

# Årsredovisning

och

# Koncernredovisning

för

## NRG Nordic Retail Group AB

556608-5642

Räkenskapsåret

2022

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i NRG Nordic Retail Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2023-06-29. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2023-06-29



Björn Ekerheim

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**NRG Nordic Retail Group AB**  
556608-5642  
Räkenskapsåret  
2022

Styrelsen och verkställande direktören för NRG Nordic Retail Group AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

**NRG Nordic Retail Group AB**, med säte i Stockholm, är ett helägt dotterbolag till Lighthouse Group AB,

**NRG Nordic Retail Group AB** är moderbolag för nedanstående dotterbolag

**NRG Sweden AB (org.nr. 556611-9474)**

**NRG Finans AB (org.nr. 559068-7355)**

**NRG Norway AS (MVAnr 891 085 362)**

**NRG Finland Nordic Retail Group OY (FO.nr: 2102071-3)**

**NRG Denmark AS (CVRnr 32766013)**

**NRG Nordic Retail Group** är nordens främsta retailbyrå med fokus på försäljning och effektfulla kundupplevelser.

Vi tar fram och säkerställer budskap genom stark kommunikation som berör konsumenten och fungerar i alla kanaler. Genom kreativ spetskompetens inom retail utarbetar vi säljdrivande och varumärkesbyggande kommunikation i både butiksmiljö och online.

**Nordic Retail Group** är nordens största aktör inom strategiska och taktiska säljaktiviteter samt bemanning av säljpersonal. Bolaget har hjälpt varumärken att öka sin försäljning i Norden sedan 1997. Genom att se till att rätt personer finns på rätt plats ökar vi våra kunders försäljning. Vi rekryterar och bemannar försäljnings- och marknadspositioner, analyserar och guidar inom konsumentbeteende och genomför taktiska säljdrivande aktiviteter. Ökad försäljning handlar om människorna bakom den. Där är vår passion.

([www.nordicretailgroup.com](http://www.nordicretailgroup.com))

### Försäljning:

Gällande omsättning och resultat för koncernen hänvisas till resultat och balansräkning.

Bolagen inom koncernen har visat på en positiv utveckling. Koncernen har under året tecknat ett antal större strategiskt viktiga avtal. Det finns på marknaden ett fortsatt stort förtroende för bolagen samt efterfrågan på de tjänster som koncernen tillhandahåller i alla fyra nordiska länder.

Bolaget eftersträvar en enkel, snabbriktig och decentraliserad organisation. I den årliga budgetprocessen sätter styrelsen och ledningsgruppen ramarna för verksamheten.

Bolaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

NRG Koncernen har under året investerat i fortsatt digital utveckling som nu börjar ta form och inbringa intäkter. Vi ser en förändring av hur nordiska länder förändrar villkoren för att hyra ut personal vilket gör att koncernen ytterligare kommer utvecklas mot konsultverksamhet.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets verksamhet medför naturligt vissa risker. Bolaget arbetar aktivt med att minimera riskerna i verksamheten och har ett fullgott försäkringsskydd.

De operationella riskerna är huvudsakligen följande: Konkurrenssituation, konjunkturberoende, risk för felaktigheter i utförda tjänster som kan innebära merkostnader.

Bolagets huvudsakliga finansiella risk är motpartsrisk och likviditetsrisk.

Motpartsrisk är att motparten inte fullföljer leverans eller betalning. För att begränsa motpartsrisken accepteras endast motparter med hög kreditvärdighet samt att engagemanget per motpart är begränsat.

Likviditetsrisken, dvs risken för att bolaget inte har erforderliga likvida medel för att fullgöra sina åtaganden begränsas genom att inneha tillräckliga likvida medel samt möjlighet till ytterligare krediter.

Några andra finansiella risker bedöms inte vara väsentliga för bolaget.

### Hållbarhetsupplysningar

Nordic Retail Groups viktigaste tillgång är dess medarbetare och därför är medarbetarnas välbefinnande ett viktigt fokusområde. Vi arbetar med kompetenshöjande åtgärder för att öka våra medarbetares värde. För att kunna rekrytera de bästa personerna är också jämställdhet och mångfald viktiga nyckelord i både rekryteringar och befordringar. Genom att höja friskvårdsbidraget i Corona-tider är förhoppningen också att medarbetarnas hälsa kommer att förbättras.

#### Flerårsöversikt (tkr)

Koncernen	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	274 245	220 830	196 896	190 004	172 446
Resultat efter finansiella poster	11 229	7 694	4 266	3 956	5 217
Balansomslutning	107 834	97 679	99 256	86 101	76 687
Soliditet (%)	24	18	11	9	6
Avkastning på totalt kap. (%)	10	8	4	6	7

  

Moderbolaget	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	82 660	56 383	54 956	56 556	50 557
Resultat efter finansiella poster	7 981	6 984	2 772	3 058	2 785
Balansomslutning	109 658	83 453	72 440	64 705	61 678
Soliditet (%)	31	34	32	32	29
Avkastning på totalt kap. (%)	4	8	4	6	7

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

2023071303866

### Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	600	16 769	17 369
Årets omräkningsdifferens		218	218
Valutaeffekt över eget kapital		-927	-927
Årets resultat		8 850	8 850
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>600</b>	<b>24 910</b>	<b>25 510</b>

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för utveckling	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	600	20		18 737	5 476	24 833
Disposition enligt beslut av årsstämman:				5 476	-5 476	0
Fond för utvecklingsarbete			5 054	-5 054		0
Årets resultat					6 195	6 195
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>600</b>	<b>20</b>	<b>5 054</b>	<b>19 159</b>	<b>6 195</b>	<b>31 028</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	19 158 375
årets vinst	6 194 916
	<b>25 353 291</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	25 353 291
---	------------

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

**Koncernens  
Resultaträkning**

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning	1	274 245	220 830
Aktiverat arbete för egen räkning		4 623	0
Övriga rörelseintäkter		608	3 300
		<b>279 477</b>	<b>224 130</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-7 192	0
Produktionskostnader		-61 851	-26 043
Övriga externa kostnader	2, 3	-21 963	-38 619
Personalkostnader	4	-175 595	-150 060
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 433	-474
Övriga rörelsekostnader		-53	-1 077
		<b>-268 088</b>	<b>-216 274</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>11 389</b>	<b>7 857</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-160	-163
		<b>-160</b>	<b>-163</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>11 229</b>	<b>7 694</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>11 229</b>	<b>7 694</b>
Skatt på årets resultat	5	-2 345	-1 264
Uppskjuten skatt		-35	-377
<b>Årets resultat</b>		<b>8 850</b>	<b>6 053</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		8 850	6 053

**Koncernens  
Balansräkning**

Not

2022-12-31

2021-12-31

Tkr

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

**Immateriella anläggningstillgångar**

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

7

8 377

2 607

**8 377**

**2 607**

**Materiella anläggningstillgångar**

Maskiner och andra tekniska anläggningar

41

0

Inventarier, verktyg och installationer

8

1 596

1 196

**1 637**

**1 196**

**Finansiella anläggningstillgångar**

Andra långfristiga fordringar

93

86

**93**

**86**

**Summa anläggningstillgångar**

**10 107**

**3 890**

**Omsättningstillgångar**

**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

34 396

37 739

Fordringar hos koncernföretag

39 133

42 417

Upparbetat Ej fakturerat

13 268

8 487

Övriga fordringar

6 905

1 310

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

734

1 160

**94 436**

**91 114**

**Kassa och bank**

3 292

2 677

**Summa omsättningstillgångar**

**97 728**

**93 791**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**107 835**

**97 680**

**Koncernens  
Balansräkning**

Not

2022-12-31

2021-12-31

Tkr

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

**Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare**

Aktiekapital

600

600

Annat eget kapital inklusive årets resultat

24 910

16 769

**Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare**

**25 510**

**17 369**

**Summa eget kapital**

**25 510**

**17 369**

**Avsättningar**

Avsättningar för uppskjuten skatt

1 031

976

**1 031**

**976**

**Långfristiga skulder**

Checkräkningskredit

364

479

Övriga skulder

21

7 574

0

**7 938**

**479**

**Kortfristiga skulder**

Förskott från kunder

15 758

21 620

Leverantörsskulder

10 283

9 170

Skulder till koncernföretag

13 584

12 994

Aktuella skatteskulder

3 472

2 198

Övriga skulder

8 614

9 726

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

11

21 645

23 148

**73 356**

**78 856**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**107 835**

**97 680**

2023071303869

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2022-01-01</b>	<b>2021-01-01</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>		<b>-2022-12-31</b>	<b>-2021-12-31</b>
Tkr			
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		11 229	7 694
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	12	2 160	474
Betald skatt		-1 071	201
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>12 318</b>	<b>8 368</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		0	1 010
Förändring kundfordringar		3 343	-1 791
Förändring av kortfristiga fordringar		-6 672	4 251
Förändring leverantörsskulder		1 113	3 435
Förändring av kortfristiga skulder		-7 888	-13 539
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2 214</b>	<b>1 734</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-7 014	-2 674
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 045	-881
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	50
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-9 059</b>	<b>-3 506</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		7 574	479
Amortering av lån		-115	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>7 459</b>	<b>479</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>614</b>	<b>-1 293</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		2 677	3 861
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>			
Kursdifferens i likvida medel		0	107
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>3 291</b>	<b>2 675</b>

**Moderbolagets  
Resultaträkning**

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning	1	82 660	56 383
Aktiverat arbete för egen räkning		4 623	0
Övriga rörelseintäkter		131	3 129
		<b>87 415</b>	<b>59 513</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Produktionskostnader		-28 458	-15 013
Övriga externa kostnader	2, 3	-21 290	-16 939
Personalkostnader	4	-28 068	-19 651
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 416	-456
Övriga rörelsekostnader		-48	-356
		<b>-79 279</b>	<b>-52 414</b>
<b>Rörelseresultat</b>	13	<b>8 136</b>	<b>7 098</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-155	-114
		<b>-155</b>	<b>-114</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7 981</b>	<b>6 984</b>
Bokslutsdispositioner		0	-1 870
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7 981</b>	<b>5 114</b>
Skatt på årets resultat	5	-1 786	-1 159
<b>Årets resultat</b>		<b>6 195</b>	<b>3 955</b>

2023071303871

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Not

2022-12-31

2021-12-31

Tkr

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

**Immateriella anläggningstillgångar**

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

6, 7

8 377

2 607

**8 377**

**2 607**

**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer

8

1 618

1 161

**1 618**

**1 161**

**Finansiella anläggningstillgångar**

Andelar i koncernföretag

14, 15

19 843

19 843

Andra långfristiga fordringar

16

0

0

**19 843**

**19 843**

**Summa anläggningstillgångar**

**29 838**

**23 611**

**Omsättningstillgångar**

**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

22 651

18 604

Fordringar hos koncernföretag

42 903

37 601

Aktuella skattefordringar

0

1 632

Övriga fordringar

6 402

61

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

117

837

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

6 784

1 110

**78 856**

**59 844**

**Kassa och bank**

964

-2

**Summa omsättningstillgångar**

**79 820**

**59 842**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**109 658**

**83 453**

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Not

2022-12-31

2021-12-31

Tkr

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

Eget kapital

17, 18

**Bundet eget kapital**

Aktiekapital

600

600

Reservfond

20

20

Fond för utvecklingsutgifter

5 054

0

**5 674**

**620**

**Fritt eget kapital**

Balanserad vinst eller förlust

19 158

20 258

Årets resultat

6 195

3 955

**25 353**

**24 213**

**Summa eget kapital**

**31 028**

**24 833**

Obeskattade reserver

19

4 339

4 339

**Kortfristiga skulder**

Förskott från kunder

14 909

21 473

Leverantörsskulder

15 634

4 136

Skulder till koncernföretag

36 486

20 607

Aktuella skatteskulder

1 015

2 178

Övriga skulder

1 637

1 510

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

11

4 610

4 377

**Summa kortfristiga skulder**

**74 291**

**54 281**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**109 658**

**83 453**

## Noter

Tkr

### Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster förutom i det fall det anses utgöra en del av koncernens nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

En valutakursdifferens avseende en monetär post som utgör en del av nettoinvestering i en utlandsverksamhet redovisas i koncernredovisningen direkt i eget kapital i enlighet med K3 30.9 och 30.11.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Dotterföretag*

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

##### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

##### *Omräkning av utländska dotterföretag*

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

Programvara	20%
-------------	-----

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer	20%
---	-----

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### **Kundfordringar/kortfristiga fordringar**

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### **Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som *finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning*.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

#### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

#### **Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

#### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

#### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

#### Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

### Not 1 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

	2022	2021
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	156 789	120 040
Norge	21 410	16 181
Finland	68 583	60 262
Danmark	27 463	24 347
	<b>274 245</b>	<b>220 830</b>

### Moderbolaget

	2022	2021
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	82 660	56 383
	<b>82 660</b>	<b>56 383</b>

## Not 2 Leasingavtal Koncernen

Operationell leasing utgörs i allt väsentligt av lokalhyra för kontorslokaler. Leasingavtalen löper normalt på 3 år med möjlighet för företaget att förlänga avtalen ytterligare 3 år. Storleken på framtida leasingavgifter baseras i huvudsak på utveckling av konsumentprisindex. Inga variabla avgifter förekommer.

Årets betalda leasingavgifter avseende leasingavtal (inklusive lokalhyra), uppgår till 3 729 (3 679) tkr. Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	3 433	3 680
Mellan ett och fem år	3 400	11 039
	<b>6 833</b>	<b>14 719</b>

## Moderbolaget

Årets betalda leasingavgifter avseende leasingavtal (inklusive lokalhyra), uppgår till 3 696 (3 512) tkr. Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	3 400	3 513
Senare än ett år men inom fem år	3 400	10 538
	<b>6 800</b>	<b>14 051</b>

## Not 3 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2022	2021
<b>Grant Thornton</b>		
Revisionsuppdrag	500	550
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	50
Skatterådgivning	20	20
	<b>520</b>	<b>620</b>

## Moderbolaget

	2022	2021
<b>Grant Thornton</b>		
Revisionsuppdrag	100	90
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	20
Skatterådgivning	10	5
	<b>110</b>	<b>115</b>

**Not 4 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

	2022	2021
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	153	121
Män	129	128
	<b>282</b>	<b>249</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Övriga anställda	128 596	110 243
	<b>128 596</b>	<b>110 243</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för övriga anställda	5 201	3 867
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	33 895	31 779
	<b>39 096</b>	<b>35 645</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>167 691</b>	<b>145 889</b>
<b>Moderbolaget</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	23,00	14,21
Män	13,50	10,69
	<b>36,50</b>	<b>24,90</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Övriga anställda	18 667	12 942
	<b>18 667</b>	<b>12 942</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för övriga anställda	1 817	1 039
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	5 935	4 166
	<b>7 753</b>	<b>5 205</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>26 420</b>	<b>18 146</b>

**Not 5 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2022	2021
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-2 345	-1 261
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-35	-377
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-2 379</b>	<b>-1 638</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2022		2021	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		11 229		7 694
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-2 313	20,60	-1 585
Ej avdragsgilla kostnader	2,66	-299	0,65	-50
Ej skattepliktiga intäkter	-1,91	214	0,00	0
Annan skatt i dotterföretag	0,01	-1	0,00	0
Schablonränta på periodiseringsfond	0,02	-2	0,04	-3
Övrigt	-0,20	22	0,00	0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>21,19</b>	<b>-2 379</b>	<b>21,29</b>	<b>-1 638</b>

**Moderbolaget**

	2022	2021
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-1 786	-1 159
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-1 786</b>	<b>-1 159</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2022		2021	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		7 981		5 114
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-1 644	20,60	-1 054
Ej avdragsgilla kostnader	1,76	-140	2,01	-103
Schablonränta på periodiseringsfond	0,02	-2	0,05	-3
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>22,38</b>	<b>-1 786</b>	<b>22,67</b>	<b>-1 159</b>

2023071303881

## Not 6 Balanserade utgifter för utvecklingsarbete

### Koncernen

#### Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 674	2 674
Inköp	5 054	0
Omklassificeringar	-2 674	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 054</b>	<b>2 674</b>
Ingående avskrivningar	-67	-67
Omklassificeringar	67	
Årets avskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-67</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 054</b>	<b>2 607</b>

## Not 7 Programvaror

### Koncernen

#### Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	1 529	
Omklassificeringar	2 674	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 203</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	0
Omklassificeringar	-67	
Årets avskrivningar	-814	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-881</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 322</b>	<b>0</b>

2023071303882

**Not 8 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 846	2 965
Inköp	1 415	881
Försäljningar/utrangeringar	-69	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 192</b>	<b>3 846</b>
Ingående avskrivningar	-2 650	-2 243
Försäljningar/utrangeringar	66	
Årets avskrivningar	-972	-407
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 556</b>	<b>-2 650</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 636</b>	<b>1 196</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 282	2 438
Inköp	1 412	844
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 694</b>	<b>3 282</b>
Ingående avskrivningar	-2 122	-1 733
Årets avskrivningar	-955	-389
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 077</b>	<b>-2 122</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 617</b>	<b>1 160</b>

**Not 9 Uppskjuten skatt på temporära skillnader  
Koncernen**

**2022-12-31**

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Uppskjuten skatt på periodiseringsfond	-1 031	-1 031
	<b>-1 031</b>	<b>-1 031</b>

**2021-12-31**

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Uppskjuten skatt på periodiseringsfond	-976	-976
	<b>-976</b>	<b>-976</b>

**Förändring av uppskjuten skatt**

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Uppskjuten skatt på periodiseringsfond	-976	-35	-1 031
	<b>-976</b>	<b>-35</b>	<b>-1 031</b>

**Not 10 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckning	16 000	16 000
	<b>16 000</b>	<b>16 000</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckning	8 000	8 000
	<b>8 000</b>	<b>8 000</b>

2023071305884

**Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna projektkostnader	3 873	8 598
Upplupna semesterlöner	10 374	10 329
Upplupna sociala avgifter på semesterskuld	2 462	2 142
Övriga upplupna kostnader	4 936	1 948
	<b>21 645</b>	<b>23 017</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna projektkostnader	250	891
Upplupna semesterlöner	2 169	1 773
Upplupna sociala avgifter på semesterskuld	681	557
Övriga upplupna kostnader	1 322	1 672
	<b>4 422</b>	<b>4 893</b>

**Not 12 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	1 433	474
Omräkningsdifferenser	-218	0
Valutaeffekt	927	0
Övrigt	18	0
	<b>2 160</b>	<b>474</b>

**Not 13 Inköp och försäljning mellan koncernföretag  
Moderbolaget**

	2022	2021
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	58,61 %	71,08 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	42,42 %	52,80 %

**Not 14 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 843	19 843
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>19 843</b>	<b>19 843</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>19 843</b>	<b>19 843</b>

**Not 15 Specifikation andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
NRG Sweden AB	100%	100%	100	18 941
NRG Norway AS	100%	100%	100	114
NRG Denmark AS	100%	100%	100	715
NRG Finland Nordic Retail Group Oy	100%	100%	100	23
NRG Finans AB	100%	100%	100	50
				<b>19 843</b>

**Not 16 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	86	136
Tillkommande fordringar	6	0
Avgående fordringar	0	-50
Omklassificeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>93</b>	<b>86</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>93</b>	<b>86</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	50
Tillkommande fordringar	0	0
Avgående fordringar	0	-50
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 17 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget**

2022-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	19 158
årets vinst	6 195
	<hr/>
	<b>25 353</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	25 353

**Not 18 Antal aktier och kvotvärde  
Moderbolaget**

	Antal aktier	Kvot- värde
Namn		
Antal Aktier	1 000	100
	<hr/>	
	<b>1 000</b>	

**Not 19 Obeskattade reserver  
Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Periodiseringsfond 2018	690	690
Periodiseringsfond 2017	1 070	1 070
Periodiseringsfond 2020	709	709
Periodiseringsfond 2021	1 870	1 870
Periodiseringsfond 2022	0	0
	<hr/>	
	<b>4 339</b>	<b>4 339</b>
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	2	2

**Not 20 Checkräkningskredit  
Koncernen  
Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 000	10 000
Utnyttjad kredit uppgår till	364	479

**Not 21 Långfristiga skulder  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Skulder som förfaller till betalning mellan 1 till 5 år	7 574	0
Skulder som förfaller till betalning efter 5 år	0	0
	<b>7 574</b>	<b>0</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Skulder som förfaller till betalning mellan 1 till 5 år	0	0
Skulder som förfaller till betalning efter 5 år	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 22 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut  
Koncernen  
Moderbolaget**

Inga väsentliga händelser efter balansdagens utgång.

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Stockholm den 2023-06-29

Björn Ekerheim  
Ordförande

Patrik Larsson

Carl-Magnus Schwerin

Tom Nilsson

Emma Wallin  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Henrik Johansson  
Auktoriserad revisor

2023071303889



# Document history

COMPLETED BY ALL:  
29.06.2023 20:05  
SENT BY OWNER:  
Maria Eriksson · 29.06.2023 14:27  
DOCUMENT ID:  
HJSYo\_liOn  
ENVELOPE ID:  
ByEKi\_gguh-HJSYo\_liOn

DOCUMENT NAME:  
NRG AB Koncernredovisning 2022 - SLUTLIG.pdf  
26 pages

## Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (GET)	METHOD	DETAILS
1. Karl Erik Patrik Larsson larsson@nordicretailgroup.com	Signed	29.06.2023 14:45	eID	Swedish BankID (DOB: 1972/10/17)
	Authenticated	29.06.2023 14:44	Low	IP: 213.200.175.243
2. Carl-Magnus Rolf Schwerin schwerin@nordicretailgroup.com	Signed	29.06.2023 16:06	eID	Swedish BankID (DOB: 1968/09/18)
	Authenticated	29.06.2023 16:05	Low	IP: 82.196.111.35
3. Björn Anders Ekerheim ekerheim@nordicretailgroup.com	Signed	29.06.2023 16:32	eID	Swedish BankID (DOB: 1972/07/01)
	Authenticated	29.06.2023 16:31	Low	IP: 81.231.118.208
4. Tom Erik Sang-Ki Nilsson nilsson@nordicretailgroup.com	Signed	29.06.2023 17:08	eID	Swedish BankID (DOB: 1977/05/14)
	Authenticated	29.06.2023 15:04	Low	IP: 83.185.82.111
5. EMMA WALLIN wallin@nordicretailgroup.com	Signed	29.06.2023 17:13	eID	Swedish BankID (DOB: 1975/05/05)
	Authenticated	29.06.2023 17:04	Low	IP: 5.150.237.221
6. Henrik Johansson henrik.johansson@se.gt.com	Signed	29.06.2023 20:05	eID	Swedish BankID (DOB: 1973/06/27)
	Authenticated	29.06.2023 19:43	Low	IP: 88.131.44.131

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NRG Nordic Retail Group AB

Org.nr. 556085 - 5642

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NRG Nordic Retail Group AB för år 2022.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen

och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.

Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NRG Nordic Retail Group AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av

moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Umeå, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Henrik Johansson  
Auktoriserad revisor

2023071303892



# Document history

COMPLETED BY ALL:  
29.06.2023 20:06

SENT BY OWNER:  
Maria Eriksson · 29.06.2023 14:57

DOCUMENT ID:  
rJn-g-j\_2

ENVELOPE ID:  
Sk00kZouh-rJn-g-j\_2

DOCUMENT NAME:  
Revisionsberättelse NRG Nordic Retail Group AB 2022-01-01–2022-12-31.pdf  
2 pages

## Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (GET)	METHOD	DETAILS
1. Henrik Johansson henrik.johansson@se.gt.com	Signed Authenticated	29.06.2023 20:06 29.06.2023 17:49	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1973/06/27) IP: 88.131.44.131

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



PADES sealed