ank=20250709;20250709237007

Årsredovisning

för

INR Försäljning Sverige AB

556720-5165

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i INR Försäljning Sverige AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 10 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö den 10 april 2025

Per Skårner

ank=20250707;20250709237O1

Styrelsen och verkställande direktören för INR Försäljning Sverige AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

INR Försäljning Sverige AB utvecklar, tillverkar och säljer badrumsinredning för den nordiska marknaden.

INR grundades 1993 och är en ledande aktör på den nordiska badrumsmarknaden med fokus på kvalitet, innovation och skandinavisk design. Bolaget erbjuder ett brett sortiment av badrumsprodukter såsom duschlösningar, badrumsmöbler, handdukstorkar och blandare med försäljning främst i Norden och en marknadsledande position inom duschlösningar i Sverige, Finland och Norge. Försäljningen i Finland sker genom INR Oy och i Norge via INR Norge AS.

Med fokus på kvalitet, design och funktion når INR:s produkter konsumenterna via utvalda återförsäljare, grossister och projektkunder. INR har showroom i Malmö, Jönköping, Göteborg och Stockholm.

INR strävar efter att erbjuda innovativa badrumsinredningar, byggda kring nordisk designtradition med en modern och kreativ edge under varumärket INR.

Företaget har sitt säte i Malmö.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har inträffat under räkenskapsåret.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Vårt mål är att bli marknadsledande inom strategiskt valda områden genom att erbjuda innovativa och högkvalitativa produkter som möter våra kunders behov och överträffar deras förväntningar. Vi strävar efter att kontinuerligt förbättra vår marknadsposition genom att fokusera på kundnöjdhet, hållbarhet och teknologisk innovation.

Badrumsbranschen visar tecken på återhämtning och tillväxt efter en period av osäkerhet. Den generella ekonomiska förbättringen, med sjunkande räntor och ökad köpkraft hos hushållen, bidrar till en positiv utveckling inom branschen.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets risknivå och bedömning. VD utfärdar utifrån styrelsens beslut och riktlinjer för den operativa hanteringen och kontrollen av bolagets risker. Den övergripande riskhanteringen sker i ledningsgruppen under VD:s ledning. Följande är de huvudsakliga risker som identifierats av bolagets ledning:

- Valuta, import och export
- Prisutveckling insatsmaterial
- Finansiering, ränte- och kreditrisk
- Konjunkturläge och effekter hänförliga till politiska beslut
- Leveransproblem till följd av egen driftstörning eller driftstörning hos leverantör
- Beroende av nyckelpersoner

ank=20250707-20250709023702

Badrum med rent samvete

Att värna om miljön för denna och kommande generationer är något som INR beaktar i allt ifrån design och material till paketering och frakt.

Andra exempel på miljöarbetet är kontroll över produktionen utifrån avfallshantering, kemikalie-användning, samt uppföljningar kring reklamationer.

INR arbetar aktivt med transportoptimering och är anslutna till NPA för återvinning av förpackningar och El-Kretsen för återvinning av elektronikavfall.

Det interna kvalitetsarbetet kännetecknas av ständiga förbättringar och av att kunderna ska känna att INR är genuint dedikerade av att leverera hög kvalitet.

Hållbarhetsupplysningar

Bolaget omfattas av hållbarhetsrapporten som upprättas på överordnad nivå i Dansani Holding A/S cvr. 31495776.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs av INR Nordic AB, org.nr. 556736-8294 med säte i Jönköping, som i sin tur ägs av Dansani Holding A/S cvr. 31495776 med säte i Haderslev, Danmark.

INR Försäljning Sverige AB är moderbolag till det nordiska försäljningsbolaget INR Norge AS, org.nr. 992 294 647.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Resultat efter finansiella poster	35 803	43 244	65 907	70 782	32 287
Balansomslutning	205 078	213 291	244 647	275 234	203 247
Soliditet (%)	58,1	54,1	54,4	61,4	57,0
Avkastning på eget kap. (%)	30,0	37,4	49,5	41,9	27,9
Avkastning på totalt kap. (%)	18,5	21,8	27,5	25,9	16,1

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	146	79 831	6 423	**86 400**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-6 443		**-6 443**
Balanseras i ny räkning		6 423	-6 423	**0**
Årets resultat			8 874	**8 874**
Belopp vid årets utgång	**146**	**79 810**	**8 874**	**88 831**

ank=20250709;20250709023703

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	79 810 423
årets vinst	8 873 786
	88 684 209
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	8 800 000
i ny räkning överföres	79 884 209
	88 684 209

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

ank=20250709:20250709023704

Resultaträkning
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	326 350	401 868
Övriga rörelseintäkter		670	405
		327 020	**402 273**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-170 438	-219 641
Övriga externa kostnader	3, 4	-63 109	-79 965
Personalkostnader	5	-63 897	-62 855
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 884	-2 604
Övriga rörelsekostnader		1 444	-1 074
		-298 884	**-366 139**
Rörelseresultat		**28 136**	**36 134**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	3 652	4 073
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	6 048	6 218
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-2 034	-3 181
		7 667	**7 110**
Resultat efter finansiella poster		**35 803**	**43 244**
Bokslutsdispositioner	9	-25 811	-35 237
Resultat före skatt		**9 992**	**8 007**
Skatt på årets resultat	10	-1 118	-1 584
Årets resultat		**8 874**	**6 423**

ank=20250707-20250709237O5

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	0	0
		0	**0**
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	12	120	220
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	3 297	2 975
Inventarier, verktyg och installationer	14	5 565	6 190
		8 982	**9 386**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15, 16	120	120
		120	**120**
Summa anläggningstillgångar		**9 102**	**9 506**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		50 589	53 947
Förskott till leverantörer		3 174	4 322
		53 763	**58 269**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		26 127	29 712
Fordringar hos koncernföretag		110 165	107 134
Övriga kortfristiga fordringar		429	3 993
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 492	4 677
		142 213	**145 516**
Summa omsättningstillgångar		**195 976**	**203 785**
SUMMA TILLGÅNGAR		**205 078**	**213 291**

ank=20250707;20250709023706

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18, 19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		146	146
		146	**146**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		79 810	79 831
Årets resultat		8 874	6 423
		88 684	**86 253**
Summa eget kapital		**88 831**	**86 400**
Obeskattade reserver	20	38 283	36 645
Avsättningar			
Övriga avsättningar	21	4 935	4 087
Summa avsättningar		**4 935**	**4 087**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	22	8 440	14 868
Förskott från kunder		581	325
Leverantörsskulder		26 523	28 083
Skulder till koncernföretag		13 951	18 694
Aktuella skatteskulder		434	0
Övriga kortfristiga skulder		2 749	3 374
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	20 352	20 816
Summa kortfristiga skulder		**73 030**	**86 160**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**205 078**	**213 291**

ank=20250707;20250709237O7

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		35 803	43 244
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	3 726	2 074
Betald skatt		2 931	-5 672
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**42 460**	**39 646**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		4 507	15 667
Förändring av kundfordringar		3 584	10 500
Förändring av kortfristiga fordringar		-28 070	-23 138
Förändring av leverantörsskulder		-1 304	36
Förändring av kortfristiga skulder		-5 832	-2 785
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**15 345**	**39 926**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 480	-3 730
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		6	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 474**	**-3 730**
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		-6 428	-10 600
Utbetald utdelning		-6 443	-26 200
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-12 871**	**-36 800**
Årets kassaflöde		**0**	**-604**
Likvida medel vid årets början		0	604
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

ank=20250707;20250709237O8

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Pågående tjänsteuppdrag
Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

ank=20250709:20250709023709

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

ank=20250707-20250709 23710

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Friis Group A/S cvr. 26491320 med säte i Haderslev, Danmark upprättar koncernredovisning.

ank=20250707;20250709237 11

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner
Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kap. (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024	2023
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	252 904	303 578
Övriga länder	73 446	98 290
	326 350	**401 868**

Not 3 Leasingavtal
Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 13 685 Tkr (12 573 Tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	12 298	9 727
Senare än ett år men inom fem år	9 249	10 657
	21 547	**20 385**

ank=20250707-20250709023712

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	270	240
Övriga tjänster	4	13
	274	**253**

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	22	25
Män	53	55
	75	**80**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 658	2 074
Övriga anställda	41 388	39 474
	43 046	**41 548**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	580	726
Pensionskostnader för övriga anställda	4 439	4 175
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	14 920	14 702
	19 939	**19 603**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**62 986**	**61 151**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Erhållna utdelningar	3 652	4 073
	3 652	**4 073**

ank=20250707-20250709023713

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	5 931	6 197
Övriga ränteintäkter	117	21
	6 048	**6 218**

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-977	-1 327
Övriga räntekostnader	-1 057	-1 853
	-2 034	**-3 181**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Avsättning till periodiseringsfond	-1 700	-2 500
Lämnade koncernbidrag	-24 173	-32 413
Förändring av överavskrivningar	62	-324
	-25 811	**-35 237**

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	1 118	1 584
Totalt redovisad skatt	**1 118**	**1 584**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		9 992		8 007
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-2 058	20,6	-1 649
Ej avdragsgilla kostnader		368		-650
Ej skattepliktiga intäkter		758		842
Övrigt		-186		-127
Redovisad effektiv skatt	**11,2**	**-1 118**	**19,8**	**-1 584**

ank=20250707;20250709237l4

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 747	2 747
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 747**	**2 747**
Ingående avskrivningar	-2 747	-2 747
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 747**	**-2 747**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 12 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	505	527
Inköp	0	39
Försäljningar/utrangeringar	0	-61
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**505**	**505**
Ingående avskrivningar	-285	-199
Försäljningar/utrangeringar	0	52
Årets avskrivningar	-100	-138
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-385**	**-285**
Utgående redovisat värde	**120**	**220**

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 769	9 660
Inköp	1 429	910
Försäljningar/utrangeringar	-30	-801
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**11 167**	**9 769**
Ingående avskrivningar	-6 743	-6 492
Försäljningar/utrangeringar	30	801
Årets avskrivningar	-1 107	-1 051
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-7 820**	**-6 743**
Ingående nedskrivningar	-51	-51
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-51**	**-51**
Utgående redovisat värde	**3 297**	**2 975**

ank=20250707-20250709237115

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 930	11 051
Inköp	1 051	2 781
Försäljningar/utrangeringar	-530	-4 901
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 452**	**8 930**
Ingående avskrivningar	-2 740	-6 222
Försäljningar/utrangeringar	530	4 897
Årets avskrivningar	-1 676	-1 415
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 887**	**-2 740**
Utgående redovisat värde	**5 565**	**6 190**

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	120	120
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**120**	**120**
Utgående redovisat värde	**120**	**120**

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
INR Norge AS	100	100	1 000	120
				120

	Org.nr	Säte
INR Norge AS	992 294 647	Tønsberg

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald hyra	2 089	2 067
Förutbetald leasing	158	142
Förutbetald marknadsföring	1 514	625
Övriga poster	1 731	1 844
	5 492	**4 677**

Not 18 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal aktier	146 430	1
	146 430	

ank=20250707-20250709237l6

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	79 810
årets vinst	8 874
	88 684
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	8 800
i ny räkning överföres	79 884
	88 684

Not 20 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	2 185	2 246
Periodiseringsfond 2020	6 666	6 666
Periodiseringsfond 2021	15 732	15 732
Periodiseringsfond 2022	9 500	9 500
Periodiseringsfond 2023	2 500	2 500
Periodiseringsfond 2024	1 700	0
	38 283	**36 645**
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	186	127

Not 21 Övriga avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Garantier	4 935	4 087
	4 935	**4 087**

Not 22 Checkräkningskredit

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	43 000	43 000
Utnyttjad kredit uppgår till	8 440	14 868

ank=20250707;20250709237117

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	6 086	5 962
Upplupna sociala avgifter	2 503	2 065
Upplupna löner	2 090	1 359
Intjänad ej reglerad kundbonus	7 406	7 497
Övriga poster	2 267	3 932
	20 352	**20 816**

Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	2 884	2 604
Avsättningar	848	-543
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-6	0
Övriga poster	0	13
	3 726	**2 074**

Not 25 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Borgensförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	88 684	86 253
	88 684	**86 253**

ank=20250707;20250709237718

Not 26 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter:		
Företagsinteckningar	33 000	33 000
Deposition Tullverket	262	262
	33 262	**33 262**

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Malmö den 10 april 2025

Per Skårner
Ordförande

Carsten Friis

Kyon Haaland-Thomsen

Johan Nyman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 10 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rönnbäck
Auktoriserad revisor

ank=20250707-20250709023719

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i INR Försäljning Sverige AB, org.nr 556720-5165

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för INR Försäljning Sverige AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av INR Försäljning Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för INR Försäljning Sverige AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till INR Försäljning Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för INR Försäljning Sverige AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

ank=20250707-20250709023720

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till INR Försäljning Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den 10 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rönnbäck
Auktoriserad revisor

ank=20250709237 21

Friis Group A/ S

Finlandsvej 8

6100 Haderslev

CVR-nr. 26 49 13 20

Årsrapport for 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. juni 2025

David Packness Meyer
dirigent

Penneo dokumentnøgle: SEQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	10
Balance 31. december	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	14
Anvendt regnskabspraksis	15
Noter	15

ank=20250707-20250709023722

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-UTLSE-77EDD-WSY7S-HIEN1

ank=20250707-20250709237723

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Friis Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 30. juni 2025

Direktion

Carsten Friis

Bestyrelse

David Packness Meyer formand	Lotte Skovsbøl Friis	Carsten Friis

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY7S-HIEN1

ank=20250707-20250709237724

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Friis Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1LSE-77EDD-WSV7S-HIEN1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde med henblik på koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

ank=20250709:23725
Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIEN1-7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aabenraa, den 30. juni 2025

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Mortensen
statsaut. revisor
mne32743

ank=20250707092337726

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707-20250709023727

Selskabsoplysninger

Friis Group A/S Finlandsvej 8 6100 Haderslev	
Telefon:	73222900
CVR-nr.	26 49 13 20
Regnskabsår:	1. januar - 31. december 2024
Stiftet:	1. marts 2002
Hjemsted:	Haderslev

Bestyrelse
David Packness Meyer, formand
Lotte Skovsbøl Friis
Carsten Friis

Direktion
Carsten Friis

Revision
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Skibbroen 16
6200 Aabenraa

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSYZ5-HIEN1

ank=20250707-20250709023728

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	765.746	809.386	699.927	641.202	521.598
Bruttofortjeneste	305.278	300.233	235.179	231.594	191.266
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	44.404	36.374	68.354	92.196	67.236
Resultat af primær drift	10.378	-7.541	34.663	68.746	39.142
Resultat af finansielle poster	-38.024	-23.733	-3.152	4.724	-15.907
Årets resultat	-23.320	-16.920	21.423	56.840	15.695
Balance					
Balancesum	645.990	682.696	703.376	577.516	528.647
Investering i materielle anlægsaktiver	-8.436	-16.105	15.417	7.386	5.189
Egenkapital	173.739	178.074	198.061	184.894	129.661
Nøgletal					
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	451	484	363	298	278
Overskudsgrad	1,8%	0,1%	5,1%	11,8%	7,5%
Afkastningsgrad	1,6%	-1,1%	5,4%	12,4%	9,4%
Forrentning af egenkapital	-16,8%	-10,3%	9,7%	36,2%	16,9%
Soliditetsgrad	20,3%	20,3%	22,2%	25,7%	19,7%
Soliditetsgrad inkl. minoriteter	26,9%	26,1%	28,2%	32,0%	24,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707-20250709023729

Ledelsesberetning

Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktivitet er at drive investeringsvirksomhed samt via tilknyttede virksomheder at drive handels- og produktionsvirksomhed.

Koncernens hovedaktiviteter omfatter følgende virksomheder:

Produkter til bolig

Dansani
Med afsæt i dansk tradition for design, funktionalitet og kvalitet udvikler, leverer og markedsfører Dansani A/S produkter til badeværelset. Afsætningen foregår fra Dansani A/S i Haderslev, fra datter-virksomheder i Norge, Sverige, Tyskland, England og Holland samt via egne sælgere, distributører og agenter på en række øvrige europæiske markeder.

INR
INR designer og markedsfører produkter til badeværelset med udgangspunkt i Nordisk tradition for design, funktionalitet og kvalitet. Afsætningen foregår fra INR AB i Malmø og Jönköbing i Sverige, samt datterselskaber i Finland og Norge samt via egne sælgere og forhandlere fra en række øvrige europæiske markeder.

Tilsammen er Dansani og INR en af de markedsledende virksomheder i Norden indenfor en række synlige produkter til badeværelset.

Køkkenvirksomheder
Koncernen driver et par mindre køkkenmøbelfabrikanter med brands, som Boform, Kustomhouse og Trend. Virksomhederne leverer produkter til den øvre del af segmentet.

Norvigroup
Sammen med Norske medejere drives nogle af Nordens største producenter af dyner, puder og sengetøj under brands som Norsk Dun, Quilts of Denmark m.fl.

Service og Installation m.v.

DELPRO
DELPRO er en virksomhed med hovedkontor i Danmark og med datterselskaber i flere lande.
DELPRO's hovedaktivitet er installation og service af højspændingsanlæg inden for elektricitetens vej fra vindmøller, solceller m.v. gennem elforsyningsnettet og ud til større el forbrugende enheder.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et underskud på kr. 23.320.003, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på kr. 173.738.749.

Årets realiserede resultat er lavere end forventet. Året har været påvirket af store kursreguleringer på beholdningen af valuta samt tab på enkeltstående kontrakter.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707-20250709023730

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Koncernen har i marts 2025 købt aktierne i KA Interiør. Købet bidrager positivt til såvel omsætning som indtjening for 2025.

For regnskabsåret 2025 forventes en nettoomsætning på 950-1.000 mio. DKK. Derudover forventes et resultat efter skat mellem 30-40 mio. kr.

De forbedrede resultater henføres til forbedrede resultater på alle virksomheder, indarbejdelse af KA Interiør samt at de store nedskrivninger på valuta på over 15 mio. kr. i 2024 ikke gentager sig i 2025. Resultatet for de første 5 måneder af 2025 samt udviklingen i valutaen følger vores forventninger og beregninger.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsprojekter består primært for koncernen af softwareløsninger, der er en del af koncernens digitaliseringsstrategi. Projekterne forventes at give betydelige fordele på en bred vifte af koncernens forretningsområder. Projekterne forventes at blive afsluttet i løbet af de næste par år.

Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger

Dansani A/S-koncernen har ikke levet op til forventningerne. I løbet af 2024 er der igangsat en besparelsesplan samtidig med en fokusering på kernemarkeder. Det har allerede ultimo 2024 øget indtjeningen. INR AB-koncernen har levet op til forventningerne for 2024 på trods af et svært marked. Derudover har vi i Dansani Holding haft betydelige nedskrivning på ikke realiserede valutabeholdninger og har således konstateret et tab på ca. 15 mio. kr. på selskabets valutabeholdninger.

Vores køkkenvirksomheder har samlet set ikke levet op til forventningerne. Den gennemførte turn-around tager længere tid end forventet. Der er dog betydelige forbedringer i forhold til 2023. Der er iværksat yderligere aktiviteter for at løfte indtjeningen i 2025.

I Delpro-regi er 2024 gået bedre end 2023 men ikke helt som vi i ledelsen forventede ved årets start. På enkelte projekter har effektiviteten på en række installationer ikke været høj nok. Vi har derfor realiseret et mindre positivt resultat end forventet.

Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2023 forventede en omsætning for 2024 i niveauet 800-850 mio. DKK og et resultat efter skat på 15-20 mio. DKK. Omsætningen blev således næsten opnået indenfor det forventede interval fra sidste års udmeldte forventninger, men resultatet blev ikke opnået.

Ledelsen anser årets resultat som værende ikke tilfredsstillende.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteudviklingen for en række valutaer. Det er selskabets politik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb inden for de førstkommende 12 måneder.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder virksomheder, der er selvstændige enheder indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-7TEDD-WSY7S-HIEN1

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategien for Friis Group A/S. Koncernen ønsker at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen. Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. §99a er offentliggjort på følgende hjemmeside:

https://nozebra.ipapercms.dk/Dansani/dansani/DK/dansani-baeredygtighedsrapport/dansani-baeredygtighedsrapport-friisgroup-2024/

Redegørelse for dataetik

Koncernen har valgt at offentliggøre sin redegørelse for dataetik på virksomhedens hjemmeside:

https://nozebra.ipapercms.dk/Dansani/dansani/DK/dansani-baeredygtighedsrapport/dansani-baeredygtighedsrapport-friisgroup-2024/

ank=20250707-20250709237 31

Penneo dokumentnøgle: SEQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY7S-HIEN1

ank=20250707-20250709023732

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2024	2023	2024	2023
		kr.	kr.	kr.	kr.
Nettoomsætning	3	**765.745.938**	**809.386.420**	**720.000**	**80.013**
Andre driftsindtægter		3.030.867	8.555.039	0	0
Vareforbrug		-316.039.334	-358.024.496	0	0
Andre eksterne omkostninger		-147.459.789	-159.684.085	-507.872	-732.064
Bruttoresultat		**305.277.682**	**300.232.878**	**212.128**	**-652.051**
Personaleomkostninger	5	-260.873.332	-263.445.011	-1.847.241	-852.568
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	6	-30.995.088	-35.773.807	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-413.809	0	0
Resultat før finansielle poster		**13.409.262**	**600.251**	**-1.635.113**	**-1.504.619**
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	-11.340.432	-13.835.679
Resultat af kapitalinteresser		-4.040.917	5.099.313	-4.040.917	2.960.050
Finansielle indtægter	7	932.194	4.038.129	1.126.114	2.832.739
Finansielle omkostninger	8	-34.915.097	-32.870.259	-8.410.531	-7.095.819
Resultat før skat		**-24.614.558**	**-23.132.566**	**-24.300.879**	**-16.643.328**
Skat af årets resultat	9	1.294.555	6.212.147	1.724.302	1.871.776
Årets resultat		**-23.320.003**	**-16.920.419**	**-22.576.577**	**-14.771.552**
Resultatdisponering	10				

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707-20250709237333

Balance 31. december

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2024	2023	2024	2023
		kr.	kr.	kr.	kr.
Aktiver					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		4.855.333	2.708.036	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		20.770	60.278	0	0
Goodwill		195.376.856	215.642.548	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		1.845.829	1.675.140	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	11	**202.098.788**	**220.086.002**	**0**	**0**
Grunde og bygninger		139.772.355	113.383.251	0	0
Investeringsejendomme		3.700.000	2.600.000	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		18.998.303	21.667.925	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.576.085	7.756.966	0	0
Indretning af lejede lokaler		1.831.634	2.218.020	0	0
Materielle anlægsaktiver	12	**170.878.377**	**147.626.162**	**0**	**0**
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	13	0	0	224.356.810	216.258.565
Kapitalandele i kapitalinteresser	14	28.093.348	28.452.973	28.093.348	28.452.973
Andre værdipapirer og kapitalandele	15	130.350	130.350	0	0
Andre tilgodehavender	15	357.383	255.120	0	0
Deposita	15	220.000	290.212	0	0
Finansielle anlægsaktiver		**28.801.081**	**29.128.655**	**252.450.158**	**244.711.538**
Anlægsaktiver i alt		**401.778.246**	**396.840.819**	**252.450.158**	**244.711.538**
Råvarer og hjælpematerialer		63.435.181	68.499.890	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		18.419.147	19.549.408	0	0
Forudbetaling for varer		7.773.837	7.152.177	0	0
Varebeholdninger		**89.628.165**	**95.201.475**	**0**	**0**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		103.456.725	130.519.706	0	0
Entreprisekontrakter	16	17.231.783	12.679.857	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	21.672.094	23.291.071
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		7.462.971	4.020.910	7.442.971	4.020.910
Andre tilgodehavender		11.866.369	23.216.880	0	100.107
Udskudt skatteaktiv	19	0	7.247.727	3.100.172	1.511.900
Selskabsskat		152.420	1.049.039	0	932.409
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	381.082	535.365
Periodeafgrænsningsposter	17	13.584.094	10.775.125	87.500	87.500
Tilgodehavender		**153.754.362**	**189.509.244**	**32.683.819**	**30.479.262**
Likvide beholdninger		**829.243**	**1.144.926**	**0**	**23**
Omsætningsaktiver i alt		**244.211.770**	**285.855.645**	**32.683.819**	**30.479.285**
Aktiver i alt		**645.990.016**	**682.696.464**	**285.133.977**	**275.190.823**

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U15E-77EDD-WSY7S-HIEN1

ank=20250707-20250707092373 4

Balance 31. december

	Note	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderselskab 2024	Moderselskab 2023
		kr.	kr.	kr.	kr.
Passiver					
Aktiekapital		500.000	500.000	500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	62.911.578	58.964.957
Reserve for valutakursreguleringer		-8.712.124	-5.153.531	0	0
Overført resultat		139.233.280	143.146.458	67.609.578	79.027.970
Minoritetsinteresser		42.717.593	39.580.855	0	0
Egenkapital	18	**173.738.749**	**178.073.782**	**131.021.156**	**138.492.927**
Hensættelse til udskudt skat	19	9.170.348	16.804.934	0	0
Andre hensættelser	20	1.193.146	1.191.924	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		**10.363.494**	**17.996.858**	**0**	**0**
Gæld til banker		9.801.796	32.253.120	0	6.869.694
Gæld til realkreditinstitutter		62.167.446	63.178.538	0	0
Leasingforpligtelser		1.442.668	2.690.230	0	0
Anden gæld		17.083.790	11.382.009	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	21	**90.495.700**	**109.503.897**	**0**	**6.869.694**
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	21	31.657.738	32.063.351	6.925.176	8.000.000
Gæld til banker		186.686.357	178.860.526	45.163.545	41.030.631
Leverandører af varer og tjenesteydelser		68.449.589	67.400.398	46.500	62.850
Entreprisekontrakter	16	975.328	3.271.435	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	75.644.018	53.622.837
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		57.284	70.242	57.284	70.242
Selskabsskat		6.021.754	1.466.191	0	0
Anden gæld		77.544.023	93.622.944	26.276.298	27.041.642
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder		0	366.840	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		**371.392.073**	**377.121.927**	**154.112.821**	**129.828.202**
Gældsforpligtelser i alt		**461.887.773**	**486.625.824**	**154.112.821**	**136.697.896**
Passiver i alt		**645.990.016**	**682.696.464**	**285.133.977**	**275.190.823**

Særlige poster	2
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	4
Finansielle instrumenter	22
Eventualforpligtelser	23
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	24
Nærtstående parter og ejerforhold	25

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY7S-HIEN1

ank=20250707;20250709237735

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Aktiekapital	Reserve for valutakursreguleringer	Overført resultat	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	500.000	-5.153.531	143.146.458	39.580.855	178.073.782
Valutakursregulering	0	-3.558.593	0	-853.578	-4.412.171
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	18.663.399	4.733.742	23.397.141
Årets resultat	0	0	-22.576.577	-743.426	-23.320.003
Egenkapital 31. december 2024	**500.000**	**-8.712.124**	**139.233.280**	**42.717.593**	**173.738.749**

Moderselskab

	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	500.000	58.964.957	79.027.970	138.492.927
Valutakursregulering	0	-3.558.593	0	-3.558.593
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	18.663.399	0	18.663.399
Årets resultat	0	-9.650.185	-12.926.392	-22.576.577
Udloddet udbytte fra kapitalinteresser	0	-1.508.000	1.508.000	0
Egenkapital 31. december 2024	**500.000**	**62.911.578**	**67.609.578**	**131.021.156**

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707;20250709023736

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern 2024	Koncern 2023
		kr.	kr.
Årets resultat		-23.320.003	-16.920.419
Reguleringer	26	67.565.129	44.429.188
Ændring i driftskapital	27	18.902.401	16.833.399
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		**63.147.527**	**44.342.168**
Renteindbetalinger og lignende		932.194	2.472.211
Renteudbetalinger og lignende		-34.915.097	-32.870.259
Pengestrømme fra ordinær drift		**29.164.624**	**13.944.120**
Betalt selskabsskat		-417.152	-14.357.857
Pengestrømme fra driftsaktivitet		**28.747.472**	**-413.737**
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.190.550	-1.177.783
Køb af materielle anlægsaktiver		-8.436.207	-16.105.455
- heraf finansiel leasede aktiver		0	1.096.610
Salg af materielle anlægsaktiver		1.228.600	58.976.052
Køb af virksomheder		0	-2.495.000
Køb af finansielle anlægsaktiver (kapitalinteresser)		-5.300.000	-6.000.000
Modtaget udbytte fra kapitalinteresser		1.508.000	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		**-14.190.157**	**34.294.424**
Provenu af langfristede gældsforpligtelser		7.908.608	14.551.296
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		-27.152.418	-69.314.237
Forskydning i mellemværender og lån i øvrigt		-12.958	12.364.894
Forskydning i mellemværende med kapitalinteresser		-3.442.061	8.686.545
Forskydning i gæld til banker		7.825.831	771.088
Betalt udbytte		0	-4.000.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		**-14.872.998**	**-36.940.414**
Ændring i likvider		**-315.683**	**-3.059.727**
Likvider 1. januar 2024		1.144.926	4.204.653
Likvider 31. december 2024		**829.243**	**1.144.926**
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		829.243	1.144.926
Likvider 31. december 2024		**829.243**	**1.144.926**

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707-20250707092373737

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friis Group A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2024 er aflagt i danske kroner (kr.).

Indregning og måling af virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i regnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i regnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor selskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelse efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til den pengestrømsfrembringende enhed, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1SE-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707-20250709023738

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger
Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse:
Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse:
Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som kapitalinteresser. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemme rettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Friis Group A/S og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse.

De 100 %-konsoliderede virksomheder er oplistet i note 13, hvortil der henvises.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms®2020.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet, indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder offentlige tilskud og fortjeneste samt tab ved salg af anlægsaktiver.

ank=20250709-20250709:23739
Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250709-20250709-23740

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I kapitalinteresser foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Penneo dokumentnøgle: SEQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707-20250709237741

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 10 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i de strategisk erhvervede aktiviteter med langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider: Færdiggjorte udviklingsprojekter 3-5 år, erhvervede immaterielle anlægsaktiver 3-5 år og Goodwill 10-20 år.

Negativ goodwill som relaterer sig til forventede fremtidige tab eller omkostninger på den overtagne virksomhed indregnes i resultatopgørelsen i takt med realisation af de fremtidige tab eller omkostninger. Negativ goodwill herudover indregnes i resultatopgørelsen i takt med afskrivning af de ikke-monetære aktiver i den overtagne virksomhed under regnskabsposten for finansielle indtægter.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret model (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) på basis af ejendommens driftsafkast og et individuelt fastsat forretningskrav.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY7S-HIEN1

ank=20250707;20250709237742

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles investeringsejendomme til dagsværdi, og årets værdiregulering indregnes i resultatopgørelsen under posten dagsværdiregulering af investeringsejendomme. Dagsværdien opgøres på baggrund af de forventede fremtidige pengestrømme for investeringsejendomme.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år
Indretning af lejede lokaler	4-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707-20250709023743

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode som en målemetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelses-metoden.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabs-mæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Andre finansielle anlægsaktiver

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-7ZEDD-WSYZ5-HIEN1

ank=20250707-20250709237744

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY7S-HIEN1

ank=20250707-20250709237745

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvider omfatter kontante kassebeholdninger og indestående hos kreditinstitutter.

Egenkapital

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-7TEDD-WSY75-HIEN1

ank=20250709-0707-20250709023746

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garåntiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontrakters interne rente.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY7S-HIEN1

ank=20250707-20250709237747

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder:
Udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden eller kvartalet, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk virksomhed reklassificeres den akkumulerede valutakursregulering fra egenkapitalen til resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som andre tilgodehavender eller anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter er valutaterminskontrakter som ikke handles på et aktivt marked. Dagsværdien estimeres ved brug af en anerkendt metode, hvor alle input er baseret på observerbare markedsdata (niveau 2).

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707-20250709237748

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Hoved- og nøgletalsoversigt

Forklaring af nøgletal.

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	Driftsresultat (EBIT) x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Gennemsnitlige aktiver
Forrentning af egenkapital	Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint. x 100 / Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.
Soliditetsgrad	Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo x 100 / Passiver i alt, ultimo
Soliditetsgrad inkl. minoriteter	Egenkapital inkl. minoritetsint., ultimo x 100 / Passiver i alt, ultimo

Oplysning om dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.
Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1LSE-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707-20250709237749

Noter

		Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		kr.	kr.	kr.	kr.
2	**Særlige poster**				
	Avance ved salg af aktiver	0	1.640.316	0	0
	Negativ goodwill ved køb af virksomhed	0	1.551.723	0	0
		0	**3.192.039**	**0**	**0**
	Beløb som skal fordeles:				
	Afskrivninger på immaterielle og materielleanlægsaktiver	0	-5.208.755	0	0
	Andre driftsindtægter	0	6.849.071	0	0
	Finansielle indtægter	0	1.551.723	0	0
		0	**3.192.039**	**0**	**0**
3	**Nettoomsætning**				
	Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:				
	Køkken- og baderumsinventar	504.098.186	570.027.417	0	0
	Levering og service af højspændingsinstallationer	261.044.498	239.359.003	0	0
	Øvrigt	603.254	0	720.000	80.013
		765.745.938	**809.386.420**	**720.000**	**80.013**
	Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:				
	Skandinavien	612.094.877	649.537.438	720.000	0
	Europa	121.890.825	159.305.588	0	80.013
	Øvrig verden	31.760.236	543.394	0	0
		765.745.938	**809.386.420**	**720.000**	**80.013**
4	**Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**				
	EY Godkendt Revisionspartnerselskab:				
	Lovpligtig revision	832.075	832.153	65.000	45.000
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	37.600	26.700	0	0
	Skatterådgivning	618.997	1.187.961	0	0
	Andre ydelser	274.450	248.100	85.000	166.300
	Samlet honorar til EY	**1.763.122**	**2.294.914**	**150.000**	**211.300**

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY7S-HIEN1

ank=20250707-20250709237 50

Noter

		Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		kr.	kr.	kr.	kr.
5	**Personaleomkostninger**				
	Lønninger	223.233.997	223.578.059	1.618.018	768.954
	Pensioner	19.794.717	19.084.124	227.614	83.614
	Andre omkostninger til social sikring	17.844.618	20.782.828	1.609	0
		260.873.332	**263.445.011**	**1.847.241**	**852.568**
	Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	451	484	1	1

Koncern:
Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet t.kr. 2.021 (2023: t.kr. 2.552)

Modervirksomhed:
Vederlag til modervirksomhedens ledelse udgør samlet t.kr. 1.126 (2023: t.kr. 317)

		Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		kr.	kr.	kr.	kr.
6	**Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver**				
	Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	17.167.509	22.654.198	0	0
	Afskrivninger materielle anlægsaktiver	13.827.579	13.119.609	0	0
		30.995.088	**35.773.807**	**0**	**0**
7	**Finansielle indtægter**				
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	558.673	2.390.910
	Andre finansielle indtægter	932.194	4.038.129	567.441	441.829
		932.194	**4.038.129**	**1.126.114**	**2.832.739**
8	**Finansielle omkostninger**				
	Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	4.026.330	3.139.643
	Andre finansielle omkostninger	34.915.097	32.870.259	4.384.201	3.956.176
		34.915.097	**32.870.259**	**8.410.531**	**7.095.819**

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EOD-WSY7S-HIEN1

ank=20250707-20250709237S1

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	kr.	kr.	kr.	kr.
9 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	4.537.111	5.151.937	-368.950	-535.365
Årets regulering af udskudt skat	-6.150.079	-8.186.882	-1.588.272	-1.174.908
Regulering af skat vedrørende tidligere år	318.413	-3.177.202	232.920	-161.503
	-1.294.555	**-6.212.147**	**-1.724.302**	**-1.871.776**
10 Resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-9.650.185	-6.648.302
Overført resultat	-22.576.577	-15.211.767	-12.926.392	-8.123.250
	-22.576.577	-15.211.767	-22.576.577	-14.771.552
Minoritetsinteresser	-743.426	-1.708.652	0	0
	-23.320.003	**-16.920.419**	**-22.576.577**	**-14.771.552**

11 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	9.856.697	158.709	334.848.618	1.675.140	346.539.164
Tilgang i årets løb	2.273.554	0	0	916.997	3.190.551
Afgang i årets løb	-1.119.857	0	-3.630.551	0	-4.750.408
Overførsler i årets løb	746.308	1.406.250	0	-746.308	1.406.250
Kostpris 31. december 2024	11.756.702	1.564.959	331.218.067	1.845.829	346.385.557
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	7.148.661	98.431	119.206.070	0	126.453.162
Valutakursregulering	0	0	4.010.255	0	4.010.255
Årets afskrivninger	872.564	39.508	16.255.437	0	17.167.509
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-1.119.856	0	-3.630.551	0	-4.750.407
Overførsler i årets løb	0	1.406.250	0	0	1.406.250
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	6.901.369	1.544.189	135.841.211	0	144.286.769
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**4.855.333**	**20.770**	**195.376.856**	**1.845.829**	**202.098.788**

Færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter består primært for koncernen af softwareløsninger, der er en del af koncernens digitaliseringsstrategi. Projekterne forventes at give betydelige fordele på en bred vifte af koncernens forretningsområder. Projekterne forventes at blive afsluttet i løbet af de næste par år.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707-20250709237S2

Noter

12 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Investeringsej endomme	Produktions-anlæg og ma-skiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2024	99.782.360	2.600.000	58.598.798	11.672.613	1.754.037	174.407.808
Valutakursregulering	0	0	-366.259	41.477	-9.536	-334.318
Tilgang i årets løb	142.630	0	5.936.296	2.002.111	185.170	8.266.207
Afgang i årets løb	0	0	-3.703.913	-4.171.912	0	-7.875.825
Overførsler i årets løb	1.702.991	0	32.377.165	7.388.602	3.351.589	44.820.347
Kostpris 31. december 2024	101.627.981	2.600.000	92.842.087	16.932.891	5.281.260	219.284.219
Opskrivninger 1. januar 2024	63.255.604	0	0	0	0	63.255.604
Årets opskrivninger	28.896.141	1.100.000	0	0	0	29.996.141
Opskrivninger 31. december 2024	92.151.745	1.100.000	0	0	0	93.251.745
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	49.654.713	0	36.930.873	3.915.647	-463.983	90.037.250
Valutakursregulering	0	0	-179.235	2.576	-4.593	-181.252
Årets afskrivninger	2.649.667	0	8.130.766	2.480.533	566.613	13.827.579
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-3.415.785	-3.430.552	0	-6.846.337
Overførsler i årets løb	1.702.991	0	32.377.165	7.388.602	3.351.589	44.820.347
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	54.007.371	0	73.843.784	10.356.806	3.449.626	141.657.587
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**139.772.355**	**3.700.000**	**18.998.303**	**6.576.085**	**1.831.634**	**170.878.377**
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	0	1.271.552	563.517	0	
Regnskabsmæssig værdi af materielle anlægsaktiver, som ville have været indregnet, hvis opskrivning ikke havde været foretaget.	61.443.652		0	0	0	

Grunde og bygninger er opskrevet til dagsværdi og består af 5 ejendomme beliggende i Haderslev, Gedsted samt Vamdrup. Dagsværdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret model (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) på basis af ejendommenes forventede driftsafkast og et individuelt fastsat forrentningskrav. Forventet driftsafkast opgøres ud fra estimerede lejeindtægter og forventede driftsomkostninger inkl. planlagt vedligeholdelse. Estimerede lejeindtægter tager udgangspunkt i ejendommenes areal. Arealet for henholdsvis grund, produktion/lager og administration adderes med en markedsbaseret leje med udgangspunkt i erhvervsmæglernes markedsanalyser, som er i niveauet 300 kr. til 1.100 kr. pr. m2. Ved fastsættelse af forrentningskravet tages udgangspunkt i erhvervsmæglernes markedsanalyser, som er fastsat mellem 8,5 % til 10,0 %. Årets værdireguleringer til dagsværdi udgør 29.996 t.kr.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

Noter

	Moderselskab	
	2024	2023
	kr.	kr.
13 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2024	159.362.466	157.862.466
Tilgang i årets løb	0	1.500.000
Kostpris 31. december 2024	159.362.466	159.362.466
Værdireguleringer 1. januar 2024	56.896.099	69.900.492
Valutakursregulering	-3.447.885	554.453
Årets resultat	-7.845.886	-5.132.830
Udbytte modtaget	0	-8.000.000
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	18.663.399	2.541.959
Afskrivning på goodwill	-3.494.546	-8.703.301
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	4.223.163	5.735.326
Værdireguleringer 31. december 2024	64.994.344	56.896.099
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**224.356.810**	**216.258.565**

Bogført værdi af goodwill i kapitalandele i tilknyttede virksomheder udgør 60.042 t.kr. (2023: 63.537 t.kr.)

ank=20250707;20250709233753
Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707-20250709237754

Noter

13 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (fortsat)

Moderselskab
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
DK Inv Holding ApS	Haderslev	100,00%
Boform A/S	Aalborg	100,00%
Boform Retail A/S	Gentofte	100,00%
Trend Snedkeri A/S	Haderslev	100,00%
CABO Finans ApS	Haderslev	100,00%
Norgesvej 19 A/S	Haderslev	100,00%
Dansk Økologisk Selskab A/S	Haderslev	100,00%
Dansani Holding A/S	Haderslev	80,00%
Dansani Retail ApS	Haderslev	80,00%
Dansani A/S	Haderslev	80,00%
Dansani Sweden AB	Sverige	80,00%
Dansani AS	Norge	80,00%
Dansani Limited	England	80,00%
Dansani B.V.	Holland	80,00%
Dansani GmbH	Tyskland	80,00%
Sanipartner ApS	Haderslev	80,00%
INR Nordic AB	Sverige	80,00%
INR Försäljning Sverige AB	Sverige	80,00%
INR Norge AS	Norge	80,00%
Sanka Oy	Finland	80,00%
Delpro Holding A/S	Kolding	70,00%
Delpro A/S	Kolding	70,00%
Delpro Wind A/S	Vamdrup	70,00%
Delpro NL B.V.	Holland	70,00%
Delpro Poland SP. z.o.o	Polen	70,00%
Delpro Wind LTD	England	70,00%
Delpro France	Frankrig	70,00%
Delpro USA	USA	70,00%

Penneo dokumentnøgle: SEQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-W5Y75-HIEN1

ank=20250707-20250709023755

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	kr.	kr.	kr.	kr.
14 Kapitalandele i kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar 2024	27.888.742	22.138.742	24.876.115	18.876.115
Tilgang i årets løb	5.300.000	6.000.000	5.300.000	6.000.000
Afgang i årets løb	0	-250.000	0	0
Kostpris 31. december 2024	33.188.742	27.888.742	30.176.115	24.876.115
Værdireguleringer 1. januar 2024	564.231	2.721.025	3.576.858	5.550.043
Valutakursregulering	-110.708	-3.334.642	-110.708	-3.334.642
Årets resultat	-3.124.091	5.502.150	-3.124.091	3.362.888
Udbytte modtaget	-1.508.000	-1.508.000	-1.508.000	-1.508.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-91.044	0	-91.044
Afskrivning på goodwill	-916.826	-402.387	-916.826	-402.387
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	0	-2.322.871	0	0
Værdireguleringer 31. december 2024	-5.095.394	564.231	-2.082.767	3.576.858
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**28.093.348**	**28.452.973**	**28.093.348**	**28.452.973**

Bogført værdi af goodwill i kapitalandele i kapitalinteresser for koncernen samt modervirksomheden udgør 10.722 t.kr. (2023: 8.897 t.kr.). Årets tilgang af goodwill for koncernen og modervirksomheden udgør 2.742 t.kr.

Koncern
Kapitalandele i kapitalinteresser specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Dansani Kina Holding A/S	Haderslev	50,00%
Sønderjysk Kapital ApS	Haderslev	50,00%
NorviGroup Holding A/S	Vamdrup	37,70%
Converdan A/S	Vojens	30,00%

Moderselskab
Kapitalandele i kapitalinteresser specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Sønderjysk Kapital ApS	Haderslev	50,00%
NorviGroup Holding A/S	Vamdrup	37,70%
Converdan A/S	Vojens	30,00%

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY7S-HIEN1

ank=20250707-20250709023756

Noter

15 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	Deposita
Kostpris 1. januar 2024	130.350	255.120	290.212
Tilgang i årets løb	0	102.263	0
Afgang i årets løb	0	0	-70.212
Kostpris 31. december 2024	130.350	357.383	220.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**130.350**	**357.383**	**220.000**

16 Entreprisekontrakter

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	kr.	kr.	kr.	kr.
Salgsværdi af udført arbejde	63.578.406	33.847.015	0	0
Acontofaktureringer	-47.321.951	-24.805.433	0	0
	16.256.455	**9.041.582**	**0**	**0**
Indregnet således i balancen:				
Entreprisekontrakter (aktiver)	17.231.783	12.679.857	0	0
Entreprisekontrakter (forpligtelser)	-975.328	-3.271.435	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder	0	-366.840	0	0
	16.256.455	**9.041.582**	**0**	**0**

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver indeholder forudbetalinger vedrørende forsikringer, kontingenter, husleje, messer, leasing og IT-licenser mv.

18 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 1.000 aktier à nominelt kr. 500 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1LSE-77EDD-WSY75-HIEN1

Noter

		Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		kr.	kr.	kr.	kr.
19	**Hensættelse til udskudt skat**				
	Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2024	9.557.207	22.133.139	-1.511.900	-336.992
	Regulering af udskudt skat tidligere år	-1.056.335	-3.457.081	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	6.979.088	1.024.233	0	0
	Tilkøb af tilknyttede virksomheder	0	-1.977.800	0	0
	Kursreguleringer	-159.533	21.598	0	0
	Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-6.150.079	-8.186.882	-1.588.272	-1.174.908
	Hensættelse til udskudt skat 31. december 2024	**9.170.348**	**9.557.207**	**-3.100.172**	**-1.511.900**

Udskudt skatteforpligtelser hidrører fra midlertidige forskelle vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger samt gældsforpligtelser.

Koncernen har pr. 31. december 2024 indregnet skatteaktiv på i alt 19.928 t.DKK. Skatteaktivet sammensætter sig primært af fremførbare skattemæssige underskud.

Ledelsen har på baggrund af budgetter vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

		Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		kr.	kr.	kr.	kr.
20	**Andre hensættelser**				
	Saldo primo 1. januar 2024	1.191.924	1.050.023	0	0
	Årets regulering	1.222	141.901	0	0
	Saldo ultimo 31. december 2024	**1.193.146**	**1.191.924**	**0**	**0**

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer. Forpligtelsen forventes afviklet i det kommende regnskabsår.

ank=20250707-20250709237S7
Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-7TEDD-WSY7S-HIEN1

ank=20250707-20250709023758

Noter

21 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld 1. januar 2024	Gæld 31. december 2024	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	60.253.120	36.726.972	26.925.176	0
Gæld til realkreditinstitutter	66.426.068	65.950.897	3.783.451	46.212.806
Leasingforpligtelser	3.506.051	2.117.462	674.794	0
Anden gæld	11.382.009	17.358.107	274.317	1.215.599
	141.567.248	**122.153.438**	**31.657.738**	**47.428.405**

Moderselskab	Gæld 1. januar 2024	Gæld 31. december 2024	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	14.869.694	6.925.176	6.925.176	0
	14.869.694	**6.925.176**	**6.925.176**	**0**

22 Finansielle instrumenter

Koncernen har indgået følgende valutaterminsforretninger:

Valutarisici

Koncernens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er pr. 31. december 2024 sammensat således:

Valuta	Betaling/udløb	Tilgodehavender	Gælds-forpligtelser	Nettoposition
		kr.	kr.	kr.
GBP - 1.600.000	< 1 år	0	-308.432	-308.432
FX SWAP, valuta NOK nom. 541.820.000	< 1 år	495.271	-1.710.579	-1.215.308
FX SWAP, valuta SEK nom. 23.700.000	< 1 år	955	-51.948	-50.993
		496.226	**-2.070.959**	**-1.574.733**

Dagsværdioplysninger:
Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

Afledt finansielle instrumenter er opgjort efter dagsværdiniveau 2 og dagsværdien udgør ultimo -1.574.733 kr. Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen med -1.574.733 kr.

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EOD-WSY7S-HIEN1

ank=20250709237759

Noter

23 Eventualforpligtelser

Koncern

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en uopsigelighedsperiode. Den samlede forpligtelsen udgør pr. 31. december 2024 t.kr. 17.298 (2023: 16.594 t.kr.).

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med en løbetid op til 58 måneder. Samlet leasingforpligtelse pr. 31. december 2024 udgør t.kr. 19.740 (2023: 12.241 t.kr.).

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for tredjemands gæld til kreditinstitut. Tredjemands gæld til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2024 t.kr. 1.963 (2023: 2.000 t.kr.).

Koncernens indregning og måling af igangværende arbejder er baseret på skøn. Der tilsigtes realistiske vurderinger af udfaldsmulighederne i de regnskabsmæssige værdiansættelser, men udfaldsrummene medvirker, at skøn af måling kan påvirke regnskabet i både positiv og negativ retning. Det er ledelsens vurdering, at værdiansættelsen af igangværende sager og udfaldet af sagerne ikke forventes at have væsentlig negativ betydning for selskabets finansielle stilling.

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for dattervirksomheders gæld til kreditinstitutter. Dattervirksomhedernes gæld til kreditinstitutter udgør pr. 31. december 2024 t.kr. 50.389 (2023: 63.974 t.kr.).

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for tredjemands gæld til kreditinstitut. Tredjemands gæld til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2024 t.kr. 1.963 (2023: 2.000 t.kr.).

24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 66.649 (2023: 66.490 t.kr.), er der udstedt realkreditpantebreve på i alt t.kr. 75.827 (2023: 71.529 t.kr.) som giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør t.kr. 142.772 (2023: 112.683 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, t.kr. 66.889 (2023: 62.999 t.kr.), er der udstedt ejerpantebreve og skadesløsbreve på i alt t.kr. 26.500 (2023: 26.500 t.kr.) som giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør t.kr. 98.296 (2023: 101.276 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, t.kr. 90.545 (2023: 50.967 t.kr.), er der givet virksomhedspant på i alt t.kr. 61.450 (2023: 54.866 t.kr.) som giver pant i aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør t.kr. 127.358 (2023: 136.451 t.kr.).

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIET7-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250709237760

Noter

24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for anden gæld t.kr. 5.400 (2023: 0 t.kr.), er der givet virksomhedspant på i alt t.kr. 6.700 (2023: 0 t.kr.) som giver pant i aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør t.kr. 5.591 (2023: 0 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 52.089 t.kr. (2023: 55.900 t.kr.), er der pantsat aktier i kapitalinteresser. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2024 t.kr. 28.069 (2023: 28.453 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 115.456 t.kr. (2023: 115.665 t.kr.), er der pantsat aktier i konsoliderede datterselskaber. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2024 t.kr. 221.268 (2023: 214.136 t.kr.).

Til sikkerhed overfor bygherre ifm. projekter har selskabet via tredjemand stillet arbejds- og betalingsgarantier mv. på nom. t.kr. 11.452 (2023: 12.610 t.kr.).

Modervirksomhed

Til sikkerhed for bankgæld i moder og Dansani A/S på t.kr. 115.456 (2023: 115.665 t.kr.) er der pantsat nominelt 16.000 t.kr. aktier i Dansani Holding A/S, nominelt 2.800 t.kr. aktier i Delpro Holding A/S, nominelt 238 t.kr. aktier i Converdan A/S samt nominelt 1.885 t.DKK aktier i NorviGroup Holding A/S. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2024 t.kr. 249.337 (2023: t.kr. 242.589).

25 Nærtstående parter og ejerforhold

Friis Group A/S nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Carsten Friis, Bopæl/Hjemsted: Vojens, Grundlag for bestemmende indflydelse: Kapitalbesiddelse

Transaktioner

Koncern:
Renteomkostninger til selskabsdeltager udgør 3.937 kr. (2023: 53.467 kr.).

Gæld til selskabsdeltager udgør 57.284 kr. (2023: 70.242 kr.) og
udbetalt udbytte til kapitalejer udgør 0 kr. (2023: 2.000.000 kr.).

Modervirksomhed:
Salg af varer og tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder udgør 480.000 kr. (2023: 80.013 kr.), køb af varer og tjenesteydelser hos tilknyttede virksomheder udgør 0 kr. (2023: 535.918 kr.), renteindtægter fra tilknyttede virksomheder udgør 558.673 kr. (2023: 2.390.910 kr.), renteomkostninger til tilknyttede virksomheder udgør 4.026.330 kr. (2023: 3.139.643 kr.) og renteomkostninger til selskabsdeltager udgør 3.937 kr. (2023: 53.467 kr.).

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250707-20250709023761

Noter

25 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder udgør 21.672.094 kr. (2023: 23.291.071 kr.),
gæld til tilknyttede virksomheder udgør 75.644.018 kr. (2023: 53.622.837 kr.),
gæld til selskabsdeltager udgør 57.284 kr. (2023: 70.242 kr.),
tilgodehavende sambeskatningsbidrag udgør 381.082 kr. (2023: 535.365 kr.) og
udbetalt udbytte til kapitalejer udgør 0 kr. (2023: 2.000.000 kr.).

	Koncern	
	2024	2023
	kr.	kr.
26 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-932.194	-4.023.934
Finansielle omkostninger	34.915.097	32.870.259
Af- og nedskrivninger	30.995.088	35.773.807
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-199.112	-8.555.039
Resultat af kapitalinteresser	4.040.917	-5.099.763
Skat af årets resultat	4.537.111	5.151.937
Regulering af udskudt skat	-6.150.079	-8.186.882
Regulering af skat tidligere år	275.888	-3.457.081
Andre reguleringer	82.413	-44.116
	67.565.129	**44.429.188**
27 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	5.573.310	27.858.513
Ændring i tilgodehavender	31.020.546	15.451.002
Ændring i leverandører mv.	-17.691.455	-26.476.116
	18.902.401	**16.833.399**

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Carsten Friis
Direktør
Serienummer: 423b5802-085a-46e1-ba04-26b92eb296b9
IP: 85.203.xxx.xxx
2025-07-01 05:30:07 UTC

Mit ID

Carsten Friis
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 423b5802-085a-46e1-ba04-26b92eb296b9
IP: 85.203.xxx.xxx
2025-07-01 05:30:07 UTC

Mit ID

David Packness Meyer
Formand
Serienummer: 7a40d925-99fd-4618-a388-405f6efd984b
IP: 2.108.xxx.xxx
2025-07-01 09:32:28 UTC

Mit ID

Lotte Skovsbøl Friis
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: f9e5fdbd-49f2-4b56-93f5-5b3a245f79b8
IP: 77.241.xxx.xxx
2025-07-01 15:16:31 UTC

Mit ID

Lars Gosvig Mortensen
Statsaut. revisor
På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Serienummer: 2d85e4bf-39de-48be-9d8c-7337c3225dfb
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-07-01 15:20:04 UTC

Mit ID

David Packness Meyer
Dirigent
Serienummer: 7a40d925-99fd-4618-a388-405f6efd984b
IP: 2.108.xxx.xxx
2025-07-01 16:12:42 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: 5EQGE-NIE7T-U1L5E-77EDD-WSY75-HIEN1

ank=20250709231762 0707-

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptofrafiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.