ank=20230627;20230628084456

Årsredovisning

för

NCC Fastigheter Tre AB

556749-3118

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i NCC Fastigheter Tre AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 23 maj 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Solna 2023-06-21

Anna-Maria Hammarlund

Årsredovisning

för

NCC Fastigheter Tre AB

556749-3118

Räkenskapsåret

2022

Transaction 09222115557492223398 Signed PK, AH, VZ

Styrelsen för NCC Fastigheter Tre AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget ska bedriva handel med samt förädla, bebygga och förvalta fastigheter samt driva annan därmed förenlig verksamhet.

Företaget har sitt säte i Solna.

Ägarförhållanden

NCC Fastigheter Tre AB är ett helägt dotterföretag till NCC Property Development AB, org.nr 556080-5631, med säte i Solna.

Jämfört med föregående år har ingen förändring skett i ägarförhållandet.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100	1 300	8 711	**10 111**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		8 711	-8 711	**0**
Årets resultat			173	**173**
Belopp vid årets utgång	**100**	**10 011**	**173**	**10 284**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	10 010 508
årets vinst	173 436
	10 183 944

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (9 000 kronor per aktie)	9 000 000
i ny räkning överföres	1 183 944
	10 183 944

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets

Transaction 09222115555074922233398 Signed PK, AH, VZ

konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Transaction 09222113555474922223398 Signed PK, AH, VZ

Resultaträkning
Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning		0	0
Bruttoresultat		**0**	**0**
Rörelseresultat	2	**0**	**0**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	0	8 584
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	173	127
		173	**8 711**
Resultat efter finansiella poster		**173**	**8 711**
Resultat före skatt		**173**	**8 711**
Årets resultat		**173**	**8 711**

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5, 6	350	350
Fordringar hos koncernföretag	7	9 933	9 760
		10 283	**10 110**
Summa anläggningstillgångar		**10 283**	**10 110**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		1	1
		1	**1**
Summa omsättningstillgångar		**1**	**1**
SUMMA TILLGÅNGAR		**10 284**	**10 111**

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
		100	**100**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		10 011	1 300
Årets resultat		173	8 711
		10 184	**10 011**
Summa eget kapital		**10 284**	**10 111**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**10 284**	**10 111**

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Låneutgifter
De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella

anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning.

NCC Fastigheter Tre AB är ett helägt dotterföretag till NCC Property Development AB, org.nr 556080-5631 med säte i Solna. NCC Fastigheter Tre AB ingår i en koncern där NCC AB (publ.), org.nr 556034-5174 med säte i Solna, är moderföretag. NCC AB (publ.) upprättar koncernredovisning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2022	2021
Medelantalet anställda	0	0

Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Resultat vid avyttringar	0	8 584
	0	**8 584**

Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	173	127
	173	**127**

Not 5 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	350	250
Kapitaltillskott	0	100
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**350**	**350**
Utgående redovisat värde	**350**	**350**

Transaction 09222113333493222339 Signed PK, AH, VZ

Not 6 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
NCC Property Sex AB	100	100	1 000	350
				350

	Org.nr	Säte
NCC Property Sex AB	556780-7754	Solna

Not 7 Fordringar hos koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 760	8 237
Tillkommande fordringar	173	1 523
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 933**	**9 760**
Utgående redovisat värde	**9 933**	**9 760**

Solna den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Petra Krüger
Ordförande

Anna-Maria Hammarlund

Vår revisionsberättelse har lämnats samma dag som min elektroniska underskrift

PricewaterhouseCoopers AB

Valentyn Zhuravel
Auktoriserad revisor

Verification

Transaction 09222115557492223398

Document

2021 NCC Fast Tre ÅR, 556749-3118
Main document
9 pages
Initiated on 2023-05-10 07:57:30 CEST (+0200) by NCC Digital Signature Tool (NDST)
Finalised on 2023-05-12 14:49:59 CEST (+0200)

Initiator

NCC Digital Signature Tool (NDST)
NCC
noreply@ncc.se

Signing parties

Petra Krüger (PK)
NCC Fastigheter Tre AB
petra.kruger@ncc.se
+46705126956

The name returned by Swedish BankID was "PETRA KRÜGER"
Signed 2023-05-10 17:34:20 CEST (+0200)

Anna-Maria Hammarlund (AH)
NCC Fastigheter Tre AB
anna-maria.hammarlund@ncc.se
+46703893792

The name returned by Swedish BankID was "Anna-Maria Hammarlund"
Signed 2023-05-10 10:00:09 CEST (+0200)

Valentyn Zhuravel (VZ)
PricewaterhouseCoopers AB
valentin.x.zhuravel@pwc.com

The name returned by Swedish BankID was "VALENTYN ZHURAVEL"
Signed 2023-05-12 14:49:59 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verification

Transaction 09222115557492223398

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: https://scrive.com/verify

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NCC Fastigheter Tre AB, org.nr 556749-3118

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för NCC Fastigheter Tre AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NCC Fastigheter Tre ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för NCC Fastigheter Tre AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCC Fastigheter Tre AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för NCC Fastigheter Tre AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCC Fastigheter Tre AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Valentyn Zhuravel
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2023-05-12 12:49:38 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: VALENTYN ZHURAVEL	Datum

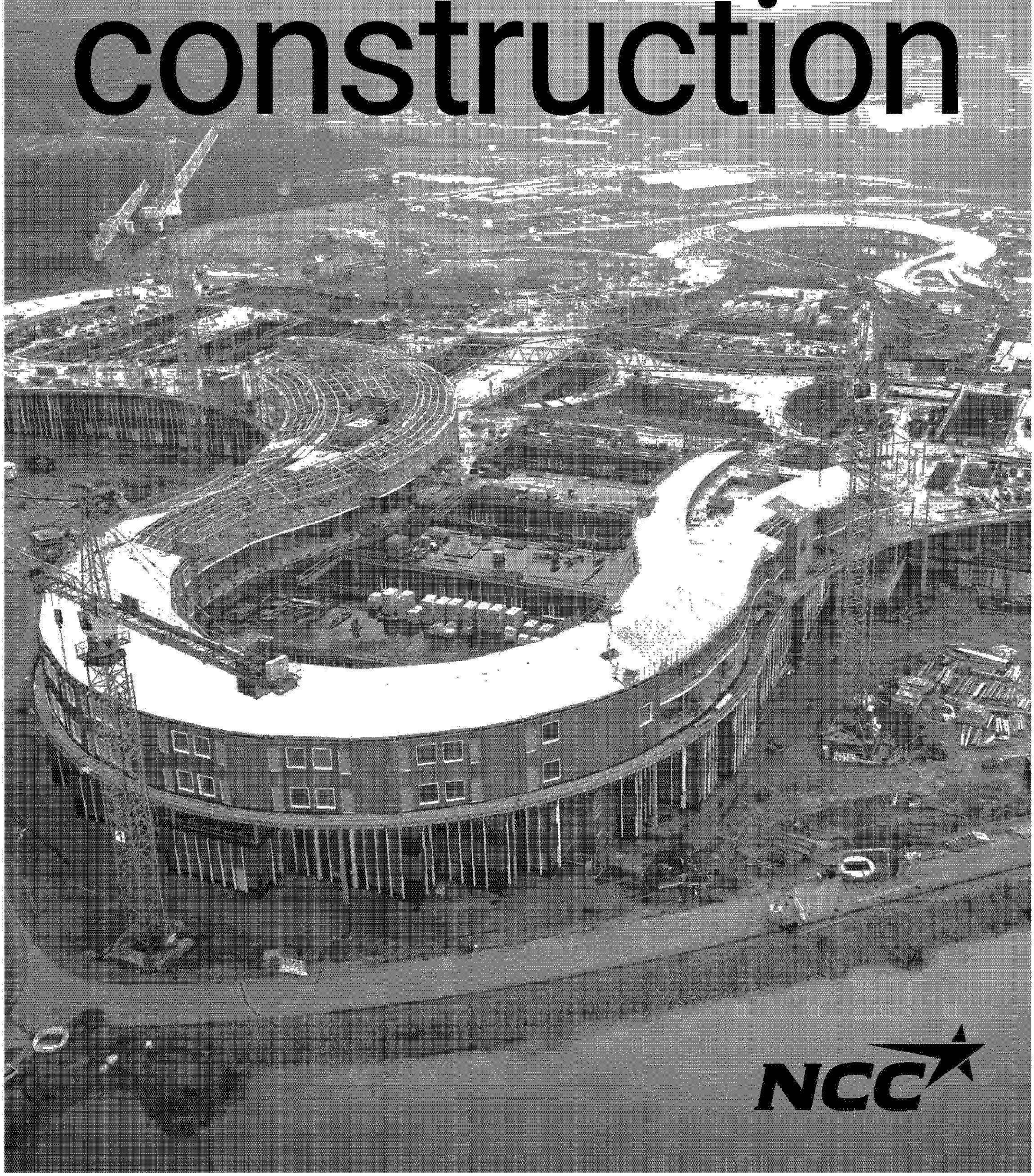
Valentyn Zhuravel

Director

Leveranskanal: E-post

Års- och hållbarhetsredovisning 2022

Our core is construction



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ.), organisationsnummer 556034-5174, med säte i Solna, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

Verksamhet

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som har en positiv inverkan på kunderna och på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt och stenmaterial.

Verksamheten under året

Marknaden

NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnadsökningar och stigande räntor har en dämpande effekt på marknaden. Under hela 2022 har marknaden påverkats av stigande priser särskilt på vissa insatsvaror och energi. På sikt leder högre priser till minskad efterfrågan. Stigande räntor påverkar också intresset för investeringar i nya fastigheter. Marknaden för bostäder och kontor påverkas mest av det ekonomiska läget.

Samtidigt är de långsiktiga marknadsförutsättningarna för entreprenadverksamhet, fastighetsutveckling och industriverksamhet i Norden fortsatt goda. Stora industrisatsningar planeras i delar av Sverige. Det finns en underliggande efterfrågan både på bostäder och på samhällsbyggnader som exempelvis skolor, fängelser, sjukhus och äldreboenden, drivet av tillväxt och utveckling i storstadsregionerna och kring andra tillväxtregioner. Detta driver i sin tur även satsningar på stadsnära infrastruktur som vägar, kollektivtrafik, vatten och avlopp samt energilösningar. Generellt är också marknaden för renovering och ombyggnad god.

I de länder där NCC har infrastrukturverksamhet finns ambitiösa planer och satsningar på såväl nybyggnad som renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av investeringar i infrastruktur och underhåll.

Omvärldsfaktorer

I februari 2022 inledde Ryssland en invasion av Ukraina vilket har fått en rad följdeffekter i världsekonomin. NCC har ingen verksamhet i Ukraina, Ryssland eller Belarus och inte heller några stora direkta leverantörer i dessa länder. Konflikten har också förstärkt en redan pågående trend av kostnadsökningar på viktiga insatsvaror, inte minst på energi, vilket kan påverka NCC och NCC:s kunder. En nedåtgående konjunktur och sjunkande BNP utgör en risk för NCC på längre sikt. Högre räntor kan också påverka bland annat förutsättningarna för försäljning av fastigheter. Det har också en påverkan på den generella byggmarknaden i enlighet med beskrivningen i riskavsnittet i årsredovisningen.

När det gäller försörjningen av cement i Sverige har osäkerheten minskat då cementproduktionen på Gotland beviljats ett nytt fyraårigt tillstånd. En ny långsiktig tillståndsprocess ska inledas, varför det fortfarande råder osäkerhet på längre sikt.

Coronapandemin medförde restriktioner i samtliga verksamhetsländer under början av året och det är inte uteslutet att fortsatta effekter av pandemin kan komma att påverka NCC:s produktion eller orsaka störningar i leveranskedjan.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 54 198 (53 414) MSEK. Samtliga affärsområden ökade nettoomsättningen förutom NCC Property Development där färre projekt resultatavräknades jämfört med föregående år. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med 1 082 (–372) MSEK. Se texterna per affärsområde för mer information.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 1 358 (1 825) MSEK. Det lägre rörelseresultatet är främst drivet av NCC Industry och NCC Building Sweden.

Rörelseresultatet i NCC Infrastructure har stadigt förbättrats under året.

I NCC Building Sweden har kostnadsökningar och nedskrivningar av ett fåtal bostadsprojekt i det tredje kvartalet om 120 MSEK belastat rörelseresultatet.

I NCC Building Nordics som helhet är rörelseresultatet lägre än föregående år, främst hänförligt till kostnadsökningar och omstruktureringskostnader i Finland. Den danska verksamheten har generellt en stark marknad och visar goda resultat.

Stigande priser på energi och insatsvaror har inneburit utmaningar för NCC Industry. För vissa delar av asfaltsverksamheten har de stigande priserna inneburit större utmaningar vilket resulterade i ett lägre rörelseresultat. Stenverksamheten är stabil.

Rörelseresultatet i NCC Property Development är i linje med föregående år.

Övrigt och elimineringar uppgick till totalt –161 (–130) MSEK där bland annat resultat från NCC AB och mindre dotter- och intresseföretag ingår med –131 (–58) MSEK. I jämförelseperioden fick NCC återbetalning av sjukförsäkringspremier med 124 MSEK. Internvinster ingår med –44 (34) MSEK. Övriga koncernjusteringar, främst pensioner och leasing, ingår med 15 (–107) MSEK.

Finansnetto, resultat efter finansiella poster och årets resultat

Finansnettot uppgick till –59 (–60) MSEK. En högre företagsskuld och högre räntekostnader påverkade negativt vilket kompenserades av en högre kapitalisering av räntor inom NCC Property Development.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 299 (1 765) MSEK. Årets skatt uppgick till –230 (–257) MSEK och den effektiva skattesatsen var 18 (15) procent. Under året genomfördes tre skattefria försäljningar, Kineum Gårda, Fredriksberg D och Bettorp. Under föregående år genomfördes sju skattefria försäljningar av projekt. Vissa markförsäljningar genomfördes också föregående år. Periodens resultat efter skatt uppgick till 1 069 (1 508) MSEK.

Årets totalresultat

Årets totalresultat uppgick till 2 963 (2 413) MSEK. Det högre resultatet förklaras främst av omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, 2 039 (942) MSEK. Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat redovisas separat, se not 23.

Finansiell ställning

Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 december till 29 565 (29 421) MSEK. De största förändringarna avser en lägre pensionsskuld som motverkas av en nedgång i likvida medel.

Sysselsatt kapital uppgick per den 31 december till 11 480 (12 055) MSEK.
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 12 (16) procent.
Avkastningen på eget kapital uppgick till 17 (32) procent.

Nettoskuld

Koncernens nettoskuld uppgick per den 31 december till –3 000 (–2 932) MSEK.

Den totala nettoskulden var i princip oförändrad, till följd av att pensionsskulden minskade lika mycket som företagets nettoskuld ökade. Företagets nettoskuld, dvs nettoskulden exklusive pensionsskuld och leasingskuld, gick från nettokassa till nettoskuld och uppgick vid årets slut till –1 561 (766) MSEK. Orsaken till ökningen var ett lägre kassaflöde före finansiering.

De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till 28 (14) månader vid kvartalets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften per 31 december uppgick till 5,1 (3,1) Mdr SEK med en återstående genomsnittlig löptid på 29 (34) månader.

Soliditet och skuldsättningsgrad
Soliditeten per den 31 december 2022 var 24 (20) procent. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,4 (0,5).

Kassaflöde

Kassaflödet före finansiering uppgick till –136 (1 896) MSEK. Kassaflödet från fastighetsprojekt är, trots lägre investeringar, lägre än föregående år till följd av färre resultatavräknade projekt. Kassaflödet från övrigt rörelsekapital har förbättrats under året trots att förskottsfaktureringen föregående år var högre i samtliga entreprenadenheter. Kassaflödet från leverantörsskulder har förbättrats.

Kassaflödet från investeringar ligger i nivå med föregående år. Under året har NCC fått köpeskilling från försäljningarna av NoDig, Hercules Armering samt från försäljning av mark i Industry som gjordes i december 2021. Föregående år erhölls köpeskilling främst från försäljningen av asfaltsverksamheten i Finland. Under året har även återköp av aktier skett för cirka 1 Mdr SEK. Totala likvida tillgångar vid periodens slut uppgick till 928 (3 048) MSEK.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i de svenska dotterföretagen.

Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen inom NCC Industry, som bland annat bedriver asfalt- och täktverksamhet samt ett antal pålfabriker, men även genom bygg- och anläggningsverksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Inom NCC Industry är täkter och hamnar tillståndspliktig verksamhet, medan asfaltproduktion och páltillverkning som huvudregel är anmälningspliktig. Tillstånd för täkter förnyas löpande. NCC Industry driver även tillståndspliktiga återvinningsanläggningar. Några av dessa inrymmer deponier, vilka också är tillståndspliktiga. Inga väsentliga föreläggganden enligt miljöbalken förekommer.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

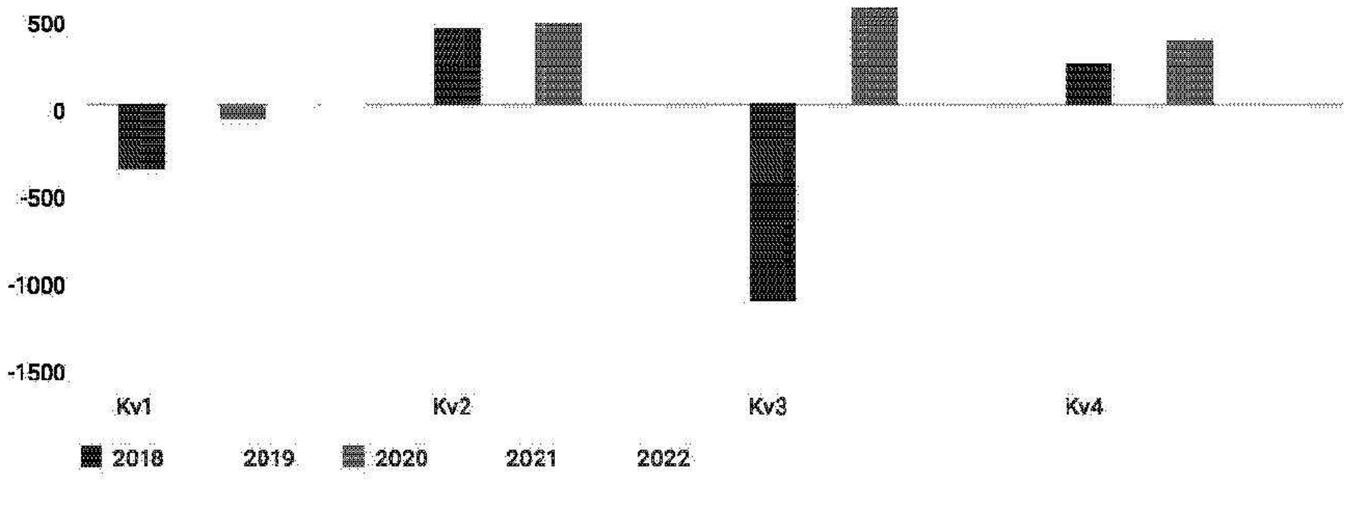
I enlighet med 6 kap 11§ och 7 kap 31 a-c §§ Årsredovisningslagen har NCC valt att upprätta moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten omfattar samtliga dotterbolag.

Avkastning

Avkastning på sysselsatt kapital har minskat till följd av det lägre resultatet medan avkastningen på eget kapital minskat något mer, framförallt beroende på ökningen av eget kapital.

Resultat efter finansiella poster per kvartal

NCC påverkas alltid av en säsongsmässigt låg aktivitet under det första kvartalet. 2018 gjordes en genomlysning av verksamheten som resulterade i stora nedskrivningar, avsättningar och omvärderingar i tredje kvartalet.



Orderläge

Orderingång

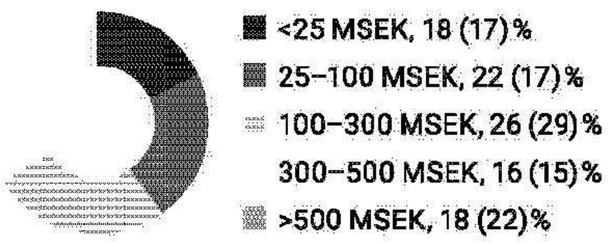
Orderingången uppgick till 53 285 (55 786) MSEK. Orderingången i NCC Infrastructure uppgick till 15 391 (18 377) MSEK. I det prioriterade produktsegmentet Energi & vattenanläggning ökade orderingången med cirka 1 Mdr SEK under senare delen av året. I NCC Building Sweden var orderingången 14 711 (14 369) MSEK där Samhällsbyggnader stod för den största ökningen. Även i NCC Building Nordics var fortsatt Samhällsbyggnader störst och total orderingång uppgick till 12 321 (13 297) MSEK. Jämfört med föregående år ökade orderingången i Danmark men sjönk i Norge och Finland. I NCC Industry var orderingången högre i både asfalt- och stenmaterialverksamheten.

Många ordrar innehåller olika element av tidig involvering eller sker i partnering vilket innebär att NCC:s kompetens utnyttjas väl och med bättre möjligheter för riskhantering. Stort fokus läggs på att kontrollera risk och hantera kostnadsökningar i enlighet med etablerade processer och beslutsmandat.

Orderstock

NCC:s orderstock uppgick till 54 995 (55 763) MSEK och ligger fortsatt på en hög nivå.

Projektstorlek i orderingång



Diagrammet avser 42 Mdr SEK av den totala orderingången på 53 Mdr SEK.

Orderingång och nettoomsättning per land

	Orderingång		Nettoomsättning	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Sverige	33 170	31 940	31 360	31 122
Danmark	10 541	8 613	10 073	9 068
Norge	5 239	8 888	7 285	7 129
Finland	4 336	6 344	5 480	6 095
Koncernen	**53 285**	**55 786**	**54 198**	**53 414**

Större projekt

Projekt >500 MSEK Ordervärde och beräknat färdigställande kan komma att ändras under projektets gång. Interna projekt är inte inkluderade.		NCC:s andel av ordervärde 31 dec 2022	Färdigställandegrad 31 dec 2022	Beräknat färdigställande
Nya projekt 2022				
Bostäder, Herlev	DK	983	12%	2025
Vatten- och reningsanläggning, Lidingö	SE	946	2%	2026
Häkte, Kristianstad	SE	711	33%	2024
Bostäder, Köpenhamn	DK	605	23%	2024
Universitetsbyggnad, Esbo	FI	530	38%	2024
Pågående projekt				
Järnvägstunnel, Västlänken/Centralen Göteborg	SE	6 541	70%	2026
Järnvägstunnel, Västlänken/Korsvägen, Göteborg	SE	5 195	65%	2026
Sjukhus, Hillerød	DK	4 767	54%	2025
Sjukhusbyggnad, Eskilstuna	SE	2 432	42%	2025
Järnvägssträcka, Lund Arlöv	SE	2 100	85%	2024
Bostäder, hotell och restauranger, Köpenhamn	DK	1 994	77%	2024
Järnvägsstation, Drammen	NO	1 982	21%	2025
Ny ö med bostäder & parkering, Köpenhamn	DK	1 926	88%	2023
Tunnelbanestation, Hagastaden, Stockholm	SE	1 801	16%	2026
Tunnelbyggnation, Färöarna	NO	1 525	85%	2024
Sjukhusprojekt etapp 2, Uleåborg	FI	1 492	15%	2025
Sjukhusprojekt, Uleåborg	FI	1 361	87%	2023
Snabbspårväg Bybanen, Bergen	NO	1 325	94%	2023
Bostadsrenovering radhus, Albertslund	DK	1 266	88%	2023
Trafikplats, Häggvik	SE	1 200	97%	2023
Kontor, Göteborg	SE	1 194	19%	2025
Kontor, Trondheim	NO	1 065	21%	2025
Hotell vid Liseberg, Göteborg	SE	1 063	90%	2023
Tunnelbanedepå, Stockholm	SE	1 047	48%	2025
Kontor, Odense	DK	1 002	16%	2024
Badhus/vattenpark, Göteborg	SE	852	58%	2024
Kontor, Helsingfors	FI	763	52%	2024
Järnvägssträcka, Oslo	NO	763	99%	2023
Bostadsrenovering, Roskilde	DK	747	90%	2023
Kajkonstruktion, hamnen, Norrköping	SE	731	77%	2026
Bostäder, Solna	SE	679	13%	2025
Bostadsrenovering, Malmö	SE	659	55%	2024
Avloppsreningsverk, Kristianstad	SE	628	60%	2024
Kontor, Oslo	NO	609	48%	2023
Idrottsanläggning, Trondheim	NO	604	81%	2023
Trafikled/broar, Umeå	SE	561	99%	2023
Kontor/bostäder, Umeå	SE	520	22%	2024
Avslutade projekt 2022				
Järnvägssträcka Venjar-Eidsvoll Nord, Eidsvoll	NO	1 815	100%	2022
Bostäder och lokaler, Aarhus	DK	1 573	100%	2022
Universitetsbyggnader, Uppsala	SE	946	100%	2022
Trafikplats, Hjulsta	SE	786	100%	2022
Teknikbyggnad, Helsingborg	SE	770	100%	2022
Bostäder, Köpenhamn	DK	750	100%	2022
Kontor, Solna	SE	703	100%	2022
Kontor, Helsfyr, Oslo	NO	696	100%	2022
Bostäder, Uppsala	SE	696	100%	2022

Orderingång, orderstock, nettoomsättning och resultat per affärsområde

	Orderingång		Orderstock		Nettoomsättning		Rörelseresultat	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
NCC Infrastructure	15 391	18 377	17 291	18 923	17 256	16 339	429	391
NCC Building Sweden	14 711	14 369	18 587	18 046	14 178	13 868	252	457
NCC Building Nordics	12 321	13 297	17 127	17 271	13 568	11 324	347	410
NCC Industry[1)]	11 638	10 297	1 958	1 554	11 268	10 755	8	220
NCC Property Development					1 301	4 775	482	478
Summa	**54 060**	**56 339**	**54 963**	**55 794**	**57 571**	**57 062**	**1 518**	**1 956**
Övrigt och elimineringar	–775	–553	32	–32	–3 373	–3 648	–161	–130
Koncernen	**53 285**	**55 786**	**54 995**	**55 763**	**54 198**	**53 414**	**1 358**	**1 825**

1) Beloppen för NCC Industry 2021 inkluderar Asfalt Finland.

NCC Infrastructure

15 391
Orderingång (MSEK)

17 256
Nettoomsättning (MSEK)

429
Rörelseresultat (MSEK)

Langeliniekaj, Köpenhamn Danmark

NCC Infrastructures orderingång uppgick till 15 391 (18 377) MSEK. Minskningen är hänförlig till verksamheten i Norge eftersom flera stora projekt som till exempel Drammen järnvägsstation orderregistrerades under 2021. Orderingången under året har främst ökat inom Energi & Vattenanläggning vars andel ökade till 28 (18) procent. Ombyggnationen av Käppalaverket på Lidingö för att öka reningsverkets kapacitet och reningsförmåga är ett exempel på nytt projekt under året. Markarbeten utgör fortsatt en hög andel av NCC Infrastructures orderingång och uppgick till 28 (26) procent. Järnväg har minskat till följd av att flera stora projekt som Drammen järnvägsstation och tunnelbanestationen i Hagastaden i Stockholm orderregistrerades föregående år.

Orderstocken minskade jämfört med föregående år och uppgick till 17 291 (18 923) MSEK men är fortfarande på en hög nivå.

Nettoomsättningen ökade och uppgick till 17 256 (16 339) MSEK. Nettoomsättningen hänförlig till Energi & vattenanläggning uppgick till 17 (16) procent, en lägre andel jämfört med orderingången vilket beror på att flera projekt orderregistrerades under senare delen av året. Markarbeten och Järnväg stod fortsatt för en hög andel av NCC Infrastructures verksamhet.

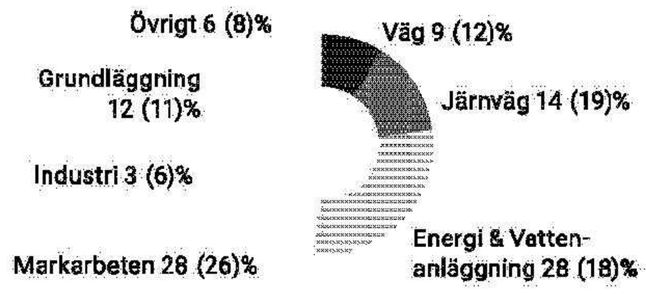
Sverige är NCC Infrastructures största marknad med 74 (78) procent av omsättningen medan Norge och Danmark står för 15 (14) respektive 11 (8) procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet förbättrades och uppgick till 429 (391) MSEK till följd av en högre nettoomsättning samt en bättre produktportfölj. Försäljningen av NCC NoDig hade en liten positiv effekt på rörelseresultatet. Rörelseresultatet i affärsområdet påverkas dock fortfarande negativt av några större infrastrukturprojekt med låg marginal som pågått under en längre tid.

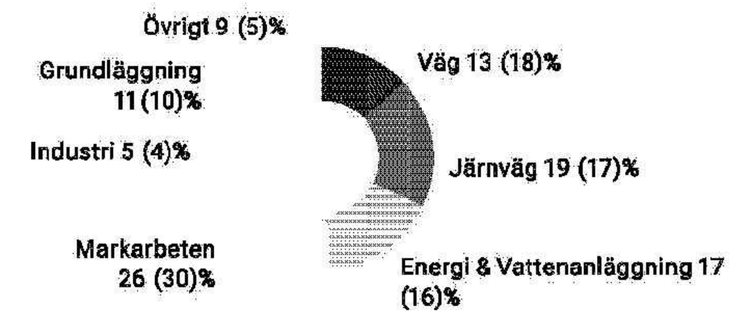
Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Orderingång	15 391	18 377
Nettoomsättning	17 256	16 339
Rörelseresultat	429	391
Rörelsemarginal %	2,5	2,4
Medelantal anställda	4 118	4 313

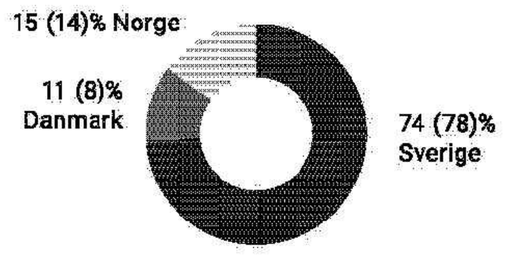
Orderingång per produktsegment



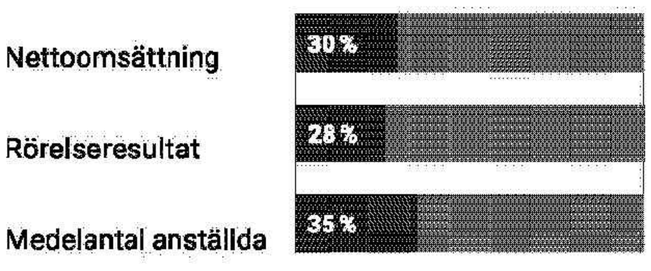
Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land



Andel av NCC totalt



NCC Building Sweden

14 711
Orderingång (MSEK)

14 178
Nettoomsättning (MSEK)

252
Rörelseresultat (MSEK)

Kronprinsen, Malmö Sverige

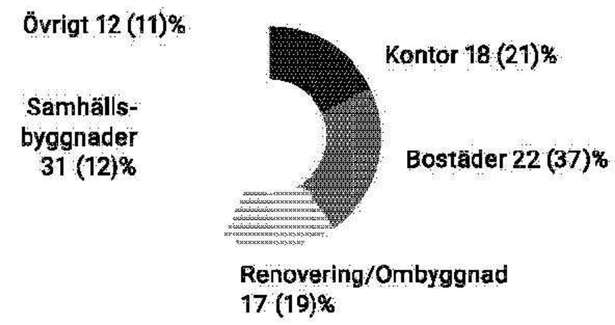
Orderingången för NCC Building Sweden uppgick till 14 711 (14 369) MSEK. Ökningen bestod främst av att flera större projekt orderregistrerades under första delen av året där Samhällsbyggnader stod för den största andelen av orderingången och uppgick till 31 (12) procent. Bostäder minskade till 22 (37) procent medan övriga produktsegment var i linje med föregående år. Större projekt som orderregistrerades under året var byggnation av nytt häkte och lokaler för frivård i Kristianstad samt byggnationen av en kontors- och stationsbyggnad som byggs i direkt anslutning till Göteborgs centralstation och Västlänkens station Centralen.

Orderstocken har stärkts jämfört med föregående år och uppgick till 18 587 (18 046) MSEK vid årets slut.

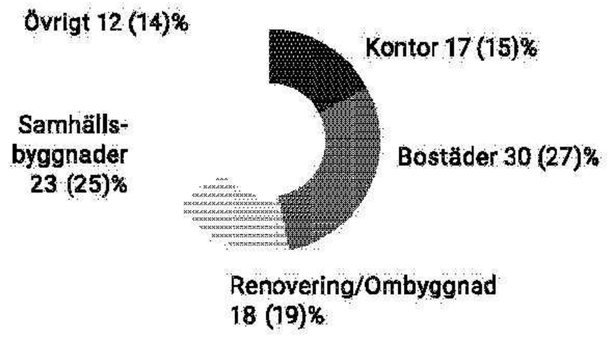
Nettoomsättningen uppgick till 14 178 (13 868) MSEK. Fördelningen var i linje med föregående år där bostäder fortsatt stod för den största delen av nettoomsättningen, 30 (27) procent.

Rörelseresultatet uppgick till 252 (457) MSEK. Nedskrivningar i det tredje kvartalet om cirka 120 MSEK i ett fåtal bostadsprojekt påverkade rörelseresultatet negativt. Rörelseresultatet har dessutom påverkats negativt av något lägre projektmarginaler främst i bostadsprojekt till följd av ökade materialkostnader.

Orderingång per produktsegment



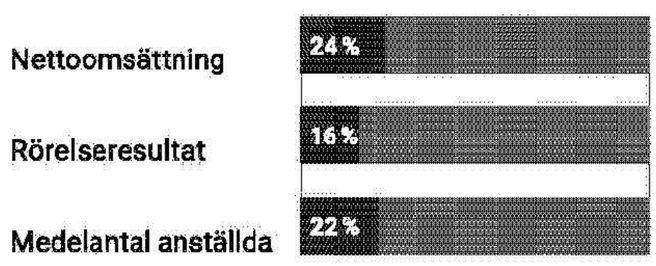
Nettoomsättning per produktsegment

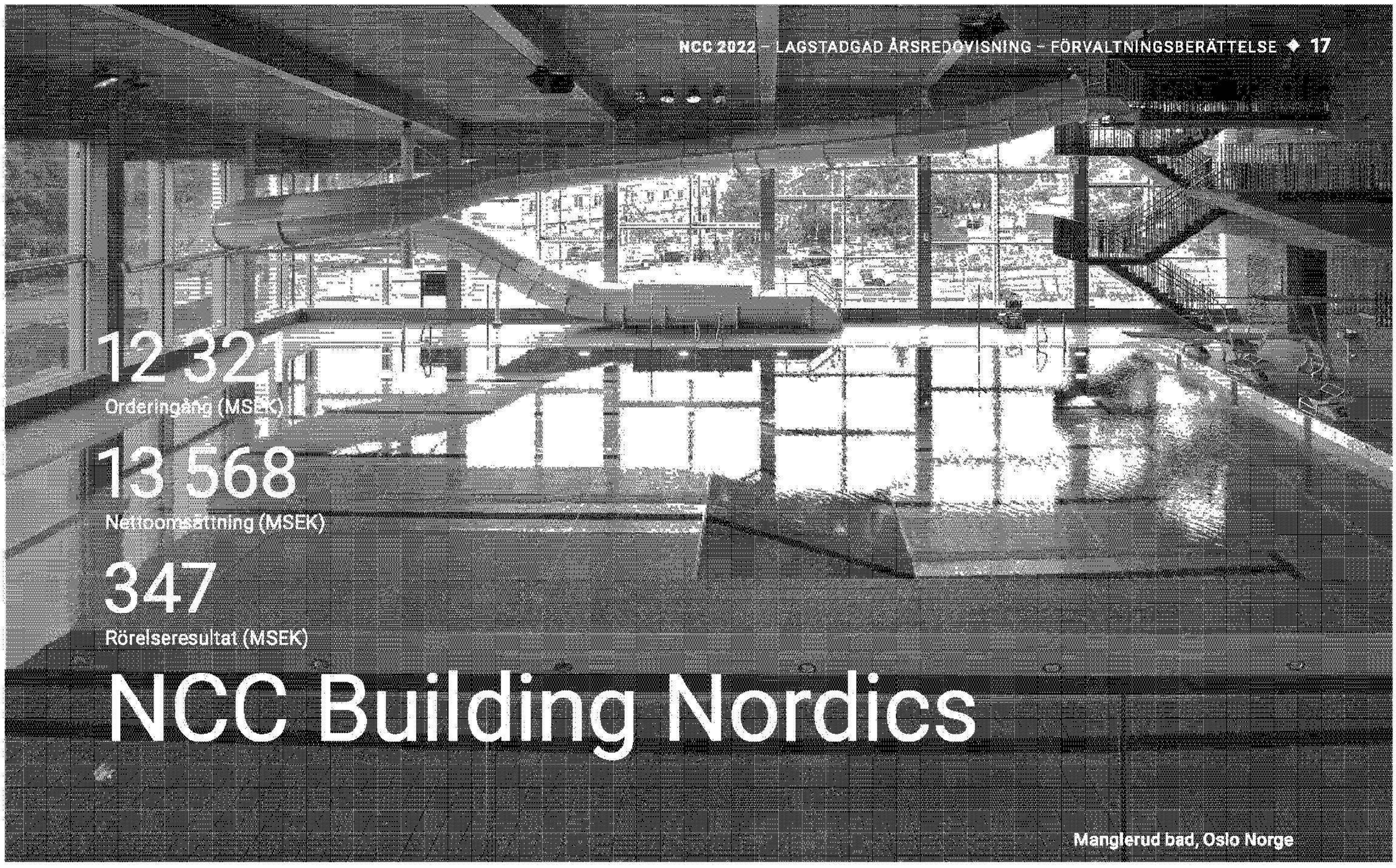


Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Orderingång	14 711	14 369
Nettoomsättning	14 178	13 868
Rörelseresultat	252	457
Rörelsemarginal %	1,8	3,3
Medelantal anställda	2 677	2 736

Andel av NCC totalt





12 321
Orderingång (MSEK)

13 568
Nettoomsättning (MSEK)

347
Rörelseresultat (MSEK)

NCC Building Nordics

Manglerud bad, Oslo Norge

NCC Building Nordics orderingång uppgick till 12 321 (13 297) MSEK. Orderingången sjönk i samtliga länder, men främst i Finland. Samhällsbyggnader stod för den största delen av orderingången precis som föregående år och uppgick till 36 (37) procent. Andelen bostäder uppgick till 32 (15) procent där ökningen beror på orderregistrering av flera stora projekt avseende uppförande av hyresbostäder. Minskningen av andelen kontor till 10 (25) procent, beror på att ett antal större kontorsprojekt, bland annat Trondheim och Odense, orderregistrerades föregående år.

Projekt som orderregistrerats under året innefattade bland andra en ny etapp av ett sjukhusprojekt i Hilleröd utanför Köpenhamn, uppförandet av cirka 440 hyresbostäder i Herlev utanför Köpenhamn, ett campus i Åbo och två projekt med hyreslägenheter i Åbo.

Orderstocken uppgick till 17 127 (17 271) MSEK vid året slut.

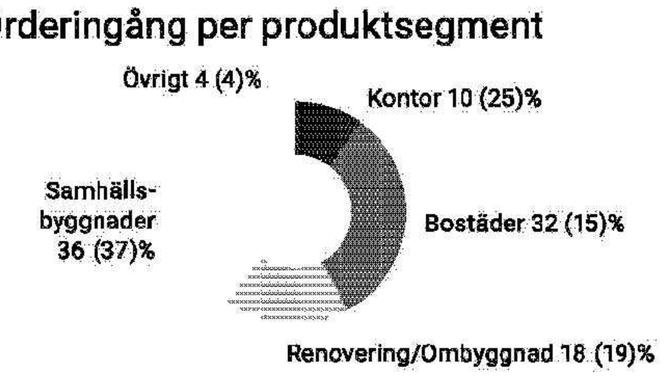
Nettoomsättningen uppgick till 13 568 (11 324) MSEK, samtliga länder har bidragit till ökningen. I linje med föregående år stod samhällsbyggnader och bostäder för knappt två tredjedelar av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet uppgick till 347 (410) MSEK. Det lägre rörelseresultatet och den lägre rörelsemarginalen var främst hänförlig till kostnadsökningar och omstruktureringskostnader i Finland.

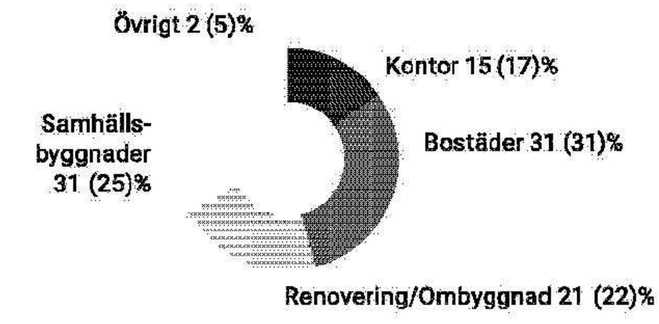
Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Orderingång	12 321	13 297
Nettoomsättning	13 568	11 324
Rörelseresultat	347	410
Rörelsemarginal %	2,6	3,6
Medelantal anställda	2 470	2 372

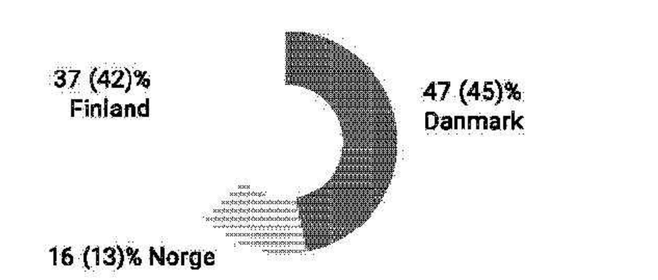
Orderingång per produktsegment



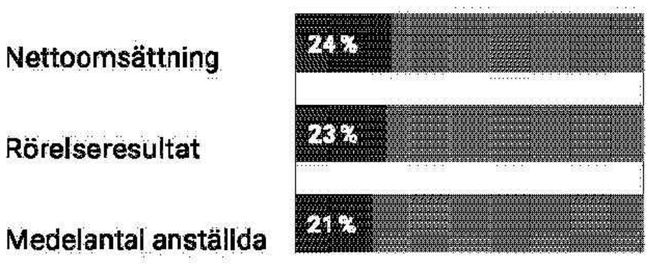
Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land



Andel av NCC totalt



NCC Industrys orderingång uppgick till 11 638 (9 708) MSEK och var högre jämfört med föregående år i både asfalt- och stenmaterialverksamheten. Den finska asfaltverksamheten avyttrades i slutet av 2021 och jämförelsesiffrorna har justerats för att få jämförbarhet mellan åren.

Nettoomsättningen ökade jämfört med föregående år och uppgick till 11 268 (10 065) MSEK. Sålda volymer stenmaterial uppgick till 28 443 (28 976) tusen ton och sålda volymer av asfalt uppgick till 4 803 (5 178) tusen ton. Trots lägre volymer ökade nettoomsättningen som ett resultat av högre priser mot kund som drivits av stigande kostnader.

Rörelseresultatet uppgick till 8 (488) MSEK vilket är i linje med det förväntade nollresultat som kommunicerades i pressmeddelande den 26 september 2022.

Det lägre rörelseresultatet beror främst på den norska och danska asfaltverksamheten som haft högre kostnader som inte fullt ut kunnat kompenseras för genom prisökningar. Därutöver har högre omkostnader på grund av ökade pensionsinbetalningar till pensionsstiftelsen medfört ett lägre rörelseresultat. Föregående år erhölls en engångsåterbetalning av sjukförsäkringspremier på 29 MSEK. Stenmaterialverksamheten är fortsatt stabil.

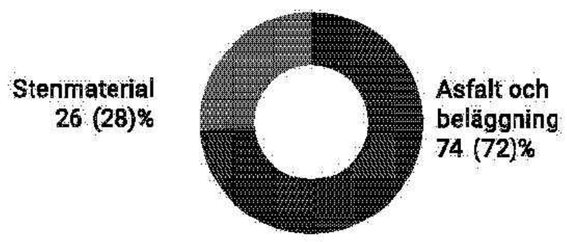
Operativt sysselsatt kapital var något lägre än i slutet av 2021 på grund av högre rörelseskulder.

Nyckeltal

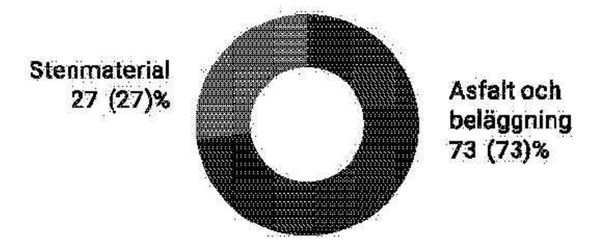
MSEK	2022	2021[2)]
Nettoomsättning	11 268	10 065
Rörelseresultat	8	488
Rörelsemarginal %	0,1	4,9
Operativt sysselsatt kapital	4 411	4 711
Avkastning på operativt sysselsatt kapital %	0,3	10,4
Medelantal anställda	2 564	2 826
Tusentals ton stenmaterial[1)]	28 443	28 976
Tusentals ton asfalt[1)]	4 803	5 178

[1)] Såld volym.
[2)] I jämförelseperioden 2021 har Asfalt Finland, som såldes i december 2021, exkluderats. Orderingången hade varit 588 MSEK högre respektive 691 MSEK högre jämförelseperioden om Asfalt Finland hade inkluderats. Rörelseresultatet hade varit 268 MSEK lägre. Såld volym asfalt hade varit 918 tusen ton högre.

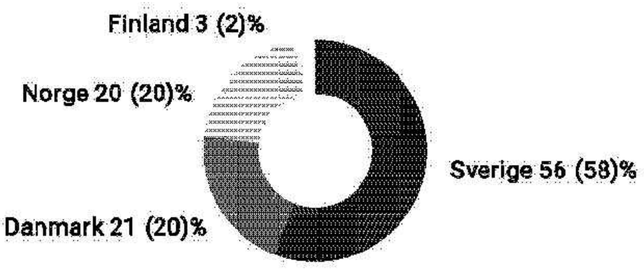
Orderingång per produktsegment



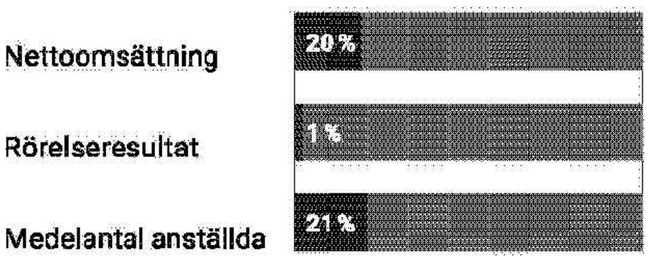
Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land



Andel av NCC totalt



NCC Property Development

Kineum, Göteborg Sverige

Nettoomsättningen för NCC Property Development uppgick till 1 301 (4 775) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 482 (478) MSEK för 2022. Under 2022 har tre projekt, Fredriksberg D, Bettorp (Örebro vårdboende) och Kineum Gårda resultatavräknats jämfört med sju projekt under föregående år (Valle View, Viborg, K11, Omega CH, Next, Frederiks Plads 2 and Hatsina Office 1). Kineum Gårda var ett joint ventureprojekt vilket innebär att NCC:s andel av resultatet redovisas i resultaträkningen som resultat från andelar i intresseföretag, vilken är en del av rörelseresultatet.

Rörelseresultatet påverkades positivt under året av resultat från tidigare försäljningar och upplösning av tidigare gjorda avsättningar för hyresgarantier och utvecklingsrisker. Resultatavräkning av försäljning av mark i Järva Krog till Aros Bostad, vars första del ursprungligen var planerad till tredje kvartalet 2022, kommer att ske i första kvartalet 2023 i enlighet med pressmeddelandet den 26 september 2022.

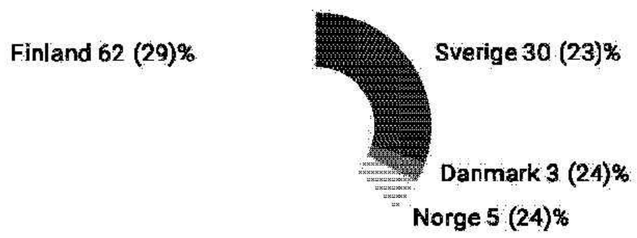
Fastighetsprojekt

Tre projekt startades under året vilket är samma antal som föregående år. Tre projekt är sålda och beräknas resultatavräknas under perioden 2023 till slutet av 2024. Uthyrningen uppgick till 31 800 (56 900) kvadratmeter och 32 (68) nya hyreskontrakt tecknades under året. Vid utgången av året var 11 (11) projekt pågående men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 7 232 (5 943) MSEK, vilket motsvarar en total färdigställandegrad om 68 (57) procent. Total uthyrningsgrad uppgick till 59 (58) procent. Driftnettot uppgick till 37 (4) MSEK för helåret.

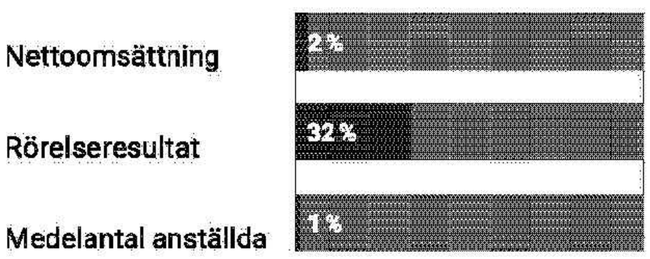
Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt uppgick till 7 996 (6 330) MSEK. Ökningen förklaras av investeringar i pågående projekt.

Nettoomsättning per land



Andel av NCC totalt



Nyckeltal

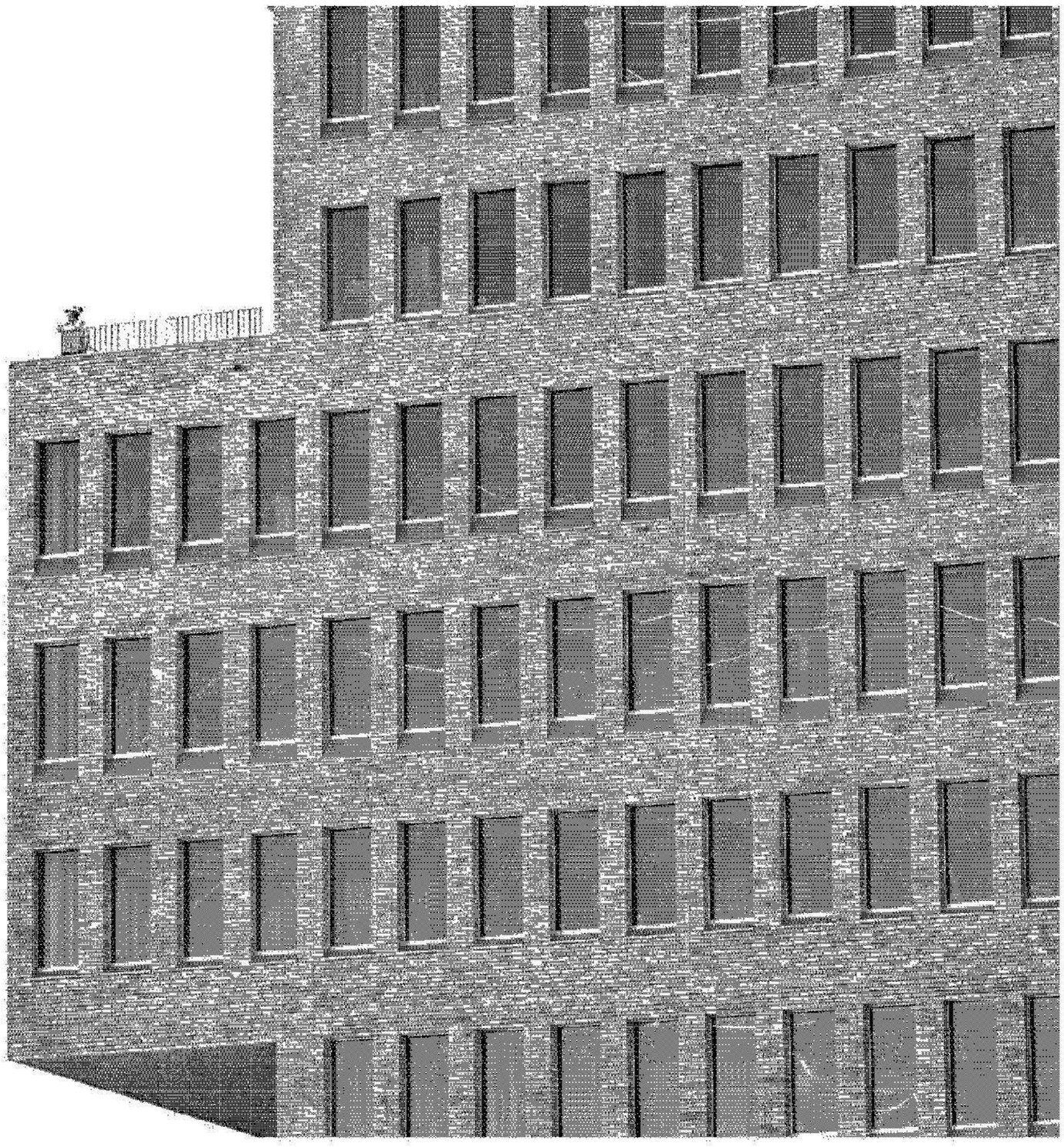
MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	1 301	4 775
Rörelseresultat	482	478
Rörelsemarginal %	37,0	10,0
Operativt sysselsatt kapital	7 996	6 330
Avkastning på operativt sysselsatt kapital %	6,7	7,7
Medelantal anställda	112	106

Fastighetsutvecklingsprojekt per 2022-12-31

Pågående fastighetsutvecklingsprojekt[1)]

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande-grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrningsgrad, %
Kontorværket 1	Kontor	Köpenhamn	Q1 2023	84	15 900	100
Totalt Danmark				**84**	**15 900**	**100**
Kulma21	Kontor	Helsingfors		83	7 700	100
We Land	Kontor	Helsingfors		45	21 300	20
Totalt Finland				**56**	**29 000**	**43**
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm		92	51 900	74
Brick Studios	Kontor	Göteborg		82	16 200	94
Våghuset	Kontor	Göteborg		84	11 000	89
MIMO[2)]	Kontor	Göteborg	Q4 2024	52	31 700	35
Nova	Kontor	Solna		65	9 800	2
Arendal Albatross[3)]	Logistik	Göteborg	Q1 2024	45	34 000	100
Habitat 7	Kontor	Göteborg		19	8 100	0
Flow Hyllie	Kontor	Malmö		21	10 200	40
Totalt Sverige				**69**	**172 900**	**60**
Totalt				**68**	**217 800**	**59**

1) Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggsköpeskilling) i sex tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt, vilket motsvaras av maximalt ca 35 MSEK.
2) NCC kommunicerade i Q2 2017 att Platzer har en option att förvärva fastigheten i Mölndal i samband med att den färdigställs. Under Q3 2021 valde Platzer att använda optionen och parterna har tecknat avtal om försäljning. Tillträdet är villkorat av en uthyrningsgrad på 80 procent.
3) Projektet är sålt och uthymingsgraden uppgår till 100 procent då uthyrningsrisken övergått till köparen.



Brick Studios, Göteborg Sverige

Personal

Medelantalet anställda i NCC-koncernen var 12 485 (13 002) under 2022. På samtliga marknader har NCC kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetarnas rättigheter gentemot arbetsgivaren. Liksom andra företag i branschen använder NCC vid behov underentreprenörer och konsulter. Underentreprenörer förekommer främst inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure.

Ersättningar

En beskrivning av lön, ersättning och anställningsvillkor för vd och andra personer i företaget återfinns i not 4, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. De föreslagna riktlinjerna till årsstämman 2023 överensstämmer med de som beslutades av årsstämman 2022, se nedan.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2022

Styrelsen har utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra personer i bolagets ledning (koncernledningen) som beslutades av årsstämman 2022 och de gällande ersättningsstrukturerna och ersättningsnivåerna i bolaget.

Styrelsen bedömer att lön och annan ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare tillämpats i enlighet med riktlinjerna.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar vd och andra personer i koncernledningen, sammanlagt för närvarande elva personer. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Vid arbetet med att implementera bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är det avgörande att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram

Långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram som är prestationsbaserade har inrättats i bolaget.

Programmen omfattar koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC-koncernen, för närvarande ca 180 personer. Programmen är treåriga och har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Prestationskraven för LTI 2020 innefattar rörelsemarginal (EBIT) och antalet arbetsplatsolyckor. För LTI 2021 är målet ackumulerad vinst per aktie (EPS) för åren 2021–2023. Inget nytt LTI-program inrättades för perioden 2022–2024. För mer information om programmen, och de kriterier som utfallet är beroende av, se not 4.

Former av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast ersättning

Vid fastställande av den fasta lönen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den fasta lönen revideras årligen men med möjlighet att revidera för två år som längst.

Rörlig ersättning

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara maximerad och relaterad till den fasta lönen samt baserad på utfallet i förhållande till uppsatta mål som mäts per verksamhetsår.

Syftet med rörliga ersättningar är att motivera och belöna värdeskapande aktiviteter som stödjer NCC:s långsiktiga affärsstrategi och intressen. Kriterierna för rörlig kontant ersättning överensstämmer därför i huvudsak med koncernens långsiktiga operationella och finansiella mål.

Den rörliga kontanta ersättningen baseras huvudsakligen på finansiella mål (EBIT), i tillägg kan en mindre del baseras på anpassade funktionsmål eller verksamhetsmål, för affärsområdescheferna antal arbetsplatsolyckor (med mer än fyra dagars frånvaro från ordinarie arbete per en miljon arbetade timmar).

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats sker bedömning/fastställelse av i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till vd. När det gäller rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. Bedömningen av de finansiella målen baseras på årsredovisningen. Utfallet i förhållande till uppsatta mål mäts för rörliga ersättningar efter prestationsperioden, dvs. efter verksamhetsårets slut.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen för vd är maximerad till 75 procent av den fasta lönen. För de övriga i koncernledningen är den maximerad till 40 eller 50 procent av den fasta lönen. Den kortsiktiga rörliga ersättningen revideras årligen. Bolagets åtaganden för kortsiktig rörlig ersättning gentemot berörda personer kan vid fullt utfall beräknas kosta bolaget maximalt cirka 29 miljoner kronor inklusive sociala avgifter.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen är pensionsgrundande med undantag för ersättning till vd.

Pension och övriga förmåner

NCC eftersträvar en successiv övergång till premiebaserade lösningar, vilket innebär att NCC betalar premier som utgör en viss procent av den anställdes lön. Vd har premiebestämd pension med ett premielöfte om högst 42 procent av avtalad fast lön. Övriga i koncernledningen, som är verksamma i Sverige och har ett anställningskontrakt enligt svenska villkor, har utöver ITP 2 (den kollektivavtalade pensionen för tjänstemän) även rätt till en premiebestämd tilläggspension på högst 30 procent av pensionsmedförande lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp. För denna tilläggspension ska definitionen av pensionsmedförande lön enligt ITP 2 användas. Rörlig lön och övriga förmåner ska i övrigt inte vara pensionsgrundande om inte annat följer av lag eller kollektivavtal. Medlem i koncernledningen som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor

har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis varvid principerna i dessa riktlinjer så långt möjligt ska tillgodoses. ITP 1 tillämpas vid nya anställningar när så är möjligt. Pensionsåldern för koncernledningen är 65 år.

Övriga förmåner
NCC tillhandahåller övriga förmåner, bland annat sjukvårdsförsäkring och bilförmån till medlem i koncernledningen. Det samlade värdet av dessa förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som i princip är sedvanligt på marknaden, sammanlagt högst 5 % av den årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning
Uppsägningstider och avgångsvederlag.
Medlem av koncernledningen som avslutar sin anställning på NCC:s initiativ har i normalfallet sex månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget ska avräknas mot ersättning som under nämnda 12 månader utbetalas från ny arbetsgivare. Uppsägningstiden uppgår till sex månader vid uppsägning på initiativ av medlem i koncernledningen, utan rätt till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av vd:s ersättning, övriga anställdas ersättning samt NCC:s resultat de senaste fem åren redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

NCC-aktien

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 12 914 123 aktier av serie A och 95 521 699 aktier av serie B, varav 10 843 582 i eget förvar. Aktierna har ett kvotvärde på 8,00 SEK. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Aktier av serie A kan på begäran omvandlas till aktier av serie B. Begäran om sådan omvandling ska göras skriftligen till styrelsen och beslut sker löpande. Efter beslut om omvandling anmäls detta till Euroclear Sweden AB för registrering. Omvandlingen är verkställd när registrering skett. Under året har inga A-aktier omvandlats till B-aktier.

Återköpsprogram
Vid årsstämman den 5 april 2022 bemyndigade årsstämman styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om återköp av bolagets egna aktier av serie B till ett antal som innebär att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet var att ge styrelsen större möjligheter att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur till kapitalbehovet från tid till annan. Årsstämman bemyndigade även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om överlåtelse av egna aktier av serie B avseende högst 200 000 aktier för att täcka kostnader, i huvudsak för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, med anledning av utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2019, LTI 2020 samt LTI 2021 Aktieprogram).

NCC har under 2022 återköpt 10 077 740 B-aktier till snittkursen 101,02 SEK, motsvarande 9,29 procent av aktiekapitalet. NCC har inte sålt några B-aktier 2022. Under året har NCC även utskiftat 75 230 B-aktier till snittkursen 123,24 SEK, motsvarande 0,01 procent av aktiekapitalet, till deltagarna i det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet från 2019. Bolaget innehar därefter 10 843 582 B-aktier i eget förvar till snittkursen 101,46 SEK.

Aktieägare
Antalet aktieägare i NCC var vid årsskiftet 44 279 (39 484). Sorterat på röster var Nordstjernan AB största enskilda ägare med 8,93 (16,83) procent av kapitalet och 24,31 (48,18) procent av rösterna. I december 2022 förvärvade det norska bolaget OBOS 6,46 procent av kapitalet och 23,15 procent av rösterna från Nordstjernan och är därmed näst största enskilda ägare. Efter genomförandet av återköpsprogrammet innehar NCC 10,00 (0,78) procent av kapitalet och 4,83 (0,37) procent av rösterna. Ingen annan enskild aktieägare äger mer än 10 procent av rösterna. De tio största ägarna svarade tillsammans för 49,28 (51,53) procent av kapitalet och 64,62 (65,59) procent av rösterna.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del i NCC årsredovisning 2022 och utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Utdelning

Vid årsstämman den 5 april 2022 fastställdes styrelsens förslag till utdelning om 6,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2021, uppdelat på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för den första utbetalningen om 3,00 SEK per aktie var den 7 april 2022. För den andra utbetalningen om 3,00 SEK per aktie var avstämningsdagen den 8 november 2022.

Väsentliga händelser under året

I april beslutade styrelsen om att nyttja bemyndigandet från årsstämman 2022 om att återköpa egna B-aktier. Styrelsen fattade även beslut om en justerad utdelningspolicy där cirka 60 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Den 11 maj inledde NCC

återköpsprogrammet och det avslutades den 18 november då maximalt antal aktier hade återköpts.

I maj kommunicerade NCC att Grete Aspelund tillträder som affärsområdeschef för NCC Industry. Ylva Lagesson kvarstod som affärsområdeschef till den 1 oktober då Grete Aspelund tillträdde.

I juli tecknade NCC avtal om att länka hållbarhetsmål till en befintlig revolverande kreditfacilitet om 280 MEUR som tecknades i december 2021.

I september emitterade NCC gröna obligationer för ett värde av 1 miljard kronor med 3 års löptid. Det gröna ramverket för obligationerna uppdaterades i juni 2022 och verifierades av Centre for International Climate and Environmental Research (CICERO), ett oberoende forskningscenter knutet till Universitetet i Oslo. Ramverket klassas som "medium green".

Den 26 september meddelade NCC att NCC:s rörelseresultat för tredje kvartalet skulle komma att påverkas negativt av det ekonomiska läget, främst drivet av asfaltverksamheten inom affärsområde Industry. Till följd av bristande projektstyrning gjordes också orelaterat till detta nedskrivningar i ett fåtal bostadsprojekt i Sverige om cirka 120 MSEK.

Med anledning av OBOS förvärv av aktier i NCC i december tillträdde OBOS CFO Trond Stabekk som ny ledamot i NCC:s valberedning. Tobias Kaj som nominerades av Lannebo Fonder och Sussi Kvart som nominerades av Handelsbanken Fonder lämnade samtidigt valberedningen med anledning av tidigare genomförda ägarförändringar.

Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om indragning av 8 674 866 B-aktier (motsvarande 80 procent av NCC:s innehav per den 31 december 2022) samt i samband med indragningen av egna aktier genomför en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Resterande 2 168 716 B-aktier föreslås bevaras i eget förvar i syfte att täcka åtaganden enligt de långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammen.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning avser debitering till koncernbolag och uppgick till 153 (127) MSEK. Medelantal anställda uppgick till 60 (51) personer. Nedskrivningar av aktier och andelar uppgick till 0 (–79) MSEK. Resultatet efter finansiella poster var 1 006 (1 052) MSEK. Beslutad utdelning, justerat för återköpta aktier, uppgick till totalt 618 MSEK varav 323 MSEK betalades i april och 295 MSEK betalades i november.

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanserade vinstmedel	3 491 299 466
Disponeras enligt följande:	
Utdelas till aktieägarna	585 533 440
I ny räkning balanseras	2 905 766 026
Summa SEK	**3 491 299 466**

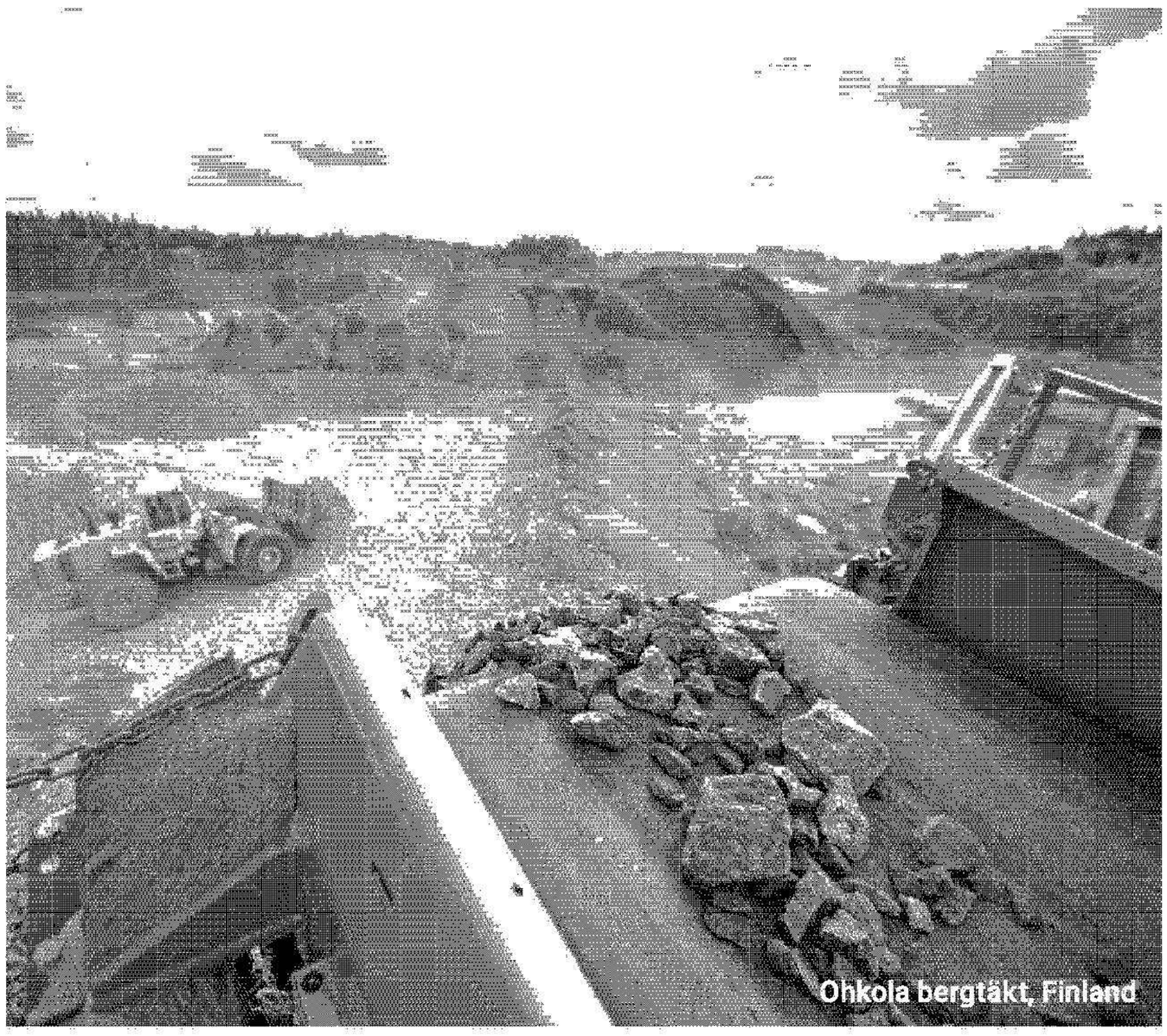
Beslut rörande utdelningsförslag fattas med beaktande av bolagets framtida vinster, finansiella ställning, kapitalbehov och de makroekonomiska förutsättningarna. NCC:s styrelse har för räkenskapsåret 2022 föreslagit en utdelning på 6,00 (6,00) SEK per aktie uppdelat på två utbetalningstillfällen. Detta motsvarar 55 procent av årets resultat efter skatt. Förslag till avstämningsdag för den första utbetalningen om 3,00 SEK föreslås bli den 4 april 2023 med utbetalning den 11 april 2023. För den andra utbetalningen om 3,00 SEK föreslås avstämningsdagen vara den 6 november 2023 med utbetalning den 9 november 2023. Styrelsens yttrande till utdelningsförslag och förvärv av egna aktier kommer att återfinnas på bolagets webbplats.

Säsongseffekter

Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Den period som avses är 1 januari–31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma.



Ohkola bergtäkt, Finland

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hantering av operationella, strategiska och finansiella risker är en grundförutsättning för NCC:s verksamhet och effektiv riskhantering en nödvändighet för ett stabilt och lönsamt företag.

Riskhanteringen syftar till att identifiera risker, värdera effektiviteten av befintliga kontroller samt stärka och utveckla förebyggande åtgärder.

NCC har gjort en värdering av bolagets risker och beskriver nedan de risker som anses mest sannolika och som beräknas ha störst potentiell påverkan på NCC:s möjligheter att uppnå mål på kort och lång sikt.

Översikt av de största riskerna på koncernnivå

Riskkategori	Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Förändring
Marknad	1. Geopolitiskt läge	Högst sannolik	Betydande	↑
	2. Volatilitet på marknaden	Kan inträffa	Allvarlig	↑
	3. Brist på material och prishöjningar	Kan inträffa	Allvarlig	↑
Medarbetare	4. Kompetensförsörjning och ledarskap	Kan inträffa	Betydande	→
	5. Hälsa och säkerhet	Kan inträffa	Allvarlig	→
Ledning	6. Ledning av verksamheten	Kan inträffa	Betydande	→
	7. Leverantörskedja	Kan inträffa	Allvarlig	↓
IT	8. Koncerngemensam IT-utveckling	Kan inträffa	Betydande	→
	9. IT-säkerhet (informationssäkerhet)	Kan inträffa	Allvarlig	→
Efterlevnad	10. Regelefterlevnad (Compliance)	Kan inträffa	Betydande	→

Definitioner				
Konsekvens:	Mindre (>10 MSEK)	Märkbar (>50 MSEK)	Allvarlig (>100 MSEK)	Betydande (>250 MSEK)
Sannolikhet:	Högst osannolik	Osannolik	Kan inträffa	Högst sannolik
↓	Minskning av konsekvens eller sannolikhet sedan 2021			
→	Inga förändringar av konsekvens eller sannolikhet sedan 2021			
↑	Ökning av konsekvens eller sannolikhet sedan 2021			

De största riskerna på koncernnivå

Risk	Riskbeskrivning	Viktiga handlingsplaner för att minska riskerna
Marknad		
1. Geopolitiskt läge	Den globala geopoliska situationen har blivit mer osäker i och med Rysslands invasion av Ukraina, men påverkas även av händelser i andra delar av världen. Det har en potentiell påverkan på de normala internationella relationerna, vilket leder till mer komplexa situationer för företagen på flera olika sätt, bland annat i form av inflation och den ekonomiska utvecklingen i stort, högre energipriser och räntor, en avmattning på finansmarknaden och högre risk för cyberattacker.	• Bolaget har under 2022 hanterat och dämpat effekterna av utmaningar hänförliga till det geopolitiska läget, inklusive kostnadsinflation och störningar i leverantörskedjorna. Vi ser en fortsatt risk under det kommande året, med en potentiellt bred påverkan på verksamheten. • För att läsa mer om riskbeskrivningar och viktiga handlingsplaner för att dämpa effekterna, se avsnitt 2, 3 och 9 nedan.
2. Volatilitet på marknaden	Risk för intäktsförluster på grund av en generellt svagare marknad. Mer specifikt en risk för att underskatta omfattningen av en nedgång på marknaden och hur fort den går, och att sedan vara för långsam att reagera. Marknadsläget utgör en betydande risk för fastighetsutvecklingsverksamheten, både i fråga om försäljningar och uthyrning. Dessutom kan höjda räntor och inflation leda till höjda kostnader.	• NCC genomför bättre prioriteringar och en bättre uppföljning av marknadsutvecklingen, samt utvecklingen för kunder och leverantörer. • NCC arbetar för att säkerställa att prishöjningarna kan föras vidare till kunderna (med fasta priser från leverantörerna där det är lämpligt) och gör löpande bedömningar av rätt nivå på byggnadsarbetare och noggrann resursplanering. • Nya arbetssätt gällande uthyrning, projektportfölj och hantering av räntorna håller på att införas.
3. Brist på material och prishöjningar	Risk för brist på material och prisökningar i allmänhet, för råvaror (t.ex. metaller, stål, energi, plast, frakt) på grund av de yttre omständigheterna på marknaden. Stenmaterial och asfaltverksamhet är båda kraftigt beroende av råvarutillgång såsom stenmaterialreserver, bitumen, återvunnen asfalt med mera.	• Månatliga prognoser om råvaror görs och publiceras internt och genom inköpsteamet för vidare åtgärder. • Vi strävar efter fasta priser i ramavtal och en nära dialog med leverantörerna om kostnader. • Långsiktiga strategier för råvaror utvecklas. • För att säkra tillgången på bitumen ska den aktuella leverantörsbasen ha ett flertal huvudleverantörer som balanserar varandra. • Vi fokuserar på att utöka nuvarande leverantörsbas, öka antalet depåer under NCC-kontroll och minska antalet specialprodukter för att minimera beroendet av en viss leverantör.
Medarbetare		
4. Kompetensförsörjning och ledarskap	Grunden för NCC:s strategiska inriktning är att vara ett kunskapsbaserat företag. Därför är det nödvändigt för oss att ha rätt personer med rätt attityd, kompetens och erfarenhet. Att framgångsrikt anställa, behålla och utveckla medarbetare med nödvändig kompetens är avgörande för bolaget. Brist på ledarskap ökar risken för att vi inte kan leverera med kvalitet och lönsamhet och inte kan behålla våra medarbetare. Utveckling av chefer är nödvändig för att driva och att leverera kvalitet i projekt, samt för att behålla personal med rätt kompetens.	• Kartläggning av kompetenser och utvecklingsplaner görs för nyckelpositioner. • Koncerngemensamma utvecklingsprogram genomförs för projektledare och chefer, som exempelvis Mega Project Management Program, program för ledande befattningshavare, strategiska ledarskapsprogram och praktiska ledarskapsprogram för platschefer. • Workshops med Star Behaviors har genomförts för att förbättra kulturen och beteendet i hela organisationen. • En process för att följa upp framstegen har implementerats. Star behaviors är grunden för samtliga ledarskapsprogram. • En strukturerad successionsplanering finns på plats för att säkerställa att vi fortlöpande fyller på med rätt kompetens och erfarenhet.
5. Hälsa och säkerhet	Inom byggbranschen finns det en stor risk för olika typer av olyckor. Det förekommer fortfarande olyckor med dödlig utgång och allvarliga olyckor, och de sker ofta inom de tre riskområdena arbete på hög höjd, tunga kranlyft samt användning av tunga fordon. I de analyser som görs framkommer att grundorsakerna i huvudsak är dålig planering, mindre inblandning från produktionsledningen samt olämpligt beteende och högriskbeteenden bland byggnadsarbetarna. En annan slutsats är att det finns få eller dåliga säkerhetsbarriärer mellan människor och risken för en olycka. Många arbetsmoment inom koncernen innehåller riskfyllda moment för byggnadsarbetarna som ställer höga krav på korrekt utbildning och skyddsutrustning, och inte minst en etablerad säkerhetskultur där medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet.	• Vi har en strategisk inriktning med målet att reducera alla typer av olyckor, och att eliminera allvarliga incidenter och olyckor med dödlig utgång. • Vi genomför systematiskt arbete för att förbättra och öka antalet digitala och fysiska säkerhetsbarriärer i samarbete med koncernens gemensamma inköpsavdelning, NCC Group Purchasing. Syftet är att öka nivån av inbyggda säkerhetsbarriärer i utrustningen, maskinerna och fordonen vi köper, hyr eller leasar, samt att öka den nivå av säkerhetsbarriärer vi kräver för utrustning, maskiner och fordon som används av våra underentreprenörer. • Vi genomför ett intensivt arbete för att förbättra vår arbetsplatsintroduktion (Site Introduction) harmonisera och digitalisera säkerhetskraven för NCC:s arbetsplatser. Alla medarbetare, leverantörer och underentreprenörer måste genomgå vår arbetsplatsintroduktion för att få tillträde till våra arbetsplatser i framtiden. Detta för att öka medvetenheten om säkerheten. • Förtydligande av vad som gäller för hela koncernen och vad alla chefer måste veta. På koncernnivå upprättas tydliga bestämmelser och riktlinjer för säkerhetsarbetet, och instruktioner tas fram för varje affärsområde, allt för att uppnå visionen om noll olyckor på våra arbetsplatser. Alla rapporterade incidenter analyseras i syfte att förbättra det skadeförebyggande arbetet, med särskilt fokus på att skapa en kultur som uppmuntrar till en säker arbetsmiljö.

Risk	Riskbeskrivning	Viktiga handlingsplaner för att minska riskerna
Ledning		
6. Ledning av verksamheten	Inom entreprenadverksamheten är de huvudsakliga operativa riskerna projektselektering och projektstyrning. Det finns också en risk när det gäller brister i förmågan att implementera det som har beslutats i enlighet med processer och strategiska initiativ. Det finns en överkapacitet på marknaden för Industry inom alla geografiska områden. Säsongen är begränsad och det råder hård konkurrens om att leverera stora volymer på kort tid. Detta leder till en oförutsägbar prissättning. Dessutom är asfaltverksamheten volymdriven och det finns en risk för en högre kostnad per ton vid låga volymer. Under 2022 har överkapaciteten förvärrats ännu mer på grund av yttre omständigheter på marknaden som har lett till minskade volymer.	• NCC prioriterar att lämna anbud med identifierade risker som är hanterbara och kalkylerbara. Olika kontraktsformer och samarbeten med kunder medför att olika risker kan hanteras. Genom NCC:s projektselektering, anbudsprövning och verksamhetsstyrningssystem motverkas dessa operativa risker. Specifikt för affärsområde Industry görs: • Arbete med att styra försäljningen och förbättrade utvärderingar/prisangivelser vid anbud för att säkerställa rätt volym. • Arbete med kostnadsstyrning. • Åtgärder för att minska kapaciteten på vissa marknader, och vikten av att fortlöpande bedöma kapaciteten och göra nödvändiga justeringar i tid. • Arbete för att strama åt processerna, både för att klargöra vad som bör implementeras, med också för att detta ska följas upp och kontrolleras, inklusive att använda transparenta data med mera.
7. Leverantörskedja	Leverantörskedjan exponerar NCC för olika affärsrisker inom områden så som kostnader, intäktsförluster och varumärke/anseende inklusive arbetsgivarvarumärket. I branschen finns många nya leverantörer och även oseriösa aktörer kan förekomma. Riskerna är särskilt stora i arbetsintensiva kategorier (underentreprenörer) där NCC i många fall också är exponerat för långa kedjor av underleverantörer, vilket ökar komplexiteten i leveranser av material samt bemanning av arbetsplatser.	• Internationella leverantörer och leverantörer som NCC har ramavtal med pre-kvalificeras genom en process med analyser, strategier, urval av leverantörer och leverantörsbedömningar som hanteras av särskilda centrala inköpsteam. • Det pågår för närvarande arbete med att utveckla och implementera en gemensam process för kontroll av leverantörer som även kommer att vara tillämplig för lokala leverantörer.
IT		
8. Koncerngemensam IT-utveckling	Ett misslyckande med att genomföra en gemensam IT-utveckling leder till en betydande mängd kostnader för utveckling utan några realiserade fördelar, vilket skulle kunna tyda på bristande engagemang och beredskap för förändring av NCC:s verksamhet. Om det misslyckas kommer NCC att ställas inför nya dödlägen i framtiden, både i fråga tekniska livscykler och hur initiativen passar in i verksamhetens behov.	• Särskilt avsatta resurser leder programmet och en affärsmetod (framtida processer och arbetssätt på NCC) innan verktygen väljs ut. • Tydliga roller och ansvarsområden har definierats för att säkerställa en anpassning till verksamheten och maximalt realiserade fördelar. • Processramverk och styrning etableras och ägare av gemensamma processer har redan utsetts för vissa processområden. • NCC har utvecklat och implementerat ett gemensamt arbetssätt för att arbeta med hantering av verksamhetsförändringar och arbetar fortlöpande med att bygga upp kapacitet för att säkerställa en hållbar förändring. • NCC följer löpande upp de pågående implementeringarna och de realiserade fördelarna för att säkerställa att framstegen går enligt plan.
9. IT-säkerhet (informationssäkerhet)	Teknisk utveckling, digitalisering, informationsdrivna och informationsberoende samhällen förväntas medföra risker för nya typer av cyberattacker och utnyttjande av olika nätverk. AI-drivna lösningar (artificiell intelligens) börjar bli verklighet och kommer att medföra nya sårbara punkter i säkerheten. Det är helt avgörande att följa den snabbt föränderliga tekniska utvecklingen, säkerställa en korrekt säkerhetsstyrning och planera för att förebygga IT-system utan stöd, dålig kontroll över IT-infrastrukturen eller föråldrade processer.	• NCC Security Strategy och dess färdplan, tillsammans med färdplanen för utvecklingen av NCC IT medför/innebär aktiviteter på kort, medellång och lång sikt för att minska riskerna förknippade med informationssäkerheten. • NCC fortsätter med etableringen av ett Information Security Management System och ett Cyber Security Operation Center som ökar förmågan och kapaciteten för att övervaka hot och stärka skyddet mot säkerhetsincidenter.
Regelefterlevnad (Compliance)		
10. Regelefterlevnad (Compliance)	Risk för böter och sanktioner, risker för varumärket, rättsliga processer, kostnader för att bli uteslutas från offentliga upphandlingar på grund av brott mot lagar och regler.	• Ny utbildning i konkurrensrätt togs fram och startade 2021, och denna följs nu upp. Den här utbildningen ingår nu i det obligatoriska utbildningsprogrammet. • Ett nytt uppdaterat obligatoriskt utbildningsprogram i regelefterlevnad (Compliance) förbereds och kommer att lanseras 2023.

Finansiella risker & rapportering

Riskområde	Beskrivning	Kontrollaktiviteter
Ränterisk	Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt.	NCC:s finanspolicy är beslutad av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk för riskmandat och limiter inom NCC-koncernen. Koncernens finansverksamhet är centralt organiserad vilket ger god överblick över finansiella positioner och risker. Se vidare not 36.
Valutarisk	Valutarisk utgör risken för att förändringar i valutakurser påverkar NCC:s resultaträkning, balansräkning och kassaflöden negativt.	
Refinansieringsrisk	Refinansieringsrisk utgör risken för att finansieringsmöjligheterna är begränsade och/eller att kostnaden är högre när lån som förfaller ska refinansieras, vilket kan få en negativ påverkan på NCC:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.	
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser.	
Kreditrisker och motpartsrisker i finansiell verksamhet	Med kreditrisk och motpartsrisk i finansiell verksamhet avses risken att en av NCC:s finansiella motparter inte kan fullgöra sina åtaganden gentemot NCC.	
Kundkreditrisk	Med kundkreditrisk avses risken att NCC:s kunder inte kan fullgöra sina betalningar till NCC för levererade varor och tjänster.	Kundkreditrisker hanteras inom NCC genom gemensamma rutiner för identifiering och bedömning av risker, dels före det att avtal ingås med kunder, dels fortlöpande i den operativa uppföljningen. NCC:s kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier.
Successiv vinstavräkning	I projekt med entreprenadavtal tillämpar NCC successiv vinstavräkning, vilket innebär att resultat tas fram i takt med färdigställande. Om projektets bedömda resultat försämras under projektets produktionstid, kan det medföra att tidigare redovisat resultat behöver återläggas.	Genom projektstyrning, dvs löpande uppföljning av produktionskalkyler, avstämning av utfört arbete och slutlägesprognoser m.m., säkerställs att informationen är rättvisande.
Leverantörsrisk	Risk för att underleverantörer går i konkurs och inte kan leverera	Kontroll av leverantörer och utveckling av leverantörskedja.

Känslighets- och riskanalys

Siffrorna är baserade på utfall 2022.

	Förändring	Resultateffekt efter finans-netto, MSEK (årsbasis)	Påverkan räntabilitet på eget kapital, (%-enheter)	Påverkan räntabilitet på operativt sysselsatt kapital, (%-enheter)	Kommentarer
NCC Infrastructure					
Volym[1)]	±5 %	62	0,8	0,5	För NCC Infrastructure har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	173	2,1	1,5	
NCC Building Sweden					
Volym[1)]	±5 %	45	0,6	0,4	För NCC Building Sweden har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	142	1,8	1,2	
NCC Building Nordics					
Volym[1)]	±5 %	55	0,7	0,5	För NCC Building Nordics har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	136	1,7	1,2	
NCC Industry					
Volym[1)]	±5 %	24	0,3	0,2	NCC Industrys verksamhet påverkas av bland annat prisnivåer samt producerad och utlagd asfaltvolym. En längre säsong till följd av gynnsam väderlek ger ökad volym och då andelen fasta kostnader är stor är marginaleffekten betydande.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	113	1,4	1,0	
Kapitalrationalisering[3)]	±10 %	20	0,2	0,5	
NCC Property Development					
Försäljningsvolym, projekt	±10 %	50	0,6	0,4	NCC Property Developments resultat styrs till allra största delen av försäljningar. Huruvida ett fastighetsprojekt kan säljas beror till stor del på de hyresavtal som träffats med hyresgästerna. Ökad uthyrningstakt möjliggör en ökad försäljningsvolym. Värdet på en fastighet styrs dessutom av skillnaden mellan driftskostnader och hyresnivåer, vilket innebär att ändrade hyresnivåer eller driftsekonomi i pågående projekt kan ge en värdeförändring.
Försäljningsmarginal, projekt	±1 %-enhet	12	0,2	0,1	
Koncernen					
Ränteförändring nettoskuld[2)]	±1 %-enhet	31	0,4		

[1)] Vid denna volymförändring antas overheadkostnader vara oförändrade
[2)] Exklusive pensionsskuld
[3)] Operativt sysselsatt kapital

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Klimatförändringar påverkar människor och samhälle, vilket bland annat leder till förändringar i arbetsmetoder och produkter. Klimatanpassning är därmed avgörande om NCC ska behålla sin konkurrenskraft. Av den anledningen är Klimat och energi ett av de prioriterade områdena i NCC:s Hållbarhetsramverk (se sidan 83) och NCC arbetar med att hantera sina betydande klimatrelaterade risker och möjligheter.

Som ett led i det arbetet påbörjade NCC 2021 arbetet med att rapportera i enlighet med TCFD-ramverket, ett arbete som har fortsatt 2022. Det innebär att utifrån de riktlinjer som har utvecklats av TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) rapportera NCC:s klimatrelaterade risker och möjligheter. Analysen presenteras utifrån TCFD:s fyra viktigaste tematiska områden.

Styrning

NCC:s styrelse övervakar hållbarhetsstrategin för hela koncernen. Styrelsen hålls uppdaterad om affärsområdenas arbete, inklusive klimatrelaterade risker och möjligheter. Detta inkluderar halvårsrapporter om NCC:s hållbarhetsarbete, inklusive framsteg och kommentarer på satta mål för koldioxidreduktion. NCC:s vd har det övergripande ansvaret för koncernens klimatrelaterade frågor. vd:n, med stöd av koncernledningen, diskuterar utfallen från processen för bedömning av klimatrelaterade risker och möjligheter.

Riskhantering

NCC har bedömt sannolikheten och konsekvenserna för ett brett spektrum av klimatrelaterade frågor, inklusive olika typer av klimatrelaterade risker (t.ex. Reglering, Teknik, Lag, Marknad, Fysiska) och möjligheter.

NCC inledde 2022 en process för att integrera sin bedömning av klimatrelaterade risker och möjligheter i den ordinarie riskprocessen för bredare strategiska risker. Detta inkluderade att testa en pilotversion av den integrerade metoden med samtliga affärsområden. Resultaten från denna pilottest kommer att påverka den slutgiltiga utformningen av NCC:s integrerade riskbedömningsprocess, som kommer att bli klar 2023. Tabellen nedan visar de klimatrelaterade risker och möjligheter som NCC har bedömt som mest betydelsefulla för sin verksamhet. Dessa viktiga klimatrelaterade risker och möjligheter hanteras av respektive affärsenhet, med granskning och av koncernledningen.

Strategi

För att komma vidare med denna strategiska prioritering arbetar NCC med att integrera klimatfrågan i projektutvecklingsprocessen, driva utvecklingen för att främja användningen av klimatanpassade produkter och lösningar, minska de egna koldioxidutsläppen och arbeta för ökad motståndskraft. Som en del av den klimatrelaterade riskbedömningsprocess som NCC tidigare har genomfört, har varje affärsområde utvärderat klimatrelaterade risker och möjligheter för koncernen utifrån två scenarier: RCP 2.6, vilket innebär ett scenario med en uppvärmningsnivå på 2°C grader, och RCP 8.5, ett scenario med en varningsnivå på 4°C grader, i enlighet med FN:s mellanstatliga panel för klimatförändringars scenarier.

Mätvärden och mål

NCC beräknar sina utsläpp av växthusgaser enligt Greenhouse Gas Protocol, som presenteras på sidorna 94–97. NCC har ett övergripande mål om klimatneutralitet 2045, samt en minskning på 60 procent av CO_2e-utsläppen (scope 1 och 2, basår 2015), mätt i ton CO_2e per SEK M försäljning, och en minskning på 50 procent av CO_2e-utsläppen (scope 3, basår 2015), från betong, asfalt, stål och transporter, mätt i kg CO_2e per inköpt volym.
NCC har påbörjat en process för att undersöka om ytterligare mätvärden och mål behövs för att lämpligt övervaka och hantera NCC:s mest betydande klimatrelaterade risker och möjligheter. Detta arbete ska vara färdigt 2023.

Kategoriöversikt		Risk/Möjlighet	Primär potentiell ekonomisk påverkan på NCC
Fysiska risker	Potentiella negativa effekter av klimatförändringar på NCC till följd av de fysiska effekterna av klimatförändringar.	Förändringar i nederbördsmönster medför risk för översvämningar, erosion och skred på köpt mark, pågående projekt eller på redan utvecklade fastigheter och anläggningar.	Ökade indirekta (drifts)kostnader.
Övergångsrisker	Potentiella negativa effekter av klimatförändringar på NCC till följd av övergången till en ekonomi med lägre koldioxidutsläpp.	Koldioxidprismekanismer (t.ex. högre bränsle- och energipriser, koldioxidskattekostnader på NCC-verksamheter).	
		Förändrat kundbeteende – Om NCC inte bidrar till en koldioxidsnål ekonomi i den hastighet som kunderna kräver, kan vi möjligen se en minskad efterfrågan på våra produkter och tjänster.	Ökade direkta kostnader.
Möjligheter	Potentiella positiva effekter relaterade till klimatförändringar på en organisation.	Utveckling och/eller utbyggnad av varor och tjänster med låga utsläpp.	Ökade intäkter till följd av ökad efterfrågan på produkter och tjänster.
		Användning av energikällor med lägre utsläpp.	Avkastning på investeringar i lågutsläppsteknik.
		Resurseffektivitet (t.ex. ökad återvinning).	Minskade direkta driftskostnader.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not 1, 3, 12, 19, 32	2022	2021
Nettoomsättning	2	54 198	53 414
Kostnader för produktion	4, 5, 9, 15, 16, 24, 33	–50 202	–48 894
Bruttoresultat		**3 996**	**4 520**
Försäljnings- och administrationskostnader	4, 6, 15, 16	–2 981	–2 808
Resultat från försäljning av rörelsefastigheter	16	22	165
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar av anläggningstillgångar	7, 15, 16		–16
Resultat från försäljning av koncernföretag	8	59	–46
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		262	10
Rörelseresultat		**1 358**	**1 825**
Finansiella intäkter	11	29	20
Finansiella kostnader	11	–87	–80
Finansnetto		**–59**	**–60**
Resultat efter finansiella poster		**1 299**	**1 765**
Skatt på årets resultat	23	–230	–257
Årets resultat		**1 069**	**1 508**
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		1 069	1 508
Årets resultat		**1 069**	**1 508**
Resultat per aktie			
Resultat efter skatt, SEK, före utspädning		10,29	14,02
Resultat efter skatt, SEK, efter utspädning		10,29	14,02
Antal aktier, miljoner			
Totalt antal utgivna aktier		108,4	108,4
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under året		103,9	107,6
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året		103,9	107,6
Antal utestående aktier vid årets slut		97,6	107,6

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		**1 069**	**1 508**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	14		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		229	99
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		102	56
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		–44	18
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	23	–12	–15
		275	**157**
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	29	2 039	942
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat	23	–420	–194
		1 619	**748**
Årets övrigt totalresultat		**1 894**	**905**
Årets totalresultat		**2 963**	**2 413**
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		2 963	2 413
Årets summa totalresultat		**2 963**	**2 413**

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR	1, 19, 32, 36		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	1 943	1 852
Övriga immateriella tillgångar	15	326	335
Nyttjanderättstillgångar	33	1 420	1 600
Rörelsefastigheter	16	909	790
Maskiner och inventarier	16	2 504	2 296
Långfristiga värdepappersinnehav	18, 20	83	82
Långfristiga räntebärande fordringar	22	184	128
Pensionsfordran	29	68	
Övriga långfristiga fordringar		36	23
Uppskjutna skattefordringar	23	564	609
Summa anläggningstillgångar		**8 037**	**7 714**
Omsättningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	33	2	2
Exploateringsfastigheter	24	1 179	1 005
Pågående fastighetsprojekt	24	7 171	5 370
Färdigställda fastighetsprojekt	24		
Andelar i intresseföretag	24	74	431
Material- och varulager	25	1 079	1 059
Skattefordringar		118	70
Kundfordringar	36	8 205	7 748
Upparbetade ej fakturerade intäkter	2	1 410	1 367
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		857	952
Kortfristiga räntebärande fordringar		117	103
Övriga fordringar	22	386	552
Kortfristiga placeringar[1)]	20, 35	394	487
Likvida medel	35	534	2 561
Summa omsättningstillgångar		**21 528**	**21 707**
SUMMA TILLGÅNGAR		**29 565**	**29 421**
EGET KAPITAL	1		
Aktiekapital	26	867	867
Övrigt tillskjutet kapital		1 844	1 844
Reserver	14	331	57
Balanserat resultat inklusive årets resultat		4 140	3 076
Aktieägarnas kapital		**7 183**	**5 844**
Summa eget kapital		**7 183**	**5 844**
SKULDER	1, 19, 32, 36		
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27, 33	3 286	2 038
Övriga långfristiga skulder	30	60	47
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29		1 997
Uppskjutna skatteskulder	23	943	464
Övriga avsättningar	28	2 481	2 608
Summa långfristiga skulder		**6 770**	**7 154**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 33	1 012	2 176
Leverantörsskulder		5 165	4 567
Skatteskulder		14	22
Fakturerade ej upparbetade intäkter	2	4 754	4 830
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	3 512	3 588
Avsättningar	28	7	13
Övriga kortfristiga skulder	30	1 148	1 227
Summa kortfristiga skulder		**15 612**	**16 422**
Summa skulder		**22 382**	**23 577**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**29 565**	**29 421**

[1)] Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader ingår, se kassaflödesanalysen.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not 1, 32	2022	2021
Nettoomsättning		153	127
Bruttoresultat		**153**	**127**
Försäljnings- och administrationskostnader	4, 5, 6, 7	–231	–114
Rörelseresultat		**–78**	**13**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	7, 8	1 081	1 048
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		13	12
Resultat från finansiella omsättningstillgångar		1	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	–10	–22
Resultat efter finansiella poster		**1 006**	**1 052**
Bokslutsdispositioner	13	233	452
Skatt på årets resultat	23	–34	–90
ÅRETS RESULTAT		**1 205**	**1 415**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2022	2021
Årets resultat	**1 205**	**1 415**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		–1
Årets övriga totalresultat	**0**	**–1**
Årets summa totalresultat	**1 205**	**1 413**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR	1, 32, 36		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	16		
Summa materiella anläggningstillgångar		0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	4 487	4 477
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45	45
Uppskjutna skattefordringar	23	29	30
Summa finansiella anläggningstillgångar	21	**4 562**	**4 552**
Summa anläggningstillgångar		**4 562**	**4 553**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1	1
Fordringar hos koncernföretag		463	689
Övriga kortfristiga fordringar		5	5
Skattefordringar		130	128
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	1
Summa kortfristiga fordringar		**603**	**824**
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	35	213	721
Summa omsättningstillgångar		**816**	**1 545**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 378**	**6 097**
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 32, 36		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26	867	867
Reservfond		174	174
Summa bundet eget kapital		**1 041**	**1 041**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		2 287	2 496
Årets resultat		1 205	1 415
Summa fritt eget kapital		**3 491**	**3 910**
Summa eget kapital		**4 532**	**4 951**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	28	6	6
Summa avsättningar		**6**	**6**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		3	6
Summa långfristiga skulder		**3**	**6**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		13	10
Skulder till koncernföretag	27	711	147
Skatteskulder		65	125
Kortfristiga räntebärande skulder[1)]	27		800
Övriga skulder		16	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	30	40
Summa kortfristiga skulder		**836**	**1 135**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 378**	**6 097**

[1)] Avser lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse.

Förändringar i eget kapital

Koncernen

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa	
Ingående eget kapital 2021-01-01	**867**	**1 844**	**–101**	**1 362**	**3 972**	**3 972**
Årets resultat				1 508	1 508	1 508
Övrigt totalresultat			157	748	905	905
Summa totalresultat			**157**	**2 256**	**2 413**	**2 413**
Försäljning / Förvärv av egna aktier				–13	–13	–13
Prestationsbaserat incitamentsprogram				10	10	10
Utdelning				–538	–538	–538
Summa transaktioner med koncernens ägare				**–542**	**–542**	**–542**
Utgående eget kapital 2021-12-31	**867**	**1 844**	**57**	**3 076**	**5 844**	**5 844**
Årets resultat				1 069	1 069	1 069
Övrigt totalresultat			275	1 619	1 894	1 894
Summa totalresultat			**275**	**2 688**	**2 963**	**2 963**
Försäljning / Förvärv av egna aktier				–1 009	–1 009	–1 009
Prestationsbaserat incitamentsprogram				3	3	3
Utdelning				–618	–618	–618
Summa transaktioner med koncernens ägare				**–1 624**	**–1 624**	**–1 624**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**867**	**1 844**	**331**	**4 140**	**7 183**	**7 183**

Moderbolaget

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2021-01-01	**867**	**174**	**1 944**	**1 095**	**4 080**
Vinstdisposition			1 095	–1 095	
Årets resultat				1 415	1 415
Övrigt totalresultat			–1		–1
Summa totalresultat			**–1**	**1 415**	**1 413**
Försäljning / Förvärv av egna aktier			–13		–13
Prestationsbaserat incitamentsprogram			10		10
Utdelning			–538		–538
Utgående eget kapital 2021-12-31	**867**	**174**	**2 496**	**1 415**	**4 951**
Vinstdisposition			1 415	–1 415	
Årets resultat				1 205	1 205
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat			**0**	**1 205**	**1 205**
Försäljning / Förvärv av egna aktier			–1 009		–1 009
Prestationsbaserat incitamentsprogram			3		3
Utdelning			–618		–618
Utgående eget kapital 2022-12-31	**867**	**174**	**2 287**	**1 205**	**4 532**

Kassaflödesanalyser

MSEK	Not	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		**1 358**	**1 825**	**–78**	**13**
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
– Avskrivningar	5	1 231	1 307		
– Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	7		16		
– Resultat sålda anläggningstillgångar		–112	–178		
– Förändringar avsättningar	28	–231	90		
– Övrigt		–8	18	–13	
Summa poster som inte ingår i kassaflödet		**881**	**1 253**	**–13**	**0**
Betalda och erhållna räntor		–24	–9	–5	–13
Betald skatt		–218	–241	–94	–34
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**1 997**	**2 829**	**–191**	**–35**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Försäljningar i fastighetsprojekt	24	1 406	3 666		
Investeringar i fastighetsprojekt	24	–2 924	–3 467		
Övriga förändringar i rörelsekapital	35	–213	–768	–26	3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**–1 731**	**–570**	**–26**	**3**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**265**	**2 260**	**–217**	**–32**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv dotterföretag / rörelse	35				–18
Försäljning dotterföretag / rörelse	35	190	189		
Investering materiella anläggningstillgångar	16	–939	–710		
Försäljning materiella anläggningstillgångar	16	360	168		
Investering finansiella anläggningstillgångar		–10	–2		
Försäljning finansiella anläggningstillgångar		32	50	13	12
Investering immateriella anläggningstillgångar	15	–33	–59		
Försäljning immateriella anläggningstillgångar	15		1		
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–401**	**–363**	**13**	**–6**
Kassaflöde före finansiering		**–136**	**1 896**	**–204**	**–38**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Utbetald utdelning		–618	–538	–618	–538
Förvärv av egna aktier		–1 009	–13	–1 009	–13
Koncernbidrag och utdelningar, erhållna				1 674	1 807
Upptagna lån	36	1 895		697	141
Amortering av lån	36	–1 650	–31	–941	–752
Amortering av leasingskulder	33	–623	–688		
Ökning (–) / Minskning (+) av långfristiga räntebärande fordringar		–59	18		
Ökning (–) / Minskning (+) av kortfristiga räntebärande fordringar		169	–240	–107	–145
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35	**–1 896**	**–1 492**	**–304**	**499**
Årets kassaflöde		**–2 031**	**404**	**–508**	**461**
Likvida medel vid årets början		**2 561**	**2 155**	**721**	**259**
Kursdifferens i likvida medel		4	2		
Likvida medel vid årets slut	35	**534**	**2 561**	**213**	**721**
Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader		394	487		
Totalt likvida tillgångar vid periodens slut	35	**928**	**3 048**	**213**	**721**

Noter

Innehållsförteckning noter

Not	1	Redovisningsprinciper	37
Not	2	Intäktsredovisning	38
Not	3	Rapportering av rörelsesegment	39
Not	4	Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	41
Not	5	Avskrivningar	44
Not	6	Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag	45
Not	7	Nedskrivningar	45
Not	8	Resultat från andelar i koncernföretag	45
Not	9	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	45
Not	10	Räntekostnader och liknande resultatposter	45
Not	11	Finansnetto	46
Not	12	Effekter av valutaförändring i resultaträkningen	46
Not	13	Bokslutsdispositioner	46
Not	14	Eget kapital	46
Not	15	Immateriella anläggningstillgångar	47
Not	16	Materiella anläggningstillgångar	48
Not	17	Andelar i koncernföretag	49
Not	18	Investeringar i intresseföretag och joint ventures	50
Not	19	Gemensamma verksamheter	50
Not	20	Finansiella placeringar	51
Not	21	Finansiella anläggningstillgångar	51
Not	22	Långfristiga räntebärande fordringar och övriga fordringar	52
Not	23	Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	52
Not	24	Omsättningsfastigheter	54
Not	25	Material- och varulager	55
Not	26	Aktiekapital	55
Not	27	Räntebärande skulder	56
Not	28	Övriga avsättningar	56
Not	29	Pensioner	57
Not	30	Övriga skulder	59
Not	31	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	59
Not	32	Transaktioner med närstående	59
Not	33	Leasing	59
Not	34	Ställda säkerheter, borgens-, garanti- och eventualförpliktelser	61
Not	35	Kassaflödesanalys	61
Not	36	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	63
Not	37	Uppgifter om moderbolaget	70
Not	38	Händelser efter balansdagen	70
Not	39	Disposition av företagets vinst	70

Not 1
Redovisningsprinciper

Grund för rapportens upprättande
Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Koncernen följer även RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, Årsredovisningslagen och tillämpliga uttalanden (UFR). Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 31 mars 2023.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Att upprätta årsredovisning i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Dessa uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kommer, per definition, sällan att motsvara det verkliga utfallet. Detta behöver speciellt beaktas vid osäkerhet i konjunkturen och den globala finansmarknaden då NCC påverkas i normal utsträckning av det generella ekonomiska läget. De områden som innefattar en hög grad av bedömningar, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för NCC, anges i respektive not.

Nya IFRS samt ändringar i IFRS som tillämpas
Ett fåtal förändringar av befintliga standarder samt tolkningar trädde ikraft för räkenskapsåret. NCC tillämpar förändringarna i IFRS 9 Finansiella instrument avseende lättnadsreglerna gällande referensräntereformen. Lättnaderna avser framåtriktade kriterier för säkringsredovisning så att dessa inte påverkas på ett missvisande sätt av ett möjligt framtida byte av referensräntor.

I april 2021 publicerade IFRS Interpretations Committee ett agenda decision som avser hur redovisning av konfigurations- och anpassningskostnader i molnbaserade arrangemang ska ske. Baserat på denna publikation görs en bedömning huruvida ett system eller en mjukvara är att betrakta som en immateriell tillgång, lease eller servicekontrakt. Redovisning av konfigurations- och anpassningskostnader sker därefter baserat på denna bedömning. Om implementationsutgifterna inte uppfyller kriterierna för att redovisas som en immateriell tillgång kostnadsförs de i takt med att implementationstjänsterna utförs enligt avtal. I de fall betalning sker i förskott för tjänsterna redovisas en tillgång i form av en förutbetald kostnad. Inom NCC pågår ett arbete för utvärdering av framtida effekter med anledning av denna publikation och huruvida ändringen kommer få en väsentlig påverkan på koncernens planerade investeringar. Under 2022 har ändringen inte haft en väsentlig påverkan på NCC.

Övriga förändringar av standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter innevarande år och förväntas inte heller ha det på kommande perioder eller framtida transaktioner.

Nya IFRS samt ändringar i IFRS som ännu inte börjat tillämpas
Ett fåtal förändringar av befintliga standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023. IFRS 17 Försäkringsavtal antogs av EU i november 2021 och träder ikraft den 1 januari 2023. IFRS 17 ersätter IFRS 4 Försäkringsavtal och syftar, till skillnad mot IFRS 4, att utgöra ett komplett regelverk för värdering och presentation av försäkringsavtal. Syftet är att öka transparens och jämförbarhet mellan bolag som är berörda av förändringen. Vid utvärdering av den nya standarden har NCC gjort bedömningen att den inte kommer medföra några förändringar för koncernen. Övriga förändringar som träder ikraft 1 januari 2023 förväntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Moderbolagets redovisning jämfört med koncernredovisningen
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner vilket är i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Rådet för finansiell rapportering har medgivit undantag från kravet att noterade moderbolag måste redovisa vissa finansiella instrument till verkligt värde. NCC tillämpar undantagsreglerna och har därmed avstått från att redovisa vissa finansiella instrument till verkligt värde.

Inom nedanstående områden skiljer sig moderbolagets redovisningsprinciper från koncernens:
- Lånekostnader, se not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter
- Dotterföretag, se not 17 Andelar i koncernföretag
- Intresseföretag, se not 18 Investeringar i intresseföretag och joint ventures
- Samarbetsarrangemang, se not 19 Gemensamma verksamheter
- Inkomstskatter, se not 23, Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
- Pensioner, se not 29 Pensioner
- Leasing, se not 33 Leasing
- Finansiella instrument, se not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt de företag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande samt samarbetsarrangemang och intresseföretag.

Förvärvsmetod
Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

Eliminering av transaktioner inom koncernen
Fordringar, skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppstår när ett koncernföretag säljer en vara eller tjänst till ett annat koncernföretag elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov. Detsamma gäller för samarbetsarrangemang och intresseföretag till den del som motsvaras av koncernens ägarandel. Se not 32, Transaktioner med närstående.

Intern prissättning
Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid transaktioner mellan enheter inom koncernen.

Utländska dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang
Utländska dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang tas in med funktionell valuta och räknas om till rapporteringsvaluta. Med funktionell valuta avses, för NCC:s del, den lokala valutan för den rapporterande enhetens redovisning. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Med rapporteringsvaluta förstås den valuta i vilken koncernens sammanlagda redovisning offentliggörs, i NCC:s fall svenska kronor.

Fastighetsinnehav
NCC:s fastighetsinnehav redovisas med uppdelning på:
- Rörelsefastigheter, som innehas för att användas i den egna verksamheten. Se not 16, Materiella anläggningstillgångar.
- Omsättningsfastigheter, som innehas för utveckling och försäljning i rörelsen. Se not 24, Omsättningsfastigheter.

Eget kapital
Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott
Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott i moderbolaget sker efter sin ekonomiska innebörd. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en del i Investeringen i dotterföretaget och är föremål för sedvanlig nedskrivningsprövning.

Effekter av ändrade redovisningsprinciper
Inga effekter av ändrade redovisningsprinciper under 2022.

Not 2
Intäktsredovisning

	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	Delsumma bygg- och anläggning	NCC Industry	NCC Property Development	Övrigt och elimineringar[1]	Koncernen
Orderstock 31 december 2022	17 291	18 587	17 127	**53 005**	1 958		32	**54 995**
Varav förväntas intäktsredovisas:								
Inom ett år	10 925	11 024	10 745	**32 694**	1 285		125	**34 105**
Inom två år	3 876	5 245	4 892	**14 013**	489		45	**14 546**
Längre fram än två år	2 491	2 318	1 490	**6 298**	183		–138	**6 344**
Extern nettoomsättning 2022[2]	16 687	12 763	12 530	**41 981**	10 643	1 301	274	**54 198**
Extern nettoomsättning 2021	15 668	12 464	9 829	**37 961**	10 120	4 768	566	**53 414**
Tidpunkt för intäktsredovisning								
Över tid (successivt)								
Vid en tidpunkt								

[1] Road Services redovisas inom Övrigt och elimineringar och dess orderstock per 31 dec 2022 uppgick till 253 MSEK. Se vidare om övrigt och elimineringar i not 3.
[2] För nettoomsättning per tjänst/produkt se not 3.

Intäkterna i bygg- och anläggningsverksamheterna redovisas successivt över tid, i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader). Fakturering sker löpande enligt överenskommelse under projektets gång. Detsamma gäller i delar av NCC Industrys verksamhet, där intäkterna redovisas successivt men vanligtvis under ett och samma kalenderår. En del av NCC Industrys intäkter redovisas vid en tidpunkt i samband med leverans till kund av asfalt och stenmaterial, något som återspeglas i kundinbetalningar. Även inom NCC Property Development redovisas intäkterna normalt vid en tidpunkt (vid fastighetens färdigställande) vilket normalt också sammanfaller med inbetalning från kunden.

Orderstocken i bygg- och anläggningsverksamheterna förväntas i allt väsentligt intäktsföras under de kommande 24 månaderna med tyngdpunkt under det kommande året. NCC Industrys orderstock förväntas i allt väsentligt komma att intäktsföras under det kommande året. För information om NCC Property Developments ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden, se not 24, Omsättningsfastigheter. För information om orderingången, se avsnittet "orderläge" i förvaltningsberättelsen.

Upparbetade ej fakturerade intäkter

Koncernen	2022	2021
Upparbetade intäkter pågående entreprenader	36 088	35 424
Fakturering pågående entreprenader	–34 678	–34 057
Summa	**1 410**	**1 367**

Fakturerade ej upparbetade intäkter

Koncernen	2022	2021
Förskottsfakturering pågående entreprenader	67 038	54 183
Upparbetade intäkter av de förskottsfakturerade entreprenaderna	–62 283	–49 353
Summa	**4 754**	**4 830**

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 98 372 (84 778) MSEK för 2022 och tidigare. Under 2022 redovisade intäkter som härör från arbete utfört 2021 eller tidigare bedöms inte uppgå till väsentliga belopp.

Fakturerade ej upparbetade intäkter per 31 december 2021 eller tidigare bedöms i allt väsentligt ha upparbetats under 2022.

Redovisningsprinciper

NCC:s intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Enligt IFRS 15 ska intäkter redovisas när kunden får kontroll över sålda varor eller tjänster. Detta kan ske antingen genom att NCC:s prestationsåtagande uppfylls över tid (d.v.s. successivt) eller vid en tidpunkt. NCC:s intäkter består i allt väsentligt av:

- Intäkter från entreprenader och liknade uppdrag
- Intäkter från kommersiell fastighetsutveckling
- Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m.

Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag

Entreprenadavtalen innebär att NCC utför arbete på kundens mark och skapar därmed en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta i sin tur innebär att NCC redovisar intäkten över tid med tillämpning av successiv vinstavräkning.

Vid tillämpning av successiv redovisning av intäkter och vinst framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. För bestämning av det resultat som vid en given tidpunkt har upparbetats krävs uppgifter om följande komponenter:

- Projektintäkt: totala intäkter hänförliga till entreprenaduppdraget. Intäkterna ska vara av sådan karaktär att mottagaren kan tillgodogöra sig dem i form av faktiska inbetalningar eller annat vederlag.
- Projektkostnad: totala kostnader hänförliga till entreprenaduppdraget som svarar mot projektintäkten.
- Färdigställandegrad (upparbetningsgrad): bokförda kostnader i förhållande till beräknade totala projektkostnader.

Som grundläggande villkor för successiv vinstavräkning gäller att total projektintäkt- och kostnad vid färdigställande ska kunna kvantifieras på ett tillförlitligt sätt. Effekten av successiv vinstavräkning är att redovisningen direkt avspeglar resultatutvecklingen i pågående projekt. Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Svårigheterna att bedöma resultat är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade samt löper över lång tid. För projekt som är svåra att prognosticera redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Så snart det är möjligt sker övergång till successiv vinstavräkning.

Reservationer har gjorts för befarade förlustkontrakt, och dessa belopp har belastat resultatet respektive år. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända.

Avtalsändringar ("contract modifications"), relaterade till ändrings- och tilläggsarbeten, ersättningar för brister i anbudsförutsättningarna och liknande redovisas när ändringarna är verkställbara ("enforceable"). Vid bedömning av om ändringarna är verkställbara beaktas alla relevanta fakta och omständigheter. Om parterna inte är överens om priset redovisas intäkten endast till den del det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte uppstår när parterna når en överenskommelse. Detsamma gäller för intäktsföring av eventuella bonusar samt straffavgifter där intäkten redovisas till den del som det är mycket sannolikt att väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte blir nödvändigt.

Balansräkningsposterna, upparbetade ej fakturerade intäkter och fakturerade ej upparbetade intäkter, bruttoredovisas projekt för projekt. De projekt som har mer upparbetade intäkter än fakturerade redovisas som omsättningstillgång, medan de projekt som har fakturerat mer än de upparbetade intäkterna klassificeras som en icke räntebärande kortfristig skuld. Kunden faktureras normalt a-conto under projektets löptid.

Följande exempel illustrerar hur successiv vinstavräkning tillämpas: NCC tecknar den 1/1 år 1 ett kontrakt om uppförande av en byggnad. Projektet beräknas ta två år att färdigställa. Kontraktsbeloppet är 100 och den beräknade vinsten från projektet är 10. Den 31/12 år 1 är NCC:s kostnader för projektet 45, vilket motsvarar förväntningarna. Eftersom NCC utfört hälften av arbetet och projektet följer den uppställda planen tar NCC upp hälften av den beräknade vinsten på 10 det vill säga 5 i redovisningen för år 1. Vinstavräkning vid färdigställandet redovisas först i slutet av år 2 eller början av år 3, beroende på när slutlig ekonomisk uppgörelse skett med beställaren.

Not 2 Intäktsredovisning, forts.

Resultat	År 1	År 2
Vinstavräkning vid färdigställande	0	10
Enligt successiv vinstavräkning	5	5

Avtal som innehåller både en entreprenad och en drifts- och underhållstjänst ska fördela intäkten på respektive del. Den del av avtalet som avser entreprenadtjänsten avräknas successivt.

Intäkter från kommersiell fastighetsutveckling
I NCC:s nettoomsättning ingår intäkter från försäljning av fastigheter som redovisas som omsättningstillgång. I försäljning ingår både mark och på marken av NCC uppförd byggnad.

I normalfallet utgör försäljningen av mark och uppförande av byggnad ett prestationsåtagande och redovisas tillsammans. Betalning erhålls normalt i samband med tillträde. I sällsynta fall kan, beroende på avtalens utformning och villkor, försäljningen av mark (eller mark med pågående byggnation) utgöra ett prestationsåtagande och uppförande av byggnaden ett annat.

Intäkter redovisas vid den tidpunkt då kontroll överförts till köparen. Kontroll överförs över tid (successivt) om NCC inte har någon alternativ användning av den sålda fastigheten och NCC har rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete, och i sådana fall redovisas intäkten med tillämpning av successiv vinstavräkning. Om något av ovanstående kriterium inte är uppfyllda redovisas intäkten vid en tidpunkt, vid färdigställande och överlämnade till kund. Eftersom NCC alltid avtalat om leverans av en viss fastighet till kunden, den kan inte säljas till någon annan, har NCC aldrig någon alternativ användning av den sålda fastigheten. Vad gäller frågan om NCC har rätt till betalning finns i viss lagstiftning faktorer som pekar på att NCC har en sådan rätt, medan annan lagstiftning pekar på att så inte är fallet. Därtill har någon rättspraxis inte utvecklats. NCC:s samlade bedömning är att i normalfallet är osäkerheten kring NCC:s rätt till betalning så stor att intäkten ska redovisas vid en tidpunkt, vid fastighetens färdigställande och överlämnande till kund.

Det förekommer att fastighetsprojekt säljs med garantier om viss uthyrning eller med en klausul om att tilläggsköpeskilling faller ut vid viss uthyrningsgrad. Vid försäljningstidpunkten redovisas eventuella hyresgarantier som en förutbetald intäkt som sedan intäktsförs i takt med att uthyrning sker. Tilläggsköpeskilling intäktsredovisas när avtalad uthyrningsgrad uppnåtts.

Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m.
Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m. redovisas vid tidpunkten för leverans till kund.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Successiv vinstavräkning av projekt
Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Tillförlitligheten bygger bland annat på att NCC:s system för projektstyrning följs och att projektledningen har nödvändiga kunskaper.

Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar som är beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper om projektstyrning, utbildning, och tidigare ledning av projekt. Bedömningselementet innebär att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet.

Intäktsredovisning av fastighetsutvecklingsprojekt
Fastighetsförsäljningar redovisas per den tidpunkt då kontroll överförts till köparen. Tidpunkten är i första hand beroende av bedömningen av vid vilken tidpunkt NCC har rätt till betalning. Detta inträffar normalt först vid färdigställande och överlämnade till kund och intäkten redovisas då i sin helhet vid denna tidpunkt. Bedömningar görs dock avtal för avtal.

Not 3
Rapportering av rörelsesegment

NCC:s verksamhet delas upp i fem rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som vd och koncernchefen, den högste verkställande beslutsfattaren, följer upp. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer till koncernledningen. Det är utifrån denna interna rapportering som följande rörelsesegment har identifierats:

NCC Infrastructure levererar hela infrastrukturprojekt (bl a tunnlar, vägar och järnvägar) från design och konstruktion till produktion och underhåll.

NCC Building Sweden och NCC Building Nordics bygger framförallt bostäder och kontor men också offentliga lokaler som till exempel skolor, sjukhus samt kommersiella lokaler såsom butiker och lagerbyggnader.

NCC Industrys verksamhet är uppbyggd kring produktion av stenmaterial och asfalt samt pålning och asfaltbeläggning.

NCC Property Development utvecklar och säljer kommersiella fastigheter i storstadsregionerna i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Samtliga transaktioner mellan de olika rörelsesegmenten sker på marknadsmässiga villkor.

I rörelsesegmentsrapporteringen redovisas de svenska pensionskostnaderna utifrån svensk redovisningssed och justering till IFRS sker i Övrigt och elimineringar. Bland Övrigt och elimineringar kan också vissa andra poster redovisas, främst nedskrivningar och avsättningar, hänförliga till den i rörelsesegmenten bedrivna verksamheten. I Övrigt och elimineringar ingår även moderbolaget och den kvarvarande verksamheten i Road Services.

Redovisningsprinciper
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den genererar intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren, i NCC:s fall vd, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Rapporteringen av rörelsesegment överensstämmer med den rapportering som lämnas till vd.

Koncernen, 2022	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa rörelsesegment	Övrigt och elimineringar	Koncernen
Extern nettoomsättning	16 687	12 763	12 530	10 643	1 301	53 925	274	54 198
Intern nettoomsättning	569	1 415	1 037	625	0	3 646	–3 646	0
Total nettoomsättning	17 256	14 178	13 568	11 268	1 301	57 571	–3 373	54 198
Avskrivningar	–369	–60	–91	–604	–14	–1 138	–94	–1 231
Andel i intresseföretags resultat	0	0	0	3	258	261	1	262
Rörelseresultat	429	252	347	8	482	1 518	-161	1 358
Finansnetto								–59
Resultat efter finansiella poster								1 299
Operativt sysselsatt kapital				4 411	7 996			

Not 3 Rapportering av rörelsesegment, forts.

Koncernen, 2021	NCC Infra-structure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa rörelse-segment	Övrigt och elimineringar	Koncernen
Extern nettoomsättning	15 668	12 464	9 829	10 120	4 768	52 849	566	53 414
Intern nettoomsättning	672	1 404	1 496	635	8	4 214	–4 214	
Total nettoomsättning	16 339	13 868	11 324	10 755	4 775	57 062	–3 648	53 414
Avskrivningar	–343	–71	–87	–668	–13	–1 183	–125	–1 307
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar				4	–29	–25		–25
Andel i intresseföretags resultat				6	4	10		10
Rörelseresultat	391	457	410	220	478	1 956	–130	1 825
Finansnetto								–60
Resultat efter finansiella poster								1 765
Operativt sysselsatt kapital				4 660	6 330			

Nettoomsättning per produktsegment 2022

	NCC Infra-structure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Väg	2 319			
Järnväg	3 313			
Energi & Vattenanläggning	2 880			
Markarbeten	4 419			
Industri	830			
Kontor		2 447	2 010	
Bostäder		4 174	4 161	
Renovering/Ombyggn.		2 572	2 818	
Samhällsbyggnader		3 218	4 258	
Asfalt & Beläggning				8 225
Stenmaterial				3 043
Grundläggning	1 971			
Övrigt	1 524	1 768	320	
Summa	17 256	14 178	13 568	11 268

Nettoomsättning per produktsegment 2021

	NCC Infra-structure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Väg	2 953			
Järnväg	2 860			
Energi & Vattenanläggning	2 565			
Markarbeten	4 873			
Industri	646			
Kontor		2 043	1 901	
Bostäder		3 821	3 518	
Renovering/Ombyggn.		2 604	2 537	
Samhällsbyggnader		3 504	2 782	
Asfalt & Beläggning				8 047
Stenmaterial				2 709
Grundläggning	1 659			
Övrigt	784	1 895	587	
Summa	16 339	13 868	11 324	10 755

Övrigt och elimineringar

	Extern nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2022	2021	2022	2021
NCC:s huvudkontor, resultat från mindre dotter- och intresseföretag		2	–131	–49
Road Services, kvarvarande verksamhet	274	564	–1	–9
Elimineringar av internvinster			–44	34
Övriga koncernjusteringar (i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan rörelsesegment och koncern, bl.a. pensioner[1]) och sale and leaseback)			15	–107
Summa	**274**	**566**	**–161**	**–130**

[1] För mer information se not 29 Pensioner

Geografiska områden

	Orderingång		Orderstock		Nettoomsättning		Anläggningstillgångar[1]	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Sverige	33 170	31 940	32 841	32 197	31 360	31 122	3 177	3 166
Danmark	10 541	8 613	10 338	9 504	10 073	9 068	1 988	1 820
Norge	5 239	8 888	5 473	7 257	7 285	7 129	1 696	1 667
Finland	4 336	6 344	6 343	6 805	5 480	6 095	241	219

[1] Avser anläggningstillgångar (inkl. nyttjanderättstillgångar enligt not 33), som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

Not 4
Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantal anställda[1)]

	2022					2021				
	Antal anställda	varav män	%	varav kvinnor	%	Antal anställda	varav män	%	varav kvinnor	%
Moderbolaget										
Sverige	60	22	37%	38	63%	51	18	35%	33	65%
Dotterföretag										
Sverige	7 523	6 263	83%	1 260	17%	7 813	6 563	84%	1 250	16%
Norge	1 757	1 559	89%	198	11%	1 806	1 617	90%	189	10%
Finland	1 158	901	78%	257	22%	1 327	1 067	80%	260	20%
Danmark	1 956	1 686	86%	270	14%	1 955	1 692	87%	263	13%
Övriga länder	31[2)]	23	74%	8	26%	50	38	76%	12	24%
Totalt i dotterföretag	**12 425**	**10 432**	**84%**	**1 993**	**16%**	**12 951**	**10 977**	**85%**	**1 974**	**15%**
Koncernen totalt	**12 485**	**10 454**	**84%**	**2 031**	**16%**	**13 002**	**10 995**	**85%**	**2 007**	**15%**

[1)] Medelantalet anställda baseras på genomsnittligt antal anställda under perioden 1 januari till 31 december och beräknas utifrån antalet avlönade anställda omräknat till heltidstjänster.
[2)] Avser Lettland. I övriga länder bedriver NCC ingen verksamhet.

Män och kvinnor på balansdagen inom styrelse och koncernledning

	2022-12-31		2021-12-31	
	män, %	kvinnor, %	män, %	kvinnor, %
Styrelse	80	20	70	30
Styrelse av årsstämman valda ledamöter	67	33	57	43
Koncernledningen	45	55	45	55
Koncernledningen, anställd i moderbolaget	33	67	33	67

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse och ledande befattningshavare[1)] samt övriga anställda

	2022			2021		
	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
Moderbolaget, Sverige						
Löner och andra ersättningar	48	48	97	32	52	83
Sociala kostnader			56			52
– varav pensionskostnad	6	15	21	6	15	21
Förändring pensionsåtagande	5			2		
Koncernen						
Löner och andra ersättningar	78	8 540	8 618	62	8 237	8 299
– varav tantiem o dyl.	19			5		
Sociala kostnader			2 774			2 940
– varav pensionskostnad	11		933	11		935
Förändring pensionsåtagande	9			4		

[1)] Ledande befattningshavare avser 6 (6) personer i moderbolaget och 5 (5) personer i dotterföretag. Definitionen ledande befattningshavare avser koncernledningen inkl. vd.

Ledande befattningshavares villkor och ersättningar

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut för styrelse- och utskottsarbete. Inga pensioner utgår till styrelsen. Något arvode för valberedningen utgår ej.

Vds ersättningar föreslås av ordföranden och fastställs av styrelsen. Ersättningar till övriga befattningshavare i koncernledningen föreslås av vd och godkänns av styrelsens ordförande.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare utgörs av fast och rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med vd utgör koncernledningen.

Fast ersättning för vd

Vd Tomas Carlsson har en fast lön om 812 000 SEK per månad.

Rörlig ersättning

För vd är den kortsiktiga rörliga ersättningen maximerad till 75 procent av fast ersättning och baseras på utfallet av uppsatta mål vilka i huvudsak är finansiella. För andra ledande befattningshavare är den kortsiktiga rörliga ersättningen för 2022 maximalt 40 eller 50 procent av fast ersättning.

Pensionsvillkor för vd

Vd har under år 2022 haft en premiebestämd pension med ett premielöfte om högst 42 procent av avtalad fast lön. Vds pensionsålder är 65 år.

Pensionsvillkor för övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare som är anställda i Sverige omfattas av förmånsbestämd ITP med 65 års pensionsålder samt, i enlighet med gällande policy, av ett kompletterande premiebestämt pensionsåtagande på högst 30 procent av pensionsmedförande ersättning överstigande 30 inkomstbasbelopp. För övriga ledande befattningshavare med anställning i andra länder gäller olika pensionsvillkor beroende på anställningsland.

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Avgångsvillkor

Vd har sex månaders uppsägningstid från NCC:s sida och sex månader på egen begäran. Vid uppsägning från NCC:s sida utgår avgångsvederlag under arton månader. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och ger inte rätt till semesterlön eller andra förmåner. Under sex månader efter uppsägningstiden har vd att, för det fall NCC gör det gällande, iaktta konkurrensförbud. Under en sådan period uppbär vd ersättning motsvarande fast månadslön. Ersättning utgår inte för tid som vd uppbär avgångsvederlag. Övriga ledande befattningshavare har sex till tolv månaders uppsägningstid från NCC, alternativt sex månaders uppsägningstid vid uppsägning på befattningshavarens egen begäran.

Avgångsvederlag utgår efter uppsägning från NCC med i normalfallet tolv månader. Avgångsvederlaget ska, med ett undantag, reduceras med eventuell ersättning från ny arbetsgivare eller inkomst från egen verksamhet. Ledande befattningshavare får ej tillträda en befattning hos annan arbetsgivare eller bedriva egen verksamhet utan skriftligt tillstånd från NCC under uppsägningsperioden.

Aktierelaterade ersättningar

Förutsättning och villkor för tilldelningen framgår nedan.

Långsiktigt incitamentsprogram

Inget långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram föreslogs under 2022.

Överlåtelse av egna aktier

I syfte att säkerställa leverans av B-aktier, samt för att täcka kostnader, i huvudsak kostnader för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, som uppkommer till följd av tidigare utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2019, LTI 2020 och LTI 2021), beslutade årsstämman att överlåtelse av högst 200 000 B-aktier ska kunna ske. LTI 2019 kom att omfatta sammanlagt 154 553 st B-aktier inklusive aktier avsedda att täcka sociala kostnader, men ingen försäljning av aktier gjordes med anledning av det pågående återköpsprogrammet.

LTI 2019

Prestationsperioden avseende LTI 2019 löpte ut den 31 december 2021. Både det finansiella prestationsmålet och arbetsmiljömålet uppnåddes delvis, och utfallet blev knappt 40 % av maximalt utfall. Aktier och syntetiska aktier levererades under maj 2022 till kvarvarande deltagare i programmet. Totalt levererades 75 230 stycken aktier och motsvarande 52 180 stycken syntetiska aktier utbetalades. 27 143 stycken aktier var avsedda att täcka sociala kostnader. Någon utdelningskompensation betalades inte ut. Leverans gjordes till 141 stycken deltagare. Aktiekursen per lösendagen var 123,24 kronor.

LTI 2020

Ett nytt LTI-program lanserades under 2020 i enlighet med årsstämmans beslut. Programmet är i dess väsentliga delar likt tidigare års LTI-program. Prestationsperioden avseende LTI 2020 löpte ut den 31 december 2022. För det finansiella prestationsmålet används den sammanlagda rörelsemarginalen för perioden, och för arbetsmiljömålet antalet arbetsplatsolyckor med fyra dagars frånvaro eller mer från ordinarie arbete per en miljon arbetstimmar. Både det finansiella målet och arbetsmiljömålet uppnåddes delvis och regleras i maj/juni 2023.

LTI 2021

Ett nytt LTI-program lanserades under 2021 i enlighet med årsstämmans beslut. Programmet är ett treårigt prestationsbaserat program som innebär att deltagarna investerar i egna aktier, Sparaktier. Varje Sparaktie ger efter periodens slut, beroende på hur målet uppnåtts, rätt att vederlagsfritt erhålla 3-6 Prestationsaktier. För LTI 2021 är målet ackumulerad vinst per aktie (EPS) för åren 2021–2023. För närmare information om programmet, se årsredovisningen för 2021. Prestationsperioden avseende LTI 2021 löper mellan den 1 januari 2021 till och med den 31 december 2023. Prestationen avseende det förutbestämda målet kommer att utvärderas och redovisas i samband med årsstämman 2024.

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2022

TSEK	Grundlön[1) 2)]	Rörlig ersättning[3)]	Aktierelaterad ersättning[4)]	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Pensions-åtagande
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 625					
Övriga styrelseledamöter						
Geir Magne Aarstad	600					
Simon de Château	500					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	625					
Angela Langemar Olsson	675					
Summa styrelsen	**4 650**					
Vd Tomas Carlsson[7)]	10 953	7 088	2 516	120	4 092	1 979
Övriga ledande befattningshavare[5)]	15 808	5 232	1 718	385	2 390	7 334
Summa moderbolaget	**31 411**	**12 320**	**4 234**	**505**	**6 482**	**9 313**
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag[6)]	20 533	6 296	2 063	275	4 784	15 410
Totalt ledande befattningshavare	**51 944**	**18 615**	**6 297**	**780**	**11 266**	**24 723**

[1)] Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvoden och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag.
[2)] Arvoden för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2021 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2022.
[3)] Rörlig ersättning avser 2021, godkänt och utbetalt 2022.
[4)] Belopp avser avsatt/återfört för pågående LTI-program 2020 samt 2021. I beloppet ingår även utbetald ersättning avseende avslutat LTI-program 2019.
[5)] Häri ingår 5 befattningar, Ekonomi- och finansdirektören/chef för Finance & IT, Kommunikationsdirektören, Chefsjuristen, Personaldirektören och Inköpsdirektören .
[6)] Häri ingår 5 befattningar, för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development. Tidigare chefen för NCC Industry, Ylva Lagesson ingår till och med 30 september 2022 och nuvarande chefen för NCC Industry ingår från och med 1 oktober.
[7)] Förändringen av Vds grundlön jämfört mot föregående år beror på lönerevision samt förändring semesterlöneskuld.

Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2021

TSEK	Grundlön[1) 2)]	Rörlig ersättning[3)]	Aktierelaterad ersättning[4)]	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Pensions-åtagande[8)]
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 225					
Övriga styrelseledamöter						
Viveca Ax:son Johnson[7)]	500					
Geir Magne Aarstad	600					
Simon de Château	500					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	625					
Angela Langemar Olsson	675					
Summa styrelsen	**4 750**					
Vd Tomas Carlsson	9 597	607	1 690	129	3 776	1 164
Övriga ledande befattningshavare[5)]	13 613	760	229	253	2 260	4 246
Summa moderbolaget	**27 960**	**1 367**	**1 919**	**382**	**6 036**	**5 410**
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag[6)]	25 197	3 412	1 369	425	5 411	13 454
Totalt ledande befattningshavare	**53 157**	**4 779**	**3 288**	**807**	**11 447**	**18 864**

[1)] Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvoden och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag.
[2)] Arvoden för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2020 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2021.
[3)] Rörlig ersättning avser 2020, godkänt och utbetalt 2021.
[4)] Belopp avser avsatt/återfört för pågående LTI-program 2019, 2020 samt 2021. I beloppet ingår även utbetald ersättning avseende avslutat LTI-program 2018.
[5)] Häri ingår 5 befattningar, Ekonomi- och finansdirektören/chef för Finance & IT, Kommunikationsdirektören och Chefsjuristen för helåret 2022 samt Personaldirektören from 1 juni 2021 och Inköpsdirektören from 1 november 2021.
[6)] Häri ingår 7 befattningar, för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development för helåret 2021 samt Personaldirektören fram till 31 maj 2021 och tillförordnade Inköpsdirektören fram till 31 oktober 2021.
[7)] Viveca Ax:son Johnson avgick ur styrelsen vid årsstämman 5 april 2022.
[8)] Föregående års siffror har justerats och inkluderar nu tidigare befattningar i dotterbolag hos nuvarande ledande befattningshavare.

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Aktierätter

Antal	Koncernen		Moderbolaget	
	Aktie-rätter	Syntetiska aktier	Aktie-rätter	Syntetiska aktier
Utestående vid periodens början	744 051	309 600	135 444	66 168
Förfallna, ej utdelade	–117 258	–80 584	–18 276	–18 276
Tilldelade ersättningsaktier LTI 2019	–75 230	–52 180	–12 103	–12 103
Förverkade under perioden	–7 860	–5 094	–488	–488
Utestående vid periodens utgång	**543 703**	**171 742**	**104 577**	**35 301**
Inlösningsbara vid periodens slut	0	0	0	0

Samtliga aktierätter och syntetiska aktier har lösenpris noll kronor.

Utestående aktierätter och syntetiska aktier har en kvarvarande återstående avtalsenlig löptid på ett och ett halvt år till ett halvt år. Aktiekurs för inlösta aktier per lösendagen uppgick till 123,24 SEK.

Personalkostnader för aktierelaterade ersättningar

	2022		2021	
	Koncernen	Moder-bolaget	Koncernen	Moder-bolaget
Aktierätter	12	2	10	2
Syntetiska aktier			3	1
Sociala kostnader			4	1
Total personalkostnad för aktierelaterad ersättning	**12**	**2**	**17**	**4**
Totalt redovisat värde avseende skuld för syntetiska aktier	**8**	**2**	**14**	**3**
Skuldens totala realvärde avseende intjänade förmåner	8	2	14	3

Verkligt värde och antaganden för aktierätter

	LTI 2020		LTI 2021	
	Koncernen	Moder-bolaget	Koncernen	Moder-bolaget
Verkligt värde vid värderingstid-punkten, TSEK	12 530	1 929	13 809	3 051
Aktiepris, SEK	122,71	122,71	132,49	132,49
Lösenpris, SEK	0	0	0	0
Aktierätternas löptid, år	0,5	0,5	1,5	1,5
Riskfri ränta, %	1,77	1,77	1,90	1,90

Utdelning har beräknats som ett treårssnitt av NCC AB:s utdelningar. Samtliga verkliga värden och antaganden är lika för alla deltagare i programmet.

Redovisningsprinciper

Aktierelaterad ersättning

Instrument som utfärdas under NCC-koncernens aktierelaterade ersättningsprogram utgörs av aktierätter och syntetiska (kontantreglerade) aktier.

Det verkliga värdet på tilldelade aktierätter redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna i programmet inte kommer att få del av. Det verkliga värdet är baserat på genomsnittlig aktiekurs de nästkommande tio dagarna efter årsstämman aktuellt år. Justering sker även löpande för de aktierätter som inte förväntas tjänas in, detta innebär att den slutliga uppfyllandegraden uppskattas kvartalsvis och det verkliga värdet justeras därefter.

Syntetiska aktier ger upphov till ett åtagande gentemot den anställde vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med motsvarande ökning av skulder. De syntetiska aktiernas verkliga värde utgörs av marknadspriset på NCC:s B-aktie vid respektive rapporttillfälle med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna inte kommer att få del av.

Moderbolaget gör vid varje rapporttillfälle en bedömning av sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnader beräknas med utgångspunkt från det antal aktier och syntetiska aktier som beräknas regleras vid intjäningsperiodens slut.

När reglering av aktierätter och syntetiska aktier sker ska sociala avgifter betalas för värdet av de anställdas förmån. Dessa är olika i de länder som NCC verkar i. Under perioden då tjänsterna utförs görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter baserat på aktierätternas respektive de syntetiska aktiernas verkliga värde vid rapporttillfället.

För att fullgöra NCC AB:s åtagande i enlighet med de långsiktiga incitamentsprogrammen har NCC AB återköpt B-aktier. Dessa aktier redovisas i eget förvar som en minskning av eget kapital.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Not 5
Avskrivningar

	Koncernen	
	2022	2021
Immateriella tillgångar	–50	–46
Rörelsefastigheter	–60	–61
Rörelsefastigheter, nyttjanderättstillgångar	–247	–261
Maskiner och inventarier	–552	–554
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	–322	–385
Summa avskrivningar	**–1 231**	**–1 307**

Redovisningsprinciper

Avskrivningar sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod, eller efter nyttjandegrad, med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Goodwill och andra tillgångar som har en obestämbar livslängd skrivs inte av utan prövas systematiskt för eventuellt nedskrivningsbehov. NCC tillämpar så kallad komponentavskrivning där varje tillgång med större värde fördelas på ett antal komponenter och dessa skrivs av utifrån respektive nyttjandeperiod.

Avskrivningssatserna varierar enligt tabellen nedan:

Immateriella anläggningstillgångar	
Nyttjanderätter	I takt med konstaterad substansvärdeminskning
Programvaror	10–33 procent
Andra immateriella tillgångar	10–33 procent
Materiella anläggningstillgångar	
Rörelsefastigheter	1,4–10 procent
Markanläggningar	3,7–5 procent
Materialtäkter	I takt med konstaterad substansvärdeminskning
Inredning i förhyrda lokaler	14–20 procent
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	5–33 procent

Not 6
Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Revisionsföretag				
PwC				
Revisionsuppdrag	20	18	5	5
Revision utöver revisionsuppdraget	1	1	1	1
Skattekonsultationer				
Övriga tjänster	1	1		1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag				
Revision utöver revisionsuppdraget				
Skattekonsultationer				
Summa arvoden och kostnadsersättningar till revisorer och revisionsföretag	**21**	**20**	**6**	**6**

PwC har under 2022 tillhandahållit icke-revisionstjänster om ca 1 MSEK. Tjänsterna avser främst olika typer av konsultationer inom redovisning och hållbarhetsfrågor, men inga värderingstjänster.

Revisionsuppdrag uppgår till 20 MSEK varav 12 MSEK till PwC Sverige. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgår till 1 MSEK varav 1 MSEK till PwC Sverige. PwC Sverige har inte utfört någon skatterådgivning till NCC. Övriga tjänster uppgår till 1 MSEK varav 1 MSEK till PwC Sverige.

Not 7
Nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Nedskrivningar av omsättningstillgångar				
Exploateringsfastigheter		–10		
Summa nedskrivningar av omsättningstillgångar		**–10**		
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag				
Aktier i dotterföretag				–79
Summa nedskrivningar av andelar i dotterföretag				**–79**
Nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar				
Rörelsefastigheter		–19		
Maskiner och inventarier		4		
Summa nedskrivningar och återförda nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar		**–16**		
Summa nedskrivningar	**0**	**–25**	**0**	**–79**

Redovisningsprinciper
NCC prövar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

Not 8
Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Utdelning			1 081	1 127
Realisationsresultat vid försäljning	59	–46		
Nedskrivningar				–79
Summa	**59**	**–46**	**1 081**	**1 048**

Not 9
Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen	2022	2021
Produktionsrelaterade varor och tjänster samt råvaror och förnödenheter	–40 540	–39 026
Lagerförändringar	–19	–106
Personalkostnader	–11 392	–11 238
Avskrivningar	–1 231	–1 307
Nedskrivningar		–25
Summa kostnader för produktion samt försäljnings- och administrationskostnader	**–53 183**	**–51 703**

Not 10
Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderbolaget	2022	2021
Räntekostnader koncernföretag	–6	–2
Räntekostnader till kreditinstitut		–12
Finansiell del av pensionskostnad	–4	–4
Andra finansiella poster		–4
Summa	**–10**	**–22**

Redovisningsprinciper
I moderbolaget kostnadsförs lånekostnader i sin helhet i den period som de uppkommer.

Not 11
Finansnetto

Koncernen	2022	2021
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	2	1
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	8	5
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	4	1
Nettovinst på finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde	13	13
Netto valutakursförändringar	1	
Övriga finansiella intäkter	1	1
Finansiella intäkter	**29**	**20**
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–66	–42
Övriga finansiella kostnader	–21	–38
Finansiella kostnader[1]	**–87**	**–80**
Finansnetto	**–59**	**–60**
Varav värdeförändringar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	**–3**	**–1**

[1] Se not 24 Omsättningsfastigheter för mer informatiom om kapitaliserade räntor.

Not 12
Effekter av valutaförändring i resultaträkningen

Koncernen	2022 valutakurser 2021[1]	2022	Valuta-effekt
Nettoomsättning	53 116	54 198	1 082
Rörelseresultat	1 326	1 358	31
Resultat efter finansiella poster	1 272	1 299	27
Årets resultat	1 050	1 069	19

[1] 2022 års siffror omräknade till 2021 års kurser.

			Genomsnittskurs jan–dec		Balansdagskurs 31 dec	
Land	SEK	Valuta	2022	2021	2022	2021
Danmark	100	DKK	142,90	136,41	149,78	138,04
Euroland	1	EUR	10,63	10,14	11,14	10,27
Norge	100	NOK	105,23	99,80	105,97	102,76

Not 13
Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	Bokslutsdispositioner 2022	2021
Erhållna koncernbidrag	330	593
Lämnade koncernbidrag	–97	–141
Summa	**233**	**452**

Not 14
Eget kapital

Specifikation av posten Reserver i eget kapital

Koncernen	2022	2021
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	14	–86
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	229	101
Omräkningsdifferens hänförlig till avyttrad verksamhet		–2
Utgående omräkningsreserv	**243**	**14**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	42	–17
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	102	56
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	–44	18
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	–12	–15
Utgående säkringsreserv	**87**	**42**
Omvärderingsreserv		
Ingående omvärderingsreserv	1	1
Utgående omvärderingsreserv	**0**	**1**
Summa reserver		
Ingående reserver	57	–101
Årets förändring av reserver:		
– Omräkningsreserv	229	99
– Säkringsreserv	46	59
Utgående reserver	**331**	**57**

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras, i NCC:s fall SEK. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder och valutaterminer som upptagits som säkringsinstrument för en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omvärderingsreserv
Omvärderingsreserven uppkommer i samband med successiva förvärv, förvärv i flera steg, det vill säga ökning av verkligt värde på redan tidigare ägd andel av nettotillgångar i samband med successivt förvärv.

Not 15
Immateriella anläggningstillgångar

2022	Koncernen			
	Förvärvade immateriella tillgångar			
	Goodwill	Nyttjanderätter	Övrigt	Summa övriga
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**2 078**	**258**	**665**	**923**
Investeringar		10	19	29
Avyttringar och utrangeringar		–37		–37
Omklassificeringar		5	1	6
Årets omräkningsdifferens	97	8	12	21
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**2 174**	**244**	**698**	**942**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**–1**	**–143**	**–430**	**–573**
Avyttringar och utrangeringar		37		36
Omklassificeringar		–2		–2
Årets omräkningsdifferens	–2	–4	–8	–12
Årets avskrivning enligt plan		–15	–35	–50
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–4**	**–127**	**–474**	**–601**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–225**	**–15**		**–15**
Årets omräkningsdifferens	–3			
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–227	–16		–16
Restvärde vid årets början	**1 852**	**100**	**235**	**335**
Restvärde vid årets slut	**1 943**	**101**	**224**	**326**

2021	Koncernen			
	Förvärvade immateriella tillgångar			
	Goodwill	Nyttjanderätter	Övrigt	Summa övriga
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**2 020**	**254**	**639**	**893**
Investeringar		11	6	16
Avyttringar och utrangeringar		–10	–5	–15
Omklassificeringar		–2	18	16
Årets omräkningsdifferens	58	6	7	13
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**2 078**	**258**	**665**	**923**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		**–137**	**–395**	**–532**
Avyttringar och utrangeringar		9	5	14
Årets omräkningsdifferens	–1	–3	–6	–9
Årets avskrivning enligt plan		–11	–34	–46
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–1**	**–143**	**–430**	**–573**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–221**	**–16**	**–2**	**–18**
Årets omräkningsdifferens	–3	1	2	3
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–225	–15	0	–15
Restvärde vid årets början	**1 800**	**102**	**241**	**342**
Restvärde vid årets slut	**1 852**	**100**	**235**	**335**

Moderbolaget har fr.o.m 2021 inga immateriella anläggningstillgångar, alla investeringar av dessa görs i koncernens dotterbolag.

Goodwill per rörelsesegment

Rörelsesegment	2022	2021
NCC Infrastructure	262	256
NCC Building Sweden	233	233
NCC Building Nordics	337	321
NCC Industry	1 111	1 042
Totalt NCC koncernen	**1 943**	**1 852**

Nedskrivningsprövning för goodwill i kassagenererande enheter

Nedskrivningsprövning av goodwill inom koncernen sker årligen eller mer frekvent om det finns indikationer att goodwill har minskat i värde. För att kunna pröva nedskrivningsbehov har goodwill allokerats till kassagenererande enheter enligt NCC:s affärsmässiga organisation, det vill säga NCC:s fem affärsområden. Nedskrivningsprövningen görs utifrån affärsområdenas framtida kassaflöde med hänsyn till marknadens avkastningskrav och enheternas riskprofil. Beräkningarna av återvinningsvärden baseras alla på bedömningar från företagsledningen, vilka ledningen anser vara rimliga givet den bästa information som finns tillgänglig. De mest väsentliga antagandena var:

Långsiktig tillväxt: I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 1,9 (2,0) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt. Ledningen anser att de slutvärden för tillväxt som använts inte i något fall överstiger de genomsnittliga tillväxttakterna för de marknader där NCC verkar.

Rörelsemarginal: Prognostiserad rörelsemarginal har satts till ett fyraårigt genomsnitt. Antagandet baserades på av ledningen godkända prognoser, vilka enligt deras bedömning avspeglar historiska erfarenheter och annan extern tillgänglig information.

Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov: Behovet har antagits ligga i linje med 2022, med en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten. Antagandet har sin grund i tidigare erfarenheter och bedömning om framtida behov.

Not 15 Immateriella tillgångar, forts.

Vägd kapitalkostnad, WACC: Beräknas för respektive enhet utifrån betavärde samt lokala förutsättningar avseende marknadsräntor och skatt samt för respektive verksamhet en planerad långsiktig marknadsmässig kapitalstruktur. Den sistnämnda baseras på rörelserisken och möjligheten att skuldsätta verksamheten. Den vägda kapitalkostnaden före skatt för respektive kassagenererande enheter ser ut som följande: NCC Infrastructure: 8,6 (8,8), NCC Building Sweden 8,1 (8,8), NCC Building Nordics 8,7 (8.8) och NCC Industry 6,8 (5,1). För NCC Industry var den är vägda kapitalkostnaden lägre än för övriga affärsområden till följd av en annan kapitalstruktur. Av NCC Industrys tillgångar uppskattas cirka 40 procent vara belåningsbara vilket möjliggör en högre grad av skuldsättning än för övriga affärsområden och reducerar därmed kapitalkostnaden. Beräkningarna är iterativa och förutsättningarna prövas årligen. I NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics finns i princip inga belåningsbara tillgångar, deras operativa sysselsatta kapital är negativt.

Nedskrivning och riskanalys: Årets nedskrivningsprövning har baserats på en kassaflödesprognos för perioden 2023-2026. Den genomsnittliga tillväxttakten under prognosperioden motsvarar cirka 2 procent för samtliga affärsområden. Förväntad prognosticerad rörelsemarginal är baserad på senast tillgängliga prognos för respektive affärsområde. Inget nedskrivningsbehov identifierades.

Med anledning av ökad volatilitet på marknaden, drivet av högre inflation och stigande marknadsräntor, i kombination med lägre rörelseresultat i NCC Industry har NCC utfört ytterligare nedskrivningstest under fjärde kvartalet. NCC justerade även den vägda kapitalkostnaden för Industry: andelen räntebärande skulder ökade i den långsiktiga marknadsmässiga kapitalstrukturen vilket motverkades av att eget kapital ökade i förhållande till kapitalstrukturen föregående år. Som efterföljande tabellen visar identifierades inte heller vid något nedskrivningsbehov vid uppföljande prövning.

Känslighetsanalys nyttjandevärdets påverkan

Tabellen visar effekten i MSEK på de kassagenererande enheternas återvinningsvärden om den vägda kapitalkostnaden, framtida rörelsemarginalen eller den långsiktiga tillväxten skulle justeras i enlighet med angivna procentenheter.

	2022
	NCC Industry
Nyttjandevärde minus bokfört värde är överskott / underskott	1 337
Vägd kapitalkostnad efter skatt (WACC)	6,8%
Nyttjandevärdets påverkan (negativa värden):	
Rörelsemarginal under prognosperioden, -0,5%	-795
Långsiktig tillväxt, -1%	-927
Vägd kapitalkostnad efter skatt (WACC), +0,5%	-537

Övriga immateriella tillgångar

I nyttjanderätter ingår rätten att utnyttja grus- och bergtäkter under en bestämd period. Perioderna kan variera, men rätterna avser oftast längre perioder. Avskrivning av täkter sker i takt med konstaterad substansvärdeminskning, baserat på volym uttaget grus och berg. Övrigt består till största delen av programvaror och licenser. Nyttjandeperioden för dessa är mellan tre och fem år och avskrivning sker linjärt.

Redovisningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnader minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

Goodwill uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter. Avskrivning på goodwill sker inte men prövas årligen för nedskrivning. Goodwill i utländska verksamheter värderas i respektive funktionell valuta och räknas om från den funktionella valutan till koncernens rapporteringsvaluta med balansdagens valutakurs.

Nyttjanderätter består främst av rätten att utnyttja berg- och grustäkter. Dessa skrivs av i takt med konstaterad substansvärdeminskning, baserat på volym uttaget berg och grus. Denna typ av nyttjanderätter omfattas inte av IFRS 16 Leasingavtal. För avskrivningstider för immateriella tillgångar se not 5.

Nedskrivningar

NCC prövar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av goodwill

Goodwill värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och återvinningsvärdet.

Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.

Not 16
Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		
2022	Rörelsefastigheter	Maskiner och inventarier	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**1 482**	**7 067**	**8 548**
Investeringar	74	834	908
Ökning genom förvärv av rörelse		1	1
Avyttringar och utrangeringar	–69	–653	–722
Omklassificeringar	90	–15	76
Årets omräkningsdifferens	54	182	235
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 631**	**7 415**	**9 046**
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets början	**–692**	**–4 792**	**–5 484**
Avyttringar och utrangeringar	60	533	592
Omklassificeringar	–8	20	12
Årets omräkningsdifferens	–21	–121	–142
Årets avskrivningar	–60	–552	–613
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets slut[1)]	**–723**	**–4 912**	**–5 634**
Ackumulerade uppskrivningar vid årets början		21	21
Omklassificeringar		–21	–21
Ackumulerade uppskrivningar vid årets slut		**0**	**0**
Restvärde vid årets början	**790**	**2 296**	**3 086**
Restvärde vid årets slut	**909**	**2 504**	**3 413**
1) Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut.	–78	–69	–146

Not 16 Materiella anläggningstillgångar, forts.

Moderbolaget har from 2021 i princip inga materiella anläggningstillgångar då all investering av dessa sker i koncernens dotterbolag.

	Koncernen		
2021	Rörelsefastigheter	Maskiner och inventarier	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**1 506**	**7 341**	**8 847**
Investeringar	45	720	766
Avyttringar och utrangeringar	–89	–1 059	–1 148
Omklassificeringar	–9	–114	–124
Årets omräkningsdifferens	29	178	207
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 482**	**7 067**	**8 548**
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets början	**–631**	**–5 056**	**–5 687**
Avyttringar och utrangeringar	33	821	854
Avvecklade verksamheter		1	1
Omklassificeringar		108	108
Årets omräkningsdifferens	–13	–116	–129
Årets nedskrivningar[1)]	–19		–19
Återförda nedskrivningar		4	4
Årets avskrivningar	–61	–554	–615
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets slut	**–692**	**–4 792**	**–5 484**
Ackumulerade uppskrivningar vid årets början		**21**	**21**
Ackumulerade uppskrivningar vid årets slut		**21**	**21**
Restvärde vid årets början	**875**	**2 306**	**3 181**
Restvärde vid årets slut	**790**	**2 296**	**3 086**
1) Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut.	–64	–65	–129

Redovisningsprinciper

Rörelsefastigheter
Rörelsefastigheter innehas för att användas i den egna verksamheten såsom produktion, tillhandahållande av tjänster eller administration och redovisas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. De redovisas till anskaffningsvärde, baserat på en extern värdering som gjorts i samband med förvärvet, minskat med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

Maskiner och inventarier
Maskiner och inventarier redovisas, enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter som direkt kan hänföras till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet för anskaffningen. För samtliga avskrivningstider se not 5.

Viktiga uppskattningar och antaganden

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och att tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av underhåll av en materiell anläggningstillgång redovisas som kostnader i resultaträkningen.

Not 17
Andelar i koncernföretag

Moderbolaget Namn, Organisationsnummer, Säte	Kapitalandel, %[1)]	Antal andelar[2)]	Redovisat värde 2022	Redovisat värde 2021
Fastighetsföretag:				
NCC Property Development Nordic AB, 556743-6232, Solna	100	1	964	963
Summa andelar fastighetsföretag			**964**	**963**
Övriga företag:				
NCC Danmark A/S, 69 89 40 11, Danmark	100	400	136	134
NCC Norge AS, 911 274 426, Norge	100	17 500	1 121	1 120
NCC Sverige AB, 556613-4929, Solna	100	500	421	418
NCC Försäkringsaktiebolag, 516401-8151, Solna	100	500	78	78
NCC International AB, 556033-5100, Solna	100	1 000	4	4
NCC Purchasing Group AB, 556104-9932, Solna	100	2	7	7
NCC Suomi Oy, 1765514-2, Finland	100	4	96	95
NCC Industry Nordic AB, 556144-6732, Solna	100	275	1 644	1 642
NCC Treasury AB, 556030-7091, Solna	100	120	16	16
Nordic Road Services Holding AB, 559172-2227, Stockholm	100	50		
Summa andelar övriga företag			**3 523**	**3 514**
Summa andelar i koncernföretag			**4 487**	**4 477**

1) Ägarandel överenstämmer med kapitalandel.
2) Antal aktier i 1 000-tal.

NCC äger i allt väsentligt samtliga dotterföretag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt förvärvsmetoden. NCC:s bedömning är att inget bestämmande inflytande finns i innehav där ägarandelen uppgår till 50 procent eller mindre.

Endast direkt ägda dotterbolag specificeras. Antalet indirekt ägda dotterbolag uppgår till 125 (130) stycken. Bolag där kapitalandel och antal andelar inte anges har avyttrats, fusionerats eller likviderats under året, alternativt blivit indirekt ägda dotterbolag i NCC:s nuvarande struktur.

Redovisningsprinciper

Företag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande, normalt genom ett direkt eller indirekt innehav av mer än 50 procent av rösterna, konsolideras i sin helhet. Med bestämmande inflytande menas ett inflytande över företaget, exponering för eller rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget samt möjlighet att använda sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Not 18
Investeringar i intresseföretag och joint ventures

Koncernen Namn, Organisationsnummer, Säte	Kapitalandel %[1]	Antal andelar[2]	Redovisat värde 2022	Redovisat värde 2021
Hercules-Trevi Foundations AB, 556185-3788, Solna	50	1	1	1
Oraser AB, 556293-2722, Stockholm	50	1	5	5
Sjællands Emulsionsfabrik I/S, 18004968, Danmark	50	8	7	7
Övriga NCC-ägda intressebolag 9 (10) st				1
Summa			**15**	**14**

[1] Ägarandelen överenstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.
[2] Antal aktier i 1 000-tal.

Redovisningsprinciper

Med intresseföretag avses företag där koncernen kontrollerar 20–50 procent av rösterna. Som intresseföretag räknas även samtliga företag där koncernen har ett betydande inflytande även om innehavet är lägre än 20 procent av rösterna. I enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrrangemang redovisas som joint venture de samarbetsarrangemang där involverade parter har ett gemensamt inflytande över arrangemanget och där parterna har rätt till nettotillgångarna.

Vid konsolidering av andelar i intresseföretag samt joint ventures tillämpas kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

NCC:s innehav i intresseföretag är av rörelsekaraktär, och andelen av intresseföretagens resultat redovisas i resultaträkningen som resultat från andelar i intresseföretag, vilken är en del av rörelseresultatet. Beloppen redovisas netto efter skatt.

Not 19
Gemensamma verksamheter

I koncernens finansiella rapporter ingår nedanstående poster som utgör koncernens ägarandel i gemensamma verksamheters nettoomsättning, kostnader, tillgångar och skulder.

Koncernen	2022	2021
Intäkter	1 377	1 447
Kostnader	–1 339	–1 410
Resultat	**38**	**38**
Anläggningstillgångar	31	36
Omsättningstillgångar	5 680	4 282
Summa tillgångar	**5 711**	**4 318**
Långfristiga skulder	43	34
Kortfristiga skulder	5 410	4 057
Summa skulder	**5 453**	**4 091**
Nettotillgångar	**258**	**227**

Till gemensamma verksamheter räknas även så kallade delägda entreprenader där NCC har ett, i avtal, reglerat gemensamt inflytande med övriga delägare.

Förteckning över gemensamma verksamheter

Koncernen	Ägd andel, %
Arandur OY	33
ARC-Konsortiet I/S	50
Handelsbolag NCC-DPR Data Centre Contractors	50
HNB Fjernvarme I/S	70
Holding Big Apple Housing Oy	50
Kiinteistö Oy Polaristontti 2	50
Kiinteistö Oy Polaristontti 3	50
Konsortium NCC - Brøndum I/S	70
Konsortiet Nyt Assens Renseanlæg I/S	50
Miljöfabriken 2000 AB	50
Milman Miljömuddring	50
NCC-OHL Lund-Arlöv, fyra spår HB	50
NCC/SMET Konsortiet I/S	50
NCC/SMET Østerbro Tunnel Konsortiet I/S	50
NCC-W&F West Link Contractors HB	60
NCC SMET Kalvebod Konsortiet IS	77
Polaris Business Park Oy	50
Vandlinjen Entreprise Konsortium, VEK I/S	50

Redovisningsprinciper

Samarbetsarrangemang definieras inom NCC som ett projekt i en konsortieliknande form, där det finns ett gemensamt bestämmande inflytande. Detta kan till exempel ske via samägda bolag med gemensam styrning. Samarbetsarrangemang delas upp i joint ventures, vilka konsolideras enligt kapitalandelsmetoden, eller i gemensamma verksamheter, vilka konsolideras enligt klyvningsmetoden. För information om joint ventures, se not 18, Investeringar i intresseföretag och joint ventures. Ett samarbetsarrangemang redovisas som en gemensam verksamhet i enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrangemang när NCC har rätt till de tillgångar och även har förpliktelser avseende skulderna som arrangemanget innebär.

Not 20
Finansiella placeringar

Koncernen	2022	2021
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument		
Ej börsnoterade värdepapper	68	68
Summa	**68**	**68**
Kortfristiga placeringar som är omsättningstillgångar		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande värdepapper	374	401
Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande värdepapper	20	86
Summa	**394**	**487**

Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde har en fastställd ränta mellan 0,1 (–0,4) procent och 3,3 (0,7) procent samt har en förfallotidpunkt mellan 10 månader och 4 år och 6 månader.

Under året har finansiella anläggningstillgångar skrivits ned med 0 (0) MSEK.

Not 21
Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget, 2022	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar[1)]	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**6 690**	**45**	**30**	**6 766**
Tillkommande tillgångar	10		–1	9
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**6 700**	**45**	**29**	**6 775**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–2 213**			**–2 213**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	**–2 213**			**–2 213**
Restvärde vid årets slut	**4 487**	**45**	**29**	**4 562**

Moderbolaget, 2021	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar[1)]	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**6 664**	**45**	**25**	**6 734**
Tillkommande tillgångar	27		5	31
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**6 690**	**45**	**30**	**6 766**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–2 134**			**–2 134**
Årets nedskrivningar	–79			–79
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	**–2 213**			**–2 213**
Restvärde vid årets slut	**4 477**	**45**	**30**	**4 552**

[1)] Posten innefattar även uppskjutna skattefordringar.

Redovisningsprinciper

I moderbolaget är andelar i dotterföretag upptagna till anskaffningskostnad, i förekommande fall med hänsyn tagen till upp- och nedskrivningar.

Not 22
Långfristiga räntebärande fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2022	2021
Långfristiga räntebärande fordringar som är anläggningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	7	11
Räntebärande värdepapper[1)]	165	107
Övriga långfristiga räntebärande fordringar	12	11
Långfristiga räntebärande fordringar som är anläggningstillgångar	**184**	**128**
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	2	9
Fordringar från sålda fastighets- och bostadsprojekt	23	26
Förskott till leverantörer	2	2
Derivat som innehas för säkring	135	62
Övriga kortfristiga fordringar	224	454
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar	**386**	**552**

[1)] Redovisat värde är en rimlig uppskattning av verkligt värde. För förfallotidpunkter, se not 20 Finansiella placeringar.

NCC:s dotterbolag NCC Försäkringsaktiebolag måste, i egenskap av försäkringsbolag, ha placeringstillgångar som täcker försäkringstekniska skulder för egen räkning. Under 2022 och 2021 har dessa krav uppfyllts. Dessa placeringstillgångar avser räntebärande värdepapper enligt tabellen.

Långfristiga räntebärande fordringar avseende pensioner redovisas i balansräkningen under Pensionsfordran.

Not 23
Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Skatt på årets resultat				
Aktuell skattekostnad	–119	–183	–33	–95
Uppskjuten skatteintäkt/ kostnad	–111	–74	–1	5
Totalt redovisad skatt på årets resultat	**–230**	**–257**	**–34**	**–90**

	Koncernen				Moderbolaget			
	2022		2021		2022		2021	
Effektiv skatt	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat
Resultat före skatt		1 299		1 765		1 239		1 505
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	–21%	–268	–21%	–364	–21%	–255	–21%	–310
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	0%	–3	–1%	–10				
Andra icke avdragsgilla kostnader	–3%	–35	–1%	–17	0%	–1	–1%	–20
Ej skattepliktiga intäkter	10%	134	7%	116	18%	225	16%	236
Skatteeffekt till följd av årets ej aktiverade underskottsavdrag	–5%	–61	0%	–2				
Skatteeffekt till följd av utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag			0%	1				
Skatteeffekt till följd av förändrad värdering av underskottsavdrag	0%	–3						
Skatt hänförlig till tidigare år	1%	8	1%	14	0%	–1	0%	0
Övrigt	1%	–2	1%	6	0%	–2	0%	4
Genomsnittlig skattesats / redovisad skatt	**–18%**	**–230**	**–15%**	**–257**	**–3%**	**–34**	**–6%**	**–90**

Aktuell skatt har beräknas utifrån den nominella skatt som råder i respektive land. I det fall som skattesatsen ändrats för kommande år används den för uppskjuten skatt.

Skatteposter som redovisas direkt i övrigt totalresultat

	Koncernen	
	2022	2021
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	–12	–15
Uppskjuten skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	–420	–194
Summa	**–432**	**–209**

Not 23 Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, forts.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående bokfört värde	144	391	30	25
Förvärv dotterföretag		8		
Redovisad skatt på årets resultat	–111	–78	–1	1
Skattepost omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner som visas i övrigt totalresultat	–432	–209		
Omräkningsdifferenser	–2	32		
Övrigt	22	1		4
Utgående bokfört värde	**–379**	**144**	**29**	**30**

Koncernen	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar	95	35			95	35
Finansiella anläggningstillgångar	3	3			3	3
Ej avslutade projekt			–1 121	–965	–1 121	–965
Exploateringsfastigheter	29	26			29	26
Obeskattade reserver			–254	–269	–254	–269
Avsättningar	267	288			267	288
Personalförmåner / Pensionsavsättningar		412	–14		–14	412
Underskottsavdrag[1)]	616	598			616	598
Övrigt		16				16
Uppskjuten skattefordran / uppskjuten skatteskuld	**1 011**	**1 378**	**–1 390**	**–1 234**	**–379**	**144**
Kvittning	–902	–770	902	770		
Netto uppskjuten skattefordran / skatteskuld	**109**	**609**	**–488**	**–464**	**–379**	**144**

[1)] Av koncernens uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag på totalt 616 (598) MSEK avser 605 verksamhet i Norge. De skattemässiga underkskottsavdragen kan nyttjas mot framtida vinster utan tidsbegränsning och NCC bedömer att det finns faktorer som övertygande talar för att så kommer att ske. Verksamheterna har historiskt gått med överskott, marknadsförutsättningarna är goda och redovisade förluster är en funktion av strukturella och projektspecifika svårigheter. För att hantera dessa initierade och påbörjade NCC under sista kvartalet 2018 ett omfattande åtgärdsprogram som löper enligt plan.

Moderbolaget	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Avsättningar	29	30			29	30
Netto uppskjuten skattefordran / skatteskuld	**29**	**30**			**29**	**30**

Temporär skillnad mellan redovisat och skattemässigt värde på direktägda andelar uppkommer normalt ej för näringsbetingade ägda andelar av svenska bolag. Detta är ej heller aktuellt för andra andelar som ägs av NCC-bolag i andra länder.

Redovisningsprinciper

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen förutom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och på skattemässiga underskottsavdrag.

Uppskjuten skattefordran och -skuld beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen eller i övrigt totalresultat för de skatteposter som ingår där.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver vilket är en skattepliktig temporär skillnad på grund av det samband som finns mellan redovisning och beskattning i juridisk person. Obeskattade reserver redovisas brutto i balansräkningen och förändringen, brutto i resultaträkningen, som bokslutsdisposition. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i moderbolagets resultaträkning som bokslutsdisposition.

Not 24
Omsättningsfastigheter

Koncernen, 2022	Exploate-rings-fastigheter	Pågående fastighets-projekt	Färdigställda fastighets-projekt	Summa fastighets-projekt[1)]	Färdigställda bostäder	Andelar i intresse-företag	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**1 147**	**5 325**	**95**	**6 567**	**0**	**431**	**6 998**
Investeringar	344	2 463		2 807		117	2 924
Avyttringar och utrangeringar	8	–347	–591	–930		–476	–1 406
Omklassificeringar	–227	–378	591	–14			–14
Årets omräkningsdifferens	54	121	8	183		3	185
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 326**	**7 184**	**103**	**8 613**	**0**	**74**	**8 687**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–142**	**45**	**–95**	**–192**	**0**		**–192**
Avyttringar och utrangeringar	–8			–8			–8
Omklassificeringar	8	–54		–46			–46
Årets nedskrivningar							
Årets omräkningsdifferens	–5	–1	–8	–14			–14
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	**–147**	**–12**	**–103**	**–262**			**–262**
Restvärde vid årets början	**1 005**	**5 370**	**0**	**6 374**	**0**	**431**	**6 805**
Restvärde vid årets slut	**1 179**	**7 171**	**0**	**8 350**	**0**	**74**	**8 424**

[1)] Avser främst omsättningsfastigheter redovisade i NCC Property Development.

Koncernen, 2021	Exploa-terings-fastigheter	Pågående fastighets-projekt	Färdigställda fastighets-projekt	Summa fastighets-projekt[1)]	Färdigställda bostäder	Andelar i intresse-företag	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**1 550**	**4 619**	**590**	**6 759**	**63**	**295**	**7 117**
Investeringar	21	3 067	243	3 331		136	3 467
Avyttringar och utrangeringar	–69	–1 171	–2 426	–3 666			–3 666
Omklassificeringar	–372	–1 253	1 687	62	–63		–1
Årets omräkningsdifferens	16	63	2	81			81
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 147**	**5 325**	**95**	**6 567**	**0**	**431**	**6 998**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–58**	**–9**	**–94**	**–161**	**–63**		**–223**
Avyttringar och utrangeringar	7		–26	–19			–19
Omklassificeringar	–80	54	26	0	63		63
Årets nedskrivningar	–10			–10			–10
Årets omräkningsdifferens	–1		–2	–3			–3
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	**–142**	**45**	**–95**	**–192**			**–192**
Restvärde vid årets början	**1 492**	**4 610**	**496**	**6 599**	**0**	**295**	**6 894**
Restvärde vid årets slut	**1 005**	**5 370**	**0**	**6 374**	**0**	**431**	**6 805**

[1)] Avser främst omsättningsfastigheter redovisade i NCC Property Development.

För ytterligare information kring pågående fastighetsprojekt se fastighetstabellen i förvaltningsberättelsen.

Redovisningsprinciper

Omsättningsfastigheter innehas för utveckling och försäljning i rörelsen.

Koncernens fastighetsinnehav som rubriceras som fastighetsprojekt redovisas fortlöpande i balansräkningen enligt IAS 2, Varulager, då avsikten är att sälja fastigheterna efter färdigställandet. Fastighetsinnehaven värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, det vill säga försäljningsvärdet (marknadsvärdet) efter avdrag för beräknade kostnader för färdigställande och direkta försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet inkluderar skälig andel av indirekta kostnader. Fastighetsprojekt avser innehav av fastigheter för utveckling och försäljning inom NCC Property Development.

Fastighetsprojekt

Fastighetsprojekt inom NCC Property Development redovisas med uppdelning på:

- Exploateringsfastigheter
- Pågående fastighetsprojekt
- Färdigställda fastighetsprojekt

Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter är NCC:s innehav av mark- och byggrätter för framtida fastighetsutveckling och försäljning. En fastighet med uthyrda byggnader rubriceras som exploateringsfastighet om avsikten är att byggnaden ska rivas eller byggas om. Eventuella hyresintäkter som kan förekomma för dessa fastigheter redovisas löpande i resultaträkningen fram tills uthyrning upphör.

Pågående fastighetsprojekt

Exploateringsfastighet rubriceras om till pågående fastighetsprojekt när ett definitivt beslut om byggstart fattats samt när aktiviteter för att färdigställa fastighetsprojektet har påbörjats. Faktisk byggstart behöver inte ha skett.

Pågående fastighetsprojekt omfattar fastigheter som är föremål för ny-, till- eller ombyggnation.

Pågående fastighetsprojekt rubriceras om till färdigställda fastighetsprojekt när fastigheten är klar för inflyttning, exklusive hyresgästanpassningar i de fall lokalerna inte är fullt uthyrda. Omrubricering sker senast vid godkänd slutbesiktning. I de fall ett projekt är indelat i etapper ska omrubricering ske etappvis. Minsta enhet som kan rubriceras om är en hel byggnad, vilken kan säljas separat.

Under 2023 beräknas ett pågående fastighetsprojekt att resultatavräknas, se vidare i fastighetstabellen i förvaltningsberättelsen.

Lånekostnader som är hänförliga till s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den aktiverade tillgångens anskaffningsvärde när den totala lånekostnaden uppgår till väsentliga belopp. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid, i NCC:s fall över ett år, i anspråk att färdigställa. Inom NCC är aktivering av lånekostnader främst aktuell vid uppförande av fastighetsprojekt. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande i den period de uppstår. Kapitaliserad ränta för pågående fastighetsprojekt uppgår under året till 107 (76) TSEK. Ränta för kapitalisering har under 2022 uppgått till 1,5%–3,8%.

Färdigställda fastighetsprojekt

Färdigställda fastighetsprojekt kan endast tas bort ur balansräkningen vid en försäljning.

Not 24 Omsättningsfastigheter, forts.

Värdering av fastighetsprojekt
I anskaffningsvärdet för fastighetsprojekt ingår utgifter för markanskaffning och projektering/fastighetsutveckling samt utgifter för ny-, till- eller ombyggnation. Utgifter för lånekostnader aktiveras för pågående projekt. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande. Fastighetsutveckling innebär att utvecklarens, NCC Property Developments, insatser är koncentrerade till de aktiviteter som inte avser själva byggnationen. Dessa aktiviteter avser utvärdering av projektidéer, markanskaffning, detaljplanearbete, projektutveckling, uthyrning och försäljning. Aktiviteterna genomförs av egna anställda och utomstående arkitekter och andra tekniska konsulter. Utvecklingskostnader aktiveras när de avser mark eller fastigheter som NCC äger eller har kontroll över.

Marknadsvärdet för färdigställda fastighetsprojekt beräknas enligt direktavkastningsmetoden, vilket innebär att fastighetens löpande avkastning (driftsnetto) vid full uthyrning divideras med projektets bedömda direktavkastningskrav. Outhyrd area utöver normalvakans beaktas i form av ett avdrag på värdet beräknat utifrån en antagen uthyrningstakt.

Marknadsvärdet för pågående fastighetsprojekt beräknas som värdet i färdigställt skick, enligt ovan, med avdrag för beräknade återstående kostnader för att färdigställa projektet.

Exploateringsfastigheter som ingår i projektportföljen, det vill säga innehas för utveckling och försäljning, värderas normalt på samma sätt som ett pågående projekt enligt ovan. Exploateringsfastigheter i övrigt värderas med utgångspunkt från ett värde per kvadratmeter byggrätt eller till ett värde per kvadratmeter mark.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Värdering av omsättningsfastigheter
Bedömningen av nettoförsäljningsvärdet baseras på en rad antaganden som till exempel försäljningspriser, produktionskostnader, markpriser, hyresnivåer, avkastningskrav samt möjliga tidpunkter för produktionsstart och/eller försäljning. NCC följer löpande marknadsutvecklingen och prövar kontinuerligt gjorda antaganden. En förändring i gjorda antaganden kan leda till ytterligare nedskrivningsbehov.

Not 25
Material- och varulager

Koncernen	2022	2021
Stenmaterial	739	665
Byggmaterial	95	136
Övrigt	245	259
Summa	**1 079**	**1 059**

Redovisningsprinciper
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet enligt IAS 2 Varulager. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU).

Not 26
Aktiekapital

Förändringar i aktiekapitalet		Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
2021	**Vid årets slut**	**108 435 822**	**867**
2022	**Vid årets slut**	**108 435 822**	**867**

B-aktier i eget förvar		Antal aktier
2020	**Vid årets slut**	**764 267**
2021	Återköp	88 000
2021	Försäljning	–6 570
2021	Tilldelning	–4 625
2021	**Vid årets slut**	**841 072**
2022	Återköp	10 077 740
2022	Tilldelning	–75 230
2022	**Vid årets slut**	**10 843 582**

Aktiekapitalet är fördelat på 108 435 822 aktier med ett kvotvärde av 8 SEK per aktie. Under året har 0 (81 193) A-aktier omvandlats till B-aktier.

Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

	A-aktier	B-aktier	Summa
Antal	12 914 123	95 521 699	108 435 822

A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera.
En specifikation av förändringen i eget kapital finns i not 14.

A- och B-aktier, exklusive aktier i eget förvar

	A-aktier	B-aktier	Totalt A- och B-aktier
Antal aktier per 31/12 2020	**12 995 316**	**94 676 239**	**107 671 555**
Omvandling av A-aktier till B-aktier	–81 193	81 193	
Återköpta aktier		–88 000	–88 000
Försäljning av återköpta aktier		6 570	6 570
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram		4 625	4 625
Antal aktier per 31/12 2021	**12 914 123**	**94 680 627**	**107 594 750**
Återköpta aktier		–10 077 740	–10 077 740
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram		75 230	75 230
Antal aktier per 31/12 2022	**12 914 123**	**84 678 117**	**97 592 240**
Antal röster	**129 141 230**	**84 678 117**	**213 819 347**
Procent av röster (%)	60	40	100
Procent av kapital (%)	13	87	100
Slutkurs 31/12 2022	108,50	97,25	
Börsvärde, MSEK	1 401	8 235	9 636

Resultat per aktie före och efter utspädning

	2022	2021
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets stamaktieägare, Mkr	1 069	1 508
Vägt genomsnitt antal utestående stamaktier under året, miljoner	103,9	107,6
Resultat per aktie före utspädning, kronor	**10,29**	**14,02**
Utspädande aktier från Prestationsbaserade aktieprogram		
Vägt genomsnitt antal utestående stamaktier efter utspädning, miljoner	103,9	107,6
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	**10,29**	**14,02**

Redovisningsprinciper
Återköp av aktier
Återköp av aktier har förts direkt mot balanserade vinstmedel, inklusive de kostnader som återköpet medfört. Avyttring av dessa aktier har på motsvarande sätt medfört en ökning av balanserade vinstmedel.

Resultat per aktie
Resultat per aktie beräknas genom att dividera årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare med ett genomsnittligt vägt antal utestående aktier under rapporteringsperioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utpädande aktier. Aktier i eget förvar är inte inkluderade i beräkningen av resultat per aktie. NCC tar löpande hänsyn till utspädande effekt från det prestationsbaserade aktieprogrammet vid beräkningen, dock har detta inte givit någon väsentlig effekt under 2021 eller 2022.

Not 27
Räntebärande skulder

Koncernen	2022	2021
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut och investerare[1)]	2 250	850
Leasingskulder	1 036	1 187
Summa	**3 286**	**2 038**
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av skulder till kreditinstitut och investerare[1)]	539	1 650
Skulder till intressebolag	1	12
Leasingskulder, kortfristig del	472	513
Övriga kortfristiga skulder	1	2
Summa	**1 012**	**2 176**
Totalt räntebärande skulder	**4 297**	**4 213**

[1)] Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår med 0 (800) MSEK, varav 0 (800) MSEK är kortfristigt.

För återbetalningstider och villkor se not 36, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Räntebärande långfristiga skulder avseende pensioner redovisas i balansräkningen under Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Moderbolag	2022	2021
Kortfristiga skulder		
Skulder till koncernföretag	697	141
Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse		800
Summa	**697**	**941**
Totalt räntebärande skulder	**697**	**941**

För återbetalningstider och villkor se not 36, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Not 28
Övriga avsättningar

Koncernen, 2022	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans	**1 332**	**1 288**	**2 621**
Årets avsättning	283	325	608
Årets utnyttjande	–264	–261	–525
Återförd, ej utnyttjad avsättning	–119	–168	–287
Omklassificering		1	1
Omräkningsdifferenser	44	27	71
Utgående balans	**1 276**	**1 212**	**2 488**

Koncernen, 2021	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans	**1 303**	**1 302**	**2 605**
Årets avsättning	381	97	477
Årets utnyttjande	–293		–293
Återförd, ej utnyttjad avsättning	–79	–130	–209
Omräkningsdifferenser	20	20	40
Utgående balans	**1 332**	**1288**	**2 621**

Moderbolaget, 2022	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans		**6**	**6**
Utgående balans		**6**	**6**

Moderbolaget, 2021	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans		**6**	**6**
Utgående balans		**6**	**6**

Specifikation övriga avsättningar och garantier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Återställningsreserv	248	221		
Omstruktureringskostnader	7	13		
Övrigt	958	1 055	6	6
Övriga avsättningar	**1 212**	**1 288**	**6**	**6**
Garantiåtaganden	1 276	1 332		
Summa	**2 488**	**2 621**	**6**	**6**

Redovisningsprinciper

Avsättningarna består av tillkommande kostnader samt avser osäkerhet i projekt liksom utestående tvister och rättsärenden. En del avsättningar är för projektförluster i verksamheten och löses upp efter hand som projektet upparbetas. Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantiåtaganden

Garantiavsättningar avser förmodade utgifter i framtiden. För att beräkna en framtida garantikostnad görs en individuell bedömning från projekt till projekt. Schablonmässiga procentsatser används för beräkningen av den framtida kostnadens storlek, där schablonen är varierande beroende på projektets karaktär. För att eliminera risker görs avsättning för garantianspråk i den takt de beräknas uppkomma efter att de identifierats. Garantikostnaden avsätts initialt för varje projekt. Detta innebär att kostnaden avräknas och redovisas successivt för varje projekt. Den längsta löptiden på garantiavsättning är tio år medan majoriteten löper på cirka två till tre år.

Återställningsreserv

Avsättningar för återställandekostnader görs där sådan förpliktelse finns och är ämnad för att täcka framtida kostnader. Avsättning görs dels för den del som berör återställandet för uppstart av en täkt och uppförande av anläggning vid materialtäkter och dels löpande när det är kopplat till ytterligare utvinning av materialtäkter. Avsättningarna gör kontinuerligt efter det att framtida kostnader har identifierats. Således upplöses reserven i samma takt som iordningställandet sker.

Övriga avsättningar

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Garantiåtaganden

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, bedömningar samt erfarenheter från tidigare transaktioner.

Not 29
Pensioner

Pensioner redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningar efter avslutad anställning. I NCC-koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige samt två mycket små pensionsordningar i Norge.

I Sverige består NCC:s pensionsåtagande i huvudsak av ITP2-planen som omfattar anställda födda före 1979. Planen ger en slutlönebaserad ålderspension och är fonderad i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. Antalet fribrevshavare och pensionärer utgör cirka 80 procent av det totala beståndet. Utöver detta finns fyra mindre förmånsbestämda planer av vilka samtliga är stängda för nyintjäning. Alla dessa planer är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse.

NCC-koncernens Pensionsstiftelses styrelse består av lika antal företrädare för NCC-koncernen som för de anställda vilka omfattas av ITP2-planen. Styrelsen sammanträder fyra gånger per år och avhandlar bland annat Stiftelsens kvartalsbokslut, investeringsstrategi, referensportfölj samt känslighetsanalyser. NCC-koncernen kan under vissa förutsättningar begära gottgörelse från Stiftelsen för pensionsutbetalningar. Det finns inga minimifonderingskrav för ITP2-planen.

De risker som är förknippade med de svenska pensionsplanerna är:
- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.
- Löneökningsrisk: med ökade löneökningar ökar skulden.
- Tillgångars volatilitet: portföljen innehåller till stor del aktiefonder vilka på kort sikt kan både stiga och sjunka kraftigt, men på lång sikt är avsikten att portföljen ska ge bästa möjliga avkastning.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.

Pensionskostnad

Koncernen	2022	2021
Förmånsbestämda planer:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	248	269
Räntekostnad	166	99
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	–134	–71
Summa kostnad förmånsbestämda planer	**280**	**297**
Summa kostnad avgiftsbestämda planer	653	638
Löneskatt och avkastningsskatt	395	159
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	**1 329**	**1 094**

Årets kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas i rörelseresultatet och i finansnettot. Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot.

Åtaganden för sjukpension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas hos NCC genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har NCC inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket inte gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. NCC-koncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta är 0,011 (0,13) procent.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) procent.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar

Koncernen	2022	2021
Helt eller delvis fonderade förpliktelser:		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	6 616	8 831
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	6 669	7 223
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	**–53**	**1 608**
Särskild löneskatt/Arbetsgivaravgifter	–15	390
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	**–68**	**1 997**
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	–68	1 997
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	**–68**	**1 997**
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	–78	1 987
Norge	10	10
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	**–68**	**1 997**

Förändring av förpliktelse för förmånsbestämda planer

Koncernen	2022	2021
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 1 januari	**8 840**	**8 598**
Utbetalda ersättningar	–223	–212
Kostnad för tjänstgöring innevarande år samt räntekostnad	414	368
Aktuariella vinster och förluster på ändrade erfarenhetsbaserade antaganden	–2 416	84
Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden		1
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 31 december	**6 615**	**8 840**

Planernas vägda genomsnittliga löptider är 20 (21) år.

Förändring av förvaltningstillgångar

Koncernen	2022	2021
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	**7 223**	**6 317**
Gottgörelse	–7	–7
Beräknad avkastning	134	71
Tillskjutna medel	93	
Aktuariella vinster och förluster	–775	842
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	**6 669**	**7 223**
Förvaltningstillgångarna består av:		
Svensk aktiemarknad, noterade	763	1 268
Utländsk aktiemarknad, noterade	1 796	2 332
Hedgefonder, noterade	571	1 051
Räntebärande värdepapper, noterade	3 063	1 756
Räntebärande värdepapper, onoterade	475	816
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	**6 669**	**7 223**

Någon effekt av lägsta fonderingskrav eller tillgångstak finns inte.

Aktuariella antaganden, vägda snittvärden, %

Koncernen	2022	2021
Diskonteringsränta, %	3,85	1,85
Framtida löneökningar, %	3,00	3,25
Förväntad inflation, %	2,00	2,25
Livslängdsantagande vid 65 års ålder, år	22,4	22,4

Not 29 Pensioner, forts.

Känslighetsanalys; procentuell påverkan på åtagandets storlek per 31 december 2022

Koncernen	Ökning, %	Minskning, %
Diskonteringsränta, 0,5 procentenheters förändring	–7,1	7,9
Framtida löneökningar, 0,5 procentenheters förändring	2,3	–2,0
Förväntad inflation, 0,5 procentenheters förändring	6,4	–5,8
Livslängdsantagande vid 65 år, 1 års förändring	3,5	–3,5

Ovanstående känslighetsanalys utgör inte en prognos från företaget utan är endast en matematisk beräkning. Känslighetsanalysen baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några förändringar i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av känslighetsanalysen har samma metod använts som vid beräkningen av pensionsskulden i balansräkningen.

Koncernen uppskattar att cirka 50 MSEK blir betalda under 2023 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer. Den av Alecta beslutade indexeringen om 10,84 procent för 2023 har beaktats i årets värdering i enlighet med IAS 19 och medfört att förpliktelsen ökat med cirka fem procent

Kostnad avseende pensioner

Moderbolaget	2022	2021
Pensioner i egen regi		
Kostnader exklusive räntekostnad i egen regi	37	7
Räntekostnad	4	4
Kostnader för pensionering i egen regi	**41**	**11**
Pensioner genom försäkring		
Försäkringspremier	14	15
Delsumma	**55**	**26**
Särskild löneskatt på pensionskostnader	5	5
Årets pensionskostnad	**60**	**31**

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser

Moderbolaget	2022	2021
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid ingången av året	196	193
Kostnad exklusive räntekostnad som belastar resultatet	37	7
Räntekostnad	4	4
Utbetalning av pensioner	–8	–9
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid utgången av året	**230**	**195**

Verkligt värde avseende särskilt avskilda tillgångar

Moderbolaget	2022	2021
Verkligt värde vid ingången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	247	226
Avkastning på särskilt avskilda tillgångar	21	21
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	**268**	**247**
Verkligt värde avseende särskilt avskilda tillgångar fördelar sig på:		
Aktier	103	124
Fonder	23	37
Räntebärande fordringar	142	86
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	**268**	**247**

NCC-koncernens Pensionsstiftelse hade en räntebärande fordran på NCC AB om 0 (800) MSEK. Lånet amorterades i sin helhet 8 januari 2022.

I övrigt innehar stiftelserna inga finansiella instrument utgivna av företaget eller tillgångar som används av företaget.

Netto pensionsförpliktelser

Moderbolaget	2022	2021
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid utgången av året	230	195
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	268	247
Överskott i särskilt avskilda tillgångar	39	52
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	**0**	**0**

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

Moderbolaget	2022	2021
Diskonteringsränta per 31 december	3,85	1,85

Pensionsberäkningarna bygger i övrigt på löne- och pensionsnivån på balansdagen.

Redovisningsprinciper

NCC gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Land	Förmånsbestämda pensionsåtaganden	Avgiftsbestämda pensionsåtaganden
Sverige	X	X
Danmark		X
Finland		X
Norge	X	X
Övriga länder		X

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgifts- som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernföretag. Beräkningen av förmånsbaserade pensionsplaner sker enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden innebär att varje tjänstgöringsperiod anses ge upphov till en tillkommande enhet av den totala slutliga förpliktelsen. Varje enhet beräknas separat och tillsammans utgör de den totala förpliktelsen på balansdagen. Avsikten med principen är att kostnadsföra pensionsbetalningarna linjärt under anställningstiden. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncernen, redovisas för svenska pensionsplaner en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Den förmånsbestämda skulden värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användande av en diskonteringsränta, som motsvarar räntan ovan. För svenska pensionsplaner ligger räntan på förstklassiga bostadsobligationer till grund för diskonteringsräntan. Svenska förmånsbaserade pensionsåtaganden är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. För fonderade planer minskas det framräknade åtagandet med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förändringar i förvaltningstillgångar och åtaganden som härrör sig från erfarenhetsbaserade justeringar och/eller förändringar i aktuariella antaganden, så kallade aktuariella vinster och förluster, redovisas i övrigt totalresultat direkt i den period de uppkommer.

Redovisningen tillämpas beträffande alla identifierade förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Moderbolaget omfattas av ITP-planen som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda. Skillnaden jämfört med koncernens principer för redovisning av pensionsskuld är främst hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar samt att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Pensionsförpliktelser

Redovisade värden påverkas av förändringar i de aktuariella antaganden som ligger till grund för beräkningarna av förvaltningstillgångarna och pensionsförpliktelserna. De aktuariella antagandena liksom en känslighetsanalys anges ovan.

Not 30
Övriga skulder

Koncernen	2022	2021
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring		
Övriga långfristiga skulder	60	47
Summa	**60**	**47**
Övriga kortfristiga skulder		
Förskott från kunder	91	183
Derivat som innehas för säkring	9	44
Övriga kortfristiga skulder	1 048	1 000
Summa	**1 148**	**1 227**

Not 31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Lönerelaterade kostnader	1 798	1 988	21	28
Finansiella kostnader	13			
Förutbetalda hyresintäkter	23	19		
Förutbetalda intäkter hyresgarantier	35	150		
Projektrelaterade kostnader	1 047	1 016		
Administrationskostnader	46	46	10	12
Drifts- och försäljningskostnader	451	294		
Övriga kostnader	99	74		
Summa	**3 512**	**3 588**	**30**	**40**

Not 32
Transaktioner med närstående

Som närstående till NCC-koncernen rubriceras i första hand NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 17, Andelar i koncernföretag. För NCC:s ledande befattningshavare, se not 4, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. För mellanhavanden med NCC-koncernens Pensionsstiftelse, se not 29 och 36.

Transaktioner som genomförts med NCC:s intressebolag och gemensamma verksamheter har varit av produktionskaraktär. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor.

Koncernen	2022	2021
Transaktioner med intresseföretag och samarbetsarrangemang		
Försäljning till intresseföretag och samarbetsarrangemang	42	41
Inköp från intresseföretag och samarbetsarrangemang	–14	–13
Långfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	7	11
Kortfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	6	20
Räntebärande skulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	1	12
Rörelseskulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	1	1

Moderbolaget	2022	2021
Transaktioner med koncernföretag		
Försäljning till koncernföretag	115	87
Inköp från koncernföretag	–9	–11
Ränteintäkter från koncernföretag	1	1
Räntekostnader till koncernföretag	–6	–2
Utdelning från koncernföretag	1 081	1 127
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	675	1 410
Räntebärande skulder till koncernföretag	697	141
Rörelseskulder till koncernföretag	13	6
Borgens- och garantiförpliktelser för koncernföretag	30 167	22 561

Not 33
Leasing

NCC-koncernen redovisar leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. Koncernens leasingavtal avser i huvudsak de ramavtal som innehas för leasing gällande personbilar, lastbilar, tunga produktionsmaskiner, rörelsefastigheter som tex hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden.

Koncernen	2022	2021
Resultaträkning		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–568	–647
Räntekostnader för leasingskulder	–41	–42
Totala kostnader aktiverade leasingavtal	**–609**	**–689**
Leasingavtal av lågt värde och med kortare livslängd	–1 664	–1 565
Totala kostnader från icke-aktiverade leasingavtal	**–1 664**	**–1 565**
Totala kostnader från leasingavtal	**–2 273**	**–2 253**
Totalt kassaflöde gällande leasingavtal	**–623**	**–688**

Koncernen – Skulder för leasingavtal	2022	2021
Kortfristiga leasingskulder	472	513
Långfristiga leasingskulder	1 036	1 187
Totala leasingskulder	**1 507**	**1 700**

För leasingskuldens löptidsanalys, se not 36.

Koncernen	2022	2021
Leasegivare		
Framtida leasingbetalningar		
Fördelade på förfalloperioder:		
Leasingbetalningar under året	86	52
Ej diskonterade framtida leasingbetalningar som löper ut:		
Inom 1 år	147	68
Inom mer än 1 år men mindre än 5 år	22	10
Efter 5 år	0	0
Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar	**254**	**130**

Moderbolaget	2022	2021
Leasetagare		
Framtida leasingbetalningar		
Ej diskonterade leasingkontrakt som löper ut:		
Inom 1 år	2	2
Efter 1 men mindre än 5 år	3	2
Senare än 5 år	0	0
Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar	**5**	**4**

Kostnadsförda leasingavgifter för moderbolaget uppgick till 10 (14) MSEK.

Not 33 Leasing, forts.

Nyttjanderättstillgångar

2022	Rörelse-fastigheter	Maskiner & Inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 484	1 815	2	3 300
Årets ökning av leasingavtal	215	164	1	380
Avyttringar och utrangeringar	–255	–276		–531
Omklassificeringar	–11	–342	1	–352
Årets omräkningsdifferens	39	37		76
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 472**	**1 398**	**4**	**2 874**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	–583	–1 116	0	–1 699
Avyttringar och utrangeringar	230	274		504
Omklassificeringar	11	342	–1	353
Årets avskrivningar	–246	–322	–1	–567
Årets omräkningsdifferens	–19	–21		–40
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–608**	**–842**	**–2**	**–1 450**
Restvärde vid årets början	**901**	**699**	**2**	**1 602**
Restvärde vid årets slut	**864**	**555**	**2**	**1 422**

2021	Rörelse-fastigheter	Maskiner & Inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 452	1 973	10	3 435
Årets ökning av leasingavtal	109	199	–8	300
Avyttringar och utrangeringar	–103	–296	–1	–400
Omklassificeringar		–93		–93
Årets omräkningsdifferens	27	32		58
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 484**	**1 815**	**2**	**3 300**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	–409	–1 064	1	–1 472
Avyttringar och utrangeringar	98	256		353
Omklassificeringar		93		93
Årets avskrivningar	–261	–385		–646
Årets omräkningsdifferens	–11	–16		–27
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–583**	**–1 116**	**0**	**–1 699**
Restvärde vid årets början	**1 043**	**909**	**11**	**1 963**
Restvärde vid årets slut	**901**	**699**	**2**	**1 602**

Redovisningsprinciper

NCC som leasetagare

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas endast i koncernredovisningen och NCC har, i enlighet med RFR2, valt att inte tillämpa IFRS 16 för NCC AB. Samtliga leasingavgifter i NCC AB kostnadsförs löpande.

Koncernens leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av leasingbetalningar i form av fasta avgifter samt rörliga avgifter kopplade till index. Leasingbetalningar som kommer göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och inkluderar det belopp som leasingskulden ursprungligen värderas till samt leasingavgifter som betalats vid, eller före, inledningsdatumet. När det är tillämpligt inkluderas även eventuella initiala direkta utgifter samt en uppskattning av kostnader för nedmontering och bortforsling av tillgången. Avtal där leasingperioden är kortare än 12 månader och kontrakt av mindre värde, under 250 000 SEK, undantas och kostnadsförs därmed löpande.

Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leasingskulden representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. NCC har nyttjanderättstillgångar med tillhörande leasingskuld för fordon, tunga produktionsmaskiner, hyrda lokaler och tomträtter/markarrenden. Nyttjanderättstillgångar redovisas under materiella anläggningstillgångar respektive omsättningstillgångar. Tillhörande leasingskuld ingår bland kort- respektive långfristiga räntebärande skulder. Nyttjanderätter skrivs av under leasingperioden. Kostnaderna för dessa kapitaliserade leasingavtal redovisas som avskrivning respektive räntekostnad. Leasingbetalningen delas upp i en räntedel och en amorteringsdel.

Vid diskontering av framtida leasingavgifter avseende merparten av de fordon och tunga maskiner som koncernen leasar använder NCC löpande respektive leasingavtals implicita ränta som diskonteringsränta. Vad gäller övriga leasingavgifter såsom hyrda lokaler och tomträtter/markarrenden används respektive dotterbolags marginella upplåningsränta som diskonteringsränta.

Respektive dotterbolags marginella upplåningsränta är baserad på den legala enhetens finansiella styrka, land samt det aktuella leasingavtalets längd.

NCC som leasegivare

En leasegivare ska klassificera sina leasingavtal som antingen operationella eller finansiella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. NCC som leasegivare har endast operationella leasingavtal och inkomster från dessa intäktsförs löpande.

Sale-and-leaseback

En sale-and-leaseback transaktion innebär att NCC som säljare överför en tillgång till en köpare samtidigt som NCC som leasetagare ingår ett leasingavtal med köparen. Detta inträffar t.ex. när NCC säljer ett kontorsprojekt och samtidigt tecknar ett hyresavtal omfattande hela eller delar av fastigheten.

När NCCs försäljning uppfyller kraven för resultatavräkning enligt IFRS 15 ska NCC som säljare och leasetagare värdera nyttjanderättstillgången hänförlig till leasingavtalet till den andel av det bokförda värdet vid försäljningstidpunkten som är hänförlig till den nyttjanderätt som behålls av NCC. Detta innebär samtidigt att NCC endast kan redovisa en försäljningsvinst på den del av nyttjanderätten som inte behålls av NCC.

Not 33 Leasing, forts.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Värdering av leasingavtal
Vid värdering av leasingavtal enligt IFRS 16 använder NCC en diskonteringsränta, antingen vid värdering av fordon och tunga maskiner, respektive leasingavtals implicita ränta eller vid hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden, respektive dotterbolags marginella upplåningsränta. Vid förändring av dessa diskonteringsräntor kommer de framtida leasingbetalningarna i form av leasingskuld att värderas om och medför då redovisningsmässiga effekter för koncernen som helhet.

Not 34
Ställda säkerheter, borgens-, garanti- och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ställda säkerheter				
För egna skulder:				
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll m.m.	415	444		
Summa	**415**	**444**		
Övriga ställda säkerheter	9	10		
Totalt ställda säkerheter	**424**	**453**		
Borgens- och garantiförpliktelser				
Egna förbindelser:				
Borgensförbindelser för koncernbolags räkning			30 145	22 540
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	135	117	22	21
Solidariskt med andra företag:				
Skulder i konsortier, handels- och kommanditbolag	114	136		
Summa borgens- och garantiförpliktelser[1)]	**249**	**253**	**30 167**	**22 561**

[1)] På grund av att borgensåtaganden för av NCC AB tidigare helägda dotterbolag inom Bonavakoncernen inte elimineras, redovisas de borgensåtaganden som NCC AB forfarande har utestående för Bonavabolags räkning i denna post (för koncernen 19 (19) och för moderbolag 19 (19)). Kvarstående volym avser bl.a säkerhet avseende exploateringsavtal och har förmånstagare i form av kommuner och privata företag och kommer vidare hanteras under 2023. Genom avtal, NCC AB och Bonava AB emellan, hålls NCC AB skadelös av Bonava AB för alla åtaganden. Dessutom har NCC AB erhållit säkerhet från kreditförsäkringsbolag för de åtaganden som fortfarande är utestående för räkning, numera helägda Bonavabolag.

Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll
Avser leasad utrustning i form av personbilar och lastbilar.

Borgensförbindelser för koncernbolags räkning
Borgensförbindelser för koncernbolags räkning har i huvudsak utfärdats som säkerhet för:
- utnyttjade garantilimiter hos banker och försäkringsbolag
- NCC Treasury AB:s upplåning
- fullgörande av entreprenadavtal

Eventualförpliktelser m.m.
Tvister och rättsliga processer
NCC blir i den löpande affärsverksamheten från tid till annan involverad i tvister eller rättsliga processer. Inom ramen för framförallt entreprenadverksamheterna har NCC framfört vad NCC anser vara berättigade krav på beställaren men som beställaren, helt eller delvis, bestrider. I många fall har beställaren också framfört motkrav. I andra ärenden har beställare framfört krav på NCC för t.ex. påstådda brister i NCC:s utförande av det beställda arbetet. De sammanlagda beloppen är betydande. NCC:s redovisning speglar NCC:s bästa bedömning av utfallet men det kan inte uteslutas att slutligt utfall kan avvika, i vissa fall väsentligt, från nu gjorda bedömningar.

Tillståndspliktiga verksamheter
NCC bedriver tillståndspliktig verksamhet i form av t.ex. asfalt- och täktverksamhet, fabriker och deponier. Från tid till annan för NCC en dialog med berörda myndigheter rörande efterlevnad av villkoren för verksamhetens bedrivande. Sådana frågor hanteras inom ramen för den löpande verksamheten. Skulle NCC mot förmodan befinnas ha brutit mot gällande tillstånd utan att kunna vidta erforderliga åtgärder, kan det komma att medföra betydande kostnader.

Redovisningsprinciper
Ställda säkerheter
Som ställd säkerhet redovisas vad NCC ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller förpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Borgens- och garantiförpliktelser, rättstvister med mera
Inom ramen för NCC:s ordinarie affärsverksamhet är NCC från tid till annan part i tvister eller rättsliga processer. I dessa fall görs en bedömning av NCC:s åtaganden och sannolikheten för ett för NCC negativt utfall. NCC:s bedömning görs utifrån den information och kunskap NCC har i dagsläget. Bedömningarna är i flera fall svåra och slutligt utfall kan bli annat än det nu bedömda.

Not 35
Kassaflödesanalys

Likvida medel

Koncernen	2022	2021
Kassa och bank	534	2 561
Summa likvida medel	**534**	**2 561**
Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader	394	487

Moderbolaget	2022	2021
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	213	721
Summa enligt kassaflödesanalys	**213**	**721**

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel/kassa och bank med följande utgångspunkt:
- De har obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader vid anskaffningstidpunkten.

Förvärv av anläggningstillgångar
Koncernen
Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive nyttjanderättstillgångar leasing, för 936 (782) MSEK varav 0 (0) MSEK har lånefinansierats.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande om 0 (0) MSEK har gjorts, varav 0 (0) MSEK ej medfört kassaflöde. Försäljning av dotterföretag och innehav utan bestämmande inflytande har skett med 190 (193) MSEK varav 0 (4) MSEK ej medfört kassaflöde.

Moderbolaget
Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar för 0 (0) MSEK, varav 0 (0) lånefinansierats.

Moderbolaget har endast obetydliga likvida medel i utländsk valuta, varför endast mindre kursdifferenser i likvida medel kan uppkomma.

Upplysningar om erhållna och betalda räntor
Koncernen
Under perioden erhållen ränta uppgick till 5 (2) MSEK. Under perioden betald ränta uppgick till 29 (10) MSEK.

Moderbolaget
Under perioden erhållen ränta uppgick till 1 (1) MSEK. Under perioden betald ränta uppgick till 6 (14) MSEK.

Not 35 Kassaflödesanalys, forts.

Kassaflöde hänförligt från andelar i gemensamma verksamheter

Koncernen	2022	2021
Löpande verksamhet	61	59
Förändring av rörelsekapital	60	–5
Investeringsverksamhet	–8	–78
Finansieringsverksamhet	–3	26
Summa kassaflöde	**110**	**3**

Likvida medel som inte är tillgängliga för användning

Koncernen	2022	2021
Likvida medel i gemensamma verksamheter	342	232
Summa likvida medel som inte är tillgängliga för användning	**342**	**232**

Transaktioner som inte medför betalningar

Koncernen	2022	2021
Ökning nyttjanderättstillgångar leasing	380	300

Icke kassaflödespåverkande förändringar i finansieringsverksamheten

			Ej kassaflödespåverkande poster			
Koncernen	UB 2021	Kassaflöden	Förändring leasingavtal	Ränte-uppräkning	Valutakurs-differenser	UB 2022
Räntebärande skulder	2 561	244			44	**2 849**
Räntebärande fordringar	–718	110			–87	–695
Leasingskulder	1 700	–623	437	–41	37	**1 507**
Summa finansieringsverksamheten	**3 543**	**–269**	**437**	**–41**	**–9**	**3 661**
Utdelning		**–618**				
Förvärv av egna aktier		–1 009				
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–1 896**				

			Ej kassaflödespåverkande poster		
Moderbolaget	UB 2021	Kassaflöden	Koncernbidrag 2022	Valutakurs-differenser/övrigt	UB 2022
Räntebärande skulder	947	–244		–3	**700**
Räntebärande fordringar	–596	486	–233		–343
Summa finansieringsverksamheten	**351**	**242**	–233	–3	**357**

Övriga förändringar i rörelsekapital

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Ökning (–) / Minskning (+) av varulager	–62	–128
Ökning (–) / Minskning (+) av fordringar	–78	–204
Ökning (+) / Minskning (–) av skulder	–73	–436
Övriga förändringar i rörelsekapital	**–213**	**–768**

Nettoskuldens utveckling

Koncernen, MSEK	2022 Jan–dec	2021 Jan–dec
Nettoskuld ingående balans	–2 932	–4 823
Kassaflöde före finansiering	–136	1 896
Förändring av leasingskuld	–376	–290
Förvärv/försäljning av egna aktier	–1 009	–13
Förändring av pensionsskuld	2 066	835
Valutakursdifferenser i likvida medel	4	2
Betald utdelning	–618	–538
Nettoskuld utgående balans	**–3 000**	**–2 932**
Varav pensionsskuld	68	–1 997
Varav leasingskuld enligt IFRS 16	–1 507	–1 700
Varav övrig nettokassa / nettoskuld	–1 561	766

Redovisningsprinciper
Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalys i enlighet med IAS 7, Kassaflödesanalys. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Likvida medel
Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvstillfället.

Not 36
Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finanspolicy (Principer för riskhantering)
Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses refinansieringsrisker, likviditetsrisker, ränterisker, valutarisker, kreditrisker, motpartsrisker och garantikapacitetsrisker. NCC:s Group Treasury Policy för hantering av finansiella risker beslutas av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för Group Treasurys verksamhet.
Inom NCC-koncernens decentraliserade organisation är finansverksamheten centraliserad till NCC Group Treasury, dels för att kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner, dels för att kunna uppnå kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar, kompetensuppbyggnad och tillvarata koncerngemensamma intressen. I NCC hanteras koncernens ränte-, valuta-, kredit-, refinansierings-, motparts- och likviditetsrisk samt prisrisker i oljeprodukter genom koncernens internbank, NCC Treasury AB. Prisrisker i elprodukter samt kundkreditrisker hanteras i respektive affärsområde.

Avtalsvillkor
NCC har en finansiell nyckeltalsrestriktion i form av skuldsättningsgrad knuten till bindande krediter om 280 MEUR och 2 000 MSEK. NCC uppfyller kraven för den finansiella nyckeltalsrestriktionen.

Referensräntereformen
NCC följer övergången från IBOR till RFR (riskfri referensränta) och anpassar verksamheten genom en flexibel arbetsprocess baserad på antaganden som kan justeras utifrån de förändringar som sker på marknaden.

Refinansieringsrisk
Refinansieringsrisk definieras som risken att NCC inte ska kunna erhålla finansiering vid en given tidpunkt eller att kreditgivarna ska få svårigheter att infria sina utfästelser. NCC eftersträvar en riskspridning mellan olika finansieringskällor (marknadsfinansieringsprogram, banklån och andra låneformer) för att trygga koncernens långsiktiga försörjning av lånat kapital.

NCC:s policy för refinansieringsrisk är att NCC:s räntebärande företagsskuld ska ha en förfallostruktur som minimerar koncernens exponering ur perspektivet refinansieringsrisk. Skuldportföljens förfall ska vara spridd över tiden. Fördelningsnormen innebär att den vägda genomsnittliga återstående löptiden ska vara minst 18 månader. Per 31 december uppgick kapitalbindningen för NCC:s räntebärande företagsskuld, 2 790 (2 513) MSEK, till 28 (14) månader.

Förfallostruktur kapitalbindning[1)2)]

	2022		2021	
	Räntebärande skulder			
Förfallotid	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2022			1 663	66
2023	540	19%	100	4
2024	750	27%	750	30
2025	1 000	36%		
2026				
2027	500	18%		
Totalt	**2 790**	**100%**	**2 513**	**100**

[1)] Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse 0 (800) MSEK.
[2)] Exklusive pensionsskuld och leasingskuld.

NCC har följande marknadsfinansieringsprogram:

Marknadsfinansieringsprogram

	Ram	Utnyttjat Nom MSEK
Commercial paper (CP) program i Finland	300 MEUR	
Commercial paper (CP) program i Sverige	4 000 MSEK	130
Medium Term Note (MTN) i Sverige[1)]	5 000 MSEK	2 350
Totalt		**2 480**

[1)] 2 350 (1 700) MSEK är gröna obligationer varav 1 750 (1 600) MSEK är noterade på Nasdaq Stockholm

Av NCC:s räntebärande företagsskuld utgjordes 89 (68) procent av marknadsfinansieringsprogram.

Likviditetsrisker
Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser. För att erhålla god flexibilitet och kostnadseffektivitet samt säkerställa tillgången på framtida finansieringsbehov anger Group Treasury Policy att koncernens betalningsberedskap ska uppgå till minst 7 procent av koncernens årsomsättning, varav minst 5 procent ska bestå av outnyttjade bindande kreditlöften. Betalningsberedskapen definieras som koncernens likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade bindande kreditfaciliteter minskat med förfallande marknadsfinansieringsprogram som har en kvarvarande löptid kortare än tre månader. Volymen outnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 5 071 (3 127) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 2,4 (2,8) år. Tillgängliga likvida medel placeras i bank eller räntebärande instrument med god kreditvärdighet och likvid andrahandsmarknad. Koncernens likvida medel samt kortfristiga placeringar per den 31 december uppgickt till 928 (3 048) MSEK. Betalningsberedskapen uppgick per den 31 december till 11 (12) procent av omsättningen.

Förfallostruktur outnyttjade bindande kreditfaciliteter

	2022		2021	
Förfallotid	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2022			253	8%
2023	202	4%		
2024	1 750	35%	2 874	92%
2025[1)]	3 119	62%		
Totalt	**5 071**	**100%**	**3 127**	**100%**

[1)] RCF 280 MEUR med förfall i december 2025 har en ettårig förlängningsoption.

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder (inklusive räntebetalningar) samt nettoreglerade derivat som utgör finansiella skulder. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Belopp i utländsk valuta har omräknats till SEK med balansdagens kurs. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena.

Löptidsanalys (belopp inklusive ränta)[1)]

	2022						2021					
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år
Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse							800	800				
Räntebärande skulder	3 044	402	189	1 918	535		1 729	4	860	865		
Leasingskulder	1 586		500	643	285	158	1 797		545	714	297	241
Ränteswappar							1			1		
Oljeterminer	3	1	2				2		2			
Leverantörsskulder	5 165	5 165					4 567	4 567				
Totalt	**9 798**	**5 568**	**691**	**2 561**	**820**	**158**	**8 896**	**5 371**	**1 407**	**1 580**	**297**	**241**

[1)] Exklusive pensionsskuld.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Nedanstående tabell visar koncernens bruttoreglerade derivat. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Löptidsanalys (belopp inklusive ränta)

	2022				2021			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
Valutaterminer								
– utflöde	–3 929	–3 262	–586	–81	–4 781	–3 505	–1 166	–110
– inflöde	3 987	3 303	601	83	4 754	3 478	1 164	112
Nettoflöde från bruttoreglerade derivat	**58**	**41**	**15**	**2**	**–27**	**–27**	**-2**	**2**

Ränterisker

Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt. NCC:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den operativa verksamheten samt upplåning. NCC:s policy för ränterisk är att den vägda genomsnittliga återstående räntebindningen för NCC:s räntebärande företagsskuld när exponeringen reducerats med räntebindningen för likvida medel[1] inklusive ränteswappar i normalfallet ska vara 12 månader med ett avvikelsemandat på +/- 6 månader samt att skuldportföljens ränteomsättningsstruktur ska vara spridd över tiden. I de fall tillgänglig upplåningsform inte motsvarar önskvärd räntestruktur på låneportföljen används i huvudsak ränteswappar för att anpassa strukturen. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswappen. Vid bedömning av effektivitet säkerställer NCC att det ekonomiska sambandet mellan ränteswap och underliggande lån är uppfyllt genom att ränteswappen är upptagen i samma valuta samt att löptid, tidpunkt för räntebetalningar, nominellt belopp samt räntebas överensstämmer med underliggande lån. Ränteswappen har samma kvantitet som underliggande lån (säkringskvot 1:1). NCC tillämpar säkringsredovisning för nominellt 475 (400) MSEK där STIBOR är räntebas, som kommer att påverkas av referensräntereformen. Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkter för kassaflödet i ränteswappen respektive i underliggande lån inte helt överensstämmer samt om tidpunkten för byte av referensränta kommer att avvika mellan ränteswappen och underliggande lån. Ineffektiviteten hänförlig till ränteswappar var försumbar under 2022.

Den genomsnittliga räntebindningstiden på NCC:s räntebärande företagsskuld reducerad med ränteexponeringen i likvida medel[1] var 13 (9) månader inklusive ränteswappar. Likvida medel[1] uppgick till 928 (3 048) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar var 4 (2) månader.

Per årsskiftet uppgick NCC:s räntebärande företagsskuld till 2 790 (2 513) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden var 12 (6) månader.

Per den 31 december 2022 hade NCC ränteswappar knutna till den räntebärande företagsskulden med ett nominellt värde på 475 (590) MSEK. Ränteswapparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2022 netto till 17 (3) MSEK bestående av långfristiga fordringar om 14 (3) MSEK samt kortfristiga fodringar om 3 (0) MSEK. Ränteswapparna har en förfallotidpunkt på mellan 0,8 (0,5) och 1,8 (2,8) år med en genomsnittlig fast ränta på 1,0 (-0,03) procent. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medföra en förändring av årets resultat med 9 (10) MSEK givet de räntebärande tillgångar och skulder samt inklusive ränteswappar som finns per balansdagen. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medföra en förändring av årets resultat med 0 (1) MSEK samt övrigt totalresultat med 5 (6) MSEK avseende förändring av verkligt värde på koncernens ränteswappar.

[1] Likvida medel och kortfristiga placeringar.

Förfallostruktur räntebindning[1]

	2022		2021	
	Räntebärande skulder inkl. ränteswappar			
Förfallotid	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2022			2 213	88
2023	1 764	63	100	4
2024	375	14	200	8
2025	650	23		
Totalt	**2 790**	**100**	**2 513**	**100**

[1] Exklusive pensionsskuld och leasingskuld.

Valutarisker

Valutarisker utgör risken att förändringar i valutakursen negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden.

Transaktionsexponering

I enlighet med Group Treasury Policy ska all valutaexponering säkras. Säkring sker av kontrakterade samt sannolika prognostiserade flöden. Detta sker huvudsakligen via valutaterminskontrakt. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda. Valutaterminer som säkrar flödet är upptaget i samma valuta, har samma belopp (säkringskvot 1:1) samt har samma förfallotidpunkt som det säkrade kassaflödet. Ineffektivitet kan uppstå om det sker en förändring av tidpunkten för när det framtida kassaflödet kommer att inträffa eller om det blir en förändring av kontrakterat eller prognostiserat flöde.

Valutautflöden

Följande tabell visar koncernens bruttoutflöden under året, i olika valutor, säkrad andel samt valutarisken för respektive valuta på osäkrade valutaflöden. Valutarisken visar förändringen av årets resultat om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade leverantörsskulder.

	2022				2021			
Motvärde i MSEK	Brutto-utflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel	Brutto utflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel
EUR	2 530	2 136	84	16	1 951	1 638	84	12
DKK	71	28	39	2	104	30	29	3
NOK	222	173	78	2	157	144	91	1
Övriga	151	110	73	2	218	185	85	1
Totalt	**2 973**	**2 448**	**82**	**21**	**2 431**	**1 997**	**82**	**17**

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Valutainflöden

Följande tabell visar koncernens bruttoinflöden under året, i olika valutor, säkrad andel samt valutarisken för respektive valuta på osäkrade valutaflöden. Valutarisken visar förändringen av årets resultat om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade kundfordringar.

	2022				2021			
Motvärde i MSEK	Brutto inflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel	Brutto inflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel
EUR	18			1	74	37	50	1
DKK	86	55	63	1	69	23	33	2
NOK					7			
Övriga	2							
Totalt	**105**	**55**	**52**	**2**	**150**	**60**	**40**	**4**

Terminskontrakten som används för säkring av kontrakterade samt prognostiserade transaktioner är klassificerade som kassaflödessäkringar. Under 2022 var det inga kassaflödessäkringar som avslutades på grund av att det förväntade kassaflödet ej längre var sannolikt att inträffa.

Kontrakterade samt prognostiserade valutautflöden, utestående säkringsposition

Nedanstående tabell visar den utestående totala säkringspositionen per valuta vid årsskiftet avseende prognostiserade samt kontrakterade valutautflöden, säkrad andel samt genomsnittliga terminspriser per valuta i SEK.

	2022				2021			
Motvärde i MSEK	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
EUR	956	307	566	83	953	270	600	83
NOK	40	32	8		105	38	39	28
PLN	22	15	7		52	26	24	2
CZK					6		6	
Övriga					0			
Total säkringsposition	**1 018**	**354**	**581**	**83**	**1 116**	**334**	**669**	**113**
Totalt kontrakterade samt prognostiserade valutautlöden.	1 407	378	795	234	1 566	349	990	227
Säkrad andel (%)	72	94	73	35	71	96	68	50
Genomsnittlig terminskurs i SEK avseende total säkringsposition för valutautflöden:								
EUR valutaterminer	10,87	10,67	10,98	10,87	10,22	10,21	10,23	10,18
NOK valutaterminer	1,08	1,07	1,08		0,99	0,98	0,99	0,98
PLN valutaterminer	2,24	2,24	2,22		2,22	2,24	2,19	2,19
CZK valutaterminer					0,40		0,40	

Säkringarna avseende prognostiserade samt kontrakterade valutautflöden uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrad valutakurs redovisas i övrigt totalresultat. Det verkliga värdet på valutaterminer som använts för säkring av transaktionsexponering uppgick netto 29 (9) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga långfristiga fordringar 2 (2) MSEK samt övriga fordringar 30 (9) MSEK och som övriga långfristiga skulder 0 (0) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 3 (2) MSEK.

Valutafördelning av finansiering

Enligt Group Treasury Policy ska koncernens tillgångar finansieras i lokal valuta. Extern och intern upplåning i NCC-koncernen sker främst genom Group Treasury och överförs sedan till affärsområden och dotterbolag i form av interna lån. Utlåningen sker i lokal valuta, medan den externa finansieringen till stor del sker i SEK. Via valutaderivat omvandlas delar av koncernens lån och likviditet till de valutor som koncernens tillgångar är upptagna till.

Följande tabeller visar NCC:s finansiering samt finansieringsvalutaswappar. Angivna värden inkluderar underliggande kapitalbelopp.

Räntebärande skulder[1)]

	2022		2021	
Motvärde i MSEK	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
DKK	59	2		
SEK	2 731	98	2 513	100
Totalt	**2 790**	**100**	**2 513**	**100**

1) Exklusive pensionsskuld och leasingskuld.

Finansiering via valutaderivat[1)]

Motvärde i MSEK	2022	2021
Köp +/Sälj – DKK	1 580	2 042
Köp +/ Sälj – EUR	518	332
Köp +/ Sälj – NOK	108	–363
Köp +/ Sälj – PLN	55	
Netto	**2 261**	**2 011**

1) Valutaswappar.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Omräkningsexponering
Enligt Group Treasury Policy ska inte koncernens omräkningsexponering valutakurssäkras.

Koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
Nedanstående tabell visar koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag samt valutarisken på omräkningsexponeringen. Per den 31 december 2022 skulle en försvagning av den svenska kronan gentemot andra valutor med fem procent medföra en förändring av övrigt totalresultat med 186 (160) MSEK, se tabellen nedan.

	2022		2021	
Motvärde i MSEK	Netto-investering	Valuta-risk 5 %	Netto-investering	Valuta-risk 5 %
DKK	2 262	113	1 968	98
EUR	569	28	468	23
NOK	897	45	767	38
Totalt	**3 729**	**186**	**3 203**	**160**

Prisrisker
Prisrisker i bitumen
En del av försäljningen av beläggningsentreprenader i NCC Industry sker till indexreglerat pris där index mot kund överensstämmer med det index som leverantören använder för prissättning av bitumen vilket innebär att NCC Industry inte löper någon risk vid förändring av bitumenpriset.

Det förekommer också kontrakt med fast pris utan index där Industry löper risk vid förändring av bitumenpriset. Prisrisken hanteras av Group Treasury via oljeterminer. Policy är att hedga kundkontrakt när arbetet ska utföras senare än två månader från order. NCC säkerställer att oljederivaten prissätts med samma underliggande index som gäller mot leverantör samt att antal inköpta ton bitumen per månad överstiger antal säkrade ton bitumen per månad. Säkrad kvantitet inköp av bitumen överensstämmer med derivatets kvantitet (säkringskvot 1:1). Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkten för inköp av bitumen avviker från derivatens förfallotidpunkt.

Det verkliga värdet på oljeterminer som använts för säkring av inköp och försäljning av prisrisken i bitumen uppgick till netto –2 (4) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 0 (6) MSEK, övriga långfristiga skulder 0 (0) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 2 (2) MSEK.

Givet utestående oljeterminer på balansdagen skulle en ökning av bitumenpriset med 10 procent per 31 december 2022 förändra övrigt totalresultat med 1 (2) MSEK samt resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Inköp av bitumen
Nedanstående tabell visar koncernens totala inköp av bitumen samt säkrad andel via oljeterminer under året.

	2022			2021		
	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljeterminer %	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljeterminer %
Totalt	**234 890**	**54 582**	**23**	**298 215**	**33 417**	**11**

Nedanstående tabell visar koncernens prognostiserade volym totala inköp av bitumen, utestående säkringsposition vid årsskiftet samt säkrad andel via oljeterminer. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet. Terminskontrakten som används för säkring av prognostiserade inköp av bitumen är klassificerade som kassaflödessäkringar.

	2022				2021			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
Prognostiserad volym inköp av bitumen (ton)	454 277	5 495	221 644	227 138	482 581	5 838	235 453	241 290
Säkringsposition via oljeterminer (ton)	3 161	152	2 859	150	11 620	1 092	10 311	217
Säkrad andel (%)	1	3	1		2	19	4	
Säkringsposition motvärde MSEK	15	1	13	1	34	3	30	1
Säkrat pris per ton (genomsnittligt pris i SEK)	**4 649**	**5 060**	**4 565**	**5 835**	**2 930**	**2 843**	**2 940**	**2 902**

Försäljning av bitumen
Under 2022 har inga säkringar av försäljning gjorts. Den utestående säkringspositionen av koncernens säkrade kontrakterade volym försäljning av bitumen uppgick vid årsskiftet till 0 (873) ton, motvärde SEK 0 (2) MSEK.

Prisrisker i el
I ett led att säkerställa kalkylerbara kostnader för el har NCC valt att genom elderivat jämna ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. NCC säkrar successivt upp till tre år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt.

Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Terminskontrakten som används för säkring av kontrakterade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar.

Utestående volymen elderivat uppgick vid årsskiftet till 136 747 (139 332) MWh, varav 25 054 (24 669) MWh förfaller inom 3 månader, 49 405 (50 958) MWh förfaller om 3–2 månader och 62 287 (63 706) MWh förfaller efter ett år.

Det verkliga värdet på elterminer som använts för säkring av prisrisken på el uppgick till netto 68 (39) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 68 (39) MSEK.

Givet utestående elterminer på balansdagen skulle en ökning av elpriset med 10 procent per 31 december 2022 förändra övrigt totalresultat med 13 (7) MSEK och av resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Kreditrisker
Kreditrisker och motpartsrisker i finansiell verksamhet
NCC:s placeringsreglemente för finansiella kreditrisker revideras kontinuerligt och karaktäriseras av försiktighet. Transaktioner sker endast med kreditvärdiga motparter med lägst rating A- (Standard & Poor´s) eller motsvarande internationell rating samt lokala banker med en rating lägst motsvarande landets kreditvärdighet där NCC bedriver verksamhet. ISDA:s (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal om nettning med alla motparter avseende derivathandel används. I placeringsreglementet anges maximal kreditexponering samt löptid för olika motparter.

Den sammanlagda motpartsexponeringen avseende derivat, beräknad som nettofordran per motpart, uppgick till 193 (100) MSEK vid utgången av 2022. Nettofordran per motpart beräknas enligt marknadsvärderingsmetoden, dvs marknadsvärdet på derivatet med tillägg av riskförändring (1% på nominellt belopp). Beräknad bruttoexponering för motpartsrisker avseende likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 928 (3 048) MSEK

Kreditrisker i kundfordringar
Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. För större kundfordringar begränsas risken för kreditförluster genom olika typer av säkerheter. Dessa kan till exempel vara bankgarantier, spärr i byggnadskreditiv, moderbolagsgarantier samt övriga betalningsgarantier. Andel kundfordringar med någon typ av säkerhet uppgår för året till 17,6% (16,8%).

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Åldersanalys kundfordringar

Koncernen	2022 Brutto	2022 Reserv för osäkra fordringar	2021 Brutto	2021 Reserv för osäkra fordringar
Ej förfallna kundfordringar	6 176		5 921	
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	533	–24	463	–1
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	101	–1	41	–5
Förfallna kundfordringar 61–180 dagar	131	–10	150	–25
Förfallna kundfordringar >180 dagar	1 987	–689	1 900	–698
Summa	**8 928**	**–723**	**8 476**	**–728**

Inom NCC finns dels bedömda/befarade kundförluster som i huvudsak är hänförliga till pågående diskussioner eller tvister med beställaren och dels konstaterade/befarade kreditförluster som i huvudsak är hänförliga till bristande betalningsförmåga hos beställaren.

Fordringar förfallna >180 dagar är i allt väsentligt orsakade av pågående diskussioner/tvister med beställaren och avser inte en fråga om beställarens kreditvärdighet.

Reserven för osäkra fordringar förfallna >180 dagar hänför sig således i allt väsentligt till tidigare tvister och avser inte bedömd betalningsförmåga. Förutom dessa är kundförlusterna låga, vilket innebär att reserven för osäkra fordringar förfallna <180 dagar är låg.

Reserveringar för osäkra kundfordringar samt återföringar av desamma, vilka i huvudsak är hänförligt till pågående diskussioner/tvister med beställaren, s.k. performace obligations, redovisas som minskade intäkter i bolagets entreprenadprojekt och ingår följaktligen som nettoomsättning i resultaträkningen. De konstaterade eller befarade kreditförluster som uppkommer med anledning av kundens bristande betalningsförmåga återfinns istället som kostnader för produktion eller som försäljnings- och administrationskostnader i resultaträkningen.

Se även under redovisningsprinciper.

Reserv för osäkra fordringar

Koncernen	2022	2021
Ingående balans	–728	–842
Årets reservering	–249	–252
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	268	401
Omräkningsdifferenser	–14	–36
Utgående balans	**–723**	**–728**

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument

Nedanstående tabeller visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument. I NCC:s balansräkning är det huvudsakligen kortfristiga placeringar i bostadsobligationer och räntefonder samt derivat som värderas till verkligt värde. Kortfristiga placeringar värderas enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad för samma instrument.

Värderingen till verkligt värde på valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. Diskonteringen ger inte någon väsentlig påverkan på värderingen av derivaten.

För finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar och likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet. För långfristiga obligationsinnehav (långfristiga räntebärande fordringar) samt kortfristiga placeringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde baseras det verkliga värdet på priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. För korta samt långa obligationslån noterade på Nasdaq Stockholm har verkligt värde beräknats enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. Verkligt värde för onoterade långa obligationer har beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor för liknande finansiella instrument. Verkligt värde för övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulder bedöms inte väsentligt avvika från redovisat värde

Följande tabell visar redovisat och verkligt värde för finansiella instrument.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen, 2022	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen[1]	Derivat som används i säkringsredovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen[1]	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav				68			68	68
Långfristiga räntebärande fordringar			184				184	175
Pensionsfordran			68				68	68
Övriga långfristiga fordringar		16					16	16
Kundfordringar			8 205				8 205	8 205
Kortfristiga räntebärande fordringar			118				118	118
Övriga fordringar	34	101	25				160	160
Kortfristiga placeringar	374		20				394	394
Likvida medel			534				534	534
Summa tillgångar	**408**	**117**	**9 155**	**68**			**9 748**	**9 739**
Långfristiga räntebärande skulder						3 286	3 286	3 240
Övriga långfristiga skulder						59	60	60
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser								
Kortfristiga räntebärande skulder[2]						1 012	1 012	1 012
Leverantörsskulder						5 165	5 165	5 165
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter						13	13	13
Övriga kortfristiga skulder	6		3				9	9
Summa skulder	**6**		**3**			**9 534**	**9 544**	**9 498**

[1] Obligatoriskt värderade till verkligt värde.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Koncernen, 2021	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen[1]	Derivat som används i säkrings-redovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt total-resultat, eget kapitalinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen[1]	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav				68			68	68
Långfristiga räntebärande fordringar			128				128	128
Övriga långfristiga fordringar		5					5	5
Kundfordringar			7 748				7 748	7 748
Kortfristiga räntebärande fordringar			103				103	103
Övriga fordringar	8	54	35				97	97
Kortfristiga placeringar	401		86				487	487
Likvida medel			2 561				2 561	2 561
Summa tillgångar	**409**	**59**	**10 661**	**68**			**11 196**	**11 196**
Långfristiga räntebärande skulder						2 038	2 038	2 038
Övriga långfristiga skulder						47	47	47
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser						1 997	1 997	1 997
Kortfristiga räntebärande skulder[2]						2 176	2 176	2 176
Leverantörsskulder						4 567	4 567	4 567
Övriga kortfristiga skulder		5			39		44	44
Summa skulder		**5**			**39**	**10 825**	**10 869**	**10 869**

[1] Obligatoriskt värderade till verkligt värde.
[2] Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

Moderbolaget, 2022	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt total-resultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45		45	45
Kundfordringar	1			1	1
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	463			463	463
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	213			213	213
Summa tillgångar	**677**	**45**		**722**	**722**
Övriga långfristiga skulder			3	3	3
Leverantörsskulder			13	13	13
Kortfristiga räntebärande skulder				0	0
Kortfristiga skulder till koncernföretag			711	711	711
Summa skulder			**727**	**727**	**727**

Moderbolaget, 2021	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt total-resultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45		45	45
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	689			689	689
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	721			721	721
Summa tillgångar	**1 410**	**45**		**1 455**	**1 455**
Övriga långfristiga skulder			6	6	6
Leverantörsskulder			10	10	10
Kortfristiga räntebärande skulder[1]			800	800	800
Kortfristiga skulder till koncernföretag			147	147	147
Summa skulder			**963**	**963**	**963**

[1] Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

Klassificeringskategorierna Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är ej tillämpliga för moderbolaget. Inga omklassificeringar av finansiella tillgångar och skulder mellan ovanstående kategorier har gjorts under året. Verkligt värde för moderbolagets finansiella instrument bedöms inte avvika materiellt från redovisat värde.
I kommande tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde samt de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna och inga signifikanta ändringar har gjorts vad avser värderingssätt, använd data eller antaganden.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernen	2022 Nivå 1	2022 Nivå 2	2022 Nivå 3	2022 Summa	2021 Nivå 1	2021 Nivå 2	2021 Nivå 3	2021 Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Kortfristiga placeringar	374			374	401			401
Derivatinstrument		34		34		8		8
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		117		117		59		59
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat								
Eget kapitalinstrument			68	68			68	68
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga räntebärande fordringar	175			175	128			128
Kortfristiga placeringar	20			20	86			86
Summa tillgångar	**569**	**151**	**68**	**788**	**615**	**67**	**68**	**750**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatinstrument		3		3		39		39
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		6		6		5		5
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Övriga räntebärande skulder	1 724	2 528		4 252	1 600	2 614		4 214
Summa skulder	**1 724**	**2 537**		**4 261**	**1 600**	**2 658**		**4 258**

Kvittning av finansiella instrument

NCC har bindande ramavtal (ISDA-avtal) om nettning med alla motparter avseende derivathandel, vilket innebär att NCC kan kvitta fordringar mot skulder i händelse av motpartens obestånd eller annan händelse. Nedanstående tabell visar redovisade finansiella tillgångar och skulder brutto samt belopp som är möjliga att kvitta. NCC har inte kvittat några belopp i balansräkningen.

Koncernen	2022 Finansiella tillgångar	2022 Finansiella skulder	2021 Finansiella tillgångar	2021 Finansiella skulder
Redovisade bruttobelopp[1)]	151	9	67	43
Belopp som omfattas av avtal om nettning	–7	–7	–24	–24
Nettobelopp efter avtal om nettning	**144**	**2**	**43**	**19**

[1)] I det redovisade bruttobeloppet för finansiella tillgångar ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga långfristiga fordringar med 0 (0) MSEK och i övriga fordringar med 34 (8) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga långfristiga fordringar med 16 (5) MSEK och i övriga fordringar med 101 (54) MSEK. I det redovisade bruttobeloppet för finansiella skulder ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga kortfristiga skulder med 3 (39) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga kortfristiga skulder med 6 (5) MSEK

Moderbolaget har inga utestående derivat.

Redovisningsprinciper

Förvärv och avyttringar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. Som finansiellt instrument räknas även finansiella garantier som borgensförbindelser med mera.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfallit. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläckts. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier för värdering:
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument),
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde,
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Derivat som används i säkringsredovisning samt
- Övriga skulder.

En finansiell tillgång klassificeras vid första redovisningen utifrån NCC:s affärsmodell för hantering av den finansiella tillgången och de förväntade kassaflödenas karaktär. Omklassificering av finansiella tillgångar görs endast om affärsmodellen för tillgången har förändrats. En finansiell skuld redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivat som redovisas till verkligt värde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
I denna grupp ingår koncernens derivat med positivt verkligt värde samt räntebärande värdepapper där NCC:s affärsmodell är att maximera avkastningen på tillgången inom givna risklimiter. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansnetto. Ett derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument ingår inte i denna grupp. För redovisning av säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Här ingår kundfordringar och lånefordringar samt investeringar i räntebärande värdepapper där målet med affärsmodellen är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena fram till förfall. Kassaflödena erhålles vid bestämda tidpunkter och är endast betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Investeringar i räntebärande värdepapper med en återstående löptid överstigande tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristig räntebärande fordran. Övriga redovisas som kortfristiga placeringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument)
Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller samarbetsarrangemang redovisas här. Tillgångarna värderas till verkligt värde.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
I denna grupp ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan. Förändringar i verkligt värde redovisas i finansnettot.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Derivat som används i säkringsredovisning
Derivat som används i säkringsredovisning redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringen på ett effektivt säkringsinstrument redovisas mot säkringsreserven i eget kapital över övrigt totalresultat.

Övriga finansiella skulder
Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning
NCC tillämpar nedskrivningskrav för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar och en förlustreserv för dessa redovisas som ett avdrag på tillgången.Detta avser finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Förlustreservering görs enligt något av följande sätt:

- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader
- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes och förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid enligt den förenklade modellen i IFRS 9. Värderingen av förväntade kreditförluster ska återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Varje faktura värderas individuellt, men fakturor som varit förfallna mer än 180 dagar reserveras om inte särskilda omständigheter föreligger. Kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar skrivs därefter bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

Säkringsredovisning
NCC tillämpar säkringsredovisning inom följande kategorier: säkring av valutarisk i transaktionsflöden, säkring av koncernens räntebindning samt säkring av prisrisk i bitumen och el. Om säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning eller säkringsinstrumentet är sålt, förfallet, avvecklat eller inlöst upphör säkringsredovisningen framåtriktat. När säkringsredovisningen för kassaflödessäkringar har upphört behålls beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven i eget kapital till dess:

- den inkluderas i den icke-finansiella postens anskaffningsvärde vid första redovisningstillfället (gäller för säkring av en transaktion som resulterar i redovisning av en icke-finansiell post) eller
- den omklassificeras till resultatet i samma period eller perioder som det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet (gäller för andra kassaflödessäkringar).

Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultatet.

Säkring av valutarisk i transaktionsflöden
Valutaexponering avseende framtida flöden säkras genom valutaterminskontrakt. Valutaterminen som skyddar detta kassaflöde redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Förändringen i verkligt värde hänförlig till terminskursförändringar på valutaterminen redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven då säkringsredovisning tillämpas. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Omföring görs av belopp från säkringsreserven mot det redovisade värdet av inköpet, så att detta redovisas till terminskursen. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner.

Säkring av koncernens räntebindning
För hantering av ränterisk används räntederivat. Säkringsredovisning sker där effektiva säkringssamband kan bevisas. Värdeförändringar redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven. Eventuell ineffektivitet redovisas i finansnettot. Med säkringen av ränta uppnår NCC att rörlig ränta på delar av NCC:s finansiering blir fast ränta.

Säkring av prisrisker i bitumen och el
NCC Industry säkrar prisrisken för bitumen vid större kontrakt som ska utföras senare än två månader efter order genom upptagande av oljeterminer. Dessa oljeterminer klassificeras som kassaflödessäkringar. Förändringar i effektiva säkringar på grund av ändrade priser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

För att jämna ut variationerna på den svenska elmarknaden har NCC valt att genom elderivat successivt över en treårsperiod bygga upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt. Förändringar i effektiva säkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av fordringar och skulder gällande den operativa verksamheten redovisas i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

Finansiella instrument i moderbolaget
För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultateffekter vid bokslutstillfället. Då koncernen tillämpar gemensam riskhantering hänvisas, vad beträffar kvalitativ och kvantitativ riskinformation, till de upplysningar som lämnas för koncernen ovan.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Värdering av fordringar
NCC:s kundfordringar inklusive fordringar för sålda fastighetsprojekt värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar.

Not 37
Uppgifter om moderbolaget

NCC AB, organisationsnummer 556034-5174 är ett svenskregistrerat aktiebolag och har sitt säte i Solna, Sverige. NCC AB:s aktier är marknadsnoterade på Nasdaq Stockholm, listan för Large cap.

Huvudkontorets adress är NCC AB, Herrjärva Torg 4, 170 80 Solna.

Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolag och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även investeringar i intresseföretag, joint ventures och gemensamma verksamheter.

Not 38
Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om indragning av 8 674 866 B-aktier (motsvarande 80 procent av NCC:s innehav per den 31 december 2022) samt i samband med indragningen av egna aktier genomför en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Resterande 2 168 716 B-aktier föreslås bevaras i eget förvar i syfte att täcka åtaganden enligt de långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammen.

Not 39
Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel	3 491 299 466
Disponeras enligt följande:	
Ordinarie utdelning till aktieägarna 6,00 SEK per aktie[1)]	585 533 440
I ny räkning balanseras	2 905 766 026
Summa SEK	**3 491 299 466**

[1)] Den föreslagna utdelningens totalbelopp är beräknat baserat på antalet utestående aktier per 7 mars 2023.

Fastställelse

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 31 mars 2023.

Solna den 7 mars 2023

Alf Göransson
Styrelseordförande

Geir Magne Aarstad
Styrelseledamot

Simon de Château
Styrelseledamot

Mats Jönsson
Styrelseledamot

Angela Langemar Olsson
Styrelseledamot

Birgit Nørgaard
Styrelseledamot

Karl-Johan Andersson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Karl G Sivertsson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Harald Stjernström
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NCC AB (publ), org.nr 556034-5174

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NCC AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12–71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

I en verksamhet som NCC:s är det framförallt den stora påverkan av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar på den finansiella rapporteringen som påverkar vår riskbedömning. Vi har bedömt den enskilt största risken för fel i årsredovisningen vara den successiva vinstavräkningen i vissa av de pågående projekten inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Därutöver har vi identifierat ett antal andra risker som även de i många fall speglar inslag av uppskattningar och bedömningar, till exempel garantiavsättningar och tvister. Baserat på riskbedömningen har det centrala revisionsteamet utarbetat en revisionsstrategi enligt vilken koncernrevisionen speglar NCC:s organisation och tar sin utgångspunkt i en granskning av de fem affärsområdena. Inom ramen för denna strategi har revisionen fokuserat på de största enheterna inom respektive affärsområde, för vilka genomförs en s.k. full revision. Det centrala revisionsteamet ansvarar för granskningen av moderbolaget och koncernredovisningen och lämnar, med utgångspunkt i den fastställda revisionsstrategin, instruktioner till revisionsteamen inom respektive affärsområde. Vi genomför också en central granskning av bland annat utvalda kontroller inom de finansiella processer som hanteras av NCC:s koncernövergripande s.k. shared service centre samt av relevanta kontroller över NCC:s koncerngemensamma informationssystem. Resultaten av dessa granskningar delas sedan med lokala revisionsteam.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Redovisning av intäkter och resultat i entreprenadprojekt
2022 års totala intäkter i NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet uppgår till ca 43 (43) Mdr SEK. I allt väsentligt härrör intäkterna från entreprenadprojekt och redovisas över tid, d.v.s. med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att redovisade intäkter och kostnader i entreprenadprojekt baseras på antaganden och bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material, underentreprenörer och garantiåtaganden. De senare kan från tid till annan kräva uppdaterade bedömningar även för avslutade projekt. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för t.ex. ändrings och tilläggsarbeten och bristande anbudsförutsättningar. Inslagen av antaganden och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

Se avsnitten "Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag", "Väsentliga uppskattningar och bedömningar" (delavsnitten "Successiv vinstavräkning av projekt", "Garantiåtagande" och "Borgens- och garantiförpliktelser, rättstvister med mera") i not 2 Intäktsredovisning, not 28 Övriga avsättningar och not 34 Ställda säkerheter, borgens- garanti- och eventualförpliktelser (delavsnittet "Eventualförpliktelser m.m.").

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat och på stickprovsbasis testat utvalda nyckelkontroller i s.k. beslutsgrindar i NCC:s projektprocess, från kalkylering till löpande projektrapportering. Vi har även utvärderat processer, rutiner och metodik för projektavslut. Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat och även diskuterat de senare med ledningen. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av upparbetningsgrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

Vi har med NCC diskuterat de principer, metoder och antaganden på vilka bedömningar baseras, innefattande även de som ligger till grund för garantiavsättningar för redan avslutade projekt. För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar. Vi har för utvalda tvister även inhämtat utlåtanden från NCC:s juridiska ombud.

Vi har fört en dialog även med företagsledningen och revisionsutskottet kring NCC:s bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. Sammantaget är vår uppfattning att NCC:s antaganden och uppskattningar ligger inom ett acceptabelt intervall. Vi har dock kommunicerat att det rör sig om många gånger svåra bedömningsfrågor och att slutliga utfall kan komma att avvika från nu gjorda antaganden, uppskattningar och bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–11, 76–81 och 131. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Den andra informationen består även av ersättningsrapporten för 2022 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NCC AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NCC AB för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCC AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till NCC ABs revisor av bolagsstämman den 5 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 5 april 2017.

Stockholm den 8 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Fastställelse

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 31 mars 2023.

Solna den 7 mars 2023

Alf Göransson
Styrelseordförande

Geir Magne Aarstad
Styrelseledamot

Simon de Château
Styrelseledamot

Mats Jönsson
Styrelseledamot

Angela Langemar Olsson
Styrelseledamot

Birgit Nørgaard
Styrelseledamot

Karl-Johan Andersson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Karl G Sivertsson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Harald Stjernström
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NCC AB (publ), org.nr 556034-5174

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NCC AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12-71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

I en verksamhet som NCC:s är det framförallt den stora påverkan av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar på den finansiella rapporteringen som påverkar vår riskbedömning. Vi har bedömt den enskilt största risken för fel i årsredovisningen vara den successiva vinstavräkningen i vissa av de pågående projekten inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Därutöver har vi identifierat ett antal andra risker som även de i många fall speglar inslag av uppskattningar och bedömningar, till exempel garantiavsättningar och tvister. Baserat på riskbedömningen har det centrala revisionsteamet utarbetat en revisionsstrategi enligt vilken koncernrevisionen speglar NCC:s organisation och tar sin utgångspunkt i en granskning av de fem affärsområdena. Inom ramen för denna strategi har revisionen fokuserat på de största enheterna inom respektive affärsområde, för vilka genomförs en s.k. full revision. Det centrala revisionsteamet ansvarar för granskningen av moderbolaget och koncernredovisningen och lämnar, med utgångspunkt i den fastställda revisionsstrategin, instruktioner till revisionsteamen inom respektive affärsområde. Vi genomför också en central granskning av bland annat utvalda kontroller inom de finansiella processer som hanteras av NCC:s koncernövergripande s.k. shared service centre samt av relevanta kontroller över NCC:s koncerngemensamma informationssystem. Resultaten av dessa granskningar delas sedan med lokala revisionsteam.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Redovisning av intäkter och resultat i entreprenadprojekt 2022 års totala intäkter i NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet uppgår till ca 43 (43) Mdr SEK. I allt väsentligt härrör intäkterna från entreprenadprojekt och redovisas över tid, d.v.s. med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att redovisade intäkter och kostnader i entreprenadprojekt baseras på antaganden och bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material, underentreprenörer och garantiåtaganden. De senare kan från tid till annan kräva uppdaterade bedömningar även för avslutade projekt. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för t.ex. ändrings och tilläggsarbeten och bristande anbudsförutsättningar. Inslagen av antaganden och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. *Se avsnitten "Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag", "Väsentliga uppskattningar och bedömningar" (delavsnitten "Successiv vinstavräkning av projekt", "Garantiåtagande" och "Borgens- och garantiförpliktelser, rättstvister med mera") i not 2 Intäktsredovisning, not 28 Övriga avsättningar och not 34 Ställda säkerheter, borgens- garanti- och eventualförpliktelser (delavsnittet "Eventualförpliktelser m.m.").*	Vi har utvärderat och på stickprovsbasis testat utvalda nyckelkontroller i s.k. beslutsgrindar i NCC:s projektprocess, från kalkylering till löpande projektrapportering. Vi har även utvärderat processer, rutiner och metodik för projektavslut. Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat och även diskuterat de senare med ledningen. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av upparbetningsgrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen. Vi har med NCC diskuterat de principer, metoder och antaganden på vilka bedömningar baseras, innefattande även de som ligger till grund för garantiavsättningar för redan avslutade projekt. För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar. Vi har för utvalda tvister även inhämtat utlåtanden från NCC:s juridiska ombud. Vi har fört en dialog även med företagsledningen och revisionsutskottet kring NCC:s bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. Sammantaget är vår uppfattning att NCC:s antaganden och uppskattningar ligger inom ett acceptabelt intervall. Vi har dock kommunicerat att det rör sig om många gånger svåra bedömningsfrågor och att slutliga utfall kan komma att avvika från nu gjorda antaganden, uppskattningar och bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-11, 76-81 och 131. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Den andra informationen består även av ersättningsrapporten för 2022 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NCC AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NCC AB för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCC AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till NCC ABs revisor av bolagsstämman den 5 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 5 april 2017.

Stockholm den 8 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor