

Styrelsen för

## Quimper Group Holdings AB

Org nr 559155-5577

upprättar härmed

# Årsredovisning och koncernredovisning

för perioden 1 januari - 31 december 2024

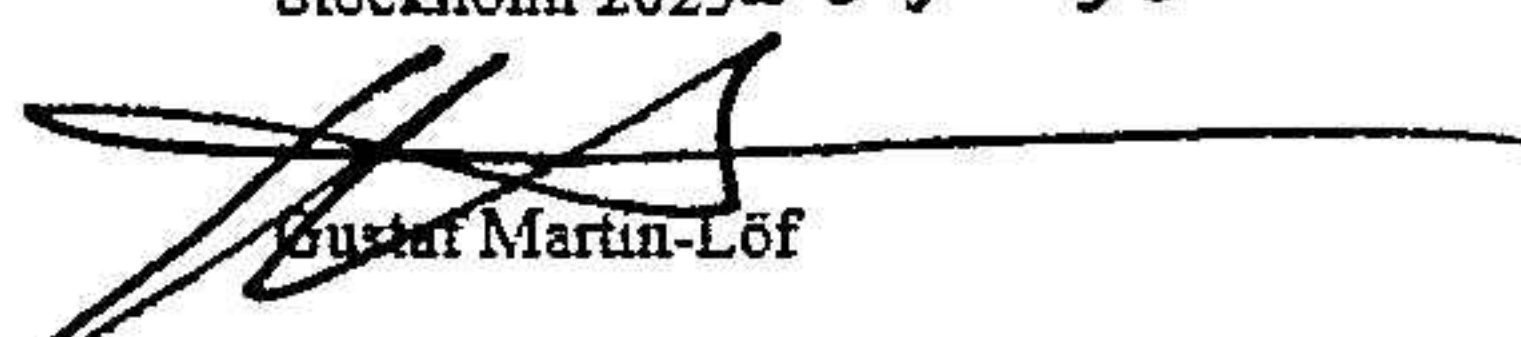
<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncern	9
Rapport över resultat och övrigt totalresultat - koncern	10
Kassaflödesanalys - koncern	11
Balansräkning - koncern	12
Redogörelse för förändring av eget kapital - koncern	14
Resultaträkning - moderbolag	15
Rapport över resultat och övrigt totalresultat - moderbolag	16
Kassaflödesanalys - moderbolag	17
Balansräkning - moderbolag	18
Redogörelse för förändring av eget kapital - moderbolag	19
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	20
Underskrifter	78

#### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Quimper Group Holdings AB (org nr. 559155-5577) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 29 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-05-30

  
Gustaf Martin-Löf

## Förvaltningsberättelse

### Verksamhet

Quimper Group Holdings AB är moderbolag till Ahlsellkoncernen, vilken har en årlig omsättning på cirka 50 miljarder SEK och är ett av Nordens ledande handelsföretag. Koncernen erbjuder professionella användare ett brett sortiment av varor och kringtjänster inom produktområdena VVS, El och Verktyg & Förnödenheter.

Koncernen är huvudsakligen verksam i Sverige, Norge, Danmark och Finland, vilka utgör bolagets huvudmarknader och svarar för 98% av omsättningen. Koncernen har också verksamhet i Estland, Lettland, Litauen och Polen.

Verksamheten inom koncernen bedrivs främst under varumärket Ahlsell. Affärerna görs lokalt och koncernens organisationsmodell bygger på att stödja detta. Organisationsstrukturen är decentraliserad och utgår ifrån den lokala marknaden med ett stort antal säljkontor och butiker. Med många lokala enheter inom respektive land och tydliga ansvarsområden skapas en stark bas för hela koncernen, samtidigt som Ahlsell upprätthåller en hög flexibilitet och närhet till kunderna. Genom samordning av inköp, logistik, administration och IT/digitalisering uppnås skalfördelar i verksamheten.

### Marknadens utveckling

Marknadsutvecklingen har under året varit dämpad med en minskad investeringsnivå som följd. Utvecklingen inom industrisegmentet samt aktivitetsnivån på infrastrukturprojekt har varit mer stabil, medan inverkan från det svaga konjunkturläget varit tydligare på projekt inom nybyggnation.

### Nettoomsättning och rörelseresultat

Den lägre investeringsviljan inom byggsektorn har under året begränsat försäljningsutveckling för koncernen, men till stor del motverkats genom exponering mot mindre konjunkturkänsliga segment inom industri, infrastruktur och fastighet. Sammantaget medför det att koncernens försäljning är något lägre än föregående år. Kostnadsbesparande åtgärder har till del motverkat försäljningsminskningens effekt på resultatet. Koncernens nettoomsättning uppgick till 50 132 MSEK (50 707).

Bruttomarginalen uppgick till 27,5% (27,5). EBITA uppgick till 4 441 MSEK (4 904), motsvarande en marginal på 8,9% (9,7). Jämförelsestörande poster uppgående till netto -26 MSEK (-31), relaterade till omstruktureringskostnader i samband med kostnadsbesparande åtgärder samt realisationsvinst i samband med avyttring, har påverkat resultatet. EBITA justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 4 468 MSEK (4 935) motsvarande en marginal på 8,9% (9,7). Rörelseresultatet (EBIT), uppgick till 3 645 MSEK (4 135), motsvarande en rörelsemarginal om 7,3% (8,2).

### Förvärv och avyttringar

#### *Förvärv av Bilco Bilbatterier AB*

I februari förvärvades Bilco Bilbatterier AB (Bilco), en specialiserad distributör av batterier, laddare, strömförsörjning med tillbehör. Bilcos årsomsättning uppgår till cirka 70 MSEK och bolaget har 10 anställda.

#### *Förvärv av Protektiv AS*

I februari förvärvades Protektiv AS (Protektiv), en specialist inom arbetskläder och PSU och med en omfattande tryckeriverksamhet. Protektivs årsomsättning uppgår till cirka 80 MSEK och bolaget har 28 anställda.

#### *Förvärv av JLI Smålandsstenar AB*

I februari förvärvades JLI Smålandsstenar AB (JLI), vilka erbjuder infästningsprodukter för verkstadsindustri, kraft- och energi samt stålkonstruktion. JLI:s årsomsättning uppgår till cirka 70 MSEK och bolaget har 6 anställda.

#### *Förvärv av Bacher Work Wear A/S*

I april förvärvades Bacher Work Wear A/S (Bacher), en av Danmarks största fristående leverantörer av arbetskläder, profilkäddor och uniformer. Bachers årsomsättning uppgår till cirka 265 MSEK med 75 anställda.

#### *Förvärv av Industrivarer AS*

I april förvärvades Industrivarer AS (Industrivarer), vilka levererar ett brett utbud av verktyg, maskiner, förnödenheter och personlig skyddsutrustning till industriella kunder. Industrivarers årsomsättning uppgår till cirka 125 MSEK och bolaget har 20 anställda.

#### *Förvärv av Heri AB, Heri Kiruna AB och Heri Hyr AB*

I maj förvärvades Heri AB, Heri Kiruna AB och Heri Hyr AB (Heri), grossister för plåt, takavvattnings- och taksäkerhet. Företagens årsomsättning uppgår tillsammans till cirka 110 MSEK och bolagen har 20 anställda.

#### *Avyttring av Flex Scandinavia AB*

I maj avyttrades Flex Scandinavia AB (Flex). Flex årsomsättning uppgår till cirka 60 MSEK och bolaget har 17 anställda.

#### *Förvärv av Alf I Larsen A/S*

I juni förvärvades Alf I. Larsen A/S (Alf I. Larsen), en leverantör inom områdena metallbearbetning, verkstadsutrustning, verkstadsinredningar, transmission och maskiner, samt en stor återförsäljare av kul- och rullager. Företagets årsomsättning uppgår till cirka 180 MSEK och bolaget har 44 anställda.

#### *Förvärv av Verktøy-Maskin AS*

I juni förvärvades Verktøy-Maskin AS (VM), en leverantör av verktyg, transmission, skyddsutrustning, arbetskläder, förbrukningsmaterial och infästning till industrisektorn. VM's årsomsättning uppgår till cirka 40 MSEK och bolaget har 9 anställda.

#### *Förvärv av Industripartner AS*

I juni förvärvades Industripartner AS (Industripartner), vilka erbjuder ett heltäckande sortiment av verktyg, maskiner, personlig skyddsutrustning och industriella förbrukningsartiklar. Industripartners årsomsättning uppgår till cirka 30 MSEK och bolaget har 6 anställda.

#### *Förvärv av K-H Service AS*

I juli förvärvades K-H Service AS (K-H), en specialist inom försäljning, reparation och underhåll av verktyg till professionella hantverkare. K-H's årsomsättning uppgår till cirka 50 MSEK och bolaget har 8 anställda.

#### *Avyttring av Futura Energi AB & Evishine AB*

I augusti avyttrades Futura Energi AB & Evishine AB. Företagens årsomsättning uppgår tillsammans till cirka 22 MSEK och bolagen har 17 anställda.

#### *Förvärv av Kontram AS*

I september förvärvades Kontram AS (Kontram), vilka erbjuder högkvalitativa produkter och lösningar inom el-branschen till installatörer och industriella segment. Kontrams årsomsättning uppgår till cirka 70 MSEK och bolaget har 11 anställda.

#### *Förvärv av Herning Industri Lager A/S*

I november förvärvades Herning Industri Lager A/S (Herning). Herning säljer verktyg, infästning, transmission, maskiner och andra tekniska sortiment till industriföretag med en årsomsättning som uppgår till cirka 100 MSEK. Bolaget har 16 anställda.

#### *Förvärv av KS Værktøj A/S*

I november förvärvades KS Værktøj A/S (KS). KS erbjuder ett brett sortiment inom verktyg, tekniska artiklar och arbetskläder till industrin med en årsomsättning som uppgår till cirka 50 MSEK. Bolaget har 15 anställda.

#### *Förvärv av Inseco AB*

I december förvärvades Inseco AB (Inseco), vilka erbjuder infästningsprodukter och logistiklösningar för verkstadsindustrin samt för kraft- och energisektorn. Insecos årsomsättning uppgår till cirka 50 MSEK och bolaget har 12 anställda.

## **Viktiga händelser**

### *Förändringar i koncernledningen*

Den 1 september 2024 tillträdde Olli Köresaar som VD för Ahlsell Finland och Baltikum och utgör en del i koncernledningen för Ahlsell. Olli kommer närmast från rollen som VD för Schindler i Storbritannien och Irland.

### *Ahlsells vetenskapsbaserade klimatmål godkända av SBTi*

Ahlsells nya mål för att minska utsläppen av växthusgaser har godkänts av expertgruppen Science-Based Targets initiative (SBTi). Godkännandet bekräftar att målen är ambitiöst utformade i enlighet med den senaste klimatvetenskapen och i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till en nivå som betydligt skulle minska de risker klimatförändringarna medför. Detta är ett viktigt led i Ahlsells arbete med att förverkliga visionen om att bygga ett mer hållbart samhälle.

### *Uppdatering kring Konkurrensmyndigheten*

Det finska konkurrens- och konsumentverket (KKV) genomförde i mars 2015 en utredning av flera företag inom VA-branschen i Finland, däribland Ahlsell Oy. KKV avslutade sin utredning i september 2022 genom att framställa att den finska marknadsdomstolen (MD) skulle bötfälla dessa företag. I augusti 2024 avkunnade MD sin dom där KKV:s framställan ogillades och KKV ålades att betala 300 000 euro till Ahlsell som kompensation för dess advokatarvoden. Sedan dess har FCCA överklagat den föreskrivna betalningsskyldigheten (endast) men själva sakfrågan har vunnit laga kraft.

#### *Ny finansiering*

I slutet av året refinansierades koncernen. Den nya finansieringen består av en senior facilitet och en revolverande facilitet. Vid refinansieringen utökades rambeloppet på faciliteterna, den seniora faciliteten med 300 MEUR och den revolverande faciliteten med 276 MSEK. Det nya totala beloppet på den seniora faciliteten är 2 108 MEUR som förfaller i mars 2030. Det nya beloppet på den revolverande faciliteten är 2 526 MSEK, detta belopp förfaller september 2029.

#### *Återbetalning av lån från koncernföretag*

Under mars återbetalades lån till moderbolaget om 3 000 MSEK. Efter refinansieringen i december återbetalades ytterligare 3 000 MSEK.

### **Nettoomsättning och resultat per segment**

#### *Sverige*

Extern nettoomsättning för verksamhetsområdet Sverige uppgick till 29 977 MSEK (31 410). EBITA-resultatet uppgick till 3 953 MSEK (4 266), motsvarande en EBITA-marginal om 13,2% (13,6). Jämförelsestörande poster uppgående till 44 MSEK (22), relaterade till en realisationsvinst avseende försäljningen av Flex Scandinavia AB, har påverkat resultatet. Justerat EBITA-resultat uppgick till 3 910 MSEK (4 244), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 13,0% (13,5). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 3 390 MSEK (3 706).

Den svenska verksamheten genomförde under perioden januari till december 2024 fyra förvärv med en uppskattad årlig omsättning om cirka 300 MSEK. Under perioden avyttrades två verksamheter med en uppskattad årlig omsättning på 80 MSEK.

#### *Norge*

Extern nettoomsättning för verksamhetsområdet Norge uppgick till 9 101 MSEK (8 394). EBITA-resultatet uppgick till 550 MSEK (520), motsvarande en EBITA-marginal om 6,0% (6,2). Justerat EBITA-resultat uppgick till 550 MSEK (503), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 6,0% (6,0). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 485 MSEK (458).

Den norska verksamheten genomförde under perioden januari till december 2024 sju förvärv med en uppskattad årlig omsättning om cirka 575 MSEK.

#### *Finland*

Extern nettoomsättning för verksamhetsområdet Finland uppgick till 4 154 MSEK (4 399). EBITA-resultatet uppgick till -36 MSEK (51), motsvarande en EBITA-marginal om -0,9% (1,2). Jämförelsestörande poster uppgående till -39 MSEK, relaterade till omstruktureringsskostnader har påverkat resultatet. Justerat EBITA-resultat uppgick till 3 MSEK (77), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 0,1% (1,8). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -71 MSEK (15).

#### *Danmark*

Extern nettoomsättning för verksamhetsområdet Danmark uppgick till 5 727 MSEK (5 284). EBITA-resultatet uppgick till 101 MSEK (184), motsvarande en EBITA-marginal om 1,8% (3,5). Jämförelsestörande poster uppgående till -30 MSEK, relaterade till omstruktureringsskostnader har påverkat resultatet. Justerat EBITA-resultat uppgick till 131 MSEK (229), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 2,3% (4,3). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -28 MSEK (74).

Den danska verksamheten genomförde under perioden januari till december 2024 tre förvärv med en uppskattad årlig omsättning om cirka 415 MSEK.

#### *Baltikum*

Extern nettoomsättning för verksamhetsområdet Baltikum, innefattande Estland, Lettland, Litauen och Polen, uppgick till 1 173 MSEK (1 220). EBITA-resultatet uppgick till -26 MSEK (20), motsvarande en EBITA-marginal om -2,2% (1,7). Justerat EBITA-resultat uppgick till -26 MSEK (20), motsvarande en justerad EBITA-marginal om -2,2% (1,7). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -28 MSEK (18).

### **Finansnetto**

Koncernens finansnetto för året uppgick till -2 850 MSEK (-3 280). Genomsnittlig extern räntekostnad var cirka 7,4%. Årets räntekostnad har påverkats av nedskrivning av balanserade bankavgifter i samband med refinansieringen i december 2024 uppgående till 80 MSEK. Årets valutakurseffekter till följd av omvärdering av lån och kassa i utländsk valuta påverkade finansnettot med -652 MSEK (59) och omvärderingseffekter på derivat hade en effekt på finansnettot med 645 MSEK (-1 136).

### **Skatt och årets resultat**

Resultat före skatt för perioden uppgick till 795 MSEK (854). Skattekostnaden uppgick till -536 MSEK (-344). Den effektiva skattesatsen uppgick till 67,4%. Avvikelsen av effektiv skattesats jämfört inkomstskatten i Sverige är främst relaterad till begränsningar i avdrag för räntekostnader. Periodens resultat uppgick till 259 MSEK (511) och periodens totalresultat uppgick till 345 MSEK (239).

### Säsongsvariationer

Koncernens försäljning påverkas delvis av säsongsmässiga variationer. Försäljningen är som starkast under fjärde respektive andra kvartalet. Antalet arbetsdagar i kvartalet påverkar omsättningen liksom att det kvartal som innehåller påsken, första eller andra, har en lägre försäljning. Påskeffekt innebär att bolagets försäljning minskar under de arbetsdagar som infaller i påskveckan eftersom aktiviteten i marknaden sjunker dessa dagar. Påskeffekten varierar i styrka mellan olika länder och är starkast i Norge och svagast i Finland. Bolaget uppskattar att påskeffekten för koncernen motsvarar bortfallet av cirka en hel arbetsdag.

### Forskning och utveckling

Ahlsell bedriver ingen forskning men utvecklar verksamheten och digitala plattformar löpande för att dra nytta av teknisk utveckling samt möta förändrade köpbeteenden hos kunder. Exempel på utvecklingsarbeten är framtagande av egna varumärken, utveckling av Ahlsells e-handelsplattform, samt satsningar på nya kundgrupper som exempelvis bygg- och belysningsinitiativen där Ahlsell tagit fram nya sortiment anpassade för specifika kundbehov.

### Finansiell ställning och likviditet

#### Anläggningstillgångar

Det redovisade värdet på immateriella anläggningstillgångar uppgick per 31 december 2024 till 30 904 MSEK (30 840). Värdet av immateriella anläggningstillgångar har under perioden ökat med 703 MSEK till följd av förvärv samt minskat till följd av avskrivningar om 796 MSEK, främst hänförliga till kundrelationer. Immateriella anläggningstillgångar utgörs främst av goodwill 15 552 MSEK (14 969), varumärke 6 354 MSEK (6 377), samt kundrelationer 8 514 MSEK (9 001).

Per 31 december 2024 uppgick det redovisade värdet på materiella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderättstillgångar till 1 614 MSEK (1 158).

Nyttjanderättstillgångar uppgick per 31 december 2024 till 3 926 MSEK (3 498), en ökning under året med 428 MSEK.

#### Likvida medel

Koncernens likvida medel uppgick per 31 december 2024 till 5 802 MSEK (5 346). Därtill finns outnyttjade kreditramar om 2 526 MSEK.

#### Eget kapital och skulder

Extern nettoskuld uppgick per 31 december 2024 till 23 688 MSEK (17 942). Koncernens egna kapital uppgick till 4 364 MSEK (4 019), en ökning under året med 345 MSEK.

### Finansiering

Koncernens finansiering består i huvudsak av aktieägarlån, en senior lånefacilitet och en revolverande facilitet. Per balansdagen var den seniora faciliteten med förfallodag mars 2030 utnyttjad till fullo med totalt 24 214 MSEK och den revolverande faciliteten om 2 526 MSEK med förfallodag september 2029 var utnyttjad med 37 MSEK för bankgarantier och rembursar. Aktieägarlånen uppgick per balansdagen till 8 841 MSEK (13 714).

### Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 3 136 MSEK (4 283). Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 241 MSEK (7).

Kassaflödet från investeringsverksamheten, inklusive förvärv, uppgick till -1 344 MSEK (-1 785). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till -777 MSEK (-562).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 578 MSEK (-941), vilket under perioden påverkats av upptagna lån om 24 156 MSEK och amortering av skulder om 27 801 MSEK (varav 943 MSEK avser amortering av leasingkulder). Årets amortering av skulder inkluderar återbetalning av aktieägarlån om 6 000 MSEK. Avyttring av derivat har påverkat finansieringsverksamheten positivt med 2 069 MSEK.

Operativt kassaflöde uppgick för perioden till 3 990 MSEK (4 438).

### Medarbetare

Antalet anställda uppgick vid periodens utgång till 7 489 personer (7 465) och genomsnittligt antal anställda uppgick under perioden till 7 629 personer (7 551).

Under perioden har 245 personer tillkommit netto via förvärv och avyttringar. Av de anställda är 28% (28) kvinnor.

### Hållbarhet

Miljö och hållbarhet är en självklar del av koncernens verksamhet, och fyller en viktig strategisk funktion för att skapa långsiktig framgång. Ett förhöjt intresse från kunder avseende miljömässigt och socialt ansvar leder vidare till ökade affärsmöjligheter för Ahlsell där vi kan bidra till att kunden minskar sin klimatpåverkan. Ahlsellkoncernens övergripande klimatmål är att halvera verksamhetens klimatpåverkan 2016-2030.

Det är av största vikt för Ahlsellkoncernen att följa lagstiftning, tillstånd och andra myndighetsbeslut. Ahlsellkoncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet vid sina logistikcentrum bland annat avseende mellanlagring av begagnad köldmedia. Tillstånden gäller tillsvidare med krav om årlig miljörapport till relevanta myndigheter. Tillstånd innehas även för hantering av explosiva och brandfarliga varor samt överlåtelse av särskilt farliga kemtekniska produkter. Utöver detta har Ahlsellkoncernens butiker som lagerför brandfarliga vätskor över 100 liter, eller gas inomhus, nödvändiga tillstånd. Ahlsellkoncernen har även tillstånd för att hålla gasdepå vid ett antal butiker.

Vikten av Ahlsells hållbarhetsarbete speglas även i det avtal som upprättats med långivarna för bolagets finansiering, där bolaget mäts och har möjlighet att erhålla en ränterabatt baserat på klimatarbete enligt hållbarhets-KPI. Hållbarhets-KPI definieras som Scope 1 och 2 av växthusgasutsläpp per miljoner kronor av Ahlsells försäljning. Om hållbarhets-KPI för ett räkenskapsår är lägre än KPI för föregående år och minst 10 % lägre än KPI för året före föregående år, justeras marginalen för bolagets lånefaciliteter.

Ahlsell uppfyller kraven enligt svensk årsredovisningslag. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har koncernen valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en separat rapport. Hållbarhetsrapporten finns att tillgå på [www.ahsellgroup.com](http://www.ahsellgroup.com).

### **Moderbolaget**

Quimper Group Holdings AB med organisationsnummer 559155-5577 var vid periodens slut registrerat i Sverige med säte i Stockholm. För perioden uppgick moderbolagets nettoomsättning till 0 MSEK (0). Resultat före skatt uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 0 MSEK (0). Moderbolagets verksamhet har under räkenskapsåret bestått av ägande av aktier i dotterföretag.

### **Händelser efter balansdagen**

#### *Förvärv av Movab*

I februari tillträdades aktierna i Maskin och Verktyg i Skaraborg AB samt Maskin & Verktyg i Falköping (Movab). Movab som är en välsorterad järnhandel med etableringar i Skövde, Falköping och Götene. Företaget har 33 medarbetare och omsätter cirka 115 MSEK årligen.

#### *Ytterligare expansion av den svenska logistikverksamheten*

Den andra fasen av utbyggnaden av den svenska logistikverksamheten i Hallsberg tillkännagavs i början av 2025. Efter att ha färdigställt förra årets nybyggnation, fortsätter Ahlsell nu att investera för att fördubbla kapaciteten och framtidssäkra en mer hållbar och effektiv logistik. Denna expansion genomförs i direkt anslutning till befintlig byggnad och syftar till att skapa mervärden för både kunder och leverantörer.

Ahlsell kommer att ingå ett 15-årigt hyresavtal med en hyra som årligen uppgår till ungefär 45 MSEK. Utöver detta kommer Ahlsell investera cirka 1 000 MSEK i utrustning under projektets löptid. Projektet beräknas vara genomfört i slutet av 2027.

### **Framtidsutsikter**

Marknadsförhållandena förväntas successivt förbättras under 2025. Räntesänkningar, gradvis avtagande kostnadstillväxt samt reallöneökningar är viktiga faktorer för att öka marknadsaktiviteten, särskilt inom byggnadssegmentet. Även infrastrukturinvesteringarna förväntas öka under 2025, framför allt inom transport och elnät. Utsikterna på medellång och lång sikt är fortsatt goda med en stark underliggande efterfrågan. Den gröna omställningen och ökade krav på energieffektivitet kommer sannolikt medföra investeringsbehov för både hushåll och företag. Ahlsell är med ett starkt geografiskt avtryck och ett ständigt växande kunderbudande väl positionerat på marknaden. Tillsammans med fortsatta satsningar på logistik och initiativ inom hållbarhet och digitala lösningar är Ahlsell en attraktiv partner för både kunder och leverantörer.

### **Risk**

All affärsverksamhet är förenad med osäkerhet och risk. Inom vår verksamhet navigerar vi i ett ständigt förändrat risklandskap påverkat av olika faktorer. Globalisering, teknologiska framsteg, förändrade kundbeteenden och regulatoriska krav bidrar till en dynamisk riskmiljö som påverkar våra strategiska beslut och operativa effektivitet. Vi anpassar oss till dessa förändringar och förblir engagerade i att identifiera och hantera risker för att säkerställa vår verksamhets hållbarhet och motståndskraft.

Nedan ges en översikt över det risklandskap som påverkar Ahlsells verksamhet och finansiell ställning. Risklandskapet har sammanfattats utifrån nyckel- och stödprocesser inom internkontrollramverket samt årets identifierade top risker.

Kontroller för att säkerställa korrekt finansiell rapportering inom såväl nyckel- som stödprocesser omfattas av Ahlsells internkontrollramverk och genomgår regelbundna utvärderingar och granskningar.

RISK - NYCKELPROCESSER		
Nyckel Process	Risker	Hantering
M&A	Förvärv är en avgörande del av Ahlsellkoncernens tillväxtstrategi. Förvärvsprocessen kan vara förknippad med utmaningar som identifiering av potentiella förvärv, finansiering, integrering och att uppnå förväntade synergier.	En etablerad koncernfunktion och ansvariga inom dotterbolagen arbetar med att identifiera, utvärdera och genomföra förvärv. Betalningar sker oftast kontant, finansierade genom kassagenerering eller lån. Integrationen leds av en integrationsledare inom dotterbolaget.
Inköp	Ahlsells omfattande inköpsorganisation är avgörande för leverantörer. Strukturella förändringar i distributionskanaler hos större leverantörer kan påverka Ahlsell negativt. Likaså om produkter inte levereras på kommersiellt acceptabla villkor. Inköp och leverantörsrelationer ska präglas av ansvar och respekt för människor, miljö och samhälle genom hela produktionskedjan. Våra leverantörer och samarbetspartners förväntas följa samma etiska och sociala standarder som vi själva. Bristande kontroll över produkter eller leverantörer, särskilt avseende mänskliga rättigheter, kan skada både vårt anseende och försäljning.	Ahlsell har en etablerad position som ledande distributör i Norden och strävar efter att erbjuda leverantörer det mest kostnadseffektiva sättet att nå den nordiska marknaden. Med många leverantörer är leverantörsbasen betydligt diversifierad. Inköpsorganisationen har processer och fastställda rutiner för utvärdering av leverantörers hållbarhetsarbete, både före eventuella avtal ingås samt för efterlevnadskontroll mot Ahlsells uppförandekod. Ahlsell har systematisk riskövervakning och utför revisioner genom både dokumentationsgranskningar och fysiska inspektioner.
Logistik	Ahlsellkoncernen erbjuder logistik av högsta kvalitet och levererar en betydande del av beställningarna dagen efter order. Denna effektivitet stöds av flera lager- och distributionsanläggningar, inklusive centrallagret i Hallsberg (Sverige) samt anläggningar i Gardermoen (Norge), Billund (Danmark) och Hyvinge (Finland). Eventuella skador på dessa anläggningar eller driftavbrott kan negativt påverka leveransförmågan. Distributionen sker genom ett begränsat antal transportföretag, där förändringar i kontrakt kan påverka transportkostnaderna avsevärt. Vid centrallagren bedrivs vissa reglerade aktiviteter, såsom tillfällig förvaring av använda köldmedier, vilket kan medföra kostnader för förvaring, hantering och kassering av potentiellt farligt avfall.	Ahlsell fokuserar ständigt på beredskap, underhåll och tillsyn av sina centrallager och distributionskedja för att säkerställa effektivitet och kapacitet. Riskhantering och kontinuitetsplaner på centrallager minimerar störningar och säkerställer återställning vid incidenter. Försäkringsgivare genomför årliga revisioner av centrallagren och ställer krav vid utveckling och utbyggnad. Att vara en långsiktig och betydande kund hos ett begränsat antal transportföretag har historiskt varit fördelaktigt. Ahlsell har avtal med huvudtransportörer som reglerar krav på kontinuitetsplanering för kapacitet och support vid kritiska händelser. Alternativ övervakas kontinuerligt för att säkerställa beredskap för oförutsedda händelser. Organisationen genomför regelbundet utbildningar och uppföljningar för att garantera korrekt hantering av gods. Åtgärder baseras på kontinuerliga insatser för att identifiera, utvärdera och hantera befintliga risker.
Sälj	Ahlsell är en ledande nordisk distributör av material, verktyg och förnödenheter för installation, bygg, fastighetsförvaltning, industri och maskiner. Marknadsutvecklingen påverkar resultatet, och efterfrågan kan minska under konjunkturnedgångar, främst beroende på aktivitet inom industri, infrastruktur och bygg. Om Ahlsell inte kan möta kundernas hållbarhetspreferenser kan det negativt påverka försäljningen och marknadspositionen. Företaget strävar efter att leverera kvalitetsprodukter, då kundernas förväntningar är höga. Brister i produktkontrollen kan skada företagets anseende och försäljning. Produktansvarsrisker kan leda till skadeståndsanspråk om produkter orsakar skada, och klagomål samt tvister kan skada varumärket och belasta resurser.	Verksamheten bedrivs i flera länder och betjänar kunder av varierande storlek och bransch, vilket gör Ahlsell mindre känsligt för ekonomiska svängningar. Historiskt har olika marknadssegment utvecklats olika under nedgångar. Hållbarhet är integrerad i vår affärsstrategi och operativa verksamhet. Ahlsell fokuserar på att identifiera nya gröna affärsmöjligheter och skapa cirkulära affärserbudanden genom både intern utveckling och förvärv. Vi förbättrar kontinuerligt vår uppföljning och rapportering av produktdata och samarbetar med våra leverantörer för att utveckla mer hållbara produkter och tjänster. Ahlsell strävar alltid efter en diversifierad kundbas för att minska beroende av enskilda kunder. Kontrollsystem finns för att följa upp klagomål och tvister. Sålda produkter är Ahlsells och leverantörernas gemensamma ansvar vid funktionsfel. Sortimentet av egna märkesprodukter omfattas av rigorösa kontroller och garantier.

RISK - STÖDPROCESSER		
Stöd Process	Riskområde	Hantering
Hållbarhet	Ahlsell strävar efter att vara en ledande aktör inom hållbarhet genom att bidra till ett mer hållbart samhälle och ta ekonomiskt och socialt ansvar. Hållbarhet betraktas som affärsmöjlighet och brister kan skada både anseende och intäkter. Vårt hållbarhetsarbete grundas på en uppförandekod som styr medarbetarnas beteende och sätter standarder för bl.a. likabehandling, anti-korruption, minskad miljöpåverkan, säkra arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter. Hållbarhetsstrategin som fokuserar på fyra nyckelområden: Miljö, Upphandling, People & Culture samt Affärsutveckling baseras på en väsentlighetsanalys av risker och möjligheter, dialog med intressenter och resultat från den dubbla väsentlighetsanalysen 2024 i enlighet med ESRS-metodik.	Ahlsell prioriterar affärsetik och hållbarhet genom kontinuerliga efterlevnadsgranskningar internt och för externa partners. Medarbetare kan anonymt rapportera överträdelser via vår visseblåsarfunktion, som finns både på intranätet och på vår externa webbplats. För att främja god affärsetik genomgår alla medarbetare ett situationsanpassat utbildningsspel kallat "Koden." Ahlsell har förbundit sig till klimatåtgärder genom att underteckna FN:s Global Compact och våra klimatmål har godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi) 2024. Vi arbetar aktivt för att öka mångfald och jämställdhet, och medarbetarengagemanget analyseras genom regelbundna undersökningar. Hälso- och säkerhetsfrågor integreras i de dagliga rutinerna, i enlighet med ISO 14001 (miljö) och ISO 9001 (kvalitet). Ahlsell Norge AS är certifierat enligt ISO 45001 (hälsa, miljö och säkerhet). Riskbedömningar avseende mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden genomförs avseende Ahlsell Norges leveranskedja, med planer på att rulla ut detta arbete i hela koncernen.
IT	Koncernens verksamhet förutsätter en väl fungerande IT-miljö. Avbrott, fel eller driftstopp i kritisk programvara och kritiska system, oavsett om det beror på tekniska fel eller obehöriga intrång, kan påverka leveransförmågan negativt, vilket kan påverka försäljningen negativt. Säker hantering av information och effektivt arbete med informationssäkerhet är avgörande för Ahlsell.	Ahlsell har ett strukturerat tillvägagångssätt för underhåll, granskning och utveckling för att förbättra IT-säkerhet. Kontrollmiljön testas kontinuerligt och leverantörerna måste uppfylla standarder för riskhantering och kontinuitetsplanering. Kompetensutveckling, fastställda processer och specifika internkontroller minimerar riskerna.
Finansiellt	Ahlsell är exponerat för flera finansiella risker genom sin verksamhet och finansiering. Dessa risker inkluderar valuta-, ränte-, refinansierings-, kredit- och likviditetsrisker. Exempelvis kan en räntehöjning påverka Ahlsell negativt och den höga förvärvstakten medför att en betydande del av tillgångarna utgörs av immateriella tillgångar som kan bli föremål för nedskrivningsprövning. I en distributionsverksamhet är rörelsekapitalet av yttersta vikt. Varulager utgör en betydande del av Ahlsells omsättningstillgångar och kan vara föremål för nedskrivningar. Avseende kundfordringar är det viktigt att ha god kundkännedom och löpande kontrollera kreditvärdighet. Vidare är det viktigt att ha god kontroll vad gäller leverantörsskulder så Ahlsell kan hantera monetära flöden på ett optimalt sätt. Risker för felaktigheter i den finansiella rapporteringen adresseras inom koncernens internkontrollramverk.	Ahlsells finanspolicy specificerar hanteringen av finansiella risker. Bolaget säkrar leverantörsskulder i utländsk valuta, med befogenhet för Group Treasurer och Group CFO att vid behov säkra transaktionsexponeringen. De immateriella tillgångarna består främst av kundrelationer från företagsförvärv, varumärket "Ahlsell" och goodwill. Dessa tillgångar granskas löpande och nedskrivningsprövas vid behov. Analyser av lageromsättning och efterlevnad genomförs kontinuerligt för att säkerställa lämpliga produktsortiment och lagernivåer. När försäljningen i huvudsak sker på kredit är god kundkännedom avgörande. Ahlsells kreditpolicy ger riktlinjer för försäljning till kunder med lämplig kreditbakgrund, och kreditbeslut fattas av behörig personal. En noggrann övervakning är avgörande för att upprätthålla finansiell stabilitet.

Ahlsellkoncernen har en gemensam process för riskhantering för att styra och kontrollera riskexponeringen. Arbetet baseras på en etablerad riskmodell med klara kriterier för värdering och prioritering. Årligen genomförs en koncernövergripande riskanalys för att identifiera och hantera särskilt väsentliga risker (top risk) samt stödja dotterbolagens affärsplansprocesser.

Riskprocessen innefattar aktiviteter för att identifiera, värdera och hantera risker som kan hindra verksamheten från att nå sina mål och strategier. Identifierade top risker tilldelas riskägare som ansvarar för att implementera kontrollaktiviteter. Uppföljning av dessa risker och åtgärder sker regelbundet och rapporteras till koncernledning, revisionsutskott och styrelsen. Nedan presenteras årets identifierade top risker, samt dess övergripande hantering.

TOP RISK 2024		
Risk	Beskrivning av risk	Hantering av risk
Lagerstörning	Eventuella skador på våra logistikcenter eller avbrott i logistikverksamheten kan påverka leveransförmågan negativt. Att upprätthålla en tillförlitlig lagerverksamhet är avgörande för att upprätthålla marknadsandelar och tillväxt. Utbyggnader och flytt till nya platser kan medföra nya risker för störningar.	Logistikverksamheten fokuserar kontinuerligt på beredskap för nödsituationer, operativ hantering av risker och incidenter samt utbildning av personal. Alla centrallager har återhämtningsstrategier för storskaliga förlustscenarier. Vilket hos merparten kompletteras med detaljerade kontinuitetsplaner för störningar såsom ex. strömavbrott, IT-avbrott och pandemi. Vid utbyggnad eller flytt omfattar planeringen minimering av störningar.
IT-attacker	Risken för att verksamheter utsätts för IT-attacker är en verklighet som Ahlsell, våra affärspartners, kunder och leverantörer måste vara beredda på. IT-attacker kan resultera i att affärskritiska data manipuleras, stjäls, förstörs eller krypteras.	Ahlsell arbetar kontinuerligt med att stärka kontrollmiljön, ex. genom kontinuerlig teknisk utveckling och utbildning för att öka medvetenhet. Investeringar i IT-säkerhet övervakas noga utav koncernledning och styrelsens revisionsutskott. Väsentliga IT-kontroller omfattas av internkontrollramverket som utvärderas och granskas regelbundet.
Behandling av uppgifter	Information som hanteras av Ahlsells verksamhet kan bli föremål för obehörig åtkomst, olämplig distribution eller användning, antingen av anställda/konsulter eller tredje part. Dessutom kan hanterad information gå förlorad eller avslöjas i strid med dataskyddslagar och -bestämmelser.	Den digitala organisationen har en säkerhetsavdelning specialiserad på cybersäkerhet och dataskydd/GDPR. Ahlsells GDPR-ramverk omfattar styrdokument, policyer, riktlinjer och mallar. Viktiga aktiviteter inkluderar register över behandlingsaktiviteter (RoPA), integritetsmeddelanden och databehandlingsavtal. Avdelningen tillhandahåller kontinuerligt stöd för att säkerställa efterlevnad av dataskyddsbestämmelser.
Produktdata – hållbarhet	Korrekt hantering och analys av produktdata är avgörande för att fatta välgrundade affärsbeslut, säkerställa korrekt rapportering och underlätta effektiv kundkommunikation. Brister i produktdata kan leda till bristande efterlevnad, skadat rykte och förlorade affärsmöjligheter. Korrekthet och transparens i produktdata är avgörande för att nå Ahlsells hållbarhetsmål.	Hållbarhet har integrerats i Ahlsells övergripande affärsstrategi och den operativa verksamheten. Genom visionen, att bygga ett mer hållbart samhälle, arbetar vi aktivt mot en grön omställning. Vi identifierar nya gröna affärsmöjligheter och skapar cirkulära affärserbudanden genom både intern utveckling och förvärv.
Förändringar i den totala efterfrågan som drivs av hållbarhetspreferenser	Om Ahlsell inte kan leverera det kunderna efterfrågar utifrån olika hållbarhetspreferenser kan det påverka försäljning och marknadsposition negativt. Att anpassa produkter och tjänster till hållbarhetspreferenser kan särskilja Ahlsell på en konkurrensutsatt marknad. Denna risk bedöms som en top-risk i förhållande till att säkra relevanta produktdata (exempelvis avseende CO2) snarare än förmågan att skapa nya cirkulära affärserbudanden.	För att möta kommande regelverk och förväntade kundkrav genomför Ahlsell flera pågående projekt för att etablera, komplettera och möjliggöra uppföljning av önskade produktdata. Ett exempel på genomförda åtgärder är utvecklingen av miljövarudeklarationer (EPD) för Ahlsells egna varumärkesprodukter. Koncernövergripande projekt drivs av Nordic Master Data-funktionen inom koncerninköp samt av produktägare inom koncernens digitala organisation.

#### Vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står

SEK 2 669 488 432

Att som kvarstående vinstmedel balanseras

SEK 2 669 488 432

SEK 2 669 488 432

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande bokslutskommentarer.

## Resultaträkning - koncern

2025060319726

MSEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Nettoomsättning	2	50 132	50 707
Kostnad för sålda varor		-36 346	-36 766
<b>Bruttoresultat</b>		<b>13 787</b>	<b>13 941</b>
		-	-
Försäljningskostnader		-9 258	-9 030
Administrationskostnader		-999	-935
Övriga rörelseintäkter	4	118	162
Övriga rörelsekostnader		-3	-4
<b>Rörelseresultat</b>	2,3,5,6,7,8	<b>3 645</b>	<b>4 135</b>
		-	-
Finansiella intäkter	9	766	183
Finansiella kostnader	10	-3 616	-3 463
Finansnetto		-2 850	-3 280
<b>Resultat före skatt</b>		<b>795</b>	<b>854</b>
		-	-
Inkomstskatt	11	-536	-344
<b>Årets resultat</b>		<b>259</b>	<b>510</b>
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		259	510
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat - koncern

MSEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Årets resultat</b>		<b>259</b>	<b>510</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser	28	100	-282
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till årets resultat	28	-12	11
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-3	-1
Skatt hänförlig till poster som inte kommer omklassificeras till årets resultat		1	0
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>86</b>	<b>-271</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>345</b>	<b>239</b>
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		345	239
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

2025060319727

## Kassaflödesanalys - koncern

MSEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		795	854
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	35	3 142	4 206
		<b>3 937</b>	<b>5 061</b>
Betald skatt		-801	-778
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		3 136	4 283
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-140	265
Förändring av rörelsefordringar		-235	803
Förändring av rörelseskulder		616	-1 061
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>3 377</b>	<b>4 290</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av verksamheter	36	-834	-1 141
Avyttring av verksamheter	38	71	43
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-125	-131
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-652	-431
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		7	40
Förändring av finansiella tillgångar		189	-165
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 344</b>	<b>-1 785</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Avyttring av derivat		2 067	-
Upptagna lån		24 156	-
Amortering av skuld		-27 801	-941
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 578</b>	<b>-941</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>455</b>	<b>1 564</b>
Likvida medel vid årets början		5 346	3 788
Kursdifferens i likvida medel		1	-6
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>32</b>	<b>5 802</b>	<b>5 346</b>

### Avstämning av skulder i finansieringsverksamheten

	2023-12-31	Kassaflöde	Inte kassaflödespåverkan				2024-12-31
			Upptagna lån / amortering	Förvärv	Omvärdering	Kapitaliserad ränta	
Upplåning	33 860	-2 567	25	695	1 127	-	33 140
Balanserade bankavgifter	-138	-135	-	-	-	141	-132
Leasingskuld	3 529	409	2	17	-	-	3 957
	37 251	-2 293	27	712	1 127	141	36 965

	2022-12-31	Kassaflöde	Inte kassaflödespåverkan				2023-12-31
			Upptagna lån / amortering	Förvärv	Omvärdering	Kapitaliserad ränta	
Upplåning	32 674	-48	47	-60	1 247	-	33 860
Balanserade bankavgifter	-206	-	-	-	-	68	-138
Leasingskuld	3 554	33	9	-67	-	-	3 529
	36 023	-16	56	-126	1 247	68	37 251

## Balansräkning - koncernen

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Kundrelationer	13	8 514	9 001
Varumärke	14	6 354	6 377
Övriga immateriella tillgångar	15	483	492
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		1	3
Goodwill	16	15 552	14 969
Summa immateriella anläggningstillgångar		30 904	30 840
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	268	269
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	308	324
Inventarier, verktyg och installationer	19	732	564
Nyttjanderättstillgångar	6	3 926	3 498
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		306	1
Summa materiella anläggningstillgångar		5 540	4 655
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Finansiella placeringar	20	3	3
Andra långfristiga fordringar	24	24	27
Summa finansiella anläggningstillgångar		27	31
Uppskjuten skattefordran	23	2	3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>36 473</b>	<b>35 529</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror	25	7 253	6 838
Summa varulager		7 253	6 838
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	26	6 225	6 026
Derivatinstrument	32	0	1 167
Övriga fordringar		116	288
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	1 713	1 489
Summa kortfristiga fordringar		8 054	8 970
<i>Likvida medel</i>	32	<b>5 802</b>	<b>5 346</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>21 110</b>	<b>21 154</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>57 583</b>	<b>56 683</b>

2025060319729

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	28		
Aktiekapital		0	0
Övrigt tillskjutet kapital		2 673	2 673
Reserver		-140	-228
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 829	1 572
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 361</b>	<b>4 017</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	32	24 168	20 008
Aktieägarlån	32	8 841	13 714
Leasingskulder	6	3 020	2 649
Avsättningar för pensioner	29	44	42
Övriga långfristiga avsättningar	30	11	15
Uppskjutna skatteskulder	23	3 602	3 586
Derivatinstrument	32	936	692
Övriga långfristiga skulder	32	178	210
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>40 801</b>	<b>40 916</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	6	937	880
Förskott från kunder		7	9
Leverantörsskulder		9 389	8 685
Aktuella skatteskulder		77	333
Derivatinstrument	32	-	9
Övriga kortfristiga avsättningar	30	47	47
Övriga icke räntebärande kortfristiga skulder		841	641
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	1 122	1 145
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>12 421</b>	<b>11 751</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>57 583</b>	<b>56 683</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser finns i not 33.

Redogörelse för förändringar i eget kapital - koncernen

MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>		0	2 673	42	1 063	3 777
<b>Årets totalresultat</b>						
Årets resultat		-	-	-	510	510
Årets övrigt totalresultat	28	-	-	-271	-1	-271
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	-271	510	239
<b>Summa transaktioner hänförliga till aktieägarna</b>		-	-	-	-	-
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		0	2 673	-228	1 572	4 017
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>		0	2 673	-228	1 572	4 017
<b>Årets totalresultat</b>						
Årets resultat		-	-	-	259	259
Årets övrigt totalresultat	28	-	-	88	-2	86
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	88	257	345
<b>Summa transaktioner hänförliga till aktieägarna</b>		-	-	-	-	-
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>		0	2 673	-140	1 829	4 361

Se även not 28, Eget kapital.

2025060319731

## Resultaträkning - moderbolag

2025060319732

MSEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Nettoomsättning		-	-
<b>Bruttoresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Administrationskostnader		-1	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1</b>	<b>0</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 127	1 247
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1 127	-1 247
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1</b>	<b>0</b>
Koncernbidrag		1	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Skatt på årets resultat	11	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat - moderbolag

MSEK	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>	0	0
<b>Årets övrigt totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets totalresultat hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	0	0
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-

Se även not 28, Eget kapital.

## Kassaflödesanalys - moderbolag

MSEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-1	0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	35	-	-
		-1	0
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-1	0
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av rörelseskulder		1	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		0	0
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förändring räntebärande fordringar		6 000	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		6 000	0
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		-	-
Amortering av koncerninterna lån		-6 000	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 000	0
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Likvida medel vid årets början		0	-
Likvida medel vid årets slut		0	0

### Avstämning av skulder i finansieringsverksamheten

	2023-12-31	Kassaflöde	Inte kassaflödespåverkan	2024-12-31
		Upptagna lån / amortering	Upplupen ränta	
Upplåning	13 717	-6 000	1 127	8 844
	13 717	-6 000	1 127	8 844

	2022-12-31	Kassaflöde	Inte kassaflödespåverkan	2023-12-31
		Upptagna lån / amortering	Upplupen ränta	
Upplåning	12 470	-	1 247	13 717
	12 470	0	1 247	13 717

2025060319734

## Balansräkning - moderbolag

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier i dotterbolag	21	2 673	2 673
Fordringar hos koncernföretag	22	8 841	13 714
Summa finansiella anläggningstillgångar		11 514	16 387
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 514</b>	<b>16 387</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Korta fordringar</i>			
Fordringar på koncernbolag		1	0
Summa kortfristiga fordringar		1	0
<i>Kassa och bank</i>			
Summa omsättningstillgångar		1	0
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>11 514</b>	<b>16 387</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		0	0
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		2 670	2 670
Årets resultat		0	0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 669,7</b>	<b>2 670</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Aktieägarlån	32	8 841	13 714
Skulder till koncernföretag	32	3	3
Summa långfristiga skulder		8 844	13 717
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	0	0
Summa kortfristiga skulder		0	0
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>11 514</b>	<b>16 387</b>

2025060319735

Redogörelse för förändringar i eget kapital - moderbolag

MSEK	<i>Bundet eget kapital</i>	<i>Fritt eget kapital</i>	Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Balanserat resultat/ årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	0	2 670	2 670
Årets resultat	-	0	0
Årets övrigt totalresultat	-	-	0
<b>Årets totalresultat</b>	0	0	0
<b>Summa transaktioner hänförliga till aktieägarna</b>	-	-	-
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	0	2 670	2 670
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>	0	2 670	2 670
Årets resultat	-	0	0
Årets övrigt totalresultat	-	-	0
<b>Årets totalresultat</b>	0	0	0
<b>Summa transaktioner hänförliga till aktieägarna</b>	-	-	-
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	0	2 670	2 670

2025060319736

## Not 1 Allmän information och redovisningsprinciper

### Allmän information

Quimper Group Holdings AB (Moderföretaget) och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen) är med varumärket Ahlsell den ledande distributören i Norden av installationsprodukter, verktyg och förnödenheter för installatörer, byggbolag, fastighetsskötare, industri- och kraftbolag samt offentlig sektor. Ahlsells erbjudande omfattar över en miljon produkter och lösningar. Koncernen erbjuder professionella användare ett brett sortiment av varor och kringtjänster inom produktområdena VVS, EI och Verktyg & –

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Årstaängsvägen 11, Stockholm.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktör 2025-03-18. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämman.

De siffror som redovisas har i vissa fall avrundats, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar.

### Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna års- och koncernredovisning upprättats anges nedan.

#### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Quimper Group Holdings AB-gruppen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden eller upplupet anskaffningsvärde. Vad beträffar finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultatet, redovisas dessa till verkligt värde. Redovisningsprinciper tillämpade av moderbolaget framgår nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 40.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### Upplysningar om sådana IFRS standarder eller tolkningsuttalanden som har trätt ikraft under 2024:

Inga ändringar av redovisningsstandarder har publicerats under 2024 som bedöms få någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

#### Nya standarder från IASB med tillämpning från 2025 och framåt med relevans för Quimper Group Holdings AB

Det finns mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2025, men ingen förändring som bedömts påverka koncernens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från Committee.

#### Nya standarder från IASB som ej godkänts av EU med relevans för Quimper Group Holdings AB

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, har publicerats under 2024. IFRS 18 ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 ska tillämpas från och med 2027. De största förändringarna i IFRS 18 jämfört med IAS 1 är en ändrad struktur i resultaträkningen, krav på upplysning i de finansiella rapporterna för vissa resultatmåt som rapporteras utanför företagets finansiella rapporter, samt förtydligade principer för aggregering och disaggregering av poster i räkningarna och noterna. IAS 7 Rapport över kassaflöden har också några mindre ändringar genom IFRS 18. IFRS 18 är inte godkänd av EU. Inga andra för koncernen relevanta förändringar finns utgivna av IASB.

### Koncernredovisning

#### (a) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Quimper Group Holdings AB. Bestämmande inflytande föreligger om Quimper Group Holdings AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat som administrationskostnader.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till bedömt verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

#### *(b) Transaktioner som elimineras vid konsolidering*

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

### **Segmentrapportering**

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Högste verkställande beslutsfattare är koncernchefen. För Quimper Group Holdings AB-gruppen utgör geografiska områden den primära indelningsgrunden och de geografiska områdena består av enskilda länder och grupper av jämförbara länder. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegmenten.

### **Omräkning av utländsk valuta**

#### *(a) Funktionell valuta och rapportvaluta*

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är Moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

#### *(b) Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

#### *(c) Koncernföretag*

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat.

### **Immateriella tillgångar**

#### *(a) Goodwill*

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Vid uppkomst av så kallad negativ goodwill (anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser) intäktsredovisas hela beloppet omedelbart via resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

#### *(b) Kundrelationer, licenser, hyresrätter och liknande rättigheter*

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar (främst licenser, dataprogram och hyresrätter) har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod om 3-20 år.

*(c) Varumärken*

Nyttjandetiden bedöms vara obestämbar då det är fråga om ett väl etablerat varumärke (Ahlseil) vilket koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Varumärken testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. För varumärken som koncernen inte har för avsikt att behålla och vidareutveckla gör avskrivningar linjärt under den bedömda nyttjandeperioden.

*(d) Balanserade utvecklingsutgifter*

Balanserade utvecklingsutgifter redovisas som en immateriell tillgång i balansräkningen om utgifterna är direkt förknippade med utvecklingen av identifierbara produkter som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger utgifterna.

Balanserade utvecklingsutgifter har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden för balanserade utvecklingsutgifter över den bedömda nyttjandeperioden 3-7 år.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillgångar kan bestå av olika delar och då varje del har ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs varje del av separat.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller nedskrivet belopp ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

- Byggnader	20-50 år
- Maskiner	3-10 år
- Inventarier och installationer	3-10 år

**Nedskrivning**

Materiella och immateriella tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

**Finansiella instrument**

**Finansiella tillgångar**

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat och värderade till upplupet anskaffningsvärde. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen för respektive instrument. Koncernen har finansiella instrument indelade i följande kategorier:

a) *Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet*

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras alltid som att de innehas för handel, i den utsträckning de inte utgör instrument som säkringsredovisas.

b) *Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde består av innehav av fordringar och andra skuldinstrument vilka Koncernen har som affärsmodell att erhålla kapitalbeloppet och eventuell ränta och vilka genererar kassaflöden som endast utgör betalning av kapitalbelopp och ränta. I denna kategori ingår likvida medel och kundfordringar och eventuella andra fordringar. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar och andra fordringar har tidigare klassificerats som Lånefordringar och kundfordringar.

c) *Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat*

Kategorin för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat inkluderar innehav av egetkapitalinstrument för vilka görs ett val att redovisas i denna kategori respektive av innehav av skuldinstrument som uppfyller samma kassaflödeskrav som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde men med en affärsmodell som innebär att instrumenten även realiserar genom försäljning. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

### **Finansiella skulder**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder till den del Koncernen inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

### **Derivatinstrument och säkringsåtgärder**

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: (i) säkring av verkligt värde avseende en redovisad skuld (verkligt värdesäkring), (ii) säkring av en kassaflödesrisk som är kopplad till en redovisad skuld eller en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring), eller (iii) säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet (säkring av nettoinvestering).

Upplysning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i not 32. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när derivatinstrumentets återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när derivatinstrumentets återstående löptid understiger 12 månader. Detta gäller oavsett om säkringsredovisning tillämpas eller ej. Derivatinstrument som innehåser för handel klassificeras alltid som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder.

### **Kassaflödessäkring**

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i posterna Finansiella intäkter eller Finansiella kostnader.

### **Derivat som värderas till verkligt värde via resultatet**

Förändringar i verkligt värde för derivatinstrument som inte säkringsredovisas redovisas omedelbart i resultaträkningen i posterna Finansiella intäkter eller Finansiella kostnader.

### **Säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet**

Koncernen innefattar verksamheter i flera länder. I koncernbalansräkningen representeras investeringar i utländska verksamheter av redovisade nettotillgångar i dotterbolag. I viss utsträckning har åtgärder vidtagits för att reducera valutarisker som är förknippade med dessa investeringar. Det har skett genom upptagande av lån i samma valuta som nettoinvesteringarna.

### **Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser inklusive hemtagningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

### **Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till det belopp som förväntas inflyta, d.v.s. anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

### **Likvida medel**

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Därtill finns en checkräkningskredit tillgänglig. I balansräkningen redovisas nyttjad checkräkningskredit som upplåning bland Kortfristiga skulder.

### **Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde. Leverantörsskulder förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

### **Inkomstskatt**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Om emellertid den uppskjutna skatten uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett företagsförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, redovisas den inte. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och i underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

### **Ersättningar till anställda**

#### *(a) Pensionsförpliktelser*

Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer inklusive bostadsobligationer, alternativt statsobligationer, som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens.

Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas inklusive löneskatt och tillhörande uppskjuten skatt i övrigt totalresultat.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Pensionsåtagandena för vissa tjänstemän tryggas genom en försäkring i Alecia. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsåtagandet redovisas därför som avgiftsbestämd plan. Samma förutsättningar gäller för AFP-planen i Norge varför även den redovisas som avgiftsbestämd.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader under den period de anställda utfört de tjänster avgifterna avser. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo.

#### *(b) Vinstandels- och bonusplaner*

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus och vinstandelar, baserat på en formel som beaktar den vinst som är relaterad till Moderföretagets aktieägare efter vissa justeringar. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Intäktsredovisning

Ahlsells huvudsakliga intäktskälla är försäljning av varor till professionella kunder via butik eller grossistverksamhet.

Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlåtande av varor till kunder när kontrollen har överförts till kunden.

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor i koncernens löpande verksamhet. Redovisning sker netto, efter avdrag för rabatter såsom volymrelaterade rabatter. Intäkten redovisas vid en viss tidpunkt när kontrollen överförs till kunden och koncernen har fullgjort sitt prestationsåtagande, vilket sker vid leverans av varorna.

Det finns avtal inom grossistverksamheten där leveransen av varor sker direkt från leverantören till kund. Det är Ahlsell som betalar leverantören och fakturerar kunden för varorna. Om det uppstår allvarigare problem mellan leverantören och kunden är det Ahlsell som agerar gentemot leverantören. Ahlsell agerar som huvudman i dessa avtal.

### Leasingavtal

Leasingavtal utgörs av avtal som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning. Sådana avtal utgörs i koncernen främst av avtal om hyra av lokaler.

Som leasetagare redovisar koncernen för leasingavtal en leasingkulda – som delas upp på långfristig och kortfristig del – för nuvärdet av leasingavgifterna under leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Diskonteringsräntan utgörs i de flesta fall av koncernens marginella låneränta för ett tänkt lån med en ränta som motsvarar leasingperioden och med den underliggande tillgången som säkerhet. Om leasegivarens implicita ränta i leasingavtalet är känd används dock den räntan.

Leasar av lågt värde (underliggande tillgång med värde om maximalt 50 000 kr) och korttidsleasar (leasingperiod om maximalt 12 månader) inkluderas inte i leasingkulden. Leasingavgifterna redovisas istället som leasingkostnad linjärt över leasingperioden.

En nyttjanderättstillgång redovisas initialt till leasingkuldens värde med tillägg i koncernens fall främst för eventuella förutbetalda leasingavgifter och initiala direkta utgifter för leasen.

I efterföljande redovisning redovisas avskrivningar linjärt på nyttjanderättstillgången över leasingperioden (koncernen innehar inga avtal där avskrivning över nyttjandeperioden är aktuellt).

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med amorteringsdelen av leasingbetalningarna (den del av betalningarna som inte utgörs av räntekostnad). Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

För lokaler med hyra som indexuppräknas baseras skulden på den hyra som är gällande per respektive rapportperiods slut. Vid den tidpunkt indexuppräknning har effekt på hyran justeras skuldens värde för att motsvara den nya hyresnivån, med effekten på skuldvärdet redovisad mot nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i fall då särskilda situationer ger upphov till ombedömning av leasingperioden. Sådana situationer uppstår för koncernen i huvudsak då sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal passerar.

I balansräkningen presenterar Quimper Group Holdings AB nyttjanderättstillgångarna respektive leasingkulden på separata rader. I resultaträkningen presenteras avskrivningar och räntekostnad i samma rader som andra avskrivningar och räntekostnad. I kassaflödesanalysen presenteras räntedelen av leasingbetalningarna tillsammans med andra räntekostnader/-betalningar medan amorteringsdelen av leasingbetalningarna presenteras som amortering i finansieringsverksamheten.

### Kassaflödesanalys

Vid upprättandet av kassaflödesanalysen enligt IAS 7 tillämpas den indirekta metoden. Förutom kassaflödesanalys enligt IAS 7 visas en operativ kassaflödesanalys som visar kassaflödet från den operativa verksamheten, dvs det kassaflöde som genereras av rörelsen och de investeringar som görs i befintlig verksamhet. I detta kassaflöde exkluderas således finansiella transaktioner både vad avser räntebetalningar och ränteinbetalningar och upptagande och återbetalning av lån, betalningar hänförliga till investeringar i och avyttring av verksamheter, samt skattebetalningar.

### Statliga stöd

Koncernen redovisar statliga stöd när dessa med rimlig säkerhet kommer erhållas och att villkoren för att erhålla stödet rimligen kommer att uppfyllas. Redovisning sker i resultaträkningen och periodisering sker utifrån när kostnaderna, som stödet avser att kompensera för, uppstår.

Erhållna statliga stöd består av elstöd och erhållna sjuklöner. Dessa stöd har redovisats som redovisats som övriga rörelseintäkter, samt minskning av försäljnings- och administrationskostnader.

#### **Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och enligt Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

#### ***Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper***

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

#### ***Uppställningsform***

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman.

#### ***Dotterföretag***

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden inklusive transaktionskostnader minus eventuell nedskrivning.

#### ***Skatter***

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### ***Koncernbidrag***

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Ett koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas som en kostnad och minskar moderbolagets resultat i perioden och ett koncernbidrag som erhålls redovisas som en intäkt och ökar moderbolagets resultat i perioden.

## Not 2 Ekonomisk information per segment

Koncernens operativa verksamhet bedrivs under varumärket Ahlsell, vilket nedan används som ett samlingsnamn för Quimpers ABs verksamhet. För ekonomisk uppföljning använder Ahlsell geografiska områden, motsvarande verksamhetsländer. Ahlsell-koncernen använder sig av följande segment; Sverige, Norge, Finland, Danmark, Baltikum (Estland, Lettland, Litauen, Polen) samt Centralt, IFRS 16 justeringar och Elimineringar. Denna segmentsindelning är naturlig då affärerna görs lokalt och Ahlsells organisation är strukturerad för att på bästa sätt stödja den lokala försäljningen. Segmenten mäts på EBITA och rörelseresultat. Finansiella intäkter och kostnader, skatt samt effekten av IFRS 16 fördelas ej ut på segmenten. I konsekvens med detta fördelas inte de finansiella fordringarna och skulderna ut på segmenten. Prissättning av varor och tjänster mellan de olika segmenten sker till marknadsmässiga villkor. Varumärket Ahlsell har inte fördelats ut på länderna utan ligger som en central tillgång.

### Sverige

Ahlsells historia börjar den 1 mars 1877, då kompanjonerna John Bernström och Jakob Tomblad registrerade John Bernström & Co, med försäljning av maskiner, pumpar, oljor och lantbruksutrustning som huvudverksamhet. Grunden till dagens koncern lades 1922 då Bernström & Co gick samman med R Ahlsell & Co, bildade Ahlsell och Bernström, och inriktningen mot VVS förstärktes. Idag har företaget varit verksamt i över 145 år och är Sveriges ledande handelsföretag inom installationsprodukter, verktyg och maskiner. Verksamheten i Sverige omfattar koncernens produktområden: VVS, EI och Verktyg & Förmödenheter. Av koncernens externa nettoomsättning genererades 60 procent (62) på den svenska marknaden. Omsättningen i Sverige uppgick till 30 490 MSEK (31 934). Ahlsell hade vid årets utgång 155 etableringar (150) i Sverige.

### Norge

Genom förvärv inom produktområdet VVS etablerade Ahlsell verksamhet i Norge 1990. Verksamheten har sedan dess utökats genom flera förvärv och omfattar idag produktområdena VVS, EI och Verktyg & Förmödenheter. Av koncernens externa nettoomsättning genererades 18 procent (17) i Norge. Omsättningen i Norge uppgick till 9 105 MSEK (8 397). Ahlsell hade vid årets slut 66 etableringar (59) i Norge.

### Finland

Ahlsell etablerade verksamhet i Finland 1990 genom förvärv inom produktområdet VVS (kylprodukter). Verksamheten utökades 1999 genom ytterligare förvärv inom VVS. Produktområdet Verktyg & Förmödenheter introducerades 2006 i Finland genom förvärv av Kojaltek. Produktområdet EI introducerades 2007 genom förvärv av Sähkötarvike Oy. Verksamheten omfattar idag VVS, Verktyg & Förmödenheter och EI. Ahlsell hade vid årets slut 37 etableringar (36) i segmentet Finland. Av koncernens externa nettoomsättning genererades 8 procent (9) i Finland. Omsättningen uppgick i Finland till 4 164 MSEK (4 417).

### Danmark

Ahlsell har funnits i Danmark sedan 1990 då VVS-verksamhet (kyl-verksamhet) förvärvades. I slutet av 2022 förvärvades Sanistål, efter förvärvet av Sanistål omfattar verksamheten i Danmark produktområdena VVS, EI och Verktyg & Förmödenheter. Av koncernens externa nettoomsättning genererades 11 procent (10) i Danmark. Omsättningen i Danmark uppgick till 5 756 MSEK (5 305). Ahlsell hade vid årets slut 41 etableringar (40) i segmentet Danmark.

### Baltikum

Baltikum består av verksamheterna i Estland, Lettland, Litauen och Polen. Verksamheterna i Lettland och Litauen kom in i koncernen i slutet av 2022 genom förvärvet av Sanistål. Verksamheterna omfattar främst VVS, men även EI och Verktyg & Förmödenheter. Segmentet svarade för 2 procent (2) av koncernens externa nettoomsättning. Omsättningen för segmentet uppgick till 1 184 MSEK (1 230). Ahlsell hade vid årets slut 23 etableringar (24) i segmentet.

### Centralt

Centralt består av kostnader för personer anställda i Quimper AB och Ahlsell AB (publ) (cirka 30 st) där koncernfunktioner finns, samt finansiella intäkter, finansiella kostnader och skatt som inte fördelas ut på segmenten.

### IFRS 16

Justeringar till följd av IFRS 16 då dessa inte fördelas ut på segmenten.

### Elimineringar

Elimineringarna består av eliminering av internförsäljning och operativa mellanhanden.

2024-01-01 - 2024-12-31	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Baltikum <sup>1</sup>	Centralt	IFRS 16	Elimineringar	Totalt
<b>Intäkter</b>									
Intäkter från externa kunder <sup>3</sup>	29 977	9 101	4 154	5 727	1 173	–	–	–	50 132
Intäkter från interna kunder	513	5	10	29	11	–	–	-568	–
<b>Total försäljning</b>	<b>30 490</b>	<b>9 105</b>	<b>4 164</b>	<b>5 756</b>	<b>1 184</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-568</b>	<b>50 132</b>
EBITA <sup>2</sup>	3 953	550	-36	101	-26	-185	84	–	4 441
EBITA justerat för jämförelsestörande poster <sup>4</sup>	3 910	550	3	131	-26	-185	84	–	4 468
Rörelseresultat	3 390	485	-71	-28	-28	-185	84	–	3 645
Finansiella intäkter	–	–	–	–	–	766	–	–	766
Finansiella kostnader	–	–	–	–	–	-3 616	–	–	-3 616
Inkomstskatt	–	–	–	–	–	-536	–	–	-536
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>									<b>259</b>
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–	–	–	–	86
<b>Årets totalresultat</b>									<b>345</b>

2023-01-01 - 2023-12-31	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Baltikum <sup>1</sup>	Centralt	IFRS 16	Elimineringar	Totalt
<b>Intäkter</b>									
Intäkter från externa kunder <sup>3</sup>	31 410	8 394	4 399	5 284	1 220	-	-	-	50 707
Intäkter från interna kunder	524	3	17	22	10	-	-	-576	-
<b>Total försäljning</b>	<b>31 934</b>	<b>8 397</b>	<b>4 417</b>	<b>5 305</b>	<b>1 230</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-576</b>	<b>50 707</b>
EBITA <sup>2</sup>	4 266	520	51	184	20	-210	72	-	4 904
<i>EBITA justerat för jämförelseströrande poster<sup>4</sup></i>	4 244	503	77	229	20	-210	72	-	4 935
Rörelseresultat	3 706	458	15	74	18	-210	72	-	4 135
Finansiella intäkter	-	-	-	-	-	183	-	-	183
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-	-3 463	-	-	-3 463
Inkomstskatt	-	-	-	-	-	-344	-	-	-344
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>									<b>510</b>
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-	-	-271
<b>Årets totalresultat</b>									<b>239</b>
2024-12-31	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Baltikum <sup>1</sup>	Centralt	IFRS 16	Elimineringar	Totalt
<b>Övriga upplysningar</b>									
Tillgångar	28 310	6 233	3 376	3 688	797	6 380	3 163	-196	51 751
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-	5 832	-	-	5 832
<b>Summa tillgångar</b>	<b>28 310</b>	<b>6 233</b>	<b>3 376</b>	<b>3 688</b>	<b>797</b>	<b>12 212</b>	<b>3 163</b>	<b>-196</b>	<b>57 583</b>
Skulder	6 713	2 076	924	1 242	301	311	-	-196	11 372
Ofördelade skulder och eget kapital	-	-	-	-	-	46 211	-	-	46 211
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>6 713</b>	<b>2 076</b>	<b>924</b>	<b>1 242</b>	<b>301</b>	<b>46 523</b>	<b>-</b>	<b>-196</b>	<b>57 583</b>
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	298	244	72	144	18	0	-	-	777
Av-/nedskrivningar	-757	-104	-85	-191	-19	0	-851	-	-2 007
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-564	-65	-35	-129	-2	-	-	-	-796
Nedskrivningar av immateriella tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-193	-39	-49	-62	-17	0	-851	-	-1 211
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Väsentliga kostnader och intäkter som inte motsvaras av utbetalningar	-73	-11	21	-21	0	1 218	-	-	1 135
2023-12-31	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Baltikum <sup>1</sup>	Centralt	IFRS 16	Elimineringar	Totalt
<b>Övriga upplysningar</b>									
Tillgångar	28 288	5 542	2 907	3 247	801	6 381	2 978	-185	49 958
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-	6 724	-	-	6 724
<b>Summa tillgångar</b>	<b>28 288</b>	<b>5 542</b>	<b>2 907</b>	<b>3 247</b>	<b>801</b>	<b>13 105</b>	<b>2 978</b>	<b>-185</b>	<b>56 683</b>
Skulder	6 403	1 942	752	1 115	284	290	-18	-185	10 584
Ofördelade skulder och eget kapital	-	-	-	-	-	46 099	-	-	46 099
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>6 403</b>	<b>1 942</b>	<b>752</b>	<b>1 115</b>	<b>284</b>	<b>46 389</b>	<b>-18</b>	<b>-185</b>	<b>56 683</b>
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	251	37	106	152	15	-	-	-	562
Av-/nedskrivningar	-731	-96	-82	-148	-20	0	-800	-	-1 877
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-560	-62	-36	-110	-2	-	-	-	-769
Nedskrivningar av immateriella tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-172	-34	-46	-38	-18	0	-800	-	-1 108
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Väsentliga kostnader och intäkter som inte motsvaras av utbetalningar	-20	-41	-4	5	-10	2 399	-	-	2 329

Extern försäljning per produktområde

2024-01-01 - 2024-12-31	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Baltikum <sup>1</sup>	Centralt	IFRS 16	Elimineringar	Totalt
VVS	10 014	3 824	2 423	2 710	922	-	-	-	19 894
EI	9 199	2 266	1 088	281	63	-	-	-	12 897
Verktyg & Förnödenheter	10 764	3 011	643	2 736	188	-	-	-	17 341
<b>Summa extern försäljning</b>	<b>29 977</b>	<b>9 101</b>	<b>4 154</b>	<b>5 727</b>	<b>1 173</b>	-	-	-	<b>50 132</b>
2023-01-01 - 2023-12-31	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Baltikum <sup>1</sup>	Centralt	IFRS 16	Elimineringar	Totalt
VVS	10 725	3 771	2 545	2 854	958	-	-	-	20 853
EI	9 618	2 073	1 107	291	46	-	-	-	13 135
Verktyg & Förnödenheter	11 068	2 550	748	2 139	215	-	-	-	16 719
<b>Summa extern försäljning</b>	<b>31 410</b>	<b>8 394</b>	<b>4 399</b>	<b>5 284</b>	<b>1 220</b>	-	-	-	<b>50 707</b>

Ahlsells verksamhet baseras på att våra produktområden i allt väsentligt tillhandahålls genom gemensamma distributions- och försäljningskanaler inom respektive geografiskt område. Innebörden av detta är att de tillgångar som används inom respektive produktområde i allt väsentligt är desamma för alla produktgrupper inom respektive geografiskt område (exempelvis lagerlokaler och distributionsutrustning m.m.). Användningen av tillgångarna och därtill hörande investeringar går således inte att urskilja på ett meningsfullt sätt för respektive produktområde.

<sup>1</sup> Estland, Lettland, Litauen och Polen.

<sup>2</sup> EBITA = Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar

<sup>3</sup> Ingen enskild kund står för mer än 10 % av koncernens totala intäkter

<sup>4</sup> Se vidare not 37

Not 3 Personal

Medelantalet anställda

	2024-01-01--2023-12-31		2023-01-01--2023-12-31	
	Antal	varav män	Antal	varav män
Moderbolaget	0	-	0	-
Koncern				
Sverige	4 024	69%	4 166	69%
Norge	1 500	75%	1 439	75%
Finland	643	78%	667	80%
Danmark	1 096	70%	897	69%
Estland	124	79%	125	78%
Lettland	104	84%	109	82%
Litauen	86	85%	93	83%
Polen	39	59%	42	62%
Kina	13	62%	13	62%
Totalt i koncernen	7 629	72%	7 551	72%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar vid årets utgång.

Könsfördelning i företagsledningen

Andel kvinnor

	2024-12-31	2023-12-31
Moderföretaget		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare (1 personer (1))	0%	0%
Koncernen totalt		
Styrelser	18%	17%
Övriga ledande befattningshavare, samt VD (9 personer (9))	40%	40%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024-01-01--2024-12-31		2023-01-01--2023-12-31	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
MSEK				
Moderföretaget (varav pensionskostnad)	-	-	-	-
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	4 481	1 348 441	4 214	1 319 414
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	4 481	1 348 441	4 214	1 319 414
(varav förmånsbestämda planer)		1		-1
(varav avgiftsbestämda planer)		440		415

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse/VD och övriga anställda

	2024-01-01--2024-12-31		2023-01-01--2023-12-31	
	Styrelse/VD	Övriga anställda	Styrelse/VD	Övriga anställda
MSEK				
Moderbolag totalt (varav tantiem o.d.)	-	-	-	-
Dotterföretag totalt (varav tantiem o.d.)	-	4 481 40	-	4 214 51
Koncernen totalt (varav tantiem o.d.)	-	4 481 40	-	4 214 51

### Ersättning till ledande befattningshavare i koncernen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ägar- och arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode. Ersättning till koncernchefen (Claes Seldeby) utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension etc.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För koncernchefen är den rörliga ersättningen maximerad till 70 % av grundlönen (70 %). Pensionsförmåner samt övriga förmåner till koncernchefen utgår som del av den totala ersättningen.

### Berednings- och beslutsprocess

I koncernen tillämpas en process som innebär att beredning och beslut avseende löner, ersättningar, förmåner och andra anställningsvillkor för koncernchefen och andra ledande befattningshavare, som är direkt rapporterade till koncernchefen, fastställs och godkänns av ersättningsutskottet i Quimper AB.

### Ersättningar och övriga förmåner

2024-01-01–2024-12-31

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Johan Nilsson, styrelseordförande Quimper AB	1,2	–	–	–	1,2
Övriga Styrelsemedlemmar, Quimper AB	0,8	–	–	–	0,8
Claes Seldeby, vd Quimper AB, Koncernchef	10,2	2,8	0,1	2,9	16,0
Summa	12,2	2,8	0,1	2,9	18,0

Rörlig ersättning avser för perioden 2024-01-01–2024-12-31 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2025. Övriga förmåner avser tjänstebil och drivmedelsförmån.

2023-01-01–2023-12-31

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Johan Nilsson, styrelseordförande Quimper AB	1,2	–	–	–	1,2
Övriga Styrelsemedlemmar, Quimper AB	0,8	–	–	–	0,8
Claes Seldeby, vd Quimper AB, Koncernchef	8,2	1,9	0,1	2,3	12,5
Summa	10,2	1,9	0,1	2,3	14,5

Rörlig ersättning avser för perioden 2023-01-01–2023-12-31 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2024. Övriga förmåner avser tjänstebil och drivmedelsförmån.

### Bonus

Koncernchefen och koncernledningens bonus fastställs av ersättningsutskottet.

### Pension

Koncernchefen har en premiebestämd pensionsplan enligt vilken bolaget erlägger en premie motsvarande 30 % av pensionsmedförande lön. Koncernchefen har ordinarie pensionsålder, vilket är senast då denne är 68 år.

Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 65 och 70 år.

Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, d v s inte villkorade av framtida anställning.

### Uppsägningsregler

Vid företagets uppsägning av koncernchefen gäller en uppsägningstid om 12 månader. Vid uppsägning från koncernchefens sida gäller en uppsägningstid om 12 månader. För övriga ledande befattningshavare, anställda per balansdagen, gäller vid uppsägning från företagets sida 6-12 månaders uppsägningstid och 3-6 månaders uppsägningstid vid uppsägning från den anställdes sida.

### Incitamentsprogram

Under våren 2019 skapades ett incitamentsprogram där utvalda ledande befattningshavare inom Quimper AB-koncernen fick möjligheten att förvärva stamaktier och preferensaktier i det svenska toppbolaget Quimper Group Holdings AB. Stamaktier och preferensaktier förvärvades för beräknat marknadsvärde. Marknadsvärdet grundar sig på förvärvet av Ahlsell AB (publ), vilket var en transaktion som skedde till marknadsvärde mellan två oberoende parter. Deltagarna i incitamentsprogrammet innehar per sista december 2024 22 777 743 stycken stamaktier vilket motsvarar 4,7 procent av totalt antal stamaktier i Quimper Group Holdings AB. Utöver detta innehar deltagarna i incitamentsprogrammet 3 585 387 stycken preferensaktier. Deltagarnas innehav motsvarar 0,6 procent av rösterna.

**Not 4 Övriga rörelseintäkter**

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Hysesintäkter	10	11
Försäljning av anläggningstillgångar	6	13
Gasprovision	4	5
Erhållna fakturaavgifter	4	5
Erhållet elstöd	–	12
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	15	93
Reavinst avyttring av verksamhet	44	–
Serviceintäkter	8	7
Övrigt	28	18
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>118</b>	<b>162</b>

2025060319749

**Not 5 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

**Fördelade per tillgångsslag**

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Kundrelationer	-625	-605
Varumärke	-24	-24
Övriga immateriella tillgångar	-147	-140
<b>Delsumma immateriella tillgångar</b>	<b>-796</b>	<b>-769</b>
Byggnader och mark	-13	-13
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-48	-48
Inventarier, verktyg och installationer	-193	-156
Nyttjanderättstillgångar	-957	-891
<b>Delsumma materiella anläggningstillgångar</b>	<b>-1 211</b>	<b>-1 108</b>
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-2 007</b>	<b>-1 877</b>

Inga nedskrivningar gjordes under perioden januari-december 2024 eller under perioden januari-december 2023.

Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade nyttjandetider. Dessa är återgivna i avsnittet redovisningsprinciper.

<b>Totala av- och nedskrivningar fördelade per funktion</b>		
Kostnad för sålda varor	-193	-175
Försäljningskostnader	-1 762	-1 648
Administrationskostnader	-52	-54
	<b>-2 007</b>	<b>-1 877</b>

Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar är hänförliga till försäljningskostnader.

**Not 6 Leasing**

2024-01-01--2024-12-31

<i>Koncern, MSEK</i>	Byggnader	Inventarier	Totalt
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	-840	-117	-957
Räntekostnad leasingskulder	-89	-18	-107
<b>Totalt kostnadsfört</b>	<b>-929</b>	<b>-136</b>	<b>-1064</b>

2023-01-01--2023-12-31

<i>Koncern, MSEK</i>	Byggnader	Inventarier	Totalt
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	-787	-104	-891
Räntekostnad leasingskulder	-81	-13	-94
<b>Totalt kostnadsfört</b>	<b>-868</b>	<b>-117</b>	<b>-985</b>

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Leasingkostnad avseende korttidsleasor och leasade tillgångar med lågt värde	-75	-44
<b>Totalt kassautflöde för leasingavtal</b>	<b>-1 126</b>	<b>-1 031</b>

**Nyttjanderätter och leasingskulder**

2024-12-31

<i>Koncern, MSEK</i>	Byggnader	Inventarier	Totalt
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 682</b>	<b>244</b>	<b>3 926</b>

2023-12-31

<i>Koncern, MSEK</i>	Byggnader	Inventarier	Totalt
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 262</b>	<b>236</b>	<b>3 498</b>

Nuvärdet av minimileaseavgifter

Inom ett år	834	103	937
Mellan 2-5 år	2 163	136	2 299
Senare än 5 år	721	-	721
<b>Leasingskuld</b>	<b>3 718</b>	<b>239</b>	<b>3 956</b>

**Diskonteringsränta**

I de fall det varit möjligt har räntan som angivits i leasingkontraktet används, i övriga fall har diskonteringsränta fastställts genom att se till koncernens marginella upplåningsränta för motsvarande löptid vid ingången av leasingavtalet.

Koncernens genomsnittliga diskonteringsränta för perioden januari-december har varit 2,9 procent.

Leasingobjekten utgörs av ett stort antal objekt, såsom lagerlokaler, butiker, kontor, övriga byggnader och inventarier, IT-utrustning, kontorsutrustning mm.

2025060319751

## Not 7 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	10	9
Skatterådgivning	3	2
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa arvoden</b>	<b>13</b>	<b>11</b>

I koncernen används övriga revisorer till en kostnad om 3 MSEK (3).

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Med övriga tjänster avses rådgivning avseende redovisningsfrågor, rådgivning vid avyttring och förvärv av verksamheter samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

**Not 8 Kostnader fördelade per kostnadsslag**

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Handelsvaror	-34 746	-35 195
Kostnader för ersättningar till anställda	-5 829	-5 534
Av- och nedskrivningar	-2 007	-1 877
Transportkostnader	-1 990	-2 040
Lokalkostnader	-454	-447
Övriga kostnader	-1 580	-1 643
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-46 606</b>	<b>-46 735</b>

2025060319753

**Not 9 Finansiella intäkter**

2025060319754

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Ränteintäkter	122	124
Kursdifferenser	–	59
Värdeförändring vid omvärdering av derivat	645	–
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>767</b>	<b>183</b>
Finansiella intäkter per värderingskategori		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	122	124
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–	59
Finansiella skulder värderade till verkligt värde	645	–
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>767</b>	<b>183</b>

<i>Moderbolag, MSEK</i>	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Ränteintäkter, koncernföretag	1 127	1 247
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>1 127</b>	<b>1 247</b>
Finansiella intäkter per värderingskategori		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	1 127	1 247
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>1 127</b>	<b>1 247</b>

**Not 10 Finansiella kostnader**

2025060319755

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Räntekostnader	-1 743	-1 049
Räntekostnader, koncernföretag	-1 127	-1 247
Kursdifferenser	-652	–
Värdeförändring vid omvärdering av derivat	–	-1 136
Övriga bankkostnader	-96	-31
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-3 617</b>	<b>-3 463</b>
<i>Finansiella kostnader per värderingskategori</i>		
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-3 521	-2 296
Finansiella skulder värderade till verkligt värde	–	-1 136
<b>Summa finansiella kostnader avseende finansiella instrument</b>	<b>-3 521</b>	<b>-3 432</b>

<i>Moderbolag, MSEK</i>	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Räntekostnader	-1 127	-1 247
Räntekostnader, koncernföretag	0	0
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-1 127</b>	<b>-1 247</b>
<i>Finansiella kostnader per värderingskategori</i>		
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-1 127	-1 247
<b>Summa finansiella kostnader avseende finansiella instrument</b>	<b>-1 127</b>	<b>-1 247</b>

Not 11 Inkomstskatt

Koncern, MSEK	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Aktuell skatt	-522	-626
Uppskjuten skatt	-14	282
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-536</b>	<b>-344</b>

Avstämning av effektiv skatt	2024-01-01--2024-12-31		2023-01-01--2023-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<i>Koncernen</i>				
Resultat före skatt		795		854
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-20,6%	-164	-20,6%	-176
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag		-7		-2
Andra icke-avdragsgilla kostnader		-23		-25
Justering av skatt hänförlig till tidigare år		-5		-2
Aktivering av tidigare års ej aktiverade underskott		-		11
Ökning av underskott utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt <sup>1</sup>		-332		-135
Ej skattepliktiga intäkter <sup>2</sup>		14		21
Schablonränta periodiseringsfond		-17		-17
Skatt på utdelning från utländska dotterföretag		-5		-5
Övrigt		2		-14
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-67,4%</b>	<b>-536</b>	<b>-40,3%</b>	<b>-344</b>
Gällande skattesats för inkomstskatt i Sverige		-20,6%		-20,6%
Effektiv skattesats		-67,4%		-40,3%

Skattekostnad tidigare år har påverkats av domar från Skattemyndigheten i Norge och Finland gällande huruvida full skattemässig avdragsrätt föreligger för ränta på lån hos koncernens norska och finska bolag från främst svenska koncernbolag. I början av 2024 erhålls ett formellt besked från Finland vilket inte fått någon väsentlig påverkan på koncerns skattekostnad. I början av 2025 erhålls ett förslag till beslut från Norge vilket inte förväntas få någon väsentlig påverkan på koncernens skattekostnad.

Global minimibeskattnig

Ahlsell omfattas av reglerna om global minimibeskattnig som nu har antagits i Sverige och som gäller från och med 1 januari 2024.

Ahlsell har gjort en utvärdering av möjlig exponering för den globala minimibeskattnigen baserat på finansiell information för år 2024. Baserat på denna information uppfyller samtliga länder i koncernen något av testerna i den tillfälliga lätttnadsregeln ("Transitional CbCR Safe Harbour") vilket innebär att ingen tilläggs-skatt utgått för år 2024.

Moderbolag, MSEK	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Avstämning av effektiv skatt	2024-01-01--2024-12-31		2023-01-01--2023-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<i>Moderbolag</i>				
Resultat före skatt		0		1 064
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-20,6%	0	-20,6%	0
Ökning av underskott utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt <sup>1</sup>		-118		-152
Övrigt		118		152
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>
Gällande skattesats för inkomstskatt i Sverige		-20,6%		-20,6%
Effektiv skattesats		0,0%		0,0%

<sup>1</sup> Främst hänförlig till ränteavdrag

<sup>2</sup> Hänförlig 2024 till reavinst vid avyttring av koncernbolag, samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar

## Not 12 Operativt kassaflöde

Förutom kassaflödesanalysen som är upprättad enligt IAS 7 upprättar koncernen ett kassaflöde som baserar sig på rörelsen förutom finansiella transaktioner, skatter och förvärv och avyttringar av verksamheter. Detta kassaflöde används av ledningen för att följa upp verksamheten.

MSEK		2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Rörelseresultat		3 645	4 135
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	873	819
<b>Operativt kassaflöde före förändringar i rörelsekapitalet</b>		<b>4 518</b>	<b>4 954</b>
<b>Operativt kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-140	265
Förändring av rörelsefordringar		-235	803
Förändring av rörelseskulder		616	-1 061
<b>Operativt kassaflöde före investeringar</b>		<b>4 759</b>	<b>4 960</b>
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-125	-131
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-652	-431
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		7	40
<b>Kassaflöde från operativa investeringar</b>		<b>-770</b>	<b>-522</b>
<b>Operativt kassaflöde</b>		<b>3 989</b>	<b>4 438</b>

### Brygga mellan kassaflöden

Koncernens operativa kassaflödesanalys har sin utgångspunkt i rörelseresultatet vilket medför att det operativa kassaflödet före investeringar inte innehåller finansiella inbetalningar och utbetalningar och inte heller skattebetalningar. För att komma till kassaflöde från den löpande verksamheten enligt kassaflödesanalysen upprättad enligt IAS 7 måste därför dessa in- och utbetalningar beaktas. I nedanstående tabell framgår hur länken mellan operativt kassaflöde före investeringar och kassaflöde från den löpande verksamheten enligt IAS 7 ser ut.

Kassaflöde från operativa investeringar innehåller den typ av investeringar och försäljningar som är hänförliga till den löpande rörelsen, medan kassaflödet från investeringsverksamheten i kassaflödesanalysen enligt IAS 7 även inkluderar investeringar och avyttringar av verksamheter och finansiella tillgångar. I nedanstående tabell framgår länken mellan kassaflöde från operativa investeringar och kassaflöde från investeringsverksamheten.

För att komma till årets kassaflöde enligt kassaflödesanalysen upprättad enligt IAS 7 måste även kassaflödet från finansieringsverksamheten beaktas, vilket framgår i nedanstående tabell. Detta kassaflöde ingår inte i koncernens operativa kassaflöde.

MSEK		2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Operativt kassaflöde före investeringar</b>		<b>4 759</b>	<b>4 960</b>
Finansiella intäkter (enligt resultaträkningen)		766	183
Finansiella kostnader (enligt resultaträkningen)		-3 616	-3 463
Betald skatt (enligt kassaflödesanalys)		-801	-778
Skillnad i justering för poster som inte ingår i kassaflödet		2 269	3 388
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>3 377</b>	<b>4 290</b>
Kassaflöde från operativa investeringar		-770	-522
Förvärv av verksamheter		-834	-1 141
Avyttring av verksamheter		71	43
Förändring finansiella tillgångar		189	-165
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 344</b>	<b>-1 785</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 578</b>	<b>-941</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>455</b>	<b>1 564</b>

**Not 13 Kundrelationer**

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärde	11 679	11 518
Förvärv av dotterföretag	115	236
Årets omräkningsdifferenser	26	-74
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 820	11 679
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Ingående avskrivningar	-2 679	-2 088
Årets avskrivningar	-625	-605
Årets omräkningsdifferenser	-2	15
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 306	-2 679
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>8 514</b>	<b>9 001</b>

Hela det redovisade värdet avser förvärvade tillgångar.

Det redovisade värdet på kundrelationer har en återstående avskrivningstid på cirka 13 år.

## Not 14 Varumärke

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärde	6 400	6 400
Årets omräkningsdifferenser	1	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 401	6 400
 <i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Ingående avskrivningar	-23	-
Årets avskrivningar	-24	-24
Årets omräkningsdifferenser	0	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-47	-23
 <b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>6 354</b>	<b>6 377</b>

Hela det redovisade värdet avser förvärvade tillgångar.

### Nedskrivningsprövning - Varumärke

Varumärket Ahlsell bedöms ha en obestämbar nyttjandetid. Nyttjandetiden bedöms vara obestämbar då det är fråga om ett väl etablerat varumärke som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Anskaffningsvärdet på varumärket Ahlsell har fastställts vid förvärvstillfället (februari 2019) enligt relief from royalty-metoden och vid bokslutsdagen uppgick det redovisade värdet till 6 354 MSEK.

Varumärket Sanistål har fastställts vid förvärvstillfället (december 2022) enligt relief from royalty-metoden. Varumärket har haft en avskrivningstid på två år och vid bokslutsdagen uppgick det redovisade värdet till 0 MSEK.

Årligen genomförs prövning av nedskrivningsbehov. Bedömningen görs av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen 1,5 procent samt bedömd framtida försäljningsutveckling. Ledningen har bedömt den budgeterade försäljningen för de kommande fem åren baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. För att extrapolera försäljningsutveckling bortom budgetperioden har en tillväxttakt om 2 procent (2) använts. Detta belopp diskonteras med en för koncernen aktuell kapitalkostnad före skatt om 11,0 procent (11,0). Prövning i december 2024 har visat att det för närvarande inte föreligger något nedskrivningsbehov.

## Not 15 Övriga immateriella tillgångar

2024-12-31

<i>Koncern, MSEK</i>	Balanserade utgifter	Licenser	<b>SUMMA</b>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Ingående anskaffningsvärde	800	90	<b>890</b>
Förvärv av dotterföretag	18	1	<b>18</b>
Nyanskaffningar	122	0	<b>122</b>
Avyttringar och utrangeringar	-135	-1	<b>-136</b>
Omklassificeringar/interna överföringar	4	-1	<b>4</b>
Årets omräkningsdifferenser	9	1	<b>10</b>
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>818</b>	<b>90</b>	<b>908</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Ingående avskrivningar	-331	-68	<b>-399</b>
Förvärv av dotterföretag	-10	-	<b>-10</b>
Årets avskrivningar	-140	-7	<b>-147</b>
Avyttringar och utrangeringar	133	1	<b>133</b>
Omklassificeringar/interna överföringar	1	-1	<b>0</b>
Årets omräkningsdifferenser	-2	0	<b>-2</b>
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-350</b>	<b>-76</b>	<b>-425</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>469</b>	<b>15</b>	<b>483</b>

2023-12-31

<i>Koncern, MSEK</i>	Balanserade utgifter	Licenser	<b>SUMMA</b>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Ingående anskaffningsvärde	794	91	<b>885</b>
Förvärv av dotterföretag	9	0	<b>9</b>
Nyanskaffningar	126	4	<b>130</b>
Avyttringar och utrangeringar	-117	-2	<b>-119</b>
Omklassificeringar/interna överföringar	2	1	<b>3</b>
Årets omräkningsdifferenser	-12	-5	<b>-17</b>
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>800</b>	<b>90</b>	<b>890</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Ingående avskrivningar	-325	-65	<b>-390</b>
Förvärv av dotterföretag	-3	0	<b>-3</b>
Årets avskrivningar	-132	-9	<b>-140</b>
Avyttringar och utrangeringar	117	0	<b>118</b>
Årets omräkningsdifferenser	11	5	<b>16</b>
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-331</b>	<b>-68</b>	<b>-399</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>469</b>	<b>22</b>	<b>491</b>

Balanserade utgifter och licenser avser koncernens IT-system, exempelvis Ahlsells order-, lager- och inköpssystem.

Merparten av det redovisade värdet avser förvärvade tillgångar/externt konsultarvode.

## Not 16 Goodwill

Koncern, MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	14 969	14 364
Förvärv av dotterföretag	580	741
Årets omräkningsdifferenser	4	-136
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>15 552</b>	<b>14 969</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>15 552</b>	<b>14 969</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per verksamhetsland.

En sammanfattning av fördelningen av goodwill per kassagenererande enhet återfinns nedan:

	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	11 988	11 833
Norge	2 191	1 956
Finland	1 003	968
Danmark	368	211
Baltikum	2	2
	<b>15 552</b>	<b>14 969</b>

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på de geografiska områdenas affärsplaner som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod.

Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för branschen där berörd KGE verkar. Diskonterade kassaflöden jämförs med sysselsatt kapital per geografiskt område.

Väsentliga antaganden som har använts för beräkning av

- Budgeterad rörelsemarginal
- Tillväxttakt för att extrapolera bortom budgetperioden
- Diskonteringsränta tillämpad för uppskattade framtida kassaflöden

Dessa antaganden har använts för att analysera varje KGE inom respektive geografiskt område.

Ledningen har fastställt den budgeterade rörelsemarginalen baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. För att budgetera den framtida marknadsutvecklingen har intern och extern data använts. För att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden har en tillväxttakt om 2 procent använts. Vidare har en genomsnittlig diskonteringsränta i lokal valuta före skatt använts vid beräkningarna. Diskonteringsräntan har justerats för att återspegla specifika risker som finns. Den diskonteringsränta före skatt som använts är 11,0 procent (11,0).

Företagsledningen bedömer, för samtliga geografiska områden, att rimligt möjliga förändringar i tillämpade variabler inte skulle få så stora effekter att de var för sig eller kombinerat skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde lägre än redovisat värde.

**Not 17 Byggnader och mark**

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	352	334
Förvärv av dotterföretag	1	48
Avyttring av dotterföretag	–	-37
Nyanskaffningar	4	47
Avyttringar och utrangeringar	–	-38
Omklassificeringar/interna överföringar	-1	–
Årets omräkningsdifferenser	11	-2
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>368</b>	<b>352</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-84	-82
Förvärv av dotterföretag	–	-4
Avyttringar och utrangeringar	–	15
Årets avskrivning	-13	-13
Årets omräkningsdifferenser	-3	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-100</b>	<b>-84</b>
<b>Redovisat värde vid perioden slut</b>	<b>268</b>	<b>269</b>

202506031976Z

**Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	763	677
Förvärv av dotterföretag	2	10
Nyanskaffningar	40	100
Avyttringar och utrangeringar	-2	-10
Omklassificeringar/interna överföringar	-11	0
Årets omräkningsdifferenser	5	-14
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>796</b>	<b>763</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-439	-399
Förvärv av dotterföretag	0	-9
Avyttringar och utrangeringar	2	10
Omklassificeringar/interna överföringar	-1	0
Årets avskrivning	-48	-48
Årets omräkningsdifferenser	-3	8
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-488</b>	<b>-439</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>308</b>	<b>324</b>

2025060319763

**Not 19 Inventarier, verktyg och installationer**

2025060319764

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 662	1 475
Förvärv av dotterföretag	91	36
Nyanskaffningar	301	265
Avyttringar och utrangeringar	-75	-88
Omklassificeringar/interna överföringar	15	–
Årets omräkningsdifferenser	15	-26
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 009</b>	<b>1 662</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 098	-1 029
Förvärv av dotterföretag	-45	-11
Omklassificeringar/interna överföringar	-2	1
Avyttringar och utrangeringar	69	81
Årets avskrivning	-193	-156
Årets omräkningsdifferenser	-9	16
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 277</b>	<b>-1 098</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>732</b>	<b>564</b>

**Not 20 Finansiella placeringar**

**Aktier och andelar som utgör anläggningstillgångar**

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	3	4
Nyanskaffningar	0	–
Omräkningsdifferenser	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Ovan angivna finansiella placeringar ingår i kategorin "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde".

2025060319765

Not 21 Aktier i dotterbolag

Moderbolag, MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 673	2 673
Förvärv	-	-
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>2 673</b>	<b>2 673</b>

Ovan angivna aktier i dotterbolag avser ägande av Quimper Group AB (org nr. 559155-5569).

Andelar i koncernföretag (indirekt ägande)

Bolag per 2024-12-31	Org.nr	Säte/Land	Ägarprocent <sup>1</sup>
Quimper AB	559155-5551	Stockholm	100
Ahlsell AB (publ)	556882-8916	Stockholm	100
Digital Venture (DV) Group AB	559345-4183	Stockholm	100
Proffsmagasinet Svenska AB	556728-3857	Stockholm	100
Verktygshuset Erfilux AB	556457-4712	Landvetter	100
AB Vårby Färghall	556179-5690	Vårby	100
AB Södertälje Färghandel	556055-8966	Södertälje	100
Ahlsell Sverige AB	556012-9206	Stockholm	100
Verktygshuset i Kiruna AB	556578-4971	Kiruna	100
Prevex AB	556199-3899	Göteborg	100
Enexia AB	556906-7076	Stockholm	100
Prepipe Construction AB	559004-7204	Sävsjö	100
Skånebeslag AB	556798-4041	Arlöv	100
Skånebeslag Snickeri AB	556798-4058	Arlöv	100
PK Produkter AB	556333-8978	Saïtsjö-Boo	100
Solelgrossisten i Sverige AB	556977-4341	Tomelilla	100
HJM Tak & Byggplåt AB	556841-0608	Möndal	100
B-Max Svets AB	556382-0769	Stenkullen	100
Luneco AB	556259-0546	Eksjö	100
Bilco Bilbatterier AB	556242-3318	Malmö	100
JLI Smålandsstenar AB	556730-7599	Smålandsstenar	100
Heri Aktiebolag	556213-7439	Luleå	100
Heri Kiruna AB	559286-8193	Luleå	100
Heri Hyr AB	559353-3978	Luleå	100
Inseco i Söderhamn AB	556253-3157	Söderhamn	100
Ahlsell Norge AS	910478656	Stavanger (N)	100
Bergens Rørhandel AS	988454214	Stavanger (N)	100
Stavanger Rørhandel AS	888454152	Stavanger (N)	100
Weels Betong & Plast AS	979 498 926	Råde (N)	100
Tromas AS	964243301	Trondheim (N)	100
T Bentsen AS	919 947 578	Fyllingsdalen (N)	100
Grønvold Maskinservice AS	978 660 746	Oslo (N)	100
Skogheim Profil & Yrkesklarer AS,	880 300 512	Halden (N)	100
Neo-Select AS	952 024 736	Lierskogen (N)	100
Intec Pumper AS	858 454 662	Vinterbro (N)	100
T O Slettebøe AS	916 029 349	Kristiansand (N)	100
Lindqvist AS	979 907 362	Bergen (N)	100
Skog & Hage AS	932 101 599	Oslo (N)	100
Varmecomfort AS	830 151 532	Strømmen (N)	100
RS Handel AS	930 151 491	Strømmen (N)	100
Midt-Norsk Rør AS	999 645 682	Stjørdal (N)	100
Pestan Of Scandinavia AS	916 640 943	Stjørdal (N)	100
Protektiv AS	962 301 991	Skien (N)	100
Industrivarer AS	974 691 256	Namsos (N)	100
Alf I Larsen AS	946 295 566	Sandnes (N)	100
Verktøy-Maskin AS	813 501 252	Mandal (N)	100
K-H Service AS	933 227 022	Oslo (N)	100
Kontram AS	984 227 949	Porsgrunn (N)	100
Ahlsell Oy	1819153-8	Helsingfors (SF)	100
PJ Control Oy	1543536-5	Vanta (SF)	100
Oy TorAFors Ab	2292701-8	Vanta (SF)	100
Malkit Oy	1825400-9	Helsingfors (SF)	100
Ahlsell Åland Ab	2080009-9	Jomala (SF)	100
Ahlsell Danmark Holding ApS	19 541 142	Brøndby (DK)	100
Ahlsell Danmark A/S	42 997 811	Aalborg (DK)	100
Bacher Work Wear A/S	10 62 68 70	Kastrup (DK)	100
KJV A/S	79012513	Nykøbing (DK)	100
Herning Industri Lager A/S	58 50 67 10	Herning (DK)	100
KS Værktøj A/S	26 64 80 09	Maribo (DK)	100
TP- Tempcold Ltd	0000094018	Warszawa (PL)	100
AS FEB	10109270	Tallin (EST)	100
SIA Sanistal	40003161826	Riga (LV)	100
UAB Sanistal	111 802 839	Kaunas (LT)	100

<sup>1</sup> Ägardelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

**Not 22 Fordringar hos koncernföretag**

<i>Moderbolag, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	13 714	12 467
Tillkommande fordringar	1 127	1 247
Reglerade fordringar	-6 000	–
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>8 841</b>	<b>13 714</b>

Av ovanstående utgör 8 841 MSEK (13 714) fordringar på dotterbolag.

2025060319767

## Not 23 Uppskjuten inkomstskatt

### Koncern

#### Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Koncern, MSEK	2024-12-31			2023-12-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	195	–	195	164	–	164
Immateriella anläggningstillgångar	–	-3 112	-3 112	–	-3 208	-3 208
Avsättningar / upplupet	27	–	27	14	–	14
Finansiella tillgångar och skulder	10	–	10	108	–	108
Kortfristiga fordringar och varulager	27	–	27	27	–	27
Maskiner och inventarier	76	-57	18	60	-52	8
Byggnader och mark	–	-4	-4	–	-4	-4
Obeskattade reserver	–	-776	-776	–	-702	-702
Övrigt	14	–	14	10	–	10
<b>Totalt</b>	<b>349</b>	<b>-3 949</b>	<b>-3 600</b>	<b>382</b>	<b>-3 965</b>	<b>-3 583</b>
Kvittning av fordran / skuld	-346	346	–	-379	379	–
<b>Totalt i balansräkning</b>	<b>2</b>	<b>-3 602</b>	<b>-3 600</b>	<b>3</b>	<b>-3 586</b>	<b>-3 583</b>

Underskottsavdragen hänförs sig framförallt till Ahlsells verksamhet i Norge. Utifrån skattedomar som erhållits under senare delen av 2020 bedöms korrigeringar kunna göras i Sverige vilket medför att dessa underskott kommer kunna nyttjas i Sverige. De underskott som finns i koncernen saknar fastställd förfallostruktur.

I Sverige har de under året uppkomna underskotten som uppkommit till följd av räntebegränsningsreglerna inte aktiverats då de inte bedöms kunna nyttjas inom de närmsta åren. Se vidare not 11.

#### Förändring av uppskjuten skattefordran avseende temporära skillnader och underskottsavdrag

##### 2024-01-01--2024-12-31

MSEK	Vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Övrigt	Förvärvade/ avyttrade bolag	Belopp vid årets utgång
Underskottsavdrag	164	28	–	4	–	–	196
Immateriella anläggningstillgångar	-3 208	123	–	-3	–	-24,7	-3 112
Avsättningar / upplupet	14	13	–	0	–	–	27
Finansiella tillgångar och skulder	108	-98	–	0	–	–	10
Kortfristiga fordringar och varulager	27	1	–	0	–	–	28
Maskiner och inventarier	8	10	–	0	–	–	18
Byggnader och mark	-4	0	–	0	–	–	-4
Obeskattade reserver	-702	-96	–	–	26	-4	-776
Övrigt	10	5	-2	1	–	0	13
<b>Summa förändring</b>	<b>-3 583</b>	<b>-14</b>	<b>-2</b>	<b>3</b>	<b>26</b>	<b>-29</b>	<b>-3 600</b>

##### 2023-01-01--2023-12-31

MSEK	Vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Förvärvade/ avyttrade bolag	Belopp vid årets utgång
Underskottsavdrag	176	-5	–	0	-6	164
Immateriella anläggningstillgångar	-3 301	132	–	12	-51	-3 208
Avsättningar / upplupet	20	-6	–	0	–	14
Finansiella tillgångar och skulder	-118	225	–	–	1	108
Kortfristiga fordringar och varulager	22	4	–	0	–	27
Maskiner och inventarier	10	0	–	0	-2	8
Byggnader och mark	7	-9	–	0	-1	-4
Obeskattade reserver	-641	-58	–	–	-4	-702
Övrigt	9	0	0	0	1	10
<b>Summa förändring</b>	<b>-3 815</b>	<b>282</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>-62</b>	<b>-3 583</b>

Ahlsell Sverige AB har dotterbolag i Estland. I Estland utgår inte någon inkomstskatt på intjänade vinster förrän dessa utbetalas till aktieägarna. Om intjänade ännu ej utbetalda vinstmedel delas ut till moderbolaget kan den estniska staten innehålla skatt om högst 21 procent, vilket motsvarar 58 MSEK per 31 december 2024. Ahlsell Danmark A/S har dotterbolag i Litauen. I Litauen utgår inte någon inkomstskatt på intjänade vinster förrän dessa utbetalas till aktieägarna. Om intjänade ännu ej utbetalda vinstmedel delas ut till moderbolaget kan den litauiska staten innehålla skatt om högst 15 procent, vilket motsvarar 5 MSEK per 31 december 2024.

**Not 24 Andra långfristiga fordringar**

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	27	45
Förvärv av dotterbolag	1	0
Tillkommande fordringar	–	168
Reglerade fordringar	-6	-2
Omklassificering	–	-178
Omräkningsdifferenser	1	-6
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>24</b>	<b>27</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>24</b>	<b>27</b>
<i>varav räntebärande</i>	1	3

2025060319769

## Not 25 Varulager

Det finns inga väsentliga skillnader mellan redovisat värde för varulager och dess verkliga värde. Ingen del av varulagret har justerats till följd av att nettoförsäljningsvärdet har ökat.

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor och uppgick till -34 746 MSEK (-35 195).

Per balansdagen har lager av färdiga varor skrivits ned med -191 MSEK (-181).

2025060319770

## Not 26 Kundfordringar

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar brutto	6 330	6 111
Gjorda reserveringar avseende osäkra fordringar	-105	-86
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>6 225</b>	<b>6 026</b>

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten Försäljningskostnader i resultaträkningen. Avsättningen baseras på kunders kreditvärdighet.

### Avsättning för osäkra fordringar

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
Avsättning vid årets början	-86	-76
Förvärv av dotterbolag	-1	-6
Reservering för befarade förluster	-105	-55
Konstaterade förluster	87	51
Omräkningsdifferenser	-1	1
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<b>-105</b>	<b>-86</b>

Årets kostnad för konstaterade och återvunna kundförluster uppgick netto till 84 MSEK (41).

### Koncentration av kreditrisk

Det finns ingen geografisk koncentration av kreditrisker avseende kundfordringar eftersom koncernen har ett stort antal kunder som är spridda över Norden, Baltikum och Polen.

### Exponering av kreditrisk

<i>Koncern</i>	<i>Procent av totala antalet kunder</i>	<i>Procent av portföljen</i>
Per 31 dec 2024		
Exponering < 1,5 MSEK	99,7%	49,5%
Exponering 1,5 - 10,0 MSEK	0,3%	26,5%
Exponering > 10,0 MSEK	0,0%	24,0%
<b>Totalt</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

<i>Koncern</i>	<i>Procent av totala antalet kunder</i>	<i>Procent av portföljen</i>
Per 31 dec 2023		
Exponering < 1,5 MSEK	99,5%	53,5%
Exponering 1,5 - 10,0 MSEK	0,5%	28,7%
Exponering > 10,0 MSEK	0,0%	17,8%
<b>Totalt</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

### Åldersanalys kundfordringar

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna	5 373	5 205
0 - 30 dagar	798	770
31 - 60 dagar	24	22
61 - 90 dagar	11	5
> 91 dagar	20	23
<b>Totalt</b>	<b>6 225</b>	<b>6 026</b>

**Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	44	22
Upplupen leverantörsbonus	1 216	1 006
Upplupen intäkt för levererade men ej fakturerade varor	272	277
Övriga poster	182	184
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>1 713</b>	<b>1 489</b>

2025060319772

## Not 28 Eget kapital / Resultat per aktie

### Koncern

Det egna kapitalet uppgick den 31 december till 4 361 MSEK (4 017).

### Reserver

	Omräknings- reserv	Summa
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>42</b>	<b>42</b>
Årets omräkningsdifferenser	-288	-288
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	6	6
Skatt hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat	11	11
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>-228</b>	<b>-228</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>	<b>-228</b>	<b>-228</b>
Årets omräkningsdifferenser	173	173
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-73	-73
Skatt hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat	-12	-12
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	<b>-140</b>	<b>-140</b>

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet omfattar säkring av nettotillgångar i lokal valuta i Finland, Estland, Lettland och Litauen.

### Moderbolag

#### Bundet och fritt kapital

##### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

##### Fritt eget kapital

###### Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden.

###### Balanserade

###### vinstmedel

Utgörs av tidigare års upparbetade vinstmedel efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Totalt eget kapital i Quimper Group Holdings AB var per balansdagen 2 670 MSEK (2 670), varav 0 MSEK (0) var bundet eget kapital.

#### Antal aktier

Antal utestående aktier uppgick vid årets början till 50 000 st med ett kvotvärdet 1 SEK. Vid periodens utgång uppgick antalet aktier till 50 000 st med kvotvärdet 1 SEK. Medelantalet aktier under perioden har varit 50 000 st.

Aktierna är utgivna i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) och ägarnas rättigheter förknippade med aktierna kan endast ändras i enlighet med de förfaranden som föreskrivs i aktiebolagslagen.

#### Förslag till vinstdisposition

	2024-12-31
Till bolagsstämmans förfogande står	SEK 2 669 488 432
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att som kvarstående vinstmedel balanseras	SEK 2 669 488 432
	SEK 2 669 488 432

## Not 29 Avsättningar för pensioner

Koncernen har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Finland. Pensionen i dessa planer innebär att den anställde garanteras en pension motsvarande en viss procentuell andel av slutlönen. I koncernen förekommer även avgiftsbestämda planer i dessa länder, samt i Danmark, Estland och Polen. Avgiftsbestämda planer utgör en procentuell andel av anställdes lön och ingår i resultaträkningen.

Koncern, MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	16	15
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-11	-11
Restriktion av överskott i planen med avseende på tillgångstak	6	6
<b>Summa helt eller delvis fonderade förpliktelser</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	34	31
<b>Nettoskuld i balansräkningen</b>	<b>44</b>	<b>42</b>
Belopp som redovisas i balansräkningen - skulder	44	42

Beloppen i balansräkningen fördelar sig på de olika geografiska områdena enligt följande:

	Sverige	Norge	Finland
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	16	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-11	-	-
Restriktion av överskott i planen med avseende på tillgångstak	6	-	-
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	27	2	5
<b>Nettoskuld i balansräkningen</b>	<b>37</b>	<b>2</b>	<b>5</b>

Koncern, MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	2
Räntekostnad	-2	-2
Ränteintäkt	0	0
<b>Kostnad förmånsbestämda planer</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>
Kostnad avgiftsbestämda planer	-440	-415
Löneskatt	-47	-43
<b>Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning</b>	<b>-488</b>	<b>-458</b>
Kostnaden för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas under följande rader i resultaträkningen		
Administrationskostnader	2	-3
Finansiella kostnader	-1	-1
	<b>1</b>	<b>-4</b>
Kostnad redovisad i övrigt totalresultat		
Omvärderingar:		
- Aktuariella vinster/förluster	-3	-1
- Skillnad mellan verklig och beräknad avkastning på förvaltningstillgångarna	0	0
	<b>-4</b>	<b>-1</b>

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen har under året förändrats enligt nedan

Koncern, MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser vid årets början	47	55
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	-2
Räntekostnad	1	1
Utbetalningar av förmåner	-2	-8
Aktuariella vinster/förluster	3	1
Valutakursdifferenser på utländska planer	0	0
<b>Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser vid årets slut</b>	<b>50</b>	<b>47</b>

Verkligt värde på förvaltningstillgångarna har under året förändrats enligt nedan:

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna vid årets början	11	12
Ränteintäkt	0	0
Skillnad mellan verklig och beräknad avkastning på förvaltningstillgångarna	0	0
Utbetalningar av förmåner	0	0
<b>Verkligt värde på förvaltningstillgångar vid årets slut</b>	<b>11</b>	<b>11</b>

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar uppgick till 0 MSEK (1).

<i>Koncern</i>	2024-12-31	2023-12-31
Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande kategorier såsom procentuell andel av de totala förvaltningstillgångarna:		
Aktier	38%	38%
Räntebärande värdepapper	41%	41%
Fastigheter	9%	10%
Övrigt	12%	12%

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>Historisk information</b>					
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser (inkl. särskild löneskatt)	50	47	55	61	71
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-11	-11	-12	-11	-10
Restriktion av överskott i planen med avseende på tillgångstak	6	6	6	4	3
Överskott (minus)/Underskott (plus)	44	42	50	54	64
Erfarenhetsbaserade justeringar avseende förvaltningstillgångar	0	0	1	1	1

Erfarenhetsbaserade justeringar för den förmånsbestämda förpliktelsen uppgår till 0 MSEK (1).

#### Antaganden i beräkningar

2024-12-31	Sverige	Norge	Finland
Diskonteringsränta %	3,5%	3,7%	3,5%
Dödlighetstabell	DUS23	K2013	
2023-12-31	Sverige	Norge	Finland
Diskonteringsränta %	4,3%	3,7%	3,5%
Dödlighetstabell	DUS23	K2013	

Koncernen förväntar sig att göra utbetalningar under de kommande 12 månaderna avseende förmånsbestämda planer uppgående till 1 MSEK.

Givet pensionsskuldens storlek har ingen känslighetsanalys genomförts.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsår för vilket bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, skall en pensionsplan enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Samma förutsättningar gäller för AFP-planen i Norge varför även den redovisas som avgiftsbestämd.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar enligt ITP som är tecknade i Alecta uppgår till 153 MSEK (138). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 163 procent (158). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Uppgifter om den kollektiva konsolideringsnivån för AFP-planen i Norge saknas.

### Not 30 Övriga avsättningar

Koncern, MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Belopp vid årets början	62	51
Förvärv av dotterbolag	3	–
Nya/utökade avsättningar	85	114
Använda avsättningar	-93	-103
Omräkningsdifferenser	1	0
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>59</b>	<b>62</b>
<b>Övriga avsättningar</b>		
Omstrukturering	53	56
Garantiåtaganden	3	2
Övriga avsättningar	3	3
<b>Summa övriga avsättningar</b>	<b>59</b>	<b>62</b>
<b>Avsättningarna består av:</b>		
Långfristig del	11	15
Kortfristig del	47	47
<b>Summa avsättningar</b>	<b>59</b>	<b>62</b>

De avsättningar som tillkommit under 2024 är främst relaterade till omstruktureringar i Danmark och Finland och avser främst arbetsbefriade med lön.

Använda avsättningar avser främst upplösning av avsättningar relaterade till omstruktureringar i Danmark, Sverige och Finland.

2025060319776

**Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna räntor	188	215
Upplupna semesterlöner	513	479
Upplupna bonuslöner	26	34
Upplupna sociala kostnader	147	138
Övriga poster	248	280
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>1 122</b>	<b>1 145</b>

2025060319777

## Not 32 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

### Koncern

Under slutet av året har koncernen ingått ett nytt finansieringsavtal bestående av en senior och en revolverande facilitet. Under året har lån från moderbolaget amorterats med 6 000 MSEK. Ytterligare information om finansieringen finns under refinansieringsrisk.

Koncernens finansiella tillgångar består av kundfordringar, långfristiga fordringar och aktier, derivatinstrument samt likvida medel.

Koncernens finansiella skulder består främst av lån som upptagits för att finansiera verksamheten, derivatinstrument, leverantörsskulder samt tilläggsköpeskillingar.

Finansiella tillgångar och skulder ger upphov till risker av olika slag, vilka främst hanteras med olika derivatinstrument.

Koncernen använder sig av derivatinstrument främst i syfte att:

- Omvandla rörligt förräntad upplåning till fastförräntad upplåning.
- Minska koncernens exponering mot utländska valutor.

### Finansiell riskhantering

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har beslutats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att de finansiella riskerna ska optimeras till en risknivå som ger ägarna god avkastning, inom ramen för det riskmandat som styrelsen lämnat.

Riskhanteringen sköts av koncernfinans enligt policyer som fastställts av styrelsen. Koncernfinans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen fastställer skriftliga principer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom likviditetsrisk, valutarisk, ränterisk, refinansieringsrisk, användning av derivat samt placering av eventuell överskottslikviditet.

Internationell affärsverksamhet medför dagligen olika typer av risker. Riskerna kan delas in i två huvudkategorier; finansiella och kommersiella risker. De finansiella riskerna kan i sin tur delas in i fem huvudsakliga områden:

*Refinansieringsrisk: Avser risken att förfallande lån inte kan refinansieras vid förfall, alternativt att befintliga lån sägs upp.*

*Ränterisk: Avser risken att koncernens resultat påverkas negativt av förändringar i räntenivån.*

*Valutarisk: Risken är uppdelad i transaktionsexponering och omräkningsexponering.*

*Transaktionsexponering: Avser risken att koncernens resultat minskas till följd av negativa valutakursförändringar.*

*Omräkningsexponering i utländska nettotillgångar: Avser risken för negativa eget kapital-effekter vid omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor.*

*Kreditrisk: Avser risken att en motpart ej fullgör sina betalningsförpliktelser enligt avtal.*

*Likviditetsrisk: Avser risken att koncernen inte har tillräcklig likviditet för att fullgöra sina löpande betalningsförpliktelser.*

### Refinansieringsrisk

Koncernens refinansieringsrisk är relaterad till de finansiella åtaganden som överenskommit med banker och andra långgivare. Finanspolicyn anger att ingen enskild facilitet skall ha mindre än 1 år till förfall utan att arbetet kring refinansiering är pågående samt att snittförfallotiden för koncernens faciliteter skall vara minst 1,5 år.

På balansdagen var snittförfallotiden drygt 5 år.

Under slutet av året refinansierades koncernen. Det nya finansieringsavtalet består av en senior och en revolverande facilitet.

På balansdagen var den seniora faciliteten med förfalldag mars 2030 utnyttjad till fullo med totalt 24 214 MSEK, den revolverande faciliteten om 2 526 MSEK med förfalldag september 2029 var utnyttjad med 37 MSEK för bankgarantier och remburer. Samtliga faciliteter löper med rörlig ränta i EUR och SEK. Se vidare under Ränterisk. Kopplat till denna finansiering finns finansiella åtaganden, en så kallad kovenant, som koncernen kvartalsvis är skyldig att uppnå i de fall koncernen utnyttjar mer än 40% av den revolverande faciliteten efter avdrag för allokerad andel av faciliteten och kassa i koncernen.

De kovenanter som koncernen mäts på är:

-Total nettoskuld i relation till konsoliderad EBITDA

För respektive komponent finns särskilda definitioner, bland annat utesluts vissa jämförelsestörande poster från EBITDA. På balansdagen var inte 40% av faciliteten utnyttjad och inget test gjordes.

Koncernens refinansieringsrisk är också avhängig koncernens möjlighet att refinansiera förfallande lån, alternativt betala förfallande lån ur eget befintligt finansiellt utrymme. Förfallostrukturen i finansieringen visas i tabellen nedan.

Vid årsskiftet hade koncernen en upplåning med eventuellt tillhörande rambelopp enligt följande:

Upplåning MSEK	Total upplåning 2024-12-31	Total kredit 2024-12-31	Total upplåning 2023-12-31	Total kredit 2023-12-31
Senior facilitet <sup>1)</sup>	24 214	–	20 062	–
Revolverande facilitet <sup>2)</sup>	–	2 526	–	2 250
Aktieägarlån <sup>3)</sup>	8 841	–	13 714	–
Övrigt	–	–	3	–
<b>Totalt <sup>4)</sup></b>	<b>33 055</b>	<b>2 526</b>	<b>33 779</b>	<b>2 250</b>

### Koncernens låneförfallostruktur avseende skulder till kreditinstitut och koncernföretag

Förfall MSEK	2024-12-31	2023-12-31
2024	–	3
2025	–	–
2026	–	20 062
2027	–	–
2028	–	–
>2029	33 055	13 714
<b>Totalt <sup>4)</sup></b>	<b>33 055</b>	<b>33 779</b>

1) Löper med rörlig ränta i valutan EUR

2) Den revolverande faciliteten kan överta upplåning i olika valutor disponeras för checkräkningskrediter i flertalet valutor med rörlig ränta, bankgarantier och remburer. I december 2024 var 37 MSEK utnyttjad för bankgarantier och remburer.

3) Löper med fast ränta i SEK. Belopp inklusive upplupen ränta.

4) Skillnaden från belopp i balansräkningen beror på balanserade uppläggsavgifter på lån.

#### Förfallostruktur leasingkuld

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Inom 1 år	937	880
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	2 299	2 074
Förfallotidpunkt, senare än fem år	721	574
<b>Totalt</b>	<b>3 956</b>	<b>3 529</b>

#### Total förfallostruktur

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	937	880
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	2 299	22 139
Förfallotidpunkt, senare än fem år	33 775	14 288
<b>Totalt<sup>6)</sup></b>	<b>37 011</b>	<b>37 308</b>

#### Ränterisk

Koncernens ränterisk avser risken att förändringar i räntenivån påverkar resultatet negativt genom att lånekostnaderna ökar. Ränterisk kan motverkas dels genom räntebindning av lån, dels genom användandet av olika typer av finansiella derivatinstrument, exempelvis s.k. fastränteswapar, räntevalutaswapar, räntetak och räntegolv. Ränterisk hanteras på koncernnivå av koncernfinans med hjälp av de instrument som styrelsen beslutat om. Finanspolicyn anger att 50-90% av koncernens lån inklusive räntesäkringar skall löpa till fast ränta. Inklusive säkringar löpte 76% av lånen till fast ränta på balansdagen.

Vid utgången av året fanns åtta räntevalutaswapar om totalt 1 603 MEUR som förfaller februari 2026, i dessa erhåller bolaget EURIBOR plus en marginal om 3,50% och betalar fast ränta i SEK. I swaparna finns nollprocentsgolv där koncernen vid negativ rörlig ränta erhåller differensen mellan den rörliga räntan och 0%. Den viktigaste rörliga räntan är EURIBOR.

Givet samma låneskuld, säkringar och samma räntebindingstider som vid 31 december 2024 skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet) förändra räntekostnaderna med cirka MSEK 58 (23). Exkluderat säkringar skulle räntekostnaderna förändras med cirka 246 (190) MSEK.

#### Skulder till kreditinstitut och räntebindning fördelat per valuta före räntevalutaswapar, MSEK

Valuta	2024-12-31			2023-12-31		
	Skulder till kreditinstitut	Andel i %	Räntebindning, dagar	Skulder till kreditinstitut	Andel i %	Räntebindning, dagar
SEK	0	0%	0	0	0%	0
EUR	24 214	100%	2	20 062	100%	2
<b>Totalt</b>	<b>24 214</b>	<b>100%</b>	<b>2</b>	<b>20 062</b>	<b>100%</b>	<b>2</b>

Effektiv ränta på balansdagen var	2024-12-31		2023-12-31	
	SEK	EUR	SEK	EUR
Lån <sup>6)</sup>	-	6,95%	-	6,88%

#### Skulder till kreditinstitut och räntebindning fördelat per valuta efter räntevalutaswapar, MSEK

Valuta	2024-12-31			2023-12-31		
	Skulder till kreditinstitut	Andel i %	Räntebindning, dagar	Skulder till kreditinstitut	Andel i %	Räntebindning, dagar
SEK	18 842	76%	411	16 775	88%	777
EUR	5 799	24%	2	2 273	12%	2
<b>Totalt<sup>5), 7)</sup></b>	<b>24 642</b>	<b>100%</b>	<b>315</b>	<b>19 048</b>	<b>100%</b>	<b>685</b>

Effektiv ränta på balansdagen var	2024-12-31		2023-12-31	
	SEK	EUR <sup>8)</sup>	SEK	EUR <sup>8)</sup>
Lån inklusive räntesäkringar <sup>6)</sup>	8,12%	7,33%	4,79%	2,38%

5) Skillnaden från belopp i balansräkningen beror på balanserade uppläggsavgifter på lån

6) Exklusive balanserade uppläggningsavgifter på lån och kortfristiga lån om 0 (3) MSEK i förvärvade bolag som ännu inte amorterats.

7) Skillnaden mot belopp i balansräkningen beror på skillnaden mellan valutasäkringskurs och balansdagskurs.

8) Marginalen på koncernens seniora lån i EUR var på balansdagen 3,75% (2,925%) plus EURIBOR, i räntevalutaswaparna erhöles 3,5% (3,5%) plus EURIBOR

#### Valutarisk

Ahlsells transaktionsexponering är koncentrerad till import av varor och till lån i utländsk valuta. Finanspolicyn anger att framtida betalningsflöden kan säkras när det anses nödvändigt. Säkringar av transaktionsexponering från import var vid årskiftet begränsad till säkringar på leverantörsskulden i utländsk valuta. I och med att koncernen har lån i utländsk valuta uppstår en exponering, se ovan skulder till kreditinstitut fördelat per valuta.

Baserat på intäkter och kostnader i utländska valutor för perioden januari till december 2024 medför fem procentenheters förändring av den svenska kronan mot övriga valutor, exklusive valutasäkringar, en rörelseresultatpåverkan på årsbasis om cirka 10 MSEK. Till följd av att koncernen använder så kallade equity hedgar (se vidare not 29) får en förändring av valutakurserna inte någon påverkan på finansnettot vid omräkning av lån i utländsk valuta. Bolag inom koncernen har kassa i annan valuta än sin redovisningsvaluta vilket vid valutaförändringar leder till omvärderingseffekter i finansnettot. Exponeringen förändras dag till dag och koncernen har ingått valutaswapar för att minska påverkan av valutaförändringar.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar är utsatta för omräkningsexponering. Se tabell nedan.

#### Exponerade utländska nettotillgångar per land, MSEK

Koncernen	2024-12-31			2023-12-31		
	Nettotillgångar	Säkrat	Netto	Nettotillgångar	Säkrat	Netto
Valuta (land)						
EUR (Finland, Estland, Lettland, Litauen)	1 956	-1 956	-	2 086	-2 086	-
DKK (Danmark)	38	-	38	192	-	192
NOK (Norge)	3 418	-	3 418	3 181	-	3 181
PLN (Polen)	9	-	9	9	-	9
<b>Totalt</b>	<b>5 420</b>	<b>-1 956</b>	<b>3 465</b>	<b>5 468</b>	<b>-2 086</b>	<b>3 382</b>

Under 2023 och 2024 har Ahlsell valt att säkra nettotillgångar i Finland, Estland, Lettland och Litauen till den del det fanns externa lån i koncernen i motsvarande valuta, för övriga länder tillämpades ingen säkringsredovisning.

#### Verkligt värde

##### Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av olika värderingstekniker. Koncernen använder ett antal olika metoder och gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Noterade marknadspriser eller mäklarnoteringar för likartade instrument används för långfristiga skulder. Andra tekniker, såsom beräkning av diskonterade kassaflöden, används för att fastställa verkligt värde för resterande finansiella instrument. Det verkliga värdet för räntevalutaswapar och valutaswapar baseras på förmedlande externa värderingar, vars rimlighet prövas.

Redovisat värde för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden.

Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysning i not, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för Koncernen för liknande finansiella instrument.

Vad gäller den externa upplåningen så förekommer inte några materiella avvikelser mellan redovisat värde och verkligt värde, då koncernens upplåning är till rörlig ränta. Koncernen har ej heller några övriga finansiella tillgångar eller skulder utanför balansräkningen.

#### Redovisat värde på finansiella instrument

MSEK	Redovisat värde 2024-12-31	Verkligt värde 2024-12-31			Total
		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde</b>					
Andra långfristiga fordringar	24	-	24	-	24
Finansiella placeringar	3	-	3	-	3
Valutatermin	0	-	0	-	0
	<b>27</b>				<b>27</b>
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>					
Kundfordringar	6 225				
Likvida medel	5 802				
	<b>12 027</b>				
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>					
Räntevalutaswapar	924	-	924	-	924
Villkorade tilläggsköpeskillingar	261	-	-	261	261
	<b>1 186</b>				<b>1 186</b>
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>					
Banklån	24 081				
Aktieägarlån	8 841				
Leasingskulder	3 957				
Övriga räntebärande skulder	95				
Leverantörsskulder	9 389				
	<b>46 363</b>				
<b>Redovisat värde 2023-12-31</b>					
<b>Verkligt värde 2023-12-31</b>					
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde</b>					
Andra långfristiga fordringar	27	-	27	-	27
Finansiella placeringar	3	-	3	-	3
Räntevalutaswapar	471	-	471	-	471
Valutaswapar	3	-	3	-	3
Valutatermin	-9	-	-9	-	-9
	<b>496</b>				<b>496</b>
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>					
Kundfordringar	6 026				
Likvida medel	5 346				
	<b>11 372</b>				
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>					
Villkorade tilläggsköpeskillingar	232	-	-	232	232
	<b>232</b>				<b>232</b>

**Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Banklån	19 926
Aktieägarlån	13 714
Leasingskulder	3 529
Övriga räntebärande skulder	82
Leverantörsskulder	8 685
	<b>45 937</b>

För övriga långfristiga skulder, vilka avser ännu ej utbetald tilläggsköpeskillning, har Nivå 3 använts för att fastställa det verkliga värdet.

**Årets förändring där Nivå 3 använts för att fastställa verkligt värde**

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	232	242
Förvärv	100	85
Reglerade tilläggsköpeskillningar	-61	-16
Årets verkligt värde justering	-10	-79
Utgående balans	<b>261</b>	<b>232</b>

Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder är marginell.

Verkligt värde för finansiella placeringar, vilka ej är börsnoterade, har ej kunnat fastställas på ett tillförlitligt sätt, vilket lett till att de värderats till anskaffningsvärde efter erforderliga nedskrivningar.

**Likvida medel**

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel</i>		
Kassa och banktillgodohavanden	5 305	5 346
Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel	497	-
Summa likvida medel	<b>5 802</b>	<b>5 346</b>

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- De kan lätt omvandlas till kassamedel
- De har en kort löptid

**Kreditrisk**

Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar.

Koncernens kreditpolicy anger riktlinjer för att försäljningen sker till kunder med lämplig kreditbakgrund, samt att kreditbeslut fattas av personer med rätt behörighet. Samtliga av koncernens kunder kreditbedöms av kreditavdelningar på landnivå. Kreditpolicyens efterlevnad följs upp av respektive lands kreditavdelning. Detta sker med hjälp av inbyggt systemstöd i affärssystemet vad gäller vem som har rätt att bevilja vad, dels genom löpande kontroll av attester och beviljningar. Individuella risklimiterna fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk utgörs av det redovisade värdet på företagens finansiella tillgångar. Koncernens totala kreditrisk följs även upp via en särskild databasapplikation, vilket möjliggör analys av det totala reskontravärdet ner på lägsta nivå. Se vidare not 26 Kundfordringar.

**Likviditetsrisk**

Försiktighet i hantering av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner. På grund av den dynamiska beskaffenheten hos den underliggande verksamheten strävar koncernens finansavdelning efter att bibehålla flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Finanspolicyen anger att koncernens likviditetsreserv skall uppgå till minst 4% av koncernens nettoomsättning på årsbasis. Se tabeller nedan avseende likviditetsreserv och förfallostruktur på koncernens leverantörsskulder, samt se tabeller ovan för förfallostruktur på lån samt räntevillkor.

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likviditetsreserv</i>		
Kassa och banktillgodohavanden	5 802	5 346
Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel	-	-
Ej utnyttjade revolverande kreditfaciliteter <sup>8)</sup>	2 489	2 224
Summa likvida medel	<b>8 291</b>	<b>7 570</b>

**Förfallostruktur leverantörsskulder**

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna	7 734	7 174
Inom en månad	1 620	1 493
Längre än en månad men högst tre månader	23	17
Längre än tre månader	13	1
Totalt	<b>9 389</b>	<b>8 685</b>

**Moderbolaget**

Moderbolagets finansiering består i huvudsak av ett aktieägarlån uppgående till 8 841 MSEK. Detta lån togs i samband med förvärv av Ahlsell AB (publ) koncernen. Under 2024 har lån om 6 000 MSEK återbetalts till moderbolaget.

Upplåning MSEK	Total upplåning 2024-12-31	Total kredit 2024-12-31	Total upplåning 2023-12-31	Total kredit 2023-12-31
Aktieägarlån <sup>9)</sup>	8 841	-	13 714	-
Skulder till koncernföretag	3	-	3	-
<b>Totalt</b>	<b>8 844</b>	<b>-</b>	<b>13 717</b>	<b>-</b>

**Valutakurser som använts i bokslutet**

Valuta	2024-12-31		2023-12-31	
	Genomsnitts- kurs	Balansdags- kurs	Genomsnitts- kurs	Balansdags- kurs
EUR	11,432	11,487	11,477	11,096
NOK	0,983	0,970	1,005	0,987
DKK	1,533	1,540	1,540	1,489
PLN	2,655	2,693	2,529	2,557

9) Löper med rörlig ränta och i valutan EUR

10) Den revolverande faciliteten kan utöver upplåning i olika valutor disponeras för checkräkningskrediter i flertalet valutor med rörlig ränta, bankgarantier och rembursar. I december 2024 var 37 MSEK utnyttjat av dotterbolagen för bankgarantier och rembursar.

11) Löper med fast ränta i SEK och förfaller i september 2029. Belopp inklusive upplupen ränta

2025060319782

### Not 33 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
Eventualförpliktelser	Inga	Inga
<b>Ställda säkerheter</b>		
Fastighetsinteckningar	5	5
Banktillgodohavanden	3 386	4 911
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>3 391</b>	<b>4 916</b>

Aktierna i Ahlsell AB (publ) (org nr 556882-8916) och aktier i dotterbolag är säkerhet för den externa upplåningen och det finns därav begränsningar när det gäller avyttringar av innehav.

Koncernens derivat har pantsatts som säkerhet för den externa upplåningen. Vid årsskiftet var värdet på derivaten negativt.

<i>Moderbolag, MSEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Aktierna i Ahlsell AB (publ) (org nr 556882-8916) är säkerhet för den externa upplåningen och det finns därav begränsningar när det gäller avyttringar av innehav.

Moderbolagets derivat har pantsatts som säkerhet för den externa upplåningen. Vid årsskiftet var värdet på derivaten negativt.

Not 34 Erhållna / erlagda räntor

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<i>Koncern, MSEK</i>		
Erhållen ränta	117	125
Erlagd ränta	-1 516	-874

Ovanstående inkluderar inte räntebetalningar avseende leasingsskuld. Se vidare not 6 för räntekostnader relaterade till leasingsskulden.

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<i>Moderbolag, MSEK</i>		
Erhållen ränta	-	-
Erlagd ränta	-	-

Not 35 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

2025060319785

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	2 007	1 877
Kapitaliserade och upplupna räntor	1 101	1 258
Orealiserade kursdifferenser	644	-59
Värdeförändring vid omvärdering av ränte- och valutaderivat	-666	1 136
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	3	-6
Rearesultat försäljning av verksamhet	-45	4
Av- och nedskrivningar av balanserade finansieringsavgifter	141	68
Avsättningar till pensioner	-1	-8
Övriga avsättningar	-25	32
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-15	-93
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-2	-3
<b>Totalt</b>	<b>3 142</b>	<b>4 206</b>

*Poster som inte ingår i det operativa kassaflödet*

<i>Koncern, MSEK</i>	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	2 007	1 877
Avsättningar till pensioner	-1	-8
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	3	-6
Rearesultat försäljning av verksamhet	-45	4
Övriga avsättningar	-25	32
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-15	-93
Leasingutbetalningar ej inkluderade i rörelseresultatet	-1 050	-987
<b>Totalt</b>	<b>873</b>	<b>819</b>

## Not 36 Förvärv av rörelse

### Rörelseförvärv 2024-01-01--2024-12-31

I februari förvärvades Bilco Bilbatterier AB och JLI Smålandsstenar AB i Sverige, samt Protektiv AS i Norge. Bilco Bilbatterier AB är en specialiserad distributör av batterier, laddare, strömförsörjning med tillbehör. Genom förvärvet får Ahlsell tillgång till hög kompetens och ett brett sortiment av produkter inom batterier och lagring. Bolaget har 10 anställda och omsätter cirka 70 MSEK.

JLI Smålandsstenar AB är en grossist av fästelement. JLI erbjuder infästningsprodukter för verkstadsindustri, kraft- och energi samt stålkonstruktion. Genom detta förvärv förstärker Ahlsell sitt erbjudande inom infästning och får tillgång till utökad kompetens, bredare sortiment och ökad tillgänglighet. Därtill breddar Ahlsell sin position på marknaden och kan erbjuda en ännu starkare helhetslösning inom infästning till industrikunder. Bolaget har en årlig omsättning på cirka 70 MSEK och sex anställda.

Protektiv AS är specialiserade på arbetskläder och PSU (Personlig skyddsutrustning) samt har en omfattande tryckeriverksamhet. Genom förvärvet stärks Ahlsells erbjudande mot professionella kunder inom bland annat industri, bygg och anläggning, VVS, och hälsa. De ges nu tillgång till ett bredare sortiment, tryckeritjänster och specialistkompetens inom arbetskläder och skyddsutrustning. På samma gång gör förvärvet Ahlsells kompletterande utbud mer tillgängligt för Protektivs kunder. Bolaget har en årlig omsättning på cirka 80 MSEK och 28 anställda.

I april förvärvades Bacher Work Wear A/S i Danmark och Industrivarer AS i Norge. Bacher Work Wear A/S är en av Danmarks största fristående leverantörer av arbetskläder, profilkäddor och uniformer. Bacher Work Wear stärker Ahlsells erbjudande på danska marknaden där vi redan idag har ett brett utbud av produkter och tjänster inom vs, kyl och tekniska komponenter. Bolaget har en årlig omsättning på cirka 265 MSEK och 75 anställda.

Industrivarer levererar ett brett utbud av verktyg, maskiner, förnödenheter och personlig skyddsutrustning till industriella kunder. Industrivarers årsomsättning uppgår till cirka 125 MSEK och bolaget har 20 anställda.

I maj förvärvades Heri AB, Heri Kiruna AB och Heri Hyr AB i Sverige. Heri-bolagen är grossister för plåt, takavvattning och taksäkerhet. Genom förvärvet förstärker Ahlsell sitt erbjudande inom plåt och takavvattning och får tillgång till utökad kompetens och lokal närvaro. Därtill breddar Ahlsell sin position på marknaden och kan erbjuda en ännu starkare helhetslösning för bygg och plåtslagare. Bolagen har totalt 20 anställda och en omsättning på cirka 110 MSEK.

I juni förvärvades Alf I. Larsen AS, Verktøy-Maskin AS och Industripartner AS i Norge. Alf I. Larsen är en säker och pålitlig leverantör inom områdena metallbearbetning, verkstadsutrustning, verkstadsinredningar, transmission och maskiner. De är också en stor återförsäljare av kul- och rullager. Bolagen har 44 anställda och en omsättning på cirka 165 MSEK.

Verktøy-Maskin AS erbjuder ett brett sortiment inom verktyg, skärande verktyg, transmission, skyddsutrustning, arbetskläder, förbrukningsmaterial och infästning. Bolaget har 9 anställda och omsätter cirka 40 MSEK.

Industripartner AS erbjuder ett heltäckande sortiment av verktyg, maskiner, personlig skyddsutrustning och industriella förbrukningsartiklar inom industri, olja och gas, havsbruk, bygg och anläggning samt offentlig förvaltning. Ahlsell kan genom förvärvet förstärka servicegrad och tillgänglighet på den lokala marknaden i Norge. Bolaget har en årlig omsättning på cirka 30 MSEK och sex anställda.

I juli förvärvades K-H Service AS i Norge.

K-H Service AS är specialiserade på försäljning, reparation och underhåll av verktyg från välkända varumärken till professionella hantverkare. Bolaget har 8 anställda och en omsättning på cirka 50 MSEK.

I september förvärvades Kontram AS i Norge.

Kontram erbjuder högkvalitativa produkter och lösningar från välkända varumärken inom el-branschen till installatörer och industriella segment såsom kraftverk, kollektivtrafik, varv, offshore etc. Genom förvärvet får Ahlsell tillgång till en unik produktportfölj, specialistkompetens, och förmåga att leverera kompletta lösningar av hög kvalitet till små och stora kunder över hela Norge. Bolaget har 11 anställda och omsätter cirka 70 MSEK.

I november förvärvades Herning Industri Lager A/S och KS Værktøj A/S i Danmark.

Herning Industri Lager A/S säljer verktyg, infästning, transmission, maskiner och andra tekniska sortiment till industriföretag på centrala Jylland. Bolaget har 16 anställda och omsätter cirka 100 MSEK.

KS Værktøj A/S erbjuder ett brett sortiment inom verktyg, tekniska artiklar och arbetskläder. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 50 MSEK.

I december förvärvades Inseco i Söderhamn AB

Inseco erbjuder infästningsprodukter och logistiklösningar för verkstadsindustrin samt för kraft- och energisektorn. Inseco har 12 anställda och omsätter cirka 50 MSEK.

Koncern, MSEK

Bolag	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarprocent
Bilco Bilbatterier AB	Sverige	2024-02-01	100%
Protektiv AS	Norge	2024-02-01	100%
JLI Smålandsstenar AB	Sverige	2024-02-05	100%
Bacher Work Wear A/S	Danmark	2024-04-02	100%
Industrivarer AS	Norge	2024-04-04	100%
Heri AB, Heri Kiruna AB och Heri Hyr AB	Sverige	2024-05-02	100%
Alf I. Larsen AS	Norge	2024-06-03	100%
Verktøy-Maskin AS	Norge	2024-06-03	100%
Industripartner AS	Norge	2024-06-13	100%
K-H Service AS	Norge	2024-07-01	100%
Kontram AS	Norge	2024-09-11	100%
Herning Industri Lager A/S	Danmark	2024-11-15	100%
KS Værktøj A/S	Danmark	2024-11-22	100%
Inseco i Söderhamn AB	Sverige	2024-12-04	100%

Utöver ovanstående har även förvärv gjorts efter balansdagen, se vidare not 41.

Förvärvspris per segment

Sverige	265
Norge	434
Finland	-
Danmark	299
Baltikum	-
<b>Summa förvärvspris</b>	<b>998</b>

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven är följande:	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Redovisat värde redovisat i koncernen
Likvida medel	135	-	135
Kundrelationer	-	115	115
Varumärke	-	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	8	-	8
Materiella anläggningstillgångar	48	-	48
Varulager	255	-	255
Fordringar	180	-	180
Skulder	-382	-	-382
Uppskjutna skatteskulder, netto	-5	-25	-30
<b>Nettotillgångar</b>	<b>238</b>	<b>90</b>	<b>328</b>
Förvärvade nettotillgångar			<b>328</b>
<b>Koncerngoodwill</b>			<b>580</b>
Erlagd köpeskillning			-998
Varav ej ännu utbetald tilläggsköpeskillning			91
Utbetalning av tilläggsköpeskillningar avseende tidigare års förvärv			-61
Avgår likvida medel i förvärvade bolag			135
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>			<b>-834</b>

Den goodwill som uppstått vid förvärven är hänförlig till de synergieffekter som förväntas uppstå.

Den totala köpeskillingen för Bilco Bilbatterier AB bestod av en bas- och en villkorad tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen värderades tilläggsköpeskillingen till 7 MSEK, vilken är beroende av resultatutvecklingen i bolaget och beräknad utifrån det mest sannolika utfallet. Tilläggsköpeskillingen förfaller till betalning om 3 år. Beroende på hur villkoren uppfylls blir utfallet, vid tidpunkten för reglering, i intervallet 0-7 MSEK.

Den totala köpeskillingen för JLI Smålandsstenar AB bestod av en bas- och en villkorad tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen värderades tilläggsköpeskillingen till 15 MSEK, vilken är beroende av resultatutvecklingen i bolaget och beräknad utifrån det mest sannolika utfallet. Tilläggsköpeskillingen förfaller till betalning om 2 år. Beroende på hur villkoren uppfylls blir utfallet, vid tidpunkten för reglering, i intervallet 0-15 MSEK.

Den totala köpeskillingen för Protektiv AS bestod av en bas- och en villkorad tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen värderades tilläggsköpeskillingen till 5 MSEK, vilken är beroende av resultatutvecklingen i bolaget och beräknad utifrån det mest sannolika utfallet. Tilläggsköpeskillingen förfaller till betalning om 2 år. Beroende på hur villkoren uppfylls blir utfallet, vid tidpunkten för reglering, i intervallet 0-7 MSEK.

Den totala köpeskillingen för Industrivarer AS bestod av en bas- och en villkorad tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen värderades tilläggsköpeskillingen till 10 MSEK, vilken är beroende av resultatutvecklingen i bolaget och beräknad utifrån det mest sannolika utfallet. Tilläggsköpeskillingen förfaller till betalning om 2 år. Beroende på hur villkoren uppfylls blir utfallet, vid tidpunkten för reglering, i intervallet 0-10 MSEK.

Den totala köpeskillingen för Bacher Work Wear A/S bestod av en bas- och en villkorad tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen värderades tilläggsköpeskillingen till 26 MSEK, vilken är beroende av resultatutvecklingen i bolaget och beräknad utifrån det mest sannolika utfallet. Tilläggsköpeskillingen förfaller till betalning om 2 år. Beroende på hur villkoren uppfylls blir utfallet, vid tidpunkten för reglering, i intervallet 0-34 MSEK.

Den totala köpeskillingen för Heri AB, Heri Kiruna AB och Heri Hyr AB bestod av en bas- och en villkorad tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen värderades tilläggsköpeskillingen till 15 MSEK, vilken är beroende av resultatutvecklingen i bolaget och beräknad utifrån det mest sannolika utfallet. Tilläggsköpeskillingen förfaller till betalning om 3 år. Beroende på hur villkoren uppfylls blir utfallet, vid tidpunkten för reglering, i intervallet 0-15 MSEK.

Den totala köpeskillingen för Alf I Larsen AS bestod av en bas- och en villkorad tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen värderades tilläggsköpeskillingen till 5 MSEK, vilken är beroende av resultatutvecklingen i bolaget och beräknad utifrån det mest sannolika utfallet. Tilläggsköpeskillingen förfaller till betalning om 2 år. Beroende på hur villkoren uppfylls blir utfallet, vid tidpunkten för reglering, i intervallet 0-10 MSEK.

Den totala köpeskillingen för Verktøy-Maskin AS bestod av en bas- och en villkorad tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen värderades tilläggsköpeskillingen till 4 MSEK, vilken är beroende av resultatutvecklingen i bolaget och beräknad utifrån det mest sannolika utfallet. Tilläggsköpeskillingen förfaller till betalning om 3 år. Beroende på hur villkoren uppfylls blir utfallet, vid tidpunkten för reglering, i intervallet 0-6 MSEK.

Den totala köpeskillingen för K-H Service AS bestod av en bas- och en villkorad tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen värderades tilläggsköpeskillingen till 5 MSEK, vilken är beroende av resultatutvecklingen i bolaget och beräknad utifrån det mest sannolika utfallet. Tilläggsköpeskillingen förfaller till betalning om 1,5 år. Beroende på hur villkoren uppfylls blir utfallet, vid tidpunkten för reglering, i intervallet 0-7 MSEK.

Den totala köpeskillingen för Kontram AS bestod av en bas- och en villkorad tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen värderades tilläggsköpeskillingen till 6 MSEK, vilken är beroende av resultatutvecklingen i bolaget och beräknad utifrån det mest sannolika utfallet. Tilläggsköpeskillingen förfaller till betalning om 1,5 år. Beroende på hur villkoren uppfylls blir utfallet, vid tidpunkten för reglering, i intervallet 0-13 MSEK.

Den totala köpeskillingen för Inseco i Söderhamn AB bestod av en bas- och en villkorad tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen värderades tilläggsköpeskillingen till 5 MSEK, vilken är beroende av resultatutvecklingen i bolaget och beräknad utifrån det mest sannolika utfallet. Tilläggsköpeskillingen förfaller till betalning om 3 år. Beroende på hur villkoren uppfylls blir utfallet, vid tidpunkten för reglering, i intervallet 0-5 MSEK.

Hade samtliga 2024 års förvärv skett första januari hade koncernens omsättningen varit cirka 460 MSEK högre och EBITA hade varit cirka 45 MSEK högre.

Då flertalet av de förvärvade verksamheterna helt eller delvis integreras i Ahlsells befintliga verksamhet omgående efter förvärvstidpunkten kan upplysningar om hur mycket de förvärvade bolagen bidragit med till koncernens omsättning och resultat inte lämnas.

Ahlsell anser analysen av de förvärvade nettotillgångarna som preliminär och de verkliga värdena kan därför komma att ändras.

#### Rörelseförvärv 2023-01-01--2023-12-31

Koncern, MSEK

Bolag	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarprocent
Swennex AB	Sverige	2023-01-10	100%
Solelgrossisten Sverige AB	Sverige	2023-01-13	100%
HJM Tak & Byggplåt AB	Sverige	2023-02-06	100%
AB Vårby Färghall, AB Södertälje Färghandel	Sverige	2023-03-01	100%
T O Slettebøe AS	Norge	2023-05-09	100%
Proffklær AS	Norge	2023-06-01	100%
Lindqvist AS	Norge	2023-06-01	100%
B-Max Svets AB	Sverige	2023-07-03	100%
Varmecomfort AS & RS Handel AS	Norge	2023-11-01	100%
Midt-Norsk Rør AS	Norge	2023-11-01	100%
Luneco AB	Sverige	2023-12-01	100%
KJV A/S	Danmark	2023-12-14	100%

#### Förvärvspris per segment

Sverige	432
Norge	426
Finland	–
Danmark	451
Baltikum	–
<b>Summa förvärvspris</b>	<b>1 309</b>

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven är följande:	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Redovisat värde redovisat i koncernen
Likvida medel	83	–	83
Kundrelationer	–	236	236
Varumärke	–	–	–
Övriga immateriella anläggningstillgångar	6	–	6
Materiella anläggningstillgångar	81	–	81
Varulager	286	–	286
Fordringar	226	–	226
Skulder	-373	–	-373
Uppskjutna skatteskulder, netto	-21	-41	-62
<b>Nettotillgångar</b>	<b>289</b>	<b>195</b>	<b>483</b>
Förvärvade nettotillgångar			<b>483</b>
<b>Koncerngoodwill</b>			<b>741</b>
Erlagd köpeskilling			<b>-1 309</b>
<b>Varav ej ännu utbetald tilläggsköpeskilling</b>			<b>85</b>
<b>Avgår likvida medel i förvärvade bolag</b>			<b>83</b>
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>			<b>-1 141</b>

Mot bakgrund av att förvärven är immateriella för koncernen som helhet visas förvärvade nettotillgångar och goodwill på en aggregerad nivå.

Den goodwill som uppstått vid förvärven är hänförlig till de synergieffekter som förväntas uppstå.

Då flertalet av de förvärvade verksamheterna helt eller delvis integreras i Ahlsells befintliga verksamhet omgående efter förvärvstidpunkten kan upplysningar om hur mycket de förvärvade bolagen bidragit med till koncernens omsättning och resultat inte lämnas.

Förvärvsanalyserna av samtliga genomförda förvärv under 2023 är slutliga och endast marginella ändringar har gjorts utifrån det som tidigare presenterats.

### Not 37 Jämförelsestörande poster

I syfte att förbättra jämförbarheten mellan åren presenteras EBITA exklusive jämförelsestörande poster i not 2. Med jämförelsestörande poster avses större poster som stör jämförelsen så till vida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster.

Koncern, MSEK

#### Jämförelsestörande poster 2024-01-01--2024-12-31

Typ av kostnad/intäkt	Segment	Belopp
Kostnader för omstrukturering	Dk, Fi	-70
Reavinst vid avyttring av verksamhet	Sverige	44
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>		<b>-26</b>

Koncern, MSEK

#### Jämförelsestörande poster 2023-01-01--2023-12-31

Typ av kostnad/intäkt	Segment	Belopp
Kostnader för omstrukturering	Sv, No, Dk, Fi	-118
Resultatförda tilläggsköpeskillningar	Norge	86
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>		<b>-31</b>

2025060319790

### Not 38 Avyttring av verksamheter

#### Avyttringar 2024

Under 2024 avyttrades de svenska bolagen Flex Scandinavia AB, Futura Energi AB och Evishine AB.

#### Koncern, MSEK

##### Avytrade tillgångar och skulder

Materiella anläggningstillgångar	2
Varulager	26
Fordringar	20
Skulder	-23
Avytrade nettotillgångar	25

Likvida medel i såld verksamhet	15
Erhållen köpeskilling	86
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>71</b>

#### Avyttringar 2023

Under 2023 avyttrades det svenska bolaget Fastighetsbolaget Hallsberg Signalen 5 AB.

#### Koncern, MSEK

##### Avytrade tillgångar och skulder

Materiella anläggningstillgångar	59
Fordringar	7
Skulder	-19
Avytrade nettotillgångar	47

Likvida medel i såld verksamhet	1
Erhållen köpeskilling	44
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>43</b>

## Not 39 Upplysningar om närstående

### **Koncern**

Quimper Group Holdings AB (org nr 559155-5577) är det högsta bolaget i Sverige inom Ahlsell koncernen. Quimper Group Holdings AB ägs av Quimper Holdings S.Å R.L i Luxembourg, samt ledande befattningshavare inom Ahlsell koncernen. Quimper Holdings S.Å R.L kontrolleras indirekt av CVC Fund VII.

Information om personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare samt styrelsearvode framgår av not 3 Personal.

### **Moderbolag**

Quimper Group Holdings AB har långfristiga fordringar på andra koncernföretag uppgående till 13 714 MSEK (13 714), se not 22. Bolaget har kortfristiga fordringar på andra koncernföretag uppgående till 1 MSEK (0). Bolaget har långfristiga skulder till moderbolaget uppgående till 13 714 MSEK (13 714), samt långfristiga skulder till andra koncernföretag uppgående till 3 MSEK (3).

Bolaget har en närstående relation med sina dotterföretag, se not 21.

## Not 40 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### *Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål*

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

### *Kundrelationer*

Vid fastställande av värdet på kundrelationer har en rad parametrar använts såsom WACC, tillväxtantaganden, avtappning av befintliga kunder och diskonteringsränta. Förändringar i dessa parametrar skulle få påverkan på kundrelationernas storlek.

### *Inkomstskatter*

Koncernen är skyldig att betala skatt i respektive land. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den sammanlagda skulden för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen redovisar en skuld för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. I de fall den slutliga skatten för dessa ärenden skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuell skatt och uppskjuten skatt under den period då dessa fastställanden görs.

### *Leasingavtal*

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som Koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja vanligtvis mellan 9 och 12 månader innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. När det är möjligt inkluderar Koncernen sådana optioner i leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet. En bedömning av huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas görs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar leasingperioden vid inträffandet av en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom Koncernens kontroll och som påverkar om det är rimligt säkert att Koncernen kommer att utnyttja (eller inte utnyttja) en option som ingår i det ursprungliga avtalet.

## Not 41 Händelser efter balansdagen

### Ytterligare expansion av den svenska logistikverksamheten

Den andra fasen av utbyggnaden av den svenska logistikverksamheten i Hallsberg tillkännagavs i början av 2025. Efter att ha färdigställt förra årets nybyggnation, fortsätter Ahlsell nu att investera för att fördubbla kapaciteten och framtidssäkra en mer hållbar och effektiv logistik. Denna expansion genomförs i direkt anslutning till befintlig byggnad och syftar till att skapa mervärden för både kunder och leverantörer.

Ahlsell kommer att ingå ett 15-årigt hyresavtal med en hyra som årligen uppgår till ungefär 45 MSEK. Utöver detta kommer Ahlsell investera cirka 1 000 MSEK i utrustning under projektets löptid. Projektet beräknas vara genomfört i slutet av 2027.

### Förvärv av Movab

I februari 2025 tillträdades aktierna i Maskin och Verktyg i Skaraborg AB samt Maskin & Verktyg i Falköping (Movab). Movab som är en välsorterad järnhandel med etableringar i Skövde, Falköping och Götene. Företaget har 33 medarbetare och omsätter cirka 115 MSEK årligen.

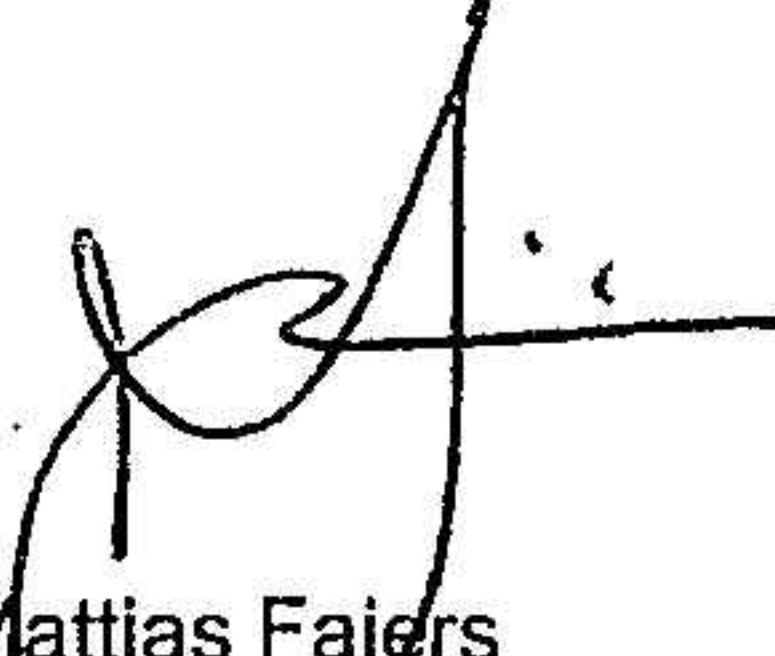
Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 18 mars 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämman.

Stockholm 2025-03-18

Sören Vestergaard-Poulsen  
Ordförande



Mattias Fajers  
Styrelseledamot



Gustaf Martin-Löf  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2024-03-26

KPMG AB



Joakim Thilstedt  
Auktoriserad revisor

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 18 mars 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämman.

Stockholm 2025-03-18

  
Sören Vestergaard-Poulsen  
Ordförande

Gustaf Martin-Löf  
Styrelseledamot

Mattias Fajers  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2024-03-

KPMG AB

Joakim Thilstedt  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Quimper Group Holdings AB, org. nr 559155-5577

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Quimper Group Holdings AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland

de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Quimper Group Holdings AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 26 mars 2025

KPMG AB



Boakim Thilstedt

Auktoriserad revisor