20230710218 14

ÅRSREDOVISNING

för

Swedish Agro Machinery AB

Org.nr. 559040-0528

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31

Innehåll	**Sida**
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	15

Undertecknad styrelseledamot i Swedish Agro Machinery AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 27 juni 2023 .
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag beträffande den uppkomna förlusten.

Skurup 2023-06-30

Hans-Christian Ripa

Swedish Agro Machinery AB
Org.nr. 559040-0528

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten
Bolaget bedriver försäljning av nya och begagnade lantbruksmaskiner, samt försäljning av reservdelar och service. Företaget har generalagentur för maskiner från CLAAS och ett antal andra tillverkare på den svenska marknaden samt tillhandahåller ett brett sortiment av redskap.
Företagets säte är Skurup.

Flerårsjämförelse*

Beloppen i Flerårsjämförelse visas i KSEK

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	780 598	823 622	651 640	667 111	471 488
Res. efter finansiella poster	-53 806	-28 777	-78 827	-75 284	-52 048
Balansomslutning	590 756	460 752	491 556	551 152	479 978
Soliditet (%)	12,62	15,01	6,88	0,74	4,4
Medeltal anställda	119	107	112	109	107

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Swedish Agro Machinery har under året fortsatt sin etablering på den svenska marknaden. 2022 påverkades av den förändrade omvärlden genom tillfälliga leveransförseningar. Detta medförde att omsättning jämfört med 2021 minskade med 43 mkr.
De tillfälliga leveransförseningarna har även påverkat resultatet där vi ser en minskning med 25 mkr mot 2021.
2021 fick företaget in ytterligare två varumärken, RAUCH och METSJÖ jämte de varumärken man representerar sedan tidigare; CLAAS, HORSCH, AVR, SCANSTONE och SPEARHEAD. Dessa har utvecklats mycket väl och över förväntningarna i 2022.
Aktiekapitalet har ökat med 5 MSEK genom nyemission av 50 000 aktier 30 November 2022. Teckningskursen per nyemitterad aktie är 1000 kr, vilket motsvarar en överkurs om 900 kr per aktie. Nyemissionen innebar att ett totalt kapitaltillskott för det egna kapitalet om 50 MSEK. Nyemissionen blev godkänd och registrerad av Bolagsverket 2023-01-19.

Framtida utveckling
För 2023 räknar bolaget med en fortsatt ökad omsättning driven av en högre maskinförsäljning. Bolagets bedömning är att marginalen ska stiga från 2022 års nivå drivet av omsättningsökning samt fokus på marginal och kostnadsutvecklingen i företaget.
Vårt moderbolag Danish Agro Machinery Holding A/S har bekräftat att de har för avsikt att stödja oss finansiellt 12 månader framåt från styrelsen datering för denna årsredovisning och att Danish Agro Machinery Holding A/S har tillräckligt med resurser att göra det.

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Nyemission	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	45 000 000	0	38 968 829	-14 805 662	24 163 167
Fondemission		0	45 000 000	0	45 000 000
Pågående Nyemission		5 000 000	0	0	0
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			-14 805 662	14 805 662	0
Årets förlust				-44 595 004	-44 595 004
Belopp vid årets utgång	45 000 000	5 000 000	69 163 167	-44 595 004	24 568 163

20230710218 16

Swedish Agro Machinery AB

Org.nr. 559040-0528

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad förlust	-200 836 833
fri överkursfond	270 000 000
årets förlust	-44 595 004
	24 568 163
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	24 568 163
	24 568 163

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Swedish Agro Machinery AB
Org.nr. 559040-0528

RESULTATRÄKNING

	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	4, 5, 6	780 598 298	823 621 735
Övriga rörelseintäkter		3 497 182	1 956 181
		784 095 480	825 577 916
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-636 647 679	-683 882 422
Övriga externa kostnader	7	-64 960 549	-57 566 342
Personalkostnader	8	-90 540 568	-86 242 438
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 063 148	-9 418 845
Övriga rörelsekostnader		0	-3 393
		-799 211 944	-837 113 440
Rörelseresultat		-15 116 464	-11 535 524
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-2 970 418	-2 460 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		237 409 564	103 609 430
Räntekostnader och liknande resultatposter		-252 637 012	-101 036 550
Räntekostnader till koncernföretag		-20 491 590	-17 354 410
		-38 689 456	-17 241 530
Resultat efter finansiella poster		-53 805 920	-28 777 054
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		9 210 917	13 971 392
		9 210 917	13 971 392
Resultat före skatt		-44 595 004	-14 805 662
Skatt på årets resultat	9	0	0
Årets resultat		**-44 595 004**	**-14 805 662**

BALANSRÄKNING

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10	2 456 952	3 442 627
Summa immateriella anläggningstillgångar		2 456 952	3 442 627
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	20 497 212	21 015 356
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	89 479	247 406
Inventarier, verktyg och installationer	13	9 411 768	11 392 792
Summa materiella anläggningstillgångar		29 998 459	32 655 554
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	32 259 583	32 259 583
Summa finansiella anläggningstillgångar		32 259 583	32 259 583
Summa anläggningstillgångar		64 714 994	68 357 764
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.	15		
Färdiga varor och handelsvaror		343 285 644	241 038 494
Summa varulager m.m.		343 285 644	241 038 494
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		125 221 132	114 110 163
Fordringar hos koncernföretag		54 244 056	34 163 559
Övriga fordringar		406 396	295 991
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2 883 446	2 785 590
Summa kortfristiga fordringar		182 755 030	151 355 303
Summa omsättningstillgångar		526 040 674	392 393 797
SUMMA TILLGÅNGAR		**590 755 668**	**460 751 561**

20230710210818

BALANSRÄKNING

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	17	45 000 000	45 000 000
Pågående nyemission		5 000 000	
Summa bundet eget kapital		*50 000 000*	*45 000 000*
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		270 000 000	225 000 000
Balanserat resultat		-200 836 833	-186 031 171
Årets resultat		-44 595 004	-14 805 661
Summa fritt eget kapital		24 568 163	24 163 168
Summa eget kapital		74 568 163	69 163 168
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		86 459 397	27 141 403
Skulder till koncernföretag		374 296 939	305 172 038
Övriga skulder		39 632 634	39 558 345
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	15 798 535	19 716 607
Summa kortfristiga skulder		516 187 505	391 588 393
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**590 755 668**	**460 751 561**

20230710021819

Swedish Agro Machinery AB
Org.nr. 559040-0528

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	4	-15 116 464	-11 535 524
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		7 063 148	9 429 063
Erhållen ränta m.m.		237 409 564	103 609 430
Erlagd ränta		-273 128 603	-118 390 960
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-43 772 355	-16 887 991
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-102 247 150	93 212 441
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-11 110 969	-59 989 229
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-20 288 758	-9 346 922
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		59 317 994	19 721 190
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		65 281 118	-85 719 978
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-52 820 120	-59 010 489
Investeringsverksamheten			
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	10	-843 939	-315 730
Förvärv av byggnader och mark	11, 12	-44 402	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	13	-2 532 038	-2 558 173
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		0	373 000
Lämnat aktieägartillskott	14	-2 970 418	-2 460 000
Försäljning av andelar i koncernföretag	14	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 390 797	-4 960 903
Finansieringsverksamheten			
Årets nyemission		5 000 000	5 000 000
Överkursfond		45 000 000	45 000 000
Koncernbidrag		9 210 917	13 971 392
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		59 210 917	63 971 392
Förändring av likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

20230710021821

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Varuförsäljning
Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:
• Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
• företaget inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller utövar någon reell kontroll över de sålda varorna,
• inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
• det ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget, och
• de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster
Intäkter av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter
Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Leasing
Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasetagare
Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta
Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta
Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Låneutgifter
Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avgiftsbestämda planer
För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

NOTER

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Inkomstskatt
Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt
Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Varulager
Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varorna beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Likvidamedel
Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

20230710218822

NOTER

20230710021823

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.
Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av.
Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Implementering av affärssystem	5
Byggnader	3-40
Markanläggningar	20
Mark	
Inventarier, verktyg och maskiner	5-8

Komponentindelning
Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. När tillkommande utgifter räknas in i anskaffningsvärdet (se ovan) tas det redovisade värdet på de delar som byts ut bort från balansräkningen.

Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar
Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har företaget använt budget och prognoser för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning har omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

NOTER

Aktieägartillskott
Aktieägartillskott som en ägare lämnar redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Aktieägartillskott som en ägare erhåller redovisas direkt i fritt eget kapital.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkten då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 3 Definition av nyckeltal

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerad eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Not 4 Nettoomsättning	2022	2021
Nettoomsättning uppdelad på intäktsslag		
Varuförsäljning	751 943 940	797 536 901
Tjänsteuppdrag	28 654 357	26 084 834
	780 598 297	823 621 735

Not 5 Inköp och försäljning inom koncernen	2022	2021
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	21,02%	13,92%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	4,17%	4,61%

20230710021824

NOTER

Not 6	**Leasingavtal - Operationell leasing leasegivare**	**2022**	**2021**
	Förfallotidpunkt:		
	Inom 1 år	5 587 882	5 674 685
	Mellan 2 till 5 år	100 833	1 672 034
		5 688 715	7 346 719

20230710021825

Not 7	**Ersättning till revisorer**	**2022**	**2021**
	Deloitte		
	Revisionsuppdrag	220 000	201 250
		220 000	201 250

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Not 8	**Personal**	**2022**	**2021**
	Medelantal anställda		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	119,00	107,00
	varav kvinnor	11,00	10,00
	varav män	108,00	97,00
	Löner, ersättningar m.m.		
	Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
	Styrelsen och VD:		
	Löner och ersättningar	1 838 080	1 694 000
	Pensionskostnader	454 282	480 058
		2 292 362	2 174 058
	Övriga anställda:		
	Löner och ersättningar	58 849 108	58 429 000
	Pensionskostnader	4 270 611	4 463 684
		63 119 719	62 892 684
	Sociala kostnader	19 119 638	18 569 000
	Summa styrelse och övriga	84 531 719	83 635 742
	Könsfördelning i styrelse och företagsledning		
	Antal styrelseledamöter	5	5
	varav kvinnor	0	0
	varav män	5	5

NOTER

Not 9	**Skatt på årets resultat**	**2022**	**2021**
	Avstämning av effektiv skatt		
	Resultat före skatt	-44 595 004	-14 805 662
	Skattekostnad 20,60% (20,60%)	9 186 571	3 049 966
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-13 828 658	-8 842 343
	Ej skattepliktiga intäkter	6 401 925	4 425 557
	Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång	-1 759 838	1 366 820
	Summa	0	0

Not 10	**Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
	Ingående anskaffningsvärde	12 524 775	12 209 045
	Inköp	843 939	315 730
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 368 714	12 524 775
	Ingående avskrivningar	-9 082 149	-6 648 156
	Årets avskrivningar	-1 829 613	-2 433 993
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 911 762	-9 082 149
	Utgående redovisat värde	2 456 952	3 442 626

Not 11	**Byggnader och mark**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
	Ingående anskaffningsvärde	23 188 846	23 188 846
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23 188 846	23 188 846
	Ingående avskrivningar	-2 173 491	-1 655 318
	Årets avskrivningar	-518 143	-518 173
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 691 634	-2 173 491
	Utgående redovisat värde	20 497 212	21 015 355
	Redovisat värde byggnader	16 735 031	17 234 191
	Redovisat värde markanläggningar	294 720	313 704
	Redovisat värde mark	3 467 461	3 467 461
		20 497 212	21 015 356
	Taxeringsvärde		
	Taxeringsvärdet för bolagets fastigheter:	12 546 000	12 546 000

Not 12	**Förbättringsutgifter på annans fastighet**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
	Ingående anskaffningsvärde	5 694 086	5 694 086
	Inköp	44 401	0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 738 487	5 694 086
	Ingående avskrivningar	-5 446 680	-4 912 750
	Årets avskrivningar	-202 329	-533 930
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 649 009	-5 446 680
	Utgående redovisat värde	89 478	247 406

20230710221826

NOTER

20230710231827

Not 13	**Inventarier, verktyg och installationer**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
	Ingående anskaffningsvärde	31 348 255	29 480 876
	Inköp	2 535 322	2 558 173
	Försäljningar/utrangeringar		-690 794
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 842 092	31 348 255
	Ingående avskrivningar	-19 958 747	-14 330 288
	Försäljningar/utrangeringar		306 818
	Årets avskrivningar	-4 513 062	-5 931 993
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-24 471 809	-19 958 747
	Utgående redovisat värde	9 411 768	11 392 792

Not 14	**Andelar i koncernföretag**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
	Ingående anskaffningsvärde	32 259 583	32 259 583
	Lämnade aktieägartillskott	2 970 418	2 460 000
	Årets nedskrivningar	-2 970 418	-2 460 000
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	32 259 583	32 259 583
	Utgående redovisat värde	32 259 583	32 259 583

Not 15	**Varulager**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
	Färdiga varor och handelsvaror		
	Bokfört värde	343 285 644	241 038 494

Not 16	**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
	Förutbetald leasing	637 791	692 649
	Förutbetalda kostnader	2 245 656	2 092 941
		2 883 447	2 785 590

Not 17 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	**Kvotvärde per aktie**
Antal/värde vid årets ingång	450 000	100,00
Nyemission	50 000	100,00
Antal/värde vid årets utgång	500 000	100,00

	2022-12-31	**2021-12-31**
Ovanstående aktieantal fördelar sig enligt följande		
A-aktier	500 000	450 000
	500 000	450 000

Not 18	**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
	Upplupna personalkostnader	12 795 104	12 661 581
	Övriga interimsskulder	3 003 431	7 055 026
		15 798 535	19 716 607

NOTER

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

20230710021828

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad förlust	-200 836 833
fri överkursfond	270 000 000
årets förlust	-44 595 004
	24 568 163
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	24 568 163
	24 568 163

Not 20 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har till dagens datum inte haft några väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Not 21 Koncernförhållanden

Moderbolag i den största koncernen som Swedish Agro Machinery AB är dotterbolag till är Danish Agro a.m.b.a, Org.nr. 59789317 med säte i Karise, Danmark. Moderbolag i den minsta koncernen som Swedish Agro Machinery AB är dotterbolag till är Danish Agro Machinery Holding A/S, Org.nr. 37520632 med säte i Galten, Danmark. Swedish Agro Machinery AB är moderbolag till Östra Sönnarslöv Traktorservice AB, Org.nr. 556109-9713 och Swedish Agro Machinery Property AB, Org.nr. 556924-5425.

Koncernredovisning upprättas av Danish Agro a.m.b.a. Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap 2 § punkt 1. Det utländska moderbolagets koncernredovisning kan erhållas från Danish Agro a.m.b.a. Galten, Danmark
Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.

Skurup 2023-06-27

Henning Haahr
Ordförande

Jens Skifter
Styrelseledamot

Bo Jeppesen
Styrelseledamot

Jörg Dieter Fiechtenhans
Styrelseledamot

Björn Skogsberg
Styrelseledamot

Hans-Christian Ripa
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Deloitte AB

Johan Antonsson
Auktoriserad Revisor

NOTER

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad förlust	-200 836 833
fri överkursfond	270 000 000
årets förlust	-44 595 004
	24 568 163
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	24 568 163
	24 568 163

Not 20 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har till dagens datum inte haft några väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Not 21 Koncernförhållanden

Moderbolag i den största koncernen som Swedish Agro Machinery AB är dotterbolag till är Danish Agro a.m.b.a, Org.nr. 59789317 med säte i Karise, Danmark. Moderbolag i den minsta koncernen som Swedish Agro Machinery AB är dotterbolag till är Danish Agro Machinery Holding A/S, Org.nr. 37520632 med säte i Galten, Danmark. Swedish Agro Machinery AB är moderbolag till Östra Sönnarslöv Traktorservice AB, Org.nr. 556109-9713 och Swedish Agro Machinery Property AB, Org.nr. 556924-5425.

Koncernredovisning upprättas av Danish Agro a.m.b.a. Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap 2 § punkt 1. Det utländska moderbolagets koncernredovisning kan erhållas från Danish Agro a.m.b.a. Galten, Danmark
Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.

Skurup 2023-06-27

Henning Haahr
Ordförande

Jens Skifter
Styrelseledamot

Bo Jeppesen
Styrelseledamot

Jörg Dieter Füchtenhans
Styrelseledamot

Björn Skogsberg
Styrelseledamot

Hans-Christian Ripa
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 juni 2023.

Deloitte AB

Johan Antonsson
Auktoriserad Revisor

20230710210829

20230710021830

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Swedish Agro Machinery AB
organisationsnummer 559040-0528

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Swedish Agro Machinery AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Swedish Agro Machinery ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Swedish Agro Machinery AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

20230710218311

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Swedish Agro Machinery AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Swedish Agro Machinery AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Kalmar den 27 juni 2023

Deloitte AB

Johan Antonsson
Auktoriserad revisor

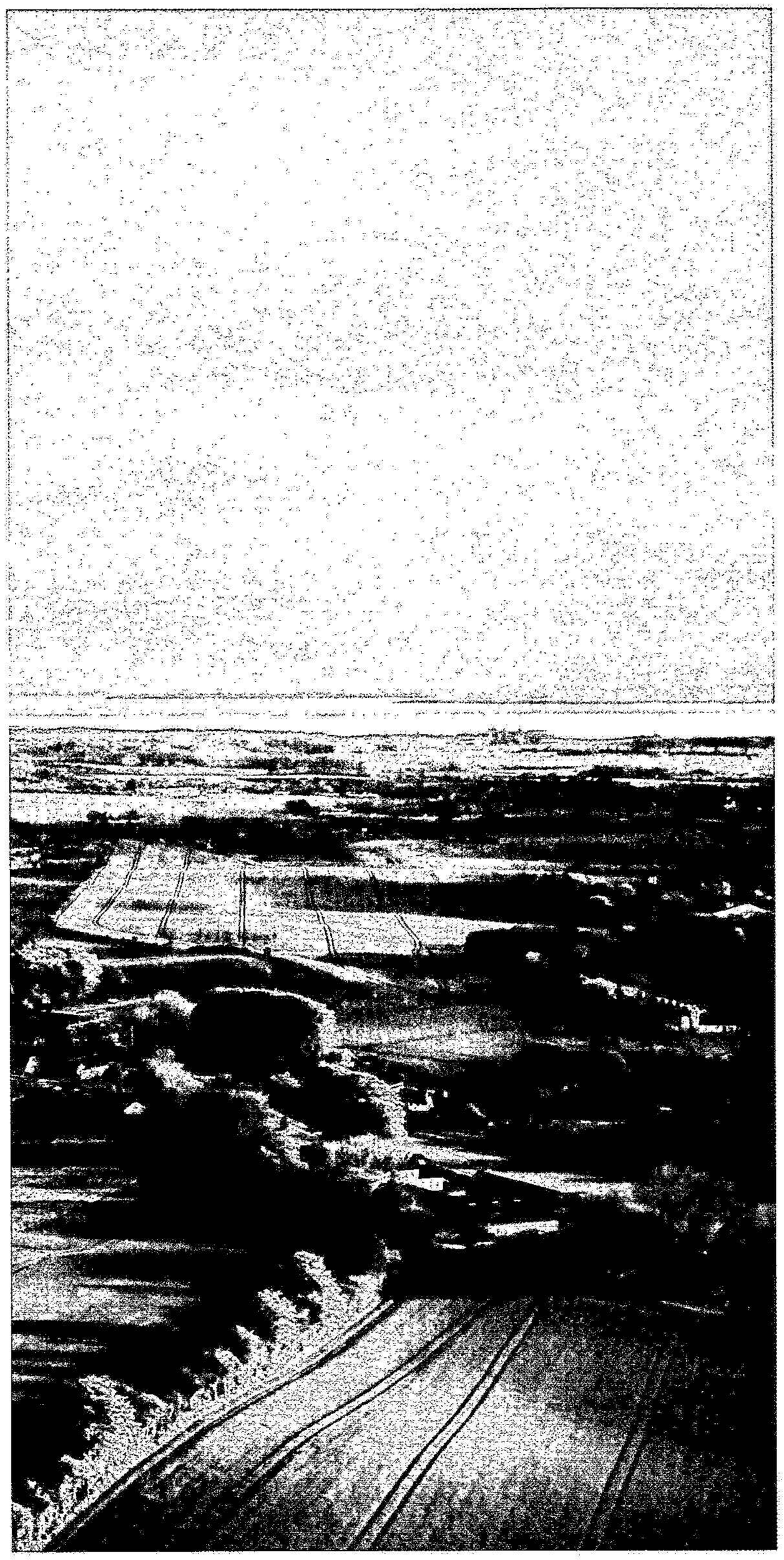
2023071021832

Danish Agro

ÅRSRAPPORT
2022







LEDELSESBERETNING

9 LEDELSESBERETNING
11 International strategi sikrer rekordresultater i ekstraordinært år
14 Finansielle resultater
16 Finansielle resultater i koncernens forretningsområder
20 Hoved- og nøgletal
22 Risikostyring
24 Hovedmål 2023

STRATEGISK FOKUS

27 STRATEGISK FOKUS
28 Strategisk fokus 2022+
30 Strategiske milepæle 2022
32 Kunden i centrum via udvikling, innovation og samarbejde
36 Effektivitet og nye muligheder gennem digitalisering
42 Nye veje med proteiner og plantebaserede fødevarer
48 Tiltrækning og uddannelse af fremtidens medarbejdere

GRØN OMSTILLING

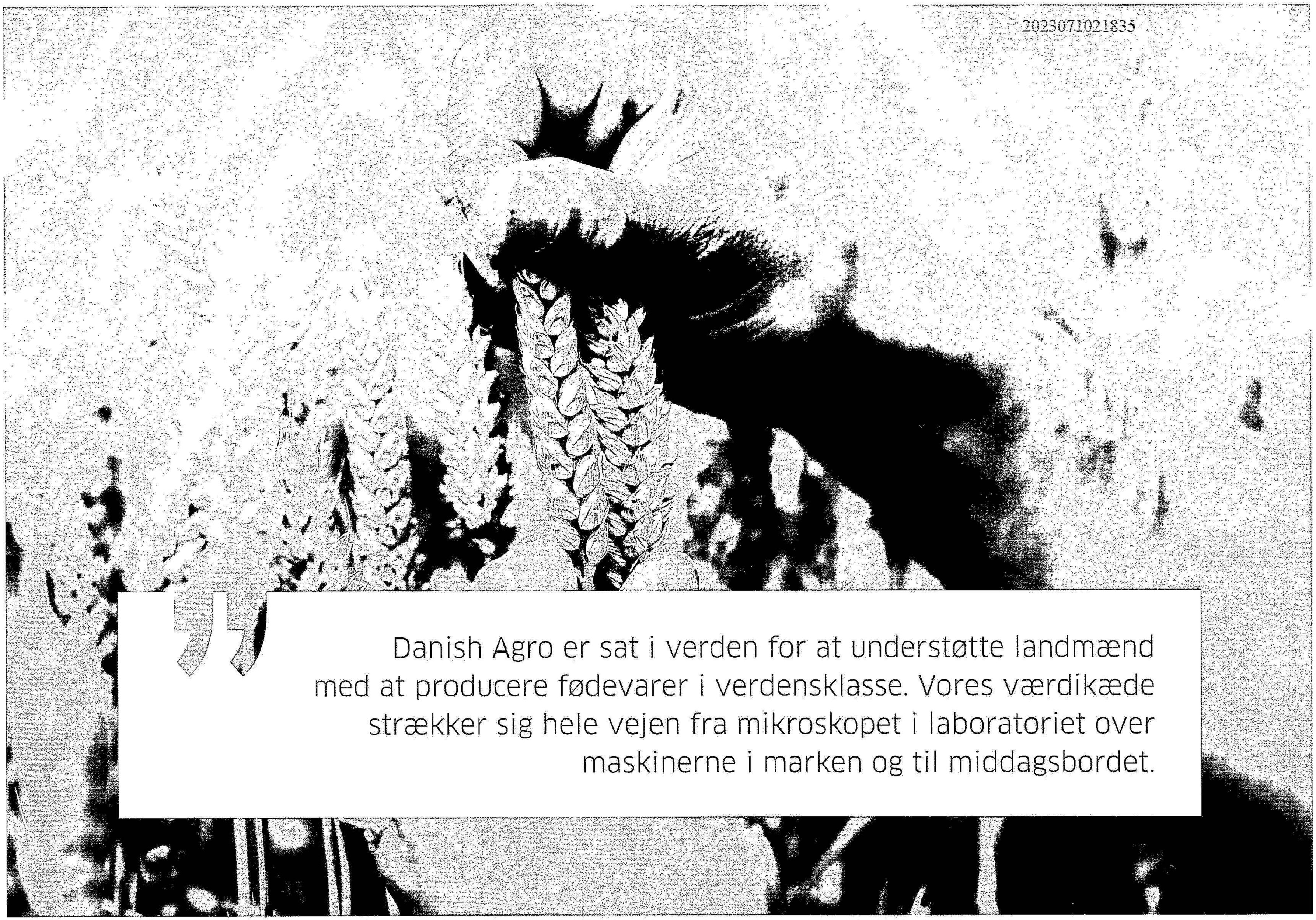
55 GRØN OMSTILLING
56 Landbrugets grønne omstilling
58 Danish Agros fire grønne søjler

SELSKABSLEDELSE

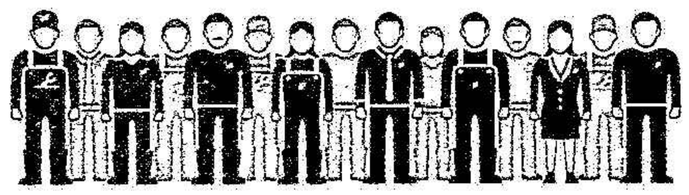
63 SELSKABSLEDELSE
64 Andelsejet selskabsstruktur
66 Danish Agros bestyrelse
68 Koncernledelse

REGNSKAB

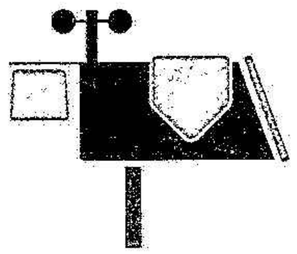
71 REGNSKAB
72 Ledelsespåtegning
73 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
75 Resultatopgørelse
76 Balance
77 Egenkapitalforklaring
78 Pengestrømsopgørelse
80 Anvendt regnskabspraksis
85 Noter
96 Selskabsoversigt
98 Selskabsoplysninger



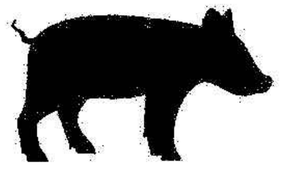
Danish Agro er sat i verden for at understøtte landmænd med at producere fødevarer i verdensklasse. Vores værdikæde strækker sig hele vejen fra mikroskopet i laboratoriet over maskinerne i marken og til middagsbordet.



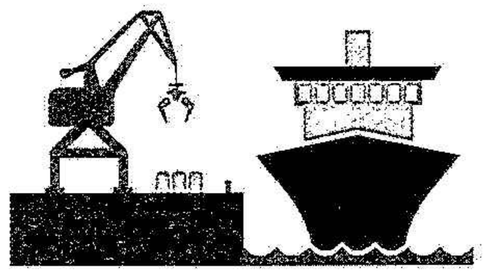
OVER 5.200 MEDARBEJDERE I MERE END 100 SELSKABER



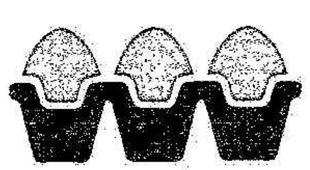
FLERE END 2.500 VEJRSTATIONER



3,6 MIO. DOSER ORNESÆD



25 HAVNEFACILITETER OG EKSPORT TIL MERE END 50 LANDE



VI HÅNDTERER 2 MIA. ÆG



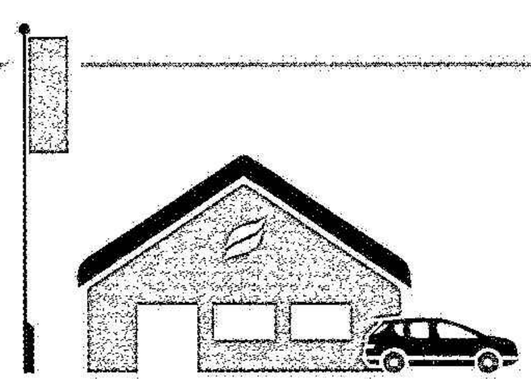
244.000 TON VITAMINER OG MINERALER

OM DANISH AGRO

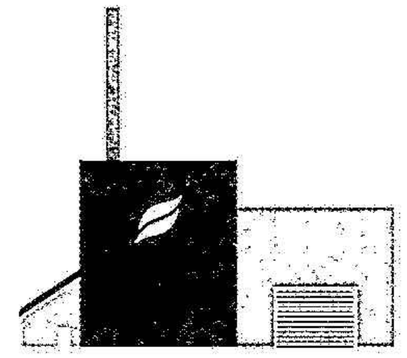
Danish Agros historie strækker sig tilbage til 1901, hvor en gruppe landmænd gik sammen og stiftede et andelsselskab ud fra tanken om, at sammen er man stærkere.

Det er stadig den overbevisning, vi driver vores virksomhed efter i dag, og derfor bærer vores strategi navnet Stronger Together. Landbruget udvikler sig konstant, og det samme gør vi. Vores formål er at udvikle og tilbyde produkter, ydelser og faglig rådgivning, der er brug for på en moderne bedrift. På den måde servicerer vi vores kunder bedst muligt samtidig med, at vi fremmer vores medlemmers økonomiske interesser på den bedst mulige måde.

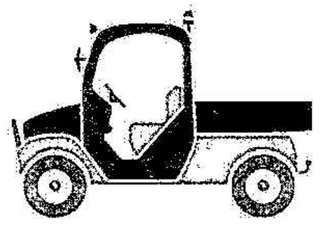
Danish Agro koncernen beskæftiger i dag mere end 5.200 medarbejdere og er ejet af 8.250 danske landmænd. Vores vigtigste opgave er fortsat at være den bedst mulige samarbejdspartner for vores ejere og kunder og hjælpe dem med at producere fødevarer i verdensklasse. Det er *Cultivating Value*.



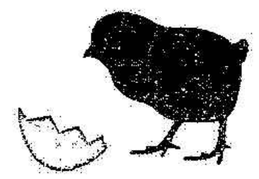
94 BUTIKKER TIL PRIVATE



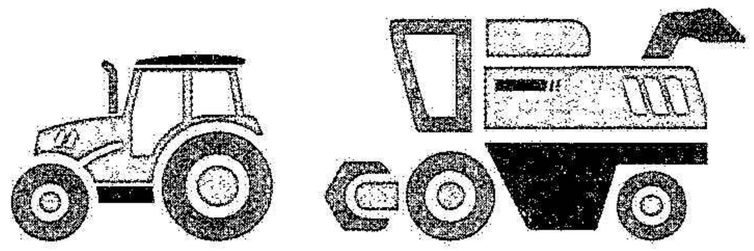
19 FODERFABRIKKER



30.000 HEKTAR SOILOPTIX-SCANNINGER



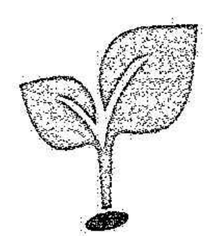
490 MIO. DAGGAMLE KYLLINGER



2.918 SOLGTE LANDBRUGSMASKINER



VI PRODUCERER 2,6 MIO. TON FODER



VI HÅNDTERER 8,4 MIO. TON AFGRØDER

FORRETNINGSOMRÅDER

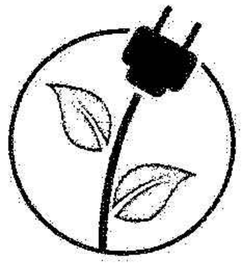
AGRIBUSINESS



ALT TIL STALD OG MARK



DIGITALE LØSNINGER



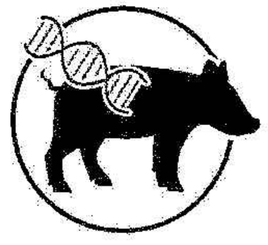
GRØN ENERGI

STRATEGISK FOKUS: At tilbyde kvalitetsprodukter til konkurrencedygtige priser, der dækker den moderne landmands behov i både mark og stald. Vi skal hjælpe landmanden med den grønne omstilling, tilbyde digitale løsninger samt yde branchens bedste rådgivning, så der kan skabes størst mulig værdi på landmandens bedrift.

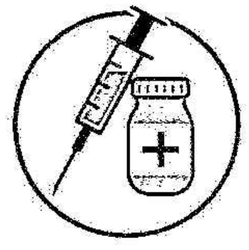
SPECIAL FEED



VITAMINER OG MINERALER

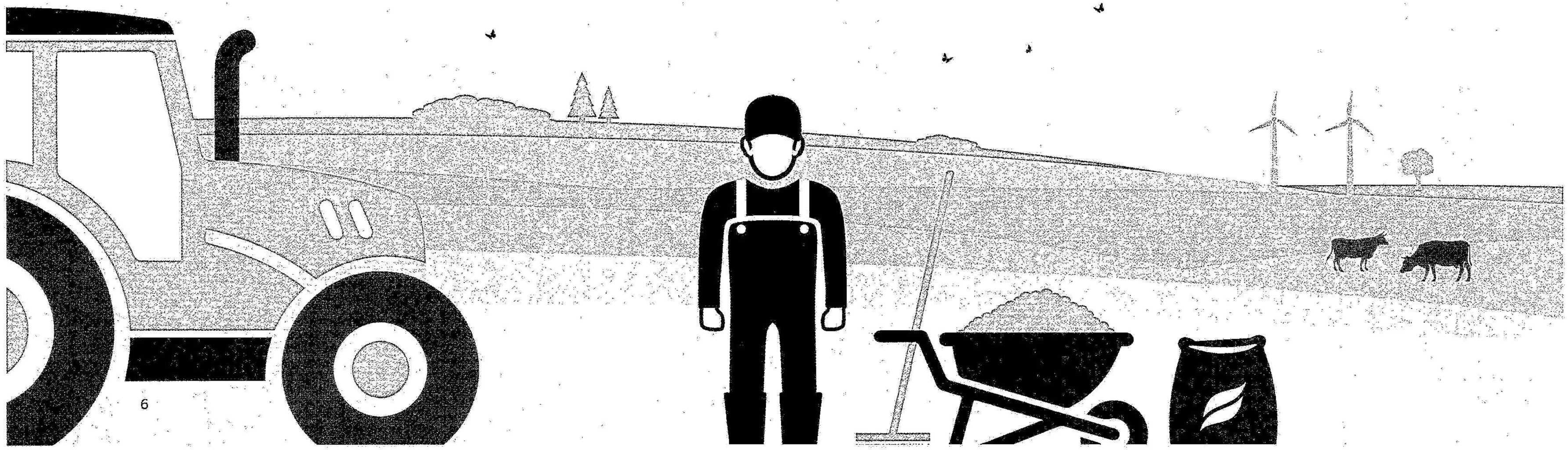


GENETIK OG PRODUKTIONSSÆD



MEDICIN OG VACCINER

STRATEGISK FOKUS: At omsætte vores omfattende viden om husdyrernæring, -genetik og -sundhed til kvalitetsprodukter, nye løsninger og samarbejder med landmænd i form af kundetilpassede vitamin- og mineralblandinger.



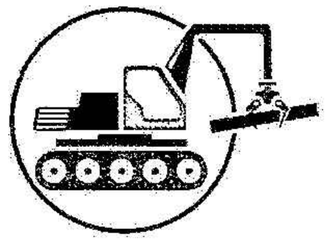
MACHINERY



LANDBRUGS-
MASKINER



ENTREPRENØR-
MASKINER



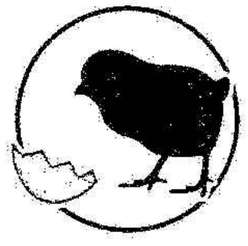
SKOV-
MASKINER

STRATEGISK FOKUS: At give landmænd adgang til kvalitetsmaskiner, der passer til den enkeltes behov. Samt at sikre landmænd ekspertise og produkter fra en professionel og international serviceorganisation, samtidig med at den enkelte kunde tilbydes en lokal og regionalkendt maskinforhandler.

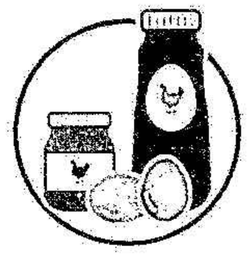
FOOD



PLANTEBASEREDE
FØDEVARER

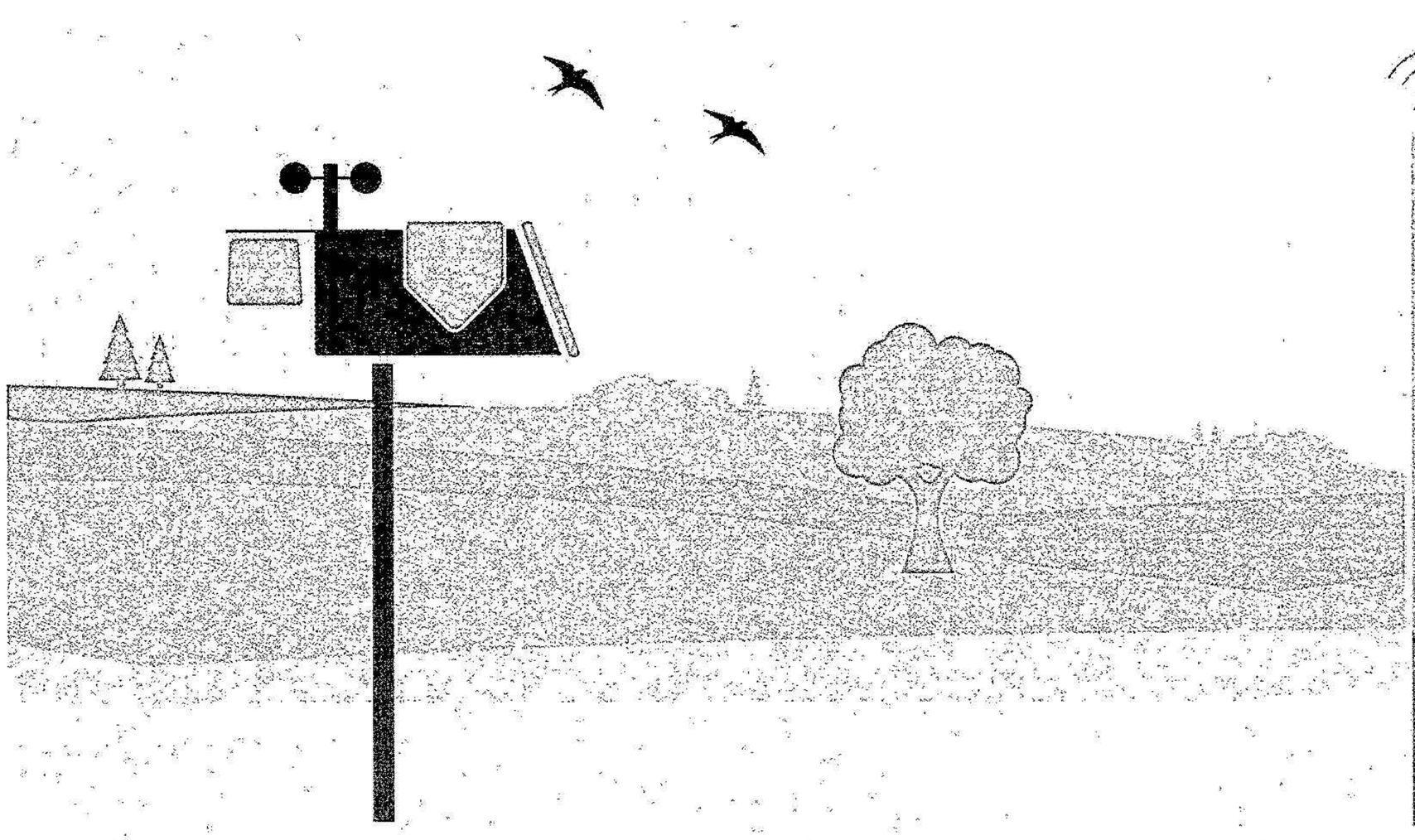


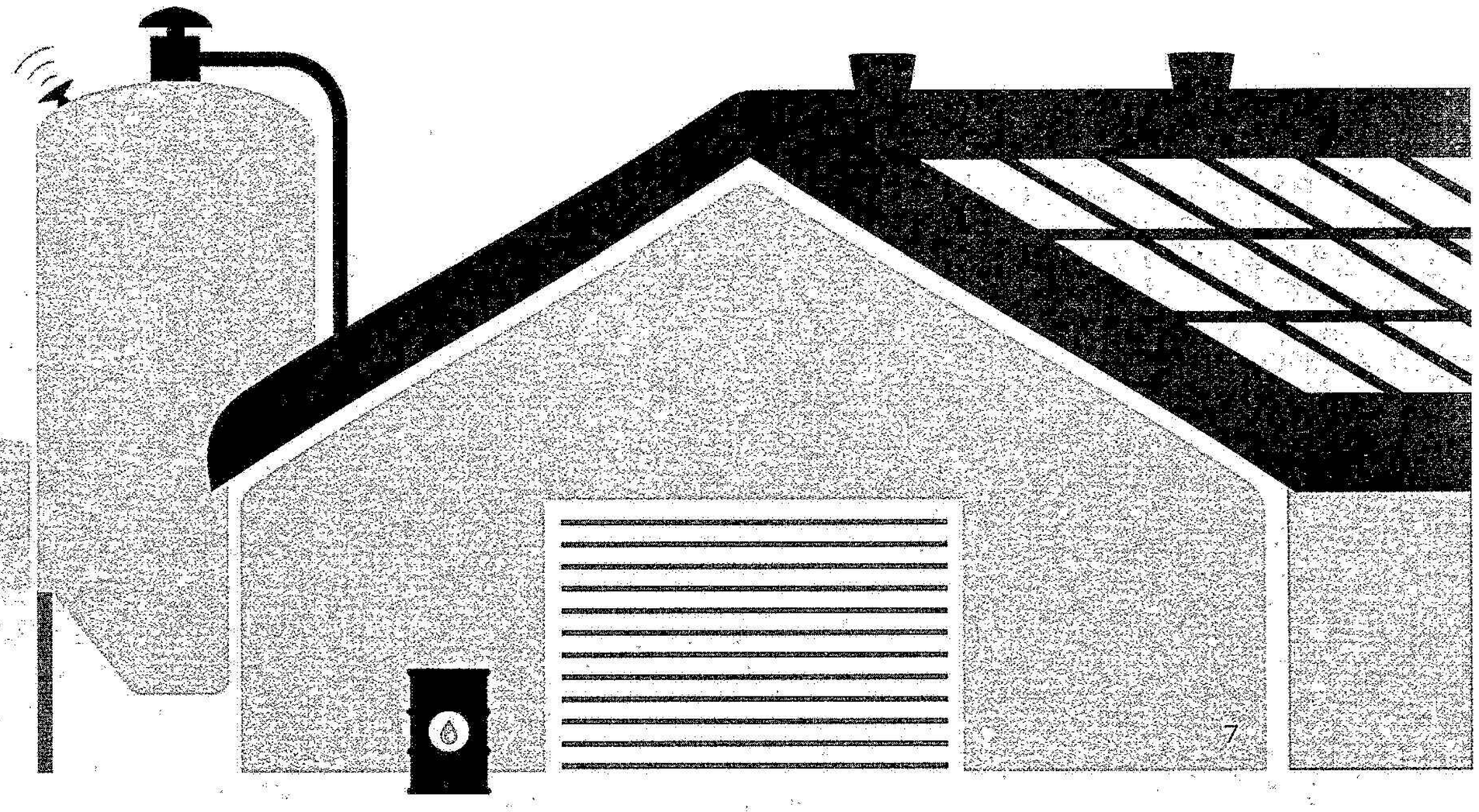
DAGGAMLE
KYLLINGER



ÆG OG
ÆGPRODUKTER

STRATEGISK FOKUS: At tilbyde forbrugerne de bedste bæredygtige og nyskabende fødevarer indenfor æg og plantebaserede fødevarer via fortsat innovation og produktudvikling, hele tiden med fokus på forbrugernes behov og markedets udvikling.






Danish Agro

20230710213140

LEDELSESBERETNING

11 International strategi sikrer rekordresultater i ekstraordinært år

14 Finansielle resultater

16 Finansielle resultater i koncernens forretningsområder

20 Hoved- og nøgletal

22 Risikostyring

24 Hovedmål 2023

2023071021841



Henning Haahr
Group CEO

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen
Bestyrelsesformand

INTERNATIONAL STRATEGI SIKRER REKORDRESULTATER I EKSTRAORDINÆRT ÅR

2022 var et begivenhedsrigt år for Danish Agro, der med afsæt i koncernens internationale strategi leverede det med afstand bedste resultat nogensinde. Det resulterer i ekstraordinær stor overskudsudlodning.

59 MIA.
KONCERNOMSÆTNING

2,0 MIA.
EBITDA

15
LANDE

5.279
MEDARBEJDERE

Året var nærmest lige begyndt, da Rusland indledte sin invasion af Ukraine. Vi traf en beslutning om hurtigt og konsekvent at stoppe al aktivitet i og samhandel med Rusland – med de konsekvenser det medfører.

I samme ombæring fokuserede vi på at støtte vores ukrainske ansatte, og flere af dem tog sammen med deres familier imod vores tilbud om kortvarige ophold i Danmark og Tyskland. I dag er det glædeligt, at vi har genoptaget vores aktiviteter i Ukraine på trods af krigen. Krigen har haft både direkte og indirekte betydning for vores forretning i Danish Agro i 2022. Året har været præget af forsyningsudfordringer samt høje og volatile priser på især afgrøder, gødning, råvarer og energi, hvilket har smittet af på vores forretning.

Vi kommer ud af 2022 med kraftig vækst på både top- og bundlinje, som delvist er skabt af disse eksterne faktorer. Rekordresultatet havde dog ikke været muligt uden en medarbejdergruppe, som med solidt arbejde, køligt overblik og stram risikostyring har formået at navigere i det uforudsigelige marked.

Baggrunden for det ekstraordinære flotte resultat er ikke mindst, at vores internationale strategi for alvor har båret frugt i 2022. Især koncernens grovvareaktiviteter i Estland, Letland, Litauen, Polen og ikke mindst Tyskland har realiseret flotte resultater. Det er særdeles glædeligt, at vores tyske datterselskab Ceravis nu er overskudsgivende.

Samtidig fik vi styrket vores partnerskab yderligere med den tyske grovvarekoncern Agravis Raiffeisen AG, der købte 50 % af Nordic Seeds tyske datterselskab. Handlen afventer stadig konkurrencemyndighedernes godkendelse, men den giver spændende muligheder for fremtiden.

Også Special Feed-divisionen har klaret sig flot og hentet vækst på trods af tab forbundet med at afvikle de russiske aktiviteter. Til gengæld har koncernens fødevaredivision været udfordret af flere faktorer såsom høje energipriser og den stigende inflation, hvilket blandt andet har medført en markant opbremsning i forbrugernes efterspørgsel efter økologiske æg.

Maskindivisionen har igen været udfordret af lange leveringstider på maskiner. På trods af dette er det på imponerende vis lykkedes at øge omsætningen og driftsresultatet i divisionen. Det skyldes ikke mindst fortsat fremgang i Baltikum.

I 2022 blev det også i høj grad understreget, at Danish Agro koncernen har en stærk finansiel robusthed. I efteråret fik vi refinansieret en ny kreditramme på EUR 600 mio.

Opbakningen fra pengeinstitutterne var stor, og transaktionen var overtegnet. Det er meget positivt, at vi har så stor opbakning fra vores banker.

2023071021843



KR 260 MIO.
OVERSKUDSUDLODNING

Danish Agro udbetaler 260 mio. kr. i overskudsudlodning til medlemmerne. Beløbet består af årets udlodning på 60 mio. kr., svarende til 10 % af moderselskabets resultat før skat samt en ekstraordinær udlodning på 200 mio. kr. Dermed har Danish Agro de seneste fem år samlet udloddet over 500 mio. kr. til medlemmerne.

BÆREDYGTIG UDVIKLING

Sideløbende med kerneforretningen har vi taget markante skridt i vores strategiske fokusområder, som er plantebaserede fødevarer, digitalisering, bæredygtighed samt arbejdskraft.

Inden for plantebaserede fødevarer har vi styrket vores tilstedeværelse med opkøb af 28 % af Organic Plant Protein, de resterende aktier i Møllerup Brands og virksomheden Karlsens. De to sidstnævnte er herefter fusioneret ind i vores fødevaredivision under navnet DAVA Foods Ingredients. Tilsammen er det med til at give os en stærk position inden for plantebaserede fødevarer, som vi forventer os meget af de kommende år.

Også inden for digitalisering er vi nået langt i vores bestræbelser på at levere værktøjer og produkter, der kan hjælpe landmanden med at effektivisere produktionen. Vores egenudviklede Cropline-platform giver sammen med teknologier som SoilOptix, SiloInsite og FieldSense værdi på den enkelte bedrift og kan samtidig være med til, at landmanden kan producere mere – med et mindre input.

2022 var desuden året, hvor vi etablerede joint venture selskabet ADA Green Energy med energikoncernen AURA. Et samarbejde vi har store forventninger til, og i de kommende år vil vi investere massivt i grønne energiteknologier som solceller, biogasanlæg og vindmøller.

Det følger godt i tråd med vores nye mål for reduktion af klimabelastning, som er en del af koncernens nye ESG-mål, der blev vedtaget i 2022. Inden 2026 vil vi have reduceret CO2e-udledningen i Scope 1 og 2 med mindst 30 % i forhold til 2020, og inden 2030 skal reduktionen være mindst 50 %.

Det er ligeledes en del af koncernens nye ESG-mål at fastholde vores høje medarbejdertilfredshed. I 2022 har vi for første gang gennemført en engagements- og trivselsundersøgelse globalt. Den understreger, at vores medarbejdere er glade for og stolte over at arbejde i Danish Agro. Den viser også, hvor vi kan forbedre os, hvilket vi har som ambition for de kommende år.

Vores tredje målsætning er at fremme det underrepræsenterede køn i vores styrende organer samt i vores ledelsesteams. Det kan være udfordrende i en mandsdomineret branche. Samtidig vil det til hver en tid være afgørende for os, at vi styrker koncernen med de bedste kompetencer. Der er i dag 16 % kvinder i Danish Agros delegeret forsamling samt 25 % kvinder i bestyrelsen. Internt i koncernen har vi 19 % kvinder på C-level (CEO, CFO og COO). Vores målsætning er at hæve antallet til 30 % senest i 2030.

OVERSKUDSUDLODNING

Det er yderst positivt, at Danish Agro lander et resultat, der gør os i stand til at tilgodese vores medlemmer med en historisk høj overskudsdeklarering.

Danish Agros vedtægter foreskriver, at foreningens medlemmer kan tilgodeses gennem overskudsudlodning med 10 % af overskuddet efter skat, når soliditeten er på mellem 25 - 30 %. Bestyrelsen har i år besluttet at udlodde 200 mio. kr. yderligere udover denne ramme. Det gør, at der samlet bliver udloddet 260 mio. kr. til Danish Agros medlemmer.

Årets udlodning fordeles på basis af årets samhandel, og den ekstraordinære udlodning fordeles på basis af samhandel over de seneste tre år.

202307102184

KØREPLANEN FOR 2023

2023 byder på såvel nye spændende muligheder som fortsat tvivlsom sigtbarhed. Kraftigt stigende renter, fortsat krig i Europa, inflation med udsigt til en mulig recession, høje energiomkostninger og en europæisk griseproduktion under pres er alle faktorer, der kan få betydning for koncernen i 2023.

Det afspejler sig i vores forventninger til året, hvor vi med stort fokus på risikostyring og omkostninger skal evne at stå imod den blæst, der rammer.

Samtidig vil vi arbejde videre på vores koncernstrategi Stronger Together, der fokuserer på samarbejde på tværs i koncernen – på tværs af divisioner, lande og faggrupper.

Styrken i fællesskabet skal i 2023 blandt andet komme til udtryk i implementeringen af vores nye forretnings- og IT-system, AGRO365, der har været planlagt i en årrække, og som vil give os mange fordele.

Allerede i begyndelsen af 2023 er Hedegaard blevet fusioneret ind i Danish Agro. Det er kulminationen på, at vi siden 2020 har arbejdet målrettet på at skabe fælles fodslag, og timingen var nu rigtig til at tage sidste skridt. Det vil give os en stærk platform til at udvikle os yderligere til gavn for kunder, medarbejdere og ejere.

Netop det er vores eksistensgrundlag og vores rettesnor. Vi skal hver dag skabe værdi hos hver enkelt kunde og landmand – det er det, vi kalder *Cultivating Value*.



> Vores koncernstrategi, Stronger Together, fokuserer på samarbejde i koncernen på tværs af divisioner, lande og faggrupper.

2023071021845

FINANSIELLE RESULTATER

2022 var et år præget af stor volatilitet, primært på grund af konflikten i Ukraine og de deraf følgende kommercielle udfordringer. På trods af det har Danish Agro koncernen leveret ekstraordinært flotte, finansielle resultater.

RESULTAT FØR SKAT

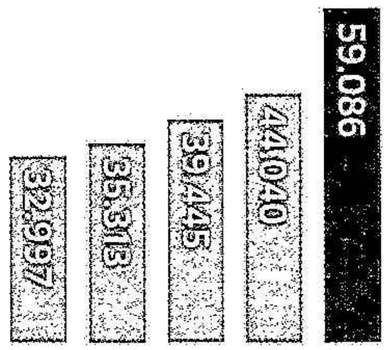
Danish Agro koncernen leverer et resultat før skat (EBT) på 1.209 mio. kr., hvilket er 560 mio. kr. højere end sidste år.

Det er et meget tilfredsstillende resultat, der afviger positivt i forhold til koncernens budgetter og målsætninger for året, og som er realiseret på trods af vanskelige markedsvilkår med volatile priser og internationale logistikudfordringer.

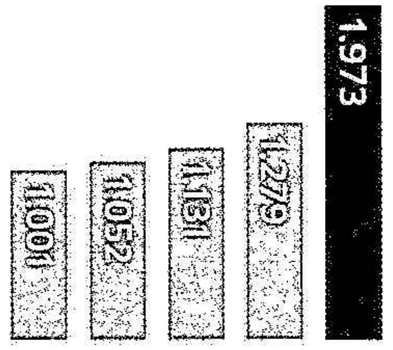
OMSÆTNING

Resultatet før skat er realiseret på baggrund af den højeste omsætning i koncernens historie på 59 mia. kr., hvilket er 34,2 % højere end i 2021.

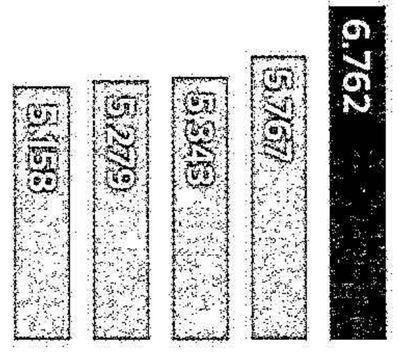
Stigningen i omsætningen vidner om en høj prismæssig stigning på afgrøder, gødning og råvarer, et øget aktivitetsomfang i særligt Baltikum og Tyskland og en generelt værdimæssig god høst i 2022.



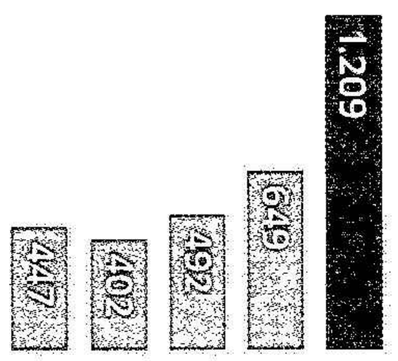
59 MIA.
OMSÆTNING
Samlet omsætning af alle selskaber



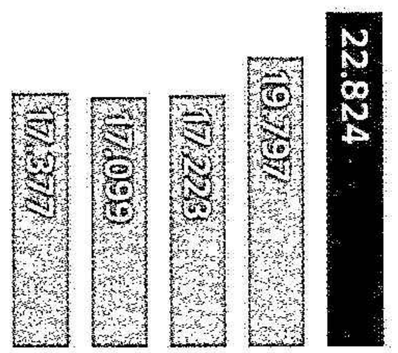
2,0 MIA.
EBITDA
Koncernens resultat før afskrivninger



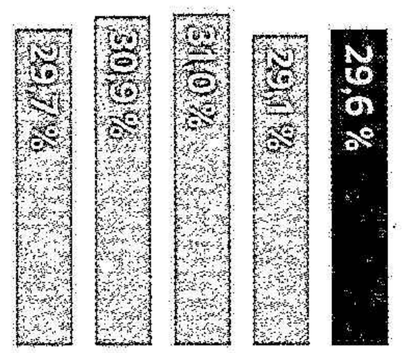
6,8 MIA.
EGENKAPITAL
Egenkapital inklusiv minoritetsinteresser



1,2 MIA.
EBT
Koncernens resultat før skat



22,8 MIA.
BALANCE
Koncernens samlede balance



29,6 %
SOLIDITET
Aktiver der er finansieret af egenkapitalen

DRIFTSINDTJENING

Danish Agro koncernens driftsindtjening (EBITDA) nåede et rekordhøjt resultat på 1.973 mio. kr., hvilket er 694 mio. kr. bedre end i 2021. Det flotte resultat er opnået på baggrund af en stor fremgang i driftsindtjeningen i forretningsområdet Agribusiness International og fastholdelse af driftsindtjeningen på koncernens øvrige forretningsområder.

Samlet set vidner resultatet om, at Danish Agro koncernen står stærkt med en sund forretning og en positiv udvikling.

BALANCE

Den samlede balance er realiseret med 22,8 mia. kr. mod 19,8 mia. kr. i 2021. De generelt høje priser på afgrøder, gødning og råvarer er den primære årsag hertil. Dette påvirker særligt pengebindinger i varebeholdninger og tilgodehavender fra salg.

EGENKAPITAL OG SOLIDITET

Koncernegenkapitalen er steget med 995 mio. kr. og udgør 6,8 mia. kr. ved årets udgang. Det har medført, at soliditeten stiger til 29,6 % mod 29,1 % sidste år.



AGRIBUSINESS

Forretningsområderne Agribusiness Denmark, Agribusiness International og Agribusiness Support leverer i 2022 en rekordhøj omsætning på 49,1 mia. kr., hvilket er en stigning på 40,3 % i forhold til sidste år. Den positive udvikling kommer både fra en mængdemæssig fremgang og et højt prisniveau for afgrøder, råvarer og gødning. Indtjeningen i Agribusiness har udviklet sig særdeles positivt, hvor driftsresultatet i 2022 er realiseret med 1.421 mio. kr., hvilket er en fremgang på 618 mio. kr. i forhold til sidste år.

I Danmark har Danish Agro a.m.b.a. og Hedegaard leveret en samlet omsætning på 12,2 mia. kr., hvilket svarer til en stigning på 18,6 % i forhold til sidste år. Driftsresultatet er realiseret med 109 mio. kr., hvilket er en fremgang på 8 mio. kr.

I Tyskland har datterselskabet Ceravis leveret en omsætning på 13,3 mia. kr., hvilket svarer til en stigning på 56,8 % i forhold til sidste år. Driftsresultatet for 2022 er realiseret med 227 mio. kr., hvilket er meget tilfredsstillende og en fremgang på 248 mio. kr. i forhold til sidste år.

I Baltikum fortsætter de tre Baltic Agro-selskaber deres positive udvikling, og i 2022 leverer Baltic Agro en samlet omsætning på 10,7 mia. kr., hvilket er en stigning på 57,4 %, i forhold til sidste år. Alle tre selskaber har leveret meget tilfredsstillende resultater i 2022, og det samlede driftsresultat udgør 480 mio. kr., hvilket er historisk højt og en fremgang på 280 mio. kr. i forhold til sidste år.

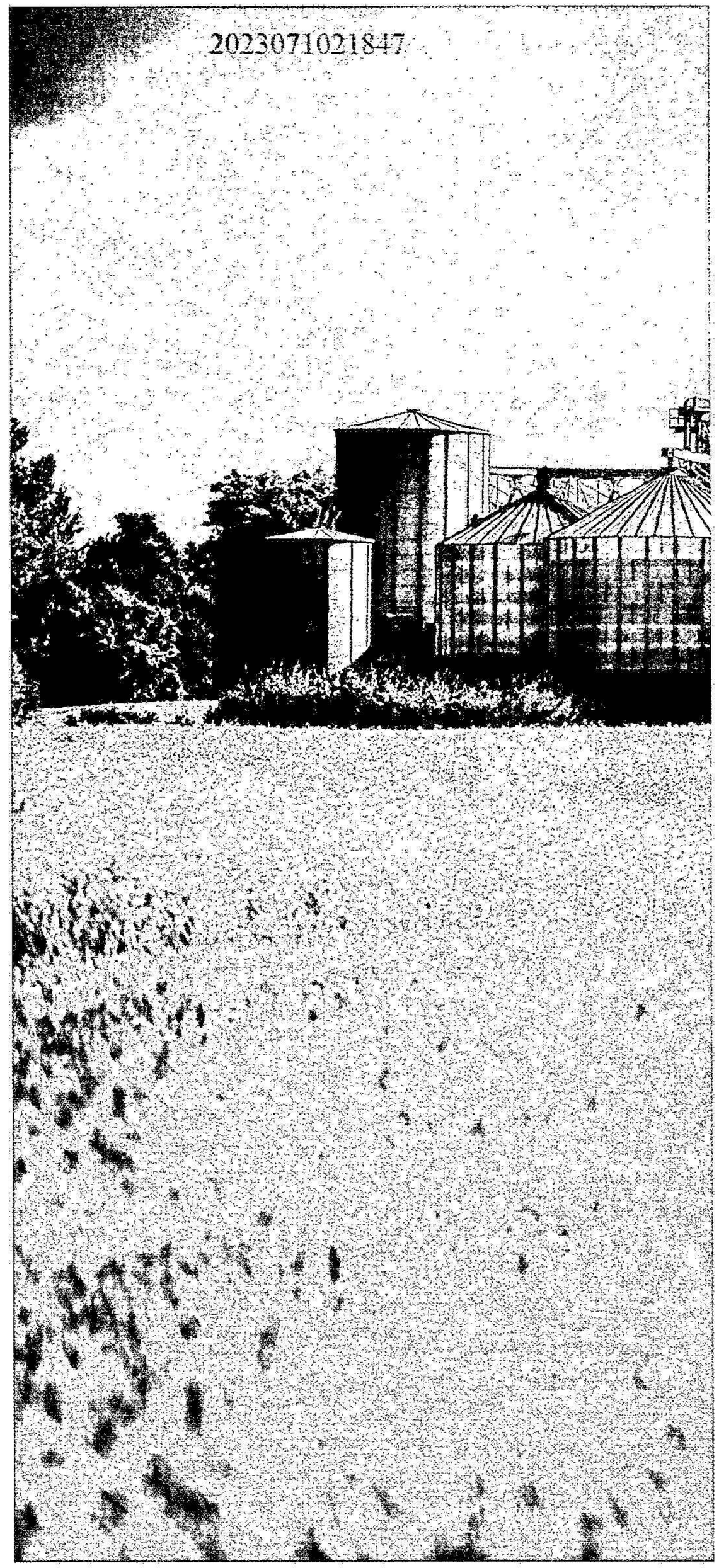
I Polen har datterselskabet Polish Agro afsluttet det hidtil bedste år med en omsætning på 1,9 mia. kr., hvilket er en stigning på 85,3 % i forhold til sidste år. Samtidig har selskabet realiseret et flot driftsresultat på 59 mio. kr., hvilket er en fremgang på 29 mio. kr. i forhold til sidste år.

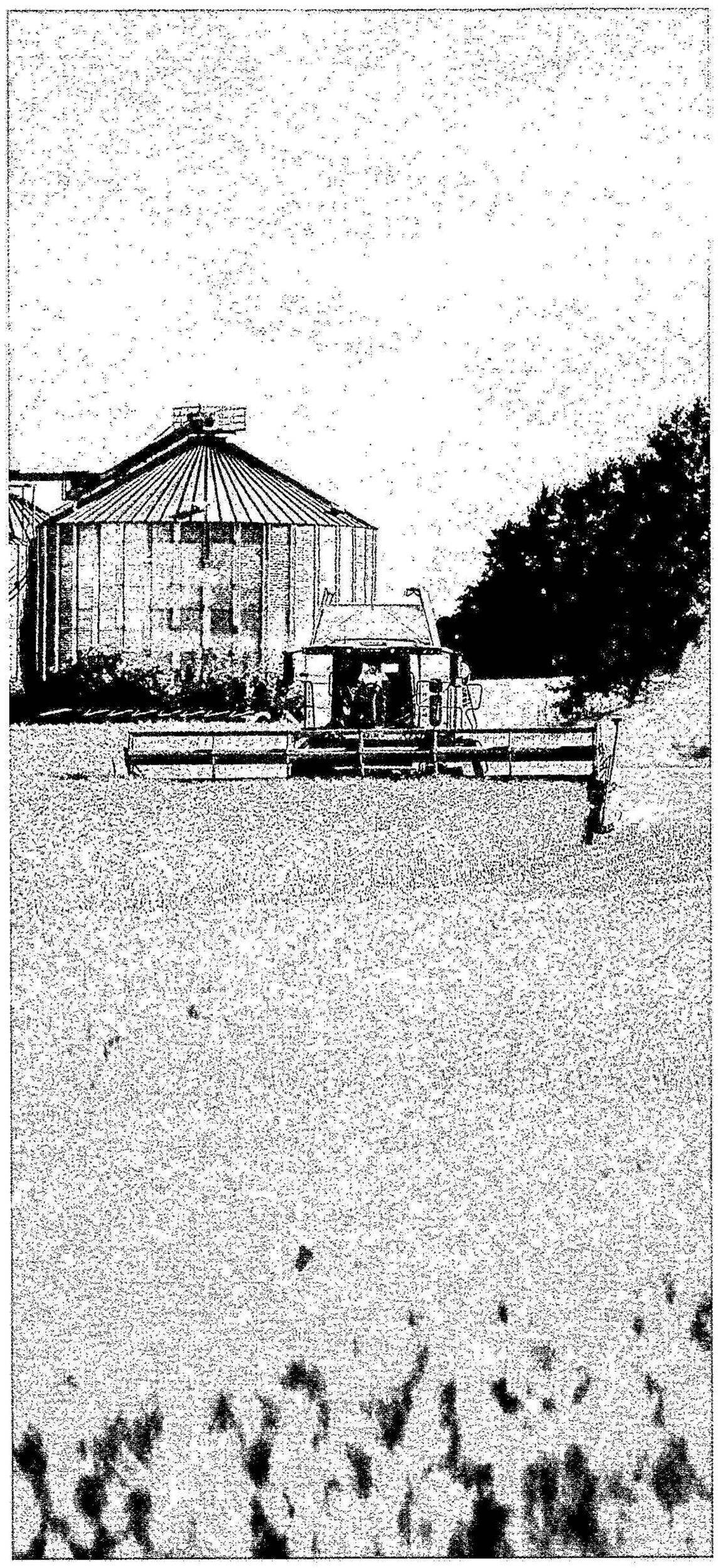
Agribusiness Support-selskaberne har i 2022 ydet en flot indsats for at sikre forsyningen af varer til landbruget i et år præget af volatile markeder og logistikmæssige udfordringer. Samlet har supportselskaberne realiseret en stigning i omsætningen på 35,0 % og en fremgang i driftsindtjeningen på 47 mio. kr.

49,1 MIA.
OMSÆTNING

1.421 MIO.
EBITDA

3.150
MEDARBEJDERE





MACHINERY

Koncernens maskindivision leverer i 2022 en rekordhøj omsætning på 6,0 mia. kr., hvilket er en stigning på 6,5 % i forhold til sidste år. Denne flotte udvikling er skabt på trods af, at der i 2022 har været store udfordringer med levering af maskiner. Samtidig opnår maskindivisionen det hidtil bedste driftsresultat på 267 mio. kr., hvilket er en fremgang på 59 mio. kr. i forhold til sidste år. Det betyder, at maskindivisionen i 2022 opnår et resultat før skat på 139 mio. kr., hvilket er meget tilfredsstillende.

I Danmark leverer de danske maskinselskaber i 2022 en samlet omsætning på 1.524 mio. kr., hvilket er en stigning på 21,0 % i forhold til sidste år. Driftsresultatet har udviklet sig positivt og udgør 97 mio. kr. i 2022, hvilket er en fremgang på kr. 31 mio. kr. i forhold til sidste år.

6,0 MIA.
OMSÆTNING

267 MIO.
EBITDA

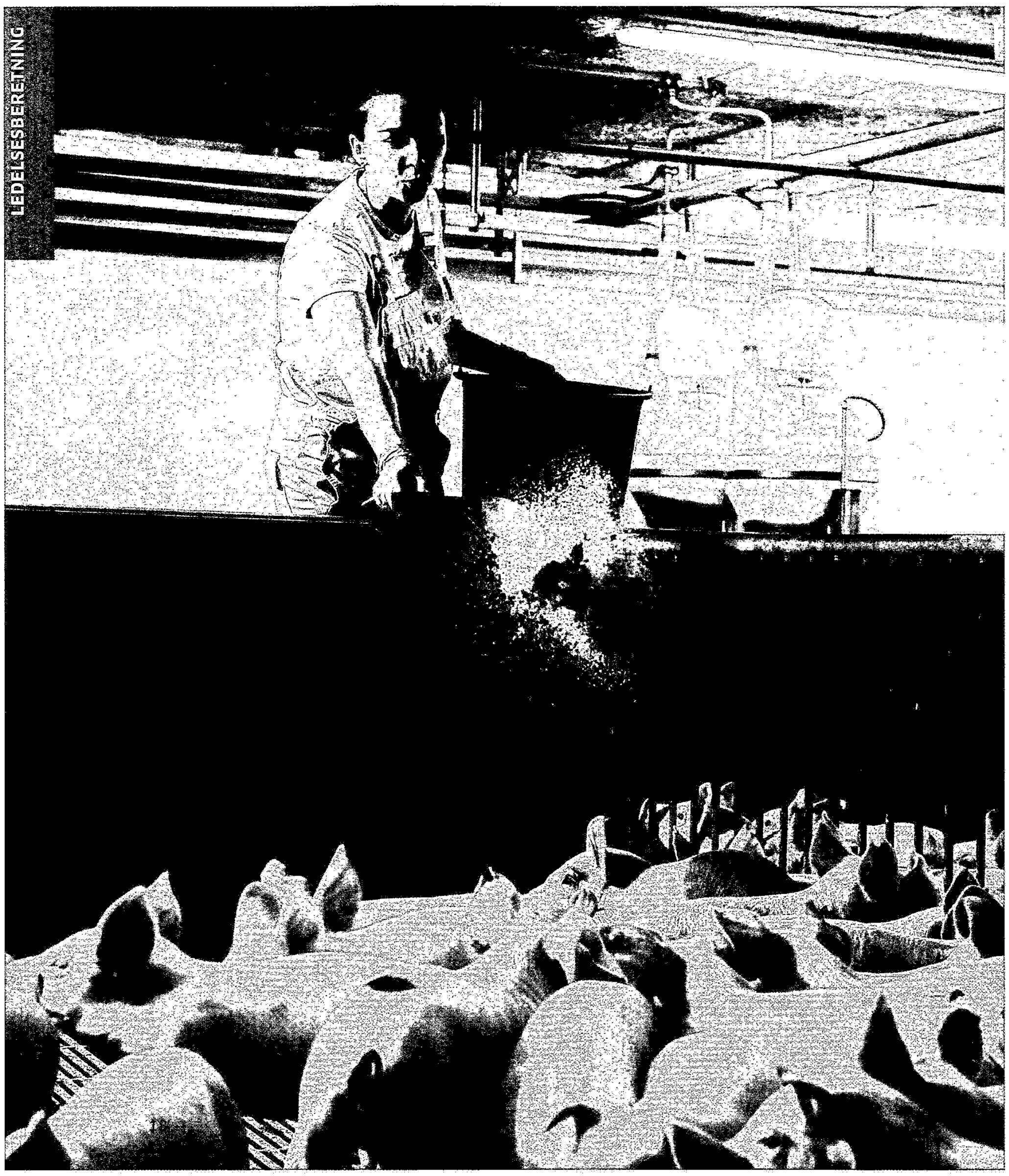
1.257
MEDARBEJDERE

I Finland her der i 2022 været et fald i salget af maskiner på 13,3 % på grund af udfordrende markedsforhold og lange leveringstider. Der er dog realiseret et driftsresultat på niveau med sidste år samt et positivt resultat før skat.

I Norge er der arbejdet med at effektivisere processer og skabe en samlet norsk organisation med øget salgsfokus. Det kan ses på toplinjen, hvor Norwegian Agro Machinery i 2022 har realiseret en omsætning på 536 mio. kr., hvilket er en fremgang på 17,9 % i forhold til sidste år. I Sverige har salget af maskiner i 2022 været negativt påvirket af lange leveringstider samt et lavt salg i begyndelsen af året, hvorfor omsætningen er faldet med 14,7 % til 606 mio. kr. Både det svenske og norske maskinselskab har realiseret positive driftsresultater på niveau med sidste år, mens resultatet før skat fortsat er negativt.

I Baltikum har de tre Baltic Agro Machinery-selskaber igen leveret flotte resultater. Omsætningen i 2022 er realiseret med 1.553 mio. kr., hvilket svarer til en omsætningsfremgang på 15,8 %. Alle tre selskaber har leveret tilfredsstillende resultater i 2022 med et samlet driftsresultat på 98 mio. kr., hvilket er en fremgang på 25 mio. kr. i forhold til sidste år.

Tilsvarende har maskinselskaberne i Polen og Tjekkiet begge leveret flotte resultater med en fremgang i omsætningen og et driftsresultat på henholdsvis 22 mio. kr. og 37 mio. kr., der ligger på samme niveau som sidste år.



2023071021849

SPECIAL FEED

Forretningsområdet Special Feed har igen i år leveret solide resultater på trods af tab i forbindelse med nedlukning af de russiske aktiviteter samt mistet eksportomsætning som følge af stoppet for al samhandel med Rusland.

Special Feed leverer i 2022 en samlet omsætning på 3,7 mia. kr., hvilket er en stigning på 10,0 % i forhold til sidste år. Driftsresultatet er realiseret med 254 mio. kr. i 2022 mod kr. 256 mio. kr. sidste år. Indtjeningen ligger på et flot højt niveau, hvilket er udtryk for en stabil drift, hvor indtjeningen skabes bredt af Vilomix koncernens selskaber i både Danmark og udlandet.

Der har været fokus på integration og udvikling af det spanske datterselskab Tegasa, der blev opkøbt i 2021. Selskabet har i 2022 leveret en omsætning på 78 mio. kr. og realiseret et positivt driftsresultat på 4 mio. kr.

3,7 MIA.
OMSÆTNING

254 MIO.
EBITDA

549
MEDARBEJDERE

FOOD

Forbrugeradfærden har i 2022 ændret sig i takt med den stigende inflation og de deraf stigende priser i detailhandlen. Dette har påvirket afsætningen af en række fødevarer negativt. Samtidig blev flere lande ramt af højpatogen fugleinfluenza i 2022. Det betød store udfordringer, hvilket ramte både landmænd og fjerkræbranchen økonomisk hårdt.

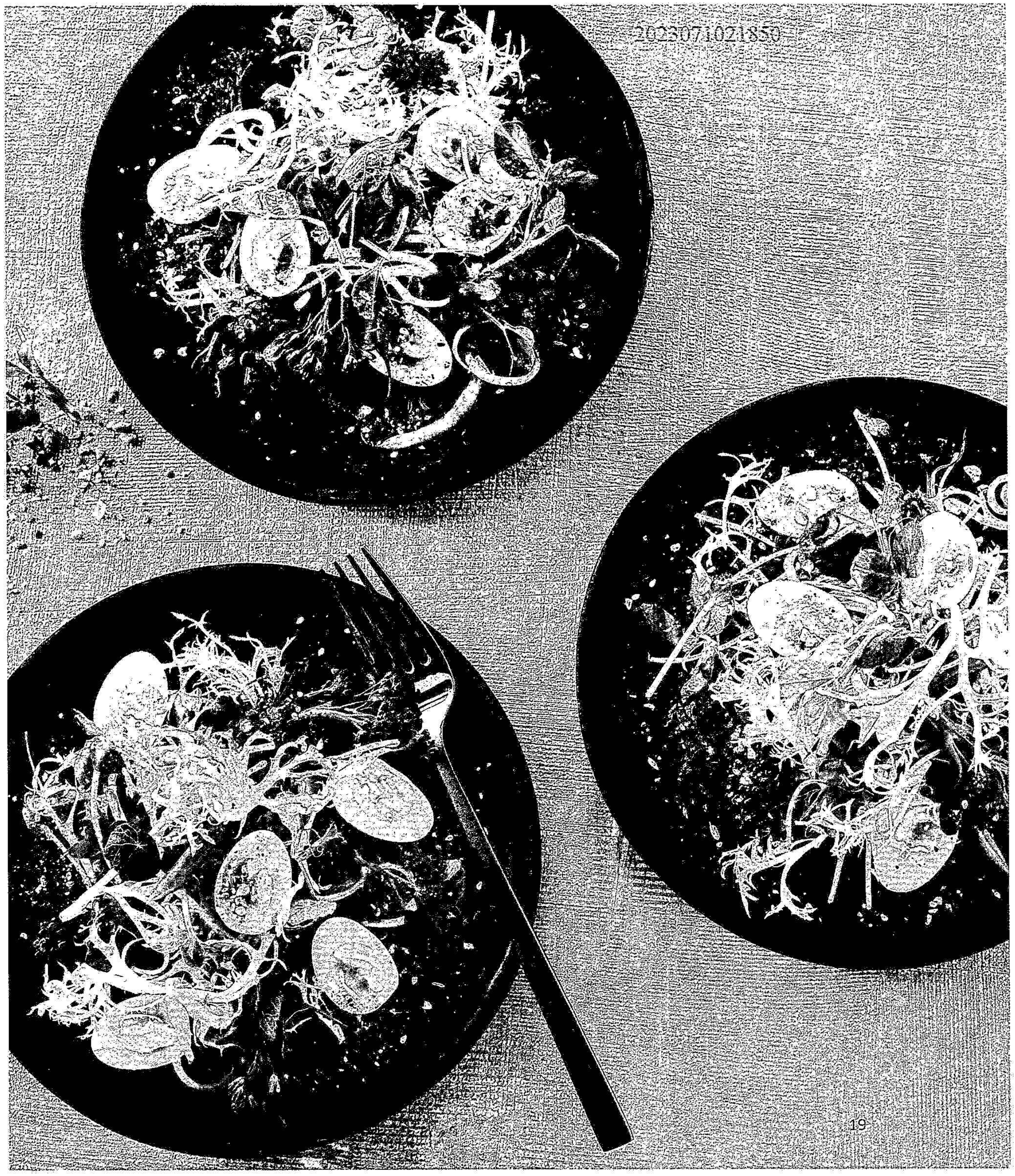
På trods af udfordrende markedsforhold leverer forretningsområdet Food en omsætning på 3,0 mia. kr., hvilket er en fremgang på 18,9 % i forhold til sidste år. Indtjeningen i Food har ligeledes udviklet sig positivt, hvor driftsresultatet i 2022 er realiseret med 141 mio. kr., hvilket er en fremgang på 57 mio. kr. i forhold til sidste år, med fremgang for både DAVA Foods koncernen og fjerkræaktiviteterne i den associerede DanHatch koncern.

Der har i 2022 været en positiv udvikling inden for plantebaserede fødevarer, som er samlet i selskabet DAVA Foods Ingredients A/S.

3,0 MIA.
OMSÆTNING

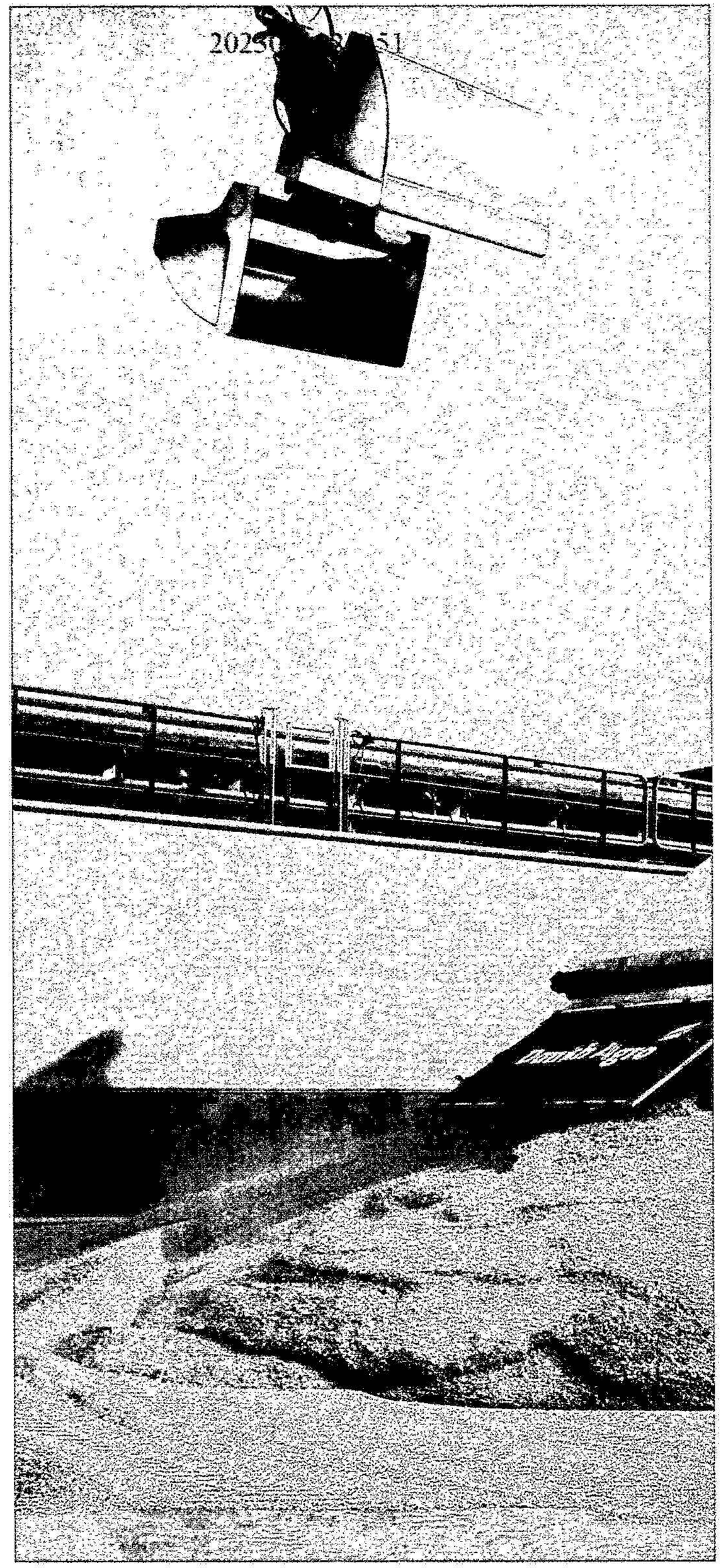
141 MIO.
EBITDA

679
MEDARBEJDERE



HOVED- OG NØGLETAL

HOVEDTAL (mio. kr.)	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
RESULTATOPGØRELSE										
Nettoomsætning	59.086	44.040	39.445	35.313	32.997	31.440	31.548	28.476	24.136	25.128
Bruttofortjeneste	7.008	5.590	5.213	4.964	4.730	4.522	4.374	4.065	3.587	3.280
Omkostninger	-5.035	-4.312	-4.081	-3.912	-3.729	-3.388	-3.241	-3.001	-2.668	-2.444
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	**1.973**	**1.279**	**1.131**	**1.052**	**1.001**	**1.134**	**1.133**	**1.064**	**920**	**835**
Afskrivninger	-506	-513	-498	-496	-476	-478	-470	-389	-326	-297
Resultat af primær drift (EBIT)	**1.466**	**765**	**634**	**556**	**525**	**656**	**663**	**676**	**594**	**538**
Resultat af kapitalandele	-79	-30	-38	-65	26	30	62	61	58	95
Finansielle poster, netto	-179	-87	-104	-89	-104	-73	-99	-133	-101	-130
Resultat før skat (EBT)	**1.209**	**649**	**492**	**402**	**447**	**613**	**626**	**603**	**550**	**503**
Skat	-182	-120	-99	-94	-96	-116	-88	-117	-101	-90
Koncernens resultat	**1.027**	**529**	**392**	**308**	**351**	**497**	**538**	**486**	**449**	**412**
Minoritetsinteresser	-426	-244	-199	-168	-170	-183	-182	-184	-178	-171
Moderselskabets resultat	**601**	**285**	**193**	**140**	**181**	**314**	**356**	**302**	**271**	**241**
BALANCE										
Immaterielle anlægsaktiver	795	698	725	738	816	862	906	854	756	727
Materielle anlægsaktiver	5.252	5.463	5.441	5.522	5.554	5.320	5.410	4.929	3.683	3.546
Finansielle anlægsaktiver	1.466	1.457	1.498	1.645	1.617	1.373	970	890	591	513
Anlægsaktiver	**7.513**	**7.617**	**7.664**	**7.906**	**7.987**	**7.555**	**7.286**	**6.673**	**5.030**	**4.786**
Varebeholdninger	9.605	6.904	5.688	5.279	5.615	4.582	4.003	4.369	3.147	2.791
Tilgodehavender fra salg	4.681	3.999	3.103	3.203	3.171	2.833	2.738	2.306	1.781	1.727
Øvrige omsætningsaktiver	1.024	1.277	768	711	604	672	623	438	545	496
Omsætningsaktiver	**15.311**	**12.180**	**9.559**	**9.194**	**9.390**	**8.087**	**7.364**	**7.113**	**5.473**	**5.013**
Aktiver	**22.824**	**19.797**	**17.223**	**17.099**	**17.377**	**15.642**	**14.651**	**13.786**	**10.503**	**9.800**
Egenkapital	4.160	3.438	3.116	2.994	2.907	2.753	2.422	2.102	1.779	1.625
Minoritetsinteresser	2.602	2.329	2.226	2.285	2.250	2.142	1.994	2.036	1.389	1.178
Koncernens egenkapital	**6.762**	**5.767**	**5.343**	**5.279**	**5.158**	**4.895**	**4.416**	**4.138**	**3.169**	**2.804**
Hensatte forpligtelser	301	278	206	173	139	94	75	84	48	30
Langfristede gældsforpligtelser	7.076	5.144	4.700	4.659	6.011	3.508	4.156	4.499	2.583	2.412
Kortfristede gældsforpligtelser	8.685	8.608	6.974	6.989	6.070	7.146	6.004	5.065	4.704	4.553
Passiver	**22.824**	**19.797**	**17.223**	**17.099**	**17.377**	**15.642**	**14.651**	**13.786**	**10.503**	**9.800**





HOVEDTAL (mio. kr.)	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
PENGESTRØMSOPGØRELSE										
Likviditetsvirkning fra driften	-534	-272	939	1.030	50	1.042	1.336	472	451	1.595
Likviditetsvirkning fra investeringer	-483	-461	-540	-398	-946	-778	-793	-2.030	-438	-856
Heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-461	-502	-452	-453	-456	-343	-445	-1.083	-254	-564
Likividitetsvirkning fra finansiering	650	1.209	-354	-552	852	-189	-567	1.575	-15	-658
Årets likviditetsvirkning	**-367**	**475**	**45**	**80**	**-45**	**75**	**-24**	**18**	**-2**	**80**
NØGLETAL										
Bruttomargin	11,9 %	12,7 %	13,2 %	14,1 %	14,3 %	14,4 %	13,9 %	14,3 %	14,9 %	13,1 %
EBITDA-margin	3,3 %	2,9 %	2,9 %	3,0 %	3,0 %	3,6 %	3,6 %	3,7 %	3,8 %	3,3 %
EBIT-margin	2,5 %	1,7 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %	2,1 %	2,1 %	2,4 %	2,5 %	2,1 %
Rentedækning	11,0	14,7	10,9	11,8	9,6	15,5	11,5	8,0	9,1	6,4
EBT-margin	2,0 %	1,5 %	1,2 %	1,1 %	1,4 %	2,0 %	2,0 %	2,1 %	2,3 %	2,0 %
Egenkapitalforrentning før skat	21,0 %	12,1 %	9,3 %	7,8 %	9,1 %	13,9 %	15,1 %	19,0 %	19,6 %	24,2 %
Soliditet	29,6 %	29,1 %	31,0 %	30,9 %	29,7 %	31,3 %	30,1 %	30,0 %	30,2 %	28,6 %
Antal medarbejdere, gennemsnitligt	5.279	5.166	5.150	4.818	4.768	4.363	4.346	3.928	3.264	3.134

2023071021853

RISIKOSTYRING

Danish Agro koncernen er i kraft af sin handel på mange markeder eksponeret for en række forretningsmæssige risici, og risikostyring er derfor et naturligt fokusområde i koncernen.

De forretningsmæssige risici udgøres primært af volatile markedspriser samt finansielle risici inden for valuta og renter. Effektiv risikostyring sikrer, at koncernen vurderer og håndterer de risici, den påtager sig.

Arbejdet med at optimere koncernens systemer og processer til risikostyring fortsættes i 2023.

SÆRLIGE RISICI

Danish Agro koncernen består i dag af godt 100 selskaber og har grovvareaktiviteter i stort set alle lande i Skandinavien og Østersøregionen. Vi handler dagligt mange ton afgrøder, gødning og råvarer og er derfor vores ansvar bevidst i forhold til eksponering af risici.

I perioder forekommer store, hyppige og svært forudsigelige prisudsving på afgrøder, råvarer til foder, gødning samt valuta. Vores konsekvente holdning til styring af prismæssige risici udspringer heraf.

En ensartet og konsekvent tilgang til risiko er med til at sikre, at vi forvalter vores ejeres aktiver på den bedst mulige måde. Vi har derfor en koncernpolitik om styring af risici på afgrøder, gødning og råvarer til foder.

I Danish Agro koncernen er risikostyring centraliseret med faste procedurer for definitioner og processer i forbindelse hermed. På ugentlig basis rapporteres data fra koncernens datterselskaber, og disse data indgår i en overordnet rapport, der viser koncernens samlede risiko på afgrøder, gødning og råvarer. Dette giver et overblik over den samlede risikoprofil og sikrer, at der kan tages de nødvendige forholdsregler.

Over de seneste år er disse procedurer blevet yderligere styrket, og de af bestyrelsen fastlagte rammer for risiko definerer de maksimale mængder, som koncernen må være long/short indenfor afgrøder, gødning og råvarer. Det er med udgangspunkt i disse rammer, at positionerne gennemgås og præsenteres på bestyrelsesmøderne.

Vores strukturerede og centraliserede tilgang til risikostyring er koordineret på tværs af koncernen.

VALUTARISICI

Koncernens valutapolitik er defineret ved ikke at have væsentlige åbne valutapositioner fra varekøb og varesalg i andre valutaer end danske kroner og euro. I det omfang koncernens valutarisiko ikke kan afdækkes ved at afpasse indbetalinger og udbetalinger i samme valuta, hedges valutarisikoen via valutaterminsforretninger og optioner.

RENTERISICI

Sikring af en fornuftig sammenhæng mellem varigheden af selskabets aktiver samt finansieringen heraf i henholdsvis fast eller variabel rente definerer koncernens rentepolitik. En acceptabel fordeling mellem fast og variabel rente sikres løbende af koncernen, hvilket sker ved at optage lån med fast rente eller ved at benytte renteafdækningsprodukter.

KAPITALBEREDSKAB

Over året forekommer store likviditetsudsving som en konsekvens af strukturen i branchen. I perioder har koncernen derfor et stort kapitalberedskab i form af uudnyttede kreditfaciliteter med en række store danske og internationale finansielle institutter. Monitorering af modpartsrisikoen for de finansielle modparter samt vurdering af varigheden på de samlede kreditfaciliteter foretages løbende af koncernen.

DATAETIK

I Danish Agro anvendes datadrevne løsninger i et fortsat stigende omfang med henblik på at udvikle nye løsninger til gavn for såvel kunder, ejere, leverandører og medarbejdere. Data anvendes i store dele af vores virksomhed, herunder både i produktionen, salg, IT og øvrige centrale forretningsområder.

Den øgede mængde af data i driften og udviklingen kræver således et konstant fokus på datakvalitet, samtidig med at behandlingen lever op til den højeste standard af databeskyttelse. Dette ser vi som en naturlig og integreret del af vores værdikæde. Målet er kort sagt at skabe værdi for vores kunder via intelligente datadrevne processer.

På nuværende tidspunkt er omfanget af algoritme-baserede dataanalyser dog ikke af en sådan karakter, at en egentlig dataetisk politik er vurderet nødvendig.

Men i takt med at brugen af data fortsat udvikler sig, vil dataetiske overvejelser løbende spille en større og større rolle som en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

DANISH AGRO STØTTER FN'S RETNINGSLINJER

Danish Agro har underskrevet FN's Global Compact og støtter til fulde FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv.

Vi bestræber os på at integrere disse principper i vores forretning og værdikæde med udgangspunkt i FN's verdensmål og i UN Global Compacts 10 principper.

Dette danner rammen om Danish Agro koncernens CSR-rapportering. Afrapporteringen samles i en årlig Communication on Progress-rapport, som sendes til FN.

Disse rapporter kan læses på danishagro.dk/csr.

Danish Agro koncernens afrapportering fra 2022 følger desuden UN Global Compacts nye afrapporteringsform, som består af et onlinebaseret spørgeskema samt en online tilkendegivelse om fortsat støtte til programmet fra vores Koncernchef. Danish Agro koncernens afrapportering kan findes på UN Global Compacts website: unglobalcompact.org/what-is-gc/participants





2023071021855

HOVEDMÅL 2023

Danish Agro koncernen står stærkt efter et økonomisk rekordår i 2022. Usikkerhed på en lang række parametre medfører dog, at sigtbarheden for det kommende år er diset. Det sætter sit præg på forventningerne til 2023.

I 2023 bliver styring af omkostninger og risiko helt centralt i Danish Agro, idet stærkt stigende renter, høje energiomkostninger og fortsat volatilitet på markederne forventes at sætte præg på året. Samtidig vil vi fortsat offensivt afsøge vækstmuligheder, så vi igen i 2023 kan levere et solidt resultat til gavn for vores ejere.

2022 var præget af historisk høje priser på blandt andet afgrøder og gødning, hvilket var med til at sikre en ekstraordinær høj toplinje. I det hele taget var 2022 et år, hvor meget lidt gik imod koncernen. Specielt i vores internationale grovvareforretning lykkedes vi med at få de høje priser til at udmønte sig i en markant højere indtjening end tidligere. Det kan tilskrives en stærk organisation, effektivitet og en optimal risikostyring.

I 2023 kan ikke forventes samme medvind på markederne som i 2022, og de mange forestående usikkerheder sætter sit præg på Danish Agro koncernens finansielle mål for 2023. Vi budgetterer således med et koncernresultat før skat, EBT, på 520 mio. kr., hvilket er væsentligt lavere, end hvad vi realiserede i 2022.

Vi har i 2022 oplevet stor aktivitet, hvilket også har resulteret i øgede markedsandele inden for en række produkter. Den udvikling forventer vi fortsætter i 2023, og vi ser en omsætning for året i niveauet 54 mia. kr. Det vil være en tilbagegang fra det ekstraordinære 2022, men stadig en stigning på over 10 mia. kr. i forhold til niveauet i 2021.

Vi forventer en soliditet i underkanten af 32 %, som sikrer en balance, der både giver plads til udvikling af forretningen samt honorering af vores ejere via overskudsudlodning.

Strukturelt vil et fokusområde det kommende år være at opnå yderligere synergieffekter i forretningsområdet grovvarer, herunder fusionen af Hedegaard ind i Danish Agro. Derudover er der stort fokus på implementeringen af det nye forretnings- og IT-system AGRO365.

54 MIA.
KONCERNOMSÆTNING
Den samlede omsætning af alle koncernens selskaber pr. 31.12.2023

1,4 MIA.
EBITDA
Koncernens resultat før afskrivninger pr. 31.12.2023

520 MIO.
AFSKRIVNINGER
Afskrivninger på anlægsaktiver pr. 31.12.2023

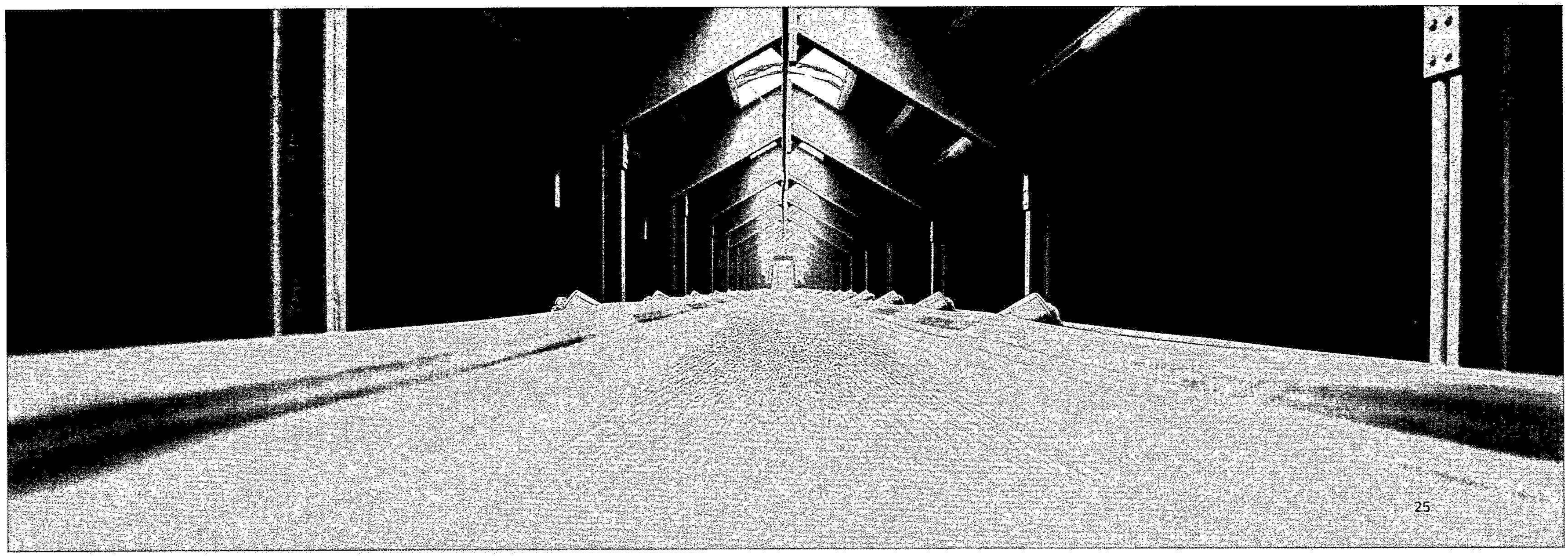
7,0 MIA.
EGENKAPITAL
Koncernegenkapital inklusiv minoritetsinteresser pr. 31.12.2023

22 MIA.
BALANCE
Koncernens samlede balance pr. 31.12.2023

520 MIO.
EBT
Koncernens resultat før skat pr. 31.12.2023

500 MIO.
INVESTERINGER
Ordinære investeringer i materielle anlægsaktiver pr. 31.12.2023

32 %
SOLIDITET
Andel af virksomhedens aktiver, der er finansieret af egenkapitalen pr. 31.12.2023





STRATEGISK FOKUS

28 Strategisk fokus 2022+

30 Strategiske milepæle 2022

32 Kunden i centrum via udvikling, innovation og samarbejde

36 Effektivitet og nye muligheder gennem digitalisering

42 Nye veje med proteiner og plantebaserede fødevarer

48 Tiltrækning og uddannelse af fremtidens medarbejdere

STRATEGISK FOKUS 2022+

Danish Agro koncernens hovedfokus er at sikre, at der skabes størst mulig værditilvækst for den enkelte landmand. Dette udspringer af vores vision om at være den foretrukne og mest betydende samarbejdspartner for landbruget i Skandinavien og Østersøregionen.

I Danish Agro koncernen tror vi på, at de bedste resultater skabes i fællesskab. Derfor kalder vi vores koncernstrategi **Stronger Together**. Helt konkret betyder dette, at vi stiler mod at skabe de bedst mulige samarbejder både internt i koncernen og med vores kunder, så vi i endnu højere grad formår at udnytte vores samlede viden og styrke.

Strategien tager udgangspunkt i de tendenser, som Danish Agro koncernen ser for landbruget, forbrugerne og markedet generelt. Udviklingen imod færre og større landbrug, bæredygtighed, fødevarekrav, digitalisering og nye forretningsmodeller er gode eksempler på dette.

Med udgangspunkt heri er defineret en række konkrete initiativer, der alle har det overordnede formål at skabe værdi på den enkelte bedrift. Fem gennemgående temaer udgør omdrejningspunktet for de strategiske indsatser, der har været i fokus i 2022, og som vil definere indsatserne de kommende år.

UDVIKLING, INNOVATION OG SAMARBEJDE

I samarbejde med landmænd og øvrige aktører skal vi indrette vores organisation samt udvikle nye produkter, så vi skaber værdi for vores kunder.

DIGITALISERING

Vi skal sikre vores eget digitale setup samt at de produkter, vi udvikler, skaber værdi på bedrifterne. Samtidig skal vi sikre en meget høj grad af IT-sikkerhed.

PROTEINER OG PLANTEBASEREDE FØDEVARER

Vi skal tage del i udviklingen af nye, plantebaserede fødevarer. Samtidig skal vi fremtidssikre en ansvarlig proteinforsyning til fødevareproduktion og tage del i udviklingen af nye proteinprodukter.

FREMTIDENS MEDARBEJDERE

Vi skal tage ansvar for at formidle det fantastiske potentiale, der er i landbrugsbranchen, til fremtidens medarbejdere. Vi skal både kunne tiltrække nye kompetencer og udvikle de dygtige medarbejdere, vi allerede har.

GRØN OMSTILLING

Vi skal indgå i samarbejder på energiområdet og hjælpe landmændene med løsninger og ydelser, så de i endnu højere grad kan deltage aktivt i den grønne omstilling.

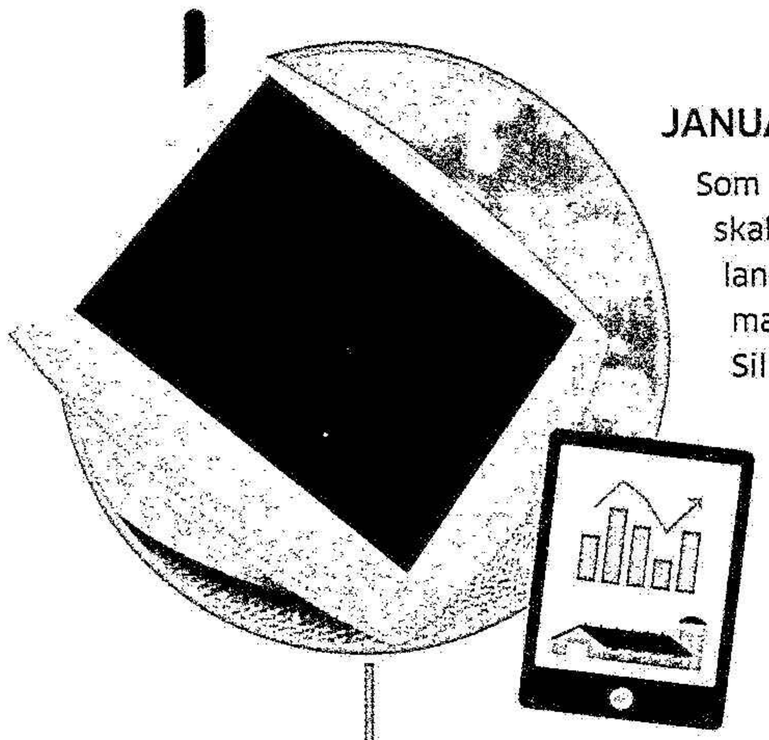
20230710218S9





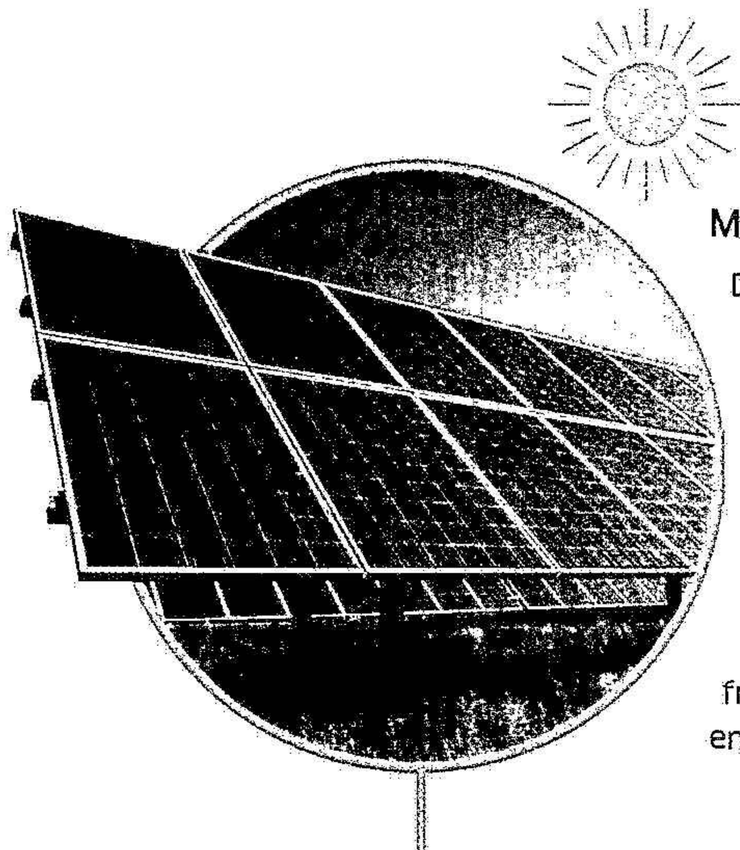
2023071021861

STRATEGISKE MILEPÆLE 2022



JANUAR:

Som en del af Danish Agros fokus på at skabe værdifulde, digitale løsninger til landbruget lanceres et nyt værktøj til automatisk overvågning af siloer, SiloInsite. SiloInsite giver via sensorer på siloen landmanden et præcist overblik over fodermængderne i de enkelte siloer og hjælper til rettidig bestilling af nyt foder og råvarer.



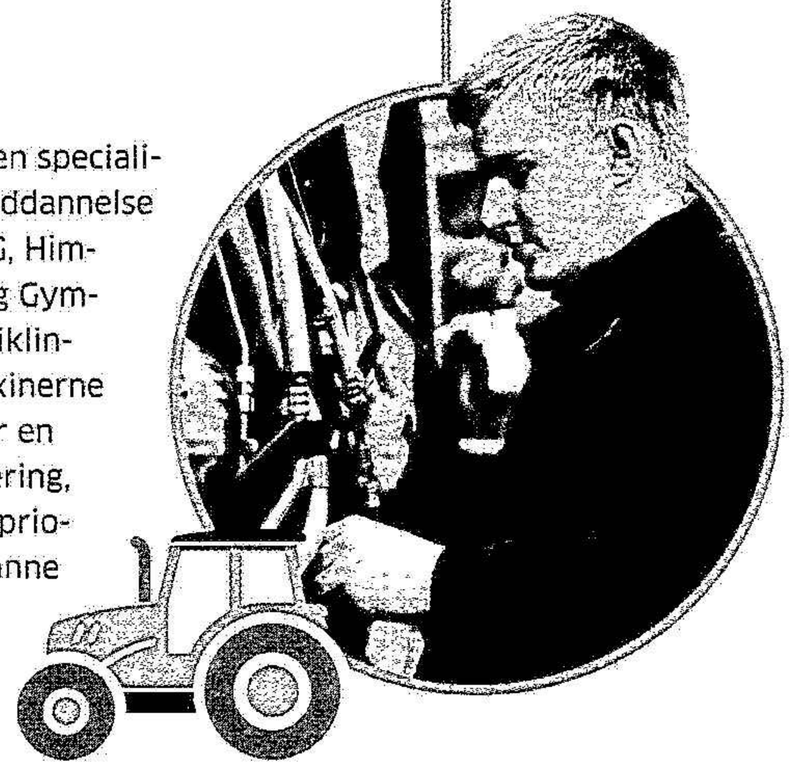
MAJ:

Danish Agro og energikoncernen AURA etablerer det fælles selskab ADA Green Energy, der skal investere i grønne projekter indenfor vedvarende energi. Det gælder blandt andet produktion af biogas og el fra sol.

Via fælles investeringer skal det nye selskab være med til at sikre den fremtidige forsyning af vedvarende energi i Danmark.

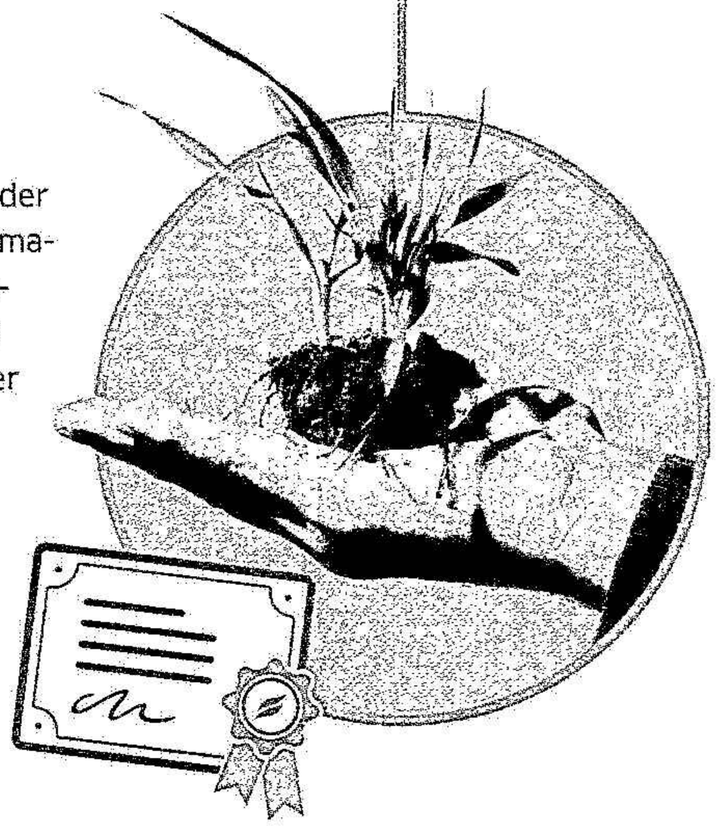
MARTS:

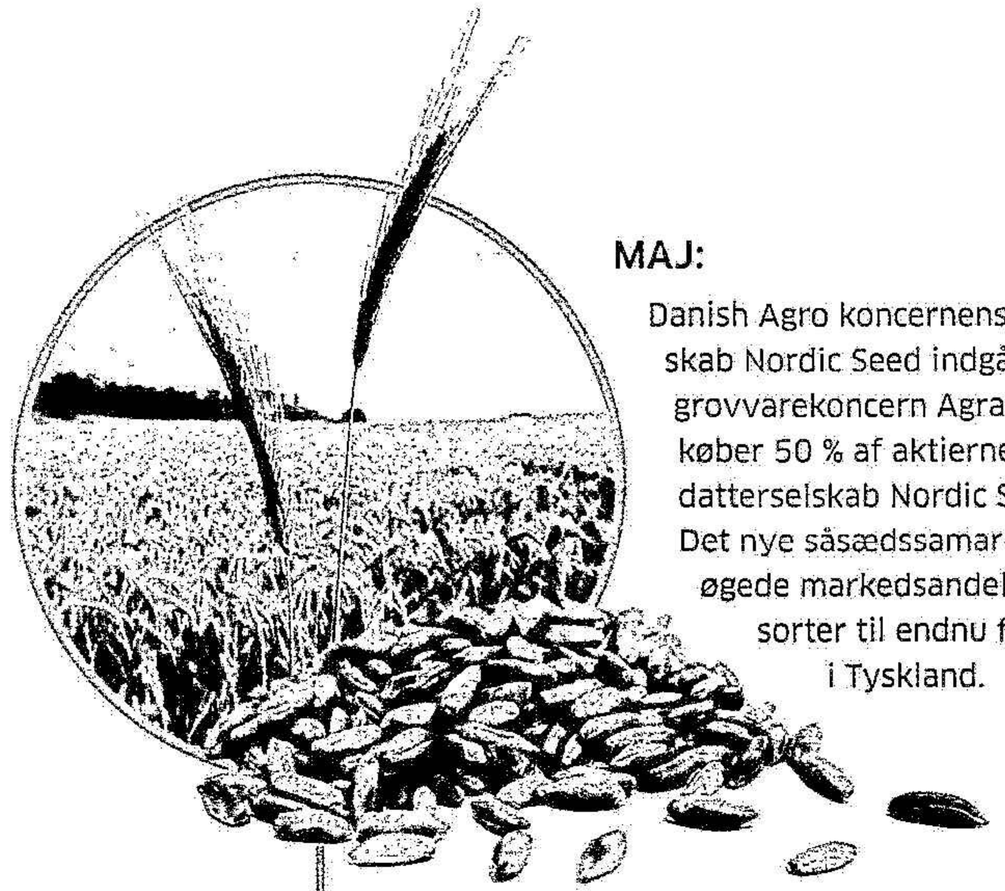
Danish Agro lancerer en specialiseret CLAAS lærlingeuddannelse i samarbejde med HEG, Himmerlands Erhvervs- og Gymnasieuddannelse. Udviklingen i landbruget, maskinerne og teknologien kræver en øget grad af specialisering, og det er en vigtig og prioriteret opgave at uddanne de dygtigste CLAAS mekanikere.



MAJ:

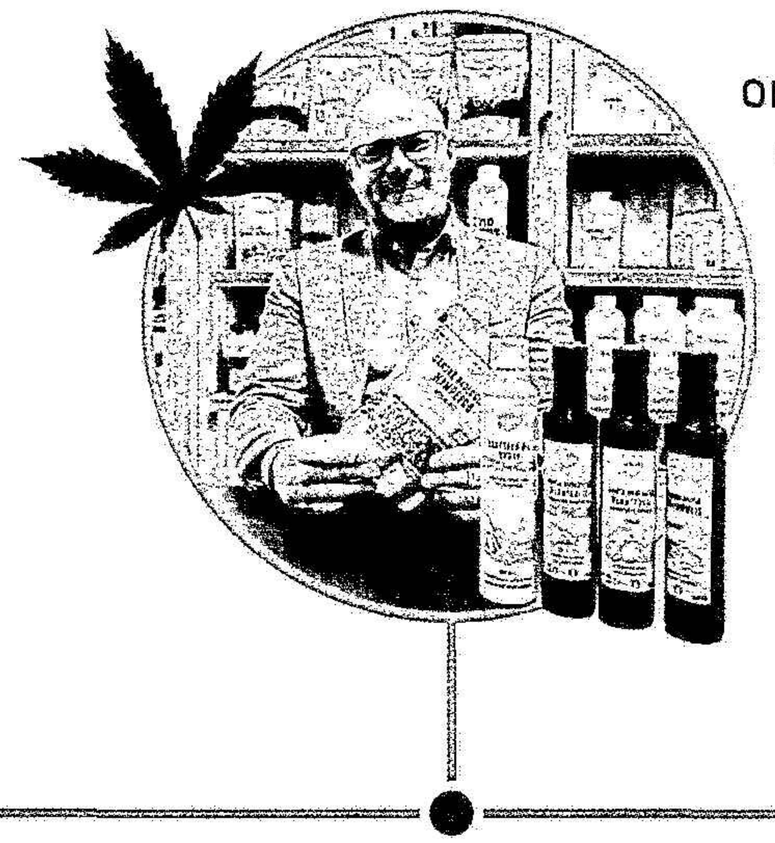
Danish Agro og Agreena, der faciliterer handel med klimacertifikater, indgår samarbejde. Samarbejdsaftalen betyder, at de to selskaber i fællesskab vil udbrede kendskabet til mere klimavenlige dyrkningsformer samt tilhørende mulighed for udstedelse af klimacertifikater hos landmænd.





MAJ:

Danish Agro koncernens såsædsforædlingsselskab Nordic Seed indgår aftale med den tyske grovvarekoncern Agravis Raiffeisen AG, der køber 50 % af aktierne i Nordic Seeds tyske datterselskab Nordic Seed Germany Gmbh. Det nye såsædssamarbejde skal sikre vækst, øgede markedsandele samt nye, spændende sorter til endnu flere landmænd, særligt i Tyskland.



OKTOBER:

DAVA Foods får et plantebaseret forretningsområde, DAVA Foods Ingredients A/S. Selskabet er en fusion af selskaberne, Karlsens A/S og Møllerup Brands og er en strategisk investering for at kunne distribuere og videreforarbejde de afgrøder, som danske landmænd dyrker.

JUNI:

Danish Agro investerer i den plantebaserede og økologiske fødevarevirksomhed Organic Plant Protein A/S. Selskabet producerer plantebaserede køderstatningsprodukter, der baserer sig på primært ærter og hestebønner, og styrker således Danish Agros strategiske fokus på plantebaserede fødevarer. Samtidig øges landmændenes muligheder for konceptavl.



OKTOBER:

Danish Agro går sammen med de tre øvrige store danske andelsselskaber Arla Foods, Danish Crown og DLG og stifter et nyt selskab, Green Fertilizer Denmark Aps, der skal undersøge mulighederne for etablering af en dansk produktion af grøn gødning til landbruget.



2023071021863

KUNDEN I CENTRUM VIA UDVIKLING, INNOVATION OG SAMARBEJDE

Alt i Danish Agro koncernen gøres ud fra vores fokus på at skabe værdi for de landmænd, vi samarbejder med. Derfor er et tæt samarbejde med landmændene essentielt for os, når vi skaber og driver udvikling og innovation.

Udviklingen i landbrugsbranchen går stærkt og drives af både interne og eksterne faktorer. I Danish Agro koncernen er vi bevidste om behovet for, at vi konstant formår at holde os ajour med denne udvikling, så vi fortsat skaber værdi for den enkelte landmand. Som konsekvens heraf stræber vi hele tiden efter at gøre tingene smartere, bedre og på nye måder.

Vi skal med andre ord være innovative, så vi finder nye løsninger til landbrugets udfordringer, og vi skal via et tæt og tillidsfuldt samarbejde skabe resultater for vores kunder. Udvikling, innovation og samarbejde er således et strategisk fokusområde i Danish Agro koncernen.

Vi har i 2022 realiseret en række strukturelle mål, samtidig med at vi har styrket vores position i landbrugsbranchen. Vores målrettede indsats gør, at Danish Agro koncernen i dag står som en af de største og vigtigste samarbejdspartnere for landmænd på markederne rundt om Østersøen.

LANDMANDEN ER ALTID I CENTRUM

Hver gang vi udvikler nye tiltag, gør vi det i tæt samarbejde med landmændene. Et godt eksempel på dette er det stærke samarbejde og udviklingen af nye, effektive løsninger til griseproducenterne i forbindelse med udfasning af zink i griseproduktionen. Arbejdet har pågået i en årrække og blev endeligt gennemført med den af EU fastsatte udfasningsdato i juni 2022.

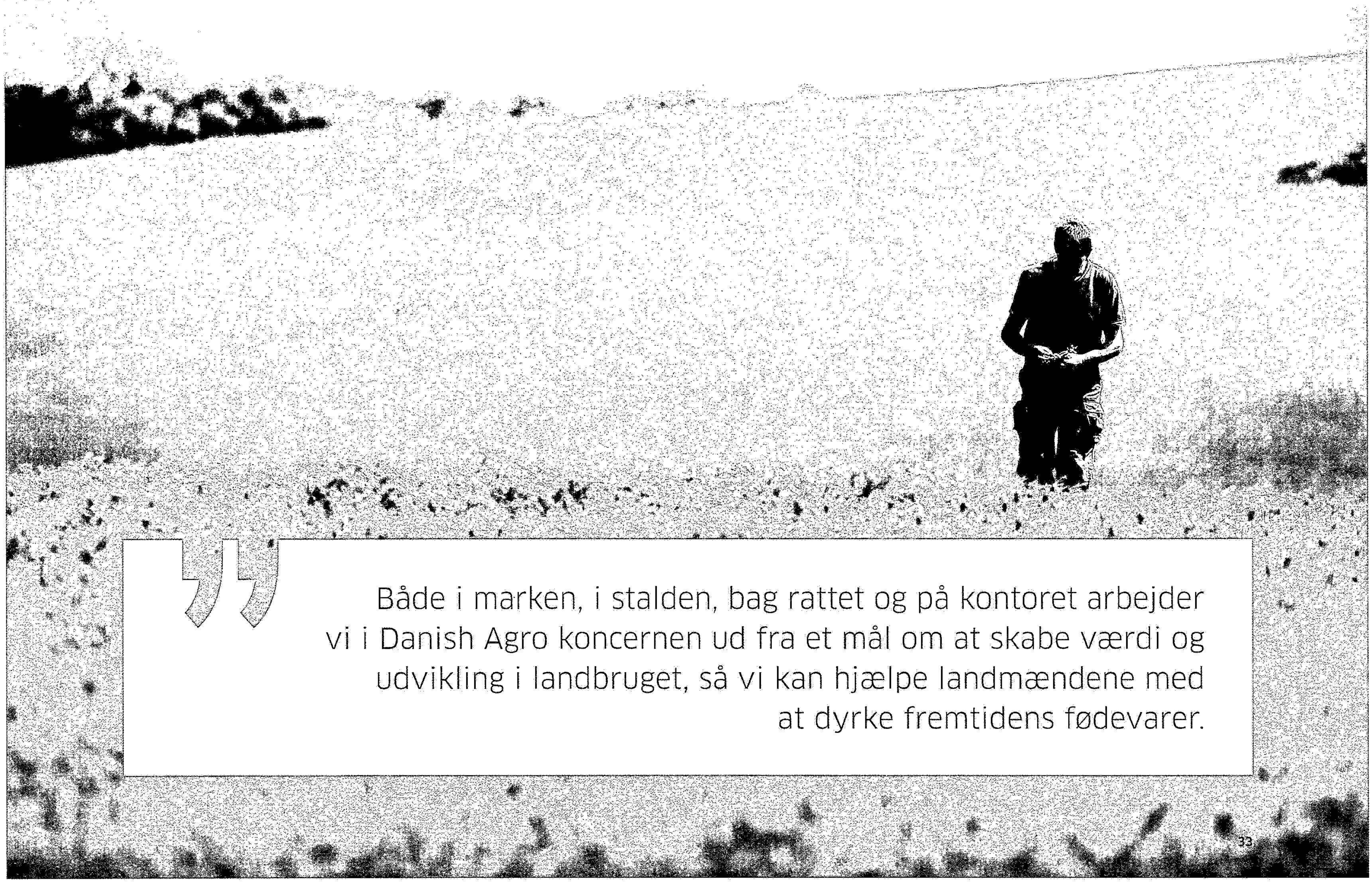
Via vækst og internationalisering kan vi sikre Danish Agro koncernens fortsatte position som en stabil og attraktiv samarbejdspartner for landbruget.

I 2022 har vi eksempelvis styrket vores samarbejde med den tyske grovvarekoncern Agravis Raiffeisen AG, så de indtræder som 50 % aktionær i Nordic Seed Germany. Aftalen afventer dog konkurrencemyndighedernes godkendelse. Dette styrker indsatsen inden for såsæd i Tyskland og gør, at vi i fremtiden kan tilbyde nye, spændende sorter til endnu flere landmænd.

På det danske marked indgik vi i 2022 en aftale med forsikringsselskabet Topdanmark om at tilbyde en afgrødeforsikring til danske landmænd. Aftalen udspringer af vores fokus på at sætte landmanden i centrum og sikre større tryghed for landmændene i takt med en stigende tendens til ekstremt vejr og deraf følgende risiko for udbyttetab.

Af yderligere udviklingsprojekter har vi i 2022 opstartet et projekt omkring afskalning af havre til brug i vores foderproduktion. Når den afskallede havre anvendes i foderproduktionen fås et højere protein- og kulhydratindhold end med ikke-afskallet havre. Her er således tale om et udviklingsprojekt, hvor anvendelsen af kornet optimeres, og hvor resultatet er en øget mængde lokalt produceret protein i foderet.

Vi går i Danish Agro koncernen således gerne nye veje i jagten på nye produkter eller ydelser og tilpasser os i vores arbejde via udvikling, innovation og samarbejde hele tiden markedet og landmandens behov.



Både i marken, i stalden, bag rattet og på kontoret arbejder vi i Danish Agro koncernen ud fra et mål om at skabe værdi og udvikling i landbruget, så vi kan hjælpe landmændene med at dyrke fremtidens fødevarer.



SÅSÆDSSAMARBEJDE

2023071021865

STÆRKT SÅSÆDSSAMARBEJDE I TYSKLAND

Et styrket samarbejde med den tyske grovvarekoncern Agravis Raiffeisen AG sikrer vækst, øgede markedsandele samt nye, spændende sorter til endnu flere landmænd, særligt i Tyskland.

Danish Agro koncernens såsædsforædlingsselskab Nordic Seed overtog tilbage i 2017 forædlingsstationen Nordic Seed Germany, der har base i tyske Nienstädt med forædling og forsøgsmarker.

Siden 2017 har Nordic Seed Germany med succes udviklet sit hybridrugprogram, introduceret et kontinentalt hvedeprogram samt et havreprogram og afprøvet vinterbyg, vårbyg, ærter og lupiner til det tyske og de centraleuropæiske markeder.

Nu er tiden kommet til i endnu højere grad at udbrede forædlingen til landbrugene i Tyskland og Centraleuropa. Dette er muligt i kraft af, at der i 2022 blev indgået en aftale om, at Agravis overtager 50 % af aktierne i Nordic Seed Germany, såfremt det bliver godkendt af konkurrencemyndighederne.

Danish Agro koncernen er desuden repræsenteret i Tyskland gennem grovvareselskabet Ceravis. Der ligger derfor et stort potentiale i aftalen omkring Nordic Seed Germany, idet vi i samarbejdet med Agravis i fremtiden med vores såsædsprogram kan skabe endnu mere værdi for de tyske landmænd.

Nordic Seed er aktive på en række nordeuropæiske markeder. Det indbefatter blandt andet sortsafprøvninger i Danmark, Sverige, Finland, Estland, Letland, Litauen, Polen og Tyskland.



TRYGHEDSSKABENDE PRODUKTNYHED

AFGRØDEFORSIKRING SIKRER LANDMÆND MOD ØKONOMISK TAB

Danish Agro indgik i 2022 en aftale med forsikringsselskabet Topdanmark om at tilbyde en afgrødeforsikring til danske landmænd for at sikre mod tab i forbindelse med eksempelvis tørke eller skybrud.

Aftalen er et godt eksempel på den form for udvikling og samarbejde med landmanden i centrum, som vi fokuserer på i Danish Agro koncernen, idet den udspringer af et ønske om at skabe større tryghed for danske landmænd, der rammes af eksempelvis dårligt vejr og dermed en risiko for udbyttetab.

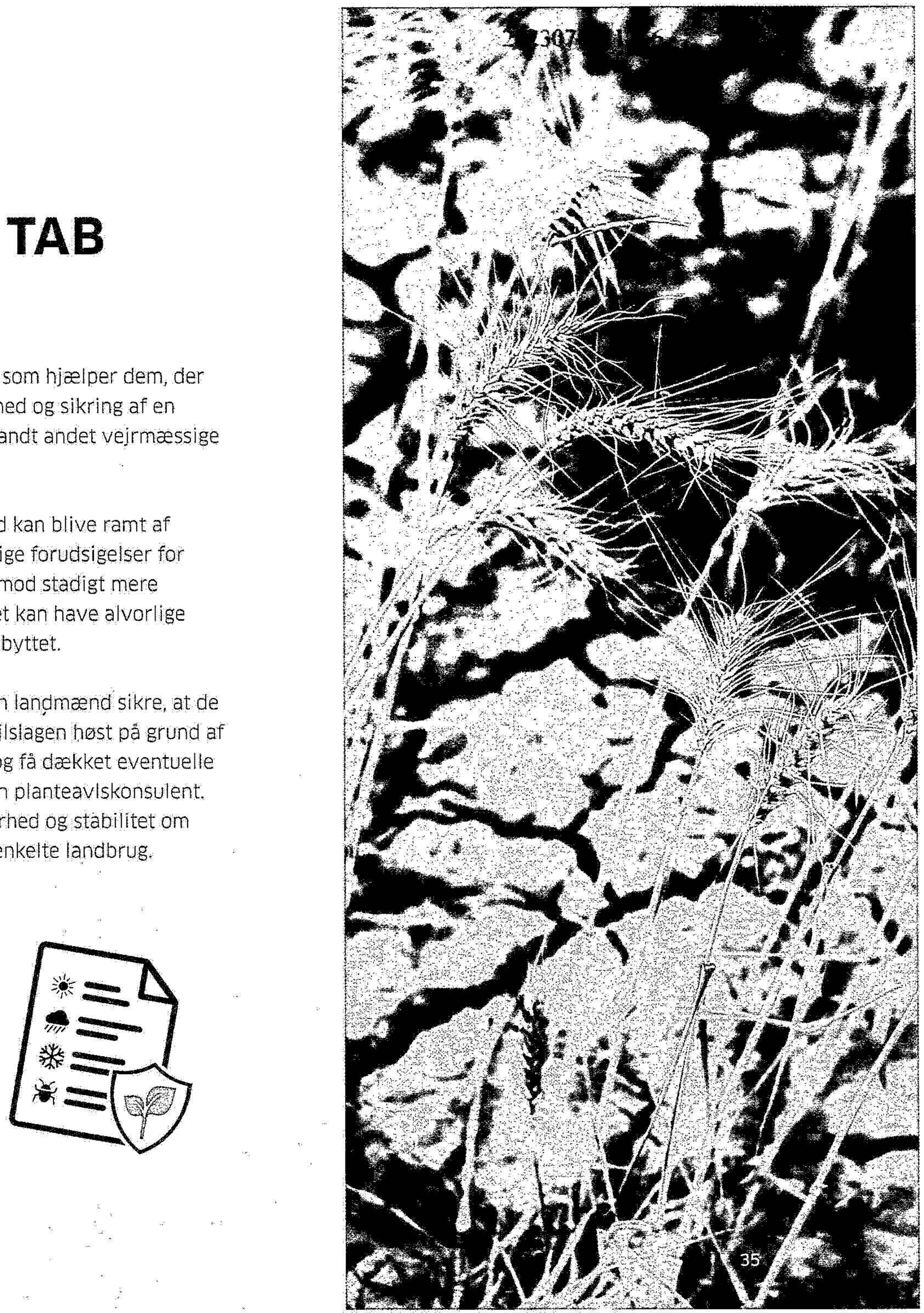
Afgrødeforsikringen dækker udbyttetab på landmandens afgrøder som følge af blandt andet skadedyr eller vejrforhold såsom frost eller tørke. Formålet er således at tilbyde et produkt, der giver værdi for landmændene, og som hjælper dem, der har behov for at skabe tryghed og sikring af en stabil indtægt på trods af blandt andet vejrmæssige uforudsigeligheder.

Selv den dygtigste landmand kan blive ramt af dårligt vejr, og de vejrmæssige forudsigelser for fremtiden tegner desværre mod stadigt mere ekstreme vejrforhold, hvilket kan have alvorlige konsekvenser for afgrødeudbyttet.

Med afgrødeforsikringen kan landmænd sikre, at de ikke taber penge efter en fejlslagen høst på grund af en række eksterne forhold og få dækket eventuelle udgifter til omsåning eller en planteavlskonsulent. Samlet giver det mere sikkerhed og stabilitet om udbytte og indtjening i det enkelte landbrug.

OM AFGRØDEFORSIKRINGEN

Forsikringen, som udbydes af Topdanmark, dækker udbyttetab på blandt andet korn, raps, kartofler, majs, hestebønner, ærter, spinat og hundegræs. Dækningen omfatter blandt andet tørke, regn, frost, sne, storm, skypumper og skadedyr. Topdanmark er den eneste, der udbyder og har udviklet en afgrødeforsikring på det danske marked.



2023071021867

EFFEKTIVITET OG NYE MULIGHEDER GENNEM DIGITALISERING

Danish Agro koncernens fokus på digitalisering som strategisk fokusområde udspringer af vores digitale vision: Vi ønsker at udvikle, fremme og facilitere digitale løsninger, som understøtter landmandens vækst og gør livet som landmand enklere og mere effektivt.

Den teknologiske udvikling i landbrugsbranchen går stærkt, og det skaber en række spændende muligheder, både i Danish Agro koncernen og for de landmænd vi samarbejder med. Med henblik på fortsat at sikre vores position som en attraktiv samarbejdspartner for landbruget, arbejder vi ud fra tre digitale fokusområder, som danner rammen for vores digitale indsatser:

- Digitale værktøjer til landbruget
- Digital effektivitet
- IT-sikkerhed

PARTNERSKABER OG STYRKET SAMARBEJDE

Danish Agro koncernen tilbyder i dag en række digitale løsninger til landbruget og arbejder aktivt med digitaliseringsprojekter indenfor planteavl, grise, kvæg og fjerkræ. Fælles for det digitale område er, at det udvikles i tæt samarbejde med landmænd samt via partnerskaber og investeringer i projekter, som indeholder et uforløst potentiale, vi kan arbejde videre med, og som skaber værdi på bedriften.

Vi ønsker med vores indsats indenfor digitalisering at tage ansvar for og sikre, at de digitale løsninger gør en positiv forskel for den enkelte landmand, samtidig med at der fortsat skabes innovation og udvikling på området.

Et eksempel på, hvordan vi med digitale løsninger arbejder på at støtte grisesektoren, er det datasamarbejde, som vi indledte med Danish Crown i 2021, og som er blevet yderligere udbredt til endnu flere griseproducenter i 2022. Det betyder blandt andet, at landmanden automatisk kan få data på en række nøgletal på bedriften og dermed hurtigere og mere præcist vil kunne overvåge og optimere sine grises fodereffektivitet.

Samtidig indgik Danish Agro koncernen i 2022 formelt samarbejde med Skov A/S om ProGrow, som er en ny kameateknologi til produktionsoptimering i grisestalden. ProGrow måler grisenes tilvækst i realtid samt effekten af blandt andet foderskift, hvilket er data, der kan hæve griseproducenternes bundlinje. Teknologien er udviklet af Skov A/S og forhandles af Danish Agro, Vilomix og Hedegaard.

Herudover styrkede vi i 2022 vores samarbejde med landbrugsskoler i Danmark, idet vi indgik yderligere samarbejde med en række landbrugsskoler. Fokus er her på tidligt i deres uddannelse at give de unge mulighed for at stifte bekendtskab med de mange spændende muligheder, der eksisterer inden for digitale værktøjer til landbruget.

VÆRDIFULD DIGITAL PLATFORM

Danish Agro koncernens digitale platform Cropline er blevet yderligere udbygget i 2022. Platformen er etableret for at sikre faglig indsigt og støtte til landbruget, så den enkelte landmand kan opnå det højest mulige udbytte med den bedste kvalitet. Cropline er således en løsning, der sikrer rådgivning til landmanden om markdriften med udgangspunkt i en række digitale hjælpeværktøjer.

I Cropline-platformen er det muligt at udarbejde tildelingskort og dermed optimere udbytte og kvalitet i marken. Data fra SoilOptix-jordanalyser tilgås også i Cropline-platformen, ligesom vejrdata fra FieldSense Farm Weather også findes her. Ydermere kan landmanden integrere udbyttedata fra sine CLAAS maskiner på Cropline-platformen og hermed få en endnu bedre forståelse af markerne og håndteringen af disse fra input til output.

I 2022 understregede en ny undersøgelse, som blev gennemført i samarbejde mellem den uafhængige forsknings- og udviklingsorganisation SEGES og Danish Agro, SoilOptix-scannerens præcision.

2023071021868

FLERE LØSNINGER TIL PRÆCISIONSLANDBRUG

Et yderligere eksempel på, hvordan Danish Agro koncernen via digitale løsninger er med til at fremme præcisionslandbrug, er det samarbejde, som vi i 2022 indledte med det amerikanske selskab Trimble i Baltikum. Trimble leverer løsninger med hardware og software til præcisionslandbrug til alle sæsoner – fra såning til høst – til både mindre og store landbrug. Distributionsaftalen med Trimble vedrører salg og service af alle Trimbles løsninger til de baltiske landmænd i koncernens tre datterselskaber i Baltic Agro Machinery.

NYT DIGITALT VÆRKTØJ - SILOINSITE

2022 var også året, hvor Danish Agro koncernens nye digitale løsning SiloInsite blev udbredt til landbruget efter at have kørt som pilotprojekt i 2021. SiloInsite monteres på landmandens siloer og giver via et kamera blandt andet et præcist overblik over fodermængderne i de enkelte siloer. Dette hjælper landmanden til rettidig bestilling af nyt foder og råvarer, og sammenholdt med, at mange landmænd har siloer placeret på forskellige lokationer, sparer SiloInsite landmændene betydelig tid og ressourcer.

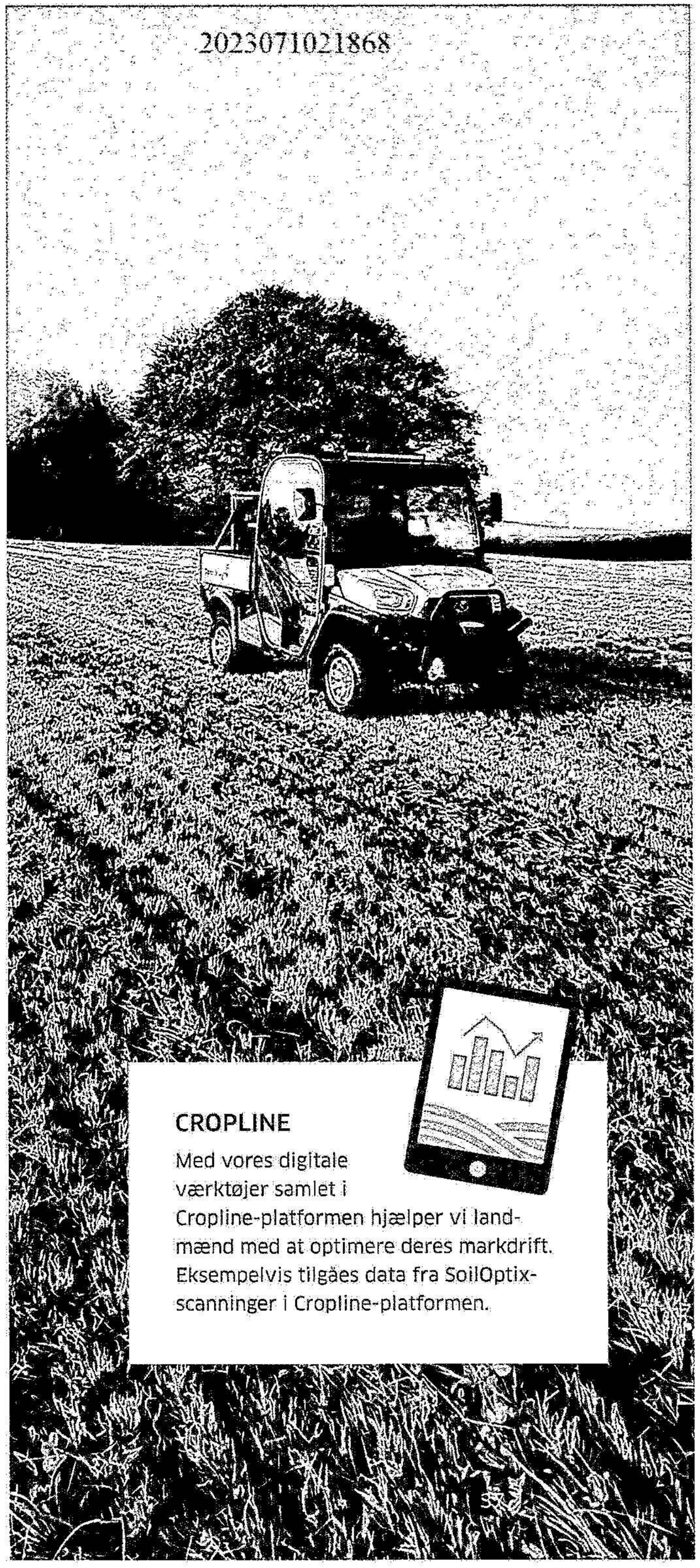
Efter en succesfuld lancering i Danmark og introduktion i Baltikum er planen at udbrede løsningen til Danish Agro koncernens øvrige markedsområder de kommende år.

NYT IT-SYSTEM

Vi har i Danish Agro koncernen fortsat arbejdet med at forny en række af vores forretningssystemer i 2022. Hovedfokus for dette arbejde er at sikre en effektiv digital struktur i koncernen, så vi kan fortsætte vores effektive samarbejde med kunder og leverandører samt i fremtiden kunne servicere og supportere vores kunder i en endnu højere standard, end de er vant til. Vi arbejder således på, at en væsentlig del af Danish Agro koncernens selskaber de kommende år skifter til Microsoft Dynamics-baserede løsninger.

IT-SIKKERHED

Danish Agro koncernen har i 2022 styrket sit fokus på IT-sikkerhed yderligere. Koncernens IT-setup skal kunne modsvare det til enhver tid gældende trusselsbillede bedst muligt, og området har derfor fortsat høj prioritet. I 2022 er implementeret en række tekniske tiltag samt diverse uddannelsestiltag, eksempelvis en intern password-kampagne som har til formål at styrke den enkelte medarbejders opmærksomhed på IT-sikkerhed.



CROPLINE

Med vores digitale værktøjer samlet i Cropline-platformen hjælper vi landmænd med at optimere deres markdrift. Eksempelvis tilgåes data fra SoilOptix-scanninger i Cropline-platformen.

2023071021869

DIGITALISERING I PRAKSIS

NY DIGITAL SILO-OVERVÅGNING

Som en del af Danish Agros fokus på at skabe værdifulde, digitale løsninger til landbruget har vi lanceret et nyt værktøj til automatisk overvågning af siloer, SiloInsite.

SiloInsite er en digital løsning, der monteres på landmandens siloer. Via sensorer giver SiloInsite et præcist overblik over fodermængderne i de enkelte siloer og hjælper til rettidig bestilling af nyt foder og råvarer.

Samtidig kan SiloInsite spille en vigtig rolle i forhold til arbejdsmiljø, idet sensoren sparer medarbejderne på bedriften for mange ture op og ned af stigen på siloen.

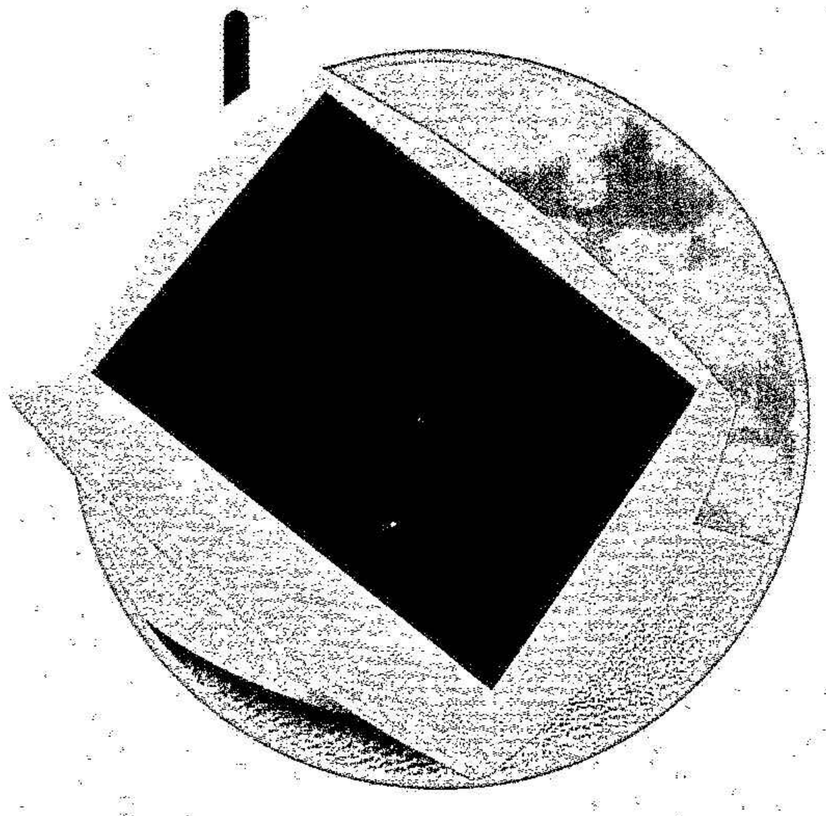
Ved hjælp af løsningen kan landmanden på sin computer eller telefon se, hvor meget foder der er i siloen lige nu, og hvor mange dages forbrug af foder der er tilbage i siloen. Dette beregnes ud fra de seneste 48 timers forbrug.

Samtidig kan systemet give data på foderforbruget, som kan bruges til løbende overvågning af stalden samt mere præcise e-kontroller, hvilket ligeledes er værdifuldt for landmændene.

Løsningen giver desuden mulighed for via et kamera at se indholdet af siloen, så den sædvanlige visuelle inspektion af siloerne kan minimeres. En vinduesvisker monteret på kameraet sørger for at fjerne støvet fra linsen. Herudover måler sensoren temperatur og luftfugtighed øverst i siloen, så landmanden eksempelvis på varme sommerdage kan holde øje med temperaturen i siloen.

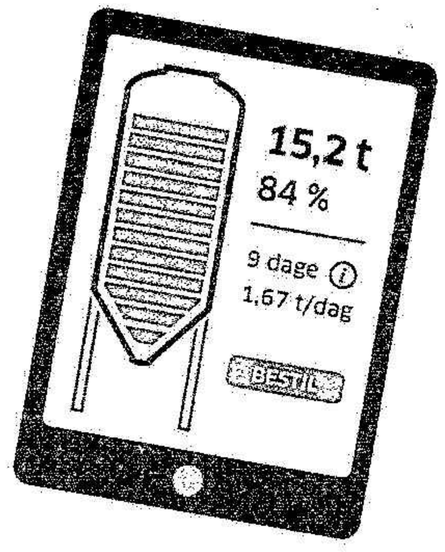
Mange landmænd har siloer placeret på forskellige lokationer, og med SiloInsite har landmændene fået et værktøj, der giver et overblik over alle deres siloer, uanset hvor de er placeret. Dette sparer landmanden betydelig tid og ressourcer.

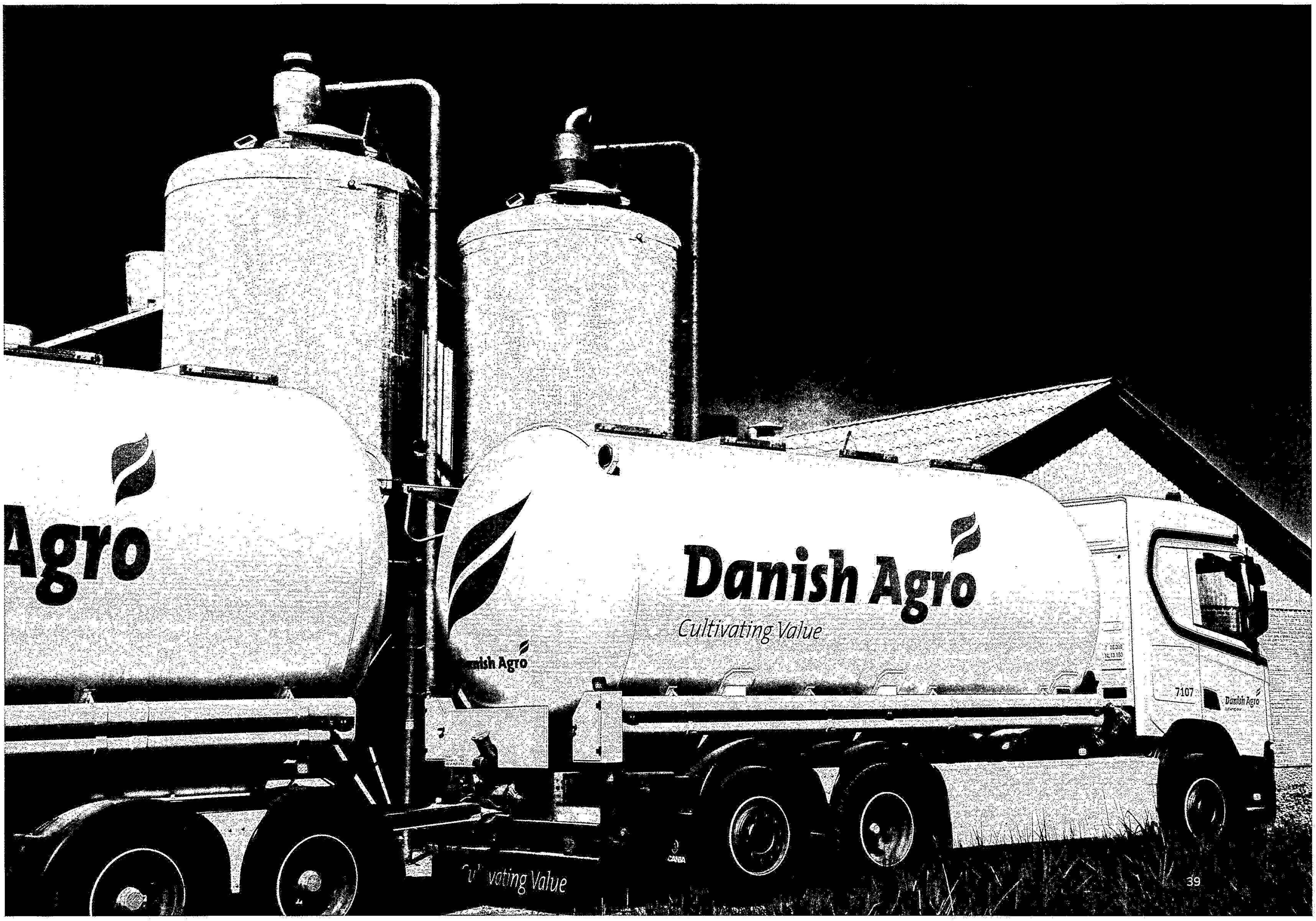
Ved udgangen af 2022 var over 300 SiloInsite-sensorer monteret på de danske landmænds siloer. SiloInsite er desuden allerede begyndt at blive udbredt i de baltiske lande, og planen er, at det også skal udbredes til Danish Agro koncernens øvrige markedsområder.



SÅDAN FUNGERER SILOINSITE

- Ved brug af en sensor dannes et 3d-billede af siloens indhold samt information om aktuel fodermængde, temperatur og luftfugtighed i siloen. Samtidig tager et kamera øjebliksbilleder af siloens indhold. På kameraet er monteret en vinduesvisker, som fjerner det støv, der lægger sig på linsen.
- Data fra sensoren og billeder fra kameraet kan følges på app eller via computer. Sensoren er kalibreret med siloens mål og udformning og beregner indholdets rumfang og vægt med en præcision på ca. 95 %.
- Både sensoren og kameraet er trådløse og sender data via et mobilt netværk. De er samtidig drevet af et batteri, som oplades med solceller.




Agro
Danish Agro
Cultivating Value
Danish Agro
7107
Danish Agro

PRÆCISIONSLANDBRUG

AFTALE SIKRER BALTISKE LANDMÆND NYE LØSNINGER TIL PRÆCISIONSLANDBRUG

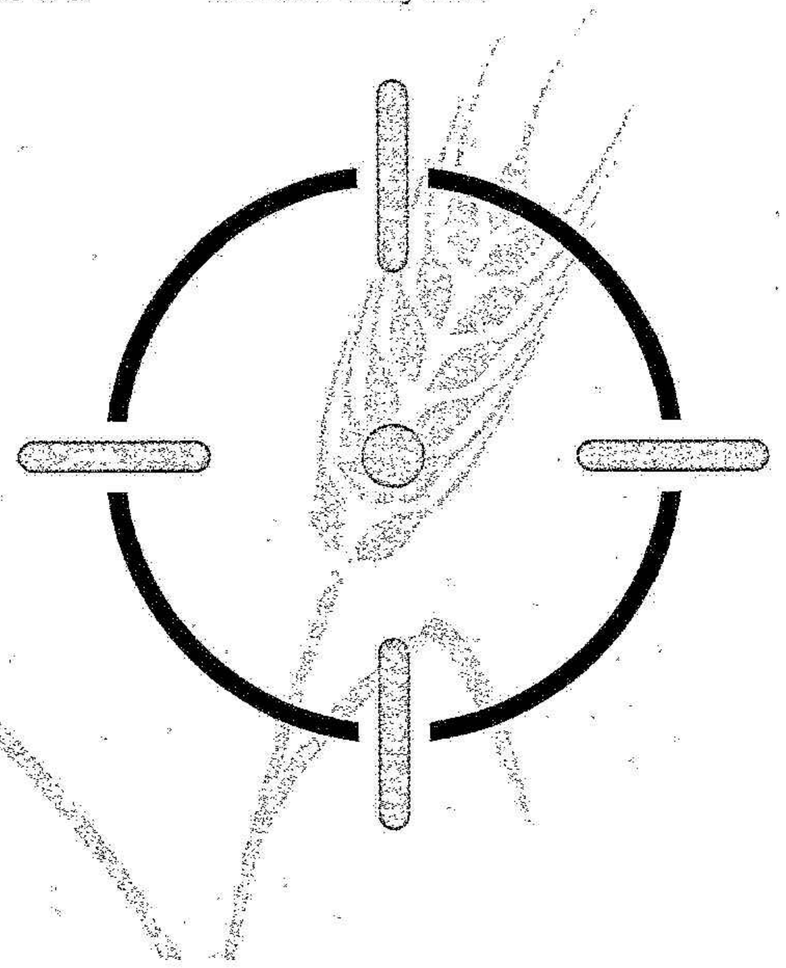
Danish Agro koncernen indgik i 2022 en distributionsaftale med det amerikanske selskab Trimble om salg og service af alle Trimbles løsninger til præcisionslandbrug i de baltiske lande via selskaberne i Baltic Agro Machinery.

Værktøjer og teknologier til præcisionslandbrug bliver i stigende grad væsentligt for landbruget, og i efteråret 2022 begyndte Danish Agro koncernens tre datterselskaber Baltic Agro Machinery Estonia, Baltic Agro Machinery Latvia og Baltic Agro Machinery Lithuania at distribuere produkterne fra Trimble til de baltiske landmænd.

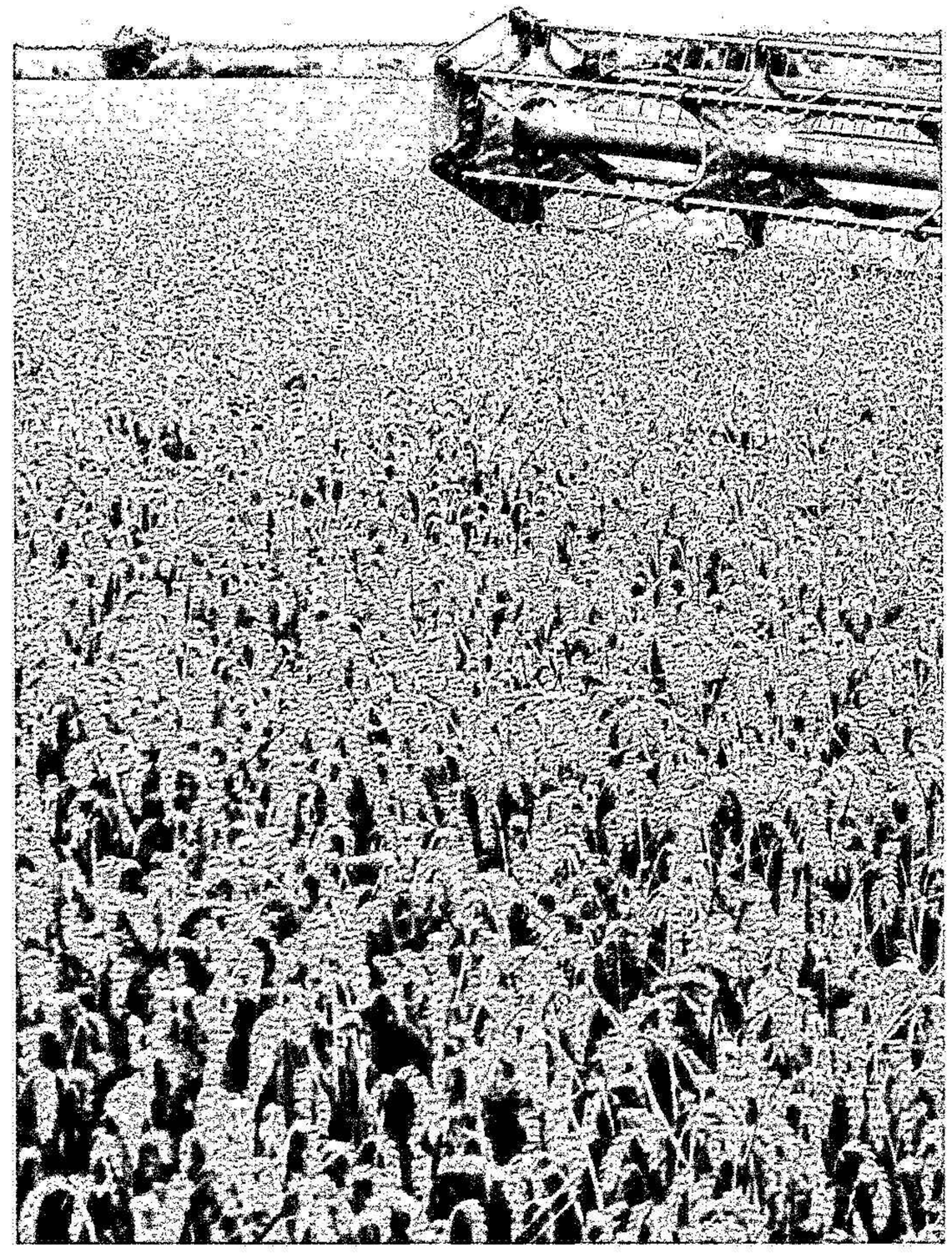
Trimble leverer løsninger til alle sæsoner – fra såning til høst – til både mindre og store landbrug. Selskabets løsninger med hardware og software til præcisionslandbrug kan anvendes på og sammen med det meste udstyr på bedriften, uanset varemærke/producent.

Aftalen med Trimble styrker vores position på området for præcisionslandbrug, idet vi gør det muligt at have løsninger til præcisionslandbrug på tværs af varemærker og til alle landmænd på de baltiske markeder.

Baltic Agro Machinery er førende selskaber i landbrugssektoren i Baltikum. Samtidig er baltiske landmænd blandt de mest avancerede i præcisionslandbrug i Europa, og der eksisterer derfor et stort potentiale i at støtte dem med forenklede arbejdsgange og innovativ teknologi, som produkterne fra Trimble tilbyder.



2023071021871



MANGE MULIGHEDER MED TRIMBLE

Trimble leverer løsninger, der kan anvendes hele året – fra såning til høst – til alle afgrøder, terræner og bedrifts-størrelser. Selskabets løsninger med hardware og software til præcisionslandbrug kan anvendes på og sammen med de fleste maskiner, uanset producent og produktionsår.

STRATEGISK FOKUS

2023071021873

NYE VEJE MED PROTEINER OG PLANTEBASEREDE FØDEVARER

Proteinråvarer spiller en stor rolle i Danish Agro koncernen i kraft af vores foderproduktion samt handel med råvarer. Samtidig er udviklingen inden for plantebaserede fødevarer et område, som vi har rykket os betydeligt på det seneste år.

ANSVARLIGT PRODUCERET PROTEIN

De proteinkilder, Danish Agro koncernen formidler til landmænd, skal både bidrage til at producere fødevarer af højeste kvalitet og samtidig være ansvarligt produceret. Vi stiller derfor en række krav til de proteiner, vi importerer, hvor den største proteinråvare er soja.

Globalt set er Danish Agro koncernen en meget lille aktør på sojamarkedet. Alligevel ønsker vi at tage del i udviklingen mod endnu mere ansvarlig proteinproduktion, hvilket i vores optik bedst sker gennem internationalt samarbejde. Tilbage i 2020 gik vi derfor via brancheforeningen for danske foderproducenter, DAKOFO, sammen med brancheforeningen for europæiske fodervirksomheder, FEFAC, om at fastsætte et mål om, at alt soja, der indkøbes i 2025, skal være verificeret ansvarligt og afskovningsfrit.

Aftalen er et led i en strategi om at drive en omstilling mod dokumenteret ansvarlig soja i hele den europæiske foder- og fødevareindustri. Andelen af 3.-parts verificeret ansvarlig og afskovningsfrit importeret soja er stadig stigende og overgik 40 % i 2022. I 2023 stiger andelen til over 60 %.

Sideløbende med dette arbejde har vi fortsat fokus på udvikling af lokalt producerede proteinkilder. Et eksempel herpå er selskabet BioRefine Denmark, som er stiftet i samarbejde med DLG og DLF og producerer græsprotein. Græsprotein er især velegnet som ingrediens i økologiske foderblandinger, og arbejdet med optimering og udviklingspotentiale er fortsat i 2022. Som en direkte konsekvens heraf er en del af sojaen i vores økologiske foder til æglæggere i 2022 erstattet med græsprotein.

FREMTIDENS FØDEVARER

Vi har i Danish Agro koncernen styrket vores fokus på plantebaserede fødevarer betydeligt i 2022. Vi vil være med til at drive udviklingen inden for dette område, og et eksempel herpå er investeringen i den plantebaserede fødevarevirksomhed Organic Plant Protein A/S, hvor vi nu ejer 28 % af aktierne.

Med investeringen styrker vi vores position som en førende aktør inden for vegetabilske afgrøder og kan således i endnu højere grad tage del i udviklingen af fremtidens fødevarer.

Et yderligere tiltag i relation hertil startede tilbage i 2021 med opkøbet af Møllerup Brands A/S, der producerer hampefrøprodukter. I 2022 købte vi de resterende aktier i Møllerup Brands, og med opkøbet af krydderivirksomheden Karlsens A/S i 2022 og den efterfølgende fusion af de to selskaber, blev selskabet DAVA Foods Ingredients skabt.

DAVA Foods Ingredients skal sikre, at der i fremtiden kommer endnu flere lokalt producerede frø, kerner, mel, olie og bælgfrugter på supermarkedernes hylder i først Danmark og senere internationalt. Det er således et meget tydeligt eksempel på arbejdet med værdikæden fra jord til bord.

FLERE MULIGHEDER FOR KONCEPTAVL

Markedet for plantebaserede fødevarer er i rivende udvikling, og det åbner spændende muligheder for konceptavl for landmændene. Derfor arbejder vi også målrettet gennem vores datterselskab Nordic Seed med at forædle bælgsæd som lupiner, ærter og hestebønner.

Vores investering i Organic Plant Protein, der producerer plantebaserede køderstatningsprodukter primært baseret på ærter og hestebønner, åbner nye muligheder for konceptavl på disse afgrøder for økologiske landmænd. Det samme gør skabelsen af DAVA Foods Ingredients, hvor det for alle afgrøder relateret hertil gælder, at

Danish Agro koncernen kan fungere som det naturlige bindeled til landmændene og hermed sikre råvareforsyningen ud til selskaberne.

I 2022 har en højere grad af landmænd taget hamp med i deres sædskifte og således benyttet sig af denne mulighed for konceptavl.

Udover at hamp er en nøjsom plante, der produceres uden brug af vand eller sprøjtemidler, har afgrøden den egenskab, at den giver en bredere fordeling af arbejdet på bedriften. Hamp skal først sås i maj, kræver ingen behandling i vækstsæsonen og skal først høstes i oktober.

PLANTEBASERET PRODUKTUDVIKLING

Danish Agro koncernens datterselskab DAVA Foods lancerede i 2022 produktnyheden No Egg, som er et danskproduceret æggeerstatningsprodukt, der er 100 % plantebaseret og baseret på kikærter.

No Egg tilbydes som et alternativ til dem, der ikke kan tåle æg, eller som blot gerne vil spise mere plantebaseret, og er et godt eksempel på udviklingen inden for plantebaserede fødevarer, som vi i Danish Agro koncernen ser frem til at fortsætte de kommende år.



PLANTEBASERET ALTERNATIV TIL ÆG

DAVA No Egg er et plantebaseret æggeerstatningsprodukt baseret på kikærter, som er en fantastisk hjælper og kilde til endnu mere madglæde i det veganske køkken. No Egg kan anvendes i den daglige madlavning og i bagværk, hvor der normalvis ville indgå æg, da det fungerer som bindemiddel. Det betyder, at No Egg også kan bruges til at lave veganske 'røræg' til brunch.

2023071021875

PLANTEPROTEIN

INVESTERING I FREMTIDENS FØDEVARER

Danish Agro koncernen ønsker at være med til at udvikle fremtidens plantebaserede fødevarer. Et godt eksempel herpå er investeringen i den plantebaserede fødevarevirksomhed Organic Plant Protein A/S.

Organic Plant Protein ligger i Hedensted i Danmark og producerer plantebaserede køderstatningsprodukter, der primært baserer sig på ærter og hestebønner. Med investeringen i selskabet styrkes Danish Agro koncernens strategiske fokus på plantebaserede fødevarer.

Markedet for køderstatningsprodukter er i rivende udvikling, og på få år har Organic Plant Protein formået at skabe plantebaserede produkter af høj kvalitet.

Alle produkter er produceret uden brug af vand eller kemikalier og fremstilles i en række forskellige størrelser, former og teksturer med deraf forskellige anvendelsesmuligheder.

Produkterne fra Organic Plant Protein er unikke på det globale marked, og de giver helt nye muligheder for at producere velsmagende og proteinrige plantebaserede alternativer til kød.

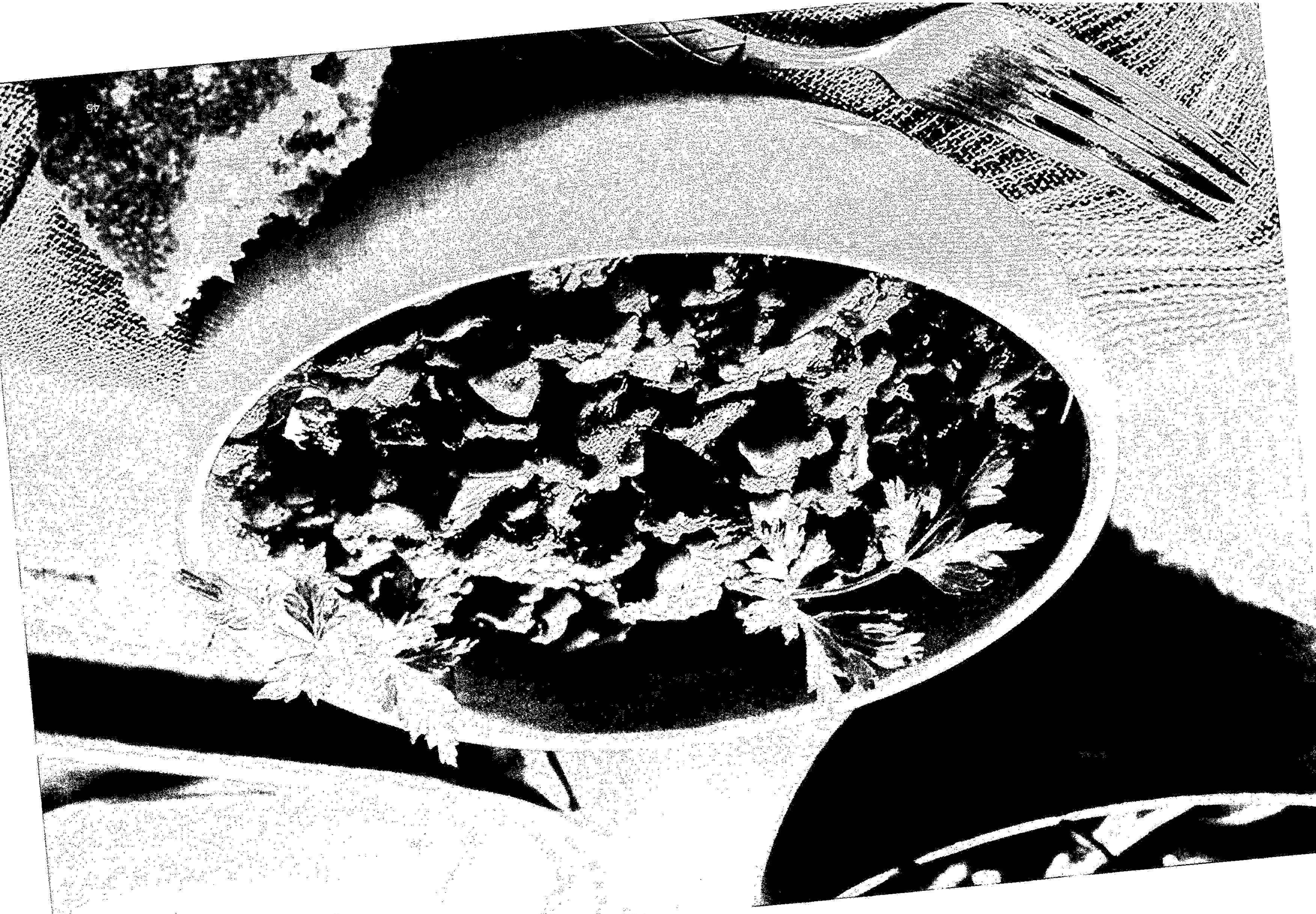
Samtidig er dette en værdifuld udvikling for landmændene, da det åbner muligheden for, at de økologiske landmænd i endnu højere grad vil kunne lave konceptavl på blandt andet hestebønner og ærter via Danish Agro. Vi kan således fungere som det naturlige bindeled mellem landmændene og Organic Plant Protein, som hermed vil kunne sikre råvareforsyningen.

Håbet i Danish Agro koncernen er i fremtiden at kunne tage flere initiativer inden for de plantebaserede fødevarer. Efterspørgslen er der, og det er helt naturligt som en førende aktør inden for vegetabilske afgrøder at tage vores del af ansvaret for denne udvikling.

PLANTEBASEREDE PRODUKTER PÅ HYLDERNE

Det er Organic Plant Protein, der står bag produktlinjen Plant Mate. Planteproteinprodukterne forhandles i dag i en række supermarkeder og webshops og er resultatet af syv års udviklingsarbejde. Alle Plant Mate-produkterne er økologiske og baseret på ærter og hestebønner. De kan anvendes som et alternativ til kød eller som ingrediens til at tilføre en ret et højere indhold af proteiner og fibre.





NYT PLANTEBASERET SELSKAB

STRATEGISK SATSNING PÅ PLANTEBASEREDE PRODUKTER

Efterspørgslen på plantebaserede, økologiske fødevarer er stigende, og der er potentiale i at få flere produkter ud på butikshylderne. I fremtiden vil en del af disse produkter komme fra selskabet DAVA Foods Ingredients A/S.

Med DAVA Foods Ingredients A/S har Danish Agro koncernens datterselskab DAVA Foods fået et plantebaseret forretningsområde. DAVA Foods Ingredients er en fusion af selskaberne Karlsens A/S og Møllerup Brands A/S, som allerede i dag bidrager med henholdsvis et sortiment af krydderier samt frø, kerner, mel og olie.

DAVA Foods Ingredients A/S er en strategisk investering, hvor målet er at kunne distribuere og videreforarbejde de lokale og bæredygtige afgrøder, som mange landmænd i Danish Agro koncernen allerede kan dyrke.

Det betyder, at DAVA Foods allerede i efteråret 2022 udvidede sortimentet til detail, foodservice og industri med en række danskproducerede frø, kerner, mel, olie, bælgfrugter og forædlede fødevarer, som skal supplere DAVA Foods' nuværende brede sortiment af æg og æggebaserede produkter.

Målet er, at produkterne fra DAVA Foods Ingredients i fremtiden også skal lanceres på Danish Agro koncernens øvrige markeder rundt om Østersøen.





CEO for DAVA Foods, Ivan Noes, kunne i 2022 fejre sit 30 års jubilæum i året, hvor selskabet DAVA Foods Ingredients blev dannet, og hvor DAVA Foods således fik et helt nyt forretningsområde med fokus på plantebaserede produkter.

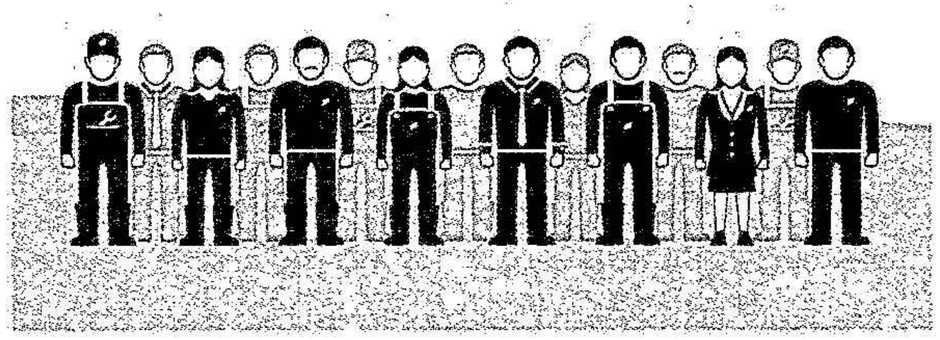
2023071021879

TILTRÆKNING OG UDDANNELSE AF FREMTIDENS MEDARBEJDERE

I Danish Agro koncernen står vi på skuldrene af vores medarbejdere. For at vi fortsat skal kunne yde optimal rådgivning til vores kunder i landbruget, er det essentielt, at vi er i stand til både at fastholde, tiltrække og uddanne medarbejdere. Employer branding er derfor et strategisk fokusområde i koncernen.

EMPLOYER BRANDING STRATEGI

Danish Agro koncernens erklærede løfte er at styrke fagligheden, dyrke arbejdsglæden og udvikle i fællesskab.



Arbejdet med employer branding har været et fokusområde i koncernen en årrække med flere forskellige tiltag til følge. Vi har i 2022 rykket os yderligere på området og indfriet en række mål samtidig med, at nye er sat.

Baggrunden for koncernens employer branding indsats beror grundlæggende på tre parametre:

- Skabe stolthed omkring landbrugsbranchen
- Tage samfundsansvar og ansvar for de unges uddannelse
- Sikre fremtidens medarbejdere og specialister til landbruget og Danish Agro koncernen

Samtidig er et vigtigt fokus i employer branding strategien at gennemføre tiltag med henblik på at fastholde de dygtige kompetencer, vi allerede har.

Dette gøres blandt andet ud fra koncernens erklærede løfte om, at vi i Danish Agro koncernen styrker fagligheden, dyrker arbejdsglæden og udvikler i fællesskab.

Vi har med andre ord fokus på hver enkelt medarbejders fortsatte udvikling og muligheder, så vi kan lykkes med at skabe værdi for den enkelte, for koncernen og for landbruget.

VÆRDIFULDE EMPLOYER BRANDING INDSATSER

I 2022 gennemførte vi en undersøgelse om medarbejdertrivsel og engagement på tværs af samtlige selskaber i Danish Agro koncernen. Det er vigtigt for os at have glade, motiverede medarbejdere, og formålet med undersøgelsen er efterfølgende at kunne arbejde målrettet med at styrke det, vi gør godt, og forbedre det, vi kan gøre bedre.

Herudover gennemførte vi i 2022 et fælles uddannelsesforløb for en række salgsledere i den danske del af koncernen. Hovedformålet med uddannelsen var at blive endnu bedre til i fællesskab at servicere og skabe værdi for vores kunder.

Uddannelsesforløbet er således et godt eksempel på vores koncernstrategi Stronger Together, som indebærer et øget fokus på samarbejde på tværs af koncernen og i højere grad at udnytte de synergier, der eksisterer vores selskaber imellem.

Som et yderligere eksempel kan nævnes Danish Agro koncernens datterselskab Polish Agro, der i 2022 har kørt en employer branding kampagne med udgangspunkt i en række medarbejderes børn, der fortæller om deres mors eller fars arbejde i Polish Agro. Kampagnen har skabt intern stolthed og positiv opmærksomhed omkring både landbrugsbranchen i Polen samt de job- og karrieremuligheder, der eksisterer i Polish Agro.

FOKUS PÅ TILTRÆKNING AF UNGE TALENTER

Tiltrækning af unge talenter til Danish Agro koncernen er et overordnet mål, og herunder arbejder vi ud fra flere indsatsområder. En af de indsatser, der blev gennemført i 2022, var lanceringen af en specialiseret CLAAS lærlinge-uddannelse i Danmark, og hvor hensigten de kommende år er at lancere uddannelsen i de øvrige lande, hvor Danish Agro koncernen er aktiv.

Et godt eksempel, hvor koncernens employer branding strategi kommer til udtryk i praksis, er vores fokus på at tiltrække unge chaufførlærlinge i den danske del af koncernen. Ved Danmarksmesterskaberne for transport-lærlinge i 2022 tog to af Danish Agros chaufførlærlinge en række flotte priser med hjem.

Danish Agro koncernens mangeårige Trainee-uddannelse er ligeledes med til at sikre fremtidens medarbejdere. Samtidig er en styrke ved de unge Trainees, at de kommer med den nyeste viden og bidrager med innovative løsninger og nye ideer, også efter at de har afsluttet deres Trainee-forløb og fortsætter som eksempelvis Produkts-pecialist hos os.

Unge kompetencer, der udfordrer den gængse tankegang og ser nye muligheder og måder at arbejde på, er værdi-fulde både internt i Danish Agro koncernen og ude hos den enkelte landmand. De er med til at sikre, at vi også i fremti-den kan være en optimal sparringspartner for landbruget.





20230710218B1

INTERNATIONAL PODIEPLADS

FLOT SØLVMEDALJE VED WORLD SKILLS

Arbejdet med Danish Agro koncernens employer branding strategi og øgede fokus på unge talenter fortsatte i 2022. Et godt eksempel er World Skills 2022, hvor Rinalds Vanters, der er mekaniker i Danish Agro koncernens datterselskab Baltic Agro Machinery Latvia, tog en flot sølvmedalje med hjem.

Tidligere på året vandt Rinalds Vanters Skills Latvia, som gav adgang til den globale Skills-konkurrence, og her vandt han sølvet i kategorien "Heavy Vehicle Technology". Til World Skills er der i alt fem opgaver, som hver skal klares på tre timer. Emnet for opgaverne spænder fra hydrauliske systemer til elektroniske systemer, dieselmotorer samt styre- og bremsesystemer.

Rinalds Vanters startede tilbage i 2019 som Service Trainee hos Baltic Agro Machinery Latvia sideløbende med studierne som mekanikerlærling. Han har siden 1. juli 2021 været fastansat som mekaniker og arbejder i dag med premium varemærker som CLAAS, LEMKEN og PONSSE skovmaskiner. Rinalds Vanters er således et rigtig godt eksempel på, at fokus på unge talenter og kompetenceudvikling i Danish Agro koncernen har stor værdi i forhold til at sikre fremtidens eksperter til vores branche.

HÆDER TIL LÆRLINGE

VINDER AF DANMARKS-MESTERSKABSPRISER

Ved Danmarksmesterskaberne for transportlærlinge 2022 tog to af Danish Agros chaufførlærlinge en række flotte priser med hjem. De er gode eksempler på det potentiale, som unge talenter besidder.

Hvert år bliver Danmarks dygtigste lager- og chaufførlærlinge udtaget til at deltage i Danmarksmesterskaberne for transportlærlinge. Det er Transportskolerne, der udvælger de lærlinge, som skal deltage, og i år var to Danish Agro-lærlinge blandt de udvalgte. Mads Andersen var blevet udtaget af AMU Nordjylland i Aalborg, og Magnus Johansen var blevet udtaget af EUC Lillebælt i Fredericia.

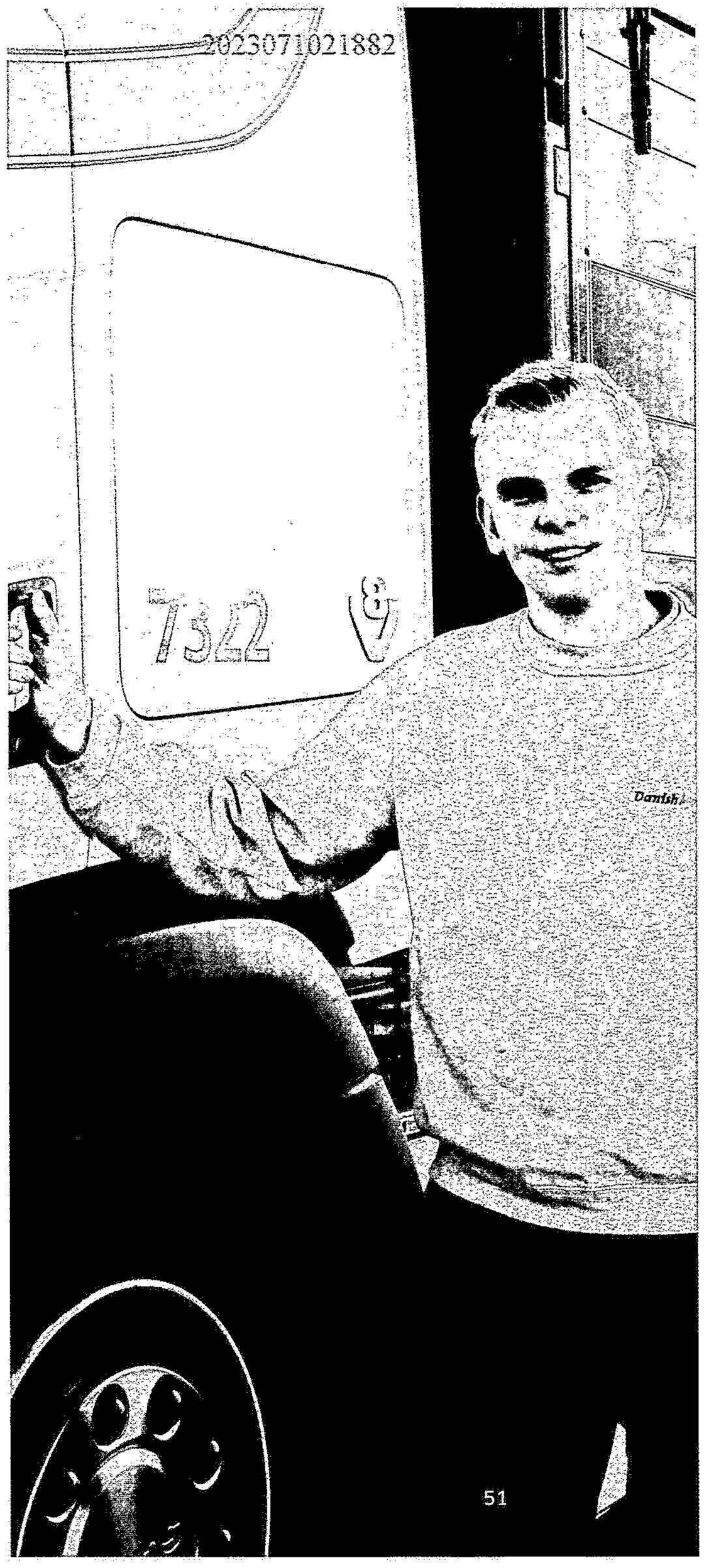
Til mesterskabet bliver der konkurreret i en række forskellige discipliner. Magnus Johansen tog en suveræn førsteplads i at køre med forvogn og anhænger og en andenplads i at køre med kran. Mads Andersen fik en flot andenplads i teori, hvor der var 50 spørgsmål, der skulle besvares på kun 10 minutter, en tredjeplads i kørsel med truck og surring af gods og herudover en flot, samlet tredjeplads overordnet set for hele konkurrencen.

Begge chaufførlærlinge kører i deres hverdag med mange forskellige varer til landbruget. Det kan være alt fra korn og foderstoffer til olie, paller og bigbags. Denne variation i arbejdsopgaverne, sammen med Danish Agros veltilrettelagte lærlingeuddannelse, var medvirkende til, at de flotte priser kom i hus.

Danmarksmesterskaberne for transportlærlinge er netop med til at sætte fokus på de transportfaglige erhvervsuddannelser og demonstrere de høje faglige kompetencekrav, de unge lærlinge stilles over for i deres uddannelse. At begge lærlinge klarer sig så godt i konkurrencen giver os en indikation af, at vi i Danish Agro har formået at skabe et velfungerende setup for vores lærlinge.

Dette er en fornem eksekvering af employer branding strategien og danner et godt afsæt for det videre arbejde med strategien på tværs af selskaberne i Danish Agro koncernen.





2023071021883

LANCERING AF SPECIALISERET CLAAS LÆRLINGEUDDANNELSE

Den strukturelle udvikling i landbruget kræver en øget grad af specialisering. Det samme gælder for udviklingen inden for landbrugsmaskiner, og Danish Agro koncernen har derfor lanceret en specialiseret CLAAS lærlingeuddannelse.

I samarbejde med HEG, Himmerlands Erhvervs- og Gymnasieuddannelse, lancerede Danish Agro koncernen i 2022 en CLAAS lærlingeuddannelse i Danmark, hvor lærlingene bliver specialiseret på CLAAS produkterne.

Det er en vigtig og prioriteret opgave at uddanne de bedste og dygtigste CLAAS mekanikere for at sikre fremtidens landbrugsmaskinmekanikere til at servicere landbruget. Som den danske distributør af CLAAS landbrugsmaskiner er det naturligt, at Danish Agro koncernen tager del i ansvaret for denne opgave, og entreprenør- og landbrugsmaskinuddannelserne på HEG er i forvejen landsskole inden for faget.

Udviklingen i landbrugsmaskinerne og teknologien kræver en øget grad af specialisering, da maskinerne til stadighed bliver mere avancerede. For at kunne skabe størst mulig værdi for kunderne er det derfor i stigende grad nødvendigt at kunne sende en montør, der er ekspert i en given traktor eller mejetærsker. Dette behov er den nye uddannelse med til at indfri.

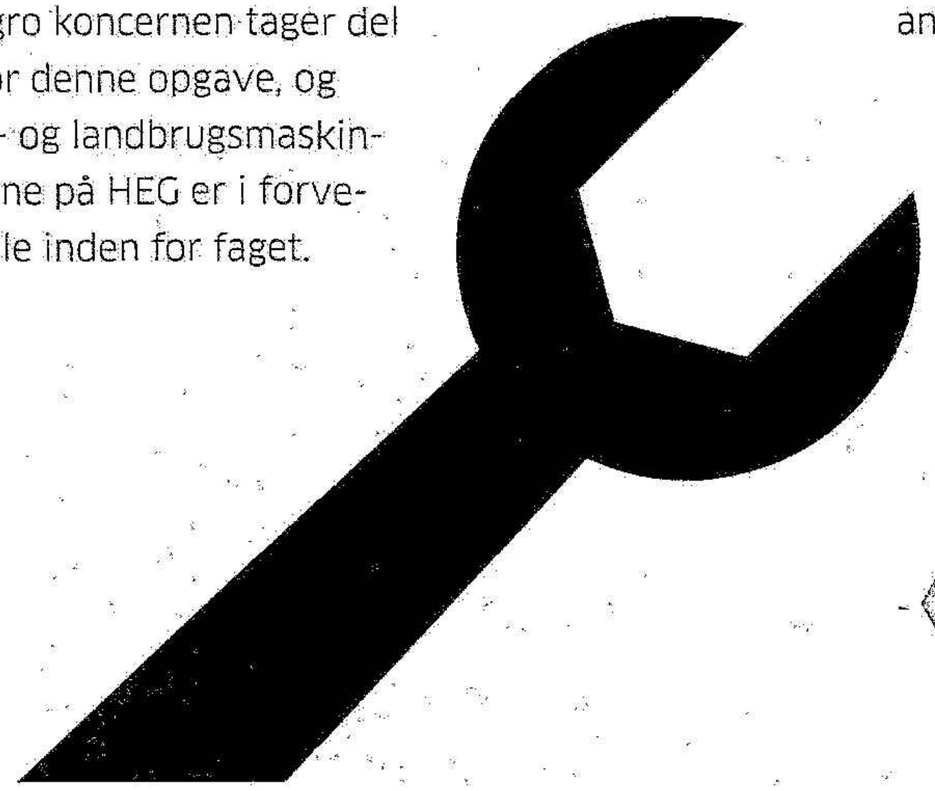
Projektet er støttet af Danish Agros HR-afdeling i Danmark i tæt samarbejde med de fem maskinforretninger, som Danish Agro i dag driver med i alt 270 medarbejdere i 12 danske afdelinger. Også de privatejede maskinforretninger i Danmark tilbydes denne specialiserede lærlingeuddannelse.

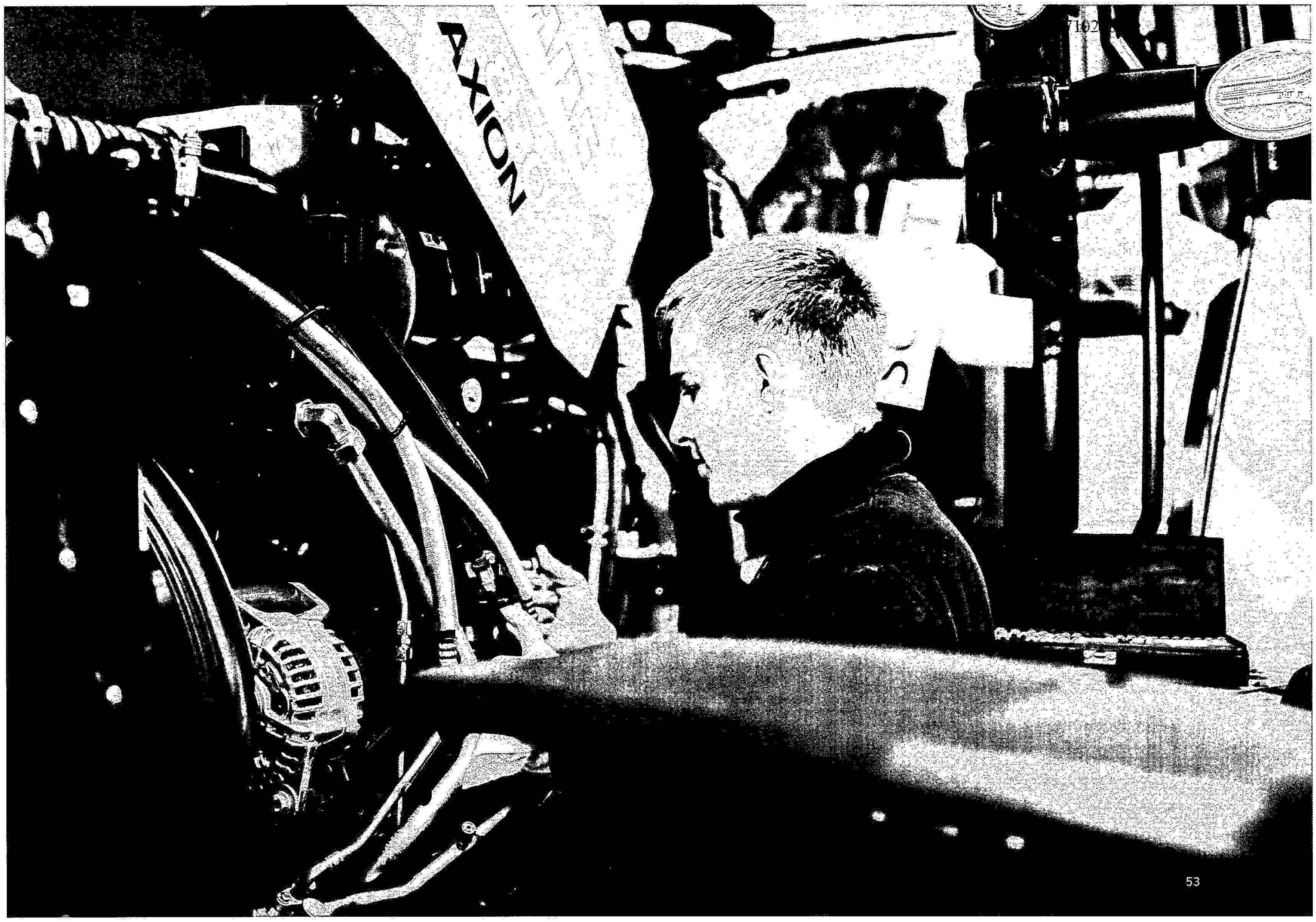
For den enkelte lærling giver uddannelsen ydermere mulighed for at få et robust netværk med andre CLAAS kolleger på tværs af landet, hvilket giver endnu større mulighed for at drage nytte af hinandens kompetencer end hidtil. Under forløbet vil lærlingene besøge forskellige CLAAS fabrikker for at få indsigt i produktions- og servicemetoder samt kundestandarder.

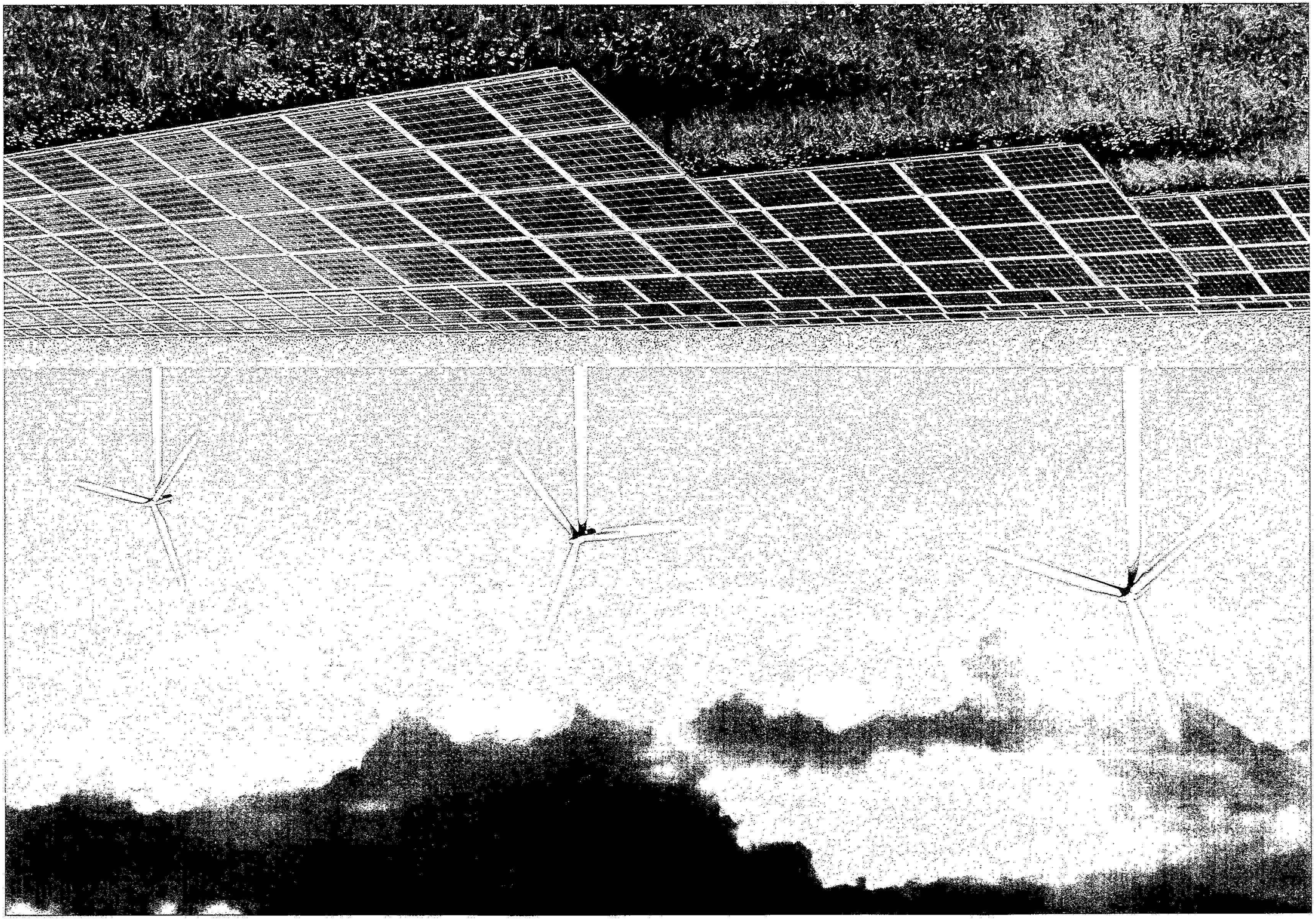
CLAAS LÆRLINGEUDDANNELSE I FLERE LANDE

Vores mekanikere er hverdagens helte for vores kunder, og veluddannede og kompetente mekanikere er fundamentet for god service. Med CLAAS lærlingeuddannelsen tager vi et vigtigt skridt i den rigtige retning, idet den danske uddannelse vil blive brugt som model for uddannelse og videreuddannelse af vores mekanikere i samarbejde med lokale uddannelsesinstitutioner i de øvrige lande, hvor Danish Agro koncernen er aktiv.

Danish Agro koncernen tilbyder et stærkt internationalt fællesskab og spændende karrieremuligheder, og det er styrken i vores størrelse, som skal være med til at tiltrække fremtidens talenter inden for service til gavn for både kunder og medarbejdere.




AXION



GRØN OMSTILLING

56 Landbrugets grønne omstilling

58 Danish Agros fire grønne søjler

2023071021887

LANDBRUGETS GRØNNE OMSTILLING

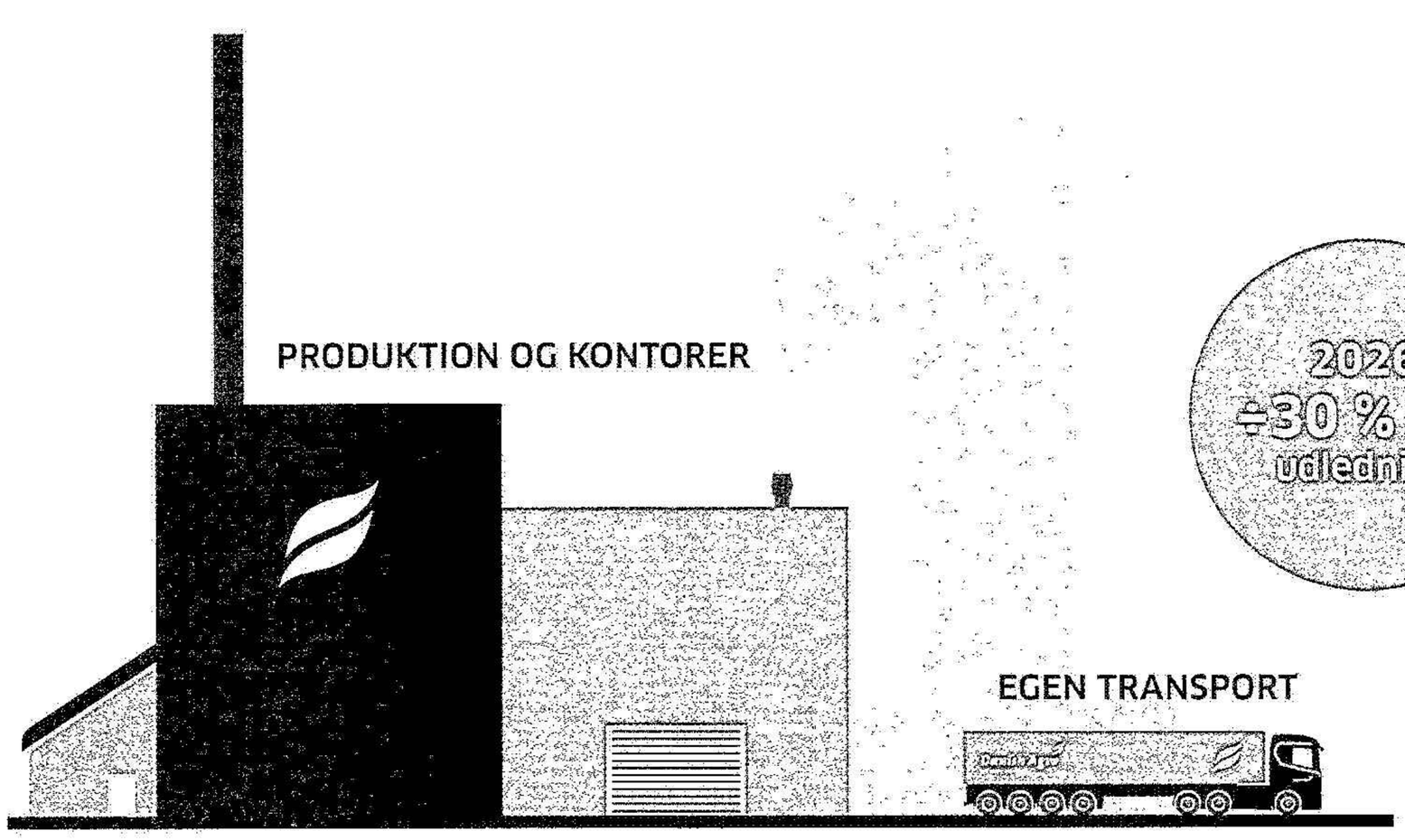
Verden er i en klimakrise, og landbrugsbranchen er en del af løsningen, når en stigende verdensbefolkning skal mættes med et lavere klimaaftryk. Det vil Danish Agro koncernen bidrage til.

I 2022 har vi i Danish Agro lanceret nye målsætninger for reduktion af koncernens klimabelastning. I 2026 vil vi have reduceret vores egen klimabelastning (Scope 1 og 2) med 30 % i forhold til niveauet i 2020, og i 2030 vil vi have reduceret med mindst 50 % i forhold til 2020. I 2050 skal vi være klimaneutrale.

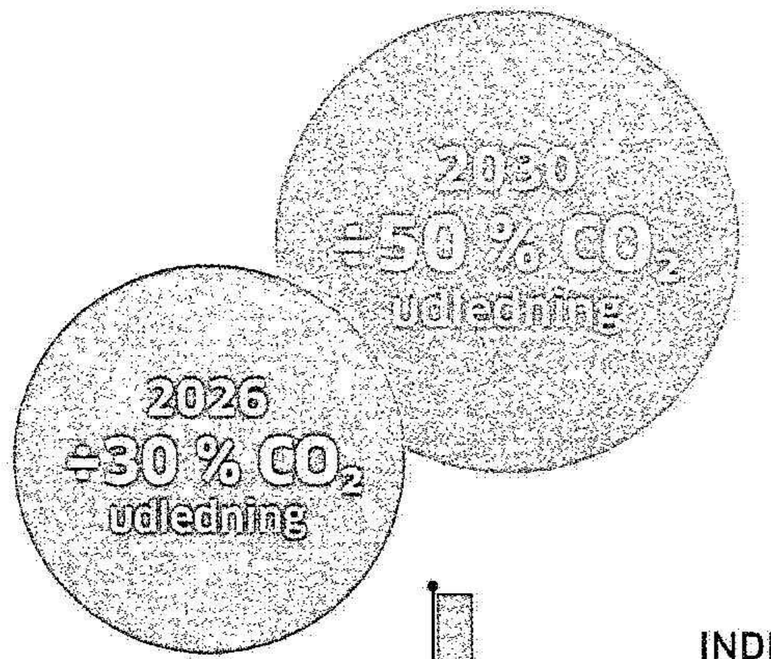
Indikationer peger på, at under 5 % af koncernens samlede CO2e-udledninger sker inde i virksomheden (Scope 1 og 2) i form af blandt andet transport med koncernens køretøjer og udledninger fra vores produktionsanlæg.

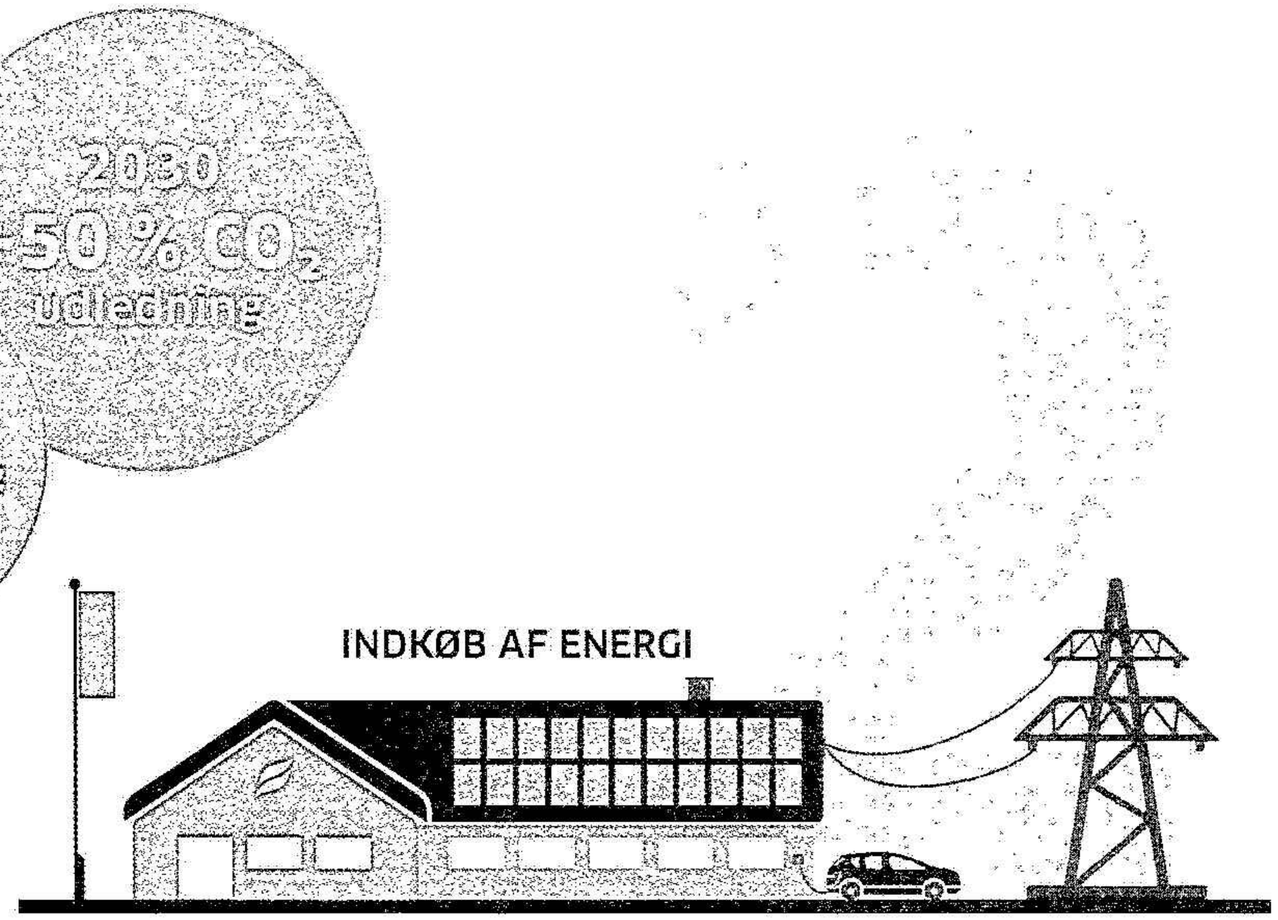
En stor del af værdikædens klimabelastning sker således indirekte i Scope 3 – det vil sige ved indkøbte varer som gødning, soja, planteværn og emballage og ydelser som eksempelvis ekstern transport. Vi vil i koncernen sætte gang i en proces, der skal kortlægge, hvor stor udledningen er i Scope 3. Efterfølgende vil den opsamlede data anvendes til at sætte et konkret mål om at medvirke til at reducere Scope 3-udledningen.

Sideløbende med at vi arbejder intenst på at reducere vores egen klimabelastning, pågår et målrettet arbejde med at udvikle nye værktøjer, der hjælper landmændene med at effektivisere og samtidig skåne klima og miljø.



SCOPE 1 – Alle direkte emissioner





SCOPE 2 – Indirekte emissioner

Landmænd er naturforvaltere og har derigennem en unik position i kampen for mindre klimabelastning og bedre beskyttelse af vores natur.

Som andelsselskab er vores eksistensgrundlag at udvikle og skabe innovation til gavn for vores ejere og kunder. Det gælder også i den grønne omstilling, hvor vi eksempelvis som koncern aktuelt er involveret i 10 forskellige GUDP-projekter, som alle har det formål at skabe et mere bæredygtigt landbrug.

Vores fokus er at udvikle nye teknologier, hjælpemidler og løsninger, der kan reducere klimabelastningen hos landmanden og samtidig være økonomisk rentable.

Vi har identificeret fire overordnede områder, hvor vi konkret kan hjælpe landmanden på vej. De fire områder er plantebaserede fødevarer, digitalisering, ansvarligt indkøb og produktion af vedvarende energiformer. På den måde minimerer vi det aftryk, landbruget sætter på klimaet og miljøet, så vi i 2050 opererer klimaneutralt.

Vi kender ikke hele vejen, men vi kender kursen.



SCOPE 3 – Alle øvrige indirekte emissioner

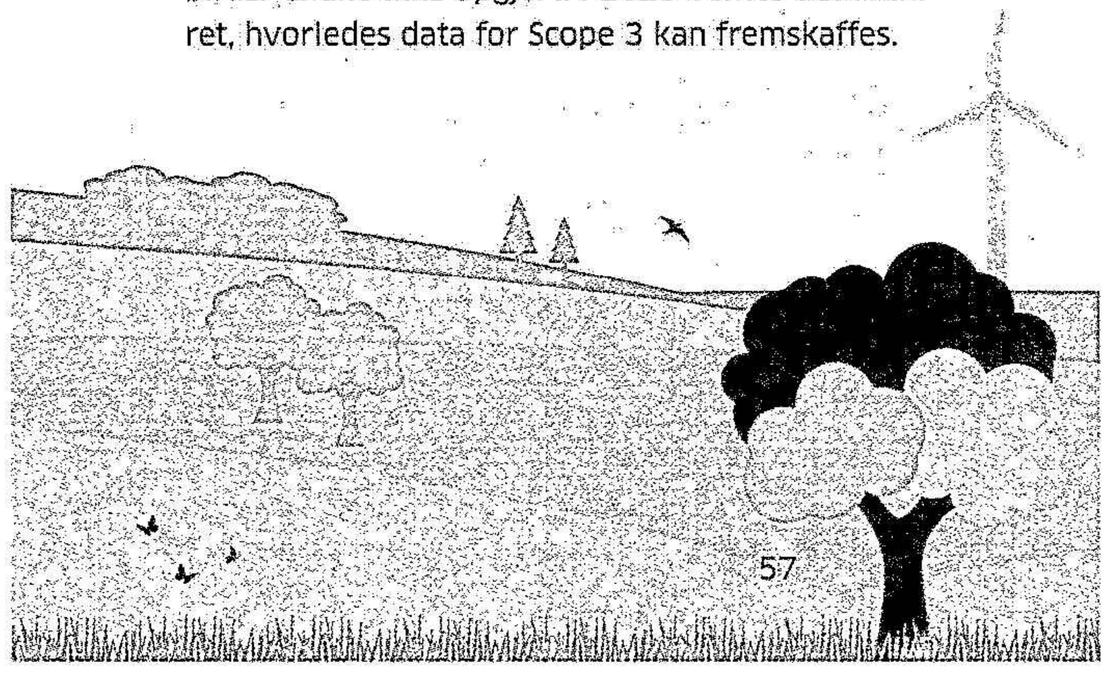
HVAD ER SCOPE 1, 2 OG 3?

En virksomheds drivhusgasemissioner kan inddeles i tre områder. Disse områder er defineret med henvisning til, hvor direkte en virksomhed har indflydelse på emissionerne – med Scope 3 som værende den sværeste at overvåge og håndtere. Danish Agros rapportering af CO2e-udledninger er i øjeblikket begrænset til Scope 1 og 2.

SCOPE 1 – ALLE DIREKTE EMISSIONER
Emissionerne kommer fra aktiviteter, som selskabet selv kontrollerer. Det omfatter blandt andet transport med Danish Agros køretøjer og direkte udledninger fra Danish Agros produktionsanlæg.

SCOPE 2 – INDIREKTE EMISSIONER
Emissionerne er indirekte emissioner i forbindelse med den energi, som Danish Agro indkøber. Det vil blandt andet sige el og varme.

SCOPE 3 – ALLE ØVRIGE INDIREKTE EMISSIONER
Emissionerne vedrører udledninger fra kilder, som Danish Agro ikke selv ejer eller kontrollerer direkte. De dækker udledninger fra indkøbte varer og tjenesteydelser (eksempelvis indkøb af afgrøder, emballage eller køb af transport fra leverandører). Herudover emissioner vedrørende køb af afgrøder, som omfatter alle emissioner på gården (eksempelvis. gødningshåndtering, kvælstof, brug af diesel til maskiner, mv.) og udenfor gården (eksempelvis importeret foder, gødningsproduktion og transport).Koncernens Scope 3-emissioner bliver endnu ikke opgjort. I 2023 ventes det afklaret, hvorledes data for Scope 3 kan fremskaffes.



2023071021889

DANISH AGROS FIRE GRØNNE SØJLER



PLANTEBASEREDE FØDEVARER OG PROTEINER

Fokus på plantebaserede fødevarer stiger, og det er et område, hvor vi i Danish Agro arbejder målrettet på at skabe værdi hos landmændene. Det starter med forædling hos vores datterselskab Nordic Seed. Her udvikles fremtidens sorter, og med fokus på blandt andet lupiner, hestebønner og ærter sortsforædler vi, så afgrøderne kan give højest muligt udbytte og samtidig have den mest funktionelle anvendelse.

Herefter tager landmændene over, og vi øger år for år konceptavl af højproteinafgrøder. Vi forventer igen i 2023 at øge antallet af aftaler om kontraktavl af bælgplanter.

I 2022 har vi desuden helt eller delvist købt tre selskaber, der arbejder med plantebaserede fødevarer. De to selskaber er fusioneret under navnet DAVA Foods Ingredients, som fremover vil udvikle og sælge en bred vifte af plantebaserede fødevarer.

Også i 2023 forventer vi at udvide vores aktiviteter inden for plantebaserede fødevarer.



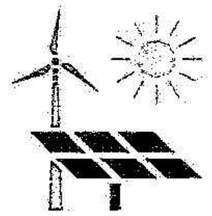
DIGITALISERING

Gennem vores digitale platform Cropline tilbyder vi landmænd en palette af digitale løsninger, der effektiviserer arbejdet på gårdene og gør det muligt at producere mere med mindre.

Vi forhandler produkter fra blandt andet SoilOptix, FieldSense, SiloInsite og Trimble, der alle er teknologier, som kan være med til at skabe en mere bæredygtig produktion.

Vi arbejder hårdt på at udbrede disse teknologier på tværs af lande og løbende introducere nye effektive digitale teknologier.

I 2022 fik landmanden desuden mulighed for at integrere udbyttedata fra sine CLAAS maskiner til Cropline-platformen, hvilket vil kunne give en endnu bedre forståelse af markerne og håndteringen af disse.



ENERGIPRODUKTION

I 2022 lavede Danish Agro koncernen sammen med energikoncernen AURA det fælles selskab ADA Green Energy A/S. ADA Green Energy vil lave VE-projekter inden for sol, biogas og vind, og det er ambitionen at nå en produktion på 200 GWh senest i 2025.

Projekterne vil oftest ske i tæt samarbejde med landmænd, som hermed vil opnå en værdiskabelse på den grønne omstilling.

Et eksempel på det er selskabet Bioenergi Østjylland, som ADA Green Energy ejer i samarbejde med lokale landmænd.

Herudover er Danish Agro med i styregruppen i selskabet 3KNT-Bioenergi, der arbejder på at opføre et biogasanlæg i Trekantsområdet.

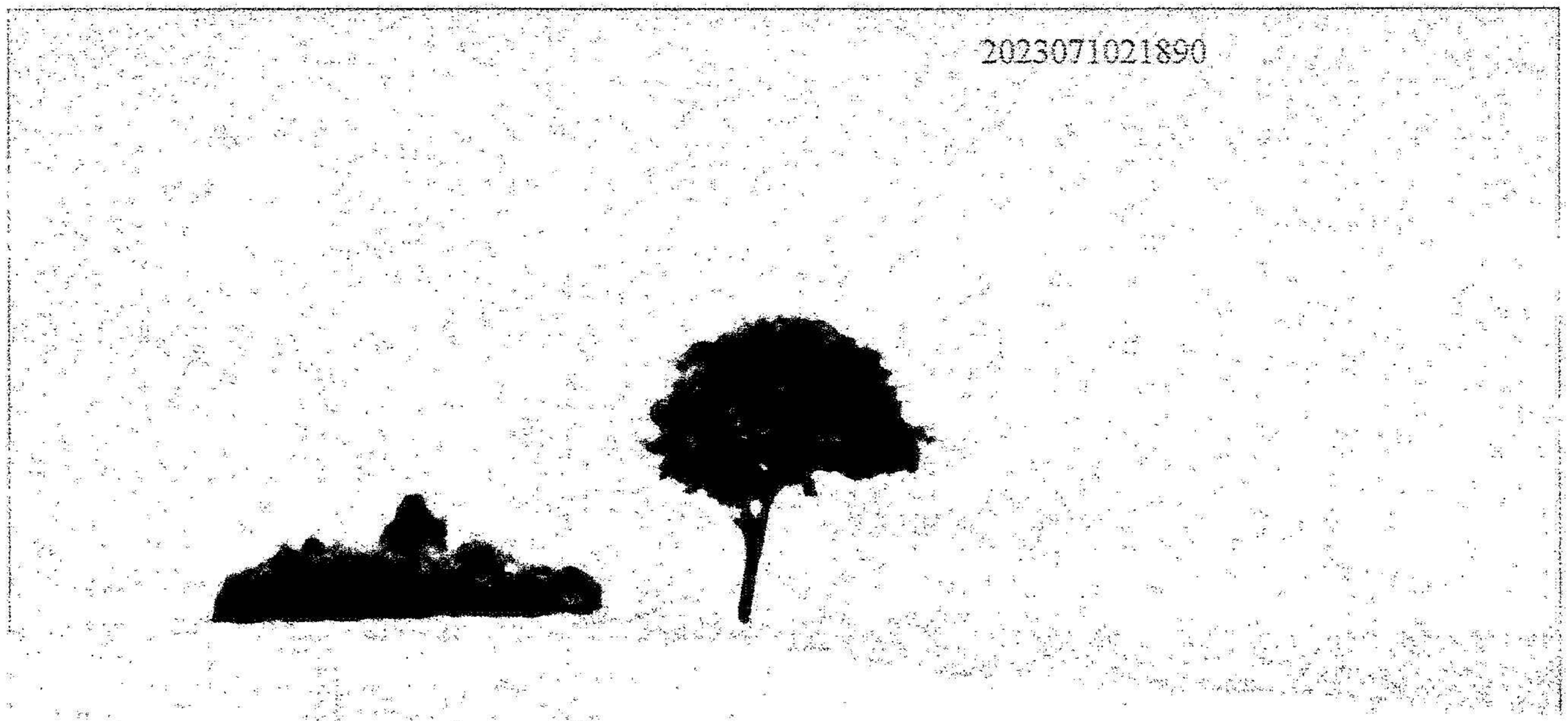
ANSVARLIGT INDKØB

Som international landbrugskoncern stiller vi en række krav til de maskiner, produkter og råvarer, vi importerer. Den største proteinråvare for os er i dag soja.

I 2020 gik vi sammen med vores europæiske kolleger i FEFAC (brancheforeningen for europæiske fodervirksomheder) og fastsatte et mål om, at al soja, der indkøbes i 2025, skal være garanteret ansvarligt og afskovningsfrit. Al handel skal være omfattet af ordninger, som International Trade Center har godkendt, og som lever op til FEFACs retningslinjer for ansvarlig soja.

Vi har i 2022 fulgt strategien, og andelen af 3.-parts verificeret ansvarlig og afskovningsfrit importeret soja stiger løbende. I dag er vi på 40 %. Et andet område, hvor vi arbejder på at fremme den grønne omstilling i landbruget, er inden for gødning.

I 2022 var vi i Danish Agro koncernen med til at stifte selskabet Green Fertilizer Danmark sammen med Arla, DLG og Danish Crown. Selskabet undersøger, om det er muligt at få igangsat produktion af bæredygtig gødning på dansk jord. Benyttes der gødning, som er produceret af grøn ammoniak fra vindmøllestrøm, vil man på sigt kunne reducere udledningen fra handelsgødning på omkring 750.000 tons CO2.



GLOBAL COMPACT

Danish Agro har underskrevet FN's Global Compact og støtter til fulde FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv. Vi bestræber os på at integrere disse principper i vores forretning og værdikæde med udgangspunkt i FN's verdensmål og i UN Global Compacts 10 principper. Dette danner rammen om Danish Agro koncernens CSR-rapportering, der samles i en årlig Communication on Progress-rapport, som sendes til FN. Denne kan læses på danishagro.dk/csr.

Vi arbejder på at fremme alle FN's 17 verdensmål, og vi har udvalgt fem, som vi tager et særligt ansvar for.



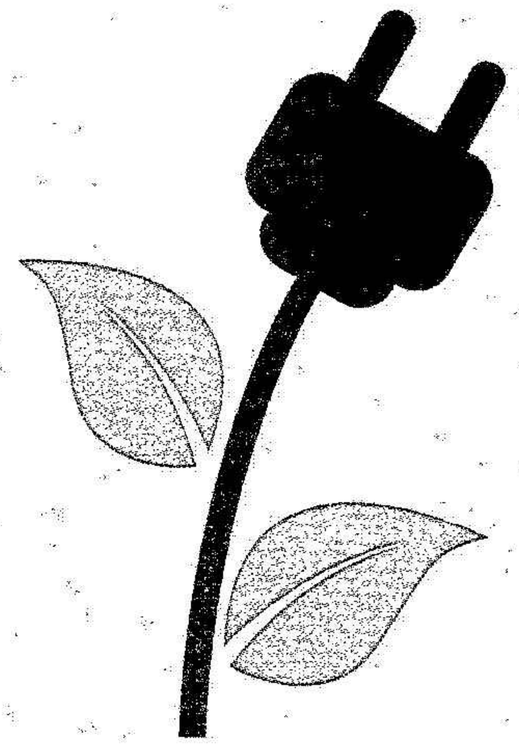
INVESTERING I VEDVARENDE ENERGI

NYT SELSKAB SKAL SIKRE UDVIKLINGEN AF ENERGIPROJEKTER

Der er et stort, kommercielt potentiale for danske landmænd indenfor eksempelvis biogas og solenergi. Det ønsker vi i Danish Agro koncernen at være med til at udvikle.

Et nyt samarbejde mellem Danish Agro og energikoncernen AURA har til formål at støtte op om projekter, der skaber en fremdrift i den grønne omstilling. Dette skal ske via det fælles selskab ADA Green Energy, der skal investere i grønne projekter indenfor vedvarende energi. Det gælder blandt andet produktion af el fra sol og vind.

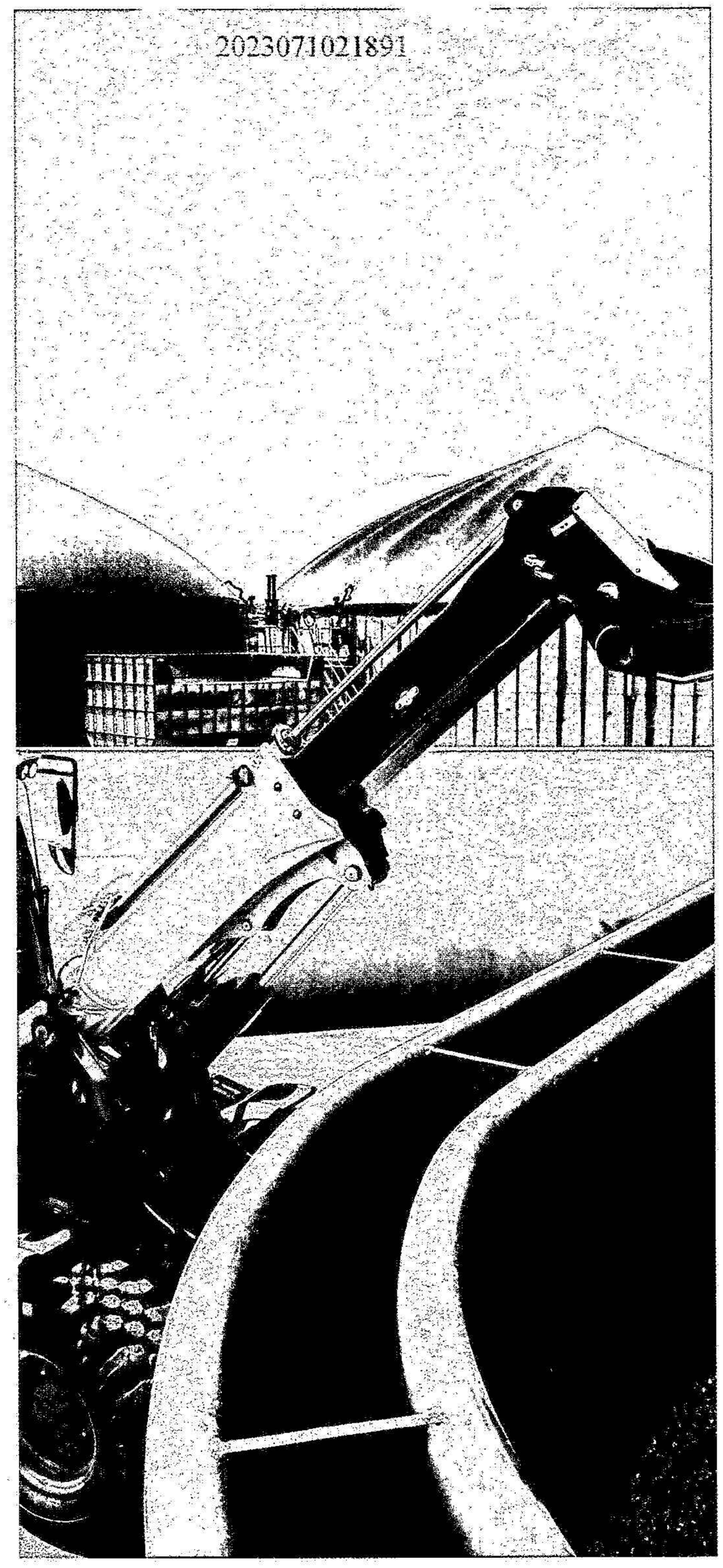
Målet for ADA Green Energy er via projekter inden for vedvarende energi at producere mindst 200 GWh årligt senest i 2025. Det svarer til energiforbruget for mellem 40-50.000 husstande.



Danish Agro har en ambition om, at koncernen på sigt skal forsynes udelukkende med vedvarende energikilder. Via fælles investeringer skal ADA Green Energy være med til at sikre den fremtidige forsyning af vedvarende energi i Danmark og således bidrage til, at ambitionen opnås her.

En af opgaverne i det nye selskab bliver at identificere og udvikle energiprojekter. Danish Agro og AURA har allerede et eksisterende samarbejde omkring etablering af et biogasanlæg i Østjylland via selskabet Bioenergi Østjylland A/S. Dette projekt er nu lagt ind i det nye selskab ADA Green Energy.

AURA har til formål at være drivkraft for bæredygtighed og grøn omstilling og har allerede længe været involveret i produktion og salg af vedvarende energi. I samarbejdet med Danish Agro kan der skabes stærke resultater, som vil sætte yderligere tempo på den grønne omstilling. I sidste ende vil dette være til gavn for landmændene, da der i eksempelvis biogas og solenergi ligger værdifulde kommercielle muligheder for landbruget.





KLIMACERTIFIKATER

NY FORRETNINGSMULIGHED FOR LANDMÆND

Et samarbejde mellem Danish Agro og selskabet Agreena giver landmænd mulighed for at omsætte deres klimavenlige dyrkningsformer til klima-certifikater.

Agreena faciliterer handel med klimacertifikater, og formålet med samarbejdet er i fællesskab at gå forrest og udbrede innovative klimaløsninger på markedet, der skaber værdi for landmanden.

Klimacertifikaterne er baseret på klimavenlige dyrkningsformer såsom regenerativt landbrug. Når en landmand omlægger til regenerativ dyrk-ningspraksis, reduceres drivhusgasudledningen, og der lagres kulstof i jorden. Agreenas CO2e-certifi-ceringsprogram kvantificerer, hvor meget kulstof der lagres i jorden, og på baggrund heraf udstedes klimacertifikaterne.

Landmændene er i fuld kontrol over, hvad de vil med deres certifikater. De kan sælge dem, holde på dem eller bede Agreena om at sælge dem for sig. Det er den enkelte landmand, der bestemmer, og det er hos landmanden, værdien af klimaindsatsen lander.

I fællesskab muliggør Danish Agro og Agreena såle-des en omstilling for at give landmændene ekstra værdi i bedrifterne. Denne værdi kan få betydning for langsigtede klimainvesteringer samt fremtidig øget rentabilitet på grund af lavere brændstof- og arbejdsomkostninger, forbedret jordkvalitet, højere vandbindingsevne og næringsstofindhold samt øget biodiversitet.

I første omgang er fokus på landmænd i Danmark og Baltikum, men det er planen, at samarbejdet skal bredes ud til hele Danish Agro koncer-nens forretningsom-råde.





SELSKABSLEDELSE

64 Andelsejet selskabsstruktur

66 Dansk Agros bestyrelse

68 Koncernledelse

20230710218 94

2023071021895

ANDELSEJET SELSKABSSTRUKTUR

Danish Agro er et andelsselskab, som er ejet af 8.250 danske landmænd. For at være et troværdigt og fremgangsrigt andelsselskab er det afgørende at varetage medlemmernes interesser og sikre, at deres ønsker og behov bliver imødekommet.

Vores ejere vælger medlemmer til delegeret forsamlingen, som derefter vælger bestyrelsen. Virksomhedens ledelse varetages af delegeret forsamling, bestyrelse og direktion i forening.

ANDELSLEDELSE

Danish Agros demokratiske struktur giver bestyrelsen og delegeret forsamlingen beslutningskompetence.

Delegeret forsamlingen

Delegeret forsamlingen er det øverste beslutningsdygtige organ og har 45 medlemmer, der repræsenterer i alt 6 valgregioner. Medlemmerne vælges hvert andet år – halvdelen i lige år og den anden halvdel i ulige år.

Delegeret forsamlingen mødes mindst tre gange om året og vælger Danish Agros bestyrelse.

Bestyrelse

Bestyrelsen vælges af delegeret forsamlingen og har ansvaret for at udstikke selskabets strategiske retning, overvåge selskabets aktiviteter og kapitalstyring, sikre god regnskabsførelse og udpege direktionen. Bestyrelsen er også ansvarlig for at sikre, at Danish Agro ledes på en måde, som varetager andelshavernes bedste interesser, og for at træffe beslutninger, som vedrører ejerstrukturen.

Bestyrelsen består af 6 valgte andelshavere, en medarbejderrepræsentant og to eksterne bestyrelsesmedlemmer. Efter valget i 2022 er et nyvalgt medlem indtrådt i bestyrelsen. Den samlede bestyrelses kompetencer bliver løbende evalueret og skal dække alle de områder, der er vigtige for en international virksomhed.

Ejere

8.250 danske landmænd var i 2022 medejere af Danish Agro. Der er de senere år sket et lille fald, hvilket er helt i tråd med den trend imod større og færre bedrifter, som vi har set i dansk landbrug de senere år. Alle vores andelshavere har mulighed for at påvirke vigtige beslutninger gennem valg af medlemmer til delegeret forsamlingen via årlige regionale valg.

KOMMERCIEL LEDELSE

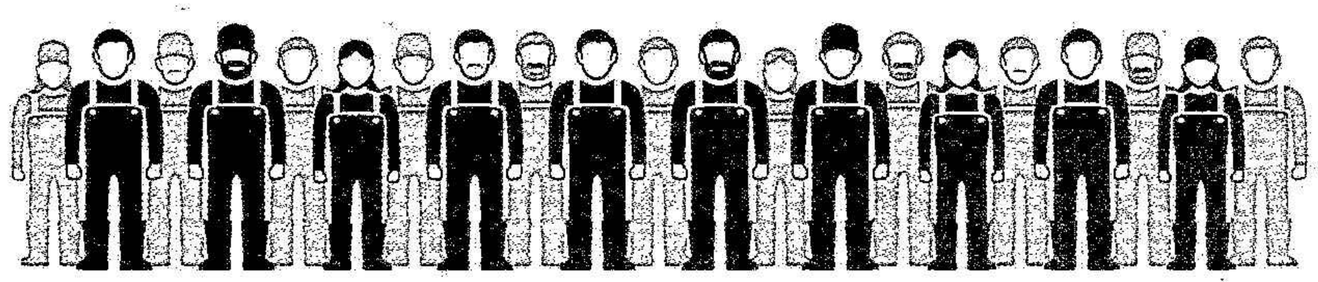
Danish Agros kommercielle ledelse varetages af direktionen og bestyrelsen i fællesskab. De fastlægger selskabets strategiske retning og sikrer, at den følges. De organiserer og leder virksomheden, overvåger ledelsen og sikrer compliance.

Direktion

Direktionen er ansvarlig for ledelsen af selskabet, sikring af en passende langsigtet vækst for selskabet fra et internationalt perspektiv, implementering af selskabets strategiske retning, opfølgning af årets mål og definition

EJET AF 8.250 DANSKE LANDMÆND

Danish Agro er i dag ejet af 8.250 danske landmænd, og vores vigtigste opgave er fortsat at være den bedst mulige samarbejdspartner for vores ejere og kunder og skabe størst mulig værditilvækst for de landmænd, vi samarbejder med.



af virksomhedspolitikker. Derudover sikrer direktionen en passende risikostyring samt compliance, hvad angår gældende lovgivning og interne retningslinjer. Direktionen udgøres af selskabets CEO, CFO, koncerndirektøren for de internationale grovvareaktiviteter, handel og risikostyring samt koncerndirektøren for de danske grovvareaktiviteter.

Koncernledelse

Koncernledelsen udpeges af CEO og er ansvarlig for Danish Agros daglige drift samt for at udarbejde strategier og planlægge den fremtidige driftsstruktur.

Koncernledelsen består af direktionen plus divisionsdirektører samt direktører for corporate functions herunder IT, kommunikation, logistik, produktion og treasury. Koncernledelsens medlemmer holder hinanden orienteret om alle betydelige udviklinger inden for deres forretningsområder og afstemmer alle tværfunktionelle tiltag.

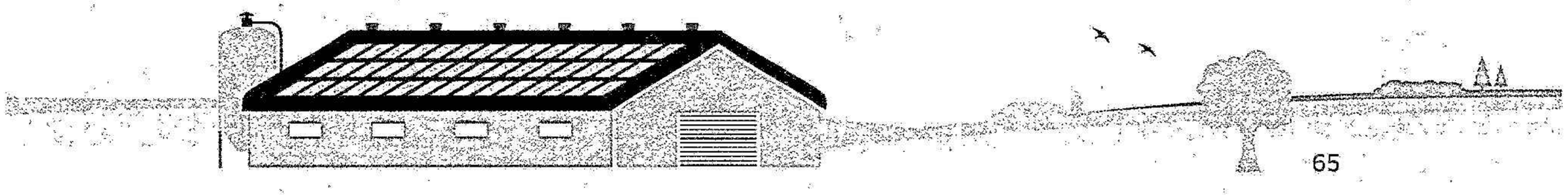
Medarbejdere

Danish Agro har 5.279 fuldtidsansatte medarbejdere i 15 lande.

MEDLEMMER AF DANISH AGROS DELEGERET FORSAMLING

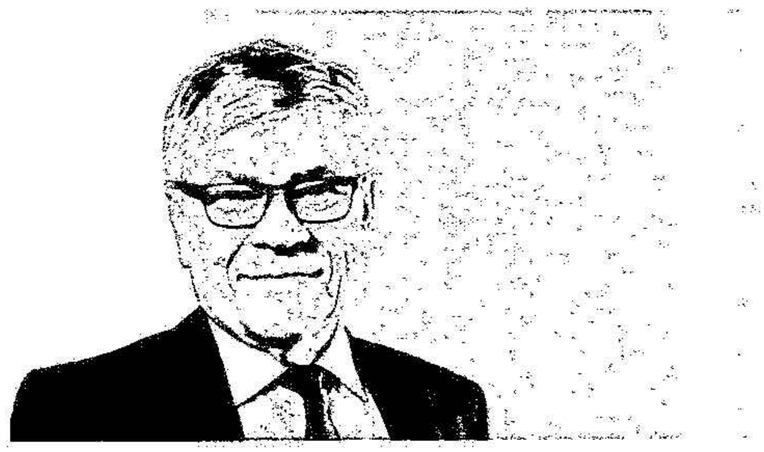
MEDLEMMER	PÅ VALG
NORDJYLLAND	
Søren Steen Smalbro	2024
Lars Svenning Bach	2023
Larsbjørn Nørgaard Olsen	2024
Kasper Thing Andreasen	2023
Erik Pedersen	2024
Christina Yding Hahn Elgaard	2024
Frank Johansen	2023
MIDTJYLLAND	
Christian Pries Andersen	2024
Ejner Svane	2024
Anna Marie Bach Dinesen	2024
Jens Erik Østergaard	2023
Carl Johan Schultz	2023
Erik Enghoim Poulsen	2023
Poul Jakob Bønløkke	2023
SYDJYLLAND	
Hans Damgaard	2023
Heino Mølholm	2023
Christian Lund	2023
Niels Ladegaard Jensen	2024
Inga Erichsen	2024
Jørn Kjær Madsen	2024
Helle Kreiberg Svennesen	2024
MEDARBEJDERREPRÆSENTANT	
Jens Erik Kyed	2023

MEDLEMMER	PÅ VALG
FYN	
Søren Dyssemark Knudsen	2024
Lars Langskov Nielsen	2024
Inga Rasmussen	2023
Claus de Place Bjørn	2023
Hans Boesen	2023
Søren Lyhr Jakobsen	2023
Erik Lundgren	2024
SJÆLLAND SYD OG LOLLAND/FALSTER	
Hans Bonde Hansen	2023
Michael Lundgaard Nielsen	2024
Frederik Lüttichau	2024
Nicolai Oxholm Tillisch	2024
Søren Larsen	2023
Johan Zier Olsen	2024
Lars Kronshage	2023
SJÆLLAND MIDT OG NORD	
Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	2023
Lars Jonsson	2023
Christian Clausen	2024
Lars Jeppesen	2023
Ditlev Hasselbalch	2023
Dan Rasmussen	2024
Ole Holmenlund	2024
EKSTERNE BESTYRELSESMEDLEMMER	
Karen Angelo Hækkerup	
Anne Kathrine Steenbjerge	



2023071021897

DANISH AGROS BESTYRELSE



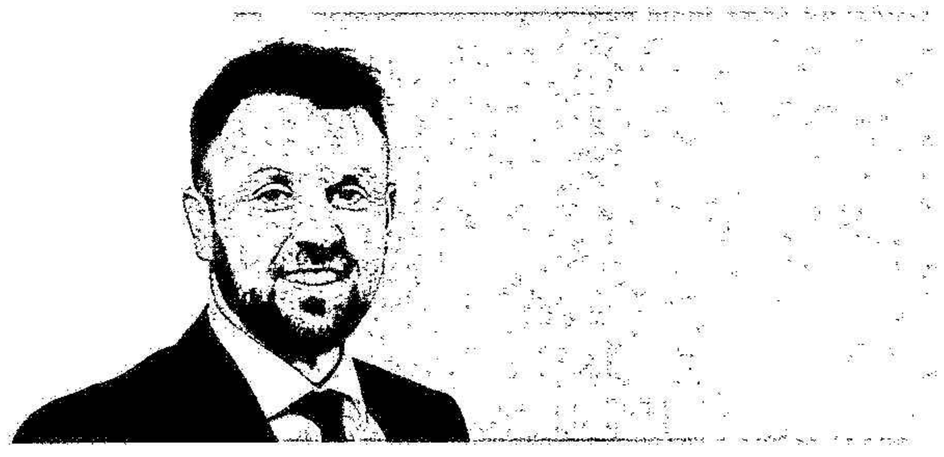
JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN
17.07.1954
Formand, medlem af nomineringsudvalget
REGION SJÆLLAND MIDT OG NORD

Planteavler. Bakkegården ved Herfølge. Indtrådt i Danish Agros bestyrelse i 1986. Bestyrelsesmedlem i Vilomix International Holding A/S, Dan Agro Holding A/S, DV International Holding A/S, Danish Agro Machinery Holding A/S, DAVA Foods Holding A/S, DanHatch Holding A/S og Sjællandske Medier A/S. Bestyrelsesformand i Alm. Brand Fmba og i Alm. Brand A/S samt OneDrive Leasing A/S.



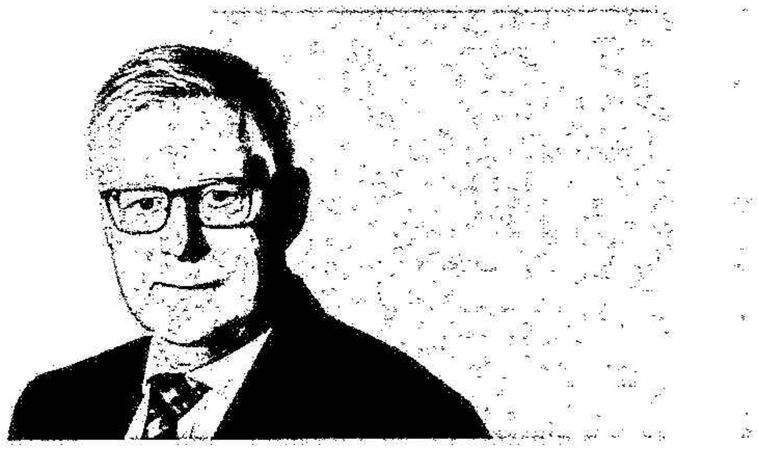
HANS BONDE HANSEN
10.12.1965
Næstformand, medlem af nomineringsudvalget
REGION SJÆLLAND SYD OG LOLLAND/FALSTER

Planteavler. Holgershaab ved Nørre Alslev. Indtrådt i Danish Agros bestyrelse i 1999. Bestyrelsesmedlem i DV International Holding A/S og i Danish Agro Machinery Holding A/S samt repræsentantskabsmedlem i Jyske Bank A/S.



HANS DAMGAARD
16.05.1979
Næstformand, medlem af nomineringsudvalget
REGION SYDJYLLAND

Griseproducent. Hejlsgaard ved Hejls. Indtrådt i Danish Agros bestyrelse i 2021. Bestyrelsesmedlem i Vilomix International Holding A/S, Dan Agro Holding A/S og DAVA Foods Holding A/S. Formand for Kolding Herred Landbrugsforening. Medlem af primærbestyrelsen i Landbrug & Fødevarer.



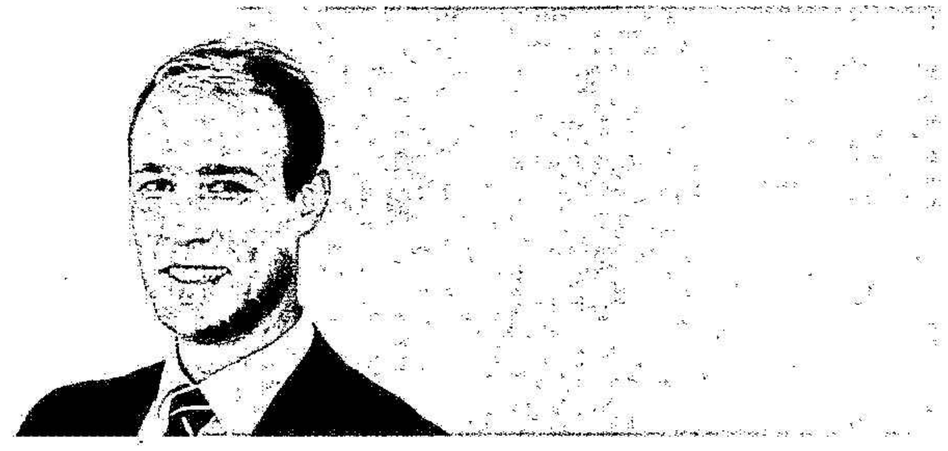
SØREN STEEN SMALBRO
22.01.1965
REGION NORDJYLLAND

Grise- og kødkvægsproducent. Tangsgård ved Hjørring. Indtrådt i Danish Agros bestyrelse i 2011. Borgmester i Hjørring Kommune, formand for Naturmødet og næstformand i Hirtshals Havn. Bestyrelsesmedlem i Professionshøjskolen UCN og EUC Nord.



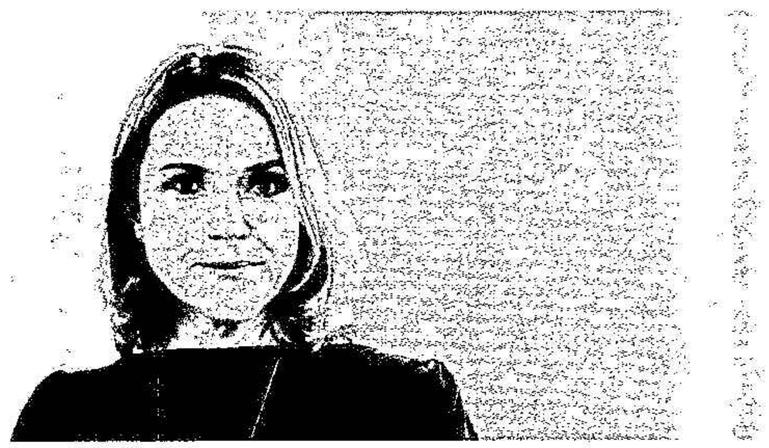
SØREN DYSSEMARK KNUDSEN
02.04.1979
REGION FYN

Planteavler og kvægproducent. Dyssemarksgård ved Otterup. Indtrådt i Danish Agros bestyrelse i 2019.



CHRISTIAN PRIES ANDERSEN
10.09.1983
REGION MIDTJYLLAND

Planteavler og griseproducent. Ellensminde ved Odder. Indtrådt i Danish Agros bestyrelse i 2022. Bestyrelsesmedlem i Landboforeningen Odder - Skanderborg.



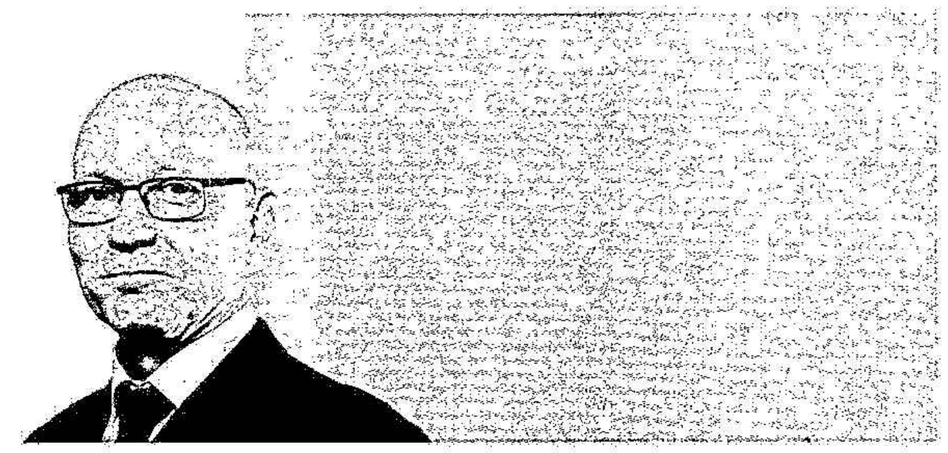
KAREN ANGELO HÆKKERUP
12.06.1974
BESTYRELSESMEDLEM I DANISH AGRO

Indtrådt i Danish Agros bestyrelse i 2021. Formand for Den Sociale Investeringsfond og Nordic Safe Cities, bestyrelsesmedlem i Lyras og medlem af DBU's Governance- og udviklingskomité. Tidligere Generalsekretær i Unicef Danmark, tidligere adm. Direktør i Landbrug & Fødevarer samt tidligere minister for Landbrug, Fødevarer og Fiskeri.



ANNE KATHRINE STEENBJERGE
03.09.1974
CEO OG HOVEDAKTIONÆR I ANCOTRANS

Indtrådt i Danish Agros bestyrelse i 2021. Bestyrelsesmedlem i Everfuel samt Hede Nielsens Fond. Formand for DIs udvalg for Transport og Infrastruktur. Medlem af DI Transports bestyrelse. Tidligere medlem af Dansk Industris hovedbestyrelse samt viceformand i Dansk Industri, tidligere næstformand i regeringens klimapartnerskab for landtransport.



JENS ERIK KYED
04.05.1964
MEDARBEJDERREPRÆSENTANT

Indtrådt i Danish Agros bestyrelse i 2021. Driftsleder i Danish Agro.

2023071021899

KONCERNLEDELSE

Koncernledelsen består ud over Danish Agros direktion af direktører fra koncernens divisioner. Koncernledelsen fungerer som det overordnede styreorgan for den samlede koncern.



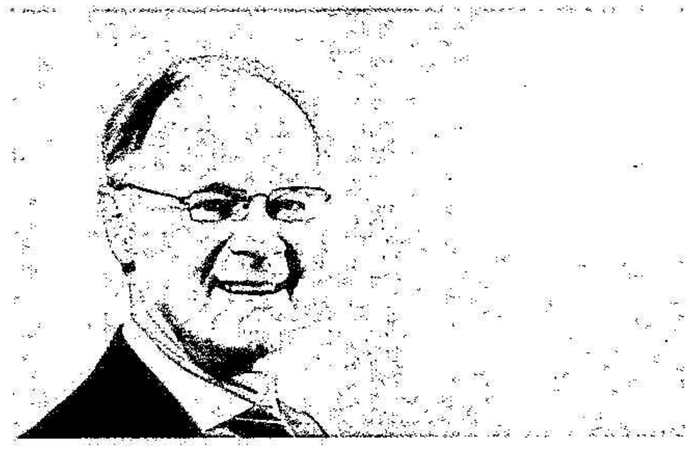
HENNING HAAHR
01.10.1970
Group CEO



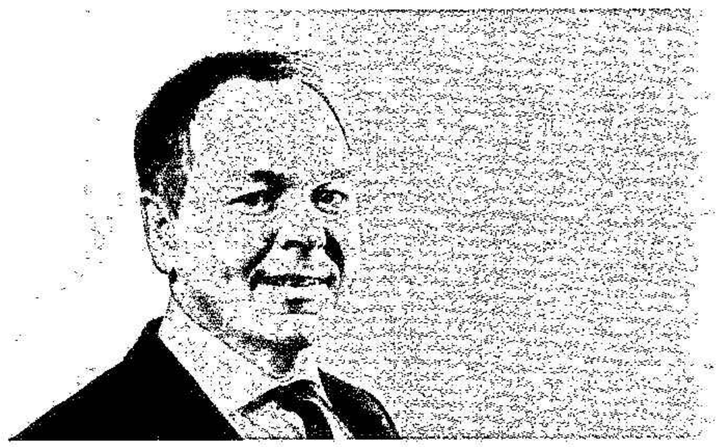
HENNING FOGH
25.04.1959
Koncerndirektør
AGRIBUSINESS DENMARK



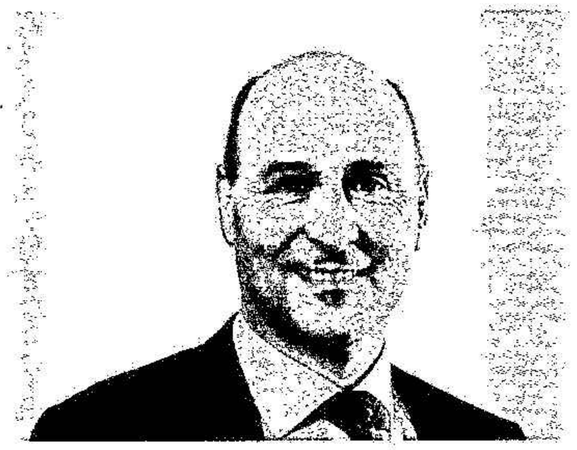
HENRIK STILUND
29.10.1970
Koncerndirektør
AGRIBUSINESS INTERNATIONAL



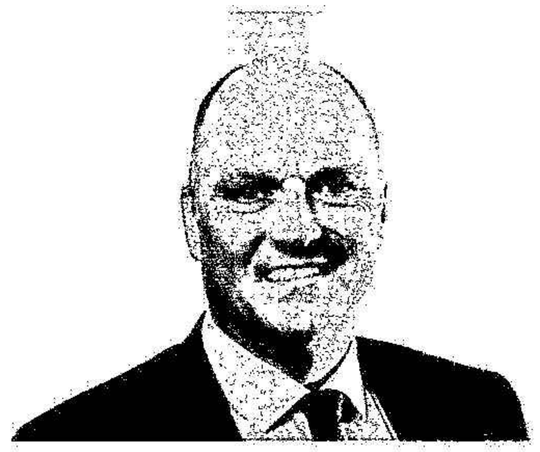
MICHAEL STEVNS
19.09.1962
Koncerndirektør
AGRIBUSINESS SUPPORT



BRIAN HAUGE SØE
07.09.1975
Group CFO



JENS SKIFTER
06.11.1969
Koncerndirektør
AGRIBUSINESS MACHINERY

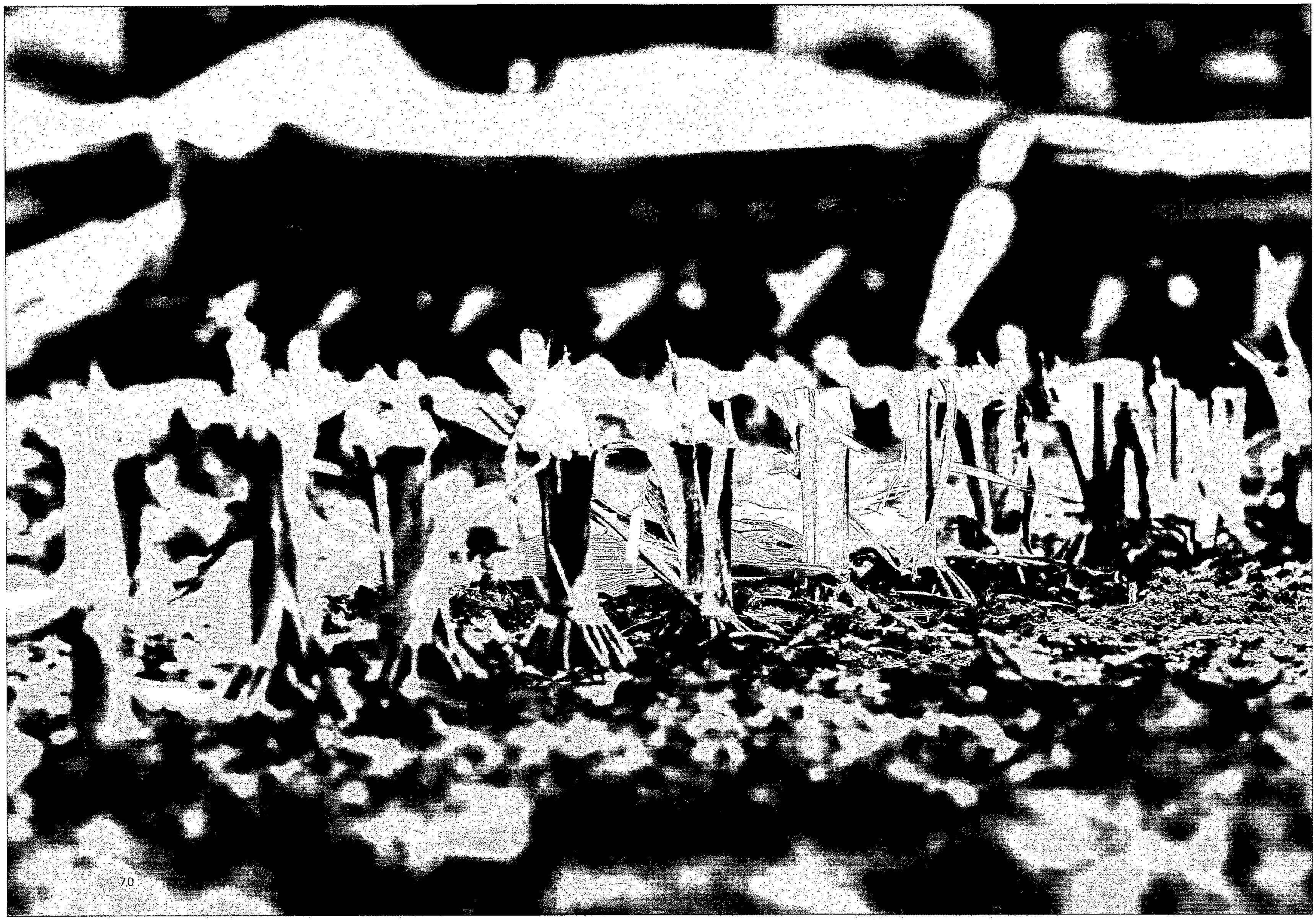


PETER IVERSEN
31.07.1966
Koncerndirektør
SPECIAL FEED



THOMAS RØNSHOLDT MØRCH
08.08.1991
Koncerndirektør
COMMUNICATION





REGNSKAB

72 Ledelsespåtegning

73 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

75 Resultatopgørelse

76 Balance

77 Egenkapitalforklaring

78 Pengestrømsopgørelse

80 Anvendt regnskabspraksis

85 Noter

96 Selskabsoversigt

98 Selskabsoplysninger

20230710219O3

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Danish Agro a.m.b.a. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Karise, den 24. februar 2023

DIREKTION

HENNING HAAHR
Group CEO

BRIAN HAUGE SØE
Group CFO

HENRIK PETER STILUND
Direktør

HENNING FOGH
Direktør

BESTYRELSE

JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN
Formand

HANS BONDE HANSEN
Næstformand

HANS DAMGAARD
Næstformand

CHRISTIAN PRIES ANDERSEN

SØREN STEEN SMALBRO

SØREN DYSSEMARK KNUDSEN

KAREN ANGELO HÆKKERUP

ANNE KATHRINE STEENBJERGE

JENS ERIK KYED
Medarbejderrepræsentant

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL KAPITALEJERNE I DANISH AGRO A.M.B.A.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danish Agro a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31 december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revision af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants´ internationale retningslinier for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24. februar 2023

DELOITTE
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 3396 3556

HENRIK VEDEL
Statsautoriseret revisor
MNE10052

LARS ANDERSEN
Statsautoriseret revisor
MNE34506

RESULTATOPGØRELSE

T.KR.		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2022	2021	2022	2021
1	Nettoomsætning	59.086.337	44.040.333	9.168.413	7.805.385
2,3	Produktionsomkostninger	-54.396.258	-40.401.527	-8.484.080	-7.143.956
	Bruttoresultat	**4.690.079**	**3.638.806**	**684.333**	**661.429**
2,3	Distributionsomkostninger	-2.459.543	-2.197.518	-708.760	-685.187
2,3,4	Administrationsomkostninger	-961.572	-865.757	-120.371	-112.076
5	Andre driftsindtægter	205.124	196.286	142.002	124.444
6	Andre driftsomkostninger	-7.744	-6.582	0	0
	Resultat af primær drift	**1.466.344**	**765.235**	**-2.796**	**-11.390**
7	Indtægter af kapitalandele og værdipapirer	-78.622	-29.769	753.971	431.724
8	Andre finansielle indtægter	106.993	98.212	33.491	25.966
9	Andre finansielle omkostninger	-286.023	-185.085	-206.948	-177.634
	Resultat før skat	**1.208.692**	**648.593**	**577.718**	**268.666**
10	Skat af årets resultat	-181.732	-119.575	22.899	16.566
11	**Årets resultat**	**1.026.960**	**529.018**	**600.617**	**285.232**

BALANCE

PR. 31. DECEMBER

T.KR.		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2022	2021	2022	2021
	AKTIVER				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	95	236	0	0
	Erhvervede rettigheder	36.494	43.866	0	0
	Goodwill	590.538	646.711	15.870	19.917
	Udviklingsprojekter under udførelse	168.161	6.793	158.020	0
12	**Immaterielle anlægsaktiver**	**795.288**	**697.606**	**173.890**	**19.917**
	Grunde og bygninger	4.029.222	4.143.148	1.629.650	1.649.768
	Produktionsanlæg og maskiner	908.610	913.212	165.547	134.900
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	219.739	231.130	27.316	30.482
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	94.698	175.218	22.113	121.647
13	**Materielle anlægsaktiver**	**5.252.269**	**5.462.708**	**1.844.626**	**1.936.797**
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	8.177.276	7.434.925
	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.411.911	1.403.146	551.855	569.479
	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	18.586	27.133	5.139	0
	Andre værdipapirer og kapitalandele	31.813	23.001	18.009	9.510
	Andre tilgodehavender	3.382	3.672	0	0
14	**Finansielle anlægsaktiver**	**1.465.692**	**1.456.952**	**8.752.279**	**8.013.914**
	ANLÆGSAKTIVER	**7.513.249**	**7.617.266**	**10.770.795**	**9.970.628**
	Varebeholdninger	9.604.963	6.904.426	972.908	493.223
15	**Varebeholdninger**	**9.604.963**	**6.904.426**	**972.908**	**493.223**
16	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.681.442	3.998.899	444.713	456.445
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	200.359	1.403.196
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	83.232	14.982	81.422	7.859
	Andre tilgodehavender	301.042	272.180	116	108
17	Udskudt skatteaktiv	74.952	81.549	0	0
	Selskabsskat	8.356	2.179	15.957	55.820
	Periodeafgrænsningsposter	109.329	76.391	60.895	41.636
	Tilgodehavender	**5.258.353**	**4.446.180**	**803.462**	**1.965.064**
	Andre værdipapirer	85.673	100.299	0	0
	Værdipapirer og kapitalandele	**85.673**	**100.299**	**0**	**0**
	Likvide beholdninger	**361.691**	**729.188**	**1.627**	**76.525**
	OMSÆTNINGSAKTIVER	**15.310.680**	**12.180.093**	**1.777.997**	**2.534.812**
	AKTIVER	**22.823.929**	**19.797.359**	**12.548.792**	**12.505.440**

BALANCE

PR. 31. DECEMBER

T.KR.		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2022	2021	2022	2021
	PASSIVER				
18	Andelskapital	507.322	393.659	507.322	393.659
	Forrentning af andelskapital III og IV	13	13	13	13
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	152.415	176.530	2.965.061	2.523.265
	Reserve for dagsværdi	143.594	10.496	196.038	37.407
	Reserve for udviklingsomkostninger	131.240	0	123.256	0
	Dispositionsfond	2.965.000	2.728.000	108.000	355.000
	Overført til næste år	189	1.229	83	583
	Forslag til udbytte og overskudsandele	260.000	128.000	260.000	128.000
19	Minoritetsinteresser	2.602.391	2.329.005	0	0
	EGENKAPITAL	**6.762.164**	**5.766.932**	**4.159.773**	**3.437.927**
20	Hensættelse til udskudt skat	207.375	195.915	172.472	151.011
21	Andre hensatte forpligtelser	93.831	82.436	0	0
	HENSATTE FORPLIGTELSER	**301.206**	**278.351**	**172.472**	**151.011**
	Gæld til realkreditinstitutter	764.030	857.651	544.625	613.276
	Kreditinstitutter	6.240.942	4.027.121	0	77.040
	Anden gæld	70.765	259.395	61.590	245.756
22	**Langfristede gældsforpligtelser**	**7.075.737**	**5.144.167**	**606.215**	**936.072**
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	410.950	281.028	73.527	83.548
	Kreditinstitutter	962.028	2.420.369	2.521	771
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.077.552	2.037.095	1.504.911	1.510.100
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.650.432	2.774.470	192.126	191.332
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	5.726.281	6.105.025
	Gæld til associerede virksomheder	1.496	8.137	1.496	828
	Selskabsskat	154.045	56.079	0	0
	Anden gæld	1.340.149	945.046	109.371	88.561
	Periodeafgrænsningsposter	88.170	85.685	99	265
	Kortfristede gældsforpligtelser	**8.684.822**	**8.607.909**	**7.610.332**	**7.980.430**
	GÆLDSFORPLIGTELSER	**15.760.559**	**13.752.076**	**8.216.547**	**8.916.502**
	PASSIVER	**22.823.929**	**19.797.359**	**12.548.792**	**12.505.440**
23	Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser				
24	Leje- og leasingforpligtelser				
25	Nærtstående parter				
26	Begivenheder efter regnskabsårets afslutning				

2023071021909

EGENKAPITALFORKLARING

T.KR.	KONCERN									
2022	Andelskapital	Forrentning af andelskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for dagsværdi	Reserve for udviklingsomkostninger	Dispositionsfond	Overført til næste år	Forslag til udbytte og overskudsandele	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital pr. 1. januar	393.659	13	176.530	10.496	0	2.728.000	1.229	128.000	2.329.005	5.766.932
Overskudsandele	126.131					1.869		-128.000		0
Udbetalt i årets løb	-12.481								-131.603	-144.084
Forrentning af andelskapital	13	-13								0
Regulering af sikringsinstrumenter				166.586						166.586
Valutakursreguleringer og egenkapitalbevægelser			612	-33.488					-10.017	-42.893
Tilgang og afgang af minoritetsaktier									-11.337	-11.337
Årets resultat		13	-24.727		131.240	235.131	-1.040	260.000	426.343	1.026.960
Egenkapital pr. 31. december	**507.322**	**13**	**152.415**	**143.594**	**131.240**	**2.965.000**	**189**	**260.000**	**2.602.391**	**6.762.164**

T.KR.	MODERSELSKAB									
2022	Andelskapital	Forrentning af andelskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for dagsværdi	Reserve for udviklingsomkostninger	Dispositionsfond	Overført til næste år	Forslag til udbytte og overskudsandele	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital pr. 1. januar	393.659	13	2.523.265	37.407	0	355.000	583	128.000	0	3.437.927
Overskudsandele	126.131					1.869		-128.000		0
Udbetalt i årets løb	-12.481									-12.481
Forrentning af andelskapital	13	-13								0
Regulering af sikringsinstrumenter				158.631						158.631
Egenkapitalbevægelser i datterselskaber			-24.921							-24.921
Årets resultat		13	466.717		123.256	-248.869	-500	260.000		600.617
Egenkapital pr. 31. december	**507.322**	**13**	**2.965.061**	**196.038**	**123.256**	**108.000**	**83**	**260.000**	**0**	**4.159.773**

PENGESTRØMS-OPGØRELSE

T.KR.	KONCERN	
	2022	2021
Resultat før skat	1.208.692	648.593
Reguleringer af afskrivninger	506.406	513.417
Reguleringer af avance og tab ved salg af anlægsaktiver	-16.431	-33.299
Reguleringer af resultat af kapitalandele	60.581	24.894
Reguleringer af hensatte forpligtelser	12.711	15.798
Betalt selskabsskat	-118.140	-75.565
Driftens likviditetsbidrag	**1.653.819**	**1.093.838**
Ændring i varebeholdninger	-2.692.181	-1.111.982
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-680.955	-845.677
Ændring i øvrige omsætningsaktiver	-114.887	3.948
Ændring i modtagne forudbetaling fra kunder	40.457	17.996
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser	872.142	608.081
Ændring i øvrige kortfristede gældsforpligtelser	387.384	-38.589
Ændring i arbejdskapital	**-2.188.040**	**-1.366.223**
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	**-534.221**	**-272.385**
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-94.237	-59.492
Køb af materielle anlægsaktiver	-461.276	-501.785
Salg af materielle anlægsaktiver	138.342	176.568
Køb af finansielle anlægsaktiver	-107.935	-119.026
Salg af finansielle anlægsaktiver	22.516	13.090
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	19.499	29.270
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	**-483.091**	**-461.375**
Udbetalt andelskapital	-12.481	-8.294
Udbytte minoritetsaktionærer	-131.603	-122.091
Køb af minoritetsaktier	-11.337	-29.512
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	2.264.822	639.930
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-1.459.586	728.681
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	**649.815**	**1.208.714**
Ændring i likvider	**-367.497**	**474.954**
Likvide beholdninger, primo	729.188	254.234
Likvide beholdninger, ultimo	**361.691**	**729.188**

2023071021911

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Danish Agro a.m.b.a. er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Danish Agro a.m.b.a. samt de tilknyttede virksomheder, hvori selskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af aktiekapitalen eller på anden måde kan udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende, indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Regnskabstal for dattervirksomhederne, som indgår i koncernregnskabet, er opgjort i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Dattervirksomhedernes regnskabsposter indregnes 100 % i koncernregnskabet. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og egenkapitalen præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatdisponeringen og koncernens egenkapital.

Den forholdsmæssige andel af indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder indgår i resultatopgørelsen.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter fortjeneste og tab ved salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder samt reguleringer som følge af udlodninger, der sker på baggrund af samhandel og ikke ejerandel.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger behandles efter sammenlægningsmetoden og de omfattende selskabers aktiver og forpligtelser opgjort til regnskabsmæssig værdi pr. sammenlægningstidspunktet sammenlægges, og der foretages tilpasning af sammenligningstallene.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Fusioner samt kontrolskifte i nye dattervirksomheder er alle behandlet efter overtagelsesmetoden. Sammenligningstal fra tidligere år korrigeres ikke.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis "andre tilgodehavender" og "anden gæld".

Værdireguleringer af afledte finansielle instrumenter, der ikke er klassificeret som og ikke opfylder betingelser for sikring indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelser for sikring

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld samt direkte på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen. Ved opgørelse af dagsværdi af renteswaps er der taget højde for kreditrisiko og modpartsrisiko.

Faste aftaler (firm commitments) består af aftaler om fremtidigt køb eller salg af varer, som er sikret ved indgåelse af futures. For at blive behandlet som "faste aftaler" skal pris, kvantum, valuta og øvrige vilkår være aftalt, og fysisk levering af varer skal ske i tæt tilknytning til afviklingen af futures. Ændringer i dagsværdi af faste aftaler indregnes i finansielle poster i det omfang sådanne faste aftaler er sikret ved indgåelse af afledte finansielle instrumenter. Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af ændringer i dagsværdi af faste aftaler indregnes tilsvarende i de finansielle poster. Fortjenesten på indgåede faste aftaler indregnes således, når der sker fysisk levering, og der er sket risikoovergang. Værdireguleringer, der kan henføres til ineffektivitet, indregnes i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen, herunder omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og produktionspersonale samt udviklingsomkostninger og afskrivninger.

20230710219l3

Distributionsomkostninger
Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

Administrationsomkostninger
Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger
Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder resultat af kapitalandele i visse associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter og omkostninger
Andre finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteomkostninger og øvrige finansielle omkostninger vedrørende fremstilling af aktiver indregnes ikke i kostprisen for aktiver, men indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for deres afholdelse.

Skat af årets resultat
Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver
Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 - 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver
Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	4 - 12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 - 12 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab

indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder
Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode i moderselskabets regnskab til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på goodwill. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder inden for koncernens primære forretningsområder, hvor der deltages i den daglige drift, indregnes som andre driftsindtægter.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder overføres i moderselskabets regnskab under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved erhvervelse af yderligere kapitalandele i selskaber, hvorved der opnås betydelig indflydelse, anses tidligere erhvervede kapitalandele for afhændet til dagsværdi, som herefter indgår som nyt købsvederlag for den associerede virksomhed. Eventuel dagsværdiregulering af de tidligere erhvervede kapitalandele indregnes i resultatopgørelsen.

Ved erhvervelse af yderligere kapitalandele i selskaber, hvor modervirksomheden i forvejen havde kontrol, indregnes eventuel goodwill på moderselskabets egenkapital.

Andre værdipapirer og kapitalandele
Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi.

Varebeholdninger
Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris af handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af direkte og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Selskabsskat og udskudt skat
Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skatteaktiv, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil det forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Andre hensatte forpligtelser
Andre hensatte forpligtelser omfatter besluttede omstruktureringer, garantiforpligtelser, tabsgivende kontrakter mv. Disse indregnes og måles som den på balancetidspunktet bedste vurdering af de udgifter, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forplig-

telserne. Ved erhvervelse af virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet på overtagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser
Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Andelskapital samt udbetalinger til andelshavere
Personlige medlemmer samt foreninger, selskaber og institutioner, der ønsker at være medlemmer, forpligter sig, i henhold til selskabets vedtægter § 5, til at tegne et andelskapitalbeløb svarende til 6 % af gennemsnittet af de sidste 3 års omsætning med foreningen, dog minimum kr. 10.000 og maksimum kr. 100.000.

I det omfang der udloddes overskud, hensættes beløbet til andelskapital.

Når et medlem fylder 65 år, kan udbetaling finde sted over en 5 årig periode med lige store beløb.

Dispositionsfond og overført resultat til næste år udgør tilsammen de frie reserver.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet
Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet
Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle- og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld med videre.

Likvider
Likvide beholdninger omfatter udelukkende koncernens likvide beholdninger pr. 31.12.2022. Tidligere indgik kortfristet gæld til kreditinstitutter heri. Ændringen er korrigeret i sammenligningstallene for at skabe direkte sammenlignelighed.

DEFINITION AF HOVED- OG NØGLETAL

Følgende nøgletal er anvendt:

Bruttofortjeneste
Omsætning minus vareforbrug.

Omkostninger
Omkostninger til produktion, distribution og administration.

Resultat før afskrivninger (EBITDA)
Resultat før afskrivninger, finansielle poster og skat.

Bruttomargin
Bruttoresultat i forhold til nettoomsætning.

EBITDA-margin
Resultat før afskrivninger i forhold til nettoomsætning.

EBIT-margin
Resultat af primær drift i forhold til nettoomsætning.

Rentedækning
Resultat før afskrivninger i forhold til finansielle poster, netto.

EBT-margin
Resultat før skat i forhold til nettoomsætning.

Egenkapitalforrentning før skat
Resultat før skat i forhold til egenkapital primo.

Soliditet
Koncernens egenkapital i forhold til samlede aktiver.

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2022	2021	2022	2021
1. NETTOOMSÆTNING				
Varesalg	58.599.912	43.617.595	9.076.637	7.711.813
Produktionsindtægter m.m.	486.425	422.738	91.776	93.572
	59.086.337	**44.040.333**	**9.168.413**	**7.805.385**
Nettoomsætningen er fordelt således:				
Agribusiness Denmark	9.958.124	8.530.285	9.168.413	7.805.385
Agribusiness International	32.980.870	22.177.656	0	0
Agribusiness Support	5.839.399	4.000.549	0	0
Machinery	6.018.015	5.643.031	0	0
Special Feed	2.585.327	2.325.339	0	0
Food	1.704.602	1.363.473	0	0
	59.086.337	**44.040.333**	**9.168.413**	**7.805.385**
Danmark	18.677.766	15.355.006	9.168.413	7.805.385
Sverige	3.450.467	2.621.217	0	0
Norge	862.747	752.855	0	0
Finland	7.440.379	6.430.304	0	0
Estland	3.788.880	2.567.699	0	0
Letland	2.817.647	1.930.181	0	0
Litauen	5.444.634	3.495.940	0	0
Polen	2.646.047	1.698.325	0	0
Tyskland	13.219.044	8.487.866	0	0
Øvrige	738.726	700.940	0	0
	59.086.337	**44.040.333**	**9.168.413**	**7.805.385**

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2022	2021	2022	2021
2. PERSONALEOMKOSTNINGER				
Lønninger og gager	1.964.960	1.854.019	376.519	373.671
Pensionsbidrag	169.865	161.208	34.247	28.947
Andre omkostninger til social sikring	183.959	167.991	10.409	3.436
	2.318.784	**2.183.218**	**421.175**	**406.054**
Personaleomkostningerne er fordelt således:				
Produktionsomkostninger	749.758	694.055	42.696	37.044
Distributionsomkostninger	1.042.027	1.012.858	306.337	300.797
Administrationsomkostninger	526.999	476.305	72.142	68.213
	2.318.784	**2.183.218**	**421.175**	**406.054**
Løn og vederlag til delegeret forsamling, bestyrelse og direktion:				
Delegeret forsamling	900	900	900	900
Bestyrelse	5.464	5.410	4.225	4.146
Direktion	16.024	15.613	13.535	13.214
	22.388	**21.923**	**18.660**	**18.260**
Gennemsnitlig antal ansatte	5.279	5.166	673	660

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2022	2021	2022	2021
3. AFSKRIVNINGER				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	165	2.294	0	0
Erhvervede rettigheder	18.928	18.785	0	0
Goodwill	74.054	69.582	4.047	3.794
Bygninger	191.361	185.794	42.623	42.106
Produktionsanlæg og maskiner	157.256	166.642	21.296	31.330
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	64.642	70.320	10.455	13.060
	506.406	**513.417**	**78.421**	**90.290**
Afskrivningerne er fordelt således:				
Produktionsomkostninger	323.169	345.060	34.395	39.600
Distributionsomkostninger	88.006	88.808	34.394	39.600
Administrationsomkostninger	95.231	79.549	9.632	11.090
	506.406	**513.417**	**78.421**	**90.290**
4. HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISION				
Honorar for revision	9.877	10.109	1.338	1.015
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	275	171	69	45
Honorar for skatterådgivning	269	226	0	52
Honorar for andre ydelser	532	1.124	100	702
	10.953	**11.630**	**1.507**	**1.814**

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2022	2021	2022	2021
5. ANDRE DRIFTSINDTÆGTER				
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	22.178	35.564	416	2.197
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	18.041	4.875	18.041	4.875
Andre driftsindtægter	164.905	155.847	123.545	117.372
	205.124	**196.286**	**142.002**	**124.444**
6. ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER				
Tab ved salg af anlægsaktiver	5.747	2.265	0	0
Andre driftsomkostninger	1.997	4.317	0	0
	7.744	**6.582**	**0**	**0**
7. INDTÆGTER AF KAPITALANDELE OG VÆRDIPAPIRER				
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-47.581	-47.546	824.675	431.724
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-31.041	17.777	-70.704	0
	-78.622	**-29.769**	**753.971**	**431.724**

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2022	2021	2022	2021
8. ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	8.124	12.944
Renteindtægter og lignende indtægter	74.833	81.106	2.141	6.282
Valutakursregulering og -gevinst	32.160	17.106	23.226	6.740
	106.993	**98.212**	**33.491**	**25.966**
9. ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER				
Renteudgifter tilknyttede virksomheder	0	0	149.508	131.311
Renteudgifter og lignende udgifter	249.278	173.258	36.093	40.584
Valutakursregulering og -tab	36.745	11.827	21.347	5.739
	286.023	**185.085**	**206.948**	**177.634**
10. SELSKABSSKAT				
Beregnet selskabsskat	169.601	89.581	-41.091	-43.767
Regulering af skat tidligere år	1.901	1.820	245	-127
Regulering af udskudt skat	10.230	28.174	17.947	27.328
	181.732	**119.575**	**-22.899**	**-16.566**

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2022	2021	2022	2021
11. RESULTATDISPONERING				
Årets resultat	1.026.960	529.018	600.617	285.232
Overført fra tidligere år	1.229	1.133	583	629
	1.028.189	**530.151**	**601.200**	**285.861**
Som foreslås fordelt således:				
Forrentning af andelskapital III og IV	13	13	13	13
Overskudsandele til medlemmer	260.000	128.000	260.000	128.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-24.727	-7.642	466.717	316.500
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	131.240	0	123.256	0
Overført til dispositionsfond	235.131	164.765	-248.869	-159.235
Overført til næste år	189	1.229	83	583
Overført til minoritetsinteresser	426.343	243.786	0	0
	1.028.189	**530.151**	**601.200**	**285.861**

2023071021919

NOTER

T.KR.	KONCERN			
Note	Færdiggjorte udviklings-projekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklings-projekter under udførelse
12. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	8.637	254.371	1.613.975	6.793
Regulering vedrørende tidligere år	0	-229	0	98.014
Valutakursregulering	-222	-2.276	-3.082	3
Tilgang i året	35	12.400	18.937	68.423
Afgang i året	0	-8.384	0	-5.072
Kostpris pr. 31. december	**8.450**	**255.882**	**1.629.830**	**168.161**
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	8.401	210.505	967.264	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	-218	1	0
Valutakursregulering	-211	-1.929	-2.027	0
Årets af- og nedskrivninger	165	18.928	74.054	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang	0	-7.898	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	**8.355**	**219.388**	**1.039.292**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**95**	**36.494**	**590.538**	**168.161**

I udviklingsprojekter under udførelse er indregnet kr. 158 mio. vedrørende koncernens udvikling af nyt ERP-setup. Beslutning om den fremadrettede regnskabsmæssige klassifikation af dette aktiv afklares endeligt i regnskabsåret 2023.

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	Færdiggjorte udviklings-projekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklings-projekter under udførelse
12. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	0	0	54.641	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0	0	98.014
Tilgang i året	0	0	0	60.006
Kostpris pr. 31. december	**0**	**0**	**54.641**	**158.020**
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	0	0	34.724	0
Årets af- og nedskrivninger	0	0	4.047	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	**0**	**0**	**38.771**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**0**	**0**	**15.870**	**158.020**

NOTER

T.KR.	KONCERN			
Note	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
13. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	6.245.149	2.892.556	717.624	175.218
Regulering vedrørende tidligere år	7	133	8	-98.065
Tilgang ved fusion og virksom-hedskøb	0	2.969	774	0
Valutakursregulering	-34.568	-27.224	-3.670	-158
Tilgang i året	143.861	178.049	121.663	238.914
Afgang i året	-68.248	-45.988	-162.212	-221.211
Kostpris pr. 31. december	**6.286.201**	**3.000.495**	**674.187**	**94.698**
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	2.102.001	1.979.344	486.494	0
Regulering vedrørende tidligere år	22	21	17	0
Tilgang ved fusion og virksom-hedskøb	0	502	251	0
Valutakursregulering	-7.320	-12.794	-3.948	0
Årets af- og nedskrivninger	191.361	157.256	64.642	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger	-29.085	-32.444	-93.008	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	**2.256.979**	**2.091.885**	**454.448**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**4.029.222**	**908.610**	**219.739**	**94.698**

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
13. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	2.175.500	480.722	113.551	121.647
Regulering vedrørende tidligere år	0	0	0	-98.014
Tilgang i året	31.278	54.620	7.838	117.955
Afgang i året	-11.750	-8.589	-1.922	-119.475
Kostpris pr. 31. december	**2.195.028**	**526.753**	**119.467**	**22.113**
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	525.732	345.822	83.069	0
Årets af- og nedskrivninger	42.623	21.296	10.455	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger	-2.977	-5.912	-1.373	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	**565.378**	**361.206**	**92.151**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**1.629.650**	**165.547**	**27.316**	**22.113**

NOTER

T.KR.	KONCERN			
Note	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode-havende hos associerede virksomheder	Andre værdi-papirer og kapitalandele	Andre tilgode-havender
14. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	1.226.616	27.834	38.603	3.672
Valutakursregulering	-274	0	-110	-3
Tilgang i året	33.154	14.583	10.901	41
Afgang i året	0	-15.974	-2.450	-328
Kostpris pr. 31. december	**1.259.496**	**26.443**	**46.944**	**3.382**
Værdireguleringer pr. 1. januar	176.530	-701	-15.602	0
Regulering vedrørende tidligere år	-188	0	0	0
Valutakursregulering	-191	0	0	0
Udloddet udbytte	-19.499	0	0	0
Andel af egenkapitalbevægelser	803	0	0	0
Andel af årets resultat	-3.390	0	471	0
Afskrivning goodwill	-8.806	0	0	0
Negativ kapitalinteresser modregnet i tilgodehavender	7.156	-7.156	0	0
Værdireguleringer pr. 31. december	**152.415**	**-7.857**	**-15.131**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**1.411.911**	**18.586**	**31.813**	**3.382**

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode-havende hos associerede virksomheder	Andre værdi-papirer og-kapitalandele
14. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	5.127.840	353.299	0	25.642
Tilgang i året	250.000	32.931	10.644	10.901
Afgang i året	0	0	0	-2.402
Kostpris pr. 31. december	**5.377.840**	**386.230**	**10.644**	**34.141**
Værdireguleringer pr. 1. januar	2.307.085	216.180	0	-16.132
Regulering vedrørende tidligere år	10.000	0	0	0
Udloddet udbytte	-320.800	0	0	0
Andel af egenkapitalbevægelser	-21.524	-3.397	0	0
Andel af årets resultat	824.675	-49.406	0	0
Afskrivning på goodwill	0	-3.257	0	0
Negativ kapitalinteresser modregnet i tilgodehavender	0	5.505	-5.505	0
Værdireguleringer pr. 31. december	**2.799.436**	**165.625**	**-5.505**	**-16.132**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**8.177.276**	**551.855**	**5.139**	**18.009**
Goodwill ved første indregning	**0**	**25.022**	**0**	**0**

I kapitalandele i associerede virksomheder indgår ejerandel på 21,91 % i Agravis Raiffeisen AG. Indregning af dette aktiv er foretaget på baggrund af de til rådighed værende oplysninger baseret på indre værdi opgjort efter lokal regnskabspraksis i Tyskland. Ledelsen vurderer, at en opgørelse efter dansk regnskabspraksis ikke vil have væsentlig påvirkning på indregningen af dette aktiv.

NOTER

Note		MODERSELSKAB Hjemsted	Ejerandel
14.	**FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER (FORTSAT)**		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:		
	DA Shoppen A/S	Karise	100,00 %
	Danish Agro Finance A/S	Karise	100,00 %
	Danish Agro Byggecenter A/S	Karise	100,00 %
	Himmerlands Grovvarer A/S under frivillig likvidation	Aars	100,00 %
	DAVA Foods Ingredients A/S	Hadsund	100,00 %
	Danish Agro Machinery Holding A/S	Galten	100,00 %
	Vilomix International Holding A/S	Galten	75,11 %
	DV International Holding A/S	Galten	83,79 %
	Dan Agro Holding A/S	Galten	100,00 %
	DAVA Foods Holding A/S	Galten	77,70 %
	DLA Agro a.m.b.a.	Galten	69,31 %
	Scanola A/S	Galten	75,07 %
	Scanfedt A/S	Galten	81,56 %
	Nordic Seed A/S	Galten	84,21 %
	Nordic Seed International A/S	Galten	75,00 %
	DV Energy A/S	Galten	81,03 %
	DGF Sikring a.m.b.a.	Galten	73,29 %

Note		MODERSELSKAB Hjemsted	Ejerandel
14.	**FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER (FORTSAT)**		
	Kapitalandele i associerede virksomheder:		
	DanHatch Holding A/S*	Vrå	50,00 %
	Danish Grain Terminals Holding A/S*	Karise	50,00 %
	Aller Ejendomsselskab A/S*	Christiansfeld	50,00 %
	ADA Green Energy A/S	Aarhus	50,00 %
	SDK Stevedore A/S*	Aarhus	50,00 %
	DanGødning A/S*	Fredericia	44,11 %
	Organic Plant Protein A/S*	Silkeborg	28,00 %
	Green Fertilizer Denmark ApS	Fredericia	25,00 %
	BioRefine Denmark A/S	Varde	25,00 %
	DanBred P/S	København	24,50 %

* Andel af årets resultat indregnes i andre driftsindtægter.

Der henvises i øvrigt til selskabsoversigt på side 96-97.

15. VAREBEHOLDNINGER

Alle varer betragtes som færdigvarer og handelsvarer, idet de kan videresælges i den foreliggende form.

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2022	2021	2022	2021
16. TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER				
Tilgodehavender, detail	3.190.352	2.724.741	314.646	362.297
Tilgodehavender, engros	1.627.910	1.388.252	134.330	97.407
Tilgodehavender i alt	**4.818.262**	**4.112.993**	**448.976**	**459.704**
Hensat til imødegåelse af tab	-136.820	-114.094	-4.263	-3.259
Tilgodehavender pr. 31. december	**4.681.442**	**3.998.899**	**444.713**	**456.445**

17. UDSKUDT SKATTEAKTIV				
Udskudt skatteaktiv pr. 1. januar	81.549	75.927	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-2.418	606	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb	0	1.034	0	0
Valutakursregulering	-1.576	334	0	0
Årets regulering	-2.484	3.715	0	0
Regulering via egenkapitalen	-119	-67	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31. december	**74.952**	**81.549**	**0**	**0**

Udskudt skatteaktiv vedrører primært skattemæssige underskud i tilknyttede virksomheder i Sverige, Norge, Finland og Tyskland. Værdiansættelsen sker på baggrund af budgetter og forecast for de kommende 4 år.

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	I	II	III	IV
18. ANDELSKAPITAL				
Andelskapital pr. 1. januar	220.110	172.348	672	529
Overført fra resultatdisponering	126.131	0	0	0
Overførsel mellem andelskapital I og II	-102.561	102.561	0	0
Forrentning af andelskapital III og IV	0	0	13	0
Udbetalt/afskrevet i regnskabsåret	-7.178	-5.251	-11	-41
Andelskapital pr. 31. december	**236.502**	**269.658**	**674**	**488**

Den tegnede andelskapital I udgør i alt t.kr. 303.212.

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2022	2021	2022	2021
19. MINORITETSINTERESSER				
Minoritetsinteresser pr. 1. januar	2.329.005	2.226.267	0	0
Tilgang i året	1.859	17.929	0	0
Afgang i året	-13.196	-29.512	0	0
Andel udloddet udbytte	-131.603	-122.091	0	0
Valutakursregulering	-10.017	-7.374	0	0
Andel af årets resultat	426.343	243.786	0	0
Minoritetsinteresser pr. 31. december	**2.602.391**	**2.329.005**	**0**	**0**
20. HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT				
Hensættelse til udskudt skat pr. 1. januar	195.915	139.198	151.011	100.277
Regulering vedrørende tidligere år	3.152	13.620	3.514	13.283
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	387	10.577	0	10.123
Valutakursregulering	-489	122	0	0
Årets regulering	7.746	31.892	17.947	27.328
Regulering via egenkapitalen	664	506	0	0
Hensættelse til udskudt skat pr. 31. december	**207.375**	**195.915**	**172.472**	**151.011**
21. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSER				
Andre hensatte forpligtelser pr. 1. januar	82.436	66.566	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-2	2	0	0
Valutakursregulering	-1.314	70	0	0
Tilgang i årets løb	65.714	50.566	0	0
Anvendt i årets løb	-53.003	-34.768	0	0
Andre hensatte forpligtelser pr. 31. december	**93.831**	**82.436**	**0**	**0**

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser på maskiner, tabsgivende kontrakter samt pensionsforpligtelser.

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2022	2021	2022	2021
22. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER				
Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld pr. 31. december	855.229	959.417	618.140	696.019
Afdrag i 2023	-91.199	-101.766	-73.515	-82.743
	764.030	**857.651**	**544.625**	**613.276**
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	**469.067**	**512.497**	**330.388**	**366.040**
Kreditinstitutter				
Gæld pr. 31. december	6.559.796	4.204.015	0	77.756
Afdrag i 2023	-318.854	-176.894	0	-716
	6.240.942	**4.027.121**	**0**	**77.040**
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	**259.497**	**334.644**	**0**	**74.366**
Anden gæld				
Gæld pr. 31. december	71.662	261.763	61.602	245.845
Afdrag i 2023	-897	-2.368	-12	-89
	70.765	**259.395**	**61.590**	**245.756**
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	**60.758**	**246.218**	**58.518**	**245.294**

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af sikringsinstrumenter på t.kr. 61.602, der er indgået til sikring af fast rente på koncernens gæld til realkreditinstitutter. Ændringer der er indregnet direkte i dagværdireserven udgør t.kr. 143.710.

2023071021925

NOTER

Note

23. SIKKERHEDSSTILLELSER OG EVENTUALFORPLIGTELSER M.V.

Moderselskabet

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter kr. 618 mio. er deponeret ejerpantebreve og skadesløshedsbreve med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør kr. 1.630 mio.

Til sikkerhed for tilknyttede virksomheders kreditfaciliteter i kreditinstitutter har moderselskabet afgivet selvskyldnerkaution for i alt kr. 15.020 mio. Pr. 31 december 2022 udgør gæld til kreditinstitutter kr. 7.480 mio.

Selskabet har pr. 31. december 2022 afgivet garantier på kr. 270 mio. for tilknyttede virksomheder.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Der er indgået kontraktlige forpligtelser om køb og salg af handelsvarer og færdigvarer på fastprisaftaler. Til minimering af prisrisici anvendes finansielle instrumenter primært futures. Dagsværdi af disse finansielle instrumenter, der behandles henholdsvis som firm commitments eller efter ledelsens skøn som gensidigt bebyrdende aftaler efter årsregnskabslovens §37 stk. 3 nr. 6, udgør i alt pr. 31. december 2022 kr. 62 mio.

Note

23. SIKKERHEDSSTILLELSER OG EVENTUALFORPLIGTELSER M.V.

Koncernen

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter kr. 855 mio. er deponeret ejerpantebreve og skadesløshedsbreve med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør kr. 2.158 mio.

Der er indgået kontraktlige forpligtelser om køb og salg af handelsvarer og færdigvarer på fastprisaftaler. Til minimering af prisrisici anvendes finansielle instrumenter primært futures. Dagsværdi af disse finansielle instrumenter, der behandles henholdsvis som firm commitments eller efter ledelsens skøn som gensidigt bebyrdende aftaler efter årsregnskabslovens §37 stk. 3 nr. 6, udgør i alt pr. 31. december 2022 kr. 157 mio.

Koncernen er part i enkelte verserende retssager. Ledelsen har sag for sag vurderet det mest sandsynlige udfald af disse sager og har hensat de skønnede beløb i overensstemmelse hermed. I sagens natur kan udfald af retssager og tvister være anderledes end vurderet pr. balancedagen.

20230710-1926

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2022	2021	2022	2021
24. LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSER				
Inden for 1 år	212.212	215.276	69.647	69.533
Mellem 2-5 år	344.535	359.730	136.387	150.635
Efter 5 år	101.582	101.793	23.191	26.938
	658.329	**676.799**	**229.225**	**247.106**

25. NÆRTSTÅENDE PARTER

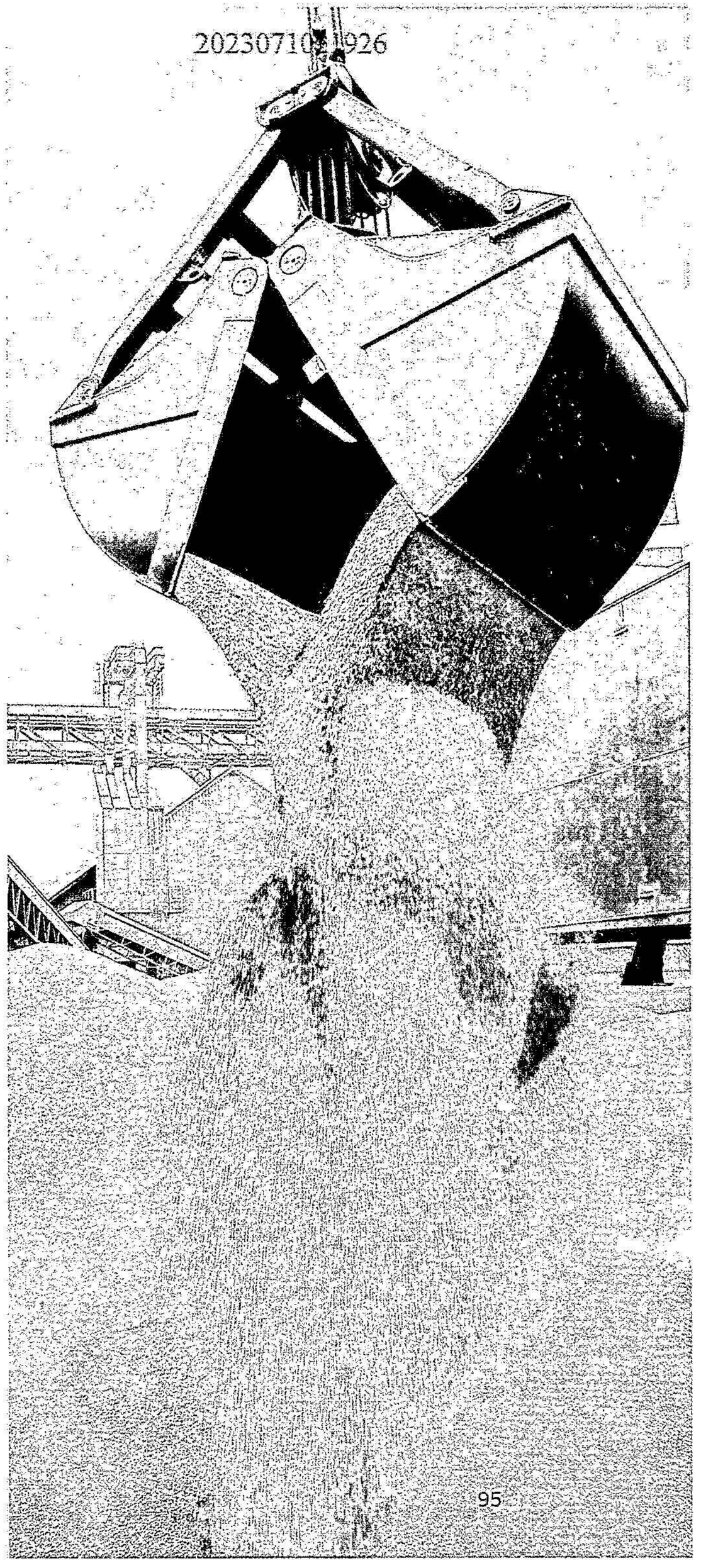
Danish Agro a.m.b.a har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets direktion og bestyrelse.

Kun transaktioner med nærtstående parter, der ikke udføres på markedsvilkår, fremgår af årsrapporten.
Der er ikke foretaget sådanne transaktioner i regnskabsåret.

26. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt væsentlige begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



2023071021927

SELSKABSOVERSIGT

AGRIBUSINESS DENMARK

- **DANISH AGRO A.M.B.A. 100 %**
  - DA Shoppen A/S **100 %**
  - Danish Agro Finance A/S **100 %**
  - Danish Agro Byggecenter A/S **100 %**
  - Himmerlands Grovvarer A/S **100 %**
  - Danish Grain Terminals Holding A/S **50 %**
    - Danish Grain Terminals A/S **100 %**
  - Aller Ejendomsselskab A/S **50 %**
  - ADA Green Energy A/S **50 %**
    - Bioenergi Østjylland A/S **66,67 %**
  - SDK Stevedore A/S **50 %**
  - Green Fertilizer Denmark ApS **25 %**
  - BioRefine Denmark A/S **25 %**
  - DanBred P/S **24,50 %**
  - FieldSense A/S **16,88 %**
  - Grainit ApS **15 %**
- **DAN AGRO HOLDING A/S 100 %**
  - Hedegaard A/S **100 %**
    - Dansk Biofiber og Gødning A/S **50 %**

AGRIBUSINESS INTERNATIONAL

- **DV INTERNATIONAL HOLDING A/S 83,79 %**
  - Hankkija Oy **100 %**
    - Hankkija Koneet Oy **100 %**
    - Movere Oy **66,67 %**
      - UAB Movere **100 %**
  - Swedish Agro Holding AB **100 %**
    - Swedish DLA Agro AB **100 %**
  - Agravis Raiffeisen AG **21,91 %**
  - DV Agravis International Holding A/S **75 %**
    - Ceravis AG **100 %**
      - Ceravis Real Estate GmbH **100 %**
      - Ceravis Futtermittel GmbH **100 %**
      - Ceravis Produktion und Transport GmbH **100 %**
      - Mecklenburger Agrarhandel GmbH **100 %**
      - Raiffeisen Energie Nord GmbH **100 %**
      - CeraGreen GmbH **100 %**
      - E-VITA GmbH **75 %**
      - Förderband GmbH **33,33 %**
    - AS Baltic Agro **100 %**
      - AS Scanola Baltic **100 %**
    - SIA Baltic Agro **100 %**
    - UAB Baltic Agro **100 %**
    - Polish Agro Sp. z.o.o **100 %**
    - Hungaria Agro Kft. **100 %**

AGRIBUSINESS SUPPORT

- **DLA AGRO A.M.B.A. 69,31 %**
  - DLA Agro Sverige AB **100 %**
- **SCANOLA A/S 75,07 %**
- **SCANFEDT A/S 81,56 %**
- **NORDIC SEED A/S 84,21 %**
  - Nordic Seed Germany GmbH **100 %**
- **NORDIC SEED INTERNATIONAL A/S 75 %**
- **DV ENERGY A/S 81,03 %**
  - Nomus A/S **50 %**
- **DGF SIKRING A.M.B.A. 73,29 %**
  - DGF Reinsurance S.A. **95,24 %**
- **DANGØDNING A/S 44,11 %**

AGRIBUSINESS MACHINERY

- **DANISH AGRO MACHINERY HOLDING A/S 100 %**
  - Danish Agro Machinery A/S **100 %**
  - Almas Agro A/S **100 %**
  - Traktor- & Høstspecialisten A/S **100 %**
  - Vinderup Maskiner A/S **100 %**
  - A.P. Jørgensen A/S **100 %**
  - Ringe Maskinforretning A/S **100 %**
  - Røstofte Maskiner A/S **100 %**
  - Dansk Maskinbørs A/S **100 %**
  - Swedish Agro Machinery AB **100 %**
    - Swedish Agro Machinery Property AB **100 %**
    - Östra Sönnarslöv Traktorservice AB **100 %**
  - Norwegian Agro Machinery AS **100 %**
    - Lena Maskin AS **100 %**
    - Bergan Maskinsalg AS **40 %**
  - DA Agravis Machinery Holding A/S **75 %**
    - AS Baltic Agro Machinery **100 %**
    - SIA Baltic Agro Machinery **100 %**
    - UAB Baltic Agro Machinery **100 %**
    - Raitech Sp. z.o.o. **100 %**
    - Agromex s.r.o. **100 %**

SPECIAL FEED

- **VILOMIX INTERNATIONAL HOLDING A/S 75,11 %**
  - HL Beteiligungs GmbH & Co. KG **25 %**
  - Verwaltung HL Hamburger Leistungsfutter GmbH & Co. KG **25 %**
  - Vilomix Holding A/S **75 %**
    - Dansk Vilomix A/S **100 %**
    - Vilomix Sweden AB **100 %**
    - Vilomix Norway AS **100 %**
    - Vilomix Finland Oy **100 %**
    - Vilomix Baltic SIA **100 %**
    - Blattin Polska Sp. z.o.o. **60 %**
    - Tegasa S.L. **75 %**
    - Vilomix Bulgaria EOOD **100 %**
    - Vilomix Ukraine Ltd. **100 %**
    - Vilomix Rus OOO **100 %**
    - Vilomix Vietnam Co. Ltd. **100 %**
    - Vilomix Shanghai Trading Co. Ltd. **100 %**
    - Vilovet A/S **100 %**
    - Vilofarm A/S **100 %**
    - Trinol A/S **100 %**
    - Hatting A/S **100 %**
      - Hatting Germany GmbH **100 %**

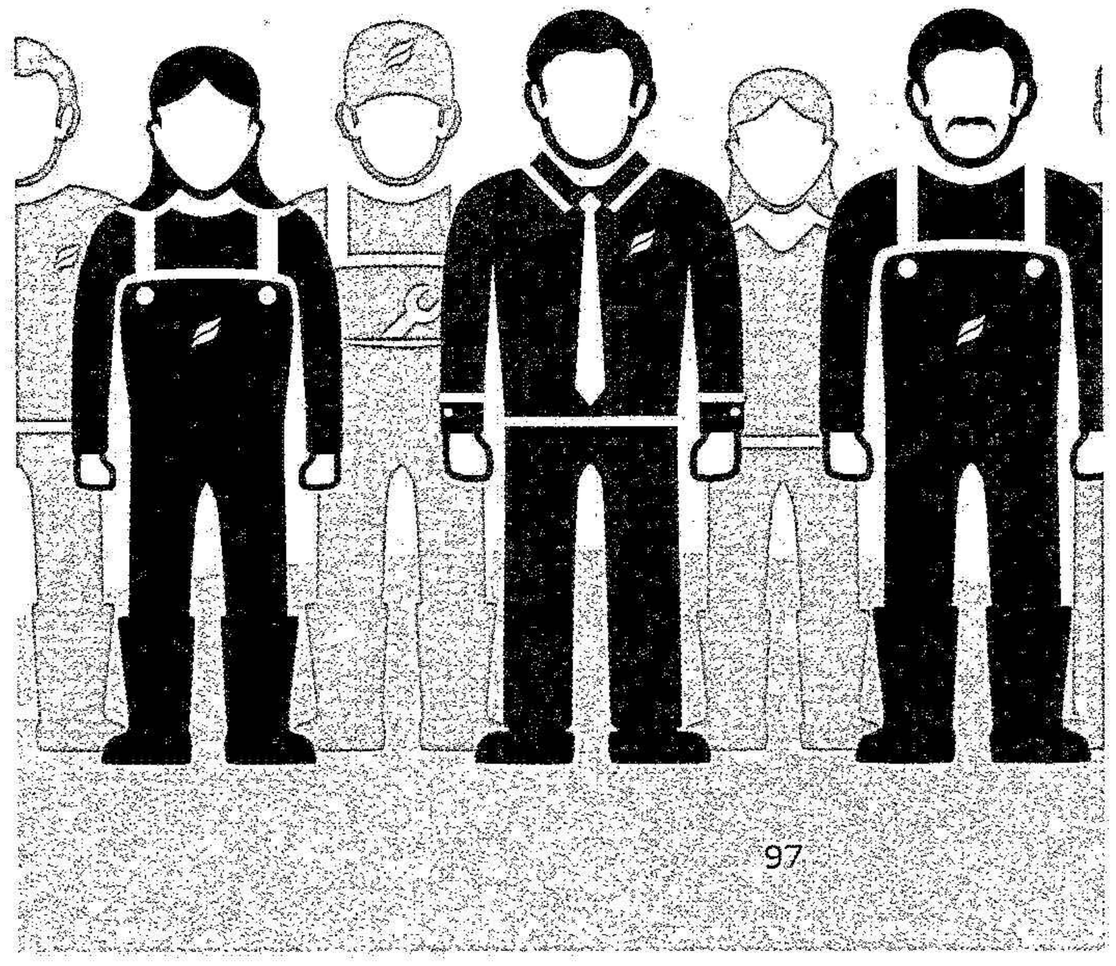
FOOD

- **DAVA FOODS HOLDING A/S 77,70 %**
  - DAVA Foods Denmark A/S **100 %**
    - DAVA Foods Starup K/S **100 %**
    - Farmæg Starup ApS **100 %**
  - DAVA Foods Sweden AB **100 %**
  - DAVA Foods Finland Oy **50 %**
    - Närpes Äggpackeri Oy **50,4 %**
  - DAVA Foods Estonia AS **100 %**
  - DAVA Foods Norway AS **100 %**
    - DAVA Foods Property Norway AS **100 %**
- **DANHATCH HOLDING A/S 50 %**
  - DanHatch Denmark A/S **100 %**
    - DanHatch Poland S.A. **100 %**
  - DanHatch Special A/S **51 %**
  - DanBroiler A/S **100 %**
  - DanHatch Finland Oy **90 %**
  - DHF Breeder Production Oy **100 %**
  - BD France SAS **50 %**
  - Rumænien Invest A/S **48,80 %**
  - DanPiglet A/S **100 %**
- **DAVA FOODS INGREDIENTS A/S 100 %**
- **ORGANIC PLANT PROTEIN A/S 28 %**

DANISH AGRO KONCERNEN BESTÅR AF

6 DIVISIONER

– der indenfor forskellige ekspertiseområder servicerer den moderne landmand.



SELSKABSOPLYSNINGER

SELSKABET
Danish Agro a.m.b.a.
Køgevej 55
4653 Karise

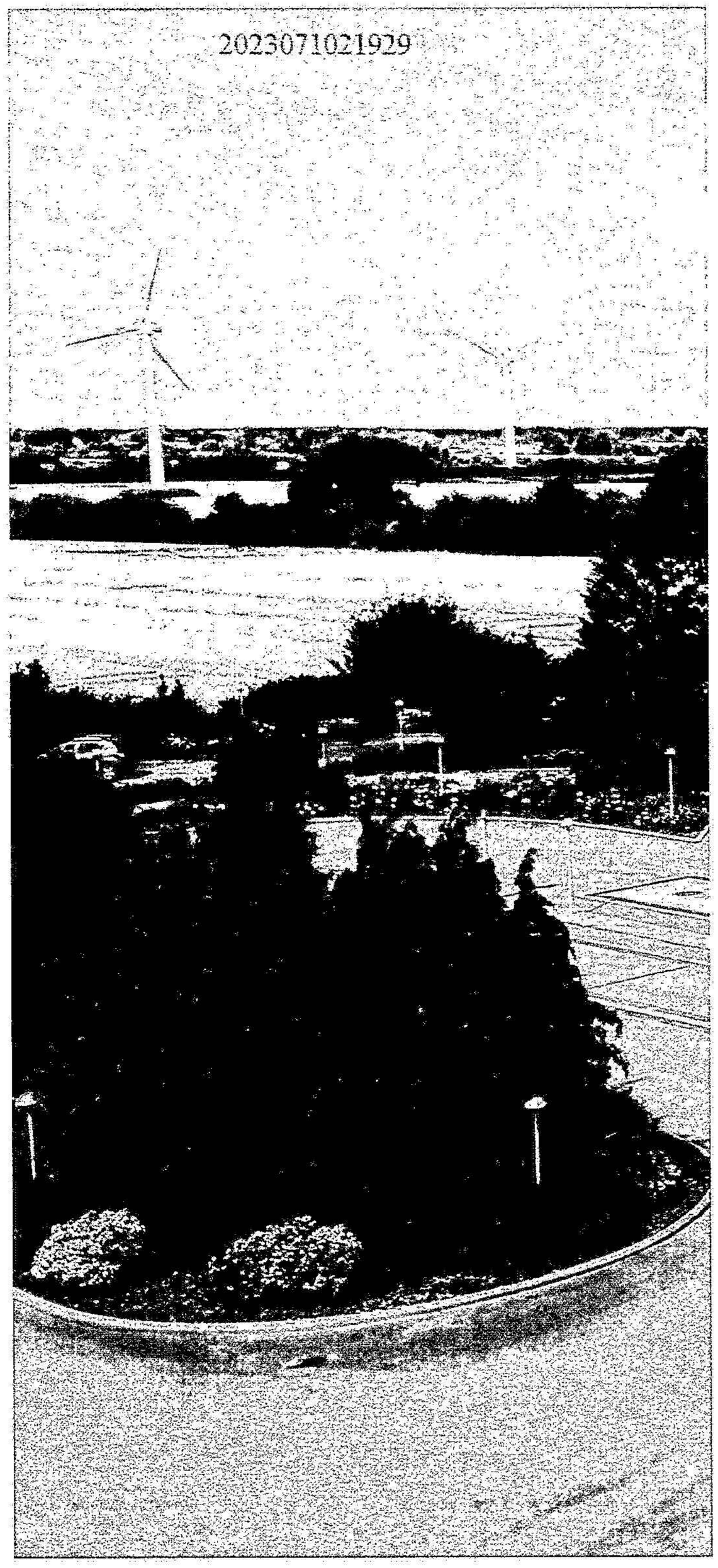
Telefon:	7215 8000
Website:	danishagro.dk
E-mail:	mail@danishagro.dk
CVR-nr.:	5978 9317
Hjemsted:	Karise
Regnskabsår:	1. januar - 31. december

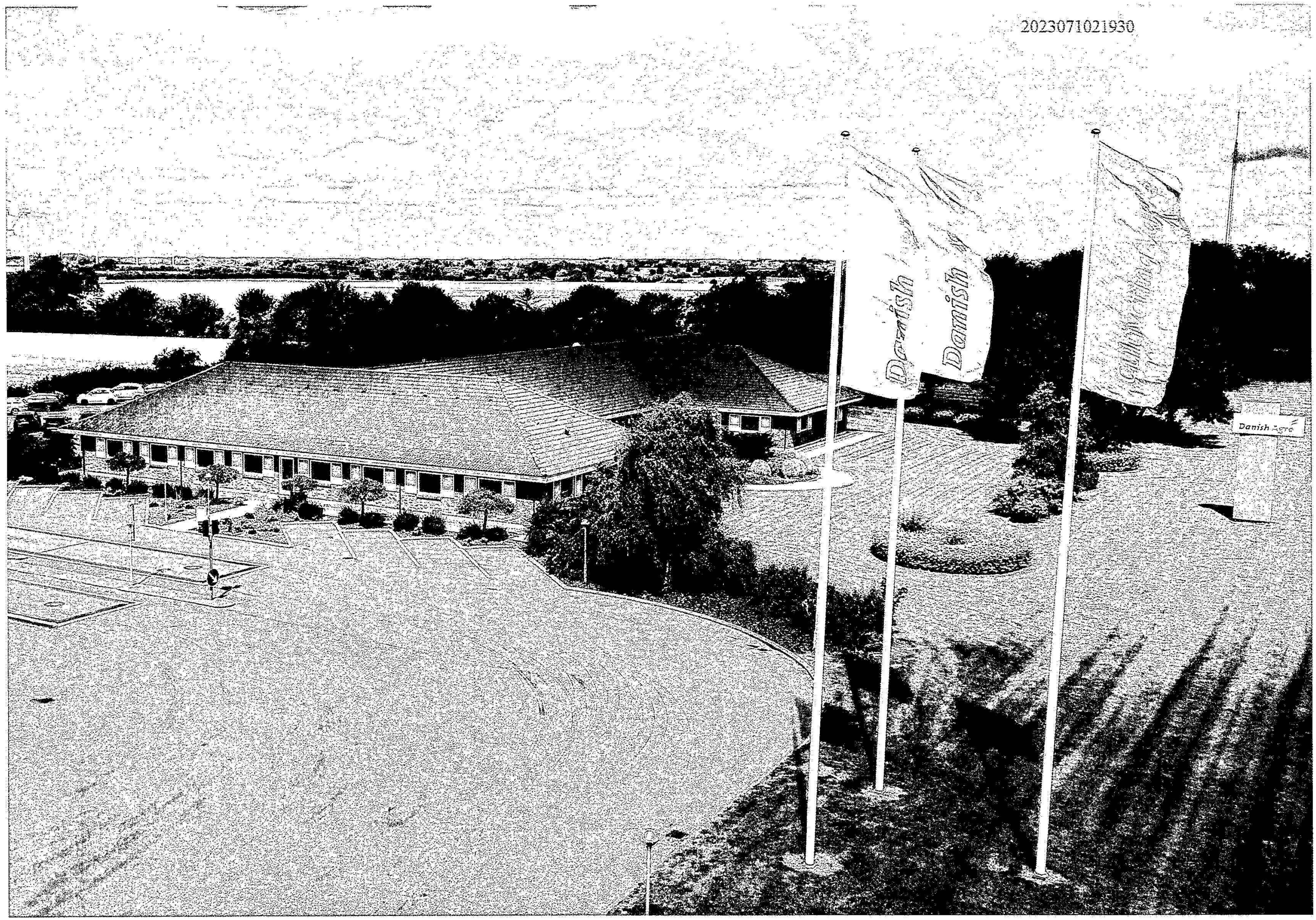
REVISION
Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 2
8000 Aarhus

BESTYRELSE
Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen, formand
Hans Bonde Hansen, næstformand
Hans Damgaard, næstformand
Søren Steen Smalbro
Søren Dyssemark Knudsen
Christian Pries Andersen
Karen Angelo Hækkerup
Anne Kathrine Steenbjerge
Jens Erik Kyed, medarbejderrepræsentant

DIREKTION
Henning Haahr, Group CEO
Brian Hauge Søe, Group CFO
Henning Fogh, Koncerndirektør
Henrik Peter Stilund, Koncerndirektør

20230710219 29




Danish Home
Danish

