20250721015 13

# Årsredovisning

för

# Noxon Aktiebolag

556828-0670

Räkenskapsåret

2024

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Noxon Aktiebolag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-04-08 . Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Ort: Fjärås 2025-07-14

Jens Johansson

20250530144533

# Årsredovisning

för

# Noxon Aktiebolag

556828-0670

Räkenskapsåret

2024

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-0FBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

BJCz4dwlK1e-Skg3_H_PtkI

20250530145334

Styrelsen och verkställande direktören för Noxon Aktiebolag avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten
Bolaget bedriver direkt och indirekt försäljning av miljövänliga maskiner, utrustning och installation i huvudsak till vattenverk och avloppsreningsverk jämte därmed förenlig verksamhet.

Företaget har sitt säte i Kungsbacka.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Inga väsentliga händelser har inträffat under räkenskapsåret.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Den underliggande efterfrågan på bolagets produkter och tjänster är fortsatt hög varför vi fortsatt ser positivt på framtiden. Det kommer fortsatt vara stort fokus på fler och nya marknadskanaler, nationellt såväl som internationellt.

## Utländska filialer
Bolaget bedriver filial i Finland och Norge. Vidare finns dotterföretag i Polen.

## Miljö
Bolaget bedriver anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser anläggningar för blästring och termisk ytbehandling. Tillståndsplikten avser förvaring och hantering av brandfarliga varor.

| **Flerårsöversikt** (Tkr) | **2024** | **2023** | **2022** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 83 035 | 69 291 | 71 748 | 61 408 | 62 803 |
| Resultat efter finansiella poster | 11 231 | 7 298 | 8 216 | 7 190 | 15 037 |
| Balansomslutning | 58 318 | 58 700 | 53 615 | 56 250 | 47 903 |
| Antal anställda | 35 | 35 | 34 | 33 | 34 |
| Soliditet (%) | 39,2 | 37,3 | 61,3 | 57,3 | 55,4 |

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-0FBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

BJCz4dwK1e-Skg3_H_Ptkl

20250530145335

## Förändringar i eget kapital

| | Aktie-kapital | Utvecklings-fond | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 271 257 | 1 295 004 | 14 087 678 | 865 852 | **16 519 791** |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | | |
| Balanseras i ny räkning | | | 865 852 | -865 852 | **0** |
| Avsättning fond för utvecklingsutgifter | | 2 726 614 | -2 726 614 | | **0** |
| Årets resultat | | | | 152 863 | **152 863** |
| **Belopp vid årets utgång** | **271 257** | **4 021 618** | **12 226 916** | **152 863** | **16 672 654** |

A Stam 4 882 060 st, B Pref 15 076 693 st (kvotvärde 0,01)

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| balanserad vinst | 12 226 916 |
| årets vinst | 152 863 |
| | **12 379 779** |
| | |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 12 379 779 |
| | **12 379 779** |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-0FBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

BJCz4dwK1e-Skg3_H_Ptkl

# Resultaträkning

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | |
| Nettoomsättning | | 83 034 880 | 69 291 206 |
| Förändring av lager av produkter i arbete | | -2 435 012 | 79 362 |
| Övriga rörelseintäkter | 2 | 94 234 | 674 151 |
| | | **80 694 102** | **70 044 719** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -24 969 350 | -19 794 216 |
| Övriga externa kostnader | 3, 4 | -13 147 089 | -12 229 890 |
| Personalkostnader | 5 | -30 289 139 | -28 980 632 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -759 059 | -776 902 |
| Övriga rörelsekostnader | 6 | -185 404 | -1 051 011 |
| | | **-69 350 041** | **-62 832 651** |
| **Rörelseresultat** | | **11 344 061** | **7 212 068** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 614 605 | 275 067 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -727 836 | -189 446 |
| | | **-113 231** | **85 621** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **11 230 830** | **7 297 689** |
| Bokslutsdispositioner | 7 | -11 010 000 | -5 948 147 |
| **Resultat före skatt** | | **220 830** | **1 349 542** |
| Skatt på årets resultat | | -67 967 | -483 690 |
| **Årets resultat** | | **152 863** | **865 852** |

20250530145536

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-OFBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

BJCz4dwK1e-Skg3_H_Ptkl

# Balansräkning

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Immateriella anläggningstillgångar*** | | | |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 8 | 47 656 | 63 076 |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 9 | 4 021 618 | 1 295 004 |
| | | **4 069 274** | **1 358 080** |
| ***Materiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 10 | 192 266 | 156 112 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 11 | 4 325 231 | 4 687 822 |
| | | **4 517 497** | **4 843 934** |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 12, 13 | 407 037 | 407 037 |
| | | **407 037** | **407 037** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **8 993 808** | **6 609 051** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Varulager m m*** | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 8 326 540 | 8 126 497 |
| Varor under tillverkning | | 2 281 858 | 4 716 870 |
| | | **10 608 398** | **12 843 367** |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Kundfordringar | | 10 413 971 | 9 394 145 |
| Fordringar hos koncernföretag | 14 | 24 195 090 | 25 551 808 |
| Aktuella skattefordringar | | 1 874 232 | 1 642 312 |
| Övriga fordringar | | 609 065 | 819 086 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15 | 1 623 292 | 1 839 934 |
| | | **38 715 650** | **39 247 285** |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **49 324 048** | **52 090 652** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **58 317 856** | **58 699 703** |

20250530145537

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-OFBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

BJCz4dwK1e-Skg3_H_PtkI

# Balansräkning

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital | | 271 257 | 271 257 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | 4 021 618 | 1 295 004 |
| | | **4 292 875** | **1 566 261** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 12 226 916 | 14 087 678 |
| Årets resultat | | 152 863 | 865 852 |
| | | **12 379 779** | **14 953 530** |
| **Summa eget kapital** | | **16 672 654** | **16 519 791** |
| **Obeskattade reserver** | 16 | 7 775 000 | 8 765 000 |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Skulder till koncernföretag | | 12 000 000 | 10 000 000 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **12 000 000** | **10 000 000** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Förskott från kunder | | 3 473 076 | 4 308 980 |
| Leverantörsskulder | | 3 062 312 | 4 717 120 |
| Skulder till koncernföretag | | 2 086 293 | 1 460 925 |
| Övriga skulder | | 1 933 246 | 2 071 878 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 17 | 11 315 275 | 10 856 009 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **21 870 202** | **23 414 912** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **58 317 856** | **58 699 703** |

20250530145538

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-0FBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

BJCz4dwK1e-Skg3_H_PtkI

# Kassaflödesanalys

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | 18 | 11 230 830 | 7 297 689 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 19 | 765 060 | 676 805 |
| Betald inkomstskatt | | -299 887 | -1 874 412 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **11 696 003** | **6 100 082** |
| | | | |
| **Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet** | | | |
| Förändring av varulager och pågående arbete | | 2 234 968 | 1 204 213 |
| Förändring av kundfordringar | | -2 451 922 | 1 813 481 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | 426 663 | 448 872 |
| Förändring av leverantörsskulder | | -1 029 440 | 440 123 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -515 270 | 4 830 086 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **10 361 002** | **14 836 857** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | | -2 726 614 | -1 295 004 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -423 202 | -1 684 126 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 0 | 160 000 |
| ***Kassaflöde från investeringsverksamheten*** | | **-3 149 816** | **-2 819 130** |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Amortering långfristiga skulder koncernföretag | | -10 000 000 | 0 |
| Utbetald utdelning | | 0 | -7 000 000 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-10 000 000** | **-7 000 000** |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | **-2 788 814** | **5 017 727** |
| Likvida medel vid årets början | | 21 600 623 | 16 582 896 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **18 811 809** | **21 600 623** |

20250530145539

E-OFBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETIL

BJCz4dwK1e-Skg3_H_PtkI

20250530145540

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Försäljning av varor
Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

### Utförande av tjänster
Bolaget genererar intäkter från tjänster i form av löpande underhåll och reparationer på varor. Ersättning för dessa tjänster redovisas i den period då tjänsten utförts. Värdet av förskottsbetalda underhållskontrakt periodiseras.

### Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

***Immateriella anläggningstillgångar***

| | |
|---|---|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 5 år |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken | 5 år |
| Goodwill | 10 år |

Avskrivningstiden för goodwill är 10 år vilket överensstämmer med företagsledningens uppfattning.

***Materiella anläggningstillgångar***

| | |
|---|---|
| Maskiner och inventarier | 5 år |

Förbättringsutgifter på annans fastighet skrivs av linjärt över hyresperioden vilken upphör i september 2026.

***Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella och materiella anläggningstillgångar***
Per varje balansdag görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Finns en sådan indiaktion beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-OFBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

BJCz4dwlK1e-Skg3_H_Ptkl

20250530145431

## Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### *Andelar i dotterföretag*

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### *Kundfordringar/kortfristiga fordringar*

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### *Låneskulder och leverantörsskulder*

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### *Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar*

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

## Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## Varulager och produkter i arbete

Råvaror har värderats enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Egentillverkat hel- och halvfabrikat har värderats till varornas tillverkningskostnad inklusive skälig andel av indirekta kostnader.

## Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-OFBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

BJCz4dwlK1e-Skg3_H_PtkI

20250530145342

***Uppskjuten skatt***
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och andra kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp och som är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Bolaget är anslutet till koncernkontosystem via moderbolaget Beijer Tech AB. Behållningen på koncernkontot redovisas under rubriken Fordringar hos koncernföretag. I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår bolagets tillgodohavanden på koncernens koncernkonto.

## Koncernförhållanden
Bolaget ägs till 100 % av Beijer Tech AB, org. nr. 556650-8320, med säte i Tyresö. Koncernmoder är Beijer Alma AB (Publ), org. nr. 556229-7480, med säte i Uppsala som upprättar koncernredovisning.

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning.

## Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Penneo dokumentnyckel: AWW2-ETILE-OFBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

BJCz4dwlK1e-Skg3_H_PtkI

20250530145543

## Not 2 Övriga rörelseintäkter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Erhållna statliga bidrag | 0 | 208 803 |
| Övriga rörelseintäkter | 94 234 | 465 348 |
| | **94 234** | **674 151** |

## Not 3 Leasingavtal

Bolaget leasar inventarier enligt operationella leasingavtal.

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 792 865 kr (783 789 kr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Inom ett år | 1 612 475 | 1 727 343 |
| Senare än ett år men inom fem år | 1 305 084 | 2 508 889 |
| Senare än fem år | | 0 |
| | **2 917 559** | **4 236 232** |

## Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Revisorsringen Sverige AB** | | |
| Revisionsuppdrag | 120 000 | 0 |
| | **120 000** | **0** |
| | | |
| **Grant Thornton Sweden AB** | | |
| Revisionsuppdrag | 110 000 | 170 000 |
| | **110 000** | **170 000** |

Penneo dokumentnyckel: AWN2-ETILE-OFBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

BJCz4dwlK1e-Skg3_H_PtkI

20250530144544

## Not 5 Anställda och personalkostnader

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Löner och andra ersättningar** | | |
| Styrelse och verkställande direktör | 1 557 490 | 1 489 550 |
| Övriga anställda | 18 894 767 | 15 643 966 |
| | **20 452 257** | **17 133 516** |
| **Sociala kostnader** | | |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 240 680 | 229 560 |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 1 644 118 | 1 389 756 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 6 654 647 | 6 717 528 |
| | **8 539 445** | **8 336 844** |
| **Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader** | **28 991 702** | **25 470 360** |
| **Könsfördelning bland ledande befattningshavare** | | |
| Andel kvinnor i styrelsen | 50 % | 25 % |
| Andel män i styrelsen | 50 % | 75 % |

## Not 6 Övriga rörelsekonstnader

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Valutakursförluster | -185 404 | -1 011 115 |
| Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar | 0 | -39 896 |
| | **-185 404** | **-1 051 011** |

## Not 7 Bokslutsdispositioner

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Återföring av periodiseringsfonder | 990 000 | 1 400 000 |
| Förändring avskrivning utöver plan | 0 | 2 651 853 |
| Lämnade koncernbidrag | -12 000 000 | -10 000 000 |
| | **-11 010 000** | **-5 948 147** |

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-OFBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

BJCz4dwlK1e-Skg3_H_PtkI

20250530145345

## Not 8 Licenser och varumärken

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 784 131 | 784 131 |
| Inköp | | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **784 131** | **784 131** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -721 055 | -739 349 |
| Årets avskrivningar | -15 420 | 18 294 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-736 475** | **-721 055** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **47 656** | **63 076** |

Avskrivning har skett enligt 5-årig plan

## Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 1 295 004 | 0 |
| Inköp | 2 726 614 | 1 295 004 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **4 021 618** | **1 295 004** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | 0 | 0 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **0** | **0** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **4 021 618** | **1 295 004** |

Avskrivning sker enligt 5-årig plan när utvecklingsarbetena bedöms vara klara.

## Not 10 Förbättringsutgifter på annans fastighet

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 204 999 | 148 218 |
| Inköp | 128 163 | 56 781 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **333 162** | **204 999** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -48 887 | -6 308 |
| Årets avskrivningar | -92 009 | -42 579 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-140 896** | **-48 887** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **192 266** | **156 112** |

Avskrivning har skett linjärt enligt hyresperiodens återstod.

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-0FBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

BJCz4dwK1e-Skg3_H_Ptkl

20250530145446

## Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 12 112 928 | 10 627 993 |
| Inköp | 289 039 | 1 627 345 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -142 410 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **12 401 967** | **12 112 928** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -7 425 106 | -6 754 996 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | 81 887 |
| Årets avskrivningar | -651 630 | -751 997 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-8 076 736** | **-7 425 106** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **4 325 231** | **4 687 822** |

Avskrivning har skett enligt 5-årig plan.

## Not 12 Andelar i koncernföretag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 407 037 | 407 037 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **407 037** | **407 037** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **407 037** | **407 037** |

## Not 13 Specifikation andelar i koncernföretag

| Namn | Kapital-andel | Rösträtts-andel | Bokfört värde |
|---|---|---|---|
| NOXON POLAND Sp. z o.o., Gdynia | 100 | 100 | 407 037 |
| | | | **407 037** |

| | Org.nr |
|---|---|
| NOXON POLAND Sp. z o.o., Gdynia | 5842608029 |

Under året har försäljningen till NOXON POLAND Sp. z o.o. uppgått till 2 764 514 kr (1 920 745 kr)
Under året har inköp från NOXON POLAND Sp. z o.o. skett med 415 257 kr (454 097 kr)

## Not 14 Fordringar hos koncernföretag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Fordran cashpool | 18 811 809 | 21 600 623 |
| Övriga fordringar hos koncernföretag | 5 383 281 | 3 951 185 |
| | **24 195 090** | **25 551 808** |

BJCz4dwlK1e-Skg3_H_Ptkl

Penneo dokumentnyckel: AWW2V-ETILE-0FBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

20250530145547

## Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Upparbetade men ej fakturerade intäkter enligt avtal | 633 825 | 589 680 |
| Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 989 467 | 1 250 254 |
| | **1 623 292** | **1 839 934** |

## Not 16 Obeskattade reserver

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Periodiseringsfond tax19 | 0 | 990 000 |
| Periodiseringsfond tax20 | 1 675 000 | 1 675 000 |
| Periodiseringsfond tax21 | 1 850 000 | 1 850 000 |
| Periodiseringsfond tax22 | 1 850 000 | 1 850 000 |
| Periodiseringsfond tax23 | 2 400 000 | 2 400 000 |
| | **7 775 000** | **8 765 000** |
| Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver | 1 601 650 | 1 805 590 |

## Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupna semesterlöner | 2 574 871 | 2 438 011 |
| Upplupna löner | 2 359 696 | 1 733 725 |
| Upplupna sociala avgifter | 1 458 754 | 1 787 299 |
| Övriga upplupna kostnader | 4 921 954 | 4 896 974 |
| | **11 315 275** | **10 856 009** |

## Not 18 Räntor och utdelningar

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Erhållen ränta | 614 605 | 275 068 |
| Erlagd ränta | -727 836 | -189 446 |
| | **-113 231** | **85 622** |

## Not 19 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Avskrivningar | 759 059 | 776 902 |
| Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar | 0 | 39 896 |
| Övriga justeringar | 6 001 | -139 993 |
| | **765 060** | **676 805** |

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-OFBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

BJCz4dwK1e-Skg3_H_Ptkl

20250530145348

## Not 20 Ställda säkerheter

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| **För företagets egen räkning:** | | |
| Företagsinteckningar | 16 400 000 | 16 400 000 |
| | **16 400 000** | **16 400 000** |

## Not 21 Eventualförpliktelser

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Borgensförbindelse dotterföretag | 0 | 3 000 000 |
| | **0** | **3 000 000** |

## Not 22 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Den dag som framgår av elektronisk underskrift

Staffan Johansson
Ordförande

Elisabeth Kruth

Cecilia Andersson

Jens Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Revisorsringen Sverige AB

Magnus Leijon
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-OFBKF-3J1P8-7V01B-FA45P

BJCz4dwK1e-Skg3_H_PtkI

20250530145549

# Document history

COMPLETED BY ALL:
17.03.2025 11:45

SENT BY OWNER:
Cecilia Andersson • 10.02.2025 13:41

DOCUMENT ID:
Skg3_H_Ptkl

ENVELOPE ID:
BJCz4dwK1e-Skg3_H_Ptkl

DOCUMENT NAME:
Årsredovisning Noxon AB 2024.pdf
16 pages

## Activity log

| RECIPIENT | ACTION* | TIMESTAMP (CET) | METHOD | DETAILS |
|---|---|---|---|---|
| **1. Cecilia Andersson** | **Signed** | **10.02.2025 13:49** | **Email** | **IP: 185.205.224.26** |
| ca@noxon.com | Authenticated | 10.02.2025 13:48 | Low | IP: 185.205.224.26 |
| **2. Jens Johansson** | **Signed** | **17.02.2025 15:55** | **Email** | **IP: 217.10.114.241** |
| jj@noxon.com | Authenticated | 17.02.2025 15:52 | Low | IP: 217.10.114.241 |
| **3. Elisabeth Kruth** | **Signed** | **17.02.2025 16:20** | **Email** | **IP: 195.67.20.130** |
| elisabeth.kruth@beijertech.se | Authenticated | 17.02.2025 16:20 | Low | IP: 195.67.20.130 |
| **4. Staffan Johansson** | **Signed** | **17.03.2025 11:45** | **Email** | **IP: 213.136.46.122** |
| staffan.johansson@beijertech.se | Authenticated | 17.03.2025 11:37 | Low | IP: 20.91.222.78 |

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document

## Custom events

No custom events related to this document

Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-OFBKF-3J1P8-7V01B-FA46P

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**

GDPR compliant
eIDAS standard
PAdES sealed

PENNEO

*Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.*

*"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."*

**Lars Magnus Leijon** (SSN-validerad)
**Revisor**
*Serienummer: e0f59f8c695121[...]c1ed3a66cf09d*
*IP: 91.195.xxx.xxx*
*2025-03-18 11:45:33 UTC*

BankID

*Penneo dokumentnyckel: AWN2V-ETILE-0FBKF-3J1P8-7V01B-FA46P*

20250530145530

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

**Så här verifierar du dokumentets äkthet:**
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

20250530145S3

# Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i Noxon AB**
Org.nr 556828-0670

## Rapport om årsredovisningen

***Uttalanden***
Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Noxon AB för räkenskapsåret 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Noxon ABs finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

***Grund för uttalanden***
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Noxon AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

***Övriga upplysningar***
Revisionen av årsredovisningen för föregående räkenskapsår, 2023, har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 2024-04-29 med omodifierade uttalanden i *Rapport om årsredovisningen.*

***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

***Revisorns ansvar***
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Penneo dokumentnyckel: CFZ5D-JUTED-TBAEV-0ZM8B-FAO6S-BJ6BP

20250530143534

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: CFZ5D-UTED-TBAEV-0ZM8B-FAO6S-BJ6BP

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

***Uttalanden***
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Noxon AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

***Grund för uttalanden***
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Noxon AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

20250530145555

***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

***Revisorns ansvar***
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Kungsbacka

Revisorsringen Sverige AB

Magnus Leijon
Auktoriserad revisor



Penneo dokumentnyckel: CFZ5D-JUTED-TBAEV-0ZM8B-FAO6S-BJ6BP

PENNEO

*Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.*

*"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."*

**Lars Magnus Leijon**
**Undertecknare**
*Serienummer: e0f59f8c695121[...]c1ed3a66cf09d*
*IP: 91.195.xxx.xxx*
*2025-03-18 12:23:26 UTC*

BankID

20250530145556

Penneo dokumentnyckel: CFZ5D-JUTED-TBAEV-0ZM8B-FAO6S-BJ6BP

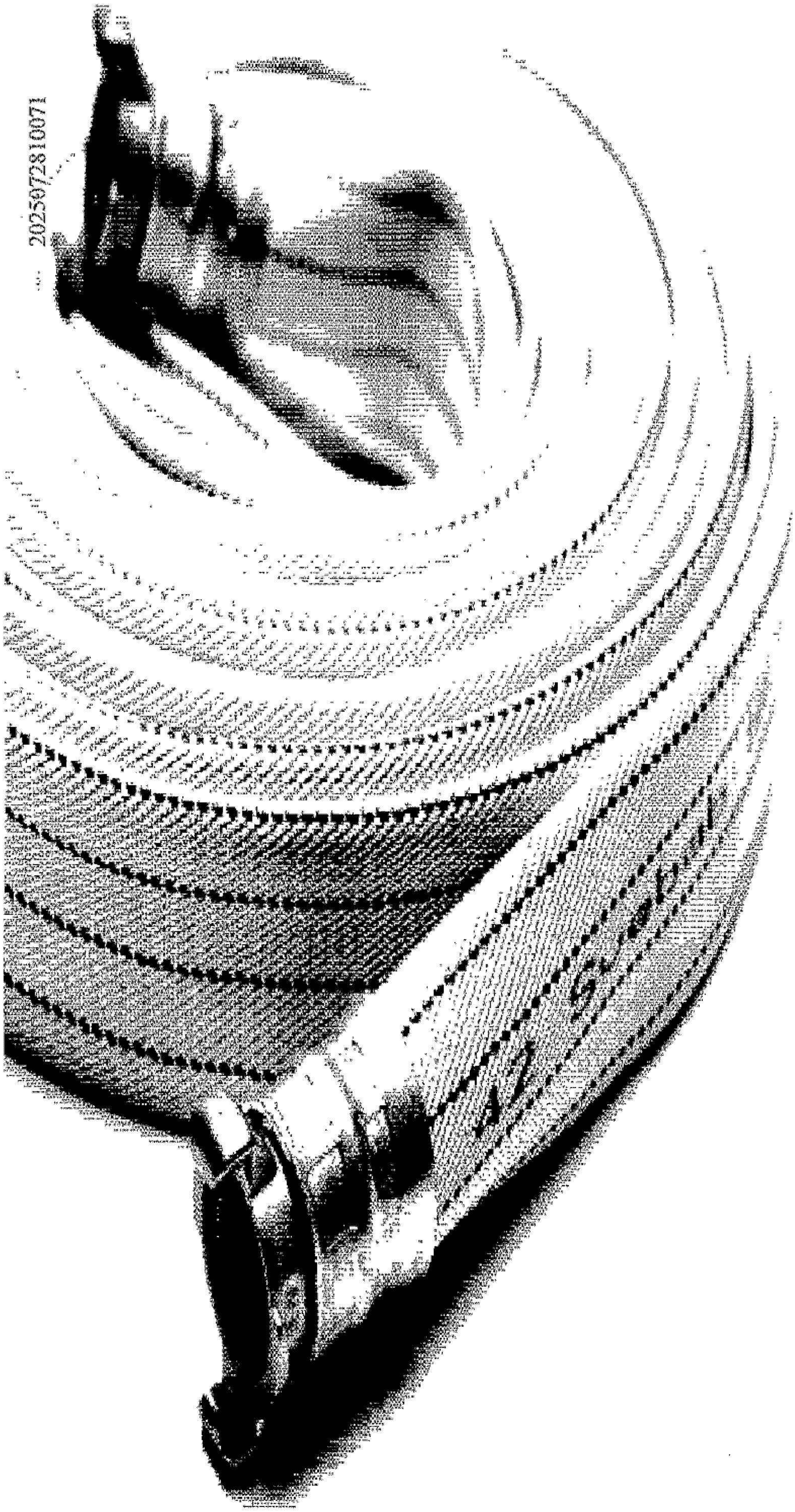
Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

**Så här verifierar du dokumentets äkthet:**
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

BEIJER • ALMA




# 24

## HÅLLBARHETSRAPPORT
## ÅRSREDOVISNING

TeamEngine E-Signing



20250722810072

# 24

# »Överlag har året varit stabilt och bra för koncernen i en omvärld som varit allt annat än stabil.«

HENRIK PERBECK, VD BEIJER ALMA

## KURSUTVECKLING 2019–2024

ÖVERSIKT
ÅRET I KORTHET 2
KONCERNCHEF HENRIK PERBECK HAR ORDET 4
AKTIEN 6
TIO ÅR I SAMMANDRAG 7

VERKSAMHETER
STRATEGI 8
FÖRVÄRV 10
LESJÖFORS 12
BEIJER TECH 16

HÅLLBARHET 20
ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR 22
HÅLLBARHETSRESULTAT 27
MILJÖ 28
SAMHÄLLSANSVAR 32
ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE 35

BOLAGSSTYRNING
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 41
STYRELSE 43
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 45

FINANSIELL INFORMATION
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 47
FINANSIELLA RAPPORTER 49
NOTER 54
REVISIONSBERÄTTELSE 76

ÅRSSTÄMMA 2025 80

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER SEGMENT

| MSEK | Kv 1 | Kv 2 | Kv 3 | Kv 4 | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| **Nettoomsättning** | | | | | |
| Lesjöfors | 1 268 | 1 270 | 1 158 | 1 200 | 4 895 |
| Beijer Tech | 545 | 616 | 524 | 623 | 2 308 |
| Moderbolag och koncerngemensamt | – | – | – | – | – |
| **Totalt** | 1 812 | 1 885 | 1 683 | 1 823 | 7 203 |
| **Rörelseresultat** | | | | | |
| Lesjöfors | 200 | 193 | 162 | 165 | 720 |
| Beijer Tech | 49 | 68 | 58 | 68 | 242 |
| Jämförelsestörande poster | 2 | -6 | 187 | -15 | 168 |
| Moderbolag och koncerngemensamt | -7 | -11 | -9 | -12 | -39 |
| **Rörelseresultat koncernen** | 244 | 244 | 398 | 205 | 1 091 |
| Finansnetto | -44 | -53 | -57 | -42 | -196 |
| **Resultat efter finansnetto** | 200 | 190 | 341 | 164 | 895 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 2 of 83.

TeamEngine E-Signing



20250728100073

# Beijer Alma

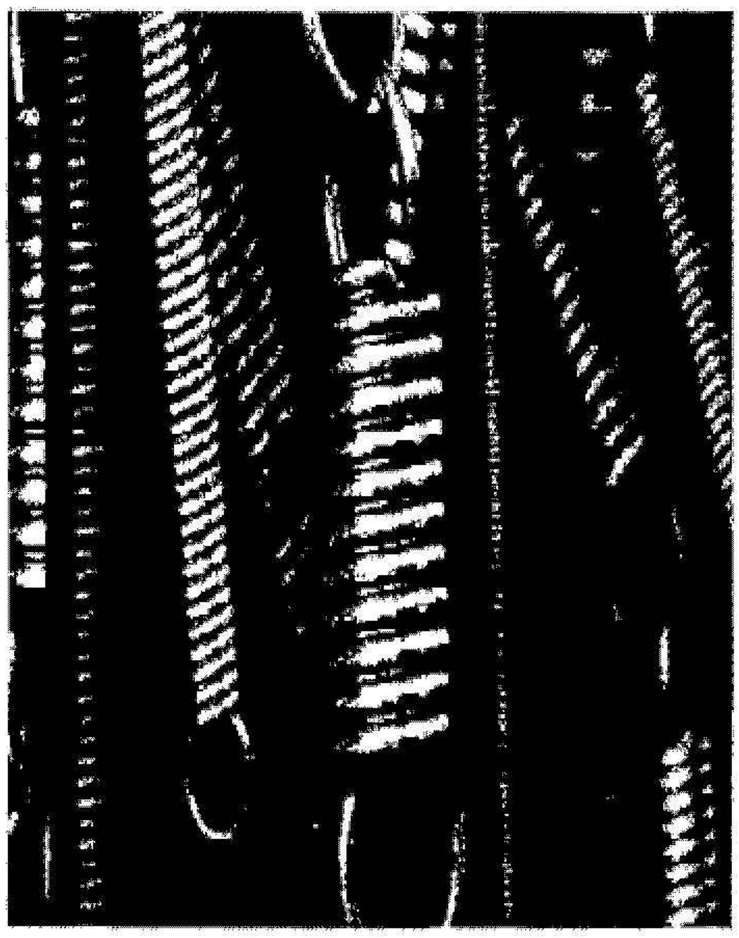
Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Affärsidén är att förvärva, äga och utveckla företag i lönsamma nischer med god tillväxtpotential. Verksamheten inriktas på komponenttillverkning, industrihandel och nischteknologier. Kundbasen är väldiversifierad med företag i sektorer som verkstad, fordon, medicinteknik och infrastruktur.

DOTTERBOLAG

- Lesjöfors – internationell tillverkare av fjädrar, tråd- och banddetaljer.
- Beijer Tech – värdeskapande tillverkning, industrihandel samt nischteknologier i Norden.

## VENTILER OCH YTBEHANDLING I FOKUS

Beijer Tech fortsätter att förvärva i Norden. Finska AVS Power Oy är en ledande teknikgrossist som även tillverkar pneumatik, industriventiler och kompressorer. Med affären expandrar Beijer Techs ventilerbjudande till den finska marknaden. I Norge stärks positionen inom korrosionsskydd och ytbehandling. Detta genom förvärvet av Clemco Norge AS. Företaget arbetar med blästrings- och spraymålningsutrustning samt service och underhåll. Genom förvärvet av Brissmans Brandredskap AB breddas erbjudandet inom brandbekämpning.



Produkter från Lacroix.

## VETENSKAPLIGA MÅL GODKÄNDA

Koncernens utsläppsmål för Scope 1, 2 och 3 har validerats av Science Based Targets (SBTi). Via dessa klimatmål förbinder sig Beijer Alma att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser (GHG) i Scope 1 och 2 med 42 procent till 2030. Scope 3 utsläppen ska minska med 52 procent.

– Vi har redan minskat våra utsläpp avsevärt, men genom SBTis ramverk för mätning, rapportering och verifiering tar vi nu mer ansvar och ökar trovärdigheten i klimatarbetet, säger Henrik Perbeck, vd och koncernchef för Beijer Alma.

## BRITTISKA OCH FRANSKA FÖRVÄRV

Ett starkare erbjudande inom fjädrar till tätningar och ventiler. Det är ett direkt resultat av förvärvet av brittiska Clifford Springs. Med hjälp av Lesjöfors många säljkanaler ska tillväxten för dessa produkter nu accelerera. Genom årets andra förvärv har Lesjöfors dessutom etablerat sin första fabrik i Frankrike. Fjädertillverkaren Lacroix utvecklar främst tryckfjädrar som används av kunder inom hydraulik- och generell industri.

**-10%**

**HÅLLBARHET**

$CO_2$-ekvivalenter i den egna verksamheten har minskat med 10 procent sedan basåret 2022.

**895**

**RESULTAT EFTER FINANSNETTO**

Resultat efter finansnetto ökade till 895 MSEK (718).

**3,95**

**ÖKAD UTDELNING**

Styrelsen föreslår till årsstämman en utdelning om 3,95 kronor (3,85) per aktie.

**12,8%**

**JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL**

Justerad rörelsemarginal 2024 uppgick till 12,8 procent (12,5).



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-35D7-474F-917C-A91DCA590376 Page 3 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728100074

# Ökat resultat i svagt konjunkturläge

**INTERVJU MED HENRIK PERBECK, VD BEIJER ALMA**

Året präglades av den svaga konjunkturen som begränsade tillväxten. Samtidigt ökade koncernens rörelseresultat för fjärde året i rad. Till de områden som hade en särskilt fin utveckling hör Beijer Techs nischbolag samt Lesjöfors verksamhet inom medicinteknik. Fem nya förvärv genomfördes, vilket öppnar för tillväxt i nya marknader och produktområden.

**Vad har kännetecknat 2024?**

Koncernen har stått stabilt i en svag konjunktur. Tillväxten har varit begränsad, men utvecklingen visar ändå att affärsmodellen är robust. Rörelseresultatet ökade för fjärde året i rad. Koncernen växer både organiskt i befintliga verksamheter och genom fem nya förvärv. Allt detta har som sagt åstadkommits i en industrikonjunktur som generellt sett varit tuff. Samtidigt har efterfrågebilden varit blandad. Flera av bolagen påverkas inte direkt av industrikonjunkturen, exempelvis Chassifjädrar, medicinteknik inom Lesjöfors samt bolagen i Beijer Techs affärsområde Nischteknologier. I industrisegmenten såg vi att kunder i Norden stod emot bättre än i Centraleuropa, där speciellt Tyskland var svagt. Verksamhet i Asien kom tillbaka på ett bra sätt efter några tuffa år. Även USA är numera en viktig marknad, både inom generell industri och specifikt inom medicinteknik. Genom att klara av att gasa och bromsa samtidigt på olika håll i koncernen har också besparingar och andra marginalförstärkande åtgärder genomförts i flera bolag.

**Är det något som överraskat?**

Kanske inga direkta överraskningar, men några saker har stuckit ut lite extra. Den organiska utvecklingen i Beijer Techs nischbolag har imponerat. Inom indu-

»Rörelseresultatet ökade för fjärde året i rad. Koncernen växer både organiskt i befintliga verksamheter och genom fem nya förvärv.«



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D378 Page 4 of 83

20250728110075

**»Efter sju stimulerande och händelserika år på Beijer Alma är detta mitt sista vd-ord. Trots pandemi, krig och lågkonjunktur i omvärlden står koncernen starkare än någonsin.«**

strihandeln har den norska marknaden uppvisat en fortsatt stark efterfrågan, medan övriga länder bromsat in. Och apropå olika geografier vill jag nämna Tyskland igen, som varit klart svagast och även påverkat närliggande, centraleuropeiska marknader. De senaste åren har vi har minskat Lesjöfors exponering på fjädersidan i Tyskland, men effekten är ändå tydlig. Utöver detta var efterfrågan inom dörrfjädrar fortsatt svag, vilket kopplas till byggkonjunkturen. Ett av de stora fjäderbolagen är Alcomex som befinner sig mitt i denna perfekta storm. För att möta utvecklingen har det gjorts besparingar 2024, men det återstår mycket arbete även 2025 för att stärka Alcomex. Säsongsvariationerna i Lesjöfors viktiga chassifjäderverksamhet är vi vana vid. Året inleddes med en stark start. Den följdes av två svagare kvartal och en något bättre avslutning, vilket sammantaget resulterade i ett tillfredsställande 2024.

**Hur stärks ni av årets förvärv?**

Temat för 2024 blev snarare tilläggsförvärv än förvärv på helt nya områden. Två mindre, väldigt fina bolag har kommit in i Lesjöfors. Via Lacroix har Beijer Alma etablerat sig på ett bra sätt i Frankrike. Bolaget har en välskött och lönsam grundaffär, som nu ska växa vidare genom Lesjöfors breda produktutbud. I Storbritannien förvärvades Clifford Spring, ett nischat bolag inom ett högintressant produktområde. I bägge dessa verksamheter finns nu stora möjligheter att ta ledande positioner. Även inom Beijer Tech har det handlat om tilläggsförvärv. AVS i Finland är ledande inom utvalda ventiltillämpningar och passar därför väl in i affärsområde Flödesteknik. Norska Clemco kompletterar erbjudandet i segmenten energi och infrastruktur på denna starka marknad. I slutet av året förvärvades också Brissmans som stärker ställningen inom brandredskap och brandslangar i Sverige.

**Vilka organiska satsningar prioriteras?**

Satsningen på standardsegmentet i Lesjöfors har fortsatt, främst i Europa men har även innefattat en nyetablering i USA. Förutom ökade säljresurser stöttas arbetet av ny distributionshubb och ny webblösning. Medicinteknik är i fokus för Lesjöfors som driver en lönsam, organisk tillväxt. Ett annat fokusområde är tunga fjädrar. En betydande investering har gjorts i fabriken i orten Lesjöfors med en ny varmlindningslinje som kraftigt utökar kapaciteten i detta produktområde. Även i Beijer Tech görs betydande investeringar i producerande bolag för att utöka kapaciteten och möta efterfrågan, bland annat i Finn Lamex, Svebab, Botek och Mountpac. Dessa verksamheter kommer att vara en plattform för lönsam, organisk tillväxt flera år framåt.

**Sammanfatta hållbarhetsarbetet**

Beijer Alma är diversifierat med många produkter och tjänster som bidrar positivt till klimatomställningen. Under 2024 godkändes koncernens vetenskapliga mål inom ramen för Science Based Targets initiative (SBTi), vilket stödjer hur klimatpåverkan ska minska fram till 2030. Den stora förändringen i detta hållbarhetsarbete är att det måste ske allt närmare alla partners i värdekedjan. Först och främst med kunderna där produktutveckling drivs med ecodesign för att skapa konkreta kundvärden. Som komponenttillverkare - och via industrihandeln - kommer den stora delen av koncernens produkters påverkan från leverantörskedjan. Där gäller det att säkerställa att affärsetiken följer Beijer Almas principer och att utvecklingen drivs mot mer hållbara material, där metall förstås utgör merparten. Allt detta ramas in av nya rapporteringskrav som CSRD. I denna diversifierade koncern - med många mindre bolag och en stark kultur av decentralisering – är det är en balansgång att möta de olika kraven. Detta hanteras på ett pragmatiskt och väl fungerande sätt.

**Hur ser du på utvecklingen framåt?**

Efter sju stimulerande och händelserika år på Beijer Alma är detta mitt sista vd-ord. Trots pandemi, krig och lågkonjunktur i omvärlden står koncernen starkare än någonsin. För fjärde året i rad är rörelseresultatet som nämnts det högsta hittills. Detta tack vare imponerande insatser från chefer och övriga medarbetare runt om i världen. Med 27 förvärv och tre avyttringar sedan 2018 är Beijer Alma än mer robust och redo för en fortsatt spännande tillväxtresa även kommande år.

Henrik Perbeck
Vd och koncernchef, Beijer Alma



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376 Page 5 of 83

20250728100076

# Aktien

- Omsättningen under året var 19 procent av utestående aktier. Varje dag omsattes i genomsnitt 40 845 aktier.
- Vid utgången av 2024 uppgick Beijer Almas börsvärde till 9 895 MSEK.
- Vinsten per aktie uppgick till 11,85 kr (8,61).
- Vid utgången av 2024 hade Beijer Alma 12 902 aktieägare.
- Sista betalkursen vid årets slut var 164,20 kr (190,00).
- Den högsta kursen 227,50 kr, noterades den 16 juli 2024.
- Den lägsta kursen 161,60 kr, noterades den 30 december 2024.
- Beijer Almas börskurs minskade med 14 procent under 2024.
- Stockholms all-share index steg med 6 procent.

| INNEHAV | Antal aktieägare | Aktieantal | Antal AK A | Antal AK B | Innehav, % | Röster, % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1–500 | 10 256 | 1 078 008 | 302 | 1 077 706 | 1,8 | 0,9 |
| 501–5 000 | 2 257 | 3 517 202 | 200 | 3 517 002 | 5,8 | 3,0 |
| 5 001–10 000 | 174 | 1 224 681 | 0 | 1 224 681 | 2,0 | 1,0 |
| 10 001–20 000 | 84 | 1 195 174 | 100 | 1 195 074 | 2,0 | 1,0 |
| 20 001–50 000 | 56 | 1 786 990 | 52 866 | 1 734 124 | 3,0 | 1,9 |
| 50 001–100 000 | 28 | 2 038 680 | 90 180 | 1 948 500 | 3,4 | 2,4 |
| 100 001– | 47 | 49 420 591 | 6 383 152 | 43 037 439 | 82,0 | 89,8 |
| Anonymt ägande | N/A | 874 | 0 | 874 | 0,0 | 0,0 |
| **Totalt** | **12 902** | **60 262 200** | **6 526 800** | **53 735 400** | **100** | **100** |

Per 31/12 2024. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

| AKTIEDATA | **2024** | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Vinst per aktie efter skatt, kr [1] | **11,85** | 8,61 | 15,92 | 9,43 | 6,58 |
| Eget kapital per aktie, kr [1] | **75,20** | 63,30 | 59,80 | 47,42 | 41,78 |
| Utdelning per aktie, kr | **3,95** | 3,85 | 3,75 | 3,50 | 3,00 |
| Utdelningsandel, % | **33** | 45 | 24 | 37 | 46 |
| Direktavkastning, % | **2,4** | 2,0 | 2,3 | 1,3 | 2,3 |
| Börskurs vid årets slut, kr | **164,20** | 190,00 | 163,40 | 274,50 | 131,00 |
| Högsta börskurs, kr | **227,50** | 251,00 | 284,50 | 277,00 | 162,20 |
| Lägsta börskurs, kr | **161,60** | 159,00 | 136,40 | 129,80 | 72,20 |
| P/E-tal vid årets slut | **13,9** | 22,1 | 10,3 | 29,1 | 19,9 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, per aktie | **11,19** | 15,92 | 8,05 | 12,10 | 11,96 |
| Utgående antal aktier | **60 262 200** | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 |
| Genomsnittligt antal aktier | **60 262 200** | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 |

[1] Hänförligt till moderbolagets ägare.

| STÖRSTA ÄGARE | Aktieantal | Antal AK A | Antal AK B | Innehav, % | Röster, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Anders Walls stiftelser | 7 683 757 | 400 | 7 683 357 | 12,8 | 6,5 |
| Anders Wall med familj och bolag | 7 532 823 | 5 477 466 | 2 055 357 | 12,5 | 47,8 |
| Fidelity Investments (FMR) | 5 127 285 | - | 5 127 285 | 8,5 | 4,3 |
| Cliens Fonder | 3 589 064 | | 3 589 064 | 6,0 | 3,0 |
| Nordea Funds | 2 407 356 | - | 2 407 356 | 4,0 | 2,0 |
| Handelsbanken Fonder | 2 175 739 | | 2 175 739 | 3,6 | 1,8 |
| ODIN Fonder | 2 000 000 | - | 2 000 000 | 3,3 | 1,7 |
| Lannebo Kapitalförvaltning | 1 837 584 | - | 1 837 584 | 3,0 | 1,5 |
| Vanguard | 1 661 533 | | 1 661 533 | 2,8 | 1,4 |
| Svolder | 1 558 725 | - | 1 558 725 | 2,6 | 1,3 |
| C WorldWide Asset Management | 1 427 568 | - | 1 427 568 | 2,4 | 1,2 |
| Fjärde AP-fonden | 1 091 514 | - | 1 091 514 | 1,8 | 0,9 |
| Livförsäkringsbolaget Skandia | 958 015 | - | 958 015 | 1,6 | 0,8 |
| Göran W Huldtgren med familj och bolag | 889 116 | 613 266 | 275 850 | 1,5 | 5,4 |
| Swedbank Robur Fonder | 875 000 | - | 875 000 | 1,5 | 0,7 |
| Övriga | 19 447 121 | 435 668 | 19 011 453 | 32,3 | 19,6 |
| **Totalt** | **60 262 200** | **6 526 800** | **53 735 400** | **100,0** | **100,0** |

Per 31/12 2024. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-35D7-474F-917C-A91DCA590376 Page 6 of 83

20250728100077

# Tioårsöversikt

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022[2] | 2021[1] | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | **7 203** | 6 882 | 5 866 | 4 580 | 4 250 | 4 622 | 4 409 | 3 972 | 3 528 | 3 522 |
| Rörelseresultat | **1 091** | 941 | 773 | 712 | 545 | 583 | 623 | 528 | 455 | 477 |
| Justerat rörelseresultat, EBIT | **923** | 863 | 798 | 757 | 545 | 583 | 623 | 512 | 455 | 477 |
| Finansnetto | **-196** | -223 | -69 | -31 | -30 | -25 | -14 | -11 | -8 | -10 |
| Resultat efter finansnetto | **895** | 718 | 704 | 681 | 515 | 557 | 609 | 517 | 447 | 467 |
| Skatt | **-166** | -183 | -164 | -154 | -118 | -127 | -140 | -129 | -119 | -113 |
| Årets resultat | **729** | 535 | 540 | 527 | 397 | 431 | 469 | 388 | 328 | 354 |
| | | | | | | | | | | |
| Anläggningstillgångar | **5 915** | 5 246 | 4 755 | 3 437 | 2 389 | 2 262 | 1 677 | 1 552 | 1 505 | 1 314 |
| Omsättningstillgångar | **3 515** | 3 127 | 3 401 | 2 907 | 2 296 | 2 293 | 2 052 | 1 884 | 1 646 | 1 556 |
| Eget kapital[2] | **4 532** | 3 815 | 3 604 | 2 858 | 2 518 | 2 413 | 2 232 | 1 991 | 1 902 | 1 835 |
| Långfristiga skulder och avsättningar | **3 485** | 3 163 | 1 727 | 1 546 | 919 | 786 | 270 | 220 | 309 | 262 |
| Kortfristiga skulder | **1 332** | 1 319 | 2 790 | 1 944 | 1 262 | 1 352 | 1 222 | 1 221 | 937 | 769 |
| Balansomslutning | **9 430** | 8 373 | 8 156 | 6 344 | 4 684 | 4 555 | 3 729 | 3 435 | 3 151 | 2 870 |
| Kassaflöde | **25** | -299 | 255 | -151 | 175 | 169 | 229 | 187 | 174 | 252 |
| Avskrivningar | **363** | 341 | 274 | 210 | 240 | 231 | 139 | 131 | 117 | 111 |
| Nettoinvesteringar exklusive företagsförvärv | **247** | 227 | 178 | 176 | 124 | 203 | 205 | 126 | 204 | 136 |
| Sysselsatt kapital | **7 428** | 6 314 | 6 227 | 4 168 | 3 707 | 3 599 | 2 963 | 2 728 | 2 488 | 2 282 |
| Nettoskuld | **2 334** | 1 985 | 1 833 | 1 324 | 573 | 721 | 440 | 409 | 313 | 194 |

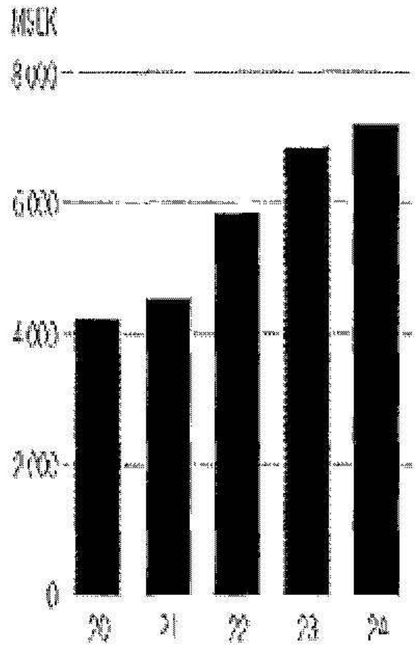
**NYCKELTAL, %**

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Bruttomarginal | **31,0** | 29,4 | 30,1 | 33,1 | 30,4 | 29,8 | 31,2 | 31,8 | 32,5 | 32,8 |
| Rörelsemarginal | **15,1** | 13,7 | 13,2 | 15,5 | 12,8 | 12,6 | 14,1 | 13,3 | 12,9 | 13,7 |
| Justerad rörelsemarginal, EBIT | **12,8** | 12,5 | 13,6 | 16,5 | 12,8 | 12,6 | 14,1 | 12,9 | 12,9 | 13,7 |
| Soliditet | **49** | 47 | 44 | 45 | 53 | 53 | 60 | 58 | 60 | 64 |
| Nettoskuldsättningsgrad | **51** | 51 | 45 | 46 | 23 | 30 | 20 | 20 | 16 | 11 |
| Avkastning på eget kapital[3] | **17,3** | 15,1 | 17,0 | 21,7 | 16,5 | 19,2 | 22,5 | 20,7 | 18,7 | 20,3 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | **15,1** | 13,6 | 21,1 | 18,6 | 14,9 | 17,7 | 22,0 | 20,8 | 19,1 | 21,7 |
| Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr[4] | **1,8** | 1,6 | 1,7 | | | | | | | |
| Räntetäckningsgrad, ggr | **6,1** | 5,2 | 12,4 | 23,5 | 17,9 | 22,1 | 39,9 | 42,5 | 48,8 | 41,8 |
| Medelantal anställda[5] | **2 848** | 2 886 | 3 307 | 2 856 | 2 585 | 2 658 | 2 610 | 2 546 | 2 340 | 2 262 |
| Vinst per aktie efter skatt | **11,85** | 8,61 | 15,92 | 9,43 | 6,58 | 7,15 | 7,78 | 6,45 | 5,79 | 6,05 |
| Utdelning per aktie, kr | **3,95** | 3,85 | 3,75 | 3,50 | 3,00 | 2,50 | 5,10 | 4,75 | 4,75 | 4,75 |

[1] Exklusive avvecklad verksamhet.
[2] Hänförligt till moderbolagets ägare.
[3] För år 2024 har årets resultat använts, för övriga år, se definitioner.
[4] Nytt nyckeltal för Beijer Alma 2024 därav beräknat för endast 3 år.
[5] Inklusive avvecklad verksamhet.

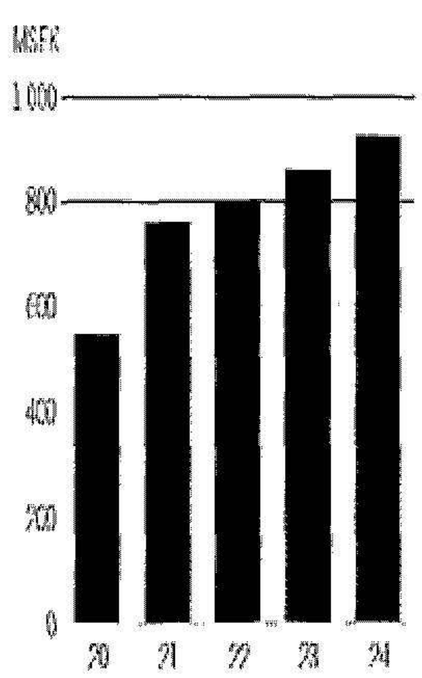
Definitioner, se not 37, sida 74. Definitioner och beräkningar finns även på webbplatsen beijeralma.se under Investor Relations.

**NETTOOMSÄTTNING**



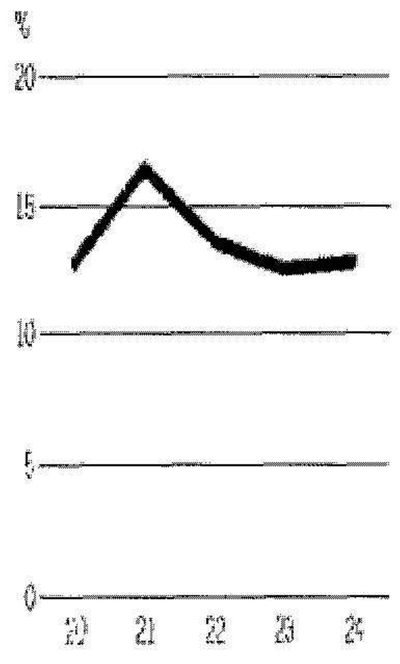

[1] Exklusive avvecklad verksamhet

**JUSTERAT RÖRELSERESULTAT**




[1] Exklusive avvecklad verksamhet

**JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL**




[1] Exklusive avvecklad verksamhet

TeamEngine E-Signing



20250728100078

# Strategi för lönsam tillväxt

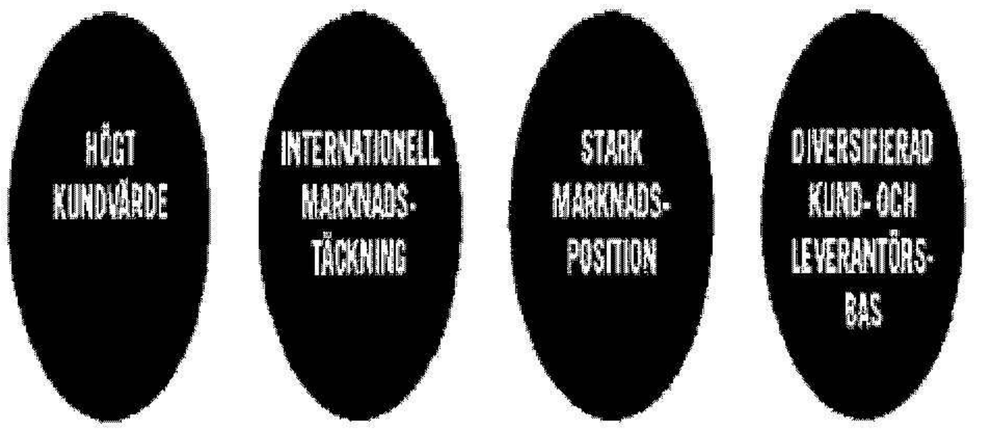
Beijer Almas mål är lönsam tillväxt. För att nå dit bygger verksamheten på långsiktigt ägande, ansvarsfullt företagande och decentraliserad styrning. Produkter och tjänster med högt kundvärde och internationell marknadstäckning bidrar på vägen, där företagsförvärv kombineras med organisk tillväxt för att nå tillväxtmålen.

Strategiskt bygger verksamheten på tre grundläggande förutsättningar:

- Långsiktigt ägande. Målet är framgångsrika företagsgrupper. Vi bygger starka, sunda strukturer som successivt blir större och där tillväxt och lönsamhet över tid är god.
- Ansvarsfullt företagande. Lönsam tillväxt förutsätter ett företagande, där hållbarhetsarbetet ger minskad klimatpåverkan, erbjuder medarbetarna säkra, utvecklande arbetsplatser, baseras på god affärsetik samt möjliggör hållbara innovationer.
- Decentraliserad styrning. Arbetet i koncernbolagen utgår från att de bästa besluten fattas lokalt. Där finns rätt kunskaper nära kunder och marknader. Decentraliserat ansvar och tydliga mandat förbättrar dessutom drivet och entreprenörskapet.

Inriktningen på fyra strategiska områden gör att koncernbolagen kan växa lönsamt:

- Högt kundvärde. Många produkter och tjänster anpassas till specifika kundbehov, adderar nytta eller ger kunderna ett större innehåll de är beredda att betala för. Det höjer kundvärdet och möjliggör god lönsamhet.
- Internationell marknadstäckning. Expansion och tillväxt med kundunika nischprodukter är beroende av att försäljningen har bred internationell täckning.
- Stark marknadsposition. Bolagen konkurrerar med annat än pris, exempelvis kvalitetsprodukter, kundanpassning och service som ger starka marknadspositioner.
- Bred kund- och leverantörsbas. Bredden ger handlingsutrymme, minskar risktagandet och beroendet av ett fåtal marknader, branscher, kunder eller leverantörer.



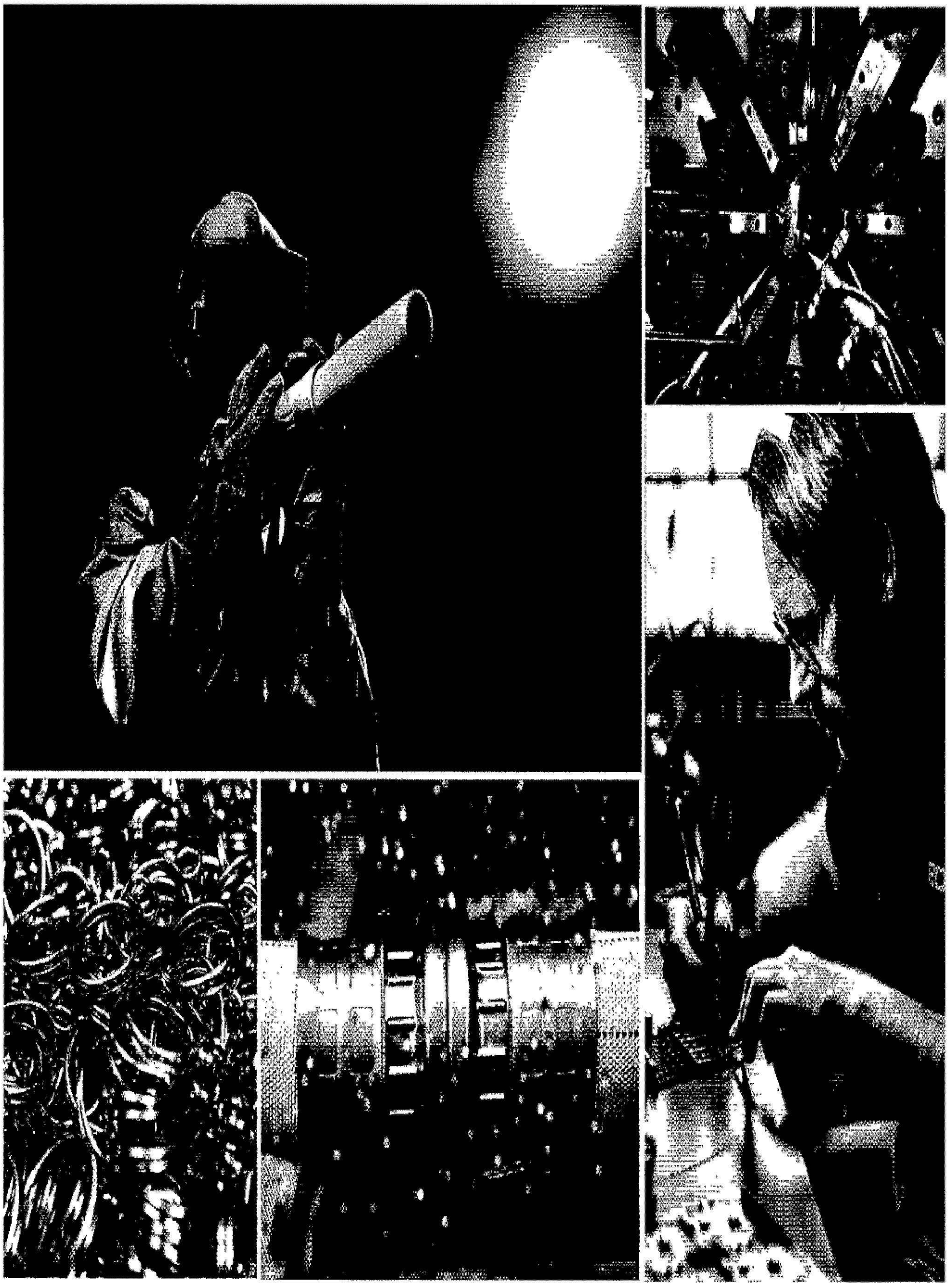
**Företagsförvärv** kan både gälla tilläggsförvärv och nya verksamheter som ger Beijer Alma fler ben att stå på.

**Organisk tillväxt** innebär att koncernen växer via investeringar i tillverkning, produkt-, material- och marknadsutveckling i befintliga verksamheter.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376 Page 8 of 83

20250728100079



TeamEngine E-Signing



20250728100080

# Vägen till värdeskapande förvärv

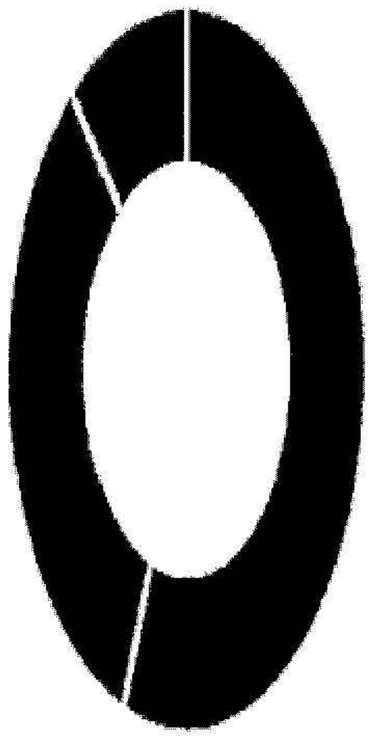
De här fem kriterierna är vägledande när Beijer Alma gör förvärv:

- Inriktning: Verksamheter som arbetar business-to-business, främst inom tillverkning och montering. Även handelsbolag eller verksamheter som levererar lösningar och tjänster kan förvärvas.
- Tillväxtnycklar: Produkter och tjänster med höga kundvärden som kunderna är beredda att betala för. Marknadstäckningen ska gärna vara internationell, eller kunna bli det. Kundbasen ska vara diversifierad eftersom det möjliggör tillväxt och minskar risker.
- Marknadssegment: Segment som har tydliga tillväxtmöjligheter och ger förutsättningar för långsiktig lönsamhetsutveckling.
- Storlek: Det görs både tilläggsförvärv och förvärv i nya marknadssegment eller produktområden. Fokus på verksamheter som omsätter 50 - 500 MSEK.
- Finansiell historik: Välskötta bolag som över tid uppvisat tillväxt och lönsamhet.

27

**ANTAL FÖRVÄRV 2019–2024**

Beijer Alma har sedan 2019 haft en stadig förvärvstakt. 27 förvärv har gjorts sedan 2019. Sedan 2010 har koncernen utökats med 44 bolag.



**ANTAL FÖRVÄRV PER GEOGRAFISK MARKNAD 2019–2024**

Norden och Europa har historiskt varit de främsta förvärvsmarknaderna. Under de senaste åren har Nordamerika blivit ett strategiskt område för Lesjöfors.

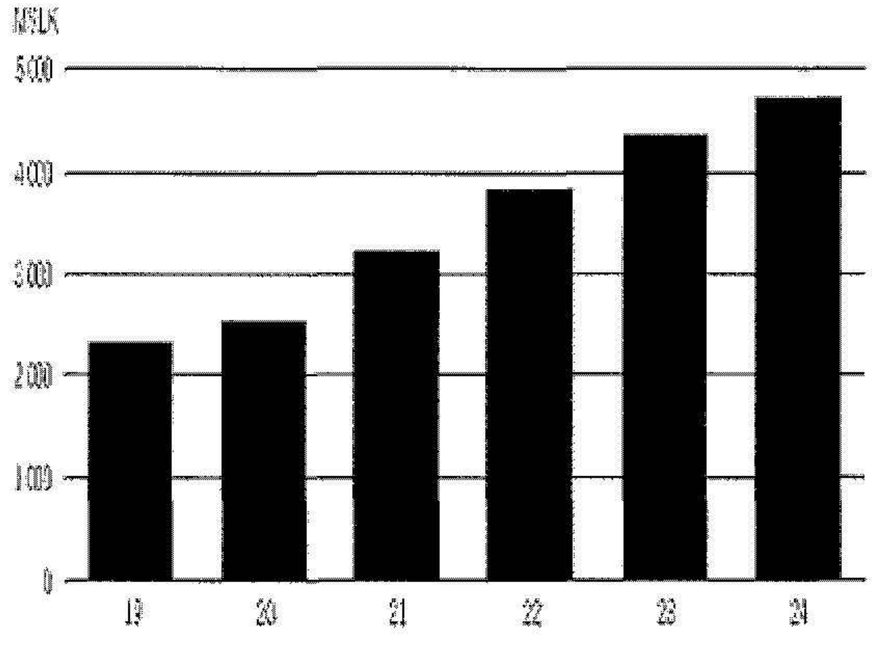
| Marknad | Antal | Andel |
|---|---|---|
| Norden | 15 | 56% |
| Europa | 9 | 33% |
| Nordamerika | 3 | 11% |

+2 737

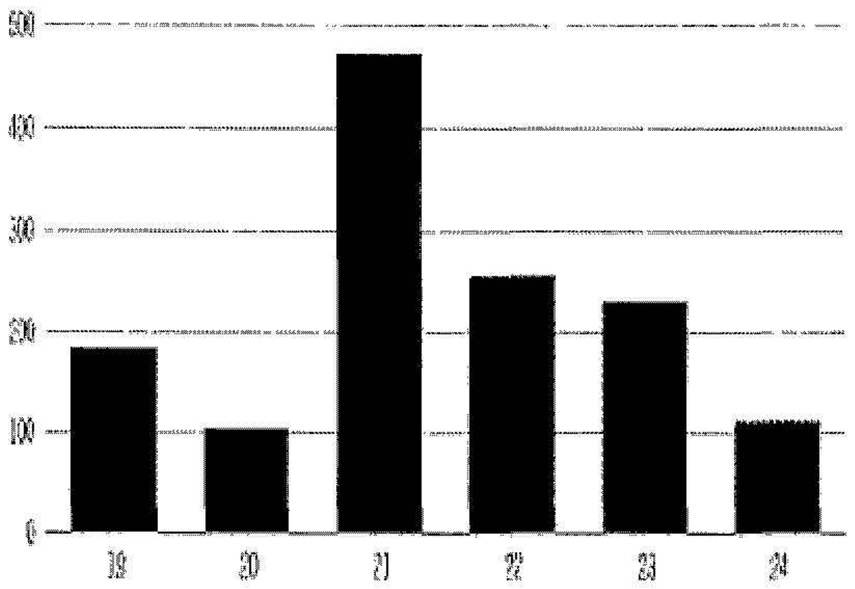
**FÖRVÄRVAD ÅRLIG OMSÄTTNING 2019–2024**

Beijer Alma har en fortsatt förvärvsdriven tillväxtagenda. Sedan 2019 har 2 737 MSEK adderats i omsättning genom förvärv – en ökning omfattande i snitt cirka 456 MSEK per år.

**ACKUMULERAD FÖRVÄRVAD ÅRLIG OMSÄTTNING SEDAN 2010**




**ANTAL ANSTÄLLDA GENOM FÖRVÄRV 2019–2024**




+135

**ANTAL ANSTÄLLDA GENOM FÖRVÄRV 2019–2024**

Medarbetare och kompetens är ofta nyckelfaktorer i de förvärv som görs. Via förvärven under 2024 välkomnades 109 nya medarbetare till koncernen.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D378. Page 10 of 83

20250728100811

# Fem nya företag i koncernen 2024

De fortgående förvärven driver på breddningen och internationaliseringen av Lesjöfors verksamhet. Samtidigt ökar förvärv tempot i omvandlingen av Beijer Tech. Under året har fem nya företag välkomnats in i koncernen. Läs mer om hur de skapar värde.

## EXPANDERA VENTILERBJUDANDET

I början av året förvärvade Beijer Tech finska AVS Power Oy. Företaget är en ledande teknikgrossist som även tillverkar pneumatik, industriventiler och kompressorer. Via teknisk kompetens och tillverkningskunnande skräddarsyr bolaget produkter efter kundernas olika behov. AVS Power är ett bra komplement till Beijer Techs andra ventilföretag – svenska PA Ventiler - och expanderar nu ventilerbjudandet till den finska marknaden. Bolaget har tillverknings- och försäljningsenheter på flera platser i Finland och ett starkt, globalt nätverk av högkvalitativa leverantörer.

## VÄLKÄND HELHETSLEVERANTÖR

Beijer Tech har breddat erbjudandet inom korrosionsskydd och ytbehandling genom förvärvet av Clemco Norge AS. Företaget är en välkänd helhetsleverantör inom både för- och efterbehandling av korrosionsskydd. Produktutbudet består av blästrings- och spraymålningsutrustning samt service och underhåll. Kunderna återfinns inom energisektorn och industrin i framför allt Norge. Beijer Tech äger sedan tidigare norska Norspray, som också är specialiserat på ytbehandling. Därmed stärker förvärvet också den egna plattformen på detta område i Norge.

## STARKARE INOM BRANDREDSKAP

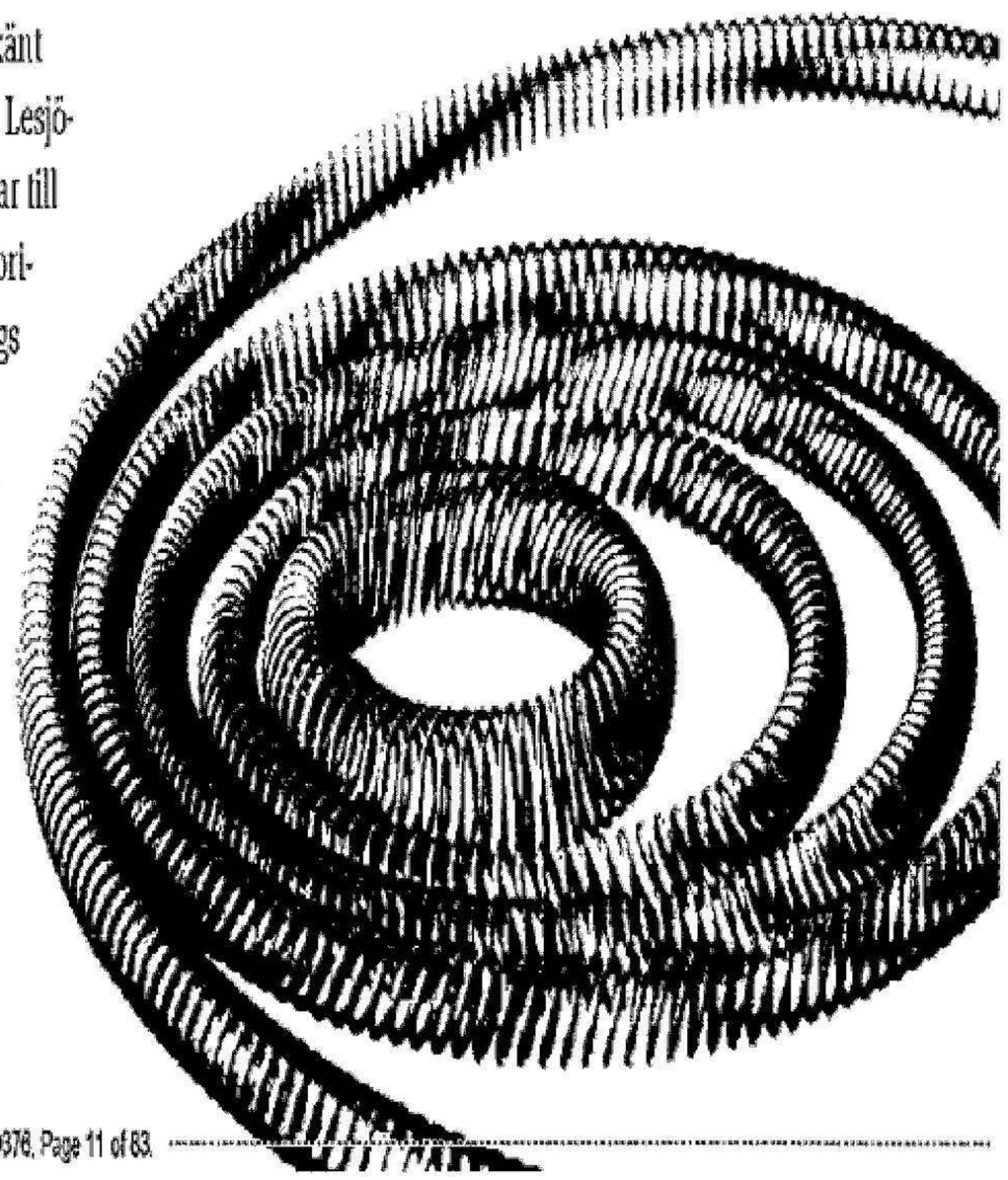
Erbjudandet inom brandredskap har breddats. Bakgrunden är Beijer Techs förvärv av Brissmans Brandredskap. Företaget är en svensk återförsäljare av personlig skyddsutrustning och redskap för brandbekämpning. Brissmans är en heltäckande leverantör till främst kommuner, myndigheter och företag. Bolaget har en lång, anrik historia med ett välkänt varumärke och stark expertis inom området. Brissman blir ett fint komplement till Svenska Brandslangsfabriken (Svebab), där plattformen inom brandredskap nu alltså stärks.

## ACCELERERA TILLVÄXTEN

Hög teknisk kompetens, bred kundbas och välkänt varumärke är några av Clifford Springs styrkor. Lesjöfors har förvärvat företaget som levererar fjädrar till framför allt tätnings- och ventilindustrin i Storbritannien, övriga Europa och USA. Clifford Springs har en fabrik i brittiska Redditch, som är inriktad på fjädrar i mindre och medelstora tillverkningsserier. Fjädrar till tätningar och ventiler är ett nischsegment, där Lesjöfors nu ska accelerera tillväxten via sina många säljkanaler. Samtidigt stärker Clifford Springs den geografiska närvaron i Europa och USA.

## ETABLERING I FRANKRIKE

Lesjöfors har etablerat sin första fabrik i Frankrike. Det gjordes genom förvärvet av fjädertillverkaren Lacroix, som är en erkänt pålitlig leverantör med starkt branschkunnande och hög kvalitet. Företaget levererar främst tryckfjädrar till kunder inom hydraulik- och generell industri. Lacroix är dessutom etablerat i attraktiva nischer som medicin- och flygsektorn. Fjädrarna tillverkas i mindre och medelstora tillverkningsserier vid fabriken i Meung-sur-Loire. Frankrike är en av Europas största fjädermarknader. Genom förvärvet öppnas nu möjligheterna att korssälja hela Lesjöfors befintliga produktportfölj på denna stora och intressanta marknad.



TeamEngine E-Signing



20250728110082

# Lesjöfors – »global mind, local heart«

Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer. Företaget tillverkar också utbytesfjädrar för eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Industri och Chassifjädrar.

Lesjöfors motto i internationaliseringen av verksamheten är Global mind, local heart. Utvecklingen av de olika verksamheterna bygger på dessa prioriteringar:

*Aktiv förvärvsstrategi*, som driver på internationaliseringen samt bygger starka positioner och nätverk som på sikt ska göra Lesjöfors till en global marknadsledare inom fjädertillverkning.

*Decentraliserat arbetssätt*, som uppmuntrar till lokalt entreprenörskap och ansvarstagande. Detta stärker affärsmannaskapet. För bolagen tydliggörs fördelarna med att tillhöra en stor koncern där fler möjligheter öppnas inom försäljning och tillverkning.

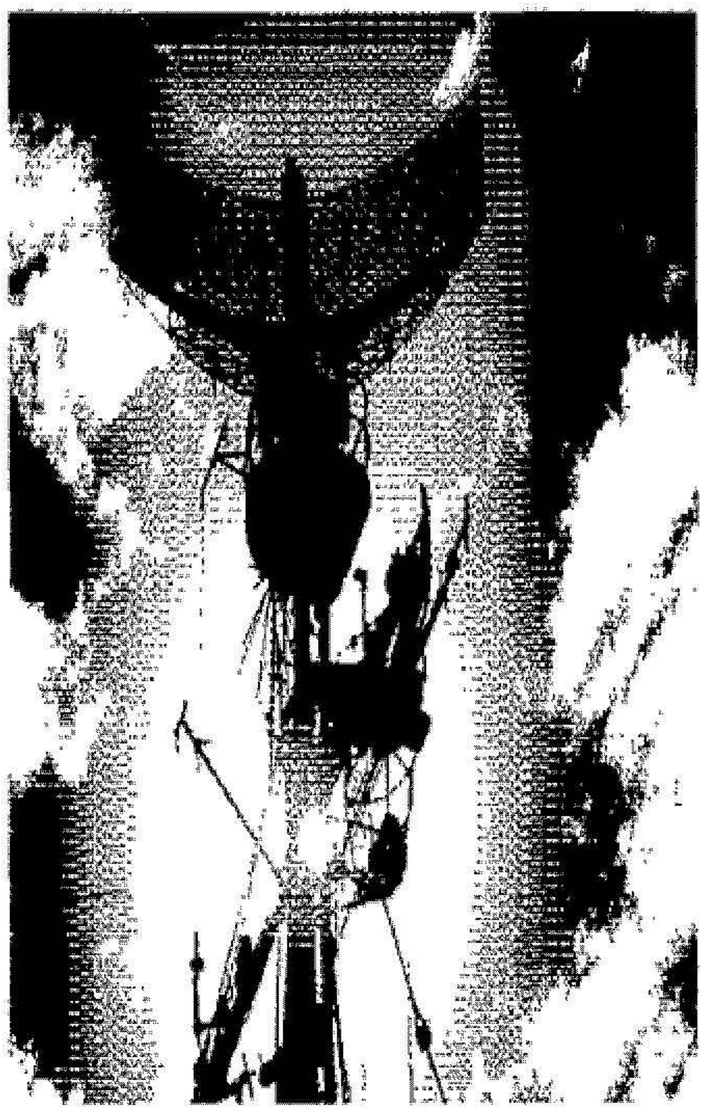
*Global säljplattform*, där bolagen kan sälja varandras produkter på ett effektivt sätt. Via den har säljarna tillgång till digitala verktyg där allt från kunskap om produkter till affärsplaner samlas. Det gör hela erbjudandet tillgängligt för kunderna.

*En modernare verksamhet* med inriktning på hållbarhet, digitalisering, automation och kompetenssäkring. Satsningen omfattar webblösningar och affärssystem, men även investeringar i innovation, automation och i produkter med lågt klimatavtryck.

*Starkare marknadspositioner*, där investeringar i produktområden, geografiska marknader och kundsegment expanderar verksamheten och gör den mer konkurrenskraftig. Exempel på satsningsområden är medicinteknik, tunga fjädrar och det egna standardsortimentet av fjädrar.

## SIKTAR MOT FÖRSVARSSEKTORN

I det oroliga omvärldsläget växer försvarsindustrin i betydelse. Lesjöfors har många innovativa lösningar inom fjädrar, tråd- och banddetaljer även för denna bransch. Erbjudandet har dessutom förstärkts via några av de bolag som förvärvats på senare år. Det har ökat både specialistkunskapen och kapacitet, vilket positionerat Lesjöfors som en nyckelleverantör. Konkret handlar om komponenter inom allt från övervakning och taktiska kommunikationssystem till sök- och räddningssystem samt skyddsutrustning. Under 2025 ställs detta expansiva produktsortiment ut på DSEI-mässan i London, som är det ledande evenemanget för den globala försvarsindustrin.



Lesjöfors erbjuder försvarsindustrin innovativa lösningar.

## GASFJÄDRAR RÄDDAR LIV

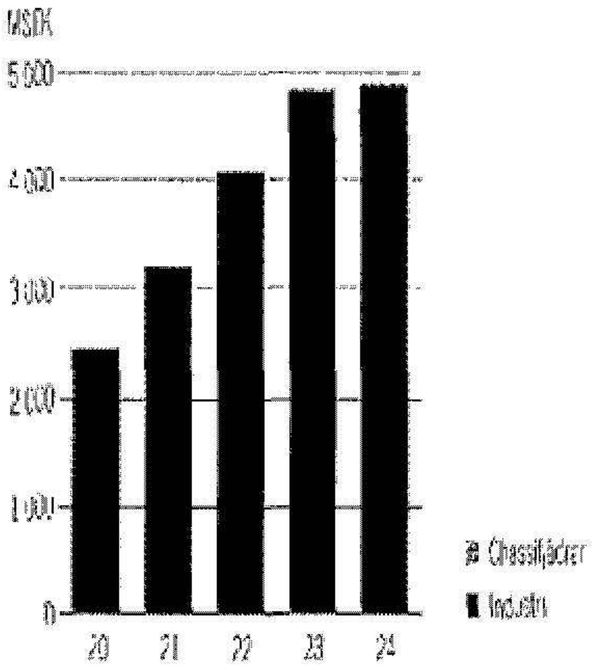
När svenska Sjörädningssällskapet (SSRS) behövde en högkvalitativ fjäder som klarar extremväder vände man sig till Lesjöfors. Med sina fartyg står denna ideella organisation för cirka 90 procent av alla räddningsaktioner i svenska sjöar och hav. De står till förfogande dygnet runt, årets alla dagar. Till några av sina räddningsfartyg letade SSRS efter marinklassade gasfjädrar som har en kritiskt viktig funktion för räddningsluckorna ombord. Fjädrarna behöver stå emot allt från kraftiga vindar och stormande hav till varma somrar och kalla, isfyllda vintervatten. Lesjöfors skänkte en uppsättning fjädrar och hjälpte även till med monteringen. På så sätt kunde teamen från SSRS testa och utvärdera komponenterna under flera månader och säkerställa att Lesjöfors levererat rätt lösning.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 12 of 83

20250728100083

### NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSESEGMENT




+6%

### JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, EBIT

Justerat rörelseresultat, EBIT, uppgick 2024 till 720 MSEK (679).

## AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI

Design, utveckling och tillverkning av kundanpassade industrifjädrar, tråd- och banddetaljer, där kunden erbjuds högteknologiska lösningar. Brett utbud av standardprodukter som säljs via kataloger och webbhandel.

Vid sidan om produktbredd är de främsta konkurrensfördelarna teknisk kompetens inom avancerad fjäderkonstruktion och global leveranskapacitet.

Tillverkningen är decentraliserad med fabriker i 18 länder. Kunder i de flesta industrisektorer. Huvudmarknaderna är Skandinavien, Tyskland, Storbritannien, Kina och Nordamerika.

UTVECKLINGEN 2024

- Starkast efterfrågan på marknaderna i Norden och i Asien.
- Etablering av distributionshubb för standardprodukter på Europamarknaden utanför Norden.
- Sammanslagning av två fabriker i Kina samt investeringar i tunga fjädrar i Norden.
- Förvärv av brittiska Cliffords Springs och av franska Lacroix.
- Nettoomsättningen uppgick till 3 970 MSEK (3 921).

## AFFÄRSOMRÅDE CHASSIFJÄDRAR

Design, tillverkning och försäljning av utbytesfjädrar till personbilar och lätta lastbilar. Produkterna säljs på den fria eftermarknaden via reservdelsgrossister och distributörer. De främsta konkurrensfördelarna är komplett sortiment, lagerhållning och hög leveransprecision globalt. Lesjöfors är den största aktören i Europa, där huvudmarknaderna är Storbritannien, Tyskland, och Norden.

UTVECKLINGEN 2024

- Svagare efterfrågeutveckling på en marknad där Lesjöfors har bibehållit sina positioner.
- Norden utvecklades bäst tillsammans med Ukraina.
- Nettoomsättningen uppgick till 925 MSEK (916).

## SNABBARE LEVERANSER

Ett nytt distributionscenter för standardfjädrar har etablerats i Nederländerna. Det möjliggör snabbare leveranser över hela Europa. Investeringen bidrar till att accelerera tillväxten för standardartiklarna på denna marknad. Via det nya specialiserade centrat kan Lesjöfors svara på kundkrav om leveranser samma dag för standardutbudet av fjädrar, gasfjädrar, tråd- och banddetaljer samt intilliggande produkter.

## SATSNINGAR I POLEN OCH INDIEN

Verksamheten i Polen har utökats. Alcomex har öppnat en ny produktionsanläggning för skräddarsydda drag- och vridfjädrar. Därmed kan Alcomex nu både producera och montera större volymer av dessa produkter i Polen. Till bilden hör att företagets andel av den europeiska marknaden för dörrfjädrar stadigt vuxit senare år. Samtidigt görs nya satsningar vid Alcomex fabrik i Indien, främst i produktion för att möta efterfrågeökningen på dörrfjädrar i USA.

## WEBBSHOP FÖR STANDARDFJÄDRAR

Under våren lanserades en webbshop med det bredaste utbudet av standardfjädrar i världen. Via onlinekanalen kan Lesjöfors ge service även till mindre kunder på ett lönsamt och skalbart sätt. Dessutom får existerande kunder ytterligare en kanal för både informationssökning och köp. Webbshopen rullas ut i flera steg, med början i Sverige för att fortsätta i Europa, USA och Asien.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376 Page 13 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728100084

Positiv utveckling på flertalet områden och fortsatta förvärv. Det kännetecknar Lesjöfors 2024. Samtidigt har koncernen idag en bredare intjäning och en mer diversifierad verksamhet.

Lesjöfors

INTERVJU MED OLA TENGROTH, VD LESJÖFORS

**Hur vill du sammanfatta året?**

Trots en utmanande konjunktur levererar vi på flertalet områden och når ett bra resultat. Inom Chassifjädrar var efterfrågan svagare, men vi har behållit vår marknadsposition. Även inom dörrfjädrar har situationen varit utmanande. För att möta detta har vi gjort rationaliseringar i produktionen. Medicinteknik är ett av de områden som utvecklats bäst. Lesjöfors är idag ett av världens största fjäderföretag och det hjälper oss i detta produktsegment. Den geografiska räckvidden gör oss relevanta för kunderna på ett annat sätt än tidigare. Till bilden hör också att vår intjäning breddats, exempelvis till Nordamerika där vi nära nog har en miljardaffär. Det gör Lesjöfors till en robustare och mer diversifierad koncern än för bara några år sedan.

**Prioriterade områden är tunga fjädrar och korsförsäljning. Status här?**

Efterfrågan inom tunga fjädrar har hållit sig på en jämn nivå. Satsningen som gjorts på tunga, varmlindande fjädrar i Lesjöforsfabriken fortsätter. Här rör vi oss från låga nivåer, men har en stark orderingång som gör att vi ser optimistiskt på utvecklingen. Gällande korsförsäljning så är det en del av grunden i vår organiska utveckling, där målet är att växa tre gånger snabbare än marknaden. I detta arbete rör vi oss sakta men säkert framåt och ser att ökad korsförsäljning har en effekt på den organiska tillväxten.

**Vilka andra satsningar vill du lyfta fram?**

Vi har byggt en toppmodern plattform för e-handel som vi ser stora möjligheter med. I Nederländerna har vi öppnat ett distributionscenter för standardprodukter, som ska driva på tillväxten för dessa

»Trots en utmanande konjunktur levererar vi på flertalet områden och når ett bra resultat.«



TeamEngine Document E-Sign ID: 27201&C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376 Page

TeamEngine E-Signing



20250728110085

# Beijer Alma

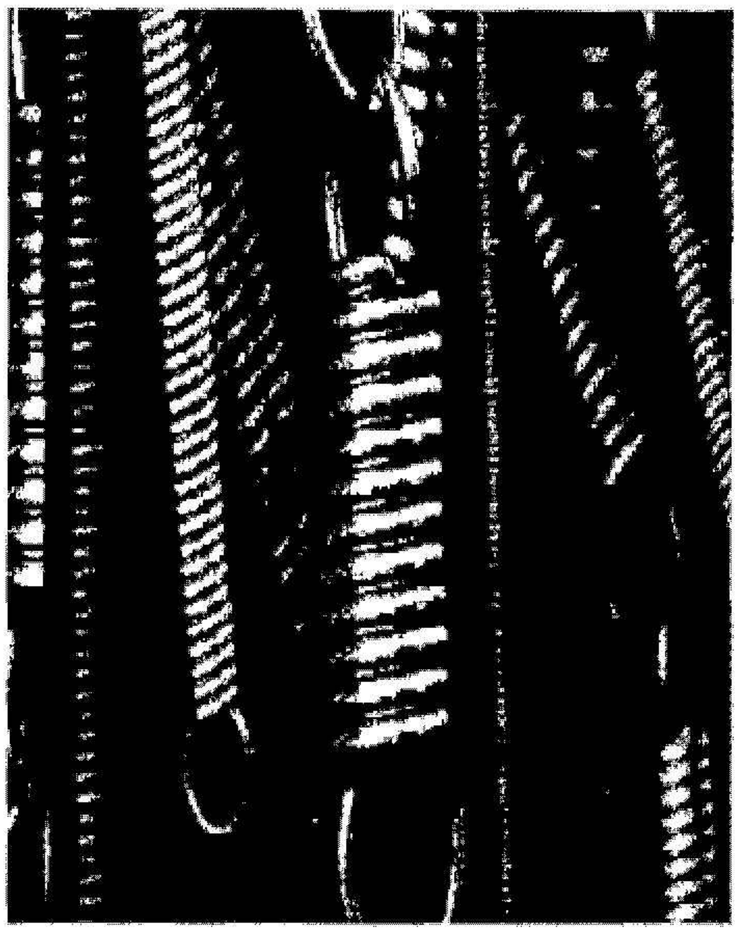
Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Affärsidén är att förvärva, äga och utveckla företag i lönsamma nischer med god tillväxtpotential. Verksamheten inriktas på komponenttillverkning, industrihandel och nischteknologier. Kundbasen är väldiversifierad med företag i sektorer som verkstad, fordon, medicinteknik och infrastruktur.

DOTTERBOLAG

- Lesjöfors – internationell tillverkare av fjädrar, tråd- och banddetaljer.
- Beijer Tech – värdeskapande tillverkning, industrihandel samt nischteknologier i Norden.

## VENTILER OCH YTBEHANDLING I FOKUS

Beijer Tech fortsätter att förvärva i Norden. Finska AVS Power Oy är en ledande teknikgrossist som även tillverkar pneumatik, industriventiler och kompressorer. Med affären expandrar Beijer Techs ventilerbjudande till den finska marknaden. I Norge stärks positionen inom korrosionsskydd och ytbehandling. Detta genom förvärvet av Clemco Norge AS. Företaget arbetar med blästrings- och spraymålningsutrustning samt service och underhåll. Genom förvärvet av Brissmans Brandredskap AB breddas erbjudandet inom brandbekämpning.



Produkter från Lacroix.

## VETENSKAPLIGA MÅL GODKÄNDA

Koncernens utsläppsmål för Scope 1, 2 och 3 har validerats av Science Based Targets (SBTi). Via dessa klimatmål förbinder sig Beijer Alma att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser (GHG) i Scope 1 och 2 med 42 procent till 2030. Scope 3 utsläppen ska minska med 52 procent.

– Vi har redan minskat våra utsläpp avsevärt, men genom SBTis ramverk för mätning, rapportering och verifiering tar vi nu mer ansvar och ökar trovärdigheten i klimatarbetet, säger Henrik Perbeck, vd och koncernchef för Beijer Alma.

## BRITTISKA OCH FRANSKA FÖRVÄRV

Ett starkare erbjudande inom fjädrar till tätningar och ventiler. Det är ett direkt resultat av förvärvet av brittiska Clifford Springs. Med hjälp av Lesjöfors många säljkanaler ska tillväxten för dessa produkter nu accelerera. Genom årets andra förvärv har Lesjöfors dessutom etablerat sin första fabrik i Frankrike. Fjädertillverkaren Lacroix utvecklar främst tryckfjädrar som används av kunder inom hydraulik- och generell industri.

**-10%**

**HÅLLBARHET**

$CO_2$-ekvivalenter i den egna verksamheten har minskat med 10 procent sedan basåret 2022.

**895**

**RESULTAT EFTER FINANSNETTO**

Resultat efter finansnetto ökade till 895 MSEK (718).

**3,95**

**ÖKAD UTDELNING**

Styrelsen föreslår till årsstämman en utdelning om 3,95 kronor (3,85) per aktie.

**12,8%**

**JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL**

Justerad rörelsemarginal 2024 uppgick till 12,8 procent (12,5).



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 3 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728110086

**»Efter sju stimulerande och händelserika år på Beijer Alma är detta mitt sista vd-ord. Trots pandemi, krig och lågkonjunktur i omvärlden står koncernen starkare än någonsin.«**

strihandeln har den norska marknaden uppvisat en fortsatt stark efterfrågan, medan övriga länder bromsat in. Och apropå olika geografier vill jag nämna Tyskland igen, som varit klart svagast och även påverkat närliggande, centraleuropeiska marknader. De senaste åren har vi har minskat Lesjöfors exponering på fjädersidan i Tyskland, men effekten är ändå tydlig. Utöver detta var efterfrågan inom dörrfjädrar fortsatt svag, vilket kopplas till byggkonjunkturen. Ett av de stora fjäderbolagen är Alcomex som befinner sig mitt i denna perfekta storm. För att möta utvecklingen har det gjorts besparingar 2024, men det återstår mycket arbete även 2025 för att stärka Alcomex. Säsongsvariationerna i Lesjöfors viktiga chassifjäderverksamhet är vi vana vid. Året inleddes med en stark start. Den följdes av två svagare kvartal och en något bättre avslutning, vilket sammantaget resulterade i ett tillfredsställande 2024.

**Hur stärks ni av årets förvärv?**

Temat för 2024 blev snarare tilläggsförvärv än förvärv på helt nya områden. Två mindre, väldigt fina bolag har kommit in i Lesjöfors. Via Lacroix har Beijer Alma etablerat sig på ett bra sätt i Frankrike. Bolaget har en välskött och lönsam grundaffär, som nu ska växa vidare genom Lesjöfors breda produktutbud. I Storbritannien förvärvades Clifford Spring, ett nischat bolag inom ett högintressant produktområde. I bägge dessa verksamheter finns nu stora möjligheter att ta ledande positioner. Även inom Beijer Tech har det handlat om tilläggsförvärv. AVS i Finland är ledande inom utvalda ventiltillämpningar och passar därför väl in i affärsområde Flödesteknik. Norska Clemco kompletterar erbjudandet i segmenten energi och infrastruktur på denna starka marknad. I slutet av året förvärvades också Brissmans som stärker ställningen inom brandredskap och brandslangar i Sverige.

**Vilka organiska satsningar prioriteras?**

Satsningen på standardsegmentet i Lesjöfors har fortsatt, främst i Europa men har även innefattat en nyetablering i USA. Förutom ökade säljresurser stöttas arbetet av ny distributionshubb och ny webblösning. Medicinteknik är i fokus för Lesjöfors som driver en lönsam, organisk tillväxt. Ett annat fokusområde är tunga fjädrar. En betydande investering har gjorts i fabriken i orten Lesjöfors med en ny värmlindningslinje som kraftigt utökar kapaciteten i detta produktområde. Även i Beijer Tech görs betydande investeringar i producerande bolag för att utöka kapaciteten och möta efterfrågan, bland annat i Finn Lamex, Svebab, Botek och Mountpac. Dessa verksamheter kommer att vara en plattform för lönsam, organisk tillväxt flera år framåt.

**Sammanfatta hållbarhetsarbetet**

Beijer Alma är diversifierat med många produkter och tjänster som bidrar positivt till klimatomställningen. Under 2024 godkändes koncernens vetenskapliga mål inom ramen för Science Based Targets initiative (SBTi), vilket stödjer hur klimatpåverkan ska minska fram till 2030. Den stora förändringen i detta hållbarhetsarbete är att det måste ske allt närmare alla partners i värdekedjan. Först och främst med kunderna där produktutveckling drivs med ecodesign för att skapa konkreta kundvärden. Som komponenttillverkare - och via industrihandeln - kommer den stora delen av koncernens produkters påverkan från leverantörskedjan. Där gäller det att säkerställa att affärsetiken följer Beijer Almas principer och att utvecklingen drivs mot mer hållbara material, där metall förstås utgör merparten. Allt detta ramas in av nya rapporteringskrav som CSRD. I denna diversifierade koncern - med många mindre bolag och en stark kultur av decentralisering – är det är en balansgång att möta de olika kraven. Detta hanteras på ett pragmatiskt och väl fungerande sätt.

**Hur ser du på utvecklingen framåt?**

Efter sju stimulerande och händelserika år på Beijer Alma är detta mitt sista vd-ord. Trots pandemi, krig och lågkonjunktur i omvärlden står koncernen starkare än någonsin. För fjärde året i rad är rörelseresultatet som nämnts det högsta hittills. Detta tack vare imponerande insatser från chefer och övriga medarbetare runt om i världen. Med 27 förvärv och tre avyttringar sedan 2018 är Beijer Alma än mer robust och redo för en fortsatt spännande tillväxtresa även kommande år.

Henrik Perbeck
Vd och koncernchef, Beijer Alma



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 5 of 83.

20250728210037

# Ökat resultat i svagt konjunkturläge

INTERVJU MED HENRIK PERBECK, VD BEIJER ALMA

Året präglades av den svaga konjunkturen som begränsade tillväxten. Samtidigt ökade koncernens rörelseresultat för fjärde året i rad. Till de områden som hade en särskilt fin utveckling hör Beijer Techs nischbolag samt Lesjöfors verksamhet inom medicinteknik. Fem nya förvärv genomfördes, vilket öppnar för tillväxt i nya marknader och produktområden.

**Vad har kännetecknat 2024?**

Koncernen har stått stabilt i en svag konjunktur. Tillväxten har varit begränsad, men utvecklingen visar ändå att affärsmodellen är robust. Rörelseresultatet ökade för fjärde året i rad. Koncernen växer både organiskt i befintliga verksamheter och genom fem nya förvärv. Allt detta har som sagt åstadkommits i en industrikonjunktur som generellt sett varit tuff. Samtidigt har efterfrågebilden varit blandad. Flera av bolagen påverkas inte direkt av industrikonjunkturen, exempelvis Chassifjädrar, medicinteknik inom Lesjöfors samt bolagen i Beijer Techs affärsområde Nischteknologier. I industrisegmenten såg vi att kunder i Norden stod emot bättre än i Centraleuropa, där speciellt Tyskland var svagt. Verksamhet i Asien kom tillbaka på ett bra sätt efter några tuffa år. Även USA är numera en viktig marknad, både inom generell industri och specifikt inom medicinteknik. Genom att klara av att gasa och bromsa samtidigt på olika håll i koncernen har också besparingar och andra marginalförstärkande åtgärder genomförts i flera bolag.

**Är det något som överraskat?**

Kanske inga direkta överraskningar, men några saker har stuckit ut lite extra. Den organiska utvecklingen i Beijer Techs nischbolag har imponerat. Inom indu-

»Rörelseresultatet ökade för fjärde året i rad. Koncernen växer både organiskt i befintliga verksamheter och genom fem nya förvärv.«



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376 Page 4 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728 10088

# Aktien

- Omsättningen under året var 19 procent av utestående aktier. Varje dag omsattes i genomsnitt 40 845 aktier.
- Vid utgången av 2024 uppgick Beijer Almas börsvärde till 9 895 MSEK.
- Vinsten per aktie uppgick till 11,85 kr (8,61).
- Vid utgången av 2024 hade Beijer Alma 12 902 aktieägare.
- Sista betalkursen vid årets slut var 164,20 kr (190,00).
- Den högsta kursen 227,50 kr, noterades den 16 juli 2024.
- Den lägsta kursen 161,60 kr, noterades den 30 december 2024.
- Beijer Almas börskurs minskade med 14 procent under 2024.
- Stockholms all-share index steg med 6 procent.

| AKTIEDATA | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Vinst per aktie efter skatt, kr [1] | **11,85** | 8,61 | 15,92 | 9,43 | 6,58 |
| Eget kapital per aktie, kr [1] | **75,20** | 63,30 | 59,80 | 47,42 | 41,78 |
| Utdelning per aktie, kr | **3,95** | 3,85 | 3,75 | 3,50 | 3,00 |
| Utdelningsandel, % | **33** | 45 | 24 | 37 | 46 |
| Direktavkastning, % | **2,4** | 2,0 | 2,3 | 1,3 | 2,3 |
| Börskurs vid årets slut, kr | **164,20** | 190,00 | 163,40 | 274,50 | 131,00 |
| Högsta börskurs, kr | **227,50** | 251,00 | 284,50 | 277,00 | 162,20 |
| Lägsta börskurs, kr | **161,60** | 159,00 | 136,40 | 129,80 | 72,20 |
| P/E-tal vid årets slut | **13,9** | 22,1 | 10,3 | 29,1 | 19,9 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, per aktie | **11,19** | 15,92 | 8,05 | 12,10 | 11,96 |
| Utgående antal aktier | **60 262 200** | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 |
| Genomsnittligt antal aktier | **60 262 200** | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 |

[1] Hänförligt till moderbolagets ägare.

| INNEHAV | Antal aktieägare | Aktieantal | Antal AK A | Antal AK B | Innehav, % | Röster, % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1–500 | 10 256 | 1 078 008 | 302 | 1 077 706 | 1,8 | 0,9 |
| 501–5 000 | 2 257 | 3 517 202 | 200 | 3 517 002 | 5,8 | 3,0 |
| 5 001–10 000 | 174 | 1 224 681 | 0 | 1 224 681 | 2,0 | 1,0 |
| 10 001–20 000 | 84 | 1 195 174 | 100 | 1 195 074 | 2,0 | 1,0 |
| 20 001–50 000 | 56 | 1 786 990 | 52 866 | 1 734 124 | 3,0 | 1,9 |
| 50 001–100 000 | 28 | 2 038 680 | 90 180 | 1 948 500 | 3,4 | 2,4 |
| 100 001– | 47 | 49 420 591 | 6 383 152 | 43 037 439 | 82,0 | 89,8 |
| Anonymt ägande | N/A | 874 | 0 | 874 | 0,0 | 0,0 |
| **Totalt** | **12 902** | **60 262 200** | **6 526 800** | **53 735 400** | **100** | **100** |

Per 31/12 2024. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

| STÖRSTA ÄGARE | Aktieantal | Antal AK A | Antal AK B | Innehav, % | Röster, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Anders Walls stiftelser | 7 683 757 | 400 | 7 683 357 | 12,8 | 6,5 |
| Anders Wall med familj och bolag | 7 532 823 | 5 477 466 | 2 055 357 | 12,5 | 47,8 |
| Fidelity Investments (FMR) | 5 127 285 | - | 5 127 285 | 8,5 | 4,3 |
| Cliens Fonder | 3 589 064 | | 3 589 064 | 6,0 | 3,0 |
| Nordea Funds | 2 407 356 | - | 2 407 356 | 4,0 | 2,0 |
| Handelsbanken Fonder | 2 175 739 | | 2 175 739 | 3,6 | 1,8 |
| ODIN Fonder | 2 000 000 | - | 2 000 000 | 3,3 | 1,7 |
| Lannebo Kapitalförvaltning | 1 837 584 | - | 1 837 584 | 3,0 | 1,5 |
| Vanguard | 1 661 533 | | 1 661 533 | 2,8 | 1,4 |
| Svolder | 1 558 725 | - | 1 558 725 | 2,6 | 1,3 |
| C WorldWide Asset Management | 1 427 568 | - | 1 427 568 | 2,4 | 1,2 |
| Fjärde AP-fonden | 1 091 514 | - | 1 091 514 | 1,8 | 0,9 |
| Livförsäkringsbolaget Skandia | 958 015 | - | 958 015 | 1,6 | 0,8 |
| Göran W Huldtgren med familj och bolag | 889 116 | 613 266 | 275 850 | 1,5 | 5,4 |
| Swedbank Robur Fonder | 875 000 | - | 875 000 | 1,5 | 0,7 |
| Övriga | 19 447 121 | 435 668 | 19 011 453 | 32,3 | 19,6 |
| **Totalt** | **60 262 200** | **6 526 800** | **53 735 400** | **100,0** | **100,0** |

Per 31/12 2024. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.



TeamEngine Document E-Sign ID 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376 Page 6 of 83

20250728100089

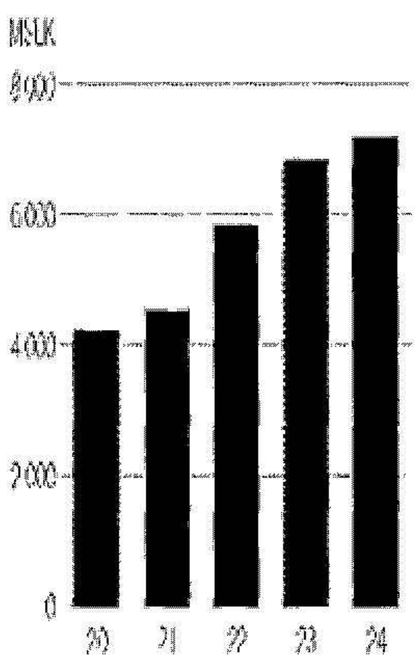
# Tioårsöversikt

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022[1] | 2021[1] | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 7 203 | 6 882 | 5 866 | 4 580 | 4 250 | 4 622 | 4 409 | 3 972 | 3 528 | 3 522 |
| Rörelseresultat | 1 091 | 941 | 773 | 712 | 545 | 583 | 623 | 528 | 455 | 477 |
| Justerat rörelseresultat, EBIT | 923 | 863 | 798 | 757 | 545 | 583 | 623 | 512 | 455 | 477 |
| Finansnetto | -196 | -223 | -69 | -31 | -30 | -25 | -14 | -11 | -8 | -10 |
| Resultat efter finansnetto | 895 | 718 | 704 | 681 | 515 | 557 | 609 | 517 | 447 | 467 |
| Skatt | -166 | -183 | -164 | -154 | -118 | -127 | -140 | -129 | -119 | -113 |
| Årets resultat | 729 | 535 | 540 | 527 | 397 | 431 | 469 | 388 | 328 | 354 |
| | | | | | | | | | | |
| Anläggningstillgångar | 5 915 | 5 246 | 4 755 | 3 437 | 2 389 | 2 262 | 1 677 | 1 552 | 1 505 | 1 314 |
| Omsättningstillgångar | 3 515 | 3 127 | 3 401 | 2 907 | 2 296 | 2 293 | 2 052 | 1 884 | 1 646 | 1 556 |
| Eget kapital[2] | 4 532 | 3 815 | 3 604 | 2 858 | 2 518 | 2 413 | 2 232 | 1 991 | 1 902 | 1 835 |
| Långfristiga skulder och avsättningar | 3 485 | 3 163 | 1 727 | 1 546 | 919 | 786 | 270 | 220 | 309 | 262 |
| Kortfristiga skulder | 1 332 | 1 319 | 2 790 | 1 944 | 1 262 | 1 352 | 1 222 | 1 221 | 937 | 769 |
| Balansomslutning | 9 430 | 8 373 | 8 156 | 6 344 | 4 684 | 4 555 | 3 729 | 3 435 | 3 151 | 2 870 |
| Kassaflöde | 25 | -299 | 255 | -151 | 175 | 169 | 229 | 187 | 174 | 252 |
| Avskrivningar | 363 | 341 | 274 | 210 | 240 | 231 | 139 | 131 | 117 | 111 |
| Nettoinvesteringar exklusive företagsförvärv | 247 | 227 | 178 | 176 | 124 | 203 | 205 | 126 | 204 | 136 |
| Sysselsatt kapital | 7 428 | 6 314 | 6 227 | 4 168 | 3 707 | 3 599 | 2 963 | 2 728 | 2 488 | 2 282 |
| Nettoskuld | 2 334 | 1 985 | 1 833 | 1 324 | 573 | 721 | 440 | 409 | 313 | 194 |
| | | | | | | | | | | |
| **NYCKELTAL, %** | | | | | | | | | | |
| Bruttomarginal | 31,0 | 29,4 | 30,1 | 33,1 | 30,4 | 29,8 | 31,2 | 31,8 | 32,5 | 32,8 |
| Rörelsemarginal | 15,1 | 13,7 | 13,2 | 15,5 | 12,8 | 12,6 | 14,1 | 13,3 | 12,9 | 13,7 |
| Justerad rörelsemarginal, EBIT | 12,8 | 12,5 | 13,6 | 16,5 | 12,8 | 12,6 | 14,1 | 12,9 | 12,9 | 13,7 |
| Soliditet | 49 | 47 | 44 | 45 | 53 | 53 | 60 | 58 | 60 | 64 |
| Nettoskuldsättningsgrad | 51 | 51 | 45 | 46 | 23 | 30 | 20 | 20 | 16 | 11 |
| Avkastning på eget kapital[3] | 17,3 | 15,1 | 17,0 | 21,7 | 16,5 | 19,2 | 22,5 | 20,7 | 18,7 | 20,3 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | 15,1 | 13,6 | 21,1 | 18,6 | 14,9 | 17,7 | 22,0 | 20,8 | 19,1 | 21,7 |
| | | | | | | | | | | |
| Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr[4] | 1,8 | 1,6 | 1,7 | | | | | | | |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 6,1 | 5,2 | 12,4 | 23,5 | 17,9 | 22,1 | 39,9 | 42,5 | 48,8 | 41,8 |
| Medelantal anställda[5] | 2 848 | 2 896 | 3 307 | 2 866 | 2 585 | 2 658 | 2 610 | 2 546 | 2 340 | 2 262 |
| Vinst per aktie efter skatt | 11,85 | 8,61 | 15,92 | 9,43 | 6,58 | 7,15 | 7,78 | 6,45 | 5,79 | 6,05 |
| Utdelning per aktie, kr | 3,95 | 3,85 | 3,75 | 3,50 | 3,00 | 2,50 | 5,10 | 4,75 | 4,75 | 4,75 |

1) Exklusive avvecklad verksamhet.
2) Hänförligt till moderbolagets ägare.
3) För år 2024 har årets resultat använts, för övriga år, se definitioner.
4) Nytt nyckeltal för Beijer Alma 2024 därav beräknat för endast 3 år.
5) Inklusive avvecklad verksamhet.

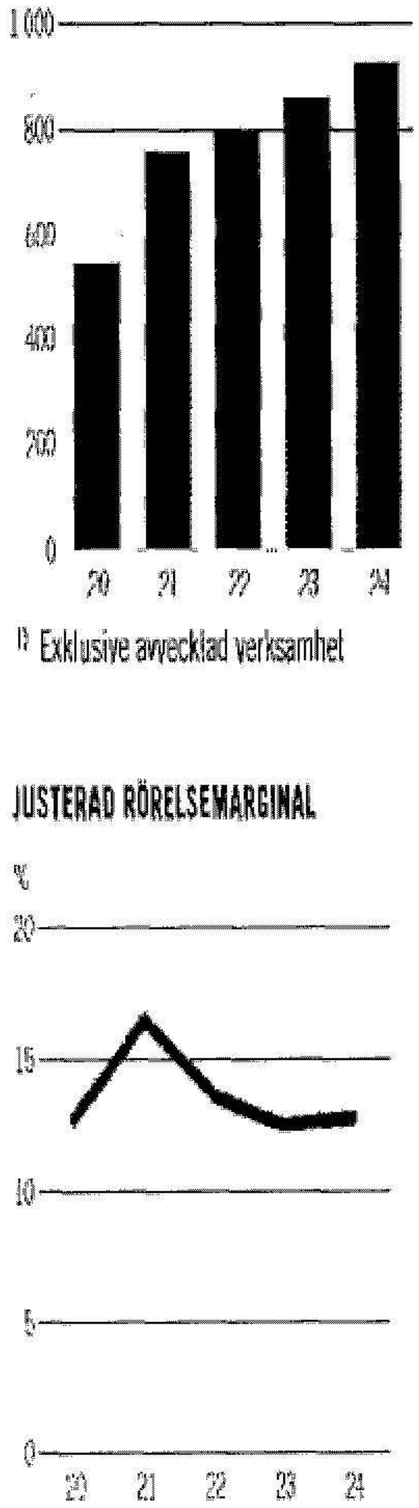
Definitioner, se not 37, sida 74. Definitioner och beräkningar finns även på webbplatsen beijeralma.se under Investor Relations.

**NETTOOMSÄTTNING**




1) Exklusive avvecklad verksamhet

**JUSTERAT RÖRELSERESULTAT**




1) Exklusive avvecklad verksamhet

**JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL**

1) Exklusive avvecklad verksamhet



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 7 of 83

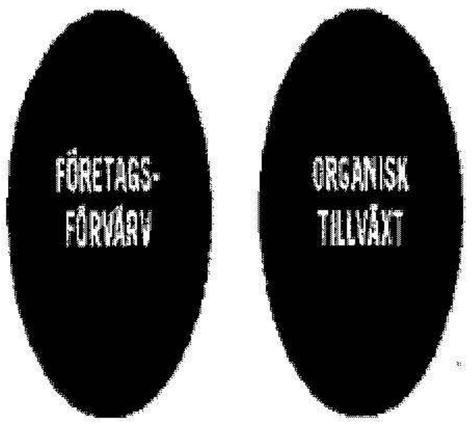
20250722810090

# Strategi för lönsam tillväxt

Beijer Almas mål är lönsam tillväxt. För att nå dit bygger verksamheten på långsiktigt ägande, ansvarsfullt företagande och decentraliserad styrning. Produkter och tjänster med högt kundvärde och internationell marknadstäckning bidrar på vägen, där företagsförvärv kombineras med organisk tillväxt för att nå tillväxtmålen.

Strategiskt bygger verksamheten på tre grundläggande förutsättningar:

- *Långsiktigt ägande.* Målet är framgångsrika företagsgrupper. Vi bygger starka, sunda strukturer som successivt blir större och där tillväxt och lönsamhet över tid är god.
- *Ansvarsfullt företagande.* Lönsam tillväxt förutsätter ett företagande, där hållbarhetsarbetet ger minskad klimatpåverkan, erbjuder medarbetarna säkra, utvecklande arbetsplatser, baseras på god affärsetik samt möjliggör hållbara innovationer.
- *Decentraliserad styrning.* Arbetet i koncernbolagen utgår från att de bästa besluten fattas lokalt. Där finns rätt kunskaper nära kunder och marknader. Decentraliserat ansvar och tydliga mandat förbättrar dessutom drivet och entreprenörskapet.
- *Starka marknadspositioner.* Bolagen konkurrerar med annat än pris, exempelvis kvalitetsprodukter, kundanpassning och service som ger starka marknadspositioner.
- *Bred bas- och leverantörsbas.* Bredden ger handlingsutrymme, minskar risktagandet och beroendet av ett fåtal marknader, branscher, kunder eller leverantörer.




Inriktningen på fyra strategiska områden gör att koncernbolagen kan växa lönsamt:

- *Högt kundvärde.* Många produkter och tjänster anpassas till specifika kundbehov, adderar nytta eller ger kunderna ett större innehåll de är beredda att betala för. Det höjer kundvärdet och möjliggör god lönsamhet.
- *Internationell marknadstäckning.* Expansion och tillväxt med kundunika nischprodukter är beroende av att försäljningen har bred internationell täckning.

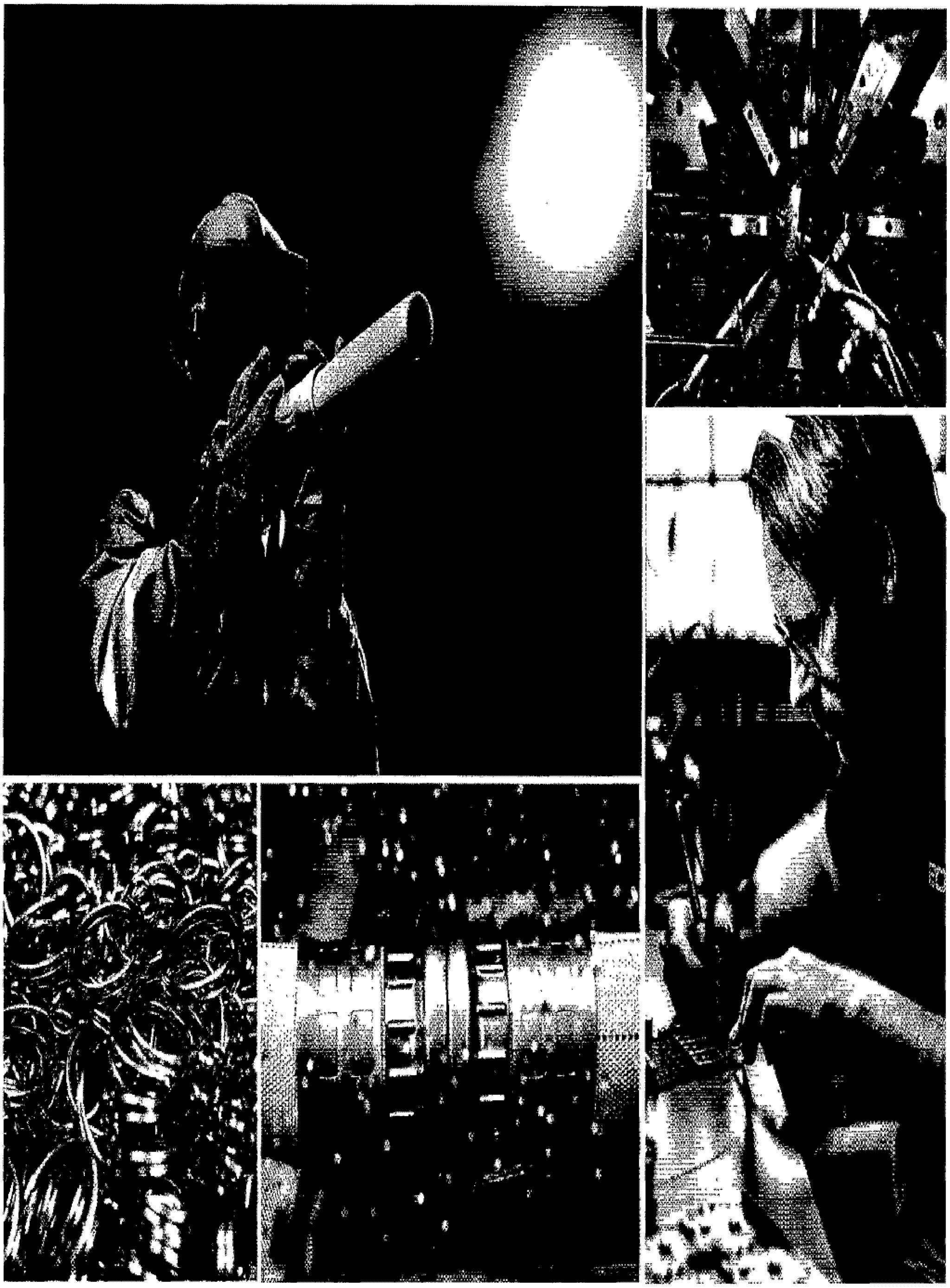
**Företagsförvärv** kan både gälla tilläggsförvärv och nya verksamheter som ger Beijer Alma fler ben att stå på.

**Organisk tillväxt** innebär att koncernen växer via investeringar i tillverkning, produkt-, material- och marknadsutveckling i befintliga verksamheter.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 8 of 83.

20250728100911



20250728810092

# Vägen till värdeskapande förvärv

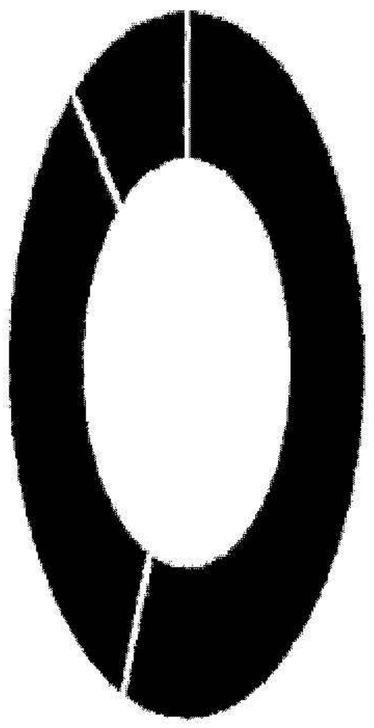
De här fem kriterierna är vägledande när Beijer Alma gör förvärv:

- *Inriktning:* Verksamheter som arbetar business-to-business, främst inom tillverkning och montering. Även handelsbolag eller verksamheter som levererar lösningar och tjänster kan förvärvas.
- *Tillväxtnycklar:* Produkter och tjänster med höga kundvärden som kunderna är beredda att betala för. Marknadstäckningen ska gärna vara internationell, eller kunna bli det. Kundbasen ska vara diversifierad eftersom det möjliggör tillväxt och minskar risker.
- *Marknadssegment:* Segment som har tydliga tillväxtmöjligheter och ger förutsättningar för långsiktig lönsamhetsutveckling.
- *Storlek:* Det görs både tilläggsförvärv och förvärv i nya marknadssegment eller produktområden. Fokus på verksamheter som omsätter 50 - 500 MSEK.
- *Finansiell historik:* Välskötta bolag som över tid uppvisat tillväxt och lönsamhet.

27

**ANTAL FÖRVÄRV 2019–2024**

Beijer Alma har sedan 2019 haft en stadig förvärvstakt. 27 förvärv har gjorts sedan 2019. Sedan 2010 har koncernen utökats med 44 bolag.



**ANTAL FÖRVÄRV PER GEOGRAFISK MARKNAD 2019–2024**

Norden och Europa har historiskt varit de främsta förvärvsmarknaderna. Under de senaste åren har Nordamerika blivit ett strategiskt område för Lesjöfors.

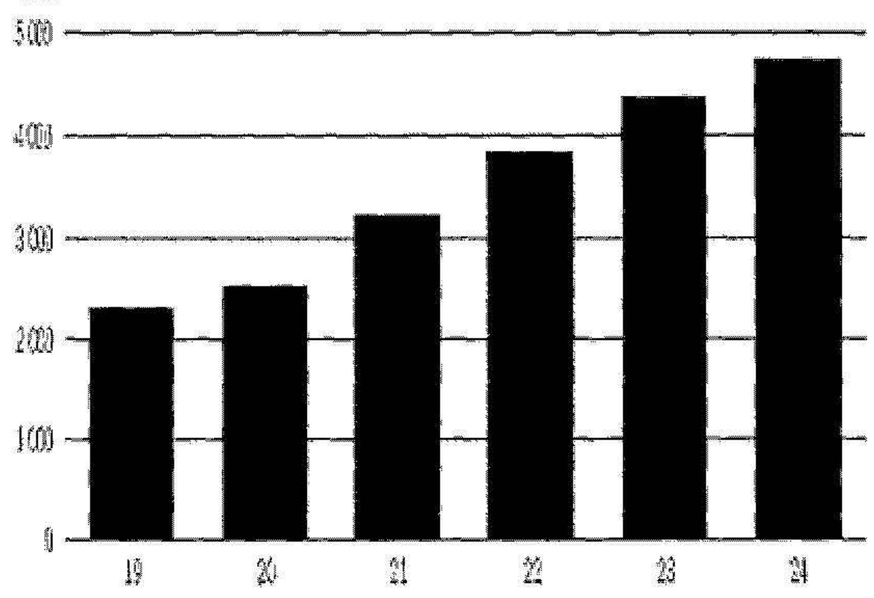
| Marknad | Antal | Andel |
|---|---|---|
| Norden | 15 | 56% |
| Europa | 9 | 33% |
| Nordamerika | 3 | 11% |

+2 737

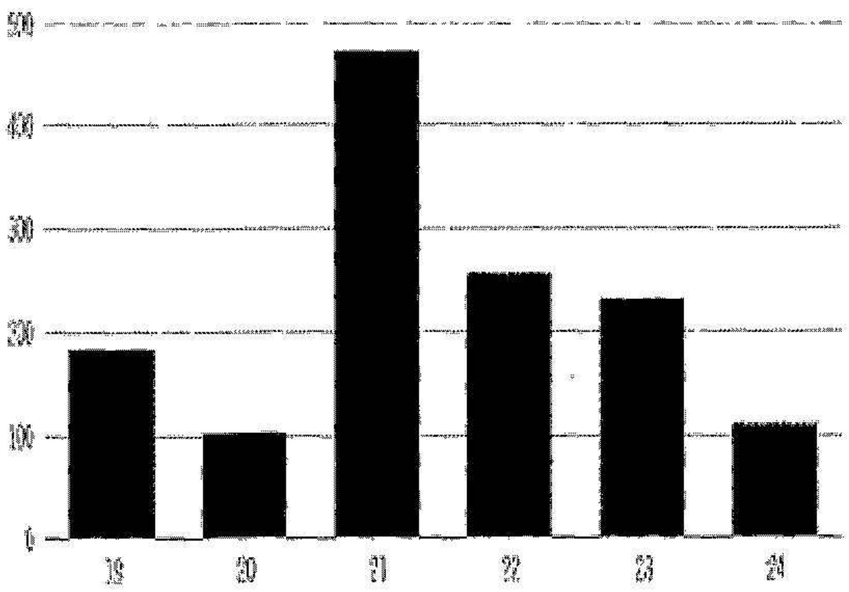
**FÖRVÄRVAD ÅRLIG OMSÄTTNING 2019–2024**

Beijer Alma har en fortsatt förvärvsdriven tillväxtagenda. Sedan 2019 har 2 737 MSEK adderats i omsättning genom förvärv – en ökning omfattande i snitt cirka 456 MSEK per år.

**ACKUMULERAD FÖRVÄRVAD ÅRLIG OMSÄTTNING SEDAN 2010**




**ANTAL ANSTÄLLDA GENOM FÖRVÄRV 2019–2024**




+131

**ANTAL ANSTÄLLDA GENOM FÖRVÄRV 2019–2024**

Medarbetare och kompetens är ofta nyckelfaktorer i de förvärv som görs. Via förvärven under 2024 välkomnades 109 nya medarbetare till koncernen.



TeamEngine Document E-Sign ID: 273018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D378. Page 10 of 83

20250728100093

# Fem nya företag i koncernen 2024

De fortgående förvärven driver på breddningen och internationaliseringen av Lesjöfors verksamhet. Samtidigt ökar förvärv tempot i omvandlingen av Beijer Tech. Under året har fem nya företag välkomnats in i koncernen. Läs mer om hur de skapar värde.

## EXPANDERA VENTILERBJUDANDET

I början av året förvärvade Beijer Tech finska AVS Power Oy. Företaget är en ledande teknikgrossist som även tillverkar pneumatik, industriventiler och kompressorer. Via teknisk kompetens och tillverkningskunnande skräddarsyr bolaget produkter efter kundernas olika behov. AVS Power är ett bra komplement till Beijer Techs andra ventilföretag – svenska PA Ventiler - och expanderar nu ventilerbjudandet till den finska marknaden. Bolaget har tillverknings- och försäljningsenheter på flera platser i Finland och ett starkt, globalt nätverk av högkvalitativa leverantörer.

## VÄLKÄND HELHETSLEVERANTÖR

Beijer Tech har breddat erbjudandet inom korrosionsskydd och ytbehandling genom förvärvet av Clemco Norge AS. Företaget är en välkänd helhetsleverantör inom både för- och efterbehandling av korrosionsskydd. Produktutbudet består av blästrings- och spraymålningsutrustning samt service och underhåll. Kunderna återfinns inom energisektorn och industrin i framför allt Norge. Beijer Tech äger sedan tidigare norska Norspray, som också är specialiserat på ytbehandling. Därmed stärker förvärvet också den egna plattformen på detta område i Norge.

## STARKARE INOM BRANDREDSKAP

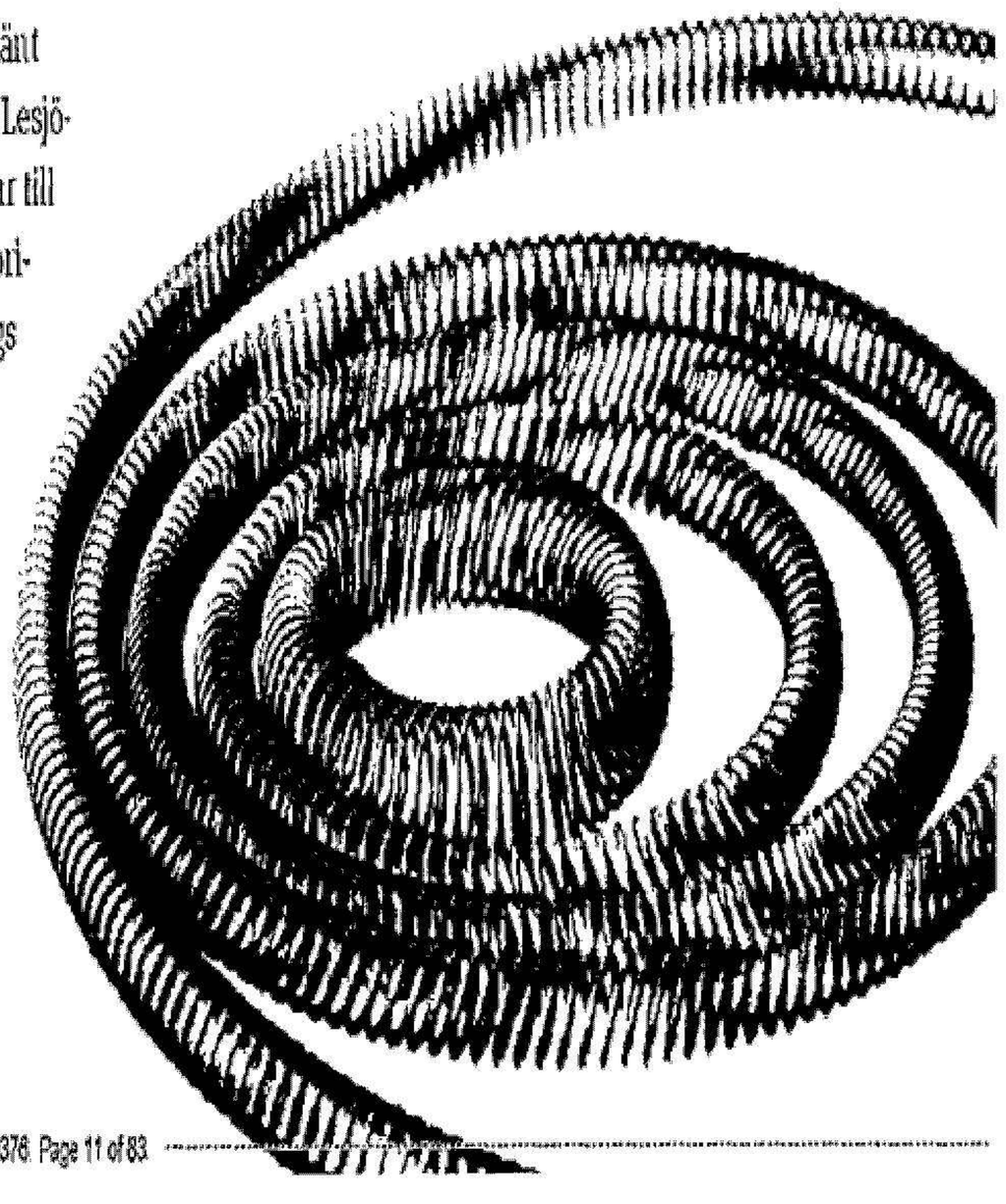
Erbjudandet inom brandredskap har breddats. Bakgrunden är Beijer Techs förvärv av Brissmans Brandredskap. Företaget är en svensk återförsäljare av personlig skyddsutrustning och redskap för brandbekämpning. Brissmans är en heltäckande leverantör till främst kommuner, myndigheter och företag. Bolaget har en lång, anrik historia med ett välkänt varumärke och stark expertis inom området. Brissman blir ett fint komplement till Svenska Brandslangsfabriken (Svebab), där plattformen inom brandredskap nu alltså stärks.

## ACCELERERA TILLVÄXTEN

Hög teknisk kompetens, bred kundbas och välkänt varumärke är några av Clifford Springs styrkor. Lesjöfors har förvärvat företaget som levererar fjädrar till framför allt tätnings- och ventilindustrin i Storbritannien, övriga Europa och USA. Clifford Springs har en fabrik i brittiska Redditch, som är inriktad på fjädrar i mindre och medelstora tillverkningsserier. Fjädrar till tätningar och ventiler är ett nischsegment, där Lesjöfors nu ska accelerera tillväxten via sina många säljkanaler. Samtidigt stärker Clifford Springs den geografiska närvaron i Europa och USA.

## ETABLERING I FRANKRIKE

Lesjöfors har etablerat sin första fabrik i Frankrike. Det gjordes genom förvärvet av fjädertillverkaren Lacroix, som är en erkänt pålitlig leverantör med starkt branschkunnande och hög kvalitet. Företaget levererar främst tryckfjädrar till kunder inom hydraulik- och generell industri. Lacroix är dessutom etablerat i attraktiva nischer som medicin- och flygsektorn. Fjädrarna tillverkas i mindre och medelstora tillverkningsserier vid fabriken i Meung-sur-Loire. Frankrike är en av Europas största fjädermarknader. Genom förvärvet öppnas nu möjligheterna att korssälja hela Lesjöfors befintliga produktportfölj på denna stora och intressanta marknad.



20250728110094

# Lesjöfors – »global mind, local heart«

Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer. Företaget tillverkar också utbytesfjädrar för eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Industri och Chassifjädrar.

Lesjöfors motto i internationaliseringen av verksamheten är Global mind, local heart. Utvecklingen av de olika verksamheterna bygger på dessa prioriteringar:

*Aktiv förvärvsstrategi*, som driver på internationaliseringen samt bygger starka positioner och nätverk som på sikt ska göra Lesjöfors till en global marknadsledare inom fjädertillverkning.

*Decentraliserat arbetssätt*, som uppmuntrar till lokalt entreprenörskap och ansvarstagande. Detta stärker affärsmannaskapet. För bolagen tydliggörs fördelarna med att tillhöra en stor koncern där fler möjligheter öppnas inom försäljning och tillverkning.

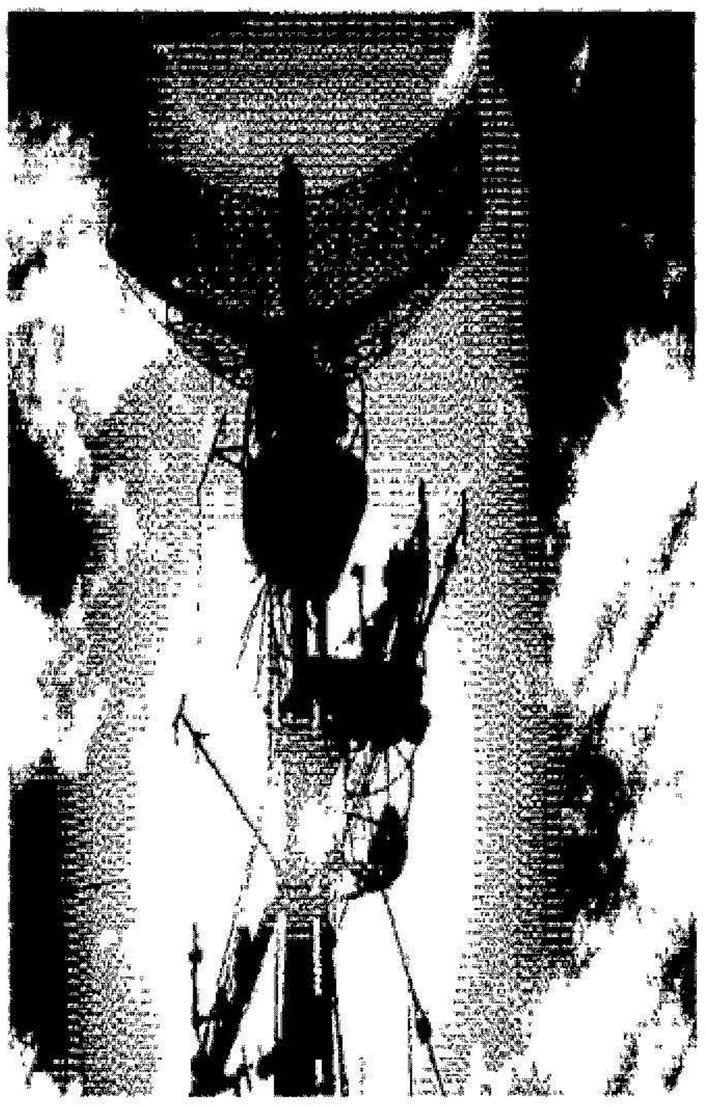
*Global säljplattform*, där bolagen kan sälja varandras produkter på ett effektivt sätt. Via den har säljarna tillgång till digitala verktyg där allt från kunskap om produkter till affärsplaner samlas. Det gör hela erbjudandet tillgängligt för kunderna.

*En modernare verksamhet* med inriktning på hållbarhet, digitalisering, automation och kompetenssäkring. Satsningen omfattar webblösningar och affärssystem, men även investeringar i innovation, automation och i produkter med lågt klimatavtryck.

*Starkare marknadspositioner*, där investeringar i produktområden, geografiska marknader och kundsegment expanderar verksamheten och gör den mer konkurrenskraftig. Exempel på satsningsområden är medicinteknik, tunga fjädrar och det egna standardsortimentet av fjädrar.

## SIKTAR MOT FÖRSVARSSEKTORN

I det oroliga omvärldsläget växer försvarsindustrin i betydelse. Lesjöfors har många innovativa lösningar inom fjädrar, tråd- och banddetaljer även för denna bransch. Erbjudandet har dessutom förstärkts via några av de bolag som förvärvats på senare år. Det har ökat både specialistkunskapen och kapacitet, vilket positionerat Lesjöfors som en nyckelleverantör. Konkret handlar om komponenter inom allt från övervakning och taktiska kommunikationssystem till sök- och räddningssystem samt skyddsutrustning. Under 2025 ställs detta expansiva produktsortiment ut på DSEI-mässan i London, som är det ledande evenemanget för den globala försvarsindustrin.



Lesjöfors erbjuder försvarsindustrin innovativa lösningar.

## GASFJÄDRAR RÄDDAR LIV

När svenska Sjöräddningssällskapet (SSRS) behövde en högkvalitativ fjäder som klarar extremväder vände man sig till Lesjöfors. Med sina fartyg står denna ideella organisation för cirka 90 procent av alla räddningsaktioner i svenska sjöar och hav. De står till förfogande dygnet runt, årets alla dagar. Till några av sina räddningsfartyg letade SSRS efter marinklassade gasfjädrar som har en kritiskt viktig funktion för räddningsluckorna ombord. Fjädrarna behöver stå emot allt från kraftiga vindar och stormande hav till varma somrar och kalla, isfyllda vintervatten. Lesjöfors skänkte en uppsättning fjädrar och hjälpte även till med monteringen. På så sätt kunde teamen från SSRS testa och utvärdera komponenterna under flera månader och säkerställa att Lesjöfors levererat rätt lösning.



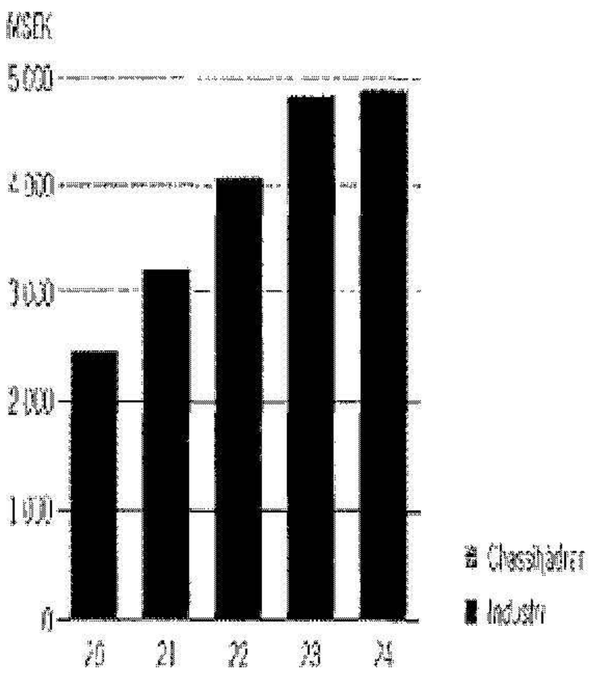
TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 12 of 83.

TeamEngine E-Signing



20250728110095

### NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSESEGMENT




**+6%**

**JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, EBIT**

Justerat rörelseresultat, EBIT, uppgick 2024 till 720 MSEK (679).

## SNABBARE LEVERANSER

Ett nytt distributionscenter för standardfjädrar har etablerats i Nederländerna. Det möjliggör snabbare leveranser över hela Europa. Investeringen bidrar till att accelerera tillväxten för standardartiklarna på denna marknad. Via det nya specialiserade centrat kan Lesjöfors svara på kundkrav om leveranser samma dag för standardutbudet av fjädrar, gasfjädrar, tråd- och banddetaljer samt intilliggande produkter.

## AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI

Design, utveckling och tillverkning av kundanpassade industrifjädrar, tråd- och banddetaljer, där kunden erbjuds högteknologiska lösningar. Brett utbud av standardprodukter som säljs via kataloger och webbhandel.

Vid sidan om produktbredd är de främsta konkurrensfördelarna teknisk kompetens inom avancerad fjäderkonstruktion och global leveranskapacitet.

Tillverkningen är decentraliserad med fabriker i 18 länder. Kunder i de flesta industrisektorer. Huvudmarknaderna är Skandinavien, Tyskland, Storbritannien, Kina och Nordamerika.

UTVECKLINGEN 2024

- Starkast efterfrågan på marknaderna i Norden och i Asien.
- Etablering av distributionshubb för standardprodukter på Europamarknaden utanför Norden.
- Sammanslagning av två fabriker i Kina samt investeringar i tunga fjädrar i Norden.
- Förvärv av brittiska Cliffords Springs och av franska Lacroix.
- Nettoomsättningen uppgick till 3 970 MSEK (3 921).

## SATSNINGAR I POLEN OCH INDIEN

Verksamheten i Polen har utökats. Alcomex har öppnat en ny produktionsanläggning för skräddarsydda drag- och vridfjädrar. Därmed kan Alcomex nu både producera och montera större volymer av dessa produkter i Polen. Till bilden hör att företagets andel av den europeiska marknaden för dörrfjädrar stadigt vuxit senare år. Samtidigt görs nya satsningar vid Alcomex fabrik i Indien, främst i produktion för att möta efterfrågeökningen på dörrfjädrar i USA.

## AFFÄRSOMRÅDE CHASSIFJÄDRAR

Design, tillverkning och försäljning av utbytesfjädrar till personbilar och lätta lastbilar. Produkterna säljs på den fria eftermarknaden via reservdelsgrossister och distributörer. De främsta konkurrensfördelarna är komplett sortiment, lagerhållning och hög leveransprecision globalt. Lesjöfors är den största aktören i Europa, där huvudmarknaderna är Storbritannien, Tyskland, och Norden.

UTVECKLINGEN 2024

- Svagare efterfrågeutveckling på en marknad där Lesjöfors har bibehållit sina positioner.
- Norden utvecklades bäst tillsammans med Ukraina.
- Nettoomsättningen uppgick till 925 MSEK (916).

## WEBBSHOP FÖR STANDARDFJÄDRAR

Under våren lanserades en webbshop med det bredaste utbudet av standardfjädrar i världen. Via onlinekanalen kan Lesjöfors ge service även till mindre kunder på ett lönsamt och skalbart sätt. Dessutom får existerande kunder ytterligare en kanal för både informationssökning och köp. Webbshopen rullas ut i flera steg, med början i Sverige för att fortsätta i Europa, USA och Asien.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 13 of 83.

TeamEngine E-Signing



20250729100936

Positiv utveckling på flertalet områden och fortsatta förvärv. Det kännetecknar Lesjöfors 2024. Samtidigt har koncernen idag en bredare intjäning och en mer diversifierad verksamhet.

Lesjöfors

INTERVJU MED OLA TENGROTH, VD LESJÖFORS

**Hur vill du sammanfatta året?**

Trots en utmanande konjunktur levererar vi på flertalet områden och når ett bra resultat. Inom Chassifjädrar var efterfrågan svagare, men vi har behållit vår marknadsposition. Även inom dörrfjädrar har situationen varit utmanande. För att möta detta har vi gjort rationaliseringar i produktionen. Medicinteknik är ett av de områden som utvecklats bäst. Lesjöfors är idag ett av världens största fjäderföretag och det hjälper oss i detta produktsegment. Den geografiska räckvidden gör oss relevanta för kunderna på ett annat sätt än tidigare. Till bilden hör också att vår intjäning bredats, exempelvis till Nordamerika där vi nära nog har en miljardaffär. Det gör Lesjöfors till en robustare och mer diversifierad koncern än för bara några år sedan.

**Prioriterade områden är tunga fjädrar och korsförsäljning. Status här?**

Efterfrågan inom tunga fjädrar har hållit sig på en jämn nivå. Satsningen som gjorts på tunga, varmlindande fjädrar i Lesjöforsfabriken fortsätter. Här rör vi oss från låga nivåer, men har en stark orderingång som gör att vi ser optimistiskt på utvecklingen. Gällande korsförsäljning så är det en del av grunden i vår organiska utveckling, där målet är att växa tre gånger snabbare än marknaden. I detta arbete rör vi oss sakta men säkert framåt och ser att ökad korsförsäljning har en effekt på den organiska tillväxten.

**Vilka andra satsningar vill du lyfta fram?**

Vi har byggt en toppmodern plattform för e-handel som vi ser stora möjligheter med. I Nederländerna har vi öppnat ett distributionscenter för standardprodukter, som ska driva på tillväxten för dessa



»Trots en utmanande konjunktur levererar vi på flertalet områden och når ett bra resultat.«



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page

TeamEngine E-Signing



20250728100097

**»Det känns som sannolikheten ökat för att vi får en konjunkturell medvind. Sammantaget ser jag att koncernen är väl positionerad för att få full utväxling i nästa tillväxtfas.«**

produkter i Kontinentaleuropa och Storbritannien. I Slovakien har vi gjort en anpassning av var fabrik så den möter de särskilda krav som ställs på medicinteknisk tillverkning. I Kina har vi stängt en fabrik och tillverkningen koncentrerats till anläggningen i Changzhou.

Förvärven fortsätter och har riktats mot mindre och mer nischade bolag. Via brittiska Clifford Springs växer vi i nya produktsegment. Med franska Lacroix etablerar vi oss dels på en ny geografisk marknad och får dels tillgång till ett nytt marknadssegment. Tillsammans täcker dessa verksamheter därmed alla tre kriterier som är styrande i förvärvsarbetet.

### Vilka affärsmöjligheter ger fokuseringen på hållbarhet?

Efterfrågan på hållbarhetsdata och livscykelanalyser för våra produkter ökar stadigt. Även intresset för ekodesign ökar. Kunderna vill att våra komponenter utvecklas med material som gör att hållbarhetsprestandan på slutprodukten förbättras. Så därmed skärps vårt ansvar för att ta fram fjädrar och andra produkter med låg miljöbelastning.

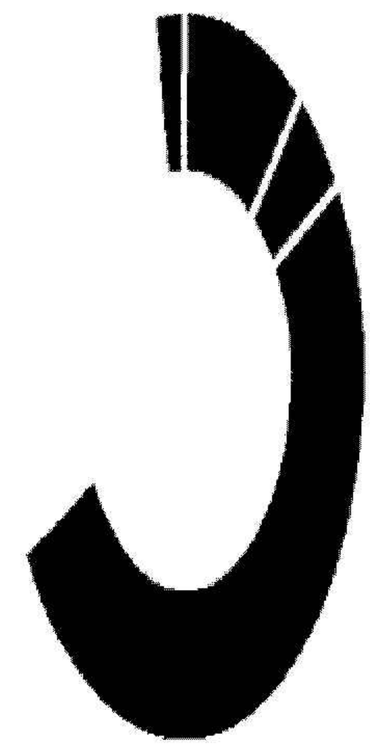
### Vad är i fokus inför 2025?

Jag ser optimistiskt på 2025. Det känns som sannolikheten ökat för att vi får en konjunkturell medvind. I en verksamhet som dörrfjädrar ligger fokus inte på tillväxt utan på ökad lönsamhet, men sammantaget ser jag att koncernen är väl positionerad för att få full utväxling i nästa tillväxtfas.

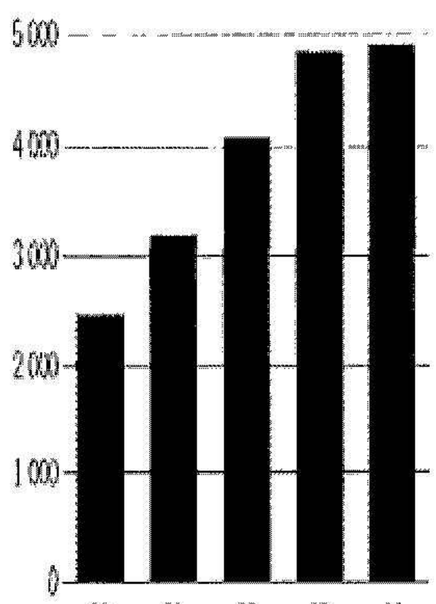
**NYCKELTAL**

| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | **4 895** | 4 837 | 4 073 | 3 198 | 2 449 |
| Nettoomsättning affärsområde Chassifjädrar | **925** | 916 | 815 | 893 | 609 |
| Nettoomsättning affärsområde Industri | **3 970** | 3 921 | 3 259 | 2 305 | 1 840 |
| Kostnad sålda varor | **-3 309** | 3 385 | 2 790 | 2 080 | 1 655 |
| Bruttoresultat | **1 586** | 1 452 | 1 285 | 1 118 | 794 |
| Försäljningskostnader | **-381** | -338 | -291 | -209 | -170 |
| Administrationskostnader | **-503** | -449 | -355 | -286 | -184 |
| Jämförelsestörande poster | **168** | 79 | 25 | 15 | |
| Rörelseresultat | **888** | 758 | 616 | 607 | 441 |
| Rörelsemarginal, % | **18,1** | 15,7 | 15,1 | 19,0 | 18,0 |
| Justerat rörelseresultat | **720** | 679 | 641 | 652 | 441 |
| Justerad rörelsemarginal, % | **14,7** | 14,0 | 15,7 | 20,4 | 18,0 |
| Finansnetto | **-172** | 194 | 58 | 13 | 12 |
| Resultat efter finansnetto | **716** | 564 | 568 | 594 | 429 |
| Avskrivningar ingår med | **270** | 261 | 207 | 156 | 148 |
| Investeringar exkl. företagsförvärv | **163** | 194 | 152 | 133 | 91 |
| Avkastning sysselsatt kapital, % | **16** | 14 | 16 | 22 | 19 |
| Medelantal anställda | **2 128** | 2 265 | 2 269 | 1 918 | 1 696 |

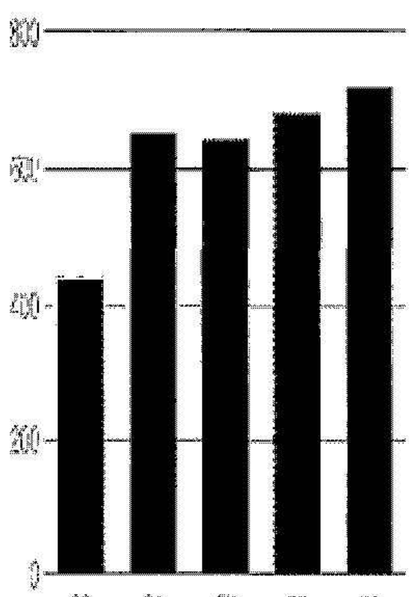
**FÖRSÄLJNING PER MARKNAD**



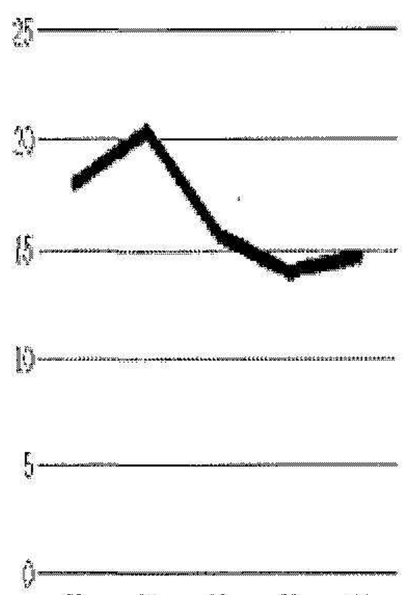

**NETTOOMSÄTTNING**




**JUSTERAT RÖRELSERESULTAT**




**JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL**






TeamEngine Document E-Sign ID: 27201BC1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D378, Page 15 of 83

20250728100098

# Beijer Tech – omvandling som stödjer tillväxt

Beijer Tech verkar främst i Norden med inriktning på specialiserad tillverkning, värdeskapande försäljning och automation i lönsamma nischer. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Industriprodukter, Flödesteknik och Nischteknologier.

Strategin baseras på förvärv som kombineras med insatser för att växa och omvandla verksamheten. Det praktiska arbetet utgår från dessa prioriteringar:

*Aktiv förvärvsstrategi*, som ger en diversifierad företagsportfölj samt säkrar en god, långsiktig lönsamhet. Förvärven inriktas på lönsamma företag inom business-to-business med höga marknadsandelar i specifika nischer. Företagen ska även ha historisk lönsamhet och tillväxtpotential.

*Decentraliserad styrning och kultur*, som ger dotterbolagen ett tydligt ansvar för utvecklingsarbetet i sina verksamheter. Decentraliseringen ger snabbare, mer träffsäkra beslut nära kunder och marknad. Den ökar även motivationen bland medarbetare som ges förtroenden, känner att de kan påverka och ta ett ägarskap för resultatutvecklingen.

*Stöttande ägare*, som bidrar med resurser och kompetens utifrån behoven i varje verksamhet. Stödet kan gälla strategiska vägval eller affärsbeslut, men även löpande support inom områden som IT, hållbarhetsfrågor eller ekonomistyrning.

*Starkare marknadspositioner*, där investeringar i nya produkter, geografiska marknader eller kundsegment stärker bolagens marknadspositioner. Även tilläggsförvärv kan göras för att ytterligare driva på tillväxt och lönsamhet.

## VÄGA OCH RAPPORTERA RÄTT

Vågar som revolutionerar yrkesfiskarens vardag. Det utvecklar Unisystem som är ett dotterbolag till Botek. Tekniken är anpassad för den tuffa miljön till havs. Det snillrika vågsystemet kompenserar för rörelser, lutning och gravitation ombord. Det gör vägningen av en fångst korrekt även när vindarna är hårda och vågorna höga. Produkterna används idag inom fiskeri- och fartygsindustrin i flera länder. Vid årsskiftet 2024/2025 började företaget lansera sin nya marinvåg som heter U4000.

– Den här vågen har ett modernt användargränssnitt och flera applikationer som underlättar vägning, etikettering och rapportering, berättar vd Daniel Olsson. Kraven på just rapportering och spårbarhet ökar hela tiden, inte minst från olika myndigheter. Med vår teknik kan yrkesfiskare enkelt säkra att rätt sorts fisk fångats i rätt mängd och sedan rapportera in detta.

Arbetet med U4000 har pågått under 2024. Som en del av projektet har Unisystem även valt bort traditionellt rostfritt material i vågindikatorn som anger själva vikten. I stället används ett slitstarkt plastmaterial som underlättat designarbetet och sammansättningen av vågindikatorns olika komponenter.

## EXPANSION I FINN LAMEX

Större lokaler, fördubblad produktion och fler medarbetare. Det är några av resultaten av de omfattande investeringarna i finska Finn Lamex. Företaget är specialiserat på tillverkning av glasrutor till bussar och specialfordon. Dessa rutor återfinns bland annat i de klassiska, röda dubbeldäckarna som rullar på Londons gator. Merparten av produkterna säljs i Europa, men företaget exporterar också till marknader som Japan och Nordamerika. Via de pågående satsningarna kommer lokalytan att öka med nära 4 000 kvadratmeter. Det banar väg för en fördubblad produktionsvolym och gör att Finn Lamex snart kan tillverka 60 000 rutor per år. Tillväxten märks också i antalet medarbetare som bara under 2024 ökat från 80 till cirka 100 personer.



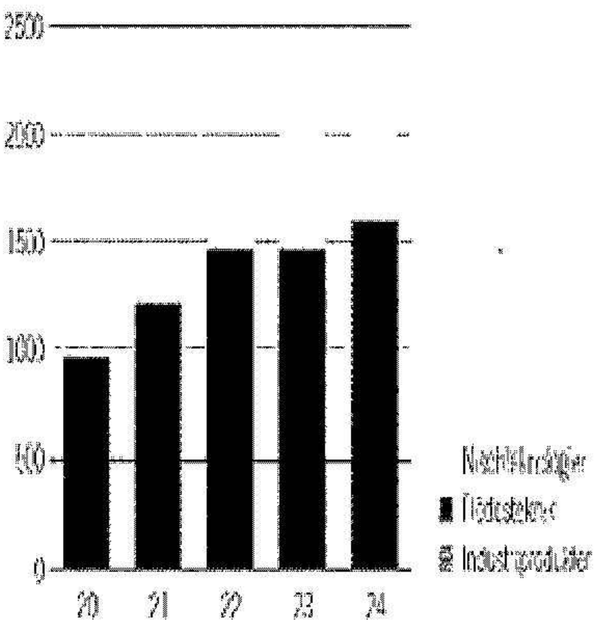
TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 16 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728100099

**NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSESEGMENT**




+12,8%

**NETTOOMSÄTTNING**

Nettoomsättningen 2024 uppgick till 2 308 MSEK (2 045).

## SMART STYRNING I NATRIUM

Natrium är den nya knutpunkten för naturvetenskaplig undervisning och forskning vid Göteborgs universitet. INUstyr har haft en nyckelroll i detta stora fastighetsprojekt med högsta möjliga hållbarhetskrav. I byggnaderna – där det finns allt från känsliga klimatkammare till slutna växthus – optimeras energianvändning och inomhusmiljö. Det ställer krav på mycket noggrann mätning och reglering. Företaget har levererat avancerade styrsystem för bland annat belysning och ventilation. Systemen samverkar även med driften för andra fastighetstekniska lösningar för värme, kyla och solskydd.

# AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRIPRODUKTER

Kundanpassad tillverkning och värdeskapande försäljning av utrustning, förbrukningsvaror samt maskinutveckling. Teknikkunnandet förbättrar produktflöden, ger effektiviseringar eller miljöförbättringar som stärker kundens totalekonomi. Kunderna är bland annat företag inom ytbehandling, gjuterier, stål- och smältverk samt i verkstadssektorn. Verksamhet bedrivs i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

UTVECKLINGEN 2024

- Stark utveckling i hela den norska verksamheten.
- Svagare utveckling i Finland och Danmark.
- Förvärv av norska Clemco AS som är specialiserat på ytbehandling.
- Nettoomsättningen uppgick till 837 MSEK (839).

# AFFÄRSOMRÅDE FLÖDESTEKNIK

Försäljning och tillverkning av slangar, kopplingar, ventiler och industrigummi. Till konkurrensfördelarna hör heltäckande sortiment, kundanpassade lösningar och egentillverkade komponenter. Kunderna är tillverkare (OEM), återförsäljare, myndigheter, räddningstjänster samt företag inom tillverkning, drift och underhåll. I Sverige är Lundgrens marknadsledare inom industrislang. Svebab en ledande tillverkare av högkvalitativa brandslangar. Sverige är huvudmarknad.

UTVECKLINGEN 2024

- Förvärv av finska AVS Power Oy som gett en bredare plattform på den finska marknaden.
- Satsningen på utökad produktion i Svebab har gett en fortsatt positiv utveckling.
- Svagare utveckling i teknikhandelsbolagen.
- Nettoomsättningen ökade till 770 MSEK (632).

# AFFÄRSOMRÅDE NISCHTEKNOLOGIER

Inriktning på utvalda nischteknologier som har hög förädlingsgrad och erbjuder attraktiva tillväxtmöjligheter. Samtliga verksamheter är tillverkande eller processande företag eller arbetar med förädling på annat sätt. Affärsområdet omfattar fem bolag inom fastighetsautomation, satellitkommunikation, fordonsmonterade vågar, maskinutrustning till batteriindustrin respektive tillverkning av vindrutor. Huvudmarknader är Sverige och Finland. I flera av verksamheterna är exportandelen hög.

UTVECKLINGEN 2024

- Stark lönsam generell tillväxt.
- Satsningen på icke cykliska bolag har varit framgångsrik.
- Rekordtillväxt i Källström Engineering.
- Nettoomsättningen ökade till 701 MSEK (574).



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D378 Page 17 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101100

Den positiva utvecklingen har fortsatt också under 2024 och resulterat i ännu ett starkt resultat. Tre nya förvärv har gjorts som kompletterar Beijer Techs befintliga verksamheter runt om i Norden.

Beijer Tech

INTERVJU MED STAFFAN JOHANSSON, VD BEIJER TECH

**Sammanfatta året, vad sticker ut?**

2024 blev ett förvånansvärt stabilt år. Vi har presterat väl och når ännu ett starkt resultat, trots att vi befunnits oss i något av en konjunkturmässig motvind. Det är samtidigt en differentierad bild om vi ser i våra bolag. De traditionella teknikhandelsbolagen har påverkats mer av konjunkturen medan några av nischbolagen gått starkt. Källström har exempelvis haft en fortsatt fin utveckling. Även våra norska bolag har presterat väldigt bra under året. Dessutom har vi gjort tre förvärv som kompletterar befintliga verksamheter - finska ventilföretaget AVS Power, norska Clemco som arbetar med ytbehandling samt Brissman som är inriktat på brandredskap. Extra roligt är det att dessa förvärv genomförts efter att säljarna kontaktat oss. Det tyder på att vi ses som en attraktiv ägare. När året sammanfattas vill jag också lyfta fram den fortsatt låga personalomsättningen. Den är jag stolt över och den bidrar till att det går så pass bra för oss.

**Vilka är era främsta tillväxtsinitiativ?**

Vi genomför nu satsningar i en skala som aldrig gjorts tidigare. Investeringen i Finn Lamex värderas till cirka 120 miljoner kronor. Produktionsytorna byggs ut med omkring 70 procent i ett projekt som ska vara klart 2027. I Botek gör utbyggnaden att produktionskapaciteten utökas med 60 procent. Med början i januari 2025 bygger dessutom Mountpac ut sin anläggning för montering, bearbetning och packning.

**»2024 blev ett förvånansvärt stabilt år. Vi har presterat väl och når ännu ett starkt resultat.«**

**Fler verksamheter påverkas av andra drivkrafter än industrikonjunkturen – hur förändrar det er?**

Att vi förvärvat nischbolag som ändrat strukturen i Beijer Tech har varit helt rätt strategi. Denna strategi bygger bland annat på att vi undviker konjunkturkäns-



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 18 of

TeamEngine E-Signing



20250728101101

**»Flera av våra bolag är verksamma i branscher som växer snabbare på grund av intresset för hållbarhet. Ett exempel är Botek, ett annat INU. «**

liga branscher och satsar på välskötta bolag inom business-to-business som har bred kundbas, god lönsamhet och attraktiva tillväxtmöjligheter. Till detta ska läggas att nya bolag måste passa in i vår decentraliserande affärskultur, där företagsledningarna arbetar med en hög grad av självständighet. Sammantaget har den här inriktningen gett oss fler ben att stå på, minskat riskerna och gjort oss motståndskraftiga mot förändringarna i den allmänna konjunkturen.

### Hållbarhet – vilka är affärsmöjligheterna?

Flera av våra bolag är verksamma i branscher som växer snabbare på grund av intresset för hållbarhet. Ett exempel är Botek som är specialiserat på fordonsmonterade avfallsvågar, ett område som gynnas av att kraven på mätning, rapportering och dokumentation ökat. Det gäller inte bara avfallshantering, utan kraven märks på många håll i samhället. Ett annat exempel är INU:s tjänster inom fastighetsautomation som både ökar energieffektiviteten och förbättrar arbetsmiljön i byggnader.

### Vad är i fokus 2025?

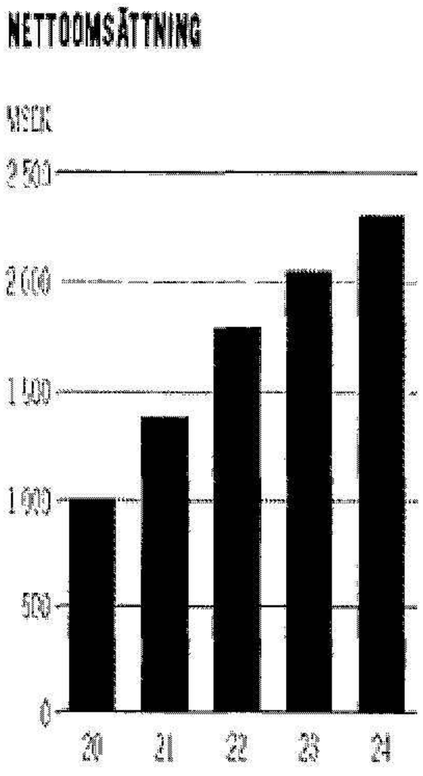
Förvärvs- och tillväxtstrategin som jag nämner ovan ligger fast, självklart med hänsyn till att det går så pass bra för Beijer Tech. Vi vill således fortsätta göra förvärv varje år, säkra att våra existerande bolag utvecklas väl och göra väl valda organiska satsningar i stil med dem som nu genomförs i Botek och Finn Lamex.

### NYCKELTAL

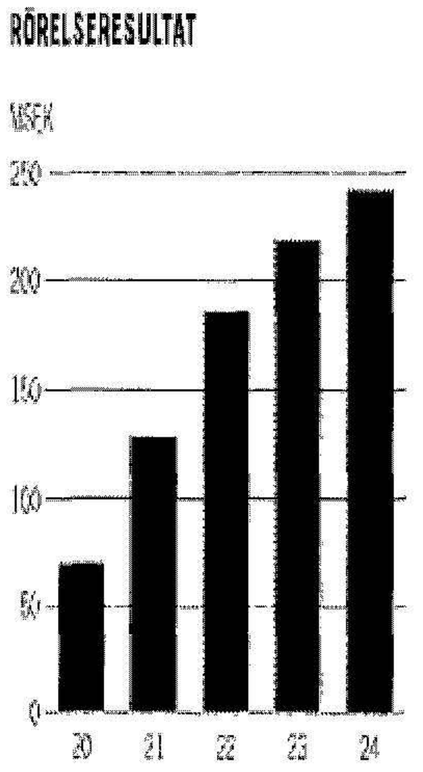
| MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 2 308 | 2 045 | 1 790 | 1 382 | 997 |
| Nettoomsättning affärsområde Industriprodukter | 837 | 839 | 611 | 686 | 539 |
| Nettoomsättning affärsområde Flödesteknik | 770 | 632 | 861 | 526 | 432 |
| Nettoomsättning affärsområde Nischteknologier | 701 | 574 | 317 | 170 | 26 |
| Kostnad sålda varor | –1 658 | 1 472 | 1 312 | 979 | 721 |
| Bruttoresultat | 650 | 574 | 478 | 403 | 277 |
| Försäljningskostnader | –233 | –200 | –161 | –166 | –123 |
| Administrationskostnader | –178 | 184 | 124 | 108 [1] | 84 |
| Rörelseresultat | 242 | 218 | 186 | 129 | 70 |
| Rörelsemarginal, % | 10,5 | 10,6 | 10,4 | 9,4 | 7,0 |
| Finansnetto | –63 | –56 | –13 | –9 | –8 |
| Resultat efter finansnetto | 179 | 162 | 173 | 121 | 62 |
| Avskrivningar ingår med | 91 | 80 | 67 | 53 | 49 |
| Investeringar exkl. företagsförvärv | 88 | 37 | 76 | 19 | 22 |
| Avkastning sysselsatt kapital, % | 15 | 16 | 20 | 19 | 13 |
| Medelantal anställda | 712 | 614 | 495 | 411 | 367 |

[1] Inkluderar övriga intäkter om 16 MSEK.

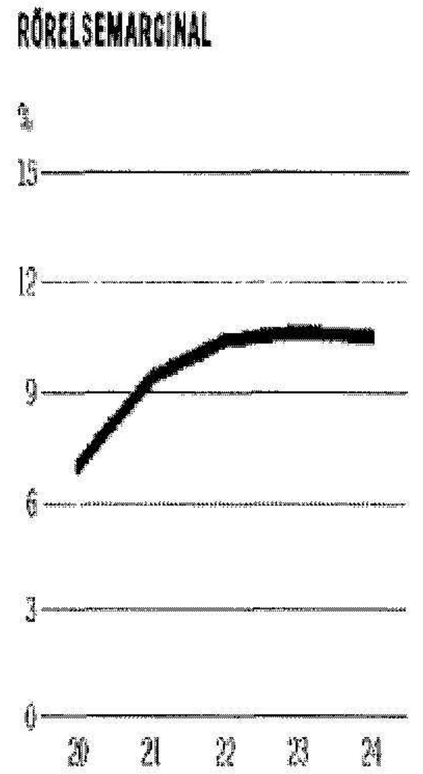
**NETTOOMSÄTTNING**




**RÖRELSERESULTAT**




**RÖRELSEMARGINAL**






TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376, Page 19 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728102102

# Beijer Almas hållbarhetsrapport

För Beijer Alma är hållbarhet en grundläggande del av verksamheten, där målet är att skapa värde inte bara för kunderna utan för alla intressenter. Engagemanget i hållbar utveckling innebär att vi tar ansvar för att hantera de miljömässiga, ekonomiska och sociala effekterna av verksamheten och från vår värdekedja.

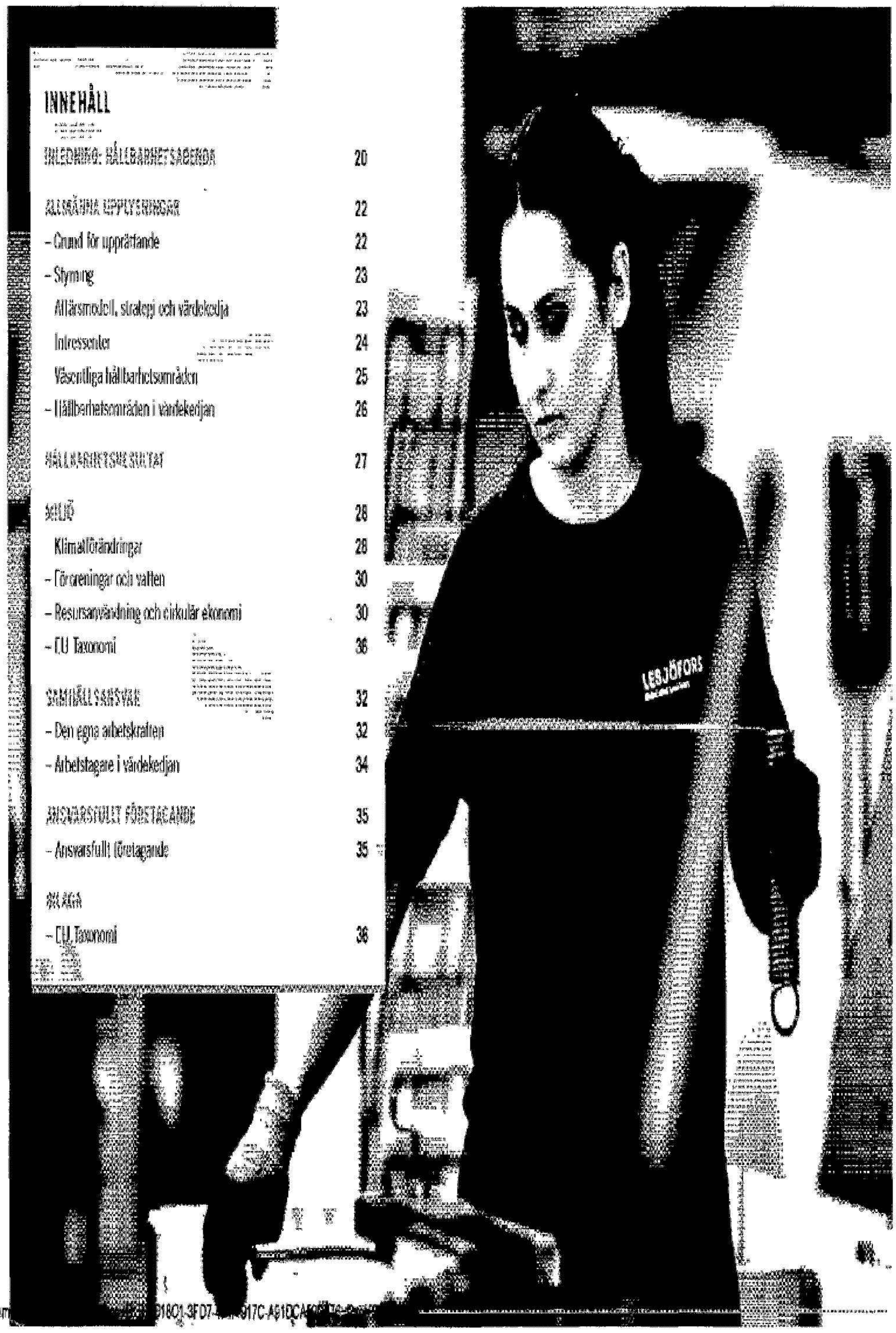
Eftersom klimatrelaterade frågor fortsätter att vara viktigt för både kunder och branschen så växer efterfrågan på data om produkters koldioxidavtryck (PCF). Därför är ett livscykelperspektiv fortsatt prioriterat vid utvecklingen av komponenter och tjänster. Genom ett nära samarbete med kunderna integreras hållbarhet i innovationsarbetet, med särskild tonvikt på minskad klimatpåverkan. Detta innefattar att driva resurseffektivitet och utforska cirkulära lösningar som en del av koncernens strategi för hållbar innovation.

## GODKÄNDA VETENSKAPSBASERADE MÅL

Under 2024 verifierades koncernens vetenskapsbaserade klimatmål officiellt av Science Based Targets initiative (SBTi). Detta arbete styr tillsammans med bedömningen av dubbel väsentlighet koncernens hållbarhetsmål inom fem områden:

- Minskad klimatpåverkan
- Cirkulära lösningar och effektivare resursanvändning
- Innovation med hållbarhetsfokus
- Säker och utvecklande arbetsmiljö
- God affärsetik och samhällsengagemang

Att arbeta proaktivt inom dessa områden hjälper verksamheten framåt mot en hållbar och lönsam tillväxt. Samtidigt minskar riskerna och nya affärsmöjligheter realiseras.






TeamEngine E-Signing

TeamEngine E-Signing

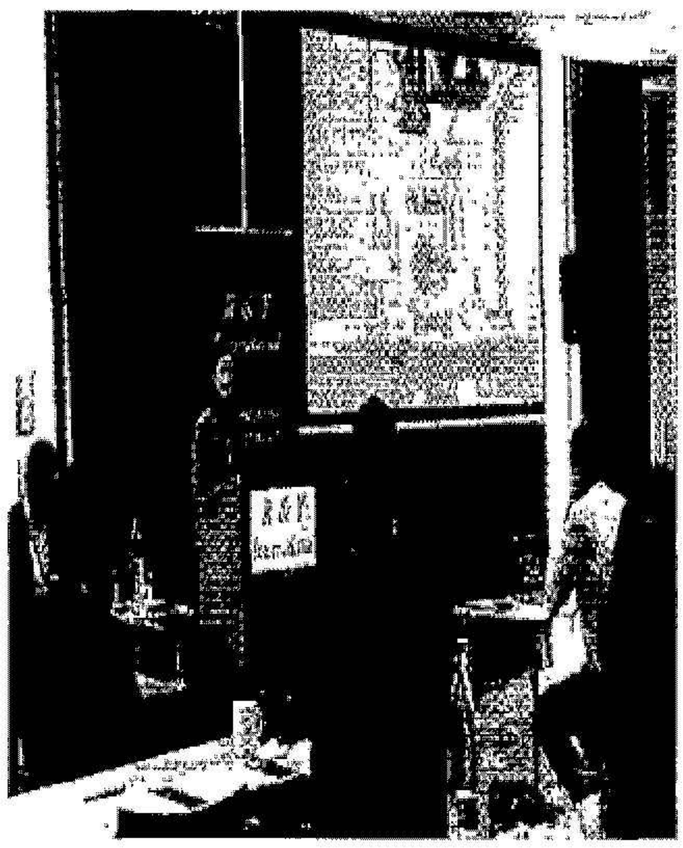


20250728101O3

# LCA OCH EKODESIGN PÅ AGENDAN VID MEDICINSK KONFERENS I BERLIN

Utställningar och konferenser spelar en avgörande roll som en del av vår koncerns strategi för att driva tillväxt inom den medicinska sektorn. Vid konferensen "2nd Annual Innovative Pre-filled Syringes and Injection Devices Conference" i Berlin var vår hållbarhetsexpert Bianca Plankenhorn inbjuden som huvudtalare.

"Publiken var mycket intresserad av hur vi arbetar med livscykelanalys (LCA) och hur vi implementerar ekodesign i våra produktutvecklingsprocesser. Jag upplevde ett stort intresse för hur vi involverar våra kunder och vad vi kan åstadkomma när vi arbetar nära varandra", säger Bianca Plankenhorn.



# SOLCELLER OCH BATTERILAGRING

Nyförvärvade Clifford Springs har investerat i solenergi vid sin anläggning i Redditch i Storbritannien. Företaget har nu 142 högeffektiva solpaneler på taket som genererar el motsvarande cirka två tredjedelar av företagets totala elbehov. Panelerna minskar företagets egna koldioxidutsläpp med cirka åtta ton per år. Dessutom är solpanelerna kopplade till batterilagring, som tar tillvara på den energi som genereras. Den lagrade solenergin driver anläggningen under kvällar, tidiga morgnar och helger.

# SAMARBETE MINSKAR UTSLÄPPEN

Lesjöfors använder sig av en strategisk metod och prioriterar leverantörer som bidrar till att minska koldioxidutsläppen (scope 1 och 2) och minimera miljöavtrycket från produkter och tjänster (scope 3), där merparten av utsläppen sker. Det kräver en inköpsstrategi som utvärderar leverantörernas inköpsbeteende och ger en heltäckande bild av inköpsbehoven. Leverantörerna granskas noggrant för att identifiera de som använder återvunna metaller och transportmetoder med lägre $CO_2$-utsläpp.

# HÅLLBART NÄTVERKANDE

Att utveckla hållbara metoder och främja lärande inom organisationen är viktiga mål för Beijer Techs nya hållbarhetsnätverk som etablerades under året. Gruppen består av anställda som fokuserar på kvalitet och hållbarhet inom hela företaget. Deras uppdrag är att driva initiativ som främjar hållbarhet.

# EUROPEAN SPRINGS & PRESSINGS VÄLKOMNAR NÄSTA GENERATION

European Springs & Pressings välkomnar årets lärlingar och fortsätter därmed vår långa tradition av att utveckla nästa generations ingenjörer. Tre nya lärlingar började på företaget. VD Jason Wilby: "Jag har alltid tyckt att lärlingsutbildningar är en engagerande och strukturerad metod för att utveckla skickliga ingenjörer. Genom att utbilda lärlingar i dag står vi redo för framtiden."

# FLER EL- OCH HYBRIDBILAR

Beijer Tech fortsätter elektrifieringen av sin fordonsflotta med det primära målet att minska miljöpåverkan. Det handlar om att i allt snabbare takt ersätta fossilbränsledrivna fordon med el- och hybridmodeller. Mer än 90 procent av flottan bestod av el- eller hybridbilar 2024.

# FOKUS PÅ UTBILDNING I UPPFÖRANDEKODEN

99 procent av Lesjöfors anställda genomförde utbildningen i uppförandekoden under 2024. Den är obligatorisk och utgår från koncernens gemensamma uppförandekod. Innehållet i koden har nyligen uppdaterats och finns nu tillgänglig på 13 språk. Utbildningen är en del av Lesjöfors Academy, där medarbetarna loggar in, går igenom utbildningen på egen hand och registrerar detta.

TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 21 of 63

TeamEngine E-Signing



20250728110104

# Allmänna upplysningar

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 20–39. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. I det fall inget annat anges avser informationen hela Beijer Alma koncernen, inklusive dotterbolag. Beijer Alma är föremål för Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och förbereder sig för att rapportera enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS) för 2025.

### GRUND FÖR RAPPORTENS UPPRÄTTANDE

Hållbarhetsrapporten omfattar aspekter gällande miljö, arbetsmiljö, sociala frågor, antikorruption och mänskliga rättigheter. Rapporteringen ska uppfylla de aktuella lagkraven, ge en tydlig bild av aktiviteterna på hållbarhetsområdet samt hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Dessutom ska rapporteringen förklara arbetet med principerna i FN:s globala överenskommelse i linje med kraven för en Communication on Progress (CoP).

Informationen används även i redovisningen av klimatpåverkan enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Väsentlighetsbedömningen ger enligt CSRD en grund för rapporteringen och valet av indikatorer tillsammans med GRI:s riktlinjer.

Sammanlagt har 76 verksamheter i Sverige, Danmark, Finland, Indien, Kina, Lettland, Nederländerna, Polen, Singapore, Slovakien, Storbritannien, Thailand, Tjeckien, Turkiet, Tyskland och USA bidragit med data. Förvärvade verksamheter rapporterar i begränsad omfattning under det första året. Ytterligare verksamheter, däribland säljbolag, har bidragit med data till redovisningen av energianvändning och ansvarsfullt företagande. I beräkningen av relativa nyckeltal för resursanvändning ingår inte nettoomsättningen från förvärvade verksamheter, som ännu inte börjat rapportera hållbarhetsdata. Scope 1, 2, 3 samt bruttoresultatet omräknats enligt riktlinjer för omräkningar.

### NYTT BASÅR

2023 markerade slutet på Beijer Almas andra femårsplan. Koncernen har satt 2022 som basår för sina vetenskapsbaserade klimatmål. Historiska data för scope 1, 2 och 3 som är kopplade till de vetenskapsbaserade klimatmålen har uppdaterats och inkluderar nu verksamheter som förvärvats i koncernen efter 2022. Data för Habia Cable (avyttrat 2022) har exkluderats från basåret.

### OMRÄKNINGAR

Beijer Alma har utvecklat en riktlinje för omräkning av växthusgasrapportering avseende koncernbolagets vetenskapsbaserade klimatmål och motsvarande baslinje. Utsläpp under basåret räknas om retroaktivt för förvärv och avyttringar för att säkerställa konsekvens och relevans för de rapporterade växthusgasutsläppen och målen. Behovet av omräkningar ses över varje år. Riktlinjerna baseras på Greenhouse Gas (GHG) Protocol Corporate Standards.

### TIDSHORISONTER

Hållbarhetsredovisningens rapporteringsperiod överensstämmer med rapporteringsperioden för de finansiella rapporterna.

### UPPSKATTNINGAR I VÄRDEKEDJAN

Beräkningar av scope 3-utsläpp utgår från uppskattningar baserade på branschgenomsnitt. Att ersätta genomsnittsdata för branscher för beräkning av leverantörernas scope 3-utsläpp med leverantörsspecifika data om koldioxidavtryck är en viktig drivkraft för att förbättra datakvaliteten.

### FÖRÄNDRING JÄMFÖRT MED TIDIGARE PERIODER

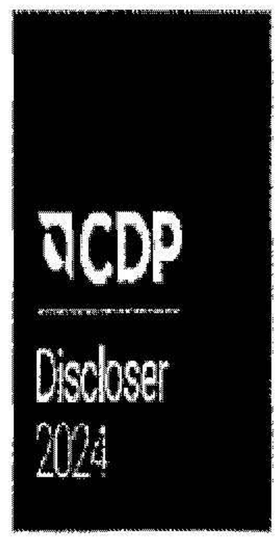
För 2024 skedde förändringar i upprättandet och presentationen jämfört med tidigare perioder, då hållbarhetsrapportens format ändrades utifrån de kommande CSRD-kraven. Hållbarhetsrapporten är nu anpassad till krav på redovisning av aspekter som rör miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning. Innehållet följer CSRD-standarderna för att möjliggöra en rapporteringsgrund inför 2025, som är det första obligatoriska rapporteringsåret för svenska koncerner. Scope 1-, 2- och 3-utsläpp har uppdaterats utifrån rapporteringsgränsen för de vetenskapsbaserade klimatmålen (SBT).

### BERÄKNING AV UTSLÄPP

Koncernens utsläpp av växthusgaser beräknas enligt GHG Protocol Corporate Standard, Corporate Value Chain Standard och Science Based Target Initiatives Corporate Manual.

### ESG-BETYG

Redovisning av klimatpåverkan enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Beijer Alma fick betyget B av CDP för sin klimatrelaterade redovisning.






TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA58D376, Page 22 of 83

20250728101105

STYRNING

## LEDNINGS- OCH TILLSYNSORGANENS ROLL

Strategi, mål och uppföljning i hållbarhetsarbetet hanteras av Beijer Almas ledning samt av VD:ar och hållbarhetsansvariga från Lesjöfors och Beijer Tech. Arbetet samordnas av hållbarhetschefen som ansvarar för koncernens hållbarhetsrapport. Varje år samlas hållbarhetsdata in från verksamheterna. Resultaten används i förbättringsarbetet och rapporteras till styrelse och ledning samt via hållbarhetsrapporten till externa intressenter. Revisionsutskottet övervakar koncernens hållbarhetsrapportering. ESG-aspekter ingår i prestationsmålen för det långsiktiga incitamentsprogrammet.

Hållbarhetsfrågorna påverkar planering och beslutsfattande på många nivåer i koncernen, exempelvis i den strategiöversyn som styrelsen gör varje höst, i månadsmöten med dotterbolagen och via verksamheternas rapportering. Dessutom hanteras hållbarhetsfrågorna i samband med förvärv, affärsplaner, investeringsbeslut och produktutveckling.

## LAGSTIFTNING

Verksamheten berörs av lagstiftning inom miljö- och arbetsmiljöområdet. 21 verksamheter har specifika miljötillstånd eller är skyldiga att lämna in upplysningar till miljömyndigheter för sina verksamheter. Under 2024 har inga brott mot arbetsmiljölagstiftning eller annan miljölagstiftning rapporterats, exempelvis gällande farliga ämnen (REACH, RoHS, osv.), producentansvar för förpackningar eller regler för avfallshantering.

EU:s energieffektiviseringsdirektiv påverkar i första hand Beijer Almas verksamheter i Sverige. Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) berör 12 verksamheter och rapporter har skickats till nationella myndigheter.

## LEDNINGSSYSTEM

Målet är att alla större operativa verksamheter ska vara certifierade enligt standarderna ISO 9001, 14001 och 45001 för ledningssystem. Ytterligare standarder implementeras för att uppfylla specifika kundkrav.

### OPERATIVA VERKSAMHETER MED LEDNINGSSYSTEM

| (%) | 2024 |
|---|---|
| ISO 9001 (kvalitet) | > 95% |
| ISO 14001 (miljö) | 71% |
| ISO 45001 (arbetsmiljö) | 4% |
| ISO 13485 (medicintekniska produkter) - Lesjöfors | 5% |
| IATF 16949 (kvalitet) - Lesjöfors | 29% |

## UTTALANDE OM TILLBÖRLIG AKTSAMHET

Tillbörlig aktsamhet ingår som en del av förvärvsprocessen och gäller även för olika affärspartners. Principerna i Business Partner Code of Conduct följs upp, däribland principerna om mänskliga rättigheter och social rättvisa, säker och hälsosam arbetsmiljö samt miljöpåverkan. Principerna baseras på uppförandekoden och internationella riktlinjer som stöds av Beijer Alma, däribland FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s globala överenskommelse och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Genom processer för tillbörlig aktsamhet är ambitionen att förebygga, upptäcka och korrigera eventuell negativ påverkan som är till verksamhet, produkter eller tjänster.

## RISKBASERAD METOD

Leverantörer utvärderas utifrån faktorer som pris, kvalitet, tillförlitlighet och hänsyn till miljörelaterade, sociala och etiska aspekter. I utvärderingarna innebär det att leverantörer prioriteras utifrån inköpsvärde och marknadsrisker, däribland högre risk för korruption och brott mot mänskliga rättigheter. Det krävs samarbete för att skapa ett affärsklimat där hållbarhet är en integrerad del av verksamheten. Därför uppmuntras affärspartners att tillämpa dessa principer i sina egna nätverk av leverantörer och underleverantörer.

## INTERN KONTROLL FÖR HÅLLBARHETSDATA

Den interna kontrollen av hållbarhetsrapporteringen är beroende av respektive rapporteringsområde. I detta kontrollarbete bidrar flera olika interna funktioner i kvalitetssäkringen av rapporteringen.

På koncernnivå finns kontrollåtgärder på plats för att säkerställa korrekt och fullständig rapportering av ESG-relaterade mått som en del av årsredovisningen. Under 2024 började hållbarhet integreras i processen för finansiell internkontroll. Detta arbete fortsätter genom att proaktiva åtgärder vidtas för att etablera en tydlig färdplan som ger en rimlig säkerhetsgrad.

AFFÄRSMODELL, STRATEGI OCH VÄRDEKEDJA

Koncernens utveckling baseras på långsiktigt ägande och decentraliserad styrning. Lönsam tillväxt uppnås genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Strategin presenteras i detalj på sidan åtta. Verksamheten påverkar miljö och sociala förhållanden. Den bedrivs med sikte på att begränsa miljöpåverkan, sänka kostnaderna, minska riskerna och bidra till att realisera nya affärsmöjligheter. Arbetet inriktas på effektiv energi- och resursanvändning, lägre utsläpp, minskad och cirkulär avfallshantering och en stark affärsetik. Beijer Alma ställer krav på ärlighet och hederlighet, såväl när det gäller företagets egna medarbetare som dess kunder, leverantörer och andra intressenter. Samtidigt eftersträvar koncernen en positiv påverkan på sociala förhållanden. Detta genom att visa respekt för mänskliga rättigheter, erbjuda medarbetare säkra och utvecklande arbetsplatser och samverka med organisationer, skolor och föreningar.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D378 Page 23 of 83

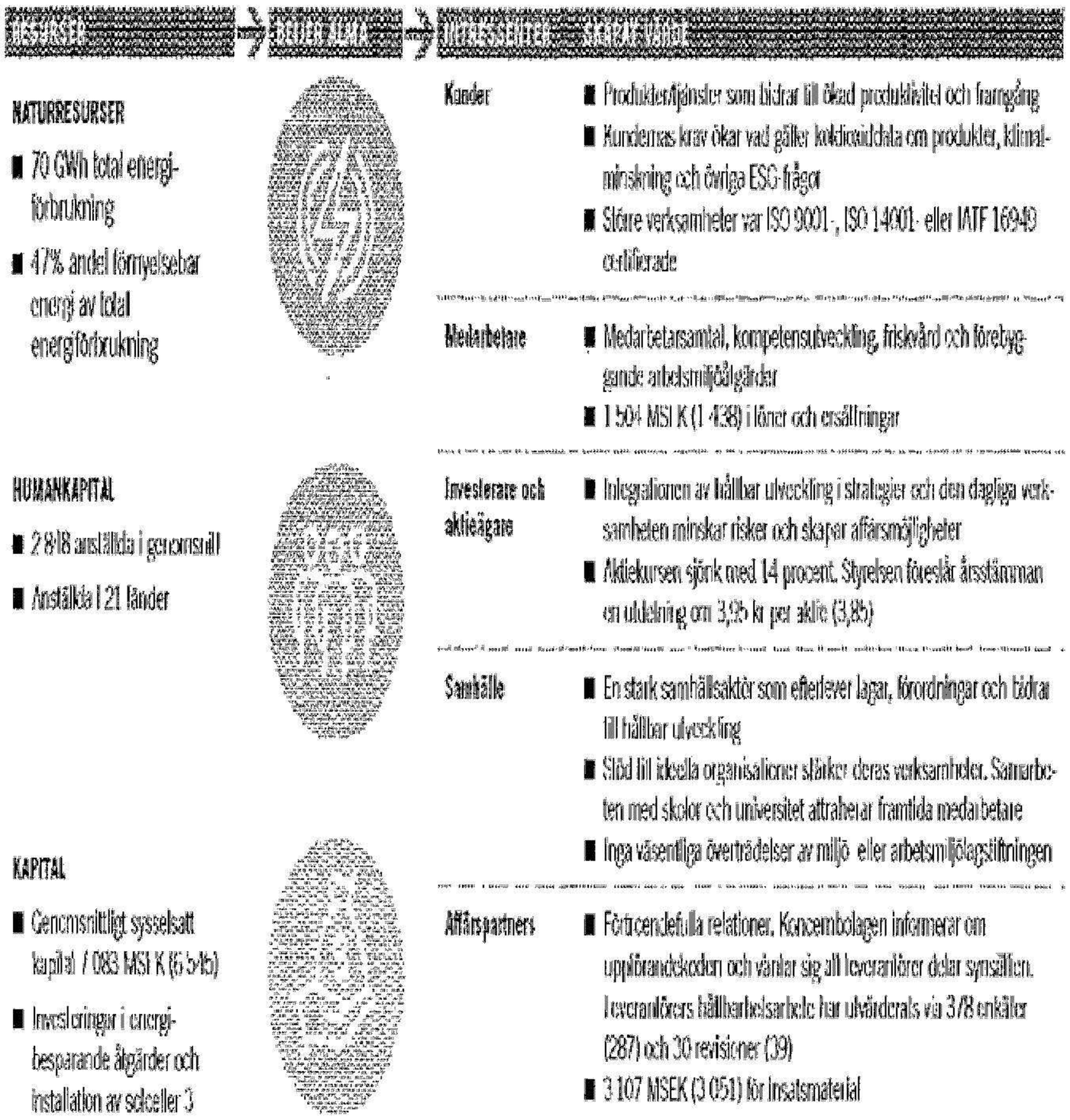
20250728101106

## INTRESSENTER

Beijer Almas verksamhet påverkar människor, samhälle och miljö. Alla intressenter har förväntningar på hur verksamheten bedrivs. Koncernens framgångar är beroende av förmågan att skapa värde för intressenterna, samtidigt som hänsyn tas till ekonomiska, miljömässiga och sociala konsekvenser. Intressenternas synpunkter påverkar den strategiska beslutsprocessen. Som en del av bedömningen av dubbel väsentlighet görs också samråd med representanter från intressentgrupper om hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter. De viktigaste intressenterna är listade nedan:

- Kunder: genom besök, enkäter, intervjuer, mässor och olika digitala kanaler.
- Medarbetare genom medarbetarundersökningar, årliga utvärderingar, möten och diskussioner i arbetsråd.
- Investerare och aktieägare vid årsstämma, publicering av finansiella rapporter, presentationer och användning av digitala kanaler.
- Samhälle genom lokala engagemang och media, medlemskap i internationella samarbeten och branschinitiativ, digitala kanaler, undersökningar och intervjuer.
- Affärspartners vid samarbeten med leverantörer, leverantörsutvärderingar, granskningar på plats, undersökningar och intervjuer.

## INTRESSENTANALYS




# BIDRAG TILL MILJÖMÅLEN - DIREKT OCH INDIREKT

Den diversifierade produktportföljen inom industrikomponenter och tjänster innebär både direkt och indirekt bidrag till miljömålen.

*Klimatomställning*
Inom klimatomställning erbjuder INUstyr erbjuder installations-, underhålls- och reparationstjänstar för instrument som används för att mäta, reglera och kontrollera byggnaders energiprestanda, vilket ger mer energieffektiva byggnader. Lesjöfors produkter är en integrerad del av vindkraftverk och solpaneler.

*Klimatanpassning*
Inom klimatanpassning tillhandahålls utrustning som används vid brandbekämpning från Svenska Brandslangsfabriken.

*Cirkulär ekonomi*
Inom cirkulära lösningar är KTT Teknikka specialiserat på underhåll och service av bland annat industriella växellådor som används i många processindustrier. Underhållsinsatserna skapar ett hållbart alternativ till att köpa ny utrustning. Dessutom tillhandahålls en produkt för att separera partiklar från vätskor, som möjliggör fortsatt användning. Detta görs med Noxons dekantercentrifuger och ger en lägre mängd restprodukter, som slam och avloppsvatten.

*Resurseffektivitet*
Inom resurseffektivitet och avfallshanteringssystem erbjuder Boteks robusta fordonsmonterade vågar för mobil vägning, kombinerat med RFID-registrering och ett dynamiskt system för detaljerad avfallsstatistik. Det ger kunderna optimerade och mer effektiva avfallshanteringslösningar.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 24 of 83.

TeamEngine E-Signing



20250728101107

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN

## PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

För att identifiera de väsentliga hållbarhetsfrågorna har en bedömning av dubbel väsentlighet genomförts i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS), som är en del av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Väsentlighetsbedömningen baseras på interna dialoger med olika funktioner och verksamheter i koncernen samt externa dialoger med intressenter. Styrelse och koncernledning har godkänt slutsatserna som utgör grunden för hållbarhetsstrategin och färdplanen mot 2030. De väsentliga hållbarhetsområdena är kopplade till strategiska mål med identifierade aktiviteter. Dessutom har policyer definierats och säkerställts per område.

Biologisk mångfald bedöms inte vara ett väsentlig hållbarhetsområde för Beijer Alma, men området finns med på hållbarhetsagendan.

## PROCESS FÖR VÄSENTLIGHETSBEDÖMNING

Beijer Alma arbetar proaktivt för att hantera risker och omvandla dem till möjligheter som tillför värde till verksamheten. Genom riskanalyser följer koncernen utvecklingen och vidtar åtgärder.

Processen för att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till hållbarhetsfrågor omfattar följande steg:

- Inledande bedömning med företagsanalyser, inklusive genomgång av tidigare väsentlighetsbedömning, styrdokument, års- och hållbarhetsredovisning, finansiell data och leverantörsdata.
- Intressentdialoger via strukturerade intervjuer med interna och externa samt organisationer.
- Bedömning av påverkan – samhälle och miljö genom allvarlighetsgrad och sannolikhetsbedömning med hänsyn till faktiska och potentiella händelser. Bedömning av tidsramen med hänsyn till faktiska och potentiella förändringar.
- Bedömning av påverkan – finansiellt perspektiv genom allvarlighetsgrad och sannolikhetsbedömning med hänsyn till faktiska och potentiella händelser. Bedömning av tidsramen, med hänsyn till faktiska och potentiella förändringar.
- Workshop med ledningsgrupp med presentation av resultat och redovisning på styrelsemöte.

## BEDÖMNING AV DUBBEL VÄSENTLIGHET

| Väsentligt område | Väsentliga underområden | Påverkan i värdekedjan: Egna verksamheten | Uppströms | Nedströms | Samhälle och miljö | Finansiellt perspektiv | Sidhänvisning |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | ↔ | ↔ | ↔ | | ● | 28–29 |
| | Begränsning av klimatförändringar | ↔ | ↔ | ↔ | ● | ● | 28–29 |
| | Energi | ↔ | ↔ | ↔ | ● | ● | 28–29 |
| Föroreningar | Förorening av luft [1] | ↔ | | | ● | | 30 |
| | Förorening av vatten [1] | | | | | | 30 |
| Vatten och marina resurser | Vatten [1] | ↔ | | | ● | ● | 30 |
| Resursanvändning och cirkulära flöden | Resursinflöden, inklusive resursanvändning | ↔ | | | ● | ● | 30–31 |
| | Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster | ↔ | ↔ | ↔ | ● | | 30–31 |
| | Avfall | ↔ | | | ● | | 30–31 |
| Egna arbetstagare | Arbetsvillkor | ↔ | | | ● | ● | 32–33 |
| | Likabehandling och lika möjligheter för alla | ↔ | | | ● | ● | 32–33 |
| | Andra arbetsrelaterade rättigheter | ↔ | | | ● | | 32–33 |
| Arbetstagare i värdekedjan | Arbetsvillkor | ↔ | ↔ | ↔ | ● | | 34 |
| | Andra arbetsrelaterade rättigheter | ↔ | ↔ | ↔ | ● | | 34 |
| Företagskultur och affärsetik | Företagskultur | ↔ | ↔ | ↔ | ● | ● | 35 |
| | Korruption och mutor | ↔ | ↔ | ↔ | | ● | 35 |

[1] Endast uppströms.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA58D378. Page 25 of 83

20250728101108

## HÅLLBARHETSOMRÅDEN I VÄRDEKEDJAN

| | Utvinning av råvaror och materialtillverkning | Transporter till verksamhet | Beijer Alma Egen produktion | Transporter till kunder | Användning av produkter och tjänster |
|---|---|---|---|---|---|
| | UPPSTRÖMS PÅVERKAN[1] | | EGEN VERKSAMHET[2] | | NEDSTRÖMS PÅVERKAN[3] |
| Väsentlig klimatpåverkan i värdekedjan | **KLIMATFÖRÄNDRINGAR – E1**<br>• Utsläpp från verksamheter uppströms är främst förknippade med användning av råvaror och transporter. Utsläppen står för 88 procent av de totala utsläppen.<br>• Samarbeten pågår i leverantörskedjan för att få leverantörerna att minska utsläppen. Climate Self-Assessment Questionnaire används för att få tillgång till utsläppsdata. | | **KLIMATFÖRÄNDRINGAR – E1**<br>• Utsläpp från den egna verksamheten är främst relaterade till elanvändning och stationär förbränning. Utsläppen från den egna verksamheten står för 4 procent av de totala utsläppen.<br>• Energieffektiviseringsåtgärder genomförs kontinuerligt och andel av förnybar el ökar genom inköp eller investering i solceller. | | **KLIMATFÖRÄNDRINGAR – E1**<br>• Utsläppen nedströms är främst relaterade till behandling av uttjänta produkter, användning av sålda produkter och transporter. Utsläppen står för 8 procent av de totala utsläppen.<br>• Målet är att utforma produkter med lägre koldioxidavtryck. Samarbeten pågår med logistikpartners för att använda bränsleeffektiva eller elektriska fordon. |
| Cirkulära flöden och effektiv resurshantering<br><br>Innovation med hållbarhetsfokus | **RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI – E5**<br>**FÖRORENINGAR OCH VATTENRESURSER – E2 OCH E3**<br>• Samarbeten i leverantörskedjan värdesätts och miljöprinciperna i Business Partner Code of Conduct följs upp.<br>• Ambitionen är att prioritera förnybara material eller material med låga koldioxidutsläpp. Andelen återvunnet innehåll i metallerna har ökat med 14 procent sedan basåret. | | **RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI – E5**<br>• Fokus ligger på att minska energiförbrukningen och etablera cirkulära materialflöden för att säkerställa effektiv återanvändning och återvinning av avfallsfraktioner.<br>• En metod för ekodesign har börjat implementeras och hittills har 30 procent av verksamheterna påbörjat arbetet. | | **RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI – E5**<br>• Ambitionen är att övergå till återvinningsbara eller återanvändbara förpackningsmaterial för att minska avfallsgenereringen i senare led.<br>• Koncernen strävar efter att öka andelen reparerbarhet i produkterbjudandet. |
| Säker och utvecklande arbetsmiljö | **ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN – S2**<br>• Via samarbeten i värdekedjan följs principerna i Business Partner Code of Conduct upp, däribland principerna om mänskliga rättigheter och social rättvisa samt en säker och hälsosam arbetsmiljö.<br>• Ett digitalt system används för att genomföra riskbedömning och uppföljningar inom värdekedjan. | | **DEN EGNA ARBETSKRAFTEN – S1**<br>• Koncernen stödjer en inkluderande arbetsmiljö och en företagskultur som präglas av öppenhet och tolerans, där medarbetarna är viktigast. Arbetsplatserna ska inspirera till utveckling utan att kompromissa med säkerhet eller välbefinnande. Alla ska känna att arbetsplatserna är säkra, jämställda och bidrar till personlig utveckling. | | **ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN – S2**<br>• En nära dialog med kunderna förs att säkerställa att de får information om användning och hantering av koncernens produkter. |
| God affärsetik och ansvarsfullt företagande | **ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE – G1**<br>**ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN – S2**<br>• Via samarbeten i leveranskedjan följs principerna i Business Partner Code of Conduct upp.<br>• Uppföljningar görs enligt Beijer Almas sanktionspolicy och instruktion. | | **ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE – G1**<br>• Det råder nolltolerans mot alla typer av korruption och konkurrensbegränsande samarbeten. Medarbetare utbildas löpande i uppförandekoden. Under 2024 deltog 93 procent av medarbetarna i utbildningen. | | **ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE – G1**<br>• Koncernen tar ett socialt ansvar och är engagerade i de samhällen där verksamhet bedrivs. Under 2024 deltog 35 procent av verksamheterna i projekt med universitet och lokala samhällen.<br>• Uppföljningar görs enligt Beijer Almas sanktionspolicy och instruktion. |

[1] Uppströms påverkan i värdekedjan inkluderar utvinning av råvara, materialtillverkning, underleverantörer och transporter till egen verksamhet.
[2] Egen påverkan i värdekedjan omfattar verksamhetens produktion.
[3] Nedströms påverkan i värdekedjan inkluderar transport till kunder, användning av produkter och tjänster samt återvinning och avfall.

TeamEngine E-Signing



20250728101O9

# Hållbarhetsresultat

Långsiktiga hållbarhetsmål har satts på fem områden för perioden 2022–2030. De baseras på koncernens väsentlighetsbedömning.

Målen är kopplade till handlingsplaner som utarbetats av de lokala verksamheterna, till exempel inom ramen för ISO 14001.

### STÖRRE FOKUS PÅ CIRKULARITET OCH KLIMAT

Under 2024 verifierades koncernens vetenskapsbaserade klimatmål officiellt av Science Based Targets initiative (SBTi). Samtidigt introducerades ett femte fokusområde: Innovation med hållbarhetsfokus. Arbetet omfattar ekodesign som innebär att produkter designas så miljömässigt hållbart som möjligt för att minska miljöavtrycket.

### OMRÄKNINGAR

Beijer Alma har utvecklat en riktlinje för omräkningar som gäller för GHG-rapporteringen relaterad till koncernbolagets vetenskapsbaserade klimatmål och motsvarande basår. Utsläpp under basåret räknas om retroaktivt vid förvärv och avyttringar för att säkerställa konsekvens och relevans för de rapporterade utsläppen av växthusgaser och målen.

| 1. MINSKAD KLIMATPÅVERKAN<br>NYCKELTAL – E1 | Mål | Utfall vs basår | 2024 | 2023 | Basår 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| Scope 1 och 2 växthusgasutsläpp (ton $CO_2e$) | -42% till 2030 [1] | -10% | 11 909 | 11 878 | 13 301 [3] |
| Scope 3 växthusgasutsläpp i förhållande till mervärde (ton $CO_2e$/MSEK) | 51,6% till 2030 [2] | 7% | 107 | 110 | 116 [3] |
| Inköpt energi till verksamheten i relation till omsättning (MWh / MSEK) | Kontinuerlig minskning | 17% | 9,6 | 9,7 | 11,3 |

| 2. CIRKULÄRA LÖSNINGAR OCH EFFEKTIV RESURSANVÄNDNING<br>NYCKELTAL – E5 | Mål | Utfall vs basår | 2024 | 2023 | Basår 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| Återvinning av avfallet som energi eller material (%) | 90% till 2030 | 89% | 89% | 86% | 87% |
| Genererat avfall i förhållande till omsättning (ton / MSEK) | Kontinuerlig minskning | -10% | 0,9 | 0,9 | 1,0 |

| 3. INNOVATION MED HÅLLBARHETSFOKUS<br>NYCKELTAL – E5 | Mål | Utfall | 2024 | 2023 | Basår 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| Gemensam metodik för ekodesignstrategier | Implementering 2025 | Påbörjat | Påbörjat | - | - |
| Strategier för ekodesign vid utveckling av nya och omdesignade produkter | Positiv utveckling | Ja | Ja | | |

| 4. SÄKER OCH UTVECKLANDE ARBETSMILJÖ<br>NYCKELTAL – S1 OCH S2 | Mål | Utfall vs basår | 2024 | 2023 | Basår 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| Olycksfallsfrekvens per 200 000 arbetade timmar | Nollvision | Ökat | 1.8 | 1.8 | 1.5 |
| Balanserad säkerhetspyramid – Ökad rapportering av risker | Ja | Påbörjat | Påbörjat | | |
| Andel kvinnliga anställda (%) | Förbättra könsfördelningen | Minskning | 26% | 25% | 30% |

| 5. GOD AFFÄRSETIK MED SAMHÄLLSENGAGEMANG<br>NYCKELTAL – G1 | Mål | Utfall | 2024 | 2023 | Basår 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| Deltagande i koncernens utbildning i affärsetik [4] | 100% | 93% | 2 878 | 765 | 1 030 |
| Verifiering av principerna i Business Partner Code of Conduct (%) | >80% till 2030 [5] | >40% | 41% | - | - |

[1] I linje med 1,5-gradersmålet. Beräknat med ny bas för bland annat förvärv. Gäller scope 1 och 2 tillsammans med absolut minskning av utsläpp och intensitet per nettoomsättning.

[2] I linje med 2,0-gradersmålet. Inkluderar kategori 1–6, 9.

[3] Omräknat basår för scope 1 och 2, och scope 3. Läs mer om riktlinjen för de olika nyckeltalen. Dessa återspeglar årets verksamheter inom Beijer Alma under innevarande år.

[4] Exkl. förvärvade verksamheter 2024. I relation till totalt antal anställda under motsvarande år.

[5] Direkta leverantörer, procent av totalt basbelopp för inköpsvolym.

### VÄXTHUSGASUTSLÄPP, SPECIFICERADE OMRÄKNINGAR

| (ton $CO_2e$) | 2023 | Basår 2022 |
|---|---|---|
| Scope 1 och 2 växthusgasutsläpp | | |
| Initialt rapporterad scope 1 och 2 | 13 403 | 14 854 |
| Justering av scope 1 och 2 | -1 525 | -1 553 |
| **Omräknad scope 1 och 2** | **11 878** | **13 301** |
| Scope 3 växthusgasutsläpp - kat 1–6, 9 | | |
| Initialt rapporterad scope 3 | 248 407 | 242 482 |
| Justering av scope 3 | -10 514 | -5 377 |
| **Omräknad scope 3** | **237 894** | **237 106** |



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 27 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101110

# Miljö

## KLIMATFÖRÄNDRINGAR – E1

### PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Beijer Alma har identifierat väsentlig påverkan relaterad till klimatförändringar, både uppströms och nedströms i värdekedjan samt i den egna verksamheten. Majoriteten av scope 3-utsläppen är kopplade till användningen av råmaterial och metaller i komponenttillverkningen. Detta beror på att tillverkning av metaller är en energiintensiv process.

Fysiska klimatrisker utvärderas som en del av den allmänna riskhanteringsprocessen. Klimatförändringar kan ge skador på anläggningar, påverka tillgången på råvaror, förhållanden hos leverantörer och förändra kundbeteenden. Förändringar som sker kan skapa affärsmöjligheter, exempelvis via utvecklingen av nya produkter och tjänster som gör att koncernbolagen kan arbeta inom nya områden eller enligt nya affärsmodeller.

### POLICYER

Den egna uppförandekoden ger vägledning om ansvar i förhållande till miljö och klimat. Beijer Alma strävar efter att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser i hela värdekedjan, bland annat genom energibesparande åtgärder, omställning till förnybara resurser och låga klimatavtryck på råmaterial. Det finns en separat uppförandekod för affärspartners som lyfter strävan vidare i värdekedjan för att minska utsläpp av växthusgaser.

### FÄRDPLAN

För att nå ambitionen har en färdplan för minskningar fram till 2030 tagits fram. På operativ nivå är strategier och policyer för klimatåtgärder integrerade i affärsplaner. Varje organisation ansvarar för att genomföra sina respektive strategier och mål. ESG-aspekter ingår i prestationsmålen för de långsiktiga incitamenten. Under 2025 kommer en intern koldioxidprissättningsmodell för investeringsbeslut att ses över. De viktigaste åtgärderna för att minska koldioxidutsläppen i den egna verksamheten - de insatser som krävs för att minska koldioxidutsläppen i leverantörskedjan - sammanfattas nedan.

- Öka andelen förnybar el genom inköp eller genom investeringar i förnybar energi
- Genomföra resurs- och energieffektivitetsåtgärder
- Övergång till förnybara bränslen för stationär och mobil förbränning
- Elektrifiering av processer och fordonsflottan
- Samarbete med leverantörer för att minska utsläppen från inköpta råvaror
- Övergång till transportlösningar med lägre växthusgasutsläpp

### HÅLLBARHETSMÅL

*Minskad klimatpåverkan i värdekedjan*

Minska direkta och indirekta utsläpp i verksamheten (scope 1 och 2) samt minska utsläppsavtrycket från produkter och tjänster i värdekedjan (scope 3).

## ELEKTRISKA GODSTRANSPORTER

Nya samarbeten minskar scope 3-utsläppen inom Lesjöfors Automotives Aftermarket. Bakgrunden är att förpackningsleverantören Stora Enso har inlett ett samarbete med ett fraktbolag som använder elfordon. Som ett resultat av detta har $CO_2e$-utsläppen i denna logistikverksamhet minskat med upp till 95 procent. Det har möjliggjorts genom att Stora Ensos förpackningstransporter till Lesjöfors har bytts ut från diesel till el. Och det handlar om stora volymer. Automotive Aftermarket levererar miljontals fjädrar till den globala eftermarknaden för bilar varje år, vilket kräver många ton wellpappmaterial.

## LÖNSAM INVESTERING

Elförbrukningen på den brittiska fabriken European Springs & Pressings har minskat. Det beror på att företaget har installerat en smart utrustning som optimerar den egna elanvändningen. Tekniken, som kallas effektfaktorkorrigering och spänningsoptimering, har minskat elkostnaderna med cirka 10 procent. Det innebär att investeringen förväntas betala sig själv på bara 16 månader.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376, Page 28 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101111

UTFALL OCH MÅTETAL

## ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

Den energi som används i den egna verksamheten är huvudsakligen från elanvändning och en viss del från stationär förbränning. Energianvändning varierar med produktionstakten. Energianvändningen minskade med 3 procent i relation till nettoomsättningen under året. Investeringar i energieffektiviseringar uppgick 2024 till 2 MSEK. Ytterligare verksamheter har installerat LED-belysning samt utrustning som optimerar elanvändningen. Uppföljningen av EU:s energidirektiv har slutförts vid de svenska verksamheterna. Lesjöfors verksamhet i Lettland fick en utmärkelse som samtidigt ska ses som ett erkännande av koncernens höga kompetens inom energikunskap. Ett annat exempel på bidrag i värdekedjan är att INUstyr har installerat de två första AI-systemen tillsammans med partners. Med dessa system kan kunderna minska sin miljöpåverkan från energianvändningen, driftpersonalen får bättre verktyg i styrningen av byggnaderna och hyresgästerna ett bättre inomhusklimat.

## VÄXTHUSGASUTSLÄPP PER SCOPE OCH KATEGORI

Utsläpp från den egna verksamheten är främst relaterad till elanvändning och stationär förbränning. Dessa står för 4 procent av de totala utsläppen. Utsläpp från verksamheter uppströms är främst förknippade med användning av råvaror och metaller. Utsläppen står för 88 procent av de totala utsläppen.

**ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX**

| (MWh) | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Total energiförbrukning (A+B)** | 69 930 | 67 470 |
| **Direkta energikällor** [1] | | |
| Naturgas | 7 153 | 7 250 |
| Eldningsolja | 1 237 | 2 149 |
| Propan och gasol | 4 358 | 1 796 |
| Biomassa | 335 | 432 |
| Biobränsle | 8 075 | 8 444 |
| Egenproducerad solenergi | 764 | 420 |
| **A. Totala direkt energiförbrukning** | **21 921** | **20 490** |
| **Indirekta energikällor** | | |
| Inköpt el – certifierad förnybar | 23 415 | 18 860 |
| Inköpt el – standard residualmix | 20 375 | 23 415 |
| Inköpt fjärrvärme | 4 218 | 4 705 |
| **B. Total indirekt energiförbrukning** | **48 008** | **46 980** |
| **C. Nyckeltal** | | |
| Förnybar energi / total energiförbrukning (%) | 47% | 42% |
| Förnybar el / total elförbrukning (%) | 56% | 45% |

[1] Exkluderat energi från mobil förbränning.

*Utsläpp i egen verksamhet, scope 1 och 2*

2024 var utsläppen från egen verksamhet 10 procent lägre än under basåret 2022. En ökad andel förnybar el låg bakom förbättringen. Installation av solpaneler uppgick till 3 procent av totala elförbrukningen medan 53 procent kom från inköpsavtal för certifierad förnybar el. Under 2024 var andelen förnybar energi 47 procent. Scope 1 ökade under året, dels på grund av att produktionskapaciteten utnyttjas mer globalt, dels genom minskad användning av biogas.

*Utsläpp i värdekedjan, scope 3*

De absoluta utsläppen inom scope 3, för de kategorier som omfattas av målet, var 7 procent högre år 2024 jämfört med basåret. Den främsta orsaken till detta var ökad användning av råvaror. Ambitionen är att köpa råvaror från leverantörer med verifierade hållbara metoder samt prioritera förnybara material eller material med låga koldioxidutsläpp.

Under 2023 implementerades en inköpsstrategi och process för tillbörlig aktsamhet för utvärdering och uppföljning. Andelen återvunnet innehåll i metallerna har ökat med 14 procent sedan basåret, men med en viss minskning 2024. För transporter i senare led, där främst lastbils- och sjöfrakt påverkar, har datakvaliteten och detaljnivån förbättrats. Under 2024 noterades längre rutter för sjöfrakterna på grund av externa faktorer, dock är nivåerna i stort sett stabila under året. Leverantörernas tillgång till förnybar energi är fortfarande en stor utmaning som påverkar möjligheterna att nå koncernmålet om minskade utsläpp i scope 3.

**UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (OMRÄKNAD)**

| (ton $CO_2e$) | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Scope 1 växthusgasutsläpp** | | |
| Scope 1 | 3 904 | 3 190 |
| **Scope 2 växthusgasutsläpp** | | |
| Scope 2 - location based | 7 757 | 7 710 |
| Scope 2 - market based | 8 005 | 8 688 |
| **Totala scope 1 och 2 växthusgasutsläpp - market based** | **11 909** | **11 878** |
| **Scope 3 växthusgasutsläpp** | | |
| Scope 3 - kat 1–6, 9 | 252 774 | 237 955 |
| **Totala växthusgasutsläpp - market based** | **271 834** | **257 323** |

**UTSLÄPPSINTENSITET FÖR VÄXTHUSGASER (OMRÄKNAD)**

| (ton $CO_2e$ / nettoomsättning MSEK) | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Scope 1 och 2 - market based | 1,6 | 1,7 |
| Scope 3 - kat 1–6, 9 | 34 | 35 |
| **Totala växthusgasutsläpp - market based** | **36** | **37** |



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376, Page 29 of 63

TeamEngine E-Signing



20250728103112

FÖRORENINGAR OCH VATTEN - E2 OCH E3

## PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Beijer Alma har identifierat väsentlig påverkan av föroreningar och vatten uppströms i värdekedjan utifrån påverkanperspektivet.

Det beror på att tillverkningsprocessen av stål uppströms i värdekedjan genererar utsläpp av NOx, $SO_2$, partiklar och stoft. Omfattningen bedöms variera mellan leverantörer beroende på geografiskt läge och gällande bestämmelser för att förebygga föroreningar. Fokusområden med tillhörande påverkan, risker och möjligheter ingår i arbetet för cirkulära lösningar och effektivare resursanvändning samt innovation med hållbarhetsfokus.

## POLICYER

Vägledning för miljö och klimat styrs av uppförandekoden, miljöledningsprinciper och principerna i Business Partner Code of Conduct. Dessa omfattar riktlinjer för klimat- och miljöfrågor, vilket inkluderar påverkan på föroreningar och vatten.

## HÅLLBARHETSMÅL

*Innovation med hållbarhetsfokus*

Integrera livscykelaspekter vid utveckling av produkter och tjänster. Utveckla produkter och tjänster med ett lågt koldioxidavtryck.

## UTFALL OCH MÄTETAL

Vattenförbrukningen 2024 uppgick till 47 252 $m^3$ och utgjordes främst av kommunalt vatten. Vatten används för kylning, produktionsprocesser, rengöring och sanitära ändamål. Uppströms i värdekedjan följs principerna för miljöpåverkan upp.

RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI - E5

## PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Väsentlig påverkan relaterad till resursanvändning och cirkulär ekonomi har identifierats, både uppströms och nedströms i värdekedjan samt i den egna verksamheten. Lesjöfors använder återvunnet stål när det är möjligt, vilket minskar behovet av jungfruligt material och den negativa påverkan i värdekedjan. Att öka andelen återvunnet material och material med lågt koldioxidavtryck bidrar till lägre resursanvändning samt kan skapa affärsmöjligheter, genom produkter med lågt miljöfotavtryck. I den egna verksamheten utgör metaller en betydande del av avfallet och återvinningsgraden är relativt hög med möjligheter framåt för fler cirkulära lösningar.

## POLICYER

Uppförandekoden ger vägledning om ansvar i förhållande till miljö och klimat. Med utgångspunkt i cirkulära principer är ambitionen att minimera klimat- och miljöpåverkan från produktion, produktanvändning, transporter och avfallshantering.

## HÅLLBARHETSMÅL

*Innovation med hållbarhetsfokus*

Integrera livscykelaspekter vid utveckling av produkter och tjänster. Utveckla produkter och tjänster med ett lågt koldioxidavtryck.

*Cirkulära lösningar och effektivare resursanvändning*

Upprätta cirkulära materialflöden och säkerställa en effektiv återanvändning och återvinning samt lägre avfallsmängder.

## NYCKELTAL

Andelen avfall som återvinns eller återanvänds som energi eller material i verksamheten ska öka till över 90 procent senast 2030. Detta mål, samt strävan att öka återvunnet material och material med lågt koldioxidavtryck, är ytterligare mätetal.

Målet för implementering av ekodesignstrategier följs upp per verksamhet.

Boteks verksamhet ger kunderna optimerade och effektiva lösningar för avfallshantering.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272016C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376, Page 30 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101113

UTFALL OCH MÄTETAL

## DEN EGNA VERKSAMHETEN

Att minska mängden avfall och hitta sätt att återvinna olika fraktioner är viktigt för att öka cirkulariteten. Merparten avfallen består av metallskrot och den absoluta majoriteten återanvänds eller återvinns. Återanvänt eller återvunnet avfall från verksamheten ökade 2024 till 89 procent (86). Det pågår ett kontinuerligt arbete för att hitta nya lösningar tillsammans med leverantörerna. I Lesjöforsfabriken i Cornwall kommer återvinningen av slipslammet, som produceras av en så kallad våtmalningsmaskin, att separeras i form av briketter under 2025. I Lesjöfors anläggning i Växjö minskade plastförpackningsmaterialet med 50 procent efter byte av förpackningsfilm.

16 verksamheter använder metaller som klassas som konfliktmineraler. Rutiner finns för att med rimlig säkerhet fastställa att råvarorna inte har sitt ursprung i områden där väpnade konflikter pågår.

Strategier för ekodesign har börjat implementeras. Ekodesign innebär att produkter utformas för att minska miljö- och koldioxidavtrycken. Under 2024 har cirka 30 procent av verksamheterna börjat använda strategierna.

Fabriken i Cornwall testar en teknik som gör att mer metallavfall på sikt kan renas och återvinnas.

## UPPSTRÖMS I VÄRDEKEDJAN

Mängden återvunnet material i metallerna minskade under året, men jämfört med basåret ökade andelen med 14 procent. Inom Lesjöforskoncernen analyseras inköpsbeteenden för olika tråd- och plåtmaterial för att få en heltäckande bild av de gemensamma materialbehoven. Leverantörer granskas för att exempelvis identifiera dem som erbjuder material tillverkade av återvunnet material eller har ett lågt koldioxidavtryck.

## NEDSTRÖMS I VÄRDEKEDJAN

En stor majoritet av produkterna innehåller metaller där återvinningsgraden i slutet av livscykeln är beroende av etablerade insamlings- och hanteringssystem för cirkularitet. Detta kan variera beroende på geografiska och landspecifika avfallshanteringssystem. Inom området resurseffektivitet och avfallshanteringssystem har Boteks robusta fordonsmonterade vågar för mobil vägning, kombinerat med RFID-registrering och ett dynamiskt system för detaljerad avfallsstatistik. Det ger kunderna optimerade och mer effektiva avfallshanteringslösningar. I kombination med ett optimeringssystem för rutter gör Botek det möjligt för användare att få tillgång till detaljerade avfallsdata. Detta är avgörande för att förstå avfallstrender och bidra till en mer hållbara framtidslösningar.

**GENERERAT AVFALL**

| (ton) | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Totalt avfall** | **6 742** | **6 131** |
| **Sortering av avfall** | | |
| Förberedelse för återanvändning | 53 | - |
| Materialåtervinning | 5 429 | - |
| Förbränning med energiåtervinning | 528 | - |
| **Avfall till deponi** | | |
| Förbränning utan energiåtervinning | 104 | - |
| Deponering | 561 | - |
| Andra avfallshanteringsmetoder | 67 | - |
| **Nyckeltal** | | |
| Återvinning som material eller energi (%) | 89% | 86% |
| Återvinning som material eller energi (ton) | 6 010 | 5 273 |

# EKODESIGN STÄRKER ERBJUDANDET

I Lesjöfors produktutveckling får ekodesign allt större betydelse. Med det menas att hållbarhetsprinciper integreras från start i utvecklingsarbetet.

Målet är produkter som ger lägsta möjliga miljöpåverkan under hela livscykeln, exempelvis gällande koldioxidavtryck. Det kan då handla om att minska materialanvändningen när produkten tillverkas eller optimera produktens livslängd. På så sätt blir ekodesign ett hjälpmedel när Lesjöfors ger råd till kunderna i deras val. Samtidigt kopplas ekodesign till det nya, femte fokusområde som Beijer Alma från 2024 infört i hållbarhetsarbetet: Innovation med hållbarhetsfokus.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272016C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376, Page 31 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101114

# Samhällsansvar

DEN EGNA ARBETSKRAFTEN - S1

## PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Utvärderingar har identifierat arbetsvillkor, likabehandling, lika möjligheter för alla - samt andra arbetsrelaterade rättigheter som väsentliga frågor i verksamheten. Med över 2 800 medarbetare i 21 länder har koncernen möjlighet att påverka positivt genom att säkerställa rättvisa och anständiga arbetsvillkor. Ansvaret och möjligheten att främja mångfald och jämställdhet är betydelsefullt. Via rekryteringsmetoder och genom att medvetandehöjande initiativ är ambitionen att främja mer inkluderande arbetsplatser.

Beijer Alma är verksam i regioner med förhöjda risker vad gäller arbetsrätt och arbetsvillkor. Därför stöds internationella riktlinjer inom detta område.

## POLICYER

Uppförandekoden ger vägledning om ansvar i förhållande till människor och samhälle. Beijer Alma stödjer en inkluderande arbetsmiljö och kultur som präglas av öppenhet och tolerans. Koncernen respekterar FN:s förklaring om de mänskliga rättigheterna och följer tillämplig lagstiftning.

## HÅLLBARHETSMÅL

*Säker och utvecklande arbetsmiljö*

Det bedrivs ett förebyggande och systematiskt arbete för att skapa en bra, säker arbetsmiljö, där medarbetarna ges möjlighet att utveckla kunskaper och färdigheter. Alla behandlas rättvist och med respekt. Arbetet med mångfald stöds på ett aktivt sätt. Engagerade medarbetare är en viktig förutsättning som gör verksamheten framgångsrikt.

## NYCKELTAL

Målet är att arbeta framåt mot en positiv utveckling för medarbetarengagemang och nollvision för olyckor. Utvecklingen följs upp genom medarbetarundersökningar samt genom att fokusera på en balanserad säkerhetspyramid med ökat fokus på riskobservationer och förebyggande åtgärder.

UTFALL OCH MÅTETAL

## MEDARBETARENGAGEMANG

Medarbetarundersökningar genomförs årligen på dotterbolags-, region- eller verksamhetsnivå, vilket ger värdefulla insikter. I den senaste omgången genomförde Lesjöfors Sverige framgångsrikt enkäter i alla dotterbolag och uppnådde en hög svarsfrekvens, 89 procent av 390 medarbetare. Viktiga styrkor som identifieras är bland annat en positiv uppfattning om rättvisa och respekt på arbetsplatsen, där medarbetarna känner att deras bidrag värdesätts. Nyligen genomförda medarbetarundersökningar inom Beijer Tech visar på positiva framsteg, där eNPS ökade från 35 procent till 41 procent. Detta är en stark indikator på ökat engagemang och nöjdhet. Medarbetarna uppger att de känner sig uppskattade, respekterade och stöttade samt att de är mer medvetna om var de kan rapportera missförhållanden.

## MÅNGFALD OCH INKLUDERING

Omkring hälften av dotterbolagen har upprättat en plan för lika möjligheter till anställning, vilket visar på en växande medvetenhet och engagemang i denna fråga. Utbildningen i uppförandekoden har spelat en viktig roll för att öka denna medvetenhet och säkerställa att mångfald och inkludering förblir en prioritet i hela organisationen.

**ANDEL KVINNOR VID ÅRETS SLUT**

| (%) | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Alla anställda | 25% | 26% |
| Chefer | 20% | – |
| Ledande befattningshavare | 25% | 25% |
| Styrelsen | 33% | 33% |

## LESJÖFORS TINGLEV – SKAPAR JOBB

I Tinglev i Danmark har Lesjöfors uppmärksammats för sitt sociala engagemang. I början av året fick företaget ett CSR-diplom av stadens borgmästare. Bakgrunden är att Lesjöfors hjälper socialt utsatta människor att komma in på arbetsmarknaden, bland annat genom att erbjuda praktikplatser som breddar kunskaperna, skapar nya relationer och ger nödvändig arbetslivserfarenhet. Under åren har Lesjöfors och andra företag i Tinglev hjälpt 1 800 personer till nya jobb, många av dem med koppling till Lesjöfors egen verksamhet.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 32 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101115

## LÄRANDE OCH UTVECKLING

Genom koncernens decentraliserade struktur varierar upplägget kring tränings- och utbildningssatsningar mellan dotterbolagen. Målet är att öka tillgången till digital och lärarledd utbildning.

Under 2024 lanserades Lesjöfors Academy, en knutpunkt för lärande och utveckling som ska hjälpa till att sprida kunskap och information i organisationen. Som en del av detta initiativ har webbseminarier införts för att säkerställa att kunskap delas på ett effektivt sätt. I genomsnitt genomförde medarbetarna åtta timmars registrerad utbildning 2024.

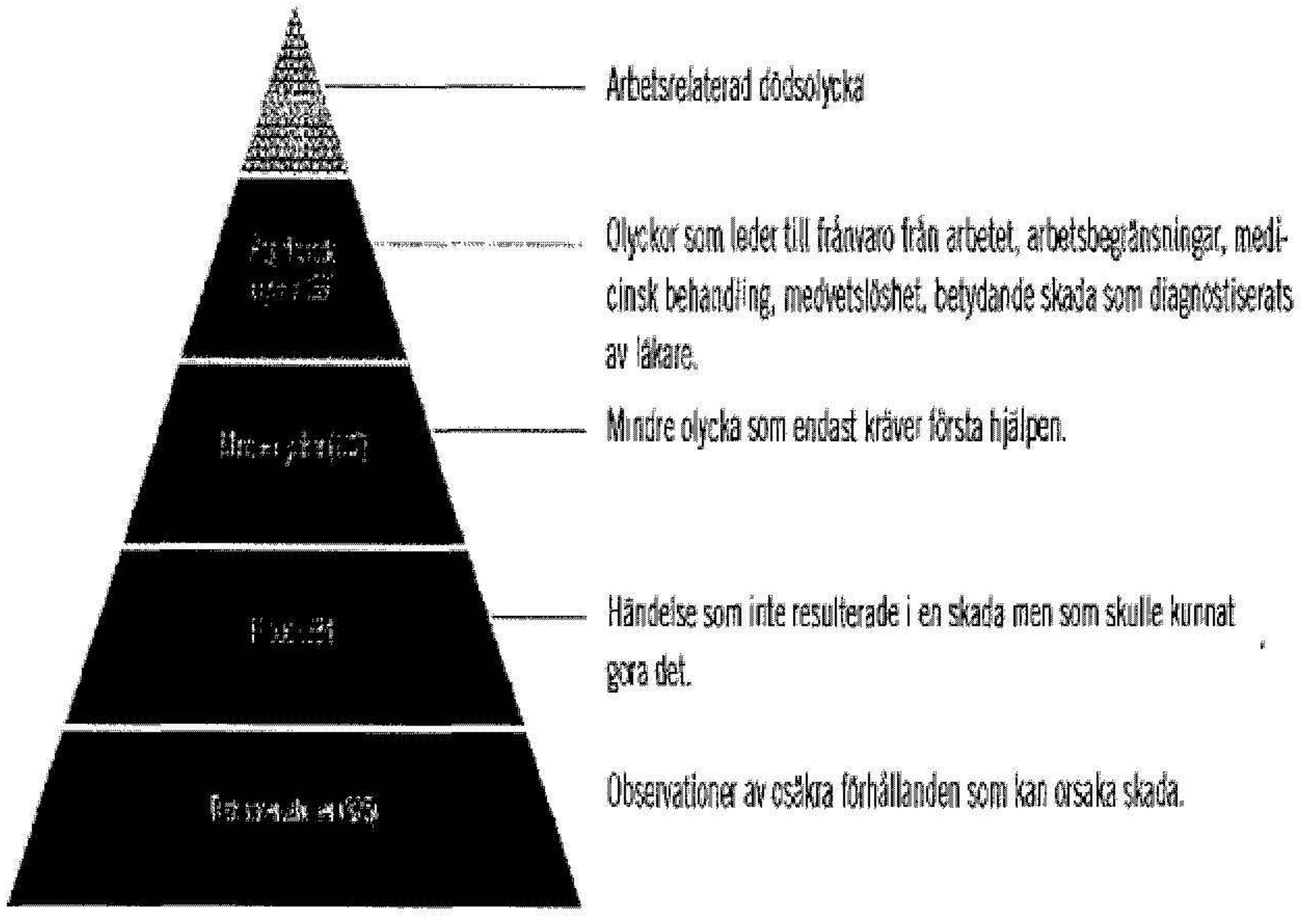
24 procent av medarbetarna blev utvärderade i förhållande till sin prestation och utveckling. Det är ett lågt antal. I slutet av 2024 introducerades därför nya initiativ inom talanghantering och medarbetarsamtal för att stärka individuell och organisatorisk tillväxt.

## HÄLSA OCH SÄKERHET I ARBETET

Beijer Alma ska säkerställa att medarbetare och andra som påverkas av verksamheten arbetar på ett sätt som bidrar till deras säkerhet och välbefinnande. I strategin prioriteras förebyggande åtgärder genom att främja en balanserad säkerhetspyramid. Medarbetarna uppmuntras att proaktivt rapportera riskobservationer, tillbud och incidenter. Under 2024 rapporterades 825 risker, vilket visar på en ökad medvetenhet och ett större engagemang för säkerhetsrutiner. Regelbundna arbetsmiljöundersökningar genomförs, däribland buller- och stoftmätningar, hälsokontroller och riskanalyser. Liksom översyner av kemikalieanvändningen i verksamheterna. Flera dotterbolag har dessutom genomfört lokala säkerhetsutbildningar och riktade initiativ för att ytterligare stärka säkerheten på arbetsplatsen.

Swedish Microwave Systems och Lesjöfors Heavy Springs UK är certifierade enligt ISO 45001. Lesjöfors fabrik i Lettland har påbörjat implementeringen av denna ISO-standard.

### SÄKERHETSPYRAMID – TOTAL ARBETSKRAFT




### OLYCKOR OCH SJUKFRÅNVARO

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Registrerade olyckor - antal | 39 | 36 |
| Registrerade olyckor - per arbetade timmar [1] | 1,8 | 1,8 |
| Mindre olyckor - antal | 132 | – |
| Mindre olyckor - per arbetade timmar [1] | 6,1 | – |
| Dödsfall - antal | 0 | 0 |
| Dödsfall - per arbetade timmar [1] | 0 | 0 |
| Sjukfrånvaro, korttid - medarbetare i % | 2,1% | 2,4% |
| Sjukfrånvaro, långtid - medarbetare i % | 1,7% | 1,8% |

[1] Per 200 000 arbetade timmar.

## LESJÖFORS ACADEMY – UTBILDNING GER RESULTAT

Ökad kunskap om uppförandekoden, även vad gäller rapportering av eventuella överträdelser. Dessa är några av de områden som har förbättrats i Lesjöfors medarbetarundersökning. Förbättringen inom dessa områden är kopplad till Lesjöfors Academys utbildning i uppförandekoden 2024. Medarbetarundersökningen genomförs varje år i de tio svenska dotterbolagen och omfattar cirka 390 personer. De svarar på frågor om likabehandling, arbetssituation, gruppdynamik, ledarskap, kunskap och utveckling. Utifrån resultaten skapar sedan varje verksamhet sina egna handlingsplaner som följs upp under året.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 33 of 83.

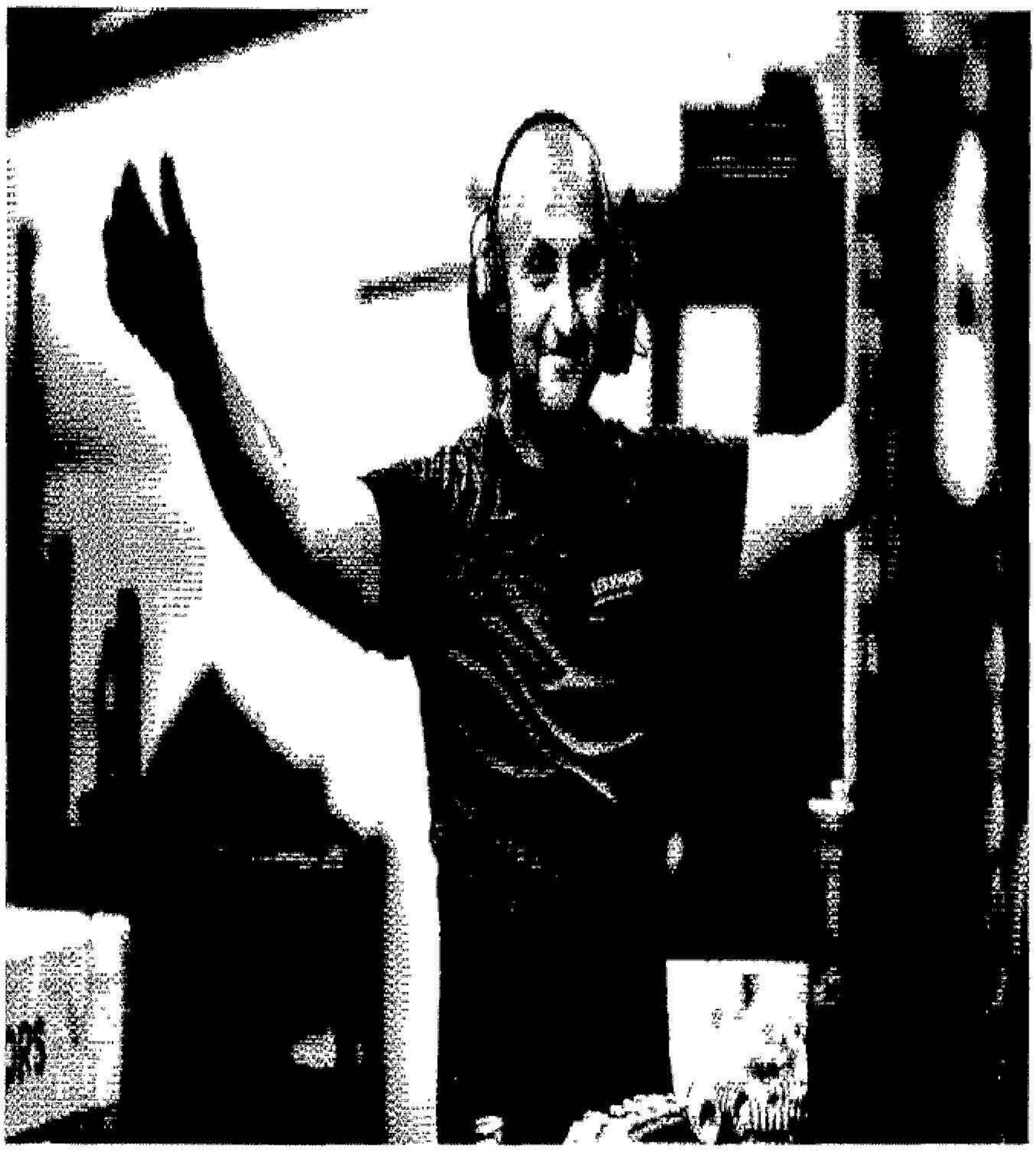
20250728101116

ARBETARE I VÄRDEKEDJAN • S2

## PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Utvärderingar visar att arbetsvillkor och andra arbetsrelaterade rättigheter är väsentliga frågor uppströms i Beijer Almas värdekedja.

Det kan finnas risker i en internationell leveranskedja, exempelvis kränkningar av mänskliga rättigheter eller arbetsrättigheter, brister i miljöarbetet eller i frågor om affärsetik. Det finns även risker med råmaterial som har ett stort koldioxidavtryck samt med vissa mineraler, där handeln med konfliktmineraler kan finansiera våld och övergrepp. Beijer Alma är en seriös, ansvarstagande samarbetspartner som genom sina starka affärsrelationer stärker sin konkurrenskraft. Via fokus på klimatförändringar skapas affärsmöjligheter tillsammans med leverantörer som erbjuder råvaror med lågt koldioxidavtryck. En strategisk inköpsprocess säkerställer framdrift samt en riskbaserad strategi- och kontrollprocess för ESG-risker och sanktioner.



## POLICYER

Uppförandekoden ger vägledning om ansvar i förhållande till människor och samhälle. Beijer Almas Business Partner Code of Conduct utgår från internationella riktlinjer gällande miljö och socialt ansvarstagande/etik. Koncernens affärspartners förväntas följa dessa. Gällande konfliktmineraler har verksamheter som arbetar med dessa råvaror egna rutiner.

## HÅLLBARHETSMÅL

*God affärsetik med samhällsengagemang*

Beijer Alma står för ärlighet och hederlighet. Detsamma förväntas av de intressenter koncernen samverkar med. Sunda affärsprinciper, där mutor och konkurrensbegränsningar är förbjudna. Socialt ansvarstagande innebär att stöd ges till intressenter som delar koncernens värderingar. Uppförandekoden följs och strävan är att öka transparensen i värdekedjan för affärspartners.

## NYCKELTAL

Målet är att över 80 procent av de direkta materialleverantörerna verifierar efterlevnaden av Beijer Alma Business Partner Code of Conduct principerna senast 2030. Koncernen arbetar aktivt med en positiv påverkan på tidigare led i värdekedjan, främst genom att engagera leverantörerna i frågor om etik och engagemang.

## UTFALL OCH MÄTETAL

Leverantörer utvärderas utifrån faktorer som pris, kvalitet, tillförlitlighet och hänsyn till miljörelaterade, sociala och etiska aspekter. Ansvarsfulla inköp är viktig del av hållbarhetsarbetet. Lesjöfors använder numera av ett digitalt utvärderingsverktyg som bygger på principerna Business Partner Code of Conduct. Det gör det enklare att göra utvärderingar, skicka ut leverantörsenkäter, följa upp dessa samt hantera korrigerande åtgärder. 2024 verifierade cirka 40 procent av råvaruleverantörer inom Lesjöforskoncernen principerna i Business Partner Code of Conduct.

## ENGAGEMANG I LEVERANTÖRSKEDJAN

| (antal) | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Leverantörer utvärderade genom frågeformulär | 378 | 325 |
| Revisioner av leverantörer | 30 | 39 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA58D378. Page 34 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101117

# Ansvarsfullt företagande



## PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Väsentlig påverkan som är relaterad till ansvarsfullt företagande har identifierats, uppströms och nedströms i värdekedjan samt i den egna verksamheten.

Beijer Alma har en decentraliserad styrning, där varje dotterbolag i första hand genomför sina egna åtgärder och policyer. God affärsetik och samhällsengagemang främjar framgångsrika samhällen och bidrar till stabilare marknadsförhållanden. Att ha en god etik har en positiv påverkan på varumärke och på relationerna till investerare och andra intressenter.

Det finns risk för att bristande affärsetik och kränkande av mänskliga rättigheter kan skada Beijer Almas anseende och affärsverksamhet. Risker kan även uppstå om samarbetspartners inte lever upp till internationella riktlinjer gällande miljö, socialt ansvarstagande/etik samt styrning.

## POLICYER

Uppförandekoden gäller för alla anställda, chefer och styrelseledamöter. Den ger en vägledning om ansvar i förhållande till människor, samhälle, miljö och klimat samt affärsetik. Beijer Alma står för transparens och agerar alltid utifrån god affärsetik. Medarbetarna tar ansvar för sina handlingar och uppträder professionellt när de representerar koncernen. Fri konkurrens är en självklarhet liksom som rättvisa och respekt. Affärspartners och konkurrenter behandlas rättvist och respektfullt. Det finns en sanktionspolicy och instruktioner som ger stöd och vägledning.

## HÅLLBARHETSMÅL

*God affärsetik med samhällsengagemang*

Det råder nolltolerans mot korruption och konkurrensbegränsande metoder. Koncernen samverkar aktivt med de samhällen där verksamhet bedrivs. Det görs med vägledning av principerna i Business Partner Code of Conduct och med tillbörlig aktsamhet.

## NYCKELTAL

Medarbetare utbildas i uppförandekoden. Målet är att nå 100 procents deltagande i koncernens etikutbildningar senast 2030.



## UTBILDNING I UPPFÖRANDEKODEN

93 procent av medarbetarna har genomgått den obligatoriska utbildningen i uppförandekoden 2024. Koden har nyligen uppdaterats och är nu tillgängligt på 13 språk. Utbildningen är en del av Lesjöfors Academy, där medarbetarna loggar in, går igenom utbildningen på egen hand och registrerar detta.

## OM NÅGOT INTE STÄMMER

Genom systemet för visselblåsning kan medarbetare slå larm om allvarliga oegentligheter utan att riskera att bli trakasserade eller motarbetade. Alla synpunkter hanteras av en extern mottagare som ser till att lämpliga åtgärder vidtas. När rapporten för 2024 upprättades identifierades inga missförhållanden, tillbud eller visselblåsarincidenter avseende mänskliga rättigheter.

## PRINCIPERNA I BUSINESS PARTNER CODE OF CONDUCT

För att öka transparensen i kontakterna med affärspartners har uppförandekodens innebörd tolkats i ett separat dokument för dessa intressenter. Leverantörer utvärderas utifrån faktorer som pris, kvalitet och tillförlitlighet samt miljö-, sociala och etiska aspekter. Koncernen har ett riskbaserat arbetssätt. I utvärderingarna prioriteras betydande leverantörer, dels utifrån inköpsvärde, dels beroende på om de är verksamma på marknader med högre risk för korruption och brott mot mänskliga rättigheter.

## UTBILDNING AV MEDARBETARE

Stor vikt läggs vid att tillhandahålla information och utbildning till medarbetarna. Förändringar relaterade till sanktioner och EU Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) har lett till riktade satsningar. Koncernens sanktionspolicy och instruktioner granskades under året och ett nytt utbildningstillfälle erbjöds till ledande befattningshavare och säljorganisationen. En workshop om CBAM erbjöds under året för att stödja de lokala verksamheternas rapporteringskrav.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376, Page 35 of 63

TeamEngine E-Signing



20250728101118

# EU:S TAXONOMI – SÅ OMFATTAS BEIJER ALMA

EU:s taxonomi är ett klassificeringssystem som hjälper till att definiera miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet. Systemet ska stödja övergången till en ekonomi som är förenlig med EU:s miljömål.

Beijer Alma utvecklar och erbjuder ett brett sortiment av produkter och tjänster för olika marknader och applikationer. Kartläggningen av aktiviteter som omfattas är en löpande process och kan resultera i revideringar i framtida årsredovisningar i takt med att rapporteringspraxis utvecklas.

## VAD OMFATTAS AV TAXONOMIN

Under 2023 utökades antalet aktiviteter som omfattas av regelverket enligt miljömål 1-6. Inga uppdateringar för 2024 har genomförts. Beijer Alma beaktar en konservativ metod och rapporterar 0 procent förenligt för tillagda aktiviteter för 2023.

Den del av verksamheten som har omfattats sedan tidigare är fastighetsautomation genom aktiviteten Installation, underhåll, reparation av produkter för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda (7.5), där koncernen erbjuder effektiva energilösningar som bidrar till begränsning av klimatförändringar. Följande inkluderades 2023:

- Beredskapstjänster (14.1), där koncernen tillhandahåller beredskapsutrustning för brandbekämpning.
- Reparation, renovering och återtillverkning (5.1), där koncernen erbjuder reparation och service av växellådor samt moderniserad utrustning för vattenrening.
- Tillverkningen av komponenter har tillkommit som ekonomisk aktivitet genom Tillverkning av fordons- och mobilitetskomponenter (3.18). Här gör dock Beijer Alma en konservativ tolkning för berörda komponenter och inväntar tydligare riktlinjer för en eventuell uppdaterad bedömning.
- Installation av energieffektiv utrustning (7.3) och Installation av tekniker för förnyelsebar utrustning (7.6)

## INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA OCH MINIMISKYDDSÅTGÄRDER

Beijer Alma bedömer att de ekonomiska verksamheterna som omfattas (7.5) inte bidrar negativt till övriga miljömål. En utvärdering av taxonomirapporteringskriterierna för "Inte orsaka betydande skada" och för "Minimiskyddsåtgärder" har gjorts för fastighetsautomation genom aktivitet 7.5. Beijer Alma anser att befintliga policyer och processer är tillräckliga för att dels dra slutsatsen att miljömål inte utsatts för någon betydande negativ påverkan, dels att företaget följer minimiskyddsåtgärderna för ansvarsfullt företagande. Betydande miljöaspekter har fastställts inom ramarna för det systematiska miljöledningssystemet och påverkan har bedömts utifrån övriga miljömål. Certifierade miljöledningssystem är en del av strategin för Beijer Almas hållbara utveckling. Dessa system bidrar till att minska risken för en betydande negativ påverkan på övriga miljömål. Utvärdering av miniminiskyddsåtgärder har genomförts och bedömts. Arbetet med ansvarsfullt företagande beskrivs i uppförandekoden som ger riktlinjer gällande anti-korruption och konkurrensbegränsade samarbeten. Av koden framgår även hur koncernen tar ansvar för den påverkan verksamheten har på miljön och på samhället i stort. Riktlinjerna bygger på FN:s globala överenskommelse och andra internationella överenskommelser samt på riktlinjer i linje med minimiskyddsåtgärderna. Läs mer om arbetet med god affärsetik på sidan 35.

## KÄRNENERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Beijer Alma har inga tillämpliga aktiviteter kopplade till fossil gas och kärnkraft.

| Kärnenergirelaterade verksamheter | |
|---|---|
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln. | Nej |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik. | Nej |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa. | Nej |
| **Fossilgasrelaterade verksamheter** | |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376 Page 36 of 83

20250728101119

OMSÄTTNING

| Ekonomiska verksamheter | Kod[2] | Omsättning, 2021 | Andel av omsättningen, 2021 | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Miljöföroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Bestämmande av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Miljöföroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Minimiskyddsåtgärder | Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) omsättning, 2023 | Kategori möjliggörande verksamhet | Kategori omställningsverksamhet |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | MSEK | % | Ja/Nej/Omfattas ej | | | | | | Ja/Nej | | | | | | | % | | |
| **A. Verksamheter som omfattas av taxonomin** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda | CCM 7.5 | 220 | 3,1 | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | J | 2,8 | E | |
| **De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| *Varav möjliggörande verksamheter (%)* | CCM 7.5 | 220 | 3,1 | 100% | | | | | | | | | | | | J | 2,8 | E | |
| *Varav omställningsverksamheter (%)* | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)** | | | | Mål som verksamheten omfattas av[3] | | | | | | | | | | | | | | | |
| Beredskapstjänster | CCA 14.1 | 7 | 0,1 | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | | | |
| Reparation, renovering och återtillverkning | CE 5.1 | 88 | 1,2 | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | | | |
| **Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)** | | 95 | 1,3 | | | | | | | | | | | | | | - | | |
| **A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)** | | 315 | 4,4 | | | | | | | | | | | | | | - | | |

| **B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin** | | |
|---|---|---|
| Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin | 6 888 | 95,6 |
| **Totalt** | 7 203 | 100 |

[1] Begränsning av klimatförändringar: CCM — Anpassning till klimatförändringar: CCA — Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser: WTR — Övergång till en cirkulär ekonomi: CE — Förebyggande och kontroll av föroreningar: PPC — Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem: BIO.

[2] Omsättning är den del av nettoomsättningen som härrör från produkter eller tjänster, vilket motsvarar Beijer Almas totala nettoomsättning. Se koncernens resultaträkning, sidan X.

[3] Omfattas av taxonomin (EL)/Omfattas ej av taxonomin (N/EL).

ANDEL AV OMSÄTTNING/TOTAL OMSÄTTNING

| | Taxonomiförenlighet per miljömål, % | Taxonomiomfattning per miljömål, % |
|---|---|---|
| CCM | 3,1 | - |
| CCA | - | 0,1 |
| WTR | - | - |
| CE | - | 1,2 |
| PPC | - | - |
| Bio | - | - |

Se en utförligare beskrivning på sidan 36.

20250728101120

## KAPITALUTGIFTER

| Ekonomiska verksamheter | Kod[2] | Kapitalutgifter[3] MSEK | Andel av kapitalutgifter, 2024 % | Begränsning av klimatförändringar (J/N) | Anpassning till klimatförändringar (J/N) | Vatten (J/N) | Föroreningar (J/N) | Cirkulär ekonomi (J/N) | Biologisk mångfald (J/N) | Begränsning av klimatförändringar (J/N) | Anpassning till klimatförändringar (J/N) | Vatten (J/N) | Föroreningar (J/N) | Cirkulär ekonomi (J/N) | Biologisk mångfald (J/N) | Minimiskydd-säkerställer (J/N) | Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2.) Kapitalutgifter, 2023 % | Kategori möjliggörande verksamhet | Kategori omställningsverksamhet |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Ja/Nej/Omfattas ej | | | | | | Ja/Nej | | | | | | | | | |
| **A. Verksamheter som omfattas av taxonomin** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda | CCM 7.5 | 0 | 0 | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | J | 0 | E | |
| **De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| *Varav möjliggörande verksamheter* | CCM 7.5 | 0 | 0 | 100% | | | | | | | | | | | | J | 0 | E | |
| *Varav omställningsverksamheter* | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)** | | | | MÅL som verksamheten omfattas av[3] | | | | | | | | | | | | | | | |
| Beredskapstjänster | CCA 14.1 | 0 | 0 | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | | | |
| Reparation, renovering och återtillverkning | CE 5.1 | 0 | 0 | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | | | |
| Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning | CCM 7.3 | 2 | 0,9 | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | | | |
| Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnyelsebar utrustning | CCM 7.6 | 1 | 0,3 | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | | | |
| **Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)** | | 3 | 1,2 | | | | | | | | | | | | | | | - | |
| **A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)** | | 3 | 1,2 | | | | | | | | | | | | | | | | |

| **B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin** | | |
|---|---|---|
| Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin | 226 | 98,8 |
| **Totalt** | 229 | 100 |

**ANDEL AV KAPITALUTGIFTER/TOTALA KAPITALUTGIFTER**

| | Taxonomiförenlighet per miljömål, % | Taxonomiomfattning per miljömål, % |
|---|---|---|
| CCM | 0 | 1,2 |
| CCA | - | 0 |
| WTR | - | - |
| CE | - | 0 |
| PPC | - | - |
| Bio | - | - |

Se en utförligare beskrivning på sidan 36.

[1] Begränsning av klimatförändringar: CCM — Anpassning till klimatförändringar: CCA — Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser: WTR — Övergång till en cirkulär ekonomi: CE — Förebyggande och kontroll av föroreningar: PPC — Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem: BIO.

[2] Kapitalutgifter är tillskott till materiella och immateriella tillgångar under året. Totala kapitalutgifter redovisas i not 16 och 17. Kapitalutgifter hänvisar till Beijer Almas investeringar i tillgångar som används för att tillverka dessa produkter.

[3] Omfattas av taxonomin (EL)/Omfattas ej av taxonomin (N/EL).

20250728101211

## DRIFTSUTGIFTER

| Ekonomiska verksamheter | Kod[1] | Driftsutgifter[2] MSEK | Andel av driftsutgifter innan, 2024 % | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Miljöföroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Miljöföroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Minimiskyddsåtgärder | Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2.) Driftsutgifter 2023 % | Kategori miljöåtgärande verksamhet | Kat egori omställningsverksamhet |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Ja/Nej/Omfattas ej | | | | | | Ja/Nej | | | | | | | | | |
| **A. Verksamheter som omfattas av taxonomin** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda | CCM 7.5 | 109 | 3,6 | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | J | 3,7 | E | |
| **Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| *Varav miljöåtgärande verksamheter* | CCM 7.5 | 109 | 3,6 | 100% | | | | | | | | | | | | J | 3,7 | E | |
| *Varav omställningsverksamheter* | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)** | | | | Mål som verksamheten omfattas av[3] | | | | | | | | | | | | | | | |
| Beredskapstjänster | CCA 14.1 | 2 | 0 | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | – | | |
| Reparation, renovering och återtillverkning | CE 5.1 | 53 | 1,8 | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | | | | | | | | – | | |
| **Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)** | | 55 | 1,8 | | | | | | | | | | | | | | – | | |
| **A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)** | | 164 | 5,5 | | | | | | | | | | | | | | – | | |

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTER/TOTALA DRIFTSUTGIFTER

| | Taxonomiförenlighet per miljömål, % | Taxonomiomfattning per miljömål, % |
|---|---|---|
| CCM | 3,6 | – |
| CCA | – | 0 |
| WTR | – | – |
| CE | – | 1,8 |
| PPC | – | – |
| Bio | – | – |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin** | | | |
| Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin | 2 841 | 94,5 | |
| **Totalt** | **3 005** | **100** | |

[1] Begränsning av klimatförändringar: CCM — Anpassning till klimatförändringar: CCA — Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser: WTR — Övergång till en cirkulär ekonomi: CE — Förebyggande och kontroll av föroreningar: PPC — Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem: BIO.

[2] I tabellen inkluderar driftsutgifter endast indirekta produktions-, sälj- och administrationssamt utvecklingskostnader.

[3] Omfattas av taxonomin (EL)/Omfattas ej av taxonomin (N/EL).

Se en utförligare beskrivning på sidan 36.

20250728100122

# STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Uppsala, den 31 mars 2025

Beijer Alma AB

Styrelsen

# REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

*Till bolagsstämman i Beijer Alma AB org. nr 556229-7480*

## UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 20–39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 31 mars 2025

KPMG AB

Jonas Eriksson
*Auktoriserad revisor*

TeamEngine E-Signing



20250728010123

# Bolagsstyrningsrapport

## KONCERNENS STYRNING

Beijer Alma AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Till grund för bolagsstyrningen ligger svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning (koden), bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer samt interna styrdokument.

Beijer Alma är ett publikt bolag vars affärsidé är att skapa värde genom att förvärva, äga och utveckla dotterbolag med fokus på komponenttillverkning och industrihandel. Organisationen är decentraliserad.

## AKTIEÄGARE OCH AKTIEN

Beijer Almas aktie handlas sedan 1987 på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare var 12 902 vid utgången av 2024. Anders Wall med familj och bolag har ett aktieinnehav som motsvarar 47,8 procent av bolagets röstetal och Anders Walls Stiftelse har dessutom aktier med ett röstetal på 6,5 procent. Det finns ingen annan aktieägare med röstetal överstigande 10 procent av totala antalet röster.

Bolaget har givit ut aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster medan en B-aktie ger en röst. A-aktieägare har enligt ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Vid en sådan omvandling minskar det totala antalet röster. A-aktien omfattas av hembudsskyldighet. B-aktien är noterad på Stockholmsbörsens mid-cap lista. Alla aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Antalet aktier var vid årsskiftet 60 262 200 varav 6 526 800 A-aktier och 53 735 400 B-aktier. Mer information om Beijer Almas aktie och aktieägare inklusive tabell över aktieägarna per 31 december 2024 återfinns på sidan 6 i årsredovisningen samt på Beijer Almas hemsida.

Beijer Almas utdelningspolicy är att dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet, dock alltid med beaktande av koncernens långsiktiga finansieringsbehov och likviditet.

## BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ där alla aktieägare är välkomna att delta och utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. På stämman utövar aktieägarna sin rätt att besluta i frågor rörande exempelvis fastställande av balans- och resultaträkning, val av styrelse samt valberedning, beslut om vinstdisposition och ansvarsfrihet för vd och styrelse samt fastställande av arvoden till styrelsens ledamöter och revisorer samt principer för anställnings- och ersättningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare. Aktieägare har möjlighet att få ett ärende behandlat på årsstämman om ett sådant förslag skriftligt inkommit till styrelsens ordförande i god tid före offentliggörande av kallelse till stämman. Årsstämman hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare i aktieboken, som i tid anmält sitt deltagande på stämman, har rätt att delta på stämman och rösta för hela sitt innehav av aktier. Kallelse med dagordning för stämman offentliggörs tidigast 6 och senast 4 veckor före stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av befullmäktigat ombud. Aktieägare eller ombud får högst ha två biträden med sig på stämman. Årsstämman 2025 kommer att äga rum den 6 maj. För ytterligare information om årsstämman 2025, se Beijer Almas hemsida.

## ÅRSSTÄMMA 2024

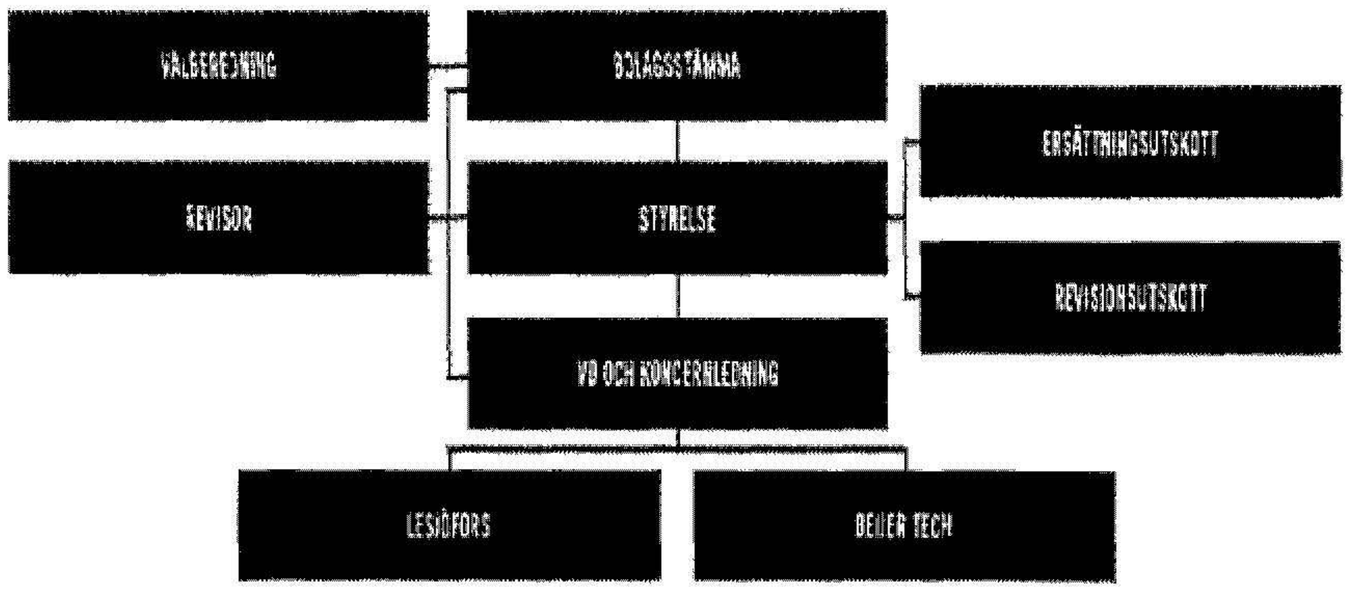
Stämman 2024 genomfördes den 7 maj. Protokoll från årsstämman återfinns på Beijer Almas hemsida. Där finns även detaljer om stämmor från tidigare år. På årsstämman 2024 fattades bland annat följande beslut:

- Utdelning lämnas med 3,85 kr per aktie
- Omval av styrelseledamöterna Johnny Alvarsson, Hans Landin, Sofie Löwenhielm, Oskar Hellström, Caroline af Ugglas och Johan Wall
- Omval av Johan Wall till styrelseordförande
- Arvode till varje styrelseledamot utgår med 390 000 kr. Till ordförande utgår arvode med 1 100 000 kr. Arvode till ordförande i revisionsutskottet utgår med 165 000 kr och för ledamöter i utskottet med 80 000 kr. Arvode till ordförande i ersättningsutskottet utgår med 55 000 kr och för ledamöter i utskottet med 30 000 kr.
- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Omval av revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Avtackning av tidigare huvudrevisor Helena Arvidsson Älgne. Jonas Eriksson har utsetts till ny huvudansvarig revisor.
- Val av valberedning. Anders G Carlberg, i sin egenskap som representant för huvudägaren, utsågs som ordförande för valberedningen.
- Bemyndigande för styrelsen att för företagsförvärv fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen.

## VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag ta fram förslag på styrelseledamöter, styrelseordförande, ordförande på årsstämman och revisorer samt på arvode till styrelse och revisor för beslut på årsstämman. Valberedningen ska bestå av representanter för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelsens ordförande. Till valberedning inför årsstämman 2025 utsågs Anders G. Carlberg som representant för huvudägaren samt styrelseordförande Johan Wall jämte representanter för de näst huvudägaren tre största ägarna – Hans Christian Bratterud (Odin Fonder), Hjalmar Ek (Lannebo Fonder), Carl Sundblad (Cliens Fonder). Till ordförande i valberedningen utsågs Anders G. Carlberg. Vid ägarförändringar eller om personerna ovan slutar sin anställning får valberedningen ersätta ledamoten. Under 2024 ersattes Hans

**KONCERNENS STYRNING**






TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA58D376. Page 41 of 83

20250728101024

Christian Bratterud av Peter Nygren (Odin Fonder) i valberedningen.
I syfte att utveckla och förbättra styrelsens arbete görs en utvärdering varje år. Varje ledamot besvarar en enkät med frågeställningar om styrelsearbetet och hur detta kan vidareutvecklas. Valberedningen har informerats om slutsatserna av utvärderingen samt om bolagets verksamhet och andra relevanta förhållanden för att möjliggöra för valberedningen att kunna föreslå en väl fungerande styrelse. Valberedningens förslag ska meddelas i så god tid att detta kan presenteras i kallelsen till årsstämman 2025. Valberedningen har sammanträtt tre gånger under året. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning vid framtagande av sitt förslag av styrelseledamöter, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen har även fokuserat på att successivt föryngra styrelsen.

## STYRELSE

Styrelsen är utsedd av aktieägarna för att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och aktieägarnas bästa intresse. Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt. Styrelsen tillser att det finns effektiva rapporterings-, uppföljnings- och kontrollsystem samt att informationsgivningen är korrekt och öppen. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och övergripande strategi samt kontrollerar och utvärderar fortlöpande verksamheten och fullgör de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar även i frågor rörande förvärv, avyttringar och större investeringar. Styrelsen godkänner årsredovisning och delårsrapporter samt föreslår utdelning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut på årsstämman.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst tio ordinarie ledamöter och högst två suppleanter valda av årsstämman. Styrelsen består för närvarande av sex ordinarie ledamöter. På styrelsesammanträdena kan tjänstemän inom koncernen föredra ärenden. Styrelsens sekreterare är advokat Mikael Smedeby på Advokatfirman Lindahl.

Styrelsens sammansättning framgår av texten nedan och tabell. Samtliga ledamöter är oberoende av bolaget. Johan Wall är beroende av ägare med mer än 10 procent av röster och kapital. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

**Johan Wall**, f 1964. Ordförande sedan 2016. Styrelsesuppleant: 1997–2000. Styrelseledamot: 2000–2016.
*Aktieinnehav med närstående:* 14 100. Därutöver inflytande via ägarandel i familjebolag vilka är huvudägare i Beijer Alma.
*Utbildning:* Civilingenjör, KTH, Visiting Scholar, Stanford University.
*Styrelseordförande i:* Beijer Holding AB, Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB.
*Styrelseledamot i:* Sweco AB, Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse, med flera.
*Tidigare befattningar:* vd Beijerinvest AB, vd Bisnode AB, vd Enea AB, vd Framfab AB, vd Netsolutions AB.
*Styrelseutskott:* Ordförande i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet.
Beroende i förhållande till större aktieägare.
Oberoende i förhållande till bolaget

**Johnny Alvarsson**, f 1950. Styrelseledamot sedan: 2017.
*Aktieinnehav med närstående:* 5 800.
*Utbildning:* Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola, Managementutbildning CEDEP, Frankrike.
*Styrelseordförande i:* FM Mattson Mora Group, Llentab Group och Primotech AB.
*Styrelseledamot i:* Rotundagruppen, Instalco AB och Sdiptech AB.
*Tidigare befattningar:* Ledningsfunktioner hos LM Ericsson, vd i Zetterbergs Industri AB/Zeteco AB, vd i Elektronikgruppen AB, vd för Indutrade AB.
*Styrelseutskott:* Ledamot i ersättningsutskottet.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Oberoende i förhållande till bolaget.

**Oskar Hellström**, f 1979. Styrelseledamot sedan: 2020.
*Aktieinnehav med närstående:* 7 500.
*Utbildning:* Civilingenjör, Linköpings Tekniska Högskola och ekonomie kandidat, Stockholms universitet.
CFO och Vice VD Gränges AB.
*Tidigare befattningar:* CFO Sapa Heat Transfer, olika ledningsfunktioner Sapa-koncernen, konsult hos Booz Allen Hamilton.
*Styrelseutskott:* Ordförande i revisionsutskottet.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Oberoende i förhållande till bolaget.

**Hans Landin**, f 1972. Styrelseledamot sedan: 2019.
*Aktieinnehav med närstående:* 7 160.
*Utbildning:* Civilingenjör Chalmers Tekniska Högskola.
Senior Vice President, Group Commercial Excellence Bearings, Aktiebolaget SKF.
*Tidigare befattningar:* Group Vice President och Company Officer hos The Timken Company. Olika ledningsfunktioner hos The Timken Company sedan 2000.
*Styrelseutskott:* Ledamot i ersättningsutskottet.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Oberoende i förhållande till bolaget.

**Sofie Löwenhielm**, f 1981. Styrelseledamot sedan: 2023.
*Aktieinnehav med närstående:* 1 013.
*Utbildning:* Handelshögskolan i Stockholm och Google Marketing MBA från Wharton Executive Education i Philadelphia, USA.
Marknads- och strategichef, Exeger
*Tidigare befattningar:* Head of Global Marketing Strategy and Operations, Google; Strategikonsult, Boston Consulting Group; styrelseledamot, Swedol AB.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Oberoende i förhållande till bolaget.

**STYRELSENS SAMMANSÄTTNING**

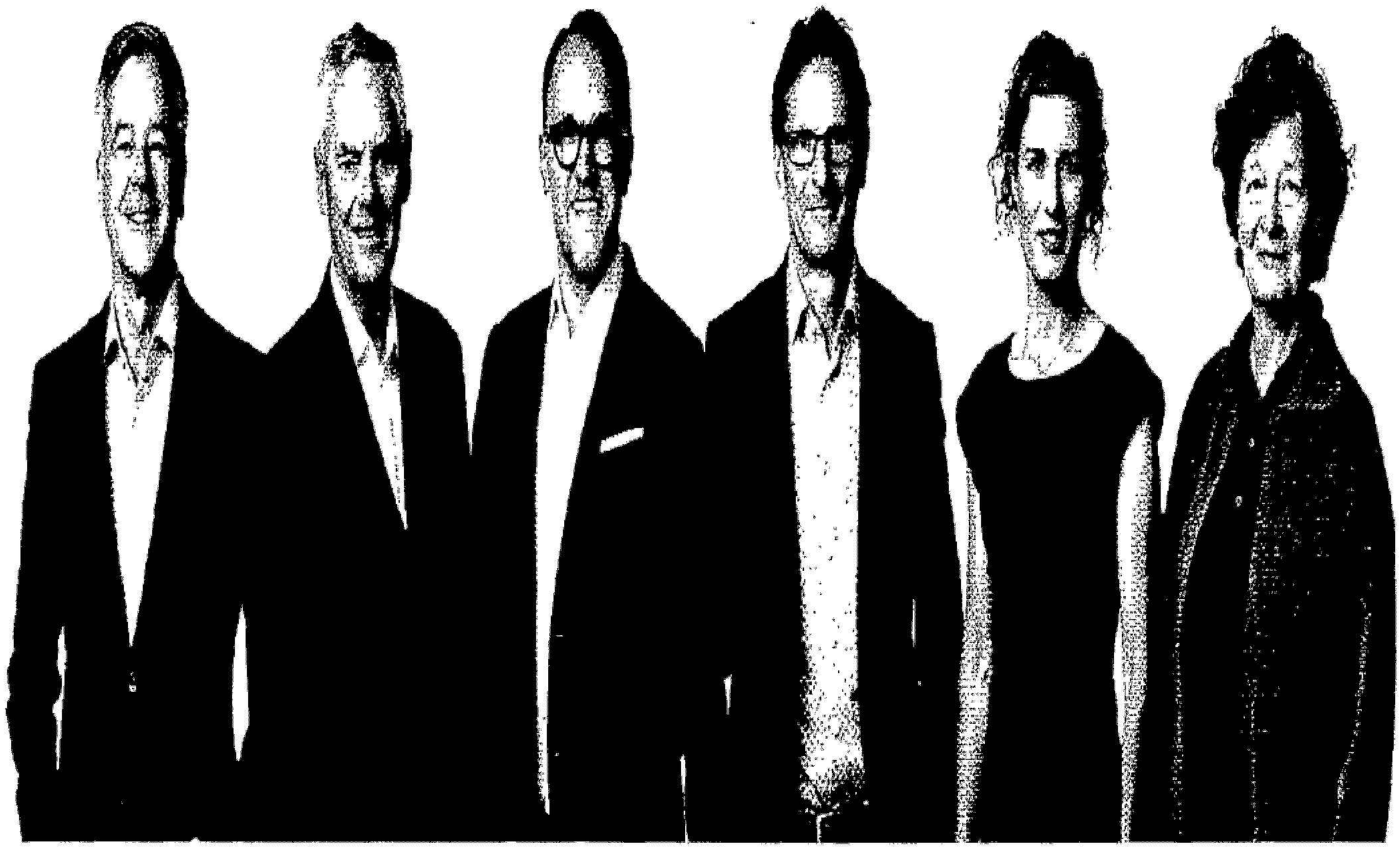
| Styrelsens ledamöter | Invald år | Oberoende i förhållande till större ägare | Oberoende i förhållande till bolaget | Ersättningsutskott | Revisionsutskott | Deltagande på styrelsemöten | Aktieinnehav A-aktier | Aktieinnehav B-aktier |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Johan Wall, ordförande | 1997 | | X | X | X | 14 (14) | 100 | 14 000 |
| Johnny Alvarsson, ledamot | 2017 | X | X | X | | 14 (14) | – | 5 800 |
| Oskar Hellström, ledamot | 2020 | X | X | | X | 14 (14) | – | 7 500 |
| Hans Landin, ledamot | 2019 | X | X | X | | 14 (14) | – | 7 160 |
| Sofie Löwenhielm, ledamot | 2023 | X | X | | | 14 (14) | – | 1 013 |
| Caroline af Ugglas, ledamot | 2015 | X | X | | X | 14 (14) | – | 5 000 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 27201BC1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 42 of 83

20250728 10125

# Styrelse



**Johan Wall** f 1964
Ordförande sedan: 2016
Styrelsesuppleant: 1997–2000
Styrelseledamot: 2000–2016
Aktieinnehav: 14 000 B-aktier, 100 A-aktier
Styrelseordförande i: Beijer Holding AB, Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB.
Styrelseledamot i: Sweco AB, Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse med flera.

**Johnny Alvarsson** f 1950
Styrelseledamot sedan: 2017
Aktieinnehav: 5 800 B-aktier
Styrelseordförande i: FM Mattson Mora Group, Lientab Group och Primotech AB.
Styrelseledamot i: Rotundagruppen, Instalco AB och Sdiptech AB.

**Oskar Hellström** f 1979
Styrelseledamot sedan: 2020
Aktieinnehav: 7 500 B-aktier
CFO och Vice VD Gränges AB.

**Hans Landin** f 1972
Styrelseledamot sedan: 2019
Aktieinnehav: 7 160 B-aktier
Senior Vice President, Group Commercial Excellence Bearings, Aktiebolaget SKF.

**Sofie Löwenhielm** f 1981
Styrelseledamot sedan: 2023
Aktieinnehav: 1 013 B-aktier
Marknads- och strategichef, Exeger.

**Caroline af Ugglas** f 1958
Styrelseledamot sedan: 2015
Aktieinnehav: 5 000 B-aktier
Styrelseledamot i: Bilia AB, Lifco AB, Spiltan Investment AB och Trapets AB (vilket är onoterat ägt av Monterro).

HEDERSORDFÖRANDE
Anders Wall
Styrelsens ordförande
1993–2016



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA58D376, Page 43 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101126

**Caroline af Ugglas**, f 1958.
*Styrelseledamot sedan:* 2015.
*Aktieinnehav med närstående:* 5 000.
*Utbildning:* Ekonomexamen, Stockholms universitet.
*Styrelseledamot i:* Bilia AB, Lifco AB, Spiltan investment AB och Trapets AB (vilket är onoterat ägt av Monterro).
*Tidigare befattningar:* Aktiechef och ägarstyrningsansvarig i Livförsäkringsaktiebolaget Skandia och vice vd i Svenskt Näringsliv.
*Styrelseutskott:* Ledamot i revisionsutskottet.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Oberoende i förhållande till bolaget.

Under 2024 höll styrelsen 14 protokollförda styrelsemöten.

Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabell på sida 42. Vid styrelsemötena utvärderas försäljnings- och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategier för verksamheterna samt förvärv och andra väsentliga investeringar avhandlas liksom utvecklingen i hållbarhetsarbetet.

På styrelsemöten i maj var hållbarhet på agendan för att besluta om hållbarhetsstretagin för Beijer Alma. Uppföljningen av arbetet mot hållbarhetsrapportering enligt CSRD delegerades till revisionsutskottet för löpande uppföljning och de hade i december en genomgång av arbetet som nu ligger till grund för årets hållbarhetsrapport 2024.

Tre av mötena var förlagda till dotterbolag där den lokala företagsledningen presenterade verksamheten.

Vid ett av styrelsemötena rapporterade Beijer Almas revisor sina iakttagelser från granskning av räkenskaper och intern kontroll.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning för sitt arbete som bland annat reglerar följande:

- Minst sex styrelsemöten per år förutom konstituerande möte, samt när de skall hållas.
- Tid för och innehåll i kallelse till styrelsemöte.
- De punkter som normalt skall finnas på dagordningen för respektive styrelsemöte.
- Protokollföring från styrelsemöten.
- Delegering av beslut till vd.
- Vd:s befogenhet att underteckna kvartalsrapport.

Styrelsens arbetsordning revideras årligen och vid behov uppdateras den. Vd-instruktionen klargör arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör samt dennes ansvar och befogenheter. Styrelsen får månatligen information om utvecklingen i koncernen och i de enskilda bolagen via en månadsrapport innehållande viktiga händelser och utveckling av orderingång, fakturering, marginaler, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning samt antal anställda.

### STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsens ansvar kan inte delegeras men styrelsen kan inom sig upprätta utskott som bereder frågor för att förenkla och effektivisera styrelsearbetet. I enlighet med detta har styrelsen inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman. Utskottens arbete styrs av deras respektive arbetsordning och instruktion.

### ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Johnny Alvarsson, Hans Landin och Johan Wall med Johan Wall som ordförande. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande vd:s lön, och andra anställningsvillkor såsom pension, avgångsvederlag och rörlig lön. Utskottet bereder även principer för ersättning till koncernledningen samt godkänner på förslag av vd ersättningar till koncernledningen inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer. Utskottet ska även bistå styrelsen genom att upprätta en ersättningsrapport för godkännande av årsstämman. Under 2024 hade utskottet två möten med alla ledamöter närvarande. Redogörelse för ersättning till vd och koncernledning återfinns i not 2.

### REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet utövar tillsyn över koncernens finansiella redovisning och rapportering samt över den interna kontrollen. I utskottets arbetsuppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Därtill granskar utskottet hållbarhetsrapporteringen, samt juridiska och skatternässiga frågor som kan ha väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet granskar även de valda revisorernas opartiskhet samt bestämmer vilka tjänster utöver revision som får upphandlas av dessa. I förekommande fall hanterar utskottet på uppdrag av valberedningen upphandling av revision. Slutligen utvärderar revisionsutskottet kvaliteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet består av Oskar Hellström (ordförande), Caroline af Ugglas och Johan Wall. Koncernens ekonomichef är föredragande. Under 2024 hade utskottet fem möten med samtliga ledamöter närvarande. Huvudansvarig revisor medverkade vid fyra av dessa möten.

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Beijer Almas koncernledning består av koncernchefen, de verkställande direktörerna i dotterbolagen Lesjöfors och Beijer Tech samt koncernens ekonomichef.

Bolagets verkställande direktör och koncernchef under 2024 var Henrik Perbeck (född 1972), som tillträdde tjänsten 2018. Han är utbildad civilingenjör teknisk fysik och har en fil.kand. i nationalekonomi. Henrik Perbeck var tidigare vd och koncernchef för Viacon Group. Den 3 februari 2025 meddelades den verkställande direktörens avgång. Henrik Perbeck kvarstår i positionen till 1 april 2025. Tillförordnad verkställande direktör från 1 april 2025 är Johnny Alvarsson.

För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se sidan 45. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 2.

### UPPFÖRANDEKOD

De värderingar och synsätt som gäller inom Beijer Alma finns samlade i en uppförandekod baserad på internationellt vedertagna konventioner såsom Global Compact och standarden för socialt ansvar, ISO 26000. Bolagets uppförandekod inriktar sig mot områdena människor, miljö och etik och för varje område beskrivs det förhållningssätt och de värderingar som gäller inom Beijer Alma. Material där Beijer Almas uppförandekod presenteras och förklaras har distribuerats till samtliga anställda globalt, och finns även tillgängligt på flera olika språk i elektronisk form. I materialet hänvisas även till koncernens visselblåsartjänst för rapportering av oegentligheter eller andra avsteg från uppförandekoden, s.k. whistleblowing.

Ytterligare information om arbetet med ansvarsfullt företagande finns på hemsidan och på sidorna 20–39.

### OPERATIVA STYRNINGEN

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Tillsammans med övriga personer i koncernledningen tillser koncernchefen att den operativa styrningen fungerar kvalitativt och effektivt och att verksamheten drivs i enlighet med styrelsens anvisningar och riktlinjer.

Beijer Alma har en decentraliserad organisation. Detta är ett strategiskt och medvetet val baserat på att affärerna oftast är lokala samt på en övertygelse om att de bästa besluten fattas lokalt där man har den bästa kunskapen i frågan. Själva affärsverksamheten bedrivs i dotterbolagen Lesjöfors och Beijer Tech. Den legala strukturen sammanfaller med den operativa vilket innebär att det inte finns några beslutsforum som är frikopplade från det civilrättsligt reglerade ansvar som åligger de legala enheterna. Inom Lesjöfors och Beijer Tech är verksamheten organiserad i affärsområden. Totalt antal legala bolag inom Beijer Alma är cirka 100 stycken. Gruppens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter i kombination med ett snabbt och väl fungerande rapporterings- och kontrollsystem.

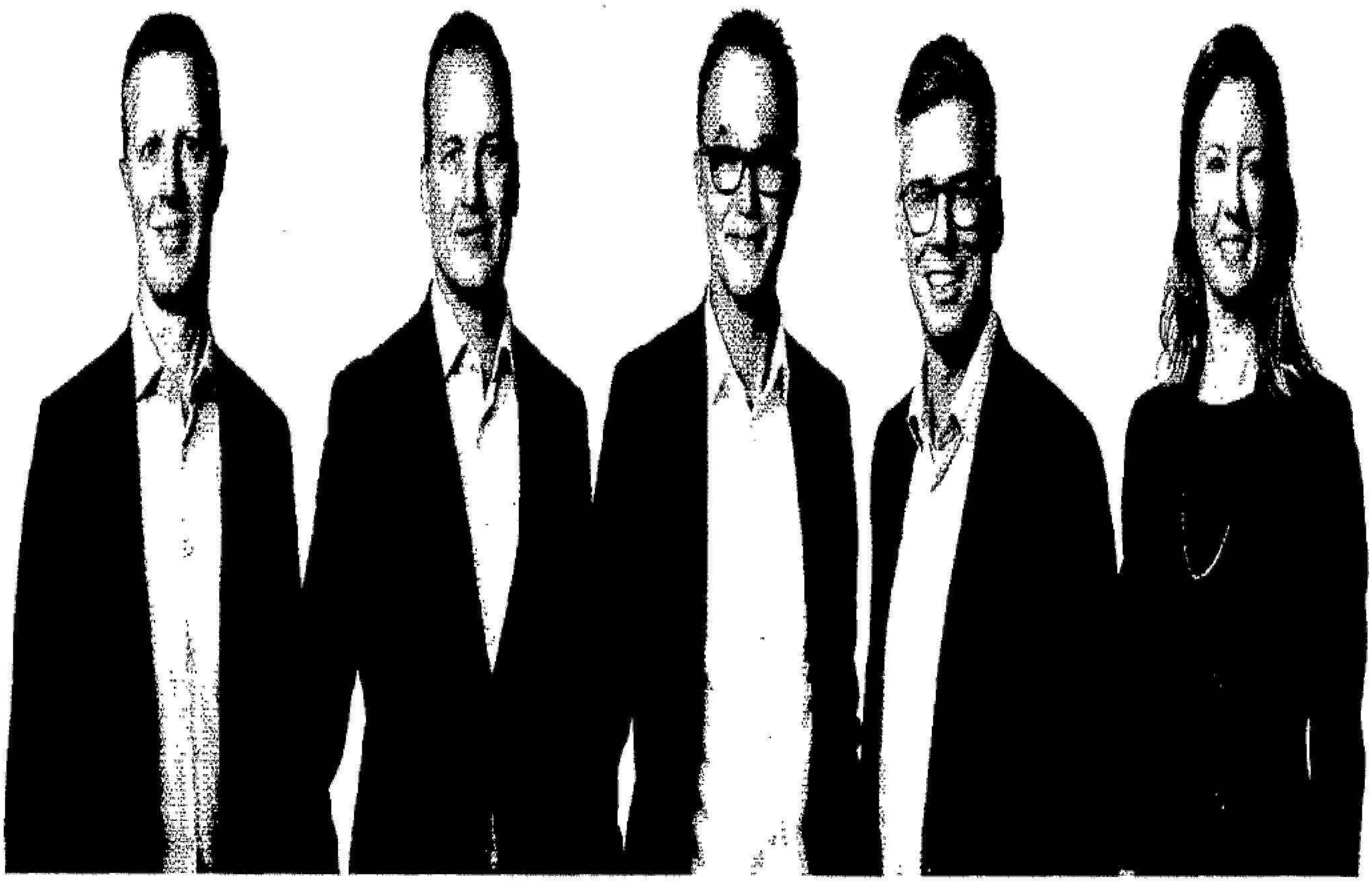
I styrelserna i dotterbolagen ingår personer från koncernledningen och arbetstagarrepresentanter, men inga externa ledamöter. Arbetsordningar och vd-instruktioner, liknande de



TeamEngine Document E-Sign ID: 27201BC1-3FD7-474F-917C-A91DCA58D378, Page 44 of 83

20250728I0127

# Ledningsgrupp Beijer Alma



**Henrik Perbeck**
f 1972
Vd och koncernchef
Beijer Alma AB
Civilingenjör
Anställd sedan: 2018
Aktieinnehav med närstående:
35 500 B-aktier

**Johan Dufvenmark**
f 1973
Ekonomichef
Beijer Alma AB
Civilekonom
Anställd sedan: 2022
Aktieinnehav med närstående:
3 500 B-aktier

**Ola Tengroth**
f 1963
Vd och koncernchef Lesjöfors AB
Civilekonom och Maskiningenjör
Anställd sedan: 2019
Aktieinnehav med närstående:
13 100 B-aktier

**Staffan Johansson**
f 1976
Vd och koncernchef
Beijer Tech AB
Civilingenjör
Anställd sedan: 2019
Aktieinnehav med närstående:
15 152 B-aktier

**Anna Haesert**
f 1977
Samordnande hållbarhetschef i Beijer Alma, medlem i Lesjöfors koncernledning
Civilingenjör
Anställd sedan: 2021
Aktieinnehav med närstående:
294 B-aktier

TeamEngine E-Signing



20250728101128

i moderbolaget, styr styrelsearbetet och arbetsfördelningarna mellan styrelserna och de verkställande direktörerna. Dessutom finns i dotterbolagen ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna. Uppförandekoden är en viktig sådan.

Beijer Alma består av två skilda dotterbolagskoncerner, därför är den finansiella rapporteringen inom gruppen mycket viktig för bolagsstyrningen. En stor del av kommunikationen och diskussionen inom koncernen baseras på den interna finansiella rapporteringen.

Dotterbolagscheferna ansvarar för sina resultat- och balansräkningar. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhet. Boksluten analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på dotterbolags- och koncernnivå. Rapportering till koncernledningen görs för varje resultatenhet, affärsområde och dotterbolag. Rapporteringen sker i det system som används för de externa koncernboksluten. Månadsboksluten presenteras och diskuteras i månadsmöten med koncernledningen och dotterbolagens ledningar. På dessa möten sker också uppföljning av att styrelsebeslut och andra beslut genomförs.

I en decentraliserad organisation är det viktigt att rapporterings- och uppföljningssystem är transparenta och tillförlitliga. Inom respektive dotterbolag läggs fokus på att utveckla och effektivisera processerna. Affärssystemen utvecklas för att bättre kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. Effektiviteten mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med kalkyler, tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking.

### INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i den svenska koden för bolagsstyrning. Koden innehåller även krav på extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Generellt innebär intern kontroll för Beijer Alma en process som ska fastställa att bolagets mål uppfylls och leder till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av regler och lagar. Dessutom ska den interna kontrollen säkerställa att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och rättvisande samt att den är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att övriga krav på noterade bolag efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet bistår styrelsen vid exempelvis väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet följer även upp att principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs samt att erforderliga kontakter med bolagets revisor upprätthålls.

Ansvaret för det operativa dagliga arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till koncernchefen, som tillsammans med koncernens ekonomichef och dotterbolagsledningarna säkerställer och utvecklar den interna kontrollen.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är den övergripande kontrollmiljön. En väl fungerande decentraliserad organisation där ansvar och befogenheter är klart definierade, förmedlade och dokumenterade är en väsentlig del i kontrollmiljön. Andra viktiga komponenter i kontrollmiljön är ledningens arbetssätt, policys, rutiner samt instruktioner. Beijer Almas verksamhet utsätts för både externa och interna risker. En viktig del i den interna kontrollen är att identifiera, kvantifiera och åtgärda väsentliga risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna riskanalys leder fram till aktiviteter som skall säkerställa att den finansiella rapporteringen uppfyller de grundläggande kraven.

Kontrollaktiviteterna finns implementerade i rutinerna för rapporteringen och följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomiorganisationen. Personalen inom varje resultatenhet ansvarar för korrekt redovisning och korrekta bokslut.

Boksluten analyseras på resultatenhets-, affärsområdes-, dotterbolags- och koncernnivå. Avvikelser från kalkyler och förväntat resultat analyseras liksom avvikelser från historiska data och prognoser. En viktig del av Beijer Almas interna kontroll är den verksamhetsuppföljning som sker på koncernnivå bland annat via månadsmöten.

Uppföljning för att säkerställa en god intern kontroll görs på alla nivåer. Ansvarig för denna uppföljning är styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att – med hänsyn till koncernens storlek, organisation och finansiell rapporteringsstruktur – en särskild granskningsfunktion (internrevision) för närvarande inte är nödvändig.

### EXTERN REVISION

Vid årsstämman 2024 valdes KPMG till revisionsbolag fram till stämman 2025. Huvudansvarig revisor är den auktoriserade revisorn Jonas Eriksson.

Den externa revisorns uppdrag är att oberoende granska räkenskaperna för att säkerställa att dessa i allt väsentligt ger en korrekt, rättvisande och fullständig bild av Beijer Almas ställning och resultat. Revisorn har även till uppdrag att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

KPMG är revisorer i en stor andel av koncernens bolag. Koncernens revisor gör en översiktlig granskning av tredje kvartalets delårsrapport och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet vid det möte som behandlar tredje kvartalets delårsrapport, liksom vid det möte som behandlar årsbokslutet där revisorn även rapporterar på styrelsemötet. Revisorn ger en avrapportering till styrelsen även utan ledningens medverkan. Ersättningen till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Information om ersättning finns i not 5. Externa revisionen sker enligt International Standards of Auditing (ISA).

## REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Beijer Alma AB, org. nr 556229-7480

### UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 41 - 46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 31 mars 2025

KPMG

Jonas Eriksson
*Auktoriserad revisor*



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 46 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101129

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Alma AB (publ), med organisationsnummer 556229-7480, avger härmed förvaltningsberättelse och årsredovisning för verksamhetsåret 2024. Företaget är ett aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Sverige, och har hemvist i Uppsala, Sverige.

## VERKSAMHET OCH ORGANISATION

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Affärsidén är att förvärva, äga och utveckla företag med god tillväxtpotential. Verksamheten inriktas på komponenttillverkning och industrihandel. Koncernen har försäljning till 60 marknader och kunderna är företag i sektorer såsom verkstad, fordon, infrastruktur och energi. Beijer Almas organisation är decentraliserad.

I koncernen ingår två dotterbolagskoncerner;

- Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer. Företaget är en ledande aktör i Norden och ett av de större företagen i sin bransch i Europa och Nordamerika. Lesjöfors har tillverkning i Europa, Asien och Nordamerika. Verksamheten bedrivs i segmenten Industri och Chassifjädrar.
- Beijer Tech är specialiserat på industriell handel och tillverkning i nordiska nischbranscher. Företaget säljer förnödenheter, komponenter och maskiner till främst nordiska industriföretag, men även globalt, och representerar flera av världens ledande varumärken. Verksamheten bedrivs inom områdena Industriprodukter, Flödesteknik och Nischteknologier.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

### KONCERNEN

2024 påverkades fortsatt av osäkert omvärldsläge bland annat relaterat till kriget i Ukraina och spänningar i Mellanöstern, samt lägre aktivitet i ekonomin. Efterfrågan i industrisegmenten var som helhet stabil, men med variationer i olika marknader. Norden som region utvecklades väl, medan efterfrågan i Centraleuropa var svagare. Lesjöfors chassifjäderverksamhet volymer var likartade med föregående år. Beijer Techs verksamhet Industriprodukter påverkades av en svag konjunktur, medan Flödesteknik och Nischteknologier utvecklades väl. Inflationen, vilket påverkat basräntorna i koncernens finansiering, har avtagit och finansieringskostnaderna minskade under 2024.

Orderingången ökade med 4 procent till 7 290 MSEK (6 993). Ökningen utgjordes av 1 procent organisk tillväxt, 3 procent ökning från förvärv och avyttringar och 0 procent påverkan från valutaeffekter.

Nettoomsättningen ökade med 5 procent jämfört med föregående år till 7 203 MSEK (6 882). Ökningen utgjordes av 2 procent organisk tillväxt, 2 procent ökning från förvärv och avyttringar, medan effekten från valutaeffekter var neutral. Andelen utlandsförsäljning var oförändrad, 76 procent (76). Andelen försäljning utanför Sverige var 89 procent (89) i Lesjöfors och 50 procent (45) i Beijer Tech.

Rörelseresultatet blev 1 091 MSEK (941) med en rörelsemarginal på 15,1 procent (13,7). Justerat rörelseresultatet blev 923 MSEK (863). Justerad rörelsemarginalen var 12,8 procent (12,5). Jämförelsestörande poster om totalt 168 MSEK påverkade resultatet. Dessa var återläggning av tilläggsköpeskillingar, 187 MSEK, slutjustering av försäljning av Stumpp & Schüle, -6 MSEK, omstruktureringskostnader i Tyskland, -15 MSEK samt återläggning av reserv för rysslandsverksamhet, 2 MSEK.

### FÖRETAGSFÖRVÄRV

Under 2024 har fem förvärv genomförts. Beijer Tech-koncernen förvärvade AVS-Power Oy (FI), Clemco Norge AS (NO) och företaget Brissmans Brandredskap AB (SE). Lesjöfors förvärvade det Clifford Springs Limited (UK) och det Ets Lacroix SAS (FR). I not 34 presenteras de förvärvade bolagen med förvärvsanalys. Under början av 2025 förvärvades även det indiska bolaget International Industrial Springs till Lesjöfors-koncernen och tillgångarna i Uudenmaan Painehuolto Oy i Finland samt det svenska bolaget Swemas AB till Beijer Tech-koncernen.

### DOTTERBOLAGEN

Under 2024 ökade **Lesjöfors** orderingång med 1 procent till 4 907 MSEK (4 860). Ökningen utgjordes av 2 procent organisk tillväxt, -2 procent förvärv och avyttringar, och 0 procent från valutaeffekter. Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 4 895 MSEK (4 837). Ökningen utgjordes av 3 procent organiskt tillväxt, -2 procent förvärv och avyttringar, och 0 procent valutaeffekt. Rörelseresultatet ökade till 888 MSEK (758). Rörelsemarginalen var 18,1 procent (15,7). I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster om 168 MSEK, se koncernen. Justerat rörelseresultat var 720 MSEK (679), motsvarande en marginal på 14,7 procent (14,0). Lesjöfors bedriver sin verksamhet i segmenten Industri och Chassifjädrar. Inom Industri såväl som Chassifjädrar ökade nettoomsättningen med 1 procent.

**Beijer Techs** orderingång under 2024 var 2 383 MSEK (2 133), en ökning med 12 procent. Nettoomsättningen ökade med 13 procent till 2 308 MSEK (2 045). Ökningen utgjordes av 1 procent organisk tillväxt, 12 procent förvärv och 0 procent valutaeffekt. Rörelseresultatet uppgick till 242 MSEK (218).

Rörelsemarginalen var 10,5 procent (10,6). Affärsområdet Industriprodukter hade en oförändrad nettoomsättning, Flödesteknik ökade sin nettoomsättning med 21 procent och Nischteknologier med 22 procent. Förvärven som gjordes under året bidrog positivt till resultatet.

### MODERBOLAGET

Beijer Alma AB är ett holdingbolag utan extern fakturering som äger och förvaltar aktier och andelar i dotterbolag samt svarar för vissa koncerngemensamma funktioner. Resultatet före skatt var 301 MSEK (322). I resultat ingår koncernbidrag från dotterbolag med 250 MSEK (31) samt anteciperad utdelning om 50 MSEK (300).

### INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv 2024, uppgick till 229 MSEK (222), att jämföra med avskrivningar på anläggningstillgångar om 176 MSEK (178). Lesjöfors har investerat 158 MSEK (194) och Beijer Tech 70 MSEK (33). Beijer Tech bedriver flera kapacitetshöjande investeringar.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 47 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101301

### PRODUKTUTVECKLING

Kostnader för produktutveckling avser i huvudsak kostnader hänförliga till specifika kundorder och belastar därför respektive order och bokförs som kostnad för såld vara. I de fall kostnader för produktutveckling som inte kunnat hänföras till specifika kundorder ingår de i koncernens administrationskostnader.

### KASSAFLÖDE, LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet efter investeringar var 24 MSEK (120). I kassaflödet ingår företagsförvärv med –398 MSEK (–568). Exklusive företagsförvärv var kassaflödet 421 MSEK (687).

Nettoskulden (räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, minskade med likvida medel) var vid årsskiftet 2 334 MSEK (1 985). Ökningen är främst hänförlig till förvärv.

Nettoskuld/justerad EBITDA var 1,8 gånger (1,6). Soliditeten var 49 procent (47).

### RÄNTABILITET

Räntabiliteten på det genomsnittliga sysselsatta kapitalet var 15,1 procent (13,6). Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital 16,5 procent (15,1).

### PERSONAL

Genomsnittligt antal anställda var 2 848 personer (2 886), en minskning med 38 personer, bland annat tillföljd av personalreduktioner och avyttring av ett dotterbolag. Beijer Techs och Lesjöfors förvärv av bolag har ökat antalet anställda med 109 personer. Inom Lesjöfors bedrivs en del av tillverkningen i Kina, Thailand, Singapore, Lettland, Slovakien, Indien, Polen, Turkiet och Mexiko där lönekostnaderna generellt är lägre. I Sverige var antalet anställda 888 personer (845). I Sverige tillkom 4 personer via företagsförvärv.

I not 2 framgår antal anställda i olika länder samt information om löner och ersättningar. Dessutom framgår de principer som årsstämman antagit beträffande löner och ersättningar till ledande befattningshavare. Beijer Almas ersättning till ledande befattningshavare utgörs av följande komponenter; fast lön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Den långsiktiga delen av den rörliga ersättningen ska investeras i Beijer Almas aktie. Inga förändringar i ersättningsriktlinjerna för ledande befattningshavare föreslås till årsstämman 2025.

### FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

Ekonomichefen Johan Dufvenmark meddelande den 11 september 2024 att han lämnar Beijer Alma. Peter Forslund har rekryterats som ny ekonomichef för Beijer Alma och han tillträder sin tjänst under 2025.

Den verkställande direktören Henrik Perbecks avgång meddelades 3 februari 2025. Henrik Perbeck kvarstår i sin tjänst till 1 april 2025 då Johnny Alvarsson blir tillförordnad verkställande direktör. Rekrytering av en permanent verkställande direktör har påbörjats.

### ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Beijer Alma har cirka 12 902 aktieägare (13 728). Största ägare är Anders Wall med familj och företag som äger 12,5 procent av kapitalet och 47,8 procent av rösterna. Andra stora ägare är Anders Walls stiftelser med 12,8 procent, Fidelity Investments (FMR) med 8,5 procent samt Cliens fonder med 6,0 procent av kapitalet.

### ANSVARSFULL FÖRETAGARE

I det strategiska och dagliga arbetet är utgångspunkten Beijer Almas uppförandekod. Koden bygger på grundprinciperna i Förenta Nationernas Global Compact som Beijer Alma anslöt sig till under 2015. Därmed stödjer bolaget tio grundläggande principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Koncernens hållbarhetsmål är kopplade till nio av FN:s 17 Globala mål för hållbar utveckling, som fungerar som riktlinjer för koncernen. Under 2024 har Beijer Alma haft en fortsatt stark utveckling inom hållbarhet, bland annat genom större fokus på cirkularitet och klimat. Under 2024 verifierades dels koncernens vetenskapsbaserade klimatmål officiellt av Science Based Targets initiative (SBTi), dels introducerades ett femte fokusområde: "Innovation med hållbarhetsfokus". Arbetet innefattar ekodesign som innebär att produkter designas så miljömässigt hållbart som möjligt för att minska miljöavtrycket.

### LÄGESRAPPORT HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 20–39. Årsredovisning och hållbarhetsrapport har överlämnats till revisorn samtidigt. I det fall inget annat anges avser informationen Beijer Almakoncernen, inklusive dotterbolag.

### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Risker är en del av all affärsverksamhet. Beijer Almas resultat och finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som bolaget själv kan påverka och externa faktorer där möjligheten att påverka är begränsad och där koncernen i stället får inrikta sig på att hantera konsekvenserna av dessa.

Risker består bland annat av affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan bland annat vara konjunkturutveckling, strukturella förändringar på marknaden, stort kundberoende mot speciella företag, branscher eller geografiska marknader. Oförutsägbara risker som Rysslands invasion av Ukraina och covid-19 pandemin har haft stor påverkan på omvärlden och skapar osäkerhet vilket i slutänden kan påverka Beijer Alma negativt. De finansiella riskerna avser främst valutarisker och hur de hanteras finns beskrivet i not 26.

För att hantera de olika affärsmässiga riskerna sker ett strategiarbete som bland annat strävar efter att bredda kundbasen såväl bransch- och kundmässigt som geografiskt. Bedömningen är att Beijer Alma har en god riskspridning mellan kunder, leverantörer, branscher och geografiska marknader. Uppföljning av risker i verksamheten sker i månads- och styrelsemöten, där risker eller avvikelser identifieras och åtgärdas.

I takt med att världen blir mer digitaliserad ökar även riskerna för cybersäkerhetsincidenter och oplanerade driftsavbrott som kan ha stor påverkan på verksamheten. Beijer Alma driver ett kontinuerligt arbete för att minska riskerna för it-incidenter.

### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

| MSEK | |
|---|---|
| Balanserade vinstmedel | 527 |
| Överkursfond | 279 |
| Årets resultat | 255 |
| **Summa** | **1 061** |

Disponeras enligt följande:

| | |
|---|---|
| Till aktieägarna lämnas en ordinarie utdelning om 3,95 kr per aktie | 238 |
| **I ny räkning balanseras** | **823** |

### STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning förväntas moderbolagets soliditet uppgå till 28 procent och koncernens soliditet till 48 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga dotterbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att göra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som föreskrivs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376, Page 48 of 83

20250728100131

# Koncernens resultaträkning

| Belopp i MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 3, 4 | 7 203 | 6 882 |
| Kostnader för sålda varor | 9 | -4 967 | -4 853 |
| **Bruttoresultat** | | 2 236 | 2 029 |
| Försäljningskostnader | 9 | -614 | -538 |
| Administrationskostnader | 5, 9 | -721 | -645 |
| Övriga rörelseintäkter | 6 | 19 | 16 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | 8, 18 | 3 | 0 |
| Jämförelsestörande poster | 7 | 168 | 79 |
| **Rörelseresultat** | 9 | 1 091 | 941 |
| Finansiella intäkter | 10 | 21 | 80 |
| Finansiella kostnader | 10 | -217 | 303 |
| **Resultat efter finansnetto** | | 895 | 718 |
| Skatt | 13 | -166 | 183 |
| **Årets resultat** | | 729 | 535 |
| *Därav hänförligt till* | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 714 | 519 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 15 | 16 |
| **Summa årets resultat** | | 729 | 535 |
| Redovisat resultat per aktie före och efter utspädning, kr | 14 | 11,85 | 8,61 |
| Utdelning per aktie, kr | | 3,95 | 3,85 |

# Koncernens rapport över totalresultatet

| Belopp i MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Övrigt totalresultat** | | | |
| *Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen* | 24 | | |
| Kassaflödessäkringar | | -6 | 12 |
| Omräkningsdifferenser | | 169 | 38 |
| **Summa övrigt totalresultat efter skatt** | | 163 | 26 |
| **Summa totalresultat** | | 892 | 509 |
| *Därav hänförligt till* | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 874 | 503 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 18 | 6 |
| **Summa totalresultat** | | 892 | 509 |

TeamEngine E-Signing



20250728010132

# Koncernens balansräkning

| Belopp i MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Goodwill | 15 | 2 830 | 2 475 |
| Övriga immateriella tillgångar | 16 | 1 145 | 1 024 |
| Mark och markanläggningar | 17 | 122 | 112 |
| Byggnader | 17 | 571 | 534 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 17 | 631 | 557 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 17 | 105 | 96 |
| Pågående nyanläggningar | 17 | 68 | 65 |
| Nyttjanderättstillgångar | 11 | 317 | 298 |
| Andra långfristiga fordringar | | 8 | 12 |
| Andelar i intresseföretag | 18 | 31 | 29 |
| Uppskjutna skattefordringar | 25 | 87 | 44 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **5 915** | 5 246 |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Varulager | 20 | 1 720 | 1 487 |
| Kundfordringar | 21 | 1 019 | 929 |
| Skattefordran | | 81 | 82 |
| Övriga fordringar | 22 | 111 | 98 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 23 | 103 | 94 |
| Likvida medel [1] | | 481 | 437 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **3 515** | 3 127 |
| **Summa tillgångar** | | **9 430** | 8 373 |

| Belopp i MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 24 | | |
| Aktiekapital | | 126 | 126 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 444 | 444 |
| Reserver | | 310 | 150 |
| Balanserad vinst inklusive årets resultat | | 3 652 | 3 095 |
| **Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare** | | **4 532** | 3 815 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 81 | 76 |
| **Summa eget kapital** | | **4 613** | 3 891 |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Övriga långfristiga skulder | 27 | 243 | 412 |
| Uppskjuten skatt | 25 | 276 | 243 |
| Skulder till kreditinstitut | 26 | 2750 | 2 231 |
| Långfristiga leasingskulder | 11 | 216 | 217 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **3 485** | 3 163 |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | | 395 | 343 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 28 | 465 | 470 |
| Skulder till kreditinstitut | 26 | 66 | 191 |
| Övriga kortfristiga skulder | 29 | 183 | 145 |
| Skatteskuld | | 111 | 78 |
| Kortfristiga leasingskulder | 11 | 112 | 92 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **1 332** | 1 319 |
| **Summa eget kapital och skulder** | | **9 430** | 8 373 |

[1] Likvida medel utgörs av kassa och bank.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272016C1-9FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 50 of 83

20250728101333

# Koncernens förändring av eget kapital

| Belopp i MSEK | Aktie kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserad vinst inkl. årets resultat | Summa | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | | | |
| **31/12 2022** | **126** | **444** | **166** | **2 868** | **3 604** | **35** | **3 639** |
| Årets resultat | | | | 519 | 519 | 16 | **535** |
| Övrigt totalresultat | | | 16 | | 16 | 10 | **-26** |
| Lämnad utdelning | | | | 226 | 226 | 3 | **-229** |
| Skuld för förvärv av minoritetsaktier | | | | 68 | 68 | | **-68** |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | | | 2 | 2 | 38 | **40** |
| **31/12 2023** | **126** | **444** | **150** | **3 095** | **3 815** | **76** | **3 891** |
| Årets resultat | | | | 714 | 714 | 15 | **729** |
| Övrigt totalresultat | | | 160 | | 160 | 3 | **163** |
| Lämnad utdelning | | | | 232 | 232 | 13 | **-245** |
| Skuld för förvärv av minoritetsaktier | | | | 75 | 75 | | **75** |
| **31/12 2024** | **126** | **444** | **310** | **3 652** | **4 532** | **81** | **4 613** |

# Koncernens kassaflödesanalys

| Belopp i MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Rörelseresultat | | 1 091 | 941 |
| Betald skatt | | -177 | -181 |
| Betalda räntor | | -173 | -187 |
| Erhållna räntor | | 13 | 10 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | 33 | 56 | 173 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar** | | 810 | 756 |
| Förändring av varulager | | -112 | 172 |
| Förändring av fordringar | | -25 | 100 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 2 | 132 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | 675 | 960 |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investering i materiella anläggningstillgångar | | -225 | 217 |
| Investering i immateriella tillgångar | | -22 | 10 |
| Förändring av övriga finansiella tillgångar | | -6 | -17 |
| Avyttrade bolag eller avdrag för likvida medel | | 0 | -28 |
| Förvärv av bolag eller avdrag för likvida medel | 34 | -398 | -668 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | -651 | -840 |
| **Kassaflöde efter investeringar** | | 24 | 120 |
| **Finansieringsverksamheten** | 26 | | |
| Upptagna lån | | 889 | 2 625 |
| Amorteringar | | -643 | -2 818 |
| Utbetald utdelning | | -245 | -226 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | 1 | -419 |
| Förändring av likvida medel | | 25 | -299 |
| Valutakursförändring i likvida medel | | 19 | -18 |
| Likvida medel vid årets början | | 437 | 754 |
| Likvida medel vid årets slut | | 481 | 437 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A910CA59D376, Page 51 of 83

20250728101134

# Moderbolagets resultaträkning

| Belopp i MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Administrationskostnader | 5 | -56 | -51 |
| Övriga rörelseintäkter | 6 | 17 | 17 |
| **Rörelseresultat** | | -39 | -34 |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 12 | 50 | 300 |
| Finansiella intäkter | 10 | 209 | 166 |
| Finansiella kostnader [1] | 10 | -169 | -140 |
| **Resultat efter finansnetto** | | 51 | 291 |
| **Bokslutsdisposition** | | | |
| Mottagna koncernbidrag | | 250 | 31 |
| Lämnade koncernbidrag | | - | |
| **Resultat före skatt** | | 301 | 322 |
| Skatt [1] | 13 | 45 | 3 |
| **Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare** | | 255 | 319 |

Det finns inga poster hänförliga till övrigt totalresultat.

[1] Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.

# Moderbolagets balansräkning

| Belopp i MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 17 | 0 | 0 |
| Andelar i koncernföretag | 19 | 515 | 515 |
| Uppskjutna skattefordringar | 25 | 7 | 7 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | 522 | 522 |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Fordringar koncernföretag | | 3 605 | 3 151 |
| Skattefordran | | - | 17 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 23 | 5 | 8 |
| Övrig fordran [1] | 22 | 1 | 10 |
| Likvida medel | | 87 | 2 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | 3 698 | 3 188 |
| **Summa tillgångar** | | 4 220 | 3 711 |
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| Aktiekapital | | 126 | 126 |
| Reservfond | | 165 | 165 |
| **Summa bundet eget kapital** | | 291 | 291 |
| Överkursfond | | 279 | 279 |
| Balanserad vinst | | 527 | 440 |
| Årets resultat [1] | | 255 | 319 |
| **Summa fritt eget kapital** | | 1 061 | 1 038 |
| **Summa eget kapital** | | 1 352 | 1 329 |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 26 | 2 732 | 2 202 |
| Uppskjuten skatt [1] | 25 | 0 | 2 |
| **Summa långfristiga skulder** | | 2 732 | 2 205 |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 26 | - | 134 |
| Skulder till koncernföretag | | 69 | 1 |
| Leverantörsskulder | | 4 | 4 |
| Skatteskuld | | 31 | |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 28 | 31 | 33 |
| Övriga kortfristiga skulder | 29 | 1 | 5 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | 136 | 178 |
| **Summa eget kapital och skulder** | | 4 220 | 3 711 |

[1] Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA58D376, Page 52 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728010135

# Moderbolagets förändring av eget kapital

| Belopp i MSEK<br>Moderbolaget | Aktie-kapital | Reserv fond | Överkurs fond | Balanserad vinst | Årets resultat | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **31/12 2022** | **126** | **165** | **279** | **87** | **579** | **1 235** |
| Omföring av föregående års resultat | | | | 579 | -579 | **0** |
| Lämnad utdelning | | | | -226 | | **-226** |
| Årets resultat [1] | | | | | 319 | **319** |
| **31/12 2023** | **126** | **165** | **279** | **440** | **319** | **1 329** |
| Omföring av föregående års resultat | | | | 319 | 319 | **0** |
| Lämnad utdelning | | | | -232 | | **-232** |
| Årets resultat | | | | | 255 | **255** |
| **31/12 2024** | **126** | **165** | **279** | **527** | **255** | **1 352** |

I föreslagen utdelning uppgår till 3,25 kr per aktie, motsvarande 238 MSEK totalt, se not 32.

[1] Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

| Belopp i MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Rörelseresultat | | -39 | -34 |
| Betald skatt | | 2 | -1 |
| Betalda räntor | | -156 | -167 |
| Erhållna räntor | | 194 | 191 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | 33 | 3 | - |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelse-kapital och investeringar** | | 4 | -11 |
| Förändring av fordringar | | 3 | 0 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -17 | 0 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | -10 | -11 |
| **Finansieringsverksamheten** | 26 | | |
| Upptagna lån | | 898 | 2 625 |
| Amorteringar | | -627 | 1 288 |
| Utbetald utdelning | | -232 | -226 |
| Finansiella koncernmellanhavanden | | 57 | -1 507 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | 95 | -396 |
| **Förändring av likvida medel** | | 86 | -407 |
| Valutakursförändring i likvida medel | | 0 | -4 |
| Likvida medel vid årets början | | 2 | 413 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | 87 | 2 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376, Page 53 of 83.

TeamEngine E-Signing



20250728110136

# Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

ALLMÄN INFORMATION

Beijer Alma AB med organisationsnummer 556229-7480, är ett börsnoterat aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är i Uppsala med adress Dragarbrunnsgatan 45, Box 1747, 751 47 Uppsala, Sverige. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i mid-caplistan.

Beijer Alma AB är en internationell industrigrupp med fokus på komponenttillverkning, industrihandel och nischteknologier. I koncernen ingår Lesjöfors som är en av Europas största fjädertillverkare och Beijer Tech med starka positioner inom industrihandel i Norden.

Koncernredovisningen omfattar perioden 1 januari -31 december 2024 (jämförelseperioden 1 januari -31 december 2023) och årsredovisningen godkändes av styrelsen den 31 mars 2025. Balans- och resultaträkning kommer bli föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2025.

De väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Samtliga belopp i MSEK där ej annat anges.

GRUND FÖR RAPPORTERADE UPPRÄTTANDE

Beijer Almas koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner, samt IFRS® redovisningsstandarder och tolkningar från IFRS® Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU).

Moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper med undantag för de lydelser som framgår i Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna under »moderbolagets redovisningsprinciper«.

FÖRÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER

Det finns inga nya IFRS standarder eller IFRIC uttalanden som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2024. Inga nyutkomna IFRS standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid. Moderbolaget har bytt redovisningsprincip för finansiella instrument och tillämpar IFRS 9 för 2024, se moderbolagets redovisningsprinciper.

Det finns inte några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2025.

Den nya standarden IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter kommer tillämpas från januari 2027. IFRS 18 förändrar främst tre nyckelområden: strukturen på resultaträkningen, införandet av upplysningar om resultatmått som rapporteras utanför företagets finansiella rapporter (management-defined performance measures (MPM)) samt förbättrad aggregering och disaggregering av informationen i de primära rapporterna och noterna.

För Beijer Almas del kommer det inte innebära någon väsentlig påverkan på de finansiella primära rapporterna, nedan följer ett urval av de förändringar som kommer att ske.

I resultaträkningen kommer intäkter och kostnader att delas in i tre kategorier; rörelse, investering och finansiering. Erhållna räntor samt resultat från andelar i intresseföretag kommer att presenteras i investeringsverksamheten. Upplysningar om MPM:er kommer att lämnas samlat i en not.

Avseende startpunkten för kassaflödet enligt den indirekta metoden kommer startpunkten framöver att vara rörelseresultatet. Erhållna räntor och utdelning kommer att presenteras i investeringsverksamheten medan betalda räntor och utdelningar kommer att presentera i finansieringsverksamheten.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Vidare förekommer även områden som är komplexa och som innefattar uppskattningar och antaganden om framtiden baserat på källor där det råder osäkerhet.

De områden som innefattar uppskattningar och antaganden om framtiden där det råder osäkerhet och som innebär en betydande risk för väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder nästkommande räkenskapsår är främst följande:

**Nedskrivningsprövning för goodwill**

Koncernen prövar årligen, eller vid indikation på värdeminskning, om ned skrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 15. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts har inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill. Ledningen bedömer att utfallet av denna känslighetsanalys inte föranleder nedskrivning. För ytterligare upplysning, se not 15.

**Kundfordringar**

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar men kan för vissa kunder vara längre men aldrig över ett år och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas därefter till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditexponering, valutarisk och ränterisk återfinns i not 21 och not 26. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp de förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar för förväntade kreditförluster.

**Varulager**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga särskilda försäljningskostnader.

KONCERNREDOVISNING

**Dotterföretag**

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkningar, förändringar av eget kapital och balansräkning.

FÖRÄNDRINGAR I ÄGARANDEL I ETT DOTTERFÖRETAG UTAN FÖRÄNDRING AV BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Försäljning till innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, dvs. som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget.

Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

RÖRELSEFÖRVÄRV

Koncernens rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för ett förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på förvärvsdagen för överlåtna tillgångar, skulder som koncernen åtar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen samt tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen. I de fall förvärvet inte avser hundra procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv. För ytterligare upplysning, se not 34.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

**Funktionell valuta och rapportvaluta**

I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. I koncernens dotterbolag finns främst följande funktionella valutor euro, amerikanska dollar och brittiska pund.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376 Page 54 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101137

**Omräkning av dotterföretag enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer**

Turkiet omräknas enligt IAS 29 som ett höginflationsland sedan 30 juni 2022 och Beijer Almas verksamhet i Turkiet redovisas därför i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. Omvärderingen av de icke-monetära balansposterna respektive resultatposterna på dotterbolagsnivå är en del av den monetära nettovinsten eller förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter och kostnader. För ytterligare upplysning, se not 10.

**Transaktioner och balansposter**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakurseffekter på transaktioner till den operativa verksamheten redovisas i bruttoresultatet medan valutakurseffekter på den finansiella verksamheten redovisas i finansnettot. När koncernen har säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden redovisas vinster/förluster på dessa säkringar i övrigt totalresultat.

| Väsentliga valutakurser | Balansdagskurser 2024-12-31 | 2023-12-31 | Snittkurs 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| USD/SEK | 11,00 | 10,04 | 10,60 | 10,58 |
| EUR/SEK | 11,49 | 11,10 | 11,45 | 11,47 |
| GBP/SEK | 13,85 | 12,77 | 13,55 | 13,20 |

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. I koncernen är det vd som fattar strategiska beslut. Vd övervakar verksamheten ur ett produktperspektiv dvs de affärsområden som finns inom dotterkoncernerna. Koncernen aggregerar rörelsesegment där villkoren för aggregering är uppfyllda, därmed har koncernen två rapporterande segment, Lesjöfors och Beijer Tech. För ytterligare upplysning, se not 4.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen tillverkar och säljer produkter för industriell handel i form av fjädrar, tråd och bandstålprofiler samt komponenter, maskiner och tekniska lösningar. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförts till kunden. Detta sker vanligtvis när varorna lämnar koncernens lager, men kan beroende på exempelvis fraktvillkor i enskilda fall ske även senare. Från den tidpunkten har kunden full beslutanderätt över varorna och det finns ej heller några ouppfyllda åtaganden från Beijer Almas sida.

Det finns verksamheter inom dotterbolagen, främst hos Beijer Tech, som har en projektorienterad affärsmodell där fakturering sker enligt avtal och inte alltid i samband med leverans av vara eller tjänst. Även dessa verksamheter använder avräkningsmetoder för sin redovisning, styrt av avtal med kund.

I den mån koncernens prestation skiljer sig mot fakturerat belopp redovisas en avtalstillgång (om fakturerat belopp understiger utförd prestation) alternativt en avtalsskuld (om fakturerat belopp överstiger utförd prestation). Avtalstillgångar återfinns i not 23 och avtalsskulder i not 28. I not 29 finns även ytterligare avtalsskulder, där de utgörs av förskott från kunder.

I viss del av verksamheten finns volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning under året. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet med avdrag för beräknade volymrabatter och en skuld (som ingår i upplupna kostnader) redovisas på motsvarande belopp. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ingen finansieringskomponent bedöms förekomma då kreditiden vanligtvis är 30 dagar och inte i något fall överstiger ett år. En fordran redovisas när varorna har levererats då detta är den tidpunkt när ersättningen blir ovillkorlig. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantivillkor redovisas i upplupna kostnader.

SKATTER

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka ansättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat.

GOODWILL

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas sedan på rörelsesegmentnivå där respektive affärsområde inom Lesjöfors och Beijer Tech bedöms utgöra kassaflödesgenererande enheter. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 15.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av kundrelationer, varumärken och licenser som förvärvats genom rörelseförvärv och vilka redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationerna, varumärkena och licenserna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. För ytterligare upplysning, se not 16.

FORSKNING OCH PRODUKTUTVECKLING

Utgifter för produktutveckling kostnadsförs omedelbart i den mån dessa kostnader förekommer. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen. Det är sällan någon ny teknik tas fram, utan det unika är kunskapen om befintliga tekniker och material samt hur de kan appliceras i olika sammanhang och anpassas till kundernas behov. Utvecklingsarbetet inom Beijer Alma-koncernen bedrivs i regel som ett kontinuerligt arbete och en integrerad del i det dagliga arbetet varför dessa utgifter svårligen kan avgränsas. Finns det ett projekt som tydligt kan avgränsas och har ett betydande belopp, aktiveras utvecklingskostnader. För ytterligare upplysning, se not 16.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar, inklusive kontors- och industribyggnader, redovisas till anskaffningskostnad eller avdrag för ackumulerade avskrivningar. Mark redovisas till anskaffningskostnaden utan avskrivning. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. För ytterligare upplysning, se not 17.

Förskott för maskiner och andra anläggningstillgångar som är under uppförande aktiveras som pågående arbete. Tillgången redovisas som pågående arbete innan tillgångs har tagits i bruk tills dessa att tillgång tas i bruk med avskrivning.

LEASINGAVTAL REDOVISADE ENLIGT IFRS 16

Koncernens leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyreavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. I leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

För ytterligare upplysning, se not 11.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Se även avsnittet immateriella tillgångar respektive segmentsrapportering.

VARULAGER

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen eller till genomsnittspris. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på produktionsvolymer. Lånekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA58D378 Page 55 of 83

20250728101138

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv samt derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst eller förlust redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer. Derivatinstrument innehas endast för säkring av risker och inte i spekulativt syfte. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernen bedömer baserat på framåtriktad information de förväntade kreditförlusterna för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Förlustreserv för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes medan förlustreserv inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och avtalstillgångar görs alltid förlustreservering för tillgångens hela livstid. Se not 21 för detaljer om kreditreserv för kreditförluster.

KASSAFLÖDESSÄKRINGAR

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Då en säkringstransaktion ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Ackumulerade belopp i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Beijer Alma utnyttjar främst valutaterminer för att täcka risken avseende valutakursförändringar. Inom Beijer Alma vidtas valutasäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

SÄLJOPTIONER

Finansiella skulder som uppkommer i samband med förvärv avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag, som medger innehavarna av aktierna en rättighet att sälja kvarstående andel ingår i denna kategori. Redovisning sker inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Omvärdering avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag redovisas inom eget kapital då slutlig reglering redovisas som en transaktion med minoritetsägare.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 2.

Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utför de tjänster som avgiften avser.

UTDELNING

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden, eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

UTDELNINGAR

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter. I de fall anticiperad utdelning inte erläggs reverseras den på samma konto som den ursprungliga anticiperade utdelningen redovisats.

FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 tillämpas i moderföretaget från 2024, jämförelsetalen 2023 har justerats. Finansiella instrument värderas i likhet med koncernen till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen, se ytterligare förklaring nedan Byte av redovisningsprincip för finansiella instrument. Moderföretaget tillämpar sedan tidigare nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av förelagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning). Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer. Moderbolaget gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar, framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgången anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång.

LEASINGAVTAL

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2–12. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT FÖR JURIDISKA PERSONER

Koncernbidrag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition.

EFFEKTER AV REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR FINANSIELLA INSTRUMENT

Under 2024 har nedanstående ändring gjorts avseende moderbolagets tillämpande redovisningsprincip som inte är föranledd av tillämpning av nya IFRS.

Moderbolaget har valt att från och med 1 november 2024 övergå, från att redovisa finansiella instrument enligt lägsta värdets princip, till verkligt värde enligt IFRS 9. Detta ger främst mer relevant information i rapporten över finansiell ställning, samt att moderbolagets redovisning följer koncernens redovisning av finansiella instrument.

Ändringarna har tillämpats retroaktivt enligt IAS 8 och påverkat de finansiella rapporterna för aktuell period och föregående period enligt följande sätt:

| Moderbolagets resultaträkning, MSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Förändring av finansiella intäkter/kostnader | -10 | 10 |
| Förändring av skattekostnader | 2 | -2 |
| Förändring av redovisat resultat | -8 | 8 |

| Moderbolagets balansräkning, MSEK | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 | 1 jan 2023 [1] |
|---|---|---|---|
| Förändring av övrig fordran | -10 | 10 | - |
| Förändring av uppskjuten skatteskuld | -2 | 2 | - |

[1] Redovisningen av derivatinstrument började andra kvartalet 2023 därav finns det ingen påverkan på ackumulerat per ingången av jämförelseperioden, 1 jan 2023.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272016C1-3FD7-474F-917C-A91DCA58D376 Page 56 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101139

# Not 2 Personal

| Medelantal anställda, inklusive avvecklad verksamhet | Totalt 2024 | varav kvinnor | varav män | Totalt 2023 | varav kvinnor | varav män |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **MODERBOLAG** | | | | | | |
| Sverige | 8 | 2 | 6 | 7 | 2 | 5 |
| Summa | 8 | 2 | 6 | 7 | 2 | 5 |
| **DOTTERBOLAGEN** | | | | | | |
| Sverige | 880 | 173 | 707 | 838 | 157 | 681 |
| **Utlandet** | | | | | | |
| Danmark | 55 | 12 | 43 | 58 | 12 | 46 |
| Finland | 199 | 40 | 159 | 135 | 23 | 112 |
| Frankrike | 16 | 5 | 11 | 5 | 2 | 3 |
| Indien | 58 | 5 | 53 | 46 | 4 | 42 |
| Kina | 160 | 87 | 73 | 152 | 81 | 71 |
| Lettland | 141 | 78 | 63 | 146 | 87 | 59 |
| Mexiko [1] | – | – | – | 25 | 4 | 21 |
| Nederländerna | 223 | 39 | 184 | 247 | 47 | 200 |
| Norge | 41 | 5 | 36 | 34 | 5 | 29 |
| Polen | 53 | 8 | 45 | 56 | 10 | 46 |
| Rumänien | 3 | 0 | 3 | 3 | – | 3 |
| Ryssland | 0 | 0 | 0 | 1 | – | 1 |
| Singapore | 45 | 9 | 36 | 49 | 10 | 39 |
| Slovakien | 54 | 20 | 34 | 120 | 52 | 68 |
| Spanien | 5 | 1 | 4 | 4 | 1 | 3 |
| Storbritannien | 259 | 53 | 206 | 260 | 51 | 209 |
| Thailand | 47 | 24 | 23 | 43 | 19 | 24 |
| Tjeckien | 61 | 21 | 40 | 72 | 25 | 47 |
| Turkiet | 152 | 39 | 113 | 148 | 40 | 108 |
| Tyskland | 172 | 35 | 137 | 245 | 60 | 185 |
| USA | 216 | 56 | 160 | 201 | 51 | 150 |
| Summa utlandet | 1 960 | 537 | 1 423 | 2 011 | 581 | 1 457 |
| Summa | 2 848 | 712 | 2 136 | 2 886 | 743 | 2 143 |

[1] Anställda har övergått till konsultkontrakt under 2024.

| Könsfördelning ledande befattningshavare | 2024 Kvinnor | 2024 Män | 2023 Kvinnor | 2023 Män |
|---|---|---|---|---|
| **MODERBOLAG** | | | | |
| Styrelsen | 2 | 4 | 2 | 4 |
| Koncernledning | – | 2 | – | 2 |
| **KONCERNEN** | | | | |
| Koncernledning | – | 2 | – | 2 |
| Övriga ledande befattningshavare | 3 | 9 | 2 | 7 |

| Ersättning till anställda | Koncernen 2024 | Koncernen 2023 | Moderbolaget 2024 | Moderbolaget 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Löner och ersättningar | 1 504 | 1 438 | 21 | 19 |
| Sociala kostnader | 391 | 371 | 6 | 9 |
| *varav pensionskostnader* | *134* | *109* | *3* | *3* |
| Summa | 1 895 | 1 808 | 26 | 28 |

### FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UTR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då erforderliga uppgifter inte finns tillgängliga redovisas detta som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifterna för ITP2 försäkringar 2024 uppgick till 9 MSEK (7).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premieregleringar. Vid utgången av 2024 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 procent (31/12 2023: 157 procent).

### ARVODEN, ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

**Principer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Arvodet utbetalas årsvis i efterhand. Arvode till revisionsutskott och ersättningsutskott fastställs av årsstämman och utbetalas årsvis i efterskott. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag.

Ersättning till ledningsgruppen utgörs av fast lön, rörlig lön och pensionskostnader samt övriga förmåner (främst bilförmån). Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna i de två dotterbolagen samt koncernens ekonomichef. Grundlönen ska stå i proportion till personens ansvar och befogenhet. Den rörliga lönen kan maximalt vara 80 procent av grundlönen i genomsnitt. Den rörliga lönen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Pensionspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga lönen.

Bolaget har 2024 infört ett långsiktigt incitamentsprogram knutet till koncernens värdutveckling och hållbarhetsmål. Ersättning som betalas ut inom det långsiktiga incitamentsprogrammet ska användas för att förvärva aktier i Beijer Alma. Incitamentsprogrammet är villkorat egeninvestering samt anställning under en treårsperiod.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 57 of 83

20250728101140

| Löner och ersättning till styrelse och ledande befattningshavare i moderbolaget 2024 | Lön och andra ersättningar | Rörlig ersättning | Sociala avgifter | Pensionskostnader | Övriga ersättningar/förmåner | Moderbolaget Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Johan Wall | 1,2 | - | 0,4 | - | - | 1,5 |
| Johnny Alvarsson | 0,4 | - | 0,0 | - | - | 0,4 |
| Oskar Hellström | 0,5 | - | 0,2 | - | - | 0,7 |
| Hans Landin | 0,4 | - | 0,1 | - | - | 0,5 |
| Sofie Löwenhielm | 0,1 | - | 0,1 | - | - | 0,5 |
| Caroline af Ugglas | 0,4 | | 0,1 | | | 0,6 |
| Verkställande direktör | 5,0 | 2,9 | 1,8 | 1,5 | 0,1 | 11,3 |
| Övriga koncernledningen | 2,4 | - | 0,9 | 0,6 | 0,1 | 4,0 |
| Summa | 10,7 | 2,9 | 3,7 | 2,2 | 0,2 | 19,5 |

| Löner och ersättning till styrelse och ledande befattningshavare i moderbolaget 2023 | Lön och andra ersättningar | Rörlig ersättning | Sociala avgifter | Pensionskostnader | Övriga ersättningar/förmåner | Moderbolaget Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Johan Wall | 1,1 | - | 0,4 | | | 1,5 |
| Johnny Alvarsson | 0,4 | - | 0,0 | - | - | 0,4 |
| Carina Andersson | 0,4 | | 0,1 | | | 0,6 |
| Oskar Hellström | 0,5 | | 0,1 | | | 0,6 |
| Hans Landin | 0,4 | - | 0,0 | - | - | 0,4 |
| Caroline af Ugglas | 0,4 | | 0,1 | | | 0,5 |
| Verkställande direktör | 4,8 | 0,8 | 2,5 | 1,5 | 0,1 | 9,7 |
| Övriga koncernledningen | 2,2 | 0,3 | 0,9 | 0,6 | 0,0 | 4,0 |
| Summa | 10,1 | 1,1 | 4,2 | 2,1 | 0,1 | 17,6 |

| Löner och ersättning till ledande befattningshavare i koncernledningen 2024 | Lön och andra ersättningar | Rörlig ersättning | Sociala avgifter | Pensionskostnader | Övriga ersättningar/förmåner | Koncernen Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Verkställande direktör | 5,0 | 2,9 | 1,8 | 1,5 | 0,1 | 11,3 |
| Övriga koncernledningen (3 personer) | 6,7 | 2,7 | 5,7 | 3,2 | 0,1 | 19,7 |
| Summa | 11,7 | 5,5 | 8,5 | 4,8 | 0,5 | 31,1 |

| Löner och ersättning till ledande befattningshavare i koncernledningen 2023 | Lön och andra ersättningar | Rörlig ersättning | Sociala avgifter | Pensionskostnader | Övriga ersättningar/förmåner | Koncernen Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Verkställande direktör | 4,8 | 0,8 | 2,5 | 1,5 | 0,1 | 9,7 |
| Övriga koncernledningen (3 personer) | 8,7 | 3,9 | 4,2 | 3,3 | 0,4 | 20,5 |
| Summa | 13,5 | 4,8 | 6,7 | 4,8 | 0,5 | 30,2 |

KOMMENTARER TILL TABELLEN

Koncernens ledningsgrupp har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.
Pensionskostnaden avser den kostnad som belastat årets resultat.

| Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Löner och ersättningar | 28 | 27 |
| Sociala kostnader | 14 | 13 |
| *varav pensionskostnader* | 8 | 6 |
| Totalt | 43 | 40 |

Övriga ledande befattningshavare omfattar ledningsgrupp för Lesjöfors respektive Beijer Tech.

ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN

**Verkställande direktören**

Henrik Perbeck, verkställande direktör från mars 2018. Den 3 februari 2025 meddelades Henrik Perbeck avgång som verkställande direktör. Uppsägningstid från bolagets sida är 6 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår, men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. På avgångsvederlaget utgår ingen pension. Från den anställdes sida var uppsägningstiden 6 månader. Pensionsåldern var 65 år. Pensionspremier bekostas av bolaget med belopp på 32 procent av fast lön.

ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 6 och 12 månader. Från de anställdas sida är uppsägningstiden 6 månader. Avgångsvederlag upp till 6 månader utgår, men avräknas mot ersättning från annan arbetsgivare. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Pensionspremierna, som bekostas av bolaget, uppgår till 27–32 procent av grundlön exklusive bilförmån.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272D16C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376 Page 58 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101431

## Not 3 Nettoomsättning

Inom Lesjöfors tillverkas produkter som säljs medan Beijer Tech både tillverkar och köper in och säljer produkter. Inom Beijer Techs verksamheter förekommer även försäljning av service. Intäkten redovisas när kontrollen för varan övergår till kunden. Detta sker vanligtvis vid leverans från lager, men kan beroende på leveransvillkor ske senare i vissa fall. Vid den tidpunkten har kunden bestämmanderätt över produkterna och Beijer Alma har uppfyllt sina åtaganden.

Vid årsskiftet 2024 hade bolagen återstående prestationsåtaganden om 18 MSEK (16). Av nettoomsättningen som uppgick till 7 203 MSEK (6 882), har majoriteten utgjorts av försäljning vid en tidpunkt medan 234 MSEK (210) utgörs av försäljning där leveransen av vara eller tjänst skett över tid. Det är inom Beijer Tech som halt försäljning över tid. Kundkredittiden för koncernens försäljning är vanligtvis 30 dagar och överskrider inte i något fall ett år. Därför bedöms ingen finansieringskomponent föreligga. Kundfordran redovisas vid leveranstidpunkten eftersom fordran då blir ovillkorlig.

I delar av verksamheterna finns kunder som har rabatter baserade på årsvolymer. Denna rabatt beräknas vid periodens utgång och minskar intäkterna. Vid årsskiftet finns skuldförda kundrabatter på 70 MSEK (78). Dessa redovisas under upplupna kostnader och förutbetalda intäkter not 28.

Koncernens redovisade avtalstillgångar och avtalsskulder framgår av not 23, 28 och 29.

| Nettoomsättning per segment | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **LESJÖFORS** | | |
| Industri | 3 970 | 3 921 |
| Chassi | 925 | 916 |
| Summa Lesjöfors | 4 895 | 4 837 |
| **BEIJER TECH** | | |
| Flödesteknik | 770 | 632 |
| Industriprodukter | 837 | 839 |
| Nisch | 701 | 574 |
| Summa Beijer Tech | 2 308 | 2 045 |
| Koncernen | 7 203 | 6 882 |

## Not 4 Segmentsredovisning

Koncernen är uppdelad i två separata dotterkoncerner. Varje underkoncern leds av en vd som ingår i koncernledningen för Beijer Alma. Inom dotterkoncernerna finns olika segment som utgör rörelsesegment. Dessa är Chassi- och Industriljehar inom Lesjöfors och Flödesteknik, Industriprodukter och Nischteknologier inom Beijer Tech. Rörelsesegmenten inom varje dotterkoncern uppfyller IFRS 8:s krav på aggregering varför de har slagits samman till ett rörelsesegment per dotterkoncern vilka då utgör rapporterande segment. Den ekonomiska information som behandlas av vd och som används för att fatta strategiska beslut utgår från segmentsuppdelningen enligt nedan.

Övriga avser moderbolaget som är ett holdingbolag utan extern fakturering samt ett antal mindre dotterbolag med ringa verksamhet. Rörelseresultat är det resultatmått som följs upp av koncernledningen.

Eventuell försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av koncernens intäkter.

| 2024 | Lesjöfors | Beijer Tech | Övriga (moderbolag m m) | Eliminering | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Segmentets intäkter | 4 895 | 2 308 | 17 | -17 | 7 203 |
| Försäljning mellan segment | | | | | - |
| **Intäkter från externa kunder** | **4 895** | **2 308** | **17** | **-17** | **7 203** |
| Rörelseresultat | 888 | 242 | 39 | | 1 091 |
| Finansiella intäkter | 15 | 6 | 259 | 259 | 21 |
| Finansiella kostnader | -187 | -70 | -170 | 210 | -217 |
| **Resultat efter finansnetto** | **716** | **179** | **50** | **-50** | **895** |
| Bokslutsdispositioner | -290 | - | 290 | - | - |
| Skatt | 73 | 47 | 45 | 1 | -166 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 9 | 17 | | | -15 |
| **Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare** | **395** | **114** | **255** | **-50** | **714** |
| I rörelseresultatet ingår | | | | | |
| Avskrivningar | 270 | 91 | 2 | - | 363 |
| *varav nedskrivning* | | | | | - |
| Resultatandel i intresseföretag | 3 | - | - | - | 3 |
| Tillgångar | 6 601 | 2 284 | 4 221 | -3 676 | 9 430 |
| Skulder [1] | 3 653 | 1 919 | 2 868 | -3 625 | 4 817 |
| *varav räntebärande* [2] | *2 517* | *1 107* | *2 732* | *3 540* | *2 816* |
| Kassamedel | 303 | 91 | 87 | - | 481 |
| Nettoskuld [2] | 2 214 | 1 016 | 2 645 | 3 540 | 2 334 |
| Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | 163 | 88 | - | - | 251 |
| Försäljning utanför Sverige, % | 88,9 | 49,5 | - | - | 76,3 |

[1] Inklusive koncernmellanna skulder.

[2] Exklusive leasingskuld enligt IFRS 16.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 59 of 83

| 2023 | Lesjöfors | Beijer Tech | Övriga (moderbolag m m) | Eliminering | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Segmentets intäkter | 4 837 | 2 045 | 17 | -17 | 6 882 |
| Försäljning mellan segment | - | - | - | - | - |
| **Intäkter från externa kunder** | **4 837** | **2 045** | **17** | **-17** | **6 882** |
| Rörelseresultat | 758 | 218 | -34 | -1 | 941 |
| Finansiella intäkter | 12 | 6 | 466 | -404 | 80 |
| Finansiella kostnader | -206 | -62 | -151 | 116 | -303 |
| **Resultat efter finansnetto** | **564** | **162** | **281** | **-289** | **718** |
| Bokslutsdispositioner | -31 | - | 31 | - | 0 |
| Skatt | -140 | -39 | -1 | -3 | -183 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | -1 | -15 | - | - | -16 |
| **Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare** | **392** | **108** | **311** | **-291** | **519** |
| **I rörelseresultat ingår** | | | | | |
| Avskrivningar | -261 | -80 | 0 | 0 | -341 |
| *varav nedskrivning* | | | | | - |
| Resultatandel i intressebolag | 0 | - | - | - | 0 |
| Tillgångar | 5 884 | 1 927 | 3 701 | 3 139 | 8 373 |
| Skulder [1] | 3 298 | 1 656 | 2 380 | -2 853 | 4 481 |
| *varav räntebärande* [2] | *2 032* | *907* | *2 336* | *2 854* | *2 422* |
| Kassamedel | 342 | 93 | 2 | - | 437 |
| Nettoskuld [2] | 1 690 | 814 | 2 334 | 2 854 | 1 985 |
| Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | 193 | 33 | - | - | 226 |
| Försäljning utanför Sverige, % | 68,8 | 45,4 | | | 75,9 |

[1] Inklusive koncernmellanskulder.

[2] Exklusive leasingskuld enligt IFRS 16.

Försäljningen från Beijer Almas dotterbolag till kunder runt om i världen fördelas per land där kunden befinner sig enligt nedan. Tabellen exkluderar avvecklad verksamhet.

| Försäljning per land | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Sverige | 1 707 | 1 659 |
| USA | 1 120 | 1 032 |
| Storbritannien | 567 | 557 |
| Tyskland | 526 | 581 |
| Nederländerna | 447 | 457 |
| Finland | 417 | 325 |
| Norge | 355 | 280 |
| Polen | 307 | 283 |
| Danmark | 197 | 212 |
| Kina | 169 | 177 |
| Tjeckien | 163 | 155 |
| Irland | 117 | 95 |
| Frankrike | 86 | 77 |
| Ungern | 83 | 86 |
| Ukraina | 78 | 69 |
| Belgien | 62 | 70 |
| Indien | 57 | 43 |
| Italien | 57 | 46 |
| Slovakien | 38 | 55 |
| Mexiko | 25 | 46 |
| Övriga Europeiska unionen | 297 | 300 |
| Övriga Asien | 144 | 101 |
| Övriga Europa | 102 | 77 |
| Övriga världen | 82 | 83 |
| **Summa** | **7 203** | **6 882** |

| Anläggningstillgångarna fördelade per land | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| USA | 1 556 | 1 472 |
| Sverige | 1 419 | 1 409 |
| Nederländerna | 996 | 978 |
| Finland | 465 | 275 |
| Storbritannien | 445 | 321 |
| Tyskland | 166 | 160 |
| Turkiet | 156 | 120 |
| Polen | 111 | 109 |
| Frankrike | 110 | 1 |
| Danmark | 82 | 60 |
| Norge | 65 | 41 |
| Polen | 53 | 63 |
| Slovakien | 39 | 33 |
| Indien | 29 | 27 |
| Kina | 27 | 22 |
| Tjeckien | 26 | 27 |
| Övriga Asien | 39 | 42 |
| Övriga EU | 2 | 3 |
| **Summa** | **5 789** | **5 161** |



20250728101042

TeamEngine Document E-Sign ID: 272016C1-3FD7-474F-917C-A91DCA58D376. Page 60 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728010143

## Not 5 Arvoden till revisorer

Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader enligt nedan.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **KPMG** | | | | |
| Revisionsuppdrag | 7 | 7 | 2 | 2 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 0 | 0 | – | – |
| Skatterådgivning | 0 | 0 | – | – |
| Övriga tjänster | 0 | 1 | – | 1 |
| **Övriga revisorer** | | | | |
| Revisionsuppdrag | 11 | 7 | – | – |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 1 | 0 | – | – |
| Skatterådgivning | 2 | 2 | – | – |
| Övriga tjänster | 2 | 2 | – | – |
| **Summa** | 23 | 20 | 2 | 3 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning, som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor. Övriga tjänster är huvudsakligen relaterat till granskning av delårsrapporter.

## Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga inläkter avser främst försäkringsersättning samt försäljning av anläggningstillgångar. I koncernen finns inga väsentliga övriga rörelsekostnader.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Statliga stöd | 2 | 10 | – | 0 |
| Övriga intäkter | 17 | 6 | 0 | 0 |
| Management fee | – | – | 17 | 17 |
| **Summa** | 19 | 16 | 17 | 17 |

## Not 7 Jämförelsestörande poster

Under 2024 återförades 2 MSEK (10) av en avsättning från 2022 relaterad till avveckling av Lesjöfors ryska verksamhet. Återstående del av tilläggsköpeskilling för John Evans' Sons om 187 MSEK (170) återförides till resultatet. Köpeskillingen för avyttringen av Stumpp & Schüle slutjusterades med -6 MSEK. Ett omstruktureringsprojekt i Lesjöfors europaorganisation om -15 MSEK som syftade till att effektivisera produktionskostnaderna.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Avsättning avveckling Lesjöfors rysslandsverksamhet | 2 | 10 | – | – |
| Justering försäljningsrelaterad tilläggsköpeskilling | 187 | 216 | – | – |
| Nettoresultat avyttring verksamhet i Lesjöfors | 6 | 148 | – | – |
| Omstruktureringskostnader Tyskland | -15 | – | – | – |
| **Summa** | 168 | 79 | – | – |

## Not 8 Resultat från andelar i intresseföretag

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| | 2024 | 2023 |
| **Andel av resultat från** | | |
| Hanil Precision Co Ltd | 3 | 0 |
| **Summa** | 3 | 0 |

## Not 9 Rörelseresultat

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| | 2024 | 2023 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 120 | 123 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 27 | 27 |
| Byggnader | 29 | 28 |
| Markanläggningar | 0 | 0 |
| Nyttjanderättstillgångar | 108 | 91 |
| Andra immateriella tillgångar | 79 | 71 |
| **Summa** | 363 | 341 |

Avskrivningarna fördelas per rad i resultaträkningen enligt följande: kostnader för sålda varor 293 MSEK (284), försäljningskostnader 35 MSEK (29) och administrationskostnader 35 MSEK (28).

| Kostnader fördelade på kostnadsslag | Koncernen 2024 | Koncernen 2023 |
|---|---|---|
| Materialkostnader | 3 107 | 3 051 |
| Kostnader för ersättningar till anställda (not 2) | 1 895 | 1 808 |
| Avskrivningar | 363 | 341 |
| Övriga kostnader | 937 | 837 |
| **Summa** | 6 302 | 6 036 |

## Not 10 Finansnetto

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| **Finansiella intäkter** | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Ränteintäkter | 13 | 11 | 211 | 165 |
| Valutakursvinster | 7 | 64 | 5 | |
| Verkligt värdeförändringar, derivat | -7 | – | -7 | – |
| Dotterföretag omräknat enligt IAS 29 i finansiell rapportering i höginflationsländer | 8 | 5 | – | |
| Övrigt | – | | – | |
| **Summa Finansiella intäkter** | 21 | 80 | 209 | 165 |

| **Finansiella kostnader** | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Räntekostnader | -192 | 219 | -159 | 139 |
| Valutakursförluster | -1 | -56 | - | -8 |
| Verkligt värdeförändringar, derivat[1] | | 7 | - | 7 |
| Förändring i verkligt värde av villkorade tilläggsköpeskillingar | -15 | 35 | - | |
| Övrigt | -10 | 0 | -10 | - |
| **Summa Finansiella kostnader** | -217 | 303 | -169 | 140 |
| **Finansnetto** | -196 | 223 | 40 | 26 |

[1] Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.

Merparten av ränteintäkter i moderbolaget är koncerninterna.

Turkiet klassas som ett höginflationsland enligt IFRS och således tillämpas IAS 29 i redovisningen av det turkiska dotterbolaget Ilelform Clamp and Spring Co. Det ackumulerade resultatet i finansnettot från IAS 29 för 2024 är 8 MSEK (5).



TeamEngine Document E-Sign ID: 272016C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376 Page 61 of 83

20250728101144

# Not 11 Leasing

Information om koncernens nyttjanderättstillgångar och leasingskulder framgår av text och tabellen nedan och för ytterligare information, se redovisningsprinciperna s 54.

| Nyttjanderättstillgångar | 2024 | Koncernen 2023 |
|---|---|---|
| Fastigheter | 267 | 249 |
| Motorfordon | 46 | 42 |
| Övriga leasade tillgångar | 4 | 7 |
| Summa | 317 | 298 |

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under perioden uppgick till 91 MSEK (196). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 år och 10 år men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas.

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. I övriga leasingavtal ingår optioner att förlänga eller säga upp avtal då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

| Avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Fastigheter | 79 | 68 |
| Motorfordon | 24 | 20 |
| Övriga leasade tillgångar | 4 | 3 |
| Summa | 108 | 91 |

| Förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasingskuld per 31 december 2024 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Betalas under 2025 | 118 | 97 |
| Betalas under 2026–2027 | 146 | 143 |
| Betalas under 2028–2029 | 51 | 47 |
| Betalas under 2030 eller senare | 51 | 60 |
| Summa | 365 | 347 |

Räntor avseende leasingåtagande ingår i finansnettot med 16 MSEK (12). Betalningar för hyreskontrakt och leasar enligt IFRS16 belastar kassaflödet med 118 MSEK (101) och ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital.

Leasingavgifterna av lågt värde och korttidsleasing uppgick till 4 MSEK (4). Betalningar hänförliga till korttristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar it-utrustning och kontorsmaskiner.

| Leasingskulder | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Långfristiga leasingskulder | 216 | 217 |
| Kortfristiga leasingskulder | 112 | 92 |
| Summa | 328 | 309 |

Moderbolaget har leasing avseende hyra för kontor.

# Not 12 Intäkter från andelar i koncernföretag

| Anteciperad utdelning | 2024 | Moderbolaget 2023 |
|---|---|---|
| Fastighets AB | 50 | 300 |
| Summa | 50 | 300 |

# Not 13 Skatt

| | 2024 | Koncernen 2023 | 2024 | Moderbolaget 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Aktuell skatt för perioden | -207 | -188 | -48 | 0 |
| Uppskjuten skatt avseende: | | | | |
| - obeskattade reserver | 2 | 3 | 0 | 0 |
| - derivatinstrument [1] | 2 | -2 | 2 | -2 |
| - avskrivningar på lösen genomsnittliga återvärden | 27 | 12 | - | |
| - underskottsavdrag | 8 | 0 | - | - |
| - övrigt | 6 | -4 | 1 | -1 |
| Aktuell skatt hänförlig till tidigare år | -3 | -2 | - | - |
| Övriga skatter | 0 | -2 | - | - |
| Summa | -166 | -183 | -45 | -3 |

[1] Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.

| Skillnad mellan skattekostnad och 20,6 procent skatt | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Resultat före skatt | 895 | 718 | 301 | 322 |
| 20,6% skatt | -184 | -147 | -62 | -66 |
| Skatt för perioden | -166 | -183 | -45 | -3 |
| Skillnadsbelopp | -19 | 36 | -17 | -63 |

| Specifikation av skillnadsbelopp | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Effekt av | | | | |
| Utländska skattesatser | 7 | 5 | - | - |
| Ej avdragsgilla kostnader | 12 | 28 | 0 | 1 |
| Ej skattepliktiga intäkter | -40 | -22 | -10 | -62 |
| Ej redovisad uppskjuten | -1 | 19 | - | |
| Skatt på underskott | | | | |
| Tidigare ej redovisad uppskjuten skatt | - | 0 | - | 1 |
| Ändrad skattesats | 0 | 0 | - | - |
| Justering avseende tidigare års aktuella skatt | 3 | 2 | - | - |
| Övrigt | 0 | 3 | -6 | -3 |
| Summa | -19 | 36 | -17 | -63 |

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats uppgick till 18,5 procent (25,5).

I övrigt totalresultat redovisas kassaflödessäkringar efter skatt. Under 2024 redovisas en skattelättnad på 2 MSEK (3 skattekostnad) i övrigt totalresultat. Det finns inga andra effekter av skatt i övrigt totalresultat.

# Not 14 Resultat per aktie

| | 2024 | Koncernen 2023 |
|---|---|---|
| Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 714 | 519 |
| Genomsnittligt antal aktier | 60 262 200 | 60 262 200 |
| Resultat per aktie, kr | 11,85 | 8,61 |

Det finns inga utestående program avseende konvertibler eller optioner varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376 Page 62 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728010145

# Not 15 Goodwill

| | Koncernen 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 2 580 | 2 793 |
| Avgår avyttring/avvecklad verksamhet | – | -24 |
| Årets justering [1] | – | 14 |
| Förvärv [4] | 229 | 335 |
| Försäljning/utrangering | – | -6 |
| Omräkningsdifferenser | 121 | -31 |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | 2 931 | 2 580 |
| Ingående nedskrivningar | 106 | 110 |
| Avgår avyttring/avvecklad verksamhet | – | – |
| Årets justering [1] | – | 4 |
| Försäljning/utrangering | – | -9 |
| Omräkningsdifferenser | -5 | 7 |
| **Utgående ackumulerat nedskrivningar** | 101 | 106 |
| **Redovisat värde** | 2 830 | 2 475 |

[1] Justeringen 2023 avsåg uppskjuten skatt för verksamhet i Lesjöfors USA.

| [4] Specifikation av förvärv | Koncernen 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| AVS | 109 | |
| Clifford Springs | 41 | – |
| Clarinco Norge | 18 | |
| Lectrix | 53 | – |
| Rössmanns Fjäderbolag | 9 | |
| Ubotek | – | 151 |
| Autalex | – | 98 |
| Tollman | – | 61 |
| Finn Fjæren | – | 101 |
| **Summa** | 229 | 335 |

| Koncernens totala redovisade goodwillvärden fördelar sig på rörelsegrenarna som är de kassagenererande enheterna | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Lesjöfors chassi | 5 | 5 |
| Lesjöfors industri | 1 676 | 1 469 |
| Beijer Tech Flödesteknik | 455 | 392 |
| Beijer Tech Industriprodukter | 164 | 167 |
| Beijer Tech Nischteknologier [1] | 529 | 538 |
| **Summa** | 2 830 | 2 475 |

[1] Beijer Tech har 2024 infört ett tredje affärsområden, Nischteknologier och goodwillvärdena har justerats därefter. Samtliga bolag i affärsområdet kommer från Industriprodukter, förutom Kallström Engineering, som tidigare redovisats under Flödesteknik. Jämförelsetalen 2023 är justerade.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Värdet på goodwill testas genom nedskrivningstest årligen och om det finns indikationer på värdenedgång. Testerna sker för respektive kassagenererande enhet. I Lesjöfors utgörs dessa av segmenten Chassi och Industrifjädrar och inom Beijer Tech är det segmenten Flödesteknik, Industriprodukter och Nischteknologier.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden. För det första prognosåret 2025 används fastställda prognoser och de kommande fyra åren används i möjligaste mån tillgängliga strategiplaner. Där dessa saknas har uppskattade värden baserats på en tillväxttakt på två procent använts. Väsentliga antaganden som beräkningarna bygger på är:

- Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler
- Tillväxttakt för perioderna efter budgetperioden
- Vald diskonteringsränta eller skatt

Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler har fastställts av ledningen baserat på historiska utfall och åtgärder och planer i de antagna prognoserna. För tiden efter prognosperioden har en tillväxttakt på två procent använts. Effekterna av IFRS 16 ingår inte i nedskrivningsprövningarna och följaktligen inte heller i beräkningen av diskonteringsränta. Diskonteringsräntan består av komponenterna riskfri ränta, marknadens riskpremie och en bolagsspecifik riskpremie. Diskonteringsräntan efter skatt, som användes i 2024 års nedskrivningstest var 8,5 procent (9,0) för Flödesteknik, Industriprodukter och Nischteknologier inom Beijer Tech och 8,5 procent (9,0) för Chassi och Industrifjädrar inom Lesjöfors.

2024 års nedskrivningstester har inte medfört någon nedskrivning. Flera känslighetsanalyser har gjorts. Dessa resulterade inte heller i något nedskrivningsbehov för någon av de kassaflödesgenererande enheterna.

# Not 16 Övriga immateriella tillgångar

Tillgångarna består av förvärvade kundrelationer, varumärken, utvecklingsprojekt, licenser för nyttokvaror och aktiverade kostnader för att erhålla och fullgöra avtal. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

| | |
|---|---|
| Kundrelationer | 5-20 år |
| Varumärken | 3-15 år |
| Övrigt | 5-20 år |

| 2023 | Kundrelationer | Övrigt | Koncernen Summa |
|---|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 871 | 246 | 1 117 |
| Avgår avyttring av dotterbolag | – | -2 | |
| Inköp | – | 10 | 10 |
| Försäljningar och utrangeringar | | 8 | 8 |
| Genom förvärv av dotterbolag | 66 | 28 | 94 |
| Omklassificeringar | | 3 | 3 |
| Omräkningsdifferenser | -17 | -6 | -23 |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | 919 | 270 | 1 190 |
| Ingående avskrivningar | 52 | 47 | 99 |
| Avgår avyttring av dotterbolag | | 2 | -8 |
| Försäljningar och utrangeringar | – | -8 | -2 |
| Omklassificeringar | | 2 | 2 |
| Årets avskrivningar | 55 | 16 | 71 |
| Omräkningsdifferenser | 2 | 2 | -4 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | 106 | 53 | 159 |
| Ingående nedskrivningar | | 5 | 5 |
| Årets nedskrivningar | – | 2 | 2 |
| Omräkningsdifferenser | | 0 | 0 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | – | 7 | 7 |
| **Redovisat värde** | 814 | 210 | 1 024 |

| 2024 | Kundrelationer | Övrigt | Pågående immateriella anläggningar | Summa |
|---|---|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 919 | 270 | 0 | 1 190 |
| Inköp | – | 1 | 15 | 22 |
| Försäljningar och utrangeringar | - | -5 | - | -5 |
| Genom förvärv av dotterbolag | 92 | 9 | - | 101 |
| Omklassificeringar | - | -5 | -2 | -6 |
| Omräkningsdifferenser | 66 | 16 | - | 82 |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | 1 078 | 293 | 14 | 1 384 |
| Ingående avskrivningar | 106 | 53 | - | 159 |
| Försäljningar och utrangeringar | - | -5 | - | -5 |
| Genom förvärv av dotterbolag | - | 2 | - | 2 |
| Omklassificeringar | - | -4 | - | -4 |
| Årets avskrivningar | 61 | 17 | - | 79 |
| Omräkningsdifferenser | 7 | 1 | - | 8 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | 175 | 64 | - | 238 |
| Ingående nedskrivningar | - | 7 | - | 7 |
| Årets nedskrivningar | - | - | - | - |
| Omklassificeringar | - | -6 | - | -6 |
| Omräkningsdifferenser | - | 0 | - | 0 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | - | 1 | - | 1 |
| **Redovisat värde** | 903 | 228 | 14 | 1 145 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 272016C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 63 of 83

20250728101446

# Not 17 Materiella anläggningstillgångar

| 2024 | Mark och mark-anläggningar | Byggnader | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och installationer | Pågående ny-anläggningar | Koncernen Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 114 | 773 | 2 100 | 311 | 65 | 3 364 |
| Inköp | 6 | 26 | 81 | 24 | 92 | 229 |
| Försäljningar och utrangeringar | | 2 | 70 | 46 | | -69 |
| Genom förvärv av dotterbolag | - | 10 | 69 | 13 | 0 | 91 |
| Omklassificeringar | - | 10 | 71 | 7 | -92 | -4 |
| Omräkningsdifferenser | 5 | 26 | 94 | 12 | 2 | 139 |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | 125 | 843 | 2 393 | 321 | 68 | 3 750 |
| Ingående avskrivningar | 2 | 239 | 1 536 | 213 | - | 1 991 |
| Försäljningar och utrangeringar | | 2 | 19 | 44 | | -66 |
| Genom förvärv av dotterbolag | | | 53 | 9 | | 62 |
| Omklassificeringar | - | 0 | 1 | -1 | - | 0 |
| Årets avskrivningar | 0 | 29 | 120 | 27 | | 176 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | 6 | 65 | 9 | - | 80 |
| **Utgående ackumulerat avskrivningar** | 3 | 272 | 1 756 | 213 | - | 2 244 |
| Ingående nedskrivningar | 0 | - | 6 | 2 | - | 8 |
| Årets nedskrivning | | | 0 | | | 0 |
| Omräkningsdifferenser | - | - | 0 | 0 | - | - |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | 0 | - | 6 | 2 | - | 8 |
| **Redovisat värde** | 122 | 571 | 631 | 105 | 68 | 1 497 |

| 2023 | Mark och mark anläggningar | Byggnader | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och installationer | Pågående ny-anläggningar | Koncernen Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 109 | 751 | 1 884 | 277 | 29 | 3 050 |
| Avgår avyttring av dotterbolag | -10 | -50 | -76 | -13 | -1 | -149 |
| Inköp | 1 | 30 | 74 | 40 | 77 | 222 |
| Försäljningar och utrangeringar | 0 | -1 | -92 | -7 | 0 | -101 |
| Genom förvärv av dotterbolag | 15 | 38 | 272 | 28 | 3 | 358 |
| Omklassificeringar | 0 | 1 | 49 | -13 | -43 | 0 |
| Omräkningsdifferenser | 1 | 7 | 12 | 1 | 0 | -16 |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | 114 | 773 | 2 100 | 311 | 65 | 3 364 |
| Ingående avskrivningar | 2 | 236 | 1 370 | 180 | | 1 788 |
| Avgår avyttring av dotterbolag | | 22 | 55 | 8 | | -86 |
| Försäljningar och utrangeringar | - | -1 | -89 | -6 | - | -96 |
| Genom förvärv av dotterbolag | | | 197 | 25 | | 222 |
| Omklassificeringar | - | 0 | 2 | -3 | - | 0 |
| Årets avskrivningar | 0 | 28 | 123 | 27 | | 179 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | -1 | -13 | -1 | - | -15 |
| **Utgående ackumulerat avskrivningar** | 2 | 239 | 1 536 | 213 | - | 1 991 |
| Ingående nedskrivningar | 0 | - | 1 | 2 | - | 9 |
| Avgår avyttring av dotterbolag | | | 1 | | | -1 |
| Omräkningsdifferenser | - | - | - | 0 | - | 0 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | 0 | - | 6 | 2 | - | 8 |
| Redovisat värde | 112 | 534 | 557 | 96 | 65 | 1 364 |

| Inventarier | Moderbolaget 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 2 | 2 |
| Försäljningar och utrangeringar | - | - |
| **Utgående ack. anskaffningsvärde** | 2 | 2 |
| Ingående avskrivningar | 2 | 2 |
| Årets avskrivningar | - | - |
| **Utgående ack. avskrivningar** | 2 | 2 |
| **Redovisat värde** | 0 | 0 |

Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Deljer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

| | |
|---|---|
| Kontorsbyggnader som används i rörelsen | 25-40 år |
| Industribyggnader som används i rörelsen | 20-40 år |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5-10 år |
| Inventarier, verktyg och installationer | 5-10 år |



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376, Page 64 of 83

20250728101147

# Not 18 Andelar i intresseföretag

| | Kapitalandel procent | Säte | Koncernen Bokfört värde 2024 | Koncernen Bokfört värde 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Hanil Precision Co Ltd | 20,9 | Pusan, Sydkorea | 31 | 29 |
| Totalt | | | 31 | 29 |

Hanil Precision Co Ltd är en sydkoreansk gasfjädertillverkare som omsatte 297 MSEK (309) med en rörelsemarginal på 6 procent (5).

Under året har Lesjöfors köpt gasfjädrar från Hanil för 10 MSEK (12). Köpen har gjorts på marknadsmässiga villkor.

| Koncernens andel per 31/12 2024 | Tillgångar | Skulder | Intäkter | Redovisat resultat |
|---|---|---|---|---|
| Hanil Precision Co Ltd | 45 | 16 | 59 | 3 |

| | Koncernen 2024 | Koncernen 2023 |
|---|---|---|
| Ingående värde | 29 | 30 |
| Resultatandel efter skatt | 3 | 3 |
| Inköp | - | - |
| Omräkningsdifferens | -1 | 2 |
| Nedskrivning | - | -1 |
| Redovisat värde | 31 | 29 |

# Not 19 Andelar i koncernföretag

| 2024 | Org.nr | Antal aktier | Säte | Moderbolaget Redovisat värde | Moderbolaget Justerat eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|
| Lesjöfors AB | 556001-3251 | 603 500 | Karlstad | 179 | 2 925[1] |
| Beijer Tech AB | 556650-8320 | 50 000 | Tyresö | 333 | 349 |
| Beijer Alma Leasing AB | 556500 0535 | 10 000 | Uppsala | 1 | 2 |
| Beijer Alma Ventures AB | 556230-9508 | 145 000 | Uppsala | 2 | 2 |
| Totalt | | | | 515 | |

[1] Före anticiperad utdelning till moderbolaget om 50 MSEK.

| 2023 | Org.nr | Antal aktier | Säte | Moderbolaget Redovisat värde | Moderbolaget Justerat eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|
| Lesjöfors AB | 556001-3251 | 603 500 | Karlstad | 179 | 2 573[1] |
| Beijer Tech AB | 556650-8320 | 50 000 | Tyresö | 333 | 246 |
| Beijer Alma Leasing AB | 556500 0535 | 10 000 | Uppsala | 1 | 1 |
| Beijer Alma Ventures AB | 556230-9508 | 145 000 | Uppsala | 2 | 2 |
| Totalt | | | | 515 | |

[1] Före anticiperad utdelning till moderbolaget om 300 MSEK.

Samtliga bolag ägs till 100 procent.

- Lesjöfors är en fjäderproducent och komponenttillverkare
- Beijer Tech bedriver industrihandel och produktion inom nischbranscher
- Beijer Alma Leasing AB bedriver leasingverksamhet främst av förmånsbilar. Beijer Alma Ventures AB är vilande.

| | Moderbolaget 2024 | Moderbolaget 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 611 | 611 |
| Utgående anskaffningsvärde | 611 | 611 |
| Ingående upp-/nedskrivningar | -96 | -96 |
| Försäljning | - | - |
| Utgående upp-/nedskrivningar | -96 | -96 |
| Redovisat värde | 515 | 515 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 272016C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376 Page 65 of 83

20250728101148

Samtliga bolag ägs till 100 procent om inte annat framgår av tabellen nedan. För Lesjöfors Gas Springs LV tillförs minoritetsägandet genom avtal ingen del av resultatet. Övriga bolag där det finns minoritetsägare tillförs minoritetsägandet del i resultatet. Tabellen nedan innehåller betydande bolag där det finns verksamhet.

| Dotterbolagens innehav av andelar i koncernföretag | Org.nr | Procentuell andel | Säte |
|---|---|---|---|
| AB Spiralspecialisten | 556058-9151 | 100 | Ljusdal, Sverige |
| Clifford Springs Ltd | 7374248 | 100 | Redditch, Storbritannien |
| Lesjöfors Fjädrar AB | 556053-5211 | 100 | Hillerstad, Sverige |
| Lesjöfors Automotive AB | 556335-0882 | 100 | Växjö, Sverige |
| Lesjöfors Stockholms Fjädrar AB | 556062-9899 | 100 | Stockholm, Sverige |
| Lesjöfors Springs and Pressings AB | 556997-0675 | 100 | Stockholm, Sverige |
| Lesjöfors Industrifjädrar AB | 556503-7957 | 100 | Hallsberg, Sverige |
| Lesjöfors Handdetaljer AB | 556904-0773 | 100 | Värnamo, Sverige |
| Lesjöfors Industrifjädrar Mönsterås AB | 556750-6114 | 100 | Mönsterås, Sverige |
| Lesjöfors Stock Spring AB | 559366-1498 | 100 | Stockholm, Sverige |
| Lesjöfors A/S | 263/6521 | 100 | Köpenhamn, Danmark |
| Lesjöfors AS | 958703439 | 100 | Oslo, Norge |
| Oy Lesjöfors AB | 0956819-2 | 100 | Haseborg, Finland |
| Lesjöfors Springs Oy | 90398167 | 100 | Åbo, Finland |
| Lesjöfors Springs Ltd | 3141628 | 100 | Lilland, Storbritannien |
| Lesjöfors Springs (UK) Ltd | 02483880 | 100 | Huddersfield, Storbritannien |
| Lesjöfors Springs GmbH | HRB 3647 | 100 | Hagen, Tyskland |
| Lesjöfors Industrial Springs & Pressings GmbH | HRB 9181 | 100 | Hagen, Tyskland |
| Lesjöfors Heavy Springs UK Ltd | 01299095 | 100 | Penryn, Cornwall, Storbritannien |
| Lesjöfors Springs LV | 42103030622 | 100 | Liepaja, Lettland |
| Lesjöfors Gas Springs LV | 42103045345 | 73 | Liepaja, Lettland |
| Lesjöfors Deutschland GmbH | DE2838/1861 | 100 | Velbert, Tyskland |
| Lesjöfors Springs Slovakia s.r.o | 17772672 | 100 | Hlyjava, Slovakien |
| Lesjöfors Springs America LLC | 5621316 | 100 | Delaware, USA |
| Lesjöfors Stock Spring Europe B.V. | 89456661 | 100 | Haaksbergen, Nederländerna |
| Lesjöfors Asia Group (S) Pte Ltd | 199005854M | 100 | Singapore |
| Lesjöfors Springs and Pressings (S) Pte Ltd | 200704336R | 100 | Kallang South, Singapore |
| Lesjöfors Springs and Pressings (Shanghai) Co., Ltd | 91310115752907300D | 100 | Shanghai, Kina |
| Lesjöfors Springs and Pressings (Thailand) Co., Ltd | 2059480226931 | 100 | Chonburi, Thailand |
| Lesjöfors China Ltd | 91320411770525524U | 100 | Changzhou, Kina |
| European Springs & Pressings Ltd | 00518032 | 100 | Beckenham, Storbritannien |
| Ernst W. Vellmer GmbH & Co KG | HRA 20503 | 100 | Velbert, Tyskland |
| Ets Lacroix SAS | 85680924 | 100 | Meung-Sur-Loire, Frankrike |
| John Evans' Sons LLC | 6638468 | 100 | Delaware, USA |
| Plymouth Spring Company LLC | 6197753 | 100 | Delaware, USA |
| Hatrol Springs Ltd | 01877760 | 100 | Northampton, Storbritannien |
| Nitro Springs Manufacturing Ltd | 4336753 | 100 | Northampton, Storbritannien |
| Spiltelt Beheer B.V | 62783467 | 100 | Haaksbergen, Nederländerna |

| Dotterbolagens innehav av andelar i koncernföretag | Org.nr | Procentuell andel | Säte |
|---|---|---|---|
| Infibelt B.V | 593631118 | 100 | Hengelo (Overijssel), Nederländerna |
| Teflonm Kelepce ve Yay San. Tic. A.Ş. | 15239 | 100 | Gebze, Kocaeli, Turkiet |
| Lesjöfors B.V. | 832268691 | 88 | Opmeer, Nederländerna |
| Technische Veerenfabriek VICO B.V. | 30022192 | 88 | Breukelen, Nederländerna |
| Alcomex Verenfabriek B.V. | 36013761 | 88 | Opmeer, Nederländerna |
| Alcomex Pružiny s.r.o. | 25599742 | 88 | Moravany, Tjeckien |
| IBK Polska Sp z o.o. | 000037141 50 | 88 | Wejdza, Polen |
| Alcomex Springs Pvt. Ltd. | PTC129745 | 88 | Pune, Indien |
| Alcomex Springs Inc. | 7562600 | 88 | Pittston, USA |
| Amateur Technische Veren B.V. | 28288747 | 100 | Alphen aan den Rijn, Nederländerna |
| Tollman Spring Company LLC | 00160035 | 100 | Connecticut, USA |
| AVS Prodeni 7 Jonsson | 44551128 | 100 | Hedehusene, Danmark |
| AVS-Yhtiöt Oy | 0880158-2 | 100 | Espoo, Finland |
| Reiger Industri AB | 556031 1549 | 100 | Malmö, Sverige |
| Veijer OY | 10909/53/ | 100 | Helsingfors, Finland |
| Rotek Systems AB | 556478 4717 | 100 | Ulricehamn, Sverige |
| Brissmans Brandredskap AB | 556056-5075 | 100 | Hallmstad, Sverige |
| Clemco Norge AS | 997557 190 | 100 | Hagan, Norge |
| Fredlevik Connectors AB | 556187 1004 | 100 | Halmstad, Sverige |
| Fastsens AB | 559366-6822 | 100 | Borås, Sverige |
| Finn Tamper Safety Glass OY | 27616592 1 | 72,1 | Tallila, Finland |
| Beijerinu AB | 559260-5892 | 75 | Ljusdal, Sverige |
| INUfinsallation AB | 556986 5016 | 100 | Borås, Sverige |
| INUscada AB | 559097-3680 | 100 | Borås, Sverige |
| INUsys AB | 556736 1950 | 100 | Borås, Sverige |
| KIT Tekniikka OY | 21680 68-1 | 100 | Kotka, Finland |
| Kallströms Engineering AB | 556820 7145 | 85,6 | Eskilstuna, Sverige |
| Lundgrens Norge AS | 926502204 | 100 | Oslo, Norge |
| Lundgrens Sverige AB | 556053 3504 | 100 | Göteborg, Sverige |
| Mountpac AB | 556588-1025 | 85 | Hillerstorp, Sverige |
| Norspray AS | 976698118 | 100 | Stavanger, Norge |
| Nozzo AB | 556828-0670 | 100 | Järfälla, Sverige |
| PA Ventiller AB | 556436 8032 | 100 | Linköping, Sverige |
| PMU Reparation & Smide AB | 556916-5375 | 100 | Ljungby, Sverige |
| Svenska Brandsläckarfabriken AB | 556199-1745 | 100 | Skarne, Sverige |
| Swedish Microwave AB | 556161-1420 | 80 | Hofors, Sverige |
| Unisystem AB | 556198 9731 | 100 | Tarsby, Sverige |

TeamEngine E-Signing



20250728101149

# Not 20 Varulager

| | Koncernen 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Råmaterial | 725 | 630 |
| Produkter i arbete | 130 | 101 |
| Färdigvaror | 865 | 755 |
| **Summa** | 1 720 | 1 487 |

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader sålda varor och uppgår till 3 107 MSEK (3 051).

# Not 21 Kundfordringar

| | Koncernen 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Totalt utestående kundfordringar | 1 041 | 915 |
| Reserv för osäkra fordringar | -22 | 15 |
| **Bokfört värde** | 1 019 | 929 |

| | Koncernen 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Förfallet belopp | 181 | 174 |
| Varav förfallet mindre än 30 dagar | 119 | 125 |
| Varav förfallet 30–90 dagar | 33 | 29 |
| Varav förfallet mer än 90 dagar | 11 | 18 |
| **Reserv för osäkra fordringar** | 18 | 15 |

Koncernen använder kreditförsäkringar i vissa situationer, främst i Asien.

| Reserv för osäkra fordringar | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 15 | 15 |
| Årets reservering | 5 | 3 |
| Återföring av tidigare reserveringar | -2 | -3 |
| Återskrivning av fordringar | 3 | 0 |
| **Utgående balans** | 22 | 15 |

| Specificering av årets reserv | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Reserv för ej förfallna fordringar | 7 | 6 |
| Reserv för fordringar förfallna mindre än 30 dagar | 1 | 2 |
| Reserv för fordringar förfallna 31–90 dagar | 1 | 1 |
| Reserv för fordringar förfallna mer än 90 dagar | 13 | 7 |
| **Summa** | 22 | 15 |

Koncernen tillämpar förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt då förlustreservering görs. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperas fordringarna baserat på kreditkaraktär och antal dagars dröjsmål. Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs sedan utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kreditförlusterna värderas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och det kassaflödet som koncernen förväntar sig att erhålla). Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Riskspridningen är god på förelag, branscher och geografiska marknader. Det finns ingen enskild kund vars nedskrivningsbehov uppgår till väsentligt belopp.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs av det redovisade värdet 1 019 MSEK (929). Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde.

# Not 22 Övriga fordringar

| | Koncernen 2024 | 2023 | Moderbolaget 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Moms | 37 | 21 | - | - |
| Deposition till hyresvärd | 5 | 3 | - | - |
| Derivatinstrument | 1 | 14 | 1 | 10 |
| Förskott till leverantör | 25 | 19 | - | - |
| Övrigt | 44 | 40 | 0 | - |
| **Summa** | 111 | 98 | 1 | 10 |

I Övrigt ingår 12 MSEK (22) avseende fordringar relaterad till avyttring av Stumpp & Schüle.

# Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncernen 2024 | 2023 | Moderbolaget 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Leasingavgifter och hyror | 15 | 12 | 0 | 1 |
| Förutbetalda kostnader | 55 | 50 | 5 | 7 |
| Avtalstillgångar | 32 | 29 | - | |
| Upplupna ränteintäkter | 0 | 0 | - | - |
| Upplupna försäkrings-intäkter | 2 | 2 | - | - |
| Övriga upplupna intäkter | - | 1 | - | |
| **Summa** | 103 | 94 | 5 | 8 |

Avtalstillgångarna består av vinstavräkning om 28 MSEK (27) och upplupna provisioner 4 MSEK (2).



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA58D376, Page 67 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101501

# Not 24 Eget kapital

| | Hänförlig till moderbolagets aktieägare | | | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa reserv |
|---|---|---|---|---|---|
| | Omräkningsreserv | Säkringsreserv | Summa | | |
| 31/12 2022 | 172 | -6 | 166 | - | 166 |
| Resultat som uppkommit under året | - | 1 | 1 | - | 1 |
| Skatt på resultat som uppkommit under året | - | -1 | -2 | - | -2 |
| Omklassificering till resultatet | - | 8 | 8 | - | 8 |
| Skatt på omklassificering till resultatet | - | -2 | -2 | - | -2 |
| 2023 omräkningsdifferens | -28 | - | -28 | -10 | -38 |
| 31/12 2023 | 144 | 6 | 150 | 10 | 140 |
| Resultat som uppkommit under året | - | -1 | -1 | - | -1 |
| Skatt på resultat som uppkommit under året | - | 0 | 0 | - | 0 |
| Omklassificering till resultatet | - | -7 | -7 | - | -7 |
| Skatt på omklassificering till resultatet | | 2 | 2 | | 2 |
| 2024 omräkningsdifferens | 166 | - | 166 | 3 | 169 |
| 31/12 2024 | 310 | 0 | 310 | 7 | 303 |

Aktierna består av serie A och serie B. Av de olika aktieslagen finns utgivet:

| | Aktier | | Röster |
|---|---|---|---|
| A-aktier | 6 526 800 | à 10 röster | 65 268 000 |
| B aktier | 53 735 400 | à 1 röst | 53 735 400 |
| Totalt | 60 262 200 | | 119 003 400 |

Kvotvärdet är 2,08 kr/aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

**Aktiekapitalets utveckling**

| År | | Ökning av aktiekapital, kkr | Totalt aktiekapital, kkr | Ökning av antal aktier, st | Totalt antal aktier, st |
|---|---|---|---|---|---|
| 1993 | Ingående balans | - | 53 660 | - | 2 146 400 |
| 1993 | Apportemission vid förvärv av G & T Beijer Import & Export AB i Stockholm | 6 923 | 60 583 | 276 900 | 2 423 300 |
| 1993 | Nyemission | 30 791 | 91 374 | 1 211 650 | 3 634 950 |
| 1994 | Apportemission vid förvärv av AB Statsjö Bruk | 5 000 | 95 874 | 200 000 | 3 834 950 |
| 1996 | Konvertering av förlagslån | 47 | 95 921 | 1 875 | 3 836 825 |
| 1997 | Konvertering av förlagslån | 2 815 | 98 736 | 112 625 | 3 949 450 |
| 1998 | Konvertering av förlagslån | 1 825 | 100 561 | 73 000 | 4 022 450 |
| 2000 | Konvertering av förlagslån | 30 | 100 591 | 1 200 | 4 023 650 |
| 2001 | Apportemission vid förvärv av Elimag AB | 11 750 | 112 341 | 470 000 | 4 493 650 |
| 2001 | Split 2:1 | - | 112 341 | 4 193 650 | 8 987 300 |
| 2001 | Konvertering av förlagslån | 388 | 112 729 | 31 060 | 9 018 360 |
| 2002 | Konvertering av förlagslån | 62 | 112 791 | 5 000 | 9 023 360 |
| 2004 | Konvertering av förlagslån | 1 505 | 114 296 | 120 400 | 9 143 760 |
| 2006 | Split 3:1 | - | 114 296 | 18 287 400 | 27 431 160 |
| 2010 | Apportemission vid förvärv av Beijer Tech AB | 11 250 | 125 546 | 2 700 000 | 30 131 160 |
| 2018 | Split 2:1 | - | 125 546 | 30 131 160 | 60 262 320 |

Årsstämman 2024 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

# Not 25 Uppskjuten skatt

| Uppskjuten skattefordran | Koncernen 2024 | Koncernen 2023 | Moderbolaget 2024 | Moderbolaget 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Temporära skillnader avseende: | | | | |
| – kapitalförsäkring | 7 | 8 | 7 | 7 |
| – underskottsavdrag | 29 | 5 | - | - |
| – terminskontrakt | 0 | - | 0 | - |
| – övervärden | 2 | 3 | - | - |
| – internvinst lager | 16 | 11 | - | - |
| leasing [1] | 2 | 2 | - | |
| – övrigt | 30 | 16 | - | - |
| Totalt | 87 | 44 | 7 | 7 |

| Uppskjuten skatteskuld | Koncernen 2024 | Koncernen 2023 | Moderbolaget 2024 | Moderbolaget 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Temporära skillnader avseende: | | | | |
| – terminskontrakt [2] | 0 | 1 | 0 | 2 |
| – obeskattade reserver | 53 | 38 | - | - |
| – avskrivningar på kon cessionsmässiga övervärden | 137 | 117 | - | |
| – övrigt | 86 | 65 | - | - |
| Totalt | 276 | 243 | 0 | 2 |

[1] Uppskjuten skattefordran leasing avser nettobelopp, bruttobelopp uppskjuten skattefordran på leasingskuld uppgår till 63 MSEK (64) och uppskjuten skatteskuld på leasingfordran uppgår till 65 MSEK (63).

[2] Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.

Totala underskottsavdrag för koncernen är 216 MSEK (180). Tj aktiverade underskottsavdrag uppgår till 82 MSEK (79), motsvarande en skattefordran på 20 MSEK (19). Aktiverade underskottsavdrag uppgår till 134 MSEK (21), motsvarar en skattefordran på 29 MSEK (5).

Skillnaden i förändring av uppskjuten skatt i balansposter jämfört med uppskjuten skatt i resultaträkningen hänför sig främst till årets förvärv.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 68 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101511

# Not 26 Finansiella instrument

FINANSIELL RISKHANTERING

Beijer Almakoncernens verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Styrelsen fastställer anvisningar, riktlinjer och policys för hur dessa risker ska hanteras i koncernen. Målet med riskhanteringen är kontrollera och mäta olika risker för att minimera ej acceptabla risker och därmed undvika negativa resultateffekter eller annan negativ påverkan. Uppföljning görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till koncernledning, revisionsutskottet och styrelsen.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet.

FINANSIELL RISK

**Valutarisk**

***Transaktionsexponering***

Lesjöfors har 11 procent (11) av försäljningen inom Sverige. Detta innebär att en stor del av intäkterna är i utländska valutor. Även andra bolag inom Lesjöfors har försäljning i annan valuta än sin hemvaluta. Till viss del hanteras valutarisken som uppstår genom att insatsmaterial och maskiner köps in i andra valutor än hemvalutan, främst EUR. Dock kvarstår en obalans och då exponeras koncernen för valutarisk.

För Beijer Tech är situationen den omvända. Av försäljningen svarar Sverige för 55 procent (55) och resterande 45 procent (45) säljs främst till de övriga nordiska länderna. Leverantörerna är ofta utländska. Detta gör att Beijer Tech har större kostnader än intäkter i utländska valutor, främst EUR. Bolaget har valutaklausuler i flera av de större kundavtalen vilket eliminerar delar av Beijer Techs valutaexponering.

Trots att de olika delarna av koncernen har omvända valutaexponeringar är koncernen totalt sett exponerad för valutarisker. Förändringar i valutakurser påverkar resultatet, övrigt totalresultat, balansräkningen och kassaflödet.

**Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK (med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)**

| 2024 | USD | EUR | DKK | NOK | GBP | CNY | Övrigt | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Lesjöfors | 71 | 280 | 22 | 8 | 2 | 2 | 2 | 383 |
| Beijer Tech | -12 | -133 | -1 | 14 | -12 | -5 | -1 | -156 |
| **Totalt** | 59 | 147 | 16 | 22 | -10 | -8 | 1 | 227 |

| 2023 | USD | EUR | DKK | NOK | GBP | PLN | Övrigt | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Lesjöfors | 91 | 335 | 31 | 18 | 14 | 0 | -2 | 490 |
| Beijer Tech | 20 | 144 | -20 | 10 | 11 | 0 | 3 | -148 |
| **Totalt** | 114 | 191 | 11 | 28 | 3 | 0 | -5 | 342 |

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera negativa effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar mot koncernens rapporteringsvaluta SEK. Av det prognostiserade nettoflödet för de kommande sex månaderna, dvs skillnaden mellan intäkter och kostnader i en valuta, säkras 50–100 procent. För månaderna 7–12 säkras mellan 35 och 100 procent. Därutöver kan bolagen i samråd med CFO säkra delar av flödena upp till 18 månader. De säkringsinstrument som används är främst terminskontrakt. Terminskontrakten tecknas centralt i Lesjöfors eller i moderbolaget. I Beijer Tech säkrade inte prognostiserade valutaflöden under 2024. Däremot kan i vissa fall enstaka affärer valutasäkras. I moderbolaget är valutasäkringar främst hänförliga till säkring av låneportföljen.

Till höger redovisas tabell över terminskontrakt per balansdagen omräknat i MSEK. Samtliga kontrakt förfaller under 2025. Genomsnittskursen på valutakontrakten hänförligt till Lesjöfors var 11,41.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12 2024 | 31/12 2023 | 31/12 2024 | 31/12 2023 |
| USDSEK | - | 96 | - | 96 |
| EURSEK | 255 | 291 | 15 | 63 |
| EURUSD | 45 | 281 | 45 | 281 |
| NOKSEK | 36 | - | 36 | - |
| **Totalt** | 336 | 667 | 96 | 439 |

| Redovisning av ej derivat | Koncernen 2024 | Koncernen 2023 | Moderbolaget 2024 | Moderbolaget 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Derivatens nominella belopp | 336 | 667 | 96 | 439 |
| Redovisat värde av terminskontrakten | 0 | 14 | 0 | 1 |
| **Post i balansräkningen** | | | | |
| Övriga skulder | 1 | - | 0 | 3 |
| Övriga fordringar | 1 | 14 | 1 | - |
| **Post i resultaträkningen och övrigt totalresultat** | | | | |
| Verkligt värdeförändringar, derivat i resultaträkning[1] | -7 | 7 | -7 | 7 |
| Säkringsresultat som redovisas i övrigt totalresultat | -6 | 12 | - | - |
| Säkringsineffektivitet som redovisas i övrigt totalresultat | - | - | - | - |

[1] Byte av redovisningsprincip för moderbolaget, se not 1.

Säkringskvoten är 1:1. Säkringsreserven redovisas i not 24.

Beijer Alma bedömer att samtliga derivatinstrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Koncernen hade 31 december 2024 inga andra derivat som används för säkringsändamål. Det finns inga derivat där säkrings förhållande förelegat, men därefter upphört och att det därmed inte längre tillämpas säkringsredovisning för derivatet. Inga säkringar bedömdes vara ineffektiva under 2024 eller 2023. Vid årets slut var terminskontraktens marknadsvärde 1 MSEK (14) som, efter avdrag för uppskjuten skatt, ökat koncernens egna kapital. Koncernens totalresultat har påverkats med 6 MSEK (12) på grund av valutakontrakt.

Verkligt värde har baserats på observerbar marknadsinformation från relevanta banker på balansdagen och dessa instrument återfinns därmed i nivå 2 i »verkligt värde hierarkin« i enlighet med IFRS 7. Terminspremien separeras ej. Koncernen har även finansiella skulder som värderas till verkligt värde, vilket är tillväxtrelaterade villkorade tilläggsköpeskillingar. Dessa värderas delvis på icke observerbar data, nivå 3, se sid 70 och 71. Beijer Alma AB har ingen säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, men valutaeffekter låneportföljen.

KÄNSLIGHETSANALYS

**Resultat**

Valutaexponeringen är stor i USD, EUR och NOK. En procents förändring av nettoexponeringen gentemot SEK skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 2 MSEK (3).

**Eget kapital**

Beijer Alma redovisar resultat- och balansräkningar i SEK medan flera dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte. Den största omräkningsexponeringen är relaterat till balansräkningar i EUR. En procents förändring av EUR gentemot SEK



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D378 Page 69 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728101152

skulle ha påverkat eget kapital i koncernen med 6 MSEK (4). Beijer Alma redovisar förändringar i värden på terminskontrakt i övrigt totalresultat. Totalt uppgår det nominella beloppet för terminskontrakt ej relaterade till valutasäkring av låneportföljen vid årets slut till 240 MSEK (228), 100 procent (100) av kontraktsvärdena är i EUR.

### RÄNTERISK

Förändringar i räntenivåerna påverkar Beijer Almas kostnader och återspeglas i finansnetto och resultat. Även kassaflödet från den löpande verksamheten kan påverkas av förändringar i räntenivåer. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Beijer Almas uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningsperioder på mindre än 12 månader. Nedan redovisas utestående lång- och kortfristiga lån.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **Långfristiga skulder** | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 2 750 | 2 231 | 2 732 | 2 202 |
| **Kortfristiga skulder** | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 66 | 191 | | 134 |
| **Summa räntebärande** | 2 816 | 2 422 | 2 732 | 2 336 |

Under första kvartalet 2023 refinansierade koncernen kreditfaciliteterna och centraliserade finansieringen till moderbolaget. Samtliga belopp bedöms motsvara verkligt värde. Räntebärande skulder i tabellen inkluderar inte leasingskulder. Leasingskulder ingår inte i koncernens definition av nettoskuld. Totala leasingskulderna uppgick till 328 MSEK (369).

Skulderna till kreditinstitut består av cirka 25 olika krediter i olika valutor och med olika villkor. Valutafördelningen av räntebärande skulder motsvarade 957 MSEK i EUR, 928 MSEK i USD, 901 MSEK i SEK och 28 MSEK i GBP. Därutöver finns inte räntebärande skulder i någon enskild valuta överstigande motsvarande 4 MSEK.

Genomsnittlig ränta baserad på räntenivåer vid årets utgång var ca 4,9 procent. Derivatinstrument kan användas för att ändra duration och valutafördelning i låneportföljen. I moderbolaget fanns inga derivat relaterade till räntebindningstid vid årets utgång. För säkerställande av lånen, se not 30. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntan inte är bunden för längre perioder och marknadsmässig för samtliga lån.

### KÄNSLIGHETSANALYS

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet till 2 334 MSEK (1 985). Nettoskulden har varierat över året. En förändring av räntan med en procentenhet skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 23 MSEK (20) baserat på nettoskulden 31 december 2024.

### KREDITRISK

Med kreditrisker avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från exempelvis kunder eller banker. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning och en kundlimit sätts. Syftet är att kreditgränserna skall avspegla kundens betalningsförmåga. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på geografiska regioner, branscher och förelag. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. För värdering av förlustrisk i kundfordringar, se not 21.

Övriga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar övriga fordringar. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till framåtblickande beräkningar vid slutet av varje redovisningsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång. Reserv för kreditrisker i kundfordringar framgår av not 21.

### LIKVIDITETSRISK OCH REFINANSIERINGSRISK

Likvida medel uppgår till 481 MSEK (437) och innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden.

Beijer Alma har lån som förfaller vid olika tidpunkter. Med refinansieringsrisk avses risken att Beijer Alma inte kan klara sina åtaganden på grund av svårigheter att förlänga förfallna lån och svårigheter att få nya lån. Beijer Alma hanterar likviditetsrisk och refinansieringsrisk genom god planering av utgående kassaflöden och låneförfall, samt en likviditetsreserv.

Under första halvåret 2023 gjorde Beijer Alma en refinansiering bestående av en revolverande kreditfacilitet på 1 500 MSEK, samt sk. term loans i EUR och USD. Den revolverande kreditfaciliteten förfaller i början av 2027.

För information rörande leasingskuld, se not 11.

**Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod**

| Koncernen | Mindre än 1 år | 1-3 år | 4-5 år | Över 5 år | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| **31/12 2024** | | | | | |
| Upplåning | 198 | 2 822 | 3 | 0 | 3 022 |
| Skulder avseende leasing | 118 | 146 | 51 | 51 | 365 |
| Leverantörsskulder | 395 | | | | 395 |
| Förvärvsrelaterade skulder | 37 | 142 | 54 | - | 236 |
| **Totalt** | 748 | 3 110 | 110 | 51 | 4 018 |

| Koncernen | Mindre än 1 år | 1-3 år | 4-5 år | Över 5 år | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| **31/12 2023** | | | | | |
| Upplåning | 157 | 2 212 | 6 | 7 | 2 381 |
| Skulder avseende leasing | 97 | 143 | 47 | 60 | 347 |
| Leverantörsskulder | 343 | - | - | - | 343 |
| Förvärvsrelaterade skulder | 21 | 380 | 10 | 58 | 469 |
| **Totalt** | 618 | 2 735 | 63 | 124 | 3 541 |

I förvärvsrelaterade skulder ingår villkorade tilläggsköpeskillingar om 23 MSEK (186) och skuldförda köpeskillingar om 213 MSEK (283) relaterat till minoritetens aktier. Båda dessa poster värderas baserat på delvis icke observerbara marknadsdata.

**Villkorade tilläggsköpeskillingar**

| Koncernen | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående redovisat värde | 186 | 331 |
| Årets förvärv | 31 | 58 |
| Omvärdering via balansräkningen | - | - |
| Räntekostnad | 15 | 35 |
| Återförda via resultaträkningen | -187 | -216 |
| Utbetalda köpeskillingar | -30 | -16 |
| Valutakursdifferenser | 8 | -5 |
| **Utgående redovisat värde** | 23 | 186 |

**Skuldförda köpeskillingar**

| Koncernen | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående redovisat värde | 283 | 215 |
| Årets förvärv | - | 42 |
| Omvärdering via balansräkningen | -75 | 25 |
| Räntekostnad | - | 0 |
| Återförda via resultaträkningen | - | |
| Utbetalda köpeskillingar | - | - |
| Valutakursdifferenser | 5 | 1 |
| **Utgående redovisat värde** | 213 | 283 |

### KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå.

För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier utfärdas, skuldsättningen justeras och tillgångar säljas.

Kapitalrisken mäls som nettoskuldsättningsgrad innehärande räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldsättningsgrad. Nettoskuldsättningsgraden vid de senaste årsskiftena framgår nedan:

| Koncernen | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Räntebärande skulder | 2 816 | 2 422 |
| Likvida medel | -481 | -437 |
| **Nettoskuld** | 2 334 | 1 985 |
| Eget kapital | 4 613 | 3 891 |
| **Nettoskuldsättningsgrad, %** | 51 | 51 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA58D376, Page 70 of 83

20250728101153

## FINANSIELLA INSTRUMENTS PER KATEGORI I KONCERNEN

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

| 31/12 2024 | Derivat som används för säkringsändamål | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Tillgångar som värderas till verkligt värde | Summa |
|---|---|---|---|---|
| **Tillgångar i balansräkningen** | | | | |
| Andra långfristiga fordringar | - | 9 | - | 9 |
| Kundfordringar och andra fordringar | - | 1 019 | - | 1 019 |
| Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar) | - | - | 1 | 1 |
| Likvida medel | - | 481 | - | 481 |
| Upplupna försäkringsintäkter | | 2 | | 2 |
| Övriga upplupna intäkter | - | - | - | - |
| **Summa** | - | 1 510 | 1 | 1 511 |

| 31/12 2024 | Derivat som används för säkringsändamål | Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Skulder som värderas till verkligt värde | Summa |
|---|---|---|---|---|
| **Skulder i balansräkningen** | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | - | 2 753 | - | 2 753 |
| Checkkredit | - | 63 | - | 63 |
| Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder) | 1 | - | 0 | 1 |
| Leverantörsskulder | - | 395 | - | 395 |
| Skuldförda köpeskillingar | | 213 | | 213 |
| Villkorade tilläggsköpeskillingar | - | - | 23 | 23 |
| Omstruktureringsreserv | | 10 | | 10 |
| Upplupen bonus till kunder | - | 70 | - | 70 |
| **Summa**[1] | 1 | 3 504 | 23 | 3 528 |

[1] Det redovisade värdet i allt väsentligt bedöms motsvara verkligt värde. Se vidare sid 69 för verkligtvärdehierarkin.

| 31/12 2023 | Derivat som används för säkringsändamål | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Tillgångar som värderas till verkligt värde | Summa |
|---|---|---|---|---|
| **Tillgångar i balansräkningen** | | | | |
| Andra långfristiga fordringar | | 12 | | 12 |
| Kundfordringar och andra fordringar | - | 929 | - | 929 |
| Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar) | 7 | | 7 | 14 |
| Likvida medel | - | 437 | - | 437 |
| Upplupna försäkringsintäkter | | 2 | | 2 |
| Övriga upplupna intäkter | - | 1 | - | 1 |
| **Summa** | 7 | 1 381 | 7 | 1 395 |

| 31/12 2023 | Derivat som används för säkringsändamål | Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Skulder som värderas till verkligt värde | Summa |
|---|---|---|---|---|
| **Skulder i balansräkningen** | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | - | 2 372 | - | 2 372 |
| Checkkredit | | 50 | | 50 |
| Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder) | | | | - |
| Leverantörsskulder | - | 343 | - | 343 |
| Skuldförda köpeskillingar | | 283 | | 283 |
| Villkorade tilläggsköpeskillingar | - | - | 186 | 186 |
| Omstruktureringsreserv | | | | - |
| Upplupen bonus till kunder | - | 78 | - | 78 |
| **Summa**[1] | - | 3 126 | 165 | 3 312 |

[1] Det redovisade värdet i allt väsentligt bedöms motsvara verkligt värde. Se vidare sid 69 för verkligtvärdehierarkin.

| Avstämning nettoskuld, inklusive leasing | Likvida medel | Kortfristiga räntebärande skulder | Långfristiga räntebärande skulder | Leasing | Summa nettoskuld |
|---|---|---|---|---|---|
| 31/12 2022 | 754 | 1 790 | 798 | 210 | -2 043 |
| Justering räntebärande skuld, fördelning till kort | - | - | - | - | - |
| Avyttrad verksamhet | - | - | - | - | - |
| Vita förvärv | 1 | 208 | 12 | 23 | -239 |
| Nya leasingavtal | | | | 174 | -174 |
| Leasingränta | - | 13 | - | -6 | -8 |
| Valutakursdifferenser | -17 | 0 | -20 | -1 | 4 |
| Kassaflöde under året | -303 | 1 907 | 1 528 | -93 | 168 |
| Ej kassaflödespåverkande förändring | -1 | 87 | -87 | 0 | -1 |
| 31/12 2023 | 437 | 191 | 2 231 | 309 | -2 294 |
| Justering räntebärande skuld, fördelning till kort | - | 9 | -2 | - | 0 |
| Avyttrad verksamhet | - | - | - | - | - |
| Vita förvärv | 59 | - | 2 | 28 | 29 |
| Nya leasingavtal | | | | 82 | -82 |
| Leasingränta | - | - | - | 13 | -13 |
| Valutakursdifferenser | 21 | 9 | 139 | 10 | -130 |
| Kassaflöde under året | -36 | -136 | 382 | -113 | 169 |
| Ej kassaflödespåverkande förändring | - | - | 4 | -1 | -3 |
| 31/12 2024 | 481 | 66 | 2 750 | 328 | -2 662 |

20250728101154



## Not 27 Övriga långfristiga skulder

Pensionsförpliktelser avser förmånsbestämda pensioner i Vellinn och Ernst W. Velleuer. Övriga avsättningar avser främst reserv relaterad till avveckling för Lesjöfors rysslandsverksamhet 7 MSEK (9).

| | Koncernen 2024 | Koncernen 2023 |
|---|---|---|
| Villkorade tilläggsköpeskillingar | 8 | 165 |
| Skuldförda köpeskillingar | 213 | 283 |
| Pensionsförpliktelser | 1 | 2 |
| Övriga långfristiga skulder | 8 | 6 |
| Övriga avsättningar | 13 | 16 |
| Summa | 243 | 472 |

## Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Omstruktureringsreserven avser ett omstruktureringsprojekt i Lesjöfors europaorganisation som syftade till att effektivisera produktionskostnaderna, 10 MSEK.

| | Koncernen 2024 | Koncernen 2023 | Moderbolaget 2024 | Moderbolaget 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Upplupna personalkostnader | 236 | 222 | 12 | 8 |
| Upplupna räntor | 13 | 18 | 13 | 17 |
| Omstruktureringsreserv | 10 | | – | |
| Upplupen bonus till kunder | 70 | 78 | – | – |
| Förutbetalda intäkter | 2 | 6 | – | – |
| Avtalsskulder | 18 | 16 | – | |
| Övrigt | 116 | 130 | 7 | 8 |
| Summa | 465 | 470 | 31 | 33 |

## Not 29 Övriga kortfristiga skulder

| | Koncernen 2024 | Koncernen 2023 | Moderbolaget 2024 | Moderbolaget 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Personalskatter | 48 | 79 | 1 | 7 |
| Moms | 64 | 59 | – | 0 |
| Förskott från kunder | 30 | 21 | – | – |
| Derivatinstrument | 0 | – | 0 | 3 |
| Villkorad tilläggsköpeskillingar | 15 | 70 | – | – |
| Övrigt | 26 | 15 | – | |
| Summa | 183 | 145 | 1 | 10 |

## Not 30 Ställda säkerheter

I början av 2023 centraliserade Hellper Alma majoriteten av kreditfaciliteterna. I samband med detta minskades förelagsinteckningar och pantsatta aktier i dotterbolagen.

| | Koncernen 2024 | Koncernen 2023 | Moderbolaget 2024 | Moderbolaget 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Förelagsinteckningar | 263 | 261 | 181 | 181 |
| Fastighetsinteckningar | 161 | 156 | – | – |
| Aktier | 59 | 57 | | |
| Tillgångar med äganderättsförbehåll | 9 | 10 | – | – |
| Totalt | 492 | 483 | 181 | 181 |

## Not 31 Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser samt åtaganden

Koncernen har eventualförpliktelser avseende garantiförbindelser och ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser. I sin normala affärsverksamhet har koncernen och moderbolaget lämnat följande förpliktelser/ansvarsförbindelser.

Koncernen har inte identifierat några materiella åtaganden som inte redovisas i de finansiella rapporterna.

| | Koncernen 2024 | Koncernen 2023 | Moderbolaget 2024 | Moderbolaget 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Garantier | 13 | 12 | – | – |
| Pensionsåtaganden | – | – | – | – |
| Förhållet leksaksgöstnad | 2 | 2 | – | – |
| Totalt | 15 | 14 | – | – |

## Not 32 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

| | |
|---|---|
| Balanserade vinstmedel | 527 |
| Övervärdesfond | 279 |
| Årets resultat | 256 |
| Summa | 1 061 |

Disponeras enligt följande:

| | |
|---|---|
| Till aktieägarna lämnas ordinarie utdelning om 3,95 kr (3,85) per aktie | 238 |
| I ny räkning balanseras | 823 |

## Not 33 Ej kassaflödespåverkande poster

| | Koncernen 2024 | Koncernen 2023 | Moderbolaget 2024 | Moderbolaget 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Avskrivningar, inkl. avskrivningar avseende avvecklad verksamhet | 255 | 240 | – | – |
| Avyttrad verksamhet | – | 128 | – | – |
| Återföring nyslakteriverksamhet | -2 | 10 | – | |
| Omvärdering tilläggsköpeskillingar | -187 | 216 | – | |
| Resultat i intresseföretag | -2 | 1 | – | |
| Övrigt | -9 | 20 | 3 | – |
| Totalt | 56 | 173 | 3 | |

20250728010155

# Not 34 Rörelseförvärv

2024

**AVS-Power Oy**

Den 12 mars 2024 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i AVS-Power Oy, en ledande finsk teknikgrossist och tillverkare av pneumatik, industridrivenheter och kompressorer. AVS har cirka 13 MEUR i årliga intäkter och cirka 30 anställda.

**Clifford Springs Limited**

Den 1 juli 2024 förvärvade Lesjöfors 100 procent av aktierna i Clifford Springs Limited, en brittisk fjädertillverkare. Genom förvärvet stärker Lesjöfors sitt erbjudande inom framför allt fjädrar för tätningar. Clifford Springs levererar främst fjädrar till fältnings- och ventilindustrin i UK, Europa och USA. Bolaget omsätter cirka 3 MGBP per år och har 17 anställda vid sin fabrik i Redditch.

**Clemco Norge AS**

Den 5 september 2024 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i Clemco Norge AS. Clemco är en helhetsleverantör inom förbehandling och efterbehandling av korrosionsskydd. Produktutbudet består till stora delar av blästring- och sprayutrustningsutrustning samt tillhörande artiklar, service och underhåll. Bolaget omsätter ca 60 MNOK per år och har 12 anställda.

**Eis Lacroix SAS**

Den 1 oktober 2024 förvärvade Lesjöfors AB samtliga aktier i Eis Lacroix SAS, en fransk fjädertillverkare som främst levererar tryckfjädrar till kunder inom hydraulik och generell industri. Bolaget omsätter cirka 6,5 MEUR per år och har 46 anställda vid sin fabrik i Meung sur Loire i centrala Frankrike.

**Brissmans Brandredskap AB**

Den 7 november 2024 förvärvade Beijer Tech samtliga aktier i Brissmans Brandredskap AB. Brissmans är en heltäckande leverantör av personlig skyddsutrustning och brandredskap till kommuner, myndigheter och företag i Sverige. Brissmans har huvudkontor i Halmstad med fyra anställda och omsätter cirka 30 MSEK.

**Preliminära förvärvskalkyl**

| | |
|---|---|
| Köpeskillingar | 457 |
| Nettotillgångar värderade till verkligt värde | 228 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | – |
| Goodwill | 229 |
| Kontant del av köpeskillingen | 424 |
| Köpeskilling som erläggs inom tolv år | 31 |

**Nettotillgångar värderade till verkligt värde**

| | |
|---|---|
| Byggnader och mark | 9 |
| Maskiner och inventarier | 20 |
| Övriga immateriella tillgångar | 99 |
| Varulager | 71 |
| Fordringar | 58 |
| Likvida medel | 69 |
| Uppskjuten skatt | 28 |
| Räntebärande skulder | -2 |
| Icke räntebärande skulder | -69 |
| **Summa** | **228** |

**Köpeskilling – kassaflöde**

| Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel | |
|---|---|
| Kontant köpeskilling | 424 |
| Avgår: Förvärvade likvida medel | -69 |
| Utbetalning av tidigare års villkorade köpeskillingar | 30 |
| Valutakurseffekter | 7 |
| **Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten** | **398** |

**International Industrial Springs ("IIS"),**

Den 11 februari 2025 förvärvade Lesjöfors 51 procent av aktierna i International Industrial Springs ("IIS"), en indisk fjädertillverkare. Förvärvet utgör Lesjöfors inträde på fjädermarknaden i Indien och erbjuder ny produktkapacitet mot inriktning på lättviktsfjädrar, fjädarbrickor och generella industrifjädrar, inklusive värmlindningskapacitet. IIS har cirka 8,5 MEUR i årliga intäkter på och cirka 230 anställda. Förvärvsvärden för IIS är inte inkluderade i tabellen ovan.

**Swemas AB**

Den 6 mars 2025 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i Swemas AB, ett svenskt bolag som tillhandahåller slit- och reservdelar till stenkrossar samt service av krossar för sten- och grusindustrin. Bolaget omsätter cirka 200 MSEK och har 40 anställda. Förvärvsvärden för Swemas är inte inkluderade i tabellen ovan.

2023

**Botek AB**

Den 4 januari 2023 förvärvade Beijer Tech samtliga aktier i Botek Systems AB. Botek utvecklar, tillverkar och säljer fordonsmonterade vägar till avfallsindustrin och omsätter ca 100 MSEK per år.

**Amalec B.V.**

Den 10 januari 2023 förvärvade Lesjöfors dotterbolag Alcumex samtliga aktier i Amalec B.V., en nederländsk fjäderdistributör. Amalecs omsättning är cirka 2,5 MEUR per år.

**Tollman Spring Company Inc.**

Den 14 april 2023 förvärvade Lesjöfors samtliga aktier i Tollman Spring Company Inc., en amerikansk fjädertillverkare. Under 2022 omsatte bolaget 22 MUSD, med en EBITA om cirka 3,3 MUSD och ungefär 100 anställda.

**Finn Lamex Safety Glass Oy**

Den 8 juni 2023 förvärvade Beijer Tech 72,1 procent av aktierna i Finn Lamex Safety Glass Oy, en ledande tillverkare av komplexa laminerade vindrutor för kommersiella fordon, husbilar och industrimaskiner. Finn Lamex omsätter ca 14 MEUR per år och har cirka 80 anställda.

**Preliminär förvärvskalkyl**

| | |
|---|---|
| Köpeskillingar | 659 |
| Nettotillgångar värderade till verkligt värde | 359 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | -12 |
| Goodwill | 342 |
| Kontant del av köpeskillingen | 591 |
| Köpeskilling som erläggs inom fem år | 65 |

**Nettotillgångar värderade till verkligt värde**

| | |
|---|---|
| Byggnader och mark | 66 |
| Maskiner och inventarier | 86 |
| Övriga immateriella tillgångar | 83 |
| Varulager | 116 |
| Fordringar | 81 |
| Likvida medel | 37 |
| Uppskjuten skatt | -20 |
| Räntebärande skulder | 30 |
| Icke räntebärande skulder | -19 |
| **Summa** | **359** |

**Köpeskilling – kassaflöde**

| Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel | |
|---|---|
| Kontant köpeskilling | 591 |
| Avgår: Förvärvade likvida medel | 37 |
| **Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten** | **557** |

Samtliga förvärvskalkyler avseende förvärv 2023 har fastställts som slutgiltiga under 2024.

TeamEngine E-Signing



20250728101356

## Not 35 Närståendetransaktioner

Moderbolaget har fakturerat dotterbolagen management fee på 17 MSEK (17). Närstående i övrig omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av huvudägaren. Utöver styrelsearvoden har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående. Se not 18 för information om transaktioner med intressebolag samt not 2 avseende personal.

## Not 36 Händelser efter räkenskapsårets utgång

- Den 13 januari 2025 förvärvade Lesjöfors minoritetens aktier i Alcumex.
- Den 3 februari 2025 meddelades det att Henrik Perbeck lämnar som vd och koncernchef för Beijer Alma. Henrik Perbeck kommer att fortsätta som VD fram till den 1 april 2025, då Johnny Alvarsson tar över som tillförordnad VD och koncernchef.
- Den 11 februari 2025 förvärvade Lesjöfors 51 procent av aktierna i Indonesia Industrial Springs ("IIS"), en indisk fjädertillverkare. IIS har cirka 8,5 MEUR i årliga intäkter och cirka 230 anställda.
- Den 25 februari 2025 tecknat avtal om att förvärva tillgångarna i Uuden maan Painehuolto Oy ("UPH"), ett finskt distributions- och servicebolag.
- Den 6 mars 2025 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i Swemas AB, ett svenskt bolag som tillhandahåller slit- och reservdelar till stenkrossar samt service av krossar för sten- och grusindustrin. Bolaget omsätter cirka 200 MSEK och har 40 anställda.

## Not 37 Definitioner

Beijer Alma presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal och indikatorer ger värdefull kompletterande information till intressenter och ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets finansiella utveckling, finansiella ställning och trender i verksamheten.

Vid beräkning av nyckeltal där genomsnittliga kapitalvärden sätts i förhållande till resultaträkningsmått beräknas kapitalvärdenas genomsnitt på respektive periods ingående balans och alla kvartalsbalanser inom perioden och resultaträkningsmåtten annualiseras.

**Avkastning på eget kapital**
Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital**
Resultat efter finansnetto, med tillägg för räntekostnader, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Direktavkastning**
Utdelning per aktie i förhållande till börskurs.

**EBIT-marginal, EBITA-marginal**
Rörelseresultat eller EBITA i relation till nettoomsättning

**Eget kapital**
Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

**Justerat rörelseresultat**
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster.

**Justerad EBITA**
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar.

**Justerad EBITDA**
Justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella och materiella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

**Jämförelsestörande post**
Jämförelsestörande poster är poster i resultaträkningen som stör jämförelser med andra periodens resultat, avseende företagets verksamhet.

**Nettoskuld**
Räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, med avdrag för likvida medel.

**Nettoskuldsättningsgrad**
Nettoskuld i relation till eget kapital.

**Nettoskuld/Justerad EBITDA**
Nettoskuld i relation till justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

**Orderingång**
Beställning från kunder av vara eller tjänst till fastställda villkor.

**P/E-tal**
Vinst per aktie dividerat med börskurs.

**Resultat per aktie**[1)]
Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier.

**Resultat per aktie efter schablonskatt**
Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till utestående antal aktier.

**Resultat per aktie efter skatt efter utspädning**
Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier justerat för potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

**Räntetäckningsgrad**
Resultat efter finansnetto, plus finansiella kostnader (exkl diskonteringseffekt tilläggsköpeskillingar), dividerat med finansiella kostnader

**Soliditet**
Eget kapital i relation till balansomslutning.

**Sysselsatt kapital**
Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

**Utdelningsandel**
Utdelning i förhållande till redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Ytterligare information om alternativa nyckeltal finns på Beijer Almas webbplats.

[1)] Följer definitionen enligt IFRS.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA58D378 Page 74 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728110157

# Styrelsens underskrifter

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 31 mars 2025.

Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 6 maj 2025.

Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Uppsala den 31 mars 2025

Beijer Alma AB (publ)

Johan Wall
*Styrelsens ordförande*

Johnny Alvarsson
*Styrelseledamot*

Oskar Hellström
*Styrelseledamot*

Hans Landin
*Styrelseledamot*

Sofie Löwenhielm
*Styrelseledamot*

Caroline af Ugglas
*Styrelseledamot*

Henrik Perbeck
*Vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025

KPMG AB

Jonas Eriksson
*Auktoriserad revisor*



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D378. Page 75 of 83

20250728101538

# Revisionsberättelse

*Till årsstämman i Beijer Alma AB (publ), org.nr 556229-7480*

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Alma AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47–75 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-46. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Värdering av immateriella tillgångar

Se not 15 och 16 redovisningsprinciper på sidorna 54-56 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2024 immateriella tillgångar om 3 975 MSEK, vilket utgör 42 % av balansomslutningen. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar.

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda kassaflöden är förenade med risk. Mot bakgrund av ovanstående finns det betydande bedömningar som är av betydelse för redovisningen.

#### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida kassaflödena samt den antagna diskonteringsräntan och tillväxttakten genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

#### Värdering av varulager

Se not 1 och 20 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Beijer Almas varulager per 31 december 2024 uppgår till 1 720 MSEK, motsvarande 18 % av koncernens totala tillgångar.

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärdet görs antaganden om försäljningspris, försäljningskostnader samt varulagrets säljbarhet för att fastställa inkurans. Förändringar i antaganden och bedömningar kan ha väsentlig effekt på de finansiella rapporterna och därför har vi identifierat värdering av varulager som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

#### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens process för lagerredovisning inklusive processen för att identifiera och bedöma lagerinkurans. Vidare har vi inspekterat bolagets inkuranstrappor för att bedöma huruvida de är genomförda i



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D378. Page 76 of 83

TeamEngine E-Signing



20250729810159

enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Vi har stickprovsvis utvärderat rimligheten i produktkalkyler för produkter i arbete och färdigvarulager samt testat inköpspriser av varulager.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin värdering av varulager och att de i allt väsentligt motsvarar upplysningarna som ska lämnas enligt IFRS.

Vi har deltagit vid lagerinventeringar samt utvärderat inventeringsrutinen vid väsentliga lagerställen.

## ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-40 och 80-81. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376, Page 77 of 83

20250728101160

upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

# RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

## Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Alma AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D378. Page 78 of 83.

TeamEngine E-Signing



20250728101631

# REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

## UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Beijer Alma AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

## GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Beijer Alma AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Beijer Alma ABs revisor av bolagsstämman den 7 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2020.

Stockholm den 31 mars 2025

KPMG

Jonas Eriksson
*Auktoriserad revisor*



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376, Page 79 of 83

TeamEngine E-Signing



20250728010162

# Årsstämma 2025

Beijer Almas årsstämma äger rum tisdagen den 6 maj 2025 i Uppsala. Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs den 6 maj 2025.

## DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i stämman ska vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken avseende förhållandena den 25 april 2025.

Därutöver måste aktieägaren anmäla sig till stämman:
En aktieägare som vill delta vid stämman i **stämmolokalen** personligen eller genom ombud ska anmäla sig till bolaget senast den 29 april 2025 via https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy/, per telefon 08-401 43 13 eller till adress Beijer Alma AB, »Årsstämma«, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antalet eventuella biträden.

För att ha rätt att delta i stämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, ha registrerat aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i aktieboken avseende förhållandena per 25 april 2025. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast den 29 april 2025 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Mer information om årsstämman och instruktioner för deltagande finns i kallelsen och på bolagets webbplats www.beijeralma.se.

## UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,95 kr per aktie (3,85). Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 8 maj 2025. Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utdelning komma att utsändas via Euroclear med början den 13 maj 2025.

## ÄRENDEN

Fullständig kallelse med föredragningslista och beslutsförslag finns på bolagets webbplats www.beijeralma.se samt kan även beställas via e-post info@beijeralma.se eller telefon 018-15 71 60.

## KALENDER

| | | |
|---|---|---|
| 2025 | 25 april | Kvartalsrapport 1 januari–31 mars |
| | 6 maj | Årsstämma |
| | 18 juli | Kvartalsrapport 1 april–30 juni |
| | 24 oktober | Kvartalsrapport 1 juli–30 september |
| 2026 | 6 februari | Bokslutskommuniké |
| | 28 april | Årsstämma |

## RAPPORTER

Rapporter kan beställas från
Beijer Alma AB
Box 1747
751 47 Uppsala
telefon 018-15 71 60
eller via beijeralma.se

Bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på beijeralma.se. Tryckt årsredovisning skickas endast till de aktieägare som begärt detta.

Du hittar alltid aktuell och uppdaterad information på www.beijeralma.se.

## KONTAKT

**HENRIK PERBECK**
Vd och koncernchef
telefon: 018-15 71 60
e-post: henrik.perbeck@beijeralma.se

**JOHAN DUFVENMARK**
Ekonomichef
telefon: 018-15 71 60
e-post: johan.dufvenmark@beijeralma.se

## ADRESSER

**BEIJER ALMA AB/HUVUDKONTOR**
Box 1747, 751 47 Uppsala
telefon: 018-15 71 60
e-post: info@beijeralma.se
beijeralma.se

**LESJÖFORS AB/HUVUDKONTOR**
Lagergrens gata 2, 652 14 Karlstad
telefon: 054-19 99 00
e-post: info@lesjoforsab.com
lesjoforsab.com

**BEIJER TECH AB/HUVUDKONTOR**
Box 2120, 135 02 Tyresö
telefon: 070-564 70 29
e-post: info@beijertech.se
beijertech.se



TeamEngine Document E-Sign ID: 272018C1-3FD7-474F-917C-A91DCA56D378. Page 80 of 83

20250728101163

BEIJER ALMA ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSRAPPORT 2024

PROJEKTLEDNING OCH GRAFISK PRODUKTION: PAUES MEDIA

TEXT: FREDRIK LILJEBLAD

FOTO: PETER PHILLIPS

TRYCK: TMG STOCKHOLM 2025

TeamEngine Document E-Sign ID: 272016C1-3FD7-474F-917C-A91DCA59D376. Page 81 of 83.

BEIJER • ALMA

20250728101165

Johnny Alvarsson
Johnny Alvarsson
Date: 2025-03-31 08:42 CEST
Role: Styrelseledamot
Signed via account: johnny.alvarsson@telia.com

Oskar Hellström
Oskar Hellström
Date: 2025-03-31 08:55 CEST
Role: Styrelseledamot
Signed via account: oskar.hellstrom@granges.com

Henrik Perbeck
Henrik Perbeck
Date: 2025-03-31 09:08 CEST
Role: Vd & koncernchef
Signed via account: henrik.perbeck@beijeralma.se

Johan Wall
Johan Wall
Date: 2025-03-31 09:33 CEST
Role: Styrelseordförande
Signed via account: johan.wall@beijerinvest.se

Caroline af Ugglas
Caroline af Ugglas
Date: 2025-03-31 15:06 CEST
Signed via account: caroline.af.ugglas@icloud.com

Hans Landin
Hans Landin
Date: 2025-03-31 15:25 CEST
Role: Styrelseledamot
Signed via account: landin_hans@hotmail.com

Sofie Löwenhielm
Sofie Löwenhielm
Date: 2025-03-31 16:03 CEST
Role: Board member
Signed via account: lowenhielm.sofie@gmail.com

Jonas Eriksson
Jonas Eriksson
Date: 2025-03-31 16:56 CEST
Role: Revisor
Signed via account: jonas.eriksson@kpmg.se