

# ÅRSREDOVISNING

2023-01-01 - 2023-12-31

för

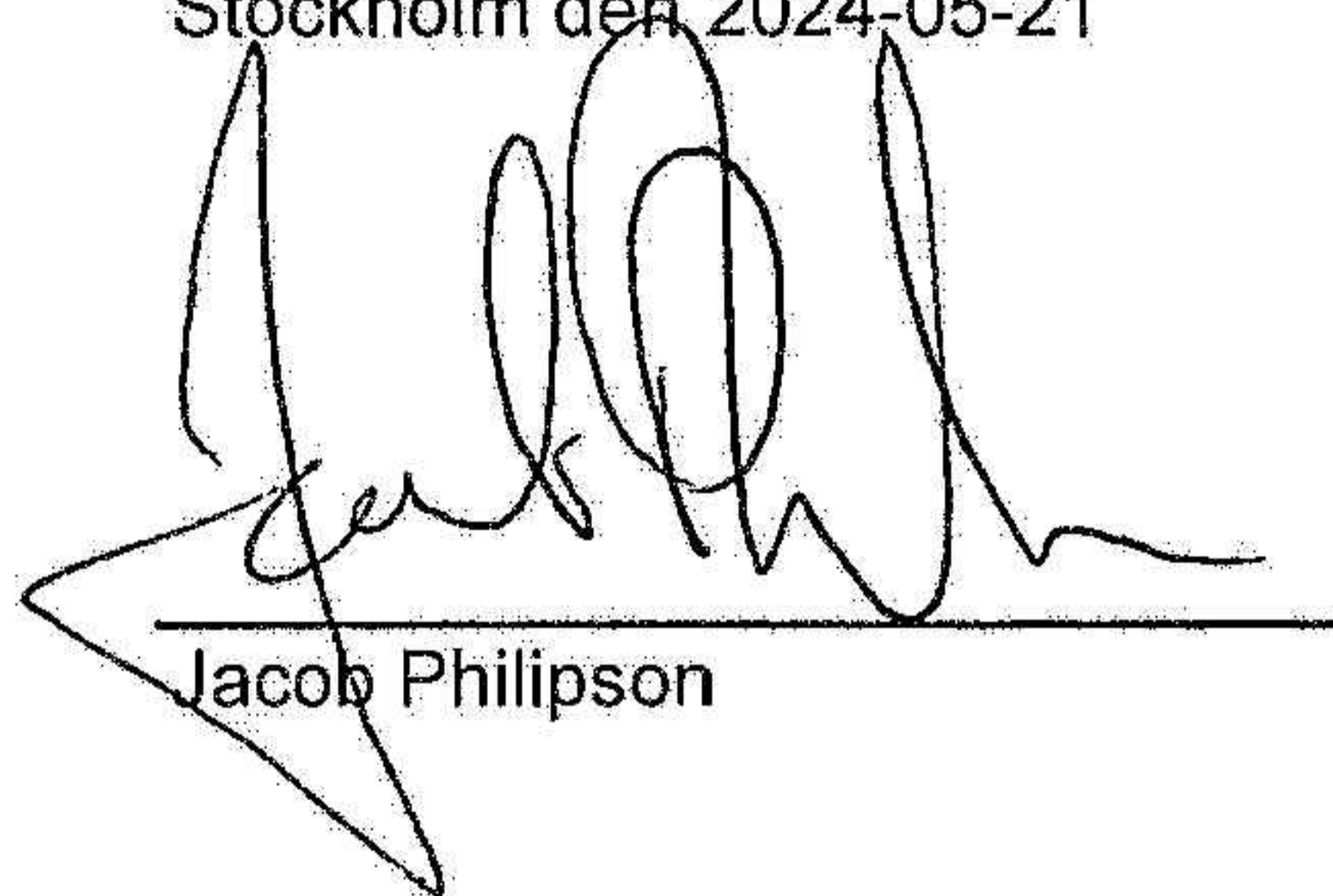
**TCECUR Sweden AB (publ)**  
**559102-0184**

## FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad verkställande direktör i TCECUR Sweden AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 13 maj 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Stockholm den 2024-05-21



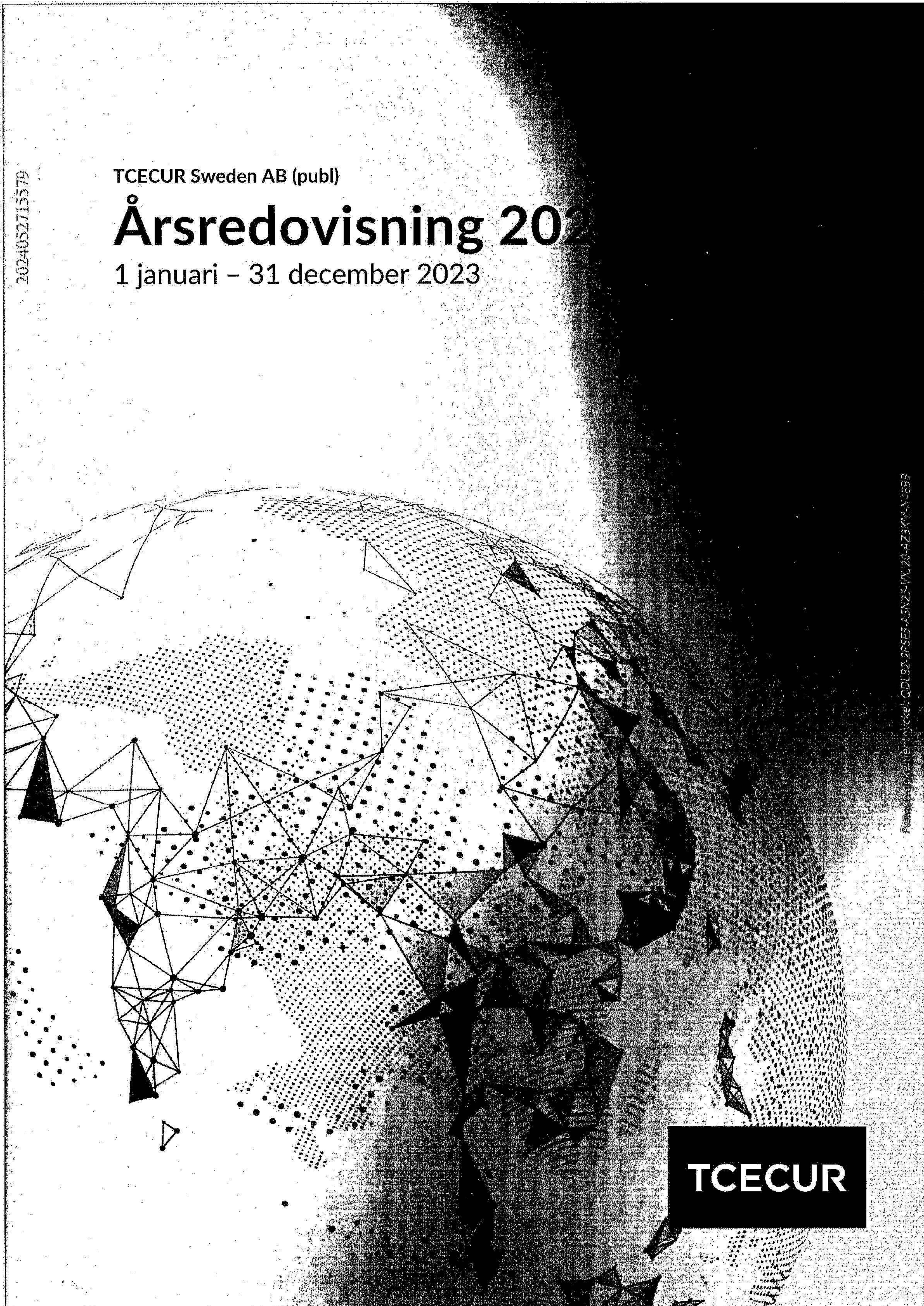
Jacob Philipson

2024052715579

TCECUR Sweden AB (publ)

# Årsredovisning 2023

1 januari – 31 december 2023



Permitteringsnummer: QDLB2-2PSE5-A3VZ5-VXZ0-AZ3(VVA)-6859

**TCECUR**

# Innehållsförteckning

03	Flerårsöversikt
04	VD har ordet
06	Kort om TCECUR
07	Verksamhetsbeskrivning
19	Hållbarhetsrapport
24	Aktien och ägarförhållanden
25	Styrelsen
28	Ledande befattningshavare
35	Bolagsstyrning
36	Finansiella räkenskaper koncernen
64	Finansiella räkenskaper moderbolaget

***"Efterfrågan för våra bolag är fortsatt solid och vi startar 2024 med tillförsikt och starka orderböcker"***

***Jacob Philipson, Koncern-VD***

## DEFINITIONER

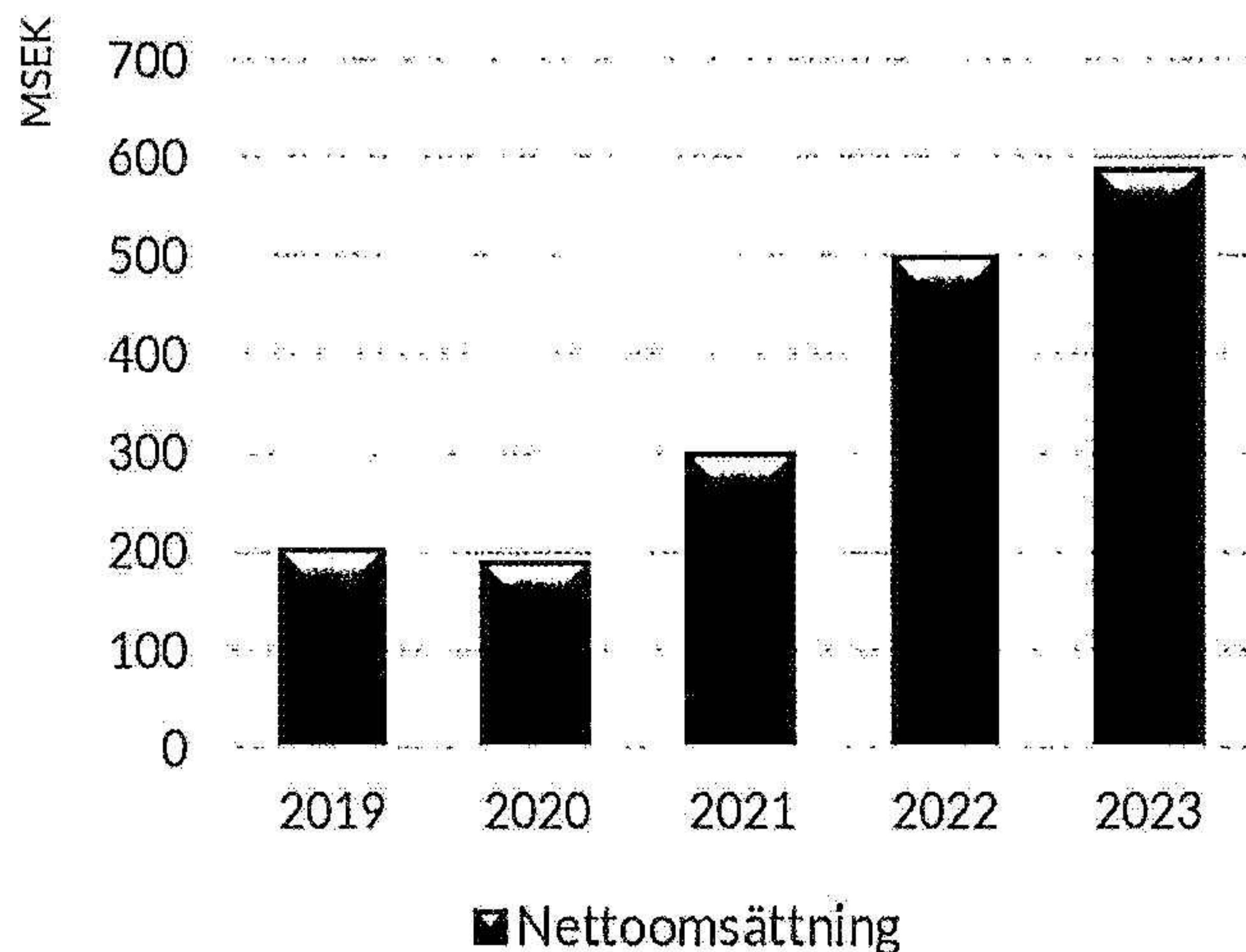
TCECUR Sweden AB (publ) syftar till hela koncernen, och benämns som TCECUR, Koncernen eller Bolaget.

# Flerårsöversikt

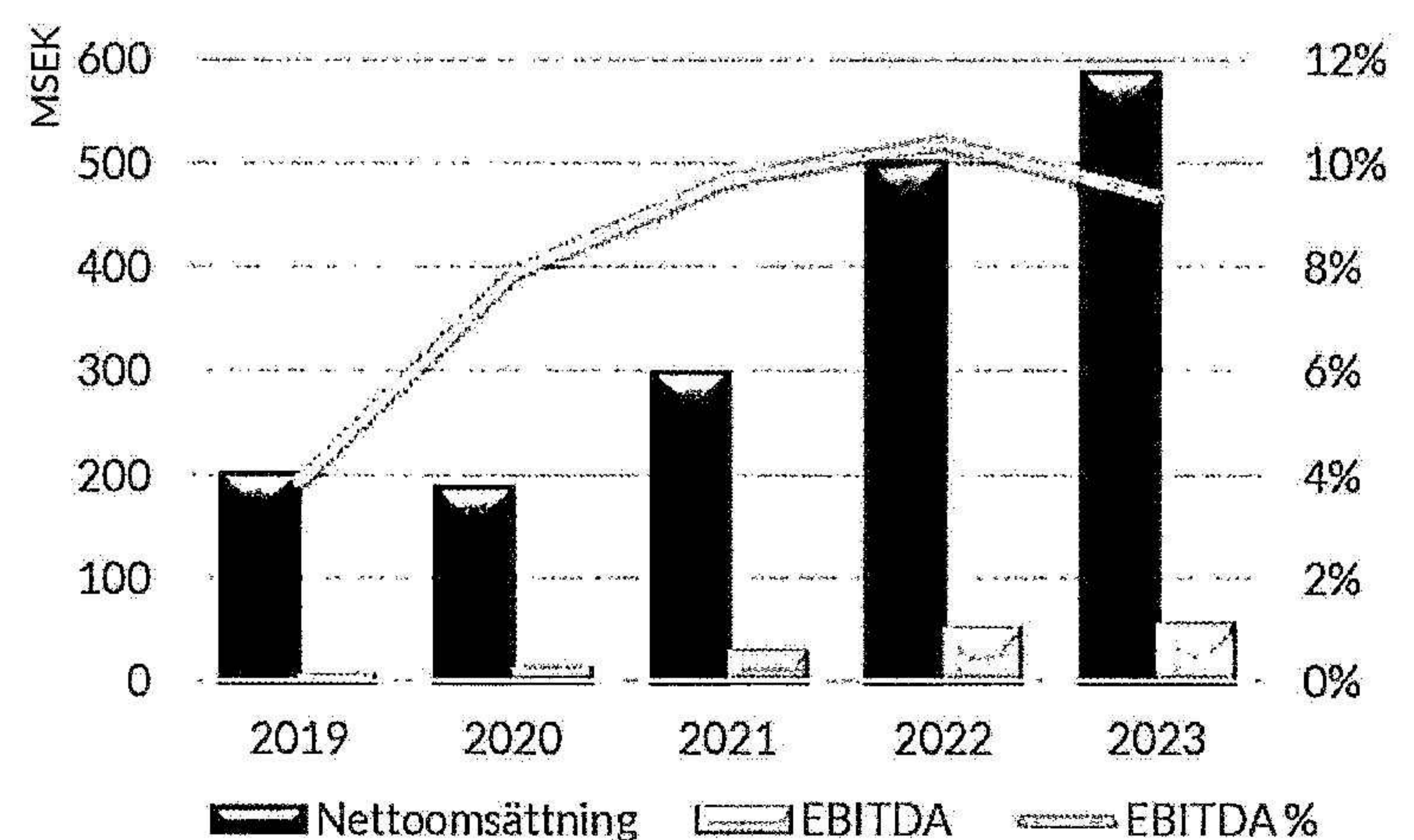
TSEK	2023	2022	Helår 2021	2020	2019
<b>Resultat</b>					
Nettoomsättning	586 589	499 335	298 040	188 526	202 705
EBITDA	55 122	52 193	29 006	14 897	7 920
<i>EBITDA marginal, %</i>	9,4%	10,5%	9,7%	7,9%	3,9%
EBIT	25 303	27 034	13 006	4 310	(1 344)
<i>EBIT marginal, %</i>	4,3%	5,4%	4,4%	2,3%	-0,7%
Resultat före skatt	17 100	21 406	8 340	1 169	(5 110)
Periodens resultat	13 162	17 662	6 843	1 085	(4 680)
<b>Finansiell ställning</b>					
Balansomslutning	542 079	544 302	441 488	227 076	190 028
Eget kapital	261 542	243 783	200 977	103 217	81 777
<i>Soliditet, %</i>	48%	45%	46%	45%	43%
Nettoskuld	45 792	49 977	(674)	18 245	26 940
Nettoskuld i förhållande till EBITDA	0,8	1,0	(0,0)	1,2	3,4
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	33 791	23 965	24 364	11 296	(7 669)
<b>Per aktie</b>					
Eget kapital per aktie, SEK	27,7	26,3	30,3	20,4	19,1
Genomsnittligt resultat per aktie, SEK	1,39	1,91	1,03	0,21	(1,09)
Genomsnittligt antal aktier, st	9 448 110	9 252 361	6 636 859	5 059 548	4 276 068
<b>Anställda</b>					
Anställda vid periodens slut	225	212	182	102	71
Genomsnittligt antal anställda	221	196	137	86	75
Nettoomsättning per anställd (genomsnitt)	2 686	2 544	2 182	2 185	2 703

Penneo dokumentnyckel: QDLB2-2PSE5-A5N25-VXJ20-AZ3KM-N48BB

### NETTOOMSÄTTNING



### EBITDA



# VD har ordet

*"Efterfrågan för våra bolag är fortsatt solid och vi startar 2024 med tillförsikt och starka orderböcker"*

## HELÅRET 2023

Omsättningen ökade med 17,5% under året till 586,6 M (499,3), varav den organiska tillväxten var 10,5%. EBIT landade på 25,3 M (27,0), en minskning på 6,4%. Koncernen belastades under året med omstruktureringskostnader om 4,7 M, relaterat till VD-byte och fusionen mellan Mysec och Automatic Alarm, medan föregående år belastades resultatet av förvärvskostnader om 1,4 M. Resultatet har även påverkats av en intäkt på 1,7 M (4,6) relaterat till omvärdering av tilläggsköpeskillning. Justerat för dessa poster uppgår EBIT till 28,4 M (23,9), en ökning med 18,9%. Under 2023 genomförde TCECUR inga förvärv utan fokus har legat på interna och operativa förbättringar med förstärkt bolagsstyrning, kostnadssynergier, sammanslagning av Mysec och Automatic Alarm, ny VD i koncernen och i tre av dotterbolagen och uppstart av två nya initiativ.

## VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

### NATIONELLA SÄKERHETSSYSTEM

Nationella Säkerhetssystem är vårt största affärsområde och står för 328,1 M (281,8) av årsomsättningen. Samtidigt som vi har ett av vårt mest lönsamma bolag inom detta segment har vi även det minst lönsamma. Utgående orderstock 2023 landar på 83,1 M (83,0).

Under Kv4 påbörjade vi fusionering av Mysec och Automatic Alarm vilken slutfördes den 12 februari 2024 och samlas under varumärket Mysec. Anledningen till sammanslagningen är att de två bolagen har nära och långa kundrelationer i Stockholm med kommuner, skolor, större företag och med liknande erbjudande. I en gemensam organisation ser vi utöver kostnads och ledningssynergier även effektiviseringsmöjligheter vad det gäller kompetens och resurshantering. Vi förväntar oss ett bättre resultat för de fusionerade verksamheterna än summan av dem enskilt. Som tidigare nämnt har vi börjat investera i en unik produkt som riktar sig mot larmmarknaden och det hål som skapas när telekomoperatörerna släcker ner 2G och 3G näten under 2024-2025.

### GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

Under 2023 har Globala Säkerhetssystem, som under året bestod av AWT gruppen, vuxit och utgör en betydande del av koncernens omsättning och lönsamhet. Omsättningen växte till 91,7 M (67,8) under helåret. Orderstocken vid utgången av 2023 ligger på 15,1 M (27,6) vilket är en minskning, men beror på att en rad projekt är under slutförande och behöver slutföras innan kunderna ifråga tar nästa steg i utrullningen.

Vi har stort förtroende för detta växande affärsområde som är ett utmärkt exempel på när vi jobbat med långsiktiga kunder och stora projekt. Vi expanderade i den andan med nya lokala AWT-kontor i Norge och Finland under 2023.

Vidare har vi investerat i och startat ett nytt bolag, Sectragon International, som drivs av tidigare grundarna och entreprenörerna från Sectragon. Sectragon International planerar att liksom AWT följa stora globala nyckelkunder internationellt som en certifierad säkerhetspartner.

## SÄKER KOMMUNIKATION

Säker Kommunikation växte under året trots lägre omsättning i fjärde kvartalet, omsättning för helåret landar på 166,8 M (149,8). Minskad omsättning i fjärde kvartalet berodde på att RF Coverage hade ovanligt stora leveranser till Trafikverket under Kv4 2022 samt Kv1 2023 vilket man inte hade Kv4 2023. Utgående orderstock 2023 landar på 88,3 M (76,6).

## UTSIKTER

Trots den osäkra konjunkturen och det rådande makroklimatet tror vi att efterfrågan för våra bolag är fortsatt solid och vi startar 2024 med tillförsikt och starka orderböcker. Oberoende analytiker pekar även på en fortsatt hälsosam tillväxt inom våra marknader. Det finns även goda möjligheter för att öka våra koncernsynergier, dela "best practices" mellan bolagen och ökad projektstyrning.

Koncernens resultat för 2023 är i princip i linje med föregående rekordår trots resursbrist, några projekt som går sämre än kalkyl, VD byten (i TCECUR såväl som i tre av dotterbolagen), och att RF Coverage hade ett rekordkvartal/projekt (Trafikverket) 2022. Med växande efterfrågan från marknaden, starka orderstockar, förbättrad projektstyrning, VD'ar på plats i samtliga bolag, sammanslagningen av Mysec och Automatic Alarm genomförd, inte minst de två nya initiativen och ytterligare synergier att utvärdera, känner jag tillförsikt och framtidstro för TCECUR.



**JACOB PHILIPSON**

VD och koncernchef,  
TCECUR

# Kort om TCECUR

TCECUR är en snabbväxande entreprenörsdriven säkerhetskoncern, där helhetslösningar för trygga medborgare och samhälle står i fokus.

För att ge kunderna bästa möjliga skydd levereras hållbara och smarta digitala lösningar genom att beprövad teknik kombineras med kund Anpassad design och programvaruutveckling. Mobila lösningar, molnet, integration, kontrollrum, kameraövervakning och larmportaler är alla bra exempel på smarta tekniska lösningar som TCECURs bolag erbjuder marknaden.

Vi möter kundernas behov och höga krav på säkerhet och trygghet genom att arbeta engagerat, professionellt och långsiktigt. Med god lönsamhet och en stark tillväxt, är vi ledande inom våra nischer. TCECUR har en framträdande position i Norden och en stark internationell tillväxt.

Koncernens bolag verkar inom tre affärssegment:

- **Nationella Säkerhetssystem** levererar utveckling, design, integration, installation, professionell service och underhåll av säkerhetstekniska lösningar till offentliga verksamheter och privata företag. Helhetslösningar genom digitala passersystem, lås, inbrottslarm, brand, kameraövervakning och larmövervakning.
- **Globala Säkerhetssystem** levererar utveckling, design, integration, installation, professionell service och underhåll av säkerhetstekniska lösningar till globala kunder med höga krav. Helhetslösningar för säkerhet och trygghet genom digitala passersystem, lås, inbrottslarm, kameraövervakning och "one access" för global övervakning.
- **Säker Kommunikation** levererar design och systemintegration med lösningar för trådlös tal- och datakommunikation samt professionell service och underhåll för professionella användare inom offentliga organisationer och andra samhällskritiska verksamheter som t ex energibolag med mycket höga krav på säkerhet och tillgänglighet.

Vi erbjuder våra medarbetare utveckling i en entreprenörsdriven miljö där engagemang, professionalism och långsiktighet är nyckeln till vår snabba tillväxt och framgång. Vi kännetecknas av en sund företagskultur med stark värdegemenskap som stimulerar framgångsrika samarbeten och korsbefruktnings mellan bolagen.

Förvärvsdriven tillväxt är en del av vår strategi och vi söker kontinuerligt efter bolag med starka marknadspositioner och kompletteringsförvärv som stärker våra befintliga bolag.

Sammanfattningsvis skapar vi värden för våra aktieägare genom:

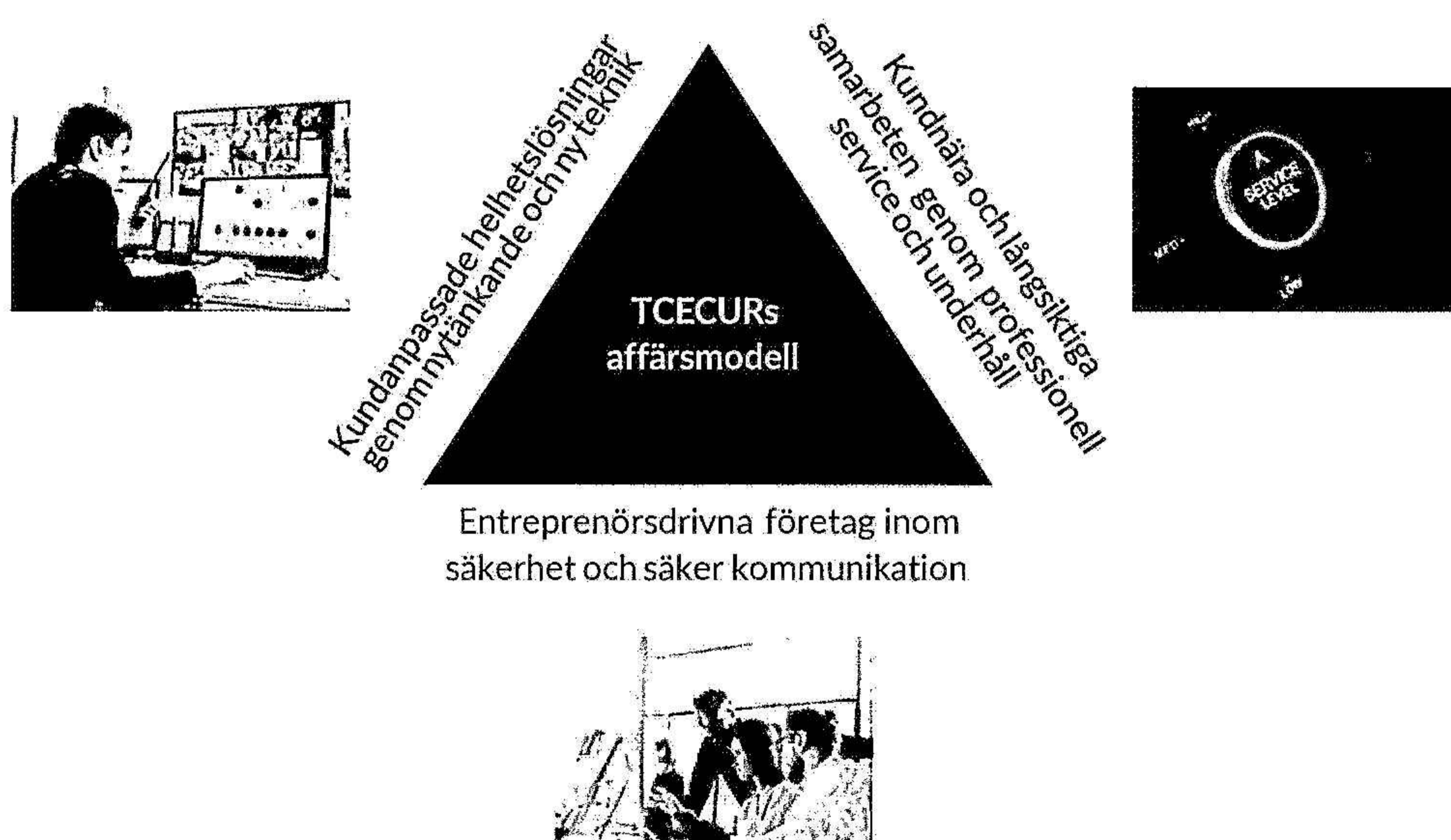
1. En teknikorienterad säkerhetskoncern med lång erfarenhet av leveranser till stora koncerner och den offentliga sektorn.
2. Bevisad affärsmodell baserad på organisk såväl som förvärvsdriven tillväxt under god lönsamhet.
3. En stor andel återkommande intäkter skapar förutsägbara och stabila kassaflöden.
4. Målet är att växa organiskt 10% årligen med en rörelsemarginal om 10%, och samtidigt upprätthålla en nettoskuld i förhållande till EBITDA som understiger 2,5x.
5. Säkerhetsmarknaden växer kraftigt, vilket ger en strukturell medvind under överskådlig tid.

# Verksamhetsbeskrivning

## AFFÄRSMODELL

Behovet av nya säkerhetslösningar växer snabbt beroende av en orolig omvärld. Detta kräver ofta nya tekniska och integrerade lösningar som vi utvecklar för och i nära relationer med våra kunder. Koncernens specialiserade bolag arbetar efter samma grundläggande affärsmodell.

Koncernens specialiserade bolag arbetar efter samma grundläggande affärsmodell



## KUNDANPASSADE HELHETSLÖSNINGAR

TCECUR erbjuder integrerade lösningar där en kombination av tjänster och produkter kan möta kundens individuella behov. Nya systemmodeller i kombination med tillgänglig ny teknik ger möjlighet att skräddarsy helhetslösningar. Lösningar som kännetecknas av hög kompetens- och tekniknivå.

Bolagen som ingår i TCECUR koncernen erbjuder kunder inom privat och offentlig sektor individuellt anpassade säkerhetslösningar.

## HÖG TEKNIKHÖJD

Det sker en snabb teknikutveckling i säkerhetsbranschen, bland annat drivet av digitalisering, biometri, IoT och molnlösningar. För att kunna hantera de nya lösningar som finns tillgängliga behövs hög kompetens vad gäller systemintegration. Bolagen i TCECUR utvecklar både egna lösningar och installerar, integrerar och underhåller lösningar från externa leverantörer.

Några exempel på tjänster som TCECUR erbjuder med hög teknikhöjd:

**Lampport** - en egenutvecklad larmportal, där kunden mer kostnadseffektivt, enklare och smartare kan styra säkerhetsarbetet i egen regi.

**Säker Kommunikation** - Diginet (eget TETRA-nätverk i Oslo Kommun), utveckling av avancerade kontroll rumslösningar för säker kommunikation genom egna programmerare och hög nivå av service, underhåll och utbildning av kunder.

**AWT** - Remote Access lösningar för globala passersystem, inbrottslarm och kamerabevakning till globala hightech och finansföretag.

Leverantörerna av systemen uppskattar samarbetet eftersom TCECUR är obyråkratiskt, snabbfotat och snabbt kan implementera och driftsätta nya lösningar.

## STYRKOR OCH KONKURRENSFÖRDELAR

Bara i Sverige finns det en bra bit över 500 bolag, i alla olika storlekar, som tillsammans omsätter närmare 60 miljarder och har 33 000 medarbetare. (<https://sakerhetsbranschen.se>).

Eftersom reella och upplevda hot ökar i samhället växer branschen. Detta samtidigt som den tekniska utvecklingen går framåt och ställer nya krav på branschens aktörer. Kunderna önskar partners som kan leverera helhetslösningar med teknisk höjd, och som i nära relation med leverantören kan leverera färdiga säkerhetslösningar. Denna trend blir tydligare ju mer komplexa säkerhetslösningarna blir.

TCECUR-koncernens styrka ligger i att de enskilda dotterbolagen drivs entreprenörmässigt. Bolagen har delvis olika strategier och drivs av att skapa ledande och unika positioner på sin respektive del av marknaden.

Koncernledningen stöttar dotterbolagen genom att hitta gemensamma skalfördelar men också med ledarskap, strategisk rådgivning, administration och finansiella frågeställningar.

## LÅNGVARIGA RELATIONER GENOM PROFESSIONELL SERVICE OCH UNDERHÅLL

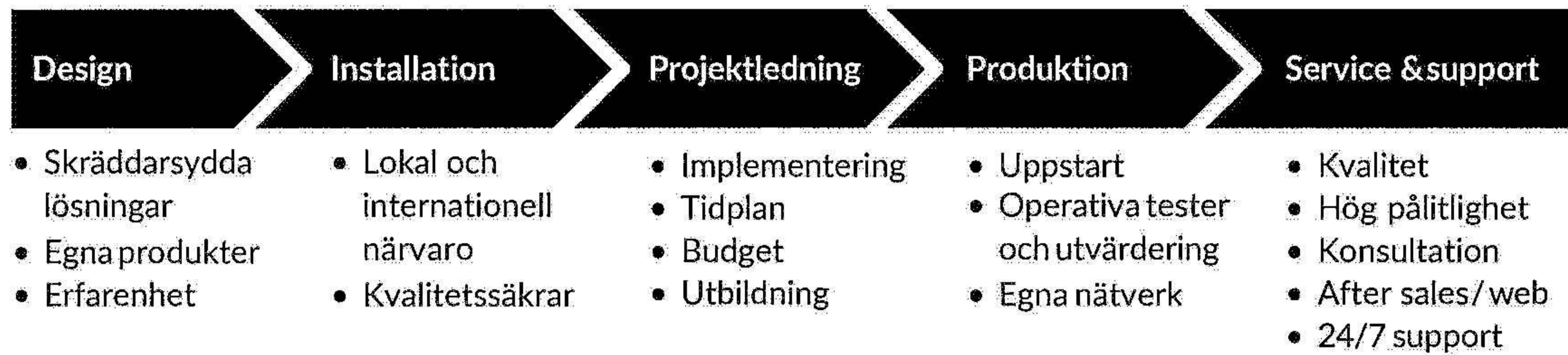
En av koncernens absoluta styrkor är att lösa efterfrågan på komplexa säkerhetslösningar för kundernas behov. Tack vare att dotterbolagen individuellt byggt upp ett förtroende hos dessa. Ett bra exempel på detta är Mysec och LåsTeam som har utvecklat starka, långvariga kundrelationer med flera kommuner och större bolag. Ett annat exempel är hur TC Connect Norge och TC Connect Sweden samverkar i rådgivningen med kunder för bästa möjliga helhetslösning.

Resultatet är att en ökande andel av försäljningen kommer från service och underhållsavtal (SoU), som i dag uppgår till cirka 10 procent av koncernens omsättning. SoU-avtalen löper som regel under flera år. Huvuddelen av koncernens omsättning kommer från återkommande kunder, vilket visar att leveranserna motsvarar det som kunderna efterfrågar.

## VÄRDEKEDJA

När TCECURs bolag tar fram helhetslösningar till kunderna är processflödet oftast snarlikt, beskrivet enligt nedanstående bild:

### Värdekedja och erbjudande



### DESIGN

TCECUR är med tidigt i processen och skräddarsyr totallösningar efter kundernas behov. Under de senaste tio åren har bolagen inom koncernen genomfört hundratals komplexa projekt.

### INSTALLATION OCH PROJEKTLEDNING

Koncernbolagens projektledare och arbetsgrupper jobbar nära bolagens viktigaste kunder och ser till att nya installationer, integrationer av komplexa system och uppgraderingar av befintliga installationer sker på ett professionellt och betryggande sätt. I vissa fall tas också hjälp av tredjepartsleverantörer. För AWTs del sker ofta även projektledning och systemintegration över landsgränser.

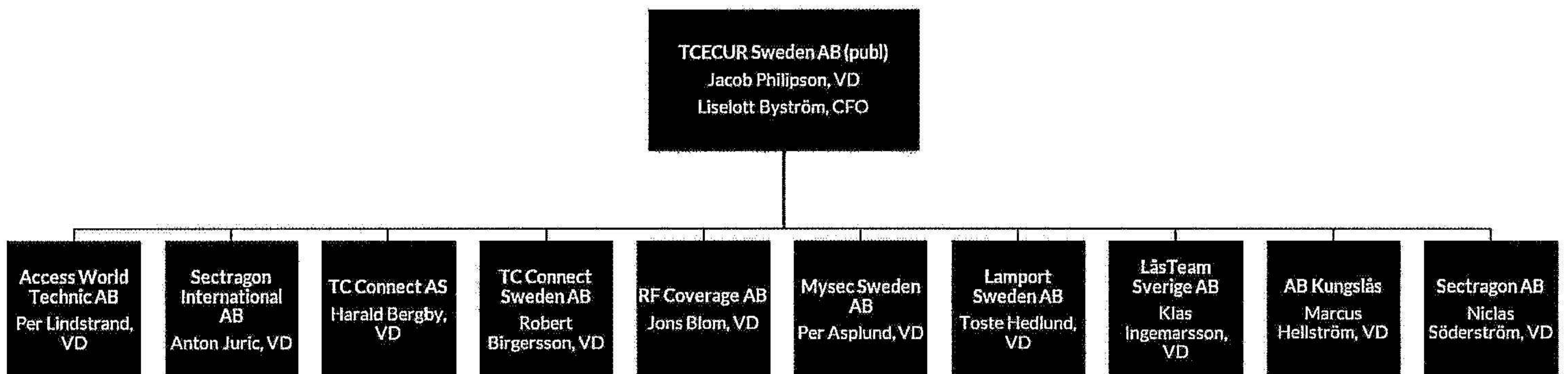
### PRODUKTION

I projekt är igångsättande, testning, driftsättning och löpande drift och underhåll viktiga funktioner som dotterbolagen tar ansvar för. Det kan vara komplicerade integrationsprojekt, larmportalslösningar, det egna TETRA nätverket i Norge, eller andra externa nätverk.

### SUPPORT OCH SERVICE

För långsiktiga kundrelationer baserade på kvalitet och säkerhet är service och support viktiga element. TCECURs bolag arbetar tätt och långsiktigt tillsammans med bolagens viktigaste kunder.

### ORGANISATION OCH LEDNING



## TILLVÄXTSTRATEGIER

### PLATTFORM FÖR TILLVÄXT

TCECUR bygger en plattform för tillväxt. De individuella bolagen har i hög utsträckning kvar autonomin, samtidigt som de får stöd av koncernledningen och genom samarbeten med koncernens övriga bolag. Dotterbolagen drar nytta av synergier inom exempelvis inköp, bemanning och kunskapsöverföring. Koncernledningen ger stöd i strategiska frågor såsom tilläggsförvärv, expansion och finansiella frågeställningar. Ett uttalat mål är att växa genom ytterligare förvärv och genom TCECURs entreprenörsfokuserade modell tar våra bolag del av styrkan i TCECUR och kan därmed fortsatt utveckla och skapa tillväxt i företaget.

Nedanstående illustration visar hur våra strategiska initiativ tar oss mot våra finansiella mål:

Affärsmodell	Strategiska initiativ:	Finansiella mål
Kundanpassade helhetslösningar genom nytänkande och ny teknik	1. Organisk tillväxt i en snabbt växande bransch	10 % organisk tillväxt plus genom förvärv
Kundnära och långsiktiga samarbeten genom professionell service och underhåll	2. Operationell effektivitet	10 % EBIT-marginal
Entreprenörsdrivna företag inom säkerhet och säker kommunikation	3. Förvärv	Nettoskuld/EBITDA skall ej överstiga en kvot på 2,5

### ORGANISK TILLVÄXT

TCECUR koncernens organiska tillväxt kommer från flera håll.

En fortsatt stark marknadstillväxt i säkerhetsbranschen förväntas genom:

- Nya installationer.
- Gamla system ersätts med nya.
- Ny teknik.

Geografisk tillväxt:

- AWT växer på flera internationella marknader, bland annat i Europa och i Asien.
- Segmentet inom nationella säkerhetssystem där Kungslås, Lamport, LåsTeam, Mysec och Sectragon ingår växer vidare ut i landet.

### FÖRVÄRVSDRIVEN TILLVÄXT

Bolagsförvärv skall ske främst av ägarledda bolag där ledningen stannar kvar och fortsätter att verka som ett entreprenörsdrivet företag. De skall komplettera koncernen genom produkt-, och tjänsteutbud eller genom nya geografiska marknader. Förvärvskandidaterna skall uppfatta TCECUR som den mest attraktiva köparen då det erbjuds plats för de rätta entreprenörerna att fortsätta verka inom Bolaget. TCECUR värnar om kärnvärdena i de företagen som förvärvs samtidigt som samarbeten inom koncernen skapar ytterligare styrkor och värden.



## SÄKER KOMMUNIKATION

### SÄKER KOMMUNIKATION

Bolagets verksamhet inom säker kommunikation består av TC Connect-bolagen samt RF Coverage vilka säljer, planerar och designar, installerar, integrerar, driftsätter, serverar och underhåller avancerade kommunikationssystem inom tal, data och bild samt krävande täcknings- och GPS-lösningar. Vidare driver också TCECUR ett eget kommersiellt TETRA-nätverk, Diginet, i Oslo och stora delar av Akershus, där kunder erbjuds en säker kommunikationsbärare utan att investera i egen infrastruktur. TCECUR tar ett helhetsgrepp kring säker och tillförlitlig kommunikation.

Segmentet Säker kommunikation omsatte år 2023 166,8 M (149,8), varav ca 50 procent genom den norska verksamheten och återstoden genererades genom de svenska dotterbolagen. Återkommande intäkter i form av löpande service och underhåll på befintliga installationer utgjorde ca 23 procent av affärsområdets omsättning. De återkommande intäkterna säkras genom nära kontakt med kunderna och långsiktiga avtal. TCECUR är inom Säker kommunikation verksamt i Norge och Sverige och försäljningen sker genom egen säljorganisation i respektive dotterbolag via interna säljresurser och i TC Connect bolagen även genom en webshop. TCECUR marknadsför sig inom Säker kommunikation genom direkta kundkontakter och genom att delta på mässor relaterat till sina verksamhetsområden samt genom marknadsföring på nätet och sociala medier.

TCECUR:s erfarenhet, kompetens och rutin är Bolagets främsta styrkor och grunden i Bolagets vision att vara en central nyckelleverantör av kritiska säkerhetslösningar. Bolagets styrka ligger i förmågan att kunna leverera effektiva produkter och lösningar som utformats för att möta organisationsövergripande behov inom kommunikation och säkerhet i kombination med ett stort specialanpassat produktutbud blir Bolaget en värdeökande och kostnadseffektiv partner. TCECUR besitter god kompetens inom verksamhetskritiska kommunikationssystem och har bred erfarenhet av att integrera lösningar i existerande system. Vidare har TCECUR genom många års erfarenhet byggt upp god kunskap om de behov som finns hos dess kunder och kundernas faktiska arbetsmiljöer. TCECUR är medvetna om att Bolagets kunder ställer mycket höga krav på tillförlitlighet, funktion och tillgänglighet. Bolagets produkter och lösningar ska fungera optimalt i mycket skiftande miljöer, allt från gruvor till sjukhus. Att kunna kommunicera säkert och utan oönskade avbrott i alla lägen är helt avgörande för dess kunder. Genom att ingå i TCECUR uppnås även synergier med de andra bolagen då alla verkar för säkerhetslösningar.

### MARKNADSEGMENT

TCECUR:s verksamhet är huvudsakligen fokuserat på de norska och svenska marknaderna där effektiva kommunikations- och säkerhetslösningar till samhällskritiska organisationer erbjuds. De viktigaste kunderna i Norge utgörs av aktörer inom transportsektorn, industri,

energimarknaden, sjukhus och räddningstjänsten (polis, sjukvård, brandkår, ideella organisationer, etc). Bolaget har service- och driftsavtal kopplade till flygplatser, järnväg och tunnelbanenätet, till flera industriföretag och till offentliga kunder inom hälsovård, säkerhet och transport. Företaget har även skrivit ramavtal med stora företag, kommuner och myndigheter. Ett urval av kunder till TCECUR är Statens Vegvesen, Sporveien, Norges Bank, Stortinget, Nødetatene, HDO, DSB, Sivilforsvaret, Avinor, Equinor, Aibel, Aker Solution, ConocoPhillips. I Sverige utvecklar och marknadsför Bolaget systemintegration för trådlös kommunikation till kunder främst mot statliga myndigheter och verk, kommuner, regioner, länsstyrelser, energibolag, räddningstjänst och industri. De viktigaste kundsegmenten är för närvarande statliga myndigheter och verk och TCECUR ämnar öka bearbetningen av industrikunder samt export av vissa produkter. Ett urval av kunder till TCECUR:s svenska verksamhet är Vattenfall, Skatteverket, Trafikverket, Kammarkollegiet, Nerikes Brandkår, Eon, Skellefteå Kraft och Fortifikationsverket. Vidare tillhandahåller TCECUR projektering, implementering och underhåll av mobil inomhuskommunikation för personer och maskiner (M2M) med uppdragsgivare främst inom transportsektorn som tåg och tunnelbana i Sverige, men även fastighetsägare med "täta fastigheter" har behov av Bolagets tjänster. Detta kräver mycket kunnig personal och hög teknisk kompetens inom krävande täcknings- och GPS-lösningar. Bolaget arbetar bl a med standarder som GPS, 3G, 4G, 5G, TETRA/RAKEL, GSM-R, WLAN och komradio. Bolagets kompetens inom passiv intermodulation ("PIM") - som idag är ett kraftigt ökande störningsproblem inom radiolösningar - är mycket hög och inkluderar mätning, analysering och rapportering.

## PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Bolagets erbjudande inkluderar allt från planering och design, projektledning, utveckling, implementering, mätning och styrning, dokumentation, testning, drift, övervakning och support. TCECUR samarbetar med flera producenter av kommunikationssystem och har i flera decennier levererat avancerade radiokommunikationssystem. Målet är att kunna presentera lösningar till Bolagets kunder som möter alla de behov och utmaningar som finns i deras verksamheter. Bolaget levererar kundanpassade lösningar inom tal- och datakommunikation samt smarta applikationer för övervakning, positionering, navigering och säkerhet. Det inkluderar traditionella digitala radiokommunikationssystem som TETRA, DMR, PoC, system för alarmcentraler och kontrollrum, mobiltäckning samt lösningar för tunnel- och inomhusmottagning för radiokommunikation. Nedan beskrivs specifika delar av Bolagets erbjudande i mer detalj.

### Kommunikation

Säkerhet, bra tal- och ljudkvalitet är avgörande för att radiosystem ska vara pålitliga och kostnadseffektiva för användaren. TCECUR erbjuder alla typer av terminaler från globala producenter. Sortimentet inkluderar allt från portabla och mobila enheter samt tillbehör till basstationer och personsökare med eller utan ATEX-klassificering. Huvudleverantörerna inom Säker kommunikation är Motorola, Rohill Airbus och TAIT. Andra leverantörer är exempelvis CeoTronics, Titan, Invisio, 3M och Amphenol Procom. Genom detta har TCECUR byggt upp en god kompetens inom verksamhetskritiska kommunikationssystem och har en betydande erfarenhet av att integrera lösningar i befintliga system. Stor erfarenhet av ett moduluppbyggt produktutbud gör TCECUR till en kostnadseffektiv partner. Moduluppbyggt produktutbud och många egna applikationer ger Bolaget större möjlighet att snabbt anpassa erbjudandet för framtida förändringar.

### Diginet

Genom TC Connect AS, Bolagets verksamhetsgren i Norge, tillhandahåller Bolaget, som ensam leverantör i Norge, ett kommersiellt TETRA-radionät, "Diginet", med teckning i Oslo och stora delar av Akershus. Tjänsten är baserad på abonnemang och radionätet är tillgängligt nationellt för alla

som önskar ett säkert och professionellt radionät för kritisk kommunikation. Tjänsterna som erbjuds är en-till-en kommunikation, gruppkommunikation, meddelanden samt alarm- och nödkommunikation. Som abonnent får kunden tillgång till ett TETRA-nät utan att investera i egen infrastruktur. Bolagets Diginet är TETRA baserat där kunderna inom dessa teknologier erbjuds specialanpassade lösningar. De viktigaste kunderna är per idag T-banenätet i Oslo, Sporveien, Posten och Oslo Kommun. Totalt har TCECUR ca 2 000 användare i sitt Diginet.

#### Ramavtal för Rakelutrustning

TCECUR har tecknat ett ramavtal med Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet som avropsberättigade organisationer kan göra avrop från. Ramavtalet heter Rakelutrustning som produkt och tjänst och gällde initialt till och med september 2019, med möjlighet till förlängning efter maximalt ytterligare 24 månader. I oktober 2021 förlängdes avtalet med ytterligare 48 månader. Ramavtalsområdet omfattar handburna och fast monterade Rakelterminaler, tillbehör till rakelterminaler, dispatcherutrustning, telematiklösningar, m m samt övrig radiokommunikation.

#### Mobil inomhuskommunikation

TCECUR projekterar, bygger, underhåller och övervakar - mobil inomhuskommunikation och levererar kvalitativa systemlösningar primärt inom det som benämns "inomhustäckning". RFC säkerställer att personer och maskiner som behöver uppkoppling får det - oavsett om det är i en tunnel, fastighet, tågagn eller annan plats som "saknar täckning". Bolagets tjänster omfattar hela leveranskedjan - "från ax till limpa" och Bolaget arbetar bl a med standarder som GPS, 3G, 4G, 5G, TETRA/RAKEL, GSM-R, WLAN och komradio.

#### UTVECKLING OCH IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Företaget innehar inga immateriella rättigheter men har i Sverige en utvecklingsavdelning som internt utvecklat navigering, kontrollrumslösningar, telematiklösningar samt positioneringslösningar för Rakel. Vidare anpassar TCECUR hela tiden de egna applikationerna efter marknadens nya tekniker och kundernas krav, vilket uppnås genom intern know-how.

#### TILLSTÅND OCH CERTIFIERING

För den norska verksamheten innehar TCECUR NKOM godkännande, kvalificering genom Achilles, Sellicha, TransQ, etc, HMS-kort, tillstånd för att klättra i höjder, tillstånd för att utföra arbeten i tunnlar samt vissa säkerhetsprövningar. Detta skapar inträdesbarriärer för nya aktörer som vill konkurrera om tjänster som kräver liknande certifikat för utförande.

För de svenska verksamheterna innehar TCECUR behövliga licenser och utbildningar för att kunna utföra sina uppdrag.





## NATIONELLA SÄKERHETS

### NATIONELLA SÄKERHETSSYSTEM

Bolagets verksamheter inom nationella säkerhetssystem består av bolag vilka utvecklar, säljer, installerar, integrerar, driftsätter, servar och underhåller kritiska säkerhetssystem och är specialiserade inom inbrott- och brandlarm, övervakning, lås och passersystem. TCECUR tar ett helhetsgrepp kring säkerhet. Bolagets erbjudande innebär att allt gällande säkerhetssystem – inbrotts- och brandlarm, lås- och passersystem samt kameraövervakning – ses som en helhet och integreras i helhetslösningar i stället för varje del för sig. På så sätt levereras effektiva och kundvänliga lösningar så att kunderna slipper ha olika leverantörer för olika delar av säkerhetssystemen och att kunderna får full kontroll över säkerhetssystemen i sina anläggningar. Segmentet Nationella säkerhetssystem omsatte år 2023 328,1 M (281,8), varav ca 5% procent utgjordes av återkommande intäkter i form av löpande service och underhåll på befintliga installationer samt avtalsbundna intäkter genom bolagets automatiska larmförmedlingstjänst.

Försäljningen sker i respektive dotterbolag via dotterbolagschefer, säljare, projektledare och genom samarbetspartners såsom exempelvis säkerhetskonsulter och centrala organisationer. Avseende Bolagets automatiska larmportallösning så genereras intäkterna huvudsakligen genom löpande abonnemangslicenser och tjänster (SaaS – Security as a Service). Bolagets kundbas finns främst i storstadsregionerna kring Stockholm och Göteborg och levererar även rikstäckande till flertalet större kunder.

Marknadsföring sker genom upparbetade kontakter och nätverk, hemsidor, events samt mässor. Kunderna utgörs av offentlig sektor, som kommuner och myndigheter, små-, medelstora- och stora företag samt fastighetsbolag och bostadsrättsföreningar.

TCECUR:s erfarenhet, kompetens och rutin är Bolagets främsta styrkor. Bolaget kombinerar vidare IT med säkerhet och varje lösning tas fram för att passa de rådande förutsättningarna hos varje specifik kund. Den egenutvecklade larmportalen är en viktig tillgång. Enligt Bolagets kännedom är TCECUR helt ensamma om en sådan oberoende lösning på marknaden vilket är en klar konkurrensfördel.

### PRODUKTER OCH TJÄNSTER

TCECUR:s verksamheter innefattar utveckling, försäljning, integration, installation, service, support och underhåll av avancerade säkerhetssystem. Bolagen inom Nationella säkerhetssystem utför alla typer av säkerhetsinstallationer, men är specialiserade på större integrerade system, inbrottslarm, lås- och passersystem, automatiska brand- och utrymningslarm och kameraövervakning. Utöver larm- och övervakningstjänsterna tillhandahåller TCECUR också en heltäckande innovativ larmportallösning för automatisering av larmlösning. Denna har utvecklats helt och hållet internt och är ett tydligt exempel på Bolagets kompetens och innovations- kraft. TCECUR arbetar efter en beprövad metod som garanterar kvalitet i såväl genomförande som slutleverans av säkerhetssystem.

Övergripande så behandlas följande fyra steg: analys, design, leverans och uppföljning/eftermarknad. Varje del bryts ned i mindre delar som alla syftar till att säkerställa en optimal leverans och en bra förvaltningsfas där Bolaget hjälper sina kunder med uppdateringar, installation och annan service. Nedan beskrivs kort de huvudsakliga produkter och tjänster som bolaget tillhandahåller:

#### Lås, passer- och integrerade system

TCECUR adresserar hela marknaden och kunderna är främst större företag och offentliga verksamheter som har behov av stora helintegrerade säkerhetssystem för sina anläggningar. Med ett heltäckande erbjudande som omfattar lås, passer- och integrerade system där olika larm, passersystem och kameraövervakning (CCTV) kan hanteras centralt via bolagets larmförmedlingstjänst - Lamport. TCECUR levererar såväl konventionella lås, cylindrar med mekaniska nycklar, som moderna digitala elektromekaniska lås av senaste modell och ett brett utbud av elektroniska system för personkontroll som passar såväl fastighetsägare som vill säkerställa grundläggande accesskontroll till företag som eftersöker lösningar med mer säkerhet. Passersystem skyddar entréer till fastigheter, dörrar till lokaler och utrymmen och säkerställer att endast behöriga har tillträde. Ett passersystem är enkelt att administrera och smidigt att använda med kort, brickor eller nycklar. Det kan enkelt tidsstyras och behörigheter kan ändras via ett användarvänligt gränssnitt. Därmed kan dyra cylinderbyten undvikas om t ex huvudnycklar kommer på villovägar. Tappas ett kort eller en tagg bort är det enbart att spärra den och beställa en ny. Digitala låssystem med en hög säkerhetsnivå möjliggör, tids- och kostnadsbesparingar för användarna. TCECUR erbjuder även flexibla och anpassningsbara passersystem som ökar säkerheten i verksamheten. Dessa system anpassas, byggs upp och levereras utifrån kundens önskemål.

#### Inbrottslarm

TCECUR har såväl stor erfarenhet som rutinerad personal och tillhandahåller inbrottslarm av högsta kvalitet från några av världens mest framträdande tillverkare. Bolaget levererar inbrottslarm till allt från privatbostäder och mindre anläggningar till kompletta lösningar för en kommun med flera fastigheter kopplade till samma system.

#### Larmportal

Bolagets egenutvecklade larmportal, Lamport, är en helautomatiserad och molnbaserad larmportal, framtagen för att vara en så användarvänlig och kundanpassad lösning som möjligt. I portalen kan användaren själv hantera larm- och larmhändelser i realtid och användaren väljer själv vilken information som ska skickas och i vilken form informationen ska skickas. Därutöver kan användaren skapa tidsscheman, användarbehörigheter och kontrolljournaler. Genom att all hantering, kontroll och administration sker centralt skapas en mycket bättre överblick över säkerhetsarbetet och resurseffektivisering. Portalen passar till de flesta moderna larmsystemen och larmsändarna på marknaden och erbjuds som en larmförmedlingstjänst till företag, kommuner och organisationer. Föregångaren till Lamports larmportal har varit i drift genom TCECUR:s dotterbolag Mysec de senaste 10 åren och idag är över 3 000 anläggningar uppkopplade och över 34 miljoner larmhändelser har förmedlats.

Bolaget har inlett en bredare marknadsanslag i Sverige och riktar sig till alla företag, kommuner samt andra organisationer, föreningar och myndigheter som eftersöker ett verkkningsfullt och kostnadseffektivt trygghetsverktyg som kan effektivisera kundens säkerhetsarbete och därutöver ha potential att minska falsklarm, vilka kan utgöra en betydande kostnad.

**Brand- och utrymningslarm**

TCECUR installerar automatiska brand- och utrymningslarm, produkter som kräver en hög minimistandard och måste leva upp till högt ställda krav. Som ett bevis utfärdas alltid ett anläggarintyg för anläggningen som förklarar omfattningen och installationen.

**Kameraövervakning (CCTV)**

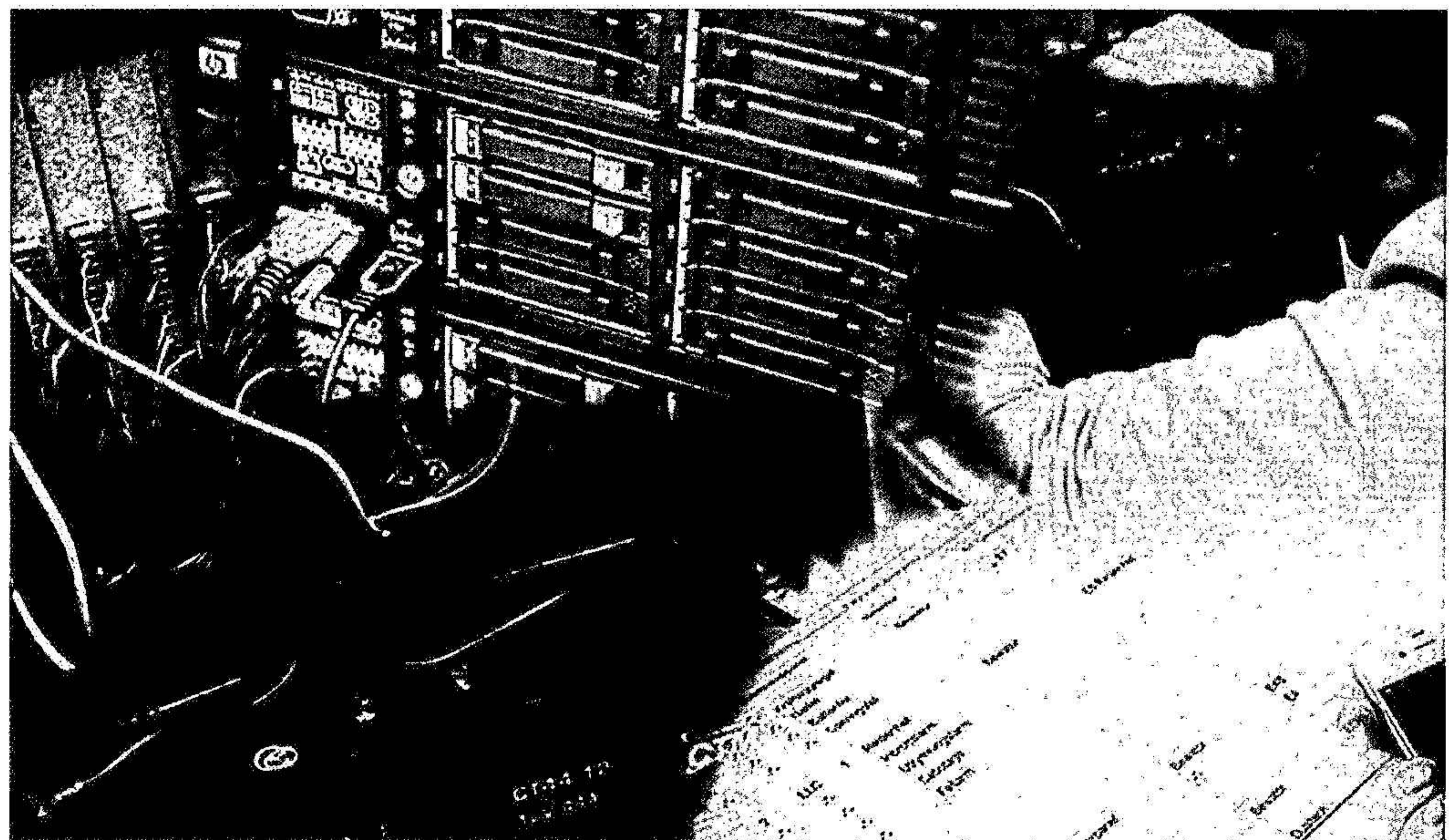
Kameraövervakning, eller CCTV, en av de absolut effektivaste och mest avskräckande lösningarna för att förhindra svinn, inbrott eller skadegörelse och bör alltid anpassas efter anläggningens eller fastighetens specifika förutsättningar. TCECUR installerar kameraövervakningssystem från den mindre anläggningen med 1-4 kameror, till anläggningar med obegränsat antal kameror. Till samtliga installationer finns möjlighet till lagring och inspelning. Som certifierad installatör garanterar TCECUR att koncernens bolag lever upp till givna branschstandarder och deras kunders krav på kvalitet.

**Service, underhåll och jour**

För att larm- och säkerhetssystem ska fungera dygnet runt så är TCECUR:s ambition att finnas tillgängliga för sina kunder dygnet runt. TCECUR erbjuder såväl underhåll som service av samtliga system och produkter, allt ifrån integrerade systemlösningar för stora verksamheter till mindre företag och villaägare. Med regelbunden service och underhåll ser TCECUR till att säkerhetsanläggningen har den senaste programvaran och fungerar när den väl behövs. TCECUR:s tekniska personal ingår i ett rullande beredskapsschema som innebär att företaget alltid finns tillgängligt för sina kunder.

**TILLSTÅND OCH CERTIFIERING**

TCECUR:s bolag inom segmentet för nationella säkerhetssystem är auktoriserade av SLR (Sveriges Lås- och certifierade av Säkerhetsleverantörers Riksförbund) och av SBSC (Svensk Brand och Säkerhetscertifiering) såsom för brand, inbrott, låsanläggningar enligt SSF 1040 och kameraövervakning enligt SSF 1061 och har behöriga ingenjörer för respektive verksamhet. Samtliga bolag innehar polistillstånd för larminstallationsverksamhet.



# GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

## GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

Inom globala säkerhetssystem återfinns dotterbolagen Access World Technic ("AWT") och det nyligen startade dotterbolaget Sectragon International. AWT är etablerat i ett flertal länder som säljer, installerar, integrerar, servar och underhåller kritiska säkerhetssystem och är specialiserade inom passersystem, larm och kameraövervakning. Fokus för AWT ligger på globala, avancerade säkerhetssystem för stora, multinationella kunder. Sectragon International planerar att liksom AWT, följa stora globala nyckelkunder internationellt som en certifierad säkerhetspartner. Nedan redogörs för AWT:s verksamhet.

AWT arbetar med passersystem, larm och kameraövervakning med fokus på globala, avancerade säkerhetssystem för stora, multinationella kunder så som Johnson & Johnson, Citibank, GoPro m fl. AWT är certifierad integratör för fem av de främsta globala säkerhetssystemen i världen (Honeywell ProWatch, Tyco Software House CCURE, Gallagher, Avigilon Alta (OpenPath + AVA) och Genetec, och utför installationer, service och systemintegrationer runt om i hela världen. Utöver ovanstående system har AWT även en mycket god relation med systemleverantörer som HID Global, Axis och Milestone, vilket sammantaget utgör en bred produktportfölj med avancerade produkter och komplexa system, ämnade för kunder med de allra högsta säkerhetskraven.

AWT grundades 1993 och har sedan starten varit integratör för Honeywell samt experter på Honeywells system Pro-Watch, MaxPro och Galaxy. När AWT fick nya ägare 2012 ökades fokus på relationen med Honeywell och 2017 nåddes högsta status som Platinumcertifierad integratör. Dessförinnan, 2015, blev AWT även certifierad integratör för Tyco Software House (CCURE), vilket har skapat många affärsmöjligheter och följaktligen utgör en stor del av verksamheten idag. Under 2019 och 2020 blev AWT även certifierade för Gallagher, Avigilon och Genetec.

AWT är inne i en expansiv fas. Under de senaste åren har antal kunder ökat markant och finns nu representerade i Sverige, Finland, Tyskland, Singapore, Australien och Norge.

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

Globala säkerhetssystem, genom AWT, omsatte år 2023 91,7 M (67,8). De väsentliga delarna av omsättningen är hänförligt till säkerhetsinstallationer. Återkommande intäkter säkras genom fortsatt goda kundrelationer samt underhållsavtal. Försäljningen sker genom ett dedikerat globalt säljteam. Tack vare en ökad internationell närvaro och ett aktivt försäljningsarbete har företaget lyckats bra med sin försäljning och avsiktligt inte ägnat mycket tid och resurser på aktiv marknadsföring.

## MARKNAD OCH KUNDSEGMENT

Globala säkerhetssystem var initialt inriktat på stora organisationer på den nordiska säkerhetsmarknaden. Dessa organisationer efterfrågar nu AWT:s medverkan i större projekt

för global säkerhet även utanför Norden. AWT befinner sig därigenom på en internationell tillväxtresa med, enligt Bolagets bedömning, hög potential. Under 2019 togs de första stegen genom etablering av filial i Finland och ett mindre tilläggsförvärv i Tyskland och under 2020 har verksamheten i Tyskland vuxit kraftigt. AWT har även startat bolag i Singapore och Australien i 2021, Norge 2022 samt i Finland 2023. Det viktigaste kundsegmentet utgörs av multinationella bolag med höga säkerhetskrav som exempelvis globala investmentbanker, IT-bolag och produktionsbolag, m.m. Ett urval av kunder till AWT är Citibank, Johnson & Johnson och GoPro.

## PRODUKTER OCH TJÄNSTER

AWT:s verksamhet består av försäljning, systemintegration och installation av avancerade säkerhetssystem samt service, support- och underhållsåtaganden för datorbaserad och annan elektronisk utrustning. AWT har välrenommerade leverantörer som Honeywell, Tyco Software House, Gallagher, HID Global, Axis och Avigilon. Nedan beskrivs kort de produkter och tjänster som AWT tillhandahåller:

### GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

AWT är experter på globala säkerhetssystem, integrerade med passersystem, larm och kameraövervakning, vilka kopplas till internationella kunders globala säkerhetskontrollrum, GSOC ("Global Security Operation Center").

#### Passersystem

Enterprislösningar med avancerad teknik, biometri, molntjänster och virtuella passerkort i mobilen.

#### Larmsystem

Stora integrerade system med avancerade sensorer för inbrottskydd, uppkopplade till larmcentraler med möjlighet till förebyggande åtgärder och kameraverifikation av larm.

#### Kameraövervakning

Det finns flera sätt att göra kameraövervakning på. AWT gör det på det avancerade sättet, genom användande av högupplösta övervakningskameror, markradar, värmekameror m.m. med avancerad videoanalys av både ljud och bild, samt uppkoppling till kontrollrum för omgående hantering av kameralarm.

#### Besökshanteringssystem

Hantering av integrerade och molnbaserade besöks- hanteringssystem samt porttelefoni. Utskrift samt programmering av smarta passerkort för lagring av biometriska data samt identifiering av personal och besökare.

## KONKURRENSFÖRDELAR OCH STYRKOR

Den interna kompetens som AWT byggt upp gör AWT till en växande leverantör av dessa integrerade system i Norden, Europa samt Singapore och Australien i detta avseende. Denna kunskap i kombination med en flexibilitet i leveranser, tydlig kommunikation gentemot kunder och snabba beslutsvägar, som uppnås genom en slimmad organisation, utmärker AWT och gör företaget konkurrenskraftigt på en komplicerad internationell marknad med höga säkerhetskrav. Genom att ingå i TCECUR får AWT även support och stöttning som är och har varit viktig för utvecklingen av företaget och dess tillväxt.

# Hållbarhetsrapport

## KONCERNENS HÅLLBARHETSARBETE

Koncernledningen beslutar om långsiktiga övergripande mål inom viktiga områden inkluderande hållbarhetsarbete, som målsätts och följs upp i varje bolag med fokus på respektive förutsättningar. Varje bolag tar årligen fram en affärsplan för kommande 4 år. Där målsätts verksamheten och uppföljning sker sedan under året.

TCECUR ställer höga krav på integritet och etik i våra egna verksamheter och därmed är det naturligt att påverka även leverantörer och kunder. Verksamheten bygger på nära och långsiktiga relationer till affärspartners. Koncernen fäster därför stor vikt vid att de agerar professionellt, ärligt och etiskt korrekt. Varje bolag arbetar kontinuerligt med att fördjupa leverantörsrelationer och säkerställa att våra leverantörer lever upp till vår förväntade nivå gentemot sina anställda, samhället och miljön.

## TCECUR BIDRAR TILL FN:S GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL



### SDG 4 – God utbildning

Våra medarbetare drar nytta av kompetensutveckling, karriärutveckling och en stabil arbetsplats.

### SDG 5 – Jämställdhet

TCECUR tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form.



### SDG 7– Hållbar energi för alla

TCECUR ska bedriva ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska energianvändningen i våra verksamheter, produkter och processer och öka andelen förnybar energi.

### SDG 8– Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. TCECUR strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare där medarbetarna trivs och utvecklas.

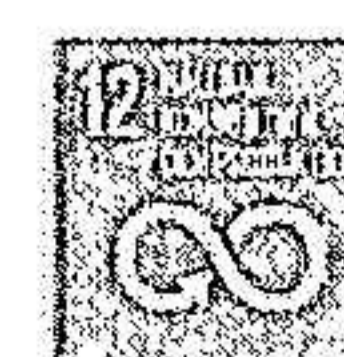


### SDG 9– Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Varje dotterbolag förväntas ligga väl framme och utveckla verksamheten i sin delbransch. Utvecklingsfrågor kan röra ny teknik, nya produkter, förbättrade arbetsprocesser, nya IT-system m.m.

### SDG 12– Hållbar konsumtion och produktion

Vi arbetar ständigt med att minska vårt resursutnyttjande och att agera ansvarsfullt.



## TCECURS HÅLLBARHETSSTRATEGI

TCECUR har tagit fram en hållbarhetsstrategi och långsiktiga hållbarhetsmål för 2025 som kommer att främja koncernens affärsmöjligheter, driva hållbar lönsam tillväxt och stödja FN:s globala mål för en hållbar utveckling.

Hållbarhetsvisionen bygger på TCECURs gemensamma åtagande att dotterbolagen inom koncernen ständigt ska utvecklas och förbättras på ett sätt som är ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarsfullt. Målen bygger på tre huvudområden: våra medarbetare, miljö och lönsam tillväxt. För att uppnå målen till 2025 kommer TCECUR att använda följande mätbara nyckeltal som årligen utvärderas och följs upp.

### MEDARBETARE

TCECUR mäter årligen följande nyckeltal för medarbetaren;

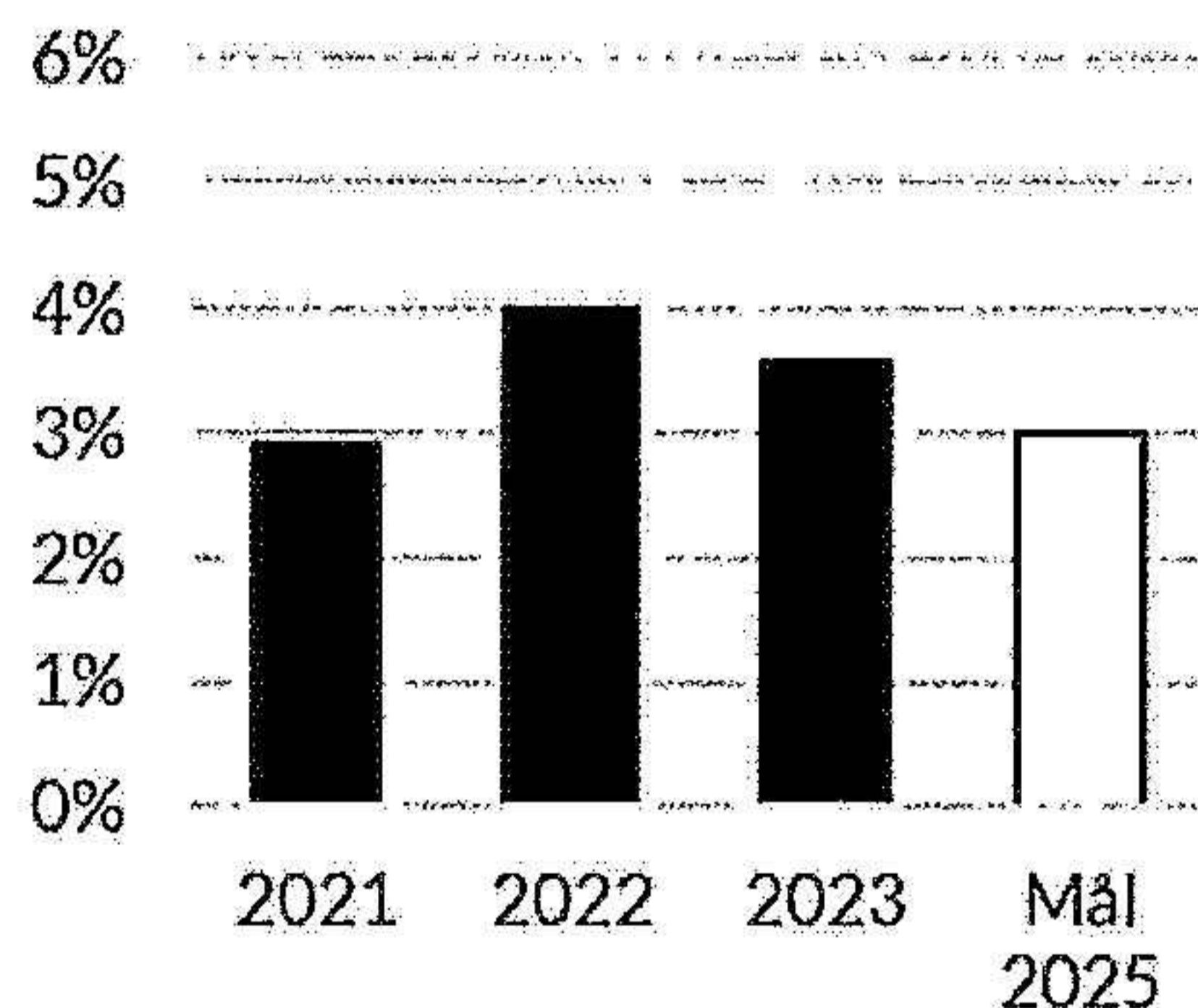
#### 1. Allvarliga arbetsolyckor

**KPI:** frekvens av arbetsrelaterade olyckor, mätt som antalet skador per 100 000 arbetade arbetstimmar.

TCECUR har inte haft någon allvarigare olycka under 2023, och en allvarigare olycka i 2022 vilket motsvarande 0,3 allvarliga olyckor per 100 000 arbetade arbetstimmar. Ingen allvarlig olycka i 2021. Olyckan i 2022 var en fallolycka som slutade väl. Målet är att inte ha någon allvarlig arbetsolycka.

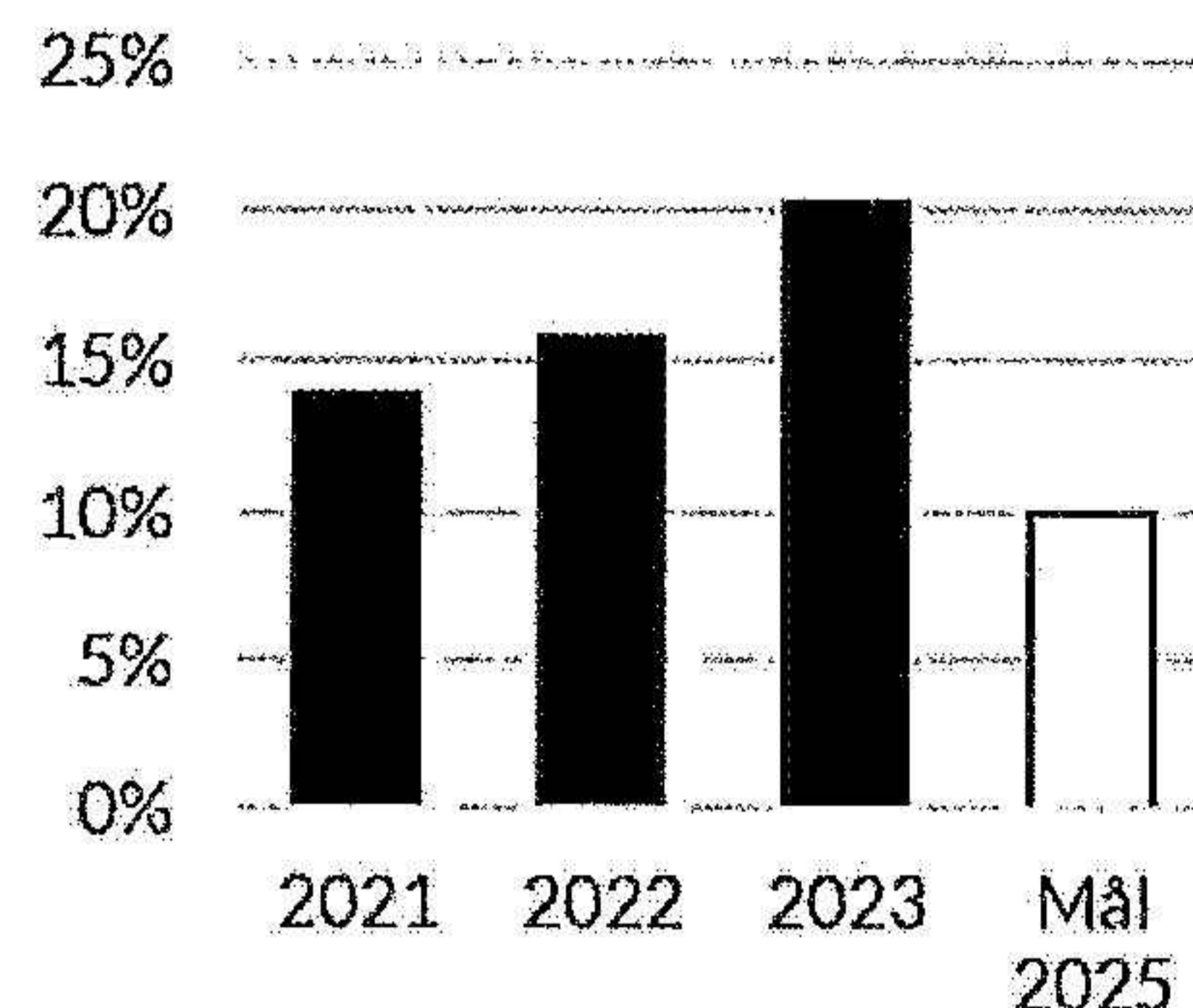
#### 2. Medarbetares välbefinnande

**KPI:** sjukfrånvaro (kort- och långtidsfrånvaro), mätt som sjukfrånvaro/total arbetstid.



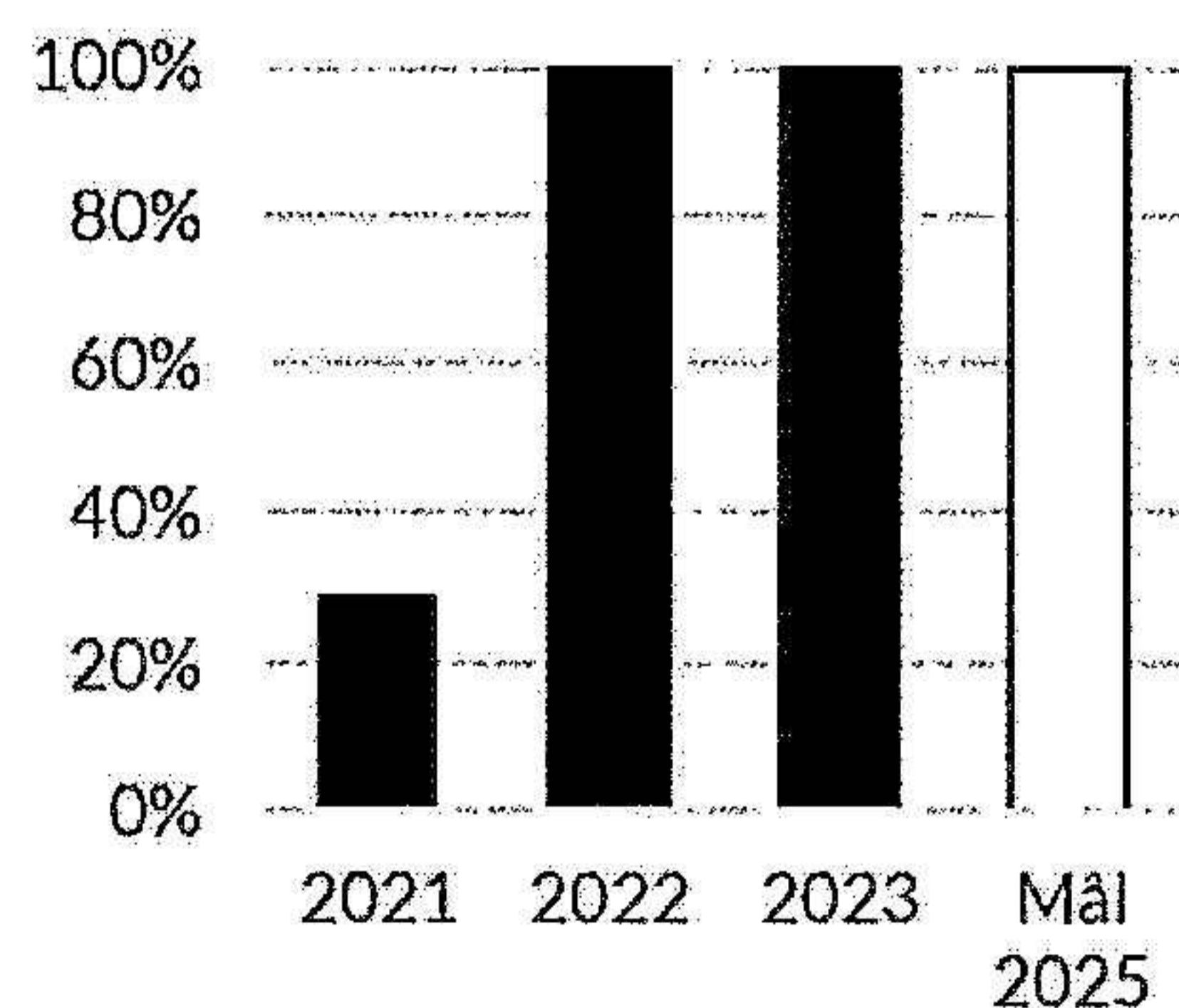
#### 3. Medarbetares nöjdhet

**KPI:** personalomsättning, antal anställda som slutat sin anställning/ heltidsanställd.



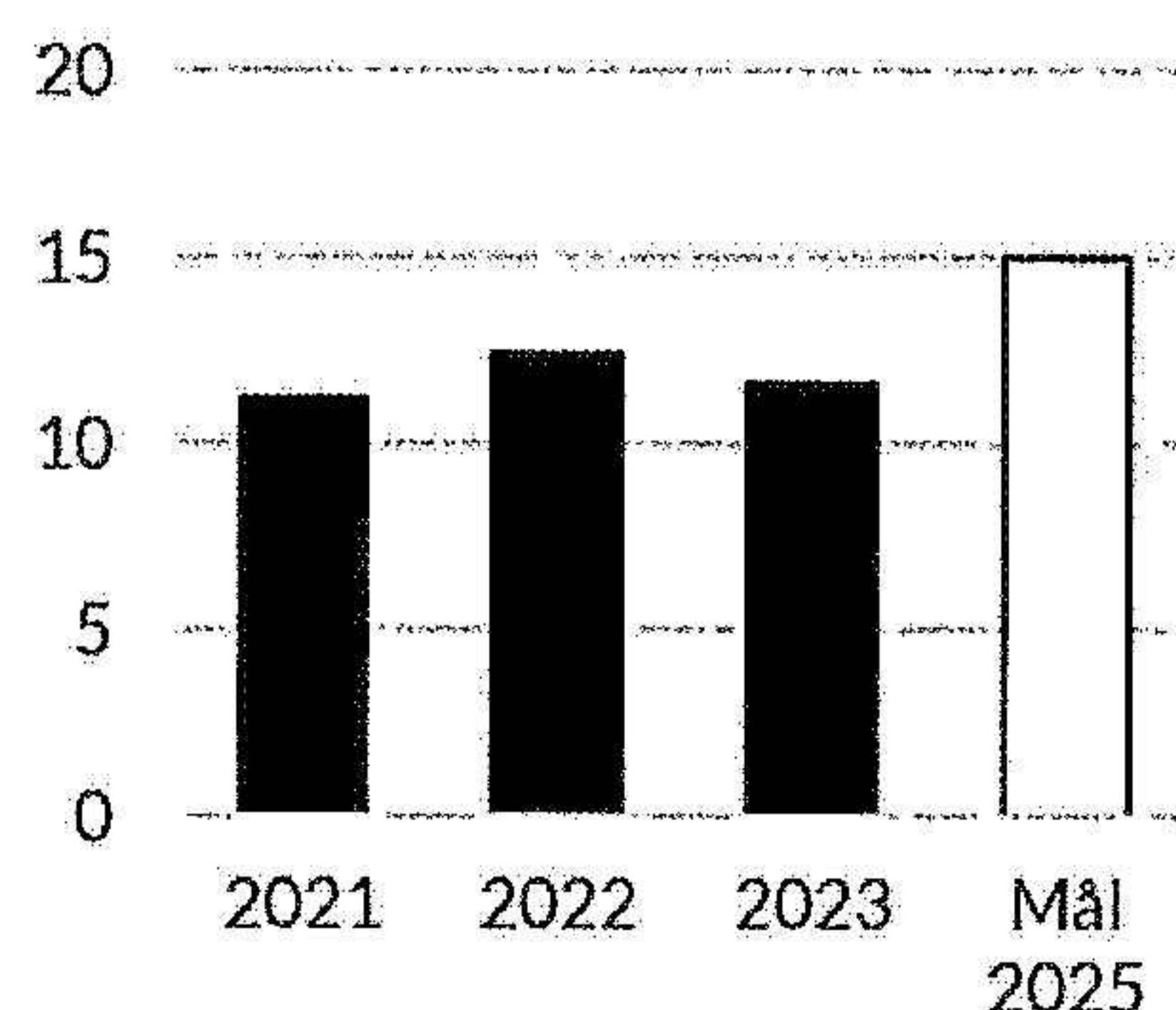
#### 4. Medarbetare engagemang

**KPI:** andel av dotterbolagen som mäter medarbetarnas nöjdhet och engagemang.



#### 5. Medarbetares utveckling

**KPI:** genomsnittligt antal utbildningstimmar/ heltidsanställd.

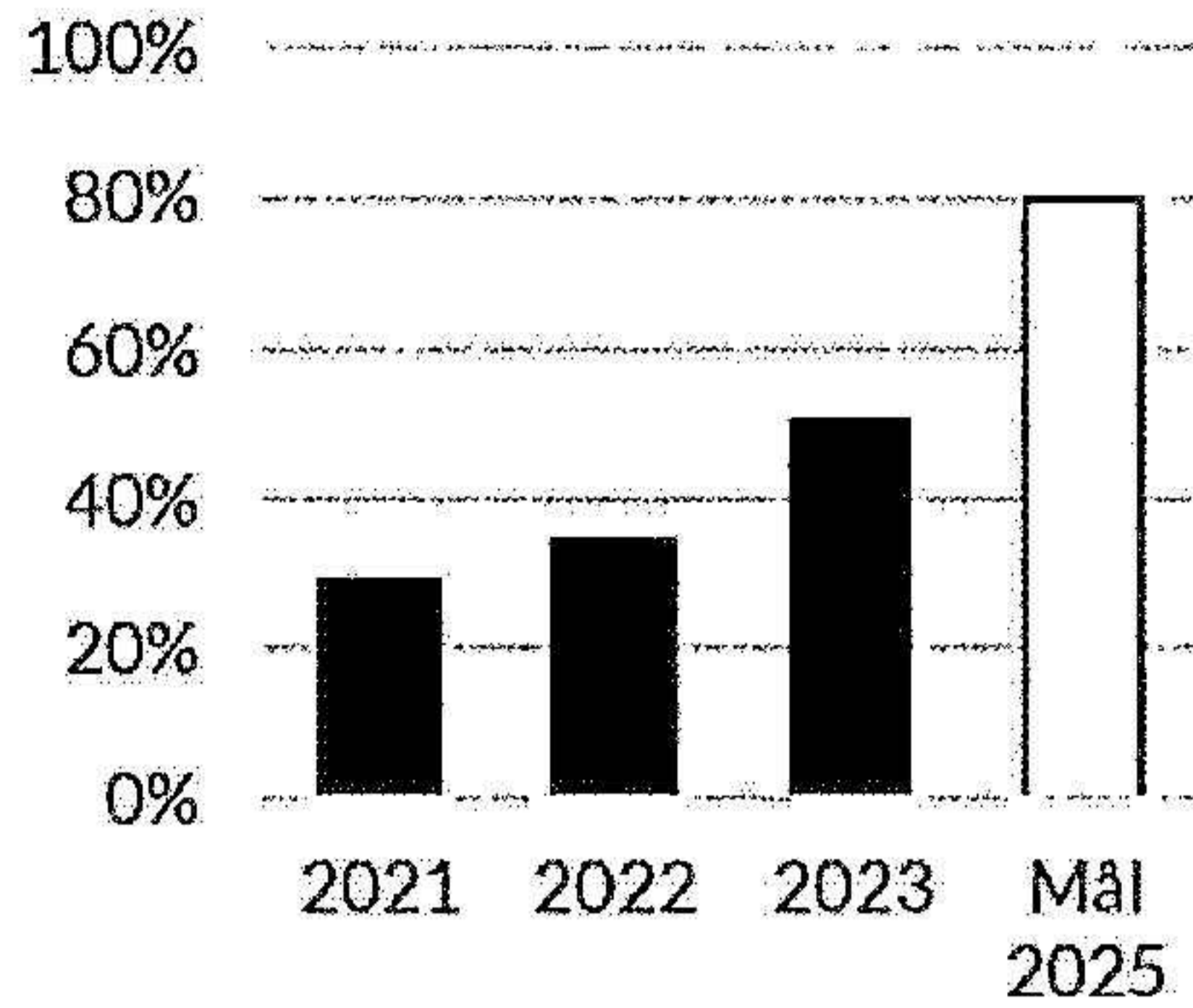


## MILJÖ

TCECUR mäter årligen följande nyckeltal för miljö;

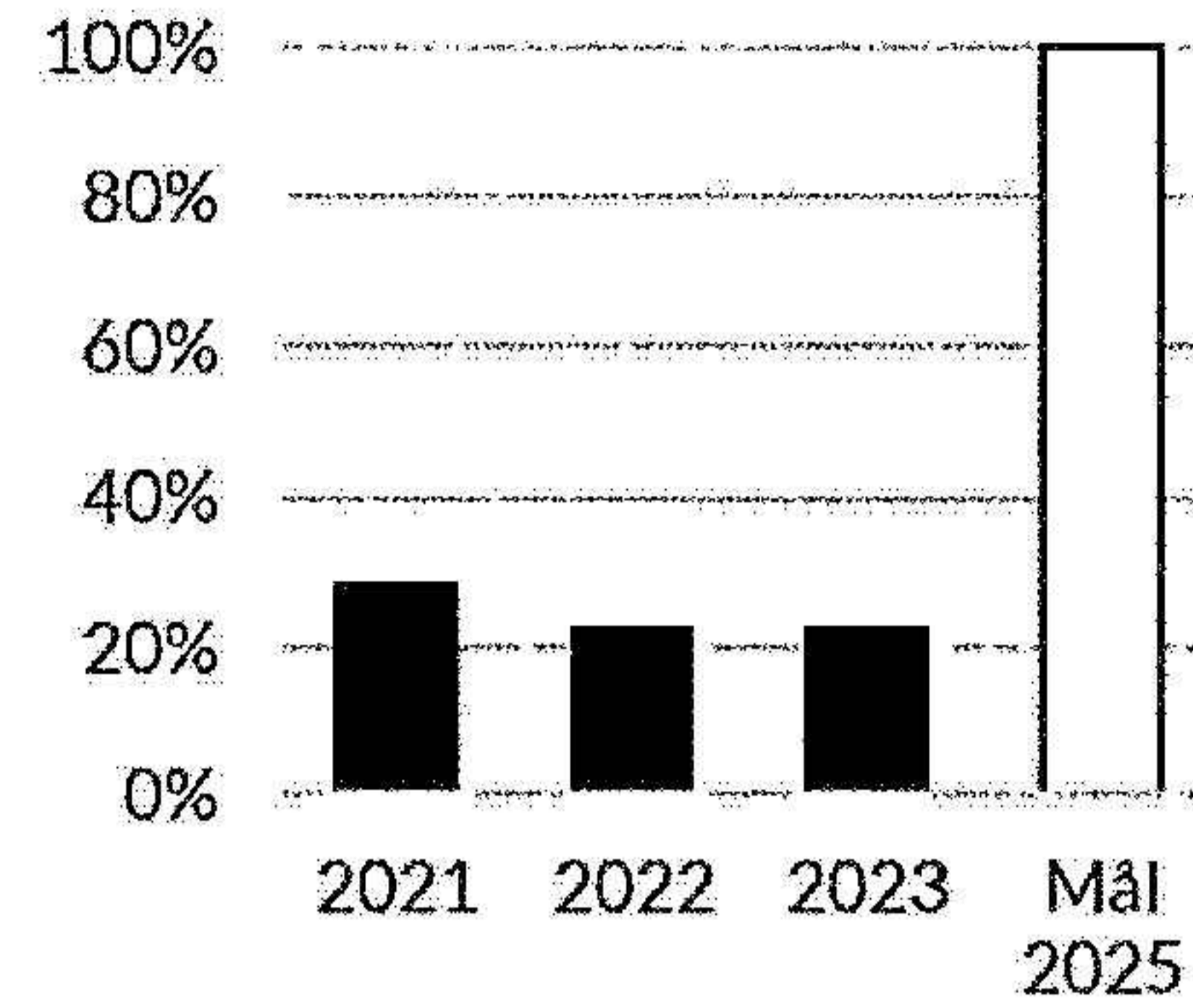
### 1. Minskade CO2-utsläpp

KPI: CO2-utsläpp från bolagets fordonsflotta, mätt som andel fordon som drivs alternativa drivmedel än fossila.



### 2. Miljöcertifiering

KPI: antalet dotterbolag som är certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande.

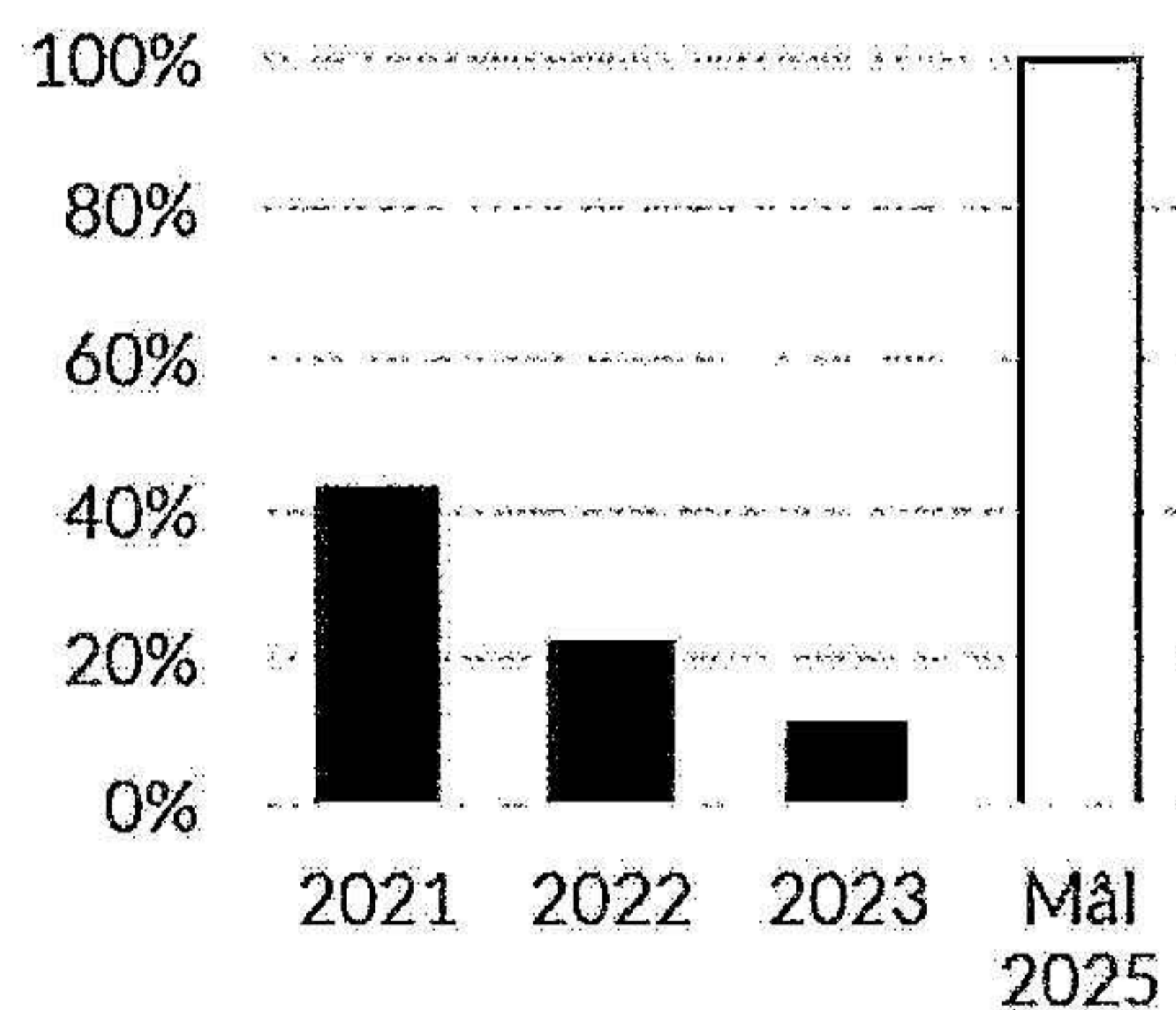


## LÖNSAM TILLVÄXT

TCECUR mäter årligen följande nyckeltal för lönsam tillväxt;

### 1. Kunduppföljning

KPI: andel av dotterbolagen som mäter kundnöjdhet.



## HÅLLBARHETSRISKER

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av koncernens strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att TCECUR ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål. Övergripande riskhantering utgör en integrerad del av TCECURs verksamhet. Riskbedömning är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till TCECURs mål. Den utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram efter att de kontroller som finns på plats utvärderats. Hållbarhetsrisker hanteras på samma sätt. Våra största hållbarhetsrisker beskrivs nedan.

Riskområde	Beskrivning	Konsekvenser	Förebyggande åtgärder
Arbetsförhållanden	Risk för att arbetsförhållanden, rätten att organisera sig, mänskliga rättigheter och icke-diskriminering inte respekteras.	Licenser för att bedriva säkerhetsverksamhet kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och försämrat anseende. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	TCECURs bolag jobbar ständigt med att utveckla och uppdatera sina policyer och processer för att minimera risken att vi inte efterlever alla legala krav inklusive lokala och regionala lagar och regler.
Hälsa och arbetsmiljö	Risk för att medarbetare kan skadas på grund av olämpliga hälsorutiner, eller bli smittade under en pandemi.	Bristfälliga hälsorutiner som utsätter våra medarbetare för risk kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Medarbetarna fortbildas löpande för att säkerställa att de kan utföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt. De måste också förses med lämplig utrustning där så krävs.
Kompetensförsörjning	Risk för att vi inte kan attrahera och behålla rätt kompetens för att förbli ledande inom utvecklingen av säkerhetsbranschen.	Att inte kunna uppfylla kundernas krav kan leda till förlorade affärer och ställning på marknaden.	Vi förbättrar kontinuerligt processerna för rekrytering och introduktion, kompetensförsörjning och utbildning, och använda moderna verktyg för utbyte av kunskap och bästa praxis.
Utbildning	Risk för att våra medarbetare inte har rätt kompetens för uppdragen eller för att utveckla nya tjänster och verksamheten.	Att inte uppfylla kundernas behov på oss som leverantör av professionella säkerhetstjänster av hög kvalitet kan leda till förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	TCECURs medarbetare utbildas kontinuerligt genom grundläggande och specialiserad utbildning, inklusive kompetens som stödjer strategin med datadriven innovation och digitalisering.
Värderingar och etik	Risk för att medarbetare eller affärspartners inte följer TCECURs värderingar och etik och koncernens grundläggande värderingar.	Licenser kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder samt försämrat varumärke. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	TCECURs bolag har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav inklusive lokala och regionala lagar och regler.

Riskområde	Beskrivning	Konsekvenser	Förebyggande åtgärder
Etiska affärsstandarder	Risk för att medarbetare eller affärspartners är inblandade i korruption, illojal konkurrens, intressekonflikter och annat oetiskt affärsbeteende.	I värsta fall kan denna typ av oetiskt affärsbeteende leda till betydande negativa ekonomiska följder, förlorade affärer och försämrat anseende.	TCECUR och samtliga av koncernens bolag har en nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korruption. Alla medarbetare och affärspartners måste utan undantag följa lokala lagar, regler och förordningar.
Skydd av data	Risk att vår data inte är tillräckligt skyddad.	Otillräckligt skydd av data kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och böter.	Dataskydd och datasekretess är viktiga och därmed skyddade av starka säkerhets-, organisations och tekniska åtgärder. TCECUR följer all relevant lagstiftning avseende dataskydd och har policyer, processer och utbildningsprogram på plats.
Kundrelationer	Risk för att vi inte uppfyller kundernas krav på hållbarhet.	Oförmåga att uppfylla våra kunders krav på hållbarhet kan leda till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och skadat varumärke.	Vi måste ha en djupgående förståelse för våra kunders behov och branschspecifika krav, och en verksamhet som är hållbar på alla områden. Vårt fokus på medarbetarsäkerhet och skäliga anställningsvillkor bidrar till att vi utför tjänster av hög kvalitet.
Utförande av säkerhetstjänster	Risk för att medarbetarna agerar på ett sätt som strider mot lokala lagar, myndighetsbestämmelser, samt TCECURs policyer.	Att agera på ett sätt som strider mot lagar, policyer och konventioner, kan leda till försämrat anseende och skadat varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	TCECUR har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav. Vi genomför riskbedömningar av våra verksamhetsländer och vid behov av våra kunder.
Miljö	Risk för att våra verksamheter kan medföra negativ miljöpåverkan.	Att inte arbeta för att minska klimatpåverkan kan leda till försämrat anseende och förlust av kunder samt svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	TCECUR arbetar kontinuerligt för att minska resursförbrukning, utsläpp och avfall.

# Aktien och ägarförhållanden

## ÄGARFÖRTECKNING PER 2023-12-31

Ägare per 2023-12-31	Aktier	Andel
Arbona AB (publ)	2 400 000	25,4%
Avanza Pension	1 132 141	12,0%
Nordnet Pension	1 012 180	10,7%
Never Eat Alone Public Value	969 703	10,3%
Ålandsbanken	239 415	2,5%
<b>Summa 5 största</b>	<b>5 753 439</b>	<b>61,7%</b>
Övriga	3 927 691	38,3%
<b>Totalt</b>	<b>9 681 130</b>	<b>100,0%</b>

Totalt utestående aktier är 9 681 130 st per 31 december 2023.

## AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Nedanstående tabell visar historiska förändringar i Bolagets aktiekapital sedan Bolagets bildande den 20170110.

År	Händelse	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital, SEK	Totalt aktie- kapital, SEK	Kvot- värde, SEK
2017	Nybildning		50 000	50 000,00	50 000,00	1,00
2017	Split	150 000	200 000	0,00	50 000,00	0,25
2017	Nyemission	2 050 000	2 250 000	512 500,00	562 500,00	0,25
2017	Nyemission	1 150 000	3 400 000	287 500,00	850 000,00	0,25
2018	Nyemission	385 208	3 785 208	96 302,00	946 302,00	0,25
2018	Nyemission	76 087	3 861 295	19 021,75	965 323,75	0,25
2019	Nyemission	829 545	4 690 840	207 386,25	1 172 710,00	0,25
2020	Nyemission	1 407 252	6 098 092	351 813,00	1 524 523,00	0,25
2020	Övertilldelning	55 556	6 153 648	13 889,00	1 538 412,00	0,25
2021	Nyemission	208 246	6 361 894	52 061,50	1 590 473,50	0,25
2021	Nyemission	227 688	6 589 582	56 922,00	1 647 395,50	0,25
2021	Nyemission	345 081	6 934 663	86 270,25	1 733 665,75	0,25
2021	Nyemission	1 733 665	8 668 328	433 416,25	2 167 082,00	0,25
2021	Nyemission	226 240	8 894 568	56 560,00	2 223 642,00	0,25
2022	Nyemission	35 120	8 929 688	8 780,00	2 232 422,00	0,25
2022	Nyemission	510 712	9 440 400	127 678,00	2 360 100,00	0,25
2023	Nyemission	93 804	9 534 204	23 451,00	2 383 551,00	0,25
2023	Nyemission	146 926	9 681 130	36 731,50	2 420 282,50	0,25

# Styrelsen

## STYRELSE

Enligt gällande bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst 3 och högst 8 ledamöter. Styrelsen består för närvarande av 3 stämموvalda ledamöter, valda av årsstämman den 15 maj 2023 intill slutet av nästa årsstämma. Nedan följer en presentation av styrelseledamöter.

Namn	Befattning	Födelseår	Invald	Aktieinnehav TCECUR	Tecknings- optioner
Ole Oftedal	Styrelseordförande	1954	2017	*	-
Håkan Blomdahl	Styrelseledamot	1968	2019	**	-
Martin Zetterström	Styrelseledamot	1968	2019	***	-
Jonas Arvidsson	Styrelseledamot	1964	2022	****	-

\*) Ole Oftedal äger 280 746 aktier privat och via försäkringar.

\*\*) Håkan Blomdahl är styrelseordförande i Arbona AB som äger 2 400 000 aktier.

\*\*\*) Martin Zetterström äger 850 aktier privat, Martin är VD i Arbona AB som äger 2 400 000 aktier.

\*\*\*\*) Jonas Arvidsson äger inga aktier i bolaget.



**OLE OFTEDAL,  
STYRELSEORDFÖRANDE  
SEDAN 2020**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1954				
<b>ERFARENHET</b>	Ole Oftedal har en lång erfarenhet som företagsledare och entreprenör med bakgrund som både ordförande och VD i privata och börsnoterade bolag. Han har bl.a. varit VD i Nordstjernan Info & Service, Linjebuss, Fritidsresor, Thomson Travel Europe, Adcore, Connecta och Cabonline. I tillägg har Ole även haft styrelseuppdrag i bolag som Wedins, Salus Ansvar, Kungsleden, Profice Dfind, Scribona och Carl Lamm. Han har de senaste 15 åren arbetat med internationella investeringar genom Private Equity fonder. Ole var VD för TCECUR 2017- 2020. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.				
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	280 746 aktier privat och via försäkringar.				
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Ole Oftedal även följande uppdrag: <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th>Uppdrag</th> <th>Befattning</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>OO ADVICE &amp; INVEST AB</td> <td>VD och styrelseledamot</td> </tr> </tbody> </table>	Uppdrag	Befattning	OO ADVICE & INVEST AB	VD och styrelseledamot
Uppdrag	Befattning				
OO ADVICE & INVEST AB	VD och styrelseledamot				



**HÅKAN BLOMDAHL,  
STYRELSELEDAMOT  
SEDAN 2019**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1968												
<b>ERFARENHET</b>	Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm samt civilingenjör från teknisk fysik på Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Styrelseordförande i storägaren Arbona AB (publ) och VD för Triega AB.												
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	Håkan Blomdahl är styrelseordförande i Arbona AB som äger 2 400 000 aktier.												
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Håkan Blomdahl bl a följande uppdrag: <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th>Uppdrag</th> <th>Befattning</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Arbona AB (publ)</td> <td>Styrelseordförande</td> </tr> <tr> <td>Katinla AB</td> <td>Styrelseordförande</td> </tr> <tr> <td>Norvida Holding AB</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> <tr> <td>Odevo MidCo AB</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> <tr> <td>Triega AB</td> <td>Styrelseledamot och VD</td> </tr> </tbody> </table>	Uppdrag	Befattning	Arbona AB (publ)	Styrelseordförande	Katinla AB	Styrelseordförande	Norvida Holding AB	Styrelseledamot	Odevo MidCo AB	Styrelseledamot	Triega AB	Styrelseledamot och VD
Uppdrag	Befattning												
Arbona AB (publ)	Styrelseordförande												
Katinla AB	Styrelseordförande												
Norvida Holding AB	Styrelseledamot												
Odevo MidCo AB	Styrelseledamot												
Triega AB	Styrelseledamot och VD												



**MARTIN  
ZETTERSTRÖM,  
STYRELSELEDAMOT  
SEDAN 2019**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1968										
<b>ERFARENHET</b>	Civilingenjör och civilekonom. Martin har bakgrund från bland annat McKinsey & Co, Nordstjernan, B&B Tools och som VD för Bright Group i Sverige. Martin Zetterström är idag VD för storägaren Arbona AB (publ). Han har jobbat såväl som ägare och styrelseledamot, samt i operativa befattningar i små och medelstora bolag.										
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	Martin äger 850 aktier privat och är VD i Arbona AB som äger 2 400 000 aktier.										
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Martin Zetterström bl a följande uppdrag: <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Uppdrag</th> <th style="text-align: left;">Befattning</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Arbona AB (publ)</td> <td>VD och styrelsesuppleant</td> </tr> <tr> <td>Bergs Fegen AB</td> <td>Styrelseordförande</td> </tr> <tr> <td>RentalCare Sverige AB</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> <tr> <td>Tyresö Finmekaniska AB</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> </tbody> </table>	Uppdrag	Befattning	Arbona AB (publ)	VD och styrelsesuppleant	Bergs Fegen AB	Styrelseordförande	RentalCare Sverige AB	Styrelseledamot	Tyresö Finmekaniska AB	Styrelseledamot
Uppdrag	Befattning										
Arbona AB (publ)	VD och styrelsesuppleant										
Bergs Fegen AB	Styrelseordförande										
RentalCare Sverige AB	Styrelseledamot										
Tyresö Finmekaniska AB	Styrelseledamot										



**JONAS ARVIDSSON,  
STYRELSELEDAMOT  
SEDAN 2022**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1964																
<b>ERFARENHET</b>	Civilingenjörsexamen samt en doktorsexamen i maskinelement från LTH. Jonas har bred erfarenhet som VD och är idag CEO/Koncernchef på One-Nordic. Han har genom åren haft olika styrelseuppdrag för bland annat Lantmännen, IFK Kristianstad, BTJ System, Sydsvenska handelskammaren och Malmö högskola.																
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	Jonas äger inga aktier i bolaget.																
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Jonas Arvidsson även följande uppdrag: <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Uppdrag</th> <th style="text-align: left;">Befattning</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Energibranschens Förhandlings- och Arbetsgivarservice i Stockholm AB</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> <tr> <td>Hagström i Nås AB</td> <td>Styrelseordförande</td> </tr> <tr> <td>Lapplands Elnät i Jokkmokk AB</td> <td>Styrelseordförande</td> </tr> <tr> <td>ONE Nordic AB</td> <td>VD och styrelsesuppleant</td> </tr> <tr> <td>SVEA renewable solar AB</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> <tr> <td>Söderberg &amp; Haak Maskin Aktiebolag</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> <tr> <td>Tectel i Vindeln Aktiebolag</td> <td>Styrelseordförande</td> </tr> </tbody> </table>	Uppdrag	Befattning	Energibranschens Förhandlings- och Arbetsgivarservice i Stockholm AB	Styrelseledamot	Hagström i Nås AB	Styrelseordförande	Lapplands Elnät i Jokkmokk AB	Styrelseordförande	ONE Nordic AB	VD och styrelsesuppleant	SVEA renewable solar AB	Styrelseledamot	Söderberg & Haak Maskin Aktiebolag	Styrelseledamot	Tectel i Vindeln Aktiebolag	Styrelseordförande
Uppdrag	Befattning																
Energibranschens Förhandlings- och Arbetsgivarservice i Stockholm AB	Styrelseledamot																
Hagström i Nås AB	Styrelseordförande																
Lapplands Elnät i Jokkmokk AB	Styrelseordförande																
ONE Nordic AB	VD och styrelsesuppleant																
SVEA renewable solar AB	Styrelseledamot																
Söderberg & Haak Maskin Aktiebolag	Styrelseledamot																
Tectel i Vindeln Aktiebolag	Styrelseordförande																

# Ledande befattningshavare

## KONCERNLEDNING

TCECUR bygger en koncern bestående av fristående och självständiga företag inom säkerhet och säker kommunikation där ledarskap är av avgörande betydelse. Företagen i gruppen har delvis olika strategier och drivs av visionen att skapa ledande och unika positioner på sin respektive del av marknaden. Vi stöder entreprenörer och erfarna företagsledare som levererar resultat och lönsam tillväxt. Även i komplicerade tekniska projekt är det vår erfarenhet att det enkla alltid skapar överlägsen effektivitet och kundnytta. Vi jobbar som ett team inom koncernen och vi värdesätter entreprenörsanda, enkelhet, pålitlighet, professionalism och respekt.

Nedan följer en presentation av TCECURs koncernledning.

Namn	Befattning	Födelseår	Anställd	Aktieinnehav TCECUR	Tecknings- optioner
Jacob Philipson	Koncern VD	1969	2024	35 063	-
Liselott Byström	Koncern CFO	1981	2020	17 589	23 000
Anton Juric	VD, Sectragon International AB	1995	2015	216 387	7 000
Harald Bergby	VD, TC Connect AS - Norge	1964	2000	30 959	21 000
Jonas Blom	VD, RF Coverage AB	1970	2012	45 561	18 000
Klas Ingemarsson	VD, LåsTeam Sverige AB	1977	2000	102 266	12 000
Marcus Hellström	VD, Aktiebolaget Kungslås	1982	2022	-	3 500
Niclas Söderström	VD, Sectragon AB	1995	2019	-	3 500
Per Asplund	VD, Mysec Sweden AB	1965	2023	-	7 000
Per Lindstrand	VD, Access World Technic AB	1984	2012	161 000	25 500
Robert Birgersson	VD, TC Connect Sweden AB	1971	2000	1 250	28 000
Toste Hedlund	VD, Lampton AB	1963	2001	-	16 000



**JACOB PHILIPSSON**  
**KONCERN VD**  
**SEDAN 2024**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1969						
<b>ERFARENHET</b>	Jacob Philipson har Business Degree från Bryssels Universitet och har varit verksam i både stora och små mjukvarubolag i Europa såväl som i Asien och Australien. Jacob började sin karriär med Ericsson Hewlett-Packard (EHPT) där han bl.a. sedermera hade försäljningsansvar för Sydostasien. I början av 2000-talet jobbade Jacob för Oracle och hade globalt ansvar för ett telekomsegment. Under 2010-talet var Jacob VD i 8 år för Datscha AB vilket var ett SaaS bolag inom kommersiella fastighetsbranschen och vilket Jacob drev till försäljning till amerikanska Real Capital Analytics (RCA) 2019. Jacob har även tidigare varit VD på QBank, Partner i Stronghold Invest och suttit i en rad SaaS bolagsstyrelser.						
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	35 063 aktier och 0 optioner.						
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Uppdrag</th> <th>Befattning</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>AVY Finans AB</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> <tr> <td>QBNK Holding AB (QBank)</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> </tbody> </table>	Uppdrag	Befattning	AVY Finans AB	Styrelseledamot	QBNK Holding AB (QBank)	Styrelseledamot
Uppdrag	Befattning						
AVY Finans AB	Styrelseledamot						
QBNK Holding AB (QBank)	Styrelseledamot						



**LISELOTT BYSTRÖM**  
**KONCERN CFO**  
**SEDAN 2020**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1981
<b>ERFARENHET</b>	Liselott Byström har en magisterexamen i ekonomi. Hon kommer närmast från rollen som Head of Group Business Control och Planning på Cavotec, som är en industrikoncern listad på Stockholmsbörsen.
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	17 589 aktier och 23 000 optioner.
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	Liselott har inga övriga bolagsengagemang.



**ANTON JURIC**  
 VD SECTRAGON INTERNATIONAL AB  
 SEDAN 2023  
 (VD i SECTRAGON AB SEDAN 2025)

<b>FÖDELSEÅR</b>	1995												
<b>ERFARENHET</b>	Efter gymnasiet och ett år i Kina påbörjade Anton dubbla kandidatprogram vid Stockholms Universitet (juridik samt företagsekonomi) och hade som ambition att arbeta med affärsjuridik. I stället för att göra klart studierna så grundade han i slutet på 2015 Sectragon AB tillsammans med Niklas Lindgren. Det som började som ett projekt växte och är idag ett av branschens snabbast växande och mest lönsamma säkerhetsföretag.  På Sectragon har Anton arbetat med affärsutveckling och styrning av större projekt och är idag VD på bolaget.												
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	216 387 aktier via bolag och 7 000 optioner.												
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Uppdrag</th> <th>Befattning</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Vail AB</td> <td>Styrelseordförande</td> </tr> <tr> <td>Anni Anni AB</td> <td>Styrelseordförande</td> </tr> <tr> <td>Anton &amp; Niklas AB</td> <td>Styrelseordförande</td> </tr> <tr> <td>La Cave AB</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> <tr> <td>Niklas Lindgren AB</td> <td>Styrelsesuppleant</td> </tr> </tbody> </table>	Uppdrag	Befattning	Vail AB	Styrelseordförande	Anni Anni AB	Styrelseordförande	Anton & Niklas AB	Styrelseordförande	La Cave AB	Styrelseledamot	Niklas Lindgren AB	Styrelsesuppleant
Uppdrag	Befattning												
Vail AB	Styrelseordförande												
Anni Anni AB	Styrelseordförande												
Anton & Niklas AB	Styrelseordförande												
La Cave AB	Styrelseledamot												
Niklas Lindgren AB	Styrelsesuppleant												



**HARALD BERGBY**  
 VD TC CONNECT AS  
 SEDAN 2020

<b>FÖDELSEÅR</b>	1964
<b>ERFARENHET</b>	Harald Bergby var tidigare marknads- och försäljningsdirektör och är nu VD för TC Connect AS. Harald har en lång erfarenhet i TC Connect och har sedan år 2000 arbetat inom försäljning och teknik. Med en lång och nära relation med marknaden, kunder och leverantörer har han goda förutsättningar för att driva bolaget framåt.
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	30 959 aktier och 21 000 optioner.
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	Harald har inga övriga bolagsengagemang.



**JONAS BLOM**  
**VD RF COVERAGE AB**  
**SEDAN 2012**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1970	
<b>ERFARENHET</b>	Jonas Blom är en av grundarna till RF Coverage AB som startade 2012. Jonas har sedan mitten av 1990-talet primärt arbetat med försäljnings- och ledningsfunktioner inom telekom- och IT segmentet. Jonas har som utbildningsgrund 4-årig utbildning på gymnasiet samt är diplomerad marknadsekonom på IHM Business School.	
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	45 561 aktier och 18 000 optioner.	
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	<b>Uppdrag</b>	<b>Befattning</b>
	Bostadsrättsförening Klockarfjället 1	Styrelseledamot



**KLAS INGEMANSSON**  
**VD LÅSTEAM SVERIGE AB**  
**SEDAN 2000**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1977	
<b>ERFARENHET</b>	Klas Ingemarsson var med och grundade LåsTeam Sverige AB år 2000 och har arbetat i säkerhetsbranschen sedan 1997. Klas har erfarenhet av säkerhetsbranschen inom områden som installation, projekt- och företagsledning.	
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	102 266 aktier via bolag och 12 000 optioner.	
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	<b>Uppdrag</b>	<b>Befattning</b>
	Lundastenen AB	Styrelseledamot
	Säkerhetscenter i Borås AB	Styrelseledamot
	Säkerhetsgrinden i Borås	Styrelseledamot
	Fastighets AB	



**MARCUS HELLSTRÖM**  
**VD AKTIEBOLAGET KUNGSLÅS**  
**SEDAN 2022**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1982
<b>ERFARENHET</b>	Marcus har lång erfarenhet från säkerhetsbranschen från både Sverige och Norge, och har arbetat för bland annat ASSA Abloy, AXS Nordic och Certego. Marcus har en gedigen erfarenhet med allt från faktisk låsmontage till försäljning, rådgivning, projektering och teknisk support. Innehavare av Mästarbrev inom låsmedyrket.
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	0 aktier och 3 500 optioner.
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	Marcus har inga övriga bolagsengagemang.



**NICLAS SÖDERSTRÖM**  
**VD SECTRAGON AB**  
**SEDAN 2022**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1995
<b>ERFARENHET</b>	Niclas anställning på Sectragon AB började i ett tidigt skede av företagets utveckling, där han initialt fokuserade på att bygga upp bolagets business-to-business segment. Denna roll utvecklades sedan till att omfatta en mer övergripande ansvarsroll i företaget, vilket gav honom möjlighet att bidra till dess strategiska och operativa utveckling som verksamhetschef för att sedan ta VD rollen under 2023.
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	0 aktier och 3 500 optioner.
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	Niclas har inga övriga bolagsengagemang.

2024052715611



**PER ASPLUND,  
VD MYSEC SWEDEN AB  
SEDAN 2022**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1965	
<b>ERFARENHET</b>	Per Asplund har gedigen erfarenhet av försäljning och affärsutveckling inom säkerhetsbranschen. Han kommer närmast från tjänsten som försäljningschef på Copiax och dessförinnan har han bland annat varit både affärsområdeschef och vice vd på Nordic Alarm.	
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	0 aktier och 7000 optioner.	
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	<b>Uppdrag</b> BY ME Solutions AB	<b>Befattning</b> Styrelseledamot



**PER LINDSTRAND  
VD ACCESS WORLD TECHNIC AB  
SEDAN 2016**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1984	
<b>ERFARENHET</b>	Per Lindstrand är civilingenjör från KTH med inriktning datasäkerhet. Sedan 2012 driver han framgångsrikt företaget Access World Technic AB som nu är i en stor expansionsfas. Per har under dessa år skaffat sig en gedigen och djup kunskap om avancerade säkerhetssystem, främst med fokus på komplexa, globala lösningar som Tyco Software House CCURE och Honeywell Pro-Watch för kärnkraftverk, investmentbanker, industrier, IT-bolag och läkemedelsföretag. Under Pers ledning har Access World Technic de senaste åren genomfört installationer i Norden, Europa, Singapore, Indien och USA, samt startat upp bolag i Finland, Tyskland , Singapore, Australien och Norge.	
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	161 000 aktier privat och 25 500 optioner.	
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	<b>Uppdrag</b> AOP Lindstrand Holding AB Per Lindstrand Holding AB SEC Management AB	<b>Befattning</b> Styrelseledamot Styrelseledamot Styrelseledamot

Penneo dokumentnyckel: QDLB2-2PSE5-A5N25-VXJ20-AZ3KM-N48BB



**ROBERT BIRGERSSON,**  
VD TC CONNECT SWEDEN  
SEDAN 2017

<b>FÖDELSEÅR</b>	1971
<b>ERFARENHET</b>	Robert Birgersson har arbetat över 20 år på TC Connect Sweden AB främst inom kundnära verksamhetsområden och har ett mycket gott anseende bland kunder, leverantörer och arbetskamrater. Robert har dessförinnan en bakgrund med ekonomiutbildning från Örebro Universitet, inköpare på Ericsson samt marknads och säljansvar på mindre företag.
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	1 250 aktier privat och 28 000 optioner.
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	Robert har inga övriga nuvarande eller tidigare bolagsengagemang.



**TOSTE HEDLUND**  
VD LAMPORT AB  
SEDAN 2014

<b>FÖDELSEÅR</b>	1963										
<b>ERFARENHET</b>	Toste Hedlund var med och grundade Mysec Sweden AB och har arbetat i säkerhetsbranschen sedan 1986.										
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	0 aktier och 16 000 optioner.										
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Uppdrag</th> <th>Befattning</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EH Active Consulting AB</td> <td>Styrelsesuppleant</td> </tr> <tr> <td>Maerwine AB</td> <td>Styrelsesuppleant</td> </tr> <tr> <td>T Hedlund Holding AB</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> <tr> <td>SEC Management AB</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> </tbody> </table>	Uppdrag	Befattning	EH Active Consulting AB	Styrelsesuppleant	Maerwine AB	Styrelsesuppleant	T Hedlund Holding AB	Styrelseledamot	SEC Management AB	Styrelseledamot
Uppdrag	Befattning										
EH Active Consulting AB	Styrelsesuppleant										
Maerwine AB	Styrelsesuppleant										
T Hedlund Holding AB	Styrelseledamot										
SEC Management AB	Styrelseledamot										

# Bolagsstyrning

## SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Eftersom NGM Nordic SME är en alternativ marknadsplats och inte en reglerad marknad omfattas Bolaget inte formellt av svensk kod för Bolagsstyrning. Bolaget följer idag tillämpliga regler i aktiebolagslagen (2005:551) samt de regler och rekommendationer som följer av regelverk samt god sed på aktiemarknaden.

## BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämman. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

## RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMA

Aktieägare som vill delta i en bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelse till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämman personligen eller genom befullmäktigat ombud och får åtföljas av högst två biträden. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget.

## STYRELSEN

Styrelsen är det högst beslutsfattande organet efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter.

Styrelseledamöter utses vanligen av årsstämman för den period som avslutas vid nästkommande årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska de styrelseledamöter som väljs av Årsstämman till antalet vara lägst tre och högst åtta.

## ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH REVISORER UNDER 2023:

Styrelsearvode utgår, enligt beslut på ordinarie bolagsstämma, med 400 000 kronor till ordförande och till övriga av stämman valda ledamöter med 350 000 kr sammanlagt att fördelas mellan övriga styrelseledamöter. Arvode till revisionsbolaget ska erläggas enligt godkänd räkning inom överenskommen kostnadsram.

# Årsredovisning – koncernen

- 37 Koncernens resultaträkning
- 38 Koncernens balansräkning
- 39 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- 40 Koncernens rapport över kassaflöden
- NOTER**
- 40 - Not 1 Allmän information
- 40 - Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper
- 49 - Not 3 Finansiell riskhantering
- 51 - Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper
- 53 - Not 5 Segmentrapportering
- 53 - Not 6 Övriga rörelseintäkter
- 53 - Not 7 Ersättningar till anställda samt upplysning om personal
- 54 - Not 8 Revisionsarvoden
- 55 - Not 9 Övriga rörelsekostnader
- 55 - Not 10 Finansiella intäkter och kostnader
- 55 - Not 11 Skatt
- 56 - Not 12 Immateriella tillgångar
- 58 - Not 13 Materiella tillgångar
- 58 - Not 14 Nyttjanderättstillgångar
- 59 - Not 15 Varulager
- 60 - Not 16 Kundfordringar
- 61 - Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- 61 - Not 18 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital
- 61 - Not 19 Upplåning från kreditinstitut
- 62 - Not 20 Övriga kortfristiga skulder
- 62 - Not 21 Upplupna skulder och förutbetalda intäkter
- 62 - Not 22 Finansieringsverksamheten
- 62 - Not 23 Ställda säkerheter
- 63 - Not 24 Eventualförpliktelser
- 63 - Not 25 Transaktioner med närstående
- 63 - Not 26 Händelser efter balansdagen

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	5	586 589	499 335
Övriga rörelseintäkter	6	5 443	7 803
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>592 032</b>	<b>507 138</b>
Direkta kostnader		(289 828)	(248 754)
Personalkostnader	7	(191 798)	(165 012)
Övriga externa kostnader	8,9	(55 285)	(41 179)
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>(536 911)</b>	<b>(454 945)</b>
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)</b>		<b>55 121</b>	<b>52 193</b>
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12-14	(29 818)	(25 159)
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>25 303</b>	<b>27 034</b>
Finansiella intäkter	10	2 530	851
Finansiella kostnader	10	(10 733)	(6 479)
<b>Resultat från finansiella poster</b>		<b>(8 203)</b>	<b>(5 628)</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>17 100</b>	<b>21 406</b>
Inkomstskatt	11	(3 938)	(3 744)
<b>Periodens resultat</b>		<b>13 162</b>	<b>17 662</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden:</b>			
<i>Poster som kan komma att redovisas över resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		(2 706)	1 269
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden</b>		<b>(2 706)</b>	<b>1 269</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>10 456</b>	<b>18 931</b>
<b>Periodens resultat hänförligt:</b>			
Moderföretagets aktieägare		13 162	17 662
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		10 456	18 931
Resultat per aktie före utspädning, SEK		1,39	1,99
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		1,36	1,87
Genomsnittligt resultat per aktie, SEK		1,38	1,91
Antal utestående aktier vid periodens ingång, st		9 440 400	8 894 568
Antal utestående aktier vid periodens utgång, st		9 681 130	9 440 400
Genomsnittligt antal aktier, st		9 563 829	9 252 361

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	31 Dec, 2023	31 Dec, 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	12	260 478	264 966
Materiella anläggningstillgångar	13	15 377	15 834
Nyttjanderättstillgångar	14	47 363	39 254
Uppskjutna skattefordringar	11	13 257	16 885
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>336 474</b>	<b>336 939</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	15	35 993	33 233
Kundfordringar	16	113 604	109 126
Aktuella skattefordringar	11	961	1 895
Övriga fordringar		5 140	15 533
Upparbetad ej fakturerad intäkt		17 973	8 961
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8 486	7 077
Likvida medel		23 448	31 538
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>205 605</b>	<b>207 363</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>542 079</b>	<b>544 302</b>
<b>EGET KAPITAL</b>	18	<b>261 542</b>	<b>243 783</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	19	48 371	70 230
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar		30 726	25 043
Uppskjutna skatteskulder	11	19 014	20 905
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>98 111</b>	<b>116 178</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit		3 534	-
Upplåning från kreditinstitut	19	17 335	11 285
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar		16 784	13 940
Leverantörsskulder		52 946	53 706
Aktuella skatteskulder		2 694	3 039
Övriga kortfristiga skulder	20	28 913	45 771
Förskott från kund		2 180	-
Fakturerad ej upparbetad intäkt		29 544	18 661
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	28 496	37 939
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>182 426</b>	<b>184 341</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>542 079</b>	<b>544 302</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 Januari 2023</b>	2 360	225 892	462	15 069	243 783
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	13 162	13 162
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Valutakursdifferenser	-	-	-	(2 706)	(2 706)
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	1 541	(1 541)	-
<b>Summa Totalresultat</b>	-	-	1 541	8 915	10 456
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Teckningsoptioner	37	3 226	-	-	3 263
Kvittningsemission, emittering aktier	23	4 017	-	-	4 040
<b>Summa Transaktioner med aktieägare</b>	60	7 243	-	-	7 303
<b>Utgående balans per 31 December 2023</b>	2 420	233 135	2 003	23 984	261 542
<b>Ingående balans per 1 Januari 2022</b>	2 224	202 153	462	(3 862)	200 977
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	17 662	17 662
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Valutakursdifferenser	-	-	-	1 269	1 269
<b>Summa Totalresultat</b>	-	-	-	18 931	18 931
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Teckningsoptioner	-	412	-	-	412
Nyemission, emittering aktier vid förvärv	136	23 364	-	-	23 500
Nyemissionskostnader	-	(37)	-	-	(37)
<b>Summa Transaktioner med aktieägare</b>	136	23 739	-	-	23 875
<b>Utgående balans per 31 December 2022</b>	2 360	225 892	462	15 069	243 783

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TSEK	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	25 303	27 034
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
- Återläggning av avskrivningar	29 818	25 159
- Övriga poster ej kassapåverkande	(1 353)	(5 417)
Erhållen ränta o liknande poster	309	107
Erlagd ränta	(7 506)	(4 570)
Betald skatt	(4 370)	(1 801)
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>42 201</b>	<b>40 512</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning/minskning varulager och pågående arbete	(3 135)	(7 659)
Ökning/minskning kundfordringar	(5 167)	(14 206)
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	1 285	(7 670)
Ökning/minskning leverantörsskulder och övriga skulder	(1 393)	12 988
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>	<b>(8 410)</b>	<b>(16 547)</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>33 791</b>	<b>23 965</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av dotterföretag	(5 682)	(54 487)
Teckningsoptioner	3 262	412
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	(2 714)	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	(4 812)	(2 158)
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-	14
Försäljning av immateriella tillgångar	-	207
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	247	396
<b>Kassaflöde från den investeringsverksamheten</b>	<b>(9 699)</b>	<b>(55 616)</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Nyemissionskostnader	-	(37)
Upptagna lån	-	94 970
Amortering av lån	(15 897)	(73 525)
Förändring checkkredit	3 534	-
Amortering lån nyttjanderättigheter	(18 958)	(16 037)
Avyttring nyttjanderätter	185	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>(31 136)</b>	<b>5 371</b>
Likvida medel vid periodens början	31 538	57 216
Kassaflöde för perioden	(7 044)	(26 280)
Kursdifferens i likvida medel	(1 046)	602
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>23 448</b>	<b>31 538</b>

## NOTER

### NOT 1 - ALLMÄN INFORMATION

TCECUR Sweden AB med dotterbolag ("Koncernen" eller "TCECUR") är en teknikorienterad koncern inom säkerhet med lång historik och erfarenhet av leveranser till stora företag och den offentliga sektorn. TCECUR är en företagsgrupp med fokus mot hög teknologi och säkerhet. De ingående företagen utvecklar, säljer, installerar, driftsätter, servar och underhåller kritiska säkerhetssystem inom inbrott och brandlarm, övervakning, passersystem och säker kommunikation. Vår specialistkompetens, i kombination med ett stort specialanpassat produktutbud, gör oss till en mycket kostnadseffektiv partner. TCECUR har ledande kompetens inom verksamhetskritiska kommunikationssystem och stor erfarenhet av att integrera våra lösningar i befintliga system. Mobila lösningar, molnet, integration, kontrollrum, kameraövervakning och larmportaler är alla bra exempel på smarta tekniska lösningar som TCECURs bolag erbjuder sina kunder.

Koncernens kunder finns både inom privat- och offentlig verksamhet. Koncernen har egna bolag i Sverige, Norge, Finland, Tyskland, Singapore och Australien.

Moderföretaget är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Kungsgatan 9, 111 43 Stockholm.

Den 8 april 2024 har denna koncernredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

### NOT 2 - SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

#### 2.1 Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncernen*.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

#### 2.1.1 Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen i innevarande period

Samtliga standarder som trätt ikraft under 2023 har tillämpats i koncernredovisningen.

Ingen av dessa någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapport.

#### 2.1.2 Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som träder i kraft 2024 eller senare och som bedöms kunna få eller ha påverkan på de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2023 har standarder och tolkningar publicerats vilka träder ikraft 2024 eller senare. Inga av dessa bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

## 2.2 Koncernredovisning

### *Dotterbolag*

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmandeinflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmandeinflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då bestämmandeinflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmandeinflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen såsom en Övrig rörelseintäkt.

## 2.3 Segmentrapportering och resultat per aktie

### *Rörelsesegment*

Ett operativt segment är en del i ett företag vars verksamhetsresultat regelbundet granskas av koncernens "Högsta Verkställande Beslutsfattare" som fattar beslut om vilka resurser som ska allokeras till segmentet och utvärderar segmentets resultat. Inom TCECUR har en grupp bestående av verkställande direktör och CFO utsetts som Högsta Verkställande Beslutsfattare.

Verksamheten följs upp på intäktsbasis per följande segment:

- a) Säker kommunikation
- b) Nationella säkerhetssystem
- c) Globala säkerhetssystem

Hittills följs resultat för koncernen som helhet. Någon uppföljning av tillgångar och skulder per segment sker inte i nuläget med undantag för goodwill, utanför koncernen som helhet.

### *Resultat per aktie*

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettovinst, hänförlig till moderbolagets aktieägare, divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

## 2.4 Omräkning av utländsk valuta

### *Funktionell valuta och rapportvaluta*

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som rapportvaluta, vilket också är Moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### *Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

*Koncernföretag*

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

1. tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
2. intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, och
3. valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

**2.5 Immateriella tillgångar***Goodwill*

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Koncernen fördelar goodwill enligt de operativa segment som koncernens "Högsta Verkställande Beslutsfattare" fattar beslut om vilka resurser som ska allokeras till segmentet och utvärderar segmentets resultat enligt not 2.3.

*Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten*

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

1. det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas,
2. företagets avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den,
3. det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten,
4. det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
5. adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga, och
6. de utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av tillgången, innefattar utgifter för anställda, material och en skälig andel av indirekta kostnader. Vid aktivering tas hänsyn till den del av utgifterna som intäktsförts mot erhållna/förväntade bidrag. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

*Varumärken*

Koncernens varumärken har förvärvats via rörelseförvärv och har värderats till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efter första redovisningstillfället redovisas varumärken till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Koncernens varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och är föremål för nedskrivningsprövning så snart en indikation på värdeminskning föreligger eller minst årligen.

### *Kundkontakter*

Förvärvade kundkontakter redovisas till anskaffningsvärde. Kundkontakter har en bedömd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundkontakter över dess bedömda nyttjandeperiod.

### *Avskrivningstider*

Goodwill - Obestämbar livslängd – prövas för nedskrivning.  
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten - 5 år.  
Varumärken - Obestämbar livslängd – prövas för nedskrivning.  
Kundkontakter - 4-12 år – prövas för nedskrivning.

## **2.6 Materiella anläggningstillgångar**

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Materiella anläggningstillgångar består i koncernen av maskiner och inventarier.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång. Detta beroende på vilket som är lämpligt och endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

### *Avskrivningstider materiella anläggningstillgångar*

Inventarier	5 år
Maskiner	10 år

### *Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar*

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Se även efterföljande avsnitt avseende beskrivning av nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar.

## **2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar**

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. I nuläget är detta enbart goodwill och varumärken för koncernen.

Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

## 2.8 Finansiella instrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som kan säljas samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades. Under året har enbart lånefordringar, kundfordringar samt övriga finansiella skulder förekommit.

### *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas som kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter respektive finansiella anläggningstillgångar i balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori. En nedskrivning av kundfordringar redovisas i resultaträkningen såsom övrig extern kostnad.

### *Övriga finansiella skulder*

Koncernens upplåning (omfattar posterna upplåning från kreditinstitut, factoring och övrig långfristig upplåning) och leverantörsskulder klassificeras som övriga finansiella skulder, se beskrivning av redovisningsprinciper i avsnitt 2.13 och 2.14 nedan.

### *Allmänna principer*

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar och skulder redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och Koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Lånefordringar, kundfordringar och övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det ej är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtagande. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 2.10 nedan.

### *Nedskrivning av finansiella tillgångar*

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

## 2.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Varulagret består till största del av produkter inom säker kommunikation samt lås och brand som används till bolagets tjänster. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

## 2.10 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 - 60 dagar beroende av kundernas geografiska placering) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Såväl förluster avseende kundfordringar som återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar redovisas i resultaträkningen i kostnadsslaget övriga externa kostnader.

Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

## 2.11 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten. Checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder.

## 2.12 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## 2.13 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

## 2.14 Upplåning

Upplåning (upplåning från kreditinstitut och övrig långfristig upplåning) redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Lånekostnader (räntekostnader och transaktionskostnader) redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig.

## 2.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller i praktiken beslutats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

## 2.16 Ersättningar till anställda

### *Pensionsförpliktelser*

Koncernen har enbart så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar TCECUR avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i takt med att de intjänas genom att anställda utfört tjänster åt företaget. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

### *Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. TCECUR redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

## 2.17 Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar i Koncernen består av tilläggsköpeskillingar vars betalningstidpunkt eller belopp med säkerhet inte kan fastställas. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Merparten av avsättningarna i TCECUR är kortfristiga till sin natur.

## 2.18 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och utförda tjänster inom koncernen. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och att de särskilda kriterier som beskrivs nedan per typ av verksamhet är uppfyllda.

### *Försäljning av varor*

Intäkter från varuförsäljning redovisas när risker och förmåner förknippade med ägandet är överförda från Koncernen och Koncernen inte längre utövar någon reell kontroll över de sålda varorna, intäkterna och tillhörande utgifter kan beräknas tillförlitligt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med varuförsäljningen tillfaller Koncernen.

*Försäljning av tjänster - serviceuppdrag*

TCECUR utför serviceuppdrag. Dessa uppdrag är avtalsmässigt av varierad längd, från 3 månader till 12 månader. Uppdragen utförs såväl på löpande räkning som på fastprisbasis. Ett fastprisuppdrags utfall kan beräknas på ett tillförlitligt sätt när den totala uppdragsinkomsten kan mätas tillförlitligt, när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla Koncernen, när färdigställandegraden och de totala utgifterna per balansdag kan mätas tillförlitligt, när samtliga uppdragsutgifter kan identifieras och mätas tillförlitligt. Ett uppdrag på löpande räkning kan beräknas tillförlitligt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som kan hänföras till uppdraget kommer att tillfalla Koncernen och de uppdragsutgifter som hänför sig till uppdraget kan identifieras och mätas på ett tillförlitligt sätt.

*Ränteintäkter*

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

**2.19 Leasing**

TCECUR redovisar leasingavtal enligt IFRS 16, Leasingavtal. För Koncernen som leasetagare innebär IFRS 16 att i princip samtliga leasingavtal skall redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen representerande rätten att nyttja den leasade tillgången respektive åtagandet att betala framtida leasingavgifter. För leasingavtal redovisas i resultaträkningen avskrivningar på leasingtillgången och räntekostnader hänförliga till leasingkulden. Påverkan på resultat före skatt är inte materiell. Berörda leasingavtal omfattar främst kontors- och lokalhyror samt fordon.

Leasingavtal kortare än 12 månader är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Vidare har Koncernen valt att inte redovisa leasingavtal som tillgång med nyttjanderätt respektive leasingkund i de fall den underliggande tillgången har ett lågt värde.

**2.20 Utdelningar**

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare. Några utdelningar kommer inte föreslås inför 2024 års årsstämma avseende verksamhetsåret 2023.

**2.21 Definitioner nyckeltal flerårsöversikt i förvaltningsberättelse**

<i>EBITDA</i>	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar
<i>EBIT</i>	Rörelseresultat
<i>Rörelsemarginal EBITDA</i>	Resultat före avskrivningar och nedskrivningar dividerat med nettoomsättning
<i>Soliditet</i>	Eget kapital plus obeskattade reserver minus skattedel på obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen
<i>Nettoskuld</i>	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar och likvida medel
<i>Nettoskuld i förhållande till EBITDA</i>	Nettoskuld dividerat EBITDA

## NOT 3 – FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk/finansieringsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker. Koncernen använder sig i nuläget inte av några säkringsinstrument.

Riskhanteringen sköts av CFO i samråd med verkställande direktören och styrelsen, enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen tillämpar inte s.k. säkringsredovisning enligt reglerna i IFRS 9.

### 3.1 Marknadsrisk

#### (i) Valutarisk

TCECUR är en internationell koncern med verksamhet i Sverige, Norge, Tyskland, Singapore och Australien. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital. Exponering för förändring i valuta delas vanligen in i två huvudgrupper, omräkningsexponering respektive transaktionsexponering.

#### *Omräkningsexponering*

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Sådana omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital och redovisas under separat kategori inom eget kapital. Riktlinjerna inom koncernen är att nettoinvesteringar i utländsk valuta inte ska säkras med finansiella derivat, bl.a. för att undvika eventuella oönskade likviditetseffekter när sådana derivat förlängs. Däremot är det tillåtet att säkra nettoinvesteringen genom att ta upp ett lån i aktuell valuta. En närliggande form av omräkningsexponering är det resultat som under året upparbetas i de utländska dotterbolagen och som därmed löpande påverkar det utländska egna kapitalet.

Koncerninterna lån omräknas till aktuell balansdagens kurs hos den enhet som har fordran alternativt skulden denominerad i annan valuta än den funktionella valuta som gäller rör respektive enhet.

#### *Transaktionsexponering*

Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna, dels exponering från finansiella flöden.

#### (ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens upplåning avser huvudsakligen långfristig upplåning, men till viss del även skulder från checkkredit. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde.

Såväl Koncernens externa lån som checkkredit löper med rörlig ränta och är således exponerade för kassaflödesrisk.

I övrigt hänvisas till not 16 Upplåning för beskrivning av väsentliga villkor för upplåningen.

### 3.2 Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Kreditrisk hanteras på koncernnivå och uppstår genom kundfordringar, likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut.

Se not 16 Kundfordringar, och efterföljande stycke, för närmare beskrivning av koncernens exponering i kundfordringar.

### 3.3 Kundkreditrisk

Utöver en övergripande övervakning på koncernnivå sker en mer detaljerad uppföljning av kundkreditrisker på lokal nivå, nära kunden. Kundkreditrisk är risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. Om kunders kredit bedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Risklimer fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några större koncentrationer av kreditrisker bedöms inte föreligga. Bolagets kundlista består av stora välrenommerade bolag med mycket god betalningsförmåga. Den maximala exponeringen för kreditrisker i kundfordringar utgörs av det, för varje given tidpunkt, redovisade värdet.

### 3.4 Likviditetsrisk/Finansieringsrisk

Per den 31 december 2023 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 50 914 tkr. Koncernen har utöver redovisade likvida medel om 23 448 tkr en utnyttjad checkräkningskredit om 27 466 tkr.

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

I tabellen nedan återfinns de kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade tidigaste återstående löptiderna. De belopp som förfaller överensstämmer med bokförda belopp. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

TSEK	< 1 år	1 - 2 år	3 - 5 år	6 - 10 år	Summa
<b>Per 31 december 2023</b>					
Upplåning, inklusive checkräkningskredit	25 614	20 787	34 168	-	80 569
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	18 486	12 900	14 695	5 309	51 390
Leverantörsskulder och övriga skulder	81 859	-	-	-	81 859
<b>Summa</b>	<b>125 959</b>	<b>33 687</b>	<b>48 863</b>	<b>5 309</b>	<b>213 818</b>
<b>Per 31 december 2022</b>					
Upplåning, inklusive checkräkningskredit	16 150	15 453	65 692	-	97 295
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	14 872	10 048	10 018	6 803	41 741
Leverantörsskulder och övriga skulder	99 476	-	-	-	99 476
<b>Summa</b>	<b>130 498</b>	<b>25 501</b>	<b>75 710</b>	<b>6 803</b>	<b>238 512</b>

I ovan upplåning som förfaller inom 1 år ingår huvudsakligen kortfristig del av banklån.

### 3.5 Verkligt värde-hierarki

Koncernen klassificerar värdering till verkligt värde med hjälp av en verkligt värdehierarki som speglar tillförlitligheten av de indata som används för att göra värderingarna. Verkligt värdehierarkin har följande nivåer:

Nivå 1 – Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2 – Indata andra än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden, antingen direkt, till exempel som priser, eller indirekt, till exempel härledda priser.

Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar information. Lämplig nivå fastställs på basis av den lägsta nivå av indata som är väsentlig för värderingen till verkligt värde.

Koncernen har i dagsläget inga finansiella instrument i balansräkningen som värderas till verkligt värde.

Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då lånen från externa parter löper med rörlig ränta.

### 3.6 Hantering av kapitalrisk

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer TCECUR kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning, inklusive upplåning från ägare, finansiella leasingavtal samt räntederivat kopplade till upplåningen) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Skuldsättningsgraden per den 31 december var enligt följande:

TSEK	2023	2022
Likvida medel	23 448	31 538
Checkräkningskredit	(3 534)	-
Kortfristig upplåning	(17 335)	(11 285)
Långfristig upplåning	(48 371)	(70 230)
<b>Nettoskuld</b>	<b>(45 792)</b>	<b>(49 977)</b>
Total upplåning	69 240	81 515
Avgår: likvida medel	(23 448)	(31 538)
<b>Nettoskuld</b>	<b>45 792</b>	<b>49 977</b>
Totalt eget kapital	261 542	243 783
<b>Summa kapital</b>	<b>307 334</b>	<b>293 760</b>
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>18%</b>	<b>21%</b>
<b>Soliditet</b>	<b>48%</b>	<b>45%</b>
EBITDA	55 121	52 193
Nettoskuld i förhållande till EBITDA	0,8	1,0

## NOT 4 - VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### 4.1 Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

#### 4.2 Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

TCECUR undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Redovisade värden per balansdagen för goodwill fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 12. Till underlag för prövningen ligger framtagna affärsplan för kommande år.

Goodwill fördelas per affärssegment, vilket är i linje med det sätt som verksamheten i koncernen övervakas, följs upp och styrs utifrån.

TSEK	1 Jan, 2023	Rörelse- förvärv	Valutakurs- differenser	Omklass- ificering	31 Dec, 2023
<b>Goodwill</b>					
Säker kommunikation	30 074	-	(1 092)		28 982
Nationella säkerhetssystem	137 135	-	-	(15)	137 120
Globala säkerhetssystem	13 677	-	(6)	15	13 686
<b>Summa</b>	<b>180 886</b>	<b>-</b>	<b>(1 098)</b>	<b>-</b>	<b>179 788</b>

TSEK	1 Jan, 2022	Rörelse- förvärv	Valutakurs- differenser	Omklass- ificering	31 Dec, 2022
<b>Goodwill</b>					
Säker kommunikation	27 854	1 726	495	-	30 074
Nationella säkerhetssystem	85 224	51 911	-	-	137 135
Globala säkerhetssystem	13 516	-	160	-	13 677
<b>Summa</b>	<b>126 594</b>	<b>53 637</b>	<b>655</b>	<b>-</b>	<b>180 886</b>

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

	Tillväxttakt 1)		Diskonteringsränta 2)	
	2023	2022	2023	2022
Säker kommunikation	2,00%	2,00%	9,48%	10,05%
Nationella säkerhetssystem	2,00%	2,00%	9,48%	10,78%
Globala säkerhetssystem	2,00%	2,00%	9,48%	10,05%

1) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

2) Diskonteringsränta efter skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Dessa antaganden har använts för att analysera respektive segment. De diskonteringsräntor som används anges efter skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

TCECUR undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket är baserat på framtida kassaflöden som diskonterats. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. De diskonterade kassaflödena är baserat på budget för 2024 och prognoser för 2025 – 2031.

Något nedskrivningsbehov har inte identifierats. TCECUR har övervägt och bedömt rimliga förändringar i viktiga antaganden som används i beräkningarna och har inte identifierat några fall där återvinningsvärdet för kassagenererade enheterna skulle understiga det redovisade värdet.

## NOT 5 - SEGMENTRAPPORTERING

Intäkterna för koncernen fördelar sig på segmenterade marknader enligt följande:

TSEK	2023	2022
<b>Nettoomsättning</b>		
Säker kommunikation	166 764	149 796
Nationella säkerhetssystem	328 122	281 772
Globala säkerhetssystem	91 703	67 767
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>586 589</b>	<b>499 335</b>

Högsta verkställande beslutsfattaren följer koncernens omsättning per affärssegment. Dock sker ingen uppföljning av resultat eller tillgångar och skulder per segment, med undantag för goodwill (se not 4.2), varför detta inte presenteras i not.

## NOT 6 - ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TSEK	2023	2022
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
Realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar	225	379
Intäkter vid omvärdering av tilläggsköpeskilling	1 709	4 566
Fakturerade kostnader	222	97
Valutakursvinster	939	1 423
Övriga rörelseintäkter	2 348	1 337
<b>Summa</b>	<b>5 443</b>	<b>7 803</b>

## NOT 7 - ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA SAMT UPPLYSNING OM PERSONAL

TSEK	2023	2022
<b>Personalkostnader</b>		
Löner och ersättningar	130 147	112 754
Sociala avgifter	42 790	36 775
Pensionskostnader	12 227	10 904
Övriga personalkostnader	6 634	4 579
<b>Summa</b>	<b>191 798</b>	<b>165 012</b>
<b>Löner och ersättningar</b>		
Till koncernens styrelse		
Till koncernens ledningsgrupp	15 298	12 803
Till övriga anställda	114 849	99 951
<b>Summa</b>	<b>130 147</b>	<b>112 754</b>
<b>Pensions- och sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader till koncernens styrelse		
Pensionskostnader till koncernens ledningsgrupp	3 817	3 493
Pensionskostnader till övriga anställda	8 410	7 411
Sociala avgifter enligt lag och avtal	42 790	36 775
<b>Summa</b>	<b>55 017</b>	<b>47 679</b>
Övriga personalkostnader	6 634	4 579
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>191 798</b>	<b>165 012</b>

NOT 7 – ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA SAMT UPPLYSNING OM  
PERSONAL  
FORTS.

TSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	Koncernledning		Övriga anställda		Summa	
<b>Antal anställda per balansdag</b>						
Kvinnor	1,0	1,0	23,2	25,6	24,2	26,6
Män	11,0	9,0	189,5	176,6	200,5	185,6
<b>Summa</b>	<b>12,0</b>	<b>10,0</b>	<b>212,7</b>	<b>202,2</b>	<b>224,7</b>	<b>212,2</b>

TSEK	2023		2022	
	Antal	%	Antal	%
<b>Medeltalet anställda</b>				
Kvinnor	24,5	11,1%	25,4	12,9%
Män	196,9	88,9%	170,9	87,1%
<b>Summa</b>	<b>221,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>196,3</b>	<b>100,0%</b>
<b>Medeltalet anställda</b>				
Säker kommunikation	43,1	19,5%	37,1	18,9%
Nationella säkerhetssystem	143,6	64,9%	126,9	64,7%
Globala säkerhetssystem	32,8	14,8%	30,3	15,4%
TCECUR Sweden AB	1,9	0,9%	2,0	1,0%
<b>Summa</b>	<b>221,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>196,3</b>	<b>100,0%</b>

För verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler, som längst 12 månader.

NOT 8 – REVISIONSARVODEN

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

TSEK	2023	2022
<b>Finnhammars Revisionsbyrå AB</b>		
Revisionsuppdrag	780	578
Skatterådgivning	8	-
Övriga rådgivningstjänster	37	29
<b>Delsumma</b>	<b>825</b>	<b>607</b>
<b>Övriga</b>		
Revisionsuppdrag	366	292
Skatterådgivning	18	17
Övriga rådgivningstjänster	64	17
<b>Delsumma</b>	<b>448</b>	<b>325</b>
<b>Summa</b>	<b>1 273</b>	<b>933</b>

## NOT 9 – ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

TSEK	2023	2022
<b>Övriga externa kostnader</b>		
Lokalkostnader	10 916	7 877
Bilkostnader	12 021	10 087
Resekostnader	3 531	2 041
Marknads och försäljningskostnader	3 835	3 145
Telefon, IT och post	5 356	4 267
Konsultkostnader och externa tjänster	15 313	8 323
Förvärvskostnader	65	1 500
Kostnader vid omvärdering av tilläggsköpeskilling	-	75
Övriga externa kostnader	4 248	3 864
<b>Summa</b>	<b>55 285</b>	<b>41 179</b>

## NOT 10 – FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

TSEK	2023	2022
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter	308	74
Valutakursvinster	2 221	744
Övriga finansiella intäkter	1	33
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>2 530</b>	<b>851</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	(5 929)	(3 926)
Räntekostnader leasing	(1 678)	(1 170)
Valutakursförluster	(3 042)	(504)
Nuvärdesberäkning av skulder	(82)	(874)
Övriga finansiella kostnader	(2)	(6)
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>(10 733)</b>	<b>(6 480)</b>
<b>Resultat från finansiella poster, netto</b>	<b>(8 203)</b>	<b>(5 628)</b>

## NOT 11 – SKATT

TSEK	2023	2022
<b>Inkomstskatt</b>		
Aktuell skatt för året	(3 351)	(1 719)
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	(587)	(2 024)
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>(3 938)</b>	<b>(3 744)</b>

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

TSEK	2023	2022
Resultat före skatt	17 100	21 405
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats	(3 523)	(4 410)
Ej avdragsgilla kostnader	(669)	(407)
Skatt hänförliga tidigare år	(252)	160
Övrigt	506	913
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>(3 938)</b>	<b>(3 744)</b>
Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är:	23,0%	17,5%

## NOT 11 – SKATT FORTS.

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion:

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Koncernens ackumulerade underskottsavdrag, exklusive avvecklad verksamhet uppgår till:

TSEK	2023	2022
<b>Akkumulerade underskottsavdrag</b>		
Norge	51 103	66 764
Sverige	2 812	6 377
Singapore	5 762	3 581
Tyskland	966	659
Australien	587	255
<b>Summa ackumulerade underskottsavdrag</b>	<b>61 230</b>	<b>77 636</b>

Skatteeffekten på underskottsavdrag tas upp endast i den mån det finns övertygande faktorer som talar för att dessa kan utnyttjas inom en snar framtid. Historik av förluster är en faktor mot att värdera underskottsavdragen. Utöver detta har underskottsavdrag värderats i den utsträckning det också finns uppskjutna skatteskulder som kan kvittas mot underskott.

TSEK	2023	2022
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Maskiner och inventarier	(819)	(528)
Immateriella tillgångar	(16 247)	(17 792)
Nyttjanderättstillgångar	210	62
Periodiseringsfonder	(2 158)	(2 648)
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>(19 014)</b>	<b>(20 905)</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Underskottsavdrag	13 257	16 885
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>13 257</b>	<b>16 885</b>
<b>Uppskjutna skatter, netto</b>	<b>(5 757)</b>	<b>(4 020)</b>

Nettoförändring avseende uppskjutna skatter är följande:

Vid årets början	(4 020)	3 022
Redovisning i resultaträkningen	(859)	(2 024)
Ökning/minskning genom rörelseförvärv	-	(5 509)
Övrigt	(3)	-
Valutakursdifferenser	(875)	491
<b>Vid årets slut</b>	<b>(5 757)</b>	<b>(4 020)</b>

## NOT 12 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Tabellen nedan visar en summering av koncernens immateriella tillgångar:

TSEK	2023	2022
<b>Immateriella tillgångar</b>		
Goodwill	179 788	180 886
Balanserade utvecklingsarbeten	4 366	2 813
Varumärken	48 803	48 803
Kund kontakter	27 521	32 464
<b>Utgående balans</b>	<b>260 478</b>	<b>264 966</b>

## NOT 12 - IMMATERIELLA TILLGÅNGAR FORTS.

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende goodwill;

TSEK	2023	2022
<b>Goodwill</b>		
Ingående anskaffningsvärden	180 886	126 594
Genom förvärv av dotterföretag	-	53 637
Valutakursdifferenser	(1 098)	655
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>179 788</b>	<b>180 886</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>179 788</b>	<b>180 886</b>

För mer information angående nedskrivning av goodwill se not 4.

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingsarbeten;

TSEK	2023	2022
<b>Balanserade utvecklingsarbeten</b>		
Ingående anskaffningsvärden	10 367	10 297
Årets aktiverade utvecklingskostnader	2 714	-
Försäljning och utranteringar	-	(207)
Omklassificeringar	-	174
Valutakursdifferenser	(233)	103
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>12 848</b>	<b>10 367</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	(7 554)	(6 350)
Årets avskrivningar	(1 112)	(1 129)
Valutakursdifferenser	184	(75)
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>(8 482)</b>	<b>(7 554)</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>4 366</b>	<b>2 813</b>

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende varumärken;

TSEK	2023	2022
<b>Varumärken</b>		
Ingående anskaffningsvärden	48 803	33 958
Genom förvärv av dotterföretag	-	14 845
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>48 803</b>	<b>48 803</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>48 803</b>	<b>48 803</b>

## NOT 12 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR FORTS.

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende kundkontakter;

TSEK	2023	2022
<b>Kundkontakter</b>		
Ingående anskaffningsvärden	38 327	26 838
Genom förvärv av dotterföretag	-	11 489
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>38 327</b>	<b>38 327</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	(5 863)	(1 825)
Årets avskrivningar	(4 943)	(4 038)
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>(10 806)</b>	<b>(5 863)</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>27 521</b>	<b>32 464</b>

## NOT 13 – MATERIELLA TILLGÅNGAR

TSEK	2023	2022
<b>Maskiner och inventarier</b>		
Ingående anskaffningsvärden	48 442	42 589
Genom förvärv av dotterföretag	-	2 776
Årets inköp	5 011	2 821
Försäljning och uttrangeringar	(1 843)	(552)
Omklassificeringar	-	(174)
Valutakursdifferenser	(2 135)	982
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>49 475</b>	<b>48 442</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	(32 608)	(26 607)
Genom förvärv av dotterföretag	-	(1 540)
Årets avskrivningar	(4 786)	(4 405)
Försäljning och uttrangeringar	1 821	535
Valutakursdifferenser	1 475	(591)
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>(34 098)</b>	<b>(32 608)</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>15 377</b>	<b>15 834</b>

## NOT 14 – NYTTJANDERÄTTER

Tabellen nedan visar en summering av koncernens nyttjanderättstillgångar;

TSEK	2023	2022
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>		
Lokaler	28 978	28 326
Bilar	18 385	10 928
<b>Utgående balans</b>	<b>47 363</b>	<b>39 254</b>

## NOT 14 - NYTTJANDERÄTTER FORTS.

Tabellen nedan visar koncernens nyttjanderätter avseende lokaler;

TSEK	2023	2022
<b>Lokaler</b>		
Ingående anskaffningsvärden	44 596	35 023
Genom förvärv av dotterföretag	-	1 924
Årets anskaffning	9 804	9 771
Årets avyttring	(4 603)	(2 347)
Valutakursdifferenser	(455)	225
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>49 342</b>	<b>44 596</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	(16 269)	(10 899)
Årets avskrivningar	(9 032)	(7 591)
Årets avyttring	4 603	2 347
Valutakursdifferenser	334	(127)
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>(20 364)</b>	<b>(16 270)</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>28 978</b>	<b>28 326</b>

Tabellen nedan visar koncernens nyttjanderätter avseende bilar;

TSEK	2023	2022
<b>Bilar</b>		
Ingående anskaffningsvärden	24 329	17 399
Genom förvärv av dotterföretag	-	1 234
Årets anskaffning	18 418	8 650
Årets avyttring	(9 388)	(3 069)
Valutakursdifferenser	(193)	115
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>33 165</b>	<b>24 329</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	(13 401)	(7 667)
Årets avskrivningar	(9 947)	(7 997)
Årets avyttring	8 494	2 311
Valutakursdifferenser	73	(48)
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>(14 781)</b>	<b>(13 401)</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>18 385</b>	<b>10 928</b>

## NOT 15 - VARULAGER

TSEK	2023	2022
<b>Varulager</b>		
Färdiga varor och handelsvaror	35 985	33 203
Förskottsbetalningar för varor och tjänster	8	30
<b>Utgående balans</b>	<b>35 993</b>	<b>33 233</b>
<b>Varulager fördelade per valuta</b>		
SEK	28 263	27 268
NOK	7 285	5 758
EUR	445	206
<b>Utgående balans</b>	<b>35 993</b>	<b>33 232</b>

## NOT 16 - KUNDFORDRINGAR

TSEK	2023	2022
<b>Kundfordringar</b>		
Kundfordringar	114 988	110 161
Osäkra fordringar	(1 384)	(1 035)
<b>Utgående balans</b>	<b>113 604</b>	<b>109 126</b>
<b>Kundfordringar fördelad per valuta</b>		
SEK	91 423	85 242
NOK	12 606	16 159
EUR	8 331	6 931
SGD	30	105
USD	723	625
AUD	491	64
<b>Utgående balans</b>	<b>113 604</b>	<b>109 126</b>

TSEK	2023	2022
<b>Analys av kreditriskexponering i kundfordringar</b>		
Varken förfallna eller osäkra	98 965	98 912
<i>Förfallna:</i>		
- Förfallna mindre än två månader	14 294	9 055
- Förfallna 2 - 6 månader	900	1 388
- Förfallna 6 - 12 månader	162	496
- Förfallna mer än 12 månader	667	310
<b>Summa förfallna</b>	<b>16 023</b>	<b>11 249</b>
<b>Varav nedskrivna</b>	<b>(1 384)</b>	<b>(1 035)</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>113 604</b>	<b>109 126</b>

Det verkliga värdet på koncernens kundfordringar överensstämmer med det redovisade värdet.

Per balansdagen var kundfordringar uppgående till 14 639 tkr förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår ovan.

Belopp som redovisas på värdeminskningsskontot skrivs vanligen bort när koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

## NOT 17 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPPNA INTÄKTER

TSEK	2023	2022
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>		
Förutbetald hyra	3 049	1 180
Upplupna intäkter	632	613
Övriga poster	4 805	5 285
<b>Utgående balans</b>	<b>8 486</b>	<b>7 077</b>

## NOT 18 - AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 kr per aktie. Varje A-aktie motsvaras av en röst och varje B-aktie motsvarar 0,1 röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda.

## NOT 19 - UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT

TSEK	2023	2022
<b>Långfristigt</b>		
Banklån	48 371	70 230
<b>Summa</b>	<b>48 371</b>	<b>70 230</b>
<b>Kortfristigt</b>		
Banklån	17 335	11 285
<b>Summa</b>	<b>17 335</b>	<b>11 285</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>65 706</b>	<b>81 515</b>
<b>Checkräkningskredit</b>		
Beviljad checkräkningskredit	31 000	31 343
Utnyttjad checkräkningskredit	3 534	-
<b>Tillgänglig checkräkningskredit</b>	<b>27 466</b>	<b>31 343</b>
<b>Upplåning fördelat på valuta</b>		
SEK	65 706	81 515
<b>Summa</b>	<b>65 706</b>	<b>81 515</b>
<b>Åldersanalys</b>		
Inom ett år	17 335	11 285
1-2 år	17 335	11 285
2-3 år	17 335	11 285
3-4 år	13 700	11 285
4-5 år	-	36 374
<b>Summa</b>	<b>65 706</b>	<b>81 515</b>

Checkräkningskredit uppgår per balansdagen till 31 000 tkr i koncernen, varav 27 466 tkr var utnyttjade.

Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då samtliga lån löper med rörlig ränta och är kortsiktig i sin natur.

## NOT 20 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

TSEK	2023	2022
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Momsskuld	18 368	25 549
Personalrelaterade skulder	9 825	8 409
Förvärvsskuld vid köp av dotterbolag	-	11 350
Övrigt	720	463
<b>Utgående balans</b>	<b>28 913</b>	<b>45 771</b>

## NOT 21 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	2023	2022
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>		
Upplupna löner och ersättningar	3 287	3 387
Upplupna semesterlöner	13 392	12 673
Upplupna sociala avgifter	3 658	3 906
Upplupna avtalsskulder	-	11 816
Övriga upplupna kostnader	8 159	6 157
<b>Utgående balans</b>	<b>28 496</b>	<b>37 939</b>

## NOT 22 - FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

TSEK	2023	2022
<b>Kapital från aktieägare</b>		
Ingående kapital från aktieägare	228 252	204 377
Kassaflöde	7 303	23 875
<b>Utgående kapital från aktieägare</b>	<b>235 555</b>	<b>228 252</b>

TSEK	2023	2022
<b>Upplåning</b>		
Ingående upplåning	81 515	56 542
Genom förvärv av dotterföretag	-	3 012
Upptagna lån	-	94 970
Amortering av lån	(15 809)	(73 008)
<b>Utgående upplåning</b>	<b>65 706</b>	<b>81 515</b>

## NOT 23 - STÄLLDA SÄKERHETER

TSEK	2023	2022
Företagsinteckningar	26 200	26 400
Banktillgodohavanden	-	170
Kundfordringar (factoring)	-	27 487
Övrigt	-	470
<b>Summa</b>	<b>26 200</b>	<b>54 527</b>

## NOT 24 - EVENTUALFÖRPLIKTELSER

TSEK	2023	2022
Garantier	-	1 825
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1 825</b>

## NOT 25 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare - se not 7  
Ersättningar till anställda.

Vi har som närstående definierat koncernledningen, styrelsen i moderbolaget, ägare till TCECUR Sweden AB (publ.) samt dotterföretagen som ingår i koncernen.

Aktier i dotterbolag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen elimineras i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp.

Koncernen har haft transaktioner med närstående enligt tabellerna nedan;

TSEK	2023	2022
<b>Kostnader</b>		
Advokat Tommy Lundqvist AB (Wistrands)	-	913
Partner Fondkommisison AB	-	20
OO Advice Invest AB	2 457	-
Anni Anni AB	660	-
Säkerhetsgrinden i Borås AB	1 991	1 806
<b>Summa</b>	<b>5 108</b>	<b>2 739</b>

TSEK	2023	2022
<b>Fordran per 31/12</b>		
Automatic Alarm i Stockholm Holding AB	-	63
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>63</b>

TSEK	2023	2022
<b>Skulder per 31/12</b>		
Advokat Tommy Lundqvist AB (Wistrands)	-	105
OO Advice Invest AB	905	23
<b>Summa</b>	<b>905</b>	<b>128</b>

## NOT 26 - HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

# Årsredovisning – modern

## Innehållsförteckning

- 65 Moderbolagets resultaträkning
- 66 Moderbolagets balansräkning
- 67 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- 68 Moderbolagets rapport över kassaflöden
- NOTER**
- 69 - Not 1 Allmän information
- 69 - Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper
- 69 - Not 3 Ersättningar till anställda samt upplysning om personal
- 70 - Not 4 Revisionsarvoden
- 70 - Not 5 Finansiella intäkter och kostnader
- 70 - Not 6 Skatt
- 71 - Not 7 Andelar i koncernföretag
- 71 - Not 8 Likvida medel
- 71 - Not 9 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital
- 72 - Not 10 Resultatdisposition
- 72 - Not 11 Upplåning från kreditinstitut
- 73 - Not 12 Övriga kortfristiga skulder
- 73 - Not 13 Upplupna skulder och förutbetalda intäkter
- 73 - Not 14 Ställda säkerheter
- 73 - Not 15 Eventualförpliktelser

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning		7 262	7 479
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>7 262</b>	<b>7 479</b>
Administrativa kostnader	3,4	(15 182)	(9 774)
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>(15 182)</b>	<b>(9 774)</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>(7 920)</b>	<b>(2 295)</b>
Finansiella intäkter	5	1 851	667
Finansiella kostnader	5	(6 961)	(4 468)
<b>Resultat från finansiella poster</b>		<b>(5 110)</b>	<b>(3 801)</b>
Utdelning		4 936	5 286
Koncernbidrag		15 340	13 500
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7 246</b>	<b>12 690</b>
Inkomstskatt	6	(754)	(1 564)
<b>Periodens resultat</b>		<b>6 492</b>	<b>11 126</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden:</b>			
Poster som kan komma att redovisas över resultaträkningen		-	-
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>6 492</b>	<b>11 126</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	31 Dec, 2023	31 Dec, 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernbolag	7	276 976	304 522
Långfristiga fordringar hos koncernbolag		16 500	-
Uppskjutna skattefordringar		560	1 313
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>294 036</b>	<b>305 835</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernbolag		38 479	31 648
Aktuella skattefordringar		103	335
Övriga fordringar		507	527
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		75	170
Likvida medel	8	-	13 659
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>39 164</b>	<b>46 339</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>333 199</b>	<b>352 174</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	9	2 420	2 360
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond	9	233 135	225 892
Balanserat resultat		7 225	(3 901)
Periodens resultat		6 492	11 126
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>10</b>	<b>246 851</b>	<b>233 117</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>249 271</b>	<b>235 477</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	11	48 013	69 738
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>48 013</b>	<b>69 738</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit		3 534	-
Upplåning från kreditinstitut	11	17 187	11 137
Leverantörsskulder		1 648	252
Aktuella skatteskulder		-	111
Skulder till koncernbolag		10 534	21 820
Övriga kortfristiga skulder	12	198	11 192
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	2 813	2 447
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>35 914</b>	<b>46 959</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>333 199</b>	<b>352 174</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Januari 2023	2 360	225 892	7 224	235 477
<i>Totalresultat</i>				
Årets resultat	-	-	6 492	6 492
Summa Totalresultat	-	-	6 492	6 492
<i>Transaktioner med aktieägare</i>				
Teckningsoptioner	37	3 226	-	3 263
Kvittningsemission, emittering aktier	23	4 017	-	4 040
Summa Transaktioner med aktieägare	60	7 243	-	7 303
<b>Utgående balans per 31 December 2023</b>	<b>2 420</b>	<b>233 135</b>	<b>13 716</b>	<b>249 271</b>
Ingående balans per 1 Januari 2022	2 224	202 153	(3 901)	200 475
<i>Totalresultat</i>				
Årets resultat	-	-	11 126	11 126
Summa Totalresultat	-	-	11 126	11 126
<i>Transaktioner med aktieägare</i>				
Teckningsoptioner	-	412	-	412
Nyemission, emittering aktier vid förvärv	136	23 364	-	23 500
Nyemissionskostnader	-	(37)	-	(37)
Summa Transaktioner med aktieägare	136	23 739	-	23 876
<b>Utgående balans per 31 December 2022</b>	<b>2 360</b>	<b>225 892</b>	<b>7 225</b>	<b>235 477</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TSEK	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	(7 920)	(2 295)
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	(105)	-
- Övriga poster ej kassapåverkande	(105)	-
Erhållen ränta o liknande poster	1 508	667
Erlagd ränta	(6 343)	(3 077)
Betald skatt	(271)	(161)
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>(13 131)</b>	<b>(4 866)</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning/minskning kundfordringar	(10 280)	(9 959)
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	298	(509)
Ökning/minskning leverantörsskulder och övriga skulder	5 882	12 151
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>	<b>(4 100)</b>	<b>1 683</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>(17 231)</b>	<b>(3 183)</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av dotterföretag	(5 247)	(54 992)
Teckningsoptioner	3 262	412
Aktieägartillskott dotterbolag	(1 000)	-
<b>Kassaflöde från den investeringsverksamheten</b>	<b>(2 984)</b>	<b>(54 580)</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Nyemissionskostnader	-	(37)
Upptagna lån	-	85 935
Amortering av lån	(15 763)	(60 119)
Förändring checkkredit	3 534	-
Koncernbidrag	13 500	7 620
Utdelning från dotterbolag	5 286	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>6 557</b>	<b>33 399</b>
Likvida medel vid periodens början	13 659	38 023
Kassaflöde för perioden	(13 659)	(24 364)
Likvida medel vid periodens slut	-	13 659

## NOTER

### NOT 1 - ALLMÄN INFORMATION

Moderbolaget TCECUR Sweden AB (publ.) med organisationsnummer 559102-0184 har sitt säte i Stockholm. Moderbolaget är helt inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs av försäljning av förvaltningstjänster till dotterbolagen.

Bolagets aktie var sedan 9 juni 2017 noterat på Nasdaq First North men är sedan 5 februari 2020 noterat på Nordic Growth Market (NGM) börsens handelsplats Nordic SME.

Den 8 april 2024 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

### NOT 2 - SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalanden. Undantagen och tilläggen ska tillämpas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven standard eller uttalande. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat.

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

Aktier i dotterbolag redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag. I anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag inkluderas transaktionskostnader. I koncernredovisningen kostnadsföres transaktionsutgifter i den period de uppkommer.

### NOT 3 - ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA SAMT UPPLYSNING OM PERSONAL

	2023	%	2022	%
<b>Antal anställda per balansdag</b>				
Kvinnor	1,0	100,0%	1,0	50,0%
Män	-	0,0%	1,0	50,0%
<b>Summa</b>	<b>1,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,0</b>	<b>100,0%</b>
<b>Medeltalet anställda</b>				
Kvinnor	1,0	52,2%	1,0	50,0%
Män	0,9	47,8%	1,0	50,0%
<b>Summa</b>	<b>1,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,0</b>	<b>100,0%</b>

NOT 3 - ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA SAMT UPPLYSNING OM  
PERSONAL  
FORTS.

TSEK	2023	2022
<b>Personalkostnader</b>		
Löner och ersättningar	4 073	3 900
Sociala avgifter	1 699	1 655
Pensionskostnader	1 244	1 309
Övriga personalkostnader	819	62
<b>Summa</b>	<b>7 835</b>	<b>6 926</b>

NOT 4 - REVISIONSARVODE

TSEK	2023	2022
<b>Finnhammars Revisionsbyrå AB</b>		
Revisionsuppdrag	244	180
Övriga rådgivningstjänster	17	13
<b>Summa</b>	<b>261</b>	<b>193</b>

NOT 5 - FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

TSEK	2023	2022
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter	1 508	667
Valutakursvinster	343	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>1 851</b>	<b>667</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	(6 431)	(3 594)
Nuvärdesberäkning av skulder	(82)	(874)
Valutakursförluster	(448)	-
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>(6 961)</b>	<b>(4 468)</b>
<b>Resultat från finansiella poster, netto</b>	<b>(5 110)</b>	<b>(3 801)</b>

NOT 6 - SKATT

TSEK	2023	2022
<b>Inkomstskatt</b>		
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	(754)	(1 564)
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>(754)</b>	<b>(1 564)</b>
<b>TSEK</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultat före skatt	7 246	12 690
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats	(1 493)	(2 614)
Ej avdragsgilla kostnader	(278)	(39)
Ej skattepliktiga intäkter	1 017	1 089
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>(754)</b>	<b>(1 564)</b>
Vägd genomsnittlig skattesats inom bolaget är:	20,6%	20,6%

## NOT 7 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget har andelar i följande dotterbolag;

TSEK	2023	2022
<b>Andelar i koncernföretag</b>		
Ingående anskaffningsvärde	304 522	229 553
Investering	-	67 076
Avyttring	(26 902)	-
Tilläggsköpeskillning	(1 709)	6 476
Aktieägartillskott	1 000	-
Konsultkostnader	65	1 417
<b>Utgående balans</b>	<b>276 976</b>	<b>304 522</b>

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel
Access World Technic AB	556466-1022	Stockholm	100%
Aktiebolaget Kungslås	556077-4530	Stockholm	100%
Lamport Sweden AB	556503-5770	Stockholm	100%
LåsTeam Sverige AB	556580-8473	Borås	100%
Mysec Sweden AB	556610-7354	Stockholm	100%
RF Coverage AB	556873-9287	Stockholm	100%
Sectragon AB	559035-3271	Stockholm	100%
Sectragon International AB	559092-9039	Stockholm	100%
TC Connect AS		Oslo	100%
TC Connect Sweden AB	556906-4107	Kumla	100%
<i>Dotterbolaget Access World Technic AB äger:</i>			
Access World Technic AS		Oslo	100%
Access World Technic GmbH		Frankfurt	100%
Access World Technic OY		Helsinki	100%
Access World Technic Pte Ltd.		Singapore	100%
Access World Technic Pty Ltd.		Sydney	100%
<i>Dotterbolaget Mysec Sweden AB äger:</i>			
Automatic Alarm i Stockholm AB	556743-3510	Stockholm	100%

Under 2023 har TCECUR Sweden AB (publ) avyttrat Automatic Alarm i Stockholm AB till Mysec Sweden AB. Automatic Alarm i Stockholm AB och Mysec Sweden AB fusionerades den 12 februari 2024.

## NOT 8 – LIKVIDA MEDEL

Likvida medel hänförligt till dotterbolagens underkoncernkonto uppgår per balansdagen till 1 133 tkr i moderbolaget.

## NOT 9 – AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 kr per aktie. Varje A-aktie motsvaras av en röst och varje B-aktie motsvarar 0,1 röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda.

## NOT 9 – AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL FORTS.

TSEK	Antal aktier		Övrigt	Summa
	(tusental)	Aktiekapital	tillskjutet kapital	
Ingående balans per 1 januari 2023	9 440	2 360	225 892	228 252
Nyemission 2023-06-01	94	23	4 017	4 041
Teckningsoptioner	147	37	3 226	3 262
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>9 681</b>	<b>2 420</b>	<b>233 135</b>	<b>235 555</b>
Ingående balans per 1 januari 2022	8 895	2 224	202 153	204 376
Nyemission 2022-05-13	35	9	1 491	1 500
Nyemission 2022-05-13	511	128	21 872	22 000
Teckningsoptioner	-	-	412	412
Emissionskostnader	-	-	(37)	(37)
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>9 440</b>	<b>2 360</b>	<b>225 892</b>	<b>228 252</b>

## NOT 10 – RESULTATDISPOSITION

Styrelsen föreslår att disponibelt fritt eget kapital, totalt 246 850 980 kronor, överförs i ny räkning.

## NOT 11 – UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT

TSEK	2023	2022
<b>Långfristigt</b>		
Banklån	48 013	69 738
<b>Summa</b>	<b>48 013</b>	<b>69 738</b>
<b>Kortfristigt</b>		
Banklån	17 187	11 137
<b>Summa</b>	<b>17 187</b>	<b>11 137</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>65 200</b>	<b>80 875</b>
<b>Checkräkningskredit</b>		
Beviljad checkräkningskredit	31 000	25 000
Utnyttjad checkräkningskredit	(3 534)	-
<b>Tillgänglig checkräkningskredit</b>	<b>27 466</b>	<b>25 000</b>
<b>Åldersanalys</b>		
Inom ett år	17 187	11 137
1-2 år	17 187	11 137
3-5 år	30 826	58 601
<b>Summa</b>	<b>65 200</b>	<b>80 875</b>

Det verkliga värdet på moderbolagets upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då samtliga lån löper med rörlig ränta och är kortsiktig i sin natur.

## NOT 12 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

TSEK	2023	2022
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Momsskuld	-	136
Personalrelaterade skulder	199	206
Förvärvsskuld vid köp av dotterbolag	-	10 850
<b>Utgående balans</b>	<b>199</b>	<b>11 192</b>

## NOT 13 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	2023	2022
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>		
Upplupna löner och ersättningar	889	639
Upplupna semesterlöner	209	538
Upplupna sociala avgifter	279	408
Övriga upplupna kostnader	1 436	862
<b>Utgående balans</b>	<b>2 813</b>	<b>2 447</b>

## NOT 14 - STÄLLDA SÄKERHETER

TSEK	2023	2022
Andelar i koncernbolag	272 557	304 522

## NOT 15 - EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Obegränsad borgen för dotterbolags engagemang i bank.

Stockholm  
8 april 2024

**Jacob Philipson**  
Verkställande direktör

**Ole Oftedal**  
Styrelseordförande

**Jonas Arvidsson**  
Styrelseledamot

**Håkan Blomdahl**  
Styrelseledamot

**Martin Zetterström**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 8 april 2024.

Finnhammars Revisionsbyrå AB  
Jonas Forsberg  
Auktoriserad revisor

**ÅRSTÄMMA**

Årsstämman kommer att avhållas den 13 maj 2024.

**KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN**

- Delårsrapport Kv 1 2024 - 13 maj 2024
- Delårsrapport Kv 2 2024 - 27 augusti 2024
- Delårsrapport Kv 3 2024 - 12 november 2024
- Bokslutskommuniké 2024 - 25 februari 2025

**FÖR YTTERLIGARE INFORMATION**

Jacob Philipson, VD

Mail: [jacob@tcecur.com](mailto:jacob@tcecur.com)

Hemsida: [tcecur.com](https://tcecur.com)

**TCECUR SWEDEN AB (publ)**

Organisationsnummer: 559102-0184

Styrelsens säte: Stockholm

Besöksadress huvudkontor:

Kungsgatan 9

111 43 Stockholm

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Jacob Magnus Philipson

VD, extern

Serienummer: d2eb980dfdade563013c8f986d23e16bdf1

IP: 62.181.xxx.xxx

2024-04-08 08:44:54 UTC



## LARS JONAS ARVIDSSON

Styrelseledamot

Serienummer: 22f71ed4ef2a7f85870fde21f92e6ac62d58

IP: 90.233.xxx.xxx

2024-04-08 09:05:37 UTC



## HÅKAN BLOMDAHL

Styrelseledamot

Serienummer: 78234070ae6cf5b78b2a40a7795c37d559c7

IP: 79.142.xxx.xxx

2024-04-08 11:23:23 UTC



## NILS MARTIN ZETTERSTRÖM

Styrelseledamot

Serienummer: 380b3f641e42a0e46713a7cf48e5babf621

IP: 79.142.xxx.xxx

2024-04-08 14:11:53 UTC



## OLE OFTEDAL

Styrelseledamot

Serienummer: e75c4e74320074ec5866cc211837ba3c9a3

IP: 83.187.xxx.xxx

2024-04-08 14:15:29 UTC



## Jonas Henrik Forsberg

Revisor

Serienummer: 97413edf3d144584e73c3c253b65d470187

IP: 185.40.xxx.xxx

2024-04-08 14:18:45 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i TCECUR Sweden AB (publ)

Org.nr. 559102-0184

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för TCECUR Sweden AB (publ) för år 2023-01-01—2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 7-35. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med betydande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsen och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning,

övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsen och verkställande direktörens förvaltning för TCECUR Sweden AB (publ) för år 2023-01-01—2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 2024-04-08

Finnhammars Revisionsbyrå AB

Jonas Forsberg  
Auktoriserad revisor

2024052715657

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Jonas Henrik Forsberg

Revisor

Serienummer: 97413edf3d144584e73c3c253b65d470187dxxxx

IP: 185.40.xxx.xxx

2024-04-08 14:18:45 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

Penneo dokumentnyckel: 2QG2Q-FUE2N-CEDFP-2CONA-GSSMU-081WO