

Årsredovisning

MU Research Institute AB

559422-0807

Styrelsen för MU Research Institute AB får härmed lämna sin redogörelse för bolagets utveckling under räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Om inte särskilt anges visas alla belopp i heltal EURO (EUR).

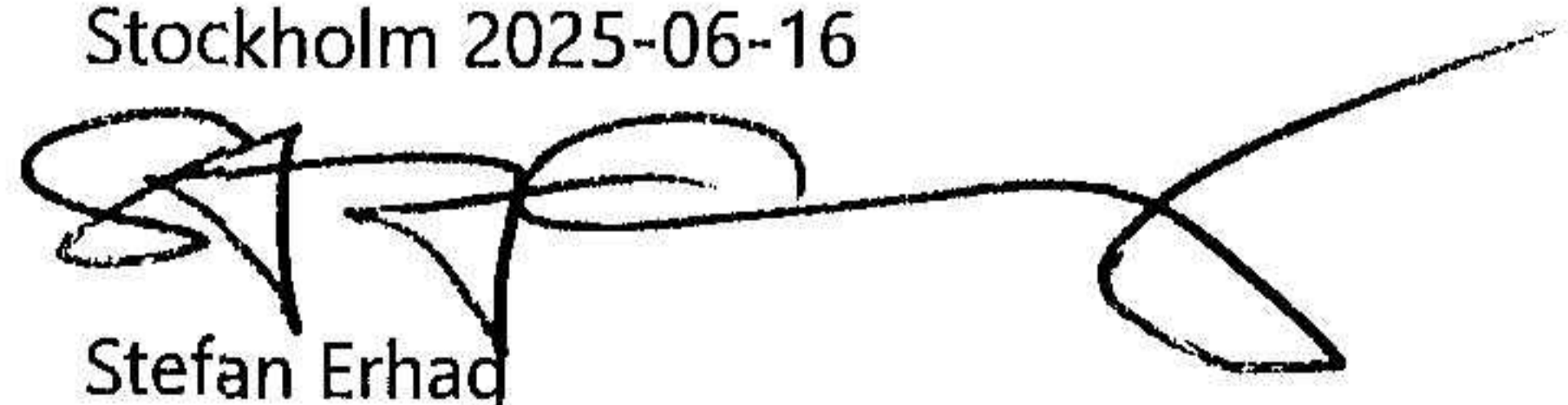
INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2
- Resultaträkning	3
- Balansräkning	4 - 5
- Noter	6 - 8
- Underskrifter	8

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot i MU Research Institute AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-06-16. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-06-16



Stefan Erhag

Årsredovisning

MU Research Institute AB

559422-0807

Styrelsen för MU Research Institute AB får härmed lämna sin redogörelse för bolagets utveckling under räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Om inte särskilt anges visas alla belopp i heltal EURO (EUR).

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2
- Resultaträkning	3
- Balansräkning	4 - 5
- Noter	6 - 8
- Underskrifter	8

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETEN

Verksamhet

MU Research Institute (MU RI) etablerades under 2023. MU RI bedriver forskning och utveckling rörande tjänster, metoder och verktyg för ledarrekrutering och rådgivning rörande ledarskap. Utöver detta bedrivs tillämpad forskning rörande effektiviteten i ledarurval och mångfald.

FLERÅRSÖVERSIKT

	2401-2412	2302-2312
Nettoomsättning	140 000	81 667
Resultat efter finansiella poster	-590 812	-583 248
Soliditet %	63	47

2024 var bolagets första hela räkenskapsår vilket förklarar ökningen i nettoomsättning jämfört med 2023.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 000	1 000 000	-265 629	737 371
<i>Resultatdisposition enligt bolagsstämman:</i>				
Balanseras i ny räkning		-265 629	265 629	0
Aktieägartillskott		300 000		300 000
Årets resultat			142 187	142 187
Belopp vid årets utgång	3 000	1 034 371	142 187	1 179 558

RESULTATDISPOSITION

Medel att disponera:

Balanserat resultat	1 034 371
Årets resultat	142 187
Summa	1 176 558

Förslag till disposition:

Balanseras i ny räkning	1 176 558
Summa	1 176 558

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

RESULTATRÄKNING

1

2024-01-01
2024-12-31

2023-02-14
2023-12-31

	2024-01-01 2024-12-31	2023-02-14 2023-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.		
Nettoomsättning	140 000	81 667
Övriga rörelseintäkter	1 944	-
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.	141 944	81 667
Rörelsekostnader		
Övriga externa kostnader	-460 764	-573 726
Personalkostnader	-91 620	-
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-140 000	-81 667
Övriga rörelsekostnader	-1 924	-
Summa rörelsekostnader	-694 308	-655 393
Rörelseresultat	-552 364	-573 726
Finansiella poster		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5 930	11 930
Räntekostnader och liknande resultatposter	-44 378	-21 452
Summa finansiella poster	-38 448	-9 522
Resultat efter finansiella poster	-590 812	-583 248
Bokslutsdispositioner		
Erhållna koncernbidrag	733 000	317 619
Summa bokslutsdispositioner	733 000	317 619
Resultat före skatt	142 188	-265 629
Årets resultat	142 188	-265 629

2025061818876

BALANSRÄKNING

1

2024-12-31

2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	4	478 333	618 333
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		<i>478 333</i>	<i>618 333</i>

Summa anläggningstillgångar

478 333

618 333

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag		814 667	399 286
Övriga fordringar		3 637	41 267
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	1 905	-
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>820 209</i>	<i>440 553</i>

Kassa och bank

Kassa och bank		586 764	494 791
<i>Summa kassa och bank</i>		<i>586 764</i>	<i>494 791</i>

Summa omsättningstillgångar

1 406 973

935 344

SUMMA TILLGÅNGAR

1 885 306

1 553 677

	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	3 000	3 000
<i>Summa bundet eget kapital</i>	3 000	3 000
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	1 034 371	1 000 000
Årets resultat	142 187	-265 629
<i>Summa fritt eget kapital</i>	1 176 558	734 371
Summa eget kapital	1 179 558	737 371
Långfristiga skulder		
Skulder till koncernföretag	440 320	579 273
Summa långfristiga skulder	440 320	579 273
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	4 376	38 066
Skulder till koncernföretag	217 202	181 544
Övriga skulder	6 456	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	37 394	17 423
Summa kortfristiga skulder	265 428	237 033
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 885 306	1 553 677

NOTER

Not 1 ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Valt regelverk

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1, Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Kursvinster och kursförluster på monetära poster redovisas i resultaträkningen de år de uppkommer. Kursdifferenser som uppkommer på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet och kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Immateriella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Nedanstående nyttjandeperiod används.

Typ	Nyttjandeperiod
Varumärken	5

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avdrag har gjorts för handelsrabatter, mängdrabatter och liknande prisavdrag.

Övriga upplysningar

Koncernförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Mercuri Urval Holding AB, 559157-1442 och har sitt säte i Stockholm.

2025061818879

2025061818880

Not	Personal	2024	2023
	<i>Löner och andra ersättningar</i>		
	Övriga anställda	67 341	-
	<i>Totala löner och andra ersättningar</i>	67 341	-
	<i>Sociala kostnader och pensionskostnader</i>		
	Sociala kostnader	24 279	-
	(varav pensionskostnader till övriga anställda)	4 410	-
	<i>Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader samt pensioner</i>	91 620	-
	<i>Medelantalet anställda</i>		
	Män	0,50	0,00
	Kvinnor	0,30	0,00
	<i>Medelantalet anställda</i>	0,80	0,00
Not 3	Räntekostnader, ränteintäkter och liknande resultatposter hänförliga till koncernföretag	2024	2023
	Ränteintäkter	5 686	2 238
	Räntekostnader	-38 963	-19 273
	Kursdifferenser	-5 171	7 513
	<i>Summa</i>	-38 448	-9 522
Not 4	Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	2024-12-31	2023-12-31
	Ingående anskaffningsvärden	700 000	-
	<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
	Inköp	-	700 000
	Utgående anskaffningsvärden	700 000	700 000
	Ingående avskrivningar	-81 667	-
	<i>Förändringar av avskrivningar</i>		
	Årets avskrivningar	-140 000	-81 667
	Utgående avskrivningar	-221 667	-81 667
	Redovisat värde	478 333	618 333
Not 5	Förutbetalda kostnader	2024-12-31	2023-12-31
	Förutbetalda pensionskostnader	1 409	-
	Förutbetalda licenskostnader	496	-
	Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 905	-

Not 6	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31
	Upplupna kostnader	37 394	17 423
	Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	37 394	17 423

UNDERSKRIFTER

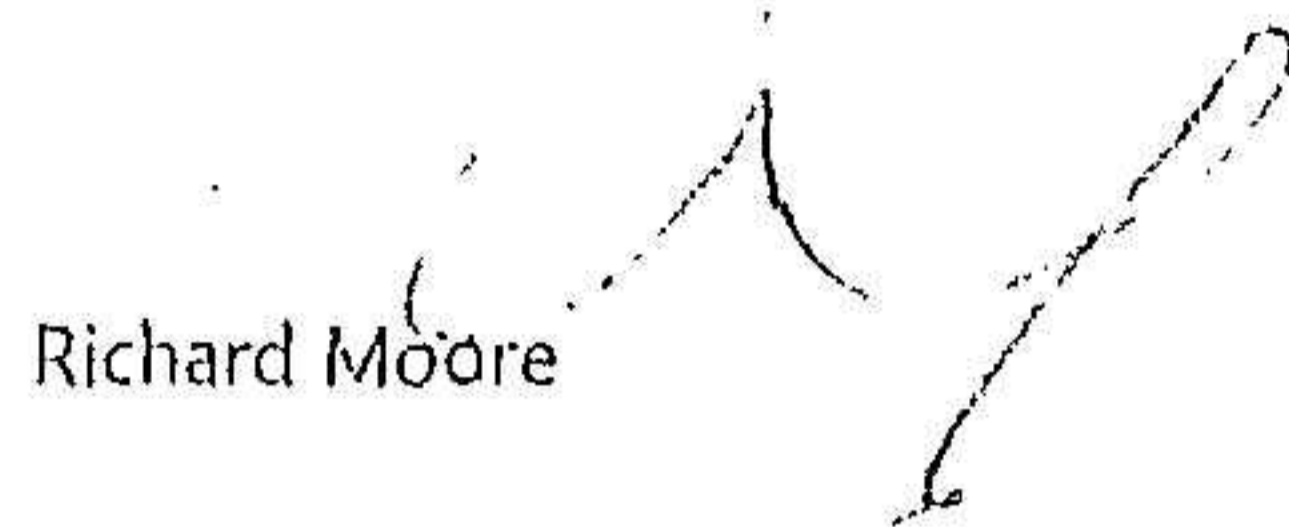
Stockholm 2025-06-13



Stefan Erhag



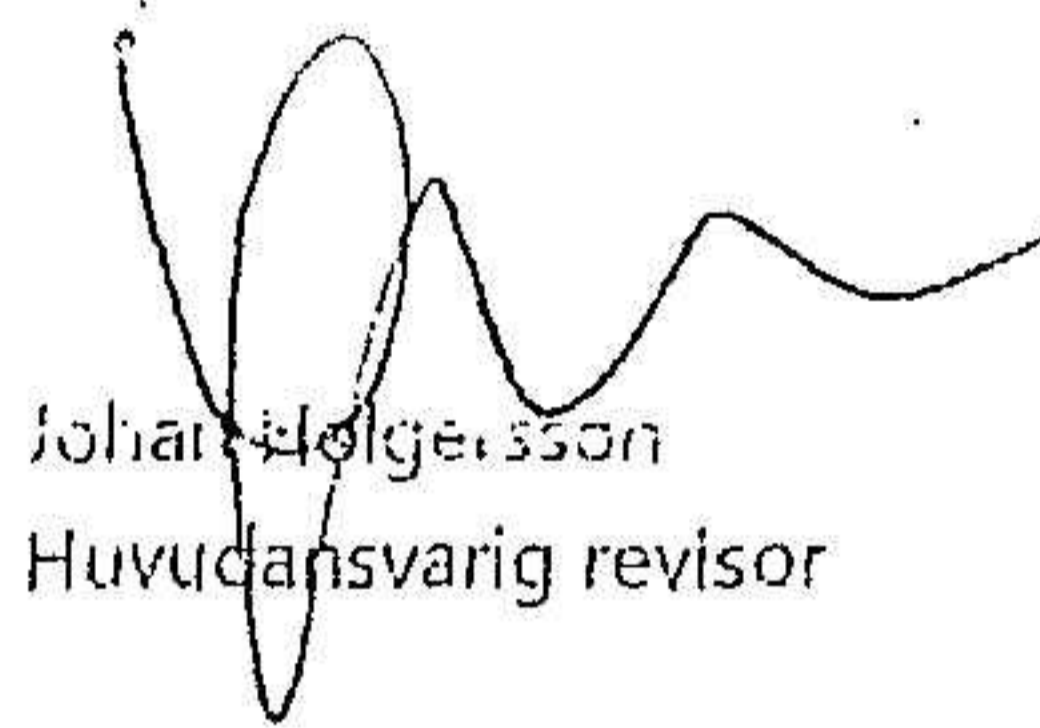
Roger Hagafors



Richard Moore

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-06-16

Deloitte AB



Johan Holgersson
Huvudansvarig revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i MU Research Institute AB
organisationsnummer 559422-0807

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för MU Research Institute AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av MU Research Institute ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till MU Research Institute AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de

ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för MU Research Institute AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till MU Research Institute AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, datum enligt digital signatur

Deloitte AB

Johan Holgersson
Auktoriserad revisor

2025061818384

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

JOHAN GUSTAV MAGNUS HOLGERSSON

Auktoriserad Revisor

Serienummer: c7ab01c3cc45ec[...]f0d0fb9745f58

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-06-16 07:33:46 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försedd med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av Penneo A/S. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Penneo Dokumentnyckel: W1MYQ-K2KP8-W1NIQ-2TAAR-3NWSF-GJWE6