

Årsredovisning

SSA International AB

556961-9223

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor(sek).

Innehåll	Sida
- Förvaltningsberättelse	2
- Resultaträkning	5
- Balansräkning	6
- Noter	8
- Underskrifter	8

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-12-10. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:
Peter Van Alstine Bjerke
2026-01-12

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETEN

Allmänt om verksamheten

SSA International AB utvecklar, producerar och säljer infraröda värmesystem samt styrnings- och kontrollutrustning för konsument- och proffsmarknaden. Produkterna marknadsförs främst i Sverige, Norden och på utvalda exportmarknader i Europa. Bolaget bedriver sin produktion genom ett joint venture i Gera, Tyskland.

Bolagets har sitt säte i Ängelholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolagets omsättning minskade under 2024, främst till följd av en kraftig avmattning på den svenska marknaden samt genom att en tidigare ledande medarbetare olovligen hanterat och tillgodogjort sig order, vilket påverkat bolagets intäkter negativt. En polisanmälan avseende dessa händelser gjordes under 2025. Trots minskad omsättning har bruttomarginalen förbättrats genom minskade inköpskostnader, ökad andel egenutvecklade produkter och effektiviseringar i produktionen.

Resultat och ställning

Trots minskad omsättning har bruttomarginalen förbättrats genom minskade inköpskostnader, ökad andel egenutvecklade produkter och effektiviseringar i produktionen.

Bolaget har vid årets slut ett eget kapital om cirka 10 MSEK och en soliditet över 70 %. Den finansiella ställningen bedöms som god.

VD HAR ORDET

Peter van A. Bjerke, Verkställande direktör
Tillträdde 14 oktober 2025

2024 blev ett av de mest utmanande åren i SSA International AB:s historia. Den svenska marknaden, som under många år varit bolagets näst största, utvecklades svagt under hela året. Marknadsavmattningen i Sverige, i kombination med allvarliga interna oegentligheter utförda av en tidigare ledande medarbetare, påverkade både försäljning och resultat negativt. Samtidigt utvecklades våra exportmarknader stabilt, vilket visade att efterfrågan på våra produkter är intakt där strukturerna fungerar som de ska.

Jag tillträdde formellt som VD den 14 oktober 2025. Men SSA International AB är inte nytt för mig – jag har varit en del av bolaget sedan starten 2014. Jag känner vår verksamhet, vår teknologi, våra kunder och våra möjligheter i grunden. Därför har mitt fokus som VD varit tydligt från första dagen: att återställa kontroll, stärka strukturerna och bygga en effektiv, transparent och lönsam organisation.

Under hösten och vintern 2025 har vi genomfört ett omfattande och nödvändigt arbete. Vi har normaliserat bolagets kostnadsflöden, stärkt våra interna rutiner och säkrat att order- och leveransprocesserna nu hanteras korrekt. Vi har successivt återtagit kontrollen över intäkterna, och månad för månad sedan oktober 2025 visar SSA International AB ett stabilt och ökande positivt kassaflöde.

Ett av de viktigaste resultaten är att bolaget på kort tid reducerat sina leverantörsskulder dramatiskt. Vid början av 2025 hade SSA International AB över 3 miljoner kronor i obetalda skulder. Vid årets slut var dessa skulder reducerade till under 200 000 kronor. Återstående förpliktelser kommer vara helt reglerade före utgången av första kvartalet 2026. Det är ett bevis på att bolagets struktur nu fungerar – och att våra partners åter kan känna full trygghet i samarbetet.

Samtidigt har vi stärkt våra produktions- och leveranslinjer genom vårt joint venture i Gera, Tyskland. Denna satsning innebär modern produktion, förbättrad kvalitet, högre precision i försörjningskedjan och bättre marginaler.

Utvecklingen av egna teknologiplattformar och nästa generations produkter har accelererat och kommer att vara en central del av vår tillväxt under kommande år.

Trots att 2024 gav ett negativt resultat är det viktigt att se helheten:

Vi står nu på en stabilare grund än på flera år. Vi har kontroll på kostnaderna. Vi har förbättrat bruttomarginalen. Vi har säkrat produktionen. Vi har återtagit kassaflödet. Vi har återuppbyggt förtroendet hos kunder och leverantörer. Och framför allt: vi har en tydlig och realistisk plan för de kommande åren.

Vi förväntar oss att 2025 blir året då bolaget återgår till stabil lönsamhet. För 2026 och framåt är målsättningen tydlig: ökande marginaler, växande andel egenutvecklade produkter, högre teknologisk profil och ett bolag som konkurrerar i den absoluta premiumklassen – där kvalitet, livslängd och prestanda står i centrum.

SSA International AB har gått igenom en tung period, men vi har tagit oss igenom den med disciplin och beslutsamhet. Jag är övertygad om att vi nu går in i en fas präglad av stabilitet, innovation och långsiktig tillväxt.

Från och med andra halvåret 2025 har vi åter kontroll över både kostnader och intäkter – och det är den kontrollen som ska bära oss vidare genom 2026, 2027 och framåt.

Peter van A. Bjerke
Verkställande direktör
SSA International AB

Bolaget har vid årets slut ett eget kapital om cirka 10 MSEK och en soliditet över 70 %. Den finansiella ställningen bedöms som god.

Resultat och ställning

På exportmarknaderna har försäljningen utvecklats stabilt. Bolaget har samtidigt genomfört interna effektiviseringar och stärkt kontrollen över försäljnings- och leveransprocesserna.

Under året intensifierades arbetet med en justerad ägarstruktur samt uppbyggnaden av ett joint venture för produktion av bolagets produkter i Tyskland. Syftet är att säkerställa långsiktigt stabila leveranser och förbättrade marginaler.

Förväntad fortsatt drift

Styrelsen och verkställande direktören gör bedömningen att förutsättningar finns för fortsatt drift under minst tolv månader framåt.

FLERÅRSÖVERSIKT

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

	2401-2412	2301-2312	2201-2212	2101-2112
Nettoomsättning	5 805	10 249	4 871	723
Resultat efter finansiella poster	-1 300	353	620	-87
Soliditet %	70	91	17	68

Nettoomsättningen avviker med mer än 30% då bolaget under året varit under omstrukturering.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
- Belopp vid årets ingång	50 000	10 333 774	201 677	10 585 451
<i>Resultatdisposition enligt bolagsstämman</i>				
- Balanseras i ny räkning		201 677	-201 677	0
- Årets resultat			-1 206 518	-1 206 518
- Belopp vid årets utgång	50 000	10 535 450	-1 206 518	9 378 932

Villkorade aktieägartillskott uppgår på balansdagen till 10 745 056,54 (10 745 056,54).

RESULTATDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	10 535 450
<i>Årets resultat</i>	<i>-1 206 518</i>
<i>Summa</i>	<i>9 328 932</i>

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	9 328 932
<i>Summa</i>	<i>9 328 932</i>

RESULTATRÄKNING

1

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		
Nettoomsättning	5 805 372	10 249 115
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning	843 283	-179 269
Övriga rörelseintäkter	125 953	2 677 675
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.	6 774 608	12 747 521
Rörelsekostnader		
Råvaror och förnödenheter	1 417 663	0
Handelsvaror	-5 237 028	-6 513 008
Övriga externa kostnader	-3 287 012	-5 193 314
Personalkostnader	-671 415	-49 606
Övriga rörelsekostnader	-186 439	-635 041
Summa rörelsekostnader	-7 964 231	-12 390 969
Rörelseresultat	-1 189 623	356 552
Finansiella poster		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	-632	4 909
Räntekostnader och liknande resultatposter	-109 263	-8 705
Summa finansiella poster	-109 895	-3 796
Resultat efter finansiella poster	-1 299 518	352 756
Bokslutsdispositioner		
Förändring av periodiseringsfonder	93 000	-93 000
Summa bokslutsdispositioner	93 000	-93 000
Resultat före skatt	-1 206 518	259 756
Skatter		
Skatt på årets resultat	0	-58 079
Årets resultat	-1 206 518	201 677

2

BALANSRÄKNING

1

	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR		
Omsättningstillgångar		
<i>Varulager m.m.</i>		
Råvaror och förnödenheter	851 134	0
Färdiga varor och handelsvaror	6 991 734	7 010 820
Förskott till leverantörer	539 156	0
<i>Summa varulager m.m.</i>	<i>8 382 022</i>	<i>7 010 820</i>
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	4 624 596	4 284 820
Övriga fordringar	346 581	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0	208 994
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>4 971 177</i>	<i>4 493 814</i>
<i>Kassa och bank</i>		
Kassa och bank	0	158 056
<i>Summa kassa och bank</i>	<i>0</i>	<i>158 056</i>
Summa omsättningstillgångar	13 353 199	11 662 690
SUMMA TILLGÅNGAR	13 353 199	11 662 690

BALANSRÄKNING

	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	50 000	50 000
<i>Summa bundet eget kapital</i>	50 000	50 000
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	10 535 450	10 333 774
Årets resultat	-1 206 518	201 677
<i>Summa fritt eget kapital</i>	9 328 932	10 535 451
Summa eget kapital	9 378 932	10 585 451
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfonder	0	93 000
Summa obeskattade reserver	0	93 000
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	994 704	0
Förskott från kunder	85 227	27 494
Leverantörsskulder	2 351 755	756 038
Skatteskulder	0	174 926
Övriga skulder	542 581	14 547
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0	11 234
Summa kortfristiga skulder	3 974 267	984 239
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	13 353 199	11 662 690

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Enligt BFNAR 2016:10

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

Nyckeltalsdefinitioner

Nedan definieras nyckeltalen i förvaltningsberättelsens flerårsöversikt.

Soliditet = Justerat eget kapital / Totalt kapital
Kommentar: Justerat eget kapital beräknas som eget kapital plus 79,4 % av obeskattade reserver.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024-12-31	2023-12-31
--	------------	------------

Medelantalet anställda	0	0
------------------------	---	---

Not 3 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
--	------------	------------

Företagsinteckningar	1 000 000	0
----------------------	-----------	---

Varav till koncernföretag, intresseföretag eller gemensamt styrt företag	0	0
--	---	---

Summa ställda säkerheter	1 000 000	0
--------------------------	-----------	---

Not 4 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under 2025 har bolaget ytterligare stärkt sina interna rutiner och återtagit kontroll över försäljningsflöden och kostnadsstruktur. Arbetet med den nya ägarstrukturen fortgår enligt plan. Produktutvecklingen av nya teknologiplattformar har intensifierats och nya modeller planeras lanseras under kommande år.

Framtida utveckling

Bolaget bedömer att den svenska marknaden gradvis kommer att återhämta sig fr.o.m 2026. Med förstärkt produktion, förbättrade leveranslinjer och lansering av egenutvecklade produkter förväntas bolaget succesivt förbättra lönsamheten under de kommande åren

UNDERSKRIFTER

Ängelholm

Undertecknad den dag som framgår av min/våra digitala underskrifter

Peter Van Alstine Bjerke

Peter Van Alstine Bjerke

2025-12-10