

# Årsredovisning

---

## *Custodia Nordic Invest AB*

559400-7980

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor(sek).

Innehåll	Sida
- Förvaltningsberättelse	2
- Resultaträkning	4
- Balansräkning	5
- Noter	7
- Underskrifter	7

### Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-04-17. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:  
Emir Mustafic , Verkställande direktör  
2026-04-17

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### VERKSAMHETEN

#### Allmänt om verksamheten

Custodia Consulting hjälper företag att få kontroll över komplexa verksamheter och skapa bättre flöden inom projekt, processer, produktion, IT och digitalisering. Ofta kommer vi in när det finns ett behov av mer struktur, tydligare ansvar eller bättre samspel mellan olika delar av verksamheten.

En stor del av våra uppdrag sker i miljöer där kraven på kvalitet, spårbarhet och samordning är höga. Det gäller inte minst inom Life Science. Där stöttar vi kunder i frågor som rör processförbättring, validering, regulatorisk hantering och projektledning. I praktiken handlar det ofta om att få regelverk, dokumentation och arbetssätt att fungera tillsammans, även när tempot är högt och många delar behöver samverka samtidigt.

Vi utgår från etablerade kvalitets- och produktionsprinciper, bland annat inom QA, TPM och GMP. För oss är det viktigt att sådana arbetssätt inte blir något teoretiskt vid sidan av verksamheten, utan något som faktiskt gör nytta i vardagen. Det kan handla om att skapa säkrare processer, tydligare styrning, bättre ordning i dokumentationen eller att minska riskerna i delar av verksamheten där konsekvenserna av fel blir stora.

Vi arbetar också nära produktion och verksamhetsnära IT. I vissa uppdrag handlar det om att identifiera flaskhalsar och använda resurserna bättre. I andra om att stärka det operativa stödet på shopfloor-nivå eller skapa bättre struktur kring ERP- och MES-relaterade frågor. Vi tar även fram analyser, modeller och beslutsunderlag. Gemensamt för den typen av uppdrag är att vi fokuserar på sådant som märks i det dagliga arbetet: bättre överblick, tydligare prioriteringar och ett mer fungerande flöde mellan verksamhet, system och beslut.

Projektledning är en viktig del av vår verksamhet. Vi går in i både juniora och seniora roller beroende på uppdragets omfattning och behov. Under året har vi arbetat i uppdrag som rört allt från maskinanskaffning och produktutveckling till större förändrings- och förbättringsinitiativ. För oss handlar projektledning inte bara om planer, möten och uppföljning, utan om att driva arbetet framåt, hantera risker i tid och hålla ihop helheten när flera funktioner och intressen behöver mötas.

Vi försöker bygga relationer som håller över tid. Därför arbetar vi nära kundens verksamhet och vill förstå hur den fungerar i praktiken, inte bara på en övergripande nivå. Det ger bättre förutsättningar att göra rätt prioriteringar och att ta fram lösningar som fungerar även efter att uppdraget formellt har avslutats.

Den långsiktigheten märks också internt. Alla våra medarbetare har fast månadslön, även mellan uppdrag. Det bidrar till stabilitet och kontinuitet, men också till ett arbetssätt där ansvar, kvalitet och uthållighet får ta större plats än kortsiktiga incitament. För våra kunder innebär det konsulter som kan ta ansvar över tid och som har möjlighet att arbeta fokuserat och långsiktigt.

Det gångna året har varit starkt för Custodia Consulting. Omsättningen ökade med över 50 procent jämfört med föregående år. Det visar att efterfrågan på våra tjänster är god och att flera kunder gärna fortsätter att samarbeta med oss.

Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län.

### FLERÅRSÖVERSIKT

	<b>2501-2512</b>	<b>2401-2412</b>	<b>2210-2312</b>
Nettoomsättning	9 075 861	5 946 822	2 261 631
Resultat efter finansiella poster	1 904 932	663 277	-289 637
Soliditet %	51	43	59,19

Det gångna året har varit starkt för bolaget. Nettoomsättningen ökade med över 50 procent jämfört med föregående år, vilket främst förklaras av fortsatt hög efterfrågan på bolagets tjänster och nya kunduppdrag.

#### FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	<b>Aktiekapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>
- Belopp vid årets ingång	30 000	600 363	555 997
<i>Resultatdisposition enligt bolagsstämman</i>			
- Återbetalning av aktieägartillskott		-770 000	
- Balanseras i ny räkning		555 997	-555 997
- Öresdifferens		-1	
- Årets resultat			1 215 285
- Belopp vid årets utgång	30 000	386 359	1 215 285

#### RESULTATDISPOSITION

*Till årsstämmans förfogande står följande medel:*

Balanserat resultat	386 359
Årets resultat	1 215 285
<b>Summa</b>	<b>1 601 644</b>

*Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:*

Utdelning	1 120 000
Balanseras i ny räkning	481 644
<b>Summa</b>	<b>1 601 644</b>

## RESULTATRÄKNING

1

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		
Nettoomsättning	9 075 861	5 946 822
Övriga rörelseintäkter	4 705	1 463
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>	<b>9 080 566</b>	<b>5 948 285</b>
<b>Rörelsekostnader</b>		
Råvaror och förnödenheter	-33 791	0
Övriga externa kostnader	-914 394	-613 597
Personalkostnader	-6 484 510	-4 663 739
Övriga rörelsekostnader	-45	-63
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-7 432 740</b>	<b>-5 277 399</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 647 826</b>	<b>670 886</b>
<b>Finansiella poster</b>		
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	267 000	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-9 894	-7 609
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>257 106</b>	<b>-7 609</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 904 932</b>	<b>663 277</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>		
Förändring av periodiseringsfonder	-426 000	0
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>-426 000</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 478 932</b>	<b>663 277</b>
<b>Skatter</b>		
Skatt på årets resultat	-263 647	-107 280
<b>Årets resultat</b>	<b>1 215 285</b>	<b>555 997</b>

## BALANSRÄKNING

1

		2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3	0	399 541
Andra långfristiga fordringar	4	15 000	0
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>15 000</i>	<i>399 541</i>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>15 000</b>	<b>399 541</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		3 060 322	2 278 134
Övriga fordringar		0	5 386
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		94 429	8 799
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>3 154 751</i>	<i>2 292 319</i>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		725 548	55 208
<i>Summa kassa och bank</i>		<i>725 548</i>	<i>55 208</i>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 880 299</b>	<b>2 347 527</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 895 299</b>	<b>2 747 068</b>

## BALANSRÄKNING

	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	30 000	30 000
<i>Summa bundet eget kapital</i>	30 000	30 000
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	386 359	600 363
Årets resultat	1 215 285	555 997
<i>Summa fritt eget kapital</i>	1 601 644	1 156 360
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 631 644</b>	<b>1 186 360</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		
Periodiseringsfonder	5 426 000	0
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>426 000</b>	<b>0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	0	340 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>340 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	49 691	53 929
Skatteskulder	360 651	144 231
Övriga skulder	861 634	546 034
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	565 679	476 514
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 837 655</b>	<b>1 220 708</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 895 299</b>	<b>2 747 068</b>

## NOTER

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Enligt BFNAR 2016:10

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

### Not 2 Medelantalet anställda

2025-12-31

2024-12-31

Medelantalet anställda

8

6

### Not 3 Andra långfristiga värdepappersinnehav

2025-12-31

2024-12-31

Ingående anskaffningsvärden

-

401 201

Omklassificeringar

-

-401 201

Utgående anskaffningsvärden

-

0

### Not 4 Kapitalförsäkring

2025-12-31

2024-12-31

Ingående anskaffningsvärden

399 541

399 541

Reglerade fordringar

-399 541

-

Utgående anskaffningsvärden

0

399 541

### Not 5 Periodiseringsfonder

2025-12-31

2024-12-31

*Specifikation av periodiseringsfonder*

Beskattningsår 2025

426 000

-

Redovisat värde

426 000

-

Den dag årsredovisningens innehåll slutligen bestämdes 2026-04-17

## UNDERSKRIFTER

Stockholm

*Emir Mustafic*

Emir Mustafic

Verkställande direktör

2026-04-17

*Mohammed Salman*

Mohammed Salman

Vice VD

2026-04-17

*Ivan Kasljevic*

Ivan Kasljevic

Styrelseordförande

2026-04-17