ank=20220712:5846

Årsredovisning för

Seco Tools AB

556071-1060

SECO

Räkenskapsåret
2021-01-01 - 2021-12-31

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-4
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Rapport över förändringar i eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
Noter	10-25
Underskrifter	25

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Seco Tools AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 29 / 6 2022. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Fagersta 2022- 06 - 29

Anders Klaxman
Styrelseledamot

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

ank=20220711;20220712135847

Årsredovisning för

Seco Tools AB

556071-1060

Räkenskapsåret

2021-01-01 - 2021-12-31

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-4
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Rapport över förändringar i eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
Noter	10-25
Underskrifter	25

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

Seco Tools AB
556071-1060

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Seco Tools AB, 556071-1060, med säte i Fagersta, upprättar härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

ank=20220711;20220712158448

Allmänt om verksamheten

Seco Tools ABs affärsidé är att utveckla, tillverka och globalt marknadsföra produkter för skärande bearbetning till kunder som ställer höga krav på kvalitet, service och kostnadseffektivitet. Produktprogrammet omfattar områdena fräsning, svarvning, hålbearbetning och hållande system. Seco Tools vision är att uppfattas av kunderna som den mest dedikerade partnern av kompletta lösningar för skärande bearbetning. Denna vision uppnås genom att vara personligt engagerade i att förbättra kundernas konkurrenskraft genom att erbjuda lösningar som bygger på högprestandaprodukter och tjänster. Bolaget har sitt säte i Fagersta, Västmanlands län.

Seco Tools AB ägs till 100% av Sandvik AB (publ), org nr 556000-3468, med säte i Stockholm.

Seco Tools har 34 helägda dotterföretag samt ett nära samarbete med ett stort antal agenter och distributörer över hela världen.

Nettoomsättningen för året uppgick till totalt 5 896 Mkr (5 242), vilket är 12,5 procent högre än föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 1 177 Mkr (781). Totala investeringar i anläggningar uppgick till 177 Mkr (195). Antal anställda vid årets slut uppgick till 1323 (1 355).

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i Mkr

	2021-12-31	*2020-12-31*	*2019-12-31*	*2018-12-31*	*2017-12-31*
Nettoomsättning	5 896	5 242	6 535	6 301	5 683
Resultat efter finansiella poster	3 613	1 085	1 638	1 841	1 359
Rörelsemarginal %	20	14,9	20,6	24,4	19,7
Avkastning på eget kapital %	63,8	23,7	44,6	53	39,5
Balansomslutning	7 822	8 258	6 064	6 149	5 624
Soliditet %	72,4	55,5	60,5	56,5	61,3
Antal anställda vid årets slut	1 323	1 355	1 426	1 472	1 403

Definitioner: se not 34

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Sandvik Machining Solutions, som är det affärsområde inom Sandvik som Seco Tools ingår i, har två europeiska distributionscenter som ligger i Belgien respektive Holland. Under 2019 fattades beslut om en nedläggning av verksamheten i Belgien och en sammanslagning av de båda distributionscenterna med lokalisering i Nederländerna. Den belgiska enheten är en filial till Seco Tools AB och kommer att stängas ner när verksamheten har flyttats till Nederländerna, under 2022.

Stefan Steenstrup tillträdde som VD första oktober 2021.

Under 2021 förvärvade Seco Tools det polska bolaget Fabryka Narzedzi FANAR S.A. Bolaget har sitt säte i Ciechanów. Antalet anställda uppgår till ca 230 och de årliga intäkterna till 175 MSEK.

Coronapandemin påverkade Seco Tools i alla länder där bolaget bedriver verksamhet, men jämfört med 2020 ökade nettoomsättningen med 12,5 %.

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

ank=20220712:15849

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Det finns en osäkerhet kring den fortsatta utvecklingen på marknaden delvis på grund av det pågående kriget i Ukraina och situationen i Ryssland, men även eftersom smittspridningen avseende COVID-19 återigen ökar och innebär nedstängningar (*lock-downs*) i några länder där SECO Tools bedriver verksamhet. Detta innebär att företaget ständigt analyserar marknaden och håller beredskap för att kunna anpassa verksamheten vid förändrade förhållanden.

Det är av vikt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av såväl finansiella som affärsmässiga risker. Seco Tools hantering av affärsrisker syftar ej till att undvika risker utan att identifiera, hantera och begränsa effekten av dessa risker.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för företaget utgörs bland annat av finansiella risker, främst valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Andra faktorer av väsentlig betydelse för företagets verksamhet och ställning ur ett allmänt riskperspektiv utgörs främst av råvaruförsörjning, kontinuerlig förnyelse av produktportföljen, god leveransservice samt en hög säkerhetsnivå för företagets anläggningar och IT-drift mot brand och översvämningar med mera.

Uppskattningar och antaganden om framtiden för redovisningsändamål görs regelbundet. De uppskattningar och antaganden som kan innebära en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden på tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsperioder utgörs främst av möjliga skatteärenden och utestående och eventuellt möjliga övriga tvister.

Forskning och utveckling

Seco Tools AB skall genom ett högförädlat produktsortiment, koncentration på kärnområden och gediget applikationskunnande aktivt bidra till produktivitetsökningar inom verkstadsindustrin. FoU-arbetet prioriterar kontinuerlig förnyelse av verktyg och processer så att produkternas konkurrenskraft ständigt förbättras.

Utländska filialer

Distributionscentra avseende försäljningslager bedrivs av V.B.R. Seco Tools AB, Houthalen-Helchteren i Belgien. Seco Tools AB har även tre distributionscentra avseende försäljningslager i Singapore, USA och Kina där Seco Tools AB äger lagret men där hanteringen av lagret köps från annan part.

Hållbarhetsupplysningar

Miljö, hälsa, säkerhet

Miljö, hälsa och säkerhet är en strategisk fråga som påverkar alla processer inom företaget. Seco Tools står för hållbar tillväxt med avancerade produkter och tjänster som förstärker produktivitet, lönsamhet och säkerhet. Vi ska sträva efter att minimera miljöpåverkan från vår användning av de resurser som krävs för utveckling, tillverkning och distribution av skärande bearbetningslösningar. Verksamheten ska även bedrivas på ett sätt som skyddar miljön och hälsan och säkerheten för våra anställda. Ständiga förbättringar är en integrerad del av Seco Tools verksamhet och systematiskt arbetas med att tillse att vi efterlever eller överträffar tillämpliga lagar och andra krav för miljö, hälsa och säkerhet.

Personal

Med vår personalpolicy vill vi ge en mer tydlig vägledning, både för chefer och medarbetare, inom områden såsom ledarskap, rekrytering och personalutveckling. Seco Tools ska vara ett attraktivt företag för både kvinnor och män. Genom att tillvarata människors olika synsätt, villkor och kompetenser uppnår vi ökad kvalitet, effektivitet och trivsel inom Seco Tools. Jämställdhetspolicyn beskriver hur vi vill uppnå en jämställd arbetsplats och med detta menar vi allmänt att ingen ska diskrimineras på grund av kön, etnisk bakgrund eller religion och i synnerhet att:

- Kvinnor och män får lika möjligheter till anställning, utbildning, befordran och utveckling i arbetet.
- Kvinnor och män får lika lön för arbete av lika värde.
- Arbetsplatser, arbetsmetoder, arbetsorganisation och arbetsförhållandena i övrigt är så utformade att de lämpar sig för både kvinnor och män.
- En jämnare fördelning mellan kvinnor och män uppnås i sådana arbeten där yrkesval och

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

ank=20220711;20220712115850

rekrytering traditionellt är könsbundna

Uppförandekod
Uppförandekoden (Code of Conduct) ska fungera som stöd för alla Seco Tools medarbetare i det dagliga arbetet. Uppförandekoden är en uppsättning policys och regler som ligger till grund för Seco Tools ledningssystem och fortlöpande förbättringar av ekonomiska, miljömässiga och sociala prestanda. Seco Tools strävar efter att ge ökat värde för sina kunder, medarbetare och andra intressenter genom att med god lönsamhet erbjuda varor och tjänster på den internationella marknaden. Samtidigt ska Seco Tools upprätthålla en hög etisk nivå och vara en god samhällsmedborgare i världen. Seco Tools och dess medarbetare ska följa denna uppförandekod såväl som gällande lagstiftning i de länder där Seco Tools har verksamhet och bedriva sin affärsverksamhet i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Det är alla medarbetares ansvar att söka den rådgivning de behöver för att säkerställa att de känner till alla tillämpliga lagar gällande praxis och avtal. Medarbetare på alla nivåer spelar en viktig roll i förbättringsarbetet på det ekonomiska, miljömässiga och sociala planet. Var och en ska få adekvat utbildning och bär inom ramen för sin befattning ansvar för Seco Tools hållbara resultat.

Hållbarhetsrapport
Seco Tools AB omfattas av en hållbarhetsrapport upprättad av moderbolaget Sandvik AB, org nr 556000-3468, med säte i Stockholm. Denna återfinns i Sandvik ABs årsredovisning för räkenskapsår 2021.

Miljöpåverkan
Bolaget bedriver en anmälningspliktig och tre tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalkens bestämmelser. De tillståndspliktiga verksamheterna avser Fagersta, Arboga samt Norrköping och den anmälningspliktiga verksamheten avser Norberg. Det certifierade miljöledningssystemet är verkningsfullt och underhålls löpande. Systemet omfattar även bevakningen av att relevanta lagar och tillstånd följs. Revisioner av både kvalitetslednings- och miljöledningssystem görs fortlöpande av såväl interna revisorer som externa revisorer.

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 5 131 019 350, disponeras enligt följande:

	Belopp i SEK
Utdelning, 145 467 690 aktier * 17,87	2 600 000 000
Balanseras i ny räkning	2 531 019 350
Summa	**5 131 019 350**

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning år 2021 till aktieägarna i Seco Tools AB, org nr 556071-1060

Motivering

Bolagets egna kapital har beräknats i enlighet med svensk lag, 6 kap. 2 § ÅRL, och bokföringsnämndens uttalanden, punkt 3.14 i vägledningen för K3.
Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen.
Styrelsen finner även att den föreslagna utdelningen till aktieägarna är försvarlig med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen (verksamhetens art, omfattning och risker samt konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt). Styrelsen vill därvid framhålla följande.

Verksamhetens art, omfattning och risker

Styrelsen bedömer att bolagets egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen beaktar i

sammanhanget bland annat bolagets historiska utveckling, budgeterande utveckling, investeringsplaner samt konjunkturläget.

Konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt

Konsolideringsbehov
Styrelsen har företagit en allsidig bedömning av bolagets ekonomiska ställning och dess möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Mot denna bakgrund anser styrelsen att bolaget har goda förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Planerade investeringar har beaktats vid bestämmandet av den föreslagna vinstutdelningen. Vinstutdelningen kommer heller inte att negativt påverka bolagets förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar enligt antagna planer.

Likviditet

Den föreslagna vinstutdelningen kommer inte att påverka bolagets förmåga att i rätt tid infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget har god tillgång till likviditetsreserver i form av bankmedel och placeringar.

Ställning i övrigt

Styrelsen har övervägt alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för det ovan anförda. Därvid har ingen omständighet framkommit som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig.

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter

ank=20220711;20220712153851

ank=20220711;20220712158852

Resultaträkning

Belopp i Mkr	*Not*	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Nettoomsättning	2	5 896	5 242
Kostnad för sålda varor		-3 674	-3 348
Bruttoresultat		2 222	1 894
Försäljningskostnader		-637	-552
Administrationskostnader	4	-153	-186
Forsknings- och utvecklingskostnader		-379	-341
Övriga rörelseintäkter	3	245	284
Övriga rörelsekostnader		-121	-318
Rörelseresultat	5,6,7	1 177	781
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	2 445	312
Räntekostnader och liknande resultatposter		-9	-8
Resultat efter finansiella poster		3 613	1 085
Bokslutsdispositioner	9	-959	44
Resultat före skatt		2 654	1 129
Skatt på årets resultat	10	-49	-180
Årets resultat		2 605	949

ank=20220711:20220711215853

Balansräkning

Belopp i Mkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt likn rättigheter	*11*	-	-
		-	-
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	*12*	437	422
Maskiner och andra tekniska anläggningar	*13*	607	630
Inventarier, verktyg och installationer	*14*	46	50
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	*15*	78	67
		1 168	1 169
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*16*	1 152	714
Andelar i intresseföretag	*17*	1	1
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*18*	12	12
Uppskjuten skattefordran	*19*	65	83
Andra långfristiga fordringar	*20*	2	-
		1 232	810
Summa anläggningstillgångar		2 400	1 979
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förnödenheter		190	169
Varor under tillverkning		234	243
Färdiga varor och handelsvaror		846	693
		1 270	1 105
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		71	62
Fordringar hos koncernföretag		3 958	4 974
Aktuell skattefordran		63	78
Övriga fordringar		23	19
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*21*	33	39
		4 148	5 172
Kassa och bank	*31*	4	2
Summa omsättningstillgångar		5 422	6 279
SUMMA TILLGÅNGAR		7 822	8 258

ank=20220711;20220712158554

Balansräkning

Belopp i Mkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	22	73	73
Reservfond		109	109
		182	182
Fritt eget kapital	23		
Balanserad vinst		2 526	3 077
Årets resultat		2 605	949
		5 131	4 026
Summa eget kapital		5 313	4 208
Obeskattade reserver			
Ackumulerade avskrivningar över plan		438	479
		438	479
Avsättningar			
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	24	49	103
Övriga avsättningar	25	133	142
		182	245
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		238	197
Skulder till koncernföretag		1 186	2 516
Skatteskulder		-	268
Övriga kortfristiga skulder		38	37
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	427	308
		1 889	3 326
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 822	8 258

Rapport över förändringar i eget kapital

2020-12-31	*Aktiekapital*	*Reservfond*	*Fritt eget kapital*
Vid årets början	73	109	3 077
Disposition enl årsstämmobeslut;			
Årets resultat			949
Vid årets slut	**73**	**109**	**4 026**
2021-12-31			
Vid årets början	73	109	4 026
Disposition enl årsstämmobeslut;			
Utdelning			-1 500
Årets resultat			2 605
Vid årets slut	**73**	**109**	**5 131**

ank=20220711;20220712158555

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

Kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	*Not*	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		3 613	1 085
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	30	102	225
		3 715	1 310
Betald inkomstskatt		-283	-84
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**3 432**	**1 226**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-165	255
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1 033	-2 306
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-2 194	1 041
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 106**	**216**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-177	-195
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		12	23
Förvärv av finansiella tillgångar		-439	-57
Avyttring av finansiella tillgångar		-	11
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-604**	**-218**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-1 500	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 500**	**-**
Årets kassaflöde		**2**	**-2**
Likvida medel vid årets början		**2**	**4**
Likvida medel vid årets slut	**31**	**4**	**2**

ank=20220711;20220712155856

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

ank=20220711;20220712153857

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*i %*	*Redovisat värde*
Pramet Scandinavia AB, 556032-2991, Fagersta	7 500	100	1
Seco AB, 556330-7833, Fagersta	1 000	100	0
Seco Tools A/S, Lörenskog, Norge		100	4
Seco Tools A/S, Bröndby, Danmark	3 000	100	2
Seco Tools Oy, Helsingfors, Finland	250	100	2
Seco Tools GmbH, Erkrath, Tyskland		100	26
S.A Seco Tools Benelux N.V, Braine-lÁlleud, Belgien	15 000	100	9
Jabro Tools B.V. Lottum, Nederländerna		100	147
Seco Ressources et Finances S.A, Neuilly sur Seine, Frankrike	6 755	100	74
Seco Tools España S.A, Cornella de Llobregat, Spanien	7 500	100	12
Seco Tools Portugal, Lda, Santa Maria de Feira, Portugal		100	7
Seco Tools Italia S.p.A, Guanzate, Italien	250 000	100	53
Seco Tools AG, Nidau, Schweiz	500	100	5
Seco Tools Ges.m.b.H, Oberwaltersdorf, Österrrike		100	2
Seco Tools OOO, Moskva, Ryssland		100	2
Seco Tools Ukraine Ltd, Dnepropetrovsk, Ukraina		100	1
Seco Tools KFT, Budapest, Ungern		100	1
Seco Tools Romania S.R.L, Brasov, Rumänien		100	1
Seco Tools SI d.o.o., Maribor, Slovenien		100	1
Seco Tools SRB d.o.o., Novi Sad, Serbien		100	1
Seco Tools CZ s.r.o., Brno, Tjeckien		100	1
Seco Tools SK s.r.o., Trnava, Slovakien		100	1
Seco Tools (Poland) Sp.zo.o, Warszawa, Polen		100	1
Seco Tools AS, Istanbul, Turkiet	100	100	-
Seco Tools de Mexico, S.A. de C.V. Monterrey, Mexico	1 265 040	90*	58
Seco Tools Argentina S.A, San Isidro, Buenos Aires, Argentina	9 600	96*	5
Fabryka Narzedzi FANAR S.A, Ciechanów, Polen	2 903	100	439
Seco Tools India (P) Ltd, Pune, Indien	19 742 498	100	231
Seco Tools Korea Ltd, Cheonan, Sydkorea	80 000	100	36
Seco Tools (Shanghai) Co Ltd, Shanghai, Kina		100	-
Seco Tools Manufacturing (Shanghai) Co Ltd, Shanghai, Kina		100	9
Sandvik Logistics (Shanghai) Co Ltd, Shanghai, Kina		100	3
Seco Tools Japan KK, Tokyo, Japan	200 000	100	4
Seco Tools (S.E.A) Pte Ltd, Singapore	250 000	100	3
Seco Tools Australia Pty Ltd, Huntingwood, Australien	1 500 000	100	8
Seco Tools South Africa Pty Ltd, Springs, Sydafrika	3 220 000	100	2
			1 152

* Koncernens innehav är 100%

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

ank=20220711;20220712153838

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i Mkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar	*År*
Patent	5

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

ank=20220711;20220712158559

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå, om detta är väsentligt.

Materiella anläggningstillgångar	*År*
Fabriksbyggnader:	
Tak, stomme, fasad och fönster	25
Installationer	10-25
Kontorsbyggnader:	
Tak, stomme och fasad	25-50
Fönster	25
Installationer	10-25
Markanläggningar	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
Inventarier, verktyg och installationer	3-10

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.
I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

ank=20220711;20220712158600

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Andelar i dotterbolag, intressebolag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Företagets övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planen som förmånsbestämd. Företaget har en förmånsbestämd pensionsförpliktelse som är knuten till en pensionsstiftelse. Företaget redovisar en avsättning till den del stiftelsens förmögenhet, värderad till marknadsvärde, understiger förpliktelsen.

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

ank=20220711:20220711215861

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal eller informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:
- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Detta innebär att företaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

ank=20220711:20220711215862

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Not 2 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

Nettoomsättning per geografisk marknad

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
EU	3 181	2 750
Övriga Europa	228	209
NAFTA	1 257	1 189
Sydamerika	108	70
Afrika, Mellanöstern	71	61
Asien	1 009	922
Australien	42	41
Summa	**5 896**	**5 242**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	32	72
Realisationsvinster	108	115
Erhållna statliga bidrag	5	73
Övrigt	100	24
Summa	**245**	**284**

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	1	1
	1	**1**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

ank=20220711:20220712135863

Not 5 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2021-01-01-2021-12-31	*Varav män*	*2020-01-01-2020-12-31*	*Varav män*
Sverige	1 255	68%	1 296	68%
Belgien	68	69%	69	32%
Totalt	**1 323**	**68%**	**1 365**	**67%**

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2021-12-31	*2020-12-31*
Andel kvinnor		
Styrelsen	40%	40%
Övriga ledande befattningshavare	7%	7%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Löner och andra ersättningar:		
Styrelse och verkställande direktör	6	6
Övriga anställda	848	639
	854	**645**
Tantiem till styrelse ingår med	-	-
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	0
Pensionskostnader för övriga anställda	124	136
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	204	218
	328	**354**
Utestående pensionsförpliktelser till styrelse och verkställande direktör	6	6

Not 6 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Byggnader och mark	23	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	129	138
Inventarier, verktyg och installationer	13	12
	165	**170**
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	141	150
Administrationskostnader	9	6
Forsknings- och utvecklingskostnader	15	14
	165	**170**

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

ank=20220711:20220712135864

Not 7 Operationell leasing - leasetagare

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Inom ett år	25	30
Mellan ett och fem år	19	48
Senare än fem år	7	9
	51	**87**
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	39	44

Företaget har ingått följande väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal:
Avtalen avser bilar, kopiatorer, lokaler och maskiner

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Utdelning	2 445	304
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	8
Nedskrivningar	-	-
Summa	**2 445**	**312**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Koncernbidrag, lämnade	-1 000	-
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning	41	44
Summa	**-959**	**44**

ank=20220712:13865

Not 10 Skatt på årets resultat

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Aktuell skattekostnad	-31	-194
Uppskjuten skatt	-18	14
	-49	**-180**

Avstämning av effektiv skatt

	2021-01-01-2021-12-31		*2020-01-01-2020-12-31*	
	Procent	*Belopp*	*Procent*	*Belopp*
Resultat före skatt		2 654		1 129
Skatt enligt gällande skattesats	-20,6%	-547	-21,4%	-242
Ej avdragsgilla kostnader	-0,1%	-2	-0,1%	-2
Ej skattepliktiga intäkter	19,0%	504	4,1%	67
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,1%	-2	0,1%	1
Effekt av ändrade skattesatser		-	0,0%	-1
Övrigt	-0,1%	-2	0,0%	0
Avräkning utländsk skatt		-	-0,3%	-3
Redovisad effektiv skatt	**-1,8%**	**-49**	**-11,0%**	**-180**

Not 11 Koncessioner, patent, licenser, varumärken och likn rättigheter

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden, patent		
Vid årets början	48	48
Vid årets slut	48	48
Ackumulerade avskrivningar, patent		
Vid årets början	-48	-48
Vid årets slut	-48	-48
Redovisat värde vid årets slut	**-**	**-**

Not 12 Byggnader och mark

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	700	590
Nyanskaffningar	28	52
Avyttringar och utrangeringar	-1	-
Omklassificeringar	10	58
Vid årets slut	737	700
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-278	-258
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	1	-
Årets avskrivning	-23	-20
Omklassificeringar	-	-1
Vid årets slut	-300	-279
Redovisat värde vid årets slut	**437**	**421**

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

ank=20220711;20220712153866

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 618	2 659
Nyanskaffningar	77	70
Avyttringar och utrangeringar	-117	-141
Omklassificeringar	42	30
Vid årets slut	2 620	2 618
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 988	-1 971
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	107	128
Årets avskrivning	-129	-145
Omklassificering	-3	-
Vid årets slut	-2 013	-1 988
Redovisat värde vid årets slut	**607**	**630**

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	234	234
Nyanskaffningar	7	12
Avyttringar och utrangeringar	-12	-13
Omklassificeringar	2	1
Vid årets slut	231	234
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-184	-185
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	12	13
Årets avskrivning	-13	-12
Vid årets slut	-185	-184
Redovisat värde vid årets slut	**46**	**50**

Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2021-12-31	*2020-12-31*
Vid årets början	67	94
Investeringar	65	61
Omklassificeringar	-54	-88
Redovisat värde vid årets slut	**78**	**67**

ank=20220711;20220712158867

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 122	1 068
Förvärv	438	-
Avyttring	-	-3
Lämnade ovillkorliga aktieägartillskott	-	57
Vid årets slut	1 560	1 122
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-408	-408
Vid årets slut	-408	-408
Redovisat värde vid årets slut	**1 152**	**714**

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

ank=20220712:15858

Not 17 Andelar i intresseföretag

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1	1
Redovisat värde vid årets slut	**1**	**1**

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i intresseföretag

Intresseföretag, org nr, säte	*Antal andelar i % 1)*	*Redovisat värde*
Fagersta Seco AB, 556103-6301, Österbybruk	50	1
Fagerstahälsan AB, 556278-4271, Fagersta	33,3	0
		1

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	12	12
Omklassificeringar	-	-
Redovisat värde vid årets slut	**12**	**12**

Not 19 Uppskjuten skatt

2021-12-31	*Uppskjuten skattefordran*	*Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Temporära skillnader			
Lager	31		31
Pensionsavsättningar	8		8
Övriga avsättningar	25		25
Övriga temporära skillnader	1		1
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**65**		**65**
2020-12-31			
Temporära skillnader			
Lager	44		44
Pensionsavsättningar	10		10
Övriga avsättningar	29		29
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**83**		**83**

ank=20220711;20220712153869

Temporär skillnad

2021-12-31	*Redovisat värde*	*Skattemässigt värde*	*Temporär skillnad*
Temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran			
Maskiner och inventarier			-
Lager	1 270	1 118	151
Pensionsavsättningar	-49	-11	37
Övriga avsättningar	-133	-10	123
Övriga temporära skillnader	71	69	3
	1 159	**1 166**	**314**
2020-12-31			
Temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran			
Maskiner och inventarier	680	680	-
Lager	1 105	894	211
Pensionsavsättningar	-103	-93	50
Övriga avsättningar	-169	-29	141
	1 513	**1 452**	**402**

Not 20 Andra långfristiga fordringar

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	0	0
-Tillkommande fordringar	2	-
Redovisat värde vid årets slut	**2**	**-**

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	*2020-12-31*
Övriga förutbetalda kostnader	34	40
	34	**40**

Not 22 Antal aktier och kvotvärde

	2021-12-31	*2020-12-31*
Antal aktier	145 467 690	145 467 690
Kvotvärde (belopp i kr)	0,5	0,5

Not 23 Disposition av vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 5 131 019 350, disponeras enligt följande:

	2021-12-31
Utdelning, 145 467 690 aktier * 17,87 kr	2 600 000 000
Balanseras i ny räkning	2 531 019 350
	5 131 019 350

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

ank=20220711;20220712135870

Not 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2021-12-31	*2020-12-31*
Pensionsavsättning via kapitalförsäkring	12	12
SPP skuld	19	42
Pensionsavsättning utanför FPG/PRI	18	49
Total avsättning för ersättningar efter avslutad anställning	**49**	**103**

Not 25 Övriga avsättningar

	2021-12-31	*2020-12-31*
Omstruktureringsåtgärder	123	142
Övrigt	10	-
Totalt	**133**	**142**

Redovisat värde vid årets ingång	142	49
Avsättningar som gjorts under året	6	120
Belopp som tagits i anspråk under året	-26	-23
Omklassificerat från avsättningar för pensioner	11	-4
Redovisat värde vid årets utgång	**133**	**142**

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	*2020-12-31*
Upplupna personalrelaterade kostnader	396	284
Övriga upplupna kostnader	32	24
	428	**308**

Not 27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

	2021-12-31	*2020-12-31*
För egna skulder och avsättningar		
Aktiverad kapitalförsäkring	12	12
Summa ställda säkerheter	**12**	**12**

Eventualförpliktelser

	2021-12-31	*2020-12-31*
Borgensförbindelser	182	182
Pension Egen Regi	9	8
Övriga eventualförpliktelser	4	5
Summa eventualförpliktelser	**195**	**195**

Not 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Kriget i Ukraina
Som en följd av det pågående kriget i Ukraina, följer företagets ledning kontinuerligt upp risker samt mitigerande aktiviteter för att minska påverkan på bolaget. Det går för närvarande inte att göra en bedömning av de framtida effekterna för verksamheten avseende ovan.

DocuSign Envelope ID: 46021FAD-434E-4032-9BCC-191AF0E85DE4

ank=20220712135871

Not 29 Betalda räntor och erhållen utdelning

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Erhållen utdelning	2 445	304
Erhållen ränta	0	0
Erlagd ränta	-9	-8

Not 30 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	2021-12-31	*2020-12-31*
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar	165	170
Orealiserade kursdifferenser	0	-9
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	1	-10
Avsättningar avseende pensioner	-55	-20
Övriga avsättningar	-9	94
	102	**225**

Not 31 Likvida medel

	2021-12-31	*2020-12-31*
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavande	4	2
	4	**2**

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:
- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 32 Hållbarhetsrapport

Seco Tools AB omfattas av en hållbarhetsrapport upprättad av moderbolaget Sandvik AB, org nr 556000-3468, med säte i Stockholm.

Not 33 Koncernuppgifter

Seco Tools AB är helägt dotterföretag till Sandvik AB (publ), org nr 556000-3468, med säte i Stockholm.

Seco Tools AB är moderföretag för en koncern med dotterföretag enligt not 17 men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i Årsredovisningslagen 7 kap 2§. Sandvik AB upprättar koncernredovisning både för den minsta och största koncernen som bolaget ingår i.

Av bolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 63% (61%) av inköpen och 93% (93%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

ank=20220711:20220712153872

Not 34 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:
Rörelseresultat / Nettoomsättning

Balansomslutning:
Totala tillgångar

Avkastning på eget kapital:
Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital

Soliditet:
(Totalt eget kapital + 79,4% av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Underskrifter

Fagersta, den dag som framgår av den elektroniska underskriften

June 27, 2022 | 16:37 CEST
DocuSigned by:
F03BD05995494E0...
Nadine Crauwels
Styrelseordförande

June 27, 2022 | 16:06 CEST
DocuSigned by:
23E941D6F5D9484...
Stefan Steenstrup
Verkställande direktör

June 27, 2022 | 21:18 CEST
DocuSigned by:
AB0CEF05E7EA4E2...
Anders Klaxman
Styrelseledamot

June 28, 2022 | 08:36 CEST
DocuSigned by:
88A051A517D94C8...
Eva Olsson
Arbetstagarrepresentant

June 27, 2022 | 15:58 CEST
DocuSigned by:
321BFC093C094BC...
Leif Westberg
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse avlämnades den dag som framgår av den elektroniska underskriften

PricewaterhouseCoopers AB
June 28, 2022 | 15:47 CEST
DocuSigned by:
5558B5C69E224DF...
Annika Wedin
Auktoriserad revisor

ank=20220711:20220712135873

DocuSign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 46021FAD434E40329BCC191AF0E85DE4
Status: Completed
Subject: Annual report to be signed - Seco Tools AB
Source Envelope:
Document Pages: 26 Signatures: 6
Certificate Pages: 4 Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Viktor Tingåker
Sandviken
Sandviken, Sweden 811 81
viktor.tingaker@sandvik.com
IP Address: 62.247.0.28

Record Tracking

Status: Original
6/27/2022 3:18:40 PM
Holder: Viktor Tingåker
viktor.tingaker@sandvik.com
Location: DocuSign

Signer Events

Anders Klaxman
anders.klaxman@sandvik.com
CFO Sandvik Machining Solution
AB Sandvik Coromant
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: d0268014-6a57-59e9-b62b-ca5ea18affb6
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/27/2022 9:18:25 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Signature

DocuSigned by:
Anders Klaxman
A90CEF08E7EA4E2...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Signed by link sent to anders.klaxman@sandvik.com
Using IP Address: 217.215.69.33

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Timestamp

Sent: 6/27/2022 3:26:14 PM
Viewed: 6/27/2022 9:18:39 PM
Signed: 6/27/2022 9:18:54 PM

Eva Olsson
eva.olsson@secotools.com
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Authentication Details

DocuSigned by:
Eva Olsson
88A051A517D94C8...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Signed by link sent to eva.olsson@secotools.com
Using IP Address: 195.198.142.207

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Sent: 6/27/2022 3:26:15 PM
Viewed: 6/28/2022 8:22:43 AM
Signed: 6/28/2022 8:36:28 AM

ank=20220711;20220712135874

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: 37c1ac41-6cdf-5b25-9fe5-df09b13c491b
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/28/2022 8:22:16 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Leif Westberg
leif.westberg@secotools.com
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

DocuSigned by:
Leif Westberg
3219FC098C694BC...

Sent: 6/27/2022 3:26:15 PM
Viewed: 6/27/2022 3:45:52 PM
Signed: 6/27/2022 3:58:06 PM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature Adoption: Pre-selected Style
Signed by link sent to leif.westberg@secotools.com
Using IP Address: 195.198.142.207

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: fa9fae64-20de-5cd8-b79c-6aa17a34d5f3
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/27/2022 3:45:39 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Nadine Crauwels
nadine.crauwels@sandvik.com
President Sandvik Machining Solutions
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

DocuSigned by:
F03BD05995494E0...

Sent: 6/27/2022 3:26:16 PM
Viewed: 6/27/2022 4:36:58 PM
Signed: 6/27/2022 4:37:21 PM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature Adoption: Drawn on Device
Signed by link sent to nadine.crauwels@sandvik.com
Using IP Address: 188.60.152.80

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Government Issued Id Document
Type of Document: Photo ID
Identification Level: ID Only
Transaction Unique ID: 24e66b38-71de-562e-a36e-5a83dd942efa
Country of ID: BE
Result: Passed
Performed: 6/27/2022 4:36:39 PM

ank=20220711:20220712158775

Signer Events	Signature	Timestamp
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		
Stefan Steenstrup stefan.steenstrup@secotools.com CEO Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate **Signature Provider Details:** Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	DocuSigned by: Stefan Steenstrup 23E941B6F6D0484... Signature Adoption: Pre-selected Style Signed by link sent to stefan.steenstrup@secotools.com Using IP Address: 5.169.228.54 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	Sent: 6/27/2022 3:26:16 PM Viewed: 6/27/2022 4:05:18 PM Signed: 6/27/2022 4:06:32 PM
Authentication Details Identity Verification Details: Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89 Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID. Identification Method: Government Issued Id Document Type of Document: Passport Identification Level: ID Only Transaction Unique ID: 5a7716de-94b9-5eaf-ab7d-a47298b59875 Country of ID: DK Result: Passed Performed: 6/27/2022 4:04:41 PM		
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		
Annika Wedin annika.wedin@pwc.com Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate **Signature Provider Details:** Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	DocuSigned by: Annika Wedin 5558B5C59E224DF... Signature Adoption: Pre-selected Style Signed by link sent to annika.wedin@pwc.com Using IP Address: 34.99.63.66 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	Sent: 6/28/2022 8:36:30 AM Viewed: 6/28/2022 9:09:39 AM Signed: 6/28/2022 3:47:28 PM
Authentication Details Identity Verification Details: Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89 Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: SE_BANKID Transaction Unique ID: dc05101e-0341-5741-941d-b6acc319569a Country of ID: SE Result: Passed Performed: 6/28/2022 9:09:23 AM		
Identity Verification Details: Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89 Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: SE_BANKID Transaction Unique ID: dc05101e-0341-5741-941d-b6acc319569a Country of ID: SE Result: Passed Performed: 6/28/2022 3:46:43 PM		

ank=20220711215876

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: 64196048-f3db-58fe-bc37-2206cd3ff95c
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/28/2022 3:51:43 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Certified Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Carbon Copy Events	**Status**	**Timestamp**
Stina Lemon stina.lemon@sandvik.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	**COPIED**	Sent: 6/28/2022 3:47:29 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	**Signature**	**Timestamp**

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/27/2022 3:26:17 PM
Certified Delivered	Security Checked	6/28/2022 9:09:39 AM
Signing Complete	Security Checked	6/28/2022 3:47:28 PM
Completed	Security Checked	6/28/2022 3:47:29 PM

Payment Events	Status	Timestamps

ank=20220711;20220712155877

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Seco Tools AB, org.nr 556071-1060

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Seco Tools AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Seco Tools ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Seco Tools AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Seco Tools AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

ank=20220711;20220712155878

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Seco Tools AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Seco Tools AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Gävle den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

PricewaterhouseCoopers AB

Annika Wedin
Auktoriserad revisor

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2022-06-28 13:48:48 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNIKA WEDIN	Datum

Annika Wedin
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

ank=20220712158790

ÅRSREDOVISNING 2021

INNEHÅLL

Året i korthet	1
Om Sandvik	2
Koncernchefens kommentar	4
Mål och måluppfyllelse	6
Trender och drivkrafter	8
Strategi	10
Förvärv	12
Hållbarhetsmål	14
FN:s mål för hållbar utveckling	17
Våra verksamheter	
Sandvik Mining and Rock Solutions	18
Sandvik Rock Processing Solutions	24
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	30
Sandvik Materials Technology	36
Sandvik-aktien	42
Förvaltningsberättelse	
Koncernöversikt	46
Affärsområdenas utveckling	51
Bolagsstyrningsrapport	53
Styrelse	60
Koncernledning	62
Riskhantering	64
Hållbarhetsstyrning	68
Finansiell översikt, koncernen	71
Noter, koncernen	76
Finansiell översikt, moderbolaget	113
Noter, moderbolaget	118
Styrelsens motivering till utdelningsförslag	135
Förslag till vinstdisposition	136
Revisionsberättelse	137
Icke-finansiella noter	141
Bestyrkanderapport	153
Årsstämma	154
Definitioner	155
Finansiella nyckeltal	156

Omslagsfoto: Den elektriska borriggen Sandvik™ DD422iE.

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 46–136. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 2–3, 7, 14–17, 64–70 och 142–152. Finansiell data på sidorna 0–5, 78–45 och 50–52 avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

VIKTIGA HÄNDELSER

- En stark återhämtning resulterade i en orderingång om 108 898 miljoner kronor (86 287). Försäljningen ökade med 15 procent till 99 105 miljoner kronor, vilket i kombination med en god kostnadshantering ledde till att den justerade EBITA-marginalen förbättrades till 19,1 procent (17,2).
- Gruvsegmentet fortsatte att utvecklas starkt. Verkstadsindustrin återhämtade sig till en god nivå medan olja och gas samt fordons- och flygindustrin hade en svagare återhämtning.
- Vi uppdaterade vår strategi med sex strategiska målsättningar och definierade mätbara mål för 2025.
- Sandvik undertecknade eller slutförde 14 företagsförvärv inom strategiska områden som CAM-programvara, runda hårdmetallverktyg, gruvplanering och markstöd. Förvärvet av DSI Underground är ett av våra största förvärv någonsin.
- Intäktsmålet 2025 för affärsområdessegmentet Sandvik Manufacturing Solutions skrevs upp från 4 miljarder kronor till 6 miljarder kronor till följd av en rad förvärv.
- Förberedelserna för att dela ut Sandvik Materials Technology till aktieägarna och notera bolagets aktier på Nasdaq Stockholm fortsatte. Målsättningen är att genomföra noteringen under andra eller tredje kvartalet 2022.
- Vi anslöt oss till Science Based Targets initiative och åtog oss att ha nettonoll-utsläpp av koldioxid senast år 2050.
- Vi minskade våra koldioxidutsläpp med 16,4 procent jämfört med 2020.

INDEX

Sandvik är inkluderat i flera prestigefyllda hållbarhetsindex och har undertecknat FN:s Global Compact (UNGC).

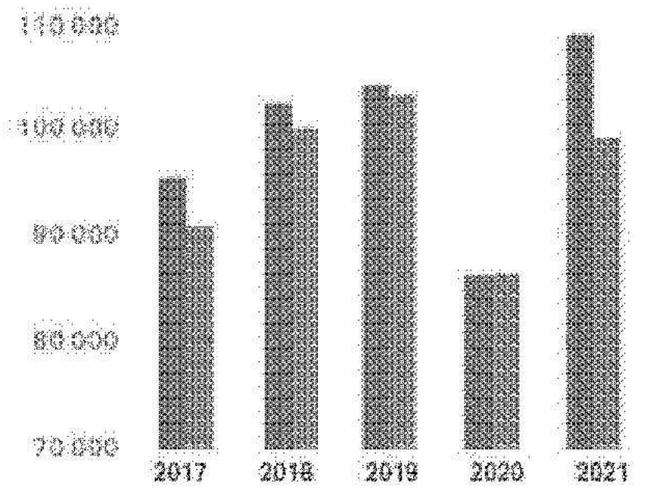
FTSE4Good

2021
I KORTHET

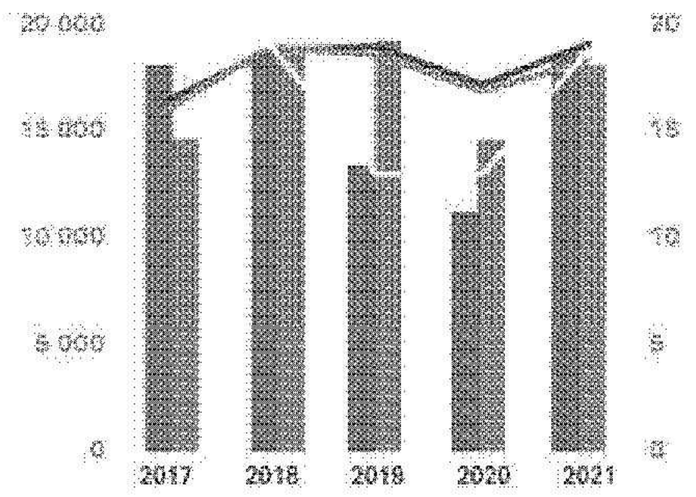
Översikt, kvarvarande verksamhet	2020	2021
Orderingång, MSEK	86 287	108 898
Intäkter, MSEK	86 404	99 105
Justerad EBITA[1], MSEK	14 878	18 935
Justerad EBITA-marginal[1], %	17,2	19,1
EBIT, MSEK	11 216	18 654
EBIT-marginal, %	13,0	18,8
Justerad EBIT[1], MSEK	14 563	18 116
Justerad EBIT-marginal[1], %	16,9	18,3
Fritt operativt kassaflöde, MSEK	16 425	14 578
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,3	19,5
Vinst per aktie, SEK	6,99	11,54
Justerad vinst per aktie, SEK[1]	8,64	11,24
Nettoskuldsättningsgrad	0,04	0,35
Olycksfrekvens, LTIFR[2]	1,4	1,5
Total olycksfrekvens, TRIFR[3]	3,2	3,5
Antal anställda[4]	37 125	44 133
Andel kvinnor, %	19,6	20,2

1) Justerat för jämförelsestörande poster, se sida 51. För mer information om alternativa nyckeltal se Definitioner sid 155.
2) Olyckställ med frånvaro per miljon arbetade timmar.
3) Totala antalet registrerbara olycksfall per miljon arbetade timmar.
4) Omräknat till heltidstjänster.

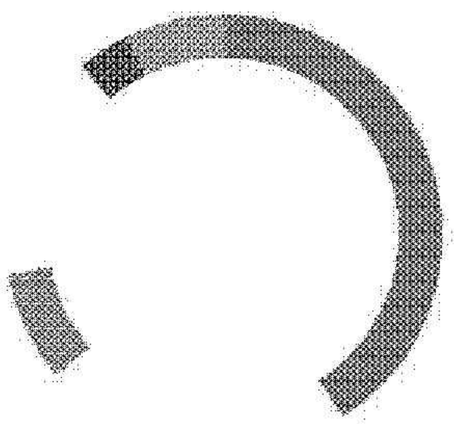
Orderingång och intäkter, MSEK



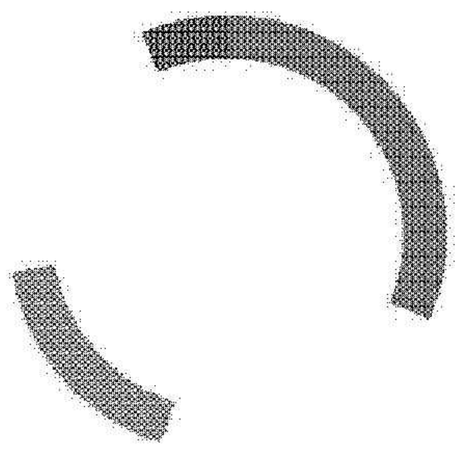
EBIT, MSEK och EBIT-marginal, %



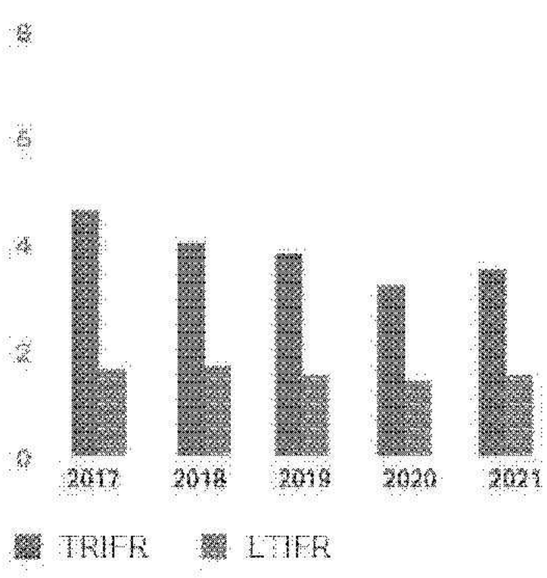
Intäkter per kundsegment



Intäkter per marknadsområde



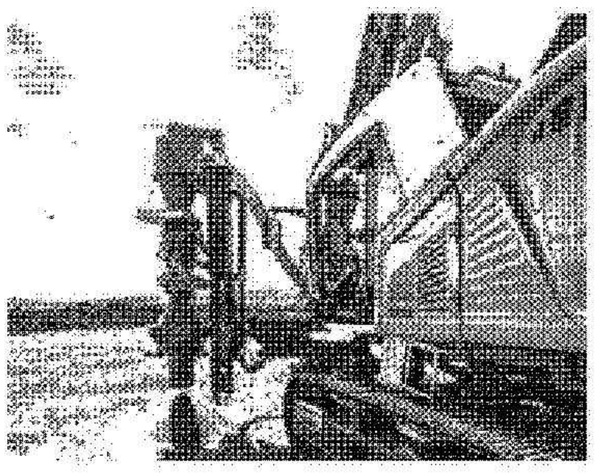
LTIFR och TRIFR



VÄRDESKAPANDE ERBJUDANDEN

AFFÄRSOMRÅDEN	DIVISIONER

SANDVIK MINING AND ROCK SOLUTIONS

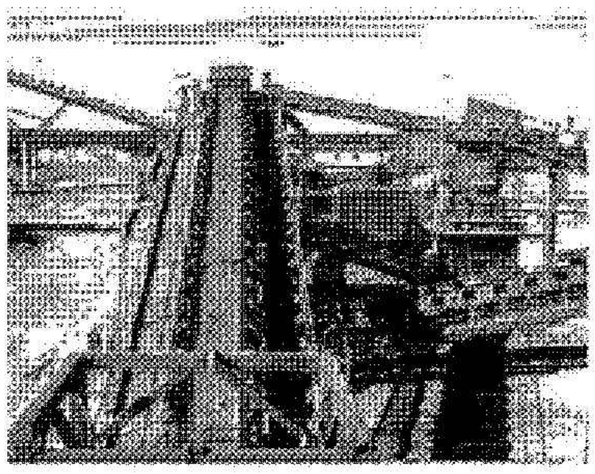


En ledande leverantör av utrustning och verktyg, service och lösningar för gruvindustrin samt bergavverkning inom infrastrukturindustrin.

ANDEL AV INTÄKTER	ANDEL AV JUSTERAD EBIT
42 %	44 %

- Underground Drilling
- Load and Haul
- Surface Drilling
- Rotary Drilling
- Mechanical Cutting
- Rock Tools
- Ground Support
- Digital Mining Technologies
- Parts and Services

SANDVIK ROCK PROCESSING SOLUTION



En ledande leverantör av utrustning, service och tekniska lösningar för krossning och sortering av berg och mineraler inom gruvindustrin samt infrastrukturindustrin.

ANDEL AV INTÄKTER	ANDEL AV JUSTERAD EBIT
8 %	7 %

- Stationary Crushing and Screening
- Mobile Crushing and Screening
- Attachment Tools
- Shanbao

SANDVIK MANUFACTURING AND MACHINING SOLUTIONS

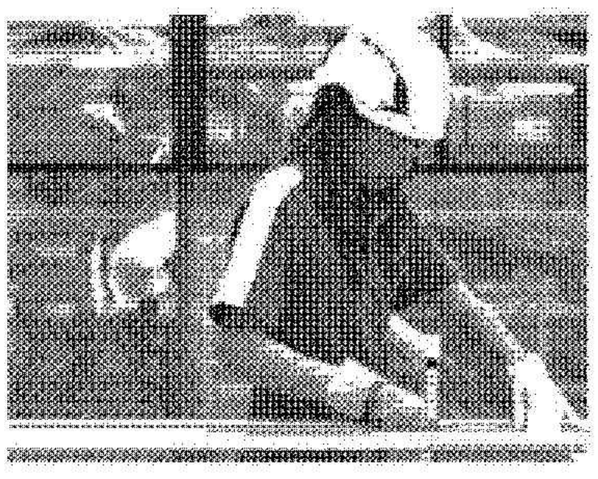
En marknadsledande tillverkare av verktyg och verktygssystem för avancerad skärande metallbearbetning som expanderar inom digital tillverkning och mjukvarulösningar, liksom disruptiva tekniker som additiv tillverkning och produktionsintegrerad metrologi.

ANDEL AV INTÄKTER	ANDEL AV JUSTERAD EBIT
37 %	41 %

Sandvik Machining Solutions[1)]
- Sandvik Coromant
- Seco
- Walter
- Dormer Pramet
- Wolfram

Sandvik Manufacturing Solutions[1)]
- Design and Planning Automation
- Additive Manufacturing
- Industrial Metrology

SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY



En ledande utvecklare och tillverkare av avancerat rostfritt stål, pulverbaserade legeringar och speciallegeringar för de mest krävande industrierna.

ANDEL AV INTÄKTER	ANDEL AV JUSTERAD EBIT
13 %	8 %

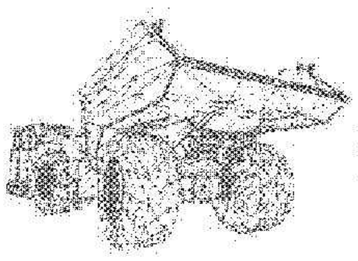
- Tube
- Kanthal
- Strip

1) Affärsområdessegment

Intäkter och justerat rörelseresultat är exklusive koncerngemensamt och rörelseresultatet är justerat för jämförelsestörande poster.

Sandvik är en global, högteknologisk industrikoncern med omkring 44 000 medarbetare och försäljning i cirka 150 länder. Vi fokuserar på att öka våra kunders produktivitet, lönsamhet och hållbarhet.

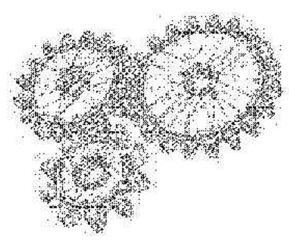
VIKTIGA KUNDSEGMENT/ANDEL AV INTÄKTER



Gruvor

41 %

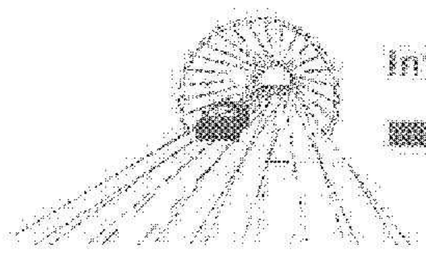
Vi levererar borriggar, bergborrverktyg och system, maskiner för lastning och transport, utrustning för tunneldrivning, kontinuerlig gruvdrift och mekanisk bergavverkning, liksom service, digitala och hållbara lösningar för ökad digitalisering, automation, säkerhet och produktivitet hos kunderna.



Verkstad

23 %

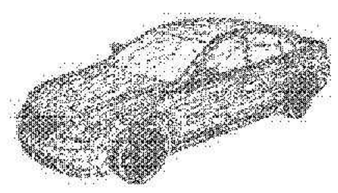
Våra verktyg och verktygssystem för skärande metallbearbetning, mjukvara för tillverkning liksom våra avancerade material och komponenter används i verkstadsindustrin över hela världen. De ökar produktivitet, lönsamhet, kvalitet, säkerhet samt minskar påverkan på miljön. Vi är även en global ledare inom höglegerade metallpulver.



Infrastruktur

9 %

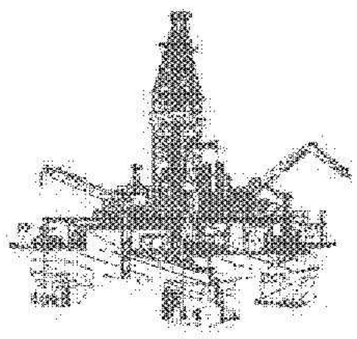
Vi tillhandahåller produkter och tjänster som ökar kundens säkerhet och produktivitet inom infrastrukturindustrin vid brytning, borrning, krossning och sortering. Användningsområdena omfattar tunneldrivning, stenbrytning, väg- och vattenbyggnad, rivning och återvinning.



Fordon

8 %

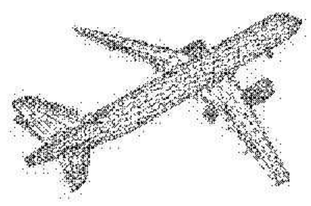
Våra mjukvarulösningar, hårdmetallverktyg och system för svarvning, fräsning och borrning i metall, liksom vårt erbjudande inom industriell metrologi, ökar produktiviteten vid tillverkning av till exempel motorer och växellådor. Våra rostfria och höglegerade produkter återfinns i bland annat krockkuddar och luftkonditionering.



Energi

8 %

Vi erbjuder lösningar för alla typer av energiproduktion, inklusive ren och förnybar energi. Vi tillhandahåller höglegerade produkter, som rör i rostfritt stål, för utvalda nischer inom de mest krävande kundsegmenten, liksom verktyg och verktygssystem för branschens alla metallbearbetningsbehov.



Flyg

4 %

Vi har ett nära samarbete med världens flygplanstillverkare. När flygindustrin använder nya material för att tillverka lättare, säkrare och bränslesnålare flygplan är avancerade verktygssystem, en optimerad process och lättviktsmaterial avgörande.

■ Sandvik Mining and Rock Solutions ■ Sandvik Rock Processing Solutions ■ Sandvik Manufacturing and Machining Solutions
■ Sandvik Materials Technology

Återstående 7 procent innefattar främst segmenten konsumentrelaterat, elektronik och kemi.

STARK LEVERANS PÅ SKIFTET MOT TILLVÄXT

År 2021 var framgångsrikt och händelserikt för Sandvik, där vi levererade på vår strategi och gjorde viktiga framsteg i skiftet mot tillväxt. Det var ett år med hög förvärvsaktivitet och betydande nytillskott som förbättrar våra positioner ytterligare, såväl geografiskt och teknologiskt som när det gäller exponeringen mot olika kundsegment.

Vi har ett starkt tillväxtfokus. Vi har identifierat ett antal nyckelområden i våra kunders värdekedjor där vi vill etablera ledande positioner och där vi kan förbättra våra kunders produktivitet ytterligare. Viktiga strategiska tillväxtområden där vi flyttat fram positionerna rejält inkluderar CAM-programvara, industriell metrologi, runda verktyg, markstöd för gruvor samt gruvplanering.

Via förvärvet av CNC Software (skaparna av Mastercam) samt förvärven av Cambrio och ICAM har vi nu en ledande global position inom CAM (Computer Aided Manufacturing), vilket ger oss en digital närvaro och tillgång till hundratusentals verkstadskunder och en fantastisk möjlighet att ytterligare förbättra deras produktivitet och automatisera deras tillverkningsprocesser. Runda verktyg är ett viktigt område för Sandvik att expandera i. Under året förvärvade vi GWS Tool Group i USA och Chuzhou Yongpu i Kina vilket passar väl in i vår ambition att öka vår närvaro i Nordamerika och Asien. Inom industriell metrologi tog vi ytterligare steg genom förvärven av DWFritz Automation och Dimensional Control Systems. Vi slutförde förvärvet av markstöds- och bergförstärkningsleverantören DSI Underground vilket ger oss en världsledande position inom ett område av yttersta vikt för våra gruvkunder. Vi tecknade även avtal om att förvärva Deswik, den ledande leverantören av mjukvara för gruvplanering, vilket kommer att bredda vårt digitala erbjudande.

Som ett resultat av de lyckade aktiviteterna på förvärvssidan höjde affärsområdessegmentet Sandvik Manufacturing Solutions sitt tillväxtmål 2025 till 6 miljarder kronor från tidigare 4 miljarder kronor.

Värdeskapande innovationer

Vi levererade även stark organisk tillväxt vilket visar styrkan i vår innovativa produktportfölj. Vi lanserade framgångsrikt ett antal nya produkter, till exempel den batterielektriska lastaren Sandvik® TH550B som är helt uppbyggd kring batteriet, den digitalt uppkopplade konkrossen Sandvik® QI353 som utformats för högre effektivitet och lägre kostnader, och vi utvecklade en ny metod för att lasermärka skär med datamatriskoder som möjliggör full spårbarhet.

Den organiska orderingången steg med 30 procent och intäkterna ökade med 15 procent jämfört med 2020. Den totala tillväxten för Sandvik uppgick till 18 procent. Ett tydligt bevis på ett väl genomfört år i vår tillväxtstrategi med såväl stark organisk som förvärvad tillväxt.

Ett mer flexibelt bolag

Vi fortsatte att visa att Sandvik har förbättrat flexibilitet och snabbhet avsevärt. 2021 var ett återhämtningsår med hög efterfrågan då vi på ett bra sätt hanterade de utmaningar som uppstod i försörjningskedjan i form av komponentbrist och en mer ansträngd situation inom exempelvis frakt och logistik. Vi levererade 90 procent av besparingsprogrammen som kommunicerades 2020, vilket resulterade i en årlig besparingstakt om 1,1 miljarder kronor. Återstående 0,1 miljard kommer att realiseras under 2022. Vi har ett kontinuerligt kostnadsfokus och strävar hela tiden efter mer effektiva arbetssätt. Den justerade EBITA-marginalen steg till 19,1 procent för helåret jämfört med 17,2 procent under 2020.

Att vara flexibel är viktigare än någonsin i en turbulent omvärld. Kriget i Ukraina orsakar stor osäkerhet och mänskligt lidande och vi följer kontinuerligt utvecklingen. Under merparten av 2021 påverkades fortfarande många av de länder där vi verkar av pandemin, även om utvecklingen gått åt rätt håll i takt med att vaccinationsprogram rullats ut och vi har kunnat börja resa igen. Under pandemin tog vi stora kliv framåt i hur vi samarbetar digitalt vilket kommer att göra oss ännu bättre och mer effektiva i hur vi interagerar med kunder och arbetar på ett mer flexibelt sätt.

Styrelsen fattade i oktober beslut om att fortsätta processen för en utdelning av Sandvik Materials Technology till våra aktieägare och en notering av bolaget på Nasdaq Stockholm. Jag är övertygad om att det är mycket positivt för både Sandvik och Sandvik Materials Technology, som får ännu bättre möjligheter och förutsättningar att driva tillväxt som två separata och än mer fokuserade, världsledande företag. En notering förutsätter fortsatt ett formellt styrelseförslag till en bolagsstämma och aktieägarnas godkännande, och målet är att noteringen ska ske under det andra eller tredje kvartalet 2022.

Hållbarhet

Hållbarhet är en stor affärsmöjlighet för Sandvik. Baserat på vår starka forskning utvecklar vi effektivare, säkrare och mer miljöanpassade lösningar. Vi gjorde framsteg inom flera av våra hållbarhetsmål 2030 under året. Utsläppen av växthusgaser minskade med 16,4 procent, trots högre aktivitetsnivåer. I december anslöt vi oss till Science Based Targets initiative för att få våra ambitiösa klimatmål validerade av en tredje part. Dessutom åtar vi oss att ha nettonollutsläpp av växthusgaser senast 2050. Det här är ett viktigt steg för Sandvik som understryker vårt åtagande om hållbart företagande. Medarbetarnas hälsa och säkerhet är alltid vår högsta prioritet. Dessvärre så ökade olycksfrekvensen på arbetsplatsen. Vi har en nollvision för arbetsplatsolyckor och ökade under året vårt fokus på området.

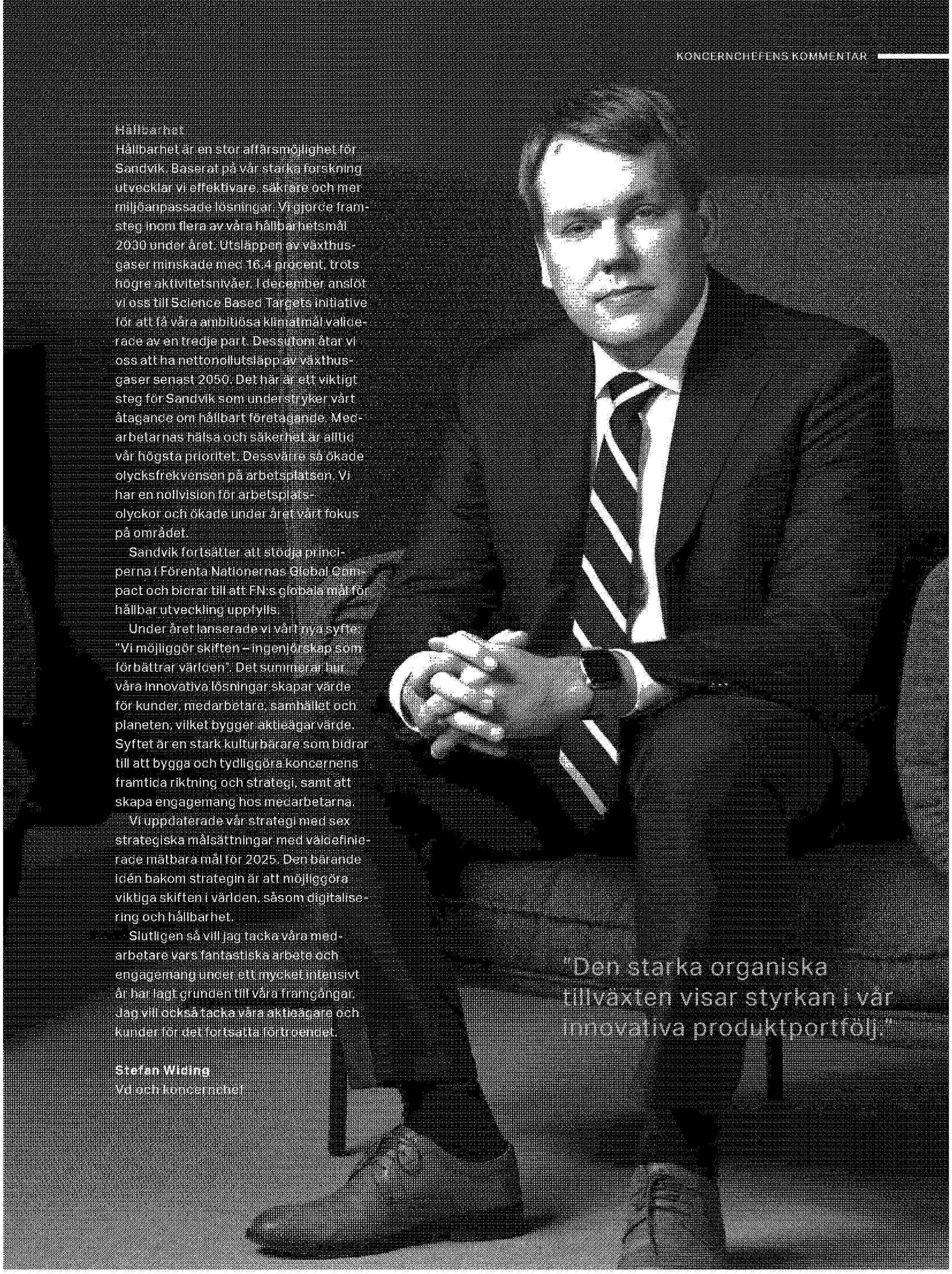
Sandvik fortsätter att stödja principerna i Förenta Nationernas Global Compact och bidrar till att FN:s globala mål för hållbar utveckling uppfylls.

Under året lanserade vi vårt nya syfte: "Vi möjliggör skiften – ingenjörskap som förbättrar världen". Det summerar hur våra innovativa lösningar skapar värde för kunder, medarbetare, samhället och planeten, vilket bygger aktieägarvärde. Syftet är en stark kulturbärare som bidrar till att bygga och tydliggöra koncernens framtida riktning och strategi, samt att skapa engagemang hos medarbetarna.

Vi uppdaterade vår strategi med sex strategiska målsättningar med väldefinierade mätbara mål för 2025. Den bärande idén bakom strategin är att möjliggöra viktiga skiften i världen, såsom digitalisering och hållbarhet.

Slutligen så vill jag tacka våra medarbetare vars fantastiska arbete och engagemang under ett mycket intensivt år har lagt grunden till våra framgångar. Jag vill också tacka våra aktieägare och kunder för det fortsatta förtroendet.

Stefan Widing
Vd och koncernchef



"Den starka organiska tillväxten visar styrkan i vår innovativa produktportfölj."

FINANSIELLA MÅL

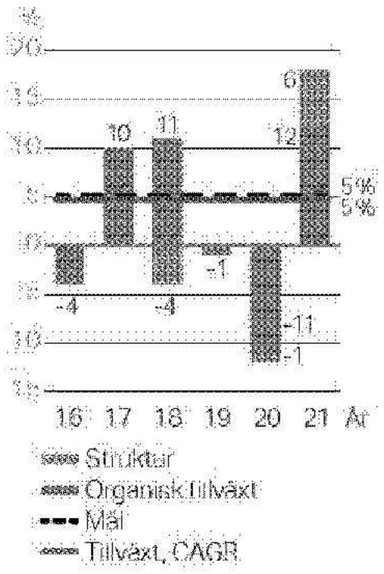
Sandvik har långsiktiga, finansiella mål med fokus på tillväxt, lönsamhet, utdelning och finansiell ställning. Våra hållbarhetsmål för 2030 har fokus på cirkularitet, klimat, människor och etik.

TILLVÄXT[1]

Mål: ≥5 %
Resultat: 5 %

Mål: En tillväxt om minst 5 procent över en konjunkturcykel, organiskt och via förvärv.

Resultat: Tillväxten 2016–2021 var 5 procent. Under 2021 var den organiska tillväxten 12 procent och den totala tillväxten, i fasta valutor, var 18 procent.

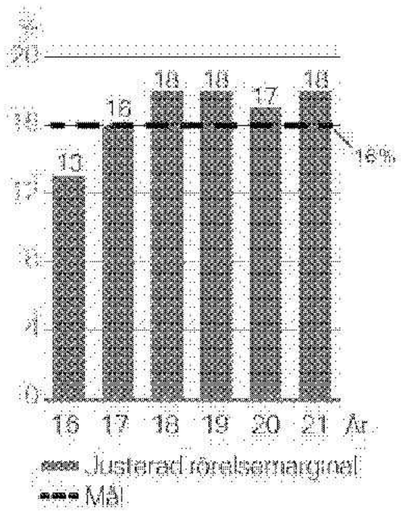


LÄGSTA EBIT-MARGINAL

Mål: ≥16,0 %
Resultat: 18,3 %

Mål: En lägsta rörelsemarginal om 16 procent, rullande tolv månader och justerad för jämförelsestörande poster och metallpriseffekter.

Resultat: Rörelsemarginalen, justerad för jämförelsestörande poster och metallpriser, uppgick till 18,3 procent 2021. EBITA-marginalen uppgick till 19,1 procent.

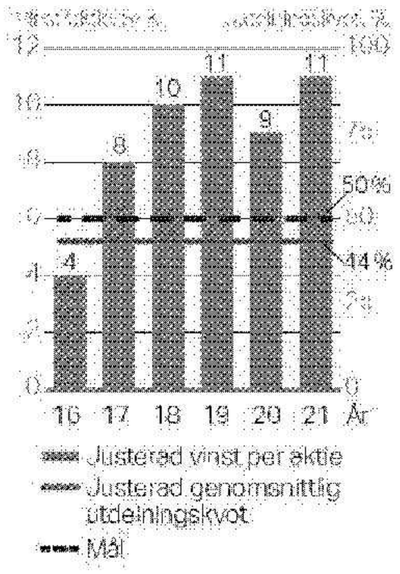


UTDELNINGSKVOT[1]

Mål: 50 %
Resultat: 44 %

Mål: En utdelningskvot om 50 procent av vinst per aktie, justerad för jämförelsestörande poster, över en konjunkturcykel.

Resultat: Den genomsnittliga utdelningskvoten uppgick till 44 procent 2016–2021. En solid prestation resulterade i en föreslagen utdelning om 6 miljarder kronor (8), vilket motsvarar en utdelningskvot om 42 procent.

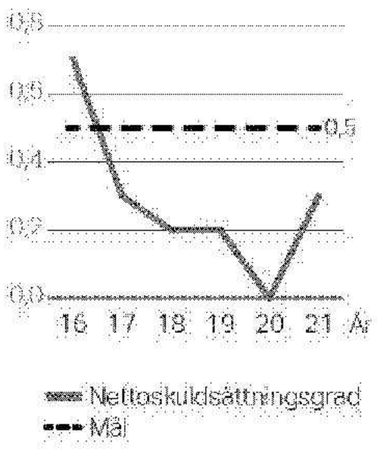


NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Mål: <0,5
Resultat: 0,35

Mål: En nettoskuldsättningsgrad understigande 0,5.

Resultat: Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,35 vilket innebar att målet uppnåddes.



1) Målen för tillväxt och utdelningskvot avser utveckling över en konjunkturcykel, här definierat som 2016–2021.

HÅLLBARHETSMÅL

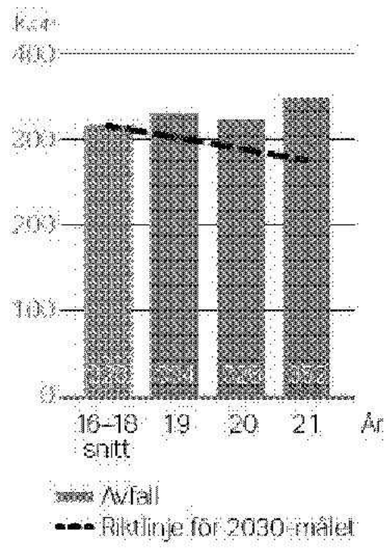
Vi har hållbarhetsmål för 2030 inom fyra områden och för att följa våra framsteg rapporterar vi ett antal nyckeltal för den egna verksamheten. Utöver vår egen verksamhet arbetar vi tillsammans med kunder och leverantörer för att uppfylla målen.

CIRKULARITET

Mål: 280 kton
Resultat: 352 kton

Mål: Vårt mål är att minska vårt avfall med 50 procent till år 2030. För att vara i linje med detta mål bör vi ha minskat avfallet till 280 kiloton år 2021.

Resultat: Vårt avfall uppgick till 352 kiloton, vilket är en ökning med 8 procent jämfört med 2020. Ökningen beror på stora avfallslastningar och ökade aktivitetsnivåer. Målet uppdaterades under 2021 för att bättre reflektera våra ansträngningar mot cirkularitet och vi kommer från och med 2022 att rapportera på det nya målet.

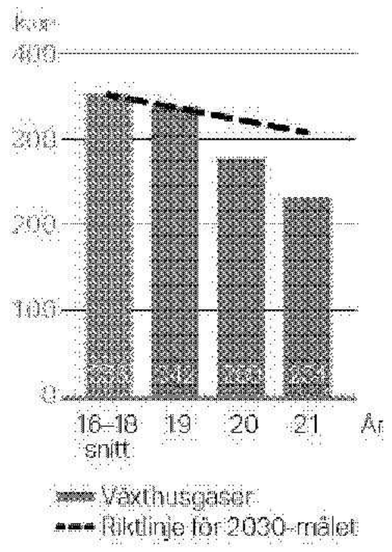


KLIMAT

Mål: 311 kton
Resultat: 234 kton

Mål: Vårt mål är att minska våra CO_2-utsläpp med 50 procent till år 2030, en minskning om 50 procent. För att vara i linje med detta mål bör vi ha minskat CO_2-utsläppen till 311 kiloton år 2021.

Resultat: Under 2021 minskade vi våra CO_2-utsläpp med 16,4 procent till 234 kiloton, trots ökad produktion och ökat resande. Inköp av fossilfri elektricitet var den största bidragande faktorn.

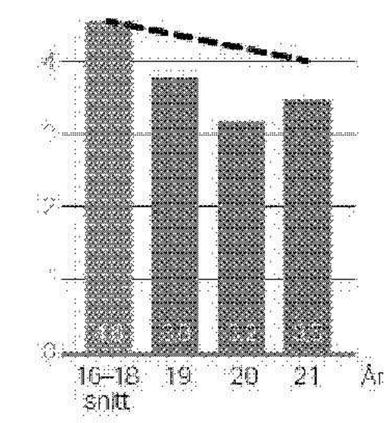


MÄNNISKAN I FOKUS

Mål: 4,0
Resultat: 3,5

Mål: Vårt mål är att minska vår totala olycksfrekvens (TRIFR) till 2,3[1] fram till år 2030, en minskning om 50 procent. För att vara i linje med detta mål bör vi ha minskat TRIFR till 4,0 år 2021.

Resultat: TRIFR uppgick till 3,5 (3,2) vilket var en ökning om 9 procent, men fortfarande i linje med våra 2030-mål. Olycksfrekvensen minskade i slutet av året efter en negativ trend under de tre första kvartalen. Ökningen beror främst på ett stort antal mindre allvarliga olyckor, vilka stod för 79 procent av den totala ökningen.

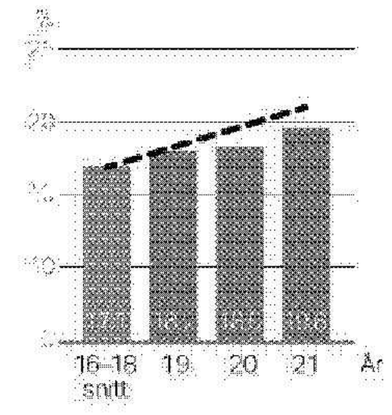


FAIR PLAY

Mål: 19,5%
Resultat: 19,8%

Mål: Vårt mål är att öka andelen kvinnor på chefspositioner till en tredjedel fram till år 2030. Vårt mål för 2021 var 19,5 procent kvinnliga chefer.

Resultat: Andelen kvinnliga chefer ökade till en ny högsta nivå i slutet av året, 19,8 procent, vilket innebär en ökning om 7,3 procent. I vår plan ingår att accelerera ökningstakten av andelen kvinnliga chefer under kommande år, vilket är nödvändigt för att uppnå 2030-målet.



Baslinjen för våra hållbarhetsmål är det genomsnittliga resultatet under åren 2016–2018. Den prickade linjen är en indikation på hur bra vi ligger till i förhållande mot 2030-målen. Den totala olycksfrekvensen och CO_2-utsläppen överträffar vad som krävs för att uppnå målen medan avfall och andelen kvinnliga chefer ligger under riktlinjen för att uppnå 2030-målen.

EN VÄRLD I FÖRÄNDRING

Sandvik har definierat viktiga externa faktorer som har stor inverkan på företagets framtida utveckling och påverkar vår strategi och affärsmodell. Vår förmåga att hantera dessa faktorer är avgörande för att uppnå långsiktig framgång. Sammantaget skapar trenderna och drivkrafterna möjligheter för Sandvik att utveckla sina erbjudanden och affärsmodeller.

Parisavtalets krav på en begränsning av den globala uppvärmningen till 1,5° C ställer krav på förändring och nytt tänkande av företag och samhälle. En konsekvens är den snabba elektrifieringen av samhället och behovet av fossilfria energikällor. Sandvik har satt ett tydligt mål att minska sin koldioxidpåverkan över hela värdekedjan. Vår största påverkansmöjlighet är genom våra produkter och lösningar. Sandvik är exempelvis världsledande inom eldriven gruvutrustning och vi utvecklar komponenter till energisnåla kompressorer och vätgasbilar.

Effektivare tillverkningsmetoder är ett annat sätt att minska klimatpåverkan. Sandvik investerar i additiv tillverkning, eller 3D-printning, en teknik som kräver färre tillverkningssteg och minskar miljöpåverkan genom tillverkning av lättare produkter med mindre råmaterial. Fleraxlig teknologi innebär att material kan bearbetas från flera olika vinklar, vilket förbättrar effektiviteten och möjliggör helt nya typer av produkter. Optimerade tillverkningsprocesser minskar koldioxidutsläppen och kostnaderna samt ökar produktiviteten.

Makrofaktorer som glokalisering, urbanisering, politisk styrning och cykliska förhållanden påverkar Sandvik. Förändrade handelsförhållanden, som tullavgifter och ändrad lagstiftning, är annat som kan påverka industrin. Vår globala och lokala närvaro och våra decentraliserade arbetsmetoder gör oss flexibla och möjliggör anpassning till de ändrade förhållandena. Alla affärsområden har verksamhetsplaner och åtgärdsplaner för att hantera ändrade marknadsvillkor.

Ökat fokus på hälsa, säkerhet och välbefinnande skapar affärsmöjligheter för exempelvis vår medicinska precisionstråd och säkra gruvlösningar.

Tillverkningsindustrin genomgår en av de största omvandlingarna någonsin. Det är en transformering som ofta refereras till som Industri 4.0 och innefattar en övergång till digitalisering och automatisering. Tillgång till "big data", sofistikerade analysverktyg, robotisering och artificiell intelligens skapar nya affärsmöjligheter och leder till förbättrad omvärldsbevakning. Nya sätt för människor att interagera med maskiner och överföra digitala instruktioner till fysiska produkter gör det möjligt att under bearbetningsprocessen fatta beslut i realtid. Utvecklingen bidrar till sänkta kostnader, ökad produktivitet och bättre hantering av varierande efterfrågan. Den gör även att kompetensen hos medarbetarna blir allt viktigare.

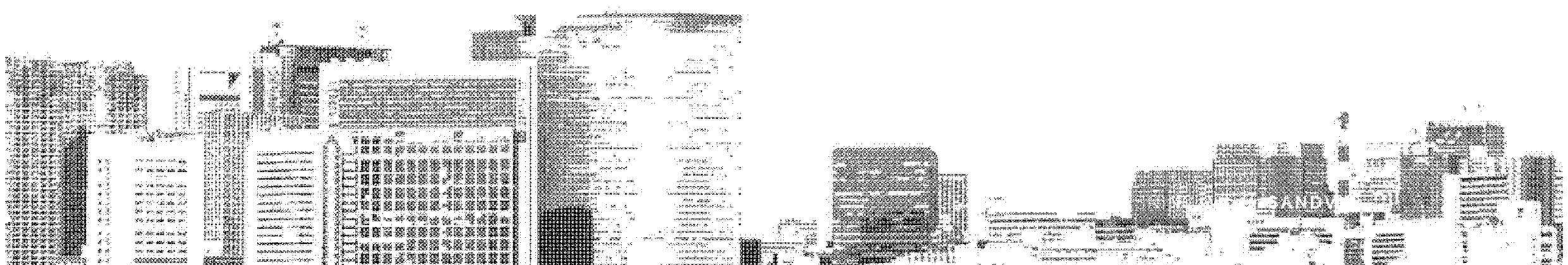
Sandvik erbjuder digitaliserade lösningar och tjänster för att optimera kundernas verksamheter beträffande kostnader, produktivitet och miljöpåverkan.

Historiskt sett har design, bearbetning och analys varit tre tydligt definierade faser vid skärande metallbearbetning. Med digitalisering, mjukvara och metrologi integreras de tre faserna till en sömlös, automatiserad tillverkningsprocess över hela värdekedjan.

Datainsamling inom till exempel gruvutrustning möjliggör avancerad analys för att optimera processerna och förutse underhållsbehov. Andra exempel på nya lösningar som utvecklas av Sandvik är automatiserad gruvdrift.

En växande global befolkning och ekonomi kräver en omställning till hållbarare energikällor och teknik samt ökad återvinning.

Sandvik arbetar för ökad cirkularitet genom att använda mer använt material i produktionen. Vi köper tillbaka våra kunders använda hårdmetallskär, borrkronor och borrverktyg och återvinner dem till volframpulver och nya verktyg. Användning av så kallade digitala tvillingar gör det möjligt att testa produkterna innan de tillverkas vilket minskar energikonsumtion och avfall.



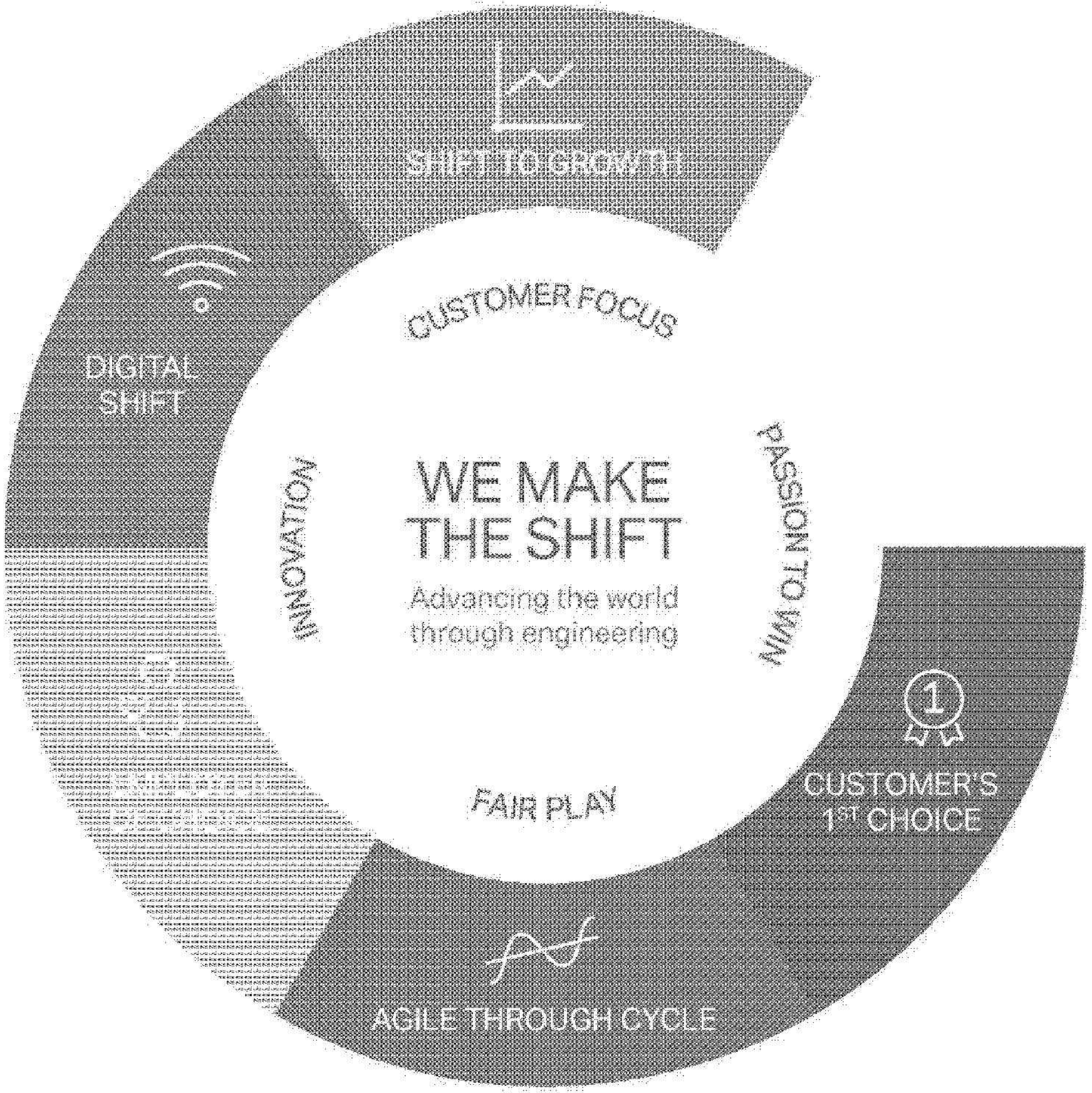
EN STRATEGI FÖR TILLVÄXT

Sandviks strategi syftar till att driva lönsam tillväxt, skapa värde för våra aktieägare bygga ett starkt företag. Den utgår från våra kärnvärden, tydliga målsättningar inom sex strategiska områden och ett decentraliserat arbetssätt.

Våra kärnvärden Customer Focus, Innovation, Fair Play och Passion to Win representerar kärnan i vår kultur. Kärnvärdena och vår uppförandekod ger vägledning i vårt dagliga arbete och utgör en stabil plattform för vår strategi.

Strategin fokuserar på sex strategiska målområden med inriktning på tillväxt och en högkvalitativ verksamhet. Skifte mot tillväxt, digitalt skifte och skifte mot hållbarhet är av transformativ natur medan kundens förstaval, flexibilitet genom affärscykeln och en attraktiv arbetsgivare har mer fokus på kontinuerliga förbättringar.

Vi har etablerat ett decentraliserat arbetssätt med fullt kostnads- och intäktsansvar för att möjliggöra ett optimalt utfall av strategin. Det skapar även transparens och tydliga ansvar. Beslutsfattande nära kund ger en flexibel organisation som snabbt kan reagera på kundernas behov. Starka ledare och engagerade medarbetare är viktiga för att leverera enligt strategin och vi investerar mycket i medarbetarna och att utveckla våra ledare.



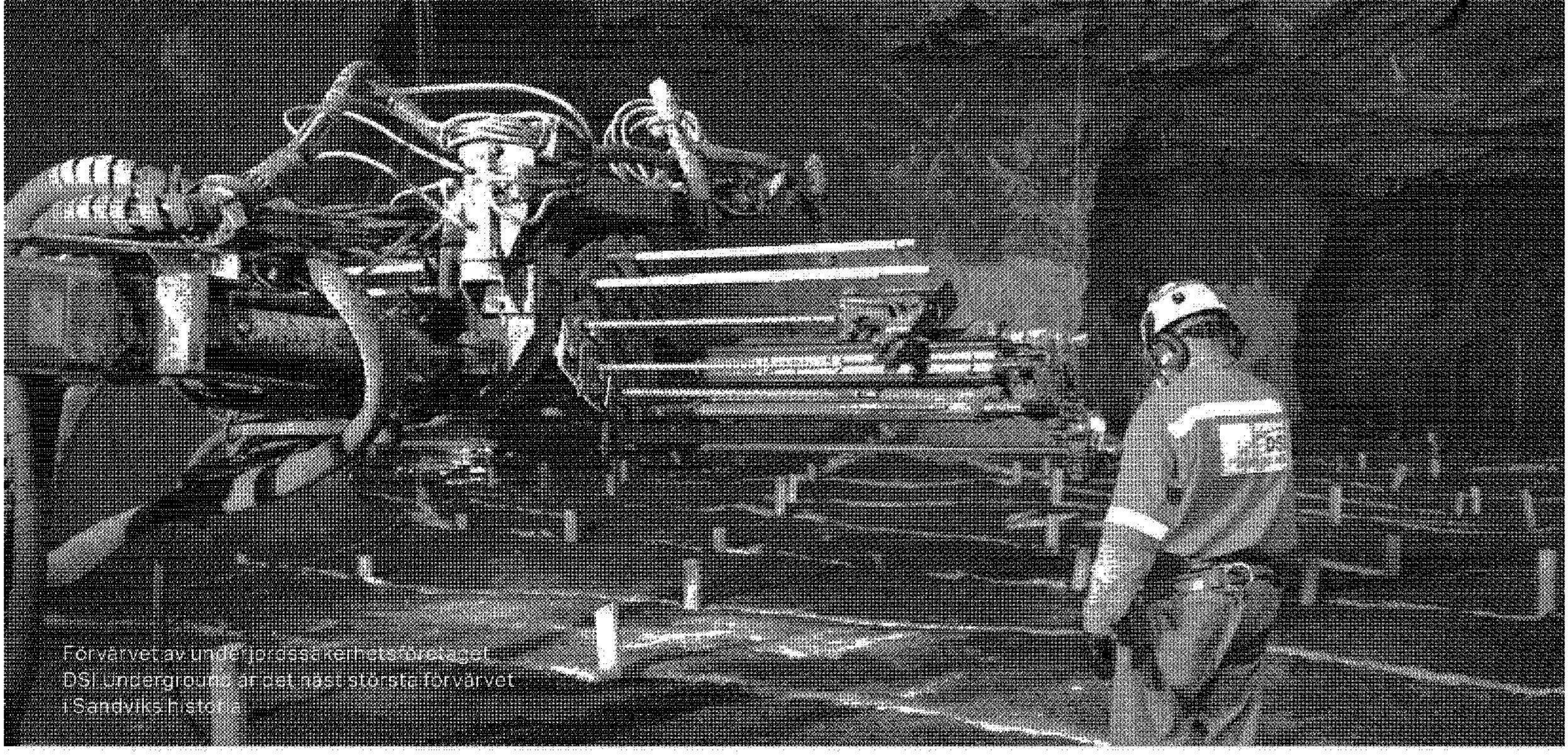
MÅL FÖR 2025	RESULTAT 2021
Skifte mot tillväxt • Vi ska växa med minst 5 procent (genomsnittlig årlig tillväxt, CAGR) över en konjunkturcykel, vilket skulle innebära att vi omsätter 115 miljarder kronor 2025 • Vi ska ha en nyförsäljningsgrad om 30–35 procent, definierat som andelen försäljning från produkter yngre än fem år	• Vi växte med 5 procent (CAGR) under 2016–2021. Vi adderade mer än 10 miljarder kronor till årlig omsättning från strategiska förvärv • Vi uppnådde en nyförsäljningsgrad om 20–25 procent
Digitalt skifte • Vi ska utöka vårt erbjudande inom digitala lösningar och programvara • 70 procent av våra anläggningar[1] ska ha implementerat moderna ERP-plattformar för att möjliggöra ett sömlöst flöde	• Försäljningen från digitala lösningar och programvara uppgick till 1,9 miljarder SEK • 41 procent av våra anläggningar hade implementerat plattformar för sömlösa flöden
Skifte mot hållbarhet • Vi ska minska koldioxidutsläppen med 25 procent • Vi ska minska avfallet med 25 procent • Vi ska ha en total olycksfrekvens (TRIFR) om 2,5	• Koldioxidutsläppen minskade med 16,4 procent under 2021 och har minskat med 34 procent i förhållande till basvärdet (2016–2018) • Det totala avfallet ökade med 8 procent under 2021 men har minskat med 10 procent jämfört med basvärdet • TRIFR ökade med 9 procent till 3,5. Jämfört med basvärdet har TRIFR minskat med 24 procent
Kundens förstaval • 100 procent av våra divisioner ska mäta kundnöjdhet och uppvisa verifierade förbättringar	• Divisionerna fokuserade på att etablera strukturerade sätt att mäta och förbättra kundnöjdheten
Flexibilitet genom affärscykeln • Vi ska ha en minsta rörelsemarginal om 16 procent, sett över en affärscykel, och kunna hantera en 10-procentig volymnedgång	• Den justerade rörelsemarginalen (EBIT) uppgick till 18,3 procent
En attraktiv arbetsgivare • Vi ska ha 25 procent kvinnliga chefer • Engagemangsgraden hos medarbetarna ska vara över medel i branschen	• Vid årsskiftet var 19,8 procent av cheferna kvinnor • Den genomsnittliga engagemangsgraden hos medarbetarna var 79 procent

KÄRNVÄRDEN OCH SYFTE

Customer Focus, Innovation, Fair Play och **Passion to Win** är våra kärnvärden. De utgör grunden i vår företagskultur och visar vägen för våra handlingar och dagliga affärsbeslut. **Customer Focus:** Vi strävar ständigt efter att överträffa våra kunders förväntningar och göra dem framgångsrika i sin verksamhet. Vi är decentraliserade och beslut tas nära kunden. **Innovation:** Vi strävar alltid efter teknologiskt ledarskap och framgångsrika partnerskap. Vi arbetar för dagliga framsteg och innovativa skiften. **Fair Play:** Vi sätter hälsa och säkerhet främst. Vi är etiska, följer regler och bedriver vår verksamhet på ett hållbart sätt. **Passion to Win:** Vi stärker vårt marknadsledarskap genom stark prestationsledning, ständiga förbättringar och självständiga medarbetare. Vår passion är att göra vårt företag till nummer ett.

År 2021 definierade vi ett nytt syfte: **Vi möjliggör skiften – ingenjörskap som förbättrar världen.** Det fångar vår framåtsträvande ambition med innovativa lösningar som gör skillnad inom områden som digitalisering och hållbarhet och skapar värde för medarbetare, kunder, aktieägare och samhälle.

1) Exklusive Sandvik Materials Technology.



Förvärvet av underjordssäkerhetsföretaget DSI Underground är det näst största förvärvet i Sandviks historia.

EN RAD FÖRVÄRV

Under 2021 levererade Sandvik på sin tillväxtagenda, både organiskt och genom förvärv. Vi förvärvade 14 företag inom strategiska tillväxtområden som programvarulösningar, solida hårdmetallverktyg, markstöd och gruvplanering.

Sandvik är ett innovationsdrivet företag som ständigt utvecklar nya kundlösningar och investerar mycket i forskning och utveckling (FoU). År 2021 investerade vi 3 682 miljoner kronor i FoU och vi har cirka 6 400 aktiva patent.

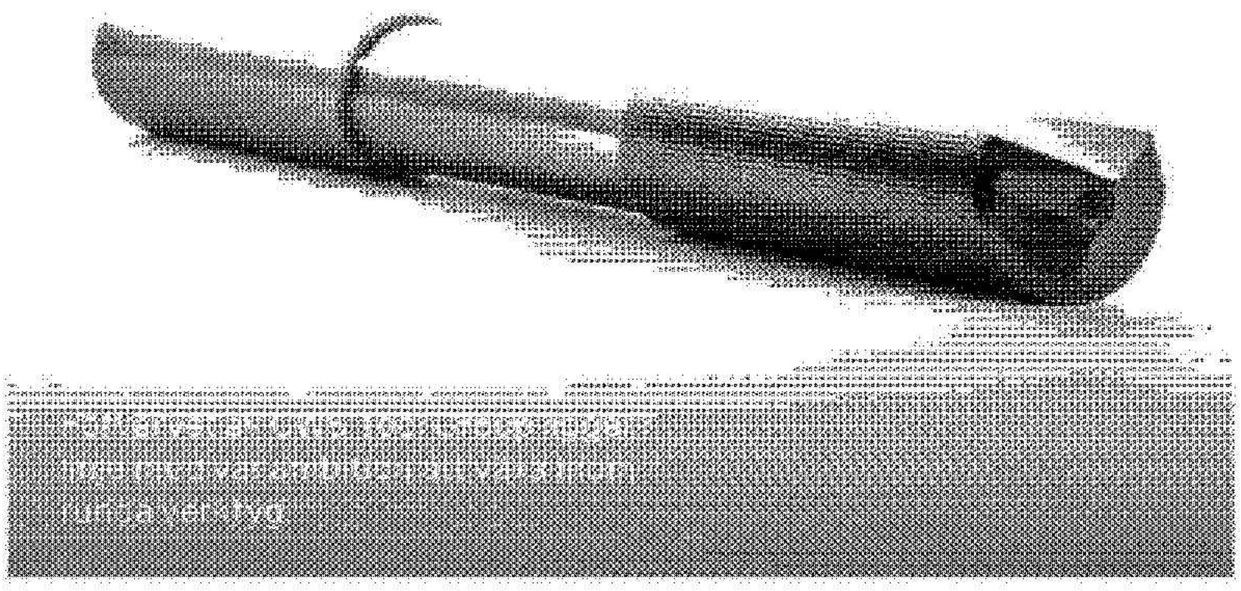
Skiftet mot tillväxt spelar en central roll i vår strategi med fokus på organisk tillväxt och förvärv. Under 2021 hade vi en stark orderingång om 108 898 miljoner kronor (86 287) och vi undertecknade avtal om eller slutförde 14 företagsförvärv. Vi har en stabil balansräkning och ett bra kassaflöde som ger möjlighet till ytterligare investeringar.

Vi fokuserar även på det digitala skiftet där Sandvik gör företag i många branscher mer produktiva och mer hållbara genom digitala lösningar, allt från automatiserade gruvor med självkörande maskiner till fabriker där verktygsdata och bearbetningsanvisningar uppdateras via molnlösningar.

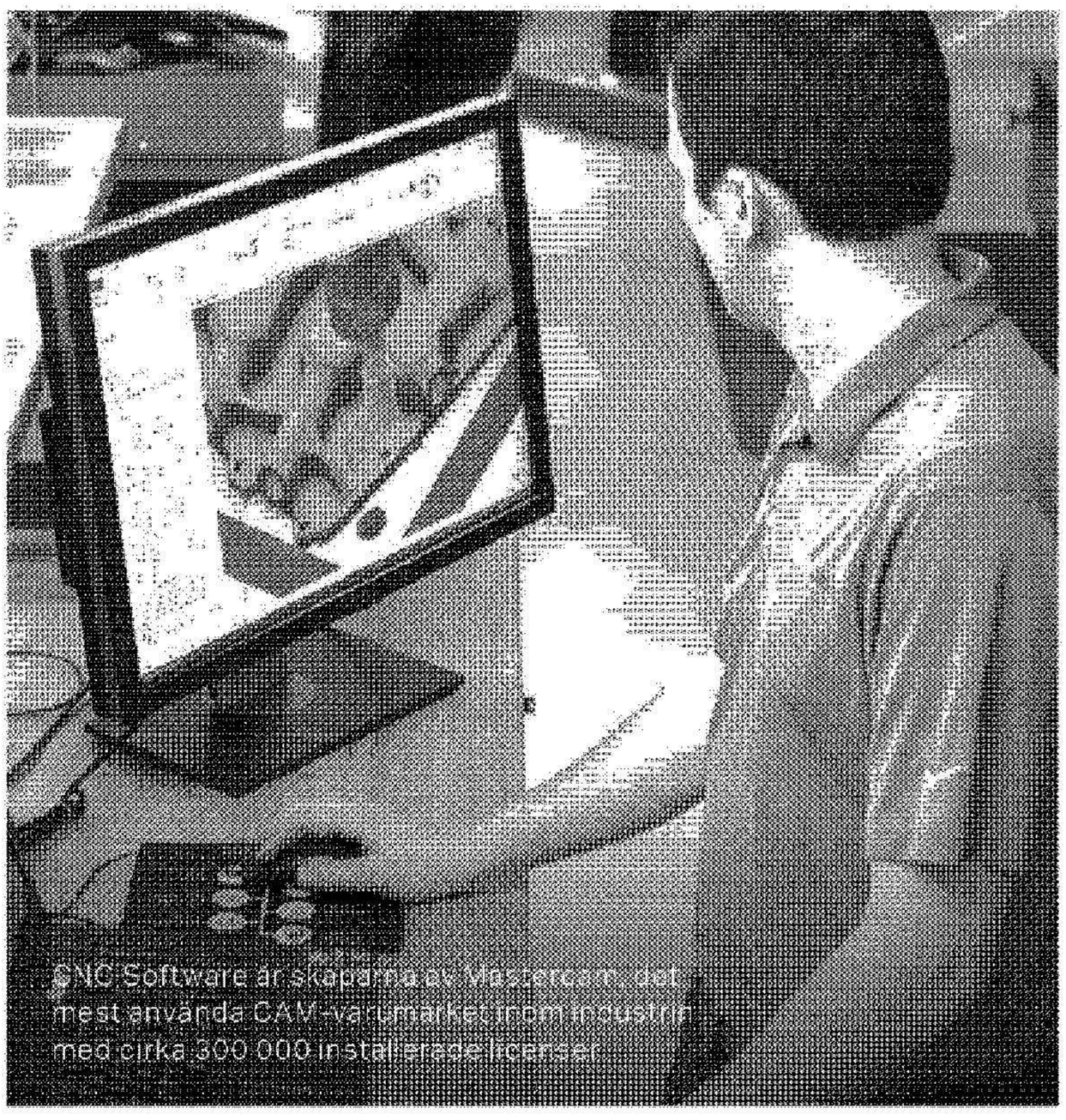
Solida hårdmetallverktyg är ett snabbt växande segment där vi vill expandera. Efterfrågan drivs av övergången mot lättare material och behovet av precisionsverktyg. Det ger även möjlighet att expandera ytterligare i sektorer som verkstadsindustrin.

Förvärven förstärker våra värdekedjor inom strategiskt viktiga områden. Orange områden stärktes genom förvärv, ljus orange markerar närvaro och inom grå områden har Sandvik ingen närvaro.

METALLBEARBETNING OCH TILLVERKNING



Tricon har levererat över 1 000 kilometer tunga verktyg



SNC Software är skaparna av Mastercam, det mest använda CAM-varumärket inom industrin med cirka 300 000 installerade licenser

NÅGRA FÖRVÄRV 2021

- I december 2020 kommunicerade vi vår avsikt att förvärva DSI Underground, en globalt ledande leverantör av produkter för markstöd, system och lösningar för gruvdrift under jord och tunneldrivning. Det är ett område där Sandvik har haft en begränsad närvaro och förvärvet ger oss möjlighet att erbjuda våra kunder ökat värde och högre säkerhet. Förvärvet är ett av våra största någonsin och slutfördes i juli 2021.

- Vi skrev avtal om att förvärva Australien-baserade Deswik, en ledande leverantör av integrerade programvaruplattformar för digitalisering av de olika stadierna inom gruvplanering. Genom att kombinera Deswiks kunskap inom gruvplanering med vår utrustning och expertis inom automatisering skapar vi nya möjligheter att optimera våra gruvkunders värdekedjor.

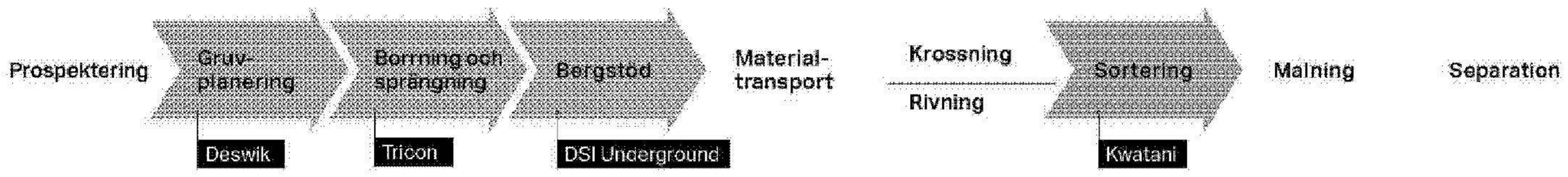
- Vi gjorde flera förvärv kopplade till programvarulösningar för tillverkningsindustrin och vi strävar efter att skapa en heltäckande bearbetningsprocess som omfattar alla moment inom design, bearbetning och analys/kontroll. Vi har ett agnostiskt förhållningssätt, vilket innebär att våra kunder kan välja att använda våra verktyg eller verktyg från våra konkurrenter. Förvärven av de USA-baserade företagen CNC Software och Cambrio samt kanadensiska ICAM Technologies Corporation ger oss en ledande global position inom datorstödd tillverkning (CAM). CNC Software är företaget bakom Mastercam, den mest använda CAM-lösningen inom industrin. Förvärven av de USA-baserade företagen DWFritz Automation och Dimensional Control Systems ger oss möjlighet att erbjuda våra kunder kompletta mättekniklösningar som minskar kostnaderna och ökar kvaliteten.

- Förvärven av GWS Tool Group i USA, 67 procent av Chuzhou Yongpu Carbide Tools i Kina och Fanar i Polen förbättrar vår globala närvaro inom området för solida hårdmetallverktyg på viktiga marknader.

- Inom krossning och sortering förvärvade vi Kwatani, en sydafrikansk leverantör av sorteringsverk och matare för gruvindustrin. Det är en del av vår strategi att förstärka vår kapacitet inom krossning och sortering och kommer att utöka vårt sortiment med stora sorteringsverk för gruvor med hög kapacitet.

- Sandvik Materials Technology förvärvade schweiziska Accuratech Group, en nischad tillverkare av ultrafin tråd och trådkomponenter till medicinska applikationer samt det tyska verkstadsföretaget Gerling som arbetar med precisionsrör (avslutat januari 2022). Förvärven utökar vårt erbjudande inom medicinteknik och sektorn för förnybar energi.

BERGAVVERKNING OCH BERGBEARBETNING



HÅLLBARA LÖSNINGAR SKAPAR VÄRDE

Sandvik gjorde goda framsteg i arbetet med hållbarhetsmålen. Vi minskade CO_2-utsläppen med 16,4 procent och gick med i Science Based Targets initiative med ett löfte om att uppnå nollutsläpp senast 2050. Vårt största bidrag till hållbarhet sker genom våra produkter och vi har lanserat flera nya lösningar som gör våra kunder mer hållbara.

Våra hållbarhetsmål fram till år 2030 innefattar en övergripande strategi som inkluderar kunder, leverantörer och den egna verksamheten.

Vi lanserade flera nya elektriska gruvfordon (BEV), till exempel Sandvik® TH550B, en truck med ett system som underlättar batteribyten. Elektriska fordon minskar utsläpp, buller och värme i gruvorna. Vi introducerade även en metod för att märka hårdmetallskär med datamatriskoder (liknande QR-koder). Det ger möjlighet att lagra detaljerad produktinformation som kan effektivisera återvinningen av verktyg och göra processen mer exakt. Vi bidrar även till ökad livskvalitet med till exempel vår ultratunna medicintråd för bland annat pacemakers och hörselimplantat.

KLIMAT

Vi ska leva upp till våra åtaganden att minska påverkan på klimatet. Vår ambition är att ändra sättet att tänka och påverkan av vår verksamhet för att nå målen tillsammans med våra kunder och leverantörer.

Vårt mål: Halverad CO_2-påverkan

FRAMSTEG

Trots ökade produktionsvolymer under året minskade våra utsläpp av växthusgaser med 16,4 procent. Det beror till stor del på inköp av fossilfri el utanför Europa. Vi fortsätter att minska våra kunders utsläpp och bränsleförbrukning genom våra produkter, till exempel med borrsystemet Top Hammer XL som lanserades under 2021. Det ger väsentligt minskad bränsleförbrukning och borrningskostnader samtidigt som produktiviteten ökar. Vår produktionsanläggning i finska Åbo har installerat en lågenergiteknik som minskar energiåtgången och omvandlar skadliga kväve- och svaveloxider till miljöneutrala ämnen.

VÅR PÅVERKAN LÄNGS MED VÄRDEKEDJAN

SCOPE 3
UPPSTRÖMS

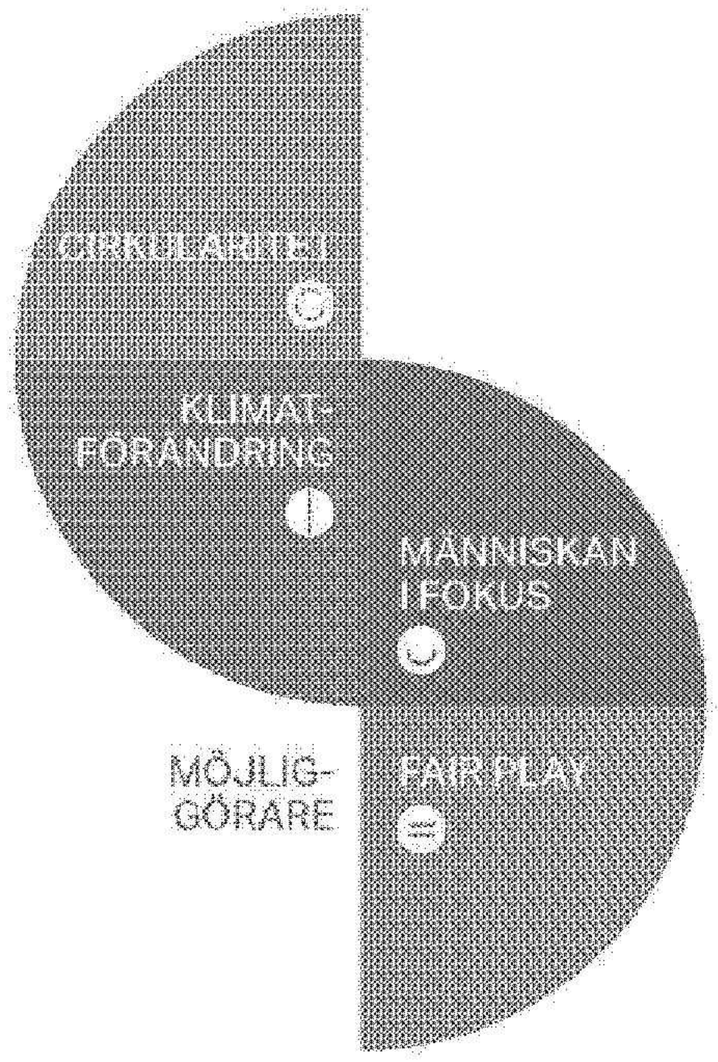
LEVERANTÖRER
Köpta varor och tjänster

TRANSPORT

AFFÄRSRESOR

LEVERANTÖRER

Illustrationen visar den ungefärliga fördelningen av koldioxidutsläpp.



FEM MÖJLIGGÖRARE SOM HJÄLPER OSS UPPFYLLA HÅLLBARHETSMÅLEN

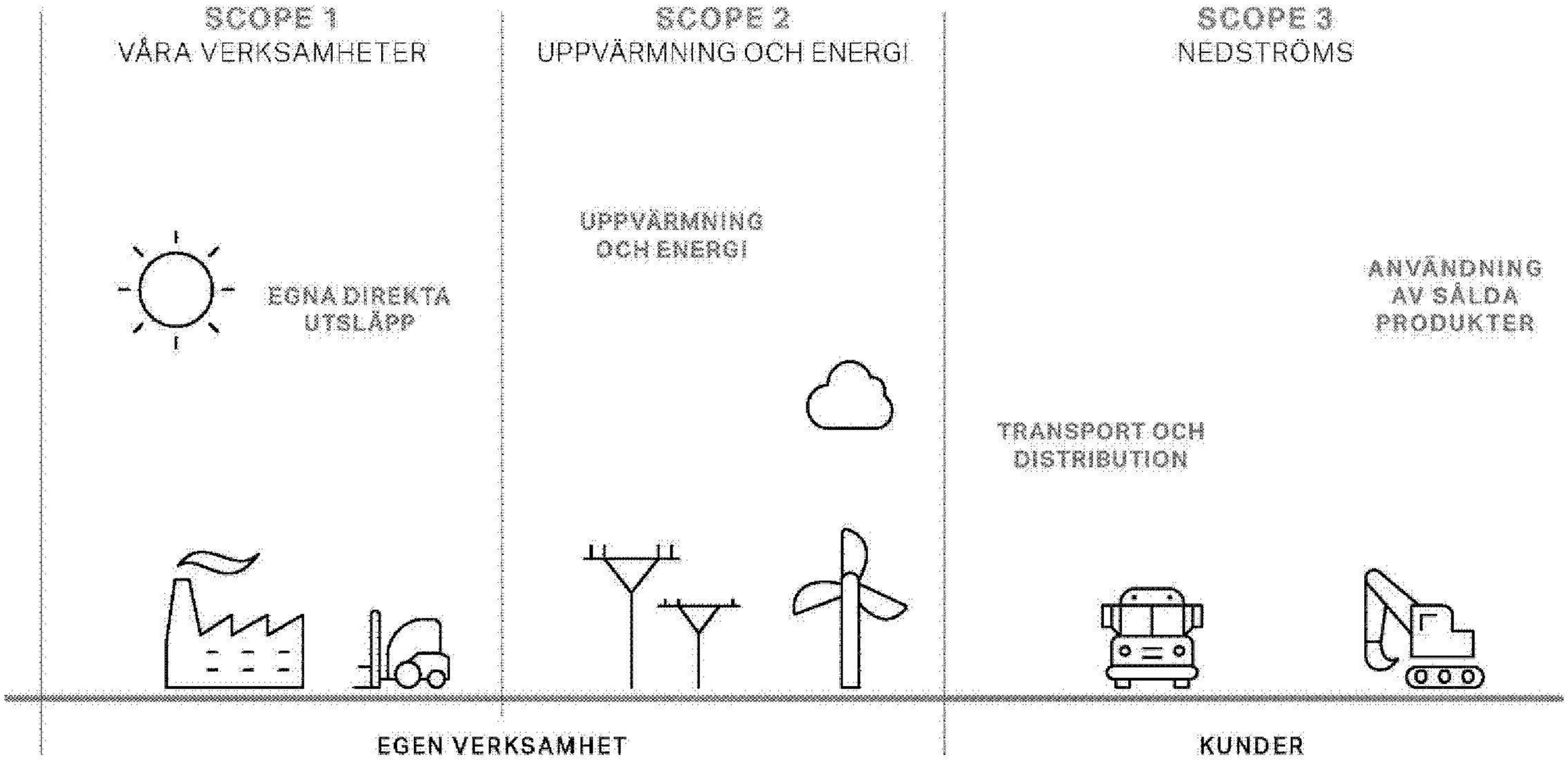
1. PRESTATIONSHANTERING
Hållbarhetsmålen integrerades i prestationshanteringssystemen under 2021.

2. GOD BOLAGSSTYRNING
Vår uppförandekod och ramverket för bolagsstyrning, "The Sandvik Way", stöder en välfungerande och effektiv bolagsstyrning. Uppförandekoden uppdaterades år 2021 i linje med vår strategi och 97 procent av medarbetarna har utbildats i koder.

3. TRANSPARENS
Vi driver förändring genom att vara öppna med våra framsteg, lärdomar och arbetssätt. År 2021 uppdaterade vi vårt avfallsmål för ökad transparens.

4. MÄSTARE PÅ FÖRÄNDRING
Varje år belönas de bästa hållbarhetsinnovationerna inom företaget med "Sandviks hållbarhetspris till minne av Sigrid Göransson". År 2021 gick priset till Sandvik Rock Processing Solutions för sitt program för återvinning av konkrossar.

5. NAV FÖR IDÉER
Vi uppmuntrar våra medarbetare att föreslå hållbara idéer eller innovationer via en IT-plattform. Under året avslutades tre pilotprojekt och konceptet rullas ut i organisationen.



CIRKULARITET

Vi ska driva skiftet mot mer cirkulära affärsmodeller och bättre resurseffektivitet, sträva efter slutna kretslopp för våra produkter och skapa nya intäktsströmmar genom de processer och material vi använder.

Vårt mål: Mer än 90 procent cirkularitet

FRAMSTEG

Vi arbetar för ökad cirkularitet genom att använda mer av spillet i produktionen. Vi köper tillbaka våra kunders använda hårdmetallskär, borrkronor och borrverktyg, och återvinner dem till volframpulver och nya verktyg. Den kombinerade återvinningsgraden för våra hårdmetallprodukter och stålverktyg var 87 procent och vi arbetar hela tiden med att ta tillbaka och återvinna använda hårdmetallprodukter från våra kunder. Vår innovativa process för tillverkning av manganslitdelar för konkrossar använder mer än 90 procent återvunnet stål som råmaterial. Mer än 82 procent av vårt stål är tillverkat av återvunnet material. Under året ersatte vi fossilbaserade transportförpackningar med biobaserad och återvunnen plast och vi kommer att fortsätta att leta efter leverantörer som erbjuder liknande alternativ. Vårt Reborn-koncept innebär att vi återställer eller uppgraderar kundernas gruvutrustning vilket minskar materialåtgång och avfall.

FAIR PLAY

Vi siktar alltid högre avseende etik och transparens, eftersom vi är ledande när det gäller fair play och öppenhet.

Vårt mål: Alltid göra rätt

FRAMSTEG

I slutet av 2021 hade nära 100 procent av våra Sandvik-enheter implementerat vårt verktyg för regelefterlevnad, Compliance House. 11 593 medarbetare deltog i utbildning i regelefterlevnad, exempelvis att motverka mutor och korruption, konkurrenslagstiftning, handelsrätt och behandling av personuppgifter. Vi genomförde ett antal initiativ för att främja mångfald och inkludering, bland annat ett samarbete med stiftelsen Allbright som arbetar för jämställdhet och mångfald på chefsnivå. Våra medarbetare är engagerade i många samhällsprojekt inom hälsa, utbildning och innovation som stöttas av Sandvik.

MÄNNISKAN I FOKUS

Vi strävar mot de högsta säkerhetsnivåerna och vi kommer att flytta ribban allt högre. Vårt mål är att inga människor ska skadas under arbetet.

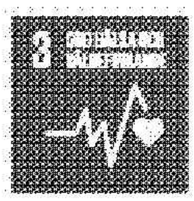
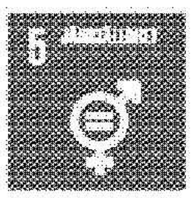
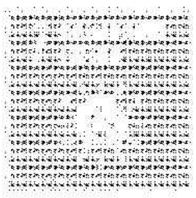
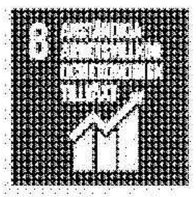
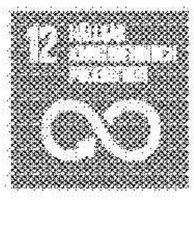
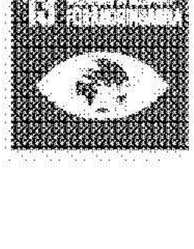
Vårt mål: Inga skadade människor

FRAMSTEG

Även om de allvarliga olyckorna fortsatte att vara på en låg nivå så ökade de mindre allvarliga olyckorna i början av året. Vi genomförde kampanjer och säkerhetsmöten och analyserade de möjliga orsakerna vilket ledde till att situationen förbättrades under året. Vid årsskiftet hade till exempel Sandvik Manufacturing and Machining Solutions sin lägsta olycksfrekvens (LTIFR) någonsin. Vid vår anläggning för hydrauliska hammare i Lahtis, Finland, infördes en ergonomisk lösning som eliminerar halkningar och fall samt axelskador till följd av repetitivt arbete. Ett hydrauliskt muttersystem gör det möjligt att skruva fast tunga stycken för bearbetning utan medverkan från operatören. I Australien infördes en lösning som minimerar den manuella hanteringen vid lyft av tunga borrverktyg.

FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Sandvik bidrar till FN:s globala mål för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals, SDGs). Vi har definierat de mål som är mest relevanta för oss och till vilka vi aktivt bidrar. Nedan återfinns några exempel.

SDG	Mål	Exempel
	SDG 3 **God hälsa och välbefinnande**	År 2021 lanserades batterilastaren Sandvik® LH550B. Den minskar värmealstring och utsläpp under jord vilket bidrar till att gruvkunder kan uppnå sina hållbarhetsmål och minska ventilationskostnaderna.
	SDG 5 **Jämställdhet**	Vi bedriver ett antal initiativ för att stödja jämställdhet och ett av våra hållbarhetsmål är att ha en tredjedel kvinnliga chefer 2030. I Indien uppmuntrar vi mångfald och gör det säkert för kvinnor att arbeta nattskift, bland annat genom att erbjuda transport till och från arbetet. Sedan många år erbjuder vi barnpassning för medarbetares barn i Indien.
	SDG 7 **Ren energi**	Vi skrev avtal om fossilfria energiinköp på flera marknader och använder redan ren energi vid alla våra europeiska produktionsanläggningar. Vi lanserade Freeflex™, nästa generations ventilstål för kompressorer, som är mer effektiva och minskar CO_2-utsläppen.
	SDG 8 **Anständiga arbetsvillkor**	Vi har ett långsiktigt hållbarhetsmål om att inga människor ska skadas i arbetet. Vårt automationssystem AutoMine® i gruvor gör det möjligt att arbeta på distans vilket gör arbetet säkrare och mer hälsosamt.
	SDG 9 **Hållbara innovationer**	Sandvik var först med att 3D-printa i superduplext rostfritt stål, vilket minskar avfall och energikonsumtion i tillverkningsprocessen. Hybrit är ett svenskt initiativ för fossilfritt stål och vi levererar en lösning för elektrisk uppvärmning av vätgas till projektet.
	SDG 12 **Hållbar produktion**	Vi har som mål att leda omställningen till ett cirkulärt samhälle. Vi har omfattande återvinningssystem och återköpsprogram.
	SDG 13 **Bekämpa klimatförändringarna**	Vi ska halvera vår koldioxidpåverkan till 2030. Ett nytt elektriskt system för krossning och transport under jord vid vår division Wolfram kommer att minska koldioxidutsläppen med 250 ton årligen.

Läs mer om hur vi bidrar till FN:s hållbarhetsmål på:
home.sandvik/sustainablebusiness

SANDVIK
DI650i

SANDVIK MINING AND ROCK SOLUTIONS

Sandvik Mining and Rock Solutions hade ett starkt år med en hög orderingång och den största efterfrågan på batterielfordon någonsin. Förvärven av DSI Underground och Deswik kommer att förstärka vår marknadsposition ytterligare och utöka vårt erbjudande inom gruvplanering och markstöd.

Sandvik Mining and Rock Solutions skapar kundvärde genom produkter och tjänster som ökar produktiviteten, säkerheten och drifttiden, samtidigt som de minskar kostnaderna. Vårt sortiment omfattar utrustning som borraggregat, underjordslastare och truckar, bergborrar och andra verktyg, reservdelar, tjänster, samt digitala och hållbara lösningar för gruv- och infrastruktursbranschen. Cirka 90 procent av vår försäljning finns inom gruvverksamheten och eftermarknaden står för 63 procent av vår verksamhet. Sandvik är branschledande inom automatiserade lastnings- och transportsystem för underjordsgruvor och fokuserar även på tillväxt inom dagbrott. Vi leder och driver på gruvindustrins omställning mot elektrifiering.

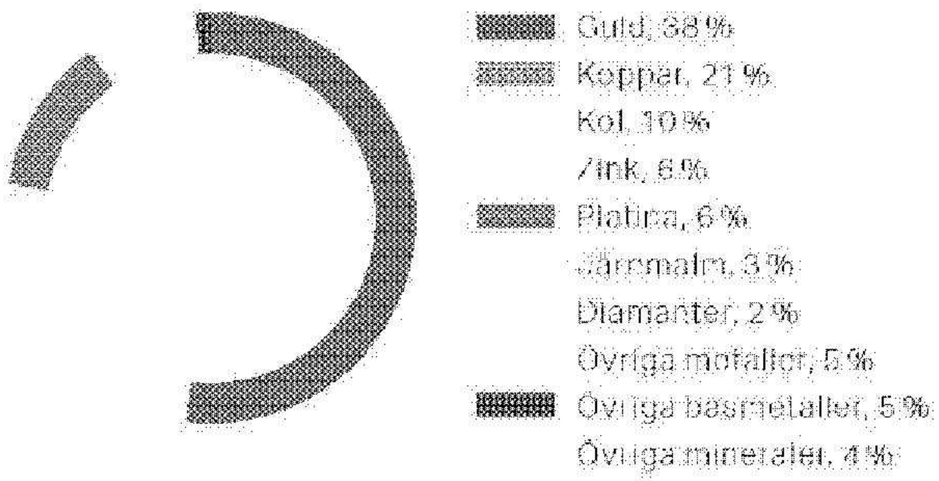
Marknadsöversikt

År 2021 kännetecknades av en stark marknad med bra underliggande global efterfrågan och goda marginaler. Råvarupriserna var höga och marknaden starkare jämfört med föregående år. Vi har en fördelaktig råvaruexponering – många av våra kunder utvinner till exempel guld och elektrifieringsmetaller – och vi förväntar oss att efterfrågan kommer att vara fortsatt stark på råvaror inom de områden där vi är verksamma.

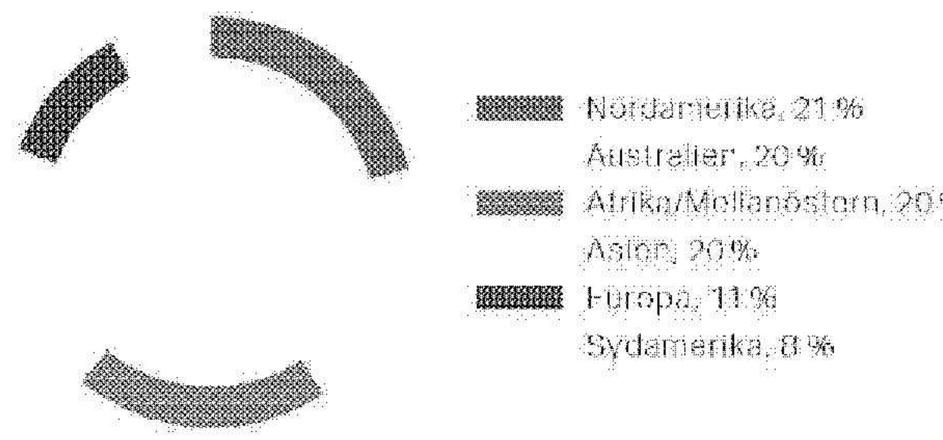
Under året investerade kunderna över hela värdekedjan, både i ny utrustning och i eftermarknadslösningar. Intresset för vår eldrivna gruvutrustning var stort med flera stora order som följd.

2021 I SIFFROR

Intäkter per råvara



Intäkter per marknadsområde



Översikt, MSEK	2020[1]	2021
Orderingång	34 832	47 480
Intäkter	33 672	41 409
Justerat EBITA[2]	7 018	8 659
Justerad EBITA-marginal[2], %	20,9	20,9
EBIT	6 400	8 220
EBIT marginal, %	19,1	19,9
Justerat EBIT[2]	6 885	8 227
Justerad EBIT-marginal[2], %	20,5	19,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	29,2	31,2
Antal medarbetare[3]	12 442	15 574
Könsfördelning (män/kvinnor), %	84/16	82/18
Kvinnor i ledande befattning, %	17,8	19,4
Olycksfrekvens (LTIFR)	0,8	1,2
Total olycksfrekvens (TRIFR)	3,0	3,6

1) Föregående års siffror har omräknats till följd av ny affärsområdes struktur från 1 januari 2021.
2) Justerat för jämförelsestörande poster om –6 miljoner kronor (-485).
3) Omräknat till heltidstjänster.

Skifte mot tillväxt

Elektrifiering är en mindre del av vår verksamhet idag men vi förväntar oss att den kommer att ingå i majoriteten av avtalen i framtiden. Elektrifieringen av gruvor är ett teknikskifte som minskar kundernas driftskostnader samtidigt som det förbättrar effektivitet, hållbarhet och arbetsmiljö.

Vi är marknadsledande inom bergbrytning under jord och strävar efter att bli ledande även inom dagbrott, genom riktade insatser för tillväxt, organiskt och genom förvärv. Under året slutförde vi det strategiska förvärvet av DSI Underground och dess fyra samriskföretag och kan nu erbjuda våra kunder ett komplett produktsortiment som täcker hela värdekedjan, inklusive system och lösningar för dagbrott. DSI Underground är det näst största förvärv som någonsin genomförts av Sandvik och utgör nu den nya divisionen Ground Support.

Förvärvet av DSI Underground ger oss tillgång till ett tekniskt konstruktionsteam som utvecklar nya och skräddarsydda produkter. Dessutom ökar förvärvet vår närvaro genom DSI Undergrounds 22 produktionsanläggningar över hela världen som snabbt kan anpassa produkterna efter lokala behov. I oktober slutförde vi ännu ett förvärv, Tricon Drilling Solutions, som ökar vår närvaro i Australien och vårt sortiment av bergborrningsverktyg. Tricon kommer att vara en fristående affärsenhet inom vår division Rock Tools.

Digitalt skifte

Vi leder industrin i skiftet mot elektrifiering, digitalisering och automatisering genom uppkopplade produkter och lösningar. Genom digitalisering och automatisering kan vi samla in data vilket stöder operatörer och gruvor vid planering, produktion och uppbyggnad av gruvan. Denna data bidrar till ökad genomströmning och optimering av arbetsuppgifter.

Våra digitala lösningar stöder även användningen av vår utrustning, som fjärrstyrning, och ökar medarbetarnas säkerhet. Vår data bidrar till att förutse kommande underhållsbehov, vilket förlänger utrustningens livslängd. Med digitala övervakningstjänster kan gruvorna kontrollera maskinparkens status vilket minskar risken för fel.

Förvärvet av Deswik, en marknadsledande och snabbväxande programvaruleverantör för gruvplanering, ger oss tillfälle till stark tillväxt inom strategiska områden genom att täcka in delar uppströms i värdekedjan och kunna erbjuda heltäckande optimeringslösningar. Deswik kommer att vara en del av den nya divisionen Digital Mining Technologies.

Skifte mot hållbarhet

Vårt sortiment bidrar till öka kundernas produktivitet och säkerhet samt att minska deras miljöpåverkan. Genom skiftet mot elektrifiering tar vi ytterligare steg mot ökad hållbarhet. Vi utvecklar produkter och lösningar som förbrukar mindre energi och ger högre produktivitet och livslängd. Under 2021 lanserade vi borrsystemet Top Hammer XL som reducerar bränsleförbrukningen och de totala borrningskostnaderna avsevärt, samtidigt som det ökar produktiviteten (se sidan 22). Vi har utvecklat en process för effektivare återvinning av borrkronor, bland annat separation av hårdmetall och stål närmare kund.

Affärsområdet utvecklar ambitiösa mål för 2025. Vår division Rock Tools siktar på att bli koldioxidneutral och produktionsenheterna gör framsteg på vägen att nå detta till 2025.

Kundens förstaval

Vi har utvecklat en mängd flexibla kundlösningar, som dynamiska prismodeller med resultatbaserade avtal. Dessutom erbjuder vi våra kunder allt fler samordnade erbjudanden från flera olika divisioner. Det välkomnas av kunderna och vi förväntar oss en ökning av paketlösningar för våra produkter och tjänster framöver.

Vi arbetar kontinuerligt med att öka våra kunders effektivitet och produktivitet. När vi testade våra borrkronor Autobit™ på fyra olika anläggningar hos gruvbolaget Byrnecut Mining kunde de bland annat öka sin hastighet för borrpenetration med 15 procent, minska den totala borrkostnaden med 9 procent och borra fullständiga hål utan att behöva byta borr.

Flexibilitet genom affärscykeln

Precis som många andra industrier påverkades vi av de globala utmaningarna i leverantörskedjan under 2021. För att underlätta situationen ser vi över vår planering av transporter. Med ett nytt lager i nederländska Eindhoven har vi som ambition att bli än mer flexibla och effektiva.

Vi ökar stegvis vår närvaro på eftermarknaden och fokuserar på kompletterande områden som ger bättre lönsamhet över hela konjunkturcykeln. Vårt förvärv av DSI Underground kommer att göra oss mindre sårbara för marknadsfluktuationer. Våra stabila marginaler under 2021 visar att vi redan blivit mindre sårbara. Besparingsprogrammen från 2020 resulterade i en årlig besparingstakt om 60 miljoner kronor.

En attraktiv arbetsgivare

Våra medarbetare erbjuds coachning, mentorskap, gränsöverskridande samarbeten och lättillgängliga utbildningsmöjligheter. Resultatet från vår undersökning Sandvik Pulse varje kvartal visar en stabil och hög nivå av medarbetarengagemang.

Mångfald och inkludering ligger i fokus och varje division och försäljningsområde har formulerat sin egen plan för mångfald och inkludering. 280 aktiviteter och åtgärder planeras i hela organisationen, varav 20 procent är kopplade till rekrytering. Mycket arbete läggs på rekryteringsprocessen för att locka en bred målgrupp, till exempel med könsneutrala jobbannonser och justeringar i hur arbetsintervjuer genomförs för att minska risken för fördomar. Vi samarbetar med skolor och universitet för att öka medvetenheten om Sandvik och erbjuder även praktikplatser.

För några år sedan instiftade Sandvik Mining and Rock Solutions utmärkelsen Diamond Award som tilldelas en medarbetare eller grupp av medarbetare som har nått tydliga och hållbara resultat genom initiativ för mångfald och inkludering i sina organisationer. År 2021 gick priset till försäljningsområdet i Kanada för arbetet med ursprungsbefolkningen.

Vi lägger stor vikt vid hälsa och välmående och erbjuder program i hela organisationen. Till följd av de lättade pandemirestriktionerna har vi ett "hybridupplägg" vid många av våra anläggningar med en blandning av distansarbete och arbete på plats. Det ger våra medarbetare möjlighet att dra fördel av den ökade flexibiliteten och att använda de tekniska fördelar som har skapats under pandemin, samtidigt som kreativiteten och energin som utan tvekan kommer från regelbunden interaktion med kollegor bevaras.

MÖT VÅRA MEDARBETARE

Brian Huff, VP of Technology, har byggt upp hela sin karriär på elektrifiering. Elektrifieringen av gruvbranschen är det överlägset bästa affärscase han sett hittills.

home.sandvik/podcasts

ÖVERSIKT

Produktportfölj
Utrustning för borrning, bearbetning, lastning och transport. Förbrukningsvaror för borrning, verktyg, service, reserv- och slitdelar.

Marknadsbeskrivning
Gruvor: Konsoliderad kundbas med cirka 200 globala stora och mindre gruvföretag. Geografiskt avlägsna platser, försämrad malmkvalitet samt säkerhetskrav driver produktionsvolymer och behov av hel- och halvautomatiserade lösningar. En betydande eftermarknadsverksamhet.
Infrastruktur: Sandvik är verksamt inom nischen bergavverkning. Kundbasen är fragmenterad med över 25 000 enskilda kunder. Lokala erbjudanden och lokal konkurrens.

Drivkrafter för efterfrågan
Gruvor:
– BNP-tillväxt och resursintensiv industriutveckling
– En växande medelklass
– Metall- och mineralpriser
– Produktionsnivåer i befintliga gruvor och expansionsprojekt (orörd samt tidigare exploaterad mark)
– Produktivitetsförbättringar och ny teknologi, till exempel automatisering och elektrifiering
– Krav inom områdena miljö, hälsa och säkerhet

Infrastruktur:
– BNP-tillväxt/urbanisering
– Infrastrukturinvesteringar och utgifter
– Statliga stimulansprogram
– Produktion av ballastmaterial
– Cementförbrukning

Konkurrenssituation/större konkurrenter
Gruvor: Huvudsakligen globala konkurrenter som Epiroc, Caterpillar och Komatsu Mining.
Infrastruktur: Några globala konkurrenter förekommer i flera nischer: Epiroc, Caterpillar och Furukawa. Många lokala aktörer.

Modell för försäljningskanaler
Gruvor: Direktförsäljning cirka 95 procent med ett globalt servicenätverk.
Infrastruktur: Till följd av den fragmenterade kundbasen sker 50 procent av försäljningen via distributörer. Global försäljnings- och serviceorganisation.

Tillväxtstrategi
Öka eftermarknadsverksamheten inom den befintliga kundbasen. Utöka marknadsandelar inom ytborrning. Nå högre servicenivåer genom datadriven produktlivitet och avancerade tjänster. Automatisera, elektrifiera och utforska kompletterande teknologi och erbjudanden genom sammanslagningar och förvärv.

Strategisk riskhantering
Olika former av affärsmiljörisker med påverkan på gruv- och infrastrukturmarknaden i allmänhet, till exempel ökad konkurrens på marknaden genom ny teknisk utveckling och uppkomsten av nya konkurrenter, fluktuerande råvarupriser och risker relaterade till regelefterlevnad. Politisk instabilitet i vissa delar av världen.

INNOVATIONER SOM SKAPAR KUNDVÄRDE

Genom automatisering, elektrifiering och den senaste tekniken gör vi gruvorna renare, säkrare och effektivare. Sandvik Mining and Rock Solutions leder utvecklingen med ett brett sortiment av uppkopplade produkter och lösningar.

Våra batterielektriska fordon (BEV) förändrar framtiden för underjordsgruvor. Under det gångna året lanserade vi flera nya produkter, bland annat den batteridrivna trucken Sandvik® TH550B. Erbjudandet inkluderar även AutoSwap™, ett system som påskyndar och underlättar batteribyten och gör det möjligt att byta batteri på bara tre minuter.

Sandvik har ett treårigt samarbete med Barrick, som driver världens enskilt största guldgruva, för att testa BEV som är utrustade med AutoSwap för företagets bergbrytning under jord. Redan efter en månad hade lastarna och truckarna ökat antalet maskintimmar.

Under året blev Sandvik® LH518B det första batterielelektriska fordonet att introduceras i guld- och koppargruvan New Afton i Kanada. Den elektriska flottan är ett viktigt steg på vägen för att gruvan ska kunna nå sina mål om sänkta växthusgasutsläpp. Gruvan räknar med att energikostnader minskar med 90 procent för ett batterielfordon med 400 hästkrafter jämfört med en likvärdig traditionell dieselllastare.

År 2021 lanserade vi vårt borrsystem Top Hammer XL som ökar hålstorleksintervallet för topphammarteknik till 178 millimeter. Den mycket effektiva borrtekniken ger 50 procent minskad bränsleförbrukning, 25 procent minskade totala borrkostnader och 15 procent högre produktivitet.

Sandvik T 16503 tillhör tredje generationens batterielektriska fordon där konstruktionen utgår helt från batteriet.

VÅRT ERBJUDANDE

ORIGINALDELAR OCH SERVICE

Sandvik erbjuder dygnet runt-service, kvalificerade tekniker och original-reservdelar on-demand. Vårt omfattande efter-marknadserbjudande inkluderar servicelösningar som ger kunderna mervärden i verksamheten och original-reservdelar som förlänger utrustningens livslängd.

BORRNING OVAN JORD

Vår utrustning för borrning ovan jord är känd för sin hållbarhet, tillförlitlighet och produktivitet. Våra borriggar med toppham-mare för borrning ovan jord och dimensionell bergborr-ning ger låga totalkost-nader vid stenbrytning, gruvdrift ovan jord och infrastrukturarbeten.

BORRNING UNDER JORD

Våra riggar för borrning under jord är framtagna för att maximera pro-duktiviteten vid gruvdrift och tunneldrivning. De är utrustade med hydrau-liska bergborrar med hög prestanda och är ergono-miska, effektiva och tillför-litliga. Våra bergborrar och riggar för borrning under jord är utformade för att ge lägsta möjliga kostnad per borrad meter och en låg livscykelkostnad.

DIGITAL GRUVTEKNIK

Vårt gruvautomatiserings-system AutoMine® omfattar alla aspekter inom automa-tion, från enskild utrustning till kontroll av hela maskin-parken, fjärrstyrning och övervakning av förarlösa lastare, truckar eller borrig-gar. Vårt system för proces-soptimering, OptiMine®, är det mest omfattande paket digitala lösningar för analys och optimering av gruvdrift och gruvprocesser under jord. Vår programvara för gruvplanering erbjuder effek-tiv planering och utförande av gruvverksamheten.

ROTERANDE BORRNING

Sandvik är en ledande leve-rantör av tekniskt avance-rade roterande och down the hole-borrar för gruv-drift ovan jord. Vi använ-der den senaste digitala tekniken för att utveckla lösningar som förbättrar kundernas produktivitet samtidigt som kostnaderna minskar.

KONTINUERLIG BERGAVVERKNING OCH TUNNELDRIVNING

Vår utrustning för kontinuer-lig bergavverkning och tun-neldrivning visar på de unika fördelarna med egen till-verkning av både utrustning och skärverktyg. Optimerad skärteknik och maskinde-sign resulterar i hög produk-tivitet, lång livslängd och låga totalkostnader.

BERGBORRVERKTYG OCH -SYSTEM

Sandvik erbjuder vårl-dens största sortiment av bergborrverktyg. Som världens ledande företag inom teknik för specialstål och hårdmetall har våra produkter revolutionerat bergborrningsindustrin, samtidigt som våra avance-rade verktygssystem för gruvutrustning har ökat produktiviteten avsevärt.

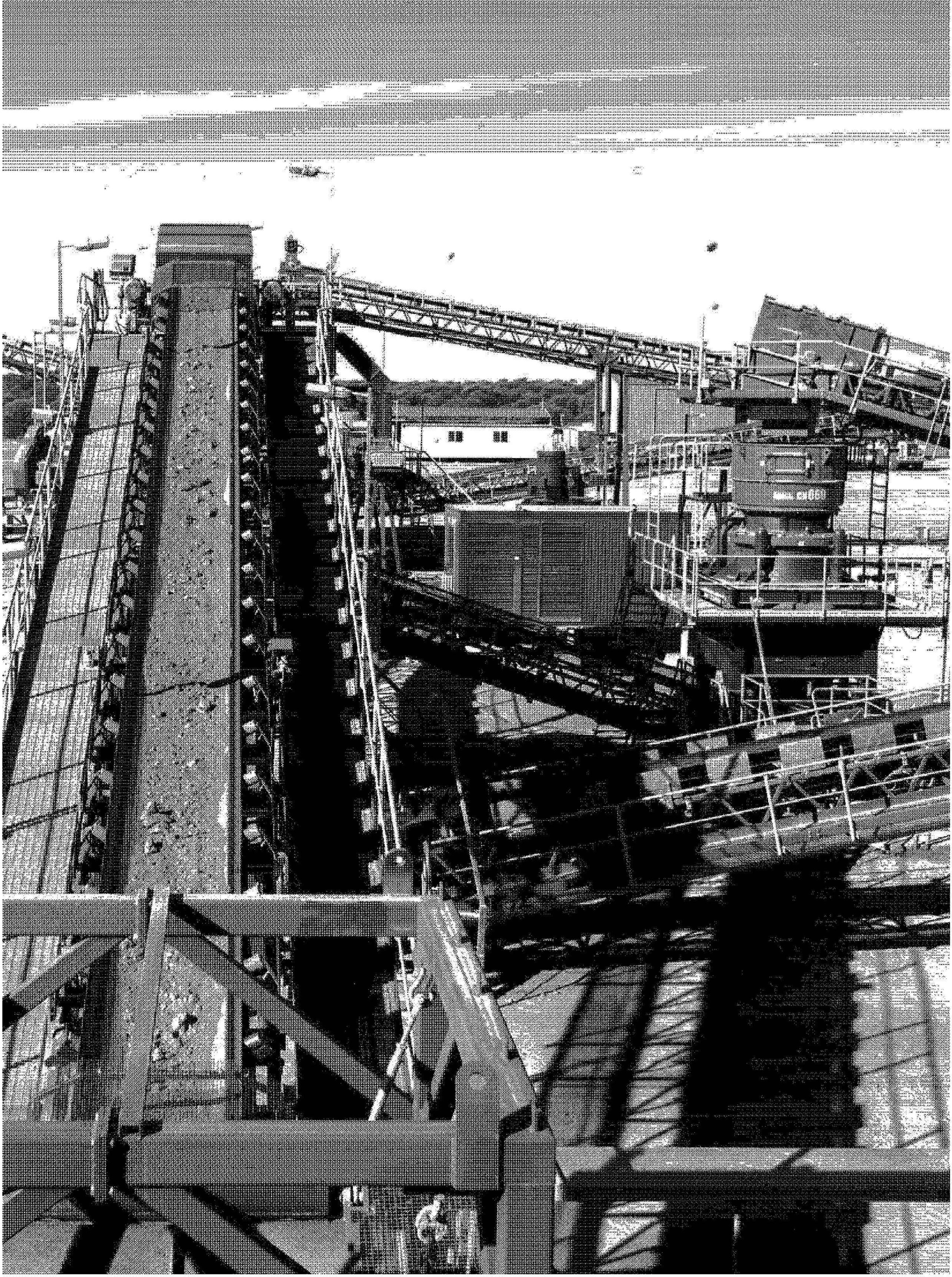
BERGFÖRSTÄRKNING

Markstöd, genom DSI Underground, ger ett brett utbud av bergförstärk-ningsprodukter, -system och lösningar. DSI Under-grounds tekniska kon-struktionsteam erbjuder kunderna nya eller skräd-darsydda produkter.

LASTNING OCH TRANSPORT

Våra lastare och truckar för gruvor under jord är konstruerade för säker-het, produktivitet och tillförlitlighet i de tuffaste miljöerna. De är robusta, kompakta, lättmanövre-rade och ergonomiska med exceptionell kapacitet för sin storlek och med en mycket låg kostnad per ton.

Sandvik® LH518B är den mest kompakta 18-tonslastaren på marknaden och den drivs med elektriska batterier.



SANDVIK ROCK PROCESSING SOLUTIONS

Sandvik Rock Processing Solutions hade ett stabilt år med en stark organisk tillväxt som drevs av högre efterfrågan både inom infrastruktur- och gruvverksamheten. Förvärvet av sydafrikanska Kwatani kommer att förstärka vår kapacitet inom krossning och sortering och öka vår närvaro i Afrika.

Sandvik Rock Processing Solutions bildades den 1 januari 2021. Innan dess var det en del av Sandvik Mining and Rock Technology. Det nya affärsområdet skapades för att öka den lönsamma tillväxten inom krossning och sortering.

Affärsområdet består av fyra divisioner: Stationary Crushing and Screening, Mobile Crushing and Screening, Attachment Tools och Shanbao. Applikationerna omfattar krossning, sortering, matning, brytning, rivning och återvinning framförallt inom gruv- och infrastrukturindustrierna.

Marknadsöversikt

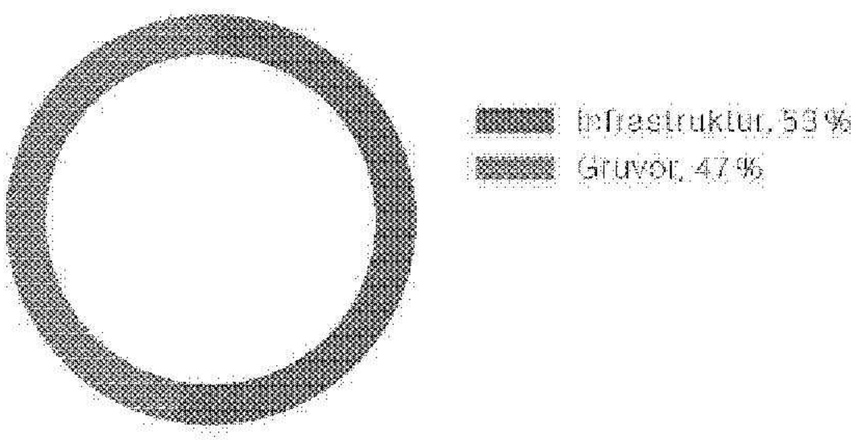
Totalt sett var 2021 ett bra år för det nya affärsområdet. Mineralpriserna låg på höga nivåer under stora delar av året trots lägre järnmalmspriser i det tredje kvartalet. De höga priserna bidrog till att öka efterfrågan på utrustning som stod för 48 procent av intäkterna. Eftermarknadsförsäljningen nådde de högsta ordernivåerna någonsin och stod för 52 procent av intäkterna. Infrastruktur återhämtade sig väl från de lägre nivåerna 2020 och statliga infrastrukturprogram stimulerade investeringar i flera länder. Efter nedstängningarna föregående år steg efterfrågan för den underhållsrelaterade eftermarknadsförsäljningen.

Skifte mot tillväxt

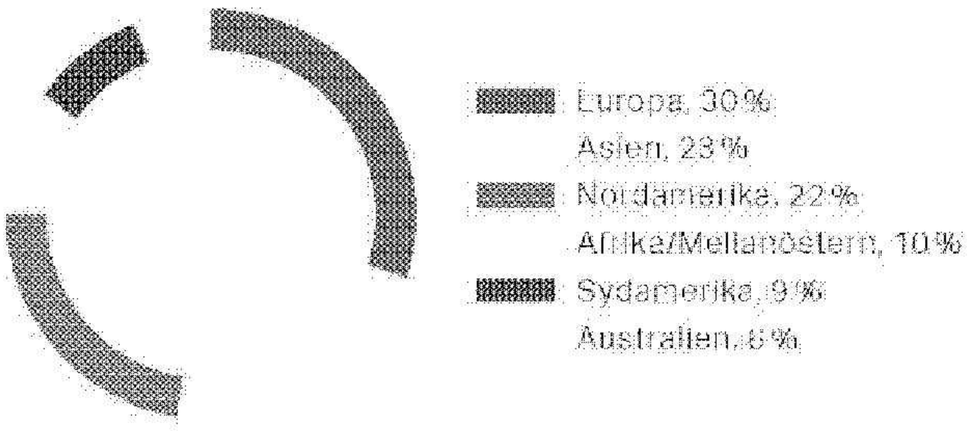
Vi planerar att växa organiskt genom att öka vårt eftermarknadserbjudande över utrustningens livscykel för att vinna en större del av den marknaden. Vårt tekniska ledar-

2021 I SIFFROR

Intäkter per kundsegment



Intäkter per marknadsområde



Översikt, MSEK	2020[1]	2021
Orderingång	6 571	8 524
Intäkter	6 459	7 610
Justerad EBITA[2]	1 038	1 255
Justerad EBITA-marginal[2], %	16,1	16,5
EBIT	990	1 255
EBIT marginal, %	15,3	16,5
Justerad EBIT[2]	1 038	1 255
Justerad EBIT marginal[2], %	16,1	16,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21,9	28,7
Antal medarbetare[3]	1 736	2 091
Könsfördelning (män/kvinnor), %	87/13[4]	85/15
Kvinnor i ledande befattning, %	12,5[4]	15,9
Olycksfrekvens (LTIFR)	1,7	2,1
Total olycksfrekvens (TRIFR)	6,2	4,0

1) I föregående års siffror har omräknats till följd av ny affärsområdesstruktur från 1 januari 2021.
2) Justerat för jämförelsestörande poster om 0 miljoner kronor (-48).
3) Omräknat till heltidstjänster.
4) Kvartal 1 2021.

skap, våra uppkopplade lösningar och digitaliseringen av vår utrustning bidrar till att uppnå detta. Vår ambition är att ta 30 procent mer av vår tillgängliga eftermarknad fram till 2025 jämfört med 2019.

Förvärv är avgörande i vårt skifte mot tillväxt. Under 2021 förvärvade Sandvik sydafrikanska Kwatani, en leverantör av siktar och matare för gruvindustrin. Förvärvet ökar vår kapacitet inom siktning och ökar vår tillväxt inom krossning och sortering genom ett ökat utbud av utrustning och genom att komplettera de befintliga produkterna och tjänsterna på eftermarknaden. Det förstärker även koncernens närvaro i Afrika. I över 10 år har Sandvik varit majoritetsägare i Shanbao, en leverantör av krossnings- och sorteringslösningar på den kinesiska marknaden. Under november förvärvade Sandvik återstående 20 procent av aktierna och blev ägare av hela företaget.

I dag finns de flesta av våra kunder på mogna marknader i industriländer. Vi kommer att fortsätta att fokusera på kompletterande förvärv och samarbeten som ökar vår globala närvaro samt utökar vår kapacitet, framförallt hållbara kundlösningar för förbättrad vatten- och energieffektivitet.

Digitalt skifte

Digitaliseringen ger våra kunder insikter som kan förbättra verksamhetens produktivitet och prestationer. Med uppkopplad utrustning kan vi på ett bättre sätt förutse produkternas återstående livslängd eller planera kunders underhållsbehov mer exakt och effektivt. Vårt mål är att 60 procent av våra kunder ska använda våra automatiserade och digitala lösningar senast 2025.

Under 2021 lanserade vi SAM™ by Sandvik, vår nya digitala tjänst för krossning och sortering. Tjänsten främjar samarbeten, uppkopplingsmöjligheter och produktivitet i kundernas verksamheter. Den ger kunder direkt åtkomst till dataanalys, kommunikation, e-handel, inspektionsverktyg, anpassad rapportering på plats, information och prognoser utifrån AI-baserad modellering för uppkopplad utrustning. Tjänsten togs fram utifrån kundpersonas och testades på plats hos kunder för att säkerställa att den är lätt att använda för operatörerna. Plattformens modularitet och fokus på användarvänlighet är några egenskaper som ger Sandvik en konkurrensfördel.

Skifte mot hållbarhet

Gruv- och infrastrukturindustrierna är storförbrukare av energi och en allt större del av vårt erbjudande är elektrifierat och utformat för att göra deras teknik och processer energieffektivare. Det kommer att bidra till industrins hållbarhetsmål samtidigt som det minskar kundernas driftskostnader. Våra lösningar minskar även vattenförbrukningen i gruvornas krossnings- och sorteringsprocesser.

Vårt koncept Reborn™ bidrar till att uppfylla cirkularitetsmål genom minskad materialanvändning, avfallsgenerering och totalkostnad. Vi byter ut kundens slitna konkross från Sandvik mot en ny och återanvänder den befintliga kringutrustningen. Hittills har 130 lösningar sålts till kunder inom gruv- och infrastrukturindustrin över hela världen. Vi använder även originalreservdelar för att återställa kundernas gamla utrustning, till exempel krossar, till ursprungsskick – eller till och med uppgradera dem till den senaste standarden.

Vår anläggning i Svedala, där vi tillverkar premiumdelar för krossar, är ett av världens mest hållbara mangangjuterier. Detta tack vare en innovativ process för tillverkning av manganslitdelar som använder mer än 90 procent återvunnet stål som råmaterial och inga kemiska bindemedel i sandgjutformen. Avsevärt minskad användning av icke återvunnet material i kombination med interna processförbättringar har reducerat våra CO_2-utsläpp med mer än 16 000 ton per år. Teamet bakom initiativet belönades 2021 med "Sandviks hållbarhetspris till minne av Sigrid Göransson".

Under året introducerade vi branschens första certifierade miljövarudeklaration (EPD) för slitdelar i mangan för krossar.

Kundens förstavat

Vårt fokus ligger på att utveckla högeffektiva lösningar som ger våra kunder mervärde genom att öka deras produktivitet, säkerhet och hållbarhet, samtidigt som det reducerar kostnaderna. Ett exempel är den nya mobila slagkrossen Sandvik® QI353 som har utformats och testats för att ge ökad produktivitet och mer driftstid, samtidigt som den reducerar bränsle- och energiförbrukningen. Våra energieffektiva produkter och lösningar för krossning, sortering, matning, brytning, rivning och återvinning i kombination med större datainsamling gör det möjligt för våra kunder att uppfylla dagens och framtidens hållbarhetskrav. Australiensiska Enviro Sand samlar till exempel in glas som tidigare har skickats till deponi. Med vår VSI-kross kan glaset nu krossas och återanvändas som konstruktionsmaterial.

Flexibilitet genom hela cykeln

Samarbete över organisationsgränserna, kontinuerliga diskussioner med kunder och prioritering av lagerhållning baserat på behov har gjort oss flexibla under ännu ett utmanande år. Vi anpassade lager efter behov och fortsatte att ha flera olika leverantörer i olika länder. På så sätt har vi lyckats hantera leverans- och försörjningsutmaningarna som berörde stora delar av världen under 2021. Vi kommer att fortsätta att ha flera leverantörskedjor i olika delar av världen för en flexibel och tillförlitlig försörjning.

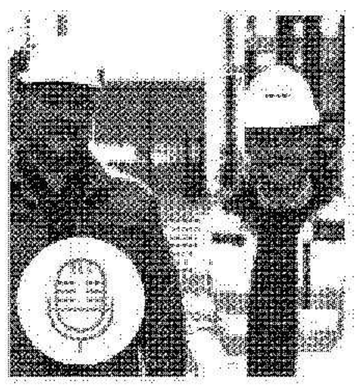
Vi arbetade även med flexibilitet ur ett kostnadsperspektiv genom att ha en flexibel arbetsstyrka på våra produktionsanläggningar och genom att kontinuerligt utvärdera vår försörjningskedja. Besparingsprogrammen från 2020 resulterade i en årlig besparingstakt om 25 miljoner kronor.

En attraktiv arbetsgivare

Vår traditionella bransch genomgår snabba förändringar, framförallt till följd av automatisering och digitalisering. För att fortsätta ligga i framkant rekryterar vi medarbetare med digitala kunskaper inom bland annat UX-design och programvaruutveckling. Vid sidan av rekryteringarna

fortsätter vi att utbilda och utveckla vår befintliga arbetsstyrka och underhålla den kärnkompetens som gör oss till det starka industriföretag vi är. Under året investerade vi i utbildningar med fokus på kompetens som behövs för att hantera en organisation med en mångfald av människor och expertis.

För att främja jämställdhet på ledande poster försöker vi inte bara att rekrytera fler kvinnor utan även att utveckla befintlig kompetens i vår organisation. Vårt mångfaldsarbete går hand i hand med inkludering och att skapa jämlika möjligheter. Affärsområdet har lanserat ett tvåvägs mentorskapsprogram och lunchföreläsningar med externa gäster med fokus på ökad mångfald och inkludering.



MÖT VÅRA MEDARBETARE
Anders Åkesson, EHS Manager, och Jörgen Petersson, Foundry Specialist, berättar den fascinerande historien om hur ett besparingsprogram resulterade i världens mest hållbara mangangjuteri.

home.sandvik/podcasts

ÖVERSIKT

Produktportfölj
Utrustning för krossning, sortering, matning, brytning, rivning, verktyg, tjänster, reservdelar, slitdelar, digitala lösningar och hållbarhetsfrämjande teknik för krossning och sortering.

Marknadsbeskrivning
Gruvor: Konsoliderad kundbas med cirka 200 globala stora och mindre gruvföretag. Geografiskt avlägsna platser, minskad mineralhalt i malmen samt ökade säkerhetskrav driver produktionsvolymer och behov av miljöanpassad krossning och sortering i takt med att kunder fokuserar på minskad energi- och vattenförbrukning. En betydande eftermarknadsverksamhet.
Infrastruktur: Sandvik är aktivt inom områden som krossning, sortering, matning, rivning och återvinning. Kundbasen är fragmenterad med tusentals enskilda kunder. Det pågår dock en konsolidering mot stenbrott med större kapacitet som drivs på av produktivitet, kostnad per ton, hållbarhet och säkerhet. Lokala erbjudanden och lokal konkurrens.

Drivkrafter för efterfrågan
Gruvor:
- BNP-tillväxt och resursintensiv industriutveckling
- Växande medelklass
- Metall- och mineralpriser
- Försämrad malmkvalitet, mindre mineral per ton
- Produktionsnivåer i befintliga gruvor och expansionsprojekt (orörd samt tidigare exploaterad mark)
- Produktivitetsförbättringar och ny teknologi, till exempel digitala lösningar och elektrifiering
- Efterfrågan inom miljö, hälsa och säkerhet, till exempel miljöeffektiv finfördelning samt minskad energi- och vattenanvändning

Ballastmaterial:
- BNP-tillväxt/urbanisering
- Infrastrukturinvesteringar och utgifter
- Trender inom EHS och hållbarhet för teknik i premiumsegmentet
- Produktion av ballastmaterial och cement
- Tillväxt på nya marknader

Rivning och återvinning
- Lagar och förordningar
- Förändringar i kundernas efterfrågan
- Fokus på återvinning och återanvändning

Konkurrenssituation/större konkurrenter
Gruvor: Huvudsakligen globala konkurrenter som Metso Outotec, FLSmidth, WEIR, Terex och Thyssen Krupp.
Infrastruktur: Några globala konkurrenter förekommer i flera nischer: Metso Outotec, Terex, Keestrack, Furukawa och Epiroc. Många lokala aktörer.

Modell för försäljningskanaler
Gruvor: Direktförsäljning cirka 90 procent med ett globalt servicenätverk.
Infrastruktur: På grund av den fragmenterade kundbasen sker 75–80 procent av försäljningen via distributörer.

Tillväxtstrategi
Öka eftermarknadsverksamheten inom den befintliga kundbasen och nya erbjudanden. Optimering av säljkanaler, direktförsäljning, återförsäljare och originaldelstillverkare. Erbjuda miljöanpassad krossning och sortering, automatisering, digitalisering, elektrifiering och utforska kompletterande teknologi och erbjudanden genom partnerskap och förvärv.

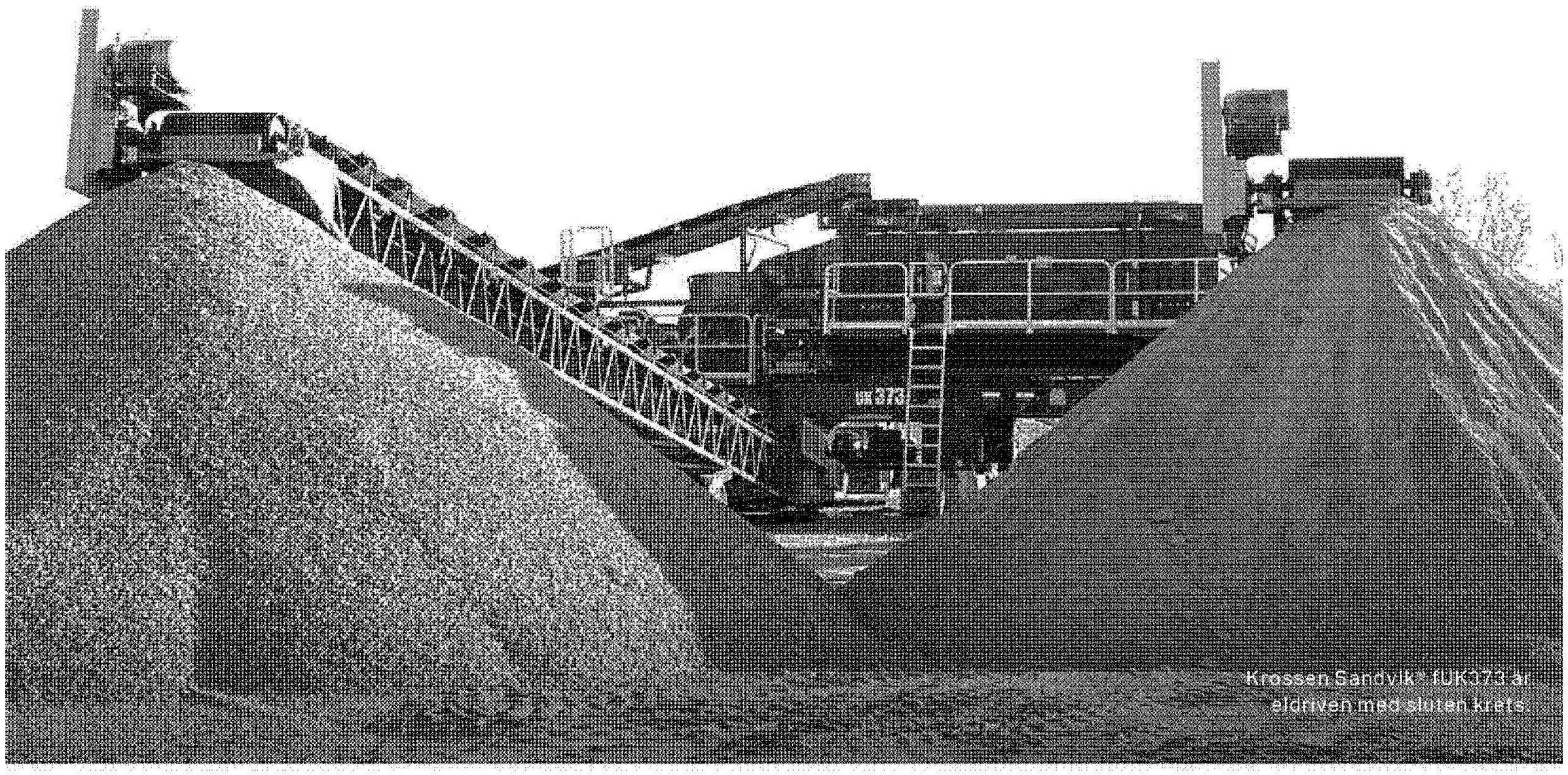
Strategisk riskhantering
Olika former av affärsmiljörisker med påverkan på gruv- och infrastrukturmarknaden i allmänhet, till exempel ökad konkurrens på marknaden genom ny teknikutveckling och uppkomsten av nya konkurrenter, fluktuerande råvarupriser och risker relaterade till regelefterlevnad. Politisk instabilitet i vissa delar av världen.

INNOVATIONER SOM SKAPAR KUNDVÄRDE

Sandvik Rock Processing Solutions levererar lösningar för gruvindustrin. Tjänster och lösningar som förbättrar produktiviteten och hållbarheten för våra kunder inom gruv- och infrastrukturområdena.

Under 2021 introducerade vi SAVIK™ 2.0, en ny, digitaliserad kommunikationsram för styrsystem i våra krossar. Ramverket har förbättrad cybersäkerhet och ger kunderna större flexibilitet att integrera krossen med andra system på anläggningen för högre tillgänglighet och lägre driftkostnader.

Vidare anslöt vi även en digitalt uppkopplad skärmaskin, Sandvik QI640, till vårt ekosystem för att förenkla och effektivisera underhållsarbetet.



Krossen Sandvik™ fUK373 är eldriven med sluten krets.

VÅRT ERBJUDANDE

STATIONÄR KROSSNING OCH SORTERING

Våra stationära lösningar är utvecklade för att ge den högsta produktiviteten i gruvor, stenbrott och infrastrukturprojekt. Vi erbjuder avancerad och beprövad krossnings- och sorteringsutrustning för krossning av alla materialstorlekar. Det inkluderar käftkrossar, konkrossar, slagkrossar, hybridkrossar, primärspindelkrossar, matare och siktmaskiner för gruvdrift, stenbrytning och produktion av ballastmaterial. Erbjudandet omfattar allt från helt nya projekt och utökad verksamhet till ersättning av en eller flera utrustningar.

MOBIL KROSSNING OCH SORTERING

Vårt breda utbud av mobila krossar och sorteringsverk på band eller hjul ger våra kunder möjlighet till bergbearbetning även under de svåraste förhållanden. För att transportera de mest kraftfulla bergkrossarna, fräsarna och sorteringsverken till de mest krävande jobben har vi utvecklat banbrytande maskiner med största möjliga flexibilitet och mobilitet.

HYDRAULISKA HAMMARE, BOMSYSTEM OCH RIVNINGSVERKTYG

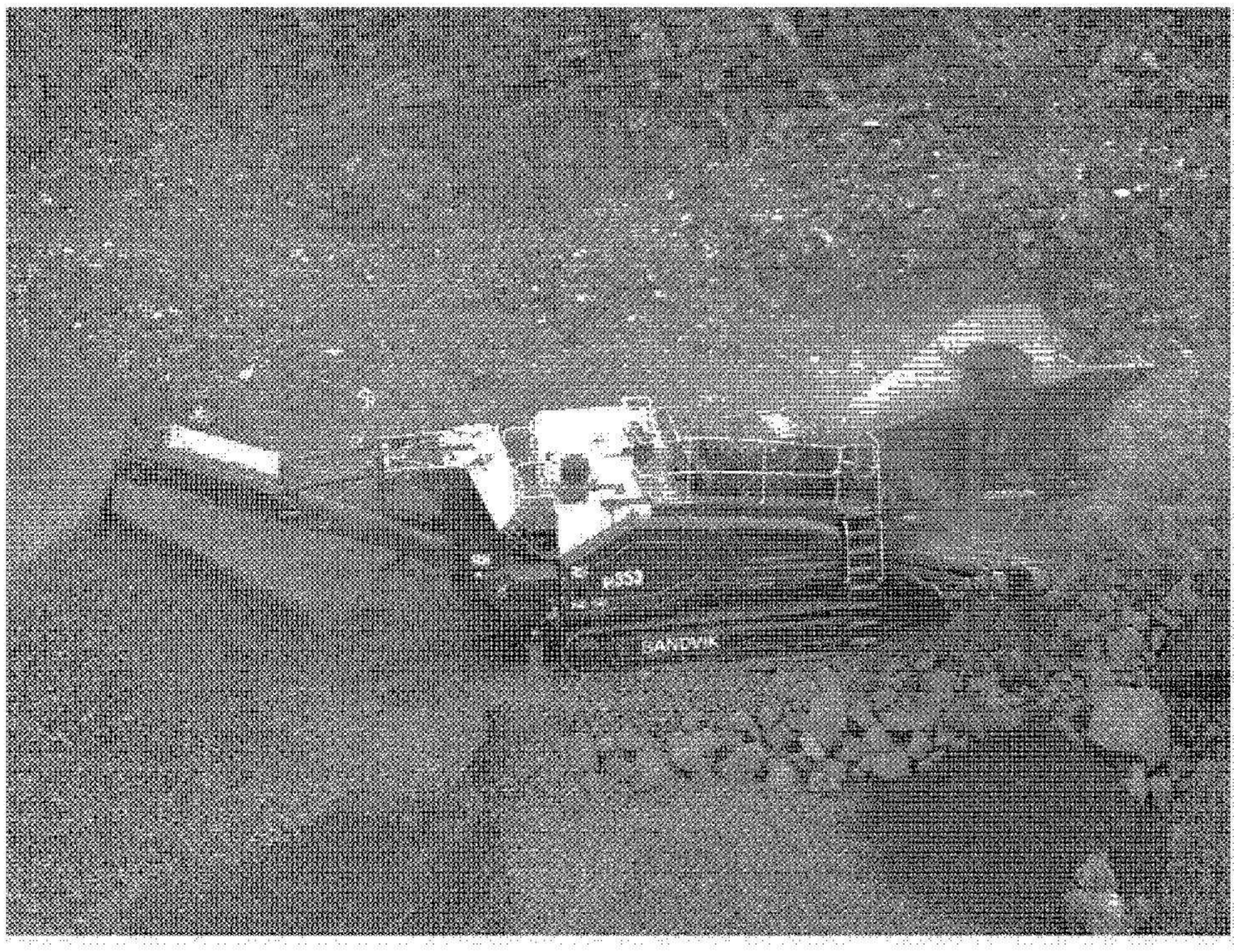
Vårt utbud av hydrauliska hammare, rivningsverktyg och bomsystem är det största på marknaden. Hela utbudet är tillverkat enligt rigorösa kvalitets- och säkerhetsstandarder. Oavsett om kunden arbetar med rivning, återvinning, gruvdrift, infrastruktur eller stenbrytning har vi lösningar som ger önskat resultat.

RESERVDELAR OCH SERVICE

Vi är närvarande över hela livscykeln. Vi levererar originaldelar, servicelösningar, omfattande utbildning och ett brett utbud av lösningar för krossning, sortering, reserv- och slitdelar som ger lägre driftkostnader, bättre produktkvalitet och maximal produktivitet.

DIGITALA TJÄNSTER

Våra digitala tjänster främjar samarbeten, uppkopplingsmöjligheter och produktivitet över kundernas hela verksamheter. Det ger kunder direkt åtkomst till dataanalys, kommunikation, e-handel, inspektionsverktyg, anpassad rapportering på plats, information och prognoser utifrån AI-baserad modellering för uppkopplad utrustning.



Slagkrossen Sandvik® Q 353 är byggd för att ge mer drifttid än någon annan på marknaden.

SANDVIK MANUFACTURING AND MACHINING SOLUTIONS

Skiftet mot tillväxt tog fart genom ett flertal förvärv inom programvara för tillverkning, industriell metrologi och hårdmetallverktyg. Förvärven resulterade i ett uppdaterat intäktsmål 2025 för Sandvik Manufacturing Solutions. Återhämtningen fortsatte, trots en negativ påverkan från utmaningar i leverantörskedjan och pandemin.

Sandvik Manufacturing and Machining Solutions förenar världsledande verktyg, skärande metallbearbetning och industriellt kunnande med det senaste inom digital tillverkning och programvarulösningar, samt banbrytande teknik som additiv tillverkning och industriell mätteknik. Vårt heltäckande digitala erbjudande är agnostiskt och det automatiserar och kopplar samman värdekedjan för komponenttillverkning – från design och planering till förberedelse, produktion och verifiering.

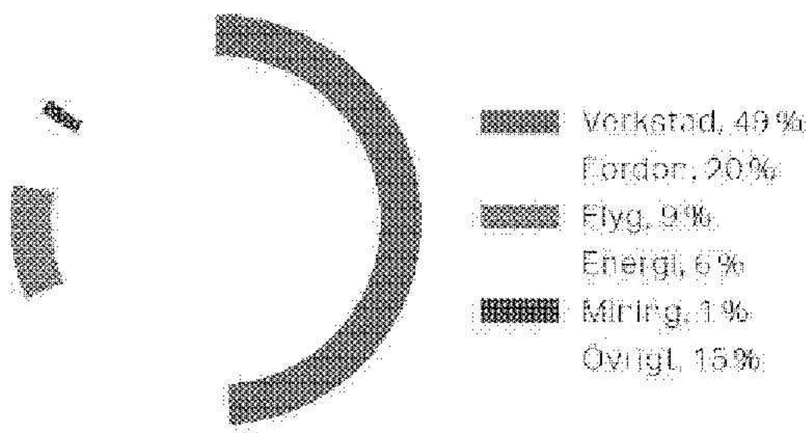
Den 1 januari 2021 skapade vi två affärsområdessegment med starka synergier men olika utmaningar och möjligheter. Sandvik Machining Solutions omfattar lösningar för skärande metallbearbetning, inklusive traditionell metallbearbetning med varumärkena Sandvik Coromant, Walter, Wolfram, Seco och Dormer Pramet. Sandvik Manufacturing Solutions omfattar digital tillverkning och programvarulösningar, additiv tillverkning och industriell mätteknik i tre divisioner: Design and Planning Automation, Additive Manufacturing och Industrial Metrology.

Marknadsöversikt

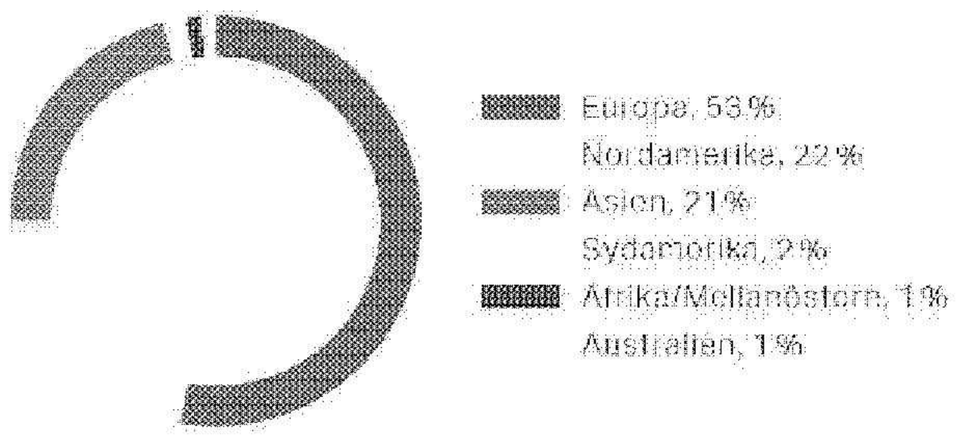
Marknaden var fortsatt påverkad av covid-19 i början av året där flygindustrin och energisegmentet drabbades hårdast. Vid halvårsskiftet började marknaden att återhämta sig, till stor del tack vare verkstadsindustrin. Orderingången från flygindustrin och energisektorn fick ett uppsving under årets andra hälft men ligger fortfarande på lägre nivåer än innan pandemin. Utmaningar i leverantörskedjan påverkade vår verksamhet, framförallt under det andra halvåret. Trots en växande underliggande efterfrågan från fordonsindustrin var produktionsvolymerna lägre till följd av halvledarbristen.

2021 I SIFFROR

Intäkter per kundsegment



Intäkter per marknadsområde



Översikt, MSEK	2020	2021
Orderingång	32 677	37 680
Intäkter	32 477	36 681
Justerad EBITA[1]	6 281	8 183
Justerad EBITA-marginal[1], %	19,3	22,3
EBIT	4 606	8 059
EBIT-marginal, %	14,2	22,0
Justerad EBIT[1]	6 100	7 803
Justerad EBIT-marginal[1], %	18,8	21,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,6	21,6
Antal medarbetare[2]	17 301	20 435
Könsfördelning (män/kvinnor), %	79/21	78/22
Kvinnor i ledande befattning, %	17,7	18,9
Olycksfrekvens (LTIFR)	1,3	1,2
Total olycksfrekvens (TRIFR)	2,5	2,3

1) Justerat för jämförelsestörande poster om 255 miljoner kronor under 2021 (-1 494).
2) Omräknat till heltidstjänster.

Vi såg positiva kundtrender uppstå under pandemin: Kunderna påskyndade sina digitala strategier för att underlätta distansarbete och för att bli mer kostnadseffektiva efter nedgången.

Skifte mot tillväxt

Förvärvshastigheten ökade under året. De förvärvade företagen kommer att stärka vår position inom växande industrisegment och de kommer att bredda vårt sortiment, vår digitala kapacitet och vår geografiska närvaro. Solida hårdmetallverktyg är ett prioriterat tillväxtområde och under 2021 förvärvade vi den polska tillverkaren Fanar och 67 procent av Chuzhou Yongpu Carbide Tools, en kinesisk tillverkare av hårdmetallverktyg i premiumsegmentet. Vi förvärvade även den amerikanska tillverkaren av hårdmetallverktyg GWS Tool Group som kommer att öka våra marknadsandelar på den nordamerikanska marknaden.

Ett antal förvärv genomfördes för att utöka vår kapacitet inom digital tillverkning och programvarulösningar. Till följd av det har vi uppdaterat vårt intäktsmål för Sandvik Manufacturing Solutions från 4 miljarder kronor fram till 2025 till 6 miljarder kronor och har som mål att nå en rörelsemarginal (EBITA) på 20 procent år 2025.

Under 2021 förvärvade vi tre leverantörer av CAD/CAM-programvarulösningar för tillverkningsindustrier: Cambrio, CNC Software och iCAM. Förvärven ligger i linje med vårt strategiska fokus på att växa inom digital tillverkning för komponenttillverkning och att kunna dra fördelar av datainsamling för verktygsoptimering. Cambrio är ett ledande företag med ett heltäckande sortiment av CAD/CAM-programvaror för tillverkningsindustrin. CNC Software är företaget bakom Mastercam, det mest använda varumärket för datorstödda bearbetningsprogram (CAM) i branschen, och iCAM levererar lösningar som kan översätta CAM-data till optimerad kod för CNC-bearbetningar. Våra förvärv av DWFritz Automation och Dimensional Control Systems (DCS) kompletterar och utökar vårt erbjudande inom industriell mätteknik. DWFritz Automation är ledande inom produktionsintegrerad mätteknik och höghastighets-, högvolyms-, och non-contact-inspektion, kombinerat med monteringsautomation, medan DCS är en ledande global leverantör av dimensionell mjukvara för kvalitetssäkring, samt service och kalibrering av mätmaskiner.

Digitalt skifte

Vårt unika marknadskoncept är att erbjuda våra kunder sömlösa, heltäckande lösningar som ger hög produktivitet, hög kvalitet och minimalt materialsvinn. Genom våra automatiserade, uppkopplade och självlärande tillverkningsprocesser fortsätter våra kunder att vara konkurrenskraftiga och blir mer hållbara.

Vårt digitala erbjudande förbättrar kundernas hållbarhet på flera sätt. Användningen av digitala tvillingar och lösningar för hantering av verktygsdata bidrar till mer förutsägbara slutresultat vilket förbättrar produktiviteten och minskar materialsvinnet. Våra lösningar för produktionsintegrerad mätteknik förbättrar resultatkontrollen, vilket i sin tur förbättrar kvaliteten och minskar avfallet. De digitala lösningarna från Sandvik Manufacturing Solutions är öppna och agnostiska för bearbetningsverktyg eller programvaror från andra leverantörer för enkel användning. Vi ser en mycket stor tillväxtpotential eftersom många aktörer inom tillverkningsindustrin ännu inte har påbörjat sin resa mot digitalisering.

Skifte mot hållbarhet

Digital tillverkning i kombination med våra premiumverktyg optimerade för lång livslängd ökar kundernas produktivitet och effektivitet samtidigt som energiförbrukningen, utsläppen och materialsvinnet reduceras. Under året lanserade till exempel Seco sitt skärverktyg Turbo™ 16, den första produkten från Sandvik som är märkt med datamatriskoder, vilket effektiviserar återvinning (se sidan 34).

Metallpulverbaserade teknologier, som exempelvis additiv tillverkning (även kallad 3D-printning), är erkända gröna teknologier som ger många hållbarhetsfördelar. Minimalt med materialsvinn, minskad lagerhållning och färre processteg (vilket reducerar energiförbrukningen) är bara några av fördelarna. Via additiv tillverkning kan man även tillverka lättare komponenter, vilket bidrar till minskad bränsleförbrukning i till exempel flygindustrin.

Vi köper tillbaka använda skär, utvinner hårdmetall och tillverkar nya verktyg. Vår kombinerade återvinningsgrad för hårdmetallprodukter och verktyg i stål var 67 procent och vår division Wolfram är världsledande inom återvinning av volframkarbid. De strategiska leveranserna av volfram för intern användning kommer att säkras ytterligare genom investeringar i ett nytt eldrivet krossnings- och transportsystem för användning under jord. Projektet kommer att slutföras under 2023 och ska minska de bränslerelaterade CO_2-utsläppen med nästan 250 ton per år. Under det gångna året startade Wolfram även ett initiativ för att köpa in grön vätgas för användning i tillverkningen av volframpulver, vilket ytterligare minskar CO_2-utsläppen vid tillverkningen.

Kundens förstaval

Under året öppnade vi flera Sandvik Coromant Center och Walter Center där vi visar våra produkter och lösningar samt bistår våra kunder med deras bearbetning. Vi mäter regelbundet kundnöjdheten och kan konstatera att våra kunder uppskattar att det är lätt att göra affärer med oss och att vi är tillgängliga. Sandvik Coromant har stöttat japanska Mitsubishi Heavy Industries Aero Engine Limited i att förbereda sig för framtiden med CAM-baserad bearbetning. Vi bidrog med bearbetningssupport på plats, kontinuerliga förbättringar och innovativa metallbearbetningsmetoder som resulterade i minskade kostnader för kunden.

I februari skrev Sandvik-ägda TDM Systems ett samarbetsavtal om digital verktygshantering med DMG MORI, en världsledande tillverkare av produktionslösningar för skärande bearbetning. Samarbetet ger TDM möjlighet att leverera digitala lösningar för verktygshantering till kunder genom ytterligare en global säljkanal. Genom vår integrerade, öppna, molnbaserade TDM Web Catalog kan

slutkunder få enkel och direkt åtkomst till verktygsdatakatalogerna från Sandvik Coromant, Seco Tools och Walter.

Flexibilitet genom affärscykeln

Vi hade fortsatt starkt fokus på effektivitet och lönsamhet under ännu ett utmanande år och agerade på förändringar i efterfrågan genom att snabbt justera våra aktivitetsnivåer och driftskostnader. Efter en strategisk översyn av Sandvik Coromant och Walter fattades ett beslut beträffande vår produktion i USA. Vi började med att flytta en del av produktionen och innovationsaktiviteterna i South Carolina för att optimera verksamheten för båda varumärkena och för att fortsätta växa inom hårdmetallverktyg i USA.

Vi konsoliderade verksamheten och slutförde nedläggningen av Sandvik Coromants anläggning i franska Orléans, vilken har påverkats kraftigt av covid-19 och framförallt av nedgången i flygindustrin. Vi avvecklade även programvarulösningarna UFab™ och PRISM™ i vår division Design and Planning Automation.

Vi fokuserar på att skapa återkommande intäkter, som prenumerationstjänster och underhållsavtal för programvaror, för att minska volatiliteten och stabilisera lönsamheten över konjunkturcykeln.

Besparingsprogrammen från 2020 resulterade i en årlig besparingstakt om 640 miljoner kronor.

En attraktiv arbetsgivare

Vi erbjuder våra medarbetare en säker och hållbar arbetsplats och kommer att fortsätta vårt arbete för att kunna erbjuda flexibla arbetslösningar och distansarbete. Under året öppnade vi ett nytt teknikcentrum i Stockholm för att underlätta samarbeten mellan de digitala talangerna från Sandvik Manufacturing and Machining Solutions och andra affärsområden och för att locka expertis inom områden som industriell programvaruutveckling och UX-design.

Majoriteten av våra anläggningar erbjuder program för hälsa och välmående till våra medarbetare och vi har en ambitiös mångfalds- och inkluderingsagenda. Vi fokuserar på att skapa en inkluderande och trygg arbetsplats, att öka antalet kvinnliga medarbetare på alla tjänster och att främja mångfald. Under året hölls webbinarium för medarbetare om fördomar, psykisk hälsa, inkluderande möten och samtal, jämställdhet och maktordningar. Ett globalt mentorprogram som omfattar både ett klassiskt mentorprogram och ett omvänt mentorskap lanserades. 80 personer deltog i den första omgången av programmet. Vår kvartalsvisa pulsundersökning mäter och följer upp medarbetarengagemanget.

MÖT VÅRA MEDARBETARE

Ilentzu Saenistán Pérez är Global Technical Support Specialist och lever sin dröm om att göra världen till en smartare plats, en idé i taget.

home.sandvik/podcasts

ÖVERSIKT

Produktportfölj

Vi erbjuder kunderna ett ledande och hållbart sortiment som levereras via flera divisioner och varumärken i form av metallbearbetningsverktyg, lösningar för digital tillverkning och programvarulösningar, additiv tillverkning och industriell mätteknik.

Marknadsbeskrivning

Skärande verktyg utgör en liten del av den totala tillverkningskostnaden för kunderna, men har stor betydelse för produktiviteten. Servicenivåer och produktlösningar skiljer premiumerbjudandet från övriga erbjudanden. I det mer priskänsliga mellansegmentet är servicegraden lägre.

Drivkrafter för efterfrågan

- Global tillverkning
- Materialevolution
- Nya tillverkningstekniker
- Komplex komponentdesign och funktioner
- Hållbarhet
- Automatisering

Konkurrenssituation/större konkurrenter

- Konkurrenter i premiumsegmentet: IMC-gruppen (varumärket Iscar), Kennametal (varumärket Kennametal)
- Fragmenterad i mellansegmentet där även globala premiumaktörer finns med sina varumärken för mellansegmentet: Mitsubishi, IMC-gruppen (varumärket Taegutec), Kennametal (varumärket Widia), Zhuzhou
- Inom programvarulösningar, additiv tillverkning och industriell mätteknik: en blandning av större konkurrenter och mindre, nischade aktörer.

Modell för försäljningskanaler

Direktförsäljning cirka 55–60 procent. Distributionsförsäljning övervägер i Nordamerika medan direktförsäljning övervägер i Europa. I Asien övervägande försäljning via distributörer med ett begränsat serviceerbjudande inom mellansegmentet, och direktförsäljning med hög servicenivå inom premiumsegmentet.

Tillväxtstrategi

Expansion genom organisk tillväxt, innovation och nischade förvärv inom kärnverksamheten. Expansion inom digitala lösningar och programvarulösningar, additiv tillverkning och industriell mätteknik som stärker kundernas värdekedjor.

Strategisk riskhantering

Olika former av affärsmiljörisker med påverkan på marknaden för skärande bearbetning i allmänhet, i huvudsak förändringar i kundernas beteende, förvärvsrelaterade risker, strukturella förändringar inom branschen, informationssäkerhetsrisker och risker kopplade till regelefterlevnad.

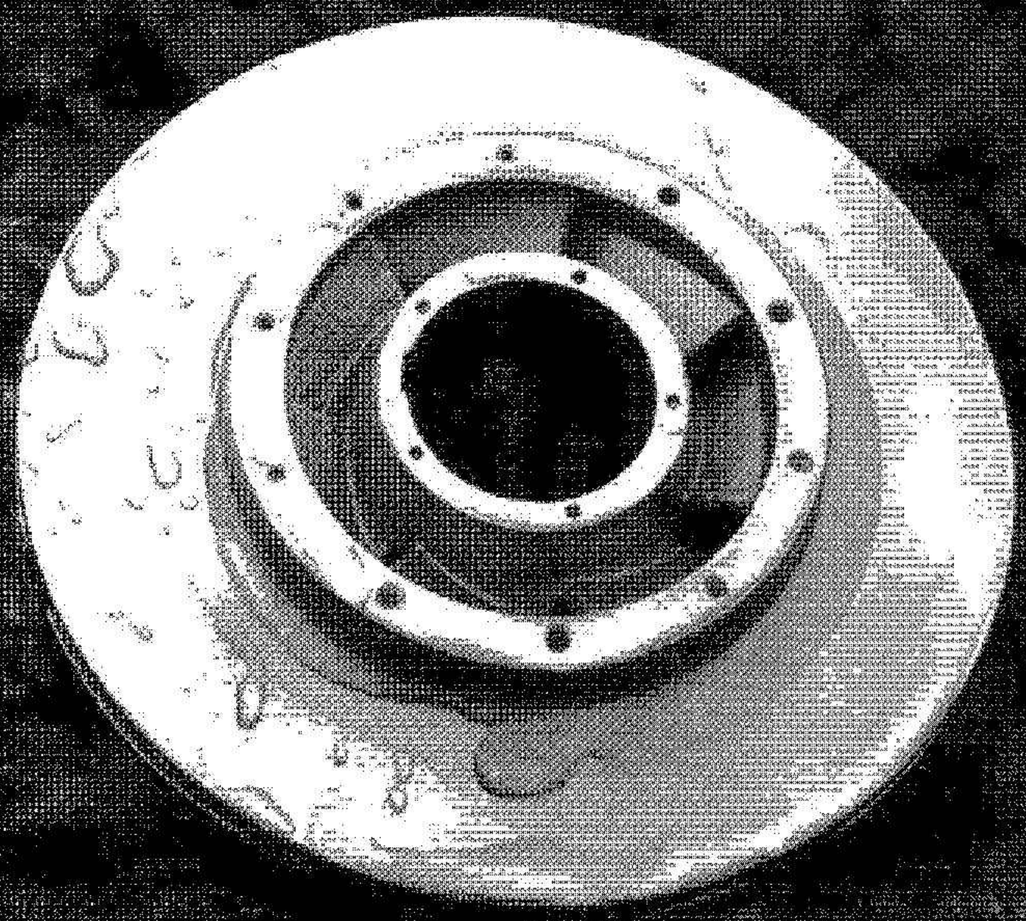
INNOVATIONER SOM SKAPAR KUNDVÄRDE

Vi utvecklar produkter och lösningar som ökar kundernas produktivitet och gör deras verksamheter effektivare och hållbarare. Vår expertis genom hela tillverkningsvärdekedjan och möjligheten att automatisera och optimera tillverkningsprocesser ökar hastigheten och kvaliteten inom design och planering.

År 2021 blev Sandvik det första företaget som lyckades tillverka 3D-printade komponenter i superduplext rostfritt stål, något som öppnar spännande möjligheter inom bland annat offshore-segmentet. Den största kostnaden för offshore-industrin är stilleståndstid, vilket innebär att kunderna tvingas ha dyra reservdelslager för att vara på den säkra sidan. Att kunna tillverka reservdelar genom additiv tillverkning direkt baserat på behov minskar kundernas lager och kapitalbindning.

Kunderna kommer att kunna öka sin effektivitet med 3D-inspektionsprodukterna ZeroTouch® som har utvecklats av DWFritz Automation, ett företag som vi förvärvade under året. Produkterna samlar snabbt in miljontals datapunkter för att skapa mycket exakta 3D-punktmoln. ZeroTouch är baserat på en unik och patenterad plattform för kontaktfri höghastighetsmätteknik med mikrometer-precision. Det är ett exakt inspektionssystem för bearbetning av avancerad geometri på bara en bråkdel av tiden jämfört med konventionella lösningar.

Seco har utvecklat en metod för att lasermärka skär med datamatriskoder som kan scannas. Det gör det möjligt att lagra produkt- och partiinformation för varje enskilt verktyg. Det möjliggör även full spårbarhet, något som är mycket värdefullt i många tillämpningar av verktygets funktion och kvalitet samt för att återvinna verktyg på ett effektivt sätt. Märkningarna kommer att användas på den nyligen lanserade Turbo™ 16, en produkt för fräsning av rätvinkliga hörn som minskar energiförbrukningen och verktygsförslitningen samtidigt som den förlänger verktygslivslängden med upp till 130 procent.



Sandvik är det första företag någonsin som lyckats 3D-printa i superduplext rostfritt stål.

VÅRT ERBJUDANDE

SKÄRANDE BEARBETNING

Vårt kompletta sortiment av verktyg för skärande bearbetning och verktygssystem, inklusive agnostiska programvaror för verifiering och optimering, gör det möjligt för våra kunder att optimera tillverkningen av högkvalitativa komponenter.

FRÄSNING

Fräsning är subtraktiv bearbetning med hjälp av roterande skär. Fräsning kan utföras på plana ytor och mot skuldror för att skapa spår, kugghjul eller avancerade 3D-former. Fräsning används för att tillverka exempelvis landningsställ och turbinblad till flygplan.

SVARVNING

Vid svarvning används ett enpunktsverktyg för att generera cylindriska och rundade former. Verktyget är stationärt men arbetsstycket roterar.

BORRNING

Det finns en rad egenskaper att ta hänsyn till vid borrning, exempelvis noggrann positionering, hålgeometri och ytjämnhet. Vårt borrsortiment är utformat med fokus på optimal hålkvalitet.

DIGITALA LÖSNINGAR OCH PROGRAMVARULÖSNINGAR

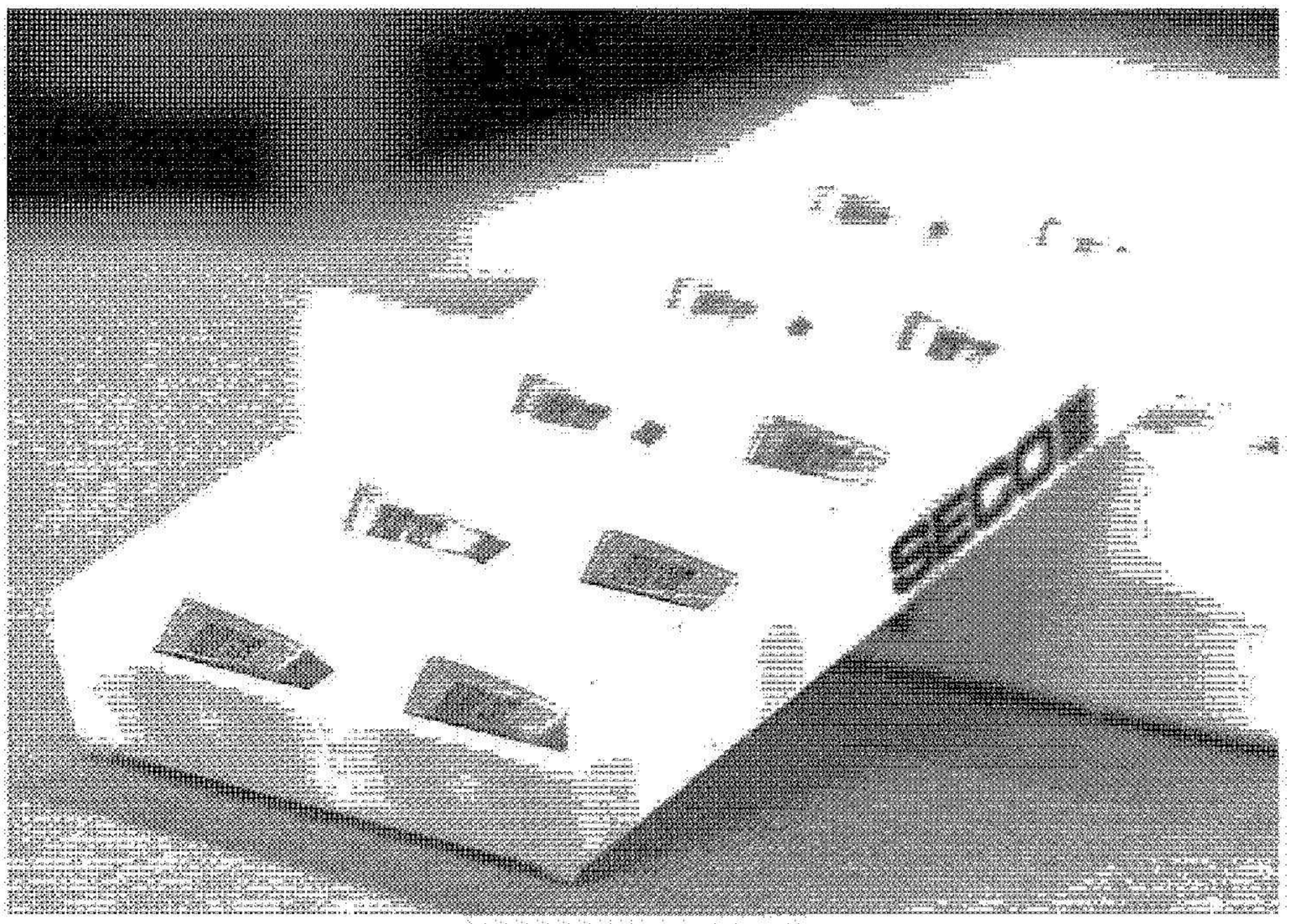
Genom automatisering, hantering av verktygsdata, CAD/CAM-lösningar, bearbetningsövervakning och optimerade tillverkningsprocesser vill vi integrera digitala system på ett agnostiskt sätt. Då kan alla delar av verkstaden kommunicera genom hela processen, från offert till verifiering. Detta ger snabbare design- och planeringsprocesser av högre kvalitet. Dessutom minskar det avfallsvolymerna och bidrar till en mer hållbar tillverkning.

ADDITIV TILLVERKNING

Vi har ledande expertis längs med hela värdekedjan för additiv tillverkning (3D-printning) och erbjuder tjänster inom additiv tillverkning samt marknadens bredaste sortiment av pulverlegeringar. Additiv tillverkning har tydliga hållbarhetsfördelar som minimalt materialavfall, mindre lagerhållning och färre processteg, vilket även reducerar energiförbrukningen.

INDUSTRIELL MÄTTEKNIK

Industriell mätteknik är en tredimensionell kvalitetssäkring och så kallad reverse engineering-process inom tillverkningsprocessen. Sandviks erbjudande omfattar agnostiska programvaror, automatisering och styrning av robotteknik, samt non-contact-inspektion, kombinerat med monteringsautomation.



Datamatriskoder på skär och verktyg ger specifik information som förbättrar spårbarhet och återvinning.

SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY

År 2021 var framgångsrikt för Sandvik Materials Technology med en återhämtning av orderingången i alla segment och starka marginaler. Förberedelserna fortsatte för att notera företaget på Nasdaq Stockholm under 2022.

Sandvik Materials Technology utvecklar och tillverkar rostfritt stål och speciallegeringar som är lätta, hållbara och korrosionsbeständiga och kan klara extremt höga temperaturer och tryck, samt mycket krävande tillämpningar. Med våra produkter och omfattande expertis inom metallurgi och industriella processer gör vi våra kunders processer effektivare, lönsammare, säkrare och mer hållbara.

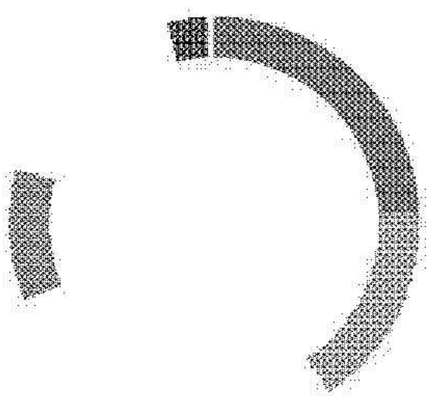
Styrelsen i Sandvik meddelade sitt fortsatta stöd för en separation och notering av Sandvik Materials Technology under det andra eller tredje kvartalet 2022, ett beslut som ska godkännas av aktieägarna i Sandvik. Vi har nu en tydlig riktning och kommer att använda vår marknadsposition som tekniskt ledande och progressiv partner till våra kunder för att bli ett starkt och självständigt företag inom vår bransch.

Marknadsöversikt

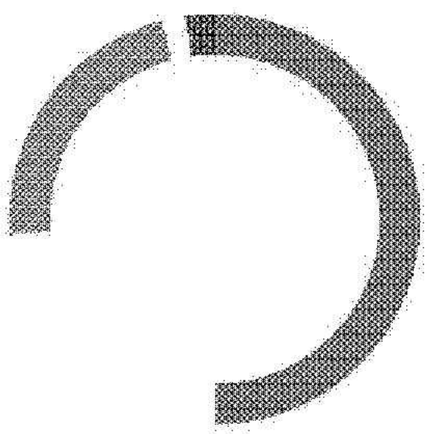
Sandvik Materials Technology levererade bra resultat under året med en positiv marknadsutveckling och återhämtning i alla segment. Alla våra stora regioner hade en god orderingång jämfört med föregående år. Orderingången i segmenten olja och gas samt flygindustrin började återhämta sig under året men befann sig på fortsatt låga nivåer jämfört med innan pandemin. Intäkterna påverkades av eftersläpningen i dessa segment men kompenserades nästan helt av en stark utveckling i de andra segmenten. Trots detta förbättrades marginalerna

2021 I SIFFROR

Intäkter per kundsegment



Intäkter per marknadsområde



Översikt, MSEK	2020	2021
Orderingång	11 910	15 234
Intäkter	13 598	13 405
Justerad EBITA[1]	1 032	1 548
Justerad EBITA marginal[1], %	7,6	11,6
EBIT	492	1 379
EBIT marginal, %	3,6	10,3
Justerad EBIT[1]	1 032	1 543
Justerad EBIT-marginal[1], %	7,6	11,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,9	11,3
Antal medarbetare[2]	5 084	5 465
Könsfördelning (man/kvinnor), %	81/19	80/20
Kvinnor i ledande befattning, %	19,4	21,1
Olycksfrekvens (LTIFR)	3,9	3,6
Total olycksfrekvens (TRIFR)	6,7	8,3

1) Justerat för jämförelsestörande poster om -164 miljoner kronor (-540).
2) Omräknat till heltidstjänster.

och de låg på en stabil nivå. Våra divisioner Kanthal och Strip redovisade rekordhöga rörelseresultat för året.

Skifte mot tillväxt

Som obercende företag kommer Sandvik Materials Technology att ytterligare fokusera på att växa samt att skapa värde för våra aktieägare, kunder och medarbetare. En av våra största tillväxtmöjligheter ligger inom industriell uppvärmning och genom att dra fördel av den globala elektrifieringstrenden i olika industrier som vill minska sina CO_2-utsläpp.

Segmentet för förnybara produkter utvecklas snabbt och vi ser potential att expandera vår rörtillverkning inom flera förnybara teknikområden, exempelvis havsbaserad vindkraft, solkraft, jordvärme, koldioxidavskiljning och vätgas. Andra intressanta tillväxtsegment är kemi- och petrokemiindustrin där Asien investerar i framförallt gasinfrastruktur och kemiindustri. Medicinsegmentet är ett annat tydligt tillväxtsegment som drivs av efterfrågan av övervakningsenheter samt mindre och tunnare material som exempelvis vår medicintråd.

Vi förväntar oss att växa organiskt främst inom våra definierade tillväxtområden och vi kommer att addera förvärv inom områden där vi ser tillväxtpotential och god lönsamhet. Vi förvärvade två företag inom våra tillväxtområden: det schweiziska företaget Accuratech Group, en nischad utvecklare och tillverkare av medicintråd och det tyska företaget Gerling GmbH (avslutat januari 2022), ett verkstadsföretag som arbetar med precisionsrör för ett flertal branscher, inklusive den snabbt växande vätgasmarknaden.

Digitalt skifte

Vi fortsatte att ha ett starkt fokus på forskning och utveckling och på digitala innovationer. Med hjälp av datasimuleringar kan vi förbättra kvaliteten och energieffektiviteten och vi har börjat använda big data för att påskynda utvecklingen av olika legeringar. Vi har även utvecklat en digital lösning som använder ansiktsigenkänningsteknik för att upptäcka ytliga defekter i mönstren inuti rör.

I år har vi ökat takten på våra e-handelssatsningar med E-Track, en digital plattform som förbättrar kundupplevelsen genom att ge åtkomst till lagernivåer, beställningsinformation, certifikat, med mera. Den nya plattformen är den första i sitt slag bland ståltillverkare och erbjuder kunder ett individuellt anpassat gränssnitt som uppfyller kraven på tillgång till information var som helst, när som helst.

Vår Sandvik Mobile Service Solutions-container fortsätter att dra till sig intresse från våra kunder. Den använder ett digitalt uppkopplat system för att kapa och forma rör enligt kundernas specifikationer. Lösningen minskar avfallsvolymerna avsevärt jämfört med konventionell leverans av standardrör och metoden leder till väsentligt mindre åtgång av material, tid och kostnader.

Skifte mot hållbarhet

Hållbarhet är starkt integrerat i vår verksamhet. Vår största CO_2-påverkan sker genom våra produkter som ökar energieffektiviteten och därmed minskar våra kunders CO_2-utsläpp. Vi strävar efter att bli det mest koldioxideffektiva företaget i branschen. Vi har redan mycket låga utsläpp i Sverige (0,2 procent av landets totala utsläpp med 100 000 ton per år) och globalt släpper Sandvik Materials Technology ut 130 000 ton CO_2 per år. Vi köper fossilfri el för vår verksamhet i EU och ser över avtal för ren energi för verksamheter på andra marknader.

Med vårt återvunna stål, våra produkter för högre energieffektivitet och våra lösningar som möjliggör en övergång till renare energi kan vi hjälpa våra kunder att uppnå sina hållbarhetsmål. Vi köper tillbaka material direkt från kunder och slutanvändare och arbetar med att ytterligare öka användningen av sekundära (kasserade) råmaterial inom stålproduktionen. Vi använder i genomsnitt mer än 82 procent återvunnet stål i vår produktion.

Kundens förstaval

Sandvik Materials Technology utvecklar produkter som förbättrar kundernas energieffektivitet, produktivitet, lönsamhet och säkerhet. Under 2021 förnyade vi ett nästan 20 år långt samarbete med vår strategiska affärspartner Tenaris för att tillgodose olje- och gasmarknaden. Det nya avtalet sträcker sig över fem år och avser leveranser av stålrör för oljeborrning (OCTG) med premiumkopplingar och specialstållegeringar. Vi tog emot vår första order av Sanicro® 35, ett höglegerat rostfritt stål som är extremt beständigt mot gropfrätning och kommer att leverera rör till två värmeväxlare som används i en destillationsanläggning vid ett stort raffinaderi i USA. För flera år sedan började stålproducenten Ovako att elektrifiera sina värmebehandlingsugnar med metallvärmeelement från Kanthal, Tubothal®, och hittills har företaget konverterat 14 ugnar. Kunden räknar med minskade CO_2-utsläpp på uppemot 2 000 ton per år och ugn och produkternas kvalitet har förbättrats genom effektivare temperaturstyrning.

Flexibilitet genom affärscykeln

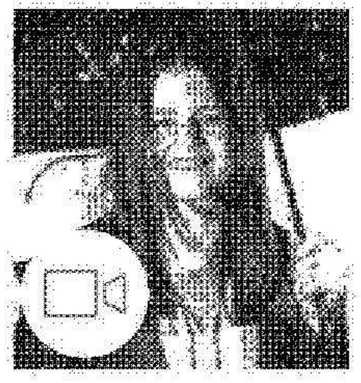
Vi fortsatte att uppvisa motståndskraft under den volatila marknaden 2021 och behöll lönsamheten pandemin till trots. Vi lyckades med detta tack vare kontinuerliga förbättringar och kostnadsbesparingar som har lett till lägre kostnadsnivåer jämfört med innan pandemin. Kortsiktigt sparade vi in på kostnader genom minskat resande och genom att reducera antalet medarbetare.

Vi fortsatte att arbeta med vårt program för optimering av verksamheten. Till exempel slutfördes nedläggningen av vår rörenhet i franska Charost, vi flyttade ur våra hyreslokaler i Hallstahammar och vi kommunicerade en stängning av vår anläggning i Sonora, USA, som en del av vår konsolidering i Nordamerika. Samtidigt utökar vi vår

närvaro i Asien och under året tillkännagav vi en investering i vår anläggning i indiska Mehsana för att tillmötesgå kundernas ökade efterfrågan på hydrauliska rör och rör för instrumentering. Besparingsprogrammen från 2020 resulterade i en årlig besparingstakt om 310 miljoner kronor.

En attraktiv arbetsgivare
Osäkerheten till följd av pandemin var fortsatt utmanande under 2021 och vi fokuserade på kommunikation och säkerhetsrutiner. Det gjorde att vi kunde förhindra större utbrott i vår verksamhet under året.

För att kunna fungera fullt ut som ett oberoende företag 2022 har vi rekryterat till cirka 150 tjänster. Under året startade vi ett projekt för att ytterligare strukturera vårt arbete för mångfald, inkludering och jämställdhet och det kommer att lägga grunden för framtida åtgärder och initiativ. Vi påbörjade ett samarbete med Allbright-stiftelsen som arbetar för jämställdhet och mångfald på ledande poster. Vi startade även lokala utbildningsprogram i Sandviken för att främja jämställdhet i verksamheten.



MÖT VÅRA MEDARBETARE

Framtidens affärsverksamhet måste ta klimatutmaningar i beaktande. Som en del av sitt examensarbete analyserade Jovo Engvall hur uppsamling av regnvatten kan optimera tillverkningsprocesser.

homesandvik/stories/articles

ÖVERSIKT

Produktportfölj
Rörprodukter, stänger, ämnen, band, bergborrstål, motståndsmaterial, ultrafin medicinsk tråd och trådbaserade komponenter.

Marknadsbeskrivning
Utvalda nischer i krävande industrier där kraven på materialegenskaper, produktkvalitet och pålitlighet är extremt höga. Höga inträdesbarriärer.

Drivkrafter för efterfrågan
- Det globala energibehovet och därav följande behov av energiproduktion
- Skiftet mot fossilfri energi och energieffektivitet
- En växande och åldrande befolkning med nya krav på hälso- och sjukvård, kombinerat med tekniska framsteg inom den medicintekniska sektorn

Konkurrenssituation/större konkurrenter
Nippon Steel (rör), Tubacex (rör), Jiuli (rör), Voestalpine (band), Aperam (värmeelement och system), Fort Wayne Metals (medicinteknik) och nischade mindre aktörer.

Modell för försäljningskanaler
Cirka 80 procent direktförsäljning.

Tillväxtstrategi
Materialteknik behövs i många tillväxtsegment för att nå ökad effektivitet, produktivitet och hållbarhet i kundernas processer och tillämpningar. Olje- och gasindustrin blir även fortsättningsvis ett lönsamt segment och vi har identifierat ytterligare ett antal tillväxtsegment, exempelvis industriell uppvärmning, medicinteknik, förnybar energi, kemi och petrokemi.

Strategisk riskhantering
Fluktuerande olje- och gaspriser. Ökad konkurrens genom högteknologiska material från Kina. Lokal protektionism i stålindustrin.

INNOVATIONER SOM SKAPAR KUNDVÄRDE

I 160 år har vi utvecklat unika material och legeringar. Vi kommer även i framtiden att ha ett starkt fokus på forskning och utveckling för att utöka vårt sortiment inom områden med hög tillväxt. Vi kontrollerar hela leverantörskedjan, från forskning och utveckling över smältning till färdig produkt, och erbjuder våra kunder allt de behöver.

Det strategiska samarbetet mellan Kanthal och Hybrit (ett initiativ av SSAB, LKAB och Vattenfall) möjliggör en helt fossilfri värdekedja för stål. Det svenska initiativet ska ta fram världens första teknik för fossilfri ståltillverkning. Kanthal har utvecklat en storskalig lösning för elektrisk uppvärmning för projektet där stora volymer vätgas värms upp till 1 000°C. Den nya, skalbara teknologin har potential att användas inom cementindustri, petrokemisk industri och andra energiintensiva industrier.

Under året lanserade vi Freeflex™, ett härdat och tempererat martensitiskt rostfritt kompressorventilstål med en unik kemisk sammansättning. Denna nästa generationen ventilstål gör det möjligt för våra kunder att utveckla energieffektivare kompressorer samtidigt som mindre material går åt för att tillverka kompressorerna. Vi ser en växande efterfrågan på vitvaror och hemelektronik och kommer att fortsätta vårt arbete med att utveckla nya material för denna industri.

Under 2021 samarbetade vår produktionsenhet i Zhenjiang, Kina, med en tillverkare av spiralformade värmeväxlare. Denna högeffektiva högtrycksvärmeväxlare med spiraler är främst inriktad på kemi-, petrokemi- och gassegmenten. Den största utmaningen för kunden var att skapa långa, sömlösa rör med tunna väggar som kan böjas och vridas och som klarar de höga tryck som krävs i uppbearbetningsanläggningar för vätgas. Projektet kommer att leda till ökad användning av tekniken med spiralformade värmeväxlare då den ökar effektiviteten och energibesparingarna för slutanvändaren.

Fossilfri stålproduktion är på väg att bli verklighet. Kanthal bidrar med nya lösningar för elektrisk värmning.

VÅRT ERBJUDANDE

RÖRPRODUKTER

Vårt breda sortiment av rörprodukter med korrosionsbeständiga legeringar ger effektivare och tillförlitligare industriella processer. Vårt superduplext rostfria stål har blivit industristandard för rör genom hög korrosionsbeständighet, tillförlitlighet och förmåga att klara extrema temperaturer och tryck. Våra ånggeneratorrör finns i fler än 100 kärnkraftsreaktorer runtom i världen. Våra sömlösa rör av rostfritt stål, Pressurfect®, är utvecklade för bensinmotorer med direktinsprutning, och minskar bränsleförbrukningen väsentligt. Vi är en marknadsledande leverantör av titanrör för hydraulik-system i flygplan. Våra robusta, lätta och tunna rör bidrar till att minska det genomsnittliga koldioxidavtrycket per flygpassagerare.

STÄNGER OCH ÄMNEN

Vi erbjuder ett omfattande sortiment av rostfria stänger och ämnesrör för bearbetning. Vårt program inkluderar även ihåligt borrstål för tillverkning av bergborrstänger med topphammare. Sanmac® är vår familj av lättbearbetade rostfria stål. Kunder med höga krav uppskattar Sanicro® 825 (Alloy 825) stång- och ämnesrör som en smart, kostnadseffektiv lösning. I programmet ingår också smidda, valsade, runda eller kvadratiska strånggjutna ämnen i många olika material som rostfritt stål, rostfritt duplexstål och nickellegering, samt göt och strånggjutna klena ämnen.

UPPVÄRMNINGSTEKNIK

Våra produkter och material för elektrisk uppvärmning som säljs under varumärket Kanthal® används i första hand för generering, mätning och styrning av värme i industriugnar och processvärmesystem samt i hemelektronik. Elektrisk uppvärmning är mer energieffektivt än fossila alternativ och släpper inte ut någon CO_2 om förnybar energi används. Det skapar dessutom en renare och säkrare arbetsmiljö för medarbetarna. I takt med att energiintensiva industrier som stål, cement, batterier och petrokemi – varav alla är beroende av högtemperaturprocesser – allt mer strävar efter att sänka sina CO_2-utsläpp och uppnå en helt fossilfri värdekedja, ökar efterfrågan på elektriska värmelösningar.

MEDICINSKA LÖSNINGAR

De ultrafina medicintrådar och trådbaserade komponenter som marknadsförs under varumärket Exera® används i medicinska lösningar som förändrar, och till och med räddar, människoliv. Tråden är utformad för att känna av, stimulera och överföra signaler inuti eller utanför människokroppen. Den kan därför användas i de fjärrövervakningsfunktioner som i allt högre grad ingår i framtidens medicinska enheter. Typiska tillämpningar är pacemakrar, glukosmätare för diabetesvård och djup hjärnstimulering.

BANDSTÅL

Som världsledande utvecklare och tillverkare av högvärdigt precisionsbandstål erbjuder vi ett brett utbud av avancerat rostfritt stål och speciallegeringar. Vi levererar material för de mest krävande tillämpningarna med precisionsbandstål, bland annat till den medicinska sektorn, kompressorindustrin och till konsumentprodukter. Med ett genomsnitt på mer än 82 procent återvunnet stål i våra material bidrar vi till att kundernas slutprodukter, som skalpeller, rakblad, kniveggar och kompressorventilstål, blir mer hållbara. Under 2021 lanserade vi ett nytt material för kompressorindustrin som gör det möjligt att konstruera mer energieffektiva kompressorer, vilket minskar CO_2-utsläppen.

BELAGT BANDSTÅL

Sandvik Materials Technology har under flera år investerat i forskning och utveckling av bränslecellmaterial. Vi har en unik, storskalig produktionsanläggning i Sandviken och erbjuder banbrytande teknik för industriell beläggning av spolar för bränsleceller för att undvika den kostsamma behandlingen av enskilda plattor. Vår tillverkning av belagda band sker med avancerade, miljöanpassade processer utan utsläpp i luft och vatten. En bränslecell är en energiomvandlare som kan användas för att skapa elektricitet och värme ur vätgas och energiomvandlingen sker utan förbränning. Det enda utsläppet är rent vatten.

AKTIEN

Under 2021 steg aktiekursen med 25,5 procent samtidigt som OMXS30-index på Nasdaq Stockholm steg med 29,1 procent.

Sandviks aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2021 handlades aktien till 252,6 kronor (201,3), motsvarande ett börsvärde om 317 miljarder kronor. Det innebar att Sandvik var det 10:e (11) värdemässigt största företaget på Nasdaq Stockholm.

Handeln i aktien

Under 2021 omsattes sammanlagt 2,1 miljarder aktier (2,3) till ett värde av 460 miljarder kronor (382). Omsättningen av Sandvik-aktier på Nasdaq Stockholm stod för 29 procent (52) av den totala omsättningen. Andra marknader som BATS Chi-X, Turquoise etc. stod för 71 procent (48). I USA kan Sandvik-aktien handlas genom depåbevis (American Depositary Receipts, ADR), en process som hanteras av Deutsche Bank Trust Company Americas. Under 2021 omsattes i genomsnitt 81 059 depåbevis (72 168) per dag. Vid slutet av 2021 fanns 24 887 171 ADRs (14 828 937) utestående.

Utdelning och totalavkastning

Vårt mål är att utdelningen ska uppgå till åtminstone 50 procent av det justerade resultatet per aktie över en konjunkturcykel. Styrelsen har till årsstämman 2022 föreslagit en utdelning om 4,75 kronor per aktie (4,50 + 2,00). Det motsvarar cirka 6,0 miljarder kronor (8,2) och en direktavkastning på 1,9 procent baserat på kursen vid årets slut och 42 procent av justerad vinst per aktie efter utspädning för Sandvik-koncernen totalt.

Aktiekapital

Antalet Sandvik-aktier uppgår till 1 254 385 923. Varje aktie har ett nominellt värde om 1,2 kronor och aktiekapitalet uppgår till 1 505 263 108 kronor. Sandviks aktiekapital utgörs av ett aktieslag där varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. Sandvik äger inga egna aktier och senast nya aktier gavs ut var 2012 i samband med förvärvet av utestående aktier i Seco Tools.

Bemyndigande rörande förvärv av bolagets egna aktier

Årsstämman 2021 beslutade bemyndiga styrelsen att, under tiden intill nästa årsstämma, besluta om förvärv av Sandvik-aktier vid ett eller flera tillfällen till ett sådant antal att bolaget innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra för styrelsen att löpande anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde.

Hållbarhetsindex

Sandvik ingår i ett antal hållbarhetsindex, som FTSE4Good och Ethibel Excellence Europe. De är internationella index som analyserar globala företag som bedriver ansvarsfullt företagande. Att Sandvik ingår i dessa index bekräftar att koncernen bedriver affärsverksamheten på ett hållbart sätt.

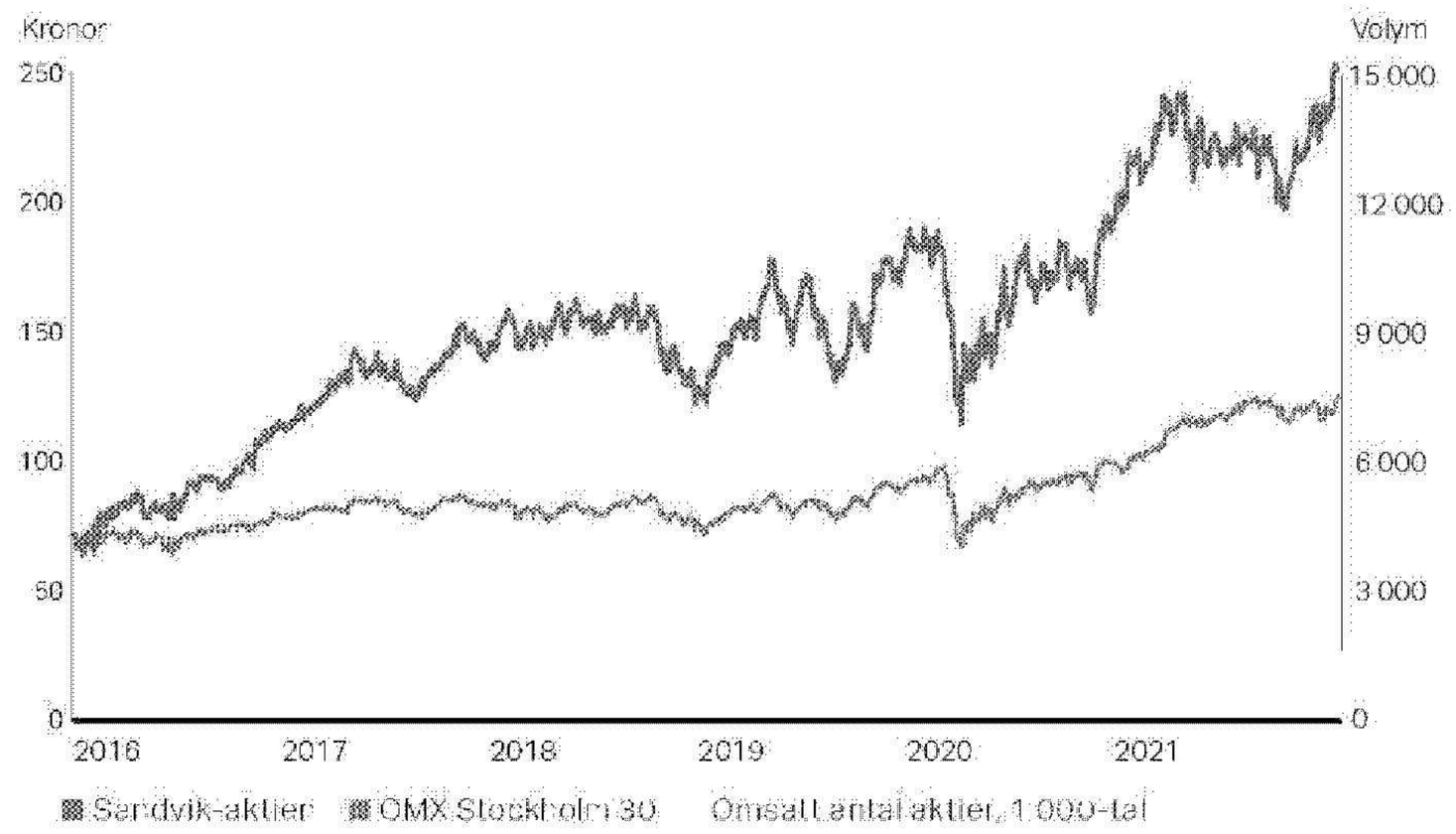
Ägare

Under 2021 ökade antalet aktieägare till 129 895 (106 289). Det finns aktieägare i 79 länder och andelen aktieägare utanför Sverige uppgick till 44 (43) procent vid årets slut. De tio största enskilda aktieägarna innehade 36 procent av aktiekapitalet vid samma tidpunkt. Personer i Sandviks koncernledning ägde den 31 december 2021 sammanlagt 116 911 aktier i Sandvik medan Sandviks styrelseledamöter ägde 917 230 aktier (inklusive suppleanter, exklusive verkställande direktören). Totalt motsvarade koncernledningens och styrelsens innehav 0,07 procent av kapital och rösträtter.

Förslag till utdelning per aktie, kronor

4,75

Sandvik-aktien, fem års utveckling

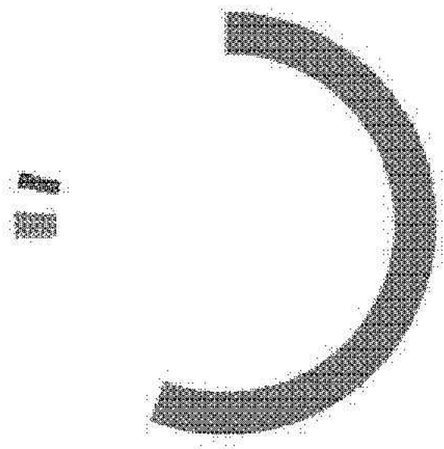


Nyckeltal	2020	2021
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	1 254	1 254
Börsvärde vid årets slut (miljarder)	253	317
Antal aktieägare	106 289	129 895
Aktiekurs vid årets slut, SEK	201,3	252,6
Resultat per aktie efter utspädning, SEK (koncernen)	6,95	11,52
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK (koncernen)	8,61	11,20
P/E-tal vid årets slut	28,9	22,0
Kursförändring under året, %	+10	+25,5
Ordinarie utdelning, kr/aktie	6,50[1]	4,75[2]
Utdelning/justerat resultat per aktie efter utspädning, %	75	42[2]
Totalavkastning (aktieutveckling + utdelning), %	13	28
Andel aktier i Sverige, %	57	56
Andel aktier ägda av de 10 största ägargrupperna, %	37	36

1) Inklusive en extra utdelning om 2,00 kronor/aktie.
2) Föreslagen utdelning.

Källa: Monitor by Modular Finance AB. Sammanställd och behandlad data från Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen med flera.

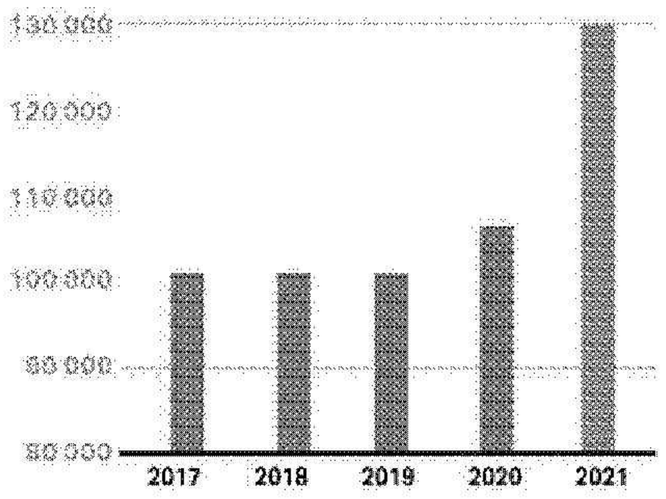
Ägarfördelning per land, 31 december 2021



De tio största aktieägargrupperna, 31 december, %	2020	2021
AB Industrivärden	12,5	13,4
Alecta Pensionsförsäkring	5,1	4,5
BlackRock	2,9	3,4
Swedbank Robur Fonder	3,4	3,2
Vanguard	2,6	2,8
Lundbergföretagen	2,4	2,7
SEB fonder	2,2	1,9
Fidelity	1,5	1,6
Norges Bank	1,7	1,5
Handelsbanken Fonder	1,5	1,4

Källa: Monitor by Modular Finance AB. Sammanställd och behandlad data från Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen med flera.

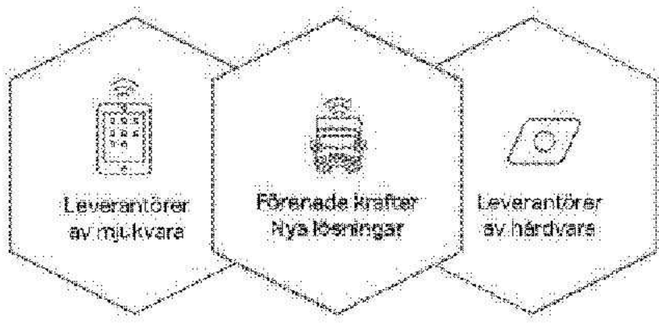
Antal aktieägare, 31 december 2017–2021



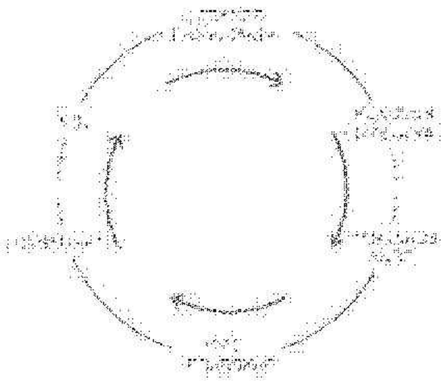
SANDVIK SOM INVESTERING

Vi strävar kontinuerligt efter att stärka vårt värdeskapande erbjudande genom ledande produktivitet och hållbara lösningar för våra kunder. Med 160 års erfarenhet av och kunskap om avancerade material och tillämpningar är vi fortsatt relevanta genom att bidra till omvärlden med ingenjörskap, expandera vår kärnkompetens och addera ny digital teknik. Under 2021 tog vi viktiga steg i vår tillväxtstrategi genom strategiska förvärv som kommer att stärka vår framtida position. Vår marknadsledande position och våra starka kundrelationer kombinerat med en decentraliserad organisation är möjliggörare för att snabbare agera på förändrade marknadstrender och kundbehov. Vår decentraliserade affärsmodell gör oss mer flexibla, minskar resultatsvängningarna och ökar förutsägbarheten i en cyklisk värld. Vår uthålliga lönsamhet och starka balansräkning utgör en solid plattform från vilken vi kan ta vara på intressanta tillväxtmöjligheter.

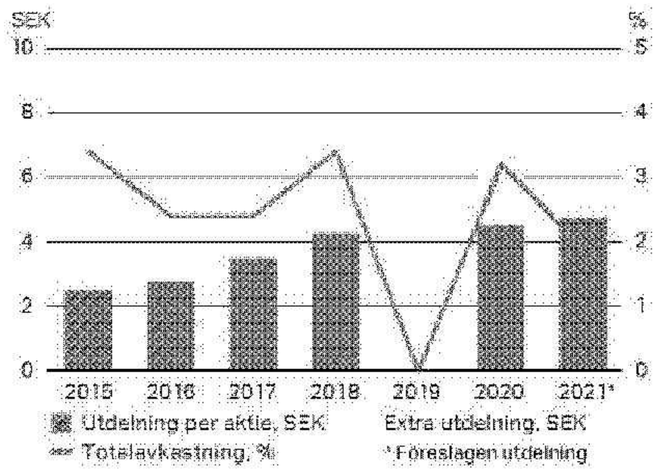
Kombinera kärnkompetens med nya teknologier



Ledande position baserad på expertkunskap



Aktieägarna belönas



MARKNADSLEDANDE POSITIONER – KUNDENS FÖRSTAVAL

- Genom att erbjuda kunder produkter och tjänster som förbättrar deras hållbarhet säkrar vi våra marknadsledande positioner och bibehåller värdebaserad prissättning
- Strategiska och långsiktiga kundrelationer kombinerat med en decentraliserad beslutsmodell möjliggör att vi kan anpassa oss snabbare efter nuvarande och framtida behov
- Cirka 4 procent av årsintäkterna investeras i FoU för att garantera ett ledande produkterbjudande
- Höga ingångsbarriärer till följd av en teknologiskt ledande position, kapitalintensitet och materialkunskap

FLEXIBLA GENOM AFFÄRSCYKELN – GODA FINANSIELLA RESULTAT

- Bevisad motståndskraft i lågkonjunkturer
- Snabb anpassning genom stukturella och volymbaserade kostnadsbesparingsprogram
- Stark justerad EBITA-marginal om 19,1 procent
- Stark justerad rörelsemarginal, exklusive metallpriseffekter, om 17,8 procent under 2021, övertraffade marginalmålet om ≥16,0 procent
- Fortsatt arbete för att förbättra kostnadsstrukturer och operationell effektivitet

STARK FINANSIELL STÄLLNING MÖJLIGGÖR SKIFTE MOT TILLVÄXT

- En solid balansräkning, starkt kassaflöde och en nettokassa
- Tillväxtmål om minst 5 procent över en konjunkturcykel från organisk och förvärvad tillväxt
- Capex om <4 miljarder kronor 2021, för 2022 <5 miljarder
- Investeringar i produktinnovationer samt digitalisering och automatisering
- Förvärv ska bredda vårt värdeskapande kunderbjudande, leda digitalisering och automatisering samt expandera till snabbare växande marknader

AKTIEÄGARNA BELÖNAS

- Ansvarsfull och värdeskapande kapitalallokering
- Mål om en utdelningskvot om 50 procent över en konjunkturcykel
- Genomsnitt över senaste tio åren:
  – En utdelningskvot om 68 procent
  – 3,3 procents direktavkastning
- Under 2021 bekräftade styrelsen det tidigare beslutet att fortsätta förberedelserna för en separat notering av Sandvik Materials Technology. Det beräknas ske andra eller tredje kvartalet 2022 och förutsätter aktieägarnas godkännande.

DIALOG MED ANALYTIKER

26 analytiker följer Sandvik regelbundet. Här är några av deras vanligaste frågor under 2021 och våra svar.

F: Sandvik gjorde många förvärv i år, vad är den strategiska logiken bakom dessa och bör vi förvänta oss den här förvärvstakten framledes?

S: Vår strategi om skifte mot tillväxt omfattar ett antal viktiga initiativ som kommer att driva tillväxt, organiskt och genom förvärv. De förvärv som gjordes i år fyller luckor i vårt erbjudande, lyfter fram kärnan i vår portfölj och den regionala exponeringen och påskyndar vårt digitala skifte, vilket kommer att stärka våra positioner. Några exempel: Förvärvet av Deswik, en ledande leverantör av programvara för gruvplanering som är ett område med hög tillväxt. Med Deswik fyller vi en lucka i vårt erbjudande och får en tidigare närvaro i våra kunders värdekedja. Det ger nya möjligheter att tillhandahålla helhetslösningar för våra kunder och bidrar till att göra deras verksamhet mer hållbar och effektiv. Andra exempel är förvärven av CNC Software och Cambrio inom Sandvik Manufacturing and Machining Solutions. Med dessa har vi etablerat en ledande position inom datastödda bearbetningsprogram, CAM (Computer Aided Manufacturing). CAM är en vital del i den digitala tillverkningsprocessen som möjliggör nya och innovativa lösningar inom automatiserad tillverkningsdesign. Vi genomförde i år en större andel förvärv och tidigare än vad som ursprungligen förväntades. Vi kommer fortsatt att söka värdehöjande möjligheter som ytterligare stärker vårt erbjudande och bidrar till lönsam tillväxt.

F: Ni säger att ni har etablerat en ledande position inom CAM, hur ska Sandvik tävla mot andra starka, etablerade varumärken och hur ska ni skapa synergier mellan affären för metallbearbetning och mjukvaruverksamheten?

S: CNC Softwares varumärke Mastercam är det mest använda CAM-varumärket i branschen med cirka 300 000 licenser runt om i världen. I kombination med vårt befintliga erbjudande kommer vi att vara en ledande aktör på den totala CAM-marknaden. Med vårt omfattande kunnande inom komponenttillverkning, ledande erbjudande och starka kundrelationer har vi mycket goda förutsättningar att spela en ledande roll. Vi kommer att konkurrera men också arbeta tillsammans med andra aktörer inom detta område. Synerglerna mellan skärande verktyg och mjukvara handlar om korsförsäljning och längre fram en marknadsmodell med Sandvik som leverantör av helhetslösningar inom tillverkning.

F: Verksamheten inom gruvor, krossning och sortering fortsatte att nå rekordhög orderingång. Var i gruvcykeln befinner vi oss och vad bör vi förvänta oss när det gäller nivåer framöver?

S: Vi har sett en stark underliggande efterfrågan under året, driven av höga råvarupriser. Vi förväntade oss att efterfrågan under det första kvartalet skulle dämpas något, men det gjorde den inte. Vi tror att vi fortsatt kommer att se en solid underliggande efterfrågan och på längre sikt tror vi att efterfrågan på de metaller som Sandvik har hög exponering mot, till exempel elektrifieringsmetaller, kommer att vara fortsatt god, understödd av samhällets ambitioner att minska CO_2-utsläppen.

F: Den ökade andelen elektriska fordon ses som negativ för Sandvik Manufacturing and Machining Solutions. Ni hävdar att ni redan delvis motverkar den negativa effekten?

S: Vi tog stora steg i att addera digital kompetens till vårt erbjudande, särskilt inom vårt affärsområdessegment Sandvik Manufacturing Solutions. Deras marknad inom designplanering och automation, additiv tillverkning och industriell mätteknik förväntas växa med minst 10 procent aggregerad tillväxt (CAGR). Om vi gör en konservativ uppskattning om en hög ensiffrig organisk tillväxt för den här affären adderar det 1 procent CAGR till Sandvik Manufacturing and Machining Solutions, vilket därigenom motverkar den uppskattade negativa effekten från elektriska fordon. Vidare siktar vi på att bli ledande inom runda verktyg, ta marknadsandelar i Asien och i mellansegmentet. Vi är övertygade om att ett skifte till dessa tillväxtområden kommer att bidra positivt och mer än väl kompensera för den negativa effekten.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

KONCERNÖVERSIKT

Orderingång och intäkter

Året karaktäriserades av en stark kundaktivitet och bred efterfrågan med orderingång på rekordhöga nivåer inom gruv- och infrastruktursegmenten. Underliggande efterfrågan inom verkstad var stabil under året medan komponentbristen påverkade fordonssegmentet. En försiktig ökning inom flyg noterades i början av 2021 med en signifikant tillväxt under andra halvåret, dock mot jämförelsevis låga nivåer föregående år. Energisegmentet fortsatte att förbättras under året men olja och gas nådde inte samma nivåer som före covid-19-pandemin. Den organiska orderingången ökade med en tvåsiffrig takt i de större regionerna. Förändrade valutakurser hade en negativ påverkan med -3 procent på orderingång respektive intäkter. Orderingången uppgick till 108 900 miljoner kronor (86 288) och intäkter till 99 110 miljoner kronor (86 409), vilket motsvarar ett orderingångsvärde i relation till intäkter om 110 procent.

Resultat och avkastning

Sandviks intäkter uppgick till totalt 99 110 miljoner kronor (86 409). Rörelseresultatet var 18 644 miljoner kronor (11 184), motsvarande 18,8 procent (12,9) av intäkterna. Justerad EBIT förbättrades till 18 107 miljoner kronor (14 531) och den justerade EBIT-marginalen steg till 18,3 procent (16,8). Rörelser i metallpriser för Sandvik Materials Technology gav en positiv påverkan på rörelseresultatet med 487 miljoner kronor (-172). Förändringar i utländsk valuta påverkade resultatet negativt med -898 miljoner kronor (-974) jämfört med föregående år. Finansnettot uppgick till -194 miljoner kronor (54). Resultatet före skatt var 18 451 miljoner kronor (11 238) för koncernen och 18 460 miljoner kronor (11 270) för den kvarvarande verksamheten. Inkomstskatten hade en total påverkan om -3 967 miljoner kronor (-2 517) på resultatet, motsvarande 22 procent (22) av resultatet före skatt. Årets resultat, hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, uppgick till 14 461 miljoner kronor (8 735). Resultat per aktie för koncernen uppgick till 11,53 kronor (6,96) och 11,54 kronor (6,99) för den kvarvarande verksamheten. Avkastning på sysselsatt kapital var 19 procent (13) och avkastning på eget kapital var 20 procent (14).

Rörelsekapital

Rörelsekapital i förhållande till intäkter för året var 24 procent (28). I absoluta tal uppgick rörelsekapitalet till 26 803 miljoner kronor (20 096) vid årets slut. Rörelsekapitalets volym förändrades med 3 726 miljoner kronor (-2 055) jämfört med föregående år. Förändrade valutakurser påverkade rörelsekapitalet negativt med 1 511 miljoner kronor (-2 486) jämfört med föregående år. Den strukturella effekten från förvärv och avyttringar minskade rörelsekapitalet med -1 249 miljoner kronor (-132).

Resultat och avkastning	2020	2021
EBIT, MSEK	11 184	18 644
% av intäkter	12,9	18,8
Justerad EBIT[1], MSEK	14 531	18 107
% av intäkter	16,8	18,3
Resultat före skatt, MSEK	11 238	18 451
% av intäkter	13,0	18,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,3	19,5
Avkastning på eget kapital, %	13,6	20,5
Resultat per aktie, SEK	6,96	11,53
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,95	11,52
Jämförelsestörande poster	-3 347	538
Varav kvarvarande verksamheter		
EBIT, MSEK	11 216	18 654
% av intäkter	13,0	18,8
Justerad EBIT[1], MSEK	14 563	18 116
% av intäkter	16,9	18,3
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	11 270	18 460
% av intäkter	13,0	18,6
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	6,99	11,54

1) Justerat för jämförelsestörande poster

2) För 2021 är det främst vinst från försäljning av fastighet, delvis upplösning av omstruktureringsreserver tagna 2020 delvis nettat av separationskostnader för Sandvik Materials Technology samt av avveckling av förmånsbestämda pensionsplaner i USA och England. För 2020 är det främst besparingsåtgärder samt kostnader relaterat till försäljningen av Varel Oil & Gas.

Investeringar, koncernen totalt	2020	2021
Investeringar i anläggningar, MSEK	3 278	3 598
% av intäkter	3,8	3,6
% av avskrivning enligt plan	87	99

Utveckling av intäkter och resultat efter finansiella poster per kvartal

MSEK		Intäkter	Resultat efter finansiella poster	Vinstmarginal, %
2020	1:a kvartalet	23 623	2 334	10
	2:a kvartalet	20 229	1 524	8
	3:e kvartalet	20 146	3 986	20
	4:e kvartalet	22 412	3 394	15
2021	1:a kvartalet	21 693	3 983	18
	2:a kvartalet	23 461	4 654	20
	3:e kvartalet	24 828	4 543	18
	4:e kvartalet	29 128	5 271	18

Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till 13 177 miljoner kronor (15 347). Kassaflödet efter investeringar uppgick till -13 014 miljoner kronor (10 571). Vid årets slut uppgick likvida medel till 13 585 miljoner kronor (23 752). Räntebärande skulder, inklusive nettopensionsskulder, med avdrag för likvida medel, resulterade i en nettoskuld om 26 902 miljoner kronor (2 645). Nettoskuldsättningsgraden var 0,35 (0,04). Sandviks kreditfaciliteter om 9 000 miljoner kronor var outnyttjade vid årets slut. I det svenska obligationsprogrammet om 15 000 miljoner kronor fanns vid årets utgång utestående obligationer motsvarande ett nominellt värde om 1 000 miljoner kronor. I det europeiska obligationsprogrammet om 3 000 miljoner euro fanns utstående obligationer motsvarande ett nominellt värde om 1 383 miljoner euro vid årets slut. Återstående löptider för koncernens utestående obligationer var i snitt 2,0 år för svenska obligationer och 5,5 år för europeiska obligationer. Vid årets utgång hade det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's betyget A- för Sandviks långfristiga upplåning och A-2 för kortfristig upplåning.

Eget kapital

Eget kapital vid årets slut uppgick till 77 332 miljoner kronor (65 082) eller 61,6 kronor per aktie (51,9). Soliditeten uppgick till 50 procent (55).

Investeringar

Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick under helåret 2021 till 3 598 miljoner kronor (3 278), vilket motsvarar 99 procent av avskrivningar enligt plan för den kvarvarande verksamheten. Erhållen köpeskilling vid försäljning av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel, uppgick till 423 miljoner kronor (778). Förvärv av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel, uppgick till -23 578 miljoner kronor (-3 274). Investeringar i internt utvecklade immateriella tillgångar uppgick till 431 miljoner kronor (405).

Förvärv under året

Den 7 juli slutförde Sandvik Mining and Rock Solutions förvärvet av DSI Underground, vilket inkluderade DSI:s ägarandel av fyra joint venture-bolag (Rocbolt Technologies) i Kina, Sydafrika, Mongoliet och Australien.

Den 31 juli slutförde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions förvärvet av 67 procent av Chuzhou Yongpu Carbide Tools Co., Ltd., med en köp/säljoption för den återstående andelen om tre år.

Den 29 september slutförde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions förvärvet av det amerikanska bolaget CNC Software Inc.

Den 1 oktober slutförde Sandvik Manufacturing and Machining Solution förvärvet av det amerikanska bolaget DWFritz Automation Inc.

Den 1 oktober slutförde Sandvik Mining and Rock Solutions förvärvet av det australiensiska bolaget Tricon.

Den 4 oktober slutförde Sandvik Materials Technology förvärvet av Accuratech Group.

Den 15 oktober slutförde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions förvärvet av det amerikanska bolaget Cambrio.

Den 2 november slutförde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions förvärvet av det polska bolaget Fanar.

Den 9 december slutförde Sandvik Rock Processing Solutions förvärvet av det Sydafrikanska bolaget Kwatani.

Den 23 december slutförde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions förvärvet av amerikanska bolaget GWS Tool Group.

Den 23 december slutförde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions förvärvet av det kanadensiska bolaget ICAM Technologies Corporation.

Den 27 december slutförde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions förvärvet av amerikanska bolaget Dimensional Control Systems.

Coronapandemin och påverkan på den finansiella rapporteringen

Per den 31 december fanns ingen väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen relaterat till värdering av goodwill, kreditförlustreserveringar, värdering av lager eller statliga stöd.

Finansiell ställning per den 31 december	2020	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	15 347	13 177
Kassaflöde efter investeringsverksamheten, MSEK	10 571	-13 014
Likvida medel och kortfristiga placeringar, MSEK	23 752	13 585
Nettoskuld, MSEK	2 645	26 902
Finansnetto, MSEK	54	-194
Soliditet, %	55	50
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,04	0,35
Eget kapital, MSEK	65 082	77 332
Eget kapital per aktie, SEK	51,9	61,6

Moderbolaget[1]

Moderbolagets fakturering 2021 uppgick till 12 244 miljoner kronor (9 599) och rörelseresultatet till 4 328 miljoner kronor (2 950). Resultat från andelar i koncernföretag om 2 205 miljoner kronor (-1 558) under året avser huvudsakligen bidrag och utdelning motsvarande kostnader för separationen av Sandvik Materials Technology. Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till 21 688 miljoner kronor (7 057). Moderbolagets balansomslutning ökade med 12 095 miljoner kronor, från 64 335 miljoner kronor till 76 430 miljoner kronor. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 1 070 miljoner kronor (430).

Antalet anställda i moderbolaget och kommissionärsbolagen uppgick den 31 december 2021 till 3 703 personer (3 354).

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,75 kronor (4,50+2,00) per aktie. Utdelningsförslaget motsvarar totalt 42 procent (75) av justerad vinst per aktie efter utspädning för Sandvik-koncernen.

Utdelning 4,75 kronor per aktie	
x antal aktier	1 254 385 923
	= 5 958 333 134
i ny räkning överförs	25 529 073 486
Summa, SEK	**31 487 406 602**

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick till 40 636 (38 666), av vilka 20 procent (19) var kvinnor. Personalomsättningen var 10 procent (8). Löner och ersättningar uppgick under året till 21 194 miljoner kronor (18 864).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2021 framgår nedan. Styrelsen föreslår inga nya riktlinjer.

Riktlinjernas omfattning

Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänts av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Ett framgångsrikt genomförande av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör för bolaget att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. För mer information om bolagets affärs- och hållbarhetsstrategi, se bolagets webbplats home.sandvik.

Former av ersättning

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig och återspegla individens prestationer och ansvar samt koncernens resultatutveckling. Ersättningen får bestå av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast lön

Syftet med den fasta lönen är att attrahera och behålla ledande befattningshavare med rätt kompetens för respektive befattning. Lönenivån ska bestämmas baserat på jämförelse med liknande komplexa positioner inom en definierad jämförelsegrupp.

Rörlig ersättning

– Rörlig aktierelaterad ersättning

Bolaget kan erbjuda långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. Sådana program beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För närvarande finns pågående långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen. För mer information om dessa program, se bolagets webbplats home.sandvik.

– Rörlig kontantersättning

Bolaget kan erbjuda kortsiktig eller långsiktig rörlig kontantersättning. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av sådan ersättning ska mätas under en period om ett till tre år. Sådan ersättning får årligen uppgå till högst 75 procent av den fasta årslönen.

Rörlig kontantersättning ska vara villkorad av att definierade och mätbara kriterier uppfylls. Dessa kriterier ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och prestation samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. I början av varje år ska styrelsen och ersättningsutskottet fastställa de kriterier, inklusive nyckeltal (KPI:er) och målnivåer, som bedöms vara relevanta för den kommande mätperioden. Kriterierna kan vara finansiella, och innefatta minst tre nyckeltal, och icke-finansiella, och ska alltid vara affärsrelaterade. Minst 80 procent av den rörliga kontantersättningen ska kopplas till de finansiella kriterierna. Verkställande direktören och cheferna för koncernfunktionerna ska bedömas utifrån nyckeltal på koncernnivå och cheferna för affärsområdena ska bedömas utifrån nyckeltal på både koncern- och affärsområdesnivå. De fastställda nyckeltalen ska presen-

1) Moderbolaget inkluderar verksamheter som bedrivs på kommission för Sandvik AB. Dessa framgår av not M12.

teras på bolagets webbplats, home.sandvik. När mätperioden är slut ska det bedömas i vilken utsträckning de fastställda kriterierna har uppfyllts, vilket sedan redovisas i ersättningsrapporten året därpå. Såvitt avser de finansiella kriterierna ska bedömningen baseras på den finansiella information som senast offentliggjorts av bolaget.

– Särskilda arrangemang
I specifika fall får bolaget erbjuda ersättning med engångsbelopp, förutsatt att sådan ersättning endast lämnas på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare och inte överstiger ett belopp motsvarande 100 procent av individens fasta årslön och maximala rörliga kontantersättning samt inte utges mer än en gång per år och individ.

– Rätt att innehålla eller kräva tillbaka ersättning
Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen (i) har rätt att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig ersättning om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och om en sådan åtgärd bedöms som rimlig, och (ii) har rätt att innehålla eller kräva tillbaka rörlig ersättning till en ledande befattningshavare som baserats på resultat som i efterhand visat sig vara felaktiga på grund av oegentlighet (så kallade malus och clawback).

Pensionsförmåner
Pensionsförmånen ska för verkställande direktören vara avgiftsbestämd och pensionspremierna ska uppgå till högst 37,5 procent av den fasta årslönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmånerna vara avgiftsbestämda och uppgå till högst 55 procent av den fasta årslönen, i enlighet med den svenska ITP1-planen. Undantag från denna huvudregel får medges för ledande befattningshavare med en pågående förmånsbestämd plan, förutsatt att kostnaden för denna plan inte överstiger ovannämnda tak.

Andra förmåner
Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen. För ledande befattningshavare med behov av dubbelt boende kan betalt boende med mera tillkomma i linje med Sandviks regelverk och sådan förmån får uppgå till högst 20 procent av den fasta årslönen.

Upphörande av anställning
Avgångsvederlag får utgå vid uppsägning från Sandviks sida. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare får ha en uppsägningstid om högst 12 månader i kombination med ett avgångsvederlag motsvarande 6–12 månaders fast lön. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och inget avgångsvederlag ska utgå.

I det fall en ledande befattningshavare inte har rätt till avgångsvederlag men omfattas av ett åtagande om konkurrensbegränsning, kan den ledande befattningshavaren istället kompenseras för ett sådant åtagande. Ersättning för ett åtagande om konkurrensbegränsning ska inte överstiga 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen av anställningen och ska inte betalas ut under en längre period än 18 månader. Den fasta lönen under uppsägningstiden tillsammans med ersättning för åtagandet om konkurrensbegränsning ska inte överstiga ett belopp motsvarande den ledande befattningshavarens fasta lön under 24 månader.

Beaktande av ersättning till bolagets anställda
Vid beredningen av förslaget till dessa riktlinjer, har som riktvärde använts de anställningsvillkor som tillämpas inom bolaget som helhet, med beaktande av principen att ersättningspaketen för alla Sandvikanställda ska baseras på positionens komplexitet, prestation och marknadspraxis. I allmänhet erbjuds inom Sandvik samma kombination av ersättningskomponenter såsom fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor deltar inte verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i den mån de berörs av frågorna.

Beslut om ersättning till verkställande direktören fattas av styrelsen, på förslag av ersättningsutskottet, och beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare fattas av ersättningsutskottet.

Anpassningar till lokala regler
Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får nödvändiga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fastlagd lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

För information om gällande ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive pågående långsiktiga incitamentsprogram, hänvisas till not K4.

Forskning och Utveckling (FoU)
Respektive affärsområde ansvarar för sina egna FoU-verksamheter. Fokusområden är material och processer inom maskinbearbetning, additiv tillverkning, legeringar, pulverteknologi, elektrifiering och digitala lösningar. Sandvik har en portfölj om cirka 6 382 aktiva patent (5 977). Under 2021 beviljades 835 nya patent (853). Investeringarna i FoU uppgick till 3 682 miljoner kronor (3 429) under 2021, vilket motsvarar 3,7 procent (4,0) av koncernens intäkter. Antalet medarbetare inom FoU, inklusive kvalitetssäkring, var 2 987 (2 534) under året.

Skatt
Sandvik är en multinationell koncern med många interna transaktioner. OECD har utfärdat riktlinjer för internprissättning av gränsöverskridande transaktioner i multinationella koncerner. Vi följer dessa riktlinjer, liksom den lokala lagstiftningen i respektive land för att försäkra sig om att en korrekt prismodell används och att rätt skatt betalas i varje land. Sandvik följer noggrant OECD:s skattereformsarbete och EU:s initiativ kring skattetransparens och efterlever dessa standarder i takt med att de fastställs. Vi strävar efter goda relationer med intressenter som skattemyndigheter, icke-statliga organisationer och investerare.

Sandvik har inlett samarbeten med skattemyndigheter i ett flertal länder. Vi är övertygade om att en öppen diskussion och samarbete med skattemyndigheter runt om i världen bidrar till att minska osäkerheten om de skatter vi är skyldiga att betala. Vi bidrar till lokalsamhällen och länder där vi är verksamma i form av till exempel skatt och arbetstillfällen. Under 2021 betalade koncernen 4 154 miljoner kronor (3 518) i inkomstskatt globalt. Inkomstskatt utgör bara en del av alla skatter som betalas av Sandvik över hela världen. Utöver det erlägger vi bland annat sociala avgifter, miljö- och energiskatter samt fastighetsskatt. Dessutom samlar Sandvik in och betalar skatt på uppdrag av regeringar och myndigheter, inklusive indirekta skatter och källskatter.

Miljö
I Sverige bedriver Sandvik tillståndspliktig verksamhet vid nio anläggningar. Samtliga innehar de tillstånd som behövs för att bedriva verksamheten. Under året överskreds ett antal riktvärden för utsläpp till luft och vatten. Samtliga incidenter rapporterades till myndigheterna och åtgärder har vidtagits i samtliga fall för att följa dessa riktvärden. Ett ansökan om dispens för tillåtna ljudnivåer för 2022–2024 lämnades in.

Lagstadgad hållbarhetsrapport
I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Sandvik valt att upprätta en lagstadgad hållbarhetsrapport, vilket har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören. Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 2–3, 7, 14–17, 64–70 och 142–152.

Händelser efter årets slut
Från den 1 januari 2021 presenteras Sandvik Materials Technology som tillgångar för distribution.

Sandvik utsåg Cecilia Felton till Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör (CFO) från den 1 februari 2022. Cecilia Felton, som var tillförordnad CFO sedan den 1 november 2021, kommer att ingå i Sandviks koncernledning.

Sandvik har slutfört förvärvet av ingenjörsbolaget Gerling GmbH med fokus på tekniska lösningar för rörapplikationer. Bolaget kommer att rapporteras inom Sandvik Materials Technology.

Som en följd av det pågående kriget i Ukraina, följer Sandvik kontinuerligt upp risker samt mitigerande aktiviteter för att minska påverkan på koncernen. Per 2021 uppgick intäkterna från ryska kunder till 3,6 miljarder kronor (3,6 procent av koncernens intäkter) och från ukrainska kunder till 0,2 miljarder kronor (0,2 procent av koncernens intäkter).

UTVECKLING INOM AFFÄRSOMRÅDEN

Den 1 januari 2021 bildades det nya affärsområdet Sandvik Rock Processing Solutions utifrån den tidigare divisionen Crushing and Screening. Den kvarvarande verksamheten inom Sandvik Mining and Rock Technology bytte namn till Sandvik Mining and Rock Solutions. Under 2021 bestod Sandviks verksamhet av fyra affärsområden: Sandvik Mining and Rock Solutions, Sandvik Rock Processing Solutions, Sandvik Manufacturing and Machining Solutions och Sandvik Materials Technology.

Orderingång per affärsområde

MSEK	2020	2021	Förändring, %	Förändring, %[1]
Sandvik Mining and Rock Solutions[2]	34 832	47 460	36	29
Sandvik Rock Processing Solutions[2]	6 571	8 524	30	32
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	32 677	37 680	15	16
Sandvik Materials Technology	11 910	15 234	28	25
Other operations	297	0	e/t	e/t
Kvarvarande verksamhet	**86 287**	**108 898**	**26**	**24**
Avvecklad verksamhet	1	2	58	0
Koncernen totalt	**86 288**	**108 900**	**26**	**24**

1) Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.
2) Föregående års siffror har omräknats till följd av den nya affärsområdesstrukturen från 1 januari 2021.

Intäkter per affärsområde

MSEK	2020	2021	Förändring, %	Förändring, %[1]
Sandvik Mining and Rock Solutions[2]	33 572	41 409	23	16
Sandvik Rock Processing Solutions[2]	6 459	7 610	18	19
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	32 477	36 681	13	14
Sandvik Materials Technology	13 598	13 405	-1	-4
Other operations	297	0	e/t	e/t
Kvarvarande verksamhet	**86 404**	**99 105**	**15**	**12**
Avvecklad verksamhet	6	5	-14	0
Koncernen totalt	**86 409**	**99 110**	**15**	**12**

1) Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.
2) Föregående års siffror har omräknats till följd av den nya affärsområdesstrukturen från 1 januari 2021.

EBIT och EBIT-marginal per affärsområde

MSEK	2020	% av intäkter	2021	% av intäkter	Förändring, %	Förändring, %[1]
Sandvik Mining and Rock Solutions[2]	6 400	19	8 220	20	28	21
Sandvik Rock Processing Solutions[2]	990	15	1 255	16	27	37
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	4 606	14	8 058	22	75	38
Sandvik Materials Technology	492	4	1 379	10	180	61
Other operations	-578	e/t	0	0	e/t	e/t
Koncerngemensamt	-694	e/t	-257	0	e/t	e/t
Kvarvarande verksamhet	**11 216**	**13**	**18 654**	**19**	**66**	**31**
Avvecklad verksamhet	-32	e/t	-10	e/t	e/t	e/t
Koncernen totalt	**11 184**	**13**	**18 644**	**19**	**67**	**31**

1) Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter, justerat för jämförelsestörande poster.
2) Föregående års siffror har omräknats till följd av den nya affärsområdesstrukturen från 1 januari 2021.

e/t=ej tillämplig.

Sandvik Mining and Rock Solutions

En ledande leverantör av utrustning och verktyg, service och lösningar för gruvindustrin och bergavverkning inom infrastruktursindustrin. Affärsområdets orderingång uppgick till 47 460 miljoner kronor (34 832), en ökning med 29 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Intäkterna uppgick till 41 409 miljoner kronor (33 572), en ökning med 16 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Rörelsemarginalen uppgick till 19,9 procent (19,1) av intäkterna och justerad rörelsemarginal uppgick till 19,9 procent (20,5) av intäkterna. De jämförelsestörande posterna om -6 miljoner kronor (-485) var främst relaterade till ytterligare kostnader för reserver tagna under 2020.

Finansiell översikt, MSEK[1]	2019	2020	2021
Orderingång	36 717	34 832	47 460
Intäkter	37 366	33 572	41 409
Justerad EBITA[2]	7 821	7 018	8 659
Justerad EBITA-marginal[2], %	20,9	20,9	20,9
EBIT	7 493	6 400	8 220
EBIT-marginal, %	20,1	19,1	19,9
Justerad EBIT[2]	7 714	6 885	8 227
Justerad EBIT-marginal[2], %	20,6	20,5	19,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	34,0	29,2	31,2
Antal anställda[3]	12 452	12 442	15 574
Jämförelsestörande poster[4]	-220	-485	-6

1) Föregående års siffror har omräknats till följd av den nya affärsområdesstrukturen från 1 januari 2021.
2) Justerat för jämförelsestörande poster.
3) Omräknat till heltidstjänster.
4) Främst hänförliga till besparingsåtgärder under 2019–2020

Sandvik Rock Processing Solutions

En ledande leverantör av utrustning, service och tekniska lösningar för krossning och sortering av berg och mineraler inom gruvindustrin och infrastrukturindustrin. Affärsområdets orderingång uppgick till 8 524 miljoner kronor (6 751), en ökning med 32 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Intäkterna uppgick till 7 610 miljoner kronor (6 459), en ökning med 19 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Rörelsemarginalen uppgick till 16,5 procent (15,3) av intäkterna och justerad rörelsemarginal uppgick till 16,5 procent (16,1) av intäkterna. De jämförelsestörande posterna var 0 miljoner kronor (-48).

Finansiell översikt, MSEK[1]	2019	2020	2021
Orderingång	7 661	6 571	8 524
Intäkter	7 411	6 459	7 610
Justerad EBITA[2]	1 197	1 038	1 255
Justerad EBITA-marginal[2], %	16,2	16,1	16,5
EBIT	1 109	990	1 255
EBIT-marginal, %	15,0	15,3	16,5
Justerad EBIT[2]	1 197	1 038	1 255
Justerad EBIT-marginal[2], %	16,2	16,1	16,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	24,3	21,9	28,7
Antal anställda[3]	1 777	1 736	2 091
Jämförelsestörande poster[4]	-88	-48	0

1) Föregående års siffror har omräknats till följd av den nya affärsområdesstrukturen från 1 januari 2021.
2) Justerat för jämförelsestörande poster.
3) Omräknat till heltidstjänster.
4) Främst hänförliga till besparingsåtgärder under 2019–2020.

Sandvik Manufacturing and Machining Solutions

En marknadsledande tillverkare av verktyg och verktygssystem för avancerad skärande metallbearbetning som expanderar inom digital tillverkning och mjukvarulösningar, liksom disruptiva tekniker som additiv tillverkning och produktionsintegrerad metrologi. Affärsområdets orderingång uppgick till 37 680 miljoner kronor (32 677), en ökning med 16 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Intäkterna uppgick till 36 681 miljoner kronor (32 477), en ökning med 14 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Rörelsemarginalen uppgick till 22,0 procent (14,2) av intäkterna och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 21,3 procent (18,8) av intäkterna. De jämförelsestörande posterna om 255 miljoner kronor (-1 494) var främst relaterade till vinst från försäljning av fastighet och delvis från upplösning av reserver för långsiktiga kostnads- och besparingsåtgärder.

Finansiell översikt, MSEK	2019	2020	2021
Orderingång	41 163	32 677	37 680
Intäkter	41 123	32 477	36 681
Justerad EBITA[1]	9 493	6 281	8 183
Justerad EBITA-marginal[1], %	23,1	19,3	22,3
EBIT	8 380	4 606	8 058
EBIT-marginal, %	20,4	14,2	22,0
Justerad EBIT[1]	9 310	6 100	7 803
Justerad EBIT-marginal[1], %	22,6	18,8	21,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	25,9	14,6	21,6
Antal anställda[2]	18 453	17 301	20 435
Jämförelsestörande poster[3]	-930	-1 494	255

1) Justerat för jämförelsestörande poster.
2) Omräknat till heltidstjänster.
3) För 2019–2020 relaterade till långsiktiga kostnads- och besparingsåtgärder. För 2021 främst hänförligt till vinst från försäljning av fastighet.

Sandvik Materials Technology

En ledande utvecklare och tillverkare av avancerat rostfritt stål, pulverbaserade legeringar och speciallegeringar för de mest krävande industrierna. Affärsområdets orderingång uppgick till 15 234 miljoner kronor (11 910), en ökning med 25 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Intäkterna uppgick till 13 405 miljoner kronor (13 598), en minskning med -4 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Rörelsemarginalen uppgick till 10,3 procent (3,6) av intäkterna och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 11,5 procent (7,6) av intäkterna. De jämförelsestörande posterna om -164 miljoner kronor (-540) var främst relaterade till separationskostnader, delvis nettade av upplösning av reserver för långsiktiga kostnads- och besparingsåtgärder.

Finansiell översikt, MSEK	2019	2020	2021
Orderingång	16 475	11 910	15 234
Intäkter	15 279	13 598	13 405
Justerad EBITA[1]	1 787	1 032	1 548
Justerad EBITA-marginal[1]	11,7	7,6	11,6
EBIT	1 444	492	1 379
EBIT-marginal, %	9,4	3,6	10,3
Justerad EBIT[1]	1 787	1 032	1 543
Justerad EBIT-marginal[1], %	11,7	7,6	11,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,0	3,9	11,3
Antal anställda[2]	5 726	5 084	5 465
Jämförelsestörande poster[3]	-343	-540	-164

1) Justerat för jämförelsestörande poster.
2) Omräknat till heltidstjänster.
3) Främst relaterade till långsiktiga kostnad- och besparingsåtgärder samt separationskostnader.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Sandvik AB har sitt huvudkontor i Stockholm och är moderbolag i Sandvik-koncernen, med dotterföretag i cirka 70 länder. Koncernen har cirka 44 000 medarbetare och intäkter i cirka 150 länder. Sandvik AB är ett publikt bolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Bolagsstyrningen inom Sandvik baseras på externa regler som aktiebolagslagen, regelverket Nordic Main Market Rulebook for Issuers, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och andra relevanta lagar, förordningar och regler. Koden finns att tillgå från bolagsstyrning.se. Under 2021 tillämpade Sandvik Koden utan att avvika från någon av dess regler.

The Sandvik Way

Sandviks ramverk för bolagsstyrning, The Sandvik Way, implementerar de externa regler som nämns ovan och innehåller även interna regler och principer för bolagsstyrning som gäller specifikt inom Sandvik. Det baseras på tre byggstenar som framgår av modellen nedan, och beskriver hur gemensamma arbetssätt har införts inom hela organisationen.

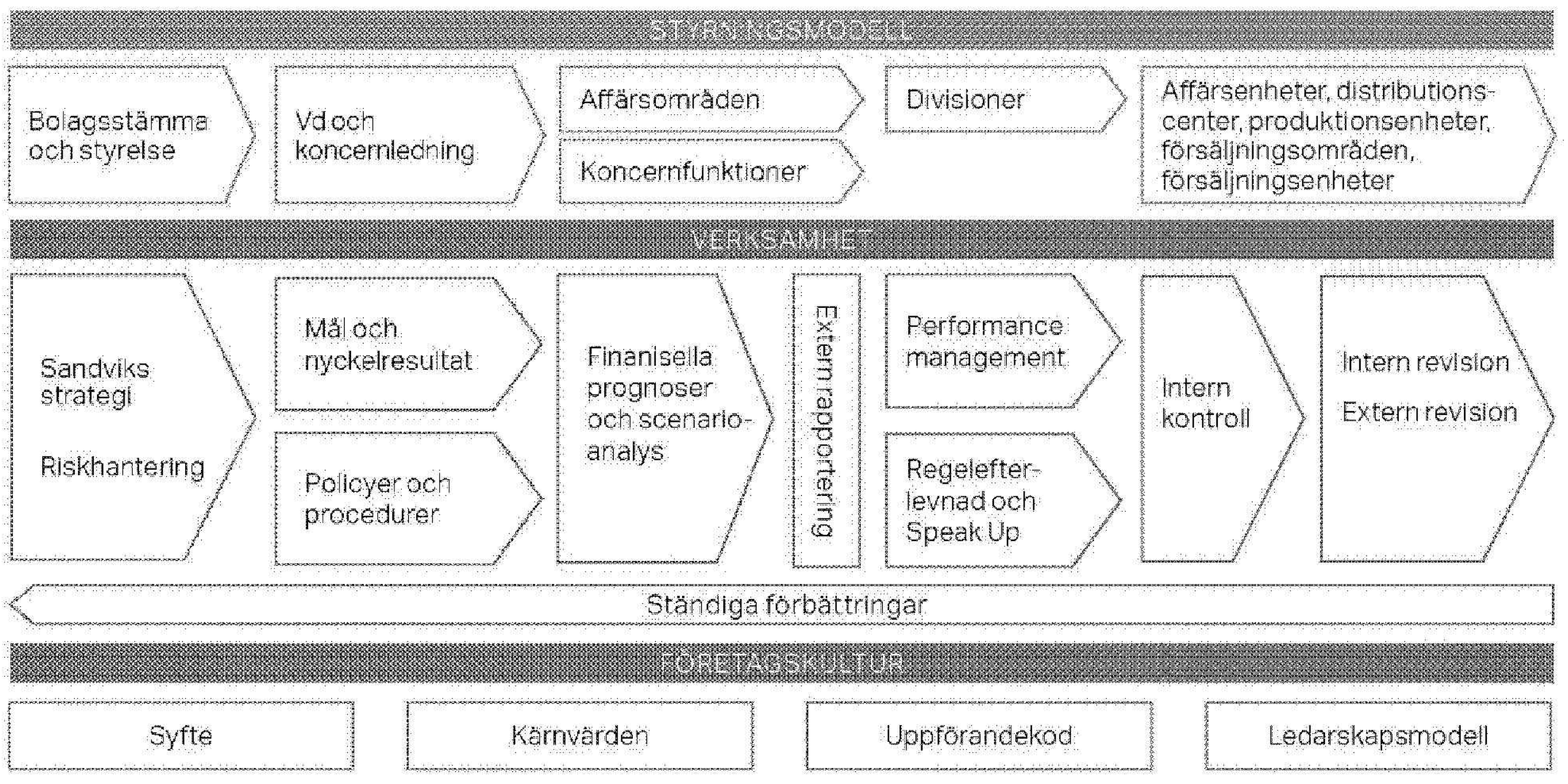
Styrningsmodell
Denna del beskriver hur Sandvik-koncernen styrs och vägleds. Styrelsen, som utses av bolagsstämman, fastställer koncernens strategiska inriktning. Verkställande direktören verkställer denna genom koncernledningen vars medlemmar leder och övervakar koncernens verksamhet. Det huvudsakliga operativa ansvaret inom koncernen ligger hos affärsområdena och divisionerna, och koncernfunktionerna ansvarar för funktionella policyer och processer som stödjer affärsverksamheten.

The Sandvik Way har implementerats i respektive affärsområde och ytterligare krav uppställs längre ner i affärsområdenas operativa struktur.

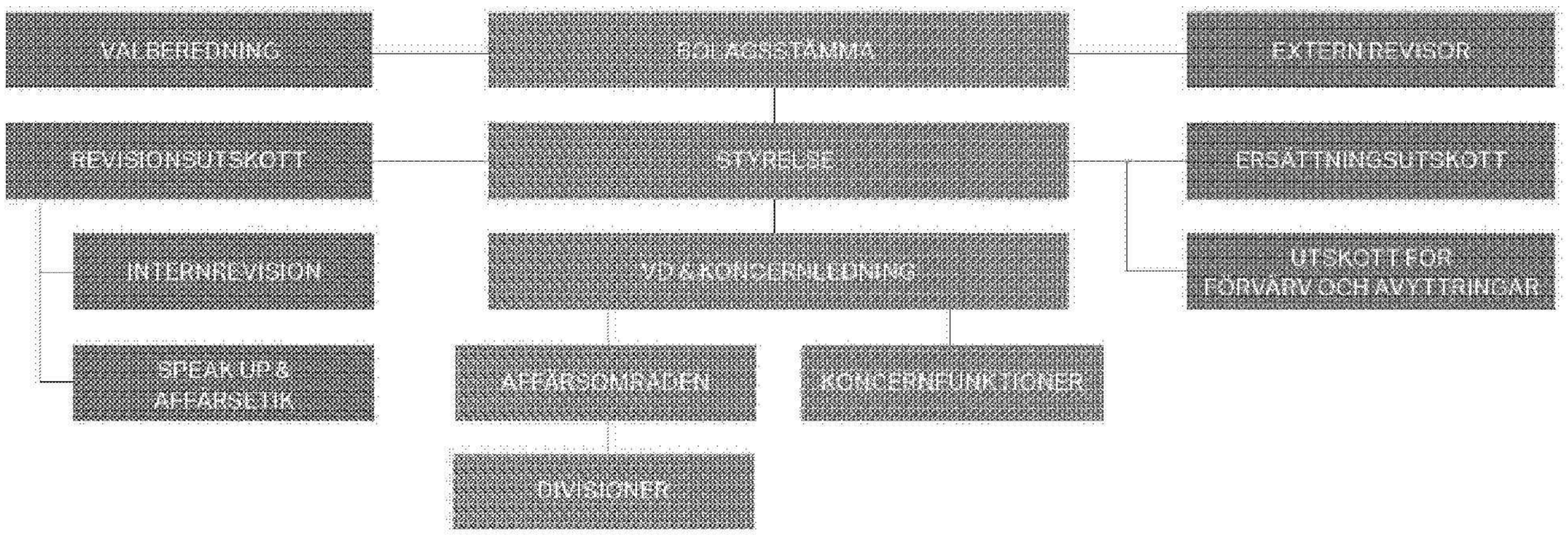
Verksamhet
Denna del beskriver de detaljerade kontroller och ramverk för riskhantering som är gemensamma för koncernen. Detta omfattar flera aspekter såsom strategi och riskhantering, policyer, finansiella prognoser och scenarioanalys samt regelefterlevnad, interna kontroller och revision. Performance management, kontroller och ständiga förbättringar utgör en gedigen grund för vårt sätt att arbeta.

Företagskultur
Denna del utgör grunden för hur vi alla formar vår företagskultur och möjliggör en kundorienterad och ansvarsfull verksamhet. Våra operativa kontroller och ramverk för riskhantering understöds av de målsättningar och krav som återfinns

The Sandvik Way



BOLAGSSTYRNINGSMODELL



i vårt syfte, våra kärnvärden, vår uppförandekod och ledarskapsmodell.

Ägarstruktur

Per den 31 december 2021 uppgick Sandviks aktiekapital till 1 505 263 107,60 kronor och antalet aktier till 1 254 385 923. Vid årets slut hade Sandvik cirka 129 900 aktieägare och AB Industrivärden var största ägare med cirka 13,4 procent av aktiekapitalet. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka 44 procent av investerare utanför Sverige.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet. På årsstämman ges aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt avseende bland annat årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och, i förekommande fall, Koden.

Alla aktieägare som är upptagna i aktieboken och som till bolaget har anmält sitt deltagande inom den tid som föreskrivs i kallelsen till stämman har rätt att delta i Sandviks stämmor och rösta för sina aktier. Aktieägare kan även företrädas av ombud vid stämman. Enligt bolagsordningen har styrelsen också möjlighet att besluta om att låta aktieägarna utöva sin rösträtt genom poströstning före en stämma.

Alla aktier i Sandvik har samma rösträtt med en röst per aktie.

Årsstämma 2021

Vid årsstämman den 27 april 2021 deltog aktieägare som representerade 55,55 procent av aktiekapitalet och rösterna. På grund av covid-19-pandemin, och i enlighet med tillfällig lagstiftning tillämplig 2021, hölls årsstämman utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller tredje parter. Istället fick aktieägarna endast utöva sin rösträtt genom poströstning före stämman. Dock anordnade bolaget ett digitalt event för aktieägarna inför stämman, där aktieägarna fick lyssna på presentationer av verkställande direktören och koncernchefen samt styrelsens ordförande och fick ställa frågor.

Information om de beslut som fattats offentliggjordes så fort utfallet av poströstningen slutligt hade bekräftats. Stämman beslutade bland annat om följande:

- Utdelning om 6,50 kronor per aktie (bestående av ordinarie utdelning om 4,50 kronor och en extra utdelning om 2,00 kronor)
- Nyval av Andreas Nordbrandt som styrelseledamot och omval av styrelseledamöterna Jennifer Allerton, Claes Boustedt, Marika Fredriksson, Johan Molin, Helena Stjernholm, Stefan Widing och Kai Wärn samt omval av Johan Molin som styrelsens ordförande
- Omval av PricewaterhouseCoopers AB som revisor
- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport
- Antagande av ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsbaserat aktiesparprogram för cirka 350 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen
- Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier upp till högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget
- Ändringar i bolagsordningen, bl a för att möjliggöra poströstning före bolagsstämma

För ytterligare information om årsstämman, inklusive protokoll, se home.sandvik.

Tio största aktieägarna, 31 december 2021, %

AB Industrivärden	13,4
Alecta Pensionsförsäkring	4,5
BlackRock	3,4
Swedbank Robur Fonder	3,2
Vanguard	2,8
Lundbergföretagen AB	2,7
SEB Fonder	1,9
Fidelity International	1,6
Norges Bank	1,5
Handelsbanken Fonder	1,4

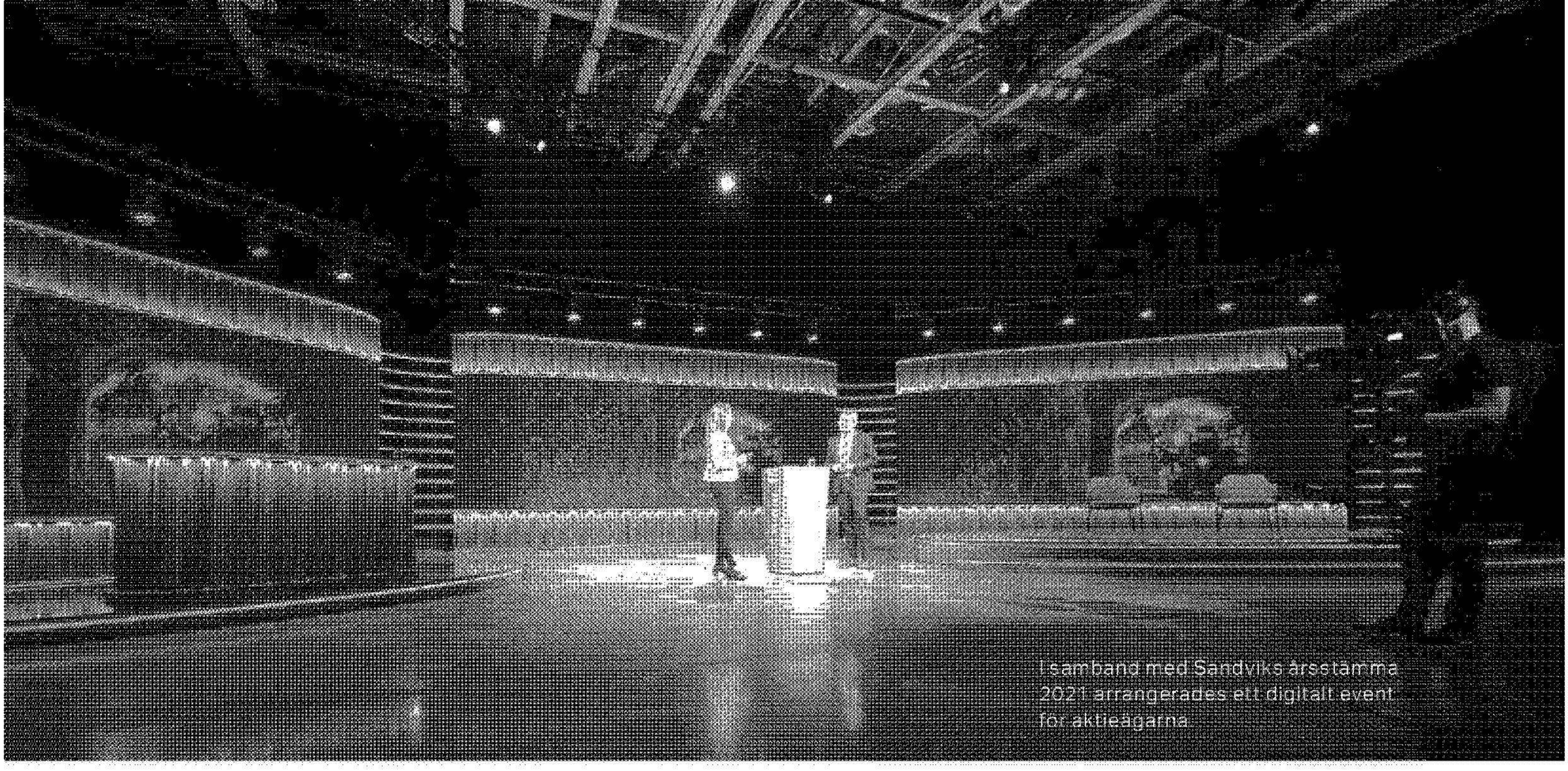
Källa: Monitor, Modular Finance AB

Årsstämma 2022

Nästa årsstämma kommer att hållas den 27 april 2022. Mer information finns i kallelsen till stämman och på home.sandvik.

Valberedning

Valberedningen är ett förberedande organ som tar fram förslag till bland



I samband med Sandviks årsstämma 2021 arrangerades ett digitalt event för aktieägarna.

annat val av styrelse, styrelsens ordförande och revisor samt arvoden för beslut av bolagsstämman. Årsstämman har antagit en instruktion för valberedningen, innefattande en procedur för utseende av valberedningen, som gäller tills dess att stämman beslutar om en ändring. Enligt denna instruktion ska valberedningen utgöras av ledamöter utsedda av envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti samt styrelsens ordförande (sammankallande).

Valberedning inför årsstämman 2022

Inför årsstämman 2022 utgörs valberedningen av Fredrik Lundberg, ordförande (Industrivärden), Anna Magnusson (Alecta), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder), Lars Pettersson (Lundbergs) och Johan Molin (Sandviks styrelseordförande).

Valberedningens uppgifter inför årsstämman 2022

- Förslag till ordförande på stämman
- Förslag till antal styrelseledamöter
- Förslag till arvode till var och en av styrelseledamöterna
- Förslag till styrelse och styrelseordförande
- Förslag till revisor och arvode till revisorn
- I den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i valberedningens instruktion gällande hur en valberedning ska utses inför nästa årsstämma och dess uppdrag

Under tiden fram till avgivandet av denna årsredovisning sammanträdde valberedningen vid tre tillfällen. Valberedningen informerades om resultatet av styrelsens egen utvärdering. Valberedningen träffade verkställande direktören och koncernchefen som presenterade bolagets strategi. Valberedningen diskuterade de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna, inbegripet kravet på oberoende ledamöter, och granskade antalet styrelseuppdrag som respektive ledamot har i andra bolag. Valberedningen tillämpade som mångfaldspolicy Kodens regel 4.1, enligt vilken styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt en jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelse

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation.

Styrelsen ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs i styrelsens arbetsordning vilken granskas och fastställs årligen. Granskningen baseras bland annat på den utvärdering av det individuella och kollektiva arbetet som styrelsen utför.

Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom den finansiella rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, även mål och strategi för affärsverksamheten, väsentliga förvärv och investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar.

Sammansättning

Sandviks styrelse bestod den 31 december 2021 av åtta årsstämmovalda ledamöter. Valberedningen meddelade inför årsstämman 2021 att valberedningen hade tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy. Den nuvarande styrelsesammansättningen är ett resultat av valberedningens arbete inför den bolagsstämman. Styrelsen består av ledamöter med erfarenhet från olika geografiska områden och olika branscher. Om man bortser från verkställande direktören, är 43 procent av de stämmovalda styrelseledamöterna kvinnor.

De fackliga organisationerna har, i enlighet med svensk lag, rätt till sty-

relserepresentation och de har utsett två ledamöter och två suppleanter.

Styrelseledamöterna presenteras på sidorna 60–61.

Oberoende

Marika Fredriksson och Helena Stjernholm är inte att anses som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare och Stefan Widing är inte att anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga fem ledamöter valda av stämman är samtliga oberoende i förhållande till Sandvik, bolagsledningen och bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Styrelsens arbete under 2021

Under året sammanträdde styrelsen 19 gånger. Verkställande direktören presenterade strategin 2025. Cheferna för samtliga affärsområden presenterade mål och strategier och styrelsen granskade också strategier och resultat för ett antal divisioner. Under året var det ett särskilt fokus på återhämtning och rekonstruktion till följd av covid-19-pandemin. Styrelsen behandlade också frågor relaterade till övergripande koncernstrategi, inklusive reviderat syfte, kärnvärden och mål för 2025, IT och cybersäkerhet, riskhantering, personal såsom miljö, hälsa och säkerhet, och frågor avseende investeringar och operationell omstrukturering samt uppföljning av tidigare gjorda investeringar. Vidare behandlade styrelsen frågor rörande den pågående processen att separera affärsområdet Sandvik Materials Technology (SMT) med avsikten att dela ut SMT till aktieägarna och börsnotera det. Styrelsen hanterade också ett stort antal förvärvsprojekt, inklusive förvärven av DWFritz Automation, Chuzhou Yongpu Carbide Tools, CNC Software och Cambrio samt avtalen att förvärva GWS Tools Intermediate Holdings och Deswik.

Ersättnings- och revisionsutskotten och utskottet för förvärv och avyttringar rapporterade från sina respektive möten. Med avseende på revisionsutskottet rapporterades frågor såsom redovisningsprinciper, ekonomiskt utfall, riskhantering, regelefterlevnad, Speak Up och uppförandekoden, intern kontroll och intern revision samt resultatet av den externa revisionen. Utskotten förelade också styrelsen ärenden för beslut, och protokoll och rapporter från dessa möten gjordes tillgängliga för styrelsens ledamöter.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2021

Ledamot	Styrelse	Revisions-utskottet	Ersättnings-utskottet	Utskottet för förvärv och avyttringar
Totalt antal möten	*19*	*5*	*3*	*10*
Jennifer Allerton	19			
Thomas Andersson	19			
Claes Boustedt	19	5		10
Marika Fredriksson	17			
Johan Karlström[1]	6		1	
Erik Knebel[2]	14			
Tomas Kärnström	19			
Thomas Lilja	19			
Johan Molin	19	5	3	10
Andreas Nordbrandt[3]	13			
Helena Stjernholm	19	5	3	10
Stefan Widing	19			
Kai Wärn[4]	19		2	

1) Avgick som styrelseledamot på årsstämman 2021 och därmed också som ledamot av ersättningsutskottet.
2) Utsågs till arbetstagarsuppleant i april 2021.
3) Utsågs till styrelseledamot på årsstämman 2021.
4) Ersatte Johan Karlström som ledamot av ersättningsutskottet den 27 april 2021.

Styrelsens sammansättning, 31 december 2021

Namn	Funktion	Oberoende enligt Koden	Aktieinnehav, antal[1] 2021-12-31	Invald	Revisions-utskottet	Ersättnings-utskottet	Utskottet för förvärv och avyttringar
Jennifer Allerton	Ledamot	Ja	10 000	2015			
Thomas Andersson	Suppleant[2]		0	2012			
Claes Boustedt	Ledamot	Ja	50 000	2015	Ordförande		Ledamot
Marika Fredriksson	Ledamot	Nej[3]	2 500	2017			
Erik Knebel	Suppleant[2]		1	2021			
Tomas Kärnström	Ledamot[2]		2 889	2006			
Thomas Lilja	Ledamot[2]		4 840	2016			
Johan Molin	Ordförande	Ja	830 000[4]	2015	Ledamot	Ordförande	Ordförande
Andreas Nordbrandt	Ledamot	Ja	0	2021			
Helena Stjernholm	Ledamot	Nej[3]	5 000	2016	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Stefan Widing	Ledamot	Nej[3]	49 489	2020			
Kai Wärn	Ledamot	Ja	12 000	2020		Ledamot	

1) Avser eget och närståendes aktieinnehav i Sandvik AB.
2) Arbetstagarrepresentanter (både ledamöter och suppleanter deltar i styrelsemötena). Thomas Lilja (ledamot) och Erik Knebel (suppleant) representerar Unionen/Ledarna/Sveriges Ingenjörer. Tomas Kärnström (ledamot) och Thomas Andersson (suppleant) representerar IF Metall.
3) Marika Fredriksson och Helena Stjernholm är inte att anses som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare och Stefan Widing är inte att anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
4) Därutöver 1 000 000 köpoptioner i Sandvik AB.

Ersättning till styrelsen
Enligt beslut av årsstämman 2021 utgick arvode med 2 625 000 kronor till styrelsens ordförande och med 710 000 kronor till var och en av de övriga stämmovalda styrelseledamöterna som inte är anställda i bolaget.

Därutöver utgick till ordföranden i revisionsutskottet 310 000 kronor och till var och en av övriga ledamöter i utskottet 175 000 kronor, sammanlagt 660 000 kronor. Till ordföranden i ersättningsutskottet utgick 150 000 kronor och till var och en av övriga ledamöter i utskottet 118 000 kronor, sammanlagt 386 000 kronor. Till ordföranden i utskottet för förvärv och avyttringar utgick 200 000 kronor och till var och en av övriga ledamöter i utskottet 150 000 kronor, sammanlagt 500 000 kronor.

För närmare upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till not K4.

Utvärdering av styrelsens arbete
För att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete samt klarlägga eventuellt behov av ytterligare kompetens och erfarenhet genomförs årligen en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2021 skedde utvärderingarna, som leddes av styrelsens ordförande, genom att varje styrelseledamot anonymt fyllde i en webbaserad enkät. Ordföranden höll också enskilda utvärderingsdiskussioner med samtliga styrelseledamöter. De sammanställda resultaten av utvärderingarna presenterades för styrelsen och för valberedningen.

Styrelsens utskott
Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föreläggs styrelsen för beslut.

Ersättningsutskottet
Sedan årsstämman 2021 utgörs ersättningsutskottets ledamöter av Johan Molin (ordförande i utskottet), Helena Stjernholm och Kai Wärn. Ersättningsutskottet har bland annat de uppgifter som framgår av Koden, vilket innefattar beredande av förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt förslag till långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Ersättningar till och anställningsvillkor för verkställande direktören beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till koncernledningen beslutas av verkställande direktören i samråd med ersättningsutskottet.

För riktlinjer, ersättningar och andra förmåner till koncernledningen, se Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare på sidan 48–50 samt not K4.

Ersättningsutskottet sammanträdde under 2021 vid tre tillfällen.

Revisionsutskottet
Under 2021 utgjordes revisionsutskottets ledamöter av Claes Boustedt (ordförande i utskottet), Johan Molin och Helena Stjernholm. Områden som revisionsutskottet behandlade avsåg främst:
- Övervakning av den finansiella rapporteringen och säkerställande av dess tillförlitlighet
- Effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll och intern revision
- Planering, omfattning och uppföljning av årets interna och externa revision
- Biträde till valberedningen med avseende på förslaget till revisor
- Övervakning av den externa revisorns opartiskhet och självständighet gentemot bolaget, innefattande den utsträckning till vilken revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision
- Koncernens systematiska processer för övergripande riskhantering samt ärenden innefattande mer detaljerad riskhantering inklusive legala tvister, regelefterlevnad, företagsutredningar, IT-säkerhet, förbättringar av koncernens digitala säkerhet, redovisningsregler, skatter, finansverksamhet, försäkringsskydd och pensionsfrågor
- Utvecklingen och effektiviteten vad gäller processer för regelefterlevnad, med särskilt fokus på utrullningen av programmet för regelefterlevnad, Compliance House
- Sandviks uppförandekod, vissa specifika ärenden hanterade via Speak Up, Sandviks globala visselblåsarsystem, och den övergripande effektiviteten av systemet
- Sandviks hållbarhetsstrategi och väsentlighetsanalys

Revisionsutskottet sammanträdde under 2021 vid fem tillfällen. Sandviks externa revisor och företrädare för företagsledningen deltog vid dessa sammanträden.

Utskottet för förvärv och avyttringar
Under 2021 utgjordes ledamöterna i utskottet för förvärv och avyttringar av Johan Molin (utskottets ordförande), Claes Boustedt och Helena Stjernholm. Syftet med utskottet är att åstadkomma en bättre process vid förberedandet av betydande eller strategiskt viktiga förvärv och avyttringar för beslut av styrelsen. Utskottet sammanträder ad hoc på begäran av verkställande direktören och koncernchefen i samråd med styrelseordföranden.

Utskottet för förvärv och avyttringar sammanträdde under 2021 vid tio tillfällen och granskade ärenden i huvudsak rörande separationen och den potentiella börsnoteringen av affärsområdet Sandvik Materials Technology, samt förvärven av DWFritz Automation, CNC Software och Cambrio.

Vd och koncernledning
Verkställande direktören är ansvarig för beslutsfattandet inom koncernen gällande de områden som delegerats från styrelsen. För att försäkra sig om ett heltäckande koncernperspektiv i dessa frågor har verkställande direktören utsett koncernledningen som ett rådgivande forum med fokus på hur koncernens mål, strategier, struktur och organisation ska uppnås. Koncernledningen sammanträder månadsvis och dess medlemmar ansvarar för genomförandet av verkställande direktörens beslut.

Under 2021 bestod koncernledningen av:
- Stefan Widing, verkställande direktör och koncernchef samt chef för Sandvik Manufacturing and Machining Solutions, och (till 30 september 2021) chef för affärsområdessegmentet Sandvik Manufacturing Solutions

– Tomas Eliasson, ekonomi- och finansdirektör (till 31 oktober 2021)
– Cecilia Felton, ekonomi- och finansdirektör (från 1 februari 2022) och chef för Group Control och tillförordnad ekonomi- och finansdirektör (1 november 2021–31 januari 2022)
– Nadine Crauwels, chef för affärsområdessegmentet Sandvik Machining Solutions
– Christophe Sut, chef för affärsområdessegmentet Sandvik Manufacturing Solutions (från 1 oktober 2021)
– Anders Svensson, chef för Sandvik Rock Processing Solutions
– Henrik Ager, chef för Sandvik Mining and Rock Solutions
– Göran Björkman, chef för Sandvik Materials Technology
– Jessica Alm, kommunikations- och hållbarhetsdirektör
– Johan Kerstell, personaldirektör
– Åsa Thunman, chefsjurist

Medlemmarna av koncernledningen presenteras närmare på sidorna 62–63.

Affärsområden

Sandviks organisationsmodell bygger på en decentraliserad affärsmodell. Sandvik har fyra separata affärsområden – Sandvik Mining and Rock Solutions, Sandvik Rock Processing Solutions, Sandvik Manufacturing and Machining Solutions och Sandvik Materials Technology – som bygger på olika produkterbjudanden. Varje affärsområde har fullt ansvar för sina respektive affärsresultat.

Sandvik Manufacturing and Machining Solutions är uppdelat i två affärsområdessegment – Sandvik Machining Solutions och Sandvik Manufacturing Solutions. Vidare är var och ett av de fyra affärsområdena uppdelat i ett antal divisioner baserat på produkterbjudande eller varumärke. Divisionen är den högsta operationella nivån i Sandviks organisatoriska struktur. Vissa divisioner som baseras på produkterbjudande är i sin tur indelade i affärsenheter som representerar en definierad del av produkterbjudandet.

För en överblick av Sandviks organisationsmodell hänvisas till sidan 2. Se även home.sandvik för närmare information om koncernens affärsverksamhet och produktportföljer.

Koncernfunktioner

Sandvik har fem koncernfunktioner: kommunikation och hållbarhet, finans, personal, juridik och IT. Koncernfunktionerna fokuserar specifikt på att etablera lämpliga värdeskapande strukturer och processer som är gemensamma för koncernen eller som avser ett specifikt område som koncernen ansvarar för.

Extern revisor

På årsstämman 2021 omvaldes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till Sandvik ABs revisor fram till och med årsstämman 2022. Peter Nyllinge är huvudansvarig revisor.

Revisorn granskar och övervakar löpande bolagets redovisning och att styrelsen och verkställande direktören uppfyller sina respektive skyldigheter.

Revisionen avrapporteras löpande under året till respektive bolags- och affärsområdesledningar, revisionsutskottet samt till styrelsen. Minst en gång per år träffar revisorn styrelsen utan att verkställande direktören eller annan person från koncernledningen är närvarande.

Den externa revisorns oberoende garanteras genom att revisionsutskottet har fastställt principer för när revisorn får tillhandahålla andra tjänster än revision och för godkännande, i vissa fall, av andra tjänster än revision.

Arvode till revisor utgår löpande under mandattiden enligt godkänd räkning. För närmare information om arvode till revisorn, se not K5.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Sandviks organisation leder en väl etablerad process för finansiell rapportering som syftar till att säkerställa en intern kontroll på hög nivå.

Det system för intern kontroll som tillämpas följer COSO-regelverkets principer, som är baserat på fem huvudkomponenter som tillsammans utgör ett effektivt ramverk för att beskriva och utforma det system för intern kontroll som implementerats i organisationen. De fem komponenterna är Kontrollmiljö, Riskbedömning, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Övervakning och uppföljning. Det sätt på vilket Sandvik tillämpar COSO-regelverket beskrivs nedan.

Sandviks styrelse är ytterst ansvarig för uppföljningen av riskhanteringen och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Sandviks system för intern kontroll utgör en integrerad del av verksamheten, beskriven i The Sandvik Way på sidan 53, vilken även omfattar riskbedömningar, policyer, procedurer och regelefterlevnad.

Området finansiell rapportering regleras av Sandviks policyer och procedurer för finansiell rapportering. De innehåller detaljerade instruktioner rörande redovisningsprinciper och rutiner för den finansiella rapporteringen som ska tillämpas av samtliga rapporterande enheter inom Sandvik.

Ett ramverk – Sandvik Financial Internal Control Framework – har tagits fram, innehållande väsentliga delar såsom väl definierade roller och ansvar, procedurer för intern kontroll samt en risk- och kontrollmatris som definierar ett minimum av obligatoriska kontrollaktiviteter som bidrar till att minska risker till acceptabla nivåer. Implementeringen av det gemensamma ramverket fortsatte under 2021 och beräknas slutföras under första kvartalet 2022.

Riskbedömning och riskhantering

Riskhanteringsarbetet (Enterprise Risk Management, ERM) inom Sandvik omfattar även området finansiell rapportering. Läs mer om ERM på sidan 64. Väsentliga risker identifierade i lokala utvärderingar och noteringar från interna och externa revisioner tas också i beaktande för att säkerställa att adekvata kontroller existerar för att hantera dessa risker.

Kontrollaktiviteter

Obligatoriska kontrollaktiviteter omfattar affärsrelaterade processkontroller, IT kontroller samt bolagsstyrningskontroller fokuserade på

regelefterlevnad. Interna kontroller anpassas till varje operationell enhet baserat på risker och tillämpbarhet. Enhetens ledning och processägare ansvarar för att de interna kontrollerna är implementerade enligt överenskommen utformning.

På koncernnivå leder Group Control rapporteringsprocessen i syfte att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen och att den överensstämmer med IFRS krav.

Controllers inom divisioner och affärsområden genomför analyser och utredningar inklusive affärsrelaterade trendanalyser samt uppdaterar prognoser.

Information och kommunikation

Policyer och procedurer relaterade till finansiell rapportering uppdateras och kommuniceras löpande till samtliga enheter.

Resultat av övervakning och status avseende förbättringsåtgärder relaterade till intern kontroll ingår i CFO-rapporten som utgör en del av agendan på revisionsutskottets möten.

Kvartalsrapporter publiceras externt och kompletteras med företagsledningens investerarmöten.

Övervakning och uppföljning

Varje ledning för en legal enhet såväl som lokala och globala processägare är ansvariga för den löpande testningen av den interna kontrollen genom självbedömning varje kvartal och i enlighet med kraven i Sandvik ramverk för internkontroll. Resultat från den löpande testningen genom självbedömning rapporteras och konsolideraras i ett IT-verktyg för bolagsstyrning, riskhantering och regelefterlevnad. Verktyget kräver även att handlingsplaner rapporteras med syfte att åtgärda ineffektiva kontroller.

Affärsområdena och divisionerna är ansvariga för att följa upp handlingsplaner relaterade till ineffektiva kontroller. Sandviks revisionsutskott övervakar effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen som presenteras av ledningen med eventuella brister och förbättringsåtgärder.

Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen gällande ärenden om intern kontroll inklusive ärenden för beslut. Protokoll från revisionsutskottets möten finns tillgängliga för styrelsens medlemmar.

Internrevision

Internrevisionen är underställd revisionsutskottet och chefen för Internrevision rapporterar till revisionsutskottet.

Internrevisionerna baseras på koncernens riktlinjer och policyer för bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll avseende bland annat finansiell rapportering, efterlevnad av uppförandekoden och IT.

Resultatet av revisionerna omfattar handlingsplaner och förbättringsprogram. Avrapportering sker till affärsområdesledningar och till styrelsens revisionsutskott.

Internrevision interagerar regelbundet med externrevision för att diskutera och dela revisionsplaner och resultat.

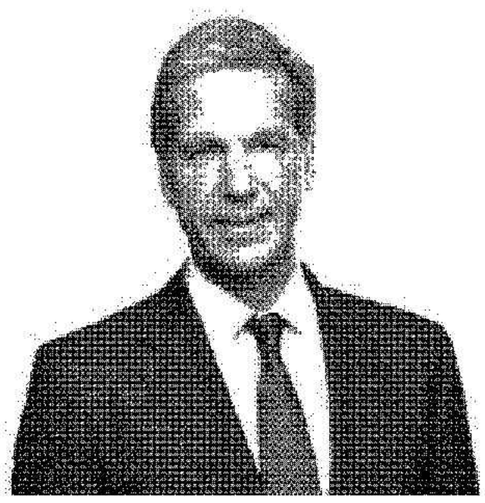
STYRELSE

JOHAN MOLIN

Född 1959. Styrelseordförande sedan 2015.
Ordförande i ersättningsutskottet och utskottet för förvärv och avyttringar samt medlem i revisionsutskottet.
Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Verkställande direktör och koncernchef i Assa Abloy 2005–2018. Verkställande direktör och koncernchef i Nilfisk-Advance 2001–2005 och olika befattningar inom Atlas Copco 1983–2001.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):
830 000 samt 1 000 000 köpoptioner.

JENNIFER ALLERTON

Född 1951. Styrelseledamot sedan 2015.
Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Magisterexamen i fysik och kandidatexamen i matematik, fysik och geovetenskap. Chief Information Officer på F. Hoffmann-La Roche Ltd 2002–2012, Technology Director vid Barclaycard 1999–2002 och olika befattningar inom Service-Net, USA, BOC (numera Linde), Cable & Wireless Business Networks och Unilever plc.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Iron Mountain Inc., AVEVA Group plc. och Barclays Bank Ireland plc.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):
10 000.

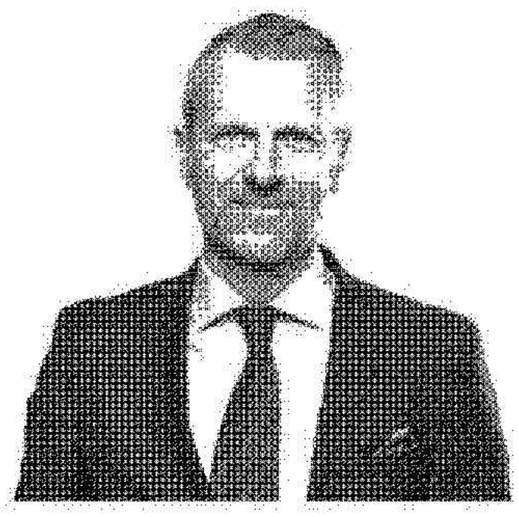


CLAES BOUSTEDT

Född 1962. Styrelseledamot sedan 2015.
Ordförande i revisionsutskottet och medlem i utskottet för förvärv och avyttringar.
Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Vice verkställande direktör i L E Lundbergföretagen AB sedan 1997 och verkställande direktör i L E Lundberg Kapitalförvaltning AB sedan 1995.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Hufvudstaden AB, Förvaltnings AB Lunden och Sandvik Materials Technology Holding AB.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):
50 000.

MARIKA FREDRIKSSON

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2017.
Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Magisterexamen i finans och företagsekonomi. CFO och Group Executive Vice President på Vestas Wind Systems A/S 2013–februari 2022. CFO på Gambro AB 2009–2012, CFO på Autoliv Inc. 2008–2009 samt olika befattningar inom Volvo 1996–2008, inklusive CFO och Senior Vice President Finance & Strategy på Volvo Construction Equipment Corporation.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AB Industrivärden.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):
2 500.



ANDREAS NORDBRANDT

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2021.
Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilingenjör. Delägare i Mälarvillan AB sedan 2018. Chef för divisionen Underground Rock Excavation inom Epiroc-koncernen 2018. Olika befattningar inom Atlas Copco-koncernen 1995–2018, bland annat chef för divisionen Underground Rock Excavation, chef för divisionen Rocktec, Vice President Service Operations and Operations Manager och Business Line Manager – Service Division, Atlas Copco Mining and Rock Excavation Australia.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Sandvik Materials Technology Holding AB och styrelseledamot i Mälarvillan AB.
Shareholding in Sandvik (own and closely related persons): 0.

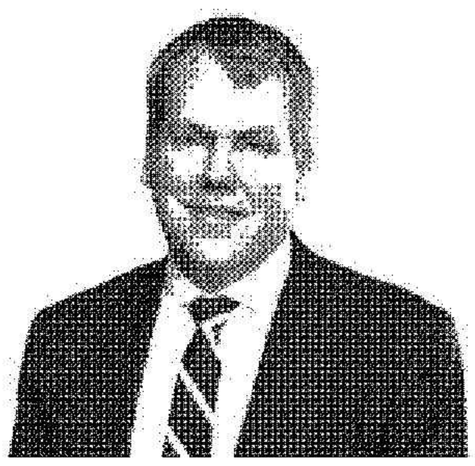
HELENA STJERNHOLM

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2016.
Medlem i revisionsutskottet, ersättningsutskottet och utskottet för förvärv och avyttringar.
Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilekonom. Verkställande direktör och koncernchef i AB Industrivärden sedan 2015. Investeringsansvarig och sedermera partner i IK Investment Partners 1998–2015 och konsult på Bain & Company 1997–1998.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AB Industrivärden, AB Volvo och Telefonaktiebolaget LM Ericsson.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):
5 000.

Ändringar i styrelsen
I samband med årsstämman den 27 april 2021 valdes Andreas Nordbrandt till ny styrelseledamot och Johan Karlström, styrelseledamot, lämnade styrelsen. Erik Knebel utsågs till arbetstagarrepresentant (suppleant).

Uppgifterna avseende styrelseuppdrag och innehav av aktier avser 31 december 2021.
Nuvarande styrelseuppdrag avser uppdrag i bolag eller organisationer utanför Sandvik-koncernen.

ARBETSTAGARREPRESENTANTER



STEFAN WIDING

Född 1977. Styrelseledamot sedan 2020.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör och fil. kand. i företagsekonomi. Verkställande direktör och koncernchef, Sandvik AB, och chef för affärsområde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions sedan 2020. Olika befattningar inom Assa Abloy-koncernen 2006–2020, bland annat Executive Vice President och chef för HID Global division 2015–2020, Director Product Management och chef för Shared Technologies. Olika befattningar inom Saab-koncernen 2001–2006.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 49 489.

TOMAS KÄRNSTRÖM

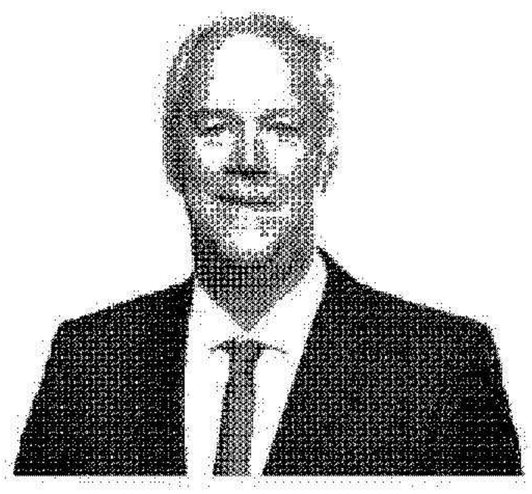
Född 1966. Styrelseledamot sedan 2006 (arbetstagarrepresentant, IF Metall).
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Ordförande i IF Metalls klubb, Sandvik Materials Technology. Olika befattningar inom Sandvik sedan 1986.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot (arbetstagarrepresentant) i Sandvik Materials Technology Holding AB.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 2 889.

THOMAS LILJA

Född 1975. Styrelseledamot sedan 2016 (arbetstagarrepresentant, Unionen/Ledarna/Sveriges Ingenjörer).
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieingenjör – maskinteknik. Ordförande i Unionen Sandvik Sverige och Unionen Coromant & Machining Solutions. Olika inköpsbefattningar inom Sandvik 2000–2010 och befattningar rörande produktion och logistik inom Scania 1995–2000.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 4 840.

KAI WÄRN

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2020. Medlem i ersättningsutskottet.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör i maskinteknik, KTH, Stockholm. Verkställande direktör och koncernchef i Husqvarna AB 2013–2020. Partner på IK Investment Partners Norden AB 2011–2013, verkställande direktör och koncernchef i Seco Tools AB 2004–2010 samt olika positioner inom ABB 1985–2004.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Electrolux Professional AB och styrelseledamot i Mälarhamnar AB.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 12 000.



THOMAS ANDERSSON

Född 1962. Styrelsesuppleant sedan 2012 (arbetstagarrepresentant, IF Metall).
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Ordförande i Metallklubben Sandvik Coromant, Gimo. Olika operatörsbefattningar inom Gimoverken, Sandvik Coromant, sedan 1984. Byggnadsfirma Anders Diös 1980–1984.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 0.

ERIK KNEBEL

Född 1965. Styrelsesuppleant sedan 2021 (arbetstagarrepresentant, Unionen/Ledarna/Sveriges Ingenjörer).
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Högskoleingenjör – maskin & automation. Ordförande i Akademikerföreningen Sandvik Sverige och Sandvik Coromant Gimo. Olika befattningar inom Sandvik Coromant och Sandvik Machining Solutions sedan 1990: Produktion, IT och Kvalitet.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 1.

HEDERSORDFÖRANDE

PERCY BARNEVIK

Född 1941. Styrelseordförande i Sandvik AB 1983–2002.

STYRELSENS SEKRETERARE

ÅSA THUNMAN

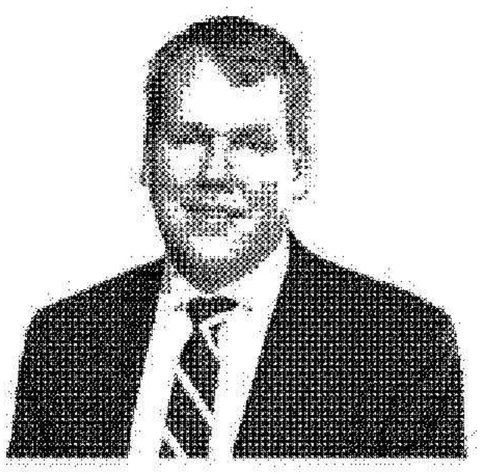
Född 1969. Sekreterare i styrelsen sedan 2014. Chefsjurist, Sandvik AB, sedan 2014.

REVISOR

PRICEWATERHOUSE-COOPERS AB

Huvudansvarig revisor: Peter Nyllinge, Auktoriserad revisor.
Andra revisionsuppdrag: Saab AB och Getinge AB.

KONCERNLEDNING



STEFAN WIDING

Född 1977. Vd och koncernchef, Sandvik AB, och chef för affärsområde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions sedan 2020.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör och fil. kand. i företagsekonomi. Olika befattningar inom Assa Abloy-koncernen 2006–2020, bland annat Executive Vice President och chef för HID Global division 2015–2020, Director Product Management och chef för Shared Technologies. Olika befattningar inom Saab-koncernen 2001–2006.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 49 489.

HENRIK AGER

Född 1969. Chef för affärsområde Sandvik Mining and Rock Solutions sedan 2021.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Olika befattningar inom Sandvik sedan 2014, bland annat chef för affärsområde Sandvik Mining and Rock Technology, chef för division Rock Tools, chef för division Global Equipment och strategichef för Sandvik Mining and Rock Technology.
Dessförinnen ledande positioner inom McKinsey, Ericsson och flera nya teknikbolag.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i RenewCell.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 12 725.

JESSICA ALM

Född 1977. Kommunikations- och hållbarhetsdirektör, Sandvik AB, sedan 2013.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen i geologi och journalistik. Olika befattningar inom Sandvik sedan 2006, inklusive chef för kommunikation och marknadsföring på Sandvik Coromant och internkommunikationschef på Sandvik Coromant.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 6 400.

GÖRAN BJÖRKMAN

Född 1965. Chef för affärsområde Sandvik Materials Technology sedan 2017.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör. Olika befattningar inom Sandvik sedan 1990, inklusive chef för affärsutveckling, chef för produktionsstrategi och produktionsdirektör i Sandvik Coromant samt chef för Primary Products i Sandvik Materials Technology.
Nuvarande styrelseuppdrag: Ordförande i Industriarbetsgivarna, styrelseledamot i Svenskt Näringsliv och styrelseledamot i Jernkontoret.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 8 698.

NADINE CRAUWELS

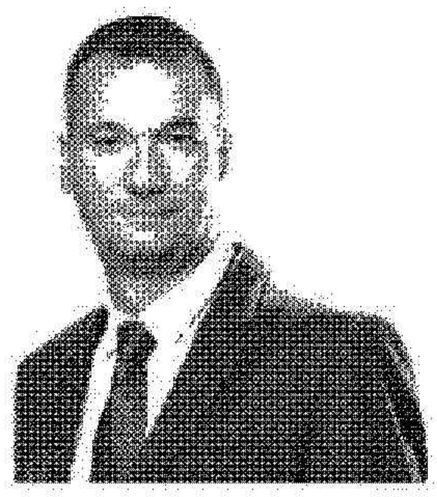
Född 1971. Chef för affärsområdessegment Sandvik Machining Solutions sedan 2020.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör. Chef för Sandvik Coromant 2017–2020. Olika befattningar inom Sandvik Coromant sedan 2000, bland annat Vice President Customized Solutions and Strategic Relations och chef för Sandvik Coromant i Schweiz. Projektingenjör och konsult för metallbearbetning vid WTCM (idag Sirris) 1995–2000.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Rosti-koncernen.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 5 400.

CECILIA FELTON

Född 1984. Ekonomi- och finansdirektör sedan 1 februari 2022.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Olika befattningar inom Sandvik sedan 2013, inklusive tillförordnad ekonomi- och finansdirektör 1 november 2021–31 januari 2022, Vice President Group Control, Director Group M&A and Investments och Director Group Business Control. Olika befattningar inom Ernst & Young, Operational Transaction Services, London, 2007–2013.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 745.

JOHAN KERSTELL

Född 1970. Personaldirektör, Sandvik AB, sedan 2016.
Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Magisterexamen i ekonomi. Olika befattningar inom HR och organisationsutveckling inom Sandvik sedan 2004 och konsult vid Cap Gemini 1999–2003.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):
18 850.



CHRISTOPHE SUT

Född 1973. Chef för affärsområdessegment Sandvik Manufacturing Solutions sedan 1 oktober 2021.
Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilekonom. Vice vd och chef för Assa Abloy Global Solutions 2016–2021. Andra ledande befattningar inom Assa Abloy 2012–2016 och 2001–2010. Global chef för strategisk marknadsföring inom Niscayah Group 2010–2012. Ledande befattningar inom ITW Group och SAM Outillage 1997–2001.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):
7 365.

ANDERS SVENSSON

Född 1975. Chef för affärsområde Sandvik Rock Processing Solutions sedan 2021.
Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilingenjör. Chef för divisionen Crushing and Screening 2016–2020. Olika befattningar inom Sandvik sedan 2008, bland annat President Customer Services, SVP Global sales och CPO inom Sandvik Construction samt CPO inom Sandvik Mining. Dessförinnan ledande positioner inom Metso Minerals.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):
3 177.

ÅSA THUNMAN

Född 1969. Chefsjurist, Sandvik AB, sedan 2014.
Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Jur. kand.-examen från Sverige och Nederländerna. Olika befattningar inom Securitas 2009–2014, inklusive chefsjurist, inom Elekta AB 1999–2009, inklusive chefsjurist, samt advokatbyrån Lagerlöf & Leman 1996–1999.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Aktiemarknadsbolagens förening.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):
4 062.

Ändringar i koncernledningen
Christophe Sut anställdes av Sandvik den 1 oktober 2021, Tomas Eliasson, ekonomi- och finansdirektör, lämnade företaget den 31 oktober 2021. Cecilia Felton tillförordnades på posten och utnämndes den 1 februari 2022 till ekonomi- och finansdirektör. Ansvaret för hållbarhetsfrågor flyttades från juridikfunktionen till kommunikationsfunktionen den 1 november 2021.

Uppgifterna avseende styrelseuppdrag och innehav av aktier avser 31 december 2021. Nuvarande styrelseuppdrag avser uppdrag i bolag eller organisationer utanför Sandvik-koncernen.

RISKHANTERING

Sandviks riskhanteringsprocesser hjälper verksamheten att hantera och effektivt förebygga kritiska risker som har potential att påverka vår förmåga att nå våra strategiska och finansiella mål.

Förmågan att effektivt identifiera och hantera risker är betydelsefull för affärsmässig framgång i alla delar av Sandviks verksamhet.

Koncernens inställning till riskhantering följer vår decentraliserade struktur. Sandviks styrelse är ytterst ansvarig för styrningen av riskhanteringen och Sandviks koncernledning säkerställer att en gemensam och effektiv process finns på plats.

Ledningsgrupperna för de olika affärsverksamheterna är ansvariga för den egna riskhanteringen. De måste följa minimikraven som definierats i The Sandvik Way.

En del av styrelsens krav är tydlig och transparent information om företagets risker samt om åtgärder för att förebygga dem inom all affärsverksamhet.

ERM – en del av det strategiska arbetet

Sandvik har implementerat ett riskhanteringsprogram (Enterprise Risk Management – ERM) som omfattar alla affärsområden, divisioner och funktioner inom koncernen. Ledningsgrupperna analyserar riskerna inom verksamheten och kopplat till deras strategiska mål minst en gång per år. Granskning och hantering av hållbarhetsrisker är integrerade i och är en viktig del av ERM-programmet. Metoden för ERM är ett verktyg för beslutsfattande, operationellt och vid projekt, liksom i strategiarbetet på olika nivåer i koncernen. Koncernledningen granskar och diskuterar Sandvik-koncernens risknivå och beslutar om koncernens riskprofil en gång per år. Till grund för koncernledningens bedömning av riskprofilen används organisationens aggregerade risker, extern riskbedömning samt bedömningar gjorda av koncernens ledningsgrupper. I december presenterades en ERM-rapport för 2021 som sammanfattade de viktigaste riskerna och förebyggande åtgärder inom koncernen för Sandviks revisionsutskott och styrelse. Styrelsens och revisionsutskottets engagemang i ERM-processen beskrivs mer på sidorna 55–57.

Försäkring som ett riskhanteringsverktyg

Sandvik har skräddarsydda försäkringsprogram som hanterar riskerna kopplade till bland annat koncernens egendom, frakter och skyldigheter. Försäkringsbara risker utvärderas kontinuerligt och åtgärder tas för att minska dessa som en del av Sandviks strategi för skadeförebyggande. Med stöd av Sandviks skadeförebyggande standarder belyser riskutvärderingar möjligheterna att minska risken för avbrott i verksamheten samt att säkerställa koncernens förmåga att leverera till kunder. För att säkerställa kostnadseffektiva och skräddarsydda försäkringslösningar återförsäkras valda risker genom koncernens egna försäkringsbolag.

Kontinuitet i verksamheten och krishantering

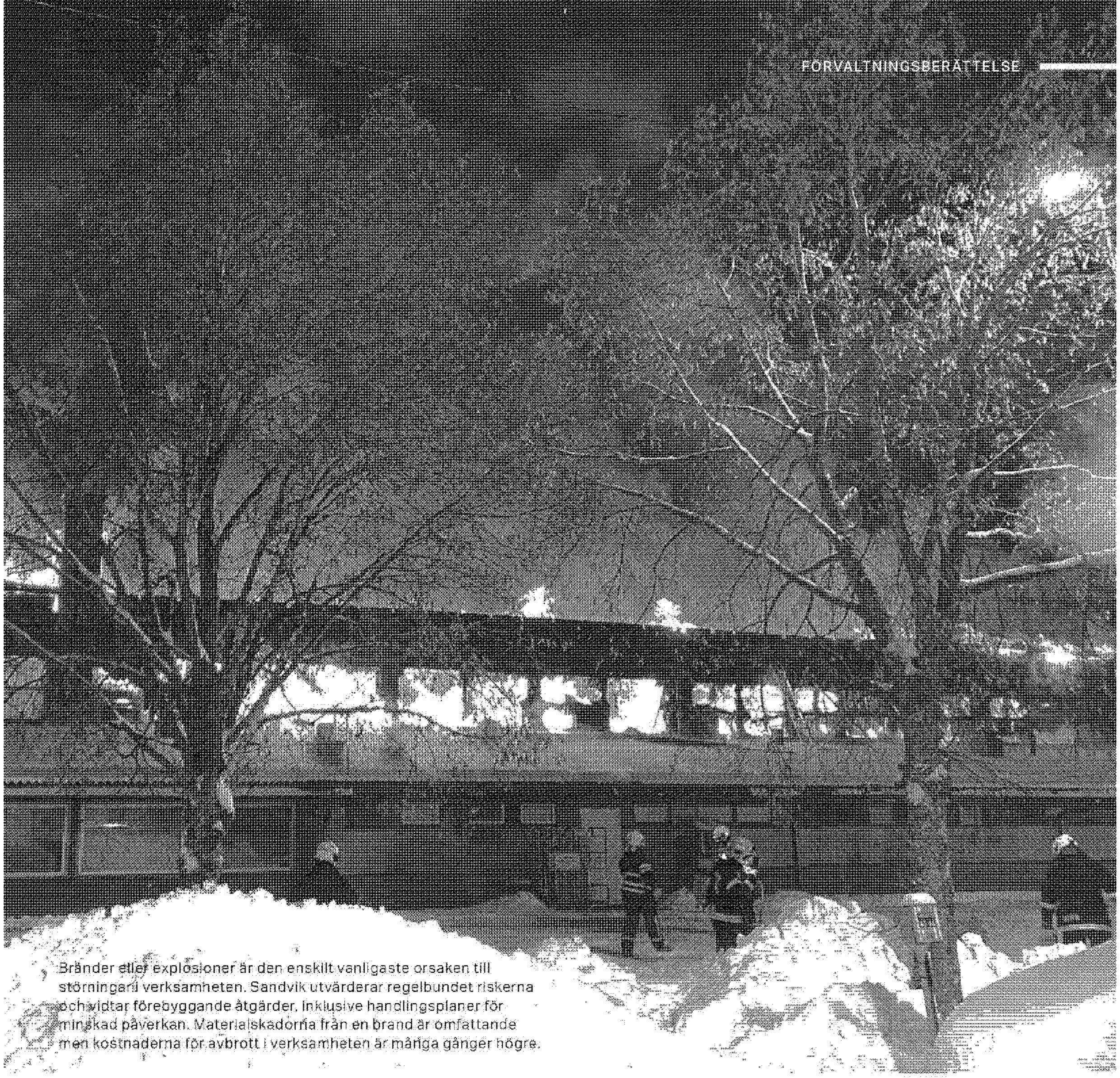
Den globala policyn för riskhantering och tillhörande riktlinjer för kontinuitet i affärsverksamheten och krishantering ger förutsättningar för lokala ledningsgrupper att säkerställa att de kan agera i krissituationer och fortsätta affärsverksamheten på en acceptabel nivå. När en risk uppstår prioriterar Sandviks krishantering att minimera personskador, miljöskador och skador på Sandviks verksamhet, samt att säkerställa snabb återgång till normal verksamhet och skydd av företagets varumärken.

Internrevison och internkontroll i Sandviks riskarbete

Funktionen för internrevision följer regelbundet upp genomförandet av olika riskhanteringsprocesser såsom ERM-programmet, beredskapsplanering, krishantering och försäkringsprogrammen. Sandvik bedriver koncernomfattande internkontroller i syfte att förebygga finansiella risker men även affärsmässiga risker. Läs mer om Sandviks internkontrollprogram på sidan 58–59.

Sandvik-koncernens riskprofil

Sandvik-koncernens riskprofil är baserad på en nerifrån-upp, uppifrån-ner process. Divisioner, affärsområden och funktioner gör en första bedömning och Group Risk Management Council rekommenderar en ny riskprofil för koncernen utifrån resultatet av dessa bedömningar. Koncernledningen granskar förslaget utifrån ett övergripande koncernperspektiv och gör nödvändiga justeringar. Resultatet av denna årliga granskning presenteras i tabellen på sidan 66 tillsammans med exempel på vad de identifierade riskerna inne-



Bränder eller explosioner är den enskilt vanligaste orsaken till störningar i verksamheten. Sandvik utvärderar regelbundet riskerna och vidtar förebyggande åtgärder, inklusive handlingsplaner för minskad påverkan. Materialskadorna från en brand är omfattande men kostnaderna för avbrott i verksamheten är många gånger högre.

bär för Sandvik och vilka aktiviteter som vidtagits för att hantera dem.

De övergripande identifierade riskerna överensstämmer väl med Sandviks strategi och huvudsakliga målsättningar. Omfattande aktiviteter för IT-relaterade risker pågår genom ett program för förbättrad digital säkerhet. Under det kommande året kommer stort fokus att läggas på övergripande risker relaterade till integration av förvärvade företag. Att attrahera och behålla talanger inom högt prioriterade områden har ytterligare understrukits. Inom vissa delar av vårt företag förväntas ökande protektionism och globala handelskrig bli utmaningar att hantera. Inom Affärsavbrott har bristen på komponenter, fraktkostnader och energiutbud tillkommit till följd av den nuvarande globala situationen.

Vi har valt att ta bort risken Hållbarhetskrav och -förväntningar. Hållbarhetsmålen för 2030 ligger i linje med nuvarande förväntningar och hållbarhet finns som en riskfaktor, inklusive motverkande åtgärder, i många av riskerna i koncernens riskprofil.

Huvudsakliga risker	Beskrivning	Riskkonsekvens	Exempel på åtgärder för att motverka risken
Strategiska risker			
Branschförändringar och marknadsutveckling Länk till strategiska mål:	Förändrat konkurrenslandskap med minskat behov av vissa produkter eller segment och ökade krav på ett hållbart erbjudande. • Långsiktiga trender bort från fossila bränslen som påverkar efterfrågan, till exempel elektrifiering • Strukturella förändringar i branschen, vilket leder till förändrad dynamik i marknaden • Förändringar i kundernas värdekedjor mot fler digitala lösningar	Oförmåga att nå strategiska, långsiktiga mål, vilket leder till lägre tillväxt eller sämre ekonomiskt resultat.	• Säkerställa att våra förvärvsstrategier är i linje med våra strategiska mål och risker • Starkt fokus på affärsutveckling och fortsatta investeringar i FoU inom identifierade strategiska områden • Fokus på att öka verksamhetens eftermarknadsandel • Expansion inom högväxande marknadssegment såsom runda verktyg, elektrifiering och automation
Makroekonomisk utveckling Förändringsarbete/krav/beredskap Länk till strategiska mål:	Vår förmåga att anpassa oss efter den makroekonomiska utvecklingen och vara agila avseende vår kostnadsbas och våra affärsmodeller. • En potentiell global ekonomisk kris som leder till att efterfrågan ökar eller minskar • Förändringar i marknadsförhållanden för nyckelsegment som fordon och flyg • Avsevärt ökade priser på råvaror som till exempel el och transport	Oförmåga att planera långsiktigt, vilket leder till mindre flexibel verksamhet, högre kostnader eller olönsamma prismodeller, vilket på lång sikt leder till sämre ekonomiskt resultat.	• Noggrann övervakning av relevanta riskindikatorer • Beredskapsplaner på plats för att agera vid förändringar i efterfrågan • Alla verksamheter drivs med stark kostnadskontroll och kostnadsflexibilitet • Verktyg för kostnadsflexibilitet såsom tidsbanker, flexibilitet i förhållandet mellan andelen anställda och inhyrda, satellitproduktion
Förändrad lagstiftning och Geopolitisk utveckling Länk till strategiska mål:	Geopolitisk utveckling, ökad protektionism eller förändrade handelslagar. Förändrad kemilagstiftning och/eller strängare hållbarhetskrav. • Förändringar i regelverk som leder till betydande skillnader i branschregler • Politiska oroligheter i det land där vi bedriver verksamhet • Lokal utveckling/höjda skatter som kräver lokal närvaro • Förändringar i regelverk inom kärnområden som t.ex. kobolt eller energi	Oförmåga att snabbt efterleva ny lagstiftning leder till högre kostnader, böter eller oförmåga att fortsätta tillverka vissa produkter. Kan ha en negativ påverkan på företagets anseende.	• Aktiv bevakning av förändringar i regelverk, ofta genom branschorganisationer som Jernkontoret, Svenskt Näringsliv, the Cobalt Institute och International Tungsten Industry • Följer den geopolitiska utvecklingen med fokus på länder med hög risk, anpassar oss till lokala regelverk och ökar lokala inköp och tillverkning
Affärsrisker			
IT-haverier och/eller Bristande IT-säkerhet Länk till strategiska mål:	Större IT-incident som orsakar betydande stillestånd i kritiska operativa IT-system eller tjänster. Incidenten kan orsakas av cyberattack och även leda till krav på lösensummor och förlorat anseende. • Störning av IT-system som stödjer leveranskedjan eller tjänster som behövs för att få tillgång till dessa	Oförmåga att leverera produkter, tjänster eller information i tid till kunder eller andra intressenter, vilket leder till sämre ekonomiska resultat eller negativ ekonomisk påverkan till följd av böter.	Motverkande åtgärder identifierade, de flesta av dem hanteras inom koncernens program för förbättrad digital säkerhet. • Riskanalys av kritiska affärsapplikationer och riskbaserad nätverkssegmentering • Förbättrad motståndsförmåga för affärskritiska system och tjänster • Designkoncept för säkerhet och integritet implementerat • Kontinuerlig utbildning för ökad medvetenhet
Avbrott i verksamheten samt Leverantörs- och inköpshantering Länk till strategiska mål:	Oförutsedda allvarliga händelser eller haverier som stör företagets produktion eller leveranskedja. • Brist på komponenter, fraktkapacitet och energi-/elförsörjnings problem • Produktionsanläggningar som är exponerade för extrema väderhändelser, maskinhaveri, bränder eller pandemi som resulterar i stillastående distributionscenter eller produktionsenheter • Brist på eller beroende av enskilda leverantörer	Oförmåga att leverera produkter, tjänster eller information i tid till kunder eller andra intressenter, vilket leder till sämre ekonomiskt resultat eller negativ finansiell påverkan till följd av böter.	• Kontinuitetsplanering implementerad för att säkerställa förmågan att framgångsrikt reagera vid störningar och möjliggöra att verksamheten kan återupptas på en acceptabel nivå • Skadeförebyggande arbete är en integrerad del av den dagliga verksamheten inom Sandvik. Risker identifieras och dokumenteras, handlingsplaner upprättas för de risker som inte är acceptabla • Multisourcing av leverantörsbas för att säkerställa produktion och leverans till kunder

Skifte mot tillväxt · Digitalt skifte · Skifte mot hållbarhet · Kundens förstaval · En attraktiv arbetsgivare · Flexibilitet genom affärscykeln

Huvudsakliga risker	Beskrivning	Riskkonsekvens	Exempel på åtgärder för att motverka risken
Informations- och datasäkerhet Länk till strategiska mål:	Läckor av konfidentiell information och ostrukturerad hantering av innehåll i interna system och externa plattformar. • Kontroll av känslig och kritisk information • Identitetshanteringsprocesser • Kontroll av åtkomsträttigheter • Kontroll av leverantörers åtkomst till system	Kan leda till att affärs-kritisk information görs tillgänglig för obehöriga individer eller organisationer.	Motverkande åtgärder hanteras framförallt inom koncernens program för förbättrad digital säkerhet i delprojekten för Identitets- och åtkomsthantering och resiliens. • Implementering av informationsskyddssystem • Applikationsövervakning av gemensamma system
Förvärv, transaktion och integration Länk till strategiska mål:	Att inte leverera avseende affärsplan och integrationen av genomförda förvärv.	Våra tillväxtmål för de kommande åren är beroende av att vi levererar på vår förvärvsstrategi. Att inte lyckas identifiera, slutföra och integrera förvärv kan ha stor inverkan på våra tillväxtmål och ekonomiska resultat.	• Kontinuerliga förbättringar av rutiner och verktyg som används före och efter förvärvet, inklusive en reviderad uppföljningsprocess • Fokus på uppföljning och att säkerställa tillräckliga resurser för integrationsprocessen
Tekniska förändringar samt förmågan att attrahera talanger och behålla medarbetare Länk till strategiska mål:	Ny och framväxande teknisk utveckling eller teknikkrav leder till ett behov att attrahera medarbetare med specialistkompetens inom viktiga områden (digitalisering, elektrifiering hållbarhet med mera). • Oförmåga att följa med i teknikutveckling • Brist på kompetens för att växa befintlig verksamhet inom nya områden	Oförmåga att nå strategiska, långsiktiga mål, vilket leder till lägre tillväxt och sämre ekonomiska resultat. Risk att tappa konkurrenskraft och marknadsposition med ett särskilt riskfokus på att inte etablera sig inom det digitala området tillräckligt snabbt.	• Starkt fokus på FoU samt proaktiv affärsutveckling och förvärvsaktiviteter • Monitorering av nya teknologier och kundsegment. • Samarbete med nyckelpartners och forskningscentra • Strategiskt fokus på teknisk utveckling i nära samarbete med kunderna • Identifiera nyckelkompetenser vi behöver attrahera för vårt digitala erbjudande • Utvecklingsplaner för medarbetare för att möta framtida behov (kompetensskiften) • Utvärdera och implementera moderna ersättnings- och förmånserbjudanden som är attraktiva för framtida anställda
Bristande efterlevnad av lagar och förordningar Länk till strategiska mål:	Brott mot lagstiftning gällande bestickning, antikorruption, konkurrensrätt, dataskyddsförordningar (GDPR) eller handelsrätt. • Exportkontroll • Överträdelser gällande sanktioner och embargon • Miljöincidenter inom den egna verksamheten • Att inte uppfylla efterlevnadskrav relaterade till konkurrenslagstiftning eller bekämpning av mutor och korruption • Många förvärv som leder till nya enheter som behöver introduceras till Sandviks efterlevnadsprogram	Ett sämsta möjliga utfall visar stor ekonomisk påverkan till följd av böter på ett flertal marknader. Kan ha stor negativ påverkan på företagetrykte om risken förverkligas.	• Compliance House, ett system som gör det möjligt för verksamheten att kontrollera och förstå statusen för efterlevnad i våra fyra efterlevnadsprogram: Bekämpning av mutor och korruption, Konkurrensrätt, Dataskydd och Handelsrätt • Internrevision och uppföljning av avvikelser • Arbetsinstruktioner för tull- och exportkontrollefterlevnad • Nätverk för efterlevnadssamordnare • Databas för rapportering av incidenter gällande handelsefterlevnad • Systematisk utbildning för medarbetare i identifierade riskpositioner, alla medarbetare har genomgått utbildning i vår uppförandekod • The Sandvik Way, vårt ramverk för styrning, inkluderar koncernpolicyer, koncernprocedurer och annan styrdokumentation
Produktutveckling , produktsupport och bristande IT-säkerhet Länk till strategiska mål:	Brist på säkerhet i det digitala erbjudandet. • Digitala erbjudanden till Sandviks kunder innebär nya risker, både i de digitala erbjudandena och för vår IT-miljö.	Risk för komprometterande data och automationssystem med en negativ inverkan på rykte och ekonomi. Risk för intrång i Sandviks interna IT-system.	• Alla affärsområden/divisioner identifierar riskerna förknippade med sina digitala erbjudande och vidtar lämpliga åtgärder för att minska dessa risker • IT-säkerhet implementerad som del av produktutvecklingsprocessen inom gruvverksamheten och en digital säkerhetsstrategi för vårt erbjudande fastställs • Sandvik Machining Solutions har utvecklat ett koncept för "security & privacy by design"

HÅLLBARHETSSTYRNING

Sandviks affärsstrategi, affärsmodell och hållbarhetsmålen för 2030 (se sidan 7) utgör grunden för företagets hållbarhetsstyrning. Vi sätter mål som är relevanta för att adressera materiella områden och effektivt hantera relaterade risker och möjligheter. Policyer och ledningssystem har fastställts för att säkerställa ekonomisk, miljömässig och social regelefterlevnad.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhet inom Sandvik, under översyn av revisionskommittén. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för Sandviks hållbarhetsstrategi och agenda medan affärsområdena och divisionerna ansvarar för implementering och uppföljning. Koncernstab Kommunikation och Hållbarhet ansvarar för koordineringen inom koncernen. Affärsområdena ansvarar också för bedömning och hantering av hållbarhetsrisker i respektive verksamhet. KPI:er konsolideras och rapporteras för att följa upp mål på koncern- och affärsområdesnivå. Varje år utvärderar vi våra resultat, sätter upp mål och fokusåtgärder för det kommande året.

Hållbarhetsrådet (Sustainability Council) är ett forum för samarbete och utbyte av goda exempel inom Sandvik. Rådet består av representanter från affärsområdena och koncernfunktioner. Hållbarhetsfunktionen samordnar hållbarhetsagendan tillsammans med affärsområdena.

Uppförandekoden

Sandviks uppförandekod utgör grunden för vår verksamhet.

Sandvik har en lång historia av att agera i enlighet med tillämpbara lagar och internationellt erkända principer samt i partnerskap med lokala organisationer. Vår uppförandekod bygger på interna kärnvärden och externa principer, som FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen om miljö och utveckling och FN:s konvention mot korruption enligt de tio principerna i FN:s Global Compact, vilka vi deltar i. Vi stödjer även OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Guiding Principles on Business and Human Rights.

Uppförandekoden är en nyckelkomponent i styrningsmodellen The Sandvik Way, vårt ramverk för bolagsstyrning. The Sandvik Way beskriver hur vi bör agera som individer och medarbetare, som företag och vilka etiska principer vi ska tillämpa i det dagliga arbetet och detta är en viktig möjliggörare för att uppnå våra hållbarhetsmål för 2030.

Speak Up

Medarbetare och externa parter som bevittnar ett brott mot uppförandekoden, lagstiftning eller våra policyer kan rapportera det anonymt via Speak Up, ett globalt rapporteringssystem. En utredare från relevant affärsområde tilldelas rapporten och utreder ärendet. En oberoende gruppering kallad Ethics Office övervåker effektiviteten i Speak Up-processen. Rapporter, utredningar och åtgärder registreras, kontrolleras och inkluderas i rapporteringen till revisionskommittén.

En medarbetare eller affärspartner som i god tro uttrycker sin oro får inte utsättas för vedergällning, vilket framgår i Speak Up-policyn.

Regelefterlevnad

Sandviks efterlevnadssystem omfattar fyra områden: mutor och korruption, konkurrenslagstiftning, handelsrätt och dataskydd. För att betona vikten av ett flexibelt efterlevnadssystem som är helt integrerat i verksamheten är efterlevnadssystemet del av Sandviks mål för 2030 (se sidan 7). Syftet är att säkerställa en väl fungerande struktur med kontroll över Sandviks internationella verksamhet och att hantera efterlevnadsrisker i alla länder där Sandvik verkar. Efterlevnadsprogrammet, bland annat riskidentifiering, policyer, utbildning, och kontroller, utformas av Group Compliance och implementeras av varje affärsområde. Group Compliance rapporterar till Sandviks chefsjurist och revisionsutskottet. För att säkerställa kontinuerlig koordinering och balans mellan kraven från Group Compliance och implementeringen i affärsområdena finns Sandvik Compliance Functional Council (CFC). Rådet består av Group Compliance, ansvariga för regelefterlevnad i affärsområdena samt cheferna för regelefterlevnad och business integrity, och det har till syfte att säkerställa effektiva och hållbara program.

Mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor

Vårt engagemang för mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor understryks i vår uppförandekod och i vår uppförandekod för leverantörer där vi uttrycker vårt stöd för bland annat deklarationen om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och FN: s Guiding Principles on Business and Human Rights. Sandviks uppförandekod, understödd av våra kärnvärden, ger också vägledning för att identifiera, förebygga och motverka risker relaterade till mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor.

För att minska riskerna för brott mot mänskliga rättigheter arbetar vi kontinuerligt för att säkerställa efterlevnad av nationell lagstiftning och internationellt överenskomna normer och bestämmelser för mänskliga rättigheter. Vi utvärderar regelbundet våra standarder och rutiner för att identifiera, förebygga och motverka negativa effekter på de

mänskliga rättigheterna i koncernens verksamhet och i vår värdekedja. Vårt arbete med mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor är integrerat i våra ordinarie processer och förfaranden på olika sätt, till exempel i vårt arbete med en hållbar leveranskedja, vårt säkerhetsarbete och i arbetet för mångfald och inkludering. Vi har nolltolerans för tvångsarbete, slavarbete och barnarbete.

Vi stöder barns rättigheter och rätten till utbildning. Alla medarbetare har rätt att, om de så väljer, gå med i en fackförening och omfattas av ett kollektivavtal. Vi accepterar inte någon form av trakasserier eller mobbning och tror på en diversifierad personalstyrka där det inte förekommer någon form av diskriminering till följd av könsidentitet, etnicitet, nationellt ursprung, ålder, funktionshinder, civilstånd, socialgrupp eller andra egenskaper.

Medarbetare

Sandvik erbjuder en arbetsplats präglad av mångfald och inkludering, rättvis ersättning och arbetsvillkor som respekterar individens behov. Sandvik har en People policy som återspeglar Sandviks engagemang för våra medarbetare och beskriver vad medarbetarna kan förvänta sig av oss i förhållande till hur vi attraherar, utvecklar och behåller våra medarbetare och i förekommande fall hanterar avslutande av anställningen.

Ledarskapsutveckling

Våra chefer spelar en avgörande roll för att få team att växa och leverera resultat. Vår ledarskapsmodell och våra globala ledarprogram sätter tydliga förväntningar på såväl ledarförmåga som beteende.

Unga talanger

Genom vårt Global Graduate Program attraherar vi och utbildar unga professionella i olika delar av Sandvik. Ett av huvudsyftena med programmet är att utveckla och förbereda kandidater för framtida nyckelpositioner och efter programmet återfinns de i olika roller inom vår verksamhet.

Mångfald och inkludering

Mångfald och inkludering är viktiga delar av vår People-strategi och en del av Sandviks 2030-mål (se sidan 7).

Ansvaret för implementering och kommunikation av 2030-målen ligger på verksamheten, bland annat att säkerställa resursbehov och vidta lämpliga åtgärder för att säkerställa måluppfyllelse. Sandvik har ett mångfalds- och inkluderingsnätverk med representanter från affärsområden och koncernen med syfte att tillsammans utveckla en diversifierad organisation och en inkluderande kultur. Nätverket samarbetar om gemensamma initiativ och delar goda exempel och erfarenheter.

Miljö, Hälsa och Säkerhet (EHS)

Sandvik har en vision om noll skador på våra medarbetare, miljön vi arbetar i, våra kunder och våra leverantörer, vilket uttrycks i våra 2030-mål (se sidan 7). Sandviks EHS-policy, koncernens EHS-mål och 2030-målen ligger till grund för hälso- och säkerhetsarbetet. Varje affärsområde arbetar för att uppfylla dessa mål enligt sina egna planer. Mål fastställs årligen för att driva på arbetet gentemot 2030-målen på alla organisatoriska nivåer. Utöver vår egen verksamhet innehåller vår EHS-policy även ett åtagande gentemot externa parter.

Sandvik EHS Council (EHS-råd) består av företrädare från alla affärsområden och har som primärt mål att underlätta samarbete inom företaget som leder till framsteg mot vår EHS-vision. EHS-rådet är ett forum för att identifiera initiativ, enas om och genomföra gemensamma initiativ och förfaranden medan EHS-aktiviteterna är decentraliserade inom affärsområdena. Dessutom utarbetar rådet dokument, såsom EHS-policy och mål, som övervägs och godkänns av koncernledningen. Rådet kan utse arbetsgrupper att arbeta med specifika EHS-frågor, till exempel arbetsgrupper för miljön.

Våra EHS-hanteringssystem är baserade på ISO 14001, ISO 45001, OHSAS 18001 eller motsvarande standarder. Hantering av enskilda ämnen följer kriterierna i dessa ramverk men kan gå längre än så. Vi har en gemensam EHS-policy för företaget och koncernprocesser på områden där Sandvik vill sätta standarder som går utöver kraven i våra certifierade hanteringssystem. Dessa processer hanterar riskidentifiering och riskhantering, rapportering av händelser, utredning och hantering av skador, mätning och övervakning av EHS-resultat, utbildning och kompetens, förfaranden för små anläggningar och kontor. Anläggningar med en lägre riskprofil behöver inte gå igenom processen för extern certifiering. Dessa platser täcks dock av kraven i koncernreglerna för små anläggningar och kontor.

Eventuella specifika frågor av mer lokal karaktär, t.ex. utsläppsgränser eller miljötillstånd, kommer att vara lokala initiativ som anpassas efter de specifika behoven vid varje produktionsenhet eller division, om de inte omfattas av lagkrav, certifieringar eller koncernregler. EHS ledningssystem omfattar även relationer utanför företaget, och ett ansvar för att säkerställa höga standarder där Sandvik har kontroll över arbetsmiljön. Detta inkluderar arbete med identifiera och motverka risker för att förhindra incidenter av arbetsrelaterade skador eller sjukdomar.

Miljökriterier ingår i processen för hållbar leverantörshantering och miljö- och säkerhetskriterier är en del av produktutvecklingsprocessen.

Varje Sandvik-kontrollerad anläggning ska implementera och upprätthålla formella system och processer för riskbedömningar. Alla medarbetare kan och uppmuntras att rapportera de faror de observerar. Systemet stöder en process för att hantera alla faror på ett adekvat sätt och följa dem till slutförande. Den mest seniora Sandvik-chefen på varje plats ansvarar för korrekt hantering av den registrerade faran.

Varje affärsområde/arbetsplats har ett incidentrapporterings- och utredningssystem och ansvarar för att resultaten från incidentundersökningar delas i organisationen. Alla medarbetare har tillgång till en kollega på sin omedelbara arbetsplats eller som en del av sin organisation som representerar EHS-funktionen i Sandvik.

Hälso- och säkerhetskommittéer är organiserade utifrån verksamhetens organisation och vilka frågor som uppstår i regionen. Vanligtvis ingår representanter från den lokala ledningen, personalen och EHS-specialister.

Alla medarbetare utbildas inom EHS som en del av sin introduktion och för EHS-specialister är den mer djupgående. Dessutom är EHS-frågor integrerade i all utbildning för vissa roller. Våra utbildningspaket varierar från intern klassrumsutbildning till extern utbildning och självstudier, till exempel digital utbildning.

Tillgång till läkare och sjukvårdstjänster är utformade utifrån lokala behov. Det kan vara professionell sjukvård på plats eller avtal med externa parter där våra medarbetare har tillgång till vaccinationer, hälsokontroller etc. Alla medarbetare erbjuds program för hälsa och välbefinnande. Medverkan är frivillig. Programmen är anpassade till lokala behov och tar upp ett brett spektrum av frågor som träning, kost, mental hälsa och sjukdomsförebyggande åtgärder.

Hållbar leverantörshantering

Sandvik strävar efter hållbara upphandlingsmetoder som minimerar negativ påverkan på samhälle och miljö, förbättrar våra leverantörers hållbarhetsprestanda och skapar värde för affären, våra kunder och samhället i stort. Det är viktigt för oss att samarbeta med leverantörer som förstår och följer våra hållbarhetsstandarder inom områden som miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, anti-korruption, återvinning och koldioxidavtryck. Våra krav ingår i våra hållbarhetsmål för 2030 och beskrivs i vår leverantörskod för leverantörer, som uppdaterades och publiceades under året. Ansvaret för utveckling och implementering av hållbar leverantörshantering är decentraliserat till respektive division.

Samhällsengagemang

Sandvik är involverat i en mängd olika projekt för samhällsengagemang runt om i världen. 2021 uppdaterade vi vår plattform för sponsring och samhällsengagemang för samordning med vårt företags syfte och reviderade strategi. Vi har tre fokusområden för våra samhällsprojekt: 1) Skifte mot hållbarhet – projekt relaterade till klimatförändringar, resurser, avfall eller hållbar utveckling av samhällen, 2) Digitalt skifte – projekt som bidrar till teknisk och digital kunskap, stöttar innovationer och nya idéer som bidrar till en bättre värld eller lär människor ny teknik, samt 3) Samhällsinsatser – projekt som bidrar till mångfald och inkludering, förbättrad hälsa och välbefinnande, utvecklad infrastruktur och stöttar lokalsamhällen där vi har verksamhet.

Vi ser våra samhällsprojekt som investeringar där vi kräver avtal, tydliga målgrupper och mål med mätbara resultat. Alla aktiviteter måste överensstämma med vår uppförandekod, vilket innebär att vi inte deltar i aktiviteter av politisk eller religiös karaktär, eller i projekt som kan ses som skadliga för hälsan eller miljön. Alla våra projektpartners måste underteckna Sandviks uppförandekod för leverantörer och genomgå samma screeningprocess som våra leverantörer. Som en del av våra hållbarhetsmål för 2030 uppmuntrar vi våra anläggningar att delta i samhällsaktiviteter med en positiv inverkan på samhället.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Koncernen

Resultaträkning 72
Balansräkning 73
Förändringar i eget kapital 74
Kassaflödesanalys 75

Koncernens noter

K1 Väsentliga redovisningsprinciper 76
K2 Segmentsrapportering 78
K3 Intäkternas fördelning 80
K4 Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning 81
K5 Ersättningar till revisorer 84
K6 Forskning och utveckling 84
K7 Övriga rörelseintäkter 84
K8 Övriga rörelsekostnader 84
K9 Rörelsens kostnader 84
K10 Finansnetto 84
K11 Inkomstskatt 85
K12 Resultat per aktie 86
K13 Immateriella anläggningstillgångar 87
K14 Materiella anläggningstillgångar 89
K15 Leasing 91
K16 Andelar i intresseföretag 93
K17 Långfristiga fordringar 93
K18 Varulager 93
K19 Kundfordringar 94
K20 Övriga fordringar 94
K21 Särskilda upplysningar om eget kapital 94
K22 Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar 95
K23 Övriga räntebärande skulder 98
K24 Övriga avsättningar 98
K25 Övriga skulder 99
K26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 99
K27 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter 99
K28 Kompletterande upplysningar – finansiell riskhantering 100
K29 Transaktioner med närstående 106
K30 Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys 106
K31 Rörelseförvärv 107
K32 Avyttring av rörelse, avvecklad verksamhet och tillgångar för försäljning 111
K33 Statliga stöd 112
K34 Händelser efter periodens utgång 112

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2020	2021
Kvarvarande verksamhet			
Intäkter	K2, K3	86 404	99 105
Kostnad för sålda varor och tjänster		-54 167	-58 932
Bruttoresultat		**32 237**	**40 173**
Försäljningskostnader		-10 710	-11 642
Administrationskostnader		-5 504	-6 069
Forsknings- och utvecklingskostnader	K6	-3 429	-3 682
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	K2	6	-4
Övriga rörelseintäkter	K7	473	1 104
Övriga rörelsekostnader	K8	-1 858	-1 225
Rörelseresultat	K2, K4, K5	**11 216**	**18 654**
Finansiella intäkter		1 163	877
Finansiella kostnader		-1 110	-1 071
Finansnetto	K10	**54**	**-194**
Resultat före skatt		**11 270**	**18 460**
Skatt	K11	-2 517	-3 967
Årets resultat, kvarvarande verksamheter		**8 753**	**14 493**
Årets resultat, avvecklad verksamhet	K32	**-32**	**-10**
Årets resultat, koncernen totalt		**8 721**	**14 484**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		8 735	14 461
Innehav utan bestämmande inflytande		-14	23
Resultat per aktie före utspädning, SEK	K12		
Kvarvarande verksamheter		6,99	11,54
Avvecklad verksamhet		-0,03	-0,01
Koncernen totalt		**6,96**	**11,53**
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	K12		
Kvarvarande verksamheter		6,98	11,52
Avvecklad verksamhet		-0,03	-0,01
Koncernen totalt		**6,95**	**11,52**
Koncernens totalresultat			
Årets resultat		**8 721**	**14 484**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner	K22	-1 146	2 492
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras	K11	225	-501
Summa poster som inte kommer omklassificeras till resultaträkningen		**-921**	**1 991**
Poster som kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser hänförligt till utlandsverksamheter		-4 754	3 846
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		28	48
Skatt hänförlig till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	K11	-8	-11
Summa poster som senare kan komma omklassificeras till resultaträkningen		**-4 734**	**3 882**
Övrigt totalresultat för året		**-5 655**	**5 873**
Årets totalresultat		**3 066**	**20 357**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		3 077	20 323
Innehav utan bestämmande inflytande		-11	34

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	31 dec 2020	31 dec 2021
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	K13	21 004	47 809
Materiella anläggningstillgångar	K14	23 975	26 076
Nyttjanderättstillgångar	K15	2 891	3 840
Andelar i intresseföretag och joint ventures	K16	508	595
Finansiella tillgångar		81	94
Uppskjutna skattefordringar	K11	4 098	3 458
Långfristiga fordringar	K17	2 598	3 270
Summa anläggningstillgångar		**55 155**	**85 143**
Omsättningstillgångar			
Varulager	K18	21 473	29 910
Kundfordringar	K19	12 369	17 341
Skattefordringar	K11	676	1 158
Övriga fordringar	K20	4 519	6 748
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		822	1 308
Likvida medel		23 752	13 585
Tillgångar som innehas för försäljning	K32	361	323
Summa omsättningstillgångar		**63 973**	**70 374**
Summa tillgångar		**119 128**	**155 517**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		1 505	1 505
Övrigt tillskjutet kapital		7 678	7 678
Reserver		2 274	6 145
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		53 624	61 872
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**65 081**	**77 200**
Innehav utan bestämmande inflytande		1	132
Summa eget kapital	K21	**65 082**	**77 332**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	K22	8 822	6 904
Räntebärande skulder	K23, K28	13 536	23 646
Uppskjutna skatteskulder	K11	2 059	2 988
Övriga avsättningar	K24	1 409	1 390
Övriga skulder	K25	274	971
Summa långfristiga skulder		**26 099**	**35 900**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	K23, K28	4 352	10 704
Leverantörsskulder		6 974	11 907
Skatteskulder	K11	2 695	2 820
Övriga skulder	K25	4 077	6 306
Övriga avsättningar	K24	3 381	2 516
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	K26	6 297	7 924
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	K32	171	107
Summa kortfristiga skulder		**27 947**	**42 285**
Summa skulder		**54 046**	**78 185**
Summa eget kapital och skulder		**119 128**	**155 517**

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Inne-hav utan bestäm-mande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2020	1 505	7 678	7 010	45 651	61 844	14	61 858
Korrigering av tidigare år	–	–	–	-53	-53	–	-53
Ingående eget kapital 1 januari 2020	1 505	7 678	7 010	45 598	61 791	14	61 805
Årets resultat	–	–	–	8 735	8 735	-14	8 721
Övrigt totalresultat	–	–	-4 736	-921	-5 657	3	-5 655
Årets totalresultat	–	–	-4 736	7 814	3 077	-11	3 066
Transaktioner med ägare							
Förändringar av minoritetsintresse	–	–	–	2	2	-2	0
Ökning/minskning av optionsprogram	–	–	–	210	210	–	210
Utdelningar	–	–	–	–	–	–	–
Utgående eget kapital 31 december 2020	1 505	7 678	2 274	53 624	65 081	1	65 082
Ingående eget kapital 1 januari 2021	1 505	7 678	2 274	53 624	65 081	1	65 082
Korrigering av tidigare år	–	–	–	-48	-48	–	-48
Ingående eget kapital 1 januari 2021	1 505	7 678	2 274	53 575	65 033	1	65 034
Årets resultat	–	–	–	14 461	14 461	23	14 484
Övrigt totalresultat	–	–	3 871	1 991	5 862	11	5 873
Årets totalresultat	–	–	3 871	16 452	20 323	34	20 357
Transaktioner med ägare							
Förändringar av minoritetsintresse	–	–	–	-94	-94	97	3
Ökning/minskning av optionsprogram	–	–	–	78	78	–	78
Utdelningar	–	–	–	-8 140	-8 140	–	-8 140
Utgående eget kapital 31 december 2021	1 505	7 678	6 145	61 872	77 200	132	77 332

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2020	2021
Koncernen totalt			
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		11 238	18 451
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		5 964	5 995
Andra justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	K30	926	-2 356
Utbetalning till pensionsfonder	K22	-674	-457
Betald skatt		-3 518	-4 154
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**13 935**	**17 480**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av lager		867	-5 245
Förändring av rörelsefordringar		1 533	-3 477
Förändring av rörelseskulder		-344	4 995
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		**2 055**	**-3 726**
Investeringar i hyresmaskiner		-935	-941
Försäljning av hyresmaskiner		292	364
Kassaflöde från den löpande verksamheten, netto		**15 347**	**13 177**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel	K31	-3 274	-23 578
Försäljning av verksamheter och aktier i dotterbolag, exklusive likvida medel	K32	778	423
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 684	-2 936
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		269	578
Förvärv av immateriella tillgångar		-514	-642
Försäljning av immateriella tillgångar		0	13
Förvärv av finansiella tillgångar		-74	0
Försäljning av finansiella tillgångar		633	141
Övriga investeringar, netto		89	-190
Kassaflöde från investeringsverksamheten , netto		**-4 775**	**-26 191**
Finansieringsverksamheten			
Återbetalning av lån		-2 354	-9 660
Upptagna lån		56	21 312
Utbetald utdelning		–	-8 140
Amorteringar av leasingskulder		-1 012	-1 025
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	K30	**-3 310**	**2 486**
Årets kassaflöde		**7 261**	**-10 527**
Likvida medel vid årets början		16 987	23 752
Kursdifferens i likvida medel		-496	360
Likvida medel vid årets slut	K30	**23 752**	**13 585**
Kvarvarande verksamhet			
Kassaflöde från den löpande verksamheten, netto		15 414	13 217
Kassaflöde från investeringsverksamheten, netto		-4 777	-26 192
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, netto		-3 310	2 486
Kassaflöde från kvarvarande verksamhet		**7 327**	**-10 489**

KONCERNENS NOTER

K1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER SAMT VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Sandvik AB, organisationsnummer 556000-3468, (moderbolaget) och dess dotterföretag, gemensamt utgör de koncernen med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Box 510, 101 30 Stockholm. Koncernen inkluderar även andelar i intresseföretag.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Därmed presenteras de finansiella rapporterna i SEK, alla belopp är i miljoner kronor, om inte annat anges. På grund av avrundningar summerar belopp och beräkningar i tabellerna exakt i de finansiella räkningarna och noter.

Redovisningsprinciper presenteras i denna not eller i samband med den not som beskrivs.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Symbolen och rubriken visar var redovisningsprinciper finns beskrivna i respektive not.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i not M1 på sida 118 under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De finansiella rapporterna omfattar sidorna 46–136 i den tryckta årsredovisningen. Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 10 mars 2022. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar fastställs på årsstämman den 27 april 2022.

Beräkningsgrunder

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Företagsledningens bedömningar vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut som inte har tagits i beaktande när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande. De nedan samt i noterna angivna för koncernen väsentligaste redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent för samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens samtliga företag i deras redovisning och i intresseföretagens redovisning, vid behov, genom anpassning till koncernens principer.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, och omfattar redovisningen för moderbolaget och samtliga koncernbolag. Koncernföretagen konsolideras från den tidpunkt då koncernen får kontroll eller ett bestämmande inflytande över bolaget. Avyttrade bolag inkluderas i koncernredovisningen fram till den tidpunkt då koncernen förlorar kontrollen eller ett bestämmande inflytande över dem. Vid upprättandet av Sandviks koncernredovisning har eventuella koncerninterna transaktioner eliminerats.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska sektorer där koncernbolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som föreligger vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och justeringar av verkligt värde vid konsolideringar, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till svenska kronor, koncernens rapporteringsvaluta, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en ungefärlig bedömning av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en justerad omklassificering, i samband med att vinst eller förlust redovisas från avyttringen. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår, överförs en proportionell andel av den ackumulerade omräkningsdifferensen från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

K1, fortsättning

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet
Monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen eller skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna, hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder, i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Ändrade redovisningsprinciper

IASB har publicerat tillägg till standarder effektiva från 1 januari 2021 eller senare. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på Sandviks finansiella rapporter.

IFRS 3 Rörelseförvärv
Införande av ett nytt undantag avseende skulder och eventualförpliktelser inom tillämpningsområdet för IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar och IFRIC 21 Avgifter. Tydliggör att eventualtillgångar inte ska tas med i förvärvsanalyser.

IAS16 Materiella anläggningstillgångar
Förtydligar att intäkter som intjänas innan en materiell anläggningstillgång färdigställts och börjar användas inte får reducera tillgångens anskaffningsvärde utan istället ska redovisas i resultaträkningen. Ändringen tydliggör också att IAS 2 Varulager ska tillämpas för redovisning av varor som tillverkas under denna period.

IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar
Vid redovisning av utgifter för att fullfölja förlustkontrakt ska både direkta och indirekta utgifter inkluderas.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter
Förtydligande av när en skuld ska klassificeras som kortfristig samt ändring av upplysningskrav för redovisningsprinciper där beskrivning av redovisningsprinciper ska grundas på väsentlighet.

IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel
Definition av uppskattning ska inkluderas för att klargöra skillnader mellan förändringar i uppskattningar, redovisningsprinciper och fel.

IAS 12 Inkomstskatter
Uppskjuten skatt ska redovisas för transaktioner som ger upphov till både en tillgång och en skuld såsom nyttjanderättstillgångar och leasingskulder.

Övriga ändringar
Övriga nya eller ändrade standarder och tolkningar, som har implementerats under 2021 eller senare, förväntas inte ha någon väsentlig effekt på Sandviks finansiella rapporter.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar
För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar tillgångs- och skuldposter, respektive intäkts- och kostnadsposter redovisade i bokslutet samt lämnad information i övrigt, bland annat i fråga om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och osäkerheten. Förutsättningarna för Sandviks verksamhet ändras successivt, vilket medför att dessa bedömningar förändras.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Symbolen och rubriken visar var väsentliga uppskattningar och bedömningar finns beskrivna i respektive not där det är tillämpligt.

K2 SEGMENTRAPPORTERING

Uppgifter per affärsområde, kvarvarande verksamhet

2020	SMR[1)]	SRP[1)]	SMM	SMT	Other operations	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter								
Externa intäkter	33 572	6 459	32 477	13 598	297	–	–	86 404
Interna intäkter	9	–	323	327	–	–	-659	–
Totalt	**33 579**	**6 462**	**32 799**	**13 925**	**297**	**–**	**-659**	**86 404**
Andelar i intresseföretags resultat	2	–	4	–	–	–	–	6
Resultat före finansiella poster och skatt	**6 400**	**990**	**4 606**	**492**	**-578**	**-694**	**–**	**11 216**
Finansnetto	–	–	–	–	–	–	–	54
Årets skattekostnad	–	–	–	–	–	–	–	-2 517
Årets resultat	**6 451**	**982**	**4 550**	**486**	**-579**	**-696**	**–**	**8 753**
Övrig resultatinformation								
Tillgångar	27 900	6 149	37 980	15 125	84	1 446	–	88 685
Andelar i intresseföretag	89	–	174	–	-	244	–	508
Summa tillgångar	**27 990**	**6 149**	**38 153**	**15 125**	**84**	**1 691**	**–**	**89 192**
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	29 575
Totala tillgångar	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**118 767**
Skulder	8 646	2 211	8 748	3 804	115	1 072	–	24 594
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	29 299
Totala skulder								**53 894**
Investeringar i anläggningar	-642	-80	-1 876	-516	0	-83	–	-3 197
Avskrivningar	-1 521	-198	-2 700	-838	-1	-256	–	-5 515
Nedskrivningar	-286	–	-116	48	2	-98	–	-450
Övriga icke kassaflödes-påverkande poster	-727	-75	918	383	507	16	–	1 022

2021	SMR	SRP	SMM	SMT	Other operations	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter								
Externa intäkter	41 409	7 610	36 681	13 405	–	–	–	99 015
Interna intäkter	17	1	413	442	–	–	-873	0
Totalt	**41 427**	**7 610**	**37 094**	**13 847**	**–**	**–**	**-873**	**99 015**
Andelar i intresseföretags resultat	8	–	9	–	–	-21	–	-4
Resultat före finansiella poster och skatt	**8 220**	**1 255**	**8 058**	**1 379**	**–**	**-257**	**–**	**18 654**
Finansnetto	67	-27	-48	-15	–	-2	–	-194
Årets skattekostnad	–	–	–	–	–	–	–	-3 967
Årets resultat	**8 286**	**1 228**	**8 007**	**1 374**	**–**	**-260**	**–**	**14 493**
Övrig resultatinformation								
Tillgångar	47 501	7 224	61 407	17 260	–	1 173	–	134 565
Andelar i intresseföretag	154	–	192	–	–	249	–	595
Summa tillgångar	**47 655**	**7 224**	**61 599**	**17 260**	**–**	**1 422**	**–**	**135 161**
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–		–		20 033
Totala tillgångar								**155 193**
Skulder	13 841	2 902	10 771	4 475	–	1 373	–	33 363
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	44 714
Totala skulder								**78 078**
Investeringar i anläggningar	-912	-112	-2 035	-494	–	-26	–	-3 578
Avskrivningar	-1 998	-191	-2 818	-842	–	-202	–	-6 051
Nedskrivningar	-4	–	-39	99	–	–	–	56
Övriga icke kassaflödes-påverkande poster	-2 015	-634	-1 022	-185	–	1 517	–	-2 339

1) Föregående års siffror har omräknats till följd av den nya affärsområdesstrukturen från 1 januari 2021.

Samtliga transaktioner mellan affärsområdena sker på marknadsmässiga villkor. För uppgifter om förvärv av rörelse se not K31.

K2, fortsättning

Uppgifter per land, kvarvarande verksamhet

Externa intäkter per land	2020	2021
USA	13 076	13 566
Australien	7 404	8 857
Kina	7 315	8 166
Tyskland	5 837	6 642
Kanada	3 574	4 953
Sverige	3 259	3 722
Sydafrika	2 655	3 703
Italien	2 943	3 588
Ryssland	3 583	3 584
Indien	2 275	3 110
Mexiko	2 392	2 964
Frankrike	2 349	2 611
Storbritannien	2 515	2 271
Brasilien	1 454	1 912
Japan	1 843	1 872
Indonesien	1 406	1 854
Chile	962	1 331
Österrike	1 117	1 320
Polen	967	1 162
Finland	970	1 107
Spanien	984	1 063
Korea	957	1 053
Ghana	1 027	990
Kazakstan	629	946
Norge	973	889
Övriga länder	13 938	15 869
Totalt	**86 404**	**99 015**

Intäkterna har fördelats per land baserat på var kunderna finns.

Anläggningstillgångar per land	2020	2021
USA	8 964	26 798
Sverige	13 151	12 802
Luxemburg	–	8 149
Frankrike	4 330	4 303
Tyskland	3 904	3 851
Österrike	2 524	2 634
Kina	1 598	2 479
Finland	2 213	2 203
Storbritannien	1 940	2 089
Indien	1 489	1 793
Kanada	1 297	1 763
Australien	857	1 533
Tjeckien	980	1 099
Polen	254	747
Schweiz	342	737
Övriga länder	4 028	4 745
Totalt	**47 871**	**77 725**

Anläggningstillgångarna har fördelats per land baserat på var tillgångarna finns. Anläggningstillgångar omfattar immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Rörelsesegmentrapportering

Sandviks verksamhet är organiserad på det sätt att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga koncernchefen, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernchefen. Då koncernchefen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som tillhandahålls, utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserat på produkter och tjänster. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur.

Segmentinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och vissa administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder. ■

K3 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Information om intäkter, kvarvarande verksamheten

	2020						2021					
Primära geografiska marknader	SMR[1]	SRP[1]	SMM	SMT	Other operations	Koncernen totalt	SMR	SRP	SMM	SMT	Other operations	Koncernen totalt
Europa	3 969	2 048	17 432	6 553	42	30 043	4 662	2 285	19 532	6 678	–	33 156
Nordamerika	6 521	1 260	7 094	4 052	116	19 043	8 558	1 685	8 003	3 238	–	21 483
Sydamerika	2 422	556	588	346	7	3 920	3 453	651	775	273	–	5 151
Afrika och Mellanöstern	6 875	664	263	270	110	8 181	8 488	741	301	248	–	9 778
Asien	6 856	1 547	6 861	2 320	17	17 601	7 760	1 799	7 811	2 883	–	20 252
Australien och Nya Zeeland	6 930	384	239	59	4	7 615	8 489	449	260	85	–	9 284
Totalt	**33 572**	**6 459**	**32 477**	**13 598**	**297**	**86 404**	**41 409**	**7 610**	**36 681**	**13 405**	**–**	**99 105**
Primära varukategorier												
Försäljning av varor	30 422	6 172	31 905	13 523	236	82 259	38 228	7 349	35 255	13 328	–	94 160
Utförande av tjänster	2 401	278	565	75	–	3 319	2 314	253	1 415	77	–	4 059
Leasingintäkter	743	9	3	–	60	815	854	8	5	–	–	866
Övriga icke-varurelaterade intäkter	6	0	4	0	–	11	13	0	6	–	–	20
Totalt	**33 572**	**6 459**	**32 477**	**13 598**	**297**	**86 404**	**41 409**	**7 610**	**36 681**	**13 405**	**–**	**99 105**
Intäktsförande av orderstock												
Att intäktsföras efter 2022 fram till och med 2023	435	1	–	891	–	1 327	986	8	10	510	–	1 514

1) Föregående års siffror har omräknats till följd av den nya affärsområdesstrukturen från 1 januari 2021.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag
Intäktsföring sker när kontrollen av en vara eller service överförs till kunden till ett belopp som återspeglar den förväntande ersättningen för de varor eller tjänster som tillhandahålls. Leverans av varor och tjänster består av skärvertyg för metall , gruvutrustning, rostfritt stål, ugnar, installation, support och underhåll.

Allokering av transaktionspriset
Transaktionspriset allokeras till respektive identifierat prestationsåtagande baserat på fristående försäljningspris. Detta innebär att de allokeras baserat på dess fristående försäljningspris i förhållande till summan av samtliga prestationsåtaganden. Om fristående försäljningspris inte finns, uppskattas det generellt genom anpassad marknadsbedömning eller förväntad kostnad med rimlig marginal. Rörlig ersättning allokeras generellt proportionerligt till samtliga prestationsåtaganden såvida det inte finns bevis för att hela den rörliga ersättningen är relaterad till ett specifikt prestationsåtagande.

Rörlig ersättning
Kontrakt med kunder kan inkludera rörlig ersättning såsom rörligt försäljningspris, rabatter eller returrätt. När en sådan komponent förekommer görs en bedömning för att avgöra om den identifierade delen av intäkterna och eventuella relaterade kostnader ska tas i en senare period. Vid bedömning av rörligt försäljningspris används den förväntade värdemetoden och intäkter redovisas när det är mycket sannolikt att återföring inte kommer att ske.

Signifikant finansieringskomponent
Då förskott erhålls från kunden justerar Sandvik ersättningsbeloppet för effekten för tidsvärdet av pengar. Sandvik använder lättnadsregeln att inte beräkna eller redovisa finansieringskomponenter om perioden mellan överföring av varor och tjänster till kund och betalning är 12 månader eller kortare.

Kostnader för att erhålla kundkontrakt
Kostnader för att erhålla ett kundkontrakt aktiveras inte om kontraktet har en löptid kortare än 12 månader.

Varuförsäljning
Intäkter från varuförsäljning (ex. skärvertyg för metall, gruvutrustning, avancerade rostfria stål och legeringar, produkter för industriell uppvärmning) redovisas då kontrollen för varan överförs till kunden. En bedömning av när kontrollen överförts baseras på kriterier såsom kundens fysiska besittning av varan, kundens godkännande av varan eller tjänsten, säljarens rätt att erhålla betalning samt att väsentliga risker och förmåner har övergått till kunden eller att den legala äganderätten har övergått till kunden. Vid försäljning av varor övergår kontrollen till kunden vanligtvis när väsentliga risker och förmåner har överförts, vilket oftast sker enligt leveransvillkor. För förändringar i kontraktstillgångar och -skulder, se not K20 och K25.

Vid försäljning av kundanpassade varor föreligger rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato, försäljningen intäktsförs över tid. Färdigställandegraden av respektive prestationsåtagande används för att fastställa intäkten genom att jämföra ådragna kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader.

Om ett kontrakt innehåller återköpsklausul (buy-back) där kunden avgör om den ska nyttjas och kontrollen för varan har inte överförts, redovisas transaktionen som operationell leasing i enlighet med IFRS 16. Om kunden inte bedöms ha betydande ekonomiska incitament att nyttja klausulen, redovisas kontraktet genom att tillämpa principerna för rörlig ersättning.

Betalning erhålls generellt mellan 30–90 dagar från att kontrollen för varan övergått. I vissa kontrakt föreligger kortfristiga förskott innan varorna levereras. Kontrakt kan innefatta returrätt, förseningsavgifter, volymrabatter och inbyten, vilket ger upphov till överväganden avseende rörlig ersättning.

Tillhandahållande av tjänster
Intäkter hänförliga till tillhandahållande av tjänster (t.ex. installation, support och underhåll) redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar fördelarna i samband med att de erhålls. Färdigställandegraden av respektive prestationsåtagande används för att fastställa intäkten genom att jämföra ådragna kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader.

Betalning erhålls generellt mellan 30–90 dagar efter slutförande av tjänsten.

Licenser
Intäkter från licenser (t.ex. lösningar för automatisering och optimering) vilka bedömts utgöra separata prestationsåtagande redovisas över tid, om kunden kan använda licensen i nuvarande skick och inga ytterligare förbättringar är förväntade eller nödvändiga. Om kunden har rätt att få tillgång till licensen samt framtida uppdateringar som ger förbättrad funktionalitet, intäktsförs licenserna linjärt över kontraktsperioden. ▩

K4 PERSONALUPPGIFTER SAMT ERSÄTTNINGAR TILL FÖRETAGSLEDNING

Genomsnittligt antal medarbetare

	2020		2021	
	Antal	Kvinnor i %	Antal	Kvinnor i %
Sverige	8 311	24	8 187	25
Övriga Europa	12 867	19	13 061	21
Europa totalt	**21 179**	**21**	**21 248**	**22**
Nordamerika	4 844	19	5 419	19
Sydamerika	1 737	16	1 936	17
Afrika/Mellanöstern	2 103	18	2 448	17
Asien	7 858	14	8 360	14
Australien	946	19	1 226	18
Totalt	**38 666**	**19**	**40 636**	**20**

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2020	2021
Löner och ersättningar	-18 864	-21 194
Sociala kostnader	-3 414	-3 643
Pensionskostnader	-1 649	-1 767
Totalt	**-23 928**	**-26 604**

Av koncernens pensionskostnader avsåg 46 miljoner kronor (59) gruppen styrelser och verkställande direktörer. Koncernens pensionsskuld för denna grupp uppgick till 309 miljoner kronor (331).

Löner och ersättningar per marknadsområde

	2020	2021
Sverige	-4 624	-5 718
Övriga Europa	-7 180	-7 578
Europa totalt	**-11 804**	**-13 296**
Nordamerika	-2 979	-3 215
Sydamerika	-414	-525
Afrika/Mellanöstern	-808	-883
Asien	-2 066	-2 178
Australien	-792	-1 098
Totalt	**-18 864**	**-21 194**
varav till styrelser och verkställande direktörer		
Löner och ersättningar	-608	-745
varav rörlig lön	-82	-112

Könsfördelningen i ledningsgruppen

Andel kvinnor, %	2020	2021
Könsfördelningen i ledningsgruppen	16	18
Övriga ledande befattningshavare	25	28

Ersättning till styrelseledamöter

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode.

Enligt beslut av årsstämman 2021 uppgår arvodet till de stämmovalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 6 885 000 kronor på årsbasis.

Industrivärden, som är en långsiktig kapitalförvaltare och Sandviks största aktieägare, ställde 2019 ut en miljon köpoptioner i Sandvik till styrelsens ordförande. Optionerna som löper i fem år har ett lösenpris på 177 kronor. Optionerna köptes av styrelseordföranden till marknadspris.

	2020					2021				
SEK	Styrelse-arvode	Revisions-utskotts-arvode	Ersätt-nings-utskott	Utskottet för för-värv och avyttringar	Totala arvoden för styrelse och utskott	Styrelse-arvode	Revisions-utskotts-arvode	Ersätt-nings-utskott	Utskottet för för-värv och avyttringar	Totala arvoden för styrelse och utskott
Styrelseordförande (Johan Molin)	-2 550 000	-170 000	-145 000	–	**-2 865 000**	-2 625 000	-175 000	-150 000	-200 000	**-3 150 000**
Jennifer Allerton	-690 000	–	–	–	**-690 000**	-710 000	–	–	–	**-710 000**
Claes Boustedt	-690 000	-300 000	–	–	**-990 000**	-710 000	-310 000	–	-150 000	**-1 170 000**
Marika Fredriksson	-690 000	–	–	–	**-690 000**	-710 000	–	–	–	**-710 000**
Johan Karlström[1)]	-690 000	–	-115 000	–	**-805 000**	–	–	–	–	**–**
Helena Stjernholm	-690 000	-170 000	-115 000	–	**-975 000**	-710 000	-175 000	-118 000	-150 000	**-1 153 000**
Kai Wärn	-690 000	–	–	–	**-690 000**	-710 000	–	-118 000	–	**-828 000**
Andreas Nordbrandt[1)]	–	–	–	–	**–**	-710 000	–	–	–	**-710 000**
Totalt	**-6 690 000**	**-640 000**	**-375 000**	**–**	**-7 705 000**	**-6 885 000**	**-660 000**	**-386 000**	**-500 000**	**-8 431 000**

1) Vid årsstämman 27 april 2021 valdes Andreas Nordbrandt in som styrelsemedlem och Johan Karlström avsade sig sin plats i styrelsen.

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning

För information om de aktuella riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2021, se sidorna 48–50.

Verkställande direktör och koncernchef

Verkställande direktören och koncernchefen Stefan Widing hade en årlig fast lön på 13 794 894 kronor samt förmånsvärde av tjänstebil. Till detta kommer årlig rörlig kontant lön som kan uppgå till maximalt 75 procent av den fasta lönen. Den årliga rörliga lönen för 2021 uppgick till 8 272 800 kronor.

Stefan Widing har rätt att gå i pension vid 65 års ålder. Varje år avsätts en pensionspremie på 37,5 procent av hans fasta årslön.

Vid eventuell uppsägning från företagets sida har Stefan Widing en uppsägningstid om 12 månader och 12 månaders avgångsvederlag.

K4, fortsättning

Övriga ledande befattningshavare
Övriga ledamöter i koncernledningen omfattas av en svensk pensionsplan (ITP1 eller ITP2), med undantag för en ledamot som omfattas av en schweizisk pensionsplan. Den lägsta pensionsåldern är 62 år.

För medlemmar i koncernledningen som tillhör ITP 1-planen (avgiftsbestämd plan) utgår en kompletterıng om 5 procent för lönedelar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp.

För medlemmar i koncernledningen som tillhör ITP 2-planen (förmånsbestämd plan) gör företaget avsättningar till en avgiftsbestämd tilläggsplan med 25–33 procent (beroende på ålder och anställningsstart i koncernledningen) av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 prisbasbelopp. En ledamot omfattas av en schweizisk pensionsplan där 21 procent av den fasta lönen avsätts. Av dessa betalas 75 procent av företaget och 25 procent av den anställde.

Avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 6–12 månader utöver uppsägningstiden, vilken är 6–12 månader. Eventuella andra inkomster av tjänst kan dras av från avgångsvederlaget.

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2020 kostnadsförda under 2020, i SEK

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön [1]	Övriga förmåner [2]	Långsiktig rörlig lön [3]	Pensionskostnader [4]
Verkställande direktör och koncernchef	-11 230 326 [5]	-1 787 501	-90 007	–	-4 469 080
Tidigare vd och koncernchef	-3 712 316 [6]	–	-8 194	–	-471 874
Övriga ledande befattningshavare [7]	-29 754 859 [8]	-4 536 867	-544 311	-6 179 976	-11 663 108
Totalt	**-44 697 501**	**-6 324 368**	**-642 512**	**-6 179 976**	**-16 604 062**

1) Belopp hänförligt till 2020 och som enligt plan betalas ut 2021.
2) Avser huvudsakligen löneförmåner och tjänstebil.
3) Beloppet avser förändringar i reserveringar för 2018, 2019 och 2020 års LTI-program för medlemmarna i ledningsgruppen vid årsslutet.
4) Belopp som avser inbetalningar till pensionsplaner från företaget.
5) Den fasta lönen för Stefan Widing under 2020 uppgick till 11 159 393 kronor efter avdrag om 10 procent från grundlönen (apr–dec) om 975 001 kronor på grund av covid-19-pandemin. Övriga belopp avser semesterersättning med mera. Styrelsearvoden till koncernchefen utgår ej.
6) Björn Rosengrens fasta lön för 2020 uppgår till 1 258 250 kronor, övriga belopp avser semesterersättning med mera. Styrelsearvoden till koncernchefen utgår ej.
7) Avser följande personer under 2020: Johan Karlstedt, Tomas Eliasson, Jessica Alm, Åsa Thunman, Göran Björkman, Henrik Ager, Lars Bergström, Nadine Crauwels (okt–dec).
8) Ett tillfälligt löneavdrag om 10 procent från grundlönen har tillämpats på grund av covid-19-pandemin för övriga ledande befattningshavare.

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2021, kostnadsförda under året, i SEK

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön [1]	Övriga förmåner [4]	Långsiktig rörlig lön [5]	Pensionskostnader [6]
Verkställande direktör och koncernchef	-14 070 654 [1]	-8 272 800	-105 049	-3 299 993	-4 899 287
Övriga ledande befattningshavare [7]	-45 212 678 [2]	-17 727 846	-1 061 371	-7 567 857	-13 231 265
Totalt	**- 59 283 332**	**-26 000 646**	**-1 166 420**	**-10 867 850**	**-18 130 552**

1) Stefan Widings fasta lön under 2021 uppgick till 13 794 894 kronor. Övriga belopp avser semesterersättning m m. Styrelsearvode utgår inte till interna styrelseledamöter.
2) Fasta löner hänförliga till 2021 och avgångsvederlag kostnadsförda 2021, beräknade att utbetalas 2022.
3) Belopp hänförligt till 2021 och som enligt plan betalas ut 2022.
4) Avser huvudsakligen löneförmåner och tjänstebil.
5) Beloppet avser förändringar i reserveringar för 2021 års LTI-program för verkställande direktör och koncernchef, och 2019 och 2021 års LTI-program för medlemmarna i ledningsgruppen vid årsslutet.
6) Belopp som avser inbetalningar till pensionsplanet från företaget.
7) Avser följande personer under 2021: Johan Karlstedt, Jessica Alm, Åsa Thunman, Göran Björkman, Henrik Ager, Anders Svensson, Nadine Crauwels, Christophe Sut (okt–dec), Cecilia Felton (ställföreträdande nov–dec), Tomas Eliasson (jan–okt).

Långsiktigt incitamentsprogram (LTI)
Aktiebaserat incitamentsprogram 2018–2021
Årsstämmorna 2018–2021 beslutade på styrelsens förslag att för respektive år införa ett prestationsaktieprogram för högst 350 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Sandvik-koncernen, uppdelat på fyra kategorier. För att delta krävs det, i varje enskilt program, en egen investering och programmen omfattar vid utdelningen totalt som mest 4 347 633 aktier.

Samtliga deltagare i programmet har investerat i Sandvik-aktier ("investeringsaktier"), upp till motsvarande 10 procent av den fasta årslönen före skatt vid tidpunkten för investeringen.

Prestationsaktier
I de långsiktiga incitamentsprogrammen för 2018–2021 kan Sandvik-aktierna ("prestationsaktier") tilldelas, förutsatt att vissa prestationsmål har uppnåtts. Maximalt antal prestationsaktier som kan tilldelas för varje förvärvad investeringsaktie är beroende av vilken kategori deltagaren tillhör.

Det slutliga antalet prestationsaktier som tilldelas deltagaren för varje förvärvad investeringsaktie är beroende av utvecklingen av det justerade resultatet per aktie för Sandvik-koncernen under det räkenskapsår som investeringsaktierna förvärvades, jämfört med justerat resultat per aktie för föregående års räkenskapsår.

I januari 2018–2021 fastställde styrelsen vilka nivåer för justerat resultat per aktie för innevarande intjänandeår som måste uppnås för tilldelningen av ett visst antal prestationsaktier.

Prestationsresultat 2018–2021

LTI 2018: Prestationsaktier tilldelades eftersom prestationsmålen som fastställts av styrelsen uppfylldes. Det justerade resultatet per aktie för räkenskapsåret 2018 uppgick till 10,58 kronor.

LTI 2019: Prestationsaktier kommer delvis att tilldelas eftersom prestationsmålen som fastställts av styrelsen uppfylldes till viss del. Det justerade resultatet per aktie för räkenskapsåret 2019 uppgick till 11,20 kronor.

LTI 2020: Inga prestationsaktier kommer att tilldelas då prestationsmålen som fastställts av styrelsen inte uppfylldes. Det justerade resultatet per aktie för räkenskapsåret 2020 uppgick till 8,74 kronor. Det innebär att inga prestationsaktier kommer att tilldelas under LTI 2020.

LTI 2021: Prestationsaktier kommer att tilldelas eftersom prestationsmålen som fastställts av styrelsen uppfylldes. Det justerade resultatet per aktie för räkenskapsåret 2021 uppgick till 11,07 kronor.

För verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen per den 31 december 2021 motsvarar antalet tilldelade prestationsaktier i 2018–2021 års LTI-program antalet utestående prestationsaktier vid årets slut.

Tilldelningen av prestationsaktier för pågående program förutsätter en fortlöpande anställning samt att samtliga investeringsaktier behålls under tre års tid räknat från förvärvet av investeringsaktierna.

K4, fortsättning

Kostnader för programmen
Under året har följande IFRS2-avsättningar gjorts:

För 2019 års LTI avsattes 9,5 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter), varav 1,3 miljoner kronor till övriga ledande befattningshavare. Verkställande direktör och koncernchef deltog inte.

För 2020 års LTI gjordes inga avsättningar enligt IFRS2 under 2021 eftersom de prestationsmål som styrelsen ställt upp inte uppfyllts.

För 2021 års LTI sattes 71,51 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) av, varav 9,6 miljoner kronor till verkställande direktör och koncernchef och andra ledande befattningshavare.

Berednings- och beslutsprocess
Frågor om ersättning till koncernledningen bereds av styrelsens ersättningsutskott. Utskottet har sammanträtt vid tre tillfällen under året. Frågor som har avhandlats är fördelningen mellan fast och rörlig lön, omfattningen av eventuella löneökningar och det långsiktiga rörliga incitamentsprogrammet.

Styrelsen diskuterade ersättningsutskottets förslag och har fattat beslut med ledning av utskottets förslag. Baserat på ersättningsutskottets förslag beslutade styrelsen om koncernchefens ersättning för 2021. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av koncernchefen efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets arbete har utförts med stöd av expertis i fråga om ersättningsnivåer och strukturer. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning se bolagsstyrningsrapporten.

Antaganden för fastställande av värdet, 2018–2021 års LTI-program

Antaganden	LTI 2018 (per utfärdandedatum)	LTI 2019 (per utfärdandedatum)	LTI 2020 (per utfärdandedatum)	LTI 2021 (per utfärdandedatum)
Aktiekurs, SEK	162,90	153,00	142,25	219,40
Aktuellt värde för prognosticerade framtida utdelningar, SEK[1]	12,70	14,81	15,75	16,70
Riskfri ränta, %	-0,41	-0,49	0,31	-0,22

1) Baserat på analytikers sammantagna förväntningar avseende treårsperiod

Antal prestationsaktier, koncern (inklusive moderbolaget), 2018–2021 års LTI-program

	2018	2019	2020	2021
Utestående vid årets början	989 745	370 055	–	–
Tilldelade under perioden	–	–	–	1 067 908
Utfallna under året	956 193	–	–	–
Förverkade under året	33 552	30 675	–	9 601
Utestående vid årets slut	–	339 380	–	1 058 307
Teoretiskt värde vid tilldelning enligt Black-Scholes, SEK	150,10	138,19	126,40	202,70

Antal prestationsaktier, moderbolaget, 2018–2021 års LTI-program

	2018	2019	2020	2021
Utestående vid årets början	122 331	39 418	–	–
Tilldelade under perioden	–	–	–	172 890
Utfallna under året	–	–	–	–
Förverkade under året	129 488	7 918	–	–
Överförda under året	–	5 850	–	–
Utestående vid årets slut	7 157	37 350	–	172 890
Teoretiskt värde vid tilldelning enligt Black-Scholes, SEK	150,10	138,19	126,40	202,70

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktierelaterade ersättningar
Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda i enlighet med aktiesparprogrammen.

Kostnaderna för prestationsaktier för personal kostnadsförs som en personalkostnad (exklusive sociala avgifter) över intjänandeperioden och redovisas direkt mot eget kapital. Det redovisade beloppet justeras löpande under varje programs intjänandeperiod. Sociala avgifter kostnadsförs under varje programs intjänandeperiod baserat på värdeförändringen för medarbetarnas prestationsaktier.

Aktieprogrammen ger prestationsrätter till aktier under samma förutsättningar och om vissa mål för rörelsens lönsamhet uppnås. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det verkliga antalet intjänanderätter.

För att fullgöra Sandviks åtaganden i enlighet med aktiesparprogrammet, har företaget ingått ett aktieswap-avtal med en finansiell institution. Enligt avtalet åtar sig den finansiella institutionen att till deltagare i programmet leverera Sandvik-aktier när leveranstidpunkten infaller enligt villkoren för programmet.

Det verkliga värdet på Sandvik-aktien vid ingåendet av swapavtalet redovisas som en finansiell skuld och som en minskning av eget kapital i enlighet med IAS 32. Sociala avgifter för aktierelaterade ersättningar åt medarbetare regleras under de redovisningsperioder då tjänsterna tillhandahålls. Avgifterna baseras på verkligt värde för optionerna på balansdagen. Verkligt värde beräknas på samma sätt som när optionerna tilldelades. ▩

K5 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Arvoden och ersättningar till koncernens revisorer har uppgått till:

	2020	2021
PwC		
Revisionsarvode	-83	-78
Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget	–	-2
Skatterådgivning	-6	-10
Övriga tjänster	-22	-31
Totalt	**-111**	**-121**
Övriga revisionsbyråer		
Revisionsarvode	-10	-11
Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget	–	-3
Skatterådgivning	-37	-17
Övriga tjänster	-48	-39
Totalt	**-95**	**-70**

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkran, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

K6 FORSKNING OCH UTVECKLING

	2020	2021
Utgifter för		
Forskning och utveckling	-3 604	-3 871
Kvalitetssäkring	-445	-406
Totalt	**-4 049**	**-4 277**
varav kostnadsfört totalt	-3 874	-4 089
varav kostnadsfört avseende forskning och utveckling	-3 429	-3 882

REDOVISNINGSPRINCIPER

Forskning och utveckling
Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnader vartefter de uppkommer. Utgifter för utveckling där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången.

Det redovisade värdet inkluderar direkt hänförbara kostnader, till exempel för material och tjänster, ersättningar till medarbetare, registrering av immateriella rättigheter och avskrivningar av patent och licenser. Övriga kostnader för utveckling, redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. Kostnader redovisade i balansräkningen är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

För ytterligare redovisningsprinciper avseende forskning och utveckling, se avsnittet immateriella tillgångar not K13.

K7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter uppgick till 1 104 miljoner kronor (473). I beloppet ingår till största delen vinst från försäljning av mark, byggnader och uthyrda anläggningstillgångar med 237 miljoner kronor och vinst från avyttring av verksamhet med 202 miljoner kronor.

För 2020 ingår till största delen realiserat resultat på säkringsinstrument med 169 miljoner kronor samt valutakursvinster på 96 miljoner kronor.

K8 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelsekostnader uppgick till -1 225 miljoner kronor (-1 858) i det ingår till största delen externa fusions- och förvärvskostnader med -467 miljoner kronor och valutakursförluster på -354 miljoner kronor.

För 2020 ingår till största delen valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär med -360 miljoner kronor, nedskrivning av goodwill med -304 miljoner kronor samt andra poster som innehåller valutakomponent med -784 miljoner kronor.

K9 RÖRELSENS KOSTNADER

	2020	2021
Kostnad för varor och material	-28 099	-31 902
Ersättning till anställda	-23 928	-26 604
Avskrivningar	-5 515	-6 051
Nedskrivningar av lager	-270	-300
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av anläggningstillgångar	-450	56
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	-102	-91
Övriga kostnader	-17 305	-16 658
Totalt	**-75 668**	**-81 550**

Övriga kostnader avser främst inköp av tjänster och förbrukningsmaterial.

K10 FINANSNETTO

	2020	2021
Ränteintäkter	335	316
Utdelningar	5	2
Andra placeringar inklusive derivat		
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	195	348
Vinst vid avyttring av finansiella tillgångar	599	174
Andra finansiella intäkter	30	37
Finansiella intäkter	**1 163**	**877**
Räntekostnader	-1 001	-945
Andra placeringar inklusive derivat		
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	-10	-33
Valutakursförändringar	-5	-33
Andra finansiella kostnader	-96	-60
Finansiella kostnader	**-1 110**	**-1 071**
Finansnetto	**54**	**-194**

Ränteintäkter och räntekostnader för de finansiella tillgångar och skulder som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen uppgår till -629 miljoner kronor (-666). Ingen ineffektivitet i kassaflödessäkringarna har påverkat årets resultat (0). För vidare information om värderingsprinciper för finansiella instrument, se not K28.

K10, fortsättning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, ränteintäkter och räntekostnader på ränteswappar som nettoredovisas som räntekostnad. Kreditförluster på finansiella tillgångar redovisas i årets resultat, liksom valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till säkringsinstrument.

K11 INKOMSTSKATT

Redovisat i resultaträkningen

Årets skattekostnad	2020	2021
Periodens aktuella skatt	-3 373	-4 356
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	190	574
Total aktuell skattekostnad	**-3 183**	**-3 782**
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	666	-185
Total redovisad skattekostnad	**-2 517**	**-3 967**

För kvarvarande verksamhet redovisade koncernen en skattekostnad för året om 3 967 miljoner kronor (2 517) eller 21,5 procent (22,3) av resultatet efter finansnetto.

Avstämning av verklig skatt

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats för kvarvarande verksamhet, beräknad enligt lagstadgad skattesats i respektive land, är 23,5 procent (21,9). Skattesatsen i Sverige är 20,6 procent (21,4).

Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittliga skatt, baserad på respektive lands skattesats, och koncernens verkliga skatt:

	2020		2021	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat efter finansiella poster	11 270		18 460	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på respektive lands skattesats	-2 469	-21,9	-4 331	-23,5
Skatteeffekter av				
Ej avdragsgilla kostnader	-231	-2,0	-98	-0,5
Ej skattepliktiga intäkter	48	0,4	126	0,7
Justeringar avseende tidigare år	190	1,7	574	3,1
Effekter av underskottsavdrag, netto	-20	-0,2	-157	-0,9
Övrigt	-35	-0,3	-81	-0,4
Total redovisad verklig skatt	**-2 517**	**-22,3**	**-3 967**	**-21,5**

Skatteposter hänförliga till övrigt totalresultat

	2020			2021		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner	-1 146	225	-921	2 492	-501	1 991
Årets omräkningsdifferenser	-4 754	–	-4 754	3 846	–	3 846
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	28	-8	20	48	-11	37
Övrigt totalresultat	**-5 872**	**217**	**-5 655**	**6 385**	**-512**	**5 873**

Redovisat i balansräkningen

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt
Den i balansräkningen angivna fordran och skulden för uppskjuten skatt är hänförlig till följande tillgångar och skulder.

	2020			2021		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella anläggningstillgångar	197	-1 445	-1 248	49	-2 263	-2 214
Materiella anläggningstillgångar	200	-1 475	-1 275	251	-1 534	-1 283
Finansiella anläggningstillgångar	173	-129	44	104	-309	-205
Lager	853	-52	801	1 163	-94	1 069
Fordringar	122	-91	31	177	-197	-20
Räntebärande skulder[1]	1 851	-6	1 845	1 717	-101	1 616
Icke räntebärande skulder[2]	1 446	-28	1 418	1 312	-31	1 281
Övrigt	17	–	17	4	–	4
Underskottsavdrag	386	–	386	222	–	222
Outnyttjade ränteavdrag	20	–	20	–	–	–
Totalt	**5 265**	**-3 226**	**2 039**	**4 999**	**-4 529**	**470**
Kvittning inom bolag	-1 167	1 167	–	-1 541	1 541	–
Total uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt	**4 098**	**-2 059**	**2 039**	**3 458**	**-2 988**	**470**

1) Främst hänförligt till pensioner.
2) Främst hänförligt till avsättningar.

K11, fortsättning

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Koncernen har ytterligare underskottsavdrag på 3 526 miljoner kronor (2 195). Större delen av förändringen under 2021 är hänförlig till förfallna underskottsavdrag i Kina samt omvärderade underskottsavdrag i Luxemburg och Österrike. Ingen uppskjuten skattefordran är redovisad för dessa underskottsavdrag.

Förfallodatum avseende underskottsavdragen infaller enligt följande:

År	MSEK
2022	51
2023	14
2024	–
2025	25
2026	485
Förfaller ej	2 951
Totalt	**3 526**

Hänförliga uppskjutna skattefordringar har ej värderats för dessa poster eftersom det bedöms osannolikt att underskottsavdragen kommer att kunna utnyttjas under överskådlig framtid. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 968 miljoner kronor (639).

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2020	2021
Ingående balans, netto	1 498	2 039
Redovisat i resultaträkningen	666	-185
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-202	-863
Redovisat i övrigt totalresultat	217	-512
Årets omräkningsdifferenser	-136	-9
Omklassificeringar	-4	–
Utgående balans, netto	**2 039**	**470**

Förutom uppskjuten skattefordran/skatteskuld har Sandvik följande skulder och fordringar avseende inkomstskatt:

	2020	2021
Skatteskulder	-2 695	-2 820
Skattefordran	676	1 158
Skatteskuld/skattefordran, netto	**-2 019**	**-1 662**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatt

Total inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då en underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat. I dessa fall redovisas tillhörande skatteeffekter i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas under innevarande år, med tillämpning av de skattesatser som fastställts per balansdagen, samt justering av skatt avseende tidigare år.

Aktuella skatteskulder kvittas mot aktuella skattefordringar, och uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när företaget har en laglig rätt att kvitta dessa poster mot varandra och dessutom avser att göra så.

Uppskjuten skatt redovisas baserat på temporära skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder för redovisningsändamål respektive skattehänseende. Uppskjuten skatt beräknas till nominellt värde, baserat på hur underliggande värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Beräkningen görs med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. ▩

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Inkomstskatt

Betydande bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder och skattetillgångar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattetillgångar.

Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar bland annat på grund av ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

Avsättningar för pågående tvister och övriga osäkerheter uppgår till 893 miljoner kronor (1 267) och är baserad på ledningens bästa bedömning av resultatet. ▩

K12 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2020	2021	2020	2021
Resultat per aktie, koncernen totalt	6,96	11,53	6,95	11,52
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet	6,99	11,54	6,98	11,52

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK

	2020	2021
Årets resultat, koncernen totalt	8 735	14 461
Årets resultat, kvarvarande verksamhet	8 767	14 470

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, i tusental

	2020	2021
Totalt antal stamaktier 1 januari	1 254 386	1 254 386
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, före utspädning	1 254 386	1 254 386
Effekt av aktieoptioner	1 677	1 425
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, efter utspädning	1 256 063	1 255 811

Resultat per aktie efter utspädning avser aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram för 2018, 2019 och 2021. För 2020 års program tilldelades inga prestationsaktier, eftersom de prestationsmål som styrelsen ställt upp inte uppfyllts. För ytterligare information om de långsiktiga incitamentsprogrammen se not K4.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Resultat per aktie beräknas för både koncernen totalt och för kvarvarande verksamhet.

Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till program för aktierelaterade ersättningar utgivna till anställda. Alla LTI-program inom Sandvik är prestationsbaserade och anses potentiellt ge utspädningseffekt. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och ökar ju större skillnaden är. ▩

K13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Internt upparbetade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar							Totalt
	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent och licenser	Övrigt	Summa	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent och licenser	Varumärken	Goodwill	Övrigt	Summa	
Ackumulerade anskaffningsvärden													
1 januari 2020	**4 101**	**3 038**	**257**	**163**	**7 558**	**482**	**921**	**828**	**685**	**17 233**	**3 073**	**23 224**	**30 782**
Nyanskaffningar	175	222	9	0	**405**	32	69	7	–	-2	3	**109**	**514**
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	**–**	–	3	–	269	1 788	1 043	**3 103**	**3 103**
Avyttringar och utrangeringar	-76	-192	-9	-1	**-279**	0	-37	-40	-25	-2 853	-50	**-3 005**	**-3 284**
Omklassificeringar	0	-58	11	–	**-46**	0	78	-11	–	–	10	**77**	**31**
Årets omräkningsdifferenser	-86	-23	-13	-13	**-135**	-22	-34	-27	-38	-948	-195	**-1 264**	**-1 399**
31 december 2020	**4 114**	**2 987**	**255**	**148**	**7 503**	**492**	**1 001**	**756**	**891**	**15 217**	**3 884**	**22 244**	**29 747**
Ackumulerade av- och nedskrivningar													
1 januari 2020	**2 940**	**1 668**	**140**	**116**	**4 863**	**160**	**629**	**407**	**299**	**2 853**	**1 496**	**5 844**	**10 708**
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	**–**	–	3	–	–	–	–	**3**	**3**
Avyttringar och utrangeringar	-22	-173	-7	0	**-202**	0	-32	-40	-25	-2 853	-50	**-3 000**	**-3 203**
Nedskrivningar	41	51	–	–	**92**	0	1	–	–	304	0	**305**	**396**
Omklassificeringar	-2	-53	5	0	**-50**	0	2	-9	–	–	5	**-2**	**-52**
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	287	385	12	10	**694**	40	69	47	43	–	200	**399**	**1 092**
Årets omräkningsdifferenser	-54	-13	-7	-12	**-86**	-9	-27	5	-2	–	-82	**-115**	**-200**
31 december 2020	**3 189**	**1 866**	**143**	**114**	**5 310**	**191**	**644**	**410**	**314**	**304**	**1 569**	**3 433**	**8 743**
Redovisade värden													
31 december 2020	**925**	**1 121**	**112**	**34**	**2 193**	**301**	**357**	**346**	**576**	**14 913**	**2 315**	**18 811**	**21 004**
Ackumulerade anskaffningsvärden													
1 januari 2021	4 114	2 987	255	148	**7 503**	492	1 001	756	891	15 217	3 884	**22 244**	**29 747**
Nyanskaffningar	187	229	10	4	**431**	115	77	2	–	0	18	**212**	**642**
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	**–**	–	32	611	1 255	17 987	5 844	**25 730**	**25 730**
Avyttringar och utrangeringar	-199	-88	2	0	**-285**	–	-36	-10	–	-304	-56	**-405**	**-691**
Omklassificeringar	–	-8	-6	-7	**-21**	–	3	-3	–	–	37	**38**	**17**
Årets omräkningsdifferenser	52	-36	12	14	**115**	14	22	77	118	1 378	390	**1 999**	**2 114**
31 december 2021	**4 155**	**3 156**	**273**	**159**	**7 744**	**621**	**1 099**	**1 434**	**2 264**	**34 278**	**10 117**	**49 817**	**57 560**
Ackumulerade av- och nedskrivningar													
1 januari 2021	3 189	1 866	143	114	**5 310**	191	644	410	314	304	1 569	**3 433**	**8 743**
Avyttringar och utrangeringar	-199	-79	0	0	**-277**	–	-27	-10	–	-304	-14	**-354**	**-631**
Nedskrivningar	2	53	–	6	**61**	–	1	–	–	–	–	**1**	**62**
Omklassificeringar	–	–	-4	-10	**-14**	–	-6	3	1	–	17	**15**	**1**
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	238	343	14	-2	**594**	46	91	60	69	–	442	**709**	**1 303**
Årets omräkningsdifferenser	31	22	4	11	**67**	6	24	25	31	–	121	**207**	**274**
31 december 2021	**3 261**	**2 205**	**157**	**119**	**5 742**	**244**	**728**	**488**	**415**	–	**2 135**	**4 011**	**9 752**
Redovisade värden													
31 december 2021	**894**	**952**	**116**	**40**	**2 002**	**378**	**372**	**946**	**1 849**	**34 278**	**7 981**	**45 806**	**47 809**

Årets avskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen

	2020	2021
Kostnad för sålda varor och tjänster	-123	-320
Försäljningskostnader	-39	-426
Administrationskostnader	-585	-287
Forsknings- och utvecklingskostnader	-345	-270
Totalt	**-1 092**	**-1 303**

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen

	2020	2021
Kostnad för sålda varoroch tjänster	-1	0
Administrationskostnader	-1	-1
Forsknings- och utvecklingskostnader	-91	-61
Övriga rörelsekostnader	-304	0
Totalt	**-396**	**-62**

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar med en bestämd nyttjanderättsperiod har prövats för nedskrivning då en indikation uppstod. Immateriella anläggningstillgångar med en obestämd nyttjanderättsperiod har prövats för nedskrivning årligen och när händelser eller förändringar i omständigheter indikerar att restvärdet har blivit nedskrivet. Testerna resulterade i nedskrivningar på 62 miljoner kronor (396).

K13, fortsättning

Goodwill

	Redovisat värde	
Goodwill per kassagenererande enhet	2020	2021
Sandvik Mining and Rock Solutions[1]		
Affärsområdesnivå	3 200	9 954
Totalt	**3 200**	**9 954**
Sandvik Rock Processing Solutions[1]		
Affärsområdesnivå	1 506	1 712
Totalt	**1 506**	**1 712**
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions		
Walter Group	1 887	3 473
Seco Tools	442	667
Sandvik Coromant	2 267	3 102
Dormer Pramet	320	348
Affärsområdesnivå	4 020	13 631
Totalt	**8 937**	**21 222**
Sandvik Materials Technology		
Affärsområdesnivå	1 234	1 352
Totalt	**1 234**	**1 352**
Övrigt	36	39
Koncernen totalt	**14 913**	**34 278**

1) Under 2021 delades affärsområdet Sandvik Mining and Rock Technology upp i de två affärsområdena, Sandvik Mining and Rock Solutions och Sandvik Rock Processing Solutions.

Nedskrivningsprövning goodwill

I enlighet med vad som anges nedan uppgick redovisat värde för goodwill i koncernens balansräkning till 34 278 miljoner kronor (14 913), huvudsakligen hänförligt till ett antal större rörelseförvärv.

Under 2021 delades affärsområdet Sandvik Mining and Rock Technology och de två nya affärsområdena Sandvik Mining and Rock Solutions och Sandvik Rock Processing Solutions bildades vilket resulterade i två nya kassagenererande enheter. Goodwill för varje affärsområde är inkluderat i respektive kassagenererande enhet och var redan separat rapporterat innan Sandvik Mining and Rock Technology delades upp i två nya kassagenererande enheter. Anledningen till denna strukturella förändring är att ytterligare accelerera lönsam tillväxt inom kross och sortering, baserat på att Crushing and Screening adresserar andra delar av värdekedjan och möter annan konkurrens än övriga divisioner inom Sandvik Mining and Rock Technology. För affärsområdena Sandvik Manufacturing and Machining Solutions respektive Sandvik Materials Technology är de kassagenererande enheterna oförändrade, vilket innebär att goodwill nedskrivningsprövas på affärsområdesnivå för Sandvik Materials Technology och på divisions-/affärsområdesnivå för Sandvik Manufacturing and Machining Solutions med de följande kassagenererande enheterna; Sandvik Coromant, Seco Tools, Dormer Pramet, Walter Group och Sandvik Manufacturing and Machining Solutions affärsområdesnivå. Konsoliderad goodwill allokeras till de kassagenererande enheter som anges ovan. Återvinningsvärdet för samtliga kassagenererande enheter har bedömts utifrån uppskattat nyttjandevärde. Beräkningen av nyttjandevärdet grundar sig på de uppskattade framtida kassaflödena med användning av prognoser som omfattar en fyraårsperiod, vilka i sin tur baseras på de treårsplaner som tas fram årligen av samtliga affärsområden och som har godkänts av koncernledningen.

Dessa planer grundar sig på affärsområdenas strategier och en analys av det rådande och förväntade affärsklimatet, och den inverkan detta förväntas ha på den marknad där affärsområdet är verksamt. En rad ekonomiska indikatorer, som skiljer sig åt för varje marknad, och externa och interna studier av dessa, används vid analysen av det rådande affärsklimatet. Prognosen utgör grunden för hur beloppen i de väsentliga antagandena fastställs. De nedan nämnda antagandena baseras på tidigare erfarenheter, aktuell och framtida situation och överensstämmer med extern information. De mest väsentliga antagandena vid fastställandet av nyttjandevärdet är förväntad efterfrågan, tillväxttakt, rörelsemarginal, rörelsekapitalbehov och diskonteringsränta. Tidigare antaganden har påverkats av covid-19 med lägre marginaler och intäkter men aktuella marginaler ligger på normala nivåer för de flesta kassagenererande enheterna. De framtida intäkterna under 2022 är högre till följd av gjorda förvärv under 2021 men 2023 och framåt förväntas intäkterna och marginalerna att återgå till normala nivåer.

Den faktor som använts för att beräkna tillväxten i terminalperioden efter fyraårsperioden uppgår till 2 procent för Sandvik Mining and Rock Solutions affärsområdesnivå (ej tillämpligt föregående år), 3 procent för Sandvik Rock Processing Solutions affärsområdesnivå (ej tillämpligt föregående år), 2 procent för Walter Group (2), Seco Tools (2), Sandvik Coromant (2), Dormer Pramet (2), Sandvik Manufacturing and Machining Solutions affärsområdesnivå (2) och Sandvik Materials Technology affärsområdesnivå (2). Behovet av rörelsekapital efter fyraårsperioden bedöms öka ungefär i samma takt som den förväntade tillväxten i terminalperioden. Diskonteringsräntan består av en viktad genomsnittlig kapitalkostnad för lånat kapital och eget kapital. Sandvik beräknar en diskonteringsränta före skatt för varje kassagenererande enhet, vilken varierade mellan 9,6 procent och 11,7 procent: Sandvik Mining och Rock Solutions 11,7 procent (ej tillämpligt föregående år), Sandvik Rock Processing Solutions 10,1 procent (ej tillämpligt föregående år), Walter Group 9,7 procent (11,1), Seco Tools 9,6 procent (10,6), Sandvik Coromant 9,7 procent (11,7), Dormer Pramet 9,7 procent (10,5), Sandvik Manufacturing and Machining Solutions 9,7 procent (10,1) och Sandvik Materials Technology 8,8 procent (10,2). De specifika riskerna med kassagenererande enheter har justerats för i de framtida kassaflödesprognoserna.

Prövning av goodwill har genomförts under fjärde kvartalet 2021, vilken inte visade på några tecken på nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet skulle kunna upprätthållas även om diskonteringsräntan höjdes med 2 procentenheter eller om den långsiktiga tillväxttakten sänktes med 2 procentenheter. Goodwillvärdet skulle också kunna upprätthållas om rörelsemarginalen sänktes med 2 procentenheter.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill som uppkommit vid ett rörelseförvärv utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar, övertagna skulder samt redovisade eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheterna och testas årligen för nedskrivningsbehov under fjärde kvartalet, eller när det finns en indikation om nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Här ingår aktiverade utvecklingskostnader samt köp av programvaror för koncernens IT-verksamhet.

Till immateriella tillgångar hör även patent, varumärken, licenser och andra rättigheter. De är uppdelade på förvärvade och internt upparbetade immateriella tillgångar.

Avskrivning av immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer på en värdeminskning uppkommer. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är för:

– Patent	10–20 år
– Varumärken	3–20 år samt vissa med obestämbar nyttjandeperiod
– Kundrelationer	3–12 år
– Aktiverade utvecklingskostnader	3–10 år
– Programvaror för IT-verksamheten	3 år

K13, fortsättning

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar
Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av, utan eventuellt nedskrivningsbehov prövas årligen. Tillgångar som skrivs av eller ner bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som tar i beaktande riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningar av materiella, nyttjanderätts och immateriella tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Lånekostnader för immateriella anläggningstillgångar
Låneutgifter som är hänförbara till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsett bruk eller försäljning. Koncernen betraktar en tidsperiod som är längre än ett år som en betydande tid.

För koncernen är kapitaliseringen av lånekostnaderna hänförliga till immateriella tillgångar främst relevanta när det gäller aktiverade utvecklingskostnader för nya datasystem.

Molnbaserade lösningar
Under året har IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) publicerat ett agendabeslut om hantering av kostnader för konfigurering eller kundanpassning av programvara i molnbasrade lösningar. IFRS IC:s agendabeslut innebär att vissa tidigare redovisade immateriella tillgångar kan komma att behöva kostnadsföras retroaktivt, alternativt omklassificeras i balansräkningen, samt att kommande utgifter för konfigurering eller kundanpassning av programvaror i molnbaserade lösningar inte i samma utsträckning kan aktiveras i framtida finansiella rapporter.

Sandvik kartlägger effekterna av IFRS IC:s agendabeslut. Det bedöms inte få någon väsentlig effekt för koncernen. ▩

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Nedskrivningsprövning av goodwill
Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på goodwill som har uppkommit vid ett förvärv kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut om att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Som framgår av beskrivningen skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar
Sandviks immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill och vissa varumärken, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Sandvik redovisar utöver goodwill och vissa varumärken inga immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången, alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. ▩

K14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Maskiner	Hyres-maskiner	Inventarier	Pågående ny-anläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2020	17 605	40 827	2 342	6 865	2 657	**70 296**
Nyanskaffningar	251	480	884	221	1 739	**3 576**
Förvärv av rörelse	27	357	0	39	2	**425**
Avyttringar och utrangeringar	-282	-1 156	-550	-356	-151	**-2 495**
Omklassificeringar	307	900	-469	82	-1 665	**-845**
Årets omräkningsdifferenser	-815	-1 755	-229	-331	-124	**-3 254**
Utgående balans 31 december 2020	**17 093**	**39 652**	**1 979**	**6 520**	**2 458**	**67 702**
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2020	8 593	29 638	1 309	5 113	–	**44 653**
Förvärv av rörelse	9	188	0	26	–	**223**
Avyttringar och utrangeringar	-201	-1 031	-389	-338	–	**-1 959**
Nedskrivningar	122	94	–	5	–	**222**
Återföring av nedskrivningar	-45	-63	-2	0	–	**-111**
Omklassificeringar	-7	-250	-317	-91	–	**-665**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	542	1 950	523	426	–	**3 442**
Årets omräkningsdifferenser	-396	-1 307	-128	-248	–	**-2 079**
Utgående balans 31 december 2020	**8 616**	**29 221**	**996**	**4 894**	–	**43 727**
Redovisade värden						
Utgående balans 31 december 2020	**8 477**	**10 431**	**983**	**1 626**	**2 458**	**23 975**

K14, fortsättning

	Byggnader och mark	Maskiner	Hyres-maskiner	Inventarier	Pågående ny-anläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2021	17 093	39 652	1 979	6 520	2 458	**67 702**
Nyanskaffningar	204	512	941	238	1 982	**3 877**
Förvärv av rörelse	485	1 009	0	133	96	**1 724**
Avyttringar och utrangeringar	-729	-1 466	-647	-360	-71	**-3 273**
Omklassificeringar	65	965	-120	305	-1 778	**-562**
Årets omräkningsdifferenser	610	1 297	136	192	98	**2 333**
Utgående balans 31 december 2021	**17 728**	**41 968**	**2 288**	**7 029**	**2 787**	**71 801**
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2021	8 616	29 221	996	4 894	–	**43 727**
Avyttringar och utrangeringar	-550	-1 314	-412	-341	–	**-2 617**
Nedskrivningar	0	18	0	0	–	**18**
Återföring av nedskrivningar	-6	-126	0	-1	–	**-133**
Omklassificeringar	-84	-91	-69	9	–	**-234**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	519	1 943	562	441	–	**3 464**
Årets omräkningsdifferenser	301	971	78	148	–	**1 499**
Utgående balans 31 december 2021	**8 796**	**30 623**	**1 155**	**5 150**	–	**45 724**
Redovisade värden						
Utgående balans 31 december 2021	**8 932**	**11 345**	**1 133**	**1 879**	**2 787**	**26 076**

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen

	2020	2021
Försäljningskostnader	9	108
Administrationskostnader	-96	0
Forsknings- och utvecklingskostnader	-25	7
Total	**-112**	**116**

Nedskrivningsprövning
Materiella anläggningstillgångar med begränsad nyttjandeperiod har prövats för nedskrivning då en indikation uppstod. Testerna resulterade i reverserade nedskrivningar i projekt på 116 miljoner kronor (-112).

Övriga upplysningar
Materiella anläggningstillgångar som ställts som säkerhet uppgår till 230 miljoner kronor (225). Under 2021 uppgick avtalsmässiga åtaganden för förvärv av materiella anläggningstillgångar till 409 miljoner kronor (265).

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ägda tillgångar
Materiella tillgångar är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Hyresmaskiner
Hyresmaskinerna omfattar utrustning för borrning under jord, lastare och truckar samt utrustning för borrning ovan jord. Den största delen av maskinerna finns i Nordeuropa, Kanada, USA och Australien.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar
Tillgångarna skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod. Mark är inte avskrivningsbart. Avskrivningarna redovisas linjärt (om inget annat beskrivs) baserat på tillgångarnas anskaffningsvärde, i förekommande fall reducerade med restvärde, och bedömda nyttjandeperioder. Följande avskrivningsperioder tillämpas:

Byggnader och mark

–Mark	obegränsad nyttjandeperiod
–Byggnader	10–50 år
–Anläggningsförbättringar	20 år
Maskiner	
–Maskiner och tekniska anläggningar	5–15 år
–Uthyrda anläggningar	3 år
Inventarier	
– Skrivs av över beräknad nyttjandeperiod	
– Datautrustning skrivs av degressivt över	3–5 år

Om en materiell anläggnings- eller nyttjanderättstillgång består av flera komponenter med olika nyttjandeperioder, ska varje sådan väsentlig komponent skrivas av separat. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar
Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningen är tillämpbar för materiella anläggningstillgångar, för detaljer se not K13.

Lånekostnader för materiella anläggningstillgångar
För definition av lånekostnader se immateriella tillgångar not K13. För koncernen är kapitaliseringen av lånekostnaderna hänförliga till materiella tillgångar främst relevanta när det gäller byggande av produktionsanläggningar för egen räkning. ■

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Nedskrivningsprövning av materiella anläggningstillgångar
Sandviks materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

Särskild uppmärksamhet riktas på Sandvik Mining and Rock Solutions hyresbestånd med hänsyn till beroendet av konjunkturen i gruv- och oljebranschen och risken för att hyresavtalen kan komma att sägas upp. Det redovisade värdet på dessa uthyrda maskiner uppgick vid 2021 års utgång till 1 133 miljoner kronor (983).

En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. ■

K15 LEASING

Leasing där Sandvik är leasetagare
Nyttjanderättstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2020	2 902	374	864	**4 137**
Nyanskaffningar	431	94	227	**753**
Omvärderingar	214	-10	11	**215**
Förvärv av rörelse	26	0	0	**26**
Avyttringar och utrangeringar	-197	-51	-107	**-355**
Omklassificeringar	2	-54	56	**3**
Årets omräkningsdifferenser	-187	-8	-60	**-257**
Utgående balans 31 december 2020	**3 190**	**345**	**990**	**4 523**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2020	589	103	274	**966**
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	541	127	320	**987**
Nedskrivningar	0	4	0	**5**
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-3	0	0	**-3**
Avyttringar och utrangeringar	-82	-43	-97	**-222**
Omklassificeringar	-5	-26	22	**-8**
Årets omräkningsdifferenser	-57	-4	-31	**-92**
Utgående balans 31 december 2020	**983**	**159**	**489**	**1 632**
Planeligt restvärde				
Utgående balans 31 december 2020	**2 207**	**185**	**501**	**2 891**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2021	3 190	345	990	**4 523**
Nyanskaffningar	895	106	327	**1 329**
Omvärderingar	44	6	9	**60**
Förvärv av rörelse	469	46	8	**522**
Avyttringar och utrangeringar	-207	-105	-202	**-513**
Omklassificeringar	2	0	2	**4**
Årets omräkningsdifferenser	149	9	36	**195**
Utgående balans 31 december 2021	**4 542**	**407**	**1 172**	**6 121**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2021	983	159	489	**1 632**
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	613	126	334	**1 073**
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	0	-3	0	**-3**
Avyttringar och utrangeringar	-178	-102	-193	**-473**
Omklassificeringar	-8	1	-19	**-26**
Årets omräkningsdifferenser	53	5	20	**78**
Utgående balans 31 december 2021	**1 463**	**187**	**631**	**2 821**
Planenligt restvärde				
Utgående balans 31 december 2021	**3 079**	**221**	**540**	**3 840**

Årets avskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen

	2020	2021
Kostnad för sålda varor och tjänster	-300	-346
Försäljningskostnader	-355	-362
Administrationskostnader	-255	-278
Forsknings- och utvecklingskostnader	-79	-87
Totalt	**-987**	**-1 073**

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen

	2020	2021
Kostnad för sålda varor och tjänster	3	0
Försäljningskostnader	-4	2
Totalt	**-1**	**2**

Kostnadsförda belopp

	2020	2021
Årets avskrivningar	-987	-1 073
Nedskrivning/återföring av nedskrivningar	-2	2
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	-104	-114
Kostnader för lågt värde tillgångar	-51	-61
Kostnader för kortfristiga leasar	-49	-25
Kostnader hänförliga till rörliga leasingkostnader som inte är inkluderade i leasingskulderna	-3	-5
Vinster/förluster relaterade till sale and leaseback transaktioner	-1	-1
Totalt kostnadsfört belopp	**-1 197**	**-1 277**
Den totala utbetalningen för leasing under året	**-1 118**	**-1 230**

K15, fortsättning

Kontrakt som inte påbörjats
Kontrakt som har ingåtts men som ännu ej påbörjats uppgår till 186 miljoner kronor (111). För leasingskuldens förfallostruktur, se not K28.

Sandvik som leasegivare
Koncernen innehar finansiella avtal som vid årets utgång uppgår till 4 237 miljoner kronor (3 751). Finansiella intäkter uppgår till 190 miljoner kronor (187). Genomsnittlig marginal uppgick till 28 procent. Rörliga avgifter i resultatet samt ej garanterade restvärden som tillfaller leasegivare är av mindre värde.

Maskiner för uthyrning ingår i koncernens anläggningstillgångar med ett planenligt restvärde om 1 133 miljoner kronor (983). Årets avskrivningar uppgår till 562 miljoner kronor (523). Vinst på avyttrade tillgångar uppgår till 9 miljoner kronor (-6). Rörliga avgifter uppgick till 6 miljoner kronor (2).

Framtida leaseavgifter för operationella leasingkontrakt uppgick till 648 miljoner kronor (663) per 31 december 2021.

Löptidsanalys för fordringar av leasingavgifter	Finansiell leasing	Operationell leasing
2022	2 335	275
2023	1 070	137
2024	568	82
2025	200	22
2026	43	19
2027 eller senare	19	114
Totalt odiskonterade leaseavgifter	**4 237**	**648**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Nyttjanderättstillgångar
I koncernredovisningen redovisas leasingkontrakt med Sandvik som leasetagare som nyttjanderättstillgång och med Sandvik som leasegivare antingen som en finansiell- eller en operationell leasing.

Nedskrivning och återföring av nedskrivning
Nedskrivning och återföring av nedskrivning är tillämpligt på nyttjanderättstillgångar för detaljer se not K13.

Sandvik som leasetagare
Sandvik som leasetagare utvärderar alla nya avtal för att se om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för om det föreligger ett avtal är rätten till de huvudsakliga ekonomiska värdena vid användningen av tillgången och rätten att kontrollera användningen av tillgången samt att leverantören inte har en substantiell utbytesrätt.

Sandvik har beslutat att separera icke-leasingkomponenter och leasingkomponenter i avtal hänförliga till byggnader. Utgifter hänförliga till icke-leasingkomponenter ska kostnadsföras. För övriga tillgångsslag skall icke-leasingkomponenter ingå i beräkningsunderlaget för nyttjanderätt och leasingskuld.

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms om Sandvik som leasetagare kommer att välja att förlänga avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. Det medför att Sandvik som leasetagare själv måste fastställa vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen. Leasetagaren fastställer kontraktsperioden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheter.

När leasingskulden och nyttjanderättens storlek beräknas tillämpas i första hand den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut. Värdet på nyttjanderättstillgången omfattar det initiala värdet av leasingskulden, leasingavgifter som betalas före eller vid ikraftträdandet, initiala direkta kostnader samt återställningskostnader.

Sandvik börjar skriva av sina nyttjanderätter från kontraktets startdatum och väljer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller hyresperioden.

Vid leasingkontraktets början utgörs leasingskulden av nuvärdet på framtida obetalda leasingavgifter. Leasingskuldens värde omfattar fasta och variabla leasingavgifter, belopp som betalas i enlighet med restvärdesgaranti, optioner på inlösen och uppsägning samt straffavgifter. När betalningar verkställs fördelas de på amortering av leasingskulden och erlagd ränta.

Efter ikraftträdandet omvärderas bokfört värde av nyttjanderättstillgången och leasingskulden vid behov för att reflektera förändringar i leasingkontraktet.

Sandvik har valt att tillämpa två lättnadsregler i samband med leasingredovisning. Korttidsavtal med löptid kortare än ett år och utan köpoption och lågvärdesavtal kostnadsförs.

Sandvik som leasegivare
När Sandvik är leasegivare klassificeras varje avtal som antingen operationell leasing eller finansiell leasing. Det är substansen i avtalet snarare än avtalets form som avgör hur kontraktet skall klassificeras. Avtal som identifierats inom ramen för IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder som inkluderar återköpsklausuler kan under vissa omständigheter istället omfattas av IFRS 16 Leasing.

Finansiell leasing innebär att alla risker och möjligheter hänförliga till den underliggande tillgången överförs till leasetagaren, men vid operationell leasing överförs inte alla dessa risker och möjligheter avseende den underliggande tillgången till leasetagaren.

I samband med andrahandsuthyrning från Sandviks sida ska den nyttjanderätt som hyrs ut i andrahand klassificeras som en finansiell eller operationell leasing. Denna klassificering sker med utgångspunkt i det huvudavtal som Sandvik har ingått, snarare än att utgå ifrån den underliggande tillgången, till exempel en byggnad eller maskinell utrustning.

När ett leasingkontrakt redovisas som en operationell leasing klassificeras tillgången som anläggningstillgång och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår kostnaden för anskaffningen och eventuella initiala direkta utgifter för kontraktet. Avskrivningar av tillgången redovisas i resultaträkningen linjärt över kontraktslängden.

Finansiella leasingkontrakt redovisas som en fordran till ett värde av nettoinvesteringen och intäkter redovisas enligt principerna för intäktsföring. Sandvik tillhandahåller finansiering av utrustning som säljs av de olika affärsområdena. Sandvik Financial Services finansierar huvudsakligen kunder inom gruv- och anläggningssegmentet. Kunder erbjuds olika typer av finansieringslösning, som leasing, lån, hyra med mera. De finansiella tjänsterna säljs via fem olika legala enheter vilka täcker alla Sandviks marknader. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med Sandviks policy. Alla taktiska och operationella beslut relaterade till vår portfölj följer det finansiella ramverket samt Sandviks policyer och procedurer.

Sandvik Financial Services är ansvariga för att identifiera och utvärdera riskerna i samband med finansiering till slutkund. Sandvik Financial Services är även skyldiga att löpande hantera och monitorera riskerna i portföljen. Riskhanteringen genomförs i enlighet med Sandvik policy. Transaktioner bedöms utifrån köparens kommersiella risk, geografisk (politisk) risk och produktens risk. Alla kunder erhåller ett kreditbetyg från Sandviks interna kreditmodell. Vanligtvis registreras en säkerhet i utrustningen för att begränsa en eventuell förlust vid utebliven betalning. Säkerheten ger även Sandvik Financial Services möjligheten att hantera en förhöjd risknivå i affären. Garantier från Exportkreditnämnden används också vid behov för att balansera risken i vissa affärer. ■

K16 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Andelar i intressebolag och joint venture	2020	2021
Ackumulerade kapitalandelar		
Redovisat värde vid årets början	292	508
Förvärv	282	41
Årets andel i intresseföretags resultat	6	-4
Mottagna utdelningar	-1	-1
Årets omräkningsdifferens	-71	51
Redovisat värde vid årets slut	**508**	**595**

Specifikation av värden och ägd andel

2020	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %
3C Metrologic	Mexiko	9	2	9	4	4	40,0
Beam IT Spa	Italien	65	10	325	88	237	30,4
Eimco Elecon	Indien	135	11	394	39	356	25,1
Fagersta Seco AB	Sverige	–	–	3	2	1	50,0
Fagerstahälsan AB	Sverige	8	0	8	6	2	50,0
Shanghai Innovatools Co. Ltd.	Kina	4	0	10	3	8	40,0
STC Rental Co. Ltd.	Japan	13	0	1	0	1	14,5
Varel Oil and Gas Holding Inc.[1]	USA	77	-1	137	38	100	30,0

2021	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %
3C Metrologic	Mexiko	10	3	9	3	6	40,0
Beam IT Spa	Italien	130	10	568	295	273	30,4
Eimco Elecon	Indien	165	13	449	51	397	25,1
Fagersta Seco AB	Sverige	–	–	3	2	1	50,0
Fagerstahälsan AB	Sverige	8	0	8	6	2	50,0
Rocbolt Resins Pty Ltd.[2]	Australien	85	8	75	39	36	50,0
Shanghai Innovatools Co. Ltd.	Kina	6	0	11	3	8	47,1
STC Rental Co. Ltd.	Japan	18	0	1	0	1	14,5
Varel Oil and Gas Holding Inc	USA	1 384	-71	2 325	1 697	629	30,0
VWR Cutting Tools[3]	Rumänien	–	0	10	0	10	50,0

1) Förvärvat i mars 2020.
2) Joint venture, förvärvat i juli 2021.
3) Joint venture, förvärvat i maj 2021.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intresseföretag
Intresseföretag är delägda företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. I regel innebär detta ett aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen. Sandviks andel av intresseföretagets resultat med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som en separat post i koncernens resultaträkning. ▩

Övriga upplysningar
Intresseföretag och joint ventures redovisas med en månads eftersläpning med undantag för Beam IT Spa som redovisas med ett kvartals eftersläpning och Eimco Elecon som inrapporteras årligen med ett brutet räkenskapsår, vilket slutar den 31 mars 2021. Inga finansiella rapporter av senare datum har erhållits.

Utdelning som har betalats under 2021 är inkluderad i beräkningen av kapitalandelen.

Joint venture-företagen VWR Cutting Tools och Rocbolt Resins Pty Ltd. förvärvades under 2021.

K17 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2020	2021
Derivat som innehas för säkring	85	211
Fonderade pensionsplaner	312	768
Övriga icke räntebärande fordringar	345	433
Övriga räntebärande fordringar	1 855	1 858
Totalt	**2 598**	**3 270**

K18 VARULAGER

	2020	2021
Råvaror och förnödenheter	4 573	7 395
Varor under tillverkning	4 302	5 763
Färdiga varor	12 598	16 753
Totalt	**21 473**	**29 910**

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 300 miljoner kronor (270). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2021 eller 2020.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, med beaktande av inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas antingen genom tillämpning av lagervärderingsprincipen först-in-först-ut (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och för att få dem till deras nuvarande plats och i deras nuvarande skick eller genom en metod som bygger på vägda genomsnittspriser. Varulager med likartad beskaffenhet värderas enligt samma metod. För egentillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. ▩

K19 KUNDFORDRINGAR

Åldersanalys, kundfordringar

	2020		2021	
	Brutto	Förlust-reserv	Brutto	Förlust-reserv
Ej förfallna	10 668	-74	14 996	-115
1–30 dgr efter förfall	1 132	-29	1 433	-32
31–60 dgr efter förfall	313	-23	438	-25
61–90 dgr efter förfall	133	-14	217	-19
91–180 dgr efter förfall	187	-37	286	-38
181–360 dgr efter förfall	165	-79	286	-100
>360 dgr efter förfall	416	-389	416	-403
Totalt	**13 014**	**-645**	**18 073**	**-732**

Kundfordringar uppgick till 17 341 (12 369) och rapporteras netto. Förväntade kundförluster och andra nedskrivningar uppgick till -732 (-645). Kredit risk och förväntade kreditförluster relaterade till finansiell leasing presenteras i not G28, avsnitt Kreditrisk.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde när ersättningen är ovillkorad minus förlustavdrag. ▩

K20 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2020	2021
Kontraktstillgångar	90	282
Derivat som innehas för säkring	332	618
Övriga icke-räntebärande fordringar	2 061	3 248
Övriga räntebärande fordringar	1 851	2 226
Övriga förskott till leverantörer	184	374
Totalt	**4 519**	**6 748**

REDOVISNINGSPRINCIPER

En kontraktstillgång bokförs när rätt att erhålla betalning för produkter eller tjänster är villkorat av något annat än endast tid förlöper. ▩

K21 SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR OM EGET KAPITAL

Specifikation av eget kapital-posten reserver	2020	2021
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	7 113	2 356
Årets omräkningsdifferenser	-4 757	3 834
Utgående omräkningsreserv	**2 356**	**6 190**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-103	-82
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat	21	37
Utgående säkringsreserv	**-82**	**-45**
Summa reserver		
Ingående reserver	7 010	2 274
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	-4 757	3 834
Säkringsreserv	21	37
Utgående reserver	**2 274**	**6 145**

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 4,75 kronor per aktie (4,50 + 2,00). Förslaget motsvarar 42 procent (75) av justerad vinst per aktie för koncernen. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås bli den 29 april 2022. Under förutsättning att stämman godtar utdelningsförslaget mottages utdelning den 4 maj 2022, vilken kommer att göras i en utbetalning. Årsstämman kommer att hållas den 27 april 2022.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterföretagen står under externa kapitalkrav.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital
Eget kapital definieras som totalt aktiekapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framåt redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver
Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar de valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Förändringar i kassaflödessäkringar överförda till årets resultat uppgick till 0 miljoner kronor (0).

Utdelning
Utdelningar redovisas som en skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag.

Innehav utan bestämmande inflytande
Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Resultat från försäljning till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Säljoption utställda till ägare med minoritetsintresse
Säljoptioner utställda till ägare med minoritetsintresse är relaterat till avtal som ger minoritetsägaren rätt att sälja innehavet i företaget, antingen till ett bestämt pris eller till verkligt värde vid den framtida tidpunkten när optionen kan lösas in. Beloppet som ska betalas om optionen faller ut är initialt upptagen till nuvärde som en finansiell skuld. Skulden omvärderas och förändringen rapporteras i eget kapital. Om optionen inte löses in vid förfallotidpunkten kommer skulden att omklassificeras till eget kapital. ▩

K22 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Sandvik tillhandahåller pensionslösningar i egen regi samt deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Pensionsplanerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. De för koncernen väsentligaste förmånsbestämda pensionsplanerna beskrivs nedan.

Sverige

Den svenska pensionsplanen är fonderad i en stiftelse, pensionen baseras på slutlönen och är delvis stängd för nya inträden i den meningen att endast nya anställda födda före 1979 har möjlighet att inträda i planen. Anställda som är födda efter 1979 ingår i en avgiftsbestämd plan. Det finns inga fonderingskrav för den förmånsbestämda planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs direkt från Sandvik. De totala tillgångarna i denna stiftelse uppgick till 3 624 miljoner kronor (3 101) vilket var 136 miljoner kronor (271) högre än kapitalvärdet av de motsvarande pensionsåtagandena för hela stiftelsen.

Åtaganden för familjepension tryggas genom försäkring i Alecta, detta åtagande är förmånsbestämt. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2021 redovisade Alecta ett överskott i planen på preliminärt 172 procent (148).

Koncernens andel av Alectas totala sparpremier uppgår till 0,1 procent, koncernens andel av totalt aktiva försäkrade uppgår till 0,6 procent. Premier som ska betalas till Alecta under 2022 uppskattas till 36 miljoner kronor (52).

Koncernens ömsesidiga åtagande med kreditförsäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti i Sverige klassificeras som ansvarsförbindelse och uppgår till 71 miljoner kronor (64). Detta ömsesidiga åtagande kan endast tas i anspråk om PRI Pensionsgaranti konsumerat alla sina tillgångar och uppgår till maximalt 2 procent av koncernens pensionsåtaganden i Sverige.

Storbritannien

Den huvudsakliga pensionsplanen i Storbritannien är fonderad i en stiftelse, den är stängd för nya inträden och pensionen baseras på slutlönen. Fonderingsnivån omvärderas vart tredje år, och om denna värdering indikerar ett behov av att öka fonderingen så tillskjuter bolaget pengar till planen över en viss tid. Planen styrs av styrelsemedlemmar som fattar investeringsbeslut efter att ha konsulterat med bolaget. Sandvik och Trustees har som en del av den aktuariella värderingen kommit överens om en plan för att täcka underskott och nyintjäning av pensioner. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs från planen. Majoriteten av förmånsbestämda planer stängdes för framtida intjäning per 31 augusti 2021 och ersattes av avgiftsbestämda pensionsplaner.

USA

Det finns ett antal pensionsplaner i USA, inklusive åtaganden för sjukvårdsförmåner. Den största pensionsplanen täcker 92 procent av det totala åtagandet i USA. Pensionen baseras på slutlönen och är stängd för nya inträden. Fonderingsnivån omvärderas varje år med ett mål att återställa fonderingsnivån över sju års tid. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs främst från planen. De som är berättigade till pensionsplanen är också berättigade till sjukplanen vid pensionering. Sjukvårdsplanen ger ett belopp för varje tjänsteår baserat på den ålder då personen går i pension. Majoriteten av förmånsbestämda planer stängdes för framtida intjäning per 30 juni 2021 och ersattes av avgiftsbestämda pensionsplaner.

Finland

I Finland har Sandvik en förmånsbestämd pensionsplan som är fonderad i en stiftelse. Förmånerna som omfattas är ålderspension och invaliditetspension. Utöver de förmåner som företaget garanterar, finns även en komponent i pensionen som är avgiftsbestämd. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs från planen.

Tyskland

I Tyskland har Sandvik förmånsbestämda pensionsplaner. För ett antal år sedan bildade Sandvik en stiftelse, en så kallad Contractual Trust Agreement, som omfattar nuvarande anställda inom merparten av Sandviks tyska bolag. Pensionsåtaganden för pensionärer och fribrevshavare är fortfarande ofonderade. Pensionen baseras på slutlönen och andra parametrar, det finns inga fonderingskrav och det är ett krav på de anställda i planen att tillskjuta en viss procent av lönen till planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs främst från bolaget.

Övriga

Övriga länder med materiella förmånsbestämda pensionsplaner är Kanada, Japan och Österikke.

Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden

	2020	2021
Ingående balans 1 januari	**31 845**	**33 038**
Kostnad för nyintjänande	728	611
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	–	-357
Regleringar	0	-2
Räntekostnad	632	539
Inbetalningar från anställda	30	29
Pensionsutbetalningar	-1 210	-1 137
Aktuariella vinster/förluster hänförligt till:		
- Finansiella antaganden	2 495	-1 785
- Demografiska antaganden	206	-27
- Erfarenhetsbaserade förändringar	482	16
Förvärv av rörelse	–	85
Övrigt	-2	98
Valutakursdifferenser	-2 167	1 689
Utgående balans 31 december	**33 038**	**32 799**

Förvaltningstillgångar

	2020	2021
Ingående balans 1 januari	**24 757**	**24 803**
Ränteintäkt	505	418
Regleringar	0	-148
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	429	214
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	245	244
Av arbetsgivaren utbetalda regleringar	–	3
Inbetalningar från anställda	30	29
Pensionsutbetalningar	-1 210	-1 137
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i ränteintäkt	2 055	1 555
Tillgångsbegränsningen	-10	-915
Förvärv av rörelse	–	40
Övrigt	-9	58
Valutakursdifferenser	-1 990	1 728
Utgående balans 31 december	**24 803**	**26 891**

	2020	2021
Avkastningen av förvaltningstillgångarna	2 550	1 058
Konsolideringsnivån för de fonderade planerna	79	90
Konsolideringsnivån för samtliga planer, inklusive ofonderade	75	85
Förväntad utbetalningar för nästa år	616	396

K22, fortsättning

Information per land, 31 december 2020	Sverige	Stor-britannien	USA	Finland	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen							
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	8 854	8 172	7 750	3 989	2 692	1 581	**33 038**
-varav för aktiva	4 715	1 703	3 256	1 236	1 115	1 051	**13 077**
-varav intjänade men ej uttagna	2 492	2 531	909	881	309	82	**7 203**
-varav för pensionärer	1 647	3 938	3 585	1 872	1 268	443	**12 753**
Förvaltningstillgångar	3 101	7 554	7 540	3 816	1 596	1 206	**24 813**
Tillgångsbegränsningen	–	–	–	–	–	-10	**-10**
Totalt överskott/(underskott)	**-5 753**	**-618**	**-209**	**-174**	**-1 096**	**-385**	**-8 236**
Pensionsplaner som redovisas enligt lokala regler	–	–	–	–	–	–	**-273**
Total netto skuld	–	–	–	–	–	–	**8 509**
Avsättning för pensioner	–	–	–	–	–	–	**8 822**
Tillgång fonderade pensionsplaner	–	–	–	–	–	–	**313**
Fonderingsnivå, %	35	92	97	96	59	76	**75**
Netto skuld för sjukvårdspensionsplaner	–	–	268	–	–	59	**327**
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	23	17	14	18	14	N/A	**15**
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat							
Kostnad för nyintjänande	-333	-62	-146	-118	-42	-29	**-729**
Räntekostnad	-80	-5	-12	1	-17	-14	**-126**
Aktuariella vinster/(förluster)	-829	-419	145	-170	83	45	**-1 146**
Total kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	**416**	**356**	**-300**	**45**	**-154**	**-95**	**-2 001**
Belopp i kassaflödet							
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	0	-146	-177	-36	-50	-19	**-429**
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-120	0	-23	0	-63	-39	**-245**
Utbetalda regleringar	–	–	–	–	–	–	**–**
De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden							
Livslängd, år[1]	23	23	21	23	22	N/A	**N/A**
Inflation, %	1,75	2,85	2,25	1,2	2	N/A	**2,11**
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	1,5	1,45	2,18	0,8	1	N/A	**1,58**
Framtida löneökningar (viktat genomsnitt)	3	2,69	3	2,5	3	N/A	**2,87**

Information per land, 31 december 2021	Sverige	Stor-britannien	USA	Finland	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen							
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	8 181	8 327	7 653	4 154	2 727	1 757	**32 799**
-varav för aktiva	4 123	–	2 711	1 310	1 083	1 195	**10 423**
-varav intjänade men ej uttagna	2 459	4 252	938	911	374	84	**9 018**
-varav för pensionärer	1 599	4 076	4 003	1 932	1 270	478	**13 358**
Förvaltningstillgångar	3 624	8 311	8 371	4 514	1 666	1 321	**27 806**
Tillgångsbegränsningen	–	–	-905	–	–	-9	**-915**
Totalt överskott/(underskott)	**-4 558**	**-17**	**-188**	**360**	**-1 061**	**-445**	**-5 908**
Pensionsplaner som redovisas enligt lokala regler	–	–	–	–	–	–	**-229**
Total netto skuld	–	–	–	–	–	–	**6 137**
Avsättning för pensioner	–	–	–	–	–	–	**6 904**
Tillgång fonderade pensionsplaner	–	–	–	–	–	–	**768**
Fonderingsnivå, %	44	100	109	109	61	75	**85**
Netto skuld för sjukvårdspensionsplaner	–	–	282	–	–	46	**328**
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	25	18	14	18	12	N/A	**15**
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat							
Kostnad för nyintjänande	-288	-1	274	-120	-32	-85	**-252**
Räntekostnad	-86	-9	-5	-1	-11	-12	**-123**
Aktuariella vinster/(förluster)	1 447	548	-265	622	40	100	**2 492**
Total kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	**1 073**	**539**	**4**	**500**	**-2**	**4**	**2 117**
Belopp i kassaflödet							
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	–	-117	-0	-29	8	-76	**-214**
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-122	–	-23	–	-62	-37	**-244**
Utbetalda regleringar	–	-138	–	–	1	-8	**-145**
De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden							
Livslängd, år[1]	23	23	22	23	22	N/A	**N/A**
Inflation, %	1,75	3,25	2,25	1,95	2,00	N/A	**2,11**
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	2,00	1,80	2,69	1,40	1,10	N/A	**1,59**
Framtida löneökningar (viktat genomsnitt)	3,00	N/A	3,00	2,95	3,00	N/A	**2,88**

1) Uttryckt som den förväntade återstående livslängden för en 65-åring i antal år.

K22, fortsättning

Risker och kassaflöden
Det finns huvudsakligen tre kategorier av risker kopplat till förmånsbestämda pensionsplaner för bolaget.

Den första kategorin är kopplad till de framtida pensionsutbetalningarna. Ökad livslängd, ökade inflationsantaganden och högre löner kan öka de framtida pensionsutbetalningarna och därmed också skulden avseende pensionsåtagandet.

Den andra kategorin avser tillgångarna som finns i de stiftelser som är fonderade. Låg avkastning kan leda till att tillgångarna i framtiden inte är tillräckliga för att täcka de framtida pensionsutbetalningarna.

Den tredje och sista kategorin avser mätmetoderna och redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner. Det avser främst diskonteringsräntan som används vid värderingen av nuvärdet av pensionsåtagandena. Den kan fluktuera vilket medför stora förändringar av den redovisade pensionsskulden. Diskonteringsräntan påverkar också den räntekomponent som finns i pensionsskulden och som redovisas i finansnettot.

För att fastställa diskonteringsräntan används AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden av pensionsåtagandet. Finns det ingen djup marknad för företagsobligationer används istället statsobligationer som grund för att fastställa diskonteringsräntan. För Sverige används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Nedan redovisas en känslighetsanalys för de viktigaste antagandena som påverkar den redovisade pensionsskulden. Notera att känslighetsanalysen inte är menad att uttrycka en åsikt från bolaget om sannolikheten för att dessa inträffar.

Känslighetsanalys, förändring av avsättning för pensioner

	SE	UK	US	FIN	DE	Totalt
Livslängd, +1 år	376	331	297	162	82	**1 188**
Diskonteringsränta -50 bps	1 029	779	540	397	115	**2 860**
Inflation +50 bps	1 020	269	-285	14	63	**1 082**
Aktier -20 %	190	168	161	297	80	**896**

Förvaltningstillgångar
I det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 31 december 2021 ingår lån till Sandvikföretag med 0 miljoner kronor (0) och värde i fastigheter som hyrs ut till Sandvik med 204 miljoner kronor (200).

Tillgångsslag, %

	2020	2021
Räntebärande värdepapper	53	69,1
Aktier	26	21,1
Fastigheter	8	1,9
Övrigt	10	5,4
Likvida medel	3	2,5
varav onoterade tillgångar	0	0

Styrning
De förmånsbestämda och avgiftsbestämda planerna styrs genom Sandviks Pension Supervisory Board (PSB). PSB sammanträder två gånger om året och har följande ansvarsområden:
- Implementera policyer och direktiv
- Tillförsäkra en effektiv administration av de stora pensionsplanerna och en effektiv förvaltning av avsatta förvaltningstillgångar
- Godkänna etablering av nya planer, materiella förändringar eller stängning av befintliga planer
- Godkänna riktlinjer för tillgångsförvaltningen

Det finns ett annat operativt organ, som dessutom är förberedande till PSB, Group Pension Committee (GPC), med representation från länder med större förmånsbestämda planer och berörda koncernfunktioner. Syftet är att följa upp utvecklingen i länderna, föreslå förändringar i pensionsplaner till PSB och godkänna principen för hur de aktuariella antagandena sätts. GPC sammanträder två gånger om året.

Investeringsstrategi
Investeringsbesluten i de stiftelser som hanterar förvaltningstillgångarna syftar till följande mål:
- Tillförsäkra att förvaltningstillgångarna är tillräckliga för att täcka stiftelsens framtida pensionsåtaganden
- Uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk

Varje stiftelse ska ha en skriftlig investeringspolicy godkänd av GPC, översyn ska göras årligen. Stiftelsen beslutar själv om sin investeringsstrategi och tar i beaktande hur pensionsåtagandena ser ut, behovet av likvida medel och hur investeringsmöjligheterna är. Investeringsstrategin ska vara långsiktig och i linje med de riktlinjer som PSB fastställt. En investeringskommitté ska finnas.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avgiftsbestämda planer
En avgiftsbestämd pensionsplan är en förmån efter avslutad anställning där en enhet betalar fastställda belopp till en separat juridisk enhet och där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Storleken på den anställdes pension beror på storleken på de avgifter som företaget betalar till pensionsplanen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Förmånsbestämda planer
Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Beräkningen görs årligen av behörig aktuarie. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar. Denna redovisning tillämpas beträffande de mest väsentliga förmånsbestämda planerna i koncernen. Ett antal pensionsplaner som varken var för sig eller totalt är väsentliga i förhållande till koncernens totala pensionsåtaganden redovisas dock fortsatt enligt lokala regler.

Vid fastställandet av pensionsförpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet (så kallad erfarenhetsbaserade justeringar) eller genom att antagandena ändras. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid balansdagen, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar. ■

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Pensionsantaganden
Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden, och kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. Diskonteringsräntan är ett antagande som har väsentlig betydelse för beräkningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsåtagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan ses över kvartalsvis, vilket påverkar nettoskulden, och årligen, vilket även påverkar kostnaderna för kommande år. Övriga antaganden granskas åtminstone årligen och kan avse demografiska faktorer som pensionsålder, dödstal och personalomsättning.

Den finansiella riskhanteringen för de förmånsbestämda planerna presenteras i Förvaltningsberättelsen i avsnittet Finansiell riskhantering. ■

K23 ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2020	2021
Långfristiga skulder		
Obligationer	11 344	15 129
Leasingskulder	2 170	2 975
Långfristiga lån från finansinstitut	0	5 498
Övrigt	22	44
Totalt	**13 536**	**23 646**
Kortfristiga skulder		
Obligationer	3 350	1 534
Leasingskulder	795	942
Kortfristiga lån från finansinstitut	67	8 151
Övrigt	139	77
Totalt	**4 352**	**10 704**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella skulder exklusive derivat klassificeras och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan upplåningsbeloppet, netto efter transaktionskostnader, och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden.

För information om villkor och återbetalningstider samt företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar se not K28.

K24 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Garanti-åtaganden	Omstrukture-ringsåtgärder	Personalrelate-rade förmåner	Miljö-åtaganden	Legala tvister	Övriga förpliktelser	Totalt
Redovisat 1 januari 2020	**445**	**1 595**	**622**	**398**	**208**	**618**	**3 885**
Avsättningar som gjorts under året	225	2 088	285	67	62	367	**3 094**
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-157	-846	-296	-11	-32	-204	**-1 545**
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-70	-232	-54	-2	-16	-73	**-447**
Omklassificeringar	2	15	-16	1	7	-16	**-7**
Förvärv av rörelse	1	0	4	0	0	4	**9**
Årets omräkningsdifferenser	-23	-44	-17	-23	-32	-61	**-200**
Redovisat 31 december 2020	**423**	**2 576**	**529**	**431**	**196**	**635**	**4 790**
varav kortfristig del	313	2 188	182	61	162	474	**3 381**
varav långfristig del	110	388	346	369	34	161	**1 409**
Redovisat 1 januari 2021	**423**	**2 576**	**529**	**431**	**196**	**635**	**4 790**
Avsättningar som gjorts under året	262	75	460	48	82	333	**1 261**
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-185	-1 048	-333	-39	-39	-275	**-1 919**
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-86	-278	-42	-26	-25	-76	**-533**
Omklassificeringar	6	14	28	0	0	-28	**20**
Förvärv av rörelse	1	16	20	0	7	105	**149**
Årets omräkningsdifferenser	21	34	15	11	8	49	**139**
Redovisat 31 december 2021	**444**	**1 389**	**676**	**425**	**230**	**742**	**3 907**
varav kortfristig del	335	1 175	269	52	205	480	**2 516**
varav långfristig del	109	214	407	373	25	262	**1 390**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av tidpunkten för utbetalning är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningarna är huvudsakligen hänförliga till garantiåtaganden, omstrukturering, miljöåtaganden, långsiktiga incitament samt rättstvister och ersättningsanspråk, som momsfrågor och kund- och leverantörsanspråk hänförliga till pågående eller avslutade projekt.

Garantiåtaganden
En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstruktureringsåtgärder
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Inga avsättningar görs för framtida rörelsekostnader.

Personalrelaterade förmåner
En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram, lokala bonusprogram, deltidspensioner och andra personalåtaganden.

Miljöåtaganden
Under rubriken ingår avsättningar för återställande av miljön i anslutning till koncernens anläggningar.

Åtaganden för återställning av mark
En avsättning för kostnader för att återställa förorenad mark görs enligt koncernens offentliggjorda miljöprinciper när det finns ett legalt krav eller annat bindande åtagande på att återställa konstaterat förorenad mark och när kostnaden kan mätas med rimlig precision. Återställningskostnader redovisas i miljöåtaganden.

K24, fortsättning

Legala tvister
Under rubriken ingår avsättningar för tvister som vid bokslutsdagen ännu inte var avslutade.

Övriga förpliktelser
Under rubriken ingår bland annat avsättningar för affärsmässiga förlustkontrakt och förpliktelser inom ramen för Sandvik Försäkrings AB verksamhet. De avsättningar som är klassificerade som kortfristiga avsättningar beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

Ersättningar vid uppsägning
En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigat att antingen avsluta en medarbetares eller en grupp av medarbetares anställning före den normala tidpunkten, eller betala ersättning vid uppsägning genom erbjudanden som syftar till att uppmuntra frivillig avgång.
I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet medarbetare som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas. ▩

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Tvister
Sandvik är involverat i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten. ▩

K25 ÖVRIGA SKULDER

Övriga långfristiga skulder	2020	2021
Derivat som innehas för säkring	239	329
Övrigt	35	642
Totalt	**274**	**971**
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	233	280
Växelskulder	50	104
Kontraktsskulder	2 145	3 425
Övrigt	1 649	2 497
Totalt	**4 077**	**6 306**

I övriga långfristiga skulder ingår uppskjuten köpeskilling på förvärvade verksamheter och skulder till innehav utan bestämmande inflytande, se not K31.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga skulder
Övriga skulder exklusive derivat klassificeras och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivat
Derivat klassificeras och redovisas till verkligt värde via resultaträkningen förutom dem som identifieras som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring.

Kontraktsskuld
En kontraktsskuld redovisas då betalnings erhålls innan prestationsåtagande blivit uppfyllt. ▩

K26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2020	2021
Personalrelaterade	3 742	5 153
Övriga upplupna kostnader	2 556	2 771
Totalt	**6 297**	**7 924**

K27 EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA SÄKERHETER

Sandvik är från tid till annan part i juridiska processer och administrativa förfaranden relaterade till sin verksamhet, inklusive ansvar för produkter, miljö, hälsa och säkerhet. Enligt Sandviks uppfattning kommer dock inga av dessa pågående processer och förfaranden att märkbart påverka koncernen.

Eventualförpliktelser	2020	2021
Garantier utfärdade för kunder och övriga	1 281	1 410
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	462	409
Totalt	**1 743**	**1 819**

Koncernens ansvarsförbindelser uppgick till 1 819 MSEK (1 743) och utgjordes huvudsakligen av pensionsgarantier och pågående processer. Banker och övriga kreditinstitut har utfärdat garantier på uppdrag av koncernbolagen som ett led i den normala affärsverksamheten för uppfyllelse av åtaganden.

Tabellen visar de maximala beloppen av utbetalningar på garantier till tredje part och återspeglar inte ledningens förväntningar på utfallet.

Ställda säkerheter
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar.

Ställda säkerheter	2020	2021
Fastighetsinteckningar	225	230
Totalt	**225**	**230**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser.

En eventualförpliktelse redovisas även när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning. ▩

K28 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR – FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiell riskhantering

Sandvik är genom sin stora internationella verksamhet exponerat för finansiella risker.

Group Treasury är den funktion där huvuddelen av koncernens finansiella risker hanteras. Funktionen har som främsta uppgifter att bidra till värdeskapande genom att hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för i den normala affärsverksamheten och att optimera koncernens finansnetto.

Styrelsen ansvarar för att fastställa koncernens finanspolicy som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen inom Group Treasury samt hantering av finansiella risker inom koncernen.

Group Treasury har till uppgift att stödja dotterföretagen med lån, placeringsmöjligheter, valutaaffärer och banklösningar samt att verka som rådgivare i finansiella frågor. Funktionen bedriver en internbanksverksamhet med placering vid huvudkontoret i Stockholm och ansvarar även för koncernens bankkontouppläggning.

Vidare bedriver Group Treasury verksamhet för betalningsrådgivning och betalningslösningar samt ansvarar för koncernens globala policy för kundkreditgivning vid försäljning. Verksamheten inom kundfinansiering i affärsområdet Sandvik Mining and Rock Solutions bedrivs på några utvalda platser runt om i världen.

Group Treasury hanterar även de finansiella risker som är förknippade med företagets förmånsbestämda pensionsplaner.

Som motpart till Sandvik i finansiella transaktioner accepteras endast institutioner med en solid finansiell ställning och med en god kreditvärdering.

Valutarisk – Transaktionsexponering

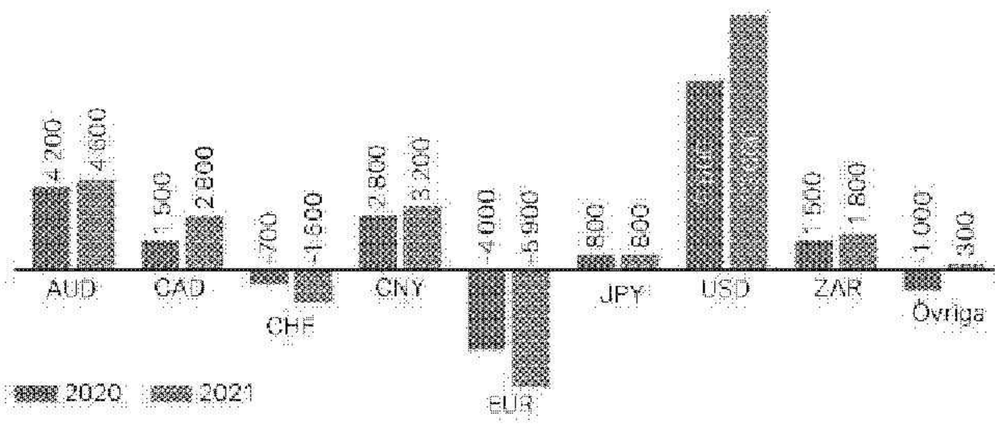
Risk

Transaktionsexponering defineras som risken att värkligt värde eller framtida kassaflöden av finansiella instrument kan fluktuera på grund av förändringar i valutakurser.

Sandviks årliga transaktionsexponering, det vill säga koncernens nettoflöde av valutor efter full kvittning av motvärdet i de exporterande bolagens lokala valutor, värderat till genomsnittskurs, uppgick 2021 till 18 364 miljoner kronor (16 189). De viktigaste valutorna avseende ett års exponering visas i diagrammet nedan.

Exponering

Nettoflöden i utländsk valuta



Kommentar

Generellt erbjuder Sandvik sina kunder betalningsmöjligheter i sin egen valuta via den globala försäljningsorganisationen. Detta innebär att koncernen kontinuerligt exponeras mot valutarisker både i kundfordringar i utländsk valuta och i den framtida försäljningen till utländska kunder. Eftersom en stor del av produktionen är koncentrerad till ett fåtal länder men försäljning sker till ett flertal länder får Sandvik ett stort nettoinflöde av utländsk valuta.

För att motverka valutarisken justeras prissättning mot både kunder och leverantörer i de fall Sandvik påverkas negativt av valutakursförändringar. För att ytterligare minska exponeringen i utländsk valuta används inkommande valuta till betalningar i samma valuta via ett nettningsförfarande.

Nettoflödet av försäljning och inköp säkras med hjälp av finansiella instrument och bankkontobalanser enligt de riktlinjer som är fastlagda i koncernens finanspolicy. Vidare valutasäkras stora projektordrar vid ordertillfället för att säkerställa bruttomarginalen. Enligt finanspolicyn har ekonomi- och finansdirektören mandat att säkra den årliga transaktionsexponeringen. Vid årets slut uppgick det säkrade beloppet till 1 482 miljoner kronor (1 754). Den genomsnittliga löptiden på den säkrade volymen av utländsk valuta var 4 månader (3). Orealiserade vinster från utestående valutakontrakt för säkring av framtida nettoflöden var vid årsskiftet -67 miljoner kronor (184). Av dessa avser -52 miljoner kronor förluster i kontrakt som förfaller under 2022 och -15 miljoner kronor förluster i kontrakt som förfaller under 2023 eller senare.

Om kurserna i samtliga exponeringsvalutor skulle förändras med 5 procent i en ofördelaktig riktning, skulle det totala rörelseresultatet under en 12-månadersperiod förändras med cirka -1 435 miljoner kronor (-1 239), förutsatt att sammansättningen är densamma som vid årsskiftet.

Känslighetsanalys per valuta

AUD	CAD	CHF	CNY	EUR	USD	ZAR	Övrigt	Totalt
-152	-108	-81	-144	-150	-573	-65	-162	**-1 435**

Valutarisk – Omräkningsexponering

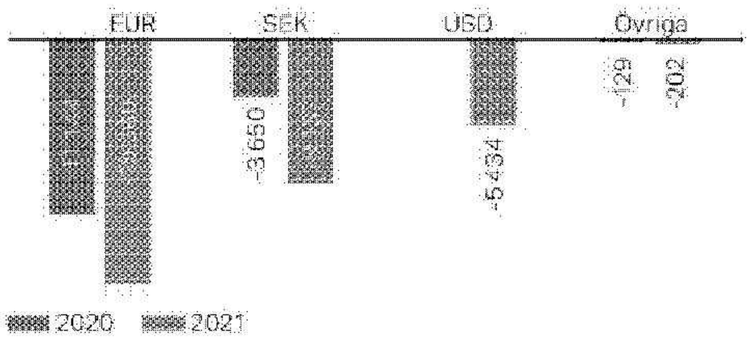
Risk

Omräkningsexponering uppstår när tillgångar och skulder är i olika valutor.

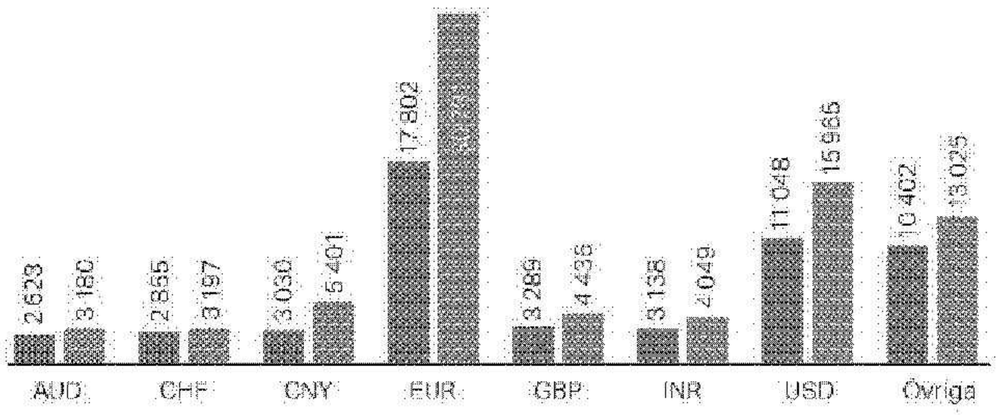
Eftersom svensk krona (SEK) är Sandviks koncernvaluta uppstår en omräkningsrisk relaterad till omvärdering av nettotillgångar i utländska dotterbolag samt årets resultat i utländsk valuta. Nettotillgångarna, det vill säga vanligtvis dotterbolagens egna kapital, räknas om till svenska kronor med bokslutsdagens kurs. Den 31 december var koncernens nettotillgångar i dotterbolag i utländsk valuta 80 044 miljoner kronor (54 187).

Exponering

Koncernens externa upplåning per valuta



Nettotillgångar i utländsk valuta



Kommentar

För att undvika omräkningsrisk i dotterbolagens balansräkningar finansieras de i funktionell valuta via internbanken. Den externa upplåningen sker ofta i en specifik valuta, vilket framgår av första diagrammet. Den valutarisk som uppkommer hos internbanken till följd av detta hanteras med hjälp av olika derivat för att minimera omräkningsrisken.

Sandvik har valt att inte säkra framtida vinster i utländska dotterbolag. Inte heller nettotillgångarna valutasäkras, utan de differenser som uppstår på grund av att valutakurserna ändrats sedan

K28, fortsättning

föregående bokslut förs direkt till övrigt totalresultat. Hur nettotillgångarna fördelas på olika valutor framgår av andra diagrammet.

Om valutakurserna skulle förändras med 5 procent i en ofördelaktig riktning skulle nettoeffekten på övrigt totalresultat bli cirka -3 954 miljoner kronor (-2 712). Denna nettoeffekt består i huvudsak av omräkningsexponering i eget kapital.

Känslighetsanalys per valuta

AUD	CHF	CNY	EUR	GBP	INR	USD	Övrigt	Totalt
-159	-160	-270	-1 540	-222	-202	-798	-603	**-3 954**

Ränterisk

Risk

Ränterisk avser risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettot beror på tillgångarnas och skuldernas räntebindningstid. Sandvik mäter ränterisken som förändringen de kommande 12 månaderna givet 1 procentenhets ränteförändring.

Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
- Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.

Exponering

Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet över alla löptider skulle, med beaktande av de lån som har ränteomsättning under det kommande året, räntekostnaden det året påverkas med -119 miljoner kronor (-29).

En räntekänslighetsanalys gjord på de ränteswapavtal som fanns vid årsskiftet, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, visar att eget kapital skulle förändras med 19 miljoner kronor (34) om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet.

Räntesatser och räntebindningstider på utestående lån

Inklusive effekter av räntederivat	Effektiv ränta, %	Räntebindningstid, mån	Redovisad skuld, MSEK
Obligationslån, svenskt MTN	6,1	23	1 000
Obligationslån, europeiskt MTN	2,5	62	15 660
Certifikat	0,1	3	8 137
Övriga lån från banker	0,9	3	5 636
Totala lån	**1,7**	**34**	**30 433**
Räntepåverkan av valutaderivat	2,4	–	–
Totalt inkl. valutaderivat	**4,1**	**–**	**–**

Kommentar

Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom upplåningen. För att uppnå önskad räntebindningstid används ibland ränteswapavtal. Koncernens ekonomi- och finansdirektör har mandat att variera den genomsnittliga räntebindningstiden på koncernens skuldportfölj så länge den inte överstiger 60 månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden på Sandviks upplåning uppgick till 34 månader (46) vid årsskiftet med hänsyn taget till ingångna ränteswapavtal.

Enligt Sandviks finanspolicy valutasäkras den interna utlåningen till utländska dotterbolag. Detta medför att det blir en ränteffekt i valutaderivaten på 2,4 procentenheter mellan de valutor som lånas in i mot de valutor som lånas ut i. Koncernens genomsnittliga räntekostnad, inklusive övriga lån och effekter av olika derivat, var 4,1 procent (4,7).

Säkringsredovisning tillämpas när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswapen. Förändrade marknadsräntor kan därför även få effekter på eget kapital då koncernen har ränteswapavtal, som är 100 procent effektiva, till ett nominellt värde av 1 000 miljoner kronor, för vilka man tillämpar så kallad kassaflödessäkring. Det innebär att förändringar av dessa swapavtals marknadsvärden förs direkt mot eget kapital istället för till årets resultat. Upplysningar om samtliga ingångna ränteswapavtal samt information om deras löptider återfinns i slutet av denna not.

Sandviks lånevillkor innehåller i dagsläget inga begränsande finansiella klausuler kopplade till nyckeltal. Endast i undantagsfall ställs säkerheter i samband med upptagande av lån. De områden där detta har gjorts framgår av not K27.

I de fall Sandvik har överskottslikviditet placeras den i bankinlåning eller i kortfristiga penningmarknadsinstrument (löptider upp till 90 dagar), vilket innebär att ränterisken (värdeförändringsrisken) är låg.

Likviditets- och refinansieringsrisk

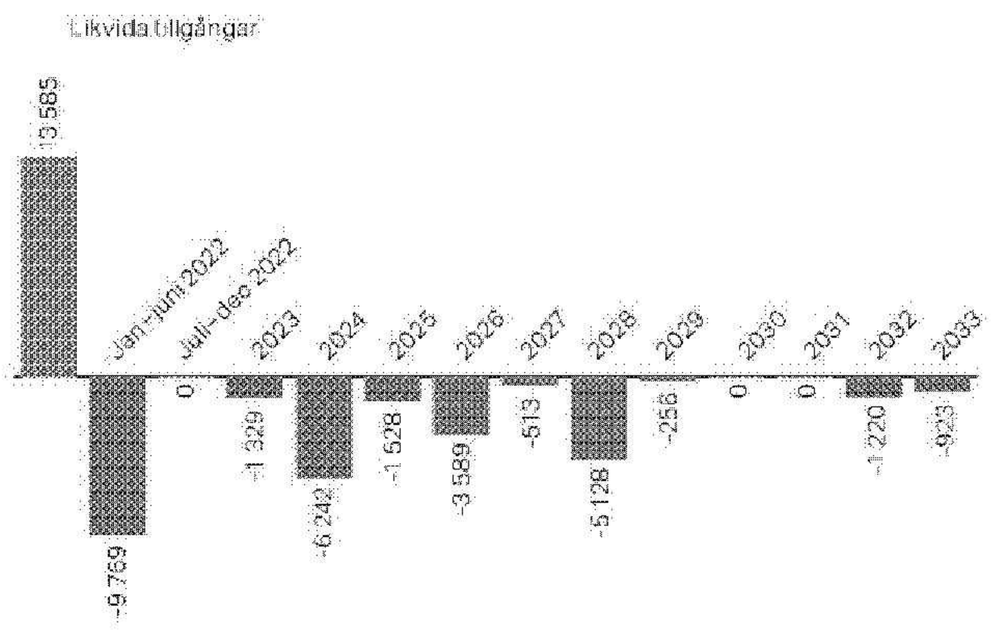
Risk

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet.

Exponering

Förfalloprofil för upplåning och likvida tillgångar

Nominella belopp



Upplåning, samt återstående kredittider

	Valuta	Redovisad skuld, MSEK	Genomsnittlig återstående kredittid, år
Obligationslån, svenskt MTN	SEK	1 000	2,0
Obligationslån, europeiskt MTN	EUR	15 660	5,5
Certifikat	SEK	8 137	0,3
Övriga lån	USD, Övriga	5 636	2,9
Totalt upplåning		**30 433**	**3,5**

Kommentar

Enligt finanspolicyn ska koncernens sysselsatta kapital, exklusive likvida medel, vara långfristigt finansierat. Vid årsskiftet var koncernens sysselsatta kapital, exklusive likvida medel, 105 001 miljoner kronor och den långfristiga finansieringen, inklusive aktiekapital, pensionsskulder, långfristiga skatteskulder, långfristiga avsättningar och garanterade långfristiga kreditfaciliteter 116 983 miljoner kronor. Den kortfristiga likviditetsreserven, som består av garanterade kreditfaciliteter och tillgängliga likvida medel, uppgick till 15 416 miljoner kronor. Reserven ska minst motsvara de lån som förfaller till betalning under de kommande sex månaderna samt två veckors beräknade operativa kostnader på 12 719 miljoner kronor.

Sandvik har en syndikerad kreditfacilitet om 9 000 miljoner kronor som förfaller år 2023. Kreditfaciliteten var vid årsskiftet outnyttjad.

Sandviks finansieringsstrategi är att uppnå en välbalanserad förfalloprofil på skulderna för att därigenom minska refinansieringsrisken. De långfristiga lånens andel av total upplåning uppgick vid årsskiftet 2021 till 68 procent (76). Förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder och derivat presenteras i slutet av denna not.

Vid årsskiftet hade det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's åsatt betyget A– för Sandviks långa upplåning och A–2 för den korta upplåningen. För fortlöpande uppdatering av Sandviks kreditvärdering, se home.sandvik.

K28, fortsättning

Kreditrisk

Risk

Koncernens kommerslella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot Sandviks motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser.

Kreditrisken som Sandvik är exponerad för kan delas in i tre kategorier:

– Finansiell kreditrisk
– Kreditrisk i kundfordringar
– Kreditrisk i kundfinansiering

Exponering

Total kreditrisk	2020	2021
Kundfordringar[1]	12 369	17 341
Likvida medel	23 752	13 585
Orealiserade nettovinster på derivat	417	830
Övriga fordringar	622	746
Utestående krediter	3 611	3 987
Totalt	**40 771**	**36 489**

1) Exklusive tillgångar som innehas för försäljning.

Förväntade kreditförluster

	2020	2021
Ingående balans 1 januari	**-745**	**-761**
Avsättningar som gjorts under året	-123	-147
Avsättningar som tagits i anspråk under året	16	47
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	32	88
Förvärv av rörelse	-1	-46
Årets omräkningsdifferenser	60	-52
Utgående balans 31 december	**-761**	**-871**

Kommentar

Sandvik har ingått avtal med de viktigaste bankerna för företaget, om bland annat rätt till kvittning av tillgångar och skulder uppkomna till följd av finansiella derivattransaktioner, så kallat ISDA-avtal.

Detta innebär att företagets motpartsexponering mot den finansiella sektorn begränsar sig till de orealiserade nettovinster som har uppstått i derivatkontrakt samt placeringar och banktillgodohavanden. Värdet av dessa uppgick vid årsskiftet till 14 414 miljoner kronor (24 169).

I den fortlöpande försäljningen är Sandvik-bolagen generellt exponerade för kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder inom olika segment i respektive affärsområden, och detta avspeglades i årets kreditförluster som var begränsade och utspridda. Området har fortsatt fokuserats under pandemin och system för kreditkontroll har ytterligare byggts ut. Sandviks totala kundförluster, definierat som summan av avskrivna och nedskrivna kundfordringar, uppgick till -21 miljoner kronor (-150), vilket motsvarar 0,02 procent av försäljningen. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 18 075 miljoner kronor (13 016). Dessa var nedskrivna med totalt -734 miljoner kronor (-645). Åldersanalyser av kundfordringar per den 31 december återfinns i not K19.

Sandvik bedriver kort- och långfristig kundfinansiering dels i egna finansbolag, dels i samarbete med finansinstitut och banker. Värdet på utestående krediter hänförliga till finansiell lease var vid årsskiftet 4 125 miljoner kronor (3 725), varav -138 miljoner kronor (-114) var reserverat för osäkra fordringar.

Utöver traditionell finansiering av utrustning förekommer även korttidsuthyrning av maskiner. Balansvärdet av korttidsuthyrd utrustning uppgick vid årsskiftet till 321 miljoner kronor (202).

Råvaruprisrisk

Risk

Sandviks finansiella risker inom råvaror är i huvudsak koncentrerade till nickel och el. Prisriskerna i dessa säkras till viss del genom tecknande av finansiella kontrakt. En förändring av elpriset med 0,1 kronor per kWh beräknas påverka Sandviks rörelseresultat med plus eller minus 80 miljoner kronor (80) på årsbasis vid de förhållanden som gällde vid slutet av 2021.

Exponering

I samband med att Sandvik Materials Technology tecknar en kundorder som innehåller fast pris på nickel, molybden eller koppar, säkras priserna på dessa metaller genom tecknande av finansiella kontrakt. Detta innebär att Sandviks rörelseresultat inte påverkas av förändringar i råvarupriset avseende nämnda ordrar till fast pris.

För att minimera metallprisrisken i de affärer som sker till rörligt metallpris tillämpar koncernen en säkringsstrategi. Lagervärderingen påverkas inte av säkringen. Förändringar i metallpriset påverkar resultatet främst som en följd av den ledtid det tar mellan inköp av råvara och försäljning av produkt. Effekten kan estimeras genom att se förändringen i metallpriser inom de regler som gäller för värderingen av lagret. Nettoeffekten redovisas i avsnittet "Utvecklingen inom affärsområdena".

För Sandviks stora tillverkningsenheter i Sverige och Finland säkras elpriset löpande genom derivat. Total årsförbrukning av el för dessa enheter uppgår normalt till cirka 800 GWh. Vid årsskiftet uppgick säkringarna till cirka 26 månaders (22) förväntad förbrukning.

Kommentar

Nettoårsförbrukningen av nickel uppgick till cirka 13 600 ton. Vid årsskiftet uppgick volymen av säkrad nickel till 1 067 ton (643). Marknadsvärdet på ingångna derivat var 10 miljoner kronor (10). Volymen av ingångna elderivat uppgick vid årsskiftet till 1 449 GWh (1 405). Marknadsvärdet av dessa derivatkontrakt var 367 miljoner kronor (-11).

För en mer detaljerad uppdelning av kassaflödeseffekterna per kvartal av de transaktioner som bokas till säkringsreserven, se tabellen i slutet av denna not.

Pensionsåtaganden

Risk

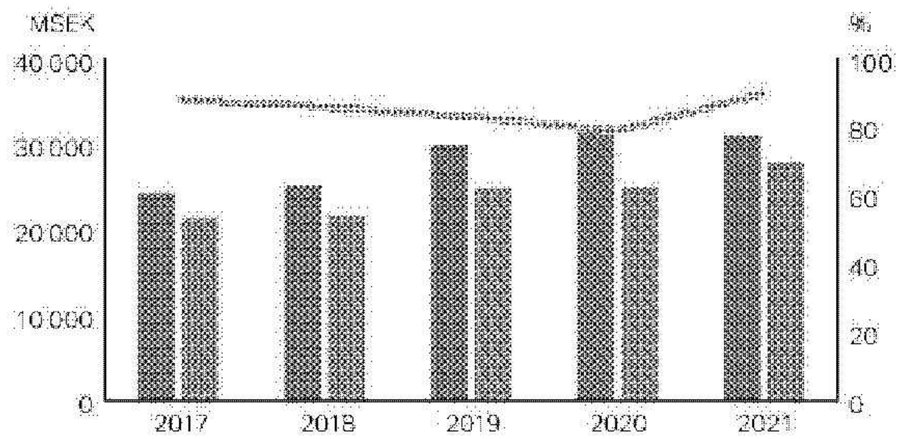
Sandvik har omfattande pensionsåtaganden för sina anställda i de länder där bolaget verkar. Pensionslösningar och krav på fonderingsnivåer varierar beroende på lagstiftning och lokala avtal. De största fonderade pensionsplanerna finns i USA, Storbritannien, Finland, Sverige, Tyskland och Kanada. Tre huvudsakliga risker är kopplade till Sandviks pensionsåtaganden; ränterörelser, volatilitet i finansiella marknader och förändringar i livslängdsantaganden.

Exponering

Den genomsnittliga durationen för koncernens fonderade pensionsåtaganden uppgår till 18,2 år. Löptiden för koncernens räntebärande tillgångar i pensionsportföljen är i genomsnitt 15,3 år. Andelen räntebärande tillgångar uppgår till 61 procent av portföljen. Med anledning av tillgångsallokeringen samt skillnaden i duration mellan räntebärande tillgångar och pensionsåtagandet är Sandvik exponerat för ränterörelser, både vid diskontering av pensionsskulden samt vid förändrade marknadsvärden i obligationsportföljen. Om den genomsnittliga diskonteringsräntan faller med -50 baspunkter stiger pensionsskulden med 2 961 miljoner kronor. 17 procent av pensionsportföljen är placerad i aktier. En 20 procent rörelse i aktieportföljen motsvarar en förändring i marknadsvärde om 910 miljoner kronor. Om livslängdsantagandena ökar med ett år växer pensionsskulden med cirka 3,7 procent, vilket motsvarar 1 214 miljoner kronor. Den beräknade totala förlustpotentialen under ett år (pensionsrisk), baserad på stresstester, är 5 407 miljoner kronor.

K28, fortsättning

Utveckling av pensionsskuld och tillgångar



Kommentar

Under 2021 uppgick pensionstillgångarna till 27 806 miljoner kronor (24 827) och motsvarande pensionsåtagande till 30 978 miljoner kronor (31 320). Detta motsvarar en konsolideringsnivå om 90 procent (79). Avkastningen på pensionsportföljen var 8,0 procent under året (10,8). Utöver fonderade pensionsåtaganden har Sandvik ofonderade åtaganden om 1 822 miljoner kronor (1 733).

Pensionsplanerna styrs genom Sandviks Pension Supervisory Board (PSB). PSB ansvarar för att implementera policy och direktiv, godkänna nya planer eller större förändringar och stängning av existerande planer. Pensionsplanerna och dess styrning beskrivs ytterligare i not K22.

Koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen

	2020	2021
Finansiella tillgångar		
Derivat		
Valutaterminer	380	345
Råvaru- och elderivat	38	485
Totalt [1]	**418**	**830**
Finansiella skulder		
Derivat		
Valutaterminer	279	413
Ränteswapar	153	87
Råvaru- och elderivat	40	108
Totalt [2]	**472**	**607**

1) Ingår i övriga fordringar.
2) Ingår i övriga skulder.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas inte i balansräkningen. Derivatkontrakt är föremål för ramavtal avseende kvittning och de redovisade värdena för tillgångar som inte kvittas i balansräkningen uppgår till totalt 830 miljoner kronor. Det redovisade värdet för motsvarande skulder uppgår till totalt -607 miljoner kronor. Inga säkerheter har mottagits eller lämnats. I händelse av fallissemang rörande derivatmotpart skulle tillgångar och skulder till ett totalt värde om 348 miljoner kronor kvittas i enlighet med ramavtalen avseende kvittning.

En beräkning till verkligt värde av koncernens långfristiga lån skulle öka totalt redovisat värde med 1 510 miljoner kronor (2 075). Vid värdering av räntebärande skulder har företagets svenska och europeiska obligationslån omräknats med användning av observerbara marknadspriser för identiska värdepapper för att värdera koncernens säljbara skuldinstrument. Övriga långfristiga skulder har omvärderats enligt principer angivna ovanför. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori

	Verkligt värde via resultaträkning		Upplupet anskaffningsvärde		Säkringsredovisning		Totalt redovisat värde	
Balansposter	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Finansiella tillgångar								
Finansiella placeringar	81	88	–	–	–	–	**81**	**88**
Kundfordringar[1]	–	–	12 369	17 341	–	–	**12 369**	**17 341**
Övriga fordringar[2]	–	–	3 802	4 372	–	–	**3 802**	**4 372**
Derivat[3]	417	830	–	–	0	0	**418**	**830**
Likvida medel	–	–	23 752	13 585	–	–	**23 752**	**13 585**
Summa finansiella tillgångar	**498**	**918**	**39 923**	**35 298**	**0**	**0**	**40 421**	**36 215**
Finansiella skulder								
Låneskulder[4]	–	–	14 923	30 433	–	–	**14 923**	**30 433**
Derivat[5]	369	553	–	–	103	55	**472**	**607**
Leverantörsskulder[1]	–	–	6 974	11 907	–	–	**6 974**	**11 907**
Skulder till intresseföretag	–	–	1	0	–	–	**1**	**0**
Övriga skulder[6]	–	–	3 308	4 294	–	–	**3 308**	**4 294**
Summa finansiella skulder	**369**	**553**	**25 205**	**46 635**	**103**	**55**	**25 677**	**47 243**

1) Exklusive tillgångar som innehas för försäljning.
2) Är en del av koncernens övriga fordringar och upplupna intäkter från kontraktstillgångar, finansiell leasingkontrakt och kundfinansiering redovisade i balansräkningen.
3) Derivat är en del av övriga fordringar redovisade i balansräkningen.
4) Redovisas i balansräkningen som kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut och övriga skulder.
5) Derivat är en del av övriga skulder redovisade i balansräkningen.
6) Är en del av koncernens övriga skulder och upplupna kostnader från leasingkontrakt redovisade i balansräkningen.

K28, fortsättning

Nettoresultat per värderingskategori

Företagets redovisade finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 47 243 miljoner kronor (25 677).

	2020	2021
Verkligt värde via resultaträkning	432	-152
Upplupet anskaffningsvärde	-1 321	-298
Säkringsredovisning	21	37

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat, nominella belopp

		2020				2021			
		<6 mån	6–12 mån	1–5 år	>5 år	<6 mån	6–12 mån	1–5 år	>5 år
Banklån	EUR, Övrigt	-109	-100	-22	–	-100	-31	-5 264	–
Certifikat	SEK	–	–	–	–	-8 140	–	–	–
Medium Term Notes	SEK	-2 038	-675	-1 065	–	-15	-15	-1 035	–
European Medium Term Notes	EUR	-971	-130	-5 247	-7 164	-1 782	-152	-7 331	-8 669
Private placements	USD	–	–	–	–	–	–	–	–
Derivat									
–valutaderivat		116	6	8	-8	39	-15	-31	-12
varav utflöde		-157	-27	-18	-8	-232	-31	-31	-12
varav inflöde		273	33	26	–	271	16		–
– räntederivat		-42	-20	-95	–	-23	-8	-65	–
– råvaru- och elderivat		13	-2	-12	–	78	241	75	–
Leasing[1]		-373	-423	-1 473	-696	-545	-522	-2 216	-1 115
Leverantörsskulder[2]		-6 974	–	–	–	-11 908	–	–	–
Summa		**-10 378**	**-1 344**	**-7 906**	**-7 868**	**-22 396**	**-502**	**-16 227**	**-9 796**

1) Nominella värden för 2021 och diskonterade värden för 2020.
2) Exklusive tillgångar som innehas för försäljning.

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	Kv1 2023	Kv2 2023	Kv3 2023	Kv4 2023	2024 eller senare
Räntederivat	–	–	–	-20	–	–	–	–	-35
Totalt	**–**	**–**	**–**	**-20**	**–**	**–**	**–**	**–**	**-35**

Finansiella instrument – ränteswapar (kassaflödessäkringar)

	2020	2021
Redovisat värde (inkluderat i övriga skulder)	-103	-55
Fiktivt belopp	1 500	1 000
Förändring i verkligt värde på utestående säkrade instrument från 1 januari	28	67

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar tillgångar såsom kundfordringar, finansiella placeringar och derivat, och skulder såsom låneskulder, leverantörsskulder och derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde plus eller minus, i de fall tillgången eller skulden inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen (FVPL), transaktionskostnader såsom avgifter, premier och rabatter direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella tillgången eller skulden. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen kostnadförs direkt i resultaträkningen.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna att erhålla kassaflöden har löpt ut, eller har överförts och koncernen i stort sett har överfört alla risker och förmåner. En finansiell

K28, fortsättning

skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt löper ut.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en laglig rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar exklusive derivat

Finansiella tillgångar exklusive derivat består av egetkapital och skuldinstrument. Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och redovisar därefter antingen till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde.

Egetkapitalinstrument redovisas till verkligt värde, och redovisning av vinster eller förluster i resultaträkningen. För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrument till verkligt värde via övrigt totalresultat.

För skuldinstrument, som inkluderar kundfordringar, beror klassificeringen på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultaträkningen.
Verkligt värde via resultaträkning: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en transaktion mellan marknadsaktörer under normala förhållanden. I enlighet med upplysningskraven i IFRS 13 visas nedan hur tillgångar och skulder har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Sandviks samtliga finansiella instrument, som värderas till verkligt värde, värderas enligt nivå 2.

Beräkning av verkligt värde

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från observerbara marknadspriser. Det verkliga värdet för ränteswappar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas i enlighet med IAS 39 och för att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs det att det finns en tydlig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det förväntas att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten och att effektiviteten kan mätas. Därutöver måste säkringsdokumentation ha upprättats och säkringen måste vara i vederbörlig ordning identifierad. Resultat från omvärderingar av derivatinstrument som används som säkringar redovisas i enlighet med vad som framgår nedan under kassaflödessäkringar.

Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkring tillämpas när man säkrar en särskild risk förknippad med högst sannolika framtida kassaflöden och prognostiserade transaktioner. Den effektiva delen av periodens förändringar i verkligt värde som uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas via övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild post under eget kapital. Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen. När den säkrade posten påverkar resultaträkningen återförs säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar till resultaträkningen. Vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av säkringsinstrumentet redovisas i resultaträkningen på samma rad som den säkrade posten.

Förväntade kreditförluster

Sandvik värderar sina kundfordringar, kontraktstillgångar och finansiella leasingfordringar på kollektiv basis för respektive kategori. Varje bolag grupperar dessa fordringar i lämpliga riskkategorier i enlighet med koncernens policy.

Avsättningar för förväntade kundförluster görs i enlighet med den förenklade modellen som omfattar kontraktens hela livslängd. Bolagen uppskattar risken för kreditförluster för hela kreditportföljen med hjälp av en avsättningsmatris med fasta procentsatser för respektive tidsintervall. Bolagen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser om framtida utveckling.

Klassificering av kreditrisker sker med hjälp av information från kreditupplysningsföretag, kundens konstaterade betalningsmönster och annan tillgänglig kreditpåverkande information, till exempel förlorade avtal, förändringar i ledningsfunktioner och annan företagsspecifik information.

Dessutom görs en makroekonomisk bedömning av de framtida branschmässiga och landsspecifika utsikterna för koncernens kunder. Förändringar hänförliga till förväntade kreditförluster för kundfordringar redovisas inom försäljningskostnader.

Nedskrivning

Sandviks principer för bortskrivning av fordringar bygger på flera rekvisit, såsom avskrivningsbevis, insolvens eller resultatlösa krav- och indrivningsåtgärder. Bedömningen görs om ett eller flera av dessa rekvisit är uppfyllda innan bortskrivning sker.

Säkring av betalning

Koncernen tillämpar selektivt olika former av instrument för säkring av betalning, såsom remburser, återtagandeförbehåll eller kreditförsäkring. ▩

K29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närståenderelationer
Koncernens försäljning till intresseföretag uppgick till 6 miljoner kronor (4). Koncernens inköp från intresseföretag uppgick till 23 miljoner kronor (18). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning
Utöver vad som angivits i not K4, Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt i beskrivningen av styrelsen har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

K30 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel	2020	2021
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	20 735	10 566
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	3 017	3 018
Summa enligt balansräkningen	**23 752**	**13 585**
Summa enligt kassaflödesanalysen	**23 752**	**13 585**

Betald och erhållen ränta och utdelning	2020	2021
Erhållen utdelning	5	2
Erhållen ränta	356	305
Erlagd ränta	-1 035	-964
Totalt	**-674**	**-657**

Andra justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2020	2021
Ej utdelade resultatandelar i intresseföretag	-6	4
Övriga avsättningar	942	-1 191
Förändring i värdet av finansiella instrument	-1 011	-1 042
Vinst vid avyttring bolag och aktieinnehav	1	-397
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	146	-189
Avsättningar till pensioner	882	375
Övrigt	-28	84
Totalt	**926**	**-2 356**

Avstämning av poster som ingår i finansieringsverksamheten

		Kassaflödeseffekter		Ej kassaflödespåverkande förändringar				
	1 januari 2020	Nya lån	Avskrivningar	Omklassificeringar	Nya leasar	Valutakurseffekter	Övrigt	31 december 2020
Räntebärande skulder	15 170	14	-74	-3 536	–	-245	37	**11 366**
Kortfristiga räntebärande skulder	2 234	43	-2 280	3 536	–	21	2	**3 556**
Leasingskulder	3 240	–	-1 012	0	907	-173	3	**2 965**
Totalt	**20 645**	**56**	**-3 366**	**0**	**907**	**-397**	**43**	**17 888**

		Kassaflödeseffekter		Ej kassaflödespåverkande förändringar				
	1 januari 2021	Nya lån	Avskrivningar	Omklassificeringar	Nya leasar	Valutakurseffekter	Övrigt	31 december 2021
Räntebärande skulder	11 366	10 587	-3 048	-1 533	–	220	3 079	**20 672**
Kortfristiga räntebärande skulder	3 556	10 725	-6 612	1 534	–	-622	1 180	**9 761**
Leasingskulder	2 965	–	-1 025	0	1 366	124	488	**3 917**
Utbetald utdelning	–	–	-8 140	–	–	–	–	–
Totalt	**17 888**	**21 312**	**-18 826**	**0**	**1 366**	**-277**	**4 748**	**34 350**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernkassaflödet upprättas enligt den indirekta metoden. Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:
– De har en obetydlig risk för värdefluktuationer
– De kan lätt omvandlas till kassamedel
– De har en löptid om högst tre månader från anskaffningsdatum. ▩

K31 RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärv av verksamheter som genomfördes under 2020 och 2021 presenteras i nedan tabell.
Årliga intäkter och antal medarbetare avser senast kända information vid tidpunkten för transaktionen.

Affärsområde	Kassagenererande enhet	Företag	Land	Förvärvsdatum	Årliga intäkter	Antal medarbetare
2020						
Sandvik Materials Technology	Sandvik Materials Technology	Summerill Tube Corporation	USA	14 januari 2020	100 MSEK 2018	45
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Seco Tools	Quimmico Centro Technológico (QCT)	Mexiko	1 juni 2020	90 MSEK 2019	130
Sandvik Mining and Rock Technology	Sandvik Rock Processing Solutions	Allied Construction Partners LLC	USA	2 oktober 2020	29 MUSD 2019	38
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Dormer Pramet	Miranda Tools	Indien	23 december 2020	200 MSEK 2019	580
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Coromant	CGTech	USA	31 december 2020	470 MSEK 2019	180
2021						
Sandvik Mining and Rock Solutions	Sandvik Mining and Rock Solutions	DSI Underground[1)]	Tyskland	7 juli 2021	596 MEUR 2020	2000
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Coromant	Chuzhou Yongpu Carbide Tools Co., Ltd[2)]	Kina	31 juli 2021	400 MSEK 12M Q220–Q121	500
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	CNC Software Inc.	USA	29 september 2021	60 MUSD 2020	220
Sandvik Mining and Rock Solutions	Sandvik Mining and Rock Solutions	Tricon	Australien	1 oktober 2021	18 MAUD 12M Q319–Q220	24
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	DWFritz Automation Inc.	USA	1 oktober 2021	720 MSEK 2020	560
Sandvik Materials Technology	Sandvik Materials Technology	Accuratech Group	Schweiz	4 oktober 2021	75 MSEK 2020	50
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Cambrio	USA	15 oktober 2021	628 MSEK 2020	375
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Seco Tools	Fabryka Narzędzi FANAR S.A.	Polen	2 november 2021	175 MSEK 2020	230
Sandvik Rock Processing Solutions	Sandvik Rock Processing Solutions	Kwatani	Sydafrika	9 december 2021	175 MSEK 2020	150
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Coromant	ICAM Technologies Corporation	Kanada	23 december 2021	30 MSEK 2020	27
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Walter	GWS Tool Group	USA	23 december 2021	41 MUSD 2020	490
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Dimensional Control Systems	USA	27 december 2021	92 MSEK 2020	70

1) Den 3 augusti 2021 förvärvade Sandvik Jennmars andel av Rocbolt Technologies JVs i Kina, Sydafrika och Mongoliet.
2) Förvärvat 67 procent av Chuzhou Yongpu Carbide Tools Co. Ltd, med en köp/säljoption för den återstående andelen om tre år.

Förvärv
Samtliga förvärv ovan genomfördes via köp av 100 procent av aktierna och rösterna eller genom köp av nettotillgångarna i de förvärvade verksamheterna, med undantag för förvärvet av Chuzhou Yongpu Carbide Tools Co., Ltd som genomfördes via köp av 67 procent av aktierna och rösterna med en köp/säljoption att köpa/sälja den återstående andelen om tre år. För information om den redovisningsmässiga hanteringen av köp/säljoptionen se not K21. Sandvik fick bestämmande inflytande över verksamheterna vid förvärvstidpunkten. Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärven. Samtliga förvärv har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden.

De belopp som redovisas i de följande tabellerna ger information om redovisade belopp sammantaget per affärsområde. De relativa beloppen för de enskilda förvärven bedöms inte vara betydande, förutom för DSI Underground, CNC Software Inc., DWFritz Automation Inc. och Cambrio som redovisas separat. Sandvik analyserar för närvarande de slutliga värdena på vissa nyligen förvärvade rörelser. Inga väsentliga justeringar väntas.

Verkligt värde för tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter genomförda under 2021
Det verkliga värdet på förvärvade tillgångar och övertagna skulder har preliminärt beräknats avseende alla förvärv gjorda under 2021. Endast mindre IFRS-justeringar har skett av förvärvade värden.

K31, fortsättning

Verkligt värde redovisat i koncernen 2021

	SMR	SRP	SMM	SMT	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	57	0	32	1	**91**
Materiella anläggningstillgångar	740	3	809	25	**1 577**
Övriga anläggningstillgångar	452	13	101	26	**592**
Varulager	1 042	32	672	25	**1 771**
Fordringar	1 445	45	955	24	**2 468**
Övriga omsättningstillgångar	52	1	78	–	**131**
Likvida medel	386	67	690	5	**1 148**
Räntebärande skulder	-2 542	-73	-2 053	-122	**-4 790**
Övriga skulder och avsättningar	-1 424	-52	-1 598	-21	**-3 095**
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	-525	-5	-522	-4	**-1 056**
Identifierbara nettotillgångar	**- 316**	**32**	**- 836**	**-43**	**-1 163**
Goodwill och andra övervärden	8 521	105	17 509	108	**26 244**
Innehav utan bestämmande inflytande	-7	–	–	–	**-7**
Extern skuld till minoritetsaktieägare	–	–	-323	–	**-323**
Köpeskilling	**-8 198**	**-138**	**-16 625**	**-65**	**-25 026**
Uppskjuten köpeskilling	49	26	218	–	**293**
Likvida medel i förvärvade verksamheter	386	67	690	5	**1 148**
Erlagd likvid, netto	**-7 763**	**-44**	**-15 718**	**-60**	**-23 585**

Förvärv genomförda av Sandvik Mining and Rock Solutions

I juli förvärvade Sandvik Mining and Rock Solutions (SMR) DSI Underground, den ledande globala markstöds- och bergförstärkningsleverantören för tunnel- och gruvdrift. Förvärvet är ett viktigt steg i Sandviks tillväxtambition. DSI Undergrounds expertis inom säkerhet och produktivitet under jord och deras geografiska räckvidd stärker ytterligare Sandviks världsledande marknadsposition inom gruvdrift. DSI Underground är närvarande i 70 länder och har 22 produktionsenheter nära sina slutkunder. Förvärvet omfattade DSI:s ägarandel i fyra joint ventures (Rocbolt Technologies) baserade i Kina, Sydafrika, Mongoliet och Australien. I augusti förvärvade Sandvik Mining and Rock Solutions andelen av Rocbolt Technologies joint venture (JV) i Kina, Sydafrika och Mongoliet från JV-partnern Jennmar. Jennmar kommer att fortsätta att vara en JV-partner i Australien. Transaktionskostnaderna för hela förvärvet uppgick till 33 miljoner kronor. Goodwill om 6 344 miljoner kronor och andra övervärden om 2 038 miljoner kronor redovisades vid köpet. Affären har en något positiv effekt på resultatet per aktie. Goodwill är inte skattemässigt avdragsgillt.

Verkligt värde redovisat 2021, Sandvik Mining and Rock Solutions

	SMR totalt	Varav DSI
Immateriella anläggningstillgångar	**57**	57
Materiella anläggningstillgångar	**740**	737
Övriga anläggningstillgångar	**452**	447
Varulager	**1 042**	1 007
Fordringar	**1 445**	1 424
Övriga omsättningstillgångar	**52**	52
Likvida medel	**386**	371
Räntebärande skulder	**-2 542**	-2 534
Övriga skulder och avsättningar	**-1 424**	-1 403
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	**-525**	-511
Identifierbara nettotillgångar	**- 316**	**- 352**
Goodwill och andra övervärden	**8 521**	8 382
Innehav utan bestämmande inflytande	**-7**	-7
Köpeskilling	**-8 198**	**-8 022**
Uppskjuten köpeskilling	**49**	**–**
Likvida medel i förvärvade verksamheter	**386**	371
Erlagd likvid, netto	**-7 763**	**-7 651**

Förvärv genomförda av Sandvik Rock Processing Solutions

Sandvik Rock Processing Solutions (SRP) genomförde inga större förvärv under 2021.

Förvärv genomförda av Sandvik Manufacturing and Machining Solutions

I september förvärvade Design & Planning Automation-divisionen inom Sandvik Manufacturing and Machining Solutions (SMM) det amerikanska bolaget CNC Software Inc., en ledande leverantör av integrerade lösningar inom CAD/CAM-mjukvara för tillverkningsindustrin och företaget bakom Mastercam, den mest använda CAM-lösningen (Computer Aided Manufacturing) inom industrin. Genom att förvärva CNC Software får Sandvik tillgång till ett CAM-erbjudande i världsklass. Mjukvarulösningen Mastercam har en installerad bas på omkring 270 000 licenser/användare, vilket är den största inom industrin. De har även ett starkt nätverk av återförsäljare och väletablerade partnerskap med ledande maskintillverkare och verktygsföretag. Detta är i linje med vår strategi att växa inom området för digital tillverkning, specifikt med fokus på industriell mjukvara som ligger nära komponenttillverkning. Förvärvet av CNC Software och Mastercam-portföljen, i kombination med vårt existerande erbjudande och omfattande tillverkningskunnande, kommer att göra Sandvik till en ledande aktör på den övergripande CAM-marknaden mätt i installerad bas. Affären har en något negativ effekt på Sandviks vinst per aktie från början. Transaktionskostnaderna uppgick till 26 miljoner kronor. Goodwill om 3 175 miljoner kronor och andra övervärden på 1 813 miljoner kronor redovisades vid köpet. Goodwill är skattemässigt avdragsgillt.

I oktober förvärvade divisionen Industrial Metrology inom Sandvik Manufacturing and Machining Solutions (SMM) amerikanska bolaget DWFritz Automation Inc., en ledande global leverantör av precisionsmetrologi samt inspektions- och monteringslösningar för avancerad tillverkning. DWFritz Automation Inc. designar, tillverkar och installerar höghastighets- och non-contact-lösningar inom avancerad industriell metrologi och automationssystem. Med DWFritz Automation Inc. kommer Sandvik att bredda sitt nuvarande industriella metrologierbjudande, och ta en ledande position inom produktionsintegrerad metrologi samt utöka sin position inom höghastighets-, högvolyms-, och non-contact-inspektion, kombinerat med monteringsautomation. Påverkan på Sandviks vinst per aktie kommer inledningsvis att vara neutral. Transaktionskostnaderna uppgick till 38 miljoner kronor. Goodwill om 755 miljoner kronor och andra övervärden på 296 miljoner kronor redovisades vid köpet. Goodwill är skattemässigt avdragsgillt. DWFritz Automation Inc. har en villkorad köpeskillingsklausul och det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen har beräknats baserat på en diskonteringsränta på 16,7 procent.

K31, fortsättning

I oktober förvärvade divisionen Design and Planning Automation inom Sandvik Manufacturing and Machining Solutions (SMM) det amerikanska bolaget Cambrio, en ledande aktör som erbjuder integrerade lösningar inom CAD/CAM-mjukvara för tillverkningsindustrier såsom fordons-, transport-, energi-, medicin-, och flygindustri. Genom att förvärva Cambrio kommer Sandvik att etablera en viktig position på CAM-marknaden, vilken inkluderar både specifik verktygstillverkning och mer generell maskinbearbetning. Detta kommer att komplettera det existerande kunderbjudandet inom Sandvik Manufacturing and Machining Solutions. Cambrios produktportfölj inkluderar GibbsCAM, med fokus på fräsning och svarvning, Cimatron, som är specialiserad på formgjutning, och SigmaNEST, som är avsedd för effektiv metallbearbetning och nestning. Påverkan på Sandviks vinst per aktie kommer initialt att vara neutral. Transaktionskostnaderna uppgick till 83 miljoner kronor. Goodwill om 5 120 miljoner kronor och andra övervärden på 1 840 miljoner kronor redovisades vid köpet. Goodwill är inte skattemässigt avdragsgillt.

Verkligt värde redovisat 2021, Sandvik Manufacturing and Machining Solutions

	SMM totalt	Software Inc.	Automation Inc.	Varav Cambrio
Immateriella anläggningstillgångar	**32**	0	13	0
Materiella anläggningstillgångar	**809**	2	119	7
Övriga anläggningstillgångar	**101**	–	71	28
Varulager	**672**	–	116	2
Fordringar	**955**	69	188	179
Övriga omsättningstillgångar	**78**	12	16	26
Likvida medel	**690**	89	167	267
Räntebärande skulder	**-2 053**	-1	-243	-797
Övriga skulder och avsättningar	**-1 598**	-242	-331	-330
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	**-522**	–	–	-478
Identifierbara nettotillgångar	**- 836**	**- 70**	**116**	**-1 095**
Goodwill och andra övervärden	**17 609**	4 988	1 051	6 960
Extern skuld till minoritetsaktieägare	**-323**	–	–	–
Köpeskilling	**-16 625**	**-4 918**	**-1 167**	**-5 865**
Uppskjuten köpeskilling	**218**	–	209	–
Likvida medel i förvärvade verksamheter	**690**	89	167	267
Erlagd likvid, netto	**-15 718**	**-4 828**	**-791**	**-5 598**

Förvärv genomförda av Sandvik Materials Technology

Sandvik Materials Technology (SMT) genomförde inga större förvärv under 2021.

Bidrag från företag förvärvade under 2020 per affärsområde

	SRP	SMM	SMT	Totalt
Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflytande förelåg				
Intäkter	50	25	79	**154**
Årets vinst/förlust	**-2**	**-9**	**3**	**-8**
Bidrag om förvärvsdatum hade varit 1 januari innevarande år				
Intäkter	227	523	79	**829**
Årets vinst/förlust	**-1**	**4**	**3**	**6**

Bidrag från företag förvärvade under 2021 per affärsområde

	SMR totalt	Varav DSI	SRP	SMM totalt	Varav CNC Software	Varav DWFritz Automation Inc.	Varav Cambrio	SMT	Totalt
Bidrag från förvärvsdatum									
Intäkter	**3 678**	3 650	6	**776**	161	202	151	25	**4 485**
Årets vinst/förlust	**103**	**98**	**-1**	**27**	**22**	**-38**	**22**	**-3**	**127**
Bidrag om förvärvsdatum hade varit 1 januari innevarande år									
Intäkter	**7 194**	7 148	191	**3 709**	571	888	666	107	**11 201**
Årets vinst/förlust	**100**	**79**	**22**	**270**	**78**	**-91**	**57**	**7**	**399**

K31, fortsättning

Förändring i totalt verkligt värde i koncernen 2021 från förvärvade verksamheter under 2020

	SRP			SMM			SMT			Totalt		
	2020	2021	Förändring	2020	2021	Förändring	2020	2021	Förändring	2020	2021	Förändring
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	390	391	1	36	36	–	426	427	1
Materiella anläggningstillgångar	9	9	–	96	96	–	24	24	–	129	129	–
Övriga anläggningstillgångar	2	2	–	25	26	–	–	–	–	27	28	1
Varulager	52	52	–	39	40	1	39	39	–	130	131	1
Fordringar	26	27	1	146	141	-5	17	17	–	189	185	-4
Övriga omsättningstillgångar	1	1	–	22	17	-5	–	–	–	23	18	-5
Likvida medel	5	5	–	70	72	2	–	–	–	75	77	2
Räntebärande skulder	-2	-2	–	-16	-21	-5	–	–	–	-18	-23	-5
Övriga skulder och avsättningar	-11	-11	–	-150	-138	12	-26	-26	–	-187	-175	12
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	2	2	–	-192	1	193	–	–	–	-190	3	193
Identifierbara nettotillgångar	**84**	**85**	**1**	**430**	**625**	**194**	**90**	**90**	**–**	**604**	**800**	**196**
Goodwill och andra övervärden	20	20	0	2 793	2 592	-201	–	–	–	2 813	2 612	-201
Köpeskilling	**-104**	**-105**	**-1**	**-3 223**	**-3 217**	**7**	**-90**	**-90**	**0**	**-3 417**	**-3 412**	**5**
Likvida medel i förvärvade verksamheter	5	5	–	70	72	2	–	–	–	75	77	2
Erlagd likvid, netto	**-99**	**-100**	**-1**	**-3 153**	**-3 145**	**9**	**-90**	**-90**	**0**	**-3 342**	**-3 335**	**7**

Verkligt värde från gjorda förvärv under 2020 har förändrats för att slutlig köpeskilling har etablerats under 2021.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har kontroll över investeringsobjektet, är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum det bestämmande inflytandet erhålls till det datum då det upphör. I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. Vid samgåenden identifieras och klassificeras de förvärvade tillgångarna och de övertagna skulderna, och värderas till verkligt värde på förvärvsdagen (kallas också förvärvsprisallokering).

Transaktionskostnader som uppkommer i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat under övriga rörelsekostnader.

Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid stegvisa förvärv, när Sandvik förvärvar ett bestämmande inflytande, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar till verkligt värde och resultatet från omvärderingen redovisas i årets resultat. Om det bestämmande inflytandet går förlorat vid en avyttring, redovisas nettoresultatet i årets resultat. Verkligt värde av ett eventuellt resterande innehav i den avyttrade verksamheten beräknas vid tidpunkten för avyttringen, och effekten av detta redovisas i årets resultat. ■

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Affärsområdena använder uppskattningar och bedömningar avseende allokering av goodwill och andra övervärden vid företagsförvärv. ■

K32 AVYTTRING AV RÖRELSE, AVVECKLAD VERKSAMHET OCH TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

I nedanstående tabell specificeras de avyttringar som genomfördes under 2020 och 2021.

Affärsområde	Företag	Avyttringsdatum	Årliga intäkter	Antal medarbetare
2020				
Other operations	Sandvik Drilling & Completions (Varel)	12 mars 2020	2 100 MSEK 2019	1 100
Sandvik Materials Technology	Sandvik Powder Solutions Business	6 april 2020	68 MSEK 2019	30
2021				
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	OJSC SANDVIK-MKTC	30 mars 2021	N/A	14
Sandvik Materials Technology	Tube Business	31 maj 2021	51 MSEK 2020	51
Sandvik Mining and Rock Solutions	Shandong ZhongRui Mining Equipment Manufacturing Co., Ltd	30 september 2021	N/A	N/A
Sandvik Mining and Rock Solutions	Exploration	Pågående	450 MSEK 2019	39

Avyttringar

Sandvik genomförde inga materiella avyttringar under 2021. Exploration ingick i tillgångar som innehas för försäljning under 2020 och hade fortfarande några poster kvar under 2021, se nedan under tillgångar som innehas för försäljning.

Tillgångar och skulder inkluderade i avyttringar 2021

	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	4
Materiella anläggningstillgångar	29
Övriga anläggningstillgångar	–
Varulager	171
Fordringar	18
Övriga omsättningstillgångar	13
Likvida medel	48
Räntebärande skulder	–
Övriga skulder och avsättningar	-25
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	8
Identifierbara tillgångar, netto	**265**
Vinst/förlust vid försäljning av avyttrade verksamheter	202
Erhållen ersättning efter kostnader för avyttring	**471**
Ej erhållen köpeskilling	-33
Avgår: Likvida medel i de avyttrade verksamheterna	-48
Effekt på koncernens likvida medel, avyttrade verksamheter	**391**

Tillgångar som innehas för försäljning

I juli 2021 beslutade Sandviks ledning att sälja fastigheten i Jiading, Kina som rapporteras inom Sandvik Mining and Rock Solutions and Sandvik Rock Processing Solutions. Processen att hitta en köpare påbörjades under 2021, tillgångar och skulder klassificerades därmed som en avyttringsgrupp till försäljning. Avyttringsgruppen har värderats till marknadsvärde med avdrag för avyttringskostnader. Transaktionen förväntas genomföras under första kvartalet 2022.

I oktober 2020 tecknade Sandvik avtal om att avyttra sin verksamhet inom mineralprospektering till Drillman, ett dotterbolag till M Group-koncernen, vilket är till 100 procent ägt och verksamt i Australien. Avtalet innefattar borriggar för mineralprospektering, förbrukningsvaror, produktionslager samt utvalda varumärken och patent. Verksamheten ingår för närvande i Sandvik Mining and Rock Solutions. Hänförliga tillgångar och skulder har klassificerats som en avyttringsgrupp till försäljning. Avyttringsgruppen har värderats till marknadsvärde med avdrag för avyttringskostnader. Försäljningsprocessen är pågående och det är endast mindre poster kvar att sälja. Transaktionen förväntas stängas under första kvartalet 2022.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

	2020	2021
Immateriella anläggningstillgångar	2	42
Materiella anläggningstillgångar	0	190
Övriga anläggningstillgångar	53	48
Varulager	245	2
Fordringar	61	41
Summa tillgångar	**361**	**323**
Övriga skulder och avsättningar	171	107
Summa skulder	**171**	**107**
Summa eget kapital och skulder	**171**	**107**

Avvecklad verksamhet

Mining Systems avyttrades till FLSmidth och NEPEAN redan under 2017, men genom ett operativt avtal med FLSmidth behölls ett antal pågående projekt som Sandvik skulle leverera mellan 2017–2019. Majoriteten av projekten slutfördes i slutet av 2019, men Mining Systems har fortfarande en del personal- och garantiåtaganden.

Resultaträkning för avvecklad verksamhet

	2020	2021
Intäkter	6	5
Kostnad för sålda varor	-13	19
Bruttoresultat	**-8**	**24**
Försäljningskostnader	6	-10
Administrativa kostnader	-27	-14
Övriga rörelseintäkter	2	6
Övriga rörelsekostnader	-5	-16
Rörelseresultat	**-32**	**-10**
Årets förlust	**-32**	**-10**

Kassaflödesanalys för avvecklad verksamhet

	2020	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-67	-40
Kassaflöde från investeringsverksamheten	2	1
Årets kassaflöde från avvecklad verksamhet	**-66**	**-39**

K32 fortsättning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avyttringsgrupper tillgängliga för försäljning och avvecklade verksamheter

Avyttringsgrupper tillgängliga för försäljning

Avyttringsgrupper redovisas som tillgångliga för försäljning när det redovisade värdet i huvudsak kommer att bli återvunnet genom en försäljningstransaktion som mycket sannolikt kommer genomföras, snarare än genom fortsatt drift. För att bedömas som mycket sannolik har åtgärder för att genomföra försäljningen påbörjats och den förväntas genomföras inom ett år.

Avyttringsgruppen redovisas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, vilket kan föranleda en nedskrivning av avyttringsgruppen.

Materiella anläggningstillgångar skrivs inte av under tiden de är klassificerade som tillgängliga för försäljning. Räntekostnader och andra omkostnader hänförliga till en avyttringsgrupp skulder fortsätter att kostnadsföras.

Materiella anläggningstillgångar tillgängliga för försäljning och tillgångar tillhörande en avyttringsgrupp tillgänglig för försäljning redovisas separat från andra tillgångar i balansräkningen. Skulder tillhörande en avyttringsgrupp tillgänglig för försäljning redovisas separat från andra skulder i balansräkningen.

Avvecklade verksamheter

För att kategoriseras som avvecklad verksamhet måste en del av Sandviks verksamhet, utöver att ha klassificerats som tillgänglig för försäljning, också avse en väsentlig och avgränsad verksamhet eller vara en del av ett initiativ med syfte att avyttra en väsentlig och avgränsad verksamhet.

Förlorande av bestämmande inflytande över ett helägt dotterbolag med ett kvarvarande betydande intresse

När koncernen avyttrar en betydande del av sitt bestämmande och därmed förlorar kontrollen över ett dotterföretag upphör konsolliderингen av verksamheten. Om det kvarvarande intresset i bolaget uppfyller kravet på att redovisas som ett intresseföretag, tas det upp i redovisningen till marknadsvärde vid avyttringstillfället och redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Vinsten eller förlusten av transaktionen är skillnaden mellan marknadsvärdet i enlighet med köpeskillingen likväl som marknadsvärdet på det kvarvarande intresset och det redovisade värdet på det tidigare dotterföretagets nettotillgångar, vilket redovisas över resultaträkningen. Vinsten eller förlusten hänförlig till omvärderingen av det kvarvarande intresset till marknadsvärde redovisas separat.

Värdeöverföring till ägare

När Sandvik har åtagit sig att dela ut en avyttringsgrupp till ägare, omklassificeras hänförliga tillgångar och skulder till "utdelning till ägare". Sandvik anses åtagit sig utdelningen när avyttringsgruppen är tillgänglig för omedelbar värdeöverföring och värdeöverföringen är mycket sannolik. För att bedömas som mycket sannolik har åtgärder för att genomföra värdeöverföringen påbörjats och den förväntas genomföras inom ett år. Beslutet avseende värdeöverföringen ska ha tagits på en lämplig nivå inom organisationen. ■

K33 STATLIGA STÖD

Sandvik har erhållit olika former av statliga stöd i länder där koncernen är verksam och för 2021 uppgår de till 161 miljoner kronor (521). Närmare hälften av bidragen har redovisats som en minskad kostnad till vilken bidraget är hänförligt till (2020 var största delen av bidragen hänförliga till det). Merparten är relaterat till personalkostnader. Största delen av övriga bidrag mottagna under 2021 är hänförliga till utvecklingsprojekt.

Majoriteten har inga ouppfyllda villkor eller eventualförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statliga stöd redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen när det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas och enheten kommer uppfylla villkoren för dem. Stöd redovisas i årets resultat under samma perioder som de relaterade kostnaderna de är avsedda att kompensera för. Stöd relaterade till tillgångar presenteras genom att dra av stödet från tillgångens redovisade värdet. ■

K34 HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Från den 1 januari 2022 presenteras Sandvik Materials Technology som tillgångar för distribution.

Sandvik utsåg Cecilia Felton till Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör (CFO) från den 1 februari 2022. Cecilia Felton, som var tillförordnad CFO sedan den 1 november 2021, kommer att ingå i Sandviks koncernledning.

Sandvik har slutfört förvärvet av ingenjörsbolaget Gerling GmbH med fokus på tekniska lösningar för rörapplikationer. Bolaget kommer att rapporteras inom Sandvik Materials Technology.

Som en följd av det pågående kriget i Ukraina, följer Sandvik kontinuerligt upp risker samt mitigerande aktiviteter för att minska påverkan på koncernen. Per 2021 uppgick intäkterna från ryska kunder till 3,6 miljarder kronor (3,6 procent av koncernens intäkter) och från ukrainska kunder till 0,2 miljarder kronor (0,2 procent av koncernens intäkter).

FINANSIELL ÖVERSIKT

Moderbolaget

Resultaträkning 114

Balansräkning 115

Förändringar i eget kapital 116

Kassaflödesanalys 117

Moderbolagets noter

M1 Moderbolagets redovisningsprinciper 118

M2 Intäkternas fördelning 118

M3 Personalupplgifter samt ersättningar till företagsledning 118

M4 Ersättningar till revisorer 119

M5 Forskning och utveckling 119

M6 Övriga rörelseintäkter och -kostnader 119

M7 Finansnetto 119

M8 Skatter 120

M9 Immateriella anläggningstillgångar 121

M10 Materiella anläggningstillgångar 122

M11 Leasing 122

M12 Andelar i koncernföretag 123

M13 Långfristiga fordringar och övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 132

M14 Varulager 132

M15 Särskilda upplysningar om eget kapital 132

M16 Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar 133

M17 Övriga avsättningar 133

M18 Långfristiga räntebärande skulder 133

M19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 134

M20 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter 134

M21 Transaktioner med närstående 134

M22 Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys 134

M23 Händelser efter periodens utgång 134

Förslag till vinstdisposition 136

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2020	2021
Nettoomsättning	M2	9 599	12 244
Kostnad för sålda varor och tjänster		-1 877	-2 593
Bruttoresultat		**7 722**	**9 651**
Försäljningskostnader		-956	-904
Administrationskostnader		-1 382	-1 701
Forsknings- och utvecklingskostnader	M5	-1 386	-1 496
Övriga rörelseintäkter	M6	7	172
Övriga rörelsekostnader	M6	-1 055	-1 394
Rörelseresultat	M3, M4, M11	**2 950**	**4 328**
Resultat från andelar i koncernföretag	M7	-1 558	2 205
Ränteintäkter och liknande resultatposter	M7	448	301
Räntekostnader och liknande resultatposter	M7	-578	-543
Resultat efter finansiella poster		**1 262**	**6 291**
Bokslutsdispositioner		2 285	-134
Skatt	M8	-680	-1 223
Årets resultat		**2 867**	**4 934**

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	31 dec 2020	31 dec 2021
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	M9	39	585
Materiella anläggningstillgångar	M10	3 219	3 082
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M12	43 544	51 458
Fordringar hos koncernföretag		10 469	14 244
Finansiella placeringar		2	2
Långfristiga fordringar	M13	12	26
Uppskjuten skattefordran	M8	81	45
Summa anläggningstillgångar		**57 366**	**69 442**
Omsättningstillgångar			
Varulager	M14	676	824
Kundfordringar		167	232
Fordringar hos koncernföretag		5 092	4 609
Övriga fordringar	M13	415	420
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		619	658
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		**6 969**	**6 989**
Summa tillgångar		**64 335**	**76 430**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 505	1 505
Reservfond		1 611	1 611
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		31 748	26 553
Årets resultat		2 867	4 934
Summa eget kapital	M15	**37 731**	**34 603**
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver		937	1 071
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	M16	303	241
Övriga avsättningar	M17	447	283
Totalt		**750**	**523**
Långfristiga räntebärande skulder			
Övriga skulder	M18	11 346	15 127
Långfristiga icke räntebärande skulder			
Övriga skulder		123	87
Kortfristiga räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut		–	–
Skulder till koncernföretag		7 116	20 699
Övriga skulder		3 350	1 534
Totalt		**10 466**	**22 233**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		26	35
Leverantörsskulder		749	869
Skulder till koncernföretag		609	2
Skattefordringar	M8	11	0
Övriga skulder		205	160
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M19	1 383	1 719
Totalt		**2 982**	**2 785**
Summa eget kapital och skulder		**64 335**	**76 430**

För information om eventualförpliktelser och ställda säkerheter se not M20.

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2020	**1 505**	**1 611**	**31 449**	**34 565**
Årets totalresultat	–	–	2 867	**2 867**
Utdelning till aktieägare	–	–	–	**–**
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument	–	–	34	**34**
Förändring av säkring optionsprogram	–	–	176	**176**
Överföring av vinstmedel Sandvik Australian Limited Partnership	–	–	89	**89**
Utgående eget kapital 31 december 2020	**1 505**	**1 611**	**34 615**	**37 731**
Ingående eget kapital 1 januari 2021	**1 505**	**1 611**	**34 615**	**37 731**
Årets totalresultat	–	–	4 934	**4 934**
Utdelning till aktieägare	–	–	-8 140	**-8 140**
Överföring av vinstmedel Sandvik Australian Limited Partnership	–	–	78	**78**
Utgående eget kapital 31 december 2021	**1 505**	**1 611**	**31 487**	**34 603**

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2020	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		3 547	6 157
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		684	569
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	M22	-413	2 041
Betald skatt		-1 275	-1 444
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**2 543**	**7 323**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av lager		2 553	-148
Förändring av rörelsefordringar		7 972	-6 145
Förändring av rörelseskulder		-3 956	-116
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**9 112**	**914**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter och aktier exklusive likvida medel		-1 144	-22 282
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-430	-1 070
Försäljning av verksamheter och aktier exklusive likvida medel		-2 011	11 608
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		3 923	161
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**338**	**-11 583**
Kassaflöde efter investeringar		**9 450**	**-10 669**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av lämnade koncerninterna lån		-1 118	2 831
Förändring av erhållna koncerninterna lån		-6 029	13 583
Upptagna externa lån		–	5 098
Amortering av externa lån		-2 303	-2 703
Utbetald utdelning		–	-8 140
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-9 450**	**10 669**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

M1 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar generellt samma redovisningsprinciper som koncernen. I de fall moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernen presenteras de i samband med den not som beskrivs.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Symbolen och rubriken visar var redovisningsprinciper finns beskrivna i not.

Ändrade redovisningsprinciper
Moderbolagets redovisningsprinciper har under 2020 ändrats i enlighet med vad som anges för koncernen i K1.

Klassificering och presentation
Moderbolagets resultaträkning och balansräkning följer i sin uppställning årsredovisningslagen. Skillnaderna mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt redovisningen av avsättningar under egen rubrik i balansräkningen. ▩

M2 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	2020	2021
Geografiska marknader		
Europa	8 995	11 541
Nordamerika	113	155
Sydamerika	72	55
Afrika och Mellanöstern	80	74
Asien	287	333
Australien och Nya Zeeland	52	86
Totalt	**9 599**	**12 244**

	2020	2021
Varu-och tjänstekategorier		
Försäljning av varor	9 557	12 162
Utförande av tjänster	39	57
Leasingintäkter	3	25
Totalt	**9 599**	**12 244**

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder och dess rörelser redovisas inte för moderbolaget då balanserna och rörelser är immateriella.

M3 PERSONALUPPGIFTER SAMT ERSÄTTNINGAR TILL FÖRETAGSLEDNING

Medelantalet anställda var 3 529 (4 990) varav 27 procent kvinnor (25). All personal i Moderbolaget är anställda i Sverige.

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2020	2021
Löner och ersättningar	2 160	2 812
Sociala kostnader	770	1 126
Pensionskostnader	426	301
Totalt	**3 356**	**4 239**
Varav till styrelsemedlemmar och vd [1]		
Löner och ersättningar	38	39
Rörlig lön	–	19
Pensionskostnader	21	19

1) Moderbolagets pensionsskulder hänförliga till dessa personer uppgick till 3 miljoner kronor (4).

Könsfördelningen i företagsledningen

Andel kvinnor, %	2020	2021
Styrelser och verkställande direktörer	27	30
Övriga ledande befattningshavare	29	44

Informationen angående incitamentsprogram finns i not K4.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättningar till medarbetare
I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer bestämmelserna i tryggandelagen samt Finansinspektionens föreskrifter, eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, och att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar. ▩

M4 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2020	2021
PwC		
Revisionsarvode	-16	-19
Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget	–	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	-16	-13
Totalt	**-32**	**-32**
Andra revisionsbyråer		
Revisionsarvode	–	–
Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	-1	-2
Övriga tjänster	-23	-18
Totalt	**-24**	**-20**

M5 FORSKNING OCH UTVECKLING

	2020	2021
Utgifter för		
Forskning och utveckling	-1 386	-1 496
Kvalitetssäkring	-35	-36
Totalt	**-1 421**	**-1 532**
varav kostnadsfört totalt	-1 421	-1 532
varav kostnadsfört avseende forskning och utveckling	-1 386	-1 496

M6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH -KOSTNADER

Moderbolagets övriga rörelseintäkter uppgick till 172 miljoner kronor (7) och består i huvudsak av fakturerade kostnader för förvärv 142 miljoner kronor (0), samt valutakursvinster 21 miljoner kronor (0).

Moderbolagets övriga rörelsekostnader uppgick till -1 394 miljoner kronor (-1 055) och består i huvudsak av royalties mellan koncernbolag på -936 miljoner kronor (-830), kostnader avseende förvärv -262 miljoner kronor (0) och Transfer Price justeringar -123 miljoner kronor (-108).

M7 FINANSNETTO

Resultat från andelar i koncernföretag

	2020	2021
Utdelning, netto efter skatt	738	2 818
Koncernbidrag, lämnade/erhållna	–	2 146
Realisationsresultat vid avyttringar av andelar	-2 243	-2 759
Nedskrivningar	-53	–
Totalt	**-1 558**	**2 205**

Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2020	2021
Ränteintäkter, koncernföretag	432	289
Ränteintäkter, övriga	0	–
Derivat, koncernföretag	5	12
Övrigt	11	–
Totalt	**448**	**301**

Räntekostnader och liknande resultatposter

	2020	2021
Räntekostnader, koncernföretag	-41	-30
Räntekostnader, övriga	-521	-432
Derivat, koncernföretag	-4	-6
Övrigt	-12	-75
Totalt	**-578**	**-643**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer
Koncernbidrag som ett moderbolag erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från moderbolag till dotterföretag redovisas som investering i aktier i dotterföretag.

Anteciperad utdelningar
Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek, och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek före publiceringen av de finansiella rapporterna.

Finansiella garantiavtal
För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och samriskföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet. ▩

M8 SKATTER

Redovisat i resultaträkningen

Årets skattekostnad	2020	2021
Periodens aktuella skatt	-624	-1 254
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-57	67
Total aktuell skattekostnad	**-681**	**-1 187**
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag	1	-36
Total redovisad skattekostnad	**-680**	**-1 223**

Avstämning av verklig skatt, moderbolaget

Moderbolagets verkliga skattesats understiger nominell skattesats i Sverige, vilket huvudsakligen är en effekt av utdelningar från aktier i dotterföretag som är ej skattepliktiga intäkt.

Avstämning mellan moderbolagets nominella skattesats och moderbolagets verkliga skatt:

	2020		2021	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	3 547		6 157	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-759	-21,4	-1 268	-20,6
Skatteeffekter av				
Ej avdragsgilla kostnader	-51	-1,4	-617	-10,0
Ej skattepliktiga intäkter	178	5,0	583	9,5
Ändringar avseende tidigare år	-57	-1,6	67	1,1
Övrigt	9	0,2	12	0,1
Total redovisad verklig skatt	**-680**	**-19,2**	**-1 223**	**-19,9**

Redovisat i balansräkningen

Uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt

Den i balansräkningen angivna fordran och avsättningen för uppskjuten skatt kommer från följande tillgångar och skulder.

	2020			2021		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	–	-24	-24	–	-24	-24
Lager	6	–	6	11	–	11
Avsättningar	86	-11	75	-	-1	-1
Icke räntebärande poster	25	-1	24	76	-17	59
Totalt	**117**	**-36**	**81**	**87**	**-42**	**45**
Kvittning inom bolag	-117	117	–	-87	87	–
Total uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt	**–**	**81**	**81**	**–**	**45**	**45**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2020	2021
Ingående balans, netto	80	81
Redovisat i resultaträkningen	1	-36
Utgående balans, netto	**81**	**45**

Förutom uppskjuten skattefordran/avsättning har Sandvik följande skulder och fordringar vad avser skatt:

	2020	2021
Skatteskulder	-11	–
Skattefordran	–	246
Netto skatteskuld/skattefordran	**-11**	**246**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatt

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskuten skatteskuld.

I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen för moderbolaget görs på motsvarande sätt ingen fördelning av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad. ▩

M9 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Patent och andra immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 1 januari 2020	**120**	**139**	**259**
Nyanskaffningar	4	–	**4**
Avyttringar och utrangeringar	-40	–	**-40**
Omklassificeringar	3	–	**3**
Utgående balans 31 december 2020	**87**	**139**	**226**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Ingående balans 1 januari 2020	**88**	**86**	**174**
Avyttringar och utrangeringar	-22	–	**-22**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	8	27	**35**
Utgående balans 31 december 2020	**74**	**113**	**187**
Planenligt restvärde vid årets slut			
Utgående balans 31 december 2020	**13**	**26**	**39**

	Patent och andra immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 1 januari 2021	**87**	**139**	**226**
Nyanskaffningar	667	–	**667**
Utgående balans 31 december 2021	**754**	**139**	**893**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Ingående balans 1 januari 2021	**74**	**113**	**187**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	95	26	**121**
Utgående balans 31 december 2021	**169**	**139**	**308**
Planenligt restvärde vid årets slut			
Utgående balans 31 december 2021	**585**	**0**	**585**

Årets avskrivning redovisas i resultaträkningen enligt följande

	2020	2021
Administrationskostnader	-35	-32
Forskning- och utvecklingskostnader	–	-89
Totalt	**-35**	**-121**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga utgifter för egen utveckling som en kostnad i resultaträkningen.

Avskrivning av immateriella tillgångar
Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är för:

– Patent	10–20 år
– Goodwill	10 år

Låneutgifter
I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under de perioder till vilka de hänför sig. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

M10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 1 januari 2020	**1 756**	**14 860**	**1 565**	**1 232**	**19 413**
Nyanskaffningar	28	52	32	318	**430**
Avyttringar och utrangeringar	-201	-9 702	-702	-514	**-11 119**
Omklassificeringar	59	221	73	-383	**-30**
Utgående balans 31 december 2020	**1 642**	**5 431**	**968**	**653**	**8 694**
Omvärdering					
Ingående balans 1 januari 2020	**36**	**–**	**–**	**–**	**36**
Avyttringar och utrangeringar	-0	–	–	–	**0**
Utgående balans 31 december 2020	**36**	**0**	**0**	**–**	**36**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2020	**820**	**10 416**	**1 124**	**–**	**12 360**
Avyttringar och utrangeringar	-95	-6 593	-530	–	**-7 218**
Omklassificeringar	–	-30	–	–	**-30**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	46	252	78	–	**376**
Årets nedskrivningar	–	23	–	–	**23**
Utgående balans 31 december 2020	**771**	**4 068**	**672**	**–**	**5 511**
Planenligt restvärde vid årets slut					
Utgående balans 31 december 2020	**907**	**1 363**	**296**	**653**	**3 219**

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 1 januari 2021	**1 642**	**5 431**	**968**	**653**	**8 694**
Nyanskaffningar	14	92	26	290	**422**
Avyttringar och utrangeringar	-239	-157	-34	-5	**-435**
Omklassificeringar	42	194	78	-316	**-2**
Utgående balans 31 december 2021	**1 459**	**5 560**	**1 038**	**622**	**8 679**
Omvärdering					
Ingående balans 1 januari 2021	**36**	**–**	**–**	**–**	**36**
Avyttringar och utrangeringar	-4	–	–	–	**-4**
Utgående balans 31 december 2021	**32**	**–**	**–**	**–**	**32**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2021	**771**	**4 068**	**672**	**–**	**5 511**
Avyttringar och utrangeringar	-121	-115	-27	–	**-263**
Årets nedskrivningar	46	258	77	–	**381**
Utgående balans 31 december 2021	**696**	**4 211**	**722**	**–**	**5 629**
Planenligt restvärde vid årets slut					
Utgående balans 31 december 2021	**795**	**1 349**	**316**	**622**	**3 082**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Låneutgifter
I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under de perioder till vilka de hänför sig. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

M11 LEASING

Operationell leasing med Sandvik som leasetagare i enlighet med RFR 2

	2020	2021
Inom ett år	117	126
Mellan ett år och fem år	279	307
Längre än fem år	191	182
Koncernen totalt	**587**	**615**

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som hyrda lokaler, maskiner och kontorsutrustning redovisas bland rörelsekostnader. Moderbolaget redovisade leasingkostnader om 168 miljoner kronor 2021.

Operationell leasing där Sandvik är leasegivare
Det finns inga framtida förväntade minimileaseintäkter för ej annullerbara leasingkontrakt (0).

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasade tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

M12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2020	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	**43 044**	**44 069**
Förvärv	349	8 775
Kapitaltillskott	1 136	18 979
Reducering av kapital	–	-4
Avyttringar	-460	-19 888
Totalt	**44 069**	**51 931**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	**-471**	**-525**
Årets nedskrivningar	-54	–
Under året återförda nedskrivningar	–	52
Totalt	**-525**	**-473**
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	**0**	**0**
Totalt	**0**	**0**
Redovisat värde vid årets slut	**43 544**	**51 458**

Sandvik AB:s innehav av aktier och andelar i dotterföretag, direkta innehav enligt balansräkningen 31 december

		2020			2021		
Bolag, säte	Organisations-nummer	Antal andelar	Andel i %[2]	Värde, KSEK	Antal andelar	Andel i %[2]	Värde, KSEK
SVERIGE							
Gimo Utbildningsaktiebolag, Gimo	556061–4041	1 000	91	7 527	1 000	91	11 301
Industri AB Skomab, Sandviken	556008–8345	2 000	100	21 946	2 000	100	21 946
Sandvik Global Purchasing AB, Stockholm	556052–4315	1 000	100	50	1 000	100	50
AB Sandvik Coromant, Sandviken[1]	556234–6865	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Coromant Sverige AB, Stockholm[1]	556350–7846	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Far East Ltd. AB, Sandviken	556043–7781	10 000	100	10 000	10 000	100	10 000
Sandvik Försäkrings AB, Sandviken	516401–6742	1 500	100	81 000	1 500	100	81 000
Sandvik Besöksservice AB, Sandviken[1]	556235–3838	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Intellectual Property AB, Sandviken	556288–9401	1 000 000	100	3 499 950	1 000 000	100	3 499 950
AB Sandvik International, Sandviken[1]	556147–2977	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Materials Technology EMEA AB, Stockholm	556734–2026	501 000	100	6 623 705	–	–	–
Sandvik Construction AB, Sandviken[1]	556664–9983	1 000	100	100	–	–	–
Sandvik Mining and Construction Sverige AB, Sandviken[1]	556288–9443	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Mining and Construction Tools AB, Sandviken[1]	556234–7343	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Rotary Tools AB, Köping	556191–8920	101 000	100	103 231	101 000	100	103 231
AB Sandvik Skogsfastigheter, Sandviken	556579–5464	1 000	100	51	1 000	100	51
AB Sandvik Steel Investment, Sandviken	556350–7853	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Stål Försäljnings AB, Stockholm[1]	556251–5386	1 000	100	50	1 000	100	50
Sanrip AB, Sandviken[1]	556692–0038	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Machining Solutions AB, Sandviken[1]	556692-0053	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Utbildnings AB, Sandviken	556304–8791	910	91	37 947	910	91	48 070
Sandvikens Brukspersonals Byggnadsförening upa, Sandviken	785500–1686	–	100	0	–	100	0
Dormer Pramet AB, Halmstad	556240–8210	80 000	100	46 145	80 000	100	46 145
Walter Norden AB, Halmstad	556752–4698	15 000	100	5 139	15 000	100	5 139
Sandvik Mining and Construction Köping AB, Köping[1]	556776–9525	1 000	100	100	–	–	–
Wire Sandviken AB, Sandviken[1]	556779–3897	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik IT Services AB, Sandviken[1]	556788–9059	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Venture AB, Stockholm[1]	556868–7155	1 000	100	281 048	1 000	100	281 048
Sandvik Financial Services AB, Stockholm	556843–7296	10 000	100	75 000	10 000	100	75 000
Seco Tools AB, Fagersta	556071–1060	145 467 690	100	15 658 859	145 467 690	100	15 658 859
Sandvik PT AB, Sandviken	556207–5191	2 500	100	4 740 600	–	–	–
Sandvik Materials Technology Holding AB, Sandviken	559224–1433	–	–	–	1 000	100	11 424 878
Sandnest 3 AB, Stockholm	559291–1035	25 000	100	25	25 000	100	25
Sandnest 2 AB, Stockholm	559291–1027	25 000	100	25	25 000	100	25
Sandnest 1 AB, Stockholm	559291–1019	25 000	100	25	25 000	100	25

1) Kommissionärsbolag.
2) Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet, där ej annat anges.

M12, fortsättning

Sandvik AB:s innehav av aktier och andelar i utländska dotterföretag, direkta innehav enligt balansräkningen 31 december

		2020			2021		
Land/lokalisering	Bolag	Antal andelar	Andelar i %[2]	Värde, KSEK	Antal andelar	Andelar i %[2]	Värde, KSEK
Brasilien	Sandvik Holding Do Brasil Ltda.	339 135 756	100	790 695	339 135 756	100	786 657
Bulgarien	Sandvik Bulgaria Ltd.	–	100	0	–	100	0
Chile	Sandvik Financial Services S.A.	9 900	99	165 331	9 900	99	165 331
Demokratiska republiken Kongo	Sandvik Mining and Construction DRC S.P.R.L.	9 990	100	4 898	9 990	100	43 235
Förenade Arabemiraten	Sandvik Middle East FZE.	1	100	19 886	1	100	19 886
Indien	Sandvik Asia Ltd.	1 801 241	75[4]	252 481	1 801 241	75[4]	252 481
	Sandvik Materials Technology India Private Ltd.	1 801 241	75[4]	2 084	–	–	–
	Sandvik Mining and Rock Technology India Private Ltd.	1 801 241	75[4]	2 084	1 801 241	75[4]	2 084
Irland	Sandvik Mining and Construction Logistics Ltd.	100	100	5 508	100	100	5 508
Japan	Sandvik K.K.	8 000	100	224 207	8 000	100	224 207
Kina	Sandvik China Holding Co Ltd.	–	100	1 579 078	–	100	1 579 079
	Sandvik Materials Technology (China) Ltd.	–	23[3]	230 343	–	–	–
Korea	Sandvik Korea Ltd.	752 730	100	20 185	752 730	100	20 185
Luxemburg	DSI Underground Holdings S.à.r.l.	–	–	–	1 539 861	100	7 435 652
	Rocbolt Technologies Holdings Mongolia S.à.r.l.	–	–	–	6 000	50	1
Mali	Sandvik Mining and Construction Mali Ltd.	25 000	100	3 462	25 000	100	3 462
Mauritius	Rocbolt of Mauritius Ltd.	–	–	–	956 768	50	430 027
Mexiko	Sandvik Méxicana S.A. de C.V.	406 642 873	90[3]	712 312	406 642 873	90[3]	712 312
Mongoliet	Sandvik Mongolia LLC.	400 000	100	2 682	400 000	100	2 682
Nederländerna	Sandvik Finance B.V.	18 788	100	7 093 582	18 788	100	7 093 582
	Frost Holding B.V.	1	100	0	1	100	0
Peru	Sandvik del Perú S.A.	6 562 795	90[3]	26 025	6 562 795	90[3]	26 025
Ryssland	Sandvik LLC	–	100	67 238	–	100	67 238
	Sandvik Mining and Construction CIS LLC	–	100	45 015	–	100	45 015
Serbien	Sandvik Mining and Rock Technology LLC Belgrade	–	100	7 898	–	100	7 898
Slovakien	Sandvik Slovakia s.r.o.	–	100	1 238	–	100	1 238
Sydafrika	Sandvik Holding Southern Africa (Pty) Ltd.	1 107 501	100	1 084 567	1 107 501	100	1 084 567
	Rocbolt Technologies Holdings Pty Ltd.	–	–	–	500 000	50	172 322
Tjeckien	Sandvik CZ s.r.o.	–	100	0	–	100	0
Turkiet	Sandvik Endüstriyel Mamüller Sanayi ve Ticaret A.S.	125 154 588	100	3 200	125 154 588	100	3 200
Ungern	Sandvik Magyarorszag Kft.	–	100	3 258	–	100	3 258
Zimbabwe	Sandvik Mining and Construction Zimbabwe (Pty) Ltd.	233 677	100	3 269	233 677	100	3 269
Totalt				**43 543 899**			**51 458 044**

1) Kommissionärsbolag.
2) Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet, där ej annat anges.
3) Resterande andelar innehas av andra företag inom koncernen.
4) Aktier upp till en ägarandel på 100 procent innehas av företag inom koncernen.

M12, fortsättning

Sandvik AB:s innehav av aktier och andelar i dotterföretag, indirekta aktieinnehav i % [1]

Land/lokalisering	Företag	2020	2021
Sverige	Sandvik Financial Service SPV AB	–	100
	DSI Underground Nordics AB	–	100
	Edvirt AB	–	100
	Sandvik Materials Technology StripTech AB	100	100
	Sandvik Materials Technology Rock Drill Steel AB	100	100
	Sandvik PT AB	–	100
	Sandvik Materials Technology EMEA AB	–	100
	Sandvik Treasury AB	100	100
	Sandvik Materials Technology Treasury AB	100	100
	Metrolog Services Nordic AB	100	100
	SETP Invest AB	100	100
	Sandvik Invest Aktiebolag	100	100
	Seco AB	100	100
	Pramet Scandinavia AB	100	100
	AB Sandvik Materials Technology	100	100
	Kanthal AB	100	100
	Sandvik Mining and Construction Haparanda AB	100	100
	Sandvik SRP AB	100	100
Argentina	DSI Underground Argentina S.A.	–	100
	Seco Tools Argentina S.A.	100	100
	Sandvik Argentina S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Argentina S.A.	100	100
Armenien	Sandvik Mining and Rock Technology AM LLC	100	100
Australien	Sandvik Australia Pty Ltd.	100	100
	Sandvik Financial Services Pty Ltd.	100	100
	DSI Underground Australia Pty Limited	–	100
	DSI Australia Holdings Pty Ltd.	–	100
	DSI Holdings 1 Australia Pty Ltd.	–	100
	DSI Holdings 2 Australia Pty Ltd.	–	100
	Stratabolt Resins Australia Pty Ltd.	–	100
	Heintzmann Australia Pty Ltd.	–	100
	Fero Group Pty Ltd.	–	100
	Sandvik Mining and Construction Australia (Production/Supply) Pty Ltd.	100	100
	NTX Australia Pty Ltd.	100	100
	Fero Group (Queensland) Pty Ltd.	–	100
	Fero Reinforcing Pty Ltd.	–	100
	Fero Strata Systems Pty Ltd.	–	100
	Edvirt Australia Pty Ltd.	–	100
	Tricon Drilling Solutions Pty Ltd.	–	100
	SigmaTEK Pty. Ltd. (Australia)	–	100
	Terelion (Australia) Pty Ltd.	100	100
	Seco Tools Australia Pty Ltd.	100	100
	Sandvik Australia Holdings Pty Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Australia Pty Ltd.	100	100
Belgien	Walter Benelux N.V./S.A.	100	100
	S.A. Seco Tools Benelux N.V.	100	100
Botswana	Sandvik Botswana (Pty) Ltd.	100	100
Brasilien	Sandvik Coromant Do Brasil Industria e Comercio de Ferramentas Ltda.	100	100
	DSI Underground System Brasil Indústria e Comercio Ltda.	–	100
	Walter do Brazil Ltda.	100	100
	Dormer Pramet Solucoes Para Usinagem Ltda.	100	100
	Sandvik Materials Technology do Brasil Industria e Comercio Ltda.	100	100
	Sandvik Holding do Brazil Ltda.	100	100
	Seco Tools Indùstria e Comércio Ltda.	100	100
	SigmaTEK Systems Brasil Ltda.	–	100
	Sandvik MGS S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Rock Technology do Brasil Ltda.	100	100
	CGTech Brasil Consultoria de Software Eireli	100	100
Burkina Faso	Sandvik Mining and Rock Technology Burkina Faso SARL	100	100
Chile	Sandvik Chile S.A.	100	100
	DSI Underground Chile S.p.A.	–	100

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilken även överensstämmer med andelen av röster för totalt antal aktier, där ej annat anges.

M12, fortsättning

Land/lokalisering	Företag	2020	2021
Chile	DSI Underground Ventilation Systems S.p.A.	–	51
	NTX Chile SpA	100	100
	Sandvik Financial Services S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Chile S.A.	100	100
Colombia	Sandvik Colombia S.A.S.	100	100
	DSI Underground Colombia S.A.S.	–	100
Danmark	Sandvik A/S	100	100
	Materials Technology Denmark ApS	–	100
	Seco Tools A/S	100	100
DR Congo	Sandvik Mining & Construction DRC SARL	100	100
Filippinerna	Sandvik Philippines Inc.	100	100
	Sandvik Tamrock Philippines Inc.	100	100
Finland	Seco Tools Oy	100	100
	Materials Technology Finland Oy	–	100
	Sandvik Mining and Construction Oy	100	100
	Sandvik Mining and Construction Finland Oy	100	100
	Tamrock Oy	100	100
	Oy Tampella Ab	100	100
	Sandvik Coromant Finland Oy	100	100
	Tammerfors Linne och Jern Ab	100	100
Frankrike	Sandvik Holding France S.A.S	100	100
	Sandvik Tooling France S.A.S	100	100
	SigmaNEST France	–	100
	Sandvik Materials Technology France S.A.S	100	100
	Walter France S.A.S.	100	100
	Gunther Tools	100	100
	DWFritz Metrology S.A.S	–	100
	Sandvik Coromant Inserts France S.A.S	100	100
	Sandvik Mining and Construction Lyon S.A.S	100	100
	Sandvik Mining and Construction France S.A.S	100	100
	Financiere Metrolog S.A.S	100	100
	Metrologic Group S.A.S	100	100
	Metrologic Services S.A.S	100	100
	A.O.B. S.A.S	100	100
	Seco Tools France S.A.S	100	100
	SECO Tools tooling systems S.A.S	100	100
	Seco Ressources et Finances SA	100	100
	Seco Tools Reaming S.A.S	100	100
	CGTech S.A.R.L.	100	100
Ghana	Sandvik Mining & Construction Ghana Limited	100	100
Hongkong	Sandvik Hongkong Ltd BA SMC	100	100
	DWFritz Hong Kong Limited	–	100
Indien	Sandvik Asia Private Limited	100	100
	Walter Tools India Private Limited	100	100
	DSI Underground India Pvt. Ltd.	–	100
	Cimatron Technologies Pvt. Ltd.	–	100
	SigmaTEK Systems India Private Limited	–	100
	Vaal Triangle Systems Private Limited	–	100
	Seco Tools India Private Limited	100	100
	Dormer Tools India Private Limited	100	100
	Sandvik Materials Technology India Private Limited	25	100
	Sandvik Mining and Rock Technology India Private Limited	100	100
	CGTech India Software Solutions Private Limited	100	100
Indonesien	Pt. DSI Indonesia	–	100
	Pt. DSI Underground	–	100
	PT Sandvik Indonesia	100	100
	PT Sandvik Mining and Construction Indonesia	100	100
	PT Seco Tools Indonesia	100	100
	PT Sandvik SMC	100	100
Irland	Diamond Innovations International Sales	100	100

M12, fortsättning

Land/lokalisering	Företag	2020	2021
Israel	Cimatron Limited	–	100
Italien	Sandvik Italia S.p.A.	100	100
	Cimatron Technologies srl (Italy)	–	100
	SigmaTEK Srl (Italy)	–	100
	SSC Holding Italia S.R.L.	100	100
	Walter Italia S.R.L.	100	100
	Metrologic Group Italia S.R.L.	100	100
	Seco Tools Italia S.p.A SU	100	100
	Sandvik Materials Technology Italia S.R.L.	100	100
	Polyflex S.R.L.	–	100
	CGTech s.r.l.	100	100
Japan	Sandvik Materials Technology K.K.	100	100
	SigmaTEK Japan LTD.	–	100
	Sandvik K.K.	100	100
	Walter Japan K.K.	100	100
	Seco Tools Japan K.K.	100	100
	Sandvik Tooling Supply Japan K.K.	100	100
	Kabushiki Kaisha CGTech	100	100
Kanada	Système Guardian Inc.	100	–
	Sandvik Canada, Inc.	100	100
	Sandvik Materials Technology Canada, Inc.	100	100
	Newtrax Holdings Inc.	100	100
	Cimatron Technologies Inc. (Canada)	–	100
	SigmaTEK Canada, LLC (Delaware)	–	100
	ICAM Technologies Corp Canada	–	100
	Indexable Cutting Tools of Canada	–	100
	DSI Underground Canada Ltd.	–	100
	11740750 Canada Limited	–	100
	Inrock Ltd.	100	100
	Newtrax Technologies Inc.	100	100
	Artisan Vehicles, Inc.	100	100
	MISY Canada Inc.	100	100
Kazaksfan	Sandvik Mining and Construction Kazakhstan Ltd.	100	100
Kina	Sandvik Tooling Production (Langfang) Co., Ltd.	100	100
	DSI Underground Consulting Co., Ltd.	–	100
	Rocbolt Technologies China Ltd.	–	100
	Sandvik Industry Equipment (Shanghai) Co., Ltd.	–	100
	Sandvik Materials Technology (China) Co., Ltd.	77	100
	Sandvik International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	100	100
	Walter Wuxi Co., Ltd.	100	100
	DWFritz Precision Automation	–	100
	DWFritz Wuxi Limited	–	100
	DWFritz Technology Limited	–	100
	Suzhou Xinlan Nano Technology	–	67
	Wuhan Yongpu Carbide Tools	–	67
	Suzhou OMK Carbide Tools	–	67
	Chuzhou Yongpu Carbide Tools Co., Ltd.	–	67
	Yongpu Global Trading Shanghai	–	67
	Yongpu Supply Chain	–	67
	Suzhou SPD Precision	–	67
	Suzhou Yongpu Precision Technology	–	67
	Cimatron (Beijing) Technologies Co., Ltd.	–	100
	SigmaTEK Systems China, LLC	–	100
	Sandvik Coromant Cutting Tools (Shanghai) Ltd.	100	100
	Sandvik Rock Tools Technology (Wuxi) Co., Ltd.	100	100
	Dormer Tools (Shanghai) Co., Ltd.	100	100
	Sandvik Logistics (Shanghai) Co., Ltd.	100	100
	Seco Tools (Shanghai) Co., Ltd.	100	100
	Kunshan OSK Precision Tools Co., Ltd.	100	100
	Seco Tools Manufacturing (Shanghai) Co., Ltd	100	100
	Pramet Tools (Shanghai) Co., Ltd	100	–
	Sandvik Mining and Construction Trading (Shanghai) Co., Ltd	100	100

M12, fortsättning

Land/lokalisering	Företag	2020	2021
Kina	Shanghai Jianshe Luqiao Machinery Co., Ltd.	80	100
	Shandong Energy Machinery Group ZhongRui Minig Equipment	50	–
	Sandvik Mining and Construction (China) Co., Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction (Luoyang) Co., Ltd.	100	100
	Jinan Lingong Mining and Rock Technology Co., Ltd.	65	65
	Sandvik Industry Equipment (ChangZhou) Co., Ltd.	–	100
	Beijing CGTech Software Co., Ltd.	100	100
Korea	Walter Korea Ltd.	100	100
	Sandvik Materials Technology Korea Co., Ltd.	100	100
	Seco Tools Korea Ltd.	100	100
	Sandvik SuhJun Ltd.	100	100
	CGTech Co., Ltd.	100	100
Luxemburg	Jupiter LuxCo 2 S.à r.l.	–	100
	DSI Underground IP Holding Luxembourg S.à r.l.	–	100
	DSI Underground SMART S.à r.l.	–	100
	Rocbolt Technologies Holdings Mongolia S.à r.l.	–	50
Malaysia	Sandvik Malaysia Sdn Bhd	100	100
	Seco Tools Sdn Bhd	100	100
	Walter Malaysia Sdn Bhd	100	100
	Sandvik Mining And Construction (M) Sdn Bhd	100	100
Mauritius	Rocbolt of Mauritius Ltd.	–	50
Marocko	Seco Tools S.A.	100	100
Mexiko	NTX Mining Services S de RL de CV	100	100
	Sandvik SA de CV	100	100
	Sandvik Hard Materials de Mexico S.A. de C.V.	100	100
	Sandvik Materials Technology Mexico S.A. de C.V.	100	100
	Walter Tools S.A. de C.V.	100	100
	SigmaTEK Systems Mexico S. de R.L.	–	100
	Sandvik de Mexicana S.A.	100	100
	Terelion de Mexico S.A. de C.V.	100	100
	DSI Underground Mexico S.A. de C.V.	–	100
	Mansour Mining Technolog De Mexico S.A DE C.V	–	100
	Mansour Mining Technolog De Mexico Servicios S.A. de C.V.	–	100
	Valenite de Mexico	100	100
	Seco Tools de Mexico S.A. de C.V.	100	100
	Sandvik Mining and Construction de Mexico S.A. de C.V.	100	100
Mongoliet	Rocbolt Technologies Mongolia LLC	–	100
Mozambique	Sandvik Mining & Construction Mozambique Lda.	100	100
Namibia	Sandvik Namibia (Pty) Ltd	100	100
Nederländerna	Sandvik Benelux B.V.	100	100
	Sandvik DC Venlo B.V.	100	100
	Jabro Tools B.V.	100	100
	Sandvik Mining and Construction B.V.	100	100
Nigeria	Sandvik Mining & Construction Nigeria Limited	100	100
Norge	Sandvik Teeness AS	100	100
	Seco Tools AS	100	100
	Sandvik Materials Technology Norway AS	–	100
	Sandvik Norge AS	100	100
Papua Nya Guinea	Sandvik Mining and Construction PNG Limited	100	100
Peru	Sandvik del Peru S.A.	100	100
	Newtrax Peru Sociedad Anonima Cerrada	100	100
	Sandvik Forestal S.A.	100	100
	DSI Underground Peru S.A.C.	–	100
Polen	Sandvik Polska Sp. z.o.o.	100	100
	DSI Schaum-Chemie Sp. z.o.o.	–	100
	DSI Underground Merol Sp. z.o.o.	–	100
	DSI Underground Poland Sp. z.o.o.	–	100
	DSI Underground Chemicals sp. z o.o.	–	100
	Walter Polska SP. z.o.o.	100	100
	Seco Tools Sp z.o.o.	100	100
	Pramet Sp. z.o.o.	100	100
	Fabryka Narzedzi FANAR S.A.	–	100
Portugal	Seco Tools Portugal Lda.	100	100

M12, fortsättning

Land/lokalisering	Företag	2020	2021
Rumänien	Sandvik SRL	100	100
	Walter Tools SRL	100	100
	Seco Tools Romania SRL	100	100
Ryssland	DSI Techno LLC	–	100
	Newtrax Rus LLC	100	100
	DSI Techno LLC	–	100
	LLC Walter	100	100
	Sandvik MKTC OAO	100	–
	LLC Sandvik	100	100
	LLC Pramet	100	100
	LLC Seco Tools	100	100
	Sandvik Mining and Construction CIS LLC	100	100
Schweiz	Sandvik Holding AG	100	100
	Sandvik AG	100	100
	Sandvik Materials Technology Santrade AG	100	100
	Filinvest AG	–	100
	Accuratech AG	–	100
	Galvarex AG	–	100
	Polyfil AG	–	100
	Walter (Schweiz) AG	100	100
	Santrade Ltd	100	100
	Seco Tools AG	100	100
Serbien	Seco Tools SRB d.o.o.	100	100
	Sandvik Mining & Rock Technology LLC Belgrade	100	100
Singapore	Walter AG Singapore Pte Ltd.	100	100
	Sandvik South East Asia Ptd Ltd.	100	100
	Seco Tools (SEA) Pte Ltd.	100	100
	Sandvik Materials Technology Singapore Pte. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction S.E. Asia Pte Ltd.	100	100
Slovakien	PRAMET Slovakia spol.s.r.o.	100	100
	Walter Slovakia s.r.o.	100	100
	Seco Tools SK, s.r.o.	100	100
Slovenien	Walter Tools, d.o.o.	100	100
	Seco Tools SI d.o.o.	100	100
Spanien	Sandvik Española	100	100
	DSI Underground Spain SAU	–	100
	Sandvik Materials Technology Spain S.L.	100	100
	Walter Tools Iberica S.A.U.	100	100
	Metrologic Group Spain S.L.	100	100
	Seco Tools Espana S.A.	100	100
Storbritannien	Sandvik Holdings Ltd.	100	100
	Sandvik Materials Limited	100	100
	DSI Underground UK Ltd.	–	100
	DSI Underground UK Holdings Ltd.	–	100
	Edvirt UK Limited	–	100
	Sandvik Ltd.	100	100
	SigmaTEK Europe Limited	–	100
	SigmaTEK Business Systems Limited	–	100
	Walter GB Ltd	100	100
	Dormer Pramet Ltd.	100	100
	BTA Heller Drilling Systems Ltd.	100	100
	Inrock Ltd. (UK)	100	100
	Seco Tools (UK) Limited	100	100
	Extec Mobile Crushers and Screens Limited	100	100
	Tamrock Great Britain Holdings Ltd.	100	100
	Fintec Crushing and Screening Limited	100	100
	Sandvik Osprey Ltd.	100	100
	CGTech Ltd.	100	100
	Sandvik Services Limited	100	100
	Sandvik Materials Technology UK Ltd.	–	100
Sydafrika	Sandvik (Pty) Ltd.	100	100
	Newtrax Pty. Ltd.	100	100

M12, fortsättning

Land/lokalisering	Företag	2020	2021
Sydafrika	Sandvik Financial Services (Pty) Ltd.	100	100
	Seco Tools South Africa (Pty) Ltd.	100	100
	Sandvik Rock Processing Solutions International (Pty) Ltd.	–	100
	Kwatani Global (Pty) Ltd.	–	100
	Kwatani Holding Pty Ltd.	–	100
	Kwatani (Pty) Ltd.	–	100
	Mine & Quarry Supplies (Pty) Ltd.	–	100
	Sandvik Mining RSA (Pty) Ltd.	75	75
	Sandvik Mining & Construction Delmas (Pty) Ltd.	100	100
	Sandvik SRP RSA (PTY) Ltd.	–	75
	Rocbolt Technologies Holdings Pty. Ltd.	–	50
	Rocbolt Technologies Africa Pty Ltd.	–	100
	RB Technology Holdings (Pty) Ltd.	–	65
	Rocbolt Technologies Pty. Ltd.	–	75
Taiwan	Sandvik Taiwan Ltd.	100	100
	Seco Tools (S.E.A.) Taiwan Branch	100	100
	Sandvik Materials Technology Taiwan Limited	–	100
Tanzania	Sandvik Mining & Construction Tanzania Limited	98	98
Thailand	Sandvik Thailand Limited	91	91
	SigmaTEK (Thailand) Ltd.	–	100
	Walter (Thailand) Co Ltd.	100	100
	Seco Tools (Thailand) Co Ltd.	100	100
Tjeckien	DSI Underground Multitex s.r.o.	–	100
	Sandvik Chomutov Precision Tubes Spol. s.r.o.	100	100
	WALTER CZ s.r.o.	100	100
	Seco Tools CZ s.r.o.	100	100
	Dormer Pramet s.r.o.	100	100
Turkiet	Walter Cutting Tools Industry and Trade LLC	100	100
	Seco Tools Kesici Takimlar Makina San.Tic.A.S.	100	100
Tyskland	Sandvik Materials Technology Deutschland GmbH	100	100
	Walter Deutschland GmbH	100	100
	Sandvik Tooling Deutschland GmbH	100	100
	Walter AG	100	100
	TDM Systems GmbH	100	100
	Comara GmbH	100	100
	Werner Schmitt PKD-Werkzeug GmbH	100	100
	Schaum-Chemie Beteiligungen 1 GmbH	–	100
	DSI Underground GmbH	–	100
	Prototyp-Werke GmbH	100	100
	Cimatron Technologies GmbH	–	100
	SigmaNEST GmbH	–	100
	Metrologic Group GmbH	100	100
	Protomedical GmbH	100	100
	Kanthal GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction Deutschland GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction Central Europe GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction Crushing Technology GmbH	100	–
	Seco Tools GmbH	100	100
	Sandvik Holding GmbH	100	100
	CGTech Deutschland GmbH	100	100
Ukraina	LLC Seco Tools Ukraine	100	100
	Sandvik Ukraine	100	100
Ungern	Walter Hungaria Kft	100	100
	Seco Tools Kft	100	100
	Pramet Kft	100	100
USA	Sandvik Special Metals LLC	100	100
	PennPower Inc.	100	100
	Sandvik, Inc.	100	100
	ST Acquisition Co.	–	100
	Cambrio Acquisition, LLC	–	100
	Cimatron Technologies, Inc. (Michigan)	–	100
	Cimatron Gibbs LLC (California)	–	100

M12, fortsättning

Land/lokalisering	Företag	2020	2021
USA	SigmaTEK Systems, LLC (Delaware)	–	100
	ICAM Technologies Corp U.S.A.	–	100
	Sandvik Financial Services LLC	100	100
	DWFritz Automation, Inc.	–	100
	DWFritz International, Inc.	–	100
	DWFritz Metrology, Inc.	–	100
	Walter USA LLC	100	100
	TDM Systems Inc.	100	100
	Dimensional Control Systems, Inc.	–	100
	Sandvik Machining Solutions USA LLC	100	100
	Dura-Mill, Inc.	100	100
	Allied Construction LLC	100	100
	Advanced Theodolite Technology, Inc.	100	100
	Metrologic Group Services, Inc.	100	100
	MG USA Properties, Inc.	100	100
	Precorp Inc.	100	100
	uFab LLC	100	100
	Dormer Pramet LLC	100	100
	Valenite LLC	100	100
	Sandvik Materials Technology LLC	100	100
	Wetmore Tool and Engineering Company	100	100
	Artisan Vehicle Systems, Inc.	100	100
	Carbide Tool Manufacturing LLC	–	100
	Tamcorp Inc USA	100	100
	GWS Tool Intermediate Holdings LLC	–	100
	Indexable Holdings LLC	–	100
	GWS Tool LLC	–	100
	CGI Tool LLC	–	100
	Alliance CNC LLC	–	100
	Benchmark Carbide LLC	–	100
	NATC LLC	–	100
	Intrepid Tool LLC	–	100
	STF Precision LLC	–	100
	Taurus Tool LLC	–	100
	CJT Tool LLC	–	100
	Monster Tool LLC	–	100
	DSI Tunneling LLC	–	100
	Thermaltek LLC	100	100
	Summerill High Precision LLC	100	100
	Inrock Drilling Systems, Inc.	100	100
	Inrock Acquisitions, Inc.	100	100
	Pennsylvania Extruded Tube Co. (PEXCO)	70	70
	Diamond Tool Coating, LLC	100	100
	Niagara Cutter LLC	100	100
	Seco Tools, LLC	100	100
	Sandvik Wire and Heating Technology Corporation	100	100
	Sandvik Thermal Process Inc.	100	100
	Sandvik Mining and Construction USA LLC	100	100
	Custom Electric Manufacturing LLC	100	–
	Mellin Tool Company, Inc.	100	100
	CGTech	100	100
Vietnam	Sandvik Vietnam Company Ltd.	100	100
	Seco Tools Vietnam Co., Ltd.	100	100
Vitryssland	OOO Walter Tools	100	100
Zambia	Sandvik Mining & Construction Zambia Limited	100	100
Österrike	Sandvik in Austria Gesellschaft GmbH	100	100
	DSI Underground Austria GmbH	–	100
	Walter Austria GmbH	100	100
	Wolfram Bergbau und Hütten AG	100	100
	Seco Tools Gesellschaft GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction G.m.b.H.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Materials Handling GmbH & Co KG	100	100
	Sandvik Mining and Construction Materials Handling GmbH	100	100

M12, fortsättning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag
Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har kontroll över investeringsobjektet, är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum det bestämmande inflytandet erhålls till det datum då det upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. Vid samgående identifieras och klassificeras de förvärvade tillgångarna och de övertagna skulderna, och värderas till verkligt värde på förvärvsdagen (även kallad förvärvsprisallokering).

Transaktionskostnader som uppkommer i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat under övriga rörelsekostnader.

Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid stegvisa förvärv, när Sandvik förvärvar ett bestämmande inflytande, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar till verkligt värde och resultatet från omvärderingen redovisas i årets resultat. Om det bestämmande inflytandet går förlorat vid en avyttring, redovisas nettoresultatet i årets resultat. Verkligt värde av ett eventuellt resterande innehav i den avyttrade verksamheten beräknas vid tidpunkten för avyttringen, och effekten av detta redovisas i årets resultat.

Andelar i koncernföretag och intresseföretag
Andelar i koncernföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. Transaktionsutgifter som rör aktier i koncernbolagen redovisas direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten att köpeskilling kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Utdelningar från dotterföretag redovisas i sin helhet som intäkter i årets resultat. ▩

M13 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	2020	2021
Långfristiga fordringar		
Derivat	–	16
Övriga räntebärande fordringar	12	10
Totalt	**12**	**26**
Övriga kortfristiga fordringar		
Derivat	–	65
Övriga icke räntebärande fordringar	415	355
Övriga räntebärande fordringar	0	0
Totalt	**415**	**420**

M14 VARULAGER

	2020	2021
Råvaror och förnödenheter	459	547
Varor under tillverkning	170	214
Färdiga varor	47	63
Totalt	**676**	**824**

M15 SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR OM EGET KAPITAL

Aktiekapital
Enligt bolagsordningen för Sandvik AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 700 000 000 kronor och till högst 2 800 000 000 kronor. Samtliga aktier är fullt betalda och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Aktiekapitalet har under de senaste två åren förändrats på följande sätt:

Aktiekapital per	Antal aktier	Kvotvärde SEK/aktie	Aktiekapital SEK
31 December 2019	1 254 385 923	1,20	1 505 263 108
31 December 2020	1 254 385 923	1,20	1 505 263 108
31 December 2021	1 254 385 923	1,20	1 505 263 108

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2021 beräknas uppgå till 5 958 miljoner kronor (4,75 kronor per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.
Inga aktier finns reserverade för överlåtelse enligt optioner eller andra avtal.

Sandvik-aktien är officiellt noterad endast på Nasdaq Stockholm. Aktier kan även handlas i USA i form av ADR (American Depositary Receipts).
Följande noteras utifrån kraven i 6 kap 2 a § Årsredovisningslagen:

Moderbolagets aktiekapital utges i en serie där en aktie berättigar till en röst. Det totala antalet aktier ska lägst vara 1 000 000 000 och högst 4 000 000 000.

Antalet aktier vid utgången av 2021 uppgick till 1 254 385 923 (1 254 385 923) med ett kvotvärde om 1,20 kronor per aktie. Vid kontant- eller kvittningsemissioner äger aktieägare företrädesrätt till teckning av nya aktier. Några begränsningar avseende aktiers överlåtbarhet föreligger inte.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Bundet eget kapital
Bundet eget kapital får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond
Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital
Överkursfond
Utgörs av värdet på aktier som har emitterats till överkurs, det vill säga för aktierna har betalats mer än aktiernas kvotvärde. Erhållet belopp utöver aktiernas kvotvärde har förts till överkursfonden.

Balanserad vinst
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna. ▩

M16 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Moderbolagets redovisade pensionsskuld uppgick till 242 miljoner kronor (303). Moderbolagets PRI-pensioner säkerställs genom en egen pensionsstiftelse, Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige, vari Sandvik AB och ett flertal svenska dotterföretag ingår. Underskottet har skuldförts i bolagen. Moderbolagets förpliktelser utgörs främst av ITP–planen.

Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden

	2020	2021
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	2 595	2 620
Förvaltningstillgångar	1 594	1 864
Underskott i stiftelsetillgångar	699	513
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	**-337**	**-242**

M17 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Garanti-åtaganden	Omstrukture-ringsåtgärder	Personal-relaterade förmåner	Miljö-åtaganden	Legala tvister	Övriga förpliktelser	Totalt
Ingående balans 1 januari 2020	**12**	**222**	**147**	**52**	**0**	**0**	**433**
Avsättningar som gjorts under året	-7	241	87	-34	–	3	**290**
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-2	-168	-102	-1	–	–	**-273**
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	0	-3	–	–	–	–	**-3**
Omklassificeringar	0	3	-3	–	–	–	**0**
Utgående balans 31 december 2020	**3**	**295**	**129**	**17**	**0**	**3**	**447**
Ingående balans 1 januari 2021	**3**	**295**	**129**	**17**	**0**	**3**	**447**
Avsättningar som gjorts under året	–	-10	116	–	–	–	**106**
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-1	-138	-116	-6	–	–	**-261**
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	–	-6	–	–	–	-3	**-9**
Omklassificeringar	0	–	–	–	–	0	**0**
Utgående balans 31 december 2021	**2**	**141**	**129**	**11**	**0**	**0**	**283**

M18 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Långfristiga räntebärande skulder förfaller enligt följande.

	2020			2021		
	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt
Skulder till koncernföretag	1	–	**1**	–	1	**1**
Övriga skulder[1]	4 976	6 369	**11 345**	7 127	7 999	**15 126**
Totalt	**4 977**	**6 369**	**11 346**	**7 127**	**8 000**	**15 127**

1) Övriga skulder utgörs i huvudsak av obligationslån.

M19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2020	2021
Personalrelaterade	995	1 361
Finansrelaterade	122	132
Övriga	266	226
Totalt	**1 383**	**1 719**

M20 EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA SÄKERHETER

Kvarvarande verksamhet

Eventualförpliktelser	2020	2021
Garantier utfärdade för kunder och övriga	6	5
Övriga eventualförpliktelser	3 883	18 044
Totalt	**3 889**	**18 049**

Moderbolagets borgens- och ansvarsförbindelser uppgick till 18 049 miljoner kronor (3 889), varav 13 575 miljoner kronor (1) utgjorde moderbolagets garantier avseende finansiell upplåning i Sandvik Treasury AB. Resterande belopp utgjordes huvudsakligen av utställda motförbindelser för koncernbolags åtagande gentemot kunder och leverantörer för mottagna förskott, samt dessutom olika typer av fullgöranden och andra garantier ställda till finansiella institut för att täcka exempelvis lokal upplåning, bankgarantier såväl som pensionsåtaganden.

Inga säkerheter har ställts av moderbolaget för 2021 och 2020.

M21 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 11 009 miljoner kronor (8 513), vilket motsvarar 90 procent (89), försäljning till koncernföretag. Exportandelen utgjorde 60 procent (67). Av moderbolagets inköp kom 2 149 miljoner kronor (1 886) eller 21 procent (23) från koncernföretag. Moderbolaget har inga lån till intresseföretag. Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 miljoner kronor (0). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Det finns inga anställningsavtal mellan bolag i koncernen och moderbolagets styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, de sägs upp på skälig grund eller om deras anställning upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

M22 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel	2020	2021
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	0	0
Summa enligt balansräkningen	**0**	**0**
Summa enligt kassaflödesanalysen	**0**	**0**

Betald och erhållen ränta och utdelning	2020	2021
Erhållen utdelning	738	2 818
Erhållen ränta	396	260
Erlagd ränta	-481	-503
Totalt	**654**	**2 575**

Andra justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2020	2021
Förändring i värdet av finansiella instrument	-102	-143
Ej utdelade resultatandelar i intresseföretag	–	–
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-330	-58
Vinst och förlust vid avyttring bolag och aktieinnehav	2 243	2 759
Avsättningar till pensioner	-34	-62
Övriga avsättningar	15	-165
Övrigt	-2 205	-290
Totalt	**-413**	**2 041**

M23 HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter räkenskapsårets utgång.

MOTIVERING TILL UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar.

Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen.

Bolagets ekonomiska situation per den 31 december 2021 framgår av denna årsredovisning. Den föreslagna utdelningen utesluter inte investeringar som bedöms erforderliga. Företaget har vidare en likviditetsreserv i form av en ej utnyttjad syndikerad kreditfacilitet som uppgår till 9 000 miljoner kronor, vilket medför att bolaget bör klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till någon annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarbar med beaktande av de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Stockholm den 10 mars 2022

Sandvik Aktiebolag (publ)
STYRELSEN

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

balanserade vinstmedel	26 553 577 478
samt årets resultat	4 933 829 124
kronor	31 487 406 602
disponeras på följande sätt:	
till aktieägarna utdelas	
4,75 kronor per aktie	5 958 333 134
i ny räkning överförs	25 529 073 468
kronor	31 487 406 602

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås fredagen den 29 april 2022.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman onsdagen den 27 april 2022.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 10 mars 2022

Johan Molin
Ordförande

Jennifer Allerton
Styrelseledamot

Claes Boustedt
Styrelseledamot

Marika Fredriksson
Styrelseledamot

Tomas Kärnström
Styrelseledamot

Thomas Lilja
Styrelseledamot

Andreas Nordbrandt
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Kai Wärn
Styrelseledamot

Stefan Widing
Styrelseledamot
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 mars 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Sandvik AB (publ), org.nr 556000-3468

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sandvik AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–140 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats
Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Sandvik bedriver sin verksamhet via legala enheter i ett stort antal länder. Operativt är verksamheten organiserad i divisioner som alla ingår i någon av koncernens fyra affärsområden. Som stöd för den operativa verksamheten i divisionerna finns gemensamma funktioner på olika nivåer i koncernen.

I syfte att utforma en ändamålsenlig revision har vi uppdaterat vår förståelse kring hur koncernens verksamhet är organiserad, om viktiga system och processer samt de interna kontroller som finns för att ge styrelse och ledning trygghet i att den finansiella rapporteringen håller en hög precision. För det ändamålet har vi genomfört intervjuer med ledande befattningshavare på olika nivåer i koncernen och ledare för koncernfunktioner samt tagit del av rapporter, policys, instruktioner och planerings- och styrningsdokument. Vi har även haft en regelbunden dialog med internrevisions- och intern kontroll-funktionerna på koncernnivå för att dela med oss av relevant information och koordinera aktiviteter om och när det har bedömts relevant.

Med allt detta som utgångspunkt har vi, för att kunna bedöma koncernredovisningen som helhet, beslutat att de 80-talet rapporterande enheter som vi bedömt vara viktigast ska ingå i koncernrevisionen. De flesta dotterbolag i koncernen omfattas dessutom av revision enligt lokala lagkrav. Det centrala teamet ansvarar för att granska ett antal gemensamma system, processer, transaktionsflöden och funktioner inklusive moderbolagets egna räkenskaper. De lokala teamen har ansvar för att granska de poster som kommer av den operativa verksamheten i respektive enhet och som härrör från den lokala produktionen och försäljningen.

Vi har beaktat covid-19 och dess påverkan på vår revision och utformat våra granskningsåtgärder för att möta nya och/eller förändrade risker i revisionen. Vi har sammantaget kunnat utföra vår revision även om pandemin har medfört ändrade arbetsformer och ökad användning av digitala verktyg för kommunikation och insamling av revisionsbevis.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkas av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa väsentlighetstal och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Tidpunkt för intäktsredovisning Koncernen tillverkar och säljer produkter och tjänster till kunder i hela världen. Försäljningen sker huvudsakligen via egna distributionskanaler. Försäljningsavtalen innehåller olika leverans- och avtalsvillkor och tidpunkten för när väsentliga leveransåtaganden är uppfyllda varierar även om det oftast sker vid ett specifikt tillfälle. Koncernen har analyserat sina olika försäljningsavtal och tagit ställning till i vilken eller vilka perioder som en försäljningstransaktion ska redovisas som intäkt. Upplysningar i noterna K2, K3 och M2 ger ytterligare information om hur koncernen redovisar sina intäkter.	Vår revision har omfattat bland annat följande moment: – Kartlagt och utvärderat utvalda system och processer för intäktsredovisning samt testat ett urval av nyckelkontroller. – Utvärderat om bolagets redovisningsprinciper stämmer överens med IFRS. – Testat ett urval av försäljningstransaktioner för att pröva om de redovisas enligt koncernens principer. – Utfört dataanalys för att identifiera och utvärdera ett urval av manuella och automatiska bokföringstransaktioner. – Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.
Värdering av goodwill samt immateriella anläggningstillgångar med en obestämd nyttjanderättsperiod inklusive förvärvade immateriella anläggningstillgångar Merparten av Sandviks immateriella tillgångar har förvärvats externt, främst genom företagsförvärv, och uppgår sammantaget till väsentliga belopp. Tillgångar med obestämbar livslängd som exempelvis goodwill skrivs inte av. Istället görs ett årligt test av om bokförda värden på dessa tillgångar för en kassagenererande enhet fortsatt kan motiveras. Sandvik har förvärvat flera verksamheter under 2021 med väsentliga immateriella tillgångar. Det finns ett antal moment där ledningens bedömningar och uppskattningar om framtida utfall är avgörande för redovisningen i samband med förvärv. Detta är viktigt inte minst i samband med nedskrivningsprövningen där ledningens bedömning av tillgångarnas förmåga att långsiktigt generera framtida kassaflöden avgör värdet. I not K13 finns ytterligare information om koncernens immateriella tillgångar samt väsentliga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. I not K31 finns ytterligare information om förvärvade bolag samt tillämpade redovisningsprinciper och identifierade immateriella anläggningstillgångar.	Vår revision har omfattat bland annat följande moment: – Testat koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderat väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden. I utvärderingen har vi jämfört med verksamheternas historik, koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant. – Utvärderat om förvärvsanalyser för de väsentligaste förvärven under året möter kraven enligt IFRS och har upprättats enligt vedertagen praxis samt bedömt om väsentliga antaganden som använts för att fastställa värden på förvärvade tillgångar är rimliga. Vi har involverat värderingsspecialister i vårt arbete. – Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.
Värdering av varulager Sandvik har betydande lager av råvaror, reservdelar och produkter i arbete vid sina produktionsenheter och färdigvaror i första hand vid sina säljenheter. Lagervärdet uppgår sammantaget till väsentliga belopp och värderingen av varulagret är viktig för att bruttovinsten ska vara rättvisande. Det är krävande att göra en korrekt redovisning av anskaffningskostnaden när inköps-, tillverknings- och logistikprocesser är komplexa. Vid fastställande av produktkalkyler finns ett antal avvägningar som behöver göras av företagsledningen som har påverkan på de redovisade värdena. Det handlar bland annat om att göra bedömningar avseende normalproduktionsvolymer, valutakurser, råmaterialpriser samt allokeringsnycklar för andra direkta och indirekta kostnader. För färdigvaror behöver bedömning göras av om produkterna utsatts för inkurans och hur säljbara de är. Slutligen finns en komplexitet i att kontrollera och mäta volymer, inte minst av råmaterial och produkter i arbete, samt i att eliminera effekter från koncerninterna transaktioner. Av noterna K18 och M14 framgår bolagets principer för värdering av varulager och ytterligare information om balansposten.	Vår revision har omfattat bland annat följande moment: – Kartlagt och utvärderat utvalda system och processer för lagerredovisningen samt testat ett urval av nyckelkontroller för fastställande av lagervolymer och för fastställande av bokförda värden. – Stickprovsvis testat råmateriallager mot faktiska inköpspriser, utvärderat rimligheten i produktkalkyler för produkter i arbete och färdigvarulager – Deltagit i inventeringar vid ett stort antal lagerplatser samt testat periodisering av in- och utleveranser. – Tagit del av bolagets övervakande kontroller av trögrörlighet samt bedömningar av inkurans samt nettoförsäljningspriser. – Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–46 och 154–156, samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen på sidorna 7–9, 14–17, 68–70 och 142–152. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sandvik AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sandvik AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sandvik AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Sandvik AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 27 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 27 april 2018.

Stockholm den 11 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

ICKE-FINANSIELLA NOTER

IF1	Omredovisningen	142
IF2	Intressentdialog	142
IF3	Väsentlighetsanalys	142
IF4	Upptörandekod	142
IF5	Speak Up	142
IF6	Regelefterlevnad	143
IF7	Medarbetare	143
IF8	Hälsa och säkerhet	145
IF9	Miljö	146
IF10	Hållbar leverantörskedja	149
IF11	Samhällsengagemang	150
IF12	EU taxonomi	150
IF13	SASB-rapportering	150
IF14	GRI index	151

IF1 OM REDOVISNINGEN

Detta är Sandviks sextonde hållbarhetsredovisning och vi har för avsikt att fortsätta rapportera på motsvarande sätt årligen. Datan avser räkenskapsåret 2021. Sandviks senaste hållbarhetsrapport publicerades i mars 2021. De icke-finansiella noterna ger information om strategi, ledningssystem, intressentdialoger, väsentlighetsanalys och hållbarhetsdata.

Information enligt svensk lagstiftnings krav på hållbarhetsrapportering, lagstadgad hållbarhetsrapport, liksom Sandviks hållbarhetsredovisning återfinns på sidorna 2–3, 7, 14–17, 64–70 och 142–152. Se not M12 för en lista över de enheter som ingår i beräkningarna, om inte annat anges.

Rapporten har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer, GRI Standards nivå Core. Siffrorna som presenteras för 2021 är en sammanställning av samtliga rapporterande enheter, om inte annat anges. För datan används operationell kontroll som metod för konsolidering. Den täcker samtliga materiella aspekter utifrån den materialitetsanalys som beskrivs i IF3 och har granskats av en extern part. Från och med 2021 rapporterar Sandvik i enlighet med SASB:s redovisningsstandard för Industrial Machinery & Goods samt EU:s taxonomi för hållbara investeringar.

Sandviks styrelse och vd har gett granskaren i uppdrag att utföra en kombinerad granskning av Sandvik Årsredovisning 2021. Granskaren är oberoende gentemot Sandvik.

Sandvik har undertecknat FN:s Global Compact (UNGC) och vi rapporterar om de tio principerna i enlighet med kriterierna för UNGC:s avancerade nivå.

IF2 INTRESSENTDIALOGER

Vi har identifierat ett antal intressenter som påverkas av Sandvik eller som har en påverkan på oss, varav de mest väsentliga är kunder, medarbetare och investerare.

Vi är engagerade i en öppen dialog med våra intressenter. Exempel på dialoger 2021: Individuella möten eller gruppsamtal med analytiker, investerare och aktieägare där vi diskuterar frågor som implementering av strategin, 2030-målens relevans för Sandviks verksamhet, målsättningar och genomförande och vårt bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling. Under 2021 genomfördes möten med samtliga större aktieägare. Kunddialoger hålls kontinuerligt där vi diskuterar teman som produktutveckling för förbättrad säkerhet och energieffektivitet samt elektrifiering. Den uppdaterade uppförandekoden för leverantörer föranledde diskussioner och förnyade avtal med våra leverantörer. Löpande dialoger hålls med medarbetare via möten, medarbetarenkäter och utvecklingssamtal och vi har inkluderat hållbarhetsrelaterade frågor i vår medarbetarundersökning. Sandvik har regelbundna möten med fackföreningar där vi diskuterar vår hållbarhetsagenda. Vi deltog i konferenser och rundbordssamtal arrangerade av organisationer och den akademiska världen, exempelvis Innov8rs, SIDA, Näringslivets Internationella Råd (NIR), Ingenjörer Utan Gränser, Handelshögskolan i Köpenhamn, Handelshögskolan i Stockholm samt Högskolan i Gävle.

Medlemskap i organisationer

Sandvik är medlem i FN:s Global Compact-initiativ. Sandvik deltar även i branschorganisationerna Jernkontoret (stålproducenter), Svemin (gruvor, mineral- och metallproducenter), Cobolt-institutet och den internationella Volfram-organisationen (ITA).

IF3 VÄSENTLIGHETSANALYS

Sandviks väsentlighetsanalys baseras på den process och metodik som föregick definitionen av våra hållbarhetsmål. Utgångspunkten är koncernens hållbarhetsagenda, vilken utgår från internationella ramverk och institutioner som FN:s globala hållbarhetsmål, UN Global Compact, medierapporter, globala trender, intressentdialoger och vår egen bedömning.

År 2018 startade ett initiativ för att utveckla ett antal långsiktiga hållbarhetsmål. Målet var att ta fram mål inom de områden som är mest materiella för koncernen och för dess intressenter. Arbetet utgick från ett holistiskt synsätt genom att omfatta kunder, egen verksamhet och leverantörer i målbestämningen.

Koncernledning, affärsområden, divisioner, funktionella grupper och utvalda experter engagerades i målarbetet, som även baserades på synpunkter från intressenter som medarbetare, kunder aktieägare och investerare. Slutsatsen blev att fokusera vår hållbarhetsagenda kring fyra områden: cirkularitet, klimat, människor och fair play.

Hållbarhetsmålen för 2030 godkändes av koncernledningen och styrelsen 2019. Vid 2021 års översyn uppdaterades målet för cirkularitet, se sidan 148.

IF4 UPPFÖRANDEKOD

Sandviks uppförandekod baseras på våra kärnvärden och understryker vårt starka engagemang i etiskt och ansvarsfullt företagande samt efterlevnad av gällande lagar och bestämmelser på alla marknader där vi är verksamma. Uppförandekoden beskriver principerna för hur våra medarbetare ska uppföra sig och ger vägledning i vårt dagliga arbete och beslutsfattande.

Sandvik har satt upp som mål att utbilda 100 procent av medarbetarna och långtidskonsulter med längre avtal än 90 dagar i uppförandekoden. Utbildningen omfattar även antikorruption, bekämpande av mutor, mångfald och inkludering med mera. Varje kvartal tar vi fram en rapport för uppföljning av detta mål. Vid utgången av 2021 hade 97 (98) procent av medarbetarna och de långvariga uppdragstagarna genomgått utbildning i vår uppförandekod. Samtliga medlemmar i koncernledningen har utbildats i koden. Vi har även satt upp ett mål för introduktionen av nya medarbetare, där 90 procent av de nyanställda ska genomgå utbildningen inom tre månader från anställning. Resultatet vid utgången av 2021 var 72 (76) procent. Uppförandekoden uppdaterades 2021 för att överensstämma med den uppdaterade Sandvik-strategin. En ny utbildning utvecklades för att stärka uppförandekodens principer hos medarbetarna. Utbildningen kommer att genomföras under 2022.

IF5 SPEAK UP

Medarbetare och externa aktörer som bevittnat en överträdelse av vår uppförandekod, lagar eller våra policyer kan rapportera det, anonymt om så önskas, via vårt globala rapporteringssystem Speak Up. Möjligheten att göra sin röst hörd är viktig för att skapa en företagskultur inom Sandvik byggd på förtroende, för att förbättra arbetsmiljön och minska företagets risk.

Vi har en Speak Up-utbildning för att öka medvetenheten om och förtroendet för Sandviks visselblåsarsystem. Vid slutet av 2021 hade 18 000 medarbetare genomfört utbildningen.

Speak Up är tillgängligt dygnet runt via vårt intranät och våra webbplatser samt via telefonlinjer i alla större länder där Sandvik är verksamt. Speak Up-rapporterna gås igenom och varje ärende hanteras av en utredare med stöd från en specialiserad undersökningsfunktion.

Under 2021 rapporterades 220 (203) Speak Up-incidenter (se tabell). Av samtliga öppnade och stängda fall under 2021 så stängdes 87 (63) procent inom 90 dagar och 31 (45) procent kunde verifieras. 1 (2) procent av alla Speak Up-rapporter utgjordes av ärenden relaterade till mänskliga rättigheter.

IF5, fortsättning

	Antal		%	
Speak Up-rapporter	2020	2021	2020	2021
Personalärenden	69	83	34	38
Regelefterlevnad	43	32	21	15
Stöld och förskingring	10	8	5	4
Affärsdokumentation och information	12	10	6	5
Miljö, hälsa och säkerhet	20	18	10	8
Frågor	17	21	8	9
Övrigt	32	48	16	21
Totalt	**203**	**220**	**100**	**100**

IF6 REGELEFTERLEVNAD

Sandvik hanterar efterlevnadsrisker genom ett program för regelefterlevnad. Under 2021 genomförde vi en 90 dagars översyn av programmet där fokus låg på struktur och organisation, en ny funktionell struktur för Group Compliance och en ny strategi för regelefterlevnad. En ny funktionell struktur inrättades för att stärka styrningen mellan koncernkrav, utförande i affärsområdena samt översyn och rapportering av regelefterlevnad. Områdena inom regelefterlevnad förblir desamma – bekämpande av mutor och korruption, konkurrensrätt, handelsrätt och dataskydd – men de kommer att integreras med och hanteras genom fyra nya funktioner – Compliance Program office, Third-Party Management, Global Compliance Technology and Projects samt Culture and Business Ethics. Syftet är att ytterligare stärka effektiviteten och integrationen av programmen i affärsområdena, etablera en struktur för rapportering av regelefterlevnad samt att tillsammans med internkontroll, internrevision och Externrevision klargöra, testa och se över kraven och öka transparensen.

Funktionen Trade Compliance bytte namn till Third-Party Management och arbetsuppgifterna utökades med due diligence och Know-Your-Customer. Inom dataskydd fokuserade vi på nätverk för dataskydd, formella processer och publicering av formella styrdokument, utökad medvetandeträning och utökad implementering av de europeiska GDPR-reglerna globalt. Andra fokusområden var de nya Schrems II-kraven (överföringar av persondata från EEA-länder till länder utanför EEA och nya standardklausuler, SCC) och lansering av webbplatser som efterlever kraven på användning av cookies.

Vårt system för regelefterlevnad, det så kallade Compliance House, fortsatte att vara centralt i programmet för regelefterlevnad. Vårt mål för 2021 om att införa Compliance House i samtliga Sandvik-enheter uppfylldes. Vi förberedde en operationalisering av Compliance House 2022, bland annat en introduktion av principer för hur man ska använda, underhålla och kontinuerligt uppdatera Compliance House när affärsverksamhet, risker och kravbild ändras.

Medarbetarna erbjöds utbildning i regelefterlevnad i olika former såsom e-utbildning, webbinarier och klassrumsutbildningar. Totalt genomgick 11 593 (8 538) deltagare utbildning.

Sandvik har nolltolerans mot mutor och korruption. Under 2021 låg fortsatt fokus på att implementera processer och system för att hantera risker med administrativa mellanhänder i affärområdena.

Vårt program för regelefterlevnad bygger på regelbunden e-utbildning och lärarledd utbildning för medarbetare som kan bli utsatta för risker i sitt arbete. Under 2021 riktade vi in oss på anti-korruption och mutor samt dataskydd där 3 490 (1 480) medarbetare utbildades i anti-korruption och mutor medan 4 261 (1 389) utbildades i dataskydd. Vi har ett regelefterlevnadsprogram för konkurrensrätt för att minska riskerna kring konkurrens- och antitrustlagstiftning i samtliga länder där Sandvik är verksamt. Omfattande riktlinjer för konkurrensrätt finns tillgängliga för alla medarbetare och de uppmanas även att ta kontakt med Group Compliance om det finns skäl att misstänka oegentligheter i verksamheten. Programmet bygger på regelbunden e-utbildning och lärarledd utbildning för medarbetare som kan bli utsatta för konkurrensrättsliga risker i sitt arbete. 273 (3 583) medarbetare utbildades. Denna utbildning upprepas vartannat år och kommer därför att repeteras under 2022.

Sandvik tilldelades inga väsentliga böter eller icke-monetära sanktioner för överträdelser av lagar eller regler relaterat till våra fyra områden.

IF7 MEDARBETARE

Vid utgången av 2021 var antalet medarbetare 44 136 (37 125).

Kompetensutveckling
Sandvik erbjuder utvecklingsmöjligheter genom utbildning på arbetsplatsen, virtuella utbildningskanaler och klassrumsutbildning. Vi erbjuder våra medarbetare ledarskapsprogram, specialutbildning, digitala workshops, mentorskap och andra möjligheter att förvärva nya kompetenser och kunskaper. Genom LinkedIn Learning kan vi erbjuda våra medarbetare ett brett utbud av digitala utbildningar i varierande ämnen och på olika språk, tillgängliga för samtliga enheter. I linje med vår strategi för 2025 övergår samtliga ledarskaps- och expertutbildningar till att vara helt eller delvis digitala.

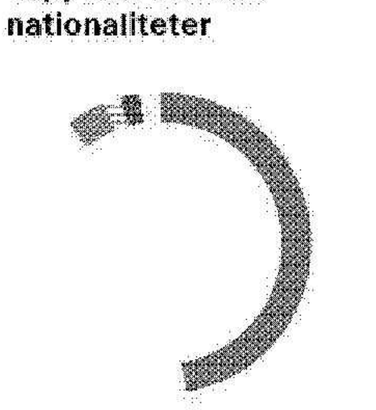
Global Graduate-program
Global Graduate-programmet är Sandviks globala trainee-program som ger unga talanger möjlighet att utforska olika delar av våra verksamheter under 15 månader. 2021 startade det femte programmet. För att säkerställa ett team som speglar vår globala närvaro kom våra tio deltagare från olika delar av världen: Kina, Indien, Finland, Sverige och USA. Fördelningen var 40 procent män och 60 procent kvinnor.

Intern arbetsmarknad
Som medarbetare inom Sandvik är du ansvarig för din egen karriärsutveckling. Sandvik erbjuder en lång rad karriärmöjligheter. Vår interna arbetsmarknad ger våra medarbetare möjlighet att arbeta inom andra delar av Sandvik eller i andra länder för att växa och utvecklas både på det personliga och det yrkesmässiga planet. Cirka 3 479 (1 790) personer anställdes under 2021 och en majoritet av befattningarna annonserades på den interna arbetsmarknaden.

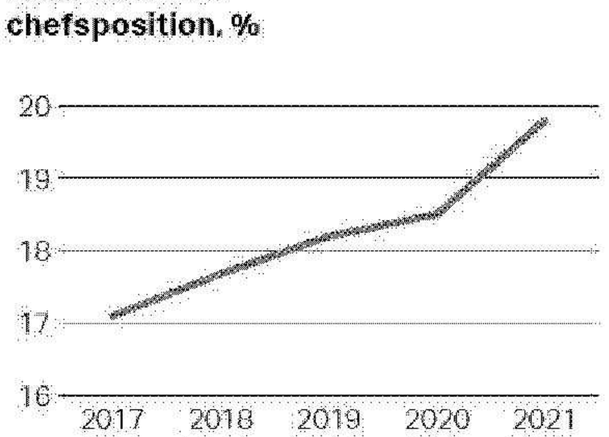
Mångfald och inkludering
I våra hållbarhetsmål för 2030 ingår att uppnå en tredjedel kvinnliga chefer. Andelen kvinnor i chefspositioner ökade till 19,8 procent (18,5), andelen kvinnor i divisionernas ledningsgrupper var 20 procent (20) och andelen kvinnor i vår talangpool var 31 procent (33). 19 procent (19) av medlemmarna i ledningsgrupperna var icke-européer.

Mångfald och inkludering är ett högt prioriterat område. Under året initierade Sandvik Mining and Rock Solutions 280 aktiviteter på området och Sandvik Machining Solutions lanserade en portal för mångfald och inkludering för att dela information, inspiration och slutsatser från aktiviteter inom affärsområdessegmentet. Vi

Topp 300-chefer, nationaliteter



Andel kvinnor i chefsposition, %



tF7, fortsättning

erbjuder utbildning i mångfald och inkludering genom en verktygslåda för ledarskapsutbildning som innehåller e-lärande, workshops och övningar. Alla nya medarbetare erbjuds vår nanolearning inom mångfald och inkludering. Vårt Bridge-program fokuserar på ledarskap över gränser och alla våra interna globala ledarskapsprogram innehåller utbildning om hur chefer kan arbeta med mångfald och inkludering.

Medarbetarengagemang

År 2021 startade vi kvartalsvisa medarbetarundersökningar (QPulse). Syftet med dessa är att mäta medarbetarnöjdhet och engagemang mer regelbundet och få insikter för framtida förbättringsområden inom identifierade och prioriterade områden i realtid. Genomsnittet under året var ett engagemangsindex om 79 procent och ett inkluderingsindex om 78.5 procent med en svarsfrekvens om 57 procent. Åtgärder baserade på resultaten implementeras i alla affärsområden och koncernfunktioner. Vi kommer att fortsätta med QPulse under 2022 med en mer djupgående undersökning under fjärde kvartalet.

Alla medarbetare på Sandvik erbjuds minst ett individuellt utvecklingssamtal med sin chef per år. Samtalet behandlar tidigare prestationer, nya mål och utvecklingsplaner för kommande år. Under 2021 deltog 90 (95) procent av medarbetarna i utvecklingssamtal.

Under 2021 omfattades 54 (58) procent av medarbetarna av kollektivavtal.

Medarbetare per anställningskontrakt och kön

	Kvinnor		Män		Totalt	
FTE	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Tillsvidare	7 308	7 418	30 434	30 010	37 742	37 428
Tidsbegränsat	439	545	1 291	1 511	1 730	2 056
Totalt	**7 747**	**7 963**	**31 725**	**31 521**	**39 472**	**39 484**

Medarbetare per anställningstyp och kön

	Kvinnor		Män		Totalt	
FTE	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Heltid	7 071	7 310	31 195	31 015	38 266	38 325
Deltid	671	653	535	506	1 206	1 159
Totalt	**7 742**	**7 963**	**31 730**	**31 521**	**39 472**	**39 484**

Medarbetare per anställningskontrakt och region

	Tillsvidare		Tidsbegränsat		Totalt	
FTE	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Europa	22 530	22 047	634	769	23 164	22 816
Nordamerika	4 449	4 757	13	27	4 462	4 784
Sydamerika	1 747	1 878	19	29	1 766	1 907
Afrika och Mellanöstern	1 883	1 943	245	250	2 128	2 193
Asien	6 216	5 860	804	965	7 020	6 825
Australien	942	959	19	17	961	976
Totalt	**37 767**	**37 444**	**1 734**	**2 057**	**39 501**	**39 501**

Nyanställda, ålder

	2020		2021	
	Anställda	%	Anställda	%
Under 30	475	31	1 081	31
30–50	972	62	2 028	59
Över 50	114	7	340	10
Totalt	**1 561**	**100**	**3 449**	**100**

Nyanställda, kön

	2020		2021	
	Anställda	%	Anställda	%
Kvinnor	406	23	850	24
Män	1 384	77	2 629	76
Totalt	**1 790**	**100**	**3 479**	**100**

Nyanställda, region

	2020		2021	
	Anställda	%	Anställda	%
Europa	742	41	1 372	39
Nordamerika	302	17	1 047	30
Sydamerika	173	10	348	10
Afrika & Mellanöstern	81	4	143	4
Asien	387	22	400	12
Australien	105	6	169	5
Totalt	**1 790**	**100**	**3 479**	**100**

Personalomsättning, ålder

	2020		2021	
	Lämnat	%	Lämnat	%
Under 30	502	11	548	15
30–50	1 458	6	2 114	9
Över 50	1 100	10	1 219	11
Totalt	**3 060**	**8**	**3 881**	**10**

Personalomsättning, kön

	2020		2021	
	Lämnat	%	Lämnat	%
Kvinnor	646	8	841	11
Män	2 361	7	3 064	10
Totalt	**3 007**	**8**	**3 905**	**10**

Personalomsättning, region

	2020		2021	
	Lämnat	%	Lämnat	%
Europa	1 587	7	1 757	8
Nordamerika	683	15	803	17
Sydamerika	179	10	231	13
Afrika och Mellanöstern	120	6	160	8
Asien	385	6	802	13
Australien	106	11	162	17
Totalt	**3 060**	**8**	**3 917**	**10**

Medarbetare, kön och kategori

	Kvinnor (%)		Män (%)		Totalt (%)	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Tjänstemän	26	27	74	73	53	54
Arbetare	12	12	88	88	47	46
Totalt	**20**	**20**	**80**	**80**	**100**	**100**

Medarbetare, ålder och kategori

	Under 30 (%)		30–50 (%)		Över 50 (%)		Totalt (%)	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Tjänstemän	8	8	64	64	28	28	53	54
Arbetare	15	15	57	57	28	28	47	46
Totalt	**11**	**11**	**61**	**61**	**28**	**28**	**100**	**100**

IF7, fortsättning

Andel kvinnor och åldersstruktur

	Andel kvinnor, %	Åldersstruktur, %		
		Under 30	30–50	Över 50
Styrelsen	25	0	25	75
Koncernledningen	40	0	60	40
Chefer	20	1	68	31
Övriga medarbetare	20	13	60	27

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statistik avseende antal anställda, motsvarande heltidstjänster (FTE), hämtas från koncernens finansiella konsolideringssystem. Antalet anställda har reviderats för 2014–2017 då vi nu rapporterar antal FTE för kvarvarande verksamhet, i linje med den finansiella redovisningen. All övrig medarbetardata (ålder, kön, personalomsättning, antal nyanställda, deltids- eller heltidsanställda, utvecklingssamtal, chefer etc) hämtas från koncernens gemensamma HR-system och omfattar 87 procent av Sandviks medarbetare. Dessa siffror sammanställs på årsbasis. Skillnader i totala antalet medarbetare i vissa tabeller beror på otillräcklig data. Vår definition av chef är en medarbetare som ansvarar för en organisation. Sandvik har en liten, ej signifikant, andel personal som är icke Sandvik-anställda. ▩

IF8 HÄLSA OCH SÄKERHET

Ledningssystem
Varje icke-administrativ Sandvik-anläggning med fler än 25 medarbetare ska uppnå extern certifiering inom två år efter verksamhetsstart eller förvärv. Vid slutet av 2021 var 92 (98) procent av anläggningarna som omfattades av kravet certifierade. Minskningen beror på ett antal förvärvade siter som efter två år inte erhållit certifiering. Inga tidigare certifikat avslutades jämfört med föregående år.

Nyckeltal för hälsa och säkerhet
Vi använder en mängd olika nyckelindikatorer för att mäta hälsa och säkerhet på alla Sandvik-anläggningar, bland annat olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (LTIFR) och totalt antal olyckor per miljon arbetade timmar (TRIFR). Båda dessa indikatorer har haft en långsiktigt positiv utveckling. Under 2021 ökade LTIFR till 1,5 (1,4) och TRIFR ökade till 3,5 (3,2). Mindre allvarliga olyckor ökade i början av året men situationen förbättrades under året. Skärsår, klämda händer och fingrar var de vanligaste skadetyperna. Vi genomförde kampanjer och säkerhetsmöten och kommer att fortsätta vårt fokus på säkerhet. Near miss frequency rate uppgick till 52 (56) vid årsslutet.

Medarbetarnas välbefinnande
Sandvik har processer för att registrera och undersöka arbetsrelaterade sjukdomar för att slå fast grundorsakerna och utveckla förebyggande strategier. Överbelastningsskador och stressrelaterad sjukdom var de vanligast rapporterade sjukdomarna.

Farliga ämnen
Vi strävar kontinuerligt efter att byta ut farliga material mot mindre farliga alternativ i vår produktion. Där detta inte är möjligt strävar vi efter att minimera användningen av farliga ämnen. Vi investerar i ny utrustning och i förbättrade processer för att minska medarbetares exponering för faror som buller, damm, gaser och andra ämnen. Våra produkter och lösningar är utformade för att förbättra våra kunders hälsa och säkerhet, till exempel minska deras exponering för farliga kemikalier. Vår batteridrivna gruvutrustning under jord minskar potentiella hälsorisker orsakade av dieselpartiklar och andra utsläpp från förbränningsmotorer.

Totalt antal arbetsrelaterade incidenter

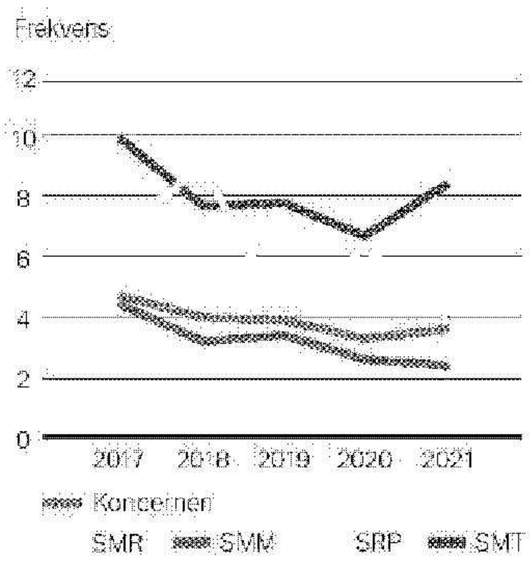
Hälsa och säkerhet	2020			2021		
Olycksfall	Anställda	Icke-anställda[1]	Total personalstyrka	Anställda	Icke-anställda[1]	Total personalstyrka
Antal dödsfall	2	–	2	0	0	0
Sjukfrånvaro p.g.a. arbetsskador	95	6	101	117	6	123
LTIFR[2]	1,5	0,7	1,4	1,6	0,6	1,5
Antal registrerade olyckor	217	17	234	275	20	295
TRIFR[2]	3,3	2,1	3,2	3,7	2,0	3,5
Arbetade timmar, risker och olyckstillbud						
Miljoner arbetade timmar	65,7	8,0	73,7	73,6	10,1	83,6
Riskobservationer	–	–	56 770	–	–	63 957
Stängda riskobservationer	–	–	54 654	–	–	60 796
Stängda riskobservationer (%)	–	–	98	–	–	95
Rapporterade tillbud	–	–	4 154	–	–	4 341
Near miss frequency rate	–	–	56	–	–	52
Arbetsrelaterade sjukdomsfall[3]						
Antal dödsfall	0	0	0	0	0	0
Sjukfrånvaro p.g.a. arbetsskador	5	1	6	11	2	13
LTILFR[2]	0,08	0,12	0,08	0,15	0,20	0,16
Antal registrerade arbetssjukdomar	18	2	20	22	3	25
TRILFR[2]	0,27	0,25	0,27	0,30	0,30	0,30

1) Personer som inte är anställda men vars arbete och/eller arbetsplats kontrolleras av Sandvik.
2) Normaliseringsfaktor = 1 000 000 arbetade timmar.
3) Baseras på data från endast ett fåtal enheter.

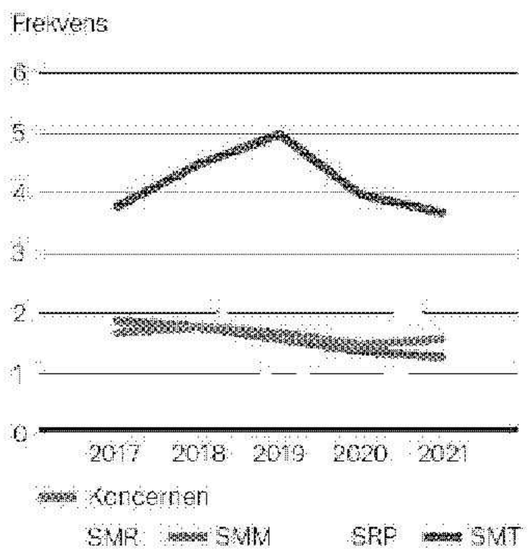
ICKE-FINANSIELLA NOTER

IF8, fortsättning

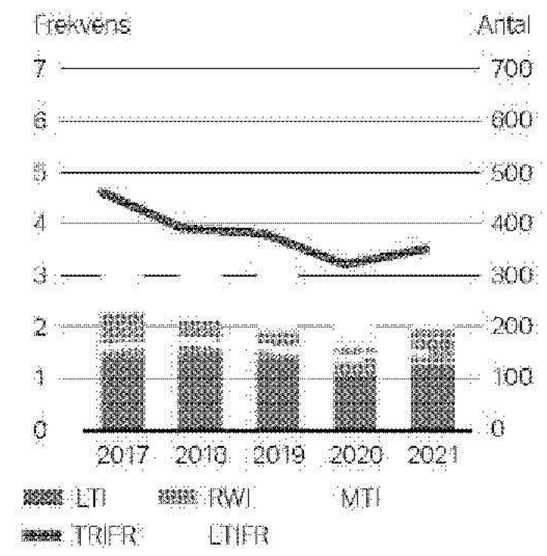
TRIFR per affärsområde



LTIFR per affärsområde



TRIFR och LTIFR, koncernen



REDOVISNINGSPRINCIPER

Hälso- och säkerhetsdata hämtas från vårt EHS-rapporteringssystem där rapporteringen av säkerhetsrelaterade indikatorer sker månadsvis. Insamlad data baseras på information från det senast tillgängliga årsbokslutet, vilket betyder att historisk data kan ha justerats.

En LTI är en olycka som orsakar frånvaro, en RWI (Restricted Work Injury) är en skada där du kan vistas på arbetsplatsen men inte utföra ditt ordinarie arbete och en MTI (Medical Treatment Injury) innebär att du behöver medicinsk behandling men kan utföra ditt ordinarie arbete. Arbetade timmar definieras som exponeringstimmar vilket inkluderar alla timmar medarbetare, konsulter och underkonsulter är utsatta för risk. Exponeringstimmarna samlas in och läggs in i EHS-databasen månadsvis. Det GRI kallar "Allvarliga incidenter/sjukdom" ingår i datan för "Olyckor med frånvaro som följd". Under 2021 hade vi tre incidenter inom specifikationerna för sex månaders frånvaro. Vårt arbete med att motverka dessa mycket allvarliga olyckor och sjukdomar utgör en viktig del i vårt ledningssystem och hanteras inom processen för allvarliga potentiella incidenter, till exempel i vårt arbete med hantering av kritiska kontroller.

Sjukdomsdatan ingår i vår månadsrapportering. Att fastslå sjukdom i arbetet kan vara svårt och i vissa fall omges av regleringar, till exempel relaterat till de anställdas integritet vilket försvårar möjligheten att mäta detta. Delvis ligger svårigheterna i att sjukdom i arbetet kanske upptäcks först en tid efter exponeringen, vilket kan bidra till att sjukdomen inte erkänns som arbetsrelaterad. Osäkerheten bedöms därför vara större för sjukdomsdatan. Sjukdom definieras som ett tillstånd av fysisk eller psykisk ohälsa som utvecklas över tid under arbetet och som inte är orsakad av en enstaka händelse. Att fastslå att arbetsmiljön orsakat eller bidragit till en sjukdom kan vara en komplex process som sker över en längre tidsperiod.

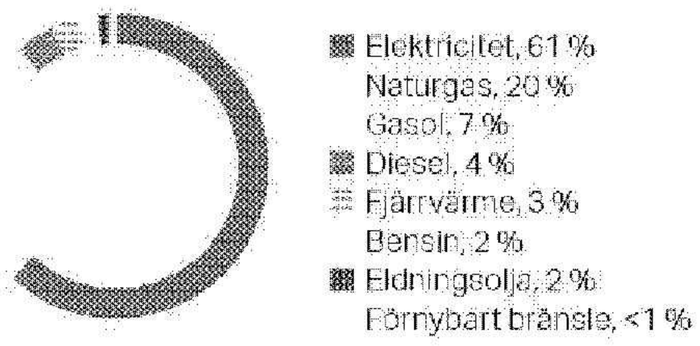
IF9 MILJÖAVTRYCK

Koldioxid och energi

Sandvik arbetar med att säkerställa att varje enskild enhet på företaget har en åtgärdsplan för energieffektivisering och minskning av koldioxidutsläpp (CO_2). Under 2021 fanns 225 planer för miljöförbättringar (EIP) inom Sandvik. Planerna omfattar de områden som anses mest materiella för varje affärsområde och många var relaterade till CO_2-utsläpp och avfall. Produktionsanläggningen Katowice i Polen återvinner energi från vissa processer för användning i andra vilket har minskat energikonsumtionen med 25 procent. I Västberga har värmepumpar installerats vilka skickar överskottsvärme från processerna till ett fjärrvärmesystem för användning av Stockholms stad. Förbättrad isolering i byggnaderna, LED-belysning och solpaneler på taken är andra exempel på initiativ.

Ett av vår hållbarhetsmål för 2030 är att halvera koldioxidutsläppen. 2021 minskade vi koldioxidutsläppen med 16,4 procent till 234 kton vilket är väl i linje med vad som behövs för att uppnå 2030-målet. Minskningen berodde till stor del på inköp av fossilfri energi utanför Europa, med störst effekt för Sandvik Manufacturing and Machining Solutions. Våra europeiska produktionsanläggningar har köpt fossilfri elektricitet sedan 2013. Detta har lett till en minskning av de årliga utsläppen med cirka 183 000 ton, baserat på 2021 års resultat.

Fördelning av energiförbrukning



Energiförbrukning

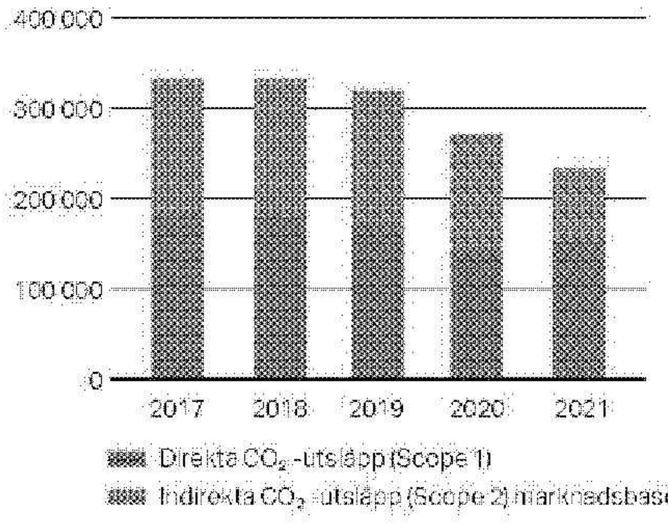
Energiförbrukning (TJ)	2020	2021
Icke förnybara bränslen	**2 385**	**2 563**
Bensin	135	132
Diesel	293	303
Gasol	495	497
Naturgas	1 416	1 514
Eldningsolja	45	117
Förnybara bränslen	**27**	**36**
Etanol	2	2
HVO	24	23
Biogas	0	10
Total energi från bränslen	**2 411**	**2 599**
El från elnätet	4 307	4 475
Egen förnybar elektricitet	10	15
Köpt värme och ånga	267	283
Såld värme	-38	-34
Total elektricitet, värme och ånga	**4 547**	**4 738**
Total energiförbrukning	**6 958**	**7 337**

Energiintensitet

Total energianvändning i relation till försäljning	2020	2021
GJ/MSEK	81	74

iF9, fortsättning

CO_2-utsläpp 2017–2021, ton



Energiförbrukning per affärsområde

Koldioxidutsläpp

Växthusgaser (kton CO_2)	2020	2021
Scope 1	147	152
Scope 2 (platsbaserat)	239	265
Initiativ för att använda elektricitet med låga utsläpp	-107	-183
Scope 2 (marknadsbaserat)	132	82
Brutto totalt (platsbaserat)	**387**	**418**
Netto totalt (marknadsbaserat)	**280**	**234**

Den största anledningen till skillnader mellan faktorerna för platsbaserat och marknadsbaserat kommer från inköp av elektricitet med låga utsläpp för våra europeiska verksamheter. Under 2021 använde Sandvik 1 101 (974) GWh el från elnätet i Europa. Vi köpte ursprungsgarantier för all fossilfri el som inköptes till våra europeiska enheter och förnybara elcertifikat (I-Rec) utanför Europa.

CO_2-utsläpp per affärsområde

Utsläppsintensitet

Netto totalt CO_2-utsläpp i relation till försäljning	2020	2021
ton/MSEK	3,2	2,4

Övriga luftutsläpp

Övriga utsläpp till luft (ton)	2020	2021
NO_X	166	193
SO_X	2	8
Flyktiga organiska föreningar (NMVOC)	29	13

Övriga utsläpp till luft beräknades utifrån rapporterad användning av fossilt bränsle. Förutom de rapporterade värdena i tabellen ovan så genererar stålverken uppskattningsvis 145 ton NO_X och 31 ton SO_X per år.

Vatten

Omkring 90 procent av vår tillverkning sker i områden med god tillgång till vatten. Vi övervakar ändå vattenanvändningen och vidtar en mängd åtgärder för att minimera förbrukningen, inklusive återanvändning av kylvatten för att minska behovet av färskvatten.

Sandviks utsläpp till vatten består huvudsakligen av kväveföreningar, syreförbrukande ämnen och metaller. Allt avfallsvatten från tillverkningsprocesserna renas innan det släpps ut för att säkerställa att alla utsläpp ligger under gränsvärdena.

Vatten och utloppsvatten

Vattenuttag (1 000 m³)

	2020		2021	
Färskvattenuttag per källa	Alla områden	Vattenbrist-områden	Alla områden	Vattenbrist-områden
Ytvatten	4 036	0	4 612	6
Grundvatten	1 090	103	1 046	69
Tredje part	2 095	20	2 064	50
Regn	18	9	11	3
Totalt uttag	**7 239**	**131**	**7 733**	**127**

Vattenutsläpp (1 000 m³)

	2020		2021	
Vattenutsläpp per mottagare	Alla områden	Vattenbrist-områden	Alla områden	Vattenbrist-områden
Ytvatten	**1 377**	**0**	**1 423**	**0**
Färskvatten	809	0	863	0
Övrigt vatten	569	0	560	0
Grundvatten	**452**	**0**	**480**	**0**
Färskvatten	3	0	3	0
Övrigt vatten	448	0	477	0
Tredje part	**5 410**	**131**	**5 830**	**127**
Färskvatten	5 231	131	5 652	127
Övrigt vatten	179	0	178	0
Totalt	**7 239**	**131**	**7 733**	**127**

Vattenintensitet

Vatten totalt i relation till försäljning	2020	2021
m³/MSEK	84	78

Vatten ingår inte i Sandviks produkter. Vid tillverkning, särskilt i varma miljöer, kommer en viss mängd vatten oundvikligen att dunstas och förångas. I förhållande till produktion och totala vattenvolymer är de förångade volymerna obetydliga. Det finns inga steg i våra tillverkningsprocesser som skulle kunna orsaka irreversibla föroreningar av vattnet som används. Allt vatten som vi använder släpps tillbaka efter nödvändig behandling, antingen i våra egna eller tredje parts reningsverk. För de största tillverkningsenheterna kontrolleras användning och utsläpp av vatten noggrant och enligt gällande tillstånd. Inga betydande incidenter relaterat till vatten rapporterades.

IFS, fortsättning

Avfall

Användning, återanvändning, rekonditionering och återvinning

Kretsloppstänkande är centralt för Sandvik och vi återvinner och återanvänder för att minska användningen av råmaterial och minska avfall. Det största avfallsinflödet sker i olika former av metallråvara. Våra produkter förädlas genom metallhantering. Metallråvara kan smältas ner och användas många gånger utan att kvaliteten påverkas, vilket skapar goda förutsättningar för cirkulär materialhantering. Vi strävar efter att öka andelen återvunnet material i våra produkter och köper lika mycket återvunnet material. Vi samlar in och sorterar metallavfall från vår produktion för att återanvända materialet. Vi har återköpsprogram med våra kunder för att samla in och återanvända material i vår produktion. Avfall som genereras utanför vår produktion, som förpackningar, hanteras av tredje part som ansvarar för att de sorteras ordentligt. Alla medarbetare och entreprenörer är ansvariga för att korrekt sortera och bortskaffa avfall på anläggningarna.

Det totala avfallet ökade med 8 procent till 352 000 ton. Ökningen beror på oregelbundna avfallslastningar inom stålproduktionen men är även en följd av ökade aktivitetsnivåer.

Vi reviderade vårt avfallsmål för 2030 under 2021 och formulerade det som "Minst 90 procent cirkularitet för förpackningar, produkter och avfall". Avfallscirkularitet definierades som återanvänt och återvunnet avfall i förhållande till det totala avfallet. Sandvik har satt globala och regionala mål för minskat avfall till deponi och ökad återvinning av avfall. Vi kommer att börja rapportera i enlighet med det omformulerade målet från och med 2022. Avfallsrelaterad data ingår i vår kvartalsvisa miljörapportering.

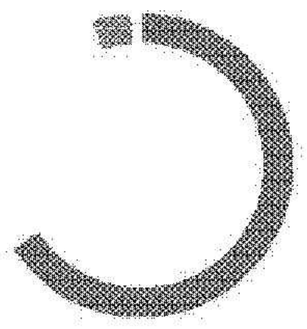
Under 2021 återvann 11 (18) Sandvik-anläggningar 100 procent av sitt avfall. Det minskade antalet anläggningar orsakades av en mer detaljerad avfallsrapportering. Energiåtervinning räknades som avfall till återanvändning under 2020 men som icke-cirkulärt med den nya rapporteringsmetoden. Sandvik återvinner både stål och hårdmetall.

Avfallskategori och metod för bortförsel (tusen ton)

Avfallskategori och metod för bortförsel (kton)	2020	2021
Farligt avfall	**33**	**36**
Cirkulärt avfall	14	14
Icke-cirkulärt avfall	17	22
Ofarligt avfall	**294**	**315**
Cirkulärt avfall	36	46
Icke-cirkulärt avfall	258	270
Totalt avfall	**327**	**352**
Avfall exklusive slagg till deponi och avfallsdammar.	**70**	**87**

Metoderna för avfallshantering har utformats efter Europaparlamentets och rådets förordning 1013/2006 om transport av avfall av den 14 juni 2006. Dessa definitioner tillämpas av våra rapporterande enheter. Fastställande av metod för bortforsling varierar inom företaget men baseras i huvudsak på information från företaget som sköter avfallshanteringen.

Totalt avfall per affärsområde



Avfallsintensitet

Total mängd genererat avfall i relation till försäljning	2020	2021
ton/MSEK	3,8	3,5

REDOVISNINGSPRINCIPER

Miljödata hämtas från vårt EHS-rapporteringssystem och rapporteringen sker kvartalsvis för miljörelaterade nyckeltal. Insamlad data baseras på information från det senast tillgängliga årsbokslutet, vilket betyder att historisk data kan ha justerats. Data för energi och utsläpp av växthusgaser beräknas utifrån inrapporterad konsumtionsdata. Omvandlingsfaktorerna fastställs i våra EHS-definitioner som finns i dokumentationen för styrsystemet. Dessa faktorer för scope 1 kommer från det svenska naturvårdsverket. För scope 2 härleds platsbaserade utsläpp från användningen av el från rapporterad förbrukning som omvandlas med utsläppsfaktorer enligt listan i GHG-protokollets beräkningsverktyg för växthusgaser, version 4.8. Ett undantag gäller amerikanska företag där det amerikanska naturvårdsverkets Power Profiler-verktyg används för att bättre ta hänsyn till skillnader i koldioxidavtryck inom landets olika elnät. För de marknadsbaserade utsläppen används specifika utsläppsfaktorer, om sådana finns tillgängliga, och i övrigt samma faktorer som för platsbaserade utsläpp.

I den data som presenteras för vattenutsläpp har uppdelningen av data i enlighet med GRI Standard 303-4 utförts genom att vi använder en fördelningsnyckel, där en sådan kan erhållas från enheterna. Fördelningsnyckeln anger hur utsläppt vatten förbrukas. Fördelningsnyckeln hämtades från de största produktionsenheterna i slutet av 2019 och tillämpas på data från både 2020 och 2021. Varje enhet har angivit en uppskattad uppdelning av sitt utsläppta vatten. Där ingen sådan uppdelning kunde uppges har det rapporterade vattenuttaget rapporterats som färskvatten till tredje part. Vid definitionen av vattenstress så har de större produktionsenheterna själva definierat om de uppfyller kriterierna för område med vattenstress utifrån den definition som anges i GRI:s Standard 303. Allt vatten anses vara färskvatten när det ingår i våra produktionsprocesser.

IF10 HÅLLBAR LEVERANTÖRSHANTERING

Sandvik har omkring 53 000 leverantörer, fördelat på 91 länder, som tillhandahåller råmaterial, komponenter, produkter och tjänster. Under 2021 lanserade vi en tredje version av uppförandekoden för leverantörer (home.sandvik/supplier management) som bland annan innebär en anpassning av leverantörskoden mot våra hållbarhetsmål. Sektionen för ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller uppdaterades med ett stycke om kobolt och för att överensstämma med EU-lagstiftningen 2017/821. Vi stärkte även leverantörskoden med ett avsnitt om due diligence-granskningar av mänskliga rättigheter.

Under 2021 fokuserade vi på att internutbilda våra inköpare för att stötta dem i arbetet med att ställa krav på och följa upp hållbarhetskraven vi ställer och cirka 57 procent av alla inköpare utbildades. Utbildningarna genomfördes av interna och externa experter och kommer att vara en del av utbildningspaketet för nya inköpare.

Våra inköpsaktiviteter spelar en viktig roll för att uppnå våra hållbarhetsmål, vare sig det handlar om det kontinuerliga arbetet tillsammans med leveratörer mot mer hållbara alternativ, att stötta projekt som byten till grön energi eller LED-belysning eller logistikprojekt som syftar till att minska utsläppen av växthusgaser från transporter.

Cirkularitet – övergång till cirkulära system
Cirkulär användning av råmaterial, till exempel genom våra återköpsprogram för hårdmetall, är en del av vår affärsmodell sedan många år. Med detta hållbarhetsmål stärker vi våra ambitioner inom en cirkulär leverantörskedja. Den nya leverantörskoden ställer krav på leverantörer att kontrollera, mäta, dokumentera och planera sitt arbete för att minimera sin miljöpåverkan ur ett cirkularitetsperspektiv. Den vägleder dem även i övergången från linjära till cirkulära system och i att arbeta mot bevarande av ändliga resurser och välja material och resurser som kan återanvändas och återvinnas.

Under 2021 fortsatte vi att ta fram baskrav inom utvalda inköpskategorier, som stål, CO_2-utsläpp och cirkularitet. I vår verksamhet för metallbearbetning initierade vi ett program för att identifiera förpackningslösningar baserade på fossilfria material.

Klimat – minimerad klimatpåverkan
Vår nya leverantörskod uppmuntrar leverantörer att anta klimatmål i linje med Paris-avtalet. Vi ställer även krav på leverantörer att kontrollera, mäta, dokumentera och planera sitt arbeta för att minimera sin klimatpåverkan.

Människan i fokus – planer för förbättrad hälsa och säkerhet
Hälso- och säkerhetsplaner är en del av kraven vi ställer på våra leverantörer i vår leverantörskod. Leverantörer uppmanas att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsmiljö och vidta alla tillämpbara åtgärder för att förhindra incidenter och skador. Uppföljning av målet ingår i leverantörernas självutvärdering och revisionerna för efterlevnad av leverantörskoden.

Fair play – efterlevnad av leverantörskoden
Sandviks leverantörskod ställer krav på våra leverantörer inom hälsa och säkerhet, efterlevnad av relevant lagstiftning, arbetsrätt, mänskliga rättigheter, miljö och antikorruption. Som en del av koden ombeds leverantörer att ställa samma krav på sin egen leverantörskedja.

Sandviks leverantörer bedöms med avseende på risk att bryta mot kraven i koden, baserat på land- och kategoririsker och de placeras in som hög, medel eller låg risk. 2021 bedömdes 3 procent av inköpskostnaderna (1 213 leverantörer) medföra hög risk, fördelade på Kina (1,8 procent), Indien (0,9 procent), Mexiko (0,2 procent), Brasilien and Ryssland (0,15 procent vardera). Högriskleverantörer prioriteras för revisioner.

Genom att underteckna leverantörskoden ger leverantören Sandvik rätten att utföra revisioner av efterlevnaden. Till följd av den globala pandemin var det inte möjligt att utföra platsrevisioner i samma utsträckning som tidigare år och under året reviderades 15 leverantörer. 13 leverantörer reviderades utifrån leverantörskoden, varav 9 på plats och 4 på distans. Två revisioner relaterade till OECD:s Due Diligence Guidance of Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas genomfördes. Samtliga revisioner genomfördes av oberoende tredje part. Under året avslutades inga leverantörsrelationer på grund av identifierade brott mot uppförandekoden för leverantörer.

Vi uppdaterade våra riktlinjer för utvärderingar av leverantörskoden vilket resulterade i att vi beslutade om ett samarbete med Ecovadis, en organisation som utför oberoende utvärderingar av hållbarhetspraxis samt kontroll och bedömning av hållbarhetsrisker i förhållande till leverantörer.

Ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller
Sandvik fördömer all verksamhet inom råvarusektorn kopplad till illegalt eller olagligt utnyttjande av malm som direkt eller indirekt finansierar eller gynnar beväpnade grupper i konfliktområden, eller som bidrar till allvarliga kränkningar av de mänskliga rättigheterna, inklusive barnarbete, och har vidtagit åtgärder för att hantera och minska dessa risker. Läs mer i vårt uppdaterade Responsible Sourcing of Minerals and Metals Statement på home.sandvik/responsiblesourcing som sedan 2021 även täcker inköp av kobolt.

Wolfram Bergbau und Hütten (WBH) är ett volframsmältverk och dotterbolag inom Sandvik med säte i Österrike. Företaget är sedan 2015 klassificerat som ett Conformant Tungsten Smelter och fortsatte under 2021 att förse Sandvik med största delen av den volfram som användes.

Sandvik anser att ett ansvarsfullt engagemang i småskaliga gruvbolag i konfliktområden och andra svåra områden kan skapa en hållbar livsmiljö och lokal utveckling. WBH erbjuder teknisk hjälp och utbildning i dessa gruvområden och medfinanslerade under 2021 en oberoende studie av småskaliga gruvor i Rwanda. Den visade att engagemang och samarbete ger en positiv påverkan på gruvoperatörer, miljö och lokalsamhälle.

Sandvik genomför årligen en ursprungslandsutredning för att identifiera smältverk och raffinaderier i anslutning till vår leverantörskedja. Denna baseras på OECS:s Due Diligence Guidance. Sedan 2020 är Sandvik medlem av initiativet "Responsible Minerals".

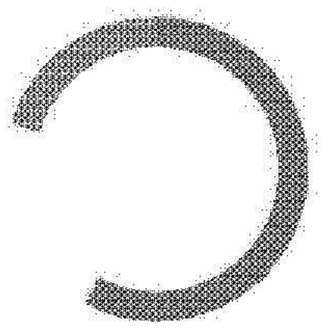
Inköpskostnader per region

IF11 SAMHÄLLSENGAGEMANG

År 2021 uppdaterade vi vår plattform för samhällsengagemang för överensstämmelse med vårt företags syfte och strategi. Den består av tre fokusområden: Skifte mot hållbarhet, Digitalt skifte och Samhällsinsatser. Den uppdaterade plattformen godkändes av koncernledningen januari 2022.

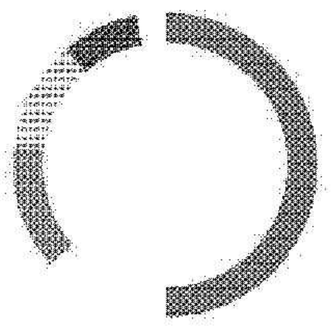
Under 2021 engagerade sig Sandvik i 140 samhällsprojekt. Många hade anknytning till coronapandemin och insatserna varierade från att skänka personlig skyddsutrustning till sjukhus och äldreboenden till att skänka mat och hygienkit till utsatta människor som påverkats av pandemin.

Samhällsprojekt per område



- Samhällsinsatser, 58%
- Digitalt skifte, 22%
- Skifte mot hållbarhet 20%

Samhällsprojekt per region



- Europa, 50%
- Afrika/Mellanöstern, 14%
- Nordamerika, 13%
- Asien, 12%
- Australien, 8%
- Sydamerika, 3%

IF12 EU:S TAXONOMI

EU:s taxonomi för hållbara investeringar är ett klassificeringssystem för att förse företag, investerare och beslutsfattare med definitioner av ekonomiska aktiviteter som kan bedömas vara miljömässigt hållbara. Från 2021 måste alla europeiska företag med mer än 500 medarbetare rapportera om tillämplighet baserat på EU-taxonomins utvalda sektorer.

Taxonomin godkänner aktiviteter, inom utvalda sektorer, som väsentligt bidrar till åtminstone ett av EU:s klimatmål eller miljömål samtidigt som de inte gör någon väsentlig skada på något av de andra målen och möter minimala sociala krav (i överensstämmelse med taxonomin).

Sandvik har identifierat tillämpliga aktiviteter (ekonomiska aktiviteter som ger Sandvik intäkter och som är inkluderade i taxonomins delegerade akt för begränsning och anpassning till klimatförändringar), främst inom tillverkningssektorn, och rapporterar andel av omsättning, capex och opex relaterade till dessa aktiviteter.

Sandvik har gjort en grundlig översyn av sin egen verksamhet för att bestämma vilka aktiviteter som omfattas av taxonomin utifrån beskrivningarna i EU:s delegerade akt och underliggande koddinformation från NACE. Vi har tillämpat försiktighetsprincipen och aktiviteter som inte är klart definerade i EU-taxonomin ingår inte, till exempel gruvsektorn. Följande aktiviteter bedöms omfattas av taxonomin:

3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik (begränsa klimatförändringar): Affären för pulver/additiv tillverkning inom Sandvik Manufacturing and Machining Solutions och elektrisk gruvutrustning med batteri/kabel inom Sandvik Mining and Rock Solutions. Pulver/additiv tillverkning har flera miljömässiga fördelar jämfört med subtraktiv tillverkning. Den kräver färre tillverkningssteg vilket ger minskad energikonsumtion och utsläpp av växthusgaser. Det behövs mindre råmaterial eftersom pulverproduktionen knappt ger något avfall och allt överskottspulver kan återanvändas. Man kan producera lättare komponenter vilket minskar bränsleåtgången och utsläpp av växthusgaser, till exempel inom flyg- och bilindustrin. Eldrivna (batteri eller kabel) lastare och lastbilar uppvisar betydligt minskade utsläpp av växthusgaser jämfört med den bästa alternativa tekniken på marknaden, vilket är dieseldrivna fordon.

3.9 Järn- och ståltillverkning (begränsa klimatförändringar): Avancerade rostfria stål och speciallegeringar från Sandvik Materials Technology. Erbjudandet täcker ett stort antal produkter som rör, stänger och bandstål, vilka omfattas av taxonomin. Sandvik Materials Technology ingår som tillämpligt, förutom mindre delar av divisionerna Tube och Kanthal med produkter i titan, guld eller platina.

Vi förväntar oss att rapportera på fler aktiviteter allt eftersom taxonomin utvecklas.

EU-taxonomin

Koncernen	MSEK	Tillämpliga ekonomiska aktiviteter, %	Ej tillämpliga ekonomiska aktiviteter, %
Omsättning	99 105	15	85
Capex	-4 907	14	86
Opex	-4 484	20	80

REDOVISNINGSPRINCIPER

Omsättningen bestämdes på samma sätt som extern omsättning rapporterad i resultaträkningen (raden intäkter), mer utförligt förklarat i noterna K2 och K3. Allokeringen av den tillämpliga delen gjordes utifrån produktkonton.

Årets investeringar (capex) definierades som materiella anläggningstillgångar, not K14 och immateriella anläggningstillgångar, not K13, samt IFRS 16, rätt till tillgångar, not K15. Den totala investeringen återfinns i varje nots rad för nyanskaffningar. Beträffande not K14 så ingår inte kolumnen hyresmaskiner. Allokeringen av tillämpliga delar gjordes utifrån kostnadsställen eller en specifik selektion av enheter. I opex ingår F&U-kostnader, underhåll och reparationskostnader. Allokeringen av tillämpliga delar gjordes genom en kombination av kostnadsställen eller ett urval av enheter, konton och kostnadstyper. I vår analys har vi utgått från information tillgänglig 31 januari 2022.

IF13 SASB-RAPPORTERING

Sandvik rapporterar i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI). Som ett kompement till GRI rapporterar vi sedan 2021 även i enlighet med Sustainability Accounting Standards Board (SASB), Industrial Machinery & Goods. Detaljerad information återfinns på home.sandvik/sustainablebusiness.

IF14 GRI-INDEX

	Standardupplysningar	Sida	Kommentar
GENERELLA STANDARDUPPLYSNINGAR	**GRI 102: Generella standardupplysningar 2016**		
	Organisationsprofil		
	102-1 Organisationens namn	53	
	102-2 Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	2–3	
	102-3 Huvudkontorets lokalisering	53	
	102-4 Länder där organisationen är verksam	3, 79, 93	
	102-5 Ägarstruktur och bolagsform	53	
	102-6 Marknader	1–3	
	102-7 Organisationens storlek	1, 3, 72–73, 123–131	
	102-8 Information om medarbetare och andra arbetare	143–145	
	102-9 Leverantörskedja	149	
	102-10 Väsentliga förändringar inom organisationen och dess leverantörskedja	47, 107, 111	
	102-11 Försiktighetsprincipen	68–70	
	102-12 Externa initiativ	1, 4–5, 17, 68–70, 142	
	102-13 Medlemskap i organisationer	142	
	Strategi		
	102-14 Kommentar från senior beslutsfattare	4–5	
	Etik och integritet		
	102-16 Värderingar, principer, standarder samt uppförandekod	11, 68–70, 142	
	Styrning		
	102-18 Organisationens bolagsstyrning	53–70	
	Intressentrelationer		
	102-40 Intressentgrupper som organisationen haft dialog med	142	
	102-41 Kollektivavtal	144	
	102-42 Princip för urval av intressenter	142	
	102-43 Organisationens metoder för dialog med intressenter	142	
	102-44 Ämnen och frågor som framkommit i dialog med intressenterna	45, 142	
	Redovisningsprinciper		
	102-45 Företag som redovisas i koncernens koncernredovisning	93	
	102-46 Definition av rapportens innehåll och avgränsningar	68–70, 142	
	102-47 Väsentliga aspekter	21, 27, 33, 39, 68–70	
	102-48 Ändrad information	142	
	102-49 Ändrade redovisningsprinciper	142	
	102-50 Redovisningsperiod	142	
	102-51 Datum för senaste redovisningen	142	
	102-52 Redovisningscykel	142	
	102-53 Kontaktperson för frågor gällande rapporten	155	
	102-54 Deklaration att rapporten följer GRI-standard	142	
	102-55 GRI-index	151–152	
	102-56 Extern granskning	142, 153	
MANAGEMENTAPPROACH	**GRI 103: Management approach 2016**		
	103-1 Materiella områden och avgränsningar		
	Antikorruption	68–70, 142–143	
	Material, Avfall, Vatten och utloppsvatten, Energi, Utsläpp	7, 69, 146–148	
	Miljömässig utvärdering av leverantörer, Barnarbete, Tvångsarbete, Social utvärdering av leverantörer	16, 66–67, 142, 149	
	Mångfald och lika rättigheter, Anställning	7, 16, 69, 145	
	103-2 Management approach och dess komponenter		
	Antikorruption	16, 68, 70, 142–143, 149	
	Material, Avfall, Vatten och utloppsvatten, Energi, Utsläpp	7, 146–148	
	Miljömässig utvärdering av leverantörer, Barnarbete, Tvångsarbete, Social utvärdering av leverantörer	16, 66, 68–70, 149	
	Mångfald och lika rättigheter, Anställning	68–70	
	103-3 Utvärdering av management approach		
	Antikorruption	68–69, 149	
	Material, Avfall, Vatten och utloppsvatten, Energi, Utsläpp	69–70, 149	
	Miljömässig utvärdering av leverantörer, Barnarbete, Tvångsarbete, Social utvärdering av leverantörer	69–70, 142	
	Mångfald och lika rättigheter, Anställning	68–69, 143	

tF14, fortsättning

	Standardupplysningar	Sida	Kommentar
OMRÅDESSPECIFIKA	**GRI 205: Antikorruption 2016**		
	205-2 Kommunikation och utbildning om policyer och procedurer avseende korruption	142–143	Data per region och anställd inte tillgängligt då vi följer upp på affärsverksamhet snarare än region. Data för affärspartners inte tillgängligt.
	GRI 302: Energi 2016		
	302-1 Energiförbrukning inom organisationen	147–148	Ingen separat data på kylning. Ingen data på såld energi.
	302-3 Energiintensitet	147	
	GRI 303: Vatten och utloppsvatten 2018		
	303-1 Påverkan från tillgång i vattenområde	69–70	Vatten hanteras lokalt, inom gränserna för de certifierade ledningssystemen.
	303-2 Hantering av påverkan från utsläpp till vatten	69–70	
	303-3 Vattenuttag	147–148	Inget vattenuttag eller utsläpp till hav.
	303-4 Vattenutsläpp	70, 147–148	
	Egen indikator: Vattenintensitet	147	
	GRI 305: Utsläpp 2016		
	305-1 Direkta (Scope 1) växthusgaser	147–148	
	305-2 Indirekt energi (Scope 2) växthusgaser	147–148	Enbart CO_2-utsläpp.
	305-4 Växthusgasintensitet	147–148	Enbart CO_2-utsläpp.
	305-7 Kväveoxider (NO_X), svaveloxider (SO_X), och andra väsentliga luftutsläpp	147–148	POP, HAP, PM inte tillgängligt.
	GRI 306: Avfall 2020		
	306-1 Avfall och signifikant avfallsrelaterad påverkan	148	
	306-2 Hantering av signifikant avfallsrelaterad påverkan	148	
	306-3 Genererat avfall	148	
	306-4 Avfall från deponi	148	
	306-5 Avfall till deponi	148	
	Egen indikator: Avfallsintensitet	148	
	GRI 308: Miljömässiga leverantörsutvärderingar 2016		
	308-2 Negativ miljöpåverkan inom leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	149	
	GRI 401: Anställning 2016		
	401-1 Nyanställningar och personalomsättning	144	
	GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet 2018		
	403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	69–70, 145–146	
	403-2 Identifikation, utvärdering och granskning av risker	69–70, 145–146	
	403-3 Tjänster för hälsa och säkerhet	69–70, 145	
	403-4 Medarbetarinflytande, konsultation och kommunikation avseende hälsa och säkerhet	69–70, 145–146	
	403-5 Utbildning av medarbetare inom hälsa och säkerhet	69–70, 146	
	403-6 Främjande av medarbetares hälsa	69–70, 145	
	403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och säkerhet med direkt länk till affärsrelationer	69–70, 146	
	403-9 Arbetsrelaterade skador	145–146	
	403-10 Arbetsrelaterad sjukdom	145–146	
	GRI 405: Mångfald och lika rättigheter 2016		
	405-1 Sammansättning av styrande instanser och medarbetare	143–145	
	GRI 408: Barnarbete 2016		
	408-1 Verksamhet eller leverantörer med väsentlig risk för barnarbete	149	
	GRI 409: Tvångsarbete 2016		
	409-1 Verksamhet eller leverantörer med väsentlig risk för tvångsarbete	149	
	GRI 414: Sociala leverantörsutvärderingar		
	414-2 Negativ social påverkan inom leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	149	

BESTYRKANDERAPPORT

Revisorns rapport över översiktlig granskning och revision av hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till årsstämman för Sandvik AB (publ), org.nr 556000-3468

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Sandvik AB (publ) att granska Sandviks hållbarhetsredovisning för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 142 i detta dokument, vilket även utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 142 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår uppdraget i enlighet med SAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. Uppdraget består av översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen som helhet och en revision av viss information som specificeras nedan. En revision syftar till att uppnå en rimlig säkerhet, för att försäkra oss om att informationen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för kvantitativ och kvalitativ information i hållbarhetsredovisningen. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Sandvik enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och en granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och en granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Eftersom detta är ett kombinerat uppdrag lämnar vi våra slutsatser avseende revision och översiktlig granskning i separata avsnitt.

Vår revision har omfattat information kopplat till 2021 års data för hållbarhetsmålen "We build circularity", "We shift climate" och "We play fair" och specifikt följande nyckeltal:

- Totalt avfall (s. 148)
- Växthusgasutsläpp i scope 1 och scope 2 (s. 147)
- Andel kvinnor i chefspositioner (s. 143)

Vår granskning utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

Grundat på vår revision anser vi att den information i hållbarhetsredovisningen som omfattas av vårt uppdrag, i allt väsentligt, har upprättats i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 11 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor

Isabelle Hammarström
Hållbarhetsspecialist, medlem i FAR

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma
Årsstämma kommer att hållas onsdagen den 27 april 2022.

Aktieägare som vill delta i stämman ska:
– dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 19 april 2022,
– dels anmäla sitt deltagande i stämman till bolaget senast torsdagen den 21 april 2022.

För att ha rätt att delta i stämman måste aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i aktieboken tisdagen den 19 april 2022.

Ytterligare information om rätten att delta och anmälan om deltagande kommer att framgå av kallelsen till stämman och finnas tillgänglig på bolagets hemsida, home.sandvik.

Utdelning
Styrelsen föreslår att årsstämman 2022 ska besluta om utdelning med 4,75 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås fredagen den 29 april 2022. Om förslaget antas av årsstämman beräknas utdelningen betalas ut onsdagen den 4 maj 2022. Utdelningen skickas till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller i särskild förteckning över panthavare med flera. För att underlätta utdelningsredovisningen bör aktieägare som ändrat adress meddela detta till sin bank i god tid före avstämningsdagen.

Årsredovisning
Årsredovisningen är tillgänglig på home.sandvik, där den även kan beställas i tryckt form.

FINANSIELLA MÅL

De finansiella målen för Sandvik-koncernen är exklusive avvecklad verksamhet men inklusive Sandvik Materials Technology om inget annat anges.

Tillväxt ≥5 procent
Målet innefattar både organisk och förvärvad tillväxt.
– Över en konjunkturcykel
– Organisk intäktstillväxt
– Inklusive förvärv och avyttringar

Lägsta rörelsemarginal ≥16 procent
– Beräknat på rullande 12 månader
– Exklusive jämförelsestörande poster
– Exklusive råmaterialpriseffekter inom Sandvik Materials Technology

Utdelningskvot 50 procent
En utdelningskvot om 50 procent av vinst per aktie, justerat för jämförelsestörande poster över en konjunkturcykel.

Nettoskuldsättningsgrad <0,5
En nettoskuldsättningsgrad understigande 0,5, beräknat för koncernen totalt.
– Ett årligt mål, exkluderat större förvärv
– Inkluderar pensionsskulder och effekten vid införandet av IFRS 16

DEFINITIONER

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av fyra kvartals genomsnitt för sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital definieras som totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

Avkastning på totalt eget kapital
Årets koncernresultat i procent av fyra kvartals genomsnitt för totalt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i procent av fyra kvartals genomsnitt för totalt kapital.

EBIT
Rörelseresultat, resultat före finansiella poster och skatt.

EBIT marginal*
Resultat före finansiella poster och skatt i relation till försäljning.

Justerad EBIT*
Resultat före finansiella poster och skatt, justerat för engångsposter som påverkar jämförbarheten.

Justerad EBITA*
Resultat före finansiella poster och skatt justerat för jämförelsestörande och förvärvsrelaterade poster, exklusive förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar.

Justerad EBITA marginal*
Resultat före finansiella poster och skatt justerat för jämförelsestörande och förvärvsrelaterade poster, exklusive förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar i relation till försäljning.

Justerad vinst per aktie*
Resultat justerat för jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Jämförelsestörande poster
Poster som har en väsentlig inverkan på koncernens eller affärsområdenas resultat, avseende vinster och förluster från avyttring av verksamhet samt kostnader avseende omstrukturering och nedskrivningar.

Kapitalomsättningshastighet
Intäkterna i det senaste kvartalet uppräknat till årstakt dividerat med genomsnittligt rörelsekapital.

Nettoskuldsättningsgrad
Räntebärande kort- och långfristiga skulder (inklusive nettoavsättningar för pensioner) med avdrag för likvida medel, dividerat med totalt eget kapital.

Olycksfrekvens (LTIFR)
Antal frånvaroolyckor per miljon arbetade timmar.

Orderingång
Orderingång för en period hänförs till värdet av alla erhållna order med omedelbar leverans och för order med framtida leverans där leveransdatum och kvantiteter har bekräftats. Allmänna försäljningsavtal inkluderas enbart när en slutlig överenskommelse gjorts och konfirmerats. Servicekontrakt ska inkluderas i orderingången med hela den bindande kontraktssumman vid kontraktets undertecknande.

Relativt rörelsekapital
Genomsnittligt rörelsekapital för de senaste fyra kvartalen, dividerat med intäkterna de senaste tolv månaderna.

Rörelsekapital
Summan av lager, kundfordringar och leverantörsskulder samt övriga kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder exklusive skattefordringar och skatteskulder samt avsättningar.

Soliditet
Totalt eget kapital i relation till totalt kapital.

Total olycksfrekvens (TRIFR)
Totala antalet olyckor per miljon arbetade timmar.

Vinst per aktie
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

** Alternativa nyckeltal. Sandvik presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Sandvik anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiell mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.*

Har du synpunkter på vår årsredovisning, är du välkommen att höra av dig till oss på Group Communications, +46 8 456 11 00 eller info@sandvik.com

För kommentarer eller frågor gällande informationen om hållbarhet kontakta Sustainable Business, +46 8 456 11 00 eller via info@sandvik.com

FINANSIELLA NYCKELTAL, KONCERNEN TOTALT

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Intäkter, MSEK	98 529	87 328	88 821	90 822	84 430	93 906	100 924	103 533	86 409	99 110
Förändring %	5	-11	2	2	-7	11	8	3	-17	15
varav organisk, %	5	-7	-2	-6	-6	10	11	-1	-11	12
varav struktur, %	0	0	2	0	0	0	-6	-1	-1	6
varav valuta, %	0	-5	2	8	-1	1	2	4	-4	-3
EBIT, MSEK	13 490	8 638	10 120	6 062	9 657	18 011	18 103	13 182	11 184	18 644
% av intäkter	14	10	11	7	11	19	18	13	13	19
Resultat före skatt, MSEK	11 516	6 753	8 264	4 059	7 996	16 940	17 315	11 945	11 238	18 451
% av intäkter	12	8	9	4	9	18	17	12	13	19
Årets koncernresultat, MSEK	8 107	5 008	5 992	2 194	5 468	13 160	12 669	8 523	8 721	14 484
Eget kapital, MSEK	32 536	33 610	36 672	34 060	39 290	48 722	58 163	61 858	65 082	77 332
Soliditet, %	31	36	34	34	38	46	49	51	55	50
Nettoskuldsättningsgrad, multipel [1]	0,8	0,9	1,0	1,0	0,7	0,3	0,2	0,2	0,0	0,3
Kapitalomsättningshastighet, %	97	89	89	86	83	90	89	85	72	76
Likvida medel, MSEK	13 829	5 076	6 327	6 376	8 818	12 724	18 089	16 987	23 752	13 585
Avkastning på totalt eget kapital, %	25,3	15,3	17,4	6,2	15,2	31,3	23,3	13,9	13,6	20,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,8	12,6	13,4	7,9	12,9	23,8	22,0	15,0	13,3	19,5
Investeringar i anläggningar, MSEK	4 820	4 185	4 703	4 161	3 691	3 578	3 984	4 147	3 278	3 598
Investeringar totalt, MSEK	4 859	4 674	7 537	4 168	3 722	3 578	8 615	6 018	6 552	27 195
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	11 892	5 133	9 515	11 952	12 032	14 286	14 914	16 894	15 347	13 177
Kassaflöde, MSEK	8 450	-8 656	1 039	79	2 288	3 963	5 382	-1 188	7 261	-10 527
Antal medarbetare, 31 december	48 742	47 338	47 318	45 808	43 732	43 024	41 705	40 246	37 125	44 136

1) Nettoskulden inkluderar från och med 2012 nettopensionsskulden.

Data per aktie

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Resultat, SEK[1]	6,51	4,00	4,79	1,79	4,39	10,50	10,11	6,81	6,96	11,53
Resultat efter utspädning, SEK[2]	6,51	4,00	4,79	1,79	4,39	10,49	10,09	6,79	6,95	11,52
Eget kapital, SEK	25,9	26,7	29,1	27,1	31,2	38,8	46,4	49,3	51,9	61,6
Utdelning, SEK (2021 enligt förslag)	3,50	3,50	3,50	2,50	2,75	3,50	4,25	–	6,50	4,75
Direktavkastning, % [3]	3,4	3,9	4,6	3,4	2,4	2,4	3,4	–	3,2	1,9
Utdelningsandel, % [4]	54	88	73	140	63	33	42	–	93	41
Börskurser, Sandvik-aktien, årshögsta, SEK	107	108	97	107	116	153,9	165,3	190,4	205,6	255,4
årslägsta, SEK	82	79	74	68	65	113,5	123,1	122,7	115,5	194,9
vid årets slut, SEK	103,50	90,70	76,40	74,05	112,70	143,7	126,4	182,7	201,3	252,6
Antal aktier vid årets slut, miljoner	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4
Genomsnitt antal aktier, miljoner	1 245,9	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4
P/E tal[5]	15,9	22,7	15,9	41,4	25,7	13,7	12,5	26,9	28,9	22,0
Börskurs i % av eget kapital[2,6]	400	340	261	273	361	370	273	370	388	410

1) Årets resultat per aktie.
2) Årets resultat per aktie efter utspädning av utestående konvertibelprogram.
3) Utdelning dividerad med börskursen vid årets slut.
4) Utdelning dividerad med resultat per aktie.
5) Börskursen vid årets slut i relation till resultat per aktie.
6) Börskursen vid årets slut i procent av eget kapital per aktie.

Utveckling per affärsområde, koncernen totalt

	Intäkter			EBIT och EBIT-marginal					
	2019	2020	2021	2019		2020		2021	
	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Sandvik Mining and Rock Solutions	37 366	33 572	41 409	7 493	20	6 400	19	8 220	20
Sandvik Rock Processing Solutions	7 411	6 459	7 610	1 109	15	990	15	1 255	16
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	41 123	32 477	36 681	8 380	20	4 606	14	8 058	22
Sandvik Materials Technology	15 279	13 598	13 405	1 444	9	492	4	1 379	10
Other operations	2 059	297	0	-4 263	e/t	-578	e/t	0	e/t
Avvecklad verksamhet	295	6	5	-204	-69	-32	e/t	-10	e/t

För ytterligare nyckeltal, se home.sandvik/investerare

Design och produktion: Sandvik och Narva. **Tryck:** Elanders, Sverige, 2022.

Foto: Karl Nordlund, Sandvik.

HOME.SANDVIK

SANDVIK