ank=20250707-20250709304480

Årsredovisning

för

Pomona-gruppen Invest AB

556566-7960

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Pomona-gruppen Invest AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-06-23. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-06-23

Fredrik Rapp

ank=20250707-20250709030481

Årsredovisning

för

Pomona-gruppen Invest AB

556566-7960

Räkenskapsåret

2024

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Förändring i eget kapital	3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	6

ank=20250707-20250709304820

Styrelsen för Pomona-gruppen Invest AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Pomona-gruppen Invest AB har till syfte att bedriva industri- och handelsrörelse samt förvaltning av aktier och fast egendom, samt idka annan därmed förenlig verksamhet.
Bolaget ägs av Pomona-gruppen AB org nr 556279-4973. Bolaget har under året inte haft några anställda.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Kriget i Ukraina och oro i omvärlden samt ökning av den globala inflationen har inte haft någon direkt påverkan på företagets verksamhet under det gångna året.
Vi följer dock situationen noggrant och vidtar åtgärder för att minimera riskerna för vår verksamhet.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under inledningen av 2025 bedöms det rådande säkerhetspolitiska läget i Sverige och pågående krig både i närområde och i omvärlden inte ha förändrat förutsättningarna för Pomona-gruppen Invest AB utan verksamheten bedöms kunna drivas i samma omfattning som tidigare.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	-347	-21 422	4 361	-4 991	1 581
Balansomslutning	208 862	198 091	174 841	104 540	90 815
Soliditet (%)	3,0	2,3	2,6	0,2	1,9

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

ank=20250707-20250709030483

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	25 894 447	-21 419 997	**4 574 450**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		-21 419 997	21 419 997	**0**
Erhållna aktieägartillskott		2 142 000		**2 142 000**
Årets resultat			-346 973	**-346 973**
Belopp vid årets utgång	**100 000**	**6 616 450**	**-346 973**	**6 369 477**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	6 616 450
årets förlust	-346 973
	6 269 477
disponeras så att	
i ny räkning överföres	6 269 477
	6 269 477

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

ank=20250707-20250709304844

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		0	0
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-2 144 305	-2 258
		-2 144 305	**-2 258**
Rörelseresultat		**-2 144 305**	**-2 258**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	0	-21 420 000
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	1 797 332	0
		1 797 332	**-21 420 000**
Resultat efter finansiella poster		**-346 973**	**-21 422 258**
Bokslutsdispositioner	5	0	2 260
Resultat före skatt		**-346 973**	**-21 419 998**
Årets resultat		**-346 973**	**-21 419 998**

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	6, 7	65 500	65 500
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	125 015 525	116 039 312
Summa anläggningstillgångar		**125 081 025**	**116 104 812**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		81 866 287	81 866 287
Kassa och bank		1 915 048	120 021
Summa omsättningstillgångar		**83 781 335**	**81 986 308**
SUMMA TILLGÅNGAR		**208 862 360**	**198 091 120**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100 000	100 000
		100 000	**100 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		6 616 450	25 894 448
Årets resultat		-346 973	-21 419 998
		6 269 477	**4 474 450**
Summa eget kapital		**6 369 477**	**4 574 450**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		200 350 883	193 516 669
Övriga kortfristiga skulder		2 142 000	0
Summa kortfristiga skulder		**202 492 883**	**193 516 669**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**208 862 360**	**198 091 120**

ank=20250707093048S

ank=20250709304857-20250709304857

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning upprättas inte för Pomona-gruppen Invest AB med hänvisning till ÅRL 7:2.
Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11 vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar övriga fordringar, och övriga skulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Pomona-gruppen Invest AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Posten består huvudsakligen av aktier samt ett mindre innehav av räntebärande tillgångar. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten och redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.
Alla transaktioner med värdepapper redovisas på likviddagen.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer Pomona-gruppen Invest AB om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier Pomona-gruppen Invest AB investerat i.

ank=20250707;20250704870930487

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Utöver bedömningen avseende nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar innehåller ingen av årsredovisningens delar några väsentliga uppskattningar eller bedömningar.
Värdenedgångar som bedöms vara bestående har skrivits ned per bokslutsdagen.

Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	0	21 420 000
	0	**21 420 000**

Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2024	2023
Erhållna utdelningar	1 797 332	0
Resultat vid avyttringar	0	0
Nedskrivningar	0	0
	1 797 332	**0**

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Mottagna koncernbidrag	0	-2 260
	0	**-2 260**

ank=20250709304887-20250709304887

Not 6 Andelar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	29 135 500	7 715 500
Förvärv	0	21 420 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**29 135 500**	**29 135 500**
Ingående nedskrivningar	-29 070 000	-7 650 000
Årets nedskrivningar	0	-21 420 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-29 070 000**	**-29 070 000**
Utgående redovisat värde	**65 500**	**65 500**

Not 7 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal aktier	Bokfört värde
Pomona-gruppen Invest II AB	51	51	255	25 500
Pomona-gruppen Invest III AB	80	80	400	40 000
				65 500

	Org.nr	Säte
Pomona-gruppen Invest II AB	559093-5739	Stockholm
Pomona-gruppen Invest III AB	559207-1673	Stockholm

Not 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	2023-12-31
Förändring av långfristiga värdepappersinnehav		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	172 283 360	142 887 310
Investeringar under året	8 976 213	29 396 050
Försäljningar/avyttringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**181 259 573**	**172 283 360**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-56 244 048	-56 244 048
Försäljningar/avyttringar	0	0
Återföring nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-56 244 048**	**-56 244 048**
Utgående bokfört värde	**125 015 525**	**116 039 312**

ank=20250707;20250709304489

Not 9 Åtaganden till utomstående investeringsfonder

Bolaget har åtaganden att medverka i framtida investeringar som genomförs via utomstående investeringsfonder.

Not 10 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under inledningen av 2025 bedöms det rådande säkerhetspolitiska läget i Sverige och pågående krig både i närområde och i omvärlden inte ha förändrat förutsättningarna för Pomona-gruppen Invest AB utan verksamheten bedöms kunna drivas i samma omfattning som tidigare.

Not 11 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Pomona-gruppen AB med organisationsnummer 556279-4973 med säte i Stockholm.

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Pomona-gruppen AB med organisationsnummer 556279-4973 med säte i Stockholm.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska signatur.

Fredrik Rapp

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

PricewaterhouseCoopers AB

Henrietta Segenmark
Auktoriserad revisor

ank=20250707-20250709030490

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

POMONA-GRUPPEN INVEST AB 556566-7960 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-06-09 07:11:21 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Fredrik Rapp

Fredrik Rapp

Leveranskanal: E-post

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-06-09 14:27:16 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: S Henrietta Krpuljevic Segenmark

Henrietta Segenmark

Leveranskanal: E-post

ank=20250707-20250707093049

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Pomona-gruppen Invest AB, org.nr 556566-7960

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Pomona-gruppen Invest AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Pomona-gruppen Invest ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Pomona-gruppen Invest AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Pomona-gruppen Invest AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Pomona-gruppen Invest AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Pomona-gruppen Invest AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

ank=20250709-20250709130492

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Henrietta Segenmark
Auktoriserad revisor

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2025-06-09 14:26:22 UTC*
Undertecknare	Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: S Henrietta Krpuljevic Segenmark

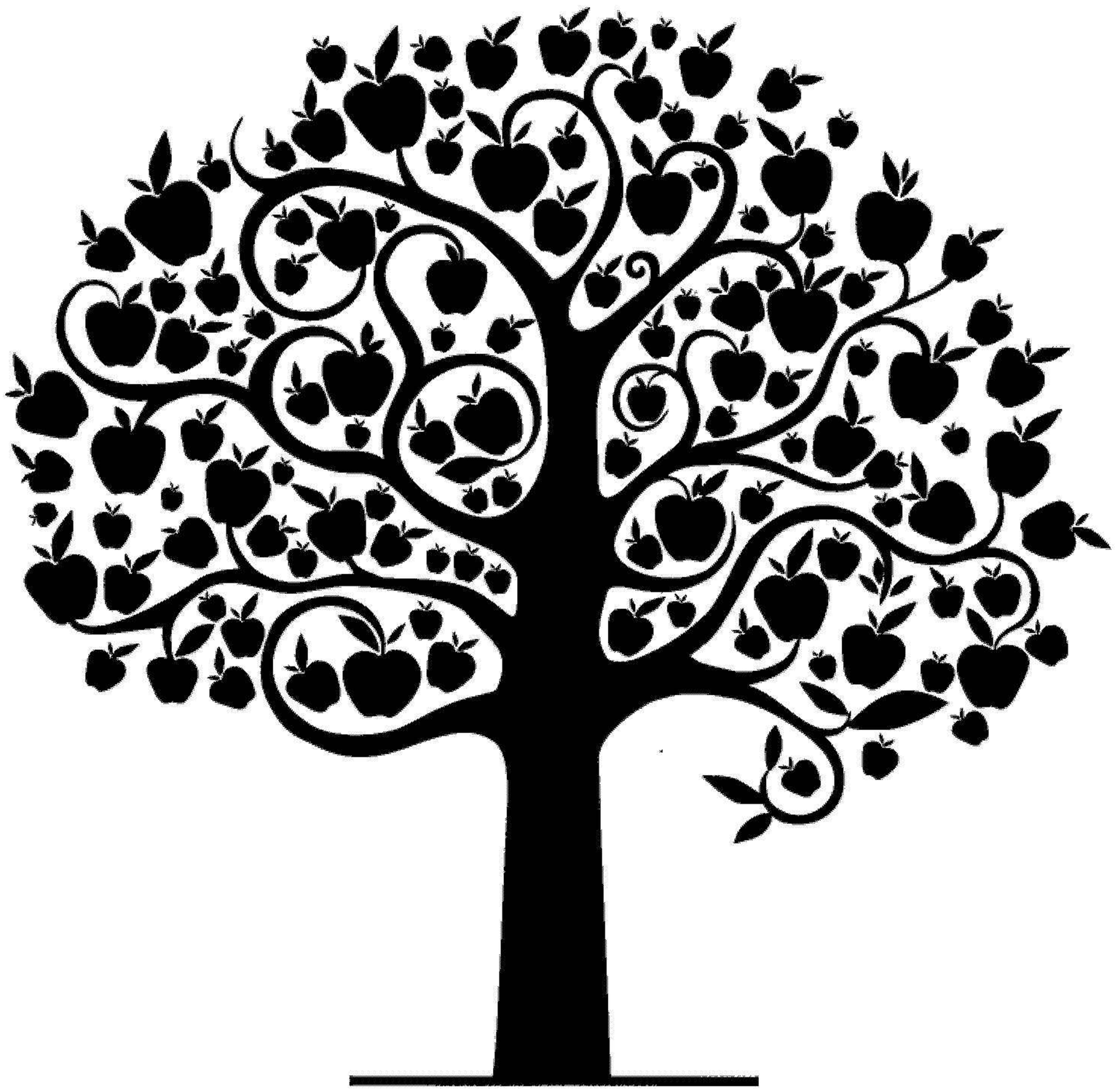
Henrietta Segenmark
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

ank=20250707-20250709304493

ÄRENDENR:
9493138/2025

20250903050888



Årsredovisning
2024

POMONA GRUPPEN

Organisationsnummer: 556279-4973

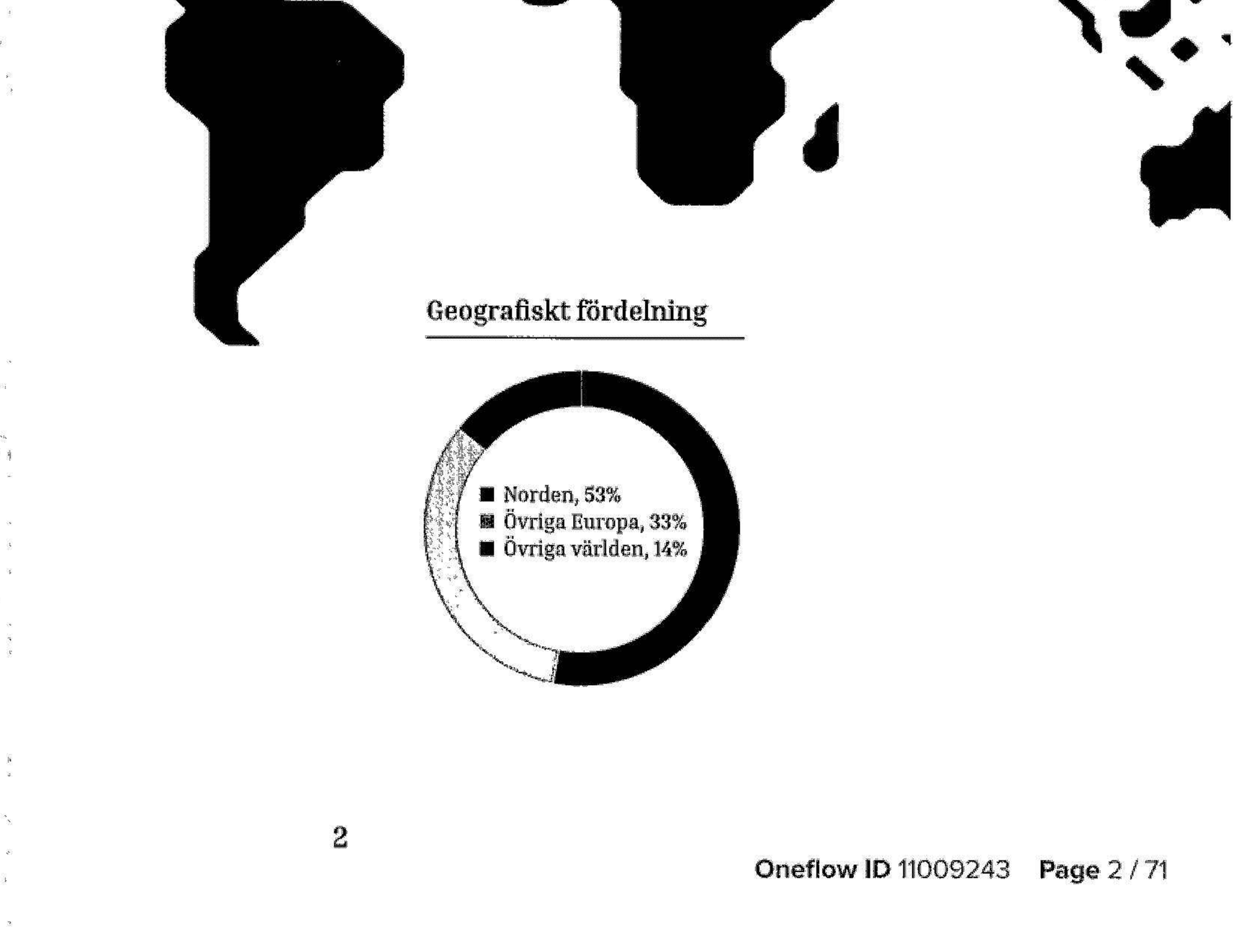
Innehåll

Pomona i korthet	2
VD-ordet	4
Hållbarhet	6
Våra bolag	10
Argynnis Group	11
EHL Profiles Group	18
Debe Flow Group	20
Modulpac	22
MaxiDoor	24
Växjöfabriken	26
Inmotec	27
CIP Checkport	28
Intressebolag/Övriga bolag	30
Helårsöversikt	31
Styrelse/ledning	32
Finansiella rapporter	33
Förvaltningsberättelse	34
Flerårsöversikt för koncernen	36
Förslag till vinstdisposition i moderbolaget	36
Koncernens resultaträkning	37
Koncernens balansräkning	38
Koncernens förändring av eget kapital	40
Koncernens kassaflödesanalys	41
Moderbolagets resultaträkning	42
Moderbolagets balansräkning	43
Moderbolagets förändring av eget kapital	45
Moderbolagets kassaflödesanalys	46
Noter	47
Styrelsens undertecknande	64
Revisionsberättelse	65
Bolagsstruktur per 31 december 2024	67

Pomona-gruppen är ett familjeägt utvecklings- och investmentbolag som funnits sedan 1986.

Vi investerar och utvecklar alltid våra bolag med ett långsiktigt perspektiv och har inga korta investeringshorisonter. Vi värnar om stabilitet – både vad gäller balansräkningar och utvecklingsstrategier – men även i ägarskap. Familjeägda bolag med generationsskiften har blivit något av en specialitet.

Pomona-gruppen har idag verksamheter främst i Europa, men är även etablerade i USA och Kina. Vår strategi är att verka och synas via våra dotterbolag.



Geografiskt fördelning

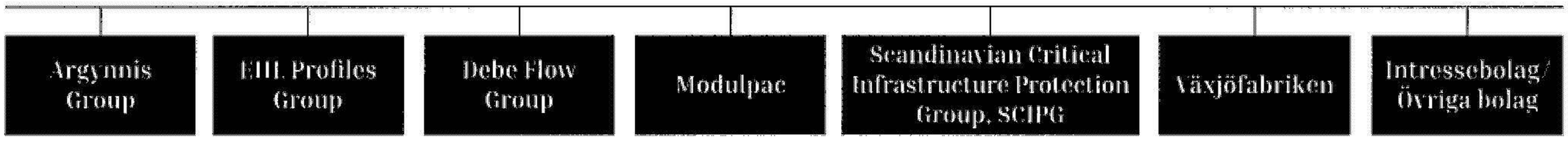
20250903050089

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC

Oneflow ID 11009243 Page 2 / 71

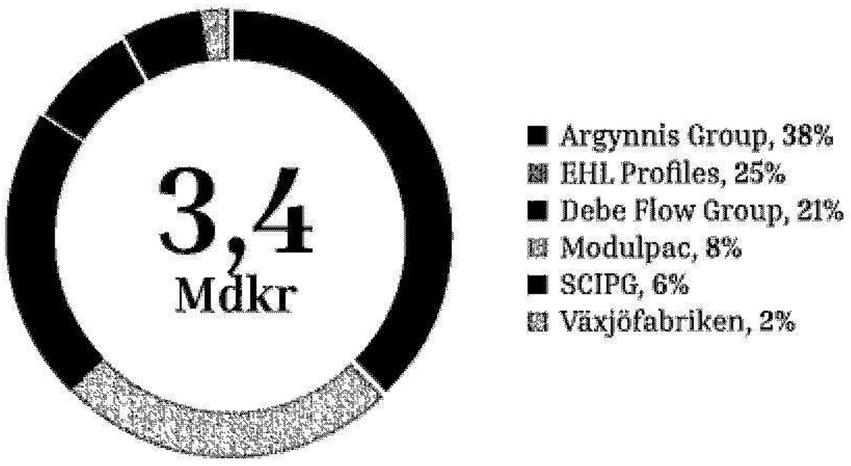
20250603050909

Pomona-gruppen

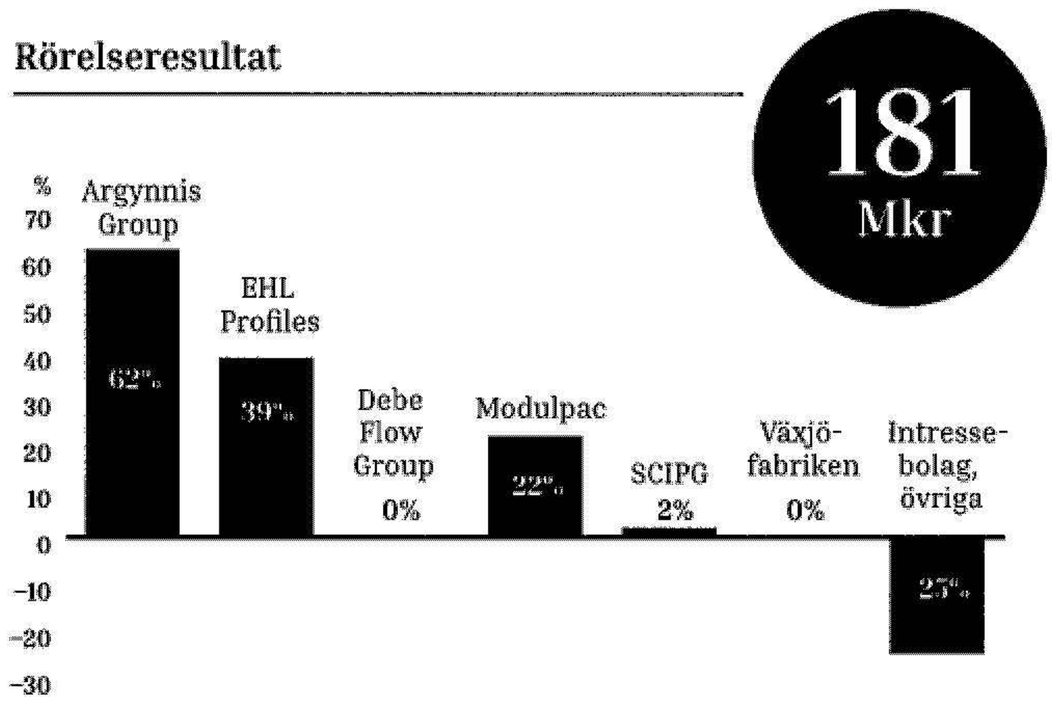


Fullständig bolagsstruktur finns på sidan 67.

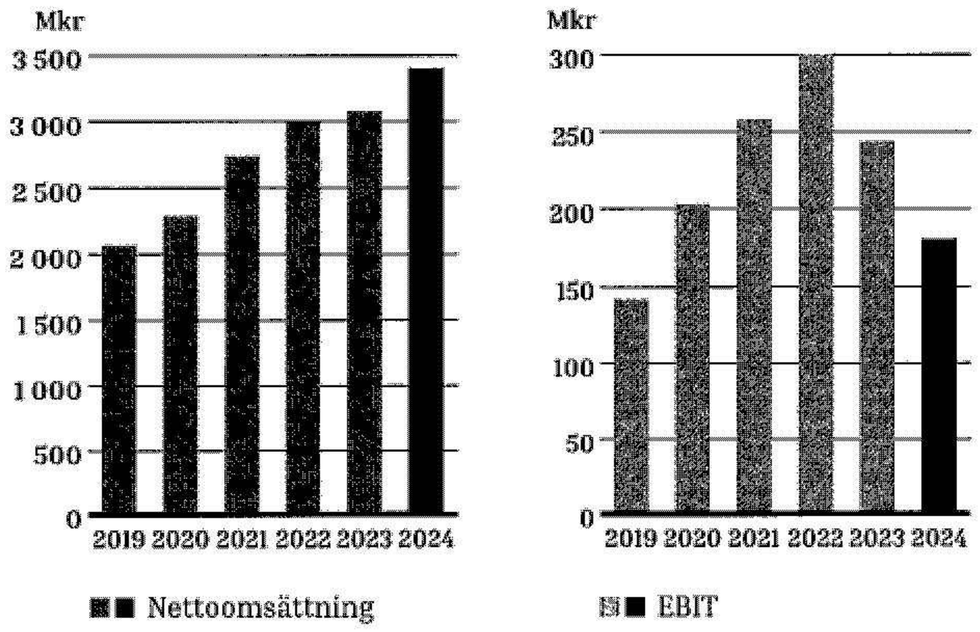
Nettoomsättning 2024



Rörelseresultat



Nettoomsättning och EBIT 2019–2024



71
Bolag

1147
Medelantal anställda

Sysselsatt kapital
3,4
Mdkr

Kassaflöde, löpande verksamhet
330
Mkr

Viktiga händelser under 2024

- I januari förvärvade Drying Solution Sweden Holding AB samtliga aktier i Magcomp AB.
- I april startade Drying Solution Sweden Holding ABs dotterbolag Solaronics SAS ett fastighetsdotterbolag vid namn SIC Mélusine de Bailleul för uppförande av sin nya fastighet.
- I april förvärvade Maxi Door AB Elke Förvaltning AB.
- I maj startade Debe Suomi Oy dotterbolaget Matsco Finland Oy.
- I september förvärvade Standby Group AB via sitt engelska bolag Standby Holding UK Ltd samtliga aktier i The Vehicle Group Ltd med dotterbolag.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 3 / 71

Styrka och stabilitet

År 2024 blev ytterligare ett år där Pomona-gruppen visade sin styrka och stabilitet, trots en utmanande konjunktur. Många av våra bolag och medarbetare har gjort fantastiska insatser, vilket speglas tydligt i årets resultat. Med en omsättning på 3,4 miljarder SEK och ett stabilt rörelseresultat har vi lyckats navigera relativt väl genom det rådande affärsklimatet.

20250903050911
neral 26:20 UTC
neflow ID 11009243 Page 4 / 71

20250903050 92

Det gångna året har präglats av betydande ekonomisk osäkerhet, särskilt inom byggsektorn som enligt Europeiska centralbanken fortsatt stått inför stora utmaningar med hög inflation och minskad efterfrågan. Trots detta har vi, tack vare vår starka balansräkning och långsiktiga strategi, klarat oss väl jämfört med många andra aktörer i sektorn.

Under 2024 har vi förvärvat flera bolag som stärker vår verksamhet ytterligare. I januari förvärvades Magcomp AB av Drying Solution Sweden Holding AB, och i september blev The Vehicle Group Ltd, inklusive dess dotterbolag, en del av Standby Group AB via dess engelska dotterbolag Standby Holding UK Ltd. Vi välkomnar varmt dessa bolag till Pomona-gruppen och ser fram emot att tillsammans utveckla våra verksamheter vidare.

Under året har vi också investerat i våra befintliga verksamheter för att skapa bästa möjliga förutsättningar för våra medarbetare och kunder. Debe Flow Group och Modulpac slutförde sina byggen och utbyggnader av nya fabriker, samtidigt som MaxiDoor förvärvade en ny produktionslokal. Argynnis Group, tillsammans med några av sina dotterbolag, flyttade in i nya lokaler i Trollhättan. Dessutom fattades beslut om en större nybyggnation för Solaronics i Lille, Frankrike. Dessa investeringar är viktiga steg för att vi ska vara en attraktiv arbetsplats, där våra medarbetare trivs och har optimala förutsättningar att skapa de bästa produkterna för våra kunder.

Ett fortsatt starkt fokus har legat på vårt hållbarhetsarbete, något vi ser som helt centralt för långsiktig framgång. Under året har vi gjort omfattande insatser för att förbereda oss inför den kommande CSRD-rapporteringen. Vi har bland annat genomfört en dubbel väsentlighetsanalys i samtliga bolag, implementerat två koncerngemensamma uppförandekoder och stärkt våra resurser inom hållbarhetsområdet. Vi har även intensifierat utbildningsinsatser inom strategisk hållbarhet, klimatberäkningar och EU-taxonomin, vilket stärker vår konkurrenskraft och positionerar oss väl inför framtiden.

Vår strategi bygger på långsiktighet och stabilitet, både i vår ägarstruktur och i hur vi utvecklar våra bolag. Detta ger oss möjlighet att investera och stötta bolagen över tid, särskilt viktigt under perioder av ekonomisk osäkerhet.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare inom Pomona-gruppen. Ert engagemang och er förmåga att anpassa er till förändringar är nyckeln till våra framgångar. Jag vill även tacka våra kunder, leverantörer och samarbetspartners för ett gott samarbete under det gångna året.

Vi ser med försiktig optimism på framtiden och är övertygade om att vår strategi och vårt långsiktiga fokus på hållbarhet kommer att fortsätta generera värde för alla våra intressenter.

Stockholm i juni 2025

Fredrik Rapp
VD och koncernchef

”Ett fortsatt starkt fokus har legat på vårt hållbarhetsarbete, något vi ser som helt centralt för långsiktig framgång.”

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC

Oneflow ID 1009243

20250903050093

Hållbarhet 2024

Vår övergripande målsättning

Pomona investerar med ett långsiktigt perspektiv. Vi tror att denna investeringsstrategi är viktigare än någonsin för att främja en hållbar framtid för företag, människor och vår planet. Vår vision är att vara i framkant och anta de utmaningar och möjligheter som den stora omställningen i världen skapar. Detta möjliggör ett hållbart företagande för oss, våra kunder och leverantörer.

Vägen mot CSRD-rapportering

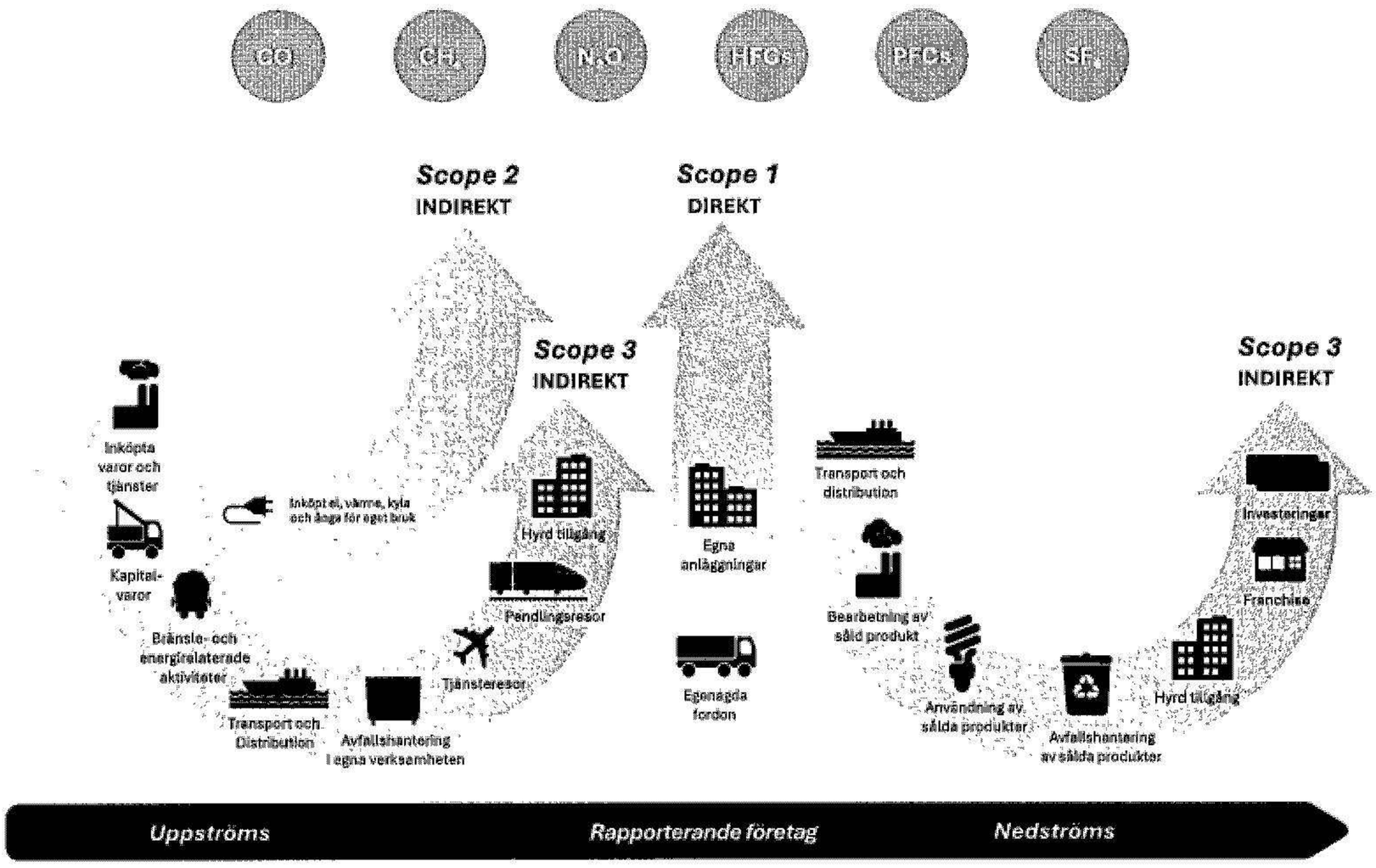
Under 2024 har Pomona-gruppen, i nära samarbete med sina underkoncerner och dotterbolag, tagit stora steg för att förbereda sig inför den kommande CSRD-rapporteringen.[1]

Bland de viktigaste insatserna kan följande lyftas fram:

- **Lansering och implementering av två koncerngemensamma uppförandekoder** för att säkerställa vårt ställningstagande inom en rad viktiga hållbarhetsfrågor.
- **Dubbel väsentlighetsbedömning** är genomförd i alla koncernbolag för att kartlägga vilka hållbarhetsfrågor som har en positiv eller negativ påverkan på människor och miljö, samt vilka frågor som innebär finansiella risker eller möjligheter.
- **Beslut om väsentliga hållbarhetsfrågor** har fastställts på koncernnivå för att säkerställa ett enhetligt fokus i hållbarhetsarbetet och den framtida hållbarhetsrapporteringen.
- **Identifiering av relevanta datapunkter** enligt den europeiska standarden för hållbarhetsrapportering, ESRS, har gjorts för att möta framtida rapporteringskraven.
- **GAP-analys och handlingsplan** har genomförts för att identifiera befintliga styrkor och förbättringsområden i förhållande till ESRS-krav, följt av en konkret plan för att stänga identifierade gap.
- **Förstärkta interna och externa resurser** för att driva arbetet framåt.
- **Integrering i verksamheten** av väsentliga hållbarhetsfrågor i bolagens befintliga processer och rutiner för att styra väsentlig positiv och negativ påverkan såväl som identifierade affärsmöjligheter och affärsrisker.
- **Utbildningsinsatser** har genomförts i Strategisk hållbarhet för styrelse, ledning och VDar. Klimatkartläggning enligt växthusgasprotokollet (Scope 1–3) och EU-taxonomin för relevanta funktioner och delar av Pomona-gruppens verksamheter.
- **EU-taxonomin,** screening har genomförts för att identifiera de verksamheter som omfattas av regelverket (steg 1: eligibility).
- **Klimatberäkningar** av växthusgasutsläpp har genomförts avseende Scope 1–3 för att skapa en tydlig bild av våra klimatutsläpp.
- **Systemstöd** har valts för att effektivisera och säkerställa hög kvalitet i framtida hållbarhetsrapportering.
- **Due diligence,** påbörjat arbetet med att höja kunskapen om OECD:s riktlinjer för due diligence i leverantörskedjan med fokus på mänskliga rättigheter.

1) Mot bakgrund av EU-kommissionens Omnibuspaket, som presenterades den 26 februari 2025, kommer Pomona-gruppen att justera omfattning och ambitionsnivå i hållbarhetsredovisningen för 2025. Vi kommer ha ett särskilt fokus på att redovisa de frågor som är prioriterade av våra bolags kunder.

Utsläpp av växthusgaser scope 1-3



Under året har våra olika bolag deltagit i utbildningar om kartläggning av växthusgasutsläpp (scope 1–3) i enlighet med riktlinjerna i Växthusgasprotokollet.

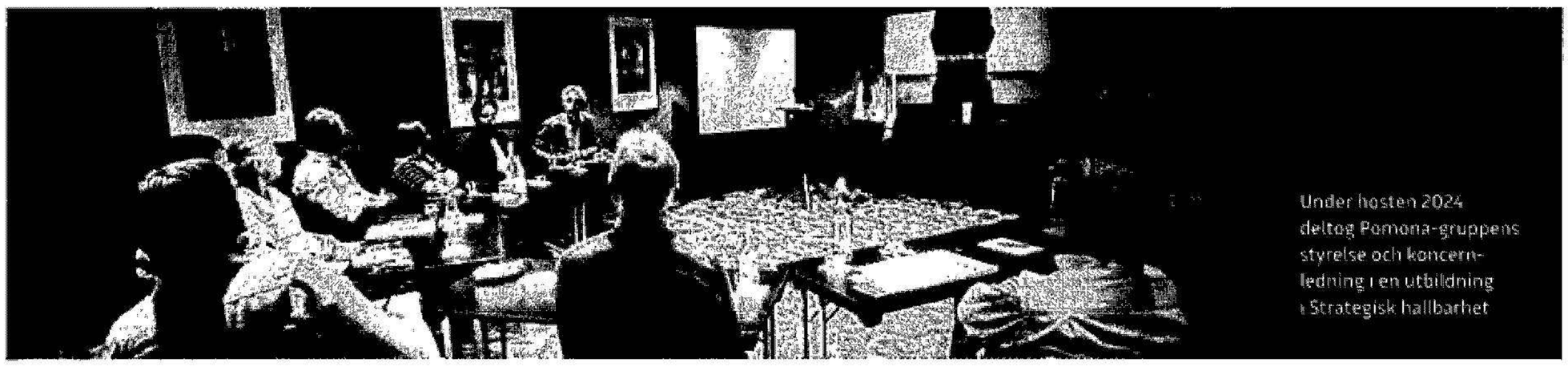
✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 6 / 71

20250903050 94

Väsentliga hållbarhetsfrågor på koncernnivå

Resultaten från bolagens väsentlighetsbedömningar och diskussion på koncernnivå, har identifierat de frågor och underämnen som är väsentliga för Pomona-koncernen på konsoliderad nivå. Dessa områden är noggrant utvalda i enlighet med EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD, och de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering, ESRS, och syftar till att säkerställa ett strategiskt fokus på de mest relevanta påverkan-, risk- och möjlighetsområdena.

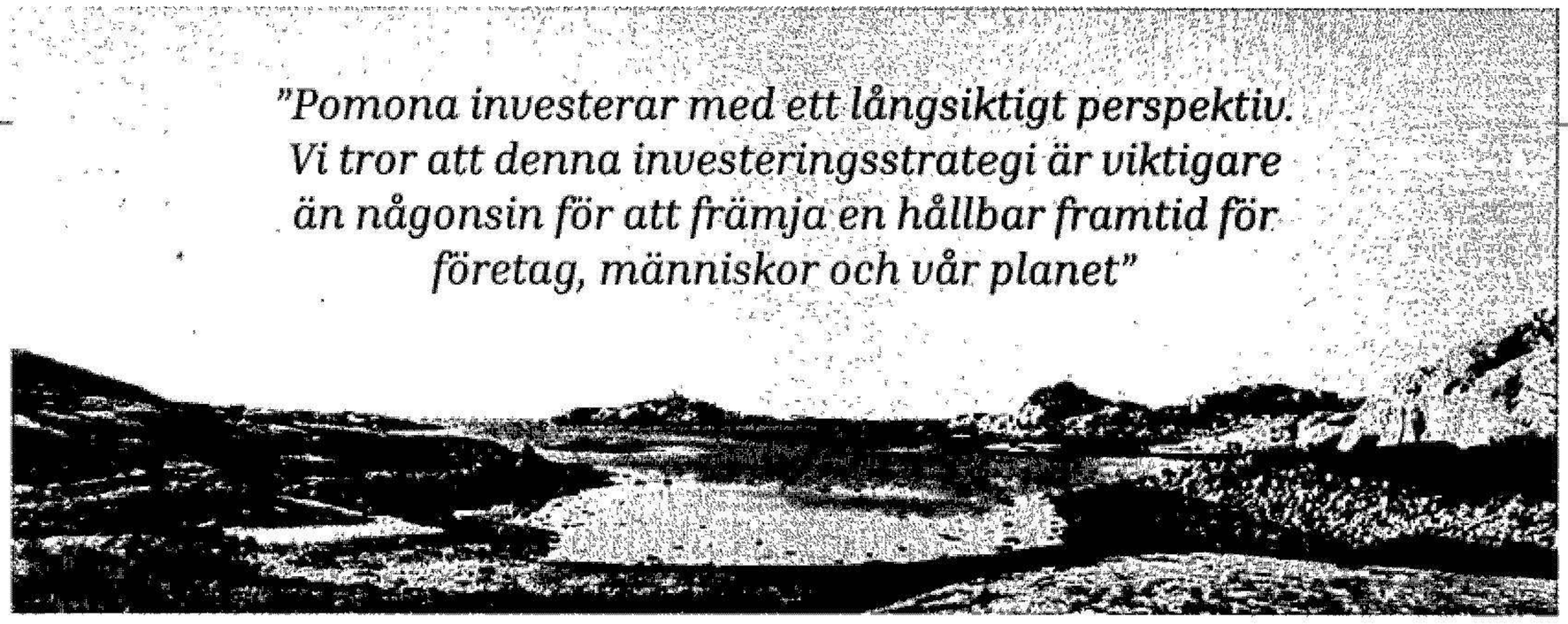
ESRS	Väsentliga frågor för Pomona-koncernen	Väsentliga underämnen
E1	**Klimatförändringar**	» Anpassning till klimatförändringar » Begränsning av klimatförändringar » Energi
E2	**Förorening**	» Förorening av luft, vatten och mark » Ämnen som inger mycket stora betänkligheter
E4	**Biologisk mångfald och ekosystem**	» Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald » Konsekvenser för arters tillstånd
E5	**Cirkulär ekonomi**	» Resursinflöden, inklusive resursanvändning » Resursutflöden, relaterade till produkter och tjänster » Avfall
S1	**Den egna arbetskraften**	» Arbetsvillkor » Likabehandling och lika villkor för alla » Andra arbetsrelaterade rättigheter
S2	**Arbetstagare i värdekedjan**	» Arbetsvillkor » Likabehandling och lika villkor för alla » Andra arbetsrelaterade rättigheter
S4	**Konsumenter och slutanvändare**	» Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare » Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare
G1	**Ansvarsfullt företagande**	» Företagskultur » Skydd för visselblåsare » Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner » Korruption och mutor



Under hösten 2024 deltog Pomona-gruppens styrelse och koncernledning i en utbildning i Strategisk hållbarhet

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 7 / 71

20250903050095



Två koncerngemensamma uppförandekoder

I början av året lanserade Pomona-gruppen två koncerngemensamma uppförandekoder: en som riktar sig till samtliga medarbetare och en som gäller för våra leverantörer. Dessa koder utgör grunden för vårt arbete med att säkerställa etiska och hållbara affärsmetoder inom hela vår värdekedja.

Under året har omfattande insatser gjorts för att implementera koderna i våra bolag, och särskilt fokus har lagts på:

- **Tillgänglighet:** Säkerställt att uppförandekoderna finns lättillgängliga på bolagens intranät och hemsidor.
- **Efterlevnad:** Skapat logg för att verifiera att medarbetare och nyckelleverantörer har läst, förstått och accepterat koderna.
- **Integrering i medarbetarprocesser:** Gjort den interna uppförandekoden till en naturlig del vid rekrytering, introduktion av nyanställda, medarbetardagar och utvecklingssamtal.
- **Leverantörsrelationer:** Inkluderat leverantörskoden som en central komponent i inköpsprocesser, framtida avtal, dialoger, revisioner och utvärderingar av leverantörer.

Genom dessa åtgärder stärker vi inte bara vårt interna arbete utan även våra relationer med externa intressenter, vilket skapar en gemensam förståelse för våra värderingar och vår vision om hållbart företagande.

Styrning och organisation

Pomona-gruppens hållbarhetsarbete är strategiskt förankrat och leds av koncernens hållbarhetschef som ansvarar för att driva och stödja bolagen i deras gemensamma arbete med koncernens hållbarhetsagenda.

Varje bolag inom koncernen har en utsedd kontaktperson för hållbarhetsfrågor, och under året har hållbarhetschefer rekryterats till Debe Flow Group och EHL Profiles Group för att stärka det operativa arbetet. Beslut har även fattats om att ytterligare resurser ska tillsättas med start 2025.

För att säkerställa en effektiv samordning hålls regelbundna informations- och avstämningsmöten där hållbarhetschefens dialog med koncernledningen och bolagens representanter skapar en tydlig riktning och kontinuitet i arbetet. Styrelsen har en central roll i att övervaka framstegen, fatta strategiska beslut och säkerställa att hållbarhetsfrågorna är integrerade i den övergripande affärsstrategin.

AFFÄRS-ETISK KOD

UPPFÖRANDEKOD FÖR

Innehåll

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 8 / 71

20250903050096

Vårt sociala ansvar
Vi arbetar för att Pomona ska vara en arbetsplats där våra medarbetare trivs och känner stolthet. Genom att sätta våra anställda i fokus och ta vårt sociala ansvar på största allvar, bidrar vi aktivt till en mer rättvis och hållbar framtid för alla.

Vår affärsetik
Vi vill att våra medarbetare ska agera med integritet och omsorg. Alla affärspartner och medarbetare ska känna sig trygga och väl behandlade. Integritet är viktigt för oss, och vi tar ansvar för att bedriva vår verksamhet på ett transparent och etiskt sätt. Vi har nolltolerans mot mutor och korruption.

Vårt miljöansvar
Vårt miljöansvar är både ett löfte och en drivkraft. Vi arbetar för att minska vår klimatpåverkan och bidra till en mer hållbar värld. Våra medarbetare spelar en avgörande roll i detta arbete, och tillsammans skapar vi en framtid att vara stolta över.

Planerade aktiviteter 2025
För att säkerställa att Pomona-gruppen framtidssäkrar sin verksamhet och är förberedd för hållbarhetsrapportering enligt de nya lagkraven, har vi planerat ett omfattande program av aktiviteter på koncernövergripande nivå. Dessa aktiviteter kommer att genomföras i nära samarbete med våra bolag och syftar till att ytterligare integrera hållbarhetsfrågorna i vår dagliga verksamhet och rapporteringsprocess.

Bland de planerade insatserna för 2025 ingår:

- **Implementering av systemstöd** som beslutades i slutet av 2024 för att möjliggöra en effektiv och transparent rapporteringsprocess.
- **Integrering av väsentliga frågor** och säkerställande av att hållbarhetsfrågor relaterade till påverkan, risker och möjligheter blir en naturlig del av våra processer, rutiner och uppföljningar.
- **Mål och handlingsplaner** ska utarbetas för våra väsentliga hållbarhetsfrågor.
- **Datapunktshantering**, säkerställa stabila processer för alla relevanta datapunkter som ska rapporteras, såväl narrativa, semi-narrativa som numeriska data.[1)]
- **Stängning av gap** genom att genomföra åtgärder för att eliminera identifierade brister i förhållande till ESRS-standarderna och säkerställa att vi är redo att rapportera.[1)]

Dessa aktiviteter kommer inte bara att stödja vår efterlevnad av regelverken utan också stärka vår position som en hållbar och ansvarsfull koncern, redo att möta nuvarande och framtida krav och förväntningar från våra intressenter.

1) Vissa justeringar kring omfattning och ambitionsnivå kommer att ske med anledning av det presenterade omnibuspaketet.

Pomona-gruppens hållbarhetsresa – viktiga milstolpar 2024

Januari
- Lansering av affärsetisk uppförandekod och uppförandekod för leverantörer.
- Ny hållbarhetschef börjar på Debe Flow Group.
- Dubbla väsentlighetsbedömningar påbörjade i samtliga bolag.

Februari
- Påbörjat implementering av de två uppförandekoderna.

Maj
- Konsoliderat resultat av de dubbla väsentlighetsbedömningarna färdigställt.

September
- Strategisk hållbarhetsutbildning för styrelse, koncernledning och koncernens VD:ar.

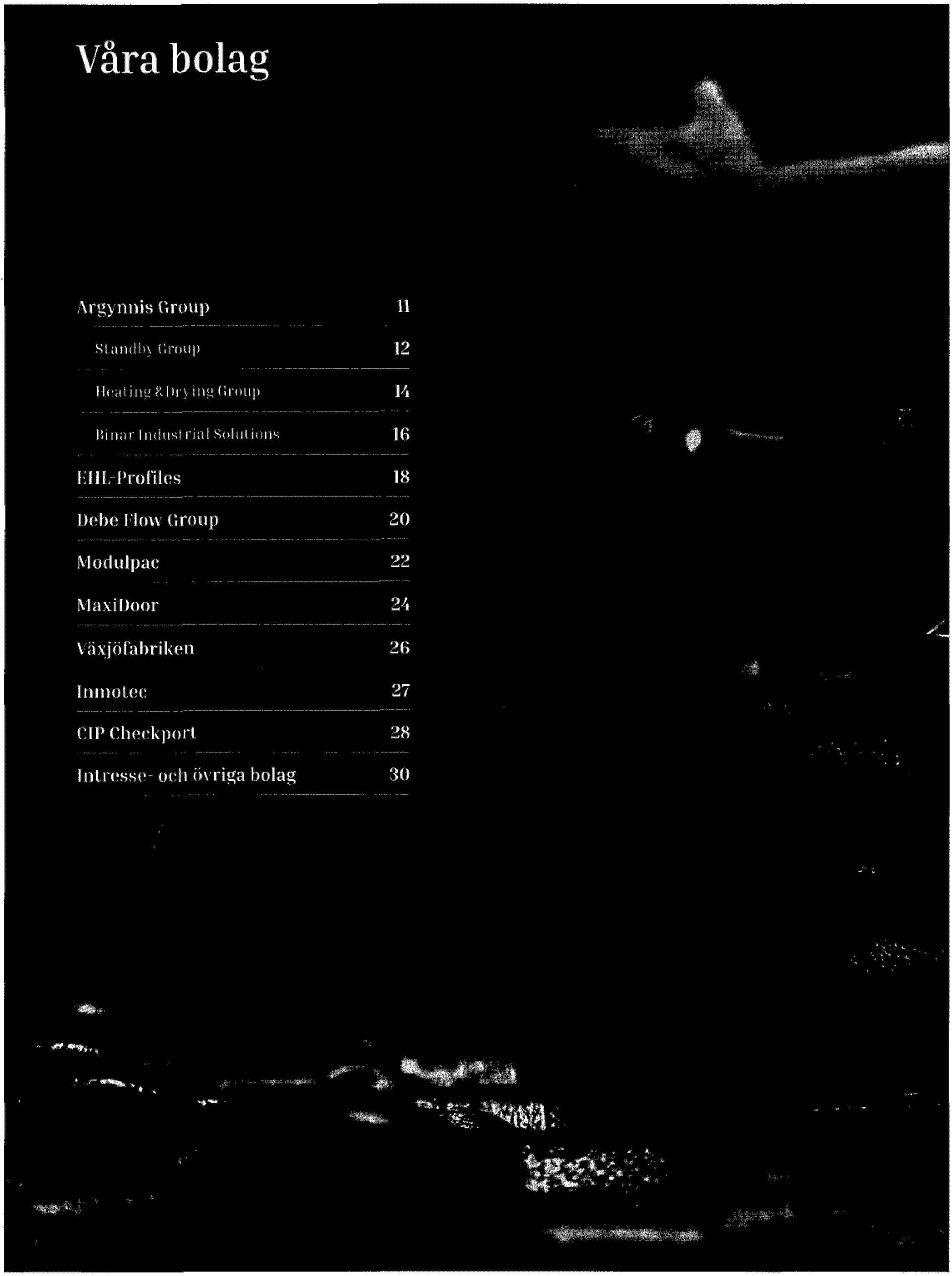
Oktober
- Beslut om systemstöd för hållbarhetsrapportering.

November
- Ny hållbarhetschef börjar på EHL Profiles Group.
- High-level screening för EU-taxonomin (steg 1: eligibility).
- Utbildning i växthusgasberäkningar, Scope 1-3, för koncernens bolag.

December
- Utbildning i EU-taxonomin för koncernens bolag.
- Workshops om due diligence i leverantörskedjan med fokus på mänskliga rättigheter.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 9 / 71

Våra bolag



Argynnis Group 11

Standby Group 12

Heating & Drying Group 14

Binar Industrial Solutions 16

EHL-Profiles 18

Debe Flow Group 20

Modulpac 22

MaxiDoor 24

Växjöfabriken 26

Inmotec 27

CIP Checkport 28

Intresse- och övriga bolag 30

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 10 / 71

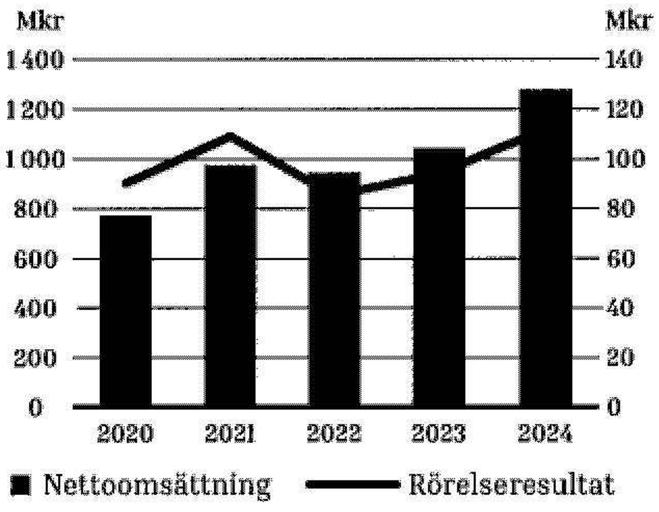
ARGYNNIS

20250903050098

"Vår starka tro på våra medarbetare och deras engagemang, vår världsomfattande närvaro och toppmoderna produktutveckling hjälper oss att navigera i ett utmanande affärsklimat. Vi inriktar oss på organisk tillväxt och strategiska förvärv. Det inte bara breddar och fördjupar vår kunskap utan gör det även möjligt för oss att uppnå våra mål: global marknadsnärvaro och en ledande ställning inom såväl det tekniska området som marknadsmässigt, med stöd av vårt fokus på grön teknik och medarbetarengagemang." *VD, Leif Gustavsson*

Nettoomsättning

Nettoomsättning och rörelseresultat



Argynnis Group är en investeringsorganisation som ger nischade företag en viktig chans att växa inom teknikbranschen. Argynnis Group (tidigare Binar AB) har varit en del av Pomona-gruppen sedan 2003. Under åren har industrikoncernen vuxit avsevärt och varit ledande när det gäller att utveckla företag med innovativa teknologier inom teknikbranschen.

Som ägare arbetar vi aktivt för att skapa rätt miljö där alla våra företag kan växa, utöka sina verksamheter och påskynda utvecklingen av innovativa och unika produkter, tjänster och teknologier.

Vi investerar alltid med ett långsiktigt perspektiv. Allt vi gör präglas av engagemang och hängivenhet för våra team för att säkerställa stabilitet och hållbarhet samt främja en kultur där människor kan utvecklas i våra företag.
Argynnis Group består för närvarande av tre affärsenheter:

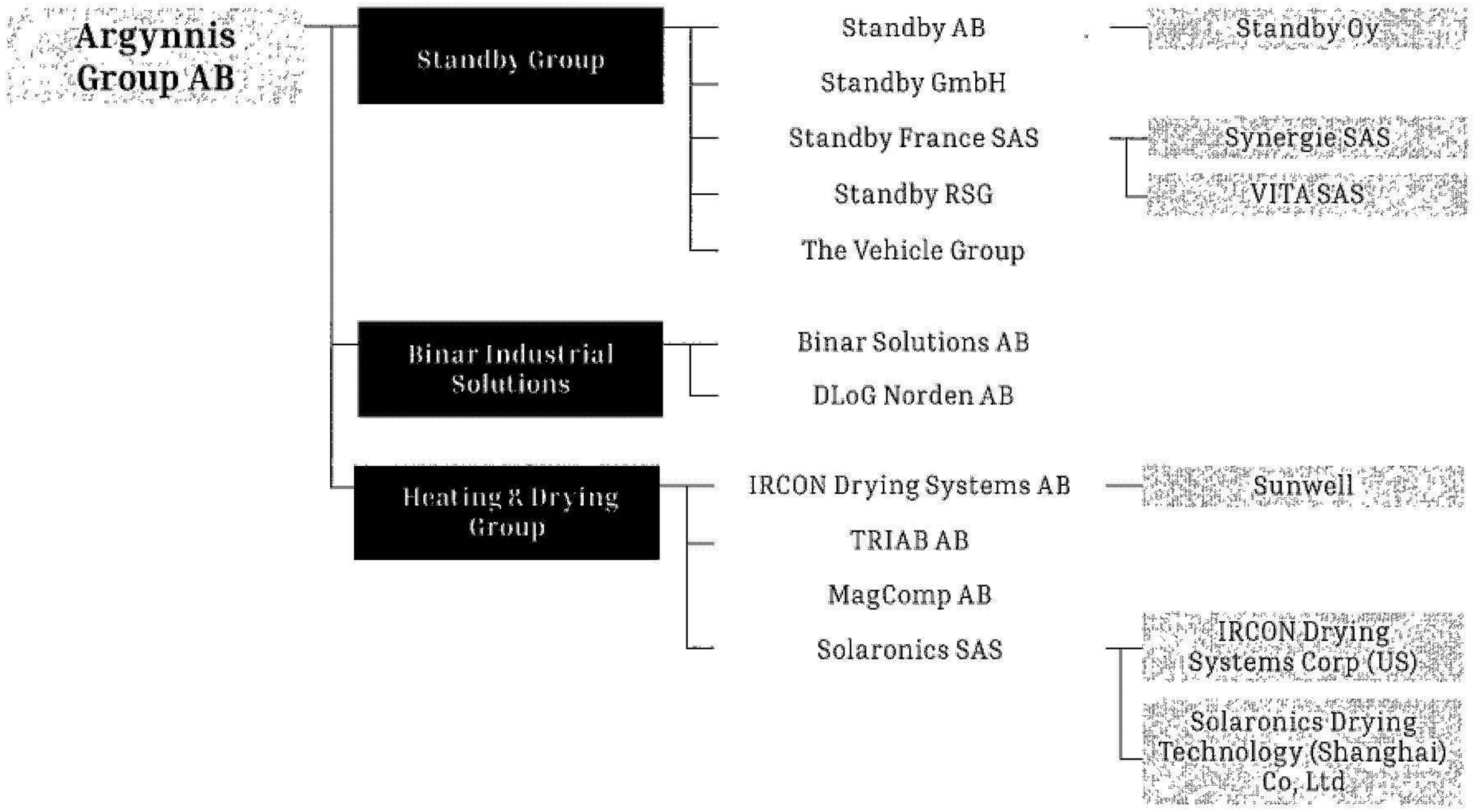
Standby Group – utvecklar och tillverkar aktiva varningslösningar för utryckningsfordon, nyttofordon och specialfordon i hela Europa.

Binar Industrial Solutions – utvecklar industriella IT-lösningar baserade på egenutvecklad maskinvara och programvara, för förbättrad produktivitet. Företaget förser marknaden med robusta produkter, antingen i standardversion eller kundanpassat.

Heating & Drying Group – utvecklar teknik för kontaktfria torklösningar och värmeapplikationer.

Dessa bolag ligger i framkant inom sina respektive teknikområden tack vare expertis, kunnande och engagerade medarbetare.

Argynnis Group per den 31 december 2024



✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 11 / 71

ARGYNNIS

Standby Group

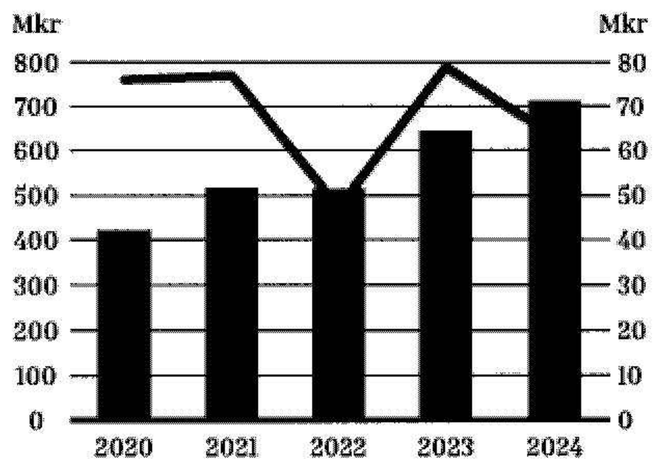
20250903050999

"Inom Standby Group är vi stolta över den styrka och det engagemang som våra team visar upp. Vår starka och kompetenta personal är nyckeln till framgång och innovation. Genom att investera i talang, främja kontinuerligt lärande och stärka medarbetarna skapar vi inte bara nya möjligheter, utan bygger även en stabil grund för långsiktig tillväxt och excellens."

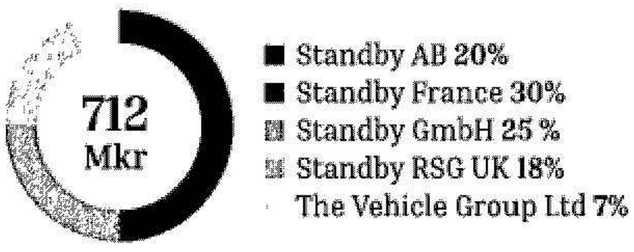
VD Kathrin Aster

Verksam i Sverige, Frankrike, Tyskland, Storbritannien, Finland
Antal anställda: 225
Pomonas ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 712 Mkr
Rörelseresultat: 63 Mkr

Nettoomsättning och rörelseresultat



Nettoomsättning



Affärsidé

Standby Group utvecklar, tillverkar och säljer larm- och varningsutrustning.

Vårt uppdrag är att vara den mest flexibla leverantören av sömlöst integrerade systemlösningar med ett starkt kundfokus. Vi tillhandahåller innovativa och högkvalitativa tekniska lösningar för utryckningsfordon och specialfordon.

Vår verksamhet

Standby Group är en del av Argynnis och vi är stolta över att vara marknadsledande inom trafiksäkerhet genom utveckling och tillverkning av högkvalitativ varningsutrustning för vägsäkerhet.

Med forsknings- och utvecklingscenter i Sverige, Frankrike, Tyskland och Storbritannien har vi ett nära samarbete med våra partner på marknaden. Det gör att vi har en unik kunskap om lokala marknadskrav. Våra teams kunnande och vår drivkraft för innovation säkerställer att vi utvecklar branschledande produkter. Vi känner stolthet över att kunna stödja räddningstjänsten med produkter av högsta kvalitet som hjälper dem att rädda liv och samtidigt säkerställer deras egen säkerhet under arbetet.

Marknadsposition

Standby Group är en ledande europeisk leverantör av varningsutrustning för polisfordon, brandbilar, ambulanser och andra specialfordon.

Standby AB är ledande inom varningsutrustning i de nordiska länderna. Genom ett nära samarbete med marknadsledande OEM-tillverkare förses de viktiga professionella användare, däribland myndigheter och räddningstjänst i Sverige och Norge, med högteknologiska lösningar. Företaget verkar också via sitt försäljningskontor i Finland (Standby OY).

Standby France har en marknadsledande position i Frankrike och har under många år försett myndigheter och räddningstjänst i Frankrike med utrustning. De erbjuder dessutom framgångsrikt signalutrustning för vägar och taksystem som bidrar till ökad säkerhet för vägarbetsfordon och andra specialfordon i arbete.

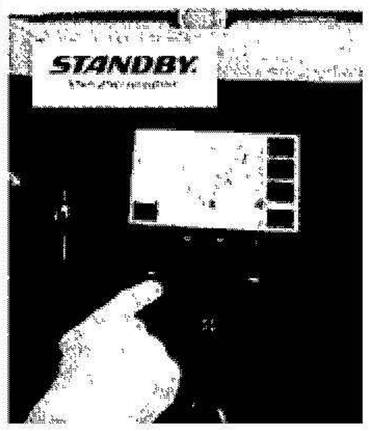
Standby GmbH har tagit betydande marknadsandelar i DACH-regionen inom sektorerna för polis, brandkår och ambulans. De levererar framgångsrikt skräddarsydda lösningar till viktiga slutanvändare som myndigheter och räddningstjänst i Tyskland, Österrike, Schweiz och Nederländerna. Detta genom nära samarbeten med ledande fordonstillverkare (OEM:er) och specialiserade aktörer inom fordonsanpassning.

Standby RSG har framgångsrikt försett myndigheter och räddningstjänst i Storbritannien och Irland med tekniskt avancerade styrsystem samt telematiklösningar, vilket säkerställer optimerad drift av stora fordonsflottor. Utöver detta ökar de sin närvaro inom leverans av mycket sofistikerade CCTV-, BodyCam- och DVR-lösningar vilket ytterligare förbättrar säkerheten för användarna.

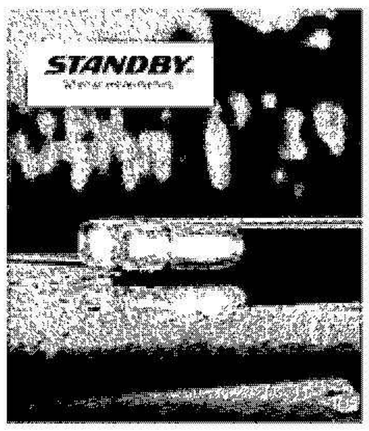
The Vehicle Group Ltd, baserat i Storbritannien, utvecklar innovativa lösningar för ledande kommersiella fordonsflottor, däribland lösningar för Fleet Management och Asset Tracking, telematik och solcellsdrivna gröna vagnparker. TVG designar och utvecklar sina egna kameror under varumärket Oculux, som etablerat sig som ett premiummärke känt för utmärkt bildkvalitet och en banbrytande tillförlitlighet.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 12 / 71

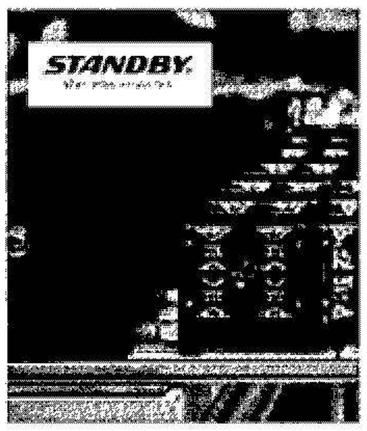
20250903051 00



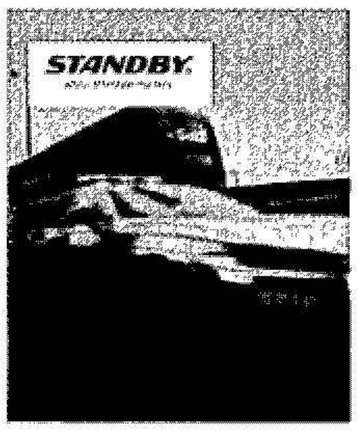
Standby AB
Land: Sverige
Antal anställda: 40
Ägarandel: 100%
Omsättning: 138 Mkr
Rörelseresultat: 18 Mkr



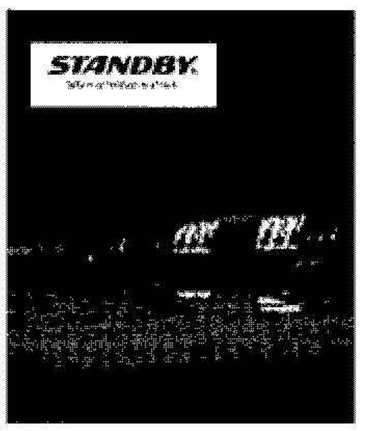
Standby France SAS
Land: Frankrike
Antal anställda: 60
Ägarandel: 100%
Omsättning: 212 Mkr
Rörelseresultat: 20 Mkr



Standby GmbH
Land: Tyskland
Antal anställda: 53
Ägarandel: 100%
Omsättning: 185 Mkr
Rörelseresultat: 19 Mkr



Standby RSG UK Ltd
Land: Storbritannien
Antal anställda: 34
Ägarandel: 100%
Omsättning: 134 Mkr
Rörelseresultat: 5 Mkr

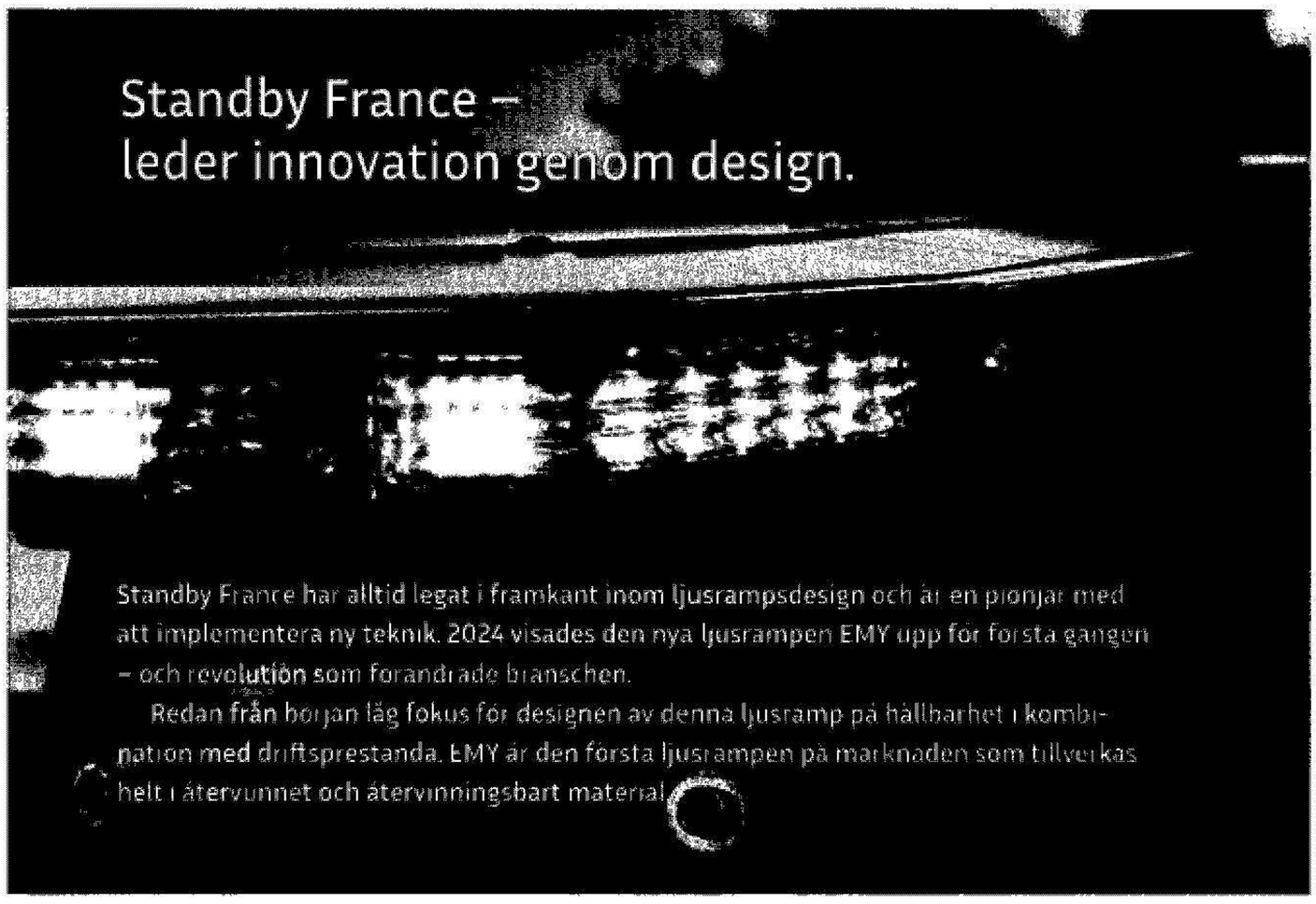


Standby Oy
Land: Finland
Antal anställda: 2
Ägarandel: 100%
Omsättning: 7 Mkr
Rörelseresultat: 0 Mkr

The Vehicle Group
Land: Storbritannien
Antal anställda: 80
Ägarandel: 100%
Omsättning: 99 Mkr
Rörelseresultat: 7Mkr

Viktiga händelser under 2024

- Standby Holding UK Ltd förvärvade 100 procent av aktierna i The Vehicle Group Ltd den 6 september 2024
- Med förvärvet av Polaris, som tidigare ägdes av Tonfunk, expanderar Standby sin portfölj inom modern fordonsuppkoppling
- Den nya koncernwebbplatsen som lanserats fokuserar på en mer enhetlig och konsekvent varumärkesimage gentemot kunderna



Toyota Manufacturing UK lanserade sin djärva plan att tillhandahålla konverterade patrullbilar av modellen Corolla till över 50 polisområden i hela Storbritannien.

Standby UK har varit med Toyota från start, ett samarbete som började med en genomgång och utvärdering av vår räddningstjänstutrustning som ledde till produktion av en patrullbil med enastående hög kvalitet som den brittiska polisen kan vara stolt över!

Corollan använder uteslutande Standby UK:s varningsutrustning som är högst respekterad inom Toyota-teamet och på slutanvändarnivå.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 13 / 71

20250903051O1

ARGYNNIS

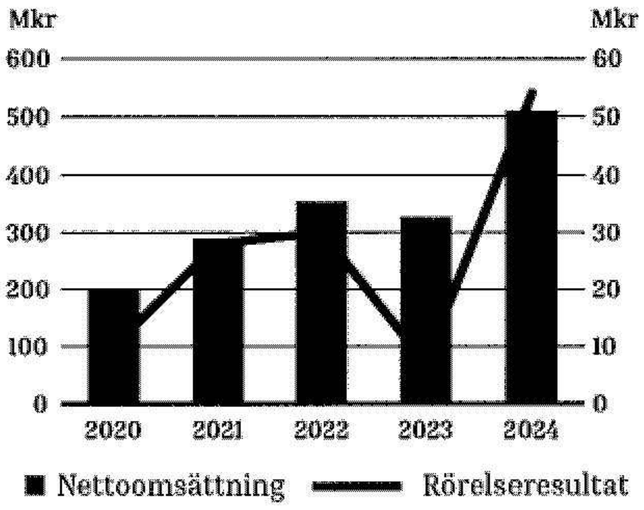
Heating & Drying Group

"Både vad gäller försäljning och EBIT kan vi rapportera att 2024 blev ett rekordår. Tack vare det nyligen förvärvade MagComp, som verkar inom induktionsvärme, har vi kunnat inkludera en unik uppsättning värme- och torktekniker i teknikportföljen. Hållbarhet har varit, och kommer även framgent att vara, ett strategiskt nyckelfokus i vårt arbete med att finjustera vår färdplan för produktutveckling och vår egen påverkan på miljömässiga och sociala mål."

VD, Yannick Lescanne

Verksam i Frankrike, Sverige, Kina, USA
Antal anställda: 109
Pomonas ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 510 Mkr
Rörelseresultat: 54 Mkr

Nettoomsättning och rörelseresultat



Nettoomsättning

Affärsidé

Heating & Drying Group utvecklar och säljer kontaktfria värme- och torklösningar.

Vårt mål är att uppfattas som den främsta partnern inom respektive segment där vi levererar överlägset värde till våra nuvarande och framtida kunder.

Vår verksamhet

Heating & Drying Group är en del av Argynnis och består av mångkulturella och drivna team som utvecklar unika system baserade på elektrisk eller gasdriven infraröd teknik, UV, varmluft, induktion och mikrovågor.

Dessa unika och energieffektiva system, utrustade med långlivade komponenter, förbättrar våra kunders produktionsprocesser samtidigt som de minskar energikostnader och koldioxidavtryck. Tekniskt ledarskap, kontinuerlig verksamhetsoptimering och gedigen kunskap om tillämpningar finns i vårt DNA. Det gör det fortsatt möjligt för oss att förutse våra kunders behov och därigenom fortsätta vår framgångsrika resa.

Marknadsposition

Heating & Drying Group har genom sina fem affärsenheter etablerat en ledande marknadsposition inom flera olika segment.

Ircon and Solaronics har en världsledande position inom infraröda kontaktfria torklösningar för produktion av belagt papper, kartong och elektrostål.

Ircon levererar även industriella mikrovågsugnar som används inom livsmedelsindustrin för produktion av kylda färdigrätter.

Sunwell har utvecklat en unik lösning för ljusterapi med simulerat säkert solljus.

Triab är enligt sina kunder den ledande leverantören av kompletta produktionslinjer för våtmålning och pulverlackering på värmekänsliga material och metall.

MagComp tillhandahåller de senaste lösningarna inom högeffektiv induktion för olika värmeapplikationer inom metallbearbetningsindustrin.

Viktiga händelser under 2024

» Vi levererade många IR-ugnar som våra kunder använder för att producera högkvalitativt elektrostål, och därmed stärkte vi vår ledande ställning inom metallbearbetningssegmentet.

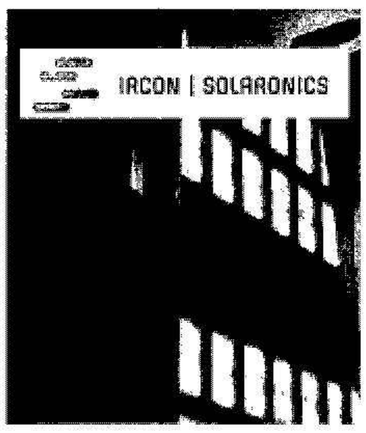
» Vi fick en order på en ny produkt baserad på grön teknik i vårt sortiment, som kombinerar elektrisk IR- och varmluftsvärme: e-UniDryer

» Vi fick vår största order för en målningslinje någonsin

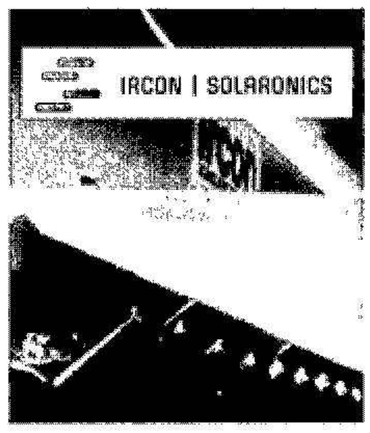
» Vi fick flera stora order inom Paper & Board avseende uppgradering av befintliga gasdrivna infraröda sändare i Tyskland Vi fick även en order på en fullständig ombyggnation av en kontaktfri torklinje från en stor tillverkare av belagd kartong i Finland, som ett led i deras omställning från fossila till förnybara energikällor

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 14 / 71

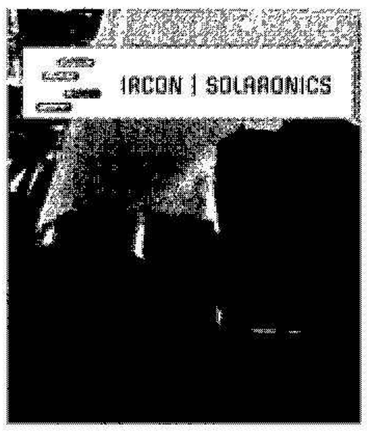
20250903051O2



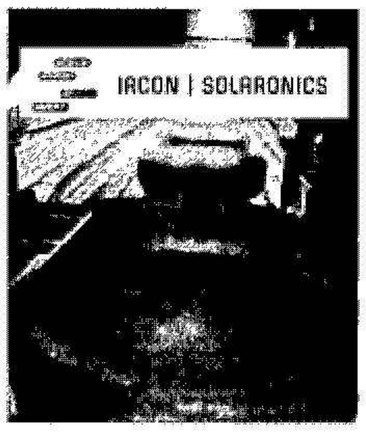
Solaronics SAS
Land: Frankrike
Antal anställda: 60
Ägarandel: 100%
Omsättning: 373 Mkr
Rörelseresultat: 52 Mkr



Ircon Drying Systems Corp
Land: USA
Antal anställda: 4
Ägarandel: 100%
Omsättning: 20 Mkr
Rörelseresultat: 0 Mkr

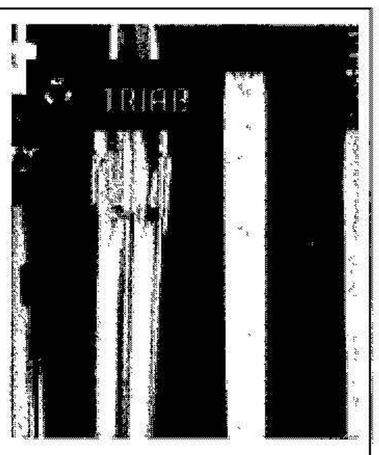


Solaronics Drying Technology (Shanghai) Co Ltd
Land: Kina
Antal anställda: 5
Ägarandel: 100%
Omsättning: 30 Mkr
Rörelseresultat: 2 Mkr



Ircon Drying Systems AB
Land: Sverige
Antal anställda: 17
Ägarandel: 100%
Omsättning: 56 Mkr
Rörelseresultat: 8 Mkr

MagComp AB
Land: Sverige
Antal anställda: 6
Ägarandel: 100%
Omsättning: 9 Mkr
Rörelseresultat: -3 Mkr



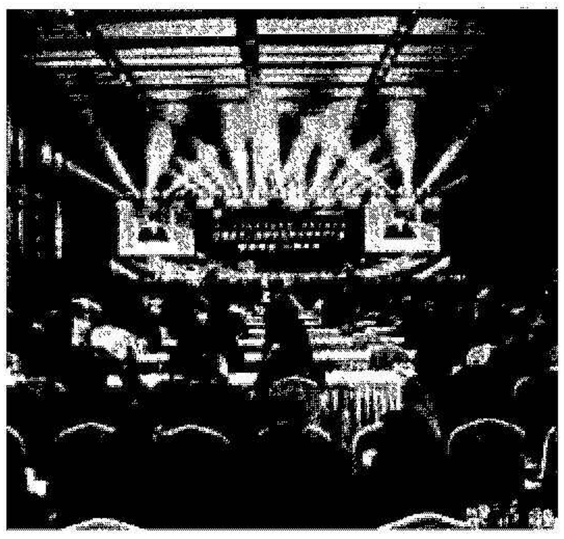
Triab Tri Innovations AB
Land: Sverige
Antal anställda: 17
Ägarandel: 100%
Omsättning: 58 Mkr
Rörelseresultat: 3 Mkr

Ett enastående samarbete med Baowu

Det kraftigt ökade produktionen av nya energifordon (bilar och tåg) samt behovet av högeffektiva transformatorer och motorer har lett till ökad efterfrågan på högkvalitativt elektrostål världen över.
Solaronics är idag en erkänt stor leverantör av tork- och härdningsugnar för dessa specialkvaliteter med viktiga fördelar beträffande produktivitet och kvalitet.

Vi är stolta över att år efter år få bekräftelsen att vara en pålitlig och innovativ leverantör till Baowu Group (Baosteel, Wuhan Steel, Tisco...) som är en världsledande tillverkare av ståltypen och som hittills gett oss kontrakt på leverans av 25 specialugnar.

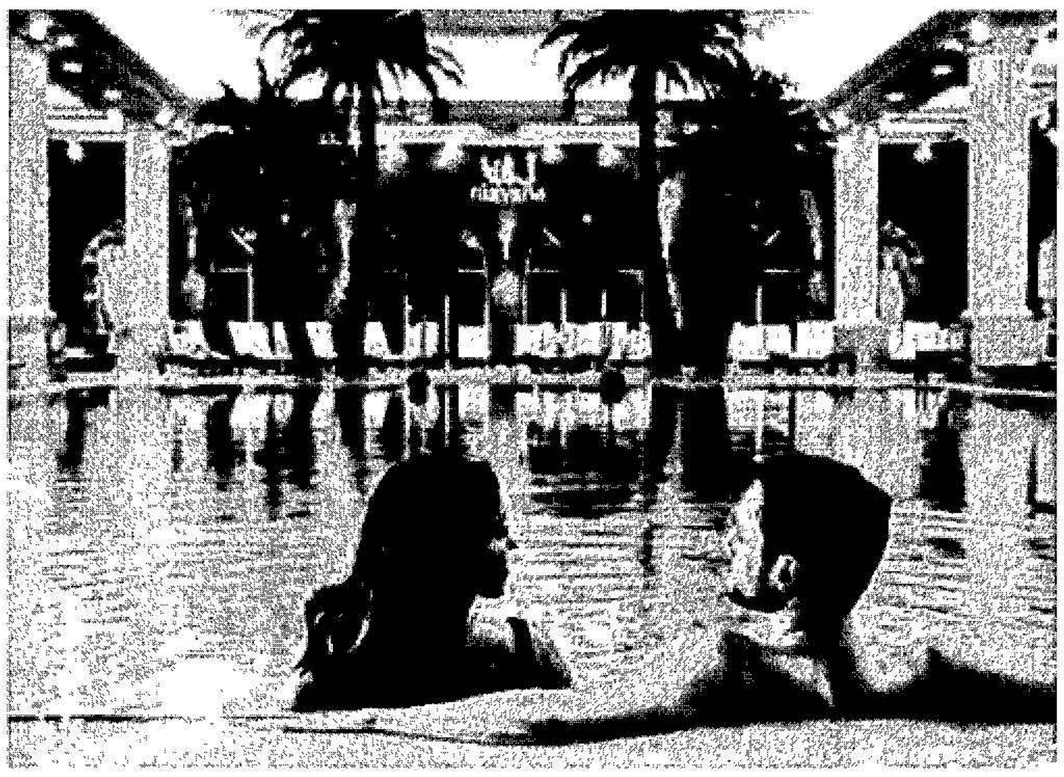
Något som verkligen visar Solaronics starka ställning på elektrostålmarknaden är det långsiktiga partnerskap vi utvecklat med Baowu, som bygger på vår förmåga att möta eller överträffa de mål som är viktiga för dem oavsett om det gäller deadline, teknisk support, kvalitet eller tjänster.



I december 2024 inbjöds Solaronics till Baowu Industrial Products Supply Chain Ecosystem Partners Conference.

Nirvana Spa, Storbritannien

Nirvana Spa räknas idag som en av de mest exklusiva spaanläggningarna i Storbritannien. De vill locka fler kunder till sin inomhuspool (en romersk pool), som hade få besökare. Vår bedömning var att anläggningen, med sin unika arkitektur och pool, hade fantastisk potential, som vi borde kunna väcka till liv. Vi presenterade en mervärdeslösning för Nirvana Spa i början av juni. De första fyra solsimulatorerna "tripplarna" installerades i oktober och vi förväntar oss att ytterligare tolv ska installeras under 2025.

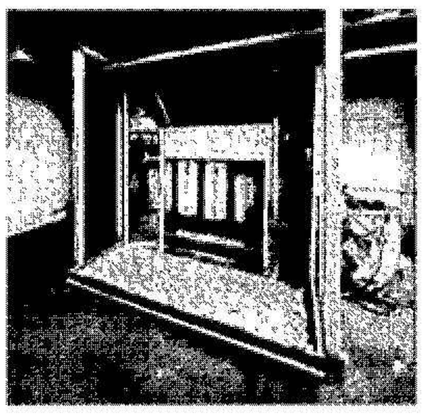


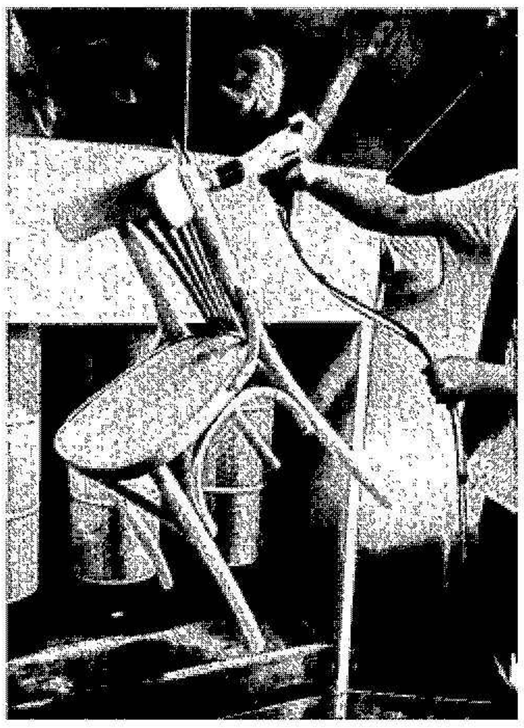
Den romerska poolen på Nirvana Spa är varm, ljus och inbjudande, perfekt för en avslappnad stund med någon du håller av!

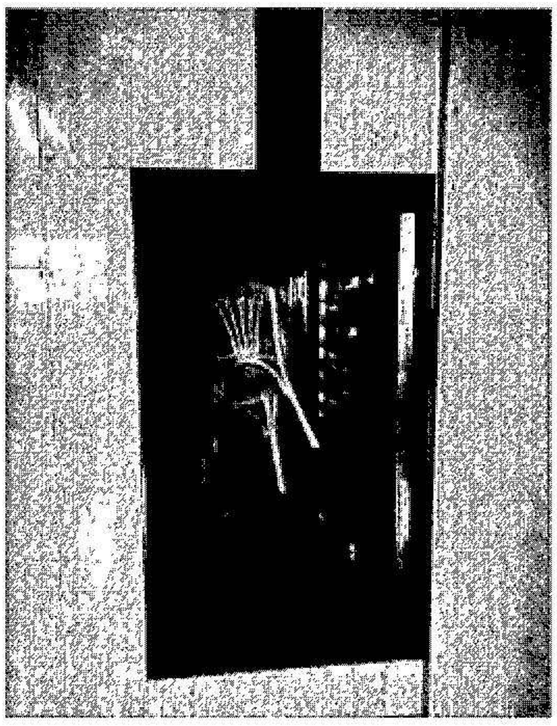
Pulverlackering av trästolar

Det polska företaget Paged har investerat i en ny pulverlackeringsanläggning för sina högkvalitativa trästolar. Paged strävar efter hållbara metoder och en bra arbetsmiljö. Den nya pulverlackeringsanläggningen kommer att öka effektiviteten och leda till ökad produktion och miljömässiga fördelar. Den tidigare våtmålningslinjen krävde att stolen togs av bandet, sandades, målades och torkades mellan varje lager. Med den nya pulverlackeringsanläggningen behöver stolen bara ställas på bandet, och efter ett lager pulverlack härdas stolen i en Triab Speedoven.

Mediakontakt på Paged,
Maja Tomaszewska,
maja.tomaszewska@paged.pl,
www.pagedfurniture.com







✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 15 / 71

20250903051103

ARGYNNIS

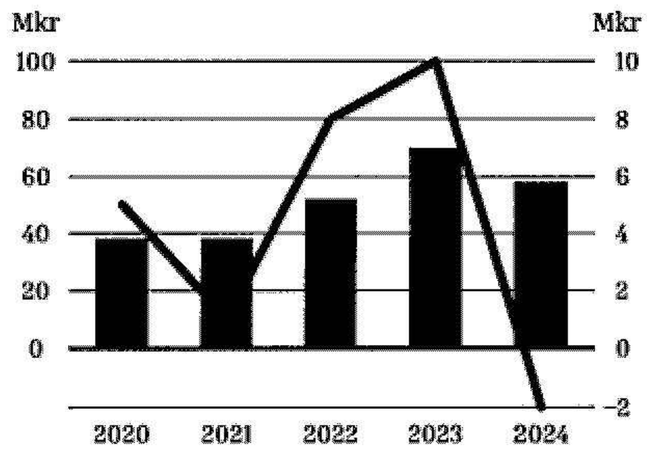
Binar Industrial Solutions

"I nära samarbete med våra kunder har teamet skapat stora innovationer för många olika utmaningar och därmed ett varaktigt partnerskap för fortsatt framgång. Vi ser fram emot ett starkt 2025"

Fredrik Elmers, Binar Industrial Solutions

Verksam i Sverige
Antal anställda: 29
Pomonas ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 58 Mkr
Rörelseresultat: –2 Mkr

Nettoomsättning och rörelseresultat



Nettoomsättning

Affärsidé

Binar Industrial Solutions effektiviserar, kvalitetssäkrar och digitaliserar industri, handel och logistik. Vi utför kundanpassad produktutveckling inom elektronik och mjukvara i kombination med produktion och service.

Verksamhetsbeskrivning

Binar Solution

Med lång erfarenhet inom industriell automation och IT-sektorn effektiviserar Binar Solutions kundernas produktion genom stödsystem för effektiv och kvalitetssäker produktion. Intern utveckling av industriell elektronik och mjukvara ger kunderna smarta och skräddarsydda verktyg som passar varje behov. Bolagets partnerskap med kunderna är långsiktigt vilket borgar för en klart förbättrad lönsamhet och konkurrenskraft. Försäljning sker direkt till slutkund samt via återförsäljare och integratörer.

Bolagets verksamhet är indelad i tre verksamhetsområden:

- **Lean Production:** Hårdvara och mjukvara för att effektivisera och kvalitetssäkra produktion och logistik.
- **Test System:** Robusta kontaktdon, programmerings fixturer samt kundanpassade testsystem.
- **Systemintegration:** Industriell IT för semi- och högautomatiserade produktionsflöden.

DLoG

DLoG levererar maskinvara och IT-lösningar för tillämpningar inom industri, handel och logistik. DLoG har etablerat sig som en aktör för standardiserade industriella datorer och fordonsterminaler för mycket krävande miljöer. Väsentliga investeringar har gjorts under året för att kunna lansera nästa steg i bolagets utveckling och för att kunna möta marknadens allt hårdare krav på nya anpassade stryktåliga lösningar.

Marknadsposition

Binar Solutions produkter används av kunder över hela världen, främst inom monteringsintensiv industri med fokus på fordonstillverkning. Genom att vara en prioriterad leverantör till internationella företag följer bolaget sina kunder till fabriker runt om i världen.

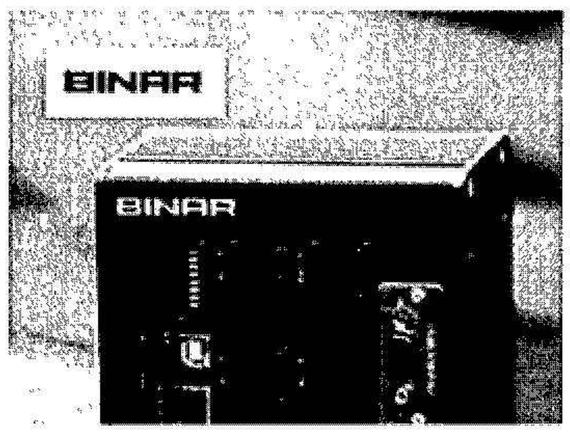
DLoG har en väletablerad roll som leverantör av högkvalitativa och robusta produkter inom hela Norden. Bolaget står för en hög produktkännedom, tillgänglighet och tillförlitliga leveranser. Kunderna verkar främst inom logistik, livsmedels-, läkemedels- och den tillverkande industrin.

Viktiga händelser 2024

- BPS Mandon (digitalt Kanbansystem) som ny mjukvaruprodukt inom lager & logistik.
- Stärkt marknadsposition inom avancerade säkerhetslösningar.
- Fördjupat kundsamarbete för utveckling av styrning för måleri inom maskintillverkning.
- Tillsättande av ny VD till DLoG.

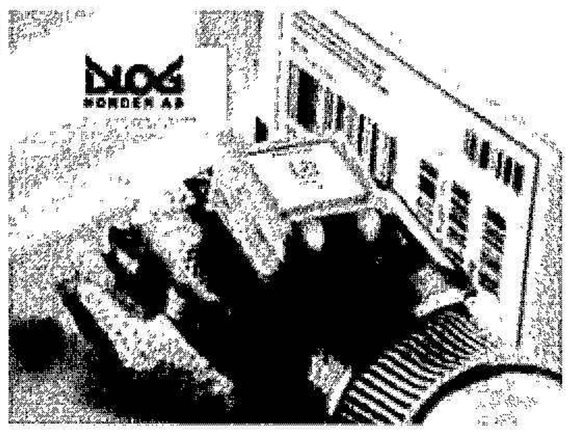
✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 16 / 71

20250903051104



Binar Solutions AB

Land: Sverige
Antal anställda: 25
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 49 Mkr
Operating profit: 1 Mkr



DLoG Norden AB[x)]

Land: Sverige
Antal anställda: 4
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 9 Mkr
Operating profit: –3 Mkr

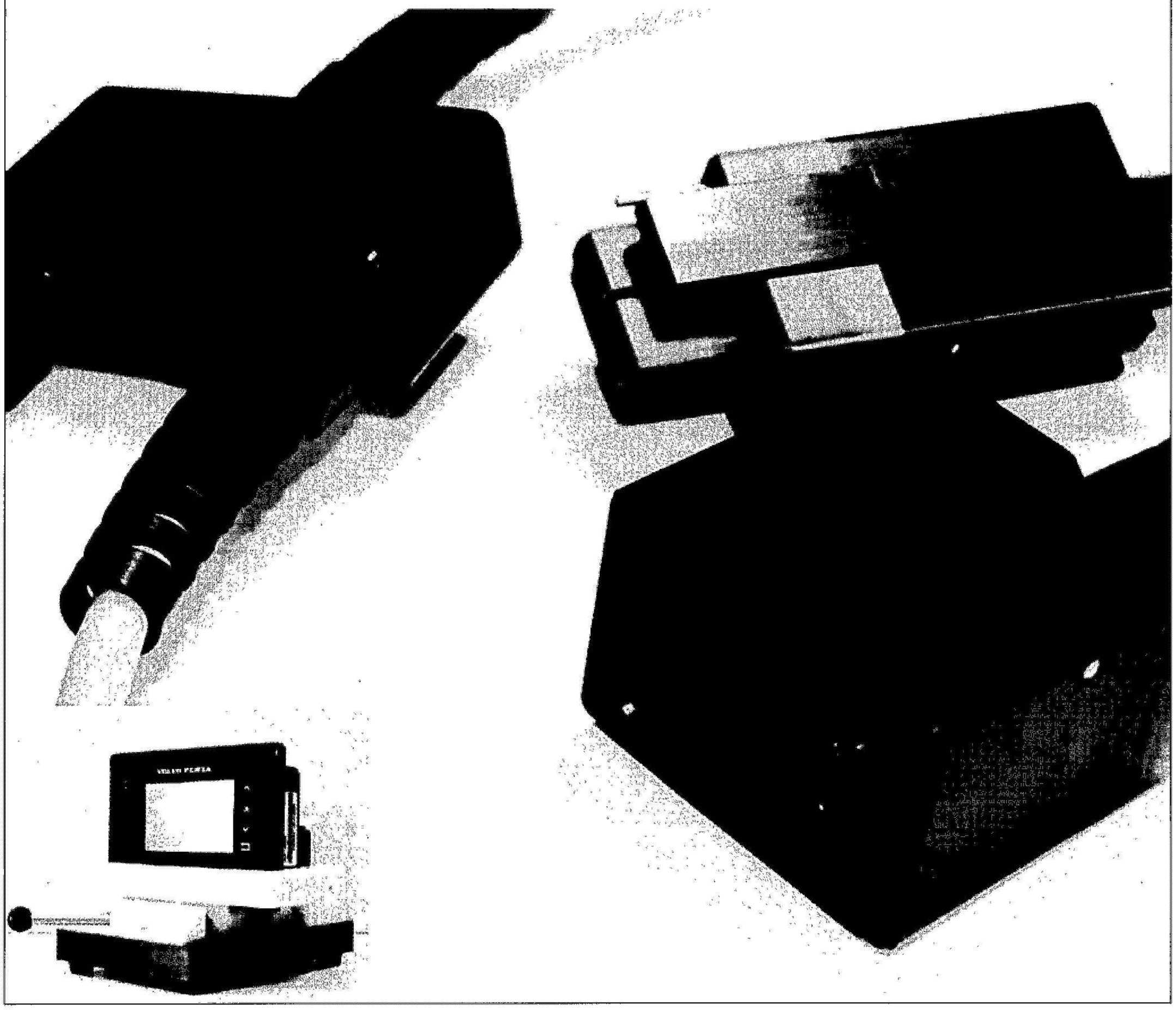
Binar Test Systems

Binar utvecklar och levererar kundanpassade testsystem för att verifiera funktionalitet. Vi erbjuder robusta kontaktdon och kompletta testsystem med kablar.

Testerna kan kontrollera ingående elektriska komponenter som exempelvis belysning, brytare, styrenheter via olika mätmetoder.

Kontakter kan utrustas med sensorer och LED-indikatorer för godkänt/underkänt test.

Programmeringsfixturer (SWDL) används bland annat inom fordonsindustrin, för att programmering och nedladdning av programvaran till de elektroniska styrenheterna ska laddas på ett säkert och pålitligt sätt.



✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 17 / 71

20250903051105

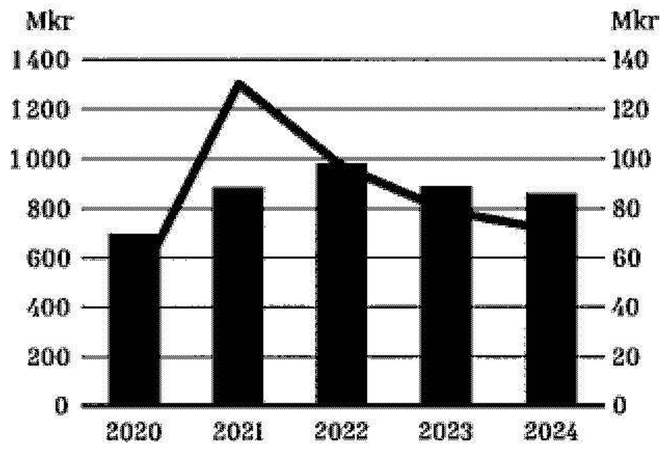
EHL PROFILES

2024 blev mer stabilt än året före, men vi står fortfarande inför en mängd utmaningar. Under svåra tider kommer såväl våra styrkor som svagheter upp till ytan. Vi behåller våra styrkor och lämnar svagheterna bakom oss – eller förvandlar dem till styrkor. Vårt mål är att behålla fokus och att göra våra intressenter nöjda. Vi fortsätter att bidra till att förbättra arbetsmiljön för att motivera våra medarbetare att göra sitt bästa.

VD, Andrus Rooks

Verksam i Estland, Sverige, Norge, Polen
Antal anställda: 423
Pomonas ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 861 Mkr
Rörelseresultat: 71 Mkr

Nettoomsättning och rörelseresultat



Nettoomsättning

Affärsidé

Tillverkning och försäljning av träbaserade lister och andra inredningsprodukter.

Vår verksamhet

Verksamheten bygger på tillit: kvalitet, pris, smidig kommunikation och att hålla deadlines – vi förbinder oss till allt detta. Vårt mål är inte att vara störst utan bäst. För att bättre kunna möta våra kunders behov har vi etablerat egna distributionsföretag i olika länder och samarbetar med affärspartner som delar vår affärsfilosofi.

Med ett omfattande utbud av drygt 2 000 olika marknadsbaserade listprofiler är vår koncern inte bara en grossisttillverkare utan vi kan även uppfylla projektspecifika beställningar. Vi arbetar också intensivt med att öka flexibiliteten och främja innovation inom alla våra affärsenheter.

Vårt fokus ligger idag på att expandera produktportföljen.

Marknadsposition

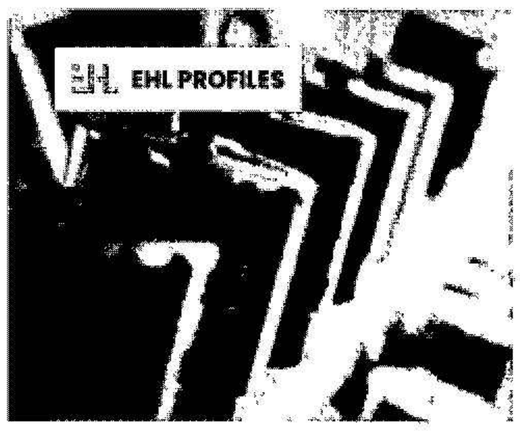
Vi har över 250 nöjda kunder i mer än 20 olika länder. Vi är en av de största leverantörerna i Europa och vår etablering är starkast representerad i Skandinavien och Baltikum där vi distribuerar cirka 75 procent av vår produktion. Den här betydande andelen är resultatet av den framgångsrika verksamheten i våra egna lokala företag. Idag är vår prioritet att skala upp resterande 25 procent och att stärka vår närvaro på marknader utanför Europa.

Viktiga händelser under 2024

- Vi anställde en hållbarhetschef för EHL Profiles Group
- Vi började förbereda inför rapportering enligt EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering, CSRD
- Vi moderniserade hyvelparken i Eesti Höövelliist OÜ i Estland
- Vi ersatte specialfärglinjen med en mer produktiv och mindre energikrävande linje i Eesti Höövelliist OÜ i Estland
- Vi startade en produktionslinje för specialprojekt i Rindalslist AS i Norge
- Vi startade en CNC-linje i Grimslöv Trä & List AB i Sverige
- Vi slutförde digitaliseringen av lagret i Liistuvabrik OÜ i Estland

Eesti Höövelliist OÜ

Land: Estland
Antal anställda: 200
Ägarandel: 100%
Omsättning: 425 Mkr
Rörelseresultat: 45 Mkr



Liistuvabrik Oü

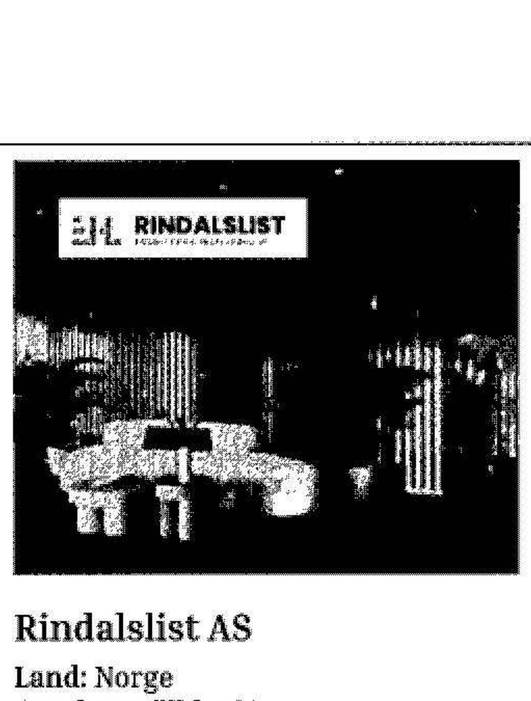
Land: Estland
Antal anställda: 107
Ägarandel: 100%
Omsättning: 175 Mkr
Rörelseresultat: 0 Mkr

EHL Prolist AB

Land: Sverige
Antal anställda: 24
Ägarandel: 100%
Omsättning: 210 Mkr
Rörelseresultat: 14 Mkr

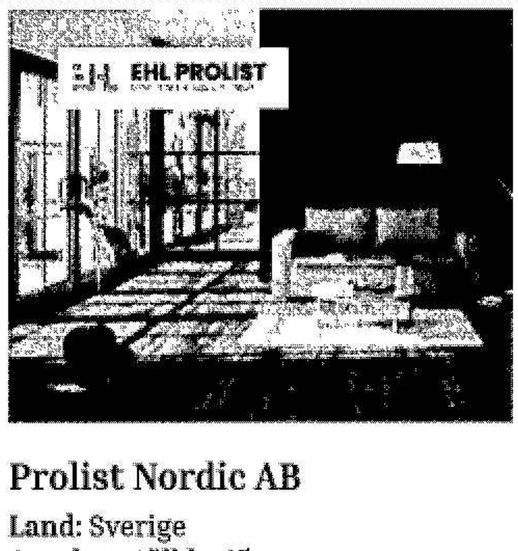
✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 18 / 71

20250903051106



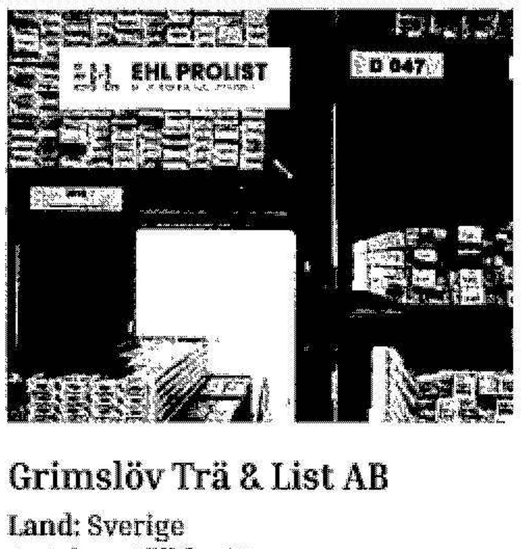
Rindalslist AS

Land: Norge
Antal anställda: 31
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 209 Mkr
Rörelseresultat: 14 Mkr



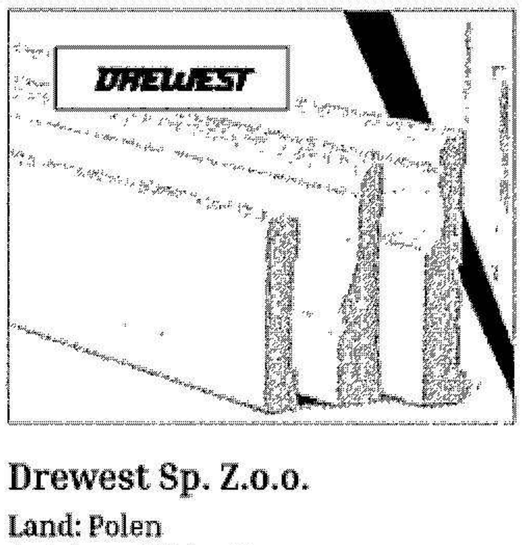
Prolist Nordic AB

Land: Sverige
Antal anställda: 15
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 40 Mkr
Rörelseresultat: –1 Mkr



Grimslöv Trä & List AB

Land: Sverige
Antal anställda: 29
Ägarandel: 80%
Nettoomsättning: 65 Mkr
Rörelseresultat: 2 Mkr



Drewest Sp. Z.o.o.

Land: Polen
Antal anställda: 16
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 14 Mkr
Rörelseresultat: –4 Mkr

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 19 / 71

20250903051O7

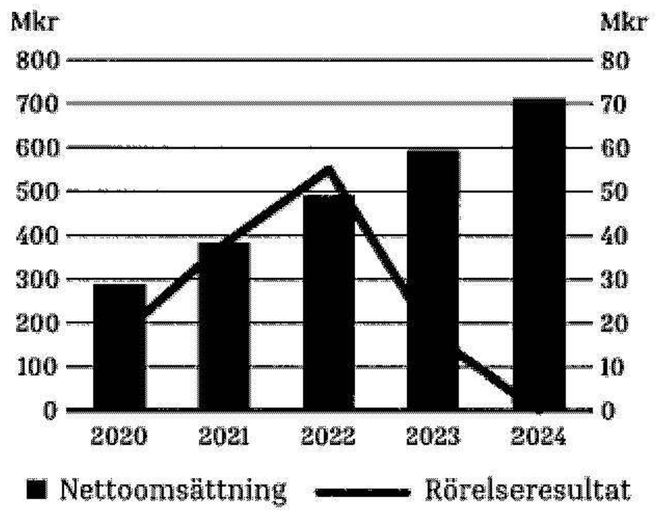
Debe Flow Group

"Vi har under året fortsatt växa oss än starkare som koncern, men även som enskilda bolag. Vi har tagit oss an nya marknader och utvecklat vår produktportfölj på ett mycket positivt sätt – en resa som fortsatt ser mycket ljus ut framöver."

VD, Oscar Heydorn

Verksam i Sverige, Finland, Norge, Tyskland, Storbritannien
Antal anställda: 178
Pomonas ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 711 Mkr
Rörelseresultat: 0 Mkr

Nettoomsättning och rörelseresultat



Nettoomsättning

Affärsidé

Debe Flow Group är en helhetsleverantör av såväl utrustning som hållbara lösningar inom vatten, entreprenad, geoenergi och andra former av hållbar uppvärmning.

Vårt mål är att vara en one-stop-shop för alla våra kunder, oavsett om det är i Sverige, Norden, Europa eller Världen. Koncernen består av både varumärken och bolag som bygger på ett högt teknikkunnande, utveckling och innovation. Grunden i verksamheten bygger på långvariga och goda relationer med kunder och leverantörer. Vi har ett stort miljöfokus för att kunna fortsätta vårt arbete med att bidra till en renare och bättre värld.

Verksamhetsbeskrivning

Koncernen Debe Flow Group är en sammansättning av en grupp bolag där alla är ledande inom sina olika områden. Bolagen är verksamma inom vatten, geoenergi, entreprenad samt andra former av hållbar uppvärmning. Vi vill sträva efter att utveckla samtliga av våra bolag och ta dessa till ytterligare nivåer. Ett viktigt fokus är därför på att fortsätta utöka vårt utbud av produkter med låg miljöpåverkan, men också genom att expandera vår närvaro på än fler geografiska marknader och platser.

Vår expansion har fortsatt varit kraftig och offensiv, främst genom en stor organisk tillväxt under år 2024, men där vi hela tiden utvärderar och tittar på strategiska förvärv för att ta koncernen till nya nivåer. De förvärv som vi gjort har bidragit till att komplettera vårt redan breda produktutbud, men även utökat vår egen kompetens inom nya områden. Hela organisationen genomsyras av ett starkt entreprenörskap, vilket både skapar ett väldigt driv och samtidigt naturligt utvecklar oss på vår fortsatta resa.

Marknadsposition

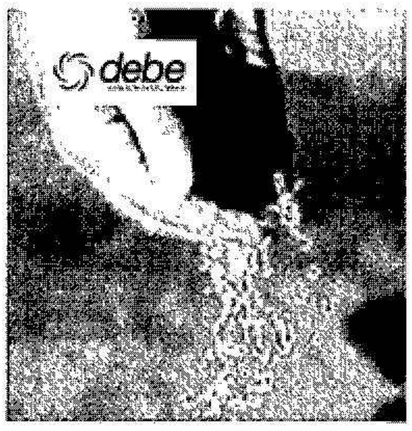
Vi är fortsatt marknadsledande inom flera av våra affärsområden, såväl inom Sverige som övriga länder inom Norden. Expansionen inom Europa och Världen har fortsatt, framför allt genom att vi utvecklat våra dotterbolag samt hittat än mer synergier mellan de olika produktportföljerna.

Viktiga händelser 2024

- Anställt en hållbarhetschef
- Bildat Matsco Finland Oy i Finland
- Bildat Vermeer Viking AS i Norge
- Flyttat TerraRoc Nordic AB till Stockholm från Bålsta
- Pemtec AB har startat produktion i Finland
- Invigning av vårt nya flaggskepp i Växjö
- Expanderat Debe Flow Groups produktportfölj i UK
- Öppnat showroom i Stockholm för Vermeer Viking AB
- Satsning på den globala expansionen inom TerraRoc

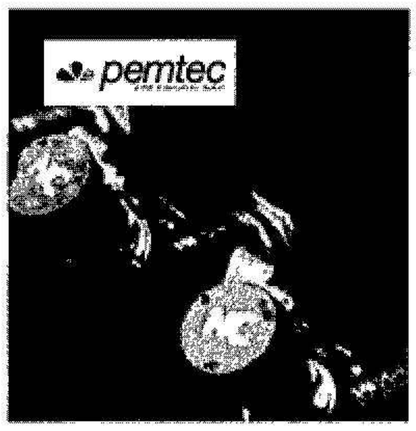
✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 20 / 71

20250903051O8



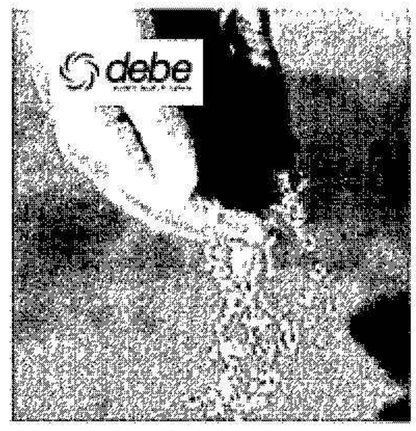
Debe Flow Group AB

Land: Sverige
Antal anställda: 77
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 379 Mkr
Rörelseresultat: 19 Mkr



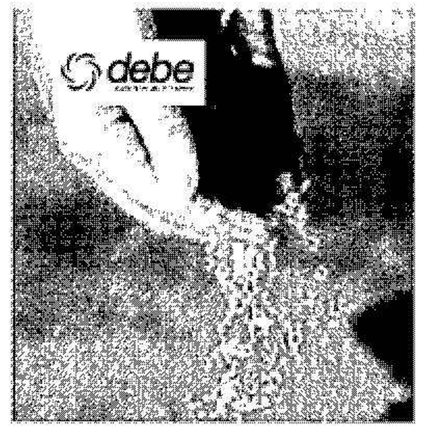
Pemtec AB

Land: Sverige
Antal anställda: 20
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 91 Mkr
Rörelseresultat: –6 Mkr



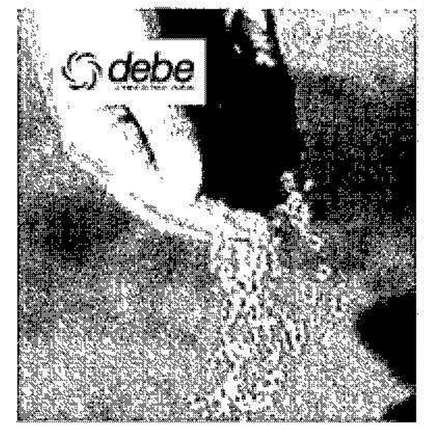
Debe Norge AS

Land: Norge
Antal anställda: 7
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 55 Mkr
Rörelseresultat: 5 Mkr



Debe Suomi Oy

Land: Finland
Antal anställda: 10
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 39 Mkr
Rörelseresultat: –5 Mkr



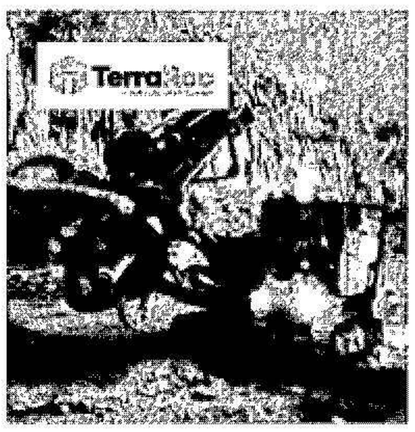
Debe Flow Group GmbH

Land: Tyskland
Antal anställda: 8
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 23 Mkr
Rörelseresultat: –6 Mkr

TerraRoc Nordic AB[1)]

Land: Sverige
Antal anställda: 11
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 38 Mkr
Rörelseresultat: –8 Mkr

1) Bytte namn från Debe Borrcenter AB i februari 2024.

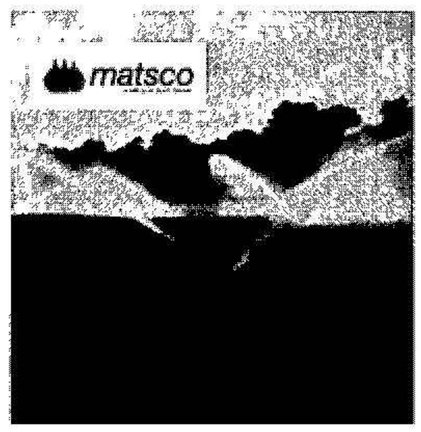


TerraRoc Finland Oy

Land: Finland
Antal anställda: 16
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 54 Mkr[1)]
Rörelseresultat: –3 Mkr[1)]

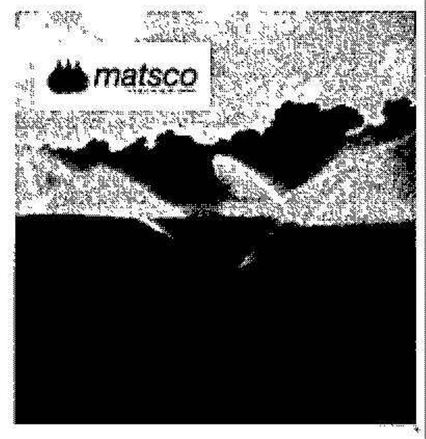
TerraRoc Ltd.

Land: Storbritannien
Antal anställda: 9
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 41 Mkr
Rörelseresultat: 1 Mkr



Matsco AB

Land: Sverige
Antal anställda: 5
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 11 Mkr
Rörelseresultat: –2 Mkr



Matsco Finland Oy

Land: Finland
Antal anställda: 1
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 2 Mkr
Rörelseresultat: –1 Mkr

Vermeer Viking AB

Land: Sverige
Antal anställda: 12
Ägarandel: 90%
Nettoomsättning: 143 Mkr[1)]
Rörelseresultat: 5 Mkr[1)]

Vermeer Viking AS

Land: Norge
Antal anställda: 2
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 7 Mkr[1)]
Rörelseresultat: –1 Mkr[1)]

Debe Flow Groups nya flaggskepp står klart i Växjö

I slutet av år 2022 togs det första spadtaget på de 20 000 kvadratmeter mark som Debe Flow Group köpte på området Nylanda i Växjö kommun. Att valet föll på just Växjö var ett självklart val när koncernen skulle expandera.

Vi hade redan ett brett nätverk av både leverantörer och kunder kring Växjö, vilket var viktigt. Växjö är även en bra ort för nya rekryteringar av den sortens kompetens vi är i behov av. Därför är det extra spännande att expandera i just Växjö.

Arbetet påbörjades under år 2023 där markarbete genomfördes och bottenplatta gjöts. I början av 2024 restes väggarna för byggnaden och så snart huset var tätt påbörjades en intensiv fas för att färdigställa fastigheten. I början av november 2024 var fastigheten slutbesiktigad och redo för inflyttning. Totalt byggdes fastigheten till 6 000 kvadratmeter, men det finns möjligheter att expandera fastigheten när och om behov uppstår i framtiden.

Byggnaden har utrustats med solpaneler samt givetvis geoenergi för att göra fastigheten så hållbar och energieffektiv som möjligt - för att ligga i framkant under lång tid framöver. Utsidan pryds även av en vacker konstgjord damm med fontäner, allting med produkter från våra egna bolag.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC

Oneflow ID 11009243 Page 21 / 71

Modulpac

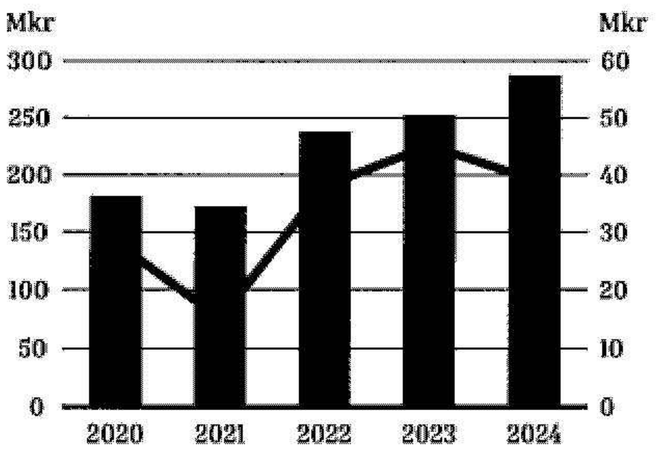
20250903051109

"Generellt har vi våra styrkor i en kapitalstark ägare, fantastiska produktionslokaler, gott renommé på marknaden och ett genomarbetat verksamhetssystem samt lojal och duktig personal."

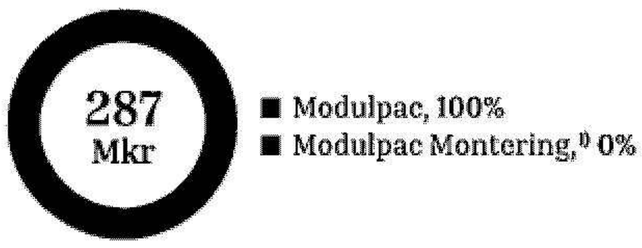
VD, Sven Ingvaldsson

Verksam i Sverige
Antal anställda: 46
Pomonas ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 287 Mkr
Rörelseresultat: 39 Mkr

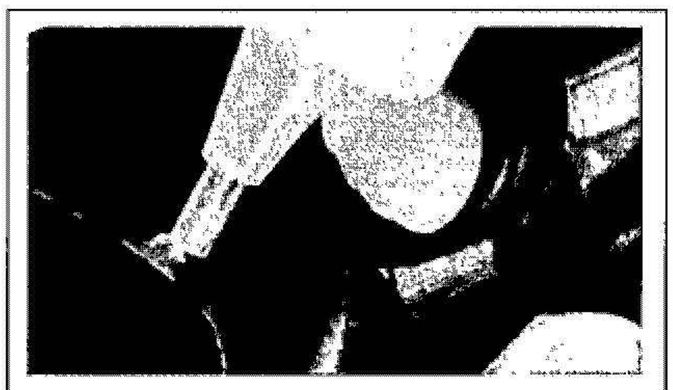
Nettoomsättning och rörelseresultat



Nettoomsättning



1) Endast försäljning till Modulpac.



Modulpac AB

Land: Sverige
Antal anställda: 39
Ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 287 Mkr
Rörelseresultat: 38 Mkr

Modulpac Montering AB

Land: Sverige
Antal anställda: 7
Ägarandel: 51%
Nettoomsättning: 16 Mkr
Rörelseresultat: 1 Mkr

Affärsidé

Modulpac utvecklar, marknadsför och tillverkar emballageprodukter som optimerar kundens produktion och som lever upp till konsumentens krav på design, funktion och miljö.

Verksamhetsbeskrivning

Modulpac verkar inom fyra kundsegment:

» Pharma/Medtech Kosmetik
» Livsmedel
» Kemtekniskt

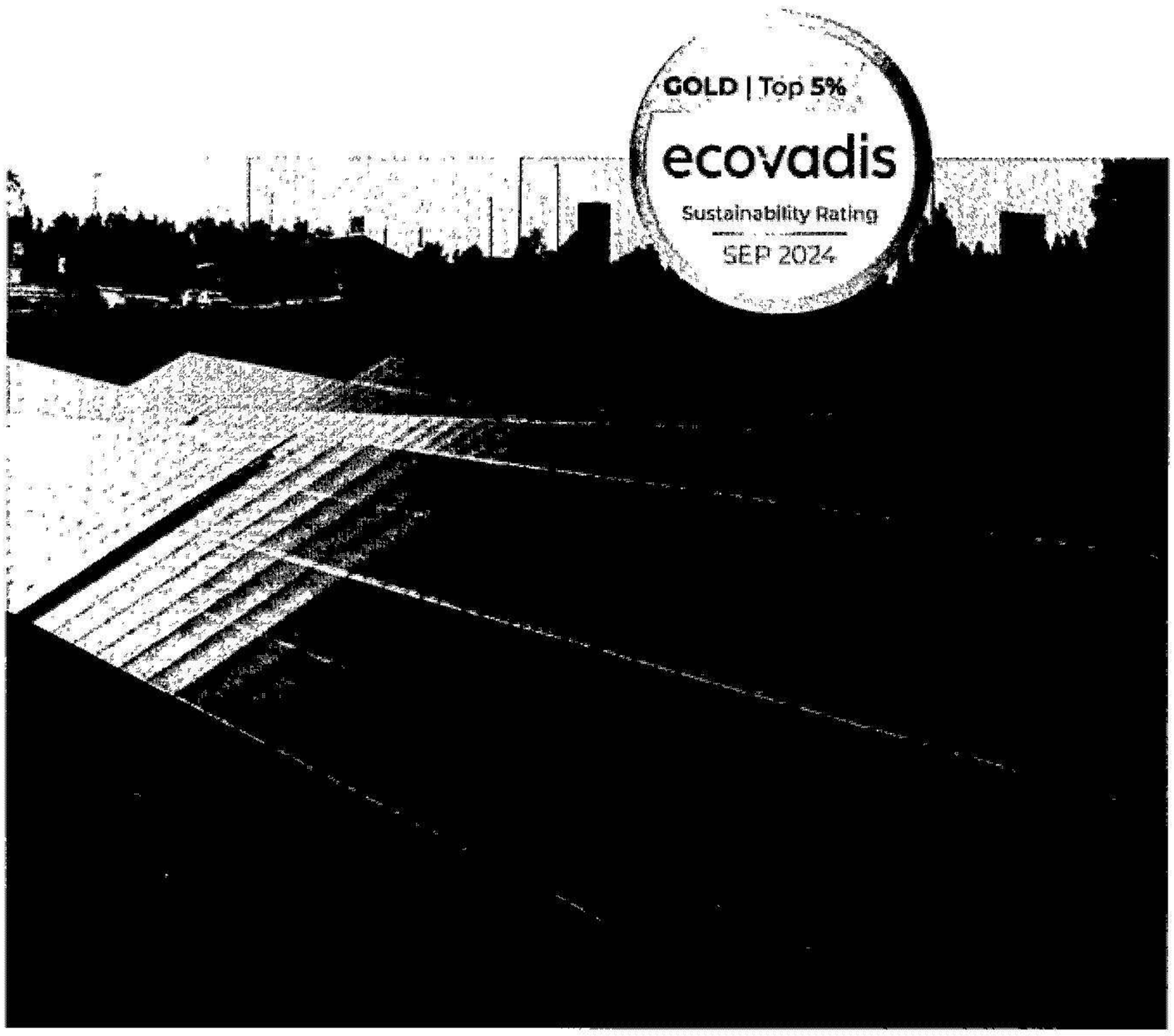
Bolaget formsprutar och monterar diverse olika detaljer såsom burkar, lock och patenterade förslutningar i miljövänlig plast. Det produceras dryga 2 miljoner detaljer/dygn. Tillverkningen sker i två toppmoderna fabriker i Lagan.

Marknadsposition

Bolaget är en ledande aktör i Norden. Större konkurrenter finns i Europa, Asien och USA.

Viktiga händelser 2024

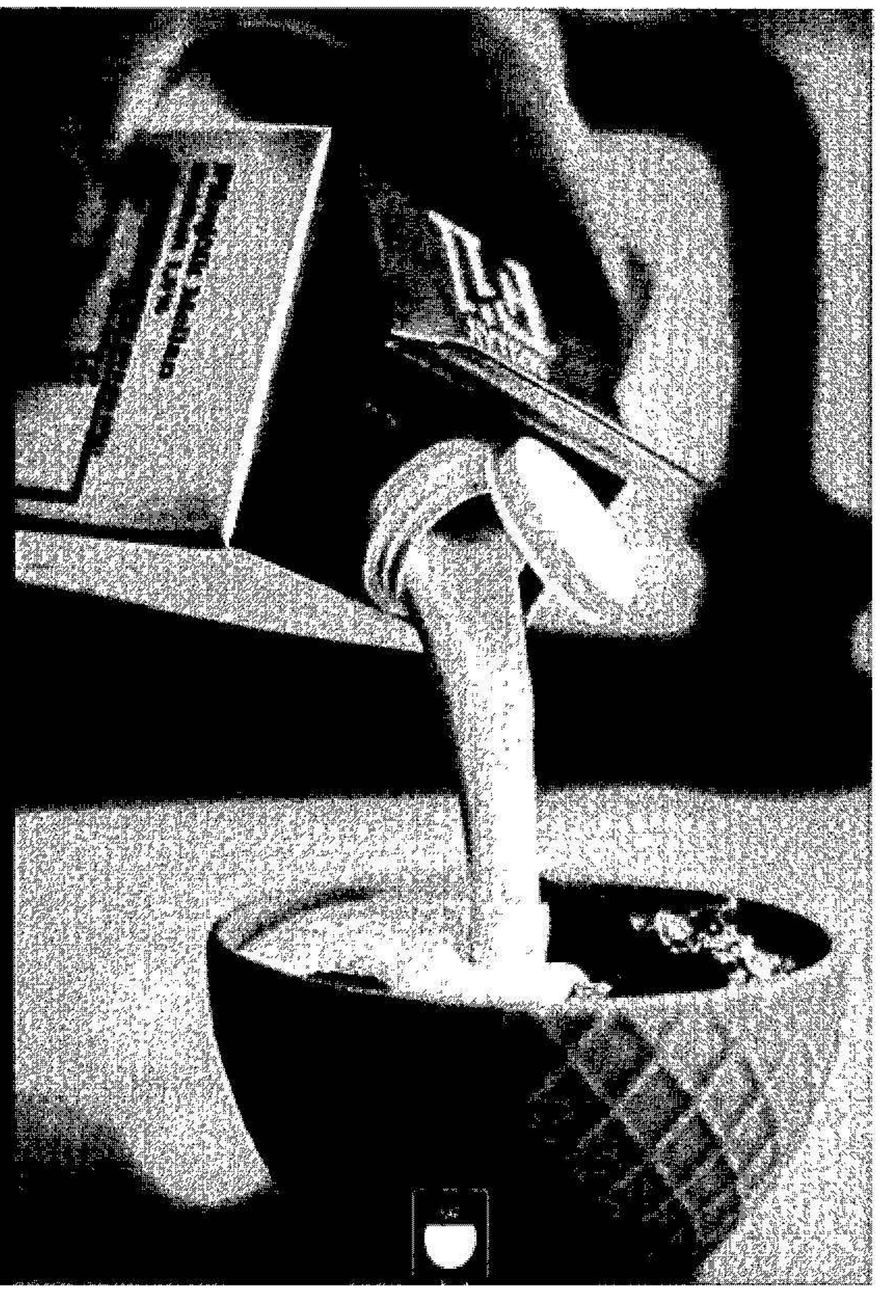
» Utbyggnaden av Västra fabriken med ytterligare 3 500 m² produktionsyta och lager invigdes och togs i bruk i oktober månad.
» Vårt fortsatta fokus på hållbarhetsarbetet har gett oss Ecovadis Guld. 7 000 m² solceller togs i bruk under våren 2024 och genererar nu en del av vårt elbehov.
» Ett antal nya produkter har lanserats under året och ytterligare kunder har tillkommit. Personalstyrkan utökades med ytterligare ett skift samt förstärkningar skedde inom R&D och Marknad.



✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 22 / 71

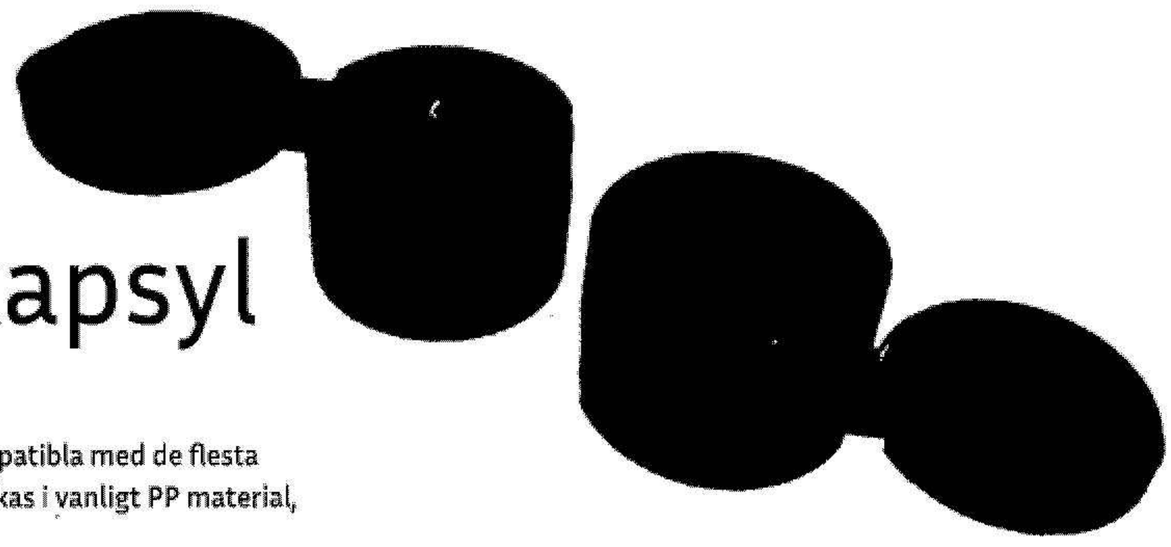
20250903051110

FlixCap™ - Den nya kapsylen för kartong-förpackningar

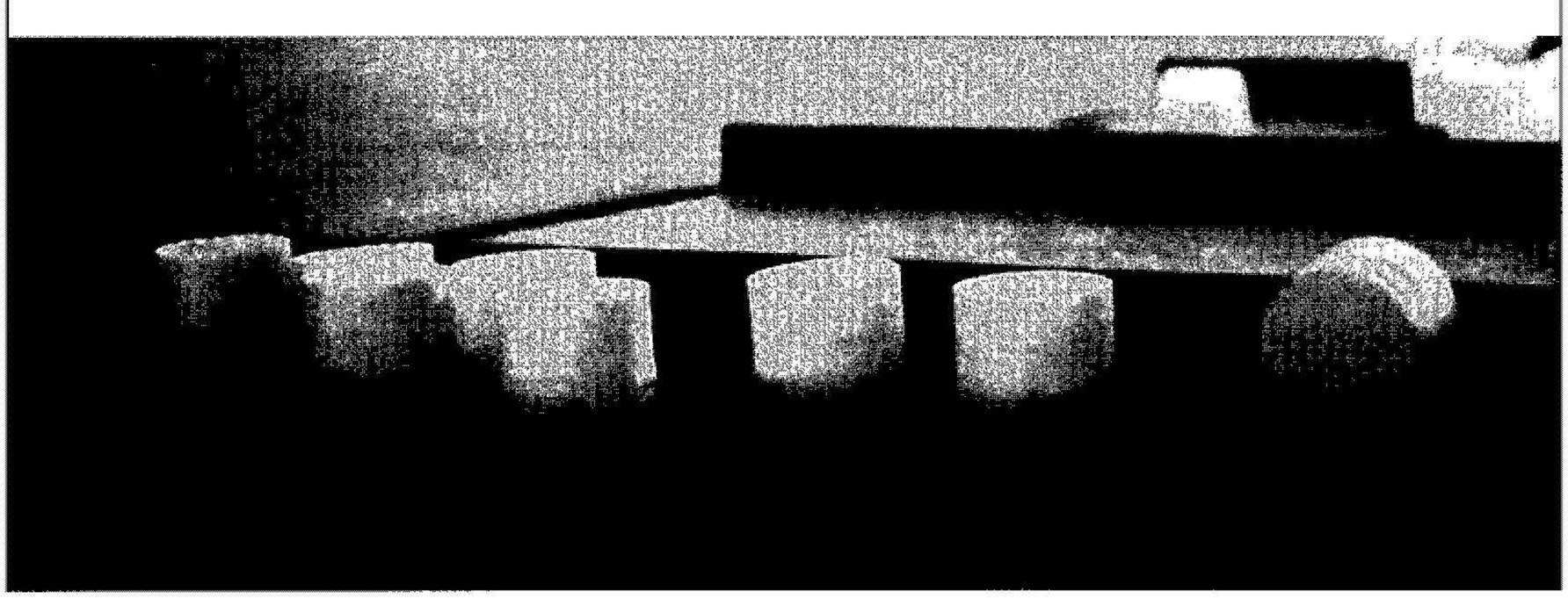


I linje med EU:s engångsplastdirektiv har Modulpac tagit fram en tjudrad kapsyl för takåsförpackningar. Den kan öppnas och stängas med en hand, även med bara ett finger. En perfekt lösning för icke-kolsyrade drycker. Den förbättrar konsumentens användarupplevelse med sin snabba öppning och stängning. Det öppnade locket stannar i ett automatiskt fixerat öppet läge under servering. Kapsylen produceras i ett virgin material eller helt fossilfri massbalans material.

24mm FlipTop kapsyl



Modulpacs flip top kapsyler är kompatibla med de flesta flaskorna på marknaden och tillverkas i vanligt PP material, men går även att få i PCR material.



✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 23 / 71

20250903051111

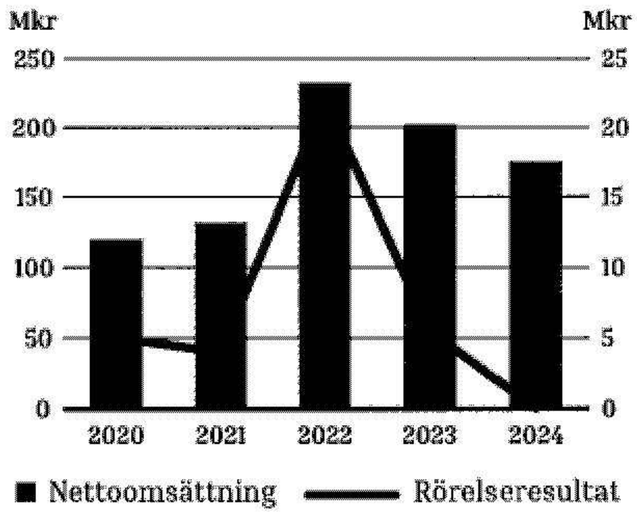
MaxiDoor

"MaxiDoors styrka är att tillsammans med våra kunder och leverantörer hitta lösningar på dörrmiljöer där många olika prestanda måste samverka. I många fall kan vi kombinera standardlösningar men räcker inte det så nyutvecklar vi och i dom fall produktens prestanda behöver verifieras med extern provning så gör vi det."

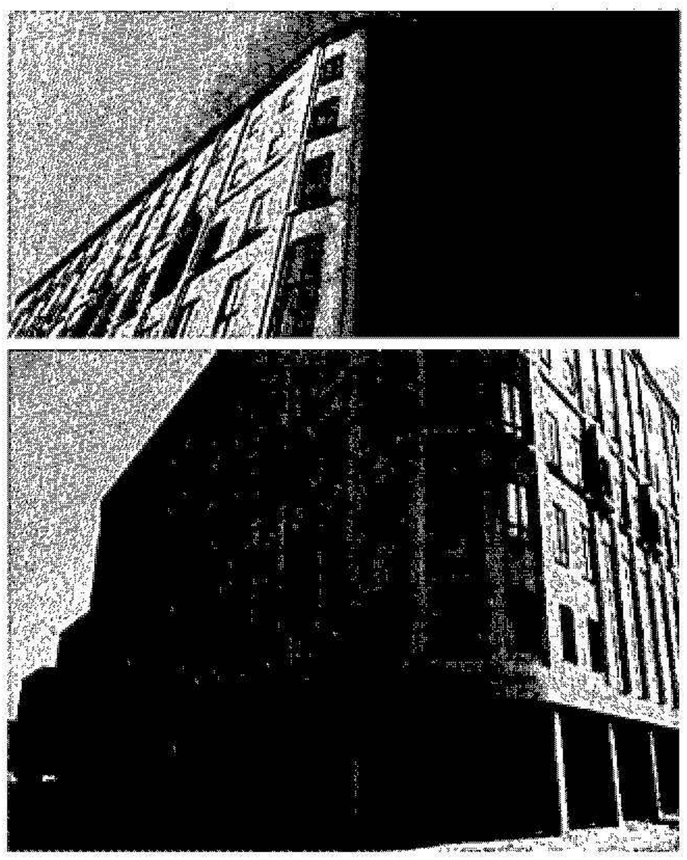
VD, Jens Gustafsson

Verksam i Sverige
Antal anställda: 80
Pomonas ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 175 Mkr
Rörelseresultat: 0 Mkr

Nettoomsättning och rörelseresultat



Leverans av dörrar och fönster till polisen nya häkte i Kristianstad



Maxidoor har levererat dörrar och fönster till häktet och polishuset i Kristianstad. Det är högt ställda skyddsklasser och brandkrav på majoriteten av produkterna.

Affärsidé

Maxidoor bistår byggföretag och fastighetsägare i arbetet med att lösa brand- och säkerhetsfrågor i byggnader genom att tillverka och installera ståldörrar, säkerhetsdörrar, branddörrar och metallpartier i fastigheter, lokaler och offentliga utrymmen.

Verksamhetsbeskrivning

Maxidoor har mer än 70 års erfarenhet av brand- och säkerhetsdörrar och levererar både fackkunskap och egendesignade brand- och säkerhetsklassade dörrar samt metallglaspartier till såväl små som stora projekt. Vi utför entreprenader med allt från projektering till montage. Efter leverans erbjuder vi kunden serviceavtal på levererade produkter där de kan förlänga garantitiden på dörrarna inklusive beslagning.

Vi levererar bland annat slitstarka stålpartier, brandklassade dörrar till sjukhus, skolor samt celldörrar och säkerhetsfönster till kriminalvården.

Vi gör även riktigt kundspecifika produkter där vi tillsammans med kunden utvecklar eller anpassar produkten efter dom specifika kundkrav som gäller. Kraven kan vara allt ifrån explosionssäker dörr som skall vara extremt lufttät till en högsäkerhetsdörr som skall sitta i en kulturhistorisk värdefull byggnad. Maxidoor har tillverkning i Frövi utanför Örebro och på Hisingen i Göteborg.

Marknadsposition

Maxidoor levererar i huvudsak bara till den svenska marknaden men gör mindre leveranser till bland annat Irland och Norge.
I segmentet stålpartier är Maxidoor en av Sveriges största tillverkare och inkluderar man aspekten säkerhet så är vi störst.
I segmentet täta ståldörrar är vi en liten aktör på volymen men i säkerhetsdelen är vi större.

I segmentet Aluminium profilpartier är vi en liten tillverkare.

Störst bredd har vi som tillverkare av kompletta dörr- och partileveranser då vi kan leverera både stål och aluminiumpartier och ståldörrar från egna tillverkningsenheter.

Viktiga händelser 2024

» 2024 blev ett mellanår för Maxidoor. Vi har känt av lågkonjunkturen i byggbranschen. Några stora jobb avslutades och det har inte fyllts på i samma utsträckning så volymen och marginalen har gått ner. Vi ser ljust på 2025 då orderingången ökade från Q4 2024.

» Vårt gamla dörrprogram i produktion har ersatts mot den nya MD60-programmet

» MaxiDoors största sjukhusprojekt, Projektet Nya Vårdbyggnaden i Malmö, med leveranser sedan 2021 av stålglaspartier och ståldörrar avslutades.

» En stor affär till nya häktet i Borås genomfördes på cirka 40 Mkr. Första leverans skedde under året och resterande sker under hela 2025.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 24 / 71

20250903051112

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 25 / 71

20250903051113

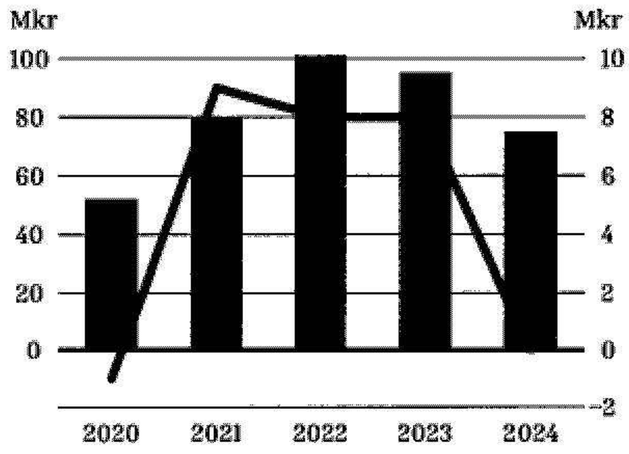
Växjöfabriken

"Vi utvecklar verksamheten genom investeringar i ny automation med teknik i framkant som ger möjlighet till expansion. Växjöfabriken ser fram emot att växa inom nya kundsegment och gläds åt den framåtanda vi delar tillsammans med kunder & partners"

VD, Jonas Andersson

Verksam i Sverige
Antal anställda: 31
Pomonas ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 71 Mkr
Rörelseresultat: 0 Mkr

Nettoomsättning och rörelseresultat



Affärsidé

Växjöfabriken erbjuder förädling av gjutgods-, smide- och kutskomponenter till nordisk industri inom entreprenad, skog-, energi- och processektorn. Med bred expertis och initiativförmåga gör Växjöfabriken det omöjliga möjligt.

Verksamhetsbeskrivning

Växjöfabriken är en kontraktsleverantör inom tekniskt avancerade och komplexa lösningar för komponenter inom olika industrier. I över 50 år har vi hjälpt kunder med allt från utveckling och konstruktion till inköp av råämnen, bearbetning, efterbearbetning, kvalitetskontroll, logistik, leveranser, lagerhållning och eftermarknad.

Vi vänder oss till ett kundsegment som förväntar sig en kvalitativ helhetsleverantör med högteknisk kompetens inom automation och processäkring samt ett väl utvecklat leverantörsnätverk.

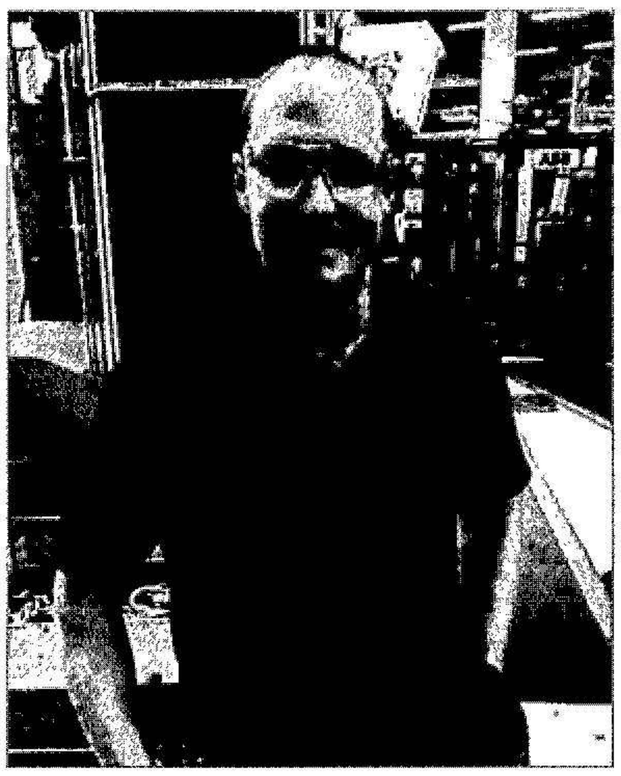
Under 2024 har vi intensifierat vårt hållbarhetsarbete. Vi har genomfört en väsentlighetsanalys för att bättre förstå de mest relevanta hållbarhetsfrågorna för vår verksamhet och har arbetat med att definiera våra utsläpp enligt Scope 1, 2 och 3. Detta är viktiga steg för att minska vårt klimatavtryck och bli mer resurseffektiva exempelvis har vi en central skärvätskeanläggning och återvinning av allt metallspån.

Vi fortsätter även att ta in gymnasielärlingar, vilket vi ser som en investering i framtidens arbetskraft och en del av vårt ansvar för kompetensförsörjning. Dessa insatser är viktiga för att bygga en hållbar framtid för både vårt företag och samhället.

Marknadsposition

Växjöfabriken innehar en stark marknadsposition inom entreprenadsegmentet och har under senaste åren stärkt sin position genom att erbjuda en helhetslösning från ämne till bearbetad detalj med tillhörande efteroperationer i vår högteknologiska fabrik.

De senaste åren har tillväxten i bolaget varit god, dock har inbromsningen i svensk industri under 2024 också påverkat vår verksamhet. Vår strävan är en fortsatt utveckling mot 150 miljoner kronor i försäljning.



"Kito Crosby har jobbat med Växjöfabriken i många år och under 2024 hjälpte Växjöfabriken oss att under tidspress ta fram en ny komponent. Det krävde extrem noggrannhet, en tät dialog och framför allt ett snabbt genomförande utan misstag. Tack vare stöttning och samarbete har vi kunnat säkra ytterligare en affär."

Peter Mattsson, Production Planning
Kito Crosby Växjö Sweden

Viktiga händelser 2024

- Utvecklat nya affärer inom marknadssegmentet energisektorn
- Uppstart hållbarhetsredovisning med förberedelse för komplett redovisning
- Investering av automatiserad fräsmaskin MA600 med tillhörande 10-palettsystem
- Nytt produktionsuppföljningssystem för maskinparken installerat
- Tillstånd klart för bygglov och utbyggnation med 2 600 kvadratmeter
- Ny publicerad webbsida för Växjöfabriken

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 26 / 71

20250903051114

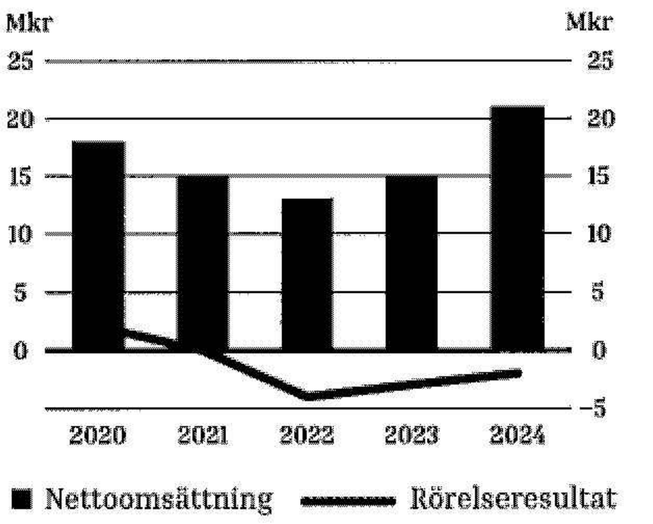
Inmotec

”Året var en intensiv och inspirerande tid för Inmotec med många nya utmaningar. Vi har förärats med många nya utmanande projekt som vi blickar tillbaka på med glädje. Årets motto har varit ständig utveckling och förbättringar.”

Bengt-Erik Karlberg, VD

Verksam i Sverige
Antal anställda: 13
Pomonas ägarandel: 100%
Nettoomsättning: 21 Mkr
Rörelseresultat: –2 Mkr

Nettoomsättning och rörelseresultat



Affärsidé

Inmotec erbjuder försäljning, utveckling, konstruktion och underhåll av form-sprutningsverktyg till plastindustrin.

Verksamhetsbeskrivning

Inmotec, tidigare W-Tools, är en komplett verktygsleverantör för plastindustrin. Bolaget har en modern högteknologisk maskinpark som kompletteras med klassiskt hantverksarbete. Företaget är specialister på att tillverka formverktyg.

Marknadsposition

Inmotec är huvudleverantör av verktyg och verktygsdelar till Nordens största kap-syl- och förslutningstillverkare Modulpac, som också ingår i Pomona-gruppen.

Inmotec är marknadsledande på innovativa formverktyg.

Viktiga händelser 2024

- I maj 2024 skedde namnbyte från W-Tools till Inmotec.
- Vi har ingått ett helhetsavtal med Stena Recycling. I och med det så sorterar vi nu även vårt skrot som ger oss en intäkt.
- I våras levererade vi ett av de största etageverktygen som vi hittills har skapat.

Viktiga händelser efter periodens slut

- Bengt-Erik Karlberg tillträdde som ny VD den 1 februari 2025.

Torsdagen den 7:e mars 2024 skickade vi ut ett av de största etageverktygen som vi någonsin har skapat (en Disctop). Det innehöll inte mindre än 279 artiklar och resulterade i cirka 400 delar i verktyget.

Verktyget var en 16 plus 16-fackare och involverade alla anställda på plats under en längre tid. När vi skulle skicka iväg verktyget fick vi dela upp det på 4 st. pallar eftersom det var så stort och tungt.

”Det var ett utmanande, men också lärorikt och roligt projekt där vi fick arbeta med både händer och hjärna i en större utsträckning än vad vi vanligtvis gör” säger Niklas Antonsson, Produktionschef.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 27 / 71

20250903051115

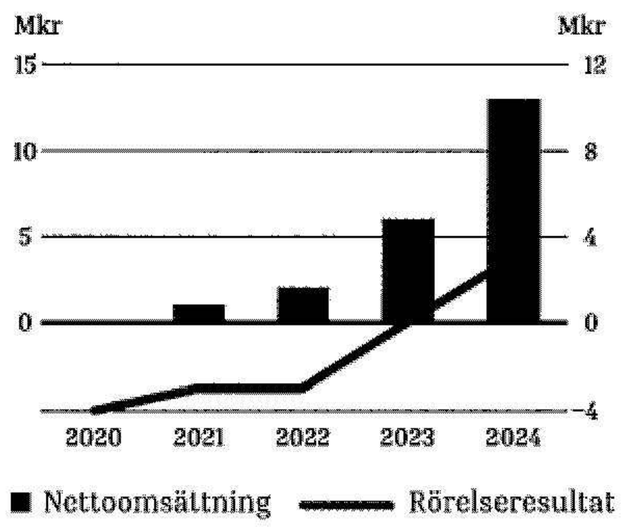
CIP Checkport

"Det rådande omvärldsläget och Checkports unika kompetens kring säkerhetskontroller gör att vi just nu befinner oss i stark tillväxt. Vi utvecklas varje dag och jag ser mycket positivt på framtiden."

VD, Edvin Simmingsköld

Verksam i Sverige
Antal anställda: 5
Pomonas ägarandel: 77%
Nettoomsättning: 13 Mkr
Rörelseresultat: 3 Mkr

Nettoomsättning och rörelseresultat



Affärsidé

CIP Checkports affärsidé är att leverera en säker och samordnad post- och varudistribution.

Verksamhetsbeskrivning

CIP Checkport är en helhetsleverantör av högkvalitativa säkerhetstjänster inom ramen för post- och godsflöden. Vi erbjuder konsult- och supporttjänster samt säkerhetskontroller av brev, paket och gods och tar ett helhetsansvar för våra kunders brev- och godshantering.

Vi har lång erfarenhet av riskhantering och skydd av kritisk infrastruktur. 2018 öppnade vi Sveriges första säkerhetsterminal för brev, paket och gods. Genom unika processer, avancerad teknisk detektionsutrustning och välutbildad personal erbjuder vi marknadens bästa och effektivaste säkerhetskontroller.

Marknadsposition

CIP Checkport är Sveriges ledande aktör inom säkerhetskontroller av post- och godsflöden. Kombinationen av unika kontrollmetoder och samarbete med PostNord kan vi erbjuda kvalitativa säkerhetstjänster till allt från privatpersoner till stora företag och myndigheter.

Checkportkonceptet är utvecklat av ledande experter inom logistik och säkerhet och vi samarbetar, och har stort utbyte, med flera expertmyndigheter kring bland annat detektionsförmågor samt riskminimering och incidenthantering vid skarpa insatser.

Viktiga händelser 2024

» Vi har under året medverkat i internationella utvecklingsprojekt för avancerat detektion vilket bidragit till att ytterligare stärka vår interna förmåga att hantera misstänkta och potentiellt farliga försändelser

» Under 2024 har Checkport tecknat ramavtal för säkerhetskontroll med en rad svenska företag och myndigheter

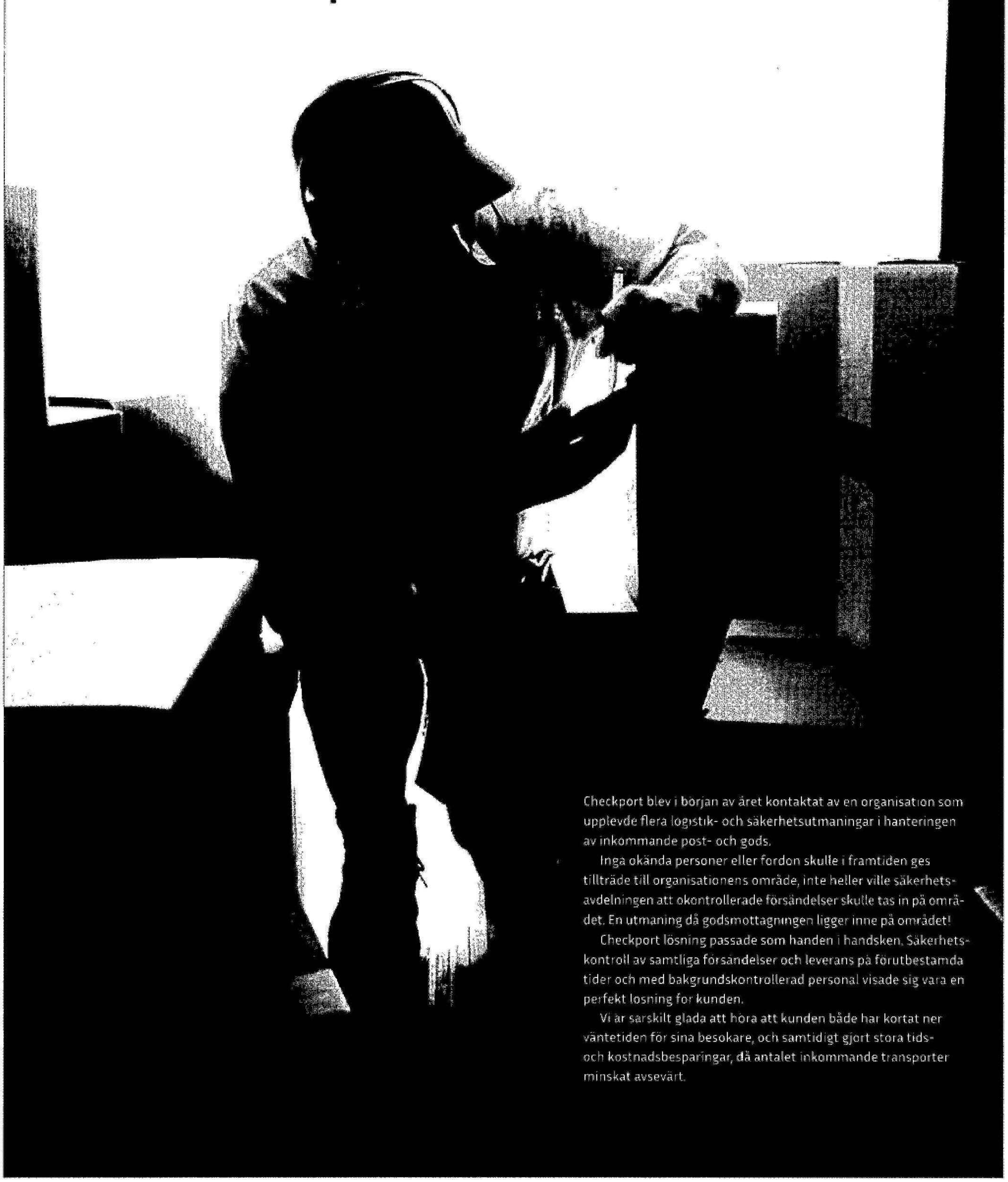
Stoppat hotbrev till ledande personer inom svenskt näringsliv

Checkport säkerhetskontrollerar varje dag post och paket till privathushåll, många gånger till individer som har en förhöjd hotbild i hemmet på grund av sin yrkesutövning. Vi kan med glädje och stolthet konstatera att Checkport har under året upptäckt och stoppat ett antal hotbrev, bland annat pulverbrev, adresserade till ledande personer inom svenskt näringsliv.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 28 / 71

20250903051116

Checkports säkerhetskontroller löste alla problem



Checkport blev i början av året kontaktat av en organisation som upplevde flera logistik- och säkerhetsutmaningar i hanteringen av inkommande post- och gods.

Inga okända personer eller fordon skulle i framtiden ges tillträde till organisationens område, inte heller ville säkerhetsavdelningen att okontrollerade försändelser skulle tas in på området. En utmaning då godsmottagningen ligger inne på området!

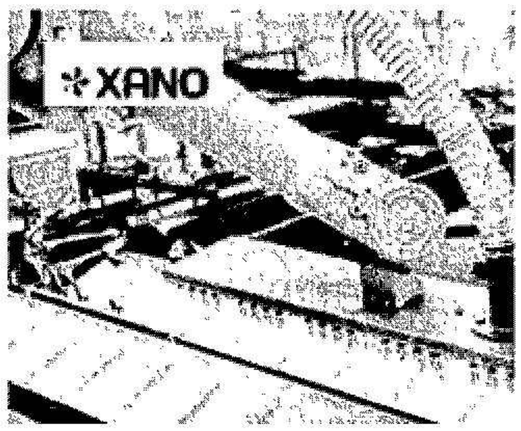
Checkport lösning passade som handen i handsken. Säkerhetskontroll av samtliga försändelser och leverans på förutbestämda tider och med bakgrundskontrollerad personal visade sig vara en perfekt lösning för kunden.

Vi är särskilt glada att höra att kunden både har kortat ner väntetiden för sina besökare, och samtidigt gjort stora tids- och kostnadsbesparingar, då antalet inkommande transporter minskat avsevärt.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 29 / 71

20250903051117

Intressebolag

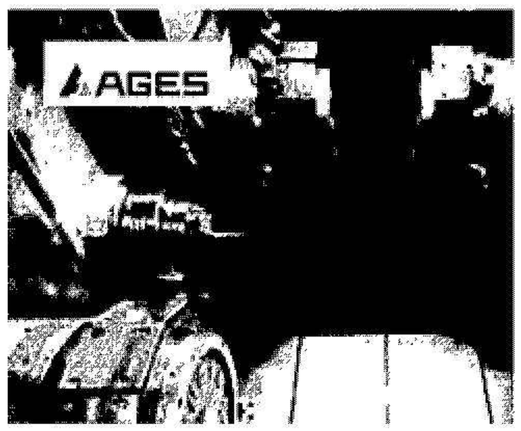


XANO Industri AB (publ)

Land: Sverige
Antal anställda: 1 410
Ägarandel: 28%
Nettoomsättning: 3 315 Mkr
Rörelseresultat: 183 Mkr
Noterat på: Nordic Mid Cap

Teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning.

www.xano.se

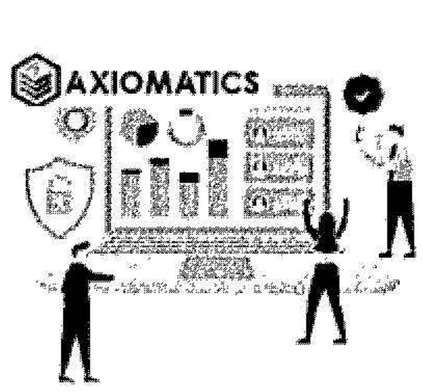


AGES Industri AB (publ)

Land: Sverige
Antal anställda: 522
Ägarandel: 28%
Nettoomsättning: 1 392 Mkr
Rörelseresultat: –139 Mkr
Noterat på: First North Premier

Spetskompetens inom pressgjutning, skärande bearbetning, tooling, svetsning och montering.

www.ages.se

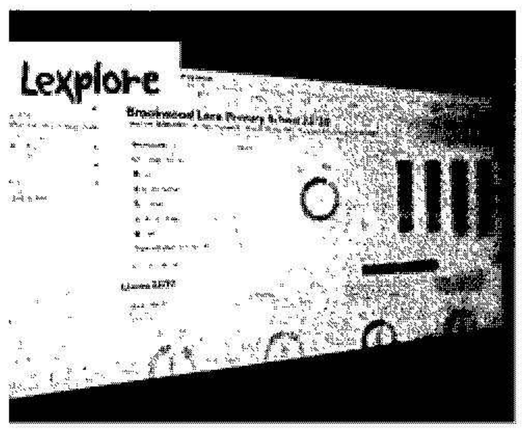


Axiomatics AB

Land: Sverige
Antal anställda: 30
Ägarandel: 46%
Nettoomsättning: 58 Mkr
Rörelseresultat: –12 Mkr

Levererar IT-Säkerhetssystem.

www.axiomatics.com



Lexplore AB[1)]

Land: Sverige
Antal anställda: 6
Ägarandel: 28%
Nettoomsättning: 5 Mkr
Rörelseresultat: –16Mkr

1) Dotterbolag till Optolexia

Tillhandahåller en tjänst för systematisk läsutveckling.

www.lexplore.com

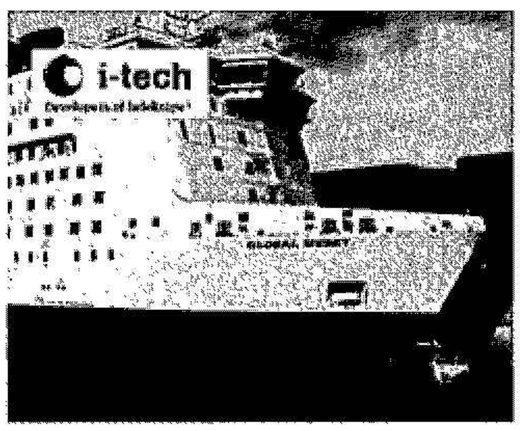
Övriga bolag

Itab Shop Concept AB (publ)

Land: Sverige
Antal anställda: 2 532
Ägarandel: 16%
Nettoomsättning: 6 585 Mkr
Rörelseresultat: 459 Mkr
Noterat på: Nordic Mid Cap

Helhetserbjudandet till butikskedjor inom detaljhandeln. Butikskoncept med konceptinredningar, lösningar för kassalinjen och professionella belysningssystem.

www.itab.com



I-Tech AB (publ)

Land: Sverige
Antal anställda: 11
Ägarandel: 15%
Nettoomsättning: 179 Mkr
Rörelseresultat: 45 Mkr
Noterat på: First North Growth

Ett bioteknikföretag som utvecklar Selektope, en aktiv antifouling-substans som repellerar havstulpaner från fartyg och fritidsbåtar

www.i-tech.se

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 30 / 71

20250903051118

Helårsöversikt

2024

tkr	Netto-omsättning	Rörelseresultat	EBIT, %	Resultat efter finansnetto	EBT, %	Balansomslutning	Eget kapital	Soliditet, %	Sysselsatt kapital	Medelantal anställda
Argynnis Group	1 277 953	111 997	8,8	130 619	10,2	1 128 989	647 313	57,3	707 452	366
EHL Profiles Group	861 278	71 011	8,2	76 926	8,9	857 281	678 151	79,1	709 623	423
Debe Flow Group	711 236	–559	–0,1	–10 409	–1,5	460 235	130 584	28,4	332 113	178
Modulpac	287 124	39 035	13,6	36 023	12,5	298 738	186 042	62,3	253 752	46
SCIPG	187 779	3 478	1,9	3 895	2,1	106 456	15 802	14,8	69 713	85
Växjöfabriken AB	71 003	–303	–0,4	–1 365	–1,9	41 881	16 642	39,7	33 173	31
Inmotec	20 705	–2 377	–11,5	–2 663	–12,9	17 898	5 886	32,9	10 901	13
Övriga bolag, intressebolag, moderbolaget, elimineringar /justeringar	–16 580	–41 031	–	–7 926	–	1 273 875	1 397 677	–	1 247 327	5
Pomona-gruppen totalt	**3 400 499**	**181 250**	**5,3**	**225 100**	**6,6**	**4 185 354**	**3 078 096**	**73,5**	**3 364 055**	**1 147**

2023

tkr	Netto-omsättning	Rörelseresultat	EBIT, %	Resultat efter finansnetto	EBT, %	Balansomslutning	Eget kapital	Soliditet, %	Sysselsatt kapital	Medelantal anställda
Argynnis Group	1 039 901	93 699	9,0	108 611	10,4	903 045	533 767	59,1	594 683	321
EHL Profiles Group	888 824	79 252	8,9	81 511	9,2	768 967	597 769	77,7	626 304	387
Debe Flow Group	592 215	16 706	2,8	11 358	1,9	406 376	147 244	36,2	290 050	154
Modulpac	252 478	45 355	18,0	42 122	16,7	266 788	162 112	60,8	223 567	42
SCIPG	208 915	2 753	1,3	2 751	1,3	104 154	12 179	11,7	66 089	86
Växjöfabriken AB	94 628	7 571	8,0	6 692	7,1	56 280	21 059	37,4	40 806	34
Inmotec	14 868	–2 582	–17,4	–2 923	–19,7	21 561	5 899	27,4	12 181	11
Övriga bolag, intressebolag, moderbolaget, elimineringar /justeringar	–10 716	1 037	–	31 551	–	1 276 969	1 397 116	–	1 244 683	5
Pomona-gruppen totalt	**3 081 113**	**243 791**	**7,9**	**281 673**	**9,1**	**3 804 140**	**2 877 145**	**75,6**	**3 098 363**	**1 040**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 31 / 71

20250903051119

Styrelse

Claes Johnson

Född: 1951
Befattning: Ordförande
Ordförande sedan: 2019
Styrelseledamot sedan: 1986
Utbildning: Jur. kand., Uppsala universitet, Advokat
Övriga styrelseuppdrag: –

Fredrik Rapp

Född: 1972
Befattning: Styrelseledamot, VD Pomona-gruppen AB
Verkställande direktör sedan: 2010
Styrelseledamot sedan: 2010
Utbildning: Civilekonom
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Xano Industri AB (publ), Svenska Handbollsförbundet, Serica Consulting AB och Stiftelsen LSK-hallen. Styrelseledamot i Corem Property Group AB (publ), Itab Shop Concept AB (publ), Ages Industri AB (publ), Segulah AB, Axiomatics AB, Sveriges Olympiska Kommitté, Stiftelsen Brilliant Minds

Susanne Rapp Nilsson

Född: 1974
Befattning: Styrelseledamot
Styrelseledamot sedan: 2010
Utbildning: Fil. kand. i företagsekonomi, Stockholms universitet
Övriga styrelseuppdrag: –

Charlotte Rapp Hamrén

Född: 1975
Befattning: Styrelseledamot
Styrelseledamot sedan: 2010
Utbildning: Ekonomi och Agronomstudier vid Sveriges Lantbruksuniversitetet, Uppsala
Övriga styrelseuppdrag: –

Tomas Tedgren

Född: 1951
Befattning: Styrelseledamot
Styrelseledamot sedan: 1986
Utbildning: Ekonomstudier, Stockholms universitet
Övriga styrelseuppdrag: I-Tech, EHL Profiles, Modulpac AB, Axiomatics AB

Olof Markööö

Född: 1959
Befattning: Styrelseledamot
Styrelseledamot sedan: 2010
Utbildning: Civilingenjör Industriell ekonomi, LiTH PED, Imd, Laussanne
Övriga styrelseuppdrag: –

Ledning

Fredrik Rapp

Född: 1972
Befattning: Verkställande direktör
Anställd sedan: 2004
Utbildning: Civilekonom
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Xano Industri AB (publ), Svenska Handbollsförbundet, Serica Consulting AB och Stiftelsen LSK-hallen. Styrelseledamot i Corem Property Group AB (publ), Itab Shop Concept AB (publ), Ages Industri AB (publ), Segulah AB, Axiomatics AB, Sveriges Olympiska Kommitté, Stiftelsen Brilliant Minds

Fredrik Nilsson

Född: 1973
Befattning: Vice verkställande direktör
Anställd sedan: 2003
Utbildning: Ekonomie magisterexamen, Stockholms universitet
Styrelseuppdrag: Argynnis Group AB, Debe Flow Group, Eesti Höövelliist OÜ, Hennet-gruppen AB, Modulpac AB, Parkfast Arena och Hotell AB, Växjöfabriken AB, Inmotec AB, med flera

Gustaf Olsson

Född: 1960
Befattning: CFO
Anställd sedan: 2010
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Styrelseuppdrag: –

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 32 / 71

20250903051120

Finansiella rapporter

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 33 / 71

20250903051121

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Pomona-gruppen AB, organisations nummer 556279-4973 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Belopp anges i tkr om ej annat anges.

Verksamheten

Pomona-gruppen AB är ett familjeägt investmentbolag med investeringar i rörelsedrivande dotter- och intressebolag. Bolagets säte är i Stockholm.

Räkenskapsåret 2024, bolagets trettionionde verksamhetsår, har varit framgångsrikt för gruppen.

Affärsidé

Pomona-gruppen AB är ett familjeägt svenskt investmentbolag som genom långsiktighet och industrikunskap utvecklar nischade bolag inom utvalda branscher. Pomona-gruppen tar som ägare en aktiv roll med målsättning att skapa stabila förutsättningar för en vidareutveckling av verksamheterna.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen i koncernen var 3 400 499 (3 081 113) och resultat efter skatt i koncernen 174 526 (234 278).

Verksamhetsområden i koncernen

Pomona Gruppen har två verksamhetsområden som tillsammans med intressebolagen beskrivs nedan. Omsättning och resultat redovisas i not 4.

Handel

Debe Flow Group är en helhetsleverantör av utrustning för vattenförsörjning, geoenergi, vattenrening, cirkulation, avlopp samt styr- och reglerteknik för vattenburna värmesystem.

Industriproduktion

Argynnis Group utvecklar nischföretag med unika produkter eller teknologier för professionella kunder.

EHL Profiles är en av Europas största tillverkare av målade och obehandlade trä- och MDF-lister.

Modulpac AB är Nordens ledande tillverkare av specialförslutningar.

Scandinavian Critical Infrastructure Protection Group-SCIPG AB är via dotterbolagen MaxiDoor AB och CIPCheckport AB en leverantör av helhetslösningar inom säkerhet och samordnad säker varudistribution.

Växjöfabriken Produktions AB är verksamt inom gjutgodsförädling.

Inmotec AB tillverkar verktyg till kapsyl- och förslutningstillverkare.

Intressebolagen

Nedan följer en kort presentation av de börsnoterade intressebolagen.

Xano Industri AB (publ), noterat på NASDAQ OMX Mid Cap, är en företagsgrupp verksam inom specialprodukter i plast och finmekanisk bearbetning som underleverantör till svensk exportindustri.

AGES Industri AB (publ), noterat på NASDAQ OMX First North, är en företagsgrupp verksam inom pressgjutning i aluminium och zink, skärande bearbetning av metall samt montage.

Väsentliga händelser i koncernen under räkenskapsåret

- I januari förvärvade Drying Solution Sweden Holding AB samtliga aktier i Magcomp AB.
- I april startade Drying Solution Sweden Holding ABs dotterbolag Solaronics SAS ett fastighetsdotterbolag vid namn SIC Mélusine de Bailleul för uppförande av sin nya fastighet.
- I april förvärvade Maxi Door AB Elke Förvaltning AB.
- I maj startade Debe Suomi Oy dotterbolaget Matsco Finland Oy.
- I september förvärvade Standby Group AB via sitt engelska bolag Standby Holding UK Ltd samtliga aktier i The Vehicle Group Ltd med dotterbolag.

Väsentliga händelser i koncernen efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser för koncernen har inträffat på nya året.

Investeringar

Koncernens bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 367 535 tkr (276 858) varav 69 813 tkr (84 541) var hänförliga till bolagsförvärv, 227 876 tkr (113 979) till förvärv av materiella anläggningstillgångar, 68 034 tkr (78 338) till förvärv av finansiella anläggningstillgångar samt 1 812 tkr (–) till förvärv av immateriella anläggningstillgångar.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 330 058 tkr (299 837) varav förändringen i rörelsekapitalet utgjorde 36 167 tkr (–53 363). Investeringsverksamheten gav ett kassaflöde på –361 457 tkr (–257 868) och finansieringsverksamheten påverkade med 50 172 tkr (–287 872). Årets förändring av likvida medel blev således 18 773 tkr (–245 903).

Koncernens likvida medel uppgick till 1 230 881 tkr (1 192 711) varav i moderbolaget 577 594 tkr (583 850).

Beviljade checkräkningskrediter uppgick till 249 348 tkr (273 436).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk– och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som till exempel handelspolitiska risker och prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

En redogörelse för koncernens finansiella risker återfinns i not 1.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 34 / 71

20250903051122

Personal

Koncernen strävar efter att ha kunnig och engagerad personal som får verka i en hälsosam och stimulerande arbetsmiljö. Kompetensutvecklingen hos medarbetarna är i ständigt fokus inom de områden där bolagen verkar.

Miljöpåverkan

I miljömålet ingår att bolagen kontinuerligt ska sträva efter att minska negativ miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, processer och transporter. Bolagen ska också vara lyhörda för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav tillmötes.

De miljöpåverkande faktorerna i koncernens verksamhet är exempelvis utsläpp till luft och vatten, avfall, spillvatten, buller, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade.

Koncernen bedrev 31 december 2024 anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser tillverkning av plastprodukter, verkstadsindustri med metallbearbetning samt träbearbetning.

Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall.

Under 2024 har Pomona-gruppen, i nära samarbete med sina underkoncerner och dotterbolag, tagit stora steg för att förbereda sig inför den kommande CSRD-rapporteringen.

Styrelsens arbete

Pomona-gruppen ABs styrelse består av sex personer. Tre ledamöter representerar ägarna och tre ledamöter är från ägarna oberoende personer. Vice verkställande direktören och CFO deltar i styrelsens möten som föredragande och i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 7 (7) styrelsemöten. Bolagets revisor har medverkat vid ett styrelsemöte under året.

Bolagsstyrning

Pomona-gruppen ABs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och direktiv utfärdade av myndigheter och den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan ägarna på bolagstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Framtida utveckling

Koncernen har en tydlig målsättning att växa. Detta ska ske genom organisk tillväxt men också genom förvärv. Pomona-Gruppen AB utvärderar löpande potentiella förvärvsobjekt.

Under 2024 har fortlöpande kostnadsanpassningar och effektiviseringar genomförts, framför allt i de dotterbolag och intressebolag som inte nått upp till sina mål.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 35 / 71

20250903051123

Flerårsöversikt för koncernen[1)]

tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	3 400 499	3 081 113	2 990 511	2 737 048	2 290 834
Kassaflöde från den löpande verksamheten	330 058	299 837	364 825	292 998	271 909
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	330 729	332 711	362 882	394 458	285 922
Resultatandelar i intressebolag	–31 476	10 050	24 650	–35 727	20 500
Avskrivning på immateriella anläggningstillgångar	–26 576	–26 275	–30 926	–40 945	–34 042
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–104 417	–92 121	–80 927	–80 552	–82 219
Rörelseresultat(EBIT)	181 250	243 791	300 242	258 107	203 157
Resultat efter finans(EBT)	225 100	281 673	387 865	790 103	214 596
Resultat efter skatt, majoritetens andel	174 526	234 278	320 975	726 879	177 761
Balansomslutning	4 185 354	3 804 140	3 870 047	3 438 000	3 019 436
Sysselsatt kapital	3 364 055	3 098 363	3 137 481	2 813 336	2 419 610
Eget kapital	3 078 096	2 877 145	2 910 276	2 537 817	2 116 283
Kassa & bank & kortfristiga placeringar	1 230 881	1 192 711	1 424 403	1 227 914	601 735
Räntebärande skulder	285 959	221 218	227 205	275 519	303 327
Medelantal anställda	1 147	1 040	974	1 139	1 075
Soliditet, %	74	76	75	74	70
Avkastning på eget kapital, %	6	8	12	31	9
Avkastning på totalt kapital, %	6	8	11	25	8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7	10	14	30	10

1) För definitioner av nyckeltal se not 3.

Bolagets ställning 31 december 2024 och resultat av årets verksamhet framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt tillhörande noter.

Förslag till vinstdisposition i moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande medel:	
Balanserad vinst	1 438 737 791 kr
Årets resultat	35 758 344 kr
Summa	1 474 496 135 kr

Styrelsen föreslår följande disposition:

att till aktieägarna utdela (200 kr per C-aktie)	750 000 kr
i ny räkning överföres	1 473 746 135 kr
Summa	1 474 496 135 kr

Upprättad årsredovisning innebär att koncernbidrag till dotterbolag om totalt 1 991 000 kr har lämnats. Se vidare not 33 för en specifikation.

Balanserade vinstmedel enligt koncernbalansräkningen uppgår till 3 049 258 (2 849 241) Tkr.

Den föreslagna utdelningen reducerar det egna kapitalet med mindre än 0,1 procent.

Likviditeten är mycket betryggande och soliditeten hög. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen och återbetalningen inte hindrar bolaget eller koncernen från att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 36 / 71

20250903051124

Koncernens resultaträkning

tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4, 31	3 400 499	3 081 113
Förändring av varulager		–6 302	–7 033
Övriga rörelseintäkter		37 344	50 076
Total		3 431 541	3 124 156
Råvaror & förnödenheter		–1 525 624	–1 265 465
Handelsvaror		–155 841	–254 183
Övriga externa kostnader	5, 26	–556 470	–508 445
Personalkostnader	6, 32	–825 533	–713 276
Avskrivningar och nedskrivningar		–130 993	–118 396
Övriga rörelsekostnader		–24 354	–30 650
Andelar i intresseföretags resultat		–31 476	10 050
		–3 250 291	–2 880 365
Rörelseresultat	4	**181 250**	**243 791**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	6 131	24 608
Resultat från andelar i intresseföretag	8	–20 000	–8 442
Resultat från övriga anläggnings–värdepapper & fordringar	9	27 672	2 376
Övriga ränteintäkter & liknande resultatposter	10	46 373	37 175
Räntekostnader & liknande resultatposter	10	–16 326	–17 835
Total		43 850	37 882
Resultat efter finansiella poster		**225 100**	**281 673**
Skatt på årets resultat	12	–50 574	–47 395
Årets resultat		**174 526**	**234 278**
Hänförligt till			
Moderbolagets ägare		172 917	252 883
Minoritetsintresse		1 609	–18 605

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 37 / 71

20250903051125

Koncernens balansräkning

tkr	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13		
Övriga immateriella anläggningstillgångar		3 457	1 957
Goodwill		53 309	48 482
Summa immateriella anläggningstillgångar		56 766	50 439
Materiella anläggningstillgångar	14		
Byggnader & mark		397 083	275 558
Maskiner & andra tekniska anläggningar		119 474	108 202
Inventarier, verktyg & installationer		116 592	79 191
Finansiell leasing		2 135	4 540
Pågående nyanläggningar		5 658	13 857
Summa materiella anläggningstillgångar		640 942	481 348
Finansiella anläggningstillgångar	15		
Andelar i intresseföretag	17	243 651	306 018
Andra långfristiga värdepappersinnehav		459 971	406 995
Uppskjutna skattefordringar	25	12 643	9 214
Andra långfristiga räntebärande fordringar		14 221	–
Andra långfristiga räntefria fordringar		5 415	9 734
Summa finansiella anläggningstillgångar		735 901	731 961
Summa anläggningstillgångar		**1 433 609**	**1 263 748**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm			
Råvaror & förnödenheter		357 352	329 587
Varor under tillverkning		47 088	39 050
Färdiga varor & handelsvaror		357 020	326 166
Pågående arbete för annans räkning		191	22
Förskott till leverantör		13 599	21 873
Summa varulager mm		775 250	716 698
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		678 408	517 709
Aktuella skattefordringar		1 543	–
Övriga räntefria fordringar		24 035	35 162
Övriga räntebärande fordringar		2 170	–
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	27	262	38 025
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	18	39 196	40 087
Summa kortfristiga fordringar		745 614	630 983
Kassa och bank	36	1 230 881	1 192 711
Summa omsättningstillgångar		2 751 745	2 540 392
SUMMA TILLGÅNGAR		**4 185 354**	**3 804 140**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 38 / 71

20250903053126

Koncernens balansräkning

tkr	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		13 475	13 475
Annat eget kapital exklusive årets resultat		2 876 341	2 596 358
Årets resultat		172 917	252 883
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		3 062 733	2 862 716
Minoritetsintresse		15 363	14 429
Summa eget kapital		**3 078 096**	**2 877 145**
Avsättningar	21		
Avsättningar till pensioner och liknande		15 670	14 791
Uppskjutna skatteskulder	25	57 747	49 197
Övriga avsättningar		29 359	31 524
Summa avsättningar		102 776	95 512
Långfristiga skulder	22, 28		
Skulder till kreditinstitut		190 069	143 858
Skulder till leasingbolag		834	1 721
Övriga räntefria skulder		6 221	1 306
Summa långfristiga skulder		197 124	146 885
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		26 929	28 000
Skulder till leasingbolag		928	1 174
Förskott från kunder		86 974	57 085
Leverantörsskulder		272 527	223 196
Checkräkningskredit	23	50 720	31 674
Aktuella skatteskulder		–	19 893
Övriga räntebärande skulder		809	–
Övriga räntefria skulder		140 632	118 769
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	27	15 423	11 744
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	24	212 416	193 063
Summa kortfristiga skulder		807 358	684 598
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 185 354**	**3 804 140**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 39 / 71

20250903051127

Koncernens förändring av eget kapital

			Annat eget kapital			
tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst	Ackumulerad valutakurs-differens	Minoritets intresse	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december 2022	**13 475**	**–**	**2 801 844**	**85 763**	**9 194**	**2 910 276**
Valutakursdifferens				–9 213	–8	**–9 221**
Utdelning till ägare			–1 999			**–1 999**
Förvärv av minoritetsintresse					3 267	**3 267**
Erhållet aktieägartillskott					20 580	**20 580**
Återbetalning av aktieägar-tillskott			–280 037			**–280 037**
Årets resultat			252 883		–18 604	**234 279**
Eget kapital 31 december 2023	**13 475**	**–**	**2 772 691**	**76 550**	**14 429**	**2 877 145**
Valutakursdifferens				27 179	–4	**27 175**
Utdelning till ägare			–750			**–750**
Förvärv av minoritetsintresse			672		–672	**–**
Återbetalning av aktieägartillskott						**–**
Årets resultat			172 917		1 609	**174 526**
Eget kapital 31 december 2024	**13 475**	**–**	**2 945 530**	**103 729**	**15 362**	**3 078 096**

I annat eget kapital ingår kapitalandelsfond avseende intressebolag med 175 800 (227 200).

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 40 / 71

20250903051128

Koncernens kassaflödesanalys

tkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		181 250	243 791
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ovan	30	160 436	90 484
Erhållen ränta & liknande resultatposter		126 224	108 353
Erlagd ränta & liknande resultatposter		–42 325	–17 261
Betald skatt		–59 360	–72 167
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		366 225	353 200
Förändringar av rörelsekapitalet			
Ökning (–) resp. minskning (+) av varulager		–17 801	–41 916
Ökning (–) resp. minskning (+) av rörelsefordringar		–56 447	–25 049
Ökning (+) resp. minskning (–) av rörelseskulder		38 081	13 602
Kassaflöde från den löpande verksamheten		330 058	299 837
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		–69 813	–84 541
Försäljning av dotterföretag		–	14 695
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	–1 812	–
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	–227 876	–113 979
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	6 078	4 295
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	15	–68 034	–78 338
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–361 457	–257 868
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		110 965	61 004
Amortering av skuld		–60 043	–66 840
Återbetalning av aktieägartillskott		–	–280 037
Utdelning		–750	–1 999
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		50 172	–287 872
Förändring av likvida medel		18 773	–245 903
Likvida medel vid årets början		1 192 711	1 424 403
Likvida medel i förvärvade bolag		3 820	17 259
Likvida medel i avyttrade bolag		–	–60
Kursdifferens i likvida medel		15 577	–2 988
Likvida medel vid årets slut	**36**	**1 230 881**	**1 192 711**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 41 / 71

20250903051129

Moderbolagets resultaträkning

tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4, 31	24 576	22 605
Övriga rörelseintäkter		2 826	881
Total		27 402	23 486
Övriga externa kostnader	5, 26	–17 115	–15 071
Personalkostnader	6, 32	–16 912	–16 525
Avskrivningar och nedskrivningar		–781	–894
		–34 808	–32 490
Rörelseresultat	4	**–7 406**	**–9 004**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	–2 155	–34 214
Resultat från andelar i intresseföretag	8	–76	31 258
Resultat från övriga anläggnings–värdepapper & fordringar	9	25 907	2 393
Övriga ränteintäkter & liknande resultatposter	10	26 473	27 203
Räntekostnader & liknande resultatposter	10	–1 063	–1 213
Total		49 086	25 427
Resultat efter finansiella poster		**41 680**	**16 423**
Bokslutsdispositioner	11	–1 039	1 895
Skatt på årets resultat	12	–4 883	–4 446
Årets resultat		**35 758**	**13 872**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 42 / 71

20250903051130

Moderbolagets balansräkning

tkr	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	14		
Inventarier, verktyg & installationer		3 837	1 062
Summa materiella anläggningstillgångar		3 837	1 062
Finansiella anläggningstillgångar	15		
Andelar i koncernföretag	16	321 471	321 871
Fordringar hos koncernföretag		10 000	10 000
Andelar i intresseföretag	17	67 851	78 818
Andra långfristiga värdepappersinnehav		249 226	205 251
Uppskjutna skattefordringar	25	856	856
Summa finansiella anläggningstillgångar		649 404	616 796
Summa anläggningstillgångar		**653 241**	**617 858**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		157	157
Aktuella skattefordringar		13 952	4 706
Fordringar hos koncernföretag		344 114	357 032
Övriga räntefria fordringar		4 447	4 521
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	18	1 874	1 509
Summa kortfristiga fordringar		364 544	367 925
Kassa och bank	36	577 594	583 850
Summa omsättningstillgångar		942 138	951 775
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 595 379**	**1 569 633**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 43 / 71

20250903051131

Moderbolagets balansräkning

tkr	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL & SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		13 475	13 475
Reservfond		3 086	3 086
Summa bundet eget kapital		16 561	16 561
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 438 739	1 425 616
Årets resultat		35 758	13 872
Summa fritt eget kapital		1 474 497	1 439 488
SUMMA EGET KAPITAL		**1 491 058**	**1 456 049**
Obeskattade reserver	20	81 000	81 950
Avsättningar	21		
Avsättningar till pensioner och liknande		4 000	4 000
Summa avsättningar		4 000	4 000
Långfristiga skulder	22, 28		
Övriga räntefria skulder		1 282	1 282
Summa långfristiga skulder		1 282	1 282
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 077	2 872
Skulder till koncernföretag		8 530	17 636
Övriga räntefria skulder		2 363	2 443
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	24	3 069	3 401
Summa kortfristiga skulder		18 039	26 352
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 595 379**	**1 569 633**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 44 / 71

20250903051132

Moderbolagets förändring av eget kapital

tkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december 2022	13 475	3 086	1 707 652	**1 724 213**
Utdelning			–1 999	**–1 999**
Återbetalning av aktieägartillskott			–280 037	**–280 037**
Årets resultat			13 872	**13 872**
Eget kapital 31 december 2023	**13 475**	**3 086**	**1 439 488**	**1 456 049**
Utdelning			–750	**–750**
Årets resultat			35 758	**35 758**
Eget kapital 31 december 2024	**13 475**	**3 086**	**1 474 496**	**1 491 057**

Se vidare not 19 för uppgifter om aktiekapitalets fördelning och kvotvärde samt lämnade villkorade aktieägartillskott.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 45 / 71

20250903051133

Moderbolagets kassaflödesanalys

tkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–7 406	–9 004
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ovan	30	781	894
Erhållen ränta & liknande resultatposter		78 330	77 120
Erlagd ränta & liknande resultatposter		–1 064	–1 213
Betald skatt		–13 618	–16 656
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		57 023	51 141
Förändringar av rörelsekapitalet			
Ökning (–) resp. minskning (+) av rörelsefordringar		11 981	–4 083
Ökning (+) resp. minskning (–) av rörelseskulder		–11 921	5 205
Kassaflöde från den löpande verksamheten		57 083	52 263
Investeringsverksamheten			
Försäljning av dotterföretag		–	14 695
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	–3 556	–
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	15	–59 033	–20 000
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	15	–	2 004
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–62 589	–3 301
Finansieringsverksamheten			
Ökning(–) Minskning(+) av långfristiga fordringar/skulder		–	–98 079
Amortering av skuld		–	1 226
Återbetalning av aktieägartillskott		–	–280 037
Utdelning		–750	–1 999
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–750	–378 889
Förändring av likvida medel		–6 256	–329 927
Likvida medel vid årets början		583 850	913 777
Likvida medel vid årets slut	36	**577 594**	**583 850**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 46 / 71

20250903051134

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Års-och koncernredovisningarna har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning(K3).

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet på bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om istället det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna understiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, har skillnadsbeloppet reducerat det förvärvade bolagets icke-monetära tillgångar. Om inte hela skillnadsbeloppet eliminerats genom reduktion av de icke–monetära tillgångarna redovisas kvarstående belopp som negativ koncerngoodwill under övriga avsättningar. I den omfattning som negativ goodwill avser förväntningar om framtida förluster och kostnader som har identifierats i förvärvet och som kan mätas på ett tillförlitligt sätt men som inte representerar identifierbara skulder redovisas denna andel av den negativa goodwillen i resultaträkningen när de framtida förlusterna och kostnaderna realiseras. Eventuell återstående negativ goodwill, som inte överstiger verkligt värde på de anskaffade avskrivningsbara icke–monetära tillgångarna redovisas som intäkt i resultaträkningen över en period som motsvarar den återstående vägda genomsnittliga nyttjandetiden för dessa tillgångar. Den del av negativ goodwill som överstiger verkligt värde av dessa tillgångar redovisas omedelbart som intäkt i resultaträkningen. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Pomona-gruppen AB tillämpar dagskursmetoden för omräkning av bokslut från utländska dotterbolag. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. Vid olika värdering av tillgångar och skulder på koncern-och bolagsnivå beaktas skatteeffekten, vilken redovisas som uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet, utan beaktande av minoritetsandel.

I koncernredovisningen redovisas minoritetsintressen som en del av ägarkollektivet. I koncernens balansräkning redovisas minoritetsintressen som en del i eget kapital och i årets resultat för koncernen inkluderas minoritetens andel. Transaktioner med minoriteten redovisas direkt mot eget kapital.

Intresseföretagsredovisning

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar minst 20 procent av rösterna för samtliga andelar och som utgör ett led i en varaktig förbindelse. I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden för de bolag som har en materiell påverkan på koncernens siffror.

Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i företag redovisas till anskaffningsvärdet vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Andelarnas värde inkluderar goodwill(efter avdrag för ackumulerade avskrivningar) vid förvärvet. I koncernens resultaträkning ingår som intäkt koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt. Ej utdelad ackumulerad vinstandel hänförlig till intresseföretag redovisas i koncernbalansräkningen som kapitalandelsfond under Annat eget kapital. Orealiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten.

Utländska valutor

Monetära tillgångs-och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

Hyresintäkter: I den period uthyrningen avser

Royalty och liknande: I enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd

Ränteintäkter: I enlighet med effektiv avkastning

Erhållen utdelning: När rätten att erhålla utdelning bedöms som säker

Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt,

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 47 / 71

20250903051135

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper forts.

redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Immateriella tillgångar
Immateriella tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Goodwill och övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt under högst fem år.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för alla slags materiella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod. Mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	år
Stommar, fasader, yttertak	12,5–25
Hissar och lyftanordningar	12,5–25
Övriga byggnadsdelar och installationer	12,5–25
Markanläggningar	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5
Inventarier, verktyg och installationer	5
Datorer	3

Inga låneutgifter aktiveras.

Nedskrivningar av icke–finansiella tillgångar
När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Leasingavtal
Finansiella leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas i koncernens balansräkning som tillgång och skuld. I juridisk person redovisas samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Hyra av lokaler och uthyrning av lokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3s kapitel 11 vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Pomona-gruppen AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Kortfristiga placeringar
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår aktier som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Posten består huvudsakligen av aktier samt ett mindre innehav av räntebärande tillgångar. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. För nedskrivningsprövning av värdepappersportföljen se stycket nedan.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 48 / 71

20250903051136

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper forts.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedömer Pomona-gruppen AB om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten som sammanhänger med respektive typ av finansiell anläggningstillgång. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier Pomona-gruppen AB investerat i. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan som diskonteringsränta. Vid prövning av nedskrivningsbehov för värdepappersportföljen med ränteinstrument fastställs på motsvarande sätt en effektivränta för portföljen som används vid diskonteringen. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av 97 procent av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut–metoden(FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader, hänförbara indirekta tillverkningskostnader samt lånekostnader.

Avsättningar
Koncernen gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Avsättningar för omstrukturering görs när det föreligger en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och berörda personer har informerats. Avsättningar för framtida garantikrav baseras på en historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag kan dock i vissa fall redovisas som en ökning av andelens redovisade värde.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning
Inom koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har därmed ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader
Koncernens verksamhetsgrenar utgörs av handel, industriproduktion respektive tjänster och övrigt. Företagets verksamhet äger rum på tre geografiska marknader, nämligen Norden, Europa (exkl Norden) och övriga världen.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in-eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Finansiella risker
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker inkluderande effekterna av förändringar av priser på låne-och kapitalmarknad, valutakurser och räntesatser. Koncernens övergripande riskhanteringsprogram fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Valutarisker
Koncernen verkar internationellt och utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar och finansiella transaktioner i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser huvudsakligen valutorna EUR och USD.

Ränterisker
Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar bortsett ifrån kassa och bankmedel.

Kreditrisker
Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

Likviditetsrisk
Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper samt tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter.

Forsknings- och utvecklingsarbete
Utgifter för forsknings-och utvecklingsarbete kostnadsförs löpande när de uppkommer.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 49 / 71

20250903051137

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Pomona-gruppen AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill
Pomona-gruppen AB undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Prövningarna per 31 december 2024 resulterade inte i någon nedskrivning av goodwill.

Värdering av andelar i dotterbolag
Värderingen av aktier och andelar i dotterbolag baseras på substansvärde alternativt framtida kassaflöden baserade på uppskattningar från företagsledningen. Tilläggsköpeskillingar vid förvärv av dotterbolag värderas per balansdagen utefter ledningens bästa bedömning. Värderingen ses över löpande till dess förvärvet stängts och verkligt utfall blir känt.

Värdering av andelar i intressebolag
Värderingen av aktier och andelar i intressebolag baseras på andel av eget kapital (för noterade bolag), substansvärde alternativt framtida kassaflöden baserade på uppskattningar från företagsledningen.

Värdering av andelar i övriga företag
Värderingen av aktier och andelar i övriga företag baseras på marknadsvärde (för noterade bolag), substansvärde alternativt framtida kassaflöden baserade på uppskattningar från företagsledningen.

Värderingen av underskottsavdrag
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Ekonomiska arrangemang som inte redovisas i balansräkningen
Alla materiella ekonomiska arrangemang har redovisats i balansräkningen.

Not 3 Nyckeltalsdefinitioner

EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar, övriga rörelseintäkter/kostnader och resultatandelar i intresseföretag.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen
Avkastning på eget kapital	Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader och liknande resultatposter i procent av genomsnittlig balansomslutning.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader och liknande resultatposter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (balansomslutning reducerat med räntefria skulder).

Not 4 Nettoomsättningens och rörelseresultatets fördelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning per verksamhetsgren				
Handel	711 236	592 215	–	–
Industriproduktion	2 705 841	2 499 614	–	–
Tjänster, övrigt och eliminering	–16 578	–10 716	24 576	22 605
	3 400 499	**3 081 113**	**24 576**	**22 605**
Rörelseresultat per verksamhetsgren				
Handel	–559	16 706	–	–
Industriproduktion	219 075	226 048	–	–
Intressebolag, tjänster, övrigt och eliminering	–37 266	1 037	–7 406	–9 004
	181 250	**243 791**	**–7 406**	**–9 004**
Nettoomsättning per geografisk region				
Norden	1 807 854	1 824 012	18 424	16 283
Europa exkl. Norden	1 126 400	964 017	6 152	6 322
Övriga världen	466 245	293 084	–	–
	3 400 499	**3 081 113**	**24 576**	**22 605**
Rörelseresultat per geografisk region				
Norden	33 199	124 468	–7 406	–9 004
Europa exklusive Norden	145 658	117 556	–	–
Övriga världen	2 393	1 767	–	–
	181 250	**243 791**	**–7 406**	**–9 004**

Not 5 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
PwC				
Revisionsuppdraget	4 394	3 571	1 016	547
Skatterådgivning	878	1 401	755	1 413
Summa	**5 272**	**4 972**	**1 771**	**1 960**
Övriga				
Revisionsuppdraget	1 251	876	–	–
Skatterådgivning	381	147	–	25
Summa	**1 632**	**1 023**	**–**	**25**
Summa ersättning till revisorer	**6 904**	**5 995**	**1 771**	**1 985**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 50 / 71

20250903051138

Not 6 Personalkostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner & andra ersättningar	590 861	506 358	9 753	10 022
Sociala kostnader	173 051	154 815	3 898	3 846
Pensionskostnader	36 309	30 215	2 347	2 230
Övriga personal-kostnader	25 312	21 888	914	427
Summa	**825 533**	**713 276**	**16 912**	**16 525**

Av moderbolagets pensionskostnader avser 412 (408) gruppens styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 7 287 (5 585).

Några aktierelaterade ersättningar har inte utgått.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda

	2024		2023	
	Styrelse & VD	Övriga anställda	Styrelse & VD	Övriga anställda
Moderbolag	2 514	7 238	2 742	7 280
varav tantiem o d	–	–	–	–
Dotterbolag Sverige	23 899	230 400	20 294	216 609
varav tantiem o d	3 361	–	715	–
Dotterbolag utomlands	24 653	302 157	19 120	240 313
varav tantiem o d	4 743	–	4 926	–
Koncernen totalt	**51 066**	**539 795**	**42 156**	**464 202**
varav tantiem o d	8 104	–	5 641	–

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Utdelningar	–	–	–	–
Realisationsresultat vid försäljningar	6 131	24 608	–13	10 581
Nedskrivningar	–	–	–2 142	–44 795
Summa från andelar i dotterföretag	**6 131**	**24 608**	**–2 155**	**–34 214**

Not 8 Resultat från andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Utdelningar	–	–	19 924	29 450
Realisationsresultat vid försäljningar	–	1 808	–	1 808
Nedskrivningar/ Återförd nedskrivning	–20 000	–10 250	–20 000	–
Summa från andelar i intresseföretag	**–20 000**	**–8 442**	**–76**	**31 258**

Not 9 Resultat från övriga anläggnings värdepapper och fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Utdelningar	33 730	20 469	31 933	20 469
Nedskrivningar	–6 058	–18 093	–6 025	–18 076
Summa resultat från övriga anläggningsvär-depapper och fordringar	**27 672**	**2 376**	**25 908**	**2 393**

Not 10 Övriga ränteintäkter, räntekostnader & liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	29 663	29 210	25 742	26 543
Kursdifferenser	6 688	849	731	660
Övriga finansiella intäkter	10 022	7 116	–	–
Summa övriga ränte-intäkter & liknande poster	**46 373**	**37 175**	**26 473**	**27 203**
Varav avseende koncernföretag				
Ränteintäkter	–	–	5 479	3 084
Summa ränteintäkter avseende koncern-företag	**–**	**–**	**5 479**	**3 084**
Räntekostnader & liknande poster				
Räntekostnader	–12 559	–10 804	–570	–522
Kursdifferenser	–3 640	–4 766	–493	–691
Övriga finansiella kostnader	–127	–2 265	–	–
Summa räntekostnader & liknande poster	**–16 326**	**–17 835**	**–1 063**	**–1 213**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 51 / 71

20250903139

Not 11 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2024	2023
Mottagna/lämnade koncernbidrag	–1 989	–6 055
Förändring av periodiseringsfond	950	7 950
Summa bokslutsdispositioner	**–1 039**	**1 895**

Not 12 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	–48 747	–45 807	–4 883	–4 446
Uppskjuten skatt	–1 827	–1 588	–	–
Summa skatt på årets resultat	**–50 574**	**–47 395**	**–4 883**	**–4 446**
Redovisat resultat före skatt	225 100	281 673	40 641	18 318
Skatt beräknad enligt 20,6% skattesats	–46 371	–58 025	–8 372	–3 774
Skatteeffekt 20,6% av:				
Ej avdragsgilla kostnader	–31 880	–22 126	–6 473	–13 079
Ej skattepliktiga intäkter	18 175	26 381	10 523	12 757
Effekt av utländsk skattesats	9 159	8 139	–	–
Ej avdragsgill goodwill	–1 738	–2 224	–	–
Ej aktiverade underskottsavdrag	2 977	420	–	–
Justering av tidigare års skatt	–2 656	–610	–116	–72
Övrigt	1 760	650	–445	–278
Skatt på årets resultat	**–50 574**	**–47 395**	**–4 883**	**–4 446**

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Övriga immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	30 517	29 423	–	–
Inköp, förvärv av bolag	2 629	1 327	–	–
Försäljningar & utrangeringar	–	–139	–	–
Omräkningsdifferenser	953	–94	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**34 099**	**30 517**	–	–
Ingående avskrivningar	–28 560	–27 936	–	–
Försäljningar & utrangeringar	–	139	–	–
Årets avskrivning	–1 169	–852	–	–
Omräkningsdifferenser	–913	89	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–30 642**	**–28 560**	–	–
Utgående planmässigt restvärde	**3 457**	**1 957**	–	–
Goodwill				
Ingående anskaffningsvärde	166 203	173 803	–	–
Inköp, förvärv av bolag	29 274	11 035	–	–
Försäljningar & utrangeringar	–35 254	–17 768	–	–
Omräkningsdifferenser	5 065	–867	–	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärden	**165 288**	**166 203**	–	–
Ingående avskrivningar	–117 721	–110 643	–	–
Försäljningar & utrangeringar	35 254	17 768	–	–
Årets avskrivning	–25 407	–25 423	–	–
Omräkningsdifferenser	–4 105	577	–	–
Utgående ackumulerat avskrivningar	**–111 979**	**–117 721**	–	–
Utgående redovisat värde	**53 309**	**48 482**	–	–

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 52 / 71

20250903051140

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Byggnader & mark				
Ingående anskaffningsvärde	491 563	473 454	–	–
Inköp, förvärv av bolag	139 353	23 916	–	–
Försäljningar & utrangeringar	–	–6 452	–	–
Omklassificeringar	4 703	1 189	–	–
Omräkningsdifferenser	10 001	–544	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**645 620**	**491 563**	–	–
Ingående avskrivningar	–216 005	–197 862	–	–
Förvärv av bolag	–3 016	–69	–	–
Försäljningar & utrangeringar	–	2 579	–	–
Årets avskrivning	–24 287	–20 938	–	–
Omräkningsdifferenser	–5 229	285	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–248 537**	**–216 005**	–	–
Utgående redovisat värde	**397 083**	**275 558**	–	–
Bokfört värde byggnader och mark i Sverige	265 059	165 332	–	–
Taxeringsvärde byggnader och mark i Sverige	75 435	67 298	–	–

Koncernen innehar inga kontorsfastigheter för stadigvarande uthyrning.

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Maskiner & andra tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	594 380	543 842	–	–
Inköp, förvärv av koncernbolag	65 801	51 416	–	–
Försäljningar & utrangeringar	–14 013	–8 782	–	–
Omklassificeringar	1 767	10 000	–	–
Omräkningsdifferenser	9 408	–2 096	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**657 343**	**594 380**	–	–
Ingående avskrivningar	–486 178	–454 079	–	–
Förvärv av koncernbolag	–13 871	–4 465	–	–
Försäljningar & utrangeringar	11 768	8 136	–	–
Årets avskrivning	–41 586	–37 805	–	–
Omräkningsdifferenser	–8 002	2 035	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–537 869**	**–486 178**	–	–
Utgående redovisat värde	**119 474**	**108 202**	–	–

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Inventarier, verktyg & installationer				
Ingående anskaffningsvärde	325 867	283 552	5 862	6 567
Inköp, förvärv av koncernbolag	65 573	39 947	3 893	–
Försäljningar & utrangeringar	–13 045	–748	–3 729	–705
Omklassificeringar	24 334	3 950	–	–
Omräkningsdifferenser	2 616	–834	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**405 345**	**325 867**	**6 026**	**5 862**
Ingående avskrivningar	–246 676	–214 529	–4 800	–4 611
Förvärv av koncernbolag	–12 898	–3 100	–	–
Försäljningar & utrangeringar	9 844	394	3 392	705
Årets avskrivning	–36 907	–30 070	–781	–894
Omräkningsdifferenser	–2 116	629	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–288 753**	**–246 676**	**–2 189**	**–4 800**
Utgående redovisat värde	**116 592**	**79 191**	**3 837**	**1 062**

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Finansiell leasing				
Ingående anskaffningsvärde	18 628	20 009	–	–
Inköp, förvärv av koncernbolag	767	232	–	–
Försäljningar & utrangeringar	–14 760	–1 515	–	–
Omräkningsdifferenser	606	–98	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 241**	**18 628**	–	–
Ingående avskrivningar	–14 088	–12 279	–	–
Försäljningar & utrangeringar	13 072	1 415	–	–
Årets avskrivning	–1 636	–3 308	–	–
Omräkningsdifferenser	–454	84	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–3 106**	**–14 088**	–	–
Utgående redovisat värde	**2 135**	**4 540**	–	–
Pågående nyanläggning & förskott avseende materiella anläggningstillgångar				
Ingående balans	13 857	20 334	–	–
Under året nedlagda kostnader	22 454	8 751	–	–
Under året genomförda omfördelningar	–30 804	–15 139	–	–
Omräkningsdifferenser	151	–89	–	–
Utgående redovisat värde	**5 658**	**13 857**	–	–

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 53 / 71

20250903051141

Not 15 Finansiella anläggningstillgångar

	Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023
Andelar i koncernföretag		
Ingående anskaffningsvärde	631 403	586 708
Inköp	2 142	44 795
Försäljningar	–12 822	–100
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**620 723**	**631 403**
Ingående nedskrivningar	–309 532	–264 737
Försäljningar	12 422	–
Årets nedskrivning	–2 142	–44 795
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**–299 252**	**–309 532**
Utgående redovisat värde	**321 471**	**321 871**
Fordringar hos koncernföretag		
Ingående anskaffningsvärde	10 000	10 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10 000**	**10 000**
Utgående redovisat värde	**10 000**	**10 000**

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Andelar i intresseföretag				
Ingående anskaffningsvärde	331 342	323 479	78 818	59 073
Inköp, förvärv av bolag	9 033	27 518	9 033	20 000
Försäljningar & utrangeringar	–	–255	–	–255
Andel av årets resultat	–31 476	10 050	–	–
Utdelningar	–19 924	–29 450	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**288 975**	**331 342**	**87 851**	**78 818**
Ingående nedskrivningar	–25 324	–15 074	–	–
Årets nedskrivning	–20 000	–10 250	–20 000	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**–45 324**	**–25 324**	**–20 000**	**–**
Utgående redovisat värde	**243 651**	**306 018**	**67 851**	**78 818**
Andra långfristiga värdepappersinnehav				
Ingående anskaffningsvärde	631 251	578 215	254 783	254 783
Inköp, förvärv av bolag	59 001	51 436	50 000	–
Omklassificeringar	–	1 600	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**690 252**	**631 251**	**304 783**	**254 783**
Ingående nedskrivningar	–224 256	–204 580	–49 532	–31 457
Försäljningar & utrangeringar		–	–	–
Omklassificeringar	–	–1 583	–	–
Årets nedskrivning/ återföring	–6 025	–18 093	–6 025	–18 075
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**–230 281**	**–224 256**	**–55 557**	**–49 532**
Utgående redovisat värde	**459 971**	**406 995**	**249 226**	**205 251**

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Andra långfristiga räntebärande fordringar				
Ingående anskaffningsvärde	–	1 226	–	1 226
Nyteckning	14 198	–	–	
Försäljning, utrangering och amortering	–	–1 226	–	–1 226
Omräkningsdifferens	23	–	–	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**14 221**	**–**	**–**	**–**
Utgående redovisat värde	**14 221**	**–**	**–**	**–**
Andra långfristiga räntefria fordringar				
Ingående anskaffningsvärde	9 734	4 168	–	–
Nyteckning	457	5 669	–	–
Försäljning, utrangering och amortering	–4 878	–82	–	–
Omräkningsdifferens	102	–21	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 415**	**9 734**	**–**	**–**
Utgående redovisat värde	**5 415**	**9 734**	**–**	**–**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 54 / 71

20250903051142

Not 16 Andelar i dotterföretag

	Kapitalandel, %	Röstandel, %	Antal andelar/aktier	Bokfört värde 31 dec 2024	Bokfört värde 31 dec 2023
Argynnis Group AB	100	100	2 000 000	152 231	152 231
Binar Industrial Solutions AB	100	100	–	–	–
Binar Solutions AB	100	100	–	–	–
Binar Iterocon AB	100	100	–	–	–
DLoG Norden AB	100	100			
Standby Group AB	100	100	–	–	–
Standby AB	100	100	–	–	–
Standby Oy	100	100	–	–	–
Standby GmbH	100	100	–	–	–
Standby SASU	100	100	–	–	–
Standby France SAS	100	100	–	–	–
Synergie SAS	100	100	–	–	–
Verre Installation Techniques Adaptees SAS	100	100	–	–	–
Standby Holding (UK) Ltd	100	100	–	–	–
Standby RSG UK Ltd	100	100	–	–	–
The Vehicle Group Ltd	100	100	–	–	–
TVG Systems Ltd	100	100	–	–	–
TVG Vision Ltd	100	100	–	–	–
TVG Telematics Ltd	100	100	–	–	–
Drying Solution Sweden Holding AB	100	100	–	–	–
Solaronics SAS	100	100	–	–	–
IRCON Drying Systems Corp	100	100	–	–	–
Solaronics Drying Technology (Shanghai) Co., Ltd	100	100	–	–	–
SIC Mélusine de Bailleul	100	100			
SunTech Group AB	100	100	–	–	–
TRIAB Tri Innovations AB	100	100	–	–	–
Skinntickan KB	100	100	–	–	–
IRCON Drying Systems AB	100	100	–	–	–
Magcomp AB	100	100			
Public Safety Livery Group AB	100	100	–	–	–
EHL Profiles AB	100	100	3 580 000	28 711	28 711
Eesti Höövelliist Oü	100	100	–	–	–
EHL Prolist AB	100	100	–	–	–
Liistuvabrik Oü	100	100	–	–	–
Prolist Nordic AB	100	100	–	–	–
Drewest Spzoo	100	100	–	–	–
Grimslöv Partners AB	80,0	80,0	–	–	–
Grimslöv Trä & List AB	100	100	–	–	–
Grimslövs Fastighets AB	100	100	–	–	–
Norlist AS	100	100	–	–	–
Rindalslist AS	100	100	–	–	–
Forneby Fastighets AB	100	100	–	–	–

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 55 / 71

20250903051143

Not 16 Andelar i dotterföretag, forts.

	Kapitalandel, %	Röstandel, %	Antal andelar/aktier	Bokfört värde 31 dec 2024	Bokfört värde 31 dec 2023
Pomona-gruppen Invest AB	100	100	1 000	–	–
Pomona-gruppen Invest II AB	51,0	51,0	–	–	–
Pomona-gruppen Invest III AB	80,0	80,0	–	–	–
Modulpac AB	100	100	5 000	100 060	100 060
Modulpac Montering AB	51,0	51,0	510	366	366
Nordic Flow Group AB	100	100	1 000	33 443	33 443
Debe Flow Group AB	100	100	–	–	–
Debe Suomi Oy	100	100	–	–	–
Debe Norge AS	100	100	–	–	–
Pemtec AB	100	100	–	–	–
Marbäck Fastighets AB	100	100	–	–	–
Matsco AB	100	100	–	–	–
Matsco Finland Oy	100	100	–	–	–
DFG Fastighets AB	100	100	–	–	–
Debe Infra Group AB	100	100	–	–	–
TerraRoc Nordic AB	91,0	91,0	–	–	–
Vermeer VIKING AB	90,1	90,1	–	–	–
Vermeer VIKING AS	100	100	–	–	–
Vermeer VIKING NUF	100	100	–	–	–
Terraroc Finland Oy	100	100	–	–	–
Terraroc Ltd	100	100	–	–	–
Debe Flow Group GmbH	100	100	–	–	–
Växjöfabriken Produktions AB	100	100	–	–	–
Inmotec AB	100	100	2 000	100	100
PrimeKey Intressenter AB	100	100	75 000	750	750
Scandinavian Critical Infrastructure Protection Group–SCIPG AB	80,0	80,0	800	5 810	5 810
MaxiDoor AB	100	100	–	–	–
Elke Förvaltning AB	100	100	–		–
CIPCheckport AB	80,0	80,0	–	–	–
Sålda bolag			–	–	400
				321 471	321 871

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 56 / 71

20250903051144

Not 16 Andelar i dotterföretag, forts.

Uppgift om dotterbolagen

Dotterbolag	Org.nr.	Säte
Argynnis Group AB	556246-1995	Trollhättan
Binar Industrial Solutions AB	556717-9691	Trollhättan
Binar Solutions AB	556716-4677	Trollhättan
Binar Iterocon AB	556719-1597	Göteborg
DLoG Norden AB	556543-9840	Trollhättan
Standby Group AB	556588-8103	Trollhättan
Standby AB	556088-7027	Trollhättan
Standby Oy	23 287 286	Espoo, Finland
Standby GmbH	HRB 112421	Göttingen, Tyskland
Standby SASU	800 140 964	Paris, Frankrike
Standby France SAS	310 999 891	Blois, Frankrike
Synergie SAS	392 396 214	Blois, Frankrike
Verre Installation Techniques Adaptees SAS	418 048 005	Bois-D'Arcy, Frankrike
Standby Holding (UK) Ltd	4660865	Cannock, Staffordshire, Storbritannien
Standby RSG UK Ltd	1892807	Cannock, Staffordshire, Storbritannien
The Vehicle Group Ltd	6759911	Colburn, North Yorkshire, Storbritannien
TVG Systems Ltd	3689873	Colburn, North Yorkshire, Storbritannien
TVG Vision Ltd	6876748	Colburn, North Yorkshire, Storbritannien
TVG Telematics Ltd	6143537	Colburn, North Yorkshire, Storbritannien
Drying Solution Sweden Holding AB	559161-7518	Trollhättan
Solaronics SA	390 569 689	Lille, Frankrike
IRCON Drying Systems Corp	83-4416657	Wilmington, USA
Solaronics Drying Technology (Shanghai) Co., Ltd	91310000MA1G0YQ60M	Shanghai, Kina
SIC Mélusine de Bailleul	987 802 378	Lille, Frankrike
SunTech Group AB	556590-2375	Trollhättan
TRIAB Tri Innovations AB	556155-2521	Mölndal
Skinntickan KB	916565-8080	Mölndal
IRCON Drying Systems AB	556476-3026	Trollhättan
Magcomp AB	556661-0407	Kävlinge
Public Safety Livery Group AB	559386-6907	Trollhättan
EHL Profiles AB	556240-7345	Stockholm
Eesti Höövelliist OÜ	10 106 065	Suure-Jaani, Estland
EHL Prolist AB	556802-0043	Stockholm
Liistuvabrik Oü	148 295 12	Tartu, Estland
Prolist Nordic AB	556801-4483	Ronneby
Drewest Spzoo	0000515683	Krzyz Wielkopolski, Polen
Grimslöv Partners AB	559291-1076	Stockholm
Grimslöv Trä & List AB	559225-0384	Stockholm
Grimslövs Fastighets AB	559291-7875	Stockholm
Norlist AS	918 194 320	Rindal, Norge
Rindalslist AS	984 057 067	Rindal, Norge
Forneby Fastighets AB	556903-5644	Stockholm
Pomona-gruppen Invest AB	556566-7960	Stockholm
Pomona-gruppen Invest II AB	559093-5738	Stockholm
Pomona-gruppen Invest III AB	559207-1673	Stockholm
Modulpac AB	556220-4858	Stockholm
Modulpac Montering AB	556717-3827	Stockholm

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 57 / 71

20250903051145

Not 16 Andelar i dotterföretag, forts.

Dotterbolag	Org.nr.	Säte
Nordic Flow Group AB	556547-3351	Växjö
Debe Flow Group AB	556095-1450	Sundbyberg
Debe Suomi Oy	2555497-4	Lohja, Finland
Debe Norge AS	916 933 037	Solbergelva, Norge
Pemtec AB	556861-6543	Borås
Marbäck Fastighets AB	556211-0899	Ulricehamn
Matsco AB	556185-0891	Jönköping
Matsco Finland OY	0945303-0	Lohja, Finland
DFG Fastighets AB	559367-5423	Stockholm
Debe Infra Group AB	559442-8582	Stockholm
TerraRoc Nordic AB	556960-1718	Håbo
Vermeer VIKING AB	556858-5664	Askersund
Vermeer VIKING AS	916 487 290	Solbergelva, Norge
Vermeer VIKING NUF	916 487 290	Filial, Norge
Terraroc Finland Oy	3354132-1	Helsingfors, Finland
Terraroc Ltd	12131970	London, Storbritannien
Debe Flow Group GmbH	HRB 24146	Limbach-Oberfrohna, Tyskland
Växjöfabriken Produktions AB	556427-0857	Växjö
Inmotec AB	556330-5431	Alvesta
PrimeKey Intressenter AB	559162-9604	Stockholm
Scandinavian Critical Infrastructure Protection Group-SCIPG AB	559152-2825	Stockholm
MaxiDoor AB	556216-6289	Lindesberg
Elke Förvaltning AB	559162-7087	Lindesberg
CIPCheckport AB	559035-5698	Stockholm

The Vehicle Group Ltd med dotterbolag tillhandahåller kamerasystem och varningsutrustning för fordon.
SIC Mélusine de Bailleul uppför en byggnad utanför Lille i Frankrike.
Matsco Finland OY är återförsäljare för Matsco ABs produkter i Finland.
Elke Förvaltning AB äger en fastighet i Frövi.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 58 / 71

20250903051146

Not 17 Andelar i intressebolag

Direkt ägda	Kapitalandel,	Röstandel,	Bokfört värde i moderbolaget	Antal andelar	Bokfört värde i koncernen
AGES Industri AB(publ)	28,50	29,30	12 248	2 063 545	55 548
Axiomatics AB	45,99	45,99	42 583	1 328 873	42 583
Xano Industri AB(publ)	28,22	29,24	13 020	16 828 360	145 520
			67 851		**243 651**
Indirekt ägda					
Optolexia AB	28,11	28,11	–	2 171 035	–
			67 851		**243 651**

Uppgift om intressebolagens organisationsnummer och säte mm

	Organisations-nummer	Säte	Justerat eget kapital	Resultat efter skatt
AGES Industri AB(publ)	556234-6204	Halmstad	307 000	-156 000
Axiomatics AB	556708-1012	Stockholm	20 866	-10 982[1]
Optolexia AB	559013-9282	Stockholm	22 787	-11 760[1]
Xano Industri AB(publ)	556076-2055	Jönköping	1 720 000	100 000

1) Avser senaste delårsbokslut då vi ännu inte erhållit definitiva bokslut för 2024.

Uppgift om de noterade intressebolagens bokförda värde samt börsvärde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Bokfört värde	201 068	252 468	25 268	25 268
Börsvärde	1 083 599	1 436 325	1 083 599	1 436 325

Uppgifterna ovan avser AGES Industri AB(publ) och Xano Industrier AB (publ). A-aktier har värderats som B-aktier.

Not 18 Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Förutbetalda hyror	7 001	6 895	911	898
Förutbetalda försäkringspremier	838	821	293	283
Upplupna ränteintäkter	9	94	–	94
Övriga poster	31 348	32 277	670	234
	39 196	**40 087**	**1 874**	**1 509**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 59 / 71

20250903051147

Not 19 Eget kapital

Aktieägarna har lämnat villkorat aktieägartillskott som uppgår ackumulerat till – (–).

Aktiekapitalet är fördelat på 134 754 aktier som fördelar sig på följande antal, aktieslag och röstvärde: 4 380 st A stam med röstvärde 1, 126 624 st B stam med röstvärde 1/10 samt 3 750 st C pref med röstvärde 1/10. Kvotvärdet per aktie är 100 kr.

Not 20 Obeskattade reserver

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2022
Avsättning till periodiseringsfond	–	–	81 000	81 950
Summa obeskattade reserver	–	–	**81 000**	**81 950**

Not 21 Avsättningar

Avsättningar för pensioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Utanför tryggandelagen	15 670	14 791	4 000	4 000
Summa avsättningar för pensioner	**15 670**	**14 791**	**4 000**	**4 000**

Övriga avsättningar

Koncernen	Produkt-garantier	Övrigt	Summa
Saldo 31 december 2022	**23 067**	**20 834**	**43 901**
Nya avsättningar/ förvärv av bolag	13 570	1 698	15 268
Ianspråktaget belopp	–12 058	–	–12 058
Återfört outnyttjat belopp	–1 170	–14 381	–15 551
Valutakursdifferens	–47	11	–36
Saldo 31 december 2023	**23 362**	**8 162**	**31 524**
Nya avsättningar/ förvärv av bolag	13 676	1 918	15 594
Ianspråktaget belopp	–9 018	–5	–9 023
Återfört outnyttjat belopp	–2 668	–6 965	–9 633
Valutakursdifferens	766	131	897
Saldo 31 december 2024	**26 118**	**3 241**	**29 359**

Not 22 Långfristiga skulder

Andel av långfristiga skulder som förfaller senare än 5 år efter balansdagen

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Skulder till kreditinstitut	52 139	54 197	–	–
Summa långfristiga skulder	**52 139**	**54 197**	–	–

Not 23 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 249 348 (273 436) och i moderbolaget 120 000 (120 000). Utnyttjat belopp per bokslutsdagen uppgick till 50 720 (31 674) i koncernen och – (–) i moderbolaget.

Not 24 Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Upplupna räntekostnader	120	128	–	–
Upplupna löner och semesterlöner	97 591	74 917	2 088	2 174
Upplupna sociala avgifter	16 994	15 555	656	683
Förutbetalda intäkter	62 457	58 603	239	238
Övriga poster	35 254	43 860	86	306
Summa upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	**212 416**	**193 063**	**3 069**	**3 401**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 60 / 71

20250903051148

Not 25 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Underskottsavdrag	3 146	2 314	–	–
Avsättningar	8 103	5 341	856	856
Övrigt	1 394	1 559	–	–
Utgående balans	**12 643**	**9 214**	**856**	**856**

Uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Anläggningstillgångar	10 846	8 204	–	–
Obeskattade reserver	41 909	38 495	–	–
Övrigt	4 992	2 498	–	–
Utgående balans	**57 747**	**49 197**	–	–

Ovanstående uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder har värderats efter de skattesatser som gäller per balansdagen.

Not 26 Operationella leasingavtal

Framtida nominella minimileaseavgifter för ej uppsägningsbara leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förfaller till betalning inom 12 mån	47 008	41 148	3 642	3 591
Förfaller till betalning inom 13 – 60 mån	82 735	62 915	14 568	14 362
Förfaller till betalning senare än 60 mån	10 045	2 523	–	–
Summa framtida leasingavgifter	**139 786**	**106 586**	**18 210**	**17 953**

Kostnadsförda leasingavgifter har uppgått till

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Lokalhyror	46 632	41 421	3 941	3 682
Övriga leasingavgifter	33 959	27 254	424	426
Totalt	**80 591**	**68 675**	**4 365**	**4 108**

Not 27 Pågående uppdrag till fast pris

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Upparbetad men ej fakturerad intäkt				
Upparbetade intäkter	57 273	64 584	–	–
Fakturerade belopp till kund	–57 011	–26 559	–	–
Redovisat i balansräkningen	**262**	**38 025**	–	–
Fakturerad men ej upparbetad intäkt				
Fakturerade belopp till kund	59 223	15 214	–	–
Upparbetade intäkter	–43 800	–3 470	–	–
Redovisat i balansräkningen	**15 423**	**11 744**	–	–

Not 28 Ställda säkerheter

För egna skulder & avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Avseende skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	197 889	194 089	–	–
Fastighetsinteckningar	90 440	78 440	–	–
Aktier i intressebolag	108 164	142 355	10 388	10 388
Spärrade bankmedel	5 448	5 343	5 448	5 255
För egna pensionsåtaganden	4 000	4 000	4 000	4 000
Maskiner med äganderättsförbehåll	50 738	52 284	–	–
Summa avseende egna skulder & avsättningar	**456 679**	**476 511**	**19 836**	**19 643**
Summa ställda säkerheter	**456 679**	**476 511**	**19 836**	**19 643**

Not 29 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Övriga ansvarsförbindelser	63	157	–	–
Summa ansvarsförbindelser	**63**	**157**	–	–

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 61 / 71

20250903051149

Not 30 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ovan

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar (+)	130 993	118 396	781	894
Reavinst (–)/–förlust (+) vid försäljning av anläggningstillgångar	–2 892	–3 722	–	–
Resultatandelar i intresseföretag –	31 476	–10 050	–	–
Övriga poster	859	–14 140	–	–
	160 436	90 484	781	894

Not 31 Inköp & försäljning mellan koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024	2023
Inköp	–	–
Försäljning	23 208	21 320

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 32 Medelantalet anställda mm

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
Medelantalet anställda				
Moderbolaget				
Sverige	5	60	5	60
Dotterföretag				
Sverige	484	84	459	86
Estland	301	45	267	44
Frankrike	118	78	121	76
Tyskland	59	86	57	86
Polen	16	44	9	33
Norge	38	87	38	89
Finland	28	79	24	79
USA	3	100	4	100
Storbritannien	76	62	41	51
Kina	5	100	5	100
Övriga	14	100	10	100
Koncernen totalt	**1 147**	**71**	**1 040**	**72**

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
Koncernen (inkl dotterbolag)				
Styrelseledamöter	164	89	149	91
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	46	85	43	86

Not 33 Lämnade koncernbidrag till dotterbolag

Enligt upprättad årsredovisning har koncernbidrag om totalt 1 991 000 kr lämnats. De lämnade koncernbidragen fördelas enligt följande: Inmotec AB 1 991 000 kr.

Not 34 Transaktioner med närstående

Utöver styrelsearvodet har styrelseledamoten Tomas Tedgren erhållit marknadsmässigt konsultarvode för utförda tjänster. Tomas Tedgren har via eget bolag varit fast engagerad på deltid för vissa uppdrag och erhållit ett fast arvode för den nedlagda tiden.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 62 / 71

20250903051150

Not 35 Åtaganden till utomstående investeringsfonder

Koncernen har via dotterbolaget Pomona-gruppen Invest AB åtaganden att medverka i framtida investeringar som genomförs via utomstående investeringsfonder.

Not 36 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Kassamedel	111	65	–	–
Banktillgodohavanden	1 230 770	1 192 646	577 594	583 850
	1 230 881	**1 192 711**	**577 594**	**583 850**

Not 37 Händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser för koncernen har inträffat på nya året.

Not 38 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel:	
Balanserad vinst, kronor	1 438 737 792
Årets resultat, kronor	35 758 344
Summa, kronor	**1 474 496 136**

Styrelsen föreslår följande disposition:	
Att till aktieägarna utdela, kronor (200 kr per C-aktie)	750 000
I ny räkning överföres, kronor	1 473 746 136
Summa, kronor	**1 474 496 136**

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 63 / 71

20250903051511

Styrelsens undertecknande

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Claes Johnson Ordförande	Fredrik Rapp Verkställande direktör	Susanne Rapp Nilsson
Charlotte Rapp Hamrén	Olof Markööö	Tomas Tedgren

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska signatur

Henrietta Segenmark
Auktoriserad revisor

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 64 / 71

20250903051152

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Pomona-gruppen AB, org.nr 556279–4973

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Pomona-Gruppen AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33-64 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–32 samt 67–68. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 65 / 71

20250903053153

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Pomona-Gruppen AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

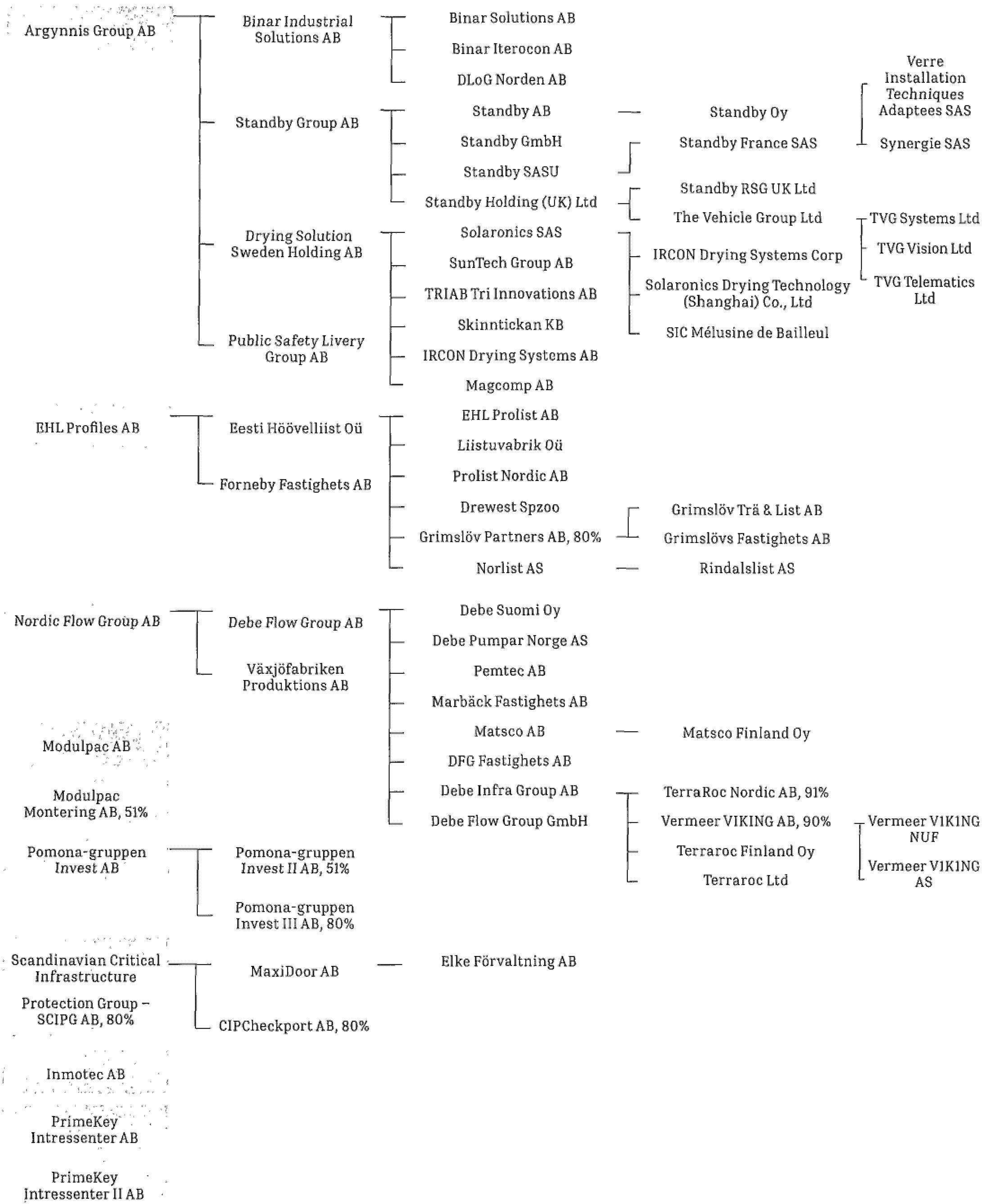
Stockholm den dag som framgår av min elektroniska signatur

Henrietta Segenmark
Auktoriserad revisor

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC Oneflow ID 11009243 Page 66 / 71

Bolagsstruktur per 31 december 2024

100 procentigt ägande om inte annat anges.



20250903051154

✔ Signerat 2025-06-09 19:26:20 UTC

Oneflow ID 11009243 Page 67 / 71

20250903051555

POMONA
GRUPPEN

Adress:
Pomona-gruppen AB
Box 14229
104 40 Stockholm

Besöksadress:
Arsenalsgatan 2, 2 tr
111 47 Stockholm

Kontakt:
info@pomona.se

www.pomona.se

✔ **Signerat** 2025-06-09 19:26:20 UTC **Oneflow ID** 11009243 **Page** 68 / 71

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

20250903051156

POMONA-GRUPPEN AKTIEBOLAG 556279-4973 Sverige

Signerat med Svenskt BankID *2025-06-09 15:15:36 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Claes Johnson

Claes Johnson
Ordförande

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID *2025-06-09 07:19:21 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Fredrik Rapp

Fredrik Rapp
VD

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID *2025-06-09 17:29:06 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Susanne Rapp Nilsson

Susanne Rapp Nilsson

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID *2025-06-09 11:01:05 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Charlotte Rapp Hamrén

Charlotte Rapp Hamrén

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID *2025-06-09 07:18:41 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Eric Olof Ivar Markööö

Olof Markööö

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID *2025-06-09 08:13:18 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Per Nils Tomas Tedgren

Tomas Tedgren

Leveranskanal: E-post

HENRIETTA SEGENMARK Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2025-06-09 19:26:20 UTC*
Undertecknare	Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: S Henrietta Krpuljevic Segenmark

Henrietta Segenmark

Leveranskanal: E-post

20250903051158