

# Årsredovisning

för

## FCG Swedish Development AB

559034-3793

Räkenskapsåret

2021

### Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i FCG Swedish Development AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2022-06-23. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2022-06-27



Frida Lanshammar

2022072719210

# Årsredovisning

för

## FCG Swedish Development AB

559034-3793

Räkenskapsåret

2021

FL

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

1 (15)

Styrelsen och verkställande direktören för FCG Swedish Development AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget bedriver internationell konsultverksamhet som fokuserar på organisations- och kapacitetsutveckling. Ämnesmässigt täcker bolagets verksamhet ett stort antal sektorer som utvärdering, utveckling av civilsamhället, privatsektorutveckling, ekonomistyrning, jordbruk, lantmäteri, skogsbruk, vatten och klimatfrågor. Bolagets viktigaste kunder är EU, Danida, Sida och finska UD.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I början av 2021 tecknade bolaget ett större ramavtal med Sida för konsulttjänster inom offentlig upphandling till ett maximalt värde om 70 MSEK. I slutet av 2021 har bolaget vunnit flera nya kontrakt och och förlängt en del pågående kontrakt, bland annat förlängdes det pågående kapacitetsutvecklingsprojektet inom vägsektorn i Liberia med 14 månader från december 2021. Bolaget har också tecknat ett nytt kontrakt med nederländska UD avseende långsiktig utvärdering och uppföljning av projekt i Burkina Faso. Bolaget redovisar en förlust avseende 2021 vilket i huvudsak är hänförligt till att internationella korttidskonsulter inte har kunnat resa under Covid 19.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget förväntar sig en positiv utveckling under 2022. Orderstocken i slutet av 2021 var högre än någon gång tidigare sedan slutet av 2017. Bolaget har även reducerat fasta kostnader genom bland annat minskning av personal och flytt till ett mindre kontor i april 2022. Bolaget förväntar sig att reserestriktionerna på grund av Covid 19 kommer att avvecklas under första halvåret 2022 och att bolaget därefter kommer ha samma nivå på den internationella konsultaktiviteten som innan pandemin. Bolaget räknar med att göra ett positivt resultat under 2022.

Bolaget avser att även fortsatt expandera på EU-marknaden inom samtliga affärsområden. Genom att bolagets affärer helt väsentligt finansieras av offentliga kunder är de affärsmässiga riskerna relativt begränsade. Bolaget är dock relativt högt exponerat för valutakursförändringar eftersom mer än hälften av bolagets fakturering är i andra valutor än SEK. Vissa kunder såsom EU föreskriver långa betalningstider vilket kan leda till sämre likviditet. Bolaget har dock tillgång till kredit från moderbolaget i Finland.

Styrelsen och ledningen har ingående analyserat de potentiella effekterna av konflikten i Ukraina för företaget. Vid tidpunkten för årsredovisningens upprättande är det svårt att uppskatta om denna påverkan är kortsiktig, d v s ett antal månader, eller om påverkan kommer att bli mer långsiktig. Styrelsen och ledningen kan konstatera att det råder en betydande osäkerhet i omvärlden vilket får som konsekvens att det föreligger en osäkerhet i möjligheten att sälja företagets tjänster. Styrelsen och ledningen följer noggrant utvecklingen och vidtar kontinuerligt åtgärder för att begränsa de negativa effekterna på företaget.

### Hållbarhetsupplysningar

Bolaget har kollektivavtal och arbetar aktivt med lönekartläggningar för att motarbeta alla former av diskriminering. Bolaget arbetar även aktivt med friskvård och förebyggande hälsoundersökningar. När bolaget genomför projekt i riskområden utomlands upprättas alltid säkerhets- och evakueringsplaner.

2022072719211

FW

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

2 (15)

2022072719212

Bolaget anser att miljöskyddet är en viktig del av företagets ansvar och att det överensstämmer med dess övergripande uppdrag och värderingar och arbetar för att tillhandahålla högkvalitativa tjänster på ett sätt som säkerställer en säker och hälsosam arbetsplats för sina medarbetare samtidigt som man minimerar företagets miljöpåverkan. Bolaget anser att det är viktigt att förebygga miljöförstöring för att utrota fattigdomen, säkerställa en hållbar utveckling och främja motståndskraftiga samhällen.

#### Ägarförhållanden

FCG Swedish Development AB är ett helägt bolag till FCG Finnish Consulting Group Oy, org nr 19406713, med säte i Helsingfors, Finland.

| <b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>      | <b>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning                   | 111 003     | 115 697     | 119 951     | 121 703     | 92 190      |
| Resultat efter finansiella poster | -7 173      | 130         | 193         | 4 779       | 2 451       |
| Balansomslutning                  | 39 297      | 50 608      | 98 543      | 77 651      | 73 439      |
| Rörelsemarginal (%)               | -6,28       | -0,10       | 0,17        | 3,98        | 2,69        |
| Soliditet (%)                     | 25,66       | 33,94       | 17,35       | 23,92       | 20,10       |
| Antal anställda                   | 25          | 28          | 36          | 40          | 35          |

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

#### Förändring av eget kapital

|                                | <b>Aktie-<br/>kapital</b> | <b>Balanserat<br/>resultat</b> | <b>Årets<br/>resultat</b> | <b>Totalt</b>     |
|--------------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Belopp vid årets ingång        | 50 000                    | 15 739 266                     | 1 071 791                 | 16 861 057        |
| Årets resultat                 |                           |                                | -6 775 957                | -6 775 957        |
| <b>Belopp vid årets utgång</b> | <b>50 000</b>             | <b>15 739 266</b>              | <b>-5 704 166</b>         | <b>10 085 100</b> |

#### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

|                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| balanserad vinst       | 16 811 056        |
| årets förlust          | -6 775 957        |
|                        | <b>10 035 099</b> |
| disponeras så att      |                   |
| i ny räkning överföres | 10 035 099        |
|                        | <b>10 035 099</b> |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

3 (15)

2022072719213

| <b>Resultaträkning</b>                            | <b>Not</b> | <b>2021-01-01<br/>-2021-12-31</b> | <b>2020-01-01<br/>-2020-12-31</b> |
|---|------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Nettoomsättning                                   | 2          | 111 003 341                       | 115 696 940                       |
| Övriga rörelseintäkter                            |            | 1 595 700                         | 2 324 138                         |
|   |            | <b>112 599 041</b>                | <b>118 021 078</b>                |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                        |            |                                   |                                   |
| Handelsvaror                                      |            | -145                              | 0                                 |
| Övriga externa kostnader                          | 3, 4       | -91 523 175                       | -91 019 402                       |
| Personalkostnader                                 | 5          | -27 682 691                       | -25 978 060                       |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar |            | -44 092                           | -50 082                           |
| Övriga rörelsekostnader                           |            | -322 644                          | -1 092 647                        |
|   |            | <b>-119 572 747</b>               | <b>-118 140 191</b>               |
| <b>Rörelseresultat</b>                            | 6          | <b>-6 973 706</b>                 | <b>-119 113</b>                   |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>           |            |                                   |                                   |
| Räntekostnader och liknande resultatposter        | 7          | -199 315                          | 249 232                           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>          |            | <b>-7 173 021</b>                 | <b>130 119</b>                    |
| Bokslutsdispositioner                             | 8          | 397 064                           | 508 879                           |
| <b>Resultat före skatt</b>                        |            | <b>-6 775 957</b>                 | <b>638 998</b>                    |
| Skatt på årets resultat                           | 9          | 0                                 | -159 033                          |
| <b>Årets resultat</b>                             |            | <b>-6 775 957</b>                 | <b>479 965</b>                    |

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

4 (15)

**Balansräkning** Not 2021-12-31 2020-12-31

**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar***Immateriella anläggningstillgångar*

|  |    |                |                |
|--|----|----------------|----------------|
| Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar | 10 | 340 133        | 332 833        |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar            | 11 | 31 114         | 57 778         |
|  |    | <b>371 247</b> | <b>390 611</b> |

*Materiella anläggningstillgångar*

|                        |    |         |         |
|------------------------|----|---------|---------|
| Inventarier och fordon | 12 | 123 576 | 172 580 |
|------------------------|----|---------|---------|

*Finansiella anläggningstillgångar*

|  |        |                |                |
|--|--------|----------------|----------------|
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 13, 14 | 1 005          | 1 005          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                     |        | <b>495 828</b> | <b>564 196</b> |

**Omsättningstillgångar***Kortfristiga fordringar*

|  |    |                   |                   |
|--|----|-------------------|-------------------|
| Kundfordringar                               |    | 12 772 920        | 11 380 860        |
| Fordringar hos koncernföretag                |    | 1 426 042         | 4 885 508         |
| Aktuella skattefordringar                    |    | 5 468             | 221 816           |
| Övriga fordringar                            |    | 852 354           | 396 655           |
| Fordran beställare                           | 15 | 1 151 057         | 1 488 554         |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt          |    | 8 204 318         | 9 285 146         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16 | 1 895 030         | 2 476 342         |
|  |    | <b>26 307 189</b> | <b>30 134 881</b> |

*Kassa och bank*

|                                    |  |                   |                   |
|------------------------------------|--|-------------------|-------------------|
| Kassa och bank                     |  | 12 494 088        | 17 224 816        |
| Redovisningsmedel                  |  | 0                 | 2 683 693         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b> |  | <b>38 801 277</b> | <b>50 043 390</b> |

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**39 297 105** **50 607 586**

2022072719214

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

5 (15)

**Balansräkning**

Not

2021-12-31

2020-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

Eget kapital

17, 18

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital

50 000

50 000

*Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

16 811 056

16 331 092

Årets resultat

-6 775 957

479 965

**10 035 099****16 811 057****Summa eget kapital****10 085 099****16 861 057**

Obeskattade reserver

0

397 064

**Kortfristiga skulder**

Förskott från kunder

5 979 079

6 426 636

Leverantörsskulder

4 687 505

8 194 226

Skulder till koncernföretag

5 272 871

5 008 390

Övriga skulder

19

3 062 759

5 497 916

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

20

10 209 792

8 222 297

**Summa kortfristiga skulder****29 212 006****33 349 465****SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER****39 297 105****50 607 586**

2022072719215

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

6 (15)

2022072719216

| <b>Kassaflödesanalys</b>  | <b>Not</b> | <b>2021-01-01<br/>-2021-12-31</b> | <b>2020-01-01<br/>-2020-12-31</b> |
|---|------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |            |                                   |                                   |
| Resultat efter finansiella poster   | 21         | -7 173 021                        | 130 119                           |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                               |            | 151 868                           | 372 739                           |
| Betald skatt  |            | 216 180                           | -1 206 285                        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |            | <b>-6 804 972</b>                 | <b>-703 427</b>                   |
| <b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>                             |            |                                   |                                   |
| Förändring av rörelsefordringar   |            | 6 295 036                         | 59 807 540                        |
| Förändring av rörelseskulder  |            | -4 213 492                        | -47 081 388                       |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |            | <b>-4 723 428</b>                 | <b>12 022 725</b>                 |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |            |                                   |                                   |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                                |            | -7 300                            | -70 000                           |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       |            | 0                                 | -118 409                          |
| Avyttring av andelar i koncernföretag   |            | 0                                 | 9 603                             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |            | <b>-7 300</b>                     | <b>-178 806</b>                   |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |            | <b>-4 730 728</b>                 | <b>11 843 919</b>                 |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>   | 22         |                                   |                                   |
| Likvida medel vid årets början  |            | 17 224 816                        | 5 380 897                         |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |            | <b>12 494 088</b>                 | <b>17 224 816</b>                 |

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsmedel är likvida medel som tillhör kund och är insatt på särskilt bankkonto för vidare förmedling enligt uppdrag ( s k "fund management") och finns därför bokförda både som tillgång och skuld.

#### Intäktsredovisning

Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs.

Företaget vinstavräknar, utförda tjänsteuppdrag till fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. successiv vinstavräkning. Vid beräkning av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget.

#### Immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

#### Materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas: 20%

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ned- eller uppskrivningar på grund av omvärdering i annan valuta. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

#### Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

8 (15)

2022072719218

**Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

**Inkomstskatter**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsåret till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

**Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

**Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

**Nyckeltalsdefinitioner**

Balansomslutning  
Företagets samlade tillgångar.

Rörelsemarginal (%)  
Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Soliditet (%)  
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

FC

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

9 (15)

2022072719219

**Not 2 Nettoomsättningens fördelning**

|   | 2021               | 2020               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:</b> |                    |                    |
| Afrika  | 66 057 391         | 56 585 606         |
| Asien   | 4 904 124          | 9 427 488          |
| Latinamerika  | 0                  | 1 277 950          |
| Europa och andra kontinenter  | 40 041 827         | 48 405 896         |
|   | <b>111 003 342</b> | <b>115 696 940</b> |

**Not 3 Operationell leasing**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 2 322 107 kronor. I leasingkostnaden ingår hyresavtal för kontor och anläggningstillgångar.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

|                                  | 2021           | 2020             |
|----------------------------------|----------------|------------------|
| Inom ett år                      | 790 716        | 2 121 941        |
| Senare än ett år men inom fem år | 10 071         | 797 127          |
|                                  | <b>800 787</b> | <b>2 919 068</b> |

**Not 4 Arvode till revisorer**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

|                  | 2021           | 2020           |
|------------------|----------------|----------------|
| <b>KPMG AB</b>   |                |                |
| Revisionsuppdrag | 255 957        | 249 996        |
| Övriga tjänster  | 15 000         | 15 000         |
|                  | <b>270 957</b> | <b>264 996</b> |

**Not 5 Anställda och personalkostnader fördelade per land**

|  | 2021      |             | 2020      |             |
|--|-----------|-------------|-----------|-------------|
| <b>Medelantalet anställda fördelade per land</b> |           |             |           |             |
| Sverige  | 20        | (11)        | 21        | (12)        |
| Utomlands  | 5         | (1)         | 7         | (2)         |
|  | <b>25</b> | <b>(12)</b> | <b>28</b> | <b>(14)</b> |

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

10 (15)

2022072719220

**Löner och andra ersättningar**

|                                     |                   |                   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Styrelse och verkställande direktör | 1 420 613         | 1 352 560         |
| Övriga anställda                    | 17 566 818        | 19 429 703        |
|                                     | <b>18 987 431</b> | <b>20 782 263</b> |

**Sociala kostnader**

|   |                  |                  |
|---|------------------|------------------|
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 373 190          | 373 869          |
| Pensionskostnader för övriga anställda                    | 1 454 272        | 1 452 897        |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal              | 4 223 129        | 3 893 395        |
|   | <b>6 050 591</b> | <b>5 720 161</b> |

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

|  |       |      |
|--|-------|------|
| Andel kvinnor i styrelsen                            | 0 %   | 33 % |
| Andel män i styrelsen                                | 100 % | 67 % |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 40 %  | 60 % |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare     | 60 %  | 40 % |

**Avtal om avgångsvederlag**

Verkställande direktören har ett anställningsavtal innebärande att en uppsägning från dennes sida medför 6 månadslöner från uppsägningstillfället. I det fall bolaget påfordrar att anställningen avslutas avgår 12 månadslöner.

**Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

|  | 2021    | 2020    |
|--|---------|---------|
| Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen         | 4,50 %  | 3,00 %  |
| Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen | 19,20 % | 13,96 % |

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

11 (15)

2022072719221

**Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter**

|                                    | 2021            | 2020           |
|------------------------------------|-----------------|----------------|
| Räntekostnader till koncernföretag | -50 721         | -44 773        |
| Övriga räntekostnader              | -72 394         | -83 246        |
| Kursdifferenser                    | 0               | 377 251        |
| Orealiserad värdeförändring skuld  | -76 200         | 0              |
|                                    | <b>-199 315</b> | <b>249 232</b> |

**Not 8 Bokslutsdispositioner**

|                                    | 2021           | 2020           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Återföring från periodiseringsfond | 397 064        | 508 879        |
|                                    | <b>397 064</b> | <b>508 879</b> |

**Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt**

|                               | 2021     | 2020            |
|-------------------------------|----------|-----------------|
| Skatt på årets resultat       |          |                 |
| Aktuell skatt                 | 0        | -159 033        |
| <b>Totalt redovisad skatt</b> | <b>0</b> | <b>-159 033</b> |

**Avstämning av effektiv skatt**

|  | 2021        |            | 2020         |                 |
|--|-------------|------------|--------------|-----------------|
|  | Procent     | Belopp     | Procent      | Belopp          |
| Redovisat resultat före skatt                |             | -6 775 957 |              | 638 998         |
| Skatt enligt gällande skattesats             | 20,60       | 0          | 21,40        | -136 746        |
| Ej avdragsgilla kostnader                    | -0,19       | -12 685    | 2,21         | -14 134         |
| Ej skattepliktiga intäkter                   | -0,08       | -5 316     | 0,66         | -4 235          |
| Justering avseende skatter för föregående år |             |            |              | -3 918          |
| Underskott                                   | 0,27        | 18 001     |              |                 |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>              | <b>0,00</b> | <b>0</b>   | <b>24,89</b> | <b>-159 033</b> |

**Not 10 Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar**

|                               | 2021-12-31     | 2020-12-31     |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Förskott vid årets början     | 332 833        | 342 833        |
| Under året utbetalda förskott | 7 300          | 70 000         |
| Omklassificeringar            | 0              | -80 000        |
|                               | <b>340 133</b> | <b>332 833</b> |

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

12 (15)

2022072719222

**Not 11 Immateriella anläggningstillgångar**

|   | 2021-12-31     | 2020-12-31     |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 80 000         | 0              |
| Omklassificeringar                              | 0              | 80 000         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>80 000</b>  | <b>80 000</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -22 222        | 0              |
| Årets avskrivningar                             | -26 664        | -22 222        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-48 886</b> | <b>-22 222</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>31 114</b>  | <b>57 778</b>  |

**Not 12 Inventarier och fordon**

|   | 2021-12-31      | 2020-12-31      |
|---|-----------------|-----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 734 906         | 767 972         |
| Rörelseförvärv/inköp                            | 0               | 118 409         |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 0               | -151 475        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>734 906</b>  | <b>734 906</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -562 326        | -647 072        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 0               | 136 288         |
| Årets avskrivningar                             | -49 004         | -51 542         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-611 330</b> | <b>-562 326</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>123 576</b>  | <b>172 580</b>  |

**Not 13 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag**

|   | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|---|--------------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 1 165        | 1 165        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 165</b> | <b>1 165</b> |
| Ingående uppskrivningar                         | 353          | 353          |
| <b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b>     | <b>353</b>   | <b>353</b>   |
| Ingående nedskrivningar                         | -513         | -151         |
| Årets nedskrivningar                            | 0            | -362         |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-513</b>  | <b>-513</b>  |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>1 005</b> | <b>1 005</b> |

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

13 (15)

2022072719223

**Not 14 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag**

| Namn            | Kapital-<br>andel | Rösträtts-<br>andel | Bokfört<br>värde |
|-----------------|-------------------|---------------------|------------------|
| FCG Ukraine LLC | 10%               | 10%                 | 1 005            |
|                 |                   |                     | <b>1 005</b>     |

|                 | Org.nr    | Säte          |
|-----------------|-----------|---------------|
| FCG Ukraine LLC | 343428424 | Kiev, Ukraina |

**Not 15 Fordran beställare**

|                   | 2021-12-31       | 2020-12-31       |
|-------------------|------------------|------------------|
| Upparbetad intäkt | 2 027 139        | 3 366 984        |
| Fakturerat belopp | -876 082         | -1 878 430       |
|                   | <b>1 151 057</b> | <b>1 488 554</b> |

**Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                          | 2021-12-31       | 2020-12-31       |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Vinstdelningar           | 436 072          | 1 137 316        |
| Förutbetald hyreskostnad | 549 150          | 531 980          |
| Övriga poster            | 909 808          | 807 046          |
|                          | <b>1 895 030</b> | <b>2 476 342</b> |

**Not 17 Antal aktier och kvotvärde**

| Namn           | Antal<br>aktier | Kvot-<br>värde |
|----------------|-----------------|----------------|
| Antal A-Aktier | 50 000          | 100            |
|                | <b>50 000</b>   |                |

**Not 18 Disposition av vinst eller förlust**

|  | 2021-12-31        |
|--|-------------------|
| <b>Förslag till vinstdisposition</b>                       |                   |
| Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel: |                   |
| balanserad vinst   | 16 811 056        |
| årets förlust  | -6 775 957        |
|  | <b>10 035 099</b> |
| disponeras så att  |                   |
| i ny räkning överföres                                     | 10 035 099        |
|  | <b>10 035 099</b> |

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

14 (15)

2022072719224

**Not 19 Övriga skulder**

|                   | 2021-12-31       | 2020-12-31       |
|-------------------|------------------|------------------|
| Redovisningsmedel | 0                | 2 683 693        |
| Övriga skulder    | 3 062 759        | 2 814 223        |
|                   | <b>3 062 759</b> | <b>5 497 916</b> |

**Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                        | 2021-12-31        | 2020-12-31       |
|------------------------|-------------------|------------------|
| Vinstdelningar         | 1 828 238         | 2 000 606        |
| Upplupna semesterlöner | 894 612           | 975 697          |
| Övriga poster          | 7 486 941         | 5 245 994        |
|                        | <b>10 209 791</b> | <b>8 222 297</b> |

**Not 21 Räntor och utdelningar**

|              | 2021-12-31      | 2020-12-31      |
|--------------|-----------------|-----------------|
| Erlagd ränta | -123 115        | -128 020        |
|              | <b>-123 115</b> | <b>-128 020</b> |

**Not 22 Likvida medel**

|                      | 2021-12-31        | 2020-12-31        |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Likvida medel</b> |                   |                   |
| Kassamedel           | 101               | 101               |
| Banktillgodohavanden | 4 807 771         | 11 178 369        |
| Projektkassor        | 7 686 216         | 6 046 346         |
|                      | <b>12 494 088</b> | <b>17 224 816</b> |

**Betalda räntor**

Under perioden betald ränta 72 390

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

FCG Swedish Development AB  
Org.nr 559034-3793

15 (15)

2022072719225

### Not 23 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är FCG Finnish Consulting Group Oy med organisationsnummer 19406713 med säte i Finland.

### Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den pågående konflikten i Ukraina har lett till en negativ påverkan på de internationella finansmarknaderna. Detta har dock inte påverkat företagets finansiella placeringar i någon större utsträckning. Innehavet 10% i intressebolaget FCG Ukraine har avvecklats efter årsskiftet eftersom verksamheten i bolaget varit vilande under en längre tid. Moderbolagets innehav i bolaget skrevs av redan under 2021.

Stockholm, den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

DocuSigned by:  
*Sami Kangasharju*  
CA1B060BAF134DE...

Sami Kangasharju  
Ordförande

DocuSigned by:  
*Jorma Peltonen*  
9D3A66477EC947B...

Jorma Peltonen

DocuSigned by:  
*Torbjörn Öckerman*  
0295668E8A34C2...

Torbjörn Öckerman  
Arbetsstagarrepresentant

DocuSigned by:  
*Frida Lanshammar*  
4415F305E769462...

Frida Lanshammar  
Verkställande direktör

KPMG AB

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

DocuSigned by:  
*Mikael Käll*  
B89A51A04FE047C...

Mikael Käll  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i FCG Swedish Development AB, org. nr 559034-3793

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för FCG Swedish Development AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av FCG Swedish Development ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till FCG Swedish Development AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FCG Swedish Development AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till FCG Swedish Development AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

DocuSigned by:  
Mikael Käll  
569A51A04FE047C...

Mikael Käll

Auktoriserad revisor

**Certifikat om färdigställande**

Kuvert-ID: 5869DD08D8FE4257AD23E1890A828E94

Ämne: Please DocuSign: FCG 2021 - ÅR och RB.pdf

Källkuvert:

Dokumentsidor: 18

Certifikatsidor: 6

AutoNav: Aktiverat

Kuverterad stämpling: Aktiverat

Tidszon: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Signaturer: 6

Initialer: 0

Status: Färdigställda

Kuvertskapare:

Malin Rydberg Rajala

PO Box 50768

Malmö, SE -202 71

malin.rydberg.rajala@kpmg.se

IP-adress: 195.84.56.2

**Spela in spårning**

Status: Original

2022-03-30 | 11:11

Hållföre: Malin Rydberg Rajala

malin.rydberg.rajala@kpmg.se

Plats: DocuSign

**Signeringshändelser**

Frida Lanshammar

frida.lanshammar@fcgsweden.se

Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)

**Signatur**

DocuSigned by:

Frida Lanshammar

4415F308E7684E2...

**Tidsstämpel**

Skickade: 2022-03-30 | 11:25

Visade: 2022-03-30 | 12:55

Signerade: 2022-03-30 | 12:58

Signaturantagande: Förvald stil

Med IP-adress: 178.174.151.182

**Autentiseringsuppgifter**

Uppgifter för identitetsverifiering:

Arbetsflödes-ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01

Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification

Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.

Identifieringsmetod: Elektroniskt ID

Typ av elektroniskt ID: SE\_BANKID

Unikt transaktions-ID: 97afb857-bb5b-5644-97cf-c4e5e80166c1

ID-handlingens land: SE

Resultat: Godkänd

Genomförd: 2022-03-30 | 12:55

Uppgifter för identitetsverifiering:

Arbetsflödes-ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01

Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification

Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.

Identifieringsmetod: Elektroniskt ID

Typ av elektroniskt ID: SE\_BANKID

Unikt transaktions-ID: c16dfe2e-3c2a-5ea2-ac87-61a00878c3f6

ID-handlingens land: SE

Resultat: Godkänd

Genomförd: 2022-04-01 | 10:43

**Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:**

Godkänt: 2022-03-30 | 12:55

ID: b44103ef-a967-4147-bde4-a45722b7c5e0

Jorma Peltonen

jorma.peltonen@fcg.fi

Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)

DocuSigned by:

Jorma Peltonen

8D3A66477EC947B...

Skickade: 2022-03-30 | 12:58

Visade: 2022-03-30 | 14:31

Signerade: 2022-03-30 | 14:35

Signaturantagande: Förvald stil

Med IP-adress: 192.194.31.194

**Autentiseringsuppgifter**

2022072719232

## Signeringshändelser

## Signatur

## Tidsstämpel

### Uppgifter för identitetsverifiering:

Arbetsflödes-ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01  
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification  
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID  
Typ av elektroniskt ID: FTN  
Unikt transaktions-ID: 3be20c2c-2984-5feb-ba5b-31107bf8fb2d  
ID-handlingens land: FI  
Resultat: Godkänd  
Genomförd: 2022-03-30 | 14:30

### Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:

Godkänt: 2022-03-30 | 14:31  
ID: b9eab8e2-b280-4cb7-8620-d94b81e7693d

Sami Kangasharju  
sami.kangasharju@fcg.fi  
Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)

DocuSigned by:  
*Sami Kangasharju*  
CA180B08AF134DE...

Skickade: 2022-03-30 | 12:58  
Visade: 2022-03-30 | 14:15  
Signerade: 2022-03-30 | 14:21

Signaturantagande: Förvald stil  
Med IP-adress: 176.93.129.179

### Autentiseringsuppgifter

#### Uppgifter för identitetsverifiering:

Arbetsflödes-ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01  
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification  
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID  
Typ av elektroniskt ID: FTN  
Unikt transaktions-ID: 3be3ea43-c90e-5ed6-aef9-08d6d99c2da2  
ID-handlingens land: FI  
Resultat: Godkänd  
Genomförd: 2022-03-30 | 14:15

### Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:

Godkänt: 2022-03-30 | 14:15  
ID: 73835a26-e11c-478b-bbf3-c033f626a95e

Torbjörn Öckerman  
torbjorn.ockerman@fcgsweden.se  
Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)

DocuSigned by:  
*Torbjörn Öckerman*  
02955688E8A34C2...

Skickade: 2022-03-30 | 12:58  
Visade: 2022-03-31 | 10:27  
Signerade: 2022-03-31 | 10:28

Signaturantagande: Förvald stil  
Med IP-adress: 178.174.151.182

### Autentiseringsuppgifter

#### Uppgifter för identitetsverifiering:

Arbetsflödes-ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01  
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification  
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID  
Typ av elektroniskt ID: SE\_BANKID  
Unikt transaktions-ID: 4fe90ea7-5394-5f07-aa48-1efa888200e0  
ID-handlingens land: SE  
Resultat: Godkänd  
Genomförd: 2022-03-31 | 10:27

### Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:

Godkänt: 2022-03-31 | 10:27  
ID: 05ff2470-2536-436c-8fc7-9a6e6a8f9e1c

Mikael Käll  
mikael.kall@kpmg.se  
Director  
KPMG AB  
Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)

DocuSigned by:  
*Mikael Käll*  
B69A51A04FE047C...

Skickade: 2022-03-31 | 10:29  
Visade: 2022-04-01 | 10:07  
Signerade: 2022-04-01 | 10:07

Signaturantagande: Förvald stil  
Med IP-adress: 81.228.141.83

### Autentiseringsuppgifter

2022072719233

## Signeringshändelser

## Signatur

## Tidsstämpel

### Uppgifter för identitetsverifiering:

Arbetsflödes-ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01  
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification  
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID  
Typ av elektroniskt ID: SE\_BANKID  
Unikt transaktions-ID: df116a6b-f974-5556-a877-00f414f3b74a  
ID-handlingens land: SE  
Resultat: Godkänd  
Genomförd: 2022-04-01 | 10:06

### Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:

Erbjuds inte via DocuSign

## Händelser med undertecknare på plats Signatur

## Tidsstämpel

### Redigerarleveranshändelser

### Status

### Tidsstämpel

### Agentleveranshändelser

### Status

### Tidsstämpel

### Mellanhandsleveranshändelser

### Status

### Tidsstämpel

### Certifierade leveranshändelser

### Status

### Tidsstämpel

### Kopieringshändelser

### Status

### Tidsstämpel

### Vittneshändelser

### Signatur

### Tidsstämpel

### Notariehändelser

### Signatur

### Tidsstämpel

### Sammanfattning av kuverthändelser

### Status

### Tidsstämplar

Kuvertet har skickats

Hashkodat/krypterat

2022-03-30 | 11:25

Certifierat levererat

Säkerhetskontrollerat

2022-04-01 | 10:07

Signeringen är slutförd

Säkerhetskontrollerat

2022-04-01 | 10:07

Färdigställda

Säkerhetskontrollerat

2022-04-01 | 10:07

### Betalningshändelser

### Status

### Tidsstämplar

### Delgivande av elektronisk uppgift och signatur

2022072719234

## **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, KPMG AB (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

**How to contact KPMG AB:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [nicolas.andersson@kpmg.se](mailto:nicolas.andersson@kpmg.se)

**To advise KPMG AB of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [nicolas.andersson@kpmg.se](mailto:nicolas.andersson@kpmg.se) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

**To request paper copies from KPMG AB**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [nicolas.andersson@kpmg.se](mailto:nicolas.andersson@kpmg.se) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

**To withdraw your consent with KPMG AB**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to [nicolas.andersson@kpmg.se](mailto:nicolas.andersson@kpmg.se) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

### **Required hardware and software**

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

### **Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically**

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify KPMG AB as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by KPMG AB during the course of your relationship with KPMG AB.