ÅRSREDOVISNING

för

Fellowmind Sweden Holding AB

Org.nr. 559037-7668

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	4
-balansräkning	5
-noter	7
-underskrifter	9

FASTSTÄLLELSEINTYG

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-06-27.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av
Jacob Giselsson, Styrelseledamot
2025-07-30

Fellowmind Sweden Holding AB
Org.nr. 559037-7668

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

Verksamhetens art och inriktning
Bolagets verksamhet är att förvalta andelar i dotterbolaget Fellowmind Sweden AB.

Säte
Företagets säte är Malmö.

Ägarförhållanden
Bolaget är ett helägt dotterbolag till Fellowmind Company AB, 559159-6829, som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Fellowmind Holding AB, 559159-6803. Koncernredovisning upprättas av både Fellowmind Company AB och Fellowmind Holding AB.

Flerårsöversikt

	2024	2023	2022	2021	2020
Res. efter finansiella poster	-9 269 282	-9 682 861	5 296 656	6 833 462	-4 669 074
Balansomslutning	446 404 660	446 841 558	438 007 285	303 697 148	313 852 258
Soliditet (%)	31,35	32,95	35,66	50,28	51,66

Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	2 782 748	127 158 210	26 298 005	-8 975 274	147 263 689
Balanseras i ny räkning		0	-8 975 274	8 975 274	0
Årets resultat				-7 287 121	-7 287 121
Belopp vid årets utgång	**2 782 748**	**127 158 210**	**17 322 731**	**-7 287 121**	**139 976 568**

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	17 322 731
fri överkursfond	127 158 210
årets förlust	-7 287 121
	137 193 820
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	137 193 820
	137 193 820

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNING	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Övriga rörelseintäkter		25 391 931	15 318 538
		25 391 931	15 318 538
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-21 194 376	-15 776 696
Personalkostnader	2	-4 267 059	0
		-25 461 435	-15 776 696
Rörelseresultat		-69 504	-458 158
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		9 621	3 913
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-44 380
Räntekostnader till koncernföretag		-9 209 399	-9 184 236
		-9 199 778	-9 224 703
Resultat efter finansiella poster		-9 269 282	-9 682 861
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		2 000 000	750 000
		2 000 000	750 000
Resultat före skatt		-7 269 282	-8 932 861
Skatt på årets resultat		-17 839	-42 413
Årets resultat		-7 287 121	-8 975 274

BALANSRÄKNING	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	3	434 773 620	434 773 620
		434 773 620	434 773 620
Summa anläggningstillgångar		434 773 620	434 773 620
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		4 380 696	2 115 973
Aktuell skattefordran		200 501	520 158
Övriga fordringar		249 302	90 120
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		183 905	104 691
		5 014 404	2 830 942
Kassa och bank			
Kassa och bank		6 616 636	9 236 996
Summa kassa och bank		6 616 636	9 236 996
Summa omsättningstillgångar		11 631 040	12 067 938
SUMMA TILLGÅNGAR		446 404 660	446 841 558

BALANSRÄKNING	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 782 748	2 782 748
		2 782 748	2 782 748
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		127 158 210	127 158 210
Balanserat resultat		17 322 731	26 298 005
Årets resultat		-7 287 121	-8 975 274
		137 193 820	144 480 941
Summa eget kapital		139 976 568	147 263 689
Långfristiga skulder	4		
Skulder till koncernföretag		206 099 675	206 099 675
Summa långfristiga skulder		206 099 675	206 099 675
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		78 826	19 880
Skulder till koncernföretag		85 623 694	83 312 077
Övriga skulder		653 504	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		13 972 393	10 146 237
Summa kortfristiga skulder		100 328 417	93 478 194
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		446 404 660	446 841 558

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder
Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.
Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Not 2 Medelantal anställda

	2024	2023
Medelantal anställda Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	1	0

Not 3 Andelar i koncernföretag

Företag Org.nummer Säte	Antal Kap.andel %	Eget kapital Resultat	Redovisat värde
Fellowmind Sweden AB 556733-9865 Malmö	1 000 100,00%		434 773 620
			434 773 620

NOTER

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	434 773 620	434 939 205
Omallokerat genom fusion	0	-165 585
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	434 773 620	434 773 620
Utgående redovisat värde	434 773 620	434 773 620

Not 4 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31

Inga av de långfristiga lånen förfaller till betalning efter mer än fem år.

Not 5 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Aktier i dotterföretag för företagets egen räkning	434 773 620	434 773 620
Summa ställda säkerheter	434 773 620	434 773 620

Not 6 Upplysning om moderföretag

Bolaget är dotterbolag till Fellowmind Company AB, org.nr. 559159-6829, säte Malmö

Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2§ upprättas inte någon koncernredovisning.

Övergripande koncernredovisning upprättas av Fellowmind Holding AB, org.nr 559159-6803, med säte Malmö.

NOTER

Not 7 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Malmö enligt datum för elektronisk signatur

Anna Kleine	*Jacob Giselsson*	*Kristian Randel*
Anna Kleine	Jacob Giselsson	Kristian Randel
Ordförande	Verkställande direktör	
2025-06-27	2025-06-27	2025-06-27

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 juni 2025.

Grant Thornton Sweden AB

Tobias Uhrberg
Tobias Uhrberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fellowmind Sweden Holding AB, Org.nr. 559037-7668

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Fellowmind Sweden Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Fellowmind Sweden Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fellowmind Sweden Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fellowmind Sweden Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fellowmind Sweden Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 27 juni 2025

Grant Thornton Sweden AB

Tobias Uhrberg
Tobias Uhrberg

Auktoriserad revisor

Fellowmind

Finansiella rapporter 2024

Fellowmind Holding AB

Org. nr 559159-6803

Innehållsförteckning

Styrelsen för Fellowmind Holding AB avger härmed års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024

Års- och koncernredovisningen omfattar:

Hälsningar från VD och CFO 3

Förvaltningsberättelse 4

Rapport över resultat och övrigt totalresultat 8

Rapport över finansiell ställning 9

Rapport över förändringar i eget kapital 11

Kassaflödesanalys 12

Redovisningsprinciper 13

Noter 27

Underskrifter 44

Alla belopp är i tusental SEK (Ksek) om inte annat anges.

20251211104089

Finansiella rapporter 2024

Hälsningar från VD och CFO till våra värderade kunder och partners

Vi är stolta över att presentera vår årsredovisning för 2024 – ett år präglat av innovation, tillväxt och motståndskraft.

Vår vision om ett Connected Company särskiljer oss från våra konkurrenter. Under 2024 har vi fokuserat på fyra nyckelområden: Sales Excellence, Delivery Excellence, Pricing Excellence och People Excellence. Genom att främja ett effektivt samarbete har vi uppnått betydande och hållbara förbättringar i vår operativa effektivitet och våra affärsresultat.

Tack vare ert fortsatta förtroende och samarbete nådde vi starka resultat under året. Vår totala omsättning ökade med 3 % till 3 707m SEK, ett kvitto på våra gemensamma ansträngningar. Vår justerade EBITDA resulterade i 440mSEK. Justerad EBITDA är korrigerad för engångshändelser, i linje med vår interna normaliseringspolicy. Exempel på dessa händelser är transaktionskostnader, omstruktureringskostnader eller ej aktiverade implementeringskostnader för IT-system.

Dessutom uppnådde vi ett cNPS (customer Net Promoter Score) på 39 och ett imponerande eNPS (employee Net Promoter Score) på 38, jämfört med 28 under 2023. Denna framgång är ett direkt resultat av våra medarbetares engagemang och hårda arbete.

Fellowmind utmärkte sig i Microsofts årliga Partner of the Year Awards och belönades med sex utmärkelser – bland annat som Global Finalist i kategorin Sustainability Changemaker. Utmärkelserna bekräftar vår förmåga att leverera innovation och kundlösningar baserade på Microsoft-teknologi.

Inget av detta vore möjligt utan er. Ni är anledningen till att vi finns och till att vi strävar efter att överträffa oss själva varje dag. Ni inspirerar och motiverar oss och ni är en viktig del av vår framgångsresa.

När vi blickar framåt mot 2025 ser vi med stor entusiasm fram emot att fortsätta resan tillsammans med er. Vi har ambitiösa mål för fortsatt innovation och för att stödja våra kunder på deras digitala resa. Vi bjuder in er att följa med på detta äventyr – och ta del av berättelserna, insikterna och resultaten som utgör vår årsredovisning.

Med vänliga hälsningar,



Ville Hemmilä
CEO of Fellowmind



Bert Koorn
CFO of Fellowmind

TV

20251211104090



Verksamhetsöversikt

I dagens snabbt föränderliga teknologiska landskap, drivet av artificiell intelligens (AI) och global uppkoppling, står företag inför både nya möjligheter och utmaningar. Vårt uppdrag är att hjälpa företag att anpassa sig, vara konkurrenskraftiga och växa i detta landskap. Det handlar inte enbart om att införa nya verktyg, utan det handlar om att transformera hur våra kunder tänker och agerar.

Utmaningen är tydlig: anpassa dig eller riskera att hamna efter. Vi är dedikerade i att hjälpa våra kunder att ligga steget före.

I centrum för vår strategi står konceptet Connected Company. Tänk dig ett företag där alla delar samarbetar, kommunicerar och anpassar sig i realtid. Det är detta som utgör kärnan i ett Connected Company – och det genomsyrar allt vi gör på Fellowmind.

Vi fokuserar på att hjälpa våra kunder att bli ett Connected Company eftersom vi ser hur alla delar av deras verksamhet hänger ihop. När de investerar och förbättrar inom ett område, får andra delar positiva effekter samtidigt. Genom att implementera Microsofts teknik hjälper vi våra kunder att öka sin digitala mognad över hela organisationen.

Men enbart teknik är inte tillräckligt. Medan teknik kopplar samman system, så är människor som skapar verkligt värde. Vårt mål är att säkerställa att tekniken möjliggör för människor i att prestera på topp, bygga meningsfulla relationer och driva affärsframgång. Det är kärnan i hur vi hjälper våra kunder och i hur vi ser på våra Fellows – vi sätter människan i centrum för den digitala transformationen.

Fellowmind leder inom AI-integration och transformerar affärsprocesser inom försäljning, marknadsföring, ekonomi och drift. Vi vägleder organisationer i hur de kan använda AI med konkreta insikter och lyckade implementationer. Som tidig användare av Microsofts AI-program levererar vi kontinuerligt värdeskapande lösningar.

Samarbete och att förstå våra kunder är avgörande för vår framgång. Vi kombinerar lokal expertis med globala resurser för att vägleda digital transformation och skapa långsiktigt värde. Genom att samordna människor och teknik fokuserar vi på meningsfulla relationer och hållbarhet. Vårt mål är att leverera personlig service som gynnar alla intressenter.

Vårt partnerskap med Microsoft är en hörnsten i vår strategi. Vi är stolta över vårt långvariga och framgångsrika samarbete och tillhör topp 1 % av alla partner som täcker hela Microsofts plattform. År 2024 utmärkte sig Fellowmind i Microsofts årliga Partner of the Year Awards med sex utmärkelser, däribland som Global Finalist i kategorin Sustainability Changemaker. Denna utmärkelse är ett bevis på vårt teams engagemang och skicklighet. Partnerskapet har drivit innovation, stärkt våra förmågor och levererat stort värde till våra kunder.

Fellowmind är verksamt i Danmark, Finland, Tyskland, Nederländerna, Polen och Sverige. Vid utgången av 2024 hade Fellowmind 1 923 anställda (FTE) och en omsättning om 3 707 MSEK.

TV

20251211104091

Viktiga händelser

Det globala affärsklimatet påverkas av flera avgörande faktorer. Geopolitiska spänningar, såsom den pågående konflikten i Ukraina och ökade oroligheter i Mellanöstern, har skapat osäkerhet. Dessutom har fragmenteringen av den globala handeln i geopolitiska block börjat påverka handelsrelationer och policys. Dessa faktorer, tillsammans med AI-utvecklingen och behovet av hållbarhet, tvingar företag att snabbt anpassa sig för att förbli konkurrenskraftiga.

Trots dessa marknadsutmaningar fortsatte Fellowmind att visa organisk tillväxt under 2024. Vår agila strategi har visat sig framgångsrik i en föränderlig marknad med nya kundbehov och ökade krav på tillförlitliga partner för integrerad digital transformation.

Sedan starten 2021, då vi började verka under varumärket Fellowmind, har vår gemensamma identitet ökat kännedomen bland affärspartners och intressenter. Detta har stärkt vår position som den ledande Microsoft-partner i Europa och ökat våra gränsöverskridande kundengagemang.

Per den 4 december 2024 avgick Ernst-Jan Stiger som vd för Fellowmind. Den 1 februari 2025 tillträdde Ville Hemmilä som ny vd för Fellowmind.

Årets resultat

Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 3 707 MSEK, vilket motsvarar en ökning med 3 % jämfört med föregående år. De totala kostnaderna uppgick till 3 784 MSEK, varav cirka 57 % avsåg personalkostnader. Rörelseresultatet, exklusive nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar, uppgick till 113 MSEK, motsvarande 3 % av nettoomsättningen. Årets resultat blev en nettoförlust om 267 MSEK.

Väsentliga händelser under året

Inga förvärv eller andra väsentliga händelser har ägt rum under 2024.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 17 mars 2025 tecknade Fellowmind ett avtal om att överlåta sin tyska verksamhet till COSMO CONSULT, en marknadsledande leverantör av Microsoft-baserade helhetslösningar i Tyskland och en av de ledande aktörerna internationellt. Trots omfattande insatser har Fellowmind inte kunnat realisera den fulla potentialen av visionen för ett Connected Company på den tyska marknaden, främst till följd av begränsad storlek på verksamheten. Efter en noggrann strategisk översyn har beslut fattats att avyttra den tyska verksamheten för att effektivisera organisationen och stärka fokus på att snabba upp innovation och anpassningsbarhet, samt öka fokus koncernens största tillväxtmöjligheter i Europa. Intäkterna för den tyska verksamheten 2024 uppgick till 224 MSEK och rörelseresultatet uppgick till -75,5 MSEK 2024.

Förväntad framtida utveckling

Den långsiktiga efterfrågan på digitala lösningar och tillhörande tjänster förväntas förbli stark i takt med att fler företag integrerar digital och teknologisk transformation som en central del av sin strategi. Microsoft har etablerat sig starkt som en ledande leverantör av digitala (molnbaserade) lösningar, understödd av ett snabbt växande partnernätverk.

Som en av de mest framstående Microsoft-partnerna är Fellowmind väl positionerat att dra nytta av den positiva utvecklingen för digitala lösningar och det växande Microsoft-ekosystemet. Artificiell intelligens (AI) påverkar i allt större utsträckning samtliga branscher genom att möjliggöra nya funktioner, förändra befintliga processer och introducera nya risker och möjligheter. Genom att analysera stora och komplexa datamängder – som marknadstrender, kundbeteenden och riskfaktorer – bidrar AI till att öka precisionen och effektiviteten i såväl prognoser som beslutsfattande och riskhantering.

Inför 2025 bedöms IT-sektorn fortsätta växa, med bibehållen ökning i både omsättning och resultat. Tillväxten ligger i linje med Fellowminds strategi, med fokus på innovation och stöd till kunder på deras digitala resa. Nyckeltrender som förväntas prägla 2025 inkluderar utökad användning av AI-drivna utvecklingsverktyg, ökad acceptans för low-code/no-code-plattformar, samt ett fortsatt starkt fokus på cybersäkerhet. Därutöver förväntas tillväxt inom branschspecifika molnlösningar och edge computing driva ytterligare innovation och effektivitet på den digitala marknaden.

Vid utgången av 2024 hade koncernen utestående långfristiga lån om totalt 1 395 MSEK, huvudsakligen tillhandahållna av ett bankkonsortium. Koncernen uppfyllde per balansdagen samtliga finansiella åtaganden och villkor enligt avtalet med bankkonsortiet. Vid samma tidpunkt uppgick koncernens eget kapital till 1 706 M SEK, motsvarande en soliditet om 38%, vilket bedöms som en finansiellt hälsosam nivå.

Huvudägaren FSN Capital V innehade vid utgången av 2024 52 % av det ekonomiska intresset och 91 % av röstetalet i Fellowmind Holding AB, som är moderbolag till Fellowmind Company AB.

Under 2024 hade Fellowmind koncernen i genomsnitt 2 013 anställda. Genomsnittligt antal heltidstjänster (FTE) uppgick till 1 923. Vid årets utgång uppgick det totala antalet anställda till 2 016, motsvarande 1 926 FTE. Av det totala antalet anställda per den 31 december 2024 var 71 % män och 29 % kvinnor.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Fellowmind uppmärksammar att användningen av artificiell intelligens (AI) medför nya typer av risker, inklusive utmaningar kopplade till datakvalitet, säkerhet, integritet, etik och regelefterlevnad. Dessa områden kräver noggrann styrning, uppföljning och efterlevnad för att hantera potentiella risker.

TU

20251211104092

Kundernas efterfrågan kan också påverkas av det allmänna ekonomiska klimatet. En ökad osäkerhet kan leda till att vissa kunder avvaktar med eller avstår från nya digitala satsningar med Fellowmind. Den nuvarande ekonomiska volatiliteten, med stigande inflation och räntekostnader, kan påverka marknaden negativt på kort och medellång sikt, även om de långsiktiga trenderna fortsatt är positiva.

Fellowmind övervakar kontinuerligt sin affärsutveckling och orderingång för att kunna agera snabbt vid eventuella förändringar hänförliga till det ekonomiska läget.

Det finns ett flertal risker som kan komma att påverka Fellowminds lönsamhet och eller finansiella stabilitet:

Konjunkturrisker: En allmän nedgång i ekonomin kan minska kundernas investeringsvilja. Fellowmind följer kontinuerligt upp verksamheten och orderläget samt har beredskap för att anpassa verksamheten snabbt vid förändrade förutsättningar

Kompetensförsörjning: Den generella bristen på IT-kompetens kan begränsa Fellowminds möjligheter att växa och möta kundernas behov. Vår medarbetarfokuserade kultur, med satsningar på välmående, utveckling och lärande, gör oss till en attraktiv arbetsgivare, vilket bekräftas av FTE-tillväxten under 2024.

Beroende av Microsoft: Eftersom Fellowmind verkar nästan uteslutande som Microsoft-partner är verksamheten starkt beroende av Microsofts framgång, tillväxt och kontinuitet.

Projektgenomföranderisk: I vissa fall åtar sig Fellowmind att leverera projekt med fasta priser och definierade leveranser. Det finns då en risk att planerad tid eller resursåtgång överskrids utan möjlighet till ytterligare ersättning. Bolagets höga kompetens, engagerade medarbetare och starka projektstyrning minskar denna risk.

Kreditrisk: Fellowmind kan drabbas av kreditförluster om kunder blir insolventa eller inte kan betala sina fakturor. Riskhanteringen omfattar kreditprövningar, kontinuerlig fakturering och relativt korta betalningsvillkor.

Ny teknologi risker: AI är en kraftfull teknologi som skapar stora möjligheter såsom ökad effektivitet och innovationskraft, men skapar samtidigt risker, bland annat avseende datakvalitet, säkerhet, integritet, etik samt efterlevnad av regelverk.

Ränterisk: Koncernens upplåning är från ett bankkonsortium och utgörs huvudsakligen av rörliga räntevillkor och kopplad till EURIBOR (Euro lån), STIBOR (SEK lån) och CIBOR (DKK lån). Ränterisken hanteras genom användning av räntetak.

Cybersäkerhet: Som leverantör av digitala lösningar är Fellowmind exponerat för cyberhot som kan äventyra känslig information och störa verksamheten. Vi investerar kontinuerligt i avancerade säkerhetslösningar och skyddsprotokoll för att skydda våra system och data.

Finansiella instrument

För att hantera risken för stigande räntor på den upplåning som erhållits från bankkonsortiet har Fellowmind som policy att skydda sig mot denna risk för mellan 50–100 % av den utestående skulden.

Fellowmind har tecknat räntetak för följande nominella belopp:
EUR 100 000 000
SEK 165 000 000
DKK 95 000 000

För samtliga ovanstående belopp är räntan begränsad till ett tak på 3 % mot betalning av en premie. Förfallodagen för räntetaken är den 17 juni 2026.

Eftersom kostnader och intäkter i respektive land matchas i samma valuta har Fellowmind inte använt några finansiella instrument för valutasäkring.

Redovsningsprinciperna för dessa finansiella instrument framgår av not om redovisningsprinciper.

Forskning och utveckling

Fellowmind bedriver begränsad verksamhet inom utveckling av mjukvaruapplikationer. Dessa avser huvudsakligen tillägg och anpassningar baserade på befintlig Microsoft-mjukvara.

Utöver detta bedriver Fellowmind ingen forskning och har inga forskningsrelaterade kostnader redovisade i resultaträkningen.

Hållbarhet

På Fellowmind arbetar vi med ett tydligt hållbarhetsfokus som bygger på att skapa värde för alla intressenter och bidra till en bättre framtid.

Vår ambition är att vara den ledande hållbarhetspartnern inom vårt område och vi har uppmärksammats av Microsoft som Global Finalist i kategorin "Sustainability Changemaker" samt som ESG-vinnare vid 2024 års Partner of the Year Awards.

Microsofts nya Cloud for Sustainability är en banbrytande SaaS-lösning som hjälper organisationer att registrera, rapportera och minska sitt klimatavtryck med hjälp av automatiserad datainsamling och insiktsdriven analys. Fellowmind har som målsättning att vara en av de första partnerna i världen som implementerar denna lösning.

Ett exempel på hur Fellowmind driver hållbarhetsinnovation är vårt samarbete med OSTP, en ledande producent av rostfria stålrör, som siktar på CO2-neutralitet till 2025. Tillsammans med Microsoft har vi effektiviserat datainsamlingen och regelefterlevnaden genom att nyttja Microsoft Cloud for Sustainability, vilket ger en plattform för automatiska insikter för hela deras värdekedjas påverkan.

För mer information om hur Fellowmind bidrar till att skapa en mer hållbar framtid hänvisar vi till den senaste hållbarhetsrapporten på Fellowminds webbplats.

TV

20251211104093

FLERÅRSÖVERSIKT, KONCERNEN

		2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	Ksek	3 706 905	3 599 307	3 095 430	2 444 931
Resultat efter finansiella poster	Ksek	(231 675)	(20 215)	(88 754)	57 845
Balansomslutning	Ksek	4 519 281	4 635 488	4 480 705	4 135 608
Antal anställda	Antal	1 923	1 977	1 924	1 948
Soliditet*	%	38%	42%	39%	40%

*Soliditet = Eget kapital/(Eget kapital+Skulder)

FLERÅRSÖVERSIKT, MODERBOLAGET

		2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	Ksek	1 634	1 556	-	-
Resultat efter finansiella poster	Ksek	(1 236)	(2 928)	(4 969)	(4 635)
Balansomslutning	Ksek	1 887 118	1 886 641	18 856 414	1 820 669
Antal anställda	Antal	-	-	-	-
Soliditet*	%	100%	100%	100%	100%

*Soliditet = Eget kapital/(Eget kapital+Skulder)

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står (Ksek)	
Ingående balans	1 885 104
Nyemission	1 082
Årets resultat	53
	1 886 239

Styrelsen föreslår att det balanserade resultatet disponeras enligt följande:

överförs i ny räkning	1 886 239

20251211104094

RESULTATRÄKNING

KSEK	Noter	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Rörelsen intäkter m.m.					
Nettoomsättning	2	3 706 905	3 599 307	1 634	1 556
Summa rörelsens intäkter m.m.		3 706 905	3 599 307	1 634	1 556
Rörelsens kostnader					
Direkta kostnader		(741 526)	(673 396)	-	-
Övriga externa kostnader	3	(491 424)	(540 419)	(1 108)	(2 812)
Kostnader för ersättningar till anställda	5	(2 164 202)	(2 064 057)	(1 720)	(1 638)
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	(385 281)	(173 106)	-	-
Övriga rörelsekostnader		(1 838)	(4 439)	-	-
Summa rörelsens kostnader		(3 784 271)	(3 455 417)	(2 828)	(4 450)
Rörelseresultat		**(77 366)**	**143 890**	**(1 194)**	**(2 894)**
Resultat från finansiella poster					
Övriga ränteintäkter och liknande poster	9	4 224	3 237	-	-
Räntekostnader och liknande poster	10	(158 533)	(167 342)	(42)	(34)
Resultat efter finansiella poster		**(231 675)**	**(20 215)**	**(1 236)**	**(2 928)**
Koncernbidrag				1 300	3 000
Skatt på årets resultat	11	(33 508)	(8 543)	(11)	(15)
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		**(265 183)**	**(28 758)**		
Resultat från avvecklade verksamheter	47	(1 613)	218 432		
Årets resultat		**(266 796)**	**189 674**	**53**	**57**

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

KSEK	Notes	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Årets resultat		**(266 796)**	**189 674**	**53**	**57**
Övrigt totalresultat:					
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet					
Säkring av kassaflöde					
- årets vinster/förluster		(5 481)	(10 940)	-	-
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		42 816	(4 709)	-	-
Omklassificering av omräkning vid försäljning av andelar	47	-	966	-	-
Årets övrigt totalresultat efter skatt		**37 335**	**(14 683)**	**-**	**-**
Årets totalresultat		**(229 461)**	**174 991**	**53**	**57**

TV

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

20251211104095

		Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	*Noter*	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	86 189	71 251	-	-
Kundrelationer och programvara	13	168 793	253 256	-	-
Goodwill	14	2 859 553	2 917 619	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		**3 114 535**	**3 242 126**	-	-
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	15	-	-	-	-
Nedlagda utgifter på annans fastighet	16	25 774	24 097	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	17	32 212	37 466	-	-
Nyttjanderättstillgångar	4	279 111	270 936	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar		**337 097**	**332 499**	-	-
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	19	-	-	1 882 223	1 882 223
Fordringar hos koncernföretag	20	-	-	2 934	4 076
Innehav redovisad enligt kapitalandelsmetoden/Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		27	26	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	5 257	5 011	-	-
Uppskjuten skattefordran	22	7 275	20 601	-	-
Andra långfristiga fordringar	23	3 422	4 066	-	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		**15 981**	**29 704**	**1 885 157**	**1 886 299**
Summa anläggningstillgångar		**3 467 613**	**3 604 329**	**1 885 157**	**1 886 299**
Varulager	24				
Färdiga varor och handelsvaror		2 640	3 070		
Summa varulager		**2 640**	**3 070**	-	-
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	25	616 789	656 647	-	-
Derivatinstrument	18	-	-	-	-
Aktuell skattefordran	26	38 662	37 155	-	-
Avtalstillgångar	27	65 345	60 355	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	89 844	94 872	192	154
Övriga kortfristiga fordringar	29	22 566	16 656	-	-
Summa kortfristiga fordringar		**833 206**	**865 685**	**192**	**154**
Likvida medel	30	215 822	162 404	1 769	188
Summa omsättningstillgångar		**1 051 668**	**1 031 159**	**1 961**	**342**
SUMMA TILLGÅNGAR		**4 519 281**	**4 635 488**	**1 887 118**	**1 886 641**

TU

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

20251211104096

		Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	*Noter*	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	31				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		456	456	456	456
Reserver		121 380	84 045	-	-
Summa bundet eget kapital				**456**	**456**
Fritt eget kapital					
Fri överkursfond		1 880 887	1 879 805	1 880 887	1 879 805
Balanserat resultat		(29 991)	(219 665)	5 299	5 242
Årets resultat		(266 796)	189 674	53	57
Summa fritt eget kapital				1 886 239	1 885 104
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 705 935**	**1 934 315**		
Summa eget kapital		**1 705 935**	**1 934 315**	**1 886 695**	**1 885 560**
Långfristiga skulder					
Checkräkningskredit	18,34	60 518	21 024	–	–
Skulder till kreditinstitut	18	1 334 444	1 360 522	–	–
Leasingskulder	4	219 374	210 254	–	–
Uppskjutna skatteskulder	22	45 611	60 012	–	–
Skulder till koncernföretag		–	–	–	–
Långfristiga förpliktelser gentemot anställda	32	34 965	32 940	–	–
Summa långfristiga skulder		**1 694 912**	**1 684 752**	**0**	**-**
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	18,44	3 870	12 265	–	–
Derivatinstrument	18	8 224	2 743	–	–
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	32	3 436	3 485	–	–
Övriga avsättningar	33	24 660	6 166	–	–
Leasingskulder	4	84 761	78 262	–	–
Leverantörsskulder	35	278 262	254 413	183	93
Skulder till koncernföretag		–	–	–	–
Aktuella skatteskulder	36	56 592	24 935	28	27
Avtalsskulder	37	206 044	159 879	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	38	237 173	254 846	0	961
Övriga kortfristiga skulder	39	215 412	219 427	212	0
Summa kortfristiga skulder		**1 118 434**	**1 016 421**	**423**	**1 081**
Summa skulder		**2 813 346**	**2 701 173**	**423**	**1 081**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 519 281**	**4 635 488**	**1 887 118**	**1 886 641**

TV

20251211104097

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

KSEK	Noter	Aktiekapital	Omräknings-reserv	Fond för verkligt värde	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1.1.2023		450	90 531	8 197	1 853 656	(147 986)	(76 771)	1 728 077
Nyemission		6			26 149			26 155
Ovillkorat aktieägartillskott						5 092		5 092
Transaktioner med ägare		6	-	-	26 149	5 092	-	31 247
Fördelning av resultat						(76 771)	76 771	
Årets resultat							189 674	189 674
Kassaflödessäkringar				(10 940)				(10 940)
Valutakursdifferenser			(3 743)					(3 743)
Årets totalresultat		-	(3 743)	(10 940)	-	(76 771)	266 445	174 991
Utgående balans 31.12.2023	31	**456**	**86 788**	**(2 743)**	**1 879 805**	**(219 665)**	**189 674**	**1 934 315**
Ingående balans 1.1.2024		456	86 788	(2 743)	1 879 805	(219 665)	189 674	1 934 315
Nyemission		-			1 082			1 082
Ovillkorat aktieägartillskott						-		-
Transaktioner med ägare		-	-	-	1 082	-	-	1 082
Fördelning av resultat						189 674	(189 674)	
Årets resultat							(266 796)	(266 796)
Kassaflödessäkringar				(5 481)				(5 481)
Valutakursdifferenser			42 816					42 816
Årets totalresultat		-	42 816	(5 481)	-	189 674	(456 470)	(229 461)
Utgående balans 31.12.2024	31	**456**	**129 604**	**(8 224)**	**1 880 887**	**(29 991)**	**(266 796)**	**1 705 935**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Noter	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1.1.2023		450	1 853 656	131	19	1 854 256
Nyemission		6	26 149			26 155
Ovillkorat aktieägartillskott				5 092		5 092
Fördelning av resultat				19	(19)	-
Årets resultat					57	57
Utgående balans 31.12.2023	31	**456**	**1 879 805**	**5 242**	**57**	**1 885 560**
Ingående balans 1.1.2024		456	1 879 805	5 242	57	1 885 560
Nyemission			1 082			1 082
Ovillkorat aktieägartillskott						-
Fördelning av resultat				57	(57)	-
Årets resultat					53	53
Utgående balans 31.12.2024	31	**456**	**1 880 887**	**5 299**	**53**	**1 886 695**

TV

KASSAFLÖDESANALYS

20251211104098

		Koncernen		Moderbolaget	
Ksek	*Noter*	2024	2023	2024	2023
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		(77 366)	143 890	(1 194)	(2 894)
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.					
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	385 281	173 106		
Avsättningar och pensionsförpliktelser	32,33	37 712	17 285	(29)	-
Avyttring aktiverade utvecklingskostnader utan kassapåverkan		3 183	-		
Betald ränta		(150 929)	(166 912)	(14)	(78)
Erhållen ränta		4 224	3 097	-	-
Betald inkomstskatt		(4 437)	(31 868)	(12)	(38)
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		197 668	138 598	(1 249)	(3 010)
Förändringar i rörelsekapital:					
Förändring av avsättningar		(18 321)	(44 654)		
Förändring av kundfordringar och övriga fordringar		62 210	(68 019)	1 105	148
Förändring av leverantörsskulder och övriga skulder		21 248	104 826	(656)	(763)
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		**262 805**	**130 751**	**(801)**	**(3 625)**
Investeringsverksamhet					
Förvärv av aktier i dotterföretag, efter avdrag för likvida medel	33,46	-	(24 943)		
Avyttring av aktier i dotterföretag, efter avdrag för likvida medel	47	(1 613)	240 629		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		(55 170)	(56 409)		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		(19 173)	(24 138)		
Lämnade aktieägartillskott		-	-		(19 284)
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**(75 956)**	**135 139**	**-**	**(19 284)**
Finansieringsverksamhet					
Erhållna aktieägartillskott	-		5 091	-	**5 091**
Nyemission		1 082	12 729	1 082	12 729
Koncernbidrag		-	-	1 300	5 000
Betald utdelning		-	-	-	-
Upptagna lån		179 530	143 897		
Amorteringar / återbetalda lån		(223 801)	(384 171)		(1 200)
Betalda leasingskulder		(90 941)	(72 251)	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**(134 130)**	**(294 705)**	**2 382**	**21 620**
Kassaflöde för året		**52 719**	**(28 815)**	**1 581**	**(1 289)**
Likvida medel vid årets början		162 404	189 729	188	1 477
Valutakursdifferenser i likvida medel		699	1 490	-	-
Likvida medel vid årets slut	30	**215 822**	**162 404**	**1 769**	**188**

TV

20251211104099

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 1 Redovisningsprinciper

Verksamhetens art

Fellowmind Holding AB:s huvudsakliga verksamhet omfattar konsulttjänster, förvaltningstjänster, licenser, hårdvara och programvara.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättandet av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

Allmän information och efterlevnad av IFRS och fortlevnadsprincipen

Fellowmind Holding AB, koncernen, är ett aktiebolag bildat och hemmahörande i Sverige. Bolagets säte och huvudkontor är Kalendergatan 26, 5 tr, 211 35 Malmö, Sverige.

Koncernens finansiella rapporter och koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. De finansiella rapporterna har upprättats under antagandet att koncernen bedriver sin verksamhet i enlighet med fortlevnadsprincipen.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 28 April 2025.

Nya och ändrade standarder och tolkningar

Koncernen tillämpade för första gången vissa standarder och ändringar, som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024 eller senare (om inte annat anges). Se nedan för beskrivning av dessa.

Klassificering av skulder som kort- eller långfristiga
Ändringarna i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter kan innebära att vissa skulder omklassificeras som kort- eller långfristiga (t.ex. konvertibla skulder). Dessutom kan företag behöva lämna nya upplysningar om skulder som omfattas av lånevillkor.Ändringarna hade ingen väsentlig påverkan på koncernens konsoliderade finansiella rapporter.

Leasingskuld vid en försäljning och återleasing
Ändringarna i IFRS 16 specificerar hur en säljare-leasetagare ska mäta leasingskulden som uppstår vid en försäljnings- och återleasingtransaktion, för att säkerställa att säljaren-leasetagaren inte redovisar någon vinst eller förlust som hänför sig till nyttjanderätten som behålls.Ändringarna hade ingen väsentlig påverkan på koncernens konsoliderade finansiella rapporter.

Leverantörsfinansieringsarrangemang
Ändringarna i IAS 7 Kassaflödesanalys och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar förtydligar egenskaperna hos leverantörsfinansieringsarrangemang och kräver ytterligare upplysningar om sådana arrangemang. Syftet med upplysningskraven är att hjälpa användare av finansiella rapporter att förstå effekterna av leverantörsfinansiering på företagets skulder, kassaflöden och exponering för likviditetsrisk. Ändringarna hade ingen väsentlig påverkan på koncernens konsoliderade finansiella rapporter.

TV

20251211104100

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Vid tidpunkten för godkännandet av denna koncernredovisning har IASB eller IFRIC publicerat flera nya standarder och ändringar av befintliga standarder samt tolkningar som ännu inte trätt i kraft. Ingen av dessa standarder eller ändringar av befintliga standarder har tillämpats i förtid av koncernen och inga tolkningar har utfärdats som är tillämpliga och behöver beaktas av koncernen vid rapporteringsdatumet.

IFRS 18 – Presentation och upplysningar i finansiella rapporterI april 2024 publicerade IASB en ny standard, IFRS 18 "Presentation och upplysningar i finansiella rapporter", som ersätter IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter". IFRS 18 behåller många av de tidigare kraven under IAS 1 oförändrade men introducerar även tre nya krav för att förbättra rapporteringen av finansiella resultat och möjliggöra bättre analys och jämförelse mellan företag: Ökad jämförbarhet i resultaträkningen. Förbättrad transparens av ledningsdefinierade resultatmått. Mer ändamålsenlig gruppering av information i de finansiella rapporterna.

IFRS 18 standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2027 eller senare. Tidig tillämpning är tillåten. Koncernen utvärderar för närvarande vilken påverkan IFRS 18 kan komma att få på de konsoliderade finansiella rapporterna.

Betydande redovisnings- och värderingsprinciper

Principer för upprättande
Koncernens finansiella rapporter har upprättats enligt periodiseringsprincipen och enligt anskaffningsvärdeprincipen med undantag för omvärderingen av derivat. Monetära poster uttrycks i SEK och avrundas till närmaste tusental.

I de fall moderbolaget tillämpar andra principer lämnas upplysning om detta under Moderbolagets redovisningsprinciper nedan.

Principer för konsolidering
Koncernens finansiella rapporter konsoliderar moderbolagets och alla dess dotterbolags finansiella rapporter per den 31 december 2024. Samtliga dotterbolag har rapporteringsdatum den 31 december.

Alla transaktioner och mellanhavanden mellan koncernbolag elimineras vid konsolideringen, inklusive orealiserade vinster och förluster på koncerninterna transaktioner. Om orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolideringen, prövas den underliggande tillgången också för nedskrivning ur ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i dotterbolagens bokslut har justerats där så är nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med de redovisningsprinciper som tillämpas av koncernen.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det faktiska datumet för förvärvet, eller fram till det faktiska datumet för avyttringen, beroende på vad som är tillämpligt.

Koncernen fördelar dotterbolagens totalresultat mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Klimatrelaterade frågor
Klimatrelaterade frågor är ett viktig ämne för koncernen och redovisas i detalj i hållbarhetsrapporten. Fellowmind har anställt en hållbarhetschef som ansvarar för den interna hållbarhetsrapporteringen. Fellowmind kommer att behöva följa den europeiska CSRD-förordningen från och med räkenskapsåret 2027. Redan i dagsläget rapporterar vi hållbarhetsinformation i vår hållbarhetsrapport och vi bedömer att vi potentiellt kan uppfylla delar av CSRD:s krav före det formella ikraftträdandet 2027. Vi tenderar att successivt fördjupa vår hållbarhetsrapportering och har därför infört interna kvartalsvisa hållbarhetsrapporter för att kontinuerligt följa upp våra nyckeltal inom området.

TU

20251211104101

Effekten av klimatrelaterade frågor på koncernens finansiella rapporter bedöms för närvarande vara begränsad. Som ett resultat av detta ingår inga upplysningar om detta ämne i de finansiella rapporterna.

Rörelseförvärv
Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den köpeskilling som koncernen överför för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för överförda tillgångar, uppkomna skulder och de egetkapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för varje tillgång eller skuld som härrör från en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppstår. Om koncernen förvärvar ett bestämmande inflytande i en verksamhet i vilken den tidigare innehaft en ägarandel, omvärderas denna ägarandel till verkligt värde vid förvärvstidpunkten med eventuell vinst eller förlust redovisad i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat, beroende på vad som är tillämpligt. Köpeskilling som överförts som en del av ett rörelseförvärv inkluderar inte belopp relaterade till reglering av redan existerande relationer. Vinsten eller förlusten vid reglering av ett befintligt förhållande redovisas i resultaträkningen. Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och presentationsvaluta

De finansiella rapporterna redovisas i valutan SEK, som också är moderbolagets rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernbolags funktionella valuta med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen (avistakurs). Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid reglering av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära poster i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen.

Icke-monetära poster omräknas inte vid årets slut och värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till valutakurserna på transaktionsdagen), med undantag för icke-monetära poster som värderas till verkligt värde och som omräknas till valutakursen vid den tidpunkt då det verkliga värdet fastställdes.

Utlandsverksamheter
I koncernredovisningen omräknas alla tillgångar, skulder och transaktioner i koncernbolag som har en annan funktionell valuta än SEK till SEK vid konsolideringen. Den funktionella valutan för bolagen i koncernen har varit oförändrad under rapporteringsperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder omräknats till SEK enligt kursen på rapporteringsdagen. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommit vid förvärv av ett utländskt företag har behandlats som tillgångar och skulder i det utländska företaget och omräknats till SEK till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK till den genomsnittliga kursen under rapporteringsperioden.

Valutakursdifferenser redovisas direkt mot övrigt totalresultat och redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utländsk verksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

TU

20251211041102

Intäkter

Intäkterna härrör huvudsakligen från försäljning av konsulttjänster, förvaltningstjäsnter, licenser samt program- och hårdvara.

För att avgöra om intäkter ska redovisas följer koncernen en femstegsprocess:

1. identifiera avtalet med kund

2. Identifiera prestationsåtaganden.

3. Fastställande av transaktionspriset.

4. Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena.

5. Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllense av prestationsåtagande.

Koncernen ingår i regel kundavtal om att leverera ett paket av produkter och tjänster, till exempel programvara och relaterad service efter försäljning. Avtalet bedöms därefter för att fastställa om det innehåller ett enda kombinerat prestationsåtagande eller flera prestationsåtaganden. I förekommande fall fördelas det totala transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena baserat på deras relativa fristående försäljningspriser. Transaktionspriset för ett avtal exkluderar eventuella belopp som samlats in för tredje parts räkning. Transaktionspriset består huvudsakligen av det fasta pris som överenskommits med kunden, en bästa uppskattning av den rörliga ersättningen och effekten av en betydande finansieringskomponent/icke-kontant ersättning (om någon).

Intäkter redovisas antingen vid en tidpunkt, när (eller i takt med att) koncernen uppfyller prestationsåtaganden genom att överföra de utlovade varorna eller tjänsterna till sin kund. Hårdvara och lokala licenser redovisas vid en viss tidpunkt. Övriga intäkter redovisas normalt över tid. Detta beror på att kunden samtidigt tar emot och konsumerar de tillhandahållna förmånerna.

Koncernen redovisar avtalsskulder för erhållen ersättning avseende ej uppfyllda prestationsåtaganden och redovisar dessa belopp som kortfristiga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning. På samma sätt redovisar koncernen, om den uppfyller ett prestationsåtagande innan den erhåller ersättningen, antingen en avtalstillgång eller en fordran i rapporten över finansiell ställning, beroende på om något annat än tidsaspekten är avgörande för när ersättningen förfaller.

Förvaltningstjänster (Underhåll)
Intäkterna från förvaltade tjänster avser tjänster som tillhandahålls för att upprätthålla den nuvarande nivån av funktionalitet i kundernas IT-system och tillhörande infrastruktur eller för att göra små förändringar i tidigare implementerade IT-system eller tillhörande infrastruktur. Dessa avtal är huvudsakligen långvariga avtal (*minst ett år*). *Två olika typer av intäktsredovisning kan definieras.*

- Avtal med fasta månadsavgifter (främst servicedesk): Intäkterna redovisas månadsvis när dessa avgifter förfaller till betalning.

- Avtal där underhållstimmar säljs: Intäkterna redovisas när underhållstjänsten utförs.

Konsulttjänster
Arvodena för konsulttjänster är antingen fasta eller baseras på tid och material (baserat på fasta eller differentierade arvoden per roll). Intäkter för dessa prestationsåtaganden redovisas i takt med att konsulttjänsterna utförs, med användning av input-metoden för att uppskatta förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av åtagandet. Generellt uppkomna kostnader anses vara proportionerliga mot bolagets prestation, så input-metoden att beräkna förloppet ger en rättvisande bild av överföringen av varor och tjänster till kunden. Den här metoden beaktar också den möjliga effekten av återbetalningar eller garantiåtaganden.

TU

20251211104103

Licenser och programvara
Licenser och programvara säljs ofta av Fellowmind som en del av den IT-lösning som tillhandahålls. Dessa licenser och programvaror avser främst Microsoft-produkter eller programvarutillägg till Microsoft-produkter. Inom licenser och programvara finns det två kategorier:

- Molnbaserad programvara och licenser, t.ex. SaaS/CSP-licenser (Cloud solution provider).
- On-prem-baserad programvara och licenser

Molnbaserad programvara är till största delen återkommande intäkter för vilka prestationsåtagandet uppfylls på månadsbasis: Fellowmind ger åtkomst till programvaran vid det specifika tillfället. Eftersom kunderna ofta behöver åtkomst på regelbunden basis är denna intäktsström mycket konsekvent.

On-prem-licenserna avser ofta licenser med en löptid på ett eller flera år och faktureras i sin helhet i förskott och redovisas vid den aktuella tidpunkten. Efter leverans av licenserna tecknas ofta ett separat underhållsavtal. Via det här avtalet levereras support. Kunden får inte rätt till uppdateringar eller support utan att ha underhållsavtalet.

Hårdvara
Intäkter från försäljning av hårdvara redovisas när eller i takt med att koncernen överför kontrollen över tillgångarna till kunden. Det finns inga väsentliga returer.

Avtalstillgångar och avtalsskulder
Intäkter för avtal över tid redovisas på tids- och materialbasis i takt med att tjänsterna utförs och kostnader kostnadsförs när de uppstår. Belopp som inte fakturerats vid rapporteringsperiodens slut redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning som kundfordringar om det endast krävs att tid förflyter innan betalning sker eller som avtalstillgångar om betalning är villkorad av framtida prestationer. Standarden när det gäller betalningsvillkor är 30 till 60 dagar.

För avtal som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt redovisas material och förnödenheter som lager och andra direkt hänförbara kostnader redovisas initialt som avtalstillgångar för fullgörande. Dessa kostnader kostnadsförs vid leverans och godkännande (dvs. när den relaterade intäkten redovisas).

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultaträkningen när tjänsten utnyttjas eller när de uppstår. Utgifter för garantier redovisas när koncernen ådrar sig en förpliktelse, vilket normalt är när de relaterade varorna säljs.

Immateriella tillgångar

Goodwill
Goodwill representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommer från ett rörelseförvärv, som inte är individuellt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill är den enda immateriella tillgången med obestämbar nyttjandeperiod.

Övriga immateriella tillgångar
Första redovisningstillfället för övriga immateriella tillgångar

Kundrelationer
Kundrelationer som uppfyller villkoren för att särredovisas i ett rörelseförvärv redovisas som immateriella tillgångar till verkligt värde.

Internt utvecklad programvara
Utgifter för forskningsfasen i projekt för att utveckla ny kundanpassad programvara redovisas som kostnad när de uppkommer.

TV

20251211041104

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriella tillgångar, förutsatt att de uppfyller alla följande krav för redovisning:

- utvecklingsutgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart
- koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser för att slutföra projektet
- koncernen har förutsättningar att använda eller sälja programvaran
- programvaran kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförbara kostnader inkluderar personalkostnader för utveckling av programvara samt en skälig andel av relevanta allmänna kostnader och kostnader för upplåning.

Redovisning i efterföljande perioder
Alla immateriella tillgångar med begränsad livslängd, inklusive aktiverad internt utvecklad programvara, redovisas med hjälp av anskaffningsvärdemetoden, varvid aktiverade kostnader skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Återvinningsvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapporttillfälle. Dessutom är de föremål för nedskrivningsprövning.

Följande nyttjandeperioder har tillämpats:

- Aktiverade kostnader för utveckling: 3–5 år
- Kundrelationer: 8–13 år
- Koncessioner, licenser och liknande rättigheter: 3–8 år

Aktiverad internt utvecklad programvara som ännu inte är färdigställd skrivs inte av utan är föremål för nedskrivningsprövning minst en gång per år.

Avskrivningar ingår i avskrivningar och nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar. Följaktligen fastställs vinsten eller förlusten när en immateriell tillgång avyttras, som skillnaden mellan försäljningsintäkten och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen inom övriga intäkter eller övriga kostnader.

Byggnader och mark
Mark värderas till anskaffningsvärde.

Eftersom ingen bestämbar nyttjandeperiod kan fastställas för mark, skrivs det redovisade värdet för mark inte av.

Byggnader
Byggnader redovisas initialt till anskaffningsvärde eller produktionskostnad inklusive direkta kostnader för att få tillgången till den plats och i det skick som krävs för att den ska kunna användas på det sätt som koncernledningen avsett. Byggnader värderas därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Byggnader omfattar även fastigheter som innehas under finansiella leasingavtal.

Byggnader skrivs av linjärt till anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde och bolaget tillämpar en nyttjandeperiod på 10–30 år.

Inventarier, verktyg och installationer
Inventarier, verktyg och installationer redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnad

TV

20251211041105

inklusive direkta kostnader för att få tillgången till den plats och i det skick som krävs för att den ska kunna användas på det sätt som ledningen avsett.

Inventarier, verktyg och installationer värderas därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt till anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde och bolaget tillämpar en nyttjandeperiod på 3–10 år.

Leasade tillgångar

Koncernen som leasetagare

Koncernen använder huvudsakligen leasingavtal för tillhandahållande av lagerlokaler och tillhörande faciliteter, kontorsutrymmen, IT-utrustning och motorfordon. Hyresavtalen för kontor förhandlas vanligtvis för perioder på mellan tre och tio år och vissa av dessa har förlängningsvillkor. Leasingperioder för fordon är på mellan sex månader och fem år utan några förlängningsvillkor. Koncernen ingår inte försäljnings- och leaseback-avtal. Alla leasingavtal förhandlas på individuell basis och innehåller en mängd olika villkor och bestämmelser, t.ex. indexklausuler.

Koncernen bedömer om ett avtal är ett leasingavtal eller om det innehåller ett leasingavtal när avtalet ingås. Ett leasingavtal överlåter rätten att under en viss tidsperiod bestämma över användningen av en identifierad tillgång och att erhålla i stort sett alla ekonomiska fördelar från tillgången i utbyte mot ersättning.

Vissa leasingavtal innehåller både leasing- och icke-leasingkomponenter. Dessa icke-leasingkomponenter är vanligtvis förknippade med tjänster för fastighetsförvaltning på kontor och service- och reparationsavtal när det gäller motorfordon. Koncernen har valt att inte dela upp sina leasingavtal för kontor i leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisa dessa avtal som en enda leasingkomponent. För övriga leasingavtal delas leasingkomponenterna upp i leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser.

Värdering och redovisning av leasingavtal som leasetagare

Vid datumet för leasingavtalets ingående redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde, vilket utgörs av den initiala värderingen av leasingskulden, eventuella initiala direkta kostnader som koncernen ådragit sig, en uppskattning av eventuella kostnader för nedmontering och bortforsling av tillgången vid slutet av leasingavtalet och eventuella leasingavgifter som betalats före datumet för leasingavtalets inledande (netto efter eventuella erhållna incitament).

Koncernen skriver av nyttjanderättstillgångarna linjärt från leasingavtalets startdatum till det tidigare av slutdatumet för nyttjanderättstillgångens nyttjandeperiod eller slutdatumet för leasingperioden. Koncernen utvärderar också nyttjanderättstillgången för nedskrivning när sådana indikatorer finns.

Vid leasingavtalets ingående värderar koncernen leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som är obetalda vid det datumet, diskonterade med koncernens marginella upplåningsränta, eftersom leasingavtalen förhandlas med tredje part och det inte är möjligt att fastställa den ränta som är implicit i leasingavtalet. Den marginella upplåningsräntan är den uppskattade ränta som koncernen skulle behöva betala för att låna samma belopp under en liknande löptid och med liknande säkerhet för att erhålla en tillgång av motsvarande värde. Denna räntesats justeras om leasetagarföretaget har en annan riskprofil än koncernen.

Leasingavgifter som ingår i värderingen av leasingskulden utgörs av fasta betalningar (inklusive i allt väsentligt fasta), rörliga betalningar baserade på ett index eller en ränta, belopp som förväntas betalas enligt en restvärdesgaranti och betalningar som härrör från optioner som med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas.

Efter den första redovisningen kommer skulden således att minskas med leasingavgifter som fördelas mellan amorteringar och finansiella kostnader. Den finansiella kostnaden är det belopp som ger en konstant periodisk ränta på det återstående saldot av leasingskulden.

Leasingskulden omvärderas när det sker en förändring i leasingavgifterna. Förändringar i leasingavgifter kan

TV

20251211041106

uppstå till följd av en förändring i leasingperioden eller en förändring i bedömningen av en option för att köpa leasingtillgången. De reviderade leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella upplåningsränta vid tidpunkten för omprövningen när den implicita räntan i leasingavtalet inte enkelt kan fastställas. Beloppet för omvärderingen av leasingskulden återspeglas som en justering av det redovisade värdet för nyttjanderättstillgången. Undantaget är när det redovisade värdet för nyttjanderättstillgången har reducerats till noll och det eventuella överskottet redovisas i resultaträkningen.

Betalningar enligt leasingavtal kan också förändras när det antingen sker en förändring i de belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier eller när framtida betalningar förändras genom ett index eller en ränta som används för att fastställa dessa betalningar, inklusive förändringar i marknadshyror efter en översyn av marknadshyror. Leasingskulden omvärderas endast när justeringen av leasingavgifterna träder i kraft och de reviderade avtalsenliga betalningarna för återstoden av leasingperioden diskonteras med en oförändrad diskonteringsränta, förutom när förändringen i leasingavgifterna är resultatet av en förändring i rörliga räntor, i vilket fall diskonteringsräntorna ändras för att återspegla förändringen i räntorna.

Omvärderingen av leasingskulden hanteras genom en minskning av det redovisade värdet för nyttjanderättstillgången för att återspegla det helt eller delvis uppsagda leasingavtalet för leasingändringar som minskar omfattningen av leasingavtalet. Eventuell vinst eller förlust hänförlig till att leasingavtalet helt eller delvis upphör redovisas i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången justeras för alla andra ändringar av leasingavtalet.

Koncernen har valt att redovisa kortfristiga leasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde med stöd av den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16. Dessa leasingavtal avser kontorsutrustning som t.ex. skrivbord, stolar och viss IT-utrustning. Istället för att redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld redovisas betalningar hänförliga till dessa som en kostnad i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Prövning av nedskrivnignsbehov av goodwill, övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i huvudsak oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). Till följd av detta prövas vissa tillgångar individuellt för nedskrivning och vissa prövas på kassagenererande enhetsnivå. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från ett relaterat rörelseförvärv och som representerar den lägsta nivå inom koncernen på vilken koncernledningen övervakar goodwill.

Kassagenererande enheter till vilka goodwill har fördelats prövas för nedskrivningsbehov minst en gång per år. Alla övriga enskilda tillgångar eller kassagenererande enheter prövas för nedskrivning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens (eller den kassagenererande enhetens) redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högre av verkligt värde minus kostnader för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar koncernledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenererande enhet och fastställer en lämplig diskonteringsränta för att beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De uppgifter som används för nedskrivningsprövningen är direkt kopplade till koncernens senast godkända budget och justeras vid behov för att utesluta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångarna. Diskonteringsfaktorer fastställs individuellt för varje kassagenererande enhet och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar för kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet för eventuell goodwill som hänförts till den kassagenererande enheten. Eventuell kvarvarande nedskrivning belastar proportionellt de övriga tillgångarna i den kassagenererande enheten.

Med undantag för goodwill omprövas alla tillgångar därefter för indikationer på om en tidigare redovisad nedskrivning kanske inte längre föreligger. En nedskrivning återförs om tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde överstiger det redovisade värdet.

TV

20251211104107

Finansiella instrument

Redovisning och borttagande från balansräkningen
Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i de avtalsmässiga villkoren för det finansiella instrumentet.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången löper ut, eller när den finansiella tillgången och i stort sett alla risker och förmåner överförs. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den upphör, fullgörs, annulleras eller förfaller.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar vid första redovisningstillfälle
Med undantag för de kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent och som värderas till transaktionspriset i enlighet med IFRS 15, värderas alla finansiella tillgångar initialt till verkligt värde justerat för transaktionskostnader (där så är tillämpligt).

Finansiella tillgångar, andra än de som identifierats och är effektiva som säkringsinstrument, klassificeras i följande kategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde.
- Verkligt värde via resultaträkningen.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat.

Under de redovisade perioderna har koncernen inga finansiella tillgångar som kategoriserats som verkligt värde via övrigt totalresultat, klassificeringen bestäms av både:

- Koncernens affärsmodell för förvaltning av den finansiella tillgången.
- Den finansiella tillgångens avtalsenliga kassaflödesegenskaper.

Alla intäkter och kostnader avseende finansiella tillgångar som redovisas i resultaträkningen presenteras i finansiella kostnader, finansiella intäkter eller övriga finansiella poster, med undantag för nedskrivning av kundfordringar som redovisas i övriga kostnader.

Efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde om tillgångarna uppfyller följande villkor (och inte identifieras som verkligt värde via resultaträkningen):

De innehas inom en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera dess avtalsenliga kassaflöden.

De avtalsenliga villkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Alla koncernens finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Efter det första redovisningstillfället värderas dessa till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat
Koncernen redovisar finansiella tillgångar till verkligt värde via övrigt totalresultat om tillgångarna uppfyller följande villkor:

- de innehas enligt en affärsmodell vars mål är att "inneha för att erhålla" de tillhörande kassaflödena och att sälja

TV

20251211041108

- de avtalsenliga villkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Eventuella vinster eller förluster som redovisas i övrigt totalresultat kommer att återföras när tillgången tas bort från balansräkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Nedskrivningskraven i IFRS 9 använder framåtriktad information för att redovisa förväntade kreditförluster – den "förväntade kreditförlustmodellen". Instrument enligt denna modell inkluderar kundfordringar, avtalstillgångar och andra finansiella tillgångar.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på sannolikhetsvägda beräkningar av uppskattade kreditförluster under det finansiella instrumentets förväntade löptid. Koncernen beaktar ett bredare spektrum av information vid bedömning av kreditrisk och värdering av förväntade kreditförluster, inklusive tidigare händelser, nuvarande förhållanden, rimliga och stödjande prognoser som påverkar den förväntade möjligheten att inkassera instrumentets framtida kassaflöden. Vid tillämpningen av denna framåtblickande metod görs en åtskillnad mellan:

- finansiella instrument vars kreditkvalitet inte har försämrats väsentligt sedan det första redovisningstillfället eller som har låg kreditrisk ("steg 1")

- finansiella instrument vars kreditkvalitet har försämrats väsentligt sedan det första redovisningstillfället och vars kreditrisk inte är låg ("steg 2")

"Steg 3" avser finansiella tillgångar som har objektiva bevis för nedskrivning vid rapporteringsdatumet.

"12-månaders förväntade kreditförluster" redovisas för den första kategorin (dvs. steg 1) medan "förväntade kreditförluster för återstående löptid" redovisas för den andra kategorin (dvs. steg 2).

Värdering av förväntade kreditförluster fastställs av sannolikhetsvägda uppskattningar av kreditförluster under det finansiella instrumentets förväntade löptid.

Kundfordringar och övriga fordringar samt avtalstillgångar
Koncernen använder en förenklad metod för redovisning av kundfordringar och övriga fordringar samt avtalstillgångar och redovisar förlustreserven som förväntade kreditförluster under hela löptiden. Dessa är de förväntade underskotten i avtalsenliga kassaflöden, med hänsyn tagen till risken för betalningsförsummelse vid någon tidpunkt under det finansiella instrumentets löptid. Vid beräkningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna med hjälp av en avsättningsmatris.

Koncernen bedömer nedskrivningsbehovet av kundfordringar på kollektiv basis eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper och har grupperats baserat på antalet förfallna dagar.

Klassificering och värdering av finansiella skulder
Koncernens finansiella skulder inkluderar upplåning, leverantörsskulder och övriga skulder samt finansiella derivatinstrument.

Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde och, i tillämpliga fall, justerat för transaktionskostnader om inte koncernen identifierat en finansiell skuld till verkligt värde via resultaträkningen.

Följaktligen värderas finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, med undantag för derivat och finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka därefter redovisas till verkligt värde.

Alla ränterelaterade kostnader och, i förekommande fall, förändringar i ett instruments verkliga värde som redovisas i resultaträkningen ingår i finansiella kostnader eller finansiella intäkter.

TV

20251211041109

Derivatinstrument och säkringsredovisning
Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen med undantag för derivat som betecknas som säkringsinstrument i kassaflödessäkringsförhållanden, vilka kräver en särskild redovisningsmetod. För att vara kvalificerat för säkringsredovisning måste säkringsförhållandet uppfylla samtliga följande krav:

- det föreligger ett ekonomiskt förhållande mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet
- effekten av kreditrisk dominerar inte de värdeförändringar som följer av detta ekonomiska förhållande
- säkringsförhållandets säkringskvot är densamma som den som följer av den kvantitet av den säkrade posten som bolaget faktiskt säkrar och den kvantitet av säkringsinstrumentet som bolaget faktiskt använder för att säkra denna kvantitet av den säkrade posten.

För de aktuella rapportperioderna har koncernen en naturlig valutasäkring - merparten av intäkterna och kostnaderna i länderna är i lokal valuta.

Alla finansiella derivatinstrument som används för säkringsredovisning redovisas initialt till verkligt värde och därefter till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning.

I den utsträckning som säkringen är effektiv redovisas förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat och ingår i "fond för verkligt värde" i eget kapital. Eventuell ineffektivitet i säkringsförhållandet redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Vid den tidpunkt då den säkrade posten påverkar resultatet omklassificeras den vinst eller förlust som tidigare redovisats i övrigt totalresultat från eget kapital och redovisas som en omklassificeringsjustering i övrigt totalresultat. Men om en icke-finansiell tillgång eller skuld redovisas som ett resultat av den säkrade transaktionen, inkluderas de vinster och förluster som tidigare redovisats i övrigt totalresultat i den initiala värderingen av den säkrade posten.

Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa, överförs eventuell tillhörande vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat omedelbart till resultaträkningen. Om säkringsförhållandet upphör att uppfylla villkoren för effektivitet avbryts säkringsredovisningen och den relaterade vinsten eller förlusten innehas i fonden för verkligt värde tills den prognostiserade transaktionen inträffar.

Inkomstskatter
Skattekostnad som redovisas i resultaträkningen utgörs av summan av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisats i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på basis av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen och som är gällande vid rapporteringsperiodens slut. Den aktuella skatteskulden och skattefordran består av koncernens förväntade skattebetalningar (eller skatteåtervinningar) under de kommande 12 månaderna.

Uppskjutna inkomstskatter beräknas på temporära skillnader enligt balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att underliggande skattemässiga underskott eller avdragsgilla temporära skillnader kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms baserat på koncernens prognos för framtida rörelseresultat, justerat för betydande icke skattepliktiga intäkter och kostnader och specifika begränsningar för användningen av eventuella outnyttjade skatteförluster eller skattekrediter.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i allmänhet i sin helhet, även om IAS 12 Inkomstskatter anger begränsade undantag. Som ett resultat av dessa undantag redovisar koncernen inte uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till goodwill eller till dess investeringar i dotterbolag.

Likvida medel
Likvida medel omfattar kassa och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga, likvida placeringar med

TV

20251211104110

förfallodag inom 90 dagar från anskaffningstidpunkten, som lätt kan omvandlas till kända kontantbelopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdeförändringar.

Eget kapital, reserver och utdelningar
Koncernens eget kapital består av följande poster:

Aktiekapital som representerar det nominella värdet av emitterade och registrerade aktier.

Omräkningsreserv: inkluderar omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av de finansiella rapporterna för koncernens utländska verksamheter till SEK.

Fond för verkligt värde: inkluderar verkligt värde förändringar på vår kassaflödessäkring.Överkursfond för fritt eget kapital, som inkluderar eventuell överkurs som erhållits vid emission av nytt aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader i samband med nyemission dras av från överkursfonden, med beaktande av eventuella inkomstskatteeffekter.

Balanserat resultat: alla balanserade vinstmedel (förluster) och ovillkorade aktieägartillskott.

Årets resultat: Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Avsättningar och eventualförpliktelser
Avsättningar för krav eller andra förpliktelser redovisas när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas av koncernen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten för eller storleken på utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstrukturering redovisas endast om det finns en detaljerad formell plan för omstruktureringen och ledningen antingen har kommunicerat planens huvuddrag till de berörda eller påbörjat genomförandet. Avsättningar görs inte för framtida rörelseförluster.

Avsättningar värderas till den beräknade utgift som krävs för att reglera den aktuella förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga bevis som finns tillgängliga på rapporteringsdagen, inklusive de risker och osäkerheter som är förknippade med den aktuella förpliktelsen. När det finns ett antal likartade förpliktelser fastställs sannolikheten för att ett utflöde kommer att krävas för att reglera förpliktelserna genom att beakta förpliktelsekategorin som helhet. Avsättningar diskonteras till nuvärde där pengars tidsvärde är väsentligt.

Varje ersättning som koncernen är så gott som säker på att erhålla från en tredje part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång får dock inte överstiga beloppet för den relaterade avsättningen.

Ingen skuld redovisas om ett utflöde av ekonomiska resurser till följd av nuvarande förpliktelser inte är sannolikt. Sådana situationer redovisas som eventualförpliktelser om inte utflödet av resurser är avlägset.

Ersättningar efter avslutad anställning och kortfristiga ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Koncernen betalar fasta avgifter till oberoende företag i samband med flera pensionsplaner och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga rättsliga eller informella förpliktelser att betala avgifter utöver de fasta avgifterna, vilka redovisas som kostnad under den period då de relaterade anställdas tjänster erhålls.

Kortfristiga ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterrätt, är kortfristiga skulder som ingår i pensioner och andra förpliktelser till anställda, värderade till det odiskonterade belopp som koncernen förväntar sig att betala till följd av den outnyttjade rätten.

TV

20251211041111

Väsentliga bedömningar av ledningen vid tillämpning av redovisningsprinciper och osäkerhet i uppskattningar
Vid upprättandet av bokslutet gör ledningen ett antal bedömningar, uppskattningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Betydande bedömningar av ledningen
Följande är viktiga bedömningar som gjorts av ledningen vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på bokslutet.

Aktivering av internt utvecklad programvara
Att särskilja forsknings- och utvecklingsfaserna för en ny programvara och avgöra om redovisningskraven för aktivering av utvecklingskostnader är uppfyllda kräver bedömningar. Efter aktivering övervakar ledningen om redovisningskraven fortfarande är uppfyllda och om det finns några indikatorer på att aktiverade kostnader kan ha minskat i värde.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Se not 14 för mer information inklusive viktiga antaganden.

Redovisning av uppskjutna skattefordringar
I vilken utsträckning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten för att framtida beskattningsbara inkomster kommer att finnas tillgängliga mot vilka de avdragsgilla temporära skillnaderna och underskottsavdragen kan utnyttjas. Dessutom krävs betydande bedömningar för att bedöma effekterna av eventuella juridiska eller ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika skattejurisdiktioner.

Osäkerhet i uppskattningen
Upplysningar om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader lämnas nedan. Faktiska resultat kan komma att bli väsentligt annorlunda.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar och goodwill
Vid bedömning av nedskrivningsbehov uppskattar ledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och använder en räntesats för att diskontera dem. Osäkerheten i uppskattningarna hänför sig till antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Nyttjandeperiod för avskrivningsbara tillgångar
Ledningen granskar sin bedömning av nyttjandeperioden för avskrivningsbara tillgångar vid varje rapporteringsdatum, baserat på tillgångarnas förväntade nyttjande. Osäkerheter i dessa uppskattningar hänför sig till teknisk föråldring som kan förändra nyttan av viss programvara och IT-utrustning.

Rörelseförvärv
Ledningen använder värderingstekniker när den fastställer det verkliga värdet på vissa tillgångar och skulder som förvärvats i ett rörelseförvärv. I synnerhet är det verkliga värdet av villkorad köpeskilling beroende av utfallet av många variabler, inklusive de förvärvade bolagens framtida lönsamhet.

Värdering till verkligt värde
Ledningen använder värderingstekniker för att fastställa det verkliga värdet på finansiella instrument (där aktiva marknadspriser inte finns tillgängliga) och icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att man tar fram uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet. Ledningen baserar sina antaganden på observerbara data så långt det är möjligt, men dessa finns inte alltid tillgängliga. I sådana fall använder ledningen den bästa tillgängliga informationen. Uppskattade verkliga värden kan skilja sig åt från de faktiska priser som skulle uppnås i en transaktion på armlängds avstånd vid rapporteringsdatumet.

Moderföretages redovisnings- och värderingsprinciper
Moderföretagets finansiella rapporter är upprättade och redovisade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

TV

20251211104112

Moderföretagets finansiella rapporter redovisas i bolagets redovisningsvaluta, vilken är SEK. Moderföretagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens utom i de fall som anges nedan.

Uppställning av resultaträkning och balansräkning
Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaderna består huvudsakligen av poster inom finansiella intäkter och kostnader samt inom eget kapital.

Rapporten över förändringar i eget kapital upprättas i samma format som för koncernen men med de kolumner som krävs.

Obeskattade reserver
På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas obeskattade reserver i moderbolaget. *För koncernen delas dessa upp i eget kapital och uppskjuten skatt.*

Koncernbidrag
Alla lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Anteciperad utdelning
Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag när moderbolaget har den självständiga rätten att besluta om värdeöverföringen och moderbolaget före offentliggörandet av de finansiella rapporterna har fattat detta beslut.

Dotterföretag, intresseföretag och joint ventures
Investeringar i dotterbolag, intresseföretag och samriskföretag värderas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Finansiella instrument
Samtliga finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde i enlighet med årsredovisningslagen.

Finansiella garantiavtal till förmån för dotterbolag, intresseföretag och samriskföretag redovisas som avsättningar när det finns en befintlig förpliktelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Värdering sker till det belopp som är den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen vid rapporteringsperiodens slut.

TU

Noter till de finansiella rapporterna

20251211041113

Not 2 Intäkter

Koncernens intäkter fördelade på primära geografiska marknader är följande:

	2024	2023
Geografisk marknad		
Sverige	661 916	630 909
Danmark	966 077	1 014 435
Finland	829 136	815 455
Polen	102 290	88 092
Nederländerna	630 636	684 190
Tyskland	369 342	280 902
Norge	5 163	25 865
Österrike	5 302	2 639
USA	5 014	3 783
Övriga EU-länder	117 409	44 703
Länder utanför EU	14 620	8 334
	3 706 905	**3 599 307**

	Konsulttjänster	Licenser	Förvaltningstjänster	Hårdvara	Övrigt	Summa
2024	1 910 444	928 068	784 241	47 395	36 757	**3 706 905**
2023	2 171 512	833 905	484 292	39 789	69 809	**3 599 307**

Koncernens intäkter fördelade på intäktsredovisningsprinciper är följande:

	2024	2023
Tjänster som överförs vid en viss tidpun	84 152	109 598
Tjänster som överförs över tid	3 622 753	3 489 709
Summa	**3 706 905**	**3 599 307**

	31.12.2024	31.12.2023
Kundfordringar (not 25)	616 789	656 647
Avtalstillgångar (not 27)	65 345	60 355
Avtalsskulder (not 37)	206 044	159 879

Avtalstillgångar avser främst koncernens rätt till ersättning för utfört konsultarbete, men som inte fakturerats på rapporteringsdatumet. Det finns inga nedskrivningsbehov för avtalstillgångar (2023: inga nedskrivningsbehov). Avtalstillgångar överförs till kundfordringar när rätten blir ovillkorlig. Detta sker vanligtvis när koncernen utfärdar en faktura till kunden. Avtalsskulder avser främst förskottsbetalningar från kunder för konsuluppdrag.

Not 3 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
Kostnadsförd och annan ersättning uppgår till:	2024	2023	2024	2023
Grant Thornton-revisorer				
- revisionsuppdrag	(5 492)	(4 120)	(50)	(50)
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
- skatterådgivning	(475)	(417)	-	-
- övriga tjänster	(1 737)	(718)		
Övriga revisorer			-	-
- revisionsuppdrag	(1 894)	(2 298)	-	-
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	(471)	(696)	-	-
- skatterådgivning				
Summa	(10 069)	(8 249)	(50)	(50)

Not 4 Leasingavtal

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen	31.12.2024			31.12.2023		
	Byggnader	Fordon och övrigt	Summa	Byggnader	Fordon och övrigt	Summa
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 1 januari	338 239	81 660	419 899	197 242	67 394	264 636
Förvärvat genom rörelseförvärv	941	-	941	878	-	878
Inköp	50 518	48 638	99 156	183 719	34 416	218 135
Avyttringar	(35 418)	(21 080)	(56 498)	(42 806)	(18 041)	(60 847)
Utgående rörelseförvärv	-	-	-	(2 401)	(995)	(3 396)
Valutakursdifferens	7 187	2 243	9 430	1 607	(1 114)	493
Utgående balans 31 december	361 467	111 461	472 928	338 239	81 660	419 899

20251211041114

Avskrivningar

Ingående balans 1 januari	(112 489)	(36 474)	(148 963)	(93 780)	(30 142)	(123 922)
Avyttringar	35 418	21 080	56 498	42 806	18 014	60 820
Avskrivningar	(66 120)	(32 080)	(98 200)	(64 349)	(25 403)	(89 752)
Utgående rörelseförvärv	-	-	-	1 245	456	1 701
Valutakursdifferens	(2 179)	(973)	(3 152)	1 589	601	2 190
Utgående balans 31 december	(145 370)	(48 447)	(193 817)	(112 489)	(36 474)	(148 963)
Redovisat värde	216 097	63 014	279 111	225 750	45 186	270 936

Leasingskulder redovisas i rapporten över finansiell ställning enligt följande:

Koncernen	31.12.2024	31.12.2023
Kortfristiga	84 761	78 262
Långfristiga	219 374	210 254
	304 135	**288 516**

Koncernen har leasingavtal för kontor och fordon samt övrig mindre it-utrustning. Med undantag för kortfristiga leasingavtal och leasingavtal avseende underliggande tillgångar av lågt värde, redovisas varje leasingavtal i balansräkningen som en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller en räntesats (såsom leasingavgifter baserade på en procentandel av koncernens försäljning) exkluderas från den inledande värderingen av leasingskulden och tillgången. Koncernen klassificerar sina nyttjanderättstillgångar på ett konsekvent sätt till sina materiella anläggningstillgångar.

Varje leasingavtal innehåller i allmänhet en begränsning att, om det inte föreligger en avtalsenlig rätt för koncernen att hyra ut tillgången till en annan part, får nyttjanderättstillgången endast användas av koncernen. Leasingavtal är antingen icke uppsägningsbara eller kan endast sägas upp mot en väsentlig uppsägningsavgift. Vissa leasingavtal innehåller en option att köpa den underliggande leasade tillgången direkt vid leasingavtalets slut, eller att förlänga leasingavtalet med ytterligare en period. Koncernen får inte sälja eller pantsätta de underliggande leasade tillgångarna som säkerhet. För leasingavtal avseende kontorsbyggnader måste koncernen hålla dessa fastigheter i gott skick och vid leasingavtalets slut återlämna fastigheterna i sitt ursprungliga skick.

I tabellen nedan beskrivs koncernens leasingverksamhet per typ av nyttjanderättstillgång som redovisas i balansräkningen:

Nyttjanderättstillgång	**Kontorsbyggnad**	**Bilar**	**Övrigt**
Antal leasade nyttjanderättstillgångar	50	401	33
Återstående löptid, år	0-9	0-4	0-8
Genomsnittlig återstående leasingperiod, år	2,7	1,8	1,9

Leasingskulderna är säkrade genom de relaterade underliggande tillgångarna. Framtida minimileasingavgifter per den 31 december 2024 var följande:

	Minimileasingavgifter som förfaller					
31.12.2024	**Inom 1 år**	**1 till 2 år**	**2–3 år**	**3–4 år**	**4–5 år**	**Efter 5 år**
Leasingavgifter	84 165	64 663	46 930	34 207	22 825	50 656
Nuvärde	**84 165**	**64 663**	**46 930**	**34 207**	**22 825**	**50 656**
31.12.2023	**Inom 1 år**	**1 till 2 år**	**2–3 år**	**3–4 år**	**4–5 år**	**Efter 5 år**
Leasingavgifter	79 984	66 721	47 044	26 272	19 741	52 277
Nuvärde	**79 984**	**66 721**	**47 044**	**26 272**	**19 741**	**52 277**

Uppskjuten skatt för leasingavtal

Eftersom IFRS 16 inte är skattemässigt tillåtet skapar tillämpningen av denna standard uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Nettobeloppet redovisas under uppskjutna skattefordringar. Redovisat brutto skulle det se ut på följande sätt:

	31.12.2024	31.12.2023
Uppskjutna skattefordringar	68 735	64 282
Uppskjutna skatteskulder	63 079	60 302
Uppskjuten skattefordran (skuld), netto	**5 655**	**3 980**

Leasingavgifter som inte redovisas som skuld
Koncernen har valt att inte redovisa en leasingskuld för kortfristiga leasingavtal (leasingavtal med en förväntad löptid på 12 månader eller mindre) eller för leasingavtal avseende tillgångar med lågt värde. Betalningar som görs enligt sådana leasingavtal kostnadsförs linjärt. Dessutom får vissa variabla leasingavgifter inte redovisas som leasingskulder utan kostnadsförs när de uppkommer. 61 leasingavtal har undantagits, av vilka 7 undantagits på grund av att de är kortfristiga leasingavtal och 74 är leasingavtal med lågt värde. De har en genomsnittlig avtalslängd på 21 månader.

Kostnaden avseende betalningar som inte ingår i värderingen av leasingskulden anses vara oväsentlig.

Det totala kassautflödet under 2024 med avseende på leasingavtal är:

Leasingavgifter:	(90 941)
Betalda räntor på leasingavtal:	(15 915)
Summa	(106 856)

TV

20251211041115

Not 5 Kostnader för ersättningar till anställda

Redovisade kostnader för ersättningar till anställda analyseras nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner – styrelse och verkställande direktör	1 720	1 597	1 720	1 597
Löner – övriga anställda	1 804 560	1 714 043	–	–
Pensioner – styrelse och verkställande direktör	–	–	–	–
Sociala avgifter – styrelse och verkställande direktör	–	41	–	41
Pensioner, avgiftsbestämda planer – övriga anställda	159 979	156 578	–	–
Sociala avgifter – övriga anställda	197 943	191 798	–	–
	2 164 202	2 064 057	1 720	1 638

Det finns en uppsägningstid på minst sex månader i den verkställande direktörens avtal. Det finns inga bestämmelser i styrelsens och den verkställande direktörens avtal om eventuella avgångsvederlag vid avslutad anställning.

Not 6 Medelantalet anställda

	Koncernen			
	31.12.2024		31.12.2023	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Sverige	411	268	396	268
Polen	86	41	90	44
Nederländerna	361	297	399	324
Tyskland	168	114	169	119
Finland	446	304	461	314
Danmark	451	351	462	367
Summa	1 923	1 376	1 877	1 436

	Moderbolaget			
	31.12.2024		31.12.2023	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Summa	-	-	-	-

Not 7 Uppdelat på kön

Styrelsen innehåller 1 (2023: 0) kvinna.

Not 8 Avskrivningar mm. på immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Årets avskrivningar	(194 828)	(173 106)	-	-
Årets nedskrivningar	(190 453)	-	-	-
	(385 281)	(173 106)	-	-
Varav hänförligt till kvarvarande verksamheter	(385 281)	(173 106)	-	-

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter, likvida medel	2 933	2 975	-	-
Summa ränteintäkter för finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen	**2 933**	**2 975**	-	-
Övriga finansiella intäkter	1 291	262		
Summa	**4 224**	**3 237**	-	-

Not 10 Räntekostnader och liknande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader, upplåning till upplupet anskaffningsvärde	(142 151)	(155 978)	-	(17)
Övriga finansiella kostnader	(545)	2 055	(42)	(17)
Bankavgifter	(928)	(1 151)	-	-
Valutakursdifferenser	1 012	(1 649)	-	-
Summa	**(142 612)**	**(156 723)**	**(42)**	**(34)**
Räntekostnader leasingavtal	(15 921)	(10 619)	-	-
Summa räntekostnader	**(158 533)**	**(167 342)**	**(42)**	**(34)**
Varav ränta till koncernbolag			-	(17)

20251211041116

Not 11 Skatt på årets resultat

De huvudsakliga komponenterna i skatt på årets resultat och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baseras på en effektiv skattesats för koncernen på -14,46 procent (2023: 42,26 procent) och redovisad skattekostnad i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Årets nettoresultat före skatt	(231 675)	(20 215)	64	72
Gällande skatt för moderföretaget	20,6%	20,6%	20,6%	20,6%
Förväntad skattekostnad	47 725	4 164	(13)	(15)
Justering för skillnader i skattesatser i utländska jurisdiktioner	7 178	(4 326)	-	-
Skattefria intäkter	2 429	5 502	-	-
Ej skattemässigt avdragsgilla kostnader	(76 889)	(26 487)	-	-
Justering av tidigare års skatt	5 020	(4 482)	-	-
Förluster för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	(18 671)	(1 873)	-	-
Redovisad aktuell skatt i resultatet	(33 208)	(27 502)	(13)	(15)
Skattekostnaden består av följande komponenter:				
Aktuell skatt				
På årets resultat	(38 229)	(23 020)	(13)	(15)
Justering av tidigare års skatt	5 021	(4 482)	2	-
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt				
Förändring av temporära skillnader	(299)	9 826		
Utnyttjande skattemässiga underskottsavdrag	-	9 133		
Redovisad skatt i resultatet	(33 508)	(8 543)	(11)	(15)
Effektiv skattesats	**-14,46%**	**42,26%**	17%	21%

Skillnaden mellan effektiv och nominell skattesats beror främst på räntekostnader och nedskrivning av goodwill, vilka inte är avdragsgilla, samt på förluster i Tyskland för vilka någon uppskjuten skattefordran inte redovisas.

Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Förändringar i redovisade värden för balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten är följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	176 882	180 676	-	-
Förvärvat genom rörelseförvärv	-	-	-	-
Internt utvecklad	53 151	48 753	-	-
Försäljningar/avyttringar	(18 559)	(619)	-	-
Omklassificeringar	(2 777)	(3 312)	-	-
Utgående rörelseförvärv	-	(47 730)		
Valutakursdifferenser	5 277	(886)	-	-
Utgående ackumulerad anskaffningsvärde	213 974	176 882	-	-
Ingående ackumulerad avskrivning	(105 631)	(115 487)	-	-
Försäljningar/avyttringar	15 376	(1 251)	-	-
Årets avskrivning	(34 028)	(24 809)	-	-
Omklassificeringar	-	(5)	-	-
Utgående rörelseförvärv	-	35 336		
Valutakursdifferenser	(3 502)	585	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	(127 785)	(105 631)	-	-
Redovisat värde	**86 189**	**71 251**	-	-

Aktiverade kostnader för utveckling och liknande arbeten består huvudsakligen av internt utvecklad programvara och skrivs av på 3 till 5 år.

Not 13 *Kundrelationer och programvara*

Förändringarna i det redovisade värdet av kundrelationer och programvara är följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	322 162	301 079	-	-
Förvärvat genom rörelseförvärv	-	22 509	-	-
Inköp	2 019	7 656	-	-
Försäljningar/avyttringar	(5 082)	(129)	-	-
Omklassificering	1 431	*(95)*	-	-
Utgående rörelseförvärv	-	(3 722)		
Valutakursdifferenser	10 942	(5 136)	-	-
Utgående ackumulerade	331 472	322 162	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	(68 906)	(42 637)	-	-
Försäljningar/avyttringar	5 083	(23)	-	-
Årets avskrivningar	(36 618)	(33 386)	-	-
Omklassificering	(464)	3 992	-	-
Nedskrivning	(59 483)	-	-	-
Utgående rörelseförvärv	-	2 730		
Valutakursdifferenser	(2 291)	418	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	(162 679)	(68 906)	-	-
Redovisat värde	168 793	253 256	-	-

Kundrelationerna uppgår till 161 miljoner SEK av det redovisade värdet. Dessa kundrelationer skrivs av baserat på bortfallsfrekvensen för kunder och är mellan 8 och 13 år.
De flesta kundrelationer i Tyskland har skrivits ned under 2024. För ytterligare information, se not 14 Goodwill.

TU

20251211041117

Not 14 Goodwill

Förändringarna i redovisade värdet av goodwill är följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 977 020	3 002 689	-	-
Förvärvade verksamheter	-	11 765		
Inköp	-	-	-	-
Avyttrade verksamheter	-	(31 890)		
Valutakursdifferenser	72 904	(5 544)	-	-
Ingående ackumulerade nedskrivningar	(59 401)	(59 401)	-	-
Årets nedskrivningar	(130 970)	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	(190 371)	(59 401)	-	-
Redovisat värde	2 859 553	2 917 619	-	-

I samband med rörelseförvärv redovisas goodwill på förvärvsdagen. Den avyttrade verksamheten från 2023 avser avyttringen av kassagenererande enhet ISV och ackumulerade nedskrivningar avser nedskrivningen av kassagenererande enhet Polen under föregående år.

Prövning av nedskrivningsbehov

Nedskrivningsprövning av goodwill sker på bolagsnivå i det land där Fellowminds verksamhet är lokaliserad. Dessa grupper av kassagenererande enheter är den lägsta nivå på vilken goodwill i Fellowmnd övervakas för interna styrningsändamål. Prövning av nedskrivningsbehov görs årligen eller vid behov om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Förekomsten av indikationer på nedskrivningsbehov kan analyseras med hjälp av olika faktorer, särskilt förändringar i planering, analytikerprognoser och orderböckernas utveckling på kort och medellång sikt.

Goodwill fördelad på kassagenererande enheter	31.12.2024	31.12.2023
Danmark	863 786	836 973
Finland	546 555	529 241
Tyskland	0	126 821
Nederländerna	725 042	702 074
Polen	36 045	34 384
Sverige	688 126	688 126
	2 859 553	2 917 619

Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställdes baserat på beräkningar av nyttjandevärdet, omfattande en femårsprognos, följt av en extrapolering av förväntade kassaflöden för de återstående nyttjandeperioderna med hjälp av en tillväxttakt som fastställts av ledningen. Nuvärdet av de förväntade kassaflödena för varje kassagenererande enhet fastställs genom tillämpning av en lämplig diskonteringsränta som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och de risker som är specifika för den kassagenererande enheten. Prövningen av nedskrivningsbehov har utförts för alla kassagenererande enheter med resultatet att återvinningsvärdet är högre än det redovisade värdet för de kassagenererande enheterna.

Slutlig tillväxt		Tillväxttakt under 5-årsperioden		Diskonteringsräntor	
2024	2023	2024	2023	2024	2023
2,0%	2,0%	5,0-9,0%	5,0-11,0%	10,0-16,0%	10,0-17,0%

Tillväxttakt

Tillväxttakten baseras på planer som godkänts av ledningen, med hänsyn tagen till interna tidigare erfarenheter och till stor del icke observerbara faktorer på marknaden, t.ex. avseende framtida marknadsandelar, försäljningspriser och volymer, och exklusive nya produkter från utvecklingsportföljen och andra expansionsinvesteringar. Tillväxttakten baseras på ledningens femårsprognoser som har reviderats nedåt, eftersom den förväntade tillväxten var högre än den faktiska tillväxten under de senaste åren. De förväntade tillväxttakterna medförde ökade tillväxtnivåer på de regionala marknaderna som återspeglar en tillväxttakt på cirka 8 procent. Den slutliga tillväxttakten motsvarar ungefär den långsiktiga genomsnittliga tillväxttakten för de marknader där Fellowmind är verksamt. Vinstmarginalerna beräknas baserat på tidigare erfarenheter, justerat för förväntad lönsamhetsutveckling under planeringsperioden.

Diskonteringsräntor

Diskonteringsräntorna återspeglar lämpliga justeringar avseende marknadsrisk och specifika riskfaktorer för varje kassagenererande enhet. Diskonteringsräntorna fastställs genom de beräknade vägda kapitalkostnaderna på grundval av följande parametrar: 1) Riskfria räntor härledda från avkastningen på långfristiga statsobligationer i regionerna, 2) Betafaktor härledd från respektive jämförelsegrupp, 3) Marknadsriskpremie och småbolagspremie beroende på storleken på de relevanta regionerna och dessutom den viktade kostnaden för skulder och kapitalstruktur. Alla regioner hade en diskonteringsränta på omkring 10 till 11 procent utom Polen med en ränta på 16 procent, vilken genererades av högre riskfria räntor och aktiemarknadsrisk.

Nedskrivning – Tyskland

Under föregående år var värderingsutrymmet för den tyska verksamheten begränsat. De åtgärder som vidtagits av koncernen och den lokala ledningen för att förbättra lönsamheten har inte gett det förväntade resultatet. Baserat på den senaste prognosen bedömer ledningen att hela goodwillposten samt merparten av kundrelationerna bör skrivas ned.

Känslighet

Alla kassagenererande har betydande headroom. Följaktligen skulle en ökning av diskonteringsräntan med 1 procent eller en minskning av den slutliga/genomsnittliga 5-åriga tillväxttakten med 1 procent inte att påverka nedskrivningen av goodwill i någon väsentlig utsträckning. De kassagenererande enheternas totala utrymme varierar mellan 20 och 50 procent. En minskning av tillväxttakten för de kassagenererande enheterna inom ett intervall på 1 till 2 procent skulle inte leda till några väsentliga förändringar av headroomet. Det totala headroomet (där redovisat värde överstiger återvinningsvärde) är 1,9 miljarder SEK, vilket ger flexibilitet inom dessa antaganden.

TV

20251211041118

Not 15 *Byggnader och mark*

Förändringarna i det redovisade värdet av byggnader och mark är följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	13 829	-	-
Förvärvat genom rörelseförvärv	-	-	-	-
Inköp	-	5 748	-	-
Omklassificering	-	(20 667)		
Valutakursdifferenser	-	1 090	-	-
	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	(1 993)	-	-
Årets avskrivningar	-	(686)	-	-
Omklassificering	-	2 940		
Valutakursdifferenser	-	(259)	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Redovisat värde	-	-	-	-

Byggnader och mark har omklassificerades till nedlagda utgifter på annans fastighet varpå redovisat värde per balansdagen uppgår till 0 SEK.

Not 16 Nedlagda utgifter på annans fastighet

Förändringarna i det redovisade värdet av nedlagda utgifter på annans fastighet är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	53 693	34 766	-	-
Förvärvat genom rörelseförvärv	-	-	-	-
Inköp	4 391	2 138	-	-
Försäljningar/utrangeringar	(19 421)	(464)	-	-
Omklassificering	6 249	21 330	-	-
Rörelseförvärv	-	(2 173)	-	-
Valutakursdifferenser	1 697	(1 904)	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	46 609	53 693	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	(29 596)	(21 793)	-	-
Försäljningar/avyttringar	19 424	345	-	-
Årets avskrivningar	(8 710)	(6 918)	-	-
Omklassificering	(1 036)	(3 539)	-	-
Rörelseförvärv	-	1 388		
Valutakursdifferenser	(917)	921	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	(20 835)	(29 596)	-	-
Redovisat värde	**25 774**	**24 097**	-	-

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

Förändringarna i det redovisade värdet av inventarier, verktyg och installationer är följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	93 532	89 357	-	-
Förvärvat genom rörelseförvärv	-	132	-	-
Inköp	14 782	16 124	-	-
Försäljningar/avyttringar	(36 786)	(5 557)	-	-
Omklassificering	(6 032)	(4 028)		
Avyttrade verksamheter	-	(1 687)		
Valutakursdifferenser	2 343	(809)	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	67 839	93 532	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	(56 066)	(51 468)	-	-
Försäljningar/avyttringar	36 850	3 715	-	-
Årets avskrivningar	(17 272)	(17 553)	-	-
Omklassificering	2 629	7 360	-	-
Avyttrade verksamheter	-	1 249		
Valutakursdifferenser	(1 768)	631	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	(35 627)	(56 066)	-	-
Redovisat värde	**32 212**	**37 466**	-	-

20251211041119

Not 18 Finansiella tillgångar och skulder

Kategorier för finansiella tillgångar och skulder

Det redovisade värdet motsvarar det verkliga värdet på de tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Principerna beskriver varje kategori av finansiella tillgångar och skulder och de tillhörande redovisnings- och värderingsprinciperna. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder per kategori är följande:

31.12.2024	Upplupet anskaffningsvärde	Derivat för säkringsändamål (verkligt värde)	Summa
Finansiella tillgångar			
Övriga långfristiga	5 257	-	5 257
Övriga långfristiga fordringar	3 422	-	3 422
Övriga finansiella anläggningstillgångar	**8 679**	**-**	**8 679**
Derivatinstrument	-	-	-
Kundfordringar och övriga fordringar	616 789	-	616 789
Likvida medel/kassa och bank	215 822	-	215 822
Summa finansiella tillgångar	**841 290**	**-**	**841 290**

31.12.2024	Upplupet anskaffningsvärde	Derivat för säkringsändamål (verkligt värde)	Summa
Finansiella skulder			
Derivatinstrument	-	8 224	8 224
Checkräkningskredit	60 518	-	60 518
Skulder till kreditinstitut	1 334 444	-	1 334 444
Leverantörsskulder och liknande skulder	278 262	-	278 262
Summa finansiella skulder	**1 673 224**	**8 224**	**1 681 448**

31.12.2023	Upplupet anskaffningsvärde	Derivat för säkringsändamål (verkligt värde)	Summa
Finansiella tillgångar			
Övriga långfristiga	5 011	-	5 011
Övriga långfristiga fordringar	4 066	-	4 066
Övriga finansiella anläggningstillgångar	**9 077**	**-**	**9 077**
Derivatinstrument	-	-	-
Kundfordringar och övriga fordringar	656 647	-	656 647
Likvida medel	162 404	-	162 404
Summa finansiella tillgångar	**828 128**	**-**	**828 128**

31.12.2023	Upplupet anskaffningsvärde	Derivat för säkringsändamål (verkligt värde)	Summa
Finansiella skulder			
Derivatinstrument	0	2 743	2 743
Checkräkningskredit	21 024	-	21 024
Skulder till kreditinstitut	1 372 798	-	1 372 798
Leverantörsskulder och liknande skulder	254 413	-	254 413
Summa finansiella skulder	**1 648 235**	**2 743**	**1 650 978**

En beskrivning av koncernens risker med finansiella instrument, inklusive mål och policyer för riskhantering, finns i not 46.
De metoder som används för att beräkna verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder beskrivs i not 49.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument värderas till verkligt värde och sammanfattas enligt följande:

	31.12.2024	31.12.2023
Räntetak	(8 224)	(2 743)
Derivatinstrument, finansiell skuld	(8 224)	(2 743)

Fellowmind erhöll räntetak för de 3 lånen från DNB Bank i SEK, EUR och DKK för perioden 30 juni 2022 till 17 juni 2026. Den upplupna kostnaden för dessa lån är vid utgången av 2024 1 394 962 SEK. Räntetaken anses vara en kassaflödessäkring, eftersom volatiliteten i kassaflödena minskas av detta räntetak. Fellowmind tillämpar säkringsredovisning, eftersom alla krav i IFRS 9 är uppfyllda.

Säkringens effektivitet fastställs när säkringsförhållandet inleds och genom att i slutet av varje rapporteringsperiod bedöma om det fortfarande finns ett ekonomiskt förhållande mellan de säkrade posterna och säkringsinstrumenten.

De kritiska villkoren för de räntetak som ingåtts motsvarar exakt villkoren för den säkrade posten. Det ekonomiska förhållandet och säkringens effektivitet baseras därför på kvalitativa faktorer och, i förekommande fall, användningen av ett hypotetiskt derivat.

De säkrade posterna och säkringsinstrumenten är denominerade i samma valuta och därför är säkringsförhållandet alltid ett till ett.
Alla derivatinstrument som används för säkringsändamål redovisas initialt till verkligt värde och därefter till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning.

I den utsträckning som säkringen är effektiv redovisas förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat och inkluderas i säkringsreserven i eget kapital. Eventuell ineffektivitet i säkringsförhållandet redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Vid den tidpunkt då den säkrade posten påverkar resultatet omklassificeras den vinst eller förlust som tidigare redovisats i övrigt totalresultat från eget kapital till resultatet, som en omklassificeringsjustering i övrigt totalresultat.

Följande förändringar i säkringsreserven för kassaflödet avser en riskkategori för säkringar av kassaflöden som härrör från förändringar i räntesatser.

TU

20251211104120

	Reserv för kassaflödessäkring - Räntetak
Ingående balans per den 1 januari 2023	8 197
Förändring i verkligt värde för säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	(10 940)
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-
Uppskjuten skatt	-
Utgående balans per den 31 december 2023	(2 743)
Förändring i verkligt värde för säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	(5 481)
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-
Uppskjuten skatt	-
Utgående balans per den 31 december 2024	(8 224)

Upplåning
Upplåning inkluderar följande finansiella skulder:

	Långfristig upplåning	
	31.12.2024	31.12.2023
Till upplupet anskaffningsvärde:		
Lån i SEK	172 258	172 258
Lån i EUR	1 036 474	1 028 839
Lån i DKK	186 230	180 449
Övriga lån	-	-
	1 394 962	**1 381 546**

	Kortfristig upplåning	
	31.12.2024	31.12.2023
Till upplupet anskaffningsvärde:		
Lån i SEK	-	8 374
Lån i EUR	-	
Lån i DKK	-	-
Övriga lån och räntor	3 870	3 891
	3 870	**12 265**

Upplåning till upplupet anskaffningsvärde
Övriga banklån är säkrade genom pantsättning av aktier i dotterbolag. De aktuella räntesatserna är rörliga och genomsnittet är 7,5 procent (2023): 7,1%). Det redovisade värdet på övriga banklån anses vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

Övriga finansiella instrument
Det redovisade värdet av följande finansiella tillgångar och skulder har bedömts vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet:
- kundfordringar och övriga fordringar
- likvida medel
Leverantörsskulder och övriga skulder

Not 19 Andelar i koncernföretag

Koncernens sammansättning
Nedan finns information om de dotterföretag som ägs direkt av koncernen:

Namn/säte	Säte	Andel % 2024	Andel % 2023
Fellowmind Company AB	Sverige	100	100
Fellowmind Poland Sp. z o.o	Polen	100	100
Fellowmind Germany Holding GmbH	Tyskland	100	100
Fellowmind Germany GmbH	Tyskland	100	100
Fellowmind Denmark Holding ApS	Danmark	100	100
Fellowmind Denmark A/S	Danmark	100	100
Fellowmind Finland Holding Oy Ab	Finland	100	100
Fellowmind Finland Oy Ab	Finland	100	100
Fellowmind Business Solutions AB	Sverige	100	100
Fellowmind Sweden Holding AB	Sverige	100	100
Fellowmind Sweden AB	Sverige	100	100
Fellowmind Company BV	Nederländerna	100	100
Fellowmind Netherlands Holding BV	Nederländerna	100	100
Fellowmind Netherlands BV	Nederländerna	100	100

Förändringarna i det redovisade värdet under året:

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ingående ackumlerade anskaffningsärde	–	–	1 882 223	1 849 513
Aktieägartillskott	–	–	–	32 710
Utgående ackumelerade anskaffningsvärde	**0**	**0**	**1 882 223**	**1 882 223**

TU

20231211104121

Not 20 Fordringar på koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ingående ackumelerade anskaffningsvärden	-	-	4 076	5 000
Nya fordringar	-	-	2 934	4 076
Betalning/amortering	-	-	(4 076)	(5 000)
Utgående ackumelerade anskaffningsvärden	-	-	**2 934**	**4 076**
Redovisat värde:	-	-	**2 934**	**4 076**

Not 21 Övriga kortfristiga finansiella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ingående redovisat värde	5 011	5 434	-	-
Inköp	85	1 846	-	-
Försäljningar/avyttringar	-	(812)	-	-
Omklassificering	-	(1 403)	-	-
Utgående redovisat värde	**5 257**	**5 011**	-	-

Not 22 Uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skatter som härrör från temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag sammanfattas enligt följande:

Förändringar i uppskjutna skattefordringar:

	Ingående	Omklassificering	Redovisat i resultatet	Utgående rörelseförvärv	Övrigt	Utgående
1.1.2023						**31.12.2023**
Materiella anläggningstillgångar	8 849	(7 471)		(1 078)	-	300
Leasingavtal	1 487		2 493			3 980
Outnyttjade underskottsavdrag		7 471	9 133	-	(283)	16 321
Summa	**10 336**	-	**11 626**	**(1 078)**	**(283)**	**20 601**
1.1.2024						**31.12.2024**
Materiella anläggningstillgångar	300			-	-	300
Leasingavtal	3 980		1 675			5 655
Outnyttjade underskottsavdrag	16 321	-	(15 002)	-		1 319
Summa	**20 601**	-	**(13 326)**	-	-	**7 275**

Förändringar i uppskjuten skatteskuld:	Ingående	Omklassificering	Redovisat i resultatet	Utgående rörelseförvärv	Övrigt	Utgående
1.1.2023						**31.12.2023**
Immateriella tillgångar	62 281	(6 244)	(7 333)	4 251	813	53 768
Övrigt		6 244	-	-	-	6 244
Summa	**62 281**	-	**(7 333)**	**4 251**	**813**	**60 012**
1.1.2024						**31.12.2024**
Immateriella tillgångar	53 768		(12 454)	-	(1 028)	40 286
Övrigt	6 244		(919)	-	-	5 325
Summa	**60 012**	-	**(13 373)**	-	**(1 028)**	**45 611**

Not 23 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ingående ackumelerade anskaffningsvärden	4 066	2 945	-	-
Förvärvat genom rörelseförvärv	-	181	-	-
Nya fordringar	269	1 572	-	-
Betalning/amortering	(1 625)	(667)	-	-
Valutakursdifferens	176	35	-	-
Övriga justeringar	536	-	-	-
Utgående ackumelerade anskaffningsvärden	3 422	4 066	-	-
Redovisat värde:	**3 422**	**4 066**		

Not 24 Varulager

Varulager består av följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Färdiga produkter och varor för återförsäljning	2 640	3 070	-	-

TV

20251211104122

Not 25 Kundfordringar

Kundfordringar består av följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Kundfordringar, brutto	618 935	661 479		
Reservering för förväntade kundförluster	(2 146)	(4 832)	-	-
Kundfordringar	**616 789**	**656 647**	-	-

Alla belopp är kortfristiga. Det redovisade nettovärdet av kundfordringar anses vara en rimlig uppskattning av verkligt värde.

Koncernens samtliga kundfordringar har granskats med avseende på indikationer på nedskrivningsbehov. Vissa kundfordringar har konstaterats vara osäkra och en avsättning för kreditförluster på ett oväsentligt belopp har därför redovisats under övriga kostnader. De nedskrivna kundfordringarna är främst hänförliga *till kunder på företagsmarknaden som upplever finansiella svårigheter.*

Kundfordringarnas förfallotidpunkt är följande:

31.12.2024	Förfallostruktur för kundfordringar				
	Ej förfallna	Mer än 30 dagar	Mer än 60 dagar	Mer än 90 dagar	Summa
Redovisat bruttovärde	571 874	25 578	6 630	14 853	618 935
Förväntade kreditförluster för återstående löptid	-	-	(86)	(2 060)	(2 146)

31.12.2023	Förfallostruktur för kundfordringar				
	Ej förfallna	Mer än 30 dagar	Mer än 60 dagar	Mer än 90 dagar	Summa
Redovisat bruttovärde	614 122	29 079	6 924	11 354	661 479
Förväntade kreditförluster för återstående löptid	-	-	(173)	(4 659)	(4 832)

Avstämningen mellan förlustreserven för kundfordringar per den 31 december 2024 och den ingående förlustreserven visas nedan:

	2024	2023
Förlustreserv per den 1 januari 2024	(4 832)	(2 875)
Avsättningar för förluster som redovisats under året	2 686	(1 957)
Förlustreserv per den 31 december 2024	**(2 146)**	**(4 832)**

Not 26 Aktuella skattefordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Aktuell skattefordran	38 662	37 155	-	-

Not 27 Avtalstillgångar

Avtalstillgångar består av följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Uppfyllda men ej fakturerade prestationsåtaganden	31 956	29 842	-	-
Ej fakturerade upplupna intäkter	33 389	30 513	-	-
Redovisat värde	65 345	60 355	-	-

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Upplupna prenumerationsintäkter	24 623	25 037	-	-
Förutbetald försäkring	398	2 016	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	64 823	67 819	192	154
Redovisat värde	89 844	94 872	192	154

Not 29 Övriga kortfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Övriga skattefordringar	7 330	5 884	-	-
Övriga kortfristiga tillgångar	15 236	10 772	-	-
Redovisat värde	22 566	16 656	-	-

Not 30 Likvida medel

Likvida medel består av följande:

	31.12.2024	31.12.2023
Kassa och bank:	214 987	161 614
Kortfristiga placeringar	835	790
	215 822	**162 404**

Likvida medel är bundna till ett belopp om 1,8 miljoner SEK (2023: 1,9 miljoner SEK), på grund av bankgarantier utfärdade i samband med kontorshyror.

20251211104123

Not 31 Eget kapital

Aktiekapital
Aktiekapitalet i moderbolaget består uteslutande av till fullo betalda aktier med ett nominellt belopp (kvotvärde) om 0,00025 SEK/aktie.
Aktierna har följande skillnader i röst- och utdelningsrätt:

Röstning
Preferensaktier serie B1, B2 och stamaktier serie A1, innehar 10 röster per aktie.
Alla andra aktier innehar 1 röst per aktie.

Utdelning
Preferensaktier, dvs. serie B och C, ger aktieägaren företräde till utdelning med ett belopp som beräknas som den ursprungliga kursen för preferensaktien multiplicerat med en årlig räntesats om 1,10.
Stamaktier ger aktieägaren en subsidiär rätt till all utdelning som överstiger det maximala utdelningsbeloppet för preferensaktierna.

	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2023
Emitterade och fullt betalda aktier:	Stamaktier	Preferensaktier	**Summa antal aktier**	Stamaktier	Preferensaktier	**mma antal aktier**
- Årets början	767 999 978	1 054 751 224	**1 822 751 202**	760 394 751	1 040 093 056	**1 800 487 807**
- Emitterade aktier	315 815	324 600	**640 415**	7 605 227	14 658 168	**22 263 395**
Emitterade och fullt betalda aktier	768 315 793	1 055 075 824	**1 823 391 617**	767 999 978	1 054 751 224	**1 822 751 202**
Totalt antal utestående aktier per 31	**768 315 793**	**1 055 075 824**	**1 823 391 617**	**767 999 978**	**1 054 751 224**	**1 822 751 202**

Övrigt kapitaltillskott/premie
Belopp som erhållits för emitterade aktier utöver det ursprungliga värdet under året (överkurs) ingår i posten Fri överkursfond, efter avdrag för registreringsavgifter och andra liknande avgifter samt efter avdrag för hänförliga skatteförmåner.

Not 32 Pensionsförpliktelser och liknande förpliktelser

De redovisade skulderna för pensioner och andra ersättningar till anställda består av följande belopp:

	Pensions förpliktelser	Långfristiga förpliktelser gentemot anställda
Kortfristiga		
Redovisat värde 1 januari 2023	4 607	-
Ytterligare avsättningar	1 421	-
Ianspråktagna belopp	(487)	-
Omklassificering*	(2 161)	32 940
Valutakursdifferens	105	-
Redovisat värde 31 december 2023	3 485	32 940
Ytterligare avsättningar	413	971
Begärda belopp	(591)	-
Omklassificering	-	-
Valutakursdifferens	129	1 054
Redovisat värde 31 december 2024	3 436	34 965

*Omklassificering från kortfristiga personalrelaterade förpliktelser
Den kortfristiga delen av dessa skulder utgörs av koncernens åtaganden gentemot nuvarande och tidigare anställda under de kommande 12 månaderna. Övriga kortfristiga personalförpliktelser härrör huvudsakligen från förväntade pensionsutbetalningar under de kommande 12 månaderna (utan avdrag för förvaltningstillgångar).

Not 33 Övriga avsättningar

Samtliga avsättningar betraktas som kortfristiga i koncernen. De redovisade värdena och förändringarna i avsättningskontot är följande:

Koncernen	Omstrukturering	Tilläggs-köpeskilling	Övrigt	Summa
Redovisat värde 1 Januari 2023	26 750	6 674	3 791	37 215
Ytterligare avsättningar	13 822		2 024	15 846
Ianspråktagna belopp	(34 859)	(6 814)	(9 307)	(50 980)
Omklassificering			3 720	3 720
Valutakursdifferens	183	140	42	365
Redovisat värde 31 december 2023	5 896	-	270	6 166
Ytterligare avsättningar	36 329		(1)	36 328
Ianspråktagna belopp	(17 608)	-	(122)	(17 730)
Omklassificeringar*			-	-
Valutakursdifferens	(110)	-	6	(104)
Redovisat värde 31 december 2024	24 507	-	153	24 660

*Omklassificeringen härrör från pensionsförpliktelser och förpliktelser gentemot anställda.
Avsättningar som redovisas vid förvärvstidpunkten i ett rörelseförvärv ingår i "Tilläggsköpeskilling" ovan.

Under 2023 och 2024 genomfördes omstruktureringar i syfte att effektivisera och ytterligare reducera de administrativa omkostnaderna samt bibehålla en effektiv arbetsstyrka.

Not 34 Checkräkningskrediter

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Utnyttjad kredit uppgår till:	60 517	21 024	–	–

Den maximala checkräkningskrediten är 10 miljoner EUR (2023: 5 miljoner EUR).

20251211041124

Not 35 Leverantörsskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Kortfristiga:				
Leverantörsskulder	278 262	254 413	183	93

Alla belopp är kortfristiga. Det redovisade värdet på leverantörsskulder anses vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

Not 36 Aktuella skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Aktuella skatteskulder	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
	56 592	24 935	26	27

Not 37 Avtalsskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Kortfristiga avtalsskulder	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Redovisat värde	206 044	159 879	–	–
	206 044	159 879	0	0

Erhållna förskott för projekt och förutbetalda serviceintäkter avser kundbetalningar som erhållits i förskott (avtalsskulder) och som förväntas redovisas som intäkter under 2025.

Not 38 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Personalrelaterade kostnader	207 816	210 208	–	–
Förutbetalda serviceintäkter	28 385	24 263	–	–
Övriga poster	972	20 375	–	961
Redovisat värde	237 173	254 846	-	961

Not 39 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Lönerelaterade skatter	55 104	65 321	212	-
Övriga skatter	96 924	91 359		-
Övriga kortfristiga skulder	63 384	62 747	-	-
Redovisat värde	215 412	219 427	212	-

Not 40 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
Ställda säkerheter	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
För egna avsättningar och skulder:				
Skulder till kreditinstitut				
Andelar i koncernföretag	1 701 405	1 930 918	1 882 223	1 882 223

Note 41 Koncernen information

Vid utgången av 2024 hade majoritetsaktieägaren FSN Capital V ett innehav på 52 procent (2023: 50 procent) av det ekonomiska intresset och 9 91 procent) av rösterna i Fellowmind Holding AB.

Not 42 Transaktioner med närstående

Koncernens närstående parter inkluderar nyckelpersoner i ledande ställning och andra som beskrivs nedan.
Om inte annat anges förekommer inga transaktioner med särskilda villkor och inga garantier har lämnats eller erhållits. Utestående balanser regl med likvida medel. De olika bolagen i koncernen kan tillhandahålla IT-tjänster, som omfattar ett annat koncernbolag, till sina egna kunder. Ökning koncerninterna transaktioner mellan bolagen inom koncernen ökar främst på grund av stora internationella kunder.

Transaktioner med personer i ledande ställning

Koncernens nyckelpersoner utgörs av moderbolagets styrelse. Ersättningen till nyckelpersoner inkluderar följande kostnader:

	31.12.2024	31.12.2023
Kortfristiga ersättningar till anställda		
Löner inklusive bonusar	1 720	1 597
Avgiftsbestämda pensionsplaner	–	41
Summa ersättningar	1 720	1 638

Under året har nya aktier emitterats genom en företrädesemission. I denna transaktion deltog inga nyckelpersoner.

Note 43 Händelser efter balansdagen

Fellowmind har under det första kvartalet 2025 genomfört en strategisk översyn i syfte att öka fokus och resurser på koncernens största tillväxtm *Europa. Som en del av denna översyn har bolaget beslutat att avyttra sina verksamheter i Tyskland, då en större verksamhet bedöms vara nödv* kunna realisera Fellowminds vision om ett "Connected Company". De tyska enheterna har sålts till COSMO CONSULT per den 1 april 2025. Intä tyska verksamheten 2024 uppgick till 224 MSEK och rörelseresultatet uppgick till -75,5 MSEK 2024. Inga andra väsentliga händelser *har inträffat e balansdagen.*

TV

20251211041125

Not 44 Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten

Förändringar i koncernens skulder från finansiella aktiviteter kan klassificeras enligt följande:

Koncernen	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing skulder	Summa
1.1.2023	1 600 334	33 277	146 899	1 780 510
Kassaflöde:				
- Amorteringar	(360 583)	(23 588)	(82 652)	(466 622)
- Intäkter/ränta	143 897		10 401	154 299
Ej-kassaflöde				
- Rörelseförvärv		143	(940)	(797)
- Nya leasingskulder			218 135	218 135
- Omklassificering	(6 928)		-	(6 928)
- Valutakursdifferens	4 826	2 433	(3 327)	3 932
31.12.2023	**1 381 546**	**12 265**	**288 516**	**1 682 329**

Koncernen	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing skulder	Summa
1.1.2024	1 381 546	12 265	288 516	1 682 327
Kassaflöde:				
- Amorteringar	(224 887)	(9 479)	(106 856)	(341 222)
- Intäkter/ränta	189 009		15 915	204 924
Ej-kassaflöde				
- Rörelseförvärv		(18)	910	892
- Nya leasingskulder			98 761	98 761
- Omklassificering	8 303		-	8 303
- Valutakursdifferens	40 989	1 060	6 891	48 940
31.12.2024	**1 394 960**	**3 828**	**304 135**	**1 702 925**

Not 45 Eventualförpliktelser

Som en del av den normala verksamheten har det under året förekommit olika mindre tvister med kunder och dessa tvister har beaktats i siffrorn har ansett det nödvändigt. Det finns inga väsentliga rättsliga anspråk eller tvister inom koncernen.

Not 46 Rörelseförvärv

Förvärv under 2024
Inga förvärv genomfördes under 2024

Förvärv under 2023
Den 10 maj förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Axacom Sp. Zoo., ett polskt företag specialiserat på implementering av Microsofts lösningar för produktion, distribution och avancerade logistiklösningar. Expansionen är en del av Fellowminds tillväxtstrategi i Europa och stärker organisationens förmåga att betjäna kunder, särskilt inom tillverkningsindustrin. Expansionen i Polen är en del av vår tillväxtstrategi i Centraleuropa och hjälper oss att tillgodose den växande efterfrågan från våra kunder i denna region.

Uppgifterna om rörelseförvärvet är följande:

	31.12.2023
Verkligt värde av överförd ersättning	
Belopp som reglerats kontant	21 065
Belopp som reglerats med egetkapitalinstrument	14 043
Totalt belopp	**35 109**
Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	343
Immateriella anläggningstillgångar	22 509
Summa anläggningstillgångar	**22 852**
Varulager	
Kundfordringar och övriga fordringar	5 614
Likvida medel	2 935
Summa omsättningstillgångar	**8 549**
Avsättningar	
Uppskjutna skatteskulder	**4 251**
Kortfristiga skulder	
Övriga skulder	2 249
Leverantörsskulder och övriga skulder	1 558
Summa kortfristiga skulder	**3 807**
Identifierbara nettotillgångar	**23 343**
Goodwill vid förvärv	11 766
Överförd kontant köpeskilling	(21 065)
Förvärvade likvida medel	2 935
Nettokassaflöde vid förvärv	**(18 130)**
Förvärvskostnader som kostnadsförts i resultatet	1 970

Överförd ersättning
Förvärvet av Axacom reglerades kontant med 21 065 000 SEK och med 14 043 000 SEK i egetkapitalinstrument.
Fellowmind emitterar 3 484 296 stamaktier (A2) och 8 727 218 preferensaktier (C18) som köpeskilling, vilket regleras genom egetkapitalinstrument.

Förvärvsrelaterade kostnader om 1 970 000 SEK ingår inte som en del av den överförda köpeskillingen och har redovisats som en kostnad i koncernens resultaträkning, som en del av posten Övriga rörelsekostnader.

Identifierbara nettotillgångar
Fellowmind har uppskattat det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. För immateriella tillgångar har metoden för residualkassaflödesmetoden

Fusion

Det förvärvade bolaget Axacom har fusionerats med verksamheten i Fellowmind Poland Sp. Zoo. från och med den 1 september.
Pro-Forma
Från räkenskapsårets början fram till förvärvsdatum uppgick Axacoms intäkter till 10,25 miljoner SEK och det totala resultatet till 2,85 miljoner SEK. Från förvärvsdatumet till datumet för sammanslagningen uppgick Axacoms intäkter till 10,8 MSEK och det totala resultatet till 2,0 MSEK.

20251211041126

Not 47 Avyttring av verksamheter

Avyttringar av verksamheter under 2023

Under 2023 beslutade Fellowmind att sälja sin Independent Software Vendor (ISV)-verksamhet. SignUp Software, en ledande leverantör av innovativa finansiella processlösningar för Microsoft Dynamics 365-plattformen, har förvärvat denna verksamhet i slutet av december 2023. För redovisningsändamål var datumet för avyttringen den 2023-12-31. Samtliga aktier och motsvarande tillgångar och skulder har sålts för ett kontant belopp om 274 miljoner SEK, varav 2,7 miljoner SEK kvarstår till maj 2024 att erhålla betalning för. ISV:s kassa på 31 miljoner SEK ingick i denna transaktion.

ISV:s resultaträkning för 2023 ser ut på följande sätt:

	2023
Intäkter	47 771
Varor för återförsäljning (kostnad för maskinvara och progra	(8 888)
Övriga externa kostnader	(9 572)
Personalkostnader	(16 770)
Avskrivningar och nedskrivningar	(10 336)
Övriga rörelsekostnader	(1)
Rörelseresultat	**2 204**
Övriga ränteintäkter och liknande poster	1 322
Räntekostnader och liknande poster	(570)
Skattekostnad*	(6 566)
Resultat efter skatt	**(3 610)**
Vinst vid försäljning av dotterbolaget	222 042
Resultat från avvecklade verksamheter	**218 432**

*Skattekostnaden skiljer sig åt från den nominella skattesatsen på grund av a) olika avskrivningsplaner skattemässigt och kommersiellt, b) ändrad metodik i redovisningsstandarder som inte följs skattemässigt och c) justeringar av tidigare års skatt.

	2023
Omklassificering av valutaomräkningsreserven	(966)
Övrigt totalresultat från avvecklade verksamheter	**(966)**

Det totala kassaflödet från ISV var följande:

	2023
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	25 611
Kassaflöde från investeringsverksamheten	(11 348)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	(376)
Kassaflöde	**13 887**

Beräkning av vinst vid försäljning	2023
Erhållen ersättning (kontant)	271 609
Verkligt värde på tilläggsköpeskilling*	2 774
Redovisat värde för goodwill	(31 890)
Redovisat värde för nettotillgångar	(19 485)
Omklassificering av valutaomräkningsreserv	(966)
Summa vinst vid försäljning	**222 042**

*Detta belopp hålls i deposition av notarien och kommer att frigöras vid beräkningen av den slutliga köpeskillingen, känd i början av maj 2024. Nuvarande förväntningar är att den slutliga köpeskillingen kommer att ligga nära den beräknade köpeskillingen. Detta belopp ingår i övriga fordringar.

Avvecklad verksamhet under 2024

Skillnaden mellan uppskattade och slutliga ISV-relaterade poster resulterade i en mindre förlust samt kassautflöde under 2024.

20251211104127

Not 48 Risker avseende finansiella instrument

Mål och principer för riskhantering

Koncernen är exponerad för olika risker relaterade till finansiella instrument. Sammanfattande information om koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder per kategori finns i not 18. De huvudsakliga typerna av risk är marknadsrisk, kreditrisk, ränterisk och likviditetsrisk.

Koncernens riskhantering samordnas på huvudkontoret i nära samarbete med styrelsen och fokuserar aktivt på att säkra koncernens kassaflöden på kort till medellång sikt genom att minimera exponeringen mot de volatila finansmarknaderna. Långsiktiga finansiella investeringar förvaltas för att generera hållbar avkastning.

Koncernen handlar inte aktivt med finansiella tillgångar i spekulativt syfte och utfärdar inte heller optioner. De mest väsentliga finansiella riskerna som koncernen är exponerad för beskrivs nedan.

Koncernen ingår derivatkontrakt för att säkra ränterisker.

Analys av marknadsrisker

Koncernen utsätts för marknadsrisk genom sin användning av finansiella instrument och i synnerhet för valutarisker, ränterisker och vissa andra prisrisker, till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

Känslighet för valutakursförändringar

Huvuddelen av koncernens transaktioner sker i EUR, men även andra valutor förekommer. Valutaexponeringar uppstår från verksamheter i olika länder, vilka är EUR, SEK och DKK. Vidare har koncernen lån i EUR, SEK och DKK.
Valutariskerna är huvudsakligen naturligt säkrade, eftersom enheterna huvudsakligen genomför transaktioner i sina lokala valutor. Dessutom är lån i utländsk valuta kopplade till koncerninterna lån i samma valuta, vilket också skapar en naturlig säkring.

Finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta som exponerar koncernen för valutarisk beskrivs nedan. De belopp som visas är de som rapporterats till ledningen omräknade till SEK till balansdagens kurs:

	Kortfristig exponering		Långfristig exponering	
	EUR	DKK	EUR	DKK
31.12.2024				
Finansiella tillgångar	-74 874	-250 593	404 562	28 303
Finansiella skulder	600 615	144 334	-2 267 498	-681 802
Total exponering	**525 741**	**-106 259**	**-1 862 936**	**-653 499**
31.12.2023				
Finansiella tillgångar	498 618	268 792	3 584	5 009
Finansiella skulder	-644 226	-19 794	-1 028 839	-180 449
Total exponering	**-145 608**	**248 998**	**-1 025 254**	**-175 440**

Följande tabell visar rörelseresultatets och det egna kapitalets känslighet för koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder samt valutakurserna EUR/SEK och DKK/SEK på en "allt annat lika"-basis. Den förutsätter en förändring på +/-10 procent i växelkursen EUR/SEK för året som slutar den 31 december 2024 (2023: 10 procent). En förändring på +/-10 procent antas för växelkursen SEK/DKK (2023: 10 procent). Båda dessa procentsatser har fastställts baserat på den genomsnittliga marknadsvolatiliteten för valutakurser under de senaste tolv månaderna. Känslighetsanalysen baseras på koncernens finansiella instrument i utländsk valuta som innehas på varje balansdag och tar också hänsyn till valutaterminskontrakt som balanserar effekterna av valutakursförändringar.

Om SEK hade stärkts mot EUR med 10 procent (2023: 10 procent) och mot DKK med 10 procent (2023: 10 procent), skulle detta ha fått följande effekt. En försvagning av SEK skulle ha motsatt effekt.

	Rörelseresultat		Eget kapital	
	EUR	DKK	EUR	DKK
31.12.2024	(3 073)	9 771	117 640	75 202
31.12.2023	20 504	569	156 096	69 661

Räntekänslighet

Koncernens policy är att minimera exponeringen för ränterisk på kassaflöden från långfristig finansiering. Per den 31 december 2024 är koncernen exponerad för förändringar i marknadsräntor genom banklån med rörlig ränta. Alla lån har rörlig ränta baserad på 3 månaders Euribor (EUR-lån), Stibor (SEK-lån) eller CIBOR (DKK-lån). Vi har därför avtalat om ett räntetak (se not 18) för att minimera ränterisken.

Följande tabell visar resultatets och det egna kapitalets känslighet för en rimligt möjlig förändring av räntesatserna med +/-1 procent. Dessa förändringar anses vara rimligt möjliga baserat på observationer av aktuella marknadsförhållanden. Beräkningarna baseras på en förändring av den genomsnittliga marknadsräntan för varje period och de finansiella instrument som innehas på varje balansdag och som är känsliga för förändringar i räntesatser. Alla andra variabler hålls oförändrade.

	Rörelseresultat		Eget kapital	
	+1 %	-1 %	+1 %	-1 %
31.12.2024	(14 381)	14 381	(14 381)	14 381
31.12.2023	(16 920)	16 920	(16 920)	16 920

Analys av kreditrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte kommer att fullgöra ett åtagande gentemot koncernen. Koncernen är exponerad för denna risk genom olika finansiella tillgångar såsom likvida medel i banker, kundfordringar och andra fordringar.

TV

20251211104128

Hantering av kreditrisk
Kreditrisker hanteras på koncernnivå baserat på koncernens policyer och rutiner för hantering av kreditrisker.
Kreditrisken avseende likvida medel i banker och bankinsättningar hanteras genom diversifiering av bankinlåning och endast med stora och välrenommerade finansinstitut.

Koncernen övervakar kontinuerligt kundens kreditkvalitet baserat på en kreditvärderingsrapport. När så är möjligt inhämtas och används externa kreditbetyg och/eller rapporter om kunder. Koncernens policy är att endast acceptera kreditvärdiga motparter. Kredittiden varierar mellan 14 och 60 dagar. Kreditvillkor för kunder som förhandlas specifikt med kunden är föremål för internt godkännande genom en process som tar hänsyn till kundens kreditvärdighetsrapport. Den löpande kreditrisken hanteras genom en regelbunden översyn av åldersanalysen tillsammans med kreditlimiterna per kund.

Kunder som köper tjänster måste betala det årliga beloppet för tjänsten i förskott, vilket minskar kreditrisken.
Kundfordringar består av ett stort antal kunder i olika branscher och geografiska områden.

Säkerheter
Kundfordringar består av ett stort antal kunder i olika branscher och geografiska områden. Koncernen innehar inga säkerheter för kundfordringar på balansdagen.

I övrigt innehar koncernen inga säkerheter för andra finansiella tillgångar (t.ex. derivatinstrument och likvida medel hos banker) på balansdagen.

Kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden i IFRS 9 för redovisning av förväntade kreditförluster över den återstående löptiden för alla kundfordringar eftersom dessa poster inte har en betydande finansieringskomponent.

Vid bedömningen av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar bedömts kollektivt eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. De har grupperats baserat på antalet förfallna dagar och även beroende på kundernas geografiska läge.

De förväntade förlusterna baseras på betalningsprofilen för försäljningen under de senaste åren. De historiska räntesatserna justeras för att återspegla nuvarande och framtida makroekonomiska faktorer som påverkar kundens förmåga att betala utestående belopp. Koncernen har identifierat bruttonationalprodukten (BNP) och arbetslösheten i de länder där kunderna är bosatta som de mest relevanta faktorerna och justerat historiska förlustnivåer med de förväntade förändringarna i dessa faktorer. Med tanke på den korta tid som kundfordringar är exponerade för kreditrisk har effekten av dessa makroekonomiska faktorer under varje rapporteringsperiod inte ansetts vara betydande.

Kundfordringar skrivs av (dvs. tas bort från redovisningen) när det inte längre finns någon rimlig förväntan om att betalning kommer att erhållas. Underlåtenhet att betala inom 30 till 60 dagar från fakturadatum och underlåtenhet att komma överens om en alternativ betalningsplan med koncernen betraktas bland annat som indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om att erhålla betalning.

Övriga fordringar
Förlustreserven för övriga fordringar är oväsentlig.

Analys av likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan uppfylla sina åtaganden. Koncernen hanterar sina likviditetsbehov genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder och prognostiserade in- och utflöden i den löpande verksamheten. De data som används för att analysera dessa kassaflöden överensstämmer med de data som används i analysen av avtalsenliga löptider nedan. Likviditetsbehovet övervakas i olika tidsramar, dagligen och veckovis, och i en rullande 30-dagarsprognos. Nettolikviditetsbehovet jämförs med tillgängliga kreditfaciliteter för att fastställa säkerhetsmarginalen eller eventuella underskott. Analysen visar att de tillgängliga kreditfaciliteterna förväntas vara tillräckliga under båda de perioder som redovisas här.

Koncernens mål är att inneha likvida medel och omsättningsbara värdepapper som uppfyller likviditetskraven för perioder på minst 30 dagar. Detta mål uppnåddes under räkenskapsåret. Finansieringen av långsiktiga likviditetsbehov säkerställs ytterligare genom en lämplig mängd beviljade kreditfaciliteter och möjligheten att sälja långfristiga finansiella tillgångar.

Koncernen beaktar förväntade kassaflöden från finansiella tillgångar vid bedömning och hantering av likviditetsrisk, i synnerhet tillgången på likvida medel och kundfordringar. Koncernens befintliga kassareserver och kundfordringar överstiger avsevärt de nuvarande kraven på kassautflöde. Kassaflöden från kundfordringar och övriga fordringar förfaller alla inom sex månader.

Per den 31 december 2024 har koncernens finansiella skulder avtalsenliga löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) enligt följande:

31.12.2024	Kortfristiga		Långfristig		
	Inom 6 månader	6 till 12 månader	1–5 år, senare	mer än 5 år	Summa
Lån		-	1 334 444		1 334 444
Krediter			60 518		60 518
Övriga banklån		3 870			3 870
Räntetak	3 075	2 732	2 523		8 330
Leverantörsskulder och övriga skulder	278 262				278 262
Summa	**281 337**	**6 602**	**1 397 485**	**-**	**1 685 424**

Detta kan jämföras med förfallotidpunkterna för koncernens icke-derivata finansiella skulder under tidigare räkenskapsår enligt följande:

31.12.2023	Kortfristiga		Långfristig		
	Inom 6 månader	6 till 12 månader	1–5 år, senare	mer än 5 år	Summa
Lån		8 374	1 360 522		1 368 896
Krediter			21 024		21 024
Övriga banklån		3 891			3 891
Räntetak	3 001	3 001	11 180		17 182
Leverantörsskulder och övriga skulder	254 413				254 413
Summa	**257 414**	**15 266**	**1 392 726**	**-**	**1 665 406**

Ovanstående belopp återspeglar de avtalade odiskonterade kassaflödena, vilka kan skilja sig åt från skuldernas redovisade värden på balansdagen.

TU

20251211041129

Not 49 Värdering till verkligt värde

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning kategoriseras i tre nivåer i en verkligt värde-hierarki. De tre nivåerna definieras baserat på observerbarheten av betydande indata som används i värderingen enligt följande:

*Nivå 1: noterade kurser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
*Nivå 2: andra indata än noterade kurser som ingår i nivå 1 och som är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden.
*Nivå 3: icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

31.12.2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar/skulder				
Summa tillgångar	-	-	-	-
Derivatinstrument		(8 224)		(8 224)
Summa skulder	-	(8 224)	-	(8 224)
Verkligt värde netto	-	(8 224)	-	(8 224)

31.12.2023	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Finansiella tillgångar/skulder				
		(2 743)		(2 743)
Summa tillgångar	-	(2 743)	-	(2 743)
Derivatinstrument	-	-	-	-
Summa skulder				
Verkligt värde netto	-	(2 743)	-	(2 743)

Det har inte skett några överföringar mellan nivå 2 och nivå 3 under 2023 och 2024.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde
Koncernens finansgrupp utför värderingen av finansiella poster för den finansiella rapporteringen, inklusive verkligt värde i nivå 3, i samråd med externa värderingsspecialister för komplexa värderingar. Värderingsteknikerna väljs utifrån varje instruments egenskaper men med det övergripande målet att så långt som möjligt använda marknadsbaserad information. Finansavdelningen rapporterar direkt till finansdirektören (CFO). Värderingsprocesserna och förändringar i verkligt värde diskuteras inom värderingsteamet minst en gång per år i samband med koncernens balansdag.

Följande värderingstekniker används för instrument som klassificeras i nivåerna 2 och 3:

Räntetak (nivå 2)
Koncernens räntetak handlas inte på aktiva marknader. De har värderats till verkligt värde med hjälp av observerbara terminsväxelkurser och räntesatser som överensstämmer med kontraktens löptid. Effekterna av icke observerbara indata är inte väsentliga för valutaterminskontrakten.

Alla verkliga värden för de finansiella instrumenten ligger nära det redovisade värdet. Värderingsmetoden för räntetak är nivå 2. Värderingsmetoden för alla övriga finansiella instrument är nivå 3.

Not 50 Principer och rutiner för kapitalförvaltning

Koncernens mål för kapitalförvaltningen är följande:

*att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet
*att ge en rimlig avkastning till aktieägarna genom att prissätta produkter och tjänster i förhållande till risknivån.
Koncernen övervakar kapitalet på grundval av nettoskulden, som består av det bokförda värdet av räntebärande skulder (exklusive IFRS 16-justeringar), med avdrag för likvida medel. Vårt huvudfokus är att bibehålla en effektiv skuldsättningsgrad (se nedan), samtidigt som vi arbetar med vår köp- och byggstrategi. Bolagens rörelseresultat används för att stödja denna strategi.

Ledningen bedömer koncernens kapitalkrav för att upprätthålla en effektiv övergripande finansieringsstruktur och samtidigt undvika överdriven skuldsättning. Detta inkluderar även underordnade nivåer av koncernens olika skuldklasser. Koncernen förvaltar kapitalstrukturen och justerar den som svar på förändrade ekonomiska förhållanden och de underliggande tillgångarnas riskegenskaper. För att bibehålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen justera beloppet för utdelningar som betalas till aktieägarna, återföra kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skuldema.

Fellowmind använder sig av bankcovenanter vid finansiering av förvärv av nya enheter. De finansiella nyckeltal som avtalats i covenanterna beräknas baserat på definitioner som utvecklats i finansieringsavtalet med bankerna.

Beräkningen av de finansiella nyckeltalen baseras på redovisade siffror enligt IFRS. De redovisade siffrorna är bland annat justerade för extraordinära händelser och för helårseffekten av verksamheter som förvärvats under året. Beräkningarna inkluderar rörelseresultatet före räntekostnader, avskrivningar, nedskrivningar och skatter, inklusive eventuella justeringar för extraordinära poster som inte kan anses vara av rörelsekaraktär. Det vi kallar normaliserad EBITDA.
De viktigaste bankcovenanterna avser lönsamhetsnivån jämfört med skuldnivån och räntekostnaderna, som beräknas i förhållandena nettoskuld/rapporterad EBITDA (nettoskuldfaktor) och EBITDA/finansiella kostnader (räntetäckningsgrad). För 2024 ligger nettoskuldsättningsgraden inom bankens covenant på 5,0 och räntetäckningsgraden ligger också klart över minimivärdet på 2,5.

Koncernen har fullgjort sina avtalsenliga förpliktelser.

Not 51 Förslag till disposition av moderbolagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står (Ksek)	
Ingående balans	1 885 104
Nyemission	1 082
Årets resultat	53
	1 886 239

Styrelsen föreslår att det balanserade resultatet disponeras enligt följande:

överförs i ny räkning	1 886 239

Not 52 Hållbarhetsrapport

Besök Fellowminds webbplats för att ta del av den senaste hållbarhetsrapporten och ta reda på mer om hur Fellowmind skapar positiv påverkan: (https://www.fellowmind.com/en/about-us/digital-innovation-for-a-sustainable-future/)

TV

20251211104130

Note 53 Fastställelse av årsredovisning

Den konsoliderade årsredovisningen för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2024 (inklusive jämförelsesiffror) godkändes av styrelsen den 28 April 2025

28.4.2025

Malmö

Theo Rinsema
Ordförande

Marcus Egelstig

Bo-Erik Bladström

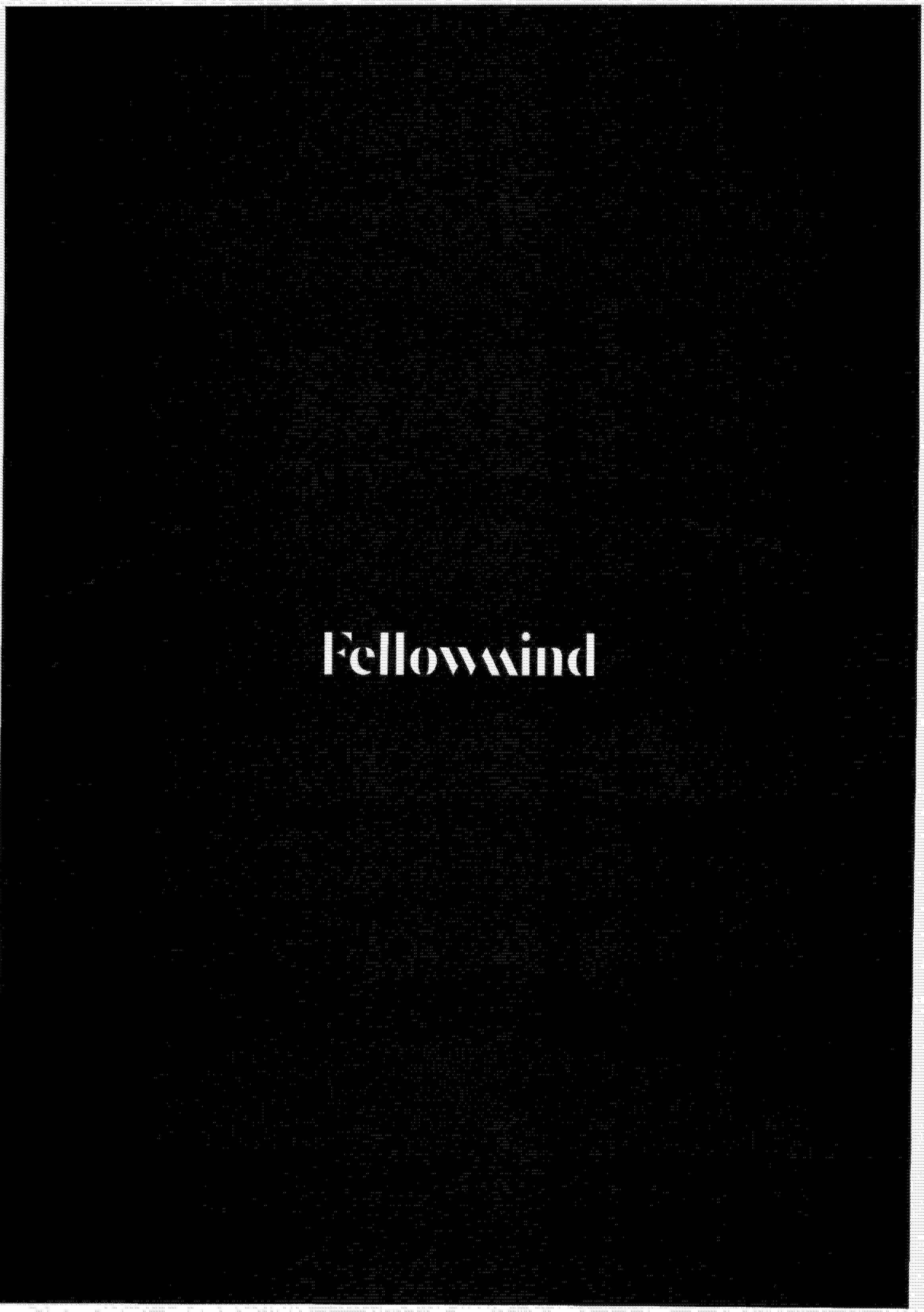
Emiel Putman

Nicholas Hjorth

Bente Overgaard

Vår revisionsberättelse avlämnades den 28 April 2025
Grant Thornton Sweden AB

Tobias Uhrberg
Auktoriserad revisor


Fellowind

20251211104133

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fellowmind Holding AB

Org.nr. 559159 - 6803

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Fellowmind Holding AB för år 2024.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4 - 44 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sida 3. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar

TV

20251211104134

revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Fellowmind Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och

TV

20251211041135

Grant Thornton

överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 28 april 2025,
Grant Thornton Sweden AB

Tobias Uhrberg
Auktoriserad revisor