20240530135015

# Årsredovisning

för

# SWECO International AB

556862-9918

Räkenskapsåret

2023

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i SWECO International AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2024-06-04. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2024-06-04

Ann-Louise Lökholm Klasson

20240610150815

Styrelsen och verkställande direktören för SWECO International AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Sweco Sveriges projektexport till länder utanför Swecokoncernens hemmamarknader bedrivs operationellt i respektive utförande division i Sweco Sverige. Verksamheten marknadsförs under, anbud lämnas från och avtal sluts i exportbolaget Sweco International AB.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamhetsåret har präglats av återhållsamhet i marknaden för multilateralt utvecklingsfinansierade projekt, då medel i stället har prioriterats för humanitära insatser i samband med krigen i både Ukraina, Gaza och Jemen. Av de svenska bilaterala biståndS- och utvecklingsfinansieringen har dock fler avtal vunnits, främst i allmänhet genom Swedfunds sk. Projektaccelerator, samt i synnerhet i Ukraina.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Projektexport affären är ett av Sweco Sveriges fokusområden med tillväxtpotential.

Den geopolitiskt allmänt oroliga situationen i världen gör framtiden svår att planera för. Mellanöstern och då främst Saudiarabien och Emiraten, befinner sig dock i stark tillväxt och med stor efterfrågan på ingenjörs- och arkitekttjänster.

## Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport upprättas i moderbolaget SWECO AB (publ) (org. nr 556542-9841) med säte i Stockholm.

## Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till SWECO Sverige Holding AB (org nr 556032-2496) med säte i Stockholm, vilket ingår i den koncern där SWECO AB (publ) (org nr 556542-9841) med säte i Stockholm är moderbolag. SWECO AB (publ) är noterat på NASDAQ OMX Stockholm Börs.

Transaktion 09222115557518937628 Signerat a, MS, MK, ALK

20240510153019

| **Flerårsöversikt** (Tkr) | **2023** | **2022** | **2021** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 118 880 | 100 114 | 78 532 | 132 727 | 138 095 |
| Resultat efter avskrivningar | 16 843 | 25 133 | 1 851 | 9 331 | 18 648 |
| Medelantal anställda | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Soliditet (%) | 39,5 | 31,8 | 37,6 | 44,3 | 37,8 |

## Förändringar i eget kapital

| | **Aktie-kapital** | **Balanserat resultat** | **Årets resultat** | **Totalt** |
|---|---|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 50 000 | 43 865 382 | -1 157 138 | **42 758 244** |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | -1 157 138 | 1 157 138 | **0** |
| Årets resultat | | | 923 551 | **923 551** |
| **Belopp vid årets utgång** | **50 000** | **42 708 244** | **923 551** | **43 681 795** |

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| balanserad vinst | 42 708 245 |
| årets vinst | 923 551 |
| | **43 631 796** |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 43 631 796 |

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Transaktion 09222115557518937628 Signerat a, MS, MK, ALK

# Resultaträkning

| | Not | 2023-01-01 -2023-12-31 | 2022-01-01 -2022-12-31 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 3 | 118 880 038 | 100 113 385 |
| Övriga rörelseintäkter | | 0 | 5 198 790 |
| | | **118 880 038** | **105 312 175** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Övriga externa kostnader | 4, 5 | -94 246 807 | -77 362 010 |
| Personalkostnader | 6 | -2 778 163 | -2 817 861 |
| Övriga rörelsekostnader | | -5 011 783 | 0 |
| | | **-102 036 753** | **-80 179 871** |
| **Rörelseresultat** | 7 | **16 843 285** | **25 132 304** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 8 | 1 450 335 | 280 360 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 9 | -62 762 | -22 247 |
| | | **1 387 573** | **258 113** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **18 230 858** | **25 390 417** |
| Bokslutsdispositioner | 10 | -15 320 000 | -25 350 000 |
| **Resultat före skatt** | | **2 910 858** | **40 417** |
| Skatt på årets resultat | 11 | -1 987 307 | -1 197 555 |
| **Årets resultat** | | **923 551** | **-1 157 138** |

Transaktion 09222115557518937628 Signerat a, MS, MK, ALK

20240610135019

# Balansräkning

| | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 12, 14 | 364 167 | 305 987 |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 13 | 0 | 58 180 |
| | | **364 167** | **364 167** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **364 167** | **364 167** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Kundfordringar | | 44 000 840 | 70 478 696 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 41 050 212 | 40 122 524 |
| Aktuella skattefordringar | | 717 012 | 4 129 241 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 22 629 868 | 18 044 468 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15 | 0 | 99 298 |
| | | **108 397 932** | **132 874 227** |
| ***Kassa och bank*** | | 1 791 039 | 1 122 411 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **110 188 971** | **133 996 638** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **110 553 138** | **134 360 805** |

# Balansräkning

| | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 16, 17 | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital | | 50 000 | 50 000 |
| | | **50 000** | **50 000** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 42 708 245 | 43 865 382 |
| Årets resultat | | 923 551 | -1 157 138 |
| | | **43 631 796** | **42 708 245** |
| **Summa eget kapital** | | **43 681 796** | **42 758 245** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Skulder avseende pågående entreprenaduppdrag/tjänsteuppdrag | 18 | 40 332 296 | 54 097 707 |
| Leverantörsskulder | | 650 869 | 1 116 934 |
| Skulder till koncernföretag | | 24 201 561 | 34 856 180 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 924 633 | 524 545 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 19 | 761 983 | 1 007 194 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **66 871 342** | **91 602 560** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **110 553 138** | **134 360 805** |

Transaktion 09222115557518937628 Signerat a, MS, MK, ALK

20240510150720

# Kassaflödesanalys

| | Not | 2023-01-01 -2023-12-31 | 2022-01-01 -2022-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 18 230 858 | 25 390 418 |
| Betald skatt | | 1 478 011 | -1 798 564 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **19 708 869** | **23 591 854** |
| | | | |
| **Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet** | | | |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -5 413 790 | -17 392 929 |
| Förändring av kundfordringar | | 26 477 856 | -339 928 |
| Förändring av leverantörsskulder | | -466 065 | -173 249 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -39 638 242 | -6 288 178 |
| ***Kassaflöde från den löpande verksamheten*** | | **668 628** | **-602 430** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar | | 0 | -205 516 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **0** | **-205 516** |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | **668 628** | **-807 946** |
| | | | |
| **Likvida medel vid årets början** | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 1 122 411 | 1 930 358 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **1 791 039** | **1 122 412** |

Transaktion 09222115557518937628 Signerat a, MS, MK, ALK

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar
Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Resultaträkningen är uppställd enligt den kostnadsslagsindelade modellen.

### Utländska valutor
Fordringar och skulder är värderade till balansdagens kurs. I de fall fordringar är säkrade med terminskontrakt är de omräknade till terminskontraktets kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt genomsnittskurs för perioden.

### Intäktsredovisning

***Intäkter och pågående tjänsteuppdrag***
Oavslutade uppdrag vid årets slut redovisas som pågående tjänsteuppdrag. Dessa har värderats i enlighet med inkomstskattelagens bestämmelser. Inkomster och utgifter från uppdrag på löpande räkning resultatredovisas i den takt uppdraget utförs. Inkomster och utgifter från uppdrag till fast pris redovisas under uppdragets löptid som pågående arbeten i balansräkningen och resultatredovisas först då uppdraget slutförts. Uppdrag till fast pris innehåller nedlagda direkta kostnader samt skälig andel av indirekta kostnader som tillgång samtidigt som utförd fakturering tas upp som skuld i balansräkningen. Detta nettoredovisas i balansräkningen.

### Anläggningstillgångar

***Materiella anläggningstillgångar***
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar. Planenliga avskrivningar bestäms med ledning av tillgångarnas anskaffningsvärden och tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Skillnaden mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan redovisas som avskrivningar utöver plan. I de fall bokförda avskrivningar på grund av skattemässiga restriktioner är lägre än avskrivningar enligt plan redovisas skillnaden som avskrivningar under plan bland obeskattade reserver. I dessa fall har en motsvarande avsättning till värdereglеringsfond skett.

### Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

***Likvida medel***
Bolaget har medlen på valutakonto samt på koncernkonto hos koncernens finansbolag. Medlen på koncernkonto klassificeras som fordran i balansräkningen.

***Andelar i dotterföretag***
När företaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande, i ett annat företag, klassificeras detta företag som ett dotterföretag. Aktier

Transaktion 09222115557518937628 Signerat a, MS, MK, ALK

20240619150021

och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterföretag räknas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

***Säkring av prognosticerade valutaflöden***
Bolaget använder terminer för att valutasäkra prognostiserade flöden i utländsk valuta. Dessa terminer omvärderas inte vid förändrade valutakurser. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringsinstrumenten förfaller till betalning.

***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***
Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar.

***Låneskulder och leverantörsskulder***
Leverantörs- och koncernskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde. Skiljer sig det redovisade beloppet på grund av skulder i olika valutor från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten redovisas mellanskillnaden som kursdifferenser.

***Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld***
En tillgång och en skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske.

## Leasingavtal
Samtliga leasingavtal, oavsett om det är finansiella eller operationella redovisas som hyresavtal (operationella leasingavtal).

## Inkomstskatter

***Inkomstskatter***
Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år och justeringar avseende tidigare års aktuella skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Inga temporära skillnader som givit upphov till uppskjutna skatter finns i bolaget.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

## Ersättningar till anställda
Ersättning till anställda är alla former av ersättning som ett företag lämnar i utbyte mot tjänster som utförs av anställda. Ersättning till anställda kostnadsförs i den period den intjänas.
Vad avser olika former av ersättning inom koncernen hänvisas till moderbolaget SWECO AB.

Transaktion 09222115557518937628 Signerat a, MS, MK, ALK

## Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## Koncernförhållanden
Bolaget är moderbolag i en koncern, SWECO AB (publ) (org nr 556542-9841) med säte i Stockholm. Då samtliga bolag i koncernen omfattas av den koncernredovisning som SWECO AB (publ) upprättar har bolaget i enlighet med Årsredovisningslagen 7 kap 2§ inte upprättat egen koncernredovisning utan hänvisar istället till moderbolagets koncernredovisning.

## Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

## Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter avskrivningar
Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Medelantal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningen bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överenstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som bolaget bedömer per den 31 december 2023 ha störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster
Totala kundfordringar uppgår till 44 MSEK (70 MSEK) och utgör därmed en av de större posterna i balansräkningen. Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde netto efter reservering för kundförluster. Reserveringen för kundförluster om 0 MSEK (0 MSEK) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar och bolaget bedömer att adekvata reserver redovisas i bokslutet.

Transaktion 09222115557518937628 Signerat a, MS, MK, ALK

20240610015022

## Not 3 Nettoomsättningens fördelning

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| **Nettoomsättningen per rörelsegren** | | |
| Tjänster | 118 880 038 | 100 113 385 |
| | **118 880 038** | **100 113 385** |
| **Nettoomsättningen per geografisk marknad** | | |
| Norden | 3 633 824 | 16 267 842 |
| Europa exkl Norden | 20 302 299 | 14 856 845 |
| Afrika | 35 861 732 | 33 159 542 |
| Asien | 38 158 839 | 24 501 791 |
| Övriga marknader | 20 923 344 | 11 327 365 |
| | **118 880 038** | **100 113 385** |

## Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 168 tkr (65 tkr) varav lokalhyror 45 tkr (17 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Inom ett år | 131 479 | 102 987 |
| Senare än ett år men inom fem år | 185 202 | 4 082 |
| | **316 681** | **107 069** |

## Not 5 Arvode till revisorer

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| **PwC** | | |
| Revisionsuppdrag | 49 000 | 53 000 |
| | **49 000** | **53 000** |

## Not 6 Anställda och personalkostnader

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| **Medelantalet anställda** | | |
| Män | 1 | 1 |
| | **1** | **1** |
| **Löner och andra ersättningar** | | |
| Styrelse och verkställande direktör | 1 591 638 | 1 513 141 |
| | **1 591 638** | **1 513 141** |
| **Sociala kostnader** | | |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 543 764 | 701 127 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 606 598 | 623 000 |
| | **1 150 362** | **1 324 127** |
| **Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader** | **2 742 000** | **2 837 268** |
| **Könsfördelning bland ledande befattningshavare** | | |
| Andel kvinnor i styrelsen | 33 % | 33 % |
| Andel män i styrelsen | 67 % | 67 % |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 33 % | 33 % |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare | 67 % | 67 % |

## Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen | 58,00 % | 64,00 % |
| Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen | 5,00 % | 7,00 % |

## Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 880 372 | 221 934 |
| Övriga ränteintäkter | 569 963 | 58 426 |
| | **1 450 335** | **280 360** |

## Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Räntekostnader till koncernföretag | -60 089 | -17 338 |
| Övriga räntekostnader | -2 672 | -4 908 |
| | **-62 761** | **-22 246** |

Transaktion 09222115557518937628 Signerat a, MS, MK, ALK

20240610150923

## Not 10 Bokslutsdispositioner

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Lämnade koncernbidrag | -15 320 000 | -25 350 000 |
| | **-15 320 000** | **-25 350 000** |

## Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| **Skatt på årets resultat** | | |
| Aktuell skatt | -589 176 | 36 068 |
| Justering avseende tidigare år | -1 398 131 | -1 233 623 |
| **Totalt redovisad skatt** | **-1 987 307** | **-1 197 555** |

**Avstämning av effektiv skatt**

| | 2023 | | 2022 | |
|---|---|---|---|---|
| | **Procent** | **Belopp** | **Procent** | **Belopp** |
| Redovisat resultat före skatt | | 2 910 858 | | 40 418 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,60 | -599 637 | 20,60 | -8 326 |
| Ej avdragsgilla kostnader | 0,25 | -7 136 | 68,64 | -27 743 |
| Ej skattepliktiga intäkter | -0,60 | 17 597 | | |
| Justering avseende skatter för föregående år | 48,03 | -1 398 131 | 2 873,69 | -1 161 487 |
| **Redovisad effektiv skatt** | **68,27** | **-1 987 307** | **2 962,93** | **-1 197 556** |

## Not 12 Andelar i koncernföretag

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 305 967 | 158 631 |
| Aktieägartillskott | 58 180 | 205 516 |
| Omklassificeringar | 0 | -58 180 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **364 147** | **305 967** |
| **Utgående redovisat värde** | **364 147** | **305 967** |

## Not 13 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 58 180 | 0 |
| Försäljningar/utrangeringar | -58 180 | 0 |
| Omklassificeringar | 0 | 58 180 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **0** | **58 180** |
| **Utgående redovisat värde** | **0** | **58 180** |

Transaktion 09222115557518937628 Signerat a, MS, MK, ALK

## Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag

| Namn | Kapital-andel | Rösträtts-andel | Antal andelar | Bokfört värde |
|---|---|---|---|---|
| Shanghai Sweco Business Information Consulting Co., Ltd. | 100 | 100 | 10 | 305 356 |
| Sweco India Private Ltd | | | 100 | 631 |
| Sweco Saudi Arabia JV | 75 | 75 | | 58 180 |
| | | | | **364 167** |

| | Org.nr | Säte |
|---|---|---|
| Shanghai Sweco Business Information Consulting Co., Ltd. | 91310000MA1K | Shanghai |
| Sweco India Private Ltd | U74140HR2007 | Gurgaoun |
| Sweco Saudi Arabia JV | 1010443168 | Riyadh |

## Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Ej attesterade leverantörsfakturor | 0 | 99 298 |
| | **0** | **99 298** |

## Not 16 Antal aktier och kvotvärde

| Namn | Antal aktier | Kvot-värde |
|---|---|---|
| Antal aktier | 500 | 100 |
| | **500** | |

20240613015024

## Not 17 Disposition av vinst eller förlust

| | 2023-12-31 |
|---|---|
| **Förslag till vinstdisposition** | |
| Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel: | |
| balanserad vinst | 42 708 245 |
| årets vinst | 923 551 |
| | **43 631 796** |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 43 631 796 |

## Not 18 Pågående arbete för annans räkning

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Aktiverade nedlagda utgifter | -215 805 216 | -178 874 791 |
| Fakturerade belopp | 256 137 512 | 232 972 498 |
| | **40 332 296** | **54 097 707** |

## Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupna löner | 229 224 | 220 761 |
| Upplupna semesterlöner | 10 169 | 0 |
| Upplupna sociala avgifter | 221 487 | 210 778 |
| Övriga poster | 301 102 | 575 654 |
| | **761 982** | **1 007 193** |

Transaktion 09222115557518937628 Signerat a, MS, MK, ALK

## Not 20 Eventualförpliktelser

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Garantier för externa parter | 23 608 914 | 34 382 775 |
| | **23 608 914** | **34 382 775** |

Posten avser bankgarantier som ställts till kunder och andra externa parter för dotterbolagen i koncernen.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Martina Söderström
Verkställande direktör

Magnus Karlsson
Styrelseledamot

Ann-Louise Lökholm Klasson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska signatur/underskrift

PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557518937628 Signerat a. MS, MK, AL K

# Verifikat

Transaktion 09222115557518937628

## Dokument

556862-9918 SWECO International AB för 20230101-20231231
Huvuddokument
16 sidor
*Startades 2024-06-02 20:33:00 CEST (+0200) av Lena Mellgren (LM)*
*Färdigställt 2024-06-03 12:34:04 CEST (+0200)*

## Initierare

Lena Mellgren (LM)
Sweco
*lena.mellgren@sweco.se*
+46703765327

## Signerare

aleksander.lyckow@pwc.com (a)
*Identifierad med svenskt BankID som "ALEKSANDER LYCKOW"*
*Personnummer 800424-0092*
*aleksander.lyckow@pwc.com*

BankID

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ALEKSANDER LYCKOW"*
*Signerade 2024-06-03 12:34:04 CEST (+0200)*

Martina Söderström (MS)
*Identifierad med svenskt BankID som "MARTINA SÖDERSTRÖM"*
*Personnummer 760216-3300*
*Martina.Soderstrom@sweco.se*

BankID

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MARTINA SÖDERSTRÖM"*
*Signerade 2024-06-02 21:00:55 CEST (+0200)*



SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

# Verifikat

Transaktion 09222115557518937628

Magnus Karlsson (MK)
*Identifierad med svenskt BankID som "MAGNUS KARLSSON"*
*Personnummer 720521-0433*
*magnus.karlsson@sweco.se*

BankID

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MAGNUS KARLSSON"*
*Signerade 2024-06-02 22:38:02 CEST (+0200)*

Ann-Louise Lökholm Klasson (ALK)
*Identifierad med svenskt BankID som "Ann-Louise Klasson"*
*Personnummer 710521-5508*
*ann-louise.lokholm-klasson@sweco.se*

BankID

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Ann-Louise Klasson"*
*Signerade 2024-06-02 20:56:48 CEST (+0200)*

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20240610150026

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SWECO International AB, org.nr 556862-9918

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SWECO International AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av SWECO International ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för SWECO International AB.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till SWECO International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SWECO International AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.



Signerat 2024-06-03 10:33:36 UTC Oneflow ID 7621353 Sida 1 / 3

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till SWECO International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

# Deltagare

**PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556067-4276 Sverige

*Signerat med Svenskt BankID* — *2024-06-03 10:33:36 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: ALEKSANDER LYCKOW — Datum

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20240601502?

# Transforming society together

Sweco års- och hållbarhetsredovisning 2023

SWECO

Innehåll


| | |
|---|---|
| Introduktion | 2 |
| Strategi och värdeskapande | 8 |
| Swecos verksamhet | 19 |
| Förvaltningsberättelse och riskhantering | 30 |
| Hållbarhetsredovisning | 52 |
| Ekonomisk redovisning | 93 |
| Övrig information | 140 |


Sweco befinner sig mitt i den gröna omställningen. Med våra 22 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter utformar vi tillsammans med våra kunder lösningar på viktiga samhällsutmaningar.

Vi erbjuder våra kunder en kombination av global expertis och lokal förståelse, anpassad för deras verksamhet och verklighet. Swecos ambition är att vara våra kunders mest relevanta och engagerade samarbetspartner.

Sweco är där experter möts. Från de breda penseldragen till den minsta detaljen kombinerar vi våra färdigheter och perspektiv för att lära av varandra och växa som grupp. På Sweco uppmuntras alla att använda sin kunskap eftersom vi är övertygade om att vi skapar de bästa resultaten när vi arbetar tillsammans.

Sweco – Transforming society together



Utskriftsvänlig pdf

# Innehåll


**Introduktion**

Sweco i korthet 4
Året i korthet 5
Vd har ordet 6
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

**Introduktion**

Sweco i korthet 4
Året i korthet 5
Vd har ordet 6

**Strategi och värdeskapande**

Marknad och omvärld 9
Strategi 11
Sweco som investering 17
Mål och utfall 18

**Swecos verksamhet**

Swecos erbjudande 20
Byggnader och stadsdelar 21
Vatten, energi och industri 23
Transportinfrastruktur 25
Arkitektur 27
Stöd till Ukraina 29

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

**Övrig information**

Känslighetsanalys 141
Sweco-aktien 142
Femårsöversikt 146
GRI-Index, TCFD 147
Definitioner 151
Årsstämma 153


**Interaktiv och klickbar årsredovisning**
Detta är en interaktiv version av Swecos års- och hållbarhetsredovisning. Det innebär att du enkelt kan navigera mellan olika delar med hjälp av menyn i vänsterspalten.

**Kalendarium**

| | |
|---|---|
| 16 maj 2024 | Delårsrapport januari–mars 2024 |
| 16 juli 2024 | Delårsrapport januari–juni 2024 |
| 30 oktober 2024 | Delårsrapport januari–september 2024 |
| 7 februari 2025 | Bokslutskommuniké 2024 |

**Hållbarhetsredovisning**
Swecos hållbarhetsredovisning finns på sidorna 52–92 och utgör Swecos lagstadgade hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen har upprättats med inspiration från riktlinjerna för Global Reporting Initiative.

**Digitala utskick**
På swecogroup.com/ir kan du anmäla om du vill få pressmeddelanden och rapporter från oss. Ange vilken information du vill prenumerera på så skickas den till din e-post vid publiceringstillfället. Snabbt, enkelt och till fördel för miljön.

**Omslagsbild**
Skeppsbron i Göteborg är ett stadsutvecklingsprojekt som syftar till att koppla samman staden med Göta älv och skapa en levande mötesplats som förbättrar Göteborgs stadsväv och tillgänglighet. Med sin multidisciplinära expertis har Sweco bidragit med bland annat inledande studier, detaljprojektering, spårvägsutbyggnad och utformningen av offentliga platser som Skeppsbroplatsen och Stenpiren.

Utskriftsvänlig pdf

## Transforming society together

Som Europas ledande arkitektur- och ingenjörskonsultbolag driver Swecos specialister den gröna omställningen tillsammans med sina kunder. Nedan ges några exempel på Swecos uppdrag i olika kundprojekt och hur det är att arbeta på Sweco.


Möt våra experter 16
Norges största sjukhus tar form 22
Elöverföringssystemet nyckel i den gröna omställningen 24
Ombyggd ringled lättar trafikbördan i Belgien 26
Multidisciplinär rådgivning skapar nya möjligheter 28

Innehåll

**Introduktion**

» Sweco i korthet 4
Året i korthet 5
Vd har ordet 6

Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

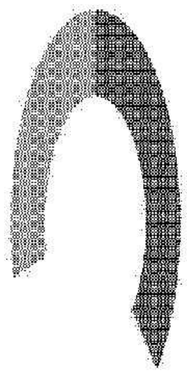
# Det här är Sweco

Sweco är Europas ledande arkitektur- och ingenjörskonsultbolag där över 22 000 experter årligen arbetar i fler än 150 000 projekt. Sweco erbjuder multidisciplinära tjänster inom segmenten: byggnader och stadsdelar; vatten, energi och industri; samt transportinfrastruktur. Arkitekturverksamheten är integrerad i samtliga segment. Swecos experter hjälper både privata och offentliga kunder att analysera, utvärdera, planera och utforma lösningar som skapar framtidens hållbara städer och samhällen.

Verksamheten bedrivs genom åtta geografiska affärsområden som tillsammans täcker ett 15-tal marknader i Europa. Sweco bedriver även projektexport till länder världen över. Swecos strategi är att växa genom en kombination av förvärv och organisk tillväxt. De senaste 20 åren har Sweco genomfört fler än 160 förvärv.

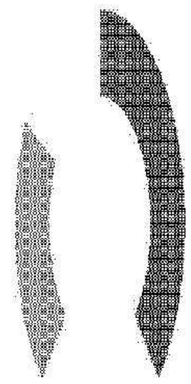
Swecos decentraliserade organisation är en grundpelare med cirka 1 700 lokala grupper som är ansvariga för kundrelationer, projekt och medarbetare. Det är ett arbetssätt som är kundnära och effektivt och som har haft en avgörande betydelse för Swecos framgångar genom åren.

**Nettoomsättning fördelat på segment 2023, %**



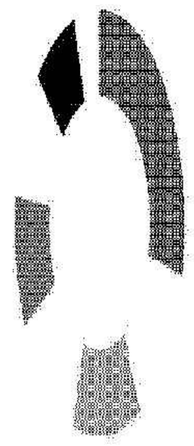
- Byggnader och stadsdelar, 37 (37)
- Vatten, energi och industri, 34 (33)
- Transportinfrastruktur, 29 (30)

**Nettoomsättning fördelat på kunder 2023, %**



- Offentliga sektorn, 38 (38)
- Övriga privata företag, 24 (21)
- Industriföretag, 21 (20)
- Bostads-, fastighets- och byggföretag, 17 (21)

**Nettoomsättning fördelat på affärsområden 2023, %**



- Sweco Sverige, 29 (32)
- Sweco Belgien, 13 (10)
- Sweco Finland, 13 (13)
- Sweco Norge, 12 (13)
- Sweco Danmark, 10 (9)
- Sweco Nederländerna, 10 (9)
- Sweco Tyskland och Centraleuropa, 8 (8)
- Sweco Storbritannien, 5 (6)



Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion

Sweco i korthet 4

» Året i korthet 5

Vd har ordet 6

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140


# Året i korthet

### Stark tillväxt

Ökad nettoomsättning och stabil efterfrågan, trots vissa marknads-utmaningar och en konjunkturnedgång i Europa.

### Kraftig resultatförbättring

Förbättring i resultat före av -och nedskrivningar, trots kostnads-ökningar. Högre arvoden och fler medarbetare bidrog till detta.

### Hög förvärvsaktivitet

Förvärv som stärkt Swecos marknadsnärvaro och expertis inom nyckel-områden samt utvidgat det geografiska fotavtrycket har genomförts.

### Stärkt orderbok

Sweco har vunnit allt fler större projekt som stödjer den gröna omställ-ningen i Europa.

### Fler medarbetare

Antalet medarbetare har ökat och fokus på att snabbt integrera ny expertis i bolaget har varit stort.

### Ökat fokus

Den gröna omställningen inom energi, industri, transportinfrastruktur och samhällsbyggnad är fokusområden för Sweco.

Nettoomsättning 2023

28,5

SEK miljarder

(24,3)

EBITA 2023

2,5

SEK miljarder

(2,2)

EBITA-marginal 2023

8,9%

(9,2)

Andel kvinnor i koncernen

35%

(35)

Utsläpp av $CO_2$ per heltidsekvivalent

3,3 ton

(3,3)

Antal genomförda förvärv

10

(12)

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

**Introduktion**


Sweco i korthet 4

Året i korthet 5

» Vd har ordet 6

Strategi och värdeskapande 8

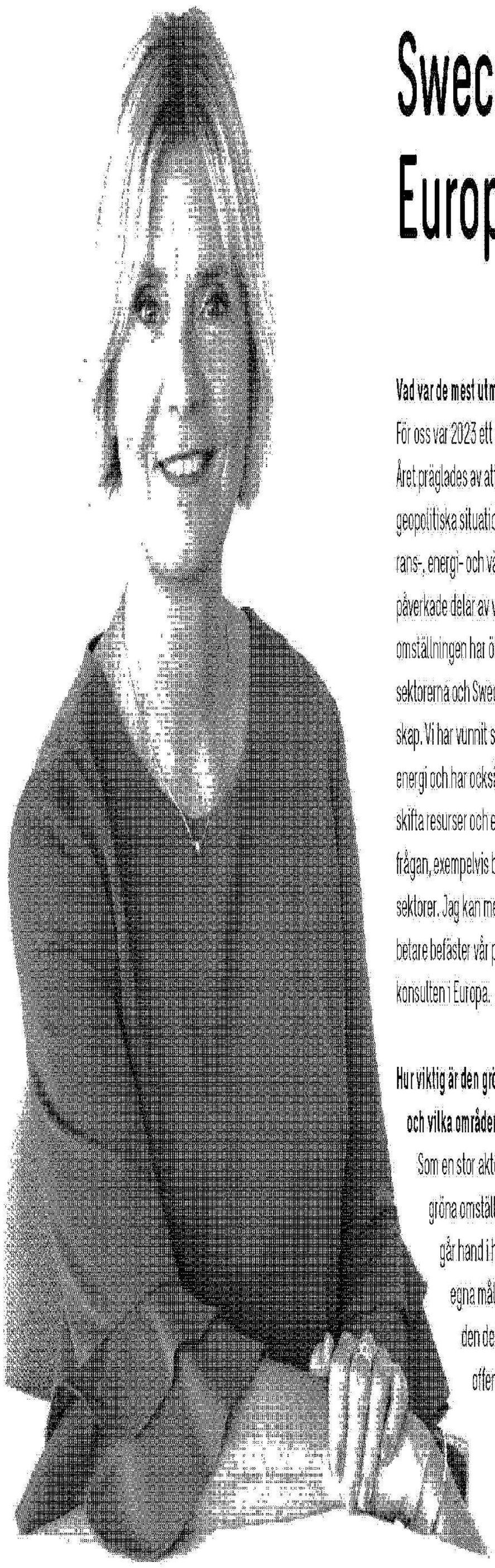
Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140

# Sweco växer i takt med Europas gröna omställning

**Vad var de mest utmärkande dragen för det gångna året?**

För oss var 2023 ett kvitto på Swecos styrka och innovationskraft. Året präglades av att den gröna omställningen påskyndades av den geopolitiska situationen, där Europa vill ha ökad kontroll över leveranss-, energi- och värdekedjor, samtidigt som en svagare konjunktur påverkade delar av vår marknad. Politiska prioriteringar och klimatomställningen har ökat investeringsviljan inom industri- och energisektorerna och Sweco har lyckats bra med att navigera i detta landskap. Vi har vunnit stora uppdrag inom infrastruktur, vatten, miljö och energi och har också visat på vår anpassningsförmåga genom att skifta resurser och expertis från områden där det varit lägre efterfrågan, exempelvis bostäder och kommersiella fastigheter, till andra sektorer. Jag kan med stolthet notera att vi med våra 22 000 medarbetare befäster vår position som den största arkitektur- och teknikkonsulten i Europa.

**Hur viktig är den gröna omställningen för Swecos affär och vilka områden fokuserar ni på?**

Som en stor aktör inom samhällsbyggnad kan jag säga att den gröna omställningen påverkar hela vår verksamhet och också går hand i hand med vår hållbarhetsstrategi. Förutom våra egna mål och åtgärder så följer vi noga inom vilka områden det sker stora investeringar, från både privat och offentligt håll. Vi har identifierat fyra huvudområden som vi ser driver marknaden i Europa och som vi fokuserar på: energiomställningen, transportomställningen, industriomställningen och den urbana omställningen. I detta fortsätter digitaliseringen, nu med AI i spetsen, att vara en katalysator för effektivitet och innovation.

**Sweco har många uppdrag som direkt kan härledas till ovanstående trender, vilka utmärker sig tycker du?**

Jag skulle säga så gott som alla. Inom energiomställningen är vi verksamma inom både produktion, transmission och lagring. Vi kartlägger energisystem åt kunder som Svenska Kraftnät i Sverige och Statnett i Norge och är involverade i projekt som rör såväl vätgasproduktion som batterilagring. Vi är med när nya transportsystem designas och järnvägsspårkapacitet byggs ut åt kunder som till exempel Deutsche Bahn i Tyskland. Sweco har en viktig roll när ny vätgasteknik, som minskar klimatavtrycket, tas i bruk för industriella kunder. Vi växer också starkt inom hälsosektorn och har under året till exempel fått flera uppdrag i stora komplexa sjukhusprojekt.

**Resultatet för 2023 ökade till 1 667 miljoner kronor, vad har bidragit starkast?**

Det faktum att vi fortsatte att driva vår strategi och genom detta leverera lönsam tillväxt. Vår omsättning ökade med 17 procent till 28,5 miljarder kronor och EBITA ökade med 18 procent till 2,5 miljarder kronor, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen berodde

Innehåll


**Introduktion**

Sweco i korthet 4

Året i korthet 5

» Vd har ordet 6

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140


främst på vår förmåga att få ut högre genomsnittliga arvoden, att vi blev fler anställda och att vi fick in bidrag via våra förvärv. Belgien, Tyskland och Centraleuropa, Danmark, Nederländerna, Sverige och Norge noterade alla högre EBITA-nivåer medan både Storbritannien och Finland redovisade lägre resultat. Kostnadsökningar, negativa projektjusteringar och lägre debiteringsgrad påverkade resultatet negativt.

**Sweco har gjort 10 förvärv under 2023, hur ser strategin ut framåt?**

Förvärven är en del av vår tillväxtstrategi och bidrar till vår fortsatta expansion och förstärkning inom olika kompetensområden, inriktade på att stärka vår position i Europa. Under 2023 slutförde vi tio förvärv som tillförde 1,8 miljarder SEK i intäkter, fler än 1 200 nya experter och utökade vår expertis och räckvidd. De största förvärven vi gjorde var VK architects+engineers i Belgien och OJ Rådgivende Ingeniører i Danmark. Genom det förstnämnda stärker vi vår position inom hälsosektorn och i Belgien. Med det senare fördubblar vi vår storlek inom byggnadsverksamhet i Danmark. Med köpet av Medins Havs och Vattenkonsulter i Sverige får vi expertis inom vattenmiljö som är avgörande i den gröna omställningen. Vår finansiella styrka gör att vi kan fortsätta att ta tillvara möjligheter på marknaden.

**Konkurrensen om ingenjörer är stor, hur hanterar ni den?**

Förmågan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare är avgörande för vår möjlighet att växa i såväl storlek som kompetens och på så sätt fortsätta att vara relevanta för våra kunder. Det finns en stor brist i hela Europa på ingenjörer. Konkurrensen om experter inom bland annat energi och miljö är knivskarp och vi jobbar aktivt med vårt arbetsgivarvarumärke för att vara en attraktiv arbetsgivare och uppfylla våra kort- och långsiktiga behov. Det är glädjande att vi under 2023 rankades som en av branschens mest attraktiva arbetsgivare i Norden i olika undersökningar bland högskolestudenter och att vi ser goda resultat i vår årliga medarbetarundersökning.

**Vad gör ni för att utveckla era medarbetare?**

Vi investerar i utbildningsprogram och mentorskap för att inte bara attrahera talang och kompetens utan också behålla och utveckla den. Under 2023 har vi också lagt extra fokus på att stötta och utveckla våra chefer. Att se till att våra gruppchefer utvecklas är helt avgörande för Swecos affär. Att vara arkitekt, ingenjör och expert hos Sweco handlar inte om isolerat och ensamt arbete, utan om teamwork och samarbete, inte sällan multidisciplinärt, för att skapa hållbara lösningar inom samhällsutveckling.

**Vad kan du säga om marknadsutvecklingen och konkurrensen för Swecos tjänster?**

Geopolitisk instabilitet fortsatte att påverka ekonomin i stort, och Swecos marknader påverkades av högre inflation, högre räntor samt risker gällande energiförsörjningen. Även om några av Swecos marknadssegment påverkas negativt, upplevde de flesta affärsområden en god efterfrågan på Swecos tjänster inom infrastruktur, vatten, miljö, energi och industri under 2023. Efterfrågan på tjänster inom delar av bygg- och fastighetssegmenten fortsatte däremot att försvagas, med en negativ påverkan främst inom bostäder.

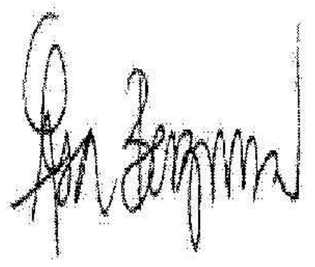
Konkurrensen på marknaden är intensiv, men vår breda och diversifierade portfölj ger oss en unik fördel. Vi har en bra balans mellan privata och offentliga kunder och en bred geografisk närvaro, vilket ger oss stabilitet och möjlighet att anpassa oss till olika marknadsförhållanden. Samhällsbyggnadsbranschen är lokal till sin natur men vi har under de senaste åren sett en konsolideringstrend och en ökning av antalet stora uppdrag där vår kombinerade internationella kompetens efterfrågas. Jag noterar med glädje att vi inte bara är den största teknikkonsulten i Europa utan även har en topp tre position på fem av våra åtta marknader, samt att vi är världens fjärde största arkitekturverksamhet.

**»Vår affärsmodell är mer relevant än någonsin i en värld som blir alltmer komplex och sammankopplad.«**

**Hur ser du på utvecklingen framåt för Sweco och era kunder?**

Det är förstås helt avgörande för oss hur det går för våra kunder och vår strategi är att ständigt ligga nära dem för att agera flexibelt för trender och marknadsförutsättningar. Vår affärsmodell är mer relevant än någonsin i en värld som blir alltmer komplex och sammankopplad. Vi kommer att fortsätta attrahera och utveckla rätt kompetens och säkerställa att vi ligger i framkant när det gäller teknisk innovation och hållbarhetsintegration i våra projekt. I takt med att vi växer som bolag behöver vi också lägga mer fokus på ökad effektivitet. Jag vill passa på att tacka kunder, samarbetspartners och alla Swecos medarbetare för goda insatser under 2023. Jag vill också särskilt välkomna alla nya kollegor. Vi gör en fantastisk resa tillsammans.

Stockholm i mars 2024



Åsa Bergman
Vd och koncernchef

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

**Strategi och värdeskapande**

Marknad och omvärld 9

Strategi 11

Sweco som investering 14

Mål och utfall 18

Swecos verksamhet 29

Förvaltningsberättelse och riskhantering 36

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 73

Övrig information 140


# Strategi och värde-skapande

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2

**Strategi och värdeskapande**

» Marknad och omvärld 9

Strategi 11

Sweco som investering 17

Mål och utfall 18

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140

# Trender som driver efterfrågan på Swecos tjänster

Grön omställning, digitalisering och resiliens är övergripande trender som påverkar Swecos kunder och driver Swecos affär. Swecos expertis efterfrågas inom områden som resurseffektiva industrilösningar, modern transportinfrastruktur, tillförlitliga energilösningar och klimatsmart stadsplanering. De är alla områden som är avgörande för en hållbar samhällsutveckling.

## Utmaningar ökar planeringsbehoven

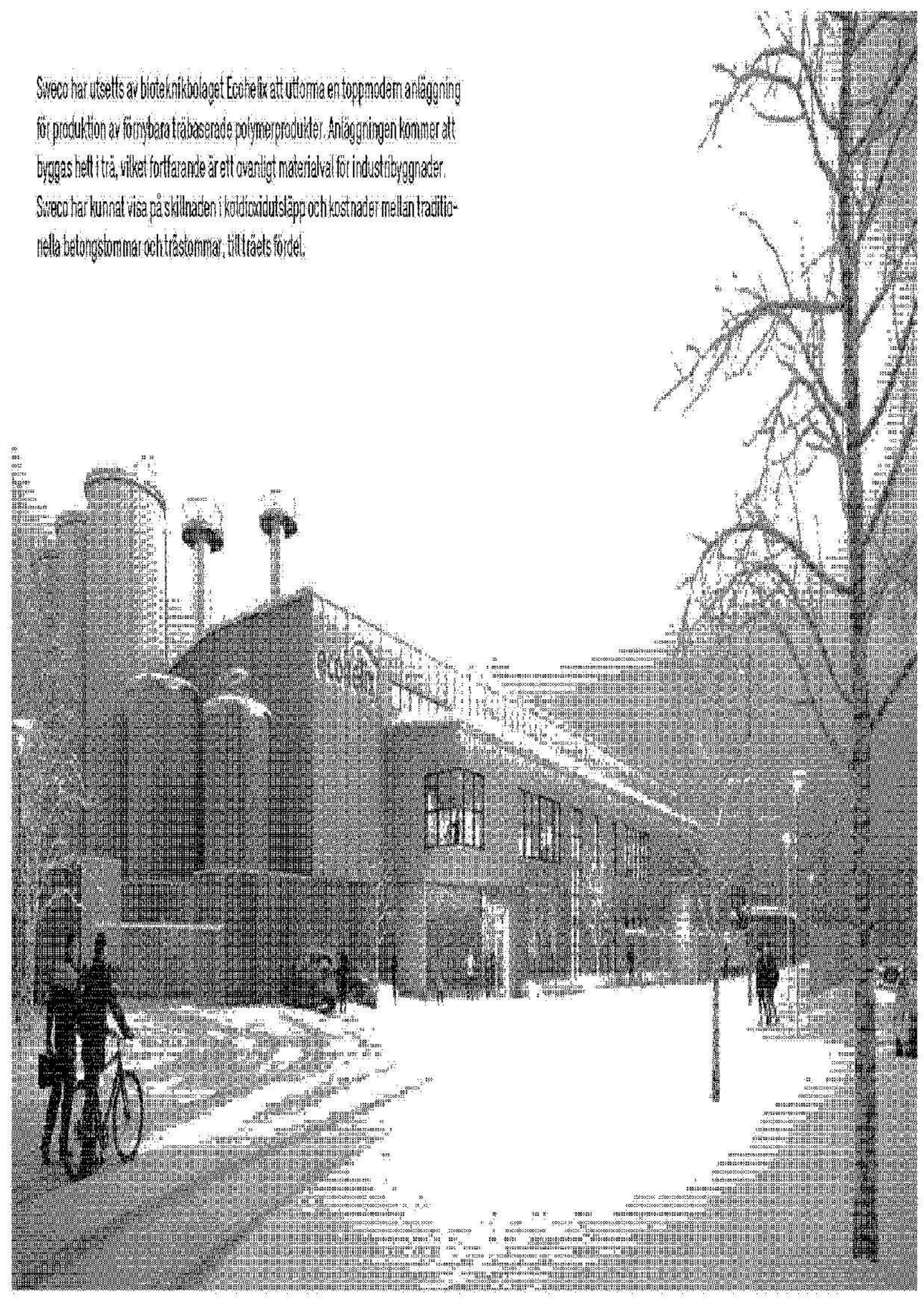
Europa står inför stora utmaningar. Med den högsta inflationen på flera decennier har styrräntor höjts och den ekonomiska konjunkturen försvagats och de ekonomiska utsikterna är på kort sikt dämpade. Den geopolitiska osäkerheten är stor och riskerar att förvärra en pågående energikris. Även på längre sikt finns utmaningar. Klimatförändringarna och en minskad biologisk mångfald riskerar att leda till allvarliga konsekvenser för såväl samhällen som ekosystem världen över.

Många samhällen och städer i Europa behöver såväl handlingsplaner som konkreta åtgärder för att säkra vatten-, energi- och materialförsörjning i händelse av kris och krig. Klimatförändringar med ökad nederbörd, högre temperaturer och höjningar av havsnivån ställer också krav på stadsplanering av såväl nya som redan bebyggda områden.

## Energiomställningen i fokus

Att minska klimatpåverkan och samtidigt tillgodose samhällets växande behov av energi handlar om att skapa en säker och effektiv tillförsel, distribution och användning av energi för både näringslivet och samhället i stort, samtidigt som övergången till fossilfria energikällor ska påskyndas. Frågan har hög prioritet och under FN:s årliga klimattoppmöte COP28 enades världens länder om att tredubbla

Sweco har utsetts av bioteknikbolaget Ecohelix att utforma en toppmodern anläggning för produktion av förnybara träbaserade polymerprodukter. Anläggningen kommer att byggas helt i trä, vilket fortfarande är ett ovanligt materialval för industribyggnader. Sweco har kunnat visa på skillnaden i koldioxidutsläpp och kostnader mellan traditionella betongstommar och trästommar, till träets fördel.



Innehåll

Introduktion 2

**Strategi och värdeskapande**

» Marknad och omvärld 9
Strategi 11
Sweco som investering 17
Mål och utfall 18

Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

utbyggnaden av förnybar energi och fördubbla takten för energieffektivisering till 2030. Intressanta affärsmöjligheter och arbetstillfällen skapas när flera sektorer samverkar kring utveckling och implementering av nya tekniker och systemlösningar.

**Digitaliseringen som möjliggörare**

Digitaliseringen av samhället pågår med full kraft. Utvecklingskurvan är exponentiell och avancerade IT-lösningar där allting länkas samman spelar en allt viktigare roll i utformningen av morgondagens hållbara städer och samhällen. Nya digitala verktyg som möjliggör hemarbete i större utsträckning, ett ändrat konsumtionsbeteende när e-handeln vuxit kraftigt och bostadsbrist på många platser har minskat stadskärnornas generella attraktionskraft. I stället accelererar utbyggnaden av stadslika områden nära, men utanför de typiska storstadsregionerna. En ny typ av stadsplanering håller därför på att växa fram samtidigt som samhällsviktiga funktioner och infrastruktur såsom skolor, sjukhus, energi, vatten, värme, avfallshantering och kollektivtrafik behöver byggas ut och förnyas. Aldrig tidigare har det funnits så stora möjligheter att styra utvecklingen mot en hållbar framtid genom digitala lösningar kombinerat med cirkularitet och en grön ekonomi. Den snabba utvecklingen betyder att dagens ingenjörer måste ha ett helhetsperspektiv och både kunna behärska alla de avancerade teknologier som växer fram och samtidigt förstå hur dessa kan appliceras för att kunna bidra till en hållbar utveckling.

## Tillväxtsegment inom den gröna omställningen

### Energiomställningen

300 miljarder euro

REPowerEU finansieringspaket

### Transportomställningen

2 ggr

Europas infrastruktur för höghastighetståg ska fördubblas till 2030

### Industriomställningen

40 miljarder euro

i disponibelt kapital från EU:s innovationsfond under det kommande decenniet

### Den urbana omställningen

680 miljarder euro

av EU:s budget kommer att allokeras till klimatrelevanta åtgärder under perioden 2021–2027

## Swecos erbjudande

Spetskompetens inom energisystem och elnät

- Överföring och distribution
- Vind- och solkraft
- Vätgas och energilagring

Ledande europeiskt konsultföretag inom järnväg med 6 000 experter. Multidisciplinär expertis inom:

- Mobilitet och aktivt resande
- Elektrifiering och fossilfria bränslen
- Trafiksäkerhet
- Klimatanpassning av infrastruktur

Pålitlig rådgivare till några av Europas mest ambitiösa, storskaliga industriprojekt:

- Minskning av koldioxidutsläpp (utfasning av fossila bränslen) inklusive koldioxidavskiljning och lagring (Carbon Capture and Storage, CCS)
- Industriell cirkularitet
- Energiförsörjning och -effektivitet
- Batteriteknik

Fjärde största arkitekturföretaget globalt, över 1 500 arkitekter:

- Planering, design, konstruktion och cirkularitet i den byggda miljön
- Resilient urban infrastruktur
- Naturbaserade lösningar

Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande

Marknad och omvärld 9

» Strategi 11

Sweco som investering 17

Mål och utfall 18

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

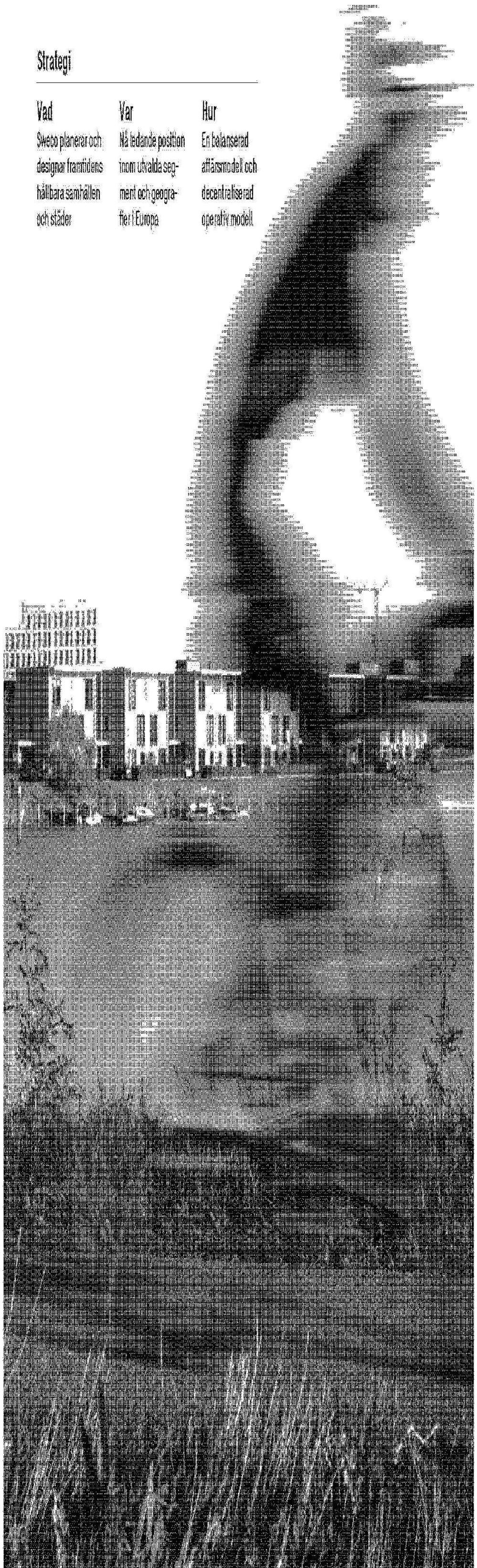
Övrig information 140

Utskriftsvänlig pdf



## Strategi

| Vad | Var | Hur |
|---|---|---|
| Sweco planerar och designar framtidens hållbara samhällen och städer | Nå ledande position inom utvalda segment och geografier i Europa | En balanserad affärsmodell och decentraliserad operativ modell |



# Europas främsta teknikkonsultföretag

Swecos vision är att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag med konsulttjänster inom teknik, miljö och arkitektur. Sweco stödjer sina kunder att minska klimatavtrycket i befintliga industrier, etablera nya industrier, utveckla energi- och transportinfrastrukturen samt bygga framtidens hållbara städer och samhällen.

Europa strävar efter att bli en ledare inom den gröna omställningen och öka kontrollen över leveranskedjor samt energi- och råvaruförsörjningen. Utvecklingen påskyndas av politiska prioriteringar och program, liksom ny lagstiftning på såväl nationell som europeisk nivå. Till detta bidrar även en ökande efterfrågan från konsumenter och investerare, ökad finansiering och snabb teknikutveckling. Detta skapar många affärsmöjligheter för Sweco inom omställningen av energisektorn, transportsektorn, industrin och av urbana områden.

### Swecos del i den gröna omställningen

I takt med att klimatomställningen tar fart ökar investeringsviljan inom industri och energi. Sweco bedömer att ungefär 5 till 10 procent av de totala investeringarna som planeras i Europa inom dessa områden spenderas eller kommer att spenderas på konsulttjänster. Att positionera Sweco som en ledare inom den gröna omställningen är nyckeln till att dra nytta av marknadsutvecklingen.

Inom energiomställningen medverkar Swecos experter i utbyggnaden av förnybar energi samt anpassningen av kraftsystem och elnät för att möta nya kapacitetsbehov i takt med att elektrifiering intensifieras. Transportomställningen innebär en övergång från fossildrivna transporter till el, ökad kollektivtrafik och fokus på att modernisera järnvägsinfrastrukturen. Inom industriomställningen bistår Sweco med lösningar för minskning av koldioxidutsläppen i befintliga industrier och etableringar av nya industrier med fokus på energi, råvaror och cirkulära affärsmodeller. Den urbana omställningen är kopplad till att bygga mer hållbara och motståndskraftiga städer och stadsmiljöer.

Innehåll

Introduktion 2

**Strategi och värdeskapande**

Marknad och omvärld 9

» Strategi 11

Sweco som investering 17

Mål och utfall 18

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140



# Fokus på Europa

Sweco har en historik av stabil och lönsam tillväxt och ser fortsatt goda möjligheter att växa snabbare än marknaden. Strategin är att ta marknadsledande positioner på huvudmarknaderna i Europa genom att växa både organiskt och genom förvärv.

Den europeiska arkitektur- och teknikkonsultbranschen är fragmenterad och präglas sedan många år av stark konsolidering. Det innebär goda tillväxtmöjligheter för Sweco där såväl marknadsnärvaro som tjänsteerbjudanden kan breddas genom förvärv.

Sweco strävar efter att placera sig på en topp tre position på sina huvudmarknader. En ledande position är viktig för att kunna attrahera de mest kompetenta medarbetarna och möta kundernas behov med de bästa lösningarna. Under 2023 låg Sweco på topp tre på fem av sina åtta huvudmarknader.

## En aktiv förvärvsstrategi

De senaste 20 åren har Sweco genomfört över 160 förvärv. Det är en del av den löpande verksamheten i affärsområdena och ett viktigt inslag i strategin för fortsatt tillväxt. Genom förvärv stärker Sweco sin geografiska närvaro, sitt tjänsteerbjudande och sin kompetens. Förvärv görs av två huvudsakliga och överlappande skäl: att stärka och etablera marknadsledande positioner samt att utveckla erbjudandet med kompletterande, nischade eller specialiserade kompetenser.

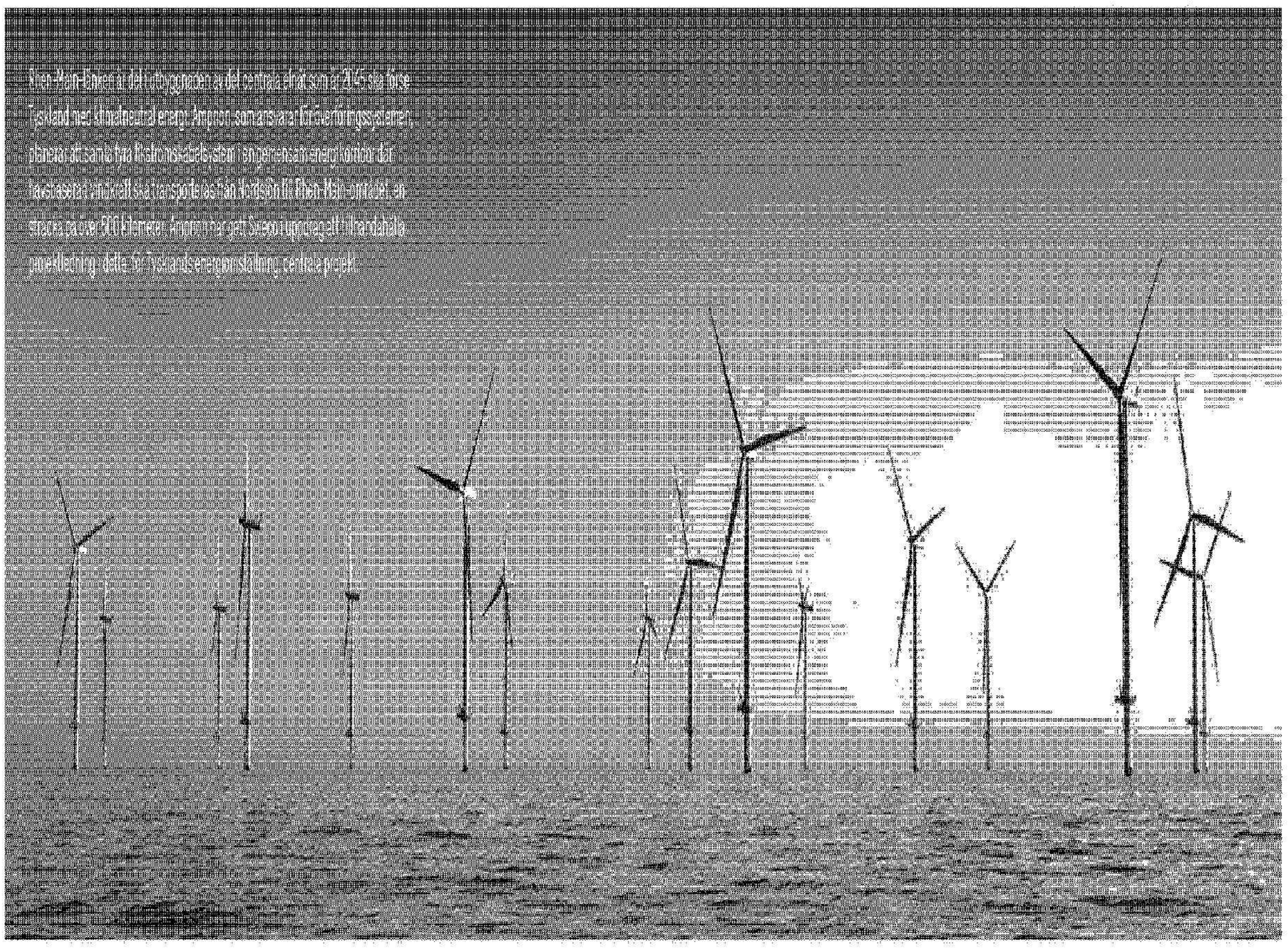
Swecos förvärvsfokus ligger på ekonomiskt starka marknader. Professionell, geografisk och kulturell matchning är högt prioriterade områden när Sweco utvärderar förvärvskandidater. Förvärvade bolag integreras under Swecos varumärke och i Swecos organisatoriska och operativa struktur.

Antal förvärv under året

**10**

Antal nya experter genom förvärven

**1 200**



Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande

Marknad och omvärld 9

» Strategi 11

Sweco som investering 17

Mål och utfall 18

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140



# Förvärv under året



## Stärkt position i Belgien

Genom förvärvet av VK architects+engineers välkomnades under året cirka 600 experter inom ett brett spektrum av tjänster inom byggnation och infrastruktur. VK architects+engineers är ett multidisciplinärt konsultföretag med medarbetare i Belgien, Nederländerna, Luxemburg, Storbritannien och Vietnam. Förvärvet förstärker Swecos marknadsledande position i Belgien och Luxemburg och bidrar till ambitionen att göra Sweco till en fullservicepartner inom byggindustrin.

## Ny kompetens inom vattenmiljö

Medins Havs och Vattenkonsulter AB har specialiserat sig på undersökningar av vattendrag, sjöar och hav. Medins med sina 35 anställda har stor expertis inom vattenmiljöer och är ledande inom flera nischer i Sverige. Förvärvet gör Sweco till den ledande konsultfirman inom vattenmiljöer i Sverige och ligger i linje med Swecos förvärvsstrategi att växa verksamheten genom att lägga till nyckelkompetenser inom viktiga nischer.

**VAN AKEN Concepts, Architecture and Engineering, Nederländerna**
Antal anställda: 50
Är ett nederländskt företag specialiserat inom arkitektur och ingenjörskonst. Företaget har en stark expertis och erfarenhet från den privata sektorn och stadsstudier, vilket kompletterar Swecos erbjudande. Genom förvärvet av bolaget etablerar Sweco en arkitekturplattform i Nederländerna.

**DS Engineering, Belgien**
Antal anställda: 8
Är ett ingenjörskonsultföretag inom konstruktionsteknik. Förvärvet adderar både kapacitet och efterfrågad expertis till Swecos belgiska verksamhet.

**Pro-Consult, Norge**
Antal anställda: 35
Är ett norskt företag specialiserat på projektledning och byggnadsteknik med expertis inom konstruktionsteknik, BIM, rehabilitering, samt betong- och träbyggnad. Förvärvet bidrar till att förstärka kapaciteten inom dessa områden och ökar den geografiska täckningen i Norge.

**Metria, Sverige**
Antal anställda: 100
Är ett svenskt bolag verksamt inom mätningsteknik. Metria AB:s verksamhet finns på 20 platser runtom i landet och genom förvärvet ökar Sweco antalet experter inom mätteknik till 300 personer i Sverige.

**Neva Architects, Finland**
Antal anställda: 25
Är en finländsk specialist på urban planering och bostadsprojekt samt krävande renoverings- och ombyggnadsprojekt. Förvärvet kompletterar Swecos expertis och lägger till lokal närvaro i det växande Tammerfors-området. Det bidrar till att Sweco blir en av Finlands största arkitektkonsulter.

**Ball & Berry, Storbritannien**
Antal anställda: 40
Är en brittisk specialist inom tekniska och överensstämmelsestandarder inom byggkontrollsektorn. Företaget har fyra kontor i Storbritannien och förvärvet stärker Swecos position i Storbritannien och utvidgar den geografiska närvaron i landet.

**FPC Risk, Belgien**
Antal anställda: 23
Är ledande inom brandsäkerhet för olika sektorer världen över. Genom sammanslagningen kan Sweco erbjuda ett brett tjänsteutbud för integrerade byggprojekt. FPC Risk är specialiserat på ingenjörstjänster inom brandsäkerhet och krishantering.

**DJ Rådgivende Ingeniører, Danmark**
Antal anställda: 325
Är ett av Danmarks ledande ingenjörsföretag inom byggnadsmarknaden. Förvärvet nästan fördubblar storleken på Swecos byggnadsverksamhet i Danmark och förstärker positionen som ett ledande företag inom ingenjörs- och arkitekturtjänster i landet.

Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande

Marknad och omvärld 9
» Strategi 11
Sweco som investering 17
Mål och utfall 18

Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

Vad Var Hur

# Sweco-modellen

Grunden för Swecos sätt att arbeta och därmed också för framgången är de fyra hörnstenarna i Swecos operativa modell.

## Kundfokus

Swecos kundlöfte är att vara den mest kundnära och engagerade partnern med erkänd expertis. Kundbasen är jämnt fördelad mellan privata och offentliga aktörer. Det kundfokuserade arbetssättet är inbyggt i samtliga processer – från rekrytering till projektgenomförande och utvärdering. På så vis levererar Sweco mer än enbart kunskap och fyller ett tydligt kundbehov på ett sätt som särskiljer bolaget från konkurrenterna.

**8,8/10 (8,7/10)**

Snittbetyget från Swecos kundnöjdhetsmätningar 2023.

## Bästa medarbetarna

Medarbetarna är Swecos viktigaste resurs och målet är att alltid rekrytera, utveckla och behålla de främsta medarbetarna i branschen. Sweco har en grundlig process för att säkerställa både att rätt medarbetare rekryteras och att dessa sedan erbjuds utvecklingsmöjligheter. Ett viktigt mått på framgång är andelen medarbetare som rekommenderar andra att söka jobb på Sweco.

**81% (80)**

Skulle rekommendera Sweco som en trevlig arbetsplats.

## Intern effektivitet

Genom effektiva processer, arbetsmetoder och system säkerställs att så mycket som möjligt av konsulternas tid läggs i kundprojekt med ett optimalt projektgenomförande. Sweco värdesätter enkelhet och har därför också en organisationsstruktur med ett minimum av chefsnivåer. Ett av de viktigaste effektivitetsmåtten är debiteringsgrad som under året minskade marginellt.

**73,3% (73,9)**

Swecos debiteringsgrad 2023.

## Decentraliserad organisation

Basen i Sweco-modellen är den decentraliserade organisationen. Swecos verksamhet består av cirka 1 700 självständiga grupper med gruppchefer som har eget ansvar för kundrelationer, projekt och medarbetare. Modellen skapar tydlighet, ansvarstagande och engagemang i hela organisationen, vilket möjliggör det affärs- och kundfokuserade arbetssätt som Sweco eftersträvar.

**1 700 grupper**

med stort eget ansvar som jobbar nära tillsammans med kunderna.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2

**Strategi och värdeskapande**

Marknad och omvärld 9

» Strategi 11

Sweco som investering 17

Mål och utfall 18

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

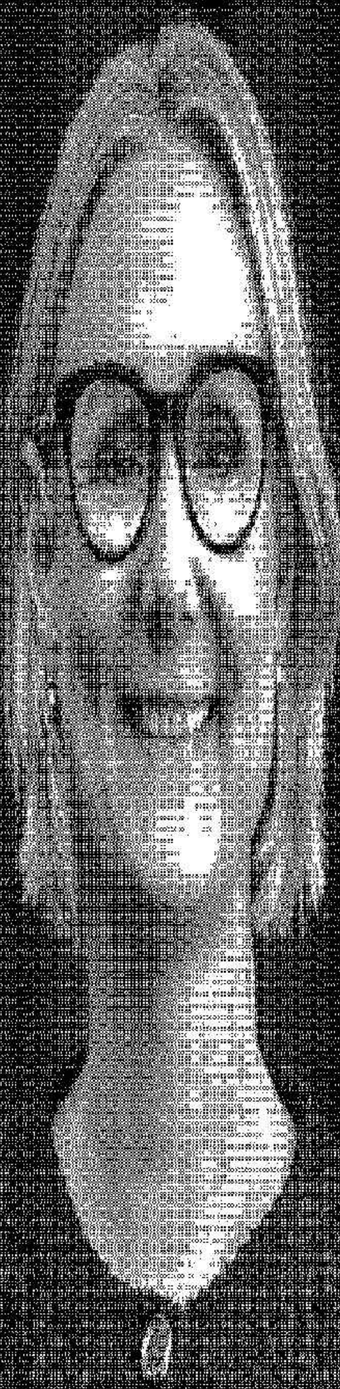
Övrig information 140

Utskriftsvänlig pdf

Vad Var Hur

# Gott ledarskap är centralt för Sweco

Intervju med Helene Hasselskog, HR-direktör Sweco



**Vad betyder medarbetarna på Sweco för er övergripande strategi?**

Swecos strategi är helt baserad på och avhängig våra medarbetare. Att vi har kunniga experter, de bästa i branschen, som arbetar tillsammans i projekt för att genomföra viktiga kunduppdrag är grunden för hela vår affär. Siktet är inställt på att vara den ledande rådgivaren i samhällets gröna omställning på våra huvudmarknader i Europa.

**Hur kan man beskriva Swecos medarbetare?**

De är väldigt kunniga inom sina respektive kompetensområden. Det finns både en bredd och ett djup vilket gör att de har förmågan att förstå och leverera på våra kunders behov. De ligger i framkant. De är experter som spelar en avgörande roll i de många projekt som driver omställningen till ett mer hållbart samhälle. De är också lagspelare. Sweco består av 1 700 självständiga grupper med mandat att fatta självständiga beslut och driva förändringsprojekt tillsammans med Swecos kunder. Många medarbetare har ett stort samhällsengagemang och säger att de uppskattar den koppling som finns hos Sweco att, utöver att skapa vinst för företaget, även skapa värden för samhället i stort.

**Vad kan Sweco erbjuda sina medarbetare?**

Våra medarbetare drivs av att arbeta i spännande och betydelsefulla projekt i en stimulerande arbetsmiljö, vilket är precis det vi erbjuder. Det kan handla om stora nationella projekt inom förnybar energi och hållbara trafiklösningar till lokala projekt som cirkulärt byggande och att utveckla tillfälliga boendelösningar i det krigshärjade Ukraina. Trots att vi har 22 000 medarbetare är Sweco en decentraliserad organisation där vi som arbetsgivare litar på medarbetarnas förmåga och där de tidigt ges stort ansvar. Våra årliga medarbetarundersökningar visar att många är stolta över att arbeta på Sweco och vi är också glada över att ses som en av de absolut mest attraktiva arbetsgivarna för ingenjörer på flera av våra huvudmarknader.

**Vilka är Swecos största utmaningar?**

Bristen på kvalificerad arbetskraft, inte minst ingenjörer, är stor. För få individer har kompetensen att arbeta med att driva den gröna omställningen av samhället, det man brukar kalla "skills gap". Vi upplever inte att vi har svårt att rekrytera, men det finns helt klart för få kvalificerade ingenjörer i de flesta av våra marknader i Europa. "Talangmarknaden" för kvalificerad arbetskraft har också kylts av lite till följd av den ekonomiska inbromsningen. Vi måste därför arbeta hårt med att behålla våra mycket attraktiva experter. Trots att konjunkturen har försvagats i Europa under 2023 har vi lyckats med rekryteringen och även fått nya kollegor genom de företagsförvärv vi genomfört.

**Vad gör ni för att utveckla era medarbetare och inte minst era chefer?**

Med den decentraliserade organisation vi har ligger mycket av kompetensutvecklingen lokalt. Under 2023 genomförde vi två koncerngemensamma Digital Expertise-program för att öka den digitala kompetensen bland våra medarbetare. Vi genomför också olika typer av åtgärder för att locka unga talanger till Sweco. Vi har ett program för att utveckla potentiella framtida högre chefer bland våra medarbetare som vi kallar LEAD. Gott ledarskap är centralt för Sweco och är avgörande för att vi även i framtiden ska vara framgångsrika. I Swecos Leadership Statement definieras vad som krävs för att vara ledare i Sweco. Vi tror på ett inkluderande ledarskap där kunder, team och ansvarstagande är i fokus. Under 2023 sjösatte vi ett utbildningsprogram för våra toppchefer, EDGE, tillsammans med den schweiziska handelshögskolan IMD.

**Sweco har som mål att uppnå 40 procent andel kvinnor senast år 2040. Hur går det?**

Alla oavsett kön ska ha samma förutsättningar och möjligheter att anställas och utvecklas hos Sweco. Ser man till andelen kvinnor i styrelsen och i koncernledningen så överträffas siffran, men ser man till organisationen i stort så gör den inte det. Vid slutet av 2023 utgjorde andelen kvinnor 35 procent i Sweco totalt sett. Vi ser att könsfördelningen är mer traditionell för ingenjörs- och arkitekturföretag, där männen är i majoritet, i flera av de marknader vi är verksamma i. Vi har alltså en bit kvar men ser samtidigt att vi ligger bättre till än de allra flesta konkurrenter. Men jämställdhet handlar om mer än bara kön. Det är viktigt att Sweco speglar samhället i stort både för att vi ska förstå och kunna möta våra kunders utmaningar och för att vi ska kunna vara en dynamisk arbetsplats. Det är en självklarhet för oss.

Innehåll

Introduktion 2

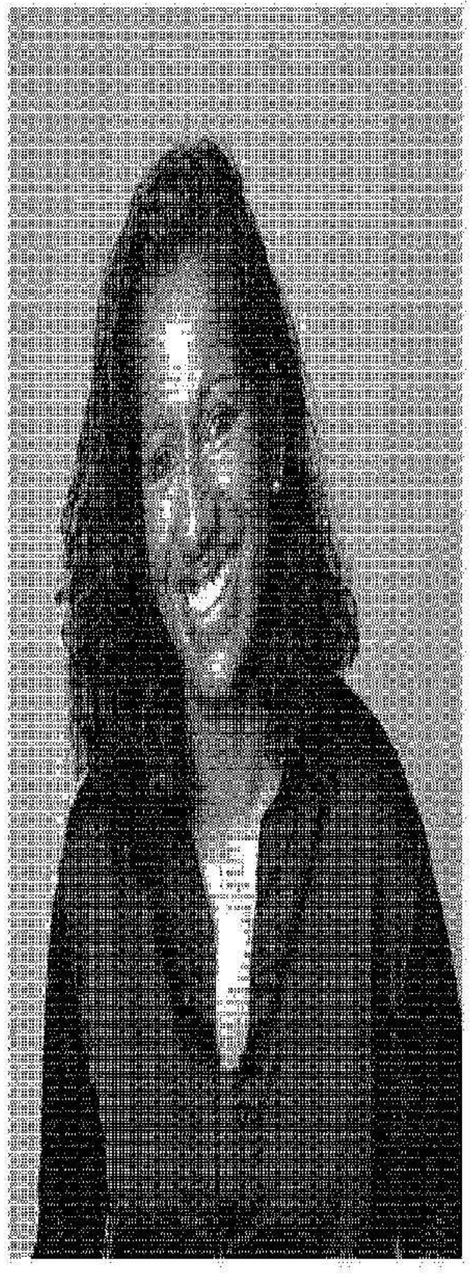
Strategi och värdeskapande
Marknad och omvärld 9
» Strategi 11
Sweco som investering 17
Mål och utfall 18

Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

Transforming society together

Vad Var Hur

## Möt våra experter



"Det bästa med Sweco är att jag faktiskt känner att jag kan tänka mig att jobba här livet ut. Det finns så många områden och arbetsuppgifter jag skulle kunna jobba med och utvecklas inom utan att jag behöver byta arbetsplats. Jag älskar att testa nya saker både privat och på jobbet, och blir gärna utmanad av kollegor på en omgång padel eller i ett spännande projekt. För mig är det viktigt att verkligen våga och på Sweco är det bara att köra!"

**Anou Persson**
Projektledare inom digitalisering
Sweco Sverige



"När jag började på Sweco stöttade jag olika infrastrukturprojekt i frågor som rörde stabilitet. Jag arbetade i olika team för att utveckla tekniska frågor, men arbetade också på några byggplatser. Dock ville jag snart arbeta med riktigt stora projekt och då hamnade jag där jag är nu. Jag arbetar bland annat med projektledning och med stabilitetsberäkningar. Jag arbetar nära människor från alla discipliner, både från Sweco och med andra aktörer. Det gör det extremt spännande och utmanande!"

**Wouter Schils**
Projektledare inom infrastruktur
Sweco Belgien



"Jag är byggnadsarkitekt och byggnadstekniker och arbetar brett och kompetensövergripande. Eftersom jag har mycket erfarenhet av att planera sjukhus, leder jag medarbetare i projekt som bland annat rör arbetsflöden vid sjukhus. Jag lägger särskilt stor vikt vid samordningen med användarna, det vill säga läkarna och sjuksköterskorna. Vi planerar både nya projekt och förbättrar även arbetsflödena i befintliga sjukhus. Varje sjukhus har sina egna prioriteringar och arbetssätt."

**Sabina Grote-Schepers**
Projektledare inom arkitektur
Sweco Tyskland



"Mitt arbete involverar allt som har att göra med byggnaders energieffektivitet och deras klimatavtryck. I projekt vi gör för våra kunder kan vi göra skillnad, det uppskattar jag. Jag tycker om flexibiliteten som finns på Sweco, att man kan arbeta både hemifrån och vara på kontoret. Mina värderingar stämmer väl överens med de arbetsuppgifter jag har. Sweco erbjuder både meningsfulla arbetsuppgifter och utmaningar men mest av allt en trivsam arbetsplats."

**Jesse Kantola**
Affärsenhetschef, Hållbarhetstjänster
Sweco Finland

Utskriftsvänlig pdf

→ Läs mer om hur det är att jobba på Sweco på swecogroup.com *(engelska)*

Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande

Marknad och omvärld 9

Strategi 11

» Sweco som investering 17

Mål och utfall 18

Swecos verksamhet 19

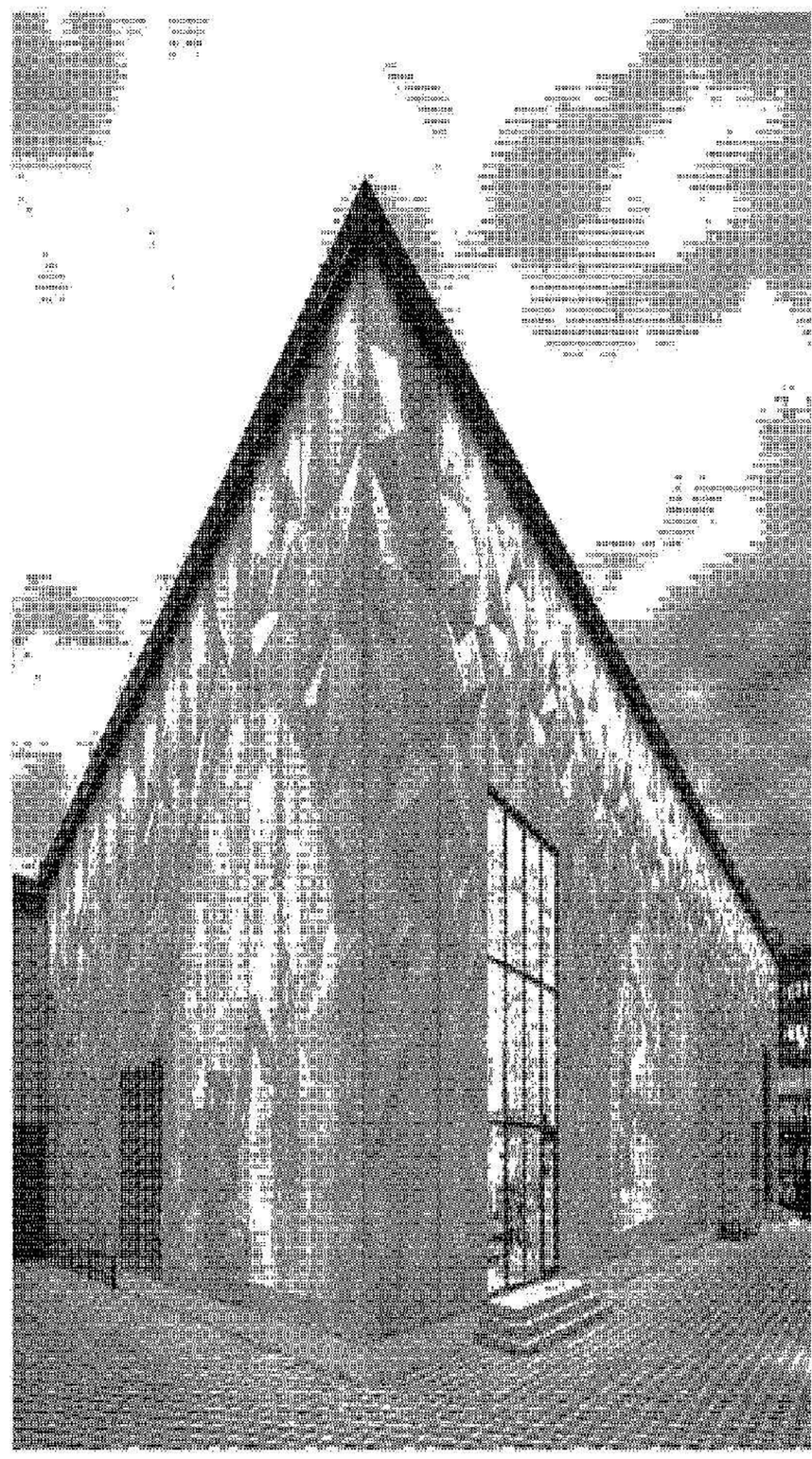
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140

# Väl positionerat för fortsatt lönsam tillväxt



Sweco konkurrerar med sin expertis och konsulterbjudanden på en marknad som drivs av utvecklingen av hållbara, resilienta samhällen och ökad digitalisering. Marknaden i Europa är fragmenterad, lönsamhet och konkurrensfördelar uppnås genom skalfördelar, operationell effektivitet samt förmågan att attrahera och behålla talanger.

En investering i Sweco är en investering i Europas ledande konsultbolag inom arkitektur, teknik och miljö, med goda förutsättningar för organisk och förvärvad tillväxt, en väldiversifierad verksamhet samt en unik operativ modell som driver lönsamhetsförbättring över tid.

## Fem skäl att investera i Sweco

### Stark position på en växande marknad

Sweco är det ledande bolaget på den europeiska marknaden för teknikkonsulttjänster inom alla delar av samhällsbyggnadssektorn. Sweco är också världens fjärde största arkitektbolag. Ökade krav på en hållbar omställning av samhället skapar förutsättningar för god långsiktig marknadstillväxt.

### Långsiktig tillväxtstrategi, organiskt och genom förvärv

Utöver att driva organisk tillväxt, deltar Sweco också aktivt i konsolideringen av marknaden. Under 2023 genomfördes 10 förvärv och de senaste 20 åren har Sweco genomfört mer än 160 förvärv som tillsammans förstärker, utvecklar och förnyar bolagets totalerbjudande och därmed också stärker Swecos marknadsposition. Under perioden 2013–2023 har Sweco haft en genomsnittlig omsättningstillväxt om 13 procent.

### Operativ modell driver lönsamhetsförbättring över tid

Swecos framgång bygger till stor del på den operativa modell som sedan 1958 varit företagets ledstjärna. Modellen grundar sig på en decentraliserad organisation med små, självbestämmande och resultatansvariga team som arbetar kundnära och effektivt. Under perioden 2013–2023 har Sweco haft en genomsnittlig EBITA-tillväxt om 14 procent.

### Diversifierad verksamhet som skapar flexibilitet

Sweco genomför årligen fler än 150 000 projekt för såväl privata som offentliga kunder. Uppdragen utförs inom segmenten: byggnader och stadsdelar; vatten, energi och industri; samt transportinfrastruktur. Den balanserade kundbasen med såväl privata som offentliga kunder och bredden i verksamheten ger flexibilitet mot svängningar på marknaden.

### Stark finansiell position

Swecos starka finansiella ställning, med ett stabilt kassaflöde och en låg skuldsättningsgrad, skapar förutsättningar för såväl fortsatta värdeskapande förvärv som stabil utdelningstillväxt. Sweco har höjt utdelningen varje år sedan 2014.

För information om Swecos aktier, som är noterade på Nasdaq Stockholm sedan 1998, se sidorna 142–145 i denna års- och hållbarhetsredovisning.

Läs mer om Sweco som investering på swecogroup.com *(engelsko)*

Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande
Marknad och omvärld 9
Strategi 11
Sweco som investering 17
» Mål och utfall 18

Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Mål och utfall

## Lönsamhetsmål

**12%**

Sweco ska nå en EBITA-marginal som uppgår till minst 12 procent.

**Utfall 2023: 8,9% (9,2)**

Det långsiktiga lönsamhetsmålet är att nå en EBITA-marginal på koncernnivå som uppgår till minst 12 procent. Alla bolagets affärsområden har förutsättningar att över tid nå marginalmålet, och för de som nått målet är ambitionen att ytterligare driva lönsam tillväxt. För närvarande pågår en integrationsresa inom Q2 att avsluta som har en negativ påverkan på marginalen.

## Utdelningspolicy

**Minst hälften**

av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling och investering i bolagets kärnverksamhet.

**Utfall 2023: 64% av resultatet efter skatt (59)**

Sweco har som ambition att generera stabil utdelningstillväxt över tid. Den föreslagna utdelningen uppgår till 2,95 SEK per aktie (2,70).

## Klimatneutral verksamhet senast 2040

Sweco har som mål att till år 2040 uppnå klimatneutralitet i den egna verksamheten och halvera bolagets koldioxidutsläpp fram till 2030.

**Utfall 2023: 66 449 ton $CO_2e$ (64 692)**

## Finansiell styrka

**<2 ggr**

Sweco ska över tid vara nettoskuldsatt. Swecos nettoskuld ska understiga 2,0 gånger EBITDA.

**Utfall 2023: 1,1 ggr (0,4)**

En låg skuldsättningsgrad ger Sweco handlingsfrihet att agera på förvärvsmöjligheter och relativ konsolidering på den marknaden. De senaste 20 åren har Sweco genomfört fler än 150 förvärv – från små- och medelstora bolag till plattformsförvärv.

**40%** andel kvinnor i koncernen senast 2040

På Sweco möts arkitekter, ingenjörer, tekniker och specialister med olika perspektiv, bakgrund och erfarenheter. Sweco har som mål att senast år 2040 uppnå 40 procent andel kvinnor i koncernen.

**Utfall 2023: 35% (35)**

# Swecos verksamhet

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

**Swecos verksamhet**

Swecos erbjudande 20

Stöd till Ukraina 29

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning

Övrig information





Läs årsredovisningen på pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8

**Swecos verksamhet**
» Swecos erbjudande 20
Stöd till Ukraina 29

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Global expertis med lokal förståelse

Att vid varje tidsperiod förbereda samhällen för kommande behov och utmaningar har hela tiden varit en ledstjärna för Swecos verksamhet. Idag är Sweco Europas marknadsledande teknikkonsultföretag och världens fjärde största arkitektverksamhet.

Kombinationen av arkitektur- och ingenjörstjänster har varit nyckeln till Swecos framgång ända sedan bolaget grundades 1958, då Swecos ingenjörer och arkitekter i samarbete valde nya och innovativa vägar för att tillgodose kunders behov på ett sätt som branschen tidigare inte sett. De lade då också grunden för att främja en hållbar samhällsutveckling.

Swecos tjänster, som är baserade på en kombination av global expertis och lokal förståelse, utgår från tre övergripande verksamhetsområden: byggnader och stadsdelar; vatten, energi och industri samt transportinfrastruktur. Kopplat till dessa verksamhetsområden finns också arkitektur, både som en integrerad del i multidisciplinära projekt och som specifika arkitekturuppdrag.

## Verksamhetsområden

### Byggnader och stadsdelar
Sweco utvecklar innovativa lösningar för att städer ska kunna växa, bli resilienta och vara attraktiva att leva i.

### Vatten, energi och industri
Sweco utformar moderna tekniska lösningar som säkerställer samhällets och industrins tillgång till rent vatten, tillförlitlig energiförsörjning och ökad resurseffektivitet.

### Transportinfrastruktur
Swecos experter utformar hållbara transportlösningar som gör att framtidens städer och samhällen kan hantera en växande befolkning och nya mobilitetskrav.

### Arkitektur
Sweco har en integrerad arkitektur- och ingenjörsverksamhet på sju av sina åtta huvudmarknader. Det gör Sweco till en fullservicepartner för bolagets kunder och utgör också Swecos styrka på den internationella arkitektmarknaden.



Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

**Swecos verksamhet**

» Swecos erbjudande 20

Stöd till Ukraina 29

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140

# Byggnader och stadsdelar

Världens städer växer och förändras snabbt. I Europa bor över 70 procent av befolkningen i städer där många nu ställer om för att bli mer hållbara, digitala och resilienta. Cirkularitet, klimatanpassning och energieffektivisering är några av de områden som driver efterfrågan på Swecos tjänster inom detta segment.

Sweco erbjuder en bred palett av tjänster inom byggnader och stadsutveckling där hållbarhet är en central komponent. Förståelse för helheten är avgörande för ett långsiktigt bra resultat och Swecos arkitekter, ingenjörer och miljöexperter arbetar i sammansvetsade arbetsgrupper med stort självbestämmande för att utveckla lösningar på de mest utmanande frågorna för både privata och offentliga kunder.

Särskild uppmärksamhet ägnas åt klimatanpassningar och minskade utsläpp, cirkulära materialflöden och energieffektiva system. Social hållbarhet är en viktig del för att bidra till ett mer jämlikt, tryggt och inkluderande samhälle. Den biologiska mångfalden främjas genom att exempelvis planera in ekosystemtjänster i städerna och att arbeta med Nature Based Solutions (NBS), det vill säga åtgärder för att skydda, hållbart hantera och återställa ekosystem. Inom bostads- och stadsutvecklingen går hållbarhet och digitalisering hand i hand; ny teknik är ofta ett medel för att analysera, simulera och utforma de bästa lösningarna. Ju mer komplexa kundernas utmaningar blir desto vanligare är det att Swecos team spänner över flera discipliner och geografier.

Inom byggnader och stadsdelar bidrar Sweco primärt till FN:s globala mål SDG 11 Hållbara städer och samhällen respektive SDG 13 Bekämpa klimatförändringarna.

## Swecos tjänster inom Byggnader och stadsdelar

### Arkitektur

Swecos arkitekter utformar byggnader och stadsmiljöer där människor ska bo, arbeta och trivas.

### Installation

Swecos installationskonsulter skapar ett behagligt inomhusklimat i stadens byggnader och anläggningar.

### Byggkonstruktion

Swecos konstruktörer skapar byggnader med fokus på säkerhet och funktion, med bärande strukturer som samspelar med design, inomhusmiljö och kundens verksamhet.

### Stadsplanering

Swecos experter inom stadsplanering tar vara på framtidens möjligheter, genom alltifrån analyser och prognoser till färdiga detaljplaner för nya hållbara stadsdelar.

### Projektledning

Swecos projektledare är länken mellan kundens vision och det faktiska genomförandet av komplexa samhällsbyggnadsprojekt.

### Digitalisering

Swecos experter inom IT hanterar och förädlar den information som staden producerar för att förbättra alltifrån transporter till vattenflöden.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8

**Swecos verksamhet**

» Swecos erbjudande 20
Stöd till Ukraina 29

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

Transforming society together

# Norges största sjukhus tar form

Sweco har lång erfarenhet av sjukhusprojekt och har planerat och projekterat flera sjukhus i Norden. Bland dessa finns exempelvis Sahlgrenska Universitetssjukhuset i Sverige, Gødstrup Hospital i Danmark och nya Ahvenisto-sjukhuset i Finland.

Nya Aker, ett stort akutsjukhus med universitetsfunktioner, kommer även att vara lokalsjukhus för en stor del av Oslos befolkning. Byggprojektet förväntas vara ett av de allra största i Norge det kommande decenniet.

Sjukhuset ska byggas i etapper, och enligt planen ska det kunna ta emot patienter från 2030. Projektet har en bruttoareal på cirka 200 000 kvadratmeter, vilket motsvarar en yta om 28 fotbollsplaner. Kunden är myndigheten Helse Sør-Øst som ansvarar för vården i regionen.

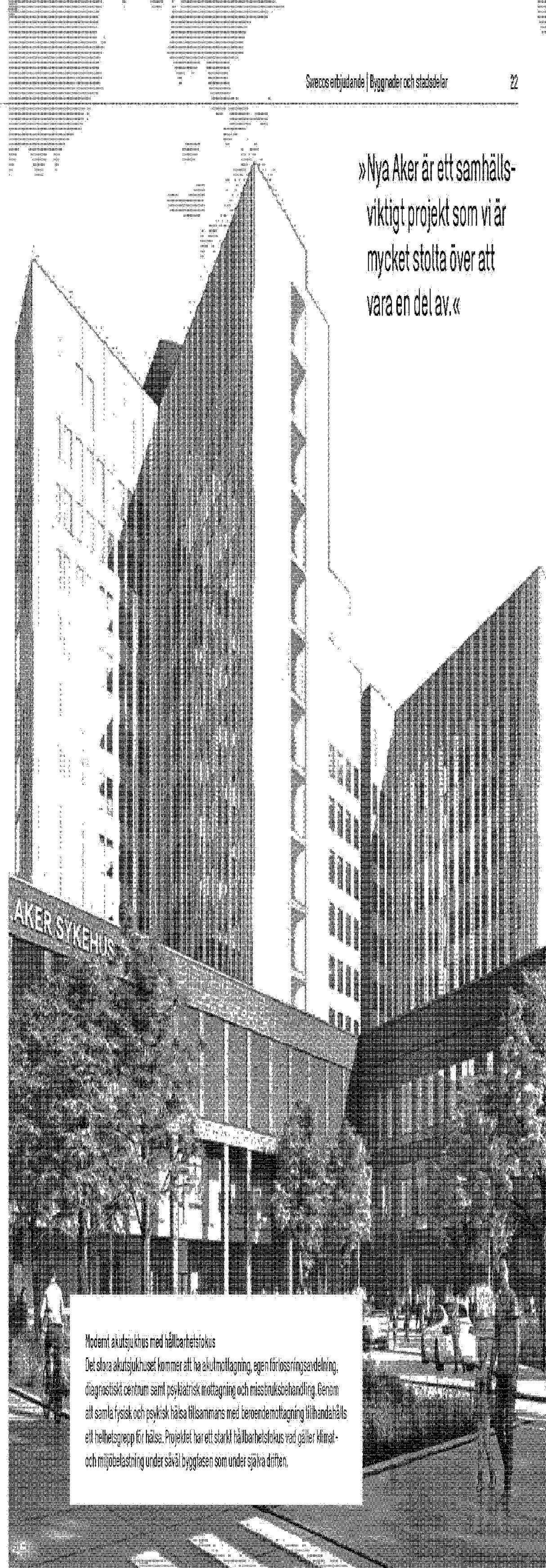
## Sweco med från ax till limpa

Swecos roll i uppförandet av sjukhuset Nya Aker är omfattande. Som en del i Team Aker[1] är Sweco med hela vägen från förprojektrapport till projektering, detaljprojektering och uppföljning under byggperioden. Sweco projektleder projekteringsgruppen och finns med som experter i 25 olika fackområden relaterade till sjukhusbyggnader och infrastruktur. Tillsammans med byggherren kommer Sweco planera för olika entreprenader. Projektet har en investeringsram på 1,4 miljarder SEK för projektering varav Sweco har en andel på cirka 40 procent. Hela sjukhusprojektet, inklusive byggnation, förväntas kosta omkring 17 miljarder SEK.

– Planeringen av Nya Aker är ett samhällsviktigt projekt som vi är mycket stolta över att vara en del av. Sjukhuset är viktigt för Oslos invånare och blir ett lokalsjukhus för flera av Oslos stadsdelar. Vi ser fram emot att fortsätta det goda samarbetet vi redan har etablerat med Helse Sør-Øst RHF, säger Trond Øverland, senior projektledare på Sweco.

→ Läs mer på swecogroup.com om Swecos roll i flera sjukhusprojekt runtom i Europa *(engelska)*.

1) Projekteringsgruppen Team Aker består av Sweco, ingenjörskonsulten Multiconsult, och arkitektbolagen Ratio Arkitekter och Arkitema.




Modernt akutsjukhus med hållbarhetsfokus
Det stora akutsjukhuset kommer att ha akutmottagning, egen förlossningsavdelning, diagnostiskt centrum samt psykiatrisk mottagning och missbruksbehandling. Genom att samla fysisk och psykisk hälsa tillsammans med beroendemottagning tillhandahålls ett helhetsgrepp för hälsa. Projektet har ett starkt hållbarhetsfokus vad gäller klimat- och miljöbelastning under såväl byggtiden som under själva driften.

» Nya Aker är ett samhällsviktigt projekt som vi är mycket stolta över att vara en del av.«

Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

**Swecos verksamhet**

» Swecos erbjudande 20

Stöd till Ukraina 29

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140

# Vatten, energi och industri

Drivkrafterna för att skapa en hållbar samhällsutveckling i Europa för med sig en ökad efterfrågan på tekniska lösningar och tvärindustriella samarbeten för att säkra tillgången till rent vatten, skapa en tillförlitlig och hållbar energiförsörjning och resurssnåla industrianläggningar.

Ett fördjupat samarbete med kunder inom energi och industri på flera marknader i Europa gör det möjligt för Sweco att arbeta tvärdisciplinärt och dra nytta av erfarenheter från projekt till projekt, vilket gynnar såväl innovationstakt som projektekonomi. Med ett högt tekniskt kunnande och etablerade processer inom industriomställning tillämpas energi- och resurseffektiva lösningar för många delar av verkstads-, process- och läkemedelsindustrin. Swecos experter stödjer också både privata och offentliga kunder inom det växande område som vattenhantering utgör. Det handlar om alltifrån att skapa tillgång till rent vatten och hantera processvatten till att skapa skydd mot översvämningar.

Inom energiomställningen stödjer Sweco sina kunder genom en samlad expertis inom en rad, för energiförsörjningen, strategiska områden. Dessa omfattar allt från förnybar energiproduktion, utbyggnad av elnät för transmission och distribution, effektiv energianvändning och teknikutveckling inom exempelvis energilagring till vätgas samt koldioxidinfångning (CCS) och -användning (CCU).

Inom vatten, energi och industri bidrar Sweco primärt till FN:s globala mål SDG 6 Rent vatten och sanitet, SDG 7 Hållbar energi och SDG 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

## Swecos tjänster inom Vatten, energi och industri

### Vatten

Swecos experter hanterar vatten i olika situationer – alltifrån att skapa tillgång till rent vatten till att skydda samhällen från översvämningar.

### Miljö

Swecos miljöspecialister skapar miljöer som gynnar såväl människa som natur, exempelvis genom att minska förekomsten av gifter och genom effektiv avfallshantering.

### Energi

Swecos energiexperter bidrar med kompetens inom produktion, transmission, distribution och lagring av energi samt åtgärder för styrning och energieffektivisering.

### Industri

Swecos industrikonsulter bidrar till en effektiv och resurssnål produktion inom all industriverksamhet.

### Arkitektur

Swecos arkitekter arbetar nära ingenjörer för att utveckla hållbara lösningar för industrin som är både tekniskt effektiva och arkitektoniskt anpassade till sina omgivningar och användarnas behov.

### Digitalisering

Swecos experter inom IT använder avancerade digitala lösningar för att optimera och automatisera processer inom vattenhantering, energiproduktion och industriell produktion.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8

**Swecos verksamhet**

» Swecos erbjudande 20
Stöd till Ukraina 29

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

Transforming society together

# Överföringskapaciteten – nyckel i den gröna omställningen

Utbyggnad av vindkraft i norr och ökad elförbrukning i mellersta och södra Sverige innebär en omställning som kräver stora insatser från både den privata och offentliga sektorn. En viktig del i omställningen är att öka överföringskapaciteten i elnätet i landet så att elen kan färdas från där den produceras till där den konsumeras på ett effektivt sätt. För att öka överföringskapaciteten mellan norra och södra Sverige arbetar Svenska kraftnät, myndigheten som ansvarar för Sveriges elöverföringssystem, därför aktivt med att förstärka elnätet i mellersta Sverige.

## Sweco gör översyn av elöverföringssystemet

Svenska kraftnät har gett Sweco i uppdrag att genomföra en omfattande översyn och upprustning av elnätet i hela landet. Det rör sig om att driftssäkra de 16 000 kilometer luftledningar som utgör ryggraden i svensk elförsörjning. Uppdraget omfattar att Swecos experter ska genomföra en förstudie samt för- och detaljprojektering och geotekniska undersökningar. Projektet pågår till 2031 och är värt drygt 50 MSEK.

– Att säkra en långsiktig och trygg elförsörjning i hela Sverige är av yttersta vikt för att understödja elektrifieringen och skapa ett resilient samhälle som kan leverera på både individers och näringslivets behov av el, säger Ann-Louise Lökholm-Klasson, Affärsområdeschef, Sweco Sverige.

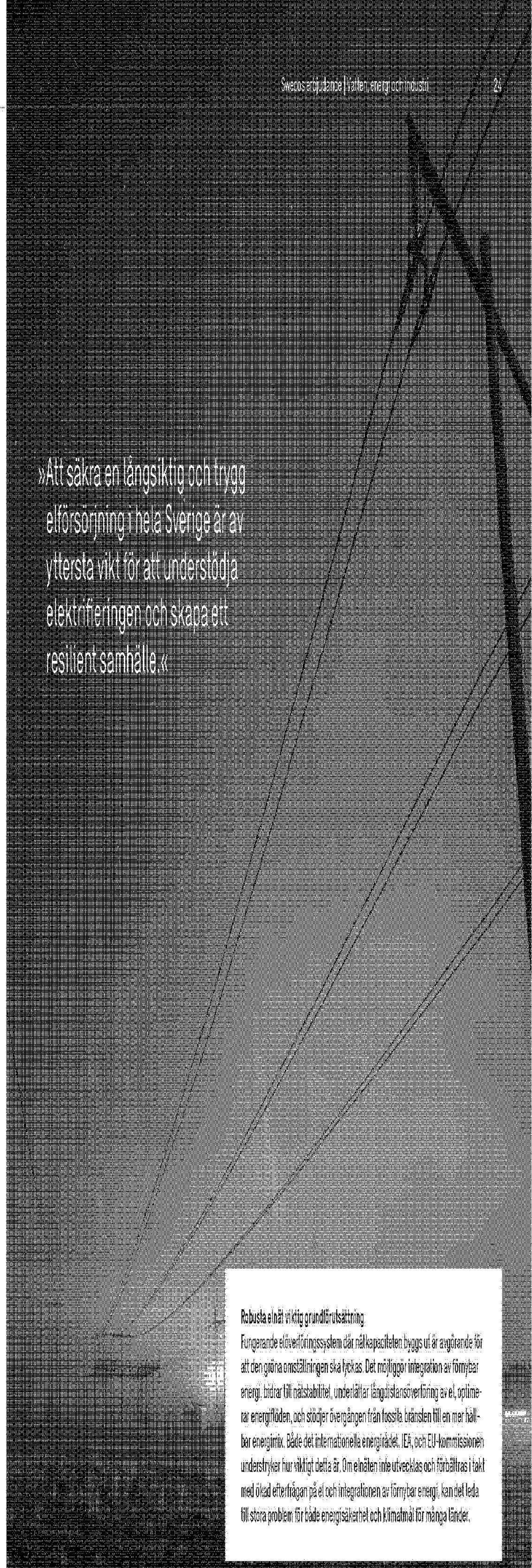
## Behovet stort i hela Europa

Det är inte bara i Sverige behovet att uppgradera och utöka kapaciteten i elnätet är stort, det gäller för hela Europa. Sweco är involverat i projekt i flera länder. I Norge har Sweco tecknat ramavtal om projektplanering, ingenjörstjänster samt projekt- och konstruktionsledning med Statnett, den statligt ägda operatör som driver Norges stamnät. Avtalsperioden är fyra år, med en beräknad volym för Sweco på över 500 MSEK och en potentiell förlängning på fyra år.

– Ett uppgraderat elnät har kapacitet att tillhandahålla betydande mängder förnybar energi som vind- och solkraft samt att bidra till en transportsektor med lägre koldioxidutsläpp genom elektrifiering. Det kommer även bidra till att gröna industrier kan etablera sig i Norge, säger Rasmus Nord, Affärsområdeschef, Sweco Norge.

→ Läs mer om elnätsutbyggnadsprojekt i Europa på swecogroup.com *(engelska)*.

Utskriftsvänlig pdf




**Robusta elnät viktig grundförutsättning**

Fungerande elöverföringssystem där nätkapaciteten byggs ut är avgörande för att den gröna omställningen ska lyckas. Det möjliggör integration av förnybar energi, bidrar till nätstabilitet, underlättar långdistansöverföring av el, optimerar energiflöden, och stödjer övergången från fossila bränslen till en mer hållbar energimix. Både det internationella energirådet, IEA, och EU-kommissionen understryker hur viktigt detta är. Om elnäten inte utvecklas och förbättras i takt med ökad efterfrågan på el och integrationen av förnybar energi, kan det leda till stora problem för både energisäkerhet och klimatmål för många länder.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8

**Swecos verksamhet**

» Swecos erbjudande 20
Stöd till Ukraina 29

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Transportinfrastruktur

Klimatomställningen och förändrade vanor driver på en snabb och genomgripande förändring av transportsystemen. Behovet är stort för mer hållbara transportsystem, där människor och varor förflyttas på ett säkert och effektivt sätt.

Digitaliseringen har på ett genomgripande sätt förändrat transportbehov och -mönster. För att effektivt och attraktivt knyta ihop samhällen är ett hållbart och tillgängligt transportsystem en nödvändighet. Genom digitalisering i form av sensorteknik och hantering av stora mängder komplexa data kan design av järnvägar och spårvägssystem optimeras ur ett utsläppsperspektiv. Även urbaniseringens krav på effektiva transportlösningar kan mötas med digital teknik genom att förbättra trafikflöden och planering av underhåll.

Med fler än 6 000 medarbetare med fokus på transportfrågor är Sweco en av världens största aktörer på området. Med kompetenser inom teknologi, arkitektur och miljö, planerar och designar Sweco transportsystem; gång- och cykelvägar, vägar, broar, tunnlar, hamnar och järnvägar. I multidisciplinära team, inom och över landsgränser, utvecklar Sweco befintliga system och designar morgondagens transportinfrastruktur.

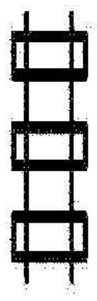
Inom transportinfrastruktur bidrar Sweco primärt till FN:s globala mål SDG 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur respektive SDG 13 Bekämpa klimatförändringarna.

## Swecos tjänster inom Transportinfrastruktur



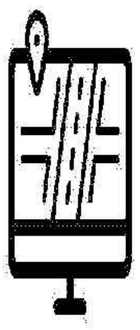
### Anläggning

Swecos specialister inom anläggning planerar och utformar allt från vägar och tunnlar till broar och hamnar för ett ännu mer tillgängligt samhälle.



### Järnvägssystem

Swecos experter har teknisk kompetens inom allt ifrån utredning och projektering av nya spår och järnvägar till drift och underhåll av befintliga.



### Trafikplanering

Swecos trafikplanerare arbetar i tidiga skeden med planering och strategier för allt ifrån kollektivtrafik till godstrafik, för en smidig och säker tillvaro för alla trafikantgrupper.



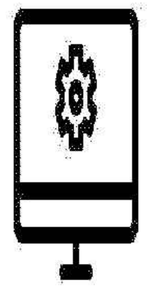
### Projektledning

Swecos projektledare är länken mellan kundens vision och det faktiska genomförandet av komplexa samhällsbyggnadsprojekt.



### Arkitektur

Swecos arkitekter arbetar nära ingenjörer med transportlösningar som inte bara uppfyller tekniska, funktionella och hållbarhetskrav utan också estetiska och samhällsmässiga behov.



### Digitalisering

Inom transportinfrastruktur integrerar Swecos IT-experter avancerad teknik för att optimera hur vi på ett säkert och effektivt sätt reser och transporterar varor.

Utskriftsvänlig pdf

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8

**Swecos verksamhet**

» Swecos erbjudande 20
Stöd till Ukraina 29

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

Transforming society together

# Ombyggd ringled lättar trafikbördan i Belgien

Sweco har fått ett flerårigt servicekontrakt av region Flandern för ombyggnation av ringleden, R0, runt den belgiska huvudstaden Bryssel. Ett projekt som syftar till att säkerställa smidigare och säkrare trafik i Brysselområdet.

Enligt nyhetsbyrån Bloomberg rankades Bryssel för mindre än ett decennium sedan som en av de två mest biltrafikerade städerna i Europa och Nordamerika. Då spenderade snittbilföraren i Bryssel 83 timmar om året bakom ratten i köer. Men trafiksituationen håller på att ändras i snabb takt med utbyggnad av cykelbanor, gågator och kollektivtrafik samt flera insatser för att få biltrafiken att flyta bättre.

## Bättre biltrafik och fler färdalternativ

Målet med projektet är att så mycket som möjligt separera huvudleden från parallella körfält, så att vägmanövrar undviks. Parallellt kommer närliggande infrastruktur att skapas. Den kommer bland annat bestå av spårvägslinjer och cykelviadukter, eller tunnlar, vilket kommer att förbättra anslutningen från Brysselsförorter till centrum.

Via det nybildade konsortiet "MoVeRO" kommer Sweco att vara rådgivare till region Flandern hela vägen – från designfasen till leveransen av den uppgraderade ringen – och tillhandahålla trafikforskning, tekniska planer (för vägar, broar, tunnlar och annan infrastruktur), processhantering, rådgivning om upphandling, intressenthantering och kommunikation. Det årliga kontraktsvärdet uppskattas till 3 miljoner euro för konsortiet.

– Vårt integrerade projektteam arbetar med att förbättra säkerheten och framkomligheten på ringleden. Det gagnar hela regionen och landet, både ekonomiskt och ur ett livskvalitetsperspektiv," säger Erwin Malcorps, vd för Sweco Belgien.

→ Läs mer om projektet på swecogroup.com *(engelska)*.

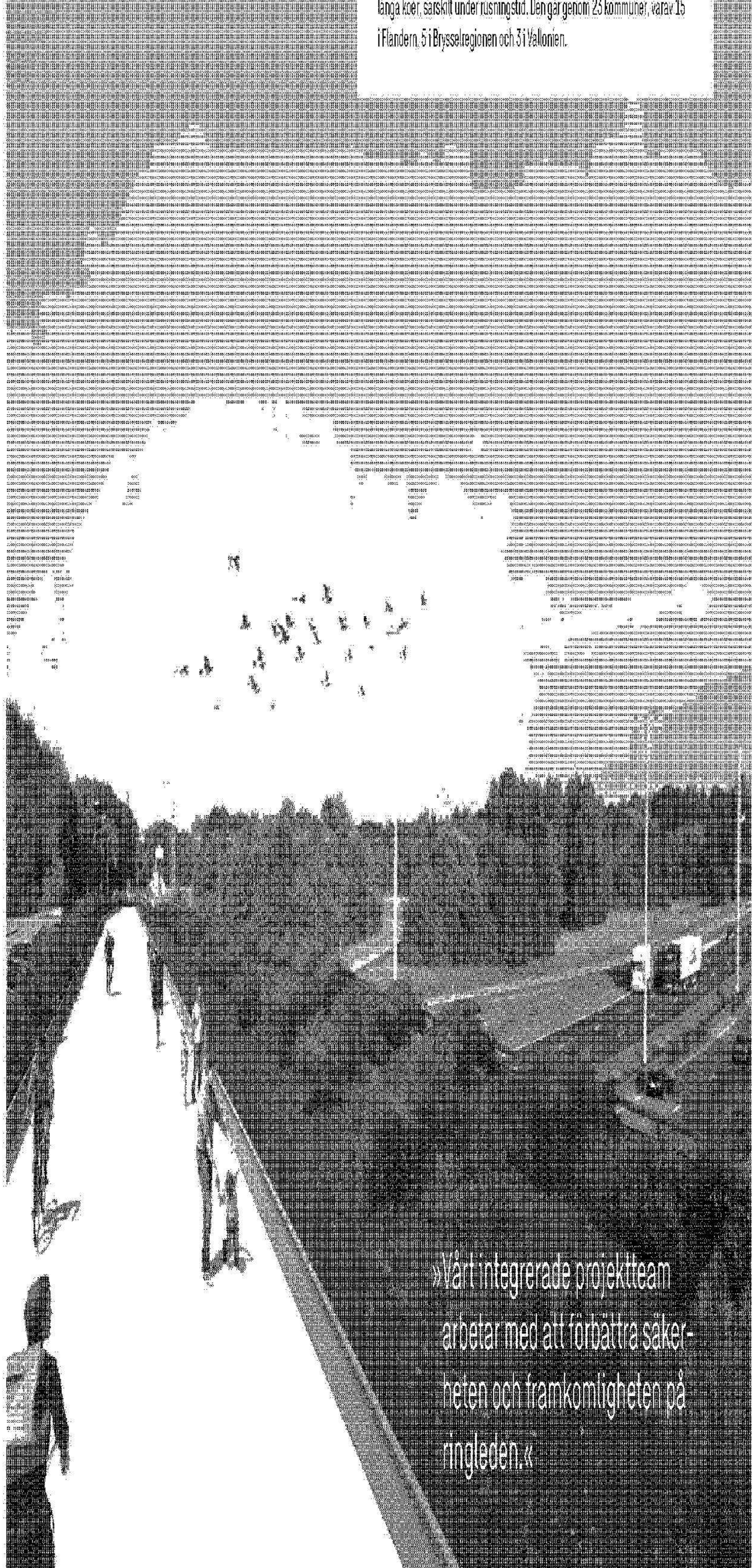
1) MoVeRO, ansvarigt för ombyggnaden av Brysselsringväg, består av flera företag. Dessa inkluderar Sweco och Arcadis, som leder projektet. Andra partners i konsortiet är Sibbe, Deloitte, MINT, Zwarts & Jansma Architects, CLUSTER och Frank Van Hulle.

Utskriftsvänlig pdf



**Bryssels ringled kritisk transportkorridor**

Bryssels ringled (R0) är en av de viktigaste motorvägarna i Belgien. Den cirkulerar runt Bryssel och har en total sträckning på 76 kilometer och färdigställdes 1978. Den är känd för att vara en av de mest trafikerade vägarna i landet med långa köer, särskilt under rusningstid. Den går genom 23 kommuner, varav 15 i Flandern, 5 i Brysselregionen och 3 i Vallonien.



»Vårt integrerade projektteam arbetar med att förbättra säkerheten och framkomligheten på ringleden.«

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8

**Swecos verksamhet**

» Swecos erbjudande 20
Stöd till Ukraina 29

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Arkitektur i alla delar av samhällsbygget

Med 1 500 arkitekter på sju av sina åtta huvudmarknader är Sweco världens fjärde största arkitektbolag. Det är framför allt två aspekter som skiljer Sweco från de andra stora arkitektkontoren på marknaden: möjligheten att erbjuda kombinerade arkitekt- och ingenjörstjänster och det lokala fokus som präglar projekten.

Genom att vara ett integrerat arkitektur- och ingenjörsbolag kan Sweco vara en fullservicepartner till sina kunder. Det är också en styrka på den internationella arkitekturmarknaden eftersom de flesta konkurrenter fortfarande är renodlade arkitektföretag.

Sweco designar allt från stora projekt som tunnelbanor, sjukhus, sportarenor och stadsdelar till mindre lokala projekt som skolor, bostäder och cykelbanor.

Verksamheten vilar alltid på lokala relationer. Oavsett storlek eller typ av projekt så är hållbarhetsaspekterna alltid centrala i arkitektuppdragen. Det kan handla om att minimera användningen av fossila bränslen för energi- och materialproduktion, optimera återbruket av byggmaterial eller skapa mötesplatser som motverkar utanförskap.

Inom arkitektur bidrar Sweco primärt till FN:s globala mål SDG 11 Hållbara städer och samhällen respektive SDG 13 Bekämpa klimatförändringarna.



Sweco projekterar den nya tunnelbaneförbindelsen i Stockholm som ska stå klar 2030. Det är ett mycket omfattande stadsutvecklingsprojekt för en växande region i behov av hållbara transporter. Längs den nya förbindelsen finns stationen Sofia, som blir Stockholms djupaste och världens näst djupaste tunnelbanestation, belägen 100 meter under markytan.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Transforming society together

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

**Swecos verksamhet**

» Swecos erbjudande 20

Stöd till Ukraina 29

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140

# Multidisciplinär rådgivning skapar nya möjligheter

På Kong Gauers Gård i Vejle Kommun i Danmark finns ett av de första projekten i landet som kombinerar ett äldreboende med en förskola i en gemensam byggnad. Det visar på ett annorlunda sätt för stadsplanerare att tänka, en ny syn på samhällsbyggnad och hur interaktion av människor mellan generationer kan ske.

Projektet innefattar ett aktivitetscenter för hela staden och närområdet, där äldre, personal, barn och andra kan mötas för cafébesök, kreativa verkstadsdagar, bingo och andra aktiviteter. I anslutning till aktivitetscentret finns trivsamma utomhusområden för olika användare som kan tjäna som lekplats för förskolebarn och boulebanor för äldreboendet på dagtid och som kan användas av till exempel motionärer eller cyklister vid andra tidpunkter. Landskapet, gångvägarna och utomhusaktiviteterna är anpassade för både barn, seniorer och personer med funktionsnedsättning. På området finns även husdjur och små odlingar.

## Design utifrån FN:s hållbarhetsmål

I utvecklingen av projektet på Kong Gauers Gård har Swecos arkitekter och ingenjörer tillsammans granskat hela projektet i förhållande till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Sweco identifierade att 15 av de 17 hållbarhetsarhetsmålen var relevanta i projektet varpå olika åtgärder införlivades i designen av Kong Gauers Gård. Som att miljövänliga och robusta byggmaterial med lång hållbarhet skulle användas, att klimatanpassningar av byggnationen skulle göras och att livsmedelsproduktion som sker skall ska vara småskalig och att åtgärder görs för att behålla biodiversitet.

I september 2023 invigdes Kong Gauers Gård när de första inflyttningarna skedde på äldreboendet och förskoleklasserna öppnade.

→ Läs mer om projektet på swecogroup.com *(engelska)*.



**Arkitekter och ingenjörer i samverkan**

Förmågan att samarbeta över olika fackområden är mer relevant än någonsin tidigare i takt med att komplexiteten i byggandet ökat. Det ställs allt högre krav på att rådgivare har både bredd och djup i sina kompetenser för att kunna leverera de mest värdeskapande projekten. I Sweco finns flera exempel på multidisciplinära projekt, där arkitekter och ingenjörer arbetar tillsammans i design av både bostads-, industri- och logistikfastigheter.

↓ Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8

**Swecos verksamhet**

Swecos erbjudande 20
» Stöd till Ukraina 29

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Sweco bidrar till återuppbyggnaden av Ukraina



Sweco deltar i återuppbyggnaden av Ukraina. Bland annat genom att leda upphandlingen och övervaka byggnationen av bostäder i sex städer i västra Ukraina på uppdrag av det nordiska miljöfinansieringsbolaget Nefco.

Kriget i Ukraina har pågått i två år och inneburit enormt mänskligt lidande och förödelse av städer och samhällsviktig infrastruktur. Återuppbyggnaden av Ukraina kan inte vänta. Som en del av den europeiska samhällsbyggnadssektorn deltar Sweco i uppbyggnaden av bostäder och dricksvattensystem i landet.

## Byggnation av bostäder i sex städer i västra Ukraina

Över 6 miljoner internflyktingar fanns i Ukraina i början av 2023. Som svar på krigets effekter har EU beslutat att finansiera ny- och ombyggnad av bostäder, skolor, förskolor och sjukhus samt reparera infrastrukturanläggningar i befriade städer i Ukraina. I februari 2023 fick Sweco uppdraget att leda upphandlingen samt övervaka byggnation av bostäder i sex städer i västra Ukraina. Syftet är att på kort sikt tillgodose behovet av bostäder, värme, vatten och elförsörjning. Projektet startades omgående och planeras pågå i två år i samarbete med lokala ukrainska ingenjörskonsulter. Uppdragsgivare är Nefco, Nordiska Miljöfinansieringsbolaget, ett internationellt finansinstitut som inrättats av de fem nordiska länderna.

– Vi är glada att se att de EU-finansierade åtgärderna för att bygga bostäder åt ukrainska internflyktingar med akuta bostadsbehov nu går framåt. Vi strävar efter att arbeta för en grön återhämtning i Ukraina tillsammans med upphandlade samarbetspartner för att säkerställa att Ukraina byggs upp på ett miljövänligare och bättre sätt, säger Ulf Bojö, Chef för grön omställning i Östeuropa på Nefco.

## Trygga dricksvattentillgången i staden Kremenchuk

I november 2023 fick Sweco uppdrag i ett projekt som handlar om att trygga dricksvattentillgången för de 220 000 invånarna i staden Kremenchuk. Specialister från Sweco kommer att bidra med expertis inom bland annat vattenförsörjning, hydrologi och miljökonsekvensanalys för att förbättra och trygga vattenkvaliteten och kapaciteten i distributionssystemet. Arbetet tar upp tekniska, miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter samt identifierar tillgängliga vattenresurser, inklusive vattenbalansen för de närmaste 25 åren.

Uppdraget finansieras av Swedfund, en statlig svensk utvecklingsfinansiär, och förväntas vara slutfört i augusti 2024.

**»Förstudien säkerställer kriterier som uppfyller EU:s vattendirektiv och är viktiga för internationell finansiering. Den fungerar som en modell för andra ukrainska städer och uppmuntrar till innovation inom dricksvattenhantering.«**

Karin Kronhöffer, chef för strategi och kommunikation på Swedfund



Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31

Bolagsstyrningsrapport 37

Styrelse och revisorer 44

Koncernledning 46

Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140


# Förvaltnings-berättelse och riskhantering



Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

» Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SWECO AB (publ), organisationsnummer 556542-9841 och med säte i Stockholm, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för år 2023.

## VERKSAMHET

Inom Sweco samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter med att planera och utforma framtidens hållbara samhällen och städer. Sweco levererar kvalificerade konsulttjänster med högt kunskapsinnehåll genom hela kundens projektkedja: från förstudier, utredning och strategisk planering till konstruktion, projektering och projektledning. Med omkring 20 000 årsanställda är Sweco det största konsultföretaget inom teknik och arkitektur på den europeiska marknaden. Sweco bedriver verksamhet inom åtta affärsområden och utför projektexport till ett 80-tal länder runt om i världen.

## ORGANISATION

Sweco AB är moderbolag i Sweco-koncernen. Sweco har en effektiv och kundnära organisation. Sweco-koncernens decentraliserade, lönsamma affärsmodell och fokus på värdeskapande tillväxt innebär att all kraft riktas mot affären och arbetet med kundens projekt. Moderbolaget svarar för koncerngemensamma funktioner. Verksamheten bedrivs i åtta affärsområden:

Sweco Sverige
Sweco Norge
Sweco Finland: Finland och Estland
Sweco Danmark
Sweco Nederländerna
Sweco Belgien: Belgien och Luxemburg
Sweco Storbritannien: Storbritannien och Irland
Sweco Tyskland & Centraleuropa: Tyskland, Polen, Litauen, och Tjeckien

## MARKNAD

Medan Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina och dess makroekonomiska påverkan fortsatte skapa betydande osäkerhet kring den framtida marknadsutvecklingen, var den underliggande efterfrågan på Swecos tjänster god under 2023. Ekonomin i stort, liksom Swecos marknader påverkades av hög inflation, högre räntor samt risker gällande energiförsörjningen. Samtidigt upplevde samtliga affärsområden god efterfrågan på Swecos tjänster inom segmenten infrastruktur, vatten, miljö, energi och industri. Den gröna omställningen i samhället förblev en central drivkraft på samtliga av Swecos marknader och hade en positiv påverkan särskilt inom energi- och industrisegmenten. Efterfrågan på tjänster inom delar av bygg- och fastighetssegmenten försvagades under året i samtliga affärsområden.

Under tredje kvartalet noterade industrimarknaden en försvagning i de traditionella segmenten, medan efterfrågan i de segment som avser den gröna omställningen förblev god. I Storbritannien försämrades infrastrukturmarknaden under året till följd av försenade och tillbakadragna statligt finansierade projekt.

## RESULTAT

Inflationstrycket som märktes av redan under 2022 påverkade utvecklingen av arvoden och löner under 2023. Sweco fokuserade på att kompensera för ökade lönekostnader och andra kostnadsökningar kopplade till den höga inflationen genom ett starkt fokus på arvodesökningar, effektivisering och kostnadskontroll. Det fanns ingen betydande påverkan från Covid-19 pandemin under 2023 och sjukfrånvaron var lägre än föregående år.

Nettoomsättningen under 2023 ökade med 17 procent till 28 523 MSEK (24 296). Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvad tillväxt uppgick till 6 procent och valutakurseffekter till 4 procent.

EBITA ökade till 2 531 MSEK (2 225) och EBITA-marginalen var 8,9 procent (9,2). Justerat för kalendereffekter ökade EBITA med 18 procent eller 395 MSEK jämfört med föregående år. Generellt för koncernen drevs ökningen främst av högre genomsnittliga arvoden, fler anställda och bidrag från förvärv, medan högre personalkostnader, högre övriga rörelsekostnader, högre negativa projektjusteringar och en lägre debiteringsgrad hade en negativ påverkan.

**Nettoomsättning, EBITA, EBITA-marginal samt antal årsanställda för perioden januari–december**

| | Nettoomsättning, MSEK | | EBITA, MSEK | | EBITA-marginal, % | | Antal årsanställda | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Affärsområde** | **2023** | **2022** | **2023** | **2022** | **2023** | **2022** | **2023** | **2022** |
| Sweco Sverige | 8 405 | 7 785 | 952 | 915 | 11,3 | 11,8 | 6 380 | 5 978 |
| Sweco Norge | 3 483 | 3 245 | 259 | 263 | 7,4 | 8,1 | 2 071 | 1 918 |
| Sweco Finland | 3 641 | 3 210 | 243 | 297 | 6,7 | 9,2 | 2 915 | 2 851 |
| Sweco Danmark | 2 818 | 2 218 | 350 | 263 | 12,4 | 11,9 | 1 591 | 1 396 |
| Sweco Nederländerna | 2 799 | 2 274 | 258 | 183 | 9,2 | 8,0 | 1 572 | 1 414 |
| Sweco Belgien | 3 665 | 2 310 | 459 | 272 | 12,5 | 11,8 | 1 996 | 1 534 |
| Sweco Storbritannien | 1 480 | 1 411 | -55 | 71 | -3,7 | 5,0 | 1 232 | 1 181 |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa | 2 542 | 2 099 | 160 | 65 | 6,3 | 3,1 | 2 322 | 2 321 |
| Koncerngemensamt, elimineringar m.m. | -311 | -255 | -94 | -102 | – | – | 78 | 59 |
| **TOTALT KONCERNEN** | **28 523** | **24 296** | **2 531** | **2 225** | **8,9** | **9,2** | **20 157** | **18 651** |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

» Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

Året hade åtta färre arbetstimmar jämfört med samma period föregående år. Det ledde till en negativ påverkan i SEK om cirka 90 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

Resultat per aktie ökade till 4,65 SEK per aktie (4,61).

## KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under året till 2 504 MSEK (2 515). Nettoskulden ökade till 2 961 MSEK (1 075), främst som ett resultat av ökade utflöden för förvärv. Nettoskuld/EBITDA uppgick till 1,1 ggr (0,4). Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 3 941 MSEK (4 869) vid årets utgång.

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med -1 686 MSEK (-675). Inga avyttringar gjordes under perioden. Föregående års avyttringar av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med 65 MSEK.

Inga återköp gjordes av Swecos aktier under perioden eller under samma period föregående år.

Under perioden skedde en utdelning till Sweco AB:s aktieägare om totalt 968 MSEK (876).

## UTSIKTER

Geopolitisk instabilitet fortsätter att påverka ekonomin i stort, och Swecos marknader påverkas av högre inflation, högre räntor samt risker gällande energiförsörjningen. Även om några av Swecos marknadssegment påverkas negativt, ökar efterfrågan samtidigt inom andra segment. Den övergripande efterfrågan på Swecos tjänster följer normalt den allmänna makroekonomiska utvecklingen, dock med viss eftersläpning.

Sweco lämnar inga prognoser.

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Under 2023 förvärvade Sweco tio bolag och verksamheter med en årlig nettoomsättning på 1,8 miljarder SEK. Förvärven tillförde över 1 200 experter. De största förvärven var VK architects+engineers Group i Belgien med cirka 600 experter och OJ Rådgivende Ingeniører Group i Danmark med 325 anställda. Det skedde inga avyttringar under 2023. För fler detaljer kring förvärv och avyttringar se not 12.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Den 27 april genomfördes en utdelning till Sweco AB:s aktieägare om totalt 968 MSEK (876).

## PERSONAL

Antal årsanställda uppgick till 20 157 (18 651) under perioden. Antal anställda vid årets slut uppgick till 22 027 (20 297), en ökning om 1 730. Under året anställdes 3 747 medarbetare (4 068), 3 180 (3 293) slutade och 1 163 (387) tillkom via förvärvade bolag. Inga anställda tillkom på grund av ändrad definition av antal anställda och inga anställda föll bort till följd av avyttring av bolag. Föregående år tillkom 71 anställda på grund av ändrad definition av antal anställda och 65 anställda föll bort till följd av avyttring av bolag. Personalomsättningen sjönk till 15 procent (17).

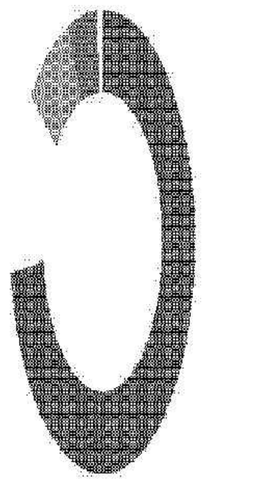
## HÅLLBARHET

I enlighet med ÅRL 6 kap. 11 § och 7 kap. 31 § a-c har Sweco valt att upprätta moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som en separat rapport som inte är del av den lagstadgade årsredovisningen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 52–92.

Sweco-koncernen har ingen tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

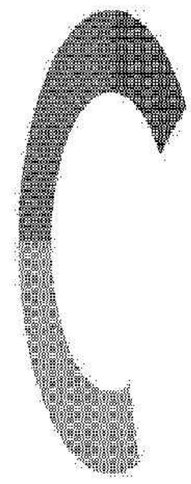
| Nyckeltal | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | 28 523 | 24 296 |
| *Organisk tillväxt, %* | 8 | 6 |
| *Förvärvad tillväxt, %* | 6 | 2 |
| *Valuta, %* | 4 | 3 |
| Total tillväxt, % | 17 | 11 |
| Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, % | 8 | 6 |
| EBITA, MSEK | 2 531 | 2 225 |
| *Marginal, %* | 8,9 | 9,2 |
| Resultat efter skatt, MSEK | 1 657 | 1 652 |
| Resultat per aktie, SEK | 4,65 | 4,61 |
| Antal årsanställda | 20 157 | 18 651 |
| Debiteringsgrad, % | 73,3 | 73,9 |
| Normalarbetstimmar | 1 962 | 1 971 |
| Nettoskuld/EBITDA, ggr | 1,1 | 0,4 |

**Kostnadsstruktur (EBITA), %**



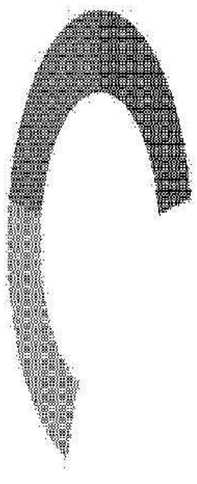
Personalkostnader, 73 (73)
Underkonsulter och utlägg, 13 (13)
Omkostnader, 6 (8)
Lokalkostnader, 5 (5)
Avskrivningar, 1 (1)

**Anställningstid, %**



<1 år, 15 (17)
1–3 år, 30 (28)
4–9 år, 30 (29)
>10 år, 25 (26)

**Åldersfördelning, %**



<30 år, 22 (22)
31–40 år, 34 (34)
41–50 år, 22 (22)
>50 år, 22 (22)

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

» Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

## Affärsområde – Sweco Sverige

Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 8 405 MSEK (7 785). Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent justerat för kalendereffekter och den förvärvade tillväxten bidrog med 1 procent. EBITA ökade med 7 procent, motsvarande 63 MSEK, justerat för kalendereffekter. Ökningen av EBITA var främst hänförlig till högre genomsnittliga arvoden och fler årsanställda, medan högre personalkostnader och en lägre debiteringsgrad hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen minskade till 11,3 procent (11,8).

Den svenska marknaden var stabil under året, men med stora variationer mellan segmenten. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var stabil. Marknaderna för energiinvesteringar samt för vatten- och miljötjänster var goda, delvis som en följd av tjänster kopplade till den gröna omställningen och klimatanpassningar. Trenden i industrisegmentet var något osäker med undantag för norra Sverige, som fortsatte att vara en stark marknad till följd av den gröna omställningen. På fastighetsmarknaden var efterfrågan svag inom bostadssegmentet och kommersiella byggnader. Efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader var stabil.

| Nettoomsättning och resultat | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | 8 405 | 7 785 |
| *Organisk tillväxt, %* | *7* | *4* |
| *Förvärvad tillväxt, %* | *1* | *1* |
| *Valuta, %* | *0* | *0* |
| Total tillväxt, % | 8 | 5 |
| Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, % | 7 | 4 |
| EBITA, MSEK | 952 | 915 |
| *EBITA-marginal, %* | *11,3* | *11,8* |
| Antal årsanställda | 6 380 | 5 978 |

## Affärsområde – Sweco Norge

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 3 483 MSEK (3 245). Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent justerat för kalendereffekter och valutakurseffekter till -5 procent. Förvärvad tillväxt bidrog med 5 procent och avsåg förvärven av Pro-Consult under 2023 samt Stema Rådgivning och Arcasa Arkitekter under 2022. EBITA ökade med 3 procent, motsvarande 7 MSEK, justerat för kalendereffekter. Ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, medan högre personalkostnader och en lägre debiteringsgrad hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen minskade till 7,4 procent (8,1).

De övergripande marknadsvillkoren var stabila på den norska marknaden med en god efterfrågan på Swecos tjänster i de flesta sektorer. Efterfrågan på tjänster inom industri-, energi-, miljö- och vattenmarknaderna var god, delvis på grund av skiftet mot elektrifieringen. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var stabil och fick stöd av den reviderade nationella budgeten som innefattar nya medel till infrastrukturprojekt. På fastighetsmarknaden var efterfrågan på tjänster inom bostadssegmentet och det kommersiella segmentet svag, medan efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader var stabil.

| Nettoomsättning och resultat | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | 3 483 | 3 245 |
| *Organisk tillväxt, %* | *7* | *11* |
| *Förvärvad tillväxt, %* | *5* | *7* |
| *Valuta, %* | *-5* | *5* |
| Total tillväxt, % | 7 | 24 |
| Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, % | 7 | 11 |
| EBITA, MSEK | 259 | 263 |
| *EBITA-marginal, %* | *7,4* | *8,1* |
| Antal årsanställda | 2 071 | 1 918 |

## Affärsområde – Sweco Finland

Nettoomsättningen ökade med 13 procent till 3 641 MSEK (3 210). Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent justerat för kalendereffekter och valutakurseffekter till 8 procent. Förvärvad tillväxt bidrog med 1 procent. EBITA minskade med 10 procent, motsvarande 31 MSEK, justerat för kalendereffekter. Minskningen var främst hänförlig till högre personalkostnader inklusive uppsägningskostnader och högre övriga rörelsekostnader, medan högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan. EBITA-marginalen minskade till 6,7 procent (9,2).

Sammantaget försvagades efterfrågan på den finska marknaden under året, men med stora skillnader mellan segmenten. Energimarknaden och marknaden för infrastrukturrelaterade tjänster var goda. Inom marknaden för industritjänster var efterfrågan för segmenten relaterade till den gröna omställningen god, medan efterfrågan inom de traditionella segmenten försvagades under andra halvåret. Segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter var utmanande under året, medan segmentet för offentliga byggnader var stabilt.

| Nettoomsättning och resultat | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | 3 641 | 3 210 |
| *Organisk tillväxt, %* | *5* | *3* |
| *Förvärvad tillväxt, %* | *1* | *1* |
| *Valuta, %* | *8* | *5* |
| Total tillväxt, % | 13 | 9 |
| Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, % | 6 | 3 |
| EBITA, MSEK | 243 | 297 |
| *EBITA-marginal, %* | *6,7* | *9,2* |
| Antal årsanställda | 2 915 | 2 851 |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

» Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

## Affärsområde – Sweco Danmark

Nettoomsättningen ökade med 27 procent till 2 818 MSEK (2 218). Den organiska tillväxten uppgick till 12 procent, justerat för kalendereffekter och valutakurseffekter uppgick till 8 procent. Förvärvad tillväxt bidrog med 8 procent och härrörde från förvärven av OJ Rådgivende Ingeniører under 2023 och Via Trafikrådgivning under 2022. EBITA ökade med 38 procent, motsvarande 101 MSEK, justerat för kalendereffekter. Ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och fler årsanställda, medan negativa projektjusteringar hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 12,4 procent (11,9).

Sammantaget var den danska marknaden god under året. Aktiviteten inom den offentliga sektorn ökade måttligt, medan merparten av den privata sektorn var stabil under året. Industrimarknaden visade en ökande efterfrågan, främst på grund av stora investeringar inom läkemedelsindustrin. Bostadssegmentet noterade en betydande minskning av efterfrågan under året, medan segmenten för kommersiella och offentliga byggnader var stabila.

| Nettoomsättning och resultat | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | 2 818 | 2 218 |
| *Organisk tillväxt, %* | *12* | *11* |
| *Förvärvad tillväxt, %* | *8* | *1* |
| *Valuta, %* | *8* | *5* |
| Total tillväxt, % | 27 | 16 |
| Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, % | 12 | 11 |
| EBITA, MSEK | 350 | 263 |
| *EBITA-marginal, %* | *12,4* | *11,9* |
| Antal årsanställda | 1 591 | 1 396 |

## Affärsområde – Sweco Nederländerna

Nettoomsättningen ökade med 23 procent till 2 799 MSEK (2 274) med en organisk tillväxt om 6 procent, justerat för kalendereffekter. Valutakurseffekter uppgick till 8 procent. Förvärvad tillväxt bidrog med 9 procent och avsåg främst förvärven av VK architects+engineers och VAN AKEN under 2023. EBITA ökade med 45 procent, motsvarande 82 MSEK justerat för kalendereffekter. Ökningen var främst hänförlig till en högre debiteringsgrad och bidrag från förvärv, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 9,2 procent (8,0).

Sammantaget var den nederländska marknaden stabil under året, även om det fanns skillnader mellan segmenten. Vatten- och miljömarknaderna var stabila. Energimarknaden var god på grund av en ökad efterfrågan till följd av energiomläggningen. Efterfrågan inom infrastruktur- och byggsegmenten var dämpad på grund av den så kallade kväveproblematiken, som avser osäkerheten kring påverkan från EU:s regler gällande kväveutsläpp i Nederländerna. Bostadssegmentet var svagt under året.

| Nettoomsättning och resultat | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | 2 799 | 2 274 |
| *Organisk tillväxt, %* | *6* | *6* |
| *Förvärvad tillväxt, %* | *9* | *2* |
| *Valuta, %* | *8* | *5* |
| Total tillväxt, % | 23 | 12 |
| Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, % | 6 | 6 |
| EBITA, MSEK | 258 | 183 |
| *EBITA-marginal, %* | *9,2* | *8,0* |
| Antal årsanställda | 1 572 | 1 414 |

## Affärsområde – Sweco Belgien

Nettoomsättningen ökade med 59 procent till 3 665 MSEK (2 310). Den organiska tillväxten uppgick till 20 procent och valutakurseffekter uppgick till 8 procent. Förvärvad tillväxt uppgick till 31 procent och avsåg främst förvärvet av VK architects+engineers under 2023. EBITA ökade med 69 procent, motsvarande 187 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och bidrag från förvärv, medan högre personalkostnader påverkade negativt. EBITA-marginalen ökade till 12,5 procent (11,8).

Marknaden i Belgien var överlag stabil under året. Byggnadssegmentet var överlag stabilt med nya investeringar planerade inom sjukvård- och läkemedelsindustrin, dock var bostadsmarknaden svag under året. Efterfrågan i energi- och miljösegmenten var god, driven av den pågående energiomställningen. Efterfrågan inom industrisegmentet var stabil under första halvåret, men under andra halvåret mattades efterfrågan av något inom kemikalie- och läkemedelsindustrin. Infrastrukturmarknaden var god under året.

| Nettoomsättning och resultat | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | 3 665 | 2 310 |
| *Organisk tillväxt, %* | *20* | *9* |
| *Förvärvad tillväxt, %* | *31* | *7* |
| *Valuta, %* | *8* | *5* |
| Total tillväxt, % | 59 | 21 |
| Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, % | 20 | 9 |
| EBITA, MSEK | 459 | 272 |
| *EBITA-marginal, %* | *12,5* | *11,8* |
| Antal årsanställda | 1 995 | 1 534 |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

» Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

## Affärsområde – Sweco Storbritannien

Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 1 480 MSEK (1 411). Den organiska tillväxten uppgick till -4 procent justerat för kalendereffekter och valutakurseffekten uppgick till 6 procent. Förvärvad tillväxt uppgick till 2 procent och avsåg förvärvet av Ball & Berry under 2023. EBITA minskade med 130 MSEK justerat för kalendereffekter. EBITA-minskningen var främst hänförlig till högre personalkostnader inklusive uppsägningskostnader, negativa projektjusteringar och en lägre debiteringsgrad. EBITA-marginalen minskade till -3,7 procent (5,0).

Den brittiska marknaden var utmanande under året, särskilt inom infrastruktur, där regeringen dragit tillbaka stora projekt under andra halvåret. Vatten- och miljömarknaderna var stabila under större delen av året. Efterfrågan på tjänster på energimarknaden var mycket god, tack vare investeringar i energilagring och grön energiproduktion. Fastighetsmarknaden var svag både inom bostadssegmentet och det kommersiella segmentet. Efterfrågan inom andra fastighetssegment såsom datacenter, life sciences och sjukvård var god.

| Nettoomsättning och resultat | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | 1 480 | 1 411 |
| *Organisk tillväxt, %* | -3 | 12 |
| *Förvärvad tillväxt, %* | 2 | 0 |
| *Valuta, %* | 6 | 6 |
| Total tillväxt, % | 5 | 18 |
| Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, % | -4 | 13 |
| EBITA, MSEK | -55 | 71 |
| *EBITA-marginal, %* | -3,7 | 5,0 |
| Antal årsanställda | 1 232 | 1 181 |

## Affärsområde – Sweco Tyskland & Centraleuropa

Nettoomsättningen ökade med 21 procent till 2 542 MSEK (2 099). Den organiska tillväxten uppgick till 14 procent justerat för kalendereffekter medan valutakurseffekter uppgick till 9 procent. EBITA ökade med 167 procent, motsvarande 108 MSEK justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 6,3 procent (3,1).

Sammantaget var den tyska marknaden något svag under året. Denna effekt berodde främst på en svagare efterfrågan i den kommersiella fastighetssektorn och generellt i den privata sektorn på grund av osäkerhet på marknaden och högre byggkostnader. Efterfrågan på tjänster inom energi-, miljö-, och vattenmarknaderna var god, med energiomställningen och ny lagstiftning gällande avfallshantering som drev upp efterfrågan. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var god.

| Nettoomsättning och resultat | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | 2 542 | 2 099 |
| *Organisk tillväxt, %* | 13 | 0 |
| *Förvärvad tillväxt, %* | -1 | 0 |
| *Valuta, %* | 9 | 5 |
| Total tillväxt, % | 21 | 4 |
| Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, % | 14 | 0 |
| Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter och jämförelsestörande poster, % | 14 | -1 |
| EBITA, MSEK | 160 | 65 |
| *EBITA-marginal, %* | 6,3 | 3,1 |
| Antal årsanställda | 2 322 | 2 321 |

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### Investeringar

Investeringar i inventarier uppgick till 336 MSEK (248) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 240 MSEK (211) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 214 MSEK (133).

### Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 1 166 MSEK (1 061) och avser koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till 656 MSEK (1 051). Investeringar i inventarier uppgick till 71 MSEK (19). Likvida medel var vid periodens utgång 35 MSEK (134). Per den 31 december 2023 hade moderbolaget inga filialer. Sammanlagt hade koncernen 14 filialer och representationskontor.

### Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 135,10 SEK vid årets slut, vilket motsvarar en uppgång på 35 procent under året. Nasdaq Stockholm OMXSPI gick under samma period upp med 15 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 363 251 457, varav 31 065 598 av serie A och 332 185 859 av serie B. Totalt antal utestående aktier vid periodens slut uppgick till 359 141 452, varav 31 065 598 av serie A och 328 075 854 av serie B. Per den 31 december 2023 hade Sweco 4 110 005 egna aktier, varav samtliga är B-aktier, motsvarande 1,1 procent av aktiekapitalet. Kvotvärdet för dessa egna aktier uppgår till 0,33 SEK och det genomsnittliga anskaffningsvärdet är 65,17 SEK, motsvarande totalt 268 MSEK. Sweco äger inte rätt att rösta för dessa egna aktier.

Under räkenskapsåret 2023 har inga egna aktier förvärvats.

### Incitamentsprogram

I enlighet med villkoren i bolagets incitamentsprogram överfördes 522 048 egna aktier (motsvarande 0,1 procent av aktiekapitalet), utan vederlag, till Swecos medarbetare under 2023. Kvotvärdet för dessa aktier var vid tidpunkten för överföringen 0,33 SEK per aktie och värdet på aktierna vid tiden för överföringen uppgick till 65 MSEK.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

» Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

*Aktiesparprogram*

Årsstämman 2023 beslutade att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Sweco-koncernen (Aktiesparprogram 2023). Genom aktiesparprogrammet har 53 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner förvärvat 51 067 B-aktier. Kostnaden för Aktiesparprogram 2023 beräknas enligt IFRS uppgå till cirka 10 MSEK (inklusive sociala avgifter) och kommer att periodiseras linjärt över intjänandeperioden. Sweco överlät 35 037 egna aktier av serie B till deltagarna i Aktiesparprogram 2019 under perioden.

På årsstämmorna 2020, 2021 och 2022 beslutades om motsvarande program där cirka 44 000, 39 000 respektive 57 000 B-aktier förvärvades av deltagarna. Per årsskiftet, baserat på deltagare som fortfarande är anställda, innebär Aktiesparprogrammen 2020–2023 att totalt cirka 578 000 aktier kan komma att utges maximalt, om fastställda mål uppfylls.

*Aktiebonusprogram*

Årsstämman 2023 beslutade om införande av Aktiebonusprogram 2023, enligt vilket bonusar utbetalas i form av Swecos aktier av serie B till de anställda i Sverige som omfattas av programmet. Aktiebonusprogram 2023 gäller för räkenskapsåret 2023 och tilldelning av aktier i Sweco ska äga rum under första halvåret 2024. Sweco överlät 487 011 egna aktier av serie B till deltagarna i Aktiebonusprogram 2022 under perioden.

## NUVARANDE RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE INOM SWECO-KONCERNEN

Årsstämman 2020 fattade beslut om uppdaterade riktlinjer för löner och annan ersättning till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. Riktlinjerna återfinns i not 6 på sidan 112.

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2024

### Förslag till vinstdisposition

| | |
|---|---|
| Styrelsen och verkställande direktören föreslår | |
| att balanserad vinst samt fria fonder | 3 410 MSEK |
| jämte nettovinst för året | 638 MSEK |
| eller tillsammans | 4 048 MSEK |
| disponeras så | |
| att till aktieägarna utdelas 2,95 kronor per aktie | 1 072 MSEK[1] |
| och att resterande balanseras i ny räkning. | 2 976 MSEK |

1) Utdelningsbeloppet kommer också att uppgå till 1 072 MSEK, beräknat på antal utestående aktier per 22 mars 2024, inklusive återköpta aktier i eget förvar. Utnyttjar styrelsen bemyndigandet från årsstämman i april 2023 att återköpa utestående aktier eller överlåta återköpta aktier, kommer utdelningsbeloppet att förändras.

Avstämningsdag för utdelning beräknas till den 23 april 2024.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 19 april 2024 för fastställelse.

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen. Swecos utdelningspolicy är att minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investering i bolagets kärnverksamhet. Swecos finansiella mål innebär att nettoskulden inte ska överstiga 2,0 gånger EBITDA. Koncernens finansiella ställning är stark till följd av goda resultat och kassaflöden de senaste åren.

Styrelsen noterar att det finns full täckning för bolagets bundna egna kapital efter utdelningen. Styrelsens uppfattning är att föreslagen utdelning till aktieägarna inte utgör ett hinder för bolaget att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt, samtidigt som bolagets finansiella ställning möjliggör fortsatta investeringar och expansion. Koncernens nettoskuld i förhållande till EBITDA kommer, baserad på balansräkningen den 31 december 2023, efter föreslagen utdelning att uppgå till cirka 1,4 gånger EBITDA. Nettoskulden i förhållande till EBITDA före utdelning uppgår till 1,1 gånger EBITDA. Koncernens soliditet kommer, baserad på balansräkningen den 31 december 2023, efter föreslagen utdelning att uppgå till cirka 39,0 procent. Soliditeten före utdelning uppgår till 41,5 procent. Styrelsen har även övervägt andra kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens finansiella ställning.

Styrelsen anser, mot bakgrund av vad som anges ovan, att den föreslagna utdelningen till aktieägarna är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

### Aktiesparprogram 2024

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2024 fattar beslut om ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 100 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Sweco-koncernen. Förslaget innebär villkor som i huvudsak motsvarar föregående års förslag.

### Aktiebonusprogram 2024

Styrelsen föreslår att årsstämman 2024 fattar beslut om att införa ett långsiktigt aktieincitamentsprogram för anställda i Sverige. Förslaget överensstämmer i stort med villkoren i förra årets förslag.

### Riktlinjer för löner och annan ersättning till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen

Styrelsen föreslår att årsstämman 2024 beslutar om att godkänna nya riktlinjer för löner och annan ersättning till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. I jämförelse med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2020 har endast redaktionella ändringar skett i de föreslagna riktlinjerna.

## ÅRSSTÄMMA 2024

Årsstämma 2024 hålls fredag den 19 april 2024 klockan 15.00 i Stockholm.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31
» Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Bolagsstyrningsrapport

## ALLMÄNT OM SWECO

Sweco AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Till grund för bolagsstyrningen i Sweco ligger den svenska aktiebolagslagen, Swecos bolagsordning, Regelverk för emittenter vid Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning, andra tillämpliga lagar och regler samt egna policyer, rutiner och riktlinjer. Swecos styrelse och ledning lever upp till aktieägarnas, andra intressenters samt Nasdaq Stockholms krav på effektiv och väl fungerande bolagsstyrning. Styrning, ledning och kontroll av Sweco fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och vd och koncernchefen i enlighet med den svenska aktiebolagslagen och företagets bolagsordning. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats enligt Svensk kod för bolagsstyrning och årsredovisningslagen samt har granskats av bolagets revisorer.

## AFFÄRSMODELL OCH UPPDRAGSHANTERING

Sweco verkar enligt en affärsmodell med stort kundfokus, de bästa medarbetarna i branschen, intern effektivitet och en decentraliserad organisation. I Swecos decentraliserade organisation utgör grupper av konsulter de grundläggande byggstenarna i verksamheten. Eftersom varje enskild konsult har ansvar för att genomföra affärer måste företagets verksamhet genomsyras av en stark entreprenörsanda. Swecos kundlöfte är att vara den mest kundnära och engagerade partnern med erkänd expertis.

Swecos arbete sker i projektform. Organisationen för ett uppdrag varierar med uppdragets storlek, belägenhet och komplexitet. Varje uppdrag drivs av en ansvarig projektledare som i det dagliga arbetet har Swecos koncerngemensamma ledningssystem till hjälp. Alla verksamhetsländer är ISO 9001 certifierade och de flesta länder är också certifierade enligt ISO 14001 och ISO 45001. Dessa certifieringar avser ledningssystem. Certifieringarna hjälper Sweco att efterleva lagstiftning, förbättra miljöaspekterna i uppdragen, identifiera potentiella risker samt mäta och förbättra kundnöjdheten. Koncernens ledningssystem och dess användning revideras årligen av de externa kvalitetsrevisorerna. Samtidigt finns löpande intern övervakning av systemet. För att ytterligare kontrollera vår riskexponering samt för att upprätthålla en hög nivå av informationssäkerhet har Sweco beslutat att efterleva ISO 27001 standarden. Projekt pågår för närvarande inom flera av våra affärsområden för att identifiera relevant informationssäkerhetsrisk och implementera lämpliga kontroller. Det är Swecos övertygelse att efterlevnaden av ISO 27001 kommer att ge Sweco en konkurrensfördel.

En Sweco-konsult har ansvar för att leverera hållbara och kundanpassade lösningar som har högt kunskapsinnehåll med rätt kvalitet samt är till nytta för kundens affärer. Koncernens ledningssystem innefattar riktlinjer, policyer och rutiner med fokus på uppdragsresultatet och systemet finns alltid tillgängligt för konsulterna. Sweco arbetar ständigt med förbättringsåtgärder för att utveckla arbetsmetoder, främja hållbarhet och stödja medarbetarna. Genom strategisk kompetensutveckling tillgodoses konsulternas behov av kontinuerlig utbildning. Den kunskap och erfarenhet som konsulterna tillgodogör sig i projekten tillvaratas och utvecklas för framtida bruk.

## ORGANISATION

## AKTIEÄGARNAS STYRNING VIA BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är Swecos högsta beslutande organ där samtliga aktieägare gemensamt har rätt att besluta i Sweco AB:s angelägenheter. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Beslut på bolagsstämman fattas vanligtvis med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen en kvalificerad närvaro för att uppnå beslutsförhet eller en särskild röstmajoritet.

Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman fattas beslut om bland annat fastställande av Sweco AB och koncernens resultat- och balansräkningar, utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd, ersättning till styrelse och revisor, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor, beslut om valberedning samt övriga eventuella ärenden som ankommer på stämman enligt den svenska aktiebolagslagen. På Sweco AB:s årsstämma har varje aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess resultat för året som gått. På årsstämman är styrelse, bolagsledning samt revisor närvarande för att kunna besvara dessa frågor.

## Årsstämman 2023

Årsstämman 2023 hölls den 20 april 2023 i Stockholm och 410 aktieägare närvarade, vilka företrädde 80,36 procent av rösterna och 86,36 procent av aktiekapitalet. Årsstämman valde Johan Nordström till stämmoordförande.

De resultat- och balansräkningar som framlades antogs av stämman, och styrelsen samt vd beviljades ansvarsfrihet för uppfyllandet av sina uppdrag under räkenskapsåret 2022. Årsstämman beslutade om ordinarie utdelning om 2,70 SEK per aktie.

Årsstämman beslutade om omval av styrelse, ordförande och revisor, samt beslöt om arvoden för styrelseledamöterna, ledamöterna i revisionskommittén och ersättningskommittén samt revisorn i enlighet med valberedningens förslag.

Årsstämman beslöt, i enlighet med styrelsens förslag, att införa Aktiebonusprogram 2023 på samma villkor som i huvudsak gällde enligt Aktiebonusprogram 2022. Beslutet innefattade beslut att införa Aktiebonusprogram 2023 som sådant och att överlåta egna B-aktier till deltagarna i programmet.

Aktiebonusprogrammet omfattar upp till 2 100 000 B-aktier i Sweco, varav högst 1 575 000 för tilldelning till deltagarna och högst 525 000 för att täcka kostnaderna för sociala avgifter. Årsstämman beslutade om vederlagsfri tilldelning av högst 1 575 000 egna B-aktier till deltagarna i Aktiebonusprogram 2023 under första halvåret 2024. Det antal aktier som var och en av de anställda ska erhålla motsvarar den intjänade bonusen för räkenskapsåret 2023 dividerat med en basaktiekurs, motsvarande den genomsnittliga volymvägda betalkursen för B-aktien under perioden 13–24 mars 2023, minskad med ett belopp motsvarande på årsstämman beslutad utdelning per aktie för 2022. Basaktiekursen ska räknas om enligt sedvanliga villkor för händelser som påverkar aktievärdet, såsom beslut om exempelvis split, fondemission, inlösen och liknande under programmets löptid. Bonusen per anställd baseras på de ingående affärsenheternas EBITA per anställd. Tilldelning till de anställda av aktier – som

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31
» Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

förutsätter att anställning består – kommer att ske vederlagsfritt under första halvåret 2024.

Årsstämman antog ett långsiktigt aktiesparprogram (Aktiesparprogram 2022) för Sweco-koncernens ledande befattningshavare. Beslutet innefattade beslut att införa Aktiesparprogrammet 2023 som sådant och att överlåta egna B-aktier till deltagarna i programmet. Programmet omfattar högst 403 066 B-aktier i Sweco, varav högst 340 066 för tilldelning till deltagare och högst 62 815 för säkring av sociala avgifter. Årsstämman beslutade om vederlagsfri tilldelning av högst 340 066 egna B-aktier till deltagarna i Aktiesparprogram 2023 under den tid de är berättigade att erhålla Matchnings- och Prestationsaktier.

Årsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier i syfte att kunna använda aktierna för att (i) ge styrelsen ett instrument till att anpassa och förbättra Swecos kapitalstruktur och därigenom skapa ytterligare värde för aktieägarna, (ii) på ett tidseffektivt sätt utgöra betalning i samband med förvärv av bolag och verksamheter, eller genomföra eventuella uppskjutna betalningar relaterade till sådana förvärv, eller för att finansiera sådana förvärv eller uppskjutna betalningar, (iii) överlåtas till deltagare i Swecos incitamentsprogram (aktiesparprogram och aktiebonusprogram) enligt särskilda stämmobeslut om sådana överlåtelser, samt (iv) säkra betalning av kostnader, i huvudsak sociala avgifter, för Swecos incitamentsprogram (aktiesparprogram och aktiebonusprogram). Årsstämman bemyndigade även styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier i syfte att kunna använda aktierna för syftena (ii) och (iv) ovan. Bemyndigandena kan utnyttjas vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma. Högst så många aktier får förvärvas att Swecos innehav vid var tid inte överstiger tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Avseende förvärv av egna aktier med anledning av Swecos incitamentsprogram kan sammanlagt högst 2 100 000 egna aktier av serie B förvärvas inom ramen för Aktiebonusprogram 2023 och sammanlagt högst 403 066 egna aktier av serie B förvärvas inom ramen för Aktiesparprogram 2023 (för leverans till deltagare och för att täcka kostnader, i huvudsak sociala avgifter). Avseende överlåtelse av egna aktier med anledning av Swecos incitamentsprogram för att täcka kostnader, i huvudsak sociala avgifter, kan högst 525 000 egna aktier av serie B överlåtas inom ramen för Aktiebonusprogram 2023, högst 825 000 egna aktier av serie B överlåtas inom ramen för Aktiebonusprogram 2022 samt högst 64 500[1] egna aktier av serie B överlåtas inom ramen för Aktiesparprogrammet 2020.

På det konstituerande styrelsemötet beslöt styrelsen i enlighet med de bemyndiganden som årsstämman givit (vad avser återköpet av aktier: upp till 31 700 000 egna B-aktier).

## VALBEREDNINGEN

Valberedningen är årsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor med syfte att skapa underlag för stämmans behandling av dessa ärenden. Utöver att till årsstämman föreslå styrelsens sammansättning har valberedningen till uppgift att lämna förslag till stämmoordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvode (med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter och eventuell ersättning för kommittéarbete) samt val och arvodering av revisor.

Valberedningen har under 2023 främst arbetat med:

- uppföljning av utvärderingen av styrelsen och dess arbete,
- utifrån verksamheten inom Sweco, diskuterat och analyserat vilket kompetensbehov styrelsen har, samt
- förslag till styrelsens sammansättning och ersättningsfrågor inför kommande årsstämma.

De aktuella instruktionerna för valberedningen klargör att styrelsens ordförande ska sammankalla en valberedning innefattande en företrädare för var och en av Sweco AB:s största aktieägare (lägst tre och högst fyra) samt ordföranden, om denne inte redan är ledamot i egenskap av aktieägarrepresentant. Ledamöternas namn samt namnen på de aktieägare de företräder anslogs på Swecos webbplats den 17 oktober 2023 och var baserade på det kända röstetalet för de tre största ägarna per den sista arbetsdagen i augusti 2023.

Valberedningen sammanträdde vid fyra tillfällen under år 2023. Valberedningen inför årsstämman 2024 är sammansatt av Eric Douglas, representant för Investment AB Latour; Birgitta Resvik, representant för Stiftelsen J. Gust. Richerts minne; samt styrelsens ordförande Johan Nordström, representant för Skirner AB. Valberedningens ordförande är Johan Nordström, vilket innebär en avvikelse från Svensk kod för bolagsstyrning eftersom Johan Nordström även är styrelsens ordförande. De huvudägare som, i enlighet med instruktionerna för valberedningen, är representerade anser det önskvärt att företrädaren för den röstmässigt största aktieägaren också är ordförande i valberedningen.

Valberedningen har i sitt arbete tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som policy för mångfald bland styrelsemedlemmarna. Mångfald är en viktig faktor vid nomineringsarbetet. Valberedningen eftersträvar kontinuerligt en jämn könsfördelning och mångsidighet vad gäller kompetenser, erfarenhet och bakgrund i styrelsen vilket också återspeglas i styrelsens nuvarande sammansättning.

## STYRELSEN

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter, vilket omfattar såväl finansiella som hållbarhetsrelaterade mål och strategier. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska också se till att dess arbete årligen utvärderas genom en systematisk och strukturerad process.

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd uppdateras och fastställs årligen. Arbetsordningen reglerar styrelsens åliggande, ansvarsfördelningen inom styrelsen, minsta antalet möten, årsagenda och huvudämne på respektive styrelsesammanträde samt anvisningar för föredragningslista och underlag för ärendes behandling.

Swecos hållbarhetsarbete är en integrerad del av verksamheten och återfinns regelbundet på styrelsens dagordning bland annat i form av projektgenomgång och resultat, klimat och miljö, medarbetare, affärsetik och dataskydd. Styrelsen granskar och godkänner den årliga hållbarhetsrapporten som integreras i årsredovisningen

1) Antalet aktier har omräknats efter den aktiesplit om 3:1 som genomfördes i bolaget under första 2020.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31
» Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

(se sidorna 52–92 för Swecos hållbarhetsrapport). Därtill är styrelsen ägare av Swecos Uppförandekod som reglerar bolagets ansvar i samhället. Uppförandekoden revideras årligen tillsammans med bolagets övriga policyer. Styrelsen, inklusive revisionskommittén, har under 2023 erhållit löpande rapportering gällande bolagets arbete med implementeringen av EU direktivet om företagens hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att säkerställa att styrelsen fullgör sina uppgifter på ett organiserat och effektivt sätt. Styrelseordföranden följer fortlöpande koncernens utveckling genom kontinuerliga kontakter med vd och koncernchefen. Styrelseordföranden företräder bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. I enlighet med Swecos bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter.

### Styrelsens sammansättning

Efter årsstämman 2023 är styrelsen sammansatt av sju ordinarie ledamöter valda av årsstämman samt tre arbetstagarrepresentanter med tre fackligt utsedda arbetstagarsuppleanter. Till och med årsstämman 2023 bestod styrelsen av sju ordinarie ledamöter. De stämmovalda styrelseledamöterna sitter i styrelsen i ett år, fram till avslutningen av nästföljande årsstämma. Med undantag för vd och koncernchef (Åsa Bergman) har inga av de stämmovalda styrelseledamöterna någon operativ roll inom bolaget. Sex av de stämmovalda styrelseledamöterna är svenska medborgare och en är tysk medborgare. Tre stämmovalda styrelseledamöter är kvinnor och fyra är män. Med undantag för vd och koncernchef Åsa Bergman är alla stämmovalda styrelseledamöter oberoende i förhållande till Sweco. Med undantag för Johan Hjertonsson, Johan Nordström och Johan Wall, är de stämmovalda styrelseledamöterna oberoende i förhållande till de större aktieägarna.

Årsstämman 2023 omvalde Johan Nordström till styrelsens ordförande. Övriga ordinarie ledamöter som omvaldes av årsstämman 2023 är Åsa Bergman, Alf Göransson, Johan Hjertonsson, Susanne Pahlén Åklundh, Johan Wall och Christine Wolff. Arbetstagarledamöterna utgörs av Görgen Edenhagen, Maria Ekh och Anna Leonsson, med Peter Rothstein, Charlotte Berglund och Patrick Sandoval som arbetstagarsuppleanter.

För mer information om styrelseledamöterna se sidorna 44–45.

### Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsemöte som hålls i anslutning till årsstämman ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år. Under 2023 sammanträdde styrelsen nio gånger, varav fyra sammanträden hölls i samband med offentliggörandet av delårsrapporter. Styrelsemöten genomfördes både som fysiska och digitala sammankomster och samtliga handlingar skickades ut på förhand. I samband med september månads möte i Rotterdam, Nederländerna deltog styrelsen i en arkitekturrundtur av Rotterdam där de guidades av två Sweco-arkitekter som arbetat på byggnader som ingick i turen, till exempel deBrug- och deKade-byggnaderna.

Utöver rapportering avseende utvecklingen av Swecos verksamhet och ekonomi, avsattes betydande tid under styrelsens sammanträden under år 2023 till organisk samt förvärvsdriven tillväxt, bolagets strategiska fokus, ledning och HR-frågor, hållbarhet, Uppförandekoden, riskhantering, internkontroll och andra frågor för vilka styrelsen ansvarar enligt styrelsens arbetsordning. Andra medlemmar i koncernens ledningsgrupp än vd och koncernchefen deltar i styrelsemöten för att presentera rapporter då det är påkallat. Styrelsens sekreterare är bolagets chefsjurist. Bolagets revisor deltar i åtminstone ett sammanträde per år. Närvaron vid styrelsesammanträden, revisionskommitténs respektive ersättningskommitténs möten under år 2023 framgår av följande tabell.

| | Styrelsemöten | Revisions-kommittén | Ersättnings-kommittén |
|---|---|---|---|
| Antal möten | 9 | 5 | 5 |
| Johan Nordström | 9 | – | 5 |
| Åsa Bergman | 9 | – | 3[1] |
| Alf Göransson | 9 | 5 | – |
| Johan Hjertonsson | 9 | – | 5 |
| Susanne Pahlén Åklundh | 9 | – | 5 |
| Johan Wall | 9 | 5 | – |
| Christine Wolff | 9 | 5 | – |
| Görgen Edenhagen | 9 | – | – |
| Maria Ekh | 9 | – | – |
| Anna Leonsson | 9 | – | – |
| Peter Rothstein | 7 | – | – |
| Charlotte Berglund | – | – | – |
| Patrick Sandoval | 1 | – | – |

1) Föredragande

### Utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter

För att säkerställa att styrelsen uppfyller erforderliga krav på ett fungerande styrelsearbete sker årligen en självutvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter, så även under 2023. Resultatet av utvärderingen diskuteras i styrelsen och redovisas för valberedningen. Utvärdering sker också fortlöpande av vd och koncernchefens respektive koncernens ledningsgrupps arbete, vilket behandlas vid minst ett styrelsesammanträde där den berörda personen inte är närvarande.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31
» Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

**Styrelsens sammansättning och arvoden[1]**

| | Befattning | Född år | Nationalitet | Vald år | Oberoende större aktieägare | Styrelse- och kommitté-arvoden, SEK[2] |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Johan Nordström | Styrelseordförande, ordförande i ersättningskommittén | 1966 | Svensk | 2012 | nej | 1 390 000 |
| Åsa Bergman | Styrelseledamot, vd och koncernchef | 1967 | Svensk | 2018 | ja | – |
| Alf Göransson | Styrelseledamot, ordförande i revisionskommittén | 1957 | Svensk | 2018 | ja | 830 000 |
| Johan Hjertonsson | Styrelseledamot, ledamot i ersättningskommittén | 1968 | Svensk | 2015 | nej | 720 000 |
| Susanne Pahlén Åklundh | Styrelseledamot, ledamot i ersättningskommittén | 1960 | Svensk | 2022 | ja | 720 000 |
| Johan Wall | Styrelseledamot, ledamot i revisionskommittén | 1964 | Svensk | 2022 | nej | 750 000 |
| Christine Wolff | Styrelseledamot, ledamot i revisionskommittén | 1960 | Tysk | 2016 | ja | 750 000 |
| Görgen Edenhagen | Arbetstagarrepresentant | 1964 | Svensk | 2011 | – | – |
| Maria Ekh | Arbetstagarrepresentant | 1974 | Svensk | 2016 | – | – |
| Anna Leonsson | Arbetstagarrepresentant | 1971 | Svensk | 2005 | – | – |
| Peter Rothstein | Arbetstagarsuppleant med närvarorätt | 1959 | Svensk | 2017 | – | – |
| Charlotte Berglund | Arbetstagarsuppleant | 1973 | Svensk | 2019 | – | – |
| Patrick Sandoval | Arbetstagarsuppleant | 1978 | Svensk | 2021 | – | – |

1) För perioden från årsstämman 2023 till och med årsstämman 2024.
2) Arvoden för arbete i styrelser samt revisions- och ersättningskommittéer i enlighet med beslut på årsstämman 2023. Arvodena avser ersättning utgående under perioden från årsstämman 2023 till och med årsstämman 2024. För arvoden som inte har fastställts under år 2023, se not 6 på sidan 113.

## STYRELSENS KOMMITTÉER

### Ersättningskommittén

Det konstituerande styrelsesammanträdet tillsätter ersättningskommittén. Ledamöter i kommittén är Johan Nordström (ordförande), Johan Hjertonsson och Susanne Pahlén Åklundh. Ersättningskommittén har bland annat till uppgift att bereda förslag till riktlinjer för ersättning, anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende vd och koncernchef och övriga ledande befattningshavare samt att förelägga styrelsen förslag till beslut. Ersättningskommittén ska sammanträda minst två gånger per år och sammanträdde vid fem tillfällen under år 2023.

### Revisionskommittén

Det konstituerande styrelsemötet tillsätter revisionskommittén. Ledamöter i revisionskommittén är Alf Göransson (ordförande), Johan Wall och Christine Wolff. Revisionskommittén har bland annat till uppgift att svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, utöva tillsyn över den interna revisionsfunktionen och rapporteringen, fortlöpande träffa bolagets revisorer, biträda styrelsen vid upprättande av rapport om intern kontroll och riskhantering, övervaka status avseende regelefterlevnad och rapporterade incidenter, följa upp väsentliga tvister och skadeärenden, utöva tillsyn över hållbarhetsrapporteringen och granska den årliga hållbarhetsrapporten, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer samt utvärdera revisionsinsatsen. Revisionskommittén ska sammanträda minst fyra gånger per år och under år 2023 sammanträdde revisionskommittén fem gånger. Huvudansvarig revisor var närvarande på fem av fem möten.

## ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Arvodet till styrelsen under 2023/24 sattes till 4 410 000 SEK, varav styrelsearvode till ordförande utgör 1 260 000 SEK, samt till de av stämman fem valda ledamöter som inte är anställda i koncernen 630 000 SEK vardera.

Vd och koncernchefen och arbetstagarledamöterna erhåller inte styrelsearvode. Styrelsearvodet betalas ut vid två tillfällen under den aktuella perioden.

Till ordförande i ersättningskommittén utgår ett ytterligare arvode om 130 000 SEK och till övriga ledamöter i ersättningskommittén utgår ett ytterligare arvode om 90 000 SEK vardera. Ordförande i revisionskommittén erhåller ett ytterligare arvode om 200 000 SEK och till övriga ledamöter i revisionskommittén utgår ett ytterligare arvode om 120 000 SEK vardera.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare enligt beslut på årsstämman 2020 återfinns i not 6 på sidan 112.

## EXTERN REVISION

Revisor utses av årsstämman årligen. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets bokföring och årsredovisning samt styrelsens och vd:s förvaltning.

Revisionsbyrån PricewaterhouseCoopers AB (PwC) omvaldes av årsstämman 2023 till Swecos revisor till och med årsstämman 2024. Auktoriserade revisorn Aleksander Lyckow utsågs av revisionsbyrån till huvudansvarig revisor för räkenskapsåret 2023. Under räkenskapsåret 2023 uppgick revisionsarvodet till sammanlagt 19 MSEK (18) och arvodet för andra uppdrag till sammanlagt 1 MSEK (2). Andra uppdrag 2023 är huvudsakligen relaterade till granskning och stöd i regelefterlevnad avseende skattefrågor. Storleken av arvoden till samtliga anlitade revisionsbolag framgår av not 4 på sidan 111.

## VD OCH KONCERNCHEF SAMT KONCERNENS LEDNINGSGRUPP

Swecos styrelse har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets vd och koncernchef. Vd och koncernchefen leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastställt, och styrelsen har också fastställt instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelsen och vd. Dessa instruktioner uppdateras och fastställs årligen. Vidare, vd och koncernchef är ytterst ansvarig för Swecos Uppförandekod och andra koncerngemensamma policyer

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**
Förvaltningsberättelse 31
» Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

samt införande av dessa. Vd och koncernchef har det övergripande ansvaret att säkerställa att Sweco kan leverera på sin strategiska riktning inom hållbarhet.

Samtliga medlemmar i koncernledningen, bestående av affärsområdeschefer och koncernfunktioner, ansvarar för genomförandet av mål och strategier inom hållbarhet. Under 2023 beslutade Swecos koncernledning om ytterligare åtgärder för att stärka bolagets hållbarhetsarbete. En översyn av Swecos koncernmål för klimatneutralitet ska genomföras, där mål och åtgärder ska tas fram för att påskynda omställningen inom bland annat bolagets mobilitet och kontor. Vidare förtydligades Swecos position i den gröna omställningen. Potentialen att hantera utvecklingar som driver efterfrågan på Swecos expertis inom flera sektorer analyserades bland annat kopplat till resurseffektiva industrilösningar, moderna transportinfrastrukturer, förnybara och tillförlitliga energilösningar samt resiliens inom urbana miljöer. För ytterligare information om Swecos inställning till hållbarhet, se sidorna 54–55.

Under 2023 bestod koncernens ledningsgrupp av vd och koncernchefen, finansdirektören, de åtta affärsområdescheferna, chefsjuristen, HR-direktören, kommunikationsdirektören och direktören för strategi.

För ytterligare information om ledningsgruppen, se sidorna 46–47.

## KONCERN OCH AFFÄRSOMRÅDEN

Sweco-koncernens affärsverksamhet är organiserad i åtta geografiska affärsområden: Sweco Sverige, Sweco Norge, Sweco Finland, Sweco Danmark, Sweco Nederländerna, Sweco Belgien, Sweco Storbritannien och Sweco Tyskland & Centraleuropa. Varje affärsområde leds av en affärsområdeschef och en finanschef.

Affärsområdesledningsgruppen för respektive affärsområde sammanträder minst tre gånger per år. Swecos vd och koncernchef samt finansdirektör kontrollerar affärsområdena genom att delta i affärsområdesledningsmöten med respektive affärsområdeschef och finanschefen samt genom löpande kontakter. Vd och koncernchefen är också ordförande i affärsområdenas styrelser. För samtliga affärsområden gäller Sweco-koncernens regler för ansvarsfördelning mellan affärsområdets styrelse och dess affärsområdeschef. Varje affärsområde består av en eller flera divisioner uppdelade efter kompetens. Varje division kan i sin tur ha en indelning efter region, avdelning eller grupp, beroende på antalet anställda.

Implementering av hållbarhetsarbetet sker huvudsakligen inom affärsområdena. Respektive affärsområde är ansvarig för att leverera resultat i linje med de strategier och mål som aktuellt affärsområde har fastställt. Ett exempel är Swecos mål om klimatneutralitet och jämställdhet. I enlighet med bolagets decentraliserade modell har varje enskilt affärsområde inom Sweco möjlighet att fastställa egna mål utöver de mål som fastställs på koncernnivå med kravet att vara föregångare på den egna marknaden. Ansvaret för att nå framsteg mot uppsatta mål ligger hos divisionerna inom respektive affärsområde, vilket stöds och förstärks genom processer och utbildningsprogram riktade till medarbetarna. Mål och resultat kopplat till hållbarhet följs upp och rapporteras till koncernledningen och styrelsen regelbundet.

Koncernfunktioner inom finans och revision, HR, juridik och kommunikation ansvarar för att samordna och driva den övergripande hållbarhetsagendan i nära samarbete med koncernledningen och affärsområdena. Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet följer Swecos rutiner för internkontroll och revision och görs på affärsområdesnivå, tillsammans med övrig måluppföljning, samt aggregerat på koncernnivå. Koncernens finansfunktion leder arbetet med uppföljning av måluppfyllnad för klimatneutralitet senast 2040 och samordnar bolagets rapportering i enlighet med GHG protokollet och EU-taxonomin med alla affärsområden. Som ett led i Swecos integrerade hållbarhetsarbete, ansvarar finansfunktionen under 2023–2024 för implementering av EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering på koncernnivå.

Swecos hållbarhetsråd på koncernnivå utgörs av hållbarhetsansvariga från Swecos olika geografiska marknader. Hållbarhetsrådet belyser problemställningar och affärsmöjligheter från alla delar av verksamheten i syfte att stärka Swecos marknadsposition inom den hållbara omställningen. Rådet sammanträder kvartalsvis och arbetet leds av Swecos hållbarhetschef som rapporterar direkt till Swecos vd och koncernchef. Under 2023 diskuterades bland annat hur AI och digitalisering kan både accelerera hållbara lösningar och öka hållbarhetsprestandan i kundprojekt. Även metodutveckling för mätning av Sweco hållbarhetsavtryck i kundprojekten och tvärgeografiska affärsmöjligheter inom klimatanpassning, energi- och industriomställning samt regulatoriska krav inom hållbarhetsrapportering återfanns på rådets agenda under 2023.

## KONSULTER OCH LEDARSKAP

Sweco har en kundnära organisation som utmärks av en långtgående decentralisering där varje enhet har stor självständighet. Koncernens affärsmodell bygger på att den drivande kraften ska komma från hela organisationen där alla medarbetare deltar i arbete med kunderna. Med Swecos policyer och riktlinjer som ramverk har chefer på varje nivå i koncernen klart uttalat ansvar och befogenheter att fatta egna beslut och att utveckla sina respektive verksamheter efter kundens behov.

Swecos storlek och internationella utbredning ställer mycket höga krav på ledarskap. Engagerade medarbetare och utveckling av medarbetare är en förutsättning för Swecos tillväxt. All medarbetarutveckling ska fokuseras på prestation, kundförståelse och kunskapsutbyte. Som stöd i detta arbete används det årliga utvecklingssamtalet Sweco Talk. Swecos fortsatta framgång kräver starka ledare på alla nivåer och inom alla operativa och administrativa områden i koncernen. För att säkerställa ett starkt ledarskap i Sweco investerar vi i ledarskapsutveckling. Våra kompetenta och engagerade ledare hjälper kunderna att nå framgång, göra goda affärer och göra det möjligt för våra anställda att utvecklas. Som stöd för att säkerställa god ledarförsörjning finns en koncernövergripande process för successionsplanering enligt vilken affärsområdena årligen planerar för deras ledningsgrupper. Vidare finns en successions- och utvecklingsmodul som förser samtliga affärsområden med effektiva molnbaserade verktyg för att kunna genomföra successionsplanering på ett bra, säkert och effektivt sätt.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31
» Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

## INTERN KONTROLL, RISKHANTERING OCH UPPFÖLJNING

### Kontrollmiljö

Den interna kontrollen, såväl för den finansiella rapporteringen som generellt, baseras på den övergripande kontrollmiljö som styrelsen och ledningen etablerat och inkluderar bland annat den kultur och de värderingar som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Viktiga komponenter är organisationsstruktur, ledningsfilosofi och ledningsstil samt ansvar och befogenheter som är klart definierade och kommunicerade till samtliga nivåer i organisationen.

Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, instruktion för vd, attest- och firmateckningspolicy och finanspolicy samt gör en översyn över koncernens övriga policydokument. Det finns en arbetsordning för de lokala styrelserna samt instruktioner för de lokala vd:arna i alla koncernens bolag, och denna bygger på samma principer som dem som gäller för styrelsen för Sweco AB. Sweco har vidare policyer gällande ekonomi, CSR, kommunikation, informationssäkerhet, krishantering, skydd av personuppgifter, HR samt kvalitet och miljö. Dessa policyer bildar grund för god intern kontroll.

Swecos attest- och firmateckningspolicy reglerar klart vilka befogenheter som finns på varje nivå, från den enskilde konsulten till styrelsen för Sweco AB. Områden som regleras är exempelvis avgivande av anbud, investeringar, hyres- och leasingavtal, omkostnader och garantier.

Revisionskommittén övervakar att de interna kontrollerna som tar sikte på ekonomirapportering, hållbarhetsrapportering och rapportering till styrelsen fungerar på lämpligt sätt. Den interna kontrollen revideras årligen. Resultatet redovisas för revisionskommittén.

### Riskhantering

Målsättningen med Swecos riskhantering är att säkerställa koncernens långsiktiga resultatutveckling och att Swecos affärsverksamhet i de olika affärsenheterna uppnår sina mål.

Bolagets styrelse och högsta ledning är ytterst ansvariga för riskhanteringen. Swecos riskhantering omfattar alla affärsområden, bolag/divisioner och processer i koncernen. Varje enskild chef är ansvarig för riskhanteringsåtgärderna i sitt område.

Swecos mål, som uttrycks i dess affärsplan och strategi, utgör grunden för riskhanteringen. Riskhanteringen baserar sig på en riskidentifikation som sker inom koncernen. Identifikationen av företagets risker syftar till att identifiera de mest väsentliga riskerna som koncernen exponeras för, sannolikheten att dessa inträffar och den påverkan denna har på Swecos mål. På samma sätt utvärderas effektiviteten av interna kontrollen och riskhantering. Resultaten av den allmänna riskanalysen har samlats i en risksammanställning som visar Swecos skattning av företagets utsatthet för risker.

En rapport över riskhantering och internkontroll inom koncernen har behandlats i styrelsen, revisionskommittén och av koncernens ledningsgrupp. Riskhantering är en stående punkt på dagordningen vid affärsområdenas styrelsemöten.

### Uppföljning

Varje affärsområde har en finansdirektör som ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av policyer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen. Affärsområdets finansdirektör ansvarar också för riktigheten och fullständigheten i rapporterad finansiell information. Ett ramverk för intern kontroll är infört och är validerat för att följa upp effektiviteten av väsentlig intern kontroll gällande bolagets finansiella rapportering såväl som övriga nyckelområden.

Koncernens ledningssystem innehåller en rad funktioner för ekonomisk styrning, kontroll och uppföljning. Rapportsystem för uppföljning av projekt finns där projektledare löpande granskar sina projekt och följer månadsresultat och nyckeltal. Detta kan även granskas på grupp-, region-, divisions- och affärsområdesnivå. Relevanta nyckeltal för verksamheten kan följas upp veckovis på samtliga nivåer. Varje månad sker en konsolidering av hela koncernen, där utfall följs upp mot budgetar och interna prognoser.

Kommunikation om den finansiella rapporteringen sker också i samband med de controllermöten för affärsområden som hålls regelbundet. För den externa kommunikationen finns en informationspolicy som anger ansvarsfördelning och regler för kommunikation med externa parter.

### Uppförandekod och regelverk

Swecos Uppförandekod beskriver Swecos och de anställdas grundläggande syn på ett ansvarsfullt agerande hos såväl Sweco som hos Swecos samarbetspartners. Uppförandekoden utgör Swecos kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöpolicy samt policy för mänskliga rättigheter och definierar vårt samhällsansvar. Koden omfattar områdena affärsetik, medarbetarutveckling, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald samt hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Därtill har Sweco ett Business Partner Program som verkar för att befintliga och blivande samarbetspartners följer Swecos krav på affärsetiskt agerande. Sweco har även koncerngemensamma policyer som innehåller mer detaljerade beskrivningar om hur Swecos medarbetare ska förhålla sig till bland annat affärsetik, dataskydd, informationssäkerhet och kommunikation. För att motverka korruption har Sweco även koncerngemensamma policyer för gåvor, representation och sponsring. Lokala föreskrifter anger ansvarsområdena mer ingående.

Sweco följer gällande lagar, förordningar och föreskrifter som rör verksamheten i de länder där koncernen verkar. I vissa fall går Swecos standarder och krav längre än de legala kraven. Vi stödjer och respekterar alla mänskliga rättigheter, såsom de definieras av FN i Allmänna förklaringen om mänskliga rättigheter. Sweco följer också den Code of Ethics som har utarbetats av konsultföretagens internationella branschorganisation (FIDIC). Vidare arbetar Sweco, som undertecknare av principerna i FN:s initiativ Global Compact, aktivt för att upprätthålla dess principer.

Sweco rapporterar hållbarhetsarbetet enligt reglerna i årsredovisningslagen som utgår från EU-direktivet om icke-finansiell rapportering. Därtill förbereder Sweco hållbarhetsrapporteringen enligt EU-direktivet om företags hållbarhetsredovisning, vilken, efter implementering till nationell lag, förväntas träda i kraft år 2024. Sweco har åtagit sig att följa FIDIC:s Climate Change Charter, ett internationellt ramverk för hållbart agerande inom ingenjörs- och teknikkonsultbranschen.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31
» Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

### Regelefterlevnad

Efterlevnad av policyer är en fråga för såväl koncernledningen som för chefer på alla nivåer i koncernen och varje individuell medarbetare. Alla chefer är ansvariga för att säkerställa att deras medarbetare har tillgång till allt de behöver för att kunna följa Swecos policyer och riktlinjer. Alla medarbetare är skyldiga att känna till, acceptera och följa innehållet i Swecos policyer och riktlinjer, samt att verka för att externa samarbetspartners också tillämpar principerna. Medarbetare som misstänker att det förekommer affärsetiska oegentligheter eller överträdelse mot mänskliga rättigheter har en skyldighet att rapportera detta, antingen till sin chef, sin chefs chef, HR-avdelning, bolagsjurist eller annan utsedd kontaktperson; samt i fall där anonymitet är påkallat, genom Swecos externa visselblåsarkanal, Sweco Ethics Line. VD och koncernchef har det yttersta ansvaret för att se till att policyerna följs upp, exempelvis genom interna och externa revisioner, enkäter, intern statistik och linjechefernas granskningar.

Varje affärsområde är ansvarigt för implementering och uppföljning av såväl Uppförandekoden som övriga styrdokument. Efterlevnaden följs upp månatligen med affärsområdena och årligen genom exempelvis utvecklingssamtal med medarbetare, medarbetarundersökningar samt interna och externa revisioner. Policyramverket ses över årligen för att hantera hållbarhetsarbetet i enlighet med regulatoriska krav och utvecklingar i organisationen och omvärlden.

### Internrevision

Sweco har en dedikerad funktion för internrevision vars roller och ansvarsområden definieras i revisionsbeskrivningen. Vid årsskiftet består koncernens internrevisionsfunktion av en ansvarig för internrevisionen, två koncerninterna revisorer samt en grupp kvalificerade interna affärsrevisorer. De interna affärsrevisorerna är erfarna controllers som annars arbetar i ett affärsområde men som deltar i individuella revisioner som del av deras ledarskapsutveckling.

Det interna revisionsarbetet regleras av den årliga riskbaserade revisionsplanen, som godkänns av revisionskommittén, och detaljerade revisionsuppdrag definieras kvartalsvis.

Revisioner genomfördes för flera affärsområden under 2023, huvudsakligen med inriktning på:

- projekthantering (finansiell)
- intäktsredovisning
- projektstyrning
- efterlevnad av affärsetiska riktlinjer och GDPR-riktlinjer

En sammanfattning av resultaten av revisionen rapporteras till revisionskommittén varje kvartal.

Läs mer om Swecos risker och riskhantering på sidorna 48–51.

### INFORMATIONSGIVNING TILL KAPITALMARKNADEN

Sweco strävar efter att ge såväl aktieägare som analytiker, investerare, media och andra som är intresserade av bolaget snabb, tydlig, konsekvent och samtidig information om Swecos verksamhet och koncernens finansiella ställning och utveckling. Sweco har en informationspolicy som ingår i den interna kontrollmiljön och som avser att säkerställa att Sweco uppfyller de krav som ställs på börsnoterade bolag.

Finansiell information lämnas regelbundet till marknaden i följande former:

- Delårsrapporter och årsredovisningar som publiceras på svenska och engelska.
- Pressmeddelanden på svenska och engelska om nyheter och händelser.
- Telefonkonferenser och presentationer för aktieägare, finansanalytiker, investerare och media i samband med publicering av delårsrapporter och årsredovisningar.
- Kapitalmarknadsdagar.
- Möten med media, investerare och analytiker i Sverige och runt om i världen hålls löpande under året.

Samtidigt med utgivandet av delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden i tryckt form publiceras materialet också på koncernens webbplats www.swecogroup.com. På bolagets webbplats publiceras även en stor mängd annan information som fortlöpande uppdateras.

### SWECO-AKTIEN

Aktierna i Sweco AB har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan den 21 september 1998. Det samlade börsvärdet för Sweco AB uppgick per den 31 december 2023 till 49 miljarder SEK. Aktiekapitalet uppgick till sammanlagt 121,1 MSEK. Aktiekapitalet är fördelat på 31 065 598 A-aktier och 332 185 859 B-aktier, motsvarande 64 284 184 röster i bolaget. Inga C-aktier är emitterade. A- och B-aktierna är noterade. A-aktierna har en röst och B-aktierna en tiondels röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. I bolagsordningen finns inskriven rätten för aktieägare att omvandla aktier av serie A till serie B. Per den 31 december 2023 hade Sweco 4 110 005 egna aktier, varav samtliga är B-aktier. Sweco äger inte rätt att rösta för dessa egna aktier.

Vid utgången av år 2023 hade Sweco AB 25 592 aktieägare. De största aktieägarna är Skirner AB (med 12,5 procent av aktiekapitalet och 33 procent av rösterna), Investment AB Latour (med 26,9 procent av aktiekapitalet och 21,0 procent av rösterna) samt Stiftelsen J. Gust. Richerts minne (med 1,7 procent av aktiekapitalet och 9,4 procent av rösterna). Utländska investerare ägde 21,9 procent av aktiekapitalet och 12,5 procent av rösterna. Sammantaget kontrollerar de tio största aktieägarna motsvarande 68,5 procent av aktiekapitalet och 78,8 procent av rösterna. Det finns inga lagstadgade begränsningar och bolaget har inte kännedom om några avtal mellan aktieägare som skulle kunna leda till begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget.

Swecos utdelningspolicy innebär att minst hälften av resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling och investering i bolagets kärnverksamhet.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

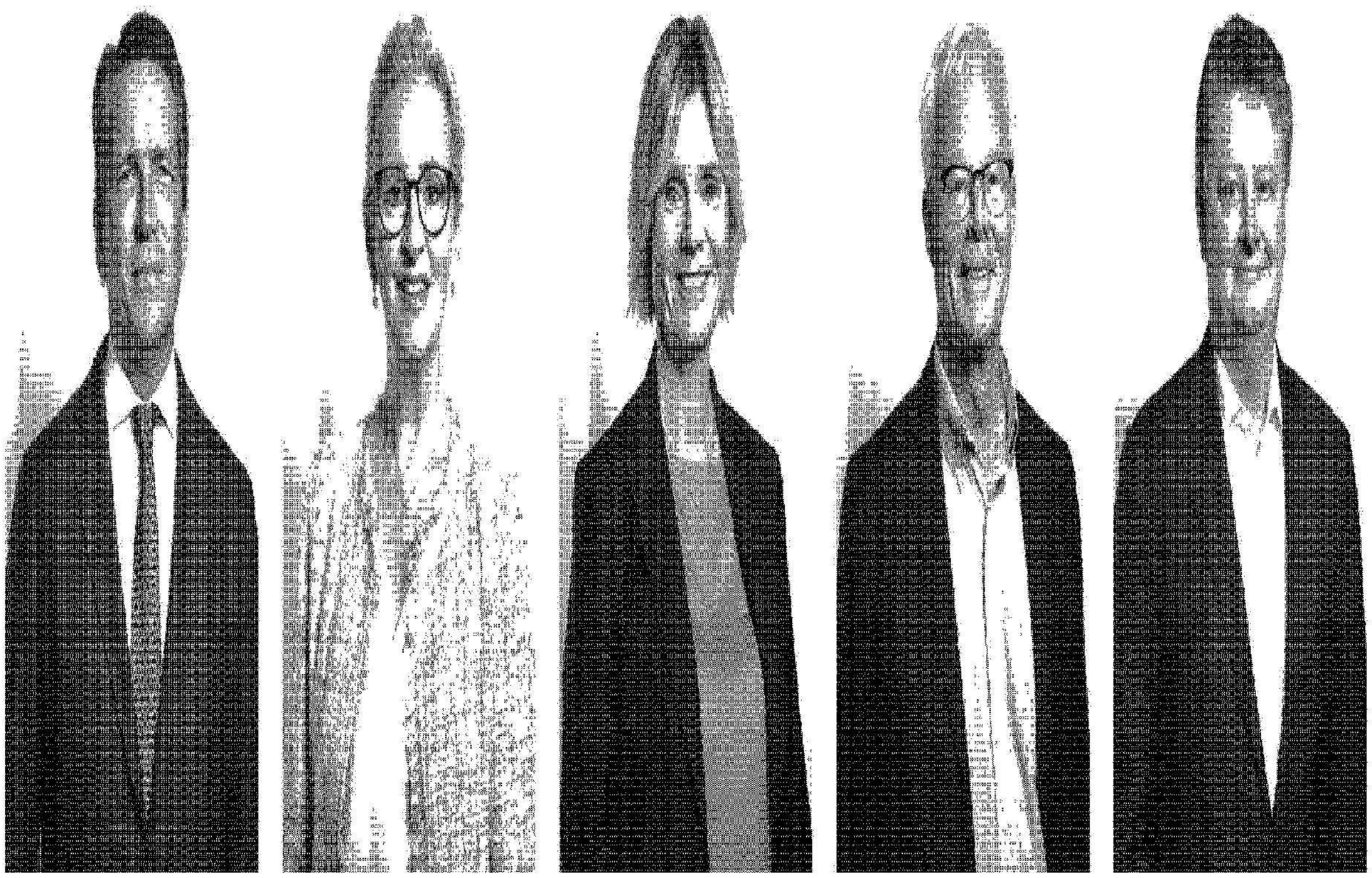
Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
» Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Styrelse och revisorer



**Johan Nordström**
Född 1966. Styrelsens ordförande. Ledamot sedan 2012. Ordförande i: Tilia fastigheter AB. Ledamot i: bland annat Skirner AB och Husa Skog AB. Utbildning: Arkitekt, KTH Stockholm. Erfarenhet: vd för Skirner AB. Innehav i Sweco: 1 815 000 direktägda aktier samt genom Skirner AB, som ägs av familjen Nordström, 45 215 993 aktier.

**Christine Wolff**
Född 1960. Tysk medborgare. Ledamot sedan 2016. Ledamot i: Hochtief AG, Sievert SE och K+S AG. Utbildning: M.Sc. Geology och MBA, HSBA Hamburg. Certifierad Hållbarhetschef (TÜV). Erfarenhet: Tidigare Senior Vice President and Managing Director Europe & Middle East URS Corporation och styrelseledamot i Grontmij N.V. Innehav i Sweco: 3 000 aktier.

**Åsa Bergman**
Född 1967. Vd och koncernchef sedan 2018. Ledamot i: SCA och Securitas AB. Utbildning: Civilingenjör, KTH Stockholm. Erfarenhet: Vd för Sweco Management AB och Sweco Sverige AB. Innehav i Sweco: 207 149 aktier.

**Alf Göransson**
Född 1957. Ledamot sedan 2018. Ordförande i: Loomis AB, NCC AB, Hexpol AB och Axfast AB. Ledamot i: Attendo AB, Melker Schörling AB, Sandberg Development Group och Anticimex AB. Utbildning: Internationell ekonomi, Handelshögskolan Göteborg. Erfarenhet: Bland tidigare befattningar kan nämnas vd för Securitas AB, vd för NCC AB, vd för Svedala Industri AB. Innehav i Sweco: 3 000 aktier.

**Johan Hjertonsson**
Född 1968. Ledamot sedan 2015. Ordförande i: ASSA ABLOY AB, Alimak Group AB och Tomra Systems ASA. Ledamot i: Investment AB Latour. Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet, The General Management Program, Harvard Universitet. Erfarenhet: Vd och koncernchef för Investment AB Latour, tidigare vd och koncernchef för Fagerhult, tidigare vd och koncernchef för Lammhults Design Group, ledande befattningar inom marknadsföring, produktutveckling och finans inom Electrolux. Innehav i Sweco: 90 000 aktier.

Utskriftsvänlig pdf

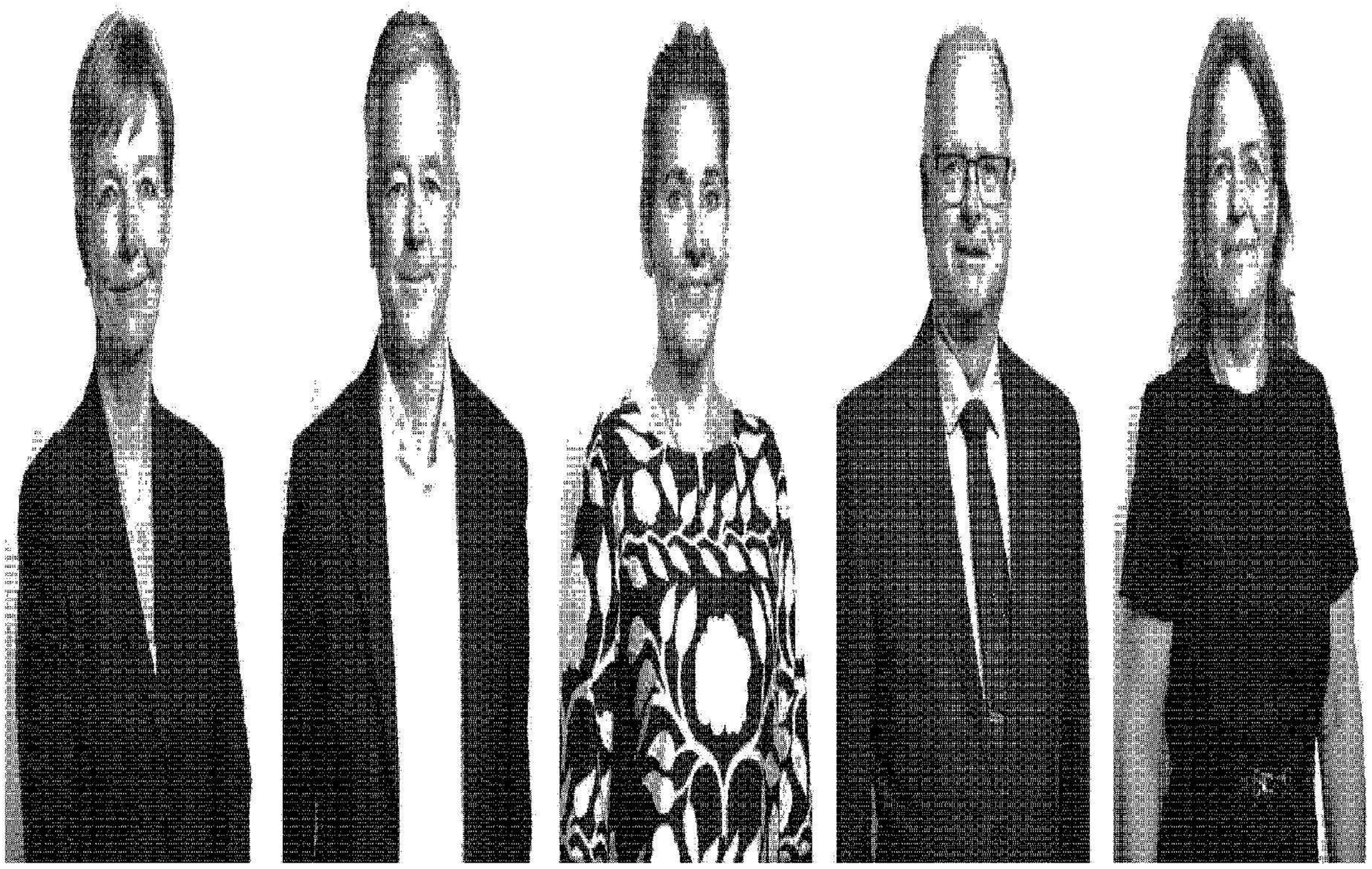
Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
» Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140



**Susanne Pahlén Åklundh**
Född 1960. Ledamot sedan 2022. Ordförande i: Alfdex AB. Ledamot i: ASSA ABLOY AB och Alleima AB. Utbildning: Civilingenjör, Lunds Universitet. Erfarenhet: Tidigare chef för Energidivisionen på Alfa Laval AB och medlem Alfa Lavals koncernledning. Innehav i Sweco: 3 000 aktier.

**Johan Wall**
Född 1964. Ledamot sedan 2022. Ordförande i Beijer Alma AB, Beijer Holding AB, Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB. Ledamot i: Skirner AB och Kjell och Märta Beijers stiftelse. Utbildning: Civilingenjör, KTH Stockholm, Visiting Scholar, Stanford University. Erfarenhet: Tidigare vd Beijerinvest AB, Bisnode AB, Enea AB, Framfab AB samt Netsolutions AB. Innehav i Sweco: 10 000 aktier.

**Anna Leonsson**
Född 1971. Personalrepresentant sedan 2005. Utbildning/erfarenhet: Arkitekt SAR/MSA, Arkitektexamen, LTH Lunds Universitet. Anställd i Sweco sedan: 1997. Innehav i Sweco: 1 929 aktier.

**Görgen Edenhagen**
Född 1964. Personalrepresentant sedan 2011. Utbildning/erfarenhet: Civilingenjör Industriell Ekonomi, Luleå tekniska universitet. Anställd i Sweco sedan 2006. Innehav i Sweco: 3 027 aktier.

**Maria Ekh**
Född 1974. Personalrepresentant sedan 2015. Utbildning/erfarenhet: Ingenjör. Anställd i Sweco sedan: 1999. Innehav i Sweco: 7 227 aktier.

**SUPPLEANTER**

**Peter Rothstein**
Född 1959. Personalrepresentant sedan 2017. Innehav i Sweco: 6 627 aktier.

**Charlotte Berglund**
Född 1973. Personalrepresentant sedan 2019. Innehav i Sweco: 4 719 aktier.

**Patrick Sandoval**
Född 1978. Personalrepresentant sedan 2021. Innehav i Sweco: 2 753 aktier.

**REVISORER**

PricewaterhouseCoopers AB
**Aleksander Lyckow**, Auktoriserad revisor.
Övriga uppdrag: Betsson, Byggfakta, Vattenfall, Vitec Software Group.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

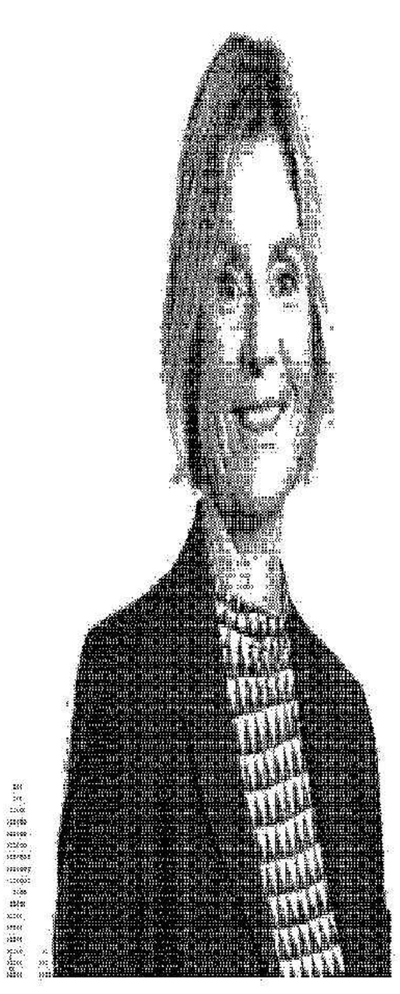
Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
» Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

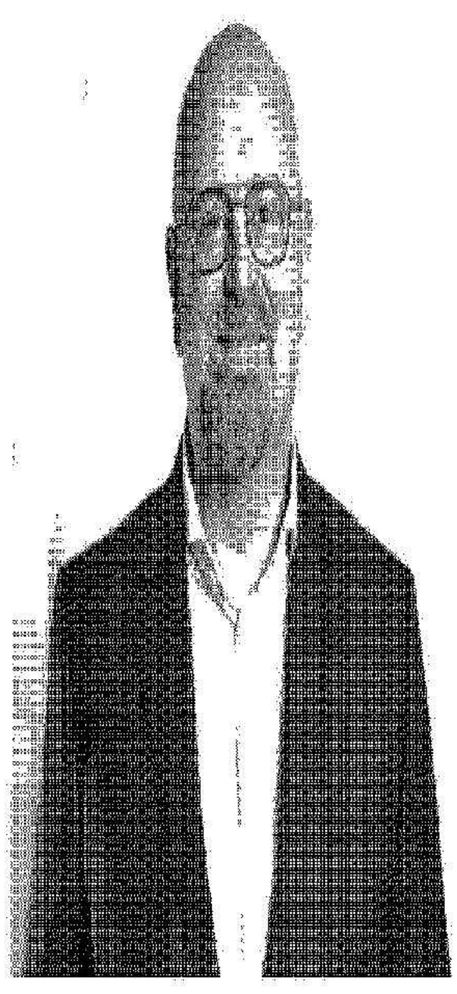
# Koncernledning



**Åsa Bergman**
Född 1967.
Vd och koncernchef sedan 2018.
Anställningsår: 1991.
Innehav i Sweco: 207 149 aktier.



**Julia Zantke**
Född 1970.
Affärsområdeschef Sweco Tyskland & Centraleuropa sedan 2021.
Anställningsår: 2021.
Innehav i Sweco: 5 794 aktier.



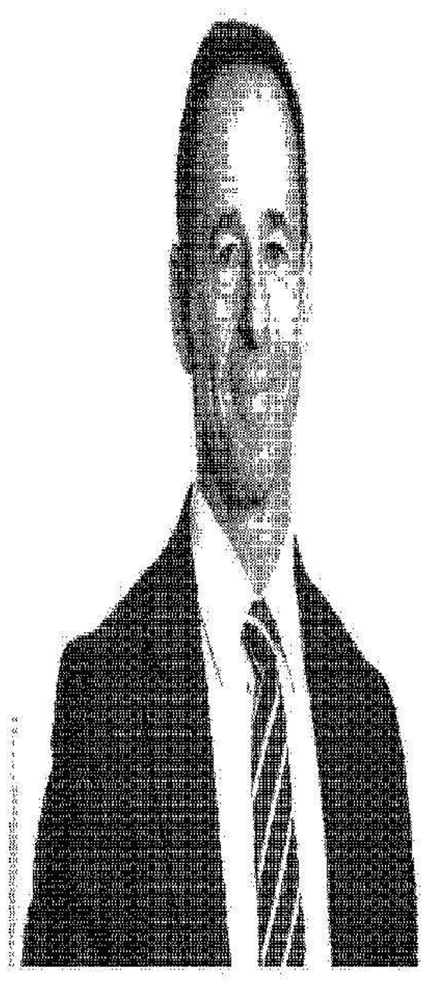
**Thomas Hietto**
Född 1967.
Affärsområdeschef Sweco Finland sedan 2023.
Anställningsår: 2023.
Innehav i Sweco: –



**Rasmus Nord**
Född 1978.
Affärsområdeschef Sweco Norge sedan 2022.
Anställningsår: 2007.
Innehav i Sweco: 7 080 aktier.



**Eugene Grüter**
Född 1959.
Affärsområdeschef Sweco Nederländerna sedan 2016.
Anställningsår: 2016.
Innehav i Sweco: 30 406 aktier.



**Max Joy**
Född 1969.
Affärsområdeschef Sweco Storbritannien sedan 2019.
Anställningsår: 2016.
Innehav i Sweco: 10 502 aktier.



**Erwin Malcorps**
Född 1973.
Affärsområdeschef Sweco Belgien sedan 2019.
Anställningsår: 2015 (tidigare Grontmij).
Innehav i Sweco: 14 795 aktier.

Utskriftsvänlig pdf

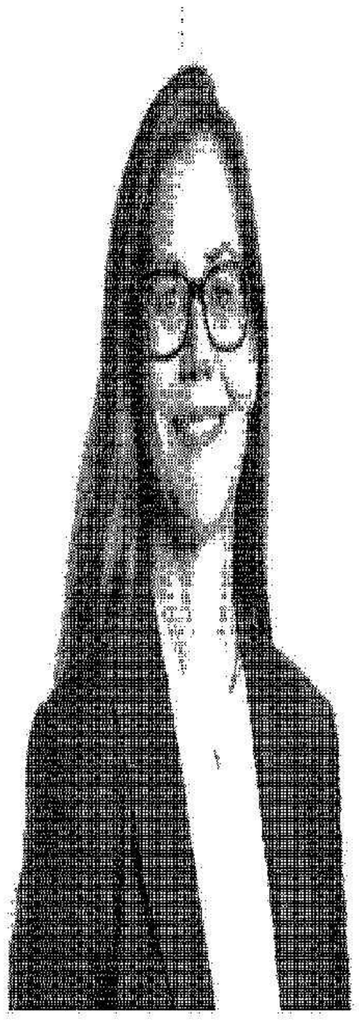
Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

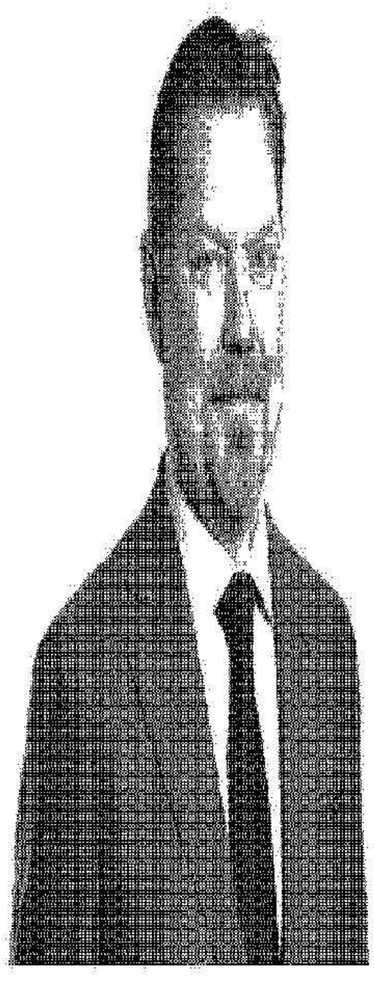
**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
» Koncernledning 46
Risker och riskhantering 48

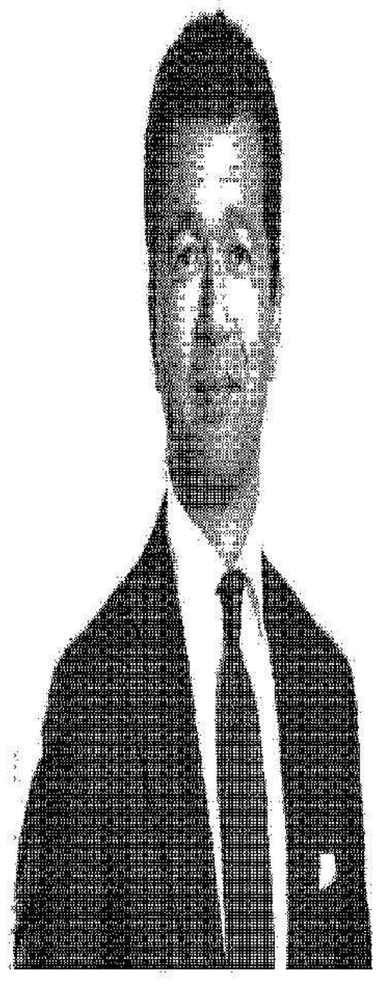
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140



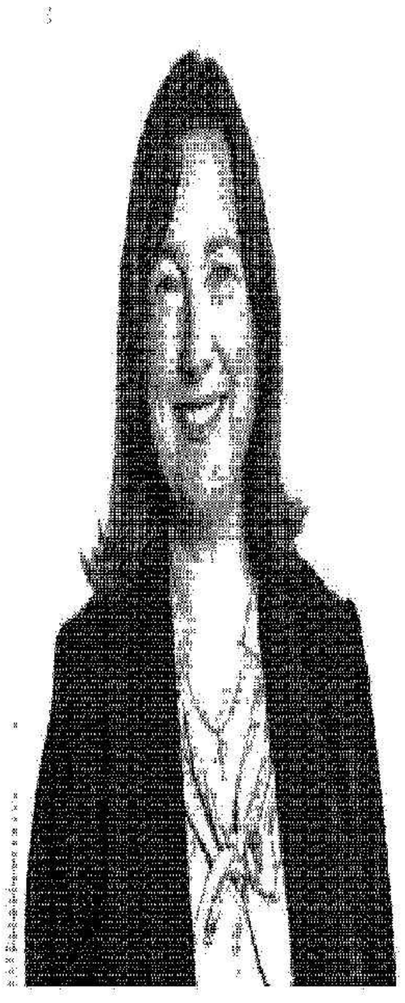
**Ann-Louise Lökholm-Klasson**
Född 1971.
Affärsområdeschef Sweco Sverige sedan 2018.
Anställningsår: 2008.
Innehav i Sweco: 45 256 aktier.



**Olof Stålnacke**
Född 1965.
Finansdirektör, Sweco AB sedan 2019.
Anställningsår: 2019.
Innehav i Sweco: 34 954 aktier.



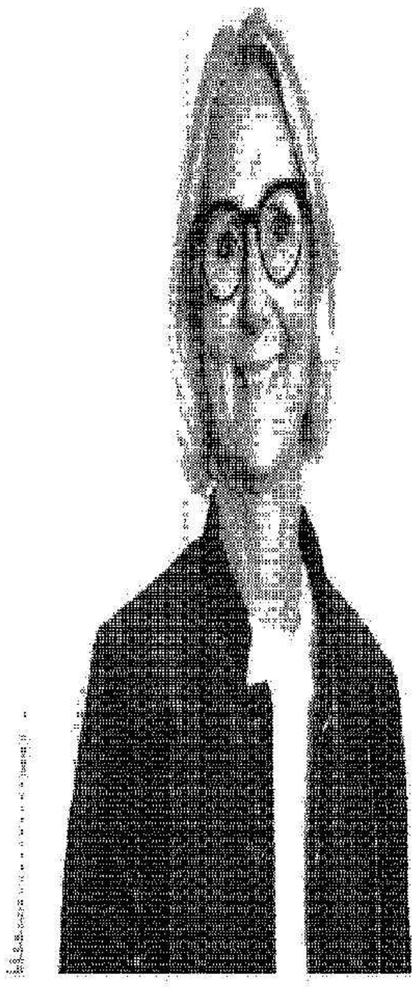
**Dariush Rezai**
Född 1975.
Affärsområdeschef Sweco Danmark sedan 2017.
Anställningsår: 2017.
Innehav i Sweco: 9 184 aktier.



**Marcela Sylvander**
Född 1966.
Kommunikationsdirektör, Sweco AB sedan 2022.
Anställningsår: 2022.
Innehav i Sweco: 1 684 aktier.



**Lisa Lagerwall**
Född 1972.
Chefsjurist, Sweco AB sedan 2011.
Anställningsår: 2006.
Innehav i Sweco: 38 010 aktier.



**Helene Hasselskog**
Född 1968.
HR-direktör, Sweco AB sedan 2020.
Anställningsår: 2020.
Innehav i Sweco: 3 299 aktier.



**Sam Saatchi**
Född 1985.
Strategidirektör, Sweco AB sedan 2022.
Anställningsår: 2022.
Innehav i Sweco: 1 662 aktier.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31

Bolagsstyrningsrapport 37

Styrelse och revisorer 44

Koncernledning 46

» Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140

# Risker och riskhantering

## Sweco arbetar kontinuerligt och strukturerat för att identifiera, övervaka och hantera risker.

Sweco tillhandahåller årligen konsulttjänster till tusentals kunder i cirka 150 000 projekt. Cirka 38 procent av omsättningen kommer från offentlig sektor och 62 procent från privat sektor. De tio största kunderna svarar för cirka 14 procent av omsättningen. Bredden i bolagets projektportfölj och en bra balans mellan geografiska områden, segment och kunder skapar en god riskspridning i verksamheten. Trots detta är Sweco, i likhet med alla företag, exponerat för flera risker. En viktig del av styrningen och kontrollen av koncernens verksamhet är att ha en väl fungerande riskhantering där riskerna identifieras, utvärderas och hanteras proaktivt. Risker som hanteras på lämpligt sätt kan ge möjligheter. Om riskerna inte hanteras alls, eller hanteras inkorrekt eller vid fel tidpunkt, kan det medföra betydande negativa följder i form av lägre intäkter, högre kostnader eller lägre trovärdighet.

### Riskhantering

Sweco definierar risker som en osäkerhetsfaktor som kan påverka förmågan att uppnå de mål som finns i affärsplanen och strategin. Identifiering, analys, hantering och granskning av risker sker fortlöpande. Swecos styrelse har det övergripande ansvaret för riskhantering, medan det operativa ansvaret har delegerats till vd och koncernledning.

Bolagets riskhantering utgår från en koncernomfattande riskanalys. Denna riskanalys syftar till att identifiera de viktigaste riskerna som bolaget är exponerat till, sannolikheten för att de inträffar samt deras påverkan på bolagets mål. Samtidigt bedöms hur effektiva befintliga kontroller och åtgärder är för att minska riskerna. Arbetet med riskhanteringen omfattar samtliga affärsområden, divisioner och processer i koncernen. Respektive chef ansvarar för riskhanteringen inom sitt område. Koncernens styrelse har det yttersta ansvaret för att säkerställa att det finns en riskhanteringsprocess. Koncernens ledningsgrupp utvecklar och följer upp riskarbetet på koncernnivå. Swecos chefsjurist initierar arbetet med riskrapporteringen på koncernnivå.

I början av 2023 utförde koncernens ledningsgrupp en riskbedömning. Den baserades på en skrivbordsstudie över potentiella risker som skulle kunna påverka Sweco. Med utgångspunkt i förhandsdiskussioner med enskilda ledningsmedlemmar och stabschefer identifierades en kortlista över potentiella risker. Ledningsgruppen gjorde därefter en bedömning samt identifierade och prioriterade de åtta mest verksamhetskritiska riskerna för Sweco. Resultatet är en riskkarta som avspeglar bolagets riskexponering. En rapport om koncernens risker och kontroller presenteras årligen för revisionskommittén, med en beskrivning av metodiken för riskhantering samt de åtgärder som vidtagits för att förebygga riskerna. En sammanfattning av denna rapport med information om bolagets riskexponering presenteras i en årlig rapport om koncernens risker och interna kontroller, och innehåller en översikt över de mest verksamhetskritiska riskerna i koncernen och de motåtgärder som vidtagits. Den informerar också om inträffade händelser, kopplade till dessa risker, som har inträffat under året. Denna årliga sammanfattande rapport behandlas i styrelsen, revisionskommittén och ledningsgruppen.

### Finansiella risker

Sweco är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Swecos finanspolicy anger hur de här riskerna ska hanteras inom koncernen. Styrelsen ansvarar för finanspolicyn, som innehåller riktlinjer, mål och ansvarsfördelning för finansfunktionen samt regler för hanteringen av finansiella risker. Mer information finns i not 34 på sidorna 133–134. Ränteförändringar, valutakursfluktuationer samt marknadspriser på finansiella instrument kan påverka kassaflöden, resultat och balansräkningen.

Sweco har en stark balansräkning, vilket innebär att bolagets omedelbara exponering för risker hänförliga till räntor är låg. I fråga om valutakursrisker har koncernen normalt en standardiserad risktäckning där både försäljning och kostnader bokförs i den lokala valutan. I de fall när kontrakt anges i en annan valuta än den lokala växelkursen säkras kontrakterade och bedömda betalningsflöden med hjälp av terminskontrakt. Likviditetsrisk är risken att man inte kan betala sina finansiella skulder när de förfaller för betalning. Tack vare den starka finansiella ställningen, stora outnyttjade krediter och nyligen utställda företagscertifikat är Swecos likviditetsrisk låg.

Kreditrisk definieras som risk relaterad till betalningsförmåga hos kunder. Sweco har en balanserad kundbas med cirka 41 000 kunder. Sweco är inte beroende av några enstaka kunder då de största kunderna endast utgör en liten del av omsättningen. Historiskt sett har kreditförlusterna varit små.

Bolaget kan åläggas böter och andra kostnader om man inte följer gällande skatteregler. Det finns även en risk att förväntade vinster från ersättningsgilla skatteförluster inte förverkligas. Nya lagar ställer krav på större insyn och ökar också rapporteringsskyldigheten för koncernens moderbolag. Koncernens skatteavdelning ansvarar för

Nedan illustreras bolagets riskhanteringsprocess schematiskt

| **Riskanalys** | **Riskutvärdering** | **Riskhantering** | **Översyn** |
|---|---|---|---|
| Analys av befintliga och nya risker, däribland genom workshops och diskussioner med representanter för olika delar av organisationen. | Ledningsgruppen utvärderar riskanalysen utifrån sannolikheten för att riskerna inträffar och vilken påverkan de kan få. Väsentliga förändringar av risksammanställningen delges revisionskommittén och styrelsen. | Ansvar, prioriteringar och förslag på åtgärder för att hantera de mest verksamhetskritiska områdena. | Fortlöpande översyn görs av ledningsgruppen. En årlig rapport om arbetet med riskhantering lämnas till revisionskommittén och styrelsen. |

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
» Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

att övervaka utvecklingen på dessa områden och säkerställa regelefterlevnad.

Kopplat till den finansiella rapporteringen finns risker att felaktigheter kan uppstå och att rapporteringen inte upprättas i överensstämmelse med lag, krav på noterade bolag och tillämpliga redovisningsstandarder. Genom god kontrollmiljö, tydliga instruktioner och interna styrdokument för den finansiella rapporteringen arbetar Sweco löpande med att kontrollera redovisning och rapportering. Dessutom sker fortlöpande omfattande uppföljning och analys genom rapporteringssystem, budget, prognoser etc. Verkställande direktören och finansdirektören (CFO) har månatliga genomgångar med ledningen för respektive affärsområde. Mer information om den interna kontrollen finns på sidorna 42–43.

## Riskklassificering

Sweco skiljer mellan strategiska/operativa risker och finansiella risker. Sweco redovisar klimatrisker enligt TCFD:s rekommendationer (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Den långsiktiga uthålligheten av Swecos strategi har analyserats i samband med olika klimatrelaterade scenarier baserade på forskningsrapporter från IPCC, EIA och i enlighet med TCFD:s rekommendationer. Klimatrelaterade risker presenteras på sidorna 50–51. Av tabellen nedan framgår detaljerade uppgifter om de åtta riskerna på koncernnivå som identifierades i 2023 års riskrapport. I tabellen beskrivs riskerna, hur stor påverkan de har och sannolikheten för att de uppstår, samt hur Sweco arbetar för att hantera dessa risker.

| Risk | Påverkan | Sannolikhet | Riskhantering |
|---|---|---|---|
| **Störningar i Swecos IT-infrastruktur som orsakar dataförlust eller begränsad tillgång till bolagets data**<br>Risken för en ransomware-attack eller annan IT-störning som orsakar dataförlust eller begränsad tillgång till data eller kritisk infrastruktur. Resultatet skulle bli att Swecos medarbetare inte kan utföra sitt arbete, eller att data skulle gå förlorad vilket medför omstart av tidigare arbete. | ● | | Sweco har påbörjat implementeringen av ISO 27001 inom hela organisationen. Flera åtgärder har vidtagits för att öka nätverkets säkerhet. Utbildningar för ökad medvetenhet anordnas löpande. Flera affärsområden har anordnat krishanteringsövningar för hantering av potentiella IT-störningar. |
| **Ökad instabilitet i Europa**<br>Ökad instabilitet i Europa kan leda till attacker på infrastruktur och/eller människor. Dessa attacker kan påverka Swecos kunder och projekt, men även bolagets medarbetare. | ● | ● | Genom att öka kunskapen och expertisen hos koncernens krishanteringsteam kommer Sweco prompt att kunna reagera på eventuella incidenter. |
| **Brott mot regelefterlevnaden**<br>Vid brott mot regelefterlevnaden till följd av ökad reglering (ramverk/lagstiftning osv) finns risk för påföljder/förlorade marknadsandelar. | ● | | Sweco följer ny lagstiftning och säkerställer att bolaget efterlever bestämmelserna. I allmänhet har Sweco alltid en följsam inställning till regelefterlevnad och att begränsa påverkan på verksamheten i så hög grad som möjligt. |
| **Störningar till följd av kunders förändrade förväntningar och krav, ny konkurrens driven av digitalisering**<br>Risken att ny teknik och digital utveckling påverkar Swecos marknader genom att skapa nya förväntningar och/eller krav hos kunderna. | ● | ● | Swecos decentraliserade modell möjliggör ett nära samarbete med kunderna för att förstå deras specifika behov. Där det är möjligt skalas lokala digitala initiativ upp inom organisationen med hjälp av flaggskeppsprojekt. Samtliga affärsområden har integrerat digitalisering i sina affärsplaner. |
| **Oförmåga att uppfylla de ökade kraven på Swecos kompetens vid projektgenomförandet**<br>Risken att Sweco inte lever upp till kunders förväntningar på upplevd kompetens vid projektgenomförande. | ● | ● | Utbildningsprogram finns på plats för att säkerställa kompetensutveckling av chefer och projektledare. Utbildningarna fokuserar på hantering av projektportföljen och inkluderar regelbunden delning av bästa praxis. |
| **Ökad konkurrens om de främsta talangerna på en utmanande och dynamisk arbetsmarknad**<br>Risken att Sweco på grund av en utmanande arbetsmarknad och ökande lönekrav inte kan höja konsultarvodet tillräckligt, med minskad lönsamhet/minskade marknadsandelar som följd. | ● | ● | Strategisk personalplanering, successionsplanering och samarbete över gränserna är några av initiativen för att erbjuda Swecos kunder tillgång till den främsta expertisen. |
| **Oförmåga att anpassa verksamheten till förändrade interna och externa krav**<br>Risken att Sweco inte anpassar sig tillräckligt snabbt till förändrade krav från samhället, medarbetarna och andra intressenter. Oförmåga att hantera det befintliga narrativet om vad och vilka Sweco är. | ● | ● | Verksamhetsplanering och förmågan att snabbt anpassa sig till utvecklingen har varit en prioriterad fråga på ledningsgruppens agenda. |
| **Den svarta svanen – att förbereda sig på nästa pandemiutbrott eller andra oväntade händelser**<br>Risken att en oväntad händelse överraskar bolaget och påverkar dess förmåga att leverera projekt till kunderna. | | | Krishanteringsgrupperna har övat på att agera vid händelse av svarta svan-incidenter. Fokus har legat på metodik och struktur för hantering av möjliga händelser som kan inträffa. |

● Hög ● Medel ● Låg

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
**Förvaltningsberättelse och riskhantering**
Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
» Risker och riskhantering 48
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Klimatrelaterade risker och möjligheter

Sweco rapporterar klimatrelaterade risker i enlighet med Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer. Den långsiktiga uthålligheten av Swecos strategi har analyserats i samband med olika klimatrelaterade scenarier baserade på forskningsrapporter från IPCC och EIA. För 2023 anpassar Sweco sin rapportering av klimatrisker till TCFD:s rekommendationer och genomför förberedelser inför EU:s rapporteringskrav i enlighet med direktivet för hållbarhetsrapportering (CSRD).

## Klimatrisker i Swecos verksamhet

Sweco är Europas ledande arkitektur- och ingenjörskonsultbolag. Med stöd i sitt syfte, sin strategi och sin operativa modell är Sweco väl positionerat för att stödja sina kunder i begränsning och anpassning av klimatförändringarna och samtidigt skapa ekonomiskt värde. Det som beskrivs som en omställnings- eller fysisk risk kan därför också utgöra en möjlighet för Sweco. Swecos verksamhet består av konsulttjänster. Därmed bedöms den direkta exponeringen till klimatrelaterade risker vara begränsad och huvudsakligen indirekt, vilket sannolikt påverkar framtida intäkter och kostnader relaterade till Swecos tjänster. Swecos kontor är huvudsakligen belägna i norra Europa; även om klimathändelser kan få negativa fysiska effekter för dem är den direkta finansiella påverkan på Sweco begränsad, eftersom bolaget hyr de flesta av sina anläggningar.

**Sweco förhåller sig till bedömning av klimatrelaterade risker från två perspektiv:**

1) Som *expertrådgivare* med ansvar att stödja kunderna att uppnå sina mål i de tilldelade konsultuppdragen. Kunderna anlitar Sweco i allt högre grad för att hantera klimatförändringarnas orsaker och följder genom kombinerad expertis och lösningar inom arkitektur och teknik. Konsulttjänsterna omfattar bland annat modellering av klimatrisker och klimatpåverkan, begränsning av och anpassning till klimatförändringar, naturbaserade lösningar och biologisk mångfald, cirkulär användning av resurser, förnybara energisystem samt industriella produkter och processer med låga koldioxidutsläpp. Med hjälp av digitalisering och klimatteknik kan Sweco bidra till en ännu större effekt i sina kunders projekt.
2) Som *bolag* vars verksamhet har både direkt och indirekt påverkan på klimatet, tar Sweco hänsyn till klimatrelaterade risker och möjligheter kopplade till egen verksamhet. Sweco arbetar med att minska bolagets växthusgasutsläpp och tillämpa klimateffektiva lösningar för sina inköp, kontor, fordonsflotta och mobilitet.

**Scenarioanalys**

Analysen bygger på två olika scenarier. För att identifiera omställningsriskerna har ett scenario valts från International Energy Agency (IEA), i detta fall Sustainable Development Scenarios (SDS). För att identifiera de fysiska riskerna har ett scenario valts från IPCC, i detta fall Business-as-usual-scenariot. Scenarierna från IEA baseras på hur olika politiska regleringar och nationella åtaganden beräknas påverka den framtida energimixen baserat på olika antaganden, medan IPCC:s scenarier är baserade på potentiella fysiska påverkan från klimatförändringar på olika miljöaspekter.

IEA:s scenario SDS valdes eftersom detta scenario har ett bredare perspektiv än begränsning av klimatförändringarna och inkluderar även uppfyllande av hållbarhetsmålen, Agenda 2030, och möjligheterna att uppfylla de globala åtagande i ett kortsiktigt perspektiv. I detta scenario antas alla netto noll åtaganden vara uppfyllda och att det görs omfattande åtgärder för att realisera de kortsiktiga utsläppsminskningarna. Business-as-usual scenariot valdes eftersom det representerar den övre gränsen för ett scenario med höga koldioxidutsläpp och en global ökning av temperaturen över 2 grader i ett långsiktigt perspektiv. Scenariot inkluderar inte heller några åtgärder för att begränsa klimatförändringarna.

| Sustainable Development Scenario (SDS) | RCP8.5 – Business-as-usual |
|---|---|
| Detta scenario förutsätter en väg som är anpassad till Parisavtalet, långt under 2°C målet. I detta scenario antas att alla nuvarande netto noll åtaganden och löften uppnås fullt ut och där det pågår omfattande ansträngningar för att realisera utsläppsminskningar på kort sikt. Utan att anta några negativa nettoutsläpp överensstämmer detta scenario med att begränsa den globala temperaturökningen till 1,65°C. | Detta är ett scenario som förutsätter höga utsläpp, i en framtid där det inte antas några åtgärder eller policyförändringar för att minska utsläppen. Detta scenario kännetecknas av ökande växthusgasutsläpp som leder till höga koncentrationer av växthusgaser i atmosfären. I stort sett anpassat till nuvarande policyer eller business-as-usual-scenario. |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19

**Förvaltningsberättelse och riskhantering**

Förvaltningsberättelse 31
Bolagsstyrningsrapport 37
Styrelse och revisorer 44
Koncernledning 46
» Risker och riskhantering 48

Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

## Sustainable Development Scenario (Omställningsrisker)

| | Förändringar på marknaden | Konsekvenser/Utmaningar för Sweco | Möjligheter för Sweco |
|---|---|---|---|
| **Regulatoriska** | Globala utmaningar driver på förändringar i policy och lagstiftning och kan resultera i nya lagar och regler som kan påverka den egna verksamheten. De regulatoriska hållbarhetskraven för Swecos verksamhet ökar. Sänkta politiska ambitioner, ökad kortsiktighet samt svängningar i styrmedel kan påverka takten i den gröna omställningen. | Oförmåga att leverera på grund av snabba och långtgående förändringar i policy och lagstiftning kan leda till att Sweco går miste om anbud och kontrakt, drar på sig högre kostnader eller skadar sitt rykte. Dessutom kan otillräcklig kompetens eller otillräckligt kapacitetsbyggande ha en negativ inverkan på Sweco's konkurrenskraft och kundleveranser. Försämrade regulatoriska krav för den gröna omställningen påverkar efterfrågan på konsulttjänster. | En ökad efterfrågan på konsulttjänster såsom miljöregleringar och krav, tillståndsprocesser, klimatkartläggningar, klimatriskanalyser, redovisning enligt taxonomi och klimateffekter. Den gröna omställningen inom energisektorn, industrin, transportinfrastruktur och urbana samhällen bidrar till stärkt orderbok och ökad omsättning. |
| **Teknologiska** | Klimatrisker relaterade till den tekniska utvecklingen förutsätter en hållbar omställning av kolintensiva sektorer och verksamheter. | De tekniska klimatriskerna bedöms vara låga för Sweco. Den digitala transformationen är dock ett nyckelelement i Swecos strategi och affärsutveckling, vilket är förenligt med operativa och finansiella risker om vi misslyckas med att implementera digitalisering internt och i kundprojekt. | Den hållbara omställningen driver på den tekniska utvecklingen och konsultefterfrågan inom vindkraft, vätgas och andra förnybara energikällor, smarta nät, energilagring, mobilitet, transportinfrastruktur, fossilfri stålproduktion och cirkularitet. Vilket skapar möjligheter för nya affärer och ökad efterfrågan på teknisk rådgivning. |
| **Marknadsbaserade** | Plötsliga och oväntade marknadsförändringar och ekonomi påverkar både affärsmiljön och Swecos kunder. Nya former av beskattning (till exempel för koldioxidutsläpp, avfall, olämpliga eller ohälsosamma produkter och tjänster) kan få ökad betydelse. | Ekonomisk osäkerhet, ökade utsläppskostnader och förändringar i värderingen av tillgångar i kombination med andra makroekonomiska och geopolitiska faktorer, påverkar Swecos kunder och kan ha ekonomisk påverkan på företaget med högre driftskostnader och minskade intäkter som konsekvens. | Ekonomier och samhällen går från ett starkt beroende av kol till att bygga resiliens genom koldioxidsnåla energisystem och industrier. Den gröna omställningen förväntas skapa en betydande omvandling inom alla delar av samhället, vilket skapar en efterfrågan på Swecos expertkunskap och klimatrelaterade teknik. |
| **Varumärke** | Förutom att minska klimatavtrycket från den egna verksamheten fokuserar Sweco på att stärka vår position som föregångare i att bidra till samhällsomställning tillsammans med våra kunder. Detta skapar höga förväntningar på vårt hållbarhetsarbete och resultat. | Att misslyckas med att uppfylla uppsatta klimatmål för vår verksamhet är en anseenderisk och kan försämra vår förmåga att attrahera kunder, anställda och kapital. Accelererade klimatförändringar, olika grader av hållbarhetsmognad på våra marknader och oförmågan att snabbt ställa om för att möta marknadens krav på hållbarhetskompetens och tjänster kan ha en negativ inverkan på Swecos position som föregångare i den hållbara omställningen. | Med ett framåtblickande förhållningssätt kan Sweco vara en föregångare i den hållbara omställningen genom att ta ansvar för hur Sweco driver sin verksamhet, säkra nödvändig kompetens och stärka klimatnyttan med i kundprojekten. |

## RCP8.5 – business-as-usual (Fysiska risker)

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Akuta risker** | Särskilt extrema väderförhållanden och klimateffekter som kan skada tillgångar och leda till störningar i leveranskedjor samt ökade materialkostnader. | De direkta fysiska klimatrelaterade riskerna bedöms vara relativt låga för Sweco. Men det finns fortfarande risk för att extrema väderförhållanden temporärt kan komma att påverka verksamheten genom till exempel driftstopp eller störningar i infrastrukturen. Kundprojekt kan komma att stoppas eller försenas. | Sweco hjälper till att öka förståelsen för hur klimatförändringar kan påverka kunders verksamhet och identifiera konkreta åtgärder som bör prioriteras i projekt för att stärka motståndskraften. Swecos experter designar och implementerar lösningar för fysiska klimatanpassningar vilket också ökar efterfrågan på rådgivning inom infrastrukturprojekt. |
| **Kroniska risker** | Kraftigare och mer oförutsedd nederbörd och skyfall.<br>Stigande medeltemperaturer.<br>Stigande vatten- och havsnivåer. | Det finns också risker på Swecos kontor och lokaler kopplade till extremt oväder med ökad sårbarhet på grund av översvämningar, vind och regn.<br><br>Indirekta risker såsom en ökad stress på kunders verksamhet och materiella tillgångar, vilket påverkar pågående och planerade kundprojekt. | |

Utskriftsvänlig pdf

# Hållbarhets-redovisning

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53

Hållbarhet på Sweco 54

Sweco och Agenda 2030 57

Väsentlig påverkan och intressentdialog 58

Klimat och miljö 62

Medarbetare 72

Affärsetik 81

Urban Insight 86

Hållbarhetsnoter 87

Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 143


Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

» Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140


# Om hållbarhetsredovisningen

Hållbarhet är en integrerad del av Swecos affär och bolaget redovisar finansiella och icke-finansiella upplysningar i en integrerad årsredovisning. I likhet med övriga delar av årsredovisningen avser hållbarhetsupplysningarna bolagets räkenskapsår för perioden 1 januari till 31 december 2023. Den föregående årsredovisningen för räkenskapsåret 2022 publicerades i mars 2023.

### Utökat antal upplysningar 2023

Sweco arbetar kontinuerligt med att utveckla rapporteringen och presentera en övergripande och transparent information över bolagets hållbarhetsarbete. Under året har information kopplat till bland annat bolagets koldioxidutsläpp, EU-taxonomin, arbetsvillkor samt affärsetik uppdaterats. Jämfört med 2020, som är Swecos basår för klimatrapportering, har även utsläppsnivåer och emissionsfaktorer uppdaterats för att bättre återspegla genomförda utsläppsjusteringar. Koncernmålet om klimatneutralitet senast 2040 är oförändrat.

### Datainsamling

Mål och resultat kopplat till hållbarhetsarbetet följs upp och rapporteras regelbundet till styrelsen och koncernledningen. Ansvaret för rapporteringen ligger hos respektive affärsområde och datainsamlingen är integrerad i Swecos koncernredovisning. Uppgifterna avseende hållbarhetsrapportering redovisas lokalt och sammanställs och valideras på koncernnivå av ansvariga inom finans, klimat och miljö, HR och regelefterlevnad. Redovisade uppgifter i hållbarhetsrapporten verifieras i enlighet med Swecos rutiner för intern kontroll.

### Lagstiftning och anpassning till CSRD

Swecos hållbarhetsredovisning för 2023 är framtagen för att uppfylla kraven i den svenska årsredovisningslagen och EU:s taxonomiförordning samt förväntningarna från Swecos intressenter, i huvudsak ägare, investerare, analytiker, potentiella och befintliga anställda och kunder. Utöver årsredovisningen lämnar Sweco ESG-relaterade upplysningar kring miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning i enlighet med en rad internationella regelverk, standarder och principer som har sammanställts till höger.

I januari 2024 trädde EU:s nya direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD) i kraft. Sweco genomförde redan 2021 en väsentlighetsanalys för att identifiera de mest relevanta hållbarhetsfrågorna i sin värdekedja. Analysen bedöms vara fortsatt relevant för 2023 och kommer att breddas under 2024 för att inkludera både finansiell väsentlighet och påverkansväsentlighet inom ramen för EU-direktivet. Förberedelserna inför rapportering i enlighet med CSRD pågick under 2023 och omfattade bland annat en fördjupad kartläggning och analys av Swecos påverkan i värdekedjan samt en GAP-analys där bolagets aktuella rapportering granskas och jämförs mot de nya kraven i direktivet för att identifiera förbättringsområden inom styrning, strategisk planering, riskhantering, processer, kvalitetssäkring, datainsamling och redovisning.

### Externt bestyrkande

Swecos externa revisorer, PricewaterhouseCoopers, har granskat bolagets hållbarhetsrapport i enlighet med branschorganisationen inom redovisning, revision och rådgivning, FARs rekommendation RevR 12 *Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*.

→ För information om Swecos hållbarhetsredovisning, kontakta sustainability@swecogroup.com.

→ Ytterligare information om hållbarhet på Sweco finns på www.swecogroup.com *(engelska)*.

## Internationella ramverk, standarder och principer för hållbarhet

Sweco följer internationella ramverk, standarder och principer hänförliga till hållbarhetsfrågor. Följande nämns i årsredovisningen:

**Ramverk och standarder**

- Klimatrapportering CDP
- GHG-protokollet (GHG)
- Global Reporting Initiative (GRI)
- Science Based Targets initiative (SBTi)
- Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)
- United Nations Global Compact (UNGC)

**Internationella principer**

- FIDIC Code of Ethics och FIDIC Climate Charter, International Federation of Consulting Engineers
- ILO Deklarationen om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, International Labour Association
- Den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna, FN
- Parisavtalet inom FN:s ramkonvention om klimatförändringar
- De globala målen för hållbar utveckling, Agenda 2030, FN

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning
Om hållbarhetsredovisningen 53
» Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

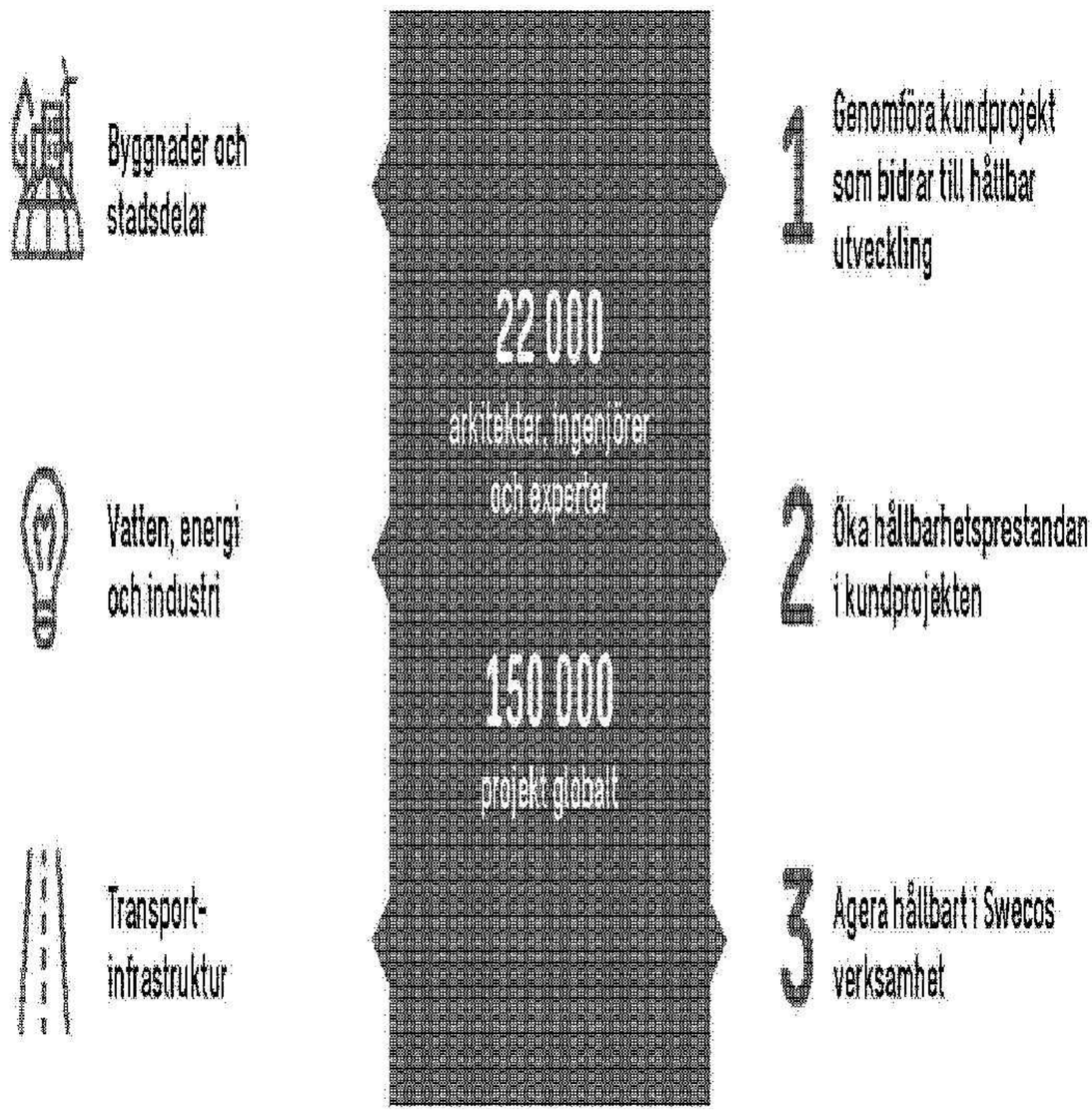
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Hållbarhet på Sweco

Som det ledande konsultföretaget inom arkitektur och teknik i Europa har Sweco kunskapen, potentialen och ansvaret att tillsammans med kunder och medarbetare bidra till en hållbar samhällsutveckling.

## Påverkan utifrån tre perspektiv

Samhällen, branscher, företag och ekonomier behöver ställa om till en mer hållbar framtid. Sweco har störst möjlighet att påverka och bidra till omställningen genom den stora mängd kunduppdrag som bolaget genomför varje år. Det är i kundprojekten som Sweco identifierar, formar och tillämpar de mest hållbara lösningarna med långsiktig omsorg för människor, miljö och samhälle. Sweco ansvarar för att bedriva den egna verksamheten hållbart, med minsta möjliga miljö- och klimatpåverkan, i en inkluderande kultur och utifrån en robust affärsetik.




Swecos hållbarhetsarbete vilar på tre strategiska perspektiv där bolaget har möjlighet till direkt eller indirekt påverkan.

**1 Genomföra kundprojekt som bidrar till hållbar utveckling**

Den gröna omställningen påverkar samhället i stort och understöds av att alltmer kapital styrs i hållbar riktning. Komplexiteten i dessa frågor driver efterfrågan på Swecos expertis inom samtliga affärssegment. Sweco utför kundprojekt som bidrar till en hållbar utveckling genom att exempelvis utforma resurseffektiva och motståndskraftiga stadsdelar och byggnader, utveckla system för produktion, överföring och lagring av förnybar energi, minska klimatpåverkan från industrier, bygga ut och ställa om transportinfrastrukturer och värna om naturvärden och biologisk mångfald.

**2 Öka hållbarhetsprestandan i kundprojekten**

I nära dialog med kunder verkar Sweco för att ytterligare öka hållbarhetsprestandan i pågående projekt genom optimering av design, materialval, resurshantering och arbetsmetoder. Med hjälp av automation, digitala lösningar och AI beräknas ett projekts påverkan på klimat, miljö, ekonomi och samhälle och Swecos experter föreslår lämpliga åtgärder för förbättrad hållbarhetsprestanda.

**3 Agera hållbart i Swecos verksamhet**

Sweco har ansvar att agera hållbart i sin egen verksamhet och fokus är att skapa värden för ägare och kunder, vara en attraktiv och motiverande arbetsplats för medarbetarna, minska verksamhetens miljöpåverkan samt följa affärsetiska och sociala riktlinjer. Bolagets övergripande koncernmål är att verksamheten ska vara klimatneutral senast 2040, med en halvering av utsläppen till 2030, samt att uppnå 40 procent andel kvinnor i koncernen senast 2040.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53

» Hållbarhet på Sweco 54

Sweco och Agenda 2030 57

Väsentlig påverkan och intressentdialog 58

Klimat och miljö 62

Medarbetare 72

Affärsetik 81

Urban Insight 86

Hållbarhetsnoter 87

Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140


## Swecos värdekedja

Swecos hållbarhetsarbete spänner över den direkta påverkan från egen verksamhet och gentemot förstaledsleverantörer samt över den indirekta påverkan som bolaget har på samhället i stort genom konsulternas rådgivning i kunduppdragen. Påverkan i olika delar av värdekedjan förtydligades ytterligare under 2023 och illustreras på sidan 56. Att förstå var i värdekedjan Sweco har materiell positiv eller negativ påverkan möjliggör att bolaget med större precision och effektivitet kan sätta mätbara mål, göra rätt prioriteringar och genomföra lämpliga åtgärder.

## Hållbarhetsstyrning

Styrning och uppföljning av Swecos hållbarhetsarbete anpassas till den decentraliserade organisationen och följer samma struktur som övrig verksamhet.

→ Se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–43 för redovisning av hållbarhetsstyrning och regelefterlevnad.

## Klimatrelaterade risker enligt TCFD

Sweco arbetar kontinuerligt och strukturerat med att identifiera, bedöma och hantera klimat- och miljörelaterade risker som en integrerad del i Swecos övergripande riskhantering.

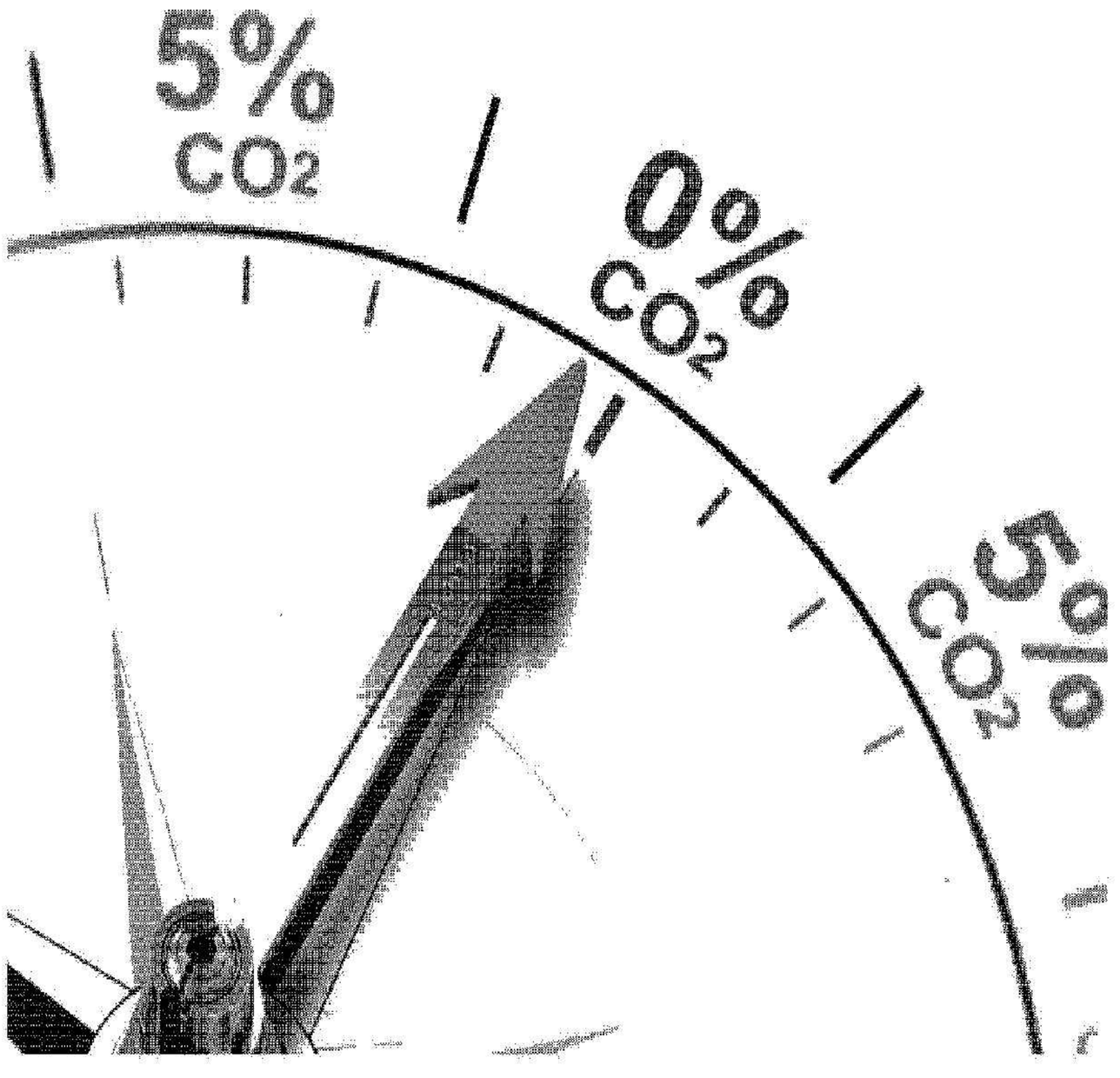
→ 2023 års riskrapport återfinns på sidorna 48–49 och omfattar riskbedömningar med avseende på hållbarhet.

→ Därutöver rapporteras klimatrisker i enlighet med Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer som återfinns på sidorna 50–51.

## Sustainability Compass – Ett utvärderingsverktyg för hållbarhet i projekten

Under 2023 utvecklade den belgiska verksamheten Sustainability Compass, ett verktyg som syftar till att öka hållbarhetsprestandan i kundprojekten genom att identifiera och kartlägga projektens påverkan på miljö, människor och ekonomi. Med Sustainability Compass hanteras sambanden mellan de olika dimensionerna av hållbarhet digitalt och på ett integrerat sätt. Verktyget är sammankopplat med såväl en kunskapsplattform som en åtgärdskatalog och är anpassat till den stora variationen i Swecos uppdrag samt inspirerat av flertalet validerade ramverk och sektorspecifika verktyg, bland annat FN:s globala mål för hållbar utveckling, BREEAM, DGNB, WELL och LEED.

Verktyget innehåller prestandaindikatorer och hållbarhetsmål inom sex områden där Sweco har möjlighet till väsentlig påverkan i kundprojekten: klimat och miljö, social hållbarhet, ekonomi samt kvalitet av lösningar för design, teknik och processer. Vart och ett av dessa områden delas vidare i underliggande teman där olika hållbarhetsfrågor bedöms på en skala från 1 (svag) till 5 (mycket bra) i enlighet med utvärderingskriterier som definieras av Swecos experter. Sustainability Compass kan anpassas till olika typer av projekt och underlättar dialogen med kunder och andra intressenter kring projektets syfte, omfattning och avgränsningar, medvetenheten kring hållbarhet och implementeringen av hållbara lösningar. Verktyget testades och validerades av medarbetare i Belgien, Nederländerna och Tyskland och det beräknas tillämpas i 1 000 projekt i Belgien årligen.



Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**
Om hållbarhetsredovisningen 53
» Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Swecos värdekedja

Värdekedjan illustrerar Swecos beroende av och påverkan på människor och miljö i värdekedjans uppströms, i den egna verksamheten och nedströms.

## Resurserna Sweco använder

**Finansiellt kapital**
Starkt kassaflöde, låg nettoskuld i förhållande till EBITDA och 10,6 miljarder SEK i eget kapital.

**Sourcing av human- och intellektuellt kapital**
2 000 underkonsulter, 3 800 nya medarbetare samt ytterligare 1 200 kollegor som välkomnades genom 10 förvärv under året. Flera praktik- och mentorprogram. Starkt arbetsgivarvarumärke och branschens mest attraktiva arbetsgivare i nationella rankningar.

**Natur- och tillverkningskapital**
Kontor, IT- och teknisk utrustning, fordon, digitala lösningar, energi och resor köptes in för över 3 miljarder SEK.

**Socialt kapital och relationskapital**
Ett starkt socialt kapital genom engagemang i branschorganisationer, den offentliga sektorn, lärosäten inom naturvetenskapliga ämnen (STEM) och civilsamhället.

## Swecos egna verksamhet

**Strategi och operativ modell**
Drivet av sitt syfte "Transforming society together" har Sweco som mål att bli Europas mest respekterade kunskapsbolag inom teknik, miljö och arkitektur. Strategin är att nå ledande positioner inom utvalda segment och geografier genom effektiv implementering av Swecos operativa modell baserat på tre hörnstenar: kundfokus, de bästa medarbetarna, intern effektivitet och en decentraliserad organisation.

| Mål | Utfall 2023 (2022) |
|---|---|
| EBITDA marginal 12% | 8,9 (9,2) |
| Nettoskuld <2,0x EBITDA | 1,1 (0,4) |
| Minst 50% av vinsten delas ut till aktieägarna, % | 64 (59) |
| Klimatneutral verksamhet senast 2040, ton $CO_2e$ | 66 449 (64 692) |
| 40% kvinnliga medarbetare i koncernen senast 2040, % | 35 (35) |
| Nolltolerans för mutor, korruption och brott mot mänskliga rättigheter, antal bekräftade fall | 0 (0) |

**Medarbetare med erkänd expertis**
Över 22 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter levererar konsulttjänster inom stadsplanering, byggnader, energi, vatten, industri och transportinfrastruktur. Digitalisering, arkitektur och hållbar stadsutveckling är integrerat i alla delar av Swecos erbjudande.

**Störst påverkan genom konsulttjänster**
Swecos mest väsentliga påverkan genereras genom de konsulttjänster som tillhandahålls till kunderna och som gör det möjligt för dessa att nå sina projektmål. Sweco bidrar genom sina konsulttjänster till en hållbar utveckling och arbetar för att öka hållbarhetsprestandan i kundprojekten.

## Swecos påverkan på samhället

**Nettoomsättning 2023, 28,5 miljarder SEK (2022: 24,3)**

*Konsulttjänster till kunder inom tre segment:*

| | |
|---|---|
| Byggnader och stadsdelar, % | 37 (37) |
| Vatten, energi och industri, % | 34 (33) |
| Transportinfrastruktur, % | 29 (30) |

*Balanserad kundbas:*

| | |
|---|---|
| Offentlig sektor, % | 38 (38) |
| Privat sektor, % | 62 (62) |

**Indirekt påverkan genom projektresultat**
Som konsulter i över 150 000 pågående projekt, använder Swecos experter sina kunskaper och resurser för att tillhandahålla adekvata lösningar till kunderna. I slutändan är påverkan indirekt eftersom kunderna beslutar om projektkraven och därmed har kontroll över slutresultatet.

**Både positiv och negativ påverkan**
Projekten har både positiv och negativ påverkan på natur och samhälle under hela livscykeln. Genom sin expertis och rådgivning möjliggör Sweco för kunderna att i ett givet projekt sänka koldioxidutsläppen, undvika framtida utsläpp och skapa värde för slutanvändarna och samhället.

**Värde för samhället**
Genom samarbete med 41 000 kunder använder Sweco sin integrerade expertis för att skapa multipla värden och fördelar för ett projekts slutanvändare och intressenter. Ytterligare värde skapas genom betald bolagsskatt om totalt 525 miljoner SEK samt arbetstillfällen, löner, pensioner och ersättningar för medarbetarna varav sociala avgifter uppgick till 2 570 miljoner SEK.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**
Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
» Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Sweco och de globala målen för hållbar utveckling

Med utgångspunkt i medarbetarnas kompetens och genom insatser både i egen verksamhet och i kundprojekt vill Sweco bidra till att uppnå de globala målen för hållbar utveckling.

**Aktivt bidrag till målen**

Agenda 2030, handlingsplanen för länder, regioner, städer, näringsliv och civilsamhällen att samverka globalt och uppnå en hållbar utveckling, ska vara uppfylld om sex år. Sweco arbetar genom sina kundprojekt med de 17 globala målen och bidrar också till merparten av de 169 delmålen. Sweco har identifierat fem av de 17 globala målen som de mest relevanta för verksamheten, där Sweco som expertrådgivare har störst möjlighet att påverka positivt tillsammans med bolagets kunder; SDG 6 Rent vatten och sanitet, SDG 7 Hållbar energi, SDG 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, SDG 11 Hållbara städer och samhällen och SDG 13 Bekämpa klimatförändringarna. Swecos inställning är att det är viktigt att se hur målen samverkar med varandra. Hur väl vi lyckas med energiomställningen påverkar exempelvis målen om hållbara städer och industrier. Denna typ av synergieffekter mellan de olika målen är något Sweco starkt betonar.

## Byggnader och stadsdelar

Sweco möjliggör lösningar för att minska städers klimatpåverkan, utveckla anpassningar till klimatförändringar och samtidigt mildra de negativa effekterna som ökande förekomst av extremväder har på den byggda miljön. Bolaget integrerar hållbarhet i alla faser av planering, design och genomförande samt främjar användningen av miljövänliga material och återbrukstekniker med fokus på att minimera resursanvändningen och avfallet i byggnation. Sweco verkar därtill för att skapa socialt inkluderande stadsdelar som främjar hälsa och välbefinnande och gör det möjligt för människor att trivas i.

→ Läs mer om Swecos arbete inom Byggnader och stadsdelar på sidorna 21–22.

## Vatten, energi och industri

Swecos breda samarbete med kunder inom energi och industri i Europa bidrar till energiomställningen genom experternas kunskapsöverföring inom förnybar energiproduktion, planering och design av elnät för transmission och distribution, effektivare energianvändning och teknikutveckling inom exempelvis energilagring, vätgas samt infångning och lagring av koldioxid. Swecos experter arbetar även med att säkra tillgången till rent vatten och säker sanitet, reducera luftföroreningar och minska förekomsten av gifter genom effektiv kemikalie- och avfallshantering.

→ Läs mer om Swecos arbete inom Vatten, energi och industri på sidorna 23–24.

## Transportinfrastruktur

Sweco utformar transportsystem som gör att morgondagens samhälle klarar både växande befolkningar och ökade krav på hållbara mobilitetslösningar. Ingenjörer och trafikplanerare verkar för att minska koldioxidutsläppen genom en utbyggnad av infrastruktur för aktivt resande med cykel, gång och kollektivtrafik, effektiva lösningar för logistik och distribution av varor och tjänster och digitalisering av transportsystem. Experter inom sjöfart, järnväg, spårväg och tunnelbana arbetar med design, projektering, byggnation och förvaltning av samhällskritisk infrastruktur.

→ Läs mer om Swecos arbete inom Transportinfrastruktur på sidorna 25–26.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning
Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
» Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Väsentlighetsanalys

Swecos väsentlighetsanalyser används som underlag vid det strategiska hållbarhetsarbetet. Prioriteringen av de hållbarhetsfrågor som ingår i analyserna är vägledande för att förstå vilka områden Sweco har störst påverkan inom.

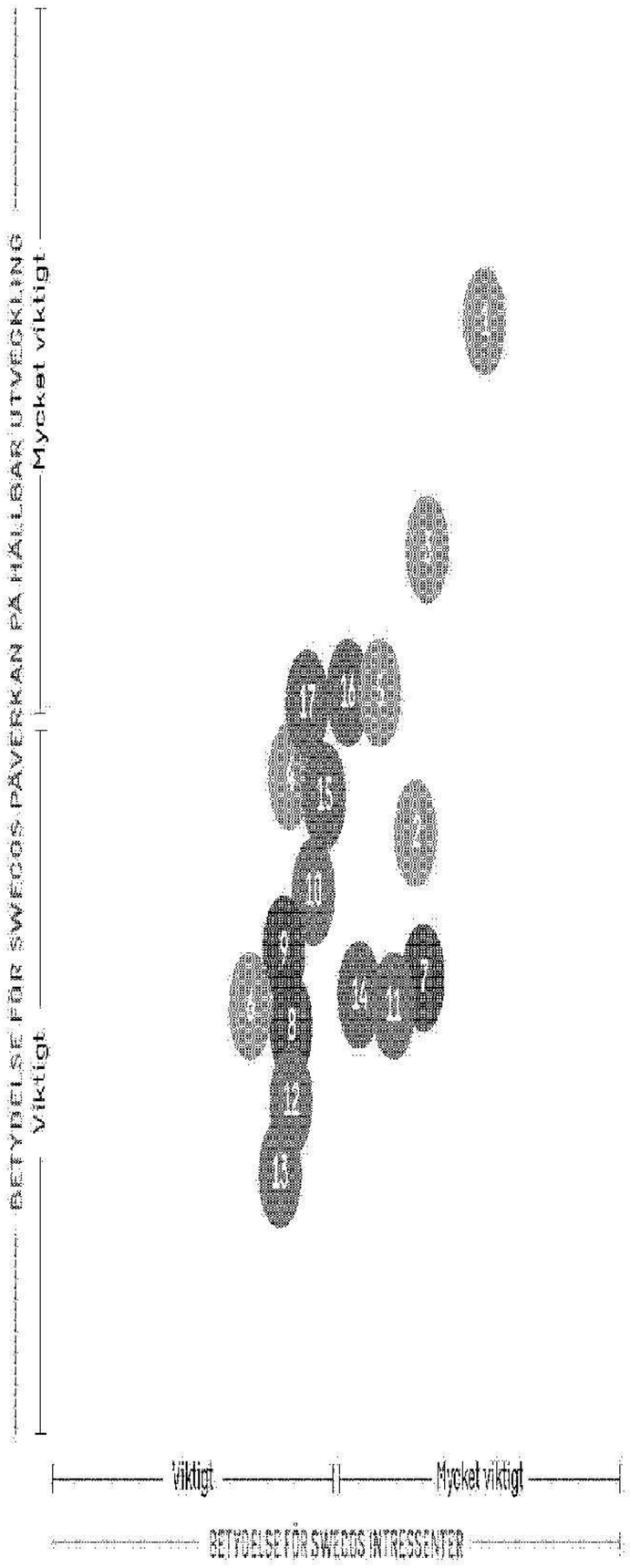
Den senaste väsentlighetsanalysen genomfördes år 2021 och baserades på kontinuerliga intressentdialoger, webbundersökningar, insikter från omvärldsanalyser samt Swecos strategi och affärsplaner. Under 2023 gjordes en översiktlig granskning av analysen och de hållbarhetsfrågor som tidigare tilldelas högst prioritet bedömdes vara fortsatt relevanta; minskning av klimatpåverkan och klimatanpassning, energiomställning, cirkularitet, biologisk mångfald samt stadsplanering. Alla fem är områden där Sweco har stor möjlighet att bidra med expertis i kundprojekt.

2024 kommer Sweco att implementera en ny metod för att genomföra sin väsentlighetsanalys. Metoden kommer att inkludera både finansiell väsentlighet och påverkansväsentlighet i linje med de krav som ställs i EU:s nya direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD). Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen kommer att utgöra underlag för Swecos övergripande strategi och riskarbete. Arbetet med att kartlägga hur globala trender och omvärldsfaktorer påverkar Sweco fortlöpte under 2023. Klimatförändringarna är en av de mest påtagliga hållbarhetsfrågorna vars påverkan på Sweco utvärderas i enlighet med riktlinjerna i Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) som beskrivs på sidorna 50–51.

## Processen för väsentlighetsanalys

| Identifiering | Engagemang | Prioritering | Validering |
|---|---|---|---|
| Hållbarhetsfrågor identifieras genom analys av interna dokument, omvärldstrender, marknadsrapporter, branschjämförelser och rapporteringsstandarder. | Interna och externa intressenter engageras i väsentlighetsanalysen genom intervjuer och riktade undersökningar. | Resultaten från intressentdialogen sammanställs och väsentliga hållbarhetsfrågor sorteras och prioriteras. | Prioriterade hållbarhetsfrågor förankras och valideras i olika led i organisationen med slutgiltigt fastställande i ledningsgruppen. |

## Väsentliga hållbarhetsfrågor




**KLIMAT OCH MILJÖ**
- 3 Minskning av klimatpåverkan och klimatanpassning
- 5 Biologisk mångfald
- 6 Energieffektivitet, källor och system
- 11 Vattenanvändning
- 12 Avfall och cirkularitet
- 13 Luftkvalitet

**MEDARBETARE**
- 14 Hälsa och säkerhet
- 15 Mångfald och jämställdhet
- 16 Medarbetare och kompetens

**ETIK**
- 17 Affärsetik
- 18 Samhällspåverkan och engagemang
- 19 Mänskliga rättigheter
- 20 Hantering av leverantörskedjan

**UTVECKLING OCH SAMHÄLLE**
- 4 Forskning, teknologi och innovation
- 7 Transport och mobilitet
- 8 Stads- och miljöplanering
- 9 Digitalisering

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**
Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
» Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Intressentdialog

Swecos systematiska arbete med hållbarhet utgår från intressentdialog för att identifiera och prioritera mest väsentliga hållbarhetsfrågor. Urvalet av intressenter görs utifrån Swecos strategiramverk, omvärldsanalys och bolagets medverkan i olika forum för dialog och påverkan. Interaktionerna med intressenter sker på många olika nivåer, från koncernnivå till projektnivå. Tabellen nedan innehåller en översikt över de intressentdialoger som ägt rum under det senaste året.

| | Investerare och ägare | Kunder | Medarbetare | Affärspartners och leverantörer | Samhälle |
|---|---|---|---|---|---|
| Varför Sweco engagerar sig | Att kommunicera strategi och resultat med aktieägare, analytiker och potentiella investerare är viktigt för att de dels ska fatta välgrundade beslut om sina investeringar, dels för att Sweco ska förstå vilka förväntningar dessa intressenter har på Swecos verksamhet. | Tillsammans med kunderna definierar Sweco relevanta områden där bolagets experter kan bidra med hållbara lösningar i projekten, och därmed skapa värde för människor, miljön och ekonomin. Det ger ett värdefullt underlag till kontinuerliga förbättringar av tjänster och processer och bidrar till att utveckla långsiktiga relationer. | Att attrahera, utveckla och behålla kompetenta och engagerade medarbetare är grundläggande för att uppnå bolagets mål och möjliggöra den samhällsomställning som krävs. Genom en öppen och aktiv dialog skapas en arbetsplats präglad av inkludering och mångfald. | Dialogen med affärspartners, leverantörer och andra aktörer i värdekedjan är ett viktigt verktyg för att driva innovation och främja hållbarhet i linje med Swecos strategi, mål och uppförandekod. | Samverkan med medborgare, politiker, myndigheter, branschorganisationer och civilsamhälle är avgörande för att leva upp till samhällets förväntningar och uppnå förankring och positiv effekt i den hållbara omställningen. |
| Väsentliga hållbarhetsfrågor för intressentgruppen | • Långsiktig ekonomisk värdeutveckling<br>• Styrning och riskhantering<br>• Förmåga att implementera lösningar för hållbar omställning i samhället<br>• Förmåga att mäta konsulttjänsternas påverkan på hållbarhet i kundprojekten<br>• Identifiera och analysera hållbara investeringar (EU:s gröna giv och taxonomin)<br>• Klimat- och miljöpåverkan<br>• Mångfald och inkludering inom olika led i organisationen<br>• Efterlevnad av affärsetiken | • Integration av hållbarhet i kunders affärsmodell<br>• Minskning av klimatpåverkan och klimatanpassning<br>• Snabb och säker energiomställning<br>• Elektrifiering av transporter<br>• Utnyttja potentialen för en cirkulär ekonomi<br>• AI, digitalisering och tekniska framsteg är avgörande för att leverera och skala upp hållbara lösningar<br>• Social hållbarhet och affärsetik i kundprojekt | • Sweco som föregångare inom hållbarhet i egen verksamhet och i kundprojekt<br>• Hållbarhet som viktig dimension i rekrytering och utveckling av medarbetare<br>• Långsiktig kompetensförsörjning<br>• Ledarprogram och utvecklingsmöjligheter<br>• Anställningsvillkor<br>• Uppförandekod<br>• Mångfald och inkludering<br>• Välbefinnande, hälsa och säkerhet | • Minskning av klimatpåverkan och klimatanpassning<br>• Anpassning av affärsrelationer och inköpsprocesser till miljömässiga, ekonomiska och etiska krav<br>• Nytt regelverk för hållbarhetsrapportering | • Skärpt EU- och nationell lagstiftning ökar takten för hållbar omställning<br>• Påtagliga effekter av klimatförändringar ökar vikten av resilienta samhällen<br>• Hållbarhet betraktas som branschkritiskt inom energi, industri, transport, bygg och fastighet<br>• Tillståndsprocesser är en nyckel till omställning inom flera branscher |
| Typer av dialog | • Årsstämma<br>• Kvartalsrapporter och årsredovisning<br>• Investerar- och analytikermöten<br>• Kapitalmarknadsdag<br>• Intressentundersökningar<br>• Pressmeddelanden<br>• Swecos webbplats<br>• Mediekanaler | • Upphandlingar och revisioner<br>• Löpande dialog i kundprojekten<br>• Seminarier, kundevent, mässor<br>• Kundenkäter och intressentundersökningar<br>• Mediekanaler | • Nära dialog med chefer<br>• Utvecklingssamtal<br>• Internutbildningar<br>• Dialog med arbetstagarrepresentanter<br>• Kompetensutveckling genom kundprojekten<br>• Medarbetarundersökningar<br>• Kommunikation via intranätet<br>• Arbetsplatsmöten, seminarier och konferenser<br>• Mediekanaler | • Swecos uppförandekod och andra styrdokument på koncernnivå eller i affärsområdena<br>• Upphandlingar<br>• Utvärderingar av affärspartners och leverantörer<br>• Intressentundersökningar och möten | • Medborgardialog i kundprojekt<br>• Medlemskap och engagemang i branschorganisationer<br>• Deltagande i nätverk och arbetsgrupper<br>• Branschöverskridande initiativ och kunskapsåterföring för att främja hållbarhet<br>• Intressentundersökningar<br>• Möten med myndigheter, forskare och politiker<br>• Medverkan i arbetsgrupper, seminarier och föreläsningar<br>• Medverkan som UN-observatör på COP28 i Dubai<br>• Mediekanaler |
| Läs mer | → Läs mer om Sweco som investering på sidan 17. | → Läs mer om Swecos bidrag till hållbara lösningar inom olika kundsegment på sidorna 19–28. | → Läs mer om Sweco som arbetsplats på sidorna 15–16. | → Läs mer om Swecos arbete med affärsetik på sidorna 81–85. | → Se exempel på Swecos samverkan för hållbar utveckling på sidorna 60–61. |

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
» Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

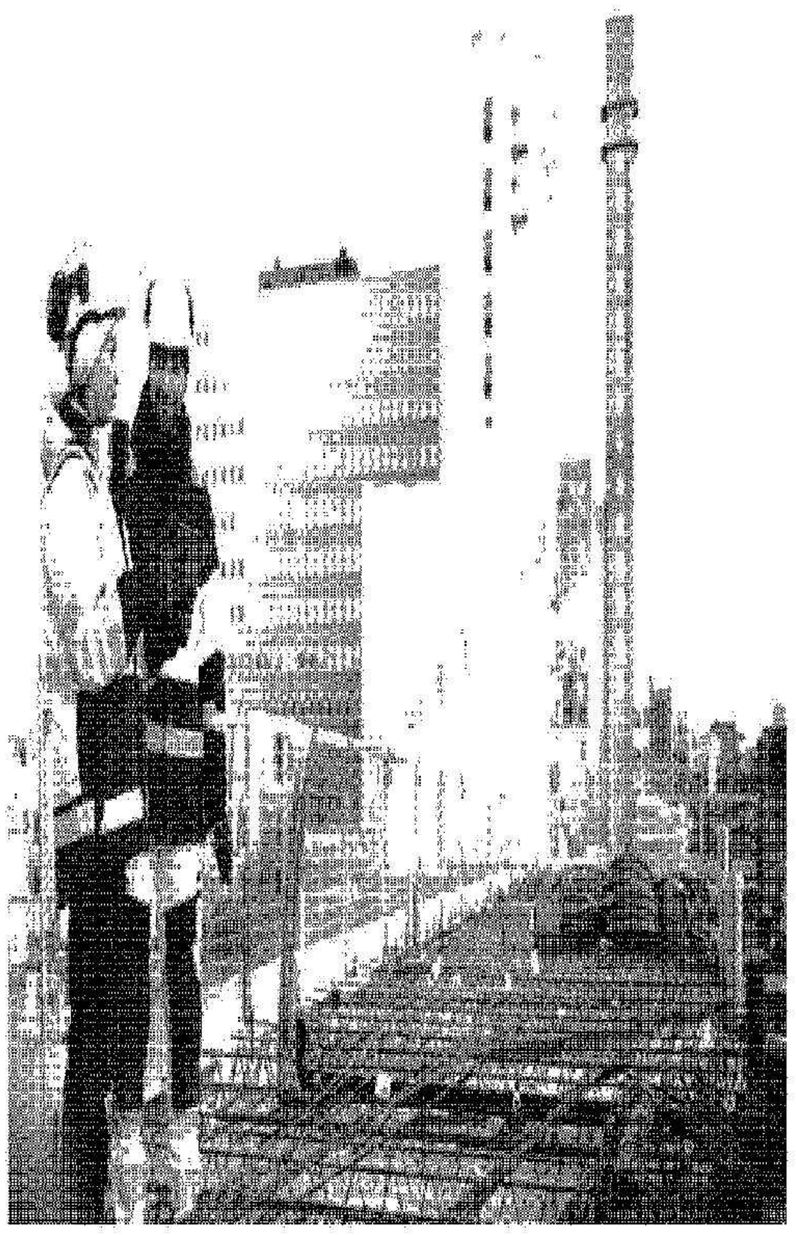
Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

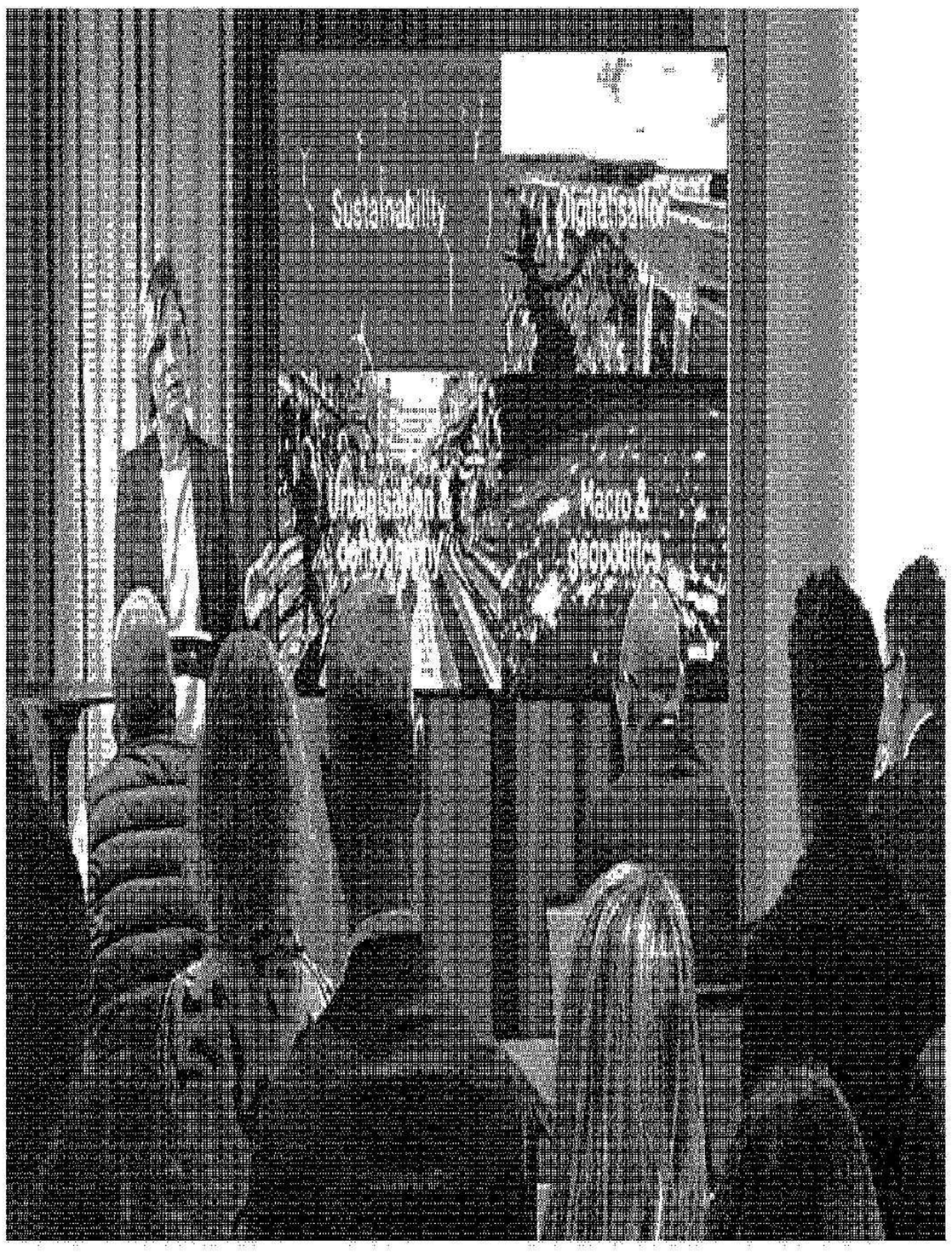
# Intressentdialog och samverkan 2023

Under 2023 medverkade Sweco i flera samverkansprojekt med utgångspunkt i bolagets affär, värdegrund och ansvar som samhällsbyggare. Ett urval av dessa projekt och andra intressentdialoger presenteras på följande sidor.

## Swecos kapitalmarknadsdag

I november anordnade Sweco en kapitalmarknadsdag för institutionella investerare, analytiker och finansiell media. Swecos koncernchef och vd gav en uppdatering kring koncernens långsiktiga strategi att stärka positionen som Europas ledande arkitektur- och teknikkonsultföretag och för bolagets operativa modell som grunden för tillväxt och lönsamhet. Bolagets CFO presenterade planen för att uppnå de finansiella målen och redogjorde för bolagets hållbarhetsarbete och förvärvsstrategi. Affärsområdescheferna för Belgien och Sverige presenterade information om de olika verksamheternas utveckling, samt de pågående framtidssatsningar inom bland annat den gröna omställningen som lägger grunden för en hållbar tillväxt. Kapitalmarknadsdagen anordnades på Blique i Stockholm, ett boutique-hotell designat av Swecos arkitekter. Med hjälp av VR-teknik fick deltagarna prova simuleringar av "digitala tvillingar" av olika projekt.






## Samverkan för en hållbar byggsektor i Norden

Nordic Sustainable Construction är ett program finansierat av Nordiska ministerrådet. Det syftar till att öka samarbetet och säkerställa en gemensam väg för nordisk byggsektor i den gröna omställningen. Swecos experter från Danmark, Sverige, Finland och Norge deltar i ett av programmets fem arbetspaket med fokus på en samordning av livscykelbedömningar i byggsektorn. Sweco arbetar tillsammans med sina projektpartners kring samordning av standardmetoder för livscykelanalyser gällande byggnader i de olika länderna, så att bygg- och konstruktionsföretag i regionen kan erbjuda lösningar med låga koldioxidutsläpp. Under 2023 har Sweco kartlagt klimatmålen i de nordiska länderna tillsammans med beräkningsmetoder, befintlig och planerad lagstiftning och databaser för att samla information om byggnadsbeståndet och dess utsläpp. Resultaten presenterades under Nordic Climate Forum for Construction, ett nordiskt klimatforum för byggbranschen, i Helsingfors i september.

Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53

Hållbarhet på Sweco 54

Sweco och Agenda 2030 57

» Väsentlig påverkan och intressentdialog 58

Klimat och miljö 62

Medarbetare 72

Affärsetik 81

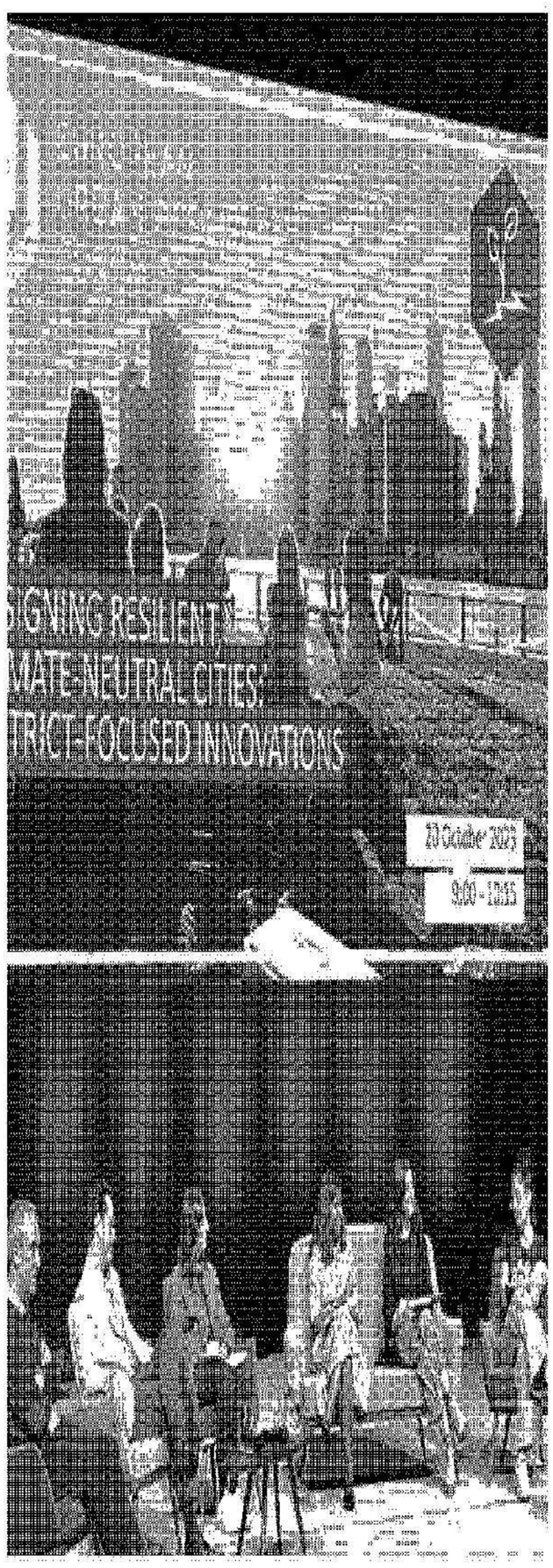
Urban Insight 86

Hållbarhetsnoter 87

Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140




## European Urban Resilience Forum

Swecos internationella kunskapsinitiativ Urban Insight deltog i oktober i European Urban Resilience Forum i Cascais, Portugal. Representanter för städer, experter och intressenter från lokala och regionala institutioner diskuterade strategier, initiativ och åtgärder för att skapa mer resilienta städer. Tillsammans med övriga deltagare utforskade Sweco vilken påverkan trender inom resiliens och politiska initiativ har på Europas storstäder och regioner. Forumet delade även med sig av bästa praxis för styrning, finansiering och naturbaserade lösningar och innovationer för klimatanpassning. Att förstå lokala behov vid utformningen av resilienta samhällen ansågs vara avgörande för medborgarengagemanget.



## Dialog med studenter och nyutexaminerade

Under våren slog Sweco upp portarna till sina kontor i Köpenhamn och Aarhus och bjöd in studenter från danska universitet inriktade på teknik och naturvetenskap, arkitektur, byggkonstruktion och IT till två öppna hus som genomfördes under rubriken Sweco Talent Talks. Initiativet planeras ingå i en serie årliga evenemang där Swecos medarbetare samlas tillsammans med studenter och nyutexaminerade för att inspirera varandra, debattera och delta i en dialog kring byggnadssektorn. Under Sweco Talent Talks får studenterna träffa bolagets egna experter samt inbjudna gäster för att diskutera lösningar för morgondagens hållbara städer och samhällen. Utöver att få inspiration inom områden som arkitektur och stadsplanering får deltagarna veta mer om möjligheter till praktik, projektsamarbeten och arbetstillfällen på Sweco.

## Inkluderar hälsa och välbefinnande i miljökonsekvensbedömningar

Sweco har ett nära samarbete med den globala organisationen Institute of Environmental Management and Assessment (IEMA) för att ytterligare utveckla kraven på miljökonsekvensbedömningar. Med allt fler bevis som kopplar människors omgivande miljö till deras hälsa och välbefinnande bidrog Sweco till Health Working Groups arbete med att hitta det bästa sättet att integrera hälsoaspekter i miljökonsekvensbedömningar. Bland de aspekter som tas upp i hälsobedömningen ingår bland annat ljud, luftkvalitet, öppna ytor, fysisk aktivitet och natur.



Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53

Hållbarhet på Sweco 54

Sweco och Agenda 2030 57

Väsentlig påverkan och intressentdialog 58

» Klimat och miljö 62

Medarbetare 72

Affärsetik 81

Urban Insight 86

Hållbarhetsnoter 87

Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140

Utskriftsvänlig pdf

# Klimatneutral verksamhet senast 2040

Swecos mål är att uppnå klimatneutralitet i den egna verksamheten till år 2040 och halvera bolagets utsläpp fram till 2030.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**
Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
» Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

Utskriftsvänlig pdf

### Halvera utsläppen till 2030

Swecos övergripande koncernmål är att verksamheten ska vara klimatneutral senast 2040. Basåret i Swecos klimatredovisning är 2020 och alla utsläppsminskningar mäts i relation till detta. Sweco följer Carbon Law som tagits fram av Stockholm Resilience Center vilket innebär en halvering av bolagets utsläpp till 2030.

### Klimatmål i linje med Parisavtalet

Sweco har anslutit sig till "Business ambition for 1.5°C" och satt upp klimatmål i linje med vad som krävs för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Under 2022 lämnades Swecos klimatmål in för validering och godkännande av Science Based Targets initiative (SBTi). Under 2023 beslutade Sweco om en översyn av bolagets koncernmål för klimatneutralitet där mål och åtgärder ska tas fram för att påskynda omställningen inom bland annat Swecos mobilitet och kontor. I dialog med SBTi planerar därför Sweco att uppdatera ansökan med nya klimatmål och reviderade utsläppsnivåer under våren 2024.

### Swecos riktlinjer för klimatkompensation

Klimatneutralitet ska främst uppnås genom minskade utsläpp i Swecos egna verksamhet. Högst 15 procent av utsläppsminskningen får uppnås genom kolsänkor, utsläppskvittning eller klimatkompensation via olika mekanismer som är etablerade och verifierade av tredje part.

### Avgränsningar i värdekedjan

Sweco bedriver konsultverksamhet och kan genom detta stödja kunder att bidra till en grön omställning inom till exempel energi, industri, resursanvändning och transportinfrastruktur. Swecos mål och utsläppsrapportering är avgränsade till den miljö- och klimatpåverkan som sker såväl uppströms i värdekedjan (leverantörer) som i den egna verksamheten. Påverkan från rådgivning och konsulttjänster i projekten är en del av Swecos nedströmskedja (kunder) och inkluderas inte i gällande klimatmål och utsläppsminskningar.



Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
» Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Mot klimatneutralitet 2040 – viktiga händelser under året

Senast 2040 ska hela Sweco-koncernens verksamhet vara klimatneutral. Vägen dit utgörs av landspecifika mål där varje marknad har formulerat en färdplan för att nå klimatneutralitet före respektive lands officiella mål. Nedan presenteras viktiga händelser och åtgärder på Swecos marknader under 2023.

**Slutår för att nå klimatneutralitet i Swecos affärsområden:**




## 2030

**Belgien**
Under 2023 infördes en mobilitetsbudget för anställda som syftar till att främja hållbart resande och förväntas reducera antalet företagsbilar på sikt.

Mobilitetsbudgeten möjliggör en större flexibilitet för den enskilde medarbetaren som kan välja mellan en tjänstebil och en mobilitetsbudget som kan användas i valfria transportmedel. En viss minskning av antalet företagsbilar kunde noteras redan under året.

**Finland**
Under 2023 uppgick andelen förnybar energi på kontoren till 52 procent vilket är ett viktigt steg mot målet om 100 procent senast 2025.

Andra initiativ omfattar ökad medvetenhet kring tjänsteresor och utvecklingen av en Scope 3 plattform för tjänsteresor för internt bruk. Andelen el- och biogasbilar ökade från 10 till 23 procent under 2023 jämfört med föregående år.

**Storbritannien**
Nya riktlinjer och processer med fokus på nettonollutsläpp, energi och vatten, cirkulär resursanvändning och avfall samt hållbara inköp implementerades. Standarderna för bland annat avfallshantering och återvinning på kontoren skärptes.

Andra åtgärder omfattar en kartläggning av kontor, framtagande av en klimatfärdplan och högre prestandakrav på framtida kontor som syftar till att bland annat minska beroendet av gas.

**Sverige**
Som ett led i arbetet med att uppnå klimatneutralitet senast 2030 uppnåddes 98 procent förnybar energi på alla kontor redan under 2023.

För att uppnå målet om en fossilfri fordonsflotta till 2030, beslutade ledningen att endast fossilfria bilar får köpas eller leasas. Andelen fossilfria personbilar uppgick till 36 procent under 2023, vilket motsvarar en ökning med 19 procent mot föregående år.

## 2035

**Nederländerna**
Under 2023 har Sweco arbetat med att höja medvetenheten kring hållbart resande och mobilitet. Den lokala resepolicy som uppdaterades under föregående år resulterade under 2023 i en minskning med 22 procent av flygresor under 700 km jämfört med föregående år.

Medarbetare erbjuds reseersättning för cykling till och från jobbet eller kund på samma sätt som vid andra transportmedel. Detta främjar hållbart resande samt hälsa och välmående.

## 2036

**Norge**
Energiprestanda, placering och utnyttjandegrad av kontoren integrerades i beslutsprocesserna för hyresavtalen under 2023. Förlängningen av hyresavtalet i Bergen baserades på kontorets utmärkta energiprestanda och plan för att använda kontorsytan mer effektivt.

Medarbetarna erbjuds också alternativ för effektiva och klimatvänliga resor till och från jobbet genom nya typer av fordonsdelningslösningar och leasing av elcyklar och lastcyklar.

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53

Hållbarhet på Sweco 54

Sweco och Agenda 2030 57

Väsentlig påverkan och intressentdialog 58

» Klimat och miljö 62

Medarbetare 72

Affärsetik 81

Urban Insight 86

Hållbarhetsnoter 87

Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140


Utskriftsvänlig pdf

# 2040

### Danmark

Flera initiativ med riktad information till medarbetarna genomfördes under året i syfte att öka medvetenheten om energiförbrukningen och stödja åtgärder för energieffektivisering på kontoren.

Laddinfrastrukturen byggdes ut under året för att främja hållbart resande för medarbetare och tillgodose kapacitetsbehovet för det ökade antalet elbilar i fordonsflottan. Utsläppen från arbetspendlingen minskade med 15 procent under 2023 jämfört med föregående år tack vare att hållbar mobilitet ökade med 10 procent bland medarbetarna.

### Tyskland

Under 2023 intensifierades arbetet med att öka andelen förnybar energi på kontoren med målet att uppnå 100 procent. Högre krav och standarder för bland annat effektivare användning av kontorsytan fastställdes under året. Omställningen av fordonsflottan fortskrider och under 2023 ökade andelen elbilar med 74 procent jämfört med föregående år.

En digital plattform för utsläppsredovisningar lanserades under året vilket gör det enkelt för medarbetarna att få en översikt över bolagets utsläpp på bolags-, kontors- och gruppnivå.

### Litauen

Under 2023 beslutade Sweco att flytta till ett mindre kontor med högre energiprestanda. Flytten sker i början av 2024 och effekterna väntas slå igenom först 2024.

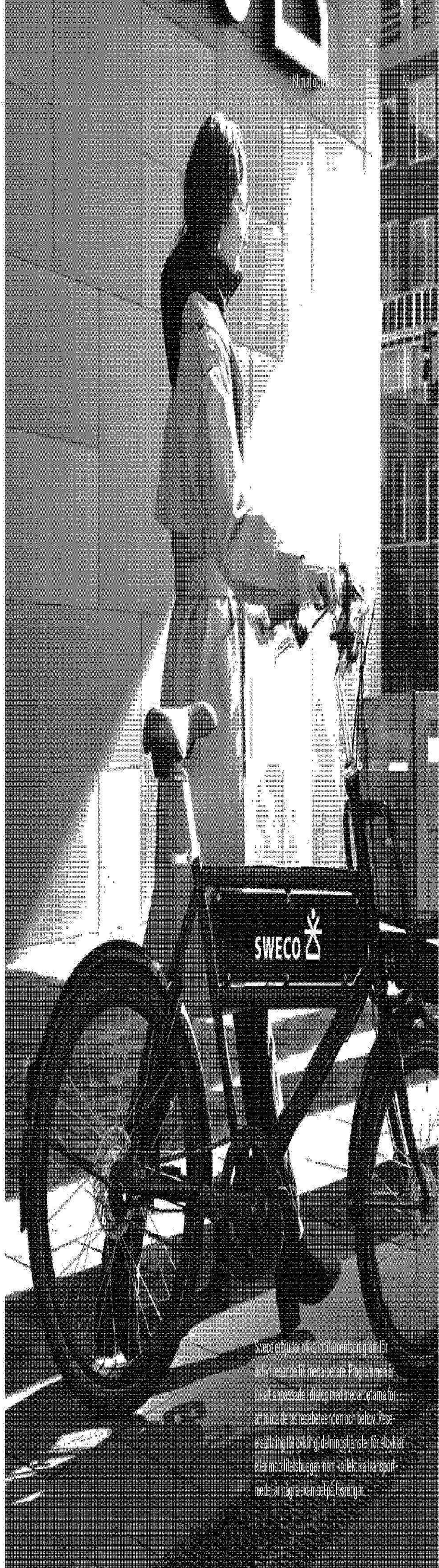
Nya lösningar och incitament för hållbart resande utvecklades för medarbetarna genom att främja kollektiva transportmedel och bildelningstjänster för resande i tjänst. Antalet tjänstebilar minskade under 2023.

### Polen

Initiativet "Bike to work" lanserades 2022 och fortsatte att främja hållbart pendlande bland medarbetarna under 2023. Under tre månader tävlade medarbetarna i att cykla till kontoret och nådde en total sträcka på 26 500 km, vilket resulterade i minskade koldioxidutsläpp på 1 774 kg $CO_2$. Under 2023 har investeringar gjorts i en ny fordonsflotta som till 80 procent består av hybridbilar.

### Tjeckien

Målet om att minska energiförbrukningen med 5 procent jämfört med föregående år uppnåddes under 2023. Energieffektivisering av kontoren och IT-infrastrukturen har bidragit till resultatet. Arbetet med att ställa om fordonsflottan pågår men vissa utmaningar kvarstår med avseende på tillgången på laddningsinfrastruktur i anslutning till kontoren och i samhället i stort.




Sweco erbjuder olika mobilitetsprogram för aktiva resor till medarbetare. Programmen är skräddarsydda utifrån dialog med medarbetarna för att matcha deras resebeteenden och behov. Ersättning för cykling, delningstjänster för elcyklar eller mobilitetsbudget inom kollektivtrafikmedel är några exempel på lösningar.

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
» Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140


# Klimatavtryck 2023

### Inventering av koncernens utsläpp

Swecos klimatavtryck sammanställs och rapporteras årligen med vägledning från koncernen och i enlighet med gällande standarder såsom Greenhouse Gas-protokollet (GHG) och SBTi. Under 2023 vidtogs flera åtgärder för att öka jämförbarheten mellan länderna samt förbättra datakvalitet och rapporteringsprocesser inom koncernen. En koncernomfattande inventering av verksamhetens Scope 3-utsläpp genomfördes i syfte att säkerställa en mer detaljerad kartläggning av väsentliga utsläppskategorier i Scope 3. Inventeringen baserades på såväl faktisk utsläppsdata som en spendanalys.

### Utökad rapportering 2023

Inventeringen har bidragit till en harmonisering av utsläppsredovisningen inom koncernen. Från 2023 redovisar alla länder utsläpp inom Scope 1 och 2 samt följande utsläppskategorier i Scope 3; köpta varor och tjänster, kapitalvaror, bränsle och energirelaterade aktiviteter, avfallshantering, tjänsteresor och arbetspendling. Några utsläppskategorier var tidigare inte fullständigt redovisade. Andra kategorier lades till för första gången, då det uppskattades att dessa var materiella. På grund av den utökade Scope 3-rapporteringen och att Sweco har växt genom förvärv sedan 2020, genomfördes en omräkning av tidigare år. De totala utsläppen har därmed justerats för basåret 2020 och för 2022.

### Nya riktlinjer, processer och verktyg

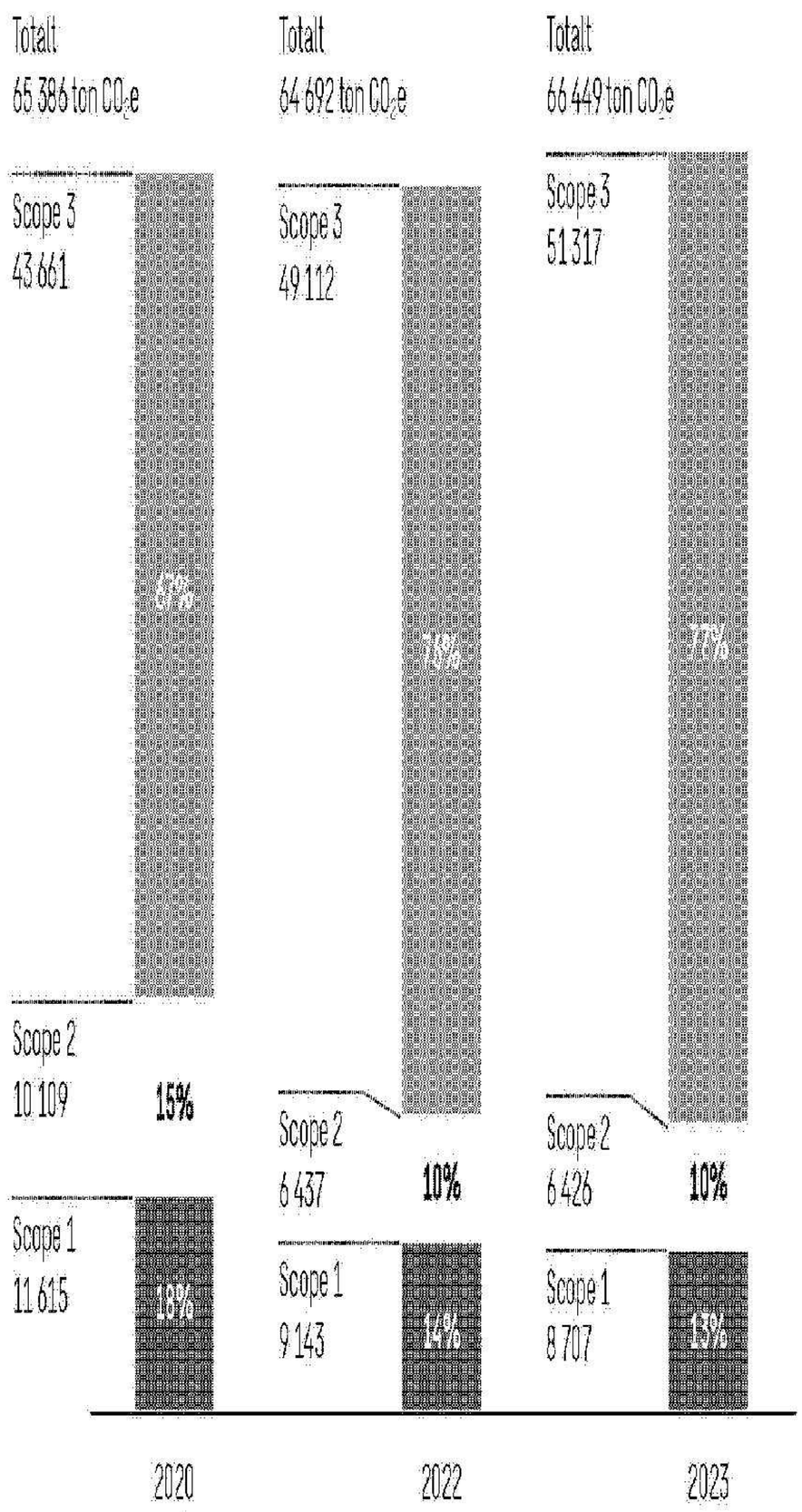
Som ett led i förbättringar av datakvalitet och processer utvecklades Carbon Accounting Principles (CAP) på Sweco under 2023. Det avser gemensamma metoder och riktlinjer för hur olika aktiviteter inom koncernen ska bokföras inom olika utsläppskategorier. Under året implementerades även Futureproofed, ett digitalt verktyg för så kallat carbon management, som möjliggör koncerngemensam insamling, analys, tillsyn och rapportering av utsläpp. Sammantaget har åtgärderna resulterat i en mer effektiv och tillförlitlig utsläppsredovisning anpassad för att hantera den ökade datakomplexiteten och de alltmer långtgående kraven på hållbarhetsrapportering.

### Utfall 2023

Swecos klimatavtryck under 2023 uppgick till 66 449 ton $CO_2e$ vilket motsvarar en ökning om 3 procent jämfört med föregående år. Utsläppen inom Scope 1 minskade med 5 procent jämfört med 2022 och utsläppen inom Scope 2 ligger på en oförändrad nivå. Utsläppen inom Scope 3 ökade med 4 procent jämfört med 2022 och utgör efter den utökade rapporteringen 77 procent av bolagets totala utsläpp.

Se detaljerade upplysningar om klimatutsläppen på sidan 87.

**Årligt klimatavtryck per GHG scope, 2020–2023 (ton $CO_2e$)**




Scope 1 – Direkta utsläpp från egna anläggningar och fordon
Scope 2 – Indirekta utsläpp från produktion av el, värme och kyla som Sweco förbrukar
Scope 3 – Övriga indirekta utsläpp från Swecos verksamhet

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
» Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140


## Utsläppsintensitet

Swecos verksamhet har vuxit både organiskt och genom förvärv sedan basåret 2020, vilket också har lett till ökade utsläppsnivåer. Swecos utsläppsintensitet ($CO_2e$ per FTE) har dock minskat med 4 procent sedan 2020. Minskningen beror främst på vidtagna åtgärder inom Scope 1 och 2.

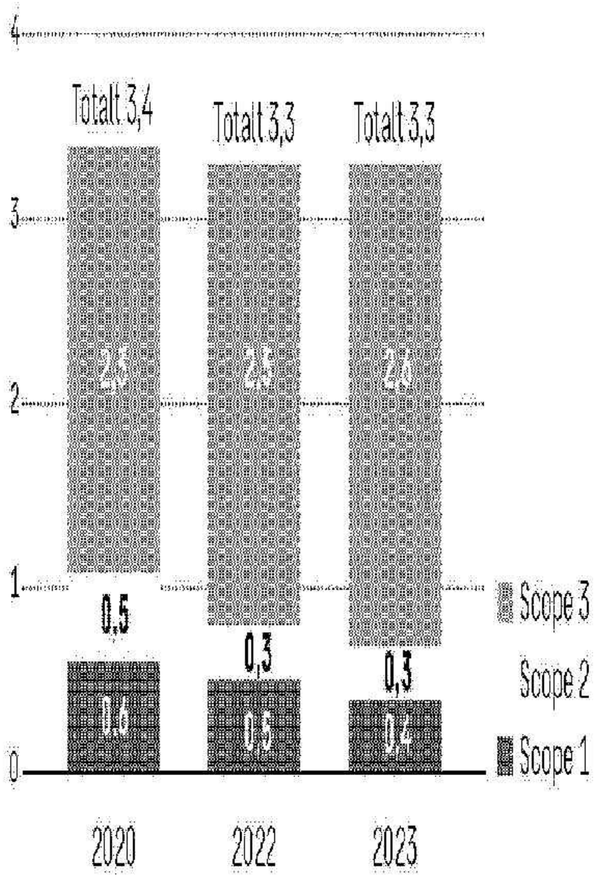
## Utsläpp i Scope 1 och 2

Totalt uppgick utsläppen i Scope 1 och 2 till 15 132 ton $CO_2e$ under 2023, motsvarande en minskning med 3 procent jämfört med föregående år. Detta beror primärt på fortsatt elektrifiering av Swecos fordonsflotta, där utsläppen minskade med 13 procent jämfört med 2022. Scope 2 är på en oförändrad nivå jämfört med 2022. Det beror på att det i vissa länder varit svårt att gå över till gröna elavtal samt få den önskade effekten på energieffektiviseringen av kontoren.

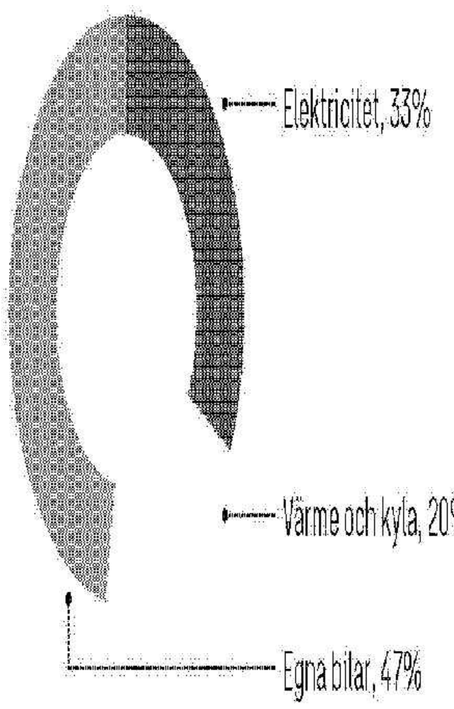
## Utsläpp i Scope 3

Totala utsläpp i Scope 3 uppgick till 51 317 ton $CO_2e$ under 2023 vilket motsvarar en ökning med 4 procent jämfört med föregående år. Varor och tjänster, arbetspendling samt tjänsteresor står för den största påverkan. Under 2023 ökade resandet både till och från kontoren och inom ramen för projekten vilket bidrog till en ökning av utsläppen inom tjänsteresor med 21 procent jämfört med föregående år, samtidigt som arbetspendlingen minskade med 1 procent.

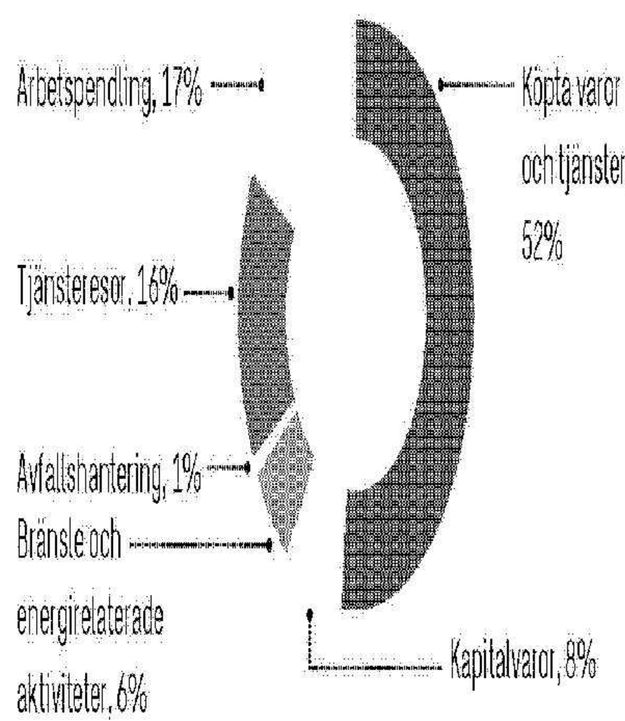
**Utsläppsintensitet 2020–2023 (ton $CO_2e$ per FTE)**

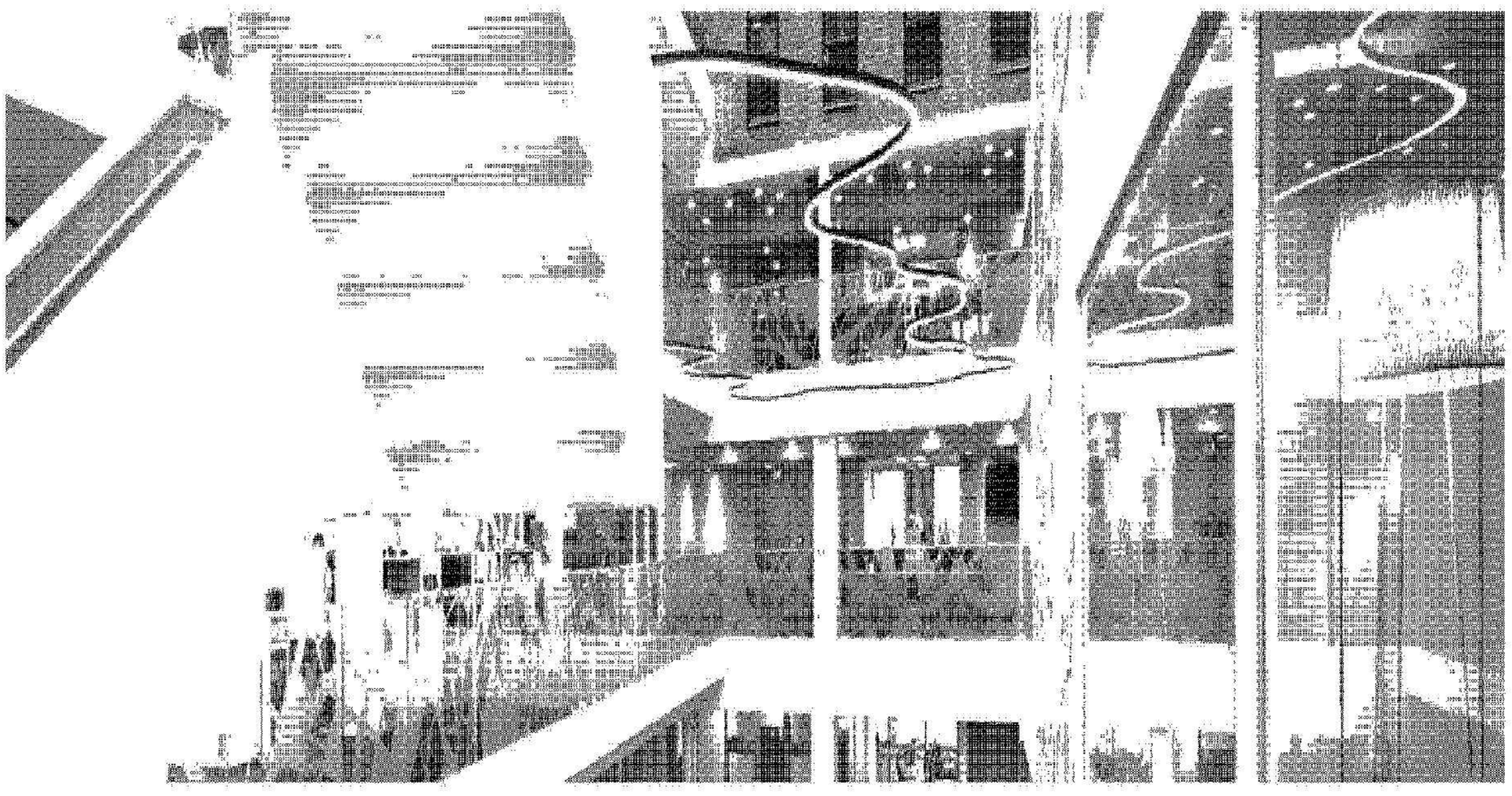



**Fördelning av utsläpp per kategori i Scope 1 och 2 under 2023**




**Fördelning av utsläpp per kategori i Scope 3 under 2023**



Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53

Hållbarhet på Sweco 54

Sweco och Agenda 2030 57

Väsentlig påverkan och intressentdialog 58

» Klimat och miljö 62

Medarbetare 72

Affärsetik 81

Urban Insight 86

Hållbarhetsnoter 87

Revisorns yttrande 92

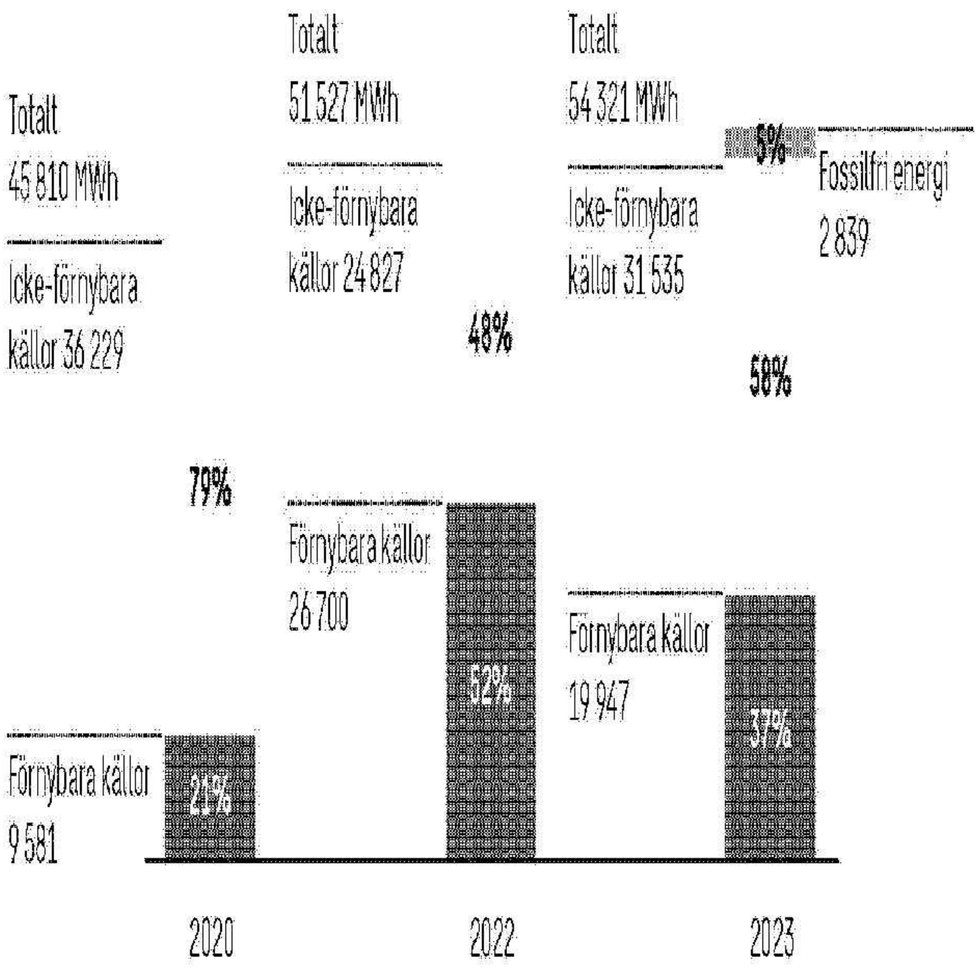
Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140


## Energiomställning på kontoren

Sweco har som målsättning att gå över till förnybar energi på kontoren som ett led i arbetet med att nå koncernmålet om klimatneutralitet senast 2040. Under 2023 ökade den absoluta energiförbrukningen med 5 procent medan energiintensiteten (kWh per årsanställd) minskade med 2 procent, båda jämfört med 2022. Även om antalet gröna elavtal har ökat över tid, minskade andelen energi från förnybara källor till 37 procent (52) under 2023. Minskningen förklaras av förbättrad data och utsläppsfaktorer.

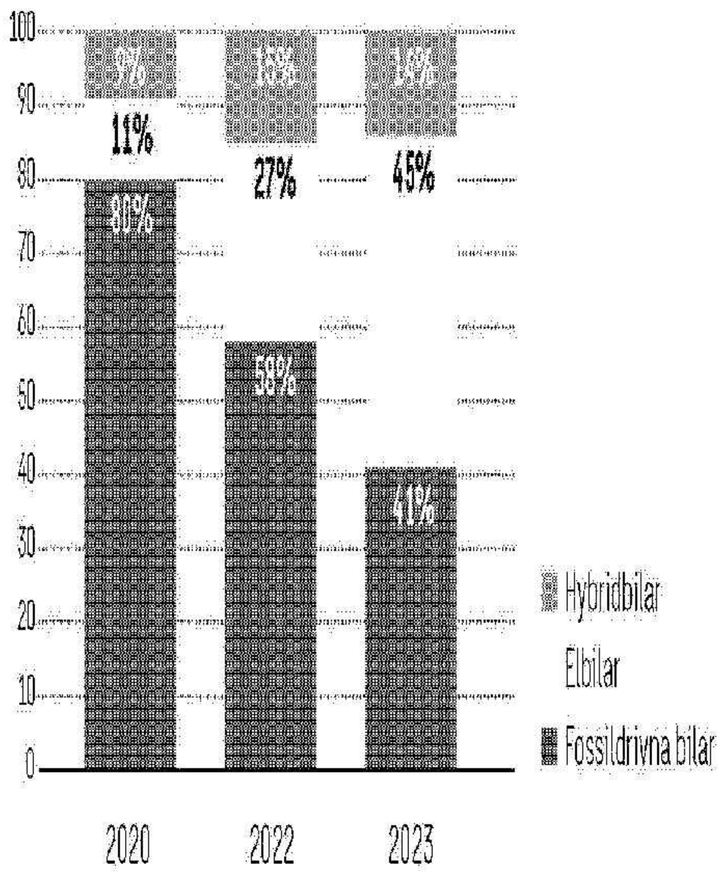
**Total energiförbrukning och fördelning av energikällor, 2020–2023 (MWh)**




## Elektrifiering av fordonsflottan

Sweco har som målsättning att elektrifiera fordonsflottan som ett led i resan mot klimatneutralitet. Arbetet med att öka andelen fossilfria fordon (el- och hybridbilar) har varit effektivt under 2023. Andelen fossilfria fordon ökade till 59 procent jämfört med 42 procent föregående år. Elbilar stod för 45 procent av den totala fordonsflottan.

**Fördelning av fordonsflottan, 2020–2023 (i procent av totalt antal fordon)**








Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

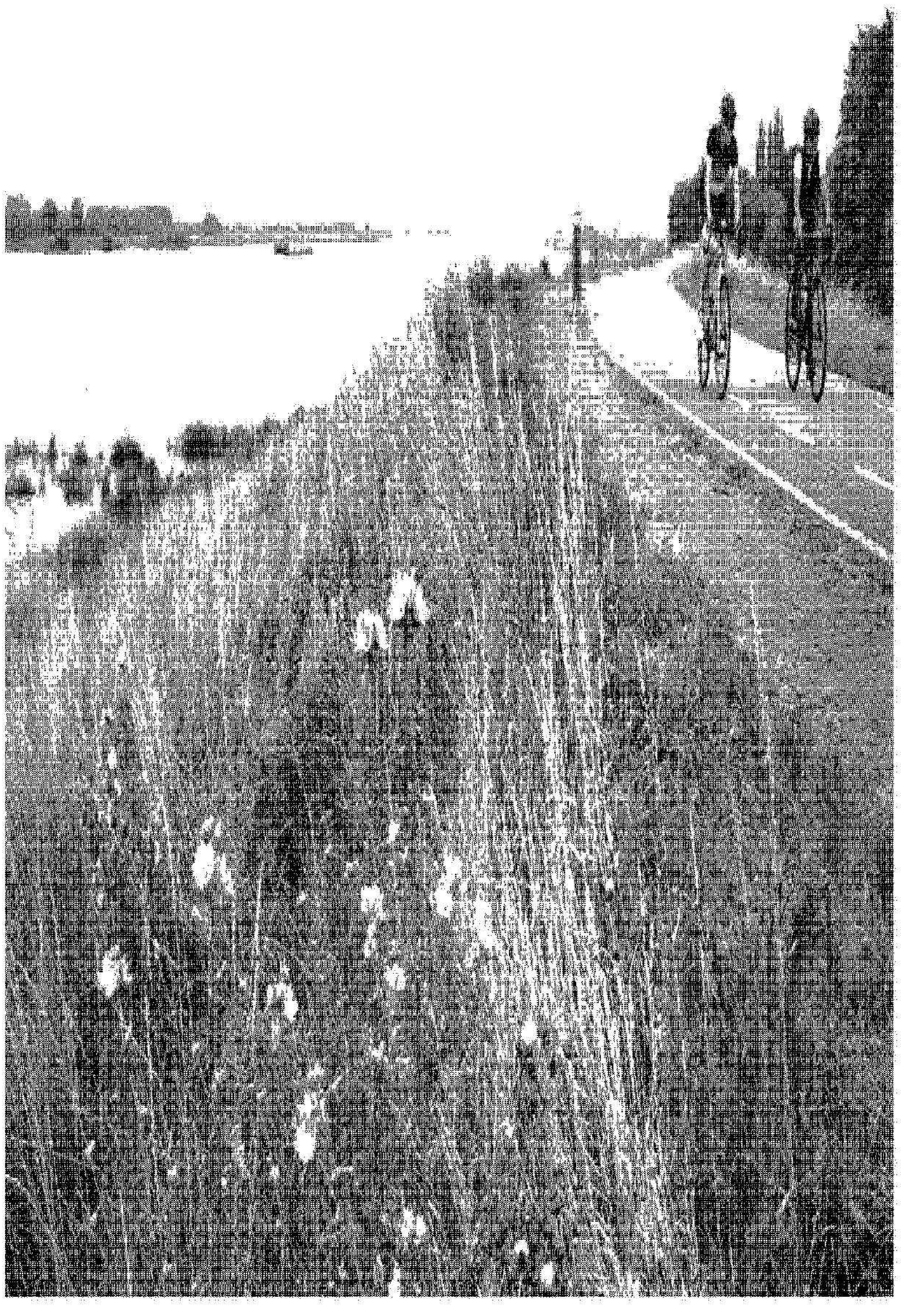
Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning
Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
» Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Sweco och EU-taxonomin

Taxonomiförordningen med kompletterande delegerade akter är en del av EU:s gröna tillväxtstrategi. Taxonomin syftar till att styra om kapitalflödena till en hållbar ekonomi och har utformats som ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara investeringar och finansiella produkter inom EU.



### Senaste utvecklingen inom regelverket

Taxonomiförordningen trädde i kraft 2021, då Sweco för första gången redovisade hur stor andel av verksamhetens nettoomsättning, kapital- och driftsutgifter som omfattades av regelverket i förhållande till miljömålen om begränsning av- och anpassning till klimatförändringar. För 2023 har ytterligare miljömål och ekonomiska aktiviteter tillkommit och Sweco rapporterar hur stor andel av bolagets nettoomsättning, kapitalinvesteringar (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) som omfattas och är förenlig med taxonomin.

### Nya ekonomiska aktiviteter

De nya delegerade akterna innehåller ekonomiska aktiviteter och tekniska granskningskriterier för följande fyra miljömål:

1) Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
2) Övergång till en cirkulär ekonomi
3) Förebyggande och kontroll av föroreningar
4) Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

Under 2023 har dessa miljömål analyserats med syfte att identifiera nya ekonomiska aktiviteter för Swecos verksamhet. Med utgångspunkt i denna analys har de ekonomiska aktiviteter som omfattas av Swecos rapportering justerats med tillägg av ytterligare aktiviteter avseende digitalisering, klimatanpassning och en stor del av de tjänster där Sweco stödjer sina kunder med avseende på återställande av ekosystem och biologisk mångfald, förebyggande åtgärder mot översvämningar och torka eller planering av förorenade platser. Dessa ska endast rapporteras under omfattning och bedömning av taxonomi-förenligheten ska göras först 2024.

→ Se detaljerade upplysningar om taxonomin på sidorna 88–90.

Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53

Hållbarhet på Sweco 54

Sweco och Agenda 2030 57

Väsentlig påverkan och intressentdialog 58

» Klimat och miljö 62

Medarbetare 72

Affärsetik 81

Urban Insight 86

Hållbarhetsnoter 87

Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93

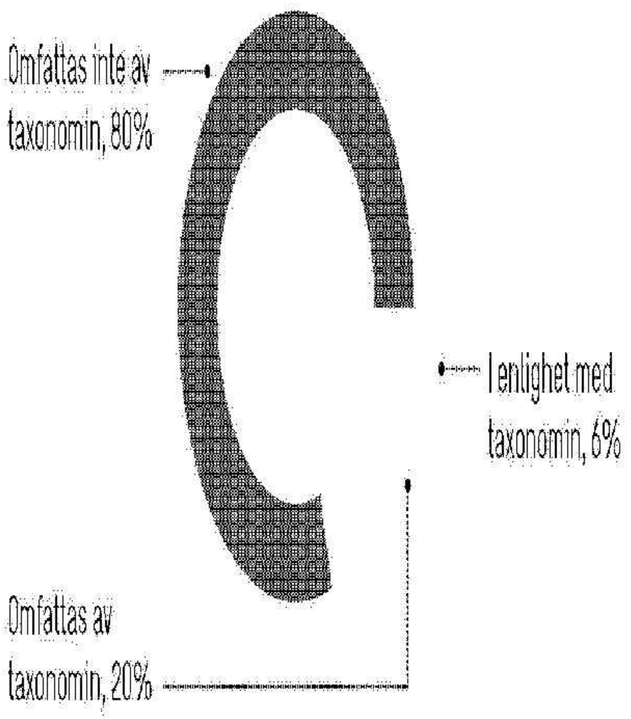
Övrig information 140

## Andel av nettoomsättning förenligt med taxonomin

Cirka 20 procent (15) av Swecos nettoomsättning 2023 omfattades av EU-taxonomin, varav 6 procent (4) var förenligt med EU-taxonomin och kunde klassas som miljömässigt hållbara projekt enligt regelverket. Den högre andelens omfattning beror på både förbättrad datakvalitet och de nya aktiviteterna. Den låga andelen omsättning som var taxonomi-förenlig förklaras av att de tekniska granskningskriterierna för att inte orsaka signifikant skada (DNSH) är mycket stränga. Då Sweco bedriver konsultverksamhet och inte har rådighet över kundprojekten, bedöms uppfyllandet av DNSH-kriterierna vara svåra att uppnå.

Cirka 80 procent (85) av Swecos nettoomsättning omfattades inte av EU-taxonomin. Swecos konsulttjänster inom energi-, industri- och tillverkningssektorn, samt några av tjänsterna inom bygg- och fastighetssektorn, omfattades inte av taxonomin.

**Andel av nettoomsättning som omfattas av och är förenlig med EU-taxonomin samt andel som inte omfattas av taxonomin 2023**

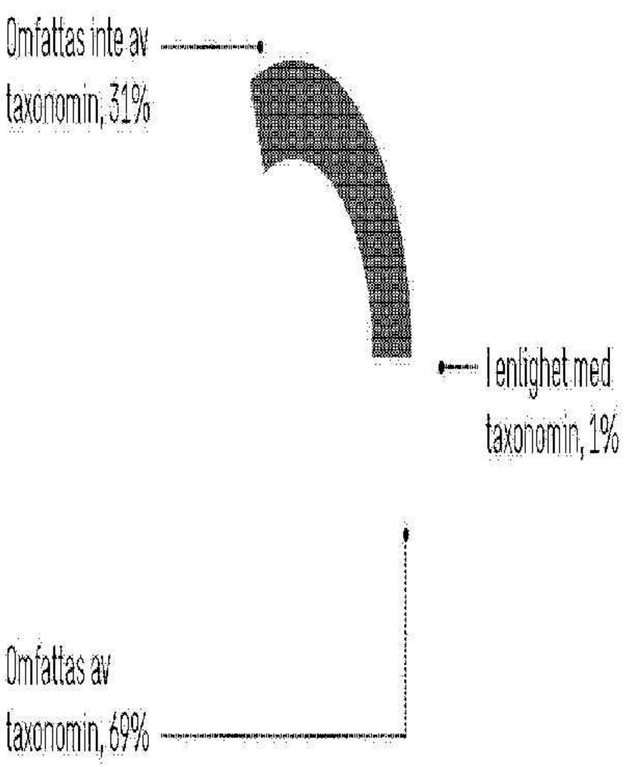



## Kapital och operativa utgifter som omfattas av taxonomin

Under 2023 omfattades 69 procent (58) av Swecos totala kapitalutgifter (CapEx) av EU-taxonomin och avsåg kontorslokaler, bolagets fordonsflotta samt den nya ekonomiska aktiviteten Tillhandahållande av datadrivna IT- och OT-lösningar, där primärt investeringar i egen utveckling av digitala produkter såsom Twinfinity, en molnbaserad plattform för digitala tvillingar, återfinns.

På grund av svårigheten att få in underlag från leverantörer och hyresvärdar och svårigheten att uppfylla DNSH kriterierna var endast 1 procent taxonomi-förenlig. För 2023 har inga operativa utgifter (OpEx) identifierats som relevanta för taxonomirapportering.

**Andel av CapEx som omfattas av och är förenlig med EU-taxonomin samt andel som inte omfattas av taxonomin 2023**



Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning
Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
» Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Exempel på projekt med ekonomiska aktiviteter som omfattas av EU-taxonomin

## Byggnader och stadsdelar



### Klimatskydd för stadsdelen Kulturstrøget, Danmark

Stadsdelen Kulturstrøget är ett multifunktionellt projekt där klimatskydd, konst och landskapsarkitektur kommer att skapa ett nytt ramverk för stadsliv. Sweco ska bidra med landskapsarkitektur, trafikplanering och ett flertal olika ingenjörsdiscipliner, bland annat hantering av regnvatten, klimatanpassning och mobilitet.

### Ökad resiliens mot översvämningar, Nederländerna

Sweco deltar i ett av de största vallförbättringsprojekten i Nederländerna, som omfattar en sträcka av 21 kilometer mellan områdena Cuijk och Ravenstein. Målsättningen med projektet är att öka motståndskraften mot översvämningar genom både tekniska- och miljömässiga aspekter.

## Vatten, energi och industri



### Hållbara lösningar för Anglian Water, Storbritannien

Anglian Water är det största vattenbolaget i England och Wales som förser sju miljoner kunder med dricksvatten samt dräneringsoch avloppstjänster. Sweco ska utveckla ett ramverk för att mäta och analysera värdet av hållbara lösningar, såsom naturbaserade lösningar, jämfört med traditionella tekniska lösningar.

### Koldioxidinfångning och lagring (CCS), Sverige

Heidelberg Materials, ett av världens största byggmaterialbolag, har gett Sweco i uppdrag att bistå med tillståndsprocessen för den fullskaliga anläggningen för koldioxidinfångning och lagring (CCS) som företaget planerar i Slite på Gotland. Projektet utgör ett av Sveriges mest omfattande klimatanpassningsinitiativ.

## Transportinfrastruktur



### Utbyggnad av spårvägstrafiken i Tammerfors, Finland

Sweco ingår i en allians som har anlitats för projekteringstjänster i samband med utbyggnaden av spårvägstrafiken i Tammerfors i Finland. Spårvagnarna spelar en viktig roll i Tammerfors stads arbete för att minska utsläppen från trafiken och därmed bli koldioxidneutral till 2030.

### Tillgång på el och gröna bränslen i 39 hamnar, Danmark

Den danska Trafikstyrelsen har anlitat Sweco för att genomföra en analys av tillgången på el och gröna bränslen i 39 kommersiella hamnar. Ett multidisciplinärt team från Sweco med expertis inom transport, logistik, hamnar, geoteknik och energi ska kartlägga energiinfrastrukturen i hamnarna för att klarlägga behovet av investeringar i grön energi.

Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53

Hållbarhet på Sweco 54

Sweco och Agenda 2030 57

Väsentlig påverkan och intressentdialog 58

Klimat och miljö 62

» Medarbetare 72

Affärsetik 81

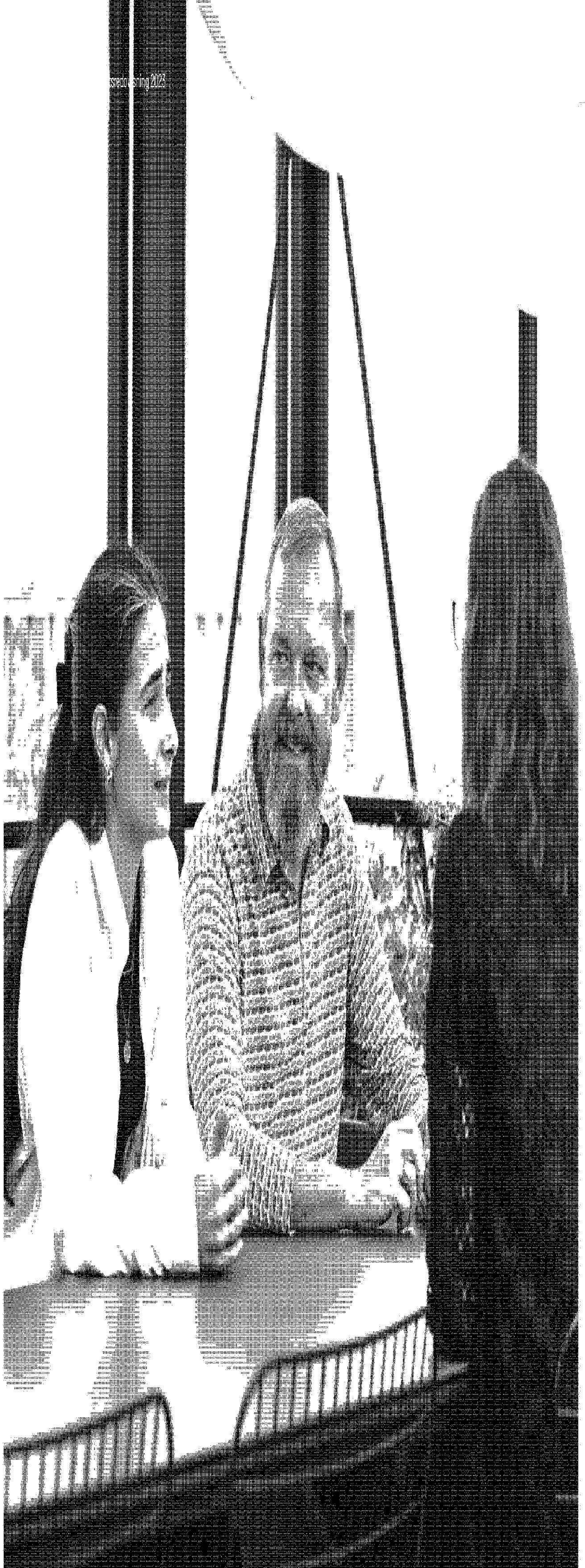
Urban Insight 86

Hållbarhetsnoter 87

Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140



# Sweco är där experter möts

Swecos styrka bygger på medarbetarnas samlade kompetens. Arkitekter, ingenjörer och specialister på Sweco utvecklar lösningar för att möta vår tids största samhällsutmaningar tillsammans med kunderna. Bolagets decentraliserade arbetssätt skapar delaktighet och ger varje medarbetare ett stort eget ansvar och möjlighet att påverka.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53

Hållbarhet på Sweco 54

Sweco och Agenda 2030 57

Väsentlig påverkan och intressentdialog 58

Klimat och miljö 62

» Medarbetare 72

Affärsetik 81

Urban Insight 86

Hållbarhetsnoter 87

Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140


**Ledande experter i samhällsomställningen**

Sweco präglas av en stark och syftesdriven kultur där engagerade experter utmanas att tänka nytt och skapa förändring i samverkan med kollegor, kunder och samhället i stort. Swecos experter arbetar tillsammans i spännande projekt och sektorer såsom förnybar energi, cirkulär resurshantering, elektrifiering av transporter och industri, samt planering och utformning av stadsdelar och samhällsviktig infrastruktur. Som det ledande konsultföretaget inom arkitektur och teknik i Europa har Sweco en stark ställning som efterfrågad rådgivare i komplexa och transformativa projekt.

**Eget ansvar bidrar till engagemang**

Sweco består av 1 700 självständiga grupper med 10–15 medarbetare som leds av gruppchefer med ansvar för kundrelationer, projekt och medarbetare. Experter med olika kompetenser, erfarenheter och kunskap har mandat att fatta egna beslut och tar ansvar att driva förändring tillsammans med Swecos kunder. Det skapar resultat i projekten och bidrar till stolthet och engagemang. Denna framgångsrika modell bekräftas i årets medarbetarenkät. Sweco tilldelas betyg 4,1 på en femgradig skala på påståendet "Jag är stolt att arbeta för Sweco" och 4,2 på påståendet "Jag har möjlighet att påverka mitt arbete".

**Kompetens som svarar upp till kunders behov**

Swecos medarbetare är den enskilt viktigaste faktorn för att bolaget ska kunna möta kunders behov, idag såväl som i framtiden. I takt med att samhället utvecklas, förändras ständigt förutsättningarna och kraven i projekten. För Sweco innebär det att bolaget lägger stor vikt vid att vara den mest kundnära och engagerade rådgivaren med erkänd expertis.

90 procent (91) av medarbetarna uppger att de har en god förståelse för kunders behov. Under 2023 har Sweco stärkt rådgivningskapaciteten inom flera områden där det råder stor efterfrågan på bolagets tjänster, bland annat inom övergången till förnybara energisystem och utbyggnaden av infrastruktur för transmission och distribution av elektricitet, åtgärder för anpassning till klimatrisker, cirkulär ekonomi inom bygg och fastigheter samt naturbaserade lösningar med fokus på biologisk mångfald. Snittbetyget från Swecos kundnöjdhetsundersökningar 2023 ligger på 8,8 (8,7/10). Därtill gav medarbetarna i årets enkät betyget 4,2 (4,4) till påståendet "I vårt team bygger vi långsiktiga relationer med våra kunder".

**83%**

av Swecos medarbetare känner sig motiverade i det dagliga arbetet (2022: 79%)




Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
» Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

### Integrerad rådgivning på en internationell arena

Swecos arkitekter och ingenjörer möts och samverkar på en internationell arena genom gränsöverskridande projekt där kunden erbjuds integrerade rådgivningstjänster inom design, planering, teknik, hållbarhet och digitalisering. Under 2023 samarbetade en europeisk expertgrupp inom transportinfrastruktur bestående av medarbetare från Bulgarien, Finland, Indien, Polen och Sverige i utbyggnaden av tunnelbanan i Stockholm. Samverkan sker även inom design och planering av vätgasinfrastruktur, etablering av anläggningar för infångning och lagring av koldioxid (CCS) samt minskning av utsläpp inom industriprocesser för stål, cement och kemikalier.

### Attraktiv arbetsgivare

Ett attraktivt internationellt arbetsgivarvarumärke med goda utsikter för personlig utveckling i transformativa uppdrag har varit starka incitament för nya medarbetare som välkomnades till Sweco under året. Under 2023 rekryterades närmare 3 800 nya medarbetare till Sweco, en organisk tillväxt av antal anställda med 2,8 procent jämfört med föregående år. Vidare välkomnades cirka 1 200 nya medarbetare via förvärv av konsultföretag i bland annat Belgien, Sverige och Danmark, vilket resulterar i en total personaltillväxt om 8,5 procent (5,7) under året. Genom pre-boarding har nyanställda i flera affärsområden erbjudits möjligheten att i ett tidigt skede bekanta sig med Swecos struktur, organisation och kultur samt etablera kontakt med kollegor i teamet. Vidare har en systematisk process för onboarding bidragit till en positiv och effektiv start på arbetsplatsen och i kunduppdragen. Som resultat har 90 procent av nyanställda varit engagerade i ett första kunduppdrag inom de första tre anställningsmånaderna.

### Minskad personalomsättning

Att behålla befintliga medarbetare i en starkt konkurrensutsatt marknad var ett viktigt fokusområde under 2023 med flera riktade åtgärder inom medarbetardialog, individuell utveckling, fördjupat ledarskapsprogram och mobilitet. En positiv trend är att den frivilliga personalomsättningen på Sweco minskade och blev vid årets utgång 11,6 procent (13,9). Sweco arbetar med avslutsenkäter samt har en process för att på ett strukturerat sätt implementera och följa upp förbättringsåtgärder baserat på dessa samtal. Tidigare anställda kan vara Swecos bästa ambassadörer och återvända till bolaget längre fram i framtiden. Ett bra avslut är därför minst lika viktigt som att introducera nya medarbetare. Under 2023 uppgav nästan 60 procent av medarbetarna som medverkande i avslutsenkäter att de kan tänka sig återvända till Sweco.

### Kollektivavtal

Sweco respekterar anställdas rätt att bilda eller ansluta sig till oberoende fackföreningar samt rätten till kollektiva förhandlingar. När det gäller rättigheterna för medarbetare hos leverantörer anges Swecos krav inom detta område i uppförandekoden för affärspartners. Dessa krav är i nivå med Swecos egnas medarbetares rättigheter. Under 2023 omfattades 76 procent (74) av det totala antalet medarbetare av kollektivavtal. Medarbetare i Tyskland, Storbritannien och Irland har i dagsläget inte kollektivavtal utan anställningsvillkor följer respektive lands arbetsrättsliga lagstiftning och försäkringssystem.

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53

Hållbarhet på Sweco 54

Sweco och Agenda 2030 57

Väsentlig påverkan och intressentdialog 58

Klimat och miljö 62

» Medarbetare 72

Affärsetik 81

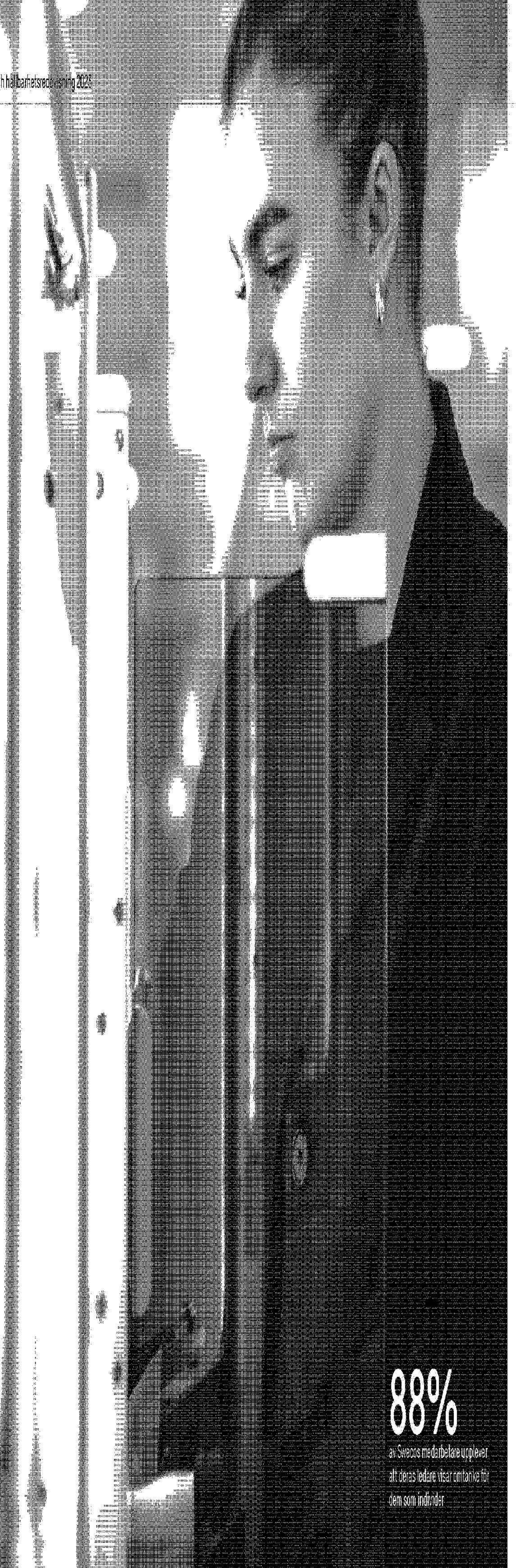
Urban Insight 86

Hållbarhetsnoter 87

Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140

### Arbetstagarrepresentanter

Fackföreningar och arbetstagarrepresentanter anses vara ett värdefullt stöd för medarbetarna och Sweco bygger relationer med parterna baserat på ömsesidig respekt och dialog. Sweco träffar regelbundet arbetstagarrepresentanterna för att informera och diskutera frågor rörande bolagets resultat, eventuella organisationsförändringar, hälsa och säkerhet, resultat från medarbetarenkäter, mångfald och inkludering samt anställningsvillkor. Mötena sker på olika nivåer – lokalt, nationellt eller inom ramen för det europeiska rådet European Works Council (EWC).

**82%**

andel medarbetare med arbetstagarrepresentanter (2022: 82%)

### Icke-anställd personal

Förutom medarbetare har Sweco även en extern personalstyrka (underkonsulter och bemanningspersonal) som inte har ett direkt anställningsförhållande i bolaget. Sweco erbjuder även trainee- och praktikplatser till elever, studenter och nyexaminerade i olika delar av företaget. Under 2023 kompletterades det totala antalet (interna) anställda med ytterligare 2 000 externa medarbetare vilket motsvarar 8,3 procent (9,1) av den sammanlagda arbetsstyrkan.

### Medarbetardialog

88 procent (91) av Swecos medarbetare deltog i individuella utvecklingssamtal med sina chefer under 2023, Sweco Talk. Utöver det skickas en medarbetarenkät ut årligen till samtliga i organisationen. Svarsfrekvensen bland medarbetarna år 2023 uppgick till 88 procent (87). Resultaten tillgängliggörs för hela organisationen och följs även upp med fördjupande workshopsamtal på gruppnivå. Andra forum för medarbetardialog omfattar möten och konferenser inom och mellan grupper, nätverk och divisioner samt flertalet digitala kanaler för utbyte av information och expertis, bland annat ett koncernövergripande intranät. I årets medarbetarenkät uppger 89 procent (89) av medarbetarna att deras ledare främjar gruppsamverkan.

**88%**

av Swecos medarbetare upplever att deras ledare visar omtanke för dem som individer

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning
Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
» Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

### Utbildning och kompetensutveckling

Med en internationell verksamhet som bedrivs på flera marknader och inom många expertisområden arbetar Sweco kontinuerligt med kompetensutveckling med ambitionen att möjliggöra för medarbetare och grupper att nå sin fulla potential. Särskilt fokus läggs på individuell utveckling som sker både i kundprojekt och genom interna satsningar på riktade utbildningar, kurser och program. Sweco uppmuntrar även intern rörlighet och kunskapsöverföring mellan olika grupper, projekt eller affärsområden. I årets medarbetarenkät gav Swecos anställda betyget 4,1 på en femgradig skala till påståendet "Jag utvecklar mina yrkeskunskaper i mitt arbete" respektive 4,0 till "Jag har haft meningsfulla samtal om min karriärutveckling med min ledare".

**81%**

av Swecos medarbetare uppger att de har goda möjligheter att lära och utvecklas i sin roll (2022: 83%)

### Unga talanger och mentorskap

Att attrahera och utveckla framtidens talanger är avgörande för Swecos långsiktiga framgång. Genom samverkan med skolor, yrkesutbildningar och universitet etablerar Sweco en dialog med unga talanger i ett tidigt skede i yrkeslivet. På flera av de marknader där Sweco är verksamt erbjuds traineeprogram, introduktioner och mentorskap till studenter och unga yrkesverksamma i början av karriären.

## Introduktionsprogram för nyutexaminerade inom energi och järnväg

Under 2023 välkomnade Sweco 36 nya nyutexaminerade ingenjörer till T&D Academy i Sverige, bolagets introduktionsprogram inom transmission och distribution som har anpassats till att attrahera och utveckla ingenjörer som ser en karriärmöjlighet inom framtidssäkringen av elnät och energisystem. Järnvägsakademin, Swecos introduktionsprogram inom järnväg, spårväg och tunnelbana, drog i gång för andra året i rad. 23 nyutexaminerade civil- och högskoleingenjörer möter experter från Sweco med fokus på specifika tekniker inom spårbunden trafik, som järnvägssystem, signalteknik och rullande materiel. I programmet ingår därtill affärsmannaskap, självledarskap, hållbarhet, kvalitet och automation.

»Som nyutexaminerad är det svårt att veta vad man vill jobba med och därför känns det klockrent att komma in på Sweco. Här får jag möjlighet att jobba i många olika uppdrag och ta ett stort eget ansvar, samtidigt som jag får mycket stöd av seniora medarbetare.«

Aylin Berber, programdeltagare med master inom hållbar energiteknik



»Vi behöver tillföra ny kompetens i branschen för att klara energiomställningen och ett fördubblat elbehov i Sverige fram till 2035. T&D Academy är Swecos initiativ för att bidra till detta och möta marknadsefterfrågan.«

Alexandra Tidlund, ansvarig för programmet och energi- och miljöingenjör på Sweco



Utskriftsvänlig pdf

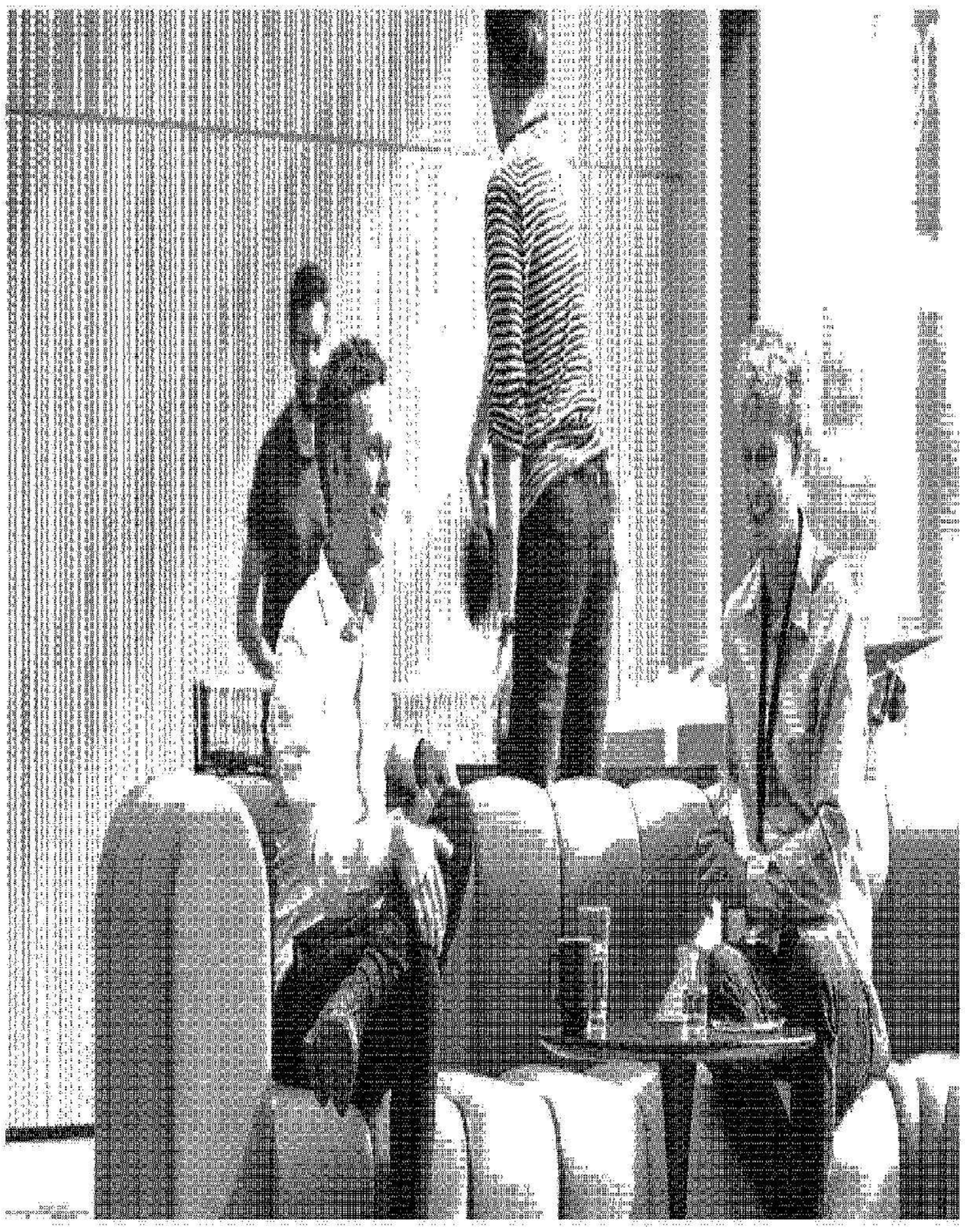
Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
» Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140



**Ledarskapsutveckling**

För att möta de snabba förändringarna i omvärlden och de möjligheter det medför för Sweco behövs ett starkt och tydligt ledarskap. Koncerngemensamt utvecklades ledarskapsprogrammet EDGE under 2023. EDGE står för Empowerment, Discovery, Growth och Execution och riktar sig till affärsområdenas ledningsgrupper med en välavvägd balans mellan strategiskt tankesätt och operativt utförande. EDGE omfattar utveckling inom strategi, digitalisering och AI samt organisatoriskt och personligt ledarskap. Programmet genomförs under 2023 och 2024. Leadership Statement, Swecos koncernövergripande ramverk för ledarskap uppdaterades under 2023 med syftet att förtydliga Swecos syn på ledarskap och ge en riktning för bolagets medarbetare att realisera Swecos strategi och mål.

## Ledarskapsutveckling på Sweco – ett urval 2023

**Projektakademin i Danmark**

Den danska organisationen har etablerat en intern Projektakademi med särskild inriktning på chefernas kompetensutveckling i deras egenskap av att leda kundprojekt. Målet är att leverera ännu bättre projekt till kunderna, förbättra samarbetet mellan olika yrkesgrupper och stödja den professionella och personliga utvecklingen hos medarbetarna på Sweco. Projektakademin genomförs årligen med cirka 350 medverkande medarbetare under 2023. Efter varje modul görs en uppföljning av de individuella utvecklingsmålen, den personliga nyttan med utbildningen och hur lärandet ska tillämpas i vardagen.

**IMPACT i Nederländerna**

Under 2023 deltog alla ledare i Nederländerna i IMPACT, en ledarskapsutveckling inom intern effektivitet. Programmet fokuserade på att kommunicera vikten av intern effektivitet, utveckla en dialog med medarbetarna om tidshantering och kunddebitering samt skapa en gemensam grund med tydliga mål och ett tydligt arbetssätt. En av de viktigaste lärdomarna var att arbetet med intern effektivitet bygger på en kulturell förändring och förutsätter en handlingsplan med bred förankring i organisationen. IMPACT blev startpunkten för en förbättrad debiteringsgrad som vid slutfört program under 2023 ökade med cirka 6 procent i Nederländerna jämfört med föregående år.

**Ledarakademin i Sverige**

Inom ramen för Ledarakademin har ett utvecklingsprogram genomförts för majoriteten av bolagets regionchefer med syfte att ge dem stöd att utveckla sig själva, sina relationer och sin verksamhet. Ett nytt program för onboarding har införts för nya chefer för att snabbt axla den nya rollen, förstå vad det innebär att leda på Sweco samt bygga nätverk med andra chefer. Leadership Statement har rullats ut i den svenska organisationen genom chefsträffar och med stöd av workshopmaterial för olika ledningsgruppsnivåer. Alla berörda processer har uppdaterats och ramverket har integrerats i organisationens ledarutvecklingsprogram.

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53

Hållbarhet på Sweco 54

Sweco och Agenda 2030 57

Väsentlig påverkan och intressentdialog 58

Klimat och miljö 62

» Medarbetare 72

Affärsetik 81

Urban Insight 86

Hållbarhetsnoter 87

Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140





**Mångfald och inkludering**

Sweco arbetar aktivt för kompetensbaserad rekrytering och bolaget strävar efter att spegla mångfalden på de marknader som man verkar i. Swecos 1 700 grupper berikas av individer med skilda kompetenser, perspektiv och erfarenheter. Alla medarbetare på Sweco ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter att verka som arkitekter, ingenjörer, tekniker och specialister. Detta oavsett kön, könsöverskridande identitet eller könsuttryck, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder. I årets medarbetarenkät uppgav 94 procent av Swecos anställda att de känner sig respekterade på sin arbetsplats.

**Jämställdhet**

Sweco har som mål att senast 2040 uppnå 40 procent andel kvinnor i koncernen. Under 2023 uppgick andelen kvinnor inom Sweco till 35 procent (35). Fördelningen i styrelsen och koncernledningen är fortsatt jämn. Sweco behåller sin placering på den gröna listan för jämställda bolag i den svenska stiftelsen Allbrights årliga kartläggning av könsfördelningen i börsbolagens ledningsgrupper.

| Andel kvinnor i styrelsen | Andel kvinnor i koncernledningen | Andel kvinnor i koncernen |
|---|---|---|
| 43% | 43% | 35% |
| (2022: 43%) | (2022: 43%) | (2022: 35%) |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning
Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
» Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Samhörighet i en inkluderande kultur

Det är när människor med olika bakgrund, tankar och idéer möts och samverkar som Sweco blir riktigt nytänkande och utvecklar de bästa lösningarna. En förutsättning för detta är att Sweco är en arbetsplats som präglas av mångfald och samhörighet i en inkluderande kultur.










## Att lära sig ett språk

– Ett nätverk för medarbetare med annat modersmål i Nederländerna

Att inte kunna använda sitt modersmål i sitt arbete är utmanande. Det vet Vikki Wardley, gruppledare på Sweco, allt om efter att ha lämnat Australien och flyttat till Nederländerna för 13 år sedan.

Vicki startade nätverket för personer med nederländska som andra språk. En gång var tredje månad träffas medarbetarna som övar på språket och pratar om sina erfarenheter. En särskild verktygslåda har tagits fram för att göra konversationer enklare för personer med annat modersmål.

## Thrive@Sweco

– Ett HBTQ+ medarbetarnätverk i Storbritannien

Under 2023 bildades HBTQ+ nätverket, "Thrive@Sweco". Nätverket främjar gemenskap och samhörighet för HBTQ-personer och utgör en trygg plats för möten och erfarenhetsutbyte. Genom att göra HBTQ+-erfarenheter mer synliga skapar nätverket en ökad förståelse i hela verksamheten. Sweco har också inlett en dialog med medarbetarna om att starta ett nätverk för personer med funktionsnedsättning.

## Refugee Talent Hub

– Ett partnerskap för integration i Nederländerna

I partnerskap med organisationen Refugee Talent Hub kommer Sweco i kontakt med kandidater med flyktingbakgrund i Nederländerna. Genom matchning av kompetensbehov inom ett brett spektrum av ingenjörsutbildningar kopplas kandidater ihop med lediga tjänster och mentorer på Sweco. Mohammed Al-Rawhani, född i Jemen, och Jorrit Kootstra, som arbetar på Sweco, ansökte båda om mentorskap hos Refugee Talent Hub. Mohammed för att öka sina chanser på den nederländska arbetsmarknaden, Jorrit för att göra skillnad för en potentiell kollega.

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
» Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140


**Lika möjligheter för alla**

Sweco har policyer som tar sikte på att säkerställa jämställda löner med ambitionen att likvärdiga arbetsuppgifter genererar likvärdig ersättning. Sweco följer upp löner löpande och om avvikelser beroende på kön identifieras vidtas lämpliga åtgärder omgående. Swecos ersättning är marknadsmässig och konkurrenskraftig, baserat på arbetsuppgifter samt den individuella medarbetares prestationer. 2023 års medarbetarenkät bekräftar att medarbetarna upplever Sweco som en inkluderande och rättvis arbetsplats. 90 procent (91) av medarbetarna uppger att alla i gruppen kan lyckas till sin fulla potential oavsett vem de är.

**Hälsa och arbetsmiljö**

Sweco har en nollvision avseende incidenter och arbetsmiljöarbetet grundas på ett robust ledningssystem för säkerhet, hälsa, miljö och kvalitet som är certifierat i enlighet med ISO 45001. Många av Swecos medarbetare utför uppdrag ute hos kund där Sweco inte har direkt rådighet över kundens arbetsmiljö. Därför läggs stor vikt vid att betona arbetsmiljöaspekterna i affärsuppgörelsen och den löpande kunddialogen.

Tack vare en decentraliserad organisation kan Sweco anpassa verktyg och aktiviteter till lokala förutsättningar. På affärsområdesnivå arbetar Sweco systematiskt med att förhindra incidenter och olyckor, samt att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön. Arbetet omfattar ökad riskmedvetenhet och främjande av en arbetskultur och beteenden som bidrar till säkerhet och välbefinnande. Årliga medarbetarenkäter och pulsmätningar kompletteras med individuella samtal som uppmuntrar till en öppen dialog mellan chefer och medarbetare med fokus på att upprätthålla såväl medarbetarens som gruppens välbefinnande och engagemang. I årets medarbetarenkät gav Swecos medarbetare betyget 4,0 till påståendena "Det ställs rimliga förväntningar på mitt arbete" och "Sweco främjar balans mellan yrkesliv och privatliv". Sjukfrånvaron blev 3,7 procent (3,8) vid utgången av 2023.

**88%**

av Swecos medarbetare upplever en god atmosfär på arbetsplatsen (2022: 87%)

Hej tech-tjej!

## Ett nytt mentorprogram för kvinnor inom IT, digitalisering och tech

Under 2023 lanserade Sweco ett nytt mentorprogram i Sverige som riktar sig till unga tjejer och icke-binära som är studenter eller befinner sig tidigt i sin karriär, och ser en framtid inom IT, digitalisering, tech, utveckling och innovation. Programmet pågår under två terminer mellan augusti 2023 och juni 2024 där mentorer från Sweco coachar sina adepter i deras framtida karriär och bjuder in dem till sina nätverk.



»Under hela mitt yrkesliv har jag sett vilken magi tech skapar för en positiv samhällsutveckling, vilket värde digitalisering ger. Nu hoppas jag att genom min erfarenhet kunna vara ett bra stöd för någon i starten på arbetslivet.«

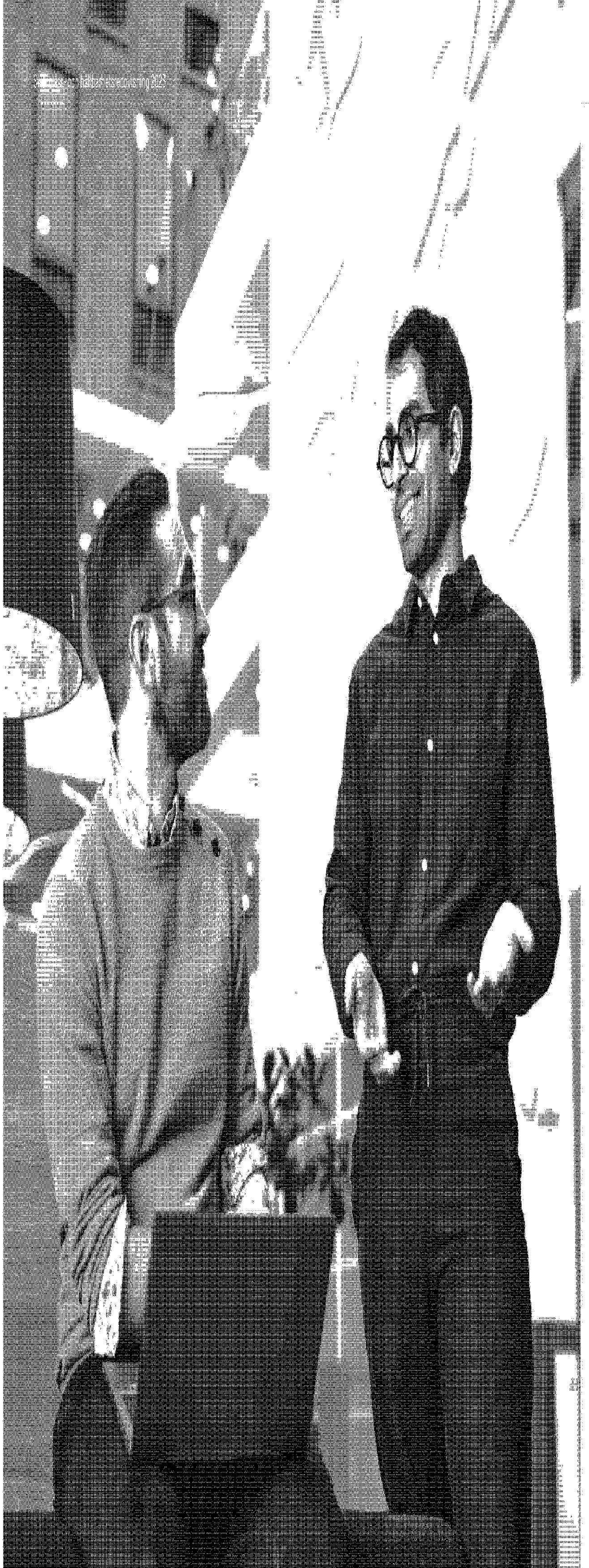
Sara Jonasson, Gruppchef i Karlstad, Sweco Digital Services

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning
Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
» Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Ansvarsfullt företagande

Att agera ansvarsfullt och med integritet i alla delar av värdekedjan är en grundbult i Swecos verksamhet. Sweco arbetar systematiskt med att upprätthålla god affärsetik, förebygga risker och ha en positiv inverkan i de sammanhang där bolaget verkar.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53

Hållbarhet på Sweco 54

Sweco och Agenda 2030 57

Väsentlig påverkan och intressentdialog 58

Klimat och miljö 62

Medarbetare 72

» Affärsetik 81

Urban Insight 86

Hållbarhetsnoter 87

Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140


## Ansvar införlivat i alla led

Swecos decentraliserade arbetssätt, där alla medarbetare ansvarar för sina egna affärsrelationer, ställer höga krav på individuell affärsetisk medvetenhet och agerande. Medarbetare och affärspartners ansvarar för att följa lagar, regelverk och internationella standarder samt tillämpa Swecos egna affärsetiska riktlinjer och principer.

## Sweco Business Partner Program

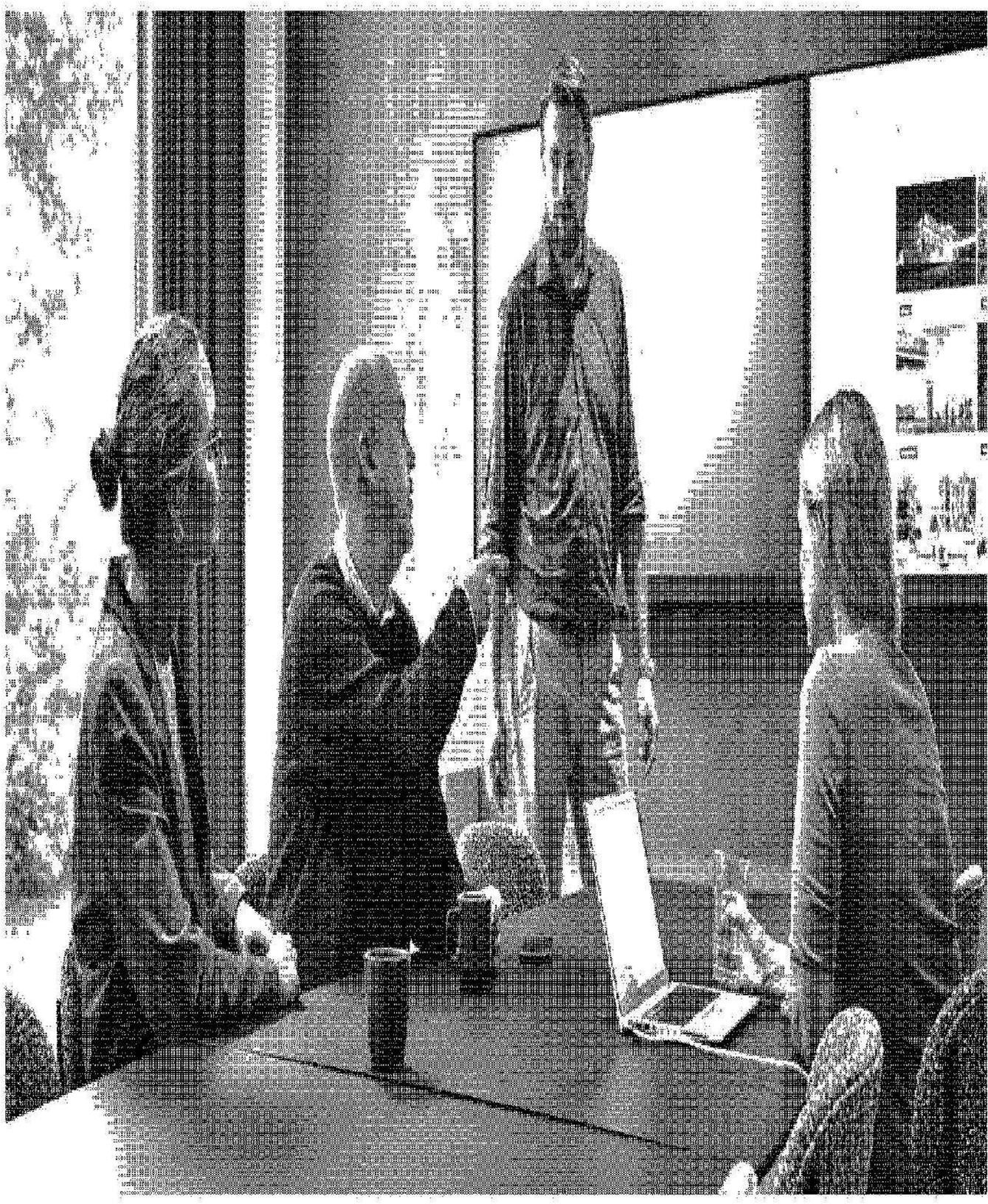
Utöver att begära att Swecos affärspartners följer bolagets uppförandekod tillämpar Sweco även ett särskilt program för ansvarsfullt företagande– Sweco Business Partner Program – vid utvärdering av sina partners. Programmet omfattar riktlinjer kring bland annat anti-korruption och mänskliga rättigheter, samt ett utbildningsprogram som Swecos konsulter och affärspartners gör tillsammans. För projekt utanför Swecos hemmamarknader har bolaget ett program för riskbedömning av projekt och affärspartners där Corruption Perception Index (CPI) – ett index av den etablerade organisationen Transparency International – är en av parametrarna i bedömningen. Utvärderingen blir striktare ju högre risk ett projekt bedöms ha.

## Nolltolerans mot mutor och korruption

Sweco värnar om sin integritet och att upprätthålla förtroendet för sin verksamhet. Bolaget har nolltolerans mot att bli inblandad i eller förknippad med olagliga eller oetiska affärsmetoder såsom korruption och övrig finansiell brottslighet. Sweco arbetar aktivt för att förebygga risken för att utsättas för korruption i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar samt interna regler och etiska principer. Bolagets policy för motverkande av mutor och korruption fastställer koncernövergripande instruktioner och vägledning i det förebyggande arbetet mot korruption. Varje affärsområde ansvarar för att identifiera korruptionsrisker och implementera åtgärder för att hantera och minska dessa risker.

I november 2023 genomfördes Compliance Week för tredje året i rad. Årets tema var "Gåvor och representation" och under veckan lades extra fokus på affärsetiska dilemman och information om regelefterlevnad till medarbetare i samtliga Sweco-länder.

Under 2023 har det förekommit noll (0) bekräftade incidenter av korruption, rättsfall angående korruption väckta mot Sweco eller dess

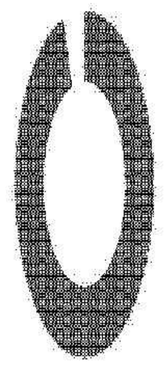


## Uppförandekod

Uppförandekoden utgör Swecos ramverk för etik och normer för affärsuppförande. Den bygger på internationella standarder som FN:s vägledande principer för företag (UNGP), ILO:s kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s Global Compact principer samt relaterad lagstiftning. Uppförandekoden gäller för alla anställda inom Sweco-koncernen – på alla marknader där bolaget är verksamt – och omfattar affärsetik, klimat och miljö, arbetsvillkor och medarbetarnas utveckling, mänskliga rättigheter, dataskydd, regelefterlevnad, rapportering och hantering av misstänkta oegentligheter.

Uppförandekoden är antagen av bolagets styrelse och uppdateras årligen. Under 2023 gjordes ytterligare kompletteringar till koden för att tydliggöra Swecos ansvar att främja och respektera mänskliga rättigheter. Utbildning i Swecos uppförandekod är obligatorisk för samtliga medarbetare som årligen undertecknar koden för att bekräfta efterlevnaden. Under 2023 har 95 procent (92) av medarbetarna läst och undertecknat Swecos uppförandekod.

**Andel medarbetare som har läst och undertecknat Swecos uppförandekod 2023, %**



Koncernens ledningsgrupp, 100 (100)
Medarbetare, 95 (92)

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
» Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140


medarbetare, disciplinära åtgärder eller avsked av medarbetare, eller uppsägningar av kontrakt med samarbetspartners, till följd av korruption under året. Sweco ålägger alla medarbetare att rapportera om de skulle upptäcka eller misstänka oegentligheter eller missförhållanden.

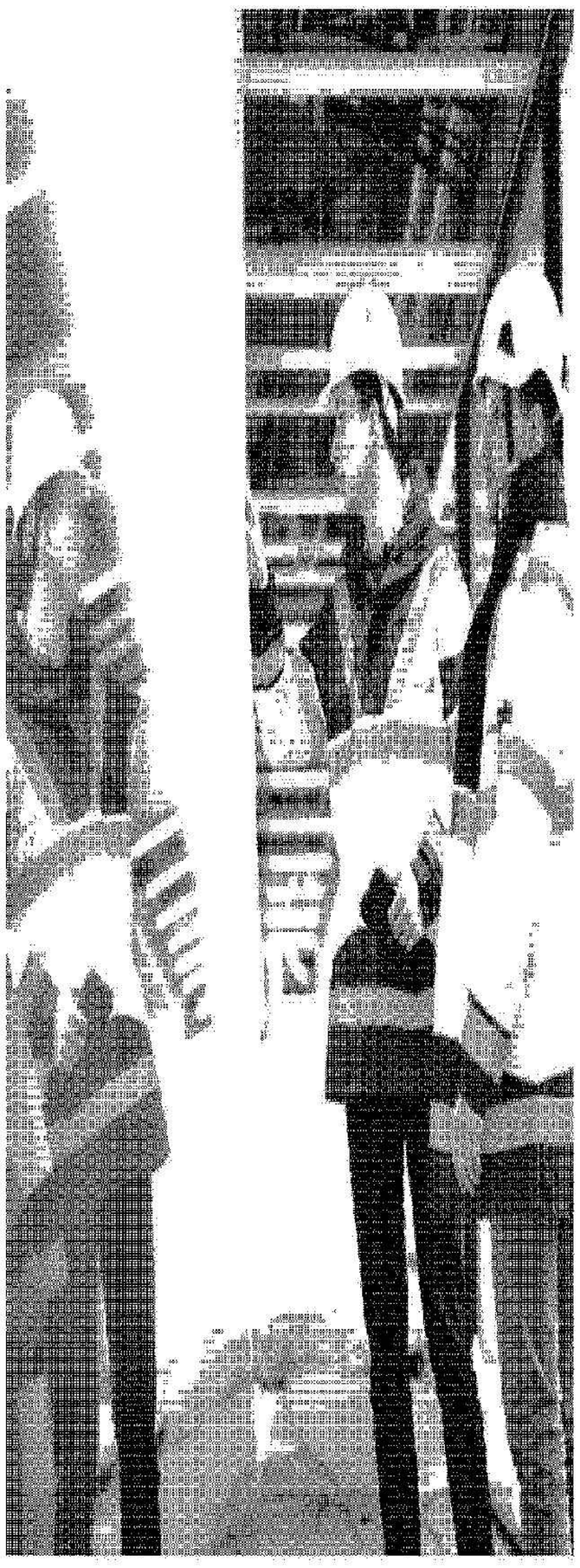
### Politisk påverkan och lobbyverksamhet

Sweco är politiskt oberoende och stödjer inte politiska partier genom donationer eller deltagande i lobbyverksamhet med koppling till lokala, regionala eller nationella politiska kampanjer, organisationer eller kandidater. Samverkan och riktade dialoger sker med kunder, partners, investerare och samhället i stort, som en viktig del i Swecos långsiktiga utveckling och för att öka takten mot en hållbar framtid. Sweco medverkar även i nationella och internationella branschorganisationer för att utbyta information och ta fram gemensamma handlingsplaner som stödjer Swecos verksamhet i de sammanhang där bolaget verkar. All samverkan utförs i enlighet med Swecos uppförandekod samt relevanta lagar och riktlinjer om transparens och affärsuppförande.

### Leverantörer

Swecos inköp omfattar i stora drag följande kategorier: underkonsulter, kontorslokaler och IT, resekostnader samt personalkostnader utöver löner och ersättningar. Även om Swecos leverantörskedja är begränsad och den väsentliga hållbarhetspåverkan sker i kundprojekt och samarbeten med andra parter förväntar sig Sweco att leverantörer inte bara följer lagar och förordningar i de länder där de bedriver verksamhet, utan också att de följer koncernövergripande principerna i Swecos uppförandekod. Underkonsulter till Sweco ska underteckna uppförandekoden som bland annat omfattar områden som hälsa och säkerhet, miljöledning, affärsetik, regeletterlevnad, mänskliga rättigheter och arbetstagarnas rättigheter.

Styrning och utvärdering av leverantörssamarbeten och inköp sker även inom affärsområdesnivå utifrån lokala policyer och rutiner. Genom avtalsmässiga åtaganden från Swecos leverantörer säkerställer bolaget att hållbarhetskraven regleras som en del av leverantörs- och avtalshanteringen. Swecos mål är att genom kontinuerlig dialog med leverantörerna förbättra granskningen och styrningen av sin leverantörskedja och etablera processer och verktyg för att utveckla hållbarhetsprestandan.



## Swecos affärsetiska ramverk

### Uppförandekod

Uppförandekoden bygger på Swecos förhållningssätt och värderingar som bolag, affärspartner och samhällsaktör. Koden beskriver de krav Sweco har på sitt agerande och uppförande och omfattar såväl Swecos medarbetare som affärspartners.

### Policyer

Sweco har koncerngemensamma policyer mot mutor och korruption, policyer för gåvor och representation, integritet, ersättningar, krishantering, attest, finans, skatter, sponsring och informationssäkerhet. Swecos uppförandekod utgör även bolagets policy om hälsa och säkerhet och mänskliga rättigheter. På affärsområdesnivå finns lokala policyer för till exempel inköp och resor.

### Business Partner Program

Swecos Business Partner Program säkerställer att befintliga och blivande samarbetspartners följer bolagets krav på affärsetik.

### Ethics Line

Sweco Ethics Line är en visselblåsarfunktion som ger möjlighet att anonymt lyfta misstankar om affärsetiska oegentligheter. Sweco Ethics Line är, liksom Swecos övriga rapporteringskanaler, öppen för rapportering av misstänkta överträdelser av mänskliga rättigheter.

### Riskhantering

Swecos rutiner för riskhantering identifierar och hanterar både operativa, finansiella och hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter.

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53

Hållbarhet på Sweco 54

Sweco och Agenda 2030 57

Väsentlig påverkan och intressentdialog 58

Klimat och miljö 62

Medarbetare 72

» Affärsetik 81

Urban Insight 86

Hållbarhetsnoter 87

Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information 140


### Mänskliga rättigheter

Sweco stödjer och respekterar de mänskliga rättigheterna definierade i internationella konventioner. Swecos uppförandekod utgör även den koncerngemensamma policyn för mänskliga rättigheter. Sweco har nolltolerans mot brott mot mänskliga rättigheter, barnarbete och inhumana arbetsvillkor. Sweco tillåter inte heller diskriminering eller att medarbetare förvägras rätt till kollektivavtal. Bolaget verkar för lika rättigheter och möjligheter för medarbetare på arbetsplatsen, både inom Sweco och i kontakter med kunder och andra intressenter.

Risken för brott mot mänskliga rättigheter i Swecos egen verksamhet bedöms vara relativt liten. Frågor om mänskliga rättigheter är främst aktuella i exportprojekt utanför Europa och risken varierar beroende på till exempel typ av projekt, geografisk plats och affärspartners som Sweco arbetar med. Respekten för mänskliga rättigheter är ett kriterium som ingår i anbudsgranskningsprocessen av större projekt, i bedömningen av potentiella affärspartners och i förvärvsprocessen. Under 2023 rapporterades inga misstänkta brott mot mänskliga rättigheter.

### Skatt och fördelat värde

Skatter spelar en viktig roll för finansiering av offentliga tjänster inom klimat och miljö, hälso- och sjukvård, social trygghet, infrastruktur, utbildning och rättsväsendet. I tillägg till de lösningar och värden som Swecos experter skapar tillsammans med kunderna i projekten, anses skatter och avgifter vara en integrerad del av en hållbar affärsverksamhet som bidrar till samhället.

Sweco betalar skatter i enlighet med lokala skattelagar och förordningar i alla länder där bolaget bedriver verksamhet. Sweco strävar efter en hög standard för skattestyrning och tillhandahåller en transparent ekonomisk redovisning baserat på OECD:s principer vilket innebär att koncernens resultat beskattas där värde skapas. Skattepolicyn är Swecos ramverk för styrning av skatter och ses över årligen. År 2023 betalade Sweco 525 miljoner SEK (389) i bolagsskatt. Utöver bolagsskatt bidrar Sweco med ytterligare värde relaterat till löner, pensioner och förmåner för medarbetare, utdelning till aktieägare, betalningar till leverantörer och skatter. År 2023 uppgick den totala kostnaden för sociala avgifter exklusive pensionskostnader till 2 570 MSEK (2 165).

Swecos skatteredovisning återfinns på sidorna 96 och 115–117.

| Betald skatt (MSEK) | **2023** | 2022 | 2021 |
|---|---|---|---|
| Summa | 525 | 389 | 432 |

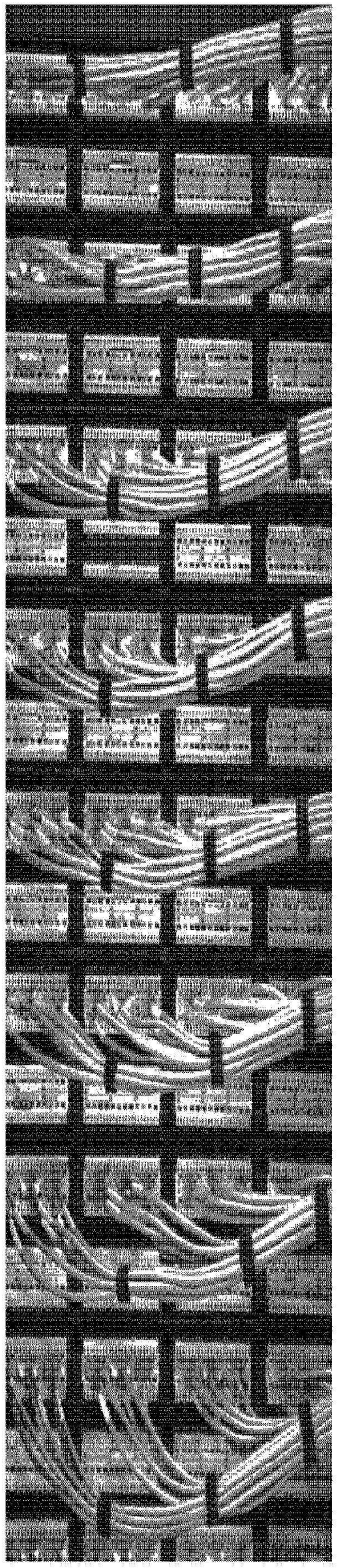
### IT- och cybersäkerhet

Den exponentiella tillväxten av data och det ökande beroendet av digital infrastruktur understryker betydelsen av informationssäkerhet. Cyberattacker och datastöld kan potentiellt medföra en betydande inverkan på Swecos operativa integritet, dess finansiella stabilitet och anseende. Sweco jobbar kontinuerligt med att stärka bolagets ramverk för informationssäkerhet. Ramverket syftar till att skydda information och IT-infrastruktur mot såväl existerande som nya hot och risker och på så sätt säkerställa tillgänglighet och kontinuitet, både i Swecos verksamhet och i kundprojekt.

Swecos funktioner för informationssäkerhet och hantering av incidenter är organisatoriskt placerade hos Chief Information Security Officer (CISO). Sweco har under 2023 utökat implementeringen av ISO 27001 i ett antal av bolagets affärsområden. ISO-certifieringen är en internationell standard som möjliggör för Sweco att implementera och upprätthålla sitt informationssäkerhetssystem i syfte att minska risker och skydda affärskritiska data genom identifiering, analys och kontroller.

Under 2023 har den geopolitiska situationen präglad av krigen i Ukraina och Mellanöstern resulterad i en förhöjd hotbild på flera av Swecos marknader. Detta har bidragit till ökade kontroller och proaktiv identifiering av risker i Swecos system för att säkerställa bolagets motståndskraft. Risker som identifieras i samband med testerna analyseras och åtgärdas.

Sweco har under året arbetat aktivt med att skapa en säkerhetsmedveten kultur hos samtliga medarbetare genom att regelbundet utbilda organisationen i cyberrisker samt åtgärder som kan tillämpas för att förebygga cyberattacker.



Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

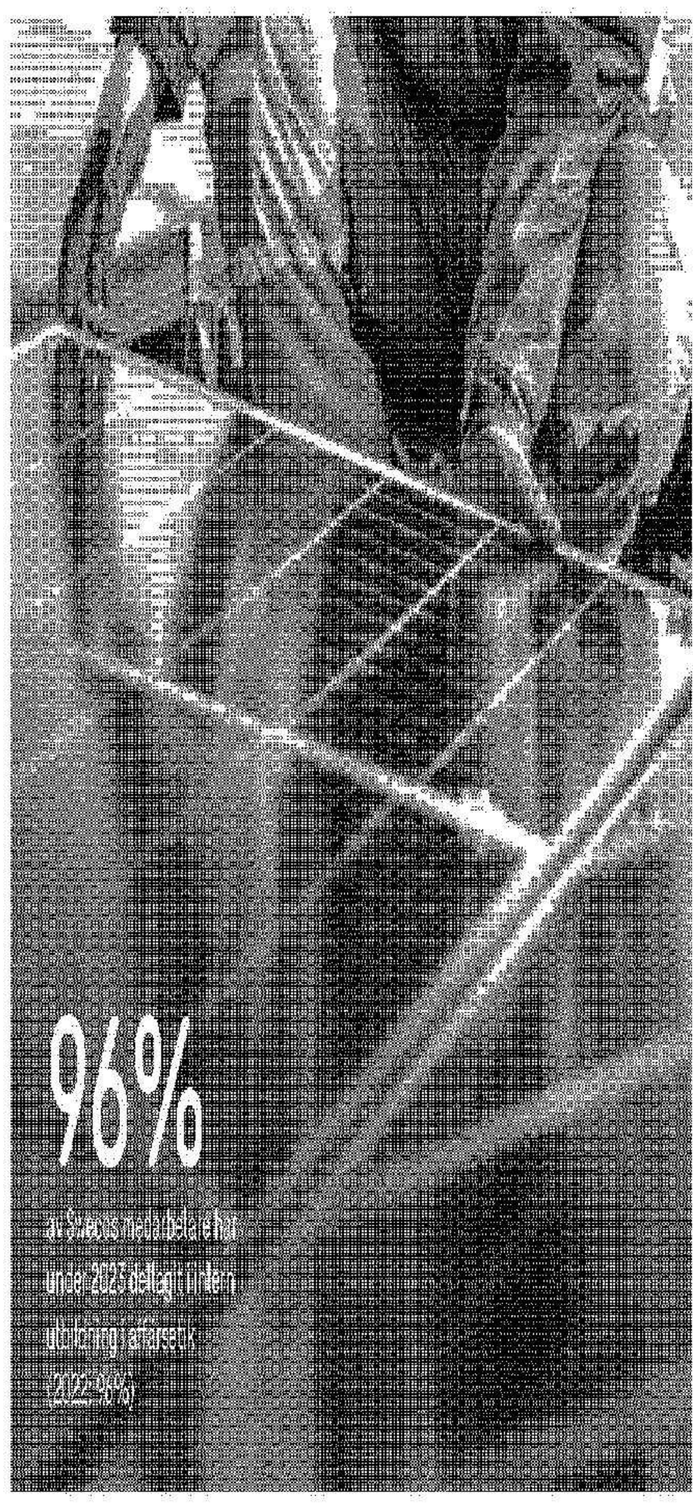
**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
» Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Dataskydd

Sweco respekterar individers integritet. I en alltmer digital och datadriven värld är det viktigare än någonsin att skydda den personliga information som kunder, medarbetare och andra parter anförtror Sweco. Sweco har ett etablerat ramverk för att skydda integritetsrättigheterna för alla personer vars personuppgifter behandlas av Sweco.




### Data Privacy team

Swecos dataintegritetsteam består av en Group Privacy Officer och lokala Privacy Officers inom Swecos affärsområden. Teamet ger ut riktlinjer för dataintegritet och stöder organisationen i att upprätthålla en affärsverksamhet som är kompatibel med tillämpliga lagar och regelverk.

### Policyer och rutiner

Swecos dataskyddspolicy och anslutna standarder och rutiner definierar bolagets principer för dataskydd.

### Utbildning och medvetenhet

Samtliga anställda måste genomgå Swecos e-learning om dataskydd och erbjuds fortlöpande nano-utbildning om integritet och informationssäkerhet. Genomförandegraden för e-utbildningen om integritet under 2023 var 95 procent vilket är i samma nivå som föregående år. Dessutom genomför varje affärsområde årligen skräddarsydda lokala aktiviteter för att öka medvetenheten om integritet.

### Dokumentation och incidenter

Sweco upprätthåller koncernövergripande IT-verktyg för att dokumentera åtgärder samt för att hantera och registrera förfrågningar från registrerade personer och potentiella integritetsincidenter.

### Rapportering och revision

Efterlevnaden av dataskydd och integritet rapporteras kvartalsvis till Swecos styrelse och granskas regelbundet via Swecos koncernfunktioner för dataintegritet och revision. Under 2023 har tre affärsområden granskats.

### Medvetenhet och utbildning

Samtliga medarbetare utbildas regelbundet i affärsetiska frågor för att öka medvetenheten, skapa en intern dialog och utrusta organisationen med en sund etisk kompass. En viktig del i detta arbete är de årliga dilemmadiskussioner som alla medarbetare ska delta i. Dilemman är inspirerade av händelser som har inträffat i verksamheten eller i kundprojekten. Sweco har även ett system för digitala utbildningar kopplade till medarbetarnas roll och arbetsuppgifter. Under 2023 har 96 procent (96) av Swecos medarbetare deltagit i intern utbildning i affärsetik. Dessutom genomför varje affärsområde årligen skräddarsydda lokala aktiviteter för att öka medvetenheten om affärsetik.

### Regelefterlevnad och revision

Swecos koncernfunktion för regelefterlevnad, Group Compliance, har ansvaret för att informera, kontrollera och följa upp frågor inom regelefterlevnad. Ansvaret för regelefterlevnad ligger, i linje med Swecos decentraliserade organisation, hos affärsområdena och följs upp månadsvis.

Sweco har adresserat de risker som identifierades i 2022-års riskanalys med avseende på affärsetik, mänskliga rättigheter och dataskydd och integritet. Med utgångspunkt i identifierade risker genomförs regelbundet revisioner och granskningar av Swecos arbete med affärsetik och dataskydd. Detta för att möjliggöra en strukturerad utvärdering av implementeringen av uppförandekoden och andra policyer.

Swecos lokala Compliance Officers och Privacy Officers stöder organisationen i implementeringen av affärsetik- och dataskyddspolicyerna. Efterlevnaden rapporteras kvartalsvis till Swecos styrelse och granskas regelbundet via Swecos internrevisionsfunktion. Under 2023 har två affärsområden granskats av Swecos internrevision. Därtill har det genomförts granskning i ett affärsområde av hur väl Swecos program för regelefterlevnad har implementerats.

### Anmälan av oegentligheter

Sweco har nolltolerans när det gäller agerande i strid med lagar och god affärsetik. Detsamma gäller brott mot mänskliga rättigheter. Sweco vill upprätthålla detta genom proaktivt arbete i form av utbildningssatsningar och information, liksom genom att reaktivt fånga upp och hantera incidenter. Sweco Ethics Line är en av bolagets visselblåsarkanaler där anmälan av misstänkta oegentligheter kan göras av såväl medarbetare som externa parter. Eventuellt olagligt eller oetiskt beteende, inklusive brott mot mänskliga rättigheter, kan rapporteras anonymt via Sweco Ethics Line som tillhandahålls av extern part. Därtill har Sweco interna rapporteringskanaler som kan användas av anställda. Alla rapporterade incidenter utreds skyndsamt, oavsett vilken rapporteringskanal som har använts. Swecos princip för utredningar är att de ska hanteras så lokalt som möjligt. Bolagets vd och revisionskommitté informeras regelbundet om tillämpliga fall.

### Incidenter 2023

Under 2023 har 22 incidenter (16) rapporterats genom Swecos visselblåsarfunktion. Det har gjorts utredningar av inrapporterade incidenter gällande affärsetik och medarbetare. Nödvändiga åtgärder har vidtagits som ett resultat av rapporterna. I hanteringen av bekräftade incidenter ingår också att utreda vilka åtgärder som behövs för att förhindra liknande incidenter i framtiden och att implementera dessa.

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
» Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

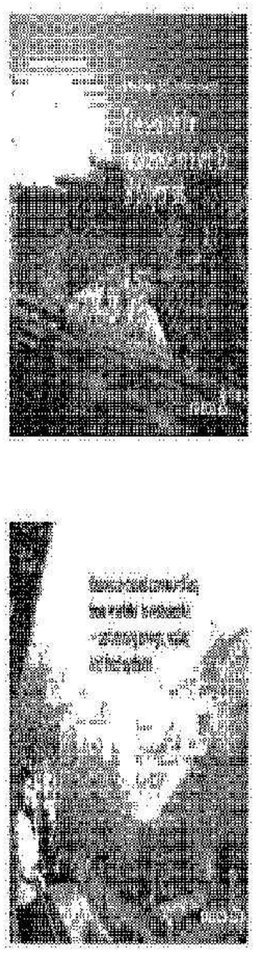

# Resilienta samhällen – årets tema i Swecos kunskapsplattform Urban Insight

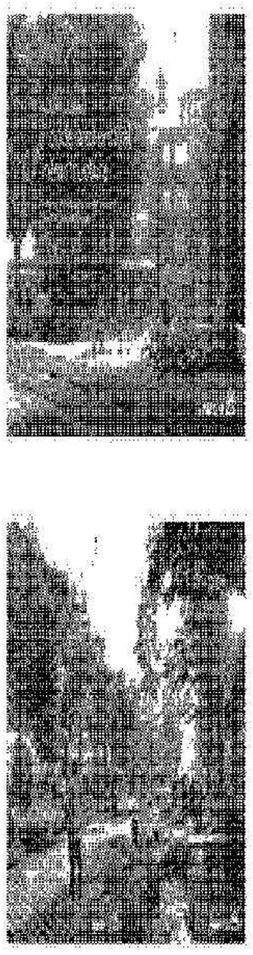
Det uppskattas att nästan 84 procent av de snabbast växande städerna är mycket sårbara för klimatrisker och katastrofer, enligt FN:s utvecklingsprogram, UNDP. När en allt större del av världens befolkning bor i städer hamnar resiliens i fokus. Under 2023 belyste Swecos kunskapsplattform Urban Insight hur städer och samhällen kan stärka sin anpassningsförmåga och hantera utmaningar och kriser nu och i framtiden.

Urban Insight är en kunskapsplattform där Sweco bjuder in experter för att tillsammans utveckla innovativa lösningar inom ett årligt tema. Sedan lanseringen 2018 har Sweco publicerat 30 rapporter inom områden som hållbara transporter, energiomställning, klimatutmaningar, hälsa och välmående, cirkularitet och resiliens.

Under 2023 var det övergripande temat "Resilienta samhällen". Klimatförändringar och den ökade osäkerheten i världen har lett till att arbetet med att stärka motståndskraften i olika samhällen – från länder och städer till hushåll och företag – är mer aktuellt än någonsin. Begreppet resiliens handlar om förmågan att stå emot och klara av förändring, återhämta sig och fortsätta utvecklas, samt att rusta sig för att kunna svara bättre på nästa förändring.

Temat för 2024 kommer fortsatt att fokusera på utveckling av resilienta samhällen och de rapporter som produceras under året kommer att belysa hur städer och samhällen kan stärka sin anpassningsförmåga och långsiktiga uthållighet genom att ta tillvara innovation, teknik och nya möjligheter på bästa sätt.

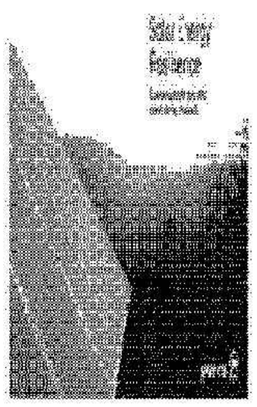




## Insiktsrapporter inom temat Resilienta samhällen

Under 2023 lanserade Sweco flera insiktsrapporter inom temat Resilienta samhällen. Bland annat belyser rapporterna lösningar för hur samhällskritisk infrastruktur kan anpassas till skyfall och extremväder, hur samhällen i större skala kan gå från grå till blågrön infrastruktur med hjälp av naturbaserade lösningar och hur effekterna från strömavbrott eller störningar i försörjningskedjor kan förebyggas eller mildras.

Ladda ner Urban Insight rapporterna på swecogroup.com *(engelska)*





»Det är viktigt att inte bara lösa problemen på kort sikt, utan att även inkludera de långsiktiga visionerna. Det pågår en enorm omställning i världen just nu och på Sweco har vi kompetensen att hantera den på ett hållbart och motståndskraftigt sätt.«

Diego Luna Quintanilla,
Expert Leader Urban Insight 2023

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
» Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Klimat och miljö

## Koncernens utsläpp av växthusgaser (GHG) och energiförbrukning

| Växthusgasutsläpp per scope och kategori – ton $CO_2e$ | 2023 | 2022 | Basår 2020 | Förändring 2022–2023, % |
|---|---|---|---|---|
| Scope 1 | | | | |
| Totala Scope 1 | 8 707 | 9 143 | 11 615 | -5 |
| Värme och kyla | 1 640 | 984 | 1 009 | 67 |
| Egna bilar | 7 067 | 8 160 | 10 606 | -13 |
| Scope 2 | | | | |
| Totala location-based | 5 393 | – | – | |
| Totala market-based | 6 426 | 6 437 | 10 109 | 0 |
| Elektricitet | 4 957 | 4 938 | 7 995 | 0 |
| Värme och kyla | 1 468 | 1 499 | 2 114 | -2 |
| Scope 3 | | | | |
| Totala Scope 3 brutto växthusgasutsläpp[1] | 51 317 | 49 112 | 43 661 | 4 |
| Kat 1 – Köpta varor och tjänster | 26 821 | 26 130 | 25 162 | 3 |
| Kat 2 – Kapitalvaror | 3 971 | 3 593 | 3 773 | 11 |
| Kat 3 – Bränsle och energi-relaterade aktiviteter | 3 109 | 3 349 | 3 516 | -7 |
| Kat 5 – Avfallshantering | 774 | 718 | 806 | 8 |
| Kat 6 – Tjänsteresor | 8 008 | 6 627 | 3 470 | 21 |
| Kat 7 – Arbetspendling | 8 634 | 8 694 | 6 933 | -1 |
| Totala växthusgasutsläpp (location-based) | 65 417 | – | – | |
| Totala växthusgasutsläpp (market-based) | 66 449 | 64 692 | 65 386 | 3 |

| | 2023 | 2022 | Basår 2020 | Förändring 2022–2023, % |
|---|---|---|---|---|
| Mobilitet | | | | |
| Totala utsläpp, ton $CO_2e$ | 14 717 | 15 264 | 13 988 | -4 |
| ton $CO_2e$/årsanställd[2] | 0,73 | 0,78 | 0,73 | -6 |
| Kontor | | | | |
| Elektricitet | 4 081 | 4 276 | 7 994 | -5 |
| Värme och kyla | 3 108 | 2 306 | 2 873 | 35 |
| Totala utsläpp – ton $CO_2e$ | 7 189 | 6 581 | 10 867 | 9 |
| Nyckeltal | | | | |
| Utsläppsintensitet[2] | | | | |
| ton $CO_2e$/Nettoomsättning i MSEK | 2,3 | 2,7 | 3,1 | -13 |
| ton $CO_2e$/årsanställd | 3,3 | 3,3 | 3,4 | 0 |
| kg $CO_2e$/Nettoomsättning i MSEK | 2 330 | 2 663 | 3 135 | -13 |
| kg $CO_2e$/årsanställd | 3 309 | 3 296 | 3 431 | 0 |
| Energiintensitet[3] | | | | |
| kWh/årsanställd | 2 705 | 2 763 | 2 644 | -2 |
| kWh/Nettoomsättning i MSEK | 1 904 | 1 807 | 2 196 | 5 |
| Energiförbrukning, MWh[4] | | | | |
| Förnybara källor | 19 947 | 26 700 | 9 581 | -25 |
| Icke-förnybara källor | 31 535 | 24 827 | 36 229 | 27 |
| Fossilfri energi | 2 839 | – | – | |
| Total energiförbrukning | 54 321 | 51 527 | 45 810 | 5 |

## Utsläpp av växthusgaser (GHG) per affärsområde

| Affärsområden | 2023 | 2022 | 2020 | Målår för klimat-neutralitet |
|---|---|---|---|---|
| Sverige | 15 665 | 15 611 | 18 161 | 2030 |
| Norge | 6 817 | 6 575 | 5 899 | 2036 |
| Finland | 11 122 | 9 936 | 9 813 | 2030 |
| Danmark | 6 476 | 6 216 | 5 818 | 2040 |
| Nederländerna | 7 473 | 8 076 | 7 857 | 2035 |
| Belgien | 7 054 | 7 031 | 6 547 | 2030 |
| Storbritannien | 2 806 | 2 571 | 2 381 | 2030 |
| Tyskland och Centraleuropa | 8 760 | 8 349 | 8 182 | |
| Tyskland | 5 329 | 5 393 | 5 363 | 2040 |
| Tjeckien | 670 | 481 | 523 | 2040 |
| Polen | 2 080 | 1 864 | 1 595 | 2040 |
| Litauen | 682 | 610 | 701 | 2040 |
| Koncerngemensamt | 276 | 328 | 728 | 2040 |
| Totala utsläpp – ton $CO_2e$ | 66 449 | 64 692 | 65 386 | |

1) Kategorierna Uppströms transporter, Investeringar och Övrigt har exkluderats från Swecos utsläppsredovisning på grund av en ny rutin genomförd uppdatering av växthusgasinventeringen där dessa utsläppskategorier inte funnits vara relevanta eller väsentliga för Swecos verksamhet.
2) För beräkning av utsläppsintensitet har antalet årsanställda justerats för att inkludera medarbetare som ej ingår i koncernområde emissionsberäkningen.
3) För beräkning av energiintensitet för 2023 och 2022, har de rapporterade värdena för antalet årsanställda använts.
4) För 2020 och 2022, är kWh de historiskt rapporterade värdena.

### Omfattning och metod

Under 2023 genomfördes en inventering av Scope 3-utsläppen för att identifiera väsentliga Scope 3-kategorier inom koncernen. Som en konsekvens, lades ytterligare utsläppskategorier till för 2023, medan Investeringar och Uppströms transporter exkluderades på grund av att dessa inte är väsentliga eller relevanta för bolaget. Alla enheter inom Sweco är nu skyldiga att rapportera på alla, av koncernen beslutade, väsentliga utsläppskategorier. Detta innebär att de totala utsläppen är betydligt högre jämfört med tidigare redovisade utsläpp.

### Basårsjustering

På grund av den utökade Scope 3-täckningen och att bolaget har växt genom förvärv sedan 2020 har en omräkning genomförts av tidigare år. För utsläppskategorier där primär data saknades, såsom Köpta varor och tjänster, Kapitalvaror, Avfall genererat i driften och Bränsle- och energirelaterade aktiviteter, baserades omräkningen på en extrapolering av de rapporterade utsläppen för 2023. Alla utsläppskategorier har också räknats om på grund av tillväxt från förvärv. Till följd av försäljningen av bolaget i Bulgarien under 2022 exkluderades utsläppen relaterade till denna enhet vid omräkningen av tidigare år.

### Bokföringsprinciper för koldioxid

Scope 1 och 2 har beräknats baserat på primärdata, såsom förbrukning av el och värme eller annan bränsleförbrukning. Där data har saknats har referensvärden använts baserat på till exempel kWh/kvm eller kWh/årsanställd.

Köpta varor och tjänster och Kapitalvaror har beräknats genom en spendbaserad metod. Undantaget är bärbara datorer och dataskärmar som har baserats på primärdata. Tjänsteresor har beräknats utifrån primärdata förutom i två länder där en spendbaserad metod har använts. För arbetspendling har en kombination av metoder använts utifrån lokala förutsättningar. Avfall som genereras i verksamheten har beräknats på både primärdata och estimat baserat på typisk kontorsavfallsförbrukning.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
» Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# EU:s taxonomi

### Rapporteringskrav 2023

För räkenskapsåret 2023 ska Sweco redovisa hur stor andel som omfattas av och är förenligt med EU-taxonomin och där följande behöver redovisas:

- andel av total nettoomsättning som omfattas av och är förenlig med EU-taxonomin
- andel av kapitalutgifterna (CapEx) och/eller operationella utgifter (OpEx) som omfattas av och är förenlig med EU-taxonomin
- andel som nettoomsättning/CapEx/OpEx som omfattas och inte omfattas av EU-taxonomin avseende de nya ekonomiska aktiviteter

### Swecos tillvägagångsätt

Sweco är en projektstyrd verksamhet som omfattar cirka 150 000 projekt årligen. För att kunna hantera rapporteringen på en validerad och resurseffektiv nivå har en top-down rapporteringsprocess utvecklats. För att uppnå detta har koncernövergripande riktlinjer, utbildningar och verktyg tagits fram av koncernens ekonomiavdelning. Varje land ansvarar för den egna rapportering, som konsolideras på koncernnivå. Validering av data och efterlevnad utfördes av ekonomipersonal och experter på landsnivå samt på koncernnivå.

### Metod och data för nettoomsättning

Projektdata extraheras med Swecos egenutvecklade verktyg, redovisas per ekonomisk aktivitet och bedöms i enlighet med koncernövergripande riktlinjer. Bedömningen baseras på typ av projekt och inte per enskilt projekt utom för större infrastrukturprojekt.

Kriterierna för väsentligt bidrag för ekonomisk verksamhet, relevanta för Swecos projekt och tjänster, beskriver tjänsternas och projektens karaktär. Att uppfylla dessa kriterier är ganska lätt att uppfylla genom att tillhandahålla Swecos tjänster. Kriterierna för att inte orsaka signifikant (DNSH) är mer kontextbaserade och skiljer sig beroende på aktivitet och den lokala kontexten i vilken aktiviteten utförs. Denna logik gäller för både tjänster, projekt och kapitalinvesteringar. För att kunna bedöma efterlevnaden av dessa tillämpades ett tillvägagångssätt baserat på implementeringsnivån DNSH kriterierna i nationell lagstiftning och standarder på de lokala marknader där Sweco är verksam.

### Metod och datainsamling för kapitalutgifter

Swecos kapitalutgifter som omfattas av EU-taxonomin avser i huvudsak kontorslokaler och fordonsflottan. Relevant data har hämtats från rapporteringsverktyget för IFRS 16 och från anläggningsregistret. Bedömning av de väsentligt bidragande och DNSH kriterierna har gjorts per kontor eller fordon. För den nya aktiviteten 4.1 relaterad till cirkularitet behövde endast taxonomi-omfattning rapporteras första året.

Att uppfylla de väsentligt bidragande kriterierna var relativt enkelt för fordon, i de fall dessa var elektriska fordon. Däremot var det ej möjligt att uppfylla DNSH-kriterierna för fordon, delvis på grund av höga tröskelvärden och strikta krav, delvis till följd av avsaknad av data och dokumentation. Detsamma gäller kontorslokaler, där byggnaders energiprestanda och relaterad information endast delvis fanns tillgängligt.

→ Läs mer om metod och antaganden i Swecos metodrapport för EU-taxonomin *(engelska)*.

### Minimikrav på sociala skyddsåtgärder

För att en verksamhet ska kvalificeras som miljömässigt hållbar ska de ekonomiska aktiviteter bolaget rapporterar på genomföras i enlighet med minimikraven på sociala skyddsåtgärder baserad på följande internationella riktlinjer och principer:

- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- Åtta grundläggande konventioner för International Labour Organisation (ILO) och International Bill of Human Rights.

Swecos nuvarande bedömning är att Sweco följer ovan nämnda internationella riktlinjer och principer genom sin Code of Conduct, policy och processer på koncernövergripande nivå. Bedömningen av efterlevnaden görs i dagsläget på företagsövergripande nivå, då vägledning och förtydliganden saknas från EU-kommissionen gällande hur efterlevnad ska utvärderas och presenteras.

### Resultat och analys

Under 2023 omfattades 20 procent (15) av Swecos nettoomsättning av EU-taxonomin, en ökning från de 15 procent rapporterade för 2022. Den högre andelen omfattning beror på både förbättrad datakvalitet och de nya aktiviteterna. Vidare var 6 procent (4) av Swecos totala nettoomsättning förenlig med EU-taxonomin. Den låga förenligheten med EU-taxonomin förklaras framförallt av svårigheten att uppfylla DNSH-kriterierna för klimatanpassning och cirkulär ekonomi. Det råder dock vissa skillnader mellan Sweco-länderna, där Norge, Nederländerna, Belgien och Storbritannien hade en högre andel förenlighet med EU-taxonomin jämfört med andra länder. Det beror på att det i större utsträckning sätts krav på klimatanpassning och cirkulär ekonomi vid större infrastrukturprojekt i dessa länder.

80 procent av Swecos nettoomsättning omfattades inte av EU-taxonomin, eftersom regelverket inte inkluderar arkitekt- och ingenjörstjänster i alla ekonomiska aktiviteter i den delegerade förordningen avseende begränsning av klimatförändring.

Swecos kapitalutgifter (CapEx) som omfattas av EU-taxonomin avser i huvudsak kontorslokaler och fordonsflottan. Swecos CapEx som omfattades av taxonomin uppgick under 2023 till 925 MSEK (559). CapEx som ej omfattades av taxonomin uppgick till 415 MSEK (400). Andelen CapEx som omfattades av taxonomin uppgick därför till 69 procent. Den CapEx som omfattades av taxonomin bestod av 628 MSEK (467) under aktivitet 7.7 Förvärv och ägande av byggnader och avsåg ökning av nyttjanderättstillgångar relaterade till kontorslokaler. CapEx avseende fordonsflottan om 279 MSEK (92) rapporterades under aktiviteten 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon och kom från en ökning av nyttjanderättstillgångar och till en mindre del från en ökning av materiella anläggningstillgångar. Sweco rapporterade även 18 MSEK (–) under den nya ekonomiska aktiviteten 4.1 som avser intern utveckling av digitala verktyg för kunder i Twinfinity. Endast 11 MSEK (0) var taxonomiförenlig CapEx och avsåg kontorslokaler.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
» Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Upplysningar enligt EU-taxonomin 2023

| | | | | Väsentligt bidrag | | | | Inte orsaka betydande skada (DNSH) | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | Kod(er) | Netto-omsättning, MSEK | Andel av netto-omsättning, % | Begränsning av klimat-förändringar J/N | Anpassning till klimat-förändringar J/N | Vatten och marina resurser J/N | Cirkulär ekonomi J/N | Förore-ningar J/N | Biodiversitet och ekosystem J/N | Begränsning av klimat-förändringar J/N | Anpassning till klimat-förändringar J/N | Vatten och marina resurser J/N | Cirkulär ekonomi J/N | Förore-ningar J/N | Biodiversitet och eko-system J/N | Minimikraven sociala skydds-åtgärder J/N | Andel taxonomi-förenlig (A.1) eller omfatt-ning (A.2) år 2022, % |
| A. Aktiviteter som omfattas av taxonomin | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1 Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik | CCM 6.13 | 56 | 0,2 | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | 0,1 |
| Infrastruktur för järnvägstransport | CCM 6.14 | 544 | 1,9 | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | 0,9 |
| Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik | CCM 6.15 | 177 | 0,6 | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | 0,4 |
| Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart | CCM 6.16 | 14 | 0,0 | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | 0,0 |
| Dataadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp | CCM 8.2 | 10 | 0,0 | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | 0,0 |
| Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning | CCA 9.1 | 294 | 1,0 | n/a | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | n/a | Ja | n/a | n/a | n/a | Ja | 1,4 |
| Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda | CCM 9.3 | 486 | 1,7 | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | 1,2 |
| Nettoomsättning av taxonomiförenliga aktiviteter (A.1) | | 1 582 | 6 | | | | | | | | | | | | | | 4,0 |
| A.2 Omfattas men ej miljömässigt hållbara aktiviteter (inte taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk över-föring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen | CCM 3.20 | 233 | 0,8 | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | | |
| Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik | CCM 6.13 | 99 | 0,3 | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Nej | Ja | Nej | Ja | Ja | Ja | 0,4 |
| Infrastruktur för järnvägstransport | CCM 6.14 | 2 174 | 7,6 | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Nej | Ja | Nej | Ja | Ja | Ja | 7,8 |
| Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik | CCM 6.15 | 516 | 1,8 | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Nej | Ja | Nej | Ja | Ja | Ja | 2,5 |
| Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart | CCM 6.16 | 59 | 0,2 | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Nej | Ja | Nej | Ja | Ja | Ja | 0,2 |
| Dataadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp | CCM 8.2 | 0 | 0,0 | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Nej | n/a | Nej | n/a | n/a | Ja | 0,0 |
| Forskning, utveckling och innovation för direkt luftavskiljning av koldioxid | CCM 9.2 | 22 | 0,1 | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Nej | Nej | Nej | Nej | Nej | Ja | 0,1 |
| Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda | CCM 9.3 | 4 | 0,0 | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Nej | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | 0 |
| Programvara som möjliggör hantering av fysiska klimatrisker och klimatanpassning | CCA 8.4 | 0 | 0,0 | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | |
| Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning | CCA 9.1 | 0 | 0,0 | n/a | Ja | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | n/a | Nej | n/a | n/a | n/a | Ja | 0,0 |
| Tillverkning, installation och tillhörande tjänster för teknik för läckagekontroll som gör det möjligt att minska och förebygga läckage i vattenförsörjningssystem | WTR 1.1 | 170 | 0,6 | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | |
| Naturbaserade lösningar för förebyggande och skydd mot översvämningar och torka | WTR 3.1 | 20 | 0,1 | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | |
| Tillhandahållande av dataadrivna it- och OT-lösningar | CE 4.1 | 465 | 1,6 | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | |
| Sanering av förorenade platser och områden | PPC 2.4 | 295 | 1,0 | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | |
| Bevarande, däribland återställande, av livsmiljöer, ekosystem och arter | BIO 1.1 | 57 | 0,2 | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | |
| Nettoomsättning som omfattas men inte är taxonomiförenliga (A.2) | | 4 114 | 14 | | | | | | | | | | | | | | 11 |
| Total (A.1 + A.2) | | 5 696 | 20 | | | | | | | | | | | | | | 15 |
| B. Aktiviteter som inte omfattas av taxonomin | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total nettoomsättning som inte omfattas (B) | | 22 827 | 80 | | | | | | | | | | | | | | 85 |
| Total (A + B) | | 28 523 | 100 | | | | | | | | | | | | | | 100 |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
» Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140


*forts. Upplysningar enligt EU-taxonomin 2023*

| | | | | Väsentligt bidrag | | | Inte orsaka betydande skada (DNSH) | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Kapitalutgifter (CapEx) | Kod(er) | Absolut CapEx, MSEK | Andel av CapEx, % | Begränsning av klimat-förändringar J/N | Anpassning till klimat-förändringar J/N | Cirkulär ekonomi J/N | Begränsning av klimat-förändringar J/N | Anpassning till klimat-förändringar J/N | Vatten och marina resurser J/N | Cirkulär ekonomi J/N | Föroreningar J/N | Biodiversitet och ekosystem J/N | Minimikraven sociala skyddsåtgärder J/N | Andel taxonomi-förenlig (A.1) eller som omfattades (A.2) år 2022, % |
| A. Aktiviteter som omfattas av taxonomin | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1 Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | |
| Förvärv och ägande av byggnader | CCM 7.7 | 11 | 0,8 | Ja | n/a | n/a | n/a | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | 0,0 |
| Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon | CCM 6.5 | 0 | 0,0 | Ja | n/a | n/a | n/a | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | 0,0 |
| CapEx av taxonomiförenliga aktiviteter (A.1) | | 11 | 0,8 | | | | | | | | | | | 0,0 |
| A.2 Omfattas men ej miljömässigt hållbara aktiviteter (inte taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | |
| Förvärv och ägande av byggnader | CCM 6.13 | 618 | 46,1 | Ja | n/a | n/a | n/a | Nej | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | 49 |
| Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon | CCM 6.14 | 279 | 20,8 | Ja | n/a | n/a | n/a | Nej | n/a | Nej | Nej | n/a | Ja | 10 |
| Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar | CE 4.1 | 18 | 1,3 | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | Ja | |
| CapEx som omfattas men inte är taxonomiförenliga (A.2) | | 915 | 68 | | | | | | | | | | | |
| Total (A.1 + A.2) | | 925 | 69 | | | | | | | | | | | 58 |
| B. Aktiviteter som inte omfattas av taxonomin | | | | | | | | | | | | | | |
| CapEx som inte omfattas (B) | | 415 | 31 | | | | | | | | | | | 42 |
| Total (A + B) | | 1 340 | 100 | | | | | | | | | | | 100 |

## Avstämning av kapitalutgifter 2023

| MSEK | Nämnaren (totala kapitalutgifter) | Täljaren (taxonomi-förenliga kapitalutgifter) | Avstämning mot finansiell redovisning |
|---|---|---|---|
| Internt utvecklade immateriella tillgångar | 29 | 0 | Förändring i Immateriella tillgångar (Not 13) |
| Internt utvecklade | 29 | 0 | Under "Utvecklad internt" |
| Rörelseförvärv | 0 | 0 | |
| Materiella anläggningstillgångar | 379 | 0 | Förändring i Materiella anläggningstillgångar (Not 14) |
| Inköp | 336 | 0 | Under "Inköp" |
| Rörelseförvärv | 43 | 0 | Under "Ökning genom förvärv" |
| Nyttjanderättstillgångar (IFRS 16) | 932 | 11 | Förändring i Nyttjanderättstillgångar (Not 15) |
| Nya kontrakt och förnyelser | 763 | 11 | Under "Nya leasingkontrakt" och inkluderat i "Förändringar i existerande kontrakt" |
| Rörelseförvärv | 168 | 0 | Under "Ökning genom förvärv" |
| SUMMA | 1 340 | 11 | |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning
Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
» Hållbarhetsnoter 87
Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Medarbetare

## Sweco-koncernens anställda

| Resultat | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Totalt antal anställda | 22 027 | 20 297 | 19 129 | 18 552 |
| Totalt antal årsanställda (FTE) | 20 157 | 18 851 | 17 902 | 17 328 |
| Totalt antal icke-anställda | 1 976 | 2 042 | N/A | N/A |
| Tillväxt och omsättning | | | | |
| Antal nyanställda (organiskt) | 3 747 | 4 068 | 3 252 | 2 420 |
| Antal nyanställda (förvärv) | 1 163 | 387 | 339 | 498 |
| Organisk tillväxt, % | 2,8 | 4,0 | 1,4 | -0,5 |
| Netto förvärvad tillväxt, % | 5,7 | 1,7 | 1,7 | 2,7 |
| Personaltillväxt, % | 8,5 | 5,7 | 3,1 | 2,2 |
| Antal som slutat (egen uppsägning) | -2 457 | -2 744 | -2 445 | -1 834 |
| Andel som slutat (frivillig personalomsättning), % | 11,6 | 13,9 | 13,0 | 10,1 |

## Medarbetare per affärsområde

| Resultat | Totalt antal | Varav kvinnor, % | Genomsnittsålder |
|---|---|---|---|
| Sweco Sverige | 7 070 | 37 | 41 |
| Sweco Norge | 2 173 | 34 | 41 |
| Sweco Finland | 2 982 | 29 | 41 |
| Sweco Danmark | 1 928 | 31 | 42 |
| Sweco Nederländerna | 1 723 | 25 | 41 |
| Sweco Belgien | 2 351 | 32 | 38 |
| Sweco Storbritannien | 1 203 | 30 | 40 |
| Sweco Tyskland och Centraleuropa | 2 512 | 46 | 42 |
| Koncerngemensamt | 83 | 48 | 45 |
| Totalt koncernen | 22 027 | 35 | 41 |

## Anställningstid

| Resultat, % | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| <1 år | 15 | 17 | 14 | 11 |
| 1–3 år | 30 | 28 | 29 | 33 |
| 4–9 år | 30 | 29 | 29 | 28 |
| >10 år | 25 | 26 | 27 | 28 |

## Åldersfördelning

| Resultat, % | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| <30 år | 22 | 22 | 21 | 22 |
| 31–40 år | 34 | 33 | 33 | 33 |
| 41–50 år | 22 | 22 | 23 | 22 |
| >50 år | 22 | 22 | 23 | 23 |

## Hälsa och säkerhet

| Resultat, % | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Sjukfrånvaro | 3,7 | 3,8 | 3,1 | 3,1 |

## Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda

| Resultat, % | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Andel kvinnor i styrelsen | 43 | 43 | 57 | 57 |
| Andel kvinnor i ledningsgruppen | 43 | 43 | 54 | 50 |
| Andel kvinnliga anställda i koncernen | 35 | 35 | 34 | 33 |
| Genomsnittsålder i koncernen, år | 41 | 41 | 41 | 41 |

## Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder

| Resultat medarbetarenkät | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Antal anställda som i medarbetarenkäten har svarat Ja på frågan "Har du blivit utsatt för kränkande särbehandling eller diskriminering av en kollega eller chef under de senaste 12 månaderna?" | 343 anställda (2,0% av respondenterna) | 312 anställda (2,1% av respondenterna) | 246 anställda (1,8% av respondenterna) | 321 anställda (2,2% av respondenterna) |

I samband med Swecos 2023 års medarbetarenkät har 343 anställda eller 2,0 procent av respondenterna uppgett att de har upplevt kränkande särbehandling eller diskriminering. Systematiska utvärderingar genomförs för att säkerställa att nödvändiga åtgärder riktas kontinuerligt för att sträva efter våra nollvisioner, samtidigt som Sweco uppmuntrar alla anställda att rapportera incidenter.

## Kollektivavtal och arbetstagarrepresentanter

| Resultat, % | Andel anställda som omfattas av kollektivavtal 2023 | Andel anställda som omfattas av kollektivavtal 2022 | Andel anställda med arbetstagarrepresentanter 2023 | Andel anställda med arbetstagarrepresentanter 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Sweco Sverige | 100 | 100 | 100 | 100 |
| Sweco Norge | 100 | 100 | 0 | 0 |
| Sweco Finland | 98 | 98 | 98 | 98 |
| Sweco Danmark | 23 | 24 | 99 | 99 |
| Sweco Nederländerna | 99 | 99 | 99 | 99 |
| Sweco Belgien | 80 | 79 | 80 | 79 |
| Sweco Storbritannien | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sweco Tyskland och Centraleuropa | 7 | 6 | 100 | 100 |
| Koncerngemensamt | 100 | 100 | 100 | 100 |
| Totalt koncernen | 76 | 74 | 82 | 82 |

## Utvärdering av prestation och karriärutveckling

| Resultat, % | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling (Sweco Talk) | 88,0 | 91,3 | 84,9 | 85,4 |

Alla anställda erbjuds regelbunden karriärutvecklingssamtal, som är delar av Sweco Talk. Rapporterat utfall avser andel anställda som i medarbetarenkäten uppgett att de genomfört utvecklingssamtalet för det aktuella året.

## Lika möjligheter

| Resultat, skala 1–5 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| I min grupp har alla möjlighet att nå sin fulla potential, oavsett vem man är. (Detta oberoende av ålder, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning och sexuell läggning.) | 4,4 | 4,6 | 4,5 | 4,5 |
| Om vi är oense i en fråga bemöter vi kollegor ändå varandra med respekt | 4,4 | 4,6 | 4,6 | 4,6 |
| Jag har goda möjligheter att lära och utvecklas professionellt i min roll | 4,1 | 4,2 | 4,2 | 4,2 |
| Jag har meningsfulla samtal med min chef om min utveckling | 4,0 | 4,2 | 4,2 | 4,1 |

Utfall baserat på Swecos medarbetarenkät för 2023 där enskala från 1 (instämmer inte alls) till 5 (instämmer helt).

# Affärsetik

## Sweco-koncernens anställda

| Resultat, % | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Uppförandekod andel av Swecos medarbetare som har bekräftat att de har läst och förstått Swecos uppförandekod | 95 | 92 | 95 | 89 |
| Intern utbildning i affärsetik andel av Swecos medarbetare som är skyldiga att gå intern utbildning i affärsetik som har gjort det | 95 | 96 | 94 | 87 |
| Ethics Line antal incidenter rapporterade genom Swecos visselblåsarfunktion | 21 | 16 | 6 | 7 |

Under 2023 har 21 incidenter rapporterats genom Swecos visselblåsarfunktion. Det har gjorts bedömningar av inrapporterade incidenter 2023 gällande affärsetik och medarbetare. Nödvändiga åtgärder har vidtagits som ett resultat av incidenterna. I hanteringen av de rapporterade incidenterna ingår också att utreda vilka åtgärder som behövs för att förhindra kränkande incidenter framöver.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

**Hållbarhetsredovisning**

Om hållbarhetsredovisningen 53
Hållbarhet på Sweco 54
Sweco och Agenda 2030 57
Väsentlig påverkan och intressentdialog 58
Klimat och miljö 62
Medarbetare 72
Affärsetik 81
Urban Insight 86
Hållbarhetsnoter 87
» Revisorns yttrande 92

Ekonomisk redovisning 93
Övrig information 140

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

**Till bolagsstämman i Sweco AB (publ), org.nr 556542-9841**

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 52–91 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, den 22 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

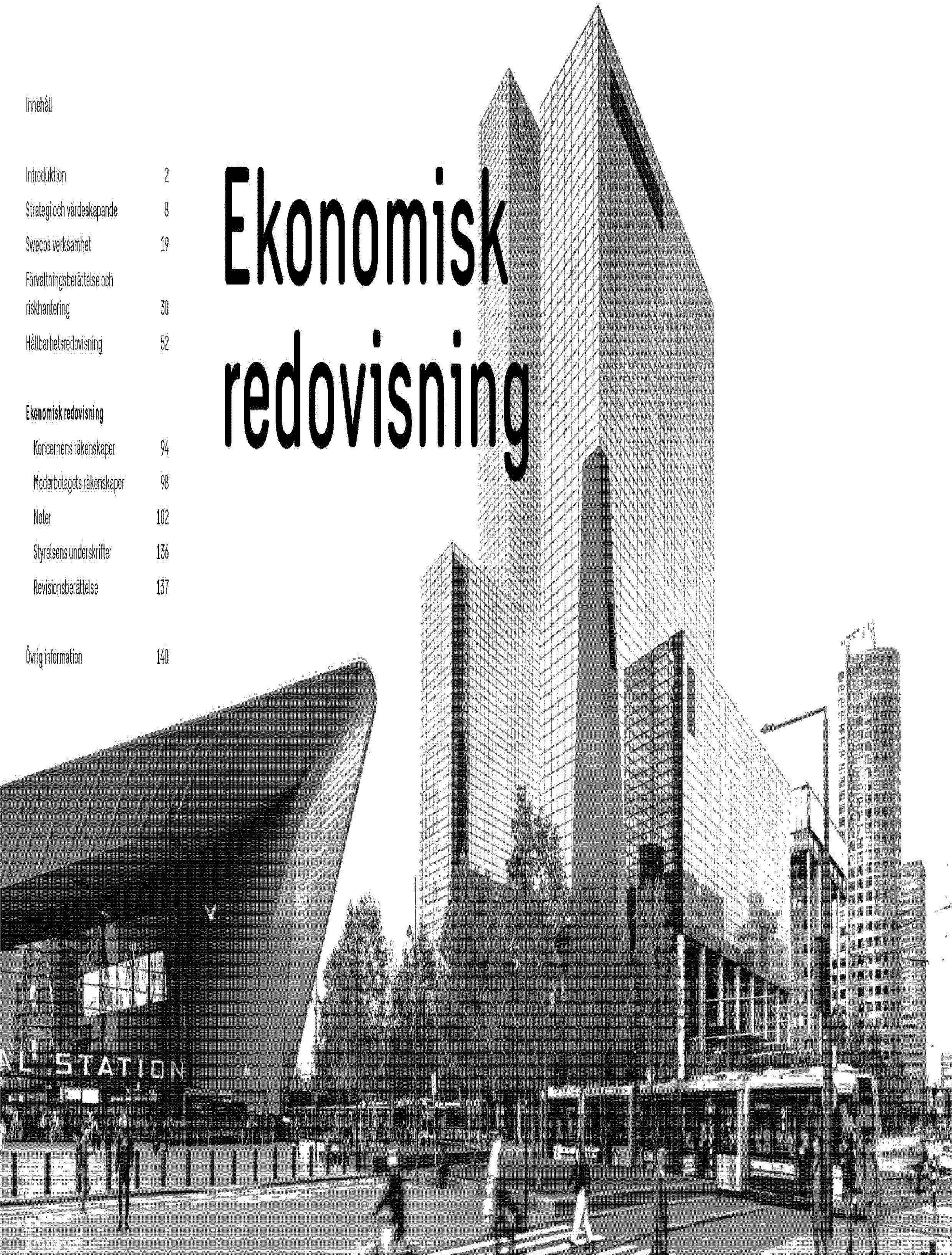
Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


# Ekonomisk redovisning



Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

» Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


# Koncernens resultaträkning

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 2, 3, 34 | 28 523 | 24 296 |
| Övriga intäkter | | 39 | 31 |
| Övriga externa kostnader | 4, 5, 34 | -5 836 | -4 930 |
| Personalkostnader | 6, 28 | -18 943 | -16 087 |
| Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella anläggningstillgångar[1] | 3, 7 | -280 | -256 |
| Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar | 7 | -895 | -767 |
| Förvärvsrelaterade poster[2] | 7 | -192 | -43 |
| **Rörelseresultat (EBIT)** | 3 | **2 416** | **2 245** |
| Finansnetto | 8, 34 | -172 | -51 |
| Räntekostnader leasing | 8, 34 | -68 | -44 |
| Övriga finansiella poster | 8, 34 | 4 | 7 |
| **Totalt finansnetto** | 8 | **-236** | **-89** |
| **Resultat före skatt** | | **2 179** | **2 156** |
| Inkomstskatt | 10 | -513 | -505 |
| **ÅRETS RESULTAT** | | **1 667** | **1 652** |
| **Årets resultat hänförligt till:** | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 1 667 | 1 651 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 0 | 1 |
| **Resultat per aktie för vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare** | 11 | | |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | | 4,65 | 4,61 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | | 4,64 | 4,60 |

1) Omfattar immateriella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.
2) "Förvärvsrelaterade poster" består av avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av köpeskilling samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader, såväl som bokförda kostnader för framtida händelser.

# Koncernens rapport över totalresultat

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Årets resultat | | 1 667 | 1 652 |
| **Poster som inte ska återföras i resultaträkningen** | | | |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt | 10 | -29 | 39 |
| **Summa poster som inte ska återföras i resultaträkningen** | | **-29** | **39** |
| **Poster som senare kan återföras i resultaträkningen** | | | |
| Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter | | -66 | 542 |
| Säkring av nettoinvestering i dotterföretag, netto efter skatt | 10 | -6 | -92 |
| Omräkningsdifferens överfört till årets resultat | | 0 | -3 |
| **Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen** | | **-72** | **447** |
| **TOTALRESULTAT FÖR ÅRET** | | **1 566** | **2 138** |
| Totalresultat hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 1 566 | 2 136 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 0 | 2 |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

» Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


# Koncernens balansräkning

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | 3, 33 | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Goodwill | 13 | 10 465 | 9 198 |
| Övriga immateriella tillgångar | 13 | 754 | 273 |
| Materiella anläggningstillgångar | 14 | 709 | 589 |
| Nyttjanderättstillgångar | 15 | 2 522 | 2 438 |
| Innehav i intresseföretag | 17 | 3 | 4 |
| Innehav i joint ventures | 18 | 0 | 1 |
| Finansiella placeringar | 19 | 10 | 11 |
| Uppskjutna skattefordringar | 10 | 207 | 207 |
| Andra långfristiga fordringar | 22 | 65 | 97 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **14 734** | **12 817** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Kundfordringar | 34 | 4 611 | 4 056 |
| Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag | 23 | 3 568 | 2 936 |
| Varulager | | 6 | 6 |
| Skattefordringar | | 30 | 83 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 24 | 685 | 485 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 24 | 775 | 683 |
| Likvida medel | 25 | 1 103 | 850 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **10 778** | **9 099** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **25 512** | **21 916** |

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 26 | | |
| Aktiekapital | | 121 | 121 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 3 088 | 3 088 |
| Reserver | | 450 | 521 |
| Balanserat resultat, inklusive årets resultat | | 6 931 | 6 208 |
| **Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare** | | **10 590** | **9 939** |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 5 | 4 |
| **Summa eget kapital** | | **10 595** | **9 943** |
| **Skulder** | 3, 33 | | |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Långfristiga leasingskulder | 30 | 1 770 | 1 740 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 27 | 2 628 | 1 410 |
| Avsättningar till pensioner | 28 | 145 | 108 |
| Långfristiga övriga avsättningar | 29 | 84 | 82 |
| Uppskjutna skatteskulder | 10 | 682 | 529 |
| Övriga långfristiga skulder | | 22 | 61 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **5 331** | **3 929** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Kortfristiga leasingskulder | 30 | 805 | 773 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 27 | 1 437 | 516 |
| Avsättningar till pensioner | 28 | 5 | 5 |
| Kortfristiga övriga avsättningar | 29 | 282 | 251 |
| Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag | 23 | 1 930 | 1 567 |
| Leverantörsskulder | 34 | 925 | 1 078 |
| Skatteskulder | | 195 | 234 |
| Övriga kortfristiga skulder | 31 | 1 381 | 1 271 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 31 | 2 626 | 2 349 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **9 586** | **8 045** |
| **Summa skulder** | | **14 917** | **11 974** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **25 512** | **21 916** |

Information om koncernens ställda panter och ansvarsförbindelser se not 32.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

» Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

# Koncernens kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat före skatt | | 2 179 | 2 156 |
| **Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster** | | | |
| Av- och nedskrivningar | 3, 7 | 1 354 | 1 116 |
| Realisationsvinster och realisationsförluster | | -11 | -57 |
| Skillnad mellan kostnadsförda och utbetalda pensioner | | -4 | -6 |
| Bokförda räntor | | 217 | 70 |
| Omvärdering av tilläggsköpeskilling | | 0 | -11 |
| Aktiebonusprogram och aktiesparprogram | | 56 | 84 |
| Övriga poster | | -25 | 31 |
| **Summa icke kassaflödespåverkande poster** | | 1 587 | 1 228 |
| Leasingränta | | -68 | -44 |
| Betald ränta | | -171 | -33 |
| Erhållna räntor | | 27 | 8 |
| Betald skatt | | -525 | -389 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | 3 030 | 2 926 |
| **Förändring av rörelsekapital** | | | |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -796 | -817 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 270 | 405 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | 2 504 | 2 515 |

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärv av immateriella tillgångar | | -34 | -48 |
| Försäljning av immateriella tillgångar | | 0 | 0 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -336 | -274 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 12 | 20 |
| Förvärv av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan | 12 | -1 686 | -675 |
| Avyttring av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan | 12 | 0 | 65 |
| Förvärv av intressebolag | | – | -1 |
| Avyttring av intressebolag | | – | 0 |
| Förvärv av finansiella placeringar | | 0 | 0 |
| Avyttring av finansiella placeringar | | 5 | 0 |
| Förändring långfristiga fordringar | | -3 | 6 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | -2 042 | -907 |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare | 26 | -968 | -876 |
| Upptagna lån | | 7 431 | 2 191 |
| Amortering av skuld | | -5 777 | -2 214 |
| Amortering av leasingskulder | 30 | -889 | -790 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | 27 | -203 | -1 688 |
| **ÅRETS KASSAFLÖDE** | | 259 | -80 |
| **Likvida medel vid årets början** | 25 | 850 | 896 |
| **Kursdifferens i likvida medel** | | -6 | 35 |
| **Likvida medel vid årets slut** | 25 | 1 103 | 850 |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

» Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

# Koncernens förändringar i eget kapital

| MSEK | Not | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserat resultat | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Eget kapital 2022-01-01 | 26 | 121 | 3 088 | 75 | 5 311 | 8 594 | 10 | 8 604 |
| Årets resultat | | – | – | – | 1 651 | 1 651 | 1 | 1 652 |
| Årets övrigt totalresultat | | – | – | 446 | 39 | 485 | 1 | 486 |
| Årets totalresultat | | – | – | 446 | 1 690 | 2 136 | 2 | 2 138 |
| Överföring till aktieägarna – utdelning | 26 | – | – | – | -876 | -876 | -4 | -880 |
| Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande | | – | – | – | – | – | -3 | -3 |
| Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring | | – | – | – | 78 | 78 | – | 78 |
| Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring | | – | – | – | 6 | 6 | – | 6 |
| **EGET KAPITAL 2022-12-31** | 26 | 121 | 3 088 | 521 | 6 208 | 9 939 | 4 | 9 943 |
| Årets resultat | | – | – | – | 1 667 | 1 667 | 0 | 1 667 |
| Årets övrigt totalresultat | | – | – | -72 | -29 | -101 | 0 | -101 |
| Årets totalresultat | | – | – | -72 | 1 638 | 1 566 | 0 | 1 566 |
| Överföring till aktieägarna – utdelning | 26 | – | – | – | -968 | -968 | 0 | -968 |
| Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande | | – | – | – | – | – | -1 | -1 |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande | | – | – | – | – | – | 0 | 0 |
| Förändring av innehav utan bestämmande inflytande | | – | – | – | -2 | -2 | 2 | – |
| Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring | | – | – | – | 50 | 50 | – | 50 |
| Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring | | – | – | – | 6 | 6 | – | 6 |
| **EGET KAPITAL 2023-12-31** | 26 | 121 | 3 088 | 450 | 6 931 | 10 590 | 5 | 10 595 |

**Föreslagen överföring till aktieägare**

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Utdelning | 26, 36 | | | | -1 072 | -1 072 | | -1 072 |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

» Moderbolagets räkenskaper 98

Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


# Moderbolagets resultaträkning

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 3, 34 | 1 166 | 1 061 |
| **Summa rörelseintäkter** | | **1 166** | **1 061** |
| Övriga externa kostnader | 3, 4, 5, 34 | -1 062 | -981 |
| Personalkostnader | 6 | -145 | -129 |
| Av- och nedskrivningar | 3, 7 | -36 | -34 |
| **Summa rörelsekostnader** | | **-1 243** | **-1 145** |
| **Rörelseresultat** | 3 | **-77** | **-84** |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 8 | 869 | 1 169 |
| Finansiella intäkter | 8, 34 | 119 | 40 |
| Finansiella kostnader | 8, 34 | -254 | -74 |
| **Finansnetto** | 8 | **734** | **1 135** |
| **Resultat efter finansnetto** | | **656** | **1 051** |
| Bokslutsdispositioner | 9 | 59 | -189 |
| **Resultat före skatt** | | **715** | **862** |
| Skatt | 10 | -77 | -115 |
| **ÅRETS RESULTAT** | | **638** | **748** |

# Moderbolagets rapport över totalresultat

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Årets resultat | | 638 | 748 |
| **TOTALRESULTAT FÖR ÅRET** | | **638** | **748** |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

» Moderbolagets räkenskaper 98

Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


# Moderbolagets balansräkning

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| TILLGÅNGAR | 3, 33 | | |
| Immateriella tillgångar | 13 | 10 | 15 |
| Materiella anläggningstillgångar | 14 | 97 | 59 |
| **Finansiella anläggningstillgångar** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 16 | 4 699 | 4 699 |
| Fordringar på koncernföretag | 21 | 1 835 | 1 836 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 20 | 1 | 1 |
| Andra långfristiga fordringar | | – | 43 |
| **Summa finansiella anläggningstillgångar** | | 6 535 | 6 578 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | 6 642 | 6 652 |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Fordringar på koncernföretag | 21 | 2 842 | 2 574 |
| Skattefordringar | | 46 | 13 |
| Övriga fordringar | 24 | 21 | 20 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 24 | 435 | 496 |
| Kassa/bank | 25 | 35 | 134 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | 3 380 | 3 236 |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | 10 022 | 9 889 |

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| *Bundet eget kapital* | 26 | | |
| Aktiekapital | | 121 | 121 |
| Reservfond | | 188 | 188 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | 7 | 10 |
| **Summa bundet eget kapital** | | 316 | 319 |
| *Fritt eget kapital* | 26 | | |
| Överkursfond | | 2 900 | 2 900 |
| Balanserat resultat | | 510 | 673 |
| Årets resultat | | 638 | 748 |
| **Summa fritt eget kapital** | | 4 048 | 4 320 |
| **Summa eget kapital** | | 4 363 | 4 639 |
| **Obeskattade reserver** | 9 | 895 | 954 |
| SKULDER | 3, 33 | | |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 27 | 978 | 1 161 |
| Övriga långfristiga skulder | 27 | – | 43 |
| **Summa långfristiga skulder** | | 978 | 1 204 |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Kortfristiga räntebärande skulder | | 1 415 | 495 |
| Leverantörsskulder | | 63 | 416 |
| Skulder till koncernföretag | | 2 246 | 2 129 |
| Övriga kortfristiga skulder | 31 | 2 | 3 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 31 | 61 | 49 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | 3 786 | 3 092 |
| **Summa skulder** | | 4 764 | 4 296 |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | 10 022 | 9 889 |

Information om moderbolagets ställda panter och ansvarsförbindelser se not 32.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

» Moderbolagets räkenskaper 98

Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


# Moderbolagets kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansnetto | | 656 | 1 051 |
| **Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster** | | | |
| Av- och nedskrivningar | 7 | 36 | 34 |
| Koncernbidrag | 8 | -495 | -835 |
| Skillnad mellan bokförda och erhållna/betalda räntor | 8 | 1 | 2 |
| Övriga poster | | 3 | 2 |
| **Summa icke kassaflödespåverkande poster** | | 202 | 254 |
| Betald skatt | | -110 | -73 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | 91 | 181 |
| **Förändringar av rörelsekapital** | | | |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -490 | 1 782 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -234 | -1 797 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | -633 | 166 |

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | 13 | 1 | -4 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | 14 | -71 | -19 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | 14 | 1 | 3 |
| Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan | 16 | 0 | 0 |
| Aktieägartillskott | | – | -30 |
| Koncernbidrag | | 835 | 552 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | 766 | 503 |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare | 26 | -968 | -876 |
| Upptagna lån | | 5 920 | 2 170 |
| Amortering av skuld | | -5 183 | -2 164 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | -232 | -870 |
| **ÅRETS KASSAFLÖDE** | | -99 | -201 |
| Likvida medel vid årets början | 25 | 134 | 335 |
| Likvida medel vid årets slut | 25 | 35 | 134 |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
» Moderbolagets räkenskaper 98
Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

# Moderbolagets förändringar i eget kapital

| MSEK | Not | Aktiekapital | Reservfond | Fond för utvecklings-avgifter | Summa bundet | Överkursfond | Balanserat resultat | Summa fritt | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Eget kapital 2022-01-01** | 26 | 121 | 188 | 11 | 320 | 2 900 | 1 463 | 4 363 | 4 683 |
| Årets resultat | | – | – | – | – | – | 748 | 748 | 748 |
| Årets totalresultat | | – | – | – | – | – | 748 | 748 | 748 |
| Överföring till aktieägare – utdelning | | – | – | – | – | – | -876 | -876 | -876 |
| Nettoöverföring till fond för utvecklingsutgifter | | – | – | -1 | -1 | – | 1 | 1 | – |
| Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring | | – | – | – | – | – | 78 | 78 | 78 |
| Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring | | – | – | – | – | – | 6 | 6 | 6 |
| **EGET KAPITAL 2022-12-31** | 26 | 121 | 188 | 10 | 319 | 2 900 | 1 421 | 4 320 | 4 639 |
| Årets resultat | | – | – | – | – | – | 638 | 638 | 638 |
| Årets totalresultat | | – | – | – | – | – | 638 | 638 | 638 |
| Överföring till aktieägare – utdelning | | – | – | – | – | – | -968 | -968 | -968 |
| Nettoöverföring till fond för utvecklingsutgifter | | – | – | -3 | -3 | – | 3 | 3 | – |
| Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring | | – | – | – | – | – | 50 | 50 | 50 |
| Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring | | – | – | – | – | – | 5 | 5 | 5 |
| **EGET KAPITAL 2023-12-31** | 26 | 121 | 188 | 7 | 316 | 2 900 | 1 148 | 4 048 | 4 363 |
| **Föreslagen överföring till aktieägare** | | | | | | | | | |
| Utdelning | 26, 36 | | | | | | -1 072 | -1 072 | -1 072 |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

# Noter

Belopp i MSEK om inte annat anges.

## 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 22 mars 2024. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 april 2024.

Belopp som presenteras inom parentes avser samma period föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar.

### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt finansiella tillgångar som kan säljas.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i SEK.

### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna upprättas i enlighet med IFRS och kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 37.

### Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har, med undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag. Vid behov anpassar även intresseföretag tillämpningen av koncernens principer.

### Ändrade redovisningsprinciper

*Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS*

Följande standarder och ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023: IFRS 17, tillägg till IAS 8, IAS 12 och IAS 1 och IFRS Practice Statement 2. Ändringarna har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

*Nya IFRS standarder och tolkningar som ännu inte börjat tillämpats:*

Ett antal nya standards och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2024 och dessa har inte förtidstillämpats. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder.

### Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures, APM) är de mått på rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsat och ska inte ersätta nyckeltal enligt IFRS. Sweco anser att de alternativa nyckeltalen kommer att förbättra investerarnas utvärdering av innevarande rörelseresultat, hjälpa till vid prognostiserande och underlätta betydelsefull jämförelse mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. Nedan följer en mer detaljerad beskrivning av de viktigaste alternativa nyckeltalen. En fullständig lista med Swecos definitioner finns på sidorna 151–152.

- Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter – Organiska tillväxt justerat för kalendereffekter beräknas som tillväxt i nettoomsättning i lokala valutor, exklusive påverkan av förvärv och avyttringar samt bedömda kalendereffekter. Kalendereffekten utgör bedömd skillnad av antalet normalarbetstimmar, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix mellan åren. Sweco anser att den organiska tillväxten justerat för kalendereffekter är ett relevant mått för att jämföra och följa den underliggande tillväxten i nettoomsättningen.
- EBITA – EBITA är koncernens viktigaste mått på operationellt resultat på koncernnivå och affärsområdesnivå. Swecos EBITA-mått definieras som resultat före ränta, skatt och förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vartigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA. Förvärvsrelaterade poster är avskrivning och nedskrivning av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, omvärdering av köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag, verksamheter, byggnader och mark, såväl som bokförda kostnader för framtida tjänster. I förvärvsrelaterade poster inkluderas inte transaktionskostnader, integrationskostnader och liknande utgifter, och dessa kostnader påverkar därför EBITA. EBITA anses vara ett relevant mått eftersom det gör det möjligt att jämföra resultat för operativa, kassaflödesskapande affärsområden.
- Jämförelsestörande poster – Sweco anser att det är användbart att beakta vissa mått och nyckeltal exklusive jämförelsestörande poster, för att förstå koncernens verksamhet. Jämförelsestörande poster omfattar poster som inte är återkommande, som har en väsentlig påverkan och som anses viktiga för att förstå rörelseresultatet jämfört mellan olika perioder. Jämförelsestörande poster avser omstrukturerings- och integrationskostnader, kostnader för förvärv och avyttringar, projektnedskrivningar och andra engångsposter av väsentlig storlek. Alla mått och nyckeltal redovisas först inklusive jämförelsestörande poster och därefter exklusive jämförelsestörande poster som ett andra mått när så anses lämpligt.
- Nettoskuld/EBITDA – Nettoskuld/EBITDA är Swecos nyckeltal för att mäta finansiell styrka. Definitionen överensstämmer i stort med definitionen av covenanter i Swecos låneavtal.
- Nettoskuld – Nettoskuld definieras som finansiell skuld (nästan uteslutande bestående av räntebärande banklån), minskat med likvida medel och kortfristiga placeringar. Leasingskulder ingår ej i Nettoskuld.
- EBITDA – På liknande sätt som för EBITA, beräknas EBITDA med antagandet att alla leasingavtal är operationella leasingavtal.

### Klassificeringar

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

### Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamheter genom vilka den kan få intäkter och utgifter och för vilken särskild ekonomisk information finns tillgänglig. Inom Sweco definieras rörelsesegment geografiskt och återspeglar den operativa strukturen, det vill säga koncernens affärsområden. Affärsområdenas resultat granskas regelbundet av koncernchefen. Mer information om indelningen i rörelsesegment och presentationen av dessa finns i not 3.

### Konsolideringsprinciper

*Dotterföretag*

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Sweco AB. Bestämmande inflytande föreligger om Sweco AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella rösträttigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion vartigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter redovisas som övriga externa kostnader.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallad förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas antingen som en proportionell andel av nettotillgångar alternativt till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen bestäms för varje transaktion.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande (dotterföretag) kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

*Intresseföretag*

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. Koncernens andel av resultatet ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas som övriga externa kostnader. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

*Samarbetsarrangemang*

Innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontrakterade rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. Sweco AB har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att Sweco AF Healthcare Systems AB, VK Asia-Pacific Limited och VK Vietnam Limited Liability Company klassificeras som gemensamma verksamheter och att koncernen i övrigt endast har obetydliga joint ventures. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden och gemensam verksamhet redovisas med koncernens andel av företagets intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultatet ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Utländsk valuta

*Transaktioner i utländsk valuta*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

*Utländska verksamheters finansiella rapporter*

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas. Sweco har inga koncernföretag belägna i länder med hyperinflation.

Omräkningen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

| | 2023 | | 2022 | |
|---|---|---|---|---|
| | Balansdagskurs | Genomsnittskurs | Balansdagskurs | Genomsnittskurs |
| EUR | 11,11 | 11,46 | 11,14 | 10,62 |
| NOK | 0,99 | 1,00 | 1,06 | 1,05 |
| DKK | 1,49 | 1,54 | 1,50 | 1,43 |
| GBP | 12,81 | 13,19 | 12,59 | 12,46 |

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i reserver i eget kapital, till den del säkringen är effektiv. Ineffektiv del redovisas i koncernens resultaträkning. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten efter avdrag för eventuell valutasäkring från eget kapital till årets resultat.

*Nettoinvestering i en utlandsverksamhet*

Monetära långfristiga fordringar på en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av Swecos nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

*Kontraktet*

En intäkt kan bara redovisas om det finns ett kontrakt med kunden. För att kontrakt ska vara giltigt ska vissa kriterier vara uppfyllda, exempelvis villkor för betalning och vilka tjänster som ska utföras.

*Prestationsåtaganden*

Omfattningen av arbetet som har utlovats till kunden enligt kontraktet benämns som "prestationsåtagande". Prestationsåtaganden ska bedömas och identifieras då kontraktet ingås. Swecos åtagande mot dess kunder härleds från kontraktet, där merparten kontrakt enbart kommer ha ett prestationsåtagande.

För de kontrakt som innehåller flera åtaganden slås det ihop i vissa fall till ett prestationsåtagande baserat på hur integrerade de är med varandra. Standarden tillåter att flera åtaganden slås ihop till ett för att skapa ett nytt distinkt åtagande när vissa kriterier uppfylls. Ett åtagande är distinkt när kunden kan dra nytta av en vara eller en tjänst i sig självt eller när tjänsten eller varan är identifierbar. Faktorer som Sweco då kommer att överväga är tidpunkten då kunden kan tillägna sig ekonomiska fördelar samt förhållandet och integrationsnivån mellan de olika tjänsterna som Sweco tillhandahåller.

*Transaktionspriset*

Transaktionspriset är priset som allokeras till prestationsåtagandena. Transaktionspriset är summan som Sweco förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföring av varor eller tjänster, detta kan inkludera fasta och/eller rörliga belopp. Rörlig ersättning kan både öka och minska priset. Om detta är specificerat i kontraktet, ska detta estimeras och reflekteras i transaktionspriset samt kontinuerligt utsättas för förnyad bedömning. Rörlig ersättning i Swecos kundkontrakt omfattar främst incitament och prestationsbonusar men även förseningsviten.

*Allokering*

Transaktionspriset allokeras till respektive prestationsåtagande baserat på ett relativt fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset fastställs vid ingåendet av kontraktet och allokeras baserat på respektive vara eller tjänsts relativa värde ställt mot det totala värdet av varan/tjänsten. Det fristående försäljningspriset är priset för varan eller tjänsten när den säljs separat under snarlika omständigheter till liknande kunder. Om varan/tjänsten inte säljs i en snarlik situation, väljer Sweco någon av följande metoder:

- Anpassad marknadsbedömningsmetod
- Förväntad kostnad plus en marginal-metod

*Redovisning av intäkter*

Intäkten redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt och kontrollen har överförts, vilket sker över tid eller vid en specifik tidpunkt. Swecos konsulttjänster redovisas över tid då Swecos tjänster inte skapar en tillgång med ett alternativt värde då merparten av Swecos tjänster är unika och anpassade till kundernas specifika önskemål samtidigt som Sweco har rätt till betalning för hittills genomförda tjänster.

Rätt till betalning existerar om Sweco är berättigat till betalning för tjänster som redan är utförda om kunden väljer att avbryta kontraktet av annan anledning än att Sweco inte fullgjort sina förpliktelser. Swecos bedömning av berättigandet till betalning innefattar övervägande av avtalsvillkor och rättsliga prejudikat. Swecos rätt till betalning måste täcka kostnader plus en rimlig vinstmarginal och inte bara ersätta ådragna kostnader.

I och med att prestationsåtagandena uppfylls över tid måste Sweco bedöma färdigställandegraden för att fastställa tidpunkten för intäktsredovisningen. Färdigställandegraden av ett prestationsåtagande mäts för att säkerställa att intäkterna redovisas i ett mönster som reflekterar överföringen av kontroll av den utlovade varan eller tjänsten till kunden. Utvärderingen av färdigställande måste genomföras för varje enskilt prestationsåtagande och inte för varje kontrakt. Metoden för att mäta färdigställande i Sweco är

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

indata metoden, det vill säga ådragna kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader.

En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående i resultaträkningen.

*Kontraktsmodifikationer*

Kontraktsmodifikation är en förändring av kontraktets omfattning, kontraktets pris eller båda. Alla parter i kontraktet erkänner och godkänner dessa ändringar. Bedömning kommer ofta krävas för att avgöra huruvida förändringar i befintliga rättigheter och åtaganden borde redovisats som del av det ursprungliga kontraktet eller som ett separat kontrakt. Kontraktsmodifikationer redovisas som ett separat kontrakt, framåtriktat eller som en justering i efterhand. Vilken typ av modifikation avgör hur det ska redovisas.

*Kontraktskostnader*

I projekt kan kostnader uppstå innan tjänster börjat utföras, som försäljningskommission som ska betalas ut om Sweco vinner kontraktet och specifika garantikostnader för längre projekt. Om kostnaderna förväntas kunna drivas in och kontraktet förväntas löpa under mer än 12 månader, aktiveras kostnaderna som en tillgång och skrivas av under kontraktstiden. Sweco tillämpar undantaget som innebär att kontraktskostnader inte aktiveras om kontraktet är kortare än 12 månader.

*Kontraktstillgångar och kontraktsskulder*

I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdrag till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Tjänsteuppdrag där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som "Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag, kontraktstillgångar". Tjänsteuppdrag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som "Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag, kontraktsskulder".

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansnetto består av räntekostnader på kreditfaciliteter och andra kostnader förknippade med kreditfaciliteter minskat med ränteintäkter på likvida medel och kortfristiga placeringar.

Räntekostnader leasing består av räntekostnader för leasingskulder.

Övriga finansiella poster består av resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures, realisationsresultat vid försäljning av andelar i intresseföretag, utdelningar och värdeförändring av tillgångar värderade till verkligt värde, valutakursvinster och valutakursförluster från finansiella tillgångar och skulder, samt övriga ränteintäkter och räntekostnader.

Ränta på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas inom rörelseresultatet avseende rörelsefordringar och skulder och inom övriga finansiella poster eller övrigt totalresultat avseende finansiella fordringar och skulder.

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

*Redovisning i och borttagande från balansräkningen*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat tillämpliga tjänster och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då transaktionen har skett förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tilkväddagsredovisning tillämpas.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen.

*Klassificering och värdering*

Klassificeringen av finansiella instrument är baserad på företagets affärsmodell för hantering av finansiella instrument och på vilka kontraktsenliga kassaflöden som är karakteristiska för en finansiell tillgång.

*Finansiella placeringar*

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om den är kortare än ett år utgör de kortfristiga placeringar. Affärsmodellen är att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och försäljning av finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och aktierna värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

*Övriga långfristiga fordringar*

Övriga långfristiga fordringar redovisade till upplupet anskaffningsvärde och består av leasingfordringar relaterade till försäkringsersättningar, personalbilar, kapitalförsäkringar, depositioner och övriga fordringar.

*Kortfristiga fordringar och likvida medel*

Kortfristiga fordringar i Sweco består främst av kundfordringar. Fordringarna uppkommer då Sweco tillhandahåller tjänster eller varor direkt till kunden utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga likvida placeringar är en placering som omedelbart kan lyftas och som inte kräver en köpare för att kunna realiseras. Likvida medel innehas enbart för att inhämta det kontraktsenliga kassaflödet. Affärsmodellen för både kundfordringar och likvida medel är Erhållna kontraktsenliga kassaflöden (hold to collect) och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

*Derivat*

Derivatinstrument utgörs i Sweco av valutaterminskontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas, då förutsättningarna för säkringsredovisning inte är uppfyllda, via resultaträkningen inom rörelseresultatet.

*Finansiella skulder*

I Sweco består de finansiella skulderna av skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder och leverantörsskulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförts framgår av not 33 Finansiella instrument per kategori.

**Förväntade kreditförluster på kontraktstillgångar**

En framåtblickande modell används för att redovisa förväntade kreditförluster för kontraktstillgångar och kundfordringar. Sweco har valt standardens förenklade metod med kreditförlustreserveringar över tillgångens hela livstid. Sweco använder en matris för kreditförlustreserveringar som bygger på en kundindelning i två olika segment; den privata sektorn och den offentliga sektorn. Sannolikheten för kundens framtida oförmåga att betala Swecos fakturor bedöms med hänsyn till en förväntan av utvecklingen av den ekonomiska miljö där Swecos kunder befinner sig. Avsättningar för osäkra kundfordringar som härrör från tidigare större förvärv ingår inte i bedömningarna av den förväntade kreditförlusten. Se vidare not 34.

**Säkringsredovisning**

*Nettoinvestering i utlandsverksamhet*

Säkringsredovisning tillämpas för investering i Finland (främst FMC-koncernen) och Nederländerna (främst Grontmij-koncernen) och tillhörande lånefinansiering. Nettoinvestering i utlandsverksamhet har säkrats genom att valutalån redovisas till balansdagskurs vid bokslutstillfället. Omräkningsdifferens av valutalånet redovisas som säkring av nettoinvestering i dotterföretag och ingår i övrigt totalresultat. Genom säkringsredovisning (hedge accounting) kopplas tillgången (nettoinvestering i utlandsverksamhet) och skulden (valutalån) till varandra, vilket innebär att endast nettoförändringar av värdet redovisas via övrigt totalresultat.

*Fordringar och skulder i utländsk valuta*

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. Säkringsredovisning tillämpas inte. Både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i övriga finansiella poster.

**Immateriella tillgångar**

*Goodwill*

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och det verkliga värdet av koncernens andel av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 utgör koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning, av det redovisade värdet. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov (se avsnitt Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

*Balanserade utvecklingskostnader*
Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det måste även kunna visas att tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar och att utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Balanserade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

*Immateriella tillgångar aktiverade vid förvärv*
I samband med förvärv görs en värdering av inneliggande orderstock, kundrelationer och varumärken. Värdet av orderstocken som aktiveras avser rörelseresultatet på fastpriskontrakt vid förvärvstillfället. Kundrelationer och varumärken redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minskat med ackumulerade avskrivningar.

*Tillkommande utgifter*
Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig och att kostnaden kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

*Låneutgifter*
Låneutgifter som är hänförbara till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. För fastställelse av räntesats för låneutgifter används koncernens centralt bestämda internränta.

*Avskrivning*
Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperiod för avskrivningsbara tillgångar förutom orderstock där nyttjandeperioden ej är linjär, se tabell nedan. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod, vilket innebär att goodwill inte skrivs av utan där nedskrivningsbehovet prövas årligen. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

| | |
|---|---|
| - balanserade utvecklingsutgifter | 3–5 år |
| - licenser | 3–5 år |
| - kundrelationer | 5–10 år |
| - varumärken | 1–3 år |
| - orderstock | kostnadsförs baserat på estimerad nyttjandeperiod |

*Materiella anläggningstillgångar*
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning ingår också i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas av tillgången. Vinst eller förlust, som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad eller förvärvsrelaterade poster i resultaträkningen beroende på vilken typ av tillgång. Vinst och förlust vid avyttring av mark och byggnader redovisas som förvärvsrelaterade poster medan övriga tillgångstyper redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

*Tillkommande utgifter*
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

*Avskrivningsprinciper*
Tillgångarna skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden ner till restvärde. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

| | |
|---|---|
| - byggnader, rörelsefastigheter | 50 år |
| - IT och datorutrustning | 3 år |
| - övriga inventarier | 5 år |

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

*Nedskrivningar*
De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För uppskjutna skattefordringar gäller prövning enligt särskild standard (se avsnitt om skatter).

Goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). Nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar i enheten (gruppen av enheter). I Sweco är de kassagenererade enheterna Swecos åtta affärsområden.

*Beräkning av återvinningsvärdet*
Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

*Återföring av nedskrivningar*
En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och att det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Det redovisade värdet ökas då till återvinningsvärdet, men kan inte överstiga vad det redovisade värdet skulle ha varit om nedskrivningen inte redovisats. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Nedskrivningar av kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

*Nyttjanderättstillgångar och leasingskuld*
En nyttjanderättstillgång är en tillgång som Sweco enligt ett kontrakt har rätt att använda under en tidsperiod i utbyte mot ersättning, en så kallad lease. För att räknas som en nyttjanderättstillgång för Sweco, ska avtalet ge rätt till att kontrollera användningen av en identifierad tillgång där Sweco erhåller alla finansiella förmåner och rätten att styra användandet av den identifierade tillgången. Perioden som Sweco har för att använda tillgången definieras som den icke-uppsägningsbara perioden.

Sweco har valt att tillämpa undantaget som innebär att kortfristiga avtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde inte anses vara nyttjanderättstillgångar. Betalningar för dessa kontrakt kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

*Leasingperiod*
Leasingperioden definieras som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med:
- perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om Sweco är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och
- perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om Sweco är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Det är i huvudsak fastighetskontrakt där möjligheter till förlängning eller uppsägning har en väsentlig påverkan på leasingskulden. För fordon och annan utrustning har sådana möjligheter generellt inte inkluderats i leasingperioden, då de underliggande tillgångarna i de flesta fall återlämnas när den ursprungliga leasingperioden är slut.

Som huvudregel inkluderar Sweco inte möjligheter till förlängning när leasingperioden bestäms för fastighetskontrakt. För Sweco är det betydelsefullt att ha flexibiliteten att flytta kontor vid behov. Antalet anställda ändras frekvent på grund av förvärv, organisk tillväxt och omorganiseringar. Då verksamheten framförallt består av konsulter, som är relativt enkla att flytta till nya kontorslokaler, är det inte rimligt säkert i början av ett kontrakt att en möjlighet till förlängning kommer att utnyttjas.

För större kontorskontrakt med möjligheter till förlängning och ett slutdatum som är inom tre år, görs en kontraktsspecifik bedömning. För dessa kontrakt är det möjligt att göra en rimligt säker bedömning baserat på om planering för att hitta nya lokaler har påbörjats eller inte.

Sweco har också fastighetskontrakt som löper tillsvidare och där slutdatumet måste baseras på en bedömning. Tillsvidarekontrakt innehåller oftast en möjlighet till uppsägning som måste identifieras, och specificera huruvida leasetagaren eller leasegivaren kontrollerar uppsägning av kontraktet.

Om Sweco kontrollerar tidpunkten för uppsägning så baseras bedömningen av leasingperiod på storleken på lokalerna, hur viktiga just dessa lokaler är för Sweco och huruvida det redan finns planer på att flytta till andra lokaler. För mindre fastighetskontrakt, om det inte finns något huvudavtal eller projekt som styr slutdatumet, så sätts normalt det bedömda slutdatumet till två-tre år framåt i tiden.

*Värdering av nyttjanderätt och leasingskuld*
Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde och består av följande;
- Det initiala värdet av leasingskulden, beräknat som nuvärdet på leasingavgifterna som inte är betalda på startdatumet. Betalningen för de leasade tillgångarna ska diskonteras genom att använda den implicita räntan eller den marginella låneräntan;

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

- Eventuella leasingavgifter som betalats vid eller före startdatum;
- Eventuella initiala direkta kostnader för Sweco;
- Uppskattade eventuella kostnader efter leasingperioden som för Sweco främst är återställande av den underliggande tillgången till ett tillstånd som krävs enligt kontraktet

Efter inledningsdatumet värderas nyttjanderättstillgångarna till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar med beaktande av justeringar för en eventuell omvärdering av leasingskulden.

Leasingskulden omvärderas vid ändring av leasingvillkoren, till följd av en förändring av framtida leasingavgifter som för Sweco främst beror på en förändring av ett index eller ett pris.

Nyttjanderätter skrivs av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Vid beräkning av leasingskulden använder Sweco den implicita räntan för varje leasingavtal när den finns tillgänglig. När den implicita räntan inte finns tillgänglig använder Sweco marginell låneränta, vilken är baserat på Swecos räntemarginal, kontraktslängd och räntenivå i landet där tillgången hyrs.

*Fordringar för leasing*
Sweco erbjuder en finansieringslösning för leasingbilar som förmån till ett antal anställda i Sverige, så kallade personalbilar. I den lösning tar de anställda den fulla kostnaden för leasen, men Sweco står som garant för leasen gentemot leasegivaren. Dessa leasar redovisas med lika stora belopp som leasingfordran och leasingskuld utan någon resultateffekt för Sweco.

*Avtal om vidareuthyrning*
Sweco har inga väsentliga avtal om vidareuthyrning.

### Eget kapital

*Återköp av egna aktier*
Vid återköp av egna aktier redovisas köpeskillingen som en minskning av det egna kapitalet. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

*Utdelningar*
Redovisas som skuld efter att årsstämman godkänt utdelningen.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultat och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

### Ersättningar till anställda

*Pensionsplaner*
Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. En förmånsbestämd plan anger ett belopp för den pensionsförmån den anställde erhåller efter pensionering, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd plan har fasta avgifter som betalas till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag). Sweco har både avgifts- och förmånsbestämda planer.

*Avgiftsbestämda planer*
Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden.

*Förmånsbestämda planer*
Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av så kallad "Projected unit credit method". Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Samtliga komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i förelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av tillgångstaket (exklusive ränta som inkluderas i räntenettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

*Ersättningar vid uppsägning*
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

*Kortfristiga ersättningar*
Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

*Övriga långsiktiga förmåner för anställda*
Övriga långsiktiga förmåner för anställda som jubileumsförmån värderas till förpliktelsens nuvarande aktuariella värde. Diskonteringsräntan som tillämpas är avkastningen på högkvalitative företagsobligationer vars förfallostruktur överensstämmer med villkoren för koncernens förpliktelser. Eventuella aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen under perioden de uppkommer.

*Aktiesparprogram*
Årsstämmorna 2019–2023 beslutades att införa långsiktiga aktiesparprogram för respektive år riktade till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Swecokoncernen. Under respektive aktiesparprogram förvärvar deltagarna med egna medel B-aktier i Sweco ("Sparaktier"). Om Sparaktierna behålls under en period till och med fjärde bankdagen efter dagen för offentliggörande av bokslutskommuniken för räkenskapsåret som löper ut cirka tre år efter programmets införande ("Sparperioden") och deltagaren kvarstår i sin anställning eller har motsvarande och/eller högre position i Sweco-koncernen under hela Sparperioden, berättigar därefter varje Sparaktie till vederlagsfritt erhållande av en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") för Aktiesparprogrammen 2019–2020, om Sweco B-aktiens totalavkastning ("TSR") är positiv under Sparperioden, och för Aktiesparprogrammen 2021–2023, om absolut TSR för B-aktien och ackumulerade vinst per aktie ("EPS") är positiv under Sparperioden, samt under förutsättning att vissa prestationskrav uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Tilldelningen av Prestationsaktier under samtliga nämnda aktiesparprogram förutsätter att Sweco B-aktiens TSR är positiv under Sparperioden och också beroende av Sweco B-aktiens TSR i förhållande till TSR för en grupp jämförelsebolag. Tilldelningen av prestationsaktier för Aktiesparprogram 2021–2023 förutsätter även att Swecos ackumulerade EPS är positiv under Sparperioden och är vidare beroende av Swecos ackumulerade EPS i förhållande till ett lägsta och högsta EPS-tillväxtmål som bestäms av styrelsen för Sparperioden. Under Aktiesparprogrammen 2021–2023 kommer upp till 50 procent av tilldelningen av Prestationsaktierna att bero på EPS-prestationen och upp till 50 procent på TSR-prestationen. Kostnaden redovisas linjärt under Sparperioden som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Kostnaden för matchningsaktien baseras på aktiernas verkliga värde vid förvärvstidpunkten och kostnaden för prestationsaktien baseras på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering.

Vid tilldelning ska sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. Avsättningar görs därför under Sparperioden för dessa beräknade sociala avgifter.

Med anledning av den aktiesplit 3:1 som genomfördes hösten 2020 har ovannämnda aktiesparprogram omräknats i enlighet med villkoren för respektive program.

*Aktiebonusprogram*
Inom Sweco-koncernen finns för närvarande ett aktiebonusprogram (Aktiebonusprogram 2023) som innebär att eventuell bonus till anställda i Sverige som omfattas av programmet betalas ut som aktier i företaget. Programmet är ett så kallat eget kapital-reglerat instrument. Antal aktier som erhålls beräknas utifrån en fastställd så kallad basaktiekurs vilket motsvarar den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Swecos aktie av serie B under en viss period, minskad med ett belopp motsvarande summan per aktie av utdelning för räkenskapsåret 2023. Basaktiekursen räknas om enligt sedvanliga villkor för händelser som påverkat aktievärdet, såsom beslut om sammanläggning eller uppdelning av aktier, fondemission, inlösen och liknande bolagshändelser under programmets löptid. Beräknad bonus redovisas linjärt under intjänandeperioden som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Den kostnad som redovisas motsvarar verkliga värdet av en uppskattning av det antal aktier som förväntas bli intjänade. Denna kostnad justeras i efterföljande perioder för att återspegla det verkliga antalet intjänade aktier.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktiernas verkliga värde vid rapporttillfället.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Koncernens avsättningar består av pensionsavsättningar, avsättning för rättsliga anspråk, avsättning för omstruktureringar samt övriga avsättningar.

*Rättsliga anspråk*
Avsättningen är den uppskattade framtida kostnaderna kopplat till tvister som ej blivit fastställda. För tvister där det uppskattade kostnaden täcks av bolagets försäkring är den relaterade försäkringsersättningen rapporterad som Övriga långfristiga fodringar och Övriga kortfristiga fordringar.

*Omstrukturering*
En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

*Övriga avsättningar*
Övriga avsättningar avser främst återställande av kontorslokaler.

Skatter
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är förelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid och att bolaget kan styra återföringen av vinsterna. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade, eller i praktiken beslutade, per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning från dotterföretag redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även Redovisningsrådets Akutgrupp utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

*Ändrade redovisningsprinciper*
Nya och förändrade standards har ej haft någon påverkan på moderbolaget.

*Dotterföretag, intresseföretag och joint ventures*
Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Inkråmsförvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Inkråmsförvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

*Nettoomsättning*
Moderbolagets fakturering av koncerngemensam administration och övrig verksamhet redovisas som nettoomsättning i resultaträkningen.

*Utdelningar*
Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Motsvarande krav gäller för utdelningar från dotterföretag samt att utdelade vinstmedel måste vara intjänade efter Sweco AB:s förvärvstidpunkt. Utdelningar kan även anticiperas om beslut finns om utdelning eller Sweco AB via sitt innehav i bolaget kan säkerställa att utdelning lämnas.

*Fond för utvecklingsutgifter*
Det belopp som aktiveras avseende internt upparbetade utvecklingsutgifter ska föras om från fritt eget kapital till fond för utvecklingsgifter i bundet eget kapital. Fonden ska minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned.

*Leasing*
Definitionen av en lease följer samma principer som i IFRS 16 – ett avtal som klassificeras som en lease enligt IFRS 16 klassificeras också som lease i moderbolaget. Leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Inga nyttjanderätter eller leasingskulder redovisas i balansräkningen.

*Förmånsbestämda pensionsplaner*
I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

*Skatter*
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

*Säkringsredovisning*
I RFR 2 IAS 21 p 4 framgår att skulder i utländsk valuta kan redovisas till historisk anskaffningskurs i stället för att omräknas enligt växelkursen på balansdagen när säkringen bedöms effektiv. Anskaffningskursen får användas för sådana skulder som utgör säkringsinstrument avseende investeringar i dotterföretag. Det betyder att såväl säkringsinstrumentet (skulden) som den säkrade posten (investeringen) omräknas till historiska valutakurser.

Moderbolaget redovisar upptaget lån, som finansierar nettoinvestering i utlandsverksamhet, till historisk anskaffningskurs. I koncernen tillämpas säkringsredovisning och omvärdering till balansdagskurs för upptaget lån redovisas i Rapport över totalresultat.

*Finansiella garantier*
Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna enligt IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

*Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer*
Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i andelar i koncernföretag hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från moderföretaget till dotterföretag redovisas i resultaträkningen.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

## 2 NETTOOMSÄTTNING

### TYP AV VAROR OCH TJÄNSTER

Sweco är ett konsultbolag som erbjuder professionella teknik- och designtjänster inom tre områden: Byggnader och stadsdelar, Vatten, energi och industri samt Transportinfrastruktur. Sweco levererar konsulttjänster genom kundens hela projektkedja, från förstudier, utredning och strategisk planering till konstruktion, projektering och projektledning. Sweco levererar en typ av tjänst: professionella konsulttjänster. Nedan återfinns en beskrivning av innebörden av och tidpunkten för Swecos tjänster inom alla rörelsesegment.

| | |
|---|---|
| Typ av tjänst | Sweco erhåller sina intäkter från avtal med kunder, och levererar sina konsulttjänster genom projekt. Fastpris och löpande räkning är de två vanligaste projekttyperna inom koncernen. En tredje projekttyp, procentandel av byggnadskostnader, är även vanlig i affärsområdena Sweco Tyskland & Centraleuropa samt Sweco Belgien. I fastprisprojekt är den totala ersättningen fast och inte beroende av antalet timmar som krävs för Sweco att fullfölja sina åtaganden. I projekt på löpande räkning baseras ersättningen på ett timpris multiplicerat med antalet arbetade timmar, medan i procentandel av byggnadskostnadsprojekt, är den totala ersättningen beroende av byggnadskostnaden.<br>Som beskrivs i not 1 har Sweco i de flesta fall bara ett prestationsåtagande gentemot sina kunder. För information om uppfyllandet av förpliktelserna och hur det är kopplat till intäktsredovisningen, se avsnitt Intäkter i not 1. |
| Kontraktstillgångar och kontraktsskulder | I balansräkningen redovisas tjänstekontrakten till värdet av det utförda arbetet, minskat med bekräftade förluster och förväntade förlustrisker. När Sweco arbetar i tjänstekontrakt skapar detta fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag, vilket är de enda kontraktstillgångar som Sweco redovisar i balansräkningen. Kontraktsskulder som redovisas i balansräkningen är när fakturor har skickats i förskott till kunden (förskottsfakturering). I balansräkningen redovisas tjänstekontraktet netto, vilket innebär att om värdet av pågående arbeten överstiger förskottsfaktureringar, redovisas kontraktet bland omsättningstillgångar som "fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag". Tjänstekontrakt där värdet av förskottsfakturering överstiger värdet av pågående arbete redovisas bland kortfristiga skulder som "skulder avseende pågående tjänsteuppdrag". För mer information se not 23. |
| Tidpunkt för uppfyllande av prestationsåtagande | Intäkter redovisas när kontrollen överförs, vilket är över projektets livslängd när tjänster utförs. Bedömningen av genomförandet av åtagandet sker per prestationsåtagande, för mer information se avsnitt Intäkter i not 1. |

| Generell faktureringsfrekvens och betalningsvillkor | Faktureringsfrekvens Fastpris | Faktureringsfrekvens Löpande räkning | Betalningsvillkor Fastpris | Betalningsvillkor Löpande räkning |
|---|---|---|---|---|
| Sweco Sverige | Enligt fördefinierat schema i kontraktet | Månadsvis | 30 dagar | 30 dagar |
| Sweco Norge | Enligt fördefinierat schema i kontraktet | Månadsvis | 28 dagar | 28 dagar |
| Sweco Finland | När vissa milstolpar i projektet är uppnådda förutom för Estland där det görs kvartalsvis | Månadsvis | 14 dagar förutom för Estland med 30 dagar | 14 dagar förutom för Estland med 14–21 dagar |
| Sweco Danmark | Enligt fördefinierat schema i kontraktet | Månadsvis | 30 dagar | 30 dagar |
| Sweco Nederländerna | När vissa milstolpar i projektet är uppnådda | Månadsvis | 30 dagar | 30 dagar |
| Sweco Belgien | När vissa milstolpar i projektet är uppnådda eller enligt fördefinierat schema i kontraktet | Månadsvis | 60 dagar | 30 dagar |
| Sweco Storbritannien | När vissa milstolpar i projektet är uppnådda | Månadsvis | 28 dagar | 30 dagar |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa | Månadsvis, när vissa milstolpar i projektet är uppnådda eller enligt fördefinierat schema i kontraktet | Månadsvis | 30 dagar förutom för Tyskland med 14–30 dagar och Litauen med 60 dagar | 30 dagar förutom för Tyskland med 14–30 dagar |

Variabla ersättningar (exempelvis prestationsbonus, straffavgift för projektförseningar) kan förekomma i vissa fall.

### OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Under året ökade nettoomsättningen med 17 procent och uppgick till 28 523 MSEK (24 296). Den organiska tillväxten uppgick till cirka 8 procent, justerat för bedömda kalendereffekter. Tabellen nedan visar beräkning av organisk tillväxt, exklusive kalendereffekt och jämförelsestörande poster, det vill säga omsättningstillväxt justerat för påverkan av förvärv och avyttringar samt effekter av valutakursfluktuationer, kalendereffekter och jämförelsestörande poster.

| | | | Tillväxt, % |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 vs 2022 |
| Rapporterad nettoomsättning | 28 523 | 24 296 | 17 |
| Justering för valutaeffekter | | 903 | 4 |
| Omsättning justerat för valutaeffekter | 28 523 | 25 199 | 14 |
| Justering för förvärv/avyttringar | -1 418 | -30 | 6 |
| Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter | 27 104 | 25 169 | 8 |
| Justering för kalendereffekter | 90 | | 0 |
| JÄMFÖRBAR OMSÄTTNING JUSTERAT FÖR VALUTAEFFEKTER OCH KALENDEREFFEKTER | 27 194 | 25 169 | 8 |

| | | | Tillväxt, % |
|---|---|---|---|
| | 2022 | 2021 | 2022 vs 2021 |
| Rapporterad nettoomsättning | 24 296 | 21 792 | 11 |
| Justering för valutaeffekter | | 722 | 3 |
| Omsättning justerat för valutaeffekter | 24 296 | 22 514 | 8 |
| Justering för förvärv/avyttringar | -490 | -39 | 2 |
| Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter | 23 807 | 22 476 | 6 |
| Justering för kalendereffekter | 6 | | 0 |
| JÄMFÖRBAR OMSÄTTNING JUSTERAT FÖR VALUTAEFFEKTER OCH KALENDEREFFEKTER | 23 812 | 22 476 | 6 |
| Justering för jämförelsestörande poster | | 16 | 0 |
| JÄMFÖRBAR OMSÄTTNING JUSTERAT FÖR VALUTAEFFEKTER, KALENDEREFFEKTER OCH JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER | 23 812 | 22 492 | 6 |

### Transaktionspris fördelat på återstående prestationsåtaganden

Intäkter från avtal med kund som förväntas bli redovisade i framtiden avseende prestationsåtaganden som ännu inte är uppfyllda per den 31 december 2023, uppgår till cirka 24 100 MSEK (20 200). Ledningen uppskattar att cirka 56 procent (67) kommer att redovisas som intäkt under nästa räkenskapsår och återstående del kommer att redovisas under räkenskapsåren därefter. Majoriteten av Swecos projekt och prestationsåtaganden utförs och uppfylls inom tolv månader. För mer information se not 37.

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

» Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


## 3 RAPPORTERING AV SEGMENT

### RÖRELSESEGMENT – AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment som koncernchefen följer upp. I koncernen benämns rörelsesegment som affärsområden. Varje affärsområde har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och affärsområdets finansiella resultat. Affärsområdescheferna är medlemmar i koncernens ledningsgrupp och rapporterar till koncernchefen.

EBITA är koncernens viktigaste mått på operationellt resultat på koncernnivå och affärsområdesnivå. Swecos EBITA-mått definieras som resultat före ränta, skatt och förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA. EBITA anses vara ett relevant mått eftersom det gör det möjligt att jämföra resultat för operativa, kassaflödesskapande affärsområden. EBITA som redovisas nedan är samma resultatmått som följs upp internt. Sweco har åtta affärsområden som återspeglar koncernens strategiska fokus på de åtta kärnmarknaderna i norra Europa.

**Sweco består av 8 geografiskt baserade affärsområden**

| | |
|---|---|
| Sweco Sverige | Swecos verksamhet i Sverige |
| Sweco Norge | Swecos verksamhet i Norge |
| Sweco Finland | Swecos verksamhet i Finland och Estland |
| Sweco Danmark | Swecos verksamhet i Danmark |
| Sweco Nederländerna | Swecos verksamhet i Nederländerna |
| Sweco Belgien | Swecos verksamhet i Belgien och Luxemburg |
| Sweco Storbritannien | Swecos verksamhet i Storbritannien och Irland |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa | Swecos verksamhet i Tyskland och Litauen, Tjeckien och Polen |

Därutöver redovisas koncerngemensamma stabsfunktioner, IT och övriga tillgångar som fastighetsrörelsen i Nederländerna och Twinfinity AB under Koncerngemensamt och elimineringar.

### NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSESEGMENT

| | Extern försäljning | | Intern försäljning | | Summa intäkter | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Sweco Sverige | 8 332 | 7 724 | 73 | 61 | 8 405 | 7 785 |
| Sweco Norge | 3 463 | 3 237 | 20 | 8 | 3 483 | 3 245 |
| Sweco Finland | 3 602 | 3 171 | 39 | 39 | 3 641 | 3 210 |
| Sweco Danmark | 2 807 | 2 204 | 11 | 14 | 2 818 | 2 218 |
| Sweco Nederländerna | 2 740 | 2 230 | 59 | 44 | 2 799 | 2 274 |
| Sweco Belgien | 3 652 | 2 299 | 13 | 11 | 3 665 | 2 310 |
| Sweco Storbritannien | 1 457 | 1 407 | 23 | 4 | 1 480 | 1 411 |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa | 2 444 | 2 022 | 99 | 77 | 2 542 | 2 099 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | 26 | 4 | -337 | -259 | -311 | -255 |
| TOTALT KONCERNEN | 28 523 | 24 296 | – | – | 28 523 | 24 296 |

### EBITA OCH AVSKRIVNINGAR PER RÖRELSESEGMENT

| | EBITA | | Av- och nedskrivningar[1] | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Sweco Sverige | 952 | 915 | -57 | -54 |
| Sweco Norge | 259 | 263 | -29 | -27 |
| Sweco Finland | 243 | 297 | -20 | -18 |
| Sweco Danmark | 350 | 263 | -27 | -23 |
| Sweco Nederländerna | 238 | 183 | -35 | -30 |
| Sweco Belgien | 459 | 272 | -31 | -17 |
| Sweco Storbritannien | -55 | 71 | -19 | -17 |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa | 160 | 65 | -22 | -34 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | -94 | -102 | -40 | -35 |
| TOTALT KONCERNEN | 2 531 | 2 225 | -280 | -256 |

1) Av- och nedskrivningar inkluderade i EBITA

### AVSTÄMNING MELLAN RÖRELSERESULTAT (EBIT) OCH DE ALTERNATIVA NYCKELTALEN EBITA OCH EBITDA

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Rörelseresultat (EBIT) | 2 416 | 2 245 |
| Förvärvsrelaterade poster[1] | 192 | 43 |
| Leasingavgifter[2] | -972 | -829 |
| Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar | 895 | 767 |
| EBITA[3] | 2 531 | 2 225 |
| Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar | 280 | 256 |
| EBITDA[4] | 2 811 | 2 481 |

1) Förvärvsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttringar av företag, verksamheter, byggnader och mark, såväl som bokförda kostnader för framtida tjänster.

2) Leasingavgiftsjusteringen för att hantera alla leasingavtal som operationella leasingavtal.

3) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvärvsrelaterade poster och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

4) EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar samt förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

Finansnettot följs inte upp på affärsområdesnivå då det påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansfunktionen som handhar koncernens kassalikviditet.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 1 166 MSEK (1 061). Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) försäljning till koncernföretag. Av moderbolagets övriga externa kostnader avser 32 procent (33) inköp från koncernföretag.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

» Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


## BALANSINFORMATION OCH INVESTERINGAR PER RÖRELSESEGMENT

| | Tillgångar | | Investeringar Materiella anläggningstillgångar | | Investeringar Immateriella anläggningstillgångar | | Skulder | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Sweco Sverige | 6 195 | 5 796 | 65 | 78 | 67 | 54 | 4 067 | 3 962 |
| Sweco Norge | 1 978 | 1 899 | 23 | 35 | 72 | 266 | 1 166 | 1 207 |
| Sweco Finland | 3 070 | 3 129 | 28 | 12 | 42 | 2 | 1 579 | 1 531 |
| Sweco Danmark | 3 108 | 2 652 | 25 | 21 | 295 | 73 | 1 843 | 1 593 |
| Sweco Nederländerna | 2 163 | 1 458 | 56 | 28 | 259 | 38 | 974 | 622 |
| Sweco Belgien | 4 716 | 2 480 | 60 | 69 | 1 275 | 222 | 3 480 | 1 216 |
| Sweco Storbritannien | 1 414 | 1 433 | 34 | 16 | 31 | 3 | 900 | 852 |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa | 2 772 | 2 457 | 22 | 13 | 1 | 1 | 1 438 | 1 320 |
| Koncerngemensamt | 12 583 | 11 408 | 71 | 19 | 17 | 4 | 6 563 | 5 068 |
| Elimineringar | -15 052 | -13 379 | | | | | -10 347 | -8 434 |
| Ej fördelat | 2 669 | 2 594 | | | | | 3 254 | 3 037 |
| TOTALT KONCERNEN | 25 512 | 21 916 | 385 | 291 | 2 059 | 682 | 14 917 | 11 974 |

Fördelning av immateriella tillgångar framgår av not 13. I koncerngemensamt ingår likvida medel med 35 MSEK (134).

I affärsområdenas resultat, tillgångar och skulder har direkt hänförbara poster inkluderats samt poster som kan fördelas på affärsområdena på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är i enlighet med det resultat, de tillgångar och skulder som koncernchefen följer upp.

Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd", det vill säga marknadsmässiga priser.

Tillgångar och skulder som inte har fördelats är nyttjanderättstillgångar, leasingskulder, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

## NETTOOMSÄTTNING FRÅN EXTERNA KUNDER PER TJÄNST

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Byggnader och stadsdelar | 10 595 | 9 090 |
| Vatten, energi och industri | 9 575 | 7 915 |
| Transportinfrastruktur | 8 352 | 7 292 |
| SUMMA | 28 523 | 24 296 |

## INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Swecos största kund under 2023 var Trafikverket. Nettoomsättningen från den här kunden uppgick till 1 590 MSEK (1 363) och redovisades i affärsområdet Sweco Sverige, se även avsnitt kreditrisk i not 34.

## FÖRSÄLJNING OCH ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER GEOGRAFISKA OMRÅDEN

| | Extern försäljning | | Anläggningstillgångar[1] | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Sverige | 8 294 | 7 711 | 2 912 | 2 826 |
| Norge | 3 516 | 3 292 | 1 232 | 1 324 |
| Finland | 3 423 | 2 981 | 2 376 | 2 381 |
| Belgien | 3 278 | 2 071 | 2 460 | 1 370 |
| Nederländerna | 2 841 | 2 336 | 977 | 649 |
| Danmark | 2 673 | 2 031 | 2 298 | 2 007 |
| Tyskland | 1 907 | 1 525 | 870 | 912 |
| Storbritannien | 1 386 | 1 307 | 1 011 | 909 |
| Polen | 303 | 279 | 41 | 51 |
| Övriga Europa | 232 | 189 | 16 | 7 |
| Asien | 145 | 128 | 11 | 7 |
| Tjeckien | 132 | 117 | 53 | 57 |
| Luxemburg | 94 | 27 | 172 | 6 |
| Litauen | 92 | 99 | 20 | 25 |
| Afrika | 75 | 60 | - | - |
| Estland | 63 | 53 | 28 | 22 |
| Nordamerika | 36 | 29 | - | - |
| Vietnam | 13 | 19 | 8 | 10 |
| Sydamerika | 13 | 21 | - | - |
| Oceanien | 7 | 11 | - | - |
| Bulgarien | 1 | 12 | - | - |
| SUMMA | 28 523 | 24 296 | 14 484 | 12 563 |

1) Avser anläggningstillgångar som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning eller rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

» Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


## 4 ERSÄTTNING TILL REVISORER

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| PricewaterhouseCoopers | | | | |
| – revisionsuppdrag | 19 | 18 | 2 | 2 |
| – revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0 | 1 | 0 | 0 |
| – skatterådgivning | 1 | 0 | – | – |
| – andra uppdrag | 0 | 1 | 0 | 0 |
| Summa | 20 | 20 | 2 | 2 |
| Övriga revisionsbolag | | | | |
| – revisionsuppdrag | 7 | 2 | – | – |
| Summa | 7 | 2 | – | – |
| SUMMA | 27 | 22 | 2 | 2 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser rådgivning för regelefterlevnad.

Av det totala arvodet för revisionsuppdrag avser 5 MSEK (4) belopp fakturerade av PricewaterhouseCoopers Sverige för den lagstadgade revisionen. Av totala övriga arvoden är 0 MSEK (1) fakturerade av PricewaterhouseCoopers Sverige (ansvarig revisor för den lagstadgade revisionen av Sweco AB (publ.)).

## 5 LEASINGKOSTNADER

KONCERNEN

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Resultatförda leasingavgifter | | |
| Avskrivningar och nedskrivningar på nyttjanderätter | 895 | 787 |
| Räntekostnader | 68 | 44 |
| Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal | 1 | 2 |
| Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal | 17 | 17 |
| Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder | 42 | 39 |
| SUMMA RESULTATFÖRDA LEASINGAVGIFTER | 1 023 | 869 |

Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde består av IT-utrustning och kontorsutrustning. Korttidsleasingsavtal avser endast ett fåtal avtal och är framförallt relaterat till tillfälliga fastighetskontrakt.

Det finns inga kända betydande framtida korttidsåtaganden. Variabla leasingavgifter består framförallt av hyrespåslag för fastighetsskatt.

Under 2023 har inga betydande sale and leaseback-transaktioner ägt rum, och det finns inga kända framtida sådana transaktioner.

MODERBOLAGET

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Avgifter enligt tecknade leasing- och hyresavtal | | |
| TOTALT UNDER ÅRET BETALDA AVGIFTER | 8 | 6 |

Framtida minimileasingavgifter

| | | |
|---|---|---|
| – inom ett år | 8 | 7 |
| – mellan ett år och fem år | 1 | 4 |
| SUMMA FRAMTIDA AVGIFTER | 9 | 11 |

Moderbolagets leasingportfölj består av fastigheter och bilar. För bilarna finns förlängningsoptioner, vilka inte är inkluderade i ovanstående siffror förrän dessa optioner faktiskt utnyttjas. Leasingavtalen för bilar innehåller restvärdesgarantier. För nuvarande kontrakt förväntar sig moderbolaget inte att betala något under dessa garantier. Moderbolagets leasingavtal innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner.

## 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| Personalkostnader | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Löner och ersättningar, övriga anställda | 14 121 | 11 941 | 44 | 41 |
| Löner och ersättningar, ledande befattningshavare | 100 | 98 | 40 | 34 |
| Summa löner och ersättningar[1] | 14 221 | 12 039 | 84 | 75 |
| Sociala kostnader, exkl. pensionskostnader | 2 570 | 2 165 | 31 | 28 |
| Pensionskostnader, ledande befattningshavare[2,3] | 12 | 14 | 7 | 6 |
| Pensionskostnader, övriga[2] | 1 281 | 1 155 | 10 | 9 |
| Övriga personalkostnader | 859 | 715 | 13 | 11 |
| SUMMA PERSONALKOSTNADER | 18 943 | 16 087 | 145 | 129 |

1) Ledande befattningshavare i tabellen består av koncernledningen, styrelseledamöter och verkställande direktörer i moderbolaget och samtliga dotterföretag och är 42 (54) personer för koncernen och 12 (12) personer för moderbolaget.

2) Se även not 28 Avsättningar till pensioner.

3) Ledande befattningshavare som erhållit pensionsförmåner är 36 (46) personer för koncernen och 6 (6) personer för moderbolaget.

| | 2023 | | 2022 | |
|---|---|---|---|---|
| Antal årsanställda | Totalt | Varav män % | Totalt | Varav män % |
| Sverige | | | | |
| Moderbolaget | 44 | 24 | 40 | 28 |
| Dotterföretag | 6 232 | 64 | 5 844 | 64 |
| Summa Sverige | 6 276 | 64 | 5 884 | 64 |
| Utland | | | | |
| Finland | 2 853 | 71 | 2 781 | 73 |
| Norge | 2 082 | 64 | 1 925 | 65 |
| Belgien | 1 680 | 71 | 1 360 | 72 |
| Nederländerna | 1 639 | 77 | 1 453 | 77 |
| Danmark | 1 547 | 74 | 1 361 | 69 |
| Tyskland | 1 490 | 58 | 1 460 | 58 |
| Storbritannien | 1 225 | 72 | 1 160 | 72 |
| Polen | 479 | 48 | 461 | 47 |
| Litauen | 198 | 54 | 190 | 52 |
| Tjeckien | 164 | 62 | 158 | 60 |
| Luxemburg | 83 | 82 | 17 | 94 |
| Estland | 62 | 42 | 71 | 61 |
| Serbien | 31 | 39 | 26 | 42 |
| Irland | 19 | 58 | 20 | 55 |
| Bulgarien | – | – | 49 | 50 |
| Övriga Europa | 26 | 65 | 18 | 78 |
| Indien | 177 | 79 | 136 | 81 |
| Vietnam | 124 | 69 | 98 | 76 |
| Afrika | 1 | 100 | 3 | 100 |
| Summa utland | 13 881 | 68 | 12 767 | 69 |
| TOTALT KONCERNEN | 20 157 | 67 | 18 651 | 67 |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

| Andel kvinnor % | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Koncernen | | |
| Styrelser i samtliga bolag | 24 | 28 |
| Övriga ledande befattningshavare 36 (48) personer | 28 | 31 |
| Moderbolaget | | |
| Styrelsen | 43 | 43 |
| Övriga ledande befattningshavare 6 (6) personer | 67 | 67 |

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| Sjukfrånvaro % | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Total sjukfrånvaro | 3,7 | 3,8 | 1,3 | 2,0 |
| - sjukfrånvaro för män | 2,9 | 3,3 | | |
| - sjukfrånvaro för kvinnor | 5,3 | 5,0 | | |
| - anställda – 29 år | 2,7 | 3,0 | | |
| - anställda 30 – 49 år | 3,8 | 4,0 | | |
| - anställda 50 år – | 4,2 | 4,0 | | |

## ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### 1. Ledande befattningshavare och tillämpningsområde

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktör och koncernchef, finansdirektör och alla chefer som rapporterar direkt till verkställande direktören och koncernchefen samt ingår i koncernens ledningsgrupp. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

### 2. Beslutsprocess för att fastställa, se över och genomföra dessa riktlinjer

Styrelsen utser en ersättningskommitté som har till uppgift bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och bereda frågor rörande anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende ledande befattningshavare samt följa och utvärdera bland annat dessa riktlinjer (inklusive deras tillämpning) och gällande ersättningsstrukturer. Ersättningskommittén behandlar även övergripande anställningsvillkor och ersättningsfrågor som rör samtliga anställda i bolaget. Ersättningskommittés ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören och koncernchef eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### 3. Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Sweco planerar och utformar framtidens samhällen och städer. Swecos hemmamarknad är norra Europa och Sweco ska ha en ledande position på alla de marknader där Sweco etablerar sig. Genom att vara marknadsledande kan Sweco erbjuda den bredaste specialistkompetensen och bli förstahandsvalet för kunder och medarbetare. Swecos verksamhetsmodell utmärker koncernen. Sweco särskiljer sig genom att vara sina kunders mest kundnära och engagerade partner med erkänd expertis. Sweco vill vara den mest attraktiva arbetsgivaren för de bästa ingenjörerna och arkitekterna i branschen och ha branschledande intern effektivitet för att minimera den tid och de resurser som spenderas utanför kundprojekt. Sweco har en decentraliserad organisation med affärsansvar i frontlinjen närmast kunden. För mer information om affärsstrategin se bolagets årsredovisning.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Sweco har inrättat långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram (long term incentive; "LTI") (Aktiesparprogram) för ledande befattningshavare. Programmen har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För mer information om antagna program, se Swecos hemsida.

### 4. Ersättningar

Sweco-koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

#### Former av ersättning m.m.

Ersättning till en ledande befattningshavare består av följande komponenter:

- grundlön (fast kontantlön)
- kortsiktig rörlig ersättning (short term incentive; "STI")
- pension och övriga förmåner

Bolagsstämman kan därutöver – oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis LTI.

*a) Grundlön och STI*

Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan fast grundlön och STI stå i proportion till medarbetarens befattning och arbetsuppgifter.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av STI ska kunna mätas under en period om ett år. STI för den verkställande direktören och koncernchefen samt finansdirektören får maximalt utgöra 75 procent av den årliga fasta grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är STI maximalt 50 procent av den årliga fasta grundlönen. På grund av förvärv kan undantag från den maximala procentsatsen gälla för en begränsad tid, tills en integration i Swecos bonusprogram är slutförd.

*b) Pension och övriga förmåner*

Verkställande direktören och koncernchefens samt de ledande befattningshavarnas pensionsvillkor, innefattande sjukförsäkring, ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionslösningar om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

STI ska för verkställande direktören och koncernchefen inte vara pensionsgrundande. För övriga ledande befattningshavare ska STI vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren.

Övriga förmåner kan utgå och avser i huvudsak livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån.

Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension och övriga förmåner ska uppgå till cirka en tredjedel av den totala årliga ersättningen.

#### Utländska förhållanden

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt som ska tillgodoses.

#### Kriterier för utbetalning av STI m.m.

STI ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande och därmed främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Kriterierna för utbetalning av STI ska baseras på lönsamhet, tillväxt och rörelsekapital och vara fördelade enligt följande. STI ska till cirka en fredjedel vara beroende av den övergripande affärsenhetens lönsamhet, till cirka en tredjedel beroende av den egna affärsenhetens lönsamhet och till cirka en tredjedel beroende av den egna affärsenhetens tillväxt eller rörelsekapital.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av STI avslutats ska det fastställas/bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Ersättningskommittén ansvarar för bedömningen såvitt avser STI till verkställande direktören och koncernchefen. Såvitt avser STI till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören och koncernchef för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Styrelsen har de möjligheter som följer med lag eller avtal, med de begränsningar som må följa därav, att helt eller delvis återkräva STI som utbetalats på felaktiga grunder.

#### Anställningens upphörande

Vid uppsägning av verkställande direktören och koncernchefen från bolagets sida är uppsägningstiden högst 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktören och koncernchefens sida är uppsägningen högst 6 månader. Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

Fast grundlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta grundlönen för 24 månader för verkställande direktören och koncernchefen och 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska ingen rätt till avgångsvederlag finnas.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska enbart kompensera för eventuellt inkomstbortfall till följd av åtagandet om konkurrensbegränsning, och ska vara baserad på den ersättningsnivå som befattningshavaren hade vid tidpunkten för anställningens upphörande.

### 5. Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### 6. Frångående av riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att besluta om att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

**Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner under 2023 (TSEK)**

| | | Kostnadsförda ersättningar | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Styrelsearvoden beslutade på årsstämman 2023[1] | Grundlön/styrelsearvode | Rörlig ersättning | Aktiesparprogram[2] | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Summa kostnadsförda ersättningar |
| Styrelsens ordförande Johan Nordström | 1 390 | 1 370 | - | - | - | - | 1 370 |
| Styrelseledamot Alf Göransson | 830 | 820 | - | - | - | - | 820 |
| Styrelseledamot Johan Hjertonsson | 720 | 710 | - | - | - | - | 710 |
| Styrelseledamot Susanne Pahlén Åklundh | 720 | 710 | - | - | - | - | 710 |
| Styrelseledamot Johan Wall | 750 | 740 | - | - | - | - | 740 |
| Styrelseledamot Christine Wolff | 750 | 740 | - | - | - | - | 740 |
| Verkställande direktören | - | 10 113 | 6 512 | 1 273 | 165 | 3 465 | 21 528 |
| Andra ledande befattningshavare (13 personer) | - | 39 173 | 13 254 | 2 281 | 1 838 | 7 714 | 64 260 |
| SUMMA | 5 160 | 54 376 | 19 766 | 3 554 | 2 003 | 11 179 | 90 878 |

1) Styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete enligt årsstämmans beslut för perioder från årsstämman 2023 till och med årsstämman 2024
2) Kostnaden för aktiesparprogram motsvarar den kostnad som redovisas i koncernen enligt IFRS

**Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner under 2022 (TSEK)**

| | | Kostnadsförda ersättningar | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Styrelsearvoden beslutade på årsstämman 2022[4] | Grundlön/styrelsearvode | Rörlig ersättning | Aktiesparprogram[2] | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Summa kostnadsförda ersättningar |
| Styrelsens ordförande Johan Nordström | 1 330 | 1 263 | - | - | - | - | 1 263 |
| Styrelseledamot Gunnel Duveblad[3] | - | 230 | - | - | - | - | 230 |
| Styrelseledamot Elaine Grunewald[3] | - | 197 | - | - | - | - | 197 |
| Styrelseledamot Alf Göransson | 800 | 737 | - | - | - | - | 737 |
| Styrelseledamot Johan Hjertonsson | 690 | 657 | - | - | - | - | 657 |
| Styrelseledamot Susanne Pahlén Åklundh[4] | 690 | 460 | - | - | - | - | 460 |
| Styrelseledamot Johan Wall[4] | 720 | 480 | - | - | - | - | 480 |
| Styrelseledamot Christine Wolff | 720 | 683 | - | - | - | - | 683 |
| Verkställande direktören | - | 9 209 | 3 597 | 1 371 | 173 | 2 970 | 17 320 |
| Andra ledande befattningshavare (13 personer) | - | 36 068 | 8 811 | 2 348 | 1 792 | 7 204 | 56 223 |
| SUMMA | 4 950 | 49 984 | 12 408 | 3 719 | 1 965 | 10 174 | 78 250 |

1) Styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete enligt årsstämmans beslut för perioder från årsstämman 2022 till och med årsstämman 2023
2) Kostnaden för aktiesparprogram motsvarar den kostnad som redovisas i koncernen enligt IFRS
3) Till och med årsstämma 2022
4) Från och med årsstämma 2022

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete enligt årsstämmans beslut. Personalrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Med andra ledande befattningshavare ovan avses koncernens ledningsgrupp exklusive verkställande direktören i Sweco AB.

Rörlig ersättning och aktiesparprogram avser kostnadsförda ersättningar under 2023 och 2022.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

**Aktiesparprogram**

Årsstämmorna 2019–2023 beslutade att införa långsiktiga aktiesparprogram för respektive år riktade till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Sweco-koncernen. Under respektive aktiesparprogram förvärvar deltagarna med egna medel B-aktier i Sweco ("Sparaktier") över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande högst 5 till 10 procent av respektive deltagares årliga grundlön för det aktuella året. Om Sparaktierna behålls under en period till och med fjärde bankdagen efter dagen för offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2022 för aktiesparprogram 2019, räkenskapsåret 2023 för aktiesparprogram 2020, räkenskapsåret 2024 för aktiesparprogram 2021, räkenskapsåret 2025 för aktiesparprogram 2022 och räkenskapsåret 2026 för aktieprogram 2023 ("Sparperioden") och deltagaren kvarstår i sin anställning eller har motsvarande och/eller högre position i Sweco-koncernen under hela Sparperioden, berättigar därefter varje Sparaktie till vederlagsfritt erhållande av en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") för Aktiesparprogrammen 2019–2020, om Sweco B-aktiens totalavkastning ("TSR") är positiv under Sparperioden, och för Aktiesparprogrammen 2021–2023, om absolut TSR för B-aktien och ackumulerade vinst per aktie ("EPS") är positiv) under Sparperioden, samt under förutsättning att vissa prestationskrav uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Tilldelningen av Prestationsaktier under samtliga nämnda aktiesparprogram förutsätter att Sweco B-aktiens TSR är positiv under Sparperioden och är vidare beroende av Sweco B-aktiens TSR i förhållande till TSR för en grupp jämförelsebolag. Tilldelningen av prestationsaktier för Aktiesparprogram 2021–2023 förutsätter även att Swecos ackumulerade EPS är positiv under Sparperioden och är vidare beroende av Swecos ackumulerade EPS i förhållande till ett lägsta och högsta EPS-tillväxtmål som bestämts av styrelsen för Sparperioden. Under Aktiesparprogrammen 2021–2023 kommer upp till 50 procent av tilldelningen av Prestationsaktierna att bero på EPS-prestationen och upp till 50 procent på TSR-prestationen. Kostnaden för koncernen redovisas i enlighet med IFRS och periodiseras linjärt över Sparperioden.

Under 2023 överlät Sweco 35 037 egna aktier till 42 deltagare i Aktiesparprogram 2019 till en total kostnad om drygt 5 MSEK inklusive sociala avgifter.

| | Koncernen | | | | Moderbolaget | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Aktiesparprogram | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Antal deltagande befattningshavare/ nyckelpersoner som fortfarande deltar | 53 | 49 | 44 | 46 | 11 | 12 | 10 | 9 |
| Antal förvärvade aktier | 51 067 | 53 479 | 31 878 | 30 330 | 16 872 | 20 002 | 11 376 | 10 821 |
| Tilldelning av antal matchningsaktier | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Maximalt antal matchningsaktier | 51 067 | 53 479 | 31 878 | 30 330 | 16 872 | 20 002 | 11 376 | 10 821 |
| Tilldelning av antal prestationsaktier[1] | 1–4 | 1–4 | 1–4 | 1–4 | 1–4 | 1–4 | 1–4 | 1–4 |
| Maximalt antal prestationsaktier | 128 556 | 131 451 | 78 680 | 72 852 | 52 678 | 59 604 | 34 683 | 32 555 |
| Årets avsättning, MSEK[2,3] | 0,5 | 2,8 | 2,6 | 2,6 | 0,2 | 1,2 | 1,0 | 0,8 |
| Ackumulerad avsättning, MSEK[2,3] | 0,5 | 3,0 | 5,5 | 7,9 | 0,2 | 1,3 | 2,0 | 2,4 |
| Beräknad total kostnad, MSEK[2,3] | 10,0 | 9,1 | 8,6 | 8,3 | 4,2 | 3,9 | 3,1 | 2,6 |
| Sparperiod | Dec 2023–Feb 2027 | Dec 2022–Feb 2026 | Dec 2021–Feb 2025 | Dec 2020–Feb 2024 | Dec 2023–Feb 2027 | Dec 2022–Feb 2026 | Dec 2021–Feb 2025 | Dec 2020–Feb 2024 |

1) Verkställande direktören och finansdirektören kan erhålla högst fyra prestationsaktier, affärsområdeschefer högst tre prestationsaktier, dotterföretags-, divisionschefer och stabschefer högst två prestationsaktier och nyckelpersoner i stabsfunktioner högst en prestationsaktie.
2) Inklusive sociala avgifter.
3) Avsättningen indexeras årligen och påverkas främst av förändrad personalomsättning.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

» Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


## 7 AVSKRIVNINGAR, NEDSKRIVNINGAR SAMT FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Övriga immateriella tillgångar, avskrivningar och nedskrivningar | -36 | -43 | -5 | -7 |
| Byggnader, avskrivningar och nedskrivningar | -4 | -1 | – | – |
| Inventarier, avskrivningar och nedskrivningar | -240 | -211 | -31 | -27 |
| Summa av- och nedskrivningar, materiella och immateriella anläggningstillgångar | -280 | -256 | -36 | -34 |
| Nyttjanderättstillgångar, fastigheter, av- och nedskrivningar | -738 | -642 | – | – |
| Nyttjanderättstillgångar, inventarier, av- och nedskrivningar | -158 | -125 | – | – |
| Summa av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar | -895 | -767 | – | – |
| Immateriella tillgångar aktiverade vid förvärv, avskrivningar | -178 | -94 | – | – |
| Kostnader för erhållna framtida tjänster | -15 | -17 | – | – |
| Omvärdering tilläggsköpeskilling | 0 | 11 | – | – |
| Vinster/förluster vid avyttring av bolag och verksamheter | 1 | 58 | – | 1 |
| Summa förvärvsrelaterade poster | -192 | -43 | – | 1 |
| TOTALT | -1 367 | -1 065 | -36 | -33 |

## 8 FINANSNETTO

KONCERNEN

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Finansnetto | | |
| Ränteintäkter – bank | 26 | 6 |
| Räntekostnader – bank | -175 | -34 |
| Övriga finansiella kostnader | -22 | -23 |
| Summa finansnetto | -172 | -51 |
| Räntekostnader leasing | -68 | -44 |
| Övriga finansiella poster | | |
| Utdelning på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde | 0 | 0 |
| Värdeförändring av tillgångar värderade till verkligt värde | 3 | 0 |
| Årets resultat från intressebolag och joint ventures | 0 | 1 |
| Ränteintäkter – kundfordringar | 3 | 3 |
| Räntekostnader – leverantörsskulder | -1 | 0 |
| Övriga finansiella intäkter | 2 | 2 |
| Netto valutakursförändringar | -4 | 1 |
| Summa övriga finansiella poster | 4 | 7 |
| TOTALT FINANSNETTO | -236 | -89 |

MODERBOLAGET

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Resultat från andelar i koncernföretag | | |
| Utdelning | 374 | 334 |
| Koncernbidrag | 495 | 835 |
| Summa resultat från andelar i koncernföretag | 869 | 1 169 |
| Finansiella intäkter | | |
| Ränteintäkter från koncernföretag | 96 | 32 |
| Övriga ränteintäkter | 23 | 7 |
| Summa finansiella intäkter | 119 | 40 |
| Finansiella kostnader | | |
| Räntekostnader till koncernföretag | -71 | -12 |
| Övriga räntekostnader | -124 | -32 |
| Valutakursförluster | -41 | -15 |
| Övriga finansiella kostnader | -18 | -16 |
| Summa finansiella kostnader | -254 | -74 |
| SUMMA FINANSNETTO | 734 | 1 135 |
| Under året erhållna inläktsräntor | 118 | 40 |
| Under året betalda kostnadsräntor | -193 | -41 |

## 9 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

MODERBOLAGET

| Bokslutsdispositioner | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Avskrivningar utöver plan | -4 | -8 |
| Avsättning till periodiseringsfond | -126 | -181 |
| Upplösning av periodiseringsfond | 189 | – |
| SUMMA | 59 | -189 |

| Obeskattade reserver | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Ackumulerade avskrivningar utöver plan | 11 | 7 |
| Periodiseringsfond | 884 | 947 |
| SUMMA | 895 | 954 |

## 10 SKATTER

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| Aktuell skattekostnad | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Periodens skattekostnad | -551 | -486 | -78 | -112 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | 10 | -13 | 1 | -3 |
| Summa aktuell skattekostnad | -542 | -502 | -77 | -115 |
| Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad | | | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 21 | -17 | – | – |
| Uppskjuten skatt – justering av skatt hänförlig till tidigare år | 7 | 12 | – | – |
| Uppskjuten skatt – ändrad skattesats | 1 | 2 | – | – |
| Summa uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad | 29 | -3 | – | – |
| TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD | -513 | -505 | -77 | -115 |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle uppstå genom att använda de viktade nominella skattesatserna som gäller för resultaten i de konsoliderade enheterna. Nedan följer avstämningen av den aktuella skattekostnaden:

| | Koncernen | | | | Moderbolaget | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Avstämning av effektiv skattesats | 2023, % | 2023 | 2022, % | 2022 | 2023, % | 2023 | 2022, % | 2022 |
| Resultat före skatt | | 2 179 | | 2 156 | | 715 | | 662 |
| Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande resultat i respektive land | 22,5 | 489 | 22,1 | 476 | 20,6 | 147 | 20,6 | 178 |
| Skatteeffekter av: | | | | | | | | |
| - Ej skattepliktiga utdelningar | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | -10,8 | -77 | -8,0 | -69 |
| - Övriga ej skattepliktiga intäkter | -4,2 | -90 | -0,5 | -10 | 0,0 | 2 | - | - |
| - Ej avdragsgilla kostnader | 6,0 | 130 | 1,9 | 41 | 0,8 | 6 | 0,3 | 3 |
| Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag | -0,2 | -4 | -0,1 | -1 | - | - | - | - |
| Skatteeffekt av ej aktiverade underskottsavdrag | 0,3 | 6 | 0,0 | 0 | - | - | - | - |
| Effekt på uppskjuten skatt avseende sänkt skattesats | -0,1 | -1 | -0,1 | -1 | - | - | - | - |
| Justering avseende tidigare år | -0,8 | -17 | 0,0 | 1 | -0,2 | -1 | 0,3 | 3 |
| ÅRETS SKATTEKOSTNAD | 23,5 | 513 | 23,4 | 505 | 10,8 | 77 | 13,3 | 115 |

Den 1 januari 2024 träder nya regler i kraft som syftar till att säkerställa att multinationella företag, över en viss omsättning, betalar en miniminivå av skatt på inkomsten som uppstår i varje jurisdiktion, där de bedriver verksamhet (Pelare 2). Eftersom lagstiftningen för Pelare 2 inte har trätt i kraft på balansdagen finns ingen aktuell skatteexponering för Sweco avseende 2023.

Enligt lagstiftningen finns det tillfälliga lättnadsregler, s.k. safe harbour, för räkenskapsåren 2024–2026, som huvudsakligen baseras på uppgifterna i land-för-land-rapporten (CbCR) som redan är obligatorisk för Sweco att inlämna. För att få tillämpa lättnadsreglerna måste land-för-land-rapporten vara kvalificerad och ett av de tre testerna måste vara uppfyllda för den aktuella jurisdiktionen. Sweco uppfyller någon av de tre testerna i samtliga jurisdiktioner, där Sweco bedriver verksamhet.

Baserat på ovan förväntar sig Sweco-koncernen att någon global minimiskatt enligt Pelare 2 inte kommer behöva betalas. Mot bakgrund av komplexiteten i tillämpning av lagstiftning och vid beräkning, kommer Sweco fortsätta att utvärdera sin exponering.

KONCERNEN

| | 2023 | | | 2022 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Skatt hänförlig till övrigt totalresultat | Före skatt | Skatt | Efter skatt | Före skatt | Skatt | Efter skatt |
| Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter | -66 | | -66 | 539 | - | 539 |
| Säkring av nettoinvestering i dotterföretag | 3 | -9 | -6 | -111 | 20 | -92 |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensioner | -38 | 9 | -29 | 33 | -14 | 19 |
| SUMMA | -101 | 0 | -101 | 480 | 6 | 486 |

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| Årets förändring av redovisat värde | 2023 | 2022 |
| Ingående redovisat värde för uppskjutna skattefordringar | 207 | 228 |
| Ökning genom förvärv | 5 | 2 |
| Justeringar inom värderingsperioden | 7 | - |
| Minskning genom avyttring | - | -0 |
| Omklassificering till uppskjuten skatteskuld | -1 | -3 |
| Övriga uppskjutna skatteintäkter/kostnader i resultaträkningen | -6 | -32 |
| Uppskjutna skatteintäkter/kostnader i övrigt totalresultat | 1 | -2 |
| Omräkningsdifferenser i utländsk valuta | -5 | 14 |
| UTGÅENDE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR | 207 | 207 |

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| Uppskjutna skatter vid årets utgång | 2023 | 2022 |
| Uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag | 124 | 126 |
| Uppskjuten skattefordran avseende koncernmässiga undervärden pensioner | 2 | -10 |
| Uppskjuten skattefordran avseende andra temporära skillnader | 82 | 90 |
| Summa uppskjutna skattefordringar | 207 | 207 |

| | | |
|---|---|---|
| Uppskjuten skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver | -362 | -379 |
| Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader | -319 | -150 |
| Summa uppskjutna skatteskulder | -682 | -529 |
| SUMMA UPPSKJUTNA SKATTER NETTO | -474 | -322 |

| | |
|---|---|
| Ingående redovisat värde för uppskjutna skatteskulder | -529 | -544 |
| Ökning genom förvärv | -179 | -14 |
| Justeringar inom värderingsperioden | -14 | - |
| Omklassificering från uppskjuten skattefordran | 1 | 3 |
| Förändring av skattedel i obeskattade reserver i resultaträkningen | 18 | -48 |
| Övriga uppskjutna skatteintäkter/kostnader i resultaträkningen | 17 | 76 |
| Uppskjutna skatteintäkter/kostnader i övrigt totalresultat | -1 | 9 |
| Omräkningsdifferenser i utländsk valuta | 6 | -10 |
| UTGÅENDE UPPSKJUTNA SKATTESKULDER | -682 | -529 |

Bruttobeloppet av uppskjutna skattefordringar (kopplade till leasingskulder) uppgick till 573 MSEK medan uppskjutna skatteskulder (kopplade till nyttjanderättstillgångar) uppgick till 547 MSEK. Av de uppskjutna skattefordringarna förväntas 58 MSEK kunna utnyttjas inom 12 månader. Av de uppskjutna skatteskulderna förväntas 93 MSEK nyttjas inom 12 månader. I koncernen finns vidare ej aktiverade underskottsavdrag motsvarande 46 MSEK (32). Dessa bedöms för närvarande ej kunna utnyttjas mot framtida vinster. Cirka 2 MSEK (3) av de ej aktiverade underskottsavdragen har en löptid på upp till 5 år, cirka 5 MSEK (5) har en varaktighet på 6–9 år och resterande 39 MSEK (24) har ingen tidsbegränsning.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137
Övrig information 140


Uppskjutna skattefordringar och skulder är hänförliga till följande:

| | Uppskjuten skattefordran | | Uppskjuten skatteskuld | | Netto | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Materiella anläggningstillgångar inkl. nyttjanderättstillgångar | 33 | 33 | 11 | 7 | 50 | 40 |
| Immateriella tillgångar | -2 | -2 | -279 | -164 | -281 | -166 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 20 | 28 | 22 | 22 | 42 | 51 |
| Omsättningstillgångar | 16 | 20 | -165 | -151 | -149 | -131 |
| Kortfristiga skulder | 3 | 4 | -1 | -2 | 2 | 1 |
| Obeskattade reserver | - | - | -362 | -379 | -362 | -379 |
| Pensioner | 2 | -10 | 4 | 6 | 6 | -3 |
| Övriga avsättningar | 6 | 7 | 10 | 11 | 16 | 18 |
| Förlustavdrag | 124 | 126 | 78 | 121 | 203 | 247 |
| SUMMA | 207 | 207 | -682 | -529 | -474 | -322 |

Förändringar i netto uppskjuten skatt kan sammanfattas på följande sätt:

| 2023 | Ingående redovisat värde 2023 | Redovisat över resultaträkningen | Redovisat i övrigt totalresultat | Förvärv/justering inom värderings-perioden/avyttringar | Omklassificering | Omräkningsdifferens i utländsk valuta | Utgående redovisat värde 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Materiella anläggningstillgångar inkl. nyttjanderättstillgångar | 40 | 11 | -0 | -0 | -0 | -1 | 50 |
| Immateriella tillgångar | -166 | 39 | - | -158 | -0 | 5 | -281 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 51 | - | -9 | - | -0 | - | 42 |
| Omsättningstillgångar | -131 | 18 | - | -33 | -4 | 1 | -149 |
| Kortfristiga skulder | 2 | 1 | - | - | -1 | -0 | 2 |
| Obeskattade reserver | -379 | 18 | - | -1 | -0 | 0 | -362 |
| Pensioner | -3 | -1 | 9 | 2 | -0 | -0 | 6 |
| Övriga avsättningar | 18 | -1 | - | -0 | 0 | -1 | 16 |
| Förlustavdrag | 246 | -55 | - | 10 | 1 | 1 | 203 |
| SUMMA | -322 | 29 | 0 | -182 | -5 | 5 | -474 |

| 2022 | Ingående redovisat värde 2022 | Redovisat över resultaträkningen | Redovisat i övrigt totalresultat | Förvärv/avyttringar | Omklassificering | Omräkningsdifferens i utländsk valuta | Utgående redovisat värde 2022 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Materiella anläggningstillgångar inkl. nyttjanderättstillgångar | 49 | -6 | - | 0 | -5 | 2 | 40 |
| Immateriella tillgångar | -172 | 25 | - | -14 | 2 | -8 | -166 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 31 | -0 | 20 | - | 0 | - | 51 |
| Omsättningstillgångar | -183 | 63 | - | 0 | 1 | -12 | -131 |
| Kortfristiga skulder | 0 | -3 | - | - | 4 | - | 2 |
| Obeskattade reserver | -331 | -48 | - | -0 | 0 | - | -379 |
| Pensioner | 15 | -2 | -14 | -0 | -2 | -0 | -3 |
| Övriga avsättningar | 18 | -1 | - | -0 | 0 | 1 | 18 |
| Förlustavdrag | 257 | -32 | - | 2 | -0 | 20 | 246 |
| SUMMA | -316 | -3 | 6 | -13 | - | 4 | -322 |

## 11 RESULTAT PER AKTIE

KONCERNEN

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning | 358 881 667 | 358 269 726 |
| Utspädningseffekt på grund av aktiebonusprogram och aktiesparprogram | 760 799 | 990 481 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 359 642 466 | 359 260 207 |
| Resultat per aktie avseende vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare. | | |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 4,65 | 4,61 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 4,64 | 4,60 |

Vid beräkning av resultat per aktie har årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerats med genomsnittligt antal utestående aktier enligt tabellen. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Ytterligare information om återköp av egna aktier finns återgivna i not 26.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

## 12. FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSER

### KONCERNEN

| | Land | Datum | Förvärvad andel, %[1] | Andel efter trans., %[1] | Årlig nettoomsättning, MSEK[2] | Antal medarbetare (individer) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Förvärv 2023 | | | | | | |
| VAN AKEN concepts. Architecture & Engineering B.V. | Nederländerna | 2023-01-09 | 100 | 100 | 78 | 48 |
| Pro-Consult | Norge | 2023-01-31 | 100 | 100 | 66 | 35 |
| VK architects+engineers Group | Belgien[3] | 2023-03-20 | 100 | 100 | 883 | 520[4] |
| Metria, inkråm | Sverige | 2023-05-02 | | | 139 | 102 |
| Ball & Berry Limited | Storbritannien | 2023-05-02 | 100 | 100 | 46 | 42 |
| Arkkitehtitoimisto Neva Oy | Finland | 2023-05-02 | 100 | 100 | 36 | 25 |
| DS-Engineering, inkråm | Belgien | 2023-06-27 | | | 12 | 8 |
| FPC Risk Group | Belgien | 2023-07-04 | 100 | 100 | 44 | 23 |
| Medins Havs och Vattenkonsulter AB | Sverige | 2023-09-26 | 100 | 100 | 37 | 35 |
| OJ Rådgivende Ingeniører Group | Danmark | 2023-10-02 | 100 | 100 | 433 | 325 |
| | | | | | 1 778 | 1 163 |
| Förvärv 2022 | | | | | | |
| Swedish Net Engineering AB | Sverige | 2022-02-01 | 100 | 100 | 31 | 28 |
| Vitech | Belgien | 2022-04-26 | 100 | 100 | 8 | 4 |
| Stema Group | Norge | 2022-05-02 | 100 | 100 | 186 | 86 |
| AB Soil Remediation Experts BV | Belgien | 2022-05-10 | 100 | 100 | 16 | 12 |
| Arcasa Group | Norge | 2022-05-31 | 100 | 100 | 130 | 69 |
| RK-TEC SRL | Belgien | 2022-06-27 | 100 | 100 | 68 | 39 |
| Dayspring Group | Sverige | 2022-09-01 | 100 | 100 | 44 | 40 |
| Venac | Belgien | 2022-10-11 | 100 | 100 | 9 | 4 |
| Via Trafik Rådgivning A/S | Danmark | 2022-11-01 | 100 | 100 | 75 | 60 |
| V2S Stabiliteit bv | Belgien | 2022-11-16 | 100 | 100 | 20 | 10 |
| Futureproofed bv | Belgien | 2022-12-14 | 100 | 100 | 9 | 14 |
| JHK Architecten B.V. | Nederländerna | 2022-12-21 | 100 | 100 | 25 | 21 |
| | | | | | 621 | 387 |

1) Ägarandel överensstämmer med kapitalandel.
2) Uppskattad årlig nettoomsättning vid förvärvstidpunkten.
3) Delar av VK-koncernen innebärande 14 procent av nettoomsättningen konsolideras in i Sweco Nederländerna.
4) Antal medarbetare i tabellen exkluderar inhyrda personal. Inklusive inhyrd personal har VK-koncernen omkring 600 experter.

Under 2023 förvärvade Sweco 10 bolag och verksamheter med fler än 1 200 experter (individer) och med en årlig nettoomsättning på cirka 1 800 MSEK.

Den 9 januari förvärvade Sweco det nederländska företaget VAN AKEN concepts. Architecture & Engineering som har stor erfarenhet från den privata sektorn samt från stadsanalyser. Företaget har cirka 50 experter och hade en nettoomsättning på 78 MSEK under 2022. Förvärvet konsoliderades in i Sweco Nederländerna från och med januari.

Den 31 januari förvärvade Sweco Pro-Consult i Norge med 35 experter specialiserade på projektledning och byggteknik. Under 2022 hade bolaget en nettoomsättning på 66 MSEK. Förvärvet konsoliderades in i Sweco Norge från och med februari.

Den 20 mars slutförde Sweco förvärvet av den belgiska koncernen VK architects+engineers, som är specialiserade på designlösningar för arkitektur, teknik och infrastruktur. VK verkar främst på den belgiska marknaden, men har även närvaro i Nederländerna, Luxemburg, Storbritannien och Vietnam. VK-koncernen har omkring 600 experter och en årlig nettoomsättning på cirka 890 MSEK. Förvärvet konsoliderades in i Sweco från och med 31 mars.

Den 2 maj förvärvade Sweco Metria AB:s verksamhet inom mätteknik i Sverige. Verksamheten har cirka 100 anställda med en årlig nettoomsättning på 139 MSEK. Förvärvet konsoliderades in i Sweco Sverige från och med maj.

Den 2 maj förvärvade Sweco byggnadsinspektionsföretaget Ball & Berry i Storbritannien. Ball & Berry har cirka 40 anställda. Under 2022 hade bolaget en omsättning på 46 MSEK. Förvärvet konsoliderades in i Sweco Storbritannien från och med maj.

Den 2 maj förvärvade Sweco Neva Architects i Finland med 25 anställda. Förvärvet bidrar till att göra Sweco till ett av Finlands största arkitektbolag. Neva Architects hade 2022 en omsättning på 36 MSEK. Förvärvet konsoliderades in i Sweco Finland från och med maj.

Den 27 juni förvärvade Sweco verksamheten i DS-Engineering i Belgien. Verksamheten har 8 anställda och en årlig nettoomsättning på 12 MSEK. Förvärvet konsoliderades in i Sweco Belgien från och med 30 juni.

Den 4 juli förvärvade Sweco brandskyddskonsultbolaget FPC Risk i Belgien. Bolaget har 23 anställda inom brandrisk och beredskapshantering och en årlig nettoomsättning på omkring 44 MSEK. Förvärvet konsoliderades in i Sweco Belgien från och med juli.

Den 26 september förvärvade Sweco Medins Havs och Vattenkonsulter. Bolaget har 35 anställda och en årlig nettoomsättning på omkring 37 MSEK. Förvärvet konsoliderades in i Sweco Sverige från och med september.

Den 2 oktober förvärvade Sweco OJ Rådgivende Ingeniører i Danmark. I och med förvärvet nästan fördubblar Sweco storleken på sin byggnadsaffär i Danmark och stärker därmed sin ställning som en av landets främsta teknik- och arkitekturbyråer. OJ Rådgivende Ingeniører har 325 anställda och en årlig nettoomsättning på omkring 433 MSEK. Förvärvet konsoliderades in i Sweco Danmark från och med oktober.

De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 1 092 MSEK till nettoomsättningen, 122 MSEK till EBITA och 20 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Om bolagen hade ägts per den 1 januari 2023 skulle de ha bidragit med cirka 1 770 MSEK till nettoomsättningen, med cirka 190 MSEK till EBITA och med cirka 21 MSEK till rörelseresultatet (EBIT).

De förvärvsrelaterade kostnaderna för ovannämnda förvärv under året och tidigare perioder uppgår totalt till 42 MSEK (12) och utgörs främst av arvoden för finansiell rådgivning och konsultarvoden för företagsbesiktning samt skatt. Dessa kostnader, totalt 30 MSEK (12) under året, redovisades under övriga externa utgifter i resultaträkningen.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

## De förvärvade och avyttrade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

| | 2023 | 2022 | |
|---|---|---|---|
| | Förvärvade värden | Förvärvade värden | Avyttrade värden |
| Immateriella tillgångar | 669 | 62 | 8 |
| Materiella anläggningstillgångar | 48 | 16 | 0 |
| Nyttjanderättstillgångar | 168 | 22 | 2 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 18 | 3 | 0 |
| Omsättningstillgångar[1] | 725 | 142 | 18 |
| Likvida medel | 161 | 71 | 6 |
| Långfristiga leasing skulder | -111 | -13 | -2 |
| Övriga långfristiga skulder | -504 | -7 | -1 |
| Uppskjuten skatt | -193 | -14 | - |
| Kortfristiga leasing skulder | -52 | -8 | -1 |
| Övriga kortfristiga skulder | -443 | -144 | -10 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 0 | - | -3 |
| Vid förvärven redovisad koncerngoodwill | 1 356 | 608 | - |
| Vid avyttring bokfört realisationsresultat | - | - | 53 |
| Total köpeskilling | 1 843 | 739 | 72 |
| Ej reglerad köpeskilling | -16 | -2 | - |
| Utbetalning av tidigare innehållen köpeskilling | 20 | 9 | - |
| Likvida medel i förvärvade och avyttrade företag | -161 | -71 | -6 |
| MINSKNING/ÖKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL | 1 686 | 675 | 65 |

1) Av de förvärvade omsättningstillgångarna uppgår fordringar till 638 MSEK (122).

## De förvärvade och avyttrade företagens bidrag till koncernens nettoomsättning och rörelseresultat

| | 2023 | 2022 | |
|---|---|---|---|
| | Förvärv | Förvärv | Avyttring |
| Bidrag till nettoomsättningen i årets räkenskaper | 1 092 | 293 | 30 |
| Bidrag till nettoomsättningen ifall företaget hade varit ägt hela året | 1 778 | 599 | - |
| Bidrag till EBITA i årets räkenskaper | 122 | 20 | 4 |
| Bidrag till EBITA ifall företaget hade varit ägt hela året | 190 | 27 | - |
| Bidrag till rörelseresultatet (EBIT) i årets räkenskaper | 28 | 12 | 4 |
| Bidrag till rörelseresultatet (EBIT) ifall företaget hade varit ägt hela året | 21 | 13 | - |

Förvärven som genomförts under 2023 respektive 2022 rapporteras i aggregerad form i tabellen ovan för att de enskilt inte är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad. För alla förvärv 2023 är förvärvsanalyserna preliminära.

Av betald köpeskilling är 97 MSEK klassificerad enligt IFRS som kostnad för framtida tjänster utförda av de anställda. Kostnaden för framtida tjänster är därför redovisad som förutbetald tillgång och kommer att kostnadsföras under de nästkommande tre åren på raden Förvärvsrelaterade poster. Eftersom beloppet är förutbetalt påverkar det kassaflödet från den löpande verksamheten på raden Förändring rörelsekapital.

Förvärven, exklusive kostnad för framtida tjänster, har påverkat koncernens likvida medel negativt med 1 686 MSEK (675) och under året var det inga avyttringar men förra året påverkade avyttringarna koncernens likvida medel med 65 MSEK. Påverkan på koncernens likvida medel netto är -1 686 MSEK (-610).

Förvärvade värden motsvarar verkligt värde i enlighet med IFRS 3, det vill säga efter genomförd förvärvsanalys. Förvärvad goodwill är hänförlig till personalens tekniska kunskaper och synergieffekter.

Av den ej reglerade köpeskillingen om netto 16 MSEK avser skuldförda villkorade köpeskillingar 10 MSEK.

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

» Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


## 13 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

### KONCERNEN

| | 2023 | | | 2022 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Goodwill | Övriga immateriella tillgångar | Totalt | Goodwill | Övriga immateriella tillgångar | Totalt |
| Ingående anskaffningsvärde | 9 269 | 1 389 | 10 659 | 8 214 | 1 308 | 9 523 |
| Inköp | - | 5 | 5 | - | 11 | 11 |
| Utvecklad internt | - | 29 | 29 | - | 37 | 37 |
| Ökning genom förvärv | 1 388 | 621 | 2 009 | 610 | 62 | 672 |
| Justeringar inom värderingsperioden | -32 | 49 | 17 | -2 | - | -2 |
| Minskning genom avyttring | - | - | - | -7 | -6 | -13 |
| Omklassificering | - | 0 | 0 | - | 2 | 2 |
| Försäljning/utrangering | - | -2 | -2 | - | -95 | -95 |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta | -89 | -11 | -101 | 454 | 70 | 524 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 10 536 | 2 080 | 12 616 | 9 269 | 1 389 | 10 659 |
| | | | | | | |
| Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar | -71 | -1 116 | 1 187 | -71 | -1 024 | -1 095 |
| Minskning genom avyttring | - | - | - | - | 5 | 5 |
| Omklassificering | - | 0 | 0 | - | 0 | 0 |
| Försäljning/utrangering | - | 2 | 2 | - | 95 | 95 |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta | - | 2 | 2 | - | -54 | -54 |
| Årets nedskrivning | - | - | - | - | -5 | -5 |
| Årets avskrivning | - | -214 | -214 | - | -133 | -133 |
| Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar | -71 | -1 326 | -1 397 | -71 | -1 116 | -1 187 |
| UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE | 10 465 | 754 | 11 219 | 9 198 | 273 | 9 472 |
| Specifikation | | | | | | |
| Sweco Sverige | 2 158 | | | 2 112 | | |
| Sweco Norge | 872 | | | 878 | | |
| Sweco Finland | 1 739 | | | 1 724 | | |
| Sweco Danmark | 1 693 | | | 1 532 | | |
| Sweco Nederländerna | 570 | | | 396 | | |
| Sweco Belgien | 1 872 | | | 1 011 | | |
| Sweco Storbritannien | 798 | | | 779 | | |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa | 763 | | | 766 | | |
| Aktiverade utvecklingskostnader programvara | | 93 | | | 90 | |
| Tillgångar aktiverade vid förvärv | | 661 | | | 183 | |
| UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE | 10 465 | 754 | | 9 198 | 273 | |

Under året har internt utvecklad programvara kapitaliserats med 29 MSEK (37), främst relaterat till produktutveckling av Twinfinity samt mjukvaruprojekt i Nederländerna. Övriga immateriella tillgångar är anskaffade genom förvärv eller inköp. Se även not 12 avseende immateriella tillgångar som tillkommit genom förvärv. Inga nedskrivningar har gjorts under året. Föregående år gjordes nedskrivningar om 5 MSEK för programvara i Tyskland. Inga låneutgifter har inräknats i tillgångars anskaffningsvärde i ovanstående tabell.

### MODERBOLAGET

| Övriga immateriella tillgångar | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 167 | 168 |
| Inköp | -1 | 4 |
| Försäljning/utrangering | - | -5 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 166 | 167 |
| | | |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -151 | -149 |
| Försäljning/utrangering | - | 5 |
| Årets avskrivningar | -5 | -7 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -156 | -151 |
| UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE | 10 | 15 |

**Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter med goodwill**

Swecos goodwill fördelar sig på de åtta affärsområdena enligt tabellen till vänster och prövning av dessa värden sker årligen. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar baseras på femåriga kassaflödesprognoser som återspeglar tidigare erfarenheter och externa informationskällor. Antagandena är inte avsedda att vara en prognos eller målsättning för Sweco utan tas enkom fram för att nedskrivningstesta redovisad goodwill. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren baseras på en årlig tillväxttakt om 2 procent, vilket bedöms vara ett försiktigt estimat av den långsiktiga tillväxttakten på affärsområdenas marknad.

De viktigaste variablerna som har stor påverkan på de beräknade nyttjandevärdena är försäljningstillväxt, EBITA-marginal och diskonteringsränta.

*Försäljningstillväxt* – Efterfrågan på konsulttjänster följer den allmänna ekonomiska utvecklingen, framförallt tillväxt i BNP och fasta investeringar. Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Försäljningstillväxten bygger på antagandet om marknadstillväxt och antaganden om Swecos marknadsandelar.

*EBITA-marginal* – EBITA-marginalen prognostiseras baserat på en bedömning av framtida lönsamhet som baserar på historiskt utfall, konkreta handlingsplaner och en bedömning av framtida potential.

*Diskonteringsränta* – Diskonteringsräntan beräknas som den vägda genomsnittliga kostnaden för lånat och eget kapital varvid varje lands specifika marknadsförutsättningar avseende riskfri ränta och riskpremie har beaktats.

**Känslighetsanalys**

Tabell "Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill" visar de värden (antaget värde) som använts i nyttjandevärdeberäkningarna. Tabellen visar även värden (ändrat värde) som leder till att återvinningsvärdet blir lika med redovisat värde, givet att övriga variabler hålls konstanta.

Givet det svaga resultatet 2023 i affärsområde Sweco Storbritannien, har antaganden gällande enheten beaktats särskilt. Slutsatsen är att återvinningsvärdet är större än det redovisade värdet av Sweco Storbritannien, vilket indikerar att inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalysen indikerar att relativt små förändringar i antaganden skulle kunna leda till en nedskrivning. En sänkning av EBITA-marginalen med 1,0 procentenhet skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om 27 MSEK för Sweco Storbritannien. En ökning av diskonteringsräntan med 1,0 procentenhet skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om 13 MSEK för Sweco Storbritannien. Återvinningsvärdet för Sweco Storbritannien kommer att följas noga under 2024.

Swecos bedömning är att för övriga kassagenererande enheter representerar ändrat värde i tabellen på nästa sida inte en rimlig förändring av antagandena. Nedskrivningsprövningen indikerar därför inget nedskrivningsbehov.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

**Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill år 1–5**

| 2023 | Sweco Sverige | | Sweco Norge | | Sweco Finland | | Sweco Danmark | | Sweco Nederländerna | | Sweco Belgien | | Sweco Storbritannien | | Sweco Tyskland & Centraleuropa | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Variabel | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde |
| Försäljningstillväxt, % i genomsnitt | 3,3 | -26,8 | 5,0 | -29,6 | 3,3 | -18,0 | 3,5 | -10,8 | 3,4 | -26,9 | 6,0 | -5,9 | 3,4 | 1,3 | 4,0 | -15,7 |
| EBITA-marginal, % i genomsnitt | 8,4 | 2,9 | 8,2 | 1,6 | 8,4 | 3,0 | 8,8 | 4,6 | 7,7 | 2,5 | 8,8 | 5,4 | 5,4 | 4,9 | 5,3 | 3,4 |
| Diskonteringsränta före skatt, % | 8,3 | 22,9 | 9,2 | 44,1 | 9,0 | 22,6 | 8,4 | 14,5 | 8,7 | 25,3 | 10,3 | 15,4 | 12,1 | 12,9 | 9,4 | 15,8 |

| 2022 | Sweco Sverige | | Sweco Norge | | Sweco Finland | | Sweco Danmark | | Sweco Nederländerna | | Sweco Belgien | | Sweco Storbritannien | | Sweco Tyskland & Centraleuropa | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Variabel | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde | Antaget värde | Ändrat värde |
| Försäljningstillväxt, % i genomsnitt | 2,6 | -23,5 | 5,4 | -25,4 | 3,3 | -13,7 | 2,5 | -5,4 | 3,6 | -31,9 | 7,0 | -7,6 | 4,9 | -1,2 | 5,2 | -6,9 |
| EBITA-marginal, % i genomsnitt | 8,3 | 3,2 | 8,1 | 2,0 | 8,5 | 3,9 | 8,6 | 6,2 | 7,6 | 1,9 | 8,5 | 5,2 | 6,6 | 5,2 | 5,0 | 3,6 |
| Diskonteringsränta före skatt, % | 9,8 | 24,2 | 10,7 | 42,2 | 10,6 | 21,5 | 9,9 | 12,8 | 10,1 | 42,0 | 12,0 | 19,1 | 11,6 | 14,4 | 11,5 | 17,2 |

## 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

**KONCERNEN**

| | 2023 | | | 2022 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Byggnader och Mark | Inventarier | Total | Byggnader och Mark | Inventarier | Total |
| Ingående anskaffningsvärde | 85 | 1 755 | 1 840 | 54 | 1 668 | 1 722 |
| Inköp | 0 | 336 | 336 | 28 | 248 | 274 |
| Ökning genom förvärv | 0 | 43 | 43 | 4 | 10 | 14 |
| Justeringar inom värderingsperioden | 5 | 0 | 5 | 3 | - | 3 |
| Minskning genom avyttring | - | - | - | - | -4 | -4 |
| Omklassificering | -1 | 1 | 0 | - | -5 | -5 |
| Försäljning/utrangering | - | -296 | -296 | -8 | -256 | -264 |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta | 0 | -10 | -10 | 6 | 93 | 99 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 89 | 1 829 | 1 918 | 85 | 1 755 | 1 840 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -14 | -1 236 | -1 250 | -15 | -1 196 | -1 211 |
| Minskning genom avyttring | - | - | - | - | 4 | 4 |
| Omklassificering | 1 | 0 | 1 | - | 3 | 3 |
| Försäljning/utrangering | - | 283 | 283 | 4 | 237 | 241 |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta | 0 | 3 | 3 | -2 | -73 | -75 |
| Årets avskrivningar | -4 | -240 | -244 | -1 | -211 | -212 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -17 | -1 191 | -1 208 | -14 | -1 236 | -1 250 |
| UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE | 71 | 638 | 709 | 70 | 518 | 589 |
| Varav mark: | | | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 2 | | 2 | 2 | | 2 |
| Försäljning/utrangering | - | | - | -1 | | -1 |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta | 0 | | 0 | 0 | | 0 |
| Ökning genom förvärv | - | | - | 0 | | 0 |
| Utgående redovisat värde, mark | 2 | | 2 | 2 | | 2 |

**MODERBOLAGET**

| Inventarier | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 122 | 205 |
| Inköp | 71 | 19 |
| Försäljning till koncernbolag | -1 | - |
| Försäljning/utrangering | -1 | -102 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 193 | 122 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -64 | -135 |
| Försäljning till koncernbolag | 1 | - |
| Försäljning/utrangering | - | 98 |
| Årets avskrivningar | -31 | -27 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -95 | -64 |
| UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE | 97 | 59 |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137
Övrig information 140


## 15 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

### KONCERNEN

| | 2023 | | | 2022 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Årets förändring av redovisat värde | Fastigheter | Inventarier | Total | Fastigheter | Inventarier | Total |
| Ingående redovisat värde | 2 180 | 257 | 2 438 | 2 234 | 274 | 2 508 |
| Nya leasingkontrakt | 241 | 217 | 458 | 96 | 91 | 187 |
| Ökning genom förvärv | 109 | 59 | 168 | 18 | 4 | 22 |
| Minskning genom avyttring | – | – | – | -2 | – | -2 |
| Förändringar i existerande kontrakt | 472 | 5 | 477 | 372 | 2 | 374 |
| Försäljning/utrangering | -88 | -8 | -96 | -18 | -7 | -25 |
| Årets nedskrivningar | -3 | – | -3 | – | – | – |
| Årets avskrivningar | -735 | -158 | -893 | -642 | -125 | -767 |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta | -23 | -3 | -27 | 122 | 18 | 141 |
| UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE | 2 153 | 369 | 2 522 | 2 180 | 257 | 2 438 |

Nedskrivningar om 3 MSEK har gjorts under 2023. Nedskrivningarna avser oanvända kontorslokaler i Storbritannien.

## 16 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

### MODERBOLAGET

| Årets förändring av redovisat värde | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Ingående redovisat värde | 4 699 | 4 669 |
| Förvärv av dotterföretag | 0 | 0 |
| Aktieägartillskott | – | 30 |
| UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE | 4 699 | 4 699 |

| Aktieinnehav vid årets utgång | Organisationsnummer | Säte | Kapitalandel, % | Antal andelar | Redovisat värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Direkt ägda företag | | | | | |
| Sweco Central Europe AB[3] | 556633-5831 | Stockholm | 100 | 1 000 | 59 |
| Sweco Norge AS | 967032271 | Norge | 100 | 152 349 | 112 |
| Sweco Finland Holding Oy[1] | 0871165-9 | Finland | 100 | 21 000 | 1 104 |
| Sweco Sverige Holding AB[1] | 556032-2496 | Stockholm | 100 | 100 000 | 887 |
| Vattenbyggnadsbyrån Export AB[2] | 556079-1336 | Stockholm | 100 | 4 500 | 1 |
| Twinfinity AB | 559382-4815 | Stockholm | 100 | 100 | 30 |
| Sweco NewCo AB[2] | 559446-8091 | Stockholm | 100 | 25 000 | 0 |
| Sweco Holdco B.V.[1] | 30029428 | Nederländerna | 100 | 76 114 143 | 2 506 |
| Summa aktier och andelar i koncernföretag | | | | | 4 699 |

| Aktieinnehav vid årets utgång | Organisationsnummer | Säte | Kapitalandel, % | Antal andelar |
|---|---|---|---|---|
| Indirekt ägda företag | | | | |
| Genom Sweco Central Europe AB | | | | |
| Sweco Hydroprojekt a.s. | 26475081 | Tjeckien | 100 | 10 |
| UAB Sweco Lietuva | 301135783 | Litauen | 100 | 126 105 128 |
| Sweco Design Center Poland Sp. z o.o. | 1008485 | Polen | 100 | 100 |
| Sweco Polska Sp. z o.o. | 0000140225 | Polen | 100 | 30 469 |
| Sweco Projekt AS | 11304200 | Estland | 100 | 383 569 |
| Sweco EST OÜ | 10633373 | Estland | 100 | 1 |
| Genom Sweco Norge AS | | | | |
| Sweco Architects AS | 894607262 | Norge | 100 | 1 250 |
| Genom Sweco Finland Holding Oy | | | | |
| Kiinteistö Oy Sammonpiha[3] | 0770284-4 | Finland | 75 | 166 |
| Sweco PM Oy | 2635438-4 | Finland | 100 | 10 000 |
| Sweco Finland Oy | 2661738-3 | Finland | 100 | 120 |
| Arkkitehtitoimisto Neva Oy | 1795624-3 | Finland | 100 | 100 |
| Gaia Consulting Oy | 2008574-2 | Finland | 100 | 11 099 |

1) Holdingföretag
2) Vilande företag
3) Fastighetsföretag

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

» Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


| Aktieinnehav vid årets utgång | Organisationsnummer | Säte | Kapitalandel, % | Antal andelar |
|---|---|---|---|---|
| Genom Sweco Sverige Holding AB | | | | |
| Sweco International AB | 556862-9918 | Stockholm | 100 | 500 |
| Sweco Business Information Consulting Co. | 91310000MA1K349X1E | Kina | 100 | 10 |
| Sweco Sverige AB | 556767-9849 | Solna | 100 | 129 200 000 |
| Nordic Infrapro AB | 559023-2780 | Stockholm | 100 | 15 000 |
| Sweco India Private Ltd. | AABCF0979RST001 | Indien | 100 | 10 000 |
| Sweco International AB Saudi Arabia & Partner for Engineering Consulting | 1010443168 | Saudiarabien | 75 | 5 000 |
| Medins Havs och Vattenkonsulter AB | 556389-2545 | Härryda | 100 | 1 000 |
| Dayspring AB | 556731-1336 | Stockholm | 100 | 108 814 |
| Dayspring Göteborg AB | 556732-8447 | Stockholm | 100 | 1 050 |
| Dayspring Malmö AB | 556963-7480 | Stockholm | 100 | 1 000 |
| Genom Sweco Holdco B.V. | | | | |
| Sweco Nederland Holding B.V.[1] | 30161447 | Nederländerna | 100 | 5 000 |
| Sweco Capital Consultants B.V. | 27091285 | Nederländerna | 100 | 32 305 |
| Sweco Nederland B.V. | 30129769 | Nederländerna | 100 | 1 816 |
| Sweco Vastgoedmanagement B.V. | 23064728 | Nederländerna | 100 | 1 816 |
| JHK Architecten B.V. | 30164246 | Nederländerna | 100 | 400 |
| VAN AKEN Concepts, Architecture & Engineering B.V. | 66462649 | Nederländerna | 100 | 100 |
| Grontmij Assetmanagement Holding B.V.[1] | 30136340 | Nederländerna | 100 | 182 |
| Grontmij Nederland Projecten B.V.[3] | 30163316 | Nederländerna | 100 | 200 |
| PAR 2 Ontwikkeling B.V.[3] | 37128584 | Nederländerna | 100 | 900 |
| PAR 2 Ontwikkeling C.V.[3] | 37131835 | Nederländerna | 100 | |
| Assutex C.V.[3] | 30122026 | Nederländerna | 100 | |
| Sweco Denmark Holding ApS[1] | 31862671 | Danmark | 100 | 800 000 |
| Sweco Denmark A/S | 48233511 | Danmark | 100 | 62 800 896 |
| GSA Gesellschaft für Strassenanalyse GmbH | HRB 2231 | Tyskland | 100 | 1 |
| Sweco Asset Management Technologies AS | 961168848 | Norge | 100 | 1 500 |
| Sweco Asset Management Technologies AB | 556228-0361 | Göteborg | 100 | 10 006 |
| OJ Rådgivende Ingeniører A/S | 32762646 | Danmark | 100 | 10 800 |
| OJ Brandrådgivning A/S | 43073188 | Danmark | 100 | 400 000 |
| Sweco Belgium nv | 0405647864 | Belgien | 100 | 218 248 |
| GM Contracting nv | 0419330703 | Belgien | 100 | 18 252 |
| Studiebureau Boydens Raymond nv | 0416968059 | Belgien | 100 | 264 |
| Sustainable Engineering Vietnam Ltd. | 0106224296 | Vietnam | 100 | 100 |
| Futureproofed bv | 0466180824 | Belgien | 100 | 13 006 |
| VK Global nv | 0886579638 | Belgien | 100 | 9 700 000 |
| VK-Astana Architects and Engineers | 090340001877 | Kazakstan | 100 | |
| VK Engineering nv | 0439529962 | Belgien | 100 | 2 651 |
| Betic | B79447 | Luxemburg | 100 | 100 |
| Infranea nv | 869742679 | Belgien | 100 | 860 |
| VK Group nv | 0422734314 | Belgien | 100 | 1 215 |

| Aktieinnehav vid årets utgång | Organisationsnummer | Säte | Kapitalandel, % | Antal andelar |
|---|---|---|---|---|
| Forts. genom Sweco Holdco B.V. | | | | |
| VK Studio architects, planners and designers nv | 0477809231 | Belgien | 98 | 1 497 920 |
| AD Architects Limited | 4501359 | Storbritannien | 100 | 1 200 |
| Van Looy Group nv | 0432104910 | Belgien | 100 | 131 479 |
| Exilab NV | 0648745797 | Belgien | 100 | 615 |
| One Simulations B.V. | 27318168 | Nederländerna | 100 | 80 000 |
| DENC Netherlands B.V. | 32078863 | Nederländerna | 100 | 500 |
| Infranea Holland B.V. | 20171457 | Nederländerna | 100 | 180 |
| Infranea Espana srl | B98970981 | Spanien | 100 | 3 000 |
| Fire Protection Consultants International nv | 0465892379 | Belgien | 100 | 250 000 |
| FPC Risk B.V. | 75330970 | Nederländerna | 100 | 100 000 |
| Fire Protection Consultants nv | 0415219782 | Belgien | 100 | 2 000 |
| Safety Centre Europe bvba | 0873234085 | Belgien | 100 | 100 |
| Arteum Architects bv | 0896004242 | Belgien | 98 | 2 100 |
| Sweco UK Holding Limited[4] | 2237772 | Storbritannien | 100 | 31 243 690 |
| Sweco Engineering (Ireland) Limited | 120358 | Irland | 100 | 175 100 |
| Sweco UK Limited | 2888385 | Storbritannien | 100 | 8 214 013 |
| Roger Preston & Partners Ltd[2] | 2748664 | Storbritannien | 100 | 56 |
| Sweco Services UK Limited | 2707426 | Storbritannien | 100 | 200 |
| Roger Preston Group Ltd | 6546246 | Storbritannien | 100 | 1 |
| MLM Holdings Ltd[3] | 04108949 | Storbritannien | 100 | 288 000 |
| Sweco Building Control Ltd | 02891295 | Storbritannien | 100 | 2 |
| Sweco Consulting Engineers Ltd | 03057104 | Storbritannien | 100 | 1 000 |
| Sweco Consulting Ltd | 03383526 | Storbritannien | 100 | 2 |
| Fluid Structures Engineers & Technical Designers Ltd | 03865913 | Storbritannien | 100 | 1 187 |
| Sweco Ireland Ltd | E554682 | Irland | 100 | 100 |
| Ball & Berry Limited | 6450441 | Storbritannien | 100 | 500 |
| Sweco GmbH | HRB21768HB | Tyskland | 100 | 200 |
| Jo. Franzke Generalplaner GmbH | HRB102338 | Tyskland | 100 | 1 |
| imp GmbH | HRB207026 | Tyskland | 100 | 3 |
| Sweco Prüf- und Sachverständigen GmbH | HRB129739 | Tyskland | 100 | 25 000 |
| Sweco d.o.o. | 20664975 | Serbien | 100 | 2 |

1) Holdingföretag
2) Vilande företag
3) Fastighetsföretag
4) Försäkringsbolag

De flesta av koncernens dotterföretag är konsultföretag och övriga bolag är holdingföretag, vilande bolag, fastighetsbolag samt försäkringsbolag vilket framgår av tabellen ovan. Alla väsentliga dotterföretag ägs genom en majoritet av rösterna. Inga innehav utan bestämmande inflytande är väsentliga för koncernen.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137
Övrig information 140


## 17 AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Under 2023 förvärvade Sweco SOM+ASSAR sprl som en del av VK-koncernen. Från 2023 rapporteras Arteum Architects BVBA som dotterbolag istället för intressebolag. Under 2022 investerade Sweco 1 MSEK i Arteum Architects BVBA i Belgien. Nedan specificeras finansiell information för ej väsentliga innehav i intresseföretag baserat på det belopp som ingår i koncernredovisningen.

| KONCERNEN | | |
|---|---|---|
| Koncernens andel av: | 2023 | 2022 |
| Årets resultat | 1 | 1 |
| SUMMA TOTALRESULTAT | 1 | 1 |

| Aktieinnehav vid årets utgång | Organisationsnummer | Säte | Kapitalandel, % | Antal andelar | Redovisat värde |
|---|---|---|---|---|---|
| 2023 | | | | | |
| Genom Sweco Denmark A/S | | | | | |
| Odeon A/S | 26391253 | Danmark | 22 | 130 500 | 2 |
| PavEx Consulting s.r.o. | cz63487624 | Tjeckien | 50 | 250 000 | 1 |
| Projektgruppen Akutcenter Viborg ApS | 35046445 | Danmark | 26 | 20 500 | 0 |
| Genom Sweco Belgium nv | | | | | |
| SOM+ASSAR sprl | 0871.698.735 | Belgien | 24 | 48 | 0 |
| Summa aktier och andelar | | | | | 3 |
| 2022 | | | | | |
| Genom Sweco Denmark A/S | | | | | |
| Odeon A/S | 26391253 | Danmark | 22 | 130 500 | 2 |
| PavEx Consulting s.r.o. | cz63487624 | Tjeckien | 50 | 250 000 | 1 |
| Projektgruppen Akutcenter Viborg ApS | 35046445 | Danmark | 26 | 20 500 | 0 |
| Genom Sweco Belgium nv | | | | | |
| Arteum Architects BVBA | BE0896004242 | Belgien | 40 | 840 | 1 |
| Summa aktier och andelar | | | | | 4 |

## 18 INNEHAV I JOINT VENTURES OCH GEMENSAMMA VERKSAMHETER

Ingen av koncernens joint ventures är av betydande storlek och värdet på innehaven uppgick till 0 MSEK (1).

| KONCERNEN | | |
|---|---|---|
| Koncernens andel av joint venture: | 2023 | 2022 |
| Årets resultat | 0 | 0 |
| SUMMA TOTALRESULTAT | 0 | 0 |

| Innehav i gemensamma verksamheter vid årets utgång | Organisations-nummer | Säte | Kapitalandel, % |
|---|---|---|---|
| 2023 | | | |
| Genom Sweco Sverige AB | | | |
| Sweco ÅF Healthcare Systems AB | 556881-5764 | Stockholm | 50 |
| Genom Sweco Belgium nv | | | |
| VK Asia Pacific Limited | 1427489 | Hongkong | 51 |
| VK Vietnam One Member Limited Liability Company | 4110430001775 | Vietnam | 51 |
| 2022 | | | |
| Genom Sweco Sverige AB | | | |
| Sweco ÅF Healthcare Systems AB | 556881-5764 | Stockholm | 50 |

| Koncernens ägarandelar i gemensamma verksamheter | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Rörelseintäkter | 1 | 1 |
| Rörelsekostnader | 0 | -1 |
| ÅRETS RESULTAT | 0 | 0 |
| Omsättningstillgångar | 1 | 1 |
| Summa tillgångar | 1 | 1 |
| Kortfristiga skulder | -2 | -1 |
| Summa skulder | -2 | -1 |
| NETTOTILLGÅNGAR | -1 | 0 |

Det finns inga ställda säkerheter eller ansvarsförbindelser som avser innehav i gemensamma verksamheter.

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


## 19 FINANSIELLA PLACERINGAR

KONCERNEN

| Årets förändring av redovisat värde | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Ingående redovisat värde | 11 | 10 |
| Förvärv av andra aktier | 0 | 0 |
| Försäljning av andra aktier | -1 | 0 |
| Ökning genom förvärv | 0 | 0 |
| Omvärdering av innehav | 0 | 0 |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta | 0 | 1 |
| UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE | 10 | 11 |

| Aktieinnehav vid årets utgång | Organisationsnummer | Säte | Kapitalandel, % | Antal andelar | Redovisat värde |
|---|---|---|---|---|---|
| 2023 | | | | | |
| BRF Störtloppet | 716414-8764 | Åre | | | 1 |
| Kiinteistö Oy Paalupuisto | 0575992-1 | Finland | 13 | 444 | 5 |
| Dansk Konstruktions- og Betoninstitut A/S | 15179589 | Danmark | 14 | 1 143 | 1 |
| Övriga aktier och andelar | | | | | 2 |
| Summa aktier och andelar | | | | | 10 |
| 2022 | | | | | |
| BRF Störtloppet | 716414-8764 | Åre | | | 1 |
| Kiinteistö Oy Paalupuisto | 0575992-1 | Finland | 13 | 444 | 7 |
| Dansk Konstruktions- og Betoninstitut A/S | 15179589 | Danmark | 14 | 1 143 | 1 |
| Övriga aktier och andelar | | | | | 2 |
| Summa aktier och andelar | | | | | 11 |

Affärsmodellen för finansiella placeringar är "erhållna kontraktsenliga kassaflöden och försäljning av finansiella tillgångar". Tillgångarna värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat, nedskrivning sker när behov föreligger och redovisas i resultaträkningen, se även not 8.

## 20 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MODERBOLAGET

| Årets förändring av redovisat värde | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Ingående redovisat värde | 1 | 1 |
| UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE | 1 | 1 |

| Aktieinnehav vid årets utgång | Organisationsnummer | Säte | Redovisat värde |
|---|---|---|---|
| 2023 | | | |
| BRF Störtloppet | 716414-8764 | Åre | 1 |
| Summa aktier och andelar | | | 1 |
| 2022 | | | |
| BRF Störtloppet | 716414-8764 | Åre | 1 |
| Summa aktier och andelar | | | 1 |

## 21 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET

| Årets förändringar av redovisat värde | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Anläggningstillgångar | | |
| Ingående redovisat värde | 1 836 | 1 833 |
| Utlåning till koncernföretag | – | 1 |
| Reglerade fordringar | -1 | – |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta | 0 | 2 |
| Utgående redovisat värde | 1 835 | 1 836 |
| Omsättningstillgångar | | |
| Ingående redovisat värde | 2 574 | 1 329 |
| Årets förändring | 268 | 1 245 |
| Utgående redovisat värde | 2 842 | 2 574 |
| TOTAL FORDRAN PÅ KONCERNFÖRETAG | 4 677 | 4 410 |

Kreditrisken i fordringar på koncernföretag bedöms som låg baserat på förlusthistoriken och bedöms ej föranleda någon kreditförlustavsättning.

## 22 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

KONCERNEN

| Årets förändringar av redovisat värde | Erhålla kontraktsenliga kassaflöden 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Ingående redovisat värde | 97 | 107 |
| Ökning genom förvärv | 9 | 1 |
| Ökning av fordringar | 13 | 4 |
| Minskning av fordringar | -9 | -20 |
| Omklassificering | -46 | 2 |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta | 0 | 4 |
| UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE | 65 | 97 |

| Långfristiga fordringar vid årets utgång | | |
|---|---|---|
| Försäkringsersättningar | 30 | 33 |
| Leasing fordringar – personalbilar | 9 | 6 |
| Övriga långfristiga fordringar | 25 | 57 |
| UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE | 65 | 97 |

Övriga fordringar består av depositioner och övriga fordringar.

## 23 PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG

KONCERNEN

Nedan är en beskrivning över väsentliga förändringar i fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag och skulder avseende pågående tjänsteuppdrag.

| Årets förändring av redovisat värde | 2023 Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag | 2023 Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag | 2022 Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag | 2022 Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag |
|---|---|---|---|---|
| Ingående redovisat värde | 2 936 | -1 567 | 2 643 | -1 557 |
| Ökning genom förvärv | 331 | -72 | 12 | 0 |
| Justeringar inom värderingsperioden | -1 | -3 | – | – |
| Minskning genom avyttring | – | – | -14 | 3 |
| Debiterade belopp | -21 003 | -4 936 | -17 358 | -4 767 |
| Upparbetade intäkter | 21 628 | 4 340 | 17 657 | 4 886 |
| Omklassificering | -300 | 300 | 38 | -38 |
| Omräkningsdifferenser i utländsk valuta | -23 | 8 | 156 | -93 |
| UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE | 3 568 | -1 930 | 2 936 | -1 567 |

Under 2023 har merparten av ingående skuld avseende pågående tjänsteuppdrag intäktsförts. Inga väsentliga intäkter från prestationsåtaganden fullgjorda i tidigare perioder har redovisats.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

» Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


## 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER, UPPLUPNA INTÄKTER OCH ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Förutbetalda hyresrelaterade kostnader | 52 | 40 | – | 0 |
| Förutbetalda försäkringar | 62 | 35 | 0 | 2 |
| Förutbetalda IT-kostnader inklusive licenskostnader | 459 | 492 | 420 | 470 |
| Förutbetalda kostnader för framtida tjänster[1] | 79 | – | – | – |
| Övriga förutbetalda kostnader | 120 | 114 | 14 | 23 |
| Upplupna ränteintäkter | 0 | 1 | – | 0 |
| Övriga upplupna intäkter | 3 | 1 | 1 | 1 |
| SUMMA | 775 | 683 | 435 | 496 |

1) Förutbetalda kostnader för framtida tjänster avser del av betald ikväld i samband med förvärv som enligt IFRS 3 inte kan anses vara köpeskilling utan istället är kostnad för framtida tjänster.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| Övriga kortfristiga fordringar | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Moms | 27 | 29 | 9 | 8 |
| Depositioner | 32 | 29 | – | – |
| Försäkringsersättningar | 189 | 147 | – | – |
| Leasing fordringar - personalbilar | 10 | 10 | – | – |
| Derivat | 1 | – | 0 | – |
| Övriga kortfristiga fordringar | 425 | 270 | 12 | 12 |
| SUMMA ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR | 685 | 485 | 21 | 20 |

## 25 LIKVIDA MEDEL

Överskottslikviditet placeras i räntebärande värdepapper i form av certifikat eller på ett speciellt inlåningskonto, så kallad deposit, där den är bunden under viss tid. Certifikat redovisas i balansräkningen och kassaflödesanalysen som kortfristiga placeringar vilka ingår i kortfristiga fordringar. Certifikaten är klassade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Deposit redovisas som kortfristiga likvida placeringar vilka ingår i likvida medel. Sweco har alltid möjlighet att omedelbart lyfta de deponerade medlen men kan då gå miste om del av den förmånligare räntan.

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att:

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de lätt kan omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

| Likvida medel och kortfristiga placeringar i balansräkningen | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Kassa/bank | 1 103 | 850 | 35 | 134 |
| SUMMA LIKVIDA MEDEL | 1 103 | 850 | 35 | 134 |

## 26 EGET KAPITAL

| Förändring av antal utestående aktier[1] | A-aktier | B-aktier | Totalt |
|---|---|---|---|
| Antal aktier 2022-01-01 | 31 086 598 | 326 398 472 | 357 485 070 |
| Emission av återköpta aktier – aktiesparprogram | – | 113 734 | 113 734 |
| Emission av återköpta aktier – aktiebonusprogram | – | 1 020 600 | 1 020 600 |
| ANTAL AKTIER 2022-12-31 | 31 086 598 | 327 532 806 | 358 619 404 |
| Omvandling av A-aktier till B-aktier | -21 000 | 21 000 | – |
| Emission av återköpta aktier – aktiesparprogram | – | 35 037 | 35 037 |
| Emission av återköpta aktier – aktiebonusprogram | – | 487 011 | 487 011 |
| ANTAL AKTIER 2023-12-31 | 31 065 598 | 328 075 854 | 359 141 452 |

1) Efter avdrag för aktier i eget förvar.

Specifikation av förändringar i eget kapital återfinns i rapporten på sidan 97 för koncernen och sidan 101 för moderbolaget. Ytterligare upplysningar om Sweco-aktien återfinns på sidorna 142–145.

Totalt antal aktier, inklusive aktier i eget förvar, vid periodens slut uppgick till 363 251 457 (31 065 598 A-aktier och 332 185 859 B-aktier). Det totala antalet röster uppgår till 64 284 183,9 varav A-aktier motsvarar 31 065 598 röster och B-aktier 33 218 585,9 röster.

### Aktiekapital

Kvotvärde per aktie är 0,33. Samtliga utfärdade aktier är berättigade till utdelning som fastställs årligen vid årsstämma och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämma med en röst per A-aktie respektive en tiondels röst per B-aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar är alla rättigheter upphävda fram till att dessa aktier återutges.

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna i form av emissioner av aktier och teckningsoptioner till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

### Reserver

Reserver består av en omräkningsreserv som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter i en annan valuta samt växelkursdifferensen som uppstår på de säkrade nettoinvesteringarna i Finland (främst FMC-koncernen) och Nederländerna (främst Grontmij-koncernen) med lån i EUR.

### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag, intresseföretag och joint venture-företag. Balanserade vinstmedel har belastats med anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Vid utnyttjande av återköpta aktier tillförs balanserade vinstmedel marknadsvärdet av motsvarande aktier.

Per den 31 december 2023 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 4 110 005 B-aktier (4 632 053). De återköpta aktierna har en genomsnittlig anskaffningskurs om 65,17 SEK per aktie, vilket motsvarar totalt 268 MSEK. Marknadsvärdet uppgick vid utgången av perioden till 555 MSEK. De återköpta aktierna motsvarar 1,1 procent av totala antalet aktier och 0,6 procent av rösterna.

### Överföring till aktieägare

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande överföringar till aktieägarna för fastställande av årsstämman den 19 april 2024.

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Utdelning 2,95 SEK per stamaktie (2,70 SEK) | 1 072 | 968 |

Beloppen avseende 2023 är beräknade inklusive återköpta aktier i eget förvar, varför värdeförändringen kan bli mindre om aktierna kvarstår i eget förvar. Skulle styrelsen utnyttja bemyndigandet från årsstämman i april 2023, att återköpa fler aktier, kan vinstöverföringen till aktieägarna genom den föreslagna utdelningen minskas ytterligare. Mer information finns i förvaltningsberättelsen på sidan 36.

### MODERBOLAGET

### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

### Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Här ingår del av överkursfonder som fördes över den 31 december 2005. Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

### Fond för utvecklingsutgifter

Det belopp som aktiveras avseende interna utvecklingsutgifter ska föras om från fritt eget kapital till fond för utvecklingsgifter i bundet eget kapital. Fonden ska minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned.

### Överkursfond

Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

### Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel tillsammans med årets resultat och överkursfond utgör summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


## 27 KORT- OCH LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE LÅN

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Räntebärande långfristiga lån | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 2 628 | 1 410 | 978 | 1 161 |
| Summa | 2 628 | 1 410 | 978 | 1 161 |

Räntebärande kortfristiga lån

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Checkräkningskrediter | 375 | 20 | 354 | - |
| Företagscertifikat | 1 061 | 495 | - | - |
| Summa | 1 437 | 516 | 354 | - |
| TOTALA RÄNTEBÄRANDE LÅN | 4 065 | 1 926 | 1 332 | 1 161 |

Samtliga finansiella skulder ovan redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder till kreditinstitut har främst upptagits för finansiering av förvärv. Den huvudsakliga bankkreditfaciliteten är en revolverande kreditfacilitet om 400 MEUR som tecknades i juli 2021 med en löptid på 3 år med möjlighet till två 1-åriga förlängningar, med förfallodatum juli 2026. Under året har Sweco konverterat kreditfaciliteten till ett hållbarhetslänkat lån. Villkoren är kopplade till mål för Swecos långsiktiga arbete med minskning av klimatutsläppen i den egna verksamheten samt ökad jämställdhet bland medarbetarna. Den viktigaste covenanten i kreditavtalen avser nettoskuld/EBITDA. Alla covenanter är uppfyllda med god marginal vid slutet av rapporteringsperioden. Sweco lånar kortfristigt inom ramen för ett svenskt företagscertifikat om 2 000 MSEK. Refinansieringsrisken minskas genom tillgängliga bekräftade bankkreditfaciliteter. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| Låneförfallostruktur | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| 0–1 år | 1 437 | 516 | 354 | - |
| 1–5 år | 2 626 | 1 408 | 978 | 1 161 |
| >5 år | 2 | 2 | - | - |
| SUMMA | 4 065 | 1 926 | 1 332 | 1 161 |

Räntebindningstiden för samtliga lån är mindre än ett år.

### Beviljade bankkrediter och företagscertifikat

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Beviljade krediter | 5 841 | 5 449 | 5 611 | 5 222 |
| På balansdagen utnyttjade krediter | -4 065 | -1 926 | -1 332 | -1 161 |
| – varav företagscertifikat | -1 061 | -495 | - | - |
| OUTNYTTJADE KREDITER | 2 837 | 4 018 | 4 279 | 4 061 |
| Genomsnittlig ränta, %[1] | 4,56 | 2,13 | 4,65 | 1,32 |

1) Den genomsnittliga räntan beräknas baserad på kredit kostnader, ränta och avgifter i förhållande till de genomsnittliga utestående saldona för dessa lån.

### Nettoskuld[1]

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Räntebärande långfristiga skulder | 2 628 | 1 410 |
| Räntebärande kortfristiga skulder | 1 437 | 516 |
| Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar | -1 103 | -850 |
| NETTOSKULD | 2 961 | 1 075 |

1) Nettoskuld är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som den finansiella nettoskulden (bestående nedan utestående av räntebärande bankån) minskat med likvida medel och kortfristiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld.

Nedan analyseras förändringar av nettoskulden och övriga långfristiga skulder.

| KONCERNEN | Likvida medel | Räntebärande långfristiga lån | Räntebärande kortfristiga lån | Nettoskuld | Övriga långfristiga skulder | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| REDOVISAT VÄRDE 2022-01-01 | 896 | -1 805 | -4 | -913 | -90 | -1 003 |
| Icke kassapåverkande poster | | | | | | |
| Ökning genom förvärv | - | -7 | -1 | -8 | 0 | -8 |
| Nedskrivning | - | - | - | - | 11 | 11 |
| Omklassificering | - | - | 0 | 0 | 1 | 1 |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta[1] | 35 | -111 | -1 | -77 | -2 | -79 |
| Totala icke kassapåverkande poster | 35 | -118 | -2 | -85 | 10 | -75 |
| Kassaflöde | -80 | 513 | -510 | -77 | 19 | -58 |
| REDOVISAT VÄRDE 2022-12-31 | 850 | -1 410 | -516 | -1 075 | -61 | -1 137 |
| Icke kassapåverkande poster | | | | | | |
| Ökning genom förvärv | - | -477 | -27 | -504 | -25 | -529 |
| Justering inom värderingsmetoden | - | - | 0 | 0 | -5 | -5 |
| Omklassificering | - | 0 | 0 | - | 50 | 50 |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta | -6 | 40 | 0 | 34 | 0 | 33 |
| Totala icke kassapåverkande poster | -6 | -437 | -27 | -471 | 19 | -451 |
| Kassaflöde | 259 | -782 | -883 | -1 416 | 20 | -1 396 |
| REDOVISAT VÄRDE 2023-12-31 | 1 103 | -2 628 | -1 437 | -2 961 | -22 | -2 983 |

| MODERBOLAGET | Likvida medel | Räntebärande långfristiga lån | Räntebärande kortfristiga lån | Nettoskuld | Övriga långfristiga skulder | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Redovisat värde 2022-01-01 | 335 | -1 650 | - | -1 315 | -44 | -1 359 |
| Kassaflöde | -201 | 489 | -495 | -207 | 1 | -206 |
| REDOVISAT VÄRDE 2022-12-31 | 134 | -1 161 | -495 | -1 522 | -43 | -1 565 |
| Omklassificering | - | - | - | - | 43 | 43 |
| Kassaflöde | -99 | 184 | -920 | -835 | - | -835 |
| REDOVISAT VÄRDE 2023-12-31 | 35 | -978 | -1 415 | -2 357 | - | -2 357 |

1) 2022 har justerats för att återspegla reklassificering av koncernens kassaflöde.

Analys av förändringar av leasingskulder finns i not 30.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

## 28 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

### FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

**Sverige**

Åtaganden för ålderspension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 10, är Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som avgiftsbestämd plan.

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 157 procent (172). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena, beräknade enligt deras försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

**Belgien**

Sweco Belgien finansierar flera öppna och mjukt stängda avgiftsbestämda planer samt en mjukt stängd förmånsbestämd plan. Företaget finansierar sina pensionsplaner via gruppförsäkringsavtal hos extern part med garanterade räntor. I enlighet med den belgiska lagstiftningen som gäller för pensionsplaner enligt pelare 2 (kallad "Lag Vandenbroucke"), måste alla belgiska avgiftsbestämda planer, för vilka den lagliga minsta garanterade avkastningen är tillämplig, betraktas som förmånsbestämda planer enligt IFRS. Skulder och kostnader för dessa avgiftsbestämda planer beräknas därför enligt den projicerade enhetskreditmetoden (Projected Unit Credit Method).

Under 2023 förde förvärvet av VK architects+engineers med sig ytterligare pensionsåtaganden eftersom VK-gruppen har flera öppna avgiftsbestämda planer med samma egenskaper som de befintliga planerna i Sweco Belgien.

**Övriga länder**

Sweco Norge har i slutet av 2023 två förmånsbestämda pensionsplaner med likartade demografiska och finansiella förutsättningar. Dessa planer omfattar 28 pensionerade medlemmar. Fordringar och skulder i dessa planer aktuariеberäknas därför med samma aktuariella antaganden.

Sweco Tyskland har i slutet av 2023 två förmånsbestämda pensionsplaner med likartade demografiska och finansiella antaganden. En av planerna omfattar två pensionerade medlemmar, och den andra är en utgående pensionsplan kallad "Direktzusagen" som omfattar 66 pensionerade medlemmar och 28 aktiva anställda, samt även 46 tidigare anställda som har en fordran när de fyller 65 år. De tyska planerna är ofonderade.

De anställda i Finland omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. För de anställda som kom med förvärvet av NRC Groups projekteringsverksamhet 2019 finns en förmånsbestämd plan. Danmark, Storbritannien och Nederländerna deltar i avgiftsbestämda pensionsplaner med lokala pensionsfonder eller med försäkringsbolag. Koncernen deltar också i förmånsbestämda pensionsplaner med lokala pensionsfonder eller med försäkringsbolag i Indien och tidigare även Bulgarien. Bolaget i Bulgarien avyttrades under 2022. Nederländerna, Tyskland, Belgien och Danmark har även skulder för jubileumsförmåner.

| 2023 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Fördelning netto redovisat förmånsbestämda planer per land | Norge | Tyskland | Belgien | Övriga | Totalt |
| Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser | -51 | -30 | -454 | -2 | -538 |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | 38 | – | 394 | 0 | 432 |
| Skuld för jubileumsförmåner | – | -3 | -27 | -15 | -45 |
| NETTO REDOVISAT AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER | -12 | -33 | -88 | -17 | -151 |

| 2022 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Fördelning netto redovisat förmånsbestämda planer per land | Norge | Tyskland | Belgien | Övriga | Totalt |
| Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser | -52 | -37 | -343 | -5 | -437 |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | 40 | – | 299 | 3 | 343 |
| Skuld för jubileumsförmåner | – | -3 | – | -16 | -19 |
| NETTO REDOVISAT AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER | -11 | -40 | -44 | -17 | -113 |

| Förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser | -538 | -437 |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | 432 | 343 |
| Skuld för jubileumsförmåner | -45 | -19 |
| NETTO REDOVISAT AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER | -151 | -113 |

| | | |
|---|---|---|
| Långfristiga avsättningar till pensioner | -145 | -108 |
| Kortfristiga avsättningar till pensioner | -5 | -5 |
| NETTOBELOPP I BALANSRÄKNINGEN | -151 | -113 |

| Årets förändring i den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets början | -437 | -421 |
| Kostnad för tjänstgöring innevarande period | -37 | -30 |
| Räntekostnad | -15 | -5 |
| Omvärderingar: | | |
| – Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden | -8 | 52 |
| – Erfarenhetsbaserade justeringar | -9 | -14 |
| Omklassificering | 2 | – |
| Utbetalda ersättningar | 14 | 13 |
| Ökning genom förvärv | -55 | – |
| Minskning genom avyttring | – | 1 |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta | 7 | -32 |
| Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets slut | -538 | -437 |

| Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början | 343 | 278 |
| Avgifter från arbetsgivaren | 41 | 34 |
| Avgifter från deltagarna som omfattas av planen | 10 | 7 |
| Ränteintäkt | 14 | 3 |
| Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt | 6 | 13 |
| Aktuariella vinster och förluster | -2 | 2 |
| Omklassificering | -2 | – |
| Utbetalda ersättningar | -22 | -17 |
| Administrativa kostnader | -2 | -1 |
| Ökning genom förvärv | 51 | – |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta | -6 | 23 |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut | 432 | 343 |

| Förvaltningstillgångarna består av | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Aktier | 1 | 2 |
| Statsobligationer | 33 | 36 |
| Fastigheter | 1 | 1 |
| Övrigt[1] | 397 | 304 |
| TOTALA FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR | 432 | 343 |

1) Avser tillgångar i Sweco Belgiens pensionsplaner och de finns försäkringsavtal. Tillgångarna i dessa planer hanteras av en extern part och avkastningen som tillgångarna genererar används för att betala de anställdas förmåner. Distribution av dessa tillgångar, geografiskt eller efter tillgångsklass, samt information om huruvida innehavet var noterat eller inte, var inte tillgängligt vid publiceringen av denna årsredovisning.

| Förmånsbestämda pensionsplaner | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Kostnad redovisad i årets resultat | | |
| Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period | -38 | -31 |
| Nettoräntekostnad/räntekostnad | -1 | -1 |
| NETTOKOSTNAD I ÅRETS RESULTAT | -39 | -32 |
| Kostnaden redovisas i resultaträkningen som | | |
| Personalkostnader | -39 | -32 |
| Nettokostnad i årets resultat | -39 | -32 |
| Kostnad redovisad i övrigt totalresultat | | |
| Omvärderingar: | | |
| Aktuariella vinster (+) och förluster (-) | -10 | 39 |
| Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångarna | -4 | 13 |
| Effekter av förändring i tillgångsbegränsning, exklusive belopp redovisat i räntenettot | 0 | 1 |
| Netto redovisat i övrigt totalresultat | -14 | 53 |
| NETTO REDOVISAT I TOTALRESULTAT | -53 | 21 |

De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängds-, valuta-, ränte- och investeringsrisker.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

| | Norge | | Tyskland | | Belgien | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Aktuariella antaganden, % | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Diskonteringsränta | 3,1 | 3,0 | 3,8 | 3,1 | 3,5 | 3,6 |
| Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar | 3,1 | 3,0 | – | – | 3,5 | 3,6 |
| Framtida årliga löneökningar | 3,5 | 3,5 | 2,5 | 2,5 | 3,5 | 3,0 |
| Framtida årliga pensionsökningar | 2,8 | 2,6 | 2,0 | 2,0 | 0,0 | 0,0 |
| Inflation | 2,3 | 2,0 | 5,9 | 10,0 | 2,5 | 2,0 |
| Diskonteringsränta skuld för jubileumsförmåner | – | – | 3,1 | 3,1 | 3,5 | – |
| Livslängdsantaganden, år | | | | | | |
| - pensionerad vid periodens slut: | | | | | | |
| Män | 20,0 | 20,0 | 12,0 | 12,0 | 21,6 | 21,6 |
| Kvinnor | 23,0 | 23,0 | 16,0 | 16,0 | 25,3 | 25,3 |
| Livslängdsantaganden, år | | | | | | |
| - pensionerad 20 år efter periodens slut: | | | | | | |
| Män | 22,0 | 22,2 | 22,0 | 22,0 | – | – |
| Kvinnor | 25,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 | – | – |
| Övrig information | | | | | | |
| Framtida förpliktelse, antal år | 9,8 | 10,2 | 13,0 | 13,0 | 6,5 | 2,5 |
| Antal aktiva i relation till totalt antal medlemmar, % | 0 | 0 | 20 | 19 | 58 | 62 |

### Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

| Förmånsbestämd förpliktelse, MSEK | Ökning | Minskning |
|---|---|---|
| Diskonteringsränta (+/- 1% förändring) | 41 | 28 |
| Framtida löneökning (+/- 1% förändring) | 17 | 11 |
| Framtida ökning av pensioner (+/- 1% förändring) | 8 | 7 |
| Livslängd (+/- 1 års förändring) | 5 | 5 |

Koncernen uppskattar att cirka 58 MSEK blir betalda under 2024 till förmånsbestämda pensionsplaner.

### AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

| Kostnad fördelad på pensionsplaner | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Sverige | -373 | -370 |
| Finland | -359 | -310 |
| Nederländerna | -174 | -147 |
| Norge | -163 | -149 |
| Danmark | -121 | -94 |
| Storbritannien | -54 | -62 |
| Tyskland | -6 | -3 |
| Belgien | -3 | -1 |
| Övriga länder | -1 | -1 |
| SUMMA | -1 254 | -1 137 |

## 29 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

KONCERNEN

| | 2023 | | | | 2022 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Årets förändring av redovisat värde | Rättsliga anspråk | Omstrukturering | Övriga avsättningar | Totalt | Rättsliga anspråk | Omstrukturering | Övriga avsättningar | Totalt |
| Ingående redovisat värde | 276 | 3 | 54 | 333 | 193 | 11 | 39 | 243 |
| Ökning genom förvärv | 4 | – | 7 | 11 | – | – | – | – |
| Justeringar inom värderingsperioden | 0 | – | – | 0 | 0 | – | – | 0 |
| Årets avsättning | 85 | 2 | 20 | 107 | 90 | 1 | 10 | 101 |
| Utnyttjad avsättning | -44 | -3 | -32 | -79 | -41 | -9 | -14 | -64 |
| Återföring av outnyttjad avsättning | -7 | -1 | 0 | -8 | -11 | -1 | -2 | -14 |
| Ränta | – | – | – | – | – | 0 | – | 0 |
| Omräkningsdifferens i utländsk valuta | -4 | 0 | 1 | -3 | 16 | 1 | 3 | 20 |
| Omklassificering | 11 | 1 | -8 | 4 | 28 | – | 19 | 47 |
| UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE | 320 | 2 | 43 | 365 | 276 | 3 | 54 | 333 |
| VARAV KORTFRISTIGA ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR | 262 | 1 | 17 | 282 | 215 | 3 | 33 | 251 |

**Avsättningar för rättsliga anspråk**

Avsättningen omfattar uppskattade framtida kostnader kopplat till tvister som ej blivit fastställda. I rapporterat värde ingår tvister där uppskattade kostnader täcks av bolagets försäkring, den relaterade försäkringsersättningen är rapporterat som Övriga långfristiga fordringar (not 22) och Övriga kortfristiga fordringar (not 24).

**Omstrukturering**

Avsättningar omfattar de förväntade kostnader som uppkommer till följd av koncernens beslut att göra omstruktureringar. Avsättningar för omstrukturering görs först när Sweco har både en detaljerad formell plan för omstruktureringen och har gjort ett tillkännagivande av planen till dem som berörs av den per balansdagen. Beloppen är baserade på ledningens bästa uppskattningar och justeras när ändringar av dessa uppskattningar sker.

**Övriga avsättningar**

Övriga avsättningar avser främst återställande av kontorslokaler.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

» Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


## 30 LEASINGSKULDER

KONCERNEN

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Kassautflöde, fastigheter | 848 | 752 |
| Kassautflöde, inventarier | 197 | 160 |
| KASSAUTFLÖDE, TOTALA LEASINGAVTAL | 1 045 | 913 |

| | 2023 | | 2022 | |
|---|---|---|---|---|
| | Nuvärde | Nom. belopp | Nuvärde | Nom. belopp |
| Kortfristiga leasingskulder | | | | |
| Förfallande inom ett år | 805 | 868 | 773 | 810 |
| Summa kortfristiga leasingskulder | 805 | - | 773 | - |
| Långfristiga leasingskulder | | | | |
| Förfallande inom mer än ett år men mindre än fem år | 1 353 | 1 461 | 1 295 | 1 364 |
| Förfallande inom mer än fem år | 418 | 433 | 445 | 459 |
| Summa långfristiga leasingskulder | 1 770 | - | 1 740 | - |
| TOTALA LEASINGSKULDER | 2 575 | - | 2 513 | - |
| TOTALA FRAMTIDA LEASINGBETALNINGAR | - | 2 782 | - | 2 633 |

KONCERNEN

| Förändringar av leasingskuld hänförligt till finansieringsverksamheten | Leasingskulder |
|---|---|
| Redovisat värde 2022-01-01 | 2 611 |
| Årets kassaflöde 2022 | |
| Amortering av skulder | -790 |
| Ej kassaflödespåverkande poster 2022 | |
| Nya leasingavtal och omvärdering av leasingskuld | 527 |
| Ökning genom förvärv | 21 |
| Minskning genom avyttring | -2 |
| Omräkningsdifferenser | 146 |
| REDOVISAT VÄRDE 2022-12-31 | 2 513 |
| Årets kassaflöde 2023 | |
| Amortering av skulder | -889 |
| Ej kassaflödespåverkande poster 2023 | |
| Nya leasingavtal och omvärdering av leasingskuld | 817 |
| Ökning genom förvärv | 163 |
| Omräkningsdifferenser | -29 |
| REDOVISAT VÄRDE 2023-12-31 | 2 575 |

Leasingskulder redovisas i balansräkningen till nuvärdesberäknade belopp. Ovan redovisas även nominella belopp för framtida betalningar.

Åtaganden för kontrakt som inleds efter 31 december 2023 uppgår till cirka 810 MSEK, huvudsakligen relaterat till ett fåtal nya och förlängda större kontorskontrakt.

Swecos leaseportfölj innehåller ungefär 3 400 kontrakt och består av hyrda lokaler, fordon och utrustning. Den mest betydande påverkan på räkenskaperna kommer från hyrda kontorslokaler.

Framtida betalningar för lokalhyra förväntas vara i linje med årets betalningar, förutsatt att samma nivå på verksamheten bibehålls. Detta kan ske genom utnyttjande av förlängningsoptioner i existerande avtal eller genom att ingå nya avtal med liknande villkor. Förändringar i nivån på framtida åtaganden kan främst ses vara beroende av tillväxt i antal anställda och prisfluktuation i marknaden för kontorslokaler.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner, och de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Restvärdesgarantier finns i en del av leasingavtalen för bilar, men beloppen avseende förväntade betalningar under restvärdesgarantier är ej väsentliga för koncernen.

## 31 UPPLUPNA KOSTNADER, FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

| Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter | Koncernen 2023 | Koncernen 2022 | Moderbolaget 2023 | Moderbolaget 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Upplupna lönekostnader | 467 | 449 | 14 | 11 |
| Upplupen semester- och tidsskuld | 1 205 | 1 086 | 4 | 4 |
| Upplupna sociala kostnader och pensioner | 635 | 517 | 26 | 24 |
| Övriga personalrelaterade kostnader | 29 | 39 | - | - |
| Upplupna IT kostnader | 21 | 9 | - | - |
| Upplupna kostnader för revision och konsultation | 15 | 14 | 1 | - |
| Upplupna hyresrelaterade kostnader | 39 | 38 | - | - |
| Upplupna räntor | 9 | 3 | 5 | 3 |
| Förutbetalda intäkter | 5 | 1 | - | - |
| Övriga upplupna kostnader | 200 | 194 | 11 | 7 |
| SUMMA UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER | 2 626 | 2 349 | 61 | 49 |

| Övriga kortfristiga skulder | Koncernen 2023 | Koncernen 2022 | Moderbolaget 2023 | Moderbolaget 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Moms | 942 | 920 | - | - |
| Personalens källskatt | 391 | 310 | 2 | 2 |
| Derivat | 1 | 3 | 0 | 1 |
| Övriga kortfristiga skulder | 46 | 36 | 0 | 1 |
| SUMMA ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER | 1 381 | 1 271 | 2 | 3 |

## 32 STÄLLDA PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

| Ansvarsförbindelser | Koncernen 2023 | Koncernen 2022 | Moderbolaget 2023 | Moderbolaget 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Bolagsgaranti | 474 | 481 | 435 | 316 |
| Summa bolagsgarantier | 474 | 481 | 435 | 316 |
| Bankgarantier | | | | |
| Förskottsgarantier | 61 | 57 | 56 | 30 |
| Fullgörandegarantier | 315 | 316 | 177 | 72 |
| Övriga garantier | 405 | 358 | 205 | 182 |
| Summa bankgarantier | 781 | 730 | 438 | 285 |
| SUMMA ANSVARS-FÖRBINDELSER | 1 256 | 1 211 | 873 | 601 |

Per 31 december 2023 och 2022 fanns inga ställda panter upptagna i Sweco-koncernen. Sedan 2015 har Sweco AB utställt en garanti i Nederländerna enligt Artikel 2:403 i den nederländska civilrätten (Burgerlijk Wetboek) vilket innebär att moderbolaget borgar för förpliktelsen och åtaganden avseende Sweco Holdco B.V.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning
Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

Utskriftsvänlig pdf

## 33 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

### KONCERNEN

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan. Redovisat värde bedöms vara en god approximation av verkligt värde.

| | Redovisat värde | | | | | Verkligt värde hierarki | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2023 | Erhållna kontraktsenliga kassaflöden | Erhållna kontraktsenliga kassaflöden och försäljning av finansiella tillgångar | Övriga tillgångar | Övriga skulder | Summa redovisat värde | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Totalt |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | | | | | | | | | |
| Aktier | - | 10 | - | - | 10 | - | - | 10 | 10 |
| SUMMA | - | 10 | - | - | 10 | - | - | 10 | 10 |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | | | | | | | | | |
| Valutaterminer för säkring | - | - | 1 | - | 1 | - | 1 | - | 1 |
| SUMMA | - | - | 1 | - | 1 | - | 1 | - | 1 |
| Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | | | | | | | | | |
| Långfristiga fordringar | 34 | - | - | - | 34 | - | - | - | - |
| Kundfordringar | 4 611 | - | - | - | 4 611 | - | - | - | - |
| Likvida medel | 1 103 | - | - | - | 1 103 | - | - | - | - |
| SUMMA | 5 748 | - | - | - | 5 748 | - | - | - | - |
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | | | | | | | | | |
| Villkorad tilläggsköpeskilling | - | - | - | 10 | 10 | - | - | 10 | 10 |
| Valutaterminer för säkring | - | - | - | 1 | 1 | - | 1 | - | 1 |
| SUMMA | - | - | - | 10 | 10 | - | 1 | 10 | 10 |
| Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | | | | | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | - | - | - | 3 004 | 3 004 | - | - | - | - |
| Företagscertifikat | - | - | - | 1 061 | 1 061 | - | - | - | - |
| Övriga långfristiga skulder | - | - | - | 17 | 17 | - | - | - | - |
| Leverantörsskulder | - | - | - | 925 | 925 | - | - | - | - |
| SUMMA | - | - | - | 5 006 | 5 006 | - | - | - | - |

| | Redovisat värde | | | | | Verkligt värde hierarki | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2022 | Erhållna kontraktsenliga kassaflöden | Erhållna kontraktsenliga kassaflöden och försäljning av finansiella tillgångar | Övriga tillgångar | Övriga skulder | Summa redovisat värde | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Totalt |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | | | | | | | | | |
| Aktier | - | 11 | - | - | 11 | - | - | 11 | 11 |
| SUMMA | - | 11 | - | - | 11 | - | - | 11 | 11 |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | | | | | | | | | |
| Valutaterminer för säkring | - | - | 0 | - | 0 | - | 0 | - | 0 |
| SUMMA | - | - | 0 | - | 0 | - | 0 | - | 0 |
| Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | | | | | | | | | |
| Långfristiga fordringar | 64 | - | - | - | 64 | - | - | - | - |
| Kundfordringar | 4 056 | - | - | - | 4 056 | - | - | - | - |
| Likvida medel | 850 | - | - | - | 850 | - | - | - | - |
| SUMMA | 4 970 | - | - | - | 4 970 | - | - | - | - |
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | | | | | | | | | |
| Valutaterminer för säkring | - | - | - | 3 | 3 | - | 3 | - | 3 |
| SUMMA | - | - | - | 3 | 3 | - | 3 | - | 3 |
| Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | | | | | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | - | - | - | 1 431 | 1 431 | - | - | - | - |
| Företagscertifikat | - | - | - | 495 | 495 | - | - | - | - |
| Övriga långfristiga skulder | - | - | - | 61 | 61 | - | - | - | - |
| Leverantörsskulder | - | - | - | 1 078 | 1 078 | - | - | - | - |
| SUMMA | - | - | - | 3 064 | 3 064 | - | - | - | - |

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

» Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


**MODERBOLAGET**

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

| | Redovisat värde | | | | Verkligt värde hierarki | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2023 | Erhållna kontraktsenliga kassaflöden | Erhållna kontraktsenliga kassaflöden och försäljning av finansiella tillgångar | Övriga skulder | Summa redovisat värde | Nivå 3 | Totalt |
| Övriga långfristiga värdepappersinnehav | - | 1 | - | 1 | 1 | 1 |
| Likvida medel | 35 | - | - | 35 | - | - |
| SUMMA | 35 | 1 | - | 36 | 1 | 1 |
| Långfristiga räntebärande skulder | - | - | 978 | 978 | - | - |
| Kortfristiga räntebärande skulder | - | - | 1 061 | 1 061 | - | - |
| Leverantörsskulder | - | - | 63 | 63 | - | - |
| SUMMA | - | - | 2 102 | 2 102 | - | - |

| | Redovisat värde | | | | Verkligt värde hierarki | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2022 | Erhållna kontraktsenliga kassaflöden | Erhållna kontraktsenliga kassaflöden och försäljning av finansiella tillgångar | Övriga skulder | Summa redovisat värde | Nivå 3 | Totalt |
| Övriga långfristiga värdepappersinnehav | - | 1 | - | 1 | 1 | 1 |
| Långfristiga fordringar | 43 | - | - | 43 | - | - |
| Likvida medel | 134 | - | - | 134 | - | - |
| SUMMA | 176 | 1 | - | 177 | 1 | 1 |
| Långfristiga räntebärande skulder | - | - | 1 161 | 1 161 | - | - |
| Kortfristiga räntebärande skulder | - | - | 495 | 495 | - | - |
| Leverantörsskulder | - | - | 416 | 416 | - | - |
| SUMMA | - | - | 2 073 | 2 073 | - | - |

I ovanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelningen av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under året.

Beräkning av verkligt värde
Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellerna.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitliga underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde.

För valutaterminskontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser för valutaterminer på balansdagen.

Villkorad köpeskilling värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Verkligt värde bestäms utifrån villkoren i köpeavtalet. Bedömning görs av det mest sannolika utfallet och detta värde nuvärdesberäknas om regleringstidpunkt överstiger ett år (nivå 3).

Värdet på långfristiga lån redovisas till upplupet anskaffningsvärde vilket bedöms vara en god approximation av verkligt värde då räntebindningstiden för samtliga lån är mindre än ett år.

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbara indata (nivå 3).

**KONCERNEN**

| | Finansiella placeringar |
|---|---|
| Ingående redovisat värde 2022-01-01 | 10 |
| Totalt redovisade vinster och förluster | |
| - redovisat i årets resultat | 0 |
| - redovisat i övrigt totalresultat | 1 |
| Anskaffningsvärde förvärv | 0 |
| Försäljning av finansiella placeringar | 0 |
| Tillkommande genom förvärv | 0 |
| UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE 2022-12-31 | 11 |
| Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i det utgående redovisade värdet 2022-12-31 | 0 |
| Ingående redovisat värde 2023-01-01 | 11 |
| Totalt redovisade vinster och förluster | |
| - redovisat i årets resultat | 0 |
| - redovisat i övrigt totalresultat | 0 |
| Anskaffningsvärde förvärv | 0 |
| Försäljning av finansiella placeringar | -1 |
| Tillkommande genom förvärv | 0 |
| UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE 2023-12-31 | 10 |
| Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i det utgående redovisade värdet 2023-12-31 | 0 |

| | Finansiella skulder |
|---|---|
| Ingående redovisat värde 2022-01-01 | 15 |
| Utbetalningar | -4 |
| Värdeförändringar redovisade i resultaträkningen | -11 |
| Valutadifferenser | 0 |
| UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE 2022-12-31 | - |
| Beräknad skuld avseende tilläggsköpeskillingar, förvärv | 14 |
| Utbetalningar | -4 |
| Valutadifferenser | 0 |
| UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE 2023-12-31 | 10 |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

» Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

## 34 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICY

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansiering och kreditrisk.

### FINANSPOLICY

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen utarbetat en finanspolicy, vilken uppdateras och fastställs minst en gång per år. Den fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den koncernens finansfunktion, vilka finansiella risker koncernen får ha samt anger hur riskerna ska begränsas. Överskottslikviditet placeras huvudsakligen i räntebärande instrument på penningmarknaden. Instrumenten måste ha låg kreditrisk och hög likviditet.
Transaktionsexponering för kundprojekt ska i huvudsak minskas/minimeras via valutaterminskontrakt.

### MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för förändringar i värdet på finansiella placeringar till följd av förändrade marknadspriser. Swecos policy minimerar denna risk då den genomsnittliga räntebindningstiden för finansiella placeringar inte får överstiga 120 dagar.

### VALUTARISKER

**Transaktionsexponering**

Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda betalningsflöden i utländsk valuta. Målsättningen för riskhanteringen avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom att omsättning såväl som kostnader sker i lokal valuta. I de fall kontrakt tecknas i annat än lokal valuta så skyddas de förväntade nettokassaflödena med valutaterminskontrakt.

Koncernens transaktionsexponering från export har 2023 fördelat sig på följande väsentliga valutor:

2023

| MSEK | DKK | EUR | GBP | NOK | USD | CNH |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Intäkter | 92 | 729 | 67 | 144 | 81 | 16 |
| Kostnader | -17 | -596 | -46 | -101 | -163 | -4 |
| NETTO | 75 | 133 | 21 | 43 | -82 | 12 |

2022

| MSEK | DKK | EUR | GBP | NOK | USD | CNH |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Intäkter | 75 | 717 | 53 | 107 | 52 | 3 |
| Kostnader | -35 | -901 | -42 | -68 | -79 | -3 |
| NETTO | 41 | -175 | 12 | 39 | -27 | -1 |

På balansdagen hade koncernen följande öppna valutaterminskontrakt med kvarvarande löptider mellan 0 till 34 månader (0 till 45 månader).

| MSEK | Kontraktsbelopp | | Orealiserade vinster + / förluster - | | Genomsnittlig kurs | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Valuta | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| EUR köp | -3 | -336 | 0 | -1 | 11,15 | 11,13 |
| EUR sälj | 17 | 36 | 0 | -1 | 11,20 | 10,85 |
| CNH | 12 | 15 | 0 | 0 | 1,46 | 1,48 |
| USD | 22 | 20 | 0 | -2 | 10,09 | 9,39 |
| Övriga | - | 0 | - | 0 | | |

Säkringsredovisning har inte tillämpats för de på balansdagen utestående valutaterminskontrakten. Värdeförändring på valutaterminskontrakt redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen och verkligt värde redovisas som övrig kortfristig fordran/skuld i balansräkningen.

**Omräkningsexponering**

När dotterföretagens balansräkningar i lokal valuta omräknas till SEK uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året, medan balansräkningen omräknas till balansdagskursen.

Omräkningsexponeringen utgörs av risken för omräkningsdifferenser i form av förändringar i det egna kapitalet. Vid årets slut uppgår omräkningsexponeringen för de väsentliga valutorna till 694 MNOK (615), 44 MGBP (45), 765 MDKK (663) och 522 MEUR (487). Koncernen har som policy att inte valutasäkra omräkningsexponering i utländsk valuta förutom i samband med väsentliga förvärv.

Sweco har valt att säkra nettoinvesteringarna i Finland (främst FMC-koncernen) och Nederländerna (främst Grontmij) med valutalån i EUR, som redovisas i tabellen nedan. Det fanns ingen ineffektivitet att redovisa från säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

| Nettoinvestering i utlandsverksamhet | Koncernen 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Redovisat värde valutalån, MSEK | -1 182 | -1 408 |
| Redovisat värde valutalån, MEUR | -106 | -126 |
| Säkringskvot för båda lånen | 1:7 | 1:6 |
| Förändring lånets redovisade värde på grund av förändrad valutakurs | 42 | -95 |
| Förändring i värde av de säkrade posterna för att avgöra effektivitet | 509 | 1 187 |
| *Varav på grund av förändrad valutakurs* | -20 | 359 |

Under 2023 har valutalånen amorterats med 20 MEUR (10).

**Balansexponering**

Vid omräkning av tillgångar och skulder uppstår en balansexponering till följd av skillnaden mellan ursprungskursen och balansdagens kurs. Valutakursdifferensen förs över resultaträkningen.

| Valutakursdifferenser i resultaträkningen | Koncernen 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Övriga rörelseintäkter | - | - |
| Övriga rörelsekostnader | -4 | -4 |
| Summa valutakursdifferenser i rörelseresultatet | -4 | -4 |
| Övriga finansiella poster | -4 | 1 |
| Summa valutakursdifferenser i finansnettot | -4 | 1 |
| TOTALA VALUTAKURSDIFFERENSER I RESULTAT FÖRE SKATT | -8 | -3 |

### RÄNTERISKER

Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Samtliga lån löper med ränta som har kort bindningstid. Koncernen har bedömt att lån med kort räntebindningstid ger den lägsta risken och finansieringskostnaden över tiden.

### LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk (risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet och att inte kunna uppfylla sina betalningsskyldigheter), kassaflödesrisk (risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar) och refinansieringsrisk (risken att koncernen inte skulle kunna refinansiera förfallna lån) bedöms som låg med hänsyn tagen till outnyttjade krediter som inklusive likvida medel uppgick till 3 941 MSEK (4 869). Sweco har en centraliserad upplåningsstrategi där medel främst tas upp i Sweco AB. Syftet är att utnyttja olika finansieringskällor och fördela löptiderna över tiden. På så sätt hanteras refinansieringsrisken samtidigt som möjligheten att använda överskott på likvida medel för att betala tillbaka utestående skulder behålls. I koncernen finns så kallade cash pools för att använda överskottslikviditeten i koncernen och minimera upplåningsbehovet. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden. För mer information se vidare not 27.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94

Moderbolagets räkenskaper 98

» Noter 102

Styrelsens underskrifter 136

Revisionsberättelse 137

Övrig information 140


Förfallostruktur för finansiella skulder framgår av nedanstående tabell:

| 2023 | Nom. belopp org. valuta | Totalt | 0–1 år | 1–5 år | >5 år |
|---|---|---|---|---|---|
| Räntebärande skulder | | 4 465 | 1 640 | 2 824 | 2 |
| Terminskontrakt, EUR | 1 | 13 | 13 | 1 | – |
| Terminskontrakt, USD | 2 | 22 | 19 | 3 | – |
| Terminskontrakt, CNH | 9 | 12 | 12 | – | – |
| Leasingskulder | | 2 762 | 868 | 1 461 | 433 |
| Leverantörsskulder | | 925 | 922 | 3 | – |
| Övriga skulder | | 1 403 | 1 381 | 22 | – |
| SUMMA FINANSIELLA SKULDER | | 9 602 | 4 855 | 4 314 | 435 |

| 2022 | Nom. belopp org. valuta | Totalt | 0–1 år | 1–5 år | >5 år |
|---|---|---|---|---|---|
| Räntebärande skulder | | 2 087 | 593 | 1 492 | 2 |
| Terminskontrakt, EUR | -27 | -298 | -304 | 6 | – |
| Terminskontrakt, USD | 2 | 22 | 15 | 7 | – |
| Terminskontrakt, CNH | 10 | 16 | 16 | – | – |
| Terminskontrakt, övriga | | 0 | 0 | – | – |
| Leasingskulder | | 2 633 | 810 | 1 364 | 459 |
| Leverantörsskulder | | 1 078 | 1 075 | 3 | – |
| Övriga skulder | | 1 332 | 1 271 | 61 | – |
| SUMMA FINANSIELLA SKULDER | | 6 870 | 3 476 | 2 933 | 461 |

KREDITRISK

Kreditrisk i Sweco uppstår främst genom innehav i kundfordringar, likvida medel och övriga långfristiga fordringar.

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. I koncernen görs löpande kreditbedömningar av nya kunder.

Sweco har cirka 41 000 kunder från såväl den privata som offentliga sektorn. 38 procent från offentlig sektor, 17 procent från fastighets- och byggföretag, 21 procent från industriföretag samt 24 procent från övriga privata företag.

De tio största kunderna utgör 14 procent av nettoomsättningen. Sweco är således inte beroende av några enstaka kunder och risken för att kundförluster ska få stor inverkan är därför liten. Historiskt sett har kundförlusterna varit små.

För att beräkna förväntade kreditförluster för kundfordringar och fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag tillämpar Sweco den förenklade metoden som innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag grupperats baserat på gemensam kreditriskkaraktäristiska. Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag har i allt väsentligt samma riskkaraktäristiska som kundfordringar för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag.

De förväntade kreditförlustnivåerna på 0.12 procent (0,17 procent) är baserat på förlusthistoriken jämfört med nettoomsättningen för en period om 36 månader (36). Historiska förluster justeras med hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. På balansdagen har kreditförlustnivåerna inkluderats med en justering till följd av osäkerheten i den framtida marknadsutvecklingen då det bedöms kunna påverka kundernas förmåga att betala fordringarna. Utöver förväntade kreditförlustreserver redovisas även reserver för osäkra kundfordringar som är osäkra av andra anledningar.

| Åldersanalys, kundfordringar | 2023 Brutto | 2023 Reserv | 2023 Netto | 2022 Brutto | 2022 Reserv | 2022 Netto |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ej förfallna kundfordringar | 3 777 | -20 | 3 757 | 3 380 | -5 | 3 375 |
| Förfallna kundfordringar 0–30 dagar | 464 | -3 | 462 | 358 | -6 | 353 |
| Förfallna kundfordringar 31–90 dagar | 159 | -3 | 156 | 136 | -21 | 115 |
| Förfallna kundfordringar 91–180 dagar | 111 | -16 | 95 | 57 | -5 | 52 |
| Förfallna kundfordringar > 180 dagar | 275 | -134 | 142 | 241 | -79 | 162 |
| SUMMA | 4 787 | -176 | 4 611 | 4 172 | -116 | 4 056 |

| Kundfordringar per valuta | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| SEK | 1 387 | 1 160 |
| EUR | 1 878 | 1 735 |
| DKK | 568 | 366 |
| NOK | 503 | 491 |
| GBP | 153 | 190 |
| PLN | 67 | 40 |
| CZK | 30 | 43 |
| USD | 9 | 14 |
| Andra valutor | 16 | 13 |
| SUMMA | 4 611 | 4 056 |

| Förändringar i reserven för osäkra fordringar | Kundfordringar 2023 | Kundfordringar 2022 | Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag 2023 | Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Ingående reserv för osäkra fordringar | -116 | -108 | -30 | -14 |
| Ökning genom förvärv | -23 | -2 | – | – |
| Minskning genom avyttring | – | 1 | – | – |
| Justeringar inom värderingsperioden | 0 | 0 | – | – |
| Reservering för osäkra fordringar | -152 | -89 | -26 | -16 |
| Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara/ faktureringsbara | 18 | 51 | – | – |
| Återförda outnyttjade belopp | 96 | 39 | 30 | – |
| Omräkningsdifferens | 1 | -7 | – | – |
| UTGÅENDE RESERV OSÄKRA FORDRINGAR | -176 | -116 | -26 | -30 |

Övriga långfristiga fordringar redovisade till upplupet anskaffningsvärde om 65 MSEK (97) består främst av leasingfordringar relaterade till personalbilar, försäkringsersättningar, depositioner och övriga fordringar.

Överskott i likvida medel används i första hand till att återbetala lån. Vid avsaknad av låneåterbetalningar kan eventuellt överskott av likvida medel investeras enligt de regler som anges i Finanspolicyn, exempelvis inlåning till lägsta A-rating enligt Standard & Poor's eller motsvarande osv.

KÄNSLIGHETSANALYS

För att hantera valutarisker har koncernen som mål att minska påverkan av kortfristiga fluktuationer på resultat och kassaflöden. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar av valutakurser och räntenivåer att få en påverkan på resultat, kassaflöden och eget kapital. Känslighetsanalysen anges i tabellen nedan. Tabellen är uppdaterad för 2022 och innehåller nu endast transaktionsexponeringen.

| Faktor | Förändring +/- | 2023 Påverkan på resultat +/- | 2022 Påverkan på resultat +/- |
|---|---|---|---|
| Valuta | % | MSEK | MSEK |
| EUR | 10 | 10 | 11 |
| NOK | 10 | 3 | 3 |
| DKK | 10 | 6 | 3 |
| GBP | 10 | 2 | 1 |
| USD | 10 | 6 | 2 |
| Räntenivå på inlåning | 1%-enhet | 27 | 13 |

Känslighetsanalysen grundar sig på omräknings- och transaktionsexponeringen avseende valuta samt att alla andra faktorer förblir oförändrade. Känslighetsanalysen visar beräknad påverkan på resultatet efter skatt (schablonskatt på 24,0 procent) vid valutakursförändringar respektive ränteförändringar.

KAPITALHANTERING

Sweco-koncernens finansiella målsättning är att ha en lämplig kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och kunders förtroende. En god kapitalstruktur ska också utgöra grunden för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital och innehav utan bestämmande inflytande.

| Kapital | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Eget kapital | 10 590 | 9 939 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 5 | 4 |
| SUMMA | 10 595 | 9 943 |

Sweco-koncernens kapital ska användas till finansiering av förvärv, till att bibehålla en hög grad av finansiell flexibilitet samt till att kunna ge konkurrenskraftig utdelning till Swecos aktieägare.

Enligt koncernens utdelningspolicy ska minst hälften av resultatet efter skatt delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investeringar i bolagets kärnverksamhet. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2,95 SEK per aktie till årsstämman 2024, vilket motsvarar en utdelningsandel av 64 procent av resultat efter skatt. Genom utdelningen kommer högst 1 072 MSEK att överföras till aktieägarna.

Swecos mål för finansiell styrka innebär att Sweco över tiden ska vara nettoskuldsatt och att nettoskulden ska understiga 2,0 gånger EBITDA. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen i genomsnitt uppgått till cirka 60 procent av resultatet efter skatt.

Swecos årsstämma 2023 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier för att möjliggöra leverans av aktier till Aktiesparprogram 2023 samt Aktiebonusprogram 2023 för verksamheten i Sverige.

Styrelsen föreslår att även årsstämman 2024 bemyndigar styrelsen att fatta beslut om att återköpa och överlåta egna aktier samt att möjliggöra leverans av aktier till Aktiesparprogram 2024 och Aktiebonusprogram 2024.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
» Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

## 35 NÄRSTÅENDE

Koncernens närstående omfattar väsentliga ägare, joint ventures, intressebolag, styrelsen och andra ledande befattningshavare.

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Till bolag ägda av familjen Nordström, som är aktieägare med cirka 33.8 procent av rösterna i Sweco, har varor och tjänster sålts för 1 MSEK (1). Kundfordran vid årsskiftet uppgick till 0 MSEK (0). Till bolag ägda av familjen Douglas, som har ett bestämmande inflytande i Investment AB Latour, som är aktieägare med cirka 21.0 procent av rösterna i Sweco, har konsulttjänster sålts för 1 MSEK (1). Kundfordran vid årsskiftet uppgick till 0 MSEK (0).

Koncernen har haft obetydlig omsättning mot intresseföretag och joint ventures. Utdelning från intresseföretag uppgår till 0 MSEK (0). Kundfordran på intressebolag vid årsskiftet uppgick till 1 MSEK (0). Per 31 december 2023 och 2022 fanns inga Leverantörsskulder till intressebolag.

Vad gäller ersättning till styrelse och andra ledande befattningshavare hänvisas till not 6.

## 36 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Styrelsen föreslog den 8 februari 2024 att årsstämman beslutar om överföring till aktieägarna i form av utdelning om totalt högst 1 072 MSEK (se not 25).

Den 10 januari offentliggjorde Sweco förvärvet av Econsultancy B.V. i Nederländerna. Bolaget erbjuder lösningar och stöd inom områdena klimatförändringar och den gröna omställningen, med ett starkt fokus på ekologisk och miljömässig hållbarhet. Econsultancy har drygt 200 experter och hade under 2022 en årlig nettoomsättning på omkring 160 MSEK.

## 37 KRITISKA UPPSKATTNINGAR, BEDÖMNINGAR OCH OSÄKERHETSFAKTORER

### VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

Sammanställningen av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att koncernen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningspolicyer och den redovisade summan för tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och underliggande antaganden bygger på tidigare erfarenheter och på flera andra faktorer som kan anses vara troliga baserat på de givna förhållandena. Resultatet för denna process utgör grunden för bedömningen av redovisade tillgångar och skyldigheter som kan vara svåra att identifiera från andra källor. Det faktiska resultatet kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Viktiga uppskattningar och underliggande antaganden granskas periodiskt. Reviderade uppskattningar redovisas i perioden som uppskattningen reviderades, om revideringen endast påverkar det året. Annars redovisas de i året som granskas och framtida perioder om revideringen påverkar både året som granskas och framtida perioder.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 13. Nedskrivningsprövningar för 2023 indikerar inget nedskrivningsbehov och känslighetsanalysen ej heller att rimliga förändringar i antagandena leder till nedskrivning förutom i affärsområde Sweco Storbritannien där känslighetsanalysen indikerar att relativt små förändringar i antaganden skulle kunna leda till en nedskrivning. Det kan inte uteslutas att framtida utfall avviker från prognoserna i en sådan omfattning att värderingen av goodwill påverkas vilket om så sker kan ha en väsentlig påverkan på Swecos resultat och ställning.

### Värdering av pågående tjänsteuppdrag och återstående prestationsåtaganden

Cirka 29 procent av Swecos nettoomsättning sker i projekt till fast pris. Fordringar och skulder i dessa pågående tjänsteuppdrag uppgår till väsentliga belopp. Pågående tjänsteuppdrag redovisas till värdet av utfört arbete efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Vinstavräkningen baseras på bedömd färdigställandegrad. Om färdigställandegrad inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas projektet till nedlagda utgifter. Bedömningarna av riskerna i projekten och färdigställandegrad baseras på tidigare erfarenhet av liknande projekt tillsammans med projektets specifika förutsättningar. Balansposten består av ett flertal projekt och inget enskilt projekt utgör en väsentlig andel. En felbedömning av enskilda projekt ger därmed inte en väsentlig effekt på värdet av pågående arbeten. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men är däremot inte sannolik.

Värdet av återstående prestationsåtaganden som nämns i not 2 ger en indikation av kontrakterat arbete som återstår att utföras. Erfarenhetsmässigt är det svårt att fastställa den exakta tidpunkten för när arbetet kommer att intäktsföras och kunder har möjligheten att skjuta upp och/eller annullera kontrakt. Därför är beloppet osäkert och ska inte tolkas som vägledning för Swecos övergripande framtida prestation.

### Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av ansvarsförbindelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga förfaranden som uppkommit i den löpande verksamheten. I dessa fall görs en bedömning av Swecos åtaganden och sannolikheten för ett för Sweco negativt utfall. Bedömningen görs utifrån den information och kunskap Sweco har i dagsläget, när applicerbart sker bedömningen i samråd med försäkringsbolag och juridiska rådgivare. Bedömningarna är i flera fall svåra och det kan inte uteslutas att slutligt utfall kan bli annat än det bedömda.

### Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatteregler

Redovisning av inkomstskatt, mervärdeskatt och andra skatter baseras på gällande regler i de länder där koncernen bedriver verksamhet. På grund av den samlade komplexiteten i alla regler om skatt och redovisning av skatter bygger tillämpningen och redovisning på tolkningar samt uppskattningar och bedömningar av möjliga utfall. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Det är antaganden och bedömningar dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av redovisade och ej redovisade uppskjutna skattefordringar är beroende av detta utöver existerande uppskjutna skatteskulder. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker. För ytterligare information avseende skatter hänvisas till not 10.

### Pensionsantaganden

Avsättningar till pensioner är baserade på Swecos bästa bedömning avseende aktuariella antaganden om framtiden (se not 28). Avvikelser i det faktiska utfallet av dessa parametrar redovisas i övrigt totalresultat.

### Osäkerhet kring påverkan från geopolitisk instabilitet

Den geopolitiska instabiliteten, inklusive kriget i Ukraina, och dess påverkan på den globala ekonomin fortsätter att skapa osäkerhet avseende den framtida utvecklingen. Under 2023 påverkades den allmänna ekonomin och de marknader Sweco är verksamma på av högre inflation, högre räntor samt risker gällande energiförsörjningen. Samtidigt som detta påverkar några av Swecos marknadssegment negativt, ökar efterfrågan inom andra segment. Så länge den geopolitiska instabiliteten fortsätter förväntas åtminstone en del av denna påverkan fortsätta och den allmänna osäkerheten att bestå.

## 38 UPPGIFTER OM MODERBOLAG

SWECO AB (publ), organisationsnummer 556542-9841, är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Moderbolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Adress till huvudkontoret är: Sweco AB, Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
Noter 102
» Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen, inklusive hållbarhetsredovisningen, för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 mars 2024

Johan Nordström
Styrelseordförande

Alf Göransson
Styrelseledamot

Johan Hjertonsson
Styrelseledamot

Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot

Johan Wall
Styrelseledamot

Christine Wolff
Styrelseledamot

Görgen Edenhagen
Arbetstagarrepresentant

Maria Ekh
Arbetstagarrepresentant

Anna Leonsson
Arbetstagarrepresentant

Åsa Bergman
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
» Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sweco AB (publ), org.nr 556542-9841

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sweco AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–43. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31–47 samt 94–136 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–43. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Sweco är ett konsultföretag inom teknik och arkitektur och driver sina uppdrag i projekt. Tusentals projekt är pågående i Swecos decentraliserade organisation. Majoriteten av projekten är baserat på löpande räkning, det finns dock en väsentlig del fastprisprojekt. Merparten av verksamheten bedrivs i 8 länder. Tillväxten har varit såväl organisk som förvärvsdriven. Detta innebär att vi i vår revision har ett fokus på redovisning av projekt (med fokus på fastpris) och värdering av goodwill (som uppkommit med anledning av genomförda förvärv).

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar. Primära fokusområden och risker som identifierats speglas av de särskild betydelsefulla områden som lyfts fram ovan och specificeras ytterligare nedan. Vår granskning av Swecos finansiella rapporter har innehållit granskning av bolagets rutiner, processer och interna kontroller över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning av finansiell information samt detaljgranskning av underlag till redovisningen. Vår granskning har genomförts under hela året med ökade insatser i samband med de tredje och fjärde kvartalen. Granskningen utförs av revisionsteam som tillhör PwC-nätverket. Lokala revisionsteam finns i varje land och dessa revisorer rapporterar resultatet av sina granskningar till koncernrevisionsteamet. Inriktningen och omfattningen innebär att vi utfört en revision som inkluderar samtliga väsentliga enheter inom Sweco vilka tillsammans utgör en betydande del av intäkter, resultat respektive tillgångar. Våra insatser avrapporteras löpande till bolaget, Revisionskommittén och för helåret till Styrelsen.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

| SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE | HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET |
|---|---|
| **Intäktsredovisning för fastprisprojekt**<br><br>Sweco beskriver och informerar om detta område i noterna 1, 2 och 37 i denna årsredovisning.<br><br>Intäktsredovisning av projekt innebär, i synnerhet vid fastprisprojekt, att bedömningar måste göras. Sweco tillämpar successiv vinstavräkning vid fastprisprojekt. Intäkterna som skall redovisas kan påverkas av olika omständigheter. Exempel på omständigheter som kan påverka redovisningen är om kontraktsvillkor förändras, om nedlagda kostnader överstiger planerade, om diskussioner eller förhandlingar avseende leveransgodkännande uppstår etc. Intäktsredovisning från fastprisprojekt som löper över längre tid innebär en större risk för fel där intäkter riskerar redovisas i fel period och/ eller till fel belopp. Då det krävs bedömningar vid redovisning av projekt kan fel ske antingen på grund av omedvetna eller medvetna fel. | De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:<br>• Stickprovskontroll att information från projektredovisningssystem stämmer med redovisningssystem.<br>• Stickprovsbaserad granskning av projekt och projektgenomgångar med ansvariga controllers.<br>• Projektgenomgångar inkluderar att på stickprovsbasis verifiera existens av avtal, utmana bedömningar avseende färdigställandegrad, projektreserver, huruvida upparbetade saldon är kuranta och förklaringar till förfallna men ej betalda fakturor.<br>• Granskning av internkontroll och rutiner för tilläggstjänster inom befintliga projekt<br>• Granskning av rutiner och processer för att bedöma redovisningsmetodik för projektreserveringar. |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
» Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Värdering av Goodwill

Sweco beskriver och informerar om detta område i noterna 1, 13 och 37 i denna årsredovisning.

Swecos tillväxt har varit delvis förvärvsdriven. Vid företagsförvärv uppkommer ofta goodwill. Swecos goodwill uppgår till MSEK 10 465, en väsentlig del av totala tillgångar. Årligen upprättar företagsledningen en nedskrivningsprövning av goodwill. Denna prövning syftar till att testa värderingen, dvs. huruvida bokfört värde överstiger verkligt värde eller ej. Beräkningen av det verkliga värdet baserar sig på ledningens antaganden och bedömningar. Nedskrivningsprövningen upprättas per kassaflödesgenererande enhet. Sweco har bedömt att de kassaflödesgenererande enheterna är koncernens affärsområden. Dessa har egen ledning och på denna nivå följer koncernens företagsledning upp koncernens goodwill. Även om en enhet klarar nedskrivningsprövningen kan en framtida utveckling som avviker negativt från de antaganden och bedömningar som varit underlag till prövningen leda till att ett nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen Sweco genomfört visar att något nedskrivningsbehov inte föreligger.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Granskning av modeller för nedskrivningsprövning för att bedöma matematisk korrekthet, rimlighet i gjorda antaganden och applicerad metodik.
- Att på stickprovsbasis kontrollera att data som inkluderats i nedskrivningsprövningen stämmer mot av Sweco upprättade och godkända budgets. I stickproven har fokus varit intäkternas tillväxttakt, rörelsemarginalen och dess antagna utveckling och applicerad diskonteringsränta.
- Att, när så är möjligt, granska att data stämmer mot externa källor.
- Genomförande av känslighetsanalyser där effekterna av förändringar i antaganden och bedömningar analyseras för att identifiera när och om i vilken utsträckning förändringar i dessa resulterar i ett nedskrivningsbehov.
- Granskning av att upplysningskrav enligt IAS 36 Nedskrivningar har lämnats årsredovisningen.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

**Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust**

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sweco AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–29, 48–91 samt 140–153. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52

**Ekonomisk redovisning**

Koncernens räkenskaper 94
Moderbolagets räkenskaper 98
Noter 102
Styrelsens underskrifter 136
» Revisionsberättelse 137

Övrig information 140

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:526) om värdepappersmarknaden för Sweco AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sweco AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:526) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

## Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, Sverige, utsågs till Sweco AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 20 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 1995.

Stockholm den 22 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

Övrig information

Känslighetsanalys 141

Sweco-aktien 142

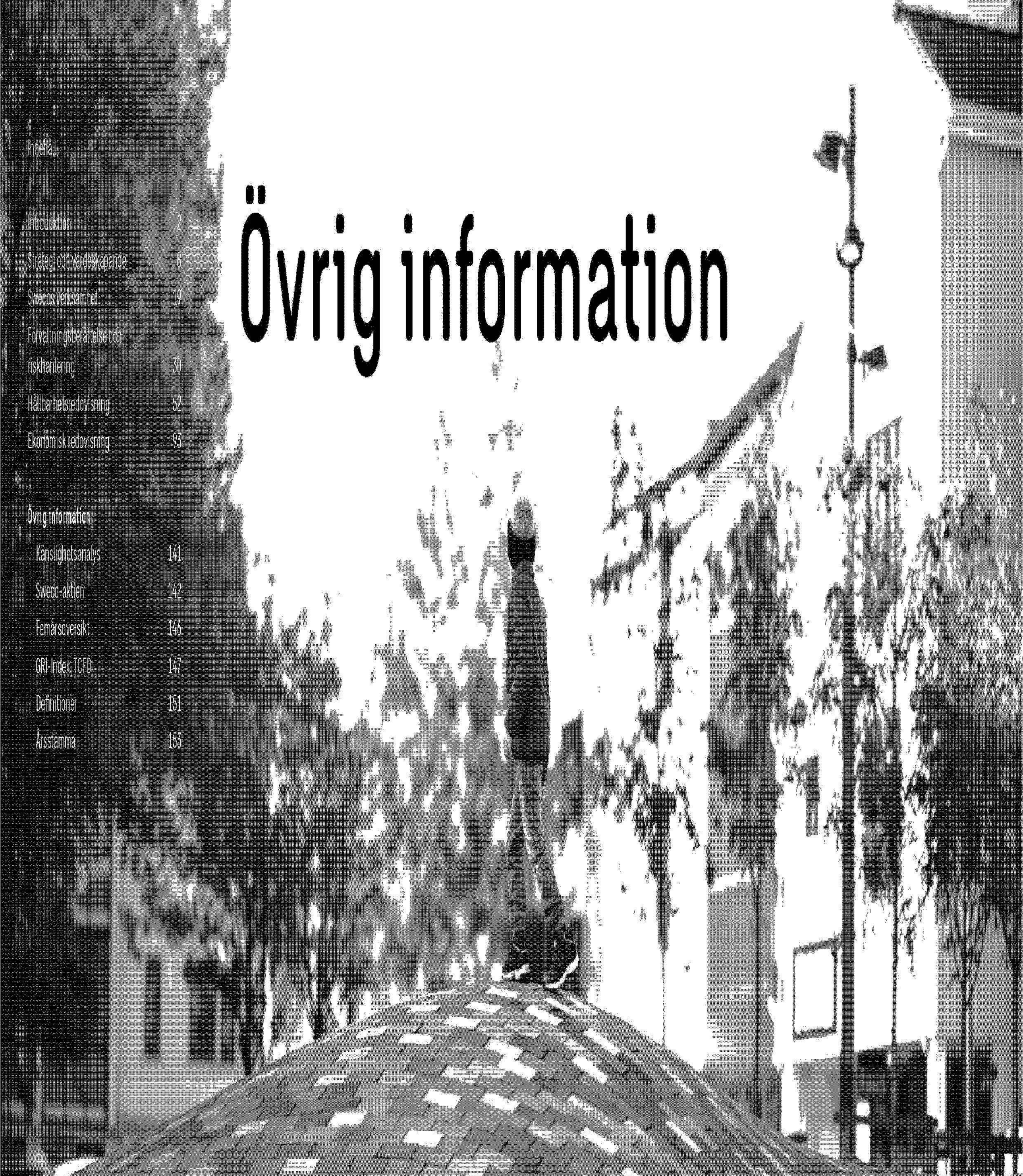
Femårsöversikt 146

GRI-Index, TCFD 147

Definitioner 151

Årsstämma 153

# Övrig information



Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93

Övrig information
» Känslighetsanalys 141
Sweco-aktien 142
Femårsöversikt 146
GRI-Index, TCFD 147
Definitioner 151
Årsstämma 153

# Känslighetsanalys

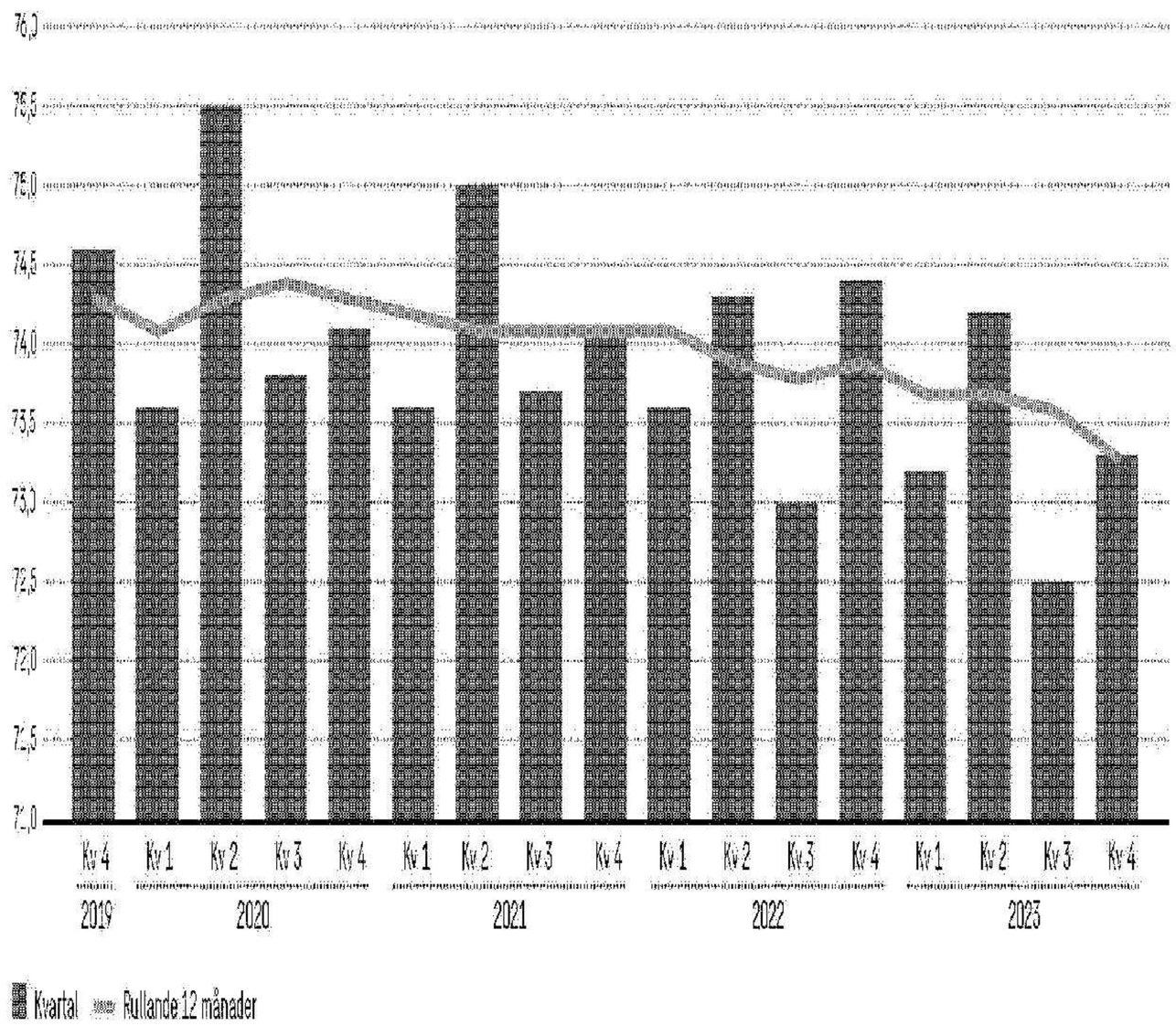
Swecos resultat påverkas av en rad faktorer. Debiteringsgraden är av central betydelse för att uppnå hög lönsamhet i ett konsultföretag. Små förändringar i kapacitetsutnyttjande och arvoden ger stora utslag på resultatet, såväl uppåt som nedåt. I Sweco innebär en ökning av debiteringsgraden (kapacitetsutnyttjandet) med en procentenhet (cirka 25 minuter per konsult och vecka) en ökning av resultatet med cirka 340 MSEK. En ökning av det genomsnittliga arvodet med 10 SEK per timme innebär en resultatökning med cirka 246 MSEK. I tabellen visas några viktiga faktorers påverkan på kassaflöde, rörelseresultat och resultat per aktie baserat på bokslutet för 2023. Vid varje antagen förändring antas allt annat vara lika.

| | Påverkan +/- | | |
|---|---|---|---|
| **Faktor** | **+/-** | **Kassaflöde/rörelseresultat** | **Resultat per aktie[1]** |
| Nettoomsättning | | | |
| – genomsnittligt arvode | 1% | 249 MSEK | 0,54 SEK |
| – genomsnittligt timarvode | 10 SEK | 246 MSEK | 0,53 SEK |
| – debiteringsgrad | 1%-enhet | 340 MSEK | 0,73 SEK |
| Personalkostnader | 1% | 189 MSEK | 0,41 SEK |
| Omkostnader | 1% | 36 MSEK | 0,08 SEK |
| Kalendereffekt | 1 timme | 13 MSEK | 0,03 SEK |

1) Efter schablonskatt på 22,5 procent

**Debiteringsgrad per kvartal**

%




Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93

**Övrig information**

Känslighetsanalys 141
» Sweco-aktien 142
Femårsöversikt 146
GRI-Index, TCFD 147
Definitioner 151
Årsstämma 153


# Sweco-aktien

Sweco AB:s aktier är sedan den 21 september 1998 noterade på Nasdaq Stockholm. Swecos aktiekapital är uppdelat på aktier av serie A, serie B och serie C. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. A-aktierna har en röst och B- och C-aktierna har en tiondels röst. A- och B-aktierna är noterade. Det finns för närvarande inte några C-aktier emitterade. I bolagsordningen finns inskriven rätten för aktieägare att omvandla aktier av serie A till serie B.
Det samlade börsvärdet på Swecos aktier uppgick vid årsskiftet till 49 miljarder SEK.

## Kursutveckling och omsättning

Aktiekursen för Sweco B var vid 2023 års utgång 135,10 SEK, vilket betyder en uppgång under året med 35 procent. Nasdaq OMXSPI ökade under samma period med 15 procent. B-aktiens högsta stängningskurs under året var 144,10 SEK och den lägsta 93,00 SEK. Högsta stängningskursen för A-aktien var 144,00 SEK och den lägsta 93,20 SEK.

Under året omsattes via Nasdaq Stockholm totalt 64 984 430 (257 205 A och 64 727 225 B) Sweco-aktier. Antalet omsatta aktier per börsdag var i genomsnitt 257 877 B-aktier och 1 025 A-aktier.

Den genomsnittliga årliga totalavkastningen för B-aktien, bestående av kursutveckling samt återinvesterade utdelningar, har de senaste fem åren uppgått till 17,69 procent. Motsvarande siffra för Nasdaq Stockholm var totalt 14,66 procent.

## Största aktieägare per 31 december 2023[1]

| Ägare | Antal A-aktier | Antal B-aktier | Totalt | Röster, % | Aktiekapital, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Familjen Nordström | 18 575 612 | 31 788 381 | 50 363 993 | 33,8 | 13,9 |
| Investment AB Latour | 4 126 815 | 93 740 625 | 97 867 440 | 21,0 | 26,9 |
| Stiftelsen J. Gust. Richert's Minne | 5 973 780 | 243 496 | 6 217 276 | 9,3 | 1,7 |
| Swedbank Robur Fonder | | 18 914 458 | 18 914 458 | 2,9 | 5,2 |
| NN Group N.V. | | 18 590 000 | 18 590 000 | 2,9 | 5,1 |
| SEB Fonder | | 16 683 163 | 16 683 163 | 2,6 | 4,6 |
| Handelsbanken Fonder | | 14 066 913 | 14 066 913 | 2,2 | 3,9 |
| Första AP-fonden | | 11 250 000 | 11 250 000 | 1,8 | 3,1 |
| Vanguard | | 7 508 073 | 7 508 073 | 1,2 | 2,1 |
| ODIN Fonder | | 7 299 849 | 7 299 849 | 1,1 | 2,0 |
| Summa tio största aktieägarna | 28 676 207 | 220 084 958 | 248 761 165 | 78,8 | 68,5 |
| Övriga[2] | 2 389 391 | 112 100 901 | 114 490 292 | 21,2 | 31,5 |
| **TOTALT** | **31 065 598** | **332 185 859** | **363 251 457** | **100,0** | **100,0** |

1) Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetade data från bland annat Euroclear, Modular och Finansinspektionen
2) Inklusive totalt 4 110 005 aktier ägda av Sweco (varav samtliga är B-aktier), och totalt 41 000,5 röster avseende återköpta aktier.

## Innehav av egna aktier

Sweco hade per den 31 december 2023 totalt 4 110 005 återköpta aktier (varav samtliga är B-aktier) med en genomsnittlig anskaffningskurs om 65,17 SEK motsvarande totalt 268 MSEK. Börsvärdet vid utgången av året var för de återköpta B-aktierna 555 MSEK. Samtliga återköpta aktier motsvarar tillsammans 1,1 procent av det totala antalet aktier och 0,6 procent av rösterna.

## Fördelning av aktieinnehav per 31 december 2023[1]

| Innehav | Antal kända ägare | Antal aktier | Aktiekapital, % | Röster, % |
|---|---|---|---|---|
| 1–500 | 18 443 | 1 904 205 | 0,5 | 0,4 |
| 501–1 000 | 2 444 | 1 784 586 | 0,5 | 0,4 |
| 1 001–10 000 | 4 005 | 11 946 094 | 3,3 | 2,3 |
| 10 001–50 000 | 490 | 9 660 536 | 2,7 | 2,2 |
| 50 001–100 000 | 69 | 4 773 340 | 1,3 | 1,1 |
| 100 001– | 141 | 320 984 435 | 88,4 | 91,6 |
| Anonymt ägande | | 12 198 261 | 3,3 | 2,0 |
| **TOTALT** | **25 592** | **363 251 457** | **100,0** | **100,0** |

1) Inklusive totalt 4 110 005 aktier ägda av Sweco (varav samtliga är B-aktier), och totalt 41 000,5 röster avseende återköpta aktier.

## Sweco AB:s aktier[1]

| | Antal | | Andel i % | |
|---|---|---|---|---|
| | Aktier | Röster | Aktier | Röster |
| A | 31 065 598 | 31 065 598,0 | 8,6 | 48,3 |
| B | 332 185 859 | 33 218 585,9 | 91,4 | 51,7 |
| C | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **TOTALT** | **363 251 457** | **64 284 183,9** | **100,0** | **100,0** |

1) Inklusive per den 31 december 2023 totalt 4 110 005 aktier i eget förvar (varav samtliga är B-aktier) och totalt 41 000,5 röster avseende återköpta aktier.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93

**Övrig information**

Känslighetsanalys 141
» Sweco-aktien 142
Femårsöversikt 146
GRI-Index, TCFD 147
Definitioner 151
Årsstämma 153


**Incitamentsprogram till ledande befattningshavare**

Vid årsstämman 2023 beslutades att (liksom vid årsstämmorna 2011–2022) införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen, Aktiesparprogram 2023. Villkoren för Aktiesparprogram 2023 motsvarar i huvudsak villkoren för Aktiesparprogram 2022. Deltagande i Aktiesparprogram 2023 förutsätter att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier") till marknadspris över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande högst 5 till 10 procent av deltagarens årliga fasta grundlön för 2023. Om Sparaktierna behålls under en period till och med den fjärde bankdagen efter dagen för offentliggörande av bokslutskommunikén avseende räkenskapsåret 2026 ("Sparperioden") och deltagare kvarstår i sin anställning eller motsvarande eller högre position i Sweco-koncernen under Sparperioden, berättigar därefter varje Sparaktie till vederlagsfritt erhållande av en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") under förutsättning att absolut totalavkastning ("TSR") för aktien och absolut vinst per aktie ("EPS") är positiv under Sparperioden samt – förutsatt att fastställda prestationskrav uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Tilldelningen av prestationsaktier är beroende av hur vissa av styrelsen fastställda mål för Swecos EPS och Swecos B-aktiens TSR (värdeutveckling justerad med hänsyn till utdelningar) uppfylls under Sparperioden. Upp till 50 procent av tilldelningen av Prestationsaktierna kommer att bero på EPS-prestationen och upp till 50 procent på TSR-prestationen. Bedömningen av TSR-prestation baseras på Swecos B-aktiens TSR i förhållande till TSR för en av styrelsen fastställd grupp av jämförelsebolag (s.k. relativ TSR) i kombination med ett krav på att Swecos B-aktiens TSR ska vara positiv under Sparperioden (s.k. absolut TSR). Bedömningen av EPS-prestation baseras på Swecos ackumulerad EPS i förhållande till av styrelsen fastställda tillväxtmål för EPS (s.k. relativ EPS-tillväxt) i kombination med ett krav på att Swecos ackumulerade EPS ska vara positiv under Sparperioden (s.k. absolut EPS).

Deltagare och antal aktier som omfattas av respektive utestående (per den 31 december 2023) aktiesparprogram framgår enligt nedan. Uppgifterna nedan är per den 31 december 2023 om inget annat anges.

| | Aktiesparprogram | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Summa |
| Antal deltagande befattningshavare/nyckelpersoner som fortfarande deltar | 46 | 44 | 49 | 53 | – |
| Antal Sparaktier som deltagarna med egna medel förvärvat till marknadspris | 30 530 | 31 878 | 53 479 | 51 067 | 166 954 |
| Högsta antal Matchnings- och Prestationsaktier som kan komma att levereras till deltagarna[1] | 103 382[2] | 110,558 | 184,930 | 179 623 | 578 493 |
| Sparperioden löper till och med fjärde bankdagen efter dagen för offentliggörande av bokslutskommunikén avseende räkenskapsåret | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | – |

1) Med anledning av aktiesplit 3:1 som genomfördes första kvartalet 2020 har det högsta antalet aktier för Aktiesparprogram 2020 omräknats i enlighet med villkoren för respektive program.
2) Efter att aktiesparprogrammet 2020 löpte ut i februari 2024 beslöt styrelsen att inte tilldela några Matchningsaktier till de kvarvarande deltagarna då villkoren för tilldelning inte var uppfyllda.

Om Sparaktierna under Aktiesparprogrammen 2020–2023 behålls till och med utgången av respektive Sparperiod och deltagaren då kvarstår i sin anställning eller har motsvarande eller högre position i Sweco-koncernen, berättigar därefter varje Sparaktie till vederlagsfritt erhållande av: 1) en Matchningsaktie enligt följande: för Aktiesparprogrammen 2020, om Sweco B-aktiens TSR är positiv under Sparperioden, och för Aktiesparprogrammet 2021–2023, om absolut TSR för B-aktien och absolut EPS är positiv under Sparperioden, samt 2) under förutsättning att vissa prestationskrav uppfylls, ytterligare högst en till fyra Prestationsaktier. Tilldelningen av Prestationsaktier under samtliga nämnda aktiesparprogram förutsätter att Sweco B-aktiens TSR är positivt under Sparperioden och är vidare beroende av Swecos B-aktiens TSR i förhållande till TSR för en grupp av jämförelsebolag. Tilldelningen av Prestationsaktier under Aktiesparprogrammet 2021–2023 förutsätter även att Swecos ackumulerade EPS är positiv under Sparperioden och är vidare beroende av Swecos ackumulerade EPS i förhållande till ett lägsta och högsta EPS-tillväxtmål som bestämts av styrelsen för Sparperioden. Under Aktiesparprogrammet 2021–2023 kommer upp till 50 procent av tilldelningen av Prestationsaktierna att bero på EPS-prestationen och upp till 50 procent av tilldelningen av Prestationsaktierna att bero på TSR-prestationen.

Under Sparperioden kan styrelsen besluta om ändringar av gruppen om så krävs med hänsyn till att något av dessa bolag avlistats under Sparperioden. Tabellen nedan visar jämförelsegruppen som gäller för respektive utestående aktiesparprogram (per den 31 december 2023).

| 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| AFRY | AFRY | AFRY | AFRY |
| Arcadis | Arcadis | Arcadis | Arcadis |
| Multiconsult | Multiconsult | Multiconsult | Multiconsult |
| Rejlers Group | Rejlers Group | Rejlers Group | Rejlers Group |
| RPS[1] | RPS[1] | WSP | WSP |
| WSP | WSP | Sitowise | Sitowise |

1) Med anledning av att RPS avnoterades från London Börsen i januari 2023 så kommer detta bolag att fallas ur jämförelsegruppen

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93

Övrig information
Känslighetsanalys 141
» Sweco-aktien 142
Femårsöversikt 146
GRI-Index, TCFD 147
Definitioner 151
Årsstämma 153


## Aktiebonusprogram

Vid Swecos årsstämma 2023 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om införande av Aktiebonusprogram 2023, riktat till huvuddelen av koncernens anställda i Sverige. Villkoren för Aktiebonusprogram 2023 motsvarar i huvudsak villkoren för Aktiebonusprogram 2022. Beslutet innefattade beslut att införa Aktiebonusprogram 2023 som sådant och att överlåta egna B-aktier till deltagarna i programmet. Aktiebonusprogram 2023 omfattar upp till 2 100 000 B-aktier i Sweco, varav högst 1 575 000 för tilldelning till deltagarna och högst 525 000 för att täcka kostnaderna för sociala avgifter.

## Utdelningspolicy

Minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling och investeringar i bolagets kärnverksamhet.

## Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2023 lämnas med 2,95 SEK per aktie (den totala utdelningen 2022 var 2,70 SEK per aktie). Utdelningsbeloppet uppgår högst till 1 072 MSEK (968).

## Aktiekapitalets utveckling[1]

| | Förändring av antalet aktier | | | Totalt antal aktier | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Tidpunkt | A-aktier | B-aktier | C-aktier | A-aktier | B-aktier | C-aktier | Kvotvärde, SEK | Aktiekapital, MSEK |
| 2011, aug: Omvandling | -3 399 | 3 399 | – | 9 385 676 | 82 131 171 | – | 1 | 91,5 |
| 2012, maj: Omvandling | -4 012 | 4 012 | – | 9 381 664 | 82 135 183 | – | 1 | 91,5 |
| 2013, mar: Omvandling | -3 300 | 3 300 | – | 9 378 364 | 82 138 483 | – | 1 | 91,5 |
| 2013, dec: Omvandling | -6 000 | 6 000 | – | 9 372 364 | 82 144 483 | – | 1 | 91,5 |
| 2014, feb: Omvandling | -4 200 | 4 200 | – | 9 368 164 | 82 148 683 | – | 1 | 91,5 |
| 2014, maj: Nyemission | – | – | 900 000 | 9 368 164 | 82 148 683 | 900 000 | 1 | 92,4 |
| 2015, maj: Nyemission | – | – | 900 000 | 9 368 164 | 82 148 683 | 1 800 000 | 1 | 93,3 |
| 2015, maj: Omvandling och inlösen | – | 433 791 | -900 000 | 9 368 164 | 82 582 474 | 900 000 | 1 | 92,9 |
| 2015, sep: Apportemission | – | 13 116 828 | – | 9 368 164 | 95 699 302 | 900 000 | 1 | 106,0 |
| 2015, okt: Apportemission | – | 1 832 419 | – | 9 368 164 | 97 531 721 | 900 000 | 1 | 107,8 |
| 2015, dec: Nyemission | 1 171 020 | 12 123 925 | – | 10 539 184 | 109 655 646 | 900 000 | 1 | 121,2 |
| 2016, mar: Omvandling | -5 453 | 5 453 | – | 10 533 731 | 109 661 099 | 900 000 | 1 | 121,1 |
| 2016, maj: Nyemission | – | – | 900 000 | 10 533 731 | 109 661 099 | 1 800 000 | 1 | 122,0 |
| 2016, maj: Omvandling och inlösen | – | 888 989 | -900 000 | 10 533 731 | 110 550 088 | 900 000 | 1 | 122,0 |
| 2017, maj: Nyemission | – | – | 500 000 | 10 533 731 | 110 550 088 | 1 400 000 | 1 | 122,5 |
| 2017, jun: Inlösen | – | – | -900 000 | 10 533 731 | 110 550 088 | 500 000 | 1 | 121,6 |
| 2018, maj: Omvandling | -49 655 | 49 655 | – | 10 484 076 | 110 599 743 | 500 000 | 1 | 121,6 |
| 2018, jun: Omvandling och inlösen | -1 586 | 1 586 | -500 000 | 10 482 490 | 110 601 329 | – | 1 | 121,1 |
| 2018, jul: Omvandling | -12 837 | 12 837 | – | 10 469 653 | 110 614 166 | – | 1 | 121,1 |
| 2018, sep: Omvandling | -13 592 | 13 592 | – | 10 456 061 | 110 627 758 | – | 1 | 121,1 |
| 2018, okt: Omvandling | -15 707 | 15 707 | – | 10 440 354 | 110 643 465 | – | 1 | 121,1 |
| 2018, nov: Omvandling | -400 | 400 | – | 10 439 954 | 110 643 865 | – | 1 | 121,1 |
| 2018, dec: Omvandling | -7 963 | 7 963 | – | 10 431 991 | 110 651 828 | – | 1 | 121,1 |
| 2019, jan: Omvandling | -10 217 | 10 217 | – | 10 421 774 | 110 662 045 | – | 1 | 121,1 |
| 2019, mar: Omvandling | -500 | 500 | – | 10 421 274 | 110 662 545 | – | 1 | 121,1 |
| 2019, maj: Omvandling | -1 000 | 1 000 | – | 10 420 274 | 110 663 545 | – | 1 | 121,1 |
| 2020, mar: Omvandling | -34 561 | 34 561 | – | 10 385 713 | 110 698 106 | – | 1 | 121,1 |
| 2020, nov: Split 3:1 | 10 385 713 | 110 698 106 | – | 31 157 139 | 332 094 318 | – | 0,33 | 121,1 |
| 2021, mar: Omvandling | -70 541 | 70 541 | – | 31 086 598 | 332 164 859 | – | 0,33 | 121,1 |
| 2023, mar: Omvandling | -21 000 | 21 000 | – | 31 065 598 | 332 185 859 | – | 0,33 | 121,1 |

1) Inklusive per den 31 december 2023 totalt 4 120 005 aktier i egen förvaltning (varav samtliga är B-aktier) och totalt 412 300,5 röster avseende återköpta aktier.

Utskriftsvänlig pdf

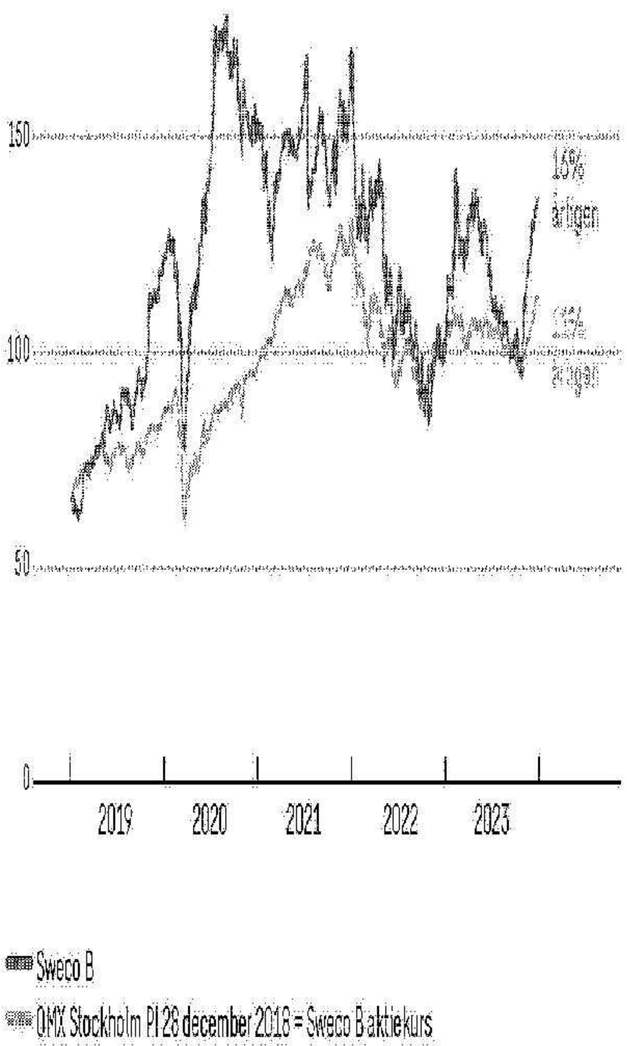
Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93

Övrig information
Känslighetsanalys 141
» Sweco-aktien 142
Femårsöversikt 146
GRI-Index, TCFD 147
Definitioner 151
Årsstämma 153


**Kursutveckling 5 år**

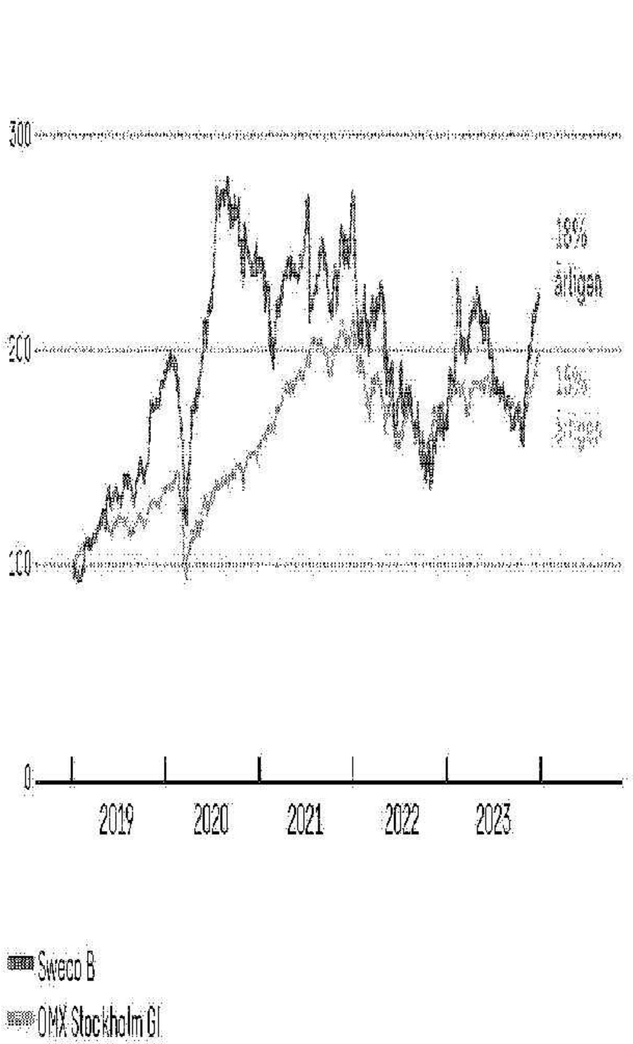
SEK




Sweco B
OMX Stockholm PI 28 december 2018 = Sweco B aktiekurs
De historiska värdena för aktiedata har räknats om enligt IAS 33 då Sweco genomfört en aktiesplit under fjärde kvartalet 2020.

**Totalavkastning 5 år**

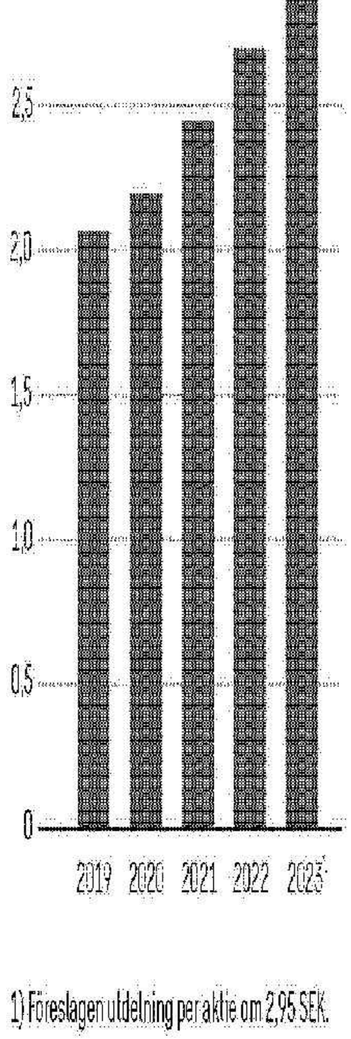
Index 100 = 28 december 2018




Sweco B
OMX Stockholm GI
Swecos genomsnittliga årliga totalavkastning har de senaste fem åren uppgått till 18 procent.

**Utdelning per aktie,**

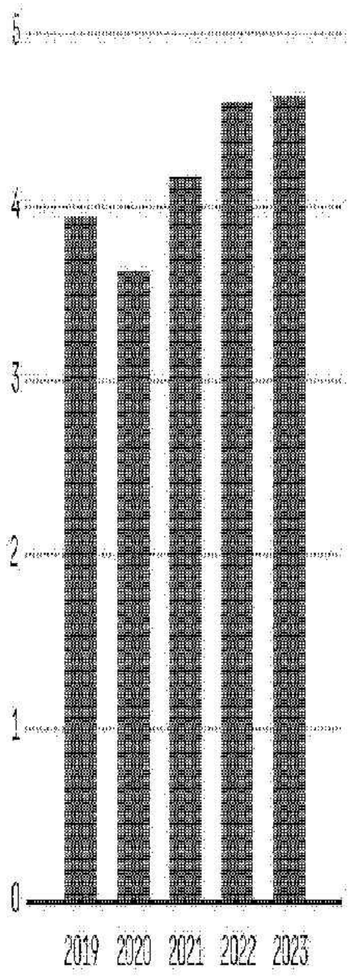
SEK




1) Föreslagen utdelning per aktie om 2,95 SEK.

**Resultat per aktie,**

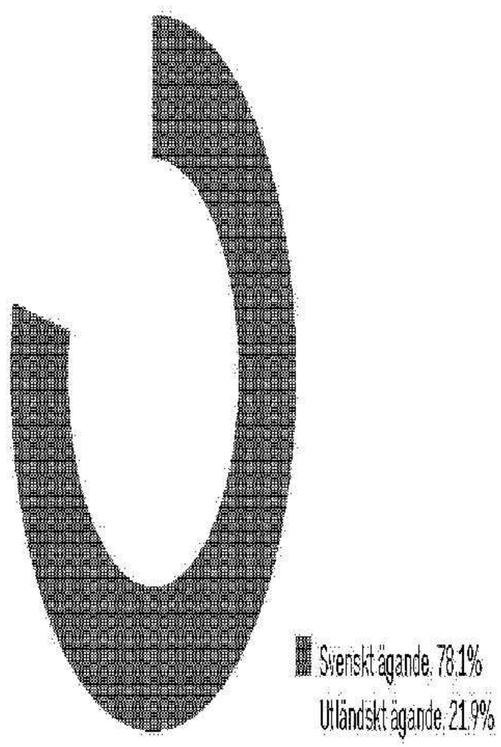
SEK



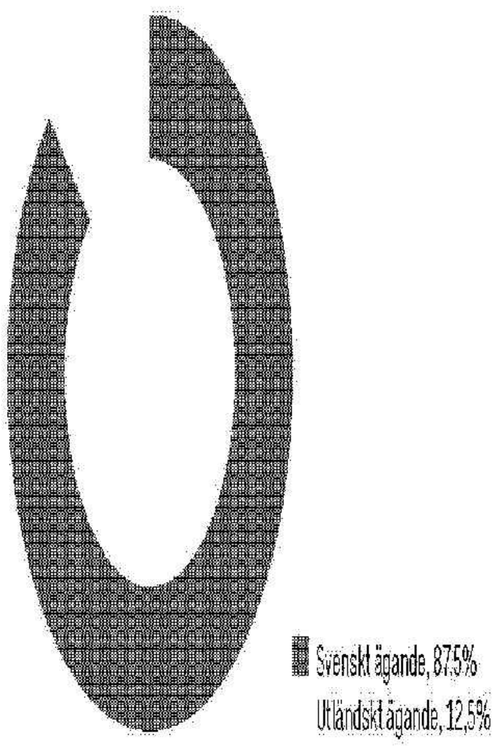

De historiska värdena för aktiedata har räknats om enligt IAS 33 då Sweco genomfört en aktiesplit under fjärde kvartalet 2020.

**Aktieägare per kategori per 31 december 2023**

Andel i procent av aktier




Andel i procent av röster




Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93

Övrig information
Känslighetsanalys 141
Sweco-aktien 142
» Femårsöversikt 146
GRI-Index, TCFD 147
Definitioner 151
Årsstämma 153


# Femårsöversikt

| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Resultaträkning, MSEK** | | | | | |
| Nettoomsättning | 28 523 | 24 296 | 21 792 | 20 858 | 20 629 |
| EBITA exklusive jämförelsestörande poster | 2 531 | 2 225 | 2 070 | 2 056 | 1 869 |
| EBITA | 2 531 | 2 225 | 2 014 | 1 766 | 1 869 |
| Rörelseresultat (EBIT) | 2 416 | 2 245 | 1 974 | 1 706 | 1 892 |
| Finansnetto | -236 | -89 | -77 | -98 | -115 |
| Resultat före skatt | 2 179 | 2 156 | 1 897 | 1 608 | 1 777 |
| Årets resultat | 1 667 | 1 652 | 1 492 | 1 293 | 1 393 |
| **Balansräkning, MSEK** | | | | | |
| Balansomslutning | 25 512 | 21 916 | 19 657 | 19 948 | 19 303 |
| Eget kapital | 10 595 | 9 943 | 8 604 | 7 557 | 7 164 |
| Likvida medel samt kortfristiga räntebärande fordringar | 1 103 | 850 | 896 | 2 088 | 660 |
| Räntebärande skulder | 4 065 | 1 926 | 1 808 | 3 031 | 2 774 |
| Räntebärande nettofordran/skuld | -2 961 | -1 075 | -913 | -943 | -2 114 |
| **Kassaflöde, MSEK** | | | | | |
| Kassaflöde från löpande verksamhet | 2 504 | 2 515 | 2 199 | 3 249 | 2 299 |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet | -2 042 | -907 | -578 | -746 | -985 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamhet | -203 | -1 688 | -2 841 | -1 056 | -1 404 |
| **Årets kassaflöde** | **259** | **-80** | **-1 220** | **1 447** | **-90** |

| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Nyckeltal** | | | | | |
| Rörelseresultat (EBIT) per anställd, TSEK | 120 | 120 | 111 | 98 | 115 |
| Förädlingsvärde per anställd, TSEK | 1 060 | 983 | 924 | 898 | 930 |
| Debiteringsgrad, % | 73,3 | 73,9 | 74,1 | 74,3 | 74,3 |
| EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster, % | 8,9 | 9,2 | 9,5 | 9,7 | 9,1 |
| EBITA-marginal, % | 8,9 | 9,2 | 9,2 | 8,5 | 9,1 |
| Rörelsemarginal, % | 8,5 | 9,2 | 9,1 | 8,2 | 9,2 |
| Vinstmarginal, % | 7,6 | 8,9 | 8,7 | 7,7 | 8,6 |
| Soliditet, % | 41,5 | 45,4 | 43,8 | 37,9 | 37,1 |
| Nettoskuld/EBITDA, ggr | 1,1 | 0,4 | 0,4 | 0,5 | 1,0 |
| Nettoskuld/eget kapital, % | 28,0 | 10,8 | 10,6 | 12,5 | 29,5 |
| Skuldsättningsgrad, ggr | 0,4 | 0,2 | 0,2 | 0,4 | 0,4 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 12 | 38 | 32 | 32 | 32 |
| Avkastning på eget kapital, % | 16,2 | 17,8 | 18,5 | 17,6 | 20,9 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 15,5 | 16,5 | 15,0 | 12,9 | 15,3 |
| Avkastning på totalt kapital, % | 9,7 | 9,2 | 10,0 | 8,7 | 10,4 |
| Antal årsanställda | 20 157 | 18 651 | 17 802 | 17 328 | 16 412 |

| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Aktiedata[1]** | | | | | |
| Resultat per aktie, SEK | 4,65 | 4,61 | 4,18 | 3,64 | 3,95 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 4,64 | 4,60 | 4,17 | 3,58 | 3,84 |
| Direktavkastning, % | 2,2 | 2,7 | 1,4 | 1,5 | 1,7 |
| Eget kapital per aktie, SEK | 29,49 | 27,71 | 24,04 | 21,25 | 20,24 |
| Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK | 29,37 | 27,60 | 23,89 | 21,07 | 19,71 |
| Kassaflöde per aktie, SEK | 0,72 | -0,22 | -3,42 | 4,08 | -0,25 |
| Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK | 0,72 | -0,22 | -3,41 | 4,00 | -0,25 |
| Slutkurs SWECO B 31 december, SEK | 135,10 | 99,85 | 170,20 | 151,00 | 120,40 |
| Börsvärde, MSEK | 49 103 | 36 275 | 61 819 | 54 882 | 43 723 |
| Ordinarie utdelning per aktie, SEK (2023 – föreslagen) | 2,95 | 2,70 | 2,45 | 2,20 | 2,07 |
| Antal aktier 31 dec | 359 141 452 | 358 619 404 | 357 485 070 | 355 197 471 | 353 395 377 |
| Antal aktier efter utspädning 31 dec | 360 590 245 | 360 148 389 | 359 749 485 | 358 263 690 | 362 899 062 |
| Antal aktier efter full utspädning 31 dec | 360 590 245 | 360 148 389 | 359 749 485 | 325 263 690 | 362 899 062 |
| Antal återuppköpta B- och C-aktier | 4 110 005 | 4 632 053 | 5 766 387 | 8 053 986 | 9 856 080 |

1) De historiska värdena för aktiedata har räknats om enligt IAS 33 då Sweco genomfört en aktiesplit under första kvartalet 2021.

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93

Övrig information
Känslighetsanalys 141
Sweco-aktien 142
Femårsöversikt 146
» GRI-Index, TCFD 147
Definitioner 151
Årsstämma 153

# Global Reporting Initiative Content Index

| | |
|---|---|
| **Tillämpning** | Sweco AB har rapporterat den information som anges i detta GRI-innehållsindex för perioden 2023-01-01 – 2023-12-31 med hänvisning till GRI-standarderna. |
| **Tillämpad GRI 1** | GRI 1: Foundation 2021 |

| GRI Standard | Upplysning | | Sida | Kommentar |
|---|---|---|---|---|
| GRI 2: Allmänna upplysningar 2021 | 2-1 | Detaljer om organisationen | 31 | |
| | 2-2 | Enheter inkluderade i bolagets hållbarhetsrapportering | 31 | |
| | 2-3 | Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson | 53 | |
| | 2-4 | Omarbetning av upplysningar | 53 | |
| | 2-5 | Externt bestyrkande | 92 | Swecos externa revisorer, PricewaterhouseCoopers, har genomfört en översiktlig granskning av bolagets hållbarhetsrapport i enlighet med branschorganisationen inom redovisning, revision och rådgivning, FARs rekommendation RevR 12 Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. |
| | 2-6 | Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer | 4–92 | |
| | 2-7 | Anställda | 15–16, 72–80 | |
| | 2-8 | Medarbetare som inte är anställda | 75 | Merparten av Swecos medarbetare är tillsvidareanställda och arbetar heltid. Förutom medarbetare har Sweco även en extern personalstyrka (underkonsulter och bemanningspersonal) som inte har ett direkt anställningsförhållande i bolaget. |
| | 2-9 | Struktur och sammansättning för bolagsstyrning | 37–47 | |
| | 2-10 | Nominering och urval av styrelse | 37–47 | |
| | 2-11 | Styrelseordförande | 37–47 | |
| | 2-12 | Styrelsens ansvar i översyn av påverkan | 37–47 | |
| | 2-13 | Delegering av ansvar för hantering av effekter | 37–47 | |
| | 2-14 | Styrelsens ansvar för hållbarhetsrapportering | 37–47 | |
| | 2-15 | Intressekonflikter | 37–47 | |
| | 2-16 | Upplysningar om kritiska frågor | 37–47 | |
| | 2-17 | Styrelsens samlade kunskaper | 37–47 | |
| | 2-18 | Utvärdering av styrelsens arbete | 37–47 | |
| | 2-19 | Ersättningspolicyer | 37–47, 111–114 | |
| | 2-20 | Process för fastställande av ersättning | 43–53, 111–114 | |
| | 2-21 | Årlig ersättning | 43–53, 111–114 | |
| | 2-22 | Uttalande om strategi för hållbar utveckling | 11, 54–56 | |
| | 2-23 | Styrdokument och åtaganden | 81–85 | |
| | 2-24 | Integrering av styrdokument och åtaganden | 81–85 | |
| | 2-25 | Processer för att avhjälpa negativa effekter | 81–85 | |
| | 2-26 | Mekanismer för rådgivning och anmälan av oegentligheter | 81–85 | |
| | 2-27 | Efterlevnad av lagar och regelverk | 81–85 | |
| | 2-28 | Medverkan i medlemsorganisationer | 83 | |

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93

Övrig information
Känslighetsanalys 141
Sweco-aktien 142
Femårsöversikt 146
» GRI-Index, TCFD 147
Definitioner 151
Årsstämma 153

| GRI Standard | Upplysning | | Sida | Kommentar |
|---|---|---|---|---|
| | 2-29 | Dialogen med intressenter | 59–61 | |
| | 2-30 | Överenskommelse om kollektiva förhandlingar | 74, 91 | Sweco tillämpar kollektivavtal. |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-1 | Process för fastställande av väsentliga frågor | 58 | |
| | 3-2 | Lista med väsentliga frågor | 58 | |
| | 3-3 | Hantering av väsentliga frågor | 58 | |
| GRI 201: Ekonomisk prestanda 2016 | 201-1 | Direkt ekonomiskt värde som genereras och distribueras | 94–135 | |
| | 201-2 | Finansiella konsekvenser och andra risker och möjligheter till följd av klimatförändringarna | 48–51 | |
| GRI 205: Anti-korruption 2016 | 205-1 | Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption | 81–85, 91 | |
| | 205-2 | Kommunikation och utbildning av organisationens policyer och arbetssätt avseende motverkan mot korruption | 81–85, 91 | |
| | 205-3 | Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder | 81–85, 91 | Det finns inga bekräftade fall av korruption 2023. |
| GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016 | 206-1 | Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning | 81–85, 91 | Det finns inga rättsliga åtgärder 2023. |
| GRI 207: Skatt 2019 | 207-1 | Förhållningssätt till skatt | 84, 107, 115–117 | |
| | 207-2 | Styrning, kontroll och riskhantering | 84, 107, 115–117 | |
| | 207-3 | Intressentdialoger och hantering av skatterelaterade frågor | 84, 107, 115–117 | |
| GRI 302: Energi 2016 | 302-1 | Energiförbrukning inom den egna organisationen | 62–69, 87 | |
| | 302-3 | Energiintensitet | 62–69, 87 | |
| | 302-4 | Minskning av energiförbrukning | 62–69, 87 | |
| GRI 305: Utsläpp 2016 | 305-1 | Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1) | 62–69, 87 | |
| | 305-2 | Indirekta utsläpp av växthusgaser från energi (Scope 2) | 62–69, 87 | |
| | 305-3 | Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3) | 62–69, 87 | |
| | 305-4 | Utsläppsintensitet av växthusgaser | 62–69, 87 | |
| | 305-5 | Utsläppsminskning av växthusgaser | 62–69, 87 | |
| GRI 401: Anställning 2016 | 401-1 | Nyanställningar och personalomsättning | 91 | |
| GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetet 2018 | 403-1 | Ledningssystem för hälsa och säkerhet | 80 | |
| | 403-8 | Anställda som täcks av ledningssystem för hälsa och säkerhet | 80 | |
| | 403-9 | Arbetsrelaterade skador | 80 | För Sweco är den viktigaste frågan sjukdomsfall vilket mäts i sjukfrånvaro. |
| GRI 404: Träning och utbildning 2016 | 404-1 | Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd | 72–80 | Sweco rapporterar inte på genomsnittligt antal utbildningstimmar utan på att alla medarbetare erbjuds utbildning från första dagen. |
| | 404-2 | Program för uppgradering av anställdas färdigheter och övergångsstöd | 72–80 | |
| | 404-3 | Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling | 72–80 | Alla anställa erbjuds regelbundet karriärsutvecklingssamtal som en del av Sweco Talk. |
| GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016 | 405-1 | Mångfald i ledningar och bland medarbetare | 78, 91 | |
| GRI 406: Icke-diskriminering 2016 | 406-1 | Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder | 78–80, 91 | |

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93

Övrig information
Känslighetsanalys 141
Sweco-aktien 142
Femårsöversikt 146
» GRI-Index, TCFD 147
Definitioner 151
Årsstämma 153

# Task Force on Climate-related Financial Disclosures

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) är ett marknadsdrivet initiativ med syfte att utveckla rekommendationer för rapportering av klimatrelaterade risker och möjligheter. Rapportering enligt TCFD är frivilligt. För fjärde året har Sweco anpassat bolagets rapportering enligt rekommendationerna i TCFD ramverket för att beskriva hur bolaget strategiskt arbetar med klimatrelaterade risker och möjligheter. I nedanstående tabell beskrivs omfattningen av rapporteringen med avseende på styrning, strategi, riskhantering, mätvärden och mål utifrån TCFD:s riktlinjer. Sidhänvisningar görs till respektive område i hållbarhetsrapporten. Sweco har under 2023 arbetat vidare med klimatrelaterade risker och möjligheter, vilket redovisas på sidorna 50–51.

| TCFD:s rekommenderade och understödjande rekommenderade upplysningar | Sida | Kommentar |
|---|---|---|
| **Bolagsstyrning** | | |
| Beskriv styrelsens överblick över klimatrelaterade risker och möjligheter. | 48–51 | |
| Beskriv ledningens roll i att bedöma och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter. | 48–51 | |
| **Strategi** | | |
| Beskriv de klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt. | 48–51 | |
| Beskriv påverkan från klimatrelaterade risker och möjligheter inom organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering. | 48–51 | |
| Beskriv motståndskraften i organisationens strategi, med beaktande av olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett scenario med en uppvärmning på högst 2°C. | | Sweco har under 2023 fortsatt arbetet med kvalitativ scenarioanalys av bolagets strategi och exponering till olika klimatrelaterade scenarier baserat på vetenskapliga rapporter från IPCC, EIA och i enlighet med TCFD:s rekommendationer. |
| **Riskhantering** | | |
| Beskriv organisationens processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker. | 48–51 | |
| Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker. | 48–51 | |
| Beskriv hur processerna för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande riskhantering. | 48–51 | |
| **Mått och mål** | | |
| Redovisa målen som används av organisationen för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi och riskhanteringsprocess. | 5, 62–68 | |
| Redovisa utsläpp av växthusgaser inom Scope 1, Scope 2, och om lämpligt, Scope 3 samt hänförliga risker. | 66–68, 87 | |
| Beskriv målen som används av organisationen för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter samt resultat i förhållande till målen. | 5, 62–68 | |

Innehåll


Introduktion 2

Strategi och värdeskapande 8

Swecos verksamhet 19

Förvaltningsberättelse och riskhantering 30

Hållbarhetsredovisning 52

Ekonomisk redovisning 93

**Övrig information**

Känslighetsanalys 141

Sweco-aktien 142

Femårsöversikt 146

» GRI-Index, TCFD 147

Definitioner 151

Årsstämma 153


**Sweco-koncernens kedja för värdeskapande**

| Fokusområden och väsentliga frågor | Leverantör | Sweco | Samarbetspartners | Kunder | Samhälle |
|---|---|---|---|---|---|
| **Klimat och miljö** | | | | | |
| Minskning av klimatpåverkan och klimatanpassning | √ | √ | | √ | √ |
| Biologisk mångfald | √ | | | √ | √ |
| Energieffektivitet, källor och system | √ | √ | | √ | √ |
| Vatten | | | | √ | √ |
| Avfall och cirkularitet | √ | √ | | √ | √ |
| Luftkvalitet | | | | √ | √ |
| **Medarbetare** | | | | | |
| Mångfald och jämställdhet | | √ | | | |
| Hälsa och säkerhet | | √ | | | |
| **Affärsetik** | | | | | |
| Mänskliga rättigheter | √ | √ | √ | √ | |
| Affärsetik | √ | √ | √ | √ | |
| Hantering av leverantörskedjan | √ | √ | | | |

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93

Övrig information
Känslighetsanalys 141
Sweco-aktien 142
Femårsöversikt 146
GRI-Index, TCFD 147
» Definitioner 151
Årsstämma 153

# Definitioner

**Antal anställda**
Antal individer anställda vid periodens slut.

**Antal årsanställda**
Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normalarbetstimmar.

**Avkastning på eget kapital**
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

**Avkastning på sysselsatt kapital**
Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital**
Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

**Börsvärde**
Årets slutkurs för Swecos A- respektive B-aktie multiplicerat med antal utestående aktier av respektive aktieslag.

**CSRD**
EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering – Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) – regterar hur vissa företag ska rapportera information om hållbarhet i sin årsredovisning.

**$CO_2e$**
Koldioxidekvivalenter; den enhet som används för att mäta klimatpåverkan från växthusgaser.

**Debiteringsgrad**
Debiterbar tid i relation till total närvarotid för samtliga anställda.

**Direktavkastning**
Utdelning per aktie för året (2023 föreslagen) i relation till slutkurs för Swecos B-aktie per balansdagen.

**EBITA**
Resultat före ränta, skatt och förvärvsrelaterade poster, där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

**EBITA-marginal**
EBITA i förhållande till nettoomsättning.

**EBITDA**
Resultat före ränta, skatt, av- och nedskrivningar och förvärvsrelaterade poster, där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITDA.

**EBITDA-marginal**
EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

**Eget kapital per aktie**
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal utestående aktier exklusive återköpta aktier vid periodens slut.

**Förvärvad tillväxt**
Tillväxt i nettoomsättning i lokala valutor baserat på förvärvade verksamheter.

**Förvärvsrelaterade poster**
Av- och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskilling samt vinster och förluster vid avyttring av bolag, verksamheter, byggnader och mark, samt bokförda kostnader för framtida tjänster.

**Förädlingsvärde per anställd**
Rörelseresultat ökat med personalkostnader dividerat med antal årsanställda.

**GHG**
Greenhouse Gas Protocol; en global standard för redovisning av växthusgaser.

**IAS**
International Accounting Standards.

**IFRS**
International Financial Reporting Standards.

**Jämförelsestörande poster**
Jämförelsestörande poster avser omstruktureringsoch integrationskostnader, kostnader för förvärv och avyttringar, projektnedskrivningar och andra engångsposter av väsentlig storlek. Alla mått och nyckeltal redovisas först inklusive jämförelsestörande poster och därefter exklusive jämförelsestörande poster som ett andra mått när så anses lämpligt.

**Kassaflöde per aktie**
Periodens kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier exklusive återköpta aktier.

**Klimatneutral**
Netto noll klimatpåverkan, medräknat samtliga växthusgasutsläpp enligt definitionen från FN:s klimatpanel IPCC.

**Nettoskuld**
Finansiell skuld (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld.

**Nettoskuld/EBITDA**
Nettoskuld dividerat med EBITDA.

**Nettoskuld/eget kapital**
Nettoskuld dividerat med eget kapital.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93

Övrig information
Känslighetsanalys 141
Sweco-aktien 142
Femårsöversikt 146
GRI-Index, TCFD 147
» Definitioner 151
Årsstämma 153

**Normalarbetstimmar**
Normalarbetstimmar är antalet timmar, enligt kalendern, som en heltidsanställd skulle kunna arbeta om den anställde inte varit frånvarande eller arbetat någon övertid.

**Organisk tillväxt**
Tillväxt i nettoomsättning i lokala valutor exklusive påverkan av förvärv och avyttringar.

**Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter**
Tillväxt i nettoomsättning i lokala valutor exklusive påverkan av förvärv och avyttringar samt exklusive bedömda kalendereffekt.

**Personalomsättning**
Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal anställda.

**Resultat per aktie**
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier).

**Räntetäckningsgrad**
Resultat efter finansnetto där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal ökat med finansiella kostnader exklusive leasingrelaterade räntekostnader dividerat med finansiella kostnader exklusive leasingrelaterade räntekostnader.

**Rörelsemarginal**
Rörelseresultat (EBIT) i relation till nettoomsättning.

**Rörelseresultat (EBIT)**
Resultat före finansnetto och skatt.

**Rörelseresultat per anställd**
Rörelseresultat (EBIT) dividerat med antal årsanställda.

**SDG**
Globala målen (Sustainable Development Goals); 17 sammanlänkade utvecklingsmål som ingår i FN:s Agenda 2030 för hållbar utveckling.

**Skuldsättningsgrad**
Räntebärande skulder exklusive leasingskulder i relation till eget kapital.

**Soliditet**
Eget kapital i relation till balansomslutning.

**Sysselsatt kapital**
Balansomslutning minskad med räntefria kort- och långfristiga skulder samt uppskjutna skatteskulder.

**Tillväxt, valutaeffekter**
Effekten av valutakursförändringar på tillväxten i nettoomsättning.

**Totalavkastning**
Kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning.

**Utsläppsintensitet**
Utsläppsintensitet avser koldioxidutsläpp som hänförs till en del av verksamheten. Den beräknas genom totala utsläpp i relation till heltidsekvivalenter eller MSEK.

**Vinstmarginal**
Resultat före skatt i relation till nettoomsättning.

Innehåll

Introduktion 2
Strategi och värdeskapande 8
Swecos verksamhet 19
Förvaltningsberättelse och riskhantering 30
Hållbarhetsredovisning 52
Ekonomisk redovisning 93

Övrig information
Känslighetsanalys 141
Sweco-aktien 142
Femårsöversikt 146
GRI-Index, TCFD 147
Definitioner 151
» Årsstämma 153

# Årsstämma

Årsstämma i SWECO AB (publ) hålls fredagen den 19 april 2024, kl 15.00 på Fotografiska, Stadsgårdshamnen 22, Stockholm. Inregistrering till årsstämman börjar kl 14.00.

Kallelse till årsstämman samt dagordning finns tillgängliga på Swecos webbplats www.swecogroup.com.

## Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska (i) vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 11 april 2024 (avstämningsdagen) och (ii) anmäla sitt deltagande till bolaget senast måndagen den 15 april 2024 under adress Sweco AB, "Sweco Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Anmälan kan också ske per telefon 08-402 90 73 vardagar mellan klockan 09.00 och 16.00, per e-post till generalmeetingservice@euroclear.com eller via Swecos webbplats www.swecogroup.com.

Vid anmälan uppges namn, personnummer (organisationsnummer), adress och telefonnummer samt registrerat innehav och eventuellt biträde.

## Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att äga rätt att delta i stämman, förutom att anmäla sig till stämman enligt ovan, även låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen (torsdagen den 11 april 2024). Sådan registrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast måndagen den 15 april 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken per avstämningsdagen.

## Fullmakt för ombud

Aktieägare som ska företrädas av ombud ombeds att sända in fullmakt i original till bolaget före stämman. Den som företräder juridisk person ska företebestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling utvisande behörig firmatecknare. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats www.swecogroup.com.

## Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 2,95 SEK per aktie samt att tisdagen den 23 april 2024 ska vara avstämningsdag för utdelningen. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas av Euroclear Sweden AB fredagen den 26 april 2024. Sista dag för handel med bolagets aktier inklusive rätt till utdelning är fredagen den 19 april 2024.

Produktion: Sweco, Elli Production och Hallvarsson & Halvarsson.
Tryck: Billes Tryckeri AB.
Bilder, styrelsen och koncernens ledningsgrupp: Måns Berg.
Övriga bilder och illustrationer: A. Liljenroth, Akers sjukhus, Amanda Wahlén, August Wiklund, Beeldstories/Rogier Boogaard, De Werkvennootschap, Ernst Henry Photography, Faye Pynaerts, Felix Gerlach, Filip Dujardin, Folio Images/Werner Nystrand, Getty Images, Hestehave/Gramkow, Ihor Romanowych Yablonsky, Jansin & Hammarling, Jasmin Spanjer, Johan Wennerström, Medins, Mike Bink, Morten Rustad, MySpecialDay Photography, Måns Berg, Nina Kaverinen, Olof Holdar, Oskar Omne, Ronald Zijlstra Photography, Studio Insilencio, Sweco, Tampere Tramway, Tim Meier, Tobias Regell, Tom D'Haenens och Typsa.
Miljömärkt trycksak 3041 3129

Utskriftsvänlig pdf

Innehåll


| | |
|---|---|
| Introduktion | 2 |
| Strategi och värdeskapande | 8 |
| Swecos verksamhet | 19 |
| Förvaltningsberättelse och riskhantering | 30 |
| Hållbarhetsredovisning | 52 |
| Ekonomisk redovisning | 93 |
| Övrig information | 140 |


Utskriftsvänlig pdf


Sweco AB (publ), Org nr 556542-9841

Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm

Tel: 08-695 60 00. E-post: ir@sweco.se

www.swecogroup.com


SWECO