20220512088890

Styrelsen och verkställande direktören för

Bulten Holding AB
Org nr 556224-0894

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

Innehåll:	sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Förändring i eget kapital	6
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	7-12

Undertecknad verkställande direktör i Bulten Holding AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkning och balansräkning fastställts på årsstämman den 28 april 2022. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Göteborg den 28 april 2022

Anders Nyström

20220512088891

Bulten Holding AB
Org nr 556224-0894

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Bolaget ansvarar för koncernfinansiering samt bedriver affärsverksamhet via dotterbolag.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Bulten AB (publ), 556668-2141 med säte i Göteborg kommun.
Med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas ingen koncernredovisning för Bulten Holding AB utan hänvisar till koncernredovisning för moderbolaget.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

Inga väsentliga händelser under räkenskapsåret har inträffat.

Flerårsjämförelse

Belopp i KSEK	*2021*	*2020*	*2019*	*2018*	*2017*
Rörelsens resultat	-457	-101	-378	9	-181
Årets resultat	10 063	12 769	9 448	2 163	1 828
Tillgångar	1 938 043	2 091 077	1 912 146	1 788 091	1 695 101
Eget Kapital	1 705 086	1 695 023	1 614 754	1 605 306	1 603 143
Soliditet	88,0%	81,1%	84,4%	89,8%	94,6%

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

De gångna två åren har medfört utmaningar som bolaget har hanterat väl efter rådande omständigheter. Utmaningarna finns kvar och ändrar till viss del karaktär. I ett makroperspektiv är det fortsatta effekter av Covid-19 och den nu rådande geopolitiska osäkerheten med Rysslands invasion av Ukraina.
Inga ytterligare väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera

Förslag till disposition beträffande bolagets vinstmedel

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK)

Balanserad vinst	1 186 835 041
Årets resultat	10 062 613
	1 196 897 654

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

i ny räkning balanseras	1 196 897 654
Summa	1 196 897 654

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

20220512088892

Resultaträkning

Belopp i KSEK	*Not*	*2021-01-01 -2021-12-31*	*2020-01-01 -2020-12-31*
Övriga rörelseintäkter		–	–
Administrationskostnader	2	-457	-101
Rörelseresultat		-457	-101
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	11 754	16 186
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-10 449	-10 129
Resultat efter finansiella poster		848	5 956
Bokslutsdispositioner			
Mottagna koncernbidrag		9 712	41 610
Lämnade koncernbidrag		–	-33 027
		9 712	8 583
Resultat före skatt		10 560	14 539
Skatt på årets resultat	5	–	-1 770
Förändring uppskjuten skatt		-497	–
Årets resultat		10 063	12 769

20220512088893

Balansräkning

Belopp i KSEK	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	6	228	228
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7, 14	930 310	930 310
Fordringar hos koncernföretag	8	400 834	400 834
Uppskjuten skattefordran	9	4 591	5 088
Andra långfristiga fordringar		–	713
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	19 034	19 879
		1 354 769	1 356 824
Summa anläggningstillgångar		1 354 997	1 357 052
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		483 170	650 192
Fordran avseende aktuell skatt		1 508	1 478
Övriga fordringar		71	1 007
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		150	150
		484 899	652 827
Kassa och bank		98 147	81 198
Summa omsättningstillgångar		583 046	734 025
SUMMA TILLGÅNGAR		1 938 043	2 091 077

20220512088894

Balansräkning

Belopp i KSEK	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		265 312	265 312
Reservfond		242 876	242 876
		508 188	508 188
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		1 186 835	1 174 066
Årets resultat		10 063	12 769
		1 196 898	1 186 835
Summa eget kapital		1 705 086	1 695 023
Avsättningar			
Avsättning övriga pensioner	10	19 034	19 879
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	12	202 138	301 756
Skulder till kreditinstitut		–	–
		202 138	301 756
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		6 866	67 833
Övriga skulder		71	35
Skatteskuld		–	78
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	4 848	6 473
		11 785	74 419
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 938 043	2 091 077

20220512088895

Rapportering förändring i eget kapital

		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
		Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	**Summa**
Eget kapital	2017-12-31	265 312	242 876	1 093 127	1 828	1 603 143
				1 828	-1 828	
Årets resultat					2 163	2 163
Eget kapital	2018-12-31	265 312	242 876	1 094 955	2 163	1 605 306
				2 163	-2 163	
Årets resultat					9 448	9 448
Eget kapital	2019-12-31	265 312	242 876	1 097 118	9 448	1 614 754
				9 448	-9 448	
Ovillkorat aktieägartillskott				67 500		67 500
Årets resultat					12 769	12 769
Eget kapital	2020-12-31	265 312	242 876	1 174 066	12 769	1 695 023
				12 769	-12 769	
Årets resultat					10 063	10 063
Eget kapital	2021-12-31	265 312	242 876	1 186 835	10 063	1 705 086

20220512088896

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i KSEK om inte annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper
Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas årsredovisningen med tillämpning av Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Bolagets säte mm
Bulten Holding AB, 556224-0894, bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Göteborg i Sverige.
Huvudkontorets postadress är Box 9148, 400 93 Göteborg (August Barks gata 6 A).

Klassificering mm
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Värderingsprinciper m m
Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Lånekostnader
Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig, oavsett hur de upplånades.

Inkomstskatter
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.
Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

20220512088897

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Linjär avskrivningsmetod på 3-5 år används för samtliga typer av materiella tillgångar, förutom konst, där ingen avskrivning sker.

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången omedelbart ner till sitt återvinningsvärde.

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar långfristiga värdepappersinnehav (kapitalförsäkringar), övriga fordringar och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Bulten Holding blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Posten består huvudsakligen av kapitalförsäkringar avseende pensionsförpliktelser. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Låneskulder
Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Avsättningar
Bolaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Bolagets avsättningar avser pensionsförpliktelser.

Bokslutsdispositioner
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

20220512088898

Not 2 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Bolaget har inte haft någon anställd personal. Inga löner, styrelsearvode eller andra ersättningar har utbetalats.

Sociala kostnader	*2021-01-01 2021-12-31*	*2020-01-01 2020-12-31*
Sociala kostnader totalt	-385	-29
varav pensionskostnad	-385	-29

Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021-01-01 2021-12-31	*2020-01-01 2020-12-31*
Ränteintäkter, koncernföretag	11 754	16 020
Ränteintäkter, övriga	–	43
Valutakursvinst	–	123
	11 754	16 186

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021-01-01 2021-12-31	*2020-01-01 2020-12-31*
Räntekostnader, koncernföretag	-3 915	-5 880
Räntekostnader, övriga	-3 030	-2 268
Valutakursförluster	-106	–
Kreditavgifter	-3 398	-1 981
	-10 449	-10 129

Not 5 Skatt på årets resultat

	2021-01-01 2021-12-31	*2020-01-01 2020-12-31*
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Aktuell skatt för året	–	–
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-497	-1 770
Total redovisad skattekostnad	-497	-1 770
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	10 560	14 539
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-2 175	-3 111
Ej skattepliktiga intäkter	2 322	3 079
Ej avdragsgilla kostnader	-79	-6
Uppskjuten skatt avseende ej redovisade temporära skillnader	-565	-1 732
Skattemässigt underskott för vilken ej uppskjuten skatt redovisats	–	–
Skatt på årets resultat enligt resultaträkning	-497	-1 770

20220512088899

Not 6 Inventarier	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Ingående anskaffningsvärde	457	457
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	457	457
Ingående avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-229	-229
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-229	-229
Redovisat värde vid periodens slut	228	228

Not 7 Andelar i koncernföretag	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 042 548	946 801
Aktieägartillskott		95 747
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 042 548	1 042 548
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-112 237	-112 237
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-112 237	-112 237
Redovisat värde vid periodens slut	930 310	930 311

Specifikation av innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i % 1)*	*2021-12-31 Redovisat värde*
Bulten Fasteners AB, 556010-8861, Göteborg	996 273	100,0	917 930
Finnveden Trading AB, 556201-4570, Göteborg	100 000	100,0	12 380
			930 310

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 8 Fordringar hos koncernföretag	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	400 834	400 834
Förändring under året	–	–
	400 834	400 834

Not 9 Uppskjuten skattefordran	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Pensionsåtagande inkl särskild löneskatt, outnyttjat underskott	4 591	5 088

Not 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Ingående anskaffningsvärde	19 879	26 563
Utbetalning och värdeförändring, netto	-845	-6 684
	19 034	19 879

20220512089000

Not 11 Eget kapital

Antal emitterade aktier	*Fullt betalda*	*Ej fullt betalda*	*Kvotvärde*
Aktieslag A (10 röster)	4 341	–	10,00
Aktieslag B (1 röst)	26 526 865	–	10,00

	Aktieslag A	*Aktieslag B*
Antal utestående aktier vid periodens början	4 341	26 526 865
Antal utestående aktier vid periodens slut	4 341	26 526 865

Aktiekapitalet har varit oförändrat de senaste två åren.

Not 12 Långfristiga skulder till koncernföretag

	2021-12-31	*2020-12-31*
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än tolv månader från balansdagen men inom fem år	202 138	301 756

Not 13 Upplupna kostnader

	2021-12-31	*2020-12-31*
Avräkning löneskatt	1 922	1 650
Upplupen löneskatt på pensionåtaganden	2 926	4 823
	4 848	6 473

Not 14 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	2021-12-31	*2020-12-31*
Aktier i dotterbolag	930 310	930 310

Not 15 Eventualförpliktelser

	2021-12-31	*2020-12-31*
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag - lån	74 362	48 819
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag - hyresavtal	–	6 100
	74 362	54 919

20220512089O1

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman 28 april 2022 för fastställelse.

Göteborg den 6 april 2022

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson

Hans Gustavsson

Christina Hallin

Hans Peter Havdal

Peter Karlsten

Anders Nyström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgen
Auktoriserad revisor

20220512089O2

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman 28 april 2022 för fastställelse.

Göteborg den 6 april 2022

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson

Hans Gustavsson

Christina Hallin

Hans P. Havdal
Hans Peter Havdal

Peter Karlsten

Anders Nyström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgen
Auktoriserad revisor

20220512089O3

Bulten Holding AB
Org nr 556224-0894

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman 28 april 2022 för fastställelse.

Göteborg den 6 april 2022

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson

Hans Gustavsson

Christina Hallin

Hans Peter Havdal

Peter Karlsten

Anders Nyström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgen
Auktoriserad revisor

20220512085904

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bulten Holding AB, org.nr 556224-0894

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Bulten Holding AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Bulten Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Bulten Holding AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

20220512089O5

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bulten Holding AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

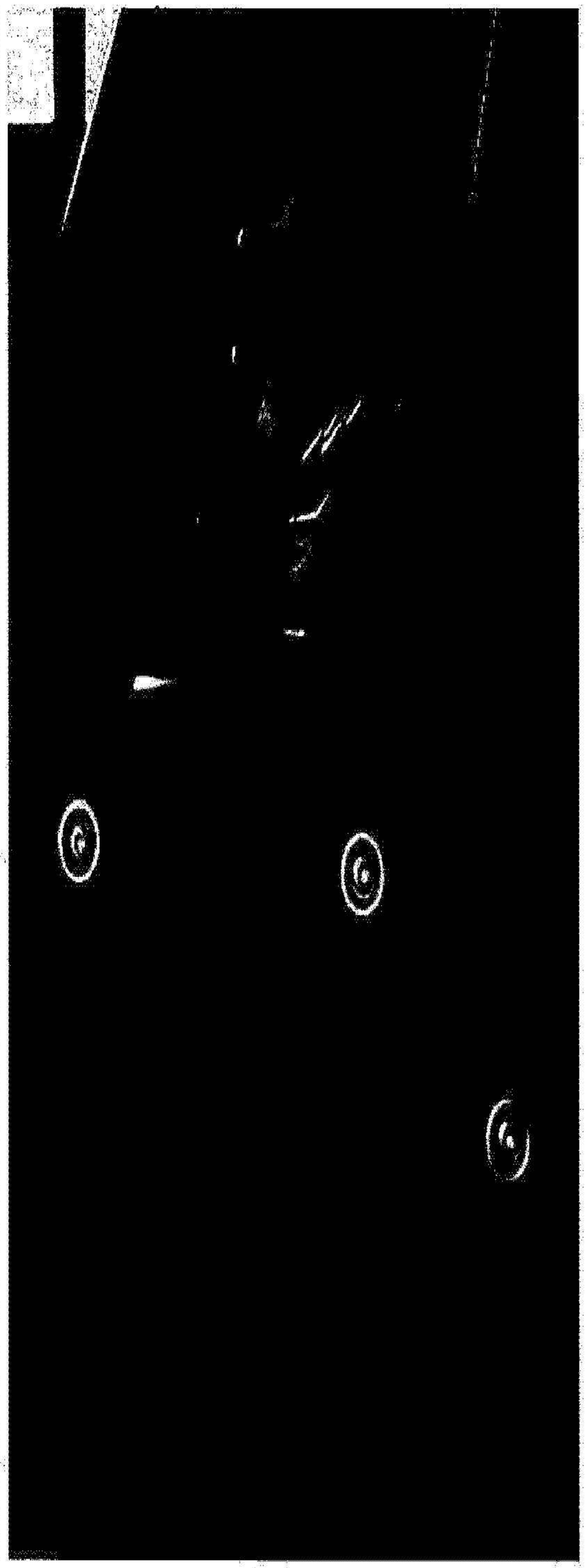
Göteborg den 6 april 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20220512089O6

BULTEN



ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2021

INNEHÅLL

INLEDNING

Bulten i korthet 2
Året i korthet 3
VD har ordet 4

STRATEGI OCH MÅL

Strategi 6
Finansiella- och hållbarhetsmål 10

HÅLLBAR UTVECKLING

Världsledande inom hållbarhet 12
Våra medarbetare 15

VERKSAMHET

Marknad och erbjudande 16
Teknik och innovation 24
Tillverkning 30
Inköp och kvalitet 34

RISKER, AKTIEN M.M.

Riskfaktorer 38
Starka finanser skapar handlingsfrihet 42
Bulten som investering 43
Aktieägarinformation 44

FINANSIELL INFORMATION 47

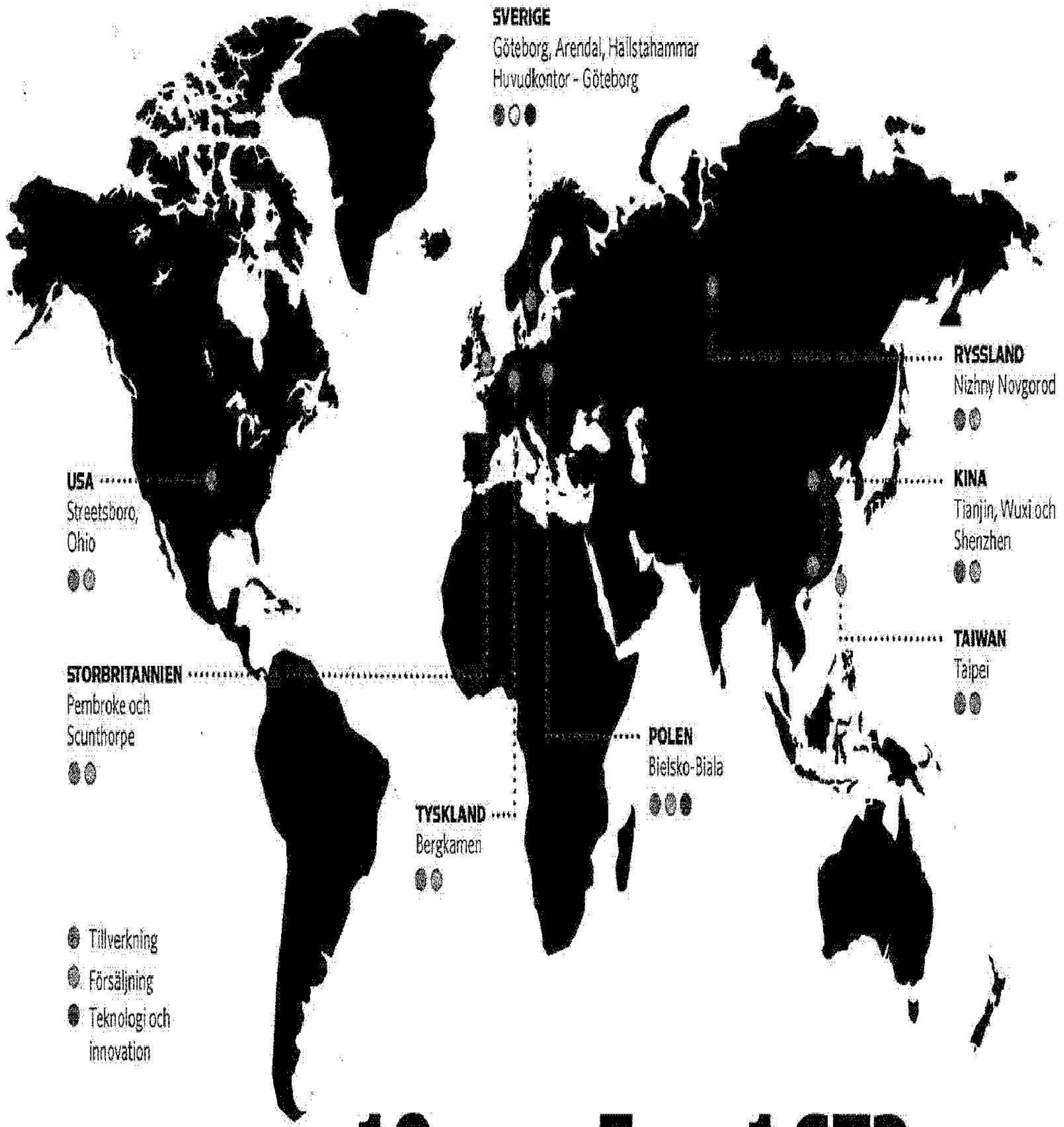
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 98

HÅLLBARHETSINFORMATION 105

DEFINITIONER 130

BULTEN I KORTHET

Bulten grundades år 1873 och har sedan dess utvecklats till att bli en ledande global tillverkare och leverantör av fästelement till fordonsindustrin och även till andra branscher exempelvis konsumentelektronik. Erbjudandet sträcker sig från ett brett utbud av standardprodukter till specialtillverkade fästelement. Med vårt fullserviceerbjudande (FSP) kan kunderna välja att överlåta helhetsansvaret för fästelement till oss vilket innebär att vi står för utveckling, försörjning, logistik och service, eller välja delar av konceptet. Aktien (BULTEN) är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.



10
produktionsanläggningar i 8 länder (8 helägda och 2 delägda)

5
delägda distributionsbolag i 5 länder

1673
medarbetare* i 16 länder

* Medelantal anställda (FTE). Se definitioner, sidan 130.

2022051208908

ÅRET I KORTHET

NETTOOMSÄTTNING
3 730 MSEK

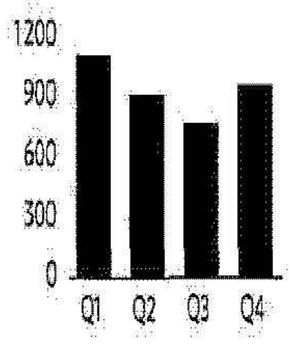
RÖRELSERESULTAT
232 MSEK

RÖRELSEMARGINAL
6,2%

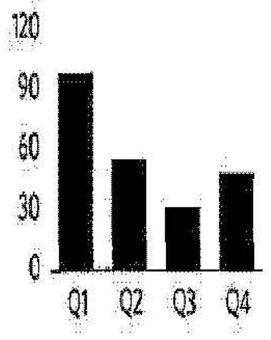
FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	3730	3195	3093	3132	2856
Bruttoresultat	710	567	543	600	558
Resultat före avskrivning (EBITDA)	400	277	239	300	290
Rörelseresultat (EBIT)	232	116	98	210	210
Rörelsemarginal, %	6,2	3,6	3,2	6,7	7,4
Justerat rörelseresultat (EBIT)*	232	113	147	211	210
Justerad rörelsemarginal, %*	6,2	3,5	4,8	6,7	7,4
Resultat efter skatt	154	50	55	143	159
Justerat resultat efter skatt*	154	48	97	144	159
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,4	-0,3	-0,4	-0,1	0,0
Soliditet, %	49,3	49,4	55,2	64,8	66,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,7	5,4	5,5	12,8	14,4
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %*	9,7	5,2	8,1	12,9	14,4

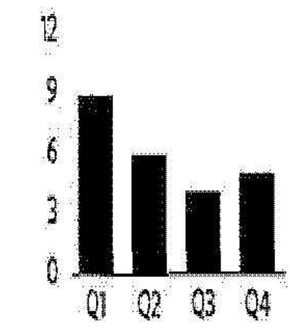
Nettoomsättning MSEK



Rörelseresultat MSEK



Rörelsemarginal, %



* Justerat för jämförelsestörande poster.

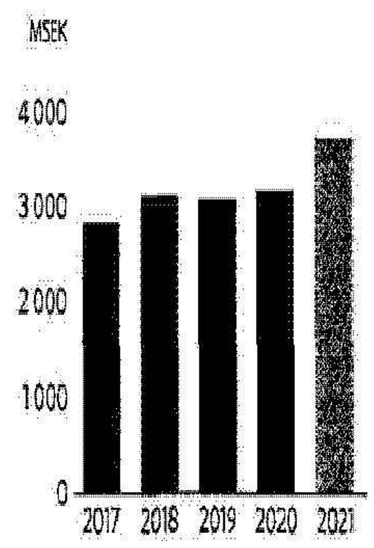
VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2021

- I januari invigdes en ny produktionsanläggning i Taipei, Taiwan, för att möjliggöra tillväxt.
- I maj påbörjades byggnationen av en ny produktionsanläggning främst avsedd för ytbehandling i Radziechowy-Wieprz, Polen.
- I juli tecknades ett strategiskt viktigt avtal i Kina med en ledande aktör inom konsumentelektronik. Det årliga värdet är beräknat till cirka 50 MSEK.
- I augusti stärktes ett befintliga fullservicekontrakt (FSP) till en europeisk fordonstillverkare med ytterligare cirka 68 MSEK årligen.
- I september tecknades ett fullservicekontrakt (FSP) värt 220 MSEK årligen vid full takt med en europeisk elfordonstillverkare, vilket även är en ny kund till Bulten.
- I december utökades Bultens befintliga kreditavtal hos Svenska Handelsbanken med 550 MSEK. Bolagets totala kredit uppgår därmed till 1 300 MSEK.

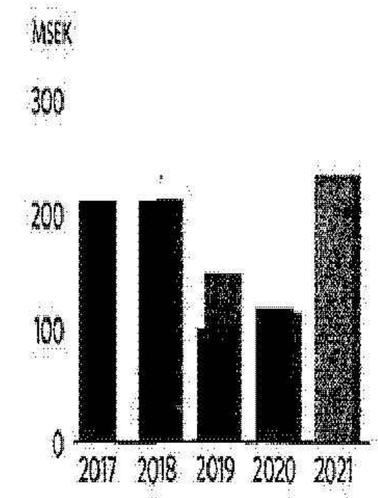
VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER 2021

- I början av mars 2022 beslutade Bulten att lämna sitt joint venture-bolag i Ryssland och därmed avveckla verksamheten i landet. Bultens årliga omsättning kommer inte att påverkas väsentligt av avvecklingen då den ryska verksamheten endast motsvarar 1,6 procent av bolagets totala årliga försäljning.

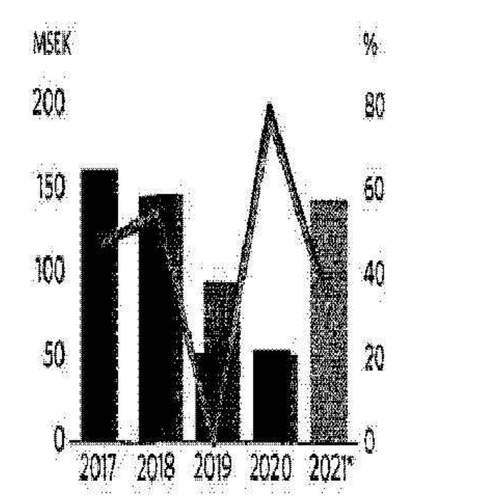
Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Utdelning i % av nettoresultat



REKORDFÖRSÄLJNING OCH ÖKADE MARKNADSANDELAR TROTS ETT TURBULENT ÅR

Hur har 2021 utvecklats?

Helåret har varit turbulent där endast första kvartalet utvecklades normalt utan större marknadsbegränsande faktorer. De negativa ekonomiska effekterna av covid-19 började avta och industrin började återhämta sig. Dessvärre slog materialbristen till under andra kvartalet, inte minst när det gäller halvledare, vilket framför allt våra fordonskunder fick kämpa med resten av året. Den starka efterfrågan i kombination med begränsat utbud skapade ökande råvarukostnader med stål som mest kännbart för oss. Kostnadsökningarna på råvaror förs vidare i prissättningen mot kunderna men marginalerna pressas på kort sikt av eftersläpningen i prisjusteringarna.

Jag är mycket nöjd med vår helårsomsättning som ökade med över 16 procent till 3 730 MSEK, vilket är Bultens högsta omsättning genom tiderna. Enligt oberoende marknadsdata har produktionen av lätta fordon, vilket är vår största kundgrupp, ökat med endast 2,2 procent på helåret. Det är också mycket tillfredsställande att vi fortsatt växa utanför fordonsbranschen. Tillväxten här var 69 procent mot föregående år om man ser till Bultens totala intäkter. PSM International som vi förvärvade 2020 har bidragit starkt till att vi vuxit inom nya branscher. Jag kan också konstatera att vår rörelsemarginal (EBIT) ökade från 3,6 procent 2020 till 6,2 procent 2021, trots ett mycket stökigt år. Att under mer normala marknadsbetingelser nå vårt mål på 8 procent bedömer jag som klart möjligt.

Innan vi lyfter blicken mot framtiden konstaterar jag också att vi fortsätter att vinna affärer. Vi har vunnit fler kontrakt än någonsin tidigare. Det är inte bara ordervärdet som är glädjande. Vi har nya kunder såväl inom fordonsbranschen som inom andra branscher.

Lyckades ni med det ni föresatte er för 2021?

Mitt vd-ord för 2020 avslutades med att det var "särskilt viktigt för oss att påskynda tillväxten i Nordamerika och Asien och att utöka vår kundbas, både inom och utanför fordonsindustrin." Vid en uppföljning nu kan jag konstatera en god tillväxt i Asien. Vi har utökat vår kundbas inom fordonsbranschen med nya kunder på vår huvudmarknad i Europa och också inom andra industrier, framför allt i Asien. Vi har dock inte lyckats växa i Nordamerika, det är ett jobb vi har kvar att göra.

2022051208910

Hur ser du på era fortsatta möjligheter i fordonsbranschen?

Jag bedömer dem som mycket goda. Fästelementen är här för att stanna även inom fordonstillverkningen. Fordonsbranschen befinner sig i en mycket snabb förändringstakt, framför allt drivet av hållbarhetsaspekter. Vi ser nya aktörer och nya konstellationer som skapar affärsmöjligheter. Övergången från fossildrivet till nu närmast hybrid eller rena elbilar innebär nya plattformar vilket också skapar affärsmöjligheter. Leverantörsledet till fordonstillverkarna är även en mycket intressant kundgrupp med stor potential då 70 procent av ett fordons värdekedja finns hos underleverantörerna. Vår andel av den marknaden är liten men vi har mycket att erbjuda här. Vårt FSP-erbjudande är kanske inte lika stort inom leverantörsledet då komplexiteten inte är densamma som för ett helt fordon, men vår globala närvaro är en styrka då vi kan följa de fordonsleverantörer som också är verksamma globalt. Vårt hållbarhetserbjudande blir också allt mer relevant i denna kundgrupp.

Kan du utveckla vad ert hållbarhetsarbete bidrar till?

Det är en tydlig styrka som utöver de miljömässiga vinsterna också bidrar till vår ekonomiska utveckling med nya kontrakt. Vårt arbete med att sänka utsläppen av växthusgaser och att minska materialåtgången är påtagliga bidrag som våra kunder kan dra nytta av när de summerar de totala livscykelutsläppen för sina slutprodukter. Genom vårt hållbarhetsarbete tar vi fram lösningar som dels minskar utsläppen från tillverkning av produkter och dels bidrar till minskade driftsutsläpp för fordonet genom lägre vikt. Vår förväntning är att nästa generations utsläppslagstiftning för fordon i EU kommer att omfatta hela livscykeln. Vi ser ett stort intresse från våra kunder kring våra lösningar och även en betalningsvilja.

En nyckelfaktor är att vi jobbar nära kunderna i tidiga faser för att uppnå högt ställda mål. Detta arbetssätt är inbyggt i vårt nyutvecklade FSPs-erbjudande med större fokus på hållbarhet och har redan varit avgörande för flera nya kontrakt.

Vilka utmaningar ser du i hållbarhetsarbetet?

De rådande standarder som tillverkare tillämpar hämmar användningen av smartare/lättare fästelement, dvs. fästelement i andra dimensioner eller material och med minst lika goda egenskaper. Det gäller inom ett brett spektrum av industrier. Att ändra specifikationerna utgör en hög tröskel och ter sig avskräckande för många. Nya aktörer är generellt mer öppna med en högre acceptans för icke konventionella fästelement.

Sedan 2017 redovisar vi vårt hållbarhetsarbete inklusive strategi i enlighet med riktlinjerna i Global Reporting Initiatives (GRI:s) standarder, kärnnivån. Som medlemmar i FN:s Global Compact har vi valt att stödja och arbeta enligt tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption. Genom vår års- och hållbarhetsredovisning för 2021 redogör vi för hur vi under året har arbetat utifrån principerna, samt uttrycker vår fortsatta ambition där vi ser både möjligheter och utmaningar framåt.

Vilka andra fokusområden har ni i er fortsatta verksamhet?

Vi har satt upp ett årligt tillväxtmål på 10 procent med en rörelsemarginal på 8 procent och en avkastning på sysselsatt kapital på 15 procent. Tillväxten ska ske i fordonsbranschen och även i andra branscher, exempelvis inom hemelektronik och skogs- jordbruksmaskiner. Vi vill också öka verksamheten utanför Europa. Vi ska fortsatt ta kontrakt i Asien och för att växa i Nordamerika söker vi nu aktivt efter förvärv som kan öka vår närvaro och stärka vårt erbjudande.

Produktivitet och kostnadskontroll är två självklara områden som vi ständigt har fokus på. Ett annat område som ligger nära är fortsatt insourcing eller vertikal integration, där vi tar över produktionssteg i egen regi. Som exempel kan nämnas vår nya ytbehandlingsanläggning i Polen. Den kommer att ge en effektivare och mer hållbar tillverkningsprocess. Vi får även minskad kapitalbindning och högre flexibilitet genom kortare genomloppstider.

Fortsatt produktutveckling mot mer funktionella och hållbara produkter och även nischprodukter som t.ex. smarta fästelement är också en mycket viktig förutsättning för vår existens.

Omvärlden har haft och har flera utmaningar, hur ser du på dessa?

De gångna två stökiga åren har som sagts medfört utmaningar som vi har kunnat hantera samtidigt som vi ständigt blickar framåt.

Utmaningarna finns kvar och ändrar till viss del karaktär. I ett makroperspektiv är det fortsatta effekter av covid-19 och den nu rådande geopolitiska osäkerheten med Rysslands invasion av Ukraina. Det sistnämnda har inneburit att vi har valt att avveckla vår verksamhet i Ryssland, ett beslut som togs i början på mars 2022. Bultens årliga omsättning kommer inte att påverkas väsentligt av avvecklingen då den ryska verksamheten endast motsvarar 1,6 procent av bolagets totala årliga försäljning.

Om man bortser från det turbulenta världsläget verkar vi på en marknad med låg konsolidering vilket innebär att vi ständigt måste förbli relevanta för kunderna. Samtidigt är den underliggande efterfrågan fortsatt mycket stark. I kombination med våra styrkor ser jag helt klart optimistiskt på Bultens framtid.

Anders Nyström, VD och koncernchef

FOKUS 2022

- Noggrant följa volymutvecklingen och anpassa produktionen i en volatil marknad
- Fortsätta arbeta med marginalförbättringar
- Vinna nya affärer och utvärdera potentiella förvärv, primärt i Nordamerika, för att säkerställa ytterligare tillväxt och lönsamhet
- Accelerera innovations- och hållbarhetsaktiviteterna

STRATEGI OCH MÅL

VISION

Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna.

MISSION

Med nära 150 års kunskap om fästelement fortsätter vi att leverera inte bara fästelement, utan också kompletta lösningar. Våra erfarna och engagerade medarbetare hjälper kunder över hela världen att lyckas med allt från produktdesign till produktion, upphandling och service.

AFFÄRSIDÉ

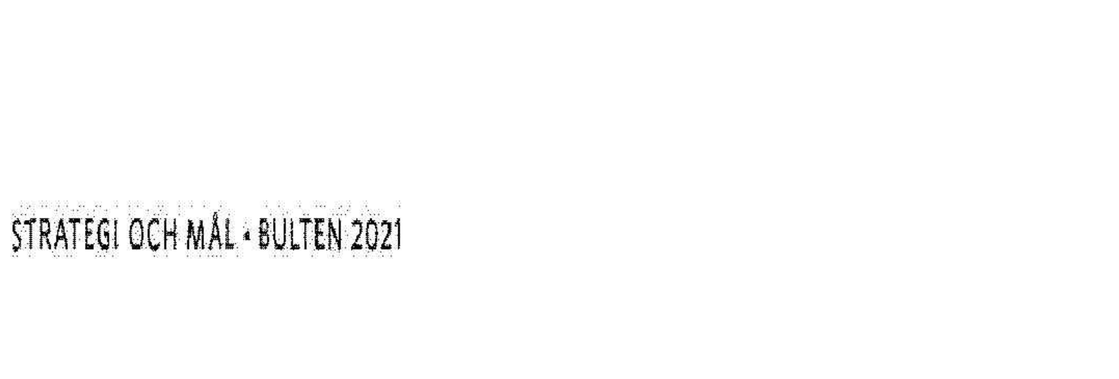
Vi levererar kontinuerligt marknadsledande fästelementslösningar som uppfyller kundernas krav på effektivitet, kvalitet, pris och hållbarhet.

Med tydliga mål, global närvaro, ansvarsfullt agerande och det senaste inom teknik och innovation är vi det företag som gör skillnad och skapar den största fördelen för kunden.

Det ligger i vår natur att hela tiden utöka vårt kunderbjudande. Genom att driva innovation och aktivt söka samarbeten med andra innovativa företag kan vi tillföra ny funktionalitet och nya tjänster i vårt erbjudande.

Vi har ett stort engagemang i hållbarhet och kostnadseffektivitet. Vi förbättrar kontinuerligt våra produkter och vår värdekedja för att bibehålla vår ledande position inom branschen vad gäller minsta möjliga koldioxidavtryck och användning av naturresurser. Var vi än bedriver vår verksamhet strävar vi efter att bidra positivt till samhället. Hållbarhet är en naturlig del av vilka vi är och vår affärsmodell.

KÄRNVÄRDEN



2022051208912

VÅR VÄRDEMODELL

GRUNDEN | **RESURSER OCH TILLGÅNGAR** | **SKAPAT VÄRDE OCH UTFALL**

VISION

AFFÄRSIDÉ

INTRESSENTER
Kunder
Medarbetare
Investerare
Affärspartners
Samhälle

MÅL

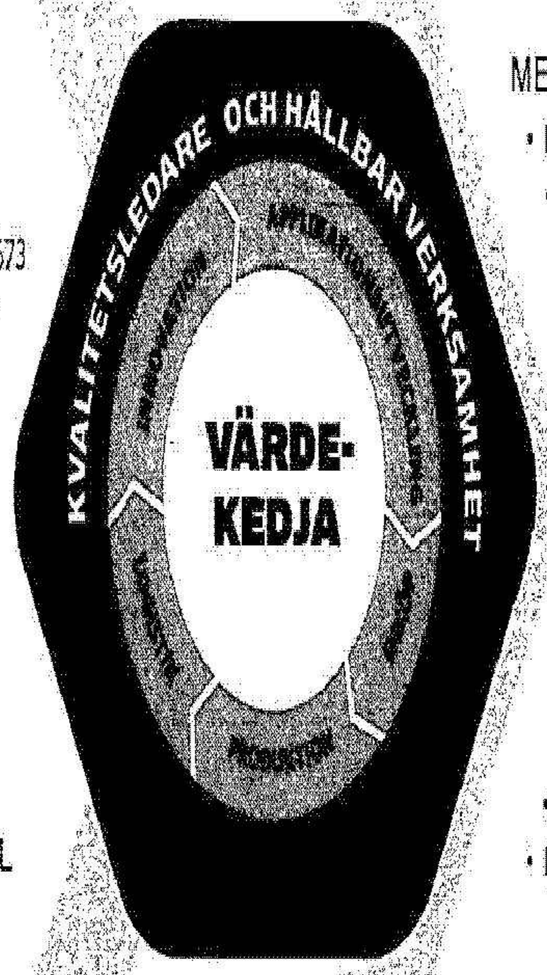
STRATEGI

FINANSIELLT
- Sysselsatt kapital: 2 586 MSEK
- Nettoskuld: 655 MSEK
- Investeringar: 170 MSEK
- Soliditet: 49,3%

MEDARBETARE
- Medantal anställda (FTE*): 1 673
- Utbildningstimmar: 26 584

PRODUKTION
- Energikonsumtion: 93 069 MWh
- Andel förnyelsebar energi: 46%

INTELLEKTUELLT KAPITAL
- Patent
- Licenser
- Bulten Advanced Technology Center (BATC)
- Bulten Innovation Center (BIC)
- FSP/FSPs-konceptet



FINANSIELLT
- Omsättning: 3 730 MSEK
- Tillväxt: 16,7%
- EBIT-marginal 6,2%
- Avkastning på sysselsatt kapital: 9,7%
- Avkastning på eget kapital 9,1%

MEDARBETARE
- Engagemangsindex: 65 (+8%)
- Ökning medelantal anställda 3,5% (FTE*)
- Hälsa och säkerhet: (LTIR**) 1,31

KUNDVÄRDE
- Kundbesparingar, sidan 20-21
- Kvalitetsledare, sidan 35

AKTIEÄGARVÄRDE
- Föreslagen utdelning: 47 MSEK
- Direktavkastning : 2,42%

MILJÖ (OPERATIONELL)
- Energiintensitet 2,47 kWh/kg
- Utsläppsintensitet: 0,40 CO_2e/kg
- Avfallsintensitet: 0,17 kg/kg
- Vattenintensitet: 1,25 liter/kg
- Totalt kallslaget stål: 37 609 259 kg/år

SAMHÄLLE
- Betald inkomstskatt: 27 MSEK

* FTE: Se definitioner på sidan 130.

** LTIR (Lost Time Injury Rate): Antal olyckor som leder till frånvaro x 200.000/totalt antal arbetade timmar.

VÅR STRATEGI

BULTENS STRATEGI	MÅL 2024
STARK POSITION FSP/FSPs-konceptet, geografisk närhet till viktiga kunder, i framkant av innovation och hållbarhet	**STÄRKT ERBJUDANDE INKLUSIVE LEDARSKAP INOM HÅLLBARHET OCH INNOVATION**
TILLVÄXT Organisk och förvärvad tillväxt	**NETTOOMSÄTTNING 5 MDRSEK, CAGR 10%**
MARGINALEXPANSION Synergier, skalfördelar, produktionseffektivitet, teknik	**RÖRELSEMARGINAL > 8%**
STARK FINANSIELL PLATTFORM Finansiell hävstång, investeringar i effektivitet, stabil soliditet, utdelningar	**ROCE > 15%**

STARK POSITION

FSP/FSPs-konceptet

Bulten är en av ett fåtal aktörer som erbjuder ett helhetskoncept av tjänster genom hela värdekedjan av fästelement. Konceptet utvecklas löpande med utökat inslag av innovation och hållbarhet.

Geografisk närhet till viktiga kunder

För att nå framgång och stärkta kundrelationer krävs det att Bultens produktion ligger nära kundens produktion. Det ger logistiska och miljömässiga fördelar samt lägre risk att påverkas av geopolitiska förändringar och valutafluktuationer. Det innebär en fortsatt globalisering och optimering av Bultens produktionsstruktur.

I framkant i utvecklingen av hållbara lösningar

För att attrahera befintliga och nya kunder är det avgörande att Bulten fokuserar på hållbara och klimatsmarta produkter med god funktionalitet. Bolaget har i många år legat i framkant i detta perspektiv vilket är en tydlig konkurrensfördel. Bulten ska fortsätta investera och vara en pionjär inom hållbara lösningar.

Integration av PSM International

Förvärvet av PSM International möjliggör för Bulten att växa i Asien och Nordamerika, både inom och utanför fordonsindustrin.

MÅL: ETT STÄRKT ERBJUDANDE INKLUSIVE LEDARSKAP INOM HÅLLBARHET OCH INNOVATION

Aktiviteter 2021

- Utveckling av FSP-erbjudandet med större fokus på hållbarhet (FSPs).
- Fortsatt optimering av produktionsstrukturen genom utökad kapacitet vid produktionsenheten i Wuxi, Kina, och påbörjad nybyggnation av en ytbehandlingsanläggning i Radziechowy-Wieprz, Polen.
- Intensifierat samarbete med delägda TensionCam för att utveckla sensoriserade fästelement för övervakning av klämkraft.
- Kommersialiseringen av produktlinjen BUFOe påbörjades genom ett flertal framgångsrika kunddialoger.
- Förutsättningar för fortsatt expansion skapades genom att integrationen av PSM Internationals verksamhet fullföljdes.

TILLVÄXT

Organisk tillväxt

Bulten ser fortsatta möjligheter att ta marknadsandelar och affärer bland såväl befintliga som nya kunder på samtliga marknader.

Förvärvad tillväxt

Från och med 2020 innefattar Bultens strategi på ett tydligare sätt kompletterande förvärv som stärker kundbas, teknologi, erbjudande, geografisk närhet och diversifiering mot närliggande segment. Genom förvärvet av PSM International har Bulten stärkt sin position i Asien för fortsatt expansion. Målet är att även stärka tillväxten på den Nordamerikanska marknaden genom förvärv.

MÅL: NETTOOMSÄTTNING 5 MILJARDER SEK 2024 MOTSVARANDE EN CAGR OM 10%

Aktiviteter 2021

- Nya FSP-kontrakt togs, däribland ett utökat FSP-kontrakt till en befintlig kund värt 68 MSEK årligen och ett FSP-kontrakt till en ny kund för ett elfordon i Europa värt 220 MSEK årligen vid full takt.
- Ett strategiskt viktigt kontrakt togs i Asien gällande konsumentelektronik till ett årligt värde om 50 MSEK.
- Utvärdering av potentiella strategiska förvärv gjordes löpande under året.

MARGINALEXPANSION

Effektivitet

Bulten arbetar löpande med att optimera sin produktion, leverantörsbas och logistik. Ytterligare effektivitetsförbättringar kommer att genomföras de närmaste åren. Bulten ska också digitalisera arbetssätt, processer inom produktion, logistik, produktutveckling och administration för att bli mer effektiva.

Teknologi

Genom innovation och produktutveckling ska Bulten skapa koncept, produkter och tjänster med tydligt mervärde för kunden och därmed en prissättning med utrymme för högre marginaler.

Tillväxt inom branscher utanför fordonsindustrin

För att långsiktigt kunna nå ökad tillväxt och högre marginaler har Bulten som ambition att växa även inom branscher utanför fordonsindustrin.

MÅL: RÖRELSEMARGINAL > 8%

Aktiviteter 2021

- Implementering av förbättrad värdekedjeprocess inom tillverkningen vilket har förbättrat kostnads- och kapitaleffektiviteten.
- Insourcing av tidigare inköpta varor till ett ungefärligt värde av 300 MSEK.
- Stärkt det regionala inköpsledet för att minska riskerna och skapa ett mer hållbart inköpsled.
- Utökad satsning på innovation och teknologi med målsättning att skapa hållbara och funktionella produkter med högre marginaler.
- Ökat tillväxten, främst i Asien, inom nya kundgrupper utanför fordonsindustrin.

STARK FINANSIELL PLATTFORM

Finansiell styrka och fortsatt utdelning till aktieägarna

Bulten ska behålla sin starka finansiella position, vilket är en konkurrensfördel samt trygghet för kunderna och för övriga intressenter. Bolaget har som policy att över tid dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt till aktieägarna.

Säkrad finansiering med stabil soliditet

Bolaget ska bibehålla sin goda relation till banker och låneinstitut för att säkra en flexibel tillgång till kapital. En stabil soliditet är en viktig förutsättning.

Investeringar i tillväxt och effektivitet

Bulten ska fortsätta att investera i ökad tillväxt och en lönsammare produktion. Det innefattar löpande underhåll men också långsiktiga satsningar.

MÅL: ROCE > 15%

Aktiviteter 2021

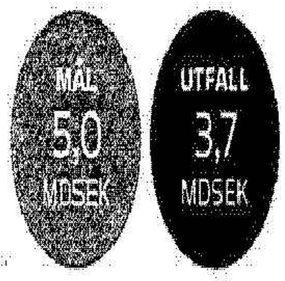
- Fokus på kassaflöde och kostnadskontroll.
- Investering i ny ytbehandlingsanläggning i Radziechowy-Wieprz, Polen, vilket möjliggör effektiviseringar inom produktion och logistik.
- Utökad finansiering hos Svenska Handelsbanken med 550 MSEK.
- Samtliga kovenanter gentemot finansiärerna uppfylldes under året.
- Förbättrade finansiella nyckeltal genom tillväxt, lönsamhet och god kapitalhantering.

2022051208915

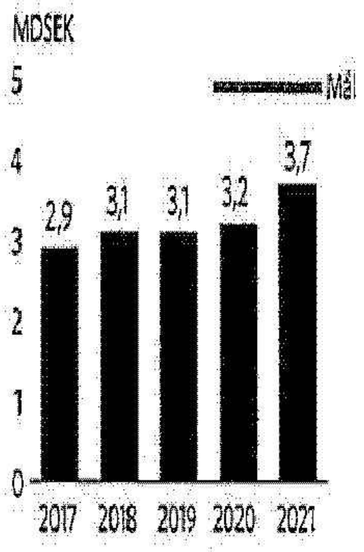
FINANSIELLA MÅL

TILLVÄXT

Målet är en omsättning på 5 miljarder SEK år 2024 (vilket motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxt, (CAGR) på 10 procent fördelat på såväl organisk som förvärvad tillväxt).



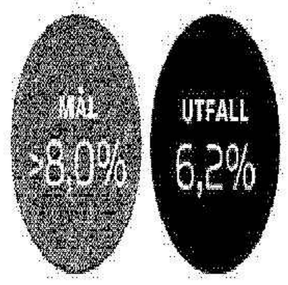
Kommentar: Tillväxten under 2021 uppgick till 16,7 (3,3) procent och vi överträffade marknadstillväxten i branschen samt vårt mål om 10 procent genomsnittlig årlig tillväxt. Viktat för Bultens kundstruktur uppgick den genomsnittliga globala tillväxten i branschen* till 1,6 (-14,9) procent. Vi har en god position inför 2022 att fortsätta ta marknadsandelar och därmed uppnå vår målsättning om en genomsnittlig omsättningsökning på 10 procent fram till 2024. Effekterna av covid-19, fortsatt brist på halvledare samt den geopolitiska osäkerheten kan dock komma att få en påverkan framöver.



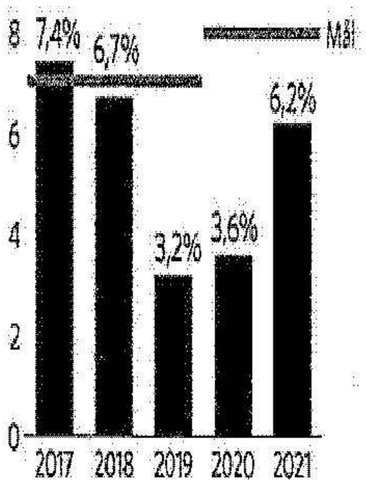
* Genomsnittlig tillväxt i branschen definieras som global produktionsvolym enligt LMC Automotives estimat december 2021 viktat för Bultens kundstruktur.

RÖRELSEMARGINAL

Målet är att rörelsemarginalen (EBIT) ska uppgå till minst 8 (8) procent.

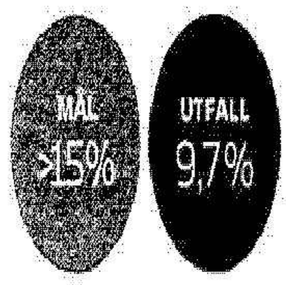


Kommentar: Rörelsemarginalen ökade till 6,2 (3,6) procent 2021 och uppnådde därmed inte målet om minst 8 procent. Vår lönsamhet påverkades av halvledarbrist och andra störningar i komponentledet samt ökade råvarukostnader som kompenseras med en viss tidsfördröjning.

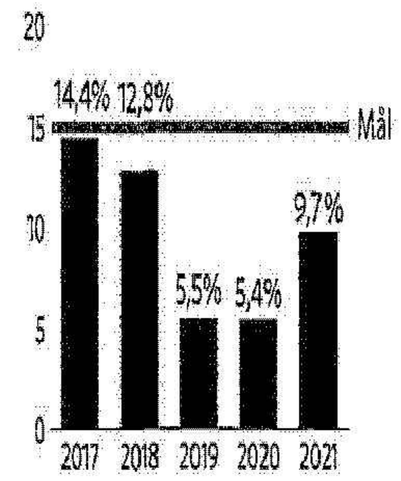


AVKASTNING PÅ GENOMSNITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL (ROCE)

Målet är att avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital ska uppgå till minst 15 (15) procent.

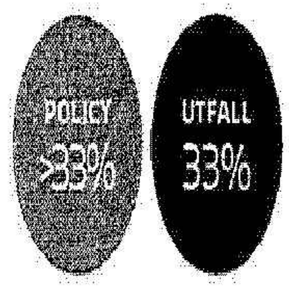


Kommentar: Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital ökade till 9,7 (5,4) procent 2021. Detta är lägre än vårt mål på minst 15 procent och direkt följd av produktionsstörningar hos våra kunder. Bulten har anpassat produktionen efter deras efterfrågan men bundit mer rörelsekapital än normalt. Bultens lönsamhet påverkades även av halvledarbrist och andra störningar i komponentledet samt ökade råvarukostnader som kompenseras med en viss tidsfördröjning.

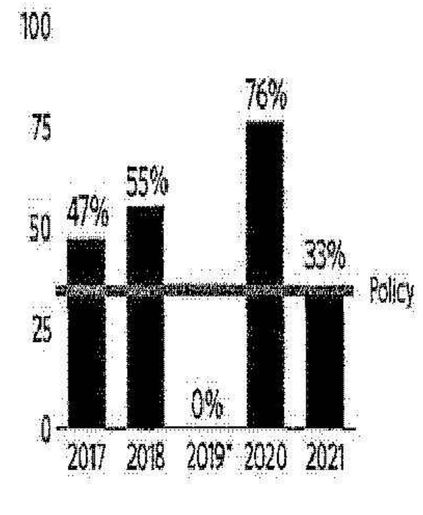


UTDELNINGSPOLICY

Policyn är att över tid ska minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt delas ut. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.



Kommentar: Styrelsen har föreslagit årsstämman en utdelning om 2,25 SEK per aktie för räkenskapsåret 2021, jämfört med 2,00 SEK per aktie 2020. Utdelningen motsvarar cirka 33 (76) procent av nettoresultat efter skatt vilket är i enlighet med utdelningspolicyn.



* Mot bakgrund av dåvarande omvärldsklimat och den osäkerhet kring eventuella ekonomiska effekter från covid-19 utgick ingen utdelning för räkenskapsåret 2019.

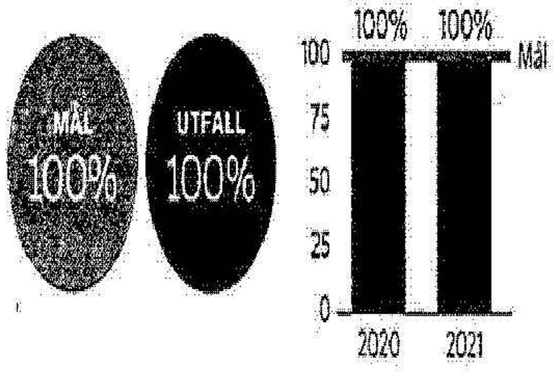
2022051208916

HÅLLBARHETSMÅL

UTBILDNINGAR I AFFÄRSETIK OCH UPPFÖRANDEKOD

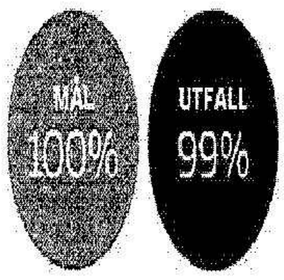
Målet är att alla medarbetare skall genomgå e-learning i Bultens uppförandekod samt att samtliga medarbetare som hanterar externa relationer skall ha genomgått e-learning i korruption och affärsetik.

Kommentar: Under 2021 introducerade Bulten nya e-learnings i uppförandekod och affärsetik. Utfall för båda utbildningarna var 100 procent, avrundat. PSM International, vilket förvärvades av Bulten 2020, ingår i uppgifterna.



HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA

Under 2020 introducerade Bulten en s.k. hållbarhetssjälvutvärdering, Self Assessment Qustionnaire, SAQ, till samtliga godkända leverantörer av direktmaterial och transporter.

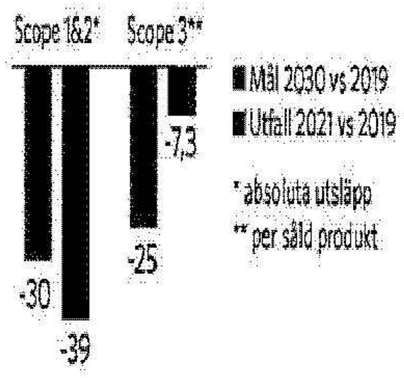


Kommentar: Vid slutet av 2021 hade leverantörer motsvarande drygt 99 procent av den totala inköpsvolymen besvarat enkäten och bedömts på en skala 1-5. De leverantörer som finns till det av Bulten 2020 förvärvade bolaget PSM International ingår ej i uppgifterna. Arbetet fortsätter under 2022 med målet att påbörja leverantörsutveckling med dem som endast uppnått nivå 1-2 av 5 möjliga, samt att integrera PSM Internationals leverantörskedja i processen.

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (CO2)

Bulten har satt upp följande mål till 2030 jämfört med basåret 2019:

1. Minska de absoluta scope 1 och 2* utsläppen av växthusgaser med 30 procent.
2. Minska scope 3** utsläppen av växthusgaser med 25 procent per ton såld produkt.



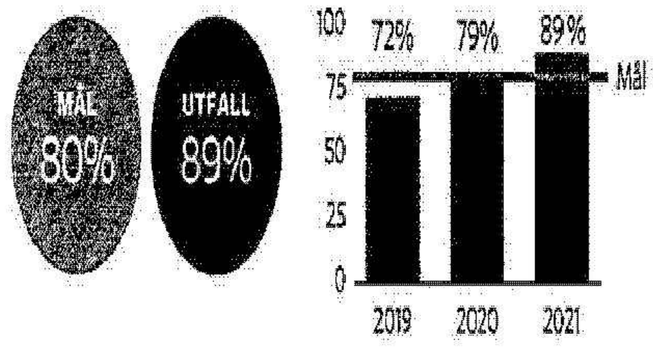
Kommentar: Rapporterat scope 3 täcker 74 procent av Bultens totala scope 3 och utgörs av råmaterial, inköpt färdig skruv, ytbehandlingstjänster, inkommande transporter av material exklusive råmaterial och övriga köpta transporter (framförallt interntransporter). Minskningen av scope 1 och 2 under 2021 härrör i huvudsak från kontraktering av förnybar el samt till viss del av minskade volymer. I scope 3 är minskningen ett resultat av minskad mängd köpt stål samt färre interntransporter.

* Scope 1 och 2: Direkta utsläpp av växthusgaser från Bultens verksamhet samt indirekta utsläpp från produktionen av den elektricitet och fjärrvärme som används i verksamheten.

** Scope 3: Indirekta utsläpp av växthusgaser i Bultens värdekedja, dvs. uppströms och/eller nedströms från verksamheten t.ex. vid produktion av råmaterial och utrustning, vid transporter etc.

ÅRLIG UTVECKLINGS-DIALOG

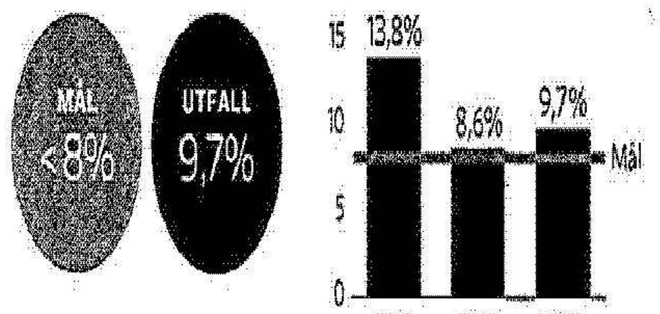
Målet är att bolagets medarbetare årligen ska ha en utvecklingsdialog med sin chef.



Kommentar: Den årliga utvecklingsdialogen omfattar samtliga medarbetare inom Bulten, dock ej medarbetarna i det av Bulten 2020 förvärvade bolaget PSM International, och registreras i Bultens globala HR-system. Jämfört med 2020 års utfall har en ökning skett med 12,6 procent. Medarbetarna i PSM International kommer att inkluderas i processen under 2022.

PERSONALOMSÄTTNING

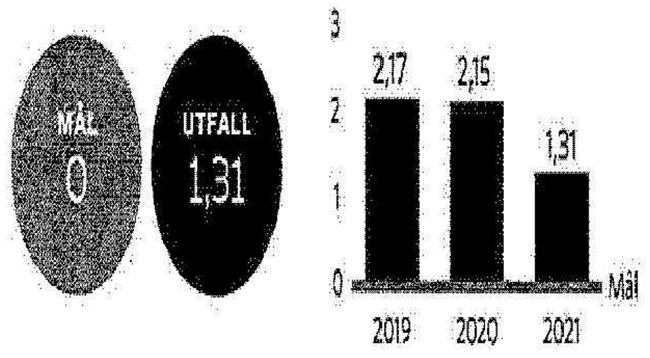
Målet är att personalomsättningen av tillsvidareanställd personal ska understiga 8 procent.



Kommentar: Det av Bulten 2020 förvärvade bolaget PSM International ingår i uppgifterna för 2021. De ingår ej i 2020 års uppgifter.

ARBETSPLATSOLYCKOR SOM HAR RESULTERAT I SJUKFRÅNVARO

Bultens ambition är att ingen skall skadas på arbetsplatsen. Ett av de viktigaste mätetalen är LTIR (Lost Time Injury Rate*).



Kommentar: 2021 är första året då samtliga bolag i PSM International ingår i statistiken. Antalet olyckor under 2021 som ledde till sjukfrånvaro uppgick till 22. Även olyckor till och från arbetsplatsen räknas som arbetsplatsolyckor och redovisas i statistiken. De arbetsplatsrelaterade olyckorna som ledde till sjukfrånvaro uppgick till 19 stycken, vilket motsvaras av ett LTIR på 1,19. Visionen är 0 LTIR och samtliga Bultens produktionsenheter skall certifieras i ISO 45001.

* Antal olyckor som lett till frånvaro x 200.000/totalt antal arbetade timmar.

BULTEN LEDANDE I FÄSTELEMENTSBRANSCHEN GÄLLANDE HÅLLBARHET

Samtal med Marlene Dybeck, Senior Vice President HR and Sustainability.

Kan du beskriva 2021 utifrån Bultens hållbarhetsarbete?

Under 2021 integrerade vi fullt ut hållbarhetsaspekterna i vår affärsstrategi genom att som första fästelementsföretag i världen tillhandahålla ett hållbart affärskoncept, FSPs, där vi hjälper våra kunder att uppnå sina hållbarhetsmål.

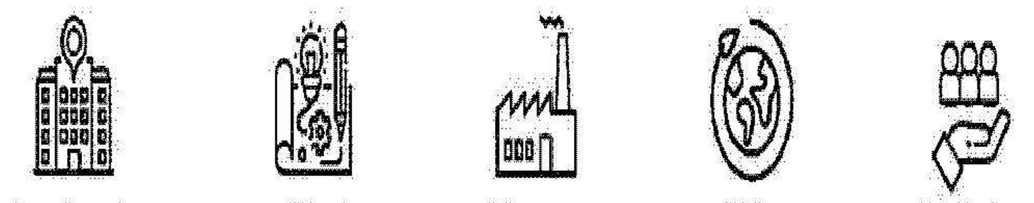
Under 2021 har vi också utarbetat vår så kallade "Climate Roadmap" med konkreta mål för hur vi skall minska vårt koldioxidavtryck till 2030. Vi har därmed befäst vår ställning som ledande inom vår bransch avseende hållbarhet.

Hur säkerställer ni att bolaget utvecklas i enlighet med er vision?

Genom ett mycket målmedvetet och idogt arbete med högt engagemang från hela organisationen. Det har varit och är fortfarande en stor transformationsprocess för Bulten att ställa om och på sikt bli ett helt igenom hållbart företag. Vår kärnverksamhet innebär att vi producerar och tillhandahåller produkter tillverkade av främst stål, vilket är ett mycket koldioxidintensivt råmaterial. Dessvärre har vi som konsument av stål begränsade möjligheter att påverka stålets klimatavtryck i dess framställning, men det är ett för oss högt prioriterat område.

Hur ska ni lyckas med denna transformation?

Bulten har med sin nästan 150-åriga industrihistoria en unik kompetens i att använda och bearbeta stål och kan därför utveckla världsledande produkter. Detta har gett oss en ledande position i att utveckla både vår egen produktionsprocess och våra produkter för att minska deras negativa miljöavtryck.



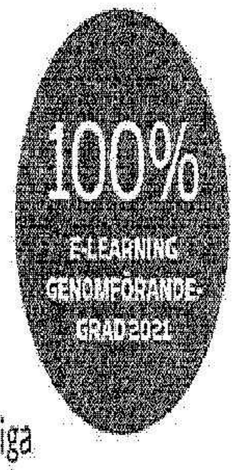
2022051208918

Hur har det varit möjligt med en sådan transformation och vilka utmaningar har ni framför er?

Sedan ett par år tillbaka delar vi in vårt förändrings- och utvecklingsarbete i fem fokusområden med en tydlig ambition och avsiktsförklaring för varje del.

En annan viktig faktor är att Bultens värdegrund genomsyras av att vi vill uppfattas som en innovativ, hållbar och pålitlig partner till våra kunder utifrån alla perspektiv. En aspekt i detta är att vi har en tydlig bild av hur vi vill leda, utveckla och säkerställa en sund och hållbar affärsrelation. Ett sätt att mäta detta är genom att delta i så kallade tredjepartsutvärderingar. Vi har sedan 2017 deltagit i EcoVadis och Carbon Disclosure Project (CDP), vilket för vår bransch är de mest tongivande utvärderingsinstituten. Det finns också ett branschsamarbete inom fordonsindustrin, Drive Sustainability, som fokuserar på hållbarhet i form av en självutvärdering. Vi använder också denna för att utvärdera vår egen leverantörskedja. Glädjande är att Bulten i år tilldelades EcoVadis guldnivå för andra året i rad och CDP höjde vårt betyg med två nivåer. Nu siktar vi mot att nå högsta nivån. För mer information om EcoVadis, se sidan 14.

Hur vet ni att alla är med på resan?



Ovan utmärkelser och samarbeten, tillsammans med det faktum att vår hållbarhetsrapport granskas av tredje part (se sidan 123), och att vi regelbundet utbildarsamtliga medarbetare i Bultens uppförandekod och affärsetik, ger våra kunder ett kvitto på att vi tar hållbarhetsfrågorna på allvar och har rätt verktyg för att utvärdera vårt arbete.

Hur ser vägen ut mot en klimatneutral produktion och ett rakt igenom hållbart kunderbjudande?

Sedan 2016 har vi inom Bulten arbetat för att ställa om till förnyelsebar elektricitet i våra produktionsanläggningar. Under året uppnådde vi målet att 100 procent av vår köpta elektricitet i EU och Nordamerika ska vara förnybar. Ett mål som vi nådde fyra år före utsatt tid.

Sedan 2019 har vi minskat vårt absoluta utsläpp (scope 1 och 2) med 39 procent fram till och med 2021. Nu fokuserar vi på hur vi i högre grad kan producera egen elektricitet genom t.ex. solceller och annan förnybar teknik samt växla ut naturgasdrift mot fossilfria energikällor. Vårt mål är att våra fabriker i Asien skall ställas om till fossilfri elektricitet senast 2030.

Vad ser du framför dig vad gäller era produkter?

Min bild är att vi nu tagit täten i att definiera framtidens hållbara standard för fästelement.

Vi arbetar aktivt med att identifiera råmaterialslösningar som reducerar utsläppen av växthusgaser och har fokuserat på att utveckla en egen innovativ och mer hållbar produktfamilj, BUFOe. Den ger cirka 30 procent lägre koldioxidutsläpp i produktionen jämfört med en konventionell produktionsprocess.

Vi har som ambition att skapa en ny, hållbar, standard som beskriver BUFOe-familjen. Den nya produktfamiljen påverkar också energiförbrukningen på ett positivt sätt. Att ha fokus på att minska elförbrukningen i produktionen, likväl som i produktutvecklingen, är lika avgörande som att ha fokus på växthusgaser då det är viktigt att vi alla hjälps åt att hushålla med energiresurser, inklusive förnybar energi.

FN:s HÅLLBARHETSMÅL

Bulten har genom interna ledningsdiskussioner och i hållbarhetskommittén analyserat hur verksamheten bidrar till att nå FN:s 17 globala hållbarhetsmål. Som företag kan man ha både positiv och negativ påverkan (se t.ex. vår riskanalys vad gäller hållbarhet på sidorna 38-39). Bulten kan bidra positivt framförallt till nedanstående SDGs (Sustainable Development Goals).

Säkerställa att alla har tillgång till tillförlitlig, hållbar och modern energi till en överkomlig kostnad

- Investera i förnybar energi i våra egna anläggningar. De första solpanelerna på egen produktionsanläggning installerades 2019
- Investeringar i energieffektivitet i Bultens produktionsanläggningar
- Anläggningen i Tyskland är ISO 50001-certifierad (ledningssystem för energieffektivisering)

Verka för en inkluderande och långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med goda arbetsvillkor för alla

- Uppförandekod internt och externt
- Bultens globala HR-policy
- Uppföljning av hälsa och säkerhet och företagsövergripande koordinering
- ISO 45001 certifieringar
- Långsiktiga anställningar (låg andel inhyrd personal)

Bygga upp en motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation

- Investeringar i nya och nuvarande fabriker, t.ex. investering i ny fabrik i Taiwan 2020 samt påbörjad nybyggnation av ytbehandlingsanläggning i Polen
- Stödja leverantörer i deras utveckling vilket bidrar till global handel
- Egen utveckling och samarbete med externa partners inom hållbar teknologi

Främja hållbara konsumtions- och produktionsmönster

- Samtliga Bultens enheter är miljöcertifierade
- Ansvarsfull konsumtion av transporttjänster
- Rening och återanvändning av vatten
- Återvinning. Stor andel råmaterial från cirkulära flöden. Hög andel av produkterna återvinns

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser

- Framtagning av mer miljövänliga produkter och tjänster, t.ex. BUFOe
- Fokus på råmaterial med låga utsläpp av växthusgaser
- Utbildning av anställda och leverantörer och kommunikation leder till ökad medvetenhet
- Återvinning samt rening av vatten
- Utökad utvärdering av leverantörskedjan från ett miljöperspektiv
- Se även SDG 7 ovan - förnybar el till samtliga anläggningar i EU och Nordamerika samt mål för detta för anläggningar i Asien
- Investeringar i fossilfri produktionsprocess

2022051208919

HÅLLBAR UTVECKLING - VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2021

BULTEN SOM HÅLLBAR AFFÄRSPARTNER

Som ett kvitto på att vi integrerat hållbarhet i vår affärsstrategi och för att ytterligare bidra till en klimatneutral påverkan har vi under året lanserat en vidareutveckling av vårt fullservice-erbjudande (FSP) som vi kallar för FSPs. Utöver leverans av fästelement innebär detta att vi arbetar systematiskt för att hitta de mest hållbara lösningarna för kunden baserat på ett livscykelperspektiv inom samtliga delar av värdekedjan. Vi utgår från de tre hållbarhetsaspekterna; affärsetik, miljöhänsyn och socialt ansvar. På så sätt blir vi en partner att lita på för kunden i sin strävan mot en så klimatneutral slutprodukt som möjligt. Läs mer om vårt kunderbjudande på sidan 20.

HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA

Vi kommer inte att kunna genomföra vår hållbara affärsstrategi utan ett nära samarbete med våra leverantörer. För att uppnå detta värdesätter vi långsiktiga relationer med våra affärspartners. Under året har vi vidareutvecklat hållbarhetsarbetet gentemot vår leverantörskedja. Vi kommunicerar höga förväntningar på att vi tillsammans skall verka för att gemensamt minska klimattrycken samt säkra goda arbetsvillkor och mänskliga rättigheter i hela leverantörsledet. Under året etablerade vi ett riskbedömningssystem gällande leverantörernas hållbarhetsnivå vilket ligger till grund för leverantörsbeslut, se sidan 34.

LÅNGSIKTIGT HÅLLBARA ARBETSPLATSER

Våra medarbetares välbefinnande på arbetsplatsen är avgörande för oss. Därför lägger vi stor vikt på att föra en kontinuerlig utvecklingsdialog med var och en för att främja engagemang och säkerställa att vi kontinuerligt följer upp hur man upplever sin arbetsplats och oss som arbetsgivare. Redan under 2020 gick våra produktionsanläggningar i Polen och Tyskland över till det nya ledningssystemet ISO 45001 för arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. I år certifierades våra verksamheter i Tianjin, Kina, och Taipei, Taiwan. Bultens s.k. multisite-certifikat för enheter i Sverige, Nordamerika samt Storbritannien utfärdades under kvartal 1, 2022.

För att säkerställa att våra fabriker utvecklas och att våra investeringar leder till en hållbar framtid utifrån både ett miljö- och arbetsmiljöperspektiv jobbar vi systematiskt med så kallad "Sustainable Return On Investement (SROI)". Det innebär att vi inkluderar information om miljö, växthusgaser och arbetsmiljö i investeringsäskanden. Vår nya ytbehandlingsfabrik som håller på att byggas i Polen kommer att bli en av världens mest hållbara ytbehandlingsanläggningar, både ur ett miljö- och arbetsmiljöperspektiv. Läs mer på sidorna 15, 31 och 115 not 11.

ATTRAKTIV OCH HÅLLBAR ARBETSGIVARE UNDER PANDEMIN

Det går knappast att prata om 2021 utan att också prata om pandemin som påverkat oss alla de två senaste åren. Vi har kämpat med osäkra prognoser och volatil produktion hos våra kunder och samtidigt arbetat hårt med effektiviseringar och förbättringar. Därmed har vi kunnat undvika större strukturella organisatoriska åtgärder.

Att vara en pålitlig och trygg arbetsgivare är viktigt för oss. I årets medarbetarundersökning ställde vi frågor kring hur våra medarbetare upplevt hur arbetslivet har varit under pandemin samt hur Bulten har hanterat situationen. En klar majoritet svarade att de tycker att Bulten överlag har hanterat pandemin på ett bra sätt. Läs mer om våra medarbetare på sidan 15.

BULTENS S.K. CLIMATE ROADMAP

Under året har vi arbetat fram vår plan för hur vi ska minska vår klimatpåverkan fram till 2030, med 2019 som basår. Se mer information om våra mål på sidan 11. Målsättningarna har utarbetats enligt Science Based Targets initiatives (SBTi) ramverk för hur man sätter vetenskapligt baserade miljömål som går i linje med Parisavtalet. SBTi är ett globalt initiativ som syftar till att ge företag ett verktyg att säkerställa sina miljömål samt utvärdera och verifiera dessa. Under slutet av 2021 skickade vi in vår ansökan till SBTi för att kunna få våra mål verifierade och godkända.

Vår climate roadmap ger våra intressenter ytterligare ett kvitto på att Bultens miljöarbete är transparent med en tydlig

plan kring hur koldioxidavtrycket skall minska. Vi kommer bland annat att utrusta vår nya lagerbyggnad i Tyskland med solpaneler motsvarande cirka 20 procent av hela anläggningens, inklusive produktionens, elförbrukning. Därtill kommer vår nya ytbehandlingsfabrik som byggs i Polen att utrustas med egen förnybar elproduktion. Läs mer i avsnittet Hållbarhetsinformation på sidan 105.

GULDMEDALJ IGEN!

Efter att den internationella organisationen EcoVadis genomfört sin årliga utvärdering står det klart att Bulten återigen har tilldelats en guldmedalj för sitt hållbarhetsarbete. EcoVadis är en oberoende internationell organisation som utvärderar, betygsätter och rangordnar hur väl företag har integrerat hållbarhetsfrågor i verksamheten. Bedömningen bygger på 21 kriterier inom följande områden; miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, affärsetik och hållbar leverantörskedja.

VÅRA MEDARBETARE

Våra medarbetares kompetens och stora engagemang gör Bultens hållbara utveckling möjlig. Vår ambition är att skapa en arbetsplats där alla trivs och har rätt förutsättningar att växa och utvecklas. Vi ska vara en arbetsplats för alla, där samtliga medarbetare känner sig inkluderade och delaktiga. Grunden för detta är goda relationer och en öppen dialog samt teamarbete.

MEDARBETARUNDERSÖKNINGEN

I slutet av året genomförde vi vår globala medarbetarundersökning. Den föregående genomförde vi precis före pandemiutbrottet 2020. Med tanke på de minst sagt mycket speciella förutsättningar vi alla levt med under pandemin var det extra viktigt för oss att få återkoppling från våra medarbetare.

81 procent av medarbetarna besvarade enkäten, en oerhört hög svarsfrekvens vilket vi är mycket glada och stolta över. Detta tolkar vi som att våra medarbetare vill bidra med sina synpunkter. Vi kunde också se att vårt s.k. Employee Engagement Index ökade från 60 till 65 jämfört med förra undersökningen. Denna gång var också våra nya kollegor från PSM International med i undersökningen, ett bolag som Bulten förvärvade 2020. Det område som kom högst på listan över områden som våra medarbetare vill att vi fokuserar på är hälsa och säkerhet. Nytt för årets undersökning var frågor kring hur man upplevt pandemin. Den sammanlagda bilden visar på att våra medarbetare tycker att Bulten hanterat pandemin på ett bra sätt och att de medarbetare som jobbat hemifrån i perioder tycker att det har fungerat bra. Däremot kan vi se att medarbetare upplevt en större mental stress och oro under perioden. Detta är något vi vill beakta och jobba vidare med framöver.

ARBETSMILJÖN

Under året har vi haft stort fokus på att systematisera koncernens arbetsmiljöarbete. Vi implementerade en ny arbetsmiljöpolicy och flera arbetsplatser är nu också certifierade i den nya arbetsmiljöstandaren ISO 45001. Resterande verksamheter kommer att bli certifierade under 2022. Läs mer om vårt arbetsmiljöarbete på sidan 115, not 11.

MÅNGFALD OCH INKLUDERING SAMT ARBETET MOT DISKRIMINERING

För Bulten är det viktigt att vara en inkluderande arbetsgivare då det är en grundförutsättning för oss som företag att utvecklas hållbart tillsammans med våra medarbetare. Vår uppförandekod, arbetsmiljö- och HR-policy är viktiga stöd i vårt kontinuerliga arbete med likabehandling samt arbetet mot trakasserier och diskriminering av alla slag i alla sammanhang.

Bulten som arbetsplats ska välkomna alla och samtliga verksamma inom bolaget har ett ansvar att motverka diskriminering och trakasserier, och att verka för ökad jämställdhet och inkludering. I detta arbete är ledarskapet centralt och vår uppförandekod samt utbildning av chefer och medarbetare är viktiga verktyg.

Vi följer också upp dessa frågor i medarbetarundersökningen samt i den årliga utvecklingsdialogen mellan medarbetare och chef. I årets undersökning svarade 84 procent av medarbetarna positivt på frågor om hur de upplever jämställdheten samt motverkande av diskriminering, och 79 procent svarade positivt kring frågor gällande inkludering.

UTVECKLINGSDIALOG

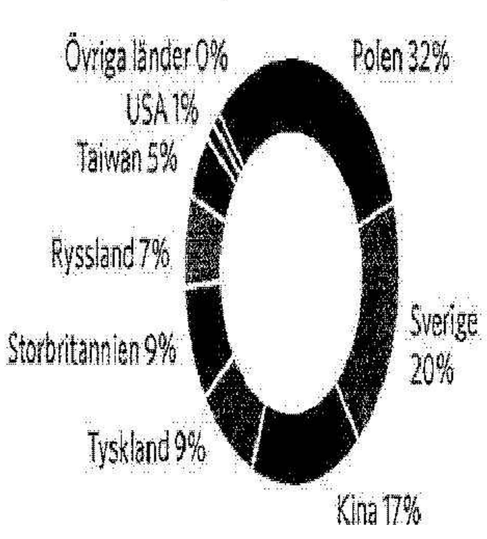
En av våra viktigaste HR-processer är vår s.k. årliga utvecklingsdialog mellan chef och medarbetare. Denna dialog syftar till att diskutera nuvarande situation, framtiden, förutsättningarna att göra ett bra jobb och att utvecklas, samt för implementering av företagets strategi. Glädjande är att vi ökade genomförandegraden av dessa dialoger från 79 till 89 procent jämfört med föregående år.

FOKUS FRAMÅT

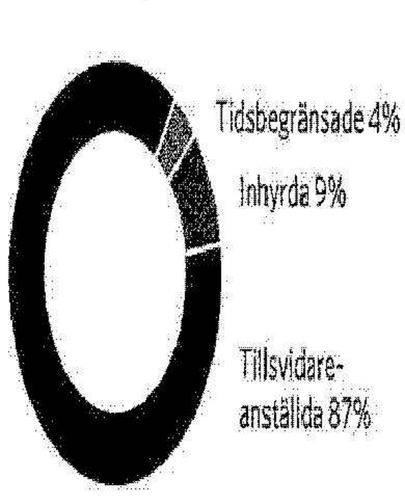
Ett prioriterat område för oss framåt är ledar- och kompetensutveckling för att ställa om till framtidens mer hållbara arbetssätt och teknologier. Pandemin har bl.a. inneburit att vi redan ställt om till mer digital kompetensutveckling, vilket i sig har inneburit en effektivisering samt att våra utbildningar numera också når ut till en mycket bredare grupp medarbetare. Ett sådant exempel är vår så kallade Bulten Fastener Academy. Detta är en heltäckande serie av e-learnings i fästelementsteknologi och om våra produkter som alla medarbetare kan ta del av.

Svaren på medarbetarundersökningen visar att vårt s.k. lärandeindex uppgick till 84 procent, vilket är en ökning med sex procent sedan förra undersökningen. Det är glädjande att, trots utmaningar i form av pandemins konsekvenser, en majoritet av våra medarbetare upplever att de utvecklas i linje med arbetets och framtidens krav.

Geografisk fördelning



Anställningsform



Alla uppgifter omfattar samtliga dotterbolag, inklusive PSM International. Uppgifterna baseras på avrundat genomsnittligt antal anställda under året.

65 Index för medarbetarengagemang av max 100

39% Minskning av olyckor som leder till sjukfrånvaro

15,5 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare och år

Andel koncernledning

50% Kvinnor
50% Män

Andel anställda

26% Kvinnor
74% Män

Andel chefer

31% Kvinnor
69% Män

20220512089121

BULTENS MARKNAD OCH ERBJUDANDE

VÅR MARKNAD

Bulten har med åren växt till en ledande leverantör av fästelement till den globala fordonsindustrin, framförallt som fullserviceleverantör (FSP). Bultens marknadsandel ökade 2021 jämfört med föregående år. Målsättningen är att Bulten ska fortsätta ta marknadsandelar inom fordonsindustrin, både bland tillverkare och inom leverantörsledet. Därtill finns en tydlig ambition om att Bulten ska växa inom branscher utanför fordonsindustrin, exempelvis inom hemelektronik och skogs- och jordbruksmaskiner, samt ha en kraftig tillväxt i Nordamerika.

VÄXANDE FORDONSMARKNAD

Enligt prognos från analysföretaget LMC Automotive beräknades antalet producerade lätta fordon 2021 uppgå till 76,4 miljoner globalt. 2026 spås antalet producerade lätta fordon globalt uppgå till 104,4 miljoner, vilket motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxt om 6,5 procent mellan 2021-2026. Hur covid-19 samt globala makroekonomiska och geopolitiska faktorer kommer att påverka Bultens kunders tillverkning är svårbedömt. Den underliggande efterfrågan i konsumentledet är fortsatt stark även om fordonsproduktionen för närvarande inte kan hålla jämn takt med efterfrågan, framförallt på grund av den rådande halvledarbristen. I det längre perspektivet är Bultens tillväxt- och intjänandeförmåga mycket god.

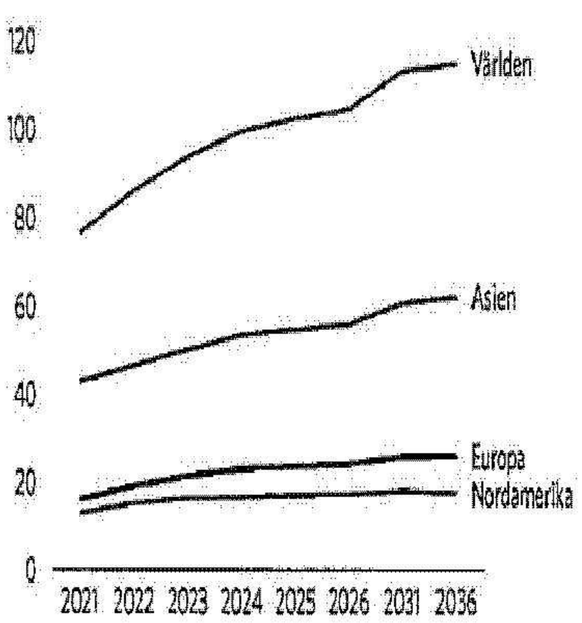
AVTAL OCH INTÄKTER

Bultens avtal baserar sig vanligtvis på en plattform, bilmodell eller fabrik. Avrop av volymer sker fortlöpande beroende på kundernas produktionstakt. I samband med att en order levereras till kund från något av våra lager uppstår en intäkt och därmed sker en fakturering. Intäkterna är fördelade på egenproducerad, outsourcad och övrig produktion.

FÄSTELEMENTSMARKNADEN I STORT

Det finns ett stort antal tillverkare av fästelement, varav många är små och riktar sig mot olika industrier. Det finns ett fåtal större producenter som är verksamma på flera kontinenter. Exempel på större fästelementsbolag är Nedschroef, Kamax och Agrati. Bland de få noterade aktörerna finns franska Lisi och amerikanska ITW. Aktörer som erbjuder liknande erbjudande som vårt fullservicekoncept (FSP) är ovan nämnda Nedschroef och distributionsbolagen Facil och Optimas.

PROGNOS TILLVERKADE PERSONBILAR PER REGION, ÅRLIG GENOMSNITTLIG TILLVÄXT

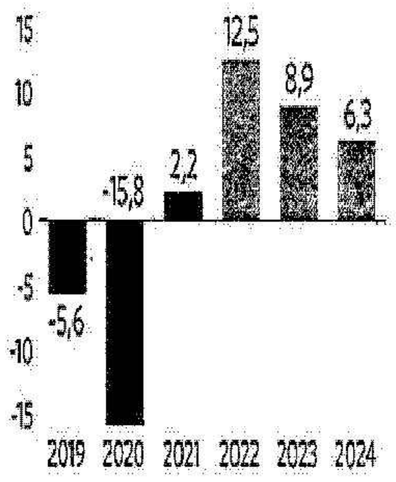


Källa: LMC Automotive Q4 2021

Som följd av covid-19 och bristen på halvledare ökade den globala produktionen av lätta fordon endast med 2,2 procent och tunga kommersiella fordon minskade med -2,9 procent under 2021. Viktat för Bultens exponering mot fordonsindustrin innebar det en produktionsökning på 1,6 procent.

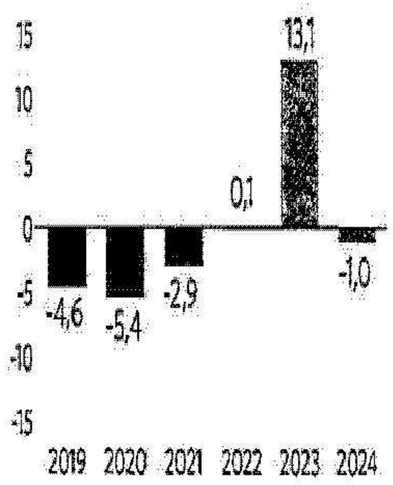
PROGNOS FÖR GLOBAL FORDONSPRODUKTION

Lätta fordon, tillväxt %



Källa: LMC Automotive Q4 2021

Tunga kommersiella fordon (>15t), tillväxt %



Källa: LMC Automotive Q4 2021

Bultens tillväxt 2021

16,7 PROCENT

Källa: Bulten

Marknadstillväxt globalt för Bultens kundstruktur 2021

1,6 PROCENT

Källa: LMC Automotive estimat Q4 2021

Prognos för marknadstillväxt globalt för Bultens kundstruktur 2022

11,0 PROCENT

Källa: LMC Automotive estimat Q4 2021

Prognos för marknadstillväxt globalt för Bultens kundstruktur 2023

9,4 PROCENT

Källa: LMC Automotive estimat Q4 2021

2022051208923

VÅRA KUNDER OCH KUNDGRUPPER

Med en bred kundbas, framförallt bland världens främsta fordonstillverkare, är Bulten idag ett starkt varumärke på marknaden.

URVAL AV KUNDER

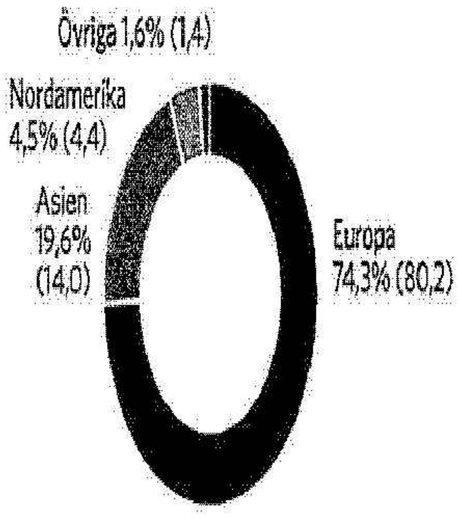
Lätta fordon Audi, Avtovaz, BAIC, BMW, Fiat, Ford, Gaz, Geely, Jaguar, Land Rover, Lynk & Co, Nissan, Opel, Polestar, Porsche, Renault, Seat, Skoda, Tesla, UAZ, Volkswagen, Volvo

Tunga kommersiella fordon Volvo Trucks, Mack, MAN, Renault, Scania, UD Trucks

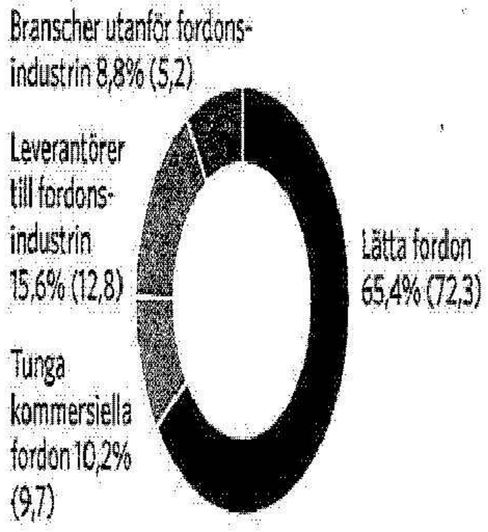
Leverantörer till fordonsindustrin Adient, Autoliv, Aisin, Bosch, CATL, Chassis Brake Intl., Delphi, Novares, Elring Klinger, Keihin, Magna, Facil, Faurecia, Hoerbiger, Lear Corporation, Magna, Mann + Hummel, Mahle, Optimas, Schaeffler, Takata, Thule, TRW, Trelleborg

Övriga branscher Akcom, Garmin, GE, Foxconn, Hitachi, Honeywell, Jabil, Miele, Mindray, Philips, Sony, TE

Intäkter per geografisk marknad

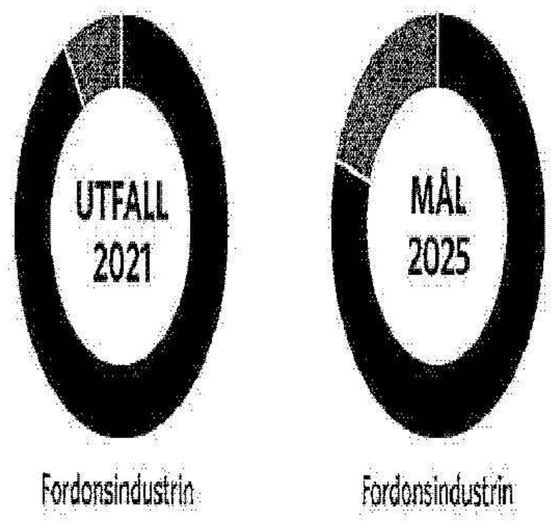


Intäkter per kundgrupp

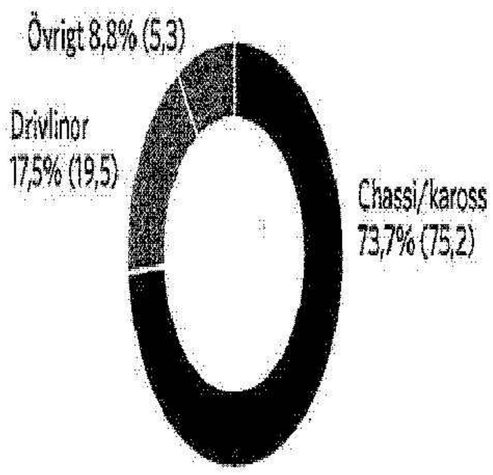


Balanserad kundbas

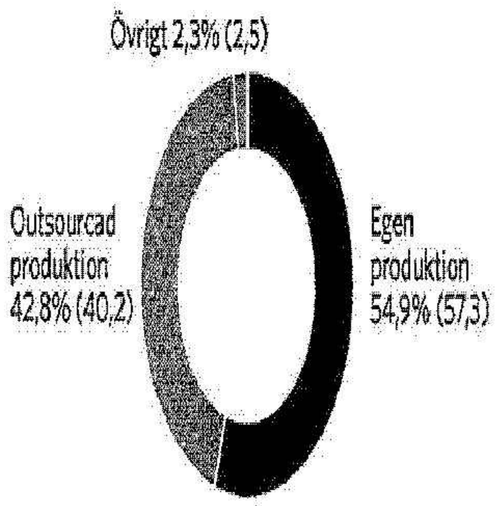
Bulten har som ambition att öka sin marknadsandel inom branscher utanför fordonsindustrin. Målet är att växa med cirka 11 procentenheter mellan 2021 och 2025.



Intäkter fördelade mellan chassi/kaross och drivlinor

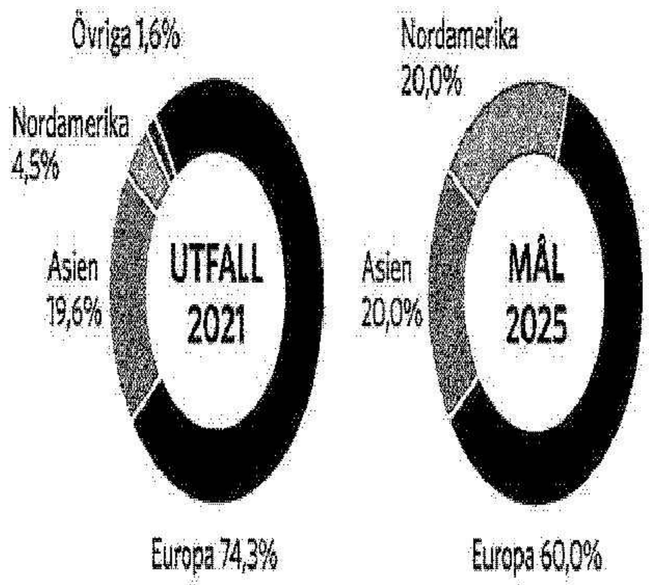


Intäkter fördelade per intäktskategori



Global närvaro med lokala kontakter

Bulten har en stark regional närvaro men har som avsikt att stärka den ytterligare. Det gör vi genom att bibehålla en solid position i Europa och Asien samt genom att växa i Nordamerika.



202205120892 4

VÅRT KUNDERBJUDANDE OCH SÄLJPROCESS GENOMSYRAS AV:

- Att vi tillgodoser kundernas krav om rätt produkt och kvalitet, leveranstid och optimering av lagernivåer
- Att vi har djup kunskap och erfarenhet
- Att vi värnar om långsiktiga kundrelationer
- Att vi är professionella, proaktiva och vill förstå kundens behov
- Att vi fokuserar på förbättringsåtgärder
- Att alla som har kundkontakter - kundansvariga, ingenjörer m.fl. - spelar en viktig roll och ska värna om kundernas bästa

TYDLIGT KUNDFOKUS

En kundfokuserad funktion är våra "Resident Engineers", dvs utvecklingsingenjörer som är på plats hos kunden från start. När vi påbörjar ett projekt är de delaktiga från början och bidrar med kunskap och erfarenheter. Det är en stor trygghet för kunden och gör även att vi kan agera proaktivt redan i förutvecklings- och konstruktionsstadiet. Därefter kan de vara involverade genom hela livscykeln och arbeta med ständigt förbättringar. Målsättningen är att hitta smarta lösningar, rätt dimensionering och minska antalet variationer. De hjälper helt enkelt kunden att utforma fästelement som uppfyller kritiska specifikationer, designade för att hålla under slutprodukternas hela livstid.

ANSVARSFULLA AFFÄRSRELATONER

Med många affärsrelationer på global nivå är det viktigt att vi som aktör tar ansvar. Vi har därför en uppförandekod och policy mot korruption som vägleder oss i relationerna med både kunder och leverantörer. Koden omfattar bland annat sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och miljö. Vi har dessutom en policy som motverkar konkurrenshämmande aktiviteter. Vi har också gjort en riskbedömning vilken redovisas under hållbarhetsrisker på sidorna 38-39.

Trender inom fordonsbranschen som påverkar Bulten	Innebörd för Bulten	Bultens åtgärder
Hållbarhet	Förväntningar samt ökade krav på att Bulten aktivt ska bidra till ökad hållbarhet avseende sitt kunderbjudande, den egna produktionen samt inom leverantörsledet.	Bulten arbetar systematiskt med att öka hållbarheten i de delar av processer och leveranser som bolaget kan påverka. Hållbarhet är en integrerad del av bolagets strategi.
Strängare EU-normer för CO2-utsläpp	Kundkraven ökar på att finna lösningar som i förlängningen sänker CO2-utsläppen. Bulten kan bli än mer delaktiga i konstruktionsstadiet.	Bultens åtgärder är att integrera hållbarhetsaspekterna och sänka CO2-utsläpp i bolagets värdekedja samt hjälpa kunderna att göra likaså. Ett arbete som förstärks genom införandet av produktfamiljen BUFOe och erbjudandet FSPs.
Digitalisering	Digitalisering resulterar i nya och utökade funktioner, vilket innebär ett tillkommande antal elektronikboxar, sensorer, givare, etc. Detta i sin tur kräver fler fästelement för montering.	Bulten ökar sitt utbud och tillhandahåller anpassade fästelement för montering. Bulten har t.ex. förvärvat en minoritetspost i TensionCam, ett bolag specialiserat på utveckling av sensorer för klämkraftsövervakning i skruvförband. Flera branscher kan dra nytta av Tension-Cam och Bulten driver flera pilotprojekt där klämkraft är kritisk för funktionen.
Globalisering	Fordonstillverkare ökar sin produktion i tillväxtländer och på nya marknader.	Bulten följer med kunderna och etablerar sig på valda marknader.
Fortsatt konkurrens i fordonsbranschen	Ny disruptiv teknik kan leda till ökad utslagning inom fordonsindustrin och helt nya tillverkare och underleverantörer kan tillkomma.	Bulten fokuserar på att erbjuda de mest kostnads-effektiva helhetslösningarna samt bevakar förändringar på marknaden för att ha en kundbas med rätt kunder.
Konsolidering	Stordrift leder till konsolidering, dvs. färre leverantörer som förväntas vara mer delaktiga i kundens utveckling	Genom FSP/FSPs-erbjudandet kan Bulten vara delaktig redan från utvecklingsstadiet till leverans på monteringsbanan hos kund.
Elektrifiering	Hybridfordon, fordon med kombinerad förbrännings- och elmotor, är introducerade på marknaden. Elbilarna ökar och tar nya marknadsandelar för varje dag som går.	Bulten har samarbete med flera kunder i utvecklingen av fästelement för hybrid- och elektriska fordon.
Mobilitet	Hur människor och varor förflyttas kommer att förändras, drivet av ny teknik, sociala trender och hållbarhet. Detta driver ett skifte från personligt ägande och körande, till självkörande och andelsägda fordon.	Bulten arbetar systematiskt med att se över hur värde kan skapas i den nya miljön.

20220512089125

FULLSERVICELEVERANTÖR (FSP) – ETT ERBJUDANDE SOM SKAPAR MERVÄRDE

Genom att ersätta den traditionella inköpsmodellen med att överlåta helhetsansvaret till oss som FSP-leverantör kan en fordonstillverkare spara resurser och kapital samt bidra till miljömässiga fördelar.

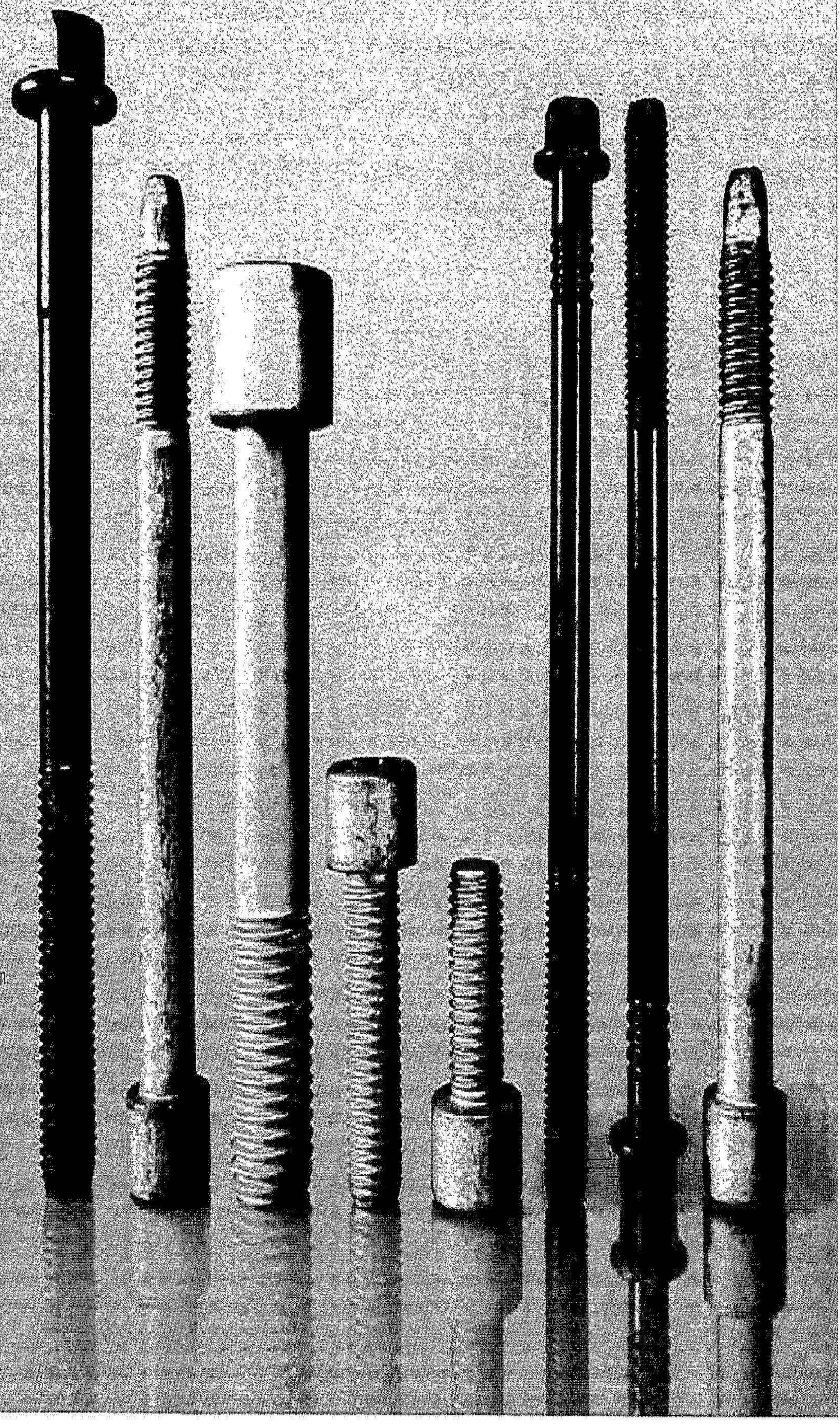
Bultens FSP-erbjudande är inte ett statiskt system utan anpassas efter varje kunds unika behov och är ett flexibelt modulsystem där kundens krav tillgodoses utifrån en palett av servicemöjligheter. Oavsett om kunden väljer hela konceptet eller delar av det, levererar Bulten alltid hållbara lösningar med rätt kvalitet i varje interaktion.

Under det gångna året vidareutvecklade vi konceptet ytterligare och idag kan vi stolt erbjuda FSPs, där vi kombinerar helhetsansvaret för fästelement med ett hållbarhetserbjudande för att ytterligare minska miljöbelastningen i värdekedjan. Tillsammans med våra kunder sätter vi mål som stödjer deras övergripande hållbarhetsmål. Dessa följs därefter upp kontinuerligt.

MERVÄRDE FÖR KUNDEN

FSP-konceptet ger många fördelar, både för våra kunder och för Bulten. Nedan listas några exempel på vad detta innebär i praktiken.

- En kontakt för samtliga fästelement
- Förenklad hantering och mervärde genom hela leverantörskedjan
- Kostnadsbesparingar, frigjorda resurser och kapital
- Frihet att välja hela eller delar av konceptet
- Långsiktig samarbetspartner med egen kvalitetssäkrad produktion och god kännedom om den globala leverantörsbasen
- En partner som bidrar till kundens hållbara utveckling genom att ta ansvar i hela värdekedjan
- Ett modulärt system där kundbehov ger frihet att styra servicenivå



FSP - FRÅN KOMPLEXT OCH TIDSKRÄVANDE TILL EN KONTAKTYTA

KVALITET/ EFFEKTIVITET

- Total kontroll på värdekedjan
- Test och validering enligt industrins krav
- Minimera felaktigheter - ständiga förbättringar
- Nollfelsprincipen

UTVECKLING	TILLVERKNING	INKÖP	LOGISTIK
• Produktutveckling • Applikationsingenjörer	• Tillverkning	• Inköp	• Transport • Förpackning och lager
Bulten hjälper kunderna med applikationsdriven innovation och utvecklar ny teknik och nya lösningar utifrån kundernas behov.	Bultens produktionsstruktur säkerställer hållbar och kostnadseffektiv produktion till högsta kvalitet.	Pålitliga och högkvalitativa leveranser garanteras genom ett väletablerat nätverk av hållbara leverantörer.	Fästelementslösningen distribueras till kunden från ett av våra logistikcenter i rätt tid och i rätt förpackning.

FSPs - VI ADDERAR ETT EXTRA HÅLLBARHETSFOKUS

Genom att ta del av våra kunders övergripande hållbarhetsmål kan vi tillsammans sätta måltal för att stödja deras hållbarhetsarbete.
Vi följer gemensamt upp de satta målen för att säkerställa att vi på bästa sätt bidrar till att skapa mervärde åt vår kunder.

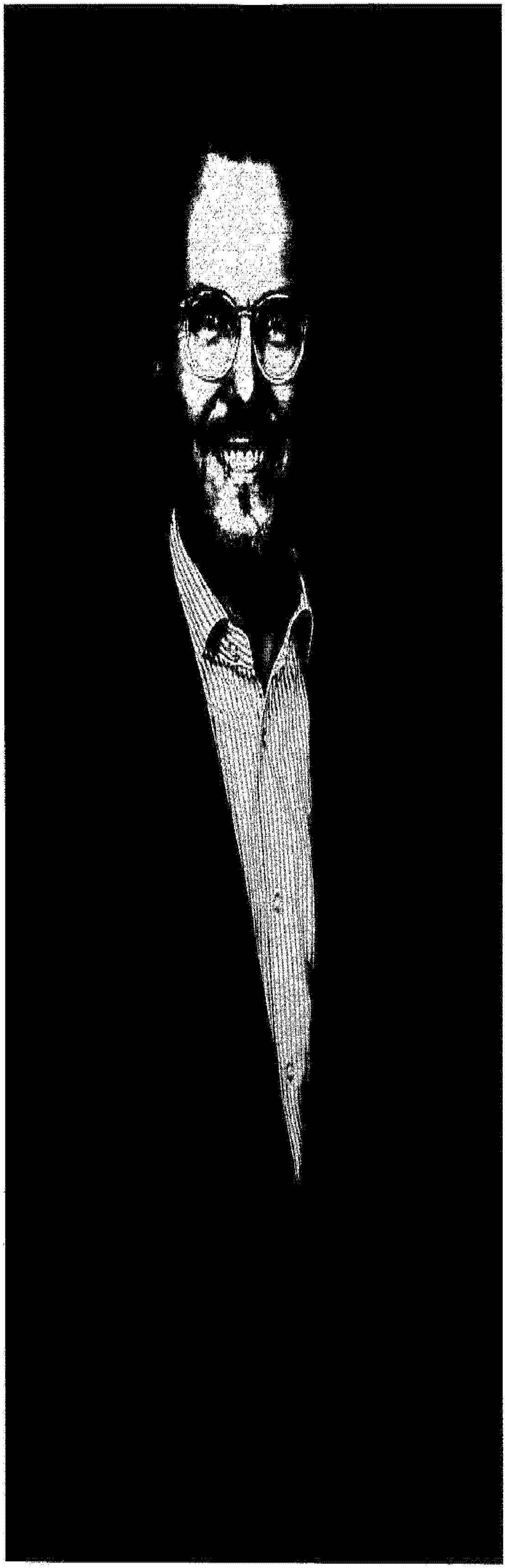
MILJÖEFFEKTIVA LÖSNINGAR

Våra lösningar kan hjälpa kunderna att minska CO2-utsläppen. Vårt mål är att öka miljöeffektiviteten i hela värdekedjan.

UTVECKLING	TILLVERKNING	INKÖP	LOGISTIK
Genom optimerad konstruktion, bland annat genom användning av lättviks- och återvinningsbara material kan vi minska den negativa miljöpåverkan.	En energieffektiv tillverkningsprocess, användande av återvunnet material och eliminering av värmebehandlingen genom BUFOe som minskar utsläppen av växthusgaser.	Bulten ställer höga krav på leverantörerna att de arbetar aktivt för att minska CO2-utsläppen. Likaså säkerställer Bulten att leverantörsledet lever upp till ställda krav gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affärsetik.	Optimerade förpackningar och hållbara transportlösningar säkerställer miljöeffektiv transport av produkter.

EN BREDDAD MARKNAD UNDER SNABB FÖRÄNDRING

Samtal med Markus Baum, Chief Commercial Officer.



Efter att ha varit anställd hos Bulten nu i omkring ett år, vilka ser du som bolagets styrkor?

Vår närvaro med både produktion och försäljning på de kontinenter där vi är verksamma bidrar till att vi kan vara nära våra kunder. Det innebär även att vi har möjlighet att enkelt omlokalisera vår produktion om kunderna flyttar sin tillverkning. Ytterligare en styrka är vårt starka FSP-erbjudande där kunden har möjlighet att outsourca hela eller delar av sin försörjning av fästelement till oss. Slutligen står våra erbjudanden sig väl och trots ett utmanande 2021 nådde vi rekord i att teckna nya avtal.

Hur påverkas ni av de olika megatrenderna (miljö & klimat, digitalisering, urbanisering)?

Jag vill säga att hållbarhetsperspektivet är fundamentalt för oss ur ett konkurrensperspektiv. Vi ska kunna påvisa för våra kunder att vi kan bidra till omställningen även med våra produkter och tjänster. Digitaliseringen ökar i alla delar av vår värdekedja i takt med att den tekniska utvecklingen går framåt.

Megatrenderna påverkar även våra kunder, exempelvis inom fordonsindustrin, vilket medför ett större fokus på nya produkter och tjänster. Det har stor betydelse för oss då vi behöver ligga i framkant och vara lyhörd gentemot marknadens önskemål.

Hur utvecklas fordonsbranschen skulle du vilja säga?

Fordonsbranschen står inför en mycket stor omvandling de kommande 20 åren, betydligt större jämfört med den utveckling som skett de senaste 50 åren. Omställningen med nya teknologier och ökade investeringar accelererar utvecklingstakten.

Vad innebär utvecklingen affärsmässigt för Bulten?

För att fortsatt vara en ledande leverantör till fordonsindustrin måste vi ta vara på affärsmöjligheter och titta på nya applikationer, nya material och processer, målgrupper och möjliga partnerskap. Helt enkelt ha förmågan att tänka utanför boxen.

Hur skulle du vilja beskriva fästelementsbranschen i dagsläget?

Det är fortfarande en fragmenterad bransch. Bara i Europa finns flera hundra tillverkare. Gemensamt för många är att de inte är bransch-

2022051208928

specifika utan riktar sig mer generellt till tillverkningsindustrin. Det finns få globala aktörer. De fem största globala aktörerna svarar för cirka 20 procent av marknaden. Det är en låg andel om vi jämför med till exempel kullagertillverkarna som är betydligt mer konsoliderade. De fem största där svarar för cirka 80 procent av den globala försäljningen.

Fordonsindustrin har historiskt utgjort Bultens huvudmarknad. Hur ser du på era framtida marknader?

Fordonsindustrin kommer att förbli en huvudmarknad för oss. Vi ska dock bredda vårt fokus, både inom fordonsindustrins värdekedja och i ökande omfattning mot andra branscher. Vår marknadsnärvaro ska öka geografiskt i såväl USA som i Asien.

När det gäller fordonsindustrin ska vi bredda oss mot fler aktörer, såväl mot etablerade som mot tillkommande. Förutom att ha ett stort fokus på fordonstillverkarna ökar vi också våra marknadsaktiviteter mot det underliggande leverantörsledet, ett led som blir allt mer betydande för oss. Deras förädlingsgrad ökar när de i större omfattning svarar för fler sammansatta komponenter. Detta gäller inte minst i samband med nya plattformar. Cirka 70 procent av ett fordons värde skapas i detta led medan fordonstillverkaren svarar för cirka 30 procent av slutvärdet.

Vad innebär fordonsindustrins transformation för er?

Den accelererande omställningen till fossilfritt innebär att nya aktörer tillkommer samtidigt som befintliga aktörer även uppträder i nya konstellationer. Det sker antingen i samarbeten med andra befintliga eller med nya aktörer, drivet av såväl delade kostnader som kunskaper. Detta gäller i synnerhet utvecklingen av nya plattformar. Leverantörer får en allt viktigare roll i utvecklingsarbetet. Ett påtagligt exempel på nya leverantörer är tillverkarna för elektriska drivlinor, batterier och elmotorer. Vi följer därför branschutvecklingen noggrant.

Sammantaget innebär det ett mer mångfacetterat marknadslandskap med fler möjligheter. När det gäller nya aktörer kan de ha en tendens att fokusera på andra delar i värdekedjan. De saknar då ofta historiska leverantörsrelationer och är öppna för samarbeten. Det öppnar möjligheter för oss med vårt FSP-erbjudande där vi kan erbjuda både utveckling, tillverkning, inköp samt logistik.

Vilka andra marknadssegment ser du framför dig?

Tack vare förvärvet av PSM International har vi ökat våra möjligheter att växa inom andra branscher utanför fordonsindustrin. Dessa omfattar konsumentelektronik, skogs- och jordbruksmaskiner, utrustning för förnybar energi med flera. Med PSM International ökar vi möjligheten att växa utanför Europa med deras kundbas i Asien och USA. Med en gemensam marknadsorganisation ser jag också ökade möjligheter till korsförsäljning till befintliga och upparbetade kunder. Vi har t.ex. vunnit affärer med nya europeiska kunder tack vare att PSM International haft en relation med dessa i Asien.

Du nämner en gemensam marknadsorganisation. Hur ser du på dess utveckling framåt?

För att öka vår marknadsnärvaro och utgöra en relevant leverantör har vi det senaste året arbetat med att stärka säljteamet. Dels har vi gjort en del nyrekryteringar, dels har vi arbetat med att öka samarbetet och lära av varandra. Vi är idag ett mer integrerat och globaliserat team.

Ni har nu utökat ert FSP-erbjudande med ett hållbarhetslöfte kallat FSPs. Kan du berätta mer?

FSPs står för Full Service Provider Sustainability där erbjudandet har ett större fokus på hållbarhet. Det kan handla om hållbara produkter, exempelvis vår produktfamilj BUFOe, grönare transporter, komposterbara emballage, eller lokala samhällsstödsinitiativ. Ambitionen är att anpassa vårt erbjudande så det går hand i hand med våra kunders individuella hållbarhetsmål. Jag ser en stor potential för FSPs-erbjudandet.

Ser du möjligheter att erbjuda FSP även till andra kundgrupper utanför fordonsindustrin?

Jag ser absolut möjligheter. Vi har lång erfarenhet av att erbjuda FSP till flera kunder, vilket medför att vi har stor kunskap kring att ta ett helhetsansvar för försörjning av fästelement. Detta kan vi på sikt applicera på flera kundgrupper och branscher.

Summerat vilka ser du som era viktigaste fokusområden för 2022 från ett sälj- och marknadsperspektiv?

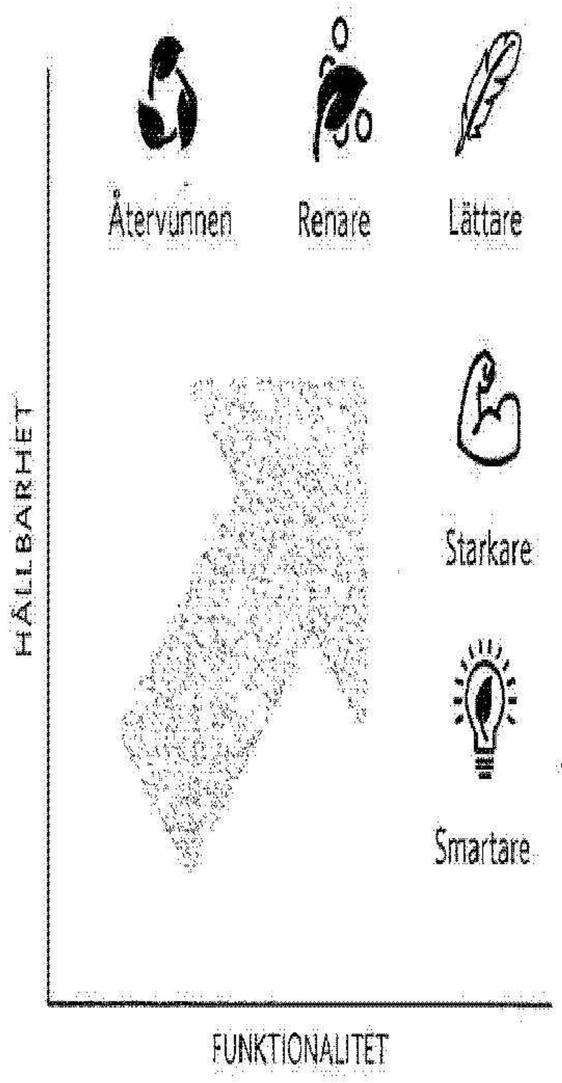
Vi ska fortsätta arbetet med att balansera kundportföljen geografiskt. Därtill vill vi utveckla försäljningen av produkter och tjänster gentemot en bredare kundgrupp inom fordonsindustrin men även bredda oss mot andra kundgrupper utanför fordonsindustrin. Slutligen är det avgörande för oss att fokusera på hållbarhet i allt vi gör för att kunna vara en långsiktigt attraktiv partner gentemot såväl nya som befintliga kunder.

2022051208929

TEKNIK OCH INNOVATION – MED FUNKTIONALITET OCH HÅLLBARHET I FOKUS

Vår verksamhet är produktfokuserad och kraven från många av våra kunder är i förändring vad det gäller teknik, material och affärsmodeller. För oss är detta en möjlighet som vi är fast beslutna om att ta tillvara på. Vi ska vara ledande inom innovativa, hållbara och funktionella fästelementslösningar, likväl idag som imorgon.

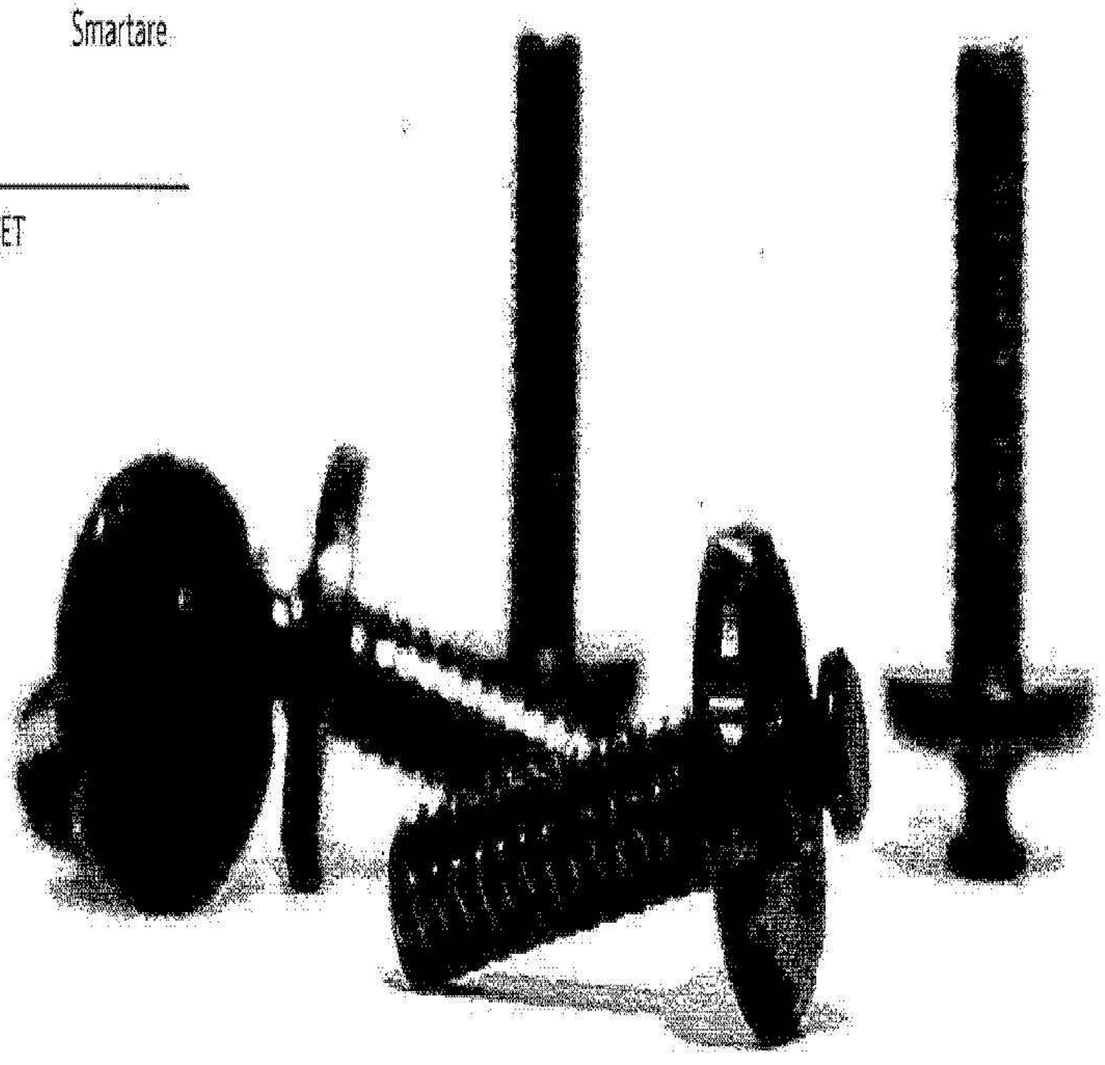
Vår modell för framtagning av nya produkter med fokus på hållbarhet och funktionalitet



SAMORDNING, UTVECKLING OCH KOMPETENS

För att bättre möta kundernas behov och utmaningar har Bulten en global utvecklingsfunktion, Technology and Innovation, i syfte att samordna teknik- och innovationsutvecklingen inom företaget. Kärnan utgörs av två utvecklingscenter; Bulten Advanced Technology Center (BATC) i Göteborg, Sverige, och Bulten Innovation Center (BIC) i Bielsko-Biala, Polen, med specialistkompetens inom fästelementsteknik. Kompetensen i dessa två center används för produktutveckling där bland annat mekanisk provning, additiv tillverkning och avancerade monteringsmetoder ingår. Verifiering och validering av ny teknik sker genom utförliga tester och strukturerad dokumentation. Utvecklingscentren utgör tydliga kontaktytor där relationer med kunder både skapas och förstärks.

Utvecklingsarbetet är inriktat på kundprojekt, utveckling av nya produkter och långsiktig forskning. Utvecklingen omfattar såväl material från traditionella stålsammansättningar som nya legeringar och andra material, tillverkningsmetoder, verktygsdesign, som nya lösningar och funktioner. Technology and Innovation har också örat mot marken för omvärldsbevakning och framtidsspaning.



STIMULERANDE INTERNATIONELL MILJÖ

Möt Gabriele Path som arbetar inom Technology and Innovation med 3D-simulering för att ta fram nya fästelement.

”Jag har arbetat som verktygsdesigner i över 20 år och började på Bulten i januari 2021. Här får jag möjlighet att utveckla mig i rollen som specialist inom simuleringsteknik vid framtagning av nya verktyg och de fästelement de ska forma.

Att kunna bidra med min erfarenhet och ta hänsyn till nya utmaningar i en internationell miljö är mycket inspirerande. Jag har nu kontakt med kollegor och kunder inte bara i Europa utan även i USA och Kina. Jag får samtidigt möjlighet att fördjupa mig och hitta nya lösningar med hållbarhet som utgångspunkt.

202205120893O

HÅLLBARA LÖSNINGAR

Skruven är den viktigaste delen i ett förband eftersom den skapar kraften som håller ihop komponenterna, det vill säga klämkraften. För att skapa korrekt klämkraft, inte för mycket och inte för lite, måste skruven töjas mycket exakt. Det kräver noggrann dimensionering, beräkning och montering då flera faktorer såsom yttre laster, värme, kyla, vibrationer och friktion påverkar. Inte bara skruvens styrka måste tas i beaktande utan även alla andra komponenter i förbandet. Det är viktigt att styrkeförhållandet blir rätt.

Ytbehandling av skruven är ytterligare en viktig del av att designa förbandet där ställning måste tas till i vilken utsträckning skruvförbandet utsätts för väder och vind, fukt och extrem värme. Förutom det uppenbara, att skruven inte får rosta, skall hänsyn också tas till att förbandet ska kunna vara synligt och måste då ha ett tilltalande utseende samt harmonisera med sin omgivning.

Ytbehandlingen är också en styrande parameter för att uppnå optimal klämkraft vid montering eftersom ytbehandlingen är direkt avgörande för friktion under monteringsögonblicket, vilket styr den slutliga klämkraften. Detta är viktigt eftersom avvikande klämkraft bidrar till ökad risk för att förbandet kan lossna eller skruven gå av.

Bulten har med sitt varumärke BUFO i över 100 år stått för innovation och vi strävar hela tiden mot att utveckla våra produkter. Oavsett det snabbföränderliga klimat vi befinner oss i där grunddrivkraften är ökad hållbarhet ser vi att skruven kommer att bestå som ett viktigt fästelement. Till skillnad från svetsning, lödning, limning eller nitning möjliggör en skruv isärtagning, vilket underlättar materialåtervinning i en värld där cirkulär ekonomi och kretsloppstänkande vinner mark.

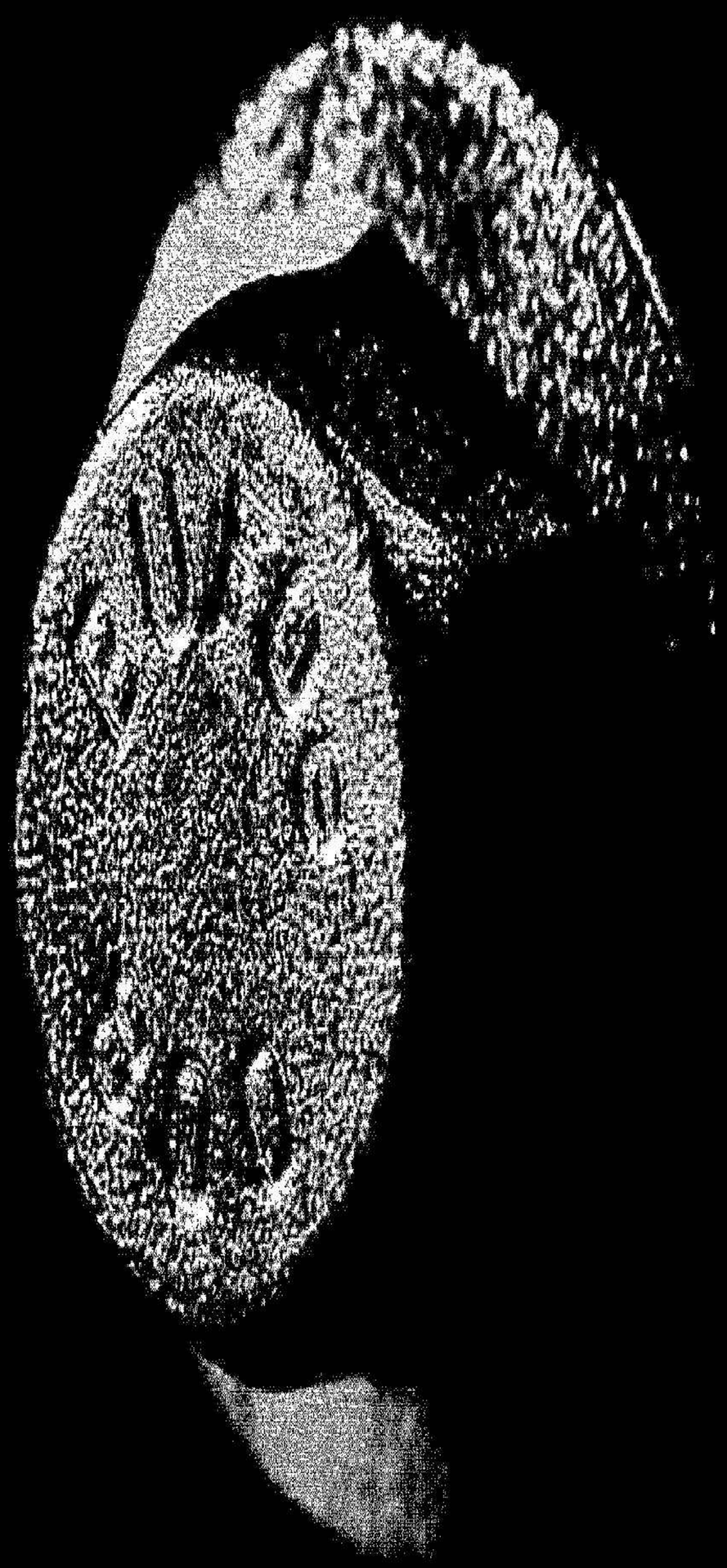
BUFOe - DEN MILJÖEFFEKTIVA PRODUKTFAMILJEN

BLANDADE MATERIAL

I dagens skruvförband blandas ofta olika material som stål, aluminium eller komposit, vilket ger nya möjligheter till att effektivisera både förband och monteringsmetoder. Dessa kombinationer ställer ännu högre krav på både tillverkare och leverantörer. Kraven på att en skruv exakt ska leva upp till önskad funktion är extremt höga. Att konstruera och tillverka en skruv för högvolymproduktion ställer höga krav på teknologi, kvalitet, logistik och kunnande – något som Bulten behärskar till fullo.

KAN EN SKRUV GÖRA SKILLNAD?

Det är lätt att avfärda en skruvs miljöpåverkan. Men om man tänker på att en genomsnittlig personbil innehåller tusentals av dem blir det tydligt att till och med minsta lilla beståndsdel kan göra skillnad. Även en liten skruv.

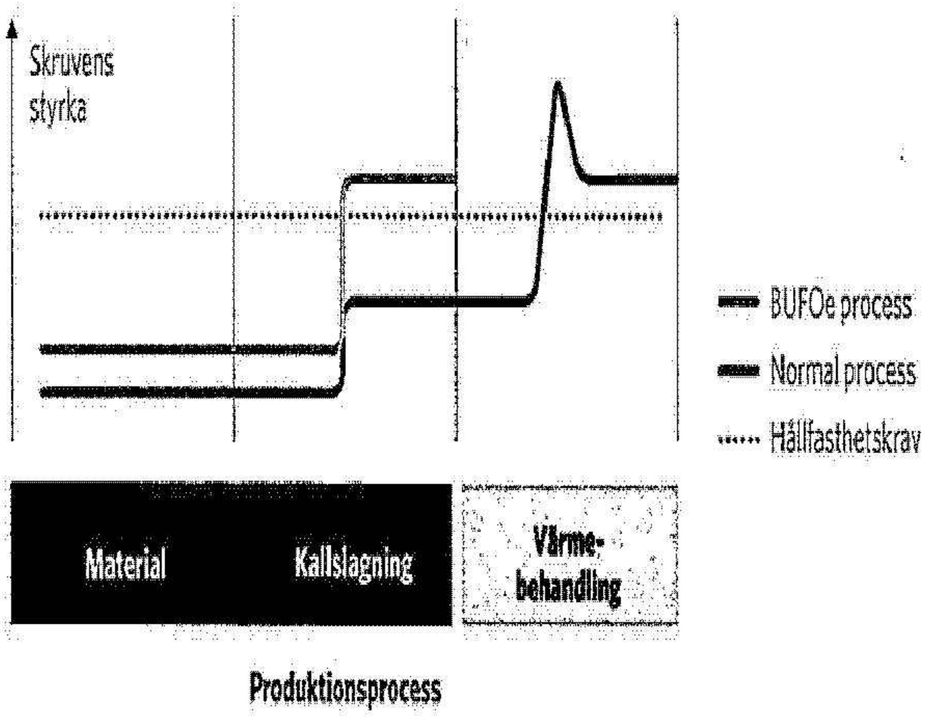


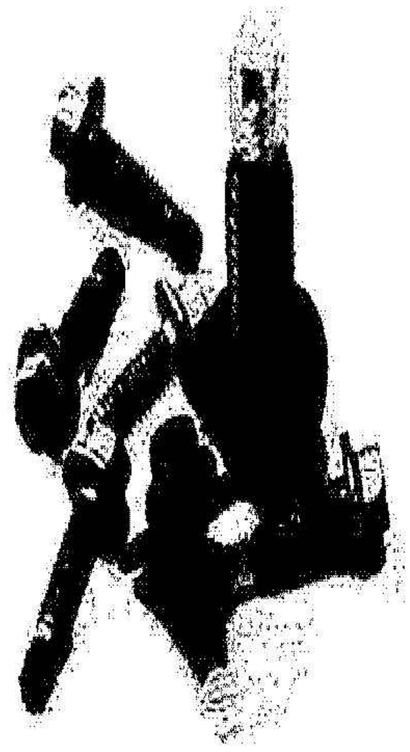
PRODUKTION UTAN VÄRMEBEHANDLING

Om vi bryter upp produktionen i delmoment ser vi tydligt att värmebehandling står för en tredjedel av produktionens CO_2-avtryck. Tittar vi på energiförbrukningen, om vi tar bort värmebehandlingen, är skillnaden häpnadsväckande.

Vid tillverkning av BUFOe används en kombination av material och kallslagningsprocess som gör värmebehandling överflödig. Kraven på att materialet exakt lever upp till önskad funktion är extremt höga och fordrar ett stort kunnande om både metallurgi och tillverkningsprocess. Tack vare BUFOe:s materialegenskaper och vår miljöeffektiva tillverkningsprocess, blir vårt CO_2-avtryck 30 procent lägre med BUFOe, jämfört med produktion av ett konventionellt fästelement. För både Bulten och våra kunder innebär detta miljöeffektivitet på riktigt, i minsta detalj i allt vi gör.

Skillnaden vid framställning av BUFOe jämfört med traditionellt fästelement





AUTOMATISKT LARM NÄR FÄSTELEMENTET BÖRJAR LOSSNA

Bulten utvecklar tillsammans med TensionCam en lösning för klämkraftsövervakning i skruvförband. TensionCam svarar för sensor och mjukvara för trådlös utläsning av data, och Bulten svarar för utformningen av fästelementet för optimal applicering av sensorn samt för kunnandet kring hur fästelementet skall monteras.

Vid indikation på att fästelementet börjar lossna skickas ett larm automatiskt och man kan också löpande övervaka dess klämkraft. Tack vare trådlös övervakning kan den ske på distans. Skador såsom läckage och haverier kan förebyggas och underhåll planeras. Algoritmer bearbetar data och en databas skapas för att kunna analysera hur bland annat temperatur, vibrationer och belastning påverkar fästelementets funktion.

Bulten förvärvade en minoritetspost i TensionCam 2020. Sedan dess har man gjort studier för optimering av produkten för att få bästa mätresultat. Även pilotprojekt har framgångsrikt gjorts på bland annat vindkraftverk och dricksvattenledningar.

Beroende på typ av fästelement kan sensorn appliceras på en skruvs huvud eller på sidan av en mutter. Dimensionerna börjar från M16, vilket är större än de som används inom t.ex. fordonsindustrin. Det kan gälla fästelement även för andra större rörkopplingar såsom på fartyg och i processindustrier eller större maskiner som utsätts för olika slags påfrestningar. Applikationer som på sikt kan skapa nya affärsmöjligheter för Bulten.

Ingenjörerna Jakob Falk och Gustav Andreasson på Bulten Advanced Technology Center (BATC) i arbete med att testa hur ett fästelement ska utformas för att kunna applicera TensionCams sensor på bästa sätt.

NYFIKENHET OCH HELHETS-SYN VIKTIGT I EN SNABBARE UTVECKLINGSTAKT

Samtal med Emmy Pavlovic, Senior Vice President Technology and Innovation.

Vad är ert huvudsakliga fokus inom teknik och innovation?
Fokus ligger på att utveckla och optimera fästelement med hållbarhet som ett bärande perspektiv. Det handlar om att titta på nya material, utveckla ny och utökad funktionalitet hos fästelement, undersöka hur man kan minska materialåtgången samt effektivisera produktionsprocesser. Vårt arbete inkluderar även test och verifikation samt simuleringar. Målsättningen är att utöka Bultens erbjudande till kund, att skapa förutsättningar till effektiv tillverkning och framför allt att produkterna fungerar optimalt när de tas i bruk.

Vilka utmaningar har ni?
Närmast tänker jag på fordonstillverkarna, vilket är vår största kundgrupp. Utvecklingen inom fordonsindustrin drivs främst av två perspektiv som kan vara utmanande att kombinera. Dels deras ökade hållbarhetsfokus vilket innebär att utvecklingen är inriktad på fler plan; material och dess åtgång samt effektiv produktion. Dels branschens allt snabbare utvecklingstakt. Det innebär att vi får mer att fokusera på samtidigt som vår ambition är att vara teknikledande, snabbfotade och arbeta med speciallösningar.

Vilken branschstandard följer ni inom er avdelning?
Bulten är certifierade enligt ISO 16949 IATF (kvalitetsledningssystem för leverantörer till fordonsindustrin).

Hur är ni organiserade?
Vi har två utvecklingscenter; Bulten Advanced Technology Center (BATC) i Sverige som har omfattande kompetens inom provning och verifiering och Bulten Innovation Centre (BIC) i Polen som fokuserar på design och prototypframtagning. Vi är totalt sju personer inom avdelningen. Det finns en stor sakkunskap men än viktigare är att tillämpa ett helhetsperspektiv i vårt arbete, givetvis i kombination med nyfikenhet och kreativitet.

Vad menar du med helhetsperspektiv i ert arbete?

Helhetssynen är viktigt när vi utvecklar och tar fram nya lösningar. Insikten om vad våra kunder efterfrågar är en självklar förutsättning. Vi har därför även tvärfunktionella team där vi involverar såväl säljansvariga som våra kunddedikerade utvecklingsingenjörer som är på plats ute hos kunden. Sammantaget blir det ett betydande antal personer och funktioner som bidrar.

Har ni några externa samarbeten inom akademin?

Utveckling av fästelement är en ständigt pågående process där vi hela tiden bygger ny kunskap. Utöver vårt eget utvecklingsarbete har vi ökat samarbetet med den akademiska expertisen på Chalmers tekniska högskola men även med RISE (Research Institutes of Sweden). Att fortsätta fördjupa och utveckla denna typ av samarbeten är något jag ser fram emot.

Vilka utvecklingstrender ser du?

Ett hållbarhetsfokus är grundläggande i hela värdekedjan; från design till användning med fokus på materialval, materialåtgång, energieffektiva produktionsmetoder och inte minst funktion. För vår del ligger utvecklingen i att ta fram mer hållbara fästelement som dessutom erbjuder bredare funktionalitet. Det kan exempelvis vara att ett fästelement kombineras ihop med annan komponent eller att fästelementet samtidigt utgör en integrerad tätningsfunktion. Smartare fästelement som erbjuder kunden mer helt enkelt.

Jag ser också att nya aktörer inom fordonsindustrin tillkommer. Många av dem har ett annat tänk kring funktionen av ett fordon varför de kan ha fokus på andra delar i värdekedjan än på själva konstruktionslösningarna. Det kan innebära att vi kan ta större ansvar för fästelementens design och funktionalitet.

Den snabbare utvecklingstakten är också en tydlig trend. Vi tar här hjälp av tekniken såsom datoriserade simuleringar och 3D-printing.

På tal om trender, hur går arbetet med TensionCam?

Vad gäller TensionCam, vilket är ett bolag som erbjuder övervakning av kritiska fästelementsapplikationer, är vi i högsta grad involverade i den fortsatta utvecklingen. Mitt team i Göteborg lägger för närvarande en stor del av sin tid med att studera hur man på bästa sätt ska placera sensorerna i fästelementen för att uppnå bästa mätresultat. TensionCam arbetar inom ett väldigt spännande område där jag ser stor potential framöver.

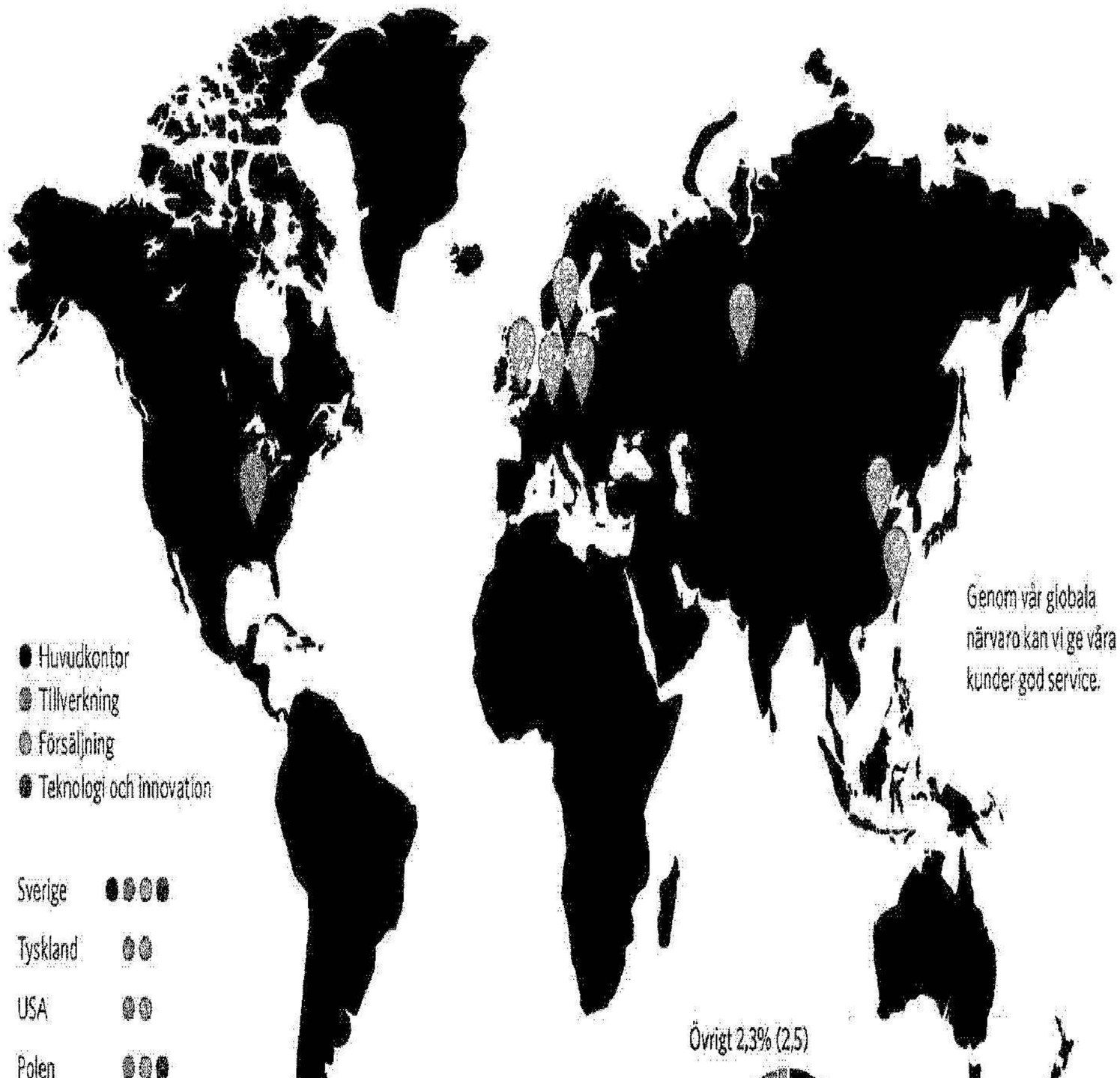
Slutligen, hur går det med Bultens fästelementfamilj BUFOe?

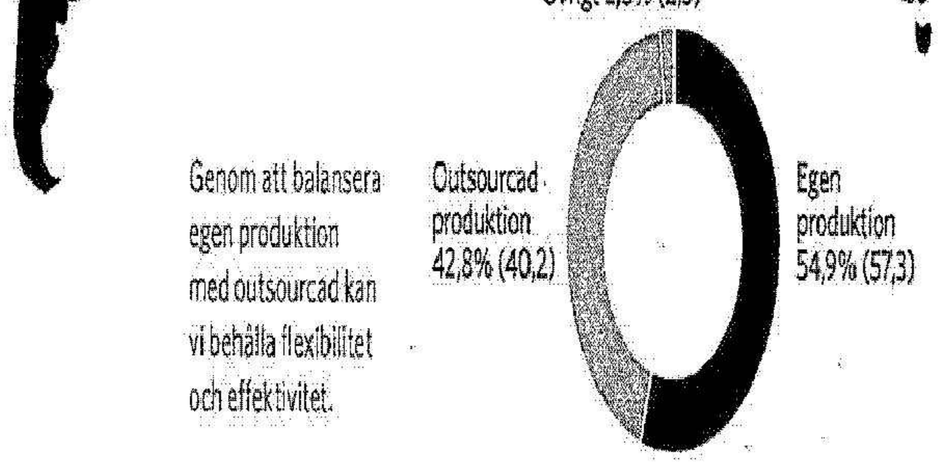
Vår produktfamilj BUFOe med tydlig hållbarhetsprofil och som genererar lägre CO2-utsläpp i produktionen är ett av våra största utvecklingsprojekt. Utvecklingsarbetet är nu inriktat på att bredda erbjudandet av BUFOe-produkter, både vad gäller storlekar, geometrier och funktionalitet.

GLOBAL ORGANISATION MED REGIONAL TILLVERKNING SKAPAR RÄTT FÖRUTSÄTTNINGAR

Bulten har egen tillverkning av fästelement i tre världsdelar – Europa, Asien och Nordamerika. Genom att ha tillverkning i nära anslutning till våra kunder skapar vi rätt förutsättningar för en effektiv, anpassningsbar och konkurrenskraftig produktionsprocess. Kundnärheten gör det möjligt för oss att vara lyhörda mot kundernas krav och önskemål. En geografisk närhet till kunderna skapar även rätt förutsättningar till en hållbarare värdekedja med minskade miljöavtryck. Sedan 2021 ingår Bultens logistikverksamhet som en del av produktionen (tidigare inköp). Det bidrar ytterligare till en effektivare värdekedja.

2021 flyttade vi in i våra nya produktionsanläggningar i Taipei, Taiwan, och Streetsboro, Ohio, USA. Under året gjordes även investeringar i produktionsanläggningen i Wuxi, Kina, för att öka kapaciteten. De nya anläggningarna samt utbyggnaden möjliggör en mer effektiv och hållbar drift samt utgör en bas för ytterligare expansion.





Genom att balansera egen produktion med outsourcad kan vi behålla flexibilitet och effektivitet.

FÖRSTÄRKT ORGANISATION

Under året har Bulten tillsatt ett antal nyckelroller med målsättning att stärka produktionsorganisationen och dess arbete.

”Mitt mål är att föra Bulten och PSM International mer samman och utveckla synergierna mellan bolagen. Jag vill också bidra till att utveckla verksamheten ytterligare genom att arbeta vidare med Bultens produktionssystem, digitalisering och Lean.

Simon Song, Operations Director Asia

”Jag hoppas att jag kan omvandla goda erfarenheter från förbättringsprojekt inom olika branscher till förutsättningarna vi har på Bulten så att vi effektivare driver förbättringar och större projekt. Det är kul att jobba i en internationell miljö och Bulten är i en spännande expansionsfas med flera stora pågående projekt.

Kim Dahlström, Project Management Office (PMO) Manager

TILLVERKNING MED HÅLLBARHET I FOKUS

Vår tillverkning påverkar miljön och vi ska genomföra våra åtaganden med så liten miljöpåverkan som är praktiskt möjligt, ekonomiskt försvarbart och alltid genom att uppfylla våra förpliktelser.

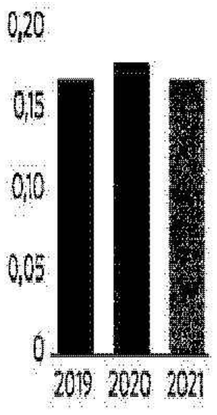
I vår miljöpolicy definierar vi de områden vi fokuserar särskilt på. De är energi- och vattenkonsumtion, våra utsläpp av växthusgaser och avfallet från vår verksamhet. Genom att prioritera våra insatser och kontinuerligt genomföra förbättringsaktiviteter inom dessa fokusområden skapar vi maximal miljönytta. Stora förbättringar har gjorts på flertalet anläggningar men intensiteten har påverkats negativt av reducerade produktionsvolymer till följd av covid- 19 samt en förändring i produktionsmix.

Bulten har under åren avsevärt reducerat beroendet av energi baserat på fossila bränslen. Det har vi gjort genom att vår elförsörjning nu sker via avtal som endast tillåter förnybara källor för samtliga enheter inom EU, Storbritannien och Nordamerika. Utöver det har vi fortsatt arbetat med att effektivisera vår energikonsumtion. Exempelvis har vi investerat i effektivare värmeåtervinningsutrustning och kontrollsystem för ventilation samt i LED-belysning. Detta har resulterat i stor minskning av växthusgasutsläppen från vår verksamhet (direkta utsläpp samt utsläpp från inköpt energi). 2021 var utsläppen per kallslaget ton 15 procent lägre än 2020.

Miljöaspekter mäts på varje anläggning och rapporteras externt enligt myndigheters begäran och internt för sammanställning och uppföljning. Energikartläggning genomförs lokalt och resultat mot mål följs upp och rapporteras. Bulten omfattas inte av EU:s utsläppsrättshandel (ETS) och arbetar för närvarade inte med kompensation av utsläpp.

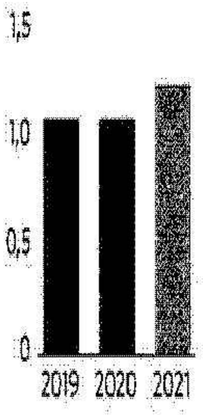
Avfallsintensitet

kg/kg producerad produkt



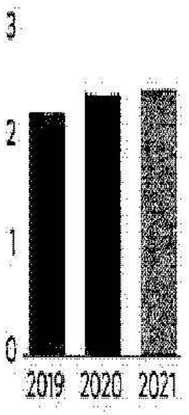
Vattenintensitet

liter/kg producerad produkt



Energiintensitet

kWh/kg producerad produkt



Intensiteten har påverkats negativt av reducerade produktionsvolymer till följd av covid-19.

NY YTBEHANDLINGSANLÄGGNING I POLEN

I stället för att köpa in ytbehandling från en extern part 500 km från Bultens produktionsanläggning i Bielsko-Biala, Polen, påbörjade vi under det gångna året byggnationen av en egen ytbehandlingsanläggning, endast 50 km bort, i Radziechowy-Wierpz. Den omfattar såväl galvanisering som värmebehandling av fästelement samt efterbehandling. I anslutning läggs ett logistikcenter med hög grad av automation för distribution till kund. Ytterligare expansion är säkrad med ingående ytor i fastigheten.

Fördelarna är flera; en fullt kontrollerad helautomatisk egen produktion som blir miljömässigt hållbar med förnybar el samt med betydligt kortare transporter och därmed kortare ledtider. Förutom inköpt grön el planerar vi också för egengenererad el med hjälp av solpaneler och vindkraft. Anläggningen kommer att färdigställas och köras in under 2022 för produktionsstart i början av 2023.

Fördelar med den nya ytbehandlingsanläggningen i Polen:

- Förbättrade marginaler tack vare ökad insourcing och modern teknologi
- Kortare ledtider
- Lägre CO2-utsläpp på grund av kortare transportvägar och 100 procent förnybar energi
- Säkrad kapacitet på en mycket begränsad ytbehandlingsmarknad i Europa
- Intern kontroll av produktkvaliteten

”Det är fantastiskt att se det engagemang som våra medarbetare visar för projektet, framförallt ur ett miljöperspektiv. Den nya ytbehandlingsanläggningen kommer att leda till minskad klimatpåverkan lokalt men också bidra till att minska den globala uppvärmningen.

Ilona Szlapa, projektledare för Bultens nya ytbehandlingsanläggning i Radziechowy-Wierpz, Polen

VI HAR KUNNAT LEVERERA, TROTS ETT VOLATILT ÅR.

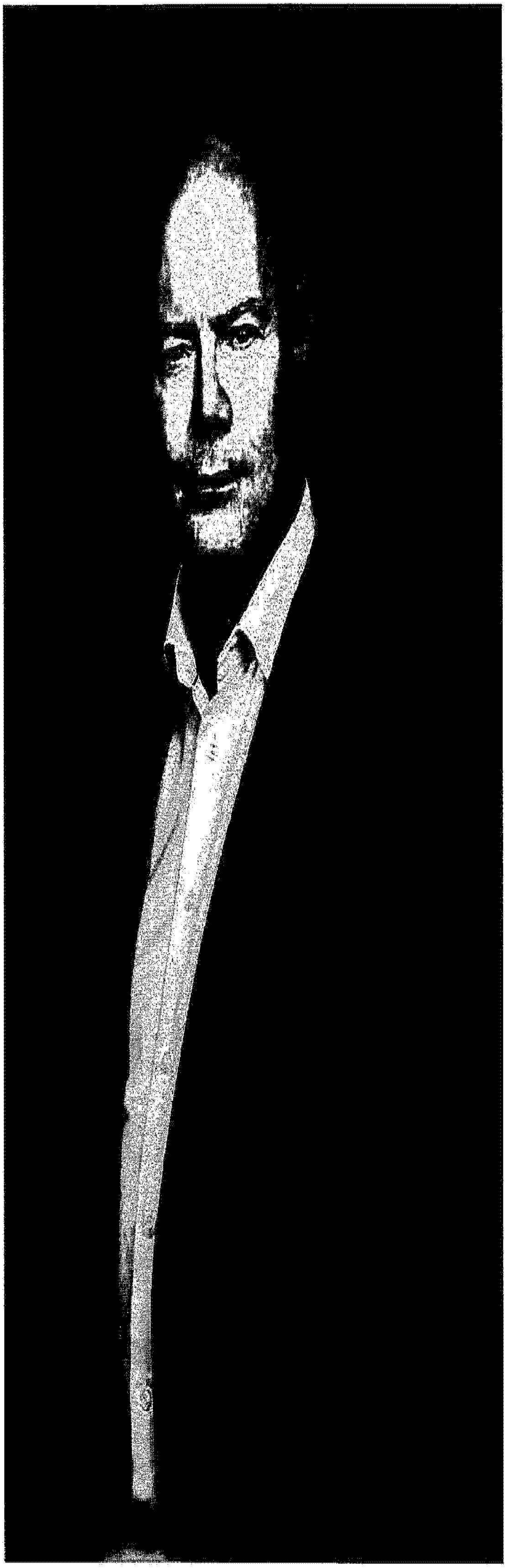
Samtal med Fredrik Bäckström, Chief Operating Officer.

Hur skulle du summera det gångna året ur ett produktionsperspektiv?
Mycket skiftande. Förutsättningarna för våra normalt långsiktiga produktions- och leveransplaner fortsatte att utmanas. Den underliggande efterfrågan på fordon skapade tilltro samtidigt som pandemi och komponentbrist satt hinder. Vi har fått både minska och öka produktionen med kort varsel. Efter att våra kunders tillverkning varit helt nedstängd på grund av pandemin under delar av 2020 fick produktionen drastiskt ökas i slutet av samma år. Det första kvartalet 2021 blev ett rekordkvartal med de största leveranserna i Bultens historia. Men i slutet av andra kvartalet började halvledarbristen påverka våra kunder och därmed vår produktion. Den har haft fortsatt negativ påverkan på produktionen. Ett antal av våra kunders produktionsenheter har i perioder med mycket kort varsel stängt ner eller reducerat sin produktion.

Hur har lagernivåerna påverkats?
Nutida leveranskedjor bygger på principen "just-in-time". Det innebär att våra kunder ogärna håller större lager hos sig. Våra intäkter uppstår när godset lämnar våra anläggningar för att fraktas till kund. Hastiga produktionsstopp hos vissa kunder har fört med sig kapitalbindning i färdiglager hos oss. Vi har under året arbetat mycket med att minska lagernivåerna och genom att reagera snabbare på kundernas oannonserade nedstängningar.

Hur ser er geografiska produktionsstrategi ut?
Vår produktionsstrategi bygger på att huvudsakligen ha regional produktion på respektive kontinent där vi är verksamma. Därmed förebyggs ett flertal risker såsom långa transporter/ledtider, valutarisk och handelshinder. Strategin är också viktig för att kunna behålla våra kundrelationer när en kund väljer att omlokalisera sin produktion till en annan region. Vår produktion har då successivt följt efter, föregånget av stegvisa investeringsbeslut.

Vilken produktionskapacitet har ni?
Jag bedömer att vår kapacitet är betryggande efter att pågående utbyggnad är klar. Vi har investerat i produktionskapacitet i alla tre regioner. Verksamheten har samlokaliserats hos Bulten och vårt dotterbolag PSM International i USA. Fördelen är bättre kapacitet och utrymme till ökad produktion utan att ytterligare investeringar krävs. Vi har också



2022051208938

insourcat, dvs. tagit hem produktion av komponenter med högre förädlingsgrad. Under 2022 kommer vår nya ytbehandlingsanläggning i Polen stå klar efter att projektet pausats på grund av pandemin. Den kommer att provköras under 2022 för att driftsättas fullt ut i början av 2023. Det kommer att vara en toppmodern anläggning och ligga i nära anslutning till vår andra anläggning i Polen, vilket ger en effektivare och mer hållbar produktion.

Vilka utmaningar ser du framåt?
Den volatila och svårförutsägbara efterfrågesituationen från våra kunder är fortsatt utmanande. Halvledarbristen ser ut att bestå en längre tid. Energibristen är en annan risk som regionalt också kan skapa störningar.

De svårplanerade svängningarna i produktionsvolymer tar kraft och energi i vårt dagliga operativa arbete. Det blir då svårt att göra löpande rationaliseringar eftersom fluktuationerna gör det svårmätbart att se effekterna av åtgärderna.

Vilka styrkor ser du att ni har inom produktionen?
Det är att produktionen är nära förbunden med övriga delar av organisationen. Vi har en stark samverkan mellan produktions- och säljorganisationerna på central övergripande nivå. Trots ett extremt 2021 med stora svängningar har vi klarat av att leverera.

Bultens starka finansiella ställning är också en styrka. Vi har nu beredskap att möta större efterfrågan då investeringar för högre volym har kunnat tas trots en turbulent period. Produktionen är högt automatiserad och går att upprätthålla trots eventuella pandemirestriktioner. Investeringarna har också möjliggjort insourcing av högförädlade komponenter, vilket leder till högre marginaler i vår affär.

Vad är ert fokus det kommande året?
Det är fortsatta produktivitetshöjande åtgärder. Vi kommer också att starta upp två anläggningar; ytbehandlingsanläggningen i Polen och den nya samlokaliserade anläggningen med produktion och logistikcentrum i Tyskland.

Hur ser du att produktionen kommer att se ut i framtiden?
Jag ser framför allt att automationen kommer att utvecklas ytterligare och även omfatta lagerhantering. Ett ökat hållbarhetsfokus kommer också att innebära fortsatt högre resursutnyttjande gällande material, energiuttag och transporter.

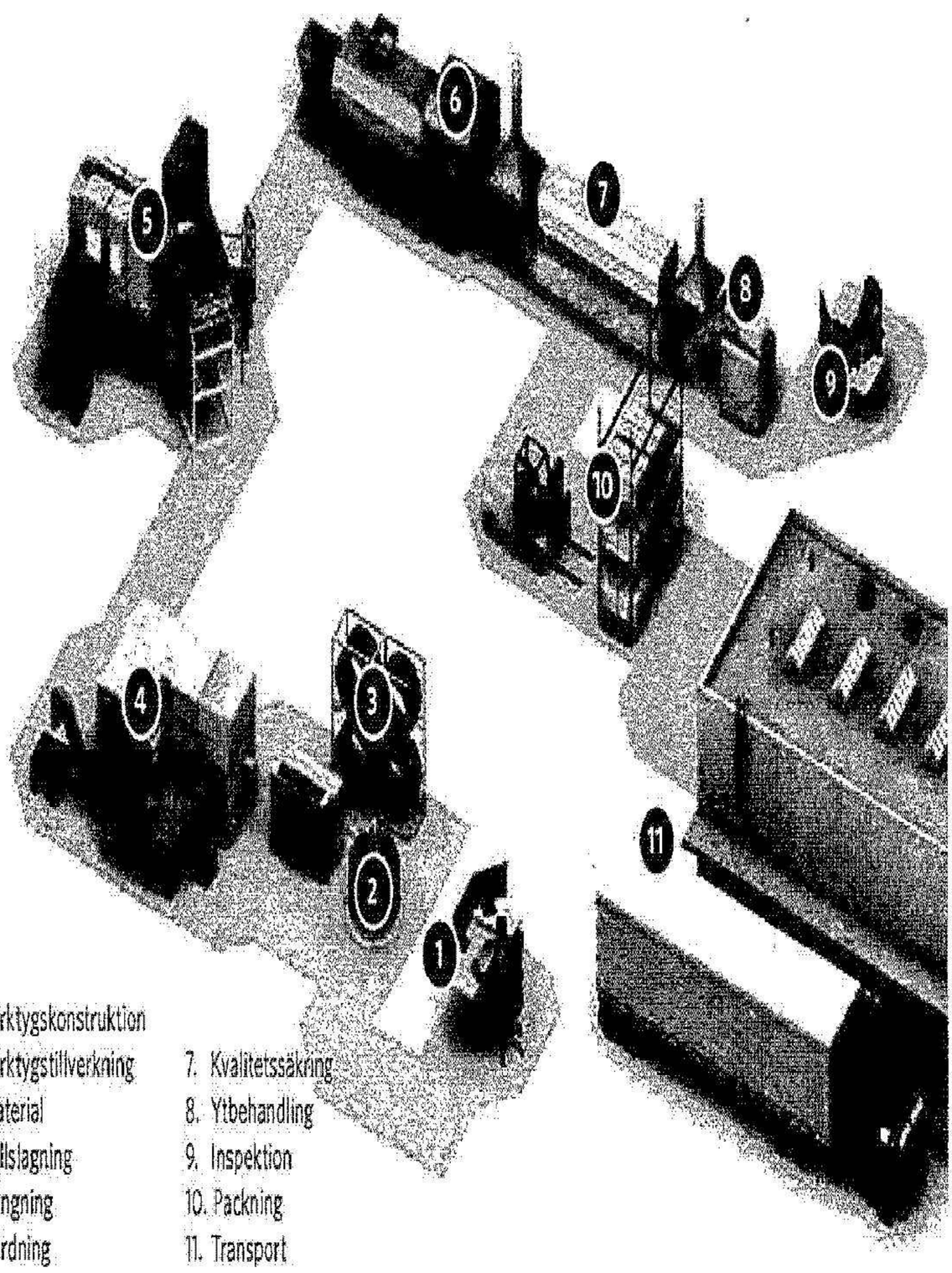
VÅR PRODUKTIONSPROCESS

Fästelementen tillverkas i huvudsak av trådstänger genom så kallad kallslagningsteknik som är en effektiv produktionsmetod där upp till 300 fästelement formas varje minut, beroende på dimension och maskin. Produktionsprocessen ser i princip likadan ut på alla enheter, vilket gör att det finns flexibilitet att fördela produktionen för optimering av den totala kapaciteten.

Utöver härdning och ytbehandling kan även kompletterande förädling ske, såsom smörjande beläggningar och montering med brickor och andra delar. Detta för att leverera ett mer fullständigt förmonterat fästelement anpassat för att direkt appliceras i exempelvis monteringen av ett fordon utan ytterligare mellansteg.

Produktion efter prognos
Produktionen styrs mot kundernas långsiktiga leveransplaner och på kort sikt på tidsatta order som även kräver precision i leveranstider.

Rätt processer
Produktionssystem är en viktig komponent i vår strävan att bli branschens mest kostnadseffektiva producent av fästelement. Produktionen utvecklas ständigt med hjälp av ett antal metoder, bland annat de internationellt etablerade 5S, LPA (Layered Process Audit), PDCA, Ishikawa, 5Why, TPM (Total Productive Maintenance), FMEA (Failure Mode Effect Analyse), SIX Sigma samt genom egenutvecklade processer.



1. Verktygskonstruktion
2. Verktygstillverkning
3. Material
4. Kallslagning
5. Gängning
6. Härdning
7. Kvalitetssäkring
8. Ytbehandling
9. Inspektion
10. Packning
11. Transport

INKÖP OCH KVALITET

LÅNGSIKTIG OCH HÅLLBAR INKÖPSSTRATEGI

Fästelement utgör cirka en procent av det totala inköpsvärdet för en fordonstillverkare, men står för hela 25 procent av antalet artikelnummer. Det är enorma volymer och en mängd olika varianter som hanteras, vilket gör inköp och logistik till en komplex och tidskrävande process.

Idag ser vi fortfarande en traditionell inköpsmodell hos många fordonstillverkare, där inköpsfunktionen koordinerar relationen med leverantörsbasen. Det är en hantering som slukar resurser och kapital. Med vårt FSP-erbjudande effektiviseras processen, där vi agerar "single-point of contact" med ett totalansvar för samtliga fästelement.

LEVERANTÖRSBAS

I vår leverantörsbas har vi ett nätverk med möjligheter att erbjuda alla typer av fästelement till våra kunder. Cirka 40 procent av vårt försäljningsvärde är komponenter från externa leverantörer. Huvudinköpskategorierna är råvaror i stål (tråd i olika legeringar och dimensioner), komponenter och outsourcad produktion.

Som en följd av att Bulten ökar förädlingen med mer sammansatta fästelement ökar också behovet av kontroll över den egna försörjningskedjan. Detta är något som vi jobbar aktivt med för att skapa skalfördelar. Inköpsarbetet drivs på tre nivåer; strategiskt, taktiskt och operativt.

Inköp baseras på ett geografiskt perspektiv samt grad av värdeskapande. Den globala inköpsstrategin skapar stordriftsfördelar och säkerställer att våra lokala enheter använder de leverantörer som lever upp till Bultens krav. Detta tillvägagångssätt ger oss bästa möjliga regionala service nära kunderna med stöd av en global strategi.

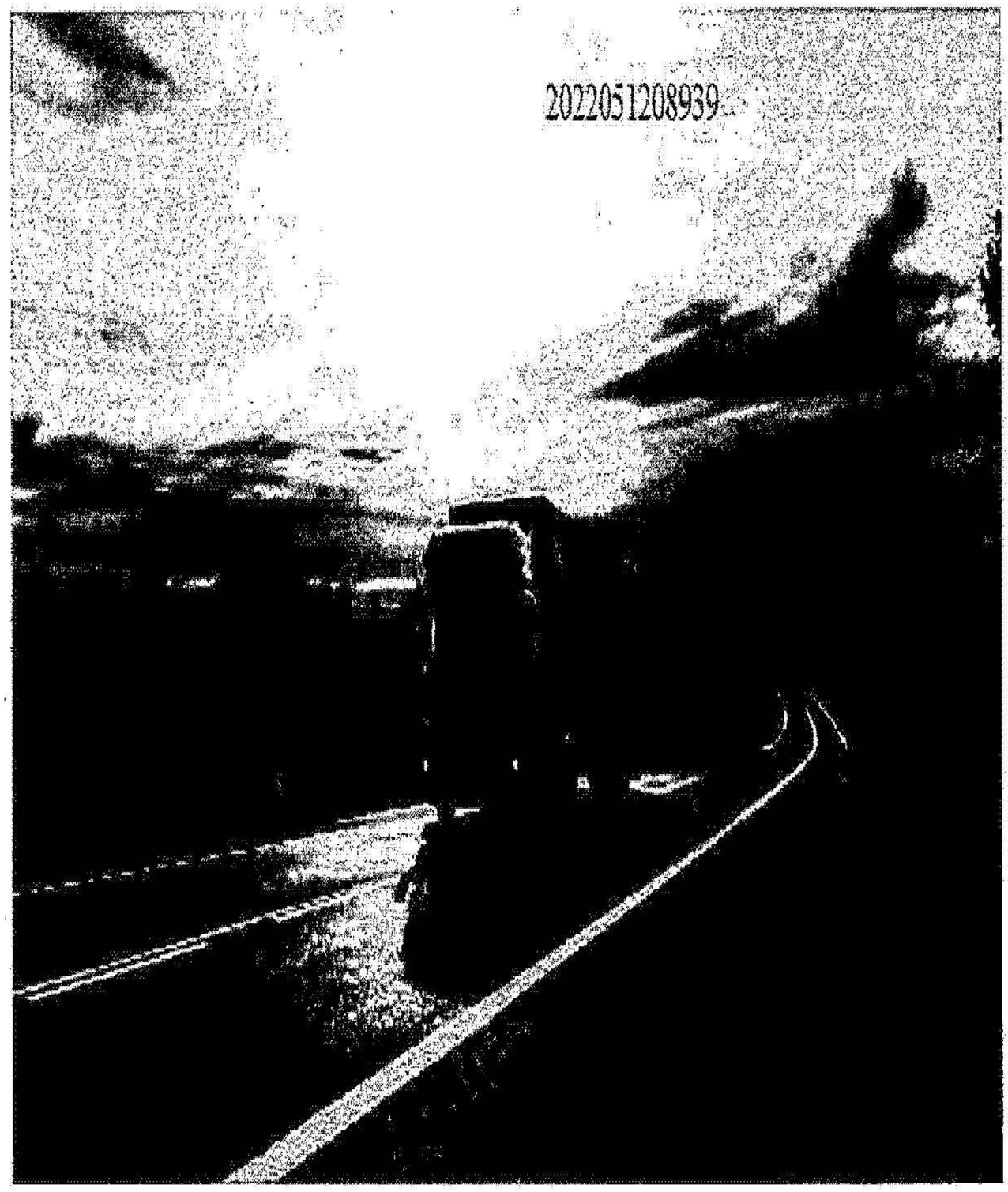
Med vårt SRM-system (Supplier Relationship Management) har Bulten goda möjligheter att effektivt kunna dela data och information med vår leverantörsbas från alla Bultens enheter. Detta ger oss också möjligheter att övervaka leverantörens prestanda i realtid.

UTVÄRDERING AV LEVERANTÖRSKEDJAN

Bulten har idag cirka 200 leverantörer som försörjer oss med produkter, material och efterbearbetning. Största delen består av tråd för produktion av skruv, ytbehandling samt outsourcad produktion för att komplettera den egna produktionen. För att kunna leverera ett marknadsledande erbjudande är det viktigt att vi ställer lika höga krav på våra leverantörer som vi ställer på oss själva. De ska leva upp till våra förväntningar vad gäller kommersiella krav, kvalitet och logistik, men också avseende miljö och socialt ansvar. Alla leverantörer ska vara certifierade enligt ISO 9001 (IATF 16949) samt ISO 14001.

Alla Bultens leverantörer ska dessutom acceptera och efterleva Bultens leverantörskod. För att säkerställa att uppförandekoden efterlevs ingår den i våra avtalsmallar och hanteras via vårt SRM-system (Supplier Relationship Management). Vi har med åren etablerat arbetssätt för att följa upp och revidera våra leverantörer. Det ser ut på följande sätt:

- Potentiella och nya leverantörer genomgår en noggrann utvärdering baserad på uppförandekoden via ett självutvärderingsformulär (Drive sustainability SAQ). Denna innefattar mänskliga rättigheter inklusive barnarbete och trafficking, anställnings- och arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfulla inköp, affärsetik och bolagsstyrning.



- Om detta uppfylls och Bulten beslutar att gå vidare i diskussionen genomförs en revision på plats. Något som omfattar ledningssystem, finansiell status, inköps- och varuflödesprocess samt leverantörens uppföljningssystem.

Även hos befintliga leverantörer genomför vi regelbundna utvärderingar och har dedikerade medarbetare som arbetar med kvalitetssäkring och leverantörsutveckling.

ÅTGÄRDER FÖR ATT MINSKA UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Den största insatsvaran Bulten har är stål. Utsläppet av växthusgaser från stålet står för nästan 54% av allt inköpt material och produkter. Genom att köpa skrotbaserat stål, dvs. återvunnet stål, istället för järnmalmsbaserat minskar vi vårt koldioxidutsläpp. Planen är att utöka inköpet av skrotbaserat stål för att minska vårt koldioxidutsläpp ytterligare.

Bultens mål är att senast 2030 minska koldioxidutsläppen med 25 procent från inköpt material per såld produkt. Läs mer på sidan 11.

GRÖNARE TRANSPORTER

Alla vägfrakter i Europa kräver att endast lastbilar med motorer som uppfyller miljöklasserna Euro 5 respektive Euro 6 får användas och att Bultens uppförandekod följs. Vi har även en målsättning om att öka andelen förnyelsebara drivmedel. I upphandlingen av vägtransporter i Europa har vi bland annat ställt krav på en årlig reduktion av koldioxidutsläpp per transporterad tonkilometer.

För sjötransporter använder vi oss sedan 2016 endast av fartyg med teknik för rening av svavel- och kväveoxidutsläpp, vilket har gjort att vi har lyckats minska vår miljöpåverkan avsevärt.

KVALITETSLEDARE

Fordonskonstruktioner och fordonsmotorer utvecklas kontinuerligt och blir allt mer komplexa, vilket resulterar i att det ställs allt högre krav på komponenterna.

En personbil består av 25 till 50 kilo fästelement och svarar för cirka 400 unika artikelnummer. Bristfälliga eller felaktiga komponenter kan leda till kostsamma återkallelser av delar eller samtliga sålda exemplar av den drabbade fordonsmodellen. För globala fordonstillverkare som har större delen av världen som sin marknad kan en återkallelse få mycket stora konsekvenser och medföra betydande ekonomiska och prestigerelaterade förluster. Vår förmåga att leverera med hög och jämn kvalitet är därmed av största vikt för att få fortsatt förtroende hos kunderna, både inom fordonsindustrin och andra branscher.

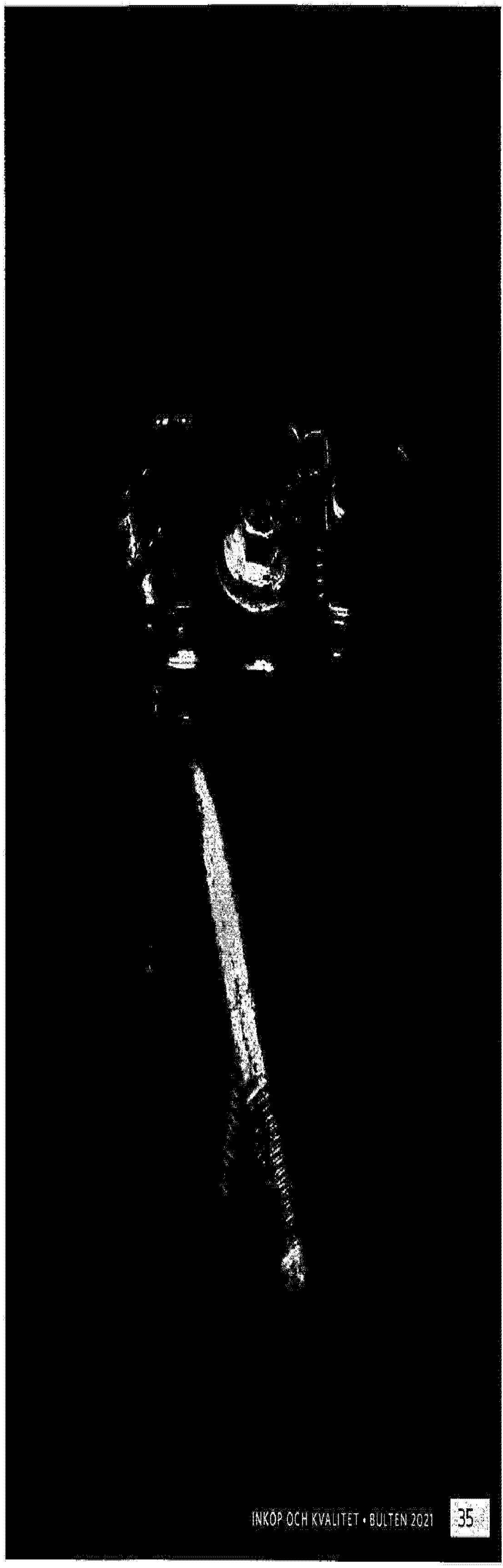
FÖRVÄNTNINGAR, KRAV OCH CERTIFIKAT

Bulten arbetar systematiskt med ständiga förbättringar av processer och arbetssätt. Våra enheter är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001 och produktionsenheterna är även IATF 16949-certifierade. Genom att ge kvalitet högsta prioritet infrias inte bara våra egna förväntningar utan även kundernas och ägarnas.

Våra kunder låter oss veta att när vi uppnår högsta möjliga kvalitet inom viktiga områden som system, prestanda, tillverkningsprocess, kundnöjdhet m.m. genom att utfärda kvalitetsutmärkelser. Vi arbetar systematiskt med att öka kvaliteten i alla led av värdekedjan och arbetet präglas i stor utsträckning av att förebygga fel och brister.

En viktig del av vårt framgångsrecept är att sätta utmanande mål och ha ett strukturerat och systematiskt arbetssätt. Internt följer vi kontinuerligt upp nyckeltal på processer inom bland annat produktion, marknad och inköp. Vi arbetar tillsammans med våra externa leverantörer för att förbättra deras kvalitetsutfall och processer. Valet av standardiserade arbetsmetoder säkerställer fortsatta förbättringar, kontinuitet och en position i den absoluta kvalitetstoppen inom fästelementsindustrin.

Ford VQE Q1 JLRQ



MATERIALFÖRSÖRJNING I EN TURBULENT OMVÄRLD

Samtal med Claes Lindroth, Senior Vice President Purchasing and Quality.

Hur har er leverantörskedja påverkats det senaste året?

Från ett leverantörsperspektiv har vi klarat oss tämligen väl genom pandemin och har i stort kunnat försörja våra kunder med produkter.

Utmaningarna har legat i att vi varit tvungna att stoppa leveranser på väg till oss när våra kunder stängt sin produktion med kort varsel på grund av pandemin eller halvledarbristen. Detta har påverkat kassaflödet hos alla parter och har varit svårt att hantera när alla bevakat sina egna intressen i leveranskedjan. Det omvända har också inträffat under året när kunderna startat upp sin produktion igen men betydligt snabbare än förväntat. Försörjningen har då försvårats av flera faktorer såsom stängda gränser på grund av pandemin och transportsvårigheter.

Utmaningen ökar ju längre ner i leveranskedjan man kommer då det närmast är omöjligt att göra en god prognos. För att hantera detta måste vi tänka nytt och ställa om i hela leverantörskedjan.

Hur ser du på prisutvecklingen för er viktiga insatsvara stål?

Den kraftiga ökningen med cirka 40 procent på ståltråd som skett under 2021 är helt unik och har aldrig tidigare inträffat. Osäkerheten i marknaden gör det dock svårt att prognostisera den framtida utvecklingen. Kostnad för energi och CO2-utsläpp kommer sannolikt fortsatt att vara hög. Det är dock marknaden som sätter priset och beroende på konjunkturläget så kommer stålpriset att följa detta. Vid stark efterfrågan bedöms priset att bli kvar på en hög nivå eller till och med öka.

Vi har två huvuduppgifter att hantera; att säkra kapacitet för vår produktion och minska påverkan av förändringar i ledtider orsakade av marknadsfluktuationerna. Jag vill påstå att vi klarat dessa uppgifter tämligen väl i den turbulens vi varit igenom.

Hur arbetar ni med era leverantörer för att skapa ett så bra flöde som möjligt?

Vi bygger långsiktiga relationer med våra leverantörer och lägger vikt vid att säkerställa ett ömsesidigt beroende av varandra. Detta ger viss trygghet i att få nödvändig prioritet när en besvärlig situation uppstår. Vi har fått mycket bra stöd av våra leverantörer under ett besvärligt 2021 vilket inte hade varit möjligt utan goda relationer. Med ökad digitalisering kan vi även på sikt ge bättre prognoser som underlättar planering och materialflöden.

2022051208942

Hur ser fördelningen mellan regional versus global försörjning ut för er?
Allt råmaterial köps i stort sett regionalt. Cirka 18 procent av komponenterna transporteras mellan kontinenterna. Det gäller i huvudsak leveranser från Taiwan till EU. Vi har idag en handfull leverantörer i Taiwan som vi haft mångåriga goda handelsrelationer med. Ökade risker med långa transporter, valutor, handelshinder och transportkostnader gör att vi nu börjat öka regionala inköp och insourcing. Här har vi en styrka gentemot de flesta av våra konkurrenter genom att ha produktionsresurser regionalt där vi har våra kunder.

Vilka hållbarhetsmål har ni från ett inköpsperspektiv?
En stor del av vår affär handlar om material och komponenter från våra leverantörer. Ska vi lyckas positionera oss som ledande på detta område måste vi ha våra leverantörer med oss. Klimatpåverkande utsläpp är en nyckelfaktor att följa. Det gäller då främst stål och transporter. Ståltillverkningens utsläpp av växthusgaser dominerar och dessvärre ligger klimatneutralt stål en bit framåt i tiden. Det som främst görs nu är att öka andelen skrotbaserat stål.

Vilka styrkor har ni?
Bulten är ett starkt varumärke som är attraktivt för de flesta leverantörer. Vi är väl kända och har ett gott rykte. Eftersom vi arbetar med några av de största fordonstillverkarna ser även många leverantörer de potentiella affärsmöjligheterna de kan uppnå genom att ingå avtal med oss.

Vilka utmaningar finns det?
Vi möter i många fall våra leverantörer också som konkurrenter och kunder. Dessa olika roller kan ibland komplicera våra affärsrelationer.

Vad är fokus framåt för inköp?
Fortsatt effektivisering och jobba smartare i en mycket konkurrensutsatt bransch med marginalpress.

Efter all turbulens under 2020-2021 så gör vi nu ett omtag och tänker nytt gällande riskhantering. Detta kommer att leda till mer regional upphandling där varje marknad blir mer självförsörjande.

Vi kommer även att ställa allt högre krav på hållbarhet i leverantörsledet och öka affärer med de som blir mest framgångsrika i att hantera hållbarhetsfrågor och minska klimatpåverkan.

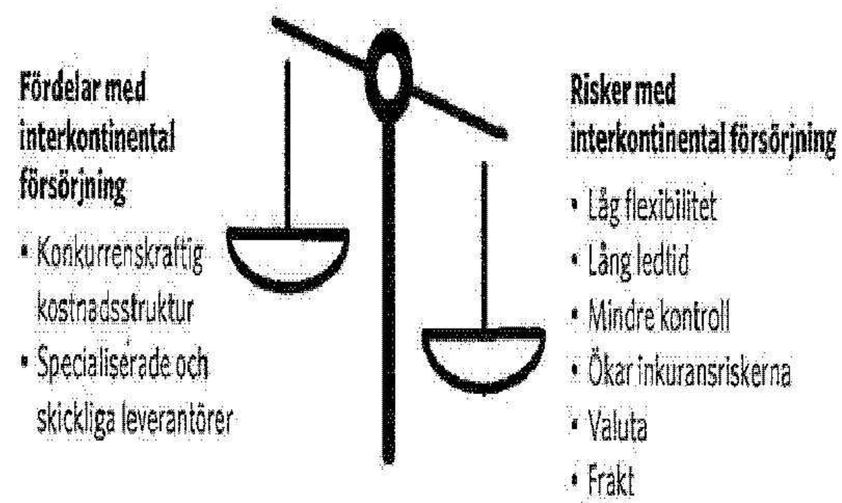
Hur arbetar ni med kvalitet?
Kundens behov och förväntningar styr vårt dagliga arbete och även vår långsiktigt strategiska agenda. Vi har dedikerade resurser som fokuserar på förbättringsarbetet gentemot våra kunder, vår egen produktion samt våra leverantörer. Här använder vi oss av systematiska arbetssätt för att identifiera och eliminera underliggande orsaker till problem som uppkommit. Vi delar även erfarenheter av större händelser via vårt kvalitetsnätverk. Under 2022 kommer vi att stärka vårt kvalitetsteam för att öka vår förmåga och kapacitet än mer.

Vilka utmaningar ser du ur ett kvalitetsperspektiv och vad ligger i fokus framåt?
Att systematiskt och långsiktigt etablera globala arbetssätt för att minimera risken för större kvalitetsavvikelser mot kund liksom hantering av störningar och avvikelser från leverantörer kommer alltid att vara i fokus. Inom våra produktionsenheter handlar det om att skapa hög processtabilitet och att standardisera där detta kan ge oss en fördel.

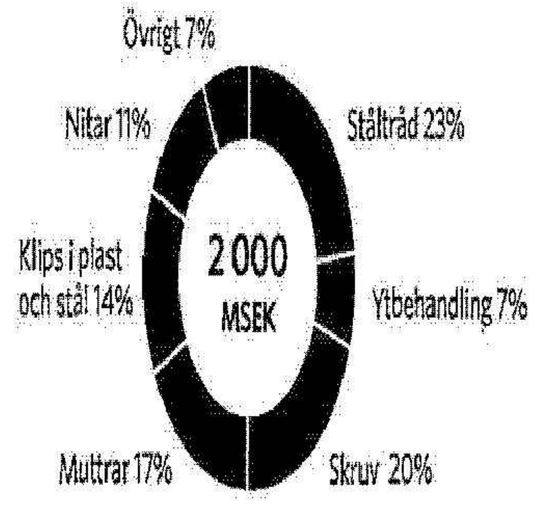
Bultens fördelning av inköp regionalt och interkontinentalt 2021

	DEL AV DET TOTALA INKÖPET, %	
DIREKT MATERIAL	REGIONAL	INTERKONTINENTAL
Ståltråd	92%	8%
Ytbehandling	100%	
Skruvar	64%	36%
Muttrar	88%	12%
Klips i plast och stål	100%	
Nitar	100%	
Övrigt	70%	30%
Totalt	86%	14%

Regionalt inköp minskar riskerna



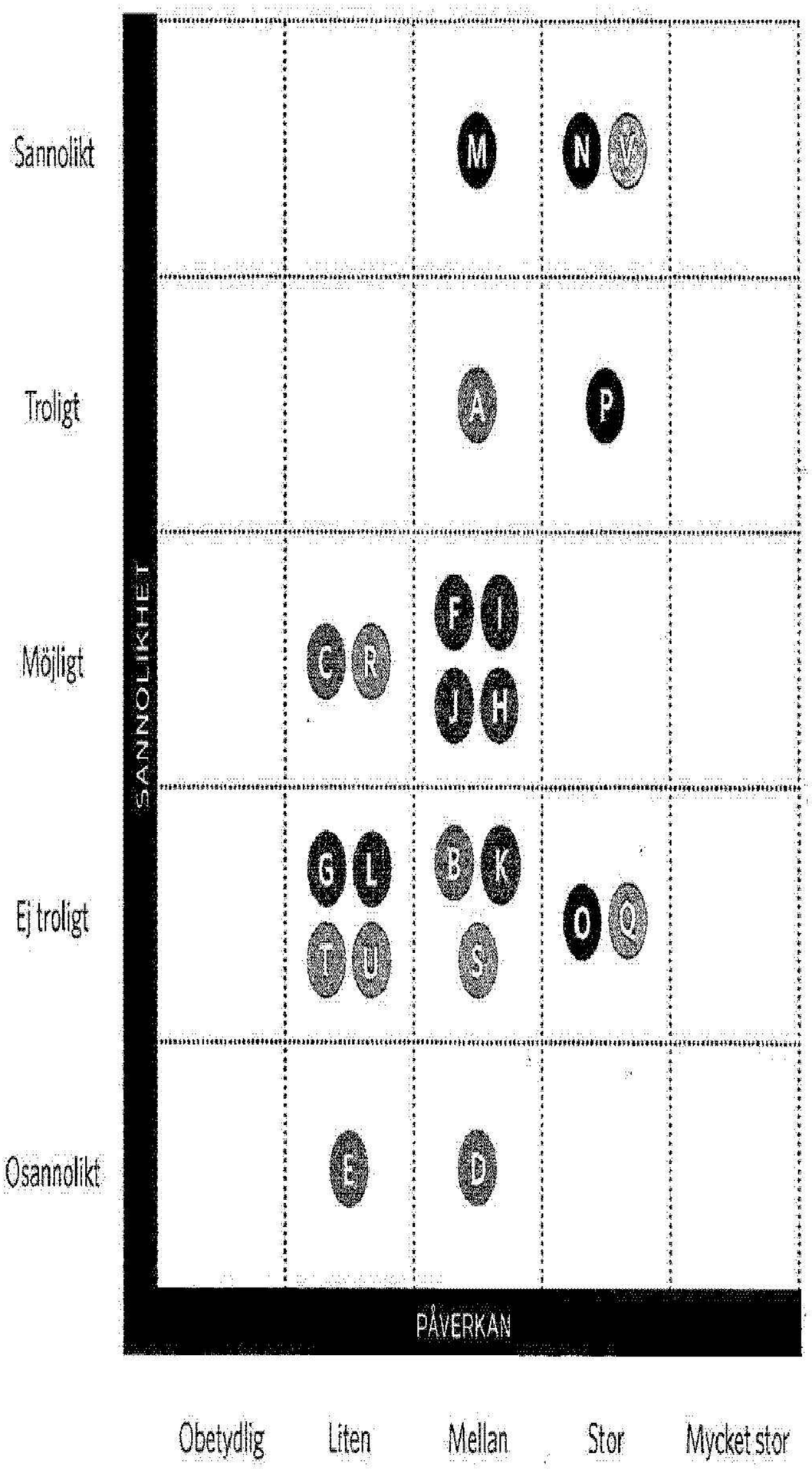
Inköpsvärde direkt material



2022051208943

RISKFAKTORER

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bultens inställning till riskhantering. Riskhanteringen syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. Bulten kategoriserar sina risker som konjunktur-och omvärldsrisker, operativa risker, hållbarhetsrisker och finansiella risker. En övergripande beskrivning om hur koncernledningen bedömer och hanterar de huvudsakliga riskerna i verksamheten i ett tidsperspektiv om 1-3 år återfinns nedan. Riskbedömningen omfattar samtliga delar av bolagets verksamhet samt länder och regioner där Bulten med dotterbolag verkar. Ytterligare information avseende risker och riskhantering återfinns på sidorna 61-65, not 5.



FINANSIELLA RISKER

- A Valutarisk
- B Likviditetsrisk
- C Ränterisk
- D Kreditrisk
- E Kapitalrisk

HÅLLBARHETSRISKER

- F Förnyelsebar energiförsörjning
- G Emissioner
- H Organisation och kompetensförsörjning
- I Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering
- J Bristande hälsa och säkerhet
- K Kränkningar av mänskliga rättigheter
- L Korruption

KONJUNKTUR OCH OMVÄRLDSRISKER

- M Marknads- och makroekonomiska risker
- N Legala och politiska risker
- O Trender och drivkrafter
- P Force majeure

OPERATIVA RISKER

- Q Kundberoende
- R Global försörjningskedja
- S Produktansvar, garanti och återkallelse
- T Avbrott i verksamheten och egendomsskador
- U Miljörelaterade risker
- V IT-relaterade risker

202205120894

	RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
FINANSIELLA RISKER					
A	**Valutarisk**	• Bulten verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framförallt avseende EUR, PLN, GBP, USD, TWD, CNY och RUB.	• Bulten hanterar valutarisker främst genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra.	**Troligt**	**Mellan**
B	**Likviditetsrisk**	• Risken att koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare.	• Bultens ledning följer kontinuerligt koncernens likviditetsreserv som består av likvida medel samt outnyttjat kreditutrymme.	**Ej troligt**	**Mellan**
C	**Ränterisk**	• Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långsiktig upplåning där en kraftigt höjd ränta kan påverka bolagets ställning och resultat.	• Bultens ränterisk bedöms som låg givet den låga belåningsgraden. Koncernens nettoskuld uppgick den 31 december 2021 till 655 MSEK. Nettoskuld (exklusive leasingskulder) uppgick till 323 MSEK.	**Möjligt**	**Liten**
D	**Kreditrisk**	• Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.	• Koncernens kundfordringar är spridda på ett stort antal kunder och historiskt har koncernens kundförluster varit mycket låga. • Likvida medel placeras enbart hos kreditinstitut med hög kreditrating.	**Osannolikt**	**Mellan**
E	**Kapitalrisk**	• Risken att koncernen inte har korrekt kapitalstruktur för att hålla kostnader för kapital nere.	• Bulten har en tydlig utdelningspolicy och ledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den löpande verksamheten.	**Osannolik**	**Liten**
HÅLLBARHETSRISKER					
F	**Förnyelsebar energi tillgång**	• Ökad produktion och tillkommande processer kommer att leda till ökat nyttjande av energi. Risken är att Bulten inte har tillgång till energi framställd av förnybara källor motsvarande behovet.	• Bulten mäter löpande sin energiförbrukning i syfte att effektivisera och minska förbrukning av icke förnybar energi. • Utgångspunkten vid upphandling av energi är att den skall komma från förnybara källor. • Vid investeringar är energieffektiviteten en beslutsparameter. • Säkerställande av fossilfri energi genom egen produktion, solpaneler.	**Möjligt**	**Mellan**
G	**Emissioner**	• Bultens produktion leder till utsläpp av växthusgaser. • Bultens användning av transporttjänster innebär nyttjande av fossila bränslen.	• Utveckling av mer produktionseffektiva produkter vilket minskar emissioner, t.ex. BUFOe. • Optimering av logistikflöden samt att det vid upphandling av transporttjänster ställs emissionskrav på minst Euro 5/6. • Styrning av investeringar mot mer hållbara produktionsprocesser (SROI=Sustainable Return On Investment) dvs. ej investera i produktionsutrustning och anläggningar som inte kan drivas av förnybara energikällor.	**Ej troligt**	**Liten**
H	**Organisation och kompetens-försörjning, socialt perspektiv**	• Bulten är beroende av att kunna attrahera/rekrytera och behålla motiverade medarbetare och ledare i syfte att upprätthålla Bultens kärnvärden. Risken att inte uppfattas som en attraktiv arbetsgivare kan påverka detta negativt. • Brist i medarbetares engagemang kan ha en direkt negativ påverkan på bolagets varumärke, ställning och resultat.	• Bultens kärnvärden samt ledarskapsgrund. • Bolagets tydliga ambition att vara en inkluderande arbetsgivare I syfte att attrahera en bredare grupp av potentiella medarbetare. • Implementering av Bultens globala HR- och arbetsmiljöpolicy, genom t.ex. bolagets s.k. årliga utvecklingsdialog. • HR-system som hjälper organisationen att implementera och följa upp HR-policy och strategi. • Medarbetarundersökningar med konkreta handlingsplaner och interna utvecklings- och karriärmöjligheter. • Tydlig vertikal och horisontell kommunikation avseende kortsiktiga mål och strategi.	**Möjligt**	**Mellan**
I	**Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering, socialt perspektiv**	• Bulten verkar i en traditionellt mansdominerad bransch, vilket i sig kan utgöra risk för bristande mångfald, dvs. att inte lyckas locka en bredare grupp av medarbetare till våra arbetsplatser. • Risk för bristande ledarskap kan leda till särbehandling på osakliga grunder och diskriminering. Detta får en direkt negativ påverkan på medarbetares hälsa och välbefinnande samt på förtroendet för bolaget.	• För att motverka diskriminering och trakasserier samt för att få ett mer jämställt bolag arbetar Bulten aktivt med kommunikation om och implementering av HR-policy och processer, vid exempelvis rekrytering och bolagets s.k. årliga utvecklingsdialog mellan chefen och medarbetaren. • Medarbetarundersökning, mätning, handlingsplaner samt uppföljning. • Transparens gällande policys via intranätet, personalhandböcker samt rapportering av brott avseende diskriminering. • Tydliga interna rapporteringskanaler inklusive s.k. visselblåsarsystem för alla intressenter vid misstanke och/eller brott mot bolagets policyer.	**Möjligt**	**Mellan**
J	**Bristande hälsa och säkerhet, socialt perspektiv**	• Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är strategiskt viktigt för Bulten. • Brister i arbetet avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet medför ökad risk för ohälsa. • Risken för ökad mental ohälsa ökar på grund av pandemin.	• Bulten arbetar systematiskt med att säkerställa samt förbättra arbetsmiljön. • Bulten mäter och följer upp väsentliga nyckeltal gällande hälsa och säkerhet. • Förbättringsaktiviteter identifieras och genomförs. • Bulten främjar friskvårdsaktiviteter för sina medarbetare. • Bulten har en beredskap och plan för att hantera en pandemi. • Bultens enheter skall vara certifierade i ISO 45001.	**Möjligt**	**Mellan**
K	**Kränkningar av mänskliga rättigheter**	• Bulten arbetar på en global marknad där insyn avseende mänskliga rättigheter kan vara begränsad. Detta innebär en risk att Bulten kan bidra till brott mot mänskliga rättigheter.	• Bulten är så kallad "signatory" medlem i Global Compact. • Bulten har formulerat ett ställningstagande vad gäller modernt slaveri samt trafficking. • Uppförandekod och global heltäckande HR-policy som innehåller policy gällande mänskliga rättigheter. • Bulten tillämpar även uppförandekod för affärspartners (leverantörer, JV-partners etc). • Leverantörsstrategi inklusive kvalificeringsprocess och löpande utvärderingar, vilka inkluderar samtliga hållbarhetsaspekter.	**Ej troligt**	**Mellan**
L	**Korruption**	• Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Bulten löper risk att bli involverade i icke etiska affärer. Områden som bedöms vara av särskild risk omfattar försäljnings- och inköpsprocessen samt myndighetsutövande.	• Bulten utbildar medarbetare i Bultens uppförandekod, antikorruptionspolicy och övriga policys regelbundet. Tillsammans med ramverket för intern kontroll och uppföljning utgör detta grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt samt korrekt finansiell rapportering. • Bultens tillämpning av globala och lokala attestmanualer. • Upphandlingsprocesser som säkerställer god affärsetik. • Leverantörsstrategi inklusive kvalificeringsprocess vilken inkluderar samtliga hållbarhetsaspekter. • Bultens interna rapporteringsrutiner samt visselblåsartjänst tillgänglig för samtliga intressenter, där misstanke om brott kan rapporteras anonymt.	**Ej troligt**	**Liten**

2022051208945

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
KONJUNKTUR OCH OMVÄRLDSRISKER				
Marknads- och konkurrensrisker	• Bulten verkar på en konkurrensutsatt marknad där både befintliga och nya konkurrenter försöker vinna marknadsandelar.	• Bulten arbetar med kunder och andra externa resurser för att kontinuerligt ha förståelse för medium till långsiktiga trender som kan påverka efterfrågan av och specifikationerna för sina produkter, likväl för att identifiera risker och möjligheter. • Bulten arbetar aktivt för att öka marknadsandelarna inom växande branschsegment, exempelvis inom elfordon och nya drivlinor samt hemelektronik.	Sannolikt	Mellan
Legala och politiska risker	• Bulten verkar inom olika jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler. Förändringar i lokala och internationella regler och lagar kan komma att påverka koncernens verksamhet. • Bulten bedriver verksamhet i länder där förekomsten av geopolitisk risk bedöms högre än i t.ex. Sverige. Oförutsägbarhet inom det politiska området medför även en förhöjd risk inom dessa jurisdiktioner.	• Bulten möter dessa risker genom kontinuerligt arbete med riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde. Bultens uppförandekod tillsammans med intern kontroll avseende finansiell rapportering utgör grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt samt korrekt finansiell rapportering. • Genom samverkan med lokalt baserade företag kan även den politiska risken begränsas något.	Sannolikt	Stor
Trender och drivkrafter	• Bulten verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljö, kvalitet, leveranssprecision, teknisk utveckling samt kundservice. • Prispress är en naturlig del inom den industri som Bulten verkar. • Utveckling av produkter och material kan förändra Bultens konkurrensförmåga. • Parisavtalet och industrins krav på minskad CO2-påverkan.	• Bulten möter risker förknippat med konkurrens genom sitt FSP-koncept. Detta innebär att Bulten alltid fokuserar på hög kompetens inom de angivna områdena produktion, kvalitet, logistik, teknologi och service. • Koncernen bevakar forskning och utveckling inom de industrier man arbetar med samt trender på marknaden. • Bulten arbetar kontinuerligt med att skapa mervärde för kund samt utrymme för att möta industrins behov av kostnadsreduktioner. • Genom att bedriva egen utveckling mot exempelvis nya användningsområden samt hållbara material med reducerad CO2-påverkan, bedöms risken för förlorad konkurrenskraft minska.	Ej troligt	Stor
Force majeure	• Den globala "just-in-time"-logistiken har gjort den globala handeln mer känslig för störningar vid t.ex. pandemier, naturkatastrofer och strejker.	• Genom kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer minskas risk avseende globala produktions- och logistikstörningar. • Vid större störningar övervakas påverkan på Bultens verksamhet och bolaget har ett nära samarbete med kunder och andra affärspartners för att mitigera påverkan så långt det är möjligt. • Bulten vidtar åtgärder för att skydda anställda med exempelvis reseförbud och karantän samt följer myndigheters riktlinjer och rekommendationer.	Troligt	Stor

20220512089 46

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
OPERATIVA RISKER				
Kundberoende	• Bultens kundbas innefattar ett stort antal fordonstillverkare i Västeuropa, där ett antal nyckelkunder står för en stor andel av koncernens omsättning. • Bultens omsättning är beroende av kundernas framgång i sitt modellutbud på marknaden.	• FSP-konceptet som omfattar utveckling, produkt- och teknologiutveckling, produktion, kvalitet, logistik och service innebär nära samarbete med kund. • Underliggande avtal mot nyckelkunder avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motparter. • Bulten verkar på olika marknader samt inom olika segment, såsom personbilar, nyttofordon och konsumentelektronik.	Ej troligt	Stor
Global leverantörskedja	• Det förekommer olika risker relaterat till det globala varuflöden t.ex. beroendet av specifika leverantörer, insatsvaror, logistik samt kvalitetsrisker. • Bulten är beroende av råmaterial och insatsvaror för leverans till kund. • Volatilitet i pris på råmaterial samt insatsvaror kan påverka koncernens resultat.	• Bulten utjämnar dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete. • Den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering i syfte att optimera inköp av material och insatsvaror i en hållbar och kostnadseffektiv riktning. • Vid materialvolatilitet kompenseras Bulten delvis av kunderna genom avtal eller förhandling.	Möjligt	Liten
Produktansvar, garanti och återkallelse	• Bulten har ett produktansvar och kan utsättas för garantianspråk i fall när produkter som levereras av koncernen orsakar skada på person eller egendom.	• Bulten möter denna risk genom omfattande tester i utformnings- och utvecklingsfasen av produkterna samt genom att i produktion kontinuerligt genomföra kvalitets-, lednings- och kontrollåtgärder. • Bulten har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse.	Ej troligt	Mellan
Avbrott i verksamheten och egendomsskador	• Skador på produktionsutrustning kan ha en negativ inverkan, både när det gäller direkt egendomsskada och avbrott i verksamheten.	• Bulten genomför rutinmässigt underhållsarbete på sin produktionsutrustning samt har ett starkt internt och externt stödnätverk inom industrin. Bulten har även fullt försäkringsskydd mot avbrott i verksamheten orsakat av egendomsskada.	Ej troligt	Liten
Miljörelaterade risker	• Bulten bedriver tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet inom flera jurisdiktioner.	• Bulten möter risker genom att säkerställa att bolaget har samtliga de tillstånd och avtal som krävs samt uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollbehov.	Ej troligt	Liten
IT-relaterade risker	• Bulten är beroende av IT-system samt hårdvara för att bedriva sin verksamhet. Avbrott i vissa av dessa system eller hårdvara innebär en risk för störningar i produktion och möjlighet att fullfölja leveranser till kund i tid. • Cyberrisker inklusive risk för obehöriga intrång i system.	• Bulten har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott eller obehöriga intrång. • Bulten har väl etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll.	Sannolik	Stor

2022051208947

STARKA FINANSER SKAPAR HANDLINGSFRIHET

TYDLIG FINANSIELL STYRNING

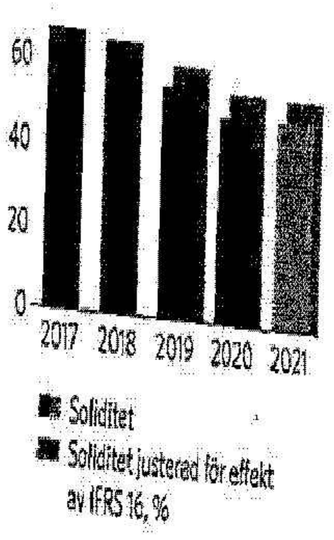
Vår starka balansräkning skapar en stor handlingsfrihet. Vi kan hantera den ökade kapitalbildningen i samband med tillväxt men kan också agera om möjlighet till strategiska förvärv uppstår.

Vår finansiella styrning möjliggör en långsiktig och kostnadseffektiv produktion. Tack vare tydligt definierade nyckeltal, riktlinjer och mål säkerställer vi bästa möjliga kapitalanvändning.

Hög soliditet och nettoskuld

2021 uppgick vår soliditet till 49,3 (49,4) procent och nettoskulden till 655 (458) miljoner kronor, vilket motsvarar nettoskuld i förhållande till EBITDA -1,6 (-1,7). Skuldsättningsgraden är -0,4 gånger (-0,3). Kapitalomsättningshastigheten är 1,6 gånger (1,5). Justeras nyckeltalen ovan för leasingskulder enligt IFRS 16 så uppgår soliditeten till 54,4 (55,2) procent och nettoskulden till 323 (112) miljoner kronor, vilket motsvarar nettoskuld i förhållande till EBITDA -0,8 (-0,4). Skuldsättningsgraden är -0,2 gånger (-0,1). Kapitalomsättningshastigheten är 1,8 gånger (1,7).

Soliditet, %



God likviditet

Tillgång till kapital skapar handlingsfrihet. Vår finanspolicy säkerställer att vi alltid har en betryggande nivå av disponibla medel. Vid slutet av 2021 fanns en tillgänglig likviditetsreserv i koncernen på 1 138 (851) miljoner kronor, motsvarande 30,5 (26,6) procent av nettoomsättningen.

Bolaget finansieras huvudsakligen genom Svenska Handelsbanken via en kreditfacilitet som utökades med 550 MSEK per 15 december 2021 och därmed uppgår den till 1 300 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till och med juni 2024, med option på förlängning ytterligare ett år. Dessutom finns ett finansieringsavtal med Danske Bank, i huvudsak för den polska verksamheten. Avtalet med Danske Bank löper på ett år och omfattar en kredit om totalt cirka 120 MSEK.

Vi fokuserar på lönsam tillväxt och kassaflöde och våra åtgärder bygger alltid på den lägsta möjliga risken vid varje tidpunkt.

SKATTEPOLICY MED ANSVAR

Vi har tagit fram en skattepolicy som fastställer hur vi ska utföra ett ansvarsfullt arbete som skattebetalare på global nivå. Med policyn främjar vi och ställer krav på etiska och transparenta affärstransaktioner, skatteefterlevnad och uppfyller OECD:s Transfer Pricing Guidelines. Vi är mycket noga med att tydliggöra att Bulten är ett bolag som vill göra rätt för sig. Vi rapporterar och presenterar vår skatteposition enligt lagstadgade regelverk och standarder. Under 2021 betalade vi 27 (22) miljoner kronor i inkomstskatt och hade en skattekostnad motsvarande 28,3 (44,1) procent. Vi betalade 149 (126) miljoner kronor i sociala avgifter, varav 24 (22) miljoner kronor i pensionsavgift. Därutöver betalade vi källskatt och moms.

HÅLLBAR LÖNSAMHET GER NYTTA FÖR INTRESSENTERNA

Vi driver aktivt verksamheten för att vara lönsamma över tid och hantera förväntad tillväxt, och kan genom detta skapa en hållbar affär. Med en stark finansiell plattform som bas skapar vi stabilitet och trygghet, såväl inom koncernen som för våra ägare, kunder, medarbetare, leverantörer och samhället i sig.

På företaget ska vi gemensamt verka för att bolagets aktie ska ha en konkurrenskraftig totalavkastning i förhållande till risk. Därför ska allt agerande utgå från ett långsiktigt perspektiv och vi ska hålla en öppen och rättvisande redovisning till aktieägare, kapital- och kreditmarknad samt till media, dock utan att enskild affärsrelation exponeras.

Förvärv och överlåtelse av egna aktier kan ske för att anpassa vår kapitalstruktur till kapitalbehovet och som likvid eller för finansiering av investeringar eller aktiesparprogram. Handel med egna aktier får dock aldrig ske för kortsiktigt vinstintresse.

Med denna hållbara affär skapar vi stor nytta för samtliga intressenter. Vår förmåga att snabbt öka i kapacitet gör oss till en pålitlig aktör och skapar förtroende hos både leverantörer och partners som investerar i långsiktiga samarbeten. Det gör också att våra medarbetare ser oss som en långsiktig arbetsgivare och investerar sin tid i att utvecklas inom företaget. Aktieägarna kan få en god direktavkastning från ett solitt bolag vars värdering bedöms fortsätta stiga. Sist men inte minst får samhället ta del av vår lönsamhet genom skatter.

HÅLLBARA INVESTERINGAR FÖR FORTSATT TILLVÄXT

Under 2021 har investeringstakten motsvarat 4,6 procent av omsättningen. Normalt ligger investerat kapital på 2-3 procent av årsomsättningen, men kan uppgå till cirka ytterligare 2 procent för att möjliggöra ökad kapacitet under rådande marknadsutveckling. Under 2020 hölls investeringarna på en låg nivå på grund av pandemin och en del av dessa investeringar har påverkat utfallet 2021. Bulten påbörjade i maj 2021 byggandet av en ny fabrik i Radziechowy-Wierpz, Polen. Fabriken kommer möjliggöra världsledande ytbehandlingsteknik med tillhörande logistiklösningar och fokus på hållbarhet. I januari 2021 flyttade också fabriken i Taipei, Taiwan, till nya och mer processeffektiva lokaler.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL OCH UTDELNINGSPOLICY

- Omsättning på 5 miljarder SEK år 2024 (vilket motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) på 10 procent fördelat på såväl organisk som förvärvad tillväxt).
- Rörelsemarginal (EBIT) > 8 procent.
- Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) > 15 procent.
- Utdelningspolicy >1/3. Över tiden dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

För utfall av målen, se sidan 10.

BULTEN SOM INVESTERING - FEM SKÄL ATT INVESTERA

KVALITETSLEVERANTÖR AV FÄSTELEMENT

- Bulten har en marknadsposition som kvalitetsleverantör av fästelement med stark och bred kundlista.
- Bulten knyts strategiskt med sina kunder som helhetsleverantör (FSP).
- Den starka positionen skapar potential även hos nya aktörer inom fordonsindustrin.
- Bolaget har lång historik och har fokus på ständig utveckling av erbjudandet.

Läs mer på sidorna 16-23.

TILLVÄXTPOTENTIAL GEOGRAFISKT, INOM UNDERLEVERANTÖRSLED OCH ANDRA BRANSCHER

- Bulten expanderar geografiskt.
- Bolaget ser också fortsatt expansionspotential i de underliggande leverantörsleden till slutttillverkarna inom fordonsindustrin.
- I och med förvärvet av PSM International har produktportföljen utökats och andra branschers andel av omsättningen förväntas öka. Exempel på potentiella branscher är konsumentelektronik, skogs- och jordbruksmaskiner, utrustning för förnybar energi m.fl.
- Målsättningen med potentiella förvärv ger ytterligare tillväxtpotential.

Läs mer på sidorna 4-5 och 8-9.

ROBUST VERKSAMHET ÄVEN I TURBULENS

Bulten påvisar robusthet med växande marknadsandelar även under turbulent affärsmiljö påverkad av makroekonomiska och geopolitiska faktorer såsom råvarupriser och störningar i försörjningsleden.

Läs mer på sidorna 32-33 och 36-37.

FINANSIELL STRATEGI MED FOKUS PÅ EN STARK BALANSRÄKNING

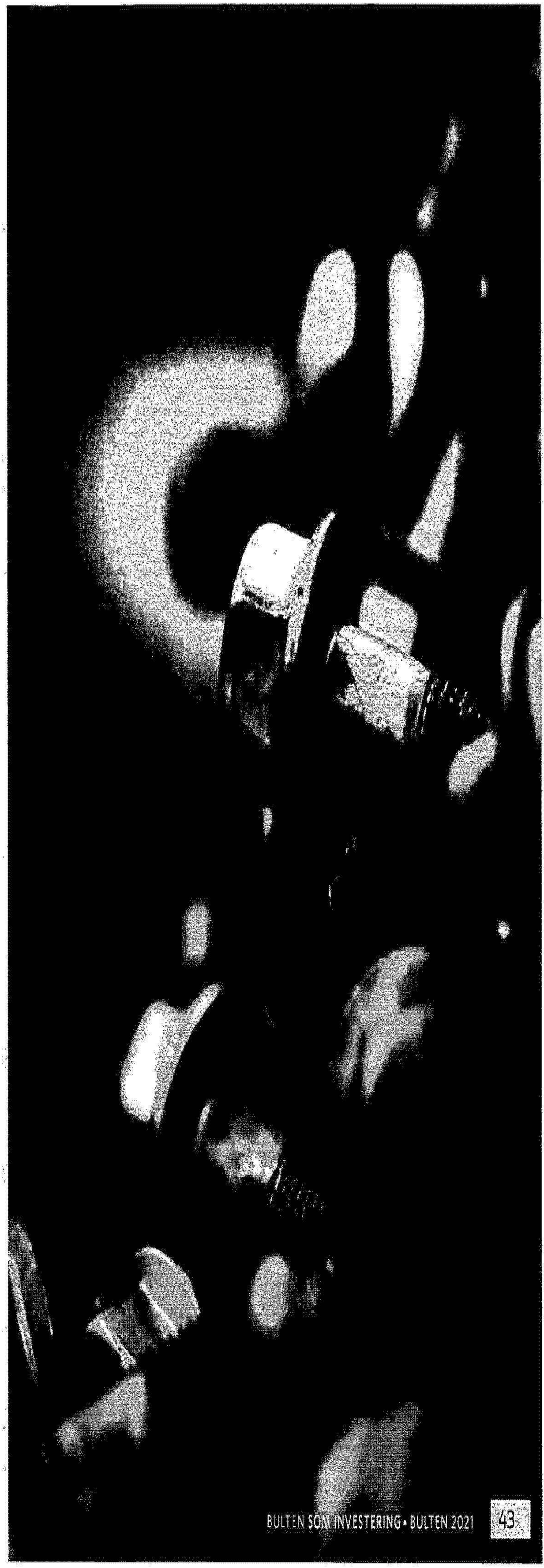
Bulten har en stark finansiell position med säkrad finansiering och god vinstförmåga. Det skapar investeringsutrymme för tillväxt och i effektiviseringsåtgärder, och ger avkastningsmöjlighet till aktieägare.

Läs mer på sidorna 9-10 och 42.

HÖG DIREKTAVKASTNING

Hög direktavkastning med utdelningsmål om minst 33 procent av nettoresultatet.

Läs mer på sidorna 3 och 44.



2022051208949

AKTIEÄGARINFORMATION

Bulten AB (publ) noterades på Nasdaq Stockholm 20 maj 2011. Bolaget återfinns på listan för Mid Cap-bolag under tickersymbolen BULTEN. En handelspost är 1 aktie.

Aktiekapitalet uppgår till 10 520 103,50 kronor fördelat på 21 040 207 aktier med ett kvotvärde på 0,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och resultat.

KURSUTVECKLING

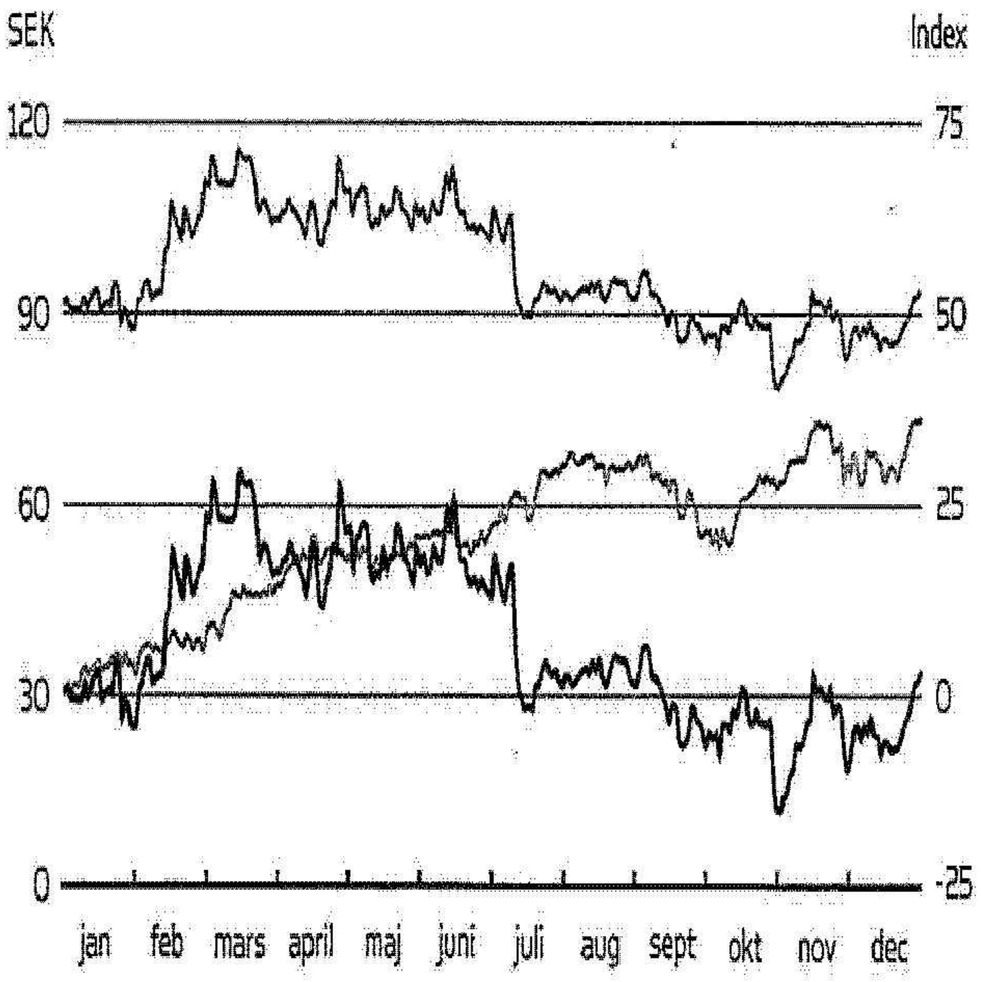
Under 2021 ökade Nasdaq Stockholm med 35,0 (12,9) procent. Det branschindex där Bulten ingår, Stockholm Automobiles & Parts, ökade med 51,3 (3,0) procent. Bultens aktiekurs ökade under året med 3,6 (14,0) procent från en kurs vid årets början på 89,80 (78,80) kronor till 93,00 (89,80) kronor vid årets slut. Den lägsta slutkursen 74,50 SEK, noterades 2021-10-29 och den högsta slutkursen 117,60 SEK noterades 2021-03-15. Börsvärdet i Bulten uppgick till 1 957 (1 889) MSEK vid utgången av 2021. En ökning av börsvärdet med 68 (231) MSEK.

AKTIEOMSÄTTNING

Bultens totala aktieomsättning under 2021 uppgick till 24,3 (19,6) miljoner aktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning om 96,1 (77,9) tusen aktier per dag beräknat på 253 (252) handelsdagar.

Omsättningshastigheten, beräknat som antalet omsatta aktier i förhållande till det totala antalet aktier i bolaget, uppgick till 115,6 (93,3) procent.

Aktieutveckling 2021



AKTIEÄGARE

Per den 31 december 2021 hade Bulten 9 841 (7 583) aktieägare. Andelen registrerade aktier i utlandet uppgick till 20,8 (28,5) procent varav ägare i Finland 6,8 (6,8) procent, Luxemburg 5,7 (1,9) procent, USA 2,5 (13,8) procent samt Tyskland 1,1 (-) procent.

De fem största ägarna ägde per den 31 december 2021 sammanlagt 48,8 (49,8) procent av kapitalet och rösterna, varav de tre största ägarna ägde 39,9 (38,8) procent.

Ledande befattningshavare i koncernen samt stämmovalda styrelseledamöters aktieinnehav uppgick vid utgången av året till 0,8 (0,9) procent.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING

Bulten har som mål att över tiden dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. För verksamhetsåret 2021 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman 2022 en utdelning om 2,25 SEK per aktie. Detta motsvarar cirka 33 procent av nettoresultat efter skatt.

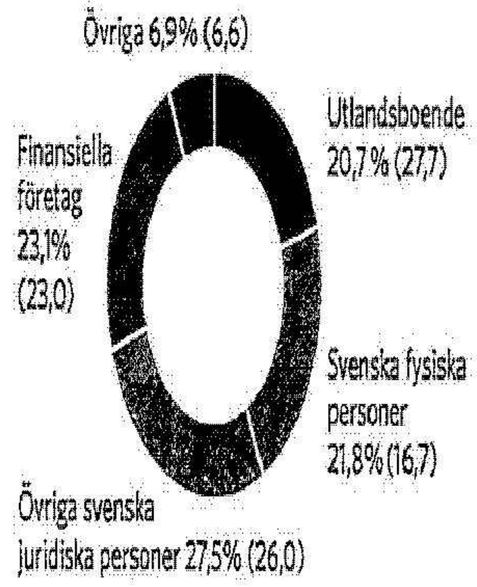
FINANSIELL INFORMATION

Bulten publicerar årligen fyra delårsrapporter samt en årsredovisning. Rapporterna finns tillgängliga att läsa och ladda ner eller beställa som utskrift från bolagets webbplats www.bulten.se.

ÅRSSTÄMMA 2022

Årsstämman i Bulten AB (publ) hålls torsdagen den 28 april kl. 17.00 i Göteborg.

Ägarstruktur



Svenskt och utländskt ägande

AKTIEÄGARSTRUKTUR, 31 DECEMBER 2021

STORLEKSKLASS	ANTAL ÄGARE	ANTAL AKTIER	INNEHAV (%)
1-500	7 800	1 056 879	5,0
501-1 000	1 023	851 045	4,0
1 001-5 000	811	1 796 774	8,5
5 001-10 000	110	809 820	3,9
10 001-15 000	24	318 056	1,5
15 001-20 000	11	209 622	1,0
20 001-	62	15 998 011	76,1
Summa	**9 841**	**21 040 207**	**100,0**

* Källa: Euroclear Sweden AB aktiebok per 31 december 2021.

BULTENS FEM STÖRSTA ÄGARE, 31 DECEMBER 2021

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	ANDEL AV RÖSTER OCH KAPITAL (%)
Volito AB	5 050 000	24,0
Handelsbankens fonder	1 934 566	9,2
Nordea Nordic Small Cap Funds	1 416 737	6,7
Carnegie Fonder	1 188 803	5,7
Tredje AP-Fonden	673 005	3,2
Summa fem största ägarna	10 263 111	48,8
Summa övriga ägare	10 777 096	51,2
Summa totalt	**21 040 207**	**100,0**

* Källa: Euroclear Sweden AB aktiebok per 31 december 2021.

ANTAL AKTIER

	DATUM FÖR REGISTRERING	FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER	ANTAL AKTIER EFTER EMISSION
Nyemission[1)]	2011-05-25	1 842 777	21 040 207
Nyemission[2)]	2011-05-20	7 197 430	19 197 430
Nyemission	2010-01-27	8 000 000	12 000 000
Nyemission	2009-01-20	3 000 000	4 000 000
Minskning	2006-02-01	-321 500	1 000 000
Nyemission	2006-02-01	321 500	1 321 500
Nyemission	2005-01-24	999 000	1 000 000
Nybildning	2004-10-12	1 000	1 000

1) Nyemission genom apport 2) Nyemission genom kvittning av aktieägarlån

AKTIEDATA

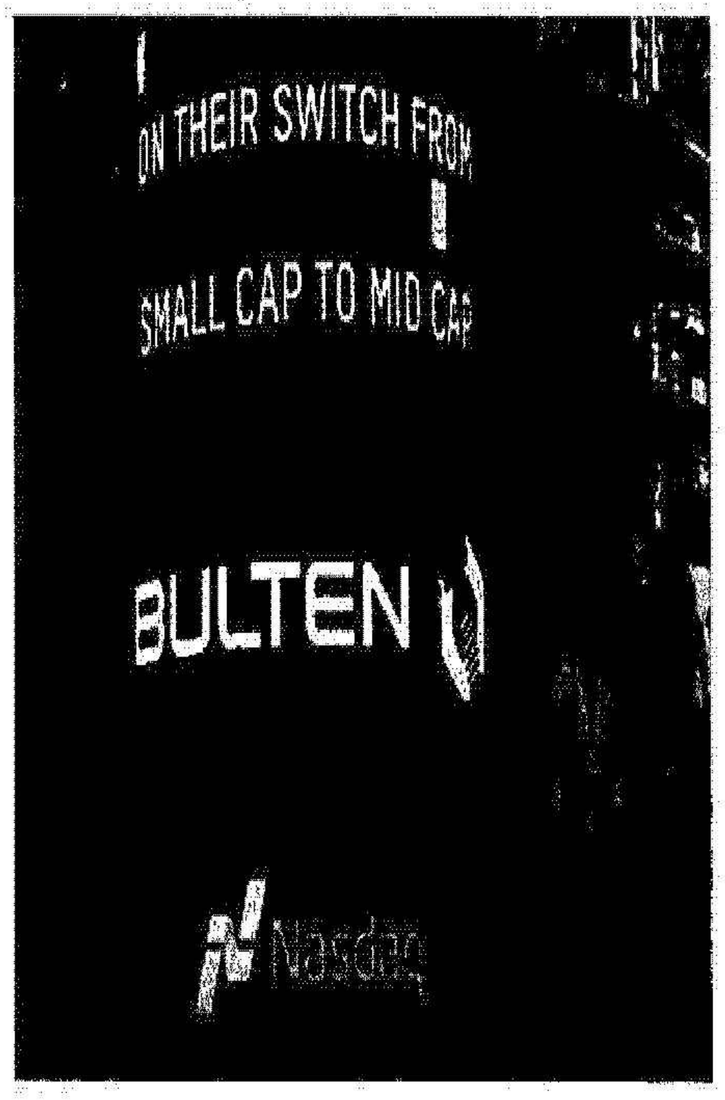
KURSRELATERAD AKTIEDATA	2021	2020
Aktiekurs vid årets slut (sista betalkurs), SEK	93,00	89,80
Högsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	117,60	94,00
Lägsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	74,50	37,60
Börsvärde vid årets slut, MSEK	1 957	1 889
P/E	13,58	33,82
Direktavkastning, %	2,42	2,23
Data per aktie		
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	19,04	13,28
Rörelseresultat (EBIT)	11,04	5,57
Resultat efter finansnetto (EAFI)	9,98	4,16
Årets resultat	6,85	2,66
Eget kapital	79,09	71,62
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2,30	21,44
Årets kassaflöde	-0,39	8,35
Föreslagen utdelning	2,25	2,00
Antal utestående stamaktier, tusental		
Vägt antal	20 988,0	20 829,5
Vid årets slut	20 988,0	20 988,0

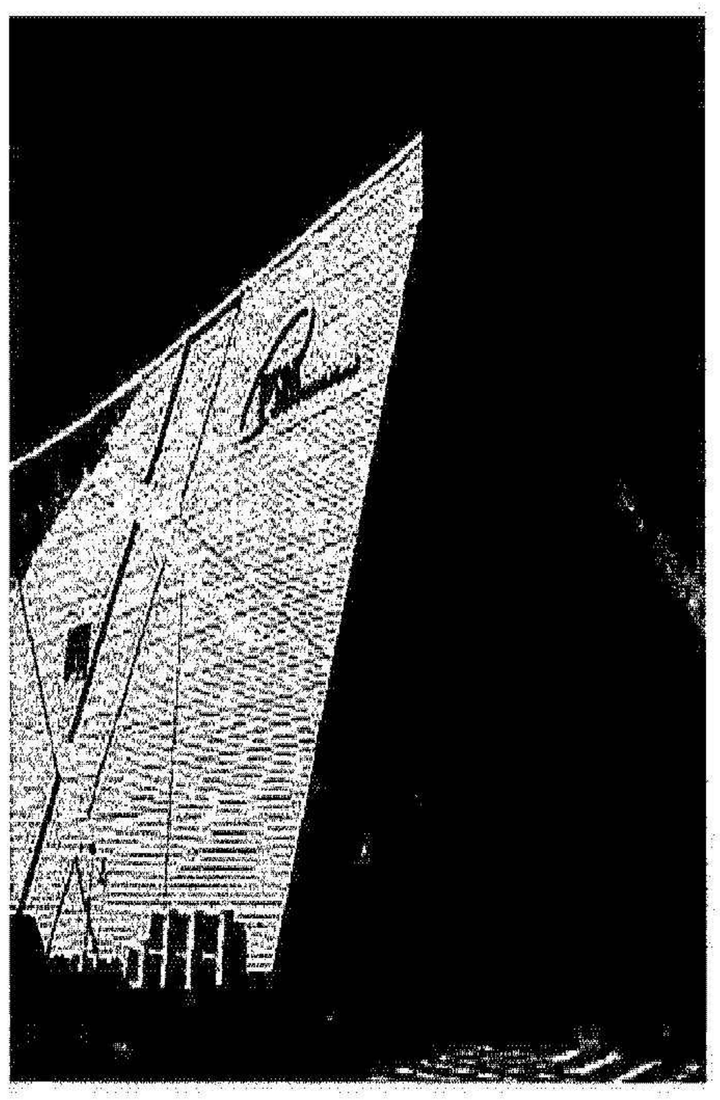
VID ÅRETS SLUT BEVAKADE FÖLJANDE ANALYTIKER REGELBUNDET UTVECKLINGEN I BULTEN

BOLAG	ANALYTIKER
Carnegie	Kenneth Toll Johansson
Kepler Cheuvreux	Mats Liss

20220512089S1

BULTENS HISTORIK FRÅN 1873 FRAM TILL IDAG





Det har gått nästan 150 år sedan de unga Stockholmsingenjörerna Nils Pettersson och Gottfrid Rystedt insåg Bultens potential. De gick till grosshandlare Herman Friedländer som skrev prospektet och fick vänner och bekanta att garantera startkapitalet 225 000 riksdaler. I februari 1873 instiftades Bult-fabriksaktiebolaget. Lämplig mark för den nya fabriken hittade man vid Kolbäcksån i västmanländska Hallstahammar. Verksamheten startade med 20 anställda.

I början av 1990-talet togs avgörande steg i bolagets historia. Nya produktionsenheter förvärvades i Tyskland, Polen och Kina. 1997 noterades Bulten på Stockholmsbörsen men bara fyra år senare förvärvades bolaget av Finnveden och avnoterades. 2011 noterades bolaget återigen på Nasdaq Stockholms Small Cap men då som en division inom FinnvedenBulten-koncernen. 2014 avyttras Bulten, får ny ledning, och flyttas till Nasdaq OMX Stockholms Mid Cap.

Bulten har under de senare åren vuxit affären och vunnit omfattande nya kontrakt främst inom ramen för sitt fullservicekoncept (FSP). 2020 förvärvade Bulten PSM International. Förvärvet har breddat bolagets kundbas på tillväxtmarknader i Asien och Nordamerika samt stärkt produktionskapaciteten och produkterbjudandet.

Bulten har cirka 1700 anställda i 16 länder och 2021 omsatte bolaget 3 730 MSEK.

20220512089S2

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse 48
Koncernens resultaträkning 53
Koncernens rapport över totalresultat 53
Koncernens balansräkning 54
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 55
Koncernens kassaflödesanalys 56
Koncernens sammansättning av nettoskuld 56
Koncernens noter 57
Moderbolagets resultaträkning 88
Moderbolagets rapport över totalresultat 88
Moderbolagets kassaflödesanalys 88
Moderbolagets balansräkning 89
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital 90
Moderbolagets noter 91
Försäkran och underskrifter 93
Revisionsberättelse 94
Bolagsstyrningsrapport 98
Underskrifter 103
Koncernen nyckeltal 126
Koncernen kvartalsdata 127
Koncernen kvartalsdata, balansräkning 128
Koncernen, 12 månader rullande 129
Definitioner 130

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Bulten AB (publ), med organisationsnummer 556668-2141, för räkenskapsåret 2021.

Ägarförhållande

Bulten AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm. Största ägare vid årsskiftet var Volito AB som ägde 24,0 (23,8) procent, Handelsbankens Fonder 9,2 (6,3) procent samt Nordea Nordic Small Fund 6,7 (-) procent av aktiekapitalet.

KONCERNENS VERKSAMHET

Bulten utvecklar och tillverkar fästelement och erbjuder produkter, teknik-, service- och systemlösningar för främst fordonsindustrin. Koncernen verkar som samarbetspartner till internationella kunder inom främst fordonsindustrin. Kunderna återfinns i första hand i Europa, Asien och USA.

Bulten är en av få aktörer som erbjuder ett helhetsansvar genom hela värdekedjan för fästelement, från utveckling av produkten till slutleverans vid kundens produktionslinje.

Produktion sker främst i Europa, därutöver har koncernen även produktionsanläggningar för fästelement i Kina, Taiwan, Ryssland och USA.

Under 2021 hade Bulten verksamhet i 16 länder och 1 673 (1 616) i medelantal anställda, vilket är en ökning med 3,5 procent sedan utgången av 2020. Koncernens omsättning för 2021 uppgick till 3 730 (3 195) MSEK, en ökning med 16,7 procent jämfört med föregående år, vilket är Bultens högsta omsättning genom tiderna.

Året i korthet

Helåret 2021 har varit turbulent där endast första kvartalet utvecklades normalt utan större marknadsbegränsande faktorer. De negativa ekonomiska effekterna av covid-19 började avta och industrin började återhämta sig. Dessvärre slog materialbristen till under andra kvartalet, inte minst när det gäller halvledare, vilket framför allt fordonskunder fått kämpa med resten av året. Den starka efterfrågan i kombination med begränsat utbud skapade ökande råvarukostnader med ståltråd som mest kännbart. Snabba kostnadsökningar har fått återverkningar i Bultens prissättning mot kund. Dessa förs vidare till kund men utmaningen är eftersläpningen på flera månader. Det innebär att Bultens lönsamhet pressas på kort sikt.

Bultens helårsomsättning ökade med över 16 procent till 3 730 MSEK. Vid analys av oberoende marknadsdata så har produktionen av lätta fordon, vilket är Bultens största kundgrupp, ökat med endast 2,2 procent på helåret. Det är också mycket tillfredsställande att bolaget växer utanför fordonsbranschen. Tillväxten här var 69 procent mot föregående år om man ser till Bultens totala intäkter. PSM International som Bulten förvärvade 2020 har bidragit starkt till att bolaget har vuxit inom nya branscher. Rörelsemarginalen (EBIT) ökade från 3,6 procent 2020 till 6,2 procent 2021, trots ett turbulent år. Under mer normala marknadsbetingelser är Bolagets mål på 8 procent fortsatt möjligt.

Bolaget fortsätter att vinna affärer. Vi har vunnit fler kontrakt än någonsin tidigare. Det är inte bara ordervärdet som är glädjande utan också att bolaget tar nya kunder såväl inom fordonsbranschen som inom andra branscher. Dessutom har marginalerna höjts i ett flertal av våra nya avtal.

Fortsatta möjligheter i fordonsbranschen bedöms som mycket goda. Fästelementen är här för att stanna även inom fordonstillverkningen. Fordonsbranschen befinner sig i en mycket snabb förändringstakt drivet av hållbarhetsaspekten. Branschen ser nya aktörer och nya konstellationer som skapar affärsmöjligheter. Övergången från fossildrivet till nu närmast hybrid eller rena elbilar innebär också nya plattformar vilket skapar affärsmöjligheter. Leverantörsledet till fordonstillverkarna är även en mycket intressant kundgrupp med stor potential då 70 procent av ett fordons värde består av delar från underleverantörer. Bultens FSP-erbjudande är kanske inte lika stort inom leverantörsledet då komplexiteten inte är densamma som för ett helt fordon men Bultens globala närvaro är en styrka då bolaget kan följa de fordonsleverantörer som också har global närvaro. Hållbarhetserbjudandet är också en styrka som gör bolaget konkurrenskraftigt.

Utvecklingen av hållbarhetsarbetet är en tydlig styrka som bidrar till, utöver de miljömässiga vinsterna, också till vår ekonomiska hållbarhet med nya kontrakt. Bultens arbete med att sänka CO2-utsläppen och utveckling mot att minska materialåtgången är påtagliga bidrag som Bultens kunder kan dra nytta av när de ser över sin värdekedja. Dessutom finns det en betalningsvilja för Bultens hållbarhetserbjudande, exempelvis det fullservicekontrakt (FSP) bolaget erhöll till ett nytt europeiskt fordonsprogram hos en global fordonstillverkare. En avgörande faktor varför Bulten valdes var bolagets tydliga erbjudande. Förutom leverans av fästelement innebär avtalet även ett nära samarbete mellan parterna kring att minska miljöbelastningen i värdekedjan.

Finansiella nyckeltal

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	3730	3195	3093	3132	2856
EBITDA-marginal, %	10,7	8,7	7,7	9,6	10,1
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	6,2	3,6	3,2	6,7	7,4
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %*	6,2	3,5	4,8	6,7	7,4
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,6	1,5	1,6	1,9	1,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,7	5,4	5,5	12,8	14,4
Avkastning på eget kapital, %	9,1	3,7	3,5	9,9	11,7
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,4	-0,3	-0,4	-0,1	-0,0
Räntetäckningsgrad, ggr	10,1	3,9	7,6	18,2	38,8
Soliditet, %	49,3	49,4	55,2	64,8	66,8
Medelantal anställda	1673	1616	1425	1433	1305

*) Justerad EBIT-marginal. Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av årets nettoomsättning.

De utmaningar som finns i hållbarhetsarbetet är de rådande standarder som tillverkare tillämpar, vilka hämmar användningen av smartare/lättare fästelement, det vill säga fästelement i andra dimensioner eller material och med minst lika goda egenskaper. Det gäller inom ett brett spektrum av industrier. Att ändra specifikationerna utgör en hög tröskel och ter sig avskräckande för många. Möjligheten till förändring finns framför allt hos nya aktörer som är generellt mer öppna med högre acceptans för icke konventionella fästelement.

Bolaget har satt upp ett tillväxtmål i omsättning med en årlig tillväxt på 10 procent med en rörelsemarginal på 8 procent och en avkastning på sysselsatt kapital på 15 procent. Tillväxten ska ske i fordonsbranschen och i högre grad i andra branscher, exempelvis inom hemelektronik och jordbruksmaskiner. Bulten vill också öka verksamheten utanför Europa genom fortsätta ta kontrakt i Asien. För att växa i Nordamerika söker Bulten nu aktivt efter ett förvärv som kan öka närvaron och som kan stärka Bultens erbjudande. Produktivitet och kostnadskontroll är två självklara områden som ständigt är i fokus. Ett annat område som ligger nära är fortsatt insourcing eller vertikal integration, där vi tar över produktionssteg i egen regi. Som exempel kan nämnas bolagets nya ytbehandlingsanläggning i Radziechowy - Wieprz (RAD), Polen. Den kommer att ge en effektivare och mer hållbar tillverkningsprocess. Detta reducerar även transporter och beroendet från underleverantör då vi kan ta över delar av tidigare outsourcade tillverkningsmoment. Fortsatt produktutveckling mot mer hållbara fästelement och även nischprodukter som t.ex. smarta fästelement är också en mycket viktig förutsättning för vår existens.

Avkastningen på sysselsatt kapital ökade till 9,7 (5,4) procent. Kapitalomsättningshastigheten uppgår till 1,6 gånger, något högre jämfört med 2020.

Ett operativt kassaflöde har genererats under året om totalt 48 MSEK och nettoskulden uppgick vid årets slut till 655 MSEK. Investeringstakten om 4,6 procent av omsättningen har under 2021 varit högre än Bultens genomsnittliga investeringstakt på grund av den nya produktionsanläggningen i Radziechowy-Wieprz (RAD), Polen. Bultens starka finansiella position skapar en bra bas för att fortsätta investera i framtida tillväxt.

Bulten avyttrade aktierna i Joint Venture PSM Fasteners (Pty) Ltd, Australien den 28 juli 2021. Bulten avyttrade aktierna för 4 MSEK.

Bulten förvärvade 51 procent av aktierna i PSM-ZJK Fasteners Co., Ltd. den 26 juli 2021. Köpeskillingen uppgick till 4 MSEK. Inga övervärden har identifierats. Bolaget har sin hemvist i Kina.

De två gångna åren har medfört utmaningar som Bulten har kunnat hantera samtidigt som det sker en ständig framåtblick. Utmaningarna finns kvar men ändrar karaktär. I ett makroperspektiv är det fortsatta effekter av Covid-19 och den nu rådande geopolitiska osäkerheten med Rysslands invasion av Ukraina två av dem. Bulten verkar på en marknad med låg konsolidering vilket innebär att bolaget ständigt måste förbli relevant för kunderna. Samtidigt är den underliggande efterfrågan fortsatt mycket stark. I kombination med bolagets styrkor ser Bultens framtid optimistisk ut.

Nettoomsättning

För helåret uppgick nettoomsättningen till 3 730 (3 195) MSEK vilket är en ökning med 16,7 procent.

Enligt LMC Automotive (LMC) ökade produktionen av lätta fordon globalt med 2,2 procent. Enligt LMC Automotive (LMC) minskade produktionen av tunga fordon globalt med -2,9 procent under helåret 2021 jämfört med 2020. Viktat för Bultens exponering uppgick den genomsnittliga tillväxten i branschen till 1,6 procent för 2021.

Resultat och lönsamhet

Koncernens bruttoresultat uppgick till 710 (567) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 19,0 (17,7) procent.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 400 (277) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 10,7 (8,7) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 232 (116) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 6,2 (3,6) procent.

Under 2021 har inga statliga stöd erhållits. Föregående år uppgick statliga stöd till 36 MSEK som redovisats i resultaträkningen som en reducering av rörelsens lönekostnader.

Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om netto 0 (-21) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto var -22 (-29) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 1 (0) MSEK och består av ränteintäkter om 1 (0) MSEK. Finansiella kostnader uppgick till -23 (-29) MSEK och består av räntekostnader om -17 (-18) MSEK varav räntekostnader för leasingskulder om -11 (-8) MSEK. Valutakursförluster uppgick till - (-7) MSEK. Övriga finansiella kostnader uppgick till -6 (-4) MSEK.

Koncernens resultat före skatt ökade till 210 (87) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 154 (50) MSEK.

Resultat per aktie har ökat från 2,66 SEK till 6,85 SEK.

2022051208955

Kassaflöde, rörelsekapital, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 332 (234) MSEK, vilket motsvarade 8,9 (7,3) procent av nettoomsättningen. Kassaflödes-effekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till -248 (213) MSEK. Varulagret ökade med 173 (51) MSEK och kortfristiga fordringar ökade med 85 (64) MSEK. Kortfristiga skulder förändrades med -40 (269) MSEK.

Kundfordringarna har under det gångna året varit i genomsnitt 709 (623) MSEK, vilket motsvarar 19,0 (19,5) procent av nettoomsättningen. Det genomsnittliga varulagret uppgick till 789 (677) MSEK, vilket motsvarar en lageromsättningshastighet på 3,8 (3,9) ggr.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 170 (54) MSEK. Investeringar om 170 (54) MSEK avser materiella anläggningstillgångar. Motsvarande för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0 (0) MSEK. Avskrivningar uppgick till -168 (-161) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 242 (236) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 896 (615) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 1 138 (851) MSEK. De disponibla likvida medlen utgjorde därmed 30,5 (26,6) procent av nettoomsättningen.

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 3 419 (3 071) MSEK. Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 1 687 (1 517) MSEK. Under året har årets resultat om 154 (50) MSEK, övrigt totalresultat om 57 (-106) MSEK samt transaktioner med aktieägare -41 (76) MSEK påverkat eget kapital.

Vid periodens slut uppgick nettoskulden till 655 MSEK. Föregående år uppgick nettoskulden till 458 MSEK. Justerat för leasingskulder uppgick nettoskulden till 323 MSEK. Föregående år uppgick den justerade nettoskulden till 112 MSEK.

Soliditeten uppgick till 49,3 (49,4) procent. Koncernens goodwill uppgick vid verksamhetsårets utgång till 234 (228) MSEK, vilket motsvarar 6,8 (7,4) procent av balansomslutningen.

Risker och riskhantering

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bultens inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Risker inom verksamheten kategoriseras som finansiella risker, hållbarhetsrisker, konjunktur och omvärldsrisker samt operativa risker. För beskrivning om hur koncernen hanterar dessa risker i verksamheten, se not 5.

Tillstånd och miljö

Bulten har under året bedrivit tillverkning vid tio anläggningar i åtta länder belägna i Sverige, Tyskland, England, Polen, Kina, Taiwan, Ryssland och USA.

Vid utgången av 2021 var den svenska anläggningen i Hallstahammar tillståndspliktig enligt miljöbalken. Anmälningsplikten är föranledd av verksamhetens art. Den består framför allt av kallformning, värme- och ytbehandling. Den huvudsakliga miljöpåverkan härrör från tillverkningsprocesserna i form av utsläpp till vatten och luft, generering av avfall, resursutnyttjande, buller samt transporter.

Tillverkande enheter utanför Sverige anpassar verksamheten, ansöker om nödvändiga tillstånd och rapporterar till myndigheter i enlighet med lokal lagstiftning.

Bulten har en uttalad strategi att reducera miljöpåverkan från bland annat processvatten, energiförbrukning, transporter, kemikalier samt avfall.

2022051208956

Utsikter för år 2022

Av Bultens nettoomsättning under 2021 var 80 procent hänförligt till lätta fordon och 11 procent till kommersiella fordon samt 9 procent till övrigt. Av den totala omsättningen stod 76 procent för leveranser direkt till fordonstillverkare (OEM) och resterande del till dess leverantörer och övriga.

Vid utgången av 2021 bedömde ledningen att Bultens marknadsandel ökat jämfört med föregående år och fokus framåt är att fortsatt växa globalt enligt Bultens strategi. För helåret 2022 har LMC Automotive prognostiserat en tillväxt för lätta fordon med 12,5 procent och för tunga kommersiella fordon med 0,1 procent. Viktat för Bultens kundstruktur innebär det en marknadstillväxt om 11,0 procent för 2022. Bulten har under 2021 även växt inom branscher utanför fordonsindustrin vilket är i linje med Bultens strategi. Målsättningen för 2022 är att fortsätta denna tillväxtresa, exempelvis genom potentiellt förvärv i Nordamerika.

Hur framtiden kommer att utvecklas avseende effekterna av covid-19 samt hur globala och makroekonomiska faktorer kommer att påverka Bultens kunders produktion är svårbedömt. Den brist på halvledare som orsakat störningar i kundernas produktion förväntas fortsätta under första halvan av 2022. Bulten har fortsatt god flexibilitet och möjlighet att anpassa verksamheten till situationen.

Den underliggande efterfrågan är fortsatt mycket stark. Bulten har en stark marknadsposition och kommer, oavsett makroekonomiska och geopolitiska händelser, att ta sig igenom detta med fortsatt fokus på hälsa, kassaflöde, lönsamhet och tillväxt.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

De gångna två åren har medfört utmaningar som bolaget har hanterat väl efter rådande omständigheter. Utmaningarna finns kvar och ändrar till viss del karaktär. I ett makroperspektiv är det fortsatta effekter av Covid-19 och den nu rådande geopolitiska osäkerheten med Rysslands invasion av Ukraina. Det sistnämnda har inneburit att bolaget har valt att avveckla verksamheten i Ryssland, ett beslut som togs i början på mars 2022. Avvecklingen kommer inte ha någon väsentlig påverkan för bolagets intäkter då den inhemska försäljningen i Ryssland motsvarar 1,6 procent av den totala årliga försäljningen.

Inga ytterligare väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

MODERBOLAG

Bulten AB (publ) äger direkt eller indirekt samtliga bolag i koncernen. Moderbolaget utför koncerngemensam administration, börsfrågor och ledningsfunktioner åt övriga bolag i koncernen.

Soliditeten uppgick till 73,1 (73,8) procent. Det egna kapitalet uppgick till 1 090 (1 125) MSEK.

På balansdagen fanns 0 (0) MSEK i likvida medel. Bolaget hade åtta anställda på balansdagen.

Totalt antal aktier

Totala antal aktier uppgår till 21 040 207 aktier. Totalt antal utestående aktier per den 31 december 2021 uppgick till 20 987 992 stycken. Per 2021-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar. Se vidare not 26.

Styrelsens arbete

Styrelsen har antagit en arbetsordning, instruktioner och ett antal policyer som reglerar ansvaret mellan å ena sidan styrelse och å andra sidan verkställande direktör, de utskott styrelsen inrättat, och koncernledning. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens verksamhet och organisation samt tillser att verkställande direktörens arbete och det finansiella arbetet sker efter fastlagda principer. Styrelsen har haft 13 protokollförda sammanträden samt ett strategi- och affärsplaneringsmöte under året.

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Under året har revisionsutskottet haft sex sammanträden och ersättningsutskottet sju sammanträden.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2021 fattades beslut om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna avser ersättning och andra anställningsvillkor för Bultens VD och andra ledande befattningshavare.

Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Bulten alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Bulten ska vara baserade på befattningens karaktär, principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Ledande befattningshavare kan erbjudas rörlig ersättning. Rörlig ersättning ska primärt vara baserad på utvecklingen för hela koncernen eller utvecklingen för den enhet som personen i fråga har ansvar för. För ytterligare information om ersättning till verkställande ledning, se not 8 i denna årsredovisning.

Inför årsstämman 2022 föreslår styrelsen att tidigare års riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, anpassade till regler i ABL samt Koden för Bolagstyrning, fastställs även för 2022.

Vinstdisposition

Bulten har som mål att över tiden dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

Överkursfond	1 132 950 039
Balanserade vinstmedel	-153 345 634
	979 604 405

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt (SEK):

Styrelsens förslag till utdelning	
(SEK 2,25 per aktie)	47 222 982
I ny räkning balanseras	932 381 423
Summa	**979 604 405**

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 2 maj 2022. Om stämman beslutar enligt förslaget beräknas utbetalning ske genom Euroclear Sweden AB den 5 maj 2022. I bolaget finns per den 6 april 2022 totalt 21 040 204 aktier, varav 52 215 aktier innehas av bolaget varför utdelning om 47 222 982 ska fördelas på de 20 987 992 aktier som är utdelningsberättigade.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Per den 31 december 2021 uppgick moderbolagets soliditet till 73,1 procent och koncernens soliditet till 49,3 procent. I moderbolaget och koncernen finns ingen del av det egna kapitalet som är föranlett av marknadsvärdering av finansiella instrument. Den nu föreslagna utdelningen om 47 222 982 kronor, medför att moderbolagets soliditet kommer att minska till 72,2 procent och koncernens soliditet minska till 48,6 procent.

Styrelsen gör bedömningen att bolagets och koncernens långsiktiga betalningsförmåga är tryggad och att utdelningen utifrån detta perspektiv kan anses försvarlig. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolaget och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen har upprättats i en separat handling.

Bolagsstyrningsrapport

Bulten lämnar en separat bolagsstyrningsrapport, i enlighet med ÅRL 6:8, vilken är inkluderad i denna årsredovisning på sidorna 98-104.

Hållbarhetsrapport

Bulten lämnar en separat hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL 6:11, vilken är inkluderad i denna årsredovisning, se sid 105 för ytterligare information.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2021	2020
Nettoomsättning	6	3 730	3 195
Kostnad för sålda varor	7	-3 020	-2 628
Bruttoresultat		**710**	**567**
Övriga rörelseintäkter	11	13	8
Försäljningskostnader	7	-279	-248
Administrationskostnader	7	-223	-192
Övriga rörelsekostnader	11	-3	-24
Resultatandel i joint venture och intresseföretag	34	14	5
Rörelseresultat	8, 9, 10, 12	**232**	**116**
Finansiella intäkter	13	1	0
Finansiella kostnader	13	-23	-29
Resultat före skatt	14	**210**	**87**
Skatt på årets resultat	15	-56	-37
Resultat efter skatt		**154**	**50**
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		143	55
Innehav utan bestämmande inflytande		11	-5
Resultat efter skatt		**154**	**50**
Resultat i kronor per aktie hänförligt till moderbolaget aktieägare			
Resultat i kronor per aktie före utspädning, SEK	16	6,85	2,66
Resultat i kronor per aktie efter utspädning, SEK	16	6,85	2,66

Kommentarer till koncernens resultaträkning

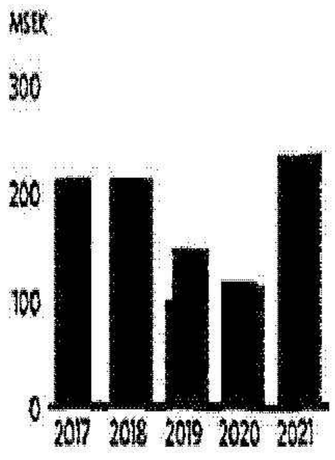
För helåret uppgick nettoomsättningen till 3 730 (3 195) MSEK vilket är en ökning med 16,7 procent. Koncernens bruttoresultat uppgick till 710 (567) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 19,0 (17,7) procent.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 400 (277) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 10,7 (8,7) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 232 (116) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 6,2 (3,6) procent. Under 2021 har inga statliga stöd erhållits. Föregående år uppgick statliga stöd till 36 MSEK som redovisats i resultaträkningen som en reducering av rörelsens lönekostnader. Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om netto 0 (-21) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto var -22 (-29) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 1 (0) MSEK och består av ränteintäkter om 1 (0) MSEK. Finansiella kostnader om -23 (-29) MSEK består till största delen av räntekostnader om -17 (-18) MSEK varav räntekostnader för leasingskulder om -11 (-8) MSEK. Valutakursförluster uppgick till - (-7) MSEK. Övriga finansiella kostnader uppgår till -6 (-4) MSEK. Koncernens resultat före skatt var 210 (87) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 154 (50) MSEK.

Rörelseresultat, MSEK rörelsemarginal, %



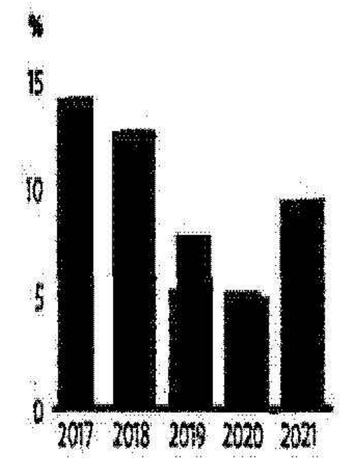
Rörelseresultatet uppgick till 232 MSEK, vilket är högre jämfört med föregående år. Justerat rörelseresultat uppgick till 232 MSEK.

Rörelsemarginalen uppgick till 6,2 (3,6) procent för 2021. En ökning med 2,6 procentenheter jämfört med föregående år. Justerad rörelsemarginal uppgick till 6,2 (3,5) procent för 2021.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	NOT	2021	2020
Årets resultat		154	50
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt		-1	-2
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		57	-100
Övrigt totalresultat hänförbart till joint venture	34	1	-4
Summa övrigt totalresultat		**57**	**-106**
Summa totalresultat för året		**211**	**-56**
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		199	-46
Innehav utan bestämmande inflytande	28	12	-10
Summa totalresultat för året		**211**	**-56**

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %



Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) uppgick till 9,7 (5,4) procent. Justerad avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9,7 (5,2) procent.

2022051208959

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	17	234	228
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	3	4
Summa immateriella anläggningstillgångar		**237**	**232**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	18	189	192
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	429	423
Inventarier, verktyg och installationer	18	71	63
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	128	45
Summa materiella anläggningstillgångar		**817**	**723**
Nyttjanderättstillgångar			
Byggnader	19	295	321
Inventarier	19	18	16
Summa nyttjanderättstillgångar		**313**	**337**
Finansiella anläggningstillgångar			
Investeringar i joint ventures och intresseföretag	34	59	50
Andra långfristiga fordringar	20,25	4	3
Summa finansiella anläggningstillgångar		**63**	**53**
Uppskjutna skattefordringar	15	16	9
Summa anläggningstillgångar		**1446**	**1354**
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	875	702
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22,25	744	675
Aktuella skattefordringar		0	9
Övriga fordringar	23	58	31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	54	64
Summa kortfristiga fordringar		**856**	**779**
Likvida medel	25,35	242	236
Summa omsättningstillgångar		**1973**	**1717**
Summa tillgångar		**3419**	**3071**

MSEK	NOT	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	11	11
Övrigt tillskjutet kapital	26	1263	1263
Andra reserver	27	32	-25
Balanserade vinstmedel		354	254
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1660**	**1503**
Innehav utan bestämmande inflytande	28	27	14
Summa eget kapital		**1687**	**1517**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	15	18	7
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	29	20	20
Räntebärande leasingskulder	19	277	300
Övriga räntebärande skulder	25, 30, 31	326	247
Summa långfristiga skulder		**641**	**574**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande leasingskulder	19	56	47
Övriga räntebärande skulder	25, 30, 31	221	83
Leverantörsskulder	25	563	593
Aktuella skatteskulder		22	16
Övriga skulder		63	103
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	166	138
Summa kortfristiga skulder		**1091**	**980**
Summa eget kapital och skulder		**3419**	**3071**

Soliditet, %

Kommentarer till balansräkning

Genomsnittligt rörelsekapital uppgick till 773 (714) MSEK vilket motsvarar 20,7 (22,3) procent av nettoomsättningen.

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 3 419 (3 071) MSEK. Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 1 687 (1 517) MSEK. Soliditeten uppgick till 49,3 (49,4) procent. Soliditet, (exklusive leasingskulder IFRS 16), uppgick till 54,4 (55,2) procent.

202205120896O

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

		HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE						
MSEK	NOT	AKTIE-KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANDRA RESERVER[1]	BALANS-ERADE VINSTMEDEL	SUMMA	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2020		**11**	**1 263**	**74**	**133**	**1 481**	**16**	**1 497**
Totalresultat								
Årets resultat		-	-	-	55	55	-5	50
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt[2]		-	-	-	-2	-2	-	-2
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen								
Valutakursdifferenser		-	-	-95	-	-95	-5	-100
Övrigt totalresultat hänförligt till joint ventures och intresseföretag	34			-4	-	-4	-	-4
Summa totalresultat		**-**	**-**	**-99**	**53**	**-46**	**-10**	**-56**
Transaktioner med aktieägare								
Transaktion med Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	8	8
Utgivande av stamaktier vid rörelseförvärv[3]		-	-	-	68	68	-	68
Summa transaktioner med aktieägare		**-**	**-**	**-**	**68**	**68**	**8**	**76**
Utgående balans per 31 december 2020		**11**	**1 263**	**-25**	**254**	**1 503**	**14**	**1 517**
Totalresultat								
Årets resultat		-	-	-	143	143	11	154
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt[2]		-	-	-	-1	-1	-	-1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen								
Valutakursdifferenser		-	-	56	-	56	1	57
Övrigt totalresultat hänförligt till joint ventures och intresseföretag	34	-	-	1	-	1	-	1
Summa totalresultat		**-**	**-**	**57**	**142**	**199**	**12**	**211**
Transaktioner med aktieägare								
Transaktion med Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	1	1
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,00 per aktie)		-	-	-	-42	-42	-	-42
Summa transaktioner med aktieägare		**-**	**-**	**-**	**-42**	**-42**	**1**	**-41**
Utgående balans per 31 december 2021		**11**	**1 263**	**32**	**354**	**1 660**	**27**	**1 687**

1) Specifikation av Andra reserver återfinns i not 27.
2) Skatteeffekter framgår av not 15.
3) Avser aktier i eget förvar som använts som betalning vid rörelseförvärv.

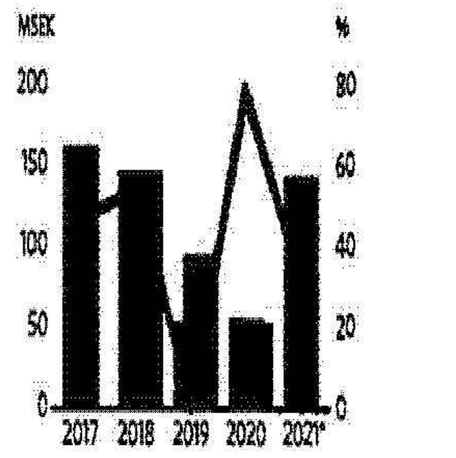
Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har årets resultat 154 (50) MSEK, övrigt totalresultat om 57 (-106) MSEK samt transaktioner med aktieägare -41 (76) MSEK påverkat eget kapital.

Utdelning till moderbolagets aktieägare har under året ägt rum med 42 (-) MSEK vilket motsvarar 75,9 (-) procent av föregående års resultat.

Andra reserver består i sin helhet av en omräkningsreserv. Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta. Under året har en valutaomräkning påverkat eget kapital med 58 (-104) MSEK.

Utdelning i % av nettoresultat



2022051208961

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	NOT	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		210	87
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	149	169
Betald skatt		-27	-22
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**332**	**234**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-173	19
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-78	30
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-33	164
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**48**	**447**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-0	-0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-170	-54
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	1
Förvärv av dotterföretag efter avdrag av förvärvade likvida medel		–	-60
Förvärv av andel i intresseföretag		–	-6
Avyttring av aktier i joint venture		4	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-165**	**-119**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit	35	25	21
Upptagna lån	35	288	–
Amortering av lån	35	-100	-128
Amortering av leasingskulder	35	-62	-55
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-42	–
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		0	8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**109**	**-154**
Årets kassaflöde		**-8**	**174**
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid räkenskapsårets början		236	64
Årets kassaflöde		-8	174
Valutakursdifferens i likvida medel		14	-2
Likvida medel vid årets slut	35	**242**	**236**

KONCERNENS SAMMANSÄTTNING AV NETTOSKULD

MSEK	NOT	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga räntebärande skulder		-603	-547
Avsättning till pensioner		-20	-20
Kortfristiga räntebärande skulder		-277	-130
Finansiella räntebärande fordringar		1	3
Likvida medel		242	236
Nettoskuld (-)	35	**-655**	**-458**
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingavtal		332	347
Justerad nettoskuld (-)		**-323**	**-112**

Kommentarer till kassaflödesanalys

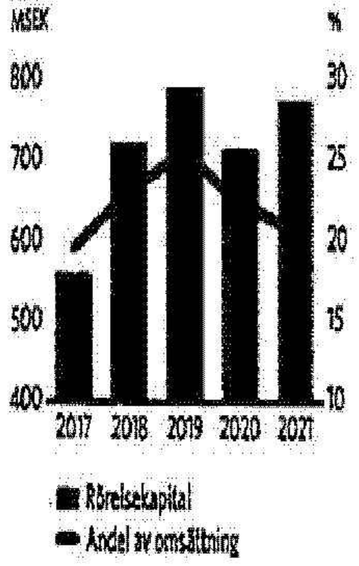
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 332 (234) MSEK, vilket motsvarade 8,9 (7,3) procent av nettoomsättningen. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till -284 (213) MSEK. Varulagret ökade med 173 (51) MSEK och kortfristiga fordringar ökade med 85 (64) MSEK. Kortfristiga skulder förändrades med -40 (269) MSEK. Genomsnittligt rörelsekapital motsvarar 20,7 (22,3) procent av omsättningen.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 170 (54) MSEK. Investeringar om 170 (54) MSEK avser materiella anläggningstillgångar. Motsvarande för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0 (0) MSEK. Avskrivningar uppgick till -168 (-161) MSEK. Investeringsutgifterna motsvarar 4,6 (1,7) procent av omsättningen.

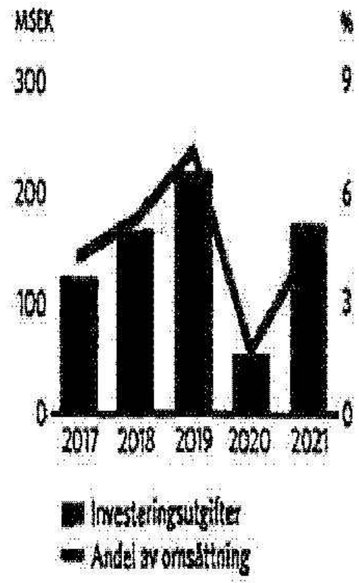
Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 242 (236) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 896 (615) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 1 138 (851) MSEK. De disponibla likvida medlen utgjorde därmed 30,5 (26,6) procent av nettoomsättningen.

Nettoskulden uppgick till -655 (-458) MSEK en förändring med -197 MSEK från föregående år. Nettoskuld, (exklusive leasingskulder), uppgick till -323 (-112) MSEK en förändring med -211 MSEK.

Rörelsekapital i % av omsättning



Investeringsutgifter i % av omsättning



KONCERNENS NOTER

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Bulten AB (publ) (Moderbolaget) med organisationsnummer 556668-2141 och dess dotterbolag (sammantaget Koncernen) tillverkar och distribuerar fordonskomponenter.

Moderbolaget bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Göteborg i Sverige. Bolagets postadress är Bulten AB, Box 9148, 400 93 Göteborg.

Koncernen har kalenderår som räkenskapsår.

Denna års- och koncernredovisning har godkänts av styrelsen den 6 april 2022 för offentliggörande och den kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2022.

NOT 2 FÖRÄNDRING UNDER RAPPORTPERIODEN

Koncernens finansiella ställning och resultat påverkades av följande händelser och transaktioner under rapportperioden.

Förändringar i koncernens sammansättning

Bulten avyttrade aktierna i Joint Venture PSM Fasteners (Pty) Ltd, Australien den 28 juli 2021.

Bulten förvärvade 51 procent av aktierna i PSM-ZJK Fasteners Co., Ltd. den 26 juli 2021. Köpeskillingen uppgick till 4 MSEK. Inga övervärden har identifierats.

Övriga förändringar under rapportperioden

Inga övriga väsentliga förändringar har skett under rapportperioden.

Finansiell ställning och resultat under rapportperioden

En detaljerad redogörelse av koncernens finansiella ställning och resultat finns i förvaltningsberättelsen.

NOT 3 SPECIFIKATION AV KONCERNENS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, % 2021-12-31
Bulten Holding AB, 556224-0894, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Fasteners AB, 556010-8861, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Sweden AB, 556078-3648, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Hallstahammar AB, 556261-2506, Hallstahammar	Sverige	100,0
Bulten Ltd, No. 85664, Edinburgh	Storbritannien	100,0
Bulten Polska S.A., KRS 0000019503, Bielsko-Biala	Polen	100,0
Bulten Invest Sp.z.o.o, KRS 0000690750, Radziechowy	Polen	100,0
Bulten GmbH, HRB 4748, Bergkamen	Tyskland	100,0
Finnveden Micro Fasteners AB, 556039-4180, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten North America LLC, 3995144, Streetsboro, Ohio	USA	100,0
Ram-Bul LLC, 6325829, Hudson, Ohio	USA	50,0
Bulten Fasteners (Tianjin) Co Ltd, 91120000MA06HY3T4R, Tianjin	Kina	100,0
Bulten Fasteners (China) Co Ltd, 600041586, Peking	Kina	100,0
Finnveden Trading AB, 556201-4570, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Romania S.R.L, 42096458, Bukarest	Rumänien	100,0
BBB Services Ltd, 880 6643 02, Scunthorpe	Storbritannien	60,0
BBB Fasteners Craiova S.R.L, 381312, Bukarest	Rumänien	60,0
RUS Fasteners B.V., 59227419, Amsterdam	Nederländerna	63,0
Bulten Rus LLC, 1145256000064, Nizhniy Novgorod	Ryssland	63,0
Bulten Industrifastighet AB, 556872-5534, Göteborg	Sverige	100,0
PSM International Holdings Ltd, 02290856, Pembroke	Storbritannien	100,0
PSM International Fasteners Ltd, 00375564, Pembroke	Storbritannien	100,0
PSM Fasteners (Wuxi) Co., Ltd, 91320205735716305, Wuxi	Kina	100,0
PSM Fasteners Corporation, 2047949, Streetsboro, Ohio	USA	100,0
PSM Fasteners (Hong Kong) Ltd, 58999714-000-09-20-7, Kowloon	Hong Kong	100,0
PSM Fasteners (Asia) Ltd, 33894472, New Taipei City	Taiwan	100,0
PSM Fasteners (Singapore) Pte Ltd, 34230149, Singapore	Singapore	100,0
PSM International Fasteners B.V. 06062804, Amsterdam	Nederländerna	100,0
PSM Celada Fasteners Srl, 04446470157, Milano	Italien	50,0
PSM Fasteners AB, 556264-5670, Järfälla	Sverige	50,0
Japan PSM Company Ltd, 6010801009051, Tokyo	Japan	50,0
PSM-ZJK Fasteners Co,. Ltd. 91440300MA5FTN6921, Pingshan District, Shenzhen.	Kina	51,0
PSM IP Ltd, 1377768, Road Town, Tortola	British Virgin Islands	100,0
TensionCam Systems AB, 559196-4738, Göteborg	Sverige	27,0
Bulten Turkey Bağlanti Malzemeleri Ticaret Limited Şirekti, 256555-5, Istanbul	Turkiet	100,0

För samtliga innehav ovan överensstämmer kapitalandelen med röstandelen.

NOT 4 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utöver dessa standards innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas.

De redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not i syfte att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

REDOVISNINGSPRINCIP	NOT		IFRS-STANDARD
Företagsförvärv	4	Koncernredovisning	IFRS 3
Segment	4	Rapportering av segment	IFRS 8
Intäkter	6	Intäkter	IFRS 15
Rörelsens kostnader	7	Rörelsens kostnader	IAS 1, IAS 20
Aktierelaterad ersättning	8	Anställda, personalkostnader och arvode till styrelse	IFRS 2
Finansiella intäkter och kostnader	13	Finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9
Inkomstskatter	15	Skatt	IAS 12
Resultat per aktie	16	Resultat per aktie	IAS 33
Immateriella anläggningstillgångar	17	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 36, IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	18	Materiella anläggningstillgångar	IAS 16, IAS 36
Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	19	Leasing	IFRS 16
Varulager	21	Varulager	IAS 2
Kundfordringar	25	Finansiella instrument per kategori	IAS 18, IAS 32, IFRS 9, IFRS 7
Leverantörsskulder	25	Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IAS 37, IFRS 9, IFRS 7
Derivatinstrument och säkringsinstrument	25	Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IFRS 9, IFRS 7, IFRS 13
Innehav utan bestämmande inflytade	28	Innehav utan bestämmande inflytande	IFRS 10, IFRS 12
Pensioner och liknande förpliktelser	29	Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	IAS 19 Reviderad
Upplåning	30	Räntebärande skulder till kreditinstitut	IAS 32, IAS 37, IFRS 9, IFRS 7
Joint venture	34	Innehav i joint venture och intresseföretag	IFRS 11, IAS 28, IFRS 12
Kassaflödesanalys	35	Kassaflöde	IAS 7
Transaktioner med närstående	37	Transaktioner med närstående	IAS 24

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i respektive not enligt tabellen nedan. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR	NOT	
Intäktsredovisning	6	Intäkter
Värdering underskottsavdrag	15	Skatt
Nedskrivningsprövning	17	Immateriella anläggningstillgångar
Leasingkontrakt	19	Nyttjanderätter och leasingskulder
Lagerinkurans	21	Varulager
Överlåtelse kundfordringar	22	Kundfordringar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att **motsvara det verkliga** resultatet.

2022051208964

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per förvärvsdagen. I anskaffningskostnaden ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisade som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, joint venture eller finansiell tillgång.

Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag samt joint ventures elimineras i förhållande till koncernens andel i bolaget. Redovisningsprinciperna för dotterbolaget, intressebolaget och joint ventures har i förekommande fall ändrats för att ge en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. De valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas som finansiella intäkter och kostnader. Alla övriga valutakursvinster och förluster redovisas som Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av utländska bolag har följande omräkningskurser använts:

	GENOMSNITTSKURS		BALANSDAGSKURS	
	2021	2020	2021	2020
CNY	1,33	1,33	1,42	1,25
EUR	10,14	10,49	10,23	10,04
GBP	11,80	11,80	12,18	11,09
PLN	2,22	2,36	2,23	2,22
RUB	0,12	0,13	0,12	0,11
USD	8,58	9,20	9,04	8,19

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Poster av jämförelsestörande karaktär

Poster av jämförelsestörande karaktär redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med poster av jämförelsestörande karaktär avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

Segmentsredovisning

Koncernen utgörs enbart av ett rapporterbart segment, Bulten, då det är på denna nivå som koncernens ledningsgrupp ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer verksamhetens resultat. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2021

Koncernen har antagit alla relevanta nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar utfärdade av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Inga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har trätt i kraft under 2021 har haft någon betydande påverkan på koncernens rapportering.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Andra kända förändringar av IFRS och IFRIC som kommer att tillämpas i framtiden förväntas inte ha någon betydande inverkan på koncernens rapportering.

NOT 5 RISKER OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKER

Bulten är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker. Exempel på dessa är valuta-, likviditets-, ränte-, kredit- och kapitalrisk. Det är styrelsen som fastställer policyer för riskhanteringen. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts koncerngemensamt av moderbolaget. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finanser.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende EUR, PLN, GBP, USD, CNY, RUB och TWD. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, flödesexponeringar i form av in- och utbetalningar i olika valutor, redovisade tillgångar och skulder, omräkning av utländska dotterbolagsresultat samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Förändringar i valutakurser kan även påverka koncernens egen eller kundernas konkurrensförmåga och därigenom indirekt påverka koncernens försäljning och resultat. Koncernen är exponerad för förändringar i flera valutor, där förändringen i EUR i förhållande till andra valutor har störst effekt på koncernens resultat.

Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de transaktionsrelaterade valutariskerna. Primärt hanteras valutarisker genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra. Under speciella omständigheter kan dock säkring ske. Säkring ska enbart ske av valutaflöden som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Huruvida säkringsredovisning tillämpas beslutas dock i varje enskilt fall vid ingången av säkringspositionen.

Om den svenska kronan hade försvagats med tio procent i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta, skulle rörelseresultatet förbättrats med cirka 78 (83) MSEK. En motsvarande valutaförändring i PLN innebär en försämring med cirka -19 (-19) MSEK på rörelseresultatet. Motsvarande för GBP uppgår till cirka -25 (-20) MSEK, USD till cirka 26 (13) MSEK, CNY till cirka -7 (-4) MSEK, RUB till cirka -1 (-1) MSEK och TWD till -9 (-). Givet nuvarande exponering skulle detta netto leda till en förbättring av rörelseresultatet med cirka 42 (52) MSEK om den svenska kronan försvagas med tio procent mot EUR, PLN, GBP, USD, CNY, RUB och TWD. Motsvarande effekt på eget kapital uppgår till cirka 182 (175) MSEK.

Under verksamhetsåret har koncernens valutaflöden fördelats enligt följande:

	2021			2020		
VALUTA*	INTÄKTER	KOSTNADER	NETTOEXPONERING	INTÄKTER	KOSTNADER	NETTOEXPONERING
SEK	363	-516	-153	287	-616	-329
EUR	2 399	-1 618	781	2 274	-1 436	838
PLN	13	-204	-191	13	-208	-195
GBP	166	-418	-252	145	-347	-202
USD	300	-41	259	181	-53	128
CNY	411	-483	-72	238	-279	-41
RUB	60	-68	-8	46	-55	-9
Övriga	18	-150	-132	11	-85	-74
Summa	**3730**	**-3498**	**232**	**3195**	**-3079**	**116**

* Uttryckt i MSEK.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutaförändring. Valutaexponering som uppstår från tillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Fördelning av finansiella skulder per valuta:

	2021			2020		
VALUTA*	RÄNTEBÄRANDE SKULDER[1]	LEVERANTÖRSSKULDER	TOTALT	RÄNTEBÄRANDE SKULDER[1]	LEVERANTÖRSSKULDER	TOTALT
SEK	377	32	409	300	37	337
EUR	72	227	299	82	335	417
PLN	288	15	303	156	15	171
GBP	11	29	40	11	75	86
USD	85	8	93	79	5	84
CNY	21	208	229	24	103	127
RUB	0	14	14	0	7	7
TWD	23	29	52	23	15	38
Övriga	1	1	2	-	1	1
Summa	**878**	**563**	**1441**	**675**	**593**	**1268**

* Uttryckt i MSEK.
1) Exklusive pensioner och liknande förpliktelser.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är den risk som föreligger om företaget inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen; på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande företag och på koncernnivå.

Bolaget finansieras huvudsakligen genom ett finansieringsavtal, som utökades med 550 MSEK per 15 december 2021, och uppgår därmed totalt till 1 300 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till och med juni 2024, med option på förlängning av ytterligare ett år. Dessutom har bolaget ingått ett kreditavtal i huvudsak för den polska verksamheten om totalt 12 MEUR.

Krediterna är förknippade med vissa lånevillkor (så kallade kovenanter) som redogörs närmare för i not 30. Samtliga kovenanter har uppfyllts under året. Koncernen överlåter löpande kundfordringar inom ramen för ett blockköpsavtal. Avtalet innebär att förvärvaren av kundfordringarna övertar kreditriskerna förknippade med fordringarna. Kriterierna för att ej ta upp kundfordringarna i balansräkningen är uppfyllda. Koncernen är därmed beroende av förvärvarens löpande bedömning av kundernas kreditvärdighet.

Vid utgången av 2021 uppgick värdet på de överlåtna kundfordringarna till 69 (44) MSEK. Avtalet ger ett totalt utrymme för försäljning av kundfakturor om 73 (66) MSEK.

Vid utgången av 2021 fanns en tillgänglig likviditetsreserv i koncernen uppgående till 1 138 (851) MSEK vilket motsvarar 30,5 (26,6) procent av nettoomsättningen. Koncernens finanspolicy stipulerar att de disponibla medlen, det vill säga likvida medel och tillgängliga krediter, ska överstiga 5 procent av nettoomsättningen samt att de disponibla medlen vid varje tillfälle ska överstiga 100 MSEK. Temporär överlikviditet placeras i investeringar med kort löptid och minimal kreditrisk, t.ex. på bankkonton eller i obligationer med kort löptid utställda av svenska banker eller svenska staten.

20220512089 67

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen (inklusive eventuella ränteutbetalningar, där dessa kan fastställas). De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

PER 31 DECEMBER 2021 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Banklån och checkräkningskrediter [1]	221	334	-
Leverantörsskulder och andra skulder	815	-	-
Leasingskulder	64	173	136
Summa	**1 100**	**507**	**136**

1) Bolaget finansieras huvudsakligen genom ett finansieringsavtal som utökades med 550 MSEK per 15 december 2021 och uppgår därmed till 1 300 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till och med juni 2024, med option på förlängning av ytterligare ett år.

PER 31 DECEMBER 2020 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Banklån och checkräkningskrediter	83	253	-
Leverantörsskulder och andra skulder	850	-	-
Leasingskulder	60	201	174
Summa	**993**	**454**	**174**

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för en ränterisk avseende kassaflöde, vilket delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för en ränterisk avseende verkligt värde.

Koncernens princip för hantering av ränterisk speglar förändringstakten i koncernens finansiering. Det har under de senaste åren inneburit kort bindningstid. Finanspolicyn reglerar att räntebindningstiden på extern upplåning i snitt skall uppgå till sex månader, med en möjlighet att avvika +/- tre månader om marknadsbedömningen förändras. Vid utgången av 2021 och 2020 uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på extern upplåning till sex månader.

Koncernen hade vid årsskiftet inga finansiella kontrakt för att ändra ränterisken i förhållande till vad gällande låneavtal reglerar. Under 2021 och 2020 bestod koncernens upplåning med rörlig ränta av SEK och EUR. Om räntorna på upplåningen inklusive leasingskulder under 2021 varit 1 procent högre alternativt lägre med alla andra variabler konstanta, hade resultat före skatt för räkenskapsåret varit 8 (7) MSEK lägre alternativt högre.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Individuella bedömningar av kundens kreditvärdighet och kreditrisk görs där kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter utöver vad som bedömts som kreditreserv, se not 22.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende den totala kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen. Ett av koncernens finansiella mål är att uppnå en avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital överstigande 15 procent. Genomsnittligt sysselsatt kapital, definierat som eget kapital plus räntebärande skulder, uppgick för 2021 till 2 400 (2 172) MSEK. Avkastning, definierat som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 9,7 procent för 2021 och till 5,4 procent för 2020.

Soliditeten uppgick till 49,3 procent per 31 december 2021 och 49,4 procent per 31 december 2020 enligt nedanstående tabell.

SOLIDITET	2021	2020
Eget kapital	1 687	1 517
Balansomslutning	3 419	3 071
Soliditet, %	49,3	49,4

Skuldsättningsgraden var per 31 december 2021 och 2020 enligt nedanstående tabell.

SKULDSÄTTNINGSGRAD	2021	2020
Räntebärande leasingskulder	-332	-347
Övriga räntebärande skulder	-567	-350
Avgår Räntebärande tillgångar	1	3
Avgår Likvida medel	242	236
Nettoskuld(-)	**-655**	**-458**
Totalt eget kapital	1 687	1 517
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,4	-0,3

Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Nettoskuld beräknas som totala räntebärande skulder (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning samt räntebärande pensionsskulder i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar. Genomsnittlig ränta på låneskulden uppgick till 2,1 (2,8) procent.

HÅLLBARHETSRISKER

Bulten bedriver verksamhet inom en industri som både direkt och indirekt har en påverkan inom de områden som Bulten identifierat som viktiga inom hållbar verksamhet; miljömässiga principer, socialt ansvar samt bolagsstyrning.

Miljömässiga principer

Inom ramen för Bultens verksamhet används ändliga naturresurser, vilket har en negativ inverkan på miljön för framtiden. Resurser såsom fossila bränslen och kol anses vara ändliga. Vissa metaller kan dock återanvändas. Exempel på förnybara resurser är vatten, vind och solenergi.

Ett aktivt miljöarbete bedrivs på samtliga koncernens enheter för att säkerställa att verksamheten bedrivs med så liten påverkan på miljön som är praktiskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Processer är på plats för att säkerställa att förnybara resurser, såsom vatten och luft, inte skall påverkas negativt genom till exempel farliga utsläpp på grund av bristfällig reningsutrustning. Den främsta miljöpåverkande resursförbrukningen sker inom området energi, där koncernen strävar efter att använda sig av förnybar el, återvinning samt energisnåla produktionsprocesser. För att minimera användning av fossila bränslen arbetar den centrala logistikfunktionen med att säkerställa effektiva logistik- och transportlösningar.

Socialt ansvar

Bulten verkar på en global marknad parallellt med olika intressegrupper, där hänsyn till människors hälsa, välbefinnande och rättigheter är grundläggande värderingar. När det uppstår obalanser i dessa förhållanden föreligger det risker för oro och konflikter både för den enskilda individen och för samhället i stort.

Bultens ambition är att bemöta samtliga intressegrupper med respekt och god etik. Genom att efterleva FN:s Global Compact säkerställer koncernen att bland annat mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och antikorruption följs. Alla medarbetare ska känna till och följa uppförandekoden. Bulten uppmanar även sina leverantörer, konsulter och övriga samarbetspartners att tillämpa principerna. Samtliga medarbetare och styrelsemedlemmar inom Bulten har ett individuellt ansvar att rapportera intressekonflikter, brott eller överträdelser av denna uppförandekod.

Bolagsstyrning

Risker föreligger då verksamheter direkt eller indirekt brister i att följa tillämpliga lagar, regler, policyer samt det av samhället accepterade normer. Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Bulten löper risk att bli involverade i icke etiska affärer. Områden som bedöms vara av särskild risk omfattar försäljnings- och inköpsprocessen samt myndighetsutövande.

Bulten bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt och effektivt sätt, med hög affärsetik, god riskkontroll och sund företagskultur. Styrande riktlinjer och policyer är grunden för ett hållbart och långsiktigt företagande, där koncernens uppförandekod ihop med övriga styrande dokument är vägledande för alla beslut som fattas i verksamheten.

20220512089 69

KONJUNKTUR OCH OMVÄRLDSRISKER

Marknads- och konkurrensrisker

Bulten verkar på en konkurrensutsatt marknad, där kunderna styrs av makroekonomiska faktorer men även av politiska beslut. Efterfrågan på koncernens produkter är beroende av efterfrågan på person- och godstransporter, som i sin tur drivs av den globala handeln samt den ekonomiska tillväxten i världen. Bulten verkar inom marknaderna för personbilar, nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater. Koncernens försäljning är diversifierad och fördelad över ett antal kunder, plattformar, modeller och fabriksanläggningar vilket minskar volatiliteten beroende på individuella förändringar i efterfrågan. Användning av produktionsprognoser och nära relationer med kunder gör att koncernen är välinformerad om kundernas produktionsprogram och planer. Verksamhetens finansiella resultat är beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på förändringar i efterfrågan av koncernens produkter och anpassa produktionsnivåer och rörelsens kostnader därefter. Att inträda på nya marknader ställer krav på väl utarbetade planer, processer samt lokalkännedom där kulturella och politiska aspekter är viktigt att ta hänsyn till. Bulten har god erfarenhet av att träda in på nya marknader samt geografiska områden, vilket företrädesvis sker genom partners med utökad kännedom om den lokala marknaden.

Legala och politiska risker

Bultens verksamhet bedrivs i ett flertal jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar som gäller inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler.

Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris- och valutakontroller samt andra offentliga riktlinjer i de länder där Bulten är verksamt kan komma att påverka koncernens verksamhet. Koncernen utsätts för legala risker då verksamheten påverkas av ett stort antal kommersiella och finansiella avtal med kunder, leverantörer, anställda och andra parter såväl som licenser, patent och andra immateriella rättigheter. Ovan nämnda legala risker bedöms som normala för en verksamhet som koncernens. Bulten är etablerad på marknader och i nya länder där koncernen varit verksam under en begränsad tid. Nyetableringarna, främst inom tillväxtländer, kan komma att medföra kostnader som kan vara svåra att förutse. I vissa av de länder koncernen är verksam i är korruption i högre grad förekommande än vad som är fallet i t.ex. Sverige. Bultens uppförandekod tillsammans med koncernens system för intern kontroll avseende finansiell rapportering, som redogörs för i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 98-104, utgör grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt och en korrekt finansiell rapportering. I vissa tillväxtländer föreligger också en förhöjd risk att såväl centrala och lokala myndighetsbeslut fattas på politiska grunder vilket kan medföra en viss oförutsägbarhet i affärsverksamheten. Genom samverkan med lokalt baserade företag kan den politiska risken begränsas något. Även geopolitisk oro kan skapa risk för bolagets verksamhet. Koncernen möter dessa risker genom att kontinuerligt arbeta med riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde.

Trender och drivkrafter

Bulten verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljö, kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling samt kundservice. Prispress är också en naturlig del inom den industri som Bulten verkar. Utvecklingen av produkter och material kan förändra Bultens konkurrensförmåga. Parisavtalet och industrins krav på minskad CO2-påverkan är andra faktorer som påverkar Bulten. Genom ett systematiskt hållbarhetsarbete där hållbarhet är en integrerad del av bolagets strategi uppfyller vi kundernas och andra intressenters förväntningar.

Genom FSP-konceptet och nära samarbete med kund kan Bulten erbjuda kostnadseffektiva lösningar. Bulten fokuserar alltid på hög kompetens inom de angivna områdena produktion, kvalitet, logistik teknologi och service. Koncernen bevakar forskning och utveckling inom de industrier man arbetar med samt trender på marknaden.

Bulten arbetar kontinuerligt med att skapa mervärde för kund samt utrymme för att möta industrins behov av kostnadsreduktioner. Genom att bedriva egen utveckling mot exempelvis nya användningsområden samt hållbara material med reducerad CO2-påverkan, bedöms risken för förlorad konkurrenskraft minska.

Force majeure

I takt med den globala uppvärmningen kan naturkatastrofer komma att öka. Samtidigt har globaliseringen och "Just-in-time" logistik gjort den globala handeln mer känslig för störningar. Under senare år har naturkatastrofer och pandemier inträffat som påverkat fordonsindustrin, men tack vare kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer inom industrin har produktion hittillsdags kunnat fortgå.

Vid större störningar övervakas påverkan på Bultens verksamhet och bolaget har ett nära samarbete med kunder och andra affärspartners för att dämpa påverkan så långt det är möjligt.

Hur framtiden kommer att utvecklas med covid-19, geopolitiska och makroekonomiska faktorer är svårbedömt. Den brist på halvledare som orsakat störningar i kundernas produktion förväntas dock fortsätta under första halvan av 2022. Bulten följer noggrant händelseutvecklingen och har fortsatt flexibilitet och möjlighet att anpassa verksamheten till situationen.

OPERATIVA RISKER

Kundberoende

Bultens kundbas innefattar ett stort antal fordonstillverkare i Västeuropa, där några nyckelkunder står för en stor andel av koncernens omsättning. Förlorat kontrakt mot nyckelkund alternativt vikande efterfrågan av kundens produkt kan leda till minskad omsättning och lönsamhet. Underliggande avtal mot nyckelkunder avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motparter. Bultens FSP-koncept innefattande produkt- och teknologiutveckling, produktion, kvalitet, logistik och service innebär ett nära samarbete med kund. Bulten verkar på många olika marknader samt inom olika segment, såsom personbilar, nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater.

Global leverantörskedja

Inom den globala försörjningskedjan förekommer det olika risker relaterat till beroendet av specifika leverantörer, råmaterial och insatsvaror, logistik samt kvalitet. Bland råmaterial och insatsvaror är Bultens exponering störst mot olika kvaliteter av stål, där förändringar i priser kan påverka koncernens resultat. Priserna på råmaterial justeras periodiskt till aktuella marknadsnivåer baserat på prisutvecklingen under perioden. Bultens försörjningskedja är global, vilket ställer stora krav på inköpsprocesser, kvalitetssäkring samt uppföljning. Bulten möter dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete, där den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera koncernens inköp, säkerställa efterlevnad av uppförandekoder samt efterfrågad volym i rätt tid, till rätt pris och kvalitet. Vid materialvolatilitet kompenseras Bulten av kunderna delvis genom avtal eller förhandling.

Produktansvar, garanti och återkallelse

Koncernen utsätts för produktansvar och garantianspråk för fall då koncernens produkter orsakar person- eller egendomsskada. Om en produkt skulle vara defekt kan koncernen även behöva medverka vid ett återkallande av fordon. Inga väsentliga skadeståndsanspråk gällande produktansvar eller återkallelse har inträffat. Bulten har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse. Bulten minimerar riskerna som rör produktansvar, garantiförsäkringar och skadestånd genom omfattande tester i utformnings- och utvecklingsfasen såväl som i produktion med styrda processer samt att kontinuerligt genomföra kvalitets-, lednings- och kontrollåtgärder.

Avbrott i verksamheten och egendomsskador

Skador på produktionsutrustning kan ha en negativ inverkan, både vad gäller direkt egendomsskada och avbrott i verksamheten. Inverkan av sådana skador på produktionsutrustningen har bedömts som liten. Kontinuerliga insatser görs för att förbättra koncernens framförhållning och förebyggande säkerhetsåtgärder. Bulten genomför rutinmässigt underhållsarbete på sin produktionsutrustning. Koncernen har också försäkringsskydd mot såväl avbrott i verksamheten som vid egendomsskador.

Miljörelaterade risker

Bultens verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig i flera jurisdiktioner. Samtliga av koncernens produktionsanläggningar är antingen tillståndspliktiga eller regleras av respektive lands miljölagstiftning. Bulten har de tillstånd och avtal som krävs och uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollbehov. Bulten fokuserar även på aktiviteter som minskar både den inre och yttre miljöpåverkan.

IT-relaterade risker

Bultens verksamhet är beroende av IT-system samt hårdvara som stöder koncernens produktions-, logistik- samt orderhantering. Ett avbrott i ett system som stöder dessa kan få en negativ inverkan på bolagets produktion samt möjlighet att fullgöra sina leveransåtaganden. Bulten hanterar IT-relaterade risker löpande genom koncernens centrala IT-avdelning. Bulten har väl etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll (ITGC). Bulten har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott.

Känslighetsanalys

Väsentliga faktorer som påverkar koncernens resultat framgår nedan. Bedömningen baseras på värden vid årets utgång och är gjord med utgångspunkt att alla övriga faktorer är oförändrade.

- Förändringar i försäljningspris är den variabel som får den största påverkan på resultatet. 1 procent på utpriser påverkar resultat före skatt med 32 (31) MSEK.
- Utveckling på råmaterialpriser och övrigt direkt material, exklusive lön, påverkar Bultens resultat. En förändring med 1 procent i råmaterialpriser och övrigt direkt material, exklusive lön, ger en resultatpåverkan före skatt om 20 (19) MSEK dock finns det vanligtvis möjlighet för Bulten, liksom andra aktörer i branschen, att föra över en ökad råvarukostnad på dess kunder för att kompensera för den ökade kostnaden.
- Lönekostnader är en stor andel av koncernens kostnadsmassa. En ökning med 1 procent påverkar resultat före skatt med 6 (6) MSEK.
- En procentenhets förändring av räntan på genomsnittlig nettoskuld som belöper med rörlig ränta påverkar resultat före skatt med 7 (4) MSEK. Med undantag för koncernens leasingskulder så löper ingen del av nettoskulden med fast ränta.
- För en beskrivning av Bultens exponering mot förändringar i valutor hänvisas till avsnittet "Valutarisk" på sidan 61.

20220512089 71

NOT 6 INTÄKTER

Koncernen bedriver tillverkning och försäljning av fästelementsprodukter. Intäkter från produktförsäljningen redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över produkten överförs till kunden. Detta sker oftast när leverans har skett till kunden och äganderätten har övergått. Bultens kunder finns huvudsakligen inom fordonsindustrin i Europa, Asien och USA.

Intäkter utefter geografisk placering av dotterföretagen

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter i norra Europa. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån den geografiska placeringen av dotterföretagen.

MSEK	2021	2020
Sverige	822	752
Tyskland	279	375
Storbritannien	1 820	1 568
Polen	38	38
Kina	507	260
USA	123	102
Övriga länder	141	100
Summa intäkter	**3 730**	**3 195**

Intäkter per geografisk marknad

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter i norra Europa. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån den geografisk marknad.

MSEK	2021	2020
Sverige	438	401
Tyskland	233	298
Storbritannien	1 098	885
Polen	26	26
Övriga Europa	977	953
Kina	532	307
USA	168	139
Övriga länder	258	186
Summa intäkter	**3 730**	**3 195**

Intäkter per kundgrupp

Intäkterna är framförallt från tillverkare av personbilar men även tunga fordon samt andra leverantörer, så kallade Tiers. Övriga intäkter avser intäkter utanför fordonsindustrin. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån intäkter per kundgrupp.

MSEK	2021	2020
OEM Lätta fordon	2 440	2 309
OEM Tunga kommersiella fordon	380	310
Leverantörer (Tiers)	583	409
Övrigt	327	167
Summa intäkter	**3 730**	**3 195**

Intäkter fördelade mellan chassi/kaross och drivlinor

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter från chassi/kaross. Övriga intäkter avser intäkter utanför fordonsindustrin. Nedan presenteras koncernens intäkter fördelade mellan chassi/kaross, drivlinor samt övrigt.

MSEK	2021	2020
Chassi/kaross	2 749	2 402
Drivlinor	654	624
Övrigt	327	169
Summa intäkter	**3 730**	**3 195**

Intäkter fördelade per intäktskategori

Intäkterna kommer framförallt från egen produktion och outsourcad produktion. Nedan presenteras koncernens intäkter fördelade per intäktskategori.

MSEK	2021	2020
Egen produktion	2 048	1 829
Outsourcad produktion	1 598	1 284
Övrigt	84	82
Summa intäkter	**3 730**	**3 195**

Koncernens kunder

Koncernens kunder återfinns främst inom fordonsindustrin. I koncernen finns två externa kunder som var och en för sig genererar intäkter överstigande 10 procent av koncernens omsättning. Intäkterna från kunderna uppgick till 1 378 (1 087) MSEK respektive 403 (413) MSEK vilket sammantaget utgör 47,8 (46,9) procent av omsättningen. Underliggande kundavtal avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motpart.

20220512089 72

REDOVISNINGSPRINCIPER

Nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor och tjänster. I enlighet med IFRS 15 sker intäktsredovisning när kontrollen över varan/tjänsten övergår till kunden, utifrån en 5-stegsmodell:

- Identifiera kontraktet med kunden
- Identifiera de olika prestationsåtaganden i kontraktet
- Fastställ transaktionspriset
- Fördela transaktionspriset på olika prestationsåtagande
- Redovisa intäkten när åtagandet uppfylls

Vid ett kundavtals början bedömer Bulten huruvida de varor och/eller tjänster som ska levereras utgör ett prestationsåtagande eller flera separata prestationsåtaganden. Ett prestationsåtagande definieras som ett distinkt löfte att överföra en vara eller tjänst. En vara eller tjänst som utlovats är distinkt om båda följande kriterier är uppfyllda:

- kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden, och
- koncernens löfte att överföra varan eller tjänster till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet.

Vid fastställande av transaktionspriset, som är den ersättning som utlovats i avtalet, tar koncernen hänsyn till eventuella variabla ersättningar. I transaktionspriset inkluderas variabla ersättningar endast om det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av intäkten inte förväntas ske i en framtida period. Bulten erhåller endast förskott från kunder i begränsad omfattning. Inga kundavtal inom koncernen bedöms innehålla en betydande finansieringskomponent.

Bulten allokerar transaktionspriset till varje prestationsåtagande på basis av ett fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset är det pris till vilket koncernen skulle sälja varan eller tjänsten separat till kund.

Bulten intäktsredovisar när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en vara eller tjänst till en kund, dvs när kunden får kontroll över tillgången. Ett prestationsåtagande uppfylls antingen över tid eller vid en viss tidpunkt.

Bultens intäkter utgörs huvudsakligen av försäljning av varor. Tjänster relaterade till sålda varor utgör en begränsad del av intäkterna. Försäljning av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Tjänsteuppdrag redovisas över tid. För tjänsteuppdrag som varar över en kortare tid redovisas intäkten i praktiken när tjänsten har slutförts.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Det förekommer kundavtal där prissättning av varor och tjänster baseras på prognostiserade volymer enligt kundernas leveransplaner. I perioder med väsentliga oväntade volymförändringar kan slutlig ersättning avvika från fakturerad ersättning. Koncernen stämmer regelbundet av det faktiska volymutfallet mot leveransplanerna och justerar ersättningen löpande.

NOT 7 RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen redovisar resultaträkningen enligt funktionsindelad form. De väsentliga kostnadsslagen är följande.

MSEK	2021	2020
Förändringar i lager, sålda varors kostnad	-2 504	-2 173
Kostnader för ersättningar till anställda och styrelse (not 8)	-661	-599
- Erhållna statliga stöd (permitteringsstöd)	-	36
Avskrivningar (not 10)	-168	-161
Övriga kostnader	-189	-171
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	**-3 522**	**-3 068**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är följande:

Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används i inköps- och produktionsprocessen.

Administrationskostnader avser kostnader för styrelser, företagsledningar och stabsfunktioner i koncernen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens administrativa funktioner.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, inklusive kostnader för logistikcenter samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens försäljningsorganisation. Avsättningar till, respektive återföring av kreditreserv, ingår också i funktionen Försäljningskostnader i resultat räkningen.

IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd.

Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Under 2021 har inga statliga stöd erhållits. Föregående år uppgick statliga stöd till 36 MSEK som redovisats i resultaträkningen som en reducering av rörelsens lönekostnader.

20220512089 73

NOT 8 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	ANTAL PERSONER 2021	ANTAL PERSONER 2020	VARAV MÄN I PROCENT 2021	VARAV MÄN I PROCENT 2020
Moderbolag	8	8	38	38
Dotterbolagen				
Sverige	330	325	81	80
Tyskland	154	159	79	81
Polen	527	523	80	79
Storbritannien	157	149	73	73
Rumänien	2	2	50	50
Kina	269	253	65	67
Hong Kong	1	1	–	–
Taiwan	83	58	74	69
Singapore	6	5	33	60
Ryssland	120	118	67	71
USA	16	15	58	73
Totalt dotterbolagen	1 665	1 608	75	76
Summa medelantal anställda	**1 673**	**1 616**	**75**	**76**

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING	ANTAL PERSONER 2021	ANTAL PERSONER 2020	VARAV KVINNOR I PROCENT 2021	VARAV KVINNOR I PROCENT 2020
Styrelsen	8	8	25	25
Koncernledning	8	9	50	33

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR 2021	LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR 2020	SOCIALA KOSTNADER 2021	SOCIALA KOSTNADER 2020
Moderbolag	17	13	10	8
(varav pensionskostnad)	–	–	3	3
Dotterbolag	495	460	139	118
(varav pensionskostnad)	–	–	21	19
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader	**512**	**473**	**149**	**126**
(varav pensionskostnad)	–	–	24	22

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND SAMT MELLAN LEDNINGSPERSONAL OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	LEDNINGSPERSONAL[1] 2021	LEDNINGSPERSONAL[1] 2020	ÖVRIGA ANSTÄLLDA 2021	ÖVRIGA ANSTÄLLDA 2020
Moderbolag i Sverige	8	7	9	5
(varav tantiem o.d.)	2	–	1	–
Dotterbolag i Sverige	3	3	146	132
(varav tantiem o.d.)	1	–	6	0
Dotterbolag utomlands				
Länder inom EU	16	8	234	237
(varav tantiem o.d.)	1	0	2	1
Övriga länder	6	11	90	70
(varav tantiem o.d.)	1	1	7	4
Summa	**33**	**29**	**479**	**444**
(varav tantiem o.d.)	5	1	15	5

Pensionskostnader till styrelse och VD uppgår till 4 (5) MSEK i koncernen.

1) Omfattar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter, verkställande och vice verkställande direktör för moderbolaget och dess dotterbolag.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På ordinarie årsstämma beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med 2,3 (2,3) MSEK och fördelas i enlighet med beslut vid årsstämman. Till styrelsens ordförande har arvode utgått med 0,6 (0,6) MSEK. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av årslön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som sitter i koncernledningen. Under 2021 har denna grupp omfattats av totalt 11 personer inklusive verkställande direktör. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 60 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 30 procent av årslönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 40 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 25 procent av årslönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. Bolaget har under 2021 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av årsstämman. Styrelsen fattade, i enlighet med gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, beslut om en särskild utbetalning av rörlig ersättning (STI) för ledande befattningshavare innebärande ett utfall om trettio procent av det maxbelopp som skulle kunnat falla ut för varje ledande befattningshavare. Beslutet fattades med grund i bolagets långsiktiga intressen och bereddes på sedvanligt vis av ersättningsutskottet.

Till verkställande direktören har under året utgått en årslön om 3,7 (3,5) MSEK. Till övriga ledande befattningshavare har under året utgått en årslön om 12,7 (17,9) MSEK i ersättning.

För 2021 har verkställande direktören tjänat in en rörlig ersättning uppgående till 1,7 (-) MSEK. Övriga ledande befattningshavare har erhållit en rörlig ersättning 2021 uppgående till 4,3 (0,1) MSEK. Föregående år avsåg rörlig ersättning endast traktamente. Ledande befattningshavare som är bosatta i Sverige har erbjudits premiebaserade pensionsavtal med premier som på årsbasis uppgår till maximalt 30 procent av den fasta årslönen, därutöver tillkommer de pensionsförmåner som varje ledande befattningshavare har rätt till enligt ITP-planen. Ordinarie pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionskostnaden för verkställande direktör är huvudsakligen premiebaserad och motsvarar 30 procent av den fasta lönen, därutöver tillkommer de pensionsförmåner som verkställande direktör har rätt till enligt ITP-planen. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis premiebaserade lösningar. Förmånsbaserade pensionslösningar ska, så långt möjligt, alltid undvikas.

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Ersättning under uppsägningstiden avräknas mot andra inkomster under denna period. Vid uppsägning från bolagets sida, före uppnådd pensionsålder erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Efter uppnådd ordinarie pensionsålder utgår ej något avgångsvederlag.

2022051208974

För övriga ledande befattningshavare gäller som huvudregel för den anställde och arbetsgivaren en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan tillsammans med fast lön under uppsägning uppgå till maximalt 6 månadslöner.

Personer som är bosatta utanför Sverige kan erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för ledande befattningshavare bosatta i Sverige.

Incitamentsprogram 2019-2021 (LTI)

Vid årsstämman 25 april 2019 beslutades att inrätta ett nytt årligt återkommande rörligt långsiktigt incitamentsprogram (LTI) för cirka 20 ledande befattningshavare och nyckelpersoner som erbjuds möjligheten att erhålla en bonus där nettobeloppet efter avdrag för skatt ska användas för att förvärva aktier i Bulten AB. Incitamentsprogrammet medför inte någon utspädning för bolagets aktieägare om aktierna upphandlas till fullo på aktiemarknaden. Programmet innebär att deltagarna för varje räkenskapsår ges möjlighet att erhålla en bonus på uppfyllande av ett för räkenskapsåret fastställt mål avseende ökning av bolagets resultat per aktie (vinst per aktie) för räkenskapsåret jämfört med det föregående räkenskapsåret. Incitamentsprogrammet löper över tre år med start i april 2019 fram till 31 mars 2022. Kostnaden för programmet för räkenskapsåret 2021 beräknas maximalt uppgå till sammanlagt cirka 9 miljoner kronor inklusive sociala avgifter. Maximal tilldelning för VD uppgår till 30 procent av grundlönen och för övriga i koncernledningen till 25 procent. Då prestationsmålen ej uppfyllts har ingen LTI-bonus utgått för räkenskapsåren 2019 och 2020. Samtliga deltagare i programmet erhåller aktier som är inlåsta under en 2-års period.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, MSEK	2021 ARVODE[1]/ GRUNDLÖN	2021 RÖRLIG ERSÄTTNING	2021 ÖVRIGA FÖRMÅNER	2021 PENSION	2020 ARVODE[1]/ GRUNDLÖN	2020 RÖRLIG ERSÄTTNING	2020 ÖVRIGA FÖRMÅNER	2020 PENSION
Koncernen								
Styrelse								
Ulf Liljedahl	0,6	–	–	–	0,6	–	–	–
Karin Gunnarsson (fr.o.m 2020-04-23)	0,4	–	–	–	0,3	–	–	–
Hans Gustavsson	0,4	–	–	–	0,4	–	–	–
Christina Hallin (fr.o.m 2020-04-23)	0,3	–	–	–	0,3	–	–	–
Hans Peter Havdal	0,3	–	–	–	0,3	–	–	–
Peter Karlsten	0,4	–	–	–	0,3	–	–	–
Ledande befattningshavare								
Anders Nyström VD	3,7	1,7	0,1	1,2	3,5	–	0,1	1,1
Övriga ledande befattningshavare[2], 7 (8) st	12,7	4,3	0,7	3,3	17,9	0,4	0,9	3,6

1) Avser styrelse- och utskottsarvode.
2) Antal på balansdagen

REDOVISNINGSPRINCIPER

Genom långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram kan företaget ge ut aktier till de anställda. Innevarande incitamentsprogram är utformat som en kontantreglerad ersättning med efterföljande krav på återinvestering i aktier (se beskrivning av programmet för mer detaljer). Därav följer att detta bedöms vara en kontantreglerad aktierelaterad ersättning i enlighet med reglerna i IFRS 2. Det verkliga värdet på koncernens incitamentsprogram kostnadsförs över intjänandeperioden, vilket motsvaras av den period då ersättningen tjänas in och tjänsterna utförs. Det verkliga värdet uppskattas löpande utefter koncernens bästa bedömning av utfall och redovisas som en skuld. Bedömningen av den totala ersättningen som förväntas bli intjänade baseras på prestationsvillkor vilka återges i beskrivningen av programmet. Uppskattningarna omprövas vid varje rapportperiods slut och eventuella avvikelser redovisas i resultaträkningen med motsvarande justeringar av skulden. I de fall den aktierelaterade ersättningen förverkas på grund av att den anställde inte uppfyllt intjänandevillkoren, återförs det belopp som tidigare redovisats för dessa instrument.

2022051208975

NOT 9 ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

PWC	2021	2020
Revisionsuppdraget	4	5
varav till PricewaterhouseCoopers AB	2	2
Annan revisionsverksamhet	1	0
varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Skatterådgivning	2	2
varav till PricewaterhouseCoopers AB	1	1
Övriga tjänster	0	0
varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Summa	7	7
varav till PricewaterhouseCoopers AB	3	3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

NOT 10 AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA-, MATERIELLA- OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELADE PER TILLGÅNGSSLAG	2021	2020
Immateriella tillgångar	-1	-1
Materiella tillgångar		
- Byggnader	-13	-12
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	-77	-77
- Inventarier, verktyg och installationer	-16	-19
Nyttjanderättstillgångar		
- Byggnader	-52	-44
- Inventarier	-9	-8
Summa avskrivningar	**-168**	**-161**

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELADE PER FUNKTION	2021	2020
Kostnad för sålda varor	-127	-124
Försäljningskostnader	-31	-28
Administrationskostnader	-10	-9
Summa avskrivningar	**-168**	**-161**

Tillgångarna består i allt väsentligt av maskiner och annan teknisk utrustning.

NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2021	2020
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	0
Kursvinst på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0	–
Statligt bidrag för flytt av fabrik i Kina	–	2
Återbetalning av pensionsavgift	5	–
Övriga rörelseintäkter	7	6
Summa övriga rörelseintäkter	**13**	**8**

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	2021	2020
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-1	-1
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	-21
Övriga rörelsekostnader	-2	-2
Summa övriga rörelsekostnader	**-3**	**-24**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga rörelseintäkter respektive kostnader avser sekundära aktiviteter som t.ex. intäkter från administrativa tjänster, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär och realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar. Vid försäljning av dotterföretag eller joint ventures redovisas också det koncernmässiga resultatet här, i det fall redovisning som Avvecklad verksamhet ej är tillämplig.

NOT 12 LEASEKOSTNADER

	2021	2020
Korttidsleasingavtal samt leasingavtal av lågt värde	-5	-9
Avskrivningar	-62	-52
Räntekostnader leasing	-11	-8
Erlagda variabla leaseavgifter	-	-
Summa leasekostnader	**-78**	**-69**

Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas från att redovisas i balansräkningen. Räntekostnaden för leasing ingår i finansiella kostnader.

NOT 13 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

FINANSIELLA INTÄKTER	2021	2020
Ränteintäkter	1	0
Övrigt	0	0
Summa finansiella intäkter	**1**	**0**

FINANSIELLA KOSTNADER	2021	2020
Räntekostnader, leasing	-11	-8
Räntekostnader, övrigt	-6	-10
Valutakursdifferenser på lån	-0	-7
Övrigt	-6	-4
Summa finansiella kostnader	**-23**	**-29**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Räntekomponenten i leasingskulder och övriga finansiella skulder är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån ingår i anskaffningskostnaden för lånet och kostnadsförs enligt effektivräntemetoden.

NOT 14 VALUTAKURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAT RESULTATET

	2021	2020
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	0	-21
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-0	-7
Summa valutakursdifferenser	**-0**	**-28**

NOT 15 SKATT

REDOVISAD SKATT	2021	2020
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	-50	-35
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	-2	1
Summa aktuell skatt	**-52**	**-34**
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Förändring uppskjuten skatt	-4	-3
Summa uppskjuten skatt	**-4**	**-3**
Summa redovisad skatt	**-56**	**-37**

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat uppgår till -0,0 (0,1) MSEK och avser i sin helhet omvärdering av pensionsplan.

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT	2021	2020
Resultat före skatt	210	87
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (21,4%)	-43	-19
Skatteeffekt av:		
Skillnad i skattesats för utländska dotterbolag	-2	-2
Ej skattepliktiga intäkter	4	6
Ej avdragsgilla kostnader	-5	-8
Uppskjuten skatt avseende tidigare års ej redovisade temporära skillnader	-1	-2
Skattemässiga underskott för vilka ej uppskjuten skatt redovisats	-8	-12
Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare ej har redovisats	1	1
Justering för aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-2	1
Omvärderingseffekt av förändring i skattesats	–	-0
Joint ventures och intresseföretags resultat redovisat efter skatt	2	1
Övrigt	-2	-3
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	**-56**	**-37**

	UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN		UPPSKJUTEN SKATTESKULD	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Maskiner och inventarier	0	0	23	16
Nyttjanderätts-tillgångar	4	2	–	–
Varulager	6	4	–	–
Kundfordringar	1	0	–	–
Underskottsavdrag	2	2	–	–
Pensioner	6	8	–	–
Övrigt	2	2	0	–
Nettoredovisning, fordran/skuld inom samma jurisdiktion	-5	-9	-5	-9
Summa	**16**	**9**	**18**	**7**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara överskott. Per 31 december 2021 uppgår ackumulerade underskottsavdrag till 2 (2) MSEK. Koncernen har också beräknade skattemässiga förlustavdrag om totalt 209 (165) MSEK varav 103 (81) MSEK är hänförliga till Kina, 49 (48) MSEK hänförliga till Ryssland, 8 (6) MSEK är hänförliga till Storbritannien samt 49 (31) MSEK är hänförliga till USA för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas per 31 december 2021. Av de totala förlustavdragen förfaller 1 MSEK år 2022, 0 MSEK förfaller 2023, 15 MSEK förfaller 2024, 32 MSEK förfaller 2025, 11 MSEK förfaller 2026, 4 MSEK förfaller 2027, 7 MSEK förfaller 2028, 7 MSEK förfaller 2029, 12 MSEK förfaller 2030, 132 MSEK förfaller 2031 eller senare än 2031.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade värden i koncernredovisningen och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen i de länder där moderbolagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Avdragsgilla temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skatteskuld redovisas inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas i balansräkningen när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

NOT 16 RESULTAT PER AKTIE

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Av redovisningsprinciperna framgår under vilka förutsättningar uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader. I detta sammanhang är det viktigt att företagsledningen tar ställning till om verksamheten kommer att redovisa skattemässiga överskott i så nära tid att fordran är balansgill.

I de länder där ledningen bedömer att koncernen inom en snar framtid kan dra fördel av de framtida lägre skatteinbetalningar som befintliga skattemässiga underskott kommer ge upphov till redovisas en uppskjuten skattefordran.

Per 31 december 2021 gör ledningen bedömningen att det är sannolikt att skattemässiga överskott kommer att uppstå i koncernens svenska verksamhet. Denna bedömning baseras på att skattepliktigt överskott redovisas under 2021 och förväntas uppstå även kommande år baserat på nuvarande affärsplaner.

Samtidigt har ledningen bedömt att skattemässiga underskott om sammanlagt 209 (165) MSEK i flera utländska verksamheter ej kommer att kunna utnyttjas inom överskådlig framtid. Mot denna bakgrund redovisas dessa ej som en uppskjuten skattefordran.

Per 31 december 2021 redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran hänförlig till förlustavdrag och andra skattemässiga temporära skillnader uppgående till 16 (9) MSEK.

RESULTAT PER AKTIE	2021	2020
Årets resultat hänförligt till aktieägare i Bulten AB (publ), MSEK	143	55
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	20 987 992	20 829 522
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	20 987 992	20 829 522
Resultat i kronor per aktie före utspädning	**6,85**	**2,66**
Resultat i kronor per aktie efter utspädning	**6,85**	**2,66**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med moderbolagets vägda genomsnittliga antal utestående aktier för räkenskapsåret. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier efter utspädning.

2022051208979

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2021-12-31			2020-12-31		
	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR[1]	SUMMA	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR[1]	SUMMA
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	348	9	357	324	9	333
Rörelseförvärv	-	-	-	33	1	34
Årets anskaffningar	-	0	0	-	0	0
Omklassificeringar under året	-	0	0	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-1	-1	-	0	0
Årets valutakursdifferenser	6	2	8	-9	-1	-10
Vid årets slut	**354**	**10**	**364**	**348**	**9**	**357**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-	-6	-6	-	-6	-6
Avyttringar och utrangeringar	-	1	1	-	0	0
Årets avskrivning enligt plan	-	-1	-1	-	-1	-1
Årets valutakursdifferenser	-	-1	-1	-	1	1
Vid årets slut	-	-7	-7	-	-5	-5
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-120	-	-120	-120	-	-120
Vid årets slut	**-120**	-	**-120**	**-120**	-	**-120**
Redovisat värde						
Vid årets början	228	4	232	204	4	208
Vid årets slut	**234**	**3**	**237**	**228**	**4**	**232**

1) Avser främst utgifter för licenser.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	2021-12-31	2020-12-31
Sverige	183	183
Polen	1	1
Kina	35	31
Ryssland	18	17
Övriga	0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar	**237**	**232**

2022051208980

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Redovisad koncerngoodwill uppgår till 234 (228) MSEK. Koncernen prövar årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Goodwill övervakas av ledningen på rörelsesegmentsnivå. Återvinningsvärdet för Bulten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av företagsledningen och som täcker en treårsperiod.

Väsentliga antaganden i de finansiella planerna omfattar omsättningstillväxt, produktivitetsutveckling och rörelsemarginaler. Dessa antaganden har fastställts baserat på offentliggjord statistik avseende fordonsindustrins utveckling, kundernas modellstrategi och dess långsiktiga leveransplaner samt företagsledningens bedömning om koncernens marginalutveckling. Prognoserna avspeglar historiska nivåer justerat för förväntad tillväxt och förändringar i kundkontrakt.

Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt som följer antagandet om inflation om 2,0 (2,0) procent. Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 7,8 (7,8) procent före skatt. Diskonteringsräntan har fastställts genom en beräkning av en viktad kostnad för eget och lånat kapital.

Under såväl 2021 som 2020 har beräknat återvinningsvärde för Bulten överstigit det bokförda värdet varför inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Alternativa beräkningar har gjorts genom att ändra antaganden avseende avkasningskravet på eget kapital, tillväxttakt och uthållig rörelsemarginal. En ändring av dessa antaganden, var och en för sig, med två procentenheter skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill hänförlig till Bulten.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning och utveckling av den art som ska balanseras som en immateriell tillgång. Utgifterna kostnadsförs i takt med att de uppstår. Koncernen bedriver endast direkt kundorderrelaterad utveckling. Arbetet är av beredningskaraktär och det bedrivs i allmänhet inför planerad produktionsstart.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotter-, intresse-, joint venture-företagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag/joint venture ingår i värdet på innehav i intresseföretag/joint venture.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettot av det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då den uppkommer. I koncernens övriga immateriella tillgångar ingår förvärvade programvarulicenser som aktiverats på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran förvärvades och sattes i drift. Utgifterna balanseras i den omfattning de troliga ekonomiska fördelarna överstiger utgifterna.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen. Avskrivning görs från och med den redovisningsperiod då tillgången är tillgänglig för användning. Avskrivningstiden för immateriella tillgångar uppgår till fem år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Nedskrivningsbehovet för goodwill utvärderas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningspris och dess nyttjandevärde. Om det beräknade värdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma nyttjandevärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar. Vid prövningen av goodwillvärde 234 (228) MSEK, vid utgången av 2021 och 2020 identifierades inget nedskrivningsbehov.

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2021-12-31					2020-12-31				
	BYGGNADER OCH MARK[1]	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NY-ANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT	SUMMA[1]	BYGGNADER OCH MARK[1]	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NY-ANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT	SUMMA[1]
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	247	891	130	45	1 313	236	952	123	74	1 385
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	18	4	4	26
Årets anskaffningar	2	15	6	161	184	23	14	3	20	60
Omklassificeringar under året	5	58	18	-81	-	-3	29	19	-45	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-10	-10	-	-20	-	-49	-9	0	-58
Årets valutakursdifferenser	4	33	7	3	47	-9	-73	-10	-8	-100
Vid årets slut	**258**	**987**	**151**	**128**	**1 524**	**247**	**891**	**130**	**45**	**1 313**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan										
Vid årets början	-55	-424	-67	-	-546	-44	-443	-64	-	-551
Omklassificeringar under året	-	-	-	-	-	-1	1	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	10	8	-	18	-	48	9	-	57
Årets avskrivning enligt plan	-13	-77	-16	-	-106	-12	-77	-19	-	-108
Årets valutakursdifferenser	-1	-23	-5	-	-29	2	47	7	-	56
Vid årets slut	**-69**	**-514**	**-80**	**-**	**-663**	**-55**	**-424**	**-67**	**-**	**-546**
Ackumulerade nedskrivningar										
Vid årets början	-	-44	-	-	-44	-	-44	-	-	-44
Vid årets slut	**-**	**-44**	**-**	**-**	**-44**	**-**	**-44**	**-**	**-**	**-44**
Redovisat värde										
Vid årets början	192	423	63	45	723	192	465	59	74	790
Vid årets slut	**189**	**429**	**71**	**128**	**817**	**192**	**423**	**63**	**45**	**723**

1) Varav mark 50 (53) MSEK.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	2021-12-31	2020-12-31
Sverige	250	276
Tyskland	77	86
Storbritannien	23	18
Polen	283	196
Ryssland	46	43
Kina	98	72
USA	25	24
Taiwan	15	8
Summa materiella anläggningstillgångar	**817**	**723**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Vidare ingår uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna samt återställande av plats eller område där dessa utgifter finns.

Anskaffningsvärdet för egentillverkande anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, ersättning till anställda, direkta tillverkningsomkostnader samt lånekostnader som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

FÖRVÄRVADE MATERIELLA TILLGÅNGAR	ANTAL ÅR
Byggnader	15–40
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–14
Inventarier, verktyg och installationer	3–10

Nedskrivningar
Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömningen av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2022051208983

NOT 19 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

	2021-12-31			2020-12-31		
	BYGGNADER	INVENTARIER	SUMMA	BYGGNADER	INVENTARIER	SUMMA
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	404	27	431	293	22	315
Årets anskaffningar	1	8	9	129	8	137
Omklassificeringar under året	10	3	13	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	-1	-2	-3	-1	-3	-4
Årets valutakursdifferenser	18	0	18	-17	0	-17
Vid årets slut	**432**	**36**	**468**	**404**	**27**	**431**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-83	-11	-94	-44	-6	-50
Omklassificeringar under året	–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	1	2	3	1	3	4
Årets avskrivning enligt plan	-53	-9	-62	-44	-8	-52
Årets valutakursdifferenser	-2	0	-2	4	0	4
Vid årets slut	**-137**	**-18**	**-155**	**-83**	**-11**	**-94**
Redovisat värde						
Vid årets början	321	16	337	249	16	265
Vid årets slut	**295**	**18**	**313**	**321**	**16**	**337**

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR PER LAND

	2021-12-31	2020-12-31
Sverige	27	32
Tyskland	55	64
Storbritannien	26	29
Polen	84	89
Kina	20	23
USA	78	77
Taiwan	22	23
Övriga länder	1	0
Summa nyttjanderättstillgångar	**313**	**337**

LEASINGSKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga räntebärande leasingskulder	277	300
Kortfristiga räntebärande leasingskulder	56	47
Summa räntebärande leasingskulder	**333**	**347**

Leasekostnader se not 12.

KASSAUTFLÖDE FÖR LEASINGAVTAL

Totalt kassautflöde för leasingavtal under 2021 uppgår till 76 (70) MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen som leasetagare

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom att utgå från basräntan för respektive valuta och löptid med tillägg för koncernens upplåningsmarginal för respektive tillgångsslag. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan för bolagets leasingkontrakt uppgick till 2,64 (2,62) procent. Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

2022051208984

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter.

Avskrivningsprinciper för nyttjanderättstillgångar
Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

NOT 20 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	3	3
Amorteringar, avgående fordringar	-2	-2
Andra tillkommande fordringar	1	2
Omklassificering	2	–
Omräkningsdifferenser	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**4**	**3**

NOT 21 VARULAGER

	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	86	55
Produkter i arbete	153	132
Färdiga produkter och handelsvaror	636	515
Summa varulager	**875**	**702**

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor.

Årets nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgår till 13 (40) MSEK. Nedskrivningen har redovisats i resultaträkningen som kostnader för sålda varor. Koncernen har under året återfört -5 (-4) MSEK av tidigare nedskrivning av varulagret. Beloppet ingår i sålda varors kostnad. Total reservering för inkurans vid årets slut uppgår till 70 (59) MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in- först ut- principen (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Därvid har inkuransrisk beaktats. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen redovisar ett totalt lagervärde om 875 (702) MSEK. En inkuransreserv redovisas om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden och i samband härmed gör koncernen uppskattningar och bedömningar avseende bl.a. framtida marknadsförutsättningar och beräknade nettoförsäljningsvärden. Risken för inkurans aktualiseras särskilt i perioder med oväntade efterfrågebortfall. Dessutom kan inkurans uppstå om koncernen inte är framgångsrik med att anpassa lagernivåer i samband med att kunder fasar ut fordonsmodeller ur sin produktion.

202205120898S

NOT 22 KUNDFORDRINGAR

KUNDFORDRINGAR	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	749	681
Avgår kreditreserv	-5	-6
Summa kundfordringar	**744**	**675**

Kundfordringarna utgörs av fordringar på kunder från försäljning av koncernens produkter och tjänster. I det fall dessa förväntas regleras efter mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras dessa som Andra långfristiga fordringar.

Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

KUNDFORDRINGAR PER VALUTA	2021-12-31	2020-12-31
SEK	43	41
EUR	346	436
USD	133	46
GBP	37	35
PLN	1	1
CNY	134	104
Övriga	50	12
Summa kundfordringar	**744**	**675**

Nedskrivningsbedömning av kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats utifrån extern kreditrating alternativt motpartens betalningshistorik. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljningskostnader. Kundfordringar och kortfristiga fordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

Kunderna betalar i normalfallet i anslutning till överenskommen förfallodag och koncernen har historiskt haft mycket låga kreditförluster. Kundförluster i förhållande till koncernens nettoomsättning uppgick under 2021 till 0,00 (0,00)%. Åldersanalysen av kundfordringar framgår nedan.

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR	2021-12-31	2020-12-31
Mindre än 3 månader	67	64
3 till 6 månader	3	1
Mer än 6 månader	8	4
Summa förfallna kundfordringar	**78**	**69**

Förändring i kreditreserven framgår nedan.

FÖRÄNDRING I KREDITRESERVEN	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	-6	-5
Förändring av kreditreservering	-3	-3
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	2	1
Återförda outnyttjade belopp	2	0
Årets valutakursdifferenser	0	1
Vid årets utgång	**-5**	**-6**

I övriga kategorier inom kortfristiga fordringar, dvs Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt Övriga fordringar ingår inte några tillgångar för vilka väsentliga nedskrivningsbehov eller framtida förlustrisker bedöms föreligga. Motsvarande gäller för kategorin Andra långfristiga fordringar. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. För samtliga dessa kategorier av fordringar bedöms det verkliga värdet i allt väsentligt motsvara det bokförda värdet.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen överlåter regelbundet delar av utestående kundfordringar till tredje man. Avyttringarna baseras på ramavtal och villkor som sammantaget har bedömts innebära att de risker och fördelar som är knutna till kundfordringarna i alla väsentliga delar övergår till köparen, baserat på en prövning i enlighet med IFRS 9 – Finansiella instrument. Per den 31 december 2021 uppgick värdet av de överlåtna kundfordringarna till 69 (44) MSEK.

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Fordran avseende mervärdesskatt	47	22
Övriga fordringar	11	9
Summa övriga fordringar	**58**	**31**

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	3	2
Förutbetalda licenser	2	4
Förutbetalda försäkringar	5	5
Övriga förutbetalda kostnader	16	15
Övriga upplupna intäkter	28	38
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**54**	**64**

NOT 25 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen och övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Koncernen har endast finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, andra långfristiga fordringar och likvida medel.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	UPPLUPET ANSKAFFNINGS VÄRDE 2021-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGS VÄRDE 2020-12-31
Andra långfristiga fordringar	4	3
Kundfordringar	744	675
Likvida medel	242	236
Summa	**990**	**914**

För investeringar i joint venture och intresseföretag, se not 34.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 22.

Finansiella skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorierna: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt derivatinstrument. Finansiella skulder fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

FINANSIELLA SKULDER	UPPLUPET ANSKAFFNINGS VÄRDE 2021-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGS VÄRDE 2020-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	603	547
Kortfristiga räntebärande skulder	277	130
Leverantörsskulder	563	593
Summa	**1 443**	**1 270**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Räntebärande skulder
Redovisningsprinciperna för övriga räntebärande skulder framgår av not 30 Räntebärande skulder till kreditinstitut och not 19 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Derivatinstrument och säkringsinstrument
Koncernen hade vid utgången av 2021 och 2020 inga derivatkontrakt.

Verkligt värde
I de fall verkligt värde avviker från bokfört värde lämnas upplysning om verkligt värde i respektive not. På balansdagen 2021 och 2020 fanns inga finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde.

NOT 26 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	STAMAKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2020	**20 987 992**	**20 987 992**
Antal utestående aktier per 31 december 2021	**20 987 992**	**20 987 992**

Totalt antal stamaktier per 31 december 2021 uppgår till 21 040 207 aktier. Aktiens kvotvärde är 0,50 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per 2021-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i lagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

Aktiekapital
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vid utsläckning av finansiella skulder genom att hela eller delar av lånet återbetalas genom emitterade aktier värderas aktierna till verkligt värde och skillnaden mellan detta värde och det bokförda värdet på lånet redovisas i resultaträkningen. I det fall långivaren direkt eller indirekt också är aktieägare och agerar i egenskap av aktieägare motsvarar det emitterade beloppet det bokförda värdet på den finansiella skulden som därmed utsläcks (s.k kvittningsemission). Härigenom uppstår ingen vinst eller förlust att redovisa i resultaträkningen.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

NOT 27 ANDRA RESERVER

	OMRÄKNINGSRESERV	
	2021	2020
Ingående balans	-25	74
Valutakursdifferenser	56	-95
Övrigt totalresultat hänförligt till joint venture	1	-4
Utgående balans	**32**	**-25**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta.

NOT 28 INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Nedan visas finansiell information i sammandrag för dotterföretag som har innehavare utan bestämmande inflytande och som är väsentliga för koncernen. Informationen visas för ägarbolaget (Rus Fasteners B.V.) och det underliggande verksamhetsbolaget (Bulten Rus LLC) som en konsoliderad enhet.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG	2021	2020
Resultatposter		
Intäkter	75	55
Resultat efter skatt	5	-13
Övrigt totalresultat		
Valutakursdifferenser	3	-14
Summa totalresultat	**8**	**-27**
Hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	5	-17
Innehav utan bestämmande inflytande (37%)	3	-10
Summa totalresultat	**8**	**-27**

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	46	43
Omsättningstillgångar	49	39
Summa tillgångar	**95**	**82**
Skulder		
Långfristiga skulder	5	9
Kortfristiga skulder	43	34
Summa skulder	**48**	**43**
Nettotillgångar	**47**	**39**
Summa nettotillgångar hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande (37%)	17	14

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6	-6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4	13
Årets kassaflöde	**-2**	**2**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Innehav utan bestämmande inflytande
Koncernen tillämpar principen att behandla transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid köp från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan den ersättning som har betalts och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

NOT 29 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

Ersättning till anställda efter avslutad anställning erläggs till övervägande delen genom betalningar till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, s.k. avgiftsbestämda pensioner. De största förmånsbestämda planerna finns i Sverige (FPG/PRI). Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelse med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Ränta klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter fördelas i rörelseresultatet inom kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion. Koncernen har också pensionsförpliktelser om 15 (21) MSEK som har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelsen kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen. Pensionsåtagandet redovisas som eventualförpliktelse och kapitalförsäkringen som ställd säkerhet.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER	2021-12-31	2020-12-31
FPG/PRI	9	10
Övriga ålderspensioner i svenska bolag	1	1
Ålderspension i utländska bolag	8	8
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	4	2
Summa förmånsbestämda pensionsplaner och liknande förpliktelser	**22**	**21**

Till grund för värderingen av pensionsåtagandet avseende förmånsbestämda pensionsplaner ligger antaganden enligt tabellen nedan.

	SVERIGE	
PENSIONSÅTAGANDEN	2021	2020
Diskonteringsränta, %	0,9	0,5
Inflation, %	2,2	1,5

Det sker inte någon fortsatt intjäning i det förmånsbaserade systemet i Sverige. Som en konsekvens värderas koncernens pensionsåtagande baserat på en oförändrad löneökningstakt. Diskonteringsräntan fastställs utifrån marknadsräntan per balansdagen på bostadsobligationer i Sverige.

Riskexponering och känslighetsanalys

De förmånsbestämda pensionsplanernas skulder är fastställda genom användning av en diskonteringsränta som utgår från bostadsobligationer med duration motsvarande genomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen (7 år). En minskning i ränta på företagsobligationer med 0,5 procentenheter kommer att innebära en ökning av skulderna i planen med 0,3 MSEK. Eftersom planerna är ofonderade kommer en minskad obligationsränta att öka skulderna utan att en motsvarande värdeökning på förvaltningstillgångar uppstår.

FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSER OCH VÄRDET AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR	2021-12-31	2020-12-31
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	24	23
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-2	-2
Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda pensionsplaner	**22**	**21**
- varav Avsättningar för pensioner	20	20
- varav Kortfristiga räntebärande skulder	2	1

AVSTÄMNING AV NETTOFÖRPLIKTELSE AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSER	2021-12-31	2020-12-31
Ingående nettoskuld	21	16
Förvärvad pensionsskuld	–	5
Periodens pensionskostnad (+)/intäkt (-)	2	4
Pensionsutbetalningar	-3	-3
Omvärderingseffekt av ändrade antaganden efter skatt	1	-0
Omräkningsdifferens	1	-1
Utgående nettoskuld	**22**	**21**

SPECIFIKATION AV TOTALA KOSTNADER FÖR ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING SOM REDOVISAS I RESULTATRÄKNINGEN	2021	2020
Kostnader avseende förmånsbestämda planer		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-2	-4
Räntekostnader	-0	-0
Summa kostnader avseende förmånsbestämda planer	**-2**	**-4**
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	-22	-18
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	**-24**	**-22**
Omvärderingseffekt redovisad i Övrigt totalresultat (efter skatt)	**-1**	**-2**

STÄLLDA SÄKERHETER FÖR PENSIONSFÖRPLIKTELSER	2021-12-31	2020-12-31
Kapitalförsäkring - Direktpensioner[1)]	21	21
Summa	21	21
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas efter mer än tolv månader	10	20

1) Pensionsförpliktelserna har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelsen kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen. Såväl pensionsåtagandet och kapitalförsäkringen redovisas i not 23.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Pensionsförpliktelser

Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar.

Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner. Dessa planer innebär att bolaget löpande reglerar sitt åtagande genom inbetalningar till försäkringsbolag eller pensionsfonder.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallad förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där t.ex antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterat frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktigad att endera säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Övriga långfristiga ersättningar till anställda avser koncernens förmånsbestämda förpliktelser enligt en plan som ger anställda en flexibel övergång från anställning till pensionering. Planen syftar till att möjliggöra flexibel tjänstgöring enligt överenskommelse mellan arbetsgivare och arbetstagare. Koncernens förmånsbestämda förpliktelse fastställs årligen med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Till skillnad från den redovisning som krävs för förmånsbestämda pensionsförpliktelser redovisas omvärderingar av förpliktelsen över resultaträkningen, och inte i övrigt totalresultat.

Bulten Polska S.A. har ett långfristigt åtagande till personalen som klassificeras som ett förmånsbestämt åtagande. I enlighet med lokal arbetsrätt har varje anställd rätt till en engångsersättning när anställningen avslutas i företaget.

NOT 30 RÄNTEBÄRANDE SKULDER TILL KREDITINSTITUT

LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2021-12-31	2020-12-31
Checkräkningskredit	–	–
Övriga räntebärande skulder	326	247
Långfristiga räntebärande skulder	**326**	**247**
Varav förfaller mellan 1–5 år	326	247
Varav förfaller efter mer än 5 år	–	–
Summa	**326**	**247**

Verkligt värdet bedöms motsvara det bokförda värdet på koncernens finansiella skulder mot bakgrund av att de räntebärande skulderna löper med ränta som motsvarar marknadsräntan. Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla gentemot sina externa långivare som omfattar relationstal som inkluderar EBITDA, nettoskuldsättning och finansiella kostnader. Samtliga kovenanter har uppfyllts under såväl 2021 som 2020.

Bolaget finansieras huvudsakligen genom Svenska Handelsbanken via en kreditfacilitet som utökades med 550 MSEK under slutet av 2021 och därmed uppgår till 1 300 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till och med juni 2024, med option på ytterligare ett år. Dessutom finns ett finansieringsavtal med Danske Bank med en kredit om totalt 12 MEUR.

CHECKRÄKNINGSKREDIT	2021-12-31	2020-12-31
Beviljad kreditlimit	274	152
Outnyttjad del	-190	-152
Utnyttjat kreditbelopp	**84**	**0**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning inklusive checkräkningskredit klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2021-12-31	2020-12-31
Aktier i dotterbolag	1 674	1 510
Fastighetsinteckningar	74	–
Företagsinteckningar	436	135
Andra långfristiga fordringar	1	1
Summa ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	**2 185**	**1 646**

NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner inklusive semesterlöner	66	46
Upplupna sociala avgifter	29	26
Övriga upplupna kostnader	58	53
Förutbetalda intäkter	13	13
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**166**	**138**

NOT 33 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2021-12-31	2020-12-31
Pensionsförpliktelser utöver vad upptagits bland skulder eller avsättningar [1)]	21	21
Övriga eventualförpliktelser	7	7
Summa eventualförpliktelser	**28**	**28**

1) Varav 21 (21) MSEK avser pensionsförpliktelserna som har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelsen kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen.

2022051208990

NOT 34 INNEHAV I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

Koncernen innehar andelar i bolag där ägarandelen uppgår till mellan 20-50 procent vilka redovisas som innehav i intresseföretag eller joint ventures. Bolagen och respektive ägarandel specificeras i not 3.

Koncernen har ett innehav på 60 procent i ett joint-venture, BBB Services Ltd, som tillhandahåller fästelement till större projekt av framförallt motorer. Bolaget har sin hemvist i Scunthorpe, Storbritannien. BBB Services Ltd har dessutom ett helägt dotterföretag i Rumänien. Innehavet redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture då gemensamt bestämmande inflytande föreligger enligt aktieägaravtal. Under 2021 har verksamheten i BBB Services Ltd. varit begränsad. Koncernens andel av nettotillgångarna uppgår till 1 (2) MSEK.

Ram-Bul LLC i USA har ur ett koncernperspektiv inte bedrivit någon väsentlig verksamhet under 2021. Innehavet redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture. Koncernens andel av nettotillgångarna uppgår till 0 (0) MSEK.

Genom förvärvet av PSM International har koncernen blivit delägare i ett antal nya joint-ventures med ägarandelar om 50 procent. Innehaven redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture. Koncernens andel av nettotillgångarna i dessa joint-ventures uppgår sammanlagt till 51 (44) MSEK.

Koncernen har en intressebolagsandel i TensionCam Systems AB. Koncernens andel uppgår till 27 procent. Innehavet redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Koncernens andel av nettotillgångarna uppgår till 6 (6) MSEK och redovisat värde uppgår till 6 (6) MSEK.

Inga av koncernens joint-ventures eller intressebolag bedöms enskilt som väsentliga.

KONCERNENS ANDEL AV JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	50	3
Förvärvade joint-venture andelar under året	-	44
Förvärvad intressebolagsandel under året	-	6
Avyttrad intressebolagsandel under året	-4	-
Årets resultatandel	14	5
Utdelningar under året	-2	-3
Övrigt totalresultat	1	-4
Utgående balans	**59**	**50**

Koncernen har inga eventualförpliktelser avseende joint ventureföretagen, utöver att koncernen svarar för kvaliteten på de av Bulten levererade artiklarna till bolagen enligt normala leverans- och affärsvillkor i branschen.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures. För joint ventures tillämpar Koncernen IFRS 11 Samarbetsarrangemang.

Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har.

Koncernen har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att de är joint ventures. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultatet ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen.

När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig formella eller informella förpliktelser eller har gjort betalningar å joint venturets vägnar.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess joint ventures elimineras till omfattningen av koncernens innehav i joint ventures. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs.

2022051208991

NOT 35 KASSAFLÖDE, NETTOSKULD

JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	2021	2020
Avskrivningar av anläggningstillgångar	168	161
Orealiserade valutakursvinster/ valutakursförluster	-5	13
Resultat från andelar i joint venture	-14	-5
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0	1
Övriga ej kassapåverkande poster	–	-1
Summa justering för poster som inte ingår i kassaflödet	**149**	**169**

BETALD OCH ERHÅLLEN RÄNTA	2021	2020
Betald ränta	-17	-18
Erhållen ränta	–	–

LIKVIDA MEDEL	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	242	236
Summa kassa och banktillgodohavanden	**242**	**236**

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen omfattar enbart kassa och banktillgodohavanden. Utestående bankmedel om 242 (236) MSEK finns i sin helhet placerade hos banker med hög kreditrating hos ledande kreditinstitut.

FÖRÄNDRING AV NETTOKASSA/NETTOSKULD	2021	2020
Nettoskuld(-) vid årets början	-458	-565
Förändring av checkräkningskredit samt övriga finansiella skulder	-216	21
Förändring av leasingskulder	14	-80
Förändringar i avsättningar för pensioner	-0	-5
Förändring av räntebärande fordringar	-1	-1
Förändring av likvida medel	6	172
Nettoskuld (-)	**-655**	**-458**
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingskulder	332	347
Justerad nettoskuld (-)	**-323**	**-112**

			ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR				
RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2021-01-01	KASSA-FLÖDEN	LEASING	PENSION	ÖVRIGT	VALUTAKURS-DIFFERENSER	2021-12-31
Långfristiga räntebärande leasingskulder	-300	–	42	–	–	-19	-277
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-247	-76	–	–	–	-3	-326
Avsättning till pensioner	-20	–		1	–	-1	-20
Kortfristiga räntebärande leasing skulder	-47	62	-71	–	–	–	-56
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-83	-137	–	-1	–	–	-221
Summa	**-697**	**-151**	**-29**	**0**	**–**	**-23**	**-900**
Finansiella räntebärande fordringar	3	-2	–	0	–	0	1
Likvida medel	236	-8	–	–	–	14	242
Summa	**239**	**-10**	**–**	**0**	**–**	**14**	**243**
Summa	**-458**	**-161**	**-29**	**0**	**–**	**-9**	**-655**

			ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR				
RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2020-01-01	KASSA-FLÖDEN	LEASING	PENSION	ÖVRIGT	VALUTAKURS-DIFFERENSER	2020-12-31
Långfristiga räntebärande leasingskulder	-225	–	-53	–	–	-22	-300
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-334	148	–	–	-55	-6	-247
Avsättning till pensioner	-15	-3	–	-3	–	1	-20
Kortfristiga räntebärande leasing skulder	-42	55	-60	–	–	–	-47
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-17	-38	–	–	-27	-1	-83
Summa	**-633**	**162**	**-113**	**-3**	**-82**	**-28**	**-697**
Finansiella räntebärande fordringar	4	-2	–	1	–	0	3
Likvida medel	64	174	–	–	–	-2	236
Summa	**68**	**172**	**–**	**1**	**–**	**-2**	**239**
Summa	**-565**	**334**	**-113**	**-2**	**-82**	**-30**	**-458**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

NOT 36 AVSTÄMNING MELLAN IFRS OCH ANVÄNDA NYCKELTALSBEGREPP

JUSTERAD NETTOOMSÄTTNING, ORGANISK TILLVÄXT	2021	2020
Nettoomsättning	3 730	3 195
Förvärv	-78	-
Valutaeffekt innevarande år	110	-
Justerad nettoomsättning	**3 762**	**3 195**

Vid beräkning av justerad nettoomsättning,organisk tillväxt, justeras nettoomsättningen med valutaeffekten innevarande period och i förekommande fall med nettoomsättningen från gjorda förvärv. Måttet ger uttryck för en jämförbar nettoomsättning med föregående år.

RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, EBITDA	2021	2020
Rörelseresultat (EBIT)	232	116
Avskrivningar och nedskrivningar	168	161
Rörelseresultat exkl avskrivningar (EBITDA)	**400**	**277**

Vid beräkning av rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA) återläggs avskrivningar och nedskrivningar till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från avskrivningar som i sin tur baseras på investeringarna.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, JUSTERAT EBITDA	2021	2020
Rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA)	400	277
Omlokaliseringskostnader	-	-2
Omstruktureringskostnader	-	-1
Justerat rörelseresultat exkl avskrivningar, (EBITDA)	**400**	**274**

Vid beräkning av justerat rörelseresultat exklusive avskrivningar, (EBITDA) återläggs jämförelsestörande poster till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat exklusive avskrivningar rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, JUSTERAT EBIT	2021	2020
Rörelseresultat (EBIT)	232	116
Omlokaliseringskostnader	-	-2
Omstruktureringskostnader	-	-1
Justerat rörelseresultat (EBIT)	**232**	**113**

Vid beräkning av justerat rörelseresultat (EBIT) återläggs jämförelsestörande poster till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAT NETTORESULTAT	2021	2020
Nettoresultat	154	50
Omlokaliseringskostnader	-	-2
Omstruktureringskostnader	-	-2
Justerat nettoresultat	**154**	**48**

Vid beräkning av justerat nettoresultat återläggs jämförelsestörande poster till nettoresultatet. Måttet ger uttryck för ett nettoresultat rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAD NETTOSKULD	2021-12-31	2020-12-31
Nettoskuld(-)	-655	-458
Avgår räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal	332	347
Justerad nettoskuld(-)	**-323**	**-112**

Vid beräkning av justerad nettoskuld avgår räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal om 332 (347) MSEK från nettoskulden varav 306 (316) MSEK är hänförbart till IFRS 16 leasing. Måttet ger uttryck för en renodlad finansiell struktur rensat från leaseskulder.

NOT 37 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8, Anställda, personalkostnader och ersättning till styrelsen.

Vidare har följande närstående transaktioner skett med BBB Service Ltd (joint venture), Ram-Bul LLC (joint venture) samt joint ventures inom PSM Group. Samtliga transaktioner har skett utifrån marknadsmässiga villkor enligt principen "armlängds avstånd".

TRANSAKTIONER MED JOINT VENTURES	2021	2020
Försäljning av varor	39	43
Övriga intäkter	0	-
Kundfordringar	10	11

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Internpris på transaktioner mellan koncernens bolag är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

NOT 38 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

De gångna två åren har medfört utmaningar som bolaget har hanterat väl efter rådande omständigheter. Utmaningarna finns kvar och ändrar till viss del karaktär. I ett makroperspektiv är det fortsatta effekter av covid-19 och den nu rådande geopolitiska osäkerheten i samband med Rysslands invasion av Ukraina. Det sistnämnda har inneburit att bolaget har valt att avveckla verksamheten i Ryssland, ett beslut som togs i början på mars 2022.

Avvecklingen kommer inte ha någon väsentlig påverkan för bolagets intäkter då den inhemska försäljningen i Ryssland motsvarar 1,6 procent av den totala årliga försäljningen. Avvecklingen kan komma att innebära nedskrivningar.

Inga ytterligare väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

2022051208993

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2021	2020
Nettoomsättning	2	18	23
Bruttoresultat		**18**	**23**
Administrationskostnader	3,4	-42	-38
Rörelseresultat		**-24**	**-15**
Ränteintäkter		0	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-4	-7
Resultat efter finansnetto		**-28**	**-21**
Bokslutsdispositioner	6	37	33
Resultat före skatt		**9**	**12**
Skatt på årets resultat	7	-2	-3
Resultat efter skatt		**7**	**9**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2021	2020
Årets resultat	7	9
Övrigt totalresultat	–	–
Summa totalresultat för året	**7**	**9**

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2021	2020
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-28	-21
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-3	-4
Betald skatt	-1	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**-32**	**-25**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	27	-14
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	5	-15
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-0**	**-54**
Investeringsverksamheten		
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	–	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–**	**1**
Finansieringsverksamheten		
Amortering	-100	-150
Förändring av finansiella fordringar/skulder koncernbolag	142	203
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-42	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–**	**53**
Årets kassaflöde	**0**	**0**
Likvida medel vid räkenskapsårets början	–	–
Likvida medel vid årets slut	**0**	**0**

2022051208994

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		**1**	**1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8, 10	1 450	1 450
Andra långfristiga fordringar		1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		**1 451**	**1 451**
Summa anläggningstillgångar		**1 452**	**1 452**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar koncernbolag		37	69
Aktuella skattefordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	3
Summa kortfristiga fordringar		**40**	**73**
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		**40**	**73**
Summa tillgångar		**1 492**	**1 525**

MSEK	NOT	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	9	11	11
Reservfond		99	99
Summa bundet eget kapital		**110**	**110**
Överkursfond		1 133	1 133
Balanserade vinstmedel		-153	-118
Summa fritt eget kapital		**980**	**1 015**
Summa eget kapital		**1 090**	**1 125**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	10	–	100
Skulder till koncernföretag		383	287
Summa långfristiga skulder		**383**	**387**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1	2
Skulder till koncernbolag		0	0
Övriga skulder		6	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		12	7
Summa kortfristiga skulder		**19**	**13**
Summa eget kapital och skulder		**1 492**	**1 525**

20220512089995

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		
MODERBOLAGET	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	ÖVERKURSFOND	BALANSERADE VINSTMEDEL	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2020	11	99	1 133	-195	1 048
Totalresultatet					
Årets resultat	–	–	–	9	9
Summa totalresultat	–	–	–	9	9
Transaktioner med aktieägare					
Utgivande av stamaktier vid rörelseförvärv[1)]	–	–	–	68	68
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	68	68
Utgående balans per 31 december 2020	11	99	1 133	-118	1 125
Totalresultatet					
Årets resultat	–	–	–	7	7
Summa totalresultat	–	–	–	7	7
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,00 per aktie)	–	–	–	-42	-42
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	-42	-42
Utgående balans per 31 december 2021	11	99	1 133	-153	1 090

1) Avser aktier i eget förvar som använts som betalning vid rörelseförvärv.

MODERBOLAGETS NOTER

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen. Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som tillämpas i koncernredovisningen och som redogjorts för i not 4 till koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas med tillämpning av den så kallade alternativregeln enligt RFR 2, IAS 27 p. 2. Alternativregeln innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Moderföretaget tillämpar de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10) varvid finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas.

Moderbolaget har endast koncerninterna fordringar där förlustrisken bedöms obetydlig.

Moderbolagets intäkter består endast av koncernintern fakturering. Intäkten redovisas över tid i takt med att tjänsterna förbrukas.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i juridisk person i enlighet med undantaget i RFR 2

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

	2021	2020
Koncerninterna tjänster	18	23
Övriga intäkter	–	–
Summa nettoomsättning	**18**	**23**

Koncerninterna tjänster omfattar ledningsarbete, IT-tjänster och administrativa stödfunktioner. Debitering har skett på marknadsmässiga grunder.

NOT 3 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODE TILL STYRELSE

Bolaget har 8 (8) anställda. I not 8 för koncernen redogörs för totala ersättningar för styrelse och ledande befattningshavare.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2021	2020
Kvinnor	5	5
Män	3	3
Summa	**8**	**8**

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONSKOSTNADER	2021	2020
Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och vice verkställande direktör	8	7
Löner och ersättningar till övriga anställda	9	6
Summa löner och ersättningar	**17**	**13**
Sociala avgifter enligt lag och avtal	6	5
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör och vice verkställande direktör	2	2
Pensionskostnader för övriga anställda	2	2
Summa sociala avgifter och pensionskostnader	**10**	**8**
Summa	**27**	**21**

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER PÅ BALANSDAGEN	2021	2020
Kvinnor	2	2
Män	6	6
Summa	**8**	**8**

ANTAL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2021	2020
Kvinnor	3	2
Män	1	1
Summa	4	3

20220512089997

NOT 4 ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

PWC	2021	2020
Revision	2	2
Annan revisionsverksamhet	0	0
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	0	0
Summa arvoden och kostnadsersättning för revision	**3**	**3**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Annan revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2021	2020
Räntekostnader, externt	-0	-4
Räntekostnader, koncernbolag	-3	-2
Övrigt	-1	-1
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	**-4**	**-7**

NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2021	2020
Koncernbidrag, erhållna	37	33
Koncernbidrag, lämnade	–	–
Summa bokslutsdispositioner	**37**	**33**

NOT 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISAD SKATT	2021	2020
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	-2	-3
Summa aktuell skatt	**-2**	**-3**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	–	–
Summa uppskjuten skatt	**–**	**–**
Summa redovisad skatt	**-2**	**-3**

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT	2021	2020
Resultat före skatt	9	12
Skatt enligt gällande skattesats	-2	-3
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-0	-0
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	**-2**	**-3**

NOT 8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	1 450	1 382
Aktieägartillskott	–	68
Vid årets slut	**1 450**	**1 450**

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	ANDEL, %	REDOVISAT VÄRDE
DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	2021-12-31	2020-12-31
Bulten Holding AB, 556224-0894, Göteborg	100%	1 450
Vid årets slut		**1 450**

För innehavet ovan överenstämmer kapitalandelen med röstandelen.

NOT 9 AKTIEKAPITAL

	STAMAKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2020	20 987 992	20 987 992
Antal utestående aktier per 31 december 2021	20 987 992	20 987 992

Totalt antal stamaktier per 31 december 2021 är 21 040 207 aktier. Aktiens kvotvärde är 0,50 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

NOT 10 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2021-12-31	2020-12-31
Aktier i dotterbolag	1 450	1 450
Summa ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	**1 450**	**1 450**

NOT 11 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2021-12-31	2020-12-31
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	7	5
Övriga eventualförpliktelser	1	1
Summa eventualförpliktelser	**8**	**6**

NOT 12 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Mellan moderbolaget och koncernbolag sker intern försäljning av koncerninterna tjänster. Se not 2 (Nettoomsättning). Andra transaktioner med närstående under året framgår av not 3 (Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen) samt räntekostnader som framgår av not 5 (Räntekostnader och liknande resultatposter). Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 6 april 2022

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 6 april 2022

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 6 april 2022

Ulf Liljedahl *Styrelsens ordförande*	Karin Gunnarsson *Styrelseledamot*	Hans Gustavsson *Styrelseledamot*
Christina Hallin *Styrelseledamot*	Hans Peter Havdal *Styrelseledamot*	Peter Karlsten *Styrelseledamot*

Joakim Stenberg *Arbetstagarrepresentant*	Harri Åman *Arbetstagarrepresentant*

Anders Nyström
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 6 april 2022

Ulf Liljedahl *Styrelsens ordförande*	Karin Gunnarsson *Styrelseledamot*	Hans Gustavsson *Styrelseledamot*
Christina Hallin *Styrelseledamot*	Hans Peter Havdal *Styrelseledamot*	Peter Karlsten *Styrelseledamot*
Joakim Stenberg *Arbetstagarrepresentant*	Harri Åman *Arbetstagarrepresentant*	

Anders Nyström
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 6 april 2022

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Organisationsnummer 556668-2141

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bulten AB för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 98-103 respektive 105-122. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47-93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 98-103 respektive 105-122. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

När vi utformade vår koncernrevisionsstrategi och koncernrevisionsplan bedömde vi vilken grad av revision som behövde utföras av koncernrevisionsteamet respektive av enhetsrevisorer från PwC-nätverket. Som en följd av Bulten-koncernens decentraliserade ekonomiorganisation upprättas stora delar av koncernens finansiella rapportering i enheter utanför Sverige. Detta innebär att en betydande andel av revisionen behöver utföras av enhetsrevisorer som är verksamma inom PwC-nätverket i andra länder. När vi bedömde vilken grad av revision som behövde genomföras i respektive enhet beaktade vi koncernens geografiska spridning, storleken på respektive enhet, samt den specifika riskprofil som respektive enhet representerar. Mot denna bakgrund bedömde vi att en fullständig revision skulle utföras på, i tillägg till moderbolaget i Sverige, finansiell information upprättad av sju väsentliga dotterbolag (med säte i sammanlagt fyra olika länder).

För fyra enheter där vi inte bedömde det motiverat att genomföra en fullständig revision instruerade vi enhetsrevisorer att utföra specifikt definierade granskningsåtgärder respektive översiktliga granskningsåtgärder. För övriga enheter som bedömts individuellt oväsentliga för koncernrevisionen utförde koncernteamet analytiska granskningsåtgärder på koncernnivå.

I de fall enhetsrevisorer genomför arbete som är väsentlig för vår revision av koncernen, utvärderar vi i vår egenskap av koncernrevisorer behovet och graden av involvering i enhetsrevisorernas arbete i syfte att fastställa huruvida tillräckliga revisionsbevis inhämtats som grund för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen. I detta syfte genomför koncernrevisionsteamet regelbundet besök hos enhetsrevisorer och väsentliga dotterbolag samt håller digitala möten med enhetsrevisorerna.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Inkurans i varulager Per den 31 december 2021 redovisar koncernen varulager om 875 MSEK. Företagsledningen fastställer värdet på varulager baserat på beräkningar av anskaffningskostnaden med avdrag för beräknad inkurans. Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom motsvarar värdet på varulagret en betydande andel (26%) av koncernens totala tillgångar. En viktig bedömning som företagsledningen behöver göra vid värdering av varulagret är koncernens förmåga att kunna sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, och i sammanhanget beakta risken för inkurans. Risken för inkurans aktualiseras särskilt i samband med att koncernens kunder slutar tillverka en fordonsmodell och/eller i situationer då koncernens försäljningsvolymer minskar kraftigt pga. minskad efterfrågan från kunder. I syfte att identifiera och konsekvent beräkna risken för inkurans har företagsledningen fastställt koncernövergripande riktlinjer för beräkning av inkurans. Riktlinjerna tar hänsyn till enskilda artiklars liggtid i lager (trögrörlighet i lager), vilket tillsammans med faktiska och bedömda framtida försäljningsvolymer ger företagsledningen ett underlag för att fastställa en rimlig inkuransreserv. Koncernens principer för värdering av varulager och redovisning av inkurans finns beskrivet i not 21.	Våra granskningsåtgärder inkluderade en utvärdering av koncernens principer för att fastställa inkurans i varulager. Vi har granskat tillämpningen av koncernens riktlinjer för beräkning av inkurans i rapporterande enheter. Vi har prövat den matematiska riktigheten i bolagets rapporter över artiklar som inte rört sig i lager under en längre period, dels genom stickprov och dels med stöd av dataanalyser av lagertransaktioner. Vi har vidtagit analytiska granskningsåtgärder för att identifiera lagerartiklar som säljs med negativ marginal. Vi har diskuterat med ledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten och andra viktiga ledningsmöten i syfte att identifiera prognosticerade förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta. Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredsställande sätt beskrivit sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2021.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-46, sidan 104 samt 124-130. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi har tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

20220512090003

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bulten AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bulten AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten #38b600ec6827e43c1e31abef45501f4ae6177d59fb6215f6824168c438f05edd upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.
Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av ESEF-rapporten, dvs. om filen som innehåller ESEF-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida ESEF-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 21 Stockholm, utsågs till Bulten AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 8 september 2004. Bulten AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 20 maj 2011.

Göteborg den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

2022051209007

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bulten AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bulten är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 20 maj 2011. Bolaget följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Koden finns att ta del av på Kollegiet för Svensk Bolagstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut i samband med den första årsstämma som hålls året efter börsnoteringen. Bulten påbörjade en anpassning till koden i samband med årsstämman 2011 och har sedan dess tillämpat koden.

Styrelsens sammansättning under 2021

I nedanstående tabeller framgår en översikt av styrelsens sammansättning under 2021. Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidan 124 i denna årsredovisning.

NAMN	STYRELSEFUNKTION	INVALD/ UTSEDD	REVISIONS-UTSKOTT	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE ÄGARE
Styrelseledamöter						
Ulf Liljedahl	Ordförande	2015	Ordförande	Ledamot	Ja	Nej
Karin Gunnarsson	Ledamot	2020	Ledamot	-	Ja	Ja
Hans Gustavsson	Ledamot	2005	-	Ordförande	Ja	Ja
Christina Hallin	Ledamot	2020	-	-	Ja	Ja
Hans Peter Havdal	Ledamot	2013	-	Ledamot	Ja	Ja
Peter Karlsten	Ledamot	2015	Ledamot	-	Ja	Ja
Joakim Stenberg	Arbetstagarrepresentant	2020	-	-	-	-
Harri Åman	Arbetstagarrepresentant	2020	-	-	-	-
Niklas Malmberg *	Arbetstagarrepresentant	2020	-	-	-	-

*) Suppleant

Bolag måste inte följa alla regler i koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer passar bättre för just deras omständigheter, förutsatt att eventuella avvikelser redovisas, den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna förklaras i bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisor.

ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämman 2021 beslutade att bemyndiga styrelsen att förvärva egna aktier upp till 10 procent av samtliga utestående aktier samt bemyndigande om nyemission om upp till 10 procent utspädning av samtliga aktier i bolaget.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas. I enlighet med bolagsordningen publiceras kallelse till såväl årsstämma som extra bolagsstämma genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att närvara vid årsstämma

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före årsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i årsstämman senast det datum som anges i kallelsen till årsstämman har rätt att närvara vid årsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Större aktieägare

Bolaget hade vid utgången av år 2021 totalt 9 841 (7 583) aktieägare. De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 48,8 (49,9) procent av kapitalet och rösterna. Den enskilt största aktieägaren och enda ägaren som representerar mer än 10 procent av aktierna, Volito AB, kontrollerade 24,0 (23,8) procent av kapitalet och rösterna.

Årsstämma 2022

Årsstämman i Bulten AB (publ) hålls torsdagen den 28 april kl. 17.00 i Göteborg.

2022051209008

VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter – en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen samt styrelsens ordförande. Med de tre största aktieägarna avses de av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad. Vid större ägarförändringar har den nya storägaren rätt, om önskemål framställs, att utse en ledamot i valberedningen.

Instruktioner för valberedningen har antagits av årsstämman den 28 april 2021. Valberedningen ska bland annat lämna förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämmovalda ledamöter, ordförande och övriga stämmovalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämmovalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott, val av revisorer samt arvode till revisorerna. Till valberedningens ordförande har Frank Larsson utsetts.

VALBEREDNING	BOLAG
Frank Larsson	Handelsbankens Fonder
Maria Rengefors	Nordea Fonder
Viktor Henriksson	Carnegie Fonder
Ulf Liljedahl, styrelsens ordförande	Bulten AB

I fråga om styrelsens sammansättning, tillämpas vad som föreskrivs i punkten 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målsättningen är att styrelsen som helhet ska besitta erforderlig bredd avseende såväl bakgrund som kunskap, varvid vikten av en jämn könsfördelning särskilt beaktas.

Resultatet av valberedningens tillämpning av mångfaldspolicyn är en styrelse som representerar en bredd avseende såväl yrkesmässiga erfarenheter och kunskaper som geografisk och kulturell bakgrund. Styrelsen består av 25 procent stämmovalda kvinnor.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen.

Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter utan suppleanter. Härutöver har arbetstagarrepresentanter utsetts.

Styrelsens ordförande

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för VD tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen sammanträder minst fem ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget.

För närvarande består Bolagets styrelse av sex ordinarie stämmovalda ledamöter samt två ordinarie arbetstagarrepresentanter. Dessa presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer" sidorna 124-125.

Styrelsemöten 2021

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2021.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Ulf Liljedahl	13/13
Karin Gunnarsson	13/13
Hans Gustavsson	13/13
Christina Hallin	13/13
Hans Peter Havdal	13/13
Peter Karlsten	12/13
Joakim Stenberg	11/13
Harri Åman	13/13
Niklas Malmberg *	1/13

*) Suppleant

Utvärdering av styrelsens arbete 2021

Årligen gör styrelsen en utvärdering av sitt arbete som redovisas och diskuteras vid ett av årets styrelsemöten. Syftet med utvärderingen är att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen har genomförts med stöd av extern rådgivare och den har grundat sig på enkät. Resultatet och en analys av densamma har redovisats för styrelsen och efterföljts av diskussion och identifiering av fokusområden för det fortsatta arbetet.

Det kan vidare noteras att valberedningen tagit del av rapporten i sin helhet samt styrelsens slutsatser och utfall.

20220512090009

REVISIONSUTSKOTTET

Bulten har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar: Ulf Liljedahl (ordförande), Karin Gunnarsson, Peter Karlsten.

Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottet ska utse en av ledamöterna att vara dess ordförande. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med bolagets revisor. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Ulf Liljedahl	6/6
Karin Gunnarsson	6/6
Peter Karlsten	6/6

ERSÄTTNINGSUTSKOTTET

Bulten har ett ersättningsutskott bestående av tre medlemmar: Hans Gustavsson (ordförande), Ulf Liljedahl och Hans Peter Havdal. Ersättningsutskott ska bereda frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och samtliga personer i bolagsledningen. Därutöver ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Bland utskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Ersättningsutskottet har inte någon beslutanderätt.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Hans Gustavsson	7/7
Ulf Liljedahl	7/7
Hans Peter Havdal	6/7

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

VD är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bultens resultat och finansiella ställning. Detta innebär att VD ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. VD och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

2022051209010

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till stämmovalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. Årsstämman den 28 april 2021 beslutade om att ett fast arvode ska utgå till styrelsen om 2 110 000 SEK för perioden till och med nästa årsstämma, varav 485 000 SEK ska utgå till styrelsens ordförande och 325 000 SEK utgå till var och en av de av styrelsens övriga bolagstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. En förutsättning för utbetalning är att sådan ledamot är utsedd av bolagsstämman och inte är anställd i bolaget. Vidare har årsstämman beslutat att ett fast arvode om 75 000 SEK utöver ovanstående ska utgå till revisionsutskottets ordförande samt 25 000 SEK till ska utgå till övriga ledamöter i utskottet. Ersättning ska utgå till ledamöter i ersättningsutskottet med 65 000 SEK till ordförande och 10 000 SEK till ledamot. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen.

För ytterligare information om ersättning till styrelseledamöter, se not 8 i denna årsredovisning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt ett beslut av årsstämman den 23 april 2020, vilket gäller i upp till fyra år om inga nya riktlinjer antas, gäller i huvudsak följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare. Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Bulten alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Bulten ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av årslön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en årslön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Varje ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas bonus att utgå kontant. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 60 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 30 procent av årslönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 40 procent av årslönen och den rörliga långsikliga ersättningen (LTI) är maximerad till 25 procent av årslönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 8 i denna årsredovisning.

KONCERNLEDNING

Under 2021 omfattade koncernledningen 11 medlemmar bestående av President and CEO, Chief Financial Officer (CFO), Chief Commercial Officer, Chief Operating Officer, Senior Vice President HR and Sustainability, Senior Vice President Purchasing and Quality, Senior Vice President Corporate Communications and IR, Senior Vice President Technology and Innovation. Koncernledningen sammanträder månadsvis och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten. Se sidan 125.

INTERNREVISION

En särskild funktion för internrevision finns inte inom Bulten. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2021 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- de operativa cheferna på olika nivåer
- lokala respektive centrala ekonomifunktioner
- koncernledningens övervakande controller

Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till VD. Bultens finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs.

Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. Bultens kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policyer, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i Bulten AB (publ). Koncernens Chief Financial Officer (CFO) rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Bulten AB:s väsentliga och styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

2022051209011

Riskbedömning

Bultens riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer.

De, i koncernens arbete med intern kontroll, identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som bygger på avvikelserapportering från de fastställda målen eller från fastslagna normer för till exempel värdering av varulager och andra väsentliga tillgångar.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs omfattande analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå.

Bultens interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Information och kommunikation

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare.

Viktiga verktyg för detta är Bultens manualer, policys, intranät och utbildningar.

Kontrollaktiviteter

Koncernens Chief Financial Officer (CFO) har en central roll för analys och uppföljning av koncernens finansiella rapportering och resultat. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens och dotterbolagens finansiella rapportering.

Ett koncernövergripande internkontrollprogram för väsentliga processer på dotterbolags- och koncernnivå har implementerats. Internkontrollprogrammet omfattar väsentliga processer och syftar till att säkerställa att lämpliga kontroller finns designade och implementerade för att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.

Koncernens rapporterande enheter genomför också regelbundna självutvärderingar avseende effektiviteten i den interna kontrollen över finansiell rapportering. Utvärderingarna återrapporteras till koncernledning som sammanfattar resultatet till revisionsutskottet för åtgärdsdiskussioner och löpande uppföljning.

Uppföljning av finansiell information

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionsutskottet granskar den finansiella informationen och bolagets finansiella kontroller.

Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och interna prognoser.

Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

REVISORER

Bultens revisor är PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med Johan Palmgren som ansvarig revisor. PwC genomför revisionen i Bulten AB (publ) och i samtliga väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av Bultens årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag, revision av interna rapportpaket, revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Under andra kvartalet hålls möte med företagsledningen för att fastställa revisionsplan samt analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen.

Dessutom hålls möte med revisionsutskottet för avstämning av strategi och inriktning. Revisorn närvarar också vid minst ett styrelsemöte per år enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte.

En översiktlig granskning av bokslut görs för perioden januari-september. Under oktober görs en så kallad Early warning-granskning på niomånadersbokslutet följt av ett Early warning-möte med företagsledningen där väsentliga frågor inför årsbokslutet tas upp. Granskning och revision av årsbokslutet och årsredovisning görs under januari-februari.

Bulten har under 2021 utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom främst skatteområdet, transferprisfrågor och redovisningsfrågor. Storleken på till PwC betalda ersättningar under 2021 framgår av not 9 på sidan 70.

PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag genomföra fristående rådgivning åt Bulten.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, www.bulten.se, publiceras all extern information.

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 6 april 2022

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
VD och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 98-103 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 6 april 2022

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans P. Havdal
Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
VD och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 98-103 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 6 april 2022

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
VD och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 98-103 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 6 april 2022

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
VD och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 98-103 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 6 april 2022

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
VD och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 98-103 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

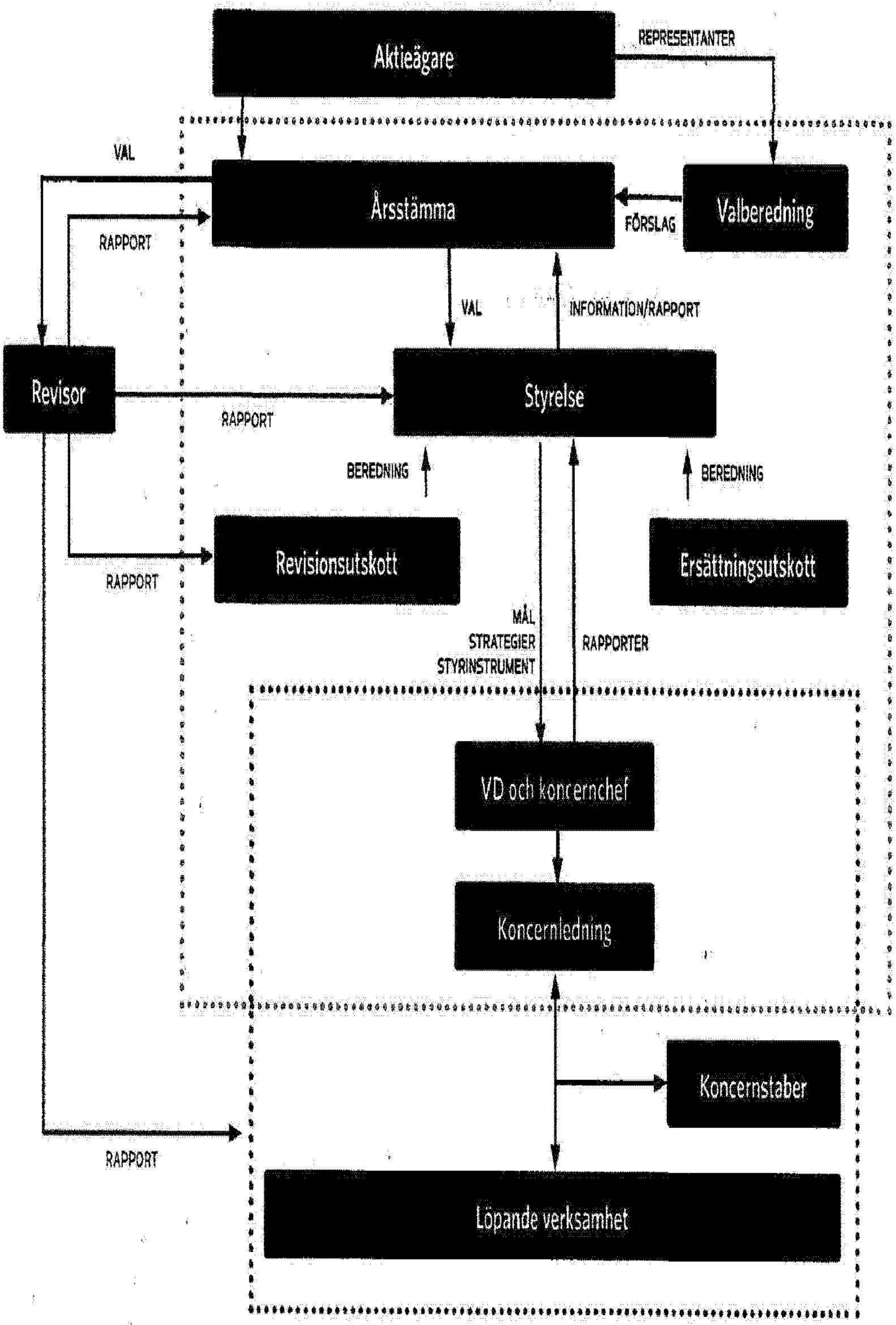
Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

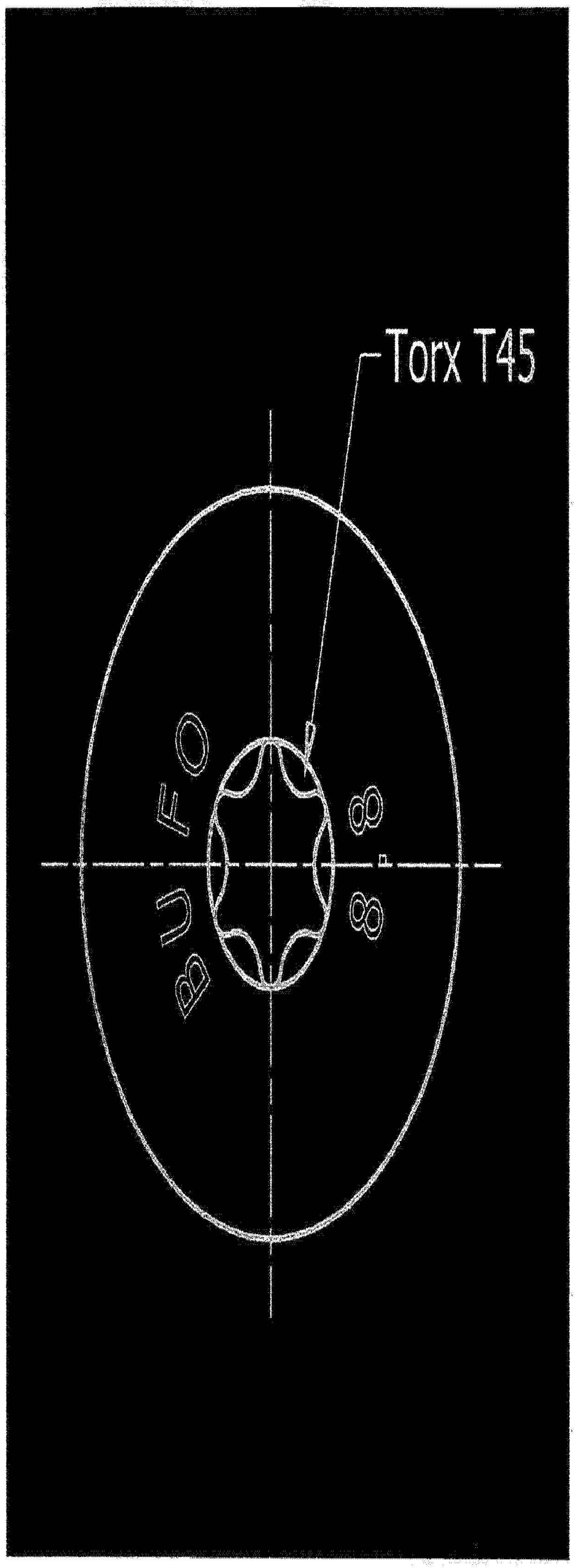
Göteborg den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

ÖVERSIKT AV BOLAGSSTYRNING



2022051209018



HÅLLBARHETS-INFORMATION

Hållbarhetsredovisning och rapportering 106
Intressent- och väsentlighetsanalys utifrån Bultens värdekedja 106
Vision och strategi för hållbar utveckling 107
Ansvar och genomförande 107
Koncernens uppförandekod och övriga policyer 107
Hållbar leverantörskedja 108
Rapportering av brott mot uppförande kod och etiska policyer 108
Koncernens HR-arbete samt hälsa och säkerhet 108
Koncernens miljöarbete 109
Noter 110
GRI-innehållsindex 118
Revisors rapport över översiktlig granskning av Bulten AB:s (publ) hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 123

20220512090019

HÅLLBARHETSREDOVISNING OCH RAPPORTERING

Redovisningen syftar till att ge en övergripande beskrivning av vårt hållbarhetsarbete. Den är integrerad i årsredovisningen och upprättad enligt GRI-standarder, kärnnivån, se GRI-innehållsindex sidan 118. Hållbarhetsredovisningen omfattar koncernen och samtliga dotterbolag som omfattas av kravet på hållbarhetsrapportering och redovisas på sidorna 11-15, 106-122 samt revideras av tredje part, PricewaterhouseCoopers, se sidan 123.

Under 2021 publicerade vi vår fjärde Communication on Progress (CoP) på UN Global Compacts hemsida. UN Global Compact är ett frivilligt initiativ som syftar till att vägleda företag att implementera och säkerställa efterlevnad av internationellt accepterade hållbarhetsprinciper.

Bolaget skickade in sina klimatmål till 2030 till Science Based Target initiative i slutet av 2021 och förväntar svar efter första kvartalet 2022. Se sidan 112, not 8.

För den lagstadgade hållbarhetsrapporten hänvisas till följande sidor: affärsmodell; 16-21, risker; 38-41 och 61-65, miljö; 11-14, 31, 34, 109, 111-114, sociala frågor; 13-15, 108-111 och 115, not 11, 117, not 14, personal; 11, 15, 108-111 och 115, not 11, mänskliga rättigheter; 13-15, 38-41, 110, och 117, not 14, anti-korruption; 11, 38-41 och 111, not 5, taxonomin; 106 (nedan). Företagets affärsmodell redogörs löpande genom årsredovisningens olika delar och finansiella såväl som förvaltningsuppgifter återfinns i t.ex. avsnittet finansiell information.

EU:s taxonomi

Under 2020 antog EU taxonomidirektivet. Bulten har analyserat sin verksamhet utifrån granskningskriterierna. Bultens ekonomiska aktiviteter kategoriseras som tillverkande industri. De granskningskriterier som finns publicerade för denna rapporteringsperiod för tillverkande industri omfattar inte Bultens ekonomiska aktiviteter. Med anledning av detta har Bulten inte några intäkter från aktiviteter som omfattas av taxonomin. Taxonomin inkluderar även CAPEX och OPEX. Ett fåtal av de investeringar som Bulten gjort under 2021 är i aktiviteter som omfattas av taxonomin, Annex 1: aktivitet 3.5; energieffektiv utrustning för byggnader samt 7.4; laddstationer för elfordon. Aktiviteterna allokeras till endast begränsa klimatförändring. Dessa investeringar motsvarar 1,7 procent, avrundat, av Bultens totala investeringar 2021. Bultens OPEX, definition enligt taxonomin, rapporteras till noll (0) till följd av Bultens mycket begränsade tillgångar i aktiviteter som omfattas av taxonomin.

INTRESSENT- OCH VÄSENTLIGHETSANALYS UTIFRÅN BULTENS VÄRDEKEDJA

Bultens huvudsakliga intressenter definieras som de som i hög grad påverkas av vår verksamhet och som i sin tur i hög grad påverkar oss. Vi har identifierat dessa genom workshops där samtliga funktioner och dotterbolag samt företagsledningen har deltagit. Ingen förändring av de huvudsakliga intressenterna har skett under 2021. Att ha insikt i vilka frågor som är relevanta för Bultens intressenter är avgörande för att kunna prioritera rätt aktiviteter. Utvärdering och analys genomförs regelbundet i ledningsgrupperna vilket involverar samtliga funktioner inklusive företagsledningen, samt löpande i strategiarbetet. Hållbarhetskommittén utvärderar regelbundet resultatet från undersökningar, självskattningsformulär, återkoppling från intressenter m.m.

VÄSENTLIGA FOKUSOMRÅDEN UTIFRÅN BULTENS INTRESSENTER

INTRESSENT	KANAL FÖR DIALOG	FÖRVÄNTAN / HUVUDFRÅGA
Kunder	Från initial säljkontakt till löpande kontakter. Bulten presenterar sin vision och strategi för hållbar utveckling på möten med kunder. Hållbarhetsutvärderingar och kunders hållbarhetsseminarier. Under 2021 har fördjupade möten kring Bultens hållbara erbjudande genomförts med kunder.	Livscykelutsläpp gällande växthusgaser. Bidra till att kundernas produkter och processer blir mer hållbara. Hållbar egen produktion samt leverantörsled. Bultens nya vision och strategi har utvecklats för att ta hand om kundernas förväntningar på bolagets hållbarhetsarbete.
Medarbetare och deras representanter	Genom frågor i Bultens globala medarbetarundersökning. Regelbunden dialog med fackliga representanter och genom medarbetarsamtal, Bultens s.k. årliga utvecklingsdialog.	Attraktiv arbetsgivare; hälsa och säkerhet, arbetsvillkor/rättvisa löner, dialogen medarbetare - chef samt yrkesmässig utveckling. Ett av Bultens fokusområden avseende hållbar utveckling är mångfald och inkludering som ett resultat av utvärderingar samt strategiarbetet.
Affärspartners (JV-partners, leverantörer etc)	Bultens process för leverantörsval. Hållbarhet redovisas, diskuteras och följs upp på JV-styrelsemöten. Dialog i samband med revisioner. Leverantörsmöten. Under 2021 har fördjupade möten kring Bultens förväntningar på leverantörers hållbarhetsarbete, samt kring CO2-utsläpp avseende råmaterial genomförts med leverantörer.	Bulten har utvecklat en process för dialog med samt utvärdering av leverantörer gällande hållbarhetsaspekterna. Bultens affärspartners efterfrågar tydlighet och riktning. Ansvarsfull affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad (t.ex. långsiktiga relationer). Ett av Bultens fokusområden i hållbarhetsstrategin är hållbar leverantörskedja och vi har infört en s.k. SAQ (self assessment questionnaire).
Ägare, investerare, analytiker etc.	Ägare representerade i styrelsen med regelbunden dialog, rapportering och uppföljning. Under 2021 hölls 13 styrelsemöten. Investerarmöten och intervjuer sker löpande. Bulten redovisar sitt arbete i t.ex. kvartalsrapporter samt på årsstämman. Bulten redovisar också sitt hållbarhetsarbete i Nasdaqs ESG databas.	Hållbarhetsaspekterna är integrerade i affärsstrategin. Denna intressentgrupp visar ett allt större intresse för och behov av information avseende Bultens strategi för hållbar utveckling. Krav på t.ex. klimatneutralitet, affärsetik, transparens, och regelefterlevnad.
Lokalsamhälle (invånare, lokal ledning - sociala perspektivet)	Dialog och utbyte sker främst genom t.ex. studentmässor, samverkansgrupper lokalt med andra företag, samarbete med högskola/universitet, och i samband med etablering av ny verksamhet, tillståndsprocesser, etc.	Bultens ambition är att vara en bra lokal "granne" avseende t.ex. miljö (inte förorenande, minskat buller) samt ur socialt perspektiv, t.ex. säkra arbetstillfällen vid expansion/nyetablering.
Regeringar, lagstiftare, myndigheter	Bulten får information via t.ex. lagtexter och lagbevakning. Direkta kontakter sker t.ex. i samband med etablerings- och tillståndsprocesser, samt via information från intresse- och branschorganisationer.	Bultens bolagsstyrningsprocedurer, policyer och ledningssystem säkerställer att Bulten lever upp till ställda krav. För det krävs också öppenhet, och rapportering. Bultens hållbarhetsredovisning samt rapport granskas av tredje part, PricewaterhouseCoopers.

20220512090020

VIKTIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR UTIFRÅN BULTENS VÄRDEKEDJA (VÄSENTLIGHETSANALYS)

Intressentdialoger, liksom omvärldsfaktorer, ligger till grund för bedömningen av Bultens påverkan på ekonomi, samhälle och miljö. Nedanstående väsentlighetsanalys har utvecklats successivt och är en sammanvägning av de frågor som vi bedömer som strategiskt viktiga. Dessa har sammanfattats i fem fokusområden; styrning och affärsetik, hållbar leverantörskedja, hållbar egen produktion, hållbart kunderbjudande samt mångfald och inkludering.

Nya lösningar (fokusområde: hållbart kunderbjudande)
Nya lösningar representeras av beslut som har miljömässig och ekonomisk påverkan genom hela värdekedjan t.ex. materialval, avfallsgenerering, ytbehandling, sammansättning, föroreningar, transport, återvinningsmöjligheter. Se sidorna 20-21 och 24-27.

Leverera hållbara lösningar (fokusområden: hållbart kunderbjudande, hållbar egen produktion och hållbar leverantörskedja)
Produktkvalitet, förpackning, logistik och transportutsläpp. Se sidorna 34-37.

Hållbar och ansvarsfull produktion (fokusområden: hållbar egen produktion och mångfald och inkludering)
Bultens förbrukning av energi, samt ev. avfall/skrot samt användande av kemikalier etc. har en påverkan på växthusgasutsläpp, miljö, hälsa och säkerhet, anställdas välbefinnande m.m. Se sidorna 30-33.

Kontinuerlig utveckling av produkter, processer och teknik (fokusområden: hållbar egen produktion och hållbart kunderbjudande)
Bultens produkter och tjänster har en påverkan på t.ex. miljön. Att möjliggöra för kunder att förbättra hållbarhetsprestanda för sina produkter och processer är en väsentlig del av Bultens erbjudande (material, vikt, energianvändning vid montering, ytbehandling). Se sidorna 24-33.

Hållbara och ansvarsfulla inköp samt logistik (fokusområden: hållbar leverantörskedja och bolagsstyrning och affärsetik)
Bulten köper stora mängder råmaterial och färdiga produkter. Detta medför att Bultens leverantörer har stor påverkan på t.ex. val av mineraler, processer, mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i sin egen produktion samt försörjningskedja och transporter. Se sidorna 34 och 108.

VISION OCH STRATEGI FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Under 2020 lanserade vi Bultens nya vision: Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna. Vår strategi är att hela verksamheten ska genomsyras av följande hållbarhetsperspektiv:

Miljömässiga principer
- Verksamheten ska bedrivas med så liten miljöpåverkan som är praktiskt möjligt och ekonomiskt genomförbart

Bolagsstyrning
- Hög affärsetik, god riskhantering och stark företagskultur
- Uppförandekod och andra policyer
- Följa regler och föreskrifter

Socialt ansvar
- Beaktande av mänskliga rättigheter
- Behandla människor med respekt och god etik
- Arbetsmetoder baserade på våra kärnvärden

Fokusområden för hållbar utveckling

Baserat på bolagets vision, intressentdialog, värdekedja och strategi identifierade vi fem fokusområden för vår hållbara utveckling och för att leverera på de strategiskt väsentliga aspekterna: Styrning och affärsetik, hållbar leverantörskedja, hållbar egen produktion, hållbart kunderbjudande samt mångfald och inkludering. Läs mer på sidan 111, not 4.

ANSVAR OCH GENOMFÖRANDE

För att säkerställa att hållbarhetsarbetet realiseras har vi integrerat det i bolagets affärsstrategi och verksamhetsstyrning med en tydlig ansvarsfördelning. Det övergripande ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete ligger på styrelsen, medan VD ansvarar operativt. Arbetet drivs och koordineras av personal- och hållbarhetsdirektören. Hållbarhetskommittén bereder, utvecklar och utvärderar bolagets hållbarhetsarbete. Implementeringen av de olika aktiviteterna genomförs av de ansvariga för olika delar i verksamheten.

Vi styr och följer upp hållbarhetsarbetet via ett ledningssystem som består av gemensamma policyer och riktlinjer, mätbara mål och handlingsplaner. Ansvaret fördelas på respektive funktion som i sin tur leder implementeringen och ser till att beslutade åtgärder bereds och genomförs lokalt i varje dotterbolag. Måluppfyllnad och handlingsplaner följs upp och avrapporteras regelbundet till koncernledningen. Utveckling och resultat rapporteras löpande till bolagets styrelse. Ledningen utvärderar arbetet regelbundet samt i form av den så kallade ledningens genomgång.

I samband med koncernens strategiarbete utvärderas bolagets utveckling och baserat på omvärlds-, intressent-, risk- och möjlighetsanalyser.

Alla våra medarbetare har ett eget ansvar för att delta i hållbarhetsarbetet inom sina ansvarsområden, och respektive chef ansvarar för att driva samt följa upp efterlevnad.

Genom detta systematiska hållbarhetsarbete skapar vi goda förutsättningar för att leverera ett långsiktigt hållbart och ökat värde till alla intressenter. Vi har ett stort engagemang bland våra medarbetare, och tillsammans med experter och våra intressenter arbetar vi målmedvetet mot att finna de mest hållbara lösningarna inom samtliga områden. För mer information se sidan 111, not 4.

KONCERNENS UPPFÖRANDEKOD OCH ÖVRIGA POLICYER

Alla medarbetare ska känna till och följa Bultens uppförandekod som tillsammans med bolagets andra policyer utgör grunden för hur man arbetar inom koncernen. Exempel på detta är policyer gällande antikorruption, antikonkurrens och konfliktmineraler samt REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals).

Bulten har också en uppförandekod för affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer.

2022051209021

HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA

Bulten ansvarar för att våra produkter och tjänster produceras inom en försörjningskedja som följer internationella standarder. För att säkerställa detta ställer vi krav på våra affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer med avseende på arbetsvillkor, miljö, affärsetik och mänskliga rättigheter m.m. i en leverantörskod.

Leverantörskoden kommuniceras i kvalificeringsprocessen av nya leverantörer och ska skrivas under av leverantören. Vi har också infört en utvärderingsprocess av leverantörer utifrån ett hållbarhetsperspektiv för att säkerställa att de motsvarar de förväntningar vi uttryckt i leverantörskoden och för att följa upp att våra leverantörer arbetar medvetet med sin egen hållbara utveckling. Utvärderingsprocessen leder till en ranking av leverantörerna som ligger till grund för dialog och framtida beslut. Läs mer på sidan 117, not 14.

Ansvarsfulla affärsrelationer

Med många affärsrelationer på global nivå är det viktigt att vi som aktör tar ansvar. Vi har därför utöver uppförandekod och leverantörskod också en policy mot korruption som vägleder oss i relationerna med både kunder och leverantörer. Vi har dessutom en policy som motverkar konkurrenshämmande aktiviteter. Policyerna implementeras via direktiv, rutiner så som finansmanual och auktorisationsregler och genom utbildning av våra chefer. Läs mer på sidan 111, not 5.

I den koncernövergripande riskbedömning som görs årligen, innefattas företagets samtliga verksamheter, dvs alla länder där Bulten har egen tillverkning, se mer på sidan 38.

Mänskliga rättigheter

Bulten stödjer och respekterar de internationella konventionerna om mänskliga rättigheter och vi arbetar aktivt för att alla universellt erkända mänskliga rättigheter respekteras genom hela vår värdekedja. Detta inkluderar arbetet mot barnarbete. En av aktiviteterna i detta arbete är den som beskrivits ovan, att vi har ökat dialogen med och uppföljningen samt utvärderingen, av våra leverantörer.

Tvångsarbete och trafficking

Som ett ytterligare led i Bultens strategi att stödja de mänskliga rättigheterna har vi formulerat en separat policy mot tvångsarbete. Policyn heter "Statement Against Modern Slavery and Human Trafficking". I den beskrivs hur Bultens bolag arbetar för att säkerställa att modernt slaveri och trafficking, dvs. tvångsarbete, inte förekommer inom vår värdekedja eller i någon annan del relaterad till vår verksamhet.

Vi tar avstånd från alla former av tvångsarbete och s.k. trafficking och arbetar målmedvetet för att inte vara delaktiga i detta varken direkt eller indirekt i t.ex. leverantörsledet. Varje anställd har rätt att avsluta sin anställning efter rimlig uppsägningstid enligt gällande lagar och avtal och vi kräver självklart aldrig någon form av deposition eller konfiskerar id-handlingar från våra anställda. I samband med rekrytering av medarbetare eller kontrakterad personal genomförs alltid en kontroll av id-handling och i förekommande fall relevanta arbetstillstånd.

Vår utvärderingsprocess av leverantörer och mänskliga rättigheter inkluderar arbetet mot barnarbete och är en integrerad del i kvalificeringsprocessen för leverantörsval.

RAPPORTERING AV BROTT MOT UPPFÖRANDEKOD OCH ANDRA ETISKA POLICYER

Våra värdeord beskriver den öppna kultur och den professionella och ansvarsfulla hållning vi står för. Genom vår uppförandekod kommunicerar vi vår hållning och uppmuntrar till transparens genom att uppmana medarbetare och andra intressenter att rapportera allvarliga avvikelser mot vår uppförandekod till oss, utan risk för repressalier.

Alla medarbetare och styrelsemedlemmar inom koncernen har ett ansvar att rapportera intressekonflikter, brott och överträdelser av uppförandekoden. Rapporteringen ska ske till närmsta chef eller dess överordnad, alternativt till HR eller annan utsedd ledningsfunktion. Alla intressenter, såväl interna som externa, inklusive alla medarbetare, kan rapportera misstanke om brott anonymt via Bultens särskilda rapporteringskanal. Detta rapporteringssystem, ett IT-baserat system, är tillgängligt för alla medarbetare, interna och externa intressenter i behov av att rapportera eventuella avvikelser, brott eller liknande, via bolagets hemsida, www.bulten.se, och på intranätet, samt adresserat i våra policyer.

Vid frågor om rapportering av brott ska dessa i huvudsak ställas till den person inom bolaget som ansvarar för hållbarhetsfrågorna, vilket beskrivs i samtliga policydokument. Bulten som bolag är i sin kommunikation mycket tydlig med att vi inte accepterar att någon utsätts för repressalier vid rapportering i god tro.

KONCERNENS HR-ARBETE SAMT HÄLSA OCH SÄKERHET

Global HR-strategi och policy

Vår koncerngemensamma HR-strategi och policy syftar till att säkra en långsiktigt hållbar personalpolitik och kompetensförsörjning. Det är också viktigt att våra nuvarande och framtida potentiella medarbetare ser Bulten som en attraktiv och inkluderande arbetsgivare. Den globala HR-policyn är ett kommunikationsverktyg som vägleder organisationen i HR-strategins genomförande och i bolagets utveckling. Läs mer om hur vi arbetar för en inkluderande kultur samt mot diskriminering i avsnittet Medarbetare på sidan 15 och sidorna 115-117, not 10-13.

En majoritet av medarbetarna i Bultens europeiska fabriker omfattas av kollektivavtal. Ungefär 60 procent av Bultens medarbetare omfattas av kollektivavtal. I länder där oberoende fackföreningar är förbjudna eller motarbetas, försöker vi till exempel att skapa olika forum för dialog för att säkerställa ett hållbart samarbete mellan arbetsgivare och arbetstagare.

Arbetsmiljö och välmående

Inom Bulten arbetar vi kontinuerligt för att främja välmående och förhindra olyckor och ohälsa på våra arbetsplatser. Vårt systematiskt organiserade arbetsmiljöarbete omfattar både den fysiska och den organisatoriska arbetsmiljön. Bolaget jobbar medvetet med att förhindra diskriminering och detta uttrycks bl.a. i uppförandekoden, HR- och arbetsmiljöpolicyer och i kommunikation. Bulten följer upp området i den s.k. årliga utvecklingsdialogen mellan chefen och medarbetaren samt i bolagets medarbetarundersökning.

Bultens nollvision gällande arbetsolyckor är en vägledande princip för detta säkerhetsarbete som omfattar såväl samtliga anställda som inhyrda medarbetare och övriga som utför arbete på våra arbetsplatser.

Under 2021 har vi förstärkt våra resurser med en miljö- och arbetsmiljöchef som driver, utvecklar och ser till att arbetsmiljöarbetet förbättras kontinuerligt. Ett aktivt fokus under året har varit att arbeta med att implementera ISO 45001 på våra enheter se sidan 115, not 11.

En annat aktivitet i fokus under året har varit utbildningar inom hälsa och säkerhet för ledning och medarbetare.

Riktlinjer och arbetsmiljöinstruktioner

Under 2021 har vi lanserat en global arbetsmiljöpolicy och utöver denna skall det på varje arbetsplats finnas lokala direktiv och arbetsmiljöinstruktioner. Där ska ansvar, roller, rutiner och mål tydligt framgå. I detta ingår också att kartlägga och planera arbetet för att uppnå en god arbetsmiljö. Dessutom ska riskbedömningar göras och handlingsplaner för förbättringsåtgärder upprättas och genomföras.

Måluppföljning

Handlingsplaner och utfall av de lokala och de koncerngemensamma arbetsmiljömålen följs upp regelbundet. På koncernnivå följer vi upp utfall inklusive sjukfrånvaro månadsvis. Alla olyckor som sker skall rapporteras till koncernchef, personaldirektör och arbetsmiljöchefen inom 24 timmar och dokumenteras i koncernens uppföljningssystem för olyckor. Varje månad redovisas utfallet till styrelsen. För mer information om mål och utfall, se sidan 115, not 11.

För att säkerställa att våra investeringar stödjer vår hållbarhetsstrategi, utvärderar vi investeringsäskanden utifrån hållbarhet. Aspekter som utvärderas är till exempel arbetsmiljö och miljöfaktorer såsom energi- och vattenförbrukning, utsläpp och avfall, ljudnivåer samt maskinsäkerhet.

KONCERNENS MILJÖARBETE

För att minska vår miljöbelastning utvärderar vi och arbetar systematiskt med samtliga delar av vår verksamhet. Vår miljöpolicy tydliggör vilka områden som är väsentliga och vilka prioriteringar som ska göras framöver. Arbetet leds av koncernens miljö- och arbetsmiljöchef som driver, utvecklar och ser till att miljöarbetet förbättras kontinuerligt. Inom alla koncernens enheter är miljöledning och kvalitetsledning integrerade i ledningssystemet.

Försiktighetsprincipen

Bolaget styr arbetet baserat på lagar, genom sina policyer och instruktioner/ledningssystem samt beslutsordning. Samtliga beslut gällande miljö (Bultens påverkan på miljöaspekter) föranleds av utredning samt analys av konsekvenser samt regelverk, t.ex. miljöbalken, och tillståndsprocesser etc. Bulten samarbetar med externa specialister samt rådgivare vid t.ex. nyetableringar och inspektioner görs regelbundet av myndigheter och andra certifieringsorgan. Bulten säkerställer via ledningsfunktionen att samtliga verksamheter har erforderliga tillstånd och certifikat. Bultens strävan är att kontinuerligt minska bolagets negativa inverkan på miljön och har under 2021 tillsatt en ny koncernfunktion att leda miljöarbetet vidare inom koncernen.

Utöver att arbeta med att minska miljöpåverkan från vår egen verksamhet fokuserar vi också på att bidra till kundernas, slutanvändarnas och samhällets miljönytta genom att vi har integrerat miljöaspekten i flera delar av värdekedjan, från utveckling, inköp till montering och användning och på detta sätt minskar miljöpåverkan länkat till våra produkter även utanför vår egen verksamhet. Det är en del av vårt erbjudande som fullserviceleverantör (FSP). Läs mer på sidorna 20-21.

Klimat och energi

Vi ska minska vårt eget och våra kunders klimatavtryck, och med det som mål fokuserar vi på de områden vi kan påverka, vår egen produktion, vår leverantörskedja samt vårt kunderbjudande. Bulten har under året fortsatt arbetet med att reducera beroendet av energi baserat på fossila bränslen. Ytterligare två enheter, i USA respektive Storbritannien försörjs nu med el från förnybara källor, vilket innebär att samtliga enheter inom EU och Nordamerika nu försörjs med förnybar el. Målet är att våra verksamheter i Asien skall kunna drivas av fossilfri el 2030.

Vi har även fortsatt våra ansträngningar att ständigt effektivisera vår energikonsumtion. Exempelvis har vi investerat i kontrollsystem för ventilationssystem, LED-belysning i produktionslokalerna och effektivare värmeåtervinningssystem. Vi har också fortsatt arbetet med att återanvända spillvärme från vår värmebehandling till att försörja andra processer med energi. Under 2021 har fabriken i Hallstahammar, Sverige, installerat ett system som ska försörja tvättanläggningen med energi från spillvärme.

Grönare transporter

För alla nya vägfrakter i Europa ställs krav på att endast lastbilar med motorer som uppfyller Euro 5 respektive Euro 6 får användas och att Bultens uppförandekod följs.

Vi har även en målsättning om att öka andelen förnybara drivmedel och flytta transporter från väg till järnväg i den utsträckning det är möjligt. I upphandlingen av vägtransporter i Europa har vi bland annat ställt krav på en årlig reduktion av CO_2-utsläpp per transporterad tonkilometer vilket har resulterat i en minskning med CO_2-utsläppen per tonkilometer med 9 procent under 2021.

För sjötransporter använder vi oss sedan 2016 endast av fartyg med teknik för att rena utsläppen från svavel och kväveoxider (vilket lämnas till avfallshantering i hamnarna), vilket har gjort att vi har lyckats minska vår miljöpåverkan avsevärt.

Resurseffektivitet

Att använda resurser på ett effektivt sätt är viktigt både ur ett miljömässigt och ekonomiskt perspektiv. I vårt arbete fokuserar vi på vårt råmaterial, energianvändning, vattenanvändning samt avfall.

Vi har satt mål till 2024 om att minska användningen av energi och vatten per ton producerat gods samt att minska mängden avfall som genereras per ton producerat gods.

Under 2021 har vi exempelvis minskat avfallet med 3 procent på vår största produktionsenhet till följd av, bl.a., att oljan separerats från tvättvattnet från härdningen och återförs till härdprocessen samt att återanvändbara rengöringsdukar används till maskinerna. I fabriken i Taiwan har man kunna minska både råmaterialförbrukningen och mängden avfall genom att designa om verktygen som används vid gängningen av skruvarna. För resultat 2021 se sidan 114, not 9.

Även effektiviseringar avseende energianvändning har gjorts i flertalet av våra enheter under året, se avsnitt klimat och energi. För resultat 2021 se sidan 111, not 6.

NOTER

NOT 1 ORGANISATIONENS STORLEK

Organisationens storlek och ev. väsentliga förändringar
Bulten redovisar antal anställda finansiellt enligt definitionen medelantal anställda (FTE), inklusive inhyrd personal. Antalet FTE vid utgången av 2021 var: 1 673 (1 616). En ökning med 57 (3,5 procent) jämfört med 2020.

För att kunna redovisa uppgifter om organisationen har Bulten valt att använda en annan definition, headcount (HC) vilken innefattar faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid. Status reflekterar den 31 december, 2021. Totalt antal anställda, headcount (HC): 1 745 varav tillsvidareanställda: 1 671 (87 procent) och tidsbegränsade: 74 (4 procent). Uppgifterna inkluderar samtliga anställda inom Bulten inklusive det av Bulten förvärvade bolaget PSM International (2020) samt ett s.k. Joint Venture vilket bildades under hösten 2021. Utöver antal anställda fanns 170 inhyrda (9 procent). Totalt antal headcount (HC) inklusive inhyrda: 1 915.

Förändringar gällande organisation och leverantörskedja
Finansiell ställning och resultat under rapportperioden; En detaljerad redogörelse av koncernens finansiella ställning och resultat, samt händelser efter balansdagen, finns i förvaltningsberättelsen. Bulten har i samband med förvärvet av PSM International fått en utökad leverantörsbas. Deras leverantörsbas har ringa överlappning med Bultens. Introduktion och integreringen av deras leverantörer och rutiner för integration, utveckling och utfasning påbörjades 2021.

NOT 2 INFORMATION OM ANSTÄLLDA

Information om anställda och andra som arbetar för organisationen
Bulten har ingen traditionell säsongsvariation avseende anställda. Året speglar kundernas produktionsdagar, vilka varierar mellan kvartalen. Normalt lägst nettoomsättning och rörelseresultat återspeglas i tredje kvartalet med lägst antal produktionsdagar. Övriga kvartal fördelar sig relativt jämnt men kan variera något. Bulten har en relativt hög andel egna anställda. Inhyrd personal utgör en mindre del.

Bulten samlar in uppgifter om antalet anställda (headcount) via de lokala HR-organisationerna i respektive land. Totalt antal anställda 2021: 1 745, fördelat på 457 (26 procent) kvinnor och 1 288 (74 procent) män. Notera att 2021 är första året då det under 2020 förvärvade bolaget PSM International ingår i uppgifterna. (Totalt antal anställda 2020 inklusive PSM International: 1 634 exklusive inhyrda). Procentuellt antal anställda per region (EU samt Utanför EU):

ANTAL PER ANSTÄLLNINGS-FORM, KÖN, REGION	TILLSVIDARE-ANSTÄLLDA		TIDSBEGRÄNSADE		
	HELTID	DELTID	HELTID	DELTID	TOTALT
EU					
Totalt	64,8%	1,1%	3,4%	0,5%	69,8%
Kvinnor	14,3%	1,0%	0,2%	0,4%	15,9%
Män	50,5%	0,1%	3,3%	0,1%	53,9%
Utanför EU					
Totalt	29,7%	0,1%	0,3%	0,0%	30,2%
Kvinnor	10,2%	0,0%	0,1%	0,0%	10,3%
Män	19,5%	0,1%	0,2%	0,0%	19,9%
Alla regioner					
Totalt	94,5%	1,3%	3,8%	0,5%	100%
Kvinnor	24,5%	1,0%	0,3%	0,4%	26,2%
Män	70,0%	0,2%	3,5%	0,1%	73,8%

Notera att avrundning har skett, vilket gör att totalen i vissa fall kanske inte stämmer vid summering. Totalt antal inhyrda: 170, varav inom EU: 40 och utanför EU: 130. Inhyrda medarbetare utgör 8,9 procent av totalt antal anställda.

NOT 3 REDOVISNINGSPRAXIS

Enheter som ingår i den finansiella redovisningen
PSM International, det av Bulten 2020 förvärvade bolaget, ingår för första gången och hållbarhetsrapporten 2021 omfattar därmed hela Bultenkoncernen. I de fall inte samtliga Bultens helägda dotterbolag ingår i något faktaunderlag är detta beskrivet för aktuell upplysning.

Förändringar av information
Bulten har genomfört förändringar i informationen i GRI-innehållsindex avseende miljö och sociala aspekter baserat på förändringar i GRI-ramverket, nivå Core. Lämnade uppgifter innebär däremot inte att några uppgifter i 2020 års hållbarhetsredovisning skulle vara inaktuella.

NOT 4 UPPLYSNING OM STYRNING AV HÅLLBARHETSFRÅGORNA

Bulten har baserat på sin värdekedja genomfört analyser gällande vilka faktorer/områden som bolaget har påverkan på och därigenom identifierat fem s.k. fokusområden; styrning och affärsetik, hållbart leverantörsled, hållbar egen produktion, hållbart produkterbjudande samt mångfald och inkludering. För varje fokusområde finns målområden beskrivna, samt specifika mätetal med mål på ett till fem års sikt. Baserat på dessa målområden finns handlingsplaner beskrivna med vilka aktiviteter som skall genomföras. Bultens samtliga verksamheter inkluderas i värdekedjan. Om något dotterbolag ej ingår i dataunderlaget framgår det för respektive upplysning.

Ekonomiska standarder: Bulten beskriver i sina policyer hur verksamheten skall styras utifrån affärsmässiga, finansiella samt governance principer som t.ex. uppförandekoden och antikorruptionspolicyer, finansmanual, auktorisationsbestämmelser m.fl.

Miljöstandarder: Bulten har i sin miljöpolicy beskrivit vilka områden som omfattas. Bulten har också i sitt hållbarhetsarbete med utgångspunkt i materialitetsanalysen identifierat fokusområden där Bulten har störst påverkan. För mer information hänvisas till sidorna 111-114, not 6-9.

Sociala standarder: Bulten beskriver i sin uppförandekod och därtill hörande policyer som t.ex. HR-policy vad Bultens ståndpunkt är gällande t.ex. mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, utveckling och lärande, mångfald och inkludering, samt krav på underleverantörers sociala ansvarstagande. Syftet är att skapa tydlighet kring regelverk, Bultens ståndpunkt samt roller, ansvar och procedurer. Det skall vara enkelt att göra rätt.

Bulten uppdaterade sin uppförandekod och lanserade den under 2020. Utbildningar i koden samt i affärsetik genomfördes under 2021. Alla policyer revideras och uppdateras baserat på nya lagkrav, förändringar och utveckling av processer, rutiner, m.m.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet
Bulten har som ett resultat av sitt hållbarhetsarbete och strategi formulerat mål och konkreta mätetal kopplat till sina fokusområden för hållbar utveckling. Se t.ex. sidan 11. Bulten följer upp arbetet månads- eller kvartalsvis beroende på område. Det görs i s.k. månadsrapporter samt löpande till styrelsen. Bulten genomför också s.k. ledningens genomgång och på varje

ledningsgruppsmöte följs strategiarbetet upp. Ev. identifierade gap diskuteras och ges olika prioriteringar beroende på situation. Aktiviteter, processförbättringar m.m. tas in i handlingsplaner. Arbetet bedrivs enligt PDCA (plan, do, check, act) metoden.

Under 2021 togs beslutet att ansluta bolaget till Science Based Target initiative. Bolaget har i anslutning till det skickat in, i slutet av 2021, målen till SBTi för validering och väntar på att få resultatet efter kvartal 1, 2022.

Ledning och styrning

Bulten har en tydlig styrning och organisationsstruktur. Roller och ansvar definieras i policyer och i befattningsbeskrivningar.

Bulten har genom sin organisationsstrukturer och strategi organiserat ledningsarbetet. Varje område har en tydlig organisation och resurser till sitt förfogande. Arbetet leds av respektive funktionsansvarig.

Rapportering

Bultens rapporteringsprocedur om avvikelser/brott mot policyer är följande; medarbetare skall i första hand vända sig till sin chef, alt. sin chefs chef, eller till någon annan utsedd lednings funktion som t.ex. HR eller ekonomi. Vad gäller de sociala aspekterna kan också t.ex. fackliga representanter kontaktas. Det går naturligtvis bra att också rapportera anonymt via Bultens it-stödda s.k. visselblåsarsystem. Detta visselblåsarsystem kan också användas av samtliga intressenter eller andra som har något att rapportera. Länk till Bultens s.k. visselblåsartjänst finns på intranätet samt på www.bulten.com. Bulten kommunicerar tydligt i samtliga policyer att den som rapporterar i god tro inte får lov att bestraffas.

Definition av redovisningens innehåll och frågornas avgränsning

Bulten genomför regelbundet ett strukturerat arbete tillsammans med ledningsfunktioner och hållbarhetskommittén för att definiera intressenter och väsentliga fokusområden. I detta arbete utgår Bulten från sin strategi och värdekedja för att definiera påverkan samt för att prioritera fokusområden. Väsentliga frågor identifieras av hållbarhetskommittén och ledningen och integreras i Bultens strategiarbete.

Bulten lanserade 2020 sin nya vision som tydligt integrerar hållbarhetsaspekterna i affärsstrategin. Strategiarbetet och väsentlighetsanalysen tillsammans med intressentdialoger och riskbedömning ligger till grund för ett tydligare fokus i form av fem st. fokusområden för hållbar utveckling: styrning och affärsetik, hållbar leverantörskedja, hållbar egen produktion, hållbart kunderbjudande/produkter, mångfald och inkludering. För dessa fokusområden finns prioriterade målområden, aktiviteter och processförbättringar identifierade. Hållbarhetsrapporten avser att beskriva processen, avgränsningar samt mål.

Styrning och affärsetik: Affärsetik och ansvarsfullt företagande. Mäts i form av uppförandekoden och därtill hörande policyer samt genomförda utbildningar inom området.

Hållbar leverantörskedja: Utvärdering av leverantörer. Mäts i form av acceptans av leverantörskoden och självutvärderingar av leverantörer samt med rankning.

Hållbar egen produktion: Hälsa och säkerhet, utsläpp av växthusgaser samt avfalls och vattenpåverkan. Mäts i form av arbetsmiljönyckeltal, energiintensitet och andel förnybar elektricitet, faktiskt växthusgasutsläpp scope 1, 2 och 3, samt vatten och avfallsintensitet.

Hållbart kunderbjudande/produkter: Bultens strävar efter att kunderna skall ranka Bultens erbjudande som det mest hållbara i branschen. Bulten erbjuder ett hållbart kunderbjudande, t.ex. BUFOe och FSPs. Mäts i form av lansering samt tecknade avtal.

Mångfald och inkludering: Fördelning kvinnor/män, rekrytering, omsättning, utbildningstimmar. Se sidan 111, not 1-2, och sidorna 114-117, not 10-13.

NOT 5 ANTIKORRUPTION

Bulten har, baserat på sin värdekedja, genomfört analyser om vilka hållbarhetsfaktorer/områden som bolaget påverkas av och/eller har påverkan på och därigenom identifierat fem s.k. fokusområden; styrning och affärsetik, hållbart leverantörsled, hållbar egen produktion, hållbart produkterbjudande samt mångfald och inkludering.

Korruption är ett globalt problem och har mycket negativ påverkan på företagande och samhälle om det förekommer. Bulten har därför identifierat detta som ett väsentligt område att fokusera på.

Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption är egen verksamhet samt i viss mån leverantörsledet. Bulten genomför en koncernövergripande riskbedömning, vilken innefattar företagets samtliga verksamheter, dvs. alla länder där Bulten har egen tillverkning.

Kommunikation och utbildning i anti-korruptions policyer och rutiner

Bolaget har tydliga policyer för att förhindra korruption, t.ex. uppförandekod, finansmanual, antikorruptionspolicy, auktorisationsregler, antikonkurrenspolicy samt riktlinjer. Samtliga styrelsemedlemmar har skrivit under Bultens uppförandekod. De har också varit delaktiga och kravställare i dess framtagning.

Styrelsens medlemmar har under 2021 inte genomgått någon specifik antikorruptionsutbildning i Bultens regi. Samtliga medarbetare inom hela Bulten har genomfört utbildning i Bultens uppförandekod under 2021. När en koncernövergripande policy uppdateras, förändras eller tillkommer kommuniceras dessa via bolagets s.k. policy deployment process (ledningssystem). Det innebär att alla lokala VD:ar kvitterar att de tagit emot och accepterat policyn och kommer efterleva den inom respektive verksamhet. Under 2021 genomfördes en e-learningkampanj i affärsetik för medarbetare som i sitt arbete hanterar externa kontakter/relationer. Nya medarbetare skriver under uppförandekoden i s.b.m. anställningen/introduktionen.

100 procent av Bultens strategiska, prioriterade och godkända leverantörer har informerats om Bultens uppförandekod för affärspartners och leverantörer. Denna grupp av leverantörer utgör ca 96 procent av Bultens totala inköpsmängd 2021.

Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder 2021. Inget fall har rapporterats under 2021 via bolagets s.k. visselblåsartjänst. Internt har bolaget informerats om missförhållande via bolagets interna rapporteringsrutin. Utredning genomförd.

NOT 6 ENERGI

Bulten stipulerar de långsiktiga miljömålen utefter fokusområdena i gällande miljöpolicy Bulten har identifierat energianvändning, klimatpåverkan, vattenanvändning och avfall som väsentliga områden att fokusera på. För produktionen används elektricitet och bränslen, och för uppvärmning av lokaler köps i vissa fall fjärrvärme. Genom att fokusera på minskad energiförbrukning samt att öka användandet av förnybara energikällor kan Bulten bidra till minskad klimatpåverkan och därigenom stödja internationella och nationella klimatmål. De lokala enheterna knyter an till dessa mål och har olika påverkan på gruppens resultat beroende av typ av verksamhet samt maskinpark som finns på enheten. Varje enhet rapporterar utfallet kvartalsvis och detta aggregeras på koncernnivå och följs upp i företagets ledningsgrupp.

20220512090025

Bulten ställer också krav på att dess leverantörer ska sträva efter att minska sin energianvändning samt att öka andelen förnybar energi via företagets uppförandekod för affärspartners.

Energianvändning inom organisationen:

Bränsleförbrukning från icke-förnybara källor*	35 207 278 (28 568 201) kWh
Bränsleförbrukning från förnybara källor**	189 349 (0) kWh
Elektricitet	53 746 459 (39 856 262) kWh
Värme	3 926 009 (3 285 347) kWh
Kyla	0 kWh
Ånga	0 kWh
Total energikonsumtion	93 069 095 (71 709 810) kWh
Såld energi	Inte tillämpbar, Bulten säljer inte el, värme, kyla eller ånga.
Genomsnittliga energiintensitet	2,47 (2,25) kWh/kg kallslaget/bearbetat gods

*I huvudsak naturgas för direkt förbrukning i produktionsprocesserna.
**I huvudsak HVO för direkt förbrukning i truckar.

I uppgifterna för 2021 ingår all energianvändning (bränsle, samt köpt el och värme) för samtliga av bolagets enheter inkl. det under 2020 förvärvade bolaget PSM International och enheten i Nordamerika samt bolagets logistikenheter. Dessa enheter är inte inkluderade i energianvändningen under 2020 vilket anges inom parentes. Energiförbrukning utanför Bultens enheter ingår inte.

Förbrukningsuppgifterna (kWh) kommer från Bultens energi leverantörer. För intern nedbrytning av förbrukningen används en kombination av teknisk utrustning och teoretiska fördelningsnycklar men på övergripande nivå används endast leverantörernas uppgifter på levererad energi. Även konverteringsfaktorer till kWh kommer från Bultens energileverantörer.

Energiintensitet
Intensiteten beräknas per producerat (kallslaget alternativt bearbetat) gods i kg.

Andel förnyelsebar energi
Av den total energianvändningen på totalt 93,1 GWh (71,7 GWh), härrör sig 42,5 GWh (2020: 31,7 GWh exkl. PSM International) från förnybara energikällor. Detta motsvarar 45,7 procent (2020: 44 procent exkl. PSM International) av den totala förbrukningen.

Den förnybara energin kommer till största delen från köpt elektricitet, primärt via så kallade gröna kontrakt till våra enheter i Europa och Nordamerika men till en lite del också från HVO som används i truckar.

Andelen förnybar energi mäts som summan av inköpt bränsle, elektricitet och värme producerad från förnybara bränslen i kWh dividerat med total köp energi (bränsle, elektricitet, och värme) i kWh oavsett ursprung. Uppgifterna på förbrukning, samt typ av energi rapporteras kvartalsvis av respektive enhet som i sin tur får denna information från energileverantörerna.

NOT 7 VATTEN OCH UTSLÄPP

Bulten fastställer de långsiktiga miljömålen baserat på fokusområdena i gällande miljöpolicy. Bulten har identifierat energianvändning, klimatpåverkan, vattenanvändning och avfall som väsentliga områden att fokusera på. Målet för vattenförbrukning är att minska vattenintensiteten per producerat tonnage (kallslaget alternativt bearbetat). De lokala enheterna knyter an till detta mål och har olika påverkan på gruppens resultat beroende på typ av verksamhet samt maskinpark som finns på enheten. Varje enhet rapporterar utfallet kvartalsvis och detta aggregeras på koncernnivå och följs upp i företagets ledningsgrupp. Bulten ställer också krav på att dess leverantörer ska sträva för att minska sin vattenanvändning via företagets uppförandekod för affärspartners.

Bultens egna enheter interagerar med vatten på olika sätt. Gemensamt är att vi förbrukar förhållandevis små mängder vatten. Där så sker är det främst via förångning i industriella tvättanläggningar samt färskvatten för sanitetsändamål. Vatten tas från den kommunala vattenförsörjningen och vatten som vi förorenar renas och återanvänds i den utsträckning våra enheter har sådana möjligheter. Övrigt förorenat vattnet inklusive koncentrat hämtas av kontrakterade specialistföretag. Övrigt vatten skickas till kommunal avfallsvattenhantering.

Hos Bulten i Hallstahammar, Sverige, tas och återförs stora vattenmängder från den närliggande ån för kylning av processer. Det återförda vattnets kvalitet regleras i det lokala miljötillståndet.

Vid Bulten anläggning i Bergkamen, Tyskland, finns en damm för brandbekämpning som fylls med regnvatten.

Bultens enheter identifierar själva sin vattenpåverkan och genomför riskbedömningar för denna baserat på de lokala förutsättningarna. Varje enhet interagerar självständigt med myndigheter i enlighet med respektive enhets miljötillstånd. Primärt intresse för tillsynsmyndigheterna är vattenförbrukningen och utfallet av de provtagningar som görs. Gemensamt är att krav på det återförda vattnets kvalitet från alla våra producerande enheter definieras i respektive enhets miljötillstånd av tillsynsmyndighet alternativt baserat på lagkrav, inklusive hur den lokala uppföljningen skall ske. Om specifik hänsyn till recipient är applicerbar återspeglas detta i respektive enhets miljötillstånd.

Primära intressenter är företagets ledning och styrelse som ansvariga för vår miljöpolicy och våra miljömål, de lokala ledningsgrupperna samt tillsynsmyndigheter och vattenleverantörer.

Vattenförbrukning:

Total vattenförbrukning*	46,9 (29,7) megaliters
Totalt vattenuttag från områden med vattenbrist	0 megaliters
vattenintensitet	0,175 liter/kilo prod produkt

*Samtligt från kommunal vattenförsörjning.

Förbrukningsinformationen är hämtad via egna alternativt leverantörernas vattenmätare.

I uppgifterna ingår vattenförbrukningen vid samtliga enheter. Det regnvatten som används i dammen för brandbekämpning vid Bultens anläggning i Bergkamen, Tyskland, är inte inkluderad i uppgifterna och inte heller det åvatten som används som kylvatten vid anläggningen i Hallstahammar, Sverige, då detta går tillbaka till samma recipient som det hämtades från.

NOT 8 UTSLÄPP

Utsläppen av växthusgaser från Bultens egen verksamhet kommer till den absoluta merparten från förbränningen av naturgas för uppvärmning av värmebehandlingsugnar som används i produktionsprocessen. Den elektricitet som Bulten använder genererar också utsläpp av växthusgaser under dess framställning.

De största utsläppen av växthusgaser länkat till Bultens produktion sker dock i leverantörskedjan vid framställning av de material och tjänster som bolaget köper.

Bulten har under 2021 beslutat att sätta mål i linje med Parisavtalet och har under året kartlagt emissionerna av växthusgaser längs med hela värdekedjan enligt Greenhouse Gas Protocol standarden och utvecklat mål i enlighet med SBTi:s krav för scope 1, 2 och 3. Se mer på sidan 11. Det nya målet till 2030, med 2019 som basår, för scope 1 och 2 kommer att ersätta det tidigare målet. Lokala mål samt handlingsplaner arbetas fram av de lokala enheterna i linje med övergripande mål inom scope 1 och 2. Varje enhet rapporterar utfallet kvartalsvis och detta aggregeras på koncernnivå och följs upp i företagets ledningsgrupp.

Målet att minska utsläppen i scope 3 drivs genom Bultens olika funktioner som inköp, logistik, technology & innovations

samt säljfunktionen och rapporteras årligen till företagets ledningsgrupp. Bulten ställer också krav på att dess leverantörer ska sträva för att minska sina utsläpp av växthusgaser via företagets uppförandekod för affärspartners.

Under 2021 har det förvärvade bolaget PSM International inkluderats i rapporteringen och basårets (2019) utsläpp av växthusgaser har reviderats till att också inkludera utsläppen från PSM Internationals enheter. Uppgifterna för föregående år, 2020, är inte uppdaterade i tabellen nedan.

Direkta och indirekta utsläpp från köpt energi (scope 1 och 2)
I uppgifterna ingår direkta utsläpp från bränsleförbrukning och indirekta utsläpp från köpt el och värme från samtliga av bolagets enheter. Utsläppen har beräknats baserat på förbrukningssiffror rapporterade från respektive enhet och emissionsfaktorer för respektive resurs, se mer under emissionsfaktorer.

Övriga in-direkta GHG-emissioner (scope 3)
I uppgifterna ingår följande kategorier;
GRI-kategori 1: köpt råmaterial (ståltråd och övriga metallråmaterial) och den del av färdiga produkter som utgörs av skruv, samt inköpt ytbehandlingstjänst.

Utsläppen har beräknats baserat på inköpta volymer hämtade från Bultens affärssystem och emissionsfaktorer för respektive material, se mer under emissionsfaktorer.

GRI-kategori 4: Transport av inkommande material exklusive ståltråd och övriga metallråvaror samt övriga köpta väg-, sjö- och flygtransporter. Utsläppen har baserats på inköpta volymer och transporttjänster från Bultens affärssystem.

GHG-emissionsintensitet
Scope 1 och 2 intensiteten beräknas per producerat (kallslaget alternativt bearbetat) gods i ton.

I uppgifterna ingår direkta utsläpp från bränsleförbrukning och indirekta utsläpp från köpt el och värme från samtliga av bolagets enheter. Scope 3 intensiteten beräknas per såld produkt i ton (egen produktion samt inköpta färdiga produkter).

Emissionsfaktorer
Energi: Emissionsfaktorerna kommer primärt från Bultens energileverantörer. Där så inte är möjligt används andra källor, tex IINAS GEMIS 4.95 och UK Government GHG conversion factors for Company reporting.

För de s.k. "location based" scope 2 emissionerna används emissionsfaktorer från www.carbonfootprint.org och rapporter publicerade 2019, 2020 samt 2022.

Scope 3: GRI-kategori 1. Emissionsfaktorer från leverantörer av ståltråd har använts (beräknade enligt ISO 14064). När uppgifter saknats från någon leverantör har genomsnittliga data från övriga leverantörer använts. För aluminium och koppar har branschgenomsnittsdata använts.
GRI-kategori 4. För flyg- och sjötransporter har emissionsfaktorer från transportföretagen använts. För vägtransporter en Europeisk lastbil med 70 procents fyllnadsgrad och utsläpp på 57 gr CO_2e* per tonkilometer (well-to-wheel) använts.

Basår för utsläppsmålet
Basår för Bultens utsläppsmål är kalenderåret 2019 då detta var det första helåret då Bulten redovisade utsläpp. Under 2021 har utsläppen för basåret justerats för att även inkludera PSM Internationals enheter, anläggningen i Nordamerika samt logistikcentren. Dessa enheter har inkluderas i miljömål och redovisning av 2021.

Tidigare rapporterat utsläpp för scope 3
Förändringar från senaste redovisningen: Resultaten för 2019 (basåret) har räknats om för att justera för förvärvet av PSM International som gjordes under 2020 och för att inkludera Bulten Nordamerika och logistikcentren. Scope 3 utsläppen har utökats och inkluderar nu totala volymen metallråvaror, inköpt skruv samt ytbehandlingstjänster. Tidigare redovisad data omfattade endast en del av de köpta metallråvarorna*. GRI-kategori 4, Transporter. Denna upplysning har också utökats och inkluderar nu samtliga köpta transporter och samtliga transporter av inkommande material, exklusive metallråvaror. I tidigare rapporter omfattades endast transporter av inkommande material och då för Bultens enheter, exklusive PSM International*.

För övrigt har källan till location based utsläpp uppdaterats till www.carbonfootprint.org. För den elektricitet som köps på den kinesiska marknaden används location based emissions faktorer för att beräkna market based utsläppen, varför även market based utsläppen för 2019 har justerats.

* Köpt material och tjänster: Andel råmaterial som ingår i uppgifterna var 2019 ca 50% och 2020 ca 45%. Inget färdigt gods eller tjänster inkluderades. Transporter: 2019 var ca 16% av landtransporterna inkluderade och 2020 var motsvarande siffra 24%. Båda åren var 100% av sjötransporterna inkluderad.

Utsläpp (ton CO_2e/ton producerad produkt):	2021	2019 (BASÅR)	2020***
Scope 1: Bruttoutsläpp av direkta växthusgaser*	7 521	8 006	5 799
Scope 1: Direkta CO_2-emissioner från biogena källor	11	0	0
Scope 2: Bruttoutsläpp av indirekta växthusgaser* (location-based)	17 150	18 752	12 125
Scope 2: Bruttoutsläpp av indirekta växthusgaser* (market-based) (scope 2)	7 617	16 717	7 165
Scope 3: Brutto GHG-emissioner**	133 247	159 542	30 726
Varav köpt material och tjänster	128 809	153 329	29 434
Varav uppströms och interna transporter****	4 437	6 212	1 292
CO_2-emissioner från biogena källor	okänt	okänt	okänt
GHG-emissionsintensitet scope 1 och 2	0,40	0,57	0,41
GHG-emissionsintensitet scope 3 per ton såld produkt	2,32	2,51	ej rapporterat

* CO_2e är en förkortning av koldioxidekvivalent och är en enhet där olika växthusgasers bidrag till växthuseffekten har översatts till en gemensamheten enhet.

** GHG-gaser inkluderade: kat 1) Ej känt. kat 4) CO_2 + NOx + PM + SO_2 från sjö och lufttransporter. CO_2 för vägtransporter.

*** I enlighet med tidigare rapporterade uppgifter. Uppgiften innehåller ej PSM International, Nordamerika samt logistikcenter. Definitioner för 2020 års uppgifter är ej ändrade till 2021 års definitioner.

**** Uppgiften omfattar ej transporter av inköpt stål (tråd), koppar och aluminium.

Övrigt:
Bulten använder sig av konsolideringsmetoden '**Operational** control' på grund av att företaget i huvudsak har operationellt ansvar och kan införa aktiviteter/åtgärder för de enheter bolaget rapporterar på även om företaget inte äger anläggningen/bolaget till 100 procent.

I uppgifterna ingår utsläpp från samtliga enheter förutom tre JV-bolag där Bulten äger 50 procent via PSM International, ett bolag vilket förvärvades 2020. Dessa tre bolag är rena handelsbolag utan egen produktion. Bolagen är **PSM Celada** Fasteners SRL (Italien), PSM Fasteners AB (Sverige) och Japan P.S.M. Co., LTD (Japan).

NOT 9 AVFALL

Bulten fastställer de långsiktiga målen baserat på fokusområdena i gällande miljöpolicy. Bulten har identifierat energianvändning, klimatpåverkan, vattenanvändning och avfall som väsentliga områden att fokusera på. Avfallsmålet definieras idag som en reduktion av avfallsintensiteten per kallslaget tonnage. De lokala enheterna knyter an till detta mål och har olika påverkan på gruppens resultat beroende på typ av verksamhet samt maskinpark som finns på enheten. Varje enhet rapporterar utfallet kvartalsvis och detta aggregeras på koncernnivå och följs upp i företagets ledningsgrupp.

Till största delen utgörs avfallet från Bultens verksamhet av metallskrot som uppstår vid bearbetning av råmaterial till produkter. Detta skickas till metallåtervinning.

I övrigt uppstår avfall framförallt från tvättanläggningarna där olja och förorenat vatten separeras ut och skickas för energiåtervinning resp. destruktion.

Under 2021 har ett pilotprojekt genomförts för att med hjälp av extern part återvinna och återföra oljan som filtreras ut från tvättanläggningen. Det har gett goda resultat och oljan kommer nu att återföras till värmebehandlingsanläggningen i vår anläggning i Polen för återanvändning.

Majoriteten av Bultens produkter levereras till fordonsindustrin och används under hela fordonets livslängd. Produkterna går med fordonen till skrotning och hanteras tillsammans med övrig metall i denna process. En mycket hög andel av detta återvinns inom ramen för ELV-direktivet.

Farligt avfall

Återanvändning	1620 (0) kg
Återvinning	512 157 (286 726) kg
Kompostering:	0 (0) kg
Återanvändning för annan användning inkl energiåtervinning	150 874 (274 525) kg
Förbränning	194 943 (93 244) kg
Injicering i underjordisk förvaring	0 (0) kg
Deponi	140 203 (112 593) kg
Lokal förvaring	0 (6000) kg
Övrigt	62 816 (245 117) kg

Icke farligt avfall

Återanvändning	131 732 (132 551) kg
Återvinning	4 994 321 (2 698 402) kg
Kompostering	0 (0) kg
Återanvändning för annan användning inkl energiåtervinning	181 874 (126 913) kg
Förbränning	101 462 (49 207) kg
Injicering i underjordisk förvaring	0 (0) kg
Deponi	50 282 (40 409) kg
Lokal förvaring	0(0) kg
Övrigt	17523 (300) kg

Återvinning: Den absoluta majoriteten har tillhandahållits av kontrakterad part. I uppgifterna ingår samtliga enheter. 2021 är första året PSM International, enheten i Nordamerika samt logistikcentren har inkluderats.

Avfallsintensitet: Beräknas som farligt avfall plus icke-farligt avfall per ton producerad produkt. 2021 var avfallsintensiteten 0,175 kg avfall/kg producerad produkt, en liten ökning jämfört med 2019 (0,172 kg/producerad produkt). PSM international ingår i 2021 års siffror, men inte 2020 års siffror.

NOT 10 REKRYTERING AV NYA MEDARBETARE

Rekrytering av nya medarbetare och personalomsättning

Bulten värnar om att vara en hållbar och attraktiv arbetsgivare. Det är väsentligt för bolaget att dess medarbetare trivs och utvecklas i enlighet med bolagets strategi, baserat på tillämpliga lagar och policyer. En hög andel rekryteringar och/eller personalomsättning kan tyda på att detta inte är fallet, men det kan också bero på att företaget tvingats omstrukturera, eller, vilket är positivt, har haft behov av att anställa fler medarbetare. Det är därför av vikt att följa upp antalet rekryteringar och personalomsättning för att få underlag till fördjupade analyser.

Bultens nyrekryteringar och personalomsättning inkluderar samtliga enheter. För att beräkna rekryteringsandel samt personalomsättning har ett snitt utgörande av totalt antal anställda vid utgången av 2020 och 2021 använts.

2021 är första året då det under 2020 förvärvade bolaget, PSM International, ingår i uppgifterna. Totalt antal rekryteringar tillsvidare och tidsbegränsade anställda 2021: 283 varav 85 (32) kvinnor motsvarande 30 procent och 198 (106) män motsvarande 70 procent. Detta motsvarar en rekryteringsgrad på 16,8 (9,9) procent. Rekryteringar per åldersgrupp, per kön inom åldersgrupp per region 2021:

	<30 ÅR			30-50 ÅR			>50 ÅR		
	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT
Totalt	73%	27%	25%	67%	33%	65%	81%	19%	10%
Varav EU	42%	11%	54%	27%	11%	38%	67%	15%	81%
Utanför EU	31%	15%	46%	40%	22%	62%	15%	4%	19%

Personalomsättning. Totalt slutade 246 personer under 2021, varav 58 kvinnor (24 procent) och 188 män (76 procent). Av den totala personalomsättningen var 146 tillsvidareanställda (63 procent) och 90 (37 procent) på tidsbegränsade kontrakt. Detta motsvarar en personalomsättning på 14,6 (13,1) procent, varav tillsvidareanställda 9,7 (8,6) procent och tidsbegränsade 4,9 (4,5) procent. Notera att 2021 är det första året då också det under 2020 förvärvade bolaget, PSM International, ingår i uppgifterna. Andelen pensionsavgångar motsvaras av 4 procent samt andelen ofrivillig personalomsättning av cirka 2 procent. Personalomsättning per åldersgrupp, per kön inom åldersgrupp per region 2021, notera att avrundning har skett:

	<30 ÅR			30-50 ÅR			>50 ÅR		
	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT
Totalt	73%	27%	20%	75%	25%	59%	83%	17%	21%
Varav EU	47%	14%	61%	33%	8%	41%	73%	15%	88%
Utanför EU	27%	12%	39%	42%	17%	59%	10%	2%	12%

NOT 11 HÄLSA OCH SÄKERHET I ARBETET

Arbetsmiljöledningssystem

Inom Bulten arbetar vi kontinuerligt för att utveckla våra arbetsplatser för att främja välmående och förhindra att olyckor inträffar eller ohälsa uppstår på grund av arbetet. Det omfattar både den fysiska som den organisatoriska arbetsmiljön och bygger på ett systematiskt organiserat arbetsmiljöarbete. En vägledande princip för detta arbete är Bultens nollvision vad gäller olyckor som orsakas av arbetet, vilket också omfattar inhyrda medarbetare eller andra som utför arbete på våra arbetsplatser.

Bulten beskriver kraven på hälsa och säkerhet i sin globala arbetsmiljöpolicy, uppförandekod, samt i den globala HR-policyn. Varje arbetsplats arbetar för att uppfylla dessa mål enligt lokalt anpassade planer som redovisas till koncernen årligen. Mål fastställs årligen för att driva på arbetet gentemot Bultens strategi om god hälsa och välmående på arbetsplatsen. På koncernnivå följer vi upp utfall inklusive sjukfrånvaro månadsvis och utfallet redovisas till styrelsen. För mer information om mål och utfall, se nedan.

Genom att också utvärdera effekten på arbetsmiljö i investeringsäskanden, kan vi styra så att våra investeringar leder till förbättrad arbetsmiljö.

Bultens ledning av arbetsmiljöarbetet styrs av både nationella lagar, övriga avtal såsom kollektivavtal där det är relevant, koncernens arbetsmiljöpolicy och mål. Varje enhet ska lista alla lagkrav och regleringar för hälsa och säkerhet som är applicerbara för dess verksamhet och till detta dokumentera hur dessa efterlevs.

Två av Bultens produktionsenheter, Bulten Polska S.A och Bulten GmbH certifierades i ISO 45001. Under 2020 och under 2021 har samtliga övriga enheter startat upp implementeringen och Bulten Tianjin och PSM International Taipei certifierades under året. Övriga Bultenenheter samt PSM International Nordamerika har genomfört de planerade revisionerna för ett multisite-certifikat och detta utfärdades under kvartal 1, 2022. De återstående PSM International enheterna kommer att certifieras under 2022.

Bultens arbetsmiljöansvar omfattar samtliga anställda. Vi räknar också in inhyrda samt andra som ev. utför arbete på våra arbetsplatser. Vi räknar inte in medarbetare inom utlokaliserad verksamhet.

Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning

Varje arbetsplats skall ha en arbetsmiljöpolicy där ansvar och roller samt rutiner och mål m.m. tydligt framgår, samt kartlägga och planera arbetet för att uppnå en god arbetsmiljö. Detta inkluderar att systematiskt identifiera riskkällor, genomföra riskbedömningar av dessa och upprätta handlingsplaner för de förbättringsåtgärder som skall genomföras för att eliminera alternativt minimera risken (i enlighet med kontrollhierarkin). Detta arbete ska omfatta både den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Skyddsronder genomförs också regelbundet på alla enheter. Den organisatoriska och sociala arbetsmiljön följs framförallt upp i medarbetarsamtal, den kontinuerliga dialogen mellan medarbetare och chef samt i medarbetarundersökningen.

Yt- och värmebehandling följt av att kallslagningsverksamheten utgör risk för olyckor med allvarlig konsekvens, t.ex. handskador i form av skärsår. För dessa har riskbedömningar genomförts. Åtgärder identifierats och implementerats för att minimera riskerna genom t.ex. instruktioner, skyddsutrustning etc.

Störst risk för ohälsa i produktionen utgörs av t.ex. hög ljudnivå och stress. Åtgärder identifieras av respektive chef t.ex. baserat på information från den årliga utvecklingsdialogen och från medarbetarundersökningen samt implementeras.

Enligt Bultens globala arbetsmiljöpolicy ska medarbetare genast informera sin chef, eller överordnad chef, alt. skyddsombud eller annan ledningsfunktion som t.ex. HR om en riskfylld situation uppstår och/eller incident eller olycka inträffat på arbetsplatsen, eller till/från arbetet. Medarbetarna är också skyldiga att informera om sådana situationer även om det inte direkt berör det egna arbetet.

Medarbetarna har också skyldighet att genast avbryta arbetet om en farlig situation uppstår på arbetsplatsen och rapportera detta till ledningen. Det skall finnas rutiner som beskriver hur risker samt incidenter skall rapporteras och hur man skall agera om en farlig situation uppstår på respektive arbetsplats. Bultens policy är tydlig på att ingen medarbetare skall bestraffas för att den uppmärksammar företaget på ev. missförhållanden på arbetsplatsen. Bulten har också ett system för rapportering där man som medarbetare kan välja att vara anonym.

Samtliga riskfyllda situationer och olyckor skall dokumenteras av medarbetarens chef eller annan utsedd person enligt lokala rutiner, vilka skall finnas beskrivna i det lokala ledningssystemet, samt informeras om regelbundet av chefen.

Samtliga enheter måste rapportera alla olyckor till koncernchefen, personaldirektören och arbetsmiljöchefen inom 24 timmar. De dokumenterar också samtliga olyckor i Bultens uppföljningsverktyg för olyckor, inkl. en analys och beskrivning av initial handlingsplan. En mer djupgående rotorsaksanalys med tillhörande handlingsplan tas fram av den aktuella enheten där detta är relevant. Dessa analyser delges också övriga enheter för att förbyggande åtgärder ska kunna vidtas på dessa. Koncernen har regelbunden dialog med lokala VD:ar och arbetsmiljörepresentanter för att säkerställa att processer och rapportering sker korrekt. Företaget genomför regelbundet utbildningar för chefer, skyddsombud och medarbetare.

Genom att fokusera på att etablera arbetssätt och uppmuntra medarbetare att rapportera också incidenter som inte leder till skada får enheterna viktig information vilken används i förebyggande syfte ihop med riskanalyser. Uppföljningar och input från t.ex. den årliga utvecklingsdialogen, resultat samt feedback i medarbetarundersökningen, ger underlag för prioritering och handlingsplaner.

För att säkerställa kännedom om att risker och incidenter ska rapporteras samt att rapportering aldrig leder till repressalier genomförs regelbundet utbildning för medarbetare. Dessa omfattar företagets policyer, rutiner, roller och ansvar.

Företagshälsovård

Bultens enheter omfattas av lokala lagar och regler vilket innebär att hälsovårdstjänster sker på olika sätt. I de flesta fall och länder är det reglerat vilka som får erbjuda företagshälsovårds tjänster och Bultens enheter har avtal med s.k. företagshälsovård eller motsvarande som bistår med expertis inom arbetsmiljö (fysisk, ergonomi, organisatorisk, hälsoundersökningar, skyddsronder m.m.). I vissa länder finns avtal med lokala sjukvårdsinrättningar och/eller arbetsmiljöexpertis på konsultbasis.

Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation om arbetsmiljö

Bultens ambition är att det på samtliga arbetsplatser skall finnas någon form av s.k. skyddskommittéer eller liknande, beroende på lokala förutsättningar och regelverk. Detta styrs i vissa länder av lagkrav, t.ex. i Sverige, Polen och Tyskland. I samtliga Bultens verksamheter sker en dialog mellan medarbetaren och chefen genom den s.k. årliga utvecklingsdialogen, där arbetsmiljö och välbefinnande utgör viktiga delar och där medarbetaren ombeds ge feedback på hur man upplever sin arbetsplats och arbetsmiljö samt trivsel/välmående på arbetsplatsen.

Utbildning av medarbetare i arbetsmiljö och säkerhet

Alla medarbetare skall genomgå för dem relevant arbetsmiljöutbildning. Det sker både i form av utbildning av närmaste chef, klassrumsutbildning med intern lärare och/eller extern utbildningsanordnare samt e-learning. Samtliga utbildningar registreras i bolagets HR-system. Utbildning sker inom samtliga förekommande områden såsom fysisk-, organisatorisk arbetsmiljö, farliga ämnen, maskinsäkerhet, trucksäkerhet etc.

Främjande av arbetstagares hälsa

Bulten verkar i huvudsak i länder där medarbetarna omfattas av den allmänna sjukvården. Som tillägg till detta kan Bultens enheter erbjuda sina medarbetare olika möjligheter till friskvårdserbjudande baserat på lokala förutsättningar och lagstiftning. Det kan t.ex. vara träningskort.

Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetsrisker direkt kopplade till affärsrelationer

Bulten har inte identifierat eller fått något rapporterat till sig gällande någon betydande generell risk utifrån hälsa och säkerhet i relation till bolagets affärspartners.

Arbetsrelaterade olyckor och ohälsa

Samtliga enheter, exklusive moderbolaget (Bulten AB) ingår i nedanstående sammanställning. För 2021 inkluderas medarbetarna i PSM International som förvärvades under början av 2020. Dessa ingår inte i rapporterade siffror för 2020. Föregående års uppgifter anges inom parentes.

För alla anställda, arbetsrelaterade olyckor och ohälsa (ej inklusive till/från arbetet)

Antalet dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0
Antalet arbetsrelaterade skador med hög konsekvens (exklusive dödsfall)	0 (0)
Antalet arbetsrelaterade olyckor	85 (59)
Antalet arbetsrelaterade olyckor exkl. första hjälpen	28 (22)
Olycksfrekvens inkl första hjälpen*	5,05 (5,77)
Olycksfrekvens som lett till sjukfrånvaro*	1,19 (1,86)
Antalet dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0 (ej rapporterad)
Antalet fall av arbetsrelaterad ohälsa	1 (ej rapporterat)
Ohälsofrekvens	0,06 (ej rapporterat)
Antal arbetade timmar	3 366 582 (2 044 318) timmar

* Bulten utgår från 200.000 timmar i beräkningen av frekvens.

Inga medarbetare har exkluderats från uppföljningen.

Uppgifterna ovan inkluderar också icke anställda som arbetar i vår verksamhet.

De vanligast förekommande olyckorna sker i kallslagningsverksamheten och utgörs av skärsår, blåmärken, ibland frakturer. Fallet med arbetsrelaterad ohälsa var relaterat till stress.

För ej anställda, arbetsrelaterade olyckor och ohälsa (ej inklusive till/från arbetet)

Antalet dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0 (0)
Antalet arbetsrelaterade skador med hög konsekvens (exklusive dödsfall)	0 (0
Antalet arbetsrelaterade olyckor	3 varav 2 ledde till sjukfrånvaro (1)
Olycksfrekvens*	
Olycksfrekvens som lett till sjukfrånvaro*	
Antalet dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0 (ej rapporterad)
Antalet fall av arbetsrelaterad ohälsa	0
Antal arbetade timmar*	

* Särredovisas inte. Ingår i uppgifterna för medarbetare.

Ingen skada med hög konsekvens har inträffat under 2021.

Totalt antal olyckor:

Samtliga enheter, exklusive moderbolaget (Bulten AB) ingår i nedanstående sammanställning. Antalet inkluderar alla, dvs anställda och inhyrda: Föregående års uppgifter anges inom parentes. För 2021 inkluderas medarbetarna i PSM International som förvärvades under början av 2020. PSM International är inte inkluderad i datan för 2020.

TOTAL ANTAL OLYCKOR INKLUSIVE TILL/FRÅN ARBETSPLATSEN	UTFALL (FÖREGÅENDE ÅR)	KOMMENTAR
Totalt antal registrerade olyckor	91 (64)	varav 6 (5) ej arbetsrelaterade, skedde på väg till eller från arbetsplatsen
Totalt antal registrerade olyckor som ledde till sjukfrånvaro mer än en (1) dag	22 (22)	varav 2 (3) ej var arbetsrelaterade, de skedde på väg till eller från arbetsplatsen
Incident Rate (IR) - antalet olyckor x 200.000/ totalt antal arbetade timmar	5,41 (6,26)	
Lost Work Day Rate (LDR) - antal frånvarodagar pga olyckor x 200.000/totalt antal arbetade timmar	20,9 (37,4)	
Lost Time Injury Rate (LTIR) - antal olyckor som lett till frånvaro x 200.000/totalt antal arbetade timmar)	1,31 (2,15)	
Severity Rate (SR) - antal frånvarodagar pga olyckor/antalet olyckor med minst en frånvarodag	16,0 (17,4)	
Fatal Accident Rate (FAR) - antal dödsfall x 200.000/totalt antal arbetade timmar	0 (0)	
Near miss (NM) - antal near misses x 200.000/totalt antal arbetade timmar	10,3 (11,8)	
Den sammanlagda arbetade tiden under 2021	Inkl PSM: 3 366 582 enbart Bulten: 2 310 400 (2 044 318)	ökade med 64 procent jämfört med 2019. Till största delen p.g.a att PSM International inkluderats i rapporteringen
Sick Leave Rate Total (SLT) - total sjukfrånvaro under 2021 (tillsvidare- och tidsbegränsade)	3,73 (5,29)	en minskning med 29 procent jämfört med föregående år

Avsteg: Bulten följer inte upp särskild minoritet eller sårbara grupper. Det är beroende på olika lagstiftning i olika länder.

NOT 12 UTBILDNING OCH UTVECKLING

Medarbetarutveckling
Medarbetarens befattningsbeskrivning ligger till grund för prioritering av medarbetarnas utveckling och utbildning. Varje chef är ansvarig att tillse att det finns tydliga roller och att medarbetaren har förutsättningar att göra ett bra arbete samt att regelbundet följa upp prestation och utveckling. Varje medarbetare har ett ansvar att utveckla den kompetens som är nödvändig för att kunna utföra arbetsuppgifterna på ett fullgott och korrekt sätt. Bultens HR-policy syftar till att skapa insikt, efterlevnad samt likabehandling av Bultens samtliga medarbetare oavsett kön eller anställningsform.

Totalt antal utbildningstimmar 2021: 26 584 (2020: 8 958, obs enbart Bulten). I utbildningstimmar för tidsbegränsad personal ingår traineeutbildning. Genomsnittligt antal utbildningstimmar per kön och anställningsform 2021:

GENOMSNITTLIG ANTAL UTB-TIMMAR	TILLSVIDARE-ANSTÄLLD	TIDS-BEGRÄNSAD	TOTALT
Män	16,5 tim (9)	19,8 tim (14,4)	16,9 (9,2)
Kvinnor	13 tim (6)	13,4 tim (2,2)	13,1 (6,7)
Totalt	15,6 tim (8)	17,7 tim (11,7)	15,5 (8,6)

Program för att uppgradera medarbetarnas kunskaper samt för kompetensöverföring
Bulten Fastener Academy riktar sig till alla som vill lära sig mer om fästelement. Kurserna omfattar allt ifrån design, tillverkning, montering samt hur man kan nyttja fästelementet på bästa sätt. Bulten Fastener Academy har utvecklats till att genomföras helt digitalt.

Andel procent av medarbetare som regelbundet har prestations- och utvecklingssamtal
Bultens process för prestations- och utvecklingssamtal kallas "den årliga utvecklingsdialogen" (ADD = Annual Development Dialogue). Varje år startar bolaget en s.k. kampanj i det globala HR systemet. Chefer och medarbetare genomför samtalet samt dokumenterar genomförda dialoger i systemet.

I 2021 års kampanj genomfördes ca. 89 procent (1154) av samtliga planerade dialoger (1299), fördelat enligt nedan: 2021 års kampanj: Årliga utvecklingsdialogen (ADD=Annual Development Dialogue). Avrundade uppgifter.

TOTALT	VARAV KVINNOR		
% GENOMFÖRDA DIALOGER (ADD)	% KVINNOR AV TOTALT GENOMFÖRDA ADD	VARAV TILLSVIDARE ANSTÄLLDA KVINNOR	VARAV TIDSBEGRÄNSADE KVINNOR
89%	23%	98%	2%

VARAV MÄN		
% MÄN AV TOTALT GENOMFÖRDA ADD	VARAV TILLSVIDARE ANSTÄLLDA MÄN	VARAV TIDSBEGRÄNSADE MÄN
77%	95%	5%

PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen gällande den åriga utvecklingsdialogen för 2021.

NOT 13 MÅNGFALD OCH UTVECKLING

Mångfald hos styrelse, ledning och anställda
I uppgifterna ingår samtliga dotterbolag inom koncernen, inklusive PSM International. 2021 är det första året då PSM International ingår i redovisningen. Fördelning kvinnor och män totalt antal anställda, s.k. headcount: Kvinnor 26 procent (24,5 procent, obs enbart Bulten) , Män 74 procent (75,5 procent, obs enbart Bulten).

FÖRDELNING PER ÅLDERSGRUPP	YNGRE ÄN 30 ÅR	MELLAN 30 OCH 50 ÅR	ÄLDRE ÄN 50 ÅR
% Män	80,1 (81,6)	70,3 (72,9)	78,4 (77,6)
% Kvinnor	19,9 (18,4)	29,7 (27,1)	21,6 (22,4)
Åldersgruppen i % av totalt anställda	13,0 (13,9)	59,1 (56,6)	27,9 (29,5)

Bolagets (Bulten AB (publ)) styrelse, stämmovalda ledamöter (6 st): Kvinnor 33 procent. Män 67 procent. Totalt antal styrelsemedlemmar inklusive 3 ordinarie arbetstagarrepresentanter: 9 st, varav totalt kvinnor: 22 procent och män 78 procent. Åldersgrupp yngre än 30 år: 0, mellan 30-50 år: 1. Äldre än 50 år: 8.

Bultens koncernledning: Totalt 8 medlemmar, varav kvinnor: 50 procent, män: 50 procent. Åldersgrupp yngre än 30 år: 0, mellan 30-50 år: 3 (37,5 procent), äldre än 50 år: 5 (62,5 procent).

NOT 14 UTVÄRDERING AV LEVARANTÖRER UTIFRÅN SOCIALA KRITERIER

I kontakten med en ny leverantör kommuniceras Bultens krav genom bolagets allmänna villkor, Bultens uppförandekod för leverantörer och affärspartners samt bolagets affärsstrategi. Leverantören måste acceptera Bultens uppförandekod skriftligen.

I kvalificeringsprocessen görs också en utvärdering av leverantörens hållbarhetsprestanda med hjälp av ett självutvärderingsformulär (Drive sustainability SAQ), som omfattar mänskliga rättigheter inklusive barnarbete och trafficking, anställnings- och arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfulla inköp, affärsetik och bolagsstyrning. Resultatet av dessa utvärderingar rankas enligt ett internt system. Under 2021 stod 96,6 procent av Bultens totala inköp av s.k. godkända leverantörer.

Drive Sustainability SAQ har besvarats av godkända leverantörer motsvarande cirka 99 procent av den sammanlagd inköpsvolymen i denna grupp. Av dessa har ca 10 procent ej uppnått acceptabel nivå, totalt cirka 13 leverantörer, s.k. tradingföretag (ett bolag i Sydkorea och övriga i Europa). Dessa leverantörer kommer att utvärderas ytterligare, vilket inkluderar barnarbete samt trafficking.

Beslut om att etablera en ny leverantörsrelation tas gemensamt av VP Purchasing, VP Quality samt VP Material Planning & Logistics. Kriterierna som beskrivs ovan ingår som en integrerad del av beslutet.

Nya leverantörer som screenats utifrån sociala kriterier
Under 2021 introducerade Bulten totalt sju nya leverantörer av direktmaterial. Tre av dessa är direkt hänvisade från våra kunder. Två av totalt sju leverantörer genomgår utvärdering utifrån Bultens uppförandekod för leverantörer och affärspartners, inklusive sociala kriterier, barnarbete, trafficking etc. PSM International ingår ej i uppgifterna för 2021.

Hänvisade leverantörer kommer att genomgå utvärdering, dels för att utvärdera konsolideringsmöjligheter inom Bultens egen produktion och dels för att säkerställa full efterlevnad av Bultens krav. Godkännande av Bultens allmänna inköpsvillkor innefattar även sociala- (mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, arbete mot barnarbete och trafficking m.m.) och miljömässiga kriterier liksom en acceptans av Bultens uppförandekod för leverantörer och affärspartners.

2022051209031

GRI INNEHÅLLSINDEX

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COMPACT-PRINCIP
GRI 102: Generella upplysningar 2016 (kärnnivå)					
Organisationsprofil					
102-1	Organisationens namn	Bulten AB	Sidan 57, not 1		
102-2	Verksamhet, märken, produkter och tjänster	Bolaget tillhandahåller s.k. fästelement under varumärket Bulten och PSM International i huvudsak till fordonsindustrin. Bulten erbjuder inga tjänster eller produkter som är förbjudna på någon marknad.	Sidorna 2, 16-21 och 24-27		
102-3	Huvudkontorets lokalisering	Göteborg	Sidan 57, not 1, och sidan 132 (baksidan av årsredovisningen)		
102-4	Länder där organisationen har verksamhet		Sidorna 2, 30 och 57, not 3		
102-5	Ägarstruktur och organisationsform		Sidorna 44-45 och 57, not 1 och 3		
102-6	Marknader som organisationen är verksam på		Sidorna 2, 16 och 66, not 6		
102-7	Organisationens storlek		Sidorna 2, 7, 48-51, 54, 66, not 6, och sidan 110, not 1. Se definitioner sid 130		
102-8	Information om anställda och andra som arbetar för organisationen		Sidorna 15 och 110, not 1-2		
102-9	Leverantörskedja		Sidorna 34, 36-37, 108 och 117, not 14		
102-10	Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja		Sidorna 48-50, 57, not 2, och sid 87, not 38		
102-11	Försiktighetsprincipen		Sidorna 50, 61, not 5, och 109		
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer/omfattas av	Bulten stödjer t.ex. Global Compact, Fordonsindustrins gemensamma krav på dess underleverantörer (Drive Sustainability). Bulten genomgår regelbundet olika s.k. tredjepart bedömningar, t.ex. EcoVadis, CDP.	Sidorna 5, 14 och 106		
102-13	Medlemskap i organisationer	EIFI - European Industrial Fasteners Institute: Bulten innehar ordförandeposten. RISE IVF AB intressentförening: aktivt medlemskap i forskningsprojekt. SAMS - Swedish Association for Material Sourcing: En intresseförening inom området materialförsörjning. Bulten är representerade genom plats i styrelsen.			
Strategi					
102-14	Uttalande från ledande befattningshavare		Sidorna 4-5		
102-15	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter		Sidorna 6, 8-9, 16-17, 38-41, 61, not 5, och 106		
Etik och integritet					
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer		Sidorna 6, 13, 42-44, 107-108, 111, not 5, 115, not 11, och 117, not 14		Princip 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 och 10

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COMPACT-PRINCIP
Styrning					
102-18	Styrningsstruktur	Bolagsstyrningsrapport	Sidorna 98-104 och 107-109		
Intressentdialog					
102-40	Lista över intressentgrupper		Sidan 106		
102-41	Kollektivavtal		Sidan 108		Princip 3
102-42	Identifiering och urval av intressenter		Sidan 106		
102-43	Metoder för intressentdialog		Sidan 106		
102-44	Viktiga frågor som lyfts		Sidan 106		
Redovisningspraxis					
102-45	Enheter som ingår i den finansiella redovisningen		Sidorna 57, not 3, och 110, not 1-3		
102-46	Definition av redovisningens innehåll och frågornas avgränsning		Sidorna 106-122		
102-47	Lista över väsentliga frågor		Sidorna 106-107		
102-48	Förändringar av information		Sidorna 50, 57, not 2, 58, not 4, 66, not 6, och 110, not 1-3		
102-49	Förändringar i redovisningen		Sidan 57, not 2		
102-50	Redovisningsperiod	Räkenskapsår: 1 januari - 31 december 2021	Sidan 48		
102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen	6 april 2021			
102-52	Redovisningscykel	Årligen (kalenderår)	Sidan 48		
102-53	Kontaktperson för redovisningen	Finansiella data, CFO, Hållbarhetsredovisning: SVP HR & Sustainability	Sidorna 125 och 132		
102-54	Redovisning i enlighet med GRI-standarder	Denna rapport har upprättats i enlighet med GRI Standards: Kärnnivån	Sidorna 5 och 106		
102-55	GRI-index		Sidorna 118-122		
102-56	Extern granskning	PwC har genomfört en granskning av hållbarhetsrapporten.	Sidan 123		
Bultens egen upplysning	Hållbarhetsrapport enligt svensk Årsredovisningslag (1995:1554) §10-§14		Sidan 106		

2022051209033

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COMPACT-PRINCIP
Information om styrning av väsentliga frågor					
103-1	Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsning.		Sidorna 106-108, 110 not 3		
103-2	Upplysning om styrning av frågan		Sidan 110, not 3-4		
103-3	Utvärdering av styrningen av frågan		Sidan 110-111, not 4		
Ekonomiska standarder					
GRI 205: Anti-korruption 2016					
103-1-103-3	Upplysning om styrning av frågan		Sidorna 38-39, 108, 111 not 5		
205-1	Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption		Sidorna 38-39 och 111, not 5, 117 not 14		
205-2	Kommunikation och utbildning i antikorruptionspolicyer och rutiner		Sidorna 11 och 111, not 5	Information inte tillgänglig per kön/region	
205-3	Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder		Sidorna 111 not 5		
Miljöstandarder					
GRI 302: Energi 2016					
103-1 • 103-3	Upplysning om styrning av frågan		Sidorna 12-14, 31,107, 109, 110 not 3-4, och 111 not 6		
302-1	Energianvändning inom organisationen		Sidan 112, not 6		Princip 7, 8 och 9
302-3	Energiintensitet		Sidan 112, not 6		Princip 7, 8 och 9
Egen	Andel förnyelsebar energi		Sidan 112, not 6		Princip 7, 8 och 9
GRI 303: Vatten och Utsläpp 2018					
103-1- 103-3	Upplysning om styrning av frågan		Sidorna 13, 107, 109, 110 not 3-4, och 112 not 7		
303-1	Interaktioner med vatten som en delad resurs		Sidan 112, not 7		Princip 7, 8 och 9
303-2	Hantering av vattenutsläppsrelaterade effekter		Sidan 112, not 7		Princip 7, 8 och 9
303-5	Vattenförbrukning		Sidan 112, not 7	Kylvatten från ytvatten i SE samt vatten till brandskyddsdamm i TY ingår ej	Princip 7, 8 och 9
GRI 305: Utsläpp 2016					
103-1- 103-3	Upplysning om styrning av frågan		Sidorna 11-14, 106-107, 109 och 112, not 8		
305-1	Direkta GHG-emissioner (scope 1)		Sidan 112, not 8		
305-2	Indirekta GHG-emissioner (scope 2)		Sidan 112, not 8		
305-3	Övriga indirekta GHG-emissioner (scope 3)		Sidan 112, not 8	Sidan 113 övr. indirekta GHG-emissioner	Princip 7, 8 och 9
305-4	GHG-emissionsintensitet		Sidan 112, not 8		Princip 7, 8 och 9

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COMPACT-PRINCIP
GRI 306: Avfall 2016					
103-1-103-3	Upplysning om styrning av frågan		Sidorna 107, 109, 110 not 3-4, och 114, not 9		
306-2	Avfall		Sidan 114, not 9		Princip 7, 8 och 9
Sociala standarder					
GRI 401: Anställning 2016					
103-1 - 103-3	Upplysning om styrning av frågan.		Sidan 110, not 1-4		Princip 6
401-1	Rekrytering av nya medarbetare och personalomsättning		Sidan 15 och 114 not 10		
GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet 2018					
103-1 - 103-3	Upplysning om styrning av frågan		Sidorna 11-15, 107-109 och 115 not 11		
403-1	Arbetsmiljöledningssystem		Sidorna 14-15, 108 och 115 not 11		Princip 6
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning		Sidan 115, not 11	Bulten följer inte upp/redovisar inte arbetsrelaterade sjukdomar samt olyckor per kön samt per region.	
403-3	Företagshälsovård		Sidan 115, not 11		
403-4	Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation om arbetsmiljö		Sidorna 15 och 115, not 11		
403-5	Utbildning av medarbetare i arbetsmiljö och säkerhet		Sidorna 15, 108 och 115, not 11		
403-6	Främjande av arbetstagares hälsa		Sidorna 15, 108 och 115, not 11		
403-7	Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhets-risker direkt kopplade till affärsrelationer		Sidan 115, not 11		
403-9	Arbetsrelaterade olyckor		Sidan 115, not 11	Moderbolaget Bulten AB ingår ej	
GRI 404: Utbildning och utveckling 2016					
103-1 - 103-3	Upplysning om styrning av frågan		Sidorna 15, 107-109, 110, not 3, 111 not 5, och 117, not 13		
404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare		Sidorna 15 och 117, not 12		Princip 6
404-2	Program för att uppgradera medarbetarnas kunskaper samt för kompetensöverföring		Sidorna 15 och 117, not 12		Princip 6
404-3	Andel procent av medarbetare som regelbundet har prestations- och utvecklingssamtal		Sidorna 11 och 117, not 12		Princip 6

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COMPACT-PRINCIP
GRI 405: Mångfald och likabehandling 2016					
103-1-103-3	Upplysning om styrning av frågan		Sidorna 15, 107 och 117, not 13		
405-1	Mångfald hos styrelse, ledning och anställda		Sidorna 110, noter 1-2, 114, not 10, och 117, not 13	Bulten har inte rapporterat kön per åldersgrupp för olika personalkategorier och data är inte tillgängligt. Kan därmed inte särredovisa personalkategori.	Princip 6
GRI 406: Icke-diskriminering 2016					
103-1-103-3	Upplysning om styrning av frågan		Sidorna 15, 107, 110, not 3-4, 114, not 10, och 117, not 14		
406-1	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	Ett fall av upplevd diskriminering har rapporterats under 2021 via företagets s.k. Whistleblower system. Ärendet utreddes på uppdrag av bolaget av en extern jurist i aktuellt land. Utredningen visade på att ingen diskriminering skett.			Princip 6
GRI 408: Barnarbete 2016					
103.1-103.3	Upplysning om styrning av frågan		Sidorna 34, 107-109 och 110, not 3-4	PSM International ingår ej i uppgifterna	
408-1	Verksamhet och leverantörer som löper stor risk för incidenter gällande barnarbete		Sidorna 38-39 och 117, not 14	PSM International ingår ej i uppgifterna	Princip 6
GRI 409: Tvångsarbete 2016					
103.1-103.3	Upplysning om styrning av frågan		Sidorna 34, 107-109 och 110, not 3-4 www.bulten.com/sv-SE/About-Bulten/Sustainability/Statement-Modern-Slavery	PSM International ingår ej i uppgifterna	
409-1	Verksamheter och leverantörer som löper betydande risk för incidenter gällande tvångsarbete		Sidorna 38-39, 117, not 14	PSM International ingår ej i uppgifterna	Princip 6
GRI 414: Assessment av leverantörer utifrån sociala kriterier					
103-1-103-3	Upplysning om styrning av frågan		Sidorna 34, 107-109 och 110, not 3-4	PSM International ingår ej i uppgifterna	
414-1	Nya leverantörer som screenats utifrån sociala kriterier		Sidorna 38-39 och 117, not 14	PSM International ingår ej i uppgifterna	Princip 6
Övriga upplysningar:					
FN:s 17 Hållbarhetsmål		Bulten har kartlagt sin påverkan/bidrag gällande FN:s 17 SDGs (Sustainable Development Goals) hållbarhetsutvecklingsmål.	Sidan 13		Princip 1, 2, 7, 8, 9
Science Based Target Initiative			**Sidan 106**		**Princip 9, 13**

Revisors rapport över översiktlig granskning av Bulten AB (publ) hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Bulten AB (publ), org. nr 556668-2141

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i Bulten AB (publ)att översiktligt granska företagets hållbarhetsredovisning för år 2021. Hållbarhetsredovisningen utgör också Bulten ABs (publ) lagstadgade hållbarhetsrapport för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 106 i detta dokument, vilket även utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive Årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 106 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 6 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Karin Juslin
Specialistmedlem i FAR

20220512090037

STYRELSE

	ULF LILJEDAHL	KARIN GUNNARSSON	HANS GUSTAVSSON	CHRISTINA HALLIN	HANS PETER HAVDAL	PETER KARLSTEN	HARRI ÅMAN	JOAKIM STENBERG	NIKLAS MALMBERG
	Styrelseordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot och ordförande i ersättningsutskottet	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Arbetstagar-representant för Unionen	Arbetstagar-representant för IF Metall	Arbetstagar-representant för IF Metall, suppleant
Invald år	2015	2020	2005	2020	2013	2015	2020	2020	2020
Nuvarande sysselsättning	VD och koncernchef för Volito AB	Egen verksamhet inriktad mot bolags-styrning och rådgivning	Egen verksamhet inom ledarskap	VD för SEM AB	Division Manager Semcon International	Egen verksamhet inriktad mot bolags-styrning och rådgivning	Produktionsplanerare vid Bultens anläggning i Hallstahammar	Ytbehandlare vid Bultens anläggning i Hallstahammar	Verktygsmakare vid Bultens anläggning i Hallstahammar
Född	1965	1962	1946	1960	1964	1957	1968	1966	1974
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	Maskiningenjör samt ekonomi- och management-utbildningar	Civilingenjör	Civilingenjör Maskin	Civilingenjör	Verksam inom Bulten sedan 1986	Verksam inom Bulten 1987-1991 och sedan 1994	Verksam inom Bulten sedan 2018
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Norsk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Flertal styrelseuppdrag för bolag inom Volito-koncernen samt styrelseledamot i Konecranes Plc	Styrelseledamot i Beijer Electronics Group AB och Concentric AB m.fl.	Inga	Styrelseledamot i Alimak, SEM AB och SensysGatso	Styrelseledamot i Yeti Move AS och Hexagon Composites ASA	Styrelseordförande i Holmbergs Safety Systems	Inga	Inga	Inga
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	-	-	-
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	-	-	-
Tidigare erfarenhet	Ledande befattningar inom Husqvarna och Cardokoncernen samt ett flertal positioner inom finans inom Alfa Laval	Ledande befattningar inom Hexpol AB samt ett flertal positioner inom främst redovisning inom Telelogic AB och Trelleborg AB	Ledande befattningar inom Volvo Personvagnar och Jaguar Land Rover	Ledande befattningar inom AB Volvo	Ledande befattningar inom Kongsberg Automotive	Ledande befattningar inom bland annat AB Volvo och ABB	-	-	-
Aktieinnehav per den 28 februari 2022	-	5 000	127 768	1 500	2 650	8 000	-	150	-

VERKSTÄLLANDE LEDNING OCH REVISOR

	ANDERS NYSTRÖM	ANNA ÅKERBLAD	MARKUS BAUM	FREDRIK BÄCKSTRÖM	MARLENE DYBECK	ULRIKA HULTGREN	CLAES LINDROTH	EMMY PAVLOVIC
Nuvarande position	President and CEO	Chief Financial Officer	Chief Commercial Officer	Chief Operating Officer	Senior Vice President HR and Sustainability	Senior Vice President Corporate Communications and IR	Senior Vice President Purchasing and Quality	Senior Vice President Technology and Innovation
Anställd i bolaget	2019	2021	2020	2019	2016	2021	2017	2020
Utbildning	Maskiningenjör med påbyggnads-utbildningar inom ledarskap och ekonomi	Civilekonom	Doktorand och examen i företags-ekonomi	Civilingenjörsexamen i maskinteknik	Executive MBA och universitetsstudier i beteendevetenskap	Högskoleexamen i kommunikation	Maskiningenjör	Civilingenjör i kemiteknik med ingenjörsfysik och doktorsexamen i materialvetenskap.
Tidigare erfarenhet	Omfattande internationell erfarenhet från fordonsindustrin med tidigare flera olika ledande befattningar inom Kongsberg Automotive, Volvo Personvagnar, Ford Motor Company och IAC Group	Omfattande erfarenhet från företag i tillverkningsindustrin som Group CFO i Absolent Group och Axel Christiernsson International. Flera år som konsult och revisor på Deloitte	Omfattande erfarenhet från leverantörsledet inom fordonsindustrin från Nedschroef, Benteler, TMD Friction och Visteon	Ett flertal ledande befattningar inom bland annat Arcam AB, Poseidon Diving System AB, Carmel Pharma AB, Pågen/ Pågls bageri och Dayco Automotive AB	Tidigare befattningar inom bland annat Volvo Cars, Hultafors Group och Gunnebo	Tidigare befattningar inom bland annat NEVS, Castellum, SKF, Astra Zeneca och Tamro	Tidigare befattningar inom Shiloh, Volvo Cars, Norsk Hydro and Raufoss	Tidigare befattningar från Nedschroef, Aston Harald, Arcam och Volvo, vilket sammantaget ger en bred erfarenhet av utveckling för fordonsindustrin och andra industrier
Född	1965	1975	1978	1965	1966	1971	1962	1980
Nationalitet	Svensk	Svensk	Tysk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Ledamot i SAMS (Swedish Association for Material Sourcing)	Inga
Aktieinnehav per den 28 februari 2022	8 720	-	2 400	8 000	4 824	-	8 000	-

JOHAN PALMGREN
PricewaterhouseCoopers AB,
Huvudansvarig revisor.

I nuvarande position: Revisor i bolaget sedan 2020.
Utbildning: Auktoriserad revisor. **Född:** 1974 **Nationalitet:** Svensk.
Andra uppdrag: Huvudansvarig revisor bland annat i HMS Networks AB (publ) och Troax Group AB (publ).

2022051209039

KONCERNEN NYCKELTAL

KONCERNEN	2021	2020	2019	2018	2017
Marginaler					
EBITDA-marginal, %	10,7	8,7	7,7	9,6	10,1
Justerad EBITDA-marginal, %	10,7	8,6	9,3	9,6	10,1
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	6,2	3,6	3,2	6,7	7,4
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	6,2	3,5	4,8	6,7	7,4
Nettomarginal, %	4,1	1,6	1,8	4,6	5,6
Justerad nettomarginal, %	4,1	1,5	3,1	4,6	5,6
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,7	5,4	5,5	12,8	14,4
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	9,7	5,2	8,1	12,9	14,4
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	10,7	5,9	6,2	14,6	16,7
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	10,7	5,8	9,0	14,7	16,7
Avkastning på eget kapital, %	9,1	3,7	3,5	9,9	11,7
Justerat avkastning på eget kapital, %	9,1	3,5	6,4	10,0	11,7
Kapitalstruktur					
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,6	1,5	1,6	1,9	1,9
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,4	-0,3	-0,4	-0,1	-0,0
Räntetäckningsgrad, ggr	10,1	3,9	7,6	18,2	38,8
Soliditet, %	49,3	49,4	55,2	64,8	66,8
Medarbetare					
Nettoomsättning per anställd, KSEK	2 230	1 977	2 171	2 186	2 189
Rörelseresultat per anställd, KSEK	139	72	69	146	161
Antalet anställda	1 673	1 616	1 425	1 433	1 305
Övrigt					
Nettokassa(+)/nettoskuld(-), MSEK	-655	-458	-565	-181	-49
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-), MSEK [2]	-323	-112	-299	-145	-12
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Resultat per aktie, SEK [*]	6,85	2,66	2,62	7,19	7,98
Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster, SEK [*1]	6,85	2,53	4,73	7,24	7,98
Antal utestående aktier					
Vägt antal utestående stamaktier, tusental [*]	20 988,0	20 829,5	20 030,8	20 323,7	20 359,7

*) Avser före utspädning

1) Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster. Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster.
Samtliga justerade poster är beaktade med aktuell skatt och uppskjuten skatt. Dividerat med vägt antal utestående aktier per balansdag.

2) Justerad nettokassa/nettoskuld. Räntebärande skulder exklusive räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal minus räntebärande tillgångar.

KONCERNEN KVARTALSDATA

	2021				2020				2019			
KONCERNEN	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Orderingång	871	830	947	1 010	1 188	1 322	409	688	842	776	752	733
Resultaträkning												
Nettoomsättning	953	764	910	1 103	1 080	853	441	821	784	718	781	810
Bruttoresultat	168	140	176	226	212	161	40	154	149	106	129	159
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	90	74	96	140	132	80	-18	83	65	29	54	91
EBITDA-marginal, %	9,4	9,7	10,6	12,7	12,2	9,4	-4,1	10,1	8,3	4,1	6,9	11,2
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA)	90	74	96	140	125	80	-18	83	80	56	60	92
Justerad EBITDA-marginal, %	9,4	9,7	10,6	12,7	11,6	9,4	-4,1	10,1	10,2	6,8	7,6	11,4
Rörelseresultat (EBIT)	48	31	55	98	92	40	-59	43	27	-8	21	58
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	5,0	4,1	6,0	8,9	8,5	4,7	-13,3	5,2	3,5	-1,0	2,7	7,1
Justerat rörelseresultat (EBIT)	48	31	55	98	85	40	-59	43	42	19	27	59
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	5,0	4,1	6,0	8,9	7,8	4,7	-13,3	5,2	5,4	2,8	3,4	7,3
Resultat efter skatt	32	16	38	68	63	17	-39	9	11	-14	14	44
Nettomarginal, %	3,3	2,2	4,2	6,1	5,8	2,1	-8,8	1,1	1,4	-2,1	1,8	5,4
Justerat resultat efter skatt	32	16	38	68	57	17	-39	9	26	6	20	45
Justerad nettomarginal, %	3,3	2,2	4,2	6,1	5,3	2,1	-8,8	1,1	3,3	0,8	2,5	5,6
Kassaflöde från												
den löpande verksamheten	45	-122	32	93	176	157	51	63	98	114	52	-57
investeringsverksamheten	-69	-55	-25	-16	-19	-12	-17	-71	-50	-84	-49	-35
finansieringsverksamheten	71	171	3	-136	-66	-144	-28	84	-23	-57	34	102
Periodens kassaflöde	47	-6	10	-59	91	1	6	76	25	-27	37	10
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare												
Resultat per aktie före utspädning, SEK *)	1,16	0,68	1,80	3,21	2,96	0,91	-1,85	0,63	0,54	-0,75	0,71	2,12
Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster före utspädning, SEK *)	1,16	0,68	1,80	3,21	2,67	0,91	-1,85	0,63	1,27	0,28	0,98	2,20
Antal utestående stamaktier												
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental *)	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 350,6	19 988,0	19 989,5	20 044,2	20 103,4

2022051209041

KONCERNEN KVARTALSDATA, BALANSRÄKNING

KONCERNEN	2021-12-31	2021-09-30	2021-06-30	2021-03-31	2020-12-31	2020-09-30	2020-06-30	2020-03-31	2019-12-31	2019-09-30	2019-06-30	2019-03-31
Balansräkning												
Anläggningstillgångar	1446	1380	1348	1358	1354	1394	1323	1373	1274	1268	1198	1160
Omsättningstillgångar	1973	1836	1772	1803	1717	1649	1449	1776	1436	1483	1558	1551
Eget kapital	1687	1637	1608	1619	1517	1512	1508	1622	1497	1507	1511	1572
Långfristiga skulder	641	608	504	476	574	587	715	741	579	581	626	494
Kortfristiga skulder	1091	971	1008	1066	980	944	549	786	634	663	619	646
Övrigt												
Nettokassa(+)/nettoskuld(-)	-655	-623	-438	-392	-458	-605	-634	-679	-565	-596	-595	-501
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-)	-323	-285	-94	-42	-112	-238	-371	-391	-299	-328	-347	-252
Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare												
Eget kapital per aktie, SEK *)	79,09	77,11	75,88	76,41	71,62	71,36	70,98	76,41	74,09	74,60	74,79	77,70
Antal utestående stamaktier												
Antal utestående stamaktier på balansdagen, tusental *)	20988,0	20988,0	20988,0	20988,0	20988,0	20988,0	20988,0	20988,0	19988,0	19988,0	19999,5	20075,9
Aktiekurs												
Aktiekurs vid periodens slut, (SEK)	93,00	84,40	102,80	104,60	89,80	71,60	53,40	39,50	78,80	62,30	73,00	79,50

202205120904 2

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE	JANUARI 2021– DECEMBER 2021	OKTOBER 2020– SEPTEMBER 2021	JULI 2020– JUNI 2021	APRIL 2020– MARS 2021	JANUARI 2020– DECEMBER 2020	OKTOBER 2019– SEPTEMBER 2020	JULI 2019– JUNI 2020	APRIL 2019– MARS 2020	JANUARI 2019– DECEMBER 2019	OKTOBER 2018– SEPTEMBER 2019	JULI 2018– JUNI 2019	APRIL 2018– MARS 2019
Resultaträkning												
Nettoomsättning	3 730	3 857	3 946	3 477	3 195	2 899	2 764	3 104	3 093	3 056	3 060	3 089
Bruttoresultat	710	754	775	639	567	504	449	538	543	536	565	586
Justerat bruttoresultat	710	754	775	639	567	504	460	552	558	551	570	587
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	400	442	448	334	277	210	159	231	239	245	277	303
EBITDA-marginal, %	10,7	11,5	11,4	9,6	8,7	7,2	5,8	7,5	7,7	8,0	9,1	9,8
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA)	400	439	445	331	274	225	201	279	288	281	285	305
Justerad EBITDA-marginal, %	10,7	11,4	11,3	9,5	8,6	7,7	7,3	9,0	9,3	9,2	9,3	9,9
Rörelseresultat (EBIT)	232	276	285	171	116	51	4	83	98	119	165	201
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	6,2	7,1	7,2	4,9	3,6	1,8	0,2	2,7	3,2	3,9	5,4	6,5
Justerat rörelseresultat (EBIT)	232	273	282	168	113	67	46	131	147	154	173	203
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	6,2	7,1	7,1	4,9	3,5	2,3	1,7	4,2	4,8	5,1	5,6	6,6
Resultat efter skatt	154	185	186	109	50	-2	-33	20	55	74	113	139
Nettomarginal, %	4,1	4,8	4,7	3,1	1,6	-0,0	-1,2	0,6	1,8	2,4	3,7	4,5
Justerat resultat efter skatt	154	183	184	107	48	13	2	60	97	102	121	140
Justerad nettomarginal, %	4,1	4,7	4,7	3,1	1,5	0,5	0,1	1,9	3,1	3,3	4,0	4,6
Medarbetare												
Nettoomsättning per anställd, KSEK	2 230	2 295	2 384	2 121	1 977	1 808	1 761	2 133	2 171	2 119	2 103	2 107
Rörelseresultat per anställd, KSEK	139	164	172	104	72	32	3	57	69	83	113	137
Antal anställda per balansdag	1 673	1 680	1 655	1 639	1 616	1 603	1 570	1 455	1 425	1 442	1 455	1 466
Avkastningsmått												
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,7	11,7	12,6	7,4	5,4	2,5	0,2	3,9	5,5	6,4	9,0	10,9
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % [1]	9,7	11,6	12,5	7,3	5,2	3,1	2,1	5,9	8,1	8,3	9,5	11,0
Avkastning på sysselsatt kapital (exklusive leasingskulder), %	11,0	13,5	14,2	8,3	5,9	2,6	0,0	5,1	5,8	6,8	9,5	11,5
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	10,7	12,9	13,9	8,2	5,9	2,7	0,2	4,2	6,2	7,2	10,1	12,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, % [1]	10,7	12,7	13,8	8,0	5,8	3,5	2,3	6,5	9,0	9,3	10,6	12,3
Avkastning på eget kapital, %	9,1	11,7	12,1	6,9	3,7	0,3	-2,0	1,4	3,5	4,8	7,6	9,0
Justerad avkastning på eget kapital, % [2]	9,1	11,5	11,9	6,7	3,5	1,2	0,3	4,0	6,4	6,7	8,1	9,2
Övrigt												
Nettokassa(+)/nettoskuld(-)/EBITDA	-1,6	-1,4	-1,0	-1,2	-1,7	-2,9	-4,0	-2,9	-2,4	-2,4	-2,1	-1,7
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-)/EBITDA	-0,8	-0,6	-0,2	-0,1	-0,4	-1,1	-2,3	-1,7	-1,3	-1,3	-1,3	-0,8

2022051209043

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital
Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i relation till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på justerat eget kapital
Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i relation till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande samt inklusive aktieägarlån och preferensaktier.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal
Bruttorörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

EBITDA-marginal
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal)
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar justerat för engångsposter i procent av årets nettoomsättning.

Eget kapital
Redovisat eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

FSP-koncept (Full Service Provider)
Erbjuder ett helhetsansvar genom hela värdekedjan, från förutveckling av produkten till leverans vid kundens produktionslinje.

Antal anställda (Headcount)
Beräknas som faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid.

Medelantal anställda (FTE)
Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.

Förutveckling
Förberedande produktutveckling för att identifiera och säkra framtida behov av teknologi.

Information Technology General Controls (ITGC)
ITGC är policys och processer mot IT applikationer i verksamheten i syfte att supportera funktion samt ytterst säkerställa koncernens finansiella rapportering.

Lageromsättningshastighet
Kostnad sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

LTIR (Lost Time Injury Rate)
Antal olyckor som lett till frånvaro x 200.000/totalt antal arbetade timmar.

Kapitalomsättningshastighet
Nettoomsättningen dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Justerad nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder exklusive räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal minus räntebärande tillgångar.

Nettomarginal
Nettoresultat i procent av nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

OEM
Original Equipment Manufacturer, fordonstillverkare.

Organisk tillväxt
Årets nettoomsättning jämfört med föregående års utfall justerat för valuta och förvärv.

Nettoomsättning per anställd
Omsättning dividerad med genomsnittligt antal årsanställda.

Resultat per aktie efter skatt
Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsekapital
Omsättningstillgångar minskat med kortfristiga ej räntebärande skulder.

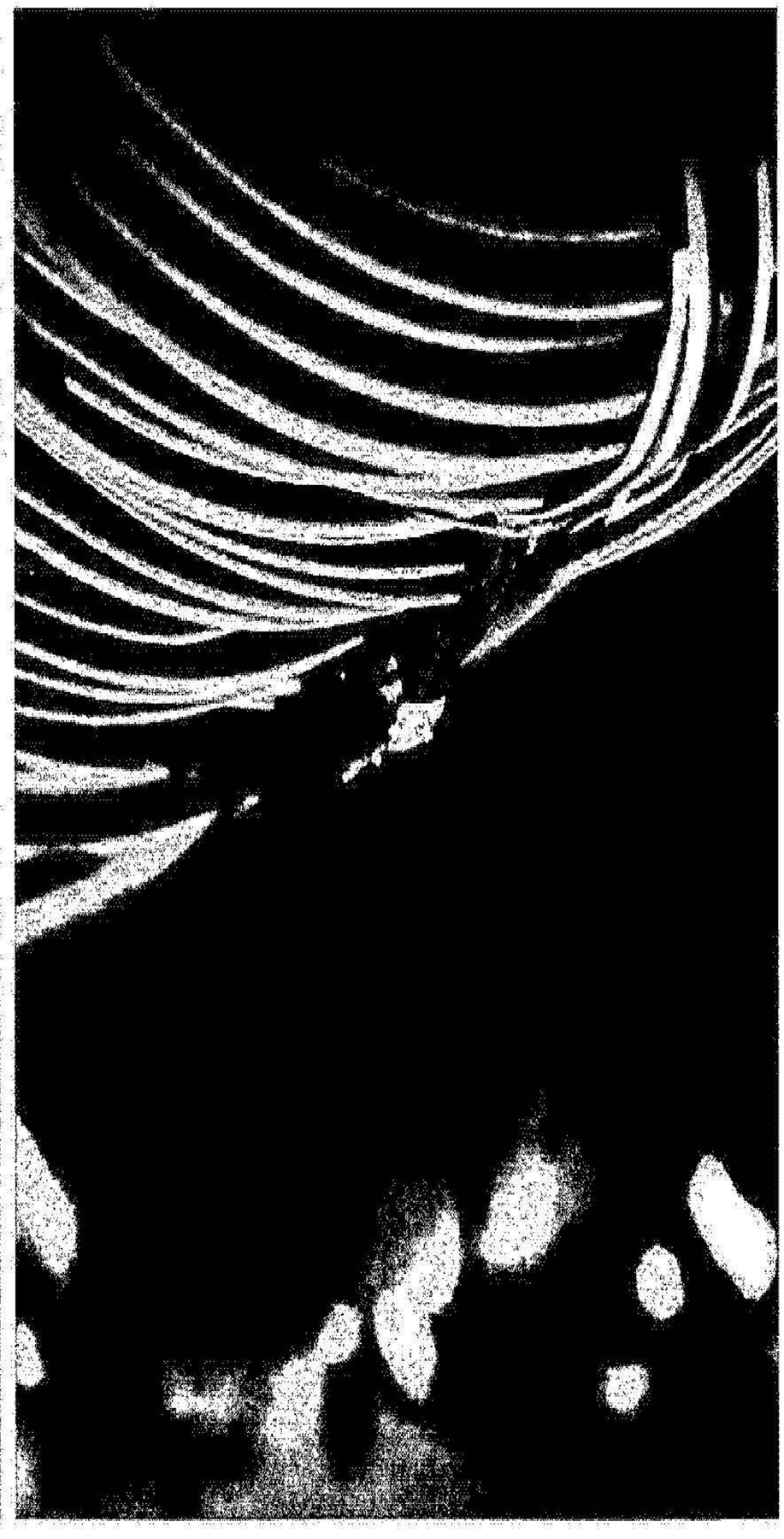
Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat per anställd
Rörelseresultat dividerat med medelantal anställda.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Balansomslutningen minskad med ej räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatt.

Tiers
Företag som direkt eller indirekt levererar komponenter till fordonstillverkare.



FINANSIELL KALENDER

ÅRSSTÄMMA

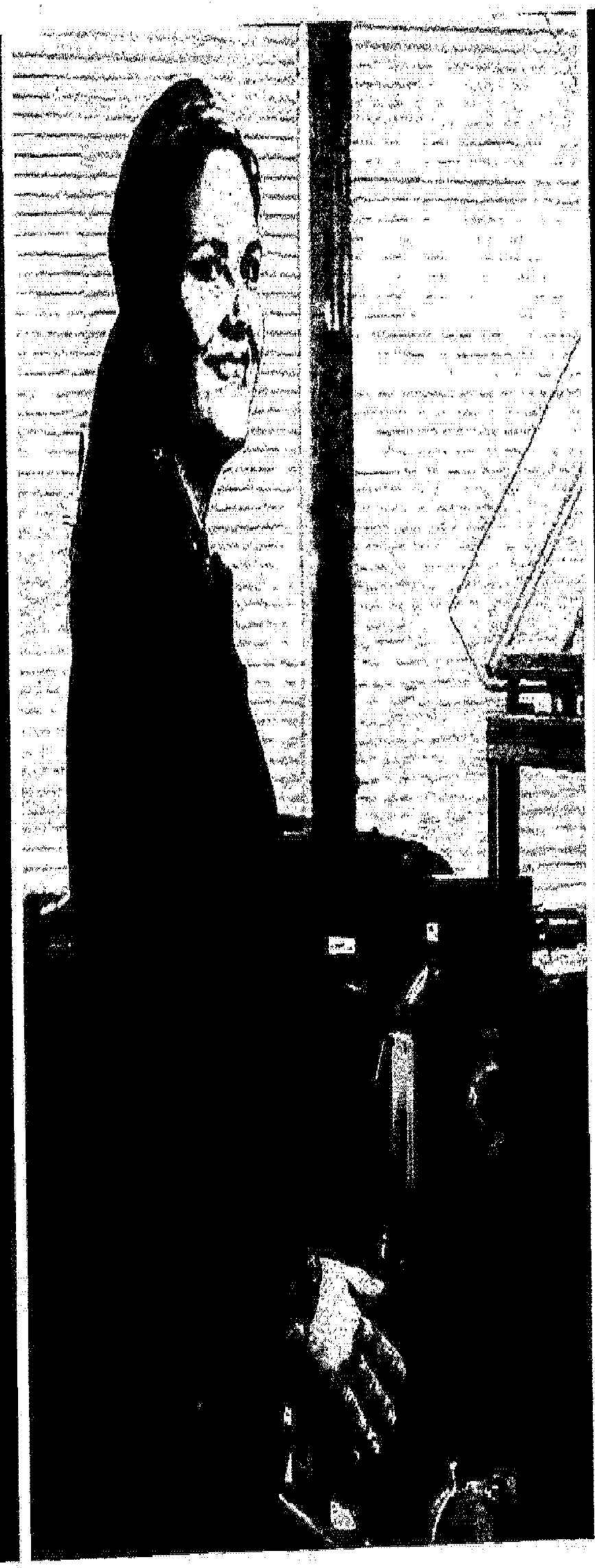
Bulten AB:s årsstämma äger rum torsdagen den 28 april 2022.

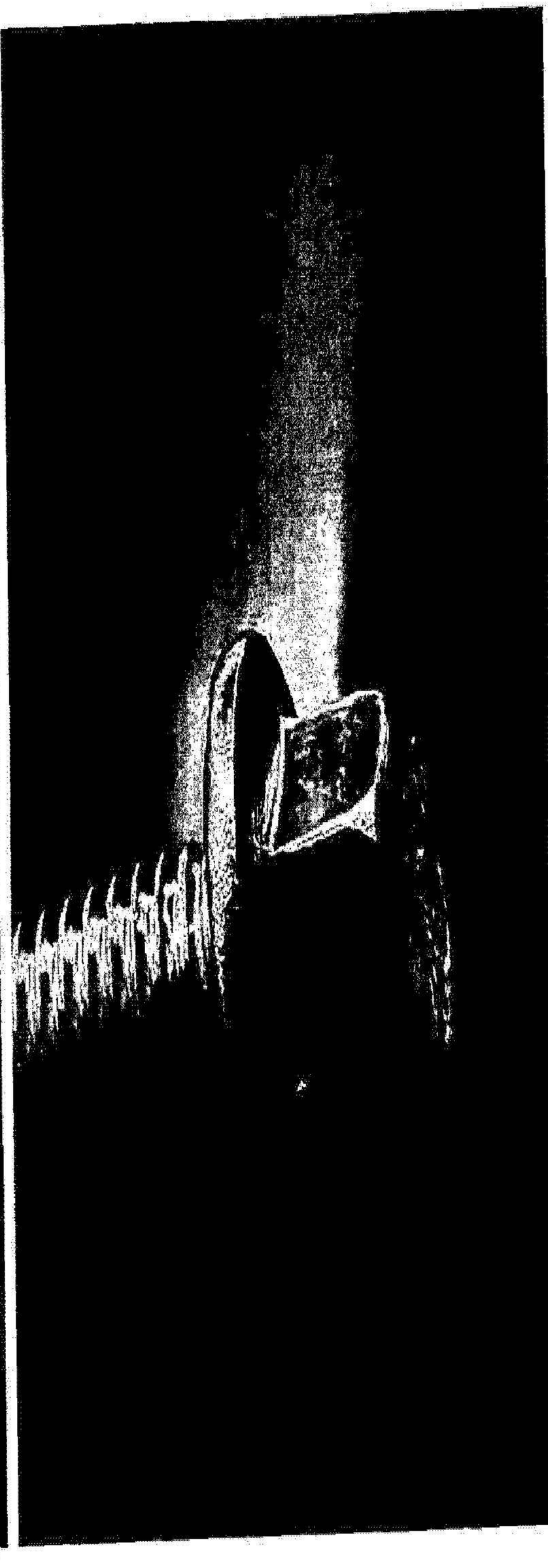
För ytterligare information om årsstämman 2022, se Bultens webbplats, www.bulten.se.

EKONOMISK RAPPORTERING

Delårsrapport	28 april 2022
Halvårsrapport	13 juli 2022
Delarsrapport	27 oktober 2022
Bokslutsrapport	9 februari 2023

Rapporterna finns tillgängliga på www.bulten.se vid publiceringstillfällena.





BULTEN

Bulten AB (publ) Box 9148, SE-400 93 Göteborg, Sweden • Besöksadress: August Barks Gata 6 A
Telefon 031-734 59 00 • www.bulten.se