ank=20250704-20250708090939

Bolagsverket
2025 -07- 04

ÅRSREDOVISNING 2024

GEELY SWEDEN HOLDINGS AB

556810-9010

Styrelsen avger härmed efterföljande årsredovisning.

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Geely Sweden Holdings AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 27 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg 2025-06-30

Ort och Datum

Underskrift

Per Ansgar

Namnförtydligande

0704-20250708094025

GEELY

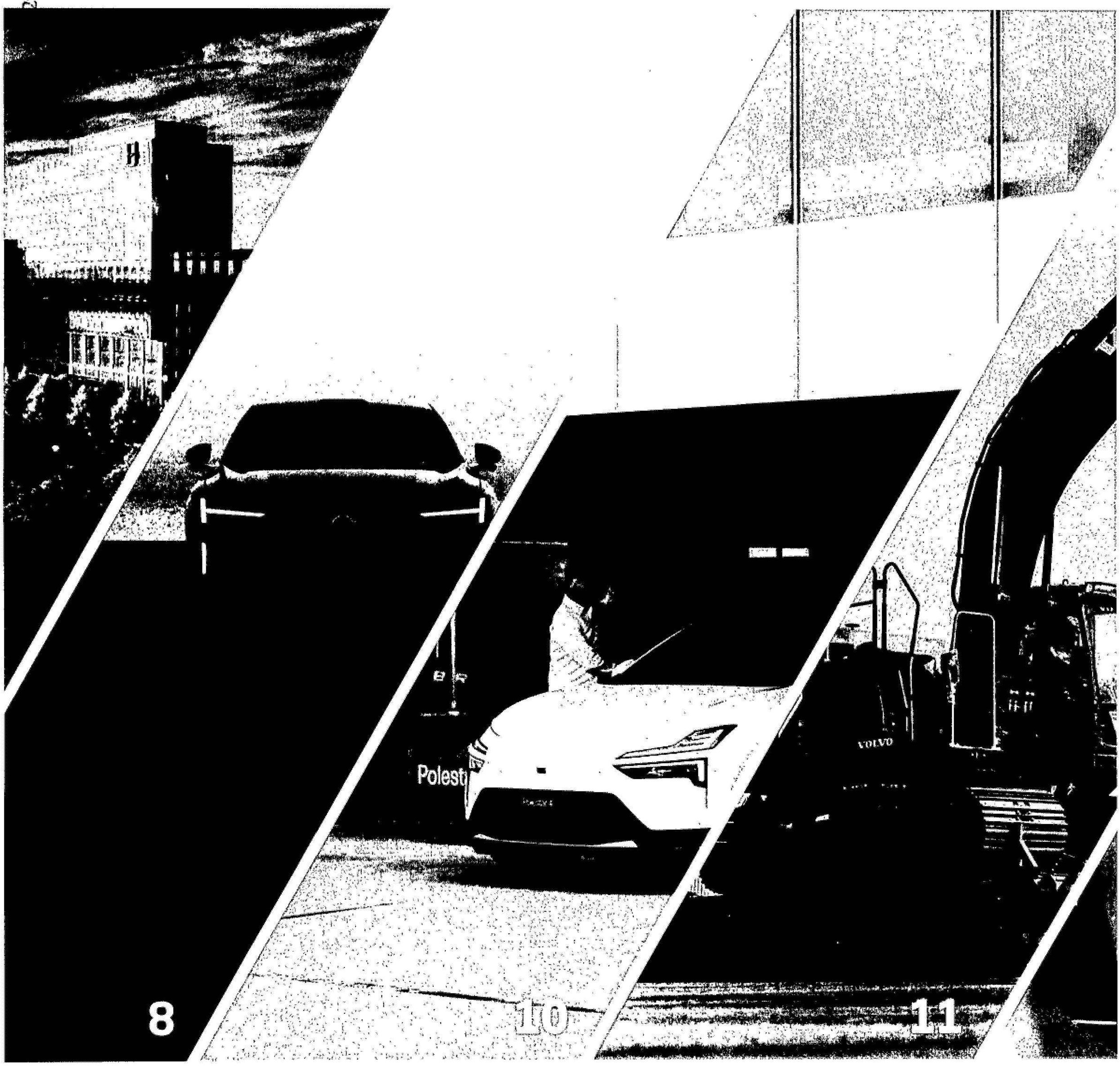
GEELY SWEDEN HOLDINGS AB

ÅRSREDOVISNING 2024



20250704-20250708094141

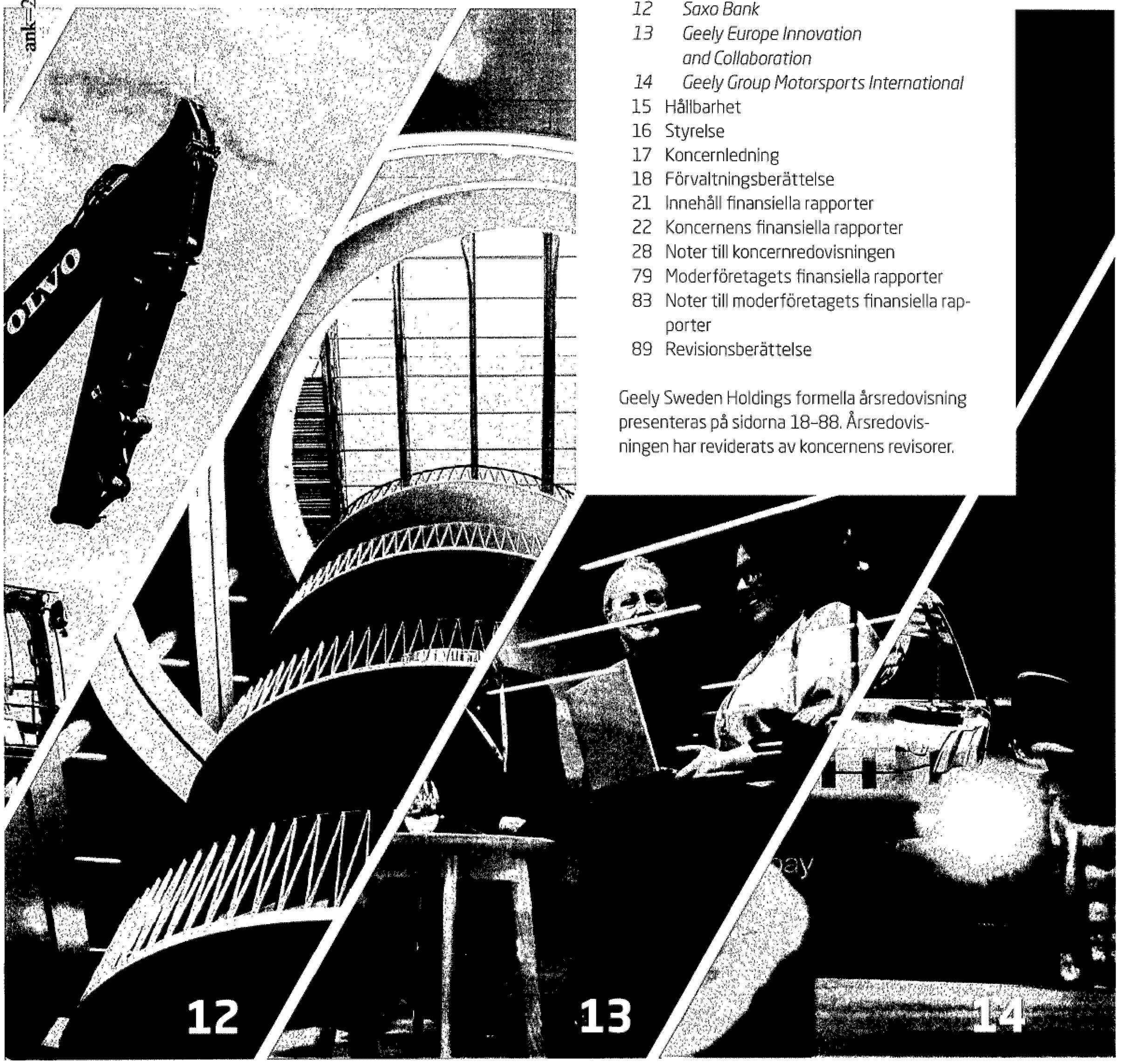
Med ett starkt fokus på mobilitet, teknikutveckling och nya affärsmodeller



ank=20250704-20250708099942

4 Detta är Geely Sweden Holdings
6 Kort om 2024
7 VD-kommentar
8 Innehav
8 Volvo Cars
10 Polestar
11 AB Volvo
12 Saxo Bank
13 Geely Europe Innovation and Collaboration
14 Geely Group Motorsports International
15 Hållbarhet
16 Styrelse
17 Koncernledning
18 Förvaltningsberättelse
21 Innehåll finansiella rapporter
22 Koncernens finansiella rapporter
28 Noter till koncernredovisningen
79 Moderföretagets finansiella rapporter
83 Noter till moderföretagets finansiella rapporter
89 Revisionsberättelse

Geely Sweden Holdings formella årsredovisning presenteras på sidorna 18–88. Årsredovisningen har reviderats av koncernens revisorer.



ank=20250704-20250708090943

Detta är Geely Sweden Holdings

I Europa representeras Geely Holding av Geely Sweden Holdings AB (Geely Sweden) som förvaltar merparten av Geely Holdings investeringar och affärsutveckling. Geely Sweden är inriktat på mobilitetsteknik och finanssektorn, och spelar en nyckelroll för att övervaka och förvalta dessa strategiska investeringar för sina aktieägares räkning. Under Geely Swedens tak bidrar dessa noggrant utvalda bolag till att ett innovativt och dynamiskt ekosystem växer fram. Geely Sweden ägs ytterst av Zhejiang Geely Holding (Geely Holding), ett ledande privatägt industrikonglomerat med huvudkontor i Hangzhou i Kina. Geely Holding grundades 1986 av styrelseordföranden Eric Li. Sedan dess har koncernen utvecklats till en global spelare, inte minst i fordonssektorn där Geely Holding blev en aktör år 1997.

Med ett konsekvent engagemang för teknisk innovation, talangutveckling och hållbarhet har Geely Holding utvecklats till en diversifierad företagsgrupp som investerar i fordonssektorn. Geely Holding påverkar idag hela världen. Strategiska fokusområden är miljöteknik, automation, mobiltetstjänster och digital uppkoppling.

Geely Holding har etablerat center för forskning och utveckling (FoU) respektive design i Shanghai, Hangzhou, Ningbo, Göteborg, Coventry, Kalifornien och Frankfurt. Totalt sysselsätter dessa drygt 30 000 medarbetare och har fler än 14 000 innovationer i sin patentportfölj. Geely Holding har anläggningar i världsklass för tillverkning av fordon och drivlinor på strategiska orter i Kina, USA, Storbritannien, Sverige, Belgien och Malaysia samt äger ett starkt försäljnings- och servicenät med fler än 4 000 återförsäljarpartner.

Geely Holding tillhör de större aktieägarna i ledande bolag som Volvo Cars, Geely Auto, Polestar, Proton i Malaysia samt Lotus och London Electric Vehicle Company i Storbritannien. Koncernen investerar långsiktigt i väletablerade organisationer som AB Volvo, Mercedes-Benz, Aston Martin och Saxo Bank.

Geely Swedens strategi går ut på att vara en aktiv ägare som stödjer sina innehav, så att ett gemensamt Geely-ekosystem växer fram som spänner över de olika geografiska områdena i koncernen. Detta sker genom att öppna dörren till Geely Holdings omfattande nätverk av bransch- och sektorexpertis, globala varumärkesportfölj, teknik, kunder och leverantörer, samt genom att delta i strategiska utvecklingsprojekt. Därigenom underlättas snabbare marknadserövring och global tillväxt, medan det långsiktiga ägarperspektivet borgar för stabilitet. Geely Swedens verksamhetsmodell syftar till att skapa synergieffekter och öka portföljvärdet i linje med den övergripande visionen i Geely Holdings strategiska mål.



ank=2025070409:20250704-20250707080944

Strategiska mål

Mission

- Etablera en europeisk Geely-plattform som tillgodoser de ökande förväntningarna från ett växande antal intressenter.
- Säkerställa successionsplanering och förmågan att attrahera kompetens.
- Uppmuntra företag att utnyttja de synergier som kommer av att vara en del av det globala Geely-nätverket.

Vision

- Ledande inom ett globalt ekosystem av grön och intelligent mobilitet.

Strategiska prioriteringar

1. Vara en aktiv och stöttande ägare.
2. Främja synergier mellan företagen i Geely-koncernen.

0704-20250708094345

Kort om 2024

- Volvo Cars satte ett nytt globalt försäljningsrekord och rapporterade en helårsförsäljning på 763 389 bilar, en ökning med 8 procent jämfört med föregående år.
- Volvo Cars delade ut 62,7 procent av sitt innehav i Polestar till sina aktieägare.
- Volvo Cars startade produktion av den helt elektriska EX90 SUV.
- Polestar startade global produktion av Polestar 3 samt levererade de första Polestar 4 i Europa.
- Saxo Bank nådde ett nytt rekord med 1,3 miljoner kunder globalt, och 115 miljarder EUR i kundtillgångar.
- Geely Sweden Holdings sålde 49,5 miljoner AB Volvo-aktier. Till följd av detta minskade kapitalandelen till 4,4 procent och röstandelen till 14,7 procent.
- Per Ansgar tillträdde som VD för Geely Sweden Holdings.



Nettoomsättning

400 729 MSEK

Rörelseresultat

24 071 MSEK

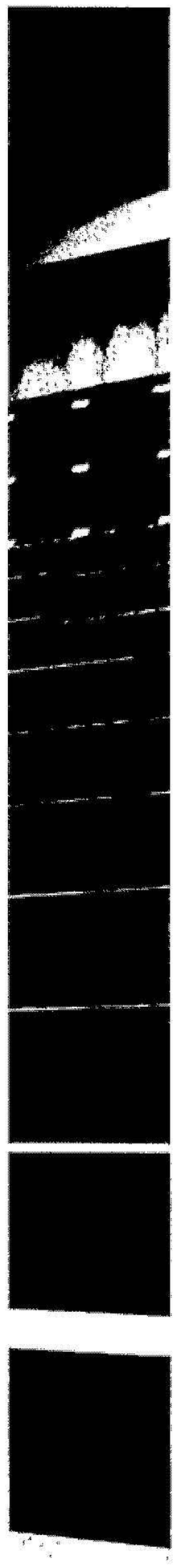
ank=20250704-20250708099946

VD-kommentar





Efter ett för Geely Sweden Holdings händelserikt 2024 kan vi konstatera att Volvo Cars noterade sitt andra år i rad med rekord avseende sålda volymer, omsättning och resultat. Det var det bästa året i företagets 98-åriga historia sett till antalet sålda bilar, intäkter och rörelseresultat. Geely Sweden Holdings minskade sitt ägande i både Polestar och AB Volvo. Vi såg också färdigställandet av vårt campus Uni3 by Geely med invigningen av den sjätte och sista byggnaden, samt fortsatte att expandera vårt utbud av gemensamma tjänster vidare ut i Europa.



Under 2024 lade Geely Holding ökat fokus på strategisk integration och gick vidare med planerna på att konsolidera resurser och förenkla varumärkesportföljen. Genom dessa förändringar och trots geopolitiska utmaningar satte Volvo Cars ett nytt globalt försäljningsrekord med 763 389 bilar under 2024, en ökning med 8 procent jämfört med helåret 2023. Volvo Cars noterade också en betydande ökning i försäljningen av elektrifierade bilar. Under 2024 såldes 175 194 helelektriska bilar, en ökning med 54 procent jämfört med 2023, samt 177 593 laddhybrider, en ökning med 16 procent jämfört med 2023. Elektrifierade modeller stod för 46 procent av den globala försäljningen av Volvo-bilar under 2024. Försäljningen av helelektriska bilar stod för 23 procent av sålda Volvo-bilar globalt under 2024, jämfört med 16 procent 2023.

Polestar Automotive Holding UK PLC, det svenska varumärket för elektriska prestandabilar, välkomnade Geely Sweden Holdings som en direkt ny aktieägare. Volvo Cars kommer att förbli en strategisk partner inom områden som forskning och utveckling, tillverkning, eftermarknad och kommersiell verksamhet. Under 2024 lanserades Polestar 4 på marknaden, vilket tillförde en tredje modell till Polestars produktutbud.

Vi förändrade också vårt innehav i AB Volvo genom att avyttra våra B-aktier. Geely Sweden Holdings är fortsatt den näst största aktieägaren i AB Volvo sett till andel av antal röster genom våra A-aktier. AB Volvo hade fortsatt en stark orderingång under 2024 med en nettoomsättning på 526,8 miljarder SEK.

Vårt campus Uni3 by Geely färdigställdes med den sjätte och sista byggnaden, ett joint venture tillsammans med vår partner Fastighets AB Balder, och är nu fyllt med hyresgäster, restauranger och serviceverksamheter. Vårt center för gemensamma tjänster - Geely Europe Innovation & Collaboration AB -, som erbjuder ekonomi-, skatte-, IT- och HR-tjänster till Geelys bolag i Europa, fortsatte att expandera genom öppnandet av ett nytt kontor i Madrid, Spanien. Syftet är att skapa synergier för koncernen genom att komma närmare våra intressenter.

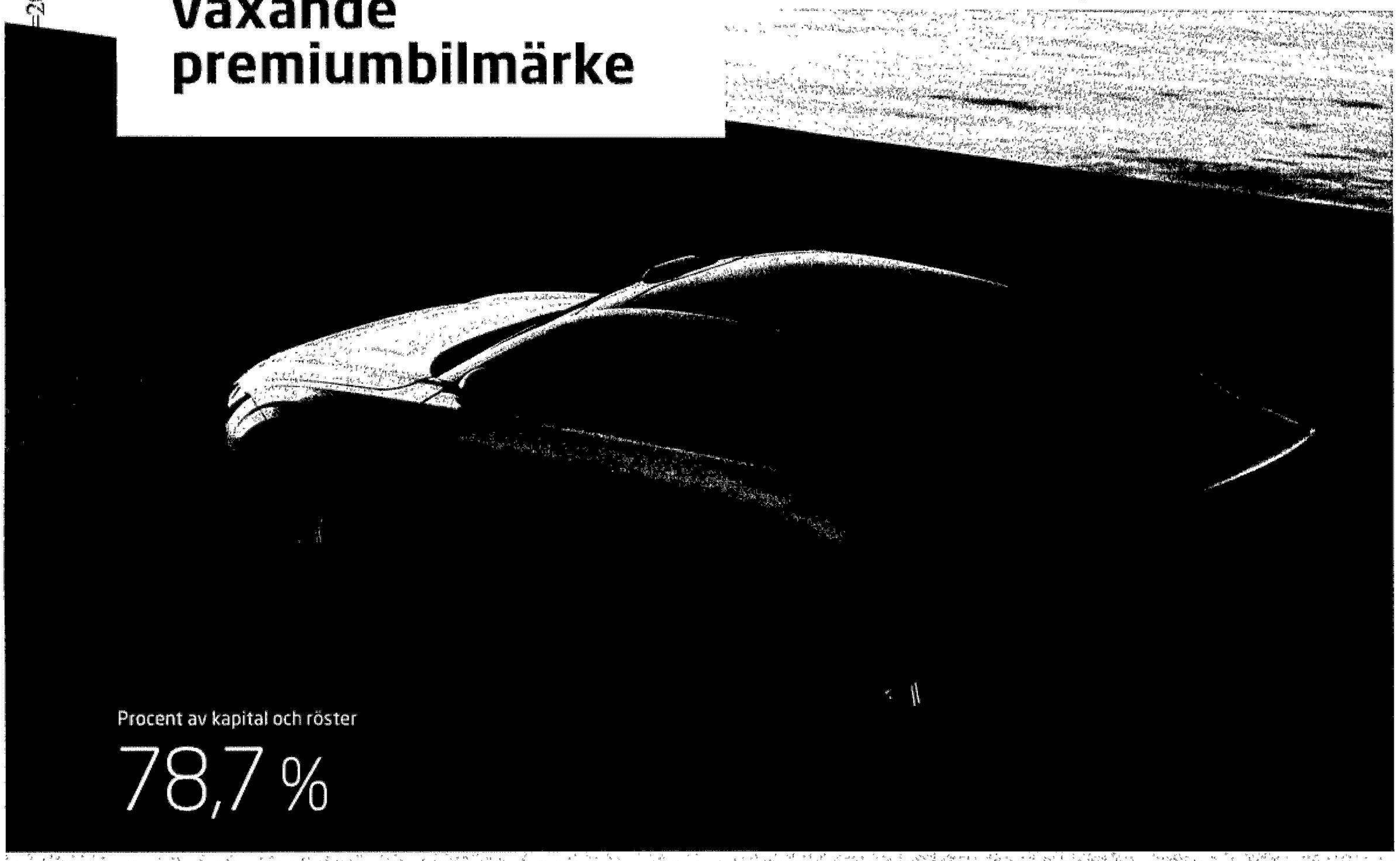
Under 2025 kommer vi i en föränderlig omvärld att fortsätta utveckla Geely Sweden Holdings för att stödja Geely Holdings vision och mission: att leda det gröna och intelligenta mobilitetsekosystemet mot en hållbar framtid och en bättre värld, med fortsatt fokus på forskning och utveckling, samarbete över varumärkesgränser samt strategiska investeringar.

Per Ansgar
VD
Geely Sweden Holdings AB

=20250704;20250708099947

Volvo Cars

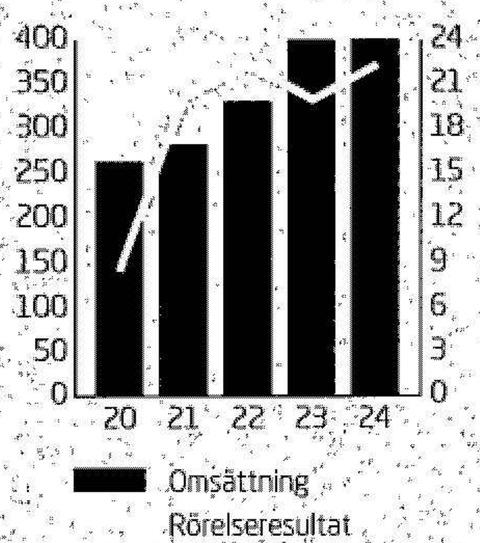
Ett snabbt växande premiumbilmärke



Procent av kapital och röster

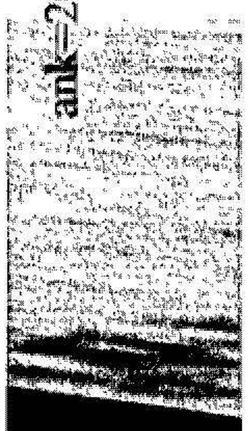
78,7 %

Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal, MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Omsättning	400 234	399 343	330 145	282 045	262 833
Rörelseresultat (EBIT)	22 318	19 939	22 332	20 275	8 516
Nettoresultat	15 934	14 066	17 003	14 177	7 788
Soliditet, %	36,6	36,6	35,4	33,5	26,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	1 127	-8 975	-6 059	-4 885	13 282

ank=20250704-20250708094848



Volvo Cars är ett snabbt växande premiumbilmärke. Företagets syfte är att ge kunderna Freedom to Move på ett personligt, hållbart och säkert sätt. Med sin unika struktur och fokuserade strategi är Volvo Cars ett av de företag som förändrat sig snabbast i den globala bilindustrin, och bolaget har ambitiösa mål för elektrifiering, hållbarhet och digitalisering.

Volvo Cars grundades i Göteborg 1927 och har sitt huvudkontor där. Under hela sin historia har företaget varit en global drivkraft för teknik och innovation inom bilsäkerhet. Volvo Cars står bakom ett antal branschledande innovationer som idag är standard i personbilar över hela världen, som trepunktsbältet, sidokrockskyddet, sidokrockkuddarna och den automatiska nödbromsningen.

Volvo Cars fokuserar på design, konstruktion, tillverkning, distribution och försäljning av personbilar i premiumsegmentet. Företaget lägger särskild tonvikt på hållbarhet och elektrifierade bilar.

År 2024 sålde Volvo Cars 763 389 bilar i fler än 100 länder, varav elektrifierade modeller stod för 46 procent.

Volvobilar marknadsförs och säljs via cirka 2 300 återförsäljarpartner. Volvo Cars har sitt globala huvudkontor i Göteborg och regionala huvudkontor i Shanghai (Kina) och Mahwah (New Jersey, USA). Företagets kärnmarknader är Europa, Kina och USA.

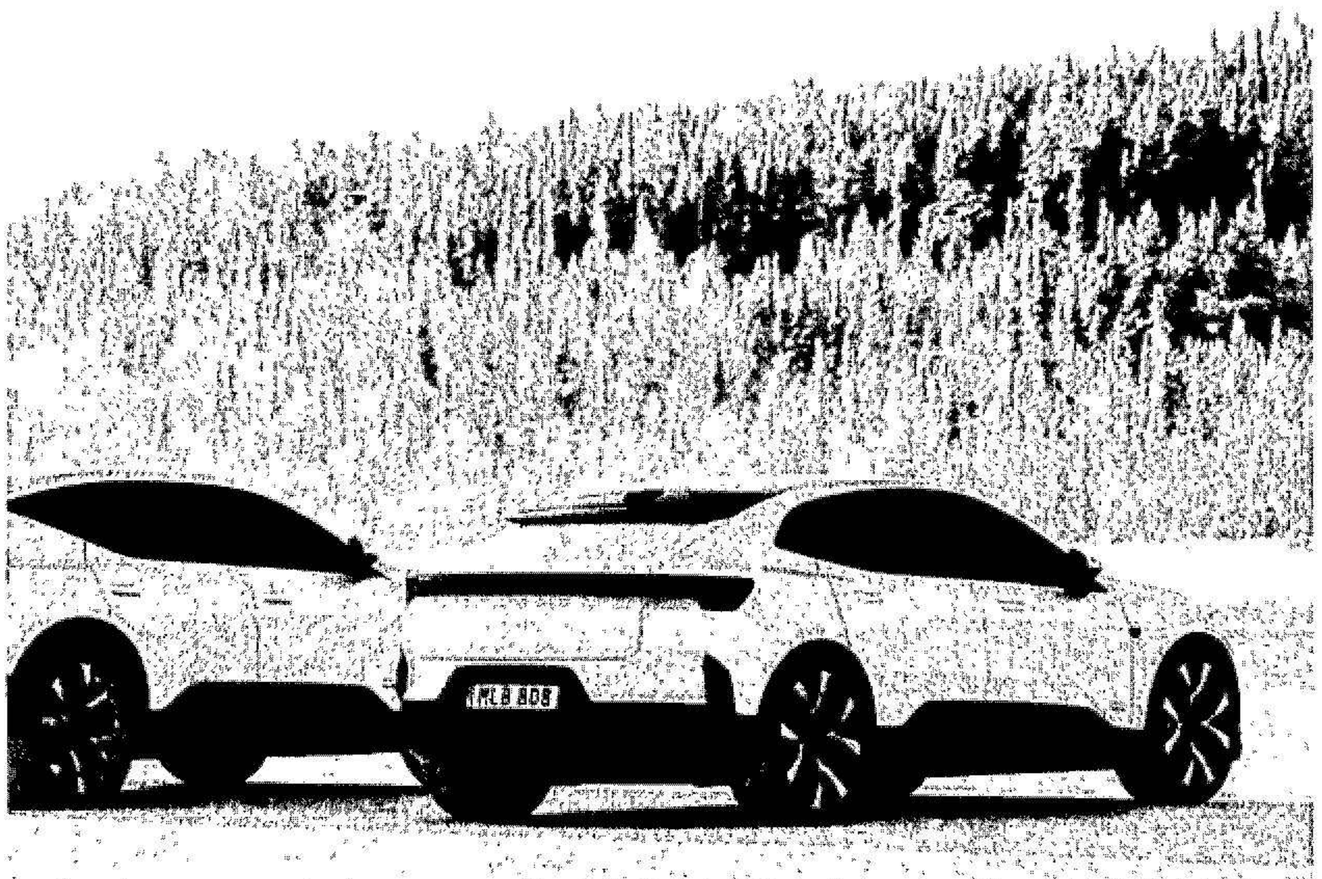
Volvo Cars noterades på Nasdaq Stockholm i oktober 2021.



ank=20250704-20250708090949

Polestar

Pure Progressive Performance



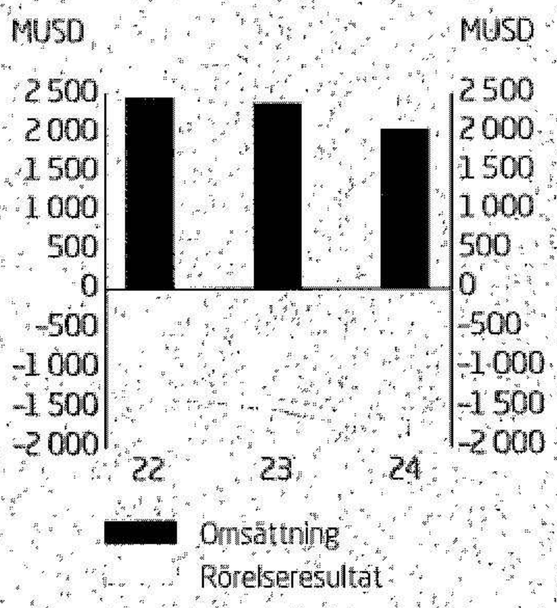
Polestar är det svenska varumärket för elektriska prestandabilar med fokus på kompromisslös design och innovation, och med ambitionen att påskynda omställningen mot en hållbar framtid. Med huvudkontor i Göteborg är Polestars bilar tillgängliga på 27 marknader globalt, inklusive Nordamerika, Europa och Asien-Stillahavsområdet.

Polestars modellutbud omfattar Polestar 2, Polestar 3 och Polestar 4. Planerade modeller inkluderar fyrdörrars-GT:n Polestar 5 (lanseras 2025) samt den kompakta SUV:en Polestar 7. Bolagets fordon tillverkas idag på två kontinenter – Nordamerika och Asien – och Polestar planerar att ytterligare bredda sin globala tillverkningsnärvaro, med produktion av Polestar 7 planerad i Europa.

Polestar har ett orubbligt engagemang för hållbarhet och har satt upp en ambitiös färdplan för att nå sina klimatmål: att halvera växthusgasutsläppen per såld bil till 2030 och uppnå klimatneutralitet i hela värdekedjan till 2040. Polestars omfattande hållbarhetsstrategi omfattar fyra fokusområden: klimat, transparens, cirkularitet och inkludering.

Polestar är noterat på Nasdaq i New York sedan juni 2022.

Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal, MUSD	2024	2023	2022
Omsättning	2 034	2 368	2 441
Rörelseresultat (EBIT)	-1 813	-1 470	-1 287
Nettoresultat	-2 050	-1 182	-479
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	-1 404	-2 311	-1 790

Procent av kapitalet

41,8 %

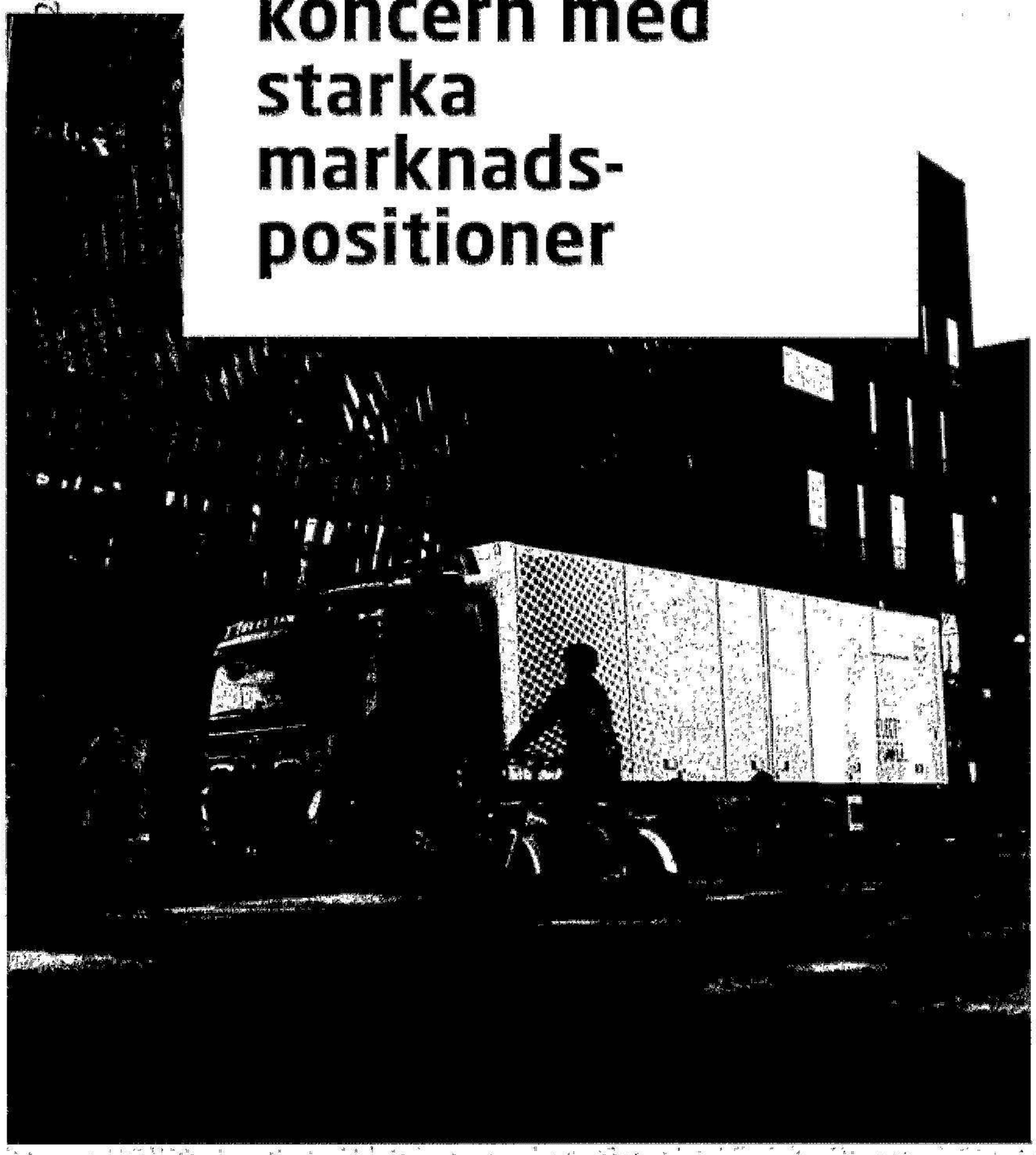
Procent av rösterna

34,5 %

C:20250708095950
20250704

AB Volvo

En global koncern med starka marknads-positioner



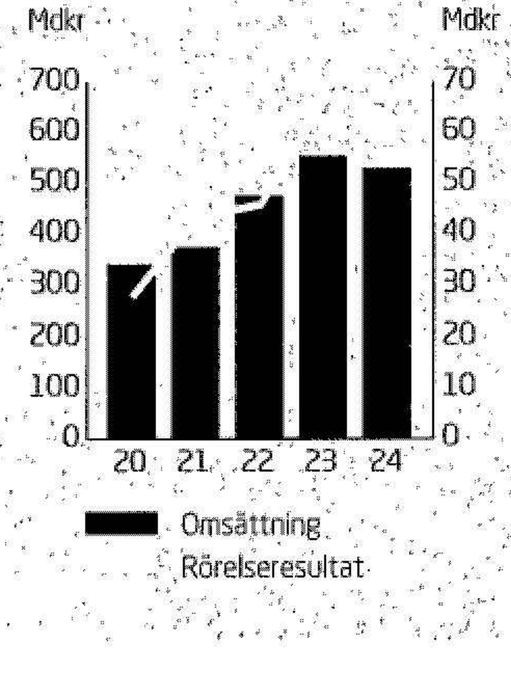
AB Volvo erbjuder transport- och infrastrukturlösningar för lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner, marin- och industrimotorer, finansiella tjänster samt tjänster som ökar kundernas drifttid och produktivitet. Koncernen grundades 1927 och arbetar för att forma framtidens hållbara transport- och infrastrukturlösningar.

AB Volvos huvudkontor ligger i Göteborg. Koncernen har fler än 102 000 anställda och kunder på 180 marknader. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

AB Volvos produkter bidrar till effektiva transport- och infrastrukturlösningar och maximerar kundernas drifttid. Koncernen driver utvecklingen av elektrifierade fordon och maskiner samt av automatiserade lösningar som är till nytta för kunderna, samhället och miljön. Försäljningen av fordon och maskiner skapar ett produktbestånd som i förlängningen driver reservdelsförsäljning och serviceintäkter.

Förutom fordon och maskiner erbjuder AB Volvo olika tjänster, exempelvis finansiering, försäkringar, hyrtjänster, reservdelar, reparationer, förebyggande underhåll, serviceavtal och assistanstjänster. Utbudets bredd och flexibilitet gör det möjligt att skräddarsy lösningar för att maximera kundernas drifttid och produktivitet. Tjänsteverksamheten bidrar till att jämna ut fluktuationer i försäljningen av nya produkter och förbättra lönsamheten över konjunkturcykeln.

Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal, MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Omsättning	526 816	552 764	473 479	372 216	338 446
Rörelseresultat (EBIT)	66 611	66 784	45 712	43 074	27 484
Nettoresultat	50 576	49 932	32 969	33 243	20 074
Soliditet, %	27,6	26,8	26,4	27,9	29,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	22 306	-169	11 758	32 158	20 669

Procent av kapitalet

4,4 %

Procent av rösterna

14,7 %

20250704-20250708095951

Saxo Bank

En ledande fintech-specialist som ger företag och investerare tillgång till de globala kapitalmarknaderna



Saxo Bank (Saxo) är en ledande fintech-specialist som ger investerare tillgång till de globala kapitalmarknaderna. Saxo tillhandahåller handels- och investeringsmöjligheter inom en rad olika tillgångsslag. Saxos vision är att alla människor ska kunna nå sina mål såväl i finansiellt avseende som när det gäller påverkan. Saxos användarvänliga och individanpassade plattform ger investerarna exakt vad de behöver vid rätt tidpunkt – oavsett om de vill handla aktivt på globala marknader eller investera i sin framtid.

Saxo grundades 1992. Bolaget var en av de första finansinstitutionerna som utvecklade en webbaserad handelsplattform som ger privata investerare och traders samma verktyg och marknadstillgång som professionella traders, fondförvaltare och stora institutioner har. Genom att kombinera ett agilt fintech-perspektiv med mer än 30 års bevisad erfarenhet av de globala kapitalmarknaderna kan Saxo leverera en toppmodern upplevelse till sina kunder. Saxo Bank-koncernen har två banktillstånd och verkar enligt regelverken i en rad jurisdiktioner i Europa, Mellanöstern och Asien. Saxo erbjuder närmare 1,3 miljoner slutkunder runt om i världen ett brett utbud av tillgångsklasser på de globala kapitalmarknaderna, och möjlighet att handla fler än 70 000 instrument från ett och samma konto. Koncernen samarbetar även med 440 partnerföretag för att ge kunderna en bättre investeringsupplevelse med hjälp av open banking-teknik.

Saxo Bank har sitt huvudkontor i Köpenhamn. Värdet på kundtillgångarna uppgår till 115 miljarder EUR. Koncernen har drygt 2 300 finans- och teknikproffs anställda i globala finanscentra som Köpenhamn, London, Singapore, Amsterdam, Paris, Zürich, Dubai och Tokyo. Saxo Bank klassificeras som en så kallad SIFI (systemviktig finansiell institution) och har ett investment grade-betyg av S&P.

Procent av kapital och röster

24,4 %

Nyckeltal, MDKK

	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseintäkter	4 665	4 473	4 435	4 492	4 316
Rörelseresultat	1 322	502	956	1 048	1 087
Nettoresultat	1 005	260	711	755	750
Soliditet, %	6,6	7,1	7,9	7,9	9,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	-3 039	20 683	-13 339	4 630	5 122

~1,3 miljoner
kunder globalt

115 miljarder
kundtillgångar (EUR)

58 miljoner
genomförda transaktioner 2024

>30 års
branscherfarenhet

ank=20250704-20250708090952

Geely Europe Innovation and Collaboration

Fastighets-utveckling och gemensamt servicebolag



Ägarandel av kapital och röster

100 %

Geely Europe Innovation & Collaboration (GEIC) bildades 2023 genom en sammanslagning av fastighetsbolaget Geely Innovation Centre (GIC) och servicebolaget Geely Business Center (GBC). GEIC ansvarar för driften och affärsutvecklingen av Geelys campus i Göteborg, Uni3 by Geely. Under 2024 slutfördes byggnationen av campuset med invigningen av den sjätte och sista byggnaden, ett samarbete med Fastighets AB Balder, kallad The Lighthouse by Uni3. Campuset omfattar 125 000 kvadratmeter med sex byggnader och rum för 4 500 arbetsplatser.

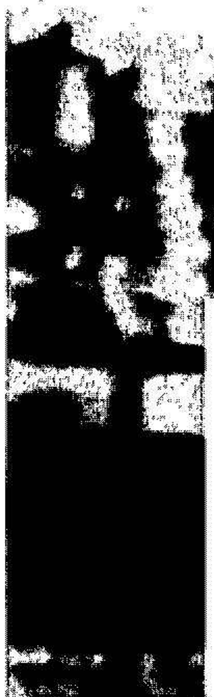
Förutom fastighetsutveckling driver GEIC Geely Swedens gemensamma kompetens- och servicecenter, som inrättats specifikt för att bättre tillvarata synergieffekterna bland de europeiska dotterföretagen i Geely Holding. Målet är i första hand att tillhandahålla koncerngemensamma funktioner som har avgörande betydelse för verksamhetsdriften, med fokus på synergier och effektiviseringar samt på att stödja Geelys expansion och tillväxt i Europa. GEIC tillhandahåller ett brett spektrum av affärstjänster inom områden som HR, finans, skatt, juridik, IT, med mera.

Det övergripande fokuset för GEIC under 2024 har varit att etablera en stabil affärsverksamhet för att utöka tjänsteutbudet ytterligare i Europa med förbättrade processer och tjänster. GEIC har sitt huvudkontor på Uni3 by Geely i Göteborg.

ank=20250704-20250707080953

Geely Group Motorsports International

Professionell samordning av internationella motorsport-engagemang



Geely Group Motorsports International (GGMI) grundades år 2018 och har kontor i Göteborg samt i Hangzhou i Kina. GGMI fokuserar på att vara ett varumärkesneutralt forum för investeringar i motorsport som görs av Geely-koncernens bilmärken. GGMI svarar för den strategiska samordningen av motorsport-relaterad FoU, samt för tävlingar, partnersamarbeten, kundmotorsport och marknadsföring av motorsport och prestandabilar.

Lynk & Co:s tävlings- och kundmotorsportprogram med modellen 03 TCR har under sina sex första år rönt stora framgångar tack vare kundteam som Cyan Racing (WTCR/TCR World Tour) och Teamwork Motorsport (TCR China). Hittills har åtta mästerskapstitlar och fjorton nationella titlar erövrats.

Under år 2024 fortsatte GGMI sitt fokus på FIA TCR World Tour med Cyan Racing, ett framgångsrikt samarbete som resulterade i teamets sjunde världsmästartitel med den GGMI-utvecklade Lynk & Co 03 TCR-modellen på bara sex år. Dessutom utökade GGMI sin portfölj inom kundmotorsport ytterligare genom att delta i exempelvis TCR Europe, TCR UK, TCR South America och TCR Australia.



Procent av kapital och röster

100%

Hållbarhet

ank=20250704-20250708095354

Geely Sweden arbetar aktivt för att bidra till utvecklingen av ett resurssnålt och miljömässigt hållbart samhälle. Vi förstår att alla aktörer i världen behöver samarbeta för att minska utsläppen, spara energi och säkerställa en hållbar utveckling.

Geely Swedens mål är att skapa långsiktigt värde genom att vara en aktiv ägare till sina portföljbolag, med hållbarhet som ledstjärna. För att nå framgång på längre sikt är det viktigt för både Geely Sweden och våra portföljbolag att följa och aktivt främja det globala ESG-arbetet och att sätta upp höga mål som gynnar de samhällen där vi lever och verkar.

Geely-koncernen är en partner till CSR Europes ledande samarbetsplattform Drive Sustainability. Där samarbetar Geely med elva andra tillverkare av originalutrustning (BMW, Daimler Truck, Ford, Honda, Jaguar Land Rover, Mercedes-Benz, Scania, Toyota, Volkswagen, Volvo Cars och AB Volvo). Syftet är att leda transformation som gör fordonssektorns värdekedja cirkulär och hållbar.

Geely är en aktiv ägare som bland annat har en kontinuerlig dialog med viktiga intressenter – inte bara med portföljbolagens ledningsgrupper, utan också med andra aktieägare, anställda, kunder, myndigheter, parlament och icke-statliga organisationer. Vi uppmuntrar våra intressenter att sätta upp ambitiösa hållbarhetsmål, och verkar aktivt för att Geely-koncernens företag ska framtidssäkra konkurrenskraftiga affärsmodeller genom att anpassa sin strategiska utveckling till viktiga internationella standarder. Till dessa standarder hör FN:s mål för hållbar utveckling, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Dessutom arbetar vi för att portföljbolagen ska följa våra företagsvärderingar och etiska riktlinjer.

Geely-koncernen har anslutit sig till FN:s Global Compact. Det ger Geely Sweden en konkret vision och tydliga mål att arbeta mot. Genom att underteckna och ansluta sig till FN:s Global Compact förbinder sig Geely att upprätthålla de tio principerna avseende mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, miljö och korruptionsbekämpning, samt att utforma sina strategier och sin verksamhet så att de främjar FN:s 17 mål för hållbar utveckling. För att bidra till dessa åtaganden har Geely-koncernen meddelat att hela dess värdekedja ska vara koldioxidneutral senast år 2045. Enskilda bolag och varumärken i Geely-koncernen har dessutom antagit egna strategier och mål för koldioxidneutralitet, med färdplaner och milstolpar. Volvo Cars har exempelvis meddelat att företaget avser att år 2030 ha en försäljning bestående till 90–100 procent av elektrifierade bilar med ett komplett program av rena elbilar. Ytterligare upplysningar lämnas i Volvo Cars års- och hållbarhetsredovisning 2024. Polestar har meddelat att bolaget avser att lansera ett helt koldioxidneutralt fordon och att koldioxidutsläppen från leveranskedja och tillverkning ska vara noll senast år 2030.

Geely Sweden lägger stor vikt vid hållbarhet även i den egna verksamheten. Vi tror på att föregå med gott exempel och fokuserar främst på att vara en ansvarsfull arbetsgivare som förkastar alla former av diskriminering, och som anser att mångfald bidrar till kunskap, dynamik och kvalitet på det arbete vi utför.



Styrelse

ank=20250704-20250708090955



Eric Li (Li Shufu)

Ordförande
Sedan: 2010
Född: 1963
Utbildning: Civilingenjör, maskinteknik; kandidatexamen, teknikstyrning

Övriga uppdrag
Grundare och styrelseordförande, Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd.; styrelseledamot i andra företag i Zhejiang Geely Holding Group; styrelseordförande, Volvo Car AB (publ.).

Tidigare befattningar
VD, Zhejiang Geely Holding Group Co. Ltd.



Daniel Li (Li Donghui)

Styrelseledamot
Sedan: 2012
Född: 1970
Utbildning: MBA; masterexamen, teknikstyrning

Övriga uppdrag
Styrelseledamot och VD, Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd.; styrelseordförande, Lotus Group International Limited; vice styrelseordförande, Geely Automobile Holdings Ltd.; styrelseledamot, Volvo Car AB (publ.), Polestar Automotive Holding UK PLC, Saxo Bank A/S, Proton Holdings Berhad, YTO Express (International) Holdings Ltd. samt Aston Martin Lagonda Global Holdings Plc.

Tidigare befattningar
Vice VD och CFO, Geely Holding Group; styrelseledamot i vissa dotterföretag till Geely: Geely Automobile Holdings Ltd. och Geely Holdings Group Ltd.; oberoende styrelseledamot, China CYTS Tours Holding Co. Ltd.; CFO och vice VD, Liugong Machinery; VD, Geely Automobile Holdings Ltd.; VD och andra ledande befattningar, Cummins; CFO och andra ledande befattningar, BMW Brilliance Automotive; ledande befattningar i ASIMCO Braking System och Danfoss Tianjin.



Lone Fønss Schrøder

Styrelseledamot
Sedan: 2019
Född: 1960
Utbildning: jur.mag., ekon.mag.

Övriga uppdrag
Vice styrelseordförande och ordförande i revisionsutskottet, Volvo Car AB (publ.); vice styrelseordförande och ordförande i revisionsutskottet, Akastor ASA; styrelseledamot, Aker Solutions ASA och Aker Horizons ASA; styrelseledamot, INGKA Holding AB och Ikano Bank AB (Ikea-koncernen); ledamot i rådgivande kommitté för EMEA, ServiceNow, Inc.

Tidigare befattningar
Ledande befattningar i A.P. Møller-Mærsk A/S; VD, Concordium AG; VD och koncernchef, Wallenius Lines; styrelseledamot i bland annat Handelsbanken, Saxo Bank, Vattenfall, Eukor, Yara och Queen's Gambit Growth Capital.



Per Ansgar

Styrelseledamot och VD
Sedan: 2024
Född: 1963
Utbildning: Civilingenjör Industriell ekonomi

Övriga uppdrag
Styrelseordförande, Geely Europe Innovation and Collaboration AB och Geely Europe Innovation Centre AB; styrelseledamot, Geely Group Motorsports International AB.

Tidigare befattningar
Group Controller och vice CFO, Volvo Car AB (publ.); CFO Geely Sweden; CFO Polestar.

ank=20250704;20250708099S6

Koncernledning



Per Ansgar
VD



Lise-Lotte Hallbäck
Finans



Stefan Lundin
Public relations och kommunikation



Peter Lundin
Juridik



Björn Sällström
Human Resources

Förvaltningsberättelse

ank=20250704;20250708099S7

Geely Sweden Holdings koncernen

Benämningarna Geely Sweden Holdings såväl som koncernen avser Geely Sweden Holdings AB med samtliga dotterföretag.

Geely Sweden Holdings AB, organisationsnummer 556810-9010, med säte i Göteborg, Sverige, är ett helägt dotterföretag till Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd., med säte i Shanghai, Kina, som ytterst ägs av Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd., med säte i Hangzhou, Kina.

Geely Sweden Holdings AB är ett holdingbolag med huvudsakligt syfte att äga aktier i dotterföretag. Geely Sweden Holdings AB bedriver indirekt verksamhet inom fordonsindustrin, främst i egenskap av majoritetsägare i Volvo Car AB (publ.). Dessutom driver Geely Sweden Holdings ett gemensamt kompetens- och servicecenter som tillhandahåller en rad olika affärstjänster såväl till koncernföretag som till externa kunder. Koncernen är också fastighetsägare och -förvaltare samt driver ett företag verksamt inom motorsport. Koncernen har innehav i Saxo Bank A/S, Polestar Automotive Holding UK PLC samt AB Volvo. I koncernen ingår dessutom enheter vars syfte främst är att äga och finansiera Geely Sweden Holdings investeringar.

Industriell verksamhet

Den globala personbilsmarknaden har stått inför flera utmaningar under 2024, med fortsatt ekonomisk osäkerhet, införande av ytterligare tullar, geopolitiska spänningar och inflation som påverkar både konsumentförtroendet och deras vilja att spendera. En försvagad efterfrågan i nyckelregioner som Kina och Europa har dessutom ytterligare pressat marknadsvillkoren. Trots dessa utmaningar kvarstår elektrifiering och hållbarhet som viktiga faktorer bakom kundernas val, även om utvecklingen har bromsats något.

Volvo Cars helårsförsäljning nådde ett nytt globalt rekord med 763,4 (708,7) tusen sålda bilar. Wholesales ökade med 7 procent och produktionen minskade med 1 procent till 760,4 (766,7) tusen bilar. Volvo Cars växte snabbare än premiumbilsmarknaden och tog marknadsandelar i flera regioner, samtidigt som prisdisciplinen bibehölls trots dämpad efterfrågan och osäkra ekonomiska förhållanden. Försäljningen av BEV-bilar ökade med 54 procent till 175,2 (113,4) tusen bilar, medan PHEV-försäljningen ökade med 16 (10) procent.

Volvo Cars omsättning uppgick till 400,2 (399,3) mdr SEK, främst med anledning av wholesale som ökade med 7 procent till 782,6 (732,3) tusen bilar. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 22,3 (19,9) mdr SEK, vilket resulterade i en rörelsemarginal om 5,6 (5,0) procent, innehållande en engångseffekt utan kassaflödespåverkan från nedskrivningen av joint ventureinnehavet i NOVO Energy AB före rörelseförvärvet om -1,7 mdr SEK.

Delad kompetens och gemensamt servicecenter

Geely Europe Innovation and Collaboration AB (GEIC) grundades 2021 som en gemensam kompetens- och serviceenhet för att stärka synergierna mellan företagen i Geely-koncernen. Tanken är att kunderna ska kunna fokusera på sin kärnverksamhet och växa snabbare genom att outsourca funktioner till det gemensamma kompetens- och servicecentret. GEIC levererar affärstjänster inom områdena IT, finans, skatt och HR. Vidare erbjuder företaget fastighetsrelaterade tjänster, exempelvis inom byggnation och förvaltning. GEIC har sitt huvudkontor på campus Uni3 by Geely i Göteborg och har även kontor i Madrid, Spanien.

Fastigheter

Campus Uni3 by Geely ligger mitt i Västsveriges innovationskluster i stadsdelen Lindholmen i Göteborg, där koncernens svenska investeringar spelar en viktig roll.

Campus omfattar sex byggnader varav den sjätte färdigställdes under 2024. Denna byggnad ägs och förvaltas tillsammans med joint venturepartnern Fastighets AB Balder.

Campus omfattar bland annat ett kontorshotell, ett konferenscentrum och mässlokaler som externa kunder kan nyttja för kommersiellt bruk. Campus fordonsrelaterade del består av ett showroom för Lynk & Co, kontor samt ett designcentrum för märkena Lynk & Co respektive Zeekr. Hotellkedjan Strawberry driver verksamhet i en av byggnaderna. Bland övriga hyresgäster på Uni3 märks företag som United Spaces, Toyota Material Handling, SiNIX, Compass Group, ExarX, Volvo Cars, GEIC och andra företag som ingår i Geely-koncernen.

Motorsport

Geely Group Motorsports International AB (GGMI) grundades år 2018 och fokuserar på att vara ett varumärkesneutralt forum för investeringar i motorsport som görs av Geely-koncernens bilmärken. GGMI sköter den strategiska samordningen av motorsportrelaterad FoU, tävlingar, partnersamarbeten, kundmotorsport samt marknadsföringsaktiviteter för motorsport- och prestandabilar.

Enskilda innehav

AB Volvo

Under 2024 minskade nettoomsättningen med 5 procent till 527 (552) mdr SEK. Justerat för valutakursförändringar var minskningen 3 procent, varav fordonsförsäljningen minskade med 5 procent. Under året fortsatte efterfrågan att normaliseras där transport- och byggaktiviteten sjönk i många regioner runt om i världen jämfört med de mycket höga nivåerna under 2023. Försäljningen minskade i samtliga segment med undantag

Geely Sweden Holdings

Nyckeltal, MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Omsättning	400 729	399 985	330 674	281 974	262 890
Rörelseresultat (EBIT)	24 071	20 136	22 679	20 853	8 719
Nettoresultat	20 497	14 619	17 261	17 634	7 247
EBITDA	46 866	37 657	38 825	35 895	23 183
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	7 238	-8 411	-6 817	8 003	8 658
EBIT-marginal, %	6,0	5,0	6,9	7,4	3,3
EBITDA-marginal, %	11,7	9,4	11,7	12,7	8,8
Soliditet, %	39,3	38,7	34,6	34,0	24,0
Nettokassa	9 401	4 758	7 272	16 588	-5 446

För nyckeltalsdefinitioner, se sidan 80.

ank=20250704;20250708093958

för Bussar och i samtliga regioner med undantag för Sydamerika. Serviceföljsäljningen höll sig på en bra nivå och ökade med 4 procent, justerat för valutakursförändringar.

Under 2024 uppgick Volvokoncernens justerade rörelseresultat till 65,7 (78,2) mdr SEK, exklusive positiva effekter på totalt 0,9 mdr SEK hänförliga till händelser av engångskaraktär, ej direkt relaterade till den underliggande affärsverksamheten. Det justerade rörelseresultatet påverkades negativt av lägre volymer, en negativ varumärkes- och marknadsmix samt högre FoU-, försäljnings- och administrationskostnader, vilka delvis vägdes upp av prisrealisering på service och minskade materialkostnader. Det justerade rörelseresultatet under 2023 exkluderade en total negativ effekt om 10,9 mdr SEK. Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 66,6 (67,3) mdr SEK.

Polestar

Polestars nettoomsättning under 2024 uppgick till 2 034,3 (2 368,1) MUSD, vilket motsvarar en minskning med 14 procent jämfört med 2023. Intäkterna härrör i huvudsak från fordonsförsäljning, vilken historiskt sett främst har genererats genom försäljning av PS2. Under 2024 påbörjades intäktsgenerering även från försäljning av PS3 och PS4. Försäljningen av fordon uppgick till 1 975,9 (2 313,1) MUSD. Minskningen om 15 procent förklaras huvudsakligen av lägre volymer till följd av minskad global försäljning av PS2 samt förseningar i upptrappningen av försäljningen av nya bilmodeller. Det totala antalet sålda fordon uppgick till 44,9 (52,8) tusen bilar.

Rörelseresultatet uppgick till –1 813,3 (–1 469,5) MUSD och påverkades negativt av lägre volymer samt ökade nedskrivningar, men påverkades positivt av lägre kostnader för FoU, försäljning samt administration.

Saxo Bank

Låg marknadsvolatilitet fortsatte under större delen av 2024, även om det var en liten ökning under årets sista kvartal, medan högre räntor och positivt inflöde av kundfinansiering påverkade den finansiella prestationen positivt. Utrullningen av ny konkurrenskraftig prissättning, som introducerades i början av 2024 för alla marknader, ledde till ett fortsatt starkt inflöde av nya kunder, vilket resulterade i en ny rekordnivå på 1,3 miljoner slutkunder, vilket tillsammans med stigande aktiemarknader bidrog till rekordhöga kundtillgångar på 853 (745) mdr DKK per den 31 december 2024. Som ett resultat nådde nettoresultatet för Saxo Bank Group 1 074 (653) MDKK efter justering för omstruktureringskostnader på 69 MDKK netto efter skatt, en ökning med 65 procent jämfört med 2023.

Nettoresultat och finansiell ställning

Koncernens resultat före skatt uppgick till 27 276 (21 424) MSEK. Nettoresultatet var 20 497 (14 619) MSEK. Koncernens likvida medel uppgick till 62 510 (51 522) MSEK. De räntebärande skulderna exklusive pensionsavsättningar uppgick till 28 338 (31 935) MSEK. Den totala låneskulden uppgick till 52 886 (56 682) MSEK, inklusive skulder till kreditinstitut och obligationslån. Soliditeten uppgick till 39 (39) procent.

Investeringar

Koncernen har under 2024 investerat i immateriella tillgångar till ett värde av 20 930 (21 657) MSEK. Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 42 490 (27 205) MSEK.

Finansiering

Under året emitterades en grön obligation om 500 MEUR samtidigt som en obligation om 600 MEUR, utfärdad 2019, förföll. Amortering av skulder till kreditinstitut uppgick till 4 794 (4 853) MSEK. Återbetalning av kortfristiga placeringar uppgick till 10 269 (4 115) MSEK.

Anställda

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick under 2024 till 42 722 (43 590). Uppgifter om löner och ersättningar lämnas i Not 8 – Anställda och ersättningar.

Väsentliga händelser under året

Avyttring av aktier i AB Volvo

I april avyttrades koncernens innehav av B-aktier i AB Volvo. Försäljningslikviden har använts till utlåning till det närstående företaget Geely International (Hong Kong) Limited samt avbetalning på banklån. Efter aktieförsäljningen uppgår koncernens ägarandel i AB Volvo till 4,4 procent.

Utskiftning av aktier i Polestar

I maj slutförde Volvo Car AB (publ.) utskiftningen av 62,7 procent av sitt aktieinnehav i Polestar Automotive Holding UK PLC till Volvo Cars aktieägare. Före utskiftningsdatumet bildade Geely Sweden Holdings AB ett nytt helägt dotterbolag, Geely Sweden Automotive Investment B.V., och överförde berättigandet av utskiftningen av Polestar-aktierna till det nya dotterbolaget. Efter utskiftningen uppgår Volvo Cars återstående aktieinnehav i Polestar till 18,0 procent och Geely Sweden Automotive Investment B.V.s nya aktieinnehav till 23,8 procent.

Volvo Cars justerar affärsambitionerna för 2026 och framåt

På Volvo Cars kapitalmarknadsdag i september meddelades att Volvo Cars justerar sina ambitioner för kärnverksamheten för de kommande åren gällande elektrifiering, CO_2, tillväxt och EBIT. Det långsiktiga målet att bli ett helt elektriskt bilmärke kvarstår och det gör även ambitionen att nå nettonollutsläpp av växthusgaser år 2040.

Förändringar i koncernledningen

I oktober avgick Hans Oscarsson som verkställande direktör och styrelseledamot för Geely Sweden Holdings AB. Hans Oscarsson efterträddes av Per Ansgar som tidigare varit Chief Financial Officer för Geely Sweden Holdings AB. Lise-Lotte Hallbäck, Head of Accounting, har nu rollen som Chief Financial Officer.

Styrelsens arbete

Styrelsen i Geely Sweden Holdings AB består av fyra ordinarie ledamöter inklusive verkställande direktör. Inga suppleanter finns. Samtliga ledamöter är valda för ett år. Med undantag av verkställande direktören innehar ingen ledamot något operativt uppdrag i koncernen. Koncernens bolagsjurist är styrelsens sekreterare.

Vid årsstämman 2024 valdes Eric Li (Li Shufu) till styrelsens ordförande.

Styrelsen ska årligen fastställa en arbetsordning som reglerar strukturen och innehållet i styrelsens sammanträden, vilka ärenden som ska tas upp vid sammanträdena, arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt övriga relevanta frågor. I instruktionen till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Styrelsen har under året haft 11 möten inklusive det konstituerande mötet.

ank=20250704;20250708099S9

Bland de frågor som behandlas i styrelsen finns strategiska förändringar av aktieportföljen, förvärv och avyttring av dotterföretag, företagets riskexponering, budgetar och prognoser för koncernens dotterföretag samt ekonomisk uppföljning av verksamheten.

Revisionsutskottet har under året haft tre möten.

Ersättning samt anställningsvillkor för verkställande direktören

Styrelsen har beslutat om riktlinjer för ersättning till verkställande direktören i enlighet med beslut antaget på årsstämman. Ytterligare upplysningar lämnas i Not 8 – Anställda och ersättningar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är exponerad för risker och osäkerhetsfaktorer som i varierande utsträckning kan påverka koncernens verksamhet och finansiella ställning negativt. Geely Sweden Holdings övervakar löpande dessa risker och osäkerhetsfaktorer för att minska deras inverkan på koncernens verksamhet.

De mest relevanta riskerna och osäkerhetsfaktorerna sammanfattas nedan:

Utmaningar i elektrifieringstransformationen

I samband med övergången till eldrivna bilar uppstår en osäkerhet om hur snabbt konsumenterna på de olika marknaderna tar till sig förändringen. Övergången från förbränningsmotorer till eldrift i bilarna beror på faktorer som räckvidd, laddningsupplevelser och prisnivåer.

Geopolitiska spänningar och regionalisering

Geopolitisk regionalisering innebär en risk för ökad protektionism då länder och regioner inför handelsrestriktioner och handelsskatter/tullavgifter.

Säkerställande av en hållbar omställning

Klimatförändringen är en global risk. Allmänheten förväntar sig därför att tempot i den hållbara omställningen ska öka. Koncernen kan misslyckas med att proaktivt anpassa sina affärsplaner och ställa om affärsverksamheten inklusive den komplexa värdekedjan. Detta kan medföra risk för minskad försäljning och anseende.

Cybersäkerhet

Cybersäkerhet blir allt viktigare för en motståndskraftig verksamhet. Cyberbrottslingar är välorganiserade och hotar organisationer på många olika sätt, däribland utpressningsprogram, informationsstöld och bedrägerier.

Potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter

Koncernen har en internationell och komplex värdekedja som involverar leverantörer i högriskländer. Detta innebär att det är ännu viktigare att värna om grundläggande mänskliga rättigheter och minimera risken för kränkningar av mänskliga rättigheter i koncernens hela värdekedja.

Finansiella risker

En beskrivning av finansiella instrument och finansiell riskhantering finns i Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker.

Moderföretaget

Moderföretagets resultat före skatt uppgick till 7 227 (1 006) MSEK. Soliditeten var 94 (88) procent.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 25 januari 2025 undertecknade Volvo Personvagnar AB och Northvolt AB ett aktieöverlåtelseavtal avseende Northvolt AB:s aktier i NOVO Energy AB. Northvolt AB har därefter försatts i konkurs. Slutförandet av aktieöverlåtelsen är villkorat av erforderliga godkännanden, inklusive från svenska myndigheter. Godkännande och transaktionens slutförande bedöms äga rum under andra kvartalet 2025.

Den 14 februari 2025 genomfördes avyttringen av Volvo Cars ägarandel om 30 procent i joint ventureföretaget Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd till Zhejiang Zeekr Intelligent Technology Co., Ltd.

Den 25 februari 2025 undertecknades ett bankavtal uppgående till 2 000 MEUR och med tre års löptid. Det nya lånet refinansierar den befintliga skulden till kreditinstitut om 2 000 MEUR med ursprungligt förfall i maj 2025.

Den 10 mars 2025 undertecknades ett aktieöverlåtelseavtal avseende joint ventureföretaget Geely Financials Denmark A/S innehav om 49,88 procent i intresseföretaget Saxo Bank A/S. Köpare är Bank J Safra Sarasin AG och transaktionen är beroende av regulatoriska godkännanden. Godkännande och avslut på aktieöverlåtelsen förväntas ske under 2025.

Den 1 april 2025 efterträddes Jim Rowan av Håkan Samuelsson som koncernchef och VD för Volvo Cars.

Den 2 april 2025 beslutade årsstämman för AB Volvo, i enlighet med styrelsens förslag, om en utdelning om 8 SEK per aktie, samt om en extrautdelning om 10,50 SEK per aktie. Utbetalningen till aktieägarna skedde den 9 april 2025 och resulterade i en total utdelning till koncernen om 1 637 MSEK.

I slutet av april 2025 lanserade Volvo Cars en kostnads- och kassaflödesplan, omfattande totalt 18 mdr SEK i strukturella effektiviseringar och minskningar av investeringar för att ytterligare skydda långsiktig strategi samt lönsamhet. Majoriteten av effekterna kommer att realiseras under 2026.

Hållbarhet

Geely Sweden Holdings miljöpåverkan sker främst genom de ägda företagens affärsverksamheter. Koncernen har ett långsiktigt åtagande om att vara ett ansvarsfullt företag med tydlig fokus på hållbar utveckling. Åtagandet framgår bland annat i Volvo Cars och AB Volvos publicerade årsredovisningar som upprättats i enlighet med internationella redovisningsprinciper antagna av Global Reporting Initiative (GRI), de tio principerna i FN:s Global Compact samt FN:s mål för hållbar utveckling (SDG). AB Volvo och Volvo Cars har även anslutit sig till Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) samt Science Based Targets Initiative. Koncernens företag har erforderliga tillstånd avseende verksamheternas respektive miljöpåverkan. Koncernen redovisar löpande sin miljöpåverkan i enlighet med nationella och lokala miljöriktlinjer och föreskrifter.

Förslag till disposition av fritt eget kapital:

Överkursfond	SEK	6 509 200 000
Erhållna aktieägartillskott	SEK	3 693 131 899
Balanserade vinstmedel	SEK	24 012 814 987
Årets resultat	SEK	7 227 409 762
Till årsstämmans förfogande	**SEK**	**41 442 556 648**

Styrelsen föreslår följande disposition av tillgängliga medel:

I ny räkning överförs	SEK	41 442 556 648
Summa	**SEK**	**41 442 556 648**

Innehåll finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter

Resultaträkning ... 22
Övrigt totalresultat ... 23
Balansräkning ... 24
Förändringar i eget kapital ... 25
Kassaflödesanalys ... 27

Noter till koncernredovisningen

Not 1 – Generell information och rapportering av Geely Sweden Holdings AB koncernen ... 28
Not 2 – Omsättning ... 29
Not 3 – Kostnader per kostnadsslag ... 31
Not 4 – Transaktioner med närstående ... 32
Not 5 – Ersättning till revisorer ... 33
Not 6 – Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader ... 34
Not 7 – Leasing ... 34
Not 8 – Anställda och ersättningar ... 37
Not 9 – Aktierelaterade ersättningar ... 39
Not 10 – Statliga stöd ... 42
Not 11 – Övriga finansiella intäkter och kostnader ... 42
Not 12 – Innehav i joint ventures och intresseföretag ... 43
Not 13 – Skatter ... 47
Not 14 – Immateriella anläggningstillgångar ... 49
Not 15 – Materiella anläggningstillgångar ... 50
Not 16 – Förvaltningsfastigheter ... 52
Not 17 – Varulager ... 53
Not 18 – Kundfordringar, övriga omsättningstillgångar och långfristiga fordringar ... 53
Not 19 – Kortfristiga placeringar ... 54
Not 20 – Kortfristiga placeringar och likvida medel ... 65
Not 21 – Eget kapital ... 65
Not 22 – Ersättning till anställda efter avslutad anställning ... 67
Not 23 – Kortfristiga och långfristiga avsättningar ... 71
Not 24 – Övriga kortfristiga och långfristiga skulder ... 72
Not 25 – Eventualförpliktelser och ställda säkerheter ... 73
Not 26 – Kassaflödesanalys ... 74
Not 27 – Rörelsesegment ... 75
Not 28 – Rörelsesegment ... 76
Nyckeltalsdefinitioner ... 77

Moderföretagets finansiella rapporter

Resultaträkning och övrigt totalresultat ... 79
Balansräkning ... 80
Förändringar i eget kapital ... 81
Kassaflödesanalys ... 82

Noter till moderföretagets finansiella rapporter

Not 1 – Väsentliga redovisningsprinciper ... 83
Not 2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar ... 83
Not 3 – Transaktioner med närstående ... 84
Not 4 – Ersättning till revisorer ... 84
Not 5 – Ersättning till styrelsen ... 84
Not 6 – Övriga finansiella intäkter och kostnader ... 84
Not 7 – Skatter ... 85
Not 8 – Innehav i dotterföretag ... 86
Not 9 – Innehav i intresseföretag ... 87
Not 10 – Ställda säkerheter ... 87
Not 11 – Eventualförpliktelser ... 87

Förslag till disposition av fritt eget kapital ... 88
Revisionsberättelse ... 89

Resultaträkning - Koncernen

ank=20250704-20250708090961

MSEK	Not	2024	2023
Omsättning	2	400 729	399 985
Kostnad för sålda varor	3	-320 822	-321 930
Bruttoresultat		**79 907**	**78 055**
Forsknings- och utvecklingskostnader	3, 14	-16 983	-12 884
Försäljningskostnader	3	-25 419	-26 066
Administrationskostnader	3	-12 524	-13 106
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	6	2 066	-288
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	12	-4 982	-5 575
Rörelseresultat	4, 5, 7, 8, 9, 10	**22 065**	**20 136**
Ränteintäkter och liknande resultatposter	19	3 260	2 996
Räntekostnader och liknande resultatposter	19	-2 516	-3 056
Övriga finansiella intäkter och kostnader	11	4 467	1 348
Resultat före skatt		**27 276**	**21 424**
Inkomstskatt	13	-6 779	-6 805
Årets resultat		**20 497**	**14 619**
Årets resultat hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		16 135	11 230
Innehav utan bestämmande inflytande		4 362	3 389
		20 497	**14 619**

RESULTATUTVECKLING

Koncernens omsättning uppgick till 400,7 (400,0) mdr SEK, främst med anledning av wholesale som ökade med 7 procent till 782,6(732,3) tusen bilar. Försäljningen av begagnade bilar samt reservdelar och tillbehör hade en positiv inverkan på intäkterna, vilket framgår av Not 2 – Omsättning. Ökningen motverkades delvis av förutbetalda intäkter från föräljning av hyrbilar, kontraktstillverkning, förändringar i försäljningsmix och prissättning, samt valutakurseffekter.

Bruttoresultatet ökade till 79,9 (78,0) mdr SEK, vilket resulterade i en bruttomarginal om 19,9 (19,5) procent. Ökningen förklaras huvudsakligen av lägre materialkostnader och andra kostnadseffektiviseringar samt försäljning av reservdelar och tillbehör, medan förändringar i försäljningsmix och prissättning delvis dämpade effekten.

Rörelseresultatet (EBIT), exklusive andel av resultat från joint ventures och intresseföretag, ökade till 27,0 (25,7) mdr SEK, vilket motsvarar en marginal om 6,7 (6,4) procent. Ökningen förklaras huvudsakligen av de effekter som redogörs för i föregående stycke. Ökningen motverkas delvis av högre avskrivningar. EBIT uppgick till 22,1 (20,1) mdr SEK, vilket resulterade i en rörelsemarginal om 5,5 (5,0) procent, innehållande en engångseffekt utan kassaflödespåverkan från nedskrivningen av JV-innehavet i NOVO Energy AB före rörelseförvärvet om -1,7 mdr SEK. EBIT innehåller även -1,1 mdr SEK avseende koncernens andel av nedskrivning av immateriella rättigheter i Saxo Financial Techonology Company Limited, dotterföretag till joint ventureföretaget Geely Tech Holding A/S. Valutakurseffekterna hade en positiv inverkan på EBIT om 0,1 mdr SEK.

Finansnettot ökade till 5,2 (1,3) mdr SEK. Finansnettot innehåller 2,0 mdr SEK avseende koncernens resultat från värdeöverföring av aktier i Polestar Automotve Holding UK PLC till innehav utan medbestämmande inflytande, samt utdelning om 2,5 mdr SEK från innehavet i AB Volvo. Den effektiva skattesatsen minskade till 24,8 (31,8) procent, vilket främst kan hänföras till lägre källskatt samt den ej skattepliktiga effekten från resultatandelarna i joint ventures och intresseföretag. Nettoresultatet uppgick 20,5 (14,6) mdr SEK, vilket motsvarar 5,1(3,6) procent av omsättningen.

Forskning och utveckling, MSEK	2024	2023
Utgifter för forskning och utveckling	-28 308	-26 943
Aktiverade utvecklingskostnader	18 724	18 912
Avskrivningar på aktiverade produktutvecklingskostnader	-7 399	-4 853
Forskning- och utvecklingskostnader	**-16 983**	**-12 884**

Övrigt totalresultat - Koncernen

ank=20250704-20250708099962

MSEK	2024	2023
Årets resultat	20 497	14 619
Övrigt totalresultat		
Poster som inte ska återföras via resultaträkningen:		
Förändring i verkligt värde avseende andra långfristiga värdepappersinnehav	1 437	10 871
Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning	-312	-1 815
Skatt på poster som inte skall återföras via resultaträkningen	55	424
Poster som senare kan återföras via resultaträkningen:		
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	126	-1 712
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	-316	131
Förändring i verkligt värde avseende kassaflödessäkringar för säkring av valuta- och råvaruprisrisk	-5 383	1 976
Skatt på poster som senare kan återföras via resultaträkningen	1 174	-435
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatt	**-3 219**	**9 440**
Summa årets totalresultat	**17 278**	**24 059**
Årets totalresultat hänförligt till		
Moderföretagets aktieägare	13 496	21 070
Innehav utan bestämmande inflytande	3 782	2 989
	17 278	**24 059**

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Totala likvida medel, inklusive kortfristiga placeringar, uppgick till 62,5 (61,4) mdr SEK. Nettokassan ökade till 9,4 (4,8) mdr SEK. Den totala likviditeten uppgick till 94,7 (78,6) mdr SEK, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter om 32,2 (17,2) mdr SEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var positivt och uppgick till 46,3 (41,6) mdr SEK. Rörelsekapitalet uppgick till 3,2 (2,5) mdr SEK, främst drivet av ett fokuserat arbete för att minska lagernivåerna under det fjärde kvartalet, i kombination med bilar under återköpskontrakt, försäljningsrelaterade periodiseringar, samt delvis motverkat av leverantörsskulder.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -39,1 (-48,3) mdr SEK. Koncernen har fortsatt att investera i produktionskapacitet, ny teknik, framtida bilmodeller, samt transformationen till att bli ett helt elektriskt bilvarumärke. Koncernen sålde under året innehavet av AB Volvo B aktier vilket hade en positiv påverkan på kassaflödet från investeringsverksamheten om 14,1 mdr SEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 2,0 (-7,5) mdr SEK, vilket i huvudsak påverkades av förändringar i kortfristiga placeringar.

EGET KAPITAL

Totalt eget kapital ökade till 175,6 (160,7) mdr SEK, vilket motsvarar en soliditet om 39,3 (38,7) procent.

Förändringen är främst hänförlig till det positiva nettoresultatet om 20,5 mdr SEK, reducerat av ett negativt övrigt totalresultat om -3,2 mdr SEK.

Förändringen i övrigt totalresultat är hänförligt till en omräkningsdifferens avseende utlandsverksamhet, inklusive valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet om -0,2 mdr SEK (netto efter skatt). Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning hade en mindre effekt om -0,2 mdr SEK (netto efter skatt). Förändringen i verkligt värde avseende kassaflödessäkringar av valuta- och råvaruprisrisk hade en negativ effekt om -4,2 mdr SEK (netto efter skatt). Värdeförändringen i kassaflödessäkringar är främst hänförlig till en försvagad krona jämfört med flertalet av de större valutorna samt en prisökning på råmaterial. Utöver detta har förändring i verkligt värde av innehavet i AB Volvo A aktier påverkat positivt med 1,4 mdr SEK. Under året såldes samtliga AB Volvo B aktier.

Balansräkning – Koncernen

ank=20250704-20250708090963

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	83 849	72 175
Materiella anläggningstillgångar	7, 15	109 523	86 595
Förvaltningsfastigheter	16	515	526
Innehav i joint ventures och intresseföretag	12	13 972	19 771
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	39 417	51 147
Uppskjutna skattefordringar	13	10 982	10 135
Övriga långfristiga räntebärande fordringar	19	1 440	1 327
Långfristiga derivattillgångar	19	283	2 094
Övriga långfristiga fordringar	18	20 379	9 812
Summa anläggningstillgångar		**280 360**	**253 582**
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	62 455	57 058
Kundfordringar	4, 18	22 961	19 461
Aktuella skattefordringar		1 877	1 016
Kortfristiga derivattillgångar	19	485	1 989
Övriga omsättningstillgångar	18	15 568	20 356
Kortfristiga placeringar	20	–	9 918
Likvida medel	20	62 510	51 522
Summa omsättningstillgångar		**165 856**	**161 320**
SUMMA TILLGÅNGAR		**446 216**	**414 902**
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital	21		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		141 378	129 615
Innehav utan bestämmande inflytande		34 204	31 096
Summa eget kapital		**175 582**	**160 711**
Långfristiga skulder			
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	22	8 112	7 610
Uppskjutna skatteskulder	13	11 080	8 293
Övriga långfristiga avsättningar	23	9 523	7 606
Skulder till kreditinstitut	19	4 405	30 998
Obligationslån, långfristiga	19	18 826	18 087
Långfristiga skulder avseende kundkontrakt	2	10 755	8 148
Övriga långfristiga räntebärande skulder	7, 19	7 745	4 790
Derivatskulder, långfristiga	19	1 252	424
Övriga långfristiga skulder	4, 24	6 006	6 745
Summa långfristiga skulder		**77 704**	**92 701**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga avsättningar	23	11 379	13 118
Skulder till kreditinstitut	19	23 932	937
Obligationslån, kortfristiga	19	5 723	6 660
Kortfristiga skulder avseende kundkontrakt	2	34 997	30 817
Leverantörsskulder	4	56 473	62 314
Aktuella skatteskulder		1 246	1 606
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	7, 19	2 490	1 242
Derivatskulder, kortfristiga	19	2 891	1 054
Övriga kortfristiga skulder	24	53 799	43 742
Summa kortfristiga skulder		**192 930**	**161 490**
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		**446 216**	**414 902**

Förändringar i eget kapital – Koncernen

MSEK	Aktie-kapital[1]	Överkurs-fond	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Övriga reserver	Balanse-rade vinst-medel	Hänförligt till moder-företagets aktieägare	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Summa
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**–**	**11 496**	**7 993**	**4 275**	**1 185**	**84 159**	**109 108**	**23 843**	**132 951**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**11 230**	**11 230**	**3 389**	**14 619**
Övrigt totalresultat									
Förändring i verkligt värde avseende andra långfristiga värdepappersinnehav[2]	–	–	–	–	10 871	–	10 871	–	10 871
Avyttring av andra långfristiga värdepappersinnehav[2]	–	–	–	–	-1 170	1 170	–	–	–
Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning	–	–	–	–	–	-1 428	-1 428	-387	-1 815
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	–	–	–	-1 295	–	–	-1 295	-417	-1 712
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	–	–	–	131	–	–	131	–	131
Förändring i verkligt värde avseende kassaflödes-säkringar för säkring av valuta- och råvaruprisrisk	–	–	–	–	1 572	–	1 572	403	1 975
Skatt hänförlig till poster redovisade i övrigt totalresultat	–	–	–	-21	-324	334	-11	1	-10
Övrigt totalresultat	**–**	**–**	**–**	**-1 185**	**10 949**	**76**	**9 840**	**-400**	**9 440**
Summa årets totalresultat	**–**	**–**	**–**	**-1 185**	**10 949**	**11 306**	**21 070**	**2 989**	**24 059**
Transaktioner med aktieägare									
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande[3]	–	-222	-178	-166	-11	16	-561	4 243	3 682
Förändring i koncernens sammansättning	–	–	–	–	–	-6	-6	-2	-8
Aktierelaterade ersättningar[4]	–	–	–	–	–	86	86	23	109
Utdelning till aktieägare[5]	–	–	–	–	–	-82	-82	–	-82
Transaktioner med aktieägare	**–**	**-222**	**-178**	**-166**	**-11**	**14**	**-563**	**4 264**	**3 701**
Utgående eget kapital 31 december 2023	**–**	**11 274**	**7 815**	**2 924**	**12 123**	**95 479**	**129 615**	**31 096**	**160 711**

1) Aktiekapital uppgår till 100 000 (100 000) SEK.
2) För ytterligare information, se Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker.
3) För ytterligare information, se Not 21 – Eget kapital och Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderföretaget).
4) För ytterligare information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.
5) För ytterligare information, se Not 21 – Eget kapital och Not 4 – Transaktioner med närstående.

ank=20250704;20250708099644

Förändringar i eget kapital – Koncernen, forts.

ank=20250704-20250708099G3

MSEK	Aktie-kapital[1]	Överkurs-fond	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Övriga reserver	Balanse-rade vinst-medel	Hänförligt till moder-företagets aktieägare	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Summa
Ingående eget kapital 1 januari 2024	**–**	**11 274**	**7 815**	**2 924**	**12 123**	**95 479**	**129 615**	**31 096**	**160 711**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**16 135**	**16 135**	**4 362**	**20 497**
Övrigt totalresultat									
Förändring i verkligt värde avseende andra långfristiga värdepappersinnehav[2]	–	–	–	–	1 437	–	1 437	–	1 437
Avyttring av andra långfristiga värdepappers-innehav[2]	–	–	–	–	-4 804	4 804	–	–	–
Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning	–	–	–	–	–	-245	-245	-67	-312
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	–	–	–	-315	–	–	-315	441	126
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	–	–	–	-248	–	–	-248	-68	-316
Förändring i verkligt värde avseende kassaflödes-säkringar för säkring av valuta- och råvaruprisrisk	–	–	–	–	-4 234	–	-4 234	-1 149	-5 383
Skatt hänförlig till poster redovisade i övrigt totalresultat	–	–	–	51	872	43	966	263	1 229
Övrigt totalresultat	**–**	**–**	**–**	**-512**	**-6 729**	**4 602**	**-2 639**	**-580**	**-3 219**
Summa årets totalresultat	**–**	**–**	**–**	**-512**	**-6 729**	**20 737**	**13 496**	**3 782**	**17 278**
Transaktioner med aktieägare									
Kapitaltillskott från innehav utan bestämmande inflytande[3]	–	–	–	–	–	–	–	3	3
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande[3]	–	–	–	–	–	1	1	-211	-210
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-2	–	-1	-3	3	–
Utskiftning av aktier[4]	–	–	–	–	–	-70	-70	-19	-89
Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar[4]	–	–	–	–	–	–	–	-2 005	-2 005
Justering av värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar[4]	–	–	–	–	–	-1 577	-1 577	1 577	–
Förvärv av egna aktier[5]	–	–	–	–	–	-149	-149	-41	-190
Överlåtelse av egna aktier[5]	–	–	–	–	–	53	53	14	67
Aktierelaterad ersättning[5]	–	–	–	–	–	13	13	4	17
Transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**-2**	**–**	**-1 730**	**-1 732**	**-675**	**-2 407**
Utgående eget kapital 31 december 2024	**–**	**11 274**	**7 815**	**2 410**	**5 394**	**114 486**	**141 379**	**34 203**	**175 582**

1) Aktiekapital uppgår till 100 000 (100 000) SEK.
2) För ytterligare information, se Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker.
3) För ytterligare information, se Not 4 Transaktioner med närstående, Not 21 – Eget kapital och Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderföretaget).
4) För ytterligare information, se Not 12 – Innehav i joint ventures och intresseföretag och Not 21 – Eget kapital.
5) För ytterligare information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar och Not 21 – Eget kapital.

Kassaflödesanalys – Koncernen

ank=20250704-20250708099665

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		24 071	20 136
Avskrivningar	15, 16	22 795	17 521
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag		213	88
Erhållna räntor och liknande poster		2 475	2 634
Erlagda räntor och liknande poster		-3 018	-3 044
Övriga finansiella poster		-867	148
Betalda inkomstskatter		-4 447	-4 497
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	1 890	6 047
		43 112	**39 033**
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-2 757	-11 338
Förändring av kundfordringar		-1 390	4 693
Förändring av leverantörsskulder		-7 568	-3 031
Förändring i avsättningar		-1 906	-1 914
Förändring av skulder avseende kundkontrakt		8 709	8 707
Övriga förändringar i rörelsekapital		8 128	5 435
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**3 216**	**2 552**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**46 328**	**41 585**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av aktier och andelar	12, 27	-1 901	-1 151
Avyttring av aktier och andelar	27	-217	3 515
Lån till intresseföretag		-9 521	-14 503
Erhållna utdelningar från andra långfristiga värdepappersinnehav		2 483	2 341
Avyttring av andra långfristiga värdepappersinnehav		14 099	—
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-19 774	-20 681
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-25 259	-18 501
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 000	645
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-39 090**	**-48 335**
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		**7 238**	**-6 750**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån från kreditinstitut		199	3 970
Erhållna medel från obligationslån	19	5 857	1 500
Förvärv av egna aktier		-190	—
Återbetalning av obligationslån		-6 936	-2 019
Amortering av skulder till kreditinstitut		-4 794	-4 853
Amortering av räntebärande skulder		-2 053	-1 747
Investeringar i kortfristiga placeringar	20	—	-10 792
Återbetalning av kortfristiga placeringar		10 269	4 115
Övrigt inom finansieringsverksamheten[1)]		-368	2 323
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1 984**	**-7 503**
Periodens kassaflöde		**9 222**	**-14 253**
Likvida medel vid periodens början		**51 522**	**67 409**
Kursdifferenser i likvida medel		1 766	-1 634
Likvida medel vid periodens slut	20	**62 510**	**51 522**

1) Övrigt inom finansieringsverksamheten är hänförligt till realiserat resultat från finansiella instrument om -368 (376) MSEK, förändring av Övriga långfristiga skulder om — (545) MSEK samt förändring av Övriga långfristiga fordringar om — (1 402) MSEK.

Noter till Koncernredovisningen

Alla belopp anges i MSEK om inget annat anges.
Belopp inom parantes avser föregående år.

ank=20250704-20250708099G7

1 Generell information för finansiell rapportering av Geely Sweden Holdings AB koncernen

Grunderna för upprättande av redovisningen

De konsoliderade finansiella rapporterna för Geely Sweden Holdings AB och dess dotterföretag (koncernen) har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna (IFRS) som utfärdats av International Accounting Standards Board (IASB), som antagits av Europeiska Unionen och den svenska Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1 Kompletterande regler för koncerner tillämpats, utfärdad av Bokföringsnämnden. RFR 1 specificerar de upplysningar som skall presenteras i enlighet med Årsredovisningslagen utöver de upplysningar som lämnas i enlighet med IFRS. Koncernens företag tillämpar samma redovisningsprinciper, oavsett nationell lagstiftning, som definieras i koncernens redovisningsdirektiv och dessa har tillämpats konsekvent för alla perioder, där inget annat anges.

De finansiella rapporterna är redovisade till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella instrument, avsättningar för pensioner och ersättning till anställda efter avslutad anställning som redovisas till verkligt värde. Upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagets verkställande ledning och styrelse gör uppskattningar och bedömningar som påverkar värderingen av de redovisade tillgångarna, skulderna, intäkterna och kostnaderna. Om det faktiska utfallet skiljer sig från gjorda uppskattningar och bedömningar justeras de redovisade värdena. Därför utvärderas regelbundet de uppskattningar och bedömningar som har gjorts. Förändringar i värdet redovisas i den period då förändringen gjordes och om förändringen påverkar framtida perioder redovisas förändringen även i dessa perioder.

Alla redovisningsprinciper samt kritiska redovisningsuppskattningar och bedömningar som bedöms som väsentliga för koncernen beskrivs i samband med varje not. När en ny redovisningsprincip har införts eller när det har skett förändringar i upplysningarna beskrivs detta som en del av den relevanta noten.

För att undvika upprepning av principtext har korsreferenser gjorts mellan olika avsnitt i årsredovisningen.

Nya redovisningsprinciper

Nya redovisningsprinciper 2024

IASB har publicerat ett antal tillägg till standarder som har godkänts av EU, vilka trädde i kraft efter den 1 januari 2024. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya redovisningsprinciper 2025

IASB har publicerat standarder och ett antal tillägg till standarder som har godkänts av EU vilka träder i kraft efter den 1 januari 2025. Dessa ändringar förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Den nya standarden IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements släpptes i april 2024 och har ett ikraftträdandedatum den 1 januari 2027. En konsekvensanalys genomförs för närvarande för att bedöma hur denna nya standard kommer att påverka de finansiella rapporterna.

Grund för rapporternas upprättande

De konsoliderade räkningarna omfattar Geely Sweden Holdings AB och dess dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har kontroll. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för, eller har rätt till, rörliga avkastningar härrörande från sitt engagemang i företaget samt kan använda sitt inflytande till att påverka dessa avkastningar.

Alla helägda dotterföretag samt ett antal företag vilka ägs till 50 procent eller mer konsolideras, se Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderföretaget). Dotterföretag konsolideras fullt ut från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De avkonsolideras från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Andel av resultat samt eget kapital hänförligt till Innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat i de finansiella rapporterna.

Klimatförändringar

Som aktör inom bilindustrin erkänner koncernen det globala hotet från klimatförändringar och global uppvärmning samt vikten av vårt egna bidrag till att förebygga globalt misslyckande av klimatåtgärder och uppfyllande av Parisavtalet. Koncernen utvärderar löpande hur klimatförändringens risker, både övergångsrisker och fysiska risker, påverkar koncernens affärsstrategi och verksamhet då hållbarhetsarbetet är väl integrerat i affärsmodellen.

Vid upprättandet av koncernredovisningen har den potentiella påverkan av klimatförändringar beaktats vid framtagandet av viktiga uppskattningar och bedömningar som används av ledningen.
Den finansiella påverkan relaterad till klimatförändringar sker gradvis samtidigt som koncernen navigerar övergången till elektrifiering i linje med koncernens strategiska ambitioner och den har inte haft väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna per den 31 december 2024.

Tabellen som ingår i denna not identifierar upplysningar där överväganden av klimatrelaterade risker, om tillämpligt, beskrivs närmare.

Utländsk valuta

Koncernens konsoliderade finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket även är moderföretagets funktionella valuta.

Tillgångar och skulder som är denominerade i utländsk valuta, utöver den funktionella valutan, omräknas till den funktionella valutan baserat på växelkursen per balansdagen. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen.

Valutakursdifferenser avseende rörelsetillgångar och skulder redovisas under övriga rörelseintäkter och kostnader, medan valutakursdifferenser som uppstår på finansiella tillgångar och skulder redovisas under finansiella intäkter och kostnader.

Vid upprättande av de konsoliderade finansiella rapporterna omräknas poster i resultaträkningarna för utländska dotterföretag till SEK med hjälp av månatliga genomsnittliga växelkurser. Balansposter omräknas till SEK baserat på växelkursen per balansdagen (slutkurs). Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras inom eget kapital. De ackumulerade omräkningsdifferenserna för dotterföretag, joint ventures eller intresseföretag återförs till resultatet som en del av den vinst eller förlust som uppstår vid avyttring av företaget.

Valutakurserna för koncernens huvudsakliga valutor redovisas i tabellen nedan:

		Genomsnittskurs		Balansdagens kurs	
Land	Valuta	**2024**	2023	**2024**	2023
Kina	CNY	1,47	1,50	1,51	1,42
Eurozonen	EUR	11,42	11,49	11,45	11,12
Storbritannien	GBP	13,46	13,20	13,82	12,80
USA	USD	10,51	10,63	11,03	10,05
Japan	JPY	0,07	0,08	0,07	0,07

ank=20250704;20250708099G8

Klassificering av omsättningstillgångar och anläggningstillgångar samt kort- och långfristiga skulder

En tillgång klassificeras som omsättningstillgång när den främst innehas för handelsändamål, förväntas realiseras inom 12 månader efter balansdagen eller utgörs av kassa eller likvida medel, förutsatt att den inte är föremål för några restriktioner. Övriga tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar. En skuld klassificeras som kortfristig när den främst innehas för handelsändamål eller förväntas regleras inom 12 månader efter balansdagen och att koncernen inte har rättighet att senarelägga regleringen av skulden i minst 12 månader efter balansdagen. Övriga skulder klassificeras som långfristiga.

När kriterierna för att klassificeras som en anläggningstillgång avsedd för försäljning är uppfyllda och tillgången har ett väsentligt värde, redovisas tillgången samt de relaterade skulderna på en separat post i balansräkningen.

Not	Viktiga uppskattningar och bedömningar	Klimat-överväganden
Not 1 – Generell information för finansiell rapportering av Geely Sweden Holdings AB – koncernen		●
Not 2 – Omsättning	Försäljning med restvärdesåtaganden, återköpsåtaganden och variabla försäljningspriser	●
Not 7 – Leasing	Leasingperiod och diskonteringsränta	
Not 10 –Statliga stöd	Bedömning av rimlig säkerhet för att följa bidragsvillkor	
Not 12 – Innehav i joint ventures och intresseföretag	Bedömningar av gemensam kontroll och väsentligt inflytande eller mindre	
Not 13 – Skatter	Återvinningsbarhet av uppskjutna skattefordringar	
Not 14 – Immateriella anläggningstillgångar	Nedskrivningstest av immateriella tillgångar, nyttjandeperiod	●
Not 15 – Materiella anläggningstillgångar	Nedskrivningstest av materiella tillgångar, nyttjandeperiod	●
Not 17 – Varulager	Nedskrivning av varulager	
Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker	Värdering av nivå 3-instrument	●
Not 22 – Ersättning till anställda efter avslutad anställning	Antaganden vid beräkning av förmånsskyldigheter	
Not 23 – Kortfristiga och långfristiga avsättningar	Antaganden som används vid beräkning av produktgaranti, rättsliga krav, etc.	●
Not 25 – Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	Antaganden angående rättsliga och leverantörskrav, volymåtaganden	
Not 27 – Rörelseförvärv och avyttringar	Bedömning av om en transaktion är en transaktion under gemensam kontroll	
Not 28 – Rörelsesegment	Bedömningar avseende koncernens rörelsesegment	

2 Omsättning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter från försäljning av varor och tjänster värderas till transaktionspriset minus försäljningsskatter och redovisas när kontrollen över den levererade varan eller tjänsten överförs till kunden. Generellt sker övergången av kontroll när kunden har möjlighet att styra användningen av och dra nytta av varan eller tjänsten. Övergång av kontroll kan ske vid en viss tidpunkt eller över en tidsperiod, vilket återspeglas i intäktsredovisningen.

Vid försäljning av paketavtal som inkluderar både en bil och tjänster som kunden kan dra nytta av oberoende av varandra, reduceras bilens transaktionspris genom att tilldela inkluderade tjänster ett transaktionspris baserat på fristående försäljningspriser, eller en uppskattning därav baserat på förväntad kostnad plus en vinstmarginal.

Försäljningsavtal kan inkludera variabla intäktskomponenter, såsom volymrabatter, incitamentsprogram och andra rabatter som betalas ut vid ett senare tillfälle. När intäkter redovisas från dessa transaktioner justeras de med det uppskattade värdet av de variabla komponenterna vilket redovisas som en skuld avseende kundkontrakt.

I försäljningsavtal där koncernen har en skyldighet att överföra varor eller tjänster till kunden och har erhållit en förskottsbetalning, eller där ersättning ska erhållas från kunden, redovisas en skuld avseende kundkontrakt. Intäkter redovisas och kundkontraktsskulden minskas när varan eller tjänsten överförs till kunden. Detta gäller försäljningsavtal med restvärdesgarantier, försäljning från utökat serviceprogram, försäljning med återköpsåtagande och förskottsbetalningar från kunder. Kundkontraktsskulden minskas och redovisas mot likvida medel när den betalas ut eller reglerar försäljningsgenererade åtaganden såsom rabatter.

Intäkter från försäljning av varor

Tidpunkt för redovisning av intäkter avseende försäljning av nya och begagnade bilar, reservdelar och tillbehör samt försäljning av varor som ingår i kontraktstillverkningsarrangemang, beror på specifika avtalsmässiga villkor men sker generellt vid den tidpunkt då kunden tar fysisk besittning.

För försäljning av bilar där en restvärdesgaranti utfärdas till en oberoende finansieringsleverantör som en del av försäljningsavtalet, minskas de redovisade intäkterna med ett belopp som motsvarar det uppskattade

ank=20250704-20250708099

restvärdet som ska betalas i framtiden. Detta värde redovisas som en skuld avseende kundkontrakt.

Vid försäljning av bilar där ett återköpsåtagande (rätt eller skyldighet att återköpa) utfärdas till kunden som en del av försäljningsavtalet, redovisas intäkterna över kontraktsperioden som om det vore ett operationellt leasingavtal på grund av att kunden inte får kontroll över bilen vid försäljningstidpunkten. De förutbetalda intäkterna motsvarande transaktionspriset minus försäljningsskatter och återköpsåtagandet, redovisas som skuld avseende kundkontrakt, och återköpsåtagandet motsvarande återköpspriset, som övriga skulder. Bilen redovisas i balansräkningen som en materiell tillgång under operationell leasing över kontraktsperioden och skrivs av till det uppskattade restvärdet. Tillgångarnas nyttjandeperiod och restvärde övervakas noggrant och justeras vid behov. För ytterligare information om operationella leasingavtal, se Not 7 – Leasing.

Intäkter från försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av serviceavtal, förlängda garantier, uppkoppling och mjukvara i bilen till kunder. Intäkter från dessa tjänster redovisas generellt linjärt över avtalsperioden. När en förlängd garanti inkluderas i försäljningen av en bil och inkluderingen i avtalet bedöms vara praxis på marknaden, redovisas en avsättning vid försäljningstidpunkten för kostnaderna. När inkluderingen går utöver vad som är praxis på marknaden redovisas en del av intäkterna som är förutbetalda, som en skuld avseende kundkontrakt och intäktsförs över avtalsperioden. De förutbetalda intäkterna baseras på fristående försäljningspriser, eller om dessa inte är observerbara, så uppskattas de baserat på förväntad kostnad plus en vinstmarginal.

Service- och förlängda garantiavtal kan i vissa fall uppfylla definitionerna för både ett kundavtal och ett försäkringsavtal. Med hänsyn till villkoren i dessa avtal tillämpar koncernen det policyval som finns tillgängligt för att redovisa dessa som kundavtal och tillämpar de redovisningsprinciper som beskrivs i denna not.

Utsläppsrätter

Koncernen redovisar intäkter från statliga stöd för utsläppsrätter som intjänats under perioden genom att överträffa utsläppsmålen för bilproduktion på vissa marknader. Ett verkligt värde för erhållna utsläppsrätter beräknas när koncernen bedömer att en aktiv marknad för utsläppsrätterna existerar samt att koncernen sannolikt kommer att delta i transaktioner på den marknaden. Intäkter redovisas eller justeras enligt lägsta värdets princip då utsläppsrätterna klassificeras som varulager. De intjänade utsläppsrätterna klassificeras som varulager tills de antingen säljs och överförs till en tredje part eller förbrukas i koncernens verksamhet. När utsläppsrätter säljs och överförs och som antingen inte hade ett bestämbart verkligt värde vid beviljandedatumet eller såldes till ett värde som överstiger det verkliga värdet vid beviljandedatumet, så redovisas vinsten netto i intäkter när utsläppsrätterna överförs till kunden och bokas bort från varulagret. Se Not 10 – Statliga stöd och Not 17 – Varulager för mer information.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Variabla intäktskomponenter

En inneboende risk med olika former av variabla intäktskomponenter i ett försäljningsavtal är sannolikheten för en återföring av intäkter i framtida perioder. Vid initial redovisning uppskattas variabla intäktskomponenter och intäkter redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att en återföring av intäkter i framtida perioder inte kommer att inträffa. Ett exempel på detta är när bilar säljs till en återförsäljare med volymrabatter baserade på aggregerad försäljning över en period på 3–12 månader. Intäkter från dessa försäljningar redovisas baserat på det pris som anges i försäljningsavtalet justerat för volymrabatter under perioden. Uppskattningar och bedömningar som gjorts initialt uppdateras kontinuerligt vid varje rapportperiod.

Restvärdesgarantier

Koncernen är exponerad mot restvärdesrisk vilket innebär att det finns en potentiell förlust för koncernen om det framtida marknadsvärdet på en begagnad bil är lägre än det garanterade värdet på bilen enligt försäljningsavtalet. Denna potentiella negativa effekt redovisas som en skuld avseende kundkontrakt och det framtida marknadsvärdet på bilarna övervakas kontinuerligt med särskilt fokus på restvärdet för fordon med förbränningsmotor, i linje med övergången till elfordon. Uppskattning utförs baserat på utvärdering av aktuella värden vid bilauktioner, framtida prisförsämringar på grund av förväntade förändringar i marknadsförhållanden och produktionsplanering, fordonskvalitetsdata och reparations- och rekonditioneringskostnader och med hänsyn till den specifika marknadens efterfrågan på förbränningsmotorer och elfordon då kundernas köpbeslut påverkas av klimatförändringsfaktorer.

Återköpsåtaganden

Koncernen är exponderad för en potentiell förlust vid försäljning med återköpsåtaganden om det uppskattade värdet på bilen som garanteras i avtalet är högre än marknadsvärdet vid tidpunkten för återköpet. Den potentiella negativa effekten redovisas som en ökad avskrivning eller en nedskrivning av bilen. Uppskattningar av bilens värde görs kontinuerligt, baserat på aktuella värden vid bilauktioner, framtida prisförsämringar på grund av förväntade förändringar i marknadsförhållanden och produktionsplanering, fordonskvalitetsdata och kostnader för reparation och rekonditionering etc. Bilens värde i balansräkningen justeras vid behov.

Omsättningen fördelar sig mellan följande geografiska marknader:	**2024**	2023
Europa	209 358	185 450
varav Sverige[1)]	*48 539*	*47 582*
varav Tyskland	*30 795*	*24 942*
varav Storbritannien	*30 439*	*21 664*
USA	69 496	75 173
Kina	63 732	73 629
Övriga marknader	58 143	65 732
varav Turkiet	*8 051*	*8 334*
varav Sydkorea	*7 110*	*8 336*
Summa	**400 729**	**399 985**

1) Inkluderar försäljningen avseende kontraktstillverkning.

ank=20250704-20250708099T0

Omsättningen fördelar sig mellan följande kategorier:	2024	2023
Försäljning av nya bilar	303 880	307 549
Försäljning av begagnade bilar	27 403	18 505
Försäljning av reservdelar och tillbehör	38 497	37 170
Intäkter från prenumerationstjänster, leasing och biluthyrning	6 709	5 463
Försäljning av licenser och royalties	647	798
Kontraktstillverkning	13 151	22 357
Utsläppsrätter	994	910
Övrig omsättning	9 448	7 233
Summa	**400 729**	**399 985**

Tidpunkt för intäktsredovisning	2024	2023
Vid leveranspunkten	388 261	389 061
Över kontraktsperioden	12 468	10 924
Summa	**400 729**	**399 985**

Kontraktsförpliktelser där intäkterna periodiseras och redovisas över tid:

	Försäljnings-genererade åtaganden	Restvärdes-garantier	Förutbetalda intäkter – utökat serviceprogram	Förutbetalda intäkter – försäljning med återköpsavtal	Förskotts-betalningar från kunder	Summa
Ingående balans 1 januari 2023	**17 033**	**4 098**	**7 624**	**1 412**	**3 071**	**33 238**
Ökning av reserv	58 187	2 502	7 368	4 520	103 828	**176 405**
Under året ianspråktagen reserv	-53 013	-2 565	-5 395	-3 920	-104 859	**-169 752**
Omräkningsdifferens	-504	-93	-150	-8	-171	**-926**
Utgående balans 31 december 2023	**21 703**	**3 942**	**9 447**	**2 004**	**1 869**	**38 965**
Varav kortfristig skuld	21 703	2 255	3 239	1 751	1 869	**30 817**
Varav långfristig skuld	–	1 687	6 208	253	–	**8 148**
Ingående balans 1 januari 2024	**21 703**	**3 942**	**9 447**	**2 004**	**1 869**	**38 965**
Ökning av reserv	67 938	2 891	13 582	6 584	99 339	**190 334**
Under året ianspråktagen reserv	-67 004	-2 454	-12 557	-5 351	-98 102	**-185 468**
Omräkningsdifferens	1 091	277	378	88	87	**1 921**
Utgående balans 31 december 2024	**23 728**	**4 656**	**10 850**	**3 325**	**3 193**	**45 752**
Varav kortfristig skuld	23 728	1 476	4 475	2 819	2 499	**34 997**
Varav långfristig skuld	–	3 180	6 375	506	694	**10 755**

3 Kostnader per kostnadsslag

	2024	2023
Materialkostnader inkl. frakt, distribution och garantikostnader	-273 852	-280 301
Personalkostnader[1)]	-45 160	-44 004
Avskrivningar	-22 794	-17 521
Övrigt	-33 942	-32 160
Summa	**-375 748**	**-373 986**

1) Beloppet som presenteras som Personalkostnader har reducerats med kapitaliserade lönekostnader relaterade till produktutveckling.

Planenliga avskrivningar per funktion:	2024	2023
Kostnad för sålda varor[1)]	-11 369	-9 029
Forsknings- och utvecklingskostnader	-8 905	-6 158
Försäljningskostnader	-1 541	-1 377
Administrationskostnader	-948	-927
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-31	-31
Summa	**-22 794**	**-17 522**

1) Nedskrivningsförluster om -14 (-194) MSEK har redovisats inom Kostnad för sålda varor.

ank=20250704-20250708009071

4 Transaktioner med närstående

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har flertalet transaktioner med närstående parter, varav merparten avser både försäljning och inköp av bilar, teknologilicenser, kontraktstillverkning samt inköp av komponenter. Närstående parter är företag som inte konsolideras i koncernen men ingår i Geelysfären samt andra företag såsom intresseföretag och joint ventures. Transaktioner med närstående parter sker enligt principen om armlängds avstånd.

Väsentliga transaktioner och avtal med närstående under året

- Den 26 mars beslutade Volvo Cars årsstämma, i enlighet med styrelsens förslag, att utskifta en andel, 62,7 procent, av Volvo Car ABs (publ.) innehav i intresseföretaget Polestar Automotive Holding UK PLC till Volvo Cars aktieägare. Utskiftningen skedde den 8 maj. Före avstämningsdagen för utskiftningen bildade Volvo Car ABs (publ.) moderföretag, Geely Sweden Holdings AB, ett nytt helägt dotterföretag, Geely Sweden Automotive Investment B.V., till vilket inlösenaktierna överfördes. Mottagen värdeöverföring motsvarar ett aktieinnehav i Polestar Automotive Holding UK PLC om 23,8 procent (röstandel 19,6 procent). Efter utskiftningen av aktier innehar koncernen totalt 41,8 procent (tidigare 48,3 procent) av aktierna i Polestar Automotive Holding UK PLC, röstandel 34,5 procent (tidigare 49,4 procent). Utskiftningen av Polestaraktierna är mellan parter under gemensamt bestämmande inflytande med samma toppmoderföretag. För mer information, se Not 12 – Innehav i joint ventures och intresseföretag och Not 21 – Eget kapital.
- I augusti förvärvade Volvo Cars de återstående 40 procenten av aktierna i HaleyTek AB från ECARX Technology Ltd och HaleyTek AB är därefter ett heltägt dotterföretag till Volvo Cars. Köpeskillingen uppgick till 210 MSEK. För mer information, se Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderföretaget).
- Den 14 november meddelade Volvo Cars att företaget planerar avyttra sin 30-procentiga andel i Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd till Zhejiang Zeekr Intelligent Technology Co., Ltd. Affärstransaktionen motsvarar en försäljningssumma om 5 400 MRMB (cirka 8 000 MSEK).
- I december sålde Volvo Cars en stor del av sina abonnemangsbilar i Sverige till Ziklo Bank AB. Engångstransaktionen genererade en intäkt om 2 741 MSEK med begränsad effekt på resultatet. Försäljningen är en av del den uppdaterade kommersiella strategin.

Väsentliga händelser efter balansdagen

- Den 14 februari 2025, efter godkännande på den extra bolagsstämman med Volvo Cars aktieägare den 6 februari 2025 samt övriga myndighetsgodkännanden, avyttrade Volvo Cars, genom sitt helägda dotterföretag Volvo Car (China) Investment Co., Ltd, aktierna i Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd till Zhejiang Zeekr Intelligent Technology Co., Ltd. Erhållen köpeskilling, inklusive ränta, vid tidpunkten för avyttringen uppgick till 3 824 MRMB (5 637 MSEK), resterande köpeskilling, inklusive ränta, kommer att erhållas inom 12 månader efter avyttringen.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående och karaktären av väsentliga transaktioner specificeras i nedanstående tabeller och text.

Försäljning av varor, tjänster och övrigt	2024	2023
Närstående företag[1)2)]	19 185	28 241
varav Polestar Automotive Holding UK Group	*15 673*	*24 959*
varav Ningbo Fuhong Auto Sales Co., Ltd	*1 783*	*1 467*
varav Geely International (Hong Kong) Ltd	*590*	*437*
Joint ventures och intresseföretag	11 821	2 705
varav Volvo Car Financial Services UK Ltd	*7 686*	*1 337*

Inköp av varor, tjänster och övrigt	2024	2023
Närstående företag[1)2)]	–54 498	–33 531
varav Zhejiang Geely Automobile Co.,Ltd	*–28 497*	*–3 169*
varav Powertrain Engineering Sweden AB	*–13 125*	*–13 517*
varav Zhangjiakou Aurobay Powertrain Manufacturing Co., Ltd	*–3 933*	*–7 304*
varav Zhejiang Haoqing Automobile Manufacturing Co., Ltd	*–1 995*	*–*
varav Geely Changxing Automatic Transmission Co., Ltd	*–1 795*	*–1 420*
varav Viridi E-Mobility Technology (Ningbo) Co., Ltd	*–1 481*	*–2 079*
varav Ningbo Geely Automobile Research & Development Co., Ltd	*–498*	*–1 667*
Joint ventures och intresseföretag	–2 262	–2 958

	Fordringar[3)]		Skulder[3)]	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Närstående företag[1)2)]	39 867	28 060	13 865	16 041
Joint ventures och intresseföretag[1)]	1 801	2 545	716	627

1) Närstående företag är företag inom Geelysfären. Joint ventures och intresseföretag inom Geelysfären är redovisade som närstående företag. För joint ventures och intresseföretag, se Not 12 – Innehav i joint ventures och intresseföretag.
2) Inklusive kontraktstillverkning.
3) Långfristig del av fordringar uppgår till 28 976 (17 568) MSEK. Långfristig del av skulder uppgår till 1 091 (1 063) MSEK.

Polestarkoncernen

Intäkterna från Polestarkoncernen är främst relaterade till försäljning av Polestarbilar tillverkade vid fabriken i Taizhou, teknologilicenser och utveckling av teknologi samt försäljning av övriga tjänster.

Ningbo Fuhong Auto Sales Co., Ltd

Avser intäkter från försäljning av bilar till Ningbo Fuhong Auto Sales Co., Ltd.

Volvo Car Financial Services UK Ltd

Intäkterna från Volvo Car Financial Services UK Ltd är främst relaterade till försäljning av bilar.

Zhejiang Geely Automobile Co., Ltd

Inköpen från Zhejiang Geely Automobile Co., Ltd är relaterade till EX30.

ank=20250704;20250708090772

Powertrain Engineering Sweden AB (PES)
Inköpen från Powertrain Engineering Sweden AB är främst relaterade till förbränningsmotorer samt produktutveckling.

Zhangjiakou Aurobay Powertrain Manufacturing Co., Ltd
Inköpen från Zhangjiakou Aurobay Powertrain Manufacturing Co., Ltd är relaterade till förbränningsmotorer.

Zhejiang Haoqing Automobile Manufacturing Co., Ltd
Inköpen från Zhejiang Gaoqing Automobile Manufacturing Co., Ltd är främst relaterade till EM90 och EX30.

Geely Changxing Automatic Transmissions Co., Ltd
Inköpen från Geely Changxing Automatic Transmission Co., Ltd är främst relaterade till växellådor.

Viridi E-Mobility Technology (Ningbo) Co., Ltd
Inköpen från Viridi E-Mobility Technology (Ningbo) Co., Ltd. är främst relaterade till batterier.

Ningbo Geely Automobile Research & Development Co., Ltd
Inköpen är relaterade till forsknings- och utvecklingstjänster från Ningbo Geely Automobile Research & Development Co., Ltd vilket primärt har redovisats som en immateriell tillgång.

Övriga transaktioner
Koncernen har långfristiga lånefordringar till Geely International (Hong Kong) Ltd om 1 370 (570) MEUR. Lånefordringarna garanteras av Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd. Koncernen har långfristiga låneskulder till Geely Financials Denmark A/S om 96 (96) MEUR.

Koncernen har inte några transaktioner med styrelsemedlemmar eller ledande befattningshavare med undantag för ordinarie ersättningar för tjänster och de aktierelaterade program som beskrivs i Not 8 – Anställda och ersättningar och Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

5 Ersättning till revisorer

	2024	2023
Deloitte		
Revisionsuppdrag	-67	-60
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-6	-4
Skatterådgivning	-3	-2
Övriga tjänster	-8	-8
Summa	**-84**	**-74**

Revisionsarvoden omfattar revision av årsredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning. Revisionsarvodet inkluderar även rådgivning och biträde som föranleds av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser andra uppdrag som syftar till att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning om rapporteringskrav och intern kontroll.

Skatterådgivning innefattar rådgivning inom skatteområdet.

Övriga tjänster är alla andra uppdrag.

ank=20250704-20250707080937

6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Valutakursvinster och förluster på rörelsetransaktioner redovisas netto under Övriga rörelseintäkter eller rörelsekostnader. Detsamma gäller fluktuationer i verkligt värde för derivat som används för att säkra rörelsetransaktioner, där ineffektivitet föreligger i relationen mellan säkringsinstrumentet. För information om klassificeringen av finansiella instrument, se Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker.

	2024	2023
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser, netto	403	–
varav valutakursvinster	*2 577*	–
varav valutakursförluster	*-2 174*	–
Sålda tjänster	684	804
Statliga stöd	30	307
Övrigt	2 324	1 807
Summa	**3 441**	**2 918**

	2024	2023
Övriga rörelsekostnader		
Avskrivning materiella och immateriella tillgångar	-31	-31
Valutakursdifferenser, netto	–	-1 353
varav valutakursvinster	–	*483*
varav valutakursförluster	–	*-1 836*
Verkligt värdeförändring på finansiella instrument, netto	-72	-24
Fastighetsskatt	-155	-147
Övrigt	-1 117	-1 651
Summa	**-1 375**	**-3 206**

7 Leasing

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen som leasetagare

Koncernen leasar främst fastighetstillgångar (såsom kontorsbyggnader och lager) samt utrustning (såsom produktionsverktyg och IT-hårdvara).

Initialt redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och klassificeras som materiella anläggningstillgångar i balansräkningen (se Not 15 – Materiella anläggningstillgångar). Leasingskulder värderas som nuvärdet av framtida leasingbetalningar och amorteras med den räntesats som är implicit i leasingavtalet, eller när denna inte kan fastställas, med hjälp av koncernens marginella låneränta. Räntekostnader för leasingskulder redovisas som räntekostnader i resultaträkningen.

Koncernen har valt att inte separera icke-leasingkomponenter och redovisar leasing och icke-leasingkomponenterna som en enda leasingkomponent.

Om ett leasingavtal har en löptid på 12 månader eller mindre, eller om den underliggande tillgången är av lågt värde, eller inkluderar rörliga leasingbetalningar som inte är beroende av ett index eller ränta, redovisas ingen nyttjanderättstillgång eller leasingskuld. Kostnaden för dessa leasingavtal redovisas som en leasingkostnad linjärt över leasingperioden i den funktionella kostnadsraden för vilken den leasade tillgången används.

Koncernen som leasegivare

Koncernen klassificerar ett leasingavtal som antingen finansiell leasing eller operationell leasing. Om väsentligen alla risker och förmåner förknippade med ägandet av den leasade tillgången överförs till leasetagaren, klassificeras den som finansiell leasing. Om i stort sett alla risker och förmåner kvarstår hos koncernen, klassificeras det som operationell leasing.

Operationella leasingavtal

Koncernens operationella leasingavtal består främst av bilar inkluderade i ett abonnemangsavtal med en kund (Care by Volvo) och bilar som säljs med ett återköpsåtagande (till exempel till finansinstitut och biluthyrningsföretag). Dessa bilar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och klassificeras som tillgångar under operationell leasing (se Not 15 – Materiella anläggningstillgångar). För abonnemangskontrakt intäktsförs leasingintäkterna linjärt över leasingperioden. För återköpsåtaganden redovisas uppskjuten intäkt som kontraktsskuld till kunder (se Not 2 – Omsättning) vid tidpunkten för fordonets försäljning (motsvarande det försäljningspris som erhållits från kunden minus det avtalade återköpsvärdet som koncernen är kontraktuellt skyldig att betala i framtiden) och redovisas som intäkt linjärt fram till återköpsdagen. Vidare redovisas en skuld för det avtalade återköpsvärdet som ska betalas vid återköpsdagen (se Not 24 – Övriga kortfristiga och långfristiga skulder).

Sale och leaseback transaktioner

Då och då säljer koncernen en materiell tillgång (huvudsakligen ägda bilar och byggnader) och återför omedelbart nyttjanderätten till tillgången genom att ingå ett leasingavtal med köparen. Hyresperioden kan variera från tre månader till tre år.

ank=20250704-20250708099074

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid leasingkontraktets startdatum måste koncernen göra bedömningar som leasetagare som påverkar värderingen av dess nyttjanderättstillgång och leasingskuld.

För att bedöma leasingperioden har företagsledningen beaktat, utöver den ej uppsägningsbara hyresperioden, relevanta fakta och omständigheter för att avgöra om det finns ett ekonomiskt incita-ment att nyttja, eller inte nyttja, en förlängningsoption eller att inte nyttja en option att avsluta ett avtal. Vid bedömning av leasing-perioden beaktas dessa optioner endast om de är rimligt säkra. Till exempel skulle koncernen anse det som rimligt säkert att utnyttja en förlängningsmöjlighet om investeringar har gjorts för att förbättra den underliggande tillgången eller skräddarsy den för koncernens speciella behov, och/eller om den underliggande tillgången är av betydelse för koncernens verksamhet. Bedömningen av leasing-perioden prövas om det sker någon väsentlig händelse eller förändring.

Koncernens marginella låneränta är den vägda genomsnittliga effektiva räntan på alla lån och tar hänsyn till exempelvis kreditrisk, justering för valutaeffekter, den ekonomiska miljön samt leasing-period.

För sale and leaseback transaktioner måste koncernen göra bedömningar om huruvida överföringen av en tillgång till köparen kvalificerar sig som en försäljning enligt IFRS 15 vilket sedan avgör den redovisningsmässiga behandlingen av transaktionen. Koncernen avgör om en försäljning föreligger genom att göra bedömningar av huruvida kontrollen över tillgången övergår till köparen och tillämpar samma redovisningsprinciper på denna bedömning som diskuteras i Not 2 – Omsättning. Om överlåtelsen inte kvalificerar sig som en försäljning, redovisas överlåtelselikviden som erhållits från köparen i balansräkningen, uppdelad på räntebärande skulder (motsvarande nuvärdet av framtida leasingbetalningar, se Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker) och Kontraktsskulder från kunder (motsvarande förutbetalda intäkter redovisade vid slutet av leasingperioden, se Not 2 – Omsättning). För vissa tillgångar gör koncernen en uppskattning av leaseback perioden som påverkar värdet på varje komponent. Denna uppskattning är baserad på historiska användningsmönster för tillgångar.

Koncernen som leasetagare

Nyttjanderättstillgångar	Byggnder och mark	Maskiner och inventarier	Summa
Anskaffningsvärde			
Ingående balans per 1 januari 2023	9 981	945	**10 926**
Nyanskaffningar under året	3 050	190	**3 240**
Avyttring av verksamheter	-16	-92	**-108**
Försäljning och utrangering	-912	-357	**-1 269**
Omräkningsdifferens	-227	-13	**-240**
Utgående balans per 31 dec 2023	**11 876**	**673**	**12 549**
Nyanskaffningar under året	2 354	2 863	**5 217**
Anskaffning genom rörelseförvärv	8	–	**8**
Försäljning och utrangering	-1 321	-173	**-1 494**
Omklassificeringar	-2	–	**-2**
Omräkningsdifferens	367	40	**407**
Utgående balans per 31 dec 2024	**13 282**	**3 403**	**16 685**
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans per 1 januari 2023	-4 170	-551	**-4 721**
Årets avskrivningar	-1 412	-220	**-1 632**
Avyttring av verksamheter	3	35	**38**
Försäljning och utrangering	493	284	**777**
Omräkningsdifferens	103	8	**111**
Utgående balans per 31 dec 2023	**-4 983**	**-444**	**-5 427**
Årets avskrivningar	-1 547	-523	**-2 070**
Försäljning och utrangering	1 179	213	**1 392**
Omklassificeringar	3	–	**3**
Omräkningsdifferens	-105	-9	**-114**
Utgående balans per 31 dec 2024	**-5 453**	**-763**	**-6 216**
Redovisat värde per 31 dec 2023	**6 983**	**229**	**7 122**
Redovisat värde per 31 dec 2024	**7 829**	**2 640**	**10 469**

Leasingskulder	2024	2023
Långfristiga leasingskulder	7 523	4 786
Kortfristiga leasingskulder	2 279	1 266

Löptidsanalysen av leasingskulderna är inkluderat under övriga kortfristiga respektive långfristiga räntebärande skulder i Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker.

ank=20250704-20250708090975

Redovisade belopp i resultaträkningen	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-2 070	-1 632
Räntekostnader avseende leasingskulder	-406	-240
Kostnader avseende kortfristiga leasingavtal	-369	-276
Kostnader avseende leasingavtal till lågt värde	-55	-50
Kostnader avseende variabla leasingbetalningar som ej är inkluderade i leasingskulden	-133	-93
Leasingintäkter avseende nyttjanderättsobjekt som vidareuthyrs	121	185

Det totala kassautflödet för leasing uppgår till 2,912 (2 106) MSEK. I beloppet inkluderas betalningar för leasingavtal redovisade somskulder, variabla betalningar, kortfristiga betalningar samt betalningar för leasingavtal till lågt värde.

Koncernen som leasegivare

Operationella leasingavtal

Tabellen visar en löptidsanalys av leasingbetalningar samt det totala värdet av de odiskonterade leasingbetalningar som kommer att erhållas efter balansdagen.

Framtida, odiskonterade, leasingintäkter avseende operationella leasingavtal	2024	2023
Inom 1 år	2 577	973
Senare än 1 år men inom 2 år	1 009	362
Senare än 2 år men inom 3 år	173	40
Senare än 3 år men inom 4 år	53	20
Senare än 4 år men inom 5 år	20	18
Senare än 5 år	43	57
Summa	**3 875**	**1 470**

Finansiella leasingavtal

Koncernen har inte längre några finansiella leasingavtal för bilar i Kina efter att dotterföretaget Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd, avkonsoliderades år 2023. Följande tabell visar de belopp som ingick i resultaträkningen 2023 för dessa leasingavtal:

	2024	2023
Finansiell intäkt relaterad till nettoinvesteringen avseende finansiell leasing	–	234

ank=20250704-20250708099976

8 Anställda och ersättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Incitamentsprogram

Koncernen innehar totalt fyra olika globala incitamentsprogram, av vilka två är kortsiktiga och två är långsiktiga.

Kortsiktiga

- Det kortsiktiga incitamentsprogrammet "STVP for Senior Leaders"
- Volvo Bonus programmet

Långsiktiga

- Det aktierelaterade Prestationsaktieprogrammet (PSP)
- Aktiematchningsprogrammet (ESMP)

Utformningen och utbetalningen av programmen godkänns årligen av styrelsen. Årsstämman tar beslut i vissa frågor kring de aktierelaterade programmen.

Kortsiktiga incitamentsprogram

För de kortsiktiga incitamentsprogrammen redovisas en skuld om alla villkor är uppnådda och kostnaden redovisas som en rörelsekostnad.

Långsiktiga incitamentsprogram

För det långsiktiga incitamentsprogrammet (Geely Sweden Holdings AB) redovisas en skuld om alla villkor är uppnådda och kostnaden redovisas som en rörelsekostnad. För information avseende aktierelaterade program se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Omstrukturering

Koncernen genomför stundtals omstruktureringsprogram för att minska kostnaderna och öka effektiviteten. Sådana program kan innebära uppsägningar av anställda. När en detaljerad och formell plan för omstruktureringen har tillkännagivits offentligt, bestäms avsättningsbeloppen baserat på de totala direkta utgifterna som uppstår vid omstruktureringen när redovisningskriterierna är uppfyllda, se Not 23 – Kortfristiga och långfristiga avsättningar.

Genomsnittligt antal anställda per marknadsområde[1]	2024	varav kvinnor, %	2023	varav kvinnor, %
Sverige	21 749	28	21 808	28
Norden exklusive Sverige	763	39	726	38
Belgien	5 192	15	5 206	14
Europa exklusive Norden och Belgien	1 813	39	1 612	39
Nord- och Sydamerika	3 347	38	2 652	37
Kina	8 726	19	10 426	18
Asien exklusive Kina	1 018	20	1 026	24
Övriga länder	114	37	134	34
Summa	**42 722**	**26**	**43 590**	**25**

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare[2]	31 dec 2024 Styrelseledamöter (VD och ledande befattningshavare)	varav kvinnor, %	31 dec 2023 Styrelseledamöter (VD och ledande befattningshavare)	varav kvinnor, %
Moderföretaget	4 (5)	25 (20)	4 (5)	25 (0)
Dotterföretag	125 (305)	26 (37)	128 (281)	26 (31)
Summa	**129 (310)**	**26 (37)**	**132 (286)**	**26 (30)**

Löner och andra ersättningar	2024 Löner, övriga ersättningar	2024 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2023 Löner, övriga ersättningar	2023 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderföretaget	28	14 (4)	38	17 (6)
Dotterföretag	29 059	10 818 (5 325)	29 159	10 681 (4 851)
Summa	**29 087**	**10 832 (5 329)**	**29 196**	**10 698 (4 857)**

1) Antalet heltidsanställda under 2023 och 2024 påverkades av permitteringar.
2) Ledande befattningshavare definieras som nyckelpersoner i dotterföretagen.

Ersättningar till styrelsen

I enlighet med beslut på årsstämman betalades ersättning till styrelsen enligt nedan.

Styrelsemedlem	2024 Ordinarie styrelsearvode TSEK	2023 Ordinarie styrelsearvode TSEK
Eric Li (Li Shufu), ordförande	—	—
Daniel Li (Li Donghui)	—	—
Per Ansgar	—	—
Lone Fønss Schrøder	500	500
Total	**500**	**500**

VDs anställningsvillkor och ersättning

Styrelsen beslutar om ersättning till VD. VD har en ersättning som består av en fast årslön samt ett kortsiktigt respektive långsiktigt incitamentsprogram. Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån och försäkring. VD har en förmånsbestämd pensionsplan.

Uppsägningstiden för VD är tolv månader om anställningen avslutas på egen begäran och tolv månader om anställningen avslutas från Geely Sweden Holdings ABs sida. I de fall anställningen avslutas av Geely Sweden Holdings AB är VD berättigad till avgångsvederlag uppgående till tolv månadslöner.

Ersättning till Koncernledning (Executive Management Team)

Styrelsen beslutar om ersättning till Executive Management Team (EMT). Geely Sweden Holdings ABs EMT medlemmar erhåller ersättning bestående av en fast årslön samt ett kortsiktigt incitamentsprogram. Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån och försäkring.

EMT medlemmar som är anställda i Sverige omfattas av ITP planen. För medlemmar av EMT som är anställda utanför Sverige förekommer varierande pensionsvillkor beroende på arbetsland.

ank=20250704-20250708;20250708009771

Övriga långfristiga ersättningar
Utöver de ersättningar som redovisas under incitamentsprogram förekommer inga andra långfristiga ersättningar till VD eller EMT i Geely Sweden Holdings AB.

Omstrukturering
Under andra kvartalet 2023 tillkännagavs ett omstruktureringsprogram som en del av ett globalt initiativ för att minska kostnader och öka resurseffektiviteten. Något ytterligare program har inte tillkännagivits under 2024. Programmet påverkade 567 tjänstemän i Sverige till en kostnad om 625 MSEK, varav merparten genom frivilliga uppsägningspaket. Utöver detta påverkades ca 400 konsulter. Det redovisade värdet av omstruktureringsreserven per 31 december 2024 uppgick till 5 (503) MSEK, inklusive sociala avgifter, se Not 23 – Kortfristiga och långfristiga avsättningar.

Incitamentsprogram

Kortsiktiga incitamentsprogram
Volvo Bonus – (Volvo Cars)
Volvo Bonusprogrammet är ett program för samtliga anställda inom Volvo Cars, förutom anställda som deltar i STVP for Senior Leaders programmet. Syftet med Volvo Bonusprogrammet är att stärka samsynen bland de anställda med avseende på koncernens vision, mål, strategier samt att uppmuntra alla anställda att uppnå och överträffa målen i affärsplanen. Grundkravet för att Volvo Bonus ska betalas ut är att vinstmålet (rörelseresultat exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag) uppnås. Detta kallas tröskelnivå och övriga två nivåer (målnivå samt maximal nivå) ökar den bonus som betalas ut i relation till ökat resultat under förutsättning att tröskelnivån uppnåtts. Utbetalningen är begränsad till 200 procent av den så kallade målbonusen. Beroende på vilken befattning medarbetaren har är målbonusen antingen ett fast målbelopp eller en procentsats av årsbaslönen den 31 december av intjänandeåret. För att vara berättigad till utbetalning måste den anställde vara kvar inom koncernen vid utbetalningsdagen. All ersättning utbetalas kontant.

STVP for Senior Leaders – (Geely Sweden Holdings och Volvo Cars)
STVP for Senior Leaders är ett incitamentsprogram för ledningsgruppen och vissa ledande befattningshavare. Syftet med STVP for Senior Leaders programmet är att stödja företagsstrategin och transformationen av Geely Sweden Holdings och Volvo Cars. För att uppnå maximalt utfall måste ett antal mål uppnås. Målen inkluderar finansiella vinstmål (rörelseresultat exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag), men det förekommer även mål kopplade till försäljning samt uppdragsutförande aktiviteter. För varje mål sätts en tröskel-, mål- och maxnivå. Grundkravet för att STVP ska betalas ut i förhållande till varje mål är att tröskelnivån uppnås. Om målnivån, eller maxnivån, uppnås kommer utbetalningen att öka (med linjära utbetalningar i förhållande till prestation mellan nivåerna). Det belopp som betalas ut för varje prestationsnivå är en procentsats av den anställdes årsbaslön, med ett tak för maximal utbetalning då maxnivån för varje prestationsindikator uppnås eller överskrids. Utbetalningen är begränsad till 200 procent av det så kallade målvärdet. Målvärdet är en procentsats av den anställdes årsbaslön den 31 december av intjänandeåret. För att vara berättigad till utbetalning måste den anställde vara kvar inom koncernen vid utbetalningsdagen. All ersättning utbetalas kontant.

Skuld och kostnad
Årets kostnad för Volvo Bonus- och STVP programmet uppgick till 2 949 (2 671) MSEK inklusive sociala avgifter.

Geely Sweden Holdings AB har ett långsiktigt incitamentsprogram, LTVP, för VD. Årets kostnad för LTVP programmet uppgick till –4 (2) MSEK inklusive sociala avgifter och den totala skulden uppgick till 3 (9) MSEK.

	2024			2023		
Ersättning till koncernledningen (EMT), TSEK	Lön[1]	Rörlig ersättning	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Lön[1]	Rörlig ersättning	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
VD[2]	10 155	–3 013	3 807 (1 520)	3 547	3 365	3 450 (1 278)
Övriga medlemmar i koncernledningen[3]	5 254	738	2 634 (1 021)	8 151	965	5 823 (2 959)
Summa	**15 409**	**–2 275**	**6 441 (2 541)**	**11 698**	**4 330**	**7 891 (3 595)**

1) Beloppet inkluderar förmåner såsom hälsovård och bil.
2) Hans Oscarsson var VD i Geely Sweden Holdings AB till och med oktober 2024. Därefter tillträdde Per Ansgar som VD. I ersättning till VD ingår avgångsvederlag.
3) Geely Sweden Holdings ABs koncernledning (EMT) består av fem medlemmar inklusive VD. Två av medlemmarna är externa konsulter och arvodet för deras arbete i koncernledningen uppgår till 3 736 (3 596) TSEK och inkluderas i administrationskostnaderna i resultaträkningen men ingår ej i tabellen ovan.

ank=20250704;20250708099978

9 Aktierelaterade ersättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram

Verkligt värde av aktierelaterade program baseras på aktiepriset reducerat med fastställda utdelningar under intjänandeperioden. Sociala kostnader redovisas som en skuld, vilken omvärderas vid varje balansdag.

Syftet med dessa aktierelaterade program är att skapa långsiktigt engagemang och lojalitet gentemot organisationen. PSP programmet är aktiereglerat medan ESMP-programmet innehåller både aktiereglerade och kontantreglerade komponenter. För programmens aktiereglerade komponenter baseras ersättningen på verkligt värde vid tilldelningstillfället, med hänsyn tagen till eventuella prestationsvillkor och redovisas över den relevanta tjänsteperioden med motsvarande ökning i eget kapital. Alla aktierelaterade program för anställda har en tjänstekomponent medan ett även har prestationskomponenter. Det belopp som redovisas som kostnad justeras med hänsyn till den totala tilldelningen baserat på förväntat uppnådda icke marknadsmässiga prestationsvillkor och tjänstevillkor under intjänandeperioden. För aktierelaterade utbetalningar utan intjänandevillkor justeras det verkliga värdet vid tilldelningstillfället för att spegla sådana förhållanden.

För komponenter i ESMP programmet som är kontantreglerade, värderas skulden till verkligt värde och omvärderas vid balansdagen, där förändringar i verkligt värde redovisas via resultaträkningen.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Prestationsaktieprogram (PSP) – (Volvo Cars)

På dotterföretaget Volvo Car ABs (publ.) årsstämma 2022 antog aktieägarna ett aktierelaterat ersättningsprogram (Prestationsaktieprogram, PSP 2022), vars syfte är att skapa ett långsiktigt fokus hos deltagarna för att uppnå Volvo Cars långsiktiga ambitioner, samt att underlätta rekrytering och bibehållande av anställda med nyckelkompetenser. Eftersom styrelsen är av uppfattningen att ett långsiktigt aktieägande är en viktig del i att likställa koncernledningens och Volvo Cars aktieägares intressen, har de infört en policy kring vissa nivåer av rekommenderat aktieägande för medlemmar i koncernledningen. PSP programmet erbjuder en möjlighet för sådana medlemmar att utöka sitt ägande och uppnå det rekommenderade aktieägandet.

Ett nytt aktierelaterat ersättningsprogram (PSP 2023) antogs av aktieägarna på årsstämman 2023 och på årsstämman 2024 antogs ett tredje aktierelaterat ersättningsprogram (PSP 2024). Strukturen på dessa två program motsvarar det aktierelaterade ersättningsprogram som antogs 2022.

I samtliga program kommer varje PSP-deltagare vederlagsfritt att erhålla en villkorad rätt till prestationsaktier vid programmets start (en "PSP-rätt"). PSP-rätten kommer att uppgå till det antal prestationsaktier vars värde motsvarar en procentsats av respektive deltagares årsbaslön. Aktiekursen som användes för att beräkna värdet av PSP-rätten var den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Volvo Car ABs (publ.) aktie av serie B under en period om 30 handelsdagar i samband med intjänandeperiodens början.

Antalet prestationsaktier som tilldelas PSP-deltagarna efter utgången av den treåriga intjänandeperioden kan uppgå till mellan 0 och 200 procent av PSP-rätten, beroende på uppfyllandet av fyra prestationsmål;

Prestationsmål PSP 2022

- genomsnittlig rörelsemarginal under räkenskapsåren 2022–2024 (viktning 40 procent)
- genomsnittlig omsättningstillväxt under räkenskapsåren 2022–2024 (viktning 40 procent)
- minskning av CO_2 utsläpp per såld bil (där de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2018 jämförs med de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2024) (viktning 10 procent)
- könsfördelning (beräknad som andelen ej manliga deltagare) i det kortfristiga incitamentsprogrammet STVP for Senior Leaders per den 31 december 2024 (viktning 10 procent)

Prestationsmål PSP 2023

- genomsnittlig rörelsemarginal (exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag) under räkenskapsåren 2023–2025 (viktning 30 procent)
- genomsnittlig omsättningstillväxt under räkenskapsåren 2023–2025 (viktning 30 procent)
- minskning av CO_2 utsläpp per såld bil (där de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2018 jämförs med de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2025) (viktning 30 procent)
- könsfördelning (beräknad som andelen ej manliga deltagare) i det kortfristiga incitamentsprogrammet STVP for Senior Leaders per den 31 december 2025 (viktning 10 procent)

Prestationsmål PSP 2024

- genomsnittligt rörelseresultat (exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag) under räkenskapsåren 2024–2026 (viktning 40 procent)
- genomsnittlig årlig tillväxttakt (där omsättningen för räkenskapsåret 2026 jämförs med den rapporterade omsättningen för räkenskapsåret 2023) (viktning 25 procent)
- procentuell minskning av CO_2 utsläpp per tillverkad Volvobil (där de genomsnittliga CO_2 utsläppen per tillverkad bil 2018 jämförs med de genomsnittliga CO_2 utsläppen per tillverkad bil 2026) (viktning 25 procent)
- könsfördelning (andel kvinnor bland Senior leaders) per den 31 december 2026 (viktning 10 procent)

Prestationsmålen för samtliga program inkluderar en miniminivå som måste uppnås för att några prestationsaktier över huvud taget ska tilldelas. Om miniminivån överskrids men maximinivån inte uppnås kommer ett proportionerligt antal prestationsaktier att tilldelas.
PSP 2022 och 2023 programmen ska vardera omfatta högst 9 886 909 aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.) och PSP 2024 programmet ska omfatta högst 12 539 648 aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.).

Tilldelning av prestationsaktier är också villkorat av att PSP-deltagaren behåller sin anställning inom koncernen under hela intjänandeperioden. För PSP-deltagare som lämnar koncernen på så kallade "good-leaver"-grunder reduceras antalet tilldelade aktier proportionerligt utifrån anställningstid under intjänandeperioden.

ank=20250704-20250708009679

Det totala värdet på prestationsaktierna vid intjänandeperiodens slut får inte överstiga 400 procent av värdet på PSP-rätten, och antal tilldelade prestationsaktier kan minskas i enlighet därmed. Vidare kommer antalet prestationsaktier som tilldelas minskas proportionerligt om kursen för Volvo Car AB (publ.) aktie av serie B skulle gå ned så att antalet prestationsaktier som är föremål för tilldelning överstiger det högsta antalet prestationsaktier.

Om omfattande förändringar i koncernen eller på marknaden inträffar vilket, enligt styrelsens uppfattning, skulle leda till en situation där villkoren för tilldelning av prestationsaktier bli oskäliga har styrelsen rätt att reducera antalet prestationsaktier som kan tilldelas eller, helt eller delvis, avsluta PSP-programmen i förtid.

Det verkliga värdet på Volvo Car AB (publ.) aktie serie B vid tilldelningsdatum beräknas som marknadsvärdet på aktien reducerat med nuvärdet av förväntade utdelningar under de kommande tre åren och uppgick till 75,26 SEK för PSP 2022, 40,43 SEK för PSP 2023 och 34,06 SEK samt 24,56 SEK för PSP 2024.

Under året ändrade Volvo Car AB (publ.) PSP 2022, PSP 2023 och PSP 2024 programmen genom att tilldela deltagarna ytterligare PSP-rätter för att återspegla effekterna på aktiepriset i samband med utskiftningen av Volvo Cars aktieinnehav i Polestar Automotive Holding UK PLC. Det verkliga värdet på Volvo Car AB (publ.) aktie serie B vid tilldelningsdatum för ändringen uppgick till 28,42 SEK och är applicerbart på alla programmen. Villkoren för intjäning överensstämmer med befintliga program. Kostnaderna för de tillkommande PSP-rätterna kommer att tas från och med datumet för ändringen fram till intjänandeperiodens slut för respektive program. De totala kostnaderna under 2024 för de tillkommande PSP-rätterna uppgick till 2 MSEK varav 2 MSEK är aktiereglerat och – MSEK är kontantreglerat.

Skuld och kostnad

Den totala kostnaden för PSP-programmen uppgick till 1 (60) MSEK varav 4 (48) MSEK är aktiereglerat och –3 (12) MSEK är kontantreglerat, där –1 (8) MSEK avser sociala avgifter. Den totala skulden uppgick till 16 (19) MSEK.

Aktiematchningsprogram (ESMP) – (Volvo Cars)

På dotterföretaget Volvo Car ABs (publ.) årsstämma 2022 antog aktieägarna också ett aktierelaterat ersättningsprogam (Aktiematchningsprogram, ESMP 2022) där alla fast anställda i Volvo Cars gavs möjligheten att bli aktieägare i Volvo Car AB (publ.). Syftet med ESMP-programmet är att skapa engagemang och motivation för alla fast anställda i koncernen, utöver de personer som deltar i PSP-programmen.

Två ytterligare ESMP program har antagits, ett på årsstämman 2023, ESMP 2023 och det andra på årsstämman 2024, ESMP 2024. Strukturen på dessa två program motsvarar det aktiematchningsprogram som antogs under 2022. För att delta i programmen måste deltagarna göra egna investeringar i aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.) ("Investeringsaktier"), upp till ett totalt värde om högst 10 000 kronor för varje ESMP-deltagare vid tiden för investeringen.

För varje investeringsaktie kommer deltagarna vara berättigade till vederlagsfri tilldelning av en matchningsaktie efter utgången av den tvååriga intjänandeperioden.

Tilldelning av matchningsaktier är villkorat av att deltagarna behåller sin anställning inom koncernen under hela intjänandeperioden samt att deltagarna behållit de förvärvade investeringsaktierna till slutet av intjänandeperioden.

Både ESMP 2022 och 2023 programmen ska vardera omfatta högst 7 832 000 aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.). ESMP 2024 programmet ska omfatta högst 16 578 427 aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.). Antalet matchningsaktier som tilldelas kommer att minskas proportionerligt om kursen för Volvo Car AB (publ.) aktie av serie B skulle gå ned så att antalet matchningsaktier som är föremål för tilldelning överstiger det högsta antalet matchningsaktier.

Om omfattande förändringar i koncernen eller på marknaden inträffar vilket, enligt styrelsens uppfattning, skulle leda till en situation där villkoren för tilldelning av matchningsaktier blir oskäliga har styrelsen rätt att reducera antalet matchningsaktier som kan tilldelas eller, helt eller delvis, avsluta ESMP-programmen i förtid.

Det verkliga värdet på Volvo Car AB (publ.) aktie serie B vid tilldelningsdatum beräknas som marknadsvärdet på aktien reducerat med nuvärdet av förväntade utdelningar under de kommande två åren. För ESMP 2022 uppgick det verkliga värdet till 44,34 SEK, 50,71 SEK, 49,43 SEK och 44,14 SEK beroende på det datum då matchningsaktierna tilldelades. För ESMP 2023 uppgick det verkliga värdet till 39,96 SEK, 42,72 SEK, 45,32 SEK, 40,14 SEK, 32,56 SEK och 33,6 SEK beroende på det datum då matchningsaktierna tilldelades. För ESMP 2024 uppgick det verkliga värdet till 35,32 SEK, 31,56 SEK, 31,41 SEK samt 23,73 SEK beroende på det datum då matchningsaktierna tilldelades.

Erhållande av matchningsaktier ses normalt som en skattepliktig förmån för den anställde. Volvo Cars har därför beslutat att bidra med ett kontantbelopp motsvarande en allmän skattenivå för varje land. Bidraget beräknas på en generell nivå och inte individuellt.

Eftersom denna del av programmet uppfyller kriterierna för ett kontantreglerat aktierelaterat program redovisas en skuld, vilken omvärderas vid varje bokslut.

Under året beviljade Volvo Car AB (publ.) ett tillkommande kontantbelopp för deltagare i ESMP 2022 och ESMP 2023 programmen för att återspegla effekterna på aktiepriset i samband med utskiftningen av Volvo Cars aktieinnehav i Polestar Automotive Holding UK PLC. Utbetalningen av kontantbeloppet överensstämmer med intjäningen av befintliga program och kostnaderna för det tillkommande kontantbeloppet kommer att tas från och med datumet för ändringen fram till intjänandeperiodens slut för respektive program. De totala kostnaderna under 2024 för det tillkommande kontantbeloppet uppgick till 26 MSEK (varav allt är kontantreglerat).

Skuld och kostnad

Den totala kostnaden för ESMP-programmen uppgick till 153 (132) MSEK varav 80 (61) MSEK är aktiereglerat och 73 (71) MSEK är kontantreglerat där 24 (26) MSEK avser sociala avgifter. Den totala skulden uppgick till 78 (86) MSEK.

ank=20250704-20250708090980

PSP	PSP 2024	PSP 2023	PSP 2022
Utestående aktier vid årets början	–	2 382 147	1 209 027
Tilldelade under året	3 409 752	–	16 347
Ökning till följd av ändring	244 317	173 174	85 817
Förfallna under året	-53 433	-287 092	-171 786
Utestående aktier vid årets slut	**3 600 636**	**2 268 229**	**1 139 405**

Intjänandenivå PSP 2022 programmet

Prestationsmål, %	Viktning	Minminivå	Maximinivå	Utfall	Uppnådd intjänande-nivå
Genomsnittlig rörelsemarginal under räkenskapsåren 2022–2024	40	6	7,6	5,8	0
Genomsnittlig omsättningstillväxt under räkenskapsåren 2022–2024	40	10,5	14,5	12,7	111
Minskning av CO_2 utsläpp per såld bil (där de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2018 jämförs med de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2024)	10	26	40	24	0
Könsfördelning (som beräknas som ej manliga deltagare) i det kortfristiga incitaments-programmet STVP for Senior Leaders per den 31 december 2024	10	30	34	31,1	55
Sammantagen uppnådd intjänandenivå					**50**

ESMP	ESMP 2024	ESMP 2023	ESMP 2022
Utestående aktier vid årets början	–	1 641 414	2 239 904
Tilldelade under året	1 829 820	–	–
Förfallna under året	-8 509	-81 944	-134 854
Intjänade under året	–	–	-1 479 806
Utestående aktier vid årets slut	**1 821 311**	**1 559 470**	**625 244**

ank=20250704-20250707080809081

10 Statliga stöd

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statliga stöd redovisas i de finansiella rapporterna i enlighet med sitt syfte, antingen som en minskning av kostnader eller som en reducering av tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som avser att kompensera för en specifik kostnad redovisas som en kostnadsreduktion i den period där kostnaden som stödet avser har redovisats. Statliga stöd relaterade till tillgångar, reducerar tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen som en minskad avskrivning under tillgångens nyttjandeperiod. I det fall det erhållna statliga stödet inte är avsett att kompensera för några kostnader eller anskaffning av tillgångar, redovisas stödet baserat på dess art, antingen som intäkt eller som en övrig intäkt. Statliga stöd för framtida kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. För mer information om redovisningsprinciperna för utsläppsrätter se Not 2 – Omsättning.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Ett statligt stöd redovisas när det är sannolikt att koncernen kommer att uppfylla villkoren för att erhålla stödet och att stödet kommer att erhållas. Vid en bedömning utvärderas om koncernen uppfyller villkoren i kontraktet och om det föreligger risk för återbetalning om villkoren bryts under kontraktsperioden. Koncernens bedömning är att det i dagsläget inte föreligger någon risk för någon materiell återbetalning av erhållna stöd.

Koncernen erhåller stöd från flera parter, såsom svenska, amerikanska, kinesiska och belgiska staten men även från Europeiska Unionen. Under 2024 har statliga stöd uppgående till 167 (395) MSEK erhållits och 1 116 (1 267) MSEK har redovisats i resultaträkningen. Statliga stöd hänförliga till intjänade utsläppsrätter uppgick till 994 (910) MSEK. Icke-monetära statliga stöd har erhållits i Kina, framförallt i form av hyresfria perioder avseende kontors- och fabrikslokaler, samt i USA i form av reducerade leaseavgifter relaterade till kontorslokaler och fabriksanläggningen.

11 Övriga finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansieringskostnader för återköpsåtaganden presenteras som övriga finansiella kostnader. Valutakursvinster och förluster på finansiella transaktioner redovisas netto under övriga finansiella intäkter eller kostnader. Även förändringar i det verkliga värdet av derivat som används för att säkra finansiella transaktioner, där säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas netto. I övriga finansiella intäkter ingår utdelning från andra långfristiga värdepappersinnehav. Information om klassificering av finansiella instrument, se Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker.

Övriga finansiella intäkter	2024	2023
Erhållna utdelningar	2 483	2 341
Verkligt värdeförändring på finansiella instrument, netto	358	—
Valutakursdifferenser, netto	709	—
varav valutakursvinster	*3 777*	—
varav valutakursförluster	*-3 068*	—
Resultat vid värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar	2 006	
Övriga finansiella intäkter	9	5
	5 565	**2 346**

Övriga finansiella kostnader	2024	2023
Finansieringskostnader för återköpsåtaganden	-797	-348
Valutakursdifferenser, netto	—	-344
varav valutakursvinster	—	*1 162*
varav valutakursförluster	—	*-1 506*
Avgifter för kundfinansieringsarrangemang	-184	-108
Kostnader för kreditfaciliteter	-69	-66
Verkligt värdeförändring på finansiella instrument, netto	—	-51
Övriga finansiella kostnader	-48	-81
	-1 098	**-998**

ank=20250704-20250708090982

12 Innehav i joint ventures och intresseföretag

REDOVISNINGSPRINCIPER

Med joint ventures avses företag där koncernen, genom samarbetsavtal med en eller flera parter, har ett gemensamt bestämmande inflytande och rätt till andelar av företagets nettotillgångar.

Med intresseföretag avses företag i vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i normalfallet avser de aktieinnehav i vilka röstvärdet uppgår till mellan 20 och 50 procent, men omfattar även innehav med lägre rösträtt om ett betydande inflytande kan uppvisas på andra grunder.

Innehav i joint ventures och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. När koncernens andel i ett intresseföretags eller joint ventureföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget eller joint ventureföretaget redovisar koncernen inga ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser i förhållande till intresseföretaget eller joint ventureföretaget.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

En viktig bedömning avseende joint ventures är huruvida koncernen har gemensamt bestämmande inflytande över investeringen, när koncernen har rösträtter överstigande 50 procent men där andra omständigheter gör att gemensamt bestämmande inflytande existerar. Bedömningen baseras bland annat på faktorer såsom hur väsentliga beslut fattas i joint ventureföretaget, hur nyckelpersoner tillsätts och hur tvister mellan de involverade parterna regleras. Den bedömning som görs är huruvida koncernen har möjlighet att styra relevanta aktiviteter som väsentligt påverkar joint ventureföretagets avkastning, exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning samt möjlighet att utöva sitt inflytande för att påverka avkastningen från sitt engagemang i investeringsobjektet. Om koncernen inte har möjlighet att styra relevanta aktiviteter i joint ventureföretaget som väsentligt påverkar dess avkastning, samt inte heller har möjlighet att utöva sitt inflytande för att påverka avkastningen i investeringsobjektet så klassificeras innehavet som ett joint venture, även om ägandeskapet överstiger 50 procent. Koncernen bedömer Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd som ett joint venture med ett aktieägande och röstandel om 55 procent då ett gemensamt bestämmande inflytande över företagets verksamhet existerar. En viktig bedömning avseende intresseföretag är huruvida betydande inflytande föreligger där koncernen har rösträtter understigande 20 procent men baserat på andra fakta och omständigheter kan ha betydande inflytande över ett företag. Detta kan baseras på innehåll i aktieägaravtal, utvärdering av företagets finansieringsstruktur och styrelsesammansättning, eller andra marknadsbaserade antaganden och relationsbaserade fakta.

	2024	2023
Resultat från andelar i joint ventures	-2 197	-153
Resultat från andelar i intresseföretag	-2 785	-5 422
Summa	**-4 982**	**-5 575**

Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag fördelar sig enligt nedan:	2024	2023
Lynk & Co Investment Co., Ltd	-624	-598
Polestar Automotive Holdingkoncernen	-2 255	-5 427
Ziklo Bank AB	393	426
Geely Financials Denmark A/S	9	53
Övriga företag[1][2]	-2 505	-29
Summa	**-4 982**	**-5 575**

1) Nedskrivning av andelar i NOVO Energy AB -1 702 (-) MSEK.
2) Saxo Financial Technology Company Limited, dotterföretag till joint ventureföretaget Geely Tech Holding A/S, har skrivit ned värdet av immateriella rättigheter. Koncernens andel av nedskrivningen uppgår till -1 140 MSEK.

Innehav i joint ventures och intresseföretag	31 dec 2024	31 dec 2023
Vid årets början/förvärvat anskaffningsvärde	19 771	21 317
Andel av årets resultat	-4 982	-5 575
Investering i NOVO Energy AB	2 136	815
Investering i Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd	802	–
Investering i Zenuity AB	6	3
Investering i World of Volvo	25	–
Investering i E3 Fastighetsutveckling AB	–	95
Återläggning eliminering av internvinst	-2 557	-389
Omklassificering från dotterföretag till joint venture	–	711
Omklassificering från joint venture till dotterföretag	-908	–
Omvärdering av earn-outs rättigheter i Polestar Automotive Holding UK PLC	581	2 755
Utdelningar	-213	-88
Omräkningsdifferens	-690	127
Summa	**13 971**	**19 771**

Geely Financials Denmark A/S

Geely Financials Denmark A/S är ett finansiellt holdingbolag med det primära syftet att investera i aktier i andra företag. Företaget innehar 49,9 procent i Saxo Bank A/S samt 50 procent i Geely Tech Holding A/S.

Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd

Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd, tidigare namn Lynk & Co Investment Co., Ltd , är ett joint venture mellan Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd (30 procent), Ningbo Geely Automobile Industry Co., Ltd. (50 procent) och Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd. (20 procent). Den huvudsakliga verksamheten i Lynk & Co Investment Co., Ltd är att supportera tillverkning och försäljning av personbilar under varumärket "Lynk & Co" samt att stödja servicen till eftermarknaden.

Polestar Automotive Holding UK PLC

Intresseföretaget Polestar Automotive Holding UK PLC ägs av koncernens helägda dotterföretag Snita Holding B.V. med 18,0 (48,3) procent och 14,9 (49,4) procent röstandel och Geely Sweden Automotive Investment B.V. med 23,8 (–) procent och 19,6 (–) procent röstandel. Även PSD Investment Ltd , ett närstående företag inom Geely sfären, med 39,2 procent (röstandel 49,9 procent) är majoritetsägare. Polestar Automotive Holding UK PLC är noterat på Nasdaq-börsen i New York.

Den 26 mars 2024, beslutade årsstämman i Volvo Car AB (publ.), i enighet med styrelsens förslag, att skifta ut en del av Volvo Cars innehav i Polestar Automotive Holding UK PLC till aktieägarna i Volvo Car AB (publ.).

ank=20250704-20250708099983

Innan utskiftningen av aktier, skedde en intern aktieöverlåtelse från Snita Holding B.V. till Volvo Cars moderföretag Volvo Car AB (publ.) till en köpeskilling motsvarande verkligt värde per aktie på Nasdaq-börsen i New York på transaktionsdagen 8 maj 2024.

Den 8 maj 2024 genomförde Volvo Car AB (publ.) utskiftningen av 62,7 procent av innehavet i Polestar Automotive Holding UK PLC. Utskiftningen till aktieägarna i Volvo Car AB (publ.) uppgick till 9 322 MSEK. Den största aktieägaren är Geely Sweden Holdings AB med 78,65 procent av aktierna.

Utskiftningen innebar en aktiesplit (2:1), där aktieägarna i Volvo Car AB (publ.) fick inlösenaktier som löstes in som en del av utskiftningen. Utskiftningen om 3,13 SEK per aktie gjordes till innehavare av inlösenaktier på avstämningsdagen 8 maj 2024. Totala inlösenaktier uppgick till 2 979 524 179 stycken.

Före avstämningsdagen för utskiftningen bildade Volvo Car ABs (publ.) moderföretag Geely Sweden Holdings AB ett nytt helägt dotterföretag, Geely Sweden Automotive Investment B.V., till vilket inlösenaktierna överfördes. Till följd av utskiftningen blev Geely Sweden Automotive Investment B.V. ägare till 23,8 procent av Polestar Automotive Holding UK PLC.

Efter utskiftningen blev Volvo Cars återstående innehav i Polestar, genom det helägda dotterföretaget Snita Holding B.V., reducerat till 18 procent. Koncernens totala innehav i Polestar är genom tillägg av innehavet genom det helägda dotterföretaget Geely Sweden Automotive Investment B.V., 41,8 procent.

Volvo Cars utdelning av Polestar Automotive Holding UK PLC aktier medförde att koncernens ägarandel minskade från 48,3 procent till 41,8 procent. Den minskade ägarandelen om 6,5 procentenheter, motsvarar Volvo Cars innehav i Polestar Automotive Holding UK PLC som delades ut till minoritetsägarna i Volvo Cars. För den utdelning som minoritetsägarna i Volvo Cars erhöll, har Geely Sweden Holdings AB tillämpat en princip som innebär att Volvo Cars Polestaraktier som var föremål för utdelning, har redovisats med en metod som motsvaras av IFRIC 17. Det innebär att vid upprättande av koncernredovisningen har Geely Sweden Holdings AB omvärderat de aktier i Polestar Automotive Holding UK PLC som Volvo Cars delade ut, vilket inneburit en resultateffekt om 2 mdr SEK (hänförlig till minoritetens andel) vilken redovisas i finansnettot. Den utdelning som moderföretaget Geely Sweden Holdings AB erhöll har eliminerats i koncernen och påverkar därmed inte koncernredovisningen för Geely Sweden Holdings AB.

Koncernens redovisade värde av andelar i joint ventures och intresseföretag:	Org.nr.	Säte	Innehav i %	**31 dec 2024**	31 dec 2023
Joint ventures					
Geely Financials Denmark A/S	38976176	Danmark	49	4 560	4 448
Saxo Geely Tech Holding A/S	15731249	Danmark	50	324	1 087
E3 Fastighetsutveckling AB	559409-5332	Sverige	50	90	94
NOVO Energy AB	559344-2600	Sverige	50	—	774
Volvo Trademark Holding AB	556567-0428	Sverige	50	7	7
Ziklo Bank AB	556069-0967	Sverige	50	3 717	3 526
VH Systems AB	556820-9455	Sverige	50	37	35
World of Volvo AB	559233-9849	Sverige	50	87	69
VCFS Germany GmbH	HRB 85091	Tyskland	50	4	4
VCIS Germany GmbH	HRB 86800	Tyskland	50	9	9
Volvo Car Financial Services UK Ltd	12718441	Storbritannien	50	1 036	795
Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd	91310115MA1K49CY8Y	Kina	55	1 612	726
GV Automobile Technology (Ningbo) Co., Ltd	91330201MA2AGKLQ8E	Kina	50	40	39
Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd	91330200MA2AF25Y7B	Kina	30	2 414	2 843
Intresseföretag					
VCC Försäljnings KB	969712-0153	Sverige	50	1	1
VCC Tjänstebilar KB	969673-1950	Sverige	50	2	3
Volvohandelns PV Försäljnings AB	556430-4748	Sverige	50	17	14
Volvohandelns PV Försäljnings KB	916839-7009	Sverige	50	7	3
Polestar Automotive Holding UK PLC[1)]	13624182	Storbritannien	42	—	5 286
Trio Bilservice AB	556199-1059	Sverige	33	1	1
Göteborgs Tekniska College AB	556570-6768	Sverige	26	6	6
Leiebilservice AS	879 548 632	Norge	20	1	1
Redovisat värde av innehav i joint ventures och intresseföretag				**13 971**	**19 771**

1) Röstandelen uppgår till 34 procent.

Röstandelen i övrigt överensstämmer med procentuellt innehav enligt ovan. Av praktiska skäl har vissa innehav redovisats i koncernens finansiella rapporter med viss tidsförskjutning, normalt en månad.

ank=20250704-20250707080998 4

Fram till 8 maj 2024 redovisade Volvo Cars förluster i Polestar genom kapitalandelsmetoden till 48,3 procent och därefter till 18 procent. Efter att redovisade förluster under året översteg Volvo Cars innehav i Polestar har inga mer förluster redovisats vilket var fallet innan utskiftningen av Polestaraktierna till Volvo Car ABs (publ.) aktieägare vilket innebär att koncernen fortsatt ej har redovisat ytterligare förluster avseende innehavet i Polestar i samband med förflyttat ägarskap.

Per den 31 december 2024 uppgår koncernens verkliga värde för Polestarkoncernen, noterad på Nasdaq-börsen i New York (under kortnamnet PSNY) till 10 221 (23 144) MSEK baserat på det noterade marknadspriset.

Ziklo Bank AB

Ziklo Bank AB är ett joint venture mellan Volvo Personvagnar AB och AB Volverkinvest. Ziklo Bank AB är en av Sveriges ledande banker inom fordonsfinansiering. Under 2024 ändrade Volvofinans Bank AB sitt legala namn till Ziklo Bank AB, men Volvofinans kvarstår fortsatt som varumärke.

Övriga företag

NOVO Energy är ett joint venture mellan Volvo Car Corporation (50 procent) and Northvolt AB (50 procent). Syftet med företaget är att utveckla och tillverka mer hållbara batterier för användning i Volvo Cars och Polestars nästa generation elbilar.

I juli 2023 avyttrade Volvo Personvagnar AB sitt helägda dotterföretag Fastighetsbolag Sörred 15:7 AB till joint ventureföretaget Novo Energy Production AB, ett helägt dotterföretag inom Novo Energy Group. Det avyttrade fastighetsföretaget, namnändrat till NOVO Energy PropCo AB, äger marken där den framtida planerade batterifabriken är under uppförande i Göteborg, Sverige.

I oktober 2024, åberopade Volvo Cars sin inlösenrätt att förvärva Northvolts 50-procentiga aktieinnehav i NOVO Energy AB. NOVO Energykoncernen var fram till 30 oktober redovisad enligt kapitalandelsmetoden och därefter omklassificerat till dotterbolag. För mer information, se Not 27 – Rörelseförvärv och avyttringar.

Nedan följer sammandragen finansiell information för koncernens väsentliga joint ventures och intresseföretag.

	Geely Financials Denmarkkoncernen		Lynk & Co Automotive Technolgykoncernen[1]		Polestar Automotive Holdingkoncernen[2]		Ziklo Bank AB[3]	
Sammandragen information från balansräkningar	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Ägarandel i procent	49	49	30	30	42	48	50	50
Anläggningstillgångar	87 728	74 669	30 686	25 580	24 958	21 692	44 488	40 728
Likvida medel	7 319	7 965	8 367	4 200	8 100	7 738	4 064	3 285
Övriga omsättningstillgångar	57 671	58 190	45 614	39 494	17 403	16 402	5 525	4 827
Summa tillgångar	**152 718**	**140 824**	**84 667**	**69 274**	**50 461**	**45 832**	**54 077**	**48 840**
Eget kapital[4][5]	15 885	15 694	7 881	9 310	-31 849	-8 694	6 683	6 300
Långfristiga finansiella skulder	136 463	124 937	6 045	4 705	26 237	14 814	42 376	38 131
Långfristiga skulder[4]	–	–	4 551	4 647	3 055	4 317	1 174	964
Kortfristiga finansiella skulder	–	–	2 745	3 896	28 968	21 419	–	–
Kortfristiga skulder	370	193	63 445	46 716	23 690	13 976	3 844	3 445
Summa eget kapital och skulder	**152 718**	**140 824**	**84 667**	**69 274**	**50 461**	**45 832**	**54 077**	**48 840**

	Geely Financials Denmarkkoncernen		Lynk & Co Automotive Technologykoncernen[1]		Polestar Automotive Holdingkoncernen[2]		Ziklo Bank AB[3]	
Sammandragen information om resultat och totalresultat	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Omsättning	–	–	62 282	52 941	21 373	25 580	5 745	5 879
Avskrivningar och amorteringar	–	–	-5 429	-4 862	-1 188	-1 410	-20	-8
Ränteintäkter	7 562	6,049	315	136	173	292	–	–
Räntekostnader	-3 788	-2 934	-704	-387	-4 150	-2 131	–	–
Resultat från kvarvarande verksamheter	710	358	-2 339	1 957	-16 578	-7 714	633	655
Årets resultat	**710**	**358**	**-2 339**	**1 957**	**-16 578**	**-7 714**	**633**	**655**
Övrigt totalresultat	**-29**	**-9**	**137**	**-43**	**-420**	**-112**	**–**	**–**
Summa övrigt totalresultat	**681**	**349**	**-2 202**	**1 914**	**-16 998**	**-7 826**	**633**	**655**
Erhållen utdelning från joint ventures och intresseföretag under året	–	–	–	–	–	–	201	77

ank=20250704-20250708098985

I januari 2023 undertecknade Volvo Personvagnar AB och Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd ett joint ventureavtal beträffande Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. Samtidigt undertecknades även ett aktieägaravtal mellan parterna, och i juni 2023 tecknade Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd sig för samtliga nyemitterade aktier. Till följd av detta avkonsoliderades det helägda dotterföretaget Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd, och klassificeras därefter som ett joint ventureföretag mellan Volvo Personvagnar AB (55 procent) och Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd (45 procent). Från och med den 25 juni 2023 rapporteras Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd i enlighet med kapitalandelsmetoden, då inget av ägarföretagen har ett bestämmande inflytande över verksamheten.

Händelser efter balansdagen

Den 14 februari avyttrade Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd, hela sitt 30-procentiga innehav i Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd till Zhejiang Zeekr Intelligent Technology Co., Ltd., ett företag inom Geely-sfären.

Den 10 mars undertecknades ett aktieöverlåtelseavtal avseende joint ventureföretaget Geely Sweden Financials A/S innehav om 49,9 procent i intresseföretaget Saxo Bank A/S. Köpare är Bank J Safra Sarasin AG. Transaktionen är beroende av regulatoriska godkännanden. Godkännande och avslut på aktieöverlåtelsen förväntas ske under 2025.

Avstämning av finansiell information i sammandrag återges nedan till det bokförda värdet av koncernens innehav i joint ventures och intresseföretag.

	Geely Financials Denmarkkoncernen		Lynk & Co Automotive Technologykoncernen [1]		Polestar Automotive Holdingkoncernen [2]		Ziklo Bank AB [3]	
Avstämning av finansiell information i sammandrag	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Nettotillgång i joint ventures och intresseföretag	9 802	9 567	7 881	9 310	-31 489	-8 694	6 683	6 300
Koncernens ägarandel, %	49	49	30	30	42	48	50	50
Goodwill	–	–	–	–	–	–	376	376
Justering för skillnader i redovisningsprinciper	–	–	–	–	455	386	–	–
Justering för transaktion under gemensamt bestämmande inflytande	29	29	54	51	20	20	–	–
Justering för förändring i ägarandel, %	–	–	–	–	-2 034	–	–	–
Justering för oredovisad andel av förluster	–	–	–	–	6 859	–	–	–
Eliminering av internvinst	-365	-365	–	–	–	–	–	–
Polestars börsnotering	–	–	–	–	8 970	8 970	–	–
Omvärdering av earn-outs-rättigheter	–	–	–	–	315	125	–	–
Aktierelaterade ersättningar	-7	-3	–	–	-92	-78	–	–
Kapitaltillskott från andra investerare än koncernen	9	9	–	–	-764	-764	–	–
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-83	-83	–	–	–	–	–	–
Valutaeffekt, netto	174	173	-4	-1	-560	827	–	–
Redovisat värde av innehav i joint ventures och intresseföretag	**4 560**	**4 448**	**2 414**	**2 843**	**0**	**5 286**	**3 717**	**3 526**

1) Koncernens kapitalandel i Lynk & Co Investment koncernen är intagen med en månads tidsförskjutning och en prognos för december.
2) Koncernens kapitalandel i Polestar Automotive Holding koncernen är intagen med ett kvartals tidsförskjutning och en prognos för sista kvartalet.
3) Koncernens kapitalandel i Ziklo Bank AB är intagen med ett kvartals tidsförskjutning.
4) Eget kapital och långfristiga skulder är i förekommande fall justerande med andelen av obeskattade reserver.
5) Eget kapital i Geely Financials Denmark koncernen innehåller andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande med MSEK 6 083 (6 127).

Betydande begränsningar

I de kinesiska joint ventureföretagen finns vissa legala restriktioner som begränsar koncernens möjligheter att fritt flytta kapital från dessa företag.

ank=20250704-20250708096986

13 Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter

Inkomstskatter omfattar både aktuella och uppskjutna skatter samt källskatt, huvudsakligen på licenser, och redovisas i resultaträkningen med undantag för när den underliggande transaktionen redovisas direkt i eget kapital eller i övrigt totalresultat. För dessa poster redovisas den tillhörande inkomstskatten på samma sätt, direkt i eget kapital eller i övrigt totalresultat. Uppskjutna skatter redovisas avseende underskottsavdrag och skillnader som uppstår mellan det beskattningsbara värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, med undantag för goodwill.

I maj 2023, ändrade IASB regelverket IAS 12 som svar på OECD:s regler för Pillar 2. Ändringen av IAS 12 innebär ett obligatoriskt tillfälligt undantag att inte redovisa eller upplysa om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till OECD:s regler för Pillar 2, vilka koncernen har tillämpat. Information om den initiala bedömningen av koncernens exponering för den antagna Pillar 2 lagstiftningen i Sverige presenteras i denna not.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskjutna skattefordringar

Redovisning av uppskjutna skattefordringar kräver att antaganden görs med hänsyn till framtida beskattningsbara intäkter och tidpunkten för när de uppskjutna skattefordringarna kan nyttjas. Dessa antaganden beaktar det prognostiserade beskattningsbara resultatet. Värderingen av uppskjutna skattefordringar är föremål för osäkerhet och det verkliga utfallet kan avvika från bedömningarna på grund av framtida förändringar i affärsklimatet, ändrade skatteregler etc. En bedömning görs vid varje bokslutstillfälle av sannolikheten att den uppskjutna skattefordran kommer att utnyttjas. Vid behov justeras det redovisade värdet av den uppskjutna skattefordringen. De bedömningar som har gjorts kan påverka periodens resultat både positivt och negativt.

Inkomstskatt redovisad i resultaträkningen	2024	2023
Aktuell inkomstskatt för perioden	-2 793	-4 569
Aktuell inkomstskatt hänförlig till tidigare år	-317	-206
Uppskjuten skatt	-3 434	-1 504
Pillar 2 – minimiskatt	-9	–
Källskatt[1)]	-255	-597
Övriga skatter	29	71
Summa	**-6 779**	**-6 805**

1) Källskatt på bl.a. royalty- och licensintäkter, främst Kina.

Avstämning mellan gällande skattesats i Sverige och effektiv skattesats	2024	2023
Periodens resultat före skatt	27 276	21 424
Skatt enligt gällande svensk skattesats, 20,6 (20,6)%	-5 619	-4 413
Rörelseinkomster/kostnader, ej beskattningsbara	968	149
Källskatt	-255	-597
Övriga skatter, ej beskattningsbara	20	71
Resultatandelar från joint ventures och intresseföretag, beskattade	-1 292	-861
Kapitalvinster/förluster, ej beskattningsbara/avdragsgilla	-334	-722
Skillnad i verksamhetsländers skattesatser	-192	-30
Omvärdering av uppskjuten skatt på grund av ändrad skattesats	–	-14
Ej redovisad skattefordran hänförlig till skattemässiga underskott	-108	-182
Utnyttjande av tidigare oredovisade skattemässiga förluster	194	21
Omprövning av tidigare ej värderade underskott och övriga temporära skillnader	-134	-172
Övrigt	-27	-55
Summa	**-6 779**	**-6 805**

Den svenska bolagsskattesatsen uppgick till 20,6 (20,6) procent. Den effektiva skattesatsen uppgick till 24,85 (31,76) procent.

Inkomstskatt redovisad direkt över övrigt totalresultat	2024	2023
Uppskjuten skatt		
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	-1 109	408
Skatteeffekt på grund av omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-55	-424
Skatteeffekt på omräkningsdifferens avseende säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	-65	27
Summa	**-1 229**	**11**

Specifikation av uppskjutna skattefordringar	31 dec 2024	31 dec 2023
Goodwill som uppkommer ur förvärvet av nettotillgångar i verksamheten	36	67
Pensionsavsättningar	1 042	1 047
Outnyttjade underskottsavdrag	9 256	7 325
Upplupna kostnader	9 258	7 197
Reserv för orealiserade vinster i varulager	1 730	1 938
Garantiavsättningar	1 757	1 475
Omvärdering till verkligt värde finansiella instrument	743	–
Leasingskulder[1)]	2 385	1 461
Övriga temporära skillnader[1)]	1 517	1 587
Summa uppskjutna skattefordringar	**27 724**	**22 097**
Kvittning av tillgångar/skulder[1)]	-16 742	-11 962
Summa uppskjutna skattefordringar, netto	**10 982**	**10 135**

ank=20250704-20250708090987

Specifikation av uppskjutna skatteskulder	31 dec 2024	31 dec 2023
Anläggningstillgångar	20 112	16 578
Obeskattade reserver	47	42
Leasingobjekt	7 125	2 872
Omvärdering till verkligt värde finansiella instrument	—	546
Övriga temporära skillnader	538	217
Summa uppskjutna skatteskulder	**27 822**	**20 255**
Kvittning av tillgångar/skulder[1)]	-16 742	-11 962
Summa uppskjutna skatteskulder, netto	**11 080**	**8 293**

1) Jämförelsetal har omräknats, leasingskulder separat specificerade.

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skulder under rapportperioden	31 dec 2024	31 dec 2023
Nettoredovisat värde för uppskjutna skatter 1 januari	1 842	3 768
Uppskjutna skatteintäkter/kostnader redovisade via resultaträkningen	-3 434	-1 504
Förändringar i uppskjutna skatter redovisade direkt över övrigt totalresultat	1 229	-11
Förändringar i uppskjutna skatter, tillämpning av tillägg till IAS 12 Inkomstskatter	—	-19
Valutakurspåverkan	265	-392
Nettoredovisat värde för uppskjutna skatter per 31 december	**-98**	**1 842**

Koncernen omfattas av OECD:s regelverk för Pillar 2 och den 13 december 2023 antog Sveriges regering, där moderföretaget är registrerat, Lag (2023:875) om tilläggsskatt enligt Pillar 2 som trädde i kraft den 1 januari 2024 och gäller från räkenskapsåret 2024.

Baserat på lagstiftningen är koncernen skyldig att betala ytterligare skatt på vinster i varje jurisdiktion där den effektiva skattesatsen enligt Pillar 2 regelverk understiger minimiskattesatsen om 15 procent.

Koncernen har identifierat potentiell exponering för tilläggskatt avseende ett fåtal länder. Den uppskattade exponeringen härrör från de enheter som finns i dessa fåtal jurisdiktioner (främst rörelsedrivande dotterföretag).

Koncernens bedömning är dock att de nya regelverken baserat på de hittills gjorda uppskattningarna har begränsad påverkan på koncernen 2024 och att eventuell tilläggsskatt till följd av de nya reglerna inte kommer att vara materiell ur ett koncernperspektiv. För fullständighetens skull bör det noteras att ett antal länder, inklusive Kina, ännu inte har implementerat Pillar 2 regelverket eller en nationell kvalificerad tilläggsskatt i sin lokala lagstiftning.

Koncernen fortsätter att utvärdera effekterna av Pillar 2 reglerna på koncernens finansiella situation och förbereder sig för att följa lokala regler allteftersom de implementeras.

Per den 31 december 2024 uppgick koncernens skattemässiga underskottsavdrag till 41 780 (35 153) MSEK. Skatteeffekten av dessa underskottsavdrag redovisas som en tillgång. Av de aktiverade uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag, 9 256 (7 325) MSEK, är 6 085 (6 804) MSEK hänförliga till Sverige med obegränsad nyttjandetid. 2 265 (—) MSEK är hänförligt till USA där koncernen beräknar kunna nyttja detta underskottsavdrag innan dess förfallotid och 698 (378) MSEK är hänförligt till Kina där koncernen beräknar kunna nyttja detta underskottsavdrag innan dess förfallotid.

Koncernen hade totalt ej redovisade outnyttjade uppskjutna skattefordringar om 717 (773) MSEK hänförligt till underskottsavdrag samt avräkning för källskatt och dessa har inte redovisats på grund av osäkerhet om framtida vinster. Merparten, 706 (758) MSEK är hänförliga till Sverige med obegränsad nyttjandetid.

De aktiverade underskottsavdragens förfalloperiod framgår i nedanstående tabell.

Förfalloår för underskottsavdrag	31 dec 2024	31 dec 2023
Förfallodatum		
Förfaller inom ett år	—	—
Förfaller efter ett år men inom fem år	2 791	1 486
Förfaller efter fem år	38 989	33 667
Summa	**41 780**	**35 153**

ank=20250704-20250708099888

14 Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

De immateriella anläggningstillgångarna som innehas av koncernen består främst av fordonsproduktutveckling, licenser och patent, varumärken, goodwill, återförsäljarnätverk samt investeringar i IT-system och mjukvara. Koncernen tillämpar kostnadsmodellen för värdering av immateriella anläggningstillgångar.

Produktutveckling

Koncernen tillämpar en vattenfallsmodell med distinkta avgränsningar som styr alla faser av produktutvecklingsprojekt. Kostnader relaterade till produktutveckling redovisas som tillgång först när redovisningskriterierna är uppfyllda. Normalt sammanfaller detta med projektets industrialiseringsfas då produkten förbereds för serieproduktion och produkten lanseras. Kostnader som uppstår före industrialiseringsfasen av projektet, det vill säga i konceptfasen, redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Utvecklingskostnader som kontraktuellt delas med andra parter redovisas som immateriella anläggningstillgångar i den utsträckning som motsvarar den relevanta andelen av koncernens andelar. Uppkomna kostnader för utvecklad teknologi som inte kontrolleras av koncernen redovisas i resultaträkningen som kostnad för sålda varor vid tidpunkten för försäljningen.

Avskrivningsmetoder för immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar med bestämda nyttjandeperioder skrivs av linjärt över deras respektive förväntade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för avtalsrättigheter såsom licenser överstiger inte avtalsperioden. Samtliga immateriella anläggningstillgångar anses ha en

	Aktiverad produkt utvecklings-kostnad[1]	Mjukvara och systemapplikationer	Pågående projekt	Varumärken och goodwill[2]	Övriga immateriella tillgångar[3]	Summa
Anskaffningsvärden						
Ingående balans per 1 januari 2023	44 813	6 018	27 725	4 350	8 286	**91 192**
Nyanskaffningar under året	1 688	58	19 883	–	28	**21 657**
Avyttringar av verksamheter	–	-4	-1	-76	–	**-81**
Försäljning och utrangering	-1 478	-41	–	-36	–	**-1 555**
Omklassificeringar	6 416	1 979	-10 104	–	1 851	**142**
Omräkningsdifferens	2	30	-37	–	-113	**-118**
Utgående balans per 31 december 2023	**51 441**	**8 040**	**37 466**	**4 238**	**10 052**	**111 237**
Nyanskaffningar under året	6 306	25	14 552	–	47	**20 930**
Anskaffningar genom rörelseförvärv	–	–	–	115	–	**115**
Försäljning och utrangering	-3 645	-769	-190	-179	-69	**-4 852**
Omklassificeringar	28 233	2 244	-30 928	–	124	**-327**
Omräkningsdifferens	1	-7	46	–	125	**165**
Utgående balans per 31 december 2024	**82 336**	**9 533**	**20 946**	**4 174**	**10 279**	**127 268**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Ingående balans per 1 januari 2023	-25 665	-2 720	–	–	-5 743	**-34 128**
Årets avskrivningar	-4 853	-683	–	–	-921	**-6 457**
Avyttringar av verksamheter	–	1	–	–	–	**1**
Försäljning och utrangering	1 451	23	–	–	–	**1 474**
Omklassificeringar	–	-48	–	–	8	**-40**
Omräkningsdifferens	-1	-34	–	–	123	**88**
Utgående balans per 31 december 2023	**-29 068**	**-3 461**	**–**	**–**	**-6 533**	**-39 062**
Årets avskrivningar	-7 399	-960	–	–	-846	**-9 205**
Försäljning och utrangering	3 616	429	–	–	64	**4 109**
Omklassificeringar	–	–	–	–	853	**853**
Omräkningsdifferens	–	25	–	–	-139	**-114**
Utgående balans per 31 december 2024	**-32 851**	**-3 967**	**–**	**–**	**-6 601**	**-43 419**
Redovisat värde per 31 december 2023	**22 373**	**4 579**	**37 466**	**4 238**	**3 519**	**72 175**
Redovisat värde per 31 december 2024	**49 485**	**5 566**	**20 946**	**4 174**	**3 678**	**83 849**

1) Aktiverad produktutveckling inkluderar kapitaliserade låneutgifter om 1 120 (1 055) MSEK. En räntesats om 4,6 (3,6) procent har tillämpats vid beräkning av kapitaliserade låneutgifter.
2) Av det redovisade värdet per 31 december 2024, uppgår goodwill till 576 (640) MSEK.
3) Övriga immateriella anläggningstillgångar avser licenser, återförsäljarnätverk och patent.

ank=20250704-20250708099889

begränsad nyttjandeperiod, med undantag av goodwill och varumärken. Varumärken anses ha obestämbar nyttjandeperiod då koncernen både har rätt och för avsikt att fortsätta använda varumärkena under en överskådlig framtid, samtidigt som de genererar positivt kassaflöde till koncernen. Immateriella anläggningstillgångar med en obestämd nyttjande period skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas på immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod:

Återförsäljarnätverk	30 år
Mjukvara	3–8 år
Produktutveckling	3–15 år
Patent, licenser och liknande rättigheter	3–10 år

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, forsknings- och utvecklingskostnader samt försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgången har använts. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som är relaterade till fordonsplattformar ingår i forsknings- och utvecklingskostnader.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Ledningen utvärderar regelbundet tillgångarnas nyttjandeperiod. När nyttjandeperioden för en immateriell anläggningstillgång förkortas, ökas avskrivningen i framtida perioder för att återspegla den förkortade tidsperiod som koncernen kommer att dra nytta av tillgången. En kortare beräknad nyttjandeperiod är inte nödvändigtvis en indikator på nedskrivningsbehov eftersom nedskrivningar kännetecknas av en förändring i de uppskattade framtida kassaflödena som kan härledas från tillgången. Vid bedömningen av nyttjandeperioden beaktades klimatrelaterade risker vilka visade sig inte ha någon väsentlig påverkan.

Immateriella anläggningstillgångar med begränsad nyttjandeperiod prövas för nedskrivning om det föreligger en indikation på en värdeminskning. Nedskrivningsprövning av tillgångar som inte genererar i stort sett oberoende kassaflöden görs genom att gruppera tillgångar per plattform. Immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokeras inte till en plattform utan testas istället på koncernnivå.

Vid beräkning av ett nedskrivningstest måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden, avkastningskrav på investeringar och andra adekvata antaganden. De uppskattade framtida kassaflödena baseras på antaganden som representerar ledningens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållandena som kommer att råda under tillgångens återstående livslängd och dessa baserar sig på interna affärsplaner och prognoser. Bedömningen av framtida kassaflöden görs utifrån ledningens långsiktiga planer som är aktuella vid tidpunkten för nedskrivningsprövningen. Planerna baseras på förväntningar avseende framtida marknadsandelar, tillväxt, produktlönsamhet samt ledningens senaste antaganden om klimatrelaterade aspekter.

Företagsledningens affärsplan för 2025–2028 används som underlag för beräkningen av koncernens kassagenererande enheter. I modellen förväntas koncernen upprätthålla en stabil effektivitet över tid och uppskattningarna för kassaflödena efter planeringsperiodens slut baseras på samma tillväxttakt och kassaflöde som för det senaste året i kalkylen och framåt i all evighet. Affärsplanen är en integrerad del av koncernens finansiella planeringsprocess och representerar ledningens bästa bedömningar av de ekonomiska förhållanden som kommer att råda under tillgångens återstående livslängd. Processen för framtagandet av affärsplanen bygger på företagets historiska och aktuella finansiella resultat och ställning med antaganden avseende marginalutveckling, fasta kostnader samt nya investeringar vilka baseras på det aktuella årets finansiella ställning med beaktande av vad som är möjligt att förutse avseende yttre omständigheter. Yttre faktorer såsom volymer i bransch och segment, valutakurser, råmaterial etc. är baserade på externa bedömningar från analytiker och banker. Ett känslighetstest har utförts för att bedöma huruvida en negativ justering med en procentenhet avseende marginalutvecklingen eller av diskonteringsräntan skulle påverka resultatet av nedskrivningstestet. Diskonteringsräntan före skatt var 11,2 (12,4) procent. Under 2024 översteg de diskonterade kassaflödena inklusive den gjorda känslighetsanalysen det redovisade värdet och således gjordes ingen nedskrivning.

15 Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

De materiella anläggningstillgångarna som innehas av koncernen består huvudsakligen av byggnader, mark- och markförbättringar, maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar (RoU) samt tillgångar under operationell leasing. För värdering av materiella anläggningstillgångar tillämpas anskaffningsvärdemetoden.

Byggnader, mark och markförbättringar inkluderar tillgångar såsom kontorsbyggnader, produktionsanläggningar, nedlagda förbättringsåtgärder i hyresfastigheter samt iordningsställande av mark, såsom dränering och vägar. Maskiner och utrustning inkluderar produktionsrelaterade tillgångar, såsom typbundna verktyg, robotar och monteringslinjer, samt kontorsutrustning.

Avskrivningsmetoder för materiella anläggningstillgångar

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När en komponent i en materiell anläggningstillgång har ett väsentligt anskaffningsvärde i förhållande till det totala anskaffningsvärdet och en nyttjandeperiod som skiljer sig från nyttjandeperioden för övriga komponenter i tillgången, sker avskrivning av dessa komponenter separat.

Nyttjanderättstillgångar, där koncernen är leasetagare, skrivs av över avtalsperioden.

Följande nyttjandeperioder tillämpas inom koncernen:

Byggnader	15–50 år
Markförbättringar	15–30 år
Maskiner	8–30 år
Inventarier	3–20 år
Mark	Obestämd

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, forsknings- och utvecklingskostnader samt försäljnings- eller administrationskostnader, beroende på var i verksamheten tillgången har använts.

För mer information om nyttjanderättstillgångar och tillgångar under operationella leasingavtal, se Not 7 – Leasing.

ank=20250704;20250708093930

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Ledningen utvärderar regelbundet de väsentliga tillgångarnas nyttjandeperiod samt restvärden och justeringar görs vid behov. När nyttjandeperioden för en materiell anläggningstillgång förkortas, påskyndas avskrivningen och ökas i framtida perioder för att återspegla den förkortade perioden under vilken koncernen förväntas dra nytta av tillgången. En kortare beräknad nyttjandeperiod är inte nödvändigtvis en indikator på nedskrivningsbehov, eftersom nedskrivningar kännetecknas av en förändring i de uppskattade framtida kassaflödena som förväntas härledas från tillgången.

Vid utvärdering av nyttjandeperiod beaktades även klimatrelaterade risker, vilka inte bedömdes ha någon väsentlig påverkan. Detta beror på att ledningen vidtar vissa åtgärder mot fysiska risker, bland annat genom att ta hänsyn till potentiella effekter av klimatförändringar under initial design och konstruktion av materiella tillgångar, samt genom att upprätthålla försäkringar utifall betydande skada eller störningar skulle inträffa.

Om det föreligger indikationer som visar på att framtida ekonomiska fördelar för en anläggningstillgång har minskat, genomförs en nedskrivningsprövning. För att beräkna en tillgångs återvinningsvärde görs uppskattningar rörande framtida kassaflöden, avkastningskrav och andra adekvata antaganden. De uppskattade framtida kassaflödena baserar sig på antaganden som representerar ledningens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållandena som förväntas råda under tillgångens återstående livslängd och baserar sig på interna verksamhetsplaner och prognoser. Framtida kassaflöden fastställs utifrån en av företagsledningen godkänd långsiktig planering som gäller vid tidpunkten för upprättandet av nedskrivningsprövningen. Planerna baseras på förväntningar avseende framtida marknadsandelar, tillväxt, lönsamhet samt ledningens senaste antaganden om klimatrelaterade aspekter.

	Byggnader och mark[1) 2)]	Maskiner och inventarier[1) 2)]	Pågående arbeten	Nyttjanderätts-tillgångar[3)]	Tillgångar under operationell lea-sing[4)]	Summa
Anskaffningsvärden						
Ingående balans per 1 januari 2023	*29 723*	*114 651*	*7 813*	*10 926*	*12 374*	**175 487**
Nyanskaffningar under året	2 620	4 526	9 178	3 240	7 641	**27 205**
Avyttringar av verksamheter	-4	-2	–	-108	–	**-114**
Försäljning och utrangering	-398	-7 307	-87	-1 269	-143	**-9 204**
Omklassificeringar	1 143	2 450	-3 764	–	-6 570	**-6 741**
Omräkningsdifferens	-464	-1 421	-385	-240	-120	**-2 630**
Utgående balans per 31 december 2023	**32 620**	**112 897**	**12 755**	**12 549**	**13 182**	**184 003**
Nyanskaffningar under året	591	12 580	12 744	5 217	11 358	**42 490**
Anskaffningar genom rörelseförvärv	181	77	1 937	8	1 047	**3 250**
Försäljning och utrangering	-507	-6 442	-176	-1 494	-305	**-8 924**
Omklassificeringar	1 961	6 047	-8 983	-2	-11 139	**-12 117**
Omräkningsdifferens	1 152	2 349	586	407	173	**4 667**
Utgående balans per 31 december 2024	**35 997**	**127 508**	**18 863**	**16 685**	**14 316**	**213 369**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Ingående balans per 1 januari 2023	-12 449	-77 721	–	-4 721	-812	**-95 703**
Årets avskrivningar	-1 143	-7 046	–	-1 632	-1 232	**-11 053**
Avyttringar av verksamheter	1	1	–	38	–	**40**
Försäljning och utrangering	131	6 118	–	777	41	**7 067**
Omklassificeringar	–	50	–	–	1 171	**1 221**
Omräkningsdifferens	141	750	–	111	18	**1 020**
Utgående balans per 31 december 2023	**-13 319**	**-77 848**	**–**	**-5 427**	**-814**	**-97 408**
Årets avskrivningar	-1 283	-7 652	–	-2 070	-2 572	**-13 577**
Anskaffningar genom rörelseförvärv	-1	-2	–	–	-42	**-45**
Försäljning och utrangering	373	4 861	–	1 392	109	**6 735**
Omklassificeringar	-3	1	–	3	2 221	**2 222**
Omräkningsdifferens	-408	-1 231	–	-114	-20	**-1 773**
Utgående balans per 31 december 2024	**-14 641**	**-81 871**	**–**	**-6 216**	**-1 118**	**-103 846**
Redovisat värde per 31 december 2023	**19 301**	**35 049**	**12 755**	**7 122**	**12 368**	**86 595**
Redovisat värde per 31 december 2024	**21 356**	**45 637**	**18 863**	**10 469**	**13 198**	**109 523**

1) Inkluderar nedskrivningar om -14 (-195) MSEK.
2) Koncernen har inga inteckningar i Byggnader och mark eller Maskiner och inventarier. För ytterligare information om ställda säkerheter, se Not 25 – Eventualförpliktelser och ställda säkerheter.
3) För information om Nyttjanderättstillgångar, se Not 7 – Leasing.
4) Tillgångar under operationell leasing avser huvudsakligen fordon som sålts med återköpsåtaganden och kontrakt under benämningen Care by Volvo.

ank=20250704-20250708099991

16 Förvaltningsfastigheter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Förvaltningsfastigheter utgörs av fastigheter som koncernen hyr ut till hyrestagare enligt operationella leasingavtal. Förvaltningsfastigheter värderas och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. Tillkommande utgifter som är värdehöjande aktiveras. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs i den period de uppkommer.

Hyresintäkter från förvaltningsfastigheter redovisas i resultaträkningen baserat på villkoren i hyresavtalen.

Kriteriat för att särskilja mellan förvaltningsfastigheter och rörelsefastigheter är baserat på dess användningsområde men också huruvida sidotjänster är väsentliga. När tjänster är mer väsentliga klassificeras fastigheten som rörelsefastighet.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Förvaltningsfastigheter skrivs av systematiskt under bestämd nyttjandeperiod. Ledningen utvärderar regelbundet tillgångarnas nyttjandeperiod och justeringar görs i förekommande fall. Om den uppskattade nyttjandeperioden revideras kan justeringen resultera i ökade avskrivningar i framtida perioder.

Om det föreligger indikationer som visar på varaktig nedgång av förvaltingsfastigheternas verkliga värde, genomförs en nedskrivningsprövning. En nedskrivning redovisas om en tillgångs redovisade värde överstiger dess verkliga värde. Verkligt värde har bedöms av externa, oberoende fastighetsvärderare, med relevanta, professionella kvalifikationer och med erfarenhet av området samt kategori av fastigheter som värderas.

	Fastighet som ägs av koncernen
Anskaffningsvärden	
Ingående balans per 1 januari 2023	540
Utgående balans per 31 december 2023	**540**
Utgående balans per 31 december 2024	**540**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	
Ingående balans per 1 januari 2023	-3
Årets avskrivningar	-11
Utgående balans per 31 december 2023	**-14**
Årets avskrivningar	-11
Utgående balans per 31 december 2024	**-25**
Redovisat värde per 31 december 2023	**526**
Redovisat värde per 31 december 2024	**515**

Förvaltningsfastigheter - påverkan på periodens resultat	2024	2023
Hyresintäkter	27	29
Direkta kostnader för förvaltningsfastigheter som genererat hyresintäkter under perioden (drift- och underhållskostnader, fastighetsskatt och tomträttsavgäld)	-3	-3
Direkta kostnader för förvaltningsfastigheter som ej genererat hyresintäkter under perioden	–	–

Information om verkligt värde på förvaltningsfastigheter

Ackumulerade verkliga värden	31 dec 2024	31 dec 2023
Vid årets början	550	550
Vid årets slut	550	550

Det föreligger inga begränsningar gällande intäkter eller intäkter från avyttring och inte heller några väsentliga avtalsenliga skyldigheter.

ank=20250704-20250708090962

17 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager utgörs av råmaterial, förbrukningsmaterial och förrådsartiklar, utsläppsrätter, halvfabrikat, varor under tillverkning, färdigvaror och handelsvaror. Varulager inkluderar även tillgångar under operationell leasing med en löptid som är lika med eller kortare än 12 månader. Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet omfattar inköpskostnader, produktionskostnader samt övriga utgifter som uppkommer när lagret överförs till dess nuvarande plats och skick. Den initiala värderingen av utsläppsrätter i varulager sker till verkligt värde vid den tidpunkt de intjänas.

Anskaffningsvärdet för varulager av likartade tillgångar fastställs enligt metoden först in, först ut (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet beräknas som det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för uppskattade kostnader hänförliga till färdigställande och försäljning. Likvärdiga produkter grupperas och värderas tillsammans. Fysisk inventering av varulager genomförs årligen, eller oftare om lämpligt, för att verifiera redovisade värden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det värde som koncernen förväntas realisera från försäljning av bilar och komponenter baserat på framtida försäljningstrender eller behov, för komponenter, men tar också helt eller delvis hänsyn till inkurans.

En oväntad framtida nedgång i marknadsförhållanden kan leda till en justering av förväntad försäljning, krav och uppskattade försäljningsprisantaganden, vilket kan kräva en justering av det redovisade värdet för varulagret.

	31 dec 2024	31 dec 2023
Råmaterial och förbrukningsmaterial	364	135
Varor under tillverkning	13 768	11 598
Tillgångar under operationell leasing	10 964	5 228
Färdiga varor och handelsvaror	35 398	38 977
Utsläppsrätter	1 961	1 120
Summa	**62 455**	**57 058**
Varav inkuransreserv:	-1 282	-1 030

Kostnad för sålda varor avseende varulagerförändringar som redovisas i resultaträkningen uppgår till 303 208 (307 684) MSEK. Tillgångar under operationell leasing består av sålda bilar med återköpsavtal där löptiden är kortare än eller lika med 12 månader.

18 Kundfordringar, övriga omsättningstillgångar och långfristiga fordringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En avsättning för förväntade kreditförluster redovisas i samband med att fordringarna redovisas. Avsättningen för kreditförluster innehåller reserver för inträffade och förväntade kreditförluster. En förlust redovisas när en händelse inträffat som indikerar att kunden inte kommer att kunna betala. Den förväntade kreditförlustreserven inkluderar en generell reserv som baseras på en multipel beräknad utifrån ett genomsnitt av historiska nedskrivningar av fordringar samt framåtriktade makroekonomiska trender. I dessa fall har inte någon händelse ägt rum som indikerar att kunden inte kommer att betala.

Om det har fastställts att kundfordran inte är indrivningsbar kommer den att skrivas ned och tas bort från balansräkningen. Detta innebär vanligtvis att indrivningen av fordran har misslyckats och att företaget inte har några rimliga förväntningar att återvinna hela eller delar av de avtalsenliga kassaflödena.

Övriga långfristiga fordringar	31 dec 2024	31 dec 2023
Spärrade bankmedel	260	397
Kapitalförsäkringar	363	357
Deposition av hyra	38	82
Övriga långfristiga fordringar[1]	19 718	8 976
Summa	**20 379**	**9 812**

1) Varav övriga långfristiga fordringar mot närstående företag uppgick till 16 393 (6 536) MSEK. Dessa fordringar är räntebärande.

Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	31 dec 2024	31 dec 2023
Externa kundfordringar	13 007	12 701
Kundfordringar på närstående företag	9 954	6 760
Mervärdesskattefordringar	3 833	4 949
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter[1]	7 834	9 999
Övriga finansiella fordringar	–	729
Spärrade bankmedel	120	752
Övriga fordringar[1][2]	3 781	3 927
Total	**38 529**	**39 817**

1) Varav förutbetalda kostnader och upplupna intäkter mot närstående företag uppgick till 2 300 (4 782) MSEK, och övriga fordringar mot närstående företag uppgick till 437 (1 495) MSEK.
2) Varav räntebärande fordringar uppgick till 679 (47) MSEK.

Kundfordringar uppgick till 22 961 (19 461) MSEK inklusive en kreditförlustreserv om 133 (126) MSEK, varav 37 (31) MSEK är relaterade till reservering för förväntade kreditförluster. Per den 31 december 2024 uppgick den totala kreditförlustreserven till 0,58 (0,65) procent av de totala kundfordringarna.

Storleken och den geografiska spridningen av kundfordringarna är nära kopplade till distributionen av koncernens försäljning. Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar innehåller ingen betydande koncentration av kreditrisk gentemot enskilda kunder eller marknader.

ank=20250704;20250708093993

Förändringar i reserven för osäkra fordringar specificeras nedan:	2024	2023
Ingående balans 1 januari	126	128
Nya avsättningar	20	30
Återföringar	-13	-25
Nedskrivningar	-1	-6
Omräkningsdifferens	1	-1
Utgående balans 31 december	**133**	**126**

Åldersanalys av kundfordringar och kundfordringar på närstående företag	Kundfordringar ännu ej förfallna	1-30 dagar förfallna	30-90 dagar förfallna	>90 dagar förfallna	Summa
2024					
Kundfordringar brutto	19 113	961	729	2 291	23 094
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-109	—	-5	-19	-133
Kundfordringar netto	**19 004**	**961**	**724**	**2 272**	**22 961**
2023					
Kundfordringar brutto	17 769	737	316	765	19 587
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-92	—	-4	-30	-126
Kundfordringar netto	**17 677**	**737**	**312**	**735**	**19 461**

19 Finansiella instrument och finansiella risker

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

Kundfordringar redovisas i balansräkningen när de utfärdas av koncernen. Leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan mottagits. Förvärv av finansiella tillgångar på sedvanligt sätt redovisas i balansräkningen vid den faktiska överföringen, vilket sker på likviddagen. Finansiella skulder såsom utfärdade obligationer och låneskulder till finansiella institutioner redovisas i balansräkningen på likviddagen. Övriga finansiella tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen när koncernen blir engagerad i de avtalsmässiga bestämmelserna för instrumentet.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader, med undantag vad gäller de finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultatet. I dessa fall kostnadsförs transaktionskostnader i resultaträkningen och klassificeras som finansiella kostnader. Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader, förutom vad gäller de finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet. I dessa fall kostnadsförs transaktionskostnader i resultaträkningen som finansiella kostnader. Koncernen tar bort den finansiella tillgången eller en del av en finansiell tillgång från balansräkningen vid förfallodagen, när den har reglerats eller när alla väsentliga risker och förmåner som är kopplade till tillgången har överförts till en tredje part. I de fall där koncernen drar slutsatsen att alla betydande risker och fördelar inte har överförts, fortsätter den del av de finansiella tillgångarna som motsvarar koncernens kontinuerliga engagemang att redovisas.
En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet enligt kontrakt har reglerats, blivit avbrutet eller har upphört.

Klassificering av finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar de finansiella tillgångarna beroende på hur tillgången hanteras och egenskaperna hos tillgångarnas avtalsenliga kassaflöden. Följande värderingskategorier tillämpas inom koncernen:

- finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
- finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Affärsmodellen för finansiella tillgångar under denna klassificering är i syfte att inneha de finansiella tillgångarna för att samla in avtalsenliga kassaflöden och de avtalsenliga kassaflödena som endast är betalning av kapitalbelopp och ränta värderas enligt effektivräntemetoden.

Kundfordringar och andra finansiella tillgångar kategoriseras också till upplupet anskaffningsvärde och redovisas till det belopp som förväntas tas emot inklusive avsättning för förväntade kreditförluster, se Not 18 – Kundfordringar, övriga omsättningstillgångar och långfristiga tillgångar.

Kundfakturor kan vara föremål för finansieringsarrangemang med en finansiell institution. I dessa fall tas fakturorna bort från kundfordringar omedelbart vid reglering. Om kreditrisken inte har överförts till den finansiella institutionen kvarstår fordringarna i balansräkningen och presenteras som Övriga lång- och kortfristiga finansiella tillgångar.

Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen klassificerar den konvertibla lånefordran i denna kategori. Den konvertibla lånefordran redovisades initialt till verkligt värde. Den konver-

anr=20250704-20250708099094

tibla lånefordran inkluderar en konverteringsoption, som ger innehavaren möjlighet att konvertera lånebeloppet till egetkapitalinstrument, såsom aktier i företaget. Detta resulterar i efterföljande värdering baserad på rådande marknadsnoteringar.

Koncernen inkluderar egetkapitalinstrument i denna kategori som består av innehav i noterade och onoterade egetkapitalinstrument, onoterade optioner samt earn-out-rättigheter. Koncernen presenterar förändringar i verkligt värde av egetkapitalinstrument i Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag samt i Övriga finansiella intäkter och kostnader.

Klassificering av finansiella skulder

Efter initial redovisning redovisas alla finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden, med undantag för derivat som utgör skulder som värderas till verkligt värde.

Finansiella skulder som identifieras som säkrade poster i verkligt värdesäkring omvärderas till verkligt värde avseende den säkrade risken under hela säkringsförhållandets period.

Leverantörsskulder under leverantörsfinansieringsprogram

Leverantörsskulder inom ramen för leverantörsfinansieringsprogram fortsätter att presenteras som leverantörsskulder till dess att de har reglerats med det deltagande finansinstitutet. Detta eftersom de anses vara nära förknippade med den löpande operativa verksamheten och där programmen inte leder till någon väsentlig förändring av skuldernas karaktär eller funktion.

Derivat

Derivat med positiva verkliga värden, de ackumulerade orealiserade vinsterna, redovisas som långfristiga eller kortfristiga derivattillgångar. Å andra sidan, derivat med negativa verkliga värden, de ackumulerade orealiserade förlusterna, redovisas som långfristiga eller kortfristiga derivatskulder. Realiserade och orealiserade vinster och förluster från förändring av verkligt värde av dessa instrument redovisas som intäkter, kostnad för sålda varor eller övriga finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen, beroende på karaktären av de underliggande kontrakten. De orealiserade vinsterna och förlusterna från förändring av verkligt värde av derivat som är identifierade som säkringsinstrument redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i övriga reserver i eget kapital tills de underliggande transaktionerna inträffar. Den ackumulerade vinsten eller förlusten på dessa säkringsinstrument återförs sedan till resultaträkningen och redovisas i rörelseresultatet.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning när derivatinstrument och finansiella skulder ingår i ett dokumenterat säkringsförhållande. När ett säkringsförhållande ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, samt koncernens riskhanteringsstrategi och mål för att genomföra olika säkringstransaktioner.

Kassaflödessäkring

Med kassaflödessäkring avses säkring av högst sannolika prognostiserade kommersiella transaktioner i utländsk valuta mot valutarisker. Kassaflödessäkring tillämpas även för förväntad framtida råvarukonsumtion mot råvaruprisrisk. För att hantera exponeringen använder koncernen såväl terminskontrakt som options- och swapkontrakt. Förändringar av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrumenten redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i övriga reserver i eget kapital. Dessa reserver återvinns till resultaträkningen i samma period som när den säkrade prognostiserade transaktionen påverkar resultaträkningen. Effekten från realiserade kassaflödessäkringar klassificeras som intäkt respektive kostnad för sålda varor, beroende på karaktären av de underliggande kontrakten.

Om de identifierade säkringsrelationerna inte längre bedöms vara effektiva, redovisas fluktuationen i verkligt värde av säkringsinstrumentet från den senaste period då instrumentet ansågs vara effektivt i resultaträkningen och inkluderas i Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa överförs säkringens ackumulerade värdeförändringar omedelbart från övriga reserver i eget kapital via övrigt totalresultat till resultaträkningen och inkluderas i Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Säkring av verkligt värde

Koncernen tillämpar säkringsredovisning av verkligt värde, där säkringsförhållandet ska eliminera den betydande obalansen i redovisningen av att ha en skuld med fast ränta som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och ett relaterat derivatkontrakt, såsom en ränteswap som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Det redovisade värdet av den säkrade posten, nämligen en fastställd del av en emitterad obligation i utländsk valuta till fast ränta, redovisas initialt till upplupet anskaffningsvärde. Efterföljande förändringar relaterade till de säkrade riskerna återspeglas i skuldens redovisade värde som en justering av verkligt värde där kvittningsposten redovisas i resultaträkningen. Förändringar i justeringen av verkligt värde för den säkrade posten och säkringsinstrumentet redovisas båda i resultaträkningen och därigenom elimineras den redovisningsmässiga obalansen. Vinster och förluster relaterade till de ränteswappar som används för att säkra upplåning till fast ränta och förändringar i det verkliga värdet på de säkrade lånen till fast ränta som är hänförliga till ränterisk redovisas i resultaträkningen som Övriga finansiella intäkter och kostnader. Säkringsineffektivitet redovisas också som Övriga finansiella intäkter och kostnader.

Säkring av nettoinvestering

Koncernen identifierar finansiella skulder i relevant utländsk valuta mot valutaexponering som härrör från investeringar i dotterbolagen. Koncernen identifierar skuldinstrument i EUR och USD som säkringsinstrument för att minska valutakursrisken på sina nettoinvesteringar i dessa valutor. Nettoinvesteringar i utlandsverksamheter definieras som värdet av koncernens andel av nettotillgångarna i utländska dotterbolag. Säkringsreserven avseende nettoinvestering i utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i valutaomräkningsreserv i eget kapital för att täcka omräkningsdifferensen i konsoliderade utländska dotterföretag. Vid en avyttring överförs den ackumulerade säkringseffekten från säkringsreserven i eget kapital till resultaträkningen.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Redovisning av finansiella instrument innebär att vissa antaganden och bedömningar behöver göras:

Uppskattning av verkligt värde; Värdering av finansiella instrument till verkligt värde baseras på rådande marknadsnoteringar genom att uppskatta framtida kassaflöden med hjälp av den relevanta terminskurvan och diskontering med den relevanta diskonteringskurvan för respektive derivat och valuta. Valutaoptioner värderas med hjälp av Garman-Kohlhagen-modellen, en anpassning av Black-Scholes-modellen.

Det verkliga värdet av en finansiell tillgång eller skuld återspeglar risken för utebliven fullgörelse, inklusive motpartens kreditrisk för en tillgång och koncernens egen kreditrisk för en skuld. Derivat med positivt

ank=20250704-20250708099995

verkligt värde och räntebärande värdepapper justeras utifrån sannolikheten för utebliven betalning som härleds från kurvan för kreditswappar per motpart. En motsvarande justering görs för derivat med negativt verkligt värde med koncernens egen kreditrisk som härleds från Volvo Cars AB (publ.) kreditswappar. De konvertibla lånen justeras för sannolikhet för utebliven betalning, med hjälp av skillnaden mellan aktuella marknadsspreadar, härledda från jämförbara värdepapper eller referensvärdepapper med liknande löptid och kreditriskprofil samt utestående kreditspreadar för låneavtal.

De egetkapitalinstrument som värderas till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde värderas enligt marknadsansatsen. Egetkapitalinstrumenten såsom onoterade teckningsoptioner och earn-out-rättigheterna som värderas i nivå 3 i verkligt värde-hierarkin värderas enligt Black-Scholes-modellen. Vid värdering av onoterade teckningsoptioner och earn-out-rättigheterna är den mest relevanta bedömningen att göra huruvida koncernen kommer att uppfylla intjänandekriterierna och när detta eventuellt kan ske, genom att bedöma den riskfria räntan samt volatiliteten i den underliggande aktiekursen. Det huvudsakliga egetkapitalinstrumentet är nnehavet i AB Volvo aktier vilket är ett långsiktigt (strategiskt) innehav. Det initiala valet var därför att redovisa värdeförändringar i innehavet i övrigt totalresultat.

I tabellen nedan framgår finansiella instrument per kategori samt värderingsnivå.

	Not	Värderings nivå	31 dec 2024 Redovisat värde	31 dec 2024 Verkligt värde	31 dec 2023 Redovisat värde	31 dec 2023 Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde						
Andra värdepappersinnehav			39 417	39 417	51 024	51 024
varav konvertibelt lån[1]		*2*	*14 019*	*14 019*	*12 783*	*12 783*
varav egetkapitalinstrument		*3*	*1 473*	*1 473*	*1 507*	*1 507*
varav egetkapitalinstrument[2]		*1*	*23 925*	*23 925*	*36 734*	*36 734*
Lång- och kortfristiga derivattillgångar		*2*	768	768	4 082	4 082
varav valutaderivat – ej identifierade som säkringsinstrument		*2*	*117*	*117*	*411*	*411*
varav valutaderivat – identifierade som säkringsinstrument		*2*	*214*	*214*	*3 557*	*3 557*
varav råvaruderivat – identifierade som säkringsinstrument		*2*	*229*	*229*	*110*	*110*
varav ränteswappar		*2*	*208*	*208*	*4*	*4*
Räntebärande värdepapper	20	2	–	–	50	50
			40 185	**40 185**	**55 156**	**55 156**
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Kundfordringar	18	–	23 705	23 705	19 694	19 694
Övriga lång- och kortfristiga räntebärande tillgångar[3]	18	–	21 041	21 053	12 257	12 337
Placeringslån i bank	20	–	16 509	16 526	16 533	16 608
varav kortfristiga placeringar		–	–	–	*9 918*	*9 973*
varav likvida medel		–	*16 509*	*16 526*	*6 615*	*6 635*
Likvida medel	20	–	46 001	46 001	44 857	44 857
			107 256	**107 285**	**93 341**	**93 496**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde						
Lång- och kortfristiga derivatskulder		2	4 142	4 142	1 479	1 479
varav valutaderivat – ej identifierade som säkringsinstrument		*2*	*625*	*625*	*56*	*56*
varav valutaderivat – identifierade som säkringsinstrument			*2 160*	*2 160*	*865*	*865*
varav råvaruderivat – identifierade som säkringsinstrument		*2*	*1 206*	*1 206*	*261*	*261*
varav ränteswappar		*2*	*151*	*151*	*297*	*297*
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Leverantörsskulder		–	56 473	56 473	62 314	62 314
varav leverantörsskulder under leverantörsfinansieringsprogram		–	*3 458*	*3 458*	*7 466*	*7 466*
varav leverantörer har mottagit betalning från finansiella institut		–	*2 879*	–	*4 325*	–
Lång- och kortfristiga obligationslån och skulder till kreditinstitut[4]		–	30 013	30 762	56 682	56 660
Övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulder[5]	24	–	19 522	19 522	10 137	10 137
			106 008	**106 757**	**129 133**	**129 111**

1) Värdet på konverteringsrätten är noll gällande konvertibel lånefordran till Polestarkoncernen.
2) Inkluderar innehav i AB Volvo om 23 906 (36 568) MSEK för vilket verkligt värdeförändring för året uppgick till 1 437 (10 871) MSEK och till följd av avyttring av andelar har 4 804 MSEK redovisats som förskjutning inom eget kapital.
3) Inkluderar poster som redovisas som Övriga omsättningstillgångar i balansräkningen uppgående till 727 (1 483) MSEK.
4) Det redovisade värdet av obligationerna inkluderar justering till verkligt värde som uppgår till 235 (–46) MSEK, avseende säkring av verkligt värde.
5) Inkluderar återköpsvärdesförpliktelsen på sålda bilar med återköpsåtagande som presenteras i balansräkningen på raden Övriga lång- och kortfristiga skulder uppgående till 17 241 (8 258) MSEK.

ank=20250704-20250708009996

Andra värdepappersinnehav
Investeringar i egetkapitalinstrument som presenteras i andra värdepappersinnehav består av onoterade och noterade innehav. Egetkapitalinstrument på nivå 3 inkluderar earn-out-rättigheter i Polestarkoncernen uppgående till – (577) MSEK och onoterade warranter och earn-out-rättigheter i det noterade företaget Luminar Technologies Inc (Luminar) uppgående till – (42) MSEK i balansräkningen. Den totala verkliga värdeförändringen av alla innehav uppgick till 1 255 (7 170) MSEK. Verkligt värdeförändringar i egetkapitalinstrument på nivå 3 i resultaträkningen redovisas dels som Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag och uppgår till -581 (-2 654) MSEK, vilket återspeglar earn-out-rättigheter i Polestarkoncernen, och dels som Övriga finansiella intäkter och kostnader och uppgår till 295 (-217) MSEK, vilket återspeglar övriga innehaven.

Nya investeringar och aktieemission i de onoterade innehaven uppgick till 97 (333) MSEK.

Leverantörsskulder under leverantörsfinansierings-program
Leverantörsfakturor är i vissa fall föremål för leverantörsfinansieringsprogram där en finansiell institution åtar sig att betala fakturorna till den deltagande leverantören, vilket ger leverantören möjlighet till tidig reglering. Koncernen reglerar fakturor i programmet till den finansiella institutionen baserat på de överenskomna betalningsvillkoren och beloppen på den ursprungliga fakturan från leverantören. Dessa fakturor fortsätter att presenteras som leverantörsskulder tills de regleras gentemot den deltagande finansiella institutionen. Dessa betalningsflöden presenteras inom operativa kassaflöden, eftersom de anses vara nära relaterade till operativa inköpsaktiviteter. Alla skulder som ingår i programmen och betalningsstatusen för leverantörerna från den finansiella institutionen ingår i tabellen för finansiella instrument per kategori samt värderingsnivå. Betalningsdatum för koncernen till de finansiella institutionerna för leverantörsskulder inom programmen var 60–75 (60–75) dagar efter fakturadatum. Jämförbara leverantörsskulder utanför programmen hade betalningsdatum på 60–75 (60–75) dagar efter fakturadatum.

Av nedanstående tabell framgår hur vinster och förluster samt ränteintäkter och räntekostnader har påverkat resultaträkningen för de olika kategorierna av finansiella instrument.

		2024			2023		
	Not	Vinster/ Förluster	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader[2]	Vinster/ Förluster	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader[2]
Redovisat i rörelseresultatet	6						
Finansiella instrument värderade till verkligt värde – identifierade som säkringsinstrument							
Valutaderivat och råvaruderivat		-1 631	–	–	-1 259	–	–
Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde							
Kundfordringar och leverantörsskulder		807	–	–	-1 527	–	–
Resultateffekt i röreselseresultatet		**-824**	**–**	**–**	**-2 786**	**–**	**–**
Redovisat i finansiella intäkter och kostnader	11						
Finansiella instrument värderade till verkligt värde – ej identifierade som säkringsinstrument							
Andra värdepappersinnehav		297	1 094	–	-154	626	–
Räntebärande värdepapper		–	1	–	29	14	–
Valutaderivat och ränteswappar		-1 018	–	-777	744	-51	-1 346
Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde							
Likvida medel och placeringslån i bank		1 179	1 668	-1	-714	1 902	-19
Finansiella tillgångar		1 904	1 025	–	135	801	–
Finansiella skulder[1]		-2 378	–	-2 712	-505	–	-2 567
Resultateffekt i finansiella intäkter och kostnader		**-16**	**3 787**	**-3 490**	**-465**	**3 292**	**-3 932**

1) Inkluderar förändringar på finansiella skulder identifierade för verkligt värdesäkring, uppgående till -281 (-241) MSEK.
2) De totala räntekostnaderna exkluderar räntekostnader på leasingavtal som uppgick till -406 (-240) MSEK, räntekostnader för pensioner som uppgick till -262 (-251) MSEK och aktiverade räntor på FoU som uppgick till 1 120 (1 055) MSEK.

ank=20250704;20250708090937

FINANSIELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom valutarisker, refinansieringsrisker och likviditetsrisker, ränterisker, råvaruprisrisker samt kreditrisker.

Koncernens treasuryfunktion är ansvarig för hantering och uppföljning av de finansiella riskerna, att säkerställa att lämplig finansiering finns på plats genom kapitalmarknadstransaktioner, lån och kreditfaciliteter samt hantering av koncernens likviditet.

Hanteringen av finansiella risker regleras i koncernens finanspolicy som är antagen av styrelsen och är föremål för översyn vartannat år eller vid behov. Policyn beskriver de mandat som ges för att minimera påverkan från fluktuerande finansmarknader på koncernens finansiella resultat.

Valutarisker

Valutakursrisk uppstår som en effekt av att koncernen producerar och säljer bilar i olika länder. Valutakursrisken uppstår från blandningen av valutor som används vid inköp eller försäljning av varor och tjänster. Relativa förändringar i valutakurser har en direkt påverkan på koncernens rörelseresultat, finansiella intäkter och kostnader, balansräkning och kassaflödesanalys. För att minimera valutarisken strävar koncernen efter att uppnå naturlig säkring i största möjliga utsträckning.

Valutarisken är hänförlig till:

- förväntade framtida kassaflöden från försäljning och inköp i utländska valutor (transaktionsrisk)
- förändringar i värdet på tillgångar och skulder i utländsk valuta (omräkningsrisk)
- nettoinvesteringar i utlandsverksamhet (omräkningsrisk)

Transaktionsrisk

Koncernens finanspolicy

Koncernens funktionella valuta är svensk krona. Valutatransaktionsrisken uppkommer på grund av kassaflöden i andra valutor än den funktionella valutan. Försäljning och inköp i andra valutor än svensk krona utgör transaktionsexponeringen för koncernen.

Koncernens finanspolicy fastslår att upp till 80 procent av de framtida förväntade kassaflödena under de kommande 24 månaderna och upp till 60 procent av de framtida förväntade kassaflödena under de kommande 25 till 48 månaderna kan säkras med finansiella instrument såsom valutaoptioner, terminskontrakt, valutaswappar eller kombinerade instrument med löptider som motsvarar den tidpunkt då kassaflödena förväntas inträffa. Säkringsstrategier för långsiktiga exponeringar, över 48 månader, där finansiella instrument används, kräver styrelsebeslut.

Vad gäller hanteringen av valutarisker, uttrycks transaktionsexponeringen i termer av Cash Flow at Risk (CFaR), vilken är den maximala förlusten under ett år med en 95-procentig konfidensnivå. CFaR måttet är baserat på kassaflödesprognoser, valutakurser, marknadsvolatilitet och korrelation.

Status vid årets slut

Koncernens totala inflöde och utflöde i valutor fördelade sig enligt nedanstående tabell:

	Inflöde, %		Utflöde, %	
	2024	2023	**2024**	2023
CNY	19	26	43	36
EUR	30	25	34	37
GBP	7	6	2	1
JPY	2	2	2	3
USD	21	21	16	19
Övrigt	21	20	4	4

Terminskontrakt, valutaoptioner och valutaswappar används för att reducera valutarisken vad gäller de förväntade framtida kassaflödena från försäljning och inköp i utländsk valuta. Transaktionsexponeringen i de kinesiska industriföretagen kan säkras i Kina.

CFaR vid årsskiftet för det kommande årets kassaflöden, exklusive valutasäkringar, uppgick till cirka 5 168 (5 847) MSEK. Tabellen nedan visar andelen av de prognostiserade kassaflödena i utländsk valuta som är säkrade, uttryckt i både nominella termer och i CFaR.

	0-12 månader		13-24 månader		25-48 månader	
	2024	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Nominell säkring, %	39	35	12	12	2	4
CFaR säkring, %	42	36	28	24	5	9

Omräkningsrisker

Koncernens finanspolicy

Valutakursrisk avser för koncernen omräkning av balansposter och nettoinvesteringar i utländska verksamheter till koncernens funktionella valuta, svenska kronan. Denna risk uppstår på grund av växelkursfluktuationer över tid. Redovisningen av omräkningseffekter varierar beroende på den underliggande exponeringen. Omräkning av operativa tillgångar och skulder, såsom kundfordringar, leverantörsskulder och garantireserver, påverkar övriga operativa intäkter och kostnader. Omräkning av finansiella tillgångar och skulder, inklusive likvida medel, placeringslån i bank, derivat och obligationer, återspeglas i övriga finansiella intäkter och kostnader. Den finansiella ställningen för tillgångar och skulder i utländska

Tabellen nedan visar löptider för kassaflödessäkringar för de 10 största valutaexponeringarna, nominella belopp i lokal valuta[1]

Löptider	BRL	CAD	CNH	EUR	GBP	KRW	NOK	PLN	TRY	USD	Totalt verkligt värde av derivat[2]
Genomsnittlig säkringskurs	–	7,75	1,48	11,52	13,17	–	0,99	2,59	–	10,50	
1-12 månader	–	-200	3 734	819	-1 614	–	-100	-1 650	–	-1 847	-1 322
13-24 månader	–	–	–	252	-460	–	–	-300	–	-1 056	-499
25-36 månader	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-550	-125

1) Den genomsnittliga löptiden i portföljen var 10 (13) månader.
2) Totalt verkligt värde av utestående derivat för säkring av valutaprisrisk i framtida kassaflöden uppgick till -1 946 (2 683) MSEK.

ank=20250704-20250708090908

valutor övervakas och hanteras dagligen för att minska påverkan på resultaträkningen. Omräkning av nettoinvesteringar i utländska verksamheter kan resultera i positiva eller negativa effekter som redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat. En del av valutakursrisken i investeringar i Euroområdet och Amerika är säkrad med hjälp av skuldinstrument, det vill säga säkring av nettoinvesteringar.

Status vid årets slut

Vid årets slut var den totala omräkningseffekten på nettoinvesteringar i utlandsverksamheter 126 (-1 712) MSEK, effekterna redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat. En förändring på tio procent i den svenska kronan i förhållande till de större valutorna har en nettopåverkan på övrigt totalresultat om cirka 5 216 (6 339) MSEK.

Tabellen nedan visar exponeringen avseende omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

Valuta	Investeringar i utlandsverksamhet
CNY	18 064
EUR	21 830
USD	6 803
JPY	877
AUD	706
BRL	521
Övrigt	3 359
Summa	**52 160**

Refinansierings- och likviditetsrisker

Kapitalstruktur

Koncernen strävar efter att alltid ha en optimal kapitalstruktur. Kapitalstrukturen analyseras kontinuerligt, och olika alternativ utvärderas. Koncernen skall ha en stark balansräkning och har som mål att upprätthålla en soliditet på cirka 30 procent. Definitionen av soliditet är eget kapital i förhållande till totala tillgångar. Soliditeten vid årets slut uppgick till 39,3 (38,7) procent, varav eget kapital uppgick til 175 582 (160 711) MSEK.

Koncernen strävar efter att över tid nå en kreditvärdighet i linje med "Investment Grade" och kapitalstrukturen kommer att optimeras för att stödja detta; för närvarande har koncernen ett kreditbetyg från Moody's på Ba1 och från Standard & Poor's på BB+.

Refinansieringsrisker

Koncernens finanspolicy

Refinansieringsrisk är risken att koncernen inte kommer att ha tillgång till tillräcklig finansiering med godkända villkor vid varje given tidpunkt.

Allt utnyttjande av nya lån utvärderas mot framtida likviditetsbehov och investeringsplaner. Koncernen bör vid varje given tidpunkt ha tillgänglig avtalad finansiering för att täcka investeringar och lån som förfaller de närmaste 12 månaderna. För att begränsa refinansieringsrisken bör inte skulder som förfaller de närmaste 12 månaderna överstiga 25 procent av den totala skulden.

Status vid årets slut

Vid årets slut uppgick koncernens utestående obligationslån och skulder till kreditinstitut, exklusive skulder hänförliga till leasingavtal och kapitaliserade transaktionskostnader, till 52 740 (56 851) MSEK. Under året uppgår förfall och amorteringar på befintliga lån till 11 729 (6 853) MSEK.

Återstående genomsnittlig löptid för utestående kreditfaciliteter var 1,8 (1,9) år. Skulder som förfaller inom de närmaste 12 månaderna uppgick vid årets slut till 56 procent av den totala skulden.

I januari utökades den befintliga bilaterala kreditfaciliteten som ingicks under 2023, vars syfte är att finansiera investeringar som uppfyller de kriterier som fastslagits i Green Financing Framework. Kreditfaciliteten uppgår till 420 MEUR efter utökningen och är vid årets slut outnyttjad.

I april emitterade koncernen en grön obligation om 500 MEUR. En obligation på 600 MEUR, utfärdad 2019, förföll under året.

En åttaårig kreditfacilitet uppgående till 3 090 MCNY avtalades under september och vid årets slut är 130 MCNY utnyttjat. Denna facilitet uppfyller de kriterier som fastslagits i Green Financing Framework.

I december slöts avtal om två revolverande kreditfaciliteter på 1 500 MEUR med femårig löptid respektive 500 MEUR med treårig löptid. Faciliteterna är hållbarhetslänkade med villkor att marginalen kan komma att justeras beroende på resultatet från uppsatta mål gällande att reducera koldioxidutsläpp och vattenkonsumtion. Faciliteterna har två ettåriga förlängningsoptioner. De nya faciliteterna refinansierar den revolverande kreditfaciliteten om 1 300 MEUR med ursprungligt förfall under 2026.

I nedanstående tabell framgår utestående skuld.

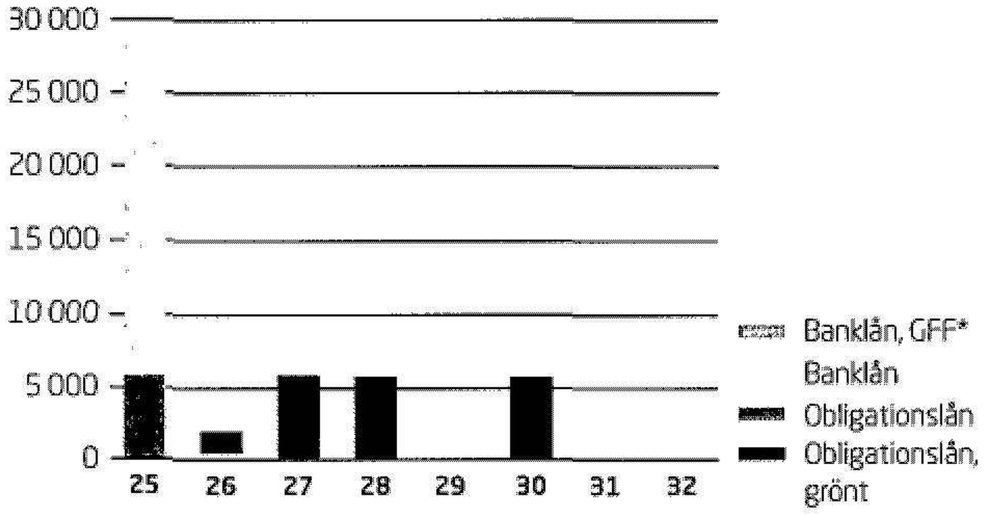
Externa lån	Valuta	Nominellt belopp i lokal valuta (miljoner)	MSEK
Bankån	USD	70	773
Banklån	SEK	1 116	1 116
Banklån	EUR	2 000	22 895
Banklån, GFF[1)]	SEK	1 000	1 000
Banklån, GFF[1)]	EUR	200	2 289
Banklån, GFF[1]	CNY	130	196
Obligationslån	EUR	500	5 724
Obligationslån, grönt	SEK	1 500	1 500
Obligationslån, grönt	EUR	1 500	17 171
Övrigt	PLN	36	98
Summa			**52 762**

1) Lån som finansierar projekt inom ramen för Green Financing Framework.

För all extern finansiering föreligger det informationsåtaganden och avtalsenliga nyckeltal enligt Loan Market Association (LMA) och kapitalmarknadsstandard. Dessa övervakas och beräknas kvartalsvis för att uppfylla villkoren i de finansiella avtalen. Kovenanter baseras på standardmått som EBITDA och nettoskuld. Vid årets slut är samtliga villkor uppfyllda med god marginal.

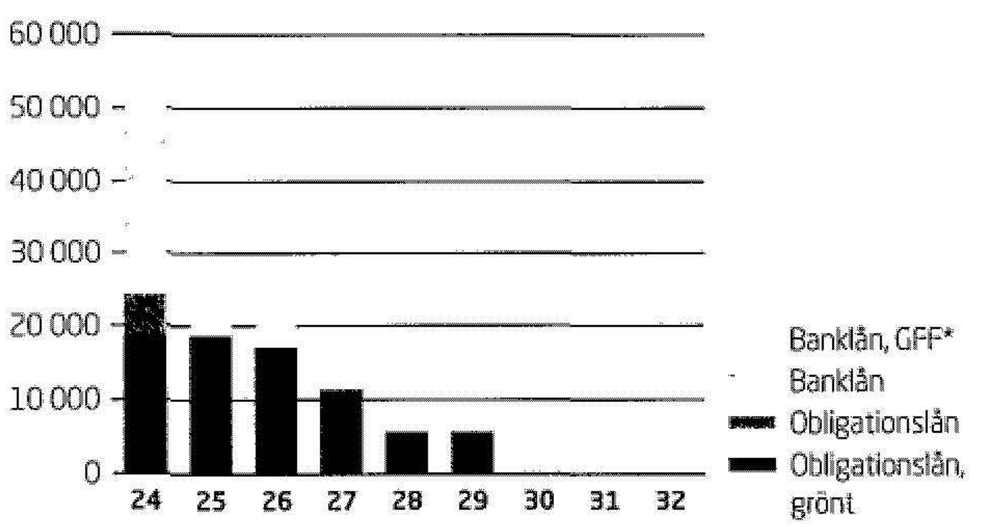
ank=20250704-20250708090909

Obligationer och skulder till kreditinstitut - förfallostruktur, MSEK



*Banklån GFF (Green Financing Framwork): Lån som överenskommits för att enbart finansiera projekt inom ramen för Green Financing Framework.

Utestående obligationer och skulder till kreditinstitut (vid varje års slut), MSEK



*Banklån GFF (Green Financing Framwork): Lån som överenskommits för att enbart finansiera projekt inom ramen för Green Financing Framework.

Likviditetsrisker

Koncernens finanspolicy

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kommer att kunna fullgöra befintliga finansiella förpliktelser i tid. För att möta säsongsmässig volatilitet vad gäller likviditetsbehov ska koncernen alltid ha tillgång till avtalade kreditfaciliteter eller fria likvida medel motsvarande minst 15 procent av omsättningen. Framtida likviditetsbehov och investeringsplaner utgör underlag för bedömningen avseende likviditetsriskhanteringen.

Factoring

Koncernens kundfakturor kan vara föremål för factoring med en finansiell institution. Detta gör det möjligt för koncernen att få betalning för sina fordringar inom några få dagar efter fakturering vilket frigör likviditet snabbare än vad som annars hade varit möjligt.

Leverantörsfinansieringsprogram

Koncernen deltar i leverantörfinansieringsprogram. Det främsta syftet med detta är att underlätta effektiv betalningshantering och göra det möjligt för deltagande leverantörer att få betalt från finansinstitutet tidigare än på fakturans förfallodatum. Arrangemanget förlänger inte betalningsvillkoren för koncernen utöver de normala villkor som överenskommits med de leverantörer som inte deltar.

Status vid årets slut

Vid årets slut hade koncernen likvida medel och kortfristiga placeringar och avtalade kreditfaciliteter, uppgående till 94 686 (78 681) MSEK, vilket utgör cirka 24 (20) procent av omsättningen. Koncernens likviditet är stark beaktat förfallostrukturen för externa skulder, balansen i likvida medel och kortfristiga placeringar samt avtalade kreditfaciliteter.

Outnyttjade avtalade kreditfaciliteter	**31 dec 2024**	**31 dec 2023**
Löper ut inom ett år	4 808	–
Löper ut efter ett år men inom fem år	22 895	14 461
Löper ut efter fem år	4 473	2 781
Summa	**32 176**	**17 242**

Ränterisker

Ränteförändringar påverkar koncernens finansnetto och värdet på finansiella tillgångar och skulder. Avkastningen på likvida medel och kortfristiga placeringar samt kostnader för skulder till kreditinstitut och utfärdade obligationslån påverkas av ränteförändringar. Ränteexponeringen kan vara direkt, det vill säga i form av räntebärande skulder, eller indirekt genom leasing eller andra finansieringsformer.

Koncernens finanspolicy

Enligt policyn ska riktvärdet för ränterisken i koncernens nettoposition vara en löptid på 12 månader. Policyn tillåter en avvikelse på -9/+12 månader från det fastställda riktvärdet.I syfte att hantera ränterisken använder koncernen ränteswappar.

Status vid årets slut

Vid årets slut bestod koncernens räntebärande tillgångar av likvida medel som fördelades mellan bankmedel, placeringslån i bank och företagscertifikat. Den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar var en (en) månad. Den genomsnittliga räntebindningstiden på utestående lån uppgick till 10 (13) månader. Vid årsskiftet var genomsnittlig löptid på nettopositionen 8 (10) månader. Den genomsnittliga lånekostnaden uppgick till 5,13 (5,47) procent.

Tabellen nedan visar uppskattad effekt av en parallellförskjutning av räntekurvorna upp eller ned med en procent (100 punkter) på alla externa skulder och ränteswappar där exponering finns. Skuldernas marknadsvärde och kommande års kassaflöde från räntor utgör effekten.

Räntekänslighet, effekt på finansnettot	**2024**	2023
Marknadsränta +1%	-333	-419
Marknadsränta -1%	335	431

Effekten från likvida medel och kapitalplaceringar är immateriell då räntebindningstiden för tillgångsportföljen är kort, eftersom den till övervägande del består av bankmedel.

Referensräntereformen

Referensräntereformen avser övergången från den befintliga referensräntan – Interbank Offered Rates (IBOR) – till nya riskfria räntor.

ank=20250704-20250708T0000

Tabell nedan visar förfallostrukturen för finansiella instrument. Siffrorna som visas är kontraktuella odiskonterade kassaflöden som koncernen är skyldig att betala eller berättigad att erhålla.

	31 dec 2024				31 dec 2023			
	Upp till 3 månader	3 månader till 1 år	1-5 år	Över 5 år	Upp till 3 månader	3 månader till 1 år	1-5 år	Över 5 år
Finansiella tillgångar								
Andra värdepappersinnehav[1]	–	–	14 021	–	–	–	13 420	–
Övriga långfristiga räntebärande fordringar[3]	–	–	17 428	128	–	–	7 693	21
Långfristiga derivattillgångar	–	–	183	100	–	–	2 094	–
Övriga långfristiga fordringar	–	–	2 830	154	–	–	1 981	309
Summa finansiella anläggningstillgångar	**–**	**–**	**34 462**	**382**	**–**	**–**	**25 188**	**330**
Kundfordringar[2]	21 371	2338	–	–	18 824	898	–	–
Övriga kortfristiga räntebärande fordringar[3]	727	–	–	–	1 483	–	–	–
Kortfristiga derivattillgångar	222	263	–	–	483	1 505	–	–
Kortfristiga placeringar	–	–	–	–	278	9 640	–	–
Likvida medel	62 510	–	–	–	51 522	–	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	2 656	907	–	–	2 436	1 430		
Summa finansiella omsättningstillgångar	**87 486**	**3 508**	**–**	**–**	**75 026**	**13 473**	**–**	**–**
Summa finansiella tillgångar	**87 486**	**3 508**	**34 462**	**382**	**75 026**	**13 473**	**25 188**	**330**
Finansiella skulder								
Långfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	2 995	1 410	–	–	29 296	1 801
Långfristiga obligationslån	–	–	13 039	5 787	–	–	18 087	–
Övriga räntebärande skulder, långfristiga[3]	–	–	9 416	1 438	–	–	5 154	1 294
Långfristiga derivatskulder	–	–	1 252	–	–	–	424	–
Övriga långfristiga skulder[3]	–	–	2 899	–	–	–	5 083	2
Summa långfristiga finansiella skulder	**–**	**–**	**29 601**	**8 635**	**–**	**–**	**58 044**	**3 097**
Leverantörsskulder	52 805	3 668	–	–	59 918	2 397	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	89	970	–	–	214	722	–	–
Kortfristiga obligationslån	5 723	–	–	–	–	6 660	–	–
Övriga räntebärande skulder, kortfristiga[3]	9 996	7 067	–	–	3 970	4 337	–	–
Kortfristiga derivatskulder	989	1 901	–	–	518	537	–	–
Övriga kortfristiga skulder[3]	2 167	1 946	–	–	2 156	1 269	–	–
Summa kortfristiga finansiella skulder	**71 769**	**15 552**	**–**	**–**	**66 776**	**15 922**	**–**	**–**
Summa finansiella skulder	**71 769**	**15 552**	**29 601**	**8 635**	**66 776**	**15 922**	**58 044**	**3 097**

1) Förfallostrukturen av andra långfristiga värdepappersinnehav täcker inte in noterade och onoterade egetkapitalinstrument såsom innehav av andelar i andra företag.
2) Åldersanalys av kundfordringar, se Not 18- Kundfordringar, övriga omsättningstillgångar och långfristiga fordringar.
3) 2023 års siffror har justerats för att återspegla övriga räntebärande fordringar och skulder, både långfristiga och kortfristiga.

Koncernen är exponerad för extern ränterisk i EUR, SEK, USD och CNY från EURIBOR, STIBOR, SOFR respektive LPR referensräntor.

För EUR och SEK finns ingen förväntad förändring (risk för konvertering) i de relaterade rörliga referensräntorna på kort till medellång sikt och därför påverkas inte kassaflödesrisken. Referensräntorna för dessa valutor är för närvarande inte planerade att upphöra och kommer således fortsättningsvis att ligga till grund för kassaflöden relaterade till finansiella tillgångar och skulder samt derivat i dessa valutor. Dock förväntas finansmarknaden övergå till att använda referensräntorna ESTR (EUR) och SWESTR (SEK) och koncernen förväntar sig framtida påverkan på finansiella tillgångar och skulder och derivatinstrument. Lämpliga instrument finns redan tillgängliga för att tillgodose dessa nya referensräntor och kan implementeras när behov uppstår. Koncernen förväntar sig fortsatt 100 procents effektivitet av berörda säkringar och ingen räntenettoeffekt.

Råvaruprisrisker

Råvaruprisrisk är risken att materialkostnaden ökar när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Förändringar i råvarupriserna påverkar koncernens kassaflöde och resultat.

Koncernens finanspolicy

Prognostiserade kassaflöden vad avser inköp av råvaror för de kommande 48 månaderna kan säkras upp till 70 procent med finansiella instrument

ank=20250704;20250708100021

Status vid årets slut

Råmaterial

Koncernen hanterar risken för prisförändringar avseende prognostiserade kassaflöden från råmaterialinköp med terminskontrakt. Under året uppgick koncernens kostnader för råmaterial till 21 178 (24 355) MSEK. En förändring på tio procent i råvarupriserna har en påverkan på rörelseresultatet på cirka 2 118 (1 736) MSEK, exklusive säkringskontrakt. Säkringskontrakten avser prognostiserade inköp av metaller.

Electricitet

Koncernen hanterar risken för prisförändringar på elektricitet genom att säkra elektricitetsbehovet för de kommande 48 månaderna med terminskontrakt. Säkringen avser elektricitetsbehov för de europeiska fabrikerna och hanteras genom rådgivande kontrakt.

En förändring på tio procent i spotpriset på elektriciteten har en resultatpåverkan uppgående till 28 (41) MSEK.

Kreditriskhantering

Koncernens kreditrisk kan delas in i finansiell och kommersiell kreditrisk.

Finansiell kreditrisk

Koncernens finanspolicy

Kreditrisken i finansiella transaktioner är risken att koncernen kommer att drabbas av förluster till följd av utebliven betalning från motparter i samband med koncernens bankmedel, räntebärande värdepapper, placeringslån i bank eller derivattransaktioner. Alla investeringar måste uppfylla kraven på låg kreditrisk, hög likviditet och att exponeringen mot en enskild motpart skall vara begränsad. Alla externa motparter för investeringar och derivattransaktioner skall ha kreditvärdering A- eller bättre från ett av de etablerade kreditvärderingsinstituten och ISDA-avtal krävs för motparter med vilka derivatkontrakt ingåtts. För treasuryfunktionens motparter fastställs limiter utifrån dess kreditvärdering och utnyttjandet av limiterna följs upp och placeringar fördelas mellan banker. För att sprida kreditrisken är dotterföretagens banktillgodohavanden diversifierade.

Kreditrisken hos finansiella motparter när det gäller bankmedel återspeglas i dess upplupna anskaffningsvärde. Den förväntade kreditförlusten bedöms vara immateriell då löptiderna är korta och motparternas kreditbetyg är höga. Koncernen använder den generella modellen för att bedöma nedskrivningsreserven avseende placeringslån i bank bokförda till upplupet anskaffningsvärde. Modellen baseras på motpartens kreditvärdering, uppskattad exponering vid fallissemang, sannolikheten för fallissemang samt förlust vid fallissemang. Den reserv som beräknats avseende placeringslån i bank anses vara immateriell.

Investeringar i räntebärande värdepapper värderas till verkligt värde via resultaträkningen och tillhörande kreditrisk återspeglas i deras verkliga värden. Kreditrisken hos de finansiella motparter som är närstående företag beaktas vid prissättningen. Den risk som koncernen har i samband med sin konvertibla lånefordran återspeglas i dess verkliga värde.

Status vid årets slut

Maximal exponering för kreditrisk på finansiella motparter uppgår vid årets slut till 77 297 (75 791) MSEK. Detta omfattar likvida medel 62 510 (51 522) MSEK, konvertibel lånefordran 14 019 (12 783) MSEK, derivattillgångar 768 (4 082) MSEK och kortfristiga placeringar — (9 918) MSEK. Den maximala exponeringen för kreditrisk i finansiella instrument representeras bäst genom det verkliga värdet, se tabell Finansiella instrument per kategori samt värderingsnivå, i denna not.

Derivatkontrakt är föremål för ramavtal avseende kvittning (ISDA). Inga säkerheter har erhållits eller lämnats. I tabellen nedan visas de derivat som omfattas av kvittningsavtal (ISDA).

Nettoposition för derivatinstrument	Brutto	Reducerat i balansräkningen	Netto i balansräkningen	Nettingavtal	Netto position
31 dec 2024					
Derivattillgångar	954	—	954	-832	122
Derivat skulder	4 137	—	4 137	-832	3 305
31 dec 2023					
Derivattillgångar	4 096	—	4 096	-1 227	2 868
Derivat skulder	1 391	—	1 391	-1 227	164

Marknadsrisk

Värdet av AB Volvo aktier är löpande utsatt för marknadsrisk. Värdeförändringar redovisas, till följd av innehavets strategiska betydelse, i övrigt totalresultat.

Kommersiell kreditrisk

Den kommersiella kreditrisken är relaterad till kundfordringar. För kreditriskhanteringen rörande kund- och återförsäljarfinansiering är målet att ha en sund och balanserad kreditportfölj samt att använda kreditövervakning med hjälp av en detaljerad process som omfattar uppföljning och återtagande. I fall där kreditrisken betraktas som otillfredsställande används remburser eller andra instrument. Maximal exponering för kreditrisk utgörs av det bokförda värdet av utestående kundfordringar, se tabell Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori samt värderingsnivå i denna not. För kvantifiering av kreditrisk i kundfordringar se Not 18 – Kundfordringar, övriga omsättningstillgångar och långfristiga fordringar.

ank=20250704-20250708100002

Tabellen nedan visar de utestående derivaten inom säkringsredovisning.

31 dec 2024	Nominellt belopp	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Netto	Ineffektivitet redovisat i resultatet	Skatt	Säkrings-reserv efter skatt	Återförda från övrigt totalresultat
Kassaflödessäkringar - med säkringsreserv								
Valutarisker								
- Valutaswappar och terminskontrakt	92 268	214	-2 160	-1 946	—	401	-1 545	681
Råvaruprisrisker								
- Terminskontrakt råmaterial	15 968	229	-1 094	-865	-81	162	-622	-72
- Terminskontrakt elektricitet	462	—	-112	-112	—	23	-89	4
Summa		**443**	**-3 366**	**-2 923**	**-81**	**586**	**-2 256**	**613**
Säkring av nettoinvesteringar - med säkringsreserv								
Valutarisker								
- EUR och USD denominerade skulder	9 895	—	-1 409	-1 409	—	290	-1 119	50
Verkligt värdesäkring - utan säkringsreserv								
Ränterisker								
- Ränteswappar	17 744	265	-31	234	—	—	—	—

31 dec 2023	Nominellt belopp	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Netto	Ineffektivitet redovisat i resultatet	Skatt	Säkringsre-serv efter skatt	Återförda från övrigt totalresultat
Kassaflödessäkringar - med säkringsreserv								
Valutarisker								
- Valutaswappar och terminskontrakt	94 160	3 557	-865	2 692	—	-554	2 138	505
Råvaruprisrisker								
- Terminskontrakt råmaterial	2 946	64	-185	-121	—	25	-96	86
- Terminskontrakt elektricitet	568	46	-76	-30	—	6	-24	-263
Summa		**3 667**	**-1 126**	**2 541**	**—**	**-523**	**2 018**	**328**
Säkring av nettoinvesteringar - med säkringsreserv								
Valutarisker								
- EUR och USD denominerade skulder	10 314	—	-1 093	-1 093	—	225	-868	73
Verkligt värdesäkring - utan säkringsreserv								
Ränterisker								
- Ränteswappar	15 017	65	-114	-49	-3	—	—	—

ank=20250704:20250708100003

SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernen tillämpar huvudsakligen säkringsredovisning vid säkring av ränterisker relaterat till finansieringsverksamheten och säkring av framtida operativa kassaflöden. Koncernen tillämpar också säkringsredovisning för säkringar av nettoinvesteringar i utländsk verksamhet. Säkringsstrategin är att minska osäkerheter i framtida kassaflöden och att minska resultaträkningens volatilitet.

Framåtblickande effektivitetstest görs när ett säkringskontrakt ingås och övervakas regelbundet. Testet görs genom att jämföra kritiska villkor för det säkrade objektet och säkringsinstrumentet. De kritiska villkoren kan vara nominellt belopp i utländsk valuta eller råvara, kassaflöden och förfallodatum. Om villkoren matchar och kreditrisken vad avser motparten inte har ändrats väsentligt är säkringsförhållandet alltjämt effektivt. För mer information, se Säkringsredovisning under sektionen Redovisningsprinciper.

Tabellen nedan visar verkligt värdesäkring efter förfallodatum.

31 dec 2024	Nominellt belopp	Verkligt värde, säkrat objekt	Verkligt värde, derivat	Ineffektivitet redovisat i resultaträkningen	Redovisat värde: Finansiella tillgångar	Redovisat värde: Finansiella skulder	Rörlig referens ränta
Förfallodatum							
2025	400	1	-2	-1	–	-2	Euribor 3m
2027	350	-88	88	–	88	–	Euribor 3m
2028	500	-53	48	-5	77	-29	Euribor 3m
2030	300	-94	100	6	100	–	Euribor 3m
Summa		**-234**	**234**	**–**	**265**	**-31**	

31 dec 2023	Nominellt belopp	Verkligt värde, säkrat objekt	Verkligt värde, derivat	Ineffektivitet redovisat i resultaträkningen	Redovisat värde: Finansiella tillgångar	Redovisat värde: Finansiella skulder	Rörlig referens ränta
Förfallodatum							
2024	400	12	-12	–	–	-12	Euribor 3m
2025	400	32	-31	1	4	-35	Euribor 3m
2027	250	-49	52	3	61	-9	Euribor 3m
2028	200	51	-58	-7	–	-58	Euribor 3m
Summa		**46**	**-49**	**-3**	**65**	**-114**	

ank=20250704;20250708100004

20 Kortfristiga placeringar och likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar är mycket likvida räntebärande värdepapper som enkelt kan konverteras till likvida medel. I koncernen består kortfristiga placeringar av företagscertifikat och placeringslån i bank vilka har en löptid som överstiger tre månader och understiger ett år från anskaffningstidpunkten.

Likvida medel

Likvida medel består av banktillgodohavanden, placeringslån i banker och räntebärande värdepapper som enkelt kan konverteras till likvida medel såsom företagscertifikat som har en löptid på maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten.

Kortfristiga placeringar	31 dec 2024	31 dec 2023
Placeringslån i bank	–	9 918
Summa	**–**	**9 918**

Likvida medel	31 dec 2024	31 dec 2023
Banktillgodohavanden	45 939	44 857
Placeringslån i bank	16 509	6 615
Företagscertifikat	–	50
Bankväxel	62	–
Summa	**62 510**	**51 522**

Likvida medel inkluderar 3 706 (4 261) MSEK där begränsningar förekommer, huvudsakligen är det likvida medel i vissa länder där valutarestriktioner eller andra rättsliga restriktioner tillämpas. Därmed är det inte möjligt att direkt använda dessa likvida medel i andra delar av koncernen, däremot kan dessa likvida medel i normalfallet användas för koncernens verksamhet inom respektive land.

21 Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar i samband med incitamentsprogram för anställda redovisas i eget kapital och regleras genom återköpta egna aktier.. För ytterligare information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Koncernbidrag och ovillkorade aktieägartillskott

Lämnade koncernbidrag till moderföretaget redovisas i eget kapital, tillsammans med skatteeffekten. Erhållna koncernbidrag från moderföretag och skatteeffekten på dessa bidrag redovisas i eget kapital i enlighet med de principer som gäller för aktieägartillskott. Erhållna ovillkorade aktieägartillskott från moderföretaget redovisas direkt i eget kapital.

Aktiekapitalet består av 100 000 stamaktier med ett kvotvärde om 1 kr. Varje stamaktie berättigar till en röst per aktie och berättigar innehavaren till en utdelning som fastställs av årsstämman. Alla utgivna aktier är fullt betalda.

Överkursfonden hänför sig till apportemissionen som skedde år 2010 i samband med Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltds förvärv. Överkursfonden innefattar även erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp i samband med nyemission i dotterföretaget Volvo Car AB (publ.).

Övrigt tillskjutet kapital avser ovillkorat aktieägartillskott från Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd.

Omräkningsreserven består av valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet och valutakursdifferenser som är hänförliga till utländska företag med en annan redovisningsvaluta än den rapporteringsvaluta som tillämpas i koncernen. Moderföretagets och koncernens finansiella rapporter är presenterade i SEK.

Övriga reserver består av förändringar i marknadsvärdet på säkringsinstrument för kassaflöden i de fall där säkringsredovisning tillampas samt förändringar i verkligt värde avseende andra långfristiga värdepappersinnehav. För ytterligare information, se Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker.

ank=20250704-20250708100005

Balanserade vinstmedel utgörs av årets och tidigare års resultat, värdeöverföring av aktieinnehav i Polestar Automotive Holding UK PLC, omvärderingar relaterade till ersättningar till anställda efter avslutad anställning samt aktierelaterad ersättning där egna aktier används. Förvärvade egna aktier är avsedda för koncernens aktierelaterade ersättningsprogram, Prestationsaktieprogram (PSP) och Aktiematchningsprogram (ESMP) för anställda. Beloppet som presenteras på raden Förvärv av egna aktier är baserat på marknadsvärdet vid anskaffningsdatum och inkluderar transaktionskostnader. Beloppet som presenteras på raden Överlåtelse av egna aktier är baserat på verkligt värde vid tilldelningsdatum. Beloppet som presenteras på raden Aktierelaterad ersättning inkulderar effekter från aktiematchning av ESMP 2022. För mer information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Balanserade vinstmedel innefattar även effekt av förvärvad verksamhet under gemensamt bestämmande inflytande inom Geelykoncernen, resultat från försäljning av andra långfristiga värdepappersinnehav, transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande samt utdelning till aktieägare.

Innehav utan bestämmande inflytande avser huvudsakligen den del av eget kapital som tillhör Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd utan bestämmande inflytande. Koncernen har ett innehav om 50 procent i Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd och Shanghai Volvo Car Research and Development Co., Ltd, och har bedömts ha ett bestämmande inflytande över verksamheterna. I koncernens finansiella rapporter är dessa företag klassificerade som dotterföretag och således fullt konsoliderade med ett innehav utan bestämmande inflytande om 50 procent.

Den 8 maj 2024 slutförde Volvo Car AB (publ.) utskiftningen av 62,7 procent av aktieinnehavet i Polestar Automotive Holding UK PLC till sina aktieägare. Koncernens innehav utan bestämmande inflytande justerades enligt IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare.

I augusti 2024 förvärvade koncernen de resterande 40 procent av aktierna i HaleyTek AB från ECARX Technology Co., Ltd, vilket resulterade i en avyttring av innehav utan bestämmande inflytande om –211 MSEK.

I oktober 2024 ökade innehav utan bestämmande inflytande genom ett kapitaltillskott från Lynk & Co International AB till VCLC Services AB om 3 (–) MSEK.

I november 2023 minskade koncernen sitt innehav i Volvo Car AB (publ.) till följd av försäljning av aktier vilket gjorde att innehav utan bestämmande inflytande ökade från 18,0 procent till 21,35 procent.

Vid utgången av 2024 uppgick innehav utan bestämmande inflytande till 34 203 (31 096) MSEK. Sammandragen finansiell information om dotterföretag med innehav utan bestämmande inflytande presenteras i Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderföretaget).

Totalt eget kapital består av eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare och eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2024 uppgick koncernens totala egna kapital till 175 582 (160 711) MSEK.

ank=20250704-20250708100006

22 Ersättning till anställda efter avslutad anställning

REDOVISNINGSPRINCIP

Pensionsförmåner

Koncernen administrerar flera program för ersättning efter avslutad anställning, främst i form av pensionsplaner. Andra förmåner utgörs exempelvis av ersättning för funktionsnedsättning, livförsäkring och hälsoförmåner. De administrerade pensionsplanerna klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller som förmånsbestämda. Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner och de största pensionsplanerna finns i Sverige och Belgien.

Vad gäller en avgiftsbestämd plan betalar koncernen en avgift till en separat extern juridisk enhet och har ingen rättslig förpliktelse att betala ytterligare avgifter om denna enhet inte är tillräckligt konsoliderad för att betala samtliga förmåner. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att pensionsavgifterna förfaller till betalning. Vissa avgiftsbestämda planer kombinerar åtagandet att betala avgifter med ett löfte om garanterad minimiavkastning på investeringar. Dessa planer redovisas som förmånsbestämda pensionsplaner.

En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som definierar vilken pension en anställd kommer att erhålla vid pensionering, baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, anställningstid och ersättning. I de fall planerna är fonderade har tillgångarna avskilts i bland annat pensionsstiftelser. Förmånsbestämda pensionsplaner klassificeras och redovisas i balansräkningen och värdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen utgörs av de framtida betalningarnas nuvärde med avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar.

Pensionskostnaden vad avser förmånsbestämda planer beräknas i enlighet med den s.k. PUC-metoden (Projected Unit Credit). Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Koncernens åtaganden värderas till nuvärdet av beräknade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på högkvalitativa företagsobligationer, eller när data inte finns tillgänglig, på statsobligationer noterade i den valuta i vilken förmånen kommer att betalas, och med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De väsentliga aktuariella åtagandena återfinns nedan.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Nettoräntekostnaden har beräknats genom att den förmånsbestämda nettobalansen av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och verkligt värde på förvaltningstillgångarna har multiplicerats med den aktuella diskonteringsräntan.

Avgångsvederlag

Denna typ av ersättningar utgår när en anställds anställning avslutats av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd har accepterat frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar dessa ersättningar vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning, och (b) när koncernen redovisar utgifter för en omstrukturering som innebär att avgångsvederlag kommer att utbetalas.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Värdet av förmånsbestämda planer fastställs genom aktuariella beräkningar som baseras på antaganden avseende diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation, dödlighetstal samt demografiska omständigheter. Varje förändring i dessa antaganden påverkar det beräknade värdet på pensionsförpliktelserna. Diskonteringsräntan, som är det mest väsentliga antagandet, grundar sig på marknadsmässig avkastning på högkvalitativa företags- eller statsobligationer noterade i den valuta i vilken förmånen kommer att betalas och med löptider som motsvarar pensionsförpliktelsen. En lägre diskonteringsränta ökar nuvärdet på pensionsförpliktelserna och kostnaderna för dem, medan en högre diskonteringsränta har motsatt effekt.

En beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna i koncernen presenteras nedan.

Sverige

I Sverige har koncernen sju förmånsbestämda pensionsplaner, varav fyra är fonderade. Den största planen är den svenska ITP 2-planen. ITP 2 (Industrins och handelns tilläggspension) är en kollektivavtalad pensionsförmån som omfattar tjänstemän där pensionsförmånen baseras på den anställdes slutlön. Koncernens förmånsbestämda planer säkras på tre sätt: som en skuld i balansräkningen, tillgångar som innehas i separata pensionsfonder samt genom försäkringsbetalningar. Planer som finansieras genom försäkringsbetalningar är förmånsbestämda planer redovisade som avgiftsbestämda planer. I Sverige säkras dessa planer hos försäkringsbolaget Alecta.

Andelen som är försäkrad hos Alecta hänför sig till en förmånsbestämd plan som består av flera arbetsgivare och redovisas enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10. För räkenskapsåret 2024 har koncernen inte haft tillgång till den information som krävs för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket har medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Koncernen beräknar att under 2025 betala premier till Alecta om cirka 167 MSEK. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta uppgick per den 31 december 2024 till 0,41 (0,33) procent och koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade uppgick till 1,40 (1,45) procent.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilket inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om konsolideringsnivån under- eller överstiger normalintervallet kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner eller att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 (158) procent.

I de fall det finns lokal lagstiftning som kräver en kreditförsäkring för finansierade eller icke-finansierade planer sker detta med en extern part.

ank=20250704;20250708100007

Belgien

I Belgien har koncernen tre pensionsplaner, varav samtliga är fonderade. Samtliga baseras på det kollektivavtal som gäller för företaget i Belgien. Pensionsplanen för tjänstemän och den stängda pensionsplanen för kollektivanställda som tjänstgjorde före 2009 är förmånsbestämda planer. Pensionsförmånerna baseras på den anställdes slutlön samt tjänstgöringstid i företaget. Pensionsplanen för kollektivanställda som tjänstgör från och med 2009 är en kassabalansplan (en avgiftsbestämd plan med karaktärsdrag av en förmånsbestämd plan). Finansieringen av de förmåns- och avgiftsbestämda förpliktelserna hanteras externt genom ett antal pensionsstiftelser och försäkringskontrakt.

I Belgien har koncernen också avtal om förtidspensionering (ersättningar vid uppsägning – bridge plans) liksom jubileumsplaner (övriga långfristiga ersättningar). Avtalen om förtidspensionering är ofonderade medan jubileumsplanerna är fonderade.

Sammandrag av ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Förpliktelser för ersättningar till anställda efter avslutad anställning redovisas i följande poster i balansräkningen:

	31 dec 2024	31 dec 2023
Ersättningar efter avslutad anställning	8 111	7 610
Övriga avsättningar (Not 23)	363	341
Vid årets slut	**8 474**	**7 951**

Tabellerna nedan visar koncernens förpliktelser för ersättningar till anställda efter avslutad anställning, de antaganden som använts för att fastställa dessa förpliktelser, förvaltningstillgångar relaterade till dessa förpliktelser för ersättningar till anställda, samt de belopp som redovisas i resultat- och balansräkningen. Koncernens avsättning för ersättningar till anställda efter avslutad anställning uppgår till 8 474 (7 951) MSEK. I beloppet ingår kapitalförsäkringar och liknande åtaganden om 363 (341) MSEK avseende premiebestämda pensioner i Sverige.

Räkenskapsår som avslutas den	**Summa 31 dec 2024**	**varav Sverige 31 dec 2024**	**varav Belgien 31 dec 2024**	**Summa 31 dec 2023**	**varav Sverige 31 dec 2023**	**varav Belgien 31 dec 2023**
Belopp redovisade i balansräkningen						
Nuvärde på helt eller delvis fonderade förpliktelser	26 921	19 865	4 210	25 116	18 220	4 092
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	18 810	12 907	3 837	17 505	11 918	3 594
Underskott (överskott) på fonderade planer	**8 111**	**6 958**	**373**	**7 610**	**6 302**	**498**
Avsättning (tillgång) redovisad i balansräkningen	**8 111**	**6 958**	**373**	**7 610**	**6 302**	**498**
Huvudsakliga aktuariella antaganden						
Viktade genomsnittliga antaganden för fastställandet av förpliktelserna						
Diskonteringsränta, %	3,67	3,55	3,39	3,57	3,45	3,50
Löneökningstakt, %	3,35	3,40	3,15	3,34	3,40	3,16
Inflationstakt, %	2,06	2,00	2,00	2,06	2,00	2,00
Pensionsindexeringstakt, %	*2,06*	*2,00*	*N/A*	*2,06*	*2,00*	*N/A*

De aktuariella antagandena utgör de mest väsentliga antaganden som tillämpats vid beräkning av förmånsbaserade åtaganden på balansdagen. Vid bestämmande av diskonteringsräntan utgår företaget från AA-klassificerade företags- och bostadsobligationer som matchar durationen i åtagandena. Om sådana företags- och bostadsobligationer inte är tillgängliga används statsobligationer.

Inflationsantagandena är baserade på en sammanvägning av centralbanksmål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker.

Antaganden om livslängd baseras på rådgivning från aktuarier i enlighet med publicerad statistik och erfarenhet inom respektive land. Antagandena om livslängd i Sverige bygger på dödlighetsundersökningen DUS23 för tjänstemän. DUS23 dödlighetstabellen är generationsbaserad. Antaganden om livslängd i Belgien är inte väsentliga, då pensionsförmånen består av en engångsbetalning vid pensionsåldern.

Koncernen ser årligen över aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa när detta anses lämpligt.

ank=20250704-20250708100008

Räkenskapsår som avslutas den	Summa 31 dec 2024	varav Sverige 31 dec 2024	varav Belgien 31 dec 2024	Summa 31 dec 2023	varav Sverige 31 dec 2023	varav Belgien 31 dec 2023
Förändringar av förpliktelsens nuvärde						
Förpliktelsens nuvärde vid årets början	25 116	18 220	4 092	22 221	15 341	4 049
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	636	438	154	464	260	150
Räntekostnader	880	621	135	887	598	158
Utbetalda ersättningar	-951	-458	-361	-893	-409	-306
Omvärderingar	944	1 044	72	2 437	2 430	39
Valutakursdifferenser	296	–	118	–	–	2
Förmånsförpliktelser vid årets slut	**26 921**	**19 865**	**4 210**	**25 116**	**18 220**	**4 092**
Förändring av förvaltningstillgångarna						
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	17 506	11 918	3 594	15 338	9 913	3 432
Ränteintäkter	630	411	123	648	411	137
Utbetalda ersättningar	-185	–	-109	874	1 000	-46
Omvärderingar	598	578	124	643	594	73
Valutakursdifferenser	261	–	105	3	–	-2
Förvaltningstillgångarna vid årets slut	**18 810**	**12 907**	**3 837**	**17 506**	**11 918**	**3 594**
Pensionskostnad						
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	636	438	154	464	260	150
Räntekostnad	250	210	12	239	187	20
Omvärderingar av övriga långfristiga personalersättningar	43	–	42	-10	–	-10
Administrativa kostnader och skatter	36	–	32	28	–	25
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	**965**	**648**	**240**	**721**	**447**	**185**
Pensionskostnad för avgiftsbestämda planer	4 348	3 489	381	4 114	3 277	378
Summa pensionskostnad redovisad i resultaträkningen	**5 313**	**4 137**	**621**	**4 835**	**3 724**	**563**
Omvärderingar (redovisat i Övrigt totalresultat) relaterade till förmånsbestämda planer	312	466	-96	1 815	1 836	-19
Effekter av ändrade demografiska antaganden	-33	–	–	113	148	–
Effekter av ändrade finansiella antaganden	-475	-377	31	2 317	2 024	205
Erfarenhetsbaserade justeringar	1 409	1 421	-2	18	257	-156
Avkastning på förvaltningstillgångar (undantaget ränteintäkter)	-589	-578	-125	-633	-593	-68
Summa kostnad för förmånsbestämda planer redovisad i resultaträkningen och Övrigt totalresultat	**1 277**	**1 114**	**144**	**2 536**	**2 283**	**166**

ank=20250704-20250708100009

Räkenskapsår som avslutas den	Summa 31 dec 2024	varav Sverige 31 dec 2024	varav Belgien 31 dec 2024	Summa 31 dec 2023	varav Sverige 31 dec 2023	varav Belgien 31 dec 2023
Avstämning förmånsbestämd pensions-avsättning (tillgång) (netto)						
Netto förmånsbestämd pensionsavsättning (tillgång) vid årets början	7 610	6 302	498	6 883	5 428	617
Total kostnad för förmånsbestämda planer redovisad i resultaträkningen	965	648	240	721	447	185
Omvärderingar avseende förmånsbestämda planer redovisad i övrigt totalresultat	312	466	-96	1 815	1 836	-19
Avgifter	-810	-458	-283	-1 805	-1 409	-289
Arbetsgivaren	-290	—	-260	-1 296	-1 000	-255
Utbetalda ersättningar	-520	-458	-23	-509	-409	-34
Valutakursdifferenser	34	—	14	-4	—	4
Netto förmånsbestämd pensionsavsättning (tillgång) vid årets slut	**8 111**	**6 958**	**373**	**7 610**	**6 302**	**498**
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse per kategori						
Anställda	13 834	9 784	3 378	12 249	8 252	3 364
Intjänade uppskjutna ersättningar	6 018	4 500	643	5 645	4 219	573
Pensionärer	7 069	5 581	189	7 222	5 749	155
Summa	**26 921**	**19 865**	**4 210**	**25 116**	**18 220**	**4 092**

Förvaltningstillgångar

Förvaltningstill-gångarnas verkliga värde per kategori	2024	2023	varav marknadsnoterade 2024	varav marknadsnoterade 2023
Likvida medel	469	466	325	375
Egetkapital-instrument	1 698	1 474	1 109	952
Skuldinstrument	8 093	7 412	7 291	6 532
Fastigheter	828	690	86	82
Investeringsfonder	5 725	5 463	5 565	5 423
Övriga tillgångar	1 997	2 001	219	66
Vid årets slut	**18 810**	**17 506**	**14 595**	**13 430**

Ansvaret för handhavandet av flertalet pensionsplaner åligger koncernen och därför har pensionsstiftelser bildats i olika länder. Tillgångar i dessa pensionsstiftelser innehas av en fond som är rättsligt skild från det rapporterande företaget och tillgångarna är till för att finansiera ersättningar till anställda. De största pensionsstiftelserna återfinns i Sverige, Belgien och Storbritannien. Pensionsstiftelerna förvaltas i enlighet med en kapitalbevaringsstrategi och riskexponeringen anpassas därefter. Investeringsstrategierna är långsiktiga och fördelningen mellan tillgångsslag ska säkerställa att investeringsportföljerna är väldiversifierade. Kapitalet förvaltas i enlighet med respektive pensionsstiftelses investeringspolicy. Löpande uppföljning görs av förvaltarna för att säkerställa att kapitalet allokeras och förvaltas i enlighet med gällande investeringspolicies. I Sverige bestäms miniminivån på värdet av förvaltningstillgångarna av PRI Pensionsgaranti.

Avkastning på förvaltningstillgångar var 1 228 (1 291) MSEK.

Risker

Det finns huvudsakligen tre kategorier av risker som förknippas med förmånsbestämda pensionsförpliktelser och pensionstillgångar. Den första kategorin avser risker relaterade till den faktiska pensionsutbetalningens storlek. Ökad livslängd hos förmånstagarna samt inflation som påverkar löner och pensioner är de primära riskerna som påverkar den framtida utbetalningens storlek och därmed även avsättningens omfattning. Den andra kategorin avser avkastning på investeringar. Pensionsmedel är investerade i olika finansiella instrument där avkastningen är exponerad för marknadsförändringar. Svag avkastning kan reducera investeringarnas storlek och leda till att pensionsmedlen inte räcker för att täcka framtida pensionsutbetalningar. Den sista kategorin avser diskonteringsräntan som används för värderingen av pensionsåtagandet och förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan som används för att beräkna nuvärdet av pensionsavsättningen kan variera och därmed påverka värderingen av den förmånsbestämda pensionsavsättningen. Diskonteringsräntan påverkar även räntekostnaden eller intäkten som redovisas bland de finansiella posterna samt även beräkningen av kostnaden för årets intjäning. Risker som livslängd, diskonteringsränta och inflation bevakas kontinuerligt.

Känslighetsanalys	Sverige	Belgien
Diskonteringsränta +0,5%	-1 874	-153
Diskonteringsränta -0,5%	2 063	167
Inflationstakt +0,5 %	2 063	106
Inflationstakt -0,5%	-1 874	-100

Vägd genomsnittlig längd på den förmånsbestämda pensionsavsättningen uppgår till 20,5 år för Sverige och 7,9 år för Belgien.

ank=20250704-20250708100010

23 Kortfristiga och långfristiga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger, vilken är ett resultat av en inträffad händelse och det bedöms som sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera skulden och slutligen att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar regleras vanligtvis inom 2–3 år.

Garantiavsättningar

Garantiavsättningar inkluderar koncernens kontraktuella åtaganden, liksom övriga åtaganden som inte täcks av gällande avtalsmässiga förpliktelser. Samtliga garantiavsättningar redovisas när bilar respektive reservdelar säljs. Det redovisade värdet baseras initialt på historisk statistik med beaktande av kvalitetsförbättringar, kostnader för åtgärdande av fel etc. Avsättningar för kampanjer redovisas även dessa vid försäljningstidpunkten och justeras vid behov när beslut om åtgärder för specifika kvalitetsproblem har beslutats . Avsättningarna justeras kvartalsvis för att återspegla senast tillgänglig data avseende reglerade garantiåtaganden, valutakurser, diskonteringsräntor etc. Avsättningarna reduceras med gottgörelser från leverantörer först när det är så gott som säkert att de kommer att erhållas. Generellt regleras garantiavsättningar inom 2–4 år och avsättningar för batterigarantier regleras vanligtvis inom 8 år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR

Avsättningar

Det redovisade värdet utgör den bästa uppskattningen av det som kan krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Värdet omprövas regelbundet för att återspegla ny information eller förändrade omständigheter. I de fall effekten är väsentlig värderas avsättningar till sina respektive nuvärden genom att framtida förväntade kassaflöden hänförliga till avsättningen diskonteras med en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde. Diskonteringsräntan återspeglar inte sådana risker som har beaktats i de uppskattade framtida kassaflödena. Förändringar av uppskattade kassaflöden (både vad avser belopp och sannolikhet) redovisas som rörelsekostnad. Värdeförändringar som uppstår som en effekt av att utbetalningstidpunkten närmar sig samt av att tillämpad diskonteringsränta ändras för att spegla rådande aktuella marknadsvillkor klassificeras som en finansiell kostnad.

Det finns en risk att förändringar i statliga krav och miljöpolicies även får en effekt på koncernens verksamhet samt på dess redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar kopplade till CO_2- utsläpp. Baserat på nuvarande produkter och produktionsplaner, samt med nuvarande kunskap om globala utsläppsbestämmelser, ser koncernen fram tills idag inga väsentliga finansiella risker eller uppskattningar på kort till medellång sikt relaterade till att inte uppnå globala, regionala eller nationella lagkrav för CO_2-utsläpp.

Garantiavsättningar

Redovisning och värdering av produktgarantier förknippas normalt med flera olika typer av uppskattningar. Kostnaden för produktgarantier redovisas som kostnad för sålda varor när de aktuella produkterna säljs. Redovisade garantikostnader inkluderar kontraktuella garantier, garantikampanjer (återkallelser och återköp) samt garantier utöver kontraktuella garantier eller kampanjer som policymässigt accepteras som en del av den normala verksamheten för att upprätthålla en god affärsrelation med en kund. Värdet baseras på historisk statistik och garantiperiodens längd. För samtliga former av garantier beaktas kvalitetsförbättringar baserat på historiska mönster och utveckling. Återbetalningar från leverantörer som minskar koncernnens produktgarantikostnader redovisas när sannolikheten för att de kommer erhållas bedöms vara så gott som säker, baserat på historiska erfarenheter. För innevarande år uppgår avsättningar för återbetalningar från leverantörer till 2 453 (2 040) MSEK.

	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar[1]	Summa
Ingående balans 1 januari 2023	**11 494**	**5 979**	**17 473**
Ökning i avsättningar	11 571	10 411	**21 982**
Under året ianspråktagen avsättning	-9 104	-6 687	**-15 791**
Återföring av outnyttjad avsättning	-2 539	-33	**-2 572**
Omräkningsdifferenser	-300	-68	**-368**
Utgående balans 31 december 2023	**11 122**	**9 602**	**20 724**
Varav kortfristig avsättning	4 617	8 500	**13 117**
Varav långfristig avsättning	6 505	1 102	**7 607**

ank=20250704-20250708100011

	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar[1)]	Summa
Ingående balans 1 januari 2024	**11 122**	**9 602**	**20 724**
Ökning i avsättningar	14 185	12 739	**26 924**
Under året ianspråktagen avsättning	-10 390	-13 742	**-24 132**
Återföring av outnyttjad avsättning	-3 154	-61	**-3 215**
Omräkningsdifferenser	452	149	**601**
Utgående balans 31 december 2024	**12 215**	**8 687**	**20 902**
Varav kortfristig avsättning	3 865	7 514	**11 379**
Varav långfristig avsättning	8 350	1 173	**9 523**

1) Övriga avsättningar inkluderar personalrelaterade avsättningar om 2 650 (3 068) MSEK.

24 Övriga kortfristiga och långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder	31 dec 2024	31 dec 2023
Skulder hänförliga till återköpsavtal	3 107	1 659
Övriga skulder	2 899	5 086
Summa	**6 006**	**6 745**

Övriga kortfristiga skulder	31 dec 2024	31 dec 2023
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23 475	22 240
Skulder hänförliga till återköpsavtal	14 134	6 599
Upplupna löner och sociala avgifter	7 157	6 378
Mervärdesskatteskulder	5 180	5 228
Övriga skulder	3 853	3 297
Summa	**53 799**	**43 742**

ank=20250704-20250708100012

25 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

REDOVISNINGSPRINCIPER

När en potentiell förpliktelse inte uppfyller kriterierna för att redovisas som en skuld eller avsättning, kan det vara aktuellt att redovisa en eventualförpliktelse samt att lämna upplysningar om denna. Dessa förpliktelser härrör från tidigare inträffade händelser och deras förekomst kan komma att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelserna inkluderar även befintliga förpliktelser där ett utflöde av resurser bedöms som mindre sannolikt (mindre än 50 procent) eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR

Rättsliga processer

Företag inom koncernen kan från tid till annan involveras i rättsliga processer. Sådana processer kan omfatta en rad olika ärenden, vilka pågår inom olika jurisdiktioner. Dessa inkluderar, men är inte begränsade till, affärsrelaterade tvister såsom påstådda kontraktsbrott, påstådd bristfällig leverans av varor eller tjänster, produkt-ansvar, patentintrång eller intrång rörande andra immateriella rättigheter. De ärenden som framställts mot koncernen är många gånger komplexa till sin natur och ofta rättsligt komplicerade, vilket gör det svårt att förutse det slutgiltiga utfallet av dessa ärenden. Koncernen har ett nära samarbete med juridiska ombud och andra sakkunniga i samtliga jurisdiktioner vad gäller olika sakfrågor. En avsättning redovisas när det bedöms att en ogynnsam utgång är mer sannolik än inte och en tillförlitlig uppskattning av kostnaden kan göras. I de fall dessa kriterier inte är uppfyllda redovisas en eventualförpliktelse, förutsatt att inte sannolikheten för utflöde av resurser är ytterst liten.

Övriga processer

Koncernen är, i likhet med andra globala företag, från tid till annan involverad i olika processer av varierande omfattning och i olika stadier, avseende bland annat tull- och internprissättningsprocesser. Processerna utvärderas löpande och avsättningar görs när det bedöms som mer sannolikt än inte att ytterligare avgifter kommer att behöva betalas, samt en tillförlitlig uppskattning av kostnaden kan göras. I de fall det inte är sannolikt att ytterligare avgifter kommer att betalas, redovisas en eventualförpliktelse såvida inte sannolikheten är ytterst liten.

Eventualförpliktelser	31 dec 2024	31 dec 2023
Garantier till försäkringsbolaget FPG	278	254
Rättsliga anspråk	19	6
Övriga tvister[1)]	231	78
Borgensåtaganden	190	336
Övriga eventualförpliktelser[2)3)]	3 433	135
Summa	**4 151**	**809**

1) Utöver eventualförpliktelserna som relaterar till övriga tvister förekommer *det också skatterelaterade eventualtillgångar om* 54 (—) MSEK.
2) Den 19 november 2024, ingick Volvo Cars ett avtal inkluderande en köpoption till ett bolag med hemvist i Storbritannien. Köpoptionen löper ut den 31 augusti 2025. Den 20 november 2024 ingick Volvo Cars ett relaterat avtal där man garanterar det tilltänkta bolagets utestående lån. Garantin är beroende av att långivarna väljer att överföra lånen till Volvo Cars. Den maximala exponeringen kopplat till den finansiella garantin uppskattas till 3 240 MSEK.
3) Utöver ovan eventualförpliktelser finns förpliktelser och garantier som inte redovisas i denna not då sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Ställda säkerheter	31 dec 2024	31 dec 2023
Aktier i dotterföretag[1)]	220	154
Spärrade bankmedel	455	1 148
Varulager	439	466
Företagsinteckningar	72	73
Övriga ställda säkerheter	486	385
Summa	**1 672**	**2 226**

1) Geely Sweden Holdings AB har pantsatt aktierna i dotterföretaget Geely Sweden Financials AB som säkerhet för externa banklån. Det koncernmässiga värdet av aktiepanten har bedömts vara 220 (154) MSEK.

ank=20250704-20250708100013

26 Kassaflödesanalys

	2024	2023
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Realisationsvinster/förluster vid försäljning av anläggningstillgångar	1 574	1 267
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	5 521	5 575
Utskiftning av Polestar Automotive Holding UK PLC	-2 005	–
Räntepåverkan från beräkning av återköpsåtaganden	-797	-348
Avsättning för incitamentsprogram	2 163	2 544
Övriga avsättningar	-695	1 832
Upplupna intäkter	-1 779	-666
Omklassificering av restvärdesgarantier	-1 364	-1 700
Nedskrivning av varulager	549	238
Eliminering av internvinst	-186	292
IFRS16-justeringar	-1 450	-2 451
Negativ goodwill från NOVO Energy AB	-1 054	–
Övrigt	1 413	-536
Summa	**1 890**	**6 047**

		Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
Förändring av nettokassa	**1 jan 2023**		Omklassificeringar	Valutakursförändringar	Marknadsvärde förändring	Övriga ickekassaflödespåverkande förändringar	**31 dec 2023**
Likvida medel	67 409	-14 253	–	-1 634	–	–	51 522
Kortfristiga placeringar	3 415	6 677	–	-203	29	–	9 918
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	-25 192	1 517	-7 559	-84	–	320	-30 998
Obligationslån, långfristiga[1]	-27 315	-1 500	6 751	-106	–	4 049	-18 121
Obligationslån, kortfristiga[1]	-2 000	2 019	-6 751	69	–	-9	-6 672
Övriga långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	–
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	-9 047	-627	7 559	17	–	1 161	-937
Nettokassa	**7 271**	**-6 167**	**–**	**-1 941**	**29**	**5 521**	**4 712**

Förändring av nettokassa	**1 jan 2024**						**31 dec 2024**
Likvida medel	51 522	9 222	–	1 766	–	–	62 510
Kortfristiga placeringar	9 918	-10 269	–	351	–	–	–
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	-30 998	-199	26 863	-122	–	51	-4 405
Obligationslån, långfristiga[1]	-18 121	-5 857	5 618	-246	–	16	-18 590
Obligationslån, kortfristiga[1]	-6 672	6 936	-5 618	-367	–	-2	-5 723
Övriga långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	–
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	-937	4 794	-26 863	-849	–	-77	-23 932
Nettokassa	**4 712**	**4 627**	**–**	**533**	**–**	**-12**	**9 860**

1) Obligationslånen som anges ovan presenteras till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde risken för de EUR-dominerade obligationslånen säkras genom nyttjande av ränteswappar, där fasta räntebetalningar konverterats till rörliga räntebetalningar. Delar av obligationslånen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, vilket uppgår till 235 (-46) MSEK per den 31 december 2024, medan den återstående delen värderas till upplupet anskaffningsvärde.

ank=20250704;20250708100014

27 Rörelseförvärv och avyttringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Förvärv

Företag konsolideras vid förvärvstidpunkten när koncernen får kontroll. I ett rörelseförvärv redovisar koncernen alla förvärvade identifierbara tillgångar och skulder till verkligt värde. Ett förvärvsvärde som överstiger köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvade ägarandelar vid förvärvstidpunkten jämfört med koncernens andel av förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om förvärvsvärdet däremot understiger det slutligt fastställda verkliga värdet på nettotillgångarna, anses förvärvet vara ett "förvärv till lågt pris" och då redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Vid stegvisa förvärv uppstår ett rörelseförvärv vid den tidpunkt då koncernen erhållit kontroll över det förvärvade objektet. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en ägartransaktion inom eget kapital så länge som kontroll alltjämt föreligger över dotterföretaget.

Rörelseförvärv som sker under gemensamt bestämmande inflytande (så kallade common control transaktioner), innebär att förvärvande företag övertar förvärvat företags redovisade värden för tillgångar och skulder. De redovisade värdena är de konsoliderade värdena från den högsta koncernens finansiella rapporter där gemensamt bestämmande inflytande föreligger och där koncernredovisning upprättas. Eventuell skillnad mellan förvärvsvärdet (dvs det verkliga värdet av den erlagda köpeskillingen) och de redovisade värdena för tillgångar och skulder redovisas direkt i eget kapital inom balanserade vinstmedel.

Förvärvsrelaterade kostnader direkt hänförliga till förvärvet redovisas i resultaträkningen.

Avyttringar

Företag som har avyttrats ingår i koncernredovisningen till och med avyttringsdagen.

Vid avyttringar som sker mellan parter under gemensamt bestämmande inflytande redovisas eventuell skillnad mellan försäljningsvärdet (dvs det verkliga värdet av erhållen köpeskilling) och de redovisade värdena för tillgångar och skulder direkt i eget kapital inom balanserade vinstmedel.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Rörelseförvärv

NOVO Energy AB

Den 30 oktober 2024, meddelade Volvo Personvagnar AB sin samarbetspartner i joint ventureföretaget NOVO Energy AB, Northvolt AB, att företaget åberopar sin inlösensrätt att förvärva Northvolts aktieinnehav om 50 procent i NOVO Energy AB. Handlingen är en följd av ett avtalsbrott mot parternas aktieägaravtal där Northvolt AB inte har uppfyllt sina finansieringsåtaganden. Baserat på avtalsbrottet mot aktieägaravtalet och genom att utlösa sin inlösenrätt att förvärva Northvolt ABs aktier, bedöms koncernen ur ett redovisningsmässigt perspektiv ha det bestämmande inflytandet över NOVO Energy AB. Således har NOVO Energy-koncernen konsoliderats in i koncernen per den 30 oktober 2024. Vid slutförandet av transaktionen kommer koncernen att äga 100 procent av aktierna i NOVO Energy AB. Utöver moderföretaget NOVO Energy AB, består NOVO Energy-koncernen av de helägda dotterföretagen NOVO Energy R&D AB och NOVO Energy Production AB med dess helägda dotterföretag NOVO Energy PropCo AB. NOVO Energy-koncernens verksamheten är att utveckla och tillverka hållbara batterier för användning i koncernens nästa generation elbilar.

	2024
Förvärvspris	
Köpeskilling	—
Verkligt värde på andelar i joint ventureföretag ägda innan rörelseförvärvet	908
Summa förvärvsvärde	**908**
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	2 201
Övriga långfristiga fordringar	3
Kundfordringar	5
Likvida medel	888
Innehav utan bestämmande inflytande	—
Övriga långfristiga avsättningar	-319
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-6
Leverantörsskulder	-229
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-2
Övriga kortfristiga skulder	-579
Summa verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	**1 962**
Negativ goodwill	**-1 054**
Kassaflödeseffekt vid förvärv	
Köpeskilling avseende årets förvärv	—
Förvärvade likvida medel	888
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv	**888**

De tidigare ägda andelarna i joint ventureföretaget är innan förvärvsdagen värderade till verkligt värde. Förvärvet resulterade i en negativ goodwill om 1 054 MSEK, då det verkliga värdet på de förvärvade nettotillgångarna överstiger förvärvsvärdet. Koncernen redovisar vinsten i övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 2 MSEK och har redovisats som administrationskostnader. Inga ansvarsförbindelser eller ställda säkerheter uppkom vid förvärvet.

Den förvärvade verksamheten bidrog inte med någon nettoomsättning men med ett nettoresultat på -171 MSEK till koncernen för perioden 31 oktober till 31 december 2024. Totalt anskaffningsvärde och verkliga värden har fastställts preliminärt. Förvärvsanalysen kan därför komma att justeras inom en tolvmånadersperiod.

ank=20250704;20250708100135

Avyttring av verksamhet

Limited Liability Company Volvo Cars

Den 20 juni 2024 undertecknade koncernens helägda dotterföretag Volvo Car NSC Holding AB ett aktieöverlåtelseavtal, angående hela sitt aktieinnehav i Limited Liability Company Volvo Cars, med en extern köpare.

LLC Volvo Cars var ett säljföretag i Ryssland vars verksamhet avvecklades under 2022 utan att några betydande finansiella effekter uppstod. Koncernen har konsoliderat företaget fram till avyttringsdagen, 20 juni 2024, då det bestämmande inflytandet upphörde.

Erhållen köpeskilling uppgick till 0 MSEK och vid tidpunkten för avyttringen uppgick likvida medel till 217 MSEK. Redovisat värde på sålda nettotillgångar uppgick på avyttringsdagen till 221 MSEK. Förlust vid avyttringen redovisad i resultaträkningen uppgick till -239 MSEK. Totalt försäljningsvärde och redovisade värden har fastställts under 2024.

Fastställande av preliminär avyttringsanalys

En avyttringsanalys är preliminär till dess att den fastställs, vilket ska ske inom 12 månader efter avyttringen. Tidigare preliminärt redovisad avyttringsanalys för Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. har fastställts under 2024.

Händelser efter balansdagen

Den 25 januari 2025, undertecknade Volvo Personvagnar AB och Northvolt AB ett aktieöverlåtelseavtal avseende Northvolt ABs aktier i NOVO Energy AB.

Slutförandet av aktieöverlåtelsen är beroende av godkännande från svenska och amerikanska myndigheter på grund av Northvolt ABs företagsrekonstruktion. Godkännande och avslut på aktieöverlåtelsen förväntas erhållas under andra kvartalet 2025.

28 Rörelsesegment

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ett rörelsesegment definieras som en del av koncernen för vilken fristående finansiell information finns tillgänglig och som utvärderas regelbundet av den högste verkställande beslutsfattaren eller beslutsfattande grupp. En betydande majoritet av koncernens intäkter utgörs av intäkter från industrirörelsen, mer bestämt i form av intäkter genererade av Volvo Car Group. Industrirörelsen omfattar aktiviteter vad gäller utveckling, konstruktion, tillverkning, montering och försäljning av fordon, samt försäljning av reservdelar och tillbehör. Industrirörelsen är i förhållande till övrig verksamhet dominerande.

Koncernen bedöms därför utgöras av ett rörelsesegment.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Som framgår av förvaltningsberättelsen är verksamheten uppdelad i tre rörelser/verksamheter. Industrirörelsen dominerar i förhållande till övrig verksamhet och av denna anledning upprättas ingen segmentsredovisning.

För ytterligare information om den geografiska fördelningen av omsättningen, se Not 2 – Omsättning. Den geografiska fördelningen av anläggningstillgångar beskrivs nedan:

	Sverige	Kina	Övriga världen	Summa
31 dec 2024				
Anläggningstillgångar[1)]	180 670	27 975	44 035	252 680
31 dec 2023				
Anläggningstillgångar[1)]	165 071	24 216	36 159	225 446

1) Exklusive uppskjutna skattefordringar och finansiella instrument.

ank=20250704-20250708100916

Nyckeltalsdefinitioner

De nyckeltal som beskrivs i årsredovisningen är de som anses ge läsaren den mest rättvisande och relevanta bilden av koncernens finansiella resultat.

Bruttomarginal
Bruttomarginal är bruttoresultatet som procent av omsättningen. Nyckeltalet visar på vinsten som koncernen behåller efter de direkta kostnaderna dragits bort.

Rörelseresultat (EBIT)
Resultat före finansiella poster och skatt. Rörelseresultatet visar på resultatet som koncernen genererar från sin huvudverksamhet.

EBIT-marginal
Rörelseresultatet som procent av omsättningen. Måttet visar på koncernens operativa effektivitet.

EBITDA
Resultat före räntor, skatt samt av- och nedskrivningar, och är ett ytterligare mått på koncernens operativa effektivitet. Nyckeltalet visar på resultatet som koncernen genererar från sin verksamhet, utan effekt från tidigare perioders kapitaliseringsnivåer.

EBITDA-marginal
EBITDA-marginalen är EBITDA som procent av omsättningen.

Soliditet
Totalt eget kapital dividerat med totala tillgångar. Nyckeltalet visar på koncernens långsiktiga betalningsförmåga och hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Nettokassa
Nettokassan är en indikator på koncernens förmåga att uppfylla sina finansiella åtaganden. Den utgörs av skulder till kreditinstitut, obligationer och andra långfristiga räntebärande skulder.

Likviditet
Likviditet består av likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade kreditfaciliteter.

Omsättning
Omsättning är försäljningspriset för varor eller tjänster, med avdrag för rabatter och vissa rörliga marknadsföringskostnader.

ank=20250704-20250708100017

SAMMANSTÄLLNING AV KONCERNENS NYCKELTAL

Bruttomarginal	2024	2023
Bruttoresultat i % av omsättningen	**19,9**	**19,5**

EBIT-marginal	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT) i % av omsättningen	**6,0**	**5,0**

EBITDA/EBITDA-marginal	2024	2023
Rörelseresultat	24 071	20 136
Avskrivning och nedskrivning av anläggningstillgångar	22 795	17 521
EBITDA	**46 866**	**37 657**
EBITDA i % av omsättningen	**11,7**	**9,4**

Soliditet	31 dec 2024	31 dec 2023
Totalt eget kapital	175 582	160 711
Totala tillgångar	446 216	414 902
Eget kapital i % av totala tillgångar	**39,3**	**38,7**

Nettokassa	31 dec 2024	31 dec 2023
Likvida medel	62 510	51 522
Kortfristiga placeringar	—	9 918
Skulder till kreditinstitut (långfristiga)	-4 405	-30 998
Obligationslån (långfristiga)[1)]	-18 590	-18 121
Övriga räntebärande skulder	—	—
Skulder till kreditinstitut (kortfristiga)	-23 932	-937
Obligationslån (kortfristiga)[1)]	-5 723	-6 672
Nettokassa	**9 860**	**4 712**

1) Obligationslånen ovan presenteras till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde risken för de EUR-denominerade obligationslånen säkras genom nyttjande av ränteswappar där fasta räntebetalningar konverterats till rörliga räntebetalningar. Delar av obligationslånen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, 235 (-46) MSEK per den 31 december 2024, resterande del värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Likviditet	31 dec 2024	31 dec 2023
Likvida medel	62 510	51 522
Kortfristiga placeringar	—	9 918
Outnyttjade kreditfaciliteter	32 176	17 242
Likviditet	94 686	78 682

Resultaträkning och övrigt totalresultat - Moderföretaget

MSEK	Not	2024	2023
Administrationskostnader	4	-74	-73
Rörelseresultat	3, 5	**-74**	**-73**
Resultat från andelar i dotterföretag	3, 8	7 633	741
Resultat från andelar i intresseföretag	3, 9	-850	–
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	1 160	467
Räntekostnader och liknande resultatposter	3	-536	-69
Övriga finansiella intäkter och kostnader	6	-105	-60
Resultat före skatt		**7 228**	**1 006**
Inkomstskatt	7	–	–
Årets resultat		**7 228**	**1 006**

Övrigt totalresultat och årets resultat överensstämmer då det inte finns några poster i övrigt totalresultat.

ank=20250704-20250708100918

Balansräkning – Moderföretaget

ank=20250704-20250708100019

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Innehav i dotterföretag	8	28 973	21 290
Innehav i intresseföretag	9	401	1 251
Uppskjutna skattefordringar	7	–	–
Fordringar hos koncernföretag	3	12 979	14 498
Övriga långfristiga fordringar		2	2
Summa anläggningstillgångar		**42 355**	**37 041**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		16	13
Fordringar hos koncernföretag	3	985	1 123
Övriga kortfristiga fordringar		1	1
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		2	3
Kassa och banktillgodohavanden		824	651
Summa omsättningstillgångar		**1 828**	**1 791**
SUMMA TILLGÅNGAR		**44 183**	**38 832**
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (100 000 aktier med ett kvotvärde om 1 krona)		–	–
		–	–
Fritt eget kapital			
Överkursfond		6 509	6 509
Övrigt tillskjutet kapital		3 693	3 693
Balanserat resultat		24 013	23 007
Årets resultat		7 228	1 006
		41 443	**34 215**
Summa eget kapital		**41 443**	**34 215**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	3	293	2 960
Skulder till intresseföretag	3	1 090	1 059
Övriga långfristiga skulder		2	2
Summa långfristiga skulder		**1 385**	**4 021**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	3	1 219	521
Skulder till intresseföretag	3	99	40
Övriga kortfristiga skulder		7	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		30	30
Summa kortfristiga skulder		**1 355**	**596**
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		**44 183**	**38 832**

Förändringar i eget kapital – Moderföretaget

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
MSEK	**Aktiekapital[1)]**	**Överkursfond**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Balanserade vinstmedel**	**Summa**
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**–**	**6 509**	**3 693**	**23 089**	**33 291**
Årets resultat				**1 006**	**1 006**
Transaktioner med ägare					
Utdelning	–	–	–	-82	-82
Transaktioner med ägare	**–**	**–**	**–**	**-82**	**-82**
Utgående eget kapital 31 december 2023	**–**	**6 509**	**3 693**	**24 013**	**34 215**
Årets resultat				**7 228**	**7 228**
Transaktioner med ägare					
Utdelning	–	–	–	–	–
Transaktioner med ägare	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Utgående eget kapital 31 december 2024	**–**	**6 509**	**3 693**	**31 241**	**41 443**

1) Aktiekapitalet uppgår till 100 000 (100 000) kronor.

ank=20250704-20250708:10020

Kassaflödesanalys – Moderföretaget

ank=20250704;20250708100021

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-74	-73
Erhållna räntor		1 160	467
Erlagda räntor		-536	-69
Övriga finansiella poster		—	-56
		550	**269**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar på koncernföretag	3	499	-1 811
Förändring av skulder till koncernföretag	3	160	-151
Förändring av skulder till intresseföretag	3	91	33
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-1	-10
Förändring av övriga kortfristiga skulder		—	3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**749**	**-1 936**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 299**	**-1 667**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Avyttring av aktier i dotterföretag		—	3 682
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**—**	**3 682**
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		**1 299**	**2 015**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av långfristiga fordringar på koncernföretag	3	1 519	-2 660
Förändring av långfristiga skulder till koncernföretag	3	-2 668	89
Förändring av långfristiga skulder till intresseföretag	3	—	537
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 149**	**-2 034**
Årets kassaflöde		**150**	**-19**
Likvida medel vid årets början		**651**	**583**
Kursdifferens i likvida medel		15	87
Likvida medel övertagna vid fusion		8	—
Likvida medel vid årets slut		**824**	**651**

ank=20250704-20250708 10022

Noter till moderföretagets finansiella rapporter

Alla belopp anges i MSEK om inget annat anges.
Belopp inom parentes avser föregående år.

1 Väsentliga redovisningsprinciper

Grunderna för upprättande av redovisningen
Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 skall moderföretaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards (IFRS), antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk. De ändringar i RFR 2 som gäller för det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024, har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

Redovisningsprinciper som koncernen bedömt som väsentliga återfinns i de noter i koncernen som de berör. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas av koncernen och moderföretaget beskrivs nedan.

Aktier och andelar i koncernföretag
Aktier och andelar i koncernföretag redovisas i moderföretaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen. Utdelningar redovisas i resultaträkningen. Samtliga aktieinnehav är rörelsebetingade och resultatet från dessa redovisas inom rörelseresultatet.

Transaktionskostnader hänförliga till förvärv av aktier och andelar i koncernföretag kapitaliseras som en del av det bokförda värdet i innehavet.

Lämnade koncernbidrag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelsvärdet av dessa dotterföretag. I samband med detta sker en granskning för att bedöma om det föreligger risk för nedskrivning av andelsvärdet. Skatteeffekten på koncernbidraget redovisas i resultaträkningen. Lämnade koncernbidrag till moderföretag redovisas inom eget kapital, tillsammans med skatteeffekten. Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som en finansiell intäkt. Skatteeffekten på dessa erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas i resultaträkningen. Erhållna koncernbidrag från moderföretag redovisas i eget kapital, tillsammans med skatteeffekten.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelsvärdet av innehav i dotterföretag, och åtföljs av en nedskrivningsprövning av andelsvärdet.

Finansiella garantier
Moderföretaget tillämpar undantaget i tillämpningen av IFRS 9 som avser redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag. Moderföretaget redovisar de finansiella garantiavtalen som eventualförpliktelser.

Eget kapital
I enlighet med Årsredovisningslagen delas eget kapital upp mellan bundet och fritt eget kapital.

2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 kräver att företagets högsta ledning och styrelse gör uppskattningar och bedömningar samt att de gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade tillgångarna, skulderna, intäkterna och kostnaderna. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som tillämpas av koncernen beskrivs i anslutning till den not det berör. Inga av dessa viktiga uppskattningar och bedömningar är tillämpliga på moderföretaget. Aktier och andelar i koncernföretag respektive intresseföretag redovisas i företaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen.

ank=20250704-20250708:0023

3 Transaktioner med närstående

Under året har moderföretaget haft följande transaktioner med närstående företag:

	Försäljning och finansiella intäkter från nästående företag		Inköp och finansiella kostnader till närstående företag	
	2024	2023	**2024**	2023
Företag inom koncernen	97%	*96%*	96%	*99%*

	2024	2023
Ränteintäkter från dotterföretag	829	442
Ränteintäkter från övriga koncernföretag	301	–
Räntekostnader till dotterföretag	-480	-28
Räntekostnader till övriga koncernföretag	-56	-41

	Fordringar		Skulder	
	31 dec 2024	31 dec 2023	**31 dec 2024**	31 dec 2023
Företag inom koncernen	13 964	*15 621*	2 701	*4 580*
varav kortfristiga	*985*	*1 123*	*1 318*	*560*

Samtliga affärshändelser mellan moderföretaget och närstående företag sker inom den normala affärsverksamheten och bedrivs på marknadsmässiga grunder.

Den 26 mars 2024 beslutade årsstämman i Volvo Car AB (publ.), i enighet med styrelsens förslag, att skifta ut en del av Volvo Cars innehav i Polestar Automotive Holding UK PLC till akteägarna i Volvo Car AB (publ.). Den 8 maj 2024 genomfördes utskiftningen.

Till följd av nedskrivningsprövning har anskaffningsvärdet för Geely Europe Innovation and Collaboration AB, Geely Group Motorsports International AB och GSHAB 2 AB sammantaget skrivits ned med 31 MSEK.

Nedskrivningsprövning avseende anskaffningsvärdet för intresseföretaget Geely Tech Holding A/S gav en nedskrivning om 850 MSEK.

Det har inte förekommit några transaktioner med styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver arvode för utförda tjänster. För mer information se koncernens Not 8 – Anställda och ersättningar.

4 Ersättning till revisorer

TSEK	**2024**	2023
Deloitte		
Revisionsuppdrag	-1 624	-764
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-75	-75
Summa	**-1 699**	**-839**

Med **revisionsuppdrag** avses granskning av årsredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning och biträde som föranleds av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag innebär andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning avseende rapporteringskrav och intern kontroll.

Övriga tjänster är andra uppdrag.

5 Ersättning till styrelsen

Information om ersättning till styrelseledamöterna fördelat på kön anges i koncernens Not 8 – Anställda och ersättningar samt not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

6 Övriga finansiella intäkter och kostnader

	2024	2023
Valutakursdifferenser, netto	-105	-60
Summa	**-105**	**-60**

ank=20250704:20250708:10024

7 Skatter

Inkomstskatt redovisad i resultaträkningen	2024	2023
Årets skatt	–	–
Summa	–	–

Information avseende kostnader för det aktuella skatteåret jämfört med skattekostnader baserade på den tillämpliga svenska skattesatsen.		
Årets resultat före skatt	7 228	1 006
Skatt enligt gällande svensk skattesats, 20,6% (20,6%)	-1 489	-207
Ej avdragsgilla kostnader	-182	-476
Skatteeffekt på räntenetto	34	82
Skatteeffekt på lämnade koncernbidrag redovisade som aktier i dotterföretag	103	3
Skatteeffekt på erhållna koncernbidrag från dotterföretag	–	-17
Ej skattepliktiga utdelningar	1 579	34
Ej skattepliktiga intäkter	–	581
Underskott vars skattevärde ej redovisas som tillgång	-45	–
Summa	–	–

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det finns beskattningsbara temporära skillnader eller andra faktorer som övertygande talar för att tillräckliga beskattningsbara överskott kommer att finnas. Tidsperioden för att utnyttja underskotten är obestämd.

8 Innehav i dotterföretag

	31 dec 2024	31 dec 2023
Vid årets ingång/förvärvat anskaffningsvärde	**21 290**	**21 891**
Förvärv	–	42
Avyttringar	–	-862
Lämnade aktieägartillskott/koncernbidrag	7 940	2 545
Nedskrivningar	-31	-2 326
Fusion	-227	–
Summa	**28 973**	**21 290**

Direktägda dotterföretag vid utgången av räkenskapsåret redovisas i tabellen nedan. Indirekt ägda dotterföretag framgår av respektive dotterföretags årsredovisning.

ank=20250704-20250708100235

Geely Sweden Holdings ABs innehav i dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	% innehav	Bokfört värde 31 dec, 2024	Bokfört värde 31 dec, 2023
Volvo Car AB (publ.)[1]	556810-8988	Göteborg /Sverige	2 343 396 227	78,6	20 210	20 210
Geely Sweden Automotive Investment AB	559263-3035	Stockholm/Sverige	50 000	100	7 473	59
Geely Europe Innovation and Collaboration AB	559094-6454	Göteborg /Sverige	500	100	20	18
Geely Europe Innovation Centre AB	559166-5699	Göteborg /Sverige	100 000	100	129	118
Geely Financials International Ltd.	67898527-000-06-17-4	Hongkong /Kina	1 000 000	100	9	9
Geely Group Motorsports International AB	559190-6895	Göteborg /Sverige	10 000	100	28	31
Geely Sweden Financials Holding AB (publ.)[2]	559179-7799	Göteborg /Sverige	500	100	–	213
Geely Sweden Financials AB	559168-2157	Göteborg /Sverige	500	100	25	25
Geely Sweden Finance AB (publ.)	559171-4950	Göteborg /Sverige	501	100	8	8
Geely Sweden Investment AB	559150-4781	Göteborg /Sverige	10 000	100	1 030	557
GSHAB 2 AB	559263-3043	Stockholm/Sweden	50 000	100	41	42
Summa					**28 973**	**21 290**

1) För ytterligare information angående ägandeskap i Volvo Car AB (publ.), se koncernens not 21– Eget kapital.
2) Geely Sweden Financials Holding AB (publ.) har fusionerats med moderföretaget som övertagande företag.

Andelen i rösträtter motsvarar innehav i procent enligt ovan. Länderna där dotterföretagen är registrerade är också där dess huvudsakliga verksamhet bedrivs.

Betydande begränsningar

I dotterföretag i vissa länder finns legala restriktioner som begränsar koncernens möjlighet att fritt flytta kapital från dessa länder, för mer information om restriktioner hänförliga till likvida medel, se koncernens Not 20 – Kortfristiga placeringar och likvida medel.

Förändring av koncernens ägarandel i dotterföretag

Geely Financials Denmark A/S är ett tidigare helägt dotterföretag i koncernen. Geely Financials Denmark A/S förvärvade i september 2018 52 procent av Saxo Bankkoncernen. Under fjärde kvartalet 2018 tecknades ett avtal med Geely Group Ltd., ett närstående företag utanför koncernen, om försäljning av 5 procent av aktierna i Geely Financials Denmark A/S tillsammans med ett avtal avseende en option om att förvärva ytterligare 46 procent. Baserat på avyttringen, optionsavtalet samt övriga kontraktuella förhållanden, bedömer koncernen att bestämmande inflytande ej föreligger varför Geely Financials Denmark A/S, inklusive Saxo Bank A/S, ej längre konsolideras i koncernen från och med den 12 september 2018.

I augusti 2019 minskade ägandeskapet i Saxo Bank A/S från 52 procent till 50,9 procent på grund av kapitaltillskott.

I april 2020 påkallade Geely Group Ltd sin köpoption om att förvärva ytterligare 46 procent i Geely Financials Denmark A/S. Geely Group Ltd äger efter transaktionen 51 procent i Geely Financials Denmark A/S.

I juni 2023 avyttrade Geely Financials Denmark A/S 1 procent av sitt innehav i Saxo Bank A/S. Efter försäljningen äger Geely Financials Denmark A/S 49,9 procent av aktierna i Saxo Bank A/S.

I november 2023 minskade innehavet i Volvo Car AB (publ.) från 82 procent till 78,6 procent till följd av avyttring av 100 miljoner aktier.

Information om koncernens icke helägda dotterföretag vilka har ett väsentligt innehav utan bestämmande inflytande

Den 25 juni 2015 förvärvade koncernen genom ett av sina helägda dotterföretag, Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd, ytterligare 20 procent i koncernens kinesiska joint ventureföretag. I koncernens finansiella rapporter, är dessa joint ventureföretag klassificerade som dotterföretag och således fullt konsoliderade med ett minoritetsintresse på 50 procent eftersom koncernen har det bestämmande inflytandet över verksamheten.

Samtidigt förvärvade Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd 100 procent av aktierna i Volvo Car (Asia Pacific) Investment Holding Co., Ltd som i sin tur innehar 100 procent av aktierna i Zhongjia Automobile Manufacturing (Chengdu) Co., Ltd och Shanghai Zhawo Auto Sales Co., Ltd.

Den 1 augusti 2024 förvärvade Volvo Personvagnar AB de resterande 40 procent av aktierna i HaleyTek AB från ECARX Technology Co., Ltd, ett närstående företag med samma huvudaktieägare som koncernen, men utanför Geelysfären. Till följd av förvärvet upphörde minoritetsintresset.

Den 1 oktober 2024 förvärvade Lynk & Co International AB, ett närstående företag inom Geelysfären, 30 procent av aktierna i det helägda dotterföretaget VCLC Services AB. VCLC Services AB är fortfarande klassificerat som ett dotterföretag och fullt konsoliderat med ett minoritetsintresse om 30 procent, eftersom koncernen fortfarande innehar det bestämmande inflytandet.

Den 30 oktober 2024 initierade koncernen en process att förvärva Northvolt ABs aktier i joint ventureföretaget NOVO Energy AB genom att åberopa sin inlösensrätt.NOVO Energy AB och dess dotterföretag har från 30 oktober 2024 omklassificerats från joint venture till dotterföretag och konsolideras med ett innehav utan bestämmande inflytande om 50 procent. För mer information, se koncernen, Not 12 – Innehav i joint ventures och intresseföretag och Not 27 – Rörelseförvärv och avyttringar.

Den 29 oktober 2021 noterades Volvo Car AB (publ.) på Nasdaq Stockholm. Geely Sweden Holdings AB är majoritetsägare och vid tidpunkten för noteringen med 82 procent av aktierna (röster samt kapital). Innehavet har därefter minskat till 78,6 procent till följd av försäljning av aktier i november 2023. Volvo Car AB (publ.) konsolideras i koncernedovisningen som ett dotterföretag med ett innehav utan bestämmande inflytande om 21,4 procent.

ank=20250704-20250708:10026

I tabellen nedan framgår finansiell information för koncernens icke helägda dotterföretag vilka har ett väsentligt innehav utan bestämmande inflytande.

Juridisk person	Säte	Innehav utan bestämmande inflytande, %		Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		Summa innehav utan bestämmande inflytande	
		31 dec 2024	31 dec 2023	**31 dec 2024**	31 dec 2023	**31 dec 2024**	31 dec 2023
Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd.[1]	Kina	50	50	652	1 068	4 696	3 753
Shanghai Volvo Car Research and Development Co., Ltd.[1]	Kina	50	50	2	3	124	114
HaleyTek AB	Sverige	–	40	-36	-58	–	247
NOVO Energy AB	Sverige	50	–	-85	–	-85	–
VCLC Services AB	Sverige	30	–	–	–	3	–
Volvo Car AB (publ.)	Sverige	21,4	21,4	3 288	2 813	29 348	26 980
Summa innehav utan bestämmande inflytande				**3 821**	**3 826**	**34 086**	**31 094**

1) 50 procent innehas av Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd, vilket är toppmoderföretaget för koncernen.

9 Innehav i intresseföretag

	31 dec 2024	31 dec 2023
Vid årets ingång/förvärvat anskaffningsvärde	1 251	1 251
Nedskrivning	-850	–
Summa	**401**	**1 251**

Geely Sweden Holdings ABs innehav i intresseföretag:	**Organisations-nummer**	**Säte**	**Antal aktier**	**% innehav**	**Bokfört värde 31 dec 2024**	**Bokfört värde 31 dec 2023**
Geely Tech Holding A/S	41033789	Köpenhamn/Danmark	4 640 000	50	401	1 251

10 Ställda säkerheter

	31 dec 2024	31 dec 2023
Aktier i dotterföretag[1]	25	25
Total	**25**	**25**

1) Aktier i Geely Sweden Financials AB som säkerhet för externa banklån.

11 Eventualförpliktelser

	31 dec 2024	31 dec 2023
Borgensåtaganden[1]	23 584	27 035
Total	**23 584**	**27 035**

1) I ovanstående ingår att Geely Sweden Holdings AB har ett garantiåtagande avseende externa lån i dotterföretaget Geely Sweden Financials AB. Totalt lånebelopp uppgår till 22 873 (25 916) MSEK. Risken att behöva uppfylla detta garantiåtagande bedöms som mycket låg.

Förslag till disposition av fritt eget kapital

ank=20250704-20250708100271

Moderföretaget

Följande medel står till årsstämmans förfogande:

Överkursfond	SEK	6 509 200 000
Erhållna aktieägartillskott	SEK	3 693 131 899
Balanserat resultat	SEK	24 012 814 987
Årets resultat	SEK	7 227 409 762
Till stämmans förfogande	**SEK**	**41 442 556 648**

Styrelsen föreslår följande fördelning av tillgängliga medel:

I ny räkning överförs	SEK	41 442 556 648
Summa	**SEK**	**41 442 556 648**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, 26 juni 2025

Eric Li (Li Shufu)
Styrelsens ordförande

Per Ansgar
Verkställande direktör

Lone Fønss Schrøder
Styrelseledamot

Daniel Li (Li Donghui)
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats juni 2025
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Förslag till disposition av fritt eget kapital

ank=20250704-20250708:10028

Moderföretaget
Följande medel står till årsstämmans förfogande:

Överkursfond	SEK	6 509 200 000
Erhållna aktieägartillskott	SEK	3 693 131 899
Balanserat resultat	SEK	24 012 814 987
Årets resultat	SEK	7 227 409 762
Till stämmans förfogande	**SEK**	**41 442 556 648**

Styrelsen föreslår följande fördelning av tillgängliga medel:

I ny räkning överförs	SEK	41 442 556 648
Summa	**SEK**	**41 442 556 648**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, 26 juni 2025

Eric Li (Li Shufu)
Styrelsens ordförande

Per Ansgar
Verkställande direktör

Lone Fønss Schrøder
Styrelseledamot

Daniel Li (Li Donghui)
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 27 juni 2025
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

ank=20250704-20250708810029

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Geely Sweden Holdings AB
organisationsnummer 556810-9010

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Geely Sweden Holdings AB för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 18–76 och 79–88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–17 och 77–78. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns

ank=20250704-20250708100030

någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Geely Sweden Holdings AB för räkenskapsåret 2024-01-01 -2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg, 17 juni 2025
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor