

# Årsredovisning Westander 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Westander PR Sverige AB,  
organisationsnummer 556593-8312, med säte i Stockholm får härmed avge årsredovisning  
för räkenskapsåret 1 januari 2024 - 31 december 2024

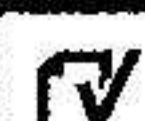
Undertecknad verkställande direktör i Westander PR Sverige AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet,  
dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämma den 26 maj 2025. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till  
vinstdisposition.



Patrik Westander, Stockholm den 26 maj 2025

# Årsredovisning Westander *2024*

Styrelsen och verkställande direktören för Westander PR Sverige AB,  
organisationsnummer 556593-8312, med säte i Stockholm får härmed avge årsredovisning  
för räkenskapsåret 1 januari 2024 - 31 december 2024



r15i8wsbll-SJjoUvsZll

# Innehåll

Förvaltningsberättelse .....	3
Resultaträkning .....	8
Balansräkning .....	9
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer samt underskrifter .....	11

# Förvaltningsberättelse 2024

## Allmänt om verksamheten

Westander hjälper företag att kommunicera på andra sätt än genom köpt reklamutrymme, ofta med målet att stärka varumärket, bilda opinion och påverka politiska beslut. Vi vill bidra till ökat samhällsengagemang och är på många sätt en annorlunda pr-byrå:

ENGAGEMANG – vi tar bara uppdrag som vi själva sympatiserar med. ÖPPENHET – vi vill bidra till den öppna demokratiska processen. PROAKTIVITET – vi hjälper våra uppdragsgivare genom att ligga steget före med konkreta förslag. KVALITET – vi konkurrerar inte med lågt pris, utan med hög kvalitet och nöjda uppdragsgivare.

## Styrkor och svagheter

Westanders styrkor ligger i ett eget engagemang i uppdragen, en öppenhet som gör pr-verktygen tillgängliga för fler, en pr-filosofi som bygger på ansvarstagande, skapar förtroende och bidrar till samhällsnytta samt en arbetsmetod som innebär att vi stärker uppdragsgivarens kommunikation med fokus, uthållighet och utifrånperspektiv.

Westanders svagheter kretsar kring eventuell tveksamhet till samarbete med Sveriges åttonde största pr-byrå (2023). Vissa stora företag kan antas vara mer benägna att välja en av Sveriges största pr-byråer.

## Möjligheter och risker

Det ligger en stor marknadsmöjlighet i att sex av tio svenskar, 58 procent, vill att företagen ska delta mer i samhällsdebatten. Ett företag som deltar i samhällsdebatten bygger sitt varumärke, stärker företagskulturen, fördjupar sina kundrelationer, ser nya affärsmöjligheter och blir en mer attraktiv arbetsgivare.

Marknadsriskerna kan framför allt förväntas bestå i svårigheten att under en eventuellt försvagad arbetsmarknad – då personer med fast anställning är försiktiga jobbsökare – kunna fortsätta rekrytera kvalificerade rådgivare som kan skapa sin egen efterfrågan i pr-marknadens övre kvalitetssegment.

## Flerårsöversikt

Westander grundades år 2000 av två bröder, Henrik och Patrik Westander, den ena fredsaktivist och den andra oljebolagsdirektör. Företaget har levererat 23 bokslut i rad med vinst, men redovisade för första gången en förlust under 2024. Under den senaste fyraårsperioden har den ekonomiska utvecklingen varit som följer (belopp i tkr):

	2024	2023	2022	2021
Byråintäkt	54 182	67 230	69 138	55 394
Rörelseresultat	-6 319	2 266	6 811	6 110
Eget kapital	24 287	28 927	29 732	26 775
Medelantal anställda	39	41	37	32
Byråintäkt/anställd	1 389	1 640	1 869	1 731
Rörelseresultat/anställd	-162	55	184	191
Personalkostnad/anställd	1 181	1 199	1 329	1 159

Rörelseresultatet blev en förlust på 6,3 miljoner kronor under 2024. Finansiella intäkter på 2,6 miljoner kronor innebar att årets resultat blev en förlust på 3,7 miljoner kronor. Byråintäkten per anställd minskade till 1,4 miljoner kronor under 2024, medan personalkostnaden per anställd var oförändrad på 1,2 miljoner kronor.

Westanders byråintäkt blev 54,2 miljoner kronor, en minskning med 19 procent jämfört med föregående år. Företag svarade för 66 procent av byråintäkten, medan intresseorganisationer stod för 27 procent och myndigheter för resterande 7 procent. De tio största uppdragsgivarna stod för 35 procent av byråintäkten, vilket kan jämföras med 42 procent under 2014.

## Hållbarhet

Westander har gjort tre övergripande vägval för att skapa en hållbar verksamhet och bidra till en positiv samhällsutveckling: lönsam snällhetskultur, samhällsengagerad kommunikation och demokratisk lobbying.

Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av Westanders affärsmodell och kärnverksamhet. Genom att arbeta systematiskt med dessa tre fokusområden för att nå vår vision kan vi attrahera rätt medarbetare, stärka vår konkurrenskraft och bygga långsiktiga kundrelationer.

**Prioriteringar.** Våra prioriteringar innebär inte att vi ignorerar andra viktiga hållbarhetsfrågor, som klimat eller cirkulär ekonomi, men genom att begränsa antalet företagsövergripande fokusområden till tre kan vi rikta våra resurser mot de områden där Westanders kärnverksamhet som pr-byrå har störst möjlighet att skapa samhällsnytta.

Samtidigt bör Westanders miljöpolicy nämnas och det faktum att hälften av företagets byråintäkt kommer från två enheter med tydlig miljöprofil. Westander Klimat och Energi analyserar, opinionsbildar och påverkar utvecklingen inom klimat- och energiområdet. Westander Hållbarhet är specialiserad på hållbarhetskommunikation och hjälper företag att stärka varumärket, inspirera andra och driva hållbarhetsarbetet framåt.

**Affärsmodell, kärnverksamhet och vision.** Vår affärsmodell förenar samhällsengagemang och företagande. Vi skapar värde genom att

- rekrytera samhällsengagerade personer och hjälpa dem att bli kvalificerade rådgivare
- samarbeta med samhällsengagerade företag och hjälpa dem att skapa samhällsnytta.

Westanders kärnverksamhet är kvalificerad rådgivning och ökat samhällsengagemang. Vår vision fungerar som ledstjärna och kompass för hållbarhetsarbetet: Ett samhälle där en konstruktiv debatt bygger broar och skapar tillit mellan människor.

**Fokusområde 1: Lönsam snällhetskultur.** Snällhet är inte alltid självklart på en arbetsplats. Härskartekniker och andra förminskande beteenden kan underminera tilliten, skapa konflikter och försämra samarbetet. Det är inte tillräckligt att enbart försöka motverka förminskande beteenden.

Westander arbetar systematiskt med att bygga en effektiv och lönsam snällhetskultur på arbetsplatsen. Nyckeln är att vi har höjt ambitionsnivån och lär oss främjartekniker. När medarbetarna känner tillit och är hjälpsamma mot varandra blir samarbetet med effektivt, kreativiteten ökar och kvaliteten blir högre.

Snällhetskulturen handlar om ett aktivt val av förhållningssätt kollegor emellan som kräver fokus och hårt arbete, för både individer och organisationer. I vår interna snällhetsenkät frågar vi om "man i allmänhet kan lita på sina kollegor på Westander". 2025 blev betyget 9,3 på en tiogradig skala.

**Fokusområde 2: Samhällsengagerad kommunikation.** Att ta ställning i samhällsfrågor är inte alltid självklart för ett företag, inte ens om budskapet är väl förankrat i kärnverksamheten. När företag väljer att stå utanför samhällsdebatten går de miste om möjligheten att påverka, inspirera och skapa samhällsnytta.

Westander hjälper företag att kommunicera på andra sätt än genom köpt reklamutrymme, ofta med målet att stärka varumärket, bilda opinion och påverka politiska beslut. Vi tror att bra pr bygger på ansvarstagande, skapar förtroende och bidrar till samhällsnytta. I våra samarbeten ställer vi ofta frågor om företagets syfte och existensberättigande. Ju fler som engagerar sig i debatten, desto bättre är det för demokratin, samhällsutvecklingen och tilliten mellan människor.

Ett företag som deltar i samhällsdebatten bidrar inte bara med sin expertis till att sprida information, ge fler perspektiv och skapa bättre politiska beslutsunderlag. Företag består av människor, som när de deltar i debatten inte kan undgå att bli engagerade. Samhällsengagerade människor tänker mer långsiktigt, får ökad kunskap och ser affärsmöjligheter som också bidrar till att lösa samhällsproblem.

I vår medarbetarundersökning frågar vi om "din egen arbetsinsats bidrar till en positiv samhällsutveckling". 2024 blev betyget 8,3 på en tiogradig skala. I vår kundundersökning frågar vi om "samarbetet med Westander bidrar till att skapa samhällsnytta". 2024 blev betyget 9,2 på en tiogradig skala.

**Fokusområde 3: Demokratisk lobbying.** Att påverka politiska beslut med transparens är inte alltid självklart. Genom att anlita en pr-byrå som mellanhand kan vissa företag och organisationer påverka utan att det framgår vem som ligger bakom. Med dolda avsändare riskerar politiker, myndigheter, medier och väljare att föras bakom ljuset av särintressen som de aldrig ser skynten av.

Westander tillämpar tre självpåtagna öppenhetskrav för att motverka lobbying med dolda kunder:

- Vi berättar alltid vem som är uppdragsgivare när vi tar kontakt för att informera eller påverka en tredje part, till exempel en journalist eller en beslutsfattare.
- Vi redovisar alla våra pågående lobbyuppdrag på vår hemsida, för att möjliggöra insyn och medial granskning.
- Vi medverkar inte till trollkampanjer, exempelvis användande av anonyma läsarkommentarer och fejkade eller anonyma konton i sociala medier.

Demokratisk lobbying innebär att påverka politiska beslut på ett öppet och ansvarsfullt sätt, med full transparens om vem som står bakom påverkan. Som pr-byrå kan vi bidra till demokratin genom att göra våra verktyg tillgängliga för fler. I vår interna snällhetsenkät frågar vi om "Westander har en tydlig värdegrund". 2025 blev betyget 9,4 på en tiogradig skala.

**Utmaning: Ekonomisk hållbarhet.** Efter 23 år i rad med vinst redovisade Westander för första gången ett negativt resultat under 2024, med en förlust på 3,7 miljoner kronor. Denna förlust kan ställas mot de cirka 30 miljoner kronor som vi har sparat under vinståren, vilket ger oss en fortsatt solid ekonomisk grund.

Det kärva konjunkturläget har lett till minskade intäkter per konsult. För att möta utmaningen har vi breddat säljarbetet, genomfört uppsägningar och pausat nyrekryteringen. Vi har nu haft fem förlustkvartal i rad, inklusive det första kvartalet 2025.

Vårt mål är att återställa företagets ekonomiska hållbarhet, bryta sviten av kvartalsförluster och nå ett nollresultat under 2025. Westanders långsiktiga lönsamhetsmål är en rörelsemarginal på 10 procent av byråintäkten.

Våra vägval för att skapa en hållbar verksamhet och bidra till en positiv samhällutveckling har diskuterats med alla anställda. Samtliga anställda deltar också i en årlig revidering av våra vägval som leds av företagets vd.

## Väsentliga händelser under 2024

**Första året med förlust.** Westander redovisade ett rörelseresultat på minus 6,3 miljoner kronor för 2024, vilket är en försämring med 8,6 miljoner kronor jämfört med 2023 och innebär företagets första förlustår sedan starten år 2000. Samtidigt hade Westander rekordhöga finansiella intäkter på 2,6 miljoner kronor, vilket täckte cirka 40 procent av rörelseförlusten. Årets resultat blev därmed en förlust på 3,7 miljoner kronor.

**Säljarbete och uppsägningar.** För att möta utmaningen med fallande intäkter per konsult har Westander under 2024 breddat säljarbetet, pausat nyrekryteringen och genomfört uppsägningar. Det breddade säljarbetet har varit fokuserat på att alla konsulter i företaget ska bli aktiva användare av vårt CRM-verktyg Upsales.

**Årets samhällsnytta 2024.** Klädföretaget Blåkläder fick utmärkelsen Årets samhällsnytta för sitt arbete med att inspirera en bransch med stora hållbarhetsutmaningar att ta större ansvar för sin produktion. På andra plats kom Nätverket för solparker och på tredje plats kom energitjänsteföretaget CheckWatt.

**Pr-handboken 2025.** Efter sommaren släpptes den tjugoförsta upplagan av Pr-handboken, med 300 praktiska tips om hur man kommunicerar på andra sätt än genom köpt reklamutrymme. Pr-handboken delas ut gratis och har hittills tryckts i totalt 282 000 exemplar.

**Handbok i public affairs.** I september lanserades Handbok i public affairs, med 160 praktiska tips om att gå från strategi till handling i påverkansarbetet. Den nya handboken bidrar till ökad kunskap om vanliga arbetsmetoder och gör verktygen tillgängliga för fler.

**Årets Byrå Hall of Fame.** Westander, EY Doberman och Gullers Grupp blev alla invalda i Hall of Fame på Årets Byrå-galan 2025. Westander har tidigare blivit utsedd till Årets stora pr-byrå åtta gånger och har 15 år i rad kommit på pallplats i kundundersökningen Årets Byrå. Analysföretaget Regi har dessutom utsett Westander till Årets arbetsgivare fyra gånger: 2020, 2022, 2023 och 2024.

## Förväntningar avseende 2025

Westanders konsulter har historiskt varit relativt okänsliga för konjunktursvängningar. Under 2024 minskade dock byråintäkten med 13,0 miljoner kronor, medan personalkostnaderna bara minskade med 3,0 miljoner.

Efter första kvartalet 2025 har företaget redovisat fem förlustkvartal i rad, men resultatet för februari och mars närmar sig nollresultat. Mot bakgrund av fortsatt global osäkerhet och risker för den svenska ekonomiska återhämtningen har vi lågt ställda förväntningar på 2025. Målet är att undvika ett negativt rörelseresultat.

## Förändring i eget kapital under 2024

	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Reserv- fond</i>	<i>Balanserad vinst</i>	<i>Årets resultat</i>
Vid årets början	100 000	20 000	26 930 086	1 877 275
Balanseras i ny räkning			1 877 275	-1 877 275
Utdelning			-938 000	
Årets resultat				-3 702 722
Vid årets slut	<u>100 000</u>	<u>20 000</u>	<u>27 869 361</u>	<u>-3 702 722</u>

## Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 24 166 639 kronor, disponeras enligt följande:

<b>Utdelning</b>	<b>-</b>
<b>Balanseras i ny räkning</b>	<b>24 166 639</b>
<b>Summa</b>	<b>24 166 639</b>

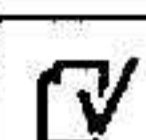
Westanders utdelningspolicy innebär att hälften av årets resultat efter skatt delas ut till aktieägarna. Vid negativt resultat sker ingen utdelning.

Efter räkenskapsåret 2024 uppgår företagets soliditet till 60 procent, en nivå som är klart högre än medianen på 30–35 procent för pr-byråer av motsvarande storlek.

**Resultaträkning**

<i>Belopp i SEK</i>		2024-01-01	2023-01-01
		Not - 2024-12-31	- 2023-12-31
Nettoomsättning	1	55 887 625	67 229 593
Övriga rörelseintäkter		2 549 400	3 928 584
		58 437 025	71 158 177
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-18 022 809	-19 037 592
Personalkostnader	2	-46 045 638	-49 173 359
Avskrivningar av anläggningstillgångar		-687 351	-681 320
<b>Rörelseresultat</b>		-6 318 773	2 265 906
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från finansiella anläggningstillgångar		2 370 792	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		249 884	239 273
Räntekostnader och liknande resultatposter		-	-272
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-3 698 097	2 504 907
<b>Resultat före skatt</b>		-3 698 097	2 504 907
Skatt på årets resultat	3	-4 625	-627 632
<b>Årets resultat</b>		-3 702 722	1 877 275

sml=20250701;2025070254947



**Balansräkning**

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	4	567 041	1 254 392
		567 041	1 254 392
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5	10 370 792	8 000 000
		10 370 792	8 000 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>10 937 833</b>	<b>9 254 392</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		3 343 324	5 945 489
Kundfordringar		14 271 544	12 395 978
Skattefordringar		994 660	268 669
Övriga fordringar		1 116	223 044
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 137 313	3 193 215
		21 747 957	22 026 395
<b>Kassa och bank</b>		<b>8 082 764</b>	<b>10 276 472</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>29 830 721</b>	<b>32 302 867</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>40 768 554</b>	<b>41 557 259</b>

ark=20250701:2025070254948

**Balansräkning**

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
		<u>120 000</u>	<u>120 000</u>
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>			
Balanserad vinst		27 869 361	26 930 086
Årets resultat		-3 702 722	1 877 275
		<u>24 166 639</u>	<u>28 807 361</u>
		24 286 639	28 927 361
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		2 269 939	1 065 311
Leverantörsskulder		991 034	848 069
Övriga skulder		3 774 355	3 313 108
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		9 446 587	7 403 410
		<u>16 481 915</u>	<u>12 629 898</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>40 768 554</b>	<b>41 557 259</b>

ank=20250701;2025070254949

## Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i SEK om inget annat anges

### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Värderingsprinciper

#### Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Inventarier, verktyg och installationer	5

#### Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas stadigvarande har redovisats till sina anskaffningsvärden. Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången kan antas vara bestående och prövas individuellt.

#### Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför intäkter till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel.

#### Tjänster

Intäkt från uppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att arbetet utförs till faktureringsvärde exklusive moms.

#### Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella och kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

#### Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt beräknas enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Företaget har inga temporära skillnader.

*Ersättningar till anställda*

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande redovisas i takt med att de anställda utför tjänster. Samtliga pensionsförpliktelser är avgiftsbestämda och redovisas det år pensionen tjänas in.

*Uppskattningar och bedömningar*

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. Inga sådana uppskattningar av väsentlig betydelse har gjorts, som annars hade kunnat påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden.

**Not 1 Nettoomsättning**

	2024-12-31	2023-12-31
Byråintäkt	54 181 650	67 229 593
Övrig nettoomsättning	1 705 975	–
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>55 887 625</b>	<b>67 229 593</b>

**Not 2 Medelantalet anställda**

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Medelantalet anställda	39	41

**Not 3 Skatt på årets resultat**

	2024-12-31	2023-12-31
Aktuell skatt	–	634 230
Justeringar avseende tidigare år	4 625	-6 598
	<b>4 625</b>	<b>627 632</b>

**Not 4 Inventarier, verktyg och installationer**

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	3 937 006	3 903 953
Nyanskaffningar	–	176 003
Avyttringar och utrangeringar	–	-142 950
	<b>3 937 006</b>	<b>3 937 006</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-2 682 614	-2 144 244
Avyttringar och utrangeringar	–	142 950
Årets avskrivning enligt plan	-687 351	-681 320
	<b>-3 369 965</b>	<b>-2 682 614</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>567 041</b>	<b>1 254 392</b>

**Not 5 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 000 000	5 320 000
Inköp	10 480 486	2 680 000
Försäljningar	-8 109 694	–
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>10 370 792</b>	<b>8 000 000</b>

## Not 6 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Spärrade bankmedel (hyresgaranti)	2 600 000	2 600 000
	<u>2 600 000</u>	<u>2 600 000</u>
<b>Eventalförpliktelser</b>	Inga	Inga

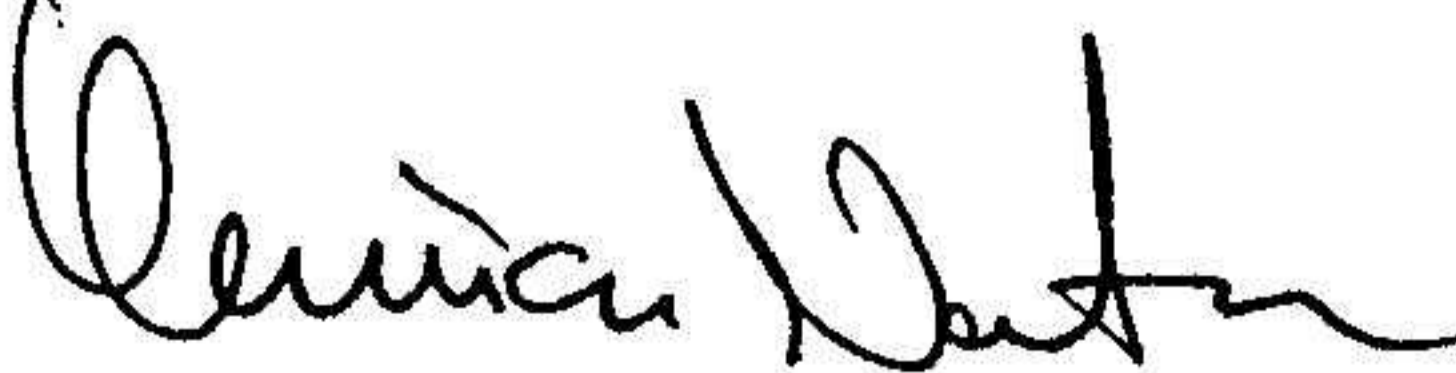
Stockholm enligt digital signering

Patrik Westander  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits  
BDO Mälardalen AB

Tony Salonen  
Auktoriserad revisor

Jag intygar att denna kopia  
överensstämmer med originalet:

  
VERONICA NORTON

attk=20250701,2025070254953



# Document history

## Document summary

### COMPLETED BY ALL:

21.05.2025 17:02

### SENT BY OWNER:

Aria Rahmani - 21.05.2025 16:43

### DOCUMENT ID:

SJjoUvsZll

### ENVELOPE ID:

r15i8wsbll-SJjoUvsZll

### DOCUMENT NAME:

Westander ÅR 2024.pdf

13 pages

### SHA-512:

db9b75b4244b75f2e1326006a5d014181c472c76f64a1a

9a410289d22f2ef89701ef7281210027957b26bde632e4

763a9e72a1cf1e3a3082693be47b5d02bab8

## Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. PATRIK WESTANDER patrik@westander.se	Signed Authenticated	21.05.2025 17:01 21.05.2025 17:01	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1963/05/14) IP: 62.119.254.222
2. TONY MIKAEL SALONEN tony.salonen@bdo.se	Signed Authenticated	21.05.2025 17:02 21.05.2025 17:01	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1986/04/17) IP: 78.73.230.212

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

## Custom events

---

No custom events related to this document

ank=20250701:2025070254954

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

**REVISIONSBERÄTTELSE**

Till bolagsstämman i Westander PR Sverige AB  
Org.nr. 556593-8312

**Rapport om årsredovisningen****Uttalanden**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Westander PR Sverige AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Westander PR Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

**Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Westander PR Sverige AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Westander PR Sverige AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Westander PR Sverige AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som

utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Tony Salonen  
Auktoriserad revisor

Jag intygar att denna kopia överensstämmer med originalet:

Veronica Norton  
VERONICA NORTON

ank=20250701;2025070254957



# Document history

## Document summary

**COMPLETED BY ALL:**

21.05.2025 14:26

**SENT BY OWNER:**

Tony Salonen · 21.05.2025 14:25

**DOCUMENT ID:**

SJxDX8rjZex

**ENVELOPE ID:**

BJWL7IHIWle-SJxDX8rjZex

**DOCUMENT NAME:**

RB - Westander PR Sverige 2024.pdf

2 pages

**SHA-512:**

6145ca41588fe25f51bc16e78c9e4f60608abc5c807d66  
019fc78c12f83a2569a65a06bd6e404d16d4973765b37b  
6a29be32adbf2c42bcf782656661ad2cb89b

## Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. TONY MIKAEL SALONEN	Signed	21.05.2025 14:26	eID	Swedish BankID (DOB: 1986/04/17)
tony.salonen@bdo.se	Authenticated	21.05.2025 14:26	Low	IP: 217.119.170.26

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Attachments

No attachments related to this document

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR compliant



eIDAS standard



PADES sealed