

ÅRSREDOVISNING

för

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

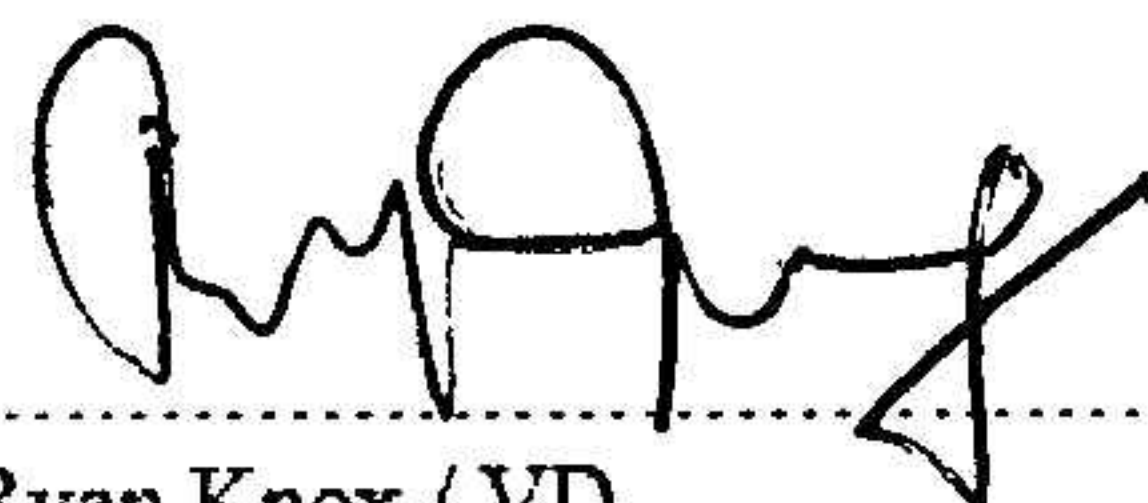
Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	5
- balansräkning	6
- kassaflödesanalys	8
- noter	9
- underskrifter	16

Fastställelseintyg

Härmed intygar undertecknad att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämman vilken hölls 2025-05-22. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsen förslag till vinstdisposition.

Undertecknad intygar härmed att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet.

Stockholm, 2025-06-19



Ryan Knox / VD

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, TSEK.

Verksamhetens art och inriktning

SALAR International (SALAR-I) är ett bolag helägt av Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). SALAR-I:s verksamhet syftar till att stärka demokrati och god samhällsstyrning på lokal nivå i de länder där samarbete bedrivs. För att uppnå detta fokuserar SALAR-I på tre områden för förändring: decentraliserade demokratiska system, effektiv och jämlik samhällsservice samt hållbar utveckling på lokal och regional nivå.

Verksamheten tar sin utgångspunkt i Sveriges långa erfarenhet av lokalt självstyre, demokrati samt samhällsservice och skräddarsyr projekt anpassade efter den specifika kontext och behov som finns i varje land. SALAR-I kompletterar svensk expertis med såväl lokal som internationell expertis för att få en kraftfull insats som ger hållbara resultat. Partnerskap är en viktig komponent i upplägg och genomförande av projekten. Samarbetspartners är ofta andra kommun- och regionförbund men även ministerier samt enskilda pilotkommuner.

Majoriteten av projekten genomförs på uppdrag av SKR och med finansiering från Sida, bland andra finansiärer finns andra internationella organ som FN och EU.

SALAR International AB med organisationsnummer 556414-4201 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Hornsgatan 20. Enligt bolagsordningen ska bolaget inte generera avkastning till sin ägare.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget kommer att fortsätta fokusera på projektutveckling samt diversifiering av finansieringskällor. Samtidigt fortsätter arbetet med framdrift och genomförande av redan existerande projekt med huvudsakligen SIDA som huvudfinansiär. Under 2024 pågick en Intern System och Kontroll granskning av bolaget samt SKR. Revisorsrapporten är nu färdigställd och SKR/SALAR-I kommer att förbereda ett Management Response. Inga större risker har identifierats.

Styrelsen och ledningen gör löpande bedömningar av de risker som kan påverka såväl värderingen av bolaget som dess utvecklingsmöjligheter. Då bolagets verksamhet i huvudsak handlar om att genomföra internationella projekt i relation till lokalt självstyre och decentralisering, ibland i riskfyllda kontexter, är detta kopplat till både geopolitiska, finansiella och regulatoriska risker.

Med ett team som besitter bred expertis och erfarenhet, samt en lokal närvaro genom väletablerade partnersnätverk internationellt inom strategiska områden ser styrelsen och ledningen positivt på framtiden.

Osäkerhetsfaktorer kopplat till kriget i Ukraina och Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022

Bolaget bedriver delar av sin verksamhet i Ukraina genom lokala partners och leverantörer, samt genom sitt eget team. Även om det nuvarande läget i landet har medfört anpassningar för verksamheten avseende säkerhet, kommunikation mm. har bolaget kunnat färdigställa två projekt samt lansera två nya projekt under 2024. De inkluderar insatser relaterade till konflikternas konsekvenser (t.ex. återhämtningsplanering på kommunal nivå).

Krigets fortsatta effekter på bolaget är svårbedömda då de beror på hur konflikten utvecklas. De främsta osäkerhetsfaktorerna rör makroekonomiska och politiska konsekvenser av kriget. Fokus på hållbar avfallshantering samt förnybar energiförsörjning fortsätter dock att öka och bolaget har vid publiceringen av denna årsredovisning noterat ett fortsatt intresse, politiskt stöd och investeringsvilja för att möta de akuta utmaningarna kopplade till Ukraina.

Det framgår tydligt i regeringens biståndsstrategi att Ukraina är ett av Sveriges huvudsakliga fokusområden och att SALAR-I fortsatt kommer att ha möjligheter att använda sin expertis och lokala närvaro i landet för att bidra till denna satsning.

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

Hållbarhetsredovisning

SALAR Internationals vision är att vara en ekonomisk, miljömässig och social hållbar organisation som bidrar positivt till en värld genom sin syn om utökat lokalt självstyre och lokal demokrati.

Bolaget ska bidra med att klimatpåverkan ska minska och att livsmiljöerna där vi är verksamma skall vara så goda och trygga som det är möjligt. Bolaget arbetar även aktivt med att ständigt förbättra arbetsmiljön för sina medarbetare och kollegor.

Då SALAR International AB utgör ett till 100% helägt bolag i SKR företagskoncern hänvisar vi för ytterligare information i hållbarhetsfrågor till den hållbarhetsrapport som koncernen i sin tur hänvisar till i sin årsredovisning. Detta är den hållbarhetsrapport som lämnas av moderföreningen Sveriges Kommuner och Regioner, 222000-0315, Stockholm.

Framåt kommer bolaget att bidra till SKR Företags CSRD-rapportering.

Ägarförhållanden

Moderföretag för den minsta koncernen som upprättar koncernredovisning som SALAR International AB ingår i är SKR Företag AB, org. nr. 556117-7535 med säte i Stockholm. Moderbolag för den största koncernen är föreningen Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), org.nr. 222000-0315 med säte i Stockholm.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2024 har över 15 projekt bedrivits i 16 länder med syfte att stärka demokrati och god samhällsservice på lokal nivå. En förstudie har påbörjats under året i Moldavien. Det har pågått ett intensivare arbete i Ukraina och de två befintliga projekten (DSP och PROSTO) blev förlängda fram till och med första halvåret 2024, det vill säga fram till det att det nya programmet Polaris (Decentralisation and Recovery) sjösattes.

Nya projekt (eller nya faser i projekt) har startat under året: Ukraina (Polaris och Strengthening of Municipal Waste Management), Armenien, Georgien, Moldavien och ett regional MENA (Middle East & Northern Africa) program där fem länder ingår.

Styrelsens arbete

En styrelseledamot har ersatts under 2024 på grund av pensionering.

Styrelsen består numera av:

Ewa-May Karlsson, ordförande Centerpartiet (omvald); Erik Langby, Moderaterna; Jenny Broman, Vänsterpartiet; Sofia Avdeitchikova, SKR; Marcus Holmberg, SKR; och Marlène Hugosson, personalrepresentant.

Styrelsen har haft fyra protokollförda sammanträden under året.

Flerårsöversikt

Beloppen i Flerårsöversikt visas i MSEK

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	122 197	120 100	95 408	90 887	88 954
Rörelseresultat	1 321	2 582	792	260	7 826
Res. efter finansiella poster	1 105	2 308	210	50	7 859
Balansomslutning	53 516	50 220	49 852	50 370	51 736
Soliditet (%)	67,23	70,33	67,26	66,29	64,66
Avkastning på eget kapital (%)	7,27	7,46	1,12	0,73	15,16
Avkastning på totalt kapital (%)	2,13	4,61	0,42	0,10	15,94
Medelantalet anställda	26	25	27	26	27

*Definitioner av nyckeltal, se noter

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	1 000	200	25 897	2 568	29 664
Balanseras i ny räkning			2 568	-2 568	0
Årets resultat				2 591	2 591
Belopp vid årets utgång	1 000	200	28 464	2 591	32 255

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står
balanserad vinst

28 464 425

årets vinst

2 590 555

31 054 980

Styrelsen föreslår att
i ny räkning överföres

31 054 980

31 054 980

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3, 4	122 197	120 100
Övriga rörelseintäkter		<u>95</u>	<u>10</u>
		122 292	120 110
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5, 6	-89 498	-89 229
Personalkostnader	7, 8	-31 453	-28 289
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7	-10
Övriga rörelsekostnader		<u>-13</u>	<u>0</u>
		-120 971	-117 528
Rörelseresultat		1 321	2 582
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter	9	304	449
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	<u>-520</u>	<u>-724</u>
		-216	-274
Resultat efter finansiella poster		1 105	2 308
Bokslutsdispositioner			
Återföring av periodiseringsfond		2 474	2 240
Avsättning till periodiseringsfond		<u>0</u>	<u>-1 220</u>
		2 474	1 020
Resultat före skatt		3 579	3 328
Skatt på årets resultat	11	-988	-760
Årets resultat		<u>2 591</u>	<u>2 568</u>

2025062431314

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

BALANSRÄKNING**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar****Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer

Not

2024-12-31

2023-12-31

12

0

0

19

19

Summa anläggningstillgångar

0

19

Omsättningstillgångar**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

50

15

Fordringar hos koncernföretag

13

46 125

42 676

Aktuell skattefordran

0

222

Övriga fordringar

4 978

5 441

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

14

1 218

352

52 371

48 706

Kassa och bank

Kassa och bank

1 145

1 495

Summa kassa och bank

1 145

1 495

Summa omsättningstillgångar

53 516

50 201

SUMMA TILLGÅNGAR**53 516****50 220**

2025062451315

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

BALANSRÄKNING**EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital****Bundet eget kapital**

Aktiekapital

Reservfond

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

Årets resultat

Summa eget kapital**Obeskattade reserver**

Periodiseringsfond

Summa obeskattade reserver**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

Skulder till koncernföretag

Aktuella skatteskulder

Övriga skulder

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Summa kortfristiga skulder**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

Not

2024-12-31

2023-12-31

15

1 000

1 000

200

200

1 200

1 200

16

28 464

25 897

2 591

2 568

31 055

28 464

32 255

29 664

17

4 725

7 199

4 725

7 199

18

8 052

6 494

1

186

231

0

2 500

2 549

5 752

4 128

16 536

13 357

53 516

50 220

2025062451316

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 321	2 582
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19	19	10
Erhållen ränta m.m.		304	449
Erlagd ränta		-520	-724
Betald inkomstskatt		-535	-136
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		<u>589</u>	<u>2 182</u>
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-3 934	3 679
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		47	-4 103
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		1 372	498
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		1 576	-920
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>-350</u>	<u>1 336</u>
Förändring av likvida medel		-350	1 336
Likvida medel vid årets början		1 495	159
Likvida medel vid årets slut		<u>1 145</u>	<u>1 495</u>

2025062431317

NOTER

Offentliga bidrag

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller kommer att få.

Inkomster från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller kommer att få.

Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Inkomstskatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

NOTER

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period som de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer	Antal år 3-5
---	-----------------

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Inga bedömningar har gjorts som kan ha en väsentlig effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten. Inga antaganden om framtiden eller andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen har gjorts som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 3 Nettoomsättning	2024	2023
<i>Nettoomsättning uppdelad på geografiskt område.</i>		
Afrika exkl. Nord	7 525	6 435
Europa	70 868	64 667
Latinamerika	0	7 084
MENA	43 804	41 914
	<hr/> 122 197	<hr/> 120 100
<i>Nettoomsättning uppdelad på intäktsslag</i>		
Arvoden	82 839	79 666
Vidarefakturerade omkostnader	37 122	39 790
OH	2 236	644
	<hr/> 122 197	<hr/> 120 100
<i>Nettoomsättning uppdelad på kund</i>		
Sida via SKR	121 452	114 907
EU/Sida	98	2 972
Övriga	647	2 221
	<hr/> 122 197	<hr/> 120 100

Nettoomsättning för OH särredovisas. Jämförelsetal för 2023 har räknats om.

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

NOTER

Not 4	Inköp och försäljning inom koncernen	2024	2023
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	99%	98%
	Andel av inköpen som avser koncernföretag	4%	4%
Not 5	Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare	2024	2023
	Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	1 922	1 818
	Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
	Inom 1 år	3 811	3 409
	Mellan 2 till 5 år	3 789	1 942
		<u>7 600</u>	<u>5 351</u>
	Nytt avtal upprättades under 2024 vilket sträcker sig till och med 2027-12-31		
Not 6	Ersättning till revisorer	2024	2023
	Revisionsuppdrag	286	83
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	663	338
	Skatterådgivning	65	42
		<u>1 014</u>	<u>463</u>
	Med revisionsuppdrag avses revisors ersättning för den lagstadgade revisionen - granskning av årsredovisning, bokföring, styrelsens- och VD:s förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser revision av finansiella rapporter i projekt. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.		
Not 7	Medelantal anställda	2024	2023
	<i>Medelantal anställda</i>		
	Medelantal anställda har varit	26,00	25,00
	varav kvinnor	17,00	19,00

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

NOTER

Not 8 Personal 2024 2023

Löner, ersättningar m.m.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelsen och VD:		
Löner och ersättningar	1 796	1 638
Pensionskostnader	699	686
	<u>2 495</u>	<u>2 324</u>
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	17 732	16 490
Pensionskostnader	4 462	3 208
	<u>22 194</u>	<u>19 698</u>
Sociala kostnader	6 209	5 785
Summa styrelse och övriga	<u>30 898</u>	<u>27 807</u>
Löner och ersättningar	19 527	18 128
Pensionskostnader	5 162	3 894
Sociala kostnader	6 209	5 785
Summa	<u>30 898</u>	<u>27 807</u>

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	6	6
varav kvinnor	4	4
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	1	1
varav kvinnor	0	0

Avtal om avgångsvederlag

Mellan företaget och VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om 4 månader. Vid uppsägning från företagets sida utgår utöver uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande 6 månaders lön.

Styrelsen har erhållit arvode enligt fastställt belopp beslutat av årsstämman.

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter 2024 2023

Ränteintäkter	101	98
Kursdifferens	203	351
	<u>304</u>	<u>449</u>

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter 2024 2023

Räntekostnader	1	1
Kursdifferenser	519	723
	<u>520</u>	<u>724</u>

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

NOTER

Not 11 Skatt på årets resultat	2024		2023	
Aktuell skatt		-988		-760
Summa redovisad skatt		-988		-760
Avstämning av effektiv skatt				
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		3 579		3 328
Skatt enligt gällande skattesats	20,60%	-737	20,60%	-686
Ej avdragsgilla kostnader	4,40%	-157	1,20%	-38
Uppräkning av återföring periodiseringsfond	0,85%	-31	0,80%	-28
Schablonränta på periodiseringsfond	1,09%	-39	0,30%	-8
Skatt hänförlig till tidigare år	0,68%	-24	0,00%	0
Redovisad effektiv skatt	27,62%	-988	22,90%	-760

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer	2024-12-31		2023-12-31	
Ingående anskaffningsvärde		297		297
Försäljningar/utrangeringar		-297		0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		0		297
Ingående avskrivningar		-278		-268
Försäljningar/utrangeringar		285		0
Årets avskrivningar		-7		-10
Utgående ackumulerade avskrivningar		0		-278
Utgående redovisat värde		0		19

Not 13 Fordringar hos koncernföretag	2024-12-31		2023-12-31	
Fordringar SKR inkl. koncernvalutakonto		30 277		24 354
Fordringar SKR, upparbetade ej fakt. intäkter		15 254		17 844
Fordringar Slussgården		151		61
Fordringar Överkikaren		443		416
Fordringar Adda		1		1
		46 125		42 676

Beviljad checkräkningskredit för koncernkonto uppgår till 20 mkr.
Koncernkonto ingår under Fordringar hos koncernföretag.

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2024-12-31		2023-12-31	
Övriga poster		652		352
Upplupna intäkter		566		0
		1 218		352

Förutbetalda kostnader koncern samt förutbetalda hyreskostnader räknas samman till fordringar hos koncernföretag.

Not 15 Upplysningar om aktiekapital	Antal aktier		Kvotvärde per aktie	
Antal/värde vid årets ingång		10 000		100,00
Antal/värde vid årets utgång		10 000		100,00

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

NOTER

Not 16 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står balanserad vinst	28 464 425
årets vinst	<u>2 590 555</u>
	31 054 980

Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	31 054 980
---	------------

Noten redovisas i kr.

Not 17 Periodiseringsfond

	2024-12-31	2023-12-31
--	------------	------------

Periodiseringsfond 2018	0	2 474
Periodiseringsfond 2019	1 266	1 266
Periodiseringsfond 2020	2 039	2 039
Periodiseringsfond 2022	200	200
Periodiseringsfond 2023	<u>1 220</u>	<u>1 220</u>
	4 725	7 199

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver	1 001	1 544
---	-------	-------

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
--	------------	------------

Upplupna löner	487	379
Upplupna semesterlöner	1 621	1 140
Upplupna sociala avgifter	1 126	980
Upplupna pensionskostnader	1 201	864
Övriga upplupna kostnader	<u>1 318</u>	<u>765</u>
	5 752	4 128

Not 19 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
--	------------	------------

Avskrivningar	6	10
Förlust vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	<u>13</u>	<u>0</u>
	19	10

Not 20 Eventualförpliktelser

Inga eventualförpliktelser

Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser.

Not 22 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan företaget och närstående har skett på marknadsmässiga grunder.

Not 23 Koncernförhållanden

Moderföretag för den minsta koncernen som upprättar koncernredovisning som SALAR International AB ingår i är SKR Företag AB, org. nr. 556117-7535 med säte i Stockholm. Moderbolag för den största koncernen är föreningen Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), org.nr. 222000-0315 med säte i Stockholm.

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

NOTER

Not 24 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i % av balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital samt obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i % av genomsnittligt justerat kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster samt räntekostnader i % av genomsnittlig balansomslutning.

Den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ewa-May Karlsson

Erik Langby

Ryan Knox
Verkställande direktör

Sofia Avdeitchikova

Jenny Broman

Marcus Holmberg

Marlene Hugosson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Ewa-May Karlsson
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-03-18 08:26:16 GMT+01:00
Transaktions-ID: bb6fd908672a4455afa3975e6389186c

Underskrift 2

Namn: Ryan Knox
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-03-18 09:37:01 GMT+01:00
Transaktions-ID: 269bd0535d5b476a880c5689ef5ca173

Underskrift 3

Namn: Erik Langby
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-03-18 14:53:28 GMT+01:00
Transaktions-ID: 042432c212c94adb86a340fe020f0c26

Underskrift 4

Namn: Sofia Avdeitchikova
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-03-18 16:23:48 GMT+01:00
Transaktions-ID: 909d5115a909418c891e08cb33324059

Underskrift 5

Namn: Marcus Holmberg
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-03-24 11:36:26 GMT+01:00
Transaktions-ID: 4639fa7eb68b4cfdb1363adf24495c8f

Underskrift 6

Namn: Jenny Broman
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-03-24 14:01:58 GMT+01:00
Transaktions-ID: 93908ba0878b4b9080ea8f8c54dc73fe

Underskrift 7

Namn: Marlène Hugosson
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-03-25 14:25:40 GMT+01:00
Transaktions-ID: 19d7dad36bee48b7b51d95db68c0f70e

Underskrift 8

Namn: Mikael Sjölander
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-03-26 11:43:39 GMT+01:00
Transaktions-ID: bc229607534a4ba8af6b1ce53d93a79f



Building a better
working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SALAR International AB, org.nr 556414-4201

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SALAR International AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av SALAR International ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SALAR International AB enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av SALAR International AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SALAR International AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Den dag som framgår av elektronisk underskrift

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MIKAEL SJÖLANDER

Auktoriserad revisor

Serienummer: 166ed5dc41e99d[...]1d11636effcd7

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-03-26 10:43:06 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.



Building a better
working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SALAR International AB, org.nr 556414-4201

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SALAR International AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av SALAR International ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SALAR International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av SALAR International AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SALAR International AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Den dag som framgår av elektronisk underskrift

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MIKAEL SJÖLANDER

Auktoriserad revisor

Serienummer: 166ed5dc41e99d[...]1d11636effcd7

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-03-26 10:43:06 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.