

Årsredovisning

för

Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB

556672-6492

Räkenskapsåret

2021

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2022-05-24 . Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Ort och datum:

Underskrift.

Namnförtydligande: Thomas Høgebøl

2022092604285

Årsredovisning
för
Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB

556672-6492

Räkenskapsåret

2021

Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB
Org.nr 556672-6492

2 (8)

Styrelsen för Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver reklambyrå med inriktning på promotional advertising. Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Bolaget är fortsatt vilande utan egen verksamhet. Bolaget har varit komplementär och med 0,1% kommanditdelägarskap i Åkestam Holst mfl KB, org nr 969621-8917. Under 2021 avregistrerades Åkestam Holst mfl KB.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Flerårsöversikt (Tkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	0	5 518	28 195	34 494	0
Resultat efter finansiella poster	-150	-34	-7 909	3 096	7 568
Balansomslutning	7 659	8 208	10 823	20 029	17 889

Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	7 530 759	-34 158	7 596 601
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:		-34 158	34 158	0
Årets resultat			10 889	10 889
Belopp vid årets utgång	100 000	7 496 601	10 889	7 607 490

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	7 496 601
årets vinst	10 889
	7 507 490

disponeras så att
i ny räkning överföres

7 507 490

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB
Org.nr 556672-6492

3 (8)

Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning		0 0	5 518 311 5 518 311
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		0	-5 484 314
Övriga externa kostnader		-11 139	-47 442
Personalkostnader	3	9 747	-11 952
Övriga rörelsekostnader		0	-6 769
		-1 392	-5 550 477
Rörelseresultat		-1 392	-32 166
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	-151 003	8 633
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 378	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-10 625
		-148 625	-1 992
Resultat efter finansiella poster		-150 017	-34 158
Bokslutsdispositioner	5	190 000	0
Resultat före skatt		39 983	-34 158
Skatt på årets resultat		-29 094	0
Årets resultat		10 889	-34 158

2022092604287

Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB
Org.nr 556672-6492

4 (8)

Balansräkning

Not

2021-12-31

2020-12-31

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar***Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

6

0

0

0

0

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

7

0

218 002

0

218 002

Summa anläggningstillgångar

0

218 002

Omsättningstillgångar*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

0

51 425

Fordringar hos koncernföretag

7 652 643

7 918 716

Aktuella skattefordringar

0

16 982

Övriga fordringar

6 399

2 973

7 659 042

7 990 096

Summa omsättningstillgångar

7 659 042

7 990 096

SUMMA TILLGÅNGAR

7 659 042

8 208 098

2022092604288

Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB
Org.nr 556672-6492

5 (8)

Balansräkning

Not

2021-12-31

2020-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER**Eget kapital*****Bundet eget kapital***

Aktiekapital

100 000

100 000

100 000**100 000*****Fritt eget kapital***

Balanserad vinst eller förlust

7 496 601

7 530 759

Årets resultat

10 889

-34 158

7 507 490**7 496 601****Summa eget kapital****7 607 490****7 596 601****Kortfristiga skulder**

Aktuella skatteskulder

29 094

0

Övriga skulder

0

594 223

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

22 458

17 274

Summa kortfristiga skulder**51 552****611 497****SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER****7 659 042****8 208 098**

2022092604289

Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB
Org.nr 556672-6492

6 (8)

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB har upprättat sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderbolaget

Moderföretag i den största koncern där Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB ägs till 100% är The North Alliance Norge AS, 912 829 456. The North Alliance Norge AS ingår i en större koncern med moderbolag NoA Midco AS, 920 901 379, Oslo, Norge. Koncernredovisning upprättas i NoA Midco AS.

Intäcksredovisning

Tjänsteuppdrag

Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i den takt som arbetet utförs. Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. nedlagda kostnader i ej vinstavräknade tjänsteuppdrag värderas till nedlagda utgifter med avdrag för fakturerade delikvider.

Andra typer av intäkter

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, andelar i intresseföretag, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB
Org.nr 556672-6492

7 (8)

Aktier och andelar i intresseföretag

Aktier och andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning redovisas som intäkt.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Företaget redovisar ett positivt saldo på koncernkonto som Fordran på koncernföretag (omsättningstillgång). Koncernkontot innehas av moderbolaget The North Alliance Norge AS

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det finns inga uppskattningar eller antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år.

Not 3 Medelantalet anställda

	2021	2020
Medelantalet anställda	0	0

Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2021	2020
Resultatandelar kommanditbolag	0	8 633
Resultat vid avyttringar	-151 003	0
	-151 003	8 633

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Mottaget koncernbidrag	190 000	0
	190 000	0

Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB
Org.nr 556672-6492

8 (8)

2022092604292


Not 6 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	131 197	131 197
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	131 197	131 197
Ingående avskrivningar	-112 004	-112 004
Utgående ackumulerade avskrivningar	-112 004	-112 004
Ingående nedskrivningar	-19 193	-19 193
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-19 193	-19 193
Utgående redovisat värde	0	0

Not 7 Andelar i koncernföretag

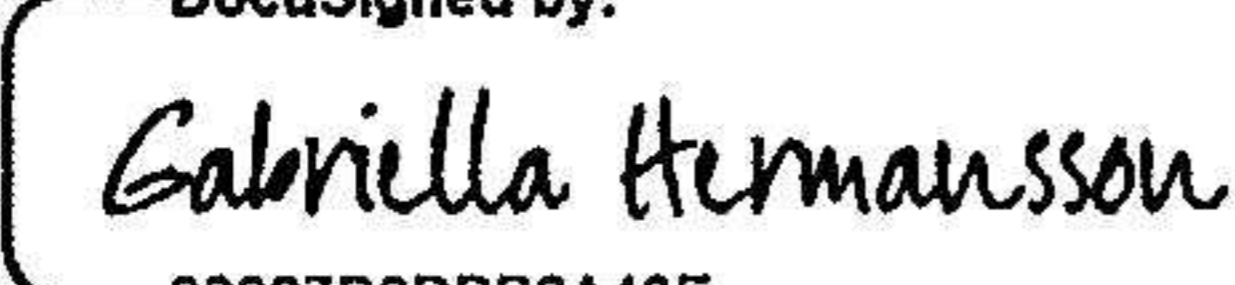
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	218 002	209 369
Resultatandelar KB		8 633
Avregistrering KB	-218 002	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	218 002
Utgående redovisat värde	0	218 002

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

DocuSigned by:

 F5EFB532C3DC4E3...
 Thomas Høgebøl
 Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

DocuSigned by:

 99327D3DD82A43E...
 Gabriella Hermansson
 Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB, org.nr 556672-6492

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.



Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Kicker Taktisk Kommunikationsbyrå AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gabriella Hermansson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2022-03-22 16:02:22 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: GABRIELLA HERMANSSON

Datum

Gabriella Hermansson

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2022092604295

2022092604296

Certificate Of Completion

Envelope Id: 97DDAB0C469C4EFB92CC29D953E1BACE Status: Completed
Subject: Please DocuSign: Årsredovisning Kicker 2021 FINAL signering.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 8 Signatures: 2 Envelope Originator:
Certificate Pages: 5 Initials: 0 Madeleine
AutoNav: Enabled Wergelandsveien 15
Envelopeld Stamping: Enabled Oslo, Oslo NO-0167
Time Zone: (UTC+01:00) Brussels, Copenhagen, Madrid, Paris madeleine.daxberg@thenorthalliance.com
IP Address: 194.132.58.1

Record Tracking

Status: Original Holder: Madeleine Location: DocuSign
3/18/2022 1:18:07 PM madeleine.daxberg@thenorthalliance.com

Signer Events

Thomas Høgebøl
thomas@thenorthalliance.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
[Signature]
F5EFB532C3DC4E3...

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 77.16.211.128
Signed using mobile

Timestamp

Sent: 3/18/2022 1:21:52 PM
Viewed: 3/18/2022 1:38:23 PM
Signed: 3/18/2022 1:38:30 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: 259cb92e-4a27-4b25-94db-2bdffc51db78
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: NO_BANKID_MOB
Transaction Unique ID: 3c8dea93-6205-55af-b411-6da551df5602
Country of ID: NO
Result: Passed
Performed: 3/18/2022 1:38:09 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/18/2022 1:38:23 PM
ID: fc728951-97db-4047-82e8-e4ebb47b242f
Company Name: The North Alliance Sverige AB

Gabriella Hermansson
gabriella.hermansson@pwc.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
[Gabriella Hermansson Signature]
99327D3DDB2A43E...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 62.119.64.252

Sent: 3/18/2022 1:38:32 PM
Resent: 3/22/2022 10:32:22 AM
Viewed: 3/22/2022 1:52:49 PM
Signed: 3/22/2022 1:53:32 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: 259cb92e-4a27-4b25-94db-2bdffc51db78
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: ee25dc2a-6278-5d2e-86ff-03a02ce5e1b4
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/22/2022 1:52:31 PM

2022092604297

Signer Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Identity Verification Details:
Workflow ID: 259cb92e-4a27-4b25-94db-2bdffc51db78
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: b32429da-29fa-5b00-aada-df5486e359f6
Country of ID: SE
Result: Failed - incorrect signer name
Performed: 3/22/2022 6:03:24 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 3/22/2022 1:52:49 PM
ID: 20440edd-f47c-412f-b3bc-9db17beb4b9b
Company Name: The North Alliance Sverige AB

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
-------------------------	-----------	-----------

Editor Delivery Events	Status	Timestamp
------------------------	--------	-----------

Agent Delivery Events	Status	Timestamp
-----------------------	--------	-----------

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
------------------------------	--------	-----------

Certified Delivery Events	Status	Timestamp
---------------------------	--------	-----------

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
--------------------	--------	-----------

Witness Events	Signature	Timestamp
----------------	-----------	-----------

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
-------------------------	--------	------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	3/18/2022 1:21:53 PM
Certified Delivered	Security Checked	3/22/2022 1:52:49 PM
Signing Complete	Security Checked	3/22/2022 1:53:32 PM
Completed	Security Checked	3/22/2022 1:53:32 PM

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------

Electronic Record and Signature Disclosure
--

2022092604298

CONSUMER DISCLOSURE

From time to time, The North Alliance Sverige AB (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign, Inc. (DocuSign) electronic signing system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to these terms and conditions, please confirm your agreement by clicking the 'I agree' button at the bottom of this document.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after signing session and, if you elect to create a DocuSign signer account, you may access them for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. To indicate to us that you are changing your mind, you must withdraw your consent using the DocuSign 'Withdraw Consent' form on the signing page of a DocuSign envelope instead of signing it. This will indicate to us that you have withdrawn your consent to receive required notices and disclosures electronically from us and you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact The North Alliance Sverige AB:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: are.eliassen@makingwaves.com

To advise The North Alliance Sverige AB of your new e-mail address

To let us know of a change in your e-mail address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at are.eliassen@makingwaves.com and in the body of such request you must state: your previous e-mail address, your new e-mail address. We do not require any other information from you to change your email address..

In addition, you must notify DocuSign, Inc. to arrange for your new email address to be reflected in your DocuSign account by following the process for changing e-mail in the DocuSign system.

To request paper copies from The North Alliance Sverige AB

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an e-mail to are.eliassen@makingwaves.com and in the body of such request you must state your e-mail address, full name, US Postal address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with The North Alliance Sverige AB

To inform us that you no longer want to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your DocuSign session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an e-mail to are.eliassen@makingwaves.com and in the body of such request you must state your e-mail, full name, US Postal Address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

Operating Systems:	Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS® X
Browsers:	Final release versions of Internet Explorer® 6.0 or above (Windows only); Mozilla Firefox 2.0 or above (Windows and Mac); Safari™ 3.0 or above (Mac only)
PDF Reader:	Acrobat® or similar software may be required to view and print PDF files
Screen Resolution:	800 x 600 minimum

Enabled Security Settings:	Allow per session cookies
----------------------------	---------------------------

** These minimum requirements are subject to change. If these requirements change, you will be asked to re-accept the disclosure. Pre-release (e.g. beta) versions of operating systems and browsers are not supported.

Acknowledging your access and consent to receive materials electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please verify that you were able to read this electronic disclosure and that you also were able to print on paper or electronically save this page for your future reference and access or that you were able to e-mail this disclosure and consent to an address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format on the terms and conditions described above, please let us know by clicking the 'I agree' button below.

By checking the 'I agree' box, I confirm that:

- I can access and read this Electronic CONSENT TO ELECTRONIC RECEIPT OF ELECTRONIC CONSUMER DISCLOSURES document; and
- I can print on paper the disclosure or save or send the disclosure to a place where I can print it, for future reference and access; and
- Until or unless I notify The North Alliance Sverige AB as described above, I consent to receive from exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to me by The North Alliance Sverige AB during the course of my relationship with you.