

# ÅRSREDOVISNING

för

## Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB

Org.nr. 556541-0213

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	5
-balansräkning	6
-noter	8
-underskrifter	9

### FASTSTÄLLELSEINTYG

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-05-20.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av

Håkan Muhr, Verkställande direktör

2025-05-22

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

### Verksamheten

#### Allmänt om verksamheten

Bolaget har till syfte att skapa hållbar tillväxt och utveckling i Kalmar läns industri, genom att leverera utvecklingsinsatser till företag och individer.

Företagets mål är att öka förädlingsvärdet, höja kompetensnivån och stärka hållbarheten.

Verksamheten har bedrivits i främst tre affärsområden: företagsutveckling, medfinansierade utvecklingsprojekt och yrkeshögskolan benämnd YH.

Bolaget ägs av ett 50-tal privata och offentliga aktörer och har dessutom 42 medlemsföretag som betalar en årlig medlemsavgift.

Det är också våra "intressenter" som styr inriktningen av vår verksamhet och som ytterst ger oss ett berättigande. Vi reviderar löpande våra företags skiftande utvecklingsbehov tillsammans med företagen.

Industriellt Utvecklings Centrum i Kalmar län AB äger tillsammans med 12 andra regionala IUC-bolag IUC Sverige AB, vilka tillsammans bildar ett nationellt nätverk, det ger oss en kraftfull nationell plattform med tillgång till både bred kompetens, omvärldsanalyser och stödverktyg.

Företagets säte är Kalmar.

Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB  
Org.nr. 556541-0213

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

# Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB

Under året har IUC i Kalmar län fortsatt arbeta i enlighet med strategin för 2025-2027, som beslutades i styrelsen den 4 september 2024. Strategins övergripande mål är:

1. ÖKAT FÖRÄDLINGSVÄRDE

2. ÖKAD KOMPETENSNIVÅ

3. STÄRKT HÅLLBARHET

4. STÄRKT ROLL FÖR IUC I KALMAR LÄN

5. ÖKAD INDUSTRIKÄNNEDOM

	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	9 569	10 494	12 566	10 471
Resultat efter finansiella poster	143	1 176	98	826
Soliditet (%)	70,70	73,16	44,20	52,12
Balansomslutning	6 419	6 047	7 346	6 042

Under 2024 har 731 utvecklingsaktiviteter genomförts med 2021 deltagande personer. Deltagandet är väl spritt över länet

utifrån den varierande industristrukturen.

Definitioner av nyckeltal, se noter

IUC driver/deltar i 6 projekt i Kalmar län, 4 av dessa är tillsammans med andra län inom NUTS-området Småland och Öarna.

## Förändringar i eget kapital

Projekt under 2024:

o MOLEKYL - Industriell symbios

o GODARE - för tallriken, kroppen och klotet

o Kompetenslyft 2.0

o Partnerskap för innovation

o Smart elektrifiering - produkter och system

o Smart DAT

Belopp vid årets utgång

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	164 000	22 000	3 061 574	1 176 493	4 424 067
Balanseras i ny räkning			1 176 493	-1 176 493	0
Årets resultat				87 634	87 634
Belopp vid årets utgång	164 000	22 000	4 238 067	87 634	4 511 701

Under 2024 har vi även fortsatt drivit Livsmedelsutveckling Sydost på uppdrag av Region Kalmar län.

## Resultatdisposition

Yrkeshögskolan (YH)

Under 2024 har vi haft 1 klass för Byggnadsingenjörer/produktionsledare med elever som startade 2022 och som tog sin

examen i juni 2024.

Examenialresultat 4 238 067

Årets resultat 87 634

Vi fick avslag på den omarbetade och uppdaterade ansökan till YH-myndigheten om att fortsätta bedriva YH-utbildningen

Byggnadsingenjörer/produktionsledare ytterligare 3 år med första intag av elever hösten 2024. Som ett resultat av

myndighetens avslag har styrelsen beslutat att bolaget inte längre ska bedriva yrkeshögskola i egen regi utan stötta/samverka

med de anordnare i länet som fokuserar sin verksamhet på utbildning.

Under 2024 har vi haft 2 klasser för Systemingenjör-Hållbar och Smart digitaliserad industri, elever som startade 2023 och

2024. Utbildningen är 2-årig (400 YH-poäng) och totalt utbildas 17 elever. Utbildningen genomförs av Lerma på uppdrag av IUC

Kalmar län.

## Hållbarhet

Vi bedriver fortsatt en mängd aktiviteter och projekt inom detta område. I princip alla projekt som idag bedrivs på IUC i Kalmar län har ett stort inslag av hållbarhetsarbetet som omfattar såväl ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet.

## Ledning och ekonomi

Håkan Muhr arbetar fortsatt som VD i bolaget.

Bolagets verksamhet bygger fortsatt till stor del på projektverksamhet som omsätter relativt stora belopp men som inte fullt ut kan bära de fasta kostnader som organisationen har. Arbetet har därför varit och kommer fortsätta vara intensivt för att säkerställa finansiering från både industriellt, kommunalt och regionalt håll. En viktig bas för verksamheten är avtalet med Region Kalmar län som ger ett verksamhetsstöd på 2 Mkr/år under åren 2023 - 2025 varav ca 1,3 Mkr/år är allokerat till det utökade uppdraget Livsmedelsutveckling Sydost riktat till regionens livsmedelsföretag. Även 8 av länets kommuner ger ett verksamhetsstöd baserat på deras relativa andel av länets industri och utgör basen i en nära samverkan för fortsatt utveckling.

Industriellt Utvecklings Centrum i Kalmar län AB är en viktig regional tillgång.

## Framtida utsikter

Företagets fortlevnad och framtida utveckling är beroende av att de projekt och aktiviteter som genomförs är ekonomiskt bärkraftiga och framför allt efterfrågade av länets industri, Region Kalmar län samt kommunerna. Styrelsens samlade bedömning är att med redovisade insatser och verkställda beslut kommer IUC i Kalmar län ha en mycket positiv period framför sig.

# Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB

Org.nr. 556541-0213

<b>RESULTATRÄKNING</b>		<b>2024-01-01 2024-12-31</b>	<b>2023-01-01 2023-12-31</b>
	<b>Not</b>		
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		9 568 510	10 494 246
Övriga rörelseintäkter		<u>5 649</u>	<u>0</u>
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>9 574 159</b>	<b>10 494 246</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-4 252 665	-4 171 949
Personalkostnader	2	<u>-5 345 211</u>	<u>-5 283 039</u>
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-9 597 876</b>	<b>-9 454 988</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-23 717</b>	<b>1 039 258</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Ränteintäkter		167 177	137 451
Räntekostnader		<u>-67</u>	<u>-216</u>
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>167 110</b>	<b>137 235</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>143 393</b>	<b>1 176 493</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfonder		<u>-34 000</u>	<u>0</u>
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>-34 000</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>109 393</b>	<b>1 176 493</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-21 759	0
<b>Årets resultat</b>		<b><u>87 634</u></b>	<b><u>1 176 493</u></b>

Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB

Org.nr. 556541-0213

BALANSRÄKNING		2024-12-31	2023-12-31
	Not		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Ägarintressen i övriga företag	3	<u>32 739</u>	<u>31 739</u>
Summa finansiella anläggningstillgångar		32 739	31 739
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		32 739	31 739
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		112 419	30 064
Övriga fordringar		35 883	38 368
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>907 455</u>	<u>267 513</u>
Summa kortfristiga fordringar		1 055 757	335 945
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank	4	<u>5 330 881</u>	<u>5 679 314</u>
Summa kassa och bank		5 330 881	5 679 314
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		6 386 638	6 015 259
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 419 377</b>	<b>6 046 998</b>

BALANSRÄKNING	2024-12-31	2023-12-31
	Not	
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital	164 000	164 000
Reservfond	22 000	22 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>186 000</b>	<b>186 000</b>
<b>Fritt eget kapital</b>		
Balanserat resultat	4 238 067	3 061 574
Årets resultat	87 634	1 176 493
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>4 325 701</b>	<b>4 238 067</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 511 701</b>	<b>4 424 067</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		
Periodiseringsfonder	34 000	0
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>34 000</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	262 855	415 626
Skatteskulder	5 740	0
Övriga skulder	228 520	205 252
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 376 561	1 002 053
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 873 676</b>	<b>1 622 931</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>6 419 377</b>	<b>6 046 998</b>

## NOTER

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

### Noter till resultaträkningen

Not 2	Medelantal anställda	2024	2023
	<i>Medelantal anställda</i>		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	6,00	6,00

### Noter till balansräkningen

#### Not 3 Ägarintressen i övriga företag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	221 738	221 738
Inköp	<u>1 000</u>	<u>0</u>
Utgående anskaffningsvärden	222 738	221 738
Ingående nedskrivningar	<u>-189 999</u>	<u>-189 999</u>
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-189 999	-189 999
Utgående redovisat värde	<u>32 739</u>	<u>31 739</u>

#### Not 4 Checkräkningskredit

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	500 000	500 000

## NOTER

### Övriga noter

Not 5	Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
	Företagsinteckningar	500 000	500 000

### Not 6 Definition av nyckeltal

Soliditet  
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

### Kalmar

*Thomas Isaksson*  
Thomas Isaksson  
Ordförande  
2025-05-16

*Elvis Prakatur*  
Elvis Prakatur  
2025-05-16

*Håkan Muhr*  
Håkan Muhr  
Verkställande direktör  
2025-05-15

*Maria Faltin*  
Maria Faltin  
2025-05-16

*Anneli Sjöstedt*  
Anneli Sjöstedt  
2025-05-15

*Dan Arfvelin*  
Dan Arfvelin  
2025-05-15

*Anna Isaksson*  
Anna Isaksson  
2025-05-15

*Fredrik Sjöberg*  
Fredrik Sjöberg  
2025-05-19

Min revisionsberättelse har lämnats den 19 maj 2025.

*Viktor Fredriksson*  
Viktor Fredriksson  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB, org.nr 556541-0213

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

## *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

## *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## *Revisorns ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Kalmar  
2025-05-19

*Viktor Fredriksson*  
Viktor Fredriksson  
Auktoriserad revisor