20230519031140

Undertecknad verkställande direktör i Nilörngruppen AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman 2023-05-03. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Borås 2023-05-03

Krister Magnusson

CEO Nilörngruppen AB

SWEDEN DENMARK GERMANY BELGIUM ENGLAND FRANCE SWITZERLAND PORTUGAL TURKEY HONG KONG INDIA

Nilörngruppen AB
Alingsåsvägen 6,
Box 499,
503 13 Borås,
SWEDEN

Telephone:
+46 33 700 88 88

Telefax:
+46 33 700 88 19

E-mail:
info@nilorn.com

Website:
www.nilorn.com

TeamEngine Document

ÅRSREDOVISNING - 2022

Nilörngruppen AB



ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287

Innehåll

03. År 2022 i korthet
04. VD har ordet
05. Affärsidé, mål och strategi
06. Nilörn
08. Marknad och trender
09. Kundunika lösningar
11. Kreativ design
12. Retail Information Service
13. Going Digital
14. Globalisering
15. Hållbarhetsarbete
17. Historik
18. Flerårsöversikt
19. Nilörngruppens aktie
20. Förvaltningsberättelse
24. Bolagsstyrningsrapport
28. Resultaträkning för koncernen
28. Balansräkning för koncernen
30. Kassaflödet för koncernen
30. Resultaträkning för moderbolaget
31. Balansräkning för moderbolaget
33. Noter
56. Definition av nyckeltal
60. Styrelsen och ledningen
61. Revisionsberättelse
64. Årsstämma
65. Adresser

KORT OM NILÖRN

Nilörn är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser samt ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörn är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 943 MSEK och levererar över 1,5 miljard etiketter per år av olika storlek och typ. Nilörn har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Storbritannien, Italien, Tyskland, Belgien, Frankrike, Portugal, Spanien, Österrike, Hong Kong, Kina, Bangladesh, Pakistan, Indien, Turkiet, Schweiz och USA. Partnerbolag finns i Holland och USA.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörn, från design till tillverkning, försäljning, logistik, hållbarhet och service.

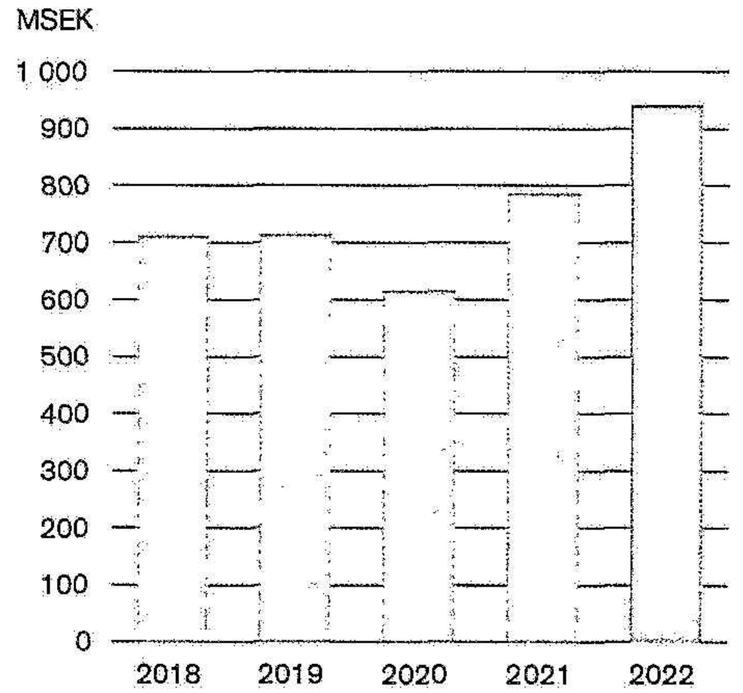
Visionen är "The best label & branding company worldwide".

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 2 of 67.

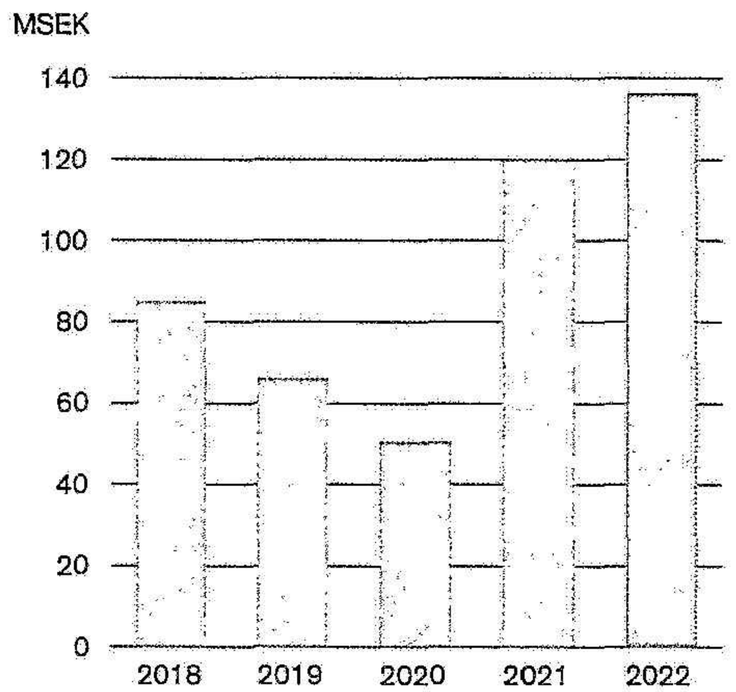
År 2022 i korthet

- Orderingången ökade med 14% till 983 (864) MSEK.
- Konsoliderad omsättning i SEK ökade med 20 procent till 943 (788) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 136,4 (119,6) MSEK.
- Årets resultat uppgick till 101,0 (87,4) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 8,86 (7,67) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 26,7 (78,8) MSEK.
- Nettokassan exklusive IFRS 16 uppgick till 33,0 (75,1) MSEK.
- Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 5,00 (5,00) kronor per aktie, motsvarande 57,0 (57,0) MSEK.
- Nilörngruppen AB har förvärvat Bally Labels AG i Schweiz tillsammans med två av de anställda, vilka kommer att äga 10 procent vardera. Förvärvet konsolideras i Nilörngruppen från och med 31 december 2022.

Nettoomsättning



Rörelseresultat



NILÖRN I SIFFROR

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	942,8	788,3	618,2	715,4	712,0
Rörelseresultat, MSEK	136,4	119,5	50,8	66,2	85,2
Periodens resultat, MSEK	101,0	87,4	33,5	47,2	70,7
Resultat per aktie, SEK	8,9	7,7	2,9	4,1	6,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	35,0	37,4	17,2	25,2	41,8
Räntabilitet på eget kapital, %	33,0	35,8	16,9	25,7	42,3
Soliditet, %	55,8	50,0	49,7	45,3	53,0
Medelantal anställda	587	553	499	494	482

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 3 of 67.

Bästa aktieägare, kunder och medarbetare

Nilörn har haft sitt bästa år någonsin med en omsättning på 943 Mkr och ett rörelseresultat på 136 Mkr. Trots ett osäkert omvärldsklimat där slutkonsumenten varit försiktig och höga lagernivåer hos vissa återförsäljare, har Nilörn fortsatt att addera värde på marknaden och vunnit kunder i en turbulent omvärld.

Utvecklingen har varit stark i Frankrike och Italien och framför allt inom lyxsegmentet. Värdet av en stabil partner med förståelse för framtida möjligheter inom digitala lösningar har varit avgörande. Vi ser även en positiv utveckling i Tyskland, men lite svagare i England och Norden.

Företagets egna produktionsanläggningar i Bangladesh, Portugal och Hong Kong har utvecklats väl och bidrar till hög lönsamhet och konkurrensfördelar. Efterfrågan på europeisk produktion fortsätter öka. Även alternativa lösningar till produktion i Kina bidrar till en full beläggning i vår produktion i Bangladesh.

Jag är stolt och imponerad av det vi lyckats prestera. Vi fortsätter att bygga för att stärka vårt erbjudande och vara en trovärdig leverantör. Nilörn har utvecklat digitala produkter och system för att öka effektiviteten och ser hållbarhet som en drivkraft. Genom vår egenutvecklade plattform, NilornConnect, får varje klädesplagg en unik identitet som är möjlig att spåra där varumärket kan kommunicera med slutkonsumenten och ges möjlighet till ökad spårbarhet och transparens. Nilörn fokuserar på att vara en ledande hållbarhetsaktör och vägleder sina kunder för att välja ett mer hållbart etikett- och förpackningsupplägg. Den fysiska produkten är fortsatt en viktig del, men mervärdet ligger i stor utsträckning att förenkla och förtydliga inom ovan nämnda områden. Detta gäller också när det kommer till direktiv, lagar och regler. Vår uppgift är att vara en stabil partner som bidrar med specialistkompetens.

> "Vår uppgift är att vara en trovärdig partner som kan bidra med kunskap inom områden som idag kräver mer och mer specialistkompetens"

FRAMTIDEN

Omvärldsklimatet med krig i Ukraina, hög inflation och stigande räntor påverkar naturligtvis den allmänna konsumtionen negativt. Dock är de flesta av våra kunder fortsatt optimistiska inför helåret 2023, men vi räknar med en något svagare inledning på grund av höga lagervärden och utmanande jämförelsetal, då första halvåret 2022 var mycket starkt.

De framsteg vi har gjort inom lyxsegmentet i Italien och Frankrike beräknas ge effekt under året och bidra till såväl omsättning som resultat. Arbetet med att stärka och skapa en effektiv organisation fortsätter och vi har precis startat processen för att etablera Nilörn med eget kontor och lager i Vietnam.

Investeringar i system och organisation är nödvändiga för att Nilörn ska fortsatt vara en attraktiv leverantör och därmed har förutsättningar att upprätthålla en god tillväxt de kommande åren. Nilörngruppens egna produktion i Bangladesh och Portugal har varit en framgångsfaktor och vi utreder nu möjligheten att expandera i Bangladesh genom att bygga en helt ny fabrik samt även att bygga ut vår fabrik i Portugal.

Jag är övertygad om att Nilörn är på rätt väg. De förändringar och förbättringsåtgärder som vidtas gör Nilörn starkare och hjälper oss att fortsätta skapa positiva trender som vi har gjort under de senaste 15-åren.

Borås, 2023.03.27

Krister Magnusson
CEO Nilörngruppen AB



TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 4 of 67.

Affärsidé, mål och strategi

VISION
"The best label and branding company worldwide."

AFFÄRSIDÉ
Nilörns affärsidé är att erbjuda hållbara profileringskoncept som stärker imagen av kundföretagens varumärken. Koncepten innehåller branding och designutformning, produktutveckling, integrerade logistiklösningar och RIS (Retail Information Service). Nilörns affärsidé sammanfattas i "Adding value to your brand".

MÅL
Nilörns övergripande och långsiktiga målsättning är att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där koncernen är etablerad.

STRATEGI
Strategin är inriktad på lönsam tillväxt som bygger på ett starkt erbjudande inom branding och design, hållbarhet, teknisk innovation och digitala lösningar. Vår uppgift är att vara en trovärdig partner som bidrar med specialistkompetens så kunderna kan välja den bästa lösningen.

I strategin ligger att öka värdeinnehållet i produkterna, etablera 2022 ett ännu närmare samarbete med nyckelkunder, utnyttja samlade resurser samt att optimera tillverkningsstrukturen med avseende på egen tillverkning och samarbete med partnerbolag. Strategin innebär att Nilörn siktar på att ta en klar position som en global ledande aktör med ett produkt- och tjänsteutbud som erbjuder ett mervärde för kunderna.

Nilörn har en decentraliserad säljorganisation, men med centralt stödjande funktioner. Målet är att vi ska vara och uppfattas som flexibla och smidiga samtidigt som vi har struktur och effektivitet.

VÄRDERINGAR
I en decentraliserad organisation med stort mått av frihet under ansvar är koncernens värderingar viktiga och fungerar som ett rättesnöre. Vi har utvecklat en effektiv decentraliserad organisation med tydligt mandat och snabbt beslutsfattande. Det ger den enskilde medarbetaren möjlighet att själv agera, vilket våra kunder upplever genom snabb service. Ett stort arbete läggs på att sprida Nilörns värderingar och få en "vi"-känsla inom koncernen.

Våra nyckelvärderingar är:

Innovation (vi ska vara framåtagerande)

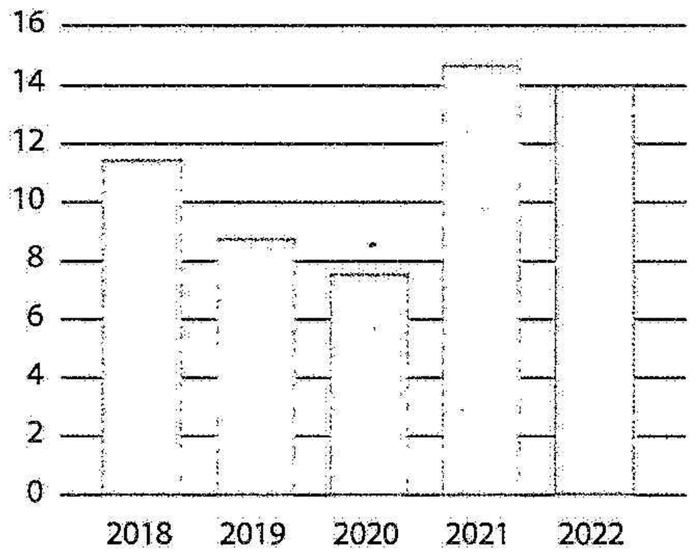
Respekt (vi agerar i många länder, kulturer och religioner och måste visa respekt för varandra, våra kunder och leverantörer)

Ansvar (i en decentraliserad organisation måste alla våga och få mandat att agera och ta ansvar)

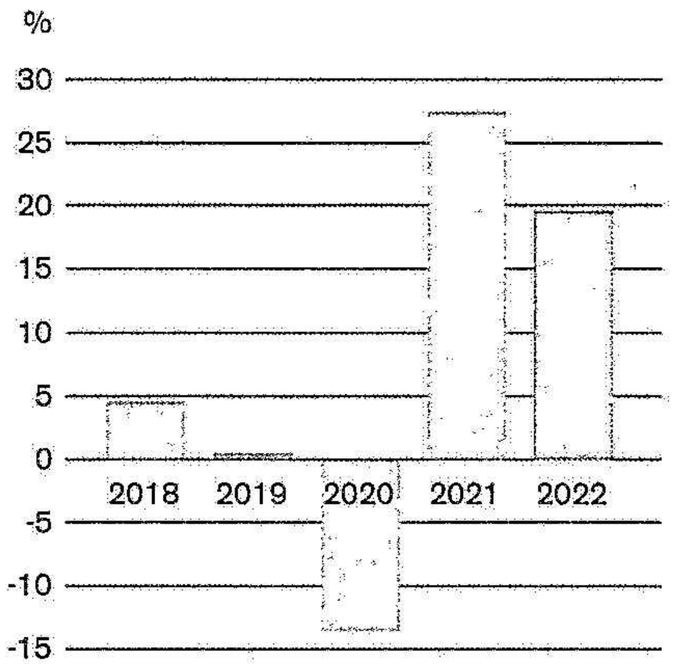
TILLVÄXT OCH LÖNSAMHETSMÅL
Nilörn eftersträvar en uthållig och lönsam tillväxt. Tillväxtmålet är 7 procent per år med en rörelsemarginal överstigande 10 procent och en nettoskuld ej överstigande 2 gånger resultatet före räntor, skatt och avskrivningar (EBITDA).

De senaste fem åren har den årliga tillväxten i snitt uppgått till 7 procent och rörelsemarginalen till 12 procent.

Operativ vinstmarginal i procent



Omsättningstillväxt i procent



Nilörn - Det lilla bolagets flexibilitet med det stora bolagets synergier

EGEN PRODUKTION – EXTERN SOURCING

Historiskt var Nilörn en etikettproducent med produktion runt om i Europa bland annat i Sverige, Tyskland, Belgien, England, Danmark och Portugal. Mycket av produktionen har avvecklats eller sålts och de tidigare produktionsbolagen har konverterats till våra säljenheter i Europa, men traditionen och det tekniska kunnandet finns kvar. Detta har vi stor nytta av vid diskussioner med och rådgivning till våra kunder.

Nilörn har fortfarande produktion kvar i Portugal av både vävda och tryckta etiketter och under 2017 startade liknande produktion i Bangladesh. Vi har även egen produktion av tryckta etiketter i England, Tyskland, Turkiet och Hong Kong samt nära samarbete med externa nyckelleverantörer i övriga länder såsom Kina, Hong Kong, Indien, Pakistan, Turkiet, Italien med flera. Den interna produktionen står för cirka 19 procent av koncernens totala försäljning. Egen produktion av etiketter med variabel data (Retail Information Service) är en förutsättning för att kunna ge en hög service (kontroll av kvalitet och ledtid), då de produceras vid order-tillfället till skillnad mot övriga etiketter, till exempel vävda, som lagerläggs och levereras från "hyllan". Produktionen i Portugal ger oss möjlighet till korta ledtider för leverans i Europa samtidigt som vi har kvar det tekniska kunnandet inom koncernen. Detta hade vi nytta av vid uppstarten av fabriken i Bangladesh under 2017. Bangladesh är en viktig textilnation med hög tillväxttakt men också ett land där det är svårt att få kontroll på kvalitet, arbetsvillkor och hållbarhet. Genom att starta upp egen produktion i landet får vi kontroll på service, kvalitet och framförallt CSR och kan därmed trygga erbjudandet till våra kunder.

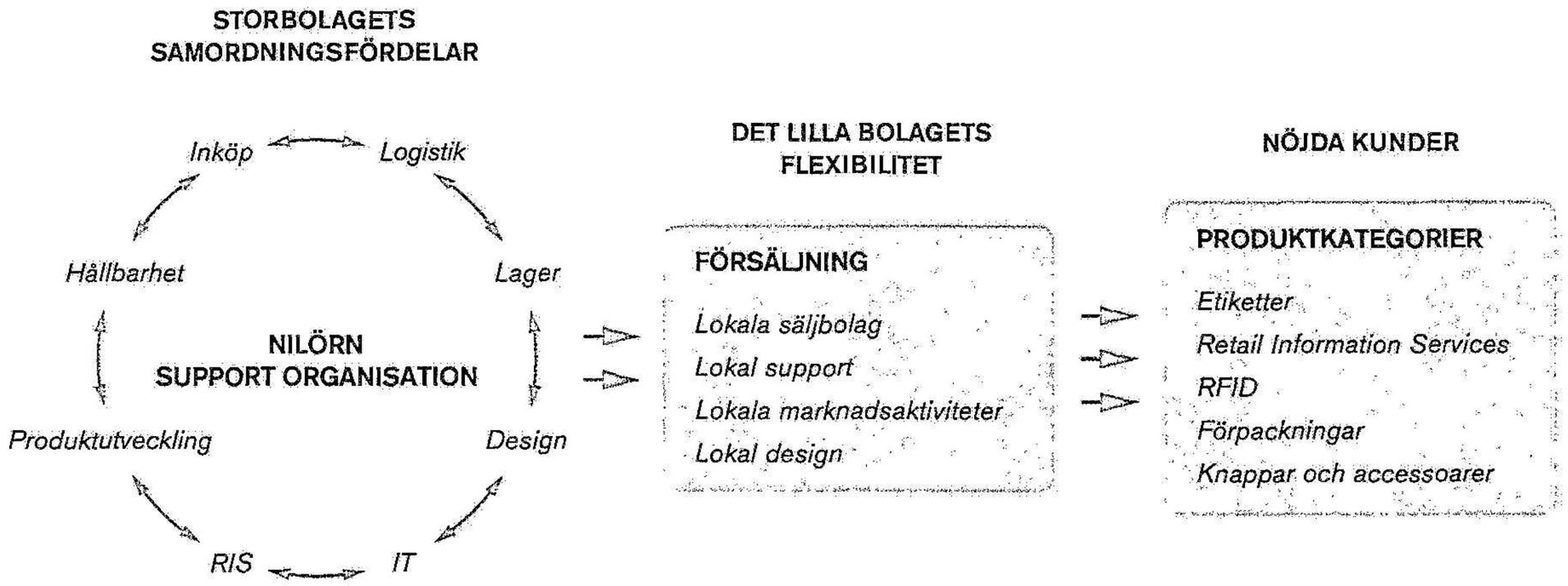
Begränsad egen produktion ger Nilörn flexibilitet att verka i de länder dit kunderna vill ha leverans i stället för att fokusera på att fylla egna fabriker. Det ger ökad service för våra kunder samtidigt som det ger Nilörn ökad flexibilitet att anpassa kostnadsmassan efter efterfrågan.

TRANSFORMERING TILL ETT LÖNSAMT TILLVÄXTBOLAG

Sedan 2009 har Nilörn genomgått en omvandling från att tidigare varit fokuserad på produktion till en koncern som genomsyras av service och som sätter kunden i centrum. Nilörn har byggt upp och har nu distributionsenheter i Turkiet, Hong Kong, Kina, Bangladesh, Pakistan, Indien, England, Portugal och ett centrallager i Tyskland för den europeiska verksamheten. Distributionsenheterna servar de europeiska säljbolagen med produktutveckling, sourcing, lagerhållning och distribution.

Nilörn har lyckats med att skapa det lilla bolagets flexibilitet med det stora bolagets synergier. De centrala enheterna, som servar affärsverksamheten, är:

- Design (design finns även lokalt hos säljenheterna för att stötta säljverksamheten och för att fånga lokala olikheter).
- RIS (Retail Information Service) för att ge kunderna en enkel och effektiv lösning vad gäller variabel data.
- Inköp för att utnyttja koncernens skalbarhet vad gäller inköp och få kontroll på leverantörskedjan.
- Logistik för säkra och effektiva leveranser.
- Hållbarhet för att få kontroll av våra leverantörer och säkra koncernens arbete med hållbarhet samt även stötta kunderna i denna process.
- IT för att säkra upp en effektiv hantering av koncernens processer.
- Ekonomi och finans för en effektiv internkontroll, korrekt rapportering av siffror, verksamhetsstyrning/support samt hantering av koncernens finansiella risker.



Nilörn verkar på en marknad med några få riktigt stora globala aktörer såsom Avery Dennison som är ett amerikanskt noterat bolag med fabriker runt om i världen och där etiketter till textilbranschen är en av flera verksamhetsgrenar med många små lokala aktörer. Nilörn är tillräckligt stort för att ha ett globalt distributionsnät och koncerngemensamma synergier vilka många mindre bolag saknar och samtidigt tillräckligt litet för att behålla korta beslutsvägar och en flexibel organisation där personalen trivs och kunderna upplever att de är i centrum. Act local, be global. För att ta nästa steg i Nilörns tillväxtresa och ta tillvara de stordriftsfördelar har vi de senaste åren stärkt vårt CSR-team, byggt en ny inköpsorganisation, anställt kompetens inom compliance, startat ett nytt Material Team, utvecklat digitala produkter och fortsatt att utveckla våra IT-system. Alla dessa områden är tätt sammanlänkade och tillsammans bidrar de till ökad effektivitet och att vi ska nå våra hållbarhetsmål.

De senaste 10 åren har koncernen:

- Ökat omsättningen med 146 procent.
- Haft en genomsnittlig rörelsemarginal om 11,6 procent.
- Varje år delat ut mellan 60 till 99 procent av nettovinsten, förutom 2019 pga Covid-19.
- Haft en stark balansräkning med en soliditet om 45-56 procent.

FÖRDELNING PER PRODUKTKATEGORI
Nilörns omsättning fördelat per produktkategori visas i cirkeldiagrammet till höger.

Inom produktsortimentet etiketter ingår vävda etiketter, tryckta textiletiketter, tryckta hängetiketter och flossade etiketter. Etiketter är den största produktkategorin med 53 procent av den totala omsättningen. Det är också denna kategori som är mer komplext att producera och har högst marginaler.

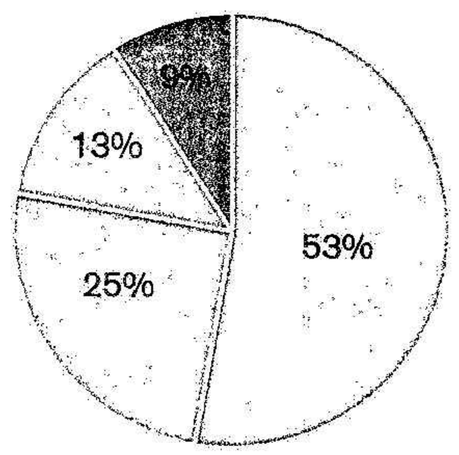
Produktsortiment RIS (Retail Information Service) står för 25 procent av den totala omsättningen och innefattar alla etiketter med variabel data såsom prismärkningsetiketter, storleksetiketter, tvättrådsetiketter och RFID (radio frequency identification). Inom detta område har Nilörn vuxit kraftigt de senaste åren och har nu 12 personer som arbetar heltid med att anpassa Nilörns system för att på enkelt sätt kunna ta emot deras filer och för att göra det enkelt för kundens leverantörer att beställa via Nilörns webblösning. Produktionen av RIS etiketter sker lokalt mot order och oftast i Nilörns egen regi för snabb leverans och kontroll på kvalitén. RFID är etiketter innehållande ett chip som laddas med data (intelligenta etiketter). RFID ger kunden väsentligt bättre kontroll över varorna och ger en effektivare hantering. RFID etiketter har funnits i många år, men det är först på senare tid som priset kommit ner och förfrågningar har tagit fart. Nilörn satsar stort inom RFID och produktsortimentet är under stark tillväxt.

Förpackningar står för 13 procent av koncernens omsättning. Det är ett område med något lägre marginaler, men med stor potential framförallt med ökande handeln över internet där förpackningar blir ett allt viktigare inslag för en positiv kundupplevelse.

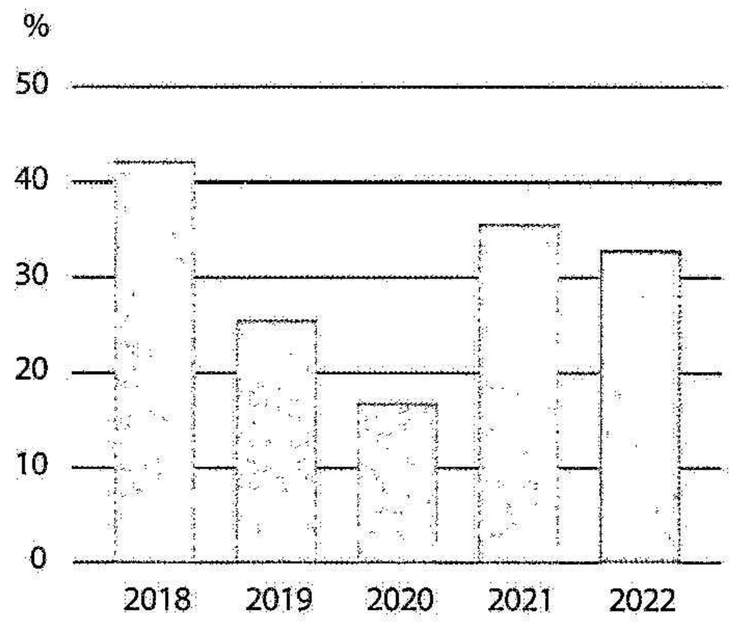
KUNDER
Säljbolagen möter kunder runt om i Europa som i huvudsak är varumärkesägare. Merparten av leveranserna sker dock till kundernas underleverantörer, dvs fabrikerna som syr kundernas plagg. Dessa fabriker är i huvudsak i Asien, men även i Europa såsom Turkiet, Portugal, Italien, Baltikum etc. I merparten av fallen garanterar kunderna varulagret av etiketter som är unika för dem och även kundfordringarna mot kundernas underleverantörer.

Nilörn har över 1 000 kunder varav de 10 största står för cirka 30 procent av koncernens omsättning och de 20 största för 44 procent.

Produktkategori fördelning 2022



Räntabilitet på eget kapital



TeamEngine E-Signing
20230519030800

Marknad med möjligheter

Såväl den globala som den europeiska marknaden för branding och design växer. Varumärkesägarna ökar sina investeringar i åtgärder som ska bidra till att stärka deras varumärken där etiketter, förpackningar och accessoarer är viktiga element.

MARKNAD I OMVANDLING SKAPAR MÖJLIGHETER

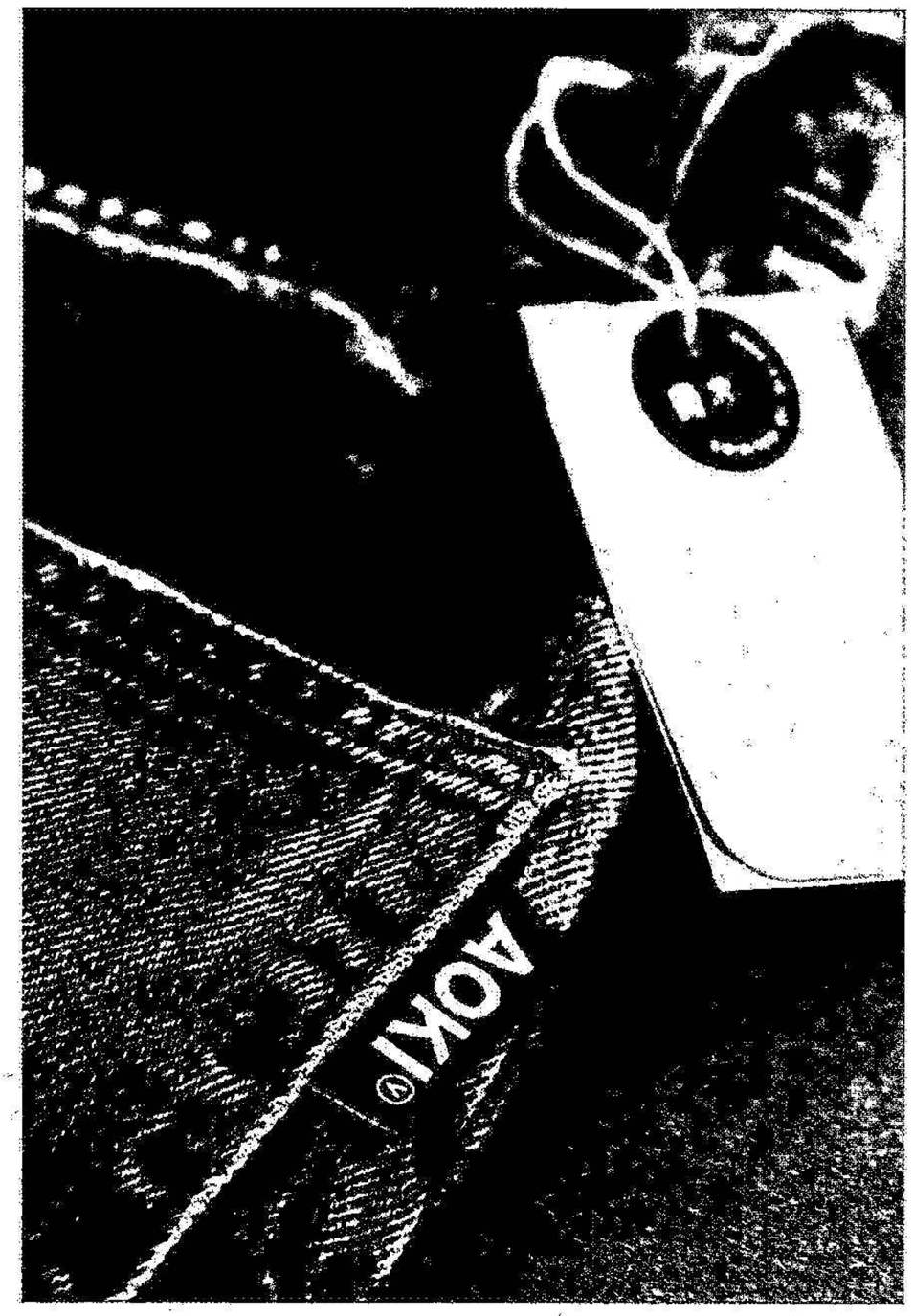
Både lågprisvarumärken och premiummärken satsar stora resurser på att differentiera sig. Marknaden för etiketter, förpackningar och accessoarer följer modeindustrins utveckling. Det gäller färger, textilier och kombinationer av material. I dagens samhälle är det allt fler trender som är igång samtidigt. Dessutom blir kollektionernas livscykler allt kortare eftersom trenderna ändras allt snabbare.

Även nya regelverk påverkar efterfrågan, till exempel införde EU för några år sedan hårdare krav på att produkter inom textil skall vara märkta enligt särskilda föreskrifter. På längre sikt påverkas efterfrågan från mode- och konfektionsindustrin av den allmänna ekonomiska utvecklingen, med viktiga faktorer som BNP-tillväxt och privat konsumtion.

Varumärkets ökade betydelse innebär att utvecklingen har varit positiv för branding och design som bidrar till att stärka profileringen och öka försäljningen. Efterfrågan stiger såväl i Europa som på andra marknader. Eftersom allt fler kunder efterfrågar helhetskoncept erbjuder Nilörn; branding, design, produktutveckling samt tillhandahåller professionella logistiklösningar.

KUNDER MED HÖGA KRAV

Nilörn har lång erfarenhet av samarbete med mode- och konfektionsindustrin och som marknadens ledande specialist har koncernen gedigen kunskap inom branding och designutveckling. Nilörn samarbetar i huvudsak med kunder som har höga krav på utveckling av koncept som stärker deras varumärken. Genom ett nära samarbete med kunderna har Nilörn förståelse för vilka faktorer som driver respektive kunds varumärke på marknaden. NFC chip, eller en unik QR-kod gör det möjligt för varumärket att kommunicera med slutkonsumenten och därigenom öka spårbarhet och transparens. Det ligger i linje med målet kring en cirkulär ekonomi där vi som företag vill vara med och bidra. Detta är ett område där vi kommer fortsätta satsa kommande år. Med detta som utgångspunkt tar Nilörn fram koncept som bidrar till att särskilja och stärka kundföretagens viktigaste tillgång, deras varumärken. Därigenom skapas värde för både Nilörns kunder, varumärkesägarna, och för deras kunder, slutkonsumenterna.



TRENDER PÅ MARKNADEN

- Ökade investeringar i varumärkesprofilering
- Ökat fokus på hållbarhet
- Marknaden för branding- och designkoncept följer modets trender
- Allt fler trender är aktuella samtidigt
- Tekniska framsteg skapar nya möjligheter
- Ökat intresse för RFID och digitala lösningar

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 8 of 67.

Kundunika lösningar baserade på brett erbjudande

Nilörn har marknadens bredaste utbud inom branding och design av etiketter, förpackningar och accessoarer. Koncernen erbjuder varumärkeskonsultation och designkunnande med fokus på mode- och konfektionsindustrin, kontroll över produktion med hög kvalitet samt IT- och logistiklösningar som gör att kunderna får kontroll av flödet gällande sina etiketter, förpackningar och accessoarer. Detta medför att Nilörn kan garantera leverans just-in-time över hela världen.

NILÖRNS KONKURRENSFÖRDELAR

- Nära samarbete med flera av världens ledande varumärken
- Kompetens inom branding, design och produktutveckling av varumärken
- Logistiklösningar och IT-system på global basis
- Ett väl utbyggt internationellt sälj- och distributionsnätverk
- Hög kompetens inom hållbarhet, vilket är Nilörns främsta USP (Unique Selling Point)
- En flexibel organisation med korta beslutsvägar

VARUMÄRKET ALLT VIKTIGARE

De flesta av Nilörns kunder finns i mode- och konfektionsindustrin där branding förstärker plaggets identitet och image. Vissa hävdar till och med att varumärket är det viktigaste på plagget. För att nå framgång och sälja bra i butik krävs att varumärken har en tydlig profil som sticker ut från mängden. Varumärket och marknadsföringen är viktigare än någonsin – från annonskampanjer till branding och designkoncept som smyckar och profilerar produkterna i butik. Detta skapar möjlighet att kombinera viktig information med värde-höjande profilering. Det är här som Nilörn sticker ut från konkurrenterna. Nilörn har specialistkompetens när det gäller varumärkesprofilering på plagg. Detta gäller både för butik och e-handel där det för e-handeln är viktigt att kunden får en positiv upplevelse när produkten packas upp.

Nilörns kunder kräver hög kvalitet, flexibilitet, stort branding- och designinnehåll samt avancerade logistiklösningar. För att möta kraven satsar Nilörn på hög servicenivå och på att vara kundernas bästa partner när det gäller branding och designkoncept baserade på etiketter, förpackningar och accessoarer. Nilörn har lång erfarenhet och vet vad som krävs för att bygga, upprätthålla och vidareutveckla starka varumärken.

NÄRA SAMARBETE FÖR ATT TRÄFFA RÄTT

Nilörn strävar alltid efter att utveckla nära samarbeten med kunderna för att ta fram unika branding och designkoncept som bidrar till att differentiera och stärka deras viktigaste tillgång – varumärket. Kunderna ska veta att Nilörn alltid arbetar för att åstadkomma den bästa möjliga lösningen för deras behov. Ett samarbete börjar alltid med att lyssna av kunderna för att identifiera och förstå vad de eftersträvar.

Nilörn skapar mervärde för kunderna genom att på ett tydligt sätt kommunicera produkterna i butik. Affärsrelationerna är långsiktiga och bygger på ett nära samarbete mellan Nilörn och kundföretagens olika avdelningar där både management, marknad, försäljning, design och logistikavdelningarna deltar. För att ligga i framkant krävs också att Nilörn hela tiden kan erbjuda kunderna nya idéer som förenklar och effektiviserar kundernas verksamhet. Nilörn var tidigt ute med att utveckla helhetslösningar baserade på effektiva IT-system. Det går dock inte att slå sig till ro. Nilörn har den erfarenhet, kompetens och storlek som krävs för att leda utvecklingen inom branding och designindustrin även i framtiden.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 9 of 67.

TeamEngine E-Signing

20230519053082

Från idé till färdig produkt

MÖTE: Möte mellan kund och Nilörn. I nära samarbete identifieras kundens behov och resulterar i en designbrief.

DESIGN: Våra erfarna designers skapar skräddarsydda koncept för olika kundsegment.

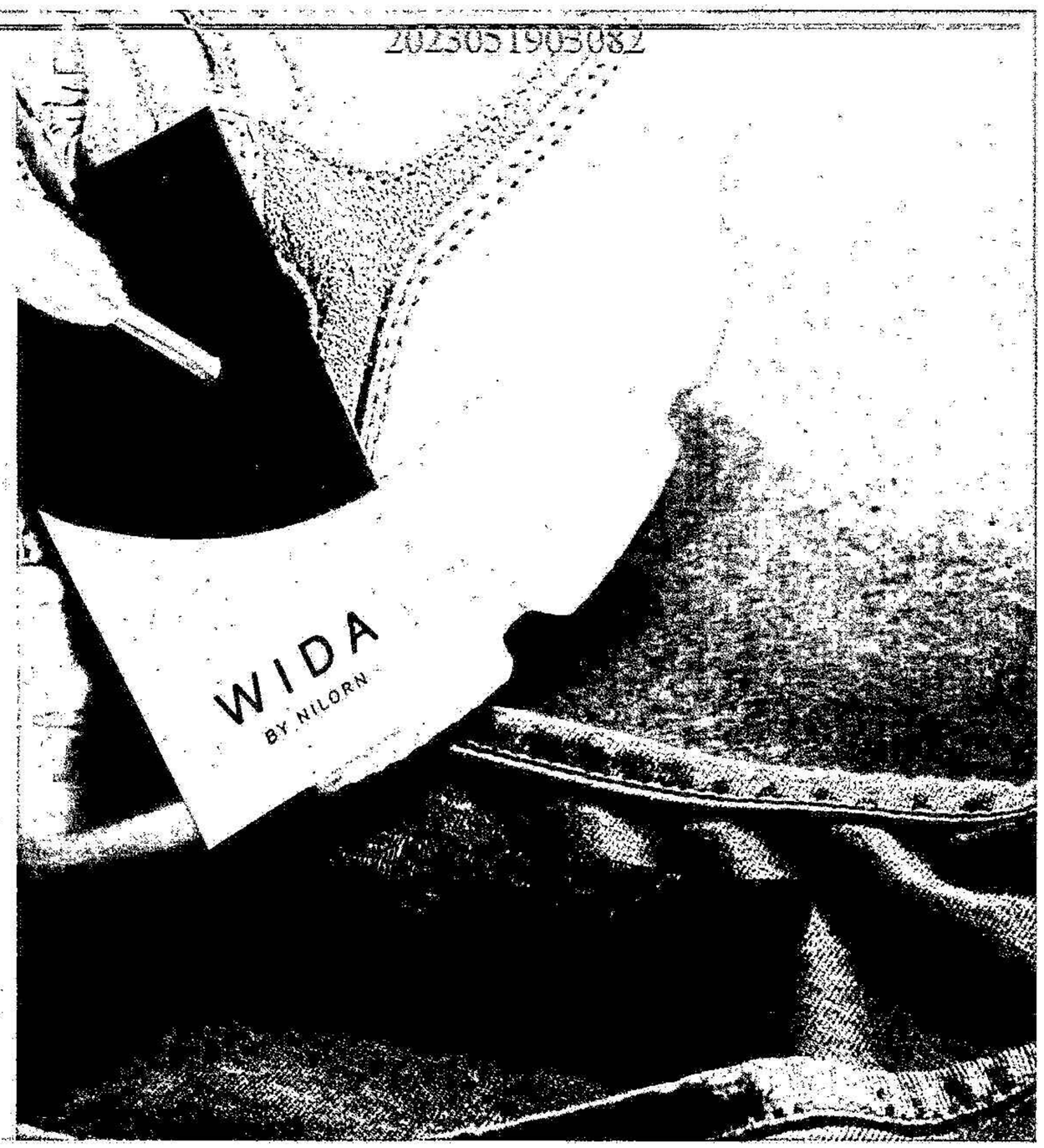
PRODUKTUTVECKLING: Baserat på design och tekniska lösningar av hög kvalitet.

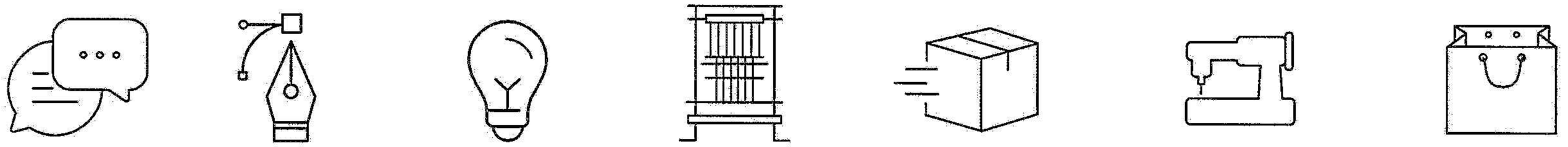
PRODUKTION: Egen tillverkning i kombination med ett nätverk av partners på strategiska marknader över hela världen.

LOGISTIK: Webbaserat ordersystem tillåter leverans inom 48 timmar.

FABRIKÖR: Produktionsort där etiketterna sys in i plagget.

KONSUMENT: Slutanvändare i den långa kedjan från idé till produkt.

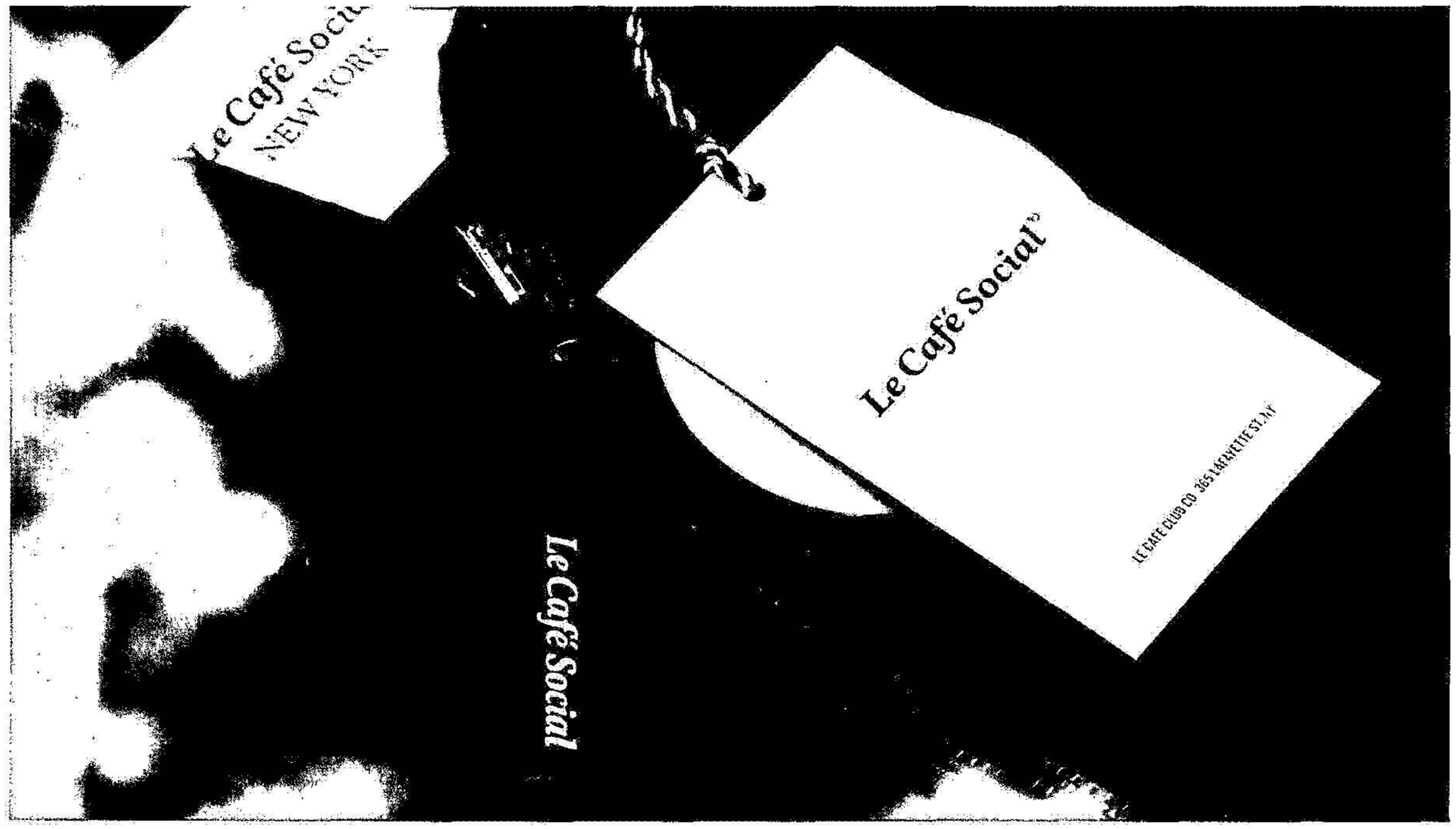




MÖTE DESIGN PRODUKT-UTVECKLING PRODUKTION LOGISTIK FABRIKÖR KONSUMENT

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 10 of 67.

Kreativ design



På Nilörns designavdelningar i Sverige, England, Tyskland, Belgien och Danmark arbetar grafiska formgivare och varumärkeskonsulter som har specialiserat sig på utveckling av grafiska koncept för mode och moderelaterade produkter. Kunderna erbjuds ett unikt och uttrycksfullt produktutseende med stöd av etiketter, förpackningar och accessoarer. Som vid all effektiv visuell kommunikation är det viktigt att attrahera, vägleda och ge information. För producenter av funktionella material inom exempelvis sportsegmentet har vi sett ett ökat behov av kommunikation.

KONCEPT SOM STÄRKER VARUMÄRKEN

På Nilörns designavdelningar använder vi begreppet koncept när vi talar om vårt arbete. Ett koncept kan innehålla allt från några få till över 50 etiketter samt förpackningar och andra accessoarer med detaljer. Det finns ett "tema" som förenar alla delarna i konceptet. Logotyper, grafiska uttryckssätt, färger, mönster eller material kan användas för att ge ett enhetligt intryck på ett sätt som främjar stark kommunikation. De vanligaste elementen i ett koncept är vävda etiketter, hängande etiketter av papper, plast, läder eller textilmaterial. Latex, metall och kompositmaterial är andra vanliga material. Övriga viktiga delar i ett koncept är förpackningar, kartonger, omslag, silkespapper och accessoarer. Med olika tryck- och stansmetoder, folieprägling och olika sätt att fästa etiketterna är möjligheterna oändliga.

En annan viktig detalj för oss på Nilörn är placeringen av etiketterna. Placeringar som överraskar och har en funktion är viktiga delar av ett koncept. Kunderna uppskattar vårt kunnande och ber oss ofta att medverka i deras egen designprocess på ett tidigt stadium. I ett bra koncept ska etiketterna fungera var för sig, tillsammans och i harmoni med plagget. Grafisk design kombinerat med spännande material måste lyfta fram de unika värden som skapar en koppling mellan varumärket och produkten. Tanken på att konsumenter uppskattar våra etiketter så mycket att de hamnar på skrivbordet i stället för i papperskorgen är det som stimulerar våra grafiska formgivare.

DESIGNPROCESS MED FOKUS PÅ ATT TILLGODOSE BEHOV

När kunden upplever ett behov av förnyad eller starkare profilering och vill uppnå en förändring, det är då som Nilörns tjänster efterfrågas. På dagens konkurrensutsatta marknad är det viktigare än någonsin att bli sedd och hörd. Skillnaden mellan succé och misslyckande kan vara hårfin. Varumärkesprofilering har en direkt koppling till konsumentens val av produkt och är avgörande för hur ett varumärke uppfattas.

På Nilörn sammanställer de grafiska formgivarna allt material som behövs för att stärka identiteten hos ett varumärke. När image och målsättning är identifierade skapar Nilörns designteam en skräddarsydd lösning för varje enskilt ändamål. Alla signaler koordineras till en helhet som fokuserar på att stärka kundens varumärke. Det färdiga resultatet innehåller allt från paketering, accessoarer, etiketter, placeringslösningar och materialval. Konceptet presenteras till kunden på ett spännande och kreativt sätt enligt kundens önskemål. Nilörns kombination av erfarenhet och nytänkande skapar nya dimensioner för varumärkesutveckling.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 11 of 67.

Retail Information Service (RIS)

DEN PERFEKTA LÖSNINGEN FÖR STRECKKODER MED VARIABEL INFORMATION

En del i Nilörns affärskoncept är att förenkla etikетthanteringen för sina kunder. Marknadens bästa webbaserade ordersystem ger kunderna full kontroll över pågående produktion, ledtider och lagersaldo. Som experter på hantering av etiketter, förpackningar och accessoarer erbjuder vi effektiva kundlösningar där kostnads- och tidsaspekten går hand i hand med säkra och globala distributionsalternativ.

UNIK IT- OCH LOGISTIKLÖSNING

En av de viktigaste aspekterna när det gäller produktion av streckkoder och tvättråd är att etiketten normalt innehåller information som varierar. Det är etiketter som skall distribueras i olika produktionsländer och där tidsaspekten ofta är avgörande. Nilörn, med sitt globala nätverk och flexibla produktion löser det som för många kunder uppfattas som både krångligt, tidskrävande och kostsamt.

Processen är enkel för kunderna. Ett exempel är att i samma ögonblick som kunden lägger en produktionsorder hos en tillverkare överförs uppgifter om vilken information som skall finnas på etiketterna till Nilörn. Beroende på kundens önskemål så påbörjas produktion av etiketterna automatiskt alternativt inväntas en bekräftelse av kundens tillverkare innan produktionen påbörjas. Etiketterna distribueras sedan direkt till tillverkaren.

De kunder som väljer att arbeta med Nilörn får hjälp med att säkerställa att produktion och distribution av etiketterna sker. All information om hela processen finns tillgänglig på Nilörns webbplattform där den kan följas på tio språk, 24 timmar om dygnet.

NILÖRNS WEBBPLATTFORM

Med våra kunskaper och erfarenheter av att tillgodose produktions- och distributionsbehovet för såväl stora globala kedjor som mindre lokala varumärken, vågar vi påstå att vår lösning är unik och att våra kunder är nöjda. Nilörn har ett stort antal olika möjligheter för att hantera etiketter med variabel information.

De vanligaste etiketterna är:

- Klisteretiketter
- Hängetiketter
- Tvättrådsetiketter
- RFID-etiketter



Nilörns huvudkontor avdelning RIS

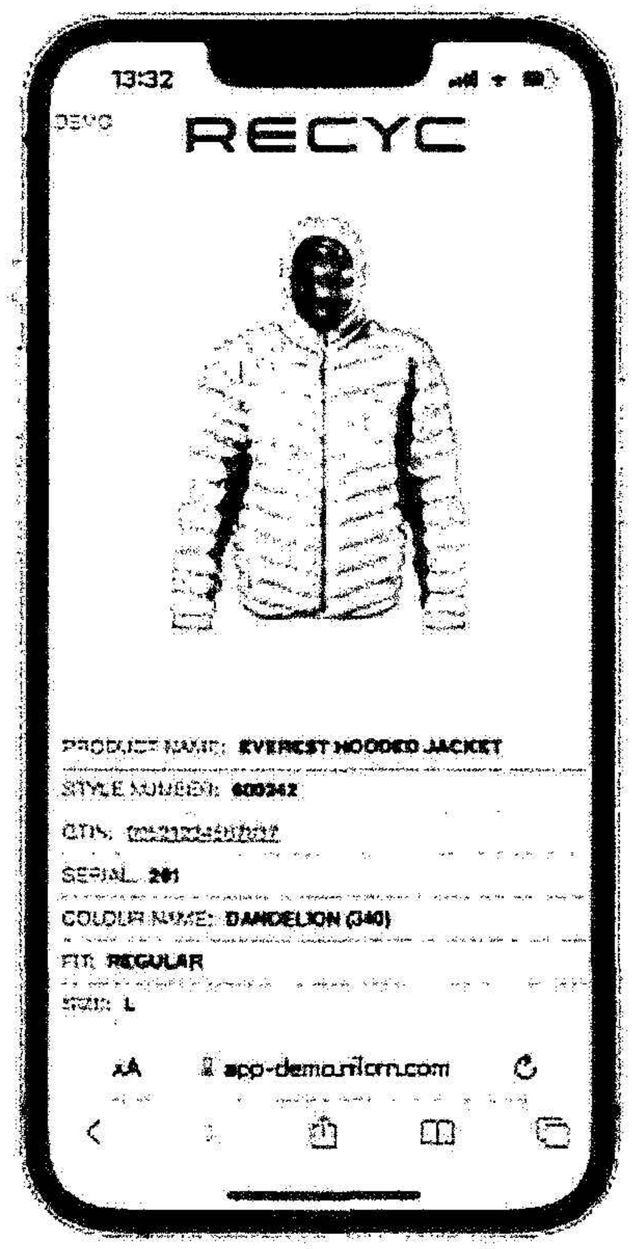
NILORN:CONNECT

ADDING INFORMATION TO YOUR BRAND

En digital tvilling till varje fysisk produkt möjliggör varumärken att samla in och dela utökad och unik information om individuella produkter. Vår plattform av digitala tjänster hjälper varumärken att åstadkomma detta.

Det är inte längre ett alternativ för varumärken att undvika ett aktivt hållbarhetsarbete om de långsiktigt vill förbli attraktiva och konkurrenskraftiga. Varumärken som förbereder sig kommer ha en klar fördel när behoven av spårbarhet och transparens ökar. De som däremot halkar efter kommer stå inför en växande utmaning när krav som till exempel det kommande Digitala Produktpasset införs.

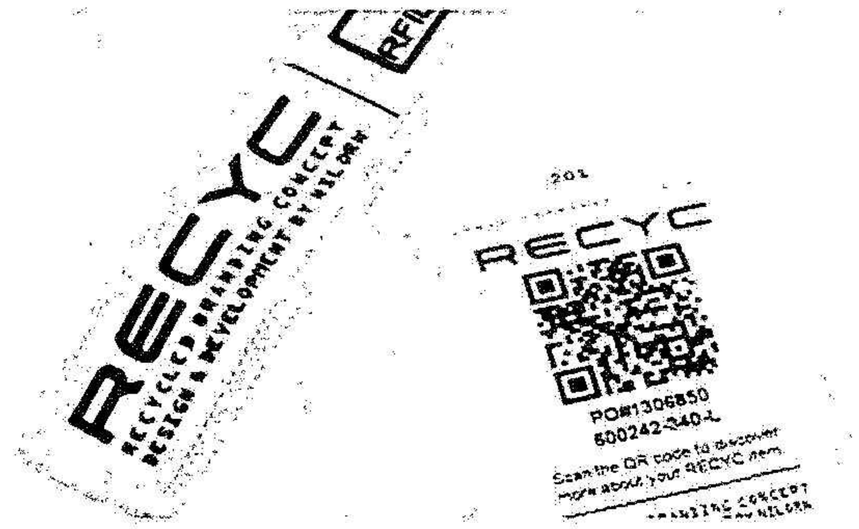
Konsumenter blir mer och mer medvetna och väger in hållbarhet, mänskliga rättigheter och miljöaspekter i sina inköps- och konsumtions-beslut. Möjligheten för varumärken att hantera och dela den typen av information får en alltmer betydande roll och de behöver således ha kontroll och spårbarhet av sina produkter vad gäller material och fabriker som används osv. För varumärken som ännu inte insett vikten av detta är det hög tid att få upp ögonen och påbörja detta arbete.



DATABÄRARE/ETIKETTER

Unika QR-koder är idag det vanligaste sättet att individmärka produkter gentemot konsument, där QR-koden kan skannas med sin mobiltelefon. NFC är ett annat sätt, vilket idag har ett högre prisläge och därför huvudsakligen används för mer exklusiva produkter i högre prissegment. QR-koder kan till exempel kombineras med RFID för att då även användas av RFID-lösningar inom logistikflödet med en och samma etikett.

För unika QR-koder, och även NFC, är rekommendationen att använda GS1 Digital Link-standarden innehållande en underdomän av varumärkets domän för att undvika en inlåsning hos lösningsleverantören.



TeamEngine E-Signing
20230519035086

En global marknad

För att vara med och konkurrera om de stora branding och designuppdragen är det nödvändigt att finnas nära kunderna, eftersom besluten om strategiska frågor fattas på huvudkontoret. Etiketter, förpackningar och accessoarer har en allt större betydelse för varumärket och är därför allt oftare en fråga för den högsta ledningen hos våra kunder. Däremot sker våra kunders tillverkning oftast i lågkostnadsländer i till exempel Asien och forna Östeuropa. I takt med att kundföretagen expanderat till nya geografiska marknader såväl försäljnings- som tillverkningsmässigt, har branding- och designbranschen blivit allt mer global.

FRÅN LOKAL TILL GLOBAL

Utvecklingen innebär att branding och designföretagen måste finnas nära såväl kunderna som deras leverantörer och kunna hantera leveranser just-in-time över i stort sett hela världen. Plaggen designas och säljs i Västeuropa, men produktionen sker i huvudsak i Asien. Även branding och designkoncepten tas fram i nära samarbete med varumärkesägarna i Västeuropa, men de allra flesta etiketter, förpackningar och accessoarer levereras direkt till tillverkarna i framför allt Asien, där Kina fortfarande är viktigaste inköpsmarknaden för textilindustrin.

Nilörns huvudkunder, varumärkesägarna, koncentrerar sina resurser till branding och design, varumärkesutveckling, marknadsföring och försäljning, medan tillverkningen läggs ut på underleverantörer.

GLOBALA LEVERANSER

Utvecklingen ställer krav på att Nilörn finns på plats i dessa länder, genom egna bolag samt ett nätverk av strategiska partners. Nilörn har, genom samarbeten med partnerbolag, tillgång till högkvalitativ produktion på tillväxtmarknaderna i Asien där Nilorn East Asia i Hong Kong är ett betydelsefullt nav för verksamheten tillsammans med distributionsenheterna i Kina, Indien, Bangladesh, Pakistan och Turkiet.

En viktig del i Nilörns strategi är att fortsätta att knyta starka och professionella partners till koncernens nätverk. Syftet är att för kundernas räkning erbjuda effektiv logistikservice oavsett var i världen kunden producerar sina varor. För att förstärka Nilörns branding, design och produktutveckling har en gemensam produktutvecklingsfunktion byggts upp.

För riktigt modebetonade varor, som köps mitt i säsong och har extrema krav på korta ledtider, har Turkiet och Portugal blivit en allt viktigare inköpsmarknad för de europeiska konfektionsföretagen. I Portugal har Nilörn sedan länge en egen fabrik för produktion av både vävda etiketter samt tryckta textil- och pappersetiketter med korta ledtider för den Europeiska marknaden.

BÅDE EGEN TILLVERKNING OCH SAMARBETSPARTNERS

Nilörn har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Storbritannien, Italien, Tyskland, Belgien, Frankrike, Portugal, Spanien, Österrike, Hong Kong, Kina, Bangladesh, Pakistan, Schweiz, Indien och Turkiet. Partnerbolag finns i Holland och USA.

Nilörns närvaro i Europa är betydelsefull, eftersom det är där inköpsbesluten fattas och det är där som branding, design och koncept för både plagg, etiketter, förpackningar och accessoarer



Egen produktion i Portugal

tas fram. Tillgång till egen produktion i kombination med produktion hos partnerbolag gör att koncernen kan hålla högsta kvalitet, flexibilitet, anpassning till kund samt även leva upp till krav på konkurrenskraftiga priser. Tillgången till egen tillverkning skapar fördelar vid produktutveckling och provhantering – det går snabbt att omsätta i verkligheten det som för bara några dagar sedan befann sig på idéstadiet.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 14 of 67.

Hållbarhetsarbete

NILÖRN ARBETAR AKTIVT MED ATT BIDRA TILL EN MER HÅLLBAR FRAMTID.

Hållbarhet för Nilörn innebär att ansvarsfullt möta individers och kunders långsiktiga behov. Vi har valt att fokusera vårt hållbarhetsarbete på tre områden:

- **Kunder** - Vi vill utveckla hållbara produkter i nära samarbete med våra kunder och tillsammans minska miljöpåverkan.

- **Leverantörsled** - Att engagera sig på ett meningsfullt sätt i hela vår leverantörskedja är viktigt för att se till att både vårt företag och våra leverantörer håller högsta standard när det gäller arbete, mänskliga rättigheter och miljöfrågor. Vi tror på ett nära samarbete med våra samarbetspartners.

- **Egen verksamhet** - Kompetenta och engagerade medarbetare utgör grunden för att Nilorn ska kunna vara innovativ och konkurrenskraftig. Vi arbetar ansvarsfullt för både våra medarbetares välbefinnande och med vår miljöpåverkan.

REGLER OCH RAMVERK

All Nilörns verksamhet ska följa nationella och internationella lagar och konventioner. Nilörn har sedan 2017 skrivit under Global Compacts riktlinjer för hållbarhet. Global Compact är världens största hållbarhetsinitiativ med ca 12 000 deltagande företag och organisationer i över 160 länder. Nilörn förbinder sig till att realisera och integrera de 10 principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption som baseras på FN:s Allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s Deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, RIO-deklarationen om miljö och utveckling och FN:s konvention mot korruption.

WE SUPPORT
UN GLOBAL COMPACT

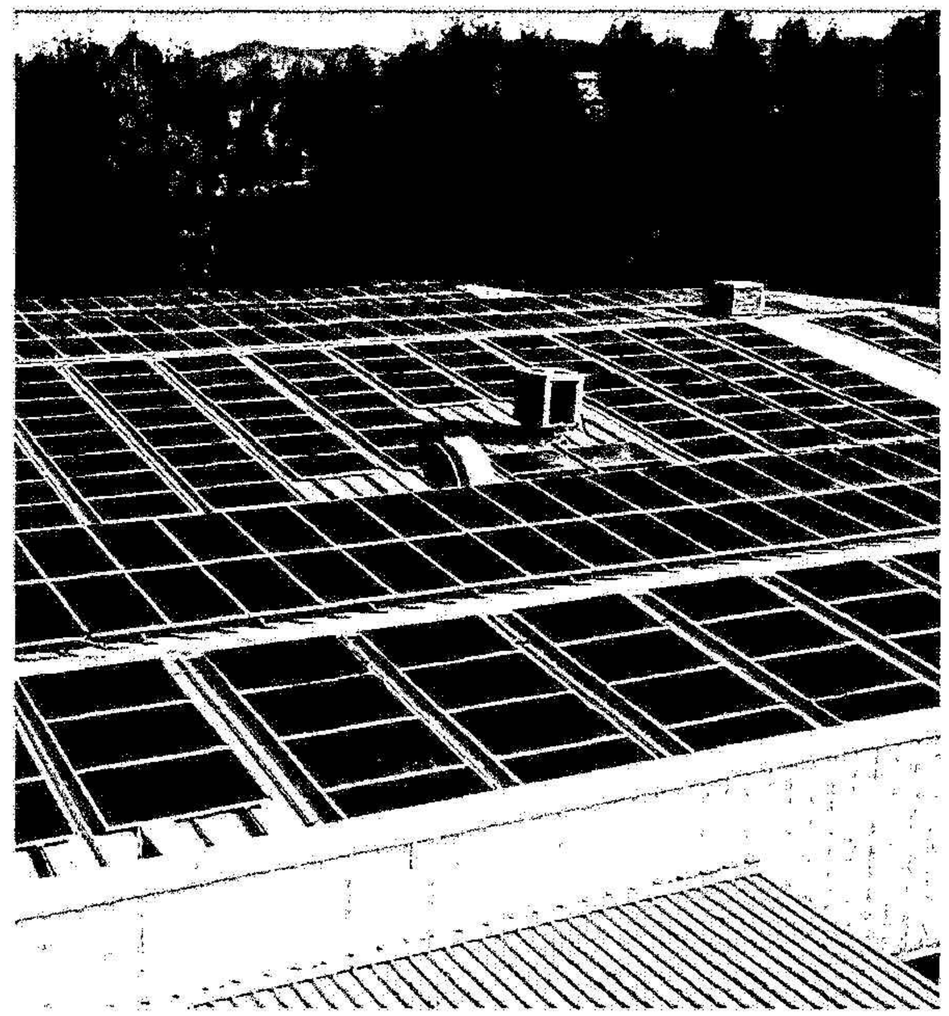
Nilörns uppförandekod (Code of Conduct) är baserad på Ethical Trading Initiatives Base Code och alla Nilörns leverantörer förväntas underteckna avtal och följa den leverantörshandbok som bland annat innehåller uppförandekod, miljökrav och kemikalielista. Nilörn är medlemmar i Sedex och använder SMETA audit som en del av uppföljning av leverantörsledet.

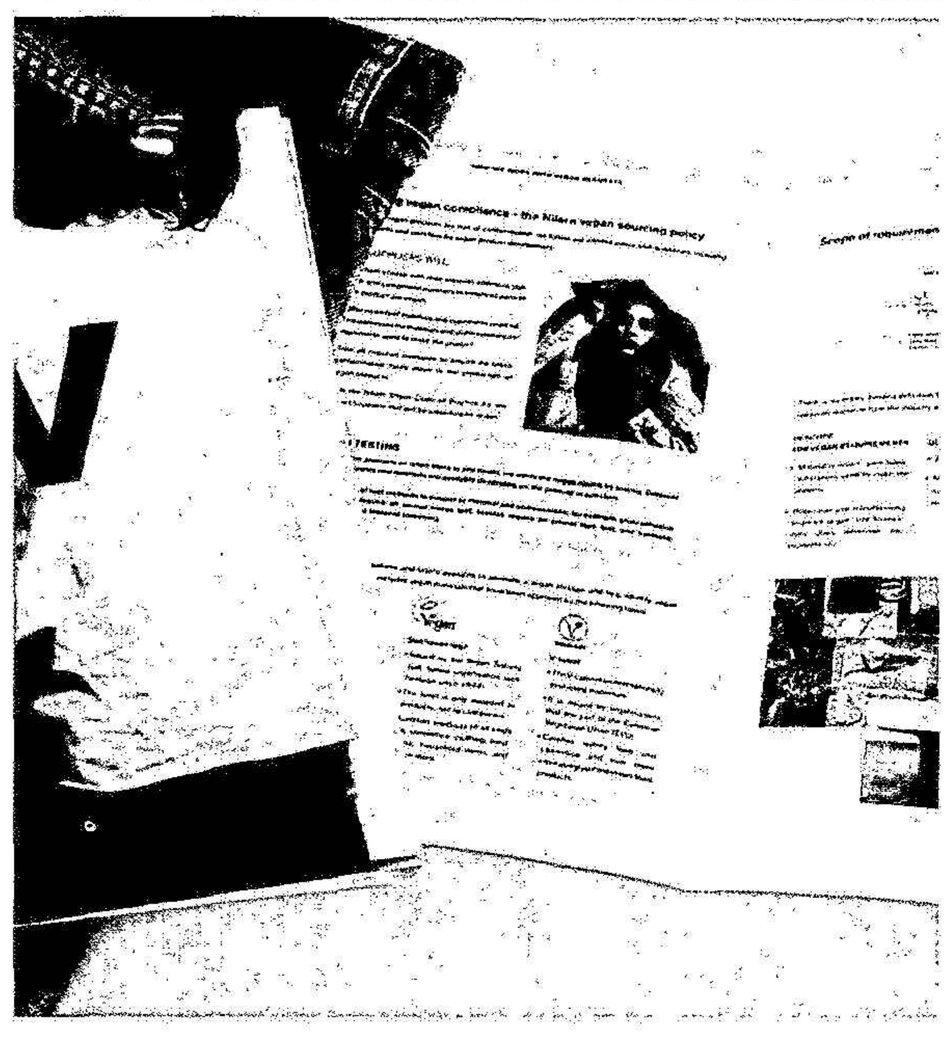
EU:s kemikalielagstiftning REACH är grunden för vårt arbete med Nilörn Restricted Substance List. I samband med avtalstecknande intygar leverantörerna av varor att de följer lagstiftning och restriktioner kring kemikalieanvändning. Nilörn är medlem i RISE Kemikaliegrupp. Syftet med gruppen är att förmedla lagkrav och annan information på kemikalieområdet som ett stöd till medlemsföretagens dagliga kemikaliearbete. Vi deltar i gruppens nätverksmöten och använder Kemikalieguiden för att följa lagstiftning och rekommendationer.

Nilörn har nolltolerans mot mutor och korruption. Nilörns antikorruptionspolicy ska tillämpas såväl internt som i samarbete med leverantörer och andra externa kontakter. Samtliga anställda omfattas av denna policy som innebär att personal inte får ta emot gåvor eller andra förmåner som går utöver det som anses måttfullt. Om så sker så ska det ske med full öppenhet och på ett sätt som följer företagets regler vad gäller värde och typ av gåva.

Nilörn publicerar sedan 2017 uttalande i enlighet med Storbritanniens Modern Slavery Act, där vi årligen redogör för åtgärder vi vidtar för att minska risker för modernt slaveri som kan förekomma i leverantörskedjan och verksamheten.

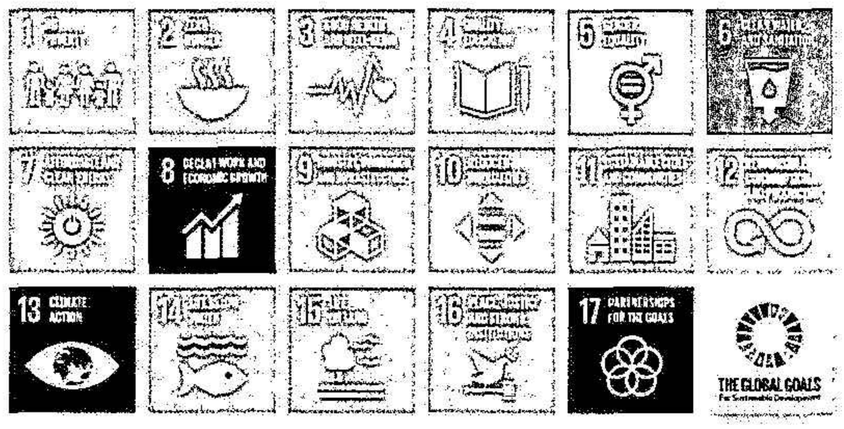
Nilörn Sverige har infört ett miljöledningssystem enligt kraven i Svensk Miljöbas. Miljöledningssystemet granskas årligen av Svensk Miljöbas godkända revisorer.





FN:S HÅLLBARHETSMÅL

De flesta av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling (SDG) kan kopplas till företagets verksamhet och aktiviteter, men vi har konstaterat att sex mål är särskilt relevanta för Nilörn. Dessa sex globala mål är de som vi bedömt att vi har störst inverkan på – med andra ord de mål som vår verksamhet påverkar mest och där vi ser mest möjligheter att bidra till en hållbar utveckling.



VÅRT ERBJUDANDE

Vårt mål är att kunna minska miljöpåverkan genom att göra aktiva val, samtidigt som vi tillgodoser våra kunders behov av material och snabba leveranser. Både i vår egen organisation och i leverantörsledet ser vi över processer, material och certifieringar för att erbjuda ett produktutbud, som inkluderar mer hållbara alternativ. Vi förbinder oss att utvärdera, förhindra alternativt minska miljöpåverkan och andra potentiellt negativa effekter av våra aktiviteter, produkter och tjänster.

Vi arbetar med olika produktcertifieringar för att visa på de förbättringar som görs längs vår värdekedja, såsom:

- bluesign®
- FSC™ (Forest Stewardship Council)
- GOTS (Global Organic Textile Standard)
- GRS (Global Recycle Standard) och RCS (Recycled Claim Standard)
- LEATHER STANDARD by OEKO-TEX®, klass 1
- STANDARD 100 by OEKO-TEX®, klass 1

Dessa certifieringar inkluderar olika produkttyper och skiljer sig något vad gäller fokusområden och vilka krav som är uppsatta avseende miljö och sociala/etiska prestanda. Vårt fokus ligger på FSC™, Higg, OEKO-TEX® och SMETA, för vilka majoriteten av våra produktionsenheter är certifierade eller reviderade. Nilorn Bangladesh, East Asia, Indien och Portugal har alla GRS-certifikat.

Nilörns fabriker i Portugal och Hong Kong är bluesign® SYSTEM PARTNERS. Den grundläggande idén bakom bluesign® bygger på fem principer, genom att fokusera på resurshushållning, utsläpp till luft- och vatten, konsumentsäkerhet, samt arbetsmiljö- och säkerhet blir produktionen mer hållbar.

Higg Index

Higg Index Higg Index Tools är verktyg för företag för att mäta sin påverkan på klimat och socialt arbete genom hela leverantörskedjan. Sedan 2020 arbetar vi med två moduler i Higg- indexet med både interna och externa produktionsenheter; Faciltiy Environmental Module (FEM) och Facility Social Labor Module (FSLM). Det ger oss en möjlighet att mäta olika delar av leveranskedjan och därigenom synliggöra var påverkan är som störst och var vi som kan skapa förändring. Modulerna är baserade på självbedömning som resulterar i poäng och de kan också verifieras genom en extern granskning.

Higg FEM modulen inkluderar följande indikatorer: vattenanvändning, växthusgasemissioner, avfallshantering, kemikaliehantering, miljöledningssystem, avloppsvatten och energianvändning m.m. Rapportering för Nilorn Bangladesh, Nilorn East Asia, Nilorn Portugal, Nilorn Turkey och Nilorn UK är verifierad av tredje part.

Higg FSLM modulen inkluderar: arbetstid, löner och ersättning, hälsa och säkerhet, anställningsvillkor m.m. Nilorn Bangladesh, Nilorn East Asia och Nilorn Turkey har gjort självbedömningen.



Nilörngruppens Hållbarhetsredovisning 2022

Ytterligare information om vårt arbete finns i Hållbarhets-redovisningen som finns tillgänglig här:
www.nilorn.com/sv/hallbarhet

SVENSK MILJÖBAS 4:2017
SUSA
bluesign SYSTEM PARTNER
Global Recycled Standard
FSC www.fsc.org FSC™ C116844
The mark of responsible forestry
OEKO TEX®

Nilörn har tilldelats "Nasdaq ESG Transparency Partner" för vår strävan att vara transparenta mot marknaden när det gäller miljö-, social- och styrelsefrågor (ESG).

Historik

1970-TALET
Nilörns ursprung är en designbyrå som Claes-Göran Nilsson startar i Borås i början av 1970-talet. Verksamheten utvecklas till att även ansvara för produktion av etiketter, vilken läggs ut på tillverkare i Europa.

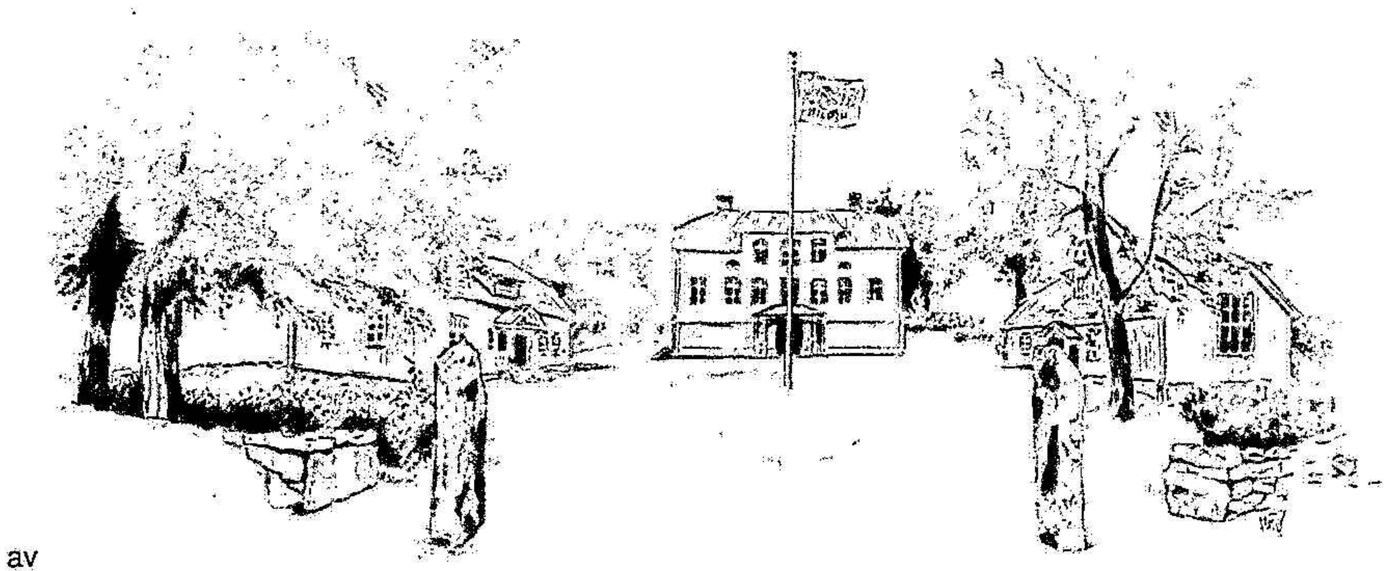
1980-TALET
Nilörn ser möjligheter att effektivisera framtagningen av etiketter och att expandera. Det första tillverkande bolaget, Borås Etikettväveri, förvärvas liksom Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet, Screentryckeriet Dekoratören och Menda i Danmark. I slutet av decenniet förvärvas Svenska Bandfabriken, Bohus Textilkonst och Nordisk Heliotextil.

1990-TALET
För att säkerställa den internationella expansionen, riktas 1990 en nyemission till externa finansiärer. Samma år förvärvas Nordens största textiltryckeri, K Björn Eriksen i Danmark, och 1992 tillkommer Bally Labels i Schweiz. Shamrock-Ruga i Belgien och Dalle Caen i Frankrike förvärvas 1995. 1998 läggs Arko Etiketten i Tyskland till och Nilörngruppen AB noteras på Stockholmsbörsen. År 1999 förvärvas Storbritanniens ledande etikettillverkare, H.H. Calmon & Co Ltd, som också har verksamhet i Portugal och Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken. Samma år köps 20 procent i tyska etikettillverkaren Gustav König Etiketten.

2000-TALET
Belgiens största etikettillverkare, Nominette, förvärvas 2001. Samma år startas Nilorn East Asia Ltd i Hongkong.

År 2004 avgick Claes-Göran Nilsson, Nilörngruppens grundare, som styrelseordförande och lämnade alla sina uppdrag för koncernen. Nilörn ändrade sin strategi att gå från att vara en etikettillverkare till att vara ett företag med ökat fokus på design och rationella logistiklösningar. Partneravtal slöts med produktionsenheter i Kina, Bangladesh, Indien, Turkiet och Tunisien.

År 2005 lades den svenska produktionsenheten av vävda etiketter, Borås Etikettväveri, ner och delar av produktionen flyttades till Nilörns produktionsenhet i Portugal.



Nilörns huvudkontor

År 2006 fortsatte omstruktureringen av produktionsverksamheten där tillverkningen av vävda etiketter flyttades från England och Tyskland till framförallt Portugal.

År 2007 lades den belgiska produktionen av vävda etiketter ner och den tidigare partnern, Hazer Etiket förvärvades och namn ändrades till Nilorn Turkey.

År 2008 avvecklades produktionen i Nilorn Turkey för att koncentrera sin verksamhet till inköp och försäljning.

År 2009 tillträdde Claes af Wetterstedt som VD och koncernchef. Traction som varit aktieägare sedan 2005, ökade sitt innehav till 65 procent av aktierna och Nilörngruppen AB avnoterades den 30 juni från Stockholmsbörsen. I samband med stämman tillrädde en ny styrelse förutom Petter Stillström som tog över ordförandeposten.

2010-TALET
År 2010 etableras dotterbolag i Bangladesh och Kina (Shanghai). Logistiken i Europa effektiviserades genom etablering av centrallager för den tyska och belgiska verksamheten.

År 2012 flyttade Nilörn AB sitt lager ifrån Sverige till centrallagret i Tyskland för att effektivisera verksamheten. Koncernen satte upp produktion av Care Labels (textil tryckeriverksamhet) i Hong Kong. Detta var också det första året någonsin som samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade positiva resultat.

År 2014 etablerades Nilorn Pakistan Ltd och produktionen av både vävt och tryck utökas i Portugal. Säljkontor etablerades i Italien.

År 2015 noterades Nilörngruppen ABs aktie på Nasdaq First North Premier.

År 2017 startas egen produktion upp i Bangladesh. Europeiskt distributionsbolag etableras i Tyskland. Hållbarhetschef för koncernen börjar i januari. Säljrepresentation öppnas i Spanien.

År 2018 byter Nilörngruppen AB lista till Nasdaq OMX Small Cap. Det investeras i nya vävstolar i Portugalfabriken.

År 2019 investeras det i en egen fastighet i England om 2,5 MGBP och en fastighet i Sverige om 7 MKR. En ny femfärgstryckpress och nya vävstolar installeras i Nilörn Bangladesh.

2020-TALET
År 2020 tillträdde Krister Magnusson som VD och koncernchef. Bolaget klarade sig bättre än befarat genom pandemin med ett omsättningstapp 9%, justerat för valutaeffekter.

År 2022 Omstrukturering och förstärkning vad gäller inköp, CSR och compliance samt satsning på RFID och connected products fortsätter. Bästa året någonsin vad gäller omsättning och resultat.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C8C79B31B287. Page 17 of 67.

TeamEngine E-Signing
20230519035090

Flerårsöversikt

NILÖRNS UTVECKLING I SAMMANDRAG 2018 – 2022

Belopp i MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Resultaträkning					
Nettoomsättning	942,8	788,3	618,2	715,4	712,0
Rörelseresultat	136,4	119,5	50,8	66,2	85,2
Finansnetto	-4,7	-4,0	-3,7	-3,1	-1,4
Resultat före skatt	132,4	116,2	47,1	63,1	83,8
Skatt	-31,4	-28,8	-13,6	-15,8	-13,1
Periodens resultat	101,0	87,4	33,5	47,2	70,7
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare	101,0	87,4	33,5	47,2	70,7
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	161,5	158,9	156,1	181,1	80,3
Varulager	212,1	145,9	106,6	119,0	107,9
Kundfordringar	99,0	114,2	72,0	59,4	83,2
Övriga omsättningstillgångar	28,2	20,6	21,3	20,6	31,9
Likvida medel	113,1	116,4	66,3	32,3	37,9
Totala tillgångar	614,0	556,1	422,3	412,4	341,2
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	333,2	278,3	209,8	186,7	180,8
Totalt eget kapital	333,2	278,3	209,8	186,7	180,8
Långfristiga skulder	37,8	51,8	56,0	51,3	2,1
Leverantörsskulder	62,4	98,5	62,9	54,3	69,6
Övriga kortfristiga skulder	180,6	127,5	93,6	120,1	88,7
Totala skulder och eget kapital	614,0	556,1	422,3	412,4	341,2

Belopp i MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Nyckeltal och annan information					
Omsättningstillväxt, %	19,6	27,5	-13,6	0,5	4,6
Rörelsemarginal, %	14,5	15,2	8,2	9,3	11,7
Vinstmarginal, %	14,0	14,7	7,6	8,8	11,5
Sysselsatt kapital	428,8	354,0	289,3	309,4	221,2
Genomsnittligt sysselsatt kapital	391,4	321,6	299,3	265,3	205,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	35,0	37,4	17,2	25,2	41,8
Genomsnittligt eget kapital	305,8	244,0	198,3	183,7	167,3
Räntabilitet på eget kapital, %	33,0	35,8	16,9	25,7	42,3
Soliditet, %	55,8	50,0	49,7	45,3	53,0
Räntebärande nettokassa	41,9	86,8	38,1	-41,8	-2,5
Medelantal anställda	587	553	499	494	482

För definition av alternativa nyckeltal, se sid 56.



TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 18 of 67.

Nilörngruppens aktie 2022

AKTIEN

Nilörngruppens B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap sedan 4 april 2018 från att varit noterad på First North Premier sedan den 12 juni 2015. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

ÄGARSTRUKTUR

Vid utgången av 2022 hade Nilörngruppen AB 5 067 (4 327) aktieägare. De tio största ägarna vid årets slut ägde 56,1 procent av kapitalet och 75,0 procent av rösterna.

UTDELNING

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 5,00 (5,00) kronor per aktie, motsvarande 57,0 (57,0) MSEK.

UTDELNINGSPOLICY

Mot bakgrund av att Nilörngruppen är ett noterat bolag är Nilörngruppens övergripande mål att skapa värden för aktieägarna. Utdelning förutsätter att bolagsstämman beslutar därom, samt att Nilörngruppen AB har utdelningsbara medel. Hänsyn ska även tas till koncernens finansiella ställning, resultat och förväntade utveckling, investeringsbehov samt relevanta konjunkturförhållanden. Utdelningspolicyn strävar efter en långsiktigt hållbar utdelning mellan 60-90% av nettoresultatet

Belopp i SEK	2022	2021	2020	2019	2018
Data per aktie					
Antal aktier, tusental	11 402	11 402	11 402	11 402	11 402
Resultat	8,86**	7,67	2,94	4,14	6,20
Utdelning	5,00*	5,00	2,00	0,00	4,00
Eget kapital	29,22	24,41	18,40	16,37	15,85

** Föreslagen utdelning*

***Resultat per aktie är beräknat som periodens resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget i relation till 10 441 988 utestående aktier.*

DE 10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2022

Ägare	**Antal aktier**		**Andel, %**	
	A-aktier	B-aktier	Röster	Kapital
AB TRACTION	960 000	2 040 000	58.1	26.3
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB		689 898	3.4	6.1
CACEIS BANK, W-8IMY		595 750	3.0	5.2
HAGBERG, JOHAN MAGNUS		389 560	1.9	3.4
VJ INVEST AS		350 059	1.8	3.1
ABG SUNDAL COLLIER AS A		348 218	1.7	3.1
VPF FONDS FINANS NORDEN		314 264	1.6	2.8
AVANZA PENSION		271 534	1.4	2.4
VARNER EQUITIES AS		223 120	1.1	2.0
IBKR FINANCIAL SERVICES AG, W8IMY		215 684	1.1	1.9
SUMMA	**960 000**	**5 438 087**	**75.0**	**56.1**
ÖVRIGA (5 057 ST)		5 003 901	25.0	43.9
TOTALT	**960 000**	**10 441 988**	**100,0**	**100,0**

TeamEngine E-Signing
20230519053092

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) org.nr. 556322-3782, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31.

ÄGARSTYRNING

Nilörngruppen AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Borås och följer svensk aktiebolagslag.

AKTIEÄGARE

Årsstämman ger aktieägarna en möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen och VD. Inbjudan till årsstämman 2023, som hålls i Borås den 3 maj 2023, kommer att annonseras i rikstäckande dagstidningar senast fyra veckor före detta datum. Företaget besvarar löpande under året förfrågningar från aktieägare. Offentliggjorda handlingar och pressmeddelanden under 2022 finns tillgängliga på bolagets webbplats www.nilorn.se

ÄGARSTRUKTUR

Företagets aktiekapital bestod den 31 december 2022 av 960 000 aktier av serie A och 10 441 988 aktier av serie B. Varje aktie av serie A ger tio röster och varje aktie av serie B en röst.

Det fanns totalt 5 067 (4 327) stycken aktieägare i Nilörngruppen AB 31 december 2022. Största ägare var AB Traction som innehade 26,3 procent av kapitalet och 58,1 procent av rösterna.

VERKSAMHETEN

Nilörngruppen AB är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode- och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörn är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 943 MSEK (788) och levererar över 1,7 miljarder etiketter per år av olika storlek och typ. Nilörn finns representerat med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hong Kong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina, Pakistan och USA.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörn, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

SAMMANFATTNING AV 2022

Orderingång

Orderingången ökade med 14 procent till 983 MSEK (864).

Nettoomsättning

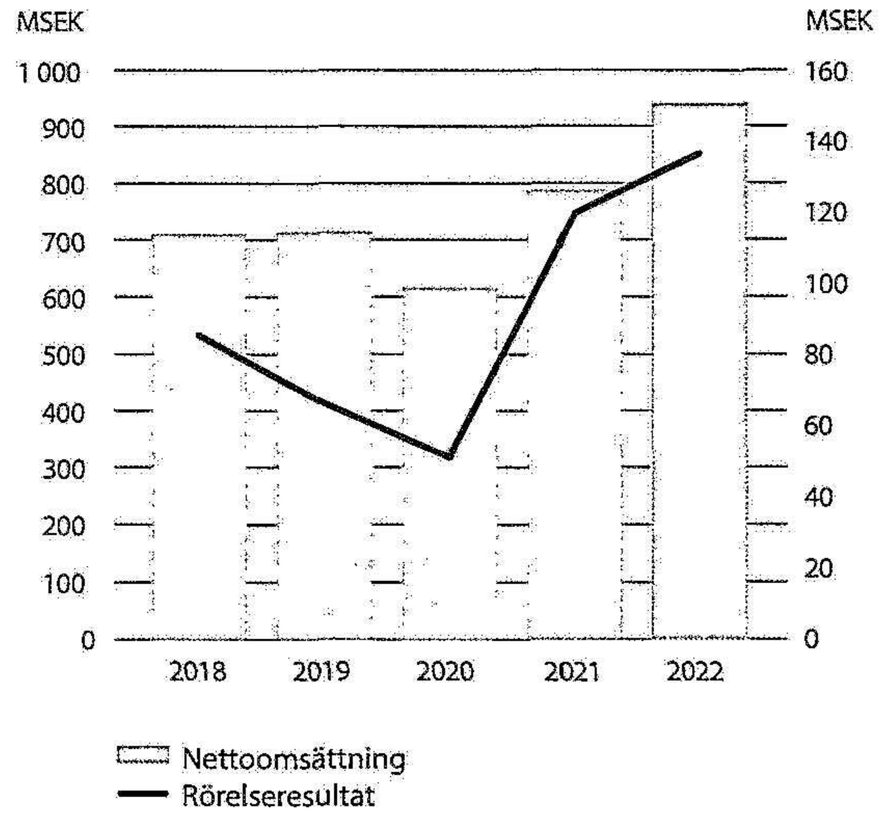
Nettoomsättningen ökade med 20 procent till 943 MSEK (788). Valutan påverkade omsättningen positivt med 90 MSEK. Det innebär att den underliggande organiska tillväxten ökade omsättningen med 8 procent. SEK har under året försvagats mot samtliga Nilörnrelaterade valutor, vilket haft stor påverkan på omsättningen. Dock möts koncernens intäkter med kostnader i respektive utländsk valuta, vilket gör att effekt på resultatet minimeras.

Resultat

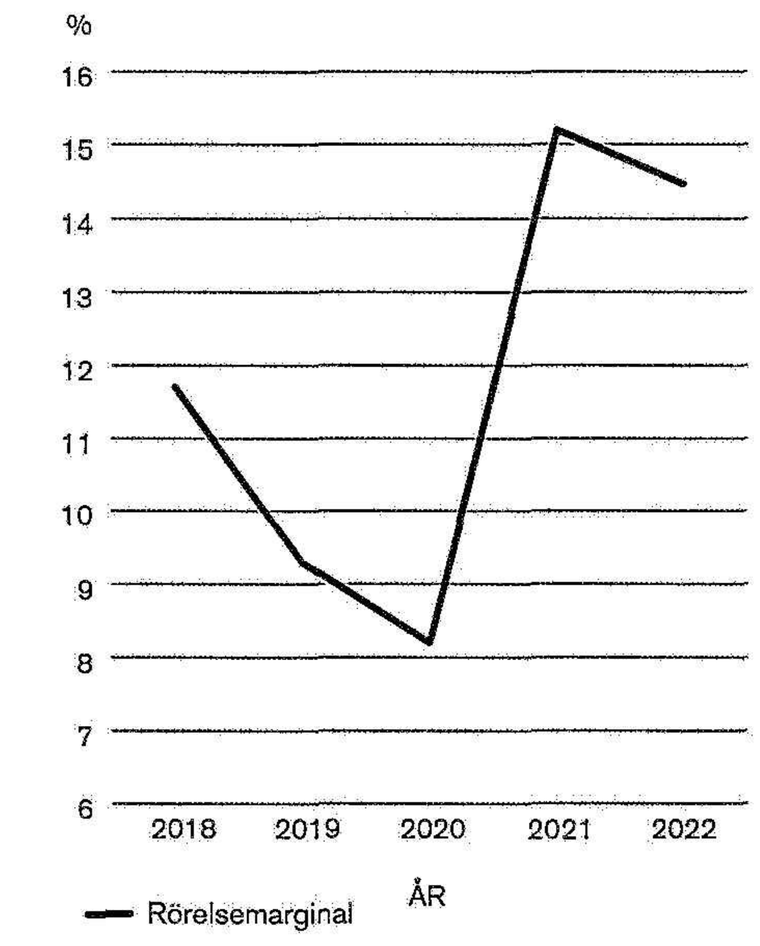
Rörelseresultatet uppgick till 136,4 (119,6) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 14,5 (15,2) procent. Råvaror och handelsvaror i förhållande till omsättningen uppgick 55,8 (54,0) procent. Bruttovinstmarginalen påverkas av produkt- och klientmix samt enskilda större orders.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 32,4 (11,9) MSEK, där vilket främst är hänförligt till valuta. De externa kostnaderna ökade till 71,2 (62,0). Personalkostnaderna ökade till 194,3 (163,9) MSEK. Avskrivningarna ökade till 29,9 (25,9).

Nettoomsättning & rörelseresultat



Rörelsemarginal



TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 20 of 67.

Rörelseresultatet uppgick till 136,4 (119,5) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 14,5 (15,2) procent.

Skatten uppgick till -31,4 (-28,8) MSEK, vilket ger en skatte kostnad om 23,7 (24,8) procent. Resultatet efter skatt uppgick till 101,0 (87,4) MSEK. Nilörn är verksamt i både låg- och högskatteländer och genomsnittsskatten är beroende av utvecklingen i respektive land.

Kapitalbindning
Kapitalbindning i varulager ökade med 66 MSEK till 212 MSEK (146) och kundfordringar minskade med 15 MSEK till 99 MSEK (114). En stor del av Nilörns verksamhet är baserad i Asien där både kundfordringar och varulager bokförs i Hong Kong Dollar (HKD), vilket innebär att valutakursutvecklingen får stor påverkan på kapitalbindningen vid omräkning till SEK. Tillgångarna är dock finansierade i lokal valuta, vilket innebär marginell resultatpåverkan.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick 26,7 (78,8) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -8,4 (-11,8) MSEK. Nettokassan uppgick vid periodens utgång till 11,2 MSEK, varav IFRS 16, har ökat de räntebärande skulderna med 21,8 MSEK. Jämförbara siffror exklusive IFRS 16 är nettokassa om 33,0 (75,1) MSEK.

Likvida medel uppgick vid årets slut till 113 MSEK (116). Därtill kommer outnyttjade, beviljade bankkrediter på 46 MSEK (47).

Eget kapital uppgick till 333 MSEK (278) vid årets slut. Förändringen består av årets resultat 101 MSEK (87), utdelning om -57 MSEK (-23), omvärdering av förmånsbaserad pensionsplan om -1,8 MSEK (0) och omräkningsdifferenser om 12,7 MSEK (4).

Soliditeten uppgick vid årets slut till 54 procent (50).

Rapportering av segment
Koncernens segmentsindelning utgörs av geografiska områden. Tabell för omsättning och rörelseresultat redovisas under not 3. Under året ökade den externa omsättningen, omräknat till SEK, i Asien med 15 procent, i övriga Europa med 27 procent och i Sverige med 25 procent.

Rörelseresultatet ökade i Asien med 6,3 MSEK till 72,9 MSEK, övriga Europa med 10,7 MSEK till 51,9 MSEK och Sverige med 0,4 MSEK till 13,6 MSEK.

Det koncerngemensamma rörelseresultatet försämrades med 0,6 MSEK till -2,1 MSEK.

Personal
Medelantalet anställda i koncernen vid utgången av 2022 var 587 (553) varav 247 (227) kvinnor. Av antalet anställda är 317 (303) verksamma inom produktion och lager. För ytterligare detaljer se not 7.

Det finns sedan maj 2017 en ersättningskommitté utsedd för hantering av löneläge, pensionsförmåner, incitamentsfrågor och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övrig koncernledning.

Väsentliga händelser
Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 5,00 (5,00) kronor per aktie, motsvarande 57,0 (57,0) MSEK.

Nilörngruppen AB har förvärvat Bally Labels AG i Schweiz tillsammans med två av de anställda, vilka kommer att äga 10 procent vardera. Förvärvet konsolideras i Nilörngruppen från och med 31 december 2022. Som partnerföretag är merparten av försäljningen redan konsoliderad i Nilörns siffror och förvärvet kommer därför att ha begränsad men positiv effekt för Nilörns resultat.

NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER
Nilörngruppen AB har under året sålt tjänster för 82 TSEK (75) till huvudägaren, AB Traction. Inga transaktioner mellan Nilörngruppen AB och närstående som väsentligen har påverkat koncernens resultat och finansiella ställning har ägt rum under perioden. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

FORSKNING OCH UTVECKLING
Kostnader för forskning och utveckling understeg en procent av nettoomsättningen för 2022 (< 1 procent). Den utveckling som bedrivs avser framtagande av nya IT-system och aktiveras i balansräkningen.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER
Nilörn är beroende av konjunkturutvecklingen på de enskilda marknader där bolaget bedriver verksamhet liksom av världsekonomins utveckling i stort. Politiska beslut, såsom införande av kvoter och tullar, kan också påverka företagets utveckling, åtminstone på kort sikt.

Nilörn anlitar externa leverantörer, företrädesvis i Fjärran Östern, vilket innebär att prisförändringar av frakter, råvaror, löner etc kan påverka bolagets ekonomiska utveckling. Nilörn har byggt upp ett brett leverantörsnät och bedömer inte att det föreligger någon väsentlig risk avseende försörjning av produkter. I och med den internationella verksamheten påverkas koncernen också av valutans utveckling. Detta gäller framförallt vid omräkning av omsättning och resultat till SEK som är koncernens rapporteringvaluta. Intäkter och kostnader är dock relativt väl balanserat inom respektive valuta.

FINANSIELLA RISKER
Nilörn är utsatt för riskexponeringar relaterade till finansiella instrument såsom likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter

Hanteringen och övervakningen av de finansiella riskerna är centraliserad till huvudkontorets ekonomi- och finansavdelning i Borås. Där bevakas kontinuerligt marknadsutvecklingen av räntor och valutor, och avdelningen agerar i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Se även beskrivning av de olika riskerna i not 2.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 21 of 67.

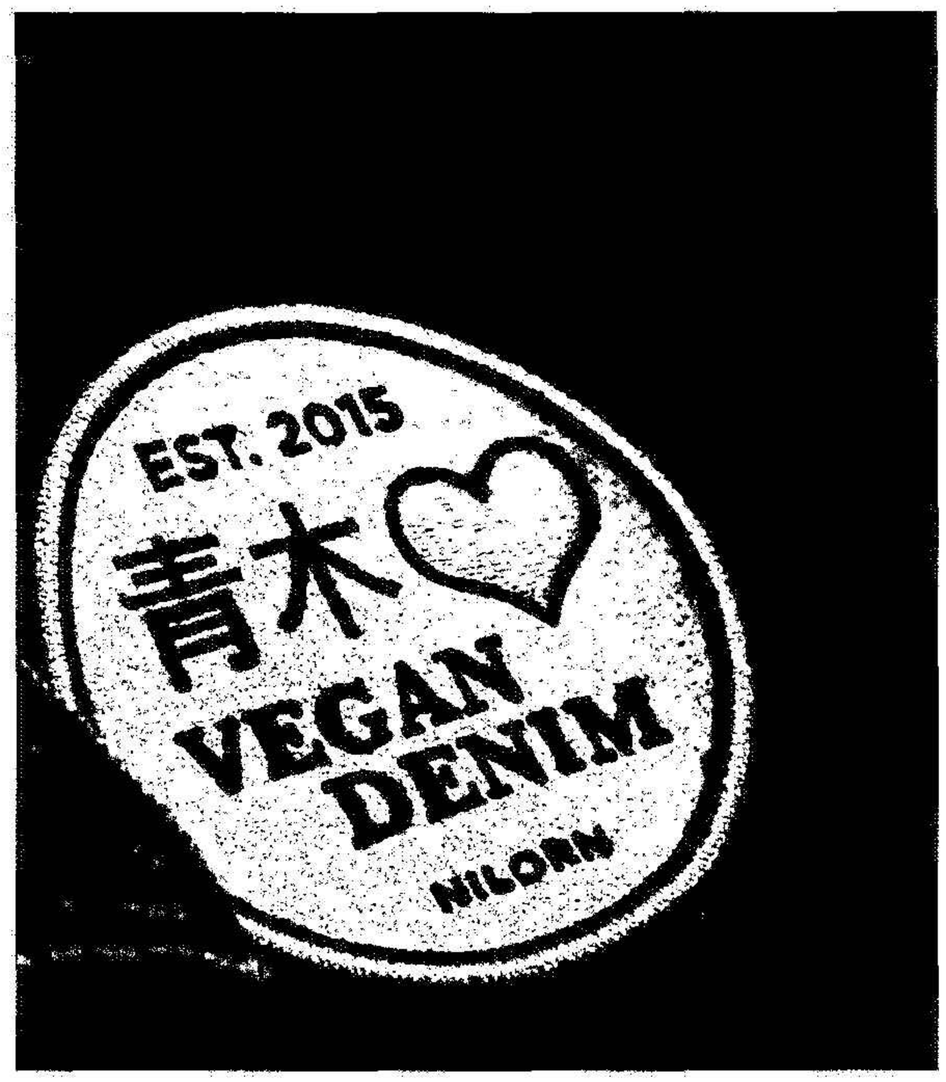
HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsarbetet har hos Nilörn en tydlig koppling till bolagets långsiktiga relation till kunder, medarbetare och andra intressenter. För Nilörn innebär hållbarhet att arbeta för att uppfylla behoven hos människor och samhälle, utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose dessa och inkluderar arbetet med miljö, antikorruption, personal, sociala förhållande och mänskliga rättigheter. Nilörns arbete med hållbarhet utgår från såväl hantering av risker som möjligheter i relation till dessa områden. De risker som bedömts vara av stor väsentlighet för verksamheten, och hur dessa hanteras, redovisas i not 2. För övrigt ingår risker som en del vid prioritering av vilka hållbarhetsfrågor vi ska fokusera på.

Vårt hållbarhetsarbete styrs genom en koncernövergripande hållbarhetschef som utgår från det svenska huvudkontoret och en "Supply, Sourcing and CSR Manager" baserad i Hong Kong, som båda rapporterar till företagets ledning. Nilorn CSR and Corporate Sustainability Advisory Team (CSAT) bildades 2018. Syftet är att gruppen ska ytterligare integrera CSR och hållbarhet i den dagliga verksamheten i organisationen, sprida kunskap och dela erfarenheter. Teamet består av personal från design-avdelningen, produktutveckling, produktion, inköp, försäljning och CSR från olika Nilörnbolag.

De policys och riktlinjer som framförallt berör hållbarhetsarbetet är vår CSR och Hållbarhetspolicy, vår övergripande HR-policy, jämställdhetspolicy, policy för mänskliga rättigheter, uppförandekod med etiska riktlinjer för personal samt leverantörsuppförande-koden tillsammans med andra dokumenterade krav som Nilörns leverantörer förväntas efterleva. Med dessa täcker vi in miljö, antikorruption, personal och sociala förhållanden samt mänskliga rättigheter.

För närmare detaljer kring arbetet med redogörelse och uppföljning av dessa policies, se vår Hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten för Nilörn återfinns i en hållbarhetsredovisning som finns tillgänglig här: www.nilorn.com/sv/hallbarhet



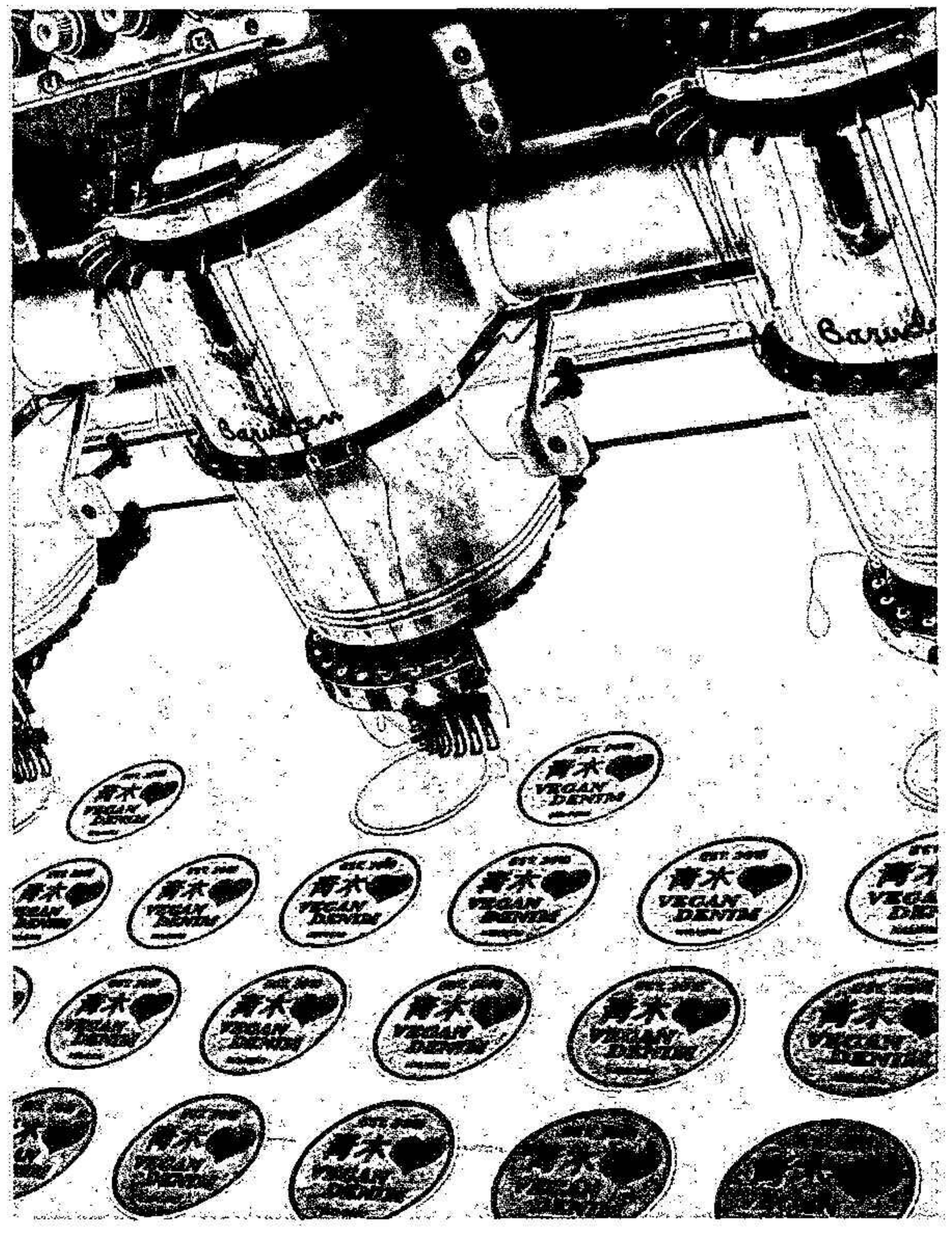
KONCERNENS UTSIKTER 2023

Det har varit volatilt sedan pandemin och det är ett fortsatt osäkert marknadsklimat. Från en snabb inbromsning i samband med pandemin till en snabb återhämtning, till att många kunder sitter med stora lager av slutprodukter. Ökade kostnader för slutkonsumenten påverkar konsumtionen samtidigt som Nilörn har lyckats väl inom lyxsegmentet som har påverkats mindre. De flesta av våra kunder är fortsatt optimistiska inför 2023, men mot bakgrund av den svagare utvecklingen i slutet av 2022 förväntar vi oss att den trenden håller i sig även under första halvan av 2023. Arbetet med strukturella förbättringar inom bl a inköp-, CSR- connected products och säljprocessen kommer att fortgå och kommer för att göra oss än starkare och attraktivare som leverantör.

MODERBOLAGETS VERKSAMHET

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick under 2022 till 26 personer (23).

Utdelning från dotterbolag har under året erhållits med 57 MSEK (14) och koncernbidrag har netto erhållits med 13 MSEK (13).



Nettoomsättningen för perioden januari – december uppgick till 33 MSEK (30). Rörelseresultatet uppgick till -6,2 MSEK (-2,8) och resultatet efter finansnetto 50 MSEK (11).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (TSEK)
Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman den 3 maj 2023.

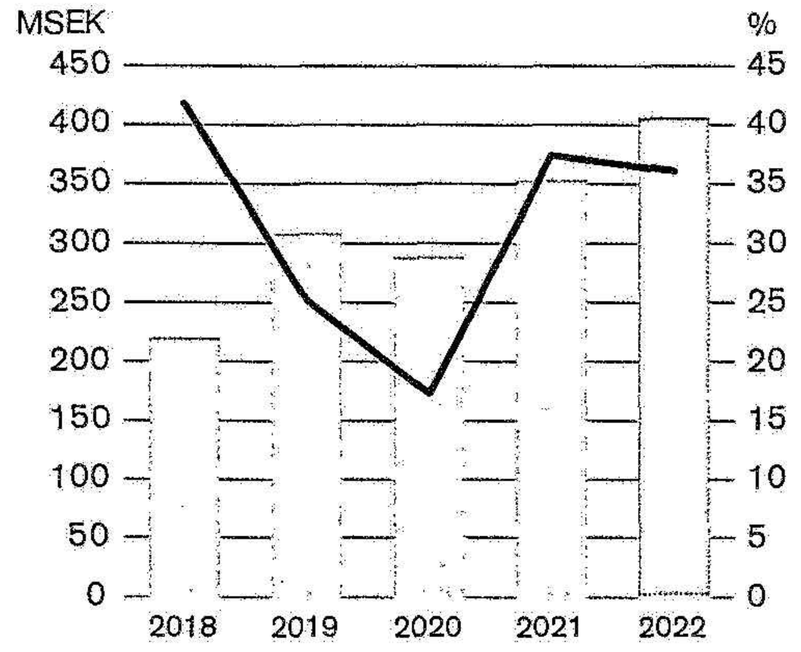
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserat resultat	**178 490**
Utdelning	-57 010
Årets resultat	58 492
Utdelningsbara medel	**179 972**

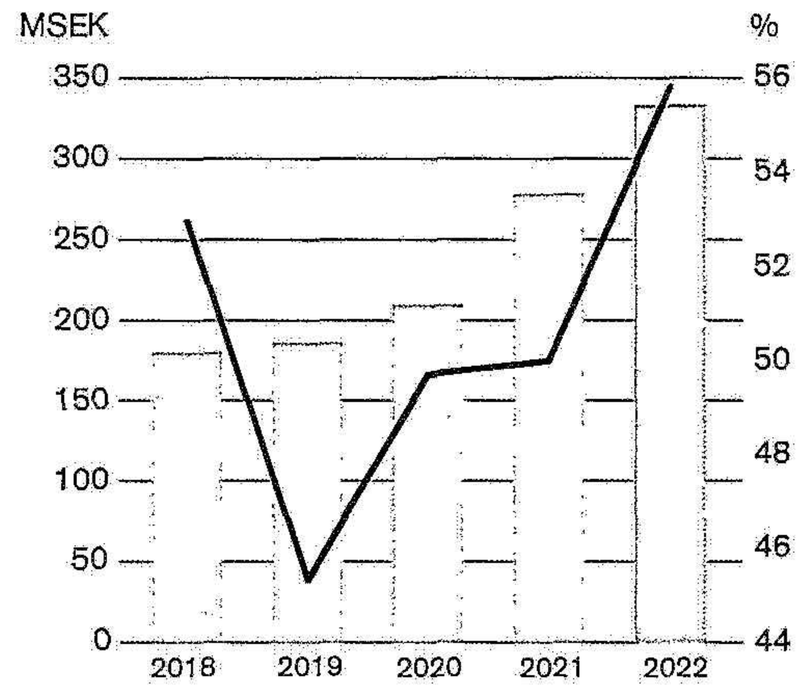
Av Styrelsen föreslagen utdelning uppgår till 57,0 (57,0) MSEK, motsvarande 5,00 (5,00) kronor per aktie. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår den 31 december 2022 till 333,2 MSEK och fritt eget kapital i moderbolaget var 180,0 MSEK. Med hänsyn till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Sysselsatt kapital och räntabilitet



Eget kapital och soliditet



Bolagsstyrningsrapport

BOLAGSSTYRNING
Nilörngruppen AB tillämpar principerna för god bolagsstyrning för att främja förtroendet för bland alla intressenter och därmed ökad konkurrenskraft. Det innebär bland annat att verksamheten organiseras på ett effektivt sätt med klara regler för delegering, att den finansiella, miljömässiga och sociala rapporteringen präglas av öppenhet samt att bolaget i alla avseenden uppträder som ett ansvarsfullt företag.

Nilörngruppen AB är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap sedan 4 april 2018 och följer de regler som gäller enligt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). De av Nilörngruppen AB tillämpade principerna för bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, samt NASDAQ Stockholm ABs (Stockholmsbörsen) regelverk. Nilörngruppen ABs styrelse har i enlighet med reglerna härmed upprättat denna bolagsstyrningsrapport.

Nedan redovisas hur koncernen styrs steg för steg från ägarna till den operativa verksamheten samt hur bolagsstyrningen har bedrivits inom Nilörnkoncernen under 2022.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING
Avvikelser från koden
Regel: Valberedning
Förklaring: Nilörngruppen AB har inte någon utsedd valberedning, då ägarbilden är tydlig i och med att Traction äger en majoritet av rösterna. Aktieägare är dock alltid välkomna att komma med synpunkter och/eller förslag på styrelsens sammansättning till styrelsens ordförande Petter Stillström (telefon 08-506 289 00).

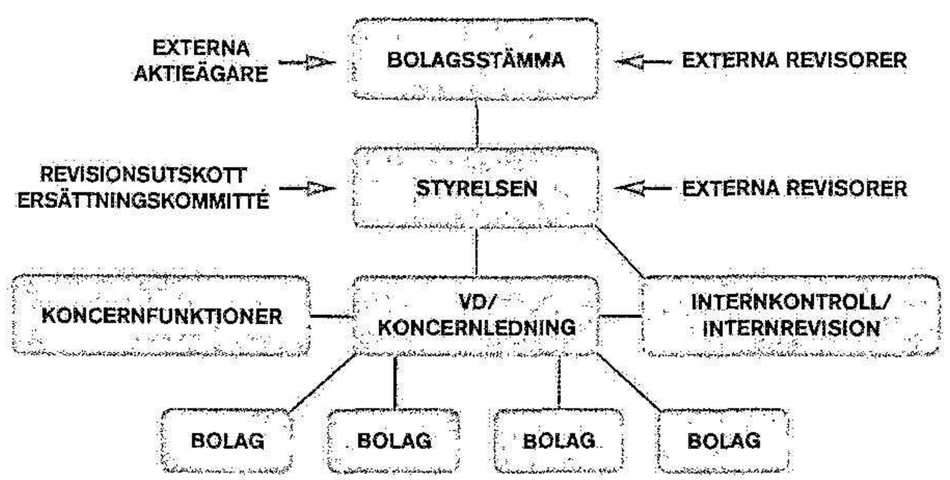
BOLAGSORDNING
Utöver lagstiftning, regler och rekommendationer utgör bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av företaget. Bolagsordningen fastställs av årsstämman och innehåller en del grundläggande uppgifter för bolaget, t ex vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek, antalet utgivna aktier, styrelsens storlek och hur årsstämman sammankallas. Fullständig bolagsordning finns på Nilörngruppens webbplats www.nilorn.se

Ansvaret för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören, vilket sker i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna arbetsordning och övriga interna styrinstrument.

AKTIEÄGARNA
Vid utgången av 2022 hade Nilörngruppen AB 5 067 aktieägare (4 327). De tio största ägarna vid årets slut ägde 56,1 procent av kapitalet och 75,0 procent av rösterna och den största ägaren, AB Traction, ägde 26 procent av kapitalet och 58 procent av rösterna.

BOLAGSSTÄMMA
Högsta beslutande organ är bolagsstämman där alla aktieägare har rätt att delta. Stämman har rätt att besluta i alla frågor som inte strider mot svensk lag. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att fatta beslut rörande styrelsens sammansättning, revisorer och andra centrala frågor såsom fastställande av bolagets balans- och resultaträkning, disposition av resultatet samt besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Aktieägare kan vända sig till styrelsen för att få ärende behandlat på bolagsstämma eller till styrelseordförande för förslag avseende styrelseledamöter.

BOLAGSSTYRNING



ÅRSSTÄMMAN 2022
Årsstämman för aktieägarna i Nilörngruppen AB hölls den 3 maj 2022 via poströstning. Fullständig information om 2022 års ordinarie årsstämma finns på webbplatsen www.nilorn.se

ÅRSSTÄMMA 2023
Årsstämma hålls den 3 maj 2023 i Borås. Se Årsstämma för närmare detaljer.

STYRELSEN OCH DESS OBEROENDE
Styrelsen i Nilörngruppen AB är föremål för de krav på oberoende som föreskrivs i Koden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämmovalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att åtminstone två av de stämmovalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsen skall bestå av minst tre och högst sex ledamöter. Styrelsen har från årsstämman 2022 bestått av fem ledamöter. På årsstämman 2022 omvaldes Petter Stillström, Johan Larsson och Henrik Lange. Magnus Johansson och Ann-Christine Hvittfeldt valdes in som nya ledamöter. Av ledamöterna är Petter Stillström och Henrik Lange oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Petter är VD och storägare i AB Traction och Henrik Lange är styrelseledamot i AB Traction.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete styrs, utöver lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning. Styrelsen ser årligen över arbetsordningen och fastställer den genom styrelsebeslut. Arbetsordningen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD, VD:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsemötena behandlar budget, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Styrelsen får också månadsvis rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid de ordinarie styrelsemötena lämnas också rapporter beträffande det löpande arbetet inom de olika bolagen med fördjupade analyser och åtgärdsförslag. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur och organisationsfrågor. Då styrelsen består av svenska ledamöter hålls sammanträden och dokumentation på svenska. Normalt hålls mellan fem till tio styrelsemöten per år. Under 2022 sammanträdde styrelsen vid tio ordinarie tillfällen och ett konstituerande möte efter stämman. Ordföranden håller fortlöpande kontakt med den verkställande direktören samt följer koncernens verksamhet och utveckling.

En gång per år initierar styrelseordföranden en utvärdering av styrelsens arbete. Varje styrelseledamot har besvarat ett frågeformulär. Svaren sammanställs och resultaten diskuterats i styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har prövat frågan om inrättande av särskild revisionskommitté, men beslutat att styrelsen i sin helhet ska hantera dess kontrollärenden och således utgöra revisionsutskott (RU). RU erhåller löpande information om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporteringarnas kvalitet. Utfallet av koncernens internkontroller rapporteras löpande till RU som i sin tur ger riktlinjer för fortsatta arbetet. RU bereder och beslutar i revisionsfrågor samt kvalitetssäkrar bolagets interna styrning och kontroll vad avser:

- Finansiell rapportering
- Riskhantering och riskkontroll
- Regelefterlevnad
- Övrig intern styrning och kontroll

Bolagets revisor har i uppdrag att granska hur väl de övergripande reglerna för internkontroll efterlevs i koncernens bolag. Revisorerna avrapporterar även sina iakttagelser kring internkontroll. Efter revisorernas granskning upprättar bolagets revisorer ett revisions-PM till styrelsen med kommentarer kring de enskilda bolagen och koncernen som helhet. Revisorerna rapporterar också personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll och tillämpning av redovisningsprinciper under ett styrelsemöte.

ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Ersättningsutskottet består av Petter Stillström och Henrik Lange. Ersättning till koncernchef och övriga ledande befattningshavare ska bestå av en marknadsmässig fast lön. Rörliga ersättningar såsom bonus får förekomma, när så är motiverat för att kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner samt för att stimulera försäljnings- och resultatförbättringar. Rörliga ersättningar ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier såsom resultat- och försäljningsutvecklingen. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta ersättningen. Riktlinjerna fastställdes på årsstämman 2022 och samma riktlinjer kommer föreslås till årsstämman 2023.

Särskilt arvode för styrelsearbete i koncernbolag ska inte utgå för ledande befattningshavare. Pensionsförmån ska motsvara ITP-plan eller när det gäller ledande befattningshavare utanför Sverige, pensionsförmåner som är sedvanliga i det aktuella landet. Avgångsvederlag förekommer inte inom koncernen.

ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VD

Ersättning till koncernens VD utgörs av fast lön och bonus om maximalt sex månadslöner, se not 7. Inget styrelsearvode utgår till VD. Pensionsförmåner utgår med 25 procent av den fasta lönen. För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 9 månader.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Bolagsstämman beslutar om arvode till de styrelseledamöter som är valda av bolagsstämman. Fördelningen av arvodet mellan ordföranden och övriga ledamöter framgår av not 7 för koncernen i årsredovisningen. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

REVISOR

Vid årsstämman 2022 utsågs revisionsföretaget KPMG som revisorer. I samband med årsstämman valdes Mathias Arvidsson som ansvarig för revisionen. Mathias övriga uppdrag är bl a Christian Berner, Nelly Group, Wallenstam och IKEA of Sweden. Mathias Arvidsson äger inga aktier i Nilörngruppen.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

2022			Närvaro		Oberoende	
Ledamot	Invald	Arvode	Ordinarie styrelsemöten	Konstituerande styrelsemöten	I förhållande till bolag och ledning	I förhållande till större aktieägare
Stillström Petter (ordf. sedan 2009)	2007	240 000	10/10	1/1	ja	nej
Johan Larsson	2018	120 000	10/10	1/1	ja	ja
Henrik Lange	2021	120 000	10/10	1/1	ja	nej
Magnus Johansson	2022	120 000	10/10	1/1	ja	ja
Ann-Christine Hvittfeldt	2022	120 000	10/10	1/1	ja	ja

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 25 of 67.

REVISIONSARBETET

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandarder, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Revisionen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige.

VERKSAMHETENS OPERATIVA LEDNING

Koncernstyrelsen utser den verkställande direktören för moderbolaget som också är koncernchef. En skriftlig instruktion fastlägger ansvarsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen. Verkställande direktörens ansvar för den löpande verksamheten innefattar bland annat löpande investeringar och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor, löpande kontakter med företagets intressenter, såsom myndigheter och den finansiella marknaden, samt att tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktören har utsett en ledningsgrupp som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Förutom VD består koncernledningen av Asienchefen.

Koncernledningen ansvarar för implementeringen av koncernens övergripande strategi, löpande affärsstyrning, utformning och efterlevnad av policys och riskhantering, finansieringsfrågor jämte andra frågor som berör en ledningsgrupp. Andra ärenden som behandlas kan vara företagsförvärv och koncernövergripande projekt. Ledningsgruppen har regelbundna möten för att driva och följa upp aktuella projekt och frågeställningar inom verksamheten.



Styrelsens rapport om intern kontroll

ALLMÄNT

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrningen och den interna kontrollen enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk Kod för Bolagsstyrning. Det övergripande syftet är att skydda bolagets tillgångar och aktieägarnas investering. Denna beskrivning av intern kontroll och riskhantering avlämnas av Nilörns styrelse och har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har valt att integrera styrelsens rapport om den interna kontrollen i bolagsstyrningsrapporten och enbart beskriva hur den är organiserad utan att lämna uttalande om hur väl den har fungerat och utan revisorsgranskning. Nilörns internkontrollstruktur är uppbyggd utifrån COSO-modellen (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och bedömningarna görs inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

KONTROLLMILJÖ

Målet med den interna kontrollen är att skapa en tydlig ansvarsstruktur och effektiv beslutsprocess. En viktig del i detta är att utarbeta och fastställa ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk för bolagets ekonomirutiner och för den finansiella rapporteringen.

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för den verkställande direktören fastställs en roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också antagit ett antal grundläggande riktlinjer och policys som har betydelse för den interna kontrollen, såsom finanspolicy, redovisnings och rapportinstruktioner, ekonomihandbok, personalhandbok, antikorruptionspolicy och informationspolicy. De grundläggande styrdokumenten är löpande föremål för översyn. Företagsledningen rapporterar regelbundet till Revisionsutskottet utifrån fastställda rutiner. Styrelsen utvärderar löpande verksamhet och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansrapport och utveckling av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

RISKBEDÖMING

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för att identifiera väsentliga risker. Riskhanteringen består i att identifiera, analysera och försöka förhindra eller minska risken för att de uppstår. När det gäller den finansiella rapporteringen bedöms främst riskerna utgöras av väsentliga felaktigheter i värderingen av tillgångar, skulder, intäkter eller kostnader eller ändrade affärsförhållanden etc. Riskanalysen har identifierat ett antal kritiska processer. Störst fokus ligger på inköps- och intäktsprocesserna eftersom det är i dessa de största flödena i koncernen sker.

KONTROLLAKTIVITETER

Koncernens centrala stab är ansvarig for att utforma, implementera, vidareutveckla och upprätthålla kontrollaktiviteter för att på ett ändamålsenligt sätt hantera de risker som styrelsen och ledning bedömt som väsentliga. Kontrollaktiviteterna syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för felaktig rapportering.

Nilörn har infört ett kontrollsystem för att verifiera de olika processerna och säkerställa den finansiella rapporteringen. För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller i t.ex. IT-baserade system, som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller i form av t.ex. avstämningar, interna styrelsemöten, internrevision och självutvärderingar.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultatet samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Alla rapporterande bolag har en ansvarig ekonomichef alternativt en controller som ansvarar för att den finansiella rapporteringen från enheten är korrekt. Nilörns controllerfunktion följer upp och analyserar för att verifiera att den erhållna rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Inga vd:ar får själva tillsätta eller avsätta ekonomichef och ekonomicheferna rapporterar direkt till ekonomi- och finanschef för koncernen.

Resultatet och uppföljningen av kontrollerna presenteras för och diskuteras i Revisionsutskottet. Flertal processer är helt eller delvis centraliserade såsom design, inköp, logistik, finansiering, IT och koncernsammanställningar. Styrelsen får löpande ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens och de olika företagens ekonomiska situation.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Nilörns väsentliga och styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer, avseende den finansiella rapporteringen, kommuniceras framför allt via intranätet och koncernens ekonomihandbok.

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikations- och IR-policy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

UPPFÖLJNING

Styrelsen och företagsledningen följer löpande upp koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer. Nilörns affärsenheter är integrerade genom gemensamma affärs- och koncernrapporteringssystem samt gemensamma redovisningsinstruktioner. Koncernens centrala ekonomifunktion har också ett nära samarbete med dotterbolagscontrollers avseende bokslut och rapportering. Nilörn har ingen separat internrevisionsfunktion. Däremot har Nilörn en definierad process för utvärdering och uppföljning av intern kontroll. Formen för uppföljning beslutas av styrelsen som också årligen utvärderar behovet av en särskild internrevisionsfunktion.

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandarder, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Under hösten görs en löpande granskning av de externa revisorerna. Koncernens niomånadersrapport granskas översiktligt av bolagets revisorer enligt rekommendation utfärdad av FAR SRS.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 27 of 67.

Resultaträkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2022	2021
	1, 2		
Nettoomsättning	3	942 811	788 305
Övriga rörelseintäkter	5	32 447	11 877
Summa rörelsens intäkter		**975 258**	**800 182**
Råvaror förnödenheter och handelsvaror		-526 292	-424 174
Övriga externa kostnader	28	-71 173	-61 953
Personalkostnader	7	-194 303	-163 876
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 10	-29 921	-25 941
Övriga rörelsekostnader	6	-17 154	-4 691
Rörelseresultat	3	**136 415**	**119 547**
Finansiella intäkter	3, 26	745	653
Finansiella kostnader	3, 27	-4 743	-3 996
Finansnetto		**-3 998**	**-3 343**
Resultat före skatt		**132 417**	**116 204**
Skatt	3, 8	-31 417	-28 766
Årets resultat		**101 000**	**87 438**
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		101 000	87 438
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental		11 402	11 402
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental efter utspädning		11 402	11 402
Resultat per aktie, SEK		8.86	7.67
Resultat per aktie, SEK efter utspädning		8.86	7.67
Utdelning per aktie, SEK (för år 2023 styrelsens förslag)		5.0	5.0

Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i TSEK	2022	2021
Årets resultat	101 000	87 438
Övrigt totalresultat som kan omföras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser	12 743	3 817
Omräkningsdifferenser förmånsbaserad pensionsplan	-1 772	0
Totalresultat för perioden	**111 971**	**91 255**
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets ägare	111 971	91 255

Balansräkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	38 619	25 617
Materiella anläggningstillgångar	10, 25	110 443	119 941
Andelar i intresseföretag	12	0	0
Långfristiga fordringar	13	4 032	3 345
Uppskjutna skattefordringar	8	8 439	10 034
Summa anläggningstillgångar		**161 533**	**158 937**
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	212 130	145 917
Kundfordringar	16	99 009	114 216
Övriga fordringar	16	14 283	8 524
Aktuella skattefordringar		6 641	2 484
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	7 298	9 624
Likvida medel		113 085	116 367
Summa omsättningstillgångar		**452 446**	**397 132**
SUMMA TILLGÅNGAR		**613 979**	**556 069**
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2		
Eget kapital			
Aktiekapital		2 850	2 850
Övrigt tillskjutet kapital		43 231	43 231
Reserver		6 311	-6 432
Balanserat resultat inklusive årets resultat		280 827	238 609
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		**333 219**	**278 258**
Summa eget kapital		**333 219**	**278 258**
Långfristiga skulder			
Långfristiga avsättningar	19	1 096	691
Uppskjutna skatteskulder	8	5 922	5 022
Skulder till kreditinstitut	18	25 318	26 984
Räntebärande leasingskulder	25	5 430	19 147
Summa långfristiga skulder		**37 766**	**51 844**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	18	48 486	14 309
Räntebärande leasingskulder	25	16 386	15 274
Leverantörsskulder		62 432	98 450
Aktuella skatteskulder		23 855	21 134
Övriga ej räntebärande skulder		40 314	24 030
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	51 521	52 770
Summa kortfristiga skulder		**242 994**	**225 967**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**613 979**	**556 069**

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 28 of 67.

Förändringar i koncernens eget kapital

KLASSIFICERING AV EGET KAPITAL

Aktiekapital

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Aktiekapitalet utgörs av 960 000 st. A-aktier (kvotvärde 0,25 kr) och 10 441 988 st. B-aktier (kvotvärde 0,25 kr). Någon förändring i fördelning mellan A och B-aktier har inte skett under året.

Övrigt tillskjutet kapital

De transaktioner som förekommit är emission till överkurs. Beloppet som ingår i Övrigt tillskjutet kapital motsvaras således till sin helhet av erhållet kapital utöver nominellt belopp av emissionen.

Reserver

Reserver består till sin helhet av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21.

Balanserat resultat

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen med avdrag för utbetalade utdelningar.

Belopp i TSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2020-12-31	2 850	43 231	-10 249	173 977	209 809	209 809
Årets resultat				87 438	87 438	87 438
Övrigt totalresultat						
Periodens omräkningsdifferenser			3 817		3 817	3 817
Utdelning				-22 806	-22 806	-22 806
EGET KAPITAL 2021-12-31	**2 850**	**43 231**	**-6 432**	**238 609**	**278 258**	**278 258**
Årets resultat				101 000	101 000	101 000
Övrigt totalresultat						
Periodens omräkningsdifferenser			12 743		12 743	12 743
Omvärdering förmånsbaserad pensionsplan				-1 772	-1 772	-1 772
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning				-57 010	-57 010	-57 010
EGET KAPITAL 2022-12-31	**2 850**	**43 231**	**6 311**	**280 827**	**333 219**	**333 219**

KAPITALHANTERING

Koncernens egna kapital, vilket i sin helhet är hänförligt till moderföretagets ägare, uppgick vid årets slut till 333 219 TSEK (278 258). Nilörns finansiella strategi är att skapa betryggande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. För 2022 uppgick räntabiliteten på eget kapital till 33,0 procent (35,8) och soliditeten till 54,3 procent (50,0).

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 5,00 (5,00) kronor per aktie, motsvarande 57,0 (57,0) MSEK.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 29 of 67.

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i TSEK	2022	2021
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	136 415	119 547
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	29 921	25 941
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-23 865	-18 402
	142 471	**127 086**
Erhållen ränta	745	654
Erlagd ränta	-1 326	-751
Betald skatt	-32 853	-12 529
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**109 037**	**114 460**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Varulager	-55 423	-37 684
Kundfordringar	22 731	-35 278
Övriga kortfristiga fordringar	-7 475	692
Leverantörsskulder	-39 246	32 053
Övriga skulder	-2 890	4 582
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**26 734**	**78 825**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-6 076	-4 719
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-10 572	-6 122
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	0	0
Förvärv av rörelse	6 290	-
Erhållet vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	1 080	0
Förändring långfristig fordran	909	-899
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-8 369**	**-11 740**
Finansieringsverksamheten		
Amortering/upptagna lån	33 816	861
Utbetald utdelning	-57 010	-22 806
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-23 194**	**-21 945**
Årets kassaflöde	**-4 829**	**45 140**
Likvida medel vid årets början	116 367	66 276
Kursdifferens i likvida medel	1 547	4 951
Likvida medel vid årets slut	**113 085**	**116 367**

** Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.*

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2022	2021
	1, 2		
Nettoomsättning	4	32 845	29 575
Övriga rörelseintäkter	5	88	145
		32 933	**29 720**
Råvaror förnödenheter och handelsvaror	4	0	0
Övriga externa kostnader	28	-12 358	-9 548
Personalkostnader	7	-23 266	-20 457
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 10	-3 535	-2 494
Rörelseresultat		**-6 226**	**-2 779**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	29	56 859	14 353
Ränteintäkter och liknande resultatposter	26	3 347	1 397
Räntekostnader och liknande resultatposter	27	-3 948	-2 146
Resultat efter finansiella poster		**50 032**	**10 825**
Bokslutsdispositioner	24	9 815	10 484
Skatt på årets resultat	8	-1 355	-1 550
Årets resultat		**58 492**	**19 759**

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

Avstämning av poster hänförliga till finansieringsverksamheten

Räntebärande skulder	2022	2021
Vid årets början	47 006	46 145
Förändring av utnyttjande av checkkredit	33 815	861
Redovisat värde vid årets slut	**80 821**	**47 006**

Balansräkning för moderbolaget

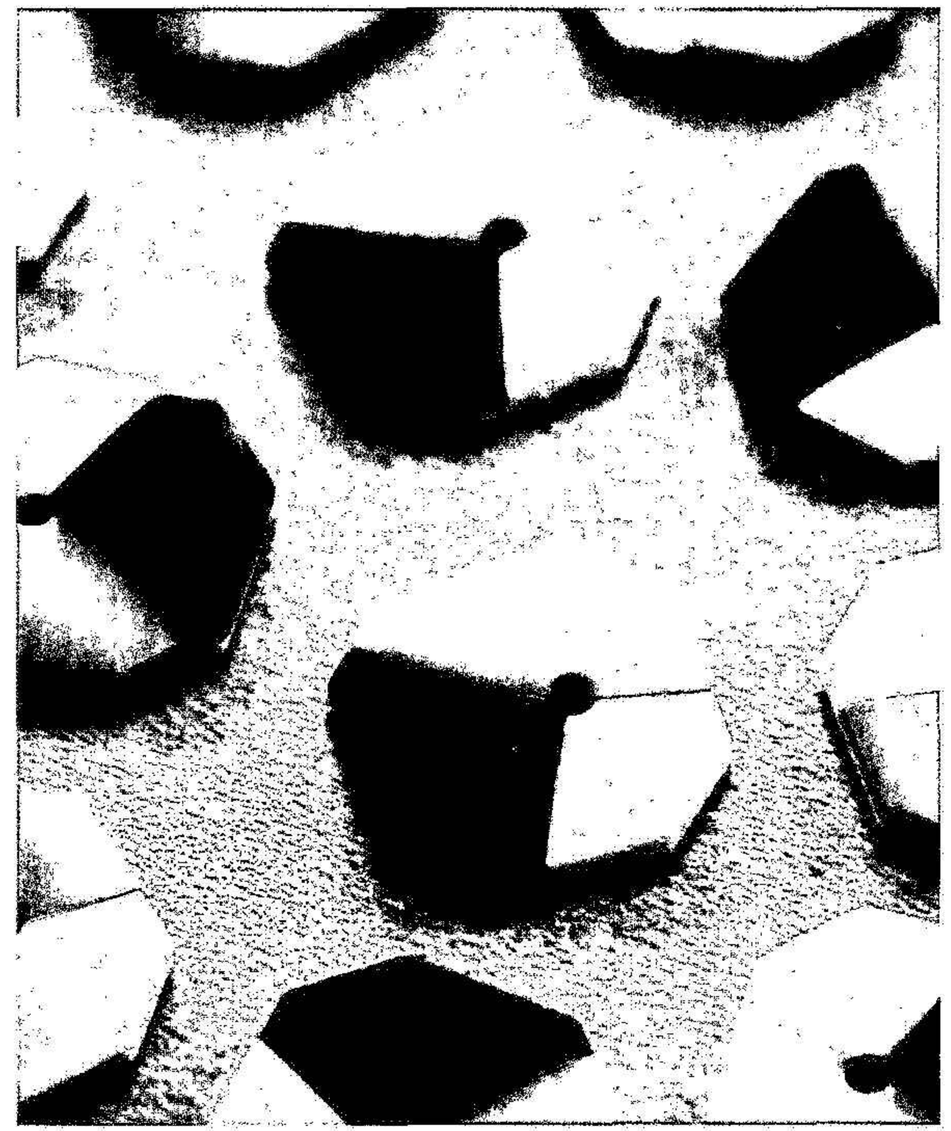
Belopp i TSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	26 287	23 573
Materiella anläggningstillgångar	10	617	657
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11	128 378	111 139
Fordringar hos koncernföretag	14	23 311	6 209
Summa finansiella anläggningstillgångar		*151 689*	*117 348*
Summa anläggningstillgångar		**178 593**	**141 578**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	16	50	78
Fordringar hos koncernföretag		100 783	48 600
Övriga fordringar		2 297	1 374
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	898	1 017
Summa kortfristiga fordringar		*104 028*	*51 069*
Kassa och bank		0	43 305
Summa omsättningstillgångar		**104 028**	**94 374**
SUMMA TILLGÅNGAR		**282 621**	**235 952**

EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (960.000 A-aktier kvotvärde SEK 0.25 och 10.441.988 B-aktier kvotvärde SEK 0.25)		2 850	2 850
Summa bundet eget kapital		*2 850*	*2 850*
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		121 480	158 731
Årets resultat		58 492	19 759
Summa fritt eget kapital		*179 972*	*178 490*
Summa eget kapital		**182 822**	**181 340**
Obeskattade reserver	23	**16 370**	**12 800**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	18	17 810	0
Leverantörsskulder		800	1 160
Skulder till koncernföretag		38 204	32 219
Övriga ej räntebärande skulder		18 014	919
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	8 601	7 514
Summa kortfristiga skulder		**83 429**	**41 812**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**282 621**	**235 952**

Förändringar i moderbolagets eget kapital

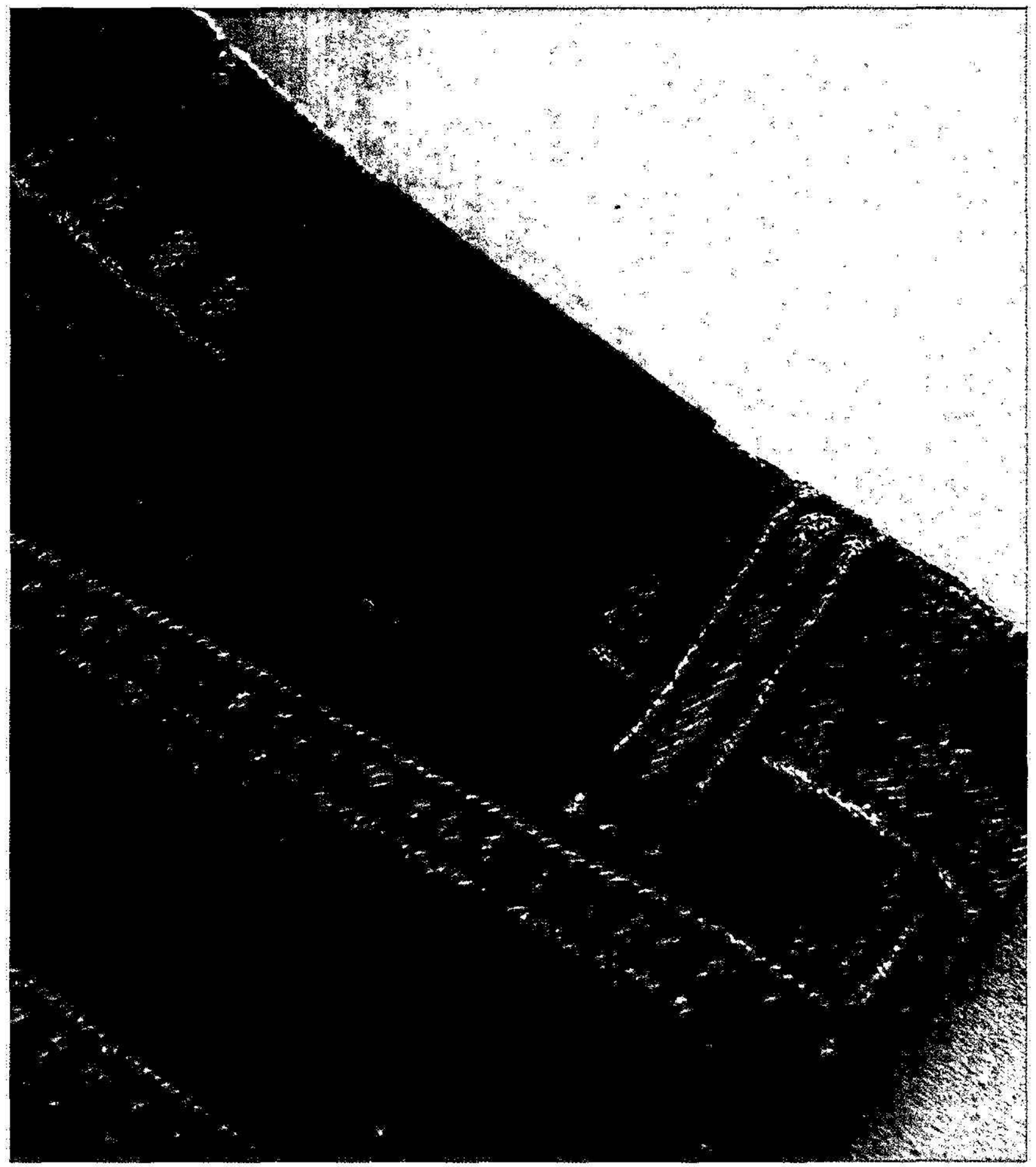
Belopp i TSEK	Aktie-kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2020-12-31	**2 850**	**181 537**	**184 387**
Årets resultat	-	19 759	19 759
Utdelning	-	-22 806	-22 8066
EGET KAPITAL 2021-12-31	**2 850**	**178 490**	**181 340**
Årets resultat	-	58 492	58 492
Utdelning	-	-57 010	-57 010
EGET KAPITAL 2022-12-31	**2 850**	**179 972**	**182 822**

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.



Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	2022	2021
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-6 226	-2 779
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	3 535	2 494
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-96	8
	-2 787	**-277**
Erhållen ränta	3 347	1 397
Erlagd ränta	-3 948	-2 146
Betald skatt	-1 355	-1 550
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**-4 743**	**-2 576**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Kundfordringar	28	-33
Övriga kortfristiga fordringar	-52 988	36 477
Leverantörsskulder	-360	646
Övriga kortfristiga skulder	7 392	-18 843
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-50 671**	**15 671**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-6 026	-4 719
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-86	-86
Förvärv av och tillskott till koncernföretag	-464	0
Erhållet vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	3
Förändring långfristiga fordringar	-17 102	-115
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-23 678**	**-4 917**
Finansieringsverksamheten		
Nettoförändring av räntebärande lån med kort löptid	17 810	0
Erhållen utdelning	56 859	14 353
Koncernbidrag erhållna	13 464	13 441
Koncernbidrag lämnade	-79	-93
Utbetald utdelning	-57 010	-22 806
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**31 044**	**4 895**
Årets kassaflöde	**-43 305**	**15 649**
Likvida medel vid årets början	43 305	27 656
Likvida medel vid årets slut	**0**	**43 305**



** Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.*

Noter

INNEHÅLL

Not		Sida
1	Redovisningsprinciper	33
2	Finansiella risker och riskhantering	37
3	Rapportering över geografiska områden	39
4	Inköp och försäljning inom koncernen	39
5	Övriga rörelseintäkter	40
6	Övriga rörelsekostnader	40
7	Anställda, löner och andra ersättningar	41
8	Skatt	43
9	Immateriella anläggningstillgångar	44
10	Materiella anläggningstillgångar	45
11	Andelar i koncernföretag	46
12	Andelar i intresseföretag	47
13	Långfristiga fordringar	47
14	Fordringar hos koncernföretag	48
15	Varulager	48
16	Kundfordringar	48
17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	49
18	Räntebärande skulder	49
19	Långfristiga avsättningar	50
20	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	50
21	Ställda säkerheter	50
22	Eventualförpliktelser	50
23	Obeskattade reserver	51
24	Bokslutsdispositioner	51
25	Leasing	52
26	Ränteintäkter och liknande resultatposter	53
27	Räntekostnader och liknande resultatposter	53
28	Revisionsarvoden	53
29	Resultat från andelar i koncernföretag	53
30	Derivatinstrument	54
31	Förfallotid av koncernens finansiella skulder	55
32	Närståendetransaktioner	55
33	Disposition av företagets vinst	55
34	Aktier i moderbolaget	55
35	Händelser efter balansdagen	55

1) Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2022 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 12 april 2023 och kommer att föreläggas årsstämman 2023 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ.), med säte i Borås, Sverige.

TILLÄMPADE REGELVERK

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering (RFR): RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats vilken innebär att vissa kompletterande upplysningar lämnas i koncernredovisningen. De redovisningsprinciper som presenteras i nedanstående beskrivning har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen. Principerna har vidare tillämpats konsekvent inom företagsgruppen. Koncernredovisningen baseras huvudsakligen på anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De finansiella rapporterna upprättas i svenska kronor som utgör moderbolagets funktionella valuta, vilket även sammanfaller med rapporteringsvalutan för koncernredovisningen.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden. Kritiska uppskattningar och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet och på framtida förväntade händelser. Upplysningar om områden där tillämpade uppskattningar och bedömningar inkluderar osäkerhet återfinns i not 1.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

Koncernen

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom Nilörngruppen AB är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Även tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapportering RFR 1 har beaktats.

Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Nya redovisningsprinciper 2022

Inga nya redovisningsprinciper som väsentligt har påverkat Nilörn har trätt i kraft för år 2022.

Nya redovisningsprinciper 2023

Företagsledningen bedömer att nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som inte har trätt i kraft, inte väntas få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och med tillämpning av RFR 2. I enlighet med denna rekommendation ska moderföretaget upprätta sina rapporter i enlighet med IFRS utfärdade av IASB samt tolkningar (IFRIC) som är antagna av EU i den mån dessa inte strider mot årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på alla perioder om inget annat framgår.

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition, vilket innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 33 of 67.

Forts. av Not 1

I moderbolagets bokslut redovisas på grund av sambandet mellan redovisningen och beskattningen den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av obeskattade reserverna.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR
Företagsledningen anser att följande områden innefattar de mest kritiska uppskattningarna och bedömningarna som utförs i samband med upprättande av de finansiella rapporterna, där en annan bedömning kan medföra väsentliga förändringar i de finansiella rapporterna under det kommande året.

- Bedömningar av sannolikheten för att uppskjutna skattetillgångar kan realiseras
- Uppskattningar och väsentliga antaganden vid nedskrivningstester av tillgångar
- Bedömningar vid fastställande av och upplysning om avsättningar och eventualförpliktelser

Vid upprättande av redovisning enligt IFRS har det i bokslutet gjorts uppskattningar och antaganden avseende dessa områden. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar. Särskilt inom områdena skatter och tvister samt värdering av kundfordringar kan bedömningar få en betydande påverkan på Nilörns resultat och ställning.

Värdering av underskottsavdrag
Koncernen har per 31 december 2022 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 33 661 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5 269 TSEK och avser förlustavdrag i Belgien, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna i Belgien förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen AB anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Tvister
Nilörn är inte inblandad i några tvister.

Kundfordringar
Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid årets slut 2022 uppgick kundfordingarna, netto efter reserver för osäkra fordringar, till 99 009 TSEK. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut 2022 till 6 109 TSEK (5 826).

Fordringar hos koncernföretag och aktier i koncernföretag (moderbolaget)
Om den ekonomiska utvecklingen i något koncernföretag försämras jämfört med bolagets bedömningar, kan en nedskrivning på aktier och en ökad reservering på fordringar, med negativ resultateffekt, bli nödvändig. Vid årsskiftet fanns inga reserveringar i moderbolaget hänförligt till koncernföretag.

GRUNDER FÖR KONSOLIDERING
Koncernredovisningen omfattar Nilörngruppen AB och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag är intagna i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Den innebär bland annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin valuta. Omräkning sker sedan till SEK enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret. Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid transaktioner i utländsk valuta samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen. Resultat och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens valuta genom att samtliga balansposter utom nettoresultatet omräknas till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittlig kurs. Samtliga valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernredovisningen innehåller inga bokslutsdispositioner i resultaträkningen eller obeskattade reserver i balansräkningen. I koncernen behandlas skattedelen av bokslutsdispositioner som skatt på årets resultat, medan resterande del ingår i årets resultat. På motsvarande sätt behandlas skattedelen av obeskattade reserver i balansräkningen som uppskjuten skatteskuld, medan resterande del ingår i koncernens egna kapital. Uppskjuten skatteskuld har beräknats efter aktuella inkomstskattesatser i respektive land.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 34 of 67.

Forts. av Not 1

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuell nedskrivning. Planenliga avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet och sker efter en för varje tillgång individuellt bedömd nyttjandeperiod. Restvärden har bedömts som oväsentliga och beaktas ej. Avskrivning påbörjas från anskaffningstidpunkten. Följande intervall visar vilka bedömningar som gjorts för respektive tillgångsslag.

Immateriella tillgångar	*10-20 %*
Byggnader	*1,25-10 %*
Maskiner och andra tekniska anläggningar	*10-20 %*
Inventarier, verktyg och installationer	*20-33,3 %*

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av immateriella och materiella anläggningsstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

NEDSKRIVNING AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångarna. Finns en indikation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden. För fastställande av nyttjandevärde grupperas tillgångarna till kassagenererande enheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Basen för gruppering i kassagenererande enheter är de geografiska segmenten. Beräkning och prövning per 31 december 2022 har gjorts utifrån en intern bedömning av kassaflöden de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 1 procent. Diskonteringsräntan före skatt har satts till 7-13 procent beroende på marknad.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument och finansiella skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen eller övrigt totalresultat
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Derivatinstrument.

Koncernen har, förutom valutaderivat, endast finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, andra långfristiga fordringar och likvida medel.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 16.

Finansiella skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Derivatinstrument

Koncernens derivatinstrument vid utgången av 2022 visas i not 30.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 35 of 67.

Forts. av Not 1

INTRESSEBOLAG
Investeringar i intressebolag där moderbolaget vid årsskiftet, direkt eller indirekt, äger mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller eljest har betydande inflytande.

Intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden.

I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland finansiella anläggningstillgångar.

INTÄKTSREDOVISNING
Den största delen intäkter inom Nilörn erhålls från varuförsäljning. En försäljning redovisas när väsentliga risker och förmåner har överförts till köparen, när någon kontroll över de försålda varorna inte längre innehas, transaktionens värde kan mätas på tillförlitliga grunder och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen kommer företaget tillgodo. Transaktionens värde påverkas bland annat av lämnade rabatter och valutakursdifferenser.

Intäkter från utförda tjänster redovisas när tjänsterna utförts. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

LEASING
Tillgångar och skulder för alla leasingavtal med längre hyrestid än tolv månader (med undantag för tillgångar av lågt värde) samt avskrivning av leasade tillgångar redovisas separat från räntekostnaden på leasing i resultaträkningen.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER
Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella placeringar. Erhållna eller betalda provisioner vid utgivande/upptagande av lån periodiseras över lånets löptid. Därutöver fördelas betalning avseende finansiella leasingkontrakt mellan räntekostnad och amortering. Räntekostnaden redovisas som finansiell kostnad. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Transaktionskostnader inklusive emissionskostnader kostnadsförs direkt då fordringar eller skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen och periodiseras över löptiden vid värdering till upplupet anskaffningsvärde.

RAPPORTERING FÖR SEGMENT
Geografiska marknader tillhandahåller produkter inom en speciell ekonomisk miljö som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för enheter som är verksamma i andra ekonomiska miljöer. Som segment redovisas Nilörns geografiska områden. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till den naturliga avgränsningen av marknader i koncernen. Marknaderna är Sverige, Övriga Europa samt Asien. Sverige och Övriga Europa består av försäljningsenheter. Segmentet Asien har ingen försäljningsenhet utan består främst av sourcing, lagerhållning och distribution. Indelningen speglar företagets interna organisation och rapportsystem. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under koncerngemensamma kostnader och omfattar främst kostnader för koncernledning, centrala staber etc. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser.

VARULAGER
Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

SKATTER
Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt skattemässiga förlustavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. En individuell prövning görs för varje bolag. Vid beräkning av uppskjuten skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.
I koncernens balansräkning redovisas de enskilda företagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och uppskjuten skatt.

I koncernens resultaträkning redovisas som uppskjuten skatt den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver.

Skattelagstiftningen i vissa länder medger avsättning till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses för annat ändamål än förlust täckning.

Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Aktuell skatt för perioden baseras på periodens resultat justerat för skattemässigt icke avdragsgilla kostnader och icke skattepliktiga intäkter. Den aktuella skatten beräknas utifrån per balansdagen gällande skattesatser. Den uppskjutna skatten utgörs i huvudsak av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag och andra temporära skillnader, samt förändring i obeskattade reserver.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER/ANSVARSFÖRBINDELSER
En eventualförpliktelse/ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

AVSÄTTNINGAR
Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 36 of 67.

Forts. av Not 1

för att reglera åtagandet. Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

PENSIONER
Inom Nilörn finns i huvudsak avgiftsbestämda pensionsplaner.

Förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet. Årets pensionskostnad och nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se vidare not 19.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

2) Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Hanteringen av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalanskaffning, likviditetshantering samt valuta- och ränteriskhantering för koncernen som helhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

VALUTARISK
Transaktionsexponering
Kommersiella flöden med in- och utbetalningar i olika valutor ger upphov till en transaktionsrisk.

Kommersiella flöden sker i huvudsak i respektive dotterbolags egna valuta och transaktionsrisken bedöms därmed som låg och valutasäkras inte. Däremot i bolag där inköp och eller försäljning sker via i annan valuta finns möjlighet till valutasäkring genom terminskontrakt. Merparten, cirka 90 procent, av Nilörnkoncernens omsättning sker i en annan än koncernens rapporteringsvaluta. Dock matchar intäkter och kostnader genom lokala inköp och försäljning hos dotterbolagen i respektive valutaområde. Det innebär att den valutans genomslag på koncernens nettoresultat begränsas, men har en stor påverkan på de enskilda posterna i den konsoliderade resultaträkningen såsom nettoomsättning, råvaror, förnödenheter och handelsvaror etc. Det innebär att 10 procents förstärkning av SEK påverkar koncernens omsättning negativt med cirka 90 Mkr och nettovinsten med cirka 9 Mkr.

Motparter i derivattransaktioner består endast av kreditvärdiga banker, med lägst långfristig rating AA- enligt S&P. Säkringsredovisning av terminskontrakten sker ej. Marknadsvärdering enligt IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering sker löpande, vilket innebär att orealiserade vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Balansexponering
Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Huvuddelen av de risker som uppstår ska täckas antingen genom finansiering i respektive bolags lokala valuta eller genom terminssäkring.

Omräkningsexponering
Nilörn redovisar resultat och balansräkning i SEK. Merparten av koncernens dotterbolag redovisar i annan valuta än SEK vilket medför att Nilörns konsoliderade resultat och eget kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering.

Förväntade framtida resultat och eget kapital i utländska dotterbolag säkras inte. Vid försäljning av utländskt koncernföretag förs omräkningsdifferensen till resultaträkningen och påverkar således resultatet.

RÄNTERISK
Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Hantering av koncernens ränteexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomi- och finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Nilörns framtida likviditetsbehov, ränteläget och andra faktorer på lånemarknaden, som vid inlåningstillfället kan vara av betydelse. Nilörn har god soliditet och lånebehovet avser i huvudsak rörelsekapitalfinansiering i länder utan checkräkningskredit. Räntekostnaden beräknas öka med cirka 0,4 Mkr vid 1 procentenhets ökning av låneräntan.

Överskottslikviditet används först och främst för att minska den externa låneskulden.

FINANSIERINGSRISK
Nilörn har en checkkredit om totalt 120 MSEK beviljad varav 74 MSEK var utnyttjad per den 31 december 2022. Bolagets behov av extern finansiering kan komma att öka över tid. Bolagets förmåga att betala sina skulder, i övrigt uppfylla sina förpliktelser och leva upp till villkoren och bestämmelserna avseende checkkrediten liksom bolagets allmänna förmåga att uppta lån på förmånliga villkor eller att överhuvudtaget uppta lån och erlägga betalningar i enlighet med sina åtaganden beror bland annat på bolagets framtida resultat. Vissa aspekter av bolagets framtida resultat är beroende av ekonomiska, finansiella, konkurrensrelaterade och andra faktorer som ligger utanför Nilörns kontroll. Om bolaget inte lyckas uppfylla sina skyldigheter enligt checkkreditsavtalet eller i framtiden bryter mot något av lånevillkoren kan detta ha en väsentligt negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 37 of 67.

Forts. av Not 2

En kontinuerlig dialog förs med koncernens huvudbank om finansiering av koncernen. Covenanter finns med bolagets kreditgivare.

RÅVARURISK

Prisrisk

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen säkrar inga inköp av råvaror då det bedöms ha begränsad påverkan på resultatet.

Leverantörsberoende

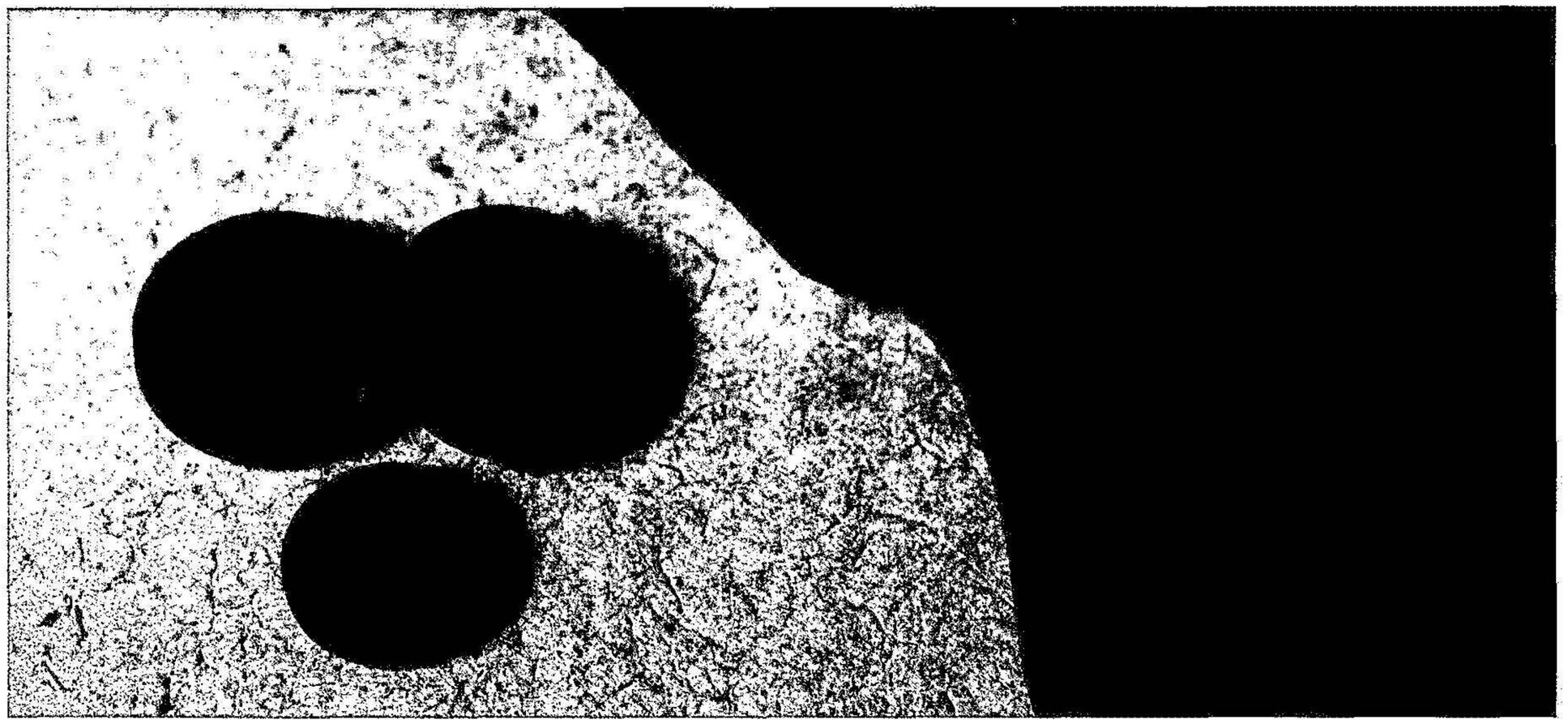
Till samtliga varor som Nilörn köper in finns det alternativa leverantörer, varför bedömningen är att Nilörn inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

KREDITRISK

Risken att koncernens kunder ej uppfyller sina åtaganden, det vill säga att Nilörn ej erhåller betalning för sina kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Nilörn tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturor skickas ut när så är erforderligt. Koncernens utestående kundfordringar gås igenom och individuell riskbedömning görs utifrån garantier från klienter, löptid, förväntade kreditförluster och historik.

IT-SÄKERHET

Nilörn arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit en mängd åtgärder för att förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå uppstår problem åtgärdas detta snabbt så att produktion och leveranser m.m. påverkas minimalt. Nilörn har en IT-avdelning som arbetar med att säkerställa driften, utveckla koncernens affärssystem och ge kunderna en förstklassig service vid integration av IT- och logistiklösningar.



MILJÖRISK

Det finns ett antal miljörisker kopplade till Nilörns verksamhet. Nilörn har ett stort antal leverantörer som det är svårt att få fullständig kontroll över, Nilörn är aktiv i länder som kan ses som svåra som till exempel Bangladesh samt att klädindustrin traditionellt sett har haft stora utsläpp. Dessa risker försöker Nilörn dock eliminera och minimera och för Nilörn är hållbarhet en prioriterad fråga. Det sker ständigt en utvärdering av de miljörelaterade risker som finns i koncernens verksamhet som en del av den interna kontrollen där dotterbolagen redogör för vilka risker som identifierats. Uppföljning samt mätning av dessa risker sker av Nilörn hållbarhetssteam, se Hållbarhetsredovisningen för närmare detaljer.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 38 of 67.

3) Rapportering över geografiska områden

PRIMÄRA SEGMENT - GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Sverige	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
Räkenskapsåret 2022					
Intäkter					
Extern omsättning	52 361	327 891	562 559	0	942 811
Summa omsättning	**52 361**	**327 891**	**562 559**	**0**	**942 811**
Resultat					
Rörelseresultat	13 601	51 955	72 937	-2 078	136 415
Ränteintäkter				745	745
Räntekostnader				-4 743	-4 743
Skatt på årets resultat				-31 417	-31 417
Årets resultat	**13 601**	**51 955**	**72 937**	**-37 493**	**101 000**
Anläggningstillgångar	**43 643**	**59 704**	**35 230**	**0**	**138 577**
Räkenskapsåret 2021					
Intäkter					
Extern omsättning	41 734	258 002	488 569	0	788 305
Summa omsättning	**41 734**	**258 002**	**488 569**	**0**	**788 305**
Resultat					
Rörelseresultat	13 177	41 228	66 636	-1 494	119 547
Ränteintäkter				653	653
Räntekostnader				-3 996	-3 996
Skatt på årets resultat				-28 766	-28 766
Årets resultat	**13 177**	**41 228**	**66 636**	**-33 603**	**87 438**
Anläggningstillgångar	**41 689**	**57 706**	**46 162**	**0**	**145 557**

Samtlig omsättning avser varuförsäljning och ingen av koncernens kunder står för 10 procent eller mer av den externa omsättningen. De bolag som står för mer än 10% av koncernens omsättning är Nilorn East Asia Ltd, Nilorn Shanghai och Nilorn Etiket Sa. Ve Tic. Ltd Sti. Övriga Europa avser i huvudsak: England, Danmark, Tyskland, Belgien, Holland, Frankrike, Spanien, Portugal, Turkiet och Italien. Asien avser i huvudsak: Hong Kong, Kina, Indien, Bangladesh och Pakistan. Förhållandena är oförändrade mot föregående år.

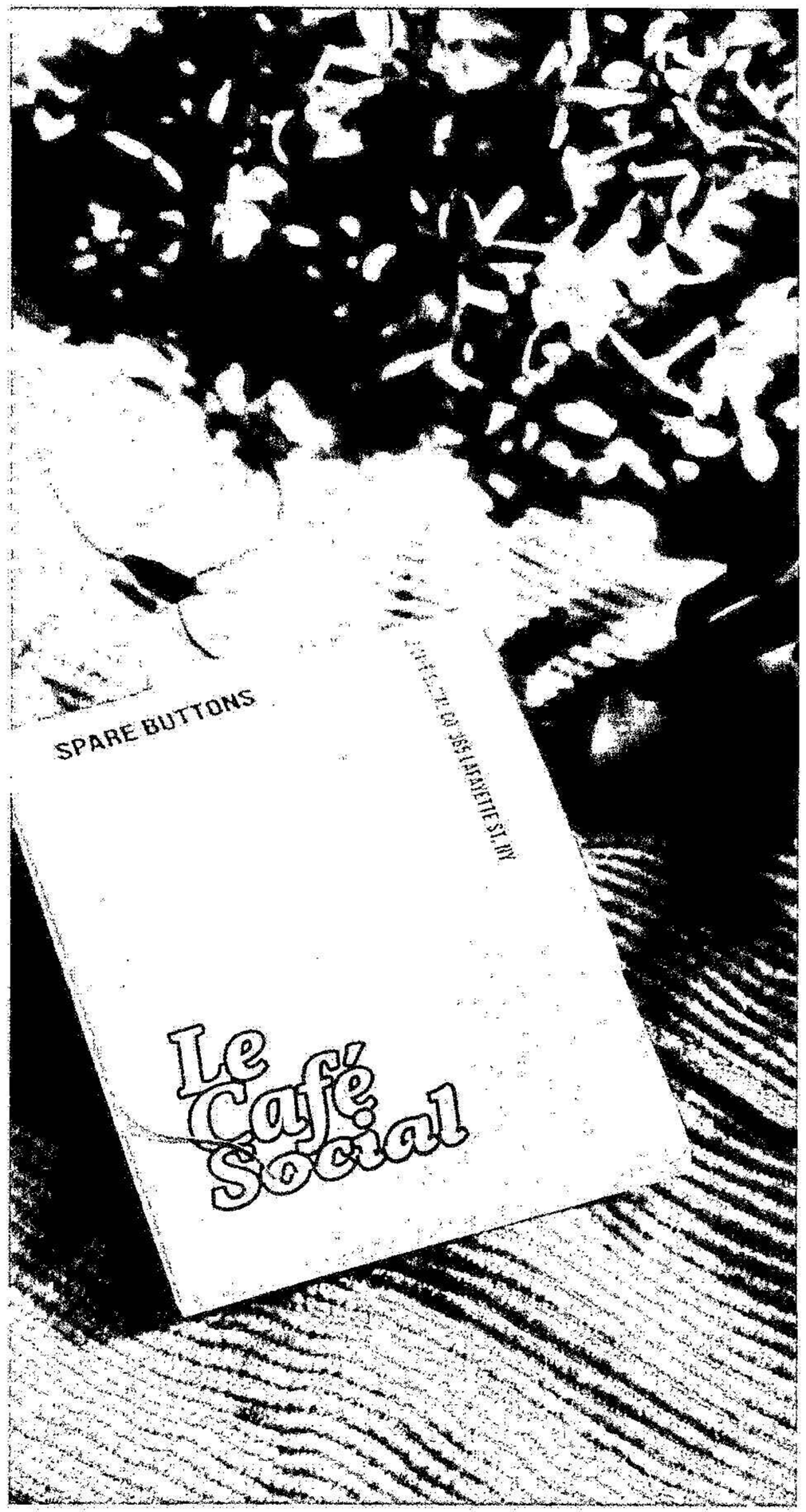
4) Inköp och försäljning inom koncernen

Nilörn har under året sålt tjänster för 82 (75) TSEK till huvudägaren, AB Traction med dotterbolag. Inga transaktioner mellan Nilörn och närstående som väsentligen har påverkat koncernens resultat och finansiella ställning har ägt rum under perioden.

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag. Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 39 of 67.



5) Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	778	100	0	0
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	26 214	9 833	0	0
Övrigt	5 455	1 944	88	145
Summa övriga rörelseintäkter	**32 447**	**11 877**	**88**	**145**

6) Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2022	2021
Realisationsförluster	61	7
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	17 093	4 684
Summa övriga rörelsekostnader	**17 154**	**4 691**

7) Anställda, löner och andra ersättningar

MEDELANTAL ANSTÄLLDA (VARAV KVINNOR)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2022		2021		2022		2021	
Sverige	46	(23)	48	(25)	26	(8)	22	(7)
Danmark	6	(3)	6	(3)				
Tyskland	33	(20)	32	(19)				
Belgien	7	(5)	9	(6)				
Turkiet	41	(21)	31	(16)				
Storbritannien	29	(16)	28	(15)				
Portugal	74	(49)	64	(40)				
USA	1	(0)	0	(0)				
Indien	20	(7)	20	(6)				
Bangladesh	165	(5)	156	(5)				
Kina	30	(18)	25	(14)				
Pakistan	16	(1)	14	(1)				
Hongkong	119	(79)	120	(77)				
Summa medelantal anställda	**587**	**(247)**	**553**	**(227)**	**26**	**(8)**	**22**	**(7)**

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PÅ BALANSDAGEN (VARAV KVINNOR)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2022		2021		2022		2021	
Styrelseledamöter	5	(1)	5	(1)	5	(1)	5	(1)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	12	(2)	12	(2)	2	(-)	2	(-)
Totalt antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	**17**	**(3)**	**17**	**(3)**	**7**	**(1)**	**7**	**(1)**

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Löner och ersättningar	154 115	130 063	13 372	12 682
Sociala avgifter	20 542	18 149	4 907	4 610
Pensionskostnader	9 005	7 702	1 722	1 612
Totala ersättningar	**183 662**	**155 914**	**20 001**	**18 904**



Forts. av Not 7

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Total ersättning till styrelsen under året avser styrelsearvode och uppgår till följande:

	Moderbolaget	
	2022	2021
Styrelseordförande Petter Stillström	240	200
Blenda Lagerkvist	0	100
Vilhelm Schottenius	0	100
Ann-Christine Hvittfeldt	120	0
Magnus Johansson	120	0
Johan Larsson	120	100
Henrik Lange	120	100
Summa ersättning till styrelsen	**720**	**600**

Verkställande direktör

Ersättningar till Nilörngruppens verkställande direktör för 2022, har beslutats av styrelsen och har under räkenskapsåret totalt uppgått till 2.743 TSEK (2.479), varav 900 TSEK (840) avser bonus. Uppsägningstid för verkställande direktören är ömsesidigt nio månader.

Övriga ledande befattningshavare

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen har beslutats av verkställande direktören efter diskussion i ersättningsutskottet. Löner och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har under räkenskapsåret 2022 uppgått till 0 TSEK (0). Med övriga ledande befattningshavare, moderbolaget, avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör Nilörns koncernledning och är anställda av Nilörngruppen AB. Koncernledningen har under 2022 utgjorts av två personer inklusive verkställande direktören; Krister Magnusson och Andrew Hoppe. Andrew Hoppe är anställd av Nilorn East Asia Ltd. Den rörliga delen till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget samt till verkställande direktörer i dotterföretag är baserad på koncernens respektive dotterföretagens resultatutveckling och är maximerad till mellan 0 och 6 månadslöner, beroende på land och befattning. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Turkiet, vilken har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se även not 19.

Pensionskostnader

Koncernens totala kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner är 9 005 TSEK (7 702), varav erlagda premier i Sverige uppgår till 3 069 TSEK (2 894).

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER
TILL ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	Grund-lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensions-kostnad	Summa	Sociala kostnader moderbolaget
2022						
Verkställande direktör	1 780	900	63	409	3 152	961
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	0	0	0	0	0	0
Summa	**1 780**	**900**	**63**	**409**	**3 152**	**961**
Verkställande direktörer (dotterföretag) i koncernledningen	3 102	359	361	107	3 929	
Verkställande direktörer, dotterföretag	9 449	1 570	1 063	413	12 495	
Koncernen totalt	**14 331**	**2 829**	**1 487**	**929**	**19 576**	
2021						
Verkställande direktör	1 639	840	106	779	3 364	1 001
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	0	0	0	0	0	0
Summa	**1 639**	**840**	**106**	**779**	**3 364**	**1 001**
Verkställande direktörer (dotterföretag) i koncernledningen	1 935	298	645	89	2 967	
Verkställande direktörer, dotterföretag	8 561	1 061	308	496	10 426	
Koncernen totalt	**12 135**	**2 199**	**1 059**	**1 365**	**16 758**	

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 42 of 67.

8) Skatt

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	28 606	28 599	1 355	1 550
Uppskjuten skatt	2 811	167	0	0
Summa skatt på årets resultat	**31 417**	**28 766**	**1 355**	**1 550**

AVSTÄMNING AV REDOVISAD SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Resultat före skatt	132 417	116 204	59 847	21 309
Skatt enligt gällande skattesats 20.6%	27 278	23 938	12 328	4 390
Ej avdragsgilla kostnader	2 268	1 694	43	21
Ej skattepliktiga intäkter	-2 668	-747	-11 889	-2 956
Vinster i koncernbolag fö r vilka skattekostnader ej redovisas	-212	-760	0	-79
Förluster i koncernbolag för vilka uppskjutna skattefordringar ej redo visas	332	0		
Justering i föregående års taxering	-20	-1 530		
Omvärdering uppskjuten skattefordran	1 959	-396		
Utländska skattesatser	-2 424	2 069		
Erhållna skattelättnader	-3 103	0		
Övriga skatter	8 008	4 498	874	174
Redovisad effektiv skatt	**31 417**	**28 766**	**1 355**	**1 550**

Koncernen har per 31 december 2022 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 33 661 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5 269 TSEK och avser förlustavdrag i Belgien och Danmark, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna i dessa länder förväntas ge framtida överskott. Nilörn anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skatte- fordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	Koncernen	
Förändring	2022	2021
Ingående balans	10 034	9 568
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	364	-660
Övriga temporära differenser	-2 265	1 079
Effekt av valutakursförändringar	306	47
Utgående balans	**8 439**	**10 034**
Specifikation		
Internvinst	117	117
Underskottsavdrag	5 269	4 905
Övriga temporära differenser	3 053	5 012
Summa uppskjuten skattefordran	**8 439**	**10 034**

UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	Koncernen	
Förändring	2022	2021
Ingående balans	5 022	4 263
Övriga temporära differenser	255	-28
Obeskattade reserver	633	613
Effekt av valutakursförändringar	12	174
Utgående balans	**5 922**	**5 022**
Specifikation		
Övriga temporära differenser	2 550	2 283
Obeskattade reserver	3 372	2 739
Summa uppskjuten skatteskuld	**5 922**	**5 022**

NETTO UPPSKJUTEN SKATT

	Koncernen	
Förändring	2022	2021
Ingående balans	5 012	5 305
Skattekostnad/skatteintäkt redovisad i resultatet	-2 811	-166
Effekt av valutakursförändringar	316	-127
Utgående balans	**2 517**	**5 012**

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 43 of 67.

9) Immateriella tillgångar

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, EXTERNT FÖRVÄRVADE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	39 856	35 075	32 829	28 110
Investeringar under året	16 570	4 719	6 026	4 719
Försäljningar och utrangeringar under året	0	-94	0	0
Effekt av valutakursförändringar	1 136	156	0	0
Utgående anskaffningsvärde	**57 562**	**39 856**	**38 855**	**32 829**
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	14 239	11 589	9 256	6 978
Avskrivningar enligt plan under året	3 718	2 660	3 312	2 278
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	0	-94	0	0
Effekt av valutakursförändringar	986	84	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**18 943**	**14 239**	**12 568**	**9 256**
Redovisat värde vid årets slut	**38 619**	**25 617**	**26 287**	**23 573**

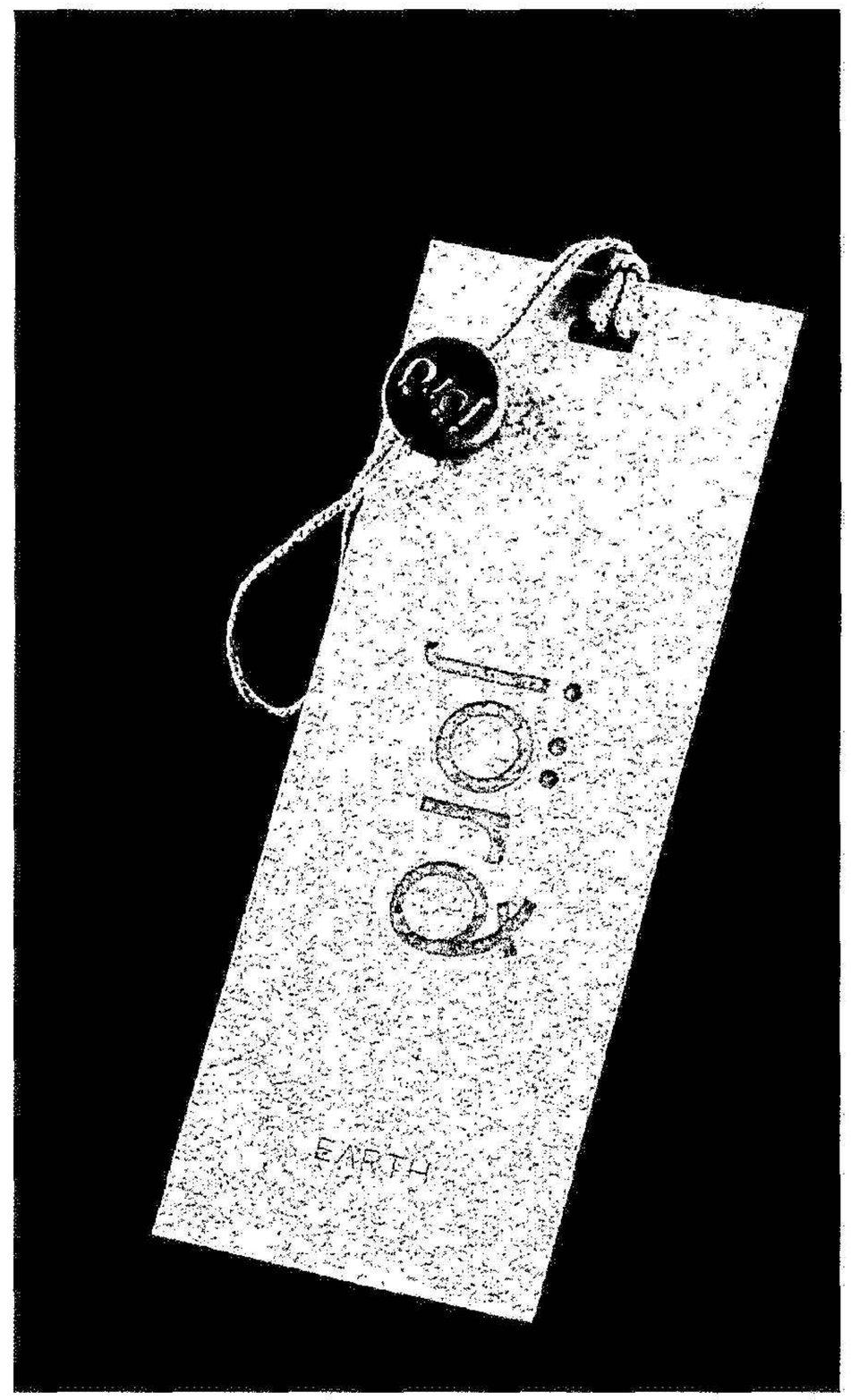
ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, INTERNT UPPARBETADE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående anskaffningsvärde	**9 064**	**9 064**	**9 064**	**9 064**
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**9 064**	**9 064**	**9 064**	**9 064**
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**	**0**	**0**

REDOVISADE VÄRDEN IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade	38 619	25 616	26 287	23 573
Summa	**38 619**	**25 616**	**26 287**	**23 573**

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade, utgörs av kundrelationer, mönsterprogram och annan förvärvad programvara. Som internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas kostnader för egenutveckling av verksamhetsanpassat affärssystem.



10) Materiella anläggningstillgångar

BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen	
	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	55 107	51 743
Investeringar under året	422	754
Effekt av valutakursförändringar	1 565	2 610
Utgående anskaffningsvärde	**57 094**	**55 107**
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	6 881	5 613
Avskrivningar enligt plan under året	1 269	1 149
Omklassificering	0	2
Effekt av valutakursförändringar	298	117
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**8 448**	**6 881**
Redovisat värde vid årets slut	**48 646**	**48 226**

MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen	
	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	69 551	67 527
Investeringar under året	5 538	1 807
Försäljningar och utrangeringar under året	-5 787	-2 237
Omklassificering	396	
Effekt av valutakursförändringar	2 003	2 454
Utgående anskaffningsvärde	**71 701**	**69 551**
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	46 653	43 803
Avskrivningar enligt plan under året	4 578	3 818
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-5 782	-2 237
Effekt av valutakursförändringar	1 268	1 269
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	46 717	46 653
Redovisat värde vid årets slut	**24 984**	**22 899**

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	47 929	42 290	4 027	3 951
Investeringar under året	3 354	4 503	182	86
Försäljningar och utrangeringar under året	-533	-1 077	-	-10
Effekt av valutakursförändringar	1 874	2 213	-	-
Utgående anskaffningsvärde	**52 623 4**	**47 929**	**4 103**	**4 027**
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	33 873	30 266	3 371	3 154
Avskrivningar enligt plan under året	2 756	3 181	221	217
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-175	-1 002		
Effekt av valutakursförändringar	1 925	1 428		
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	38 379	33 873	3 588	3 371
Redovisat värde vid årets slut	**14 244**	**14 056**	**617**	**656**

REDOVISADE VÄRDEN MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Byggnader och mark	48 646	48 226	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	24 984	22 899	0	0
Inventarier verktyg och installationer	14 244	14 056	617	656
Leasing enligt IFRS 16	22 569	34 760	0	0
Summa	**110 443**	**119 940**	**617**	**656**

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 45 of 67.

11) Andelar i koncernföretag

KONCERNFÖRETAGEN - INNEHAVETS OMFATTNING

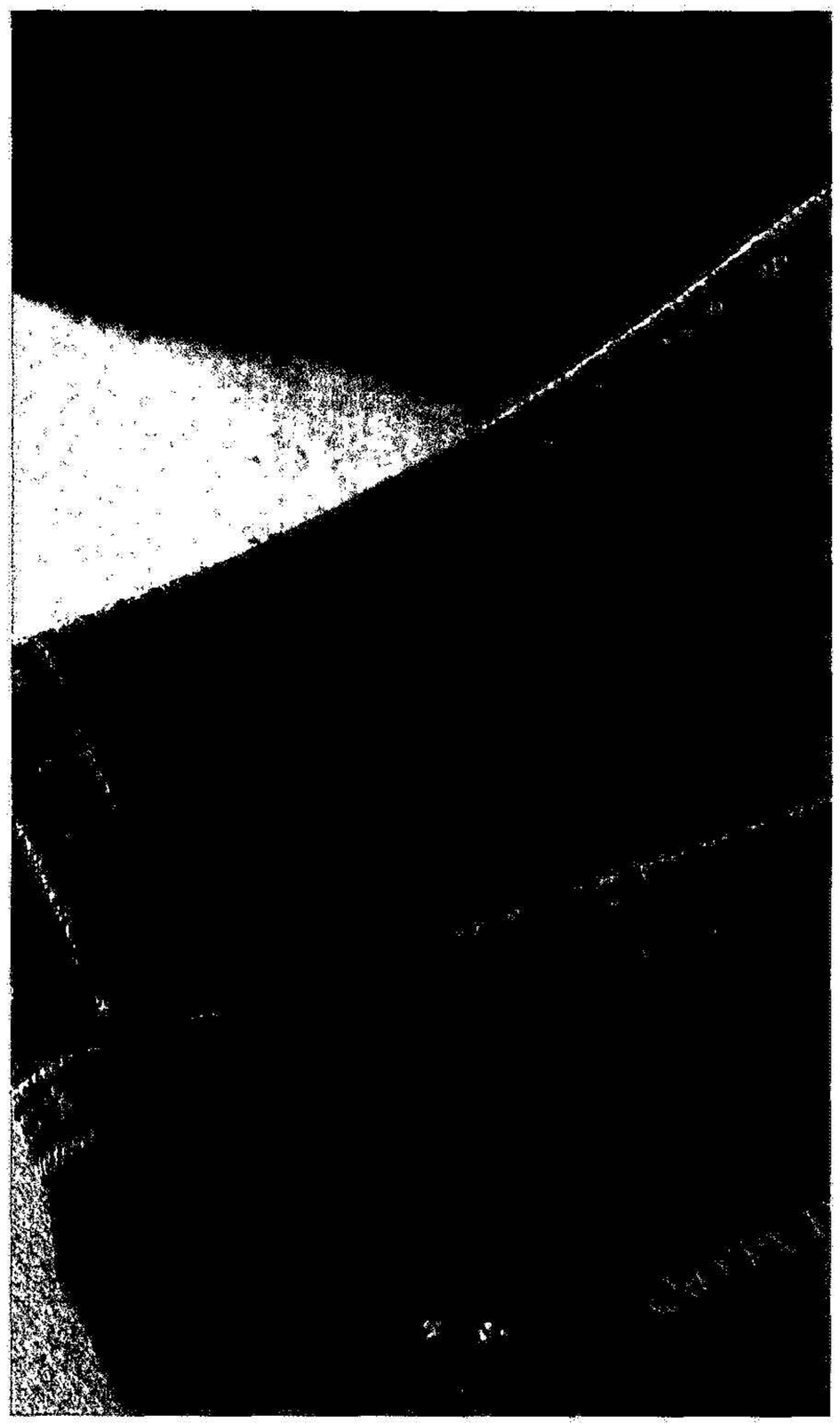
Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapital-andel	Redovisat värde 2022	Redovisat värde 2021
Nilörn AB	TSEK	100	1 000	100	6 400	6 400
Nilörn Denmark A/S	TDKK	1 800	3 600	100	12 845	12 381
Nilorn Belgium N.V.	TEUR	1 583	17 403	100	6 975	6 975
Nilorn Germany GmbH	TEUR	540	-	100	20 155	20 155
Nilorn UK Ltd	TGBP	2 176	2 176 000	100	30 200	30 200
Nilorn East Asia Ltd	THKD	-	2	100	-	-
Nilorn Etiket Sa. Ve Tic. Ltd S ti.	TTRY	10	-	100	5 835	5 835
Nilorn India Pvt Ltd	TINR	8 000	10 000	100	1 156	1 156
Nilorn Pakistan Ltd	TPKR	1 000	2 468	100	0	0
Nilörn Bangladesh	BDT	3 400	3 400 000	100	4 904	4 904
Nilörn Branding AB	TSEK	1	900 000	100	0	0
Nilorn Distribution Center Gmbh	TEUR	1	25 000	100	21 144	21 144
Nilörn Property Development AB	TSEK	100	100 000	100	1 989	1 989
Nilörn Property Development UK	TGBP				0	0
Bally Labels AG	TCHF				16 775	0
					128 378	**111 139**

	Moderbolaget 2022	2021
Redovisat värde vid årets början	111 139	111 139
Förvärv	16 775	-
Aktieägartillskott	464	0
Redovisat värde vid årets slut	**128 378**	**111 139**

DOTTERFÖRETAGENS AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Bolag	Nominellt värde	Antal	Kapital-andel	Redovisat värde 2022	Redovisat värde 2021
Nilorn AB	**TSEK**			**TSEK**	**TSEK**
				964	0
				964	**0**
Nilorn UK Ltd	**TEUR**			**TGBP**	**TGBP**
Nilorn Portugal Indústria de Etiquetas Lda, Portugal	50	-	100	400	400
				24	24
				424	**424**
Nilorn East Asia Ltd	**TCNY**			**THKD**	**THKD**
Nilorn Shanghai	1 336	-	100	1 749	1 749
				1 749	**1 749**

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 46 of 67.



12) Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2022	2021
Vid årets början	0	0
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**

Bolag	Säte	Andel	Redovisat värde	Andel av eget kapital
Calmon Abacus Textiles Private Ltd	Indien	49	0	1 006
			0	**1 006**

Värdet på aktierna i Calmon Abacus Textiles Private Ltd har skrivits ned i sin helhet.

13) Långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2022	2021
Ingående balans	3 345	2 913
Nyutlåning	16	128
Finansiella leasingavtal	236	38
Amorteringar	-17	0
Effekt av valutakursförändringar	452	266
Utgående balans	**4 032**	**3 345**

Av de långfristiga fordringarna per 31 december 2022 avser 3 479 TSEK (3 021) depositioner.

14) Fordringar hos koncernföretag

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Moderbolaget	
	2022	2021
Ingående balans	6 209	6 094
Nyutlåning	19 394	0
Amortering	-3 365	0
Effekt av valutakursförändringar	1 073	115
Utgående balans	**23 311**	**6 209**

15) Varulager

	Koncernen	
	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	19 770	15 726
Varor under tillverkning	515	715
Färdiga varor och handelsvaror	191 845	129 476
Summa varulager	**212 130**	**145 917**

Reserv hänförligt till varulager uppgår till 14 986 TSEK (16 337).

	Koncernen	
Förändring av inkuransreserv	2022	2021
Vid årets början	16 337	16 327
Bokförda reserver under året	1 706	4 194
Ianspråktagna reserver	-3 058	-4 184
Redovisat värde vid årets slut	**14 986**	**16 337**

16) Kundfordringar

Reservering av kundfordringar sker efter individuell prövning enligt IFRS 9. Per 31 december 2022 uppgick den redovisade reserven för osäkra kundfordringar i koncernen till 6 109 TSEK (5 826). Utvecklingen av den redovisade reserven var enligt följande:

RESERV FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2022	2021
Vid årets början	5 826	7 410
Bokförda reserver under året	1 415	261
Ianspråktagna reserver	-70	294
Återförda ej ianspråktagna reserver	-1 623	-1 500
Effekt av valutakursförändringar	560	-51
Redovisat värde vid årets slut	**6 109**	**5 826**

ÅLDERSFÖRDELNINGEN AV KUNDFORDRINGARNAS NETTOVÄRDE FÖRDELAR SIG ENLIGT FÖLJANDE:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ej förfallna fordringar	49 769	59 437	50	78
Förfallna fordringar <30 dagar	26 209	30 273		
Förfallna fordringar 30-60 dagar	8 912	13 146	-	-
Förfallna fordringar 60-90 dagar	6 933	5 603	-	-
Förfallna fordringar 90-120 dagar	2 231	2 983	-	-
Förfallna fordringar >120 dagar	4 955	2 774	-	-
Summa kundfordringars nettovärde	**99 009**	**114 216**	**50**	**78**

ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Per 31 december 2022 uppgick den bokade reserven för osäkra övriga kortfristiga fordringar till 0 TSEK (0).

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 48 of 67.



17) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förutbetalda försäkringar	1 392	1 039	16	182
Förutbetalda licensavgifter	711	694	571	547
Förutbetalda reklam- och mässkostnader	335	416	0	0
Förutbetalda varukostnader	1 763	0	0	0
Förutbetalda konsultarvoden	15	0	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	2 905	2 596	171	147
Upplupna intäkter	177	4 879	140	141
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**7 298**	**9 624**	**898**	**1 017**

18) Räntebärande skulder

KONCERNEN

Total beviljad bankkredit per 31 december 2022 uppgår till 120 MSEK (varav utnyttjat 74,2 MSEK). För mer information om Nilörns exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 2.

MODERBOLAGET

Total beviljad bankkredit per 31 december 2022 i moderbolaget uppgår till 60,0 MSEK (varav utnyttjat 31,2 MSEK).

KATEGORISERING	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Finansiella tillgångar				
Andra långfristiga fordringar	4 032	3 345	0	0
Kundfordringar	99 009	114 216	50	78
Likvida medel	106 795	116 367	0	43 305
Finansiella skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	64 872	29 583	17 810	0
Leverantörsskulder	62 432	98 450	800	1 160

Poster har värderats till upplupetanskaffnings värde. Det verkliga värdet för posterna överens stämmer med det redovisade värdet för posterna.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 49 of 67.

19) Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2022	2021
Förmånsbaserade pensionsplaner	1 096	691
Summa avsättningar	**1 096**	**691**

FÖRMÅNSBASERADE PENSIONSPLANER

	Koncernen	
	2022	2021
Vid årets början	690	338
Förmåner intjänade under året	729	839
Betalda förmåner	-128	-163
Effekt av valutakursförändring	-195	-324
Bokförda avsättningar för pensioner vid årets slut	**1 096**	**690**

20) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	17 983	18 560	4 959	4 462
Upplupna sociala avgifter	5 393	4 536	2 402	2 150
Upplupna räntekostnader	58	0	0	0
Upplupna revisionskostnader	1218	1 112	460	171
Upplupna provisionskostnader	12 267	8 706	0	0
Upplupna fraktkostnader	957	748	0	0
Upplupna varukostnader	6 378	9 756	0	0
Övrigt	7 267	9 352	780	731
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**51 521**	**52 770**	**8 601**	**7 514**

21) Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
För skulder till kreditinstitut				
Andelar i koncernföretag	0	0	6 400	6 400
Företagsinteckningar och liknande	6 000	6 000	0	0
Summa ställda säkerheter	**6 000**	**6 000**	**6 400**	**6 400**

Moderbolaget har ytterligare ej aktiva borgensåtagande för koncernbolag.

22) Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Borgen för dotterföretag	0	0	13 809	14 309
Summa eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	**0**	**0**	**13 809**	**14 309**

23) Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2022	2021
Avskrivningar utöver plan	11 300	8 500
Periodiseringsfond beskattningsår 2018	900	900
Periodiseringsfond beskattningsår 2019	1 400	1 400
Periodiseringsfond beskattningsår 2021	2 000	2 000
Periodiseringsfond beskattningsår 2022	770	0
Summa obeskattade reserver	**16 370**	**12 800**

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver är beräknad till 20.6 procent och uppgår till 3 372 TSEK (2 637), vilken inte redovisas i balansräkningen.

24) Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2022	2021
Avskrivningar utöver plan	-2 800	-1 100
Återföring av periodiseringsfond	0	236
Avsatt till periodiseringsfond	-770	-2 000
Erhållna koncernbidrag	13 464	13 441
Lämnade koncernbidrag	-79	-93
Summa bokslutsdispositioner	**9 815**	**10 484**



25) Leasing

NILÖRN SOM LEASETAGARE

Operationella leasingkontrakt

Koncernens kostnad för hyresavtal och leasingåtaganden av operationell karaktär har under räkenskapsåret 2022 varit 21 405 TSEK (21 013). Koncernens framtida hyresutbetalningar vid årets slut uppgick till 47 993 TSEK. Moderbolagets hyreskostnad har under 2022 uppgått till 1 260 TSEK (1 164) och de framtida hyresutbetalningarna uppgick vid årets slut till 1 115 TSEK. De framtida utbetalningarna från operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
2023	19 332	419
2024	13 735	348
2025	4 818	348
2026	3 362	0
2027	3 362	0
2028	3 384	0
Summa framtida utbetalningar från operationella leasingkontrakt	**47 993**	**1 115**



UPPLYSNINGAR OM IFRS 16 LEASINGAVTAL

Enligt IFRS16 ska leasetagaren redovisa (a) tillgångar och skulder för alla leasingavtal med längre hyrestid än tolv månader, med undantag för tillgångar av lågt värde, och (b) avskrivning av leasade tillgångar separat från räntekostnaden på leasing i resultaträkningen.

Diskonteringsräntan är den marginella låneräntan i respektive land vid leasingtillfället med hänsyn tagen till leasingavtalets löptid. Den vägda genomsnittsräntan uppgår till 4.05%.

Förenklingsregeln för definition av ett leasingavtal har tillämpats, vilket innebär att alla komponenter i ett leasingavtal har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats. Ledningens bedömningar och antaganden krävs för att fastställa förlängningsoptioner för nyttjanderätten och nuvärdet av leasingskulden. Sådana bedömningar och antaganden innefattar att identifiera ett leasingavtal, att fastställa leasingperioden och att identifiera diskonteringsräntan. Merparten av leasingvärdet avser hyresavtal avseende kontors och lagerfastigheter. I genomsnitt löper dessa avtal mellan 1-2 år men koncernen har gjort bedömningen att bolagen sitter kvar i lokalerna i genomsnitt 5 år och därmed använt den perioden som leasingperiod. Eventuella förlängningsoptioner har således inte beaktats på annat sätt.

Koncernens leasingavtal för räkenskapsåret samt jämförelseåret avser endast nyttjanderättstillgångar avseende fastigheter och årets avskrivning uppgår till 15 713 (15 133) TSEK. Årets räntekostnad avseende låneskulder uppgår till 884 (1 202) TSEK. Årets tillkommande leasingavtal under året uppgår till 394 (2 632) TSEK. Årets utgående balans uppgår till 22 569 (34 743) TSEK.

Årets kostnad för korttidsleasing/ tillgångar med lågt värde uppgår till 3 823 (5 880) TSEK och årets kassaflöde avseende leasingbetalningar uppgår till 18 861 (16 359) TSEK.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 52 of 67.

Forts. av Not 25

HYRESAVTAL

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	79 907	66 098
Investeringar under året	394	2 632
Effekt av ändrade villkor	1 220	5 560
Effekt av valutakursförändringar	9 390	5 617
Utgående anskaffningsvärde	**90 911**	**79 907**
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	45 147	27 859
Avskrivningar enligt plan under året	15 713	15 133
Effekt av valutakursförändringar	7 482	2 155
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	**68 342**	**45 147**
Redovisat värde vid årets slut	**22 569**	**34 760**

LÖPTIDSANALYS

MSEK	År 1	År 2-5	Senare än 5 år
Leasingskulder	16 386	5 429	0
Klassificeras som			
Långfristiga skulder		5 429	0
Kortfristiga skulder	16 386		

26) Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter interna	0	0	3 347	1 397
Ränteintäkter externa	745	653	0	0
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	**745**	**653**	**3 347**	**1 397**

27) Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader interna	0	0	224	21
Räntekostnader externa	2 210	1 954	475	652
Kursförlust på långfristiga skulder	2 533	2 042	2 249	1 473
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	**4 743**	**3 996**	**3 948**	**2 146**

28) Revisionsarvoden

ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
KPMG				
Revisionsuppdrag	1 416	870	556	305
Andra uppdrag	0	111	0	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	529	540		
Skatterådgivning	118	176		
Andra uppdrag	48	11		
Summa revisionsarvode och kostnadsersättning	**2 111**	**1 708**	**556**	**267**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

29) Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2022	2021
Utdelningar	56 859	14 353
Summa resultat från andelar i dotterföretag	**56 859**	**14 353**

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 53 of 67.

30) Derivatinstrument

Koncernen är exponerat för valutakursförändringar eftersom del av inköpen sker i utländsk valuta.

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Dessa täcks till stor del genom terminssäkring.

Tabellen nedan visar koncernens utestående valutaterminskontrakt per 31 december 2022. Samtliga är officiellt handlade valutor och kontrakten förlängs löpande tre månader i snitt. Vid årsskiftet utestående kontrakt förfaller samtliga 17 mars 2023. Koncernen har inga övriga derivatinstrument. Utestående terminskontrakt är värderade till marknadsvärde på balansdagen enligt IFRS 9. Redovisning och värdering nivå 2 har använts enligt IFRS 7.27. Kursvinsten respektive kursförlusten vid värdering av kontrakten, per 31 december 2022, uppgick till 852 TSEK (117) respektive 45 TSEK (2). Värderingen av terminskontraktet har skett till verkligt värde utifrån balansdagskursen och terminskursen för respektive kontrakt.

Av finansiella instrument är det bara nedanstående derivat som redovisas till verkligt värde.



UTESTÅENDE VALUTATERMINSKONTRAKT

Valuta	Säkrad volym i tkr	Balans-dagens kurs	Motvärde i SEK	Förfallodag
HKD	-19 332	1.3385	-25 876	17/03/2023
EUR	-2 149	11.1283	-23 915	17/03/2023
GBP	-278	12.5811	-3 498	17/03/2023
DKK	132	1.4965	198	17/03/2023
USD	33	10.4371	344	17/03/2023
TRY	150	0.5575	84	17/03/2023
Motvärde SEK	51 856	1.0000	51 856	

Orealiserad valutaförlust uppgår till 807 tkr per balansdagen.

31) Förfallotid av koncernens finansiella skulder

2022	MSEK	0-3 månader	4-12 månader	1-2 år	Totalt kontrakterat kassaflöde
	Banklån och checkräkningskrediter		64.9		64.9
	Leverantörsskulder	62.4			62.4
	Valutaterminskontrakt inflöde	52.4			52.4
	Valutaterminskontrakt utflöde	53.3			53.3

2021	MSEK	0-3 månader	4-12 månader	1-2 år	Totalt kontrakterat kassaflöde
	Banklån och checkräkningskrediter		29.6		29.6
	Leverantörsskulder	98.4			98.4
	Valutaterminskontrakt inflöde	35.0			35.0
	Valutaterminskontrakt utflöde	35.0			35.0

32) Närståendetransaktioner

Nilörngruppen AB har under året sålt tjänster för 82 TSEK (75) till huvudägaren, AB Traction med dotterbolag. Inga transaktioner mellan Nilörngruppen AB och närstående som väsentligen har påverkat koncernens resultat och finansiella ställning har ägt rum under perioden. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

33) Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, tkr 179 972 disponeras enligt följande:

Utdelning 11 401 988 aktier à 5,00 kr per aktie	57 010
Balanseras i ny räkning	122 962
Summa	**179 972**

34) Aktier i moderbolaget

Det finns 960 000 A-aktier kvotvärde SEK 0,25 och 10 441 988 B-aktier kvotvärde SEK 0,25 i Nilörngruppen AB.

Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

35) Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser bedöms ha inträffat efter balansdagen.

Definitioner av alternativa nyckeltal

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterad på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som används från och med den 3 oktober 2016. I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan beskriver vi de olika icke-IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS och hur dessa mått används.

Definitioner av nyckeltal – mått som inte definieras enligt IFRS

Icke IFRS-mått	Definition	Motivering
Genomsnittligt eget kapital	Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Måttet är skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, vilket motsvarar koncernens egna kapital som tillskjutits av ägare samt koncernens samlade vinster. Måttet används för att redovisa kapitalet hänförligt till koncernens ägare.
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital). Det beräknas genomsnittligt för att få en rättvis bild över perioden.
Medeltal anställda	Genomsnittligt antal årsarbetande.	Måttet används för att mäta utvecklingen av koncernens arbetskraft.
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning vid årets slut minus nettoomsättning vid årets början dividerat med nettoomsättning vid årets början.	Måttet används för att mäta hur företagets omsättning utvecklas över tid.
Räntabilitet på eget kapital	Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.	Måttet används för att analysera lönsamhet över tid, givet de resurser som är hänförliga till moderbolagets ägare.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten.
Räntebärande nettokassa/skuld	Räntebärande fordringar och likvida medel reducerat med räntebärande skulder.	Måttet visar den totala lånefinansieringen och används som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet används för att mäta operativ lönsamhet.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansierats av aktieägarna med eget kapital. En hög soliditet är ett mått på finansiell styrka.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital).
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	Måttet gör det möjligt att jämföra lönsamheten oavsett bolagsskattesats.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 56 of 67.

FÖRTYDLIGANDE OM TECKNEN SOM VISAS I TABELLEN:

-	=	Minus
Inget tecken före	=	Plus
/	=	Dividerat med
_____	=	Resultatlinje

Vilka beräknats enligt nedan:

Omsättningstillväxt

	Koncernen 2022 12 mån jan-dec	Koncernen 2021 12 mån jan-dec
Nettoomsättning perioden (MSEK)	942,8	788,3
Nettoomsättning fg period (MSEK)	788,3	618,2
Nettoomsättning fg period (MSEK)	/788,3	/618,2
Omsättningstillväxt (%)	**19,6**	**27,5**

Rörelsemarginal

	Koncernen 2022 12 mån jan-dec	Koncernen 2021 12 mån jan-dec
Rörelseresultat (MSEK)	136,4	119,5
Nettoomsättning (MSEK)	/942.8	/788,3
Rörelsemarginal (%)	**14,5**	**15,2**

Vinstmarginal

	Koncernen 2022 12 mån jan-dec	Koncernen 2021 12 mån jan-dec
Resultat före skatt (MSEK)	132,4	116,2
Nettoomsättning (MSEK)	/942.8	/788,3
Vinstmarginal (%)	**14,0**	**14,7**

Sysselsatt kapital

	Koncernen 2022 12 mån jan-dec	Koncernen 2021 12 mån jan-dec
Balansomslutning (MSEK)	597,2	556,1
Långfristiga avsättningar	-1,1	-0,7
Övriga ej räntebärande skulder (långa)	0	0
Leverantörsskulder	-62,4	-98,4
Aktuella skatteskulder	-23,9	-21,1
Övriga ej räntebärande skulder	-23,5	-24
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-51,5	-52,8
Uppskjuten skatteskuld	-5,9	-5
Sysselsatt kapital (MSEK)	**428,9**	**354,1**

Genomsnittligt sysselsatt kapital

	Koncernen 2022 12 mån jan-dec	Koncernen 2021 12 mån jan-dec
Sysselsatt kapital vid periodens början (MSEK)	354,1	289,2
Sysselsatt kapital vid periodens slut (MSEK)	428,9	354,1
	/2	/2
Genomsnittligt sysselsatt kapital (MSEK)	**391,5**	**321,7**

Räntabilitet på sysselsatt kapital

	Koncernen 2022 12 mån jan-dec	Koncernen 2021 12 mån jan-dec
Resultat före skatt (MSEK)	132,4	116,2
Finansiella kostnader (MSEK)	4	4
Genomsnittligt sysselsatt kapital (MSEK)	/391.5	/321,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	**34,8**	**37,4**

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 57 of 67.

Genomsnittligt eget kapital

	Koncernen	
	2022	2021
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Eget kapital vid periodens ingång (MSEK)	278,3	209,8
Eget kapital vid periodens utgång (MSEK)	333,2	278,3
	/2	/2
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	**305,8**	**244,1**

Räntabilitet på eget kapital

	Koncernen	
	2022	2021
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Periodens resultat (MSEK)	101,0	87,4
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	/305.8	/244.1
Räntabilitet på eget kapital (%)	**33,0**	**35,8**

Soliditet

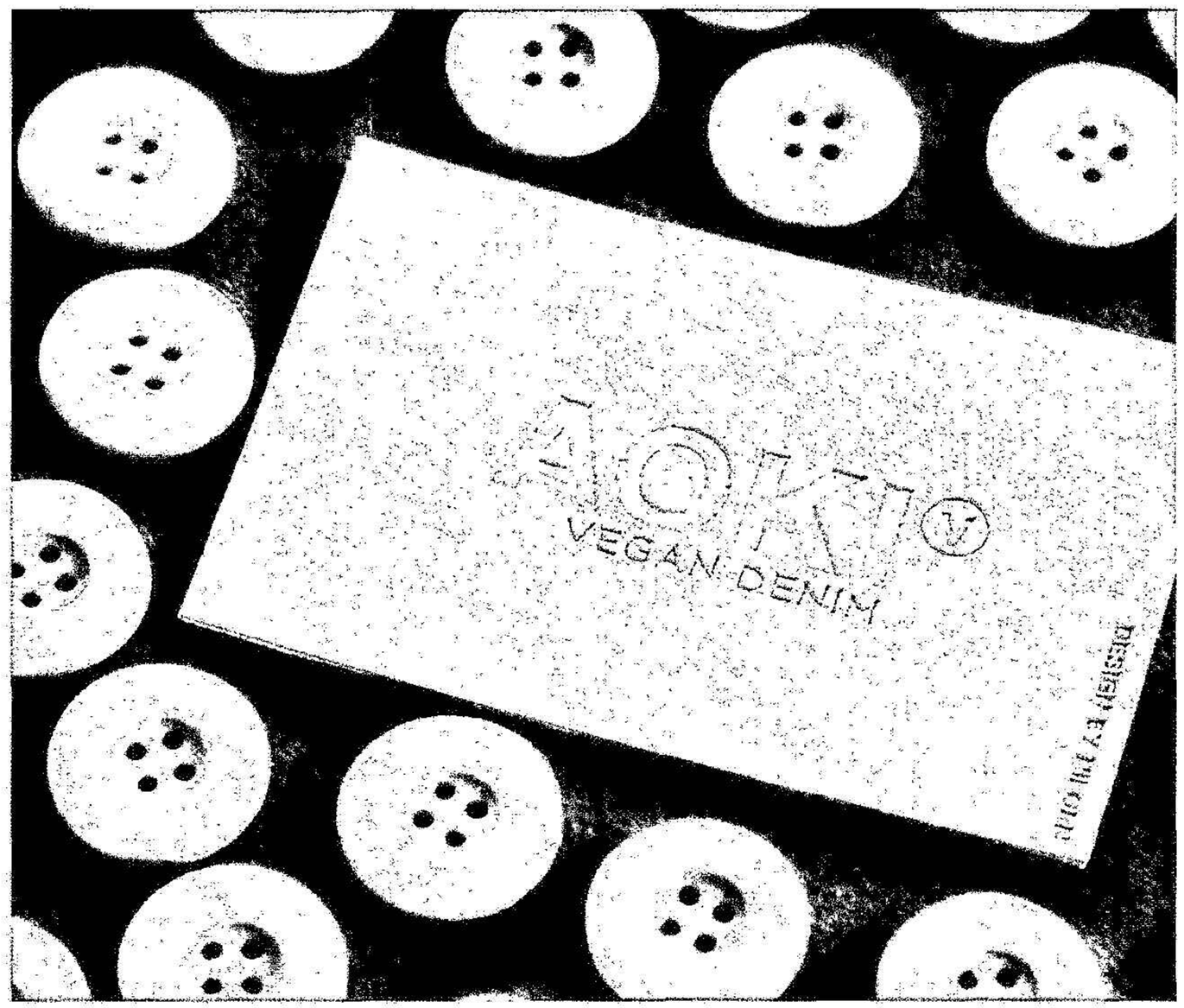
	Koncernen	
	2022	2021
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Eget kapital (MSEK)	333,2	278,3
Summa tillgångar (MSEK)	/597.2	/556.1
Soliditet (%)	**55,8**	**50,0**

Räntebärande nettokassa

	Koncernen	
	2022	2021
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Likvida medel (MSEK)	106,8	116,4
Kortfristiga räntebärande skulder (MSEK)	-64,9	-29,6
Räntebärande nettokassa (MSEK)	**41,9**	**86,8**

Eget kapital per aktie

	Koncernen	
	2022	2021
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Eget kapital (MSEK)	333,2	278,3
Antal aktier	/11 402	/11 402
Eget kapital per aktie (MSEK)	**29,2**	**24,4**



Intygande av styrelse och verkställande direktör

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås den 12 april 2023

Petter Stillström
Styrelsens ordförande

Johan Larsson
Styrelseledamot

Magnus Johansson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse beträffande denna års- och koncernredovisning har avgivits den 12 april 2023.

KPMG AB

Ann-Christine Hvittfeldt
Styrelseledamot

Henrik Lange
Styrelseledamot

Krister Magnusson
Verkställande direktör

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 59 of 67.

Styrelsen



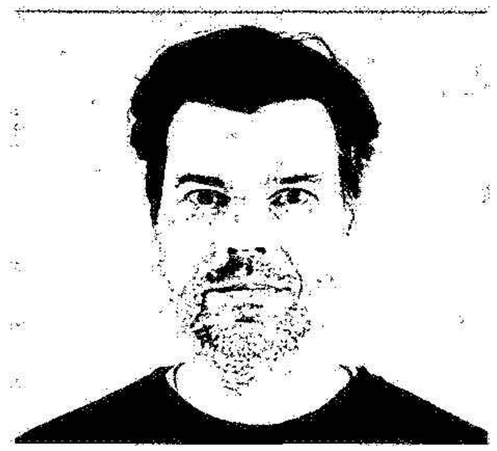
PETTER STILLSTRÖM
Ordförande sedan 2009

Född 1972
Ekonomie magister
VD i AB Traction
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2007.
Styrelseledamot i OEM International (ordf.), Softronic (ordf.), BE Group AB, Hifab Group samt AB Traction.
Aktieinnehav: Stor aktieägare i AB Traction som genom dotterbolag äger 960 000 A-aktier och 2 040 000 B-aktier.



HENRIK LANGE
Ledamot

Född 1961
Civilekonom
Arbetar med affärsrådgivning och styrelsearbete.
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2021
Styrelseledamot i Alfa Laval, Velux, BDR Thermea, IPCO, Traction samt Tysk-Svenska Handelskammaren
Aktieinnehav: 0



JOHAN LARSSON
Ledamot

Född 1970
Civilekonom
VD i Mackmyra Svensk Whisky AB
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2018.
Styrelseledamot i As good as new AB, Mackmyra Swedish Whisky GmbH, Mackmyra Swedish Whisky Ltd, Alstermo Bruk since 1804 AB, Mat & Upplevelser i Kungsbäck AB
Aktieinnehav: 1 500



ANN-CHRISTINE HVITTFELDT
Ledamot

Född 1966
Ekonom
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2022
Styrelseledamot i Luftfartsverket, Wikström Installationskonsult AB, Netgroup Engineering AB, Vadsbo Switchtech Group, Skaraborgs Ortopedservice AB, Brålanda Industri AB, Fintegrity AB, Berlex AB.
Aktieinnehav: 0



MAGNUS JOHANSSON
Ledamot

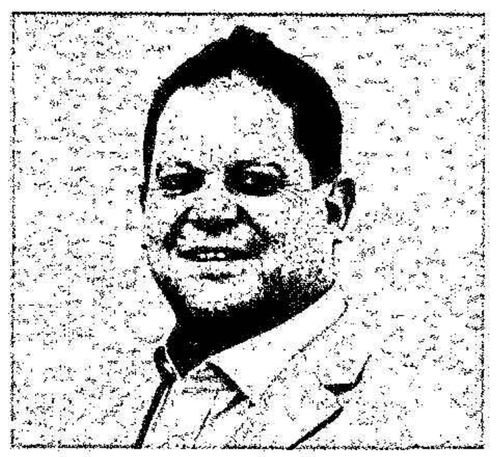
Född 1973
Civilekonom
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2022
Head of Marketing Picadeli AB
Aktieinnehav: 0

Ledningen



KRISTER MAGNUSSON
CEO

Född 1966
Civilekonom
Krister Magnusson anställdes i Nilörngruppen 2008 och kom då närmast från CFO-posten på New Wave Group.
Aktieinnehav: 85 000



ANDREW HOPPE
Asienchef

Född 1963
Andrew Hoppe anställdes i Nilörn UK Ltd (fd H.H Calmon) 1996 och är sedan 2000 VD för Nilorn East Asia Ltd och Asienchef.
Aktieinnehav: 0

REVISOR

KPMG
Huvudansvarig:

MATHIAS ARVIDSSON
Auktoriserad revisor, Partner.

Född 1975
Revisor i Nilörngruppen sedan 2019.
Mathias övriga uppdrag är bl a Christian Berner, Nelly Group, Wallenstam och IKEA of Sweden.

TeamEngine Document E-Sign ID: A15A5433-8144-4CC8-A823-C6C79B31B287. Page 60 of 67.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nilörngruppen AB, org. nr 556322-3782

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-27. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-27. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidan 36 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens nettoomsättning per 31 december 2022 uppgår till 943 mkr. Koncernen redovisar intäkter från försäljning av varor när risker och förmåner förknippade med ägandet är överförda till kunden samt när försäljningspriset är överenskommet eller när det finns en möjlighet att uppskatta priset och betalning kan förväntas. Transaktionens värde påverkas bland annat av lämnade rabatter och valutakursdifferenser vilket ökar komplexiteten.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende intäktsredovisning av försäljning av produkter samt hur dessa kontroller har implementerats.

- Vi har på urvalsbasis granskat försäljningstransaktioner redovisade före och efter årsskiftet för att bedöma om korrekta villkor tillämpats på kontrakten samt att risker och förmåner har överförts till kunderna.

- Vi har inhämtat bevis så som fraktdokumentation och betalning av fordringar för leveranser för att bedöma om intäkter redovisats vid korrekt tidpunkt.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-19, 56-58, 60 och 64-65. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilörngruppen AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.
Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nilörngruppen AB för år 2022.
Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nilörngruppen AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 11908, 404 39 , Göteborg, utsågs till Nilörngruppen ABs revisor av bolagsstämman den 14 maj 2012. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2013.

Göteborg

KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Årsstämma

Årsstämma äger rum onsdagen den 3 maj 2023.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 25 april 2023, dels göra anmälan till bolaget per post under adress Nilörngruppen AB, Box 499, 503 13 Borås, per telefon 033-700 88 88, per telefax 033-700 88 19 eller genom e-mail till reception@nilorn.com senast kl 16.00 fredagen den 28 april 2023. Vid anmälan ska namn, personnummer/ organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav uppges. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB fredagen den 28 april 2023. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren härom.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning om 5,00 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2022.

Moderbolag

NILÖRNGRUPPEN AB
Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
SWEDEN
Tel. +46 33 700 88 88
info@nilorn.com
www.nilorn.com

Dotterbolag & partners

NILÖRN AB
Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
SWEDEN
Tel: +46 33 700 88 00
info@nilorn.com

BALLY LABELS AG
Schachenstrasse 24
5012 Schönenwerd
SWITZERLAND
Tel: +41 62 855 27 50
info@bally.nilorn.com

NILORN BANGLADESH LTD.
Plot 1361, 5th and 6th fl.
Avenue 10
Mirpur DOHS
Dhaka -1216
BANGLADESH
Tel: +88 02 8835912
info@bd.nilorn.com

NILORN BELGIUM NV
Brusselsesteenweg 525
9090 Melle
BELGIUM
Tel: +32 9 210 40 90
info@be.nilorn.com

NILORN DENMARK A/S
Kongensgade 31B
5000 Odense C
DENMARK
Tel: +45 70 23 16 23
info@dk.nilorn.com

NILORN EAST ASIA LTD
Unit 1701, 17/F, Westley Square
48 Hoi Yuen Road, Kwun Tong
Kowloon
HONG KONG
Tel: +852 2 371 2218
info@hk.nilorn.com

NILORN GERMANY GMBH
Itterpark 7
40724 Hilden
GERMANY
Tel: +49 2103 908 16 - 0
info@de.nilorn.com

NILORN INDIA PVT. LTD
71/1 First Floor,
Industrial Area Najafgarh Road
Shivaji Marg
New Delhi - 110015
INDIA
Tel. +91 11 47093583/47091003
info@in.nilorn.com

NILORN ITALY
Via Enrico Fermi 40
41012 – Carpi (MO)
ITALY
Tel: +39 3381611351
info@it.nilorn.com

NILORN JAPAN
9th floor GranDuo IKEJIRI Bldg.
2-32-9 IKEJIRI, Setagaya-ku,
Tokyo 154-0001
JAPAN
Tel: +81 3 64455 5290
info@jp.nilorn.com

NILORN THE NETHERLANDS
Werfstraat 2
9712 VN Groningen
THE NETHERLANDS
Tel: +31 592 310 030
info@nl.nilorn.com

NILORN PAKISTAN (PVT) LTD
2nd Floor, Yasir Chambers
Gulshan –E-Iqbal, Block 13A
Main University Road
P.O. Box 75300
Karachi
PAKISTAN
Tel: +92 21 349 92151
info@pk.nilorn.com

NILORN PORTUGAL – INDÚSTRIA DE ETIQUETAS, LDA
Rua Central de Barrosas, 304
4585 - 902 Recarei – Paredes
PORTUGAL
Tel: +351 22 411 95 80
info@pt.nilorn.com

NILORN SHANGHAI LIMITED
Rm 605, No.258,
Chengjiaqiao Road
Minhang District,
Shanghai 201103
CHINA
Tel: +86-21 345 512 90
info@sh.nilorn.com

NILORN SPAIN
Plaça Catalunya No. 1,
oficina 442
08002 Barcelona
SPAIN
Tel: +34 93 545 1188
info@es.nilorn.com

NILORN TURKEY
Baglar Manhallesi 49
Sokak No: 50
Kat:3
Bagcilar/Istanbul
TURKEY
Tel: +90 212 657 76 76
info@tr.nilorn.com

NILORN UK LTD
Station Works
Greens Mill Court
Cononley
N Yorks
BD20 8FE
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1535 673 500
info@uk.nilorn.com

NILORN USA (EAST COAST)
Box 365
Macungie, PA 18062
UNITED STATES
Tel: +1 201 874 5515
info@us.nilorn.com

NILORN USA LLC (WEST COAST)
3499 Meier Street
Los Angeles, CA 90066
UNITED STATES
Tel: +1 949-636 0343
info@us.nilorn.com

Krister Magnusson
Krister Magnusson
E-mail: krister.magnusson@nilorn.com
Verified by Mobile BankID
2023-04-12 15:37 CEST

Ann-Christine Hvittfeldt
Ann-Christine Hvittfeldt
E-mail: ankieh@live.se
Role: Ledamot
Verified by Mobile BankID
2023-04-12 15:37 CEST

Bo Johan Tobias Larsson
Bo Johan Tobias Larsson
E-mail: johan.larsson@asgoodasnew.se
Role: Board member
Verified by Mobile BankID
2023-04-12 15:40 CEST

Petter Stillström
Petter Stillström
E-mail: petter.stillstrom@traction.se
Verified by Mobile BankID
2023-04-12 16:08 CEST

Magnus Johansson
Magnus Johansson
E-mail: magnus.johansson@picadeli.se
Role: Head of Marketing
Verified by Mobile BankID
2023-04-12 17:09 CEST

Henrik Lange
Henrik Lange
E-mail: mail@henriklange.com
OTP by phone: 0766105128
2023-04-12 17:10 CEST

Mathias Kent Arvidsson
Mathias Kent Arvidsson
E-mail: mathias.arvidsson@kpmg.se
Role: Auktoriserad Revisor
Verified by Mobile BankID
2023-04-12 22:59 CEST

20230419051559