

**Årsredovisning**  
för  
**Coop Sverige AB**  
556710-5480

Räkenskapsåret  
2022

**Fastställelseintyg**

Undertecknad verkställande direktör i Coop Sverige AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 9 juni 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Solna den 13 juni 2023



Marie Nygren

# Årsredovisning

för

## Coop Sverige AB

556710-5480

Räkenskapsåret

2022

### Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	9
Tilläggsupplysningar	10
Noter	10
Underskrifter	27



Styrelsen och verkställande direktören för Coop Sverige AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Coop Sverige AB är ett helägt dotterbolag till Kooperativa Förbundet (KF) ekonomisk förening. Coop Sverige AB äger i sin tur två helägda dotterbolag; Coop Online AB och Coop Logistik AB.

Coop Sverige AB har ett övergripande ansvar för varuinköp, kategoristyrning och varuförsörjning gentemot hela Coops butiksnät i de butiksdrivande föreningarna. Tillika ansvarar bolaget för medlemsprogram, formatstyrning och marknadsföring samt digitalisering gentemot hela Coop i Sverige.

Coop Sverige AB tillhandahåller även tjänster inom ekonomi, kommunikation, HR, hållbarhet, säkerhet, samt IT till andra Coop och KF-bolag såväl som till butiksdrivande föreningar.

Företaget har sitt säte i Solna.

### Översikt över försäljning och resultat

#### *Nettoomsättning*

Coop Sverige ABs nettoomsättning uppgick till 36 378 mkr (33 313). Omsättningsökningen är främst relaterad till ökad grossistförsäljning med stark koppling till höstens höga inflation.

#### *Resultat*

Bolagets resultat efter avskrivningar uppgick till 19 mkr (-12), ett resultat helt i linje med förväntningar.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 2 mkr (304). Utdelningen från det helägda dotterbolaget Coop Online AB har påverkat de finansiella posterna positivt med 8 mkr (293).

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Coop Sverige AB har från 1 januari 2022 inte längre något koncernförhållande med Coop Butiker & Stormarknader AB (CBS), då KF i januari 2022 sålt CBS till Konsumentföreningen Stockholm.

Nedgången på de finansiella marknaderna under 2022 har medfört ett ökat behov av avsättning till Konsumentkooperationens pensionsstiftelse. Totalt har årets finansnetto belastats med 48 mkr, relaterat till pensioner tryggade via stiftelsen.

Bolaget har mottagit koncernbidrag från Coop Logistik AB om 73 mkr, samt från Coop Online AB om 1 mkr.

Arbetet med att ersätta det nuvarande affärssystem fortgår. Lanseringen har blivit försenad och beräknas nu vara klart under 2023.

Aktieägartillskott från KF Ekonomisk Förening om 1 900 mkr har erhållits under 2022, varför lån från KF Fastigheter om 300 mkr har återbetalats.

Coop Sverige och Coop Logistik har tecknat ramavtal avseende koncerninterna lån om maximalt 2 750 mkr. Det är totalt 1 700 mkr avropat och utbetalat från Coop Sverige AB till Coop Logistik AB per 31 december 2022.

Änglamark har utsetts till Sveriges grönaste varumärke av strategibyran Differ för 11:e året i rad och för andra året i rad har Coop utsetts till årets hållbaraste matkedja.

### **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Under 2023 väntas större delar av det nya affärssystemet tas i bruk. Fokus under året kommer ligga på färdigställande av projektet och implementera nya arbetsprocesser kopplat därtill.

Genomlysning av sortiment pågår med syfte att stärka marginalen i butiksled.

Coop Sverige AB är genom det helägda dotterbolaget Coop Logistik AB exponerat för finansieringsrisker under den tid som ny lagerterminal i Eskilstuna uppförs. Finansieringen sker genom egna medel samt genom aktieägartillskott från moderbolaget KF.

Coop Sverige AB är i stor utsträckning beroende av Coop:s utveckling, både avseende öppnande och eventuell avveckling av butiker liksom den generella försäljningsutvecklingen och därmed också utvecklingen av den allmänna konjunkturen.

### **Finansiella instrument och finansiell riskhantering**

Bolaget är genom sin verksamhet exponerat för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Bolagets målsättning är att prissäkra operativ transaktionsexponering i samband med att den underliggande varan prissätts.

För ytterligare beskrivning av användandet av finansiella instrument se Not 9. Administrationen för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens gemensamma finansfunktion.

### **Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken**

Coop Sverige AB bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Bolaget bedriver dock ett aktivt miljö- och hållbarhetsarbete vilket redovisas i Coops hållbarhetsredovisning som återfinns på Coop.se.

<b>Flerårsöversikt (tkr)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	36 378 038	33 313 337	32 808 379	29 209 415
Resultat efter avskrivningar	19 037	-12 302	-25 803	12 275
Resultat efter finansiella poster	2 355	304 316	-42 045	31 273
Balansomslutning	8 630 524	6 625 067	9 025 701	8 234 604
Soliditet (%)	37	19	38	46
Avkast. på sysselsatt kap. (%)	4	2	neg	3

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	2 778 644 595
årets vinst	75 119 206
	<b>2 853 763 801</b>

disponeras så att	
i ny räkning överföres	2 853 763 801
	<b>2 853 763 801</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

## Resultaträkning

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning	3	36 378 038	33 313 337
Övriga rörelseintäkter		326 372	295 377
		<b>36 704 410</b>	<b>33 608 714</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-34 703 146	-31 786 245
Övriga externa kostnader	4, 5	-1 315 852	-1 205 468
Personalkostnader	6	-506 338	-496 885
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-160 037	-132 417
		<b>-36 685 373</b>	<b>-33 621 015</b>
<b>Rörelseresultat</b>	8	<b>19 037</b>	<b>-12 301</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	9		
Resultat från andelar i koncernföretag	10	8 291	293 355
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	36 657	35 930
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-61 630	-12 668
		<b>-16 682</b>	<b>316 617</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 355</b>	<b>304 316</b>
Bokslutsdispositioner	13	73 716	81 026
<b>Resultat före skatt</b>		<b>76 071</b>	<b>385 342</b>
Uppskjuten skatt	14	-952	-3 090
<b>Årets resultat</b>		<b>75 119</b>	<b>382 252</b>

2023062210652



## Balansräkning

Tkr

Not 2022-12-31 2021-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	383 391	364 198
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	16	41 720	49 732
Goodwill	17	0	0
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	18	1 252 247	919 396
		<b>1 677 358</b>	<b>1 333 326</b>

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer	19	9 148	3 194
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	162	8 527
		<b>9 310</b>	<b>11 721</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	21, 22	58 713	58 713
Andelar i intresseföretag	23, 24	16 876	16 876
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	2 745	2 745
Uppskjuten skattefordran	26	13	965
Andra långfristiga fordringar	27	1 700 065	803 489
		<b>1 778 412</b>	<b>882 788</b>

**Summa anläggningstillgångar 3 465 080 2 227 835**

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Färdiga varor och handelsvaror 1 178 718 963 639

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		2 459 467	1 483 357
Fordringar hos koncernföretag		650 391	1 160 161
Övriga fordringar		435 310	402 849
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	441 558	387 226
		<b>3 986 726</b>	<b>3 433 593</b>

**Summa omsättningstillgångar 5 165 444 4 397 232**

**SUMMA TILLGÅNGAR 8 630 524 6 625 067**

## Balansräkning

Tkr

Not

2022-12-31

2021-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

29, 30

#### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

7 437

7 437

Reservfond

1

1

Fond för utvecklingsutgifter

345 529

299 628

**352 967**

**307 066**

#### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

2 778 644

542 293

Årets resultat

75 119

382 252

**2 853 763**

**924 545**

#### **Summa eget kapital**

**3 206 730**

**1 231 611**

#### **Avsättningar**

Övriga avsättningar

31

82 542

98 838

#### **Långfristiga skulder**

Skulder till koncernföretag

32

-

300 000

#### **Kortfristiga skulder**

Checkräkningskredit

33

-

488 575

Leverantörsskulder

3 262 639

2 763 899

Skulder till koncernföretag

693 952

808 635

Övriga skulder

762 655

470 896

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

34

622 006

462 613

#### **Summa kortfristiga skulder**

**5 341 252**

**4 994 618**

### **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**8 630 524**

**6 625 067**

## Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>7 437</b>	<b>248 361</b>	<b>3 207 732</b>	<b>3 463 530</b>
Utdelning			-2 614 171	-2 614 171
Fond för utvecklingsutgifter		51 268	-51 268	0
Årets resultat			382 252	382 252
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>7 437</b>	<b>299 629</b>	<b>924 545</b>	<b>1 231 611</b>
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>7 437</b>	<b>299 629</b>	<b>924 545</b>	<b>1 231 611</b>
Aktieägartillskott			1 900 000	1 900 000
Fond för utvecklingsutgifter		45 901	-45 901	0
Årets resultat			75 119	75 119
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>7 437</b>	<b>345 530</b>	<b>2 853 763</b>	<b>3 206 730</b>



## Kassaflödesanalys

Tkr

Not                      2022-01-01                      2021-01-01  
-2022-12-31                      -2021-12-31

### Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster		2 355	304 316
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	193 188	76 650
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>195 542</b>	<b>383 966</b>

### Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av varulager och pågående arbete		-215 079	1 109
Förändring av kundfordringar		-976 116	-38 269
Förändring av kortfristiga fordringar		422 977	560 048
Förändring av leverantörsskulder		489 966	-423 957
Förändring av kortfristiga skulder		-79 900	87 637
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-162 610</b>	<b>570 534</b>

### Investeringsverksamheten

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-538 511	-478 512
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 303	-9 796
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-	-16 876
Avyttring av finansiella tillgångar		3 424	30 991
Utlåning		-900 000	-800 000
Avyttring av kortfristiga placeringar		-	403 659
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 437 390</b>	<b>-870 534</b>

### Finansieringsverksamheten

Upptagna lån		-	300 000
Amortering av lån		-300 000	-
Erhållna aktieägartillskott		1 900 000	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 600 000</b>	<b>300 000</b>

Årets kassaflöde

Likvida medel vid årets slut

-                      -  
-                      -

Saldo på koncernkonto ingår i posten fordringar på koncernföretag med 150 969 tkr (7 332).



## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### *Bolagets säte m m*

Coop Sverige AB bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Solna, Stockholm. Huvudkontorets adress är Englundavägen 4, 171 88 SOLNA.

#### *Klassificering m m*

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### *Värderingsprinciper m m*

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### *Immateriella tillgångar*

#### Licenser

Utgifter för förvärvade licenser balanseras och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

#### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för utveckling redovisas enligt K3 18:12. Utgifter för utveckling balanseras när tillgången är identifierbar, kontroll innehas över tillgången och att den förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. I bolaget redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång, utöver de allmänna kraven angivna ovan, endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas samt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. I bolagets balansräkning är utvecklingskostnaderna upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

#### Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med restvärde. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Förvärvade immateriella tillgångar	3-5 år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5-10 år
Licenser	5 år
Inkråmsgoodwill	5 år

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när de på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Följande avskrivningstider tillämpas

Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år
---	--------

#### *Nedskrivningar*

De redovisade värdena för bolagets tillgångar testas vid indikation på nedskrivningsbehov vid varje balansdag. Vid indikation beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. En tillgång som är beroende av andra tillgångar anses inte generera några oberoende kassaflöden. En sådan tillgång hänförs istället till den minsta kassagenererande enhet där de oberoende kassaflödena kan fastställas. En nedskrivning reverseras om det har skett en förändring av beräkningarna som användes för att bestämma återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens bokförda värde inte överstiger det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts.

#### *Fordringar*

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

#### *Fordringar och skulder i utländsk valuta*

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs i enlighet med K3 30:3. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Se även under rubriken transaktionsexponering.

#### *Varulager*

Varulagret består av färdiga varor och handelsvaror i distributionslager. Varulagret avseende Food värderas med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Varulagret avseende Non-Food värderas till det lägsta av genomsnittligt anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Därvid har inkuranrisk beaktats. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av beräknat försäljningsvärde efter avdrag för beräknade försäljningskostnader.

#### *Likvida medel*

Likvida medel omfattar kassa eller omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden.

#### *Kortfristiga placeringar*

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår aktier som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

#### *Kundfordringar*

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

#### *Leverantörsskulder*

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

#### *Transaktionsexponering*

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras genom valutatermin. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet tas upp som skuld i balansräkningen i de fall verkligt värde på bokslutsdagen understiger bokfört värde och säkringsredovisning ej tillämpas.

#### *Kundlojalitetsprogram*

Bolaget har ett kundlojalitetsprogram i vilket kunderna tilldelas poäng för genomförda köp, vilka kan lösas in mot rabatt på varor eller förmåner vid framtida köp hos Coop och partners. Verkligt värde av intjänade poäng redovisas initialt som avsättning, varvid hänsyn tas till hur många poäng som förväntas bli inlösta totalt, hos Coop och partners. Ny bedömning av hur många poäng som förväntas bli inlösta görs vid varje bokslutstillfälle.

#### *Ersättningar till anställda*

Bolaget redovisar pensioner i enlighet med K3s förenklingsregler för förmånsbestämda planer, 28.18-28.19. Inom bolaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Bolagets åtaganden för pensioner som är baserat på avgiftsbestämda pensionsplaner fullgörs genom utbetalningar till separat juridisk enhet som administrerar planerna. För de avgiftsbaserade pensionsplanerna redovisas fortlöpande en pensionskostnad vilken motsvaras av de erlagda avgifterna. För de förmånsbaserade planerna avseende pensioner och sjukvårdsförmåner beräknas en avsättning och årlig kostnad utifrån nuvärdet av den intjänade framtida förmånen. Förmånsbaserade pensionsplaner tryggas inom stiftelsen Konsumentkooperationens Pensionsstiftelse. Bolagets förpliktelser avseende förmånsbaserad pension har ett nuvärde (kapitalvärde) som beräknas enligt försäkringsmatematiska grunder och bestäms av bland annat pensionsnivå, ålder och i vilken grad full pension blivit intjänad. Nuvärdet av bolagets förpliktelser att i framtiden utbetala pension redovisas i Not 6.

#### *Skatt (inkl uppskjuten skatt)*

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

#### *Avsättningar*

En avsättning redovisas i enlighet med K3 21:4 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar. Det innebär att en avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs.

#### *Intäkter*

Intäkterna utgörs huvudsakligen av grossisthandel inom egen koncern samt till självständiga konsumentföreningar. Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, vilket normalt inträffar i samband med leverans. I posten övriga rörelseintäkter redovisas intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet. Dessa intäkter avser främst försäljning av tjänster till konsumentföreningar. Försäljning redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

#### *Leasingavtal*

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### *Aktieägartillskott*

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

#### *Koncernbidrag*

Koncernbidrag som lämnats eller erhållits redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

#### *Koncernuppgifter*

Coop Sverige AB är ett helägt dotterbolag till Kooperativa Förbundet (KF), ekonomisk förening, org nr 702001-1693 med säte i Solna.

Med hänvisning till ÅRL 7 kap 2§, upprättar Coop Sverige AB ej någon koncernredovisning, då bolaget och dess dotterföretag omfattas av koncernredovisningen där Kooperativa Förbundet (KF), ekonomisk förening, org nr 702001-1693 med säte i Solna, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

#### *Nyckeltalsdefinitioner*

Soliditet - beräknas som summan av redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen.

Nettoskuld - beräknas som summa räntebärande skulder minus summa räntebärande tillgångar.

Sysselsatt kapital - beräknas som summan av eget kapital och nettoskuld.

Avkastning på sysselsatt kapital - beräknas som resultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för större företag.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Följande uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerheter.

### Kundlojalitetsprogram

Koncernens kundlojalitetsprogram, Medlemsprogrammet, ger kunder möjligheten att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Redovisningsmässigt fördelas värdet av ersättningen som erhålls vid försäljningstillfället, mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Verkligt värde av intjänade poäng redovisas initialt som avsättning, varvid hänsyn tas till förväntad inlösengrad. Ny bedömning av inlösengrad görs vid varje bokslutstillfälle.

### Nedskrivningsprövning andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag upptas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Redovisat värde provas när det finns indikation på att värdet understiger det redovisade. Beräknat nyttjandevärde utgörs av ett diskonterat kassaflöde. De viktigaste antagandena i dessa beräkningar rör tillväxttakt, vinstmarginaler och diskonteringsränta.

### Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

Bolaget genomför sedan flera år omfattande investeringar i affärssystem vilket utgör en betydande andel av de immateriella anläggningstillgångarna. Som förskott redovisas utvecklingskostnaderna för de systemdelar där avskrivningar ej har påbörjats. Under 2023 väntas större delar av det affärssystemet tas i bruk och bolagets bedömning är att investeringen uppfyller de krav som ställs på en identifierbar, kontrollerad tillgång som förväntas ge framtida ekonomiska fördelar.

### Nedskrivning varulager

Varulager upptas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid inkuransberäkning görs bedömningen baserat på faktorer så som hållbarhet, ålder, säsongsberoende och omsättningshastighet.

### Tillsynsärende

2020 inledde Integritetsskyddsmyndigheten (IMY) granskning av Coop Sverige AB och andra svenska företag för brott mot EU-gemensam lagstiftning relaterat överföring av personuppgifter till tredje land. Då beslut av IMY ej har fattats och rättsläget är osäkert har ingen avsättning gjorts i redovisningen.

### Not 3 Nettoomsättningens fördelning

	2022	2021
<b>I nettoomsättningen ingår intäkter från:</b>		
Koncernintern försäljning	722 817	14 301 414
Extern försäljning	35 655 221	19 011 923
	<b>36 378 038</b>	<b>33 313 337</b>

### Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2022	2021
<b>PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdrag	2 612	2 069
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	106	916
	<b>2 718</b>	<b>2 985</b>

Huvuddelen av revisionskostnaderna faktureras moderbolaget KF Ekonomisk förening som därefter har debiterat Coop Sverige AB.

**Not 5 Leasingavgifter avseende operationell leasing**

Årets betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal, uppgår till följande:

	2022	2021
<b>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal:</b>		
Minimileaseavgifter	42 464	40 596
Hyreskostnader	30 704	27 350
	<b>73 168</b>	<b>67 946</b>

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

Inom ett år	54 969	45 673
Mellan ett och fem år	55 896	45 671
Senare än fem år	2 381	0
	<b>113 246</b>	<b>91 344</b>

**Avtalade framtida hyresåtaganden**

Inom ett år	29 625	26 354
Mellan ett och fem år	108 342	92 352
Senare än fem år	-	15 990
	<b>137 967</b>	<b>134 696</b>

Koncernens IT-verksamhet är samordnad i Coop Sverige AB. Bolaget har under året sålt IT-tjänster uppgående till 355 555 tkr (281 455), varav 172 842 tkr (230 920) inom koncernen. Huvuddelen avser försäljning av tjänst men hårdvara ingår som en komponent. Uppsägningstiden på avtalen är 1 månad.

**Intäktsförda avgifter där företaget är leasegivare**

Minimileaseavgifter	7 736	7 271
Hysesintäkter	9 900	7 184
	<b>17 636</b>	<b>14 455</b>

**Hysesavtal där företaget är leasegivare**

Inom ett år	18 883	17 236
Mellan ett och fem år	50 260	56 626
Senare än fem år	-	5 775
	<b>69 143</b>	<b>79 637</b>

## Not 6 Anställda och personalkostnader

	2022	2021
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	266	261
Män	186	186
	<b>452</b>	<b>447</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	5 336	15 242
Övriga anställda	323 105	314 155
	<b>328 441</b>	<b>329 397</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 485	2 799
Pensionskostnader för övriga anställda	56 476	58 070
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	116 465	109 550
	<b>174 426</b>	<b>170 419</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>502 867</b>	<b>499 816</b>
<b>Pensionsförpliktelser</b>		
Tidigare styrelse och verkställande direktör	0	27
	<b>0</b>	<b>27</b>

Coop Sverige AB tryggar sina pensionsutfästelser genom Konsumentkooperationens pensionsstiftelse. Nuvärdet av de förpliktelser som omfattas av stiftelsen uppgår per balansdagen till 402 489 (376 317) tkr. Tillgodohavanden i stiftelsen 31 december 2022 översteg pensionsskulden med 511 (17 099) tkr.

För verkställande direktören har avtal träffats om premiebaserad pension från 65 års ålder. För VD görs pensionsavsättningar enligt avtal om 30 % beräknat på pensionsmedförande lön.

### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	42 %	42 %
Andel män i styrelsen	58 %	58 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	33 %	33 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	67 %	67 %

### Avtal om avgångsvederlag

Bolaget och den verkställande direktören har en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Inga andra ersättningar utgår vid egen uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören uppsägningslön i 12 månader.

### Not 7 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2022	2021
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	147 039	121 340
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	8 284	8 470
Inventarier, verktyg och installationer	4 714	2 607
	<b>160 037</b>	<b>132 417</b>

### Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2022	2021
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	8,0 %	7,8 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	1,6 %	42,2 %

### Not 9 Användande av finansiella instrument

Bolaget är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Bolagets målsättning är att prissäkra operativa transaktionsexponeringar i samband med att den underliggande varan prissätts. Administrationen för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion.

#### Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. Coop Sverige ABs finansiering sker uteslutande genom moderbolaget Kooperativa Förbundet ekonomisk förening. Refinansieringsrisken är därmed en funktion av Kooperativa Förbundet ekonomisk förening koncernens finansieringskapacitet.

#### Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor.

#### Kreditrisker

Finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på kunder, dvs risk att kunderna ej kan komma att fullfölja sina åtaganden. Motpart för dessa transaktioner är i huvudsak Coop Butiker & Stormarknader AB och de detaljhandelsdrivande konsumentföreningarna.

#### Pensionsförpliktelser

Folksam beräknar, enligt uppdrag, pensionsskulden för de företag inom KF-koncernen som har tryggt förmånsbestämda pensionsförpliktelser i stiftelsen. Utifrån denna beräkning samt beräkning av förvaltningstillgångarnas värde fakturerar Konsumentkooperationens pensionsstiftelse arbetsgivaren månadsvis så att avsättningarna motsvarar skulden vid varje årsskifte. Pensionsskuldens storlek bestäms av faktorer som ålder, lön, tjänstetid, pensionsålder, kön, förväntad återstående livslängd och diskonteringsränta om 2,0 % (2,0 %).

Pensionsstiftelsens tillgångar förvaltas gemensamt i tre förvaltningsportföljer med olika sammansättning av aktier, räntebärande värdepapper och fastigheter, och därmed varierad förväntad avkastning och risk. Alla tre förvaltningsportföljerna innehåller samma tillgångsslag, men med olika fördelning. KF har valt fördelning enligt mellanportföljen. Stiftelsens styrelse ansvarar för förvaltningen av stiftelsens förvaltningstillgångar.

#### Valutarisker

Valutaexponeringen utgörs av de kommersiella betalningsflöden som ger upphov till valutaväxlingar då varuinköp görs i andra valutor än i svenska kronor. Enligt fastlagd policy kurssäkras denna valutaexponering med valutaterminskontrakt.

Nedan redovisas valutapositioner i nominella belopp i tusental i lokal valuta.

Utestående valutakontrakt per 31 december 2022

Typ	Valuta	2023	Senare år
Köp	EUR	53 350	-
Köp	DKK	23 700	-
Köp	USD	2 628	-
Köp	GBP	295	-
Köp	NOK	15 900	-

För nedanstående valutaexponering i INR tillämpas säkringsredovisning enligt K3, kapitel 11 (tusental i lokal valuta):

	2023-2025
Prognostiserade kostnader INR	569 185
Valutaderivat	519 500
Säkringsgrad	91%

#### Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Erhållna utdelningar	8 291	292 000
Resultat vid avyttringar	-	1 355
	<b>8 291</b>	<b>293 355</b>

#### Not 11 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	36 214	8 283
Övriga ränteintäkter	443	27 647
	<b>36 657</b>	<b>35 930</b>

**Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	-7 109	-11 931
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-54 521	-737
	<b>-61 630</b>	<b>-12 668</b>

**Not 13 Bokslutsdispositioner**

	2022	2021
Erhållna koncernbidrag	73 716	81 026
	<b>73 716</b>	<b>81 026</b>

**Not 14 Aktuell och uppskjuten skatt**

	2022	2021
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Uppskjuten skatt	-952	-3 090
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-952</b>	<b>-3 090</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2022		2021	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		76 070		385 341
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-15 671	20,60	-79 380
Ej avdragsgilla kostnader		-15 395		-9 435
Ej skattepliktiga intäkter		16 276		82 147
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		13 838		3 578
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>1,25</b>	<b>-952</b>	<b>0,80</b>	<b>-3 090</b>

2023062210668

**Not 15 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	838 037	699 653
Inköp	14 809	35 056
Försäljningar/utrangeringar	-86 340	-
Omklassificeringar	190 579	103 328
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>957 085</b>	<b>838 037</b>
Ingående avskrivningar	-473 839	-352 499
Försäljningar/utrangeringar	47 184	-
Årets avskrivningar	-147 039	-121 340
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-573 694</b>	<b>-473 839</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>383 391</b>	<b>364 198</b>

**Not 16 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	80 724	79 748
Inköp	272	714
Omklassificeringar	-	262
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>80 996</b>	<b>80 724</b>
Ingående avskrivningar	-30 992	-22 522
Årets avskrivningar	-8 284	-8 470
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-39 276</b>	<b>-30 992</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>41 720</b>	<b>49 732</b>



### Not 17 Goodwill

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	800	800
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>800</b>	<b>800</b>
Ingående avskrivningar	-800	-800
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-800</b>	<b>-800</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Not 18 Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

	2022-12-31	2021-12-31
Förskott vid årets början	919 396	580 243
Omklassificering	-190 579	-103 589
Under året betalda förskott	523 430	442 742
	<b>1 252 247</b>	<b>919 396</b>

### Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 672	18 403
Inköp	2 224	1 269
Omklassificeringar	8 444	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>30 340</b>	<b>19 672</b>
Ingående avskrivningar	-16 478	-13 871
Försäljningar/utrangeringar		0
Årets avskrivningar	-4 714	-2 607
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-21 192</b>	<b>-16 478</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 148</b>	<b>3 194</b>

### Not 20 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2022-12-31	2021-12-31
Förskott vid årets början	8 527	-
Under året betalda förskott	79	8 527
Omklassificering	-8 444	-
	<b>162</b>	<b>8 527</b>

### Not 21 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	58 713	2 687 694
Försäljningar	-	-2 628 981
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>58 713</b>	<b>58 713</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>58 713</b>	<b>58 713</b>

### Not 22 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Coop Logistik AB	100	100	5 000 000	55 000
Coop Online AB	100	100	17 000	3 713
				<b>58 713</b>

### Not 23 Ägarintressen i övriga företag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 876	-
Inköp	-	16 876
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>16 876</b>	<b>16 876</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>16 876</b>	<b>16 876</b>

### Not 24 Specifikation ägarintressen i övriga företag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Coop Trading A/S	25	25	12 501	16 876
				<b>16 876</b>

### Not 25 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 745	5 155
Försäljningar	-	-2 410
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 745</b>	<b>2 745</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 745</b>	<b>2 745</b>

### Not 26 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

2022-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	13	13
	<b>13</b>	<b>13</b>

2021-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	965	965
	<b>965</b>	<b>965</b>

### Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Avdragsgilla temporära skillnader	965	-952	13
	<b>965</b>	<b>-952</b>	<b>13</b>

### Not 27 Andra långfristiga fordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	803 489	15 903
Tillkommande fordringar	900 000	800 000
Avgående fordringar	-3 424	-12 414
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 700 065</b>	<b>803 489</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 700 065</b>	<b>803 489</b>

### Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Bonus från leverantör	320 075	292 529
Ej fakturerade intäkter	46 415	16 878
Förutbetalda hyror	11 888	9 324
IT-kostnader	62 738	66 223
Övrigt	442	2 272
	<b>441 558</b>	<b>387 226</b>

### Not 29 Antal aktier och kvotvärde

Aktieslag	Antal aktier	Kvot- värde
A-aktier	7 436 910	1
	<b>7 436 910</b>	

### Not 30 Disposition av vinst eller förlust

2022-12-31

#### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	2 778 644
årets vinst	75 119
	<b>2 853 763</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	2 853 763
	<b>2 853 763</b>

### Not 31 Övriga avsättningar

2022-12-31

2021-12-31

Omstruktureringsreserv	-	241
Avsättning övriga skatter	-	1 194
Skuld medlemsprogram	82 477	89 914
Övrigt	65	7 489
	<b>82 542</b>	<b>98 838</b>

### Not 32 Långfristiga skulder

2022-12-31

2021-12-31

#### De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

Mellan ett och fem år	-	200 000
Senare än fem år	-	100 000
	-	<b>300 000</b>

### Not 33 Checkräkningskredit

2022-12-31

2021-12-31

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	500 000	500 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	488 575

**Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2022-12-31	2021-12-31
Personalkostnader	68 603	59 211
Semesterlöneskuld	44 938	47 797
Sociala avgifter	40 844	36 359
Kostnader till konsumentföreningar	341 713	192 696
Avgifter och kostnader till leverantörer	125 673	125 075
Övriga poster	235	1 475
	<b>622 006</b>	<b>462 613</b>

**Not 35 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	160 037	132 417
Förändring övriga avsättningar	-16 297	-39 340
Vinst vid försäljning av dotterföretag	-	-1 355
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	39 157	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	10 290	-12 072
	<b>193 187</b>	<b>79 650</b>

**Not 36 Eventualförpliktelser**

	2022-12-31	2021-12-31
Borgensförbindelse till förmån för koncernbolag	-	46 108
Borgensförbindelse	39 599	-
	<b>39 599</b>	<b>46 108</b>

**Not 37 Ställda säkerheter**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
För eget pensionsåtagande	65	3 489
	<b>65</b>	<b>3 489</b>

**Not 38 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Villkorat aktieägartillskott 500 MSEK erhöles i februari från moderbolaget KF Ekonomisk förening.

*Marie Nygren*

Marie Nygren  
Verkställande direktör

*Ronnie Wängdahl*

Ronnie Wängdahl

*Meta Persdotter*

Meta Persdotter

*Anna Bengtsson*

Anna Bengtsson

*Anneli Borg Lundgren*

Anneli Borg Lundgren

*Maria Söderbom*

Maria Söderbom

*Henrik Skyttberg*

Henrik Skyttberg

*Leif Linde*

Leif Linde  
Ordförande

*Peter Fjällborg*

Peter Fjällborg

*Martin Runquist*

Martin Runquist

*Peter Berggren*

Peter Berggren

*Magnus Wähler*

Magnus Wähler

*Kristina Wiberg*

Kristina Wiberg

Vår revisionsberättelse har lämnats

PricewaterhouseCoopers AB

*Sofia Götmar Blomstedt*

Sofia Götmar Blomstedt  
Auktoriserad revisor

*Åsa Markefors*

Åsa Markefors  
Auktoriserad revisor

# Verifikat

Transaktion 09222115557488576487

## Dokument

Årsredovisning CSAB 2022  
Huvuddokument  
27 sidor  
Startades 2023-03-09 07:54:43 CET (+0100) av Helena Dahlin (HD)  
Färdigställt 2023-03-13 16:45:43 CET (+0100)

## Initierare

Helena Dahlin (HD)  
KF - Kooperativa Förbundet  
helena.dahlin@kf.se  
+46730394202

## Signerande parter

Marie Nygren (MN)  
Personnummer 196509250244  
Marie.Nygren@kf.se



Marie Nygren

Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"MARIE NYGREN"  
Signerade 2023-03-09 10:00:10 CET (+0100)

Leif Linde (LL)  
Personnummer 195505116292  
leif.janne.linde@gmail.com



Leif

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LEIF LINDE"  
Signerade 2023-03-09 08:07:52 CET (+0100)

Ronnie Wångdahl (RW)  
Personnummer 196601197855  
ronnie.wangdahl@coopvast.se

Peter Fjällborg (PF)  
Personnummer 196409159057  
Peter.fjallborg@coopnorrbottnen.se



# Verifikat

Transaktion 09222115557488576487

2025062210676



**BankID**

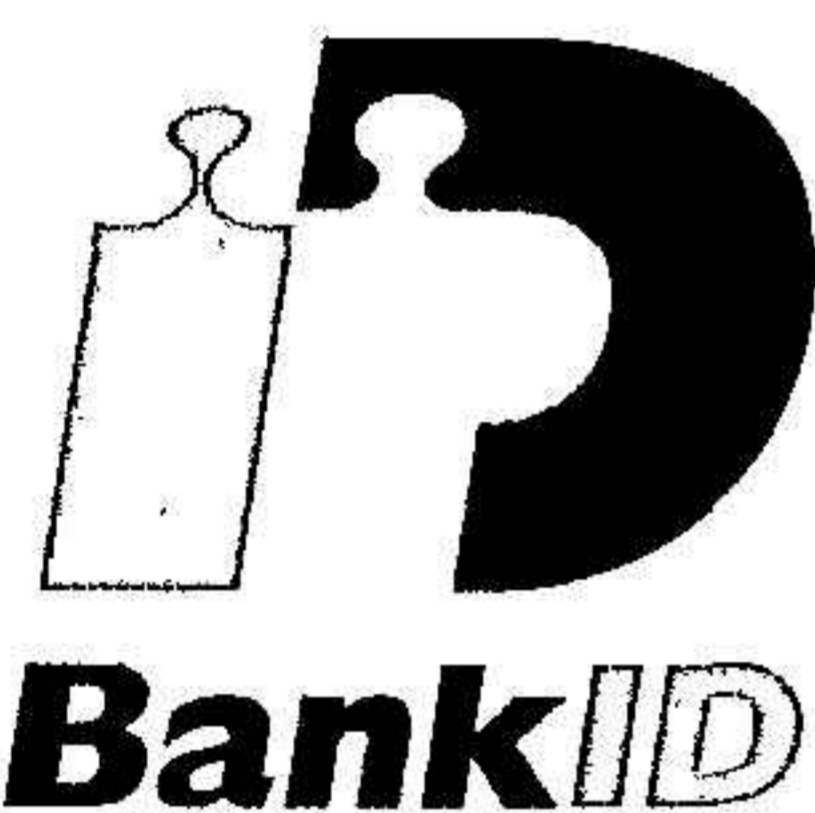
Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"RONNIE WÅNGDAHL"  
Signerade 2023-03-09 09:58:25 CET (+0100)



**BankID**

Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"Peter Sixten Fjällborg"  
Signerade 2023-03-13 10:44:38 CET (+0100)

Meta Persdotter (MP)  
Personnummer 196401211401  
Meta.Persdotter@coop.se



**BankID**

Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"Margareta Meta Persdotter"  
Signerade 2023-03-09 08:17:10 CET (+0100)

Martin Runquist (MR)  
Personnummer 198204303997  
Martin.Runquist@coop.se



**BankID**

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Per  
Martin Runquist"  
Signerade 2023-03-09 08:12:56 CET (+0100)

Anna Bengtsson (AB)  
Personnummer 7906084624  
anna.bengtsson@coop-varberg.se



**BankID**

Peter Berggren (PB)  
Personnummer 198705113374  
peter.berggren@coop.se










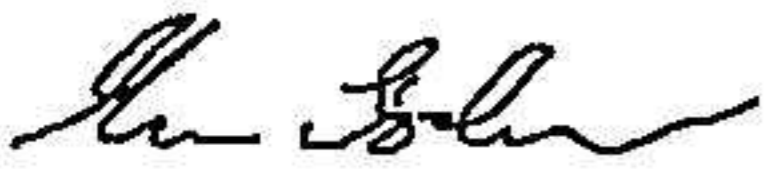
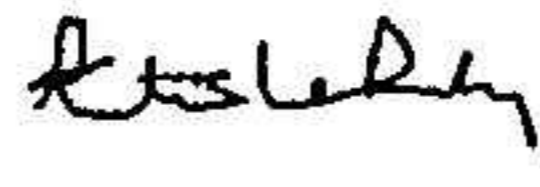
**BankID**



# Verifikat

Transaktion 09222115557488576487

2023062210677

 <hr/> <p>Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANNA BENGTSSON" Signerade 2023-03-09 14:35:56 CET (+0100)</p>	 <hr/> <p>Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Bengt Karl Peter Berggren" Signerade 2023-03-09 09:33:53 CET (+0100)</p>
<p>Anneli Borg Lundgren (ABL) Personnummer 6608106305 anneli.borg.lundgren@coopvarmland.se</p>  <hr/>  <hr/> <p>Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Eva Anneli Borg Lundgren" Signerade 2023-03-09 08:45:45 CET (+0100)</p>	<p>Magnus Wåhlander (MW) Personnummer 196809167619 magnus.wahlander@coopmitt.se</p>  <hr/>  <hr/> <p>Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Olov Magnus Wåhlander" Signerade 2023-03-09 09:21:52 CET (+0100)</p>
<p>Maria Söderbom (MS) Personnummer 196405141000 maria.soderbom@coop.se</p>  <hr/>  <hr/> <p>Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MARIA SÖDERBOM" Signerade 2023-03-13 11:58:25 CET (+0100)</p>	<p>Kristina Wiberg (KW) Personnummer 5909045063 nina.wiberg@kf.se</p>  <hr/>  <hr/> <p>Namnet som returnerades från svenskt BankID var "BARBRO KRISTINA VIBERG" Signerade 2023-03-09 09:50:36 CET (+0100)</p>
<p>Henrik Skyttberg (HS) Personnummer 197409137895 henrik.skyttberg@coopnord.se</p>	<p>Sofia Götmar-Blomstedt (SG) Personnummer 196911036769 sofia.goetmar-blomstedt@pwc.com</p>



# Verifikat

Transaktion 09222115557488576487

2023062210678

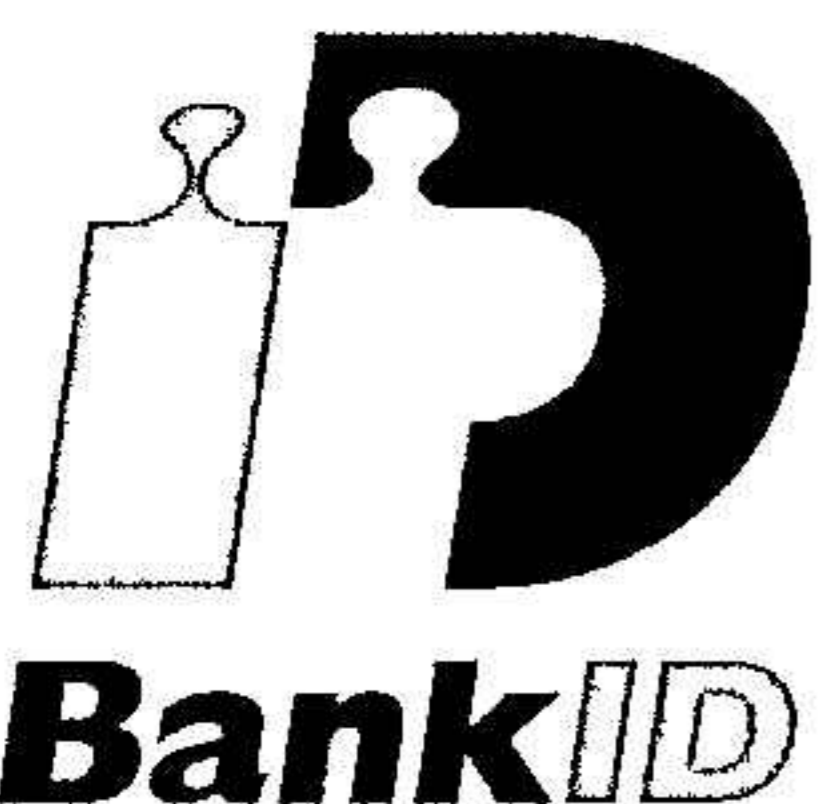


Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"HENRIK SKYTTBERG"  
Signerade 2023-03-09 17:12:09 CET (+0100)



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"Anna Sofia Götmar Blomstedt"  
Signerade 2023-03-13 16:45:43 CET (+0100)

Åsa Markefors (ÅM)  
Personnummer 197609172429  
asa.markefors@pwc.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ÅSA  
MARKEFORS"  
Signerade 2023-03-13 14:09:01 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Coop Sverige AB, org.nr 556710-5480

---

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Coop Sverige AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Coop Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Coop Sverige AB.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Coop Sverige AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Coop Sverige AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

kopian överensstämmer med  
original  
Annika Berg

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Coop Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 13 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB



Sofia Götmar-Blomstedt  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor



Asa Markefors  
Auktoriserad revisor

**SVERIGE  
SVAN  
HAR ETT  
Resultat**

Årsredovisning 2022

## Detta är KF

### VERKSAMHETEN ÄR I HUVUDSAK INDELAD I SEX OMRÅDEN:

- 1 Coop Sverige** ansvarar för utveckling och inköp av varusortimentet, logistik, marknadsföring samt affärsstöd till Coopbutiker.
- 2 MedMera Bank** tillhandahåller spar- och låneprodukter till privatpersoner.
- 3 KF Fastigheter** utvecklar, förädlar och avyttrar fastigheter. Syftet med verksamheten är att skapa värde för ägare, hyresgäster och samhället i stort.
- 4 Vi Media** producerar och ger ut tidningarna Vi och Vi Läser. Bolaget har dessutom en kundtidningsverksamhet och en reseklubb.
- 5 Vår Gård Saltsjöbaden** erbjuder hotell- och konferenslösningar för företag, myndigheter och organisationer samt olika koncept riktade till privatgäster.
- 6 Coop Halland** driver 11 Coopbutiker utmed Hallandskusten.

# Leif Linde

## Förändring och framtidstro

2023062210683

**DET HAR BLIVIT DAGS** att sammanfatta ytterligare ett mycket speciellt år.

Efter pandemin och därefter IT-attacken som drabbade oss sommaren 2021 fanns en förhoppning om att få andas ut och ladda om batterierna under 2022. Vi vet alla vad som skedde i februari förra året. Kriget i Ukraina har blivit ännu en påminnelse om hur sammanflätad världen är i dag. Virus, elmarknad och logistikkedjor känner inga nationsgränser. Det som sker i omvärlden får effekter också för Coop i Mönsterås.

Mot denna bakgrund är jag än mer imponerad av och stolt över hur väl vi har hanterat utmaningarna det gångna året. Vi levererar ett bra plusresultat. Vi håller vår marknadsandel på en prispressad dagligvarumarknad. Undersökningar visar att kunderna är alltmer nöjda med oss och att de upplever oss som mer prisvärda än tidigare. Samtidigt fortsätter antalet medlemmar att öka och är nu uppe i 3,8 miljoner.

En förklaring till framgångarna är att vi lärde oss mycket av pandemin och IT-attacken, att vi har insett vikten av anpassning till en omvärld i snabb förändring. Det jag har mött under mina många besök i föreningar och butiker är en glöd, och en okuvlig vilja att ta oss igenom även denna prövning. Visst finns en oro, hur länge ska detta pågå? Men den dominerande känslan är framtidstro. När humöret ibland sjunker har jag försökt att påminna om att kooperativet har varit igenom prövningar förr:

Sedan vi grundades 1899 har vi påverkats av första världskriget, ryska revolutionen, finska inbördeskriget, första kraschen i världsekonomin, andra världskriget, nästa krig i Finland, finanskris, pandemi, IT-attack och nu kriget i Ukraina. Som kooperativ leds vi av utvecklingen, men ofta är det också så att vi leder den. Det är då vi är som bäst, när vi sätter människan i centrum och när vi driver innovation.

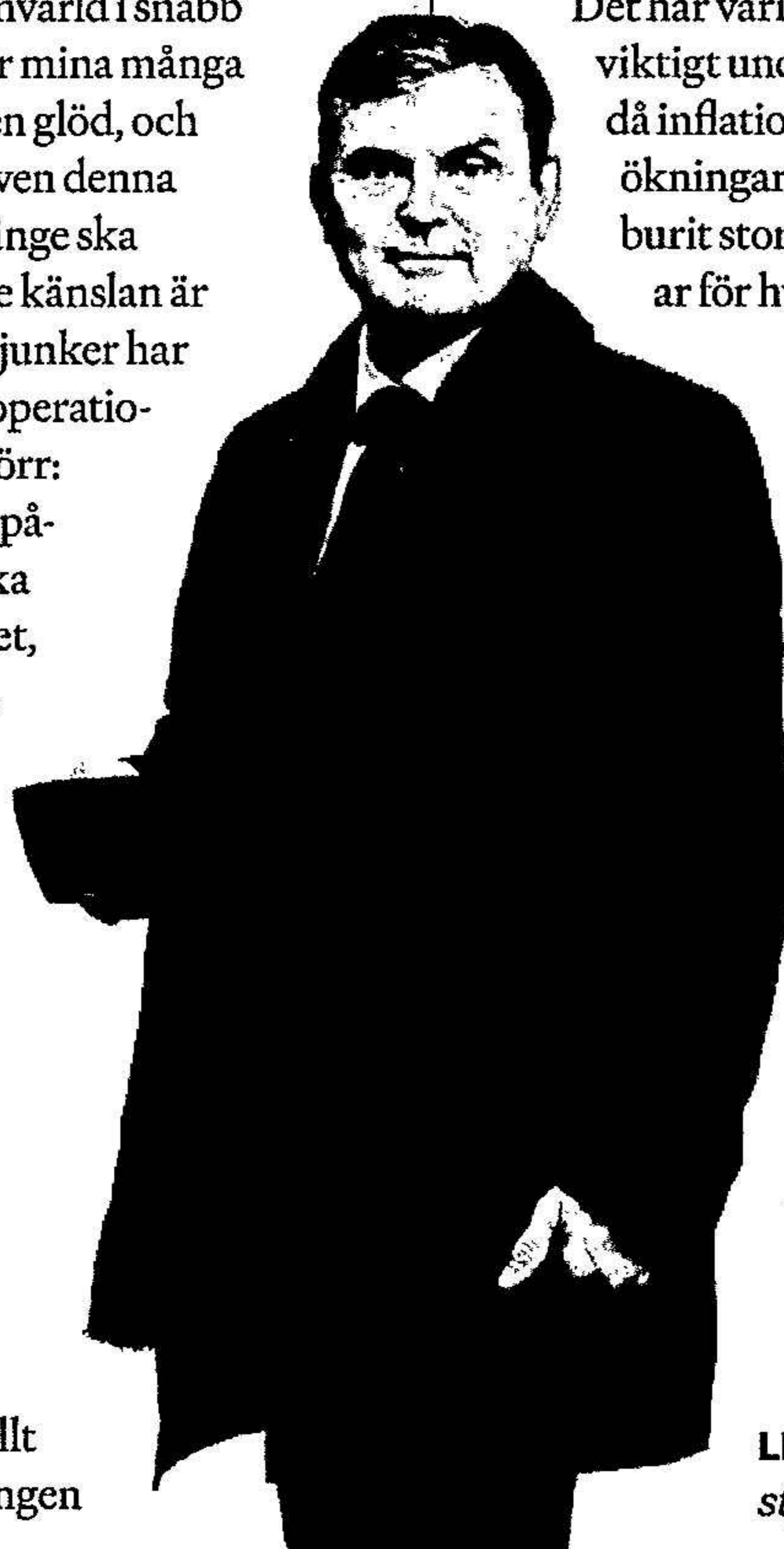
**AV STOR BETYDELSE** för oss är den strukturförändring som vi genomförde 2021 och som fick fullt genomslag under 2022. Förändringen

innebär att 900 000 direktanslutna medlemmar i KF flyttades till de konsumentföreningar de geografiskt tillhör. Vi har sålt vår del i Coop Butiker & Stormarknader AB till Konsumentföreningen Stockholm. Delar av butiksverksamheten inom Coop Butiker & Stormarknader AB såldes till Coop Mitt och Coop Syd. Efter strukturförändringen är Coop Sverige AB ett helägt dotterbolag till KF och alla butiker ägs av föreningarna. Genom detta ökar medlemmarnas möjlighet att vara delaktiga och påverka besluten. Det är ingen liten sak. Vi har inte tagit så här stora beslut sedan i början av 1990-talet.

En annan förklaring till att vi kan se tillbaka på ett framgångsrikt 2022 är satsningen på lågpris-konceptet X-tra. Det här konceptet sprider sig över landet och vi är nu, i februari 2023, uppe i 53 X-tra-butiker.

Det har varit extremt viktigt under en tid då inflation och prisökningar har inneburit stora utmaningar för hushållen.

Till sist vill jag också säga några ord om våra dotterbolag. KF Fastigheter fortsätter att framgångsrikt utveckla och sälja mark. MedMera Bank redovisar ett starkt resultat. Vi Media har tagit stora digitala kliv och Tidningen Vi når nu yngre läsare tack vare målmedveten satsning på vi.se och möjligheten att lyssna på alla artiklar. Samtidigt har Vår Gårds kompletterande satsning på privatmarknaden, vid sidan av konferensverksamheten, visat sig vara mycket lyckosam. \*



**LEIF LINDE, KF:s styrelseordförande.**

”  
**Kunderna  
upplever  
oss som mer  
prisvärda.**

# Verksamhet

Kooperativa Förbundet (KF), är ett förbund i form av en ekonomisk förening med konsumentägda föreningar som uppdragsgivare. KF har som syfte att skapa ekonomisk nytta för de konsumentföreningar som är medlemmar och samtidigt göra det möjligt för konsumenter att genom sin konsumtion bidra till en hållbar utveckling för människor och miljö. En idé som sammanfattas i verksamhetsidén "Tillsammans gör vi en bättre affär" och vår vision "Sveriges viktigaste konsumentkraft".

Medlemmarna i KF består av 28 konsumentföreningar. Genom konsumentföreningarna samlas över 3,8 miljoner medlemmar, vilket gör KF till en av de största konsumentkooperativa verksamheterna i Sverige. Under 2022 har följande

funktioner ingått i moderföreningen: Strategi, Kommunikation och Varumärke, Ekonomi och Förbund.

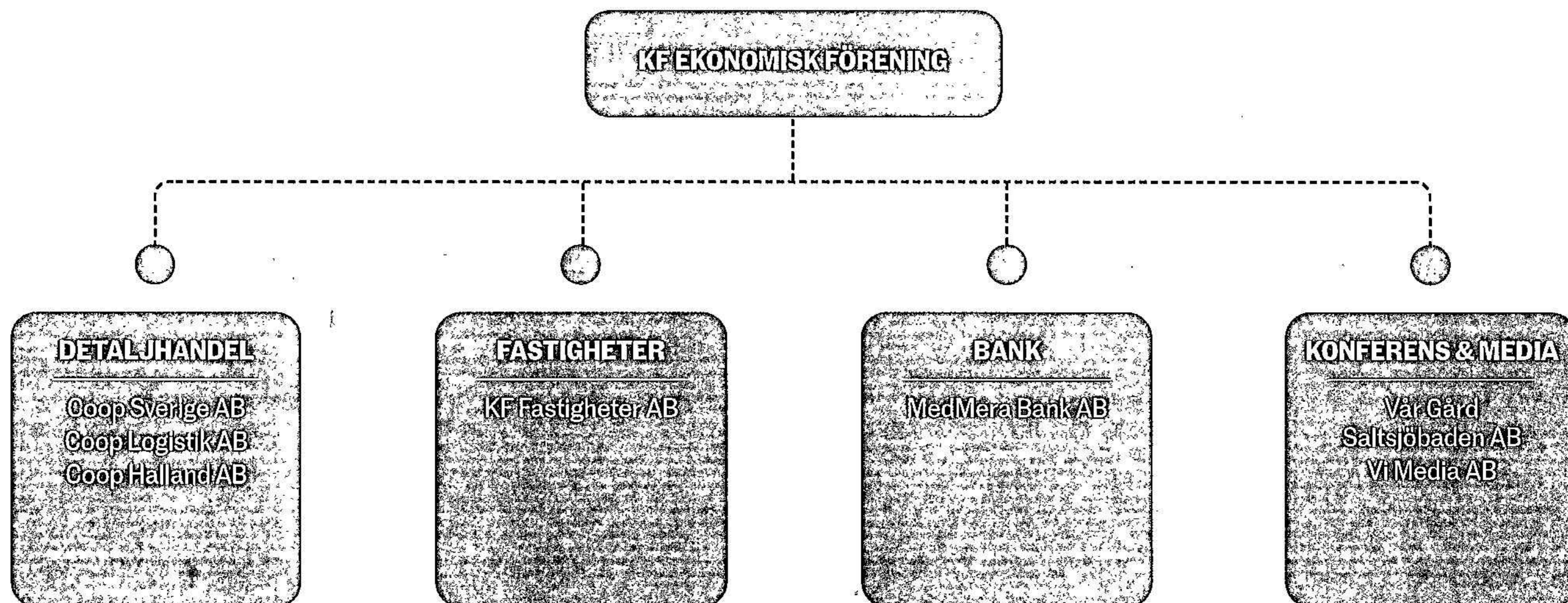
KF:s verksamhet bedrivs via dotterbolag. 2022 sysselsatte koncernen 1 664 (5 069) anställda, varav 580 (2 634) kvinnor och 1 084 (2 435) män. Minskningen av antalet anställda mellan åren beror på avyttringen av Coop Butiker & Stormarknaders verksamhet till konsumentföreningar.

KF:s roll är att vara både ett förbund och ägarbolag för de bolag som ingår i koncernen, innebärande att ramar och finansiella mål sätts för respektive verksamhet. De ramar och finansiella mål som KF ställer på respektive dotterbolag beskrivs i de så kallade ägardirektiven. I dotterbolagens respektive styrelse har en ledamot från KF tillsatts som har ett särskilt ansvar för investeringen och för att ägardirektivet

implementeras i bolagens strategiska och operativa planer. Ägaransvarig rapporterar till KF:s styrelse och ansvarar även för uppföljningen av respektive verksamhet. KF:s huvudsakliga uppgift är att utveckla den konsumentkooperativa dagligvaruhandeln och arbeta för att visionen och verksamhetsidén förverkligas. Instrumentet för detta är ägardirektiven.

## DETALJHANDEL

Coop Sverige ansvarar för varuinköp, kategoristyrning, varuförsörjning och centrala funktioner för e-handelsverksamheten gentemot de butiker som drivs av konsumentföreningar och Coop Halland AB. Därutöver ansvarar Coop Sverige för medlemsprogram, formatstyrning och marknadsföring för samtliga Coopbutiker. Coop Sverige tillhandahåller även tjänster



inom ekonomi, kommunikation, HR, hållbarhet, säkerhet samt IT till andra KF-bolag såväl som till konsumentföreningar.

- **Coop Halland** bedriver dagligvaruhandel i 11 butiker under varumärket: Coop, Stora Coop och X:-tra. Verksamheten är främst koncentrerad till Hallandskusten.

#### **FASTIGHETER**

- **KF Fastigheter** utvecklar, förädlar och avyttrar fastigheter. Fastighetsportföljen består av förvaltningsfastigheter, större utvecklingsfastigheter och markinnehav. Fastighetsportföljens marknadsvärde beräknas uppgå till cirka 1,0 miljarder kronor.

#### **BANK**

- **MedMera Bank** tillhandahåller spar- och låneprodukter till privatpersoner. Banken ansvarar även för KF-koncernens treasury-funktion.

#### **KONFERENS & MEDIA**

- **Vår Gård** är en högprofilerad konferensanläggning belägen i Saltsjöbaden nära

Stockholms city. Vår Gård har under ett flertal år erhållit utmärkelser för sin service och kundnöjdhet, vilket visar på verksamhetens höga kvalitet och framgångsrika kunderbjudande.

- **Vi Media** producerar och ger ut Tidningen Vi, ett magasin om kultur och samhälle, samt Vi Läser, ett magasin om böcker. Utgivningen av Tidningen Vi och Vi Läser sker både i pappersform och digitalt. Företaget driver även uppdragspubliceringsverksamhet samt rese- och eventverksamhet. Ett av flera bevis på verksamhetens höga kvalitet är att Vi Media och dess personal vunnit ett flertal priser under åren, senast Årets journalist på Tidskriftsgalan. ✨

”

**Medlemmarna i KF består av 28 konsumentföreningar. Genom konsumentföreningarna samlas över 3,8 miljoner medlemmar, vilket gör KF till en av de största konsumentkooperativa verksamheterna i Sverige.**

# Väsentliga händelser

Coronapandemin påverkar oss fortsatt, bland annat har efterdyningar till pandemin bidragit till obalanser mellan utbud och efterfrågan på en rad produkter i kombination med stor efterfrågan driven av ekonomiska stimulanser. De ekonomiska konsekvenserna av Rysslands invasion av Ukraina blir allt tydligare. Effekterna av kriget utgörs bland annat av ökade energipriser och påverkan på tillgången till en rad varor. Som en konsekvens härav har vi nu ett läge med en kraftigt ökad inflation och höjda styrräntor, innebärande ökade kostnader för varor och tjänster som livsmedel, energi, bolån och övriga varor som hushållen konsumerar. Detta, i kombination med avtagande ekonomisk tillväxt, får stor påverkan på hushållen.

Hushållens ansträngda situation påverkar dess konsumtion och låneåterbetalningsförmåga, vilket medför påverkan för koncernens grossistverksamhet, bankverksamhet och fastighetsbolagets bostadsutvecklingsprojekt.

Vidare har Rysslands invasion i kombination med Sveriges och Finlands Nato-ansökan lett till ett mer ansträngt säkerhetspolitiskt läge i Europa. Risker och sårbarheter kopplade till cyberattacker har nu ökat ytterligare till följd av den försämrade säkerhetspolitiska situationen.

Utöver ovanstående kan följande händelser i våra dotterbolag nämnas:

▫ *Coop Sverige AB:s ärende* hos Integritetsmyndigheten avseende myndighetens beslut om att inleda en granskning av ett klagomål som kommit in till dem

”  
Effekterna av kriget utgörs bland annat av ökade energipriser och påverkan på tillgången till en rad varor.

avseende påstådd brist i överföring av personuppgifter till tredjeland via coop.se är ännu ej avgjort.

▫ *KF avyttrar* Coop Butiker & Stormarknadens verksamhet till Konsumentföreningen Stockholm, Coop Mitt och Coop Syd i januari 2022.

▫ *KF förvärvar* Coop Halland AB från Coop Butiker och Stormarknader i januari 2022.

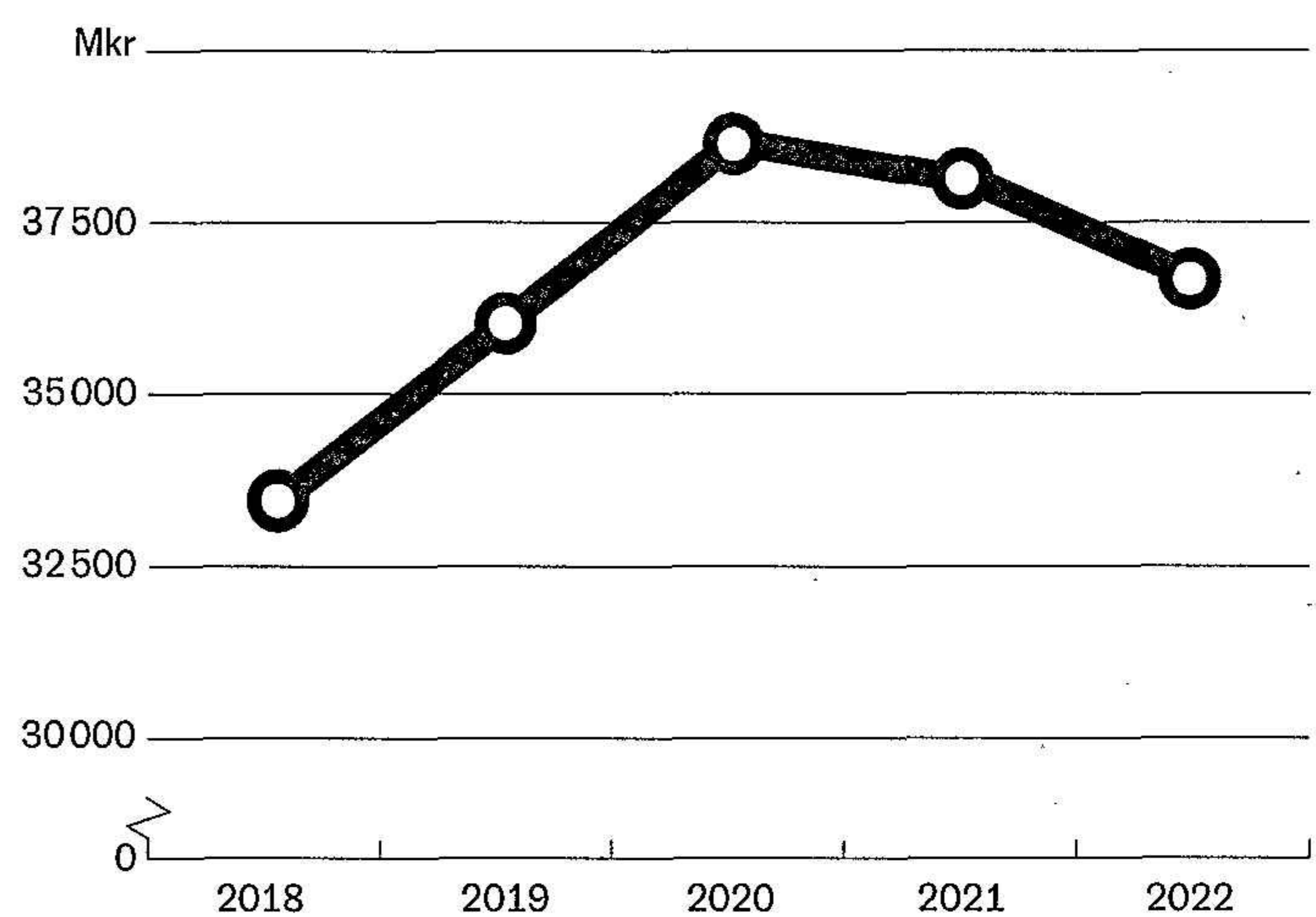
Någon särskild händelse av väsentlig betydelse för verksamheten har inte inträffat under inledningen av 2023. ❄

# Resultatutveckling

## Resultatutveckling, Koncernen

▫ Koncernens nettoomsättning uppgick till 36 677 mkr (38 309 mkr). Omsättningsförändringen beror främst på avyttring av butiksverksamheten.

▫ Utveckling nettoomsättning



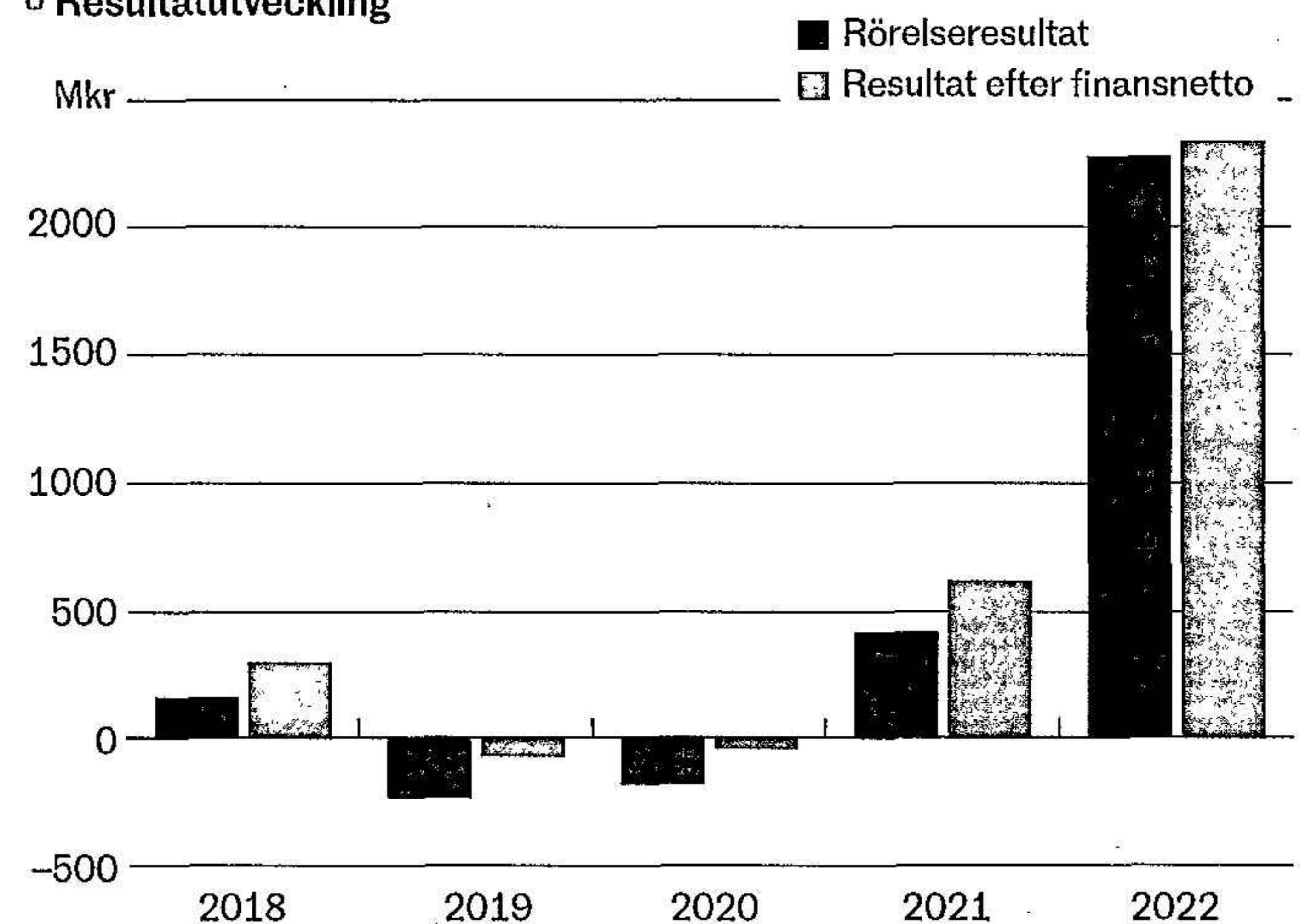
▫ Rörelseresultatet för KF-koncernen uppgick till 2 285 mkr (418) och resultat efter finansiella poster till 2 342 mkr (618). Årets resultat uppgick till 2 337 mkr (366).

Förbättringen av rörelseresultatet beror främst på avyttring av Coop Butiker & Stormarknader AB.

Realisationsresultatet uppgick till 2 252 mkr (252) och avser främst reavinster från avyttringen av Coop Butiker & Stormarknader AB. Realisationsvinster från fastighetsförsäljningar uppgick till ca 56 mkr.

KF bedömer att koncernen kommer att uppvisa ett positivt rörelseresultat 2023. ❄️

▫ Resultatutveckling



# Resultatutveckling i bolagen

## KF Ekonomisk Förening

Nyckeltal Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	135	156
Rörelseresultat	4	-24
Resultat efter finansnetto	1 123	1 055
Eget kapital	6 579	5 413
Medelantalet anställda	17	18

Styrelseordförande: Leif Linde  
Vice verkställande direktör: Anders Dahlquist-Sjöberg

### Viktiga händelser 2022:

- KF förvärfvar Coop Halland AB i januari 2022. Bolaget driver 11 butiker utefter Hallandskusten.
- KF:s styrelse antar en plan för att strukturera om verksamheten i moderbolaget. Syftet är att reducera kostnader och förbättra governance inom koncernen.
- Som ett led i omstruktureringen av moderbolaget överläts samtliga varumärken rörande dagligvaruhandeln till Coop Sverige AB. Kommunikations- och varumärkesfrågor för dagligvaruhandeln hanteras framgent inom Coop Sverige AB.
- KF bildar en enhet som ska fokusera på stöd till butiksdrivande föreningar gällande föreningsutveckling, finansiering och juridik.
- KF förstärker enheten för risk och compliance som driver regelverksfrågor inom dagligvaruhandeln.
- KF räknar med att moderbolagets rörelseresultat för 2023 kommer att vara negativt.

## Coop Sverige (koncernen)

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	36 364	33 374
Rörelseresultat	100	64
Resultat efter finansnetto	17	92
Medelantalet anställda	1 418	1 518

### KF:s investering

Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde		
– investering	2 900 mkr	1 000 mkr

Styrelseordförande: Leif Linde  
Verkställande direktör: Marie Nygren  
Ägaransvarig: Leif Linde

### Viktiga händelser 2022:

- Arbetet med uppförandet av den helautomatiserade terminalen i Eskilstuna går enligt plan. Under året har installation av automationsanläggningen genomförts. Terminalen kommer att tas i drift under kvartal 3 2023.
- Inom bolaget pågår ett större ERP-projekt som ska möjliggöra för den automatiserade terminalen i Eskilstuna.
- En av Sveriges största solcellsanläggningar anläggs på taket till varuterminalen. Anläggningen omfattar 14 400 solceller, som motsvarar en yta på cirka 38 000 kvadratmeter. Solcellerna är planerade att börja leverera el under våren 2023.
- X-tra, ett koncept för lågprishandel, implementeras under året. Totalt har 53 butiker konverterat till konceptet under 2022.
- Ny sortimentsmodell utvecklas som ska förstärka Coops framtida erbjudande. Den bygger på att butiker med liknande konsumtionsmönster/målgrupper klustras ihop och får ett sortiment som målgruppen efterfrågar. Flera tester har genomförts under 2022 och den nya sortimentsmodellen implementeras under 2023.

### KF:s kommentar:

De närmaste åren kommer förändringstakten fortsatt att vara mycket hög, där det största projektet är uppförandet av ny helautomatiserad terminal som ska tas i drift under 2023. Ledningen räknar med ett positivt rörelseresultat för kommande år.

## KF Fastigheter (koncernen)

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	27	27
Rörelseresultat	41	228
Resultat efter finansnetto	38	244
Medelantalet anställda	1	2

### KF:s investering

Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde		
– investering	1 000 mkr	1 000 mkr

Styrelseordförande: Anders Dahlquist-Sjöberg  
Verkställande direktör: Helena Liljedahl  
Ägaransvarig: Thomas Svensson

### Viktiga händelser 2022:

- Bolaget har som strategi att utveckla markområden och avyttra byggrätter. I strategin ingår även möjlighet att vara kvar längre i förädlingskedjan och medverka i byggnationsfasen.
- Utvecklingsområdet Victoria i Kungens Kurva om ca 3 600 bostäder och skola, planeras granskning av den första detaljplanen våren 2023. Målsättning är en lagakraftvunnen plan våren 2024. Planen omfattar ca 135 000 kvm BTA, bostäder, skola och idrottshall.
- Utvecklingsområdet Bro Mälarstrand färdigställdes huvudgatan i november 2022. Arbetet med markbearbetning och allmänna anläggningar pågår i södra delen av området. Planering för de första bostadskvarteren, närmare 1 000 bostäder och skola, pågår nu i det med Magnolia gemensamt ägda utvecklingsbolaget.
- Detaljplanearbetet för utvecklingsområdet Backaplan pågår. Samråd för detaljplan 3 planeras till Q1/Q2 2023 med antagande av planen Q4 2024.

### KF:s kommentar:

De kommande åren är arbetet inom bolaget främst koncentrerat på fastighetsprojekt i utvecklingskedan. Fastighetsbolaget beräknas uppvisa positiva resultat under denna period.

### Coop Halland AB

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	465	-
Rörelseresultat	-77	-
Resultat efter finansnetto	-77	-
Medelantalet anställda	98	-

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	-
Bokfört värde		
- investering	36 mkr	-

Styrelseordförande: Leif Linde  
 Verkställande direktör: Göran Borg  
 Ägaransvarig: Linda Lindwall

#### Viktiga händelser 2022:

- Bolaget driver 11 butiker i formaten Coop och Stora Coop. Bolaget förvärvas av KF från Coop Butiker & Stormarknader i januari 2022.
- Göran Borg tillträder som vd för bolaget i maj 2022.
- Treårig strategiplan för att förbättra lönsamheten i 9 av bolagets 11 butiker antas under 2022.
- Som ett led i strategiplanen ställer bolaget om två butiker till det nya X:-tra-konceptet under fjärde kvartalet 2022.
- Bolaget har haft en god omsättningsutveckling under 2022.
- KF avser att avyttra bolaget till en konsumentförening senast Q4 2024.
- Engångsnedskrivning har skett av rörelsegoodwill till ett belopp om 34 mkr. Nedskrivningen har påverkat 2022 års rörelseresultat.

#### KF:s kommentar:

Bolaget beräknas inte uppvisa positiva resultat de närmaste 3 åren. Ledning och styrelse ser dock en successiv positiv utveckling i bolaget.

### MedMera Bank AB

Nyckeltal Mkr	2022	2021
Totala intäkter	71	73
Finansnetto	133	119
Resultat efter finansnetto	58	23
Medelantalet anställda	48	45

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde		
- investering	925 mkr	800 mkr

Styrelseordförande: Thomas Svensson  
 Verkställande direktör: Kenneth Nybohm  
 Ägaransvarig: Thomas Svensson

#### Viktiga händelser 2022:

- Strategin för verksamheten är att vara koncentrerad mot spar- och låneprodukter för privatpersoner.
- Banken avslutar den 3-åriga utvecklingsplanen som omfattade åren 2020-2022. Samtliga i planen uppsatta åtgärder/mål har genomförts/uppnåtts.
- Under året implementeras AI-modeller i bankens kredit- och affärsregelverk.
- Banken lanserar ett flertal självbetjäningstjänster i kundportalen, till exempel digital ansökan om förlängning av lån och möjlighet att förlänga lånets löptid.
- Utlåningen expanderar med ca 0,9 mdr under 2022. Totalt uppgår utlåningen till privatpersoner till ca 6,6 mdr vid årets slut.
- Kenneth Nybohm tillträder som permanent vd för MedMera Bank.

#### KF:s kommentar:

Utvecklingsarbetet är nu genomfört, affärsfokus är nu in- och utlåning till privatpersoner och fortsatt tillväxt av affärsvolym. Bolagets rörelseresultat beräknas vara positivt för 2023 med ett mål att 2025 uppnå avkastning på eget kapital om 12 procent.

### Vi Media AB

Nyckeltal Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	37	38
Rörelseresultat	-2	-1
Resultat efter finansnetto	-5	1
Medelantalet anställda	12	12

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde		
- investering	1 mkr	1 mkr

Styrelseordförande: Maria Hamrefors  
 Verkställande direktör: Unn Edberg  
 Ägaransvarig: Thomas Svensson

#### Viktiga händelser 2022:

- Bolagets utveckling av det digitala erbjudandet övergick under 2022 till kommersialiseringsfas.
- Var femte prenumerant på Tidningen Vi har nu en digital relation med bolaget. Under 2022 nådde Vi Media 1500 digitala prenumeranter och över 1,2 miljoner sidvisningar. Antalet digitala prenumeranter kompenserar för tappet i print.
- Bolagets satsning på inlästa texter har slagit väl ut. Drygt hälften av alla inloggade besökare på vi.se lyssnar på de inlästa texterna.
- Vi Media tecknar avtal med Aftonbladet avseende distribution av lösnummer för Vi och Vi Läser.
- Vi Medias redaktionschef erhåller priset som Årets journalist på Tidskriftsgalan.

#### KF:s kommentar:

Strukturömvandlingen fortsätter inom mediebranschen med fallande upplagor och minskande annonsmarknad. Vi Media har byggt upp digitala koncept som motverkar minskad upplaga för tryckt media och som attraherar nya målgrupper. Under 2023 räknar bolaget med ett positivt rörelseresultat.

# Resultatutveckling i bolagen

(forts)

## Vår Gård Saltsjöbaden (koncernen)

Nyckeltal Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	83	47
Rörelseresultat	5	-1
Resultat efter finansnetto	4	0
Medelantalet anställda	70	47

### KF:s investering

Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 mkr	1 mkr

Styrelseordförande: Thomas Svensson

Verkställande direktör: Kadi Upmark

Ägaransvarig: Thomas Svensson

### Viktiga händelser 2022:

- Restriktioner till följd av covid -19 har fortsatt påverkat bolaget under första kvartalet 2022 då en stor del av företagskonferenser uteblev. Från april och resten av året ökade volymen företagskonferenser markant.
- Trots påverkan av restriktioner under första kvartalet kunde bolaget överträffa tidigare omsättningsrekord med ca 20 mkr.
- Ombyggnation av hotellhus 3 färdigställs under året. Genom ombyggnaden ökas dubbelrumskapaciteten och därmed möjligheten att expandera inom privatmarknaden.
- Byggnationen av ny bar i anslutning till Skärtofta färdigställdes och invigdes i september 2022. Baren kommer att vara knuten till den à la carte-restaurang som avses öppnas under hösten 2023.
- I december påbörjas arbetet med renovering av centralköket. I anslutning till renoveringsprojektet installeras även en anläggning för värmeåtervinning.
- Planer och koncept för förstärkning av funktioner rörande rekreation tas fram under 2022. Projektet startas upp under januari 2023.

### KF:s kommentar:

Bedömningen är att bolaget redovisar positivt resultat 2023.

# Finansiell ställning

Koncernen	2022	2021	2020	2019	2018
Kassaflöde – löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital	451	891	559	208	538
Eget kapital (exkl. minoritetsintresse)	7 593	5 269	4 976	5 000	5 045
Avkastning på eget kapital	35,7%	6,3%	-1,8%	-1,2%	4,7%
Avkastning på sysselsatt kapital	19,0%	6,9%	1,9%	1,3%	4,6%
Soliditet	35,3%	26,5%	31,2%	33,1%	37,0%
Nettofordran (+), Nettoskuld (-)	3 928	2 728	3 829	1 823	4 167
Balansomslutning	21 514	20 743	19 333	18 415	16 686
Likvida medel	449	1 337	1 877	622	767

\*) Definition se not 33

## ▫ Kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 876 mkr (666). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 881 mkr (-2 569). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 117 mkr (1 364). Totalt kassaflöde uppgick till -888 mkr (-539). Likvida medel uppgick vid årets slut till 449 mkr (1 337).

## ▫ Investeringar och avyttringar

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick för perioden till 1 271 mkr (1 393). Av den totala investeringen avser 1 245 mkr (1 186) investeringar i koncernens IT-system samt pågående investering i nytt automatiserat lager.

2022 har avyttring av butiker och avyttring av fastigheter påverkat kassaflödet till ett belopp om 2 123 mkr (-15).

Förändringen av finansiella tillgångar påverkar kassaflödet negativt med ca

-2 733 mkr (-1 161). Förändringen utgörs främst av ökade kortfristiga placeringar samt ökad utlåning till privatpersoner inom MedMera Bank AB.

Totalt har investeringsverksamheten påverkat kassaflödet negativt med -1 881 mkr (-2 569).

## ▫ Finansieringsverksamheten

De största enskilda händelserna inom finansieringsverksamheten är en ökning av räntebärande inlåning i MedMera Bank om 492 mkr (797) vilket främst avser ökad inlåning från privatpersoner (spar-konton).

Totalt har finansieringsverksamheten påverkat kassaflödet positivt med 117 mkr (1 364).

## ▫ Likvida medel

Likvida medel uppgick till 449 mkr (1 337). Vid årsskiftet uppgick värdet på totala placeringar, exkl placeringar i MedMera

Bank, till ca 2,9 mdr (1,9 mdr) varav 2,5 mdr (1,6 mdr) utgjordes av placeringar i bostadsobligationer.

Placeringar styrs av en finanspolicy som årligen fastställs av KF:s styrelse.

## ▫ Nettofordran

Nettofordran uppgick till 3 928 mkr (2 728). Balansomslutningen uppgick till 21 514 mkr (20 743) och soliditeten uppgick till 35,3 procent (26,5 procent). Eget kapital exklusive minoritetsintressen uppgick till 7 593 mkr (5 269) och avkastningen på eget kapital uppgick till 35,7 procent (6,3 procent). ❄

# Risker

## ▫ Riskhantering

Genom den affärsverksamhet som KF-koncernen bedriver följer naturligt en exponering för risker. Risk definierar vi som osäkerhet om framtida händelser och deras effekt på verksamhetens möjligheter att nå sina mål. Detta innebär att en risk är en osäkerhet som både kan innebära hot och möjligheter.

Riskhanteringen inom KF-koncernen omfattar identifiering, analys och utvärdering av risker.

Styrelsen ansvarar, via revisionsutskottet, för finansiella risker och för att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Revisionsutskottet rapporterar löpande till styrelsen.

Styrelsen ansvarar för koncernens operativa risker. För att i tid identifiera och minimera effekter av risker genomförs en årlig riskinventering. Inventeringen sker i samband med koncernens affärsplanering där identifierade risker bedöms utifrån sannolikhet och konsekvens. Risker beskrivs i riskmatriser och åtgärdsplaner upprättas som en del av respektive bolags affärsplan. Utvärdering och uppföljning av identifierade risker samt åtgärdsplaner sker därefter löpande i respektive bolagsstyrelse.

Utvärdering och monitorering av koncernens sammantagna risker utförs av KF:s risk- och complianceenhet, som löpande rapporterar till KF:s styrelse.

## ▫ Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den verksamhet som KF-koncernen bedriver medför finansiell exponering avseende ränte-, valuta- och

likviditets-risker. Hanteringen av dessa risker är centraliserade i koncernens finansfunktion och regleras av en finanspolicy som fastställs av KF:s styrelse.

KF är genom sin bankverksamhet även utsatt för kreditrisker. I syfte att begränsa och kontrollera risker i banken har styrelsen fastställt policyer för kreditgivning och övriga risker, vilka följer regelverk för banker och Finansinspektionens allmänna råd.

KF har genom sitt fastighetsbestånd även en exponering mot den svenska fastighetsmarknaden. I fastighetsbeståndet finns betydande övervärden.

KF:s affärsmässiga risker utgörs främst av hög exponering mot detaljhandel. Risken består främst i ändrade marknadsförutsättningar som påverkar investeringens värde. Affärsrisker i dotterbolag hanteras genom att utsedd styrelse i respektive dotterbolag har kontroll över affärsutveckling, risker, omvärldsbevakning samt ansvar för att tillförlitliga system finns för intern kontroll och finansiell rapportering.

KF är genom sitt ägande i Coop Sverige AB exponerat för finansieringsrisker under den tid som lagerterminalen i Eskilstuna uppförs.

Enligt styrelsens bedömning inträffade under året ingen händelse inom eller utanför KF-koncernen som föranleder en revidering av den tidigare riskanalysen. Se vidare not 18 om finansiella instrument och riskhantering. ❖

# Vinstdisposition

▫ **Till föreningsstämman förfogande står enligt moderföreningens balansräkning:**

	Belopp i kronor
Balanserade vinstmedel	3 556 613 949,35
Årets resultat	1 181 320 126,82
<b>Totalt att disponera</b>	<b>4 737 934 076,17</b>

▫ **Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:**

	Belopp i kronor
Avsättning till reservfonden	177 198 019,02
Utdelning på insatskapital 1 %	14 831 865,66
Balanseras i ny räkning	4 545 904 191,49
<b>Totalt disponerat</b>	<b>4 737 934 076,17</b>

Vidare har styrelsen ansett att särskilda skäl föreligger för att inte kapitalisera  $\frac{2}{3}$  av överskottsmedel i enlighet med §6 i KF:s stadgar.

Styrelsen för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening, med säte i Solna, får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022. ✨

## Innehåll

### Finansiella rapporter för koncernen

- 15 Koncernens resultaträkning
- 16 Koncernens balansräkning
- 18 Koncernens förändringar av eget kapital
- 19 Koncernens kassaflödesanalys

### Noter för koncernen

- 20 Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper
- 20 Not 2 Uppskattningar och bedömningar
- 21 Not 3 Rörelseförvärv/-avyttringar
- 22 Not 4 Nettoomsättning
- 23 Not 5 Övriga rörelseintäkter
- Not 6 Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare
- 25 Not 7 Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar
- Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- Not 9 Operationell leasing
- 26 Not 10 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
- 28 Not 11 Finansiella poster
- Not 12 Inkomstskatter
- 30 Not 13 Immateriella anläggningstillgångar
- 32 Not 14 Materiella anläggningstillgångar
- 34 Not 15 Fordringar hos gemensamt styrda företag
- 35 Not 16 MedMera Bank
- Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav
- Not 18 Finansiella instrument och riskhantering
- 39 Not 19 Andra långfristiga fordringar
- 40 Not 20 Varulager mm
- Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
- 41 Not 23 Avsättningar för skatter
- Not 24 Övriga avsättningar
- Not 25 Långfristiga skulder
- Not 26 Övriga skulder
- 42 Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
- Not 29 Transaktioner med närstående
- Not 30 Betalda räntor och erhållen utdelning
- 43 Not 31 Likvida medel
- Not 32 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen
- Not 33 Nyckeltalsdefinitioner
- Not 34 Händelser efter balansdagen

### Finansiella rapporter för moderföretaget

- 44 Moderföretagets resultaträkning
- 45 Moderföretagets balansräkning
- 47 Moderföretagets förändringar av eget kapital
- 48 Moderföretagets kassaflödesanalys

### Noter för moderföretaget

- 49 Not M1 Redovisningsprinciper i moderföretaget
- Not M2 Nettoomsättning
- Not M3 Övriga rörelseintäkter
- Not M4 Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare
- 50 Not M5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- Not M6 Operationell leasing
- 51 Not M7 Andelar i koncernföretag
- 52 Not M8 Övriga finansiella poster
- Not M9 Inkomstskatter
- 53 Not M10 Immateriella anläggningstillgångar
- Not M11 Materiella anläggningstillgångar
- Not M12 Fordringar hos koncernföretag
- 54 Not M13 Andra långfristiga värdepappersinnehav
- Not M14 Finansiella instrument och riskhantering
- Not M15 Andra långfristiga fordringar
- Not M16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- Not M17 Eget kapital
- 55 Not M18 Övriga avsättningar
- Not M19 Övriga skulder
- Not M20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- Not M21 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
- 56 Not M22 Transaktioner med närstående
- Not M23 Betalda räntor och erhållen utdelning
- Not M24 Likvida medel
- Not M25 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen
- Not M26 Fusioner

# Koncernens resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	4	36 677	38 309
Kostnad för sålda varor		-34 694	-32 048
<b>▫ Bruttoresultat</b>		<b>1 982</b>	<b>6 261</b>
Försäljningskostnader		-2 051	-6 327
Administrationskostnader		-261	-472
Andelar i intresseföretags resultat och gemensamt styrda företags resultat	10	-4	0
Övriga rörelseintäkter	5	2 621	1 061
Övriga rörelsekostnader		-1	-104
<b>▫ Rörelseresultat</b>	6, 7, 8, 9	<b>2 285</b>	<b>418</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	11		
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		14	21
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		359	306
Räntekostnader och liknande resultatposter		-316	-127
<b>▫ Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 342</b>	<b>618</b>
Skatt på årets resultat	12	-5	-252
<b>▫ Årets resultat</b>		<b>2 337</b>	<b>366</b>
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		2 337	379
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-13

2023062210695

# Koncernens balansräkning

Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b> 13			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		411	402
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		42	50
Hysesrätter och liknande rättigheter		4	0
Goodwill		0	338
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		1 252	919
		<b>1 709</b>	<b>1 709</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b> 14			
Byggnader och mark		79	82
Nedlagda utgifter på annans fastighet		–	41
Maskiner och andra tekniska anläggningar		5	6
Inventarier, verktyg och installationer		102	1 164
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		1 808	1 116
		<b>1 994</b>	<b>2 410</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i gemensamt styrda företag	10	166	153
Fordringar hos gemensamt styrda företag	15	139	139
Andelar i Intresseföretag	10	155	148
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17, 18	29	57
Uppskjuten skattefordran	12	2	214
Andra långfristiga fordringar	16, 19	7 125	5 419
		<b>7 616</b>	<b>6 131</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 319</b>	<b>10 250</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Varulager mm</b> 20			
Färdiga varor och handelsvaror		1 208	1 794
Förskott till leverantörer		5	16
		<b>1 213</b>	<b>1 810</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		2 578	1 579
Fordringar hos Intresseföretag		3	3
Aktuell skattefordran		–	1
Övriga fordringar	16	1 230	1 494
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	830	1 025
		<b>4 642</b>	<b>4 102</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b> 18		<b>3 890</b>	<b>2 858</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>449</b>	<b>1 722</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>10 195</b>	<b>10 492</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>21 514</b>	<b>20 743</b>

Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	M17		
Medlemsinsatser		1 483	1 483
Övrigt tillskjutet kapital		881	881
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		5 229	2 905
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare</b>		<b>7 593</b>	<b>5 269</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		0	233
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 593</b>	<b>5 502</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	12	0	0
Avsättningar för övriga skatter	23	1	9
Övriga avsättningar	24	201	442
		<b>202</b>	<b>450</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder	16	717	7
		<b>717</b>	<b>7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		-	539
Förskott från kunder		9	3
Leverantörsskulder		3 503	3 244
Aktuell skatteskuld		0	-
Övriga skulder	16, 26	8 740	9 660
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	749	1 338
		<b>13 002</b>	<b>14 783</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>13 719</b>	<b>14 791</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>21 514</b>	<b>20 743</b>

# Koncernens förändringar av eget kapital

		Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare					
Koncernen		Medlems- insatser	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
▫ Ingående balans	2022-01-01	1 483	881	2 905	5 269	233	5 502
<b>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</b>		-	-	2 337	2 337	0	2 337
<b>Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital</b>							
Valutakursdifferenser		-	-	2	2	-	2
Avyttring		-	-	-	-	-233	-233
<b>Summa Förändringar i redovisade värden</b>		-	-	2	2	-233	-231
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>							
Utdelning		-	-	-15	-15	-	-15
<b>Summa Transaktioner med ägare</b>		-	-	-15	-15	-	-15
▫ Utgående balans	2022-12-31	1 483	881	5 229	7 593	0	7 593
▫ Ingående balans	2021-01-01	1 636	881	2 459	4 976	1 055	6 031
<b>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</b>		-	-	379	379	-13	366
<b>Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital</b>							
Utköp av Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	67	67	-427	-360
<b>Summa Förändringar i redovisade värden</b>		-	-	67	67	-427	-360
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>							
Utdelning		-	-	-	-	-395	-395
Resultat från transaktion med ägare till innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	13	13
Förändring av medlemsinsatser		-153	-	-	-153	-	-153
<b>Summa Transaktioner med ägare</b>		-153	-	-	-153	-382	-535
▫ Utgående balans	2021-12-31	1 483	881	2 905	5 269	233	5 502

# Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i mkr	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	30	2 342	618
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	-1 891	273
		<b>451</b>	<b>891</b>
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>451</b>	<b>891</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-219	-37
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 318	-56
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		1 963	-132
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>876</b>	<b>666</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-732	-905
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-539	-489
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	32	2 123	-15
Förändring av finansiella tillgångar		-2 733	-1 161
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 881</b>	<b>-2 569</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Minskning av medlemsinsatser		-	-152
Erhållna aktieägartillskott		-	12
Förändring inlåning		492	797
Övrig förändring av lån		-360	1 102
Utbetald utdelning till moderföretagets ägare		-15	-
Utbetald utdelning till andelar utan bestämmande inflytande		-	-395
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>117</b>	<b>1 364</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-888</b>	<b>-539</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>1 337</b>	<b>1 877</b>
o Likvida medel vid årets slut	31	<b>449</b>	<b>1 337</b>

# Noter, koncernen

Belopp i mkr om inget annat anges

## Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper

Enligt nedan samt i anslutning till berörda noter anges de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av denna årsredovisning. Tillämpade redovisningsprinciper för moderföretaget framgår enligt not M1.

Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (mkr), om inte annat anges. Gjorda avrundningar kan i vissa fall medföra att delbelopp inte summerar till totaler. Vissa jämförelsebelopp har omklassificerats för att bättre överensstämma med presentationen för aktuellt år. I de fall en omklassificering är väsentlig har särskild upplysning lämnats härom.

### ▫ GRUND FÖR UPPRÄTTANDE AV ÅRSREDOVISNINGEN

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, utom i de fall som anges nedan i not M1.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### ▫ KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga bolag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag och gemensamt styrda företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

### ▫ UTLÄNSK VALUTA

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om, utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas netto i rörelseresultatet. Motsvarande netto på finansiella fordringar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

### Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan, svenska kronor, till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till en genomsnittskurs, som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktions-tidpunkt. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital. De ackumulerade kursdifferenserna som uppkommit vid omräkningen av en icke helägd verksamhet fördelas och redovisas som en del av innehav utan bestämmande inflytande. De ackumulerade valutakursdifferenserna avseende avyttrad utlandsverksamhet redovisas i resultaträkningen.

### ▫ KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

## Not 2 | Uppskattningar och bedömningar

Följande uppskattningar och bedömningar är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar.

### ▫ NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Redovisat värde prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Beräknat nyttjandevärde utgörs av ett diskonterat kassaflöde. De viktigaste antagandena i dessa beräkningar rör tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsbehov och diskonteringsränta.

För andelar i dotterföretag, innehavda av moderföretaget, och andra finansiella anläggningstillgångar, görs motsvarande bedömning om det finns indikation på att värdet understiger redovisat värde.

**▫ MEDLEMSPROGRAMMET**

Koncernens kundlojalitetsprogram, "Medlemsprogrammet", ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Redovisningsmässigt fördelas verkligt värde av ersättning som erhålls vid försäljningstillfället, mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Beräkning av verkligt värde av intjänade poäng baseras på antaganden om förväntad inlösen-grad. Ny bedömning av inlösengrad och kundpreferens, vad gäller inlösensätt, görs vid varje bokslutstillfälle.

**▫ ÖVRIGT**

Coop Sverige AB har lämnat svar till Integrationsmyndigheten avseende myndighetens beslut om att inleda en granskning av ett klagomål som kommit in till dem avseende påstådd brist i överföring av personuppgifter till tredjeland via coop.se. Ärendet är ännu ej avgjort.

**Not 3 | Rörelseförvärv/-avyttringar****REDOVISNINGSPRINCIPER****▫ ALLMÄNT**

Vid upprättandet av koncernredovisningen tillämpas förvärvs-metoden.

Förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion var-igenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet vid förvärvs-tidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och över-tagna skulder samt innehav utan bestämmande inflytande. Inne-hav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inklude-ras i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget-kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelse-förvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling.

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvs-analysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifier-bara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde

med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ned-skrivning. När skillnaden i stället är negativ uppkommer en negativ goodwill, som löses upp baserat på orsaken till dess upp-komst.

**▫ TILLÄGGSKÖPESKILLING**

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan upp-skattas på ett tillförlitligt sätt, ingår beloppet i det beräknade slut-liga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskilling inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redo-visas i koncernresultaträkningen.

**▫ JUSTERING AV FÖRVÄRVSANALYS**

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag, som redan är dotterföretag, upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller för-lust i resultaträkningen, utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital. Av denna anledning uppkommer inte good-will.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller upphör bestämmande inflytande på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncern-redovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

**FÖRVÄRV/AVYTTRING AV KONCERNFÖRETAG  
UNDER RÄKENSKAPSÅRET**

□ I januari avyttrade moderföretaget samtliga andelar i Coop Butiker & Stormarknader AB.

Inom KF Fastigheter har följande förvärv och avyttringar skett:

□ I mars avyttrade KF Fastigheter Väst AB samtliga andelar, motsvarande 50 procent, i Valbo Volymhandel AB.

I tillägg har, under året, ett antal vilande bolag fusionerats koncerninternt.

**Not 4 | Nettoomsättning****REDOVISNINGSPRINCIPER**

Intäkter redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter.

Koncernens nettoomsättning inkluderar omsättning i butik, vilken intäktsredovisas i sin helhet vid försäljningstillfället. Koncernens kundlojalitetsprogram, "Medlemsprogrammet", ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Baserat härpå kan kunden plocka ut varor och få framtida rabatter. Möjlighet finns också att lösa in poäng mot förmåner hos partners. Redovisningsmässigt fördelas verkligt värde av ersättning som erhålls vid försäljningstillfället, mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Verkligt värde av intjänade poäng redovisas initialt som avsättning, varvid hänsyn tas till hur många poäng som förväntas bli inlösta totalt. Ny bedömning av inlösengrad och kundpreferens, vad gäller inlösensätt, görs vid varje bokslutstillfälle. Intäkt som fördelats till poäng redovisas i resultaträkningen när poängen löses in alternativt förfaller.

Intäkt vid partihandelsförsäljning redovisas när varorna levereras. Intäkter hänförliga till tillhandahållande av tjänster inom områden som exempelvis logistik, marknadsföring, inköp & kategoristyrning, redovisas i takt med att de intjänas.

I de fall köpevillkoren innebär att köparen erhåller en finansiering är intäktens verkliga värde nuvärdet av alla framtida betalningar.

## Not 5 | Övriga rörelseintäkter

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga rörelseintäkter avser intäkter från aktiviteter utanför företagets huvudsakliga verksamhet, exempelvis realisationsintäkter från försäljning av anläggningstillgångar och andra intäkter av engångskaraktär.

Koncernen	2022	2021
Realisationsvinst vid avyttring av rörelse/koncernföretag	2 197	4
Realisationsvinst vid avyttring av fastigheter	53	247
Provisionsintäkter avseende spel, biljetter mm	1	108
Tjänster, inkl vidare-fakturerade kostnader	236	207
Hysesintäkter	0	0
Gottgörelse från Konsumentkooperationens pensionsstiftelse	-	163
Utbetalning avseende avtalsgruppsjukförsäkring (AGS)	2	198
Utbetalning avseende överskott i Folksam Liv	60	-
Övrigt	72	132
	<b>2 621</b>	<b>1 061</b>

## Not 6 | Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare

### Medelantalet anställda

Koncernen	2022	varav män	2021	varav män
Sverige	1 664	65%	5 069	48%
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 664</b>	<b>65%</b>	<b>5 069</b>	<b>48%</b>

### Redovisning av könsfördelning i styrelse och hos ledande befattningshavare

Koncernen	2022-12-31 Andel kvinnor	2021-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	36%	43%
Ledande befattningshavare	35%	41%

### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2022		2021	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	36	21	32	25
(varav pensionskostnad) <sup>1) 3)</sup>		(6)		(14)
Dotterföretag <sup>4)</sup>	978	439	2 311	868
(varav pensionskostnad)		(121)		(197)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 014</b>	<b>460</b>	<b>2 343</b>	<b>893</b>
(varav pensionskostnad) <sup>2) 3)</sup>		(127)		(211)

<sup>1)</sup> Av moderföretagets pensionskostnader, exklusive särskild löneskatt, avser 0,5 mkr (1,7) gruppen styrelse, vd och vice vd.

<sup>2)</sup> Av koncernens pensionskostnader, exklusive särskild löneskatt, avser 5 mkr (9) gruppen styrelse, vd och vice vd.

<sup>3)</sup> Inkluderar ej förekommande kostnad för nyintjäning av pensionsrätt, tryggad via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, även i det fall finansiering skett via befintligt överskott i stiftelsen.

<sup>4)</sup> Gottgörelse har erhållits med 0 mkr (163) ur Konsumentkooperationens pensionsstiftelse. Gottgörelsebeloppet minskar löneskatteunderlaget.

### Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

	2022		2021	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Moderföretaget	9	27	11	21
(varav tantiem o.d.)	(-)	-	(-)	-
Dotterföretag	16	962	36	2 275
(varav tantiem o.d.)	(-)	-	(-)	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>25</b>	<b>989</b>	<b>47</b>	<b>2 295</b>
(varav tantiem o.d.)	(-)	-	(-)	-

▫ Löner och andra ersättningar samt pensionskostnader till vd och övriga ledande befattningshavare i moderföretaget

Tkr	2022			Summa
	Lön <sup>2)</sup>	Pensionskostnad <sup>3)</sup>	Förmåner <sup>4)</sup>	
Vd Marie Nygren <sup>1)</sup>	322	493	13	828
Vice vd Anders Dahlquist-Sjöberg	3 009	1 642	107	4 758
Koncernledning, övriga (3 pers.)	6 256	3 390	234	9 880
<b>Summa</b>	<b>9 587</b>	<b>5 525</b>	<b>354</b>	<b>15 466</b>

Tkr	2021			Summa
	Lön <sup>2)</sup>	Pensionskostnad <sup>3)</sup>	Förmåner <sup>4)</sup>	
Vd Marie Nygren	4 608	1 964	89	6 661
Vice vd Anders Dahlquist-Sjöberg	2 885	261	108	3 255
Koncernledning, övriga (3 pers.)	5 685	1 932	188	7 805
<b>Summa</b>	<b>13 178</b>	<b>4 158</b>	<b>385</b>	<b>17 721</b>

<sup>1)</sup> Uppgifter om ersättningar till vd för 2022 avser januari och februari.

<sup>2)</sup> Lön inklusive semesterersättning och förändring av semesterlöneskuld.

<sup>3)</sup> Inkluderar förekommande kostnad för nyintjäning av pensionsrätt, tryggad via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, även om finansiering sker via befintligt överskott i stiftelsen. Pensionskostnad inkluderar särskild löneskatt.

<sup>4)</sup> Förekommande förmåner består i huvudsak av bilförmåner.

▫ Kostnadsförda ersättningar till styrelsen i moderföretaget<sup>1)</sup>

Tkr	2022	2021
	Styrelsearvode	Styrelsearvode
Leif Linde, ordförande	2 919 <sup>2)</sup>	536 <sup>2)</sup>
Maria Rudolphi, vice ordförande	335 <sup>2)</sup>	329 <sup>2)</sup>
Kerstin Wallentin, andre vice ordförande	256 <sup>2)</sup>	201
Jan Johnsson, andre vice ordförande	155 <sup>4)</sup>	293 <sup>2)</sup>
Jesper Josbrant, ledamot	304 <sup>5)</sup>	296 <sup>5)</sup>
Caroline Ullman-Hammer, ledamot	150 <sup>4)</sup>	291 <sup>5)</sup>
Stig Nilsson, ledamot	229	204
Britt Hansson, ledamot	206	199
Peter Renkel, ledamot	211	199
Mallis Cavalli-Björkman, ledamot	203	114
Håkan Thorell, ledamot	209	98
Håkan Smith, ledamot		102 <sup>6)</sup>
Kenneth Östberg, ledamot		111 <sup>6), 7)</sup>
Lars Ericsson, ledamot	101	
Jenny Giertz, ledamot	102	
Tobias Täpp, arbetstagarrepresentant	183	169
Anneli Eklöf, arbetstagarrepresentant	213	212
Henric Carlsson, adjungerad	130	139 <sup>7)</sup>
<b>Summa</b>	<b>5 904</b>	<b>3 493</b>

<sup>1)</sup> Förutom styrelsearvode har samtliga ledamöter även rätt till ersättning för förlorad arbetsinkomst.

<sup>2)</sup> Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för ersättningsutskott.

<sup>3)</sup> Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för ersättningsutskott samt arvode som arbetande styrelseordförande.

<sup>4)</sup> Arvode för perioden fram till KF:s stämma 2022.

<sup>5)</sup> Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för revisionsutskott.

<sup>6)</sup> Arvode för perioden fram till KF:s stämma 2021.

<sup>7)</sup> Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode som ordförande i styrgrupp för direktanslutna medlemmar.

**PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I MODERFÖRETAGET**

Med ledande befattningshavare i moderföretaget, som redovisas i denna not, avses vd, vice vd samt övriga befattningshavare ingående i koncernledningen. Nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes på föreningsstämman 2022. Lönesättningen ska vara konkurrenskraftig och medverka till att verksamheten bedrivs effektivt och rationellt, men inte vara löneledande. Ersättningen ska återspegla befattning, ansvar, kompetens, prestation och erfarenhet. Huvudprincipen är fast ersättning.

**□ UPPSÄGNING OCH AVGÅNGSVEDERLAG LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida gäller en uppsägningstid om högst sex månader. Anställningen kan sägas upp av arbetsgivaren med sex månaders uppsägningstid. Avgångsvederlag kan utgå med maximalt 12 månadslöner. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis och ny lön från annan anställning eller ersättning från eget företag avräknas. Avgångsvederlag är ej pensionsmedförande eller semesterlönegrundande.

**Not 7 | Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar****□ Rader i resultaträkning som inkluderar avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar**

Koncernen	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-25	-28
Försäljningskostnader	-186	-601
Administrationskostnader	-1	-1
	<b>-212</b>	<b>-630</b>

**Not 8 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

Koncernen	2022	2021
<b>PWC</b>		
Revisionsuppdrag	6	9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0
Skatterådgivning	-	0
Andra uppdrag	0	3

**Not 9 | Operationell leasing****REDOVISNINGSPRINCIPER**

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

**□ Leasingavtal där företaget är leasetagare**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</b>		
Inom ett år	333	1 265
Mellan ett och fem år	741	3 668
Senare än fem år	1 595	2 772
	<b>2 669</b>	<b>7 705</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	243	1 236

De operationella leasingavtalen där företaget är leasetagare hänförs sig framför allt till hyra av kontors-, lager- och butikslokaler. Hyreskontrakten inom koncernen skiljer sig åt till sin karaktär vad gäller till exempel avtalstider och indexuppräknings. De flesta avtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas.

**□ Leasingavtal där företaget är leasegivare**

Koncern	2022-12-31	2021-12-31
<b>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</b>		
Inom ett år	11	9
Mellan ett och fem år	15	4
	<b>26</b>	<b>13</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Variabla avgifter som ingår i räkenskapsårets resultat	-	1

De operationella leasingavtalen där företaget är leasegivare hänförs sig framför allt till uthyrning av butiksutrustning och lokaler. Hyreskontrakten skiljer sig åt vad till exempel avser avtalstider och indexuppräknings. De flesta avtal kan vid leasingperiodens slut förlängas.

## Not 10 | Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde.

När koncernens andel av redovisad förlust överstiger redovisat värde på andelarna i intresseföretagets egna kapital, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förlust sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör en del av nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas bara om koncernen har lämnat garantier för att täcka dem. Ett gemensamt styrt företag är ett joint venture som inbegriper bildandet av ett aktiebolag, handelsbolag eller någon annan form av företag i vilket varje samägare äger andelar. Joint venture är ett avtalsbaserat samarbete där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Innehav i gemensamt styrt företag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

### ▫ Andelar i intresseföretag

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	148	129
Förvärv	–	18
Avyttring	–	0
Aktieägartillskott	3	–
Årets andel i intresseföretags resultat	2	1
Kursdifferens	2	–
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>155</b>	<b>148</b>

### ▫ Specifikation av koncernens innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag	org nr	säte	2022-12-31		2021-12-31	
			Andelar/antal i % <sup>1)</sup>	Kapitalandelens värde i koncernen	Andelar/antal i % <sup>1)</sup>	Kapitalandelens värde i koncernen
<b>Indirekt ägda</b>						
Norra Backaplan Bostads AB	556743-0276	Göteborg	33	132	33	129
Coop Trading A/S	20406194	Taastrup, Danmark	25	23	25	19
				<b>155</b>		<b>148</b>

<sup>1)</sup> Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

### ▫ Andelar i gemensamt styrda företag

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	153	5
Förvärv	–	143
Aktieägartillskott	21	7
Avyttring	0	0
Årets andel i gemensamt styrda företags resultat	-8	-2
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>166</b>	<b>153</b>

### ▫ Specifikation av koncernens innehav av andelar i gemensamt styrda företag

Gemensamt styrda företag	org nr	säte	2022-12-31		2021-12-31	
			Andelar/antal i % <sup>1)</sup>	Kapitalandelens värde i koncernen	Andelar/antal i % <sup>1)</sup>	Kapitalandelens värde i koncernen
<b>Indirekt ägda</b>						
Kungens Kurva Holding Första AB	559220-5073	Göteborg	50	12	50	5
Bro Markutveckling AB	556803-3079	Strängnäs	50	5	50	5
Bro Mälarstrand Bostad AB	559302-2402	Solna	50	149	50	143
				<b>166</b>		<b>153</b>

<sup>1)</sup> Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

**Not 11 | Finansiella poster**

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida kassaflödena under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

▫ **Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

Koncernen	2022	2021
Ränteintäkter	6	5
Utdelningar	11	17
Nedskrivningar	-2	-
Övrigt	0	0
	<b>14</b>	<b>21</b>

▫ **Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

Koncernen	2022	2021
Ränteintäkter	355	306
Valutakursresultat	1	-
Reallsationsresultat	-	-4
Återföring av nedskrivning	2	2
Övriga finansiella intäktsposter	1	1
	<b>359</b>	<b>306</b>

▫ **Räntekostnader och liknande resultatposter**

Koncernen	2022	2021
Räntekostnader, övriga	-98	-70
Nedskrivningar	-115	-50
Övriga finansiella kostnadsposter	-103	-7
	<b>-316</b>	<b>-127</b>

**Not 12 | Inkomstskatter**

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skatteskulder som uppstått vid rena substansförvärv nuvärdeberäknas om värdet på den uppskjutna skatteskulden är en väsentlig del av affärsuppgörelsen och det finns ett dokumenterat samband mellan köpeskillingen och köparens värdering av den uppskjutna skatteskulden.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Koncernen	2022	2021
Aktuell skatt	0	-
Uppskjuten skatt	-5	-252
	<b>-5</b>	<b>-252</b>

▫ Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	%	2022 Belopp	%	2021 Belopp
Resultat före skatt		2 342		618
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-482	20,6%	-127
Av-/nedskrivning av koncernmässig goodwill		-		-9
Andra icke avdragsgilla kostnader		-48		-15
Ej skattepliktiga intäkter		34		47
Skatteeffekt försäljning av aktier, fastighet och bostadsrätt		471		46
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		-		-194
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		22		-
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler		0		-
Justering av skatt i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-1		0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-5</b>		<b>-252</b>

Temporära skillnader föreligger då det finns skillnader i tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder.

Koncernen	2022-12-31			2021-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<b>Temporära skillnader</b>						
Anläggningstillgångar, inkl ev obeskattade reserver	2	-	2	5	0	5
Avsättningar och långfristiga skulder	0	-	0	4	-	4
Skattemässigt underskottsavdrag	-	-	-	205	-	205
Uppskjuten skattefordran/skuld	2	-	2	214	0	214
Kvittning	-	-	-	-	-	-
<b>Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>214</b>	<b>0</b>	<b>214</b>

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 1 041 mkr (3 822). Av detta belopp har 0 mkr (2 828) beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran.

## Not 13 | Immateriella anläggningstillgångar

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Vid redovisning av internt upparbetade immateriella tillgångar tillämpas aktiveringsmodellen. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (till exempel material och löner). Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Vid förvärv av strategisk karaktär, till exempel för att få tillgång till nya marknader, tillämpas för goodwill en avskrivningstid på upp till 10 år.

För internt upparbetade immateriella tillgångar, som har aktiverats från och med 2016, görs en omföring inom eget kapital. Motsvarande belopp förs från fritt eget kapital till bunden fond för utvecklingsutgifter. Fonden löses upp i samma takt som avskrivningar, nedskrivningar och avyttringar.

Tillämpade avskrivningstider	Nyttjandeperiod
<b>Internt upparbetade immateriella tillgångar</b>	
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	3–5 år
<b>Förvärvade immateriella tillgångar</b>	
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	2–10 år
Hysesrätter och liknande rättigheter	5–7 år
Goodwill	5–10 år

### ▫ NEDSKRIVNING

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

### ▫ Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	898	758
Övriga investeringar	15	46
Avyttringar och utrangeringar	-88	-35
Omklassificeringar	191	129
	<b>1 016</b>	<b>898</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-496	-402
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	48	35
Årets avskrivning	-157	-129
	<b>-605</b>	<b>-496</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>411</b>	<b>402</b>

▫ **Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	81	82
Övriga investeringar	0	1
Avyttringar och utrangeringar	0	-2
Omklassificeringar	-	0
	<b>81</b>	<b>81</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-31	-25
Avyttringar och utrangeringar	0	2
Årets avskrivning	-8	-8
	<b>-39</b>	<b>-31</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>42</b>	<b>50</b>

▫ **Hysesrätter och liknande rättigheter**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	8	9
Avyttringar och utrangeringar	-4	-
Omklassificeringar	-	-1
	<b>4</b>	<b>8</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-8	-9
Avyttringar och utrangeringar	8	-
Omklassificeringar	-	1
Årets avskrivning	0	0
	<b>0</b>	<b>-8</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>4</b>	<b>0</b>

▫ **Goodwill**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	1 461	1 466
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	-1 461	-5
	<b>-</b>	<b>1 461</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-461	-416
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	461	5
Årets avskrivning	-	-50
	<b>-</b>	<b>-461</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-662	-662
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	662	-
	<b>-</b>	<b>-662</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>338</b>

▫ **Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Förskott vid årets början	919	606
Nyanskaffningar	524	443
Omklassificeringar	-191	-129
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 252</b>	<b>919</b>

## Not 14 | Materiella anläggningstillgångar

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uttrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Låneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänförs, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Realisationsresultat beräknas med beaktande av avdrag för direkta försäljningskostnader.

Tillämpade avskrivningstider	Nyttjandeperiod
Byggnader	10–100 år
Markanläggning	20 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	max 20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

#### Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på:

<b>Byggnader</b>	
Stomme, inkl grund	100 år
Stomkomplettering	25 år
Fasad	50–75 år
Tak	20–40 år
Fasad-/stomkomplettering, ytskikt	10 år
Installationer, allmänna för fastighet	25 år
Normal hyresgästpassning, byggnad	Kontraktstid
<b>Byggnadsinventarier</b>	
Installationer, specifika för verksamheten	25 år
Normal hyresgästpassning, byggnadsinventarier	Kontraktstid

### ▫ NEDSKRIVNING

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För tillgångar som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

### ▫ LEASING

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i KF-koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Räntekostnader fördelas därmed över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

▫ **Byggnader och mark**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	276	295
Nyanskaffningar	4	1
Avyttringar och utrangeringar	-13	-20
	<b>267</b>	<b>276</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-171	-166
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	13	2
Årets avskrivning	-7	-7
	<b>-165</b>	<b>-171</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-23	-23
	<b>-23</b>	<b>-23</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>79</b>	<b>82</b>

▫ **Varav mark och markanläggning**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden	52	52
Ackumulerade avskrivningar	-29	-27
Ackumulerade nedskrivningar	-7	-7
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>16</b>	<b>18</b>

▫ **Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade verkliga värden</b>		
Vid årets början	0	171
Vid årets slut	260	0

Marknadsvärdet av helägda förvaltningsfastigheter per 31 december 2022 uppgick till 260 Mkr (0). Fastigheterna är till sin karaktär främst mark och/eller projektfastigheter. Per 31 december 2022 fanns två helägda förvaltningsfastigheter. En av fastigheternas marknadsvärdering är baserad på externt erhållet bud, den andra fastigheten är värderad till bokfört värde.

▫ **Nedlagda utgifter på annans fastighet**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	131	164
Nyanskaffningar	-	20
Avyttringar och utrangeringar	-131	-24
Omklassificeringar	-	-29
	<b>0</b>	<b>131</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-72	-120
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	72	24
Omklassificeringar	-	29
Årets avskrivning	0	-5
	<b>0</b>	<b>-72</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-18	-18
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	18	-
	<b>-</b>	<b>-18</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>41</b>

▫ **Maskiner och andra tekniska anläggningar**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	67	63
Nyanskaffningar	0	4
Avyttringar och utrangeringar	-	0
	<b>67</b>	<b>67</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-61	-60
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	0
Årets avskrivning	-1	-1
	<b>-62</b>	<b>-61</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>5</b>	<b>6</b>

▫ Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	3 884	3 951
Nyanskaffningar	17	181
Avyttringar och utrangeringar	-3 518	-297
Omklassificeringar	9	49
	<b>392</b>	<b>3 884</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-2 597	-2 428
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2 353	292
Omklassificeringar	-	-29
Årets avskrivning	-39	-432
	<b>-283</b>	<b>-2 597</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-123	-127
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	116	1
Under året återförda nedskrivningar	-	91
Årets nedskrivning	-	-88
	<b>-7</b>	<b>-123</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>102</b>	<b>1 164</b>

▫ Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Vid årets början</b>	<b>1 116</b>	<b>444</b>
Avyttringar och utrangeringar	-10	-5
Omklassificeringar	-9	-20
Investeringar	711	697
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 808</b>	<b>1 116</b>

Not 15 | Fordringar hos gemensamt styrda företag

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	141	100
Tillkommande fordringar	19	41
Reglerade fordringar	-21	-
	<b>139</b>	<b>141</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-2	-2
Under året återförda nedskrivningar	2	-
	<b>-</b>	<b>-2</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>139</b>	<b>139</b>

## Not 16 | MedMera Bank

MedMera Banks uppdrag är att erbjuda bra och konkurrenskraftiga ut- och inlåningsprodukter till privatkunder. Låneprodukten, Coop Privatlån, erbjuder utlåning till kunder utan säkerhet upp till 500 000 kr. Räntan på Coop Privatlån är rörlig och sätts individuellt. Sparprodukten, Coop Spara, vänder sig till privatpersoner och erbjuder ett sparande med rörlig ränta till en av marknadens bästa räntor.

Utlåning	2022-12-31	2021-12-31
<b>Utlåning till kreditinstitut</b>		
<i>Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde</i>		
Högst 1 år	143	423
	<b>143</b>	<b>423</b>
<b>Utlåning till allmänhet</b>		
<i>Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde</i>		
Högst 1 år	1 193	991
Längre än 1 år men högst 5 år	4 153	3 393
Längre än 5 år	4 266	3 045
	9 613	7 428
<b>Summa utlåning</b>	<b>9 756</b>	<b>7 851</b>
<b>Osäkra lånefordringar</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Utlåning till allmänhet</b>		
Osäkra lånefordringar	6	7
Reserverat	-4	-6
	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>Förfallna lånefordringar</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Utlåning till allmänhet</b>		
Förfallna 60 dagar eller mindre	594	545
Förfallna mellan 60 dagar och 90 dagar	24	15
Förfallna mellan 180 dagar och 360 dagar	0	-
	<b>618</b>	<b>560</b>
<b>Inlåning</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Inlåning från allmänhet</b>		
<i>Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde</i>		
Högst 1 år	6 892	6 400
	<b>6 892</b>	<b>6 400</b>

## Not 17 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	149	210
Tillkommande tillgångar	3	-
Avgående tillgångar	-31	-61
	<b>121</b>	<b>149</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-92	-92
Avgående tillgångar	-	0
	<b>-92</b>	<b>-92</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>29</b>	<b>57</b>

## Not 18 | Finansiella instrument och riskhantering

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Kortfristiga räntebärande placeringar, omsättningsaktier inklusive fondandelar och derivat värderas kollektivt enligt den så kallade portföljmetoden till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

#### ▫ KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättnings-tillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Fordringar som är räntefria eller som löper med en ränta som avviker från marknadsräntan och som har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till diskonterat nuvärde. Tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet på dessa redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### ▫ KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Koncernens värdepappersportfölj ingår i posten kortfristiga placeringar. Här ingående instrument utgörs av räntebärande placeringar, omsättningsaktier inklusive fondandelar och derivat. Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. För de instrument som ingår tillämpas värderingsprincipen på portföljen som helhet. Detta innebär att vid prövning av lägsta värdets princip avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster inom portföljen.

#### ▫ ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna värderas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

#### ▫ LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER

Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiserats enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

#### ▫ DERIVATINSTRUMENT FÖR VILKA SÄKRINGSREDOVISNING INTE TILLÄMPAS

Dotterbolagens valutarisker säkras, med vissa avvikelser, mot koncernens internbank (MedMera Bank AB). Internbanken aggregerar sedan valutarisken i koncernen och säkrar denna mot externa motparter. Dotterbolagens import och export av varor i utländsk valuta som är kontrakterade och där pris, volym och leveranstidpunkt är fastställda ska säkras i sin helhet. Dotterbolag har även rätt att, i samråd med finansavdelningen, valutasäkra inköpsavtal utöver orderläggning i syfte att säkerställa vinstmarginaler och marknadsandelar. Vidare ska balansexponering från nettotillgångar/skulder i andra valutor, förutom genom eget kapital i dotter- och intressebolag, valutasäkras (förutom avvikelser enligt placeringspolicy).

Om det bedöms vara lägligt att justera koncernens ränterisk på total nivå kan KF använda sig av räntederivat.

Derivatinstrument värderas i enlighet med lägsta värdets princip, det vill säga endast utestående derivatinstrument med negativt värde redovisas i balans- och resultaträkningen.

#### ▫ DERIVATINSTRUMENT FÖR VILKA SÄKRINGSREDOVISNING TILLÄMPAS

Koncernens elprisrisk hanteras genom handel med elderivat. Prognostiserad egen förbrukning prissäkras enligt norm fastlagd i finanspolicy. För dessa prissäkringar tillämpas säkringsredovisning vilket innebär att inga utestående elderivat tas upp till värdering i balans- och resultaträkningen. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. KF dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Säkringsredovisningen avbryts om säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen.

I vissa fall tillämpas säkringsredovisning även för säkring av valutarisker. I nuläget gäller detta framför allt avseende finansieringen av Coop Sverige AB:s investering i ny helautomatiserad terminal (automationen).

### ▫ Derivat och finansiell riskhantering

Koncernen	2022-12-31		2021-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>				
<b>Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas</b>				
Elderivat	-	16	-	21
	-	16	-	21
<b>Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas</b>				
Valutaterminer	-	43	-	-
	-	59	-	21
<b>Koncernen</b>				
<b>Skulder</b>				
<b>Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas</b>				
Valutaterminer	-	-	-	21
	-	-	-	21

### ▫ PRINCIPER FÖR FINANSIERING OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Hantering av finansiella risker och kassaflöden är centraliserad för att uppnå ändamålsenlig kontroll, utnyttja stordriftsfördelar och uppnå fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Finansverksamheten i koncernen hanteras av MedMera Bank AB på uppdrag av moderföretaget, och regleras av koncernens finanspolicy. Finansverksamheten inom MedMera Bank AB regleras av separata policys och är tillsynspliktig under Finansinspektionen.

Finansverksamheten bär det direkta ansvaret för alla räntebärande poster i balansräkningen, för koncernens aktiviteter mot banker och på de finansiella marknaderna. Finansverksamheten ska understödja koncernens operativa verksamhet genom att på ett proaktivt sätt delta och stödja i alla finansrelaterade frågeställningar inom koncernen, med en klar målsättning att:

- Tillföra ett bestående mervärde för hela koncernen.
- Identifiera, mäta och hantera de finansiella risker som uppstår från koncernens verksamhet för att därigenom supportera koncernens operativa målsättningar.
- Erbjuder god service på det finansiella området gentemot dotterbolag, KF:s ledning och konsumentföreningar.

### ▫ FINANSIERING

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och begränsa såväl likviditets- som refinansieringsrisken. Upprätthållandet av en tillräcklig betalningsreserv i form av kassa och/eller outnyttjade kreditfaciliteter är av central betydelse. Koncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av insatskapital, hushållsinlåning via MedMera Bank, extern inlåning via koncernens cashpool samt övrigt eget kapital.

### Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken för att kostnaderna blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska förlängas, samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Refinansieringsrisken är nära knuten till likviditetsrisken, vilken beskrivs i nästa avsnitt.

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och därmed begränsa refinansieringsrisken. Detta betyder att koncernen ska upprätthålla en tillräckligt stor likviditetsreserv, ha en jämn förfallostruktur på lån och faciliteter över tid, samt uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Refinansieringsrisk är direkt kopplat till den finansiella risken. Då koncernens finansiella ställning är god och nettoskuldstrukturer är positiv är betydelsen av jämn förfallostruktur och diversifiering enligt ovan av marginell betydelse. Om situationen förändras och koncernen utvecklas till att bli nettolåntagare ska detta ses över.

### Likviditetsrisk

Den kortsiktiga kapitalförsörjningen syftar till att vid var tid säkerställa koncernens betalningsförmåga genom att hålla en tillräcklig betalningsberedskap eller likviditetsreserv. Likviditetsreserven definieras som likvida medel, finansiella placeringar som kan omvandlas till likvida medel inom 3 bankdagar, samt garanterade ej utnyttjade kreditfaciliteter.

Likviditetsbrist kan uppstå inom KF genom oförutsedda uttag ur MedMera Bank och koncernens cashpooler. Likviditetsutvecklingen följs upp dagligen.

Koncernens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven vid var tid ska täcka:

- Estimerade nettoinvesteringar kommande 6 månader.
- Normala kassaflödesvariationer inom koncernen.
- En extra buffert för att täcka betalningsförmågan vid en stressad likviditetssituation.

Likviditetsreserven ska vid var tid uppgå till minimum 1 000 mkr.

Per den 31 december 2022 uppgick koncernens likvida medel, inklusive räntebärande kortfristiga placeringar, till 4 339 mkr (4 196). Detta inkluderar MedMera Banks likviditetsreserv på 741 mkr, vilken inte är tillgänglig för koncernen på grund av banklagstiftning. Vid årsskiftet hade koncernen bankkrediter på 500 mkr.

▫ **RÄNTERISK**

En förändring av marknadsräntor påverkar koncernens resultaträkning. Både räntebärande skulder och tillgångar är exponerade för ränterisk. Hur snabbt en varaktig ränteförändring får genomslag i koncernens finansnetto beror på räntebindningstiden, det vill säga när i tiden som räntevillkoren förlängs.

Koncernen är för närvarande nettoplacerare, det vill säga finansiella tillgångar överstiger finansiella skulder. Ränterisken är därför kopplad till de finansiella tillgångarna. Koncernen har två portföljer med placeringar som regleras i separata policys för KF ekonomisk förening och MedMera Bank.

Enligt koncernens finanspolicy ska alla placeringar vara denominerade i svenska kronor (SEK). Den genomsnittliga durationen för de externa finansiella placeringarna i KF Ekonomisk Förening får maximalt uppgå till 6 månader (6 månader). Vid årsskiftet var durationen 4,9 månader (4,5 månader), vilket motsvarar en ränterisk på 12,7 mkr (11,9) beräknat utifrån ett 1 procents skift i avkastningskurvan. I MedMera Bank är innehaven uppdelade i en likviditetsportfölj och en likviditetsreserv. Likviditetsportföljen har en benchmarkduration på 1,0 år. Ränterisken tillåts avvika från benchmarkrisken med 15 mkr beräknat som ett 1 procents skift i avkastningskurvan. Vid årsskiftet var durationen för samtliga placeringar i MedMera Bank 0,8 år (0,8 år), vilket motsvarar en ränterisk på 8,1 mkr (7,6) beräknat som ett 1 procents skift i avkastningskurvan.

Total duration för koncernens samlade externa finansiella placeringar uppgick till 0,5 år (0,46).

Räntebindning, Mkr	31 dec 2022					Totalt
	0-3 mån	3-6 mån	6-12 mån	1-5 år	över 5 år	
Räntebärande tillgångar	9 195	1 381	953	1 076	153	12 757
Räntebärande skulder	8 829	-	-	-	-	8 829
<b>Netto</b>	<b>366</b>	<b>1 381</b>	<b>953</b>	<b>1 076</b>	<b>153</b>	<b>3 928</b>

För att reducera ränterisken och skydda koncernens resultat mot en eventuell ränteförändring får räntederivat användas.

▫ **VALUTARISK**

KF-koncernen är i sin verksamhet exponerad mot förändringar av växelkurser. Denna exponering uppkommer från inköp respektive försäljning i främmande valutor (transaktionsexponering) och från nettotillgångar/skulder i andra valutor än koncernens

konsolideringsvaluta (omräkningsexponering). Förändringar i valutakurser påverkar därmed både koncernens resultat- och balansräkning. Det är koncernens policy att minska denna exponering.

Valutarisk indelas vanligen i transaktionsexponering och omräkningsexponering.

**Transaktionsexponering**

Med transaktionsexponering för KF-koncernen avses kontrakterade inköp, det vill säga order till leverantörer där pris, volym och betalningstidpunkt är fastställd. Transaktionsexponering ska valutasäkras för att säkerställa förväntade marginaler, minska osäkerheten i resultaträkningen och därmed öka prognos-säkerheten. Dotterbolagens valutasäkringar görs via MedMera Bank med hjälp av koncerninterna transaktioner, som sedan MedMera Bank i sin tur säkrar mot externa motparter. Det är koncernens policy att säkra 100 procent av transaktionsexponeringen.

Valutakursexponeringar i balansräkningsposter säkras med hjälp av utjämnande balansposter eller derivatinstrument. Innehav av onoterade innehav i utländsk valuta valutasäkras inte. Balansräkningsposter i utländsk valuta finns i MedMera Bank, förutom onoterade innehav i utländsk valuta som finns i KF Invest.

Nedan redovisas koncernens valutaexponering per den 31 december 2022 i lokal valuta, samt omräknade till SEK.

**Omräkningsexponering**

Koncernens omräkningsexponering är risken för att förändringar i valutakurser får en negativ effekt vid omräkning av de utländska dotterföretagens balans- och resultaträkningar till svenska kronor. Omräkningsexponering är en redovisningsmässig risk som uppstår vid konsolideringen av koncernens balansräkning, men som därmed också påverkar finansiella nyckeltal och financial covenants.

KF-koncernens omräkningsexponering är i dagsläget av begränsad omfattning och därför är även påverkan på nyckeltal liten. Det är koncernens policy att inte säkra omräknings-exponeringen.

▫ **ELPRISRISK**

Elprisrisk definieras som risken att KF-koncernens resultat- och balansräkning påverkas negativt vid förändrade marknadspriser på elkraft. KF-koncernen har en elprisrisk genom elförbrukning i Coop Logistik, Coop Halland och i KF Fastigheter. Det är koncernens policy att säkra elprisrisken för innevarande år plus 3 år genom handel med elderivat.

Valuta	Transaktions- exponering (mn lokal valuta)	Räntebärande tillgångar och skulder	Noterade aktier och aktiefonder samt onoterade innehav	Derivat- kontrakt mot extern motpart (mn lokal valuta)	Nettoexponering (mn lokal valuta)	Nettoexponering i SEK (mn SEK)
DKK	19,2	3,7	0,0	19,2	42,0	62,9
EUR	123,1	3,1	0,0	123,1	249,4	2774,4
GBP	0,2	0,0	0,0	0,2	0,4	5,5
NOK	12,9	3,0	0,0	12,9	28,8	30,5
USD	2,0	0,4	0,3	2,0	4,8	49,6
<b>Total valutaexponering (mkr)</b>						<b>2 922,9</b>

	2023	2024	2025
Prognosticerad årsförbrukning MWh:	34 998	31 707	24 974
Elderivat MWh:	30 713	21 169	7 884
Säkringsgrad %:	88%	67%	32%

Utestående elderivat säkringsredovisas i enlighet med K3, kapitel 11.

#### ▫ ÖVRIG MARKNADSRISK

Övrig marknadsrisk definieras som risken för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändrade marknadspriser orsakade av andra faktorer än de som redan är beskrivna i denna not.

KF:s innehav i noterade aktier uppgick vid årsskiftet till 0 mkr (0), innehav i riskkapitalbolag, onoterade aktier och övriga långfristiga finansiella placeringar uppgick till 30 mkr (90).

KF och MedMera Bank begränsar övrig marknadspriser genom ett detaljerat regelverk avseende diversifiering, motparts- och kreditrisker i KFs finanspolicy respektive i MedMera Banks finanspolicy.

#### ▫ KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

KF är exponerad mot kreditrisk genom sina placeringar i obligationer och andra räntebärande instrument och genom inlåning/deposits i banker. Kreditrisken ska begränsas genom att placeringar och inlåning i bank endast får genomföras med motparter som har hög kreditvärdighet (investment grade eller motsvarande). Vidare har KF exponering mot konsumentföreningar till följd av utlåning. Sådan utlåning får därför endast göras efter noggrann kreditbedömning. Dessutom har KF endast en begränsad kreditrisk i kundfordringarna, vilket är en naturlig följd av verksamhetens karaktär.

Kreditrisk finns också hos MedMera Bank genom utlåning till allmänheten i form av utnyttjade kortkrediter och blacolån. För ytterligare information, se MedMera Banks årsredovisning.

Den största enskilda kreditexponeringen per den 31 december 2022 var gentemot Handelsbanken. Marknadsvärdet var totalt 1 299 mkr, varav 1 299 mkr i säkerställda obligationer.

Motpartsrisker är de kreditrisker som uppstår genom positiva marknadsvärden i finansiella kontrakt på valuta-, ränte-, aktie- och elmarknaderna. Motpart i dessa transaktioner är banker, fondkommissionärer och elhandelsbolag, såvida de finansiella kontrakt inte är clearade på en börs (central counterparty clearing).

KF:s motpartsrisk begränsas genom att finansiella transaktioner endast görs med godkända motparter och att transaktionerna så långt som det är möjligt clearas på en börs. KF strävar efter att fördela finansiella transaktioner mellan flera motparter. Den kreditrisk som uppstår genom finansiella derivatkontrakt som ej clearas på en börs, ska reduceras genom ISDA-avtal, för att därigenom möjliggöra kvittning av skulder och fordringar vid motpartens obestånd.

## Not 19 | Andra långfristiga fordringar

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	5 430	4 102
Ändrad redovisningsprincip	-	-1
Tillkommande fordringar	4 398	4 226
Reglerade fordringar	-2 692	-2 736
Omklassificeringar	1	-161
Årets valutakursdifferenser	-	0
	<b>7 137</b>	<b>5 430</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-11	-13
Under året återförda nedskrivningar	2	2
Årets nedskrivningar	-3	0
	<b>-12</b>	<b>-11</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>7 125</b>	<b>5 419</b>

## Not 20 | Varulager mm

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Inkuransrisker har därvid beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in/först ut-principen (FIFU). I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

## Not 21 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	142	397
Bonus från leverantörer	320	313
Förutbetalda IT-kostnader	65	68
Upplupna ränteläntäkter	213	190
Övriga upplupna intäkter	47	17
Övriga poster	43	40
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>830</b>	<b>1 025</b>

## Not 22 | Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

### REDOVISNINGSPRINCIPER

#### ▫ AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag. KF har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

#### ▫ FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Vid redovisning av förmånsbestämda planer tillämpas de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1. Förmånsbestämda planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen. I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse, så beräknas en avsättning och årlig kostnad utifrån nuvärdet av den intjänade framtida förmånen. I de fall stiftelsens förvaltningstillgångar

överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång. Nettot av ränta på pensionsskuld och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

I de fall pensionsförpliktelserna uteslutande är beroende av värdet på en ägd kapitalförsäkring redovisas pensionsförpliktelserna som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde. Kapitalförsäkringen, vilken ställs som säkerhet för givet pensionslöfte, redovisas som finansiell anläggningstillgång.

#### ▫ ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

#### ▫ PENSIONSFORMÅNER

KF tillämpar de tjänstepensionsplaner som är kollektivavtalade mellan parterna på arbetsmarknaden. I samtliga planer ingår både pension och försäkring.

KF tillämpar både förmånsbestämda och premiebestämda pensionsplaner.

▫ KTF2-planen är i grunden en förmånsbestämd tjänstepensionsplan som gäller för tjänstemän som är födda 1981 eller tidigare.

Inom ramen för KTF2 finns en mindre del som är premiebestämd, så kallad KTFK.

▫ ITPI-planen är premiebestämd och gäller för tjänstemän som är födda 1981 eller senare.

▫ GTF-planen är premiebestämd och gäller för samtliga kollektivarer.

I en förmånsbestämd pensionsplan lämnas ett garanterat löfte om framtida pension. Löftet beräknas i procent på slutlönen, i förhållande till upparbetad tjänstetid. Pensionsåtagandet inom ramen för KTF2-planen är till största del fonderat via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, kompletterat med kreditförsäkring hos PRI Pensionsgaranti. Tillgångarna i stiftelsen är avskilda från KF.

I en premiebestämd pensionsplan betalar företaget en premie som i förväg är fastställd. Den anställda väljer själv hur och av vem som kapitalet ska förvaltas. Premierna betalas till respektive valcentral, som i sin tur fördelar ut premieavsättningen till av individen vald kapitalförvaltare.

Inom ramen för samtliga planer ingår riskförsäkring som täcker ersättning vid arbetslöshet, arbetsskada, sjukdom, dödsfall eller föräldraledighet.

Kostnad för förmånsbestämda pensioner, tryggade via stiftelsen, delas upp i en del som ingår i rörelseresultatet och en del som ingår i finansiella poster.

**Not 23 | Avsättningar för skatter**

Avsättningar för skatter för aktuellt år består av särskild löneskatt på pensionsförpliktelser, vars utfall är beroende på värdet av ägd kapitalförsäkring.

**Not 24 | Övriga avsättningar****REDOVISNINGSPRINCIPER**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag. När effekten av tidpunkten för betalning är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av förväntat framtida kassaflöde till ett nuvärde.

En avsättning för förlustkontrakt, för KF:s del framför allt avseende operationella leasingkontrakt, redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifterna för att infria åtagandena enligt kontraktet.

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när det föreligger en legal eller informell förpliktelse, vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Omstrukturingsåtgärder	14	48
Kundlojalitetsprogram	85	232
Övrigt <sup>1)</sup>	102	162
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>201</b>	<b>442</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar åtaganden relaterat till avyttringar av fastigheter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Omstrukturingsåtgärder</b>		
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	48	44
Avsättningar som gjorts under året <sup>1)</sup>	14	45
Belopp som tagits i anspråk under året	0	-1
Omklassificeringar	-	-34
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-	-6
Avytttrade företag	-47	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>14</b>	<b>48</b>

Garantiåtaganden	2022-12-31	2021-12-31
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	0	0
Belopp som tagits i anspråk under året	-	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kundlojalitetsprogram	2022-12-31	2021-12-31
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	232	246
Avsättningar som gjorts under året <sup>1)</sup>	3	104
Belopp som tagits i anspråk under året	-10	-118
Avytttrade företag	-140	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>86</b>	<b>232</b>

Övrigt	2022-12-31	2021-12-31
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	162	231
Avsättningar som gjorts under året <sup>1)</sup>	9	27
Belopp som tagits i anspråk under året	-18	-55
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-42	-42
Avytttrade företag	-8	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>102</b>	<b>162</b>

<sup>1)</sup> Inkl. ökning av befintliga avsättningar.

**Not 25 | Långfristiga skulder**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:</b>		
Övriga skulder	305	7
<b>Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:</b>		
Övriga skulder	412	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>717</b>	<b>7</b>

**Not 26 | Övriga skulder**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Inlåning från allmänhet	6 892	6 400
Inlåning från konsumentföreningar	600	1 425
Kortinlösen konsumentföreningar	530	299
Övriga poster	718	1 536
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>8 740</b>	<b>9 660</b>

### Not 27 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Personalrelaterade kostnader	391	754
Kostnader för frakter	100	90
Levererade ännu ej fakturerade varor	3	11
Kostnader i samband med nedläggning av butiker	-	39
Elkostnader	-	33
IT-kostnader	25	33
Övriga poster	230	378
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>749</b>	<b>1 338</b>

### Not 28 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

I vissa fall har KF gått i borgen för åtaganden avseende lokalhyror.

För att säkerställa ett mindre antal gjorda pensionsutfästelser har kapitalförsäkringar tecknats samt pantförskrivits till förmån för pensionstagarna.

KF, tillsammans med dess dotterföretag, är delägare i PRI Pensionsgaranti. Delägarna har ett ömsesidigt ansvar som maximalt uppgår till 2 procent av respektive företags pensionsskuld. Moderbolaget har gått i borgen för dotterföretagens räkning och har därför tagit upp samtliga dotterföretags eventalförpliktelser gentemot PRI Pensionsgaranti.

Belopp i mkr	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
För egna skulder och avsättningar		
Obligationer och andra värdepapper	4	3
Kapitalförsäkring	0	19
	<b>4</b>	<b>22</b>
<b>Övriga ställda panter och säkerheter</b>		
Kreditförsäkringsgaranti	-	385
	-	<b>385</b>
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>4</b>	<b>407</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Räkningskrediter, MedMera Bank AB		
- Beviljade räkningskrediter	8	9
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	23	58
Borgensförbindelser, övriga	370	-
Investeringsåtaganden	38	33
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>439</b>	<b>100</b>

### Not 29 | Transaktioner med närstående

KF-koncernen har närståenderelationer med dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag samt med styrelseledamöter och koncernledning. Innehav av dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag framgår av not om Andelar i koncernföretag samt av not om Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag.

Som ekonomisk förening har KF till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom ekonomisk verksamhet, i vilka medlemmarna deltar. I enlighet härmed har inköp eller försäljning av varor och tjänster under räkenskapsåret skett mellan KF-koncernen och medlemmar i moderföretaget. På samma sätt medverkar medlemmarna i finansieringen av föreningen, till exempel via tecknade förlagsinsatser och inlåning via koncernens internbankverksamhet. Dessa transaktioner har skett i enlighet med föreningens ändamål. Utöver varuförsörjning, konceptutveckling och marknadsföring erbjuder KF föreningarna till exempel redovisningstjänster, rådgivning i finansieringsfrågor, administration och marknadsföring avseende MedMera-kortet samt kortinlösen avseende bankkort och betal- och kreditkort. Transaktioner mellan KF-koncernen och medlemmar i moderföretaget har skett på marknadsmässiga villkor.

Några transaktioner med moderföretagets styrelseledamöter och koncernledning, utöver lön och andra ersättningar, har inte förekommit.

Försäljning av varor och tjänster till närstående	2022-12-31	2021-12-31
<b>Koncernen</b>		
Gemensamt styrda företag	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansiella tjänster till närstående</b>		
<b>Koncernen</b>		
Intresseföretag	0	0
Gemensamt styrda företag	4	3
	<b>4</b>	<b>3</b>

### Not 30 | Betalda räntor och erhållen utdelning

Koncernen	2022	2021
Erhållen utdelning	11	17
Erhållen ränta	355	237
Erlagd ränta	-98	-70

## Not 31 | Likvida medel

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel består av kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga placeringar som utgörs av obligationer och övriga räntebärande värdepapper, med maximalt tre månaders löptid från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Koncernen	2022	2021
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel<sup>1)</sup>:</b>		
Kassa och banktillgodohavanden <sup>2)</sup>	449	1 337
	<b>449</b>	<b>1 337</b>

<sup>1)</sup> I likvida medel inkluderas medel som omfattas av kapitaltäckningsrestriktioner i MedMera Bank AB.

<sup>2)</sup> Banktillgodohavanden i balansräkning inkluderar även spärrade medel om 0 mkr (385), vilka inte klassificeras som likvida medel.

## Not 32 | Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

#### □ Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm

Koncernen	2022	2021
Avskrivningar	212	633
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	116	45
Orealiserade kursdifferenser	-7	6
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	39	1
Rearesultat försäljning av dotterföretag	-2 250	-251
Resultatandelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	4	0
Övriga avsättningar	-18	-151
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	12	-10
	<b>-1 891</b>	<b>273</b>

#### □ Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Avyttrade tillgångar och skulder</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	296	-
Materiella anläggningstillgångar	1 101	26
Finansiella anläggningstillgångar	651	16
Varulager	805	-
Rörelsefordringar	638	21
Likvida medel	966	11
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 457</b>	<b>73</b>
<b>Avsättningar</b>	<b>-199</b>	<b>-</b>
Räntebärande skulder	-480	-6
Rörelseskulder	-3 160	-66
<b>Summa innehav utan bestämmande inflytande, skulder och avsättningar</b>	<b>-3 839</b>	<b>-71</b>
<b>Försäljningspris</b>	<b>3 088</b>	<b>-4</b>
<b>Erhållen köpeskilling</b>	<b>3 088</b>	<b>-4</b>
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-966	-11
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>2 123</b>	<b>-15</b>

## Not 33 | Nyckeltalsdefinitioner

<b>Soliditet</b>	Summan av redovisat eget kapital, garantikapital, förlagslån samt minoritetskapital i procent av balansomslutningen.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Resultat före kostnadsräntor och kursdifferenser på finansiella skulder i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt redovisat eget kapital.
<b>Nettofordran/nettoskuld</b>	Summan av räntebärande skulder och avsättningar minus kortfristiga placeringar, kassa och bank samt räntebärande kortfristiga fordringar och finansiella anläggningstillgångar.

# Moderföretagets resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	M2	135	156
<b>▫ Bruttoresultat</b>		<b>135</b>	<b>156</b>
Administrationskostnader		-174	-181
Övriga rörelseintäkter	M3	44	0
<b>▫ Rörelseresultat</b>	M4, M5, M6	<b>4</b>	<b>-24</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	M7	1 099	1 072
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	M8	22	7
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M8	23	37
Räntekostnader och liknande resultatposter	M8	-26	-36
<b>▫ Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 123</b>	<b>1 055</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Koncernbidrag, erhållna		60	26
<b>▫ Resultat före skatt</b>		<b>1 184</b>	<b>1 081</b>
Skatt på årets resultat	M9	-2	-1
<b>▫ Årets resultat</b>		<b>1 181</b>	<b>1 079</b>

# Moderföretagets balansräkning

Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	M10		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	M11		
Inventarier, verktyg och installationer		1	1
		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	M7	4 903	4 688
Fordringar hos koncernföretag	M12	–	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	M13, M14	25	31
Uppskjuten skattefordran	M9	0	2
Andra långfristiga fordringar	M15	960	115
		<b>5 889</b>	<b>4 836</b>
▫ <b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 889</b>	<b>4 836</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		0	0
Fordringar hos koncernföretag		112	1 533
Övriga fordringar		133	45
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M16	25	13
		<b>270</b>	<b>1 590</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>	M14	<b>2 847</b>	<b>1 889</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>305</b>	<b>1 045</b>
▫ <b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 421</b>	<b>4 525</b>
▫ <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>9 311</b>	<b>9 361</b>

## Moderföretagets balansräkning (forts)

Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Medlemsinsatser		1 483	1 483
Reservfond		358	196
		<b>1 841</b>	<b>1 679</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		3 557	2 654
Årets resultat		1 181	1 079
		<b>4 738</b>	<b>3 733</b>
		<b>6 579</b>	<b>5 413</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för skatter	23	0	3
Övriga avsättningar	M18	27	21
		<b>27</b>	<b>24</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		4	5
Skulder till koncernföretag		1 771	2 032
Övriga skulder	M19	910	1 790
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M20	19	97
		<b>2 705</b>	<b>3 925</b>
▫ <b>Summa skulder</b>		<b>2 705</b>	<b>3 925</b>
▫ <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>9 311</b>	<b>9 361</b>

## Moderföretagets förändringar av eget kapital

Koncernen		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
		Medlems- insatser	Reservfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
▫ Ingående balans	2022-01-01	1 483	196	3 733	5 413
<b>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</b>		-	-	1 181	1 181
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Utdelning		-	-	-15	-15
<b>Summa transaktioner med ägare</b>		-	-	-15	-15
<b>Omföring mellan poster i eget kapital</b>					
Övrig disposition av föregående års resultat		-	162	-162	-
Minskning av fond för utvecklingsutgifter		-	-	-	-
<b>Summa omföringar</b>		-	162	-162	-
▫ Utgående balans	2022-12-31	1 483	358	4 738	6 579
▫ Ingående balans	2021-01-01	1 636	152	2 698	4 486
▫ Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		-	-	1 079	1 079
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Förändring av medlemsinsatser		-153	-	0	-153
<b>Summa transaktioner med ägare</b>		-153	-	0	-153
<b>Omföring mellan poster i eget kapital</b>					
Övrig disposition av föregående års resultat		-	44	-44	-
<b>Summa omföringar</b>		-	44	-44	-
▫ Utgående balans	2021-12-31	1 483	196	3 733	5 413

# Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i mkr	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	M23	1 123	1 055
Justerling för poster som inte ingår i kassaflödet	M24	-1 075	2 986
		<b>48</b>	<b>4 041</b>
Betald Inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>48</b>	<b>4 041</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		799	-804
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-441	-28
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>407</b>	<b>3 209</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lämnat aktieägartillskott		-2 288	-150
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	M25	-36	-
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	M25	3 107	-
Förändring av finansiella tillgångar		-724	-1 969
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>59</b>	<b>-2 119</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Ökning av medlemsinsatser		-	0
Minskning av medlemsinsatser		-	-152
Erhållna koncernbidrag		26	-
Förändring medlemsinlåning		-	-97
Övrig förändring av lån		-832	-1 057
Lämnade koncernbidrag		-	-10
Utbetald utdelning		-15	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-821</b>	<b>-1 316</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-355</b>	<b>-226</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>660</b>	<b>886</b>
▫ <b>Likvida medel vid årets slut</b>	M24	<b>305</b>	<b>660</b>

## Not M1 | Redovisningsprinciper i moderföretaget

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, om inte annat anges enligt nedan eller i anslutning till berörda noter.

### ▫ ANDELAR I DOTTERFÖRETAG, INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Eventuellt lämnade aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en andels värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas andelens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För andelar som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utträngs. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

### ▫ KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag som erhålls/lämnas redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Erhållet/lämnat koncernbidrag påverkar företagets aktuella skatt.

## Not M2 | Nettoomsättning

Moderföretaget	2022	2021
Varumärkesavgifter	117	127
Övrigt	18	29
	<b>135</b>	<b>156</b>

## Not M3 | Övriga rörelseintäkter

Moderföretaget	2022	2021
Utbetalning överskott Folksam Liv	43	-
Övrigt	1	0
	<b>44</b>	<b>0</b>

## Not M4 | Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare

### ▫ Medelantalet anställda

Moderföretaget	2022	varav män	2021	varav män
Sverige	17	47%	18	44%
<b>Totalt i moderföretaget</b>	<b>17</b>	<b>47%</b>	<b>18</b>	<b>44%</b>

### ▫ Redovisning av könsfördelning i företagsledning

Moderföretaget	2022-12-31 Andel kvinnor	2021-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	42%	46%
Övriga ledande befattningshavare	25%	40%

För ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare i moderföretaget hänvisas till motsvarande not för koncernen.

### Not M5 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Moderföretaget	2022	2021
<b>PWC</b>		
Revisionsuppdrag	1	1
Andra uppdrag	-	1

### Not M6 | Operationell leasing

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### ▫ Leasingavtal där företaget är leasetagare

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
<b>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</b>		
Inom 1 år	1	1
Mellan 1 och 5 år	4	5
Senare än 5 år	-	1
	<b>5</b>	<b>7</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

De operationella leasingavtalen där företaget är leasetagare hänför sig framför allt till hyra av lokaler och leasingbilar.

## Not M7 | Andelar i koncernföretag

## □ Resultat från andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2022	2021
Utdelning	-	4 064
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	1 362	-
Nedskrivningar	-263	-2 993
	<b>1 099</b>	<b>1 072</b>

## □ Andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	10 331	7 974
Förvärv	36	2 206
Avyttring	-1 758	-
Fusion	-88	-
Aktieägartillskott	2 288	150
	<b>10 808</b>	<b>10 331</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-5 642	-2 649
Årets nedskrivningar	-263	-2 993
	<b>-5 905</b>	<b>-5 642</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>4 903</b>	<b>4 688</b>

## □ Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag	org nr	säte	Antal andelar	andel i% <sup>1)</sup>	2022-12-31	2021-12-31
					Redovisat värde	Redovisat värde
Coop Sverige AB	556710-5480	Solna	7 436 910	100	2 900	1 000
Coop Logistik AB	556710-2453	Solna		100		
Coop Online AB	556011-2822	Solna		100		
Coop Butiker & Stormarknader AB	556030-5921	Solna			-	1 758
KF Fastigheter AB	556033-2446	Solna	100 000	100	1 000	1 000
MedMera Bank AB	556091-5018	Solna	3 000 000	100	925	800
Coop Halland AB	556981-3164	Stockholm	50 000	100	36	-
KF Invest Förvaltning AB	556174-7717	Solna			-	88
KF Invest AB	556027-5488	Solna	800 000	100	40	40
Vi Media AB	556041-3790	Stockholm	10 000	100	1	1
Vår Gård Saltsjöbaden AB	556035-2592	Nacka	35 000	100	1	1
Övriga dotterföretag, vilande eller av mindre betydelse					0	0
					<b>4 903</b>	<b>4 688</b>

<sup>1)</sup> Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

2023062210732

**Not M8 | Övriga finansiella poster**

▫ **Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

Moderföretaget	2022	2021
Ränteintäkter, övriga	19	4
Utdelningar	3	3
Övrigt	0	0
	<b>22</b>	<b>7</b>

▫ **Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

Moderföretaget	2022	2021
Ränteintäkter, koncernföretag	4	3
Ränteintäkter, övriga	0	0
Valutakursvinster	14	16
Övriga finansiella intäkter	5	10
Övrigt	0	9
	<b>23</b>	<b>37</b>

▫ **Räntekostnader och liknande resultatposter**

Moderföretaget	2022	2021
Räntekostnader, koncernföretag	0	0
Räntekostnader, övriga	-8	-5
Valutakursförluster	-14	-27
Övriga finansiella kostnader koncernföretag	-3	-4
Övriga finansiella kostnadsposter	-1	-1
Övrigt	0	0
	<b>-26</b>	<b>-36</b>

**Not M9 | Inkomstskatter**

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

I moderföretagets balansräkning redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld. I moderföretagets resultaträkning görs på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Moderföretaget	2022	2021
Uppskjuten skatt	-2	-1
	<b>-2</b>	<b>-1</b>

▫ **Avstämning av effektiv skatt**

Moderföretaget	%	2022 Belopp	%	2021 Belopp
Resultat före skatt		1 184		1 081
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-244	20,6%	-223
Ej avdragsgilla kostnader		-62		-618
Ej skattepliktiga intäkter		1		839
Skatteeffekt försäljning av aktier, fastighet och bostadsrätt		281		-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		22		0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-2</b>		<b>-1</b>

Temporära skillnader föreligger då det finns skillnader i tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder.

Moderföretaget	2022-12-31			2021-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avsättningar och långfristiga skulder	0	-	0	2	-	2
Uppskjuten skattefordran/skuld	0	-	0	2	-	2
<b>Kvittning</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 106 mkr (224).

### Not M10 | Immateriella anläggningstillgångar

#### □ Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	0	0
Vid årets slut	0	0
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	0	0
Vid årets slut	0	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### □ Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	1	2
Avyttringar och utrangeringar	-	-2
Vid årets slut	1	1
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-1	-2
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	2
Årets avskrivning	0	0
Vid årets slut	-1	-1
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Not M11 | Materiella anläggningstillgångar

#### □ Inventarier, verktyg och installationer

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	1	1
	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

### Not M12 | Fordringar hos koncernföretag

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	-	625
	-	625
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Omklassificeringar	-	-625
	-	-625
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Not M13 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	31	35
Tillkommande tillgångar	3	0
Avgående tillgångar	-8	-4
	<b>25</b>	<b>31</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>25</b>	<b>31</b>

### Not M14 | Finansiella instrument och riskhantering

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

För redovisningsprinciper, se motsvarande not för koncernen.

#### Derivat och finansiell riskhantering

Moderföretaget	2022-12-31		2021-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>				
<b>Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas</b>				
Valutaterminer	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Moderföretaget	2022-12-31		2021-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Skulder</b>				
<b>Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas</b>				
Valutaterminer	-	-	0	0
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Not M15 | Andra långfristiga fordringar

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	115	151
Tillkommande fordringar	916	-
Reglerade fordringar	-70	-37
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>960</b>	<b>115</b>

### Not M16 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna ränteintäkter	19	12
Övriga poster	6	1
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>25</b>	<b>13</b>

### Not M17 | Eget kapital

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

#### INSATS KONSUMENTFÖRENING

Enligt KF:s stadgar deltar varje konsumentförening med minst en insats på 10 000 kr, som betalas kontant. Konsumentföreningarna ska vidare varje år till sitt insatskonto i KF överföra 2/3 av överskottsmedel hänförbart till, av KF:s ordinarie stämma, beslutad utdelning på insatskapitalet. Styrelsen kan, om särskilda skäl föreligger, medge en konsumentförening undantag (helt eller delvis) från denna skyldighet. Konsumentförening som utträder eller utesluts ur KF kan, efter styrelsens medgivande, få ut sina insatser. Konsumentförening får vidare efter anmälan till och godkännande av KF:s styrelse, överlåta sin insats helt eller delvis till annan konsumentförening.

Utöver medlemsinsatser kan kapital tillföras i form av förlagsinsatser. För förlagsinsatser gäller vid var tid gällande lagstiftning och vad styrelsen beslutar. Förlagsinsatser får tillskjutas även av andra än konsumentföreningar.

Reservfondens syfte är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter eventuell reservfundsavsättning och efter att eventuell vinstutdelning lämnats.

#### ▣ VINSTDISPOSITION

Styrelsen har för 2022 föreslagit att 177 mkr avsätts till reservfond, 15 mkr utdelas i form av ränta på insatskapital och 4 546 mkr avsätts i ny räkning.

För närmare information om förslag till vinstdisposition, hänvisas till förvaltningsberättelsen.

#### Not M18 | Övriga avsättningar

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Omstruktureringsåtgärder	14	-
Utbildning av ägarombud, övriga förtroendevalda samt föreningsstyrelser mm	12	12
Övrigt	0	9
	<b>27</b>	<b>21</b>

#### Moderföretaget

Omstruktureringsåtgärder	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat värde vid årets början	-	-
Avsättningar som gjorts under året	14	-
Redovisat värde vid årets slut	<b>14</b>	-

#### Moderföretaget

Övrigt	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat värde vid årets början	21	26
Belopp som tagits i anspråk under året	-8	-5
Redovisat värde vid årets slut	<b>13</b>	<b>21</b>

#### Not M19 | Övriga skulder

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Inlåning från konsumentföreningar	600	1 125
Övriga poster	310	665
Redovisat värde vid årets slut	<b>910</b>	<b>1 790</b>

#### Not M20 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Personalrelaterade kostnader	11	8
Övriga poster	8	89
Redovisat värde vid årets slut	<b>19</b>	<b>97</b>

#### Not M21 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

I vissa fall har KF gått i borgen för åtaganden avseende lokalhyror. KF har även gjort borgensåtagande i samband med avyttring av företag till köpare avseende fullgörande av gjorda utfästelser.

#### ▣ Ställda säkerheter

Belopp i mkr	2022-12-31	2021-12-31
<b>För egna skulder och avsättningar</b>		
Kapitalförsäkring	0	8
	<b>0</b>	<b>8</b>
<b>Övriga ställda pantar och säkerheter</b>		
Kreditförsäkringsgaranti	-	385
	-	<b>385</b>
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>0</b>	<b>393</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	23	57
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	2 758	2 956
Borgensförbindelser, övriga	331	-
	<b>3 111</b>	<b>3 014</b>

**Not M22 | Transaktioner med närstående**

▪ **Försäljning av varor och tjänster till närstående**

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Koncernföretag	22	88
	<b>22</b>	<b>88</b>

▪ **Inköp av varor och tjänster från närstående**

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Koncernföretag	93	98
	<b>93</b>	<b>98</b>

**Not M23 | Betalda räntor och erhållen utdelning**

Moderföretaget	2022	2021
Erhållen utdelning	3	4 067
Erhållen ränta	23	15
Erlagd ränta	-8	-5

**Not M24 | Likvida medel**

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Kassa och banktillgodohavanden <sup>1)</sup>	305	660
	<b>305</b>	<b>660</b>

<sup>1)</sup> I banktillgodohavanden ingår spärrade medel om 0 mkr (385), vilka inte klassificeras som likvida medel.

**Not M25 | Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**

▪ **Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm**

Moderföretaget	2022	2021
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	285	2 993
Orealiserade kursdifferenser	0	0
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag	-1 362	-
Övriga avsättningar	3	-6
	<b>-1 075</b>	<b>2 986</b>

▪ **Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan**

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Köpeskillning	36	-
<b>Utbetald köpeskillning</b>	<b>36</b>	<b>-</b>
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>36</b>	<b>-</b>

▪ **Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan**

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Försäljningspris	3 107	0
<b>Erhållen köpeskillning</b>	<b>3 107</b>	<b>0</b>
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>3 107</b>	<b>0</b>

**Not M26 | Fusioner**

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Fusioner redovisas i enlighet med bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 1999:1 Fusion av helägt dotterbolag. Övertagna tillgångar och skulder genom fusionen värderas enligt koncernvärdeemetoden, det vill säga till de värden dessa hade i koncernredovisningen.

**Överlåtande företags balansräkning per fusionsdatum**

Omsättningstillgångar	89
<b>Summa tillgångar</b>	<b>89</b>
Eget kapital	89
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>89</b>

**Överlåtande företags nettoomsättning och rörelseresultat före fusionsdatum**

Nettoomsättning	1
Rörelseresultat	1

---

*Solna, datum som framgår av den elektroniska signaturen*

**Leif Linde**  
ORDFÖRANDE

**Maria Rudolphi**  
FÖRSTE VICE ORDFÖRANDE

**Kerstin Wallentin**  
ANDRE VICE ORDFÖRANDE

**Britt Hansson**

**Håkan Thorell**

**Mailis Cavalli-Björkman**

**Jesper Josbrant**

**Lars Ericsson**

**Peter Renkel**

**Stig Nilsson**

**Anneli Eklöf**

**Tobias Täpp**

ARBETSTAGARREPRESENTANT

ARBETSTAGARREPRESENTANT

*Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av den elektroniska signaturen*  
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

**Sofia Götmar-Blomstedt**  
AUKTORISERAD REVISOR

2023062210737

# Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Kooperativa Förbundet (KF)  
ekonomisk förening, org.nr 702001-1693

2023062210738

# Rapport om årsredovisningen

## ▫ **UTTALANDEN**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening för år 2022. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4–57 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

## ▫ **GRUND FÖR UTTALANDEN**

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## ▫ **ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidan 3. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## ▫ **STYRELSENS ANSVAR**

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt

årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## ▫ **REVISORNS ANSVAR**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av

oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om hurvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

#### **RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**

##### **▫ UTTALANDEN**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### **▫ GRUND FÖR UTTALANDEN**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt →

fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### ▫ **STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras

i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### ▫ **REVISORNS ANSVAR**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

▫ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller

▫ på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar. ❖

*Stockholm, datum som framgår av den elektroniska signaturen*  
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Sofia Götmar-Blomstedt  
AUKTORISERAD REVISOR



2023062210743



**Årsredovisning 2022**