20250505311692

Fastställelseintyg

Undertecknad Verkställande direktör i Seafire Holdco AB 559291-8063 intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-05-02. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalen.

Stockholm 2025-05-02

Daniel Repfennig

20250505111693

Årsredovisning

för

Seafire Holdco AB

559291-8063

Räkenskapsåret

2024

Transaktion 09222115557545423250 Signerat SW, AH, MS, SM, DR, FG

20250505111694

Styrelsen och verkställande direktören för Seafire Holdco AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Bolagets verksamhet är att äga och förvalta fast och lös egendom innefattande att direkt eller indirekt genom dotter- och intressebolag tillhandahålla riskkapital till företag och att tillhandahålla administrativa tjänster till såväl sådana portföljbolag som andra liknande bolag, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Seafire AB (publ), 556540-7615. Bolaget upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till ÅRL 7:2. Koncernredovisning upprättas av Seafire AB (publ).

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året skrevs värdet på aktier ner med 40 MSEK till följd av försämrade marknadsförutsättningar i dotterbolagen Borö-Pannan och Kenpo Sandwich.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2020/21** (13 mån)
Nettoomsättning	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	-41 274	-77 875	-101	-8 021
Soliditet (%)	1,1	1,0	1,5	0,0

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

20250505111695

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Erhållna aktie-ägartillskott	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	25 000	94 696 327	-8 101 863	-75 875 149	**10 744 315**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			-75 875 149	75 875 149	**0**
Erhållna aktieägartillskott		40 000 000			**40 000 000**
Årets resultat				-40 003 505	**-40 003 505**
Belopp vid årets utgång	**25 000**	**134 696 327**	**-83 977 012**	**-40 003 505**	**10 740 810**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	50 719 315
årets förlust	-40 003 505
	10 715 810
disponeras så att	
i ny räkning överföres	10 715 810
	10 715 810

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Transaktion 09222115557545423250 Signerat SW, AH, MS, SM, DR, FG

20250505116965

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		17 347 724	18 552 772
		17 347 724	**18 552 772**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-17 967 523	-20 488 335
		-17 967 523	**-20 488 335**
Rörelseresultat		**-619 799**	**-1 935 563**
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar	2	-40 000 000	-75 896 327
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		12 147	5 398
Räntekostnader och liknande resultatposter		-665 853	-48 657
		-40 653 706	**-75 939 586**
Resultat efter finansiella poster		**-41 273 505**	**-77 875 149**
Bokslutsdispositioner	3	1 270 000	2 000 000
Resultat före skatt		**-40 003 505**	**-75 875 149**
Årets resultat		**-40 003 505**	**-75 875 149**

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4	982 528 951	1 029 391 997
		982 528 951	**1 029 391 997**
Summa anläggningstillgångar		**982 528 951**	**1 029 391 997**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		15 449 970	40 510 721
Övriga fordringar		1 375	473 641
		15 451 345	**40 984 362**
Summa omsättningstillgångar		**15 451 345**	**40 984 362**
SUMMA TILLGÅNGAR		**997 980 296**	**1 070 376 359**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		25 000	25 000
		25 000	**25 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		50 719 315	86 594 464
Årets resultat		-40 003 505	-75 875 149
		10 715 810	**10 719 315**
Summa eget kapital		**10 740 810**	**10 744 315**
Långfristiga skulder	5		
Skulder till koncernföretag		972 763 954	1 055 415 614
Summa långfristiga skulder		**972 763 954**	**1 055 415 614**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 236	0
Skulder till koncernföretag		14 442 546	4 185 688
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		26 750	30 742
Summa kortfristiga skulder		**14 475 532**	**4 216 430**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**997 980 296**	**1 070 376 359**

20250305111697

20250505111698

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).
Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år.

Finansiella instrument
Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten ”Resultat från andelar i koncernföretag”.
Aktieägartillskott redovisas mot eget kapital hos mottagaren och andelar i koncernföretag hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

20250505111699

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning.

Nyckeltalsdefinitioner
Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar
Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden baserat på historiska erfarenheter och de antaganden som ledningen anser vara rimliga under rådande omständigheter. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Finansiella anläggningstillgångar
Bolaget har betydande värden i balansräkningen avseende finansiella anläggningstillgångar i form av aktier i dotterföretag och fordringar på dotterbolag. De bokförda värdena testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Redovisningsprinciper. I förekommande fall har en bedömning av tillgångarnas återvinningsvärden av nyttjandevärdet gjorts. De uppskattningar av framtida kassaflöden och antagna avkastningskrav som gjorts för dessa beräkningar baseras på uppskattade framtida volymer och marknadsmässiga avkastningskrav hos dotterföretagen.

Not 2 Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

	2024	**2023**
Nedskrivningar	40 000 000	75 896 327
	40 000 000	**75 896 327**

Not 3 Bokslutsdispositioner

	2024	**2023**
Mottagna koncernbidrag	12 500 000	35 900 000
Lämnade koncernbidrag	-11 230 000	-33 900 000
	1 270 000	**2 000 000**

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	1 113 288 324	1 005 770 319

Transaktion 09222115557545423250 Signerat SW, AH, MS, SM, DR, FG

20250505111709

Inköp	0	124 205 144
Tilläggsköpeskillingar	-6 863 046	-20 887 139
Aktieägartillskott	0	4 200 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 106 425 278**	**1 113 288 324**
Ingående nedskrivningar	-83 896 327	-8 000 000
Årets nedskrivningar	-40 000 000	-75 896 327
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-123 896 327**	**-83 896 327**
Utgående redovisat värde	**982 528 951**	**1 029 391 997**

Not 5 Långfristiga skulder

	2024-12-31	**2023-12-31**
Seafire AB (publ)	952 528 954	1 019 115 614
SolidEngineer AB	15 000 000	15 000 000
Nordbutiker AB	5 235 000	15 200 000
Hedén Group AB	0	6 100 000
	972 763 954	**1 055 415 614**

För långfristiga skulder till koncernföretag finns inga fastställda amorteringsplaner.

Transaktion 09222115557545423250 Signerat SW, AH, MS, SM, DR, FG

20250505111701

Not 6 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckning	982 528 951	1 029 371 995
	982 528 951	**1 029 371 995**
Säkerheter ställda till förmån för koncernföretag		
Nordbutiker AB	38 821 796	38 821 796
OPO Scandinavia AB	94 467 222	94 467 222
DOFAB AB	98 907 359	98 907 359
Bara Mineraler AB	145 000 000	145 000 000
Åkerstedts Verkstads AB	39 565 824	39 565 824
Luda.Farm AB	24 663 812	24 663 812
Thor Ahlgren AB	37 182 999	37 182 999
Färg-In AB	68 369 000	68 369 000
Pexymek AB	85 757 337	85 757 337
Kenpo Sandwich AB	158 973 920	168 973 920
SolidEngineer AB	115 755 239	115 755 239
Borö-Pannan AB	75 064 441	111 927 487
	982 528 949	**1 029 391 995**

Transaktion 09222115557545423250 Signerat SW, AH, MS, SM, DR, FG

20250505111702

Datum enligt digital signatur

Daniel Repfennig
Verkställande direktör

Stina Wollenius
Ledamot

Anders Hillerborg
Ledamot

Sonny Mirborn
Ledamot

Marcus Söderberg
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557545423250 Signerat SW, AH, MS, SM, DR, FG

Verifikat

Transaktion 09222115557545423250

Dokument

Seafire Holdco AB Årsredovisning 2024
Huvuddokument
10 sidor
Startades 2025-04-29 08:44:50 CEST (+0200) av Reduca eSign (Re)
Färdigställt 2025-04-29 15:41:54 CEST (+0200)

Initierare

Reduca eSign (Re)
reduca-esign@reduca.se

Signerare

Stina Wollenius (SW)
stina.wollenius@glasgruppen.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "STINA WOLLENIUS"
Signerade 2025-04-29 09:53:02 CEST (+0200)

Anders Hillerborg (AH)
anders.hillerborg@creades.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANDERS HILLERBORG"
Signerade 2025-04-29 08:46:37 CEST (+0200)

Marcus Söderberg (MS)
marcus.soderberg@herenco.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Marcus Ted Magnus Söderberg"
Signerade 2025-04-29 09:09:14 CEST (+0200)

Sonny Mirborn (SM)
sonny.mirborn@xpartners.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "SONNY MIRBORN"
Signerade 2025-04-29 08:47:44 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

20250505117703

Verifikat

Transaktion 09222115557545423250

20250505111704

Daniel Repfennig (DR)
daniel.repfennig@seafireab.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Daniel Repfennig"
Signerade 2025-04-29 14:46:26 CEST (+0200)

Fredrik Göransson (FG)
fredrik.goransson@pwc.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "FREDRIK GÖRANSSON"
Signerade 2025-04-29 15:41:54 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20250505111705

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Seafire Holdco AB, org.nr 559291-8063

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Seafire Holdco AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Seafire Holdco ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Seafire Holdco AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Seafire Holdco AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 6 juni 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Seafire Holdco AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörer ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20250505111706

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Seafire Holdco AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2025-04-29 13:39:02 UTC*
Undertecknare	Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: FREDRIK GÖRANSSON

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20250505111707

ank=20250701;20250702040

SEAFIRE

Årsredovisning 2024



ank=20250701:20250702052041



Innehåll

Året i korthet	3
VD-ord	4
Segment	6
Strategi	7
Aktien och ägarna	8
Förvaltningsberättelse	9
Hållbarhetsredovisning	13
Bolagsstyrningsrapport	21
Risker	25
Koncernens räkenskaper	26
Koncernens noter	31
Moderbolaget räkenskaper	52
Moderbolagets noter	56
Styrelsens försäkran	60
Revisionsberättelse	61

Om rapporten

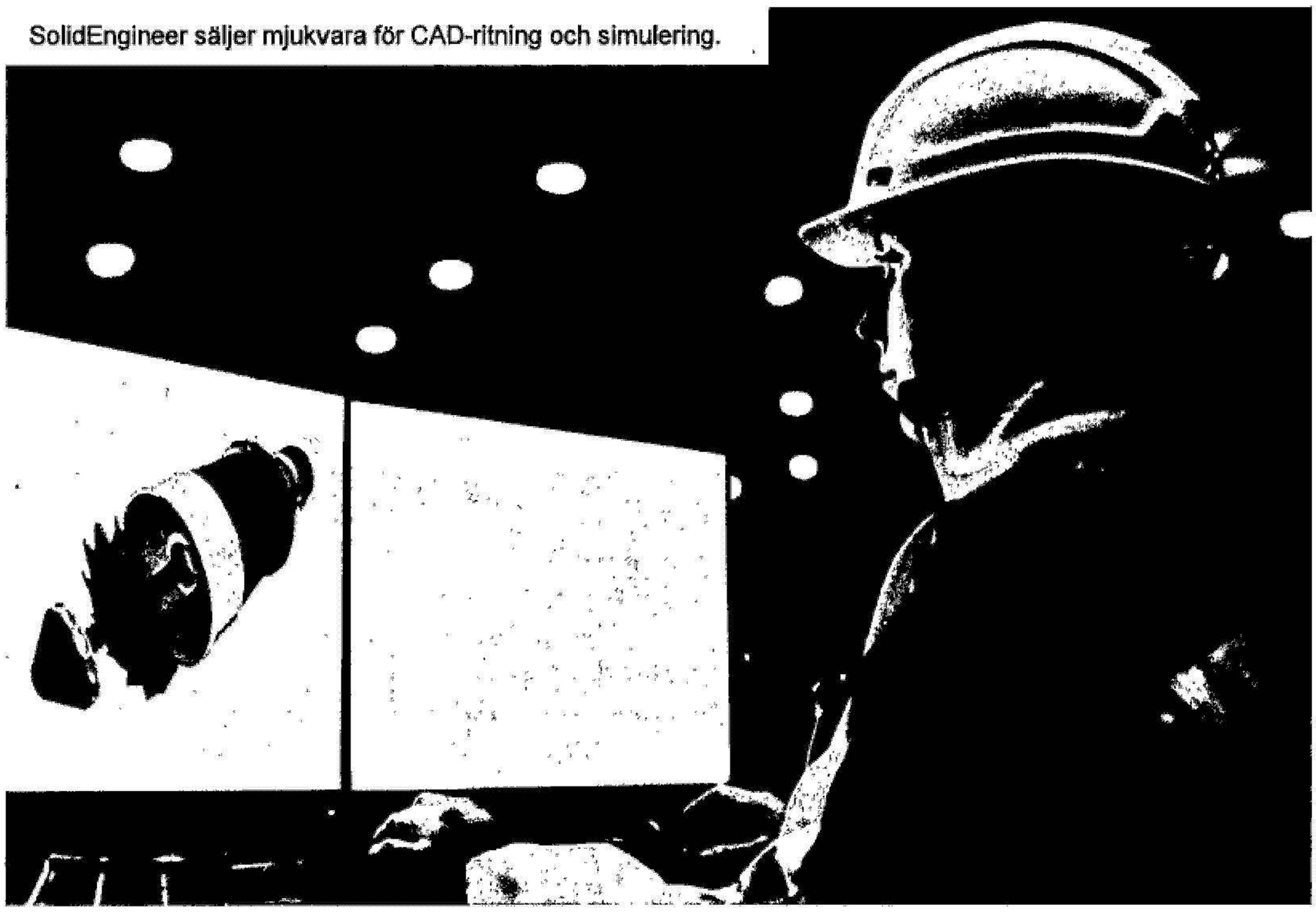
Detta är en kopia av originalversionen av Seafires Årsredovisning 2024, vilken är upprättad på svenska i formatet för enhetlig elektronisk rapportering (ESEF).

Bilden på omslaget visar hur grönskande urbana miljöer kan skapas genom användning av Bara Mineralers odlingssubstrat.

Bilden ovan visar Agron Kelmedi på Thor Ahlgren.

ank=20250701:20250702520042

Året i korthet



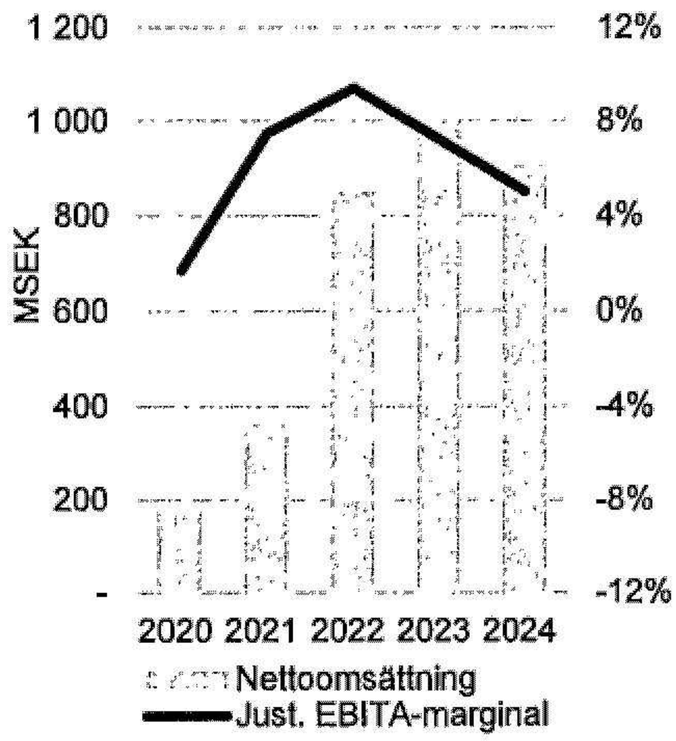
Omsättningen för helåret 2024 uppgick till 905 (1 000) MSEK, -10%. Seafirekoncernens stora indirekta exponering mot konsument, bygg och installation och i huvudsak den svenska marknaden har varit utmanande 2024. Justerad EBITA uppgick till 42 (81) MSEK och förklaras av svag efterfrågan.

Trots detta redovisar samtliga bolag i koncernen med undantag för Borö-Pannan ett positivt rörelseresultat. Borö-Pannan förklarar cirka 50% av Seafires resultatminskning för helåret medan övriga bolag, efter ett svagt Q1, har stabiliserats och rörelseresultatet Q2-Q4 överstiger motsvarande period 2023. Produktbolagen växer under året (+2%) efter ett starkt andra halvår. OPO Scandinavia slår omsättningsrekord och Nordbutiker vänder till positivt rörelseresultat efter ett utmanande 2023.

Seafire har under 2024 anpassat kostnaderna till en lägre volym. I små dotterbolag har kostnadsnivån dock tydlig trappstegskaraktär och rimliga kostnadsreduktioner är ej tillräckliga för att försvara rörelsemarginalerna. Analogt med detta bör dock en marginalförbättring ske vid den tidpunkt efterfrågan ökar.

Nyckeltal

MSEK	2020	2021	2022	2023	2024
Nettoomsättning	173	362	851	1 000	905
Tillväxt, %	27%	110%	135%	18%	-10%
Rörelseresultat (EBIT)	14	15	81	13	-105
EBITA[1]	21	23	101	81	42
EBITA-marginal[1], %	12%	6%	12%	8%	5%
Justerad EBITA[1]	3	27	80	72	42
Nettoskuld / justerad EBITDA, ggr[2]	3,0	4,0	1,7	2,2	3,0
Resultat efter skatt[1]	-3	-13	14	-73	-134
Resultat per aktie före utspädning, SEK[3]	-0,29	-0,92	0,49	-1,72	-3,12
Resultat per aktie efter utspädning, SEK[3]	-0,29	-0,92	0,47	-1,72	-3,12



[1] Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS, se not K30.
[2] Exklusive beviljade skatteanstånd
[3] Nyckeltal inklusive avyttrad verksamhet.

ank=20250701:20250702052043

VD har ordet

Finansiell utveckling 2024



Omsättningen helåret 2024 uppgick till 905 MSEK (-10% vs. 2023, där förvärv bidrog med 1%) och justerad EBITA till 42 (81) MSEK. Produktbolagen, med mer exponering mot konsument, växte under året med 2%. Opo Scandinavia redovisade rekordomsättning och Nordbutiker växte 18% och vände till positivt rörelseresultat efter ett mycket utmanande 2023. För industribolagen minskade omsättningen med 14%, framförallt drivet av svag utveckling i Borö-Pannan och Pexymek. Bara Mineraler, koncernens största bolag sett till intjäning, visade god utveckling de sista tre kvartalen efter en trög start på året. Genomförda kostnadsbesparingar motverkar minskad volym även om de ej kan kompensera fullt ut. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 45 (80) MSEK. Koncernens nettoskuld exklusive skatteanstånd uppgick till årsskiftet till 215 (230) MSEK och inklusive skatteanstånd till 300 (329) MSEK. Skuldsättningen är hög i förhållande till koncerns konjunkturellt svaga EBITDA, och en tydlig prioritering är att driva vinstförbättring såväl som kassaflöde för att minska skuldsättningskvoten.

Exponering mot en svag svensk ekonomi och värmepumpmarknaden präglar 2024

Seafirekoncernen är relativt väldiversifierad, men med det sagt har våra dotterbolag en stor indirekt exponering mot konsument, bygg och installation och i huvudsak den svenska marknaden. Detta har varit särskilt utmanande under 2024 då efterfrågan i den svenska ekonomin varit svag. Trots den svaga omsättningsutvecklingen redovisar samtliga bolag i koncernen med undantag för Borö-Pannan ett positivt rörelseresultat, vilket visar styrkan i affärsmodeller och erbjudande. Omsättningen i Borö-Pannan minskade med 37%, betydande kostnader har tagits ut, men med en hög bruttomarginal kan inte kostnadsbesparingar mitigera ett omsättningstapp av denna magnitud. Minskningen i rörelseresultat för Borö-Pannan förklarar cirka 50% av Seafires resultatminskning för helåret. Övriga bolag har efter ett svagt Q1 stabiliserats under andra halvåret och rörelseresultatet för Q2-Q4 överstiger motsvarande period 2023.

Goodwillnedskrivningar och värderingsdisciplin

Vi gör under 2024 nedskrivningar av förvärvsgoodwill i Borö-Pannan, Kenpo Sandwich och Thor Ahlgren. Investeringarna gjordes till hög värdering på en konjunkturellt hög vinst vid förvärvstillfället, dessa värderingar kan med nu gällande förutsättningar ej försvaras. Vi kan konstatera att Seafire historiskt förvärvat många fina bolag, men i vissa fall dragits med i höga värderingar i en period med låga räntor och konjunktur över långsiktig trend. Noggrann utvärdering av kvaliteten i förvärvade bolag, värderingsdisciplin med fokus på normaliserad intjäning och "safety of principal", är kritiskt för framtida förvärv.

Årsskiftet markerar mina första fem månader som VD för Seafire. En intensiv period i en tuff makromiljö där jag lärt känna vår struktur och våra dotterbolag. Jag vill ta tillfället i akt att dela mina reflektioner kring nuläge och framtid för Seafire-koncernen.

Fina bolag med starka ledare – men flera av våra bolag behöver bli större

Intrycken från mina besök och interaktioner med dotterbolagen under hösten är starka och positiva; Seafire har många kvalitetsbolag med stark kultur, attraktiva produkter, nöjda kunder och starka ledare. Förutsättningarna för framtida tillväxt och lönsamhet är överlag goda. Det tvära kast som den abrupta konjunkturnedgången innebar, kombinerat med ägar- och ledningsskiften och många nya bolag i koncernen på kort tid har otvivelaktigt inneburit utmaningar.

Vi har under 2024 arbetat fokuserat med att anpassa kostnader till en lägre volym, utan att skada den långsiktiga potentialen. Givet att Seafires dotterbolag är relativt små har kostnadsnivån tydlig trappstegskaraktär och det är ej möjligt att ta ut kostnader stora nog för att försvara våra rörelsemarginaler. Analogt med detta bör vi dock se en marginalförbättring med ökad efterfrågan. Våra dotterbolag behöver på sikt växa till kritisk massa organiskt eller genom tilläggsförvärv för att skapa ökad motståndskraft och skalbarhet.

Snabbare beslutsfattande med fokus på resultat

Seafire har historiskt byggt governancemodellen med inspiration i Private Equity med formella styrelsemöten, ambitiösa långtidsplaner och hög nivå på "formell governance". Vår ambition att få våra bolag att ta strategiska kliv kvarstår, men framöver kommer vi fokusera starkare mot resultatuppföljning och affärsutveckling summerat som ett fåtal "must win battles". Vår modell skall vara snabbfotad i förhållande till möjligheter och risker, och snarare likna de entreprenörer som drev bolagen innan Seafire förvärvade, än hos ett storbolag, även om vi naturligtvis aldrig kompromissar med våra kontrollfunktioner. Vi kommer under 2025 vidare att öka vårt fokus på samarbete mellan dotterbolagen.

Motiverade ledare med rätt incitament är centralt i decentraliserad modell som Seafire och 2025 kommer vår ersättningsmodell få ett än tydligare fokus på resultattillväxt och kassaflöde.

ank=20250702:20250702052044

Fokus på saker vi kan påverka

Seafires dotterbolag har under 2024 genomfört meningsfulla kostnadsbesparingar, vi bedömer att utrymmet att minska den fasta kostnadsmassan kommande år är begränsad om vi inte vill skada dotterbolagens framtida potential. Prioriteringarna in i 2025 är därför att fortsätta stärka vår underliggande lönsamhet genom ett aktivt arbete med bruttomarginaler (prissättning / inköp), och att hålla hårt i de besparingar som genomförts för att säkerställa utväxling på vår intjäning.

Vi har påbörjat arbetet med att optimera lager och kundfordringar och systematiserat vår uppföljning. Resultat syns i ett antal dotterbolag, men rörelsekapitalet i koncernen är fortsatt för högt. Under 2025 avser vi öka vårt fokus med riktade insatser.

Stabiliserade marknader in i 2025

Jag vill tacka koncernens medarbetare för er insats under ett motigt 2024. Dotterbolagen har under året vunnit nya kunder och slutfört många strategiskt viktiga projekt. Det hårda arbete som gjorts och görs skyms dock till del av svaga marknader. När vi blickar in i 2025 bedömer vi att många av våra marknader har stabiliserats på en låg nivå. Vi ser vissa tidiga tecken på förbättring av marknadsförhållanden, framförallt i de bolag som har direkt eller indirekt konsumentexponering. Vi har i ett antal dotterbolag gjort selektiva offensiva satsningar 2024, dessa förväntas bära frukt under 2025, förhoppningsvis med stöd från en starkare svensk ekonomi. In i det första kvartalet, som är litet sett till omsättning och resultat och innebär betydande lageruppbyggnad inför högsäsong, ser vi en fortsatt avvaktande marknad, men med underliggande indikatorer som pekar mot en förstärkning under Q2 och Q3.

Resultat och kassaflöde först – men ambitionen att växa Seafire kvarstår

På kort sikt är fokus tydligt på organisk vinstförbättring och kassaflöde, men vi måste också höja blicken och bygga vidare utifrån Seafires styrkor. Vi har idag infrastruktur, systemstöd och processer som till fullo möter kraven på kvalitet för vår notering på Nasdaq Main Market. Kostnaderna för denna infrastruktur är i absoluta tal acceptabla och svåra att påverka, men i en situation där den underliggande portföljen möter svag efterfrågan och därmed levererar svag lönsamhet blir effekten på koncernens resultat stor. Vi ser potential att addera betydande verksamhet till befintlig infrastruktur utan inkrementella centrala kostnader och på så sätt öka koncernens lönsamhet. Ytterligare positiva effekter av att bli större är än bredare diversifiering bort från enstaka risker i form av relativt små bolag, marknader och nyckelpersoner. Vid den tidpunkt vi känner stabilitet i resultat, kassaflöde och skuldsättning ökar vi successivt vårt fokus till att åter växa koncernen genom förvärv, och då primärt med fokus på marknader vi förstår och gillar sedan tidigare.

Jag vill tacka er aktieägare för ert förtroende och stöd till Seafire.

Daniel Repfennig
Verkställande direktör

ank=20250701;20250702052045

Segment

Seafire driver verksamheten i två affärssegment; Industrial components & Products

Industrial components

BARA MINERALER	Bara Mineraler AB är en ledande leverantör av produkter till gröna stadsmiljöer. Bolaget levererar bland annat substrat, pimpsten och platålera till yrkesodlare i norra Europa. Bolaget har huvudkontor i Bara utanför Malmö och har 21 anställda.
FÄRGIN	Färg-In AB är en ledande aktör inom försäljning av färg och service till den produktmålande industrin. Bolaget har 25 anställda, huvudkontor i Kristinehamn samt verksamhet i Leksand och Skellefteå.
PEXYMEK AB	Pexymek AB är en ledande leverantör inom kabelskydd, antennfästen och kallmanglar till den nordiska marknaden. Bolaget erbjuder även legoproduktion inom metallbearbetning. Bolaget har huvudkontor i Falkenberg och har 15 anställda.
Thor Ahlgren	Thor Ahlgren AB, med huvudkontor i Skillingaryd, tillhandahåller pressade, stansade och laserskurna plåtdetaljer med hög precision till ledande svenska industribolag, företrädelsevis inom fordonsindustrin. Bolaget har 29 anställda.
Åkerstedts	Åkerstedts Verkstads AB utvecklar och producerar kundanpassade industrifläktar. Bolaget har huvudkontor i Kvänum, Västergötland, och har 17 anställda.
DOFAB DÖRRAR FÖNSTER PORTAR	DOFAB AB erbjuder skräddarsydda dörrar, fönster och portar till alla typer av fastigheter oavsett tidsepok. Bolaget har huvudkontor i Malmö och har 16 anställda med verksamhet i Malmö, Göteborg och Stockholm.
KENPO Sandwich	Kenpo Sandwich, med dotterbolaget Novasip, utvecklar och säljer sandwichelement som används både för uppbyggnad av karosser inom transportbranschen och som byggelement i huskonstruktioner. Bolaget har huvudkontor i Halmstad och har 23 anställda.
BORÖ	Borö-Pannan AB tillverkar ackumulatortankar till värmepumpar. Bolaget har verksamhet i Kalix, Motala och Breza, Bosnien, och har total 70 anställda.

Products

LUDAFARM	Ludafarm AB utvecklar och säljer hård- och mjukvara för effektivisering av lantbruk. Bolagets huvudmarknader är Frankrike, Sverige, Tyskland och Storbritannien. Bolaget har 9 anställda och huvudkontor i Mölndal utanför Göteborg.
NORDBUTIKER	Nordbutiker AB är ett i Norden ledande e-handelsbolag med fokus på lätta elfordon (bl.a. elcyklar) och hemmagym. Bolaget driver ett flertal e-handelsplatser samtliga nordiska länder. Bolaget har 26 anställda med huvudkontor i Norrtälje.
SolidEngineer	SolidEngineer AB är en ledande leverantör av tjänster och systemlösningar inom CAD, simulering och PLM. Verksamheten har idag 30 anställda med huvudkontor i Täby utanför Stockholm.
OPO SCANDINAVIA	OPO Scandinavia AB designar, marknadsför och säljer glasögonbågar. Bland annat under varumärkena KunoQvist, F22 och STUDIO Eyewear. Bolaget huvudmarknader är Norden, men med växande försäljning i Centraleuropa. Bolaget har huvudkontor i Malmö och har 19 anställda.

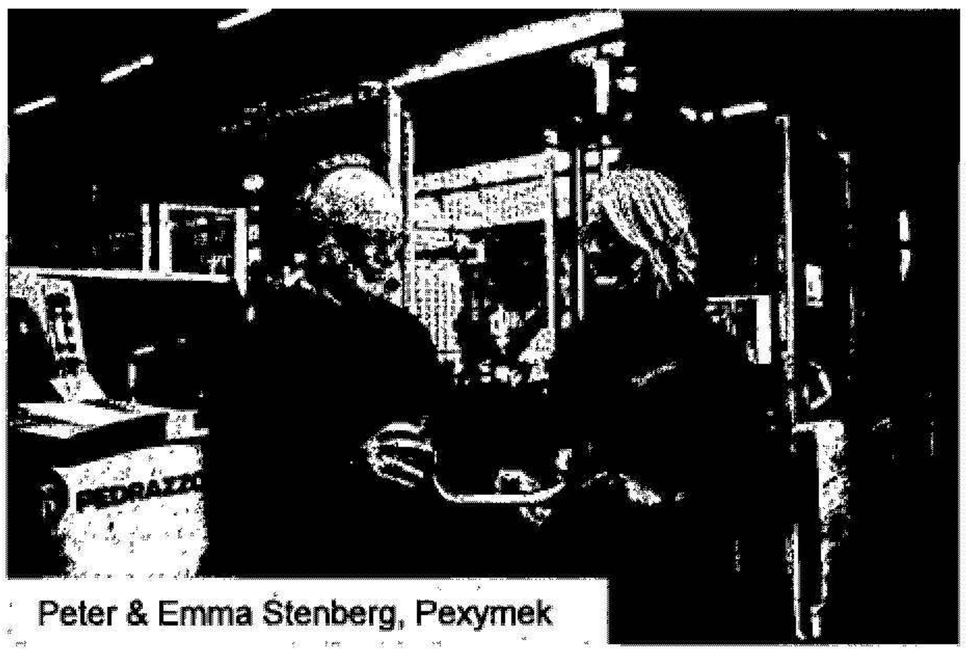
sök=20250701;20250702052046

Strategi

Seafire är en företagsgrupp grundad 2016 med syfte att skapa tillväxt genom förvärv av lönsamma bolag och att utveckla bolagen genom aktivt och långsiktigt ägande.

Affärsidén är en tydlig och stringent förvärvsstrategi, kombinerat med hållbart värdeskapande och decentralisering. Seafire förvärvar alltid en majoritet av aktierna.

Seafire skapar värde genom att vara en aktiv ägare med en decentraliserad operationell modell och självständiga dotterbolag. Långsiktiga strategier baseras bland annat på utveckling av affärsmodell, breddning av marknaden, tjänste- och produktutveckling, och verkställs tillsammans med nya satsningar på marknadsföring och försäljning. Därigenom ökar de förvärvade bolagens tillväxt och lönsamhet.



Peter & Emma Stenberg, Pexymek

En viktig drivkraft till Seafires fortsatta framgång är koncernbolagens erbjudande till kund som bidrar till förbättring och ökad konkurrenskraft på ett hållbart sätt.

Seafire tillämpar en decentraliserad ägarmodell vari dotterbolagen fortsätter verka med en hög grad av autonomi även efter koncernens förvärv. Koncernens decentraliserade förvaltningsmodell medför att beslut i dotterbolagen, inklusive organisatoriska beslut, fattas av personer som driver respektive dotterbolag och som har bäst kännedom om den dagliga verksamheten vilket också skapar en affärsmässig flexibilitet och anpassningsförmåga hos dotterbolagen. Koncernen ställer krav på respektive dotterbolags verksamhet, organisation och ledning och har tydliga finansiella och operationella mål för varje dotterbolag som följs upp regelbundet. Därtill har Seafire implementerat ett ramverk och fastställt rutiner för god internkontroll och riskhantering inom hela koncernen.

Efter att ett nytt bolag förvärvats utarbetar den lokala bolagsledningen tillsammans med Seafire, en långsiktig affärsplan som syftar till utveckling av affärsmodellen, rationalisering och effektivisering, produktutveckling samt satsningar på marknadsföring och försäljning. Seafre bidrar bland annat med expertis, tillgång till koncernens kontaktnät, Seafires externa styrelsenätverk och potentiell förvärvsfinansiering. Benchmarking och funktionella samarbeten är vidare en viktig del av Seafires bidrag till dotterbolagens utveckling.

Uppföljning av finansiella mål

Målsättning	Utfall
Tillväxt: En årlig tillväxt på över 15%, varav minst 10% är organisk **Kommentar:** Den organiska tillväxten, exklusive förvärvade bolag, var -10 procent jämfört med samma period 2023. Samtliga dotterbolag med undantag för Nordbutiker och OPO Scandinavia, uppvisade en negativ tillväxt, huvudsaklingen förklarat av svag utveckling för underliggande marknader.	**-10%** **(18%)**
Lönsamhet: En justerad EBITA-marginal på över 10% sett över en konjunkturcykel **Kommentar:** Genomförda kostnadsbesparingar kunde inte fullt ut motverka den negativa tillväxten, vilket resulterade i minskad lönsamhet då koncernens operativa hävstång är betydande.	**5%** **(7%)**
Kapitalstruktur: En räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA på mellan 2,0-3,25x **Kommentar:** Kassaflödet har varit positivt, medan det minskade rörelseresultatet driver den ökade skuldkvoten.	**3,0x** **(2,2x)**

ank=20250701:20250702032047

Aktien och ägarna

Bolagets aktie är sedan den 11 maj 2023 noterade på Nasdaq Stockholm och handlas under kortnamnet SEAF. Dessförinnan var aktierna sedan den 25 juli 2019 listade på Nasdaq First North Growth Market.
Totalt hade Seafire 3 456 aktieägare vid utgången av 2024.

Omsättning

Den totala omsättningen i Seafires aktie var under 2024 15 miljoner aktier (29) till ett sammanlagt värde av 84 MSEK (331) och den genomsnittliga dagsomsättningen 59 351 aktier (116 058).

Kursutveckling

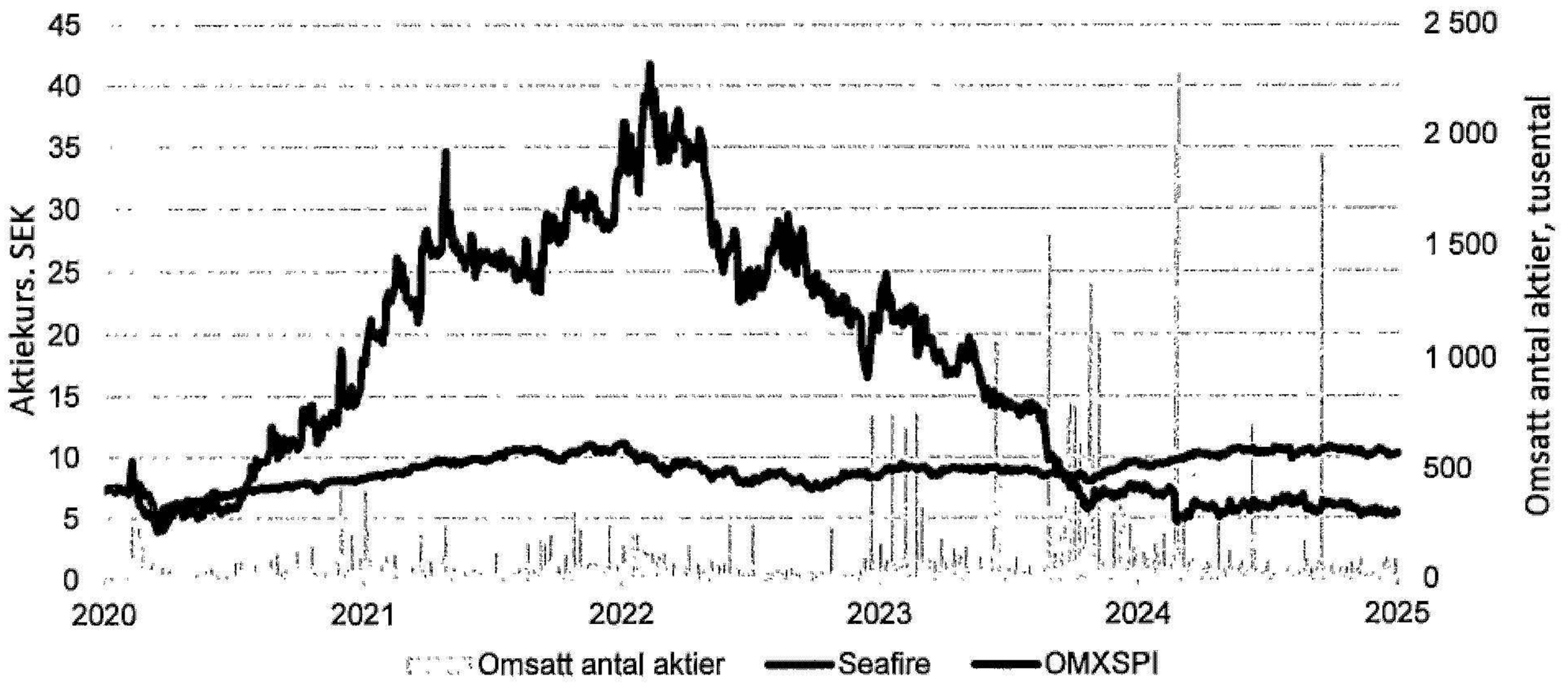
Räknat på sista betalkurs den 30 december 2024, 5,56 kronor, uppgick koncernens börsvärde till 238 MSEK (320). Aktiekursen minskade med 25 procent under året, samtidigt som totalindexet OMXSPI ökade med 6 procent. Den högsta slutkursen under året, 7,76 kronor, noterades den 12 januari 2024. Den lägsta slutkursen var 4,66 kronor och noterades den 26 februari 2024.

Ägarsammanställning

Per 31 december 2024

Ägare	Kapital- och röstandel
Creades	19,0%
Protector Forsikring	16,9%
Kenneth Lindqvist	10,7%
Avanza Pension	7,9%
Ica-handlarnas förbund finans	3,5%
Swedbank Robur Fonder	2,9%
Johan Bennarsten	2,9%
NEA Partners	2,8%
Håkan Roos (RoosGruppen)	2,2%
Tord Lendau	2,1%
Övriga	29,1%
Totalt	**100,0%**

Seafires aktieutveckling 2020-2024



ank=20250701-20250702052048

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Seafire AB (publ), organisationsnummer 556540-7615 och med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 till och med 2024-12-31.

Verksamhet

Seafire är en företagsgrupp grundad 2016 med syfte att skapa tillväxt genom förvärv av lönsamma bolag och utveckling av bolagen genom aktivt och långsiktigt ägande. Seafire AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm sedan den 11 maj 2023.

Seafire skapar värde genom att vara en aktiv ägare med en decentraliserad operationell modell och självständiga dotterbolag. De långsiktiga strategierna baseras på utveckling av affärsmodellen, breddning av marknaden, tjänste- och produktutveckling och verkställs tillsammans med nya satsningar på marknadsföring och försäljning. Därigenom ökar de förvärvade bolagens tillväxt och lönsamhet samt strategiska värde. Seafire förvärvar alltid en majoritet av aktierna.

Geopolitisk oro och ökad inflation har haft påverkan på resultatet under året och inneburit osäkerhet för Seafires ekonomiska utveckling för 2025. Påverkan för dotterbolagen varierar då de är verksamma inom olika segment, branscher och geografiska marknader. Affärsmodellen med decentraliserat resultatansvar gör att bolagen fattar egna beslut och gör anpassningar till rådande omständigheter.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning för 2024 uppgick till 905 (1 000) MSEK, en minskning med 10%. Minskningen är hänförlig till den rådande lågkonjunkturen som minskat efterfrågan på dotterbolagens produkter. Den organiska tillväxten uppgick till -10%.

För helåret 2024 uppgick rörelseresultatet, EBIT, till -105 (13) MSEK och resultatet före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, EBITA, uppgick till 42 (81) MSEK. Jämförelsestörande poster om netto 0 (18) MSEK påverkade EBITA-resultatet. Resultatet efter skatt uppgick till -134 (-73) MSEK.

Finansnettot uppgick till -25 (-59) MSEK. Ränte- och finansiella kostnader uppgick till -26 (-55) MSEK, valutakursförändring till 0 (-2) MSEK, ränteintäkter och finansiella intäkter till 1 (5) MSEK. De minskade räntekostnaderna förklaras främst av refinansering från obligationslån till banklån.

Balansräkning

Koncernens balansomslutning uppgick vid årets utgång till 1 154 (1 339) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 583 (717) MSEK. Soliditeten uppgick till 51% (54%) per den 31 december 2024.

Koncernens anläggningstillgångar uppgick vid årsskiftet bokförda till 762 (908) MSEK. Av dessa är 583 (725) MSEK immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar 138 (141) MSEK, nyttjanderättstillgångar hänförliga till IFRS16 uppgick till 38 (38) MSEK och uppskjutna skattefordringar till 0 (0) MSEK. Nedskrivning av goodwill förklarar huvudsakligen de minskade immateriella tillgångarna.

Övriga finansiella anläggningstillgångar uppgick till 3 (4) MSEK. Omsättningstillgångar uppgick vid årets utgång till 392 (431) MSEK, varav 198 (230) MSEK är varulager. Kundfordringarna uppgick på balansdagen till 78 (92) MSEK.

Finansiell utveckling

MSEK	2020	2021	2022	2023	2024
Nettoomsättning	173	362	851	1 000	905
Tillväxt, %	27%	110%	135%	18%	-10%
Rörelseresultat (EBIT)	14	15	81	13	-105
EBITA[1]	21	23	101	81	42
EBITA-marginal, %	12%	6%	12%	8%	5%
Nettoskuld / justerad EBITDA, ggr[2]	3,0	4,0	1,7	2,2	3,0
Resultat efter skatt[3]	-3	-13	14	-73	-134
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,29	-0,92	0,49	-1,72	-3,12
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,29	-0,92	0,47	-1,72	-3,12
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	9 699	14 174	30 805	43 725	43 725

[1] Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS, se not K30
[2] Exklusive beviljade skatteanstånd
[3] Nyckeltal inklusive avyttrad verksamhet

ank=20250701:20250702032049

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital under 2024 uppgick till 36 (12) MSEK och efter förändringar av rörelsekapital till 45 (80) MSEK. Förändringen förklaras av minskad lagerbindning och förändringar av kundfordringar. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -14 (-92) MSEK och från finansieringsverksamheten -18 (-410) MSEK. Förändringarna förklaras främst av att jämförelseperioden påverkades av nyemission, inlösning av obligationslån och upptagande av banklån. Totalt kassaflöde för 2024 uppgick till 11 (-422) MSEK.

Under 2024 uppgick koncernens investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar till 16 (11) MSEK. Investeringar i rörelseförvärv uppgick till 0 (81) MSEK 2024. Koncernen aktiverade inga väsentliga utvecklingskostnader under 2024.

Finansiell ställning

Räntebärande skulder uppgick vid utgången av 2024 till 233 (234) MSEK och inklusive leasingskulder, till 272 (271) MSEK. Av skulderna utgjorde 233 (234) MSEK skulder till kreditinstitut samt 38 (37) MSEK leasingskuld. Tilläggsköpeskillingar uppgick till 0 (12) MSEK, varav tilläggsköpeskillingar med förfall inom 12 månader uppgick till 0 (5) MSEK. Skatteanstånd uppgick till 85 (92) MSEK, vilka ska återbetalas fram till och med 2027. Likvida medel uppgick vid utgången av perioden till 57 (46) MSEK. Koncernens nettoskuld, som den definieras för beräkning av banklånets kovenant, uppgick därmed till 215 (230) MSEK och nettoskuld genom justerad EBITDA R12 proforma till 3,0x (2,2x). Total nettoskuld, inklusive leasing, samtliga tilläggsköpeskillingar och skatteanstånd uppgick till 300 (329) MSEK.

Styrelsen har gjort en bedömning av koncernens ekonomiska ställning och dess möjligheter att infria sina åtaganden. Styrelsen bedömer att den förväntade intjäningsförmågan i koncernen under 2024 ger Seafire goda förutsättningar att tillvarata framtida affärsmöjligheter. Styrelsen bedömer även att det finns tillgång till extern finansiering om sådant behov skulle uppstå under de närmaste 12 månaderna.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Tillsättning av ny VD
Den 12 april 2024 meddelade Seafire att styrelsen beslutat att tillsätta Daniel Repfennig som ny VD. Daniel Repfennig tillträdde rollen den 1 augusti 2024. Rekryteringskostnader om 1 MSEK har belastat resultatet 2024.

Nedskrivning av goodwill
Under 2024 tog Seafire nedskrivningar av goodwill om 122 MSEK till följd av bristande lönsamhet, utmanande marknadsförutsättningar och ändrat ränteläge i dotterbolagen Borö-Pannan, Kenpo Sandwich och Thor Ahlgren.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Framtida utveckling

Seafires mål är att skapa värdetillväxt genom organisk tillväxt i befintliga portföljbolag och förvärv av nya bolag med långsiktigt hållbar affärsmodell. Bolagen som Seafire förvärvar har en stabil marknadsposition på en nichemarknad och stabila kassaflöden. Seafires geografiska huvudmarknad är Sverige, där goda förutsättningar finns för fortsatta förvärv och expansion. Genom en diversifierad bolagsportfölj med verksamheter inom flertalet olika branscher, skapar Seafire en industrigrupp med god riskspridning. Den diversifierade bolagsportföljen gör att Seafires utveckling korrelerar med utvecklingen i den svenska ekonomin.

ank=20250701;20250702052050

Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer

Makroekonomiska faktorer
Koncernens affärsenheter är verksamma inom flera olika branscher. Seafire är beroende av framgången och efterfrågan på de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av affärsenheterna, vilka i sin tur är beroende av faktorer som funktionalitet, pris och allmän efterfrågan på marknaden. Denna efterfrågan påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Seafires kontroll.

Nedskrivningsprövning av goodwill har genomförts och inneburit nedskrivningar, se not K12 för mer information. Styrelsen bistår ledningen med att löpande övervaka verksamhetens utveckling i detta sammanhang för att kunna snabbt och effektivt hantera de eventuella risker och situationer som kan uppstå.

Risker relaterade till den väpnade konflikten i Ukraina, konflikten i mellanöstern
Effekterna av kriget i Ukraina och efterföljande höjda priser på insatsvaror har till del påverkat efterfrågan på varor och tjänster som Seafires dotterbolag levererar. En avmattning av konjunkturen har Seafires dotterbolag med konsumentnära verksamhet främst märkt. En ytterligare försvagning av konjunkturen kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Konflikten i mellanöstern har ingen direkt påverkan på Seafires verksamhet, men indirekt kan konflikten påverka Seafire genom att leverantörskedjor störs och insatsvaror försenas och/eller blir dyrare.

Risker relaterade till förvärv och överlåtelser av bolag
En väsentlig del av Seafires strategi är att växa genom förvärv som antingen kompletterar eller breddar koncernens befintliga innehav. Det finns en risk att bolaget inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till godtagbara villkor. Företagsförvärv är vidare förenade med risker i förhållande till det förvärvade bolaget. Målbolaget kan drabbas av exempelvis kundförluster, regulatoriska utmaningar eller oförutsedda utgifter efter förvärvets genomförande. Det kan kräva ytterligare kapitaltillskott eller innebära utebliven avkastning. Slutligen finns en risk att den goodwill som uppkommer i samband med förvärv kan komma att behöva skrivas ned om målbolagets långsiktiga intjäningsförmåga försämras väsentligt.

Operationell risk
All affärsverksamhet i koncernens affärsenheter är förknippad med risken för förluster på grund av bristfälliga förfaranden, att oegentligheter och/eller andra interna eller externa händelser kan orsaka störningar eller skada verksamheten.

Flera av dotterbolagen är beroende av driftsställen eller distributions- och lageranläggningar. Om ett sådant driftsställe eller anläggning av någon anledning förstörs eller stängs, till exempel på grund av storm, översvämning, andra naturkatastrofer, upplopp, arbetsblockad och strejk, brand, sabotage, terrorhandlingar eller statliga interventioner, eller om operativ utrustning eller lagervaror skadas avsevärt, kommer berörd affärsenhet sannolikt att drabbas av svårigheter att distribuera sina produkter eller tjänster.

Finansiell risk
Seafire är exponerat för finansiella risker främst vad avser värdeförändringar i bolagen och likviditetsrisk. Seafires framtida resultatutveckling är till stor del beroende av de underliggande bolagens framgång, vilken också bland annat är beroende av hur framgångsrika respektive bolags ledningsgrupp och styrelse är på att utveckla bolaget och genomföra värdeskapande initiativ. Eftersom en del av intäkterna kommer från export är bolaget exponerat för risker i samband med valutaförändringar. Risker finns också i samband med inköp av elektroniska komponenter från annat land än Sverige. Riskerna uppstår vid omräkningar genererade av försäljnings- och inköpstransaktioner. Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker är centraliserad till koncernledningen. Syftet är att minimera koncernens kapitalkostnad genom ändamålsenlig finansiering och att effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker, not K2.

Tvister
Det föreligger risk för att koncernen blir inblandad i tvister i framtiden. Utgången av sådana potentiella tvister kan komma att leda till betydande kostnader samt ta ledningspersoners resurser i anspråk från annan verksamhet.

Ändrade legala förutsättningar
Lagar, direktiv och förordningar, eller nya tolkningar av dessa, som berör verksamheten kan komma att införas från tid till annan vilket skulle kunna medföra bland annat ökade administrativa kostnader för koncernen vilket slutligen påverkar aktieägarnas avkastning, att koncernen är tvungen att göra förändringar i dess legala struktur eller att ett tjänste- eller produkterbjudande måste ändras eller utgå. Det skulle kunna medföra ökade kostnader eller andra ofördelaktiga konsekvenser, som exempelvis försämrad skattesituation eller minskade försäljningsintäkter, för bolaget eller dess aktieägare. Sådana risker kan få negativa konsekvenser för koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktansvar och produktåterkallande
Vissa av dotterbolagen tillverkar produkter som, vid felaktig hantering, kan orsaka person- och/eller materiella skador hos kunderna. Dotterbolagen kan därmed komma att exponeras för produktansvar och produktåterkallelse för det fall att användning av relevant bolags produkter orsakar, uppges orsaka eller befaras kunna orsaka skador på person eller material. Det finns en risk för att felaktigheter i koncernens produkter eller felaktigt användande av produkterna kan leda till produktansvar som i sin tur kan leda till finansiella åtaganden samt negativ publicitet, vilket kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat. Seafire innehar sedvanlig ansvars- och produktansvarsförsäkring, men det finns en risk för att det skydd som koncernen erhåller genom försäkringarna är begränsat på grund av till exempel beloppsbegränsningar.

Moderbolagets risker
Moderbolaget har indirekt samma risker som koncernen genom sitt ägande av dotterbolagens aktier.

Miljöpåverkan

Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av produkter,

ank=20250701-20250702052051

tjänsteresor och hantering av avfall. Koncernen har en miljöpolicy som grund för dotterbolagens verksamhet.

Medarbetare

Ett bolags möjlighet till framgång beror till stor del av dess medarbetare. Vid årsskiftet hade Seafire 302 medarbetare varav en fjärdedel var kvinnor. Många medarbetare har arbetat länge inom bolagen och deras samlade kompetens och erfarenhet är oerhört viktig för koncernen. Vidareutbildning och kompetensutveckling är prioriterade frågor för att attrahera och behålla medarbetare, och Seafire arbetar aktivt för att löpande möta behovet. Bland annat erbjuder Seafire ledande befattningshavare i dotterbolagen vidareutbildning och coachning.

Ägarförhållanden

Seafire är sedan 11 maj 2023 börsnoterat på Nasdaq Stockholm. Creades är Seafires största ägare, och innehade 8 118 751 aktier per 31 december 2024, vilket motsvarar 19,0% av totalt antal aktier i Seafire. Seafires näst största ägare är Protector Forsikring, som ägde 16,9% av aktierna per 31 december 2024. Kenneth Lindqvist är Seafires tredje största ägare, och hade per 31 december 2024 ett aktieägande motsvarande 10,7%. Inga ytterligare ägare hade ett ägande på 10% eller mer av antalet aktier per balansdagen. För mer information om Seafires aktie, se sida 6.

Utdelning

Beslut om utdelning tas vid kommande årsstämma. Styrelsen föreslår ingen utdelning avseende verksamhetsåret 2024.

Moderbolaget

Omsättning i Seafire AB (publ) 2024 uppgick till 18 (21) MSEK. Övriga externa kostnader uppgick till -9 (-18) MSEK och personalkostnaderna blev -11 (-16) MSEK. Rörelseresultatet efter av- och nedskrivningar blev -2 (-13) MSEK och rörelseresultatet efter finansnetto blev -58 (-127) MSEK. Årets resultat uppgick till -54 (-107) MSEK.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel (SEK)

Överkursfond	880 910 739
Balanserat resultat	-234 765 709
Årets resultat	-54 179 034
Ansamlade medel	**591 965 996**

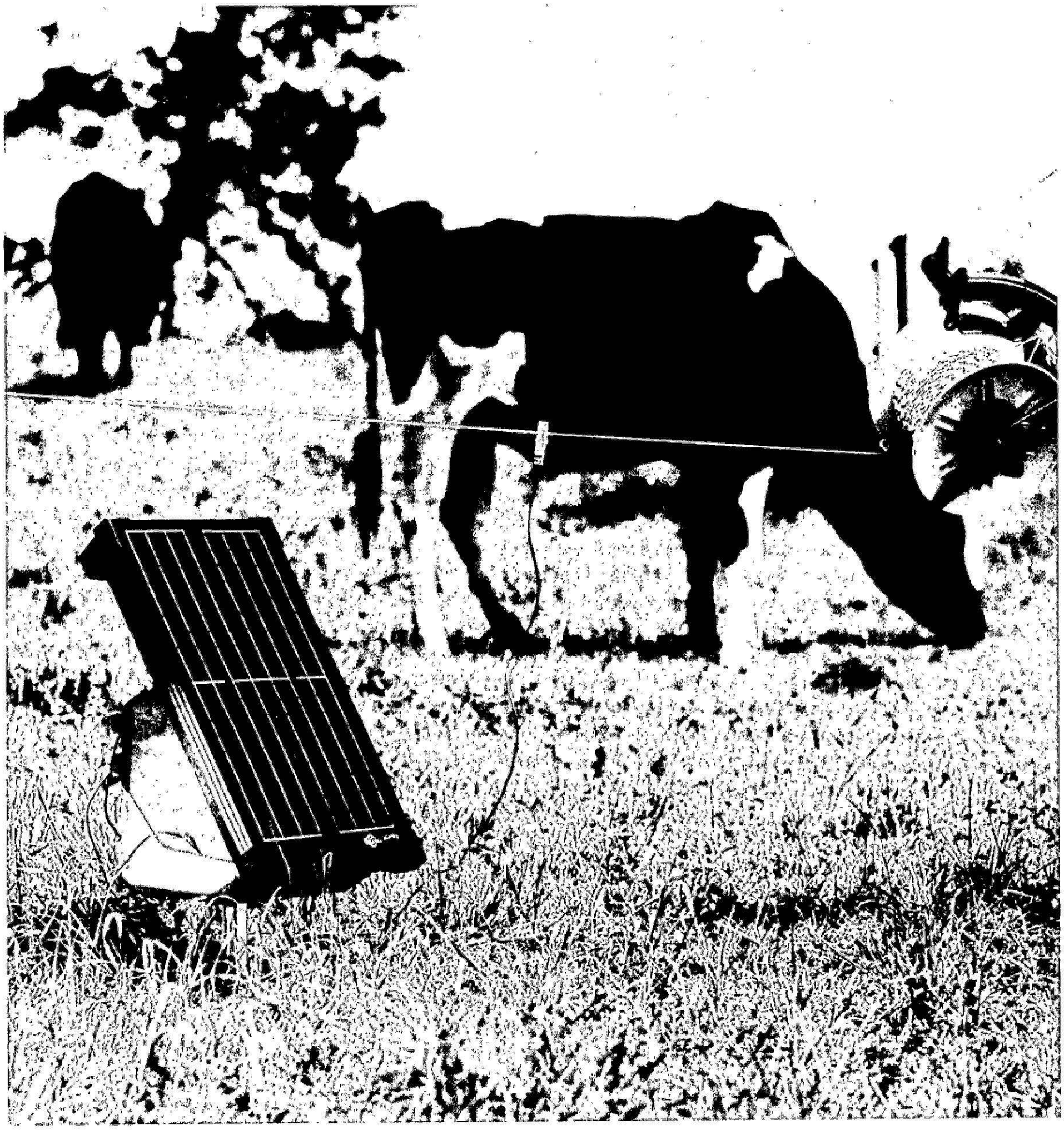
Styrelsen föreslår att medlen disponeras så att:

I ny räkning balanseras	591 965 996

ank=20250701;20250702052

Hållbarhet inom Seafire*

*Sida 13-20 utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.



Med hjälp av Ludafarms produkter kan lantbrukare övervaka sina hagar och grönområden, även om de ligger långt ifrån ett trådlöst nätverk.

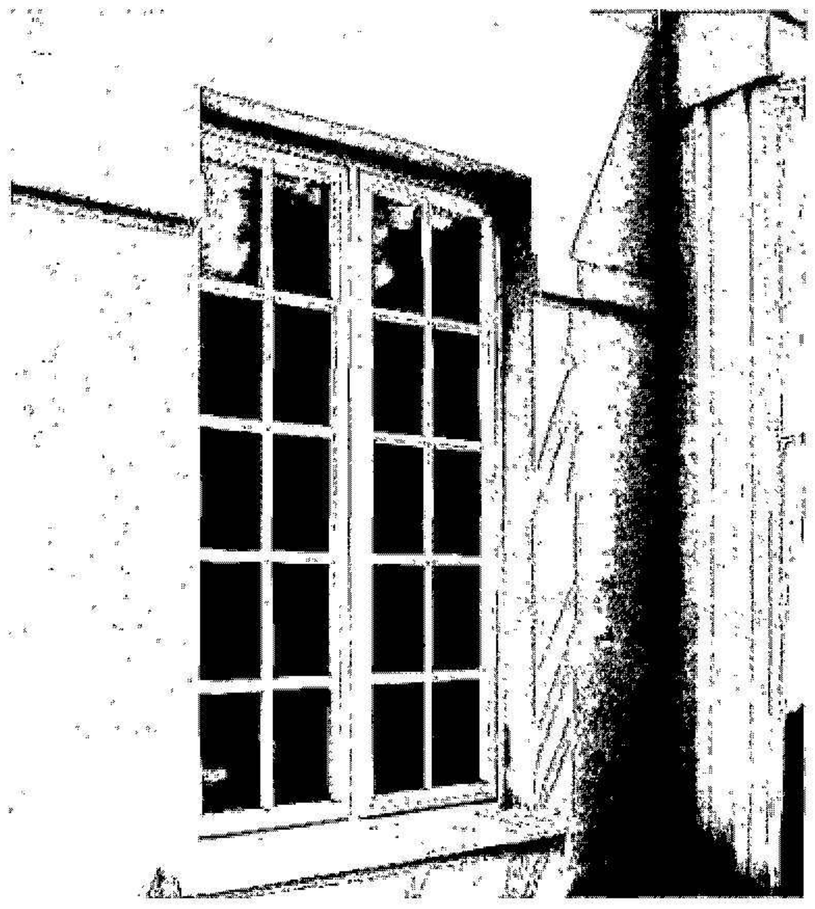
Hållbarhetsåret i korthet

- Bara Mineraler investerade i ny torkanläggning för lera, vilket innebär minskade energikostnader och miljöpåverkan
- Kenpo Sandwich säkerställde god arbetsmiljö genom CE-märkning på fler delar av produktionsutrustningen
- Seafires nätverk för medarbetare inom olika yrkesgrupper fortsatte med diskussioner kring resurseffektivitet och verksamhetsplanering
- En koncerngemensam medarbetarundersökning genomfördes för första gången, vilket gav värdefull information för den fortsatta kompetensutvecklingen i Seafire.

ank=20250701;20250702052053

Hållbarhetsarbete inom Seafire

Seafire äger svenska bolag med sin huvudsakliga verksamhet i Sverige, men med kunder, leverantörer och samarbetspartners på en global nivå. Vår värdeskapande verksamhet bygger på en aktiv ägarstrategi tillsammans med en decentraliserad operationell modell och självständiga dotterbolag. Långsiktiga strategier formuleras för varje dotterbolag, grundade på utvecklingen av deras affärsmodeller, marknadsutvidgning, samt tjänste- och produktutveckling. Dessa strategier implementeras i samverkan med nya initiativ inom marknadsföring och försäljning och på så sätt främjas tillväxt, lönsamhet och strategiskt värde inom våra dotterbolag.



DOFAB erbjuder måttbeställda dörrar och fönster med hög energiprestanda

Hållbarhet utgör en integrerad komponent i Seafires verksamhet, och våra dotterbolag arbetar kontinuerligt för att utveckla hållbara lösningar för våra kunder, vilket i sin tur stärker vår konkurrenskraft. Vi betraktar hållbarhet som en central aspekt vid förvärv av dotterbolag, eftersom hållbarhetsfaktorer kan ha både direkta och indirekta effekter på ett bolags värde och lönsamhet. Därför ingår dessa faktorer i våra förvärvsbeslut.

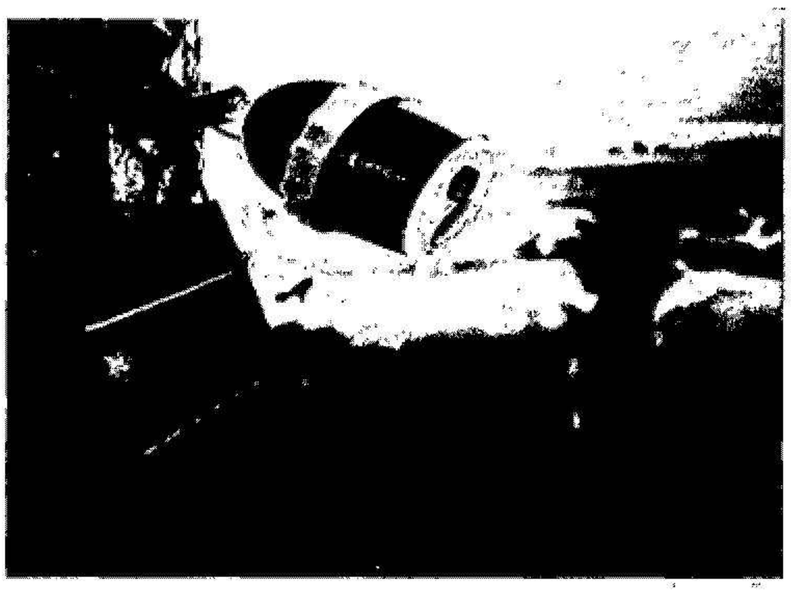
Seafire har tagit fram en intressentanalys för att tydliggöra vilka kärnfrågor som är viktiga för Seafires intressenter. Nedan presenteras vilka områden som våra intressenter anser viktigast, och som ligger till grund för vilka områden som Seafire prioriterar i hållbarhetsarbetet. Genom att inkludera olika intressenter får vi olika perspektiv på hur vår verksamhet påverkar andra och kan därmed enklare få en helhetsbild av vår påverkan på miljön runt omkring. Vi har än så länge en relativt informell dialogprocess, men som ska formaliseras. Intressentanalysen uppdateras löpande efter nya dialoger som resulterat i nya kärnfrågor.

Intressentgrupp	Dialogmetod	Kärnfrågor
Kunder	Personliga möten Kundundersökningar Rundabordssamtal	Innovation Arbetsvillkor Mänskliga rättigheter
Leverantörer	Personliga möten	Affärsetik Kundnöjdhet Samarbeten Klimatpåverkan
Medarbetare	Daglig dialog på arbetsplatserna Utvecklingssamtal Medarbetarundersökning	Jämställdhet Arbetsvillkor Kompetensutveckling Klimatpåverkan
Samhälle	Dialog med myndigheter Dialog med lokalsamhällen	Affärsetik Bidra till lokalsamhälle Trygga arbetsplatser
Ägare	Årsstämma Analytikermöten Enskilda möten med de största aktieägarna.	Resultatutveckling Mänskliga rättigheter Klimatpåverkan Hållbara affärsmodeller

ank=20250701:20250702052054

Möjligheter

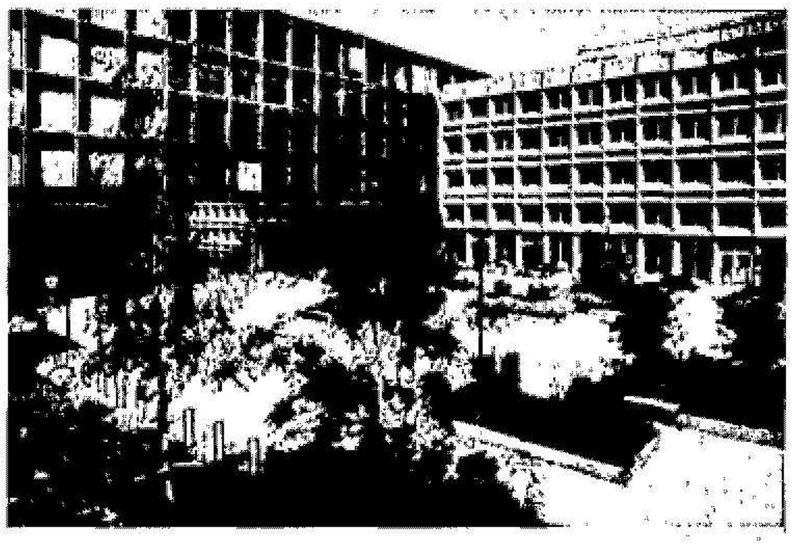
Koncernens produktkatalog innehåller bolag med många affärsmöjligheter vid en grönare omställning i samhället. Läs om några exempel nedan.



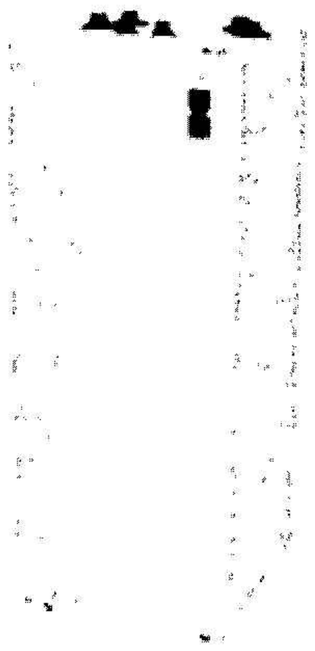
Luda.farm erbjuder digital övervakning åt bönder för att förenkla dagen för lantbruk



Kenpo Sandwich erbjuder lätta sandwichpaneler för minskade koldioxidutsläpp inom transport och byggbranschen



Bara Mineraler arbetar med att skapa hållbara lösningar för planteringar och odlingar, en viktig del i framtidens städer.



Borö-Pannan utvecklar och producerar komponenter till värmepumpar, vilka av många förväntas spela en viktig roll en den gröna omställningen av samhällets energiförsörjning.

Risker

Seafires verksamhet är främst kopplat till så kallade "övergångsrisker", det vill säga risker i samband med övergången till de nya hållbarhetsmålen. Exempelvis högre produktionskostnader (vid införande av koldioxidskatt, byte av leverantörer eller prisökningar på råmaterial) och kostnader vid övergång till klimatvänlig teknologi.

Koncernen arbetar aktivt med att minska vårt beroende av klimatkänsliga råvaror och att effektivisera vår energi- och vattenanvändning. Vi tittar även på åtgärder för att förbättra vår produktion och distribution, vilket inkluderar att investera i mer hållbara metoder. Genom att ta itu med klimatrelaterade frågor på ett proaktivt sätt siktar vi på att minimera risken för kostnadsökningar och störningar i vår verksamhet.

Ökade krav på hållbarhetsrapportering innebär en risk att missförstå eller inte hinna implementera processer utifrån de nya kraven. Vi följer därför noggrant utvecklingen av standarderna. Ett par av Seafires dotterbolag bedriver anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet och följer lagar och regler. Inga böter har mottagits relaterade till miljöfrågor under 2024.

Några av Seafires dotterbolag köper in produkter och komponenter från producenter i Östereuropa och Asien. Dessa geografier kan medföra en ökad risk för kränkning av mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. Koncernen arbetar löpande på ett strukturerat sätt för att minska dessa risker genom kravställning och dialog med sina leverantörer. Vi har även ett dotterdotterbolag med verksamhet i Bosnien som är ett land med ökad risk för mutbrott. Detta hanterar vi genom att ha löpande kontakt med platschefen, tydlig ståndpunkt och platsbesök.

ank=20250701:20250702032055

Fokusområden

Utfallet från intressent och riskanalysen från 2023 resulterade i ett antal fokusområden från FN:s globala mål för hållbar utveckling. Dessa mål valdes utifrån där vi bedömde och fortfarande bedömer att vi har störst möjlighet att påverka.



Fokusområde 1 – Jämställdhet
Koncernens könsfördelning uppvisar en övervikt av män. Vi tror att arbetsplatser gynnas av olika bakgrund och perspektiv, och strävar efter en jämn fördelning av både kön och nationaliteter. Kvinnligt ledarskap, inom både styrelse och ledning, är något vi arbetar extra för.

Fokusområde 2 – Medarbetare
Medarbetaren är vår viktigaste tillgång för att säkerställa god ekonomisk tillväxt. Det innebär att vi fokuserar på att medarbetaren trivs, känner sig trygg och får den utveckling som han eller hon behöver. Vi utvecklar chefer och satsar på medarbetarnas kompetensutveckling.

Fokusområde 3 – Uppgradera industri för ökad hållbarhet
Seafire har inhemsk industriverksamhet och strävar efter att minska vårt beroende av klimatkänsliga råvaror och att effektivisera vår energi och vattenförbrukning. Vi ska genomgå tillämpliga ISO-certifieringar och se över möjligheterna att förbättra vår produktion och distribution.

Fokusområde 4 – Utsläpp och energiförbrukning
Det är såklart även viktigt för oss att minska vårt koldioxidavtryck och nå netto-nollutsläpp senast 2045 för att begränsa den globala uppvärmningen. Vi arbetar med att sätta upp processer och rutiner för att säkerställa korrekt utsläppsmätning, och hur vi ska arbeta för att nå målet.

Fokusområde 5 – Hållbar värdekedja
Det är viktigt för oss med ansvarsfulla inköp för att främja god affärsetik, goda arbetsvillkor kopplat till bland annat mänskliga rättigheter och motverka korruption. Därmed vill vi fokusera på att ständigt öka inköpen från certifierade leverantörer eller på annat sätt endast använda betrodda leverantörer.





Bild ovan: Odlingssubstrat från Bara Mineraler.

Bild till vänster: OPO Scandinavias glasögonbågar under varumärket KunoQvist.

ank=20250701:20250702052056

Område: Environmental (Miljömässig hållbarhet)

Koncernövergripande mål

Seafire har en tydlig målsättning om att reducera våra utsläpp i linje med Parisavtalet och därmed bidra till att uppnå de globala hållbarhetsmålen:



Var vi är idag

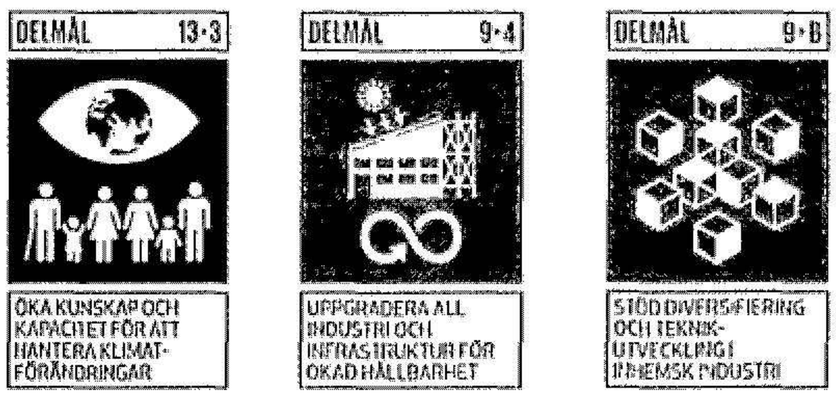
Dotterbolagsnivå
Några av våra dotterbolag har miljömässiga aspekter som centrala delar i sina beslutsfattande processer och arbetsstrategier. Dessa företag har redan integrerat hållbarhet i sin verksamhet och arbetar aktivt för att minska sin miljöpåverkan och ligger i framkant inom koncernen. Det finns dock dotterbolag som behöver ytterligare stöd och utbildning för att effektivt kunna implementera hållbarhetsprinciper i sin dagliga verksamhet. Vi ser detta som en viktig del av vår övergripande strategi för att säkerställa att alla våra enheter blir mer medvetna om och engagerade i miljöfrågor.

Koncernnivå
Samtliga dotterbolag mäter och rapporterar den data som koncernen begär utifrån de nyckeltal och mål som fastställdes 2023 och har gällt för 2024. Transparensen och kvaliteten i inrapporteringen har blivit bättre under 2024, vilket förklarar ökningen från föregående år. Vi jobbar dock med att effektivt samla in data för scope 3, vilket idag inte är lika tillförlitligt som vi önskar. Inom vår koncern har vi etablerat en effektiv rapporteringsprocess som möjliggör en noggrann och transparent mätning av hållbarhetsdata. Vi använder ett pålitligt, marknadsledande verktyg som är skräddarsytt för att omvandla den insamlade datan till precisa utsläppsnivåer. Detta verktyg gör det möjligt för oss att inte bara spåra våra framsteg och identifiera förbättringsområden, utan också att säkerställa att vi uppfyller våra hållbarhetsmål och åtaganden.

Styrdokument & uppföljning

Det centrala styrdokumentet för området "Miljömässig hållbarhet" är Seafires hållbarhetspolicy. Denna policy definierar ramarna och minimikraven för hållbarhetsarbetet både på moderbolags- och dotterbolagsnivå. Dokumentet klargör bland annat att dotterbolagen ska genomföra hållbarhetsanalyser baserade på sina specifika verksamheter, samt att de ska mäta och följa upp kvantifierbara indikationer samt utvärdera de implementerade processerna. Dessutom förväntas bolagen, vid behov, utveckla egna relevanta policy- och styrdokument som stärker och stöder deras hållbarhetsinitiativ. Genom denna struktur säkerställs en enhetlig och effektiv approach till miljömässig hållbarhet inom hela koncernen.

För mål och uppföljning av nycketal för "Miljömässig hållbarhet", se sida 19. Vårt arbete inom detta område fokuserar på att bidra till följande av FN:s delmål:



ank=20250702052057

Område: Social (Social hållbarhet)

Hållbara organisationer inom Seafire

Den viktigaste tillgången inom Seafire är medarbetaren. Vår decentraliserade styrningsmodell syftar till att bibehålla engagemang, entreprenörsanda och ansvarstagande inom dotterbolagen. Vi tror därför på internrekrytering, för att både erbjuda vår personal nya karriärmöjligheter och kompetensutveckling, ochför att kunna behålla duktiga medarbetare inom koncernen.

Våra dotterbolag följer idag upp medarbetarnöjdhet genom utvecklingssamtal och då våra bolag är relativt små i storleken så finns möjligheten att praktiskt genomföra det med hela personalen. Seafire utvärderar årligen nyckeltal kopplat till personalomsättning, sjukfrånvaro mm. Dessutom finns återkommande medarbetarundersökningar för att mer systematiskt inhämta medarbetarnas åsikter.

Trygg arbetsplats

Seafire ska erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö för samtliga medarbetare. Alla arbetsmiljörelaterade avvikelser är viktiga att vi utreder snarast, så förändring kan implementeras.

En visselblåsarfunktion finns tillgänglig på Seafires hemsida, där alla inrapporterade incidenter följs upp. Alla dotterbolag har dessutom en formaliserad process för inrapportering från verksamheterna vilket är ett viktigt steg för att Seafire ska fånga upp tillbud.



DOFAB erbjuder måttbeställda dörrar och fönster

Jämställdhet

De flesta av våra dotterbolag verkar inom mansdominerade branscher där Seafire kan göra skillnad inom mångfald och jämställdhet. Vi är övertygade om att diversifierade team är en viktig del i att skapa bättre arbetsmiljö och bidra till framgång, varför vi ser medarbetare med olika bakgrund som en viktig del för att uppnå hållbara organisationer.

Bolagen arbetar löpande med att säkerställa att alla processer är fria från direkt och indirekt diskriminering, allt från rekrytering och lönesättning till arbetsmiljö. Våra bolag använder sig ofta av externa rekryteringstjänster som har kompetens och erfarenhet av fördomsfri och inkluderande rekrytering. Vi har en lång väg att gå, men vi strävar efter en jämn fördelning.

Mänskliga rättigheter är en kärnfråga för våra ägare och kunder och är något vi ser viktigt på i och med att vi arbetar med leverantörer globalt. Mänskliga rättigheter behandlas i vår uppförandekod för leverantörer som vi försöker nå ut till fler och fler av våra leverantörer. Vid utvärdering av nya leverantörer är detta en punkt som ska checkas av och finnas med i avtalen. Vissa dotterbolag gör uppföljningar och inspektioner av leverantörers arbetsplatser. Koncernen följer arbetet med regelverket om Human Rights Due Diligence, vad det kommer innebära och hur det kan hjälpa oss att förbättra våra processer.

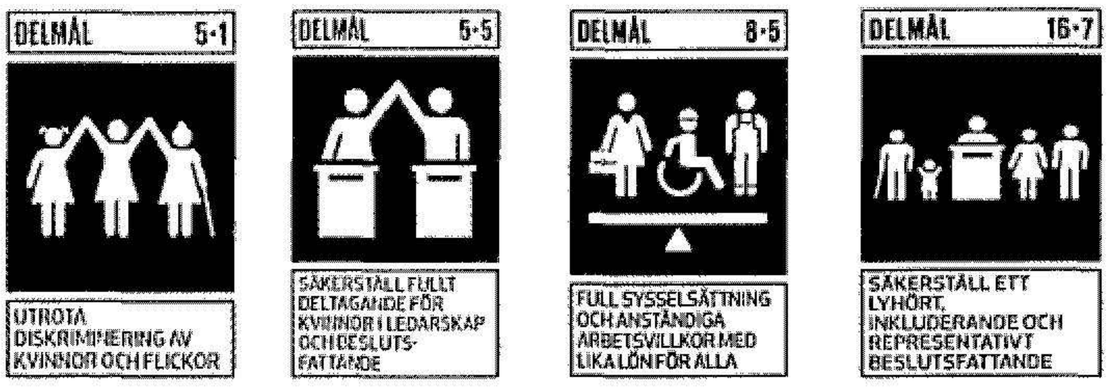


Pexymek tillverkar bland annat manglar.

Styrdokument & uppföljning

Uppförandekoden tillsammans med vår HR policy är de främsta styrdokumenten för det sociala hållbarhetsarbetet. Inom koncernen ställs också krav på ytterligare styrdokument anpassade efter respektive dotterbolags verksamhet, som exempelvis att varje dotterbolag ska ha en personalhandbok.

För mål och uppföljning av nycketal för "Social hållbarhet", se sida 19.
Vårt arbete inom "Social hållbarhet" fokuserar på att bidra till följande av FN:s delmål:



ank=20250702:20250702052058

Område: Governance (Hållbarhetsstyrning)

Seafire arbetar utifrån interna styrdokument så som uppförandekod, hållbarhetspolicy, riktlinjer mm och koncernövergripande mål är att dotterbolagen även ska ha implementerat dessa i sin verksamhet. VD och företagsledning i varje bolag har operativt ansvar för sitt hållbarhetsarbete och varje styrelse är ytterst ansvarig för att säkerställa att företaget följer de riktlinjer och policys som finns. Nedan presenteras våra viktigaste styrdokument för våra fokusområden och resultaten av dessa styrdokument. Uppföljning av resultat görs främst via nyckeltalsuppföljning men även möten med VD och företagsledning i varje bolag.

Fokusområde	Styrdokument	Önskat resultat av styrdokument
Jämställdhet	• HR Policy • *Uppförandekod*	• Jämnare fördelning av andel kvinnligt/manligt ledarskap och totalt i koncernen
Medarbetare	• HR Policy • Uppförandekod • Personalhandbok • Incitamentsprogram	• Färre antal incidenter i arbetet • Lägre personalomsättning • Lägre sjukfrånvaro
Hållbar värdekedja	• Uppförandekod för leverantörer • Leverantörs och kundavtal	• Inga mutbrott, korruptionsfall eller andra överträdelser av uppförandekoden.
Utsläpp och energiförbrukning / Uppgradera industri för ökad hållbarhet	• Hållbarhetspolicy • Lokala policys	• Tillämpliga ISO-certifieringar • På gång med lokala hållbarhetsstrategier och mål • Omställning till el med klassificering bra miljöval inom koncernen

Uppförandekod och visselblåsarfunktion

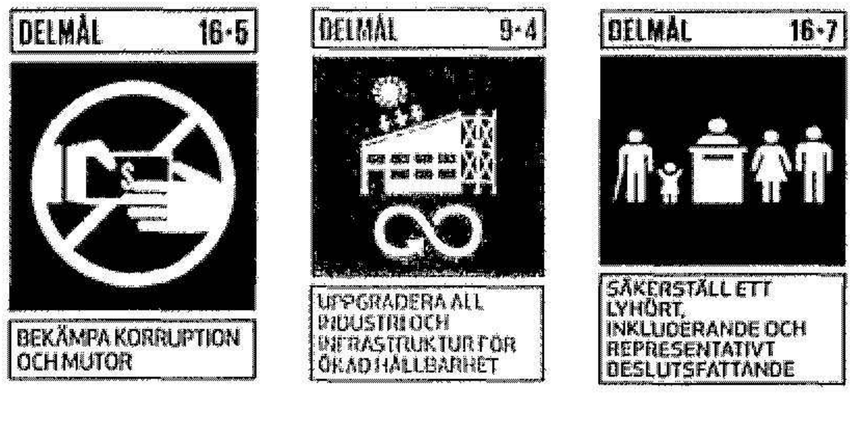
Vår uppförandekod utgör ett centralt verktyg för att fastställa etiska riktlinjer inom Seafirekoncernen. Genom att alla medarbetare deltar och känner till dessa riktlinjer kan vi på ett ansvarsfullt sätt delegera uppgifter och befogenheter. Detta är avgörande för att bevara vår drivkraft och säkerställa fortsatt framgång. När ansvar delegeras vet vi att företagandet bedrivs på ett korrekt sätt, eftersom alla medarbetare agerar utifrån de gemensamma principerna i vår *uppförandekod.*

För att ytterligare stödja denna kultur av transparens och ansvarstagande har vi en visselblåsarfunktion. Denna funktion gör det möjligt för medarbetare eller andra intressenter att rapportera incidenter eller oegentligheter som strider mot vår uppförandekod, helt anonymt. Rapporteringskanalen presenteras som en del av onboardingprocessen av samtliga nyanställda, konsulter och styrelsemedlemmar för att säkerhetsställa att alla har vetskap om möjligheten att rapportera. Vi tar alla inkomna rapporter på allvar och säkerställer att varje incident följs upp på ett grundligt sätt, vilket ytterligare förstärker vårt engagemang för etiskt företagande och en transparent arbetsmiljö. Tillsammans bygger vi en kultur där vi agerar med integritet och ansvar, vilket är grundläggande för vår långsiktiga framgång.

Seafire ESG

För att uppmuntra dotterbolagen till förändring delar Seafire varje år ut "Seafire ESG" – ett pris för att premiera engagemang inom hållbarhetsarbetet. Priset är viktigt för att uppmärksamma bra prestationer inom koncernen och inspirera övriga dotterbolag. Den senaste vinnaren av priset blev Pexymek som på kort tid efter VD och ägarbyte har lyckats uppnå ISO-certifiering, förbättrat sina processer och har ett tydlig hållbarhetsdriv.

För mål och uppföljning av nyckeltal inom "Hållbarhetsstyrning", se sida 20.
Vårt arbete inom detta område fokuserar på att bidra till följande av FN:s delmål:



ank=20250701:20250702052059

Nyckeltal och uppföljning

	Mål	2024	2023
Jämställdhet			
Andel kvinnor i koncernstyrelse (%)	40-60	25	33
Andel kvinnor i dotterbolagsstyrelse (%)	40-60	5	4
Andel kvinnor i dotterbolagens ledningsgrupper (%)	40-60	29	27
Andel kvinnor av samtliga medarbetare (%)	40-60	24	20
Medarbetare			
Andel personalomsättning (%)	<10	13	12
Andel sjukfrånvaro (%)	<10	4	4
Antal inrapporterade incidenter	0	12	21
Antal inrapporterade incidenter som ledde till frånvaro	0	1	14
Hållbar Värdekedja			
Andel medarbetare som signerat uppförandekoden (%)	100	76	65
Andel anställda som har tillgång till visselblåsarfunktionen	100	100	100
Andel inrapporterade incidenter i visselblåsarfunktionen	-	2	0
Andel bolag vars huvudleverantörer har signerat uppförandekoden (%)	100	39	39
Andel bolag som mäter inköp från certifierade leverantörer (%)	100	15	15
Antal mutbrott, korruptionsfall eller överträdelser av mänskliga rättigheter	0	0	0
Utsläpp och energiförbrukning / Hållbar industri			
Andel ISO-certifierade bolag i koncernen (%)	100	54	54
Andel förbrukad el som är förnybar (%)	100	78	49
Andel bolag som kartlagt sin klimatpåverkan (%)	100	31	31
Andel bolag som har en process för att mäta och arbeta för minskat avfall och ökad återvinning (%)	100	62	62
Andel bolag som upprättat individuell målsättning och arbetsplan enligt koncernens riktlinjer (%)	100	0	0
CO_2e-utsläpp för Scope 1 (ton)*		111	128
CO_2e-utsläpp för Scope 2 (ton) enligt Market Based mätningsmetod		245	208
Energiintensitet (MWh/MSEK nettoomsättning)*		5,05	4,61
Koldioxidintensitet (totala CO_2e / omsättning MSEK)*		0,39	0,34

ank=20230701-20250702052060

Bolagsstyrningsrapport

Seafire AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Seafire har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Mäster Samuelsgatan 9, 111 44 Stockholm.

Ansvaret för bolagsstyrningen i form av ledning och kontroll av koncernen delas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen med dess utskott och verkställande direktören. Seafire tillämpar både externa och interna styrinstrument för att säkerställa god bolagsstyrning. Externa styrinstrument utgörs bland annat av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Interna styrdokument utgörs bland annat av bolagsordning, styrelsens arbetsordning, instruktion till verkställande direktör, revisionsutskott och ersättningsutskott.

Inga överträdelser av tillämpliga börs- eller handelsplatsregelverk och inga överträdelser av god sed på värdepappersmarknaden gällande bolaget har rapporterats.

Den struktur och styrning som Seafire tillämpar redogörs för nedan.

1. Aktier och aktieägare

Antalet aktier uppgick den 31 december 2024 till 42 846 569 och aktieägarna består av institutionella ägare, medlemmar av Seafires koncernledning och ett stort antal privata aktiesparare. Det finns endast ett aktieslag med lika rösträtt och rätt i bolagets vinst och kapital. Bolagets 10 största aktieägare utgjordes per 31 december 2024 av följande:

Ägare	Kapital- och röstandel
Creades	19,0%
Protector Forsikring	16,9%
Kenneth Lindqvist	10,7%
Avanza Pension	7,9%
Ica-handlarnas förbund finans	3,5%
Swedbank Robur Fonder	2,9%
Johan Bennarsten	2,9%
NEA Partners	2,8%
Håkan Roos (RoosGruppen)	2,2%
Tord Lendau	2,1%
Övriga	29,1%
Totalt	**100,0%**

2. Bolagsstämma

Bolagsstämman är Seafires högsta beslutsfattande organ. Där har aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. Ordinarie bolagsstämma, Seafires årsstämma, hålls årligen inom sex månader från respektive räkenskapsårs slut. Vid årsstämman tas beslut om fastställande av Seafires och koncernens resultat- och balansräkning, disposition av årets resultat, val av styrelseledamöter, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör, val av revisor, styrelseledamöternas arvode, revisorns ersättning, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, eventuella aktierelaterade incitamentsprogram och övriga frågor enligt aktiebolagslagen. Beslut tas vanligen också i frågor om att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission. Kallelse till årsstämma ska ske i enlighet med bolagsordningen. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas.

Den som vill delta på bolagsstämma ska dels vara införd som aktieägare i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta hos Seafire senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman (denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman). För att få delta i bolagsstämman måste den som låtit förvaltarregistrera sina aktier, utöver att anmäla sig, låta registrera aktierna i eget namn så att han eller hon är rösträttsregistrerad i bolagsstämmoaktieboken senast fyra bankdagar före bolagsstämman. Aktieägare som önskar bli rösträttsregistrerade bör informera sina förvaltare i god tid före denna dag. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämma personligen eller genom ombud och får ha med sig högst två biträden.

Årsstämma 2024

Vid årsstämman som hölls den 24 april 2024 på Cecil Coworking, Norrlandsgatan 10 i Stockholm, fattades bland annat beslut om val av styrelse och revisorer samt att balansera 2023 års resultat i ny räkning. Vidare beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier motsvarande högst det antal aktier som medges enligt Seafires bolagsordning. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på www.seafireab.com.

Årsstämma 2025

Seafires årsstämma 2025 kommer hållas torsdagen den 24 april 2025 på Advokatfirman Lindahl, Norrmalmstorg 14, i Stockholm. Kallelse inklusive dagordning finns tillgänglig på www.seafireab.com.

3. Valberedning

Valberedningen utgörs av bolagets styrelseordförande och en representant från var och en av de tre största aktieägarna per den 30 september 2024. Uppgifterna för valberedningen innefattar att ta fram beslutsunderlag avseende val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor samt tillhörande arvodering. Valberedningen inför årsstämman 2025 har utgjorts av Daniel Albin (Creades), Jonas Backman (Protector Forsikring), Roger Lindqvist (Kenneth Lindqvist), samt bolagets ordförande Anders Hillerborg. Daniel Albin är valberedningens ordförande.

Valberedningen har i sitt arbete med att ta fram förslag inför årsstämman 2025 haft ett protokollfört möte. Valberedningen har i sitt arbete beaktat att en jämn könsfördelning ska eftersträvas i bolagets styrelse. Valberedningen har som sin mångfaldspolicy eftersträvat att tillämpa regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning vid framtagande av sitt förslag till val av styrelseledamöter. Valberedningen presenterade sitt förslag på styrelse till årsstämman 2025 i samband med kallelsen och på www.seafireab.com.

Valberedningens förslag till årsstämman 2025 och en redogörelse för valberedningens arbete finns tillgänglig i kallelsen till årsstämman 2025 och finns tillgängligt på Seafires hemsida.

Inför årsstämman 2025 har det bland annat föreslagits att årsstämman fattar beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om emission av aktier. Förslaget framgår i sin helhet i kallelsen till årsstämman 2025 som finns tillgänglig på Seafires hemsida.

ank=20250702520701

4. Styrelsen

Enligt Seafires bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelseledamöterna och styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolagets och i samtliga aktieägares intresse och ska dessutom värna och främja en god företagskultur. Styrelsens ansvar och arbete styrs av externa lagar och regler samt interna styrdokument, däribland Seafires bolagsordning och arbetsordningen för styrelsen. Bolagsstämman kan dessutom utfärda instruktioner som styrelsen har att efterleva.

Arbetsordningen för styrelsen beskriver styrelsens uppgifter och ansvar, styrelsens arbete inklusive ordförandens ansvar samt de uppgifter som delegerats till styrelsens utskott samt fastställer en årskalender för styrelsens sammanträden. Arbetsordningen ses över och justeras årligen eller då behov uppstår. Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver konstituerande styrelsemöte, sammanträda minst sex gånger per år.

Styrelsens arvode beslutas på årsstämman. Arvodet för 2024 var 165 TSEK för ledamot som inte är anställd i Bolaget och 220 TSEK till styrelseordförande.

Styrelsen har bland annat fastställt en instruktion för verkställande direktören, som bland annat specificerar de frågor som kräver styrelsens godkännande samt en instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen.

Oberoende
Styrelsen bedöms motsvara kraven på oberoende enligt Koden genom att en majoritet av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt att minst två av dessa ledamöter även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare (se tabellen nedan).

Styrelsens arbete under 2024
På Seafires styrelsemöten deltar den verkställande direktören, CFO och affärsområdeschef som föredragande. Vid behov deltar andra medarbetare. Styrelsen har under året hållit 6 ordinarie och 9 extra möten (inklusive styrelsemöten per capsulam). Styrelseledamöterna har närvarat vid styrelsemöten i följande utsträckning.

Styrelseledamot	Antal möten
Anders Hillerborg	15/15
Marcus Söderberg	15/15
Stina Wollenius	14/15
Sonny Mirborn (invald 24 april 2024)	9/9

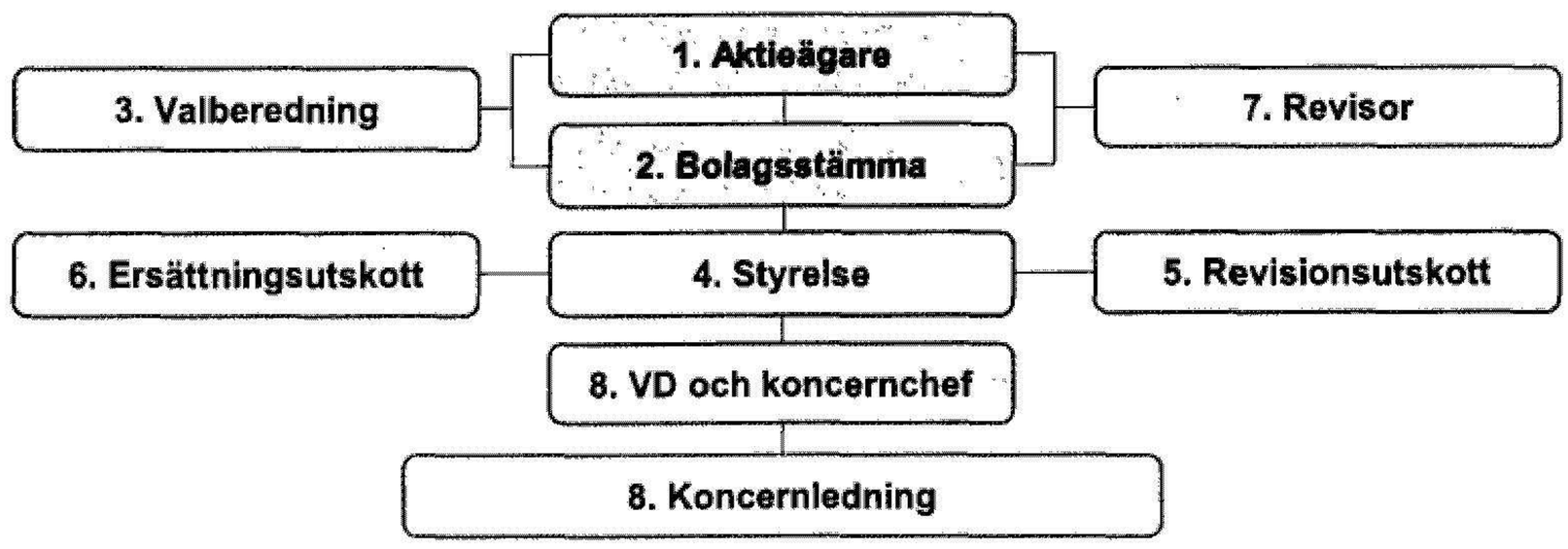
Mellan styrelsemötena har löpande kontakter skett mellan bolaget, dess styrelseordförande och övriga styrelseledamöter. Ledamöterna har kontinuerligt tillställts väsentlig information om bolaget och verksamheten.

Under 2024 har styrelsens arbete innefattat bland annat följande:

- Tillsättning av ny verkställande direktör
- Godkännande av finansiella rapporter
- Löpande strategiskt arbete och utvärdering av finansiell utveckling
- Arbete med värdering av goodwill och analys av impairment-tester

Utvärdering av styrelsens arbete
Styrelsens ordförande är ansvarig för att årligen utvärdera styrelsens arbete i syfte att utveckla dess arbetsformer och effektivitet. Resultatet av utvärderingen kommuniceras till styrelsen och redovisas för valberedningen.

Seafires struktur för bolagsstyrning



ank=20250702:20250702052062

Styrelsens ledamöter



Anders Hillerborg, född 1982
Styrelseordförande sedan 2024

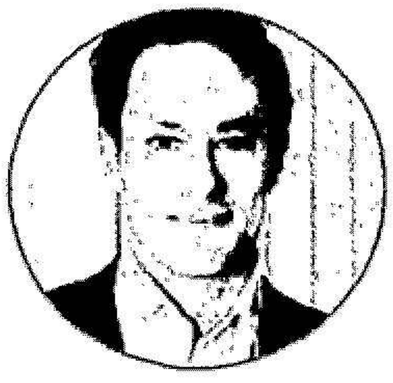


Marcus Söderberg, född 1983
Styrelseledamot sedan 2022

Aktieinnehav[1]	128 840	43 060
Övriga uppdrag	Investment manager på Creades AB (publ)	Group CFO på Herenco AB
Bakgrund	Aktieanalytiker och partner på ABG Sundal Collier. Styrelseledamot i INET Group AB, Chassi Group och Global Batterier AB. Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.	CFO på BUFAB, Styrelseordförande och verkställande direktör i Bufab International AB. Revisor på EY, flertalet seniora roller inom Bufab såsom Finance Manager. Civilekonom vid Växjö Universitet.
Oberoende till bolaget	Ja	Ja
Oberoende till större ägare	Nej	Ja



Stina Wollenius, född 1979
Styrelseledamot sedan 2023



Sonny Mirborn, född 1980
Styrelseledamot sedan 2024

Aktieinnehav[1]	10 000	20 692
Övriga uppdrag	Ägare och styrelseledamot i Wos Invest AB samt ägare och styrelseordförande i Glasgruppen i Sverige AB. Styrelseordförande i Svensk Planglasförening, Produktionslyftet och i hållbarhetskommittén för Glass for Europe.	Verkställande direktör på XPartners Samhällsbyggnad AB
Bakgrund	VD och entreprenör inom byggindustrin och som managementkonsult. VD Glasgruppen AB och AB Klaes Jansson.	Strategikonsult på Accenture och Investment Manager på Nordstjernan. Affärsområdeschef på Addtech och koncernchef på Alcadon AB.
Oberoende till bolaget	Ja	Ja
Oberoende till större ägare	Ja	Ja

1) Aktieinnehav per 31 december 2024

ank=20250701;20250702052063

Styrelseutskott
Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottens arbete är huvudsakligen av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenhet till utskotten. Utskotten är underordnade styrelsen och befriar inte styrelseledamöterna från deras generella ansvar och uppgifter som styrelseledamöter.

De frågor som tas upp vid utskottens möten ska protokollföras och protokollen normalt föreläggas styrelsen för information vid det styrelsemöte som närmast följer efter utskottens möten tillsammans med en muntlig föredragning av ordföranden för respektive utskott.

5. Revisionsutskott
Revisionsutskottets främsta uppgifter inkluderar att övervaka Seafires finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Uppgifterna inkluderar också att övervaka effektiviteten i koncernens interna kontroll, internrevision och riskhantering, generellt för affärsverksamheten och specifikt med avseende på finansiell rapportering. Uppgifterna inkluderar även att hålla sig informerad om den externa revisionen av årsredovisningen för bolaget och koncernen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll. Revisionsutskottet ska som ett led i detta informera styrelsen om resultatet av den externa revisionen och om på vilket sätt den externa revisionen bidragit till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion Revisionsutskottet haft. Revisionsutskottets främsta uppgifter inkluderar dessutom att granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och oberoende och då särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahållit koncernen andra tjänster än revision, samt biträda valberedningen vid framtagande av förslag till årsstämmans beslut om val av extern revisor.

Utskottet ska utgöras av minst två styrelseledamöter. Under 2024 bestod utskottet av;

- Marcus Söderberg (ordförande)
- Anders Hillerborg

Vid revisionsutskottets sammanträden närvarar, förutom utskottets ledamöter, Seafires VD och CFO. Vid behov deltar andra medarbetare. Under 2024 hade revisionsutskottet sex möten varav ledamöterna har närvarat i följande utsträckning.

Revisionsutskottet	Antal möten
Marcus Söderberg	6/6
Anders Hillerborg	6/6

6. Ersättningsutskott
Ersättningsutskottets främsta uppgifter inkluderar att bereda styrelsens beslut i frågor som rör riktlinjer för ersättningar, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Uppgifterna inkluderar också att övervaka och utvärdera eventuella pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, samt att efter att ersättningsriktlinjer antagits av Seafires årsstämma att övervaka och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Seafire. Ersättningsutskottets främsta uppgifter inkluderar även att bereda och överlämna till styrelsen senast till styrelsemötet i februari varje år, en ersättningsrapport i enlighet med den svenska Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning samt en rapport över sin övervakning och utvärdering av både pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, samt av tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under förutsättning att sådana antas av årsstämman.

Utskottet utgörs av hela styrelsen.

Bolagets VD deltar vid ersättningsutskottens sammanträden (förutom vid beslut som direkt påverkar egen ersättning). Under 2024 hade ersättningsutskottet två protokollförda möten. Det har inte förekommit någon frånvaro vid utskottsmötena.

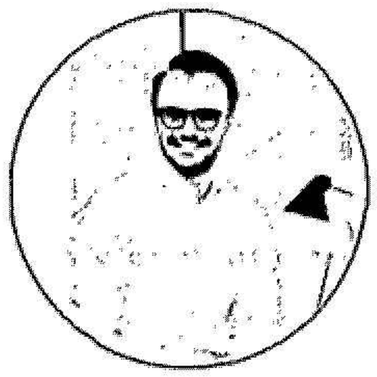
7. Revisor
De externa revisorerna har till uppgift att granska att Seafires årsredovisning och koncernredovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och IFRS samt att granska förvaltningen av bolaget. Den externa revisionen av räkenskaperna i Seafire AB, inklusive styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Revisor utses av årsstämman efter förslag från valberedningen och väljs för en period fram till nästa årsstämma

Vid årsstämman 2024 valdes revisionsbyrån Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till bolagets revisor intill nästa årsstämma. PwC har utsett Fredrik Göransson att vara huvudansvarig revisor.

8. Verkställande direktör, koncernledning och operativ modell
Verkställande direktör utses av styrelsen och leder verksamheten i Seafire i enlighet med styrelsens instruktion till den verkställande direktören och andra eventuella direktiv från styrelsen. Seafire utgår från en decentraliserad styrning av dotterbolagen, vilket möjliggör en hög nivå av entreprenörskap och att det dagliga beslutsfattandet sker med begränsad inblandning från koncernledning. Seafire skapar långsiktiga möjligheter för förändring och utveckling genom erfarenhetsutbyte och aktiv coaching.

ank=20250701;20250702520564

Ledningsgrupp







	Daniel Repfennig, född 1983 VD sedan 2024	**Jacob Persson,** född 1986 CFO sedan 2021	**Anders Martinsson**, född 1968 Affärsområdeschef sedan 2023
Aktieinnehav i Seafire[1]	73 000	32 590	100 000
Innehav av teckningsoptioner	–	200 000	–
Övriga uppdrag	Styrelseledamot i Two In One Holding AB	–	Ordförande i Madja Invest AB
Bakgrund	Director på Polaris Private Equity, Director på Solix, Senior Investment Manager på Ratos, Managementkonsult på Arthur D. Little. Civilingenjör i Industriell Ekonomi med inriktning integrerad produktion Kungliga Tekniska Högskolan och Technische Universität Graz. Kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms Universitet.	Head of Group Business Control & Investor Relations, Ambea, Masterexamen i finans från Ekonomihögskolan vid Lunds universitet	Ledande befattningar inom industrin sedan 1994 och en bred internationell bakgrund. Befattningar har bla. varit Affärsutvecklingschef på Indutrade, VD för WILO Nordic och Koncernchef för BE Group. De sista fyra åren innan Seafire var Anders interims VD för bolag som Swisslog AB, Nolek AB och Dofab AB.

1) Aktieinnehav per 31 december 2024

Intern kontroll och risker

Seafire har rutiner och kontrollaktiviteter för att säkerställa en tillförlitlig och relevant rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ställs på bolag vars aktie eller skuldinstrument är noterat på Nasdaq Stockholm.

Seafires internkontroll baseras på det internationella ramverket COSO, som beskriver arbetet utifrån följande fem komponenter; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning. Utifrån dessa komponenter har Seafire strukturerat arbetet med internkontroll för att hantera de risker som uppstår i verksamheten och för att hjälpa Seafire uppnå de mål och resultat som eftersträvas.

Den kontrollmiljö som har etablerats består av styrande dokument, processer och strukturerar som sätter grunden för hur den interna kontrollen hanteras i organisationen. Arbetet med att säkerställa en effektiv och kvalitativ internkontroll pågår under hela räkenskapsåret. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen medan den verkställande direktören primärt ansvarar för det dagliga upprätthållandet av kontrollmiljön. Genom delegering har den verkställande direktören utsett bolagets CFO att operativt ansvara för den interna kontrollen och riskstyrningen. Kontrollmiljön gynnas av en god företagskultur samt en transparent och relevant uppföljning där dotterbolagens verkställande direktörer har en viktig roll.

Årligen görs en utvärdering av den finansiella rapporteringen och dess risker. Riskerna utvärderas både kvantitativt och kvalitativt genom följande parametrar; materialitet, komplexitet, felhistorik och bedrägeririsk. Kontrollaktiviteter har etablerats för att mitigera identifierade risker. Kontrollaktiviteterna syftar till att säkerställa att identifierade risker hanteras på ett lämpligt sätt och att risken för fel i utförandet av aktiviteten begränsas. Kontrollerna är uppdelade i företagsövergripande kontroller, processrelaterade kontroller samt generella IT-kontroller. Självutvärdering för kartläggning av eventuella brister i kontrollernas design eller utförande görs återkommande av samtliga bolag i koncernen, och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Ett välfungerande kommunikationsflöde mellan styrelse, ledning och koncernens medarbetare är ett krav för god internkontroll. Seafires rutiner och system för extern information och kommunikation syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning. Genom månatlig rapportering från dotterbolagen i kombination med regelbunden uppföljning via respektive dotterbolags styrelse och därvid efterföljande rapportering till Seafires styrelse säkerställs god intern kontroll.

Parallellt med arbetet att tillse god internkontroll i Seafire utvärderar också styrelsen årligen behovet av att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Baserat på revisionsutskottets utvärdering av frågan och rekommendation har styrelsen beslutat att inte inrätta en separat internrevisionsfunktion.

ank=20250702:20250702052065

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	*K3, K4*	905	1 000
Övriga intäkter	*K5*	21	42
Summa		**926**	**1 042**
Förändring av produkter i arbete		-23	-80
Handelsvaror		-476	-470
Övriga externa kostnader	*K6*	-129	-146
Personalkostnader	*K7*	-219	-233
Övriga rörelsekostnader		-8	-3
Av- och nedskrivningar	*K12-14*	-176	-97
Summa rörelsens kostnader		**-1 031**	**-1 029**
Rörelseresultat		**-105**	**13**
Finansiella intäkter	*K8*	7	12
Finansiella kostnader	*K8*	-32	-71
Resultat före skatt		**-130**	**-46**
Skatter	*K9*	-4	-4
Resultat från kvarvarande verksamheter		**-134**	**-50**
Resultat från avvecklad verksamhet	*K10*	-	-23
Årets resultat		**-134**	**-73**
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-134	-73
Resultat per aktie	*K11*		
Kvarvarande verksamhet			
Resultat per aktie, SEK, före utspädning		-3,12	-1,17
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning		-3,12	-1,17
Kvarvarande verksamhet & Avvecklad verksamhet			
Resultat per aktie, SEK, före utspädning		-3,12	-1,72
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning		-3,12	-1,72

ank=20250701;20250702320666

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	2024	2023
Kvarvarande verksamhet		
Periodens resultat	-134	-50
Övrigt totalresultat	-	-
Periodens totalresultat för kvarvarande verksamhet	**-134**	**-50**
Kvarvarande & avvecklad verksamhet		
Periodens resultat	-134	-73
Övrigt totalresultat	-	-
Periodens totalresultat	**-134**	**-73**
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-134	-73

ank=20250702:20250702052067

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2024	2023
Anläggningstillgångar			
Goodwill	*K12*	536	658
Övriga immateriella anläggningstillgångar	*K12*	47	67
Materiella anläggningstillgångar	*K13*	138	141
Nyttjanderättstillgångar	*K14*	38	38
Övriga finansiella anläggningstillgångar	*K15*	3	4
Summa anläggningstillgångar		**762**	**908**
Omsättningstillgångar			
Varulager	*K16*	198	230
Kundfordringar	*K17, K22*	78	92
Skattefordringar		12	10
Övriga kortfristiga fordringar	*K18*	10	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*K19*	37	44
Likvida medel	*K20*	57	46
Summa omsättningstillgångar		**392**	**431**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 154**	**1 339**
Eget kapital			
Aktiekapital		7	7
Teckningsoptioner		2	2
Övrigt tillskjutet kapital		849	849
Balanserat resultat inkl. årets resultat		-275	-141
Summa eget kapital	*K21*	**583**	**717**
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	*K15*	39	45
Långfristiga skulder till kreditinstitut	*K22*	152	193
Långfristig leasingskuld	*K22*	21	19
Övriga långfristiga skulder	*K23*	61	28
Summa långfristiga skulder		**273**	**285**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	*K22*	41	41
Förskott från kunder		5	3
Leverantörsskulder	*K22*	50	61
Aktuella skatteskulder		4	6
Utnyttjad checkräkningskredit	*K22*	40	-
Kortfristig leasingskuld	*K22*	17	18
Övriga kortfristiga skulder	*K22*	46	105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*K24*	95	103
Summa kortfristiga skulder		**298**	**337**
Summa skulder		**571**	**622**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 154**	**1 339**

ank=20250701:20250702:20068

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Tecknings-optioner	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat ink. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	**7**	**2**	**845**	**-68**	**786**
Periodens totalresultat	-	-	-	-73	-73
Nyemission	-	-	5	-	5
Nyemissionskostnader	-	-	-1	-	-1
Incitamentsprogram	-	-	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	**7**	**2**	**849**	**-141**	**717**
Ingående balans 2024-01-01	**7**	**2**	**849**	**-141**	**717**
Periodens totalresultat	-	-	-	-134	-134
Nyemission	-	-	-	-	-
Nyemissionskostnader	-	-	-	-	-
Incitamentsprogram	-	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	**7**	**2**	**849**	**-275**	**583**

ank=20250702:20250702032059

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023[1]
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-130	-69
varav erhållen ränta	*K8*	1	4
varav erlagd ränta	*K8*	-15	-54
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	*K25*	177	100
Betald skatt		-11	-19
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**36**	**12**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		30	21
Förändring av kortfristiga fordringar		22	52
Förändring av kortfristiga skulder		-43	-5
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		**9**	**68**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**45**	**80**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv		-	-81
Investering i immateriella anläggningstillgångar	*K12*	-2	-2
Investering i materiella anläggningstillgångar	*K13*	-14	-9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-16**	**-92**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	*K26*		
Nyemission		-	-
Nyemissionskostnader		-	-1
Upptagande av lån		-	250
Amortering av lån		-41	-641
Förändring av checkräkningskredit		40	-
Amortering av leasingskuld		-17	-18
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-18**	**-410**
Totalt kassaflöde		**11**	**-422**
Likvida medel vid periodens början		46	468
Likvida medel vid periodens slut		**57**	**46**

1) Kassaflödet för 2023 redovisas inklusive avvecklad verksamhet. Se not K10 för kassaflöde för den avvecklade verksamheten.

ank=20250701-20250702052070

Noter till koncernredovisningen

Seafire AB (publ) med organisationsnummer 556540-7615 är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Moderbolagets postadress är Mäster Samuelsgatan 9, 111 44 Stockholm. Denna årsredovisning avser perioden 2024-01-01–2024-12-31 och godkändes av styrelsen den 2 april 2025 för publicering. Den framläggs för fastställande på moderbolagets årsstämma den 24 april 2025.

Not K1. Redovisningsprinciper

Not K1.1 Grund för rapporternas upprättande
Koncernredovisningen för Seafire AB (publ) har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU och IFRIC, samt Årsredovisningslagen och RFR 1. Viktiga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges i respektive not. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Belopp anges i miljoner kronor (MSEK), om inte annat anges.

Not K1.2 Viktiga uppskattningar och bedömningar
Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på uppskattningar och bedömningar och har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Uppskattningar och bedömningar kan vid senare tidpunkt komma att ändras. De utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Bedömningar för enskilda poster specificeras i noter:
(a) Immateriella tillgångar (Goodwill), se not K12.
(b) Uppskjutna skatter, se not K14.
(c) Verkligt värde på finansiella tillgångar, se not K22.

Övriga uppskattningar och bedömningar som förekommer men som inte specificeras i not kan läsas nedan.

Finansieringsbehov
I bedömning av koncernens finansieringsbehov används främst kassaflödesprognoser. Styrelsen och koncernledningen gör löpande nya bedömningar och uppskattningar av de förutsättningar som påverkar kassaflödet. På grund av att dessa bedömningar och uppskattningar avser framtida händelser som ej går att förutsäga kan det verkliga utfallet avvika.

Klimatrelaterade risker
Klimatförändringarnas potentiella effekter har beaktats i de finansiella rapporterna, men ingen väsentlig klimatrelaterad risk har identifierats för räkenskapsåret 2024. Företagsledningen har granskat resultat och balansposter för att identifiera områden som kan påverkas av klimatrelaterade risker. Vidare har de analyserat hur dessa risker kan hanteras. De risker som bedöms kunna ha en påverkan i framtiden på koncernen är:

(a) Handelsvaror och övriga externa kostnader
Byte till mer hållbara leverantörer kan negativt påverka handelsvaror och externa kostnader. Det finns risk för att klimatrelaterade frågor påverkar tillgång och priser på energi och råvaror, vilket kan öka kostnaderna. Klimatförändringar kan även orsaka störningar i produktion och distribution, vilket kan påverka inköpskostnaderna.
(b) Varulager
I samband med att kundattityder och konsumtionsbeteenden förflyttas till alltmer hållbara produkter finns det risk att övriga produkters försäljningspris och efterfrågan minskar, vilket kan orsaka inkurans i varulagret.

(c) Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar
Framtida hållbarhetsinvesteringar kan påverka prognoserna för nedskrivningsprövningar av goodwill och övervärden.

För mer information om hur koncernen hanterar dessa risker och möjligheter kopplade till klimatomställningen, se hållbarhetsrapporten på sida 12.

Not K1.3 Tillkomna samt framtida IFRS standarder
Ingen av de ändringar i standarder som trätt i kraft 2024 har påverkat de finansiella rapporterna väsentligt. Gällande framtida standarder så bedöms IFRS 18 kunna påverka koncernen. IFRS 18 Presentation och upplysning i finansiella rapporter är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 och har ännu inte antagits av EU. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och införa nya krav som syftar till att uppnå en ökad jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 inför bland annat nya krav på struktur i resultaträkningen samt upplysningar om vissa resultatmått. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, kan effekter på presentation och upplysningar vara omfattande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått. Ledningen utvärderar för närvarande konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen.

Not K1.4 Koncernredovisning
(a) Dotterföretag
Dotterföretag är alla de företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Per balansdagen finns inga minoritetsintressen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill.

Not K1.5 Omräkning av utländsk valuta
(a) Funktionell valuta och rapportvaluta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK),

ank=20250702071

som är Moderbolagets och samtliga dotterbolags funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Not K2. Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: kreditrisk, valutarisk, kassaflödes- och likviditetsrisk, kapitalrisk och ränterisk.

Ramverk för finansiell riskhantering
Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker.

Kreditrisker
Risken att koncernen inte erhåller betalning för sina kundfordringar utgör en låg kreditrisk. Koncernen tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Nedskrivningsbehov för kundfordringar redovisas baserat på det förenklade tillvägagångssättet i IFRS 9 med användning av de förväntade kreditförlusterna för hela kontraktens återstående livslängd. För mer information om beräkningen av reservering för kreditförlust, se not K17. Nedskrivningsprövning hanteras i ett första led på bolagsnivå som bedömer en reservering baserat på kundkännedom och förfallomatris. I ett andra led hanteras nedskrivningsprövning på koncernnivå för att säkerställa att tillräcklig procentuell del av kundfordringarna har reserverats för, baserat på förväntade förfallorisker.

Inga andra väsentliga kreditrisker förekommer.

Valutarisk
Vissa dotterbolag inom koncernen gör inköp i annan valuta än SEK och ett fåtal dotterbolag har försäljning i annan valuta än SEK. Koncernens enskilt största valutaexponering utgörs av USD. Valutaexponeringen är knuten till inköp av varor och produkter som köps från Asien av Seafires dotterbolag. Dotterbolagens VD och ekonomifunktion följer noga utvecklingen av växelkurser och hanterar risken i enlighet med Seafires finanspolicy avseende valutahantering och säkring. Bolagen ska i första hand sträva efter att uppnå s.k. naturlig hedge i faktureringen, dvs. försöka matcha valutor i kund- och leverantörsavtal. Fakturering till externa kunder ska som huvudregel ske i lokal valuta. Säkring med finansiella instrument kan tillåtas vid större nettoexponeringar, men om nettoexponeringen understiger en fastställd väsentlighetsnivå sker ingen säkring. Väsentlighetsnivån för behov av säkringar bestäms av varje dotterbolags VD / ekonomichef i samråd med CFO. Koncernens finanspolicy stipulerar ett fastställt intervall baserat på tidshorisont för valutasäkringsvolym.

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperioden uppgick till 29 MSEK, där valutaexponering mot USD uppgick till ca 84% av totalen. En minskning om 10 procent av värdet på svensk krona gentemot US-dollar per den 31 december 2024 (om alla andra faktorer förblir oförändrade) skulle exempelvis innebära en minskning av Bolagets resultat om cirka -11 MSEK. Främst kopplat till att koncernens inköp sker till ca 30% i USD, men även då viss försäljning görs i USD.

Kassaflödes- och likviditetsrisker
Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och likviditeten följs löpande för att kontrollera att koncernen har tillräckligt med likvida medel för att möta behovet i den löpande verksamheten i enlighet med Bolagets finanspolicy. Koncernledningen följer också rullande prognoser för koncernens likviditet, som består av likvida medel och outnyttjade lånelöften (checkräkningskrediter), på basis av förväntade kassaflöden. För löptidsanalys och beskrivning av lånens villkor se not K22. Likviditetsrisken bedöms begränsad då det finns faciliteter tillgängliga för att stärka likviditeten och det noga övervakas.

Kapitalrisk
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan genera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal struktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Detta kan ändras vid eventuella förvärv om t.ex. det förvärvade bolaget har en högre skuldsättningsgrad.

Ränterisk
Bolaget har en säkerställd bankfinansiering fördelat på banklån och checkkredit på 190 MSEK fram till 2026-03-02. Räntan beräknas utifrån en rörlig kupong om 3 månaders STIBOR med tillägg av en spread beroende på belåningsgrad, med kvartalsvisa räntebetalningar. Finansieringsavtalet innehåller sedvanliga garantier, uppföljning av vissa finansiella nyckeltal och andra villkor såsom kovenanter, vilka följs löpande av Seafire. Baserat på räntebärande skulder per 31 december 2024 skulle en ränteökning på 1 procentenhet innebära 3 (3) MSEK i högre räntekostnader per år. Ingen räntesäkring används. Den genomsnittliga räntan på banklån för 2024 uppgick till 7,1%.

Räntebärande skulder och skuldsättningsgrad

MSEK	**2024**	**2023**
Räntebärande skulder	272	271
Avgår likvida medel	-57	-46
Nettoskuldsättning	**215**	**225**
Totalt eget kapital	583	717
Nettoskuldsättning/Eget kapital	**37%**	**31%**
Totala skulder	571	622
Eget kapital	583	717
Skuldsättningsgrad	**98%**	**87%**

ank=20250702;20250702072

Not K3. Intäktsredovisning

REDOVISNINGSPRINCIP
Koncernens intäkter redovisas enligt IFRS 15, dvs intäkter redovisas när kunden får kontroll över sålda varor eller tjänster. Detta kan ske antingen genom att koncernens prestationsåtagande uppfylls över tid eller vid en viss tidpunkt. Seafire:s intäkter består i all väsentlighet av intäkter vars prestationsåtagande överförs till kund vid en och samma tidpunkt (när varan levereras). Intäkterna för de levererade varorna redovisas i den period de överförs till kund och till det belopp som dotterbolaget har rätt att fakturera kunden enligt avtalet. Inom Seafire:s Industrisegment träffas avtal framförallt via offert-acceptförfarande utifrån fastställd eller avtalad prislista. Inom Seafire:s Produktsegment träffas avtal framförallt via orderförfarande utifrån fastställd prislista. Rabatter i avtalen förekommer i minimal omfattning och till oväsentliga belopp.

En viss del av koncernens intäkter avser intäkter vars presentationsåtagande uppfylls över tid (hela avtalets löptid). Intäkterna periodiseras då över avtalets löptid till det belopp som dotterbolaget har rätt att fakturera kunden enligt avtalet. För dessa intäkter fördelas intäkten jämnt över avtalets löptid då prestationsåtagandena uppstår jämnt över avtalets löptid. I tabellen nedan visas hur stor del av koncernens intäkter vars prestationsåtagande uppfylls över tid och hur stor del som uppfylls vid en och samma tidpunkt. Dessa avtal varierar i löptid, från enstaka månader upp till 5 år.

Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkterna innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet.

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial Components	Products	Koncern
Över tid	-	50	50
Vid en och samma tidpunkt	582	273	855
Summa 2024	**582**	**323**	**905**
Över tid	-	57	57
Vid en och samma tidpunkt	680	263	943
Summa 2023	**680**	**320**	**1 000**

Försäljning per kundtyp	Industrial Components	Products	Koncern
Privatpersoner	-	141	141
Företag	582	182	764
Summa 2024	**582**	**323**	**905**
Privatpersoner	-	118	118
Företag	680	202	882
Summa 2023	**680**	**320**	**1 000**

Förutbetalda intäkter kopplat till kundavtal	2024	2023
Ingående bokfört värde	59	65
Förvärv och avyttringar	-	-
Årets nytillkomna kontrakt	40	52
Intäktsförd del av ingående och tillkomna kontrakt	-50	-57
Kursdifferenser	-	-
Utgående bokfört värde	**49**	**59**

Återstående kundavtal som är ouppfyllda eller delvis ouppfyllda uppgår till 49 MSEK (59) per 31 december 2024. Av dessa förväntas 35 MSEK att redovisas som intäkt under nästa räkenskapsår, 10 MSEK under 2026 och 4 MSEK under 2027-2028.

ank=20250701-20250702052073

Not K4. Segmentinformation

REDOVISNINGSPRINCIP
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.

Koncernens verksamhet är organiserad i och styrs utifrån affärsområdena Industrial Components och Products. Företagsledningen använder omsättning och rörelseresultat för att fatta beslut om fördelning av resurser, resultatanalys och bedömning av segmentens prestationer. Omsättning per segment avser intäkter från externa kunder. Under rapportperioden har ingen kund stått för mer än tio (10) procent av koncernens nettoomsättning. Finansiella intäkter, finansiella kostnader, styrelsekostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Segmenten redovisas exklusive fakturerad management fee. Utöver affärssegmenten fördelas uppställning även på Koncerngemensamt. Koncerngemensamt avser holdingbolag med koncerngemensamma kostnader (finansieringskostnader, försäkringskostnader mfl). Årets nedskrivning av goodwill om 122 MSEK är i sin helhet hänförligt till affärsområdet Industrial Components.

Nettoomsättning per segment	2024	2023
Industrial Components	582	680
Products	323	320
Summa	**905**	**1 000**

Nettoomsättning per geografi	2024	2023
Sverige	660	739
Norden (exkl Sverige)	143	145
Europa (exkl Norden)	98	109
Världen (exkl Europa)	4	7
Summa	**905**	**1 000**

Av- & nedskrivningar per segment	2024	2023
Industrial Components	158	48
Products	16	48
Koncerngemensamt	2	1
Summa	**176**	**97**

Investeringar per segment	2024	2023
Industrial Components	14	8
Products	2	2
Koncerngemensamt	-	1
Summa	**16**	**11**

Rörelseresultat per segment	2024	2023
Industrial components	-102	78
Products	0	-30
Koncerngemensamt	-3	-35
Rörelseresultat	**-105**	**13**

Anläggningstillgångar per segment	2024	2023
Industrial components	533	663
Products	227	242
Koncerngemensamt	2	3
Summa	**762**	**908**

Goodwill per segment	2024	2023
Industrial components	345	467
Products	191	191
Summa	**536**	**658**

Not K5. Övriga intäkter

MSEK	2024	2023
Valutakursvinst	6	3
Omvärdering tilläggsköpeskilling[2]	7	28
Statliga stöd	4	5
Övrigt	4	6
Summa	**21**	**42**

1) Tilläggsköpeskillingarna är rörliga och baseras på faktiskt utfall av EBIT/EBITDA. De omvärderas löpande efter faktiskt utfall och prognos för framtida EBIT/EBITDA-resultat.

ank=20250701-20250702\32074

Not K6. Ersättning till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning samt revision utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Det inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Med övriga tjänster avses rådgivning avseende redovisningsfrågor, rådgivning vid avyttring och förvärv av verksamheter samt rådgivning kring processer och intern kontroll. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är revisorer.

MSEK	2024	2023
Revisionsuppdrag (BDO)	-3	-4
Revisionsuppdrag (PwC)	-3	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	**-6**	**-4**

Not K7. Löner och andra ersättningar

REDOVISNINGSPRINCIP

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen har rörliga ersättningar för anställda inom marknad- och försäljning vilka baseras på resultatutvecklingen eller omsättningstillväxten. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för dessa program när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelser kan beräknas tillförlitligt.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller inga förmåner till anställda efter avslutad anställning annat än pension.

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har pensionsplaner för samtliga anställda. Planen består av ITP 1 och ITP 2. Medarbetare födda 1979 och senare omfattas av ITP 1, medan medarbetare födda 1978 eller tidigare omfattas av ITP 2. ITP 1 är en avgiftsbestämd pensionsplan och ITP 2 är en förmånsbestämd pensionsplan. Bolaget har under 2017 huvudsakligen gjort inbetalningar till den förmånsbestämda planen, ITP 2. Enligt IAS 19 skall förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare som huvudregel redovisas som förmånsbestämda planer. Om det saknas tillräcklig information för att fastställa arbetsgivarens andel av förpliktelserna och förvaltningstillgångarna skall redovisningen istället ske som om pensionsplanen var avgiftsbestämd. Koncernen redovisar planen som avgiftsbestämd eftersom förutsättningarna för redovisning av de förmånsbestämda delarna av planen i enlighet med huvudregeln i IAS 19 inte är uppfyllda. Detta innebär att kostnaden redovisas i samband med att förmånen intjänas och pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

ank=20250701:20250702052075

Könsfördelning	2024 Antal	2023 Antal	2024 Varav kvinnor	2023 Varav kvinnor
Medelantalet anställda				
Moderbolaget	4	5	25%	20%
Dotterbolagen	298	328	24%	20%
Totalt	**302**	**333**	**24%**	**20%**
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
Styrelseledamöter	4	6	25%	33%
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3	3	0%	0%
Totalt	**7**	**9**	**14%**	**22%**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2024	2023
Löner till VD och övriga ledande befattningshavare	5	8
Tantiem till VD och övriga ledande befattningshavare	-	-
Styrelsearvoden	2	1
Övriga anställda	144	151
Totala löner och ersättningar	**151**	**160**
Sociala avgifter	43	46
Pension till VD och övriga ledande befattningshavare	1	2
Pension till övriga anställda	19	19
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	**214**	**227**

Ersättning till ledande befattningshavare	Lön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Pensions-kostnader		Övriga förmåner	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Anders Hillerborg, styrelsens ordförande	0,3	-	-	-	-	-	-	-
Marcus Söderberg, ledamot	0,2	0,2	-	-	-	-	-	-
Stina Wollenius, ledamot	0,2	0,1	-	-	-	-	-	-
Sonny Mirborn, ledamot	0,1	-	-	-	-	-	-	-
Joachim Berner, f.d styrelsens ordförande	-	0,3	-	-	-	-	-	-
Lennart Jacobsson, f.d ledamot	-	0,2	-	-	-	-	-	-
Louise Nicolin, f.d ledamot	-	0,2	-	-	-	-	-	-
Johan Bennarsten, fd VD & koncernchef	-	3,8	-	-	-	0,7	-	-
Daniel Repfennig, VD & koncernchef	1,1	-	-	-	0,4	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare	4,0	4,2	-	-	1,2	0,8	-	-

Styrelsearvoden kostnadsförs månadsvis i Bolaget och inkluderas per kalenderår i räkenskaperna. Vid uppsägning från bolagets sida av verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgår lön under uppsägningstiden om 6 månader. Inga avgångsvederlag förekommer. Lön under uppsägningstiden för CEO och COO har kostnadsförts på räkenskapsår 2023 trots viss utbetalning under 2024.

Koncernens totala pensionskostnader var 20 (21) MSEK och vilka endast utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. För 2025 förväntas premie uppgå till 21 MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 (157) procent, enligt Alectas hemsida. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

ank=20250701-20250702052076

Not K8. Finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella Intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, valutakursvinster och vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden och med beaktande av upplupen ränta på balansdagen.

Finansiella Kostnader

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och pensionsskulder, valutakursförluster, effekter av upplösning av nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar, räntekostnad avseende leasingavtal, förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

Finansiella Intäkter	**2024**	**2023**
Försäljning av aktier och andelar	-	-
Erhållen ränta	1	5
Valutakursvinst	6	7
Övrigt	-	-
Finansiella intäkter	**7**	**12**

Finansiella Kostnader	**2024**	**2023**
Valutakursförlust	-6	-9
Ränteeffekt på omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-	-7
Räntekostnader på lån	-23	-48
Räntekostnader på leasingskuld	-2	-2
Övriga finansiella kostnader	-1	-5
Finansiella kostnader	**-32**	**-71**

Not K9. Inkomstskatt

REDOVISNINGSPRINCIP

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Den svenska skattesatsen används vid beräkning av skatt, för räkenskapsåret 2024 är denna 20,6%. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten. Ingen sådan avsättning har bedömts lämplig per 2024-12-31.

MSEK	**2024**	**2023**
Aktuell skatt	-8	-7
Ändrad taxering på tidigare beskattningsår	-2	-
Skattemässiga justeringar	6	3
Summa	**-4**	**-4**

Avstämning av effektiv skattesats		
Redovisat resultat före skatt	-130	-46
Beräknad skatt med 20,6% skattesats	27	10
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-30	-10
Ej skattepliktiga intäkter	2	5
Skattemässiga underskott för vilken ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-1	-
Övriga justeringar	-2	-1
Redovisad skatt	**-4**	**-4**
Effektiv skattesats	**2%**	**8%**

ank=20250701;20250702052077

Not K10. Avvecklad verksamhet

REDOVISNINGSPRINCIP
Den 9 juni 2023 ansökte dotterbolaget Lingua Communications Nordic AB om konkurs på grund av att en grov förskingring uppdagats. I och med att dotterbolagets verksamhet bedrivits som en självständig rörelsegren inom koncernen och Seafire väljer att lämna översättningsbranschen i samband med konkursen gör vi bedömningen att redovisa dotterbolaget som avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5. Den redovisningsmässiga hanteringen innebär att dotterbolaget har exkluderats från de individuella raderna i den konsoliderade resultaträkningen och istället redovisas nettoresultatet som "Resultat från avvecklad verksamhet". I den konsoliderade kassaflödesanalysen återfinns en fullständig kassaflödesanalys inkluderat den avvecklade verksamhet. I balansräkningen per 31 december 2023 finns inga saldon kopplade till dotterbolaget medan balansräkningar för tidigare perioder inte omräknas enligt IFRS och är därför oförändrade.

De koncerneffekter som uppstått på grund av avvecklingen presenteras nedan. Resultat och kassaflödesinformationen för den avvecklade verksamheten avser perioden fram till och med avvecklingsdatum.

Resultat hänförligt till avvecklad verksamhet	**2024**	**2023**
Nettoomsättning	-	17
Rörelsens kostnader	-	-17
Förskingringskostnader	-	-25
EBITDA	**-**	**-25**
Avskrivningar	-	-
EBITA	**-**	**-25**
Nedskrivningar	-	-
EBIT	**-**	**-25**
Bokslutsdispositioner	-	-
Resultat före skatt	**-**	**-25**
Inkomstskatt	-	-
Koncerneffekt		
- varav nedskrivning av goodwill	-	-19
- varav återföring av skuldförd tilläggsköpeskilling	-	3
- varav resultat av konkurs	-	18
Summa koncerneffekt	**-**	**2**
Resultat hänförligt till avvecklad verksamhet	**-**	**-23**

Balansräkning vid konkursansökan	**2023**
Materiella anläggningstillgångar	-
Kortfristiga rörelsetillgångar	6
Totala tillgångar	**6**
Kortfristiga rörelseskulder	25
Totala skulder	**25**
Nettotillgångar	-19

Kassaflöde från avvecklad verksamhet	**2024**	**2023**
Från den löpande verksamheten	-	2
Från investeringsverksamheten	-	-
Från finansieringsverksamheten	-	1
Totalt kassaflöde	**-**	**3**

Not K11. Resultat per aktie

MSEK	**2024**	**2023**
Resultat per aktie före utspädning		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-134	-73
Genomsnittligt antal aktier under året	42 847	42 823
Resultat per aktie före utspädning	**-3,12**	**-1,72**
Resultat per aktie efter utspädning		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-134	-73
Genomsnittligt antal aktier under året	42 847	42 823
Effekt av optioner	902	902
Resultat per aktie efter utspädning	**-3,12**	**-1,72**

ank=20250701:20250702052078

Not K12. Immateriella tillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill fördelas därmed på respektive dotterbolag (ett dotterbolag bedöms som en kassagenererande enhet), se tabell i noten för specifik allokering. Goodwill testas årligen per dotterbolag för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Alla tillgångar hänförlig till det dotterbolaget som goodwill har allokerats till omfattas vid nedskrivningsprövningen. Goodwill består av den kunskap, erfarenhet och know-how personalen som det förvärvade bolaget bidrar med.

Dotterbolagens utveckling följs upp löpande mot budget, prognos och historisk utveckling och om markanta avvikelser förekommer övervägs nedskrivningsbehov. Vid utgången av kvartal 4 görs nedskrivningsprövning och känslighetsanalys i alla bolag.

Immateriella tillgångar

Analyser vid bolagsförvärv har övervärden hänförts till varumärke och kundrelationer och resterande del till goodwill. Varumärke och kundrelationer har bedömts ha en nyttjandeperiod på 5 år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Verkligt värde på förvärvad goodwill, immateriella tillgångar och tilläggsköpeskillingar

Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella tillgångar till verkligt värde. Vid nedskrivningstest värderas immateriella tillgångar till lägsta värdet av redovisat värde och återvinningsvärdet. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.

	Goodwill		Internt utvecklad immateriell tillgång		Kundkontrakt		Övriga immateriella tillgångar	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	724	654	9	7	91	76	32	32
Rörelseförvärv	-	70	-	2	-	15	-	-
Inköp	-	-	2	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	724	724	11	9	91	91	32	32
Ingående av/nedskrivningar	-66	-6	-5	-4	-36	-19	-24	-18
Avskrivningar		-	-1	-1	-18	-17	-3	-6
Nedskrivningar	-122	-60	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-188	-66	-6	-5	-54	-36	-27	-24
Utgående balans	***536***	***658***	***5***	***4***	***37***	***55***	***5***	***8***

Årets nedskrivningar om 122 MSEK avser 55 MSEK hänförligt till Borö-Pannan, 47 MSEK hänförligt till Kenpo Sandwich och 20 MSEK hänförligt till Thor Ahlgren. Nedskrivningarna beror på att bolagen förvärvades till höga värderingar på en konjunkturellt hög intjäningsnivå. En ny bedömning av uthålliga intjäningsnivåer förklarar nedskrivningsbehoven, snarare än strukturellt försämrad konkurrenskraft.

ank=20250701:20250702052079

Goodwill per dotterbolag	2024	2023
Åkerstedts Verkstad	23	23
Nordbutiker	20	20
LudaFarm	14	14
Thor Ahlgren	25	25
Färg-In	35	35
Pexymek	31	31
Bara Mineraler	53	53
DOFAB	94	94
Kenpo Sandwich	87	134
SolidEngineer	99	99
OPO Scandinavia	60	60
Borö-Pannan	15	70
Totalt	**536**	**658**

	Antaganden							
	Tillväxttakt[1]		Bruttomarginal[2]		Kostnadsökningstakt		Diskonteringsränta[3]	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
LudaFarm	14%	7%	45%	43%	11%	7%	14%	14%
Borö-Pannan	9%	5%	52%	48%	2%	4%	13%	13%
Åkerstedts	13%	6%	67%	65%	11%	5%	13%	13%
Nordbutiker	7%	9%	34%	32%	5%	6%	15%	14%
Färg-In	5%	4%	33%	32%	2%	3%	13%	13%
Thor Ahlgren	6%	5%	44%	44%	5%	4%	13%	13%
Pexymek	12%	7%	53%	55%	9%	5%	13%	13%
Bara Mineraler	10%	5%	49%	49%	7%	5%	13%	13%
DOFAB	17%	9%	47%	47%	10%	6%	13%	13%
Kenpo Sandwich	9%	5%	51%	51%	6%	2%	13%	13%
SolidEngineer	9%	7%	49%	49%	7%	6%	14%	14%
OPO Scandinavia	8%	7%	68%	68%	4%	6%	13%	13%

[1] Genomsnittlig tillväxttakt under prognosperioden. Tillväxttakt efter 2029 uppgår till 2% (2)
[2] Genomsnittlig bruttomarginal under prognosperioden.
[3] Vägd diskonteringsränta före skatt är baserad på avkastningskrav och kapitalkostnad

Årets nedskrivningsprövning av goodwill
Återvinningsbart belopp för ett dotterbolag fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden under en femårsperiod baserade på finansiella prognoser som godkänts av styrelsen. Vid beräkning av kassaflöden har bolagets budget för 2025 samt nyckeltal för 2026 till 2029 enligt ovan används. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av långsiktig tillväxttakt om 2% per år.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar vid nedskrivningsprövning 2024 återfinns i tabellen ovan. Värden för 2023 baseras på antaganden för perioden 2024-2028 och värden för 2024 baseras på antaganden för perioden 2025-2029.

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat, nuvarande och framtida produkter samt nuvarande och framtida produktionsplaner. Med bruttomarginal avses försäljningsintäkter minskat med kostnad för material och insatsvaror i förhållande till försäljningsintäkten. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används under 2025-2029 tar hänsyn till marknadsbedömningen för segmentet och till nuvarande situation och affärsläge inom segmentet. Vid nedskrivningsprövningen har bolaget genomfört känslighetsanalys med avseende på förändringar i antaganden om variablerna diskonteringsränta, försäljning under 2024 och genomsnittlig tillväxt under perioden 2025-2029 och bevakar utvecklingen löpande för tecken på att ny nedskrivningsprövning behöver göras.

Känslighetsanalys
Utifrån de antaganden som presenterats ovan finns det ett sammanlagt headroom (återvinningsvärde minskat med bokfört värde) inom Industrial Components om 148 MSEK och om 95 MSEK inom Products, varav vissa dotterbolag har mycket headroom och andra ligger nära gränsen. I samband med nedskrivningsprövning görs känslighetsanalyser för att se headroom per dotterbolag vid andra antaganden än de presenterade ovan. Utfallet av känslighetsanalysen visar att vid en ökad diskonteringsränta om 1%-enhet skulle det innebära ett nedskrivningsbehov i två dotterbolag om totalt 8 MSEK. En annan variabel som kan påverka nedskrivningsbehovet är antagandet om tillväxt efter prognosperioden. Nedskrivningsprövningen är baserat på ett antagande om tillväxt efter prognosperioden om 2% per år. En känslighetsanalys visar att ett förändrat antagande där tillväxten antas uppgå till 1% per år, istället innebär ett nedskrivningsbehov i två dotterbolag om totalt 6 MSEK.

ank=20250701;20250702052080

Not K13. Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP
Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar för att fördela tillgångarnas anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader, 20-33 år
Markanläggningar, 20 år
Inventarier, installationer och utrustning för produktion, 3-10 år
Datorer, 3 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Under 2024 har det inte förekommit några justeringar av nyttjandeperioder.

MSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	166	143
Rörelseförvärv	-	20
Avyttrat	-6	-7
Inköp	14	10
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	174	166
Ingående avskrivningar	-25	-16
Återlagda avskrivningar hänförligt till avyttringar	3	5
Årets avskrivningar	-14	-14
Utgående ackumulerade avskrivningar	-36	-25
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående restvärde	**138**	**141**

Not K14. Leasing

REDOVISNINGSPRINCIP

Seafire tillämpar lättnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Vid ingåendet av ett avtal fastställer Seafire om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Seafire delar in sina leasingavtal i två klasser av nyttjanderättstillgångar:
Lokaler – utgör ca 25 kontrakt och utgör stor del av balansen per balansdagen.
Övrigt – i posten Övrigt ingår maskiner, inventarier och fordon. Utgör ca 45 kontrakt till mindre summor.

<u>Nyttjanderättstillgångar</u>
Seafire redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen.

Leasingskulder
Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet. Dessa leasingskulder redovisas separat från övriga skulder i balansräkningen. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om Seafire är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Vid bedömning av leasingperioden när det finns förlängnings- och uppsägningsmöjligheter övervägs både affärsstrategi och avtalsspecifika förutsättningar för att fastställa om koncernen är rimligt säker att nyttja optionerna.

ank=20250701:20250702052081

MSEK	Lokaler 2024	Lokaler 2023	Övrigt 2024	Övrigt 2023	Totalt 2024	Totalt 2023	Leasingskuld 2024	Leasingskuld 2023
Ingående balans per 1 jan.	33	29	5	6	38	35	37	33
Tillkommande avtal	-	11	2	3	2	14	3	14
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-14	-14	-3	-4	-17	-18	-	-
Avslutade avtal	-	-2	-	-	-	-2	-	-2
Omvärderingar av avtal	15	9	-	-	15	9	15	10
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	-	-	-	2	2
Leasingavgifter	-	-	-	-	-	-	-19	-21
Utgående balans per 31 dec.	**34**	**33**	**4**	**5**	**38**	**38**	**38**	**37**

Kostnader i resultaträkningen hänförliga till leasingverksamheten	**2024**	**2023**
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	18	18
Räntekostnader på leasingskulder	2	2
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	**20**	**20**

Seafire redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till -17 (-19) MSEK för räkenskapsåret 2024. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se not K23.

Not K15. Uppskjutna skatter

REDOVISNINGSPRINCIP
Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Skattesats om 20,6% används vid beräkning.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR
Uppskjuten skatt beräknas utifrån temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Värderingen av skattefordringen görs med hänsyn till sannolikheten att koncernen kommer kunna nyttja denna mot framtida skattepliktiga överskott. Löpande gör koncernledningen nya bedömningar gällande fordringen med hänsyn till förändringar i marknadsförutsättningar och förväntat resultat. Ledningen bedömer idagsläget att i kombination med koncernbidragsspärrar som finns och osäkerhet om storlek på framtida skattemässiga överskott inom fem år att tillämpa försiktighet och inte göra någon aktivering av underskottsavdrag. På grund av förutsättningar som ej går att förutsäga kan det verkliga utfallet komma att avvika från gjorda bedömningar.

Uppskjuten skatteskuld
De temporära skattemässiga skillnader som finns i koncernen per 2024-12-31 utgörs framförallt av skattedelen av obeskattade reserver på 27 MSEK (23) samt 18 MSEK (23) som avser till största del uppskjuten skatt på koncernmässiga övervärden hänförligt till förvärvsanalyser av dotterbolagen.

Uppskjuten skattefordran
Per balansdagen finns det ingen uppskjuten skattefordran aktiverad. Koncernens totala skattemässiga underskott uppgår till 54 MSEK (54) av vilka 0 MSEK (0) har aktiverats. Koncernbidragsspärren medför att stor del av underskottsavdragen ej går att nyttja per balansdagen. Räkenskapsår 2026 och 2027 har koncernen ägt merparten av sina bolag i mer än fem år och därav kommer merparten av underskotten då kunna nyttjas.

Uppskjuten skattefordran	2024	2023
Ingående balans per 1 jan.	-	1
Redovisat i resultaträkningen	-	-1
Ökning genom rörelseförvärv	-	-
Utgående balans per 31 dec.	**-**	**-**

Uppskjuten skatteskuld	2024	2023
Ingående balans per 1 jan.	45	40
Redovisat i resultaträkningen	-6	-1
Ökning genom rörelseförvärv	-	6
Utgående balans per 31 dec.	**39**	**45**

ank=20250702:20250702052082

Not K16. Varulager

REDOVISNINGSPRINCIP
Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av genomsnittsmetoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial och andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader, exklusive personalkostnader. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

MSEK	2024	2023
Produkter i arbete	50	72
Färdiga varor	120	143
Varor på väg	28	15
Summa	**198**	**230**

Not K17. Kundfordringar

REDOVISNINGSPRINCIP

Förväntade kreditförluster
Nedskrivningsbehov för kundfordringar redovisas baserat på det förenklade tillvägagångssättet i IFRS 9. För att beräkna kreditförlustreserven på kundfordringar använder koncernen en matris för förväntade kreditförluster. I denna matris delas kundfordringarna upp baserat förfallotid. På förhand har en förväntad förfallorisk framtagits för varje förfallokategori. Den förväntade förfallorisken baseras framförallt på framåtblickande information om makroekonomiska faktorer så som konjunktur och inflation som påverkar kundernas förmåga att betala fordran. Även historiska förlustfrekvenserna justeras för att återspegla aktuell situation. I tabellen nedan presenteras bedömd förväntad förfallorisk inom respektive förfallokategori för reserveringsprövningen per balansdagen. Under året har den förväntade förfallorisken ökat med ca 1% sedan föregående räkenskapsår.

Kundfordringar	2024	2023
Kundfordringar, externa kunder	80	94
Reservering för förväntade kreditförluster	-2	-2
Utgående balans per 31 dec.	**78**	**92**

Reservering av kreditförluster	2024	2022
Ingående reserveringar	-2	-1
Reservering förväntade förluster	0	-1
Utgående reserveringar	**-2**	**-2**

Koncernen per 31 december 2024 förfallna fordringar äldre än 30 dagar om 6 (5) MSEK för vilka en reservering om 2 (2) MSEK har gjorts. Övriga förfallna kundfordringar avser internationella kunder i geografiska områden där långa betalningstider är normala. I stor utsträckning är kunderna återkommande och bolaget gör bedömningen att dessa förfallna fordringar med hög sannolikhet kommer att betalas. Följande tabell visar åldersstrukturen på kundfordringar på balansdagen:

Kundfordringar	2024	2023
Ej förfallna	61	80
Förfallna 0 – 30 dagar	11	9
Förfallna 30 – 60 dagar	2	1
Förfallna 60 – 90 dagar	1	-
Förfallna 90+ dagar	3	4
Summa	**78**	**94**
Reserverade kundfordringar	2	2
Kostnader för kundförluster	-	2

Förlustreservering	2024	2023
Ej förfallna	-	-
Förfallna 0 – 30 dagar	-	-
Förfallna 30 – 60 dagar	-	-
Förfallna 60 – 90 dagar	-	-
Förfallna 90+ dagar	2	2
Summa	2	2

Bedömd förväntad förfallorisk	2024	2023
Ej förfallna	1%	1%
Förfallna 0 – 30 dagar	3%	3%
Förfallna 30 – 60 dagar	4%	4%
Förfallna 60 – 90 dagar	6%	6%
Förfallna 90+ dagar	15%	15%
Total förväntad förlustrisk i relation till summa kundfordringar	**1%**	**2%**

ank=20250701;20250702052083

Not K18. Övriga kortfristiga fordringar

REDOVISNINGSPRINCIP
I övriga kortfristiga fordringar ingår finansiella tillgångar som inte är kundfordringar eller derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

MSEK	2024	2023
Skattekonto	8	6
Kortfristig fordran avseende försäljning av tillgångar i Hedén	1	1
Övriga poster	1	2
Summa	**10**	**9**

Not K19. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2024	2023
Förutbetalda kostnader kopplat till serviceavtal	30	37
Förutbetald hyra	2	2
Övriga poster	5	5
Summa	**37**	**44**

Not K20. Likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIP
I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

MSEK	2024	2023
Banktillgodohavanden	57	46
Övriga likvida medel	-	-
Summa	**57**	**46**

Not K21. Eget Kapital

REDOVISNINGSPRINCIP
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Teckningsoptioner
Koncernen har utestående teckningsoptioner till nyckelpersoner inom koncernen. Teckningsoptionernas marknadsvärde fastställs enligt Black & Scholes modell och överlåtelse sker genom att den marknadsmässiga premien, vederlag i pengar, erlagts. I och med att en marknadsmässig premie erläggs uppstår ingen kostnad för bolaget.

År	Händelse	Kvot värde kr	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapital	Summa aktier	Summa aktiekapital
2023	Ingående balans	-	-	-	42 574 411	7 152 175
2023	Nyemission	0,17	272 158	45 720	42 846 569	7 197 895
2023	Utgående balans	-	-	-	42 846 569	7 197 895
2024	Ingående balans	-	-	-	42 846 569	7 197 895
2024	Utgående balans	-	-	-	42 846 569	7 197 895

Nyemissionskostnader för 2024 uppgick till 0 (1) varav skatteeffekt uppgick till 0 (0).

ank=20250702:20250702052084

Aktierelaterade incitamentsprogram
Under 2022 inrättade Seafire ett teckningsoptionsprogram (serie 2022/2025). Programmet omfattar högst 1 500 000 teckningsoptioner utgivna av Seafire AB, att tecknas av Seafire AB för vidare överlåtelse till deltagarna i programmet. Syftet med programmet är bl.a. att premiera ett långsiktigt engagemang hos Seafirekoncernens ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner, att bidra till möjligheterna att rekrytera och behålla kompetenta nyckelpersoner och att i övrigt öka intressegemenskapen mellan nyckelpersoner och Seafire AB:s aktieägare. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att under perioden från och med den 1 oktober 2025 till och med den 15 oktober 2025 teckna en ny aktie i Seafire AB till en teckningskurs motsvarande 180 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Seafire AB:s aktie under perioden från och med den 29 augusti 2022 till och med den 9 september 2022, avrundat till hela ören. Under året har teckningsoptioner återköpts då personer lämnat koncernen. Per balansdagen är 902 000 teckningsoptioner utestående till kvarstående deltagare i programmet. Teckningsoptionernas marknadsvärde *har fastställts enligt Black & Scholes modell och överlåtelse har skett genom att denna marknadsmässiga premie,* vederlag i pengar, erlagts. I och med att en marknadsmässig premie erläggs uppstår ingen kostnad för bolaget.

Utfärdande	Program	Teckning	Lösenpris	Verkligt Värde[1]	Genomsnittlig kontraktsperiod	Tecknings-optioner 2024-12-31	Tecknings-optioner 2023-12-31
2022	2022/2025	2022-09-16 – 2022-09-23	48,26	1,56	3 år	1,7	1,7

1) Verkligt värde beräknas vid tidpunkten för utgivande av optioner.

MSEK	2024	2023
Ingående värde av teckningsoptioner	**2**	**2**
Tilldelade teckningsoptioner under året	-	-
Förverkade teckningsoptioner under året	-	-
Inlösta teckningsoptioner under året	-	-
Utgående värde av teckningsoptioner	**2**	**2**

Om samtliga optioner nyttjas innebär det en utspädningseffekt om 902 000 aktier.

Not K22. Finansiella tillgångar och skulder

REDOVISNINGSPRINCIP
Finansiella tillgångar
Koncernen klassificerar samtliga finansiella tillgångar i enlighet med IFRS 9 i följande kategorier: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över resultatet och verkligt värde över totalresultat. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Per balansdagen redovisar Seafire endast valutaderivat till verkligt värde medan övriga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Valutaderivatets verkliga värde baseras på observerbar marknadsdata, nivå 2. För de finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (långfristiga fordringar, kundfordringar, korta fordringar och likvida medel) bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet.

Finansiella skulder
Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller som villkorad köpeskilling som regleras med kontanter eller andra finansiella tillgångar. Per balansdagen redovisar Seafire endast tilläggsköpeskillingar till verkligt värde medan övriga finansiella skulder (långfristiga skulder, leverantörsskulder & andra kortfristiga skulder) till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder till verkligt värde
Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabell ovan. För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade kurs på en aktiv marknad, nivå 1. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori. För valutakontrakt och inbäddade derivat bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata, nivå 2. För villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata, nivå 3.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR
Vid köp av dotterbolag tillämpas tilläggsköpeskillingar som en del av anskaffningspriset, och baseras på uppskattad resultatutveckling i den förvärvad verksamheten närmsta 3-4 åren efter förvärvet. Värdering av framtida tilläggsköpeskillingar baseras på företagsledningens bästa bedömning om kommande resultatutveckling och två gånger per år uppdateras bedömningen och därmed värderingen av tilläggsköpeskillingarna. De uppdaterade bedömningarna baseras då på faktiskt utfall och prognos för framtida resultat. En gång per år betalas konstaterade tilläggsköpeskillingar ut. En felaktig bedömning kan leda till att förvärvade tillgångar och skulder för tilläggsköpeskillingar är övervärderade.

ank=20250701;20250702052085

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023	Klassificering enligt värderingshierarki: 1 – 31 dec 2024	1 – 31 dec 2023	2 – 31 dec 2024	2 – 31 dec 2023	3 – 31 dec 2024	3 – 31 dec 2023
Tillgångar								
Valutaderivat	-	-	-	-	-	-	-	-
Skulder								
Tilläggsköpeskillingar	-	12	-	-	-	-	-	12

Per balansdagen nådde inte det verkliga värdet av valutaderivat upp till 1 MSEK varav raden i tabellen ovan är tom.

Värdering av finansiella instrument per 31 december 2024

MSEK	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Tillgångssidan			
Valutaderivat	-		-
Andra långfristiga fordringar		3	3
Kundfordringar		78	78
Korta fordringar		39	39
Likvida medel		57	57
Summa		**177**	**177**
Skuldsidan			
Skulder till kreditinstitut		193	193
Fastighetslån		8	8
Checkräningskredit		40	40
Leasingskuld		38	38
Skuld för tilläggsköpeskillingar	-		-
Leverantörsskulder		50	50
Summa		**329**	**329**

Värdering av finansiella instrument per 31 december 2023

MSEK	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Tillgångssidan			
Valutaderivat	-		
Andra långfristiga fordringar		4	4
Kundfordringar		92	92
Korta fordringar		53	53
Likvida medel		46	46
Summa		**195**	**195**
Skuldsidan			
Skulder till kreditinstitut		234	234
Fastighetslån		8	8
Reversskuld		5	5
Leasingskuld		37	37
Skuld för tilläggsköpeskillingar	12	-	12
Leverantörsskulder		61	61
Summa	**12**	**345**	**357**

ank=20250701-20250702252086

Koncernens löptidsanalys

2024	Nominellt belopp	1 – 3 mån	3-12 mån	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	193	10	31	151	1	-	193
Ränta		3	9	3	-	-	15
Fastighetslån	8	-	-	-	-	8	8
Checkräkningskredit	40	40	-	-	-	-	40
Leasingskuld	38	-	3	11	22	5	41
Leverantörsskulder	50	50	-	-	-	-	50
Summa	**329**						**347**

2023	Nominellt belopp	1 - 3 mån	3-12 mån	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	234	10	31	40	153	-	234
Ränta		4	11	12	3	-	30
Fastighetslån	8	-	-	-	-	8	8
Reversskuld	5	-	5	-	-	-	5
Leasingskuld	37	-	5	6	22	4	37
Skuld för tilläggsköpeskillingar	12	-	5	7	-	-	12
Leverantörsskulder	61	61	-	-	-	-	61
Summa	**357**						**387**

Banklån	
Belopp	190
Löptid	2026-03-02
Genomsnittlig ränta 2024	7,1%

I koncernen finns en checkräkningskredit med ram om 100 MSEK till samma ränta som banklånet.
Per bokslutsdatum är 40 MSEK av checkräkningskrediten uttnytjad.

Villkorad tilläggsköpeskilling
Förändrade bedömningar 2024
Förändrade marknadsförutsättningar i Borö-Pannan till följd av ökad kostnadsinflation, lägre efterfrågan från kunder och svagare konjunktur resulterade i en omvärdering av den villkorade tilläggsköpeskillingen. Borö-Pannan bedöms ej längre kunna uppnå sin bas för tilläggsköpeskillning varav resterande del (7 MSEK) har återförts till resultaträkningen.

Bolag	Bas för beräkning av tilläggsköpeskilling	Maximal tilläggsköpeskilling	Period	Diskonterings-ränta	Redovisad skuld
Borö-Pannan	1,25x EBITDA över 12 MSEK per år	10 MSEK per år	2023-2025	13,09%	0 MSEK
Thor Ahlgren	50% av EBIT över 5 MSEK per år	3 MSEK per år	2022-2026	13,20%	0 MSEK

Utveckling av tilläggsköpeskilling värderat till verkligt värde

MSEK	2024	2023
Ingående balans	12	30
Förvärv	-	21
Återförda/Omvärderade via resultaträkningen	-7	-28
Utbetalt	-5	-18
Ränteeffekt i resultaträkningen	-	7
Summa	**-**	**12**
varav långfristig del	-	7
varav kortfristig del	-	5

ank=20250701:20250702052087

Not K23. Övriga långfristiga skulder

MSEK	2024	2023
Skuld tilläggsköpeskilling	-	7
Fastighetslån	8	8
Långfristiga skatteanstånd[1]	53	13
Summa	**61**	**28**

[1]Inga nya skatteanstånd har erhållits under året. Förändringen avser att skatteanstånden som erhölls under 2023 redovisas som långfristiga i år efter att ha erhållit godkända betalningsplaner från Skatteverket. Under 2023 redovisades dessa skatteanstånd som kortfristiga.

Not K24. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024	2023
Upplupna löner och sociala avgifter	28	31
Upplupna räntekostnader	5	2
Förutbetalda intäkter kopplat till serviceavtal (Se not K3)	49	59
Övrigt	13	11
Summa	**95**	**103**

Not K25. Poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Justeringar för:		
– av- och nedskrivningar på förvärvade övervärden	29	68
– av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	147	28
– omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-7	-21
– Förlust vid nedlagd verksamhet	-	23
– Upplupen ränta	5	1
– övriga poster	3	1
Totalt	**177**	**100**

Not K26. Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

MSEK	2023	Kassaflödesrelaterade förändringar	Icke kassaflödesrelaterade förändringar		2024
			Rörelseförvärv	Övrigt	
Lån från kreditinstitut	234	-41	-	-	193
Fastighetslån	8	-	-	-	8
Leasingskuld	37	-17	-	18[1]	38
Checkräkningskredit	-	40	-	-	40
Reverslån	5	-5	-	-	-
Summa skulder finansieringsverksamheten	**284**				**279**

MSEK	2022	Kassaflödesrelaterade förändringar	Icke kassaflödesrelaterade förändringar		2023
			Rörelseförvärv	Övrigt	
Lån från kreditinstitut	605	-371	-	-	234
Fastighetslån	8	-	-	-	8
Leasingskuld	34	-18	10	11[1]	37
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-
Reverslån	5	-	-	-	5
Summa skulder finansieringsverksamheten	**651**				**284**

1) Avser ökad skuld för förlängda kontrakt mm.

ank=20250701:20250702320888

Not K27. Ställda säkerheter

MSEK	2024	2023
Företagsinteckningar	127	131
Aktier i dotterbolag	1 006	1 052
Pantförskrivna bankmedel	1	1
Summa ställda säkerheter	**1 134**	**1 184**

Samtliga aktier i Nordbutiker, Åkerstedts Verkstads, Bara Mineraler, Pexymek, Thor Ahlgren, Färg-In, OPO Scandinavia, DOFAB, Kenpo Sandwich, Seafire Holdco, SolidEngineer, Borö och Ludafarm är pantsatta som säkerhet för förvärvskredit. Företagsinteckningarna utgör säkerhet för krediter upptagna i koncernen.

Not K28. Transaktioner med närstående

Under året har inga transaktioner ägt rum mellan Seafire och dess närstående som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

Not K29. Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Not K30. Definitioner av nyckeltal

Seafire presenterar i denna rapport vissa finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS, även kallade alternativa nyckeltal. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull kompletterande information till intressenter och investerare då de möjliggör ytterligare perspektiv av resultatutveckling och finansiell ställning. Nedanstående tabell redogör för definitionen av Seafires nyckeltal. Beräkningen av de alternativa nyckeltalen framgår på nästa sida.

Icke-IFRS nyckeltal	Beskrivning	Syfte
Organisk tillväxt, %	Periodens ökning i nettoomsättning justerad för förvärv och avyttringar /Jämförelseperiodens nettoomsättning.	Nyckeltalet används vid analys av underliggande omsättningstillväxt driven av jämförbara enheter mellan olika perioder.
Förvärvad tillväxt, %	Periodens ökning i nettoomsättning från förvärv/Jämförelseperiodens nettoomsättning.	Nyckeltalet används för att följa upp hur stor del av bolagets försäljningsökning som genererats genom förvärv.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Bruttomarginalen används för att följa upp bruttobidraget efter direkta kostnader för varor och tjänster.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA är ett mått som används för att följa upp den operativa verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rensat för jämförelsestörande poster.	Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter. Nyckeltalet används även i våra kovenantberäkningar till obligationsinnehavare.
Justerad EBITDA proforma R12	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rensat för jämförelsestörande poster senaste 12 månader inklusive genomförda förvärvs utfall	Nyckeltalet sätts i relation till nettoskulden för att följa utvecklingen av bolagets skuldsättning.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar hänförliga till immateriella anläggningstillgångar och förvärvade övervärden.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.

ank=20250701:20250702053089

Justerad EBITA	Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och förvärvade övervärden, vilket rensats för jämförelsestörande poster.	Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter.
Jämförelsestörande poster	Transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Jämförelsestörande poster representerar intäkter och kostnader som inte är hänförliga till den underliggande prestationen i verksamheten.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus räntebärande fordringar minus likvida medel.	Nyckeltalet är ett mått på bolagets skuldsättningsgrad och används av bolaget för att bedöma möjligheterna att leva upp till finansiella åtaganden.
Proforma	Periodens utfall justerat för att inkludera förvärvets utfall för senaste 12 månader.	Används för att underlätta jämförelser mellan helårsperioder genom att justera för helårseffekt från genomförda förvärv.

Beräkning av organisk tillväxt

Procentenheter	**Helår 2024**	**Helår 2023**
Organisk tillväxt	-10%	-5%
Förvärvad tillväxt	1%	22%
Redovisad tillväxt	**-10%**	**18%**

MSEK	**Helår 2024**	**Helår 2023**
Omsättning, bas	1 000	851
Omsättning, intäktstillväxt	-104	-42
Total organisk tillväxt	**-10%**	**-5%**

EBITA och justerad EBITA

MSEK	**Helår 2024**	**Helår 2023**
EBIT	**-105**	**13**
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	147	68
EBITA	**42**	**81**
Jämförelsestörande poster	-	-9
Justerad EBITA	**42**	**72**

EBITDA och justerad EBITDA

MSEK	**Helår 2024**	**Helår 2023**
EBIT	**-105**	**13**
Återläggning av av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	176	97
EBITDA	**71**	**110**
Jämförelsestörande poster	-	-9
Justerad EBITDA	**71**	**101**

ank=20250701;20250702520900

Jämförelsestörande poster

MSEK	Helår 2024	Helår 2023
Transaktionskostnader vid förvärv	-	-7
Inkuransnedskrivning av lager	-3	-
Utrangering av maskiner och inventarier	-1	-
Kostnader för listbyte	-	-8
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	7	28
Omstruktureringskostnader	-3	-4
Jämförelsestörande poster	**-**	**9**

Justerad EBITDA proforma R12

MSEK	Helår 2024	Helår 2023
EBITDA R12	**71**	**110**
Jämförelsestörande poster	-	-9
Justerad EBITDA R12	**71**	**101**
Förvärvade bolag	-	3
Justerad EBITDA proforma R12	**71**	**104**

Nettoskuld, nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

MSEK	Helår 2024	Helår 2023
Räntebärande skulder	233	234
Leasingskuld	39	37
Tilläggsköpeskillingar att utbetalas inom 12 månader	-	5
Avgår: likvida medel	-57	-46
Nettoskuld	**215**	**230**
Justerad EBITDA R12	71	104
Nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr	**3,0**	**2,2**

Justerad nettoskuld inklusive anstånd från Skatteverket och samtliga tilläggsköpeskillingar, justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

MSEK	Helår 2024	Helår 2023
Nettoskuld	215	230
Utestående anstånd från Skatteverket samt tilläggsköpeskillingar för utbetalning efter 12 månader	85	99
Justerad nettoskuld	**300**	**329**
Justerad EBITDA R12	71	104
Justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr	**4,2**	**3,2**

ank=20250701:20250702052091

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		-	-
Övriga intäkter		18	21
Summa intäkter		**18**	**21**
Övriga externa kostnader	*M2*	-9	-18
Personalkostnader	*M3*	-11	-16
Avskrivningar		-	-
Summa kostnader		**-20**	**-34**
Rörelseresultat		**-2**	**-13**
Finansiella intäkter	*M4*	2	6
Finansiella kostnader	*M5*	-58	-120
Resultat före skatt		**-58**	**-127**
Bokslutsdispositioner	*M6*	6	20
Inkomstskatt	*M7*	-2	-
Periodens resultat		**-54**	**-107**

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2024	2023
Periodens resultat	**-54**	**-107**
Övriga totalresultat	-	-
Periodens totalresultat	**-54**	**-107**

ank=20250701-20250702052092

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Andelar i koncernföretag	*M8*	23	23
Fordringar på koncernföretag	*M9*	953	1 019
Summa anläggningstillgångar		**976**	**1 043**
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	*M9*	62	84
Övriga kortfristiga fordringar		1	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	1
Likvida medel	*M10*	54	43
Summa omsättningstillgångar		**118**	**128**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 094**	**1 171**
Eget kapital			
Aktiekapital	*K21*	7	7
Teckningsoptioner		2	2
Övrigt tillskjutet kapital		881	881
Balanserat resultat inkl. årets resultat		-289	-235
Summa eget kapital		**601**	**655**
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	*M11*	150	190
Övriga långfristiga skulder	*M11*	-	7
Summa långfristiga skulder		**150**	**197**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		40	40
Utnyttjad checkräkningskredit		40	-
Leverantörsskulder		1	2
Skulder till koncernföretag	*M12*	258	260
Övriga kortfristiga skulder		1	11
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3	8
Summa kortfristiga skulder		**343**	**319**
Summa skulder		**493**	**516**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 094**	**1 171**

ank=20250701-20250702052093

Förändringar i det egna kapitalet

MSEK	Aktiekapital	Tecknings-optioner	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat ink årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	**7**	**2**	**877**	**-128**	**758**
Periodens resultat	-	-	-	-107	-107
Nyemission	-	-	5	-	5
Nyemissionskostnader	-	-	-1	-	-1
Incitamentsprogram	-	-	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	**7**	**2**	**881**	**-235**	**655**
Ingående balans 2024-01-01	**7**	**2**	**881**	**-235**	**655**
Periodens resultat	-	-	-	-54	-54
Nyemission	-	-	-	-	-
Nyemissionskostnader	-	-	-	-	-
Incitamentsprogram	-	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	**7**	**2**	**881**	**-289**	**601**

ank=20250702:20250702052094

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-58	-127
Varav erhållen ränta	*M4*	2	6
Varav erlagd ränta	*M5*	-18	-46
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	*M13*	40	70
Betald skatt		-3	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-21**	**-57**
Kassaflöde från rörelsekapitalförändringar			
Förändring av kortfristiga fordringar		28	-29
Förändring av kortfristiga skulder		-16	127
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**12**	**-98**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-9**	**41**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-1
Förvärv av dotterbolag		-	-81
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-**	**-82**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	-
Nyemissionskostnader		-	-1
Koncernbidrag		20	17
Upptagna lån		-	250
Upptagen checkräkningskredit		40	-
Amortering av lån		-40	-640
Inbetalda premier för incitamentsprogram		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**20**	**-374**
Årets kassaflöde		**11**	**-415**
Likvida medel vid periodens början		43	458
Likvida medel vid periodens slut		**54**	**43**

ank=20250701-20250702052093

Noter till moderbolagsredovisningen

Not M1. Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

De mest väsentliga skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan eller i respektive not. Redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Leasing

Moderbolaget tillämpar lättnadsregeln i RFR 2 och redovisning leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Not M2. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2024	2023
Revisionsuppdrag (BDO)	-2	-2
Revisionsuppdrag (PwC)	-1	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	**-3**	**-2**

Not M3. Anställda och personalkostnader

REDOVISNINGSPRINCIP
Kostnad hänförligt till lön under uppsägningstid är kostnadsfört på räkenskapsår 2023, trots att viss utbetalning skett under 2024.

Medelantalet anställda i moderbolaget har varit 4 (4) varav 3 (3) män.

MSEK	2024	2023
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och VD	-6	-9
Övriga anställda	-1	-1
Summa	**-7**	**-10**
Sociala kostnader		
Sociala kostnader enligt lag & avtal	-2	-3
Pensionskostnader	-1	-2
Övriga personalkostnader	-1	-1
Summa	**-11**	**-16**

Not M4. Ränteintäkter och liknande intäkter

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter från likvida medel	1	3
Ränteintäkter från koncernföretag	1	3
Summa	**2**	**6**

Not M5. Räntekostnader och liknande kostnader

MSEK	2024	2023
Nedskrivning av fordran på HoldCo	-40	-69
Räntekostnader på banklån	-17	-47
Övriga finansiella kostnader	-1	-4
Summa	**-58**	**-120**

Not M6. Bokslutsdispositioner

REDOVISNINGSPRINCIP
Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln.

MSEK	2024	2023
Erhållet koncernbidrag	6	20
Lämnat koncernbidrag	-	-
Summa	**6**	**20**

Not M7. Skatter

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad	-2	-
Uppskjuten skatt	-	-
Årets skattekostnad	**-2**	**-**
Avstämning effektiv skatt		
Resultat före skatt	-52	-107
Skatt enligt gällande skattesats	11	22
Skatteeffekt av		
Ej avdragsgilla kostnader	-11	-22
Ej skattepliktiga intäkter	-	-
Ej redovisad uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-	-
Ändrad taxering på tidigare beskattningsår	-2	-
Summa	**-2**	**-**

ank=20250701:20250702052096

Not M8. Andelar i koncernföretag

REDOVISNINGSPRINCIP
Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag". Aktieägartillskott redovisas mot eget kapital hos mottagaren och andelar i koncernföretag hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Den 9 mars 2021 överfördes innehaven från Seafire AB (publ) till holdingbolaget Seafire Holdco AB. Moderbolagets innehav i Seafire Holdco AB är bokfört till 23 MSEK (23).

			Kapitalandel		Antal aktier		Bokfört värde[1]	
Innehav under Seafire AB	**Org. nummer**	**Säte**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Seafire Holdco AB	559291-8063	Stockholm	100%	100%	25 000	25 000	23	23

[1] Bokfört värde i MSEK

	Seafire AB	
MSEK	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	**23**	**23**
Förvärv	-	-
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-	-
Lämnat aktieägartillskott	40	-
Utgående anskaffningsvärde	**63**	**23**
Ingående nedskrivningar	**-**	**-**
Nedskrivning	-40	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-40**	**-**
Utgående bokfört värde	**23**	**23**

Innehav under Seafire Holdco AB			Kapitalandel		Antal aktier	
Bolag	**Org. nummer**	**Säte**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Bara Mineraler AB	556472-5397	Bara	100%	100%	22 000	22 000
Borö-Pannan AB	556212-2183	Kalix	100%	100%	3 500	3 500
ESC d.d.o.	-	Breza, Bosnien	100%	100%	2 000	2 000
DOFAB AB	556732-5674	Sjöbo	100%	100%	1 000	1 000
Färg-In AB	556187-9387	Kristinehamn	100%	100%	5 000	5 000
Hedén Group AB	559060-2073	Göteborg	100%	100%	50 000	50 000
Kenpo Sandwich AB	556058-3733	Halmstad	100%	100%	5 000	5 000
LudaFarm AB	556690-3950	Mölndal	100%	100%	1 000	1 000
Nordbutiker AB	556908-9385	Stockholm	100%	100%	1 000	1 000
OPO Scandinavia AB	556445-5482	Malmö	100%	100%	1 000	1 000
Pexymek AB	556125-6354	Falkenberg	100%	100%	1 000	1 000
Maströret Fastighets AB	556833-2117	Falkenberg	100%	100%	50 000	50 000
SolidEngineer AB	556671-2740	Täby	100%	100%	1 000	1 000
Thor Ahlgren AB	556314-6660	Skillingaryd	100%	100%	15 000	15 000
Åkerstedts Verkstads AB	556172-8030	Vara	100%	100%	1 000	1 000

ank=20250702:20250702052097

Not M9. Fordringar på koncernföretag

REDOVISNINGSPRINCIP
I moderbolaget utgör fordringar på dotterbolag en del av moderbolagets finansiering. Koncernen har god inblick i dotterbolagens finansiella ställning vilket innebär att moderbolagets fordringar på dotterbolag inte bedöms innebär en kreditrisk. Löpande utvärderas eventuellt nedskrivningsbehov. Moderbolagets huvudsakliga fordran utgör fordran på Seafire HoldCo efter försäljningen av aktierna till HoldCo. Av de moderbolagets kortfristiga fordringar utgör 52 (67) MSEK fodringar från cashpool och 10 MSEK övriga fordringar på Seafire HoldCo.

Långfristiga fordringar	2024	2023
Seafire Holdco AB	953	1 019

Kortfristiga fordringar	2024	2023
Thor Ahlgren AB	8	4
Seafire Holdco AB	15	4
Åkerstedts Verkstads AB	-	1
Nordbutiker AB	35	63
LudaFarm AB	3	5
Hedén Group AB	1	7
Summa	**62**	**84**

Not M10. Likvida medel

MSEK	2024	2023
Banktillgodohavanden	54	43
Övriga likvida medel	-	-
Summa	**54**	**43**

Not M11. Långfristiga skulder

REDOVISNINGSPRINCIP
Moderbolaget har valt att inte tillämpa undantaget till IFRS 9 i RFR 2. Således värderas skulder avseende tilläggsköpeskillingar till verkligt värde i moderbolaget i likhet med hur de värderas i koncernen.

MSEK	2024	2023
Skuld tilläggsköpeskilling	-	7
Banklån	150	190
Övriga skulder	-	-
Summa	**150**	**197**

Not M12. Skulder till koncernföretag

MSEK	2024	2023
Åkerstedts Verkstads AB	12	12
Bara Mineraler AB	70	67
Borö-Pannan AB	24	21
DOFAB AB	16	19
Färg-In AB	15	14
Kenpo Sandwich AB	43	41
LudaFarm AB	1	3
Maströret Fastighets AB	1	-
Nordbutiker AB	1	9
OPO Scandinavia AB	34	29
Pexymek AB	22	24
SolidEngineer AB	19	21
Summa	**258**	**260**

ank=20250702:20250702252098

Not M13. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Nedskrivningar av finansiella tillgångar	40	70
Förändring upplupen ränta	-	-
Övrigt	-	-
Summa	**40**	**70**

Not M14. Ställda säkerheter

MSEK	2024	2023
Företagsinteckningar	3	3
Aktier i dotterbolag	23	23
Pantförskrivna bankmedel	1	1
Summa ställda säkerheter	**27**	**27**

Not M15. Närståendetransaktioner

Inga transaktioner med närstående, förutom avtalsenlig lön och pension till ledande befattningshavare samt arvode till styrelse och revisionsutskott, har skett under 2024.

Not M17. Förslag till vinstdisposition

För styrelsens förslag till vinstdisposition se vinstdispositionen i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning, samt nedan.

SEK	2024
Överkursfond	880 910 739
Balanserat resultat	-234 765 709
Årets resultat	-54 179 034
Summa	**591 965 996**
Disponeras enligt följande	
Utdelning	-
Balanseras i ny räkning	591 965 996
Summa	**591 965 996**

ank=20250701;20250702052099

Styrelsens och verkställande direktörens intygande

Styrelsen och verkställande direktör försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 2 april 2025

Anders Hillerborg
Styrelseordförande

Marcus Söderberg
Ledamot

Stina Wollenius
Ledamot

Sonny Mirborn
Ledamot

Daniel Repfennig
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Jelena Karlsson
Auktoriserad revisor

ank=20250701:20250702052100

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Seafire AB (publ), org.nr 556540-7615

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Seafire AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 21-25 respektive 13-20. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 9-60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 21-25 respektive 13-20. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över totalresultatet samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter.

Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

ank=20230702:2023070252103

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	*Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området*
Värdering av goodwill Per den 31 december 2024 redovisar koncernen goodwill om 536 MSEK, vilket fördelas mellan sammanlagt tolv kassagenererande enheter, tillika koncernföretag. I enlighet med IAS 36 prövar koncernen minst årligen om det förekommer ett nedskrivningsbehov på redovisad goodwill. Denna prövning görs per kassagenererande enhet och genom att återvinningsvärdet beräknas och jämförs med det redovisade värdet på verksamheten. Återvinningsvärdet fastställdes av företagsledningen genom en beräkning av de kassagenererande enheternas förmåga att generera kassaflöde i framtiden. Nedskrivningsprövningarna är väsentliga för vår revision eftersom goodwill representerar väsentliga belopp i balansräkningen och dessutom innefattar nedskrivningsprövningarna att företagsledningen behöver göra väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtiden. Information om tillämpade redovisningsprinciper och tilläggsupplysningar avseende genomförda nedskrivningsprövningarna finns beskrivna i not K12, Immateriella tillgångar samt i not K1, Redovisningsprinciper.	Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av, nedan aktiviteter. Utvärderat att koncernens redovisningsprinciper för att identifiera och redovisa goodwill är förenliga med IFRS. Utvärderat koncernens process för nedskrivningsprövning, vilket bl.a. inkluderar en utvärdering av företagsledningens prognosprecision genom att jämföra faktiskt utfall med prognos och inhämtat förklaringar till förekommande avvikelser. Våra granskningsåtgärder inkluderade en bedömning av kassaflödesberäkningarnas matematiska riktighet och en avstämning av kassaflödesprognoserna mot bolagets finansiella planer för 2025-2029. Vi har utvärderat och bedömt att bolagets värderingsmodell är förenlig med vedertagna värderingstekniker. Vi har utmanat företagsledningen angående rimligheten i de antaganden som har störst effekt på nedskrivningsprövningarna, vilka inkluderar uthållig tillväxttakt, uthållig bruttomarginal samt diskonteringsränta. Vi har tagit del av företagsledningens genomförda känslighetsanalyser och utmanat företagsledningens antaganden samt testat de säkerhetsmarginaler som föreligger och bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå. Utvärderat informationen som presenterats i årsredovisningen och koncernredovisningen relaterat till goodwill och bedömt ifall det ger en tillräcklig information enligt regelverkens krav.

Övrig upplysning
Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 2 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-8 och 13-20. Annan information avser även ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med

ank=20250702102

årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Seafire AB (publ) AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och de verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets

ank=20230702:20230702132103

bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Seafire AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Seafire AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att

ank=20250701;20250702052104

utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt

XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 21-25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 13-20 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, utsågs till Seafire ABs revisor av bolagsstämman den 24 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan samma tidpunkt.

Göteborg den 2 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson	Jelena Karlsson
Auktoriserad revisor Huvudansvarig revisor	Auktoriserad revisor