20220613154 89

Årsredovisning

för

Forskarpatent i Syd AB

556528-8940

Räkenskapsåret

2021

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Forskarpatent i Syd AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 29 april 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Lund 2022-04-29

Alex Molvin

20220513012711

Årsredovisning

för

Forskarpatent i Syd AB

556528-8940

Räkenskapsåret

2021

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Tilläggsupplysningar	6

Assently: 81bae5a58e07a7e45da2f6b16d07989c0888401113d05cab6d94605a4f8d33ac6eafad2f7bd9a120dfef08e98750a6b9c46d3946ef0f7d2dae7aca6e8928d6e2

20220513012772

Styrelsen och verkställande direktören för Forskarpatent i Syd AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Almis erbjudanden riktas till företag som vill utvecklas och växa hållbart och omfattar lån och affärsutveckling till små och medelstora företag samt riskkapital till företag i tidiga skeden med stor tillväxtpotential och en skalbar affärsidé.

Forskarpatent i Syd AB:s verksamhet består av förvaltning av ägarandelar i bolag baserade på uppfinningar och immateriella rättigheter framtagna inom Forskarpatent i Syd AB:s intresseområde. Bolaget har sitt säte i Lunds kommun, Skåne län. Verksamheten bedrivs i Lund.

Ägarförhållanden

Forskarpatent i Syd AB är helägt dotterbolag till Almi Invest AB, org nr 556667-8412, som i sin tur ägs till 100 procent av koncernens moderbolag Almi Företagspartner AB, org nr 556481-6204.

I enlighet med ÅRL 7:2 upprättar Forskarpatent i Syd AB ej någon koncernredovisning. Detta sker i koncernens moderbolag Almi Företagspartner AB, 556481-6204.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Forskarpatent i Syd ABs verksamhet har påverkats ur många aspekter på grund av samhällets reaktioner på spridningen av covid-19. Generellt har pandemin inte haft negativ inverkan på investeringsnivåerna, men sättet att arbeta har förändrats till följd av restriktionerna.

Flerårsöversikt

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag.

(Tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Rörelsens intäkter	0	0	905	0	9 963
Rörelseresultat	-59	-35	858	-41	9 911
Balansomslutning	20 035	20 044	20 034	19 129	19 166
Soliditet (%)	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Assently: 81bae5a58e07a7e45da2f6b16d07989c0886401113d05cab6d94605a4f6d33ac6eafed2f7bd9a120dfef08e98750a6b9c46d3946ef0f7d2dae7aca6e8928d6e2

20220513012273

Förändring av eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	200	40	19 776	10	**20 025**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			10	-10	**0**
Årets resultat				-10	**-10**
Belopp vid årets utgång	**200**	**40**	**19 786**	**-10**	**20 015**

Villkorade, ännu ej återbetalda, aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 50 250 Tkr (50 250 Tkr).

Aktiekapitalet består av 2 000 aktier.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kronor):

Balanserat resultat	19 785 310
Årets resultat	-10 063
	19 775 247

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att i ny räkning överföres	**19 775 247**

Resultatet av bolagets verksamhet samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av efterföljande resultaträkning och balansräkning med tilläggsupplysningar.

Assently: 81bae5a58e07a7e45da2f6b16d07989c0888401113d05cab6d94605a4f8d33ac6eafed2f7bd9a120dfef08e98750a6b9c46d3946ef0f7d2dae7aca6e8928d6e2

20220513012774

Resultaträkning
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Rörelsens kostnader	2		
Övriga externa kostnader		-59	-35
		-59	**-35**
Rörelseresultat		**-59**	**-35**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	49	45
		49	**45**
Resultat efter finansiella poster		**-10**	**10**
Årets resultat		**-10**	**10**

Assenlly: 81bae5a58e07a7e45da2f6b16d07989c0888401113d05cab6d94605a4f8d33ac6eafed2f7bd9a120dfef08e98750a6b9c46d3946ef0f7d2dae7aca6e8928d6e2

20220513012275

Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4, 5	100	100
		100	**100**
Summa anläggningstillgångar		**100**	**100**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		17 537	17 560
Övriga fordringar		27	12
		17 564	**17 573**
Kassa och bank		2 372	2 372
Summa omsättningstillgångar		**19 935**	**19 944**
SUMMA TILLGÅNGAR		**20 035**	**20 044**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		200	200
Reservfond		40	40
		240	**240**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		19 785	19 776
Årets resultat		-10	10
		19 775	**19 785**
Summa eget kapital		**20 015**	**20 025**
Kortfristiga skulder			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		20	19
Summa kortfristiga skulder		**20**	**19**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**20 035**	**20 044**

Assently: 81bac5a58e07a7e45da2f6b16d07989c0888401113d05cab6d94605a4f8d33ac6eafed2f7bd9a120dfef08e98750a6b9c46d3946ef0f7d2dae7aca6e8928d6e2

20220513013276

Tilläggsupplysningar

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Inkomsten redovisas till verkliga värden av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Inkomstskatter

Bolaget är enligt lagen om statlig inkomstskatt (IL 7 kap §16) frikallat från skattskyldighet för all annan inkomst än av näringsverksamhet som hänför sig till innehav av fastighet.

Bolaget äger ingen fastighet.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Bedömning av osäkra kundfordringar görs individuellt och eventuella osäkra kundfordringar reducerar fordran. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Assently: 81bae5a58e07a7e45da2f6b16d07989c0888401113d05cab6d94605a4f8d33ac6eafed2f7bd9a120dfef08e98750a6b9c46d3946ef0f7d2dae7aca6e8928d6e2

20220513013277

Upplupet anskaffningsvärde
Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Posten består huvudsakligen av aktier. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedömer Forskarpatent i Syd AB om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.
Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Kostnader i riskkapitalverksamheten.
Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

Likvida medel
Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
För att kunna upprätta årsredovisning enligt K3 måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar baseras på såväl historiska erfarenheter som andra faktorer som bedömts som rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger. Bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Assently: 81bae6a58e07a7e45da2f6b16d07989c0888401113d05cab6d94605a4f8d33ac6eafed2f7bd9a120dfef08e98750a6b9c46d3946ef0f7d2dae7aca6e8928d6e2

20220513012778

Värdering av andra långfristiga värdepappersinnehav
Det område där det förekommer störst inslag av antaganden om framtiden och bedömningar som innefattar uppskattningar är värdering och nedskrivningsprövning av Andelar i intresseföretag och Andelar i andra långfristiga värdepappersinnehav. Dessa värderas till det lägsta av verkligt värde och anskaffningsvärdet. För noterade innehav används noterade marknadspriser som verkligt värde. Vid bedömning av verkligt värde på onoterade långfristiga värdepappersinnehav utgår bolaget främst från antingen senast genomförda nyemission som ej enbart riktats till existerande aktieägare eller större transaktion av betydelse som tidsmässigt ligger nära värderingstillfället. Det är den vanligaste förekommande värderingsmetoden i ett tidigt stadie i portföljbolagets utveckling. Alternativa värderingsmetoder kan vara mer lämpliga att tillämpa om extern värderingsrunda är äldre än tolv månader. Vid alternativ värderingsmetod måste motivering till uppskattat verkligt värde, kopplas till marknadsindikatorer som ger information om värdet på bolaget exempelvis om vald värderingsmetod är baserad på omsättningsmultipel för bolag som genererar intäkter.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Not 2 Antal anställda

Bolaget har inga anställda.

Not 3 Övriga räntetinäkter och liknande resultatposter

	2021	**2020**
Ränteintäkter från koncernföretag	49	45
	49	**45**

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	100	100
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**100**	**100**
Utgående redovisat värde	**100**	**100**

Not 5 Specifikation andelar i koncernföretag

	Kapital-andel %	**Rösträtts-andel %**	**Antal andelar**	**Bokfört värde**
Innovationspatent Sverige AB	100	100	1 000	100
				100

	Org.nr	**Säte**	**Eget kapital**	**Resultat**
Innovationspatent Sverige AB	556896-0081	Lund	5 578	-986

Assently: 81bae5a58e07a7e45da2f6b16d07989c0886401113d05cab6d94605a4f8d33ac6eafed2f7bd9a120dfef08e98750a6b9c46d3946ef0f7d2dae7aca6e8928d6e2

20220513012779

Not 6 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Forskarpatent i Syd AB fortsätter att följa utvecklingen avseende spridningen av covid-19, och utvärderar i vilken fortsatt utsträckning detta kan komma att påverka bolagets verksamhet på kort och lång sikt.

Enligt efterföljande elektroniska signering

Alex Molvin
Verkställande direktör

Kavita Björkdahl

Vår revisionsberättelse har lämnats
enligt efterföljande elektroniska signering

Deloitte AB

Kornelia Wall Andersson
Auktoriserad revisor

Assently: 81bac5a58e07a7e45da2f6b16d07989c0888401113d05cab6d94605a4f8d33ac6eafed2f7bd9a120dfef08e98750a6b9c46d3946ef0f7d2dae7aca6e8928d6e2

20220513012280

Följande handlingar har undertecknats den 29 april 2022

FPT - Årsredovisning 2021 för styrelsens underskrift.pdf
(150647 byte)
SHA-512: 0304f3cf93d0a777c5536547aa3885a7399f9
0c33177717bfea61dc6509b2a8587ee550bb2720b34461
7bc8cb16219c5373d674cebd88593240e2a9dcdb4ac91

Underskrifter

2022-04-28 09:31:57 (CET)

Alex Molvin

alex.molvin@almlinvest.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2022-04-28 09:19:26 (CET)

Kavita Björkdahl

kavita.bjorkdahl@almlinvest.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2022-04-29 08:37:43 (CET)

Kornelia Wall Andersson

kwall@deloitte.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas.

assently

Undertecknandet intygas av Assently

Årsredovisning FPT

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.
Du kan också göra det genom att besöka https://app.assently.com/case/verify
SHA-512:
81bae5a58e07a7e45da2f6b16d07989c0888401113d05cab6d94605a4f8d33ac6eafed2f7bd9a120dfef08e98750a6b9c46d3946ef0f7d2dae7aca6e8928d6e2

Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskriven underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Holländargatan 20, 111 60 Stockholm, Sverige.

20220513012811

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Forskarpatent i Syd AB
organisationsnummer 556528-8940

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Forskarpatent i Syd AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Forskarpatent i Syd ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Forskarpatent i Syd AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

Comfact Signature Referensnummer: 1342102

20220513O1282

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Forskarpatent i Syd AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Forskarpatent i Syd AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Östersund 2022

Deloitte AB

Kornelia Wall Andersson
Auktoriserad revisor

Comfact Signature Referensnummer: 1342102

Detta dokument har undertecknats digitalt

20220513O1283

Underskrifterna har gjorts med sådan Avancerad Elektronisk Underskrift som regleras i EU:s förordning nr 910/2014

FILNAMN
Revisionsberättelse - Forskarpatent i Syd AB.pdf

ÄRENDEREFERENS
1342102

ÄRENDET SKAPADES AV
Kia Svarrer

*Följande undertecknare har godkänt innehållet i detta dokument och försäkrat att lämnade personuppgifter är korrekta.**

Digitalt signerad av: KORNELIA WALL ANDERSSON
Identifikationstyp: Svensk e-legitimation **
Signeringstid: 2022-04-29 08:39:11 +02:00

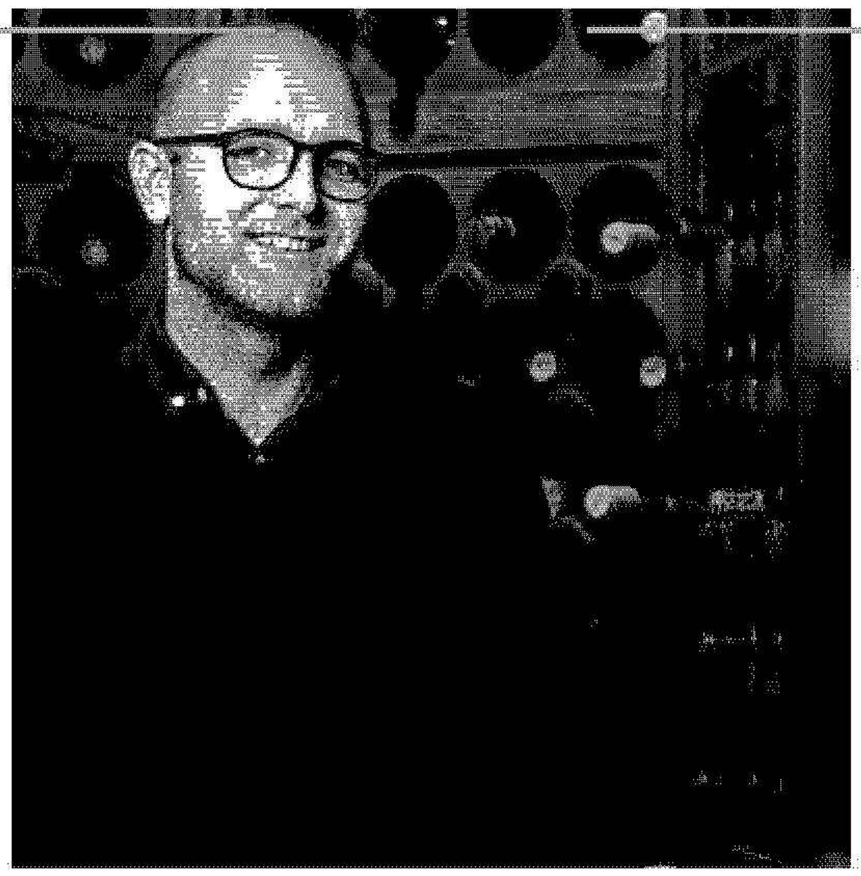
Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

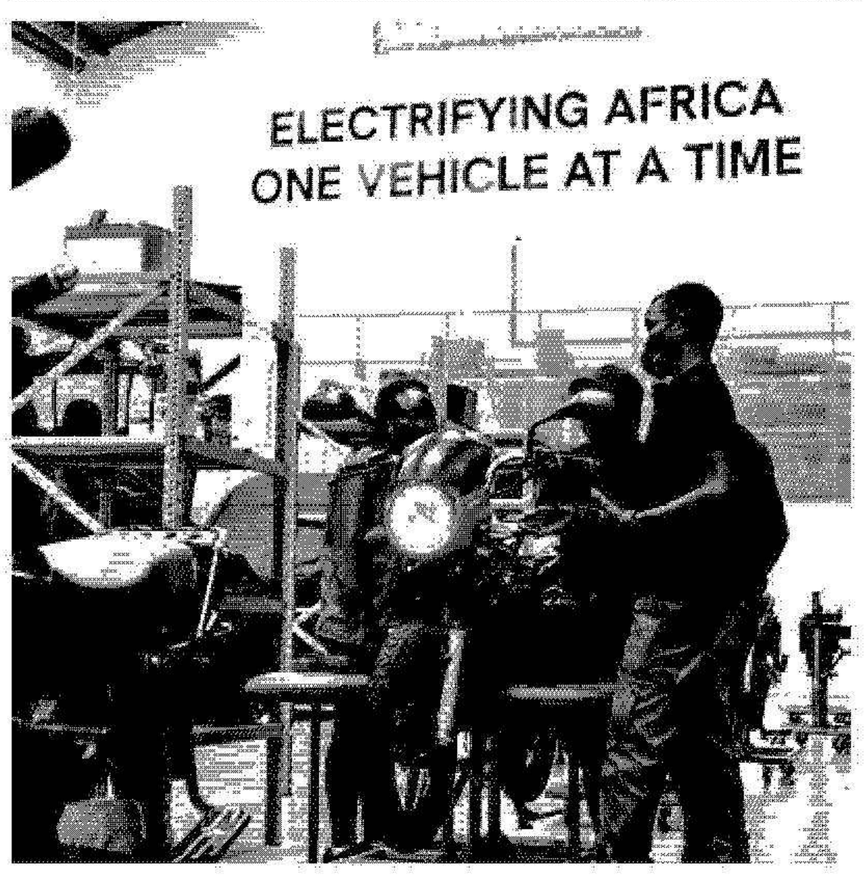
* För att innehållet i fälten ovan ska vara synligt behöver detta dokument öppnas i Adobe® Acrobat® Reader® eller någon annan PDF-läsare som stödjer visning av signaturinformation.

** Identifiering har gjorts med BankID eller annan e-legitimation som uppfyller DIGGs (Myndigheten för digital förvaltning) krav avseende statens kvalitetsmärke Svensk e-legitimation.

Läs mer på https://www.digg.se/digital-identitet/e-legitimering

Hogia Signit
POWERED BY COMFACT SIGNATURE




ELECTRIFYING AFRICA
ONE VEHICLE AT A TIME

Innehåll

1 Kort om Almi
2 Vd har ordet
4 Omvärld
8 Strategi för hållbart värdeskapande
10 En hållbar affärsmodell för långsiktigt värdeskapande
12 Hållbar tillväxt i små och medelstora företag
19 Hållbart Almi
21 God affärsetik

22 Om hållbarhetsredovisningen
24 Intressentdialog
25 Väsentlighetsanalys
26 Styrning av hållbarhetsarbetet
27 Almis påverkan på Agenda 2030
28 Almi ÅRL-index
29 Almi GRI-index
33 Bestyrkanderapport

34 Förvaltningsberättelse
38 Förslag till vinstdisposition
39 Risker och riskhantering
42 Bolagsstyrningsrapport
50 Styrelse
52 Koncernledning
53 Riktlinjer för ersättningar
56 Uppföljning måltal

58 Koncernens resultaträkning
59 Koncernens balansräkning
60 Koncernens rapport över förändring i eget kapital
61 Koncernens kassaflödesanalys / Moderbolagets resultaträkning
62 Moderbolagets balansräkning
63 Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
64 Moderbolagets kassaflödesanalys
65 Tilläggsupplysningar, noter

81 Försäkran
82 Revisionsberättelse

Den reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sidorna 34–84.

Revisorernas revisionsberättelse finns på sidorna 82–84.

Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna återfinns på sidorna 42–49.

Hållbarhetsarbete för 2021 rapporteras i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Standards och återfinns på sidorna 8–14, 19–33.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt 6 kapitlet 11 § i årsredovisningslagen är integrerad i årsredovisningen och presenteras på sidan 28.

Kort om Almi

Almis erbjudande riktas till företag som vill utvecklas och växa hållbart och omfattar lån och affärsutveckling till små och medelstora företag samt riskkapital till företag i tidiga skeden med stor tillväxtpotential och en skalbar affärsidé.

Uppdrag

Almis verksamhet ska stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för hållbar tillväxt[1]. Almi ska erbjuda finansiering och affärsutveckling riktat till företag med lönsamhets- och tillväxtpotential så att små och medelstora företag utvecklas och blir fler.

Verksamheten ska utgöra ett komplement till den privata marknaden, vara tillgänglig i hela landet, bidra till hållbar tillväxt samt ett jämställt företagande. Verksamheten ska bedrivas med särskilt fokus på företag i tidiga skeden eller expansionsfaser samt företagare som är kvinnor eller har utländsk bakgrund.

Almi-koncernen

Almi Företagspartner AB ägs av svenska staten och är moderbolag i en koncern med 16 regionala dotterbolag och underkoncernen Almi Invest. De regionala dotterbolagen ägs till 51 procent av moderbolaget och till 49 procent av regionala ägare. Almi Invest ägs till 100 procent av moderbolaget. Koncernens verksamhet finansieras genom anslag från staten och de regionala delägarna. Ytterligare finansiering sker via särskilda medel från staten, landets regioner och EU samt genom resultat som genereras i verksamheten. Inom riskkapitalverksamheten finansieras driften huvudsakligen genom anslagsmedel ur förvaltade fonder.

Organisation

Almi är organiserat i två affärsområden, Företagspartner och Invest. Inom affärsområde Företagspartner erbjuder Almi lån och affärsutveckling till företag som vill utvecklas och växa hållbart. Det gäller såväl företag i startupfas som etablerade företag med potential till tillväxt. Inom affärsområde Invest investeras riskkapital i företag i tidiga skeden med stor tillväxtpotential och en skalbar affärsidé.

1) Med hållbar tillväxt avses tillväxt i bolag som bedöms vara ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbara över tid.

Almi, nyckeltal, 2021

Låneverksamheten

2,2
MDR I UTBETALDA LÅN

5,9
MDR I LÅNESTOCKEN

6 000
NYA LÅNEKUNDER

Rådgivningsverksamheter

12 500
INSATSER INOM AFFÄRSUTVECKLING

34 000
ÄRENDEN I KUNDTJÄNST

543
SEMINARIER

Investeringsverksamheter

192
INVESTERINGAR

437
MKR I INVESTERAT RISKKAPITAL

372
PORTFÖLJBOLAG

TeamEngine E-Signing

Förnyad framtidstro hos våra kunder

Efter den exceptionella pandemiperioden föregående år ser vi en framtidstro hos våra kunder. Efterfrågan på Almis lån och affärsutvecklingstjänster ökar och är nu på en högre nivå än före pandemin.

För två år sedan, i inledningen av 2020, kunde ingen ana vilken speciell tid som låg framför oss och vilka utmaningar som en världsomspännande pandemi skulle medföra. När detta skrivs i början av mars 2022 går vi åter in i en period av stor osäkerhet. I skrivande stund pågår ett väpnat anfall mot Ukraina, den största krigshandlingen i vår del av världen sedan andra världskriget. Vilka långsiktiga effekter som striderna i Ukraina får och vad de kraftfulla sanktioner som nu riktas mot Ryssland kommer att innebära, det vet vi inte ännu. Men sannolikt kommer följderna att bli betydande för konjunktur, inflation och möjligheterna för fortsatt tillväxt. Även för de små och medelstora företag som är Almis kunder.

Med de osäkra framtidsutsikterna för handen känns det tryggt att veta hur snabbt Almis organisation ställde om till de nya förutsättningarna under pandemin. Med kort varsel tog vi fram nya tjänster och lånemöjligheter som hjälpte våra kunder genom de svåra krismånaderna. Det visar flexibiliteten och anpassningsförmågan hos våra medarbetare och gör att jag känner tillförsikt oavsett vilka utmaningar som väntar under det kommande året.

Ökad utlåning

Under det gångna året har den svenska ekonomin återhämtat sig snabbare än vad många hade förväntat sig. För våra kunder har det inneburit förnyad och förstärkt framtidstro och en ökad efterfrågan på Almis lån och affärsutvecklingstjänster. När vi summerar 2021 ser vi att Almis nyutlåning under året slutar på en högre nivå än året före pandemin, 2019. Främst är det tillväxtlån till innovativa företag som ökar, vilket visar att många företag ser optimistiskt på framtiden och vill växa. Även inom riskkapitalverksamheten ökar investeringarna och nådde under året den högsta nivån någonsin. Bland annat har investeringar gjorts i flera innovativa life science- och techbolag. Våra möjligheter att bistå marknaden med riskkapital har ökat tack vare det kapitaltillskott som Almi erhöll under pandemin och tillsammans med privata aktörer har vi tagit en aktiv roll på den tidiga svenska riskkapitalmarknaden. Även efterfrågan på Almis affärsutvecklingstjänster fortsätter att öka för andra året i rad, också det ett tecken på företagens framtidstro. Under året genomfördes omkring 12 500 insatser inom affärsutveckling och cirka 550 seminarier.

Glädjande är att Almis satsning på ett grönt lån har mötts med intresse av våra kunder. Vårt gröna lån, som är det första som är riktat till små och medelstora företag, lanserades i juni och vid årsskiftet hade 36 gröna lån förmedlats. Förutsättningen för att få låna grönt är att företaget genomfört affärsutvecklingsinsatser, har infört eller siktar mot en grön affärsmodell och och att de satsningar som lånet ska finansiera uppfyller krav som utgår från EU:s nya taxonomi för hållbara investeringar. Grön utlåning har skett till företag inom en rad olika branscher, bland annat generering och distribution av elektricitet, parti- och postorderhandel, samt konsultverksamhet. Efterfrågan på det gröna lånet har accelererat ytterligare under inledningen av 2022 och målet är att förmedla minst 80 gröna lån under innevarande år.

Under året har Almis Greentech-fond genomfört en rad investeringar i nya portföljbolag. Bland dem märks Greeniron som utvecklat en energieffektiv process för hållbar återvinning av restprodukter från stål- och gruvindustrin, och Qtagg som utvecklar ett system för minskad bränsleförbrukning inom sjöfarten.

Fördjupade hållbarhetssatsningar

Under 2022 intensifieras och fördjupas Almis hållbarhetssatsningar ytterligare. Vårt övergripande uppdragsmål – att verka för hållbar tillväxt i kund- och portföljföretagen – är vägledande i hela vår verksamhet. För oss är det en ansvarsfull uppgift och en stor möjlighet att få bidra till en hållbar omställning genom att inkludera långsiktig hållbarhet i dialogen med alla våra kunder. Inom ramen för vårt strategiska initiativ ”Partner för hållbar tillväxt” fortsätter vi att arbeta för ett ökat intresse för det gröna lånet och våra övriga tjänster för hållbar omställning. Under året lanserade vi Framtidsdialogen och Hållbarhetsworkshop. I Framtidsdialogen för vi ett inledande samtal för att identifiera företagets mest relevanta hållbarhetsområden. I den följande Hållbarhetsworkshopen sker en fördjupning kring det som är mest väsentligt för företagets affär.

En viktig uppgift för Almi är att öka antalet företag som drivs av kvinnor eller av personer med utländsk bakgrund och vi är stolta över den redan idag höga andelen företag som leds av kvinnor och personer med utländsk bakgrund bland våra kunder. Under 2022 fortsätter vi att arbeta enligt en handlingsplan för att nå ännu fler och ytterligare öka den andelen.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 4 of 89.

”

Glädjande är att Almis satsning på ett grönt lån har mötts med intresse av våra kunder.

Mer attraktivt varumärke

Under innevarande år fortsätter vi också vårt interna arbete för att säkerställa ett hållbart Almi. Det innebär exempelvis insatser för att öka attraktiviteten hos Almis varumärke på arbetsmarknaden. Vi arbetar också för att ytterligare stärka engagemanget bland våra medarbetare inom hållbarhetsområdet, bland annat genom att ta fram en handlingsplan för kultur och engagemang. Under det gångna året har vi vidareutvecklat vårt ramverk för exkludering. Ramverket tydliggör när en förfrågan om lån, investering eller rådgivningstjänst står i strid med Almis uppdrag att bidra till hållbar tillväxt och när vi därför bör tacka nej till en sådan förfrågan.

Almis hållbarhetsarbete och tjänsteutveckling utgår ifrån relevanta hållbarhetsramverk, till exempel EU:s taxonomi för hållbara investeringar och FN:s mål för hållbar utveckling – Agenda 2030. För vår verksamhet finns kopplingar till fyra specifika mål i Agenda 2030. Almi stödjer också FN-initiativet Global Compact och dess tio principer för hållbart företagande, som bland annat innefattar mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och anti-korruption.

Låga kreditförluster styrkebesked

Brygglånen fick stor uppmärksamhet under 2020 och var en central del av Almis insatser för att bistå små och medelstora företag att klara av den kraftiga nedgången i efterfrågan under pandemins första månader. Totalt förmedlade Almi lån för över 1,1 miljarder kronor under 2020. Brygglånen gavs med förmånliga räntevillkor och kunde också kombineras med en temporär amorteringsfrihet. Brygglånen var ettåriga, men många av våra kunder har uttryckt önskan om en förlängd återbetalningstid. Under 2021 har därför brygglånen refinansierats med hjälp av garantier från Europeiska Investeringsfonden. 14 procent av lånekunderna har återbetalat brygglånet inom den ursprungligt avtalade tolvmånadersperioden.

Det är ett styrkebesked att kreditförlusterna för brygglånen är betydligt lägre än förväntat. Även i verksamheten i stort är kreditförlusterna lägre än prognosticerat. Tillsammans med avsevärt förbättrat resultat från riskkapitalverksamheten innebär det att rörelseresultatet för helåret blev bättre än föregående år, trots högre rörelsekostnader.

Finansiellt står Almi väl rustat inför 2022. Därmed står vi starka inför de många satsningar vi har planerade inför året – liksom för de utmaningar som vi kan ställas inför som resultat av kända, eller ännu okända, omvärldsfaktorer. Under inledningen av året har vi genomfört en grundlig intressentdialog för att få en tydlig bild av vilka hållbarhetsutmaningar våra kunder, medarbetare och samarbetspartners ser som viktigast och hur de ser att Almi på bästa sätt kan stödja dem i det arbetet. Baserad på intressentdialogen kommer vi att genomföra en väsentlighetsanalys, som i sin tur blir en viktig del i den översyn av Almis strategi som vi kommer att arbeta med under året. Slutligen vill jag passa på tillfället att framföra mitt varma tack till kunder och medarbetare för det fina samarbetet under 2021. Jag ser med nyfikenhet och tillförsikt fram emot ett nytt år där Almi kan bistå företag som vill förverkliga sina idéer och skapa en hållbar tillväxt.

Stockholm, mars 2022
Britta Burreau
Vd Almi Företagspartner AB

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 5 of 89.

TeamEngine E-Signing

Återhämtning med förhinder

Under 2021 tog världsekonomin åter fart efter den kraftiga nedgången föregående år. Återhämtningen påverkades dock av höga energipriser, kompetensbrist och av att tillgången till vissa elektroniska komponenter inte motsvarade efterfrågan.

Flera flaskhalsar

Trots att covid-19-pandemin fortsatte att ha stor påverkan på människor och samhälle över hela världen under året, präglades 2021 av en ekonomisk återhämtning. Hjulen snurrade åter fortare och efterfrågan på en stor bredd av varor och tjänster ökade snabbt. I Sverige steg BNP med 4,8 procent jämfört med helåret 2020.

Uppgången dämpades emellertid av en rad faktorer som medförde att produktionen inte kunde matcha den ökade efterfrågan fullt ut. De bristvaror som hade störst negativ påverkan på produktionen globalt var elektroniska komponenter, i första hand halvledare. Bristande tillgång till halvledare medförde produktionsbortfall i en lång rad branscher, alltifrån tillverkning av mobiltelefoner, tv-apparater och hushållsmaskiner till fordonstillverkning och annan komponenttung industri. Även logistiska problem, med underskott på containrar och fraktfartyg, ledde till att produktionstakten inte motsvarade efterfrågan.

Den ekonomiska återhämtningen innebar också ett snabbt växande behov av att rekrytera inom en lång rad av verksamheter. Även där motsvarade inte tillgången till kompetens den ökade efterfrågan och i Sverige vittnar företrädare för flera branscher om svårigheterna att hitta nya medarbetare med rätt utbildning och erfarenhet. En annan faktor som bidrog till att dämpa den ekonomiska uppgången var stigande energipriser, inte minst under andra halvåret 2021. Ökade kostnader för uppvärmning, transporter och produktion satte press på stora och små företag och ledde till prisökningar på många varor och tjänster.

2-CON

Grundat: 1989.

Vd: Katja Saranen (se bild).

Ägare: Katja Saranen och Henrik Saranen.

Verksamhet: Utveckling, reparation, underhåll, komponenttillverkning och användning av produktionsanläggningar.

Almis roll: Katja har deltagit i Almis olika program för styrelsearbete, tillväxt, organisation och ledarskap samt employer branding. Almi har även bidragit med rådgivning kring 2-Cons digitaliseringssatsning under 2020 där företaget tog konsulthjälp för att forma en digital strategi.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 6 of 89.

Antal företag och antal anställda 2020[1]

Storleksklass	Antal företag	Antal anställda
Enmansföretag (0)	881 386	0
Mikroföretag (1-9)	240 415	615 409
Små företag (10-49)	37 324	727 811
Medelstora företag (50-249)	6 295	612 666
Stora företag > 250	1 182	1 069 430
Totalt 0 -> 250	**1 166 602**	**3 025 316**

1) Alla bolagsformer ingår. För att klassificeras som ett företag så måste det vara aktivt. Dessutom måste företaget uppfylla ett eller fler av nedanstående villkor. Uppgifterna avser 2020, uppgifterna för 2021 publiceras på Ekonomifaktas hemsida under våren 2022.

- vara arbetsgivarregistrerade
- ha erhållit ett organisationsnummer
- ha inregistrerad firma
- vara momsregistrerade
- eller vara F-skatteregistrerade

Källa: Ekonomifakta

Nystartartade företag 2020

Län	Nyföretagande	Andel %
Stockholms län	22 549	31
Uppsala län	2 664	4
Södermanlands län	1 797	2
Östergötlands län	2 682	4
Jönköpings län	2 228	3
Kronobergs län	1 131	2
Kalmar län	1 303	2
Gotlands län	431	1
Blekinge län	809	1
Skåne län	10 126	14
Hallands län	2 317	3
Västra Götalands län	12 150	16
Värmlands län	1 580	2
Örebro län	1 766	2
Västmanlands län	1 694	2
Dalarnas län	1 744	2
Gävleborgs län	1 523	2
Västernorrlands län	1 349	2
Jämtlands län	918	1
Västerbottens län	1 465	2
Norrbottens län	1 461	2
Samtliga	**73 687**	**100**

Källa Tillväxtanalys,
Uppgifterna avser 2020, uppgifterna för 2021 publiceras på Tillväxtanalys hemsida under våren.

Nyvaknad inflation

Ökad efterfrågan, flaskhalsar i tillverkning och logistik, kompetensbrist och stigande energipriser resulterade sammantaget i att inflationen åter tog fart under andra halvåret 2021. I världens ledande ekonomi, USA, noterades en inflationstakt på över fem procent under årets sista månader. I Sverige har ökningen av inflationstakten inte varit lika stor, men decembersiffran 4,1 procent var den högsta som uppmätts sedan 1993 även om det görs olika bedömningar av såväl bensinpriser som inflation på längre sikt. Flera centralbanker har aviserat att styrräntorna kommer att höjas tidigare än planerat. Den amerikanska centralbanken Federal Reserve har meddelat att man påbörjar räntehöjningarna senare i vår och flera marknadsaktörer bedömer att även tidpunkten för en räntehöjning i Sverige kan komma att behöva tidigareläggas jämfört med Riksbankens nuvarande prognos.

Skärpt säkerhetsläge

När detta skrivs i början av mars har säkerhetsläget i Europa och världen försämrats betydligt i och med den ryska invasionen av grannlandet Ukraina. Det militära anfallet har mötts av omfattande sanktioner från EU och USA. Vilka de långsiktiga konsekvenserna blir för konjunktur, inflation, energipriser med mera, är i nuläget för tidigt att sia om, även om utvecklingen hittills talar för att de kan bli påtagliga.

Det är i skrivande stund svårt att bedöma vilka effekter kriget i Ukraina och de omfattande sanktionerna mot Ryssland får för svenska företag. Små och medelstora företags handelsutbyte med Ryssland är begränsat, men sannolikt kommer även Sveriges handelspartners i Västeuropa och USA att påverkas, eventuellt med minskad efterfrågan på svenska produkter som följd. I och med att Ryssland är en stor gas- och oljeexportör innebär det skärpta läget och sanktionerna betydande risker för ytterligare höjningar av energipriserna, vilket riskerar att få negativa konsekvenser för hushåll och företag i hela västvärlden.

Svenska små och medelstora företag som utgör Almis målgrupp, påverkas i varierande utsträckning av omvärldsförändringarna. Utöver höjda priser på energi och drivmedel samt inflation, kan företagen påverkas av störningar i leverantörs- och värdekedjor. Mindre underleverantörer till större svenska bolag i Ryssland drabbas mer direkt och det gäller även viss del av besöksnäringen.

Långsiktiga utvecklingstrender

Det blir allt viktigare för företagen att vara förändrings-

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 7 of 89.

benägna och anpassa sig till nya förutsättningar. Kraven har blivit högre att vidareutveckla affärsmodeller och verksamhet för att framgångsrikt anpassa sig till nya omständigheter och omvärldens utveckling. Almi måste ligga steget före och att anpassa verksamhet och tjänster efter kundernas förändrade behov och omvärldens krav. Det är framför allt tre långsiktiga trender som driver utvecklingen framåt – digitalisering, elektrifiering och hållbarhet.

Digitalisering

Pandemin har inneburit en ytterligare skjuts framåt för digitaliseringen som nu påverkar nästan alla aspekter av företagens verksamhet. Videomöten har blivit en naturlig del av vår vardag, handel sker i allt större utsträckning i digitala kanaler och företagens processer i allt från tillverkning till administration har blivit digitala. Digitalisering skapar möjligheter för nya tjänster och produkter, liksom till effektivisering och högre kvalitet. Samtidigt innebär den snabba digitaliseringen att befintliga affärsmodeller utmanas och ställer krav på företagen att ständigt utvecklas. Digitaliseringen skapar även möjligheter för mindre företag att nå en internationell kundkrets.

Elektrifiering

Sverige har som mål att bli fossilfritt 2045. För att den målsättningen ska nås krävs en omfattande omställning från fossila bränslen till elektricitet, framför allt inom transportsektorn och energikrävande processindustri. I början av 2022 la regeringen fram en elektrifieringsstrategi riktad i första hand till energiproducenter och eldistributörer. Den stora energiomställning som kommer att ske under de närmaste decennierna kommer att innebära stora möjligheter för innovativa små och medelstora företag. Det är nödvändigt att redan nu planera för de förändringar och investeringar som behöver ske för att kunna ta en aktiv del i utvecklingen av morgondagens elektrifierade Sverige. För Almi är det viktigt att kunna bistå kunderna med såväl rådgivning som lån för att underlätta satsningar inom elektrifiering.

Säters Cykel och Motor

Grundat: 1977

Vd: Emelie Wester (se bild).

Ägare: Emelie Wester och Christoffer Tiurinen

Verksamhet: Försäljning och reparation av cyklar och motorredskap.

Almis roll: Finansiering, investering (Almi Invest år 2015 och år 2020), affärsutveckling inom flera olika områden på tema tillväxt och ekonomi, vd-nätverk och mentorprogram.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 8 of 89.

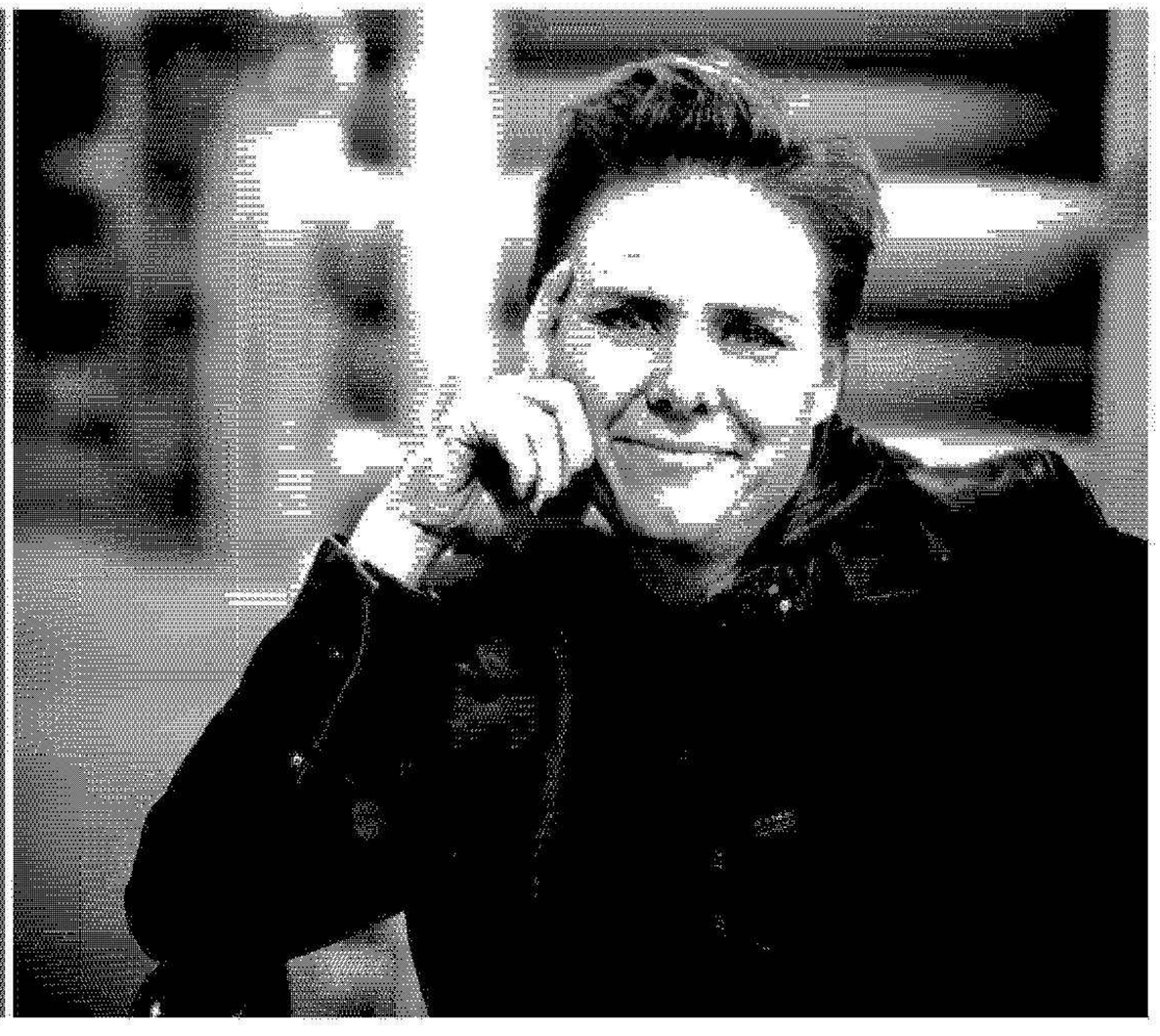
Mizetto

Grundat: 2004.

Vd: Malin Muskala (se bild).

Verksamhet: Producerar kontorsmöbler i samarbete med designer från Sverige och Italien. Använder endast godkända material och produkter som är fria från giftiga kemikalier.

Almis roll: Mentorprogram, Utvecklingsdialog samt ettEEN-erbjudande (Enterprise Europe Network) för att utveckla företagets export och ta sig ut i världen.



Hållbarhet

Företag världen över möter kontinuerligt ökande krav på att ta ansvar i hållbarhetsfrågor. De som inte aktivt engagerar sig får det allt svårare att möta omvärldens förväntningar. Samtidigt öppnas många möjligheter för nya affärsidéer och för de företag som tar hållbarhetsutmaningarna på allvar. Allt fler företag ser också ett värde av att koppla arbetet med hållbarhet till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Ansvaret som ligger på företagen handlar om att driva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt som tar sociala, miljömässiga och ekonomiska hänsyn i alla led.

Goda förutsättningar för entreprenörer

Sverige är ett land med goda förutsättningar för entreprenörer att starta och driva företag. I Global Innovation Index, som tas fram av World Intellectual Property Organization, ett organ under FN, hamnar Sverige på andra plats. Global Innovation Index är en årlig undersökning som mäter innovationsnivån i 129 länder. Schweiz, Sverige och USA toppar innovationsrankningen och har alla rankats i topp fem under de senaste tre åren. Undersökningen baseras på ranking av ett antal parametrar som infrastruktur, tillgång på kunskap, forskning, affärsklimat med mera.

Även andra undersökningar pekar i samma riktning. Enligt Global Entrepreneurship Monitors rapport upplever sex av tio i Sverige att det finns goda möjligheter att starta företag. Det placerar Sverige i topp av alla länder i undersökningen, före USA, Schweiz och Israel.

Marknaden

Almis målgrupp är små och medelstora företag med upp till 250 anställda. Almis tjänster är riktade till både nya och etablerade företag. Det finns idag över en miljon företag i Sverige och över tid har antalet företag ökat. Den absoluta majoriteten av dessa, 99,9 procent, är små och medelstora företag. Stora företag med 250 eller fler anställda utgör endast 0,1 procent av totala antalet företag.

Marknadskomplettering

Almis verksamhet ska vara marknadskompletterande. Det innebär att Almi ska rikta sin verksamhet mot företag med potential för hållbar tillväxt som inte får sitt behov av finansiering och affärsutveckling tillgodosett av marknadens privata aktörer. Några konkurrenter i dess egentliga mening har Almi inte. Däremot samarbetar Almi med ett stort antal aktörer på marknaden både inom finansiering och affärsutveckling.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 9 of 89.

Strategi för hållbart värdeskapande

Almi ska bidra till en hållbar tillväxt i de företag som erhåller lån, riskkapital och affärsutvecklingsinsatser. För att nå framgång i detta integreras hållbarhet och god affärsetik som naturliga delar i den dagliga verksamheten.

Hållbar omställning

Den växande befolkningen i världen, utarmning av planetens resurser och pågående klimatförändringar skapar stora utmaningar för människor över hela världen. Den ökande konsumtionen innebär en stor påfrestning både för planeten vi bor på och för samhället vi lever i, ett faktum som det stora flertalet idag är medvetna om. Hur vi hanterar vår tids utmaningar de närmaste åren kommer att vara avgörande för våra framtida generationer.

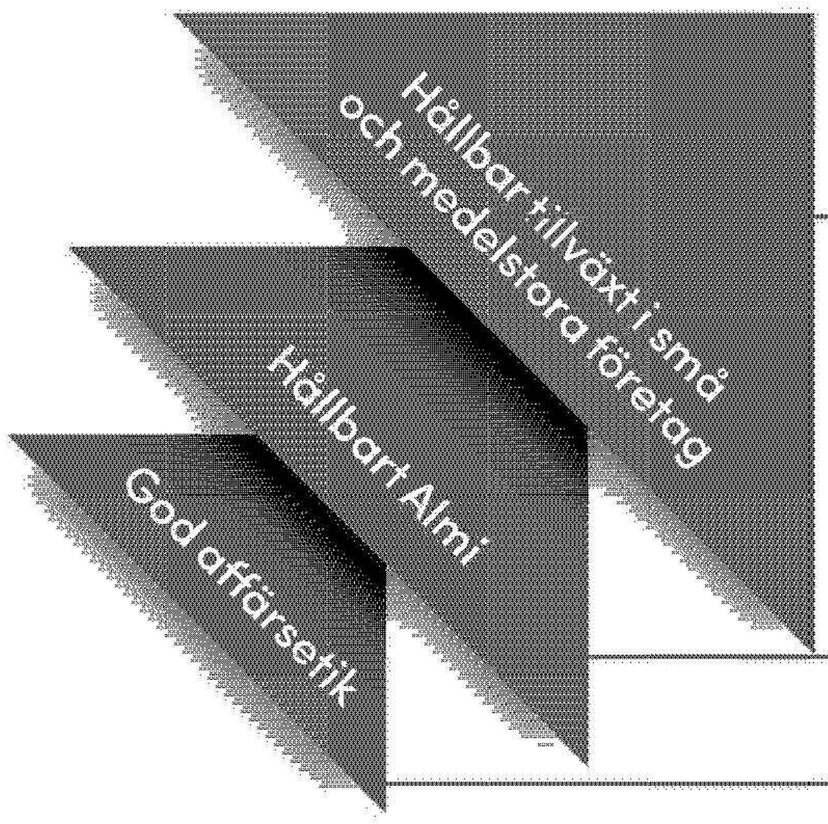
Riksdagen har slagit fast att Sverige ska vara ledande i genomförandet av förändringen mot ett hållbart samhälle. Genomförandet innebär en successiv omställning av Sverige som modern välfärdsstat. Sverige ska transformeras till världens första fossilfria välfärdsland. Sverige ska vara en internationell förebild när det gäller ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet. Genomförandet är en angelägenhet för alla och för att Sverige även fortsättningsvis ska kunna visa vägen mot en hållbar utveckling måste hela samhället vara delaktigt. Omställning har redan börjat. En stark drivkraft är konsumenternas efterfrågan på mer hållbara produkter och tjänster och konsumenternas krav på att företagen tar ett ansvar och bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete.

Strategiska områden för hållbart värdeskapande

Almis långsiktiga strategi ligger fast och fortsätter att vara en viktig del av den hållbara omställning som pågår i samhället. Integrationen av ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter i vår verksamhet är grundläggande och en utgångspunkt för ett hållbart värdeskapande och en hållbar tillväxt. Almi har en nyckelroll i att stödja små och medelstora företag i omvandlingen mot en hållbar framtid. För att göra detta framgångsrikt tar strategin avstamp i ett hållbart Almi och god affärsetik. Arbetet tar utgångspunkt i följande strategiska områden för hållbart värdeskapande:

- Hållbar tillväxt i små och medelstora företag
- Hållbart Almi
- God affärsetik

Tre strategiska områden för hållbart värdeskapande



Hållbar tillväxt i små och medelstora företag

Almi ska möjliggöra utveckling av hållbart företagande och bidra till att skapa fler hållbara tillväxtföretag i hela Sverige. Almi lägger stor vikt vid hållbarhetsaspekter när vi finansierar och utvecklar företag. Affärsnytta skapas både genom att identifiera företagets mest relevanta hållbarhetsfrågor kopplat till erbjudande och affärsmodell samt arbeta med riktade insatser till företag som fokuserar på grön omställning.

Hållbart Almi

Almi ska vara en arbetsplats som attraherar, utvecklar och behåller medarbetare med rätt kompetens. Organisationen ska präglas av mångfald och jämställdhet och ha stort fokus på ett inkluderande ledar- och medarbetarskap. Almi som arbetsplats ska kännetecknas av engagemang och kunskap som därigenom skapar affärsnytta för kunder och portföljbolag.

God affärsetik

Almis ska upprätthålla en god affärsetik internt och i kundrelationen samt ha starka kontrollfunktioner för att upptäcka, undvika och motverka att Almi utsätts för finansiell brottslighet. Almis medarbetare ska ha hög kännedom om kraven på bland annat kundsekretess, informations-säkerhet och skydd av personuppgifter.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 10 of 89.

Koppling till internationella ramverk

Almis hållbarhetsarbete och framtagande av tjänster riktat till små och medelstora företag tar sin utgångspunkt i relevanta hållbarhetsramverk, exempelvis FN:s mål för hållbar utveckling (Agenda 2030), ISO 26000 och EU:s taxonomi för hållbara investeringar. I hållbarhetsarbetet läggs fokus på att förenkla och skapa tydlighet. Det är av vikt att arbetet tar sin utgångspunkt i hur ramverken kategoriserar hållbarhetsområdena. Ramverken kan ses som ett gemensamt språk för hur företagen bidrar med hållbart värde i sin del av värdekedjan.

För Almis verksamhet finns kopplingar till fyra specifika mål i Agenda 2030, vilka presenteras mer utförligt på sidan 27. Sedan flera år tillbaka stödjer Almi även FN-initiativet Global Compact och dess 10 principer för hållbart företagande, vilket omfattar områdena mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och anti-korruption.

Uppföljning av 2021 års strategiska prioriteringar

Med utgångspunkt i uppdraget, aktiviteter, ägardirektiv och måltal formulerade Almi inför verksamhetsåret 2021 fem strategiska initiativ. Bakom respektive initiativ finns aktiviteter som ska leda till måluppfyllelse enligt uppdrag och ägardirektiv. Exempel på aktiviteter under verksamhetsåret redovisas till höger.

Strategiska initiativ	Exempel på aktiviteter
Bli den självklara partnern för att driva och investera i hållbar tillväxt i små och medelstora företag	Almi har lanserat Grönt lån och nya hållbarhetstjänster för hållbar omställning. En handlingsplan för fokusgrupper har tagits fram.
Utveckla organisationen och ledarskapet i en föränderlig värld	Ett antal fördjupande program inom distansledarskap har genomförts. Verktyg för att möjliggöra kompetensdelning mellan medarbetarna har tagits fram. Detta har lett till förstärkt ledarskap inom Almi.
Långsiktig och tillräcklig finansiering till små och medelstora företag	Rutiner och processer avseende prognoser för låneverksamheten har införts fullt ut under 2021. Förberedelser inför Tillväxtverkets upphandling av förvaltning av den tredje fondgenerationen pågår.
Arbeta systematiskt med styrning, riskhantering och regelefterlevnad	Under 2021 har rutiner och processer för hantering av risker inom flera områden införts. Likväl har strukturkapital inom styrning, regelefterlevnad samt koncernredovisning fortsatt byggts upp inom koncernen.
Effektivisera och digitalisera system, processer och tjänster	Det har genomförts ett antal förflyttningar som möjliggör framtida digitalisering, till exempel digital signering och skuldebrev. Ett stort antal systembyten har planerats och påbörjats.

Förändringar inför kommande år

De strategiska prioriteringarna ska framöver ta sin utgångspunkt i de strategiska målen för hållbart värdeskapande. Inför verksamhetsåret 2022 lägger Almi större strategiskt fokus på hållbart tillväxt-företagande, effektivitet och utveckling av process- och strukturkapital. Mot denna bakgrund identifieras fyra viktiga områden och *ett antal större aktiviteter.

Strategiska initiativ	Exempel på aktiviteter
Partner för hållbar tillväxt	Säkerställ att Almi är den självklara partnern för långsiktig, hållbar och grön tillväxt genom Grönt lån och Hållbarhetsprogrammet. Delta i upphandlingen av den tredje fondgenerationen och framtagande av handlingsplan 2.0 för fokusgrupperna.
Hållbart Almi	Säkerställ att Almi har ett attraktivt varumärke på arbetsmarknaden samt engagerade medarbetare genom aktiviteter inom området såsom framtagande av en handlingsplan för kultur och engagemang.
God affärsetik	Internkontroll som naturlig del av linjearbetet, tydlig incidentrapportering och införande av koncernredovisning enligt IFRS.
Effektivisering	Kunden möter ett Almi genom tydliga erbjudanden levererade med stöd av effektivt och kundanpassat systemstöd genom tjänstekonsolidering, kundfokuserat arbetssätt samt fortsatta systemförbättringar.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 11 of 89.

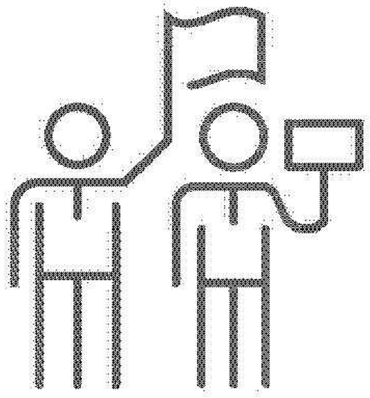
En hållbar affärsmodell för långsiktigt värdeskapande

Med lån, riskkapital och affärsutveckling har Almi en viktig uppgift i att bidra till en ekonomisk, social och miljömässig hållbar utveckling i små och medelstora tillväxtföretag.

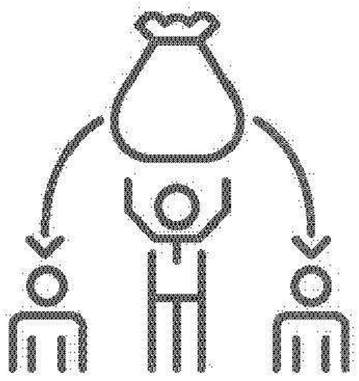
Almis marknadskompletterande erbjudande bygger sedan länge på unika samarbeten med svenska företag, en position som skapat möjligheter att bygga upp erfarenhet, kompetens, metoder och verktyg liksom ett brett nätverk av konsulter och samarbetspartners. Erbjudandet förvaltas idag av Almis mer än fem hundra medarbetare som arbetar nära kunder och portföljbolag i Sveriges alla regioner. Uppdraget att verka för hållbar tillväxt ställer höga krav. Hållbarhet och god affärsetik är en integrerad del av Almis verksamhet och strategi med fokus på de frågor som betyder mest för företagets intressenter eller där påverkan är störst. Det handlar om att hantera såväl risker som möjligheter på kort och lång sikt.

Almis ägarmål och egna strategiska mål för hållbart värdeskapande skapar riktning i arbetet och förutsättningar för ett långsiktigt värdeskapande. På så sätt bidrar Almi också till att hantera globala utmaningar. Under 2021 lanserades bland annat ett grönt lån för att snabba på den gröna omställningen, det första i Sverige för små- och medelstora företag.

Exempel på resurser vi använder



Relationskapital
- Kunder
- Portföljbolag
- Samarbetspartners
- Externa konsulter



Finansiellt anslag
- Lånefond
- Riskkapitalfonder
- Projektmedel

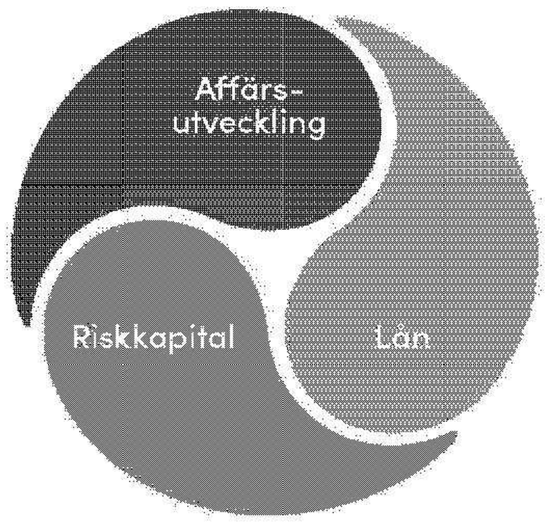
Humankapital
- Medarbetares kompetens och engagemang

Strukturellt kapital
- Varumärke
- System
- Processer
- Kultur

Vår affärsmodell

Vår verksamhetsstrategi

Vårt erbjudande



Vår målgrupp; små- och medelstora företag som vill och kan växa

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 12 of 89.

Toontrack

Grundat: 1999.

Vd: Peter Knutsson.

Grundare: Mattias Eklund och Henrik Kjellberg.

Verksamhet: Mjukvara för musikproduktion.

Almis roll: Lånefinansiering för affärsutveckling och expansion på nya marknader.

Exempel på resultat 2021

Nöjda kunder

Benägenheten att rekommendera Almi mäts med NPS (Net Promoter Score). Måttet kan även sägas mäta ryktesspridning och indikerar den emotionella lojaliteten.

	Måltal	Utfall
NPS för kundföretag i affärsområde Företagspartner	55	65
NPS för portföljbolag i affärsområde Invest	70	85[1]

Lansering av grönt lån

Lån i syfte att minska negativ miljöpåverkan och där det går att identifiera en tydlig miljönytta med satsningen.

Utfall: Genomfört 2021

Ökat engagemang hos medarbetare

Engagemangsindex i medarbetarundersökningen ska uppgå till minst 85

	Måltal	Utfall
Engagemangsindex	85	86

God kundkännedom

God kundkännedom genom Almis fastställda KYC-process ska vara genomfört i 100 % av Almis samtliga aktiva affärsrelationer med kunder och portföljföretag.

	Måltal	Utfall
KYC-process genomförd	100%	100%

Värdeskapande för intressenter

Företagen

- Förståelse för och integration av hållbarhet i företagets affärsmodell
- Ekonomisk tillväxt via finansiering- och affärsutvecklingsinsatser
- Kompetensutveckling via Almis relationskapital
- Erfarenhetsutbyte via Almis nätverk

Medarbetarna

- Individuell kompetensutveckling
- Karriärmöjligheter
- Jämställd organisation
- Ökad mångfald som bidrar till utveckling

Samhälle

- Fler hållbara företag
- Företagande i hela Sverige
- Arbetstillfällen
- Skatteintäkter
- Främjande av jämställdhet och integration via satsningar på Almis fokusgrupper

1) Mätningen för Invest görs vartannat år, siffran avser 2020.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 13 of 89.

TeamEngine E-Signing

Hållbar tillväxt i små och medelstora företag

Almi har ett övergripande uppdragsmål – att bidra till hållbar tillväxt i kund- och portföljföretagen – som är vägledande för hela verksamheten. Genom finansierings- och affärsutvecklingsinsatser vill Almi bidra till en hållbar omställning av näringslivet.

Hållbart företagande – en konkurrensfördel

Omvärldens krav gör att hållbarhetsfrågan måste tas på allvar av alla företag. De företag som inte gör det får svårt att vara relevanta på sikt. För vissa företag bygger affärsidén redan i grunden på hållbarhet. Andra behöver jobba mer metodiskt med en omställning för att inkludera hållbarhet i affärsmodell och verksamhet. Företag som bedriver ett ärligt och uppriktigt arbete för en hållbar framtid kommer att ha affärsmässiga fördelar. Dessa företag är mer attraktiva på arbetsmarknaden, deras produkter och tjänster prioriteras framför andra och man bygger ett varumärke som förknippas med något positivt och som bidrar till samhället i stort.

För Almi är det både en ansvarsfull uppgift och en stor möjlighet att bidra till den hållbara omställningen genom att inkludera långsiktig hållbarhet i dialogen med alla företag. När hållbarhetsaspekten inkluderas i låne- och investeringsprocessen minskar dessutom Almis affärsrisk.

Almi har en unik position som marknadskompletterande aktör och möter dagligen ett stort antal företagare. Redan i det första mötet uppmärksammas företagen på risker och möjligheter inom hållbarhet. Hållbarhetsfrågan integreras i allt fler av Almis tjänster och under 2021 har nya tjänster som bidrar till företagens gröna omställning lanserats.

Nya satsningar på hållbar tillväxt

Sedan ett par år tillbaka arbetar Almi med en modell, hållbarhetsdialogen, för att integrera hållbarhet i arbetet med företagen. Dialogen är anpassad för små och medelstora företag och utgår från ett förenklat värdekedjetänk med beaktande av branschtillhörighet.

Almi har under verksamhetsåret utvecklat nya hållbarhetstjänster, vilka kommer att ersätta hållbarhetsdialogen på sikt. I april lanserades de nya hållbarhetstjänsterna Framtidsdialog och Hållbarhetsworkshop. Framtidsdialogen är en initial dialog där man identifierar företagets mest relevanta hållbarhetsområden. Nästa steg är en hållbarhetsworkshop där man fördjupar sig i vad som är mest väsentligt för företagets affär. De områden som identifieras visar var företaget kan göra en positiv förflyttning och mynnar ut i en konkret handlingsplan.

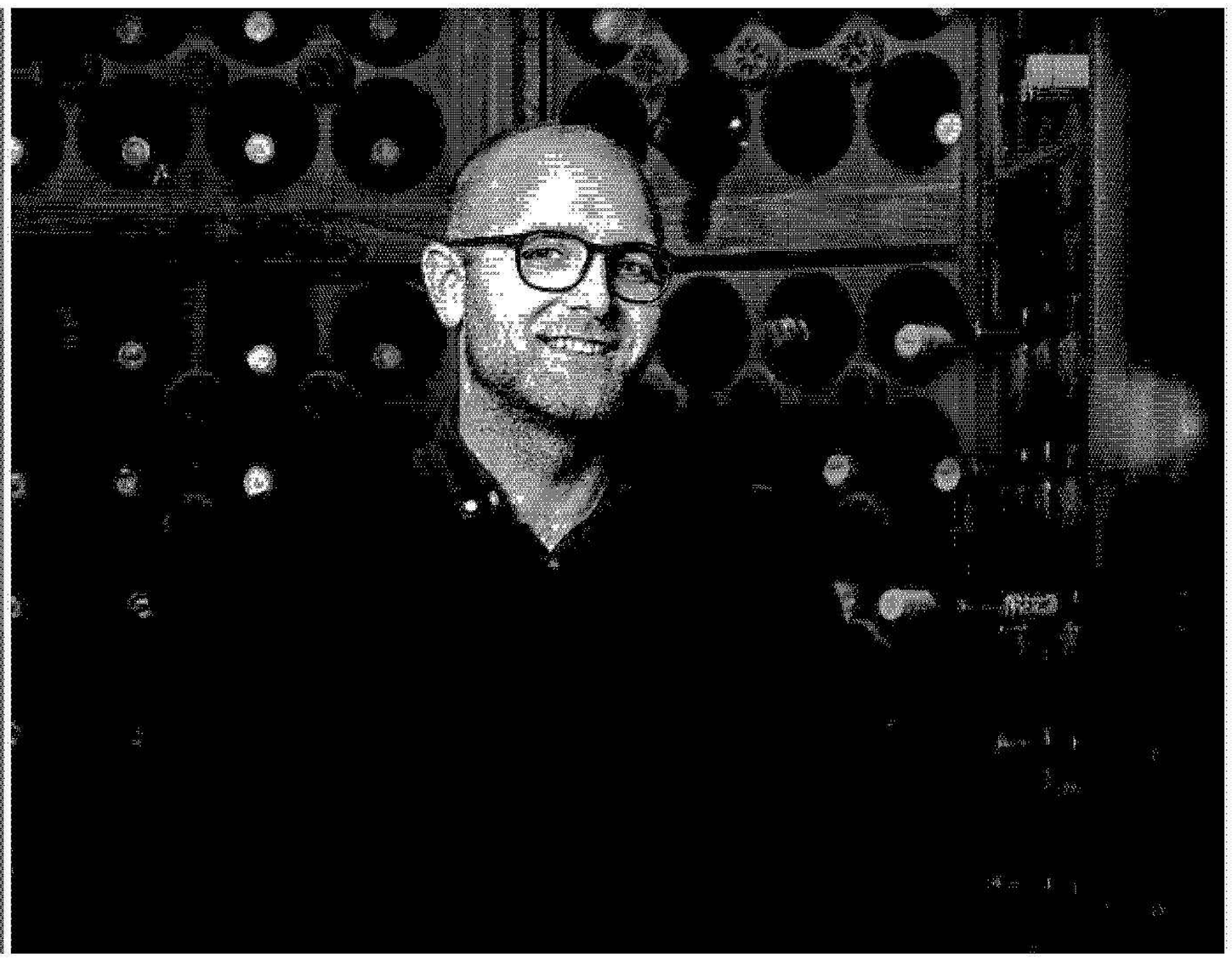
Ästads Vingård

Vd: Daniel Carlsson (se bild).

Grundare: Rolf och Daniel Carlsson.

Verksamhet: Vingård, konferensanläggning, hotell och spa.

Almis roll: Finansiering och rådgivning.



TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 14 of 89.

Projektet hållbara intraprenörer

Hållbara intraprenörer är ett projekt som startade under 2020. Projektet delfinansieras av European Social Fund och syftet är en strategisk kompetenshöjning inom hållbart företagande hos små och medelstora företag. Under 2021 har tjänsten paketerats och marknadsförs under namnet "Framtidsgeneratorn". Framtidsgeneratorn är samlingsnamnet på Almis tjänster med fokus på hållbar tillväxt och hållbart värdeskapande.

Kopplat till projektet Hållbara intraprenörer har Almi upphandlat ett nätverk av hållbarhetsexperter som bistår företagen i deras hållbarhetsutmaningar. Vilka dessa hållbarhetsutmaningar är framkommer då företagen genomför Framtidsgeneratorn. De upphandlade konsulterna har fördjupad kompetens inom olika hållbarhetsområden och kan därmed skapa värdefull affärsnytta i företagen.

Lansering av Grönt lån

Almis Gröna lån lanserades i juni 2021. Syftet är att stimulera gröna satsningar som är miljömässigt hållbara och gynnar därmed små och medelstora företags behov av grön omställning. För att satsningen ska klassas som hållbar ska den ge ett väsentligt bidrag till ett eller flera av de gröna kriterier som definierats av Europeiska investeringsfonden. De aktuella kriterierna tar utgångspunkt i EU:s arbete med målen för hållbara investeringar i taxonomin.

Tack vare garantin från Europeiska investeringsfonden kan Grönt lån erbjudas med förmånliga villkor. Som motprestation ställer det gröna lånet högre krav på låntagaren. Bland annat är det obligatoriskt att lånet kombineras med en Framtidsdialog och en Hållbarhetsworkshop.

GreenTech-fonden

I slutet av 2016 lanserade Almi Invest GreenTech-fonden. Syftet med Almi Invests GreenTech-fond är att överbrygga det marknadsgap som finns mellan efterfrågan och tillgång på riskkapitalinvesteringar i innovativa företag som bidrar till reducering av klimatgaser. Fonden är öppen för investeringar inom en rad olika områden såsom till exempel förnyelsebar energi, smarta nät, biogas, agritech, avancerade miljövänliga material och sensornätverk.

Opibus

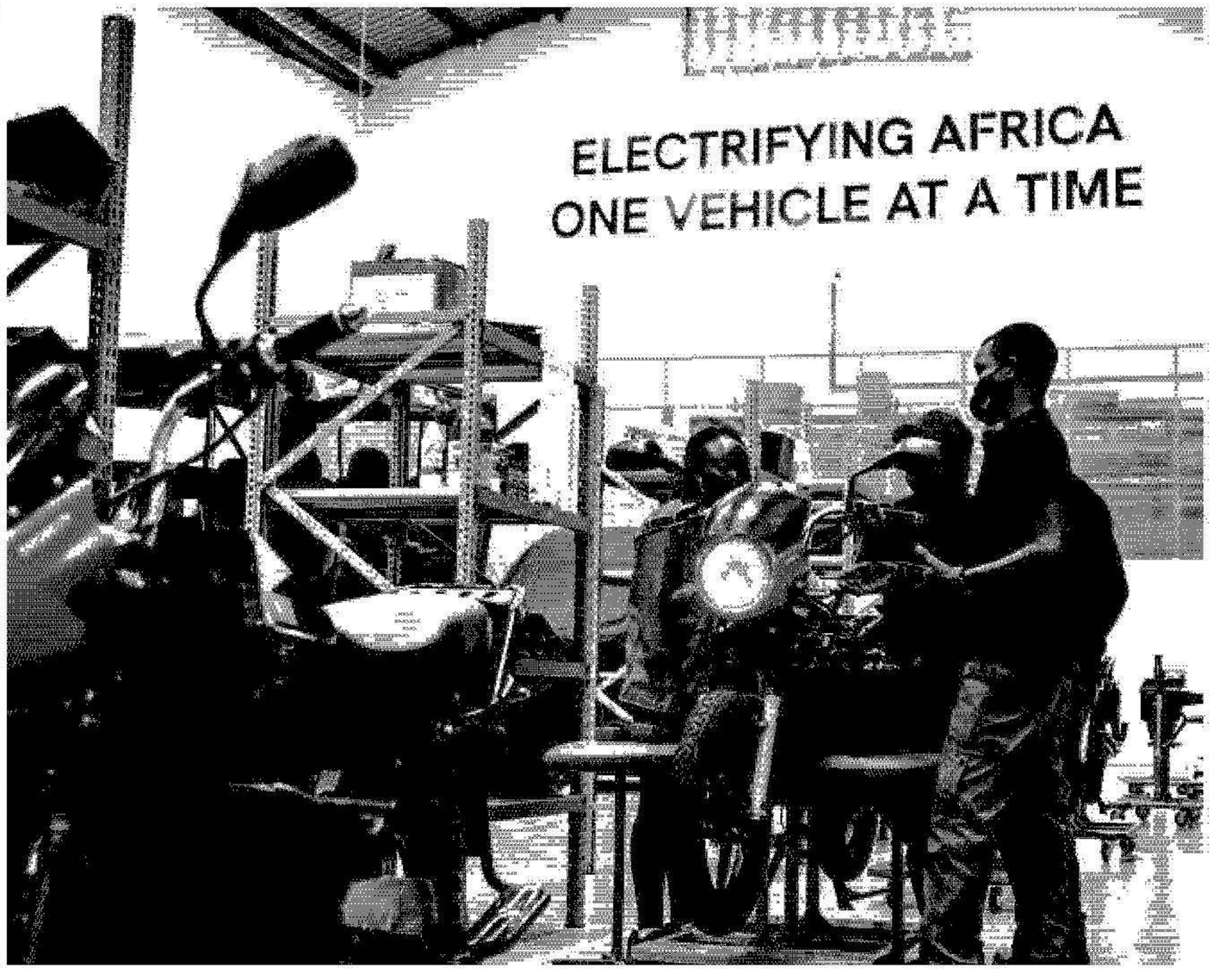
Grundat: 2017

Vd: Filip Lövström.

Grundare: Filip Gardler, Mikael Gånge, Filip Lövström, Kim Popp och Rawlings Nechevava.

Verksamhet: Konvertering av fordon till eldrift

Almis roll: Lån till utlandsetablering och rörelsekapital.



TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 15 of 89.

Fokusgrupper

Almis verksamhet ska drivas med särskilt fokus på företag som leds av kvinnor och företagare med utländsk bakgrund. Ett av Almis mål är att andelen kvinnor och företagare med utländsk bakgrund ska vara högre bland Almis kunder jämfört med motsvarande andel bland företagen totalt. Under 2021 har Almi arbetat efter en handlingsplan med syftet att få fler företagare som är kvinnor och personer med utländsk bakgrund att ta del av Almis tjänster. Handlingsplanen omfattar aktiviteter inom följande områden.

- Kommunikation som är tilltalande och inkluderande.
- Ökat inflöde genom riktad marknadsföring.
- Styrning genom effektiv uppföljning.
- Kompetensutveckling hos Almis medarbetare.

Förtydligat exkluderingsramverk

I Almis arbete med att utveckla nya hållbarhetstjänster riktat till kundföretagen, har även ett utvecklingsarbete genomförts i syfte att förtydliga när Almi bör avstå från ett engagemang. Almis uppdrag att bidra till hållbar tillväxt medför att vi ibland måste förhålla oss till verksamheter som inte bedöms vara hållbara på sikt. Det kan till exempel handla om att den ekonomiska tillväxten bedöms kunna ske på bekostnad av människors hälsa eller miljön, eller att det identifieras uppenbara hållbarhetsrisker i det potentiella kundföretaget och där det finns en avsaknad av vilja och rådighet att hantera risken. Grunden i Almis exkluderingsramverk utgår från principen att Almi exkluderar produkter eller tjänster som i framställning eller användning riskerar att; skada andra människor signifikant fysiskt, psykiskt eller ekonomiskt, skada miljön eller klimatet signifikant, hota mänskliga rättigheter.

Ramverket har identifierat ett antal sektorer där det implementerats restriktioner och fungerar som ett stöd för dotterbolagen i koncernen som möter företagen och där det uppstår etiska överväganden. Som ytterligare stöd bistår Almis Etik- & hållbarhetsråd dotterbolagen vid tveksamma fall och hur ramverket ska tolkas. Se nedan för mer information om arbete i Etik- & hållbarhetsrådet.

Parallellt med det förtydligande ramverket har Almis placeringspolicy setts över och utformats så att de medel som är placerade hos externa kapitalförvaltare har samma sektorrestriktioner. Det medför att Almi arbetar för att hålla en stringent linje vid bedömningen och vad som anses ohållbart på sikt.

Almis Etik- & hållbarhetsråd

Almis Etik- & hållbarhetsråd har funnits sedan 2014 och fungerar som ett stöd till organisationen inför beslut om krediter, investeringar och affärsutvecklingsinsatser. Rådet fokuserar på den etiska frågeställningen i ett ärende och tar inte ställning till affärsmässigheten i ett beslut. Det senare överlåts till det aktuella dotterbolaget som har bäst förutsättningar att bedöma företagets affär och potential.

Almis hållbarhetschef är sammankallande i rådet som består av tre medarbetare från moderbolaget och två från affärsverksamheten. Rådet har en stående mötestid varje vecka och behandlar inkomna ärenden från verksamheten där man uppfattar att det finns etiska överväganden att beakta.

Även om det finns ett förtydligat exkluderingsramverk på plats, så kan det uppstå gränsdragningsfrågor. Det är fullt förståeligt eftersom Almi träffar ett stort antal företag och från olika branscher. Därav kommer rådet fortsatt ha en viktig funktion inom Almi i syfte att vägleda organisationen hur exkluderingsramverket ska tolkas.

Ibland finns det inget enkelt svar på vad som är rätt eller fel i ett ärende. Då behöver frågeställningen belysas från flera olika infallsvinklar med ambitionen att komma med en väl avvägd rekommendation.

Etik- & hållbarhetsrådet har visat sig fungera väldigt väl och samlar kontinuerligt på sig en bra erfarenhetsbank. Det gör att exkluderingsramverket kan vidareutvecklas och skapar därmed en riktning för vad Almi lägger i begreppet "hållbar tillväxt".

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 16 of 89.

Låneverksamheten

Almis lån är riktade till företag med potential för hållbar tillväxt. Lånen kan till exempel användas för marknadssatsningar, produktutveckling eller investeringar i produktionsutrustning. Den finansiella bedömningen baseras på företagets möjligheter till utveckling, lönsamhet och långsiktig bärkraft. Viktigt är också entreprenörens och företagets förmåga att utveckla och förvalta affärsidén eller investeringen.

För att kompensera för den högre risken och för att inte konkurrera med bankerna tar Almi ut en ränta som ligger över genomsnittlig bankränta. Amorteringar på lånet anpassas till företagens utveckling och ekonomiska situation. Finansieringslösningen arrangeras vanligtvis i samarbete med de banker som företagen normalt samarbetar med.

Almis låneformer:

Företagslånet är Almis breda lån som passar för de flesta användningsområden. Under 2021 uppgick antalet utbetalda Företagslån till 904 (1 292) lån om totalt 1 002 (1 169) miljoner kronor.

Brygglånet är riktat till företag där finansieringsbehov uppstår som en följd av pandemin. Under 2021 uppgick antalet utbetalda Brygglån till 365 (1 955) lån om totalt 290 (1 144) miljoner kronor.

Grönt lån ska stimulera gröna satsningar som är miljömässigt hållbara. Lånet lanserades under 2021. Under 2021 uppgick antalet utbetalda Gröna lån till 26 lån om totalt 35 miljoner kronor.

Mikrolånet är riktat till företag i uppstartsfas och mikroföretag. Under 2021 uppgick antalet utbetalda Mikrolån till 1 609 (1 897) lån om totalt 274 (297) miljoner kronor.

Fakta låneverksamheten

3,2

MILJARDER KRONOR I MEDFINANSIERING FRÅN ANDRA VID LÅNEFINANSIERING.[1]

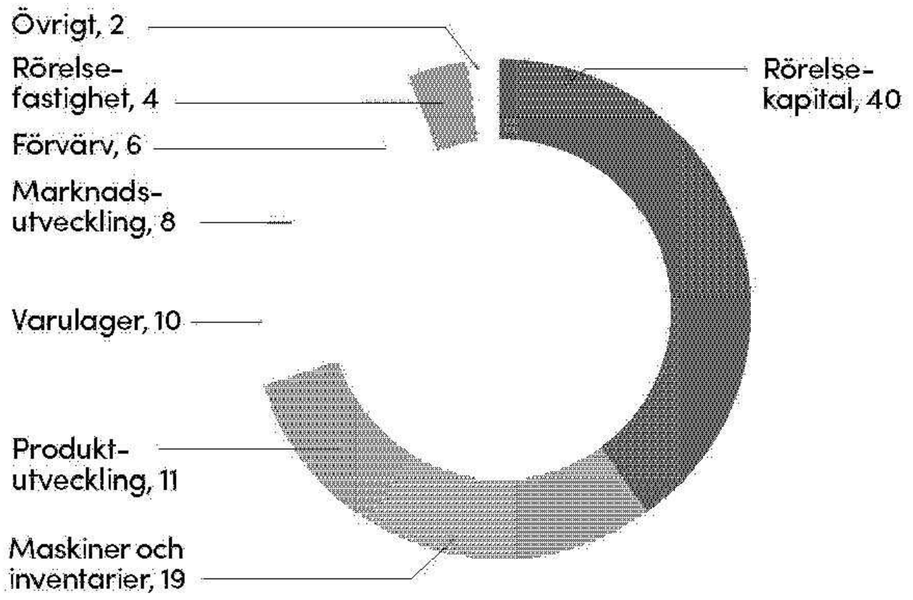
13 583

ANTAL LÅN I LÅNESTOCKEN 2021-12-31

1) Beräknat på beviljade lån.

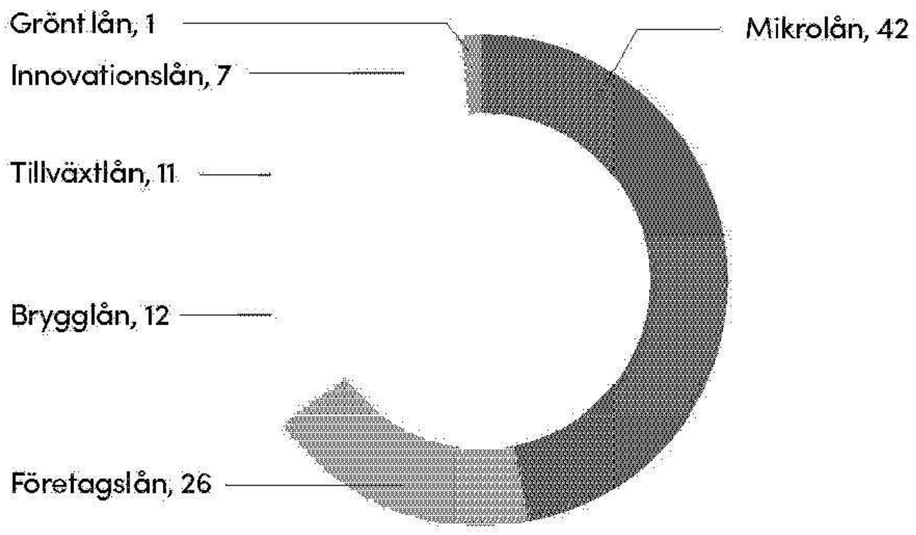
Syfte med lånet

Andel av utbetalt belopp, %

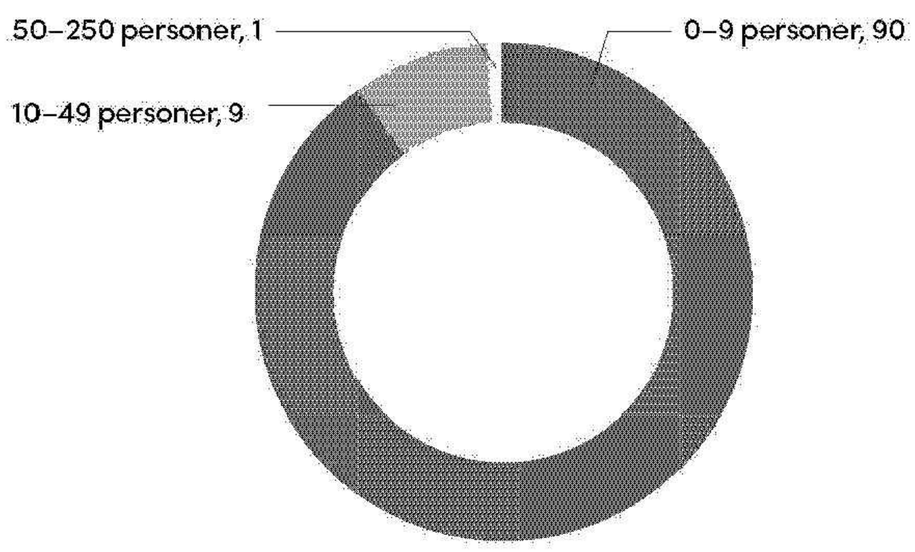


Nyutlåning

Fördelat på låneform (andel av utbetalt belopp), %



Fördelat på antal anställda (andel av utbetalt belopp), %



TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 17 of 89.

Tillväxtlånet ger möjlighet för innovativa företag att utveckla innovationer och affärsidéer. Under 2021 uppgick antalet utbetalda Tillväxtlån till 326 (419) lån om totalt 525 (418) miljoner kronor.

Exportlånet är en särskilt anpassad låneform för exporterande företag. Under 2021 uppgick antalet utbetalda Exportlån till 5 (26) lån om totalt 12 (79) miljoner kronor.

Innovationslånet Vid finansiering av innovationsprojekt erbjuder Almi flera finansieringsmöjligheter. Innovationslånet är ett så kallat villkorslån avsett för företag med projekt i tidiga skeden. Under 2021 uppgick antalet utbetalda Innovationslån till 303 (277) lån om totalt 58 (58) miljoner kronor.

För Tillväxtlånet, Mikrolånet och Grönt lån har Almi tecknat garantiavtal med Europeiska investeringsfonden (EIF) vilket medför att Almi kan lämna EU-garanterade lån om totalt 2,85 miljoner kronor med högre risktagande och bättre lånevillkor för kunden.

Då koncept ska verifieras finns möjlighet att söka bidrag i form av *Verifieringsmedel*. Under 2021 beviljades 24 (23) miljoner kronor i Verifieringsmedel.

Garantier innebär att Almi garanterar företagets lån i bank. Under 2021 utfärdades 61 (86) garantier.

Utveckling under 2021

Efterfrågan på finansiering kopplat till pandemin minskade succesivt under 2021 i samband med att marknaden normaliserades. Utlåningsvolymerna minskade jämfört med samma period föregående år men ökade jämfört med 2019.

Antalet utbetalda lån uppgick till 3 410 (5 158) lån om totalt 2 199 (3 166) miljoner kronor. Lånestocken per 31 december 2021 uppgick till 5 913 miljoner kronor jämfört med 6 046 miljoner kronor vid utgången av föregående räkenskapsår.

We Exist

Vd: Anna Volby.

Grundare: 2021 av Anna Volby (t h på bild) och Ellinor Otter (t v på bild).

Verksamhet: Rekrytering och stöd för jämställdhetsarbete hos kundföretag.

Almis roll: Rådgivning och affärsutveckling, programmet Starta smart för kvinnor – ett samarbete mellan Almi, SEB och YEoS (Young Entrepreneurs of Sweden).

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 18 of 89.

Riskkapitalverksamheten

Riskkapitalverksamheten bedrivs inom koncernens riskkapitalbolag Almi Invest som är Sveriges mest aktiva investerare i startups och investerar i hela landet via åtta regionala riskkapitalbolag samt ett nationellt riskkapitalbolag inom GreenTech. Kapitalet i förvaltade fonder uppgår till drygt 3,2 miljarder kronor. Almi Invest har sedan starten investerat i över 700 startups. I dag består portföljen av drygt 350 bolag i olika branscher. Rollen som offentlig branschoberoende riskkapitalbolag innebär att vara en brygga till privat kapital och bidra till en fungerande riskkapitalmarknad i hela landet. Under åren har saminvestering skett tillsammans med över 1000 affärsänglar och institutionella investerare.

GreenTech-fonden på 650 miljoner kronor har särskilt fokus på att göra klimatsmarta investeringar som minskar utsläppen av koldioxid.

Utveckling under 2021

Behovet av marknadskompletterande riskkapital var fortsatt stort under 2021 vilket medförde en hög aktivitetsnivå i riskkapitalverksamheten. Det resulterade i höga investeringsvolymer både gällande följdinvesteringar i befintliga innehav och investeringar i nya bolag.

Totalt investerades 437 (316) miljoner kronor i 137 (130) befintliga och 55 (45) nya portföljbolag under 2021. GreenTech-fondens investeringar uppgick till 127 (71) miljoner kronor. Per 31 december 2021 förvaltades 372 (354) portföljbolag samt innehav i 6 (6) riskkapitalbolag till ett sammanlagt bokfört värde av 1 342 (1 071) miljoner kronor.

BeammWave

Vd: Stefan Svedberg (se bild)

Grundare: Per-Olof Brandt, Markus Törmänen.

Verksamhet: En unik antennteknologi för 5G, framförallt avsedd för mobiltelefoner och IoT-utrustning.

Almi Invests roll: Förinvestering, investeringsrundor 2020 och 2021 samt plats i styrelsen.

Fakta Riskkapitalverksamheten

372
ANTAL BOLAG I PORTFÖLJEN 2021-12-31

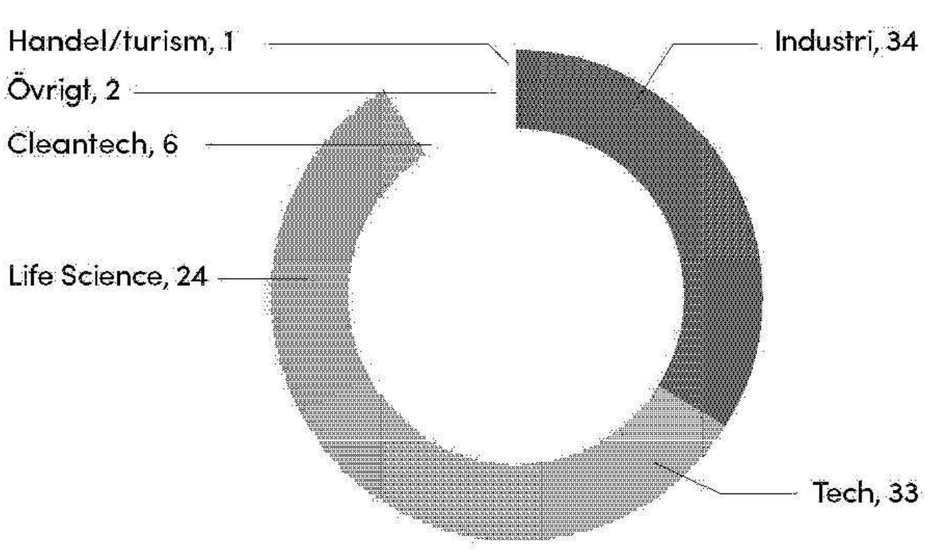
2,3
MDKR I MEDFINANSIERING FRÅN ANDRA I DE EMISSIONER DÄR ALMI DELTAGIT

Ny- och följdinvesteringar	Antal	Mkr
Nyinvesteringar	55 (45)	191 (149)
Följdinvesteringar	137 (130)	246 (167)
Totalt	**192 (175)**	**437 (316)**

(2020 inom parentes)

Ny- och följdinvesteringar

Fördelat på bransch, %



TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 19 of 89.

TeamEngine E-Signing

Affärsutveckling

Almis tjänster är anpassade både för företag i startfas och för etablerade företag. Almis rådgivare har en bred kompetens inom företagande för att på bästa sätt kunna möta de unika behov som varje enskilt företag har.

Almis affärsutvecklingstjänster:

Hållbar framtid utvecklades under 2021 och innefattar två nya tjänster, Framtidsdialog och Hållbarhetsworkshop. Framtidsdialogen identifierar relevanta hållbarhetsområden i dialog med en Almi-rådgivare. I Hållbarhetsworkshopen arbetar man vidare med de relevanta hållbarhetsmålen och gör en väsentlighetsanalys utifrån påverkan på samhället och värde för intressenten. I workshopen tydliggörs de 36 hållbarhetsområdena i ISO 26 000 och deras koppling till kundernas affär och Agenda 2030. Under 2021 levererades 633 Framtidsdialoger och 292 Hållbarhetsworkshops inom Hållbar framtid.

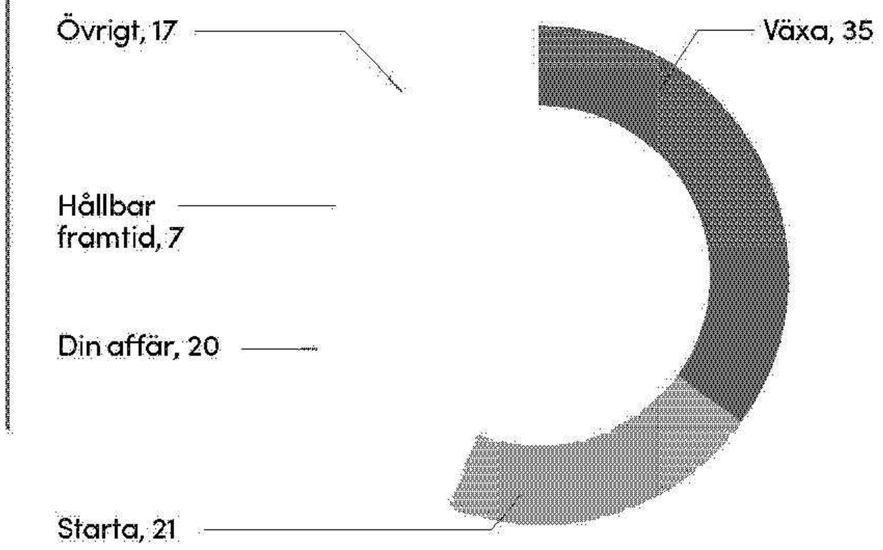
Starta smart riktar sig till företagare med en idé om att bygga ett nytt företag eller nyligen har startat företag med tillväxtpotential. Det sker både enskilt med vägledning av en Almi-rådgivare och genom att sätta samman grupper av företagare som är i liknande situation. Under 2021 levererades 2 690 (1 400) tjänster inom Starta smart.

Växa smart är samlingsnamnet för tjänster som riktar sig till etablerade företag som är redo att ta nästa steg i företagets utvecklingsresa, vill lyfta blicken, optimera verksamheten och sätta nya mål för att växa hållbart. Kunden får ökad kunskap om hur företaget kan strukturera sitt utvecklingsarbete. Under 2021 levererades 4 451 (1 900) tjänster inom Växa smart.

Fakta affärsutveckling

Kunder

Fördelat på tjänster inom affärsutveckling, %



Din affär bygger på en kombination av Almis finansierings- och affärsutvecklingstjänster och som erbjuder en möjlighet att simulera hur företaget kan agera för att stärka sin framtida lönsamhet. Efterfrågan på tjänsten är stor och under 2021 har 2 490 (5 500) tjänster levererats.

Utveckling under 2021

Behovet av Almis affärsutvecklingstjänster ökade under 2021. Almis rådgivare bistod en lång rad företag med analyser och råd för att finna strategier för att klara krisen. Successivt under året ökande antalet företag som såg utmaningar kopplat till företagets tillväxt. Under 2021 genomfördes omkring 12 500 (11 500) insatser inom affärsutveckling och närmare 550 (500) seminarier.

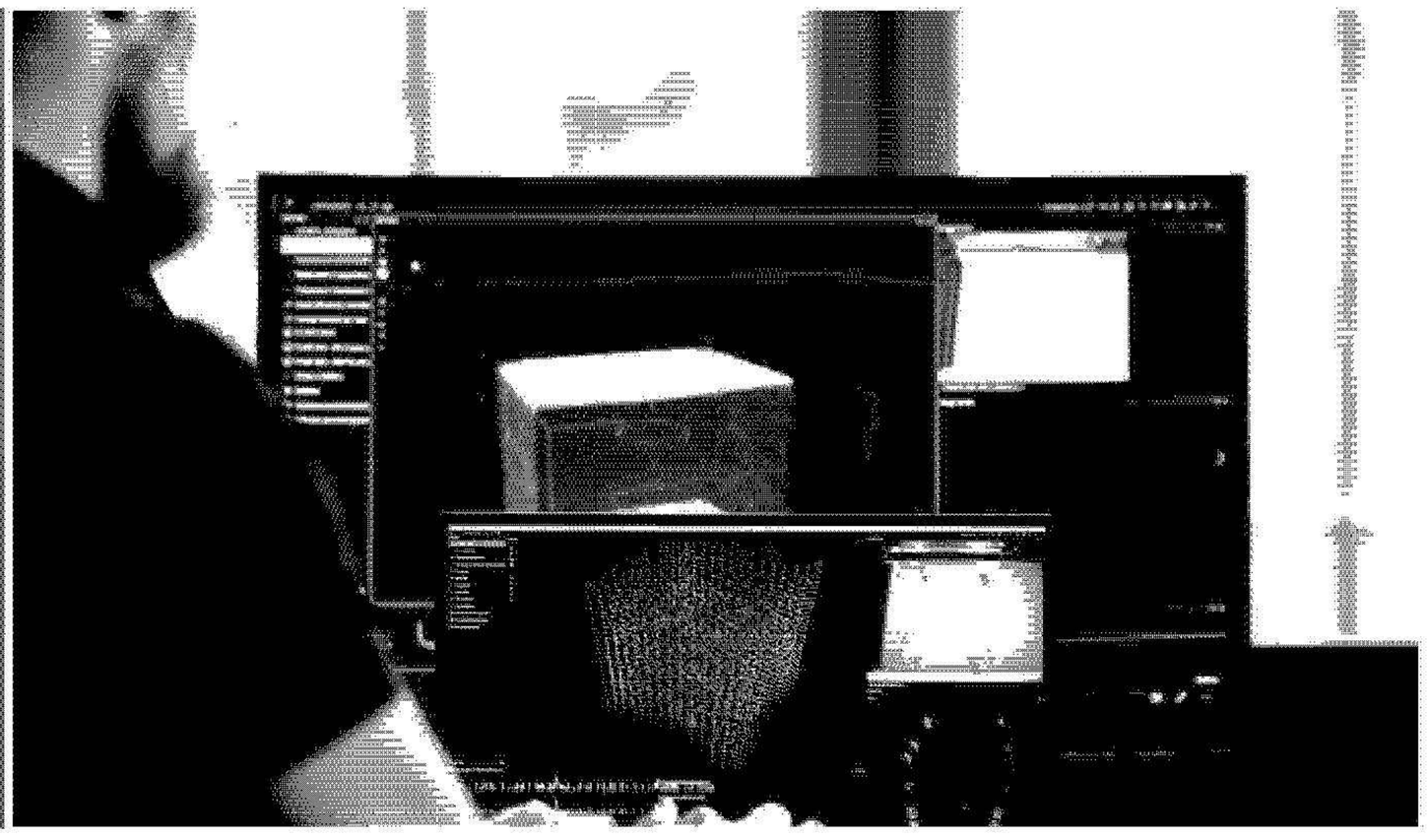
Intraspectral

Grundat: 2015.

Vd: Thomas Rydell.

Verksamhet: Bolaget är specialiserat på 3D-digitalisering och 3D-visualisering genom framtagande av digitala tvillingar.

Almis roll: Rådgivning och lån.



TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 20 of 89.

Hållbart Almi

Det är genom medarbetarnas kompetens och vilja att bidra till företagens hållbara tillväxt som det skapas förutsättningar för att Almis uppdragsmål kan nås.

Kompetensplan Hållbarhet

Almi är en kunskapsdriven organisation och arbetar efter principen om ständig utveckling och lärande i medarbetarnas olika roller i Almi.

Hållbarhet har genomsyrat Almis arbete under hela verksamhetsåret som ett av fyra strategiska utvecklingsområden. Almi har identifierat det som centralt för kund- och portföljföretagen att utveckla affärsmodeller som ger långsiktigt hållbar tillväxt. För att stödja medarbetarna i deras arbete och göra den nödvändiga kompetensförflyttningen inom hållbarhetsområdet, har ett helt nytt utbildningspaket lanserats.

De aktuella utbildningarna tar bland annat upp de generella drivkrafterna i samhället och hur det både påverkar och kommer att påverka näringslivet. Det inkluderar både hantering av affärsrisker kopplat till hållbarhet, men adresserar även de affärsmöjligheter som skapas när företagen behöver ställa om till mer hållbara affärsmodeller. Målgruppen för kompetenssatsningen är både Almi som helhet och med specifika utbildningsmoduler riktat till de medarbetare som arbetar med de nya hållbarhetstjänsterna.

I ett bredare perspektiv kännetecknas året av en vidareutveckling av Almis strategi kring lärande och kompetensutveckling. Lärandet sker effektivt, mobilt, baserat på moderna metoder och finns samlade i Almis learning management system (LMS). Nya utbildningar har tagits fram, bland annat avseende Almis code of conduct, informationssäkerhet samt hantering av personuppgifter.

Almi har höga ambitioner om att agera jämlikt och möta kundföretagen på lika villkor och på ett inkluderande sätt. För att möta målet och arbeta aktivt med Almis fokusgrupper har det genomförts workshops under begreppet ”Inkluderande Affärsmannaskap”. Syftet med insatsen har varit att utveckla kompetensen i organisationen gällande mångfald och jämlikhet kopplat till Almis affär och uppdrag.

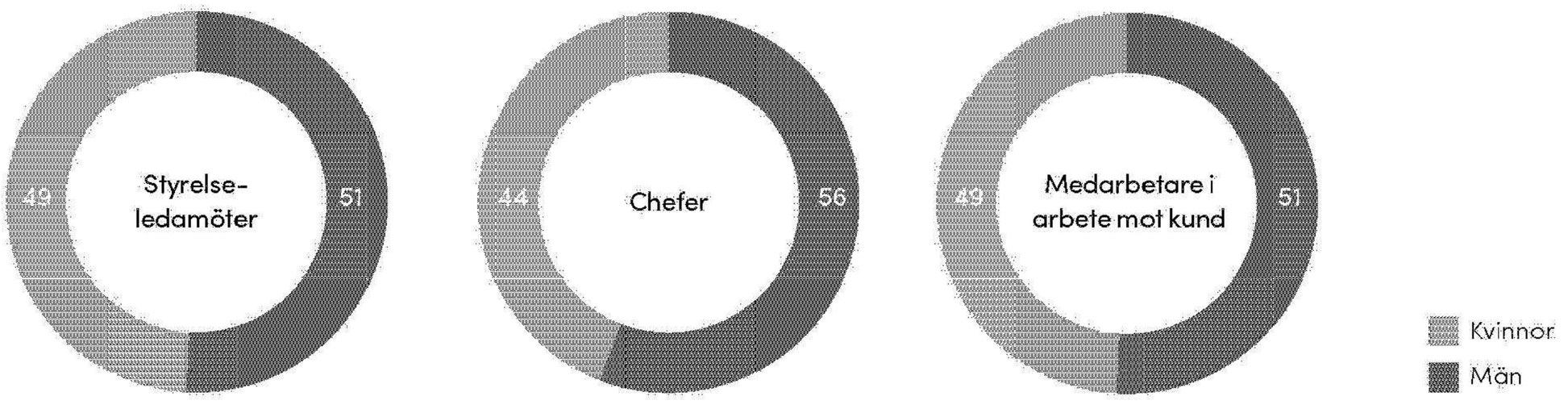
Leda i utmanande tider

Även 2021 har präglats av distans- och hybridarbete som en effekt av de restriktioner som utfärdats. Det medför nya typer av utmaningar i både ledarskapet och i att leda sig själv som medarbetare. Särskilt utmanande har möjligheten att löpande uppmärksamma medarbetarnas arbete och ge relevant feedback upplevts, vilket är en grundförutsättning för ett bibehållet engagemang över tid. Under 2021 har därför en fördjupad utbildningsinsats gjorts för chefer med personalansvar för att utveckla dessa förmågor genom programmet – ”Att leda i utmanande tider”. Programmet har bland annat fokuserat på vikten av att skapa en uthållig arbetssituation i kombination med att bibehålla en hög framtidstro hos både medarbetare och de små och medelstora företag Almi riktar sina resurser till.

Fortsatt högt engagemang

Även om det funnits utmaningar med distansarbete har Almi haft en viktig roll i att stödja företagen under pågående pandemi. I senaste medarbetarundersökningen, som genomfördes hösten 2021, uppgick utfallet i det övergripande Engagemangsindexet till 86, vilket var oförändrat jämfört med föregående år. Utfallet är över branschsnittet och tolkas som medarbetarna fortsatt har en hög energi med ett särskilt viktigt uppdrag under rådande omständigheter. Utfallet på indikatorn Attraktiv arbetsgivare uppgick till 28, vilket är en minskning från 39 år 2020.

Könsfördelning på Almi, %



TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 21 of 89.

Vidare signalerar utfallet i medarbetarundersökningen, jämfört med föregående år, att det finns större variationer både inom och mellan olika bolag i koncernen. En del av de bakomliggande orsakerna och även förslag på förbättringar går att finna i den höga andel fritextsvar som inkommit i medarbetarundersökningen. Medarbetarnas återkoppling och undersökningens slutsatser är något koncernledningen haft på agendan under hösten, och som input i verksamhetsplaneringen för 2022.

Jämställt Almi och ökad mångfald

En jämn fördelning mellan kvinnor och män i organisationen är en viktig hållbarhetsfråga för Almi. Sedan flera år tillbaka är fördelningen mellan kvinnor och män bland medarbetare i arbete mot kund, chefer och styrelseledamöter i intervallet 45-55 procent, se aktuell fördelning i tabellen på föregående sida.

Almi arbetar för att öka mångfalden i organisationen också ur flera andra perspektiv. Det finns en övertygelse om att ökad mångfald stärker innovationsförmågan och skapar bättre möjligheter att utveckla Almi som organisation. En betydande andel av de företag som får insatser från Almi leds av personer med utländsk bakgrund. Mot den bakgrunden har Almi en långsiktig målsättning att öka andelen medarbetare med utländsk bakgrund. Det är en naturlig utveckling, men något som också stöttas med aktiva handlingsplaner vid rekryteringar och förändringar i organisationen.

Miljödiplomerad verksamhet

Almis verksamhet är miljödiplomerad enligt Svensk Miljöbas. Det innebär att Almi aktivt arbetar för att minska sin egen negativa miljöpåverkan. I det interna perspektivet kan det innebära minskade antal resor i tjänsten och speciellt tjänsteresor kopplat till interna möten, där digitala lösningar är väl fungerade alternativ. Det finns riktlinjer som tydliggör att tåg förordas framför flyg och bil. Under året har bolagen i koncernen arbetat för att uppnå de miljömål som satts i respektive dotterbolag. En ny bilpolicy har tagits fram som verkar för att fossilfria förmånsbilar förordas som alternativ.

Medarbetardata

Nyckeltal medarbetare per 31 dec. 2021	Moderbolag	Koncern
Antal anställda per 31 dec	95	577
Varav tillsvidareanställda	*87*	*522*
Varav övriga anställningsformer	*8*	*55*
Medeltal antalet anställda	94	562
Andel kvinnor, chefer, %	50%	44%
Andel kvinnor, rådgivare[1], %	n/a	49%
Andel medarbetare med utländsk bakgrund, %	11,6%	16,8%
Genomsnittlig anställningstid per 31 dec, år	6,9	7,9
Personalomsättning[2], %	9,6%	13,3%
Genomsnittsålder, år	46	47
Sjukfrånvaro, %	1,99%	1,92%

	Koncern				
Ålders- och könsfördelning per 31 dec. 2021	**0–29 år**	**30–49 år**	**50– år**	**Kvinnor**	**Män**
Antal anställda per 31 dec	24	306	247	306	271
Medeltal antalet anställda	22	301	239	296	266
Chefer, antal	1	36	49	38	48
Rådgivare[1], antal	9	206	148	179	184
Styrelseledamöter, antal	0	42	140	90	92
Personalomsättning, antal som börjat	11	58	23	46	46
Personalomsättning, antal som slutat	6	33	36	40	35
Sjukfrånvaro, %	1,19%	1,90%	2,01%	2,05%	1,79%
Utbildningstimmar per medarbetare, antal	34	49	33	43	38

1) Innefattar alla rådgivarbefattningar och investment managers.
2) Beräknas på det lägsta värdet av antal som börjat/slutat delat med medeltal antalet anställda.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 22 of 89.

God affärsetik

Almis roll som finansiellt institut medför ett stort ansvar att säkerställa en god efterlevnad av gällande regelverk och att aktivt arbeta för en god affärsetik internt och i relation till Almis olika intressenter.

Basen i Almis hållbarhetsarbete

God affärsetik är en grundförutsättning för att bibehålla marknadens och ägarnas förtroende för Almi som marknadskompletterande aktör och utgör därmed en av grunderna för Almis hållbarhetsarbete. Det är ett värdeskyddande arbete för samhället i stort och ska också verka för att ledsaga och skydda medarbetarna då Almi hanterar olika typer av känslig information. Det är centralt att de företag som får insatser från, eller agerar leverantörer till, Almi behandlas på ett professionellt sätt samt att Almi internt har tydliga riktlinjer för hur olika typer av intressekonflikter, som kan uppstå i det löpande arbetet, ska hanteras. Almis arbete med god affärsetik kännetecknas av ett kontinuerligt förbättringsarbete som innefattar identifiering och bedömning av olika risker samt löpande kompetensutveckling.

Motverka finansiell brottslighet

Ett viktigt område är arbetet med att motverka att Almis tjänster riktas till företag som bedriver en oseriös eller bedräglig verksamhet. Här blir Almis arbete med kundkännedom och identifiering av risk för penningtvätt och finansiering av terrorism viktiga kontrollfunktioner innan Almi inleder en eventuell affärsrelation med det aktuella företaget. Kontroller görs av alla företag och företagare, oavsett insats från Almis sida.

Under året har Almis Anti Money Laundering-funktion (AML), som arbetar med att motverka att Almi nyttjas för penningtvätt och finansiering av terrorism, vidareutvecklats. Processen har finjusterats ytterligare och med en tydligare rollfördelning mellan den centrala AML-funktionen och dotterbolagen i koncernen. En ny chefsroll inrättades med rapportering till Almis nationella kreditchef. Det är en värdefull kompetensförstärkning till arbetsgruppen. Ett nytt systemstöd har implementerats i syfte att erhålla en mer komplett bakgrundsbild. Det pågår även ett arbete att implementera ytterligare externa samarbeten som bidrar till en bättre helhetsbild av potentiella kunder och investeringsobjekt.

Almis arbete med kundkännedom

Almis Anti Money Laundry-funktion (AML) har till uppgift att granska Almis affärsförbindelser utifrån ett perspektiv där motverkan av penningtvätt, terroristfinansiering och bedrägeri är fokus. Gruppen arbetar utifrån ett riskbaserat arbetssätt och efter framtagna processer. Företag som får en högre riskklassning granskas mer omfattande, jämfört med företag med normal eller låg risk.

Översiktlig processbeskrivning:

- I samband med formell ansökan fyller företaget i ett kundkännedoms-formulär, där frågor ställs om bland annat verksamhetens art och relevant ekonomisk information.
- Baserat på företagets svar i kundkännedomsformuläret bedöms rimligheten och jämförelse görs med kompletterande information som hämtas in, exempelvis bolagets historia och verklig huvudman.
- En riskscore sätts på kunden utifrån vilken produkt eller tjänst som ansökan avser, vilken bransch företaget är verksam i och om företrädare för företaget är en person i politiskt utsatt ställning eller närstående till sådan (så kallad PEP).
- Samtliga företag som genomgår kundkännedoms-processen screenas mot vedertagna sanktionslistor fastställda i svenska regelverk samt organisationen Financial Action Task Force (FATF).
- Riskscoren beaktar även om företaget har affärsrelationer till bolag med anknytning till eller i länder som är klassade som högriskländer enligt FATF.
- Utöver ovan riskbaserade faktorer är också medels ursprung viktig för AML-funktionen att ta del av, det vill säga vart någonstans ifrån bolagets egna insatsmedel kommer ifrån.

Informationssäkerhet och skydd av personuppgifter

Ett väsentligt hållbarhetsområde är Almis arbete med informationssäkerhet och skyddande av kund- och personuppgifter. Almi lyder under en särskild sekretesslag, SFS 1994:77, som innebär att uppgifter om kundernas affärs- eller driftsförhållanden inte får obehörigen röjas eller nyttjas.

Under året har en säkerhetschef med ansvar för informationssäkerhet och fysisk säkerhet tillsatts med rapportering till Chief Information Officer (CIO). Ett större kartläggningsarbete har genomförts som bland annat har resulterat i ett förtydligande av roller och ansvar för säkerhetsfrågorna i organisationen. Inom området IT-säkerhet är riskbilden alltmer tydlig. Användare är oftast den svaga länken som kan utnyttjas av angripare. Tekniska åtgärder har implementerats för att öka mejlsäkerheten samt säkerheten på Almis användardatorer, så kallad härdning. Vidare har en extern part utfört penetrationstest där identifierade sårbarheter kunnat åtgärdas med förstärkt skydd.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 23 of 89.

TeamEngine E-Signing

Om hållbarhetsredovisningen

Almis hållbarhetsredovisning 2021 följer Global Reporting Initiatives (GRI) Standards, tillämpningsnivå Core. Hållbarhetsredovisningen är en integrerad del av årsredovisningen och publiceras både på almi.se och i tryckt form.

Principer för redovisning

Rapportering av Almis hållbarhetsarbete sker en gång per år och i samband med årsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen avser kalenderåret 2021 och omfattar Almi Företagspartner AB och de dotterbolag som ingår i koncernen. Den senaste hållbarhetsredovisningen avseende verksamhetsåret 2020 publicerades i mars 2021.

Hållbarhetsredovisningen återfinns på sidorna 8–14, 19–33. I hållbarhetsredovisningen finns en GRI-korsreferenslista (index-tabell), på sidorna 29-32, som redovisar vilka indikatorer bolaget rapporterar och var ytterligare information går att finna.

Vd i Almi Företagspartner AB har det yttersta ansvaret för upprättandet av hållbarhetsredovisningen. Hållbarhetschefen ansvarar för att ta fram hållbarhetsredovisningen och rapportera enligt de indikatorer som identifierats i väsentlighetsanalysen. För mer information om Almis hållbarhetsarbete och innehållet i hållbarhetsredovisningen, vänligen kontakta Almis hållbarhetschef, Håkan Zinders, 08-709 89 30.

Almis leverantörskedja

Almi erbjuder olika typer av lån, affärsutvecklingsinsatser samt riskkapital. Moderbolaget i koncernen ansvarar för styrning, samordning, utveckling av tjänster, processtöd samt service i koncerngemensamma funktioner. Den direkta kontakten och arbetet med företagen sker i dotterbolagen.

I lån- och riskkapitalverksamheten utförs merparten av arbetet av anställd Almi-personal. Under pågående pandemi har dock ett antal underkonsulter kontrakterats och tillfälliga anställningar genomförts i syfte att stärka organisationen på kreditsidan. I affärsutvecklingsverksamheten sker rådgivningen till kund av både anställda medarbetare, underkonsulter och via externa samarbeten, bland annat för att komplettera med spetskompetens inom nischade områden där Almi behöver möta kundernas behov av stöd.

Almi omfattas av lagen om offentlig upphandling (LOU). Upphandlingar sker både på koncernnivå och i de olika dotterbolagen. För inköp av varor och tjänster understigande gränsvärdet för LOU sker ingen central samordning inom koncernen. Det enskilda bolaget som inhandlar produkten eller tjänsten gör avvägning utifrån kvalitet, pris och relevanta hållbarhetsaspekter.

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Almi stödjer rekommendationerna från the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), vilket är ett initiativ för att öka företagens klimatrelaterade finansiella rapportering till sina intressenter. Nedan redovisas information om Almis arbete och hittills gjorda slutsatser under verksamhetsåret 2021, i syfte att identifiera och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter kopplat till Almis affär. Almi har valt att följa TCFD:s rekommendationer om hur redovisningen kan presenteras utifrån fyra huvudområden; styrning, strategi, riskhantering, mål och mätetal.

Styrning

Almis klimatrelaterade arbete utgör en del av det övergripande arbetet med hållbarhet och tar sin utgångspunkt i bolagets hållbarhetspolicy. Vd i Almi Företagspartner AB har det övergripande ansvaret för Almis hållbarhetsarbete på uppdrag av styrelsen.

Styrelsen informeras och utvärderar återkommande Almis hållbarhetsarbete, vilket inkluderar beslut om bolagets affärsstrategi, strategiska hållbarhetsmål och proaktiva satsningar inom hållbarhetsområdet riktat mot små och medelstora företag.

Almis styrande dokument och arbetssätt avseende klimatrelaterade risker och möjligheter fastslår att Almi:

- inte ska engagera sig i företag som prospekterar eller utvinner fossila bränslen (olja, gas, kol). Almis exkluderingsramverk styr bolagets förhållningssätt i frågan.
- ska verka för att påverka kunders och portföljbolags hållbarhetsarbete och bidra till en klimatsmart omställning av näringslivet, bland annat genom att öka andelen gröna lån samt investeringar från gröna fonden.
- ska aktivt arbeta med att minimera bolagets egen negativa miljöpåverkan. Arbetet utgår från det koncerngemensamma miljödiplomet utställt av svensk miljöbas.
- strävar efter att ställa relevanta miljökrav på bolagets leverantörer.
- exkluderar fossila bränslen för de likvida medel som förvaltas av externa aktörer. Relevanta hållbarhetskrav regleras i Almis kapitalplaceringspolicy.

Strategi

Den pågående klimatförändringen påverkar Almis kund- och portföljföretag och därigenom Almis affär. Därför har analysen av risker och möjligheter genomförts genom att utvärdera hur olika branscher påverkas av klimatförändringen.

Givet genomförd kartläggning bedöms den potentiellt negativa finansiella påverkan på Almis affär vara begränsad.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 24 of 89.

TeamEngine E-Signing

Det beror framför allt på att de sektorer som anses påverkas mest av fysiska klimatrelaterade risker, till exempel livsmedelsproduktion, lantbruk och turism, står får en relativt liten andel av Almis kredit- och portföljbolagsstock. Därtill har Almis engagemang i respektive företag en relativt kort tidshorisont (ca 3–7 år beroende på kredit eller investering).

I analysen noteras dock att intäkter riskeras att minska och kostnader öka i flera branscher. Vissa branscher kommer vara mer påverkade av det än andra. Det innebär en viss ökad risk för kreditförluster kopplat till klimatfrågan om företagen inte klarar av att ställa om till ny teknik, en förändrad marknad och anpassning till de fysiska riskerna.

Samtidigt finns möjligheter för de bolag som tidigt rustar verksamheten för omställningen. Här kan Almi stödja företagen till nödvändiga anpassningar givet pågående klimatförändringar. Riskerna minskar och möjligheterna ökar om Almi är framgångsrik i sin dialog med kund- och portföljföretagen.

Som ett led i arbetet med TCFD har Almi valt att göra en framtidsanalys utifrån RCP-scenarierna (Representative Concentration Pathways) 2,6 respektive 8,5 som beskriver hur växthuseffekten kan komma att förstärkas i framtiden. Med utgångspunkt i dessa två scenarier har analysen påvisat var den faktiska påverkan för företagen blir större och riskerna därmed tydligare om koldioxidutsläppen fortsätter att öka.

Detta är Almis första rapport avseende klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter och det finns därför ett flertal områden där Almi kan utveckla sitt sätt att identifiera och hantera relevanta klimatrelaterade risker och möjligheter i affärsverksamheten. I det kommande förbättringsarbetet har Almi identifierat följande viktiga delområden:

- Stärka Almis strukturer för risk- och möjlighetshantering genom de hållbarhetstjänster som riktas till bolagen.
- Arbeta för att organisationen ligger i framkant kompetensmässigt med avseende på hur klimatförändringarna påverkar små och medelstora företag.
- Införliva risktänket gällande klimatrelaterade aspekter i Almis övergripande riskarbete.

Almis motståndskraft och uthållighet givet pågående klimatförändring påverkas av hur väl Almi förmår att anpassa sin verksamhet utifrån följande:

- Förmåga att välja bort företag med höga klimatrelaterade risker i sin affär (exkludering).
- Förmåga att positivt påverka de företag som erhåller en insats från Almi.
- Förmåga att identifiera och stödja de företag som är en del av lösningen för att hantera klimatutmaningarna.

Riskhantering

Det är viktigt att Almi ser vilka förbättringsmöjligheter som finns i syfte att stärka företagens medvetenhet och handlingskraft rörande klimataspekter, för att därmed minska den finansiella risken i Almis affär. Under verksamhetsåret har Almi använt hållbarhetsdialogen, framtidsdialogen och hållbarhetsworkshopen i syfte att värdera företagens hållbarhetsprestanda, inklusive risker och möjligheter, inför en kreditgivning eller en investering.

Almis GRC-funktion (governance, risk, compliance) ansvarar för Almis övergripande riskarbete och förankring av väsentliga risker till styrelsen. Klimatrelaterade risker i Almis affär har hittills inte på ett systematiskt sätt beaktats i det övergripande riskarbetet och utgör därmed ett förbättringsområde. Under hösten 2021 har Almis hållbarhetschef och GRC-funktionen påbörjat ett arbete hur identifierande av klimatrelaterade risker ska kunna beaktas och bedömas i det övergripande riskarbetet.

Mätetal

Som ett första steg avser Almi att sätta aktivitetsmål för 2022 med syfte att växla upp arbetet kring pågående klimatförändrings påverkan på verksamheten:

- Utbildning av medarbetare och ledning avseende klimatförändringarnas påverkan på kund- och portföljföretag såväl avseende risker som affärsmöjligheter som förändringen medför.
- Kvalitetssäkra framtagna hållbarhetstjänster (framtidsdialog och hållbarhetsworkshop) med större tydlighet kring klimatförändringens påverkan på företagen.
- Översyn av kredit- och investeringsprocess för att säkerställa att klimatrelaterade risker beaktas och i de fall som företaget tillhör en identifierad bransch med förhöjd risk eller identifierad lösning för att möta pågående klimatförändring.

Taxonomin för hållbara investeringar

Under året initierades ett arbete med den av EU beslutade taxonomiförordningen. Den samlade bedömningen är att Almi inte formellt omfattas av kravet på rapportering enligt nu gällande direktiv. Däremot är bedömningen att Almi kommer att omfattas när det omarbetade direktivet – Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) – formellt beslutas och ersätter det tidigare direktivet. Det skulle troligtvis innebära att Almi förväntas rapportera enligt taxonomiförordningen för verksamhetsåret 2023. Almi har därför inlett ett arbete med att utveckla lämpliga indikatorer och processer i syfte att ändamålsenligt kunna rapportera i enlighet med taxonomiförordningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 25 of 89.

Intressentdialog

Almi för löpande dialog med olika intressenter som på olika sätt påverkar eller påverkas av verksamheten. Intressenternas förväntningar styr utvecklingen av Almis hållbarhetsarbete.

Almis ägare, medarbetare, kunder och finansiärer utgör viktiga intressentgrupper. Under året har en fördjupad intressentdialog och -analys påbörjats i syfte att öka tydligheten gällande Almis mest väsentliga fokusområden för hållbart värdeskapande. Resultatet beräknas vara klart under första kvartalet 2022. Nedan ges en sammanfattande bild över viktiga intressenter och deras förväntningar på verksamheten samt exempel på aktiviteter under verksamhetsåret 2021.

INTRESSENTER	EXEMPEL PÅ INTRESSENTERNAS FÖRVÄNTNINGAR	EXEMPEL PÅ DIALOG OCH AKTIVITETER 2021	
Ägare	• Bidra till hållbar tillväxt i näringslivet. • Särskilt prioritera företag i tidiga skeden, företag som leds av kvinnor och företagare med utländsk bakgrund. • Efterleva att Almi agerar marknadskompletterande. • Almis utbud av lån, riskkapital och affärsutveckling ska vara tillgängligt i hela landet. • Verksamheten ska vara effektiv och låneverksamheten ska bedrivas så att kapitalet bevaras nominellt intakt.	• Uppföljning om hur Almis kunder och portföljbolag utvecklats i ekonomiska termer samt hur Almis kund- och portföljföretag utvecklats i sitt hållbarhetsarbete. • Ägaranvisning och löpande dialog med Näringsdepartementet, exempelvis om utformning av strategiska mål för hållbart värdeskapande, hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter som påverkar affären, verksamhetsuppföljning.	• Uppföljning hur Almis insatser når definierade fokusgrupper. Handlingsplan med fokus för att bättre nå företag som leds av kvinnor och företagare med utländsk bakgrund. • Dialog med kunder, portföljbolag, banker och samarbetspartners om hur Almi uppfyller sin roll som marknadskompletterande aktör. • Rapportering till och dialog med styrelse om resultat- och kostnadsutveckling. Särredovisad uppföljning per affärsområde och av låne- respektive riskkapitalverksamhetens resultat.
Kunder	• Professionellt bemötande. • Affärsmässighet. • Kundsekretess. • Tillgänglighet.	• Dialog med befintliga och potentiella kunder och portföljbolag i digitala och fysiska möten, via kundtjänst samt i sociala medier.	• Kundåterkoppling från Almis kundundersökning. • Återkoppling via genomförd intressentdialog & -analys. • Kundseminarier och utbildning.
Medarbetare	• Möjlighet till kompetens- och karriärutveckling. • Delaktighet och bra arbetsvillkor. • Jämställdhet och mångfald.	• Återkoppling från Almis medarbetarundersökning. • Återkoppling via genomförd intressentdialog & -analys.	• Utvecklings- och lönesamtal. • Interna kurser och utbildningar. • Facklig samverkan.
Samarbetspartners	• Professionellt bemötande • Affärsmässigt samarbete och bra kravställare • Att Almi agerar marknadskompletterande.	• Dialog via upphandlingar om relevanta hållbarhetsaspekter. • Löpande dialog och uppföljning om innehåll i samarbetsavtal.	• Återkoppling via genomförd intressentdialog & -analys. • Undersökningar om hur Almi uppfyller sin roll att agera marknadskompletterande.
Finansiärer	• Att projektdirektiv och målsättningar uppnås. • Möjlighet till uppföljning.	• Dialog med finansiärer om uppfyllande av målsättningar och återrapportering enligt projektdirektiv.	• Återkoppling via genomförd intressentdialog & -analys.
Media, allmänhet, politiker	• Användning av offentliga medel. • Regional tillväxt i näringslivet.	• Återkommande dialog med politiska företrädare och intresseorganisationer. • Kampanjer och pressmeddelanden.	• Samarbetspartner till nationella och regionala tillväxtevent.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 26 of 89.

Väsentlighetsanalys

Almis väsentlighetsanalys genomförs enligt riktlinjerna för Global Reporting Initiatives (GRI) Standards och identifierar de hållbarhetsområden som är viktigast för Almi att arbeta med.

Pågående arbete med intressentdialog och -analys kan komma att påverka utfallet av väsentlighetsanalysen framåt. I den väsentlighetsanalys som genomförts under 2021 kvarstår tidigare identifierade fokusområden, vilka presenteras nedan, utifrån en sammanvägd gradering av relevans för intressenter och Almis påverkan. Pågående pandemi har medfört en ökad efterfrågan på Almis tjänster, men Almis uppdrag och inriktning på verksamheten är i grunden oförändrad från föregående år.

Väsentliga hållbarhetsaspekter

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 27 of 89.

TeamEngine E-Signing

Styrning av hållbarhetsarbetet

Styrelsen beslutar om Almis strategi, mål för hållbart värdeskapande och tillhörande policyer. Vd i Almi Företagspartner AB har det övergripande ansvaret för Almis hållbarhetsarbete och återrapporterar till styrelse och ägare. Det operativa arbetet är delegerat till hållbarhetschefen som ansvarar för att vidareutveckla och hålla samman koncernens hållbarhetsarbete. Arbetet sker i nära dialog med ledning och affärsområdena.

Almis styrning och uppföljning sammanfattas i tabellen. För de väsentliga hållbarhetsområdena redovisas varför området är väsentligt, vad det är som huvudsakligen styr området, vilken uppföljning och återrapportering som sker samt var i organisationen ansvaret ligger.

Väsentlig GRI-aspekt	Väsentliga hållbarhets-områden	Varför är området väsentligt	Styrning	Uppföljning	Ansvar
Indirekt ekonomisk påverkan	Hållbar tillväxt i Almis kund-företag	Almis uppdrag är att bidra till tillväxt i näringslivet. Detta möjliggörs genom Almis lån, riskkapital och affärsutvecklingsinsatser till små och medelstora företag som har ambitionen att växa.	• Ägaranvisning från Näringsdepartementet. • Ägaranvisning från Almis moderbolag till dotterbolag.	• Uppföljning som bl a mäter kund- och portföljföretagens omsättningsutveckling och överlevnadsgrad.	Ansvaret för styrning och uppföljning av kund- och portföljföretagens utveckling och tillväxt ligger i den operativa verksamheten.
Kundsekretess	Kundsekretess	Almi hanterar och lagrar för kunden känsliga uppgifter. Därav är aspekten viktig för Almi.	• Lag (1994:77) om sekretess. • Uppförandekod. Dataskyddsförordningen. • Policy för informationssäkerhet och dataskydd.	• Incidentrapportering. • Riskkartläggning.	Koncernens informationssäkerhetsansvarig, på uppdrag av vd, har det övergripande ansvaret för styrning, kontroll och uppföljning.
Anti-korruption	Anti-korruption	Arbetet med att motverka misstänkt korruption är centralt både ur ett ekonomiskt och långsiktigt hållbarhetsperspektiv.	• Uppförandekod. • Policyer och instruktioner för att motverka penningtvätt, korruption och bedrägerier. • Attestordning.	• Visselblåsartjänst. • Incidentrapportering. • Riskkartläggning. • Revision kring efterlevnad.	Koncernens compliance officer, på uppdrag av vd, har det övergripande ansvaret för styrning, kontroll och uppföljning.
Konkurrenshämmande beteende	Marknadskompletterande	Almi ska inte konkurrera där privata aktörer täcker det behov av kapital och affärsutveckling som marknaden efterfrågar.	• Ägaranvisning från Näringsdepartementet. • Policy för kreditverksamheten. • Policy för affärsverksamheten. • Policy för riskkapitalverksamheten. • Avtal med Tillväxtverket för Almi Invest.	• Dialog och webbundersökningar med bolagets intressenter. • Extern uppföljning på • Almi Invests verksamhet.	Ansvariga chefer i den operativa verksamheten är ansvarigt för styrning och uppföljning i syfte att säkerställa att Almis insatser är marknadskompletterande.
Kompetens- & karriärutveckling	Kompetenta medarbetare	Det finns en hög förväntan från företagen att Almis medarbetare har en bred kompetens, att dialogen utförs på ett professionellt sätt samt att Almi därmed bidrar till hållbar affärsnytta.	• Policy för hållbart företagande. • Riktlinje för medarbetarsamtal. • Instruktion för rekrytering.	• Medarbetarsamtal. • Individuell utvecklingsplan. • NKI-undersökningar.	HR-avdelning har det övergripande ansvaret för styrning och uppföljning.
Mångfald och jämställdhet	Mångfald och jämställdhet	Av ägare, styrelse och ledning identifierats som ett viktigt område i syfte att påverka i positiv riktning och vara en attraktiv arbetsgivare.	• Uppförandekod. • Jämställdhetsplan. • Instruktion för lika rättigheter och möjligheter.	• Medarbetarundersökning. • Indikator i målstruktur. • Uppföljning intern jämställdhet. • Marknadslönekartläggning.	HR-avdelning har det övergripande ansvaret för styrning och uppföljning.
Almi-egen identifierad GRI-aspekt	Almis fokusgrupper	Specifika förväntningar att Almis insatser i hög grad ska riktas mot fokusgrupperna; företag och företagare i tidiga skeden, företag som leds av kvinnor och företagare med utländsk bakgrund.	• Ägaranvisning. • Projektdirektiv.	• Indikator i målstruk • Uppföljning utifrån handlingsplan. • Analys av andel unika kunder i tidiga skeden.	Ansvariga chefer i den operativa verksamheten är ansvarigt för styrning och uppföljning i syfte att nå uppsatta mål för respektive fokusgrupp.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 28 of 89.

TeamEngine E-Signing

Almis påverkan på Agenda 2030

Näringslivet har en nyckelroll i genomförandet av Agenda 2030 och Almi har därmed en viktig roll att verka i riktning med handlingsplanen och i dialogen med Sveriges små och medelstora företag.

Agenda 2030, och dess 17 mål och 169 delmål för en hållbar utveckling, vägleder hur företagen kan bidra till att målen uppnås. Principerna i ramverket är även något som beaktas i de hållbarhetstjänster som Almi erbjuder kundföretagen. Detta för att identifierade hållbarhetsaspekter hos varje enskilt företag, om möjligt, kan knytas an till de globala målen i Agenda 2030.

Ur ett Almi-perspektiv, och med beaktande av den verksamhet som bedrivs, har en kartläggning mot Agenda 2030 genomförts. Nedan sammanfattas mot vilka mål och delmål som Almi har tydligast påverkan.

Mål	Beskrivning av mål	Hantering och uppföljning
Mål nr 5 Jämställdhet	Arbete för jämställdhet mellan könen, både ur ett externt och internt perspektiv. Fokus på delmål: 5.A – Lika rätt till ekonomiska resurser och ägande samt tillgång till finansiella tjänster. 5.5 – Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.	Almi arbetar för att andelen företag som leds av kvinnor ska vara överrepresenterade när det kommer till krediter, riskkapital och affärutvecklingstjänster som erbjuds av Almi. Likväl hanteras jämställhet som en viktigt hållbarhetsfråga i dialogen med kunder och portföljbolag och där så är relevant. Almis interna jämställdhetsarbete är viktigt och följs genom att redovisa könsfördelningen i styrelser, bland chefer och rådgivare/investment managers.
Mål nr 7 Hållbar energi för alla	Arbete för att främja investeringar i energiinfrastruktur och ren energiteknik. Fokus på delmål: 7.A – Tillgängliggör forskning och teknik samt investera i ren energi.	Almi Invests investeringar ur Gröna fonden bidrar till vidareutveckling av tekniker som gynnar omställningen till förnyelsebar energiteknik. Almis grönt lån riktar sin bland annat till företag som ligger i linje med delmålet samt gynna företags investeringar att bli mer energieffektiva.
Mål nr 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	Arbete för att skapa goda förutsättningar för innovation och entreprenörskap samt säkerställa anständiga arbetsvillkor. Fokus på delmål: 8.1 – Hållbar ekonomisk tillväxt.	Almis uppdrag är att bidra till hållbar tillväxt. Genom att tillhandahålla finansiering och affärsutvecklingsinsatser till företag med tillväxtpotential i tidiga skeden, skapas förutsättningar för ekonomisk tillväxt samt bidrar till nya arbetstillfällen. Almi har även en indirekt koppling till flera av delmålen som rör anständiga arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. Dessa hållbarhetsfrågor blir relevanta att beakta för Almis kunder och portföljbolag beroende på affärsmodell och hur leverantörskedjan ser ut.
Mål nr 16 Fredliga och inkluderande samhällen	Arbete för samhällsstyrning fri från korruption som annars riskerar att motverka samhällets ekonomiska, miljömässiga och sociala utveckling. Fokus på delmål: 16.4 – Bekämpa organiserad brottslighet och olagliga finans- och vapenflöden. 16.5 – Bekämpa korruption och mutor.	Almi behöver säkerställa en hög prioritet i anti-korruptionsarbetet och att Almi inte riskerar att finansiera oetisk eller bedräglig verksamhet. Under ledning av Almis compliance-funktion och internkontroll har både processer, system och kompetensen i organisationen vidareutvecklats i syfte att bättre identifiera potentiella risker och motverka förekomst av detta.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 29 of 89.

Almi ÅRL-index

I ÅRL-index finns hänvisningar till de sidor i års- och hållbarhetsredovisningen där information om de olika ÅRL-upplysningarna återfinns.

Almi redovisar hållbarhetsarbetet enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och utifrån områdena; miljö, sociala förhållanden, personal, mänskliga rättigheter och anti-korruption. Till övervägande del överlappar kravet på rapportering enligt ramverken GRI och ÅRL varandra, vilket åskådliggörs i tabellen nedan.

Almis arbete inom hållbarhetsområdena anti-korruption, personal, sociala förhållanden och miljö beskrivs i hållbarhetsredovisningen, bland annat under avsnitten God affärsetik, Hållbart Almi och Hållbar tillväxt i små och medelstora företag.

Frågeställningar kopplat till mänskliga rättigheter är särskilt viktigt att beakta i arbetet med Almis kunder och portföljbolag och i de fall företaget har sådana risker och utmaningar i sin värdekedja. Ur ett verksamhetsinternt perspektiv, givet att Almi endast har verksamhet i Sverige, får frågeställningen, som enskild hållbarhetsaspekt, en något lägre relevans i intressent- och väsentlighetsanalysen.

Ett likartat resonemang tillämpas avseende rapportering på miljö- och klimataspekter. Frågeställningarna blir ytterst centrala i arbetet med Almis kunder och portföljföretag, där Almis potentiella påverkan är stor. Initiativ inom miljöområdet riktat mot företagen, likväl som Almis kartläggning av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter kopplat till affären, är beskrivna i avsnittet Hållbar tillväxt i små och medelstora företag samt under rubriken ”Klimatrelaterade risker och möjligheter” på sidorna 22-23. Almis interna arbete med att minimera verksamhetens negativa miljöpåverkan finns beskrivet i avsnittet Hållbart Almi.

ÅTERRAPPORTERING AVSEENDE HÅLLBARHET ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Område	Upplysning	Sidhänvisning
Affärsmodell	**Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell**	10–11
Policy och resultat av policyn	Almi har en hållbarhetspolicy och därtill relevanta instruktioner och riktlinjer som adresserar väsentliga hållbarhetsfrågor. Ansvar för uppföljning och efterlevnad definieras i respektive styrande dokument.	28
Väsentlig påverkan	Hållbarhetsrapporten ska beskriva inom vilka områden Almi har störst påverkan.	24-25
Väsentliga risker och riskhantering	Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som identifierats till respektive hållbarhetsområde samt hur dessa hanteras.	23, 39-41
Förhållningssätt och arbete inom definierade områden	Personal	19-20
	Sociala förhållanden	56
	Antikorruption	21
	Mänskliga rättigheter	28
	Miljö	12-14, 20, 22-23
Resultatindikatorer	Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten.	56-57

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 30 of 89.

Almi GRI-index

I GRI-index finns hänvisningar till de sidor i års- och hållbarhetsredovisningen där information om de olika GRI-upplysningarna återfinns. GRI-upplysningens publikationsår är 2016 om inget annat anges.

GRI STANDARDS UPPLYSNINGAR

GRI 102: Allmänna standardupplysningar		Sidhänvisning	Kommentar
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn	34	
102-2	Viktigaste produkterna och tjänsterna	1, 15-18	
102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor	65	
102-4	Länder där organisationen är verksam	Se kommentar	Verksamheten bedrivs endast i Sverige.
102-5	Ägarstruktur och företagsform	34	
102-6	Marknader där organisationen är verksam	34	
102-7	Organisationens storlek	20, 34-37	
102-8	Antal anställda uppdelat på anställningsform, region och kön	20	
102-9	Organisationens leverantörskedja	22	
102-10	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	35	
102-11	Hantering av försiktighetsprincipen	Se kommentar	Inte relevant för Almis verksamhet, förutom vid bokföring av bolagets tillgångar i form av portföljbolag, andelar i fonder med mera.
102-12	Medlemskap i hållbarhetsinitiativ	Se kommentar	Almi stödjer och är medlemmar i FN Global Compact.
102-13	Medlemskap i organisationer	Se kommentar	Exempel på medlemskap: FN Global Compact, NEFI, Svenska Riskkapitalföreningen, Annonsföreningen, Almega.
Strategi			
102-14	Uttalande från vd	2-3	
Etik och integritet			
102-16	Värderingar, principer, standarder och normer för uppträdande	21, 26	
Bolagsstyrning			
102-18	Bolagsstyrning	42-49	

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 31 of 89.

GRI STANDARDS UPPLYSNINGAR

GRI 102: Allmänna standardupplysningar		Sidhänvisning	Kommentar
Intressentrelationer			
102-40	Intressentgrupper	24	
102-41	Kollektivavtal	Se kommentar	Samtliga anställda medarbetare omfattas av kollektivavtal förutom vd.
102-42	Identifiering och val av intressenter	24	
102-43	Dialog och aktiviteter med intressenter	24	
102-44	Viktiga områden och frågor som lyfts med intressenter och hur organisationen hanterat dessa områden	24	
Rapportprofil			
102-45	Enheter som är inkluderade i den finansiella redovisningen	34	
102-46	Process för att identifiera innehåll och val av aspekter	25	
102-47	Identifierade väsentliga aspekter	25	
102-48	Effekt och orsak till eventuella revideringar av information som ingår i tidigare redovisningar	22	
Rapportprofil			
102-49	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller omfattning och avgränsningar	22	
102-50	Redovisningsperiod	22	
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen	Se kommentar	Senaste hållbarhetsredovisningen publicerades i mars 2021 som en del av årsredovisningen 2020.
102-52	Redovisningscykel	22	
102-53	Kontaktperson för frågor angående redovisningen	22	
102-54	Redovisningsprincip och GRI-innehållsindex som organisationen har valt	22, 29–33	
102-55	GRI Index	29–32	
102-56	Externt bestyrkande	33	

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 32 of 89.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN

Väsentlig GRI-Aspekt	Upplysningar	Avgränsning	Kommentar	Sidhänvisning
Indirekt ekonomisk påverkan				
GRI 103: Styrning	103-1, 103-2, 103-3	Berör främst kunder, samarbetspartners, leverantörer och samhället.		26
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan	203-2 Signifikant ekonomisk påverkan genom den tillväxt som sker i Almis kunder och portföljbolag.	Relevant utom organisationen eftersom Almis insatser bidrar till tillväxten i näringslivet.	• Almi genomför en uppföljning för att utvärdera hur bolagets kunder och portföljföretag utvecklats avseende bland annat omsättning, resultat, antalet anställda och överlevnadsgrad.	56
Kundsekretess				
GRI 103: Styrning	103-1, 103-2, 103-3	Berör främst företaget och kunder.		26
GRI 418: Kundsekretess	418-1 Rapportering av incidenter och klagomål avseende förlust av kunddata eller där kundens identitet felaktigt röjts.	Relevant inom organisationen eftersom det påverkar Almis rutiner för att hantera kunddata. Relevant utom organisationen eftersom det kan påverka kundrelationen.	• Inrapporterade incidenter och klagomål hanteras enligt framtagna processer inklusive systemstöd. • Inga incidenter eller klagomål, där kundens identitet felaktigt röjts eller där kunddata förlorats, har kunnat konstateras under 2021.	21, 56
Mångfald och jämställdhet				
GRI 103: Styrning	103-1, 103-2, 103-3	Berör främst medarbetare, företaget och externa kommunikation.		26
GRI 405: Mångfald och jämställdhet	405-1 Mångfald och jämställdhet inom organisationen.	Relevant inom organisationen eftersom det påverkar företagskultur, personalsammansättning och -dynamik.	• Sammansättning av styrelse, chefer och medarbetare utifrån ett antal mångfalds-indikatorer.	19-20
Kompetensutveckling				
GRI 103: Styrning	103-1, 103-2, 103-3	Berör främst medarbetare, företagets ekonomi och kunder.		26
GRI 404: Kompetensutveckling	404-1 Genomsnittligt antal utbildningstimmar, fördelat per kön och medarbetarkategori.	Relevant både inom och utom organisationen eftersom det påverkar Almis förmåga att skapa mervärde för kunder och bedöma risker i bolagets affärer.	• Almi verkar för att alla medarbetare ska ha samma möjlighet till utbildning. Redovisning fördelat på personalkategori är inte möjligt att ta fram.	20
Konkurrenshämmande beteende				
GRI 103: Styrning	103-1, 103-2, 103-3	Berör främst ägare, företaget, kunder och privata aktörer		32

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 33 of 89.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN

Väsentlig GRI-Aspekt	Upplysningar	Avgränsning	Kommentar	Sidhänvisning
Konkurrenshämmande beteende				
GRI 103: Styrning	103-1, 103-2, 103-3	Berör främst ägare, företaget, kunder och privata aktörer		26
GRI 206: Konkurrens-hämmande beteende	206-1 Rapportering hur organisationen säkerställer sin kompletterande roll på marknaden. Vidare om det förekommit några legala tvister där organisationen uppfattats överskridit sin kompletterande roll.	Relevant inom organisationen eftersom Almis uppdrag är att agera marknadskompletterande. Relevant utom organisationen då det påverkar tillgången på tjänster riktade till små och medelstora företag i tidiga faser.	• Frågor om efterlevnad av Almis marknadskompletterande roll ställs i bland annat Almis NKI-, Medinvesterar- och Bankundersökning. Almi har även löpande dialoger med samarbetspartners och andra intressenter i syfte att säkerställa att den marknadskompletterande rollen efterlevs. • Inga legala tvister som rör eventuellt överträdelse av den marknadskompletterande rollen har förekommit under 2021.	31, 56
Fokus specifika målgrupper				
GRI 103: Styrning	103-1, 103-2, 103-3	Berör främst kunder och samhället		26
Almi-specifik indikator	Rapportering hur Almi når av ägaren definierade fokusgrupper med finansiering och affärsutveckling.	Relevant utom organisationen eftersom det påverkar prioriterade målgruppers tillgång på Almis tjänster.	• Almi använder externa samarbetspartners (Bolagsverket och SCB) för att följa hur Almis tjänster inom lån, riskkapital och affärsutveckling fördelas på olika målgrupper.	56
Antikorruption				
GRI 103: Styrning	103-1, 103-2, 103-3	Berör främst medarbetare, företaget och kunder.		26
GRI 205: Antikorruption	205-1 Totalt antal och procentuell andel av affärsenheter som analyserats avseende risk för korruption.	Relevant inom organisationen då det påverkar Almis interna arbete och rutiner.	• Koncernens samtliga bolag har under 2021 analyserats avseende risk för korruption	21, 32
	205-3 Konstaterade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder.	Relevant utom organisationen i syfte att förebygga oetisk och tvivelaktig verksamhet i näringslivet.	• Under 2021 har Almi hanterat misstänkta fall av korruptionsincidenter enligt beslutade riktlinjer. • 31 misstänkta avvikelser, som företrädelsevis är kopplat till låneaffären, har rapporterats till Finanspolisen i enlighet med Lag (2017:630) om åtgärder för att motverka penningtvätt och terroristfinansiering. Inga av de identifierade incidenterna har inneburit att misstankar har riktats mot anställda inom Almi. • Därutöver har ett antal misstänkta fall av bedrägerier i låneaffären granskats och hanterats. Inga av de identifierade incidenterna har inneburit att misstankar har riktats mot anställda inom Almi.	32

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 34 of 89.

Bestyrkanderapport hållbarhet

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Almi Företagspartner ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Till Almi Företagspartner AB, org.nr 556481-6204

Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Almi Företagspartner AB att översiktligt granska Almi Företagspartner ABs hållbarhetsredovisning för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidorna 8-14, 19-33 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 28.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 22 och 28 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Almi Företagspartner AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för mig oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 18 mars 2022
enligt efterföljande elektronisk signering

Deloitte AB

Henrik Nilsson, Auktoriserad revisor
Adrian Fintling, Specialistmedlem i FAR

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 35 of 89.

TeamEngine E-Signing

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Almi Företagspartner AB, organisationsnummer 556481-6204, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.

Verksamhetens art och inriktning

Almis uppdrag är att stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för hållbar tillväxt genom att medverka till att utveckla och finansiera små och medelstora företag med lönsamhets- och tillväxtpotential. Verksamheten ska utgöra ett komplement till den privata marknaden och vara tillgänglig i hela landet.

UTLÅNING

Almis lån är riktade till företag med potential för hållbar tillväxt. Utöver sedvanlig finansiell bedömning läggs stor vikt vid företags möjligheter till utveckling, lönsamhet och långsiktig bärkraft. Viktigt är också entreprenörens och företagets förmåga att utveckla och förvalta affärsidén eller investeringen. För att kompensera för den högre risken tar Almi ut en ränta som ligger över genomsnittlig bankränta. Finansieringslösningen arrangeras vanligtvis i samarbete med de banker som företagen normalt samarbetar med. För vissa av låneformerna har Almi tecknat garantiavtal med Europeiska investeringsfonden (EIF) varför dessa löper med en något lägre räntesats.

RISKKAPITAL

Riskkapitalverksamheten bedrivs inom koncernens riskkapitalbolag Almi Invest. Almi Invest investerar i företag med skalbara idéer och möjlighet till långsiktig hållbar värdetillväxt samt förmåga att konkurrera såväl nationellt som internationellt. Investeringarna sker i tidiga faser där tillgången på kapital ofta är en bristvara. Almi Invest investerar i hela landet oftast via regionala fonder samt en nationell fond inom green tech med särskilt fokus på klimatsmarta investeringar som minskar utsläppen av koldioxid. Den marknadskompletterande rollen innebär att Almi Invest investerar i tidig fas eller i segment där det saknas tillräckligt med privata affärsänglar eller institutionella riskkapitalinvesterare.

AFFÄRSUTVECKLING

Affärsutveckling innebär rådgivning vid utvecklingen av ett företags affärsdrivande verksamhet och dess processer. Almi erbjuder också seminarieverksamhet inom olika områden av företagande. Affärsutvecklingen är anpassad för både företag i startfas och tillväxtfas. Almis marknadskompletterande roll innebär att affärsutvecklingsinsatserna riktas till företag med potential för hållbar tillväxt som annars inte får hela eller delar av sina behov av rådgivning tillgodosett av privata aktörer.

Finansieringen

Koncernens verksamhet finansieras genom anslag från staten och de regionala delägarna. Ytterligare finansiering kan ske via särskilda medel från staten, landets regioner och EU samt genom projekt- och konsultintäkter i verksamheten. Inom riskkapitalverksamheten finansieras driften huvudsakligen genom anslagsmedel från förvaltade fonder.

Staten har tillskjutit kapital till moderbolagets eget kapital i form av aktiekapital, reservfond och därutöver medel avsedda för utlåning i form av en lånefond. Lånefonden uppgår totalt till 8 432 (8 432) miljoner kronor. Almi ska långsiktigt bedriva låneverksamheten så att kapitalet i lånefonden bevaras nominellt intakt.

Kapitalet i förvaltade fonder inom riskkapitalverksamheten uppgår till 3 243 (3 157) miljoner kronor och kommer från Almi, EU (strukturfonder) och regionala finansiärer. Därutöver investeras egna medel utanför förvaltade fonder.

Ägarförhållanden

Moderbolaget i Almi-koncernen är Almi Företagspartner AB som ägs till 100 procent av svenska staten. Därutöver består koncernen av ett helägt och 16 delägda dotterbolag samt 13 hel- och delägda dotterdotterbolag. De 16 delägda dotterbolagen ägs till 51 procent av moderbolaget och till 49 procent av regionala ägare.

Redovisningsprinciper

Inga förändringar har skett av redovisningsprinciperna sedan föregående räkenskaps årsbokslut. Se Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper för beskrivning av koncernens redovisningsprinciper.

Moderbolaget och dotterbolagen i koncernen är enligt lagen om statlig inkomstskatt (IL 7 kap § 16) undantagna från skattskyldighet för all annan inkomst än inkomst av näringsverksamhet som hänför sig till innehav av fastighet.

Miljö

Almi bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Almis arbete inom miljöområdet inkluderas inom ramen för Almis hållbarhetsarbete. För mer information om hållbarhetsarbetet, se sidorna 22-33.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 36 of 89.

TeamEngine E-Signing

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den nya låneformen Grönt lån samt affärsutvecklingstjänsterna Framtidsdialog och Hållbarhetsworkshop lanserades i juni i syfte att stimulera gröna miljömässigt hållbara satsningar som bidrar till ett eller flera av de sex målsättningarna inom EU:s taxonomi.

I mars tecknades två garantiavtal med Europeiska investeringsfonden (EIF) vilket möjliggör att Almi kan tillhandahålla EU-garanterade lån om totalt 2,85 miljarder kronor med högre risktagande och bättre lånevillkor för kunderna.

Den extra kreditreservering för befarade kreditförluster till följd av pandemin utanför ordinarie reserveringsmodell om 53 miljoner kronor som gjordes under 2020 har under året återförts i sin helhet. Omkring 80 procent av de ursprungliga Brygglånen har omförhandlats till Nya Brygglånet eller annan låneform. Samtliga låntagare har i samband med omläggningen på nytt genomgått kreditbedömning. Nya Brygglånet har längre löptid, fortsatt fördelaktig räntenivå och omfattas av garantiavtalet med EIF. Närmare 14 procent har återbetalats inom den ursprungligt avtalade tolvmånadersperioden.

Almi har under året avyttrat delar av aktieinnehavet i Re:NewCell vilket resulterade i ett positivt realisationsresultat om 68 miljoner kronor. Vidare avyttrades hela aktieinnehavet i Ferroamp Elektronik med ett positivt realisationsresultat om 34 miljoner kronor.

Verksamhetsåret 2021

Låneverksamheten

Under året minskade antalet nya utbetalda lån med 33,9 procent till 3 410 (5 158) lån medan utbetalt lånebelopp minskade med 30,5 procent uppgående till 2 199 (3 166) miljoner. Almi erbjuder även garantier som komplement till de vanliga lånen. Antalet utfärdade garantier uppgick till 82 (84) under perioden.

Den största delen av Almis nyutlåning utgjordes av Företagslånet som uppgick till 46 (37) procent av utbetalt lånebelopp och 26 (22) procent av antalet utbetalda lån. Tillväxtlån till innovativa företag utgjorde 24 (13) procent av utbetalt lånebelopp och 10 (7) procent av antalet utbetalda lån. Brygglånet uppgick till 13 (36) procent av utbetalt belopp och 11(33) procent av antalet nya lån. Mikrolån utgjorde 13 (9) procent av utbetalt lånebelopp och 47 (32) procent av antalet utbetalda lån. Övriga lån utgjorde 4(5) procent av utbetalt lånebelopp och 6 (6) procent av antalet utbetalda lån.

Ränteintäkterna från låneverksamheten uppgick till 397 (371) miljoner kronor. Ökningen förklaras av högre snittränta delvis motverkat av något lägre lånestock. Den vägda snitträntan på utestående lån vid periodens utgång ökade till 5,93 procent jämfört med 5,87 procent vid motsvarande tidpunkt föregående räkenskapsår. Förändringen av snitträntan förklaras främst av minskad andel Brygglån, som har en lägre räntenivå än genomsnittlig ränta, i lånestocken.

Det bokförda värdet på den totala lånestocken uppgick vid periodens utgång till 5 913 miljoner kronor att jämföra med 6 046 miljoner kronor vid utgången av föregående räkenskapsår. Reserveringsgraden ökade samtidigt till 16,8 procent från 16,5 procent. Antalet konkurser bland Almis kunder minskade till 419 (514) under perioden och de betydande amorteringsanstånd Almi beviljat under pandemin har minskat över tid. Vid förfall har betalningsmönstret hittills varit normalt och nivåerna på amorteringarna överstiger tidigare förväntningar.

Riskkapitalverksamheten

Almi genomförde investeringar i 192 (175) bolag till ett värde av 437 (316) miljoner kronor. Av genomförda investeringar avsåg 191 (149) miljoner kronor nyinvesteringar i 55 (45) bolag och 246 (167) miljoner kronor följdinvesteringar i 137 (130) bolag.

Under året avyttrades 28 (20) portföljbolag i sin helhet, ytterligare 20 (8) avyttrades delvis. Försäljningarna gav en sammanlagd försäljningslikvid om 269 (204) miljoner kronor. Likvidationer och konkurser inleddes i 5 (8) och avslutades i ytterligare 9 (11) portföljbolag.

Vid utgången av året hade Almi 372 direkta innehav samt därutöver andelar i 5 riskkapitalbolag till ett sammanlagt redovisat värde om 1 342 miljoner kronor att jämföra med 354 direkta innehav samt andelar i 6 riskkapitalbolag till ett sammanlagt bokfört värde om 1 071 miljoner kronor vid utgången av föregående räkenskapsår.

Det sammanlagda resultatet från riskkapitalverksamheten uppgick till 110 (70) miljoner kronor. Resultatet från riskkapitalverksamheten består huvudsakligen av ett positivt realisationsresultat om 178 (145) miljoner kronor, nettot av nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar om -65 (-84) miljoner kronor, utdelningar om 9 (17) miljoner kronor samt resultatandelar från intressebolag om -11 (-6) miljoner kronor.

Resultatet från riskkapitalverksamheten ingår i rörelseresultatet men särredovisas under rörelsens kostnader.

Affärsutveckling

Intäkterna för affärsutveckling utgörs till mindre del av deltagaravgifter från kunder samt vissa konsultintäkter. Almis pris för tjänsterna är låga och insatserna lämnas i övrigt som så kallat försumbart stöd i form av rådgivning. Övriga intäkter utgörs av anslag för projekt som Almi bedriver på uppdrag av bland annat Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF), Tillväxtverket, regionerna och andra offentliga aktörer.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 37 of 89.

TeamEngine E-Signing

Intäkterna inom affärsutveckling uppgick till 125 (104) miljoner kronor och utgjordes huvudsakligen av projektanslag för täckande av kostnader direkt hänförliga till projekt.

Almi har under året slutfört omkring 12 680 (11 500) rådgivningsinsatser.

Kunderbjudanden inom gruppen Växa smart utgör 35 procent av totalt antal leveranser, vilket är en ökning med över 40 procent jämfört med 2020. Även gruppen Starta smart uppvisar en relativt stor ökning med 26 procent och utgör 21 procent av totalt antal leveranser. Gruppen Framtidsgeneratorn är Almis kunderbjudanden med fokus på hållbarhet som lanserades sent under andra kvartalet 2021. Dessa utgör ännu endast 7 procent av totalen.

Finansiell sammanfattning Koncernen

Intäkter

Intäkterna i koncernen minskade med 1,3 procent till 1 093 (1 107) miljoner kronor.

Ränteintäkter i låneverksamheten ökade med 6,9 procent och utgjorde 397 (371) miljoner kronor av totala intäkterna.

Anslagsintäkterna minskade med 2,1 procent till 643 (657) miljoner kronor och bestod huvudsakligen av driftsanslag från staten med 279 (319) miljoner kronor. I anslagsintäkter ingår också anslag från regionala medägare till verksamheten i de regionala dotterbolagen med 206 (206) miljoner kronor i enlighet med tecknade samverkansavtal.

Övriga anslag uppgick till 158 (131) miljoner kronor och bestod huvudsakligen av projektanslag med 121 (98) miljoner kronor samt anslag för täckande av driftskostnader för förvaltning av regionala fonder inom riskkapitalverksamheten med 34 (29) miljoner kronor.

Övriga intäkter minskade till 54 (79) miljoner kronor varav garantiintäkter i låneverksamheten utgjorde 35 (58) miljoner kronor där minskningen främst är hänförlig till lägre kreditförluster.

Kostnader och resultat

Rörelsens kostnader exklusive resultat från riskkapitalverksamheten och kreditförluster ökade med 7,8 procent till 884 (819) miljoner kronor. Personalkostnader ökade med 9,3 procent till 537 (491) miljoner kronor, förklarat av en ökning av såväl löner som medelantalet anställda. Övriga externa kostnader ökade med 4,1 procent till 336 (323) miljoner kronor.

Resultat från riskkapitalverksamheten ökade till 110 (70) miljoner kronor, främst genom förbättrat realisationsresultat vid avyttringar av portföljbolag.

Kreditförlusterna minskade till 121 (329) miljoner kronor. De minskade kreditförlusterna förklaras till stor del av att den reservering för befarade förluster utanför ordinarie reserveringsmodell som gjordes under 2020 i sin helhet har återförts under 2021. Därutöver minskar konstaterade förluster och till viss del även befarade förluster inom ordinarie reserveringsmodell.

Rörelseresultatet ökade till 199 (29) miljoner kronor, huvudsakligen förklarat av lägre kreditförluster. Rörelsemarginalen under året uppgick till 18,2 (2,6) procent. Finansnettot minskade till 22 (53) miljoner kronor, främst beroende på högre ersättningar till finansiärer av riskkapitalfonder delvis motverkat av förbättrat resultat från kortfristiga placeringar.

Årets resultat ökade till 221 (82) miljoner kronor varav 218 (63) miljoner kronor är hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Finansiell ställning och kassaflöden

Koncernens egna kapital uppgick vid utgången av året till 11 301 miljoner kronor att jämföra med 11 080 miljoner kronor vid utgången av föregående räkenskapsår. Soliditeten uppgick vid samma tidpunkter till 87,6 (88,7) procent. Koncernens kassa och bank uppgick till 441 (508) miljoner kronor och kortfristiga placeringar inom ramen för Almis likviditetsförvaltning till 5 040 (4 676) miljoner kronor. Samtliga jämförelsetal avser utgången av föregående räkenskapsår.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 208 (292) miljoner kronor. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -421 (-3 719) miljoner kronor. Förändringen förklaras främst av lägre förvärv av kortfristiga placeringar samt minskad utlåning och ökade amorteringar i låneverksamheten. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 146 (3 525) miljoner kronor. Almi erhöll aktieägartillskott om 3 350 miljoner kronor under jämförelseperioden. Årets totala kassaflöde uppgick till -67 (97).

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar sker huvudsakligen inom låne- respektive riskkapitalverksamheterna. Minskade förvärv av kortfristiga placeringar har skett under året. Nettoinvesteringar i kortfristiga placeringar uppgick till -287 (-1 950) miljoner kronor.

Övriga investeringar uppgick till 14 (11) miljoner kronor och avsåg immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Medarbetare

Vid utgången av räkenskapsåret hade Almi-koncernen 564 (538) anställda. Medelantalet anställda under perioden omräknat till heltider uppgick till 540 (514) personer. Vid utgången av perioden var medelåldern 47 (47) år och andelen kvinnor och män var 53 (54) respektive 47 (46) procent.

Vid utgången av räkenskapsåret hade moderbolaget 95 (89) anställda. Medelantalet anställda under perioden omräknat till heltider uppgick till 91 (86) personer. Vid utgången av perioden var medelåldern 46 (45) år och andelen kvinnor och män var 58 (62) respektive 42 (38) procent.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 38 of 89.

TeamEngine E-Signing

Flerårsöversikt koncernen

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelsens intäkter	1 093	1 107	1 016	1 072	1 061
Rörelseresultat	199	29	25	45	229
Rörelsemarginal, procent	18,2	2,6	2,5	4,2	21,6
Resultat efter finansiella poster	221	82	74	118	241
Balansomslutning	12 904	12 493	8 895	8 601	8 509
Periodens kassaflöde	-67	97	88	-165	227
Soliditet, procent	87,6	88,7	86,0	88,1	87,6
Medelantal anställda	540	514	495	490	487
Utbetalda lån, belopp	2 199	3 166	1 975	1 700	2 335
Investerat riskkapital, belopp	437	316	249	226	181

Finansiell sammanfattning Moderbolaget

Rörelsens intäkter i moderbolaget under året minskade med 3,0 procent till 768 (791) miljoner kronor, varav ränteintäkter i låneverksamheten utgjorde 397 (371) miljoner kronor. Anslagsintäkter minskade till 302 (333) miljoner kronor. Av anslaget har moderbolaget tillskjutit 243 (249) miljoner kronor som driftsanslag till koncernens dotterbolag varav 225 (235) miljoner kronor till de regionala dotterbolagen i enlighet med tecknade samverkansavtal med regionala minoritetsägare.

Rörelsens kostnader, exklusive kreditförluster, ökade till 506 (476) miljoner kronor. Rörelseresultatet ökade till 141 (-13) miljoner kronor vilket framförallt beror på lägre kreditförluster. Rörelsemarginalen ökade till 18,4 (-1,7) procent.

Lånestocken finns i sin helhet i moderbolaget varför ränteintäkter och kreditförluster uppgår till samma belopp som i koncernen och förklaringarna till förändringarna är desamma.

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 349 (331) miljoner kronor jämfört med motsvarande period föregående år. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -27 (-3 582) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -402 (3 349) miljoner kronor. Årets totala kassaflöde uppgick till -80 (98).

Förväntad framtida utveckling och händelser efter årets utgång

Pandemins påverkan på Almi-koncernens risker och verksamhetsfokus har varit tydlig under året men minskade under fjärde kvartalet.

Det relativt goda konjunkturläget under 2021 mattades av under inledningen av 2022 och har därefter ytterligare påverkats av yttre faktorer och händelser i omvärlden. Det geopolitiska läget med oroligheter i Ukraina, ökade energipriser och inflation väntas påverka Almis kund- och portföljföretag både direkt och indirekt. Situationen medför också utmaningar när det gäller bedömningar av framtida kreditförluster och värdering av portföljbolag.

Den framtida efterfrågan på Almis tjänster är, utöver världsläget, dessutom beroende av beslutade och kommande företagsstödjande åtgärder och hur pandemin kan komma att utvecklas framöver.

Det kapitaltillskott om totalt 3 350 miljoner kronor som Almi erhöll under 2020 har gjort det möjligt för Almi att möta den ökade efterfrågan på marknadskompletterande lån och riskkapital som uppstått i samband med pandemin. Almi är för närvarande väl kapitaliserat med tillräcklig kapacitet att fortsatt möta företagens behov också i den nya situation som uppstått. Almis möjlighet att öka sin investeringsandel från 50 till 70 procent inom riskkapitalverksamheten bedöms vara av fortsatt stor betydelse i ett läge där investerare och medfinansiärer kan komma att visa minskat intresse för finansieringar av startups i tidiga skeden.

I avvaktan på upphandlingen av förvaltning av den tredje generationen riskkapitalfonder utarbetar Almi strategier för att hantera det tidsmässiga gap som kan uppstå under mellanperioden.

Almi har påbörjat en tydlig strategisk förflyttning inom affärsutvecklingsverksamheten mot större fokus på hållbarhet. Efterfrågan på de nya tjänsterna förväntas öka och till delar leda till att mindre relevanta kunderbjudanden fasas ut.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 39 of 89.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	1 439 850 697		
Årets resultat	256 991 894	I ny räkning överförs	1 696 842 591
Summa kronor	**1 696 842 591**	**Summa kronor**	**1 696 842 591**

Styrelsen föreslår att de ansamlade vinstmedlen överförs i ny räkning:

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 40 of 89.

TeamEngine E-Signing

Risker och riskhantering

Risker definieras som oönskade händelser och osäkerhetsfaktorer som kan påverka Almis förmåga och möjligheter att utföra sitt uppdrag. Almi arbetar aktivt, systematiskt och kontinuerligt med riskhantering inom hela koncernen.

Riskhanteringen syftar till att i möjligaste mån reducera eller kontrollera riskerna inom ramen för uppdraget och verksamheten. Ett strukturerat riskarbete skapar förutsättningar för att risker ska kunna identifieras i god tid så att nödvändiga åtgärder kan vidtas och en effektiv styrning och intern kontroll kan säkerställas.

Utgångspunkten för riskhanteringen är Almis samhällsuppdrag och de övergripande målen för verksamheten. Dessa kan indelas i uppdragsmål, strategiska mål för hållbart värdeskapande, ekonomiska mål och övriga operativa mål se sidorna 56-57. Risker identifieras och hanteras på flera olika nivåer i organisationen, från dotterbolagsnivå upp till koncernstyrelsen. Riskerna bedöms och värderas utifrån sannolikheten att de inträffar samt den konsekvens som detta skulle få och dessa parametrar vägs samman till en risknivå. Riskägare ansvarar för att ta fram åtgärder och säkerställa att riskerna hanteras. De risker som bedöms vara mest väsentliga fastställs av styrelsen, liksom de korresponderande åtgärdsplanerna.

Riskarbetet inom Almikoncernen samordnas och följs upp av funktionen Riskkontroll. Chief Risk Officer rapporterar kvartalsvis till Riskutskottet och styrelsen för Almi Företagspartner AB. Under 2021 har ett arbete påbörjats med att integrera riskhanteringsprocessen med ordinarie process för verksamhetsplanering.

Riskstrategi och riskaptit

Almis riskstrategi innebär att hantera och utvärdera de risker som verksamheten är eller kan bli exponerad för genom att ha en organisationsstruktur med tydligt definierade och dokumenterade befogenheter, aktuella och dokumenterade beslutsrutiner, tydliga och dokumenterade interna rutiner och kontrollsystem, tillräckliga resurser och tillräcklig kompetens för att uppnå önskad kvalitet i såväl affärsområdenas som kontrollfunktioners hantering.

Med riskaptit avses den nivå på koncernens risker som kan accepteras i syfte att uppnå de strategiska målen. Utgångspunkten för Almis riskaptit är därför balans mellan ansvarsfullt risktagande och Almis roll som marknadskompletterande aktör. Detta innebär att Almi strävar efter att utifrån Almis roll ta rätt risker och ompröva.

Identifierade riskområden

Almi har identifierat fem riskkategorier som speglar vilka typer av risker som Almi exponeras för, med ett antal riskområden inom varje kategori. Dessa riskkategorier utgör: Strategi, Utlåning, Riskkapital, Operativ verksamhet samt Finansiering. Riskkategorierna är valda med syfte att spegla Almis verksamhet, mål och övergripande inriktning. Att kategorisera riskerna är ett steg på vägen mot att aktivt kunna arbeta med riskstyrning.

Almi arbetar integrerat med riskhantering vilket innebär att många risker har bäring på flera riskområden. Ett exempel på detta är Hållbarhetsrelaterade risker, som identifieras, hanteras och analyseras som en del i det systematiska riskarbetet. Hållbarhetsrisker rapporteras inte separat till styrelse och riskutskott utan är en fullt ut integrerad del av Almis övergripande riskhantering. De riskområden som bedöms vara mest relevanta ur hållbarhetssynpunkt är risker kopplade till den Operativa verksamheten, Regelefterlevnad, Omvärld och Varumärke.

Digitaliseringen och den snabba tekniska utvecklingen har inneburit att Almi kontinuerligt utvärderar hur verksamhetsprocesser kan effektiviseras samtidigt som Almi arbetar aktivt för att adressera de risker som kan uppstå med ökade digitala processer och tjänster och säkerställa att Almi har rätt kompetens för att hantera det. Utvecklingen innebär också ett allt större behov av ett fokuserat och fungerande informationssäkerhetsarbete.

Vidare finns ett antal risker kopplade till de mål som ägaren har på hur Almi ska uppfylla uppdraget samt Finansinspektionens föreskrifter hänförliga till att arbeta för att motverka penningtvätt och finansiering av terrorism.

Klimatrelaterade risker

En specifik och relevant risk i arbetet med kund- och portföljföretagen är behovet av omställning och anpassning till pågående klimatförändringar. I arbetet med företagen behöver frågan adresseras där Almi ska verka för att identifiera företag med tydlig klimatpåverkan, både i termer av risk för negativ påverkan och där tydlig potential till positiv påverkan finns. Mer om Almis arbete med klimatrelaterade risker och möjligheter återfinns beskrivet på sidorna 22-23.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Almi Företagspartner AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten presenteras på sidan 28 i detta dokument.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 41 of 89.

Riskkategori

Strategi

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Hållbarhet Uppdragsmål Varumärke Omvärld Ägarstyrning Organisations-struktur	I denna kategori ligger styrelsens och koncernledningens förmåga att långsiktigt planera, organisera och följa upp verksamheten. Risker kopplade till miljömässig och social hållbarhet gäller framförallt hur Almi kan säkerställa att kunder och portföljbolag arbetar med relevanta hållbarhetsfrågor och hur Almi kan stötta dem i sitt hållbarhetsarbete. Risker kopplat till omvärld har ökat i och med Rysslands invasion i Ukraina och de påföljande sanktioner mot Ryssland som västvärlden har stipulerat. Effekterna av detta kommer förutom ett förvärrat säkerhetsläge i Europa, innebära ökade priser inom energi, drivmedel, råvaror, komponenter, transporter samt fluktuerande valutakurser och höjd inflation. Andra exempel på omvärldsrisker är konjunktur, kundbeteende och efterfrågan. I Almis verksamhet föreligger också politisk risk, det vill säga affärsrisk till följd av politiska beslut som kan påverka storleken på intäkter i form av anslag eller tillgång till kapital i finansieringsverksamheterna, såväl som inriktningen på verksamheten genom förändringar i ägardirektivet.	Strategiska risker hanteras av koncernledningen och styrelsen genom kontinuerlig omvärldsbevakning och dialog med ägare och politiska beslutsfattare samt genom största möjliga flexibilitet i verksamhet och organisation för att på bästa sätt kunna möte ändrade förutsättningar. I dialogen med företagen arbetar Almi med identifiering av relevanta hållbarhetsaspekter, vilket dokumenteras som en del i beslutsprocessen för kreditgivning och investering. Det handlar både om att se affärsmöjligheter med koppling till hållbarhet, men även hantering av identifierade hållbarhetsrisker i företagets affärsmodell. Uppföljning av dokumenterade hållbarhetsdialoger görs löpande av hållbarhetschef.

Utlåning

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Kreditrisk	Risken för förlust till följd av att kredittagare inte förmår fullgöra sina återbetalningsskyldigheter. Risk att motpartens kreditvärdighet ändras på ett icke förutsägbart sätt och att kreditens värde därigenom försämras vilket påverkar det bokförda värdet på lånestocken.	Bedömningen av kredittagarens återbetalningsförmåga inför kreditbeslut. Kredituppföljningar och omprövning av kredittagarens återbetalningsförmåga sker såväl löpande som vid indikationer på förändrad risk i enskilt engagemang. Löpande reservering för förlustrisker. Löpande omvärldsbevakning. Uppföljning av amorteringsplaner.
Marknadsrisk	Risken att marknadsläget påverkar kundföretagens förmåga att fullgöra sina förpliktelser.	

Riskkapital

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Investeringsrisk	Risk att portföljbolag inte utvecklas i enlighet med plan vid investeringstillfället, i enlighet med målen och regelverken i fondavtalen eller att de får en sämre hållbar tillväxt/värdeutveckling.	Samtliga investeringar beslutas av en delvis extern investeringskommitté. Kontinuerlig uppföljning och aktiv ägardialog/-styrning i portföljbolagen, oftast i kombination med styrelserepresentation. Kvartalsvisa genomgångar och värderingar av innehaven. Löpande nedskrivningsprövning Löpande omvärldsbevakning.
Marknadsrisk	Investeringsresultatet över tid är beroende av utvecklingen i enskilda portföljbolag, vilken i sin tur påverkas av: • Konjunkturella förutsättningar eller andra externa faktorer • Tillgången på riskkapital på marknaden eftersom Almi är beroende av medfinansiärer • Risk att marknadsläget påverkar möjligheten att göra exits, samt förutsättningarna för positiva realisationsresultat	

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 42 of 89.

Operativ verksamhet

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Operativa risker	Risk att Almi inte kontinuerligt lyckas effektivisera och digitalisera verksamhetsprocesser i enlighet med intressenters förväntan. Almi som arbetsgivare exponeras för risker kopplat till personalområdet, såsom arbetsgivaransvar, hot och trakasserier mot medarbetare och andra personalrelaterade omständigheter. Risk att eventuella brister inom Informations-, IT-, Cybersäkerhet eller låg IT-mognadsgrad kan exponera Almi för externa attacker såväl som interna handhavandefel vilket kan leda till verksamhetsstopp, förlust av information eller bristande efterlevnad av de lagar som omger Almis verksamhet.	Uppföljning av hantering av operativa risker finns både i form av andra och tredje linjens granskningsfunktioner. Almi har en virtuell organisation (GRC-funktionen) som består av tre funktioner inom andra försvarslinjen: • Internkontroll • Riskkontroll • Compliance Se bolagsstyrningsrapporten sidorna 47-49 för mer utförlig beskrivning om arbetet som utförs av dessa tre funktioner. Almi använder även internrevision som en tredje linjens granskningsfunktion. IT- och Cyberområdet utvecklas kontinuerligt och ny kompetens har tillförts under året. Ett omfattande arbete med handlingsplan för teknisk utveckling tillsammans med IT-driftsleverantör har genomförts under året och kontinuerligt arbete med att uppdatera och implementera systematiskt säkerhetsarbete pågår. Almi har stärkt fokus på området informationssäkerhet och skydd av personuppgifter för att identifiera och hantera eventuella risker. Utbildningar avseende informationssäkerhet har tagits fram och ett arbete med att utveckla och stärka Almis informationssäkerhetsarbete är initierat.
Regelefterlevnadsrisker	Almis risker kopplade till efterlevnad av relevanta regelverk i egenskap av finansiell aktör och statligt bolag, främst kopplat till regelverk för att motverka ekonomisk brottslighet exempelvis penningtvätt och finansiering av terrorism men även övriga regulatoriska krav såsom GDPR, Sekretesslagstiftning, Näringslivskoden mm. Risk att Almis resurser riktas till kund- och portföljföretag som bedriver oetisk eller bedräglig verksamhet, som inte har tillräcklig kontroll över sin leverantörskedja eller som underskattar riskerna för korruption och penningtvätt i aktuell marknad. Almi investerar i portföljbolag tillsammans med medfinansiärer, vilket medför att Almi exponeras för en ryktesrisk vid exempelvis nyemissioner eller på annat sätt sammankopplas med medfinansiärer som bedriver oetisk eller bedräglig verksamhet eller finansiering av terrorism. Risk för intressekonflikter. Risk för att medarbetare tar del av ej offentliggjord information och agerar på denna, vilket skulle resultera i bristande efterlevnad av MAR	Central AML-funktion på moderbolaget arbetar för att motverka att Almi nyttjas för penningtvätt och finansiering av terrorism Compliancefunktionen följer upp efterlevnaden av styrande dokument inom området regelefterlevnad samt utför planenliga granskningar. Styrande dokument har uppdaterats och kommunicerats under året för att stärka processerna kring hantering av insiderinformation. Kontroll och uppföljning av medarbetares rapporterade och godkända bisysslor och finansiella engagemang med särskilt fokus på risker kopplat till intressekonflikter och jäv. Intern utbildning inom MAR är under framtagande för planerad lansering under 2022.

Finansiering

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Driftsanslag	Almis verksamhet finansieras delvis av driftsanslag, vilket medför risker kopplade till förmågan att anpassa verksamheten till den tillgängliga finansieringen.	Kontinuerlig dialog med ägare och politiska beslutsfattare. Största möjliga flexibilitet i verksamhet och organisation för att kunna möta ändrade förutsättningar
Likviditet	Risker kopplade till bristande uppföljning och kontroll avseende Almis likviditetsbehov kan leda till svårigheter att bedriva finansieringsverksamhet.	Almi arbetar kontinuerligt med att säkerställa balanserade kassaflöden från utlånings- och riskkapitalverksamheterna för att likviditetsmässigt kunna möta efterfrågan.
Kapitalplacering	Marknadsrisk är risken för förlust eller förändringar i värdet på Almis kortfristiga placeringar på grund av förändringar i till exempel räntor, valutakurser, råvarupriser eller aktiepriser.	Koncernens likvida medel förvaltas genom väl diversifierade placeringar i finansiella tillgångar och med utgångspunkt i fastställd placeringspolicy enligt vilken medelsförvaltningen ska kännetecknas av ett begränsat risktagande.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 43 of 89.

TeamEngine E-Signing

Bolagsstyrningsrapport för 2021

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med ÅRL och Koden för bolagsstyrning.

Bolagsstyrning inom Almi

Bolagsstyrning inom Almi syftar till att säkerställa att bolaget på bästa sätt hanterar sin verksamhet, utför sitt uppdrag väl och därmed skapar långsiktigt värde för ägare, kunder och övriga intressenter. Ansvaret för styrning, ledning och kontroll fördelas mellan ägare, styrelse och verkställande direktör. Almi bedriver sin verksamhet i koncernform. Bolagsstyrningen handlar därför också om att säkerställa styrningen av verksamheten i dotterbolagen.

Kommentarerna i bolagsstyrningsrapporten avser moderbolaget Almi Företagspartner AB om inte annat särskilt anges.

Avvikelser från Koden för bolagsstyrning

Koden kompletterar statens ägarpolicy i frågor som rör samspelet mellan ägare, styrelse och företagsledning. Dessutom anger Koden riktlinjer för bolagens rapportering. I vissa frågor har regeringen funnit skäl att avvika från Koden enligt principen "följa eller förklara". Avvikelse från Koden presenteras i tabellen nedan.

Almis avvikelser från Koden

Kodens regel	Avsteg från Koden	Förklaring
1.1 Publicering av information om aktieägares initiativrätt	Följs ej	I statligt helägda bolag saknas skäl att följa denna kodregel
2.1 – 2.7 Valberedning och val av styrelse och revisorer	Följs ej	Ersätts av ägarens nomineringsprocess enligt Statens ägarpolicy
4.4 – 4.5 Styrelseledamots oberoende	Följs ej	Skäl saknas för redovisning i aktiebolag med endast en ägare
10.2 Uppgifter om styrelseledamöters oberoende i bolagsstyrningsrapporten	Följs ej	Skäl saknas för redovisning i aktiebolag med endast en ägare

Avvikelser från Ägarpolicyn

Av regeringens ägarpolicy framgår att styrelsen i bolagsstyrningsrapporten ska beskriva hur principerna har tillämpats under det senaste räkenskapsåret.

Ägarpolicyn föreskriver att bolag med statligt ägande ska rapportera i enlighet med kraven i lagstiftning, koden och IFRS med samma transparens och tydlighet som publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige.

Almi Företagspartner AB tillämpar sedan 1 januari 2014 Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Styrelsen fattade i mars 2021 beslutet att byta redovisningsstandard från BFN 2012:1 och K3 till IFRS. Övergångsdatum har ännu inte fastställts. Förberedelser har påbörjats och processen beräknas pågå under ett antal år. Det som främst kommer att påverka redovisningen vid övergången bedöms vara övergången till en framåtriktad bedömningsmodell för kreditförluster samt värdering av portföljbolag till verkligt värde.

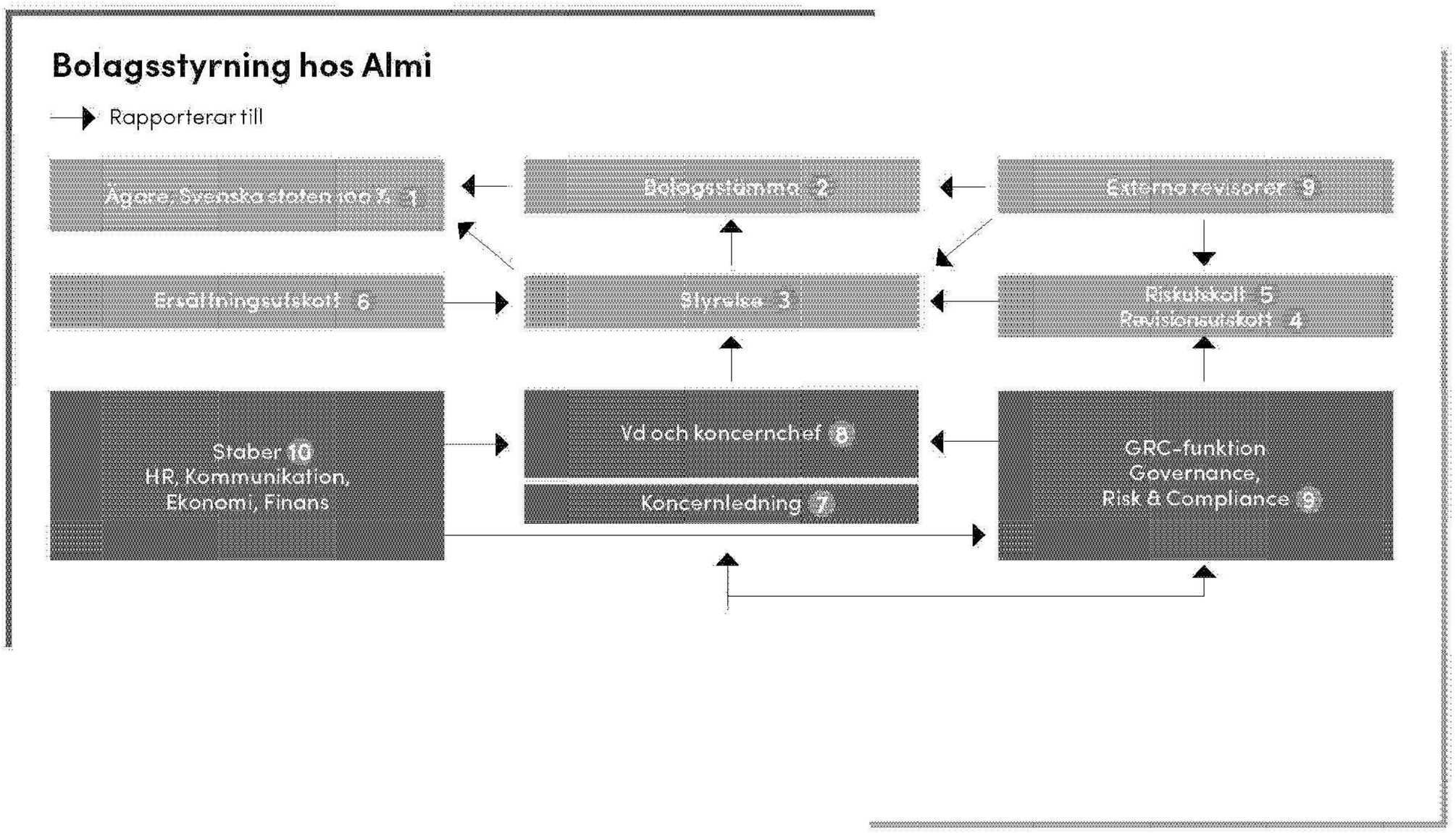
Det framgår vidare av ägarpolicyn att bolagets rapportering ska inkludera risker och riskhantering, möjligheter och hot samt känslighetsanalys som beskriver bolagets huvudsakliga finansiella risker. Almi redogör för risker och riskhantering och har under verksamhetsåret därutöver genomfört en kartläggning av verksamhetens klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter men då Almi inte tillämpar IFRS har inte någon kvantifiering av dessa gjorts.

Utgångspunkter för bolagsstyrningen

Det övergripande ramverket för styrningen av Almi utgörs av:

- lagar och författningar
- budgetproposition och anslag
- bolagsordning
- ägaranvisning för Almi Företagspartner
- uppdragsmål, ekonomiska mål, strategiska mål för ett hållbart värdeskapande samt övriga verksamhetsmål
- statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020 (ägarpolicyn) och därmed i tillämpliga delar svensk kod för bolagsstyrning (Koden) innefattande principer för bolagsstyrning i bolag med statligt ägande, principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande samt principer för extern rapportering i bolag med statligt ägande
- styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören inklusive instruktion för den ekonomiska rapporteringen samt arbetsordningar för revisionsutskottet, riskutskottet och ersättningsutskottet
- policyer, instruktioner och riktlinjer, inkluderande uppförandekoden, inom ramen för det koncerngemensamma ledningssystemet
- verksamhetsplan och budget
- därutöver gentemot dotterbolagen
  - samverkansavtal med regionala medägare
  - driftsanslag och ägaranvisningar till regionala dotterbolag
  - ägaranvisning till Almi Invest
  - kommissionsavtal avseende låneverksamheten
- därutöver avseende de fondbolagen inom Almi Invest-koncernen
  - ägaranvisning från Almi Invest AB till respektive fondbolag
  - finansieringsavtal mellan respektive fondbolag och Tillväxtverket.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 44 of 89.



par IFRS är känslighetsanalysen avseende bolagets finansiella risker ännu inte fullt utvecklad.

Registrering hos Finansinspektionen

Moderbolaget och 25 koncernbolag är registrerade hos Finansinspektionen (FI) så som verksamhetsutövare enligt lagen (1996:1006) om valutaväxling och annan finansiell verksamhet. Det innebär att registrerade bolags står under FI tillsyn av efterlevnad av lagen (2017:630) om penningtvätt och finansiering av terrorism samt FI:s föreskrifter (FFFS 2017:11) om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism.

Som statligt bolag är Almi under Riksrevisionens tillsyn vilket innebär att verksamheten kan revideras på uppdrag av Riksrevisionen.

Styrelsenominering

Styrelsenomineringsprocessen inom Regeringskansliet koordineras av Näringsdepartementet och sker i enlighet med Statens ägarpolicy. Kompetensbehovet analyseras utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar, styrelsens sammansättning samt genomförda styrelseutvärderingar. I Regeringskansliets arbete med styrelsenomineringsprocessen ingår dessutom en löpande egen utvärdering av styrelsen. Därefter fastställs eventuella rekryteringsbehov och rekryteringsarbetet inleds.

Ägaren 1

Almi Företagspartner AB är helägt av svenska staten. Ägandet förvaltas av Näringsdepartementet genom Avdelningen för statligt ägande. med målet att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och att det för Almi särskilt beslutade samhällsuppdraget utförs väl. Ägaranvisningen fastställs av årsstämman och innehåller bland annat Almis särskilda uppdragsmål, hur finansiering av verksamheten sker samt kraven på affärsmässighet och effektivitet och redovisning av uppdragets genomförande.

Genom ägarpolicyn ställs krav på att statligt ägda bolag ska agera föredömligt inom hållbart företagande och i övrigt agera på ett sådant sätt att de åtnjuter offentligt förtroende. Internationella riktlinjer, Agenda 2030 och de globala målen för en hållbar utveckling är vägledande i hållbarhetsarbetet.

Särskild vikt läggs på frågor rörande arbetsmiljö och goda och anständiga arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, mänskliga rättigheter, klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter., god affärsetik och aktivt antikorruptionsarbete, ansvarsfullt agerande inom skatteområdet samt på att förhindra missbruk av särställningen som statligt ägt bolag.

Almis uppdrag och mål

Enligt bolagsordning ska Almi verka för hållbar tillväxt genom rådgivning och finansiering. Verksamheten ska bidra till ett jämställt företagande och i huvudsak riktas mot företag med lönsamhets- och tillväxtpotential. Verksamheten ska utgöra ett komplement till den privata marknaden. Särskilt fokus ska ägnas åt företagare och företag i tidiga skeden i termer av livscykel eller expansionsfaser samt kvinnor och personer med utländsk bakgrund.

Ägaren genom näringsdepartementet har under året inlett en process för översyn av uppdragsmålen. Arbetet bedrivs i projektform tillsammans med representanter från styrelsen och bolagets ledning.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 45 of 89.

TeamEngine E-Signing

Bolagsstämman

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Årsstämma avseende verksamhetsåret 2020 hölls digitalt den 29 april 2021. Ägaren företräddes av Gustaf Hygrell.

Vid bolagsstämma har riksdagsledamot rätt att närvara. Årsstämman var även öppen för allmänheten

Utöver sedvanliga beslutspunkter beslutade årsstämman om regeringens principer för bolagsstyrning i bolag med statligt ägande och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Protokollet från årsstämman hålls tillgängligt på bolagets webbsida.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Almis styrelse bestå av lägst sex och högst tio ledamöter utan suppleanter. Almis stämmovalda styrelseledamöter nomineras av regeringen. Regeringen har även förordnat en av ledamöterna att vara styrelseordförande.

Vid årsstämman i april 2021 beslutades att antalet styrelseledamöter skulle uppgå till nio. Pia Sandvik, Anna Söderblom, Ulrika Geeraedts, Emad Zand, Jacob Dalborg, Jan Sinclair och Hanna Lagercrantz omvaldes som styrelseledamöter. Omval skedde av Monica Caneman som styrelseordförande. Nyval skedde av Petter Arneback som styrelseledamot. Av styrelsens nio stämmovalda ledamöter är fem kvinnor.

Vid årsstämman noterades också att Unionen som arbetstagarrepresentanter anmält Matilda Lembke och Emil Nordlander och som suppleanter för dessa Karl Grudén och Sebastian Van Den Bergen. För en närmare presentation av styrelsens ledamöter se sidorna 50-51.

Arvoden till styrelse och utskott

Vid årsstämman beslutades att arvoden till styrelsen ska utgå med 400 000 kronor till ordföranden samt 200 000 kronor till ledamot. Ersättningar till revisionsutskottet utgår med 50 000 kronor per år till ordföranden och 33 000 kronor per år till utskottets övriga ledamöter. Ersättningar till riskutskottet utgår med 45 000 kronor till ordföranden och 33 000 kronor till utskottets övriga ledamöter. Ersättningar till ersättningsutskottet utgår med 25 000 kronor per år till ordföranden och 20 000 kronor till utskottets övriga ledamöter. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd vid Regeringskansliet eller till arbetstagarrepresentanter eller suppleanter för dessa.

Styrelsens ansvar och arbetsuppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Almis organisation och förvaltning. Styrelsen fastställer bolagets övergripande mål, strategier och verksamhetsplan, säkerställer god intern kontroll, riskhantering och ett adekvat hållbarhetsarbete. Styrelsens arbetsordning reglerar ansvarsfördelningen inom styrelsen, de uppgifter som åligger styrelsen, ordföranden och övriga ledamöter, formerna för styrelsearbetet och styrelsens sammankomster samt utskottsarbetet. Styrelsen har också utfärdat särskilda instruktioner för verkställande direktören och den ekonomiska rapporteringen samt arbetsordningar för revisionsutskottet, riskutskottet och ersättningsutskottet.

Under våren 2021 utvärderades det koncerngemensamma ledningssystemet varefter styrelsen den 29 april juni fastställde uppförandekoden och policyer för affärsverksamheten, kreditverksamheten, riskkapitalverksamheten, hållbarhet, arbetsmiljö och allas rättigheter och möjligheter, antikorruption och motverkan mot ekonomisk brottslighet, motverkan mot penningtvätt och finansiering mot terrorism, riskhantering, informationssäkerhet och dataskydd, kapitalplacering, kommunikation, upphandling, förmånsbil och ersättning till ledande befattningshavare. Dessa policyer tillsammans med uppförandekoden implementeras också i koncernens dotterbolag.

Styrelseordföranden organiserar och leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter får erforderligt underlag för att fullgöra sina uppgifter samt att beslut fattas och verkställs effektivt. Styrelseordförande ansvarar också för dialogen med ägaren genom Näringsdepartementet och för löpande kontakt och avstämningar med vd.

Styrelsens arbete verksamhetsåret 2021

Styrelsemötena har en återkommande struktur med huvudpunkter enligt stående agenda kompletterat av en årlig agenda över periodiskt återkommande fördjupningsområden. Kvartalsvis erhåller styrelsen rapporter avseende uppföljning mot verksamhetens mål samt analys av bolagets resultat, ställning, likviditet och kassaflöde samt rapport från Särskilt utsedd befattningshavare.

Under 2021 har styrelsen sammanträtt vid 13 tillfällen.

Utvärdering av styrelse och vd

Ordföranden säkerställer att styrelsens arbete årligen utvärderas. Årets styrelseutvärdering genomfördes genom enkät som besvarades av ledamöterna och analyserades av styrelsens ordförande. Avrapportering med efterföljande diskussion skedde på styrelsemötet den 29 oktober.

Revisionsutskott

Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott med uppgift att kvalitetssäkra bolagets finansiella redovisning och rapportering. Syftet med utskottet är att underlätta och effektivisera styrelsens arbete, förstärka den interna kontrollen samt underlätta kommunikationen mellan styrelse och revisorer. Utskottet arbetsuppgifter omfattar bland annat beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella och operationella rapporteringen, övervakning av effektiviteten i Almis interna kontroll och riskhante-

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 46 of 89.

TeamEngine E-Signing

Exempel på styrelsens fokus/arbete under 2021

Under året har särskild uppmärksamhet ägnats

- Under året har styrelsen särskilt följt effekterna av covid-19-pandemin på bolagets verksamhet, kunder och portföljbolag samt de insatser som bolaget utvecklat för att möta företagens behov kapital och affärsutveckling.
- Styrelsens har löpande behandlat Almis hållbarhetsarbete vilket inkluderar utvecklingen av nya erbjudanden inom både kredit- och affärsutvecklingsområdet. Särskilt fokus har lagts på affärsområdenas handlingsplaner för att nå ut till fokusgrupperna kvinnor och personer med utländsk bakgrund. Styrelsen har fattat beslut om en reviderad kapitalplaceringspolicy med principer för hållbara investeringar.
- Almis förberedelser för en Fond 3 generation inom riskkapitalverksamheten och Tillväxtverkets beslut att upphandla denna har varit föremål för behandling i styrelsen. Vidare har styrelsen följt ledningens arbete med att i dialog med Business Sweden utplacera de regionala exportrådgivarna till vilka Almi ställer upp med arbetsplatserna
- Särskilt fokus har ägnats frågor som rör insatser för it- och cybersäkerhet. Vidare har styrelsen behandlat frågor som rör Almis it-miljö, som till del är molnbaserad, i relation till efterlevnaden av dataskyddsförordningen.
- Styrelsen har behandlat utfallet av koncernens årliga medarbetarundersökning och det arbetsmiljöarbete som bolaget bedrivit under 2021 med fokus på att hantera effekterna av Covid-19-pandemin.
- Stort fokus har legat på fortsatt utvecklingen av bolagets system för intern styrning och kontroll. Fortsatt fokus har legat på operativ rapportering och intern styrning och kontroll bland annat avseende konkurser och reserveringar inom kreditverksamheten samt behovet av processförbättringar och uppföljning av både riskkapital- och låneverksamheten.
- Styrelsen har utvärderat bolagets nu gällande strategi varvid styrelsen beslutade att uppdra till ledningen att ta fram en ny strategi för Almi som ska innefatta en femårsvision för perioden 2023–2027 med kompletterande treårsmål för perioden 2023–2025.
- Styrelsen har beslutat om förlängda och utökade garantiavtal med Europeiska Investeringsfonden (EIF) rörande riskavtäckning inom ramen för European Guarantee Fund.
- Styrelsen har utvärderat och fattat beslut om målstrukturen innefattande strategiska mål för ett hållbart värdeskapande, uppdragsmål baserade på ägaranvisningen, ekonomiska mål och operativa mål. Styrelsen har också beslutat om att bolagets budget och verksamhetsplan samt riskkarta med prioriterade fokusrisker och tillhörande handlingsplaner.

ring samt utvärdering av den löpande revisionsinsatsen.

Till ledamöter i revisionsutskottet utsågs vid konstituerande styrelsemöte den 29 april 2021 Anna Söderblom (tillika utskottsordförande), Monica Caneman, Hanna Lagercrantz och Jacob Dalborg. Utskottet har beslutat att adjungera Jan Sinclair till utskottets sammanträden. Utskottet har under verksamhetsåret sammanträtt vid 7 tillfällen.

Riskutskott

Styrelsen har inom sig, inrättat ett riskutskott med uppgift att kvalitetssäkra bolagets riskkontroll och riskhantering. Syftet med utskottet är att underlätta och effektivisera styrelsens arbete samt förstärka den interna kontrollen. Riskutskottet kommunicerar regelbundet med Almi-koncernens funktion för Governance, Risk & Compliance (GRC).

Riskutskottet ska vara beredande och bevakande åt styrelsen i deras ansvar att tillse att riskerna inom Almi-koncernens verksamhet är identifierade och dokumenterade och att risktagande mäts och kontrolleras enligt externa och interna krav. Riskutskottet ska därutöver utgöra ett forum för analys av, och fördjupad diskussion kring, Almi-koncernens risktagande. Riskutskottet ska därvid biträda styrelsen i dess tillsyn över hanteringen och kontrollen av risker och risksystem liksom kontroller och processer avseende Almi-koncernens verksamhet, bland annat gällande kredit-, likviditet- och affärsrisk, operativ risk, uppförandekod och regelefterlevnad, liksom tillhörande styrdokument och processer.

Till ledamöter i riskutskottet utsågs vid styrelsens sammanträde den 29 april 2021 Anna Söderblom (tillika utskottsordförande), Monica Caneman, Hanna Lagercrantz och Jan Sinclair. Utskottet har beslutat att adjungera Jacob Dalborg till utskottets sammanträden. Utskottet har under verksamhetsåret sammanträtt vid 7 tillfällen.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen i Almi Företagspartner AB. Till ledamöter i ersättningsutskottet utsågs vid konstituerande styrelsemöte den 29 april 2021 Monica Caneman (tillika utskottsordförande), Hanna Lagercrantz och Pia Sandvik. Utskottet har under verksamhetsåret sammanträtt vid fyra tillfällen.

Närvaro

Närvaron vid styrelsens och utskottens sammanträden under året framgår av tabellen på sidan 46.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Almis riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare överensstämmer med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande (beslutade av regeringen den 27 februari 2020). Kriterierna är också vägledande för ersättningen till övriga anställda. De riktlinjer som fastställdes av årsstämman i april 2021 finns tillgängliga på Almis webbplats som bilaga till protokollet från aktuell årsstämma. Med ledande befattningshavare avses utöver verkställande direktören dessutom chefer som ingår i koncernledningen och är direkt underställda den verkställande direktören. Löner och ersättningar finns närmare beskrivet i not 7.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 47 of 89.

Styrelseledamot	Befattning	Styrelse		Revisionsutskott		Riskutskott		Ersättningsutskott	
		Invald/ utsedd	Närvaro	Utsedd	Närvaro	Utsedd	Närvaro	Utsedd	Närvaro
Petter Arneback, *invald 29 april*	Styrelseledamot	2021	7/7						
Anders Byström, *avgick 29 april*	Styrelseledamot	2013	5/6						
Monica Caneman	Styrelseordförande	2019	13/13	2020	7/7	2020	7/7	2019	4/4
Ulrika Geeraedts	Styrelseledamot	2018	10/13						
Jacob Dalborg	Styrelseledamot	2019	13/13	2020	7/7	2020	7/7		
Hanna Lagercrantz	Styrelseledamot	2018	13/13	2018	7/7	2020	7/7	2017	4/4
Matilda Lembke	Arbetstagarrepresentant	2019	12/13						
Emil Nordlander	Arbetstagarrepresentant	2018	13/13						
Pia Sandvik	Styrelseledamot	2017	13/13					2017	4/4
Jan Sinclair	Styrelseledamot	2020	13/13	2020	6/7	2020	5/7		
Anna Söderblom	Styrelseledamot	2014	13/13	2014	7/7	2020	7/7		
Emad Zand	Styrelseledamot	2019	9/13						

Styrelsen utvärderade bolagets tillämpning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare 2020 inför årsstämman 2021. Av utvärderingen framgick att anställningsvillkor, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för ledande befattningshavare i Almi Företagspartner AB enligt styrelsens bedömning följde de av årsstämman beslutade gällande riktlinjerna.

Ersättningsprinciperna tillämpas i Almis dotterföretag och implementeras genom Almi-koncernens ledningssystem.

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen beslutar om Almis strategiska mål för hållbart värdeskapande och tillhörande policyer. Vd och ledning beslutar om organisation och genomförandet av hållbarhetsarbetet. Styrningen av Almis hållbarhetsarbete finns redovisat i främst två olika avsnitt i hållbarhetsredovisningen. Dels under rubriken "Styrning av hållbarhetsarbetet" på sidan 26, dels under rubriken "Styrning" i redovisningen av Almis klimatrelaterade risker och möjligheter på sidan 22.

Almis organisation och ledning

Verkställande direktör och koncernchef

Britta Burreau är verkställande direktör i moderbolaget och koncernchef i Almi-koncernen.

Almi-koncernen

Verkställande direktören och koncernchefen organiserar moderbolagets ledning och verksamhet för att uppnå ändamålsenlig styrning och kontroll. Styrningen av koncernen sker i två dimensioner, å ena sidan genom koncernövergripande funktioner och processer samt affärsområdesledning, å andra sidan genom affärsområdesledning av koncernens dotterbolag i vilka den operativa verksamheten bedrivs. För en beskrivning av Almikoncernen se sidorna 8-21.

Ägarstyrning inom koncernen

Almikoncernens verksamhet bedrivs till övervägande del genom dotterbolagen och styrningen av dessa är väsentlig för att Almis uppdrag ska kunna utföras på bästa sätt och i enlighet med ägaranvisningen.

Samverkansavtal och löpande samråd med regionala medägare är basen i ägarstyrningen av de sexton regionala dotterbolagen som ägs till 51 procent av Almi Företagspartner AB. Ägarnas gemensamma ägaranvisningar till dotterbolagen omfattar bland annat riktlinjer för dotterbolagens verksamhet och målstruktur. Moderbolagets styrning sker också genom valberedningsarbete och nominering av ledamöter till styrelserna i enlighet med samverkansavtal.

Styrningen av underkoncernen Almi Invest sker på liknande sätt med ägaranvisningar och styrelserepresentation. Därutöver sker visst samråd med finansiärerna till de riskkapitalfonder som förvaltas av Almi Invest. Valberedning för Almi Invest AB utses vid behov av moderbolagets styrelse. Almi Invest AB nominerar styrelseordförande i majoriteten av de regionala fondbolagen.

Koncernledningen 7 8 10

Koncernen har en ledning som består av sju personer inklusive vd och vice vd och omfattar såväl koncernövergripande funktioner som affärsområden. Koncernledningen sammanträder varannan vecka och är ett informations- och beslutsforum för bolagsgemensamma och strategiska frågor. Koncernledningen presenteras på sidan 52.

Verksamheten följs upp såväl finansiellt som operativt genom kvartalsvisa ledningsrapporter samt övrig löpande finansiell rapportering.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 48 of 89.

TeamEngine E-Signing

Styrning, riskhantering och regelefterlevnad

Styrelsen har det yttersta ansvaret att styra och följa upp riskexponering och riskhantering samt tillse att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsen också för den koncernövergripande processen för riskhantering och regelefterlevnad och har fastställt en riskstrategi och en riskpolicy för samtliga bolag inom Almi-koncernen.

Funktion för styrning, riskhantering och regelefterlevnad 9

Den övergripande funktion för Governance, Risk & Compliance (GRC), som inrättades 2020, koordinerar och samordnar koncernens väsentliga riskområden. En funktion som integrerar och samverkar för att ge styrelse, ledning och riskutskott en samlad och enhetlig bild av aktuella risker, risknivåer, styrning och regelefterlevnad i hela koncernen.

Compliance

Compliancefunktionen övervakar och kontrollerar att verksamheten bedrivs med god regelefterlevnad och i enlighet med Finansinspektionens krav för finansiella institut. Compliance officer informerat verksamheten om risker som har identifierats och kan uppkomma till följd av bristande regelefterlevnad. Compliancefunktionen ger stöd och råd till verksamheten och säkerställer att verksamheten hörsammar nya eller ändrade regler samt ansvarar för framtagande av utbildningar. Compliance officer rapporterar regelbundet till riskutskottet och styrelsen avseende pågående, inträffade incidenter och utfall av genomförda uppföljningar. Rapportering av compliancerisker till riskutskottet görs av bolagets Chief Risk Officer som en del av rapporteringen för övriga risker inom koncernen.

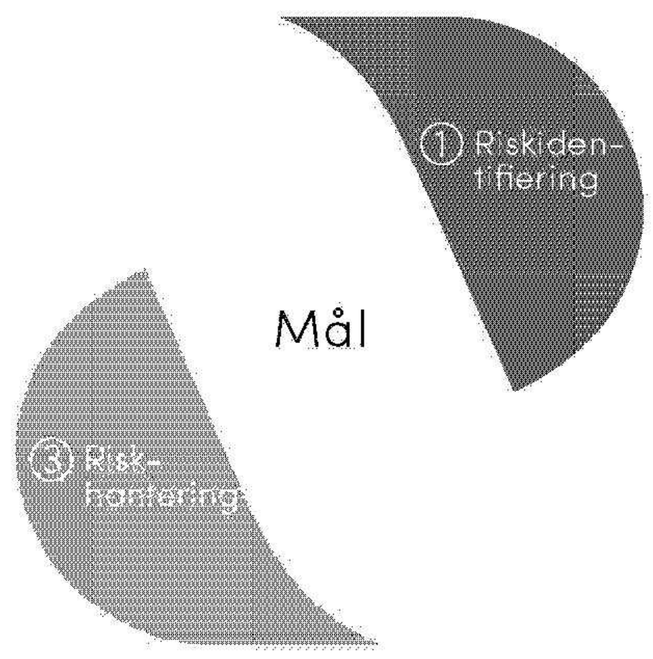
Riskkontroll

Funktionen ansvarar för den oberoende riskkontrollen och utgör ett stöd för styrelsen, riskutskottet, vd, ledning och dotterbolag att fullgöra sitt ansvar för att bedriva verksamheten med god riskkontroll och i enlighet med koncernstyrelsens fastställda riskstrategi. Riskkontroll ansvarar för att sammanställa, analysera, aggregera och rapportera risker i Almi-koncernen till styrelsen för Almi Företagspartner samt att stötta vd och styrelserna i koncernens dotterbolag för att säkerställa att riskarbetet utförs med kvalitet och enligt framtaget riskramverk. Riskhanteringen sker inom varje affärsområde/stabsfunktion/avdelning under överseende av och kommunikation med Riskkontroll. Ansvarig för Riskkontroll är Chief Risk Officer och som rapporterar till riskutskottet och styrelsen i Almi Företagspartner.

RAMVERK FÖR RISKHANTERING

Risker definieras som osäkerhetsfaktorer som kan påverka Almis förmåga att nå målen. Almis riskhantering eftersträvar handlingsberedskap samt möjlighet att planera och genomföra aktiviteter för att hantera risker. Med riskhantering avses verksamhet som syftar till att på ett systematiskt sätt, identifiera, analysera, värdera och förebygga, mitigera eller acceptera risker enligt förutbestämd riskaptit. Riskhanteringsprocessen är ett kontinuerligt arbete där resurser, förankring och kvalitet är viktiga begrepp.

Almis riskhanteringsprocess



1. Riskidentifiering
Riskidentifiering handlar om att identifiera risker som har väsentlig påverkan på Almis mål. Riskidentifieringen baseras på vad som har hänt och vad som kan hända.

2. Riskvärdering
Värdering av identifierade risker sker med avseende på riskens sannolikhet och påverkan på organisationens förmåga att uppnå sina mål. Syftet med riskvärderingen är att möjliggöra en effektiv prioritering av nyttjandet av organisationens resurser.

3. Riskhantering
Riskhantering handlar om att utvärdera åtgärd och prioritering. Det innebär att ta ställning till om identifierade risker ska accepteras eller begränsas samt besluta om eventuell åtgärd.

4. Uppföljning
Effekterna av vidtagna riskhanteringsåtgärder följs upp, utvärderas och rapporteras till bolagens styrelser. GRC samordnar och koordinerar koncernens risker samt rapporterar de risker som bedöms vara mest väsentliga till Riskutskott och styrelse kvartalsvis.

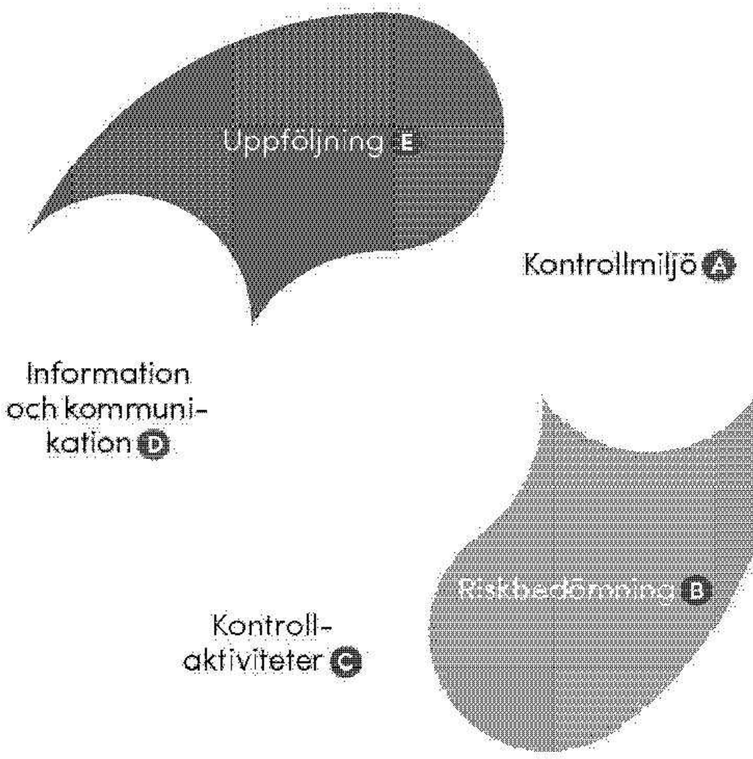
TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 49 of 89.

Internkontroll

Internkontrollfunktionen arbetar koncernövergripande och på uppdrag av riskutskottet. Huvuddelen av arbetet utgörs av granskning enligt granskningsplan beslutad av riskutskottet. Övriga områden som är föremål för granskning, kan ha identifierats av internkontrollfunktionen genom tidigare granskningar eller av verksamheten som uppmärksammat behov på specifika områden.

Internkontrollfunktionen ska bland annat övervaka att väsentliga processbeskrivningar upprättas och att relevanta nyckelkontroller är implementerade i verksamheten, utförs och dokumenteras. Styrelsen har i samband med inrättandet av GRC-funktionen beslutat att utveckla och stärka internkontrollen i koncernens väsentliga processer. Internkontrollfunktionen ansvarar för att årligen följa upp och utvärdera den interna kontrollen i dessa processer och avrapportera till riskutskottet och styrelsen. Ansvarig för Internkontroll är Chief Risk Officer.

Ramverk för internkontroll



RAMVERK FÖR INTERNKONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för att bolaget har en god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Ansvaret innefattar även att bolagets finansiella rapportering är upprättad i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga externa krav.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att koncernens operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas uppdragsmål uppfylls. Den interna kontrollen ska vidare tillse att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig upprättad och i överenstämmelse med god redovisningssed samt att tillämpliga lagar och regelverk följs samt att krav på statligt ägda bolag efterlevs.

Almis beskrivning av intern styrning och kontroll tar sin utgångspunkt i ramverket för intern styrning och kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.

Kontrollmiljö A

En organisation med tydliga beslutsvägar, befogenheter och ansvar som finns dokumenterat i styrande dokument är grunden för en god kontrollmiljö. Kontrollmiljön omfattar alla delar av organisationen inklusive utlagd verksamhet och ska vara en integrerad del av Almikoncernens organisationsstruktur och beslutsprocesser.

Styrelsen har en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och reglerar styrelsens arbetsfördelning. I arbetsordningen framgår även vilka frågor som ska förläggas styrelsen för beslut. Rollfördelning mellan styrelse och vd finns kommunicerad i styrelsens arbetsordning samt i vd-instruktion. Vd leder därutöver verksamheten utifrån aktiebolagslagen, svensk kod för bolagsstyrning och andra lagar och förordningar som gäller statligt ägda bolag med mera. Styrelsen följer upp att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt upprätthåller ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer. Risk- och revisionsutskotten bereder frågor för beslut i styrelsen i syfte att upprätthålla en god kontrollmiljö. Styrelsen fastställer årligen styrande dokument samt verksamhetsplan och budget som ligger till grund för den interna kontrollmiljön. Instruktioner godkänns av vd och riktlinjer av verksamhetsansvarig. Internkontrollfunktion ansvarar för att utveckla och granska kontrollmiljön i koncernen. Värdegrund och uppförandekod förmedlar vilka principer som gäller för Almis medarbetare.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter B C

En tydlig organisation och beslutsordning syftar till att skapa en god medvetenhet om risker hos medarbetarna och ett väl avvägt risktagande. Kontrollaktiviteter syftar till att upptäcka, korrigera och förebygga fel samt ineffektivitet. Avvikelser och förbättringsområden avrapporteras till

Finansstaben upprättar koncernredovisning och finansiell rapportering. Det finns dokumenterade rutiner för hanteringen av bolagets bokslut- och konsolideringsprocess. I arbetet finns ett flertal inbyggda kontrollaktiviteter i syfte att reducera risker för felaktig redovisning av balans- och resultatposter. Finansstaben identifierar och värderar kontinuerligt behovet av förbättringar för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Poster i balans- och resultaträkningen bedöms löpande och särskilt inför kvartals och årsbokslut. Finansstaben kan genom sin förståelse av processer och rutiner identifiera, analysera och besluta om åtgärd av eventuella fel i den finansiella rapporteringen.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 50 of 89.

TeamEngine E-Signing

ansvarig chef och ytterst ansvarig för det berörda bolaget.

Under 2021 har flertalet insatser avseende testning och uppföljning av kontroller utförts gällande exempelvis kreditprocessen, processerna inom riskkapitalverksamheten, processen för transaktionsmonitorering samt cybersäkerhet.

Internkontrollfunktionen granskar årligen ersättningen till koncernens ledande befattningshavare med syfte att säkerställa att Almi uppfyller statens riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Information och kommunikation D

Almi har etablerade informations- och kommunikationsvägar som syftar till fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen och till att säkerställa att information sprids på ett strukturerat och ändamålsenligt sätt inom hela koncernen. Delårsrapporter och års- och hållbarhetsredovisningar publiceras på bolagets webbplats. Styrande dokument såsom policyer, instruktioner samt process- och rutinbeskrivningar kommuniceras via koncernens intranät, ingår i utbildning samt vid introduktion av nyanställda och uppdateras löpande. Enligt Almi-koncernens code of conduct, förväntas varje medarbetare känna till och följa innehållet i styrande dokument.

Uppföljning E

Styrelsen följer löpande upp den finansiella rapporteringen såsom delårsrapporter och års- och hållbarhetsredovisning. Den ekonomiska utvecklingen i bolaget följs kvartalsvis upp mot budget på styrelsemöten. Vid större avvikelser från budget rapporterar verkställande direktören till styrelsen. Styrelsen följer årligen upp efterlevnaden av fastställda policyer.

Chief Risk Officer ansvarar för avrapportering till riskutskottet enligt fastställd granskningsplan. Dessa rapporter beskriver observationer, rekommendationer och förbättringsområden i syfte att stärka och utveckla riskhanteringen och den interna kontrollen. Granskning av ersättningsriktlinjerna avrapporteras av internkontrollfunktionen till ersättningsutskottet.

Uppföljning av intern kontroll sker även inom ramen för den lagstadgade externa revisionen.

Internkontrollfunktionen följer regelbundet upp åtgärdsplaner lämnade av internrevisionen samt internkontrollfunktionen.

Internrevision

Styrelsen i Almi Företagspartner AB har valt att upphandla internrevisionstjänster från extern part för specifika områden som bedöms vara relevanta att granskas av en oberoende granskningsfunktion. Styrelsen bedömer genom riskutskottet årligen behovet av riktade internrevisionsgranskningar på utvalda riskområden i koncernen. Revisionsfirman PwC har under perioden 2017–2021 haft uppdraget att utföra internrevision på Almi. Styrelsen beslutade i juni 2021 att initiera upphandling av internrevisionstjänsten och delegerade till riskutskottet att genomföra denna med stöd av intern arbetsgrupp. Riskutskottet beslutade i oktober 2021, att anta det anbud som enligt utvärderingen lämnat det mest ekonomiskt fördelaktiga anbudet. Revisionsbyrån PwC tilldelades uppdraget att utföra internrevision på Almi för ytterligare en avtalsperiod.

Under 2021 har processen för kreditrevisioner varit föremål för internrevisionsgranskning. Rekommendationer och iakttagelser från internrevisionsgranskningen har efter avrapportering till styrelsens riskutskott blivit föremål för interna handlingsplaner och följs upp av internkontrollfunktionen årligen.

Externrevision

Förslag till val av revisor i bolag med statligt ägande lämnas av styrelsen och tas fram av bolaget enligt de för Almi tillämpliga regler om upphandling och val av revisor som gäller för bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad enligt EU:s revisorsförordning. Almi tillämpar vidare lagen om offentlig upphandling avseende villkoren för uppdraget.

Revisionsbolag väljs vid årsstämma för en mandatperiod om ett år. Vid årsstämman 2021 beslutade ägaren att utse Deloitte AB (556271-5309) med auktoriserad revisor Henrik Nilsson som huvudansvarig, för en period om ett år intill utgången av nästa årsstämma.

Revisionsutskottet tar årligen del av revisorernas granskningsplan och tar löpande del av revisorernas iakttagelser. Bolagets revisorer deltar på revisionsutskottens sammanträden och har därutöver deltagit vid två sammanträden i styrelsen under 2021. Styrelsen träffar bolagets revisorer minst en gång per år utan närvaro av bolagets VD eller ledning. Styrelsen erhåller också sammanfattande revisionsrapporter.

Ersättning till revisorerna framgår av not 6.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 51 of 89.

Styrelse

MONICA CANEMAN

Styrelseordförande sedan 2019
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Född: 1954

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Euroclear Sweden AB, ordförande i Nasdaq Sverige AB:s bolagskommitté, styrelseledamot i SAS AB, Hundhjälpen på Lidingö AB och Qliro Financial Services AB, ledamot i Skandias fullmäktige samt ordf. revisionsutskottet i SAS AB

Tidigare befattningar: Vice VD och stf koncernchef SEB fram till 2001

PETTER ARNEBACK

Styrelseledamot sedan 2021
Styrelseledamot
Regional utvecklingsdirektör

Född: 1976

Övriga uppdrag: Styrelsesuppleant Örebro Läns Flygplats AB

Tidigare befattningar: VD KumBro, Programdirektör samhällsbyggnad Örebro kommun

JACOB DALBORG

Styrelseledamot sedan 2020
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Född: 1970

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Lyfta Oy. Styrelseledamot i E Öhman J:or AB, Publit Sweden AB, Diakrit AB, Spiffbet AB, TinyApp Oy, Bonzun AB, Aktiebolaget Svenska Regn och Norsk-Svenska Handelskammaren

Tidigare befattningar: VD Bonnier Books fram till sommar 2017

ULRIKA GEERAEDTS

Styrelseledamot sedan 2018
Utvecklingsdirektör, Region Skåne
Statsvetare, Post graduate degree Journalism, MBAF

Född: 1972

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Science Village Scandinavia

Tidigare befattningar: Utvecklingsdirektör Region Jönköping, VD Näringsliv Ulricehamn, Pressansvarig Sveriges Ambassad Haag, VD Docurama Productions

HANNA LAGERCRANTZ

Styrelseledamot sedan 2018
Kanslirråd, Näringsdepartementet
Civilekonom, M. Science, M. Phil. in Economics

Född: 1970

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i RISE Research Institutes of Sweden AB och AB Svensk Exportkredit.

Tidigare befattningar: Corporate Finance på S.G. Warburg, UBS, Brunswick-Warburg 1994–1998, aktieanalytiker och Investor Relations på SEB 1999–2008

MATILDA LEMBKE

Arbetstagarrepresentant sedan 2020
Rådgivare Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB, MSc Business Administration, Internationella Handelshögskolan Jönköping

Född: 1973

Övriga uppdrag: Arbetstagarrepresentant Almi Stockholm Sörmland AB, suppleant i Rikard Östberg AB

Tidigare befattningar: Intraprenör Modern Times Group MTG AB, Konsult PRG Schults AB, egenföretagare

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 52 of 89.

EMIL NORDLANDER

Arbetstagarrepresentant sedan 2018
Rådgivare Almi Företagspartner Mälardalen AB, Ekonomie Magister

Född: 1980

Övriga uppdrag: -

Tidigare befattningar: Rådgivare Nordea, ekonom Möbelcentralen

PIA SANDVIK

Styrelseledamot sedan 2017
VD Research Institutes of Sweden, teknologie doktor och docent i kvalitetsteknik

Född: 1964

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Kungliga tekniska högskolan och ledamot i Prevas AB

Tidigare befattningar: VD Länsförsäkringar Jämtland. Tidigare rektor vid Luleå tekniska universitet

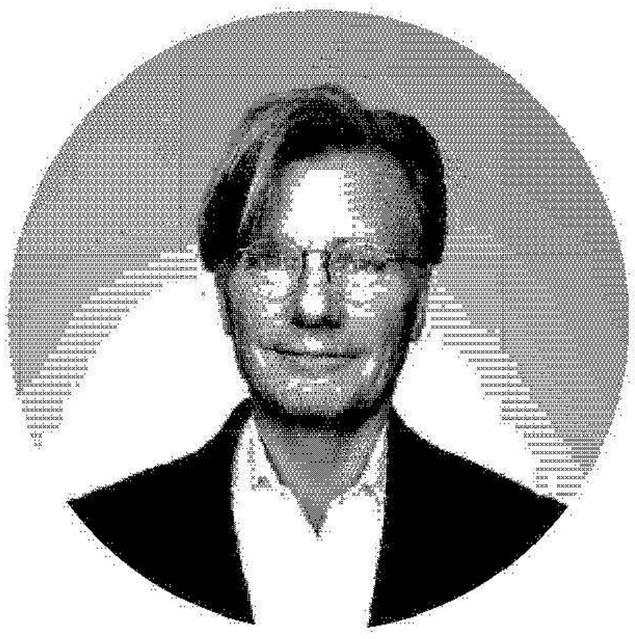
ANNA SÖDERBLOM

Styrelseledamot sedan 2014
Forskare och lärare Handelshögskolan i Stockholm. Universitetsexamen i matematik Lunds Universitet, ekonomie doktor Handelshögskolan i Stockholm

Född: 1963

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Echandia Group AB. Styrelseledamot i Cabonline Group Holding AB, Länsförsäkringar Liv Försäkringsaktiebolag, BTS Group AB, Midway Holding AB, B3 Consulting Group AB och Dedicare AB

Tidigare befattningar: Supportchef och marknadsdirektör Microsoft Norden, marknadsdirektör Posten Brev, investment manager Startupfactory, investment manager Industrifonden



JAN SINCLAIR

Styrelseledamot sedan 2020
Civilekonom

Född: 1959

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i SBAB Bank AB (publ), AB Sveriges Säkerställda Obligationer (publ), Fastighets Aktiebolaget Victorhuset, Nilsson Energy AB och REH2 AB. Styrelseledamot i STS Alpresor AB och Bipon AB

Tidigare befattningar: VD SEB A.G, Group Treasurer samt andra ledande befattningar inom SEB

EMAD ZAND

Styrelseledamot sedan 2019
Entreprenör och del av ledningsgruppen på Northvolt AB Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Född: 1984

Övriga uppdrag: -

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i Sqore, investerare i samt rådgivare till Transfer Galaxy, investerare i samt rådgivare till Active Brand Group, vd Avesina Hörsel, managementkonsult McKinsey&Co

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 53 of 89.

Koncernledning

BRITTA BURREAU

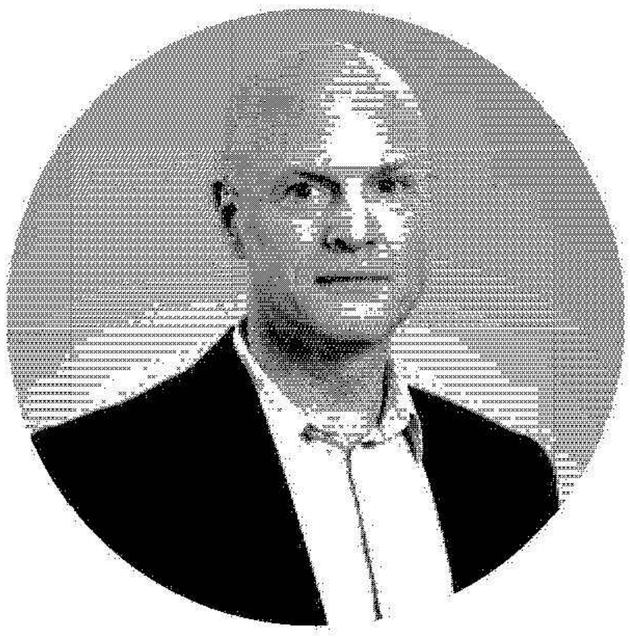
Vd och Koncernchef

SARA BRANDT

Vice vd och Chef Affärsområde Företagspartner

JOACHIM KARLSSON

Vd Almi Invest



JAKOB LINDSTRÖM

CIO

LOTTA LÖFGREN

CFO

PER SVAHN

Tf HR-direktör

KAI SUNDSTRÖM

Tf kommunikationsdirektör

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 54 of 89.

TeamEngine E-Signing

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i Almi Företagspartner AB

Inledning

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare och är utformade i enlighet med regeringens Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande (Ersättningsprinciperna), vilka antogs av regeringen den 27 februari 2020.

Med ledande befattningshavare i Almi Företagspartner AB (Almi) avses styrelseledamöter samt verkställande direktör, vice verkställande direktör och andra personer i koncernledningen.

Almi ska vidare säkerställa att Ersättningsprinciperna tillämpas i Almis dotterföretag. Almi avser således att och därvid implementera Ersättningsprinciperna genom Almi-koncernens ledningssystem.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Almi ska erbjuda finansiering och affärsutveckling riktat till företagare och företag med lönsamhets- och tillväxtpotential. Verksamheten ska utgöra ett komplement till den privata marknaden, vara tillgänglig i hela landet, bidra till hållbar tillväxt i företagen samt ett jämställt företagande.

En framgångsrik implementering av Almis affärsstrategi och tillvaratagandet av Almis långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Almis kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning.

Dessa riktlinjer möjliggör att Almi kan erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig men inte marknadsledande ersättning.

Formerna av ersättning m m

Ersättningen ska vara konkurrenskraftig, takbestämd och ändamålsenlig och icke marknadsledande i förhållande till jämförbara företag och får bestå av följande komponenter; fast kontantlön, avgångsvederlag, pensionsförmån och övriga förmåner. Den totala ersättningen ska vara välgrundad, rättvis och konkurrenskraftig samt bidra till en god etik och företagskultur. Rörlig ersättning ska inte ges till ledande befattningshavare. Detta ska vara vägledande också för övriga anställdas totala ersättning.

Premien för ålders- och efterlevandepension ska vara avgiftsbestämd och inte överstiga 30 procent av den fasta årliga ersättningen, såvida inte dessa förmåner följer en på bolaget tillämpad kollektiv pensionsplan. I ett sådant fall bestäms avgiften av den kollektivavtalade pensionsplanens villkor. Eventuell utökning av en kollektiv pensionsplan över den lönenivå som täcks av planen ska vara avgiftsbestämd med en avgift om högst 30 procent av överskjutande lönedel. Pensionsåldern ska inte understiga 65 år.

Erbjuden löneväxling ska vara kostnadsneutral för bolaget. Övriga förmåner får innefatta bland annat förmånsbil och avgift för sjukvårdsförsäkring. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen. Ersättning vid arbetsoförmåga på grund av sjukdom ska motsvara nivåer som gäller enligt kollektivavtal som tillämpas i branschen. Eventuell utökning av en kollektiv sjukförsäkring över den lönenivå som täcks av kollektivavtal ska motsvara marknadspraxis.

En styrelseledamot eller styrelsesuppleant får inte anlitas som konsult i något av bolagen i Almi-koncernen och därmed erhålla konsultarvode utöver styrelsearvodet.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från Almis sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. I anställningsavtal som ingåtts den 1 januari 2017 eller senare får avgångsvederlag lämnas med högst 12 månader. För anställningsavtal ingångna senast den 31 december 2016 får avgångsvederlag lämnas med högst 18 månadslöner.

Avgångsvederlaget ska betalas ut månadsvis och utgöras av enbart den fasta månadslönen utan tillägg för pensionsförmåner eller övriga förmåner. Vid ny anställning, annat tillkommande avlönat uppdrag eller vid inkomst från näringsverksamhet ska ersättningen från Almi, i egenskap av uppsägande bolag, reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten under den tid då uppsägningslön och avgångsvederlag lämnas.

Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag lämnas. Avgångsvederlag betalas som längst ut intill avtalad pensionsålder och aldrig längre än till 65 års ålder.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Ersättningen till ledande befattningshavare ska inte vara marknadsledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om ersättningen och ersättningens ökning över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott vars ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till *riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare*. Styrelsen ska årligen upprätta förslag till nya riktlinjer och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 55 of 89.

TeamEngine E-Signing

I utskottets uppgifter ingår vidare att bereda förslag till dels *Almi-koncernens policy för principer för ersättning till ledande befattningshavare i dotterföretagen, dels inriktningsbeslut på årsstämma i dotterföretag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i dotterföretag*, vilka ska underställas styrelsen för beslut.

Utskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer och principer samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer, både i bolaget och i Almi-koncernens samtliga dotterföretag.

Vid ersättningsutskottets och styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt avvika från riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa det berörda bolagets ekonomiska bärkraft. Det ingår i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket också innefattar beredning av beslut om avsteg från riktlinjerna som sedermera beslutas av styrelsen. Det noteras att möjligheten till att göra avsteg från riktlinjerna ska tillämpas restriktivt och styrelsen ska i sådant fall redovisa avvikelsen och skälen till denna.

Ersättningsutskottet får besluta att tillfälligt avvika från principerna i dotterföretagen. Möjligheten till att göra avsteg från riktlinjerna ska också i detta fall tillämpas restriktivt.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 56 of 89.

Ljusgärda

Grundat: 2017

Grundare: Erik Lundgren, Magnus Crommert och Christoffer Barath

Verksamhet: Började vertikalodla örter i ett garage, men gick snart över till rucola. I fabriken i Tibro produceras "svensk sallad" och knäpsallad. Nästa steg är spenat och – ärligen – rucola.

Almis roll: Lån, rådgivning, affärsutveckling och nätverk. Ljusgärda har även deltagit i Almis program Växa Smart.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 57 of 89.

Uppföljning måltal

Ägarmål – uppdrag

Ägaranvisning fastställd på extra bolagsstämma i augusti 2020

HÅLLBAR TILLVÄXT I KUND- OCH PORTFÖLJFÖRETAGEN

Företag som fått en insats från Almi i form av lån, riskkapital eller affärsutveckling följs upp i slutet av det tredje året efter insatsen. Undersökningen ska avse utvecklingen av nettoomsättning och rörelseresultat före räntor, skatt, nedskrivningar, avskrivningar och goodwillavskrivningar (EBITDA) hos de kund- och portföljföretag som fått ta del av Almis insatser under 2017. Därutöver mäts överlevnaden och förändring av antal anställda.

Mätningen ska avse perioden från och med året före insatsen, d v s 2016, till och med år 2020 och omfattar endast de företag som överlever och bedriver verksamhet för vilken årsredovisning upprättats det sista mätåret. De företag som började bedriva verksamhet först 2017 ska antas ha antagits ha noll i såväl nettoomsättning som EBITDA och antal anställda år 2017 [1].

Enligt Almis ägaranvisning är målet att tillväxten avseende nettoomsättning hos Almis kund- och portföljföretag ska överstiga motsvarande utveckling hos svenska mikroföretag samt små och medelstora företag.

MARKNADSKOMPLETTERANDE

Almis verksamhet ska i huvudsak riktas mot företag med potential för hållbar tillväxt som inte fullt ut får behovet av finansiering och affärsutveckling tillgodosett av marknadens privata aktörer. De strategier Almi använder för att säkerställa ett marknadskompletterande agerande skiljer sig något mellan de olika insatsområdena och det finns även regionala och branschmässiga skillnader. Inledningsvis bedöms behovet av och förutsättningar för marknadskompletterande verksamhet. Produkter och tjänster för att täcka behovet identifieras, utvecklas eller anpassas kontinuerligt. Inför lansering av nya erbjudanden är det viktigt att följa agerandet hos de privata aktörerna, när marknaden utvecklas kan Almis verksamhet behöva anpassas. I utlåningsverksamheten säkerställs marknadskompletterande agerande oftast genom högre risktagande i kombination med konsekvent prissättning. Ett bra exempel är Brygglånen som lanserades 2020 för att hjälpa företag över en period av svårigheter och finansieringsbehov som inte fullt ut kunde tillgodoses av andra aktörer på marknaden. Den ursprungliga löptiden var tolv månader så lånen har förfallit under 2021 och Almi har då kunnat erbjuda fortsatt finansiering och omläggning till nya Brygglånet om företaget inte kunnat lösa sitt behov av finansiering på annat sätt.

Riskkapitalinvesteringar inom förvaltade fonder sker enligt regelverket för strukturfondsmedel där det krävs att investeringen genomförs tillsammans med och på samma villkor som privata tillkommande investerare. Under 2021 har den möjlighet som Almi erhöll under pandemins inledning att öka finansieringsandelen till 70 procent mot tidigare 50 procent utnyttjats vid ett antal tillfällen då detta varit nödvändigt för att en kapitalanskaffning ska kunna genomföras. När privata investerare finns tillgängliga kan Almi däremot minska sin deltagandegrad i investeringsrundor.

Kunderbjudanden inom affärsutveckling riktas i de flesta fall till företag i mycket tidigt skede och alldeles i början av sin tillväxtresa när det ännu inte är tydligt vilken typ av behov de har. Insatserna är huvudsakligen av coachande karaktär där företaget stöttas i sitt utvecklingsarbete. Affärsutveckling passar också företag som fått finansiering genom Almi och då är insatserna ett sätt att förbättra förutsättningarna att lyckas. Ibland är affärsutveckling också nödvändig för att bevilja lån, såsom till exempel Almis gröna lån där vissa hållbarhetsinriktade erbjudanden ska genomföras.

FOKUSGRUPPER

Almis verksamhet ska drivas med särskilt fokus på företag i tidiga skeden, antingen i termer av livscykel eller expansionsfaser såsom produkt-, tjänste- eller marknadsutveckling samt på företagare som är kvinnor eller har utländsk bakgrund. Målet för andelen kvinnor och personer med utländsk bakgrund är att den ska vara högre än hos svenska mikroföretag samt små och medelstora företag vars omsättning i genomsnitt vuxit med mer än 10% per år under en treårsperiod.

Mätningen ska baseras på den högst rankade företagsledaren, oftast vd, i de kund- eller portföljföretag som fått en insats under verksamhetsåret 2021, [1].

Andelen kund- och portföljbolag i tidiga skeden har ökat till 87% (79) och når därmed målet 80%.

Fokusgrupp	Mål, %	Utfall, %
Andel företag i tidiga skeden	**80%**	**87%**

Ägarmål – ekonomiska mål

Fastställda på årsstämma i april 2020.

LÖNSAMHET

Almi-koncernens resultat efter finansiella poster ska vara positivt. Utfallet för år 2021 uppgick till 221 (82) miljoner kronor vilket innebär att målet nåddes.

KAPITALSTRUKTUR

	Mål, %	Utfall, %
Soliditet 2021-12-31	**70**	**87,6**

1) Processen för genomförande av mätning av såväl tillväxt som fokusgrupper ses för närvarande över för att säkerställa korrekt hantering enligt Almis särskilda sekretesslagstiftning samt Dataskyddsförordningen varför utfall ej kan presenteras i denna årsredovisning.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 58 of 89.

Strategiska mål för hållbart värdeskapande

Fastställda av styrelsen i december 2020.

ENGAGEMANGSINDEX

Almi ska ha engagerade medarbetare med ambition, kompetens och potential att utveckla sig själva och därmed bidra till att Almi når sina mål. I årlig medarbetarundersökning beräknas ett engagemangsindex som är en sammanvägning av utfallet gällande medarbetarnas energi och tydlighet. Målet är att nå minst 85.

	Mål	Utfall
Engagemangsindex	85	86

GOD KUNDKÄNNEDOM

God kundkännedom innebär för Almi inhämtning av information enligt KYC (know your customer) i samtliga aktiva affärsrelationer. Målet är 100%.

	Mål, %	Utfall, %
Andel KYC i aktiva affärsrelationer	100	100

LANSERING AV GRÖNT LÅN

Förberedelser för ett grönt lån genomfördes under 2020 och lansering skedde i juni 2021.

Övriga mål

Fastställda av styrelsen i december 2020.

AVKASTNING

Avkastning på lån mäts som bruttoresultatet i förhållande till nettolånestocken under rullande 36 månader. Värdeutvecklingen i riskkapitalinvesteringarna mäts som summan av exitmedel och marknadsvärde på den aktuella portföljen i förhållande till total investeringsvolym.

	Mål, %	Utfall, %
Avkastning på lån 2019–2021	2–4	3,43
Värdeutveckling riskkapital per 2021-12-31	100	126

AFFÄRSVOLYMER

Utfall inom Almis tre insatsområden lån, riskkapital och affärsutveckling. Målnivåerna utgörs av planerade och fastställda volymer. Samtliga insatsområden når sina mål.

	Mål, Mkr	Utfall, Mkr
Utbetalda lån i låneverksamheten	2 300	2 199
Utbetalda investeringar i riskkapitalverksamheten	335	437

	Måltal	Utfall, antal
Antal avslutade affärsutvecklingsinsatser	11 700	12 683

PRODUKTIVITET

Almis verksamhet ska bedrivas effektivt och åstadkomma största möjliga nytta enligt uppdragsmålen i förhållande till kostnad per insatsområde. Produktiviteten mäts som driftskostnad i de rörelsedrivande dotterbolagen dividerat med viktat antal insatser för verksamhetsåret 2021. Affärsområde Invest saknar måltal då mätmetoden inte hade fastställts då målnivåer för 2021 togs fram.

Kostnad per viktad insats	Mål, tkr	Utfall, tkr
Affärsområde Företagspartner	11	11
Affärsområde Invest		330

NÖJDA KUNDER

Benägenheten att rekommendera Almi mäts med NPS (Net Promoter Score). Måttet kan även sägas mäta ryktesspridning och indikerar den emotionella lojaliteten. NPS-mätning för affärsområde Invest har inte genomförts under 2021. Utfallet för 2020 uppgick till 85.

	Mål	Utfall
NPS för kundföretag i affärsområde Företagspartner	55	65
NPS för portföljbolag i affärsområde Invest	70	

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 59 of 89.

Koncernens resultaträkning

Tkr

1 januari — 31 december	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Ränteintäkter låneverksamhet		396 862	371 316
Anslag	4	642 865	656 680
Övriga rörelseintäkter	5	53 689	79 352
Summa rörelsens intäkter		**1 093 416**	**1 107 348**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 7, 8	-336 504	-323 264
Personalkostnader	7	-537 047	-491 213
Avskrivningar och nedskrivningar samt återförda nedskrivningar av materiella och immateriella anläggnings-tillgångar	9, 10	-6 157	-4 841
Övriga rörelsekostnader		-3 919	-61
Summa rörelsens kostnader		**-883 627**	**-819 379**
Resultat från riskkapitalverksamhet	11	109 718	69 987
Kreditförluster	12	-120 677	-328 878
RÖRELSERESULTAT	13	**198 830**	**29 078**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	14	-71 986	-12 639
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	15	96 259	78 873
Räntekostnader och liknande resultatposter	16	-2 257	-13 584
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**220 846**	**81 728**
Skatt		-	-
ÅRETS RESULTAT		**220 846**	**81 728**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		217 743	62 941
Innehav utan bestämmande inflytande		3 103	18 787

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 60 of 89.

Koncernens balansräkning

Tkr

31 december	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten och liknande arbeten	9	15 275	12 136
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	10	11 941	11 653
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	19	92 102	85 066
Långfristiga fordringar intresseföretag		9 869	9 252
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	1 250 169	985 835
Andra långfristiga fordringar	21	33 697	71 064
Utlåning	22	5 912 631	6 045 679
		7 298 468	**7 196 896**
Summa anläggningstillgångar		**7 325 684**	**7 220 685**
Omsättningstillgångar			
Fordringar			
Kundfordringar		1 474	1 849
Aktuell skattefordran		-	1 636
Övriga fordringar		12 265	8 243
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	83 355	76 461
		97 094	**88 189**
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	24	5 039 847	4 675 777
Kassa och bank		441 390	508 792
		5 481 237	**5 184 569**
Summa omsättningstillgångar		**5 578 331**	**5 272 758**
SUMMA TILLGÅNGAR		**12 904 015**	**12 493 443**

31 december	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital (1500 000 aktier)		150 000	150 000
Annat eget kapital inklusive lånefond och årets resultat		10 920 786	10 703 043
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**11 070 786**	**10 853 043**
Innehav utan bestämmande inflytande		230 141	227 038
Summa eget kapital		**11 300 927**	**11 080 081**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	25	1 451 948	1 268 090
		1 451 948	**1 268 090**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		29 533	23 659
Aktuell skatteskuld		642	-
Övriga skulder		41 618	21 997
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	79 347	99 616
		151 140	**145 272**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**12 904 015**	**12 493 443**

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 61 of 89.

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Tkr

	Aktiekapital	Lånefond	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa Eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	150 000	5 481 537	1 808 565	7 440 102	208 251	7 648 353
Aktieägartillskott	-	2 950 000	400 000	3 350 000	-	3 350 000
Årets resultat	-	-	62 941	62 941	18 787	81 728
Utgående balans per 31 december 2020	**150 000**	**8 431 537**	**2 271 506**	**10 853 043**	**227 038**	**11 080 081**
Ingående balans per 1 januari 2021	150 000	8 431 537	2 271 506	10 853 043	227 038	11 080 081
Årets resultat	-	-	217 743	217 743	3 103	220 846
Utgående balans per 31 december 2021	**150 000**	**8 431 537**	**2 489 249**	**11 070 786**	**230 141**	**11 300 927**

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 62 of 89.

TeamEngine E-Signing

Koncernens kassaflödesanalys

Tkr.

1 januari –31 december	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		220 846	81 728
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-9 774	195 334
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		**211 072**	**277 062**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning/minskning kundfordringar		375	674
Ökning/minskning övriga fordringar		-9 281	4 663
Ökning/minskning leverantörsskulder		5 874	5 146
Ökning/minskning övriga skulder		-6	4 019
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**208 034**	**291 564**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-9 099	-2 409
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 733	-8 572
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		754	505
Utlåning – utbetalt		-2 199 130	-3 166 035
Utlåning – amortering		2 220 764	1 542 554
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav och intresseföretag		-394 843	-286 412
Avyttring av andra långfristiga värdepappersinnehav och intresseföretag		266 351	187 405
Andra långfristiga fordringar – utbetalt		-22 934	-37 519
Andra långfristiga fordringar – erhållna amorteringar		8 378	1 705
Förvärv av kortfristiga placeringar		-794 416	-2 716 336
Avyttring kortfristiga placeringar		507 842	766 525
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-421 066**	**-3 718 589**
Finansieringsverksamheten			
Upplåning av fondmedel för riskkapitalverksamheten		147 141	175 848
Nettoförändring förskott avseende lån- och riskkapitalverksamheten		-1 511	-1 344
Aktieägartillskott		-	3 350 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**145 630**	**3 524 504**
Årets kassaflöde		**-67 402**	**97 479**
Likvida medel vid årets början		**508 792**	**411 313**
Likvida medel vid årets slut		**441 390**	**508 792**

Moderbolagets resultaträkning

Tkr

1 januari – 31 december	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Ränteintäkter låneverksamhet		396 862	371 316
Anslag	4	302 855	333 534
Försäljning tjänster till dotterföretag	13	16 110	10 807
Övriga rörelseintäkter	5	51 803	75 351
Summa rörelsens intäkter		**767 630**	**791 008**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 7, 8	-160 362	-139 673
Personalkostnader	7	-95 937	-84 661
Anslag till dotterföretag		-242 848	-249 156
Avskrivningar och nedskrivningar samt återförda nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9, 10	-2 548	-2 118
Övriga rörelsekostnader		-3 910	-
Summa rörelsens kostnader		**-505 605**	**-475 608**
Kreditförluster	12	-120 677	-328 878
RÖRELSERESULTAT	**13**	**141 348**	**-13 478**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernbolag		-	1 369
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	14	27 364	10 318
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	15	95 477	70 132
Räntekostnader och liknande resultatposter	16	-7 197	-21 444
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**256 992**	**46 897**
Skatt		-	-
ÅRETS RESULTAT		**256 992**	**46 897**

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 63 of 89.

Moderbolagets balansräkning

Tkr

31 december	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten och liknande arbeten	9	15 275	12 136
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	10	792	1 158
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	789 115	389 115
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	18	479 460	462 956
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	1 555	1 406
Andra långfristiga fordringar	21	9 869	9 252
Utlåning	22	5 912 631	6 045 679
		7 192 630	**6 908 408**
Summa anläggningstillgångar		**7 208 697**	**6 921 702**
Omsättningstillgångar			
Fordringar			
Kundfordringar		18	18
Fordringar hos koncernföretag		119	1 061
Aktuell skattefordran		-	296
Övriga fordringar		612	1 205
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	27 369	29 695
		28 118	**32 275**
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	24	4 631 547	4 515 283
Kassa och bank		425 063	504 702
		5 056 610	**5 019 985**
Summa omsättningstillgångar		**5 084 728**	**5 052 260**
SUMMA TILLGÅNGAR		**12 293 425**	**11 973 962**

31 december	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1 500 000 aktier)		150 000	150 000
Reservfond		200 000	200 000
Lånefond		8 431 537	8 431 537
Ägarkapitalfond		400 000	400 000
		9 181 537	**9 181 537**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 439 850	1 392 953
Årets resultat		256 992	46 897
		1 696 842	**1 439 850**
Summa eget kapital		**10 878 379**	**10 621 387**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	25	-	1 869
		-	**1 869**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		7 985	7 651
Skulder till koncernföretag		1 356 123	1 292 653
Skatteskuld		108	-
Övriga skulder		24 070	3 145
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	26 760	47 257
		1 415 046	**1 350 706**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**12 293 425**	**11 973 962**

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 64 of 89.

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Tkr

	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Reservfond	Lånefond	Ägar-kapitalfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt Eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	150 000	200 000	5 481 537	-	1 281 848	**111 105**	7 224 490
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	111 105	-111 105	-
Aktieägartillskott	-	-	2 950 000	400 000	-	-	3 350 000
Årets resultat	-	-	-	-	-	46 897	46 897
Utgående balans per 31 december 2020	**150 000**	**200 000**	**8 431 537**	**400 000**	**1 392 953**	**46 897**	**10 621 387**
Ingående balans per 1 januari 2021	150 000	200 000	8 431 537	400 000	1 392 953	46 897	10 621 387
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	46 897	-46 897	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	256 992	256 992
Utgående balans per 31 december 2021	**150 000**	**200 000**	**8 431 537**	**400 000**	**1 439 850**	**256 992**	**10 878 379**

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 65 of 89.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr

1 januari – 31 december	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		256 992	46 897
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	23 034	286 130
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		**280 026**	**333 027**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning/minskning kundfordringar		-1	7
Ökning/minskning övriga fordringar		4 157	-498
Ökning/minskning leverantörsskulder		334	4 423
Ökning/minskning övriga skulder		64 007	-5 968
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**348 523**	**330 991**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-9 099	-2 409
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-169	-229
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		179	-
Utlåning – utbetalt		-2 199 130	-3 166 035
Utlåning – amortering		2 220 764	1 542 554
Förvärv av kortfristiga placeringar		-542 026	-2 716 336
Avyttring av kortfristiga placeringar		502 843	760 769
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-26 638**	**-3 581 686**
Finansieringsverksamheten			
Återbetalning av förskott för låneverksamheten		-1 524	-1 368
Aktieägartillskott lämnat/erhållet		-400 000	3 350 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-401 524**	**3 348 632**
Årets kassaflöde		**-79 639**	**97 937**
Likvida medel vid årets början		**504 702**	**406 765**
Likvida medel vid årets slut		**425 063**	**504 702**

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 66 of 89.

Tilläggs-upplysningar

Belopp i Tkr om ej annat anges.

Not 1 Företagsinformation

Årsredovisningen och koncernredovisningen för Almi Företagspartner AB har godkänts och undertecknats enligt styrelsebeslut 2022-03-18.

Balans- och resultaträkning ska fastställas på ordinarie årsstämma. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag, org-nr 556481-6204, med säte i Stockholm och med adress

Almi Företagspartner AB
Box 70394
107 24 STOCKHOLM
Telefon 08-709 89 00

Almis uppdrag är att stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för hållbar tillväxt genom rådgivning och finansiering. Verksamheten ska bidra till ett jämställt företagande och i huvudsak riktas mot företag med lönsamhets- och tillväxtpotential.

Verksamheten ska utgöra ett komplement till den privata marknaden och vara tillgänglig i hela landet. Särskilt fokus ska ägnas åt företag i tidiga skeden samt företag med företagsledare som är kvinnor eller personer med utländsk bakgrund.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokförings-nämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredo-visning ("K3").

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Almi Företagspartner AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestäm-mande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestäm-mande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovis-ningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget. Se avsnitt Rörelseförvärv nedan för redovisning av förvärv och avyttring av dotterföretag.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Innehav utan bestämmande inflytande
Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Inne-hav utan bestämmande inflytande redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dot-terföretaget är negativt, redovisas innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 67 of 89.

TeamEngine E-Signing

Andelar i intresseföretag
Ett intresseföretag är ett företag där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där koncernen innehar 20–50 procent av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden redovisas en investering i ett intresseföretaget inledningsvis till tillgångens anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar i intresseföretagets eget kapital.

Om koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget, minskas det redovisade värdet tills det redovisade värdet är noll. Ytterligare förluster redovisas som avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal förpliktelse eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning. Redovisar intresseföretaget kommande räkenskapsår vinst ska ägarföretaget redovisa sin andel av vinster först när dessa överstiger andelen av de förluster som inte har redovisats av ägarföretaget.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas i koncernens resultaträkning under posten "Resultat från riskkapitalverksamheten".

Förändringar i innehavet
Förvärvas ytterligare andelar i ett företag som såväl före som efter förvärvet är intresseföretag, värderas de andelar som ägdes före förvärvet inte om. Avyttras andelar i ett intresseföretag så att betydande inflytande inte längre föreligger, anses samtliga andelar som avyttrade och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de enligt kapitel 11 Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet med det verkliga värdet vid försäljningstidpunkten som anskaffningsvärde.

Gemensamt styrda företag
Andelar i gemensamt styrda företag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden, se redovisningsprincip för Andelar i intresseföretag ovan.

Intäkter
Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av ränteintäkter, försäljning av tjänster och olika former av anslag för verksamheten.

Anslag och offentliga bidrag
Intäkterna som är hänförliga till anslag, kommer från staten och de regionala delägarna. Ytterligare finansiering sker via särskilda medel från staten, landets regioner och EU. Inom riskkapitalverksamheten finansieras driften huvudsakligen genom anslagsmedel ur förvaltade fonder.

Ersättning från finansiärer avser delar av erhållna bidrag från EU:s regionala utvecklingsfond och från externa aktörer i regionen till riskkapitalverksamheten. Ersättningen baseras på hur stor del av medlen som har förbrukats för bolagens förvaltningskostnader.

Intäkter hänförliga till rådgivningsverksamheten som bedrivs i projektform finansieras helt eller delvis av extern part.

Inkomster från anslag och offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Anslag och offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget beräknas att erhålla.

Inkomster från anslag och offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Anslag och offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget beräknas att erhålla.

Anslag och offentliga bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld.

Anslag och offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

Utdelning och ränteintäkter
Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Försäljning av tjänster
Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Leasingavtal
Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen som leasetagare
Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren redovisas i balansräkningen under rubrikerna Övriga långfristiga skulder respektive Övriga kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen om de inte är direkt hänförliga till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, och aktiveringsprincipen tillämpas.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende lokaler och bilar och endast i begränsad utsträckning leasetagare genom finansiella leasingavtal.

Utländsk valuta
Moderföretagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta
Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår.

Låneutgifter
Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Koncernens pensionsförpliktelser säkras genom premiebetalning, i huvudsak till Alecta. Redovisning sker enligt förenklingsreglerna i K3, vilket innebär att för förmånsbestämda planer där en avgift betalas redovisas dessa som avgiftsbestämda. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas av en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda planer
För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 68 of 89.

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar
Ersättning från finansiärer avser delar av erhållna bidrag från EU:s regionala utvecklingsfond och från externa aktörer i regionen till riskkapitalverksamheten. Ersättningen baseras på hur stor del av medlen som har nyttjats till årets nedskrivningar på investeringar samt realisationsresultatförluster. Ersättning till finansiärer utgår i de fall avyttring av innehaven i riskkapitalverksamheten har genererat positivt realisationsresultat.

Inkomstskatter
Moderbolaget och dotterbolagen i koncernen är enligt lagen om statlig inkomstskatt (IL 7 kap § 16) frikallade från skattskyldighet för all annan inkomst än inkomst av näringsverksamhet som hänför sig till innehav av fastighet.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

- Inventarier 5 år
- Datautrustning 3 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen
Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Immateriella tillgångar
Anskaffning genom separata förvärv
Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 3–5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen
En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar
Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 69 of 89.

TeamEngine E-Signing

Finansiella instrument
En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller förfaller mer än tolv månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen. Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde
Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag utvärderar koncernen om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

Likvida medel
Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Eget kapital
Lånefond
Staten har tillskjutit kapital till moderbolagets eget kapital i form av aktiekapital, reservfond och därutöver medel avsedda för utlåning i form av en lånefond. Tillskott till lånefonden har skett genom aktieägartillskott. I Koncernens balansräkning redovisas lånefonden inom ramen för annat eget kapital medan den i Koncernens rapport över förändring i eget kapital redovisas i separat kolumn.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i koncernbalansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Förlustkontrakt
En avsättning för förlustkontrakt redovisas då de oundvikliga utgifterna för att uppfylla kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar
En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Redovisningsprinciper för moderföretaget
Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag och joint ventures
Andelar i intresseföretag och joint ventures redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag och joint ventures redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Leasing
I moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Eget kapital
Staten har genom aktieägartillskott tillskjutit medel avsedda för utlåning samt för ägarkapitalfinansiering. Dessa tillskott redovisas i moderbolaget som bundet eget kapital.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 70 of 89.

TeamEngine E-Signing

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med K3 kräver att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar baseras på sakkunniga bedömningar, historiska erfarenheter och antaganden som ledningen bedömer vara sanna och rättvisande. De uppskattningar som görs speglar alltid företagsledningens bästa och mest rimliga uppfattningar och är kontinuerligt föremål för granskning och validering. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Ledningen har beaktat utvecklingen och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper samt tagit ställning till valet och tillämpningen av dessa. Principer och uppskattningar granskas av Almis revisionsutskott.

Under året har ledningen särskilt fokuserat på uppskattningar och bedömningar relaterade till den pågående pandemin covid-19. Inga andra väsentliga förändringar av de betydande bedömningarna har skett vid upprättandet av denna årsredovisning jämfört med den 31 december 2020.

De områden där det förekommer störst inslag av antaganden om framtiden och bedömningar som innefattar uppskattningar är nedskrivning av andelar i intresseföretag och andelar i andra långfristiga värdepappersinnehav samt reservering för kreditförluster avseende lånefordringar.

Andelar i intresseföretag samt andelar i andra långfristiga värdepappersinnehav

Värdering och nedskrivningsprövning av aktier och andelar inom riskkapitalverksamheten sker löpande. Innehaven värderas till det lägsta av verkligt värde och anskaffningsvärdet. För noterade innehav används noterade marknadspriser som verkligt värde. Vid bedömning av verkligt värde för onoterade långfristiga värdepappersinnehav sker Almis värderingar med utgångspunkt från International Private Equity and Venture Capital Valutation Guidelines (IPEV) där inledningsvis en bedömning görs av vilken värderingsmetod enligt dessa principer som bör tillämpas. Detta innebär ofta att värderingen baseras på senast genomförda emission som i väsentlig omfattning inte enbart riktats till existerande aktieägare eller större transaktion av betydelse som tidsmässigt ligger nära värderingstillfället. Om sådan emission eller transaktion inte genomförts inom rimlig tid baseras värderingen i stället på en bedömning av bolagets värdemässiga utveckling utifrån fastställda principer.

Lånefordringar

Uppföljning av kreditengagemang görs löpande och innebär kritiska bedömningar och uppskattningar. Att bedöma kreditrisken i utestående lånefordran innebär att fastställa motpartens sannolika återbetalningsförmåga baserat på kritisk granskning av företagskundernas affärsidé, lönsamhet, prognostiserade kassaflöden och finansiella ställning. Bedömningen görs med hänsyn till bakomliggande konjunktur och till rådande finansiellt läge i samhället vid bedömningstidpunkten.

Kreditrisken omprövas löpande under räkenskapsåret vid indikationer eller händelser som bedöms påverka risken. Vid förhöjd konkursrisk utvärderas behovet av reservering av befarade kreditförluster. Fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde prövas ifall förlusthändelse har inträffat. Med förlusthändelse avses händelse som bedöms ha negativ inverkan på framtida förväntade kassaflöden jämfört med närmast föregående bedömningstillfälle. Exempel på förlusthändelser är försenade eller uteblivna betalningar, beviljade eftergifter till följd av låntagarens ekonomiska svårigheter eller om konkurs eller annan företagsrekonstruktion är konstaterad.

Vid bedömning att en avsättning bör göras, använder koncernen modeller som baseras på sannolikheten för fallissemang och uppskattning av tidigare års inträffade förluster, för att uppskatta reserveringsgraden. Avsättningens nivå beräknas i normalfallet schablonmässigt. Individuell bedömning av nivån görs i de fall där schablonmetoden inte anses ge en rättvisande förlustrisk. Fallissemangs- och förlustnivåer omprövas regelbundet för att säkerställa att det är rättvisande vid var tidpunkt.

Under föregående räkenskapsår gjordes en större förstärkning av kreditreserven utanför ordinarie reserveringmodell inom låneverksamheten. Under året har denna reservering helt återförts.

Not 4 Anslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Driftsanslag från staten	279 472	319 472	279 472	319 472
Driftsanslag från regionala ägare	200 322	204 592	-	-
Övriga anslag från kommuner och regioner	5 504	1 371	-	-
Projektanslag	120 519	97 720	23 139	13 678
Anslag från övriga intressenter	37 048	33 525	244	384
Summa	**642 865**	**656 680**	**302 855**	**333 534**

Almis verksamhet finansieras av driftsanslag från staten och från regionala delägare, vilket är Sveriges regioner. Övriga anslag avser riktade insatser mot specifika målgrupper där finansiering också kommer från regionala delägare samt kommuner. Almis projektanslag avser projekt där Almi står som huvudman men som medfinansieras från regioner, kommuner samt EU. Anslag från övriga intressenter avser framförallt medfinansiering av driften inom riskkapitalverksamheten vilket också finansieras av EU samt regioner.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Riskavtäckning i låneverksamheten	35 490	58 828	35 490	58 828
Projektintäkter, fakturerade	2 853	3 678	-	-
Konsultintäkter	2 002	2 446	-	-
Aviavgifter från kunder inom låneverksamheten	6 900	6 997	6 900	6 996
Övriga rörelseintäkter	6 444	7 403	9 413	9 527
Summa	**53 689**	**79 352**	**51 803**	**75 351**

Riskavtäckning i låneverksamheten avser ersättning från Europeiska Investeringsfonden (EIF) samt förlusttäckning för lån i stödområde B.

Övriga rörelseintäkter består bland annat av inbetalda garantiavgifter och obeståndsavgifter från kunder i låneverksamheten, sjuklöneersättningar samt vidarefakturering av konferenser och hyresintäkter.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 71 of 89.

Not 6 Övriga externa kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Inköp konsulter i projekt	25 865	25 094	5 773	2 082
Övriga konsultkostnader	55 525	71 160	28 269	33 684
Övriga externa kostnader	255 114	227 010	126 320	103 907
Summa	**336 504**	**323 264**	**160 362**	**139 673**

Övriga externa kostnader består bl a av lokal-, telefon- och resekostnader, marknadsföringskostnader och revisionsarvode samt i moderbolaget koncerngemensamma kostnader som drift av IT system, gemensam informationsverksamhet samt utveckling av verktyg och metoder inom affärsutveckling.

Jämförelseåret korrigerat då Övriga rörelsekostnader brutits ut till egen rad i resultaträkningen 2021.

	Koncernen		Moderbolaget	
Ersättning till revisorer	2021	2020	2021	2020
Deloitte				
Revisionsuppdrag	2 393	2 742	229	260
Revisionsverks. utöver revisionsuppdrag	172	195	16	17
Skatterådgivning	20	44	20	44
Övriga tjänster	131	656	–	656
Summa	**2 716**	**3 637**	**265**	**977**

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser revision av enskilda projekt där revisionsintyg krävs. Övriga tjänster avser redovisningskonsultation utanför revisionsuppdraget och projektgranskning.

Not 7 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar har uppgått till följande belopp:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Löner – styrelse och vd	37 391	35 713	5 057	4 142
Löner – övriga anställda	311 321	289 378	57 326	51 121
Summa	**348 712**	**325 091**	**62 383**	**55 263**
Pensioner – styrelse och vd	8 878	8 101	1 102	769
Pensioner – övriga anställda	45 787	37 022	9 015	7 722
Övriga sociala avgifter	122 092	111 221	21 015	18 976
Summa	**176 757**	**156 344**	**31 132**	**27 467**

Korrigering är gjord av felaktig fördelning av lönebelopp i Koncernen och Moderbolaget föregående år.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 72 of 89.

Not 7 *Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader forts.*

Ersättning till ledande befattningshavare	Lön		Övriga förmåner		Pensionskostnader	
Koncernens ledningsgrupp	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Britta Burreau, Vd Almi Företagspartner/koncernchef [1) 3)]	3 244	405	108	10	1 102	63
Göran Lundwall, Vd Almi Företagspartner/koncernchef [2)]	-	2 492	-	67	-	706
Övriga ledande befattningshavare	12 140	8 574	133	191	2 835	2 578
Summa ledande befattningshavare	**15 384**	**11 471**	**241**	**268**	**3 937**	**3 347**

[1)] Påbörjade sin anställning 15 november 2020

[2)] Avslutade sin anställning 14 november 2020

[3)] Pensionspremie uppgående till 100 Tkr är hänförlig till 2020.

Koncernens styrelse 2021	Tillsatt	Styrelse-arvode	Arvode revisions-utskott	Arvode riskutskott	Arvode ersättnings-utskott	Övriga för-måner	Pensions-kostnader	Utbetalt arvode
		Beslutat 2021				Utbetalt 2021		
Monica Caneman, styrelsens ordförande	2019	400	33	33	25	-	-	435
Petter Arneback	2021	200	-	-	-	-	-	133
Emad Zand	2019	200	-	-	-	-	-	171
Anna Söderblom	2014	200	50	45	-	-	-	266
Pia Sandvik	2017	200	-	-	20	-	-	191
Ulrika Geeraedts	2018	200	-	-	-	-	-	171
Jacob Dalborg	2020	200	33	-	-	-	-	204
Jan Sinclair	2020	200	-	33	-	-	-	205
Hanna Lagercrantz	2018	-	-	-	-	-	-	-
Anders Bylund [1)]	2013	-	-	-	-	-	-	37
Summa styrelse		**1 800**	**116**	**111**	**45**	**0**	**0**	**1 813**

[1)] Avgått 2021-04-29

Verkställande direktör
Britta Burreau, verkställande direktör för Almi Företagspartner AB, har under 2021 uppburit lön och förmåner om 3 352 Tkr. Pensionspremier för Britta Burreau har uppgått till 1 102 Tkr. Britta Burreau har enligt avtal rätt till pensionspremier motsvarande 30 procent av pensionsförande månadslön. Erforderliga försäkringar tecknas utom ramen för denna avgift. Tantiem har ej utgått.

Vid uppsägning gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida kan även ett avgångsvederlag utgå motsvarande högst 12 månadslöner. Avgångsvederlaget betalas ut månadsvis utan tillägg för pension eller förmåner. Avgångsvederlag betalas aldrig ut längre än till 65 års ålder.

Övriga ledande befattningshavare i koncernens ledningsgrupp
Med övriga ledande befattningshavare avses cheferna för företagets två affärsområden samt övriga personer som är direkt underställda den verkställande direktören och ingår i företagets koncernledning. Övriga ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 7 (7) personer. Under året har tre ledande befattningshavare avslutat sin anställning och ersatts med tre nya personer. Pensionspremien för övriga ledande befattningshavare är antingen avgiftsbestämd och överstiger inte 30% av fast lön alternativt följer på bolaget tillämpad kollektiv pensionsplan. Vid uppsägning gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-6 månader beroende på roll och avtalat villkor. Vid uppsägning från bolagets sida kan avgångsvederlag utgå motsvarande högst 12 månadslöner. Avgångsvederlaget betalas ut månadsvis och utan tillägg för pensioner eller förmåner. Avgångsvederlag betalas aldrig ut längre än till 65 års ålder. Under året har en överenskommelse om anställnings upphörande gjorts för en ledande befattningshavare. Ersättningen uppgick till 2,0 Mkr inklusive pensionsavsättning.

Styrelsearvodering dotterbolag
I dotterbolagen arvoderas styrelsens ledamöter sedan 2018 enligt följande. I Almi Invest utgår inget arvode till styrelsens ledamöter. I Almi Stockholm Sörmland arvoderas ordföranden med 105,0 Tkr, vice ordföranden och ordföranden i finansieringsutskottet med 90,0 Tkr samt styrelsens ledamöter med 58,0 Tkr.

I Almi Väst erhåller ordföranden 100,0 Tkr, vice ordföranden 90,0 Tkr och ledamot 58,0 Tkr.

I Almi Skåne erhåller ordföranden 95,0 Tkr, vice ordföranden 58,0 Tkr och ledamot 48,0 Tkr.

I de bolag som samordnat verksamheten över länsgränserna under senare år, nämligen Almi Nord, Almi Mitt, Almi Mälardalen och Almi GävleDala, har ordförande 95,0 Tkr, vice ordförande 53,0 Tkr och övriga ledamöter 37,0 Tkr.

I övriga dotterbolag arvoderas ordförande med 74,0 Tkr, vice ordförande med 48,0 Tkr och ledamot med 32,0 Tkr.

Om styrelsen i ett regionalt dotterbolag beslutar att inrätta en kreditdelegation får arvode till ledamot, som utses för arbete i sådan delegation, utgå med ett rörligt arvode om 1 100 kronor för ett sammanträde med en sammanlagd mötestid om upp till två timmar och 2 200 försammanträde med en sammanlagd mötestid om över två timmar.

Arbetstagarrepresentanter och styrelseledamöter som representerar Näringsdepartementet uppbär ingen ersättning.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 73 of 89.

TeamEngine E-Signing

Not 7 *Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader, forts.*

Medelantalet anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kvinnor	287	273	54	54
Män	253	241	37	32
Summa	**540**	**514**	**91**	**86**

Könsfördelning ledande befattningshavare	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Styrelseledamöter				
Kvinnor	90	83	6	5
Män	92	89	5	4
Vd [1]				
Kvinnor	11	11	1	1
Män	16	16	-	-
Koncernledning [2]				
Kvinnor	3	4	3	4
Män	4	3	4	3

1) Per 31 december 2021

2) Almi har gjort bedömningen att alla dotterbolag endast har en ledande befattningshavare vilket är VD i bolaget. Det innebär att företagsledningen i koncernen är samma som i moderbolaget.

Not 8 Leasingavtal

Operationella leasingavtal – leasetagare

Koncernen är leasetagare genom operationella leasingavtal främst avseende hyrda lokaler. Kontorsmaskiner och fordon ingår i redovisade poster men uppgår till mindre belopp. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 47 177 Tkr (44 707) och i moderföretaget till 6 844 Tkr (5 678). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förfallotidpunkt:				
Inom 1 år	40 920	40 470	5 109	4 921
Mellan 2 och 5 år	54 076	58 020	5 189	1 359
Över 5 år	3 737	1 273	-	-

Under 2021 har 3 stycken av koncernens bolag tecknat nya avtal avseende lokalhyra. Koncernen är endast i begränsad utsträckning leastagare genom finansiella leasingavtal.

Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
System och programvaror				
Ingående anskaffningsvärden	70 754	68 345	70 754	68 345
Inköp	9 100	2 409	9 100	2 409
Utrangeringar	-3 910		-3 910	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**75 944**	**70 754**	**75 944**	**70 754**
Ingående avskrivningar	-58 618	-57 265	-58 618	-57 265
Årets avskrivningar	-2 051	-1 353	-2 051	-1 353
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-60 669**	**58 618**	**-60 669**	**-58 618**
Redovisat värde	**15 275**	**12 136**	**15 275**	**12 136**

Not 10 Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	35 485	30 600	5 934	5 706
Inköp	4 733	8 610	169	228
Försäljningar och utrangeringar	-3 390	-3 725	-331	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**36 828**	**35 485**	**5 772**	**5 934**
Ingående avskrivningar	-23 832	-23 793	-4 776	-4 011
Årets avskrivningar	-4 106	-3 489	-497	-765
Försäljningar och utrangeringar	3 051	3 450	293	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-24 887**	**-23 832**	**-4 980**	**-4 776**
Redovisat värde	**11 941**	**11 653**	**792**	**1 158**

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 74 of 89.

Not 11 Resultat från riskkapitalverksamhet

	Koncernen	
	2021	2020
Utdelningar	8 789	16 678
Ränteintäkter	3 244	1 014
Realisationsresultat	178 421	144 631
Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar aktier och andelar	-65 272	-81 087
Nedskrivningar konvertibler	-2 125	-4 197
Nedskrivningar fordringar	25	-207
Investeringar mot royalty	-5 500	-4 800
Royaltyintäkter	2 568	3 850
Resultatandel i intressebolag	-10 985	-5 506
Valutakursförluster /-vinster	555	-398
Övriga intäkter /-kostnader	-2	9
Summa	**109 718**	**69 987**

Not 12 Kreditförluster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kreditförluster vid utlåning				
Återvunna avskrivna fordringar	1 377	859	1 377	859
Konstaterade förluster	-123 803	-203 235	-123 803	-203 235
Förändring av reserv för befarade förluster	1 749	-126 502	1 749	-126 502
Summa	**-120 677**	**-328 878**	**-120 677**	**-328 878**

Not 13 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget har köpt tjänster från företag inom koncernen för sammanlagt 0,8 Mkr (1) och sålt tjänster för 16,1 Mkr (10,8).

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner till externa parter.

Not 14 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ersättning från finansiärer	36 860	75 539	36 919	33 273
Ersättning till finansiärer	-109 497	-89 241	-10 321	-24 018
Nedskrivning/återförd nedskrivning aktier i låneverksamhet	149	-74	149	-74
Övrigt	502	1 137	617	1 137
Summa	**-71 986**	**-12 639**	**27 364**	**10 318**

Not 15 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Utdelning	4 419	6 969	3 804	6 390
Realisationsvinst värdepapper inom kapitalförvaltningen	78 509	62 022	78 411	53 817
Ränteintäkter	-	10	-	1
Övrigt	13 331	9 872	13 262	9 924
Summa	**96 259**	**78 873**	**95 477**	**70 132**

Not 16 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Realisationsförlust värdepapper inom kapitalförvaltningen	-1 736	-12 914	-1 368	-12 913
Räntekostnader	-37	-205	-13	-36
Räntekostnader, koncernföretag	-	-	-5 332	-8 030
Övrigt	-484	-465	-484	-465
Summa	**-2 257**	**-13 584**	**-7 197**	**-21 444**

Not 17 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	389 115	387 746
Aktieägartillskott	400 000	-
Årets återförda nedskrivningar	-	1 369
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**789 115**	**389 115**

Aktieägartillskott avser ovillkorat aktieägartillskott till Almi Invest AB.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 75 of 89.

Not 17 *Andelar i koncernföretag forts.*

Bolag	Org.nr	Säte	Antal aktier	Kvotvärde	Kapital/rösträttsandel, %	Bokfört värde (Tkr)
Almi Företagspartner Blekinge AB	556488-1158	Karlskrona	10 200	100	51	25,5
Almi Företagspartner Gotland AB	556488-1166	Gotland	5 100	100	51	25,5
Almi Företagspartner GävleDala AB	556875-0482	Borlänge	255	100	51	1 521,0
Almi Företagspartner Halland AB	556488-1299	Halmstad	5 100	100	51	25,5
Almi Företagspartner Jönköping AB	556488-1281	Jönköping	5 100	100	51	25,5
Almi Företagspartner Kalmar Län AB	556488-1273	Oskarshamn	15 300	100	51	25,5
Almi Företagspartner Kronoberg AB	556488-1265	Växjö	5 100	100	51	25,5
Almi Företagspartner Mitt AB	556750-3312	Östersund	510	1 000	51	1 020,0
Almi Invest Mitt AB (dotterbolag till Almi Mitt)	556670-2444	Härnösand	1 000 000	1	-	-
Almi Företagspartner Nord AB	556735-6398	Umeå	510	100	51	451,0
Almi Företagspartner Skåne AB	556488-1208	Malmö	10 200	100	51	797,6
Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB	556141-8392	Stockholm	15 300	100	51	102,4
Almi Företagspartner Uppsala AB	556488-1216	Uppsala	5 100	100	51	510,0
Almi Företagspartner Värmland AB	556488-1315	Karlstad	5 100	100	51	25,5
Almi Företagspartner Väst AB	556488-1307	Göteborg	19 334	100	51	1 259,1
Almi Invest Fond SI AB (dotterbolag till Almi Väst)	556201-6922	Göteborg	400 000	100	-	-
Almi Företagspartner Mälardalen AB	556800-3312	Västerås	1 275	100	51	51,0
Almi Företagspartner Östergötland AB	556488-1331	Linköping	10 200	100	51	25,5
Almi East Sweden AB (dotterbolag till Almi Östergötland)	559053-9499	Linköping	50 000	100	-	-
Almi Invest AB	556667-8412	Stockholm	1 000 000	0,10	100	783 199,0
Almi Invest Norra Mellansverige AB (dotterbolag till Almi Invest)	556764-9412	Östersund	100 000	1	-	-
Almi Invest Småland och Öarna AB (dotterbolag till Almi Invest)	556764-9396	Östersund	100 000	1	-	-
Almi Invest Stockholm AB (dotterbolag till Almi Invest)	556764-9354	Östersund	100 000	1	-	-
Almi Invest Västsverige AB (dotterbolag till Almi Invest)	556764-9370	Göteborg	100 000	1	-	-
Almi Invest Östra Mellansverige AB (dotterbolag till Almi Invest)	556764-9388	Östersund	100 000	1	-	-
Almi Invest Syd AB (dotterbolag till Almi Invest)	556624-2979	Lund	1 000	100	-	-
TeknoSeed I AB (dotterbolag till Almi Invest)	556548-5686	Lund	25 000	4	-	-
Almi Invest GreenTech AB (dotterbolag till Almi Invest)	559069-9269	Stockholm	100 000	100	-	-
Forskarpatent i Syd AB (dotterbolag till Almi Invest)	556528-8940	Lund	2 000	100	-	-
Innovationspatent Sverige AB (dotterbolag till Forskarpatent i Syd AB)	556896-0081	Lund	1 000	100	-	-
Summa						**789 115**

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 76 of 89.

Not 18 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	462 956	461 474
Årets nedskrivningar	-14 978	-30 824
Årets återförda nedskrivningar	31 482	32 306
Utgående anskaffningsvärden	**479 460**	**462 956**

Avser medel som tillförts Almi Invest AB, dess dotterbolag och Almi Invest Mitt AB. Medlen skall i huvudsak användas för att investera i riskkapital.

Nedskrivning avser reglering av fordringarna motsvarande kostnader för driften av riskkapitalverksamheten.

Merparten av återförda nedskrivningar är hänförliga till de fall där bolagen har gjort positivt realisationsresultat.

Not 19 Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	190 713	157 995
Förvärv av intresseföretag	29 564	11 638
Avyttring av intresseföretag	-4 910	-2 836
Konkurser och likvidationer	-8 544	-2 500
Omklassificeringar	9 364	26 416
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**216 187**	**190 713**
Ingående nedskrivningar	-105 647	-91 335
Avyttring av intresseföretag	791	2 836
Konkurser och likvidationer	8 544	2 500
Återförda nedskrivningar	2 969	13 632
Årets nedskrivningar	-28 684	-20 668
Resultatandelar i intresseföretag	-10 985	-5 506
Omklassificeringar	8 927	-7 106
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**124 085**	**-105 647**
Bokfört värde	**92 102**	**85 066**

Koncernen har under räkenskapsåret erhållit utdelningar från intresseföretag uppgående till 0 (0) tkr. Dessa har redovisats som intäkt i resultaträkningen, not 11 Resultat från riskkapitalverksamhet.

Koncernen har under året förvärvat aktier i 10 (7) intresseföretag och avyttrat aktier i 1 (1) intresseföretag.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 77 of 89.

Not 19 *Andelar i intresseföretag forts.*

2021 Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapital-andel, %	Rösträtts-andel, %	Antal andelar	Resultat-andel	Bokfört värde 2021
Alertix Veterinary Diagnostics AB	559095-7477	Kalmar	23,7	23,7	18 014	-130	6 115
Alignedbio AB	559213-9777	Lund	22,8	22,8	23 182	-2 567	4 876
Bintel AB	559138-5553	Helsingborg	22,0	22,0	256 925	-1 292	10 108
Bright Insight AB (fd Calejo Future Intelligence AB)	556934-3212	Sundsvall	25,0	25,0	333	11	11
CareLigo AB	556890-8585	Österåker	23,0	23,0	7 424	224	1 841
Datachassi DC AB	556740-6250	Jönköping	32,2	32,2	184 377	-197	1 756
Eat Create Sleep AB	559049-3457	Gotland	25,1	25,1	623	134	521
Edeva AB	556781-8769	Linköping	23,2	23,2	1 890 179	-450	2 351
Geselle Group AB	559121-3508	Karlstad	27,5	27,5	135 625	-765	525
Havredals Biodevelop AB	559210-5323	Uppsala	23,1	23,1	40 958	-140	7 481
Idea Nation AB	556921-2805	Gotland	26,9	26,9	583	-390	2 800
Linkura AB (fd Linkovi)	556918-0218	Linköping	21,7	21,7	84 092		4 681
LunaLEC AB	556894-6486	Umeå	21,1	21,1	18 138	-56	0
Marstrom Composite AB	556324-3384	Västervik	40,4	40,4	13 377	-192	3 139
MedFilm AB	556894-7518	Vänersborg	21,0	21,0	684	-41	598
Minalyze AB	556815-0501	Göteborg	24,9	24,9	68 032	429	0
MYoroface AB	556902-6791	Hudiksvall	23,0	23,0	39 640	-943	1 660
NOAQ Flood Protection AB	556942-5621	Hudiksvall	22,3	22,3	15 000	673	673
Partnerinvest Övre Norrland AB	556771-4331	Luleå	50,0	50,0	50 000	3 003	22 835
Peafowl Solar Power AB	559152-0191	Uppsala	23,1	23,1	429	-473	6 495
Scoolia Group AB (fd Online Learning Group Nordic AB)	556645-2107	Värnamo	25,0	25,0	917	-101	2 695
Sportswik AB	556905-5006	Umeå	20,3	20,3	24 900	-1 076	1 524
Stockholm Innovation & Growth Capital AB	556678-4665	Stockholm	27,7	27,7	702 713	172	1 480
Vargspåret 1 AB (Säfsen Resort)	556956-8644	Ludvika	27,8	27,8	250 000	7 538	0
Velove Bikes AB	559018-8107	Göteborg	29,1	29,1	508 578 330	-9 247	6 326
WAVE IMPACT HEAT MANAGEMENT AB (hette tidigare Infrafone AB)	556641-2887	Stockholm	38,5	38,5	10 576	-1 781	1 611
Bolag som ej längre är intressebolag							
Lyckegård Group AB	556757-7597	Karlskrona				-472	
Verifyter AB	556810-2742	Lund				-552	
Brain Stimulation AB	556860-2154	Umeå				-737	
Omikai Systems AB	556890-5292	Västerås				-69	-
SenseNode AB	556919-7352	Lund				-1 343	-
Elfordon Gotland AB	559232-5558	Gotland				-155	-
Summa						**-10 985**	**92 102**

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 78 of 89.

Not 19 *Andelar i intresseföretag forts.*

2020 Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapital-andel, %	Rösträtts-andel, %	Antal andelar	Resultat-andel	Bokfört värde 2020
Aligned Bio AB	559213-9777	Lund	23,2	23,2	17 500	-1 055	2 445
Brain Stimulation AB	556860-2154	Umeå	25,7	25,7	20 715	-480	-
Bright Insight AB	556934-3212	Sundsvall	25,0	25,0	333	-31	-
CareLigo AB	556890-8585	Österåker	23,0	23,0	7 424	-97	2 571
Datachassi DC AB	556740-6250	Jönköping	32,2	32,2	29 740	-49	1 952
Devv.jobs AB	556976-5372	Helsingborg	22,4	22,4	104 007	-	-
Eat Create Sleep AB	559049-3457	Gotland	25,1	25,1	623	-333	387
Edeva AB	556781-8769	Linköping	24,0	24,0	1 723 513	-387	2 302
FM Technology AB	559011-7882	Jönköping	20,0	20,0	212	-365	-
Geselle Group AB	559121-3508	Karlstad	24,8	24,8	96 237	-	743
Idea Nation AB	556921-2805	Gotland	27,3	27,3	565	-211	2574
LunaLEC AB	556894-6486	Umeå	21,1	21,1	181 382	-9	-
Lyckegård Group AB	556757-7597	Karlskrona	23,8	23,8	1 040	-388	5 262
Marstrom Composite AB	556324-3384	Västervik	40,4	40,4	13 377	739	3 331
MedFilm AB	556894-7518	Vänersborg	27,6	27,6	684	150	639
Minalyze AB	556815-0501	Göteborg	29,9	29,9	68 032	-157	-
MYoroface AB	556902-6791	Hudiksvall	23,0	23,0	39 640	114	2 603
NOAQ Flood Protection AB	556942-5621	Hudiksvall	22,3	22,3	15 000	-421	-
Omikai Systems AB	556890-5292	Västerås	21,8	21,8	54 723	-429	1 191
Partnerinvest Övre Norrland AB	556771-4331	Luleå	50,0	50,0	50 000	-253	20 555
Peafowl Solar Power AB	559152-0191	Uppsala	23,1	23,1	429	-	6 968
Scoolia Group fd ONL	556645-2107	Värnamo	25,0	25,0	917	-23	2 883
SenseNode AB	556919-7352	Lund	22,8	22,8	113 614	-563	32
Sportswik AB	556905-5006	Umeå	20,3	20,3	24 900	-595	2 600
Stockholm Innovation & Growth Capital AB	556678-4665	Stockholm	27,7	27,7	702 713	-501	1 305
Syndigate AB	556951-5686	Umeå	25,5	25,5	31 139	-	-
Vargspåret 1 AB	556956-8644	Ludvika	27,8	27,8	250 000	205	250
Velove Bikes AB	559018-8107	Göteborg	23,4	23,4	4 026 923	-1 080	16 408
Verifyter AB	556810-2742	Lund	20,5	20,5	5 851	-161	4 671
Wave Impact Heat Management AB	556641-2887	Stockholm	38,5	38,5	10 576	1 201	3 392
Bolag som ej längre är intressebolag							
Garden Girl Holding AB	556946-1535	Åtvidaberg				-	-
Monivent AB	556956-5707	Göteborg				-310	-
TrackOptic Sweden AB	556890-1846	Gotland				-16	-
Summa						**-5 506**	**85 066**

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 79 of 89.

TeamEngine E-Signing

Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	1 451 768	1 273 832	6 254	6 254
Förvärv	410 267	303 813	-	-
Avyttringar	-121 307	-72 914	-	-
Konkurser och likvidationer	-65 055	-26 547	-	-
Omklassificeringar	-9 363	-26 416	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 666 310**	**1 451 768**	**6 254**	**6 254**
Ingående nedskrivningar	-465 933	-455 351	-4 848	-4 774
Avyttringar	33 189	31 228	-	-
Konkurser och likvidationer	65 055	26 547	-	-
Omklassificeringar	-8 929	7 106	-	-
Återförda nedskrivningar	69 303	73 576	336	92
Årets nedskrivningar	-108 826	-149 039	-187	-166
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-416 141**	**-465 933**	**-4 699**	**-4 848**
Bokfört värde	**1 250 169**	**985 835**	**1 555**	**1 406**

Not 21 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	71 064	51 237	9 252	8 115
Tillkommande fordringar	19 974	43 243	-	-
Konverteringar	-42 788	-18 011	-	-
Avskrivningar	-4 883	-3 098	-	-
Amorteringar	-8 431	-1 371	-	-
Kapitaliseringar	1 294	163	-	-
Nedskrivningar/återförda nedskrivningar	2 816	-1 099	617	1 137
Omklassificeringar	-5 349	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**33 697**	**71 064**	**9 869**	**9 252**

I koncernen består posten framförallt av konvertibla lån. Moderbolagets fordran avser fordran på Partnerinvest Övre Norrland AB, vilket i koncernen klassificeras som fordran på intressebolag.

För jämförelseåret har rättelse gjorts gällande belopp för avskrivningar och konverteringar.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 80 of 89.

TeamEngine E-Signing

Not 22 Utlåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Rörelselån				
Ingående värde lånefordringar	7 244 111	5 823 604	7 244 111	5 823 604
Utlåning	2 199 130	3 166 035	2 199 130	3 166 035
Amorteringar	-2 220 764	-1 542 554	-2 220 764	-1 542 554
Konstaterade kreditförluster	-123 803	-203 235	-123 803	-203 235
Kapitaliserad ränta	10 640	311	10 640	311
Värdereglering lån i utländsk valuta	-	-50	-	-50
Utgående värde lånefordringar	**7 109 314**	**7 244 111**	**7 109 314**	**7 244 111**
Ingående reserv för befarade låneförluster	**-1 198 432**	**-1 071 930**	**-1 198 432**	**-1 071 930**
Förändring av reservering för befarade förluster	1 749	-126 502	1 749	-126 502
Utgående reserv för befarade förluster	**-1 196 683**	**-1 198 432**	**-1 196 683**	**-1 198 432**
Lånefordringar netto	**5 912 631**	**6 045 679**	**5 912 631**	**6 045 679**
Summa	**5 912 631**	**6 045 679**	**5 912 631**	**6 045 679**

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förutbetalda hyror	10 165	10 178	1 591	1 560
Räntefordringar utlåning	4 302	11 206	4 302	11 206
Övriga upplupna intäkter	60 720	42 969	18 372	9 167
Övriga förutbetalda kostnader	8 168	12 108	3 104	7 762
Summa	**83 355**	**76 461**	**27 369**	**29 695**

Not 24 Övriga kortfristiga placeringar

	2021		2020	
Koncernen	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Räntefonder	4 707 645	4 707 718	4 324 128	4 343 315
Aktiefonder	332 202	468 750	351 649	413 759
Summa	**5 039 847**	**5 176 468**	**4 675 777**	**4 757 074**
Moderbolaget				
Räntefonder	4 335 808	4 335 894	4 178 214	4 195 850
Aktiefonder	295 739	422 155	337 069	399 143
Summa	**4 631 547**	**4 758 049**	**4 515 283**	**4 594 993**

Not 25 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen:				
Energimyndigheten	152 527	145 314	-	-
Regionförbund	266 938	269 918	-	-
Strukturfondsmedel EU genom Tillväxtverket	959 920	780 842	-	-
Tillväxtverket	54 351	51 935	-	-
Summa	**1 433 736**	**1 248 009**	**-**	**-**
Långfristiga skulder som förfaller inom fem år:				
Regionförbund	4 151	4 151	-	-
Strukturfondsmedel EU genom TIllväxtverket	14 061	14 061	-	-
Tillväxtverket	-	1 869	-	1 869
Summa	18 212	20 081	-	1 869
Summa övriga långfristiga skulder	**1 451 948**	**1 268 090**	**-**	**1 869**

Dispositionen av noten har ändrats från och med årsredovisningen 2021.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 81 of 89.

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Personalrelaterade poster	36 719	32 405	10 395	6 993
Övriga upplupna kostnader	21 153	32 540	10 893	20 914
Förutbetalda anslag	21 475	34 578	5 472	19 257
Övriga förutbetalda intäkter	-	93	-	93
Summa	**79 347**	**99 616**	**26 760**	**47 257**

Not 27 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kreditförluster lån	120 677	328 878	120 677	328 878
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	2 051	1 353	2 051	1 353
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	4 106	3 490	497	766
Utrangeringar immateriella anläggningstillgångar	3 910		3 910	
Netto nedskrivningar/återföringar av finansiella tillgångar	75 110	94 198	-149	74
Netto nedskrivningar/återföringar av andra långfristiga fordringar	27 422	21 854	-617	-1 137
Nedskrivningar av övriga långfristiga skulder	38 229	-17 141	-345	-659
Netto nedskrivningar/återföringar andelar i dotterföretag	-	-	-	-1 369
Anslag till dotterföretag (förlusttäckning riskkapital)	-	-	-16 504	-1 481
Värdereglering konvertibler	23 884	-7 004	-	-
Realisationsresultat	-303 981	-223 167	-77 220	-40 893
Konverteringar/omklassificeringar	-9 266	598	-9 266	598
Resultatandel i intresseföretag	8 084	-7 318	-	-
Netto valutakursförluster/-vinster	-	-407	-	-
Summa:	**-9 774**	**195 334**	**23 034**	**286 130**

Not 28 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Tecknade garantier	101 100	88 638	101 100	88 638
Åtagande genom direkt delägarskap i aktiebolag	62 605	106 629	-	-
Åtagande genom indirekt delägarskap i aktie- eller kommanditbolag	-	351	-	-
Åtagande avseende förinvesteringar	300	-	-	-
Åtagande avseende lån	5 740	4 850	-	-
Summa	**169 745**	**200 468**	**101 100**	**88 638**

Tecknade garantier
Almi beviljar garantier för kundernas bankgarantier, lån eller räkningskrediter i situationer när kundens egen säkerhet är otillräcklig eller när det handlar om tillfälliga behov av rörelsekapital. Garantitiden är högst sex år för bankgaranti och lån samt normalt en till sex månader och högst två år för garanti för räkningskredit. De angivna beloppen motsvarar Almis totala maximala åtagande. En sammanvägd prognos avseende risken för utbetalning med hänsyn tagen till rating för samtliga kunder uppgår till 5,9 procent eller högst 6 miljoner kronor.

Åtaganden
Åtagandena avser interna beslut om direkta och indirekta ägarkapitalinvesteringar eller andra investeringar som ej var genomförda och utbetalade under räkenskapsåret.

Not 29 Vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	1 439 850 697
Årets resultat	256 991 894
Summa kronor	**1 696 842 591**

Styrelsen föreslår att de ansamlade vinstmedlen överförs i ny räkning:

I ny räkning överförs	1 696 842 591
Summa kronor	**1 696 842 591**

Not 30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen som påverkar den finansiella rapporten.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 82 of 89.

Försäkran

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran vid undertecknande av årsredovisningen och koncernredovisningen år 2021. Vi försäkrar att årsredovisningen och koncernredovisningen, såvitt vi känner till, är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och att inget av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 18 mars 2022 enligt efterföljande elektroniska signering

Monica Caneman
STYRELSENS ORDFÖRANDE

Petter Arneback

Jacob Dalborg

Ulrika Geeraedts

Hanna Lagercrantz

Pia Sandvik

Jan Sinclair

Anna Söderblom

Emad Zand

Matilda Lembke
ARBETSTAGARREPRESENTANT

Emil Nordlander
ARBETSTAGARREPRESENTANT

Britta Burreau
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 mars 2022
Deloitte AB

Henrik Nilsson
AUKTORISERAD REVISOR

Enligt efterföljande elektroniska signering

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 83 of 89.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Almi Företagspartner AB
organisationsnummer 556481-6204

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Almi Företagspartner AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42-49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av Ersättningsrapport för räkenskapsåret 2021, som offentliggörs samtidigt som årsredovisningen och koncernredovisning, samt på sidorna 1-33 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 84 of 89.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Almi Företagspartner AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 85 of 89.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

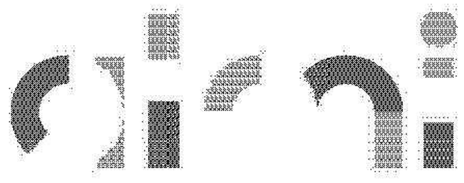
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 18 mars 2022 enligt efterföljande elektroniska signering.

Deloitte AB
Henrik Nilsson
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: A49B37B8-D18A-49E7-B9D9-96436A735DC9. Page 86 of 89.



Britta Burreau
Britta Burreau
E-mail: britta.burreau@almi.se
Role: verkställande direktör
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:00 CET

Monica Caneman
Monica Caneman
E-mail: monica_caneman@hotmail.com
Role: styrelsens ordförande
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:06 CET

Jan Sinclair
Jan Sinclair
E-mail: jan.ml.sinclair@gmail.com
Role: styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:06 CET

Matilda Lembke
Matilda Lembke
E-mail: matilda.lembke@almi.se
Role: arbetstagarrepresentant
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:06 CET

Emil Nordlander
Emil Nordlander
E-mail: emil.nordlander@almi.se
Role: arbetstagarrepresentant
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:06 CET

Hanna Lagercrantz
Hanna Lagercrantz
E-mail: hanna.lagercrantz@regeringskansliet.se
Role: styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:07 CET

Pia Sandvik
Pia Sandvik
E-mail: pia.sandvik@ri.se
Role: styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:07 CET

Emad Zand
Emad Zand
E-mail: emad.zand@northvolt.com
Role: styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:07 CET

Anna Söderblom
Anna Söderblom
E-mail: anna.soderblom@hhs.se
Role: styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:08 CET

Ulrika Geeraedts
Ulrika Geeraedts
E-mail: ulrika.geeraedts@skane.se
Role: styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:08 CET

Petter Arneback
Petter Arneback
E-mail: petter.arneback@regionorebrolan.se
Role: styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:08 CET

Jacob Dalborg
Jacob Dalborg
E-mail: jacob.dalborg@gmail.com
Role: styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:11 CET

Adrian Fintling
Adrian Fintling
E-mail: afintling@deloitte.se
Role: Specialistmedlem i FAR
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:34 CET

Henrik Nilsson
Henrik Nilsson
E-mail: henilsson@deloitte.se
Role: Auktoriserad revisor
Verified by Mobile BankID
2022-03-18 13:47 CET