


**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Neudi & C:o AB**  
556226-0603  
Räkenskapsåret  
2023

**Fastställelseintyg**

Undertecknad verkställande direktör i Neudi & C:o AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 11 april 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg den 11 april 2024

  
Henrik Forsberg Schoultz

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Neudi & C:o AB**

556226-0603

Räkenskapsåret

2023

Styrelsen och verkställande direktören för Neudi & C:o AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Neudi & C:o AB är ett investeringsföretag med intressen främst inom handel, industri och fastigheter.

Företaget har sitt säte i Göteborg.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

För det familjeägda investeringsbolaget Neudi & C:o präglades 2023 av fortsatt strategisk koncentrerad och konsolidering av portföljen. Vi genomförde flertalet avyttringar samtidigt som vi ökade vår position i flera kärninnehav då attraktiva möjligheter uppstod. Rörelseresultaten förbättrades i majoriteten av våra innehav, vilket möjliggjordes av starka operativa resultat i kombination med attraktiva förvärv. Under 2023 genomfördes ca 20 förvärv av innehaven. Trots en uppgång i rörelseresultaten, ledde generellt sjunkande marknadsvärderingar till en negativ utveckling av vårt substansvärde. Denna trend kan huvudsakligen tillskrivas de snabba räntehöjningarna globalt. Dessa värdenedgångar påverkade också Neudis resultat negativt och var det tredje förluståret sedan firman grundades 1918. Genom ett aktivt partnerskap strävar vi efter att utveckla företag och skapa långsiktigt värde. Tack vare starka operativa resultat i innehaven är vi övertygade om att 2023 års substansvärdessvacka är en tillfällig värdenedgång som kommer reverseras över tid.

*Ernstströmgruppen*, vår nordiska industrirörelse, levererade ännu ett rekordår 2023 med en EBITA ökning med 18 % till 462 Mkr och en nettoomsättningsökning om 13 %, varav 6 % organisk, till 4 611 Mkr. Under året har sex bolag förvärvats både som fristående dotterbolag och som tilläggsinvesteringar till dotterbolag. De två största förvärven var *Tubman* inom segjärnsrörssystem och *MSC Elektrotavler AS* inom kapslad elteknik. Under årets första hälft valde Neudi att bredda ägarbasen med internationella likasinnade delägare som vi tror kommer kunna bidra till industrirörelsens fortsatta tillväxtresa. Efter transaktionen äger Neudi C:o 69,3 % av kapitalet och 83,8 % av rösterna.

*Platzer*, vårt Göteborgsfokuserade kommersiella fastighetsbolag, har skickligt navigerat sig igenom en turbulent fastighetsmarknad drivet av snabba räntehöjningar och vikande konjunktur. Dessa gav sig i uttryck i både en något avvaktande lokalefterfrågan och en kraftigt reducerad transaktionsmarknad. Trots detta levererade *Platzer* positiv nettouthyrning under varje kvartal och var aktiv på både transaktions- och projektmarknaden. *Platzer* går in i 2024 med en rekordhög intjäningsförmåga gällande driftöverskott om 1 339 Mkr, vilket är en ökning om 19 % jämfört med i början av 2023. Efter att VD PG Persson valde att lämna uppdraget efter lång och trogen tjänst så tillträdde Johanna Hult Rentsch som VD i augusti. Året avslutades positivt med att centralbankerna indikerar pausade räntehöjningar samt ökad aktivitetsnivå på kapitalmarknaden. Under hösten förvärvade Neudi 0,5 miljoner B-aktier i *Platzer* och äger efter transaktionen 15,0 % av kapitalet och 39,0 % av rösterna.

*CellMark*, vårt globala handelshus, fortsatte att leverera starka resultat med en vinst efter skatt om 320

Mkr. Året präglades av prisfall, sjunkande volymer och normaliserade bruttomarginaler. Detta till trots är årets vinst historiskt hög, utvecklingen kan tillskrivas till de senaste årens arbete med fokusering på kärnaffären och förbättring av interna processer.

Våra övriga industribolag rapporterade även de vinstökningar under 2023. *Nederman* levererade en rekordhög EBITA om 698 Mkr en ökning om 25 % och en organisk tillväxt om 9 %. Detta resultat är en del av ett långsiktigt arbete av lönsamhetsförbättrande åtgärder inom affärsområdet Process Technology som rapporterade nästan en fördubbling av EBITA-marginalen till 10 % och en organisk tillväxt om 20 %. Under året förvärvade *Nederman Aagaard A/S* som kommer integreras i affärsområdet Extraction & Filtration Technology och förstärka erbjudandet inom träbearbetning. *Sepson Winch Group* (f d LST) rapporterade också ett bra år med en tillväxt om 29 % och en EBITDA-marginal om 16 %. Mot årets slut genomförde *Sepson Winch Group* ett strategiskt förvärv av Italienska *Vime*, vilket breddar produktutbudet till att även innefatta mindre vinschar.

Inom detaljhandeln har våra innehav visat god leverans trots en generellt utmanade konsumentmarknad. *Apotea* som är marknadsledande inom e-handelsapotek i Sverige avslutade andra hälften av året starkt, med en tillväxt om 19 %. Den starka utvecklingen möjliggjordes till stor del av lyckosamma stora automatiseringsinvesteringar på lagret som färdigställdes under våren. För helåret uppvisade bolaget återigen tvåsiffrig tillväxt om 12 % och en fördubbling av EBIT-marginalen till 2,1 %, vilket resulterade i en omsättning på 5,5 Mdkr och en EBIT om 114 Mkr. *Humble Group*, vårt bolag inom hållbar FMCG, levererade en tillväxt om 28 % varav 16 % organiskt, EBITA steg med 31 % till 547 Mkr för helåret, där alla affärsområden visade positiv utveckling. Under sommaren refinansierades *Humble* där dyra obligationer ersattes med bankfinansiering. Samtidigt genomfördes en nyemission där Neudi deltog och ökade sin ägarandel. Sammantaget sänktes bolagets skuldsättning till 2,3x och räntekostnaderna nästan halverades. Efter transaktionen äger Neudi 10,4 % av kapital och röster. Under hösten tillträdde en ny VD i *NA-KD*, Mattias Jacobsson, som fortsätter arbetet med att ställa om bolaget till att bli lönsamt. För helåret minskade *NA-KD* sin omsättning och fokuserade på lönsamma affärer. Detta förbättrade EBITDA-marginalen rejält från -19 % till -4 %. Innehavet i *Fractal Gaming Group* avyttrades under våren för att omallokera till andra innehav.

Våra teknikbolag fortsatte att uppvisa god utveckling under året. *Wint* rapporterade sitt femte år i rad med över 20 % organisk tillväxt och förbättrade bruttomarginaler. För 2023 steg omsättningen 24 % till 109 Mkr och bruttomarginalen ökade från 58 % till 61 %. Vid utgången av året hade *Wint* nästan 4 000 kunder och en ARR om 119 Mkr. *Buddi* presenterade ett stabilt resultat för 2023 med en tillväxt om 10 % och en bibehållen hög EBITDA-marginal om 60 %. Tyvärr meddelade bolaget att ett stort kontrakt i Colombia hade förlorats i slutet av året, vilket kommer att påverka omsättningen negativt för 2024. *Buddis* affärsmodell bygger på långa kundkontrakt som till stor del vinns genom upphandlingar. Neudi har i början av 2024 ökat sitt ägande i bolaget, då vår tro på bolaget och dess VD samt grundare, Sara Murray, fortsätter att vara stark. *Kognic* rapporterade en tillväxt på över 60 % under 2023, ett framgångsrikt år som byggde på fördjupade engagemang hos befintliga kunder samt signering av nya stora tier-1 kunder. *Sana Labs* och *Exeger*, visade fortsatt stor potential under 2023, med förhoppningar om att deras omsättning kommer att fortsätta växa kraftigt under de kommande åren för att bevisa lönsamheten i sina affärsmodeller. Under våren avvecklades vår satsning på ett centraleuropeiskt teknikbolag genom en SPAC med GP Bullhound som sponsor och vi återfick alla investerade medel.

Våra hälsorelaterade satsningar gav blandade resultat under 2023. *Doktor24* hade ett mycket starkt år, där bolaget visade på sin affärsmodell styrka genom att växa med 23 % till 236 Mkr i omsättning och förbättra EBIT-marginalen avsevärt från -13 % till 3 %. *Platform24s* år präglades av implementeringen av stora upphandlingar som bolaget tilldelades under hösten 2022, vilket bådär gott för framtiden. Vår satsning på VBC-vård (value based care) genom *Babylon Health* gick tyvärr inte som planerat under våren. Bolagets förmåga att resa ytterligare kapital avtog och bolaget togs över av den största långgivaren.

*Lysa*, som representerar framtidens sparplattform, hade ytterligare ett framgångsrikt år där deras kunderbjudande fortsatte visa sin styrka. Under året ökade antalet kunder med 21 % till 130 000, förvaltad kapital växte med 42 % till 28 Mdkr och omsättningen ökade med 33 % till 46 Mkr. *Lysa* visade även på skalbarhetspotential då kostnadsmassan endast ökade med 17 %. Vid årsskiftet 2023/2024 genomfördes en lyckad smyglansering av deras erbjudande inom kapitalförsäkring.

Vid årets slut står Neudi och våra innehav starka, där våra kärninnehav har robusta affärsmodeller och starka finanser. Vi ser med tillförsikt fram emot 2024, i hopp om att kunna utnyttja möjligheter som uppkommer i vårt arbete med långsiktigt värdeskapande.

### **Förväntad framtida utveckling och osäkerhetsfaktorer**

Utsikterna för 2024 utgör en komplex bild där en blandning av optimism och försiktighet framträder. Det finns en utbredd förväntan om att centralbankernas styrräntor kommer att sänkas under årets gång, vilket i sin tur hoppas leda till en ökad ekonomisk aktivitet. Denna optimism har redan börjat manifestera sig i form av stigande globala börsvärden vid årets början. Trots detta kvarstår en osäkerhet kring inflationens uthållighet, vilken potentiellt kan försena de efterlängtade räntesänkningarna.

Den ekonomiska oron som präglade det gångna året har gradvis utvecklats till ett erkännande av att vi nu befinner oss i en recession. Debatten fokuserar nu på huruvida denna nedgång kommer att resultera i en mjuklandning eller en mer drastisk avmattning. Samtidigt fortsätter geopolitiska spänningar att utgöra en signifikant osäkerhetsfaktor, med pågående konflikter såsom Rysslands invasion av Ukraina och en återupplivad Israel-Palestina-konflikt. Rysslands reaktion på Sveriges Natomedlemskap, med hot om politiska och militärtekniska motåtgärder, tillför ytterligare en dimension av osäkerhet.

Inför årets slut står USA inför ett presidentval, vars utfall har potential att få en stor påverkan på den globala geopolitiska dynamiken. Det understryker vikten av att aktivt övervaka och navigera dessa snabba förändringar där vi fortsatt ska vara flexibla och redo att anpassa våra verksamheter.

### **Finansiella risker och riskhantering**

För information om de finansiella risker koncernen utsätts för samt finansiell riskhantering, se not 12.

### **Ägarförhållanden**

Under året har Neudi Holding AB, 559437-6286, förvärvat Neudi & C:o AB. Neudi Holding ägs av familjen Hobohm-Hielte.

## Flerårsöversikt

Koncernen	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, tkr	4 611 515	4 096 460	3 025 977	2 364 781	2 211 458
Resultat efter finansiella poster	-280 889	495 859	2 189 257	243 470	435 243
Balansomslutning	7 340 168	7 904 461	6 762 157	4 115 219	3 787 312
Antal anställda	1 353	1 257	1 097	934	928
Soliditet (%)	48,4	55,5	68,2	62,4	63,7
Avkastning på totalt kap. (%)	-1,0	7,5	40,7	7,0	13,0
Avkastning på eget kap. efter schablonskatt (%)	-5,6	8,7	48,4	7,7	15,4

För definitioner av nyckeltal, se not 1.

### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 8,1 Mkr (8,0), vilket främst avser debitering av utförda tjänster till dotterbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till 366,7 Mkr (42,1).

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 771 590 225
årets förlust	-184 690 644
	<b>1 586 899 581</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	1 586 899 581
	<b>1 586 899 581</b>

## Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	4 611 515	4 096 460
Övriga rörelseintäkter	3	10 056	19 044
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>4 621 571</b>	<b>4 115 504</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-2 697 859	-2 458 844
Övriga externa kostnader	4, 5	-443 690	-367 567
Personalkostnader	6	-1 001 361	-872 433
Gottgörelse från pensionsstiftelse	7	12 426	0
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-212 507	-183 708
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-4 342 991</b>	<b>-3 882 552</b>
Andel i intresseföretags resultat efter skatt		-80 966	654 775
<b>Rörelseresultat</b>		<b>197 614</b>	<b>887 727</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	-309 435	-349 701
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	33 160	12 628
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-202 228	-54 795
		<b>-478 503</b>	<b>-391 868</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-280 889</b>	<b>495 859</b>
Skatt på årets resultat	11	-84 243	-66 622
<b>Årets resultat</b>	12	<b>-365 132</b>	<b>429 237</b>
<b>Hänförligt till</b>			
Moderföretagets ägare		-415 786	374 047
Minoritetsintresse		50 654	55 190

## Koncernens

## Balansräkning

Tkr

Not

2023-12-31

2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Goodwill	13	1 242 491	1 005 828
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	81 107	71 997
		<b>1 323 598</b>	<b>1 077 825</b>

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	15	42 927	41 505
Inventarier, verktyg och installationer	16	173 022	147 546
		<b>215 949</b>	<b>189 051</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i intresseföretag	17, 18	2 509 660	2 670 206
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	1 567 061	2 164 660
Uppskjuten skattefordran	20	30 886	16 630
Andra långfristiga fordringar	21	11 114	11 878
		<b>4 118 721</b>	<b>4 863 374</b>

#### Summa anläggningstillgångar

**5 658 268**      **6 130 250**

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager*

Färdiga varor och handelsvaror		647 374	657 789
		<b>647 374</b>	<b>657 789</b>

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		703 833	661 524
Aktuella skattefordringar		43 873	11 540
Övriga kortfristiga fordringar		45 030	21 038
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	51 395	51 718
		<b>844 131</b>	<b>745 820</b>

##### *Likvida medel*

Kassa och bank	23	190 395	370 602
		<b>190 395</b>	<b>370 602</b>

#### Summa omsättningstillgångar

**1 681 900**      **1 774 211**

### SUMMA TILLGÅNGAR

**7 340 168**      **7 904 461**

## Koncernens Balansräkning

Tkr

Not                      2023-12-31                      2022-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare

Aktiekapital

Annat eget kapital inklusive årets resultat

6 120	6 120
3 069 013	4 038 961
<b>3 075 133</b>	<b>4 045 081</b>

#### Minoritetsintresse

Minoritetsintresse

478 778	342 320
<b>478 778</b>	<b>342 320</b>

#### Summa eget kapital

<b>3 553 911</b>	<b>4 387 401</b>
------------------	------------------

#### Avsättningar

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Avsättningar för uppskjuten skatt

Övriga avsättningar

#### Summa avsättningar

24	40	75
20	15 780	21 264
25	6 324	5 464
	<b>22 144</b>	<b>26 803</b>

#### Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

Övriga långfristiga skulder

#### Summa långfristiga skulder

26	1 839 108	1 318 794
27	433 138	71 096
	<b>2 272 246</b>	<b>1 389 890</b>

#### Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

Leverantörsskulder

Aktuella skatteskulder

Övriga kortfristiga skulder

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

#### Summa kortfristiga skulder

26	444 120	1 201 998
	321 079	293 334
	109 485	62 470
	228 162	220 722
28	389 021	321 843
	<b>1 491 867</b>	<b>2 100 367</b>

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

<b>7 340 168</b>	<b>7 904 461</b>
------------------	------------------

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Annat eget kapital och årets resultat	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital</b> <b>2023-01-01</b>	<b>6 120</b>	<b>4 038 961</b>	<b>4 045 081</b>	<b>342 320</b>	<b>4 387 401</b>
Utdelning		-538 722	-538 722		-538 722
Förändring omräkningsdifferenser		-9 404	-9 404	-601	-10 005
Justering intressebolag		-6 036	-6 036		-6 036
Transaktioner med minoriteten				86 405	86 405
Årets resultat		-415 786	-415 786	50 654	-365 132
<b>Utgående eget kapital</b> <b>2023-12-31</b>	<b>6 120</b>	<b>3 069 013</b>	<b>3 075 133</b>	<b>478 778</b>	<b>3 553 911</b>

2024052413738

## Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		197 614	887 727
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	303 327	-497 616
Erhållen ränta m.m.		14 636	3 631
Erhållna utdelningar		18 777	22 337
Erlagd ränta m.m.		-138 875	-23 976
Betald skatt		-106 497	-69 738
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>288 982</b>	<b>322 365</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		60 506	-100 425
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-24 436	-140 048
Förändring av övriga kortfristiga skulder		-19 207	118 146
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>305 845</b>	<b>200 038</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-26 104	-19 366
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-70 237	-61 013
Investeringar i dotterbolag		-304 978	-420 000
Investeringar i intressebolag		-116 881	-277 453
Utdelning från intressebolag		168 139	275 942
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-332 970	-600 444
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		641 024	426 669
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-42 007</b>	<b>-675 665</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		955 057	1 412 502
Amortering av skulder		-1 200 000	-200 000
Utbetald utdelning		-200 471	-138 746
Inlösen av aktier		0	-550 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-445 414</b>	<b>523 756</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-181 576</b>	<b>48 129</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>370 602</b>	<b>316 318</b>
Kursdifferens i likvida medel		1 369	6 155
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	23	<b>190 395</b>	<b>370 602</b>

## Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	30	8 081	8 036
Övriga rörelseintäkter		832	806
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>8 913</b>	<b>8 842</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4, 5	-7 472	-6 650
Personalkostnader	6	-23 371	-22 612
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-104	-113
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-30 947</b>	<b>-29 375</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-22 034</b>	<b>-20 533</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	31	298 136	13 055
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	0	2 077
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	163 505	60 649
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-72 916	-13 136
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>388 725</b>	<b>62 645</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>366 691</b>	<b>42 112</b>
Bokslutsdispositioner	32	-551 883	-93 583
Skatt på årets resultat	11	501	-1 673
<b>Årets resultat</b>		<b>-184 691</b>	<b>-53 144</b>

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Tkr

Not                      2023-12-31                      2022-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

16                      14 764                      11 237  
**14 764                      11 237**

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag

33, 34                      339 924                      359 410

Fordringar hos koncernföretag

2 643 412                      3 140 718

Andra långfristiga värdepappersinnehav

19                      60                      60

**2 983 396                      3 500 188**

**Summa anläggningstillgångar**

**2 998 160                      3 511 425**

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

775                      815

Fordringar hos koncernföretag

2 228                      2 168

Övriga kortfristiga fordringar

2 667                      2 283

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

22                      2 269                      3 906

**7 939                      9 172**

*Kassa och bank*

23                      41 900                      121 446

**Summa omsättningstillgångar**

**49 839                      130 618**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**3 047 999                      3 642 043**

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Tkr

Not                      2023-12-31                      2022-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital (102.000 aktier med kvotvärde 60 kr)		6 120	6 120
Reservfond		57 600	57 600
		<b>63 720</b>	<b>63 720</b>

*Fritt eget kapital*

Balanserad vinst		1 771 590	2 363 456
Årets resultat		-184 691	-53 144
		<b>1 586 899</b>	<b>2 310 312</b>

**Summa eget kapital**

**1 650 619                      2 374 032**

**Obeskattade reserver**

35                      **237                      3 049**

**Långfristiga skulder**

Skulder till kreditinstitut	26	500 000	0
Skulder till koncernföretag		625	553
Övriga skulder	27	364 323	50 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>864 948</b>	<b>50 553</b>

**Kortfristiga skulder**

Skulder till kreditinstitut	26	439 604	1 199 597
Leverantörsskulder		294	641
Aktuella skatteskulder		1 276	2 552
Övriga kortfristiga skulder		63 841	978
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	27 180	10 641
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>532 195</b>	<b>1 214 409</b>

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**3 047 999                      3 642 043**

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>6 120</b>	<b>57 600</b>	<b>2 310 312</b>	<b>2 374 032</b>
Utdelning			-538 722	-538 722
Årets resultat			-184 691	-184 691
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>6 120</b>	<b>57 600</b>	<b>1 586 899</b>	<b>1 650 619</b>

2024052413743

**Moderbolagets  
Kassaflödesanalys**

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-22 034	-20 533
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	104	113
Erhållen ränta m.m.		4 884	2 308
Erhållna utdelningar		55 191	48 642
Erlagd ränta m.m.		-44 128	-7 684
Betald skatt		-776	-1 233
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-6 759</b>	<b>21 613</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kundfordringar		-22	-477
Förändring av kortfristiga fordringar		-2 951	-4 241
Förändring av leverantörsskulder		-347	116
Förändring av kortfristiga skulder		729	-658
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-9 350</b>	<b>16 353</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 631	-1 190
Placeringar i fin. anläggningstillgångar via dotterbolag		0	-175 599
Försäljning av fin. anläggningstillg. via dotterbolag		95 305	0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		262 431	24 600
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>354 105</b>	<b>-152 189</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		940 000	1 046 602
Amortering av lån		-1 200 000	-200 000
Utbetald utdelning		-164 301	-116 040
Inlösen av aktier		0	-550 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-424 301</b>	<b>180 562</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-79 546</b>	<b>44 726</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>121 446</b>	<b>76 720</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	23	<b>41 900</b>	<b>121 446</b>

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Kommissionärsredovisning

Gällande regelverk för årsredovisningar ÅRL (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) har inga tydliga regler för hur årsredovisningar för kommissionärsbolag ska ställas upp. Det finns inte heller en tydlig praxis på området. Det finns således ett utrymme för bedömning av hur en korrekt årsredovisning och resultat- och balansräkning ska se ut för kommissionärsbolag. Inom Neudi & C:o AB:s kommissionärsgrupp innebär detta att den omsättning och kostnader som ingår i kommissionen överförs till kommittenten och redovisas i dess resultaträkning för beskattning där. Då det inte finns några redovisningsregler enligt gällande regelverk (årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3)) eller praxis på hur årsredovisning för en verksamhet i kommission ska upprättas har kommissionärsbolagen valt att redovisa resultat och balansräkning hur dessa ser ut innan kommissionärsresultatet förts över till Neudi & C:o AB.

#### Koncernredovisning

Bolaget upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 33 och 34. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Omräkning av posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar görs till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag då respektive affärshändelse ägde rum. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i koncernens eget kapital.

#### Intressebolagsredovisning

Som intressebolag betraktas varaktiga innehav i företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar minst 20 % av rösterna och utövar ett betydande inflytande över den juridiska personens driftsmässiga och finansiella styrning.

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

### **Utländska valutor**

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs förutom i de fall där säkring genom derivat finns.

### **Intäkter**

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

- hyresintäkter i den period uthyrningen avser
- erhållna statliga stöd
- ränteintäkter i enlighet med effektiv avkastning
- erhållen utdelning när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Statliga stöd redovisas i enlighet med BFNAR 2020:1.

### **Inkomstskatter**

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

### **Immateriella anläggningstillgångar**

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden om 10 år, utifrån ett långsiktigt ägarengagemang, förvärvade verksamheters historik, långa kundrelationer och verksamheternas art.

Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandetiden vilken uppgår till 3-10 år.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod enligt linjär avskrivningsmetod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för de materiella tillgångarna.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Vissa byggnader avser åtagande för fastighet med finansiell leasing i utländskt dotterbolag. Avskrivning sker i takt med avtalets löptid.

### **Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### **Leasingavtal**

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationella leasingavtal (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

De leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasingtagaren redovisas i koncernen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjekt i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Ersättningar till anställda**

#### *Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar utgörs av löner, sociala avgifter, betald semester, betald frånvaro och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till.

#### *Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*

Koncernens pensionsåtaganden består främst av avgiftsbestämda pensionsplaner. Vissa mindre pensionsåtaganden utgörs av förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts. Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner har tryggats genom överföring av medel från pensionsstiftelse. Då pensionsstiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde överstiger förpliktelsen redovisas ingen avsättning.

### **Finansiella instrument**

Bolaget tillämpar kapitel 11, värdering till anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### *Kundfordringar och övriga fordringar*

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Kundfordringar utgörs huvudsakligen av fordringar för huvudmannens räkning.

#### *Låneskulder och leverantörsskulder*

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### *Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld*

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

### ***Andra långfristiga värdepappersinnehav***

Posten består huvudsakligen av aktier samt ett mindre innehav av räntebärande tillgångar. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade nedskrivningar om en konstaterad värdenedgång bedöms vara bestående.

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Alla transaktioner med värdepapper redovisas på likviddagen.

### ***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.

### ***Derivatinstrument***

Koncernen utnyttjar till viss del derivatinstrument för att hantera valutarisken avseende transaktioner vid köp av varor i utländsk valuta, främst EUR, USD och CHF, samt ränterisken som uppstår vid upptagande av lån till rörlig ränta. Avseende valutaderivat tillämpas ingen säkringsredovisning utan de redovisas i resultatet när de förfaller i enlighet med kapitel 11 vilket innebär att valutaderivat värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, varvid de värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip omedelbart redovisas i resultaträkningen. För räntederivat tillämpas normalt säkringsredovisning. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Även företagets bedömningar dokumenteras, både när säkring ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Säkringsredovisningens upphörande: Säkringsredovisningen avbryts om

- säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in; eller
- säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen, utom i de fall säkringsrelationen fortlever i enlighet med koncernens dokumenterade strategi för riskhantering.

### ***Varulager***

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen.

### ***Kassaflödesanalys***

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### ***Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper***

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

### **Eget kapital**

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRL:s indelning.

### **Aktier och andelar i dotterföretag**

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

### **Obeskattade reserver**

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

### **Bokslutsdispositioner**

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

#### *Soliditet:*

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

#### *Avkastning på totalt kapital:*

Resultat före finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

#### *Avkastning på eget kapital efter schablonskatt:*

Resultat efter schablonskatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

#### *Antal anställda:*

Genomsnittligt antal anställda under året.

### **Uppskattningar och bedömningar**

Neudi & C:o gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan:

#### *Inkurans i varulager:*

För värderingen av varulager använder koncernen en inkuranstrappa som använder schablonmässigt avdrag baserad på historisk omsättningshastighet. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

#### *Garantiavsättningar:*

Avsättningar sker för kända garantiåtaganden baserat på bedömt utfall enligt tidigare erfarenheter.

#### *Aktier i dotterföretag och onoterade innehav:*

Aktier i dotterföretag och onoterade innehav värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Verkligt värde fastställs genom bedömning av dotterföretagens framtida avkastningsvärden. Försämrad framtida avkastning i dotterföretag medför risk för nedskrivning.

**Not 2 Nettoomsättningens fördelning  
Koncernen**

	2023	2022
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>		
Handel och industri	4 611 515	4 096 460
	<b>4 611 515</b>	<b>4 096 460</b>

**Not 3 Övriga rörelseintäkter  
Koncernen**

	2023	2022
Statliga stöd	2 341	2 145
Hysesintäkter	996	2 416
Valutakursdifferenser	1 508	1 786
Villkorad köpeskilling som ej fallit ut	0	2 553
Övriga intäkter	5 211	10 144
	<b>10 056</b>	<b>19 044</b>

**Not 4 Operationella leasingavtal  
Koncernen**

Framtida minimileasingavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

	2023	2022
Inom ett år	118 521	96 843
Senare än ett år men inom fem år	285 750	253 738
Senare än fem år	57 387	76 321
	<b>461 658</b>	<b>426 902</b>
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	131 208	112 489
	<b>131 208</b>	<b>112 489</b>

**Moderbolaget**

	2023	2022
Inom ett år	2 043	1 915
Senare än ett år men inom fem år	2 842	4 004
	<b>4 885</b>	<b>5 919</b>
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	1 912	1 771
	<b>1 912</b>	<b>1 771</b>

Den operationella leasingen består i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Avtalet om hyra av lokalen löper inom ett spann av 1-8 år. Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing av inventarier och bilar. Inventarier leasas på 3 år med möjlighet till utköp. Bilar leasas på 3 år med möjlighet till utköp.

## Not 5 Arvode till revisorer

### Koncernen

	2023	2022
<b>EY</b>		
Revisionsuppdrag	4 730	3 451
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	407	779
Skatterådgivning	122	76
Övriga tjänster	206	201
	<b>5 465</b>	<b>4 507</b>

### Övriga

Revisionsuppdrag	1 252	538
Övriga tjänster	500	0
	<b>1 752</b>	<b>538</b>

### Moderbolaget

	2023	2022
<b>EY</b>		
Revisionsuppdrag	57	56
Övriga tjänster	137	99
	<b>194</b>	<b>155</b>

## Not 6 Anställda och personalkostnader

### Koncernen

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	351	354
Män	1 002	903
	<b>1 353</b>	<b>1 257</b>

### Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	91 933	79 196
Övriga anställda	732 517	622 851
	<b>824 450</b>	<b>702 047</b>

### Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	14 840	14 600
Pensionskostnader för övriga anställda	79 226	72 181
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	139 278	109 417
	<b>233 344</b>	<b>196 198</b>

### Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

	<b>1 057 794</b>	<b>898 245</b>
--	------------------	----------------

### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	15 %	10 %
Andel män i styrelsen	85 %	90 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	24 %	23 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	76 %	77 %

## Moderbolaget

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	5	5
Män	4	4
	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	8 575	8 627
Övriga anställda	6 622	6 253
	<b>15 197</b>	<b>14 880</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	2 352	2 281
Pensionskostnader för övriga anställda	933	836
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	5 607	5 458
	<b>8 892</b>	<b>8 575</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>24 089</b>	<b>23 455</b>

Ovanstående kostnader finns redovisade bland Personalkostnader och Övriga externa kostnader.

Härutöver föreligger pensionsåtaganden i moderbolaget som till fullo är garanterade av försäkringar. För övriga pensionsförpliktelser i koncernen, se not 37, Eventualförpliktelser.

### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	33 %	29 %
Andel män i styrelsen	67 %	71 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	33 %	33 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	67 %	67 %

Enligt överenskommelse med bolagets VD är den ömsesidiga uppsägningstiden 6 månader.

## Not 7 Gottgörelse från pensionsstiftelse Koncernen

	2023	2022
Gottgörelse	12 426	0
	<b>12 426</b>	<b>0</b>

Gottgörelse har erhållits från Ernström & C:o AB:s gemensamma Pensionsstiftelse inklusive effekt av särskild löneskatt och har erhållits då marknadsvärdet med ett betryggande värde överstiger framtida beräknade pensionsåtaganden.

**Not 8 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar  
Koncernen**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Erhållna utdelningar	18 777	22 338
Kursdifferenser	7	17
Resultat från handelsbolag	-823	465
Realisationsresultat vid försäljning av koncernföretag	246 918	0
Realisationsresultat vid övriga försäljningar	-46 689	4 232
Nedskrivningar/återföring nedskrivning	-527 625	-376 753
	<b>-309 435</b>	<b>-349 701</b>

**Moderbolaget**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultat vid avyttringar	0	2 077
	<b>0</b>	<b>2 077</b>

**Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  
Koncernen**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ränteintäkter	14 636	3 550
Kursdifferenser	17 821	8 997
Övrigt	703	81
	<b>33 160</b>	<b>12 628</b>

**Moderbolaget**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ränteintäkter från koncernföretag	149 477	58 341
Övriga ränteintäkter	3 375	2 308
Kursdifferenser	10 653	0
	<b>163 505</b>	<b>60 649</b>

**Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2023	2022
Räntekostnader	-153 347	-44 076
Kursdifferenser	-33 664	-173
Övrigt	-15 217	-10 546
	<b>-202 228</b>	<b>-54 795</b>

**Moderbolaget**

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-23	-8
Övriga räntekostnader	-58 082	-11 981
Kursdifferenser	-10 182	0
Övrigt	-4 629	-1 147
	<b>-72 916</b>	<b>-13 136</b>

**Not 11 Skatt på årets resultat  
Koncernen**

	2023	2022
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt för året	-40 191	-34 548
Aktuell utländsk skatt	-59 612	-42 925
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	438	-260
Uppskjuten skatt	15 122	11 111
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-84 243</b>	<b>-66 622</b>

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-280 889		495 859
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	57 863	20,60	-102 147
Ej avdragsgilla kostnader		-200 612		-110 432
Ej skattepliktiga utdelningar				0
Övriga ej skattepliktiga intäkter		64 499		142 484
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat		635		2 419
Effekt av schablonränta på periodiseringsfond		-265		-165
Effekt av utländska skattesatser		-1 254		1 229
Effekt av ej värderat underskottsavdrag		-5 109		-10
<b>Redovisad skattekostnad</b>		<b>-84 243</b>		<b>-66 622</b>

**Moderbolaget**

	2023	2022
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	488	-1 673
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	13	0
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>501</b>	<b>-1 673</b>

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-185 192		-51 470
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	38 149	20,60	10 603
Ej avdragsgilla kostnader		-13 533		-9 417
Ej skattepliktiga utdelningar		11 369		10 020
Övriga ej skattepliktiga intäkter		51 264		428
Skatt hänförlig till tidigare års resultat		686		2 679
Effekt från kommissionärsbolag		-82 336		-15 986
Effekt av ej värderat underskottsavdrag		-5 099		0
<b>Redovisad skattekostnad</b>		<b>501</b>		<b>-1 673</b>

## **Not 12 Finansiella risker och riskhantering Koncernen**

Koncernen utsätts i den dagliga verksamheten för olika typer av finansiella risker, vilka påverkar koncernens resultat i olika grad. De finansiella riskerna hanteras genom koncernens finanspolicy, samt i investeringsverksamhetens placeringsreglemente.

Aktiekursrisk påverkar investeringsverksamhetens resultat i hög utsträckning. I placeringsreglementet anges regler angående tillåtna aktieplaceringar samt begränsning av förvaltningens möjlighet till depåbelåning i syfte att minska risken för större kursförluster vid ogynnsamt marknadsläge på svensk och utländsk aktiemarknad. I placeringsreglementet begränsas även förvaltningens handlingsutrymme vid placeringar i aktierelaterade derivatinstrument.

Ernstströmgruppens dotterbolag påverkas av valutarisk, då inköp och försäljningar görs i utländsk valuta. Koncernens finanspolicy anger regler och riktlinjer för hur koncernens finansfunktion skall motverka valutarisk med hjälp av valutasäkringar, nettning av utländska flöden mm. För utestående derivatinstrument per 2023-12-31, se not 36.

Placering i aktier, fonder och aktierelaterade derivatinstrument i koncernens investeringsverksamhet sker till största delen i svensk valuta. Vid placering i instrument noterade i utländsk valuta analyseras eventuella effekter vad gäller valutarisk. Inga valutasäkringar görs inom investeringsverksamheten för att säkra eventuella valutaflöden.

All koncernextern belåning löper med rörlig ränta, vilket resulterar i en ränterisk som får direkt genomslag på koncernens resultat vid förändrade förhållanden på räntemarknaden. Inga säkringar av koncernens ränterisk görs. Koncernens investeringsverksamhet investerar dock löpande i räntebärande instrument, vilket minskar den sammanlagda ränterisken inom koncernen.

Koncernen utsätts löpande för olika typer av kreditrisk. Instruktioner för hur teknikhandels- och fastighetskoncernerna skall hantera kreditrisk, främst i form av utestående kundfordringar, styrs genom respektive underkoncerns finanspolicy. Investeringsverksamhetens kreditrisk, vilken främst uppkommer i samband med placeringar i räntebärande instrument, minimeras genom de placeringsregler som definieras i verksamhetens placeringsreglemente. Placeringar är, till största delen, begränsade till banker och bolag med högsta kreditvärdighet enligt internationella kreditvärderingsinstitut.

Alla bolag inom koncernen utsätts i olika hög grad för likviditetsrisk i sina respektive verksamheter. Likviditetsplanering är därför en del av den dagliga verksamheten inom ekonomi- och finansfunktioner inom hela koncernen.

För utestående lån har avtal om kovenanter ingåtts med aktuella kreditinstitut. Per årsskiftet 2023-12-31 uppfyllde koncernen alla kovenanter med god marginal.

Utöver dessa finansiella risker påverkas bolaget även av mer generella risker, såsom förändringar i konjunkturläget, utvecklingen på respektive verksamhets marknad, ändringar i lagstiftning och bedrägligt beteende av olika slag. Även personella risker kan ha en inverkan på bolagets resultat i form av anställdas misstag eller nyckelpersoner som slutar.

**Not 13 Goodwill  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 667 742	1 176 914
Årets aktiverade utgifter, inköp	382 214	336 391
Genom förvärv från dotterföretag	0	131 637
Omräkningsdifferenser	6 780	22 800
Omklassificering	33 039	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 089 775</b>	<b>1 667 742</b>
Ingående avskrivningar	-623 123	-402 444
Genom förvärv från dotterföretag	0	-82 200
Omklassificeringar	-33 039	0
Årets avskrivningar	-156 851	-132 662
Omräkningsdifferenser	4 520	-5 817
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-808 493</b>	<b>-623 123</b>
Ingående nedskrivningar	-38 791	-38 791
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-38 791</b>	<b>-38 791</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>1 242 491</b>	<b>1 005 828</b>

**Not 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	209 101	185 510
Årets aktiverade utgifter, inköp	26 104	19 366
Försäljningar och uttrangeringar	-16 592	0
Genom förvärv av dotterföretag	0	3 501
Omräkningsdifferenser	-2 165	724
Omklassificeringar	5 347	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>221 795</b>	<b>209 101</b>
Ingående avskrivningar	-137 104	-119 343
Försäljningar och uttrangeringar	16 592	0
Årets avskrivningar	-20 176	-17 761
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-140 688</b>	<b>-137 104</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>81 107</b>	<b>71 997</b>

**Not 15 Byggnader och mark  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	95 254	82 947
Inköp	2 056	7 635
Försäljningar och uttrangeringar	0	-11
Genom förvärv av dotterföretag	0	1 538
Omräkningsdifferenser	-548	3 145
Omklassificeringar	2 498	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>99 260</b>	<b>95 254</b>
Ingående avskrivningar	-53 749	-51 117
Årets avskrivningar	-2 584	-2 098
Omräkningsdifferenser	0	-534
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-56 333</b>	<b>-53 749</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>42 927</b>	<b>41 505</b>

**Not 16 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	432 719	373 039
Inköp	68 181	53 378
Försäljningar och uttrangeringar	-9 219	-7 468
Genom förvärv av dotterföretag	2 963	6 580
Omklassificeringar	-7 845	0
Omräkningsdifferenser	41	7 190
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>486 840</b>	<b>432 719</b>
Ingående avskrivningar	-284 986	-252 667
Försäljningar och uttrangeringar	5 280	1 028
Genom förvärv av dotterföretag	-1 027	0
Årets avskrivningar	-32 881	-31 211
Omräkningsdifferenser	-17	-2 136
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-313 631</b>	<b>-284 986</b>
Ingående nedskrivningar	-187	-187
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-187</b>	<b>-187</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>173 022</b>	<b>147 546</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 397	11 207
Inköp	3 631	1 190
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>16 028</b>	<b>12 397</b>
Ingående avskrivningar	-1 160	-1 048
Årets avskrivningar	-104	-112
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 264</b>	<b>-1 160</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>14 764</b>	<b>11 237</b>

**Not 17 Andelar i intresseföretag  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 670 206	2 072 041
Inköp	116 871	277 454
Försäljningar	-22 276	-94 022
Justering mot eget kapital	-6 036	35 900
Utdelningar	-168 139	-275 942
Resultatandel	-80 966	654 775
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 509 660</b>	<b>2 670 206</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 509 660</b>	<b>2 670 206</b>

**Not 18 Specifikation andelar intresseföretag  
Koncernen**

Namn	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal andelar	Redovisat värde 2023-12-31
Platzer Fastigheter Holding AB (publ)	15,0	39,0	18 000 000	1 899 045
Cellmark Investment AB	28,5	28,5	2 244 593	486 853
Sepson Winch Group AB	28,2	28,2	19 685	72 017
Wint Group AB	28,9	28,9	422 831	36 961
Doktor 24 Healthcare AB	41,0	41,0	124 075 089	14 784
				<b>2 509 660</b>

	Org.nr	Säte
Platzer Fastigheter Holding AB (publ)	556746-6437	Göteborg
Cellmark Investment AB	556737-1959	Göteborg
Sepson Winch Group AB	556954-2409	Lidköping
Wint Group AB	556995-6914	Göteborg
Doktor 24 Healthcare AB	556225-6346	Stockholm

**Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 620 568	2 348 452
Tillkommande värdepapper	333 130	599 991
Avgående värdepapper	-403 163	-327 875
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 550 535</b>	<b>2 620 568</b>
Ingående uppskrivningar/nedskrivningar	-455 908	-79 156
Återförda nedskrivningar	65 018	0
Årets nedskrivningar	-592 584	-376 752
<b>Utgående ackumulerade uppskrivningar/nedskrivningar</b>	<b>-983 474</b>	<b>-455 908</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 567 061</b>	<b>2 164 660</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	60	22 583
Försäljningar	0	-22 523
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>60</b>	<b>60</b>

**Not 20 Uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag och ej utnyttjade kapitalförluster på aktier	25 155	12 536
Uppskjuten skatteskuld på intäkt återförd i beskattningen kommande år	-754	-1 960
Uppskjuten skatteskuld på övervärden	0	-2 978
Uppskjuten skatteskuld på obeskattade reserver	-9 295	-12 232
	<b>15 106</b>	<b>-4 634</b>

**Not 21 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 878	14 209
Tillkommande fordringar	775	409
Genom förvärv av dotterföretag	37	629
Avgående fordringar, amorteringar	-1 576	-3 369
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11 114</b>	<b>11 878</b>

**Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	34 846	30 687
Upplupna ränteintäkter	822	3 026
Övriga poster	15 727	18 005
	<b>51 395</b>	<b>51 718</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	496	447
Upplupna ränteintäkter	0	430
Övriga poster	1 773	3 029
	<b>2 269</b>	<b>3 906</b>

**Not 23 Likvida medel  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Banktillgodohavanden	190 395	370 602
	<b>190 395</b>	<b>370 602</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Banktillgodohavanden	41 900	121 446
	<b>41 900</b>	<b>121 446</b>

**Not 24 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Avsättningar enligt tryggandelagen</b>		
Övriga	40	75
	<b>40</b>	<b>75</b>

**Not 25 Övriga avsättningar  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Garantiåtaganden	5 419	3 985
Övriga avsättningar	905	1 479
	<b>6 324</b>	<b>5 464</b>

**Not 26 Upplåning  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Fördelning av Skulder till kreditinstitut fördelad på förfallotid</b>		
Förfaller inom 1 år	444 120	1 201 998
Förfaller inom 2-4 år	1 839 108	1 318 794
	<b>2 283 228</b>	<b>2 520 792</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Förfaller inom 1 år	439 604	1 199 597
Förfaller inom 2-4 år	500 000	0
	<b>939 604</b>	<b>1 199 597</b>

**Not 27 Övriga långfristiga skulder  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Förfaller inom 2-4 år	118 815	70 007
Förfaller 5 år eller senare	314 323	1 089
	<b>433 138</b>	<b>71 096</b>

Av posten Övriga långfristiga skulder avser 2 864 Tkr (5 033) finansiell leasing av byggnad i utländskt dotterbolag.

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Förfaller inom 2-4 år	50 000	50 000
Förfaller 5 år eller senare	314 323	0
	<b>364 323</b>	<b>50 000</b>

**Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner/semesterlöner och pension	140 253	130 941
Upplupna sociala avgifter	38 921	35 291
Upplupna räntekostnader	33 434	7 036
Förutbetalda intäkter	12 161	3 926
Övriga poster	164 252	144 649
	<b>389 021</b>	<b>321 843</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner/semesterlöner	3 258	2 955
Upplupna sociala avgifter	2 006	1 890
Upplupna räntekostnader	20 821	4 804
Övriga poster	1 095	992
	<b>27 180</b>	<b>10 641</b>

**Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	212 507	183 708
Andel i intresseföretags resultat efter skatt	80 966	-654 775
Övrigt	3 256	-115
Valutakursdifferenser	6 598	-26 434
	<b>303 327</b>	<b>-497 616</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	104	113
	<b>104</b>	<b>113</b>

**Not 30 Inköp och försäljning avseende koncernföretag  
Moderbolaget**

	2023	2022
<b>Nedan anges andelen av årets försäljning till koncernföretag:</b>		
Försäljning (%)	98	98

Inga koncerninterna inköp har skett under åren 2022 och 2023.

**Not 31 Resultat från andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2023	2022
Erhållna utdelningar	55 191	48 642
Realisationsresultat vid försäljningar	248 805	0
Nedskrivningar	-5 860	-35 587
	<b>298 136</b>	<b>13 055</b>

**Not 32 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

	2023	2022
Avsättning till periodiseringsfonder	0	-2 708
Lämnat koncernbidrag	-6	-8
Förändring av överavskrivningar	104	-322
Erhållna resultat från kommissionärsbolag	-554 689	-90 545
Återföring av periodiseringsfonder	2 708	0
	<b>-551 883</b>	<b>-93 583</b>

**Not 33 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	647 983	648 038
Inköp	4 583	0
Försäljningar av andelar/Fusion	-18 209	-55
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>634 357</b>	<b>647 983</b>
Ingående nedskrivningar	-288 573	-252 986
Årets nedskrivningar	-5 860	-35 587
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-294 433</b>	<b>-288 573</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>339 924</b>	<b>359 410</b>

**Not 34 Specifikation andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört	Bokfört
				värde 2023-12-31	värde 2022-12-31
Ernströmgruppen AB	69%	69%	13 797 824	227 178	242 691
Neudi Finans AB	100%	100%	40 005	5 915	11 775
Neudi Kapital AB	100%	100%	10 000	101 463	101 463
Neudi Ventures AB	100%	100%	1 000	100	100
Skagerack Holding AB	100%	100%	2 000	1 020	1 020
Neudi Treasury AB	100%	100%	500	731	731
EGR Intressenter AB	9,6%	51,4%	60 000	3 517	1 630
				<b>339 924</b>	<b>359 410</b>

Namn	Org.nr	Säte
Ernströmgruppen AB	556081-4245	Göteborg
AB Pegol	556280-2479	Göteborg
Armatec & Co AB	559432-9145	Göteborg
Armatec AB	556618-4536	Göteborg
Armatec A/S	CVR 42685313	Danmark
Eveco Handels AB	556664-8258	Göteborg
Chemiclean Systems AB	556539-5810	Stockholm

Oy Armatec Finland AB	1789130-5	Finland
Ingenjörfirman Elektro Relä AB	556247-6738	Stockholm
Mec-Con AB	556204-7315	Osby
SGP Armatec AS	957541607	Norge
Valtor Offshore AS	73279828	Danmark
Armaturljonsson AS	922742049	Norge
Enira Vest AS	897695502	Norge
Novatek AS	951065706	Norge
Termorens AS	971142634	Norge
Bondtech AB	556995-5643	Värnamo
Borås Elektrokyl-Energiteknik AB	556752-7477	Borås
Aircontrol i Borås AB	556602-5226	Borås
BS Elcontrol AB	556262-1671	Ale
UAB BS Elcontrol	300826495	Litauen
C M Hammar AB	556075-4508	Göteborg
Clean Utility Technology AB	556892-2727	Stockholm
Cromocol Scandinavia AB	556848-0858	Borås
Daniamant A/S	16930997	Danmark
Daniamant Ltd	05696973	Storbritannien
EGR Theodore AB	559310-4721	Göteborg
MuoviTech AB	556630-3003	Borås
MuoviTech AS	916895585	Norge
MuoviTech BV	851119165	Nederländerna
MuoviTech Ltd. UK	07556440	Storbritannien
MuoviTech OY	2045599-3	Finland
MuoviTech Sp. ZO.o.	337053	Polen
Muovitech Sweden AB	559344-0067	Borås
Muovitech Iberica	B-67961458	Spanien
Ernström Technology AB	556964-5384	Göteborg
Hammarel AB	556410-0567	Örebro
Ingeniørfirma Paul Jørgensen AS	971174226	Norge
Kruge AS	950031468	Norge
MCS Elektrotavler Holding AS	930832189	Norge
MCS Elektrotavler AS	913570871	Norge
MCS Elektrotavler Sör AS	824495122	Norge
MCS Elektrotavler Öst AS	916282524	Norge
Ouman OY	2447613-4	Finland
Enterpoint Engineering OY	1539893-9	Finland
Enterpoint Holding OY	2390316-5	Finland
Ouman AB	556633-3026	Göteborg
Automaatio-Center AS Oy	1445528-4	Finland
Talotekniikka Järvinen Oy	2704639-1	Finland
Ouman Est	10502300	Estland
REC Indovent AB	556066-3360	Möln dal
REC Baltic Vent UAB	300057933	Litauen
ReTherm Kruge AB	556485-3116	Göteborg
Rimeda AB	556885-8566	Värnamo
Polyform AS	980185575	Norge
Scanmarin Norway AS	913978382	Norge
Trans El Matic i Jönköping AB	556650-9914	Jönköping
Tubman AB	556478-1168	Stockholm

Värmeteknikk AS	974442272	Norge
Ernström Electro AB	559087-7402	Göteborg
Neudi Finans AB	556589-3731	Göteborg
Neudi Kapital AB	556594-9962	Göteborg
Neudi Ventures AB	559027-8866	Göteborg
Skagerack Holding AB	556594-9988	Göteborg
EGR Intressenter AB	559320-0172	Göteborg
Vilande bolag har utelämnats.		

**Not 35 Obeskattade reserver**  
**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	237	341
Periodiseringsfond	0	2 708
	<b>237</b>	<b>3 049</b>

**Not 36 Derivatinstrument**  
**Koncernen**

Verkligt värde på derivatinstrument uppgick till följande:

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Kontrakt med positiva verkliga värden</b>		
Valutaterminskontrakt	2	1 713
	<b>2</b>	<b>1 713</b>
<b>Kontrakt med negativa verkliga värden</b>		
Valutaterminskontrakt	10 137	0
	<b>10 137</b>	<b>0</b>

**Not 37 Eventualförpliktelser**  
**Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna och som inte heller har täckning i pensionsstiftelses förmögenhet	1 056	4 646
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	69 483	71 489
Ansvarsförbindelse till förmån för intresseföretag	0	41 864
Garantiförbindelser	17 271	17 310
	<b>87 810</b>	<b>135 309</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	69 483	69 444
Ansvarsförbindelse till förmån för intresseföretag	0	41 864
Garantiförbindelser	12 000	12 000
	<b>81 483</b>	<b>123 308</b>

**Not 38 Ställda säkerheter  
Koncernen**

För egna avsättningar och skulder

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Avseende skulder till kreditinstitut</b>		
Fastighetsinteckningar	17 754	17 805
Företagsinteckningar	17 030	26 713
Övrigt	4 358	4 280
	<b>39 142</b>	<b>48 798</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Avseende skulder till kreditinstitut</b>		
Övrigt	3 080	3 080
	<b>3 080</b>	<b>3 080</b>

**Not 39 Förslag till disposition av resultatet  
Moderbolaget**

	2023-12-31
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	1 771 590
årets förlust	-184 691
	<b>1 586 900</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 586 900
	<b>1 586 900</b>

## Not 40 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

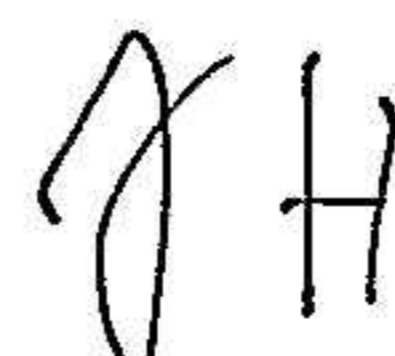
Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse 2024-04-11.

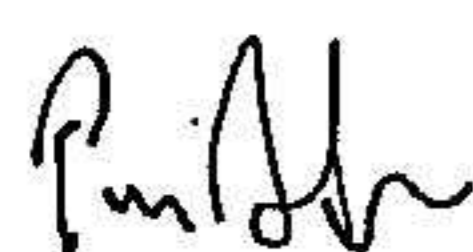
Den dag som framgår av min elektroniska underskrift



Fabian Hielte  
Ordförande



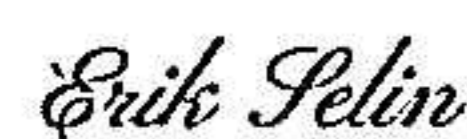
Johannes Jansson Hobohm



Per Josefsson



Catharina Versteegh



Erik Selin



Frederik Ljungdahl



Karin Hallin



Henrik Forsberg Schoultz  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young AB



Andreas Mast  
Auktoriserad revisor

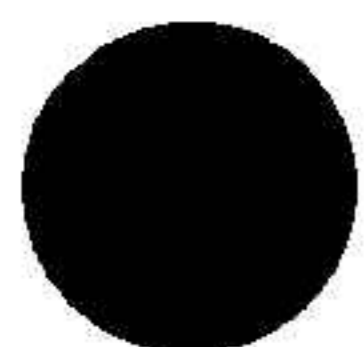
# Signature Certificate

Document name:  
**Neudi & Co AB ÅR 2023**

Unique document ID:  
**1395364f-9c9a-4ebf-822d-7b00f60e0d40**

Document fingerprint:  
**2cbf8dac8fa0268700b32896fa4091b0165c9c2c8369fd5be0a89cd0f77a4761f14f46e4512468c627ab29  
fb8b508c563821ca182379f93cd97d583357bddb8**

## Signatories



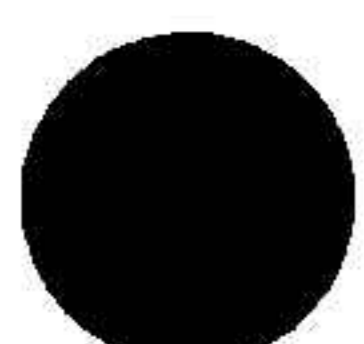
**Catharina Versteegh**

Email: finin@me.com  
Device: Safari 17.3.1 on iPhone iOS 17.3.1 (smartphone)  
IP number: 193.203.13.69

Signed with BankID: Catharina Versteegh (197002030588)

Trusted timestamp:  
2024-04-11 12:08:51 UTC

*Catharina Versteegh*



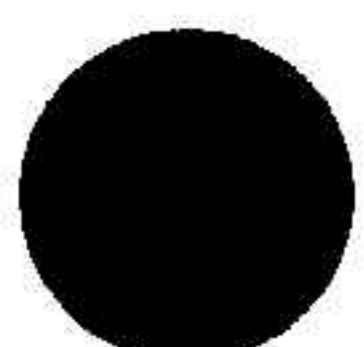
**Fabian Hielte**

Email: fabian@neudi.se  
Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone)  
IP number: 104.28.64.57

Signed with BankID: Fabian Hielte (197505294939)

Trusted timestamp:  
2024-04-11 12:09:59 UTC

*Fabian Hielte*



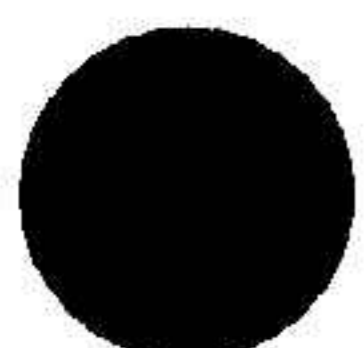
**Per Josefsson**

Email: per.josefsson@jofam.se  
Device: Safari 17.3.1 on iPhone iOS 17.3.1 (smartphone)  
IP number: 90.233.198.119

Signed with BankID: PER JOSEFSSON (195905155593)

Trusted timestamp:  
2024-04-11 12:11:00 UTC

*Per Josefsson*



**Frederik Ljungdahl**

Email: frederik.ljungdahl@volvo.com  
Device: Safari 17.3.1 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)  
IP number: 83.191.115.15

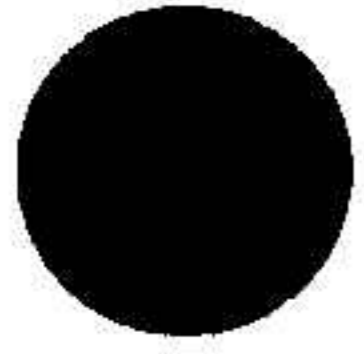
Signed with BankID: Frederik Björn Martin Ljungdahl (196501242470)

Trusted timestamp:  
2024-04-11 12:12:12 UTC

*Frederik Ljungdahl*



Signatories



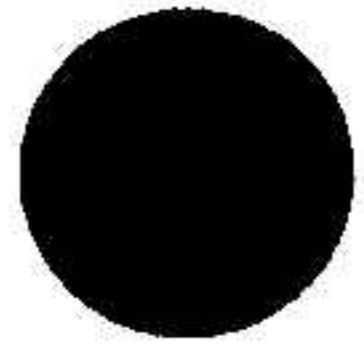
**Erik Selin**

Email: erik.selin@balder.se  
Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone)  
IP number: 83.185.95.43

Signed with BankID: ERIK SELIN  
(196708055071)

Trusted timestamp:  
2024-04-11 12:12:13 UTC

*Erik Selin*



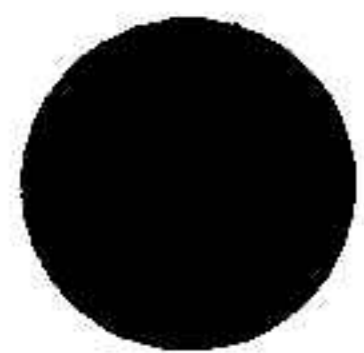
**Karin Hallin**

Email: karin.hallin@partnersgroup.com  
Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0  
(desktop)  
IP number: 193.104.61.4

Signed with BankID: Karin Hallin  
(197607024929)

Trusted timestamp:  
2024-04-11 14:05:03 UTC

*Karin Hallin*



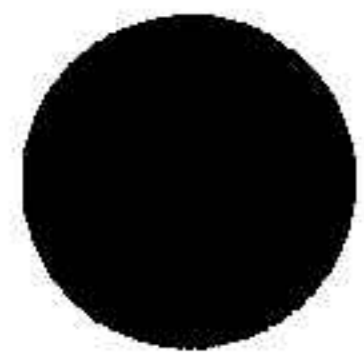
**Henrik Forsberg Schoultz**

Email: henrik.forsberg.schoultz@neudi.se  
Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0  
(desktop)  
IP number: 194.68.95.216

Signed with BankID: HENRIK  
FORSBERG SCHOULTZ (198503254990)

Trusted timestamp:  
2024-04-11 14:06:15 UTC

*[Handwritten signature]*



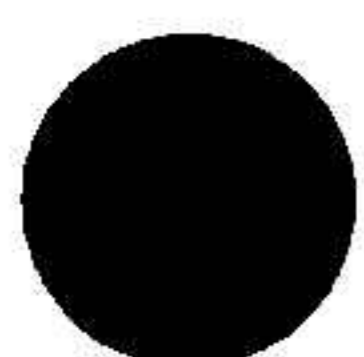
**Johannes Hobohm**

Email: johannes@hobohm.se  
Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone)  
IP number: 104.28.31.61

Signed with BankID: JOHANNES  
JANSSON HOBHOM (198802130479)

Trusted timestamp:  
2024-04-11 14:29:13 UTC

*JH*



**Andreas Mast**

Email: andreas.mast@se.ey.com  
Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0  
(desktop)  
IP number: 147.161.188.125

Signed with BankID: ANDREAS MAST  
(197901171715)

Trusted timestamp:  
2024-04-11 17:41:20 UTC

*Andreas Mast*

202405241377



# Audit log

Trusted timestamp	Event with collected audit data
2024-04-11 17:41:20 UTC	Document was signed by Andreas Mast (andreas.mast@se.ey.com) Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 147.161.188.125 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-04-11 17:41:15 UTC	Document was verified via BankID by Andreas Mast (andreas.mast@se.ey.com) Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 147.161.188.125 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-04-11 17:40:44 UTC	Document was verified via handwritten signature by Andreas Mast (andreas.mast@se.ey.com) Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 147.161.188.125 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-04-11 17:39:43 UTC	Document was opened by Andreas Mast (andreas.mast@se.ey.com) Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 79.102.30.36 - IP Location: Enköping, Sweden
2024-04-11 14:29:16 UTC	Document was sent to Andreas Mast (andreas.mast@se.ey.com) Device: ()
2024-04-11 14:29:13 UTC	Document was signed by Johannes Hobohm (johannes@hobohm.se) Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone) IP number: 104.28.31.61 - IP Location: Gothenburg, Sweden
2024-04-11 14:29:07 UTC	Document was verified via BankID by Johannes Hobohm (johannes@hobohm.se) Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone) IP number: 104.28.105.32 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-04-11 14:28:47 UTC	Document was verified via handwritten signature by Johannes Hobohm (johannes@hobohm.se) Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone) IP number: 104.28.31.61 - IP Location: Gothenburg, Sweden
2024-04-11 14:06:15 UTC	Document was signed by Henrik Forsberg Schoultz (henrik.forsberg.schoultz@neudi.se) Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 194.68.95.216
2024-04-11 14:06:09 UTC	Document was verified via BankID by Henrik Forsberg Schoultz (henrik.forsberg.schoultz@neudi.se) Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 194.68.95.216
2024-04-11 14:05:42 UTC	Document was verified via handwritten signature by Henrik Forsberg Schoultz (henrik.forsberg.schoultz@neudi.se) Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 194.68.95.216
2024-04-11 14:05:25 UTC	Document was opened by Henrik Forsberg Schoultz (henrik.forsberg.schoultz@neudi.se) Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 194.68.95.216



2024052413773

- 2024-04-11 14:05:03 UTC Document was signed by Karin Hallin (karin.hallin@partnersgroup.com)  
Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 193.104.61.4
- 2024-04-11 14:04:58 UTC Document was verified via BankID by Karin Hallin  
(karin.hallin@partnersgroup.com)  
Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 193.104.61.4
- 2024-04-11 14:04:33 UTC Document was verified via handwritten signature by Karin Hallin  
(karin.hallin@partnersgroup.com)  
Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 193.104.61.4
- 2024-04-11 14:04:19 UTC Document was opened by Karin Hallin (karin.hallin@partnersgroup.com)  
Device: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 193.104.61.4
- 2024-04-11 12:12:13 UTC Document was signed by Erik Selin (erik.selin@balder.se)  
Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone)  
IP number: 83.185.95.43 - IP Location: Stockholm, Sweden
- 2024-04-11 12:12:12 UTC Document was signed by Frederik Ljungdahl (frederik.ljungdahl@volvo.com)  
Device: Safari 17.3.1 on Unknown macOS 10.15.7 (computer)  
IP number: 83.191.115.15 - IP Location: Stockholm, Sweden
- 2024-04-11 12:12:07 UTC Document was verified via BankID by Erik Selin (erik.selin@balder.se)  
Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone)  
IP number: 83.185.95.43 - IP Location: Stockholm, Sweden
- 2024-04-11 12:12:07 UTC Document was verified via BankID by Frederik Ljungdahl  
(frederik.ljungdahl@volvo.com)  
Device: Safari 17.3.1 on Unknown macOS 10.15.7 (computer)  
IP number: 83.191.115.15 - IP Location: Stockholm, Sweden
- 2024-04-11 12:11:36 UTC Document was verified via handwritten signature by Erik Selin  
(erik.selin@balder.se)  
Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone)  
IP number: 83.185.95.43 - IP Location: Stockholm, Sweden
- 2024-04-11 12:11:16 UTC Document was opened by Erik Selin (erik.selin@balder.se)  
Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone)  
IP number: 83.185.95.43 - IP Location: Stockholm, Sweden
- 2024-04-11 12:11:00 UTC Document was signed by Per Josefsson (per.josefsson@jofam.se)  
Device: Safari 17.3.1 on iPhone iOS 17.3.1 (smartphone)  
IP number: 90.233.198.119 - IP Location: Malmo, Sweden
- 2024-04-11 12:10:55 UTC Document was verified via BankID by Per Josefsson (per.josefsson@jofam.se)  
Device: Safari 17.3.1 on iPhone iOS 17.3.1 (smartphone)  
IP number: 90.233.198.119 - IP Location: Malmo, Sweden
- 2024-04-11 12:09:59 UTC Document was signed by Fabian Hielte (fabian@neudi.se)  
Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone)  
IP number: 104.28.64.57 - IP Location: Gothenburg, Sweden



2024052413774

2024-04-11 12:09:53 UTC Document was verified via BankID by Fabian Hielte (fabian@neudi.se)  
Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone)  
IP number: 104.28.64.57 - IP Location: Gothenburg, Sweden

2024-04-11 12:09:34 UTC Document was verified via handwritten signature by Per Josefsson (per.josefsson@jofam.se)  
Device: Safari 17.3.1 on iPhone iOS 17.3.1 (smartphone)  
IP number: 90.233.198.119 - IP Location: Malmo, Sweden

2024-04-11 12:09:26 UTC Document was verified via handwritten signature by Fabian Hielte (fabian@neudi.se)  
Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone)  
IP number: 104.28.64.57 - IP Location: Gothenburg, Sweden

2024-04-11 12:09:18 UTC Document was opened by Fabian Hielte (fabian@neudi.se)  
Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone)  
IP number: 104.28.64.57 - IP Location: Gothenburg, Sweden

2024-04-11 12:09:14 UTC Document was opened by Johannes Hobohm (johannes@hobohm.se)  
Device: Safari 17.4.1 on iPhone iOS 17.4.1 (smartphone)  
IP number: 104.28.45.51 - IP Location: Gothenburg, Sweden

2024-04-11 12:09:13 UTC Document was opened by Per Josefsson (per.josefsson@jofam.se)  
Device: Safari 17.3.1 on iPhone iOS 17.3.1 (smartphone)  
IP number: 90.233.198.119 - IP Location: Malmo, Sweden

2024-04-11 12:08:51 UTC Document was signed by Catharina Versteegh (finin@me.com)  
Device: Safari 17.3.1 on iPhone iOS 17.3.1 (smartphone)  
IP number: 193.203.13.69 - IP Location: Stockholm, Sweden

2024-04-11 12:08:46 UTC Document was verified via BankID by Catharina Versteegh (finin@me.com)  
Device: Safari 17.3.1 on iPhone iOS 17.3.1 (smartphone)  
IP number: 193.203.13.69 - IP Location: Stockholm, Sweden

2024-04-11 12:08:33 UTC Document was verified via handwritten signature by Frederik Ljungdahl (frederik.ljungdahl@volvo.com)  
Device: Edge 123.0.2420.74 on iPhone iOS 17.4 (smartphone)  
IP number: 95.194.206.95 - IP Location: Gothenburg, Sweden

2024-04-11 12:08:25 UTC Document was verified via handwritten signature by Catharina Versteegh (finin@me.com)  
Device: Safari 17.3.1 on iPhone iOS 17.3.1 (smartphone)  
IP number: 193.203.13.69 - IP Location: Stockholm, Sweden

2024-04-11 12:08:16 UTC Document was opened by Frederik Ljungdahl (frederik.ljungdahl@volvo.com)  
Device: Edge 123.0.2420.74 on iPhone iOS 17.4 (smartphone)  
IP number: 95.194.206.95 - IP Location: Gothenburg, Sweden

2024-04-11 12:08:16 UTC Document was opened by Catharina Versteegh (finin@me.com)  
Device: Safari 17.3.1 on iPhone iOS 17.3.1 (smartphone)  
IP number: 193.203.13.69 - IP Location: Stockholm, Sweden

2024-04-11 12:07:44 UTC Document was sent to Per Josefsson (per.josefsson@jofam.se)  
Device: Chrome 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 194.68.95.216



This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.  
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

2024052413775

2024-04-11 12:07:42 UTC Document was sent to Karin Hallin (karin.hallin@partnersgroup.com)  
Device: Chrome 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 194.68.95.216

2024-04-11 12:07:40 UTC Document was sent to Johannes Hobohm (johannes@hobohm.se)  
Device: Chrome 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 194.68.95.216

2024-04-11 12:07:39 UTC Document was sent to Henrik Forsberg Schoultz  
(henrik.forsberg.schoultz@neudi.se)  
Device: Chrome 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 194.68.95.216

2024-04-11 12:07:37 UTC Document was sent to Frederik Ljungdahl (frederik.ljungdahl@volvo.com)  
Device: Chrome 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 194.68.95.216

2024-04-11 12:07:35 UTC Document was sent to Catharina Versteegh (finin@me.com)  
Device: Chrome 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 194.68.95.216

2024-04-11 12:07:33 UTC Document was sent to Fabian Hielte (fabian@neudi.se)  
Device: Chrome 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 194.68.95.216

2024-04-11 12:07:32 UTC Document was sent to Erik Selin (erik.selin@balder.se)  
Device: Chrome 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 194.68.95.216

2024-04-11 12:07:29 UTC Document was sealed by Amelie Sandberg (amelie.sandberg@neudi.se)  
Device: Chrome 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 194.68.95.216

2024-04-11 11:42:17 UTC Document was created by Amelie Sandberg (amelie.sandberg@neudi.se)  
Device: Chrome 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)  
IP number: 194.68.95.216



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Neudi & C:o AB, org.nr 556226 - 0603

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Neudi & C:o AB för räkenskapsåret 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Neudi & C:o AB för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
Ernst & Young AB

Andreas Mast  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**ANDREAS MAST**

Auktoriserad revisor

Serienummer: 877fb63fcc3b785157764733fe58f0f927d6

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-04-11 17:42:50 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

2024052413778

Penneo dokumentnyckel: MZJ21-N4312-KCVUH-CTOLX-KMIUU-NTJAH