

ÅRSREDOVISNING

för

iero ledarutveckling AB

Org.nr. 559091-2332

Undertecknad styrelseledamot i iero ledarutveckling AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 27 april 2023. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar också att innehållet i revisionsberättelsen stämmer överens med originalet.

Örebro 2023-05-24



Stefan Wikström

ÅRSREDOVISNING

för

iero ledarutveckling AB

Org.nr. 559091-2332

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- noter	6
- underskrifter	7

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

iero ledarutveckling AB bedriver utbildningsverksamhet främst inriktat på organisationsutveckling och personlig utveckling. Motorn i bolaget är det öppna ledarutvecklingsprogrammet "Att leda i komplexitet", men bolaget bedriver även andra program inom "iero-konceptet" avseende rådgivning och ledningsgruppsutveckling.

iero betyder fristad, där framtidens ledare kan träffas och tanka energi, insikter och kunskap. Företagets säte är Malmö, Skåne.

Flerårsjämförelse*

Bolaget har minst sagt varit hårt drabbat av pandemin. Den sista omgången restriktioner var fortfarande i kraft när året började och de släppte inte förrän i februari. Det betydde dock inte att efterfrågan från en dag till en annan ökade. Flera av kunderna släppte inte på sina egna restriktioner förrän senare samtidigt som omställningen till det som många kallar det nya normala innebär att fokus inte i första hand är på att beställa ledarutvecklingskurser, även om insikten finns att det är viktigt. Under året märktes det på ett svagt första halvår följt av en något starkare höst.

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	2 554 248	1 410 194	1 140 390	2 468 962	1 711 482
Res. efter finansiella poster	-1 108 759	-1 548 385	146 112	212	134 823
Res. i % av nettoomsättningen	-43,40	-109,79	12,81	0,00	7,87
Balansomslutning	3 151 712	1 924 699	435 810	740 684	1 597 308
Soliditet (%)	6,38	10,40	36,95	6,26	47,62

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Ägarförhållanden

iero ledarutveckling AB är ett helägt dotterbolag till Consentio Ledarskap AB, org.nr 556564-3326. Moderbolag för koncernen är KB18 Företagsförädling AB (KB18), org.nr 556934-0960.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Att året som helhet blev svagare än väntat berodde även på att pandemin följdes av krig, högre inflation, högre räntor och därpå följande konjunkturoro. För bolaget har det inneburit hårt jobb med utvecklingen av erbjudandet, sådant som medarbetarna kan påverka på egen hand. Iero arbetade fram Hållbarhetsprogrammet för lansering 2023 och det har också handlat om en förbättrad digital närvaro, med kundevent.

Iero ledarutveckling har haft ett tufft år med att fylla platserna på iero-programmet Att leda i komplexitet, men har leverat enligt plan vad gäller de skraddarsydda programmen. Utvecklingen av Hållbarhetsprogrammet har tagit mycket tid men är väldigt lovande. Programmet som heter "Att skapa affärslogik och ledarskap för hållbar tillväxt" kopplar ihop utmaningarna kring affärs- och hållbarhetsutmaningarna med ledarskapet. Det sker i samarbete med CSR Sweden och Centrum för affärsmodellinnovation vid Linköpings universitet.

Bolagets hela erbjudande handlar om ett hållbarhetsperspektiv på ledarskap, medarbetarskap och därmed organisationsutveckling. Deltagarna lär sig att hantera konflikter, dra full nytta av perspektiv och mångfald. Under året som kommer ska en väsentlighetsanalys genomföras för att utforska hur verksamheten än mer strukturerat och konkret kan kopplas till de globala målen som har med jämlikhet, jämställdhet, utbildning och anständiga arbetsvillkor att göra.

Framtida utveckling

Behovet av gott ledarskap har aldrig varit större. Att människor vågar kliva fram och bli ledare är verkligen samhällsviktigt. Det borgar för en stark underliggande behov över tid, och behovet avtar inte, utan det ökar i takt med komplexiteten. Sammantaget innebär det goda förutsättningar för KB18:s ledarutvecklingsbolag att vara än mer relevanta framöver. Fokus är att få upp omsättningen leverera svarta siffror.

Den svaga konjunkturen under inledningen av 2023 har i skrivande stund slagit hårdare mot privatpersoner än mot företag. Företag i allmänhet har med sig att konjunkturen går i vågor och har buffertar för att klara tuffare tider. Det borgar för att stora kunder fortsätter att utveckla sina medarbetare, inte minst som följd av ett uppdämt behov efter pandemiåren. Mindre kunder kan få det tuffare och kan därmed i högre utsträckning komma att dra ned på sina beställningar.

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	0	111 073	39 181	150 254
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			39 181	-39 181	0
Årets vinst				926	926
Belopp vid årets utgång	50 000	0	150 254	926	151 180

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står balanserad vinst	150 254
årets vinst	926
	<u>151 180</u>
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	151 180
	<u>151 180</u>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNING

	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning		<u>2 554 248</u> 2 554 248	<u>1 410 194</u> 1 410 194
Rörelsens kostnader			
Utbildningsverksamhet		-142 225	-74 489
Övriga externa kostnader		-1 982 381	-1 079 100
Personalkostnader	2	<u>-1 510 874</u>	<u>-1 794 735</u>
		-3 635 480	-2 948 324
Rörelseresultat		-1 081 232	-1 538 130
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		20	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-270	-10 255
Räntekostnader till koncernföretag		<u>-27 277</u>	<u>0</u>
		-27 527	-10 255
Resultat efter finansiella poster		-1 108 759	-1 548 385
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		<u>1 110 000</u>	<u>1 600 000</u>
		1 110 000	1 600 000
Resultat före skatt		1 241	51 615
Skatt på årets resultat	3	-315	-12 434
Årets resultat		<u>926</u>	<u>39 181</u>

ank=20230607;2023060801119

BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		156 880	288 166
Fordringar hos koncernföretag		2 932 516	1 622 516
Övriga fordringar		41 289	428
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4	21 027	13 589
Summa kortfristiga fordringar		3 151 712	1 924 699

Summa omsättningstillgångar

3 151 712 1 924 699

SUMMA TILLGÅNGAR

3 151 712 1 924 699

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital		50 000	50 000
Summa bundet eget kapital		50 000	50 000

Fritt eget kapital

Balanserat resultat		150 254	111 073
Årets resultat		926	39 181
Summa fritt eget kapital		151 180	150 254

Summa eget kapital

201 180 200 254

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		118 084	154 741
Skulder till koncernföretag		2 439 549	956 614
Aktuell skatteskuld		9 609	40 259
Övriga skulder		72 757	145 141
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	310 533	427 690
Summa kortfristiga skulder		2 950 532	1 724 445

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

3 151 712 1 924 699

ank=20230607;2023060801120

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Tjänster

Intäkter från konsulttjänster intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 2	Medelantal anställda	2022	2021
	<i>Medelantal anställda</i>		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	1,50	1,50
Not 3	Skatt på årets resultat	2022	2021
	Aktuell skatt	<u>-315</u>	<u>-12 434</u>
		-315	-12 434
	<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
	Resultat före skatt	1 241	51 615
	Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-256	-10 633
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-56	-1 801
	Ej skattepliktiga intäkter	<u>-3</u>	<u>0</u>
	Summa	-315	-12 434
Not 4	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2022-12-31	2021-12-31
	Övrigt	<u>21 027</u>	<u>13 589</u>
		21 027	13 589

NOTER

Not 5	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2022-12-31	2021-12-31
	Förutbetalda intäkter	216 276	308 294
	Revision	35 000	35 000
	Personalkostnader	59 257	84 396
		<u>310 533</u>	<u>427 690</u>

Not 6 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga händelser som leder till justeringar eller betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan balansdagen och datumet för utfärdandet.

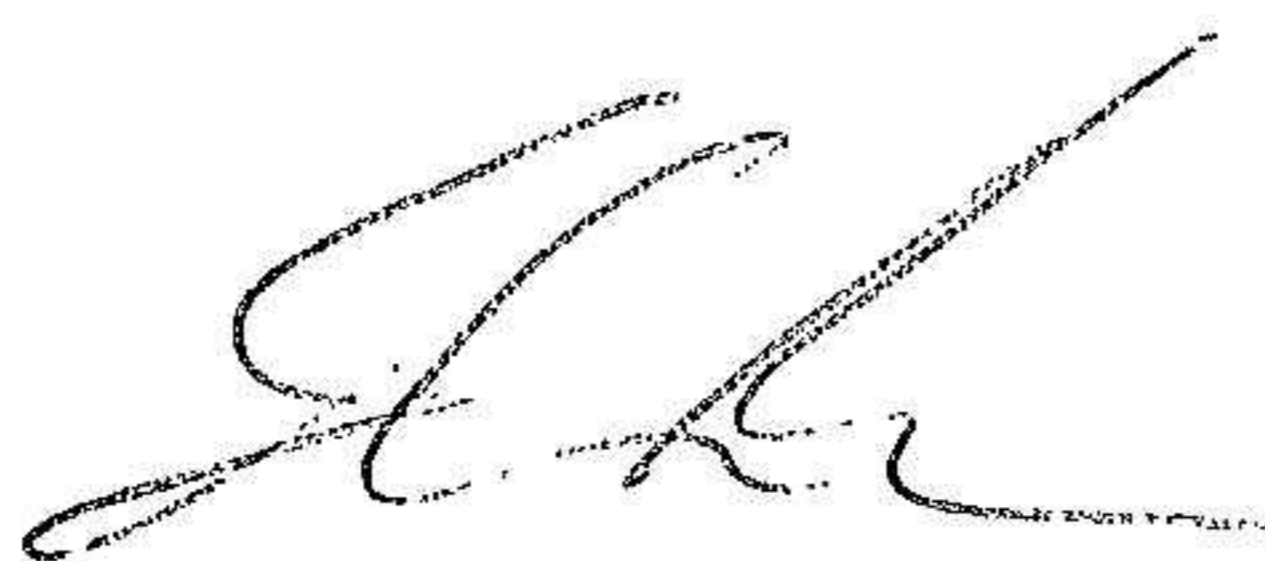
Not 7 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Malmö 24 mars 2023



Stefan Wikström



Salomon Bekele



Göran Hedrén
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 April 2023.

Grant Thornton Sweden AB



Admir Skopljakovic
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i iero ledarutveckling AB

Org.nr. 559091 - 2332

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för iero ledarutveckling AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av iero ledarutveckling ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till iero ledarutveckling AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för iero ledarutveckling AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till iero ledarutveckling AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för

att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

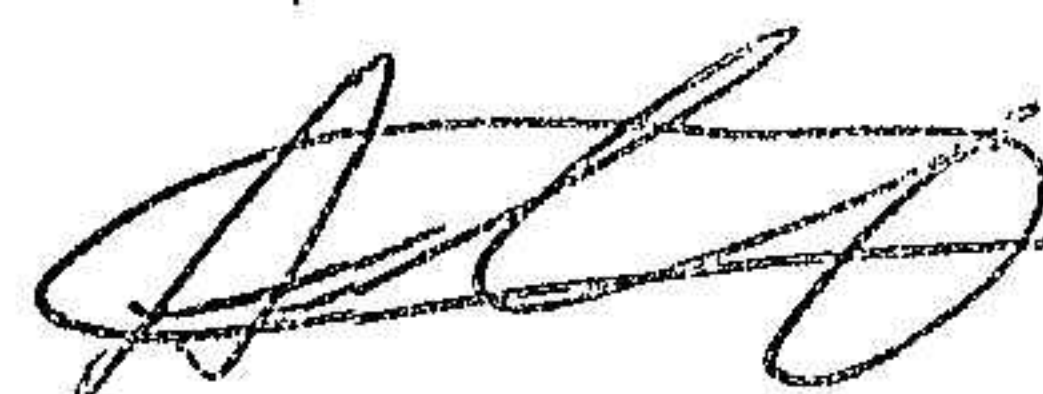
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö 2023 - 04 - 27
Grant Thornton Sweden AB



Admir Skopljakovic
Auktoriserad revisor

Härmed intygas att kopian
överensstämmer med originalen.
Janin Wehans