

Årsredovisning för  
**E. Norman & Son Aktiebolag**  
556129-9420

Räkenskapsåret  
**2024-09-01 - 2025-08-31**

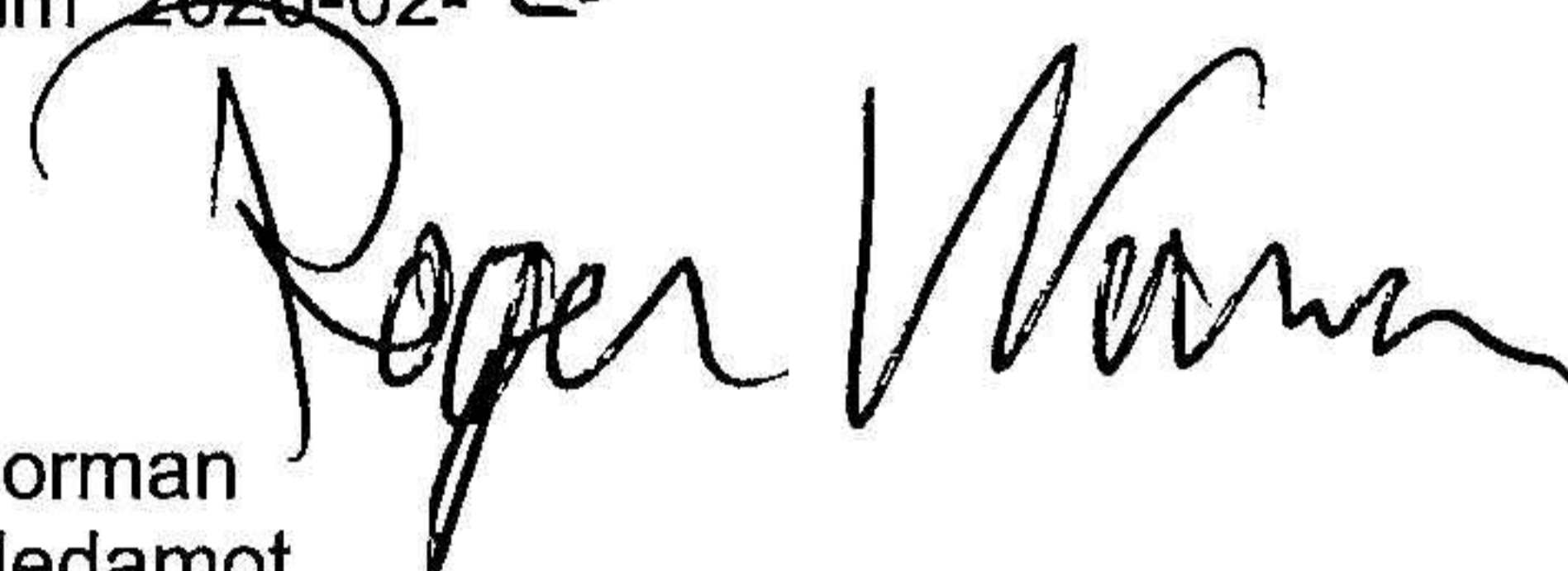
Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	2
Balansräkning	3-4
Noter	5-7
Underskrifter	7

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i E. Norman & Son Aktiebolag intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2026-02-23. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2026-02-23

Roger Norman  
Styrelseledamot



## Förvaltningsberättelse

Styrelsen för E. Norman & Son Aktiebolag, 556129-9420, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för 2024-09-01 - 2025-08-31.

### Verksamheten

#### Allmänt om verksamheten

Företaget registrerades år 1969 och äger och förvaltar fastigheter.

Koncernförhållanden

E. Norman & Son Holding AB, 556817-4709, är moderbolag till det helägda dotterbolaget E. Norman & Son AB, 556129-9420.

#### Flerårsöversikt

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	Belopp i kkr 2021/2022
Nettoomsättning	4 903	6 274	5 706	4 373
Resultat efter finansiella poster	-351	-132	-363	-572
Soliditet, %	28	31	34	31

Försäljningen har ökat tack vare fler uppdrag.

#### Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital
Vid årets början	100 000	20 000	10 696 792
Disposition enl årsstämmobeslut			
Årets resultat			-350 611
<b>Vid årets slut</b>	<b>100 000</b>	<b>20 000</b>	<b>10 346 181</b>

#### Resultatdisposition

	Belopp i kr
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
balanserat resultat	10 696 792
årets resultat	-350 611
<b>Totalt</b>	<b>10 346 181</b>
disponeras för	
balanseras i ny räkning	10 346 181
<b>Summa</b>	<b>10 346 181</b>

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tilläggsupplysningar. ✓

## Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-09-01- 2025-08-31</i>	<i>2023-09-01- 2024-08-31</i>
<b>Rörelseintäkter</b>			
Nettoomsättning		4 903 084	6 274 218
Övriga rörelseintäkter		429 885	430 477
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>5 332 969</b>	<b>6 704 695</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-2 284 309	-3 559 368
Personalkostnader	2	-2 838 006	-2 868 590
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-398 025	-452 041
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-5 520 340</b>	<b>-6 879 999</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-187 371</b>	<b>-175 304</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		6 049	6 049
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		552 226	695 631
Räntekostnader och liknande resultatposter		-721 515	-658 104
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-163 240</b>	<b>43 576</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-350 611</b>	<b>-131 728</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-350 611</b>	<b>-131 728</b>
<b>Skatter</b>			
<b>Årets resultat</b>		<b>-350 611</b>	<b>-131 728</b>

✓

## Balansräkning

Belopp i kr	Not	2025-08-31	2024-08-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	3	10 000	10 000
Inventarier, verktyg och installationer	4	666 988	1 065 013
Summa materiella anläggningstillgångar		676 988	1 075 013
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	5	20 727 911	18 186 626
Andra långfristiga värdepappersinnehav	6	15 093 400	15 093 400
Andra långfristiga fordringar	7	683 380	380 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		36 504 691	33 660 026
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>37 181 679</b>	<b>34 735 039</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		511 010	271 782
Övriga fordringar		109 656	101 803
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		31 043	29 742
Summa kortfristiga fordringar		651 709	403 330
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Övriga kortfristiga placeringar		34 986	34 986
Summa kortfristiga placeringar		34 986	34 986
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		105 797	211 194
Summa kassa och bank		105 797	211 194
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>792 492</b>	<b>649 510</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>37 974 171</b>	<b>35 384 549</b>

W

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-08-31</i>	<i>2024-08-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
Summa bundet eget kapital		120 000	120 000
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>			
Balanserat resultat		10 696 792	10 828 521
Årets resultat		-350 611	-131 728
Summa fritt eget kapital		10 346 181	10 696 793
<b>Summa eget kapital</b>		<b>10 466 181</b>	<b>10 816 793</b>
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Skulder till koncernföretag		26 963 923	23 851 321
Summa långfristiga skulder		26 963 923	23 851 321
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Leverantörsskulder		76 369	92 547
Skatteskulder		19 820	20 057
Övriga skulder		280 101	426 001
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		167 777	177 830
Summa kortfristiga skulder		544 067	716 435
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>37 974 171</b>	<b>35 384 549</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

<i>Anläggningstillgångar</i>	<i>År</i>
Materiella anläggningstillgångar:	
-Inventarier, verktyg och installationer	5

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

### Koncernuppgifter

Koncernredovisning är ej upprättad med hänvisning till ÄRL 7 kap 3§ avseende 50/40/80 bolag.

Av moderföretagets totala försäljning mätt i kronor avser 84 (82) % försäljning till andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Bolaget har inte haft några övriga externa kostnader från koncernbolag.

Av bolagets ränteintäkter är 100 (100) % från koncernbolag.

Av bolagets räntekostnader är 100 (100) % från koncernbolag.

### Not 2 Anställda och personalkostnader

#### Medelantalet anställda

	2024-09-01- 2025-08-31	2023-09-01- 2024-08-31
Män	4	4
Kvinnor	1	1
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

### Not 3 Byggnader och mark

	2025-08-31	2024-08-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	10 000	10 000
	<u>10 000</u>	<u>10 000</u>
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>

### Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-08-31	2024-08-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	4 483 251	3 727 309
-Nyanskaffningar		755 942
Vid årets slut	<u>4 483 251</u>	<u>4 483 251</u>
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-3 418 238	-2 966 197
-Årets avskrivning anskaffningsvärden	-398 025	-452 041
Vid årets slut	<u>-3 816 263</u>	<u>-3 418 238</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>666 988</b>	<b>1 065 013</b>

### Not 5 Fordringar hos koncernföretag

	2025-08-31	2024-08-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	18 186 626	15 242 454
-Tillkommande fordringar	4 704 156	8 425 764
-Reglerade fordringar	-2 162 871	-4 463 749
-Omklassificeringar		-1 017 843
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>20 727 911</b>	<b>18 186 626</b>

### Not 6 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-08-31	2024-08-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	15 093 400	12 412 700
-Tillkommande tillgångar		2 680 700
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>15 093 400</b>	<b>15 093 400</b>

### Not 7 Andra långfristiga fordringar

	2025-08-31	2024-08-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	380 000	180 000
-Tillkommande fordringar	317 380	200 000
-Reglerade fordringar	-14 000	
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>683 380</b>	<b>380 000</b>

## Not 8 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

### Ställda säkerheter

	2025-08-31	2024-08-31
Ställda panter och säkerheter	Inga	Inga

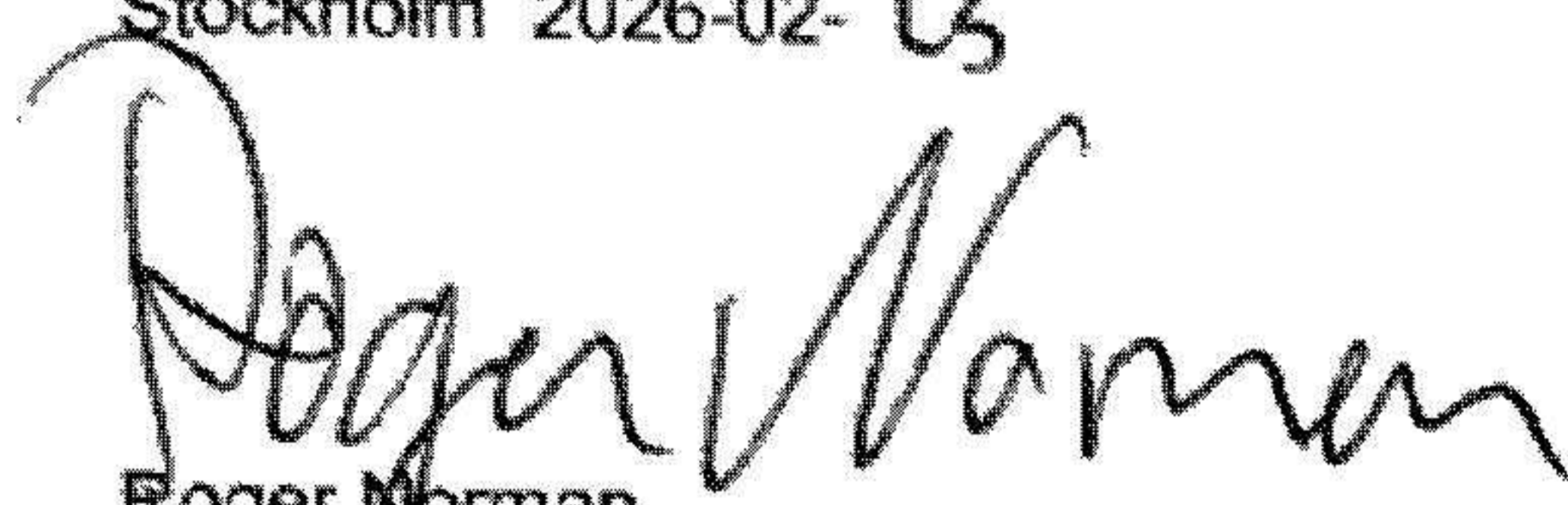
### Eventualförpliktelser


Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	13 502 800	14 066 500
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>13 502 800</b>	<b>14 066 500</b>

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-02-23


## Underskrifter

Stockholm 2026-02-23

  
Roger Norman  
Ordförande

  
Lizzie Norman

Min revisionsberättelse har lämnats 2026-02-23

  
Lena Johnson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i E Norman & Son AB  
Org.nr 556129-9420

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för E Norman & Son AB för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av E Norman & Son ABs finansiella ställning per den 2025-08-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till E Norman & Son AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

### *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på *N*

oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### ***Uttalanden***

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för E Norman & Son AB för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### ***Grund för uttalanden***

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till E Norman & Son AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### ***Styrelsens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. W

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

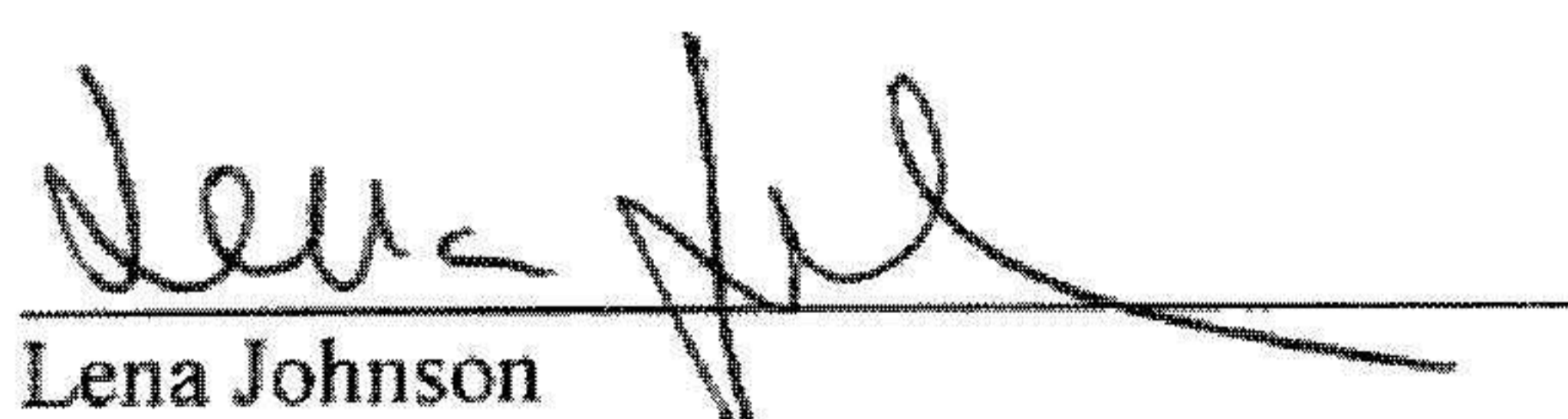
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 20260223

  
Lena Johnson  
Auktoriserad revisor