

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Gudrun Sjoden Group AB**

556438-3148

Räkenskapsåret

2023

**Fastställelseintyg**

Undertecknad verkställande direktör i Gudrun Sjoden Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 15 maj 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

den 18 juni 2024



Ann Adelson  
Verkställande Direktör

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Gudrun Sjoden Group AB**  
556438-3148


**Räkenskapsåret**

**2023**

**Innehållsförteckning**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning Koncern	11
Balansräkning Koncern	12
Kassaflödesanalys Koncern	14
Resultaträkning Moderbolag	15
Balansräkning Moderbolag	16
Noter	18
Underskrifter	32

Jag intygar att denna kopia stämmer  
med originalet:

  
HANS PETTERSSON

  
Erik Andersson

Styrelsen och verkställande direktören för Gudrun Sjoden Group AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Gudrun Sjoden Group AB med säte i Stockholm, organisationsnummer 556438-3148, är moderbolag i en koncern med de helägda dotterföretagen Gudrun Sjödén Sverige AB, Gudrun Sjøden AS, Gudrun Sjøden ApS, Gudrun Sjoden Ltd, Gudrun Sjoden Oy, Gudrun Sjoden US Inc, Gudrun Sjøden B.V., Gudrun Sjøden GmbH, Gudrun Sjoden FR SaaS, Gudrun Sjoden Hong Kong Ltd och Gudrun Sjoden Design & Produktion AB.

## Förvaltningsberättelse

### ”Fler färgstarka kvinnor i världen”

Gudrun Sjödén är en av Sveriges mest framgångsrika designers med världsomspännande försäljning. Hon har mottagit många utmärkelser som designer och entreprenör och ligger i toppen av export av svenska modemärken sedan flera år. I över 45 år har hon nått målgrupper som modeindustrin ofta medvetet har valt bort och skapat kläder för kvinnor som vågar sticka ut från mängden. Gudrun Sjödén är 100% ägare (varav 10% via Kulturtanten AB) till bolagsgruppen, och är arbetande styrelseordförande.

Visionen inom Gudrun Sjödén-koncernen är ”Fler färgstarka kvinnor i världen!”

Det anger vår långsiktiga inriktning, det vi strävar mot och drömmer om att åstadkomma.

Med färgstarka menar vi kvinnor som tar för sig, förverkligar sina drömmar och uttrycker sin personlighet. Vi vill bygga vår vision på vårt nordiska ursprung och vår ambition är att nå, inspirera och stimulera kvinnor över hela världen att ta för sig och vara färgstarka. Allt vi gör skall spegla detta.

Kollektionerna skall vara färgstarka, omväxlande och spegla vår personlighet. Vår kommunikation och vårt uttryck syftar till att inspirera kvinnor, och att få dem att se oss som förebilder.

### Övergripande information om verksamheten

Dotterbolagen, som finns i Europa, USA och Hongkong/Kina, marknadsför och säljer Gudrun Sjödéns kollektioner utifrån en given produktdesign, kommunikation, systematik och planering som skapas på huvudkontoret i Stockholm via det 2019 etablerade bolaget Gudrun Sjödén Design och Produktion AB (tidigare Gudrun Sjödén Design AB). Dotterbolagen är försäljningsbolag med butik, callcenter och returhantering. Gudrun Sjøden GmbH och Gudrun Sjøden US Inc har även egna centrallager. För att utveckla företaget i den globala nisch som vi befinner oss i finns en gemensam strategi och varumärkesprofil för alla bolag inom koncernen.

Vår huvudverksamhet är distanshandel med inriktning på global E-handel utifrån vår webbshop [gudrunsjoden.com](http://gudrunsjoden.com). Redan för ett antal år sedan slog vi fast att vi skulle satsa på E-handel och låta den traditionella butiksförsäljningen stanna där den har varit de senaste åren. Vi har nu 22 butiker, vilket inte kommer att utvidgas i närtid. Vårt sätt att hantera e-handeln visar också att den bästa lönsamheten finns inom e-handeln med en gemensam webbshop och ett gemensamt affärssystem. Vi ser dock butikernas roll som ett viktigt komplement till e-handeln. En plats där kunden möter Gudrun Sjödéns värld fysiskt, vilket ger varumärket en annan trovärdighet- särskilt på marknader långt borta från Sverige.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2023

2023 har påverkats av det allmänna ekonomiska läget med försämrade köpkraft för många konsumenter pga hög inflation samt ökade räntekostnader. Det tuffa konjunkturläget har pressat detaljhandeln hårt under året och medfört vikande försäljning jämfört tidigare år inom de flesta av våra marknader. Den svaga svenska kronan har kompenserat den vikande försäljningen till viss del, pga stor exportförsäljning men inte fullt ut då en stor del av våra kostnader är i utländsk valuta.

Under våren sändes ett TV-program om Gudrun Sjödén på SVT vilket innebar viss uppmärksamhet i media. Skriverierna var dock inte enbart negativa denna gång och uppmärksamheten fick inte samma negativa konsekvenser som under medieuppmärksamheten 2022.

Vi har under 2023 fortsatt arbetsmiljöarbetet för att utveckla arbetsmiljön i våra svenska bolag. Under året beslutades att genomföra medarbetarundersökningar mer frekvent, dvs flera gånger per år. Samtliga avdelningar har avdelningsvis tillsammans med HR gått igenom sina resultat och arbetat med handlingsplaner och för att förbättra arbetsmiljö och engagemang.

Efter sommaren fattades ett beslut om en prisökning vilken kommer att få effekt från andra kvartalet 2024. Prisökningen är nödvändig till följd av högre kostnader drivet av inflation och valutaeffekt.

Till följd av den vikande försäljningen gjordes en översyn av kostnadsmassan för att identifiera effektiviseringar och besparingar. Under året outsourcades delar av ekonomifunktionen som en effektiviseringsåtgärd och en ny transportör anlätades i USA för att minska fraktkostnaderna. Dessutom kommer kostnaderna för trycksaker att reduceras efter byte av leverantör.

Under året påbörjades även arbetet med etablering av försäljning på den Indiska marknaden. Ett projekt startades och arbetet med att starta ett bolag i Indien påbörjades. Indien, som nu befolkningsmässigt är världens största land, med en växande medelklass som vänder sig mot Västvärlden på ett nytt sätt är en marknad med fantastiska möjligheter för företaget.

Under året sattes ett projekt med att byta mediaplattform för vår Webb-shop. Projektet är omfattande men den nya plattformen förväntas ge en mängd fördelar vilka skall medföra ökat värde både för företaget och för våra kunder.

Under hösten fattades beslut om att utöka lagerytan i Minneapolis, USA. Investeringen innebär att lagerytan fördubblas och att en outletbutik skall öppnas. Ombyggnationen förväntas vara klar under första halvåret 2024.

### **Ökad social omsorg, företagets ansvar**

Under 2023 bidrog vi till följande välgörenheter:

#### *Våren 2023 – Artistblus Insta till Gudrunskogen i Indien*

Under våren 2023 skapade vi en artistblus, modellen är densamma som den Gudrun bar under en av sina Indienresor och som fick mycket beröm av hennes följare i Sociala medier. För varje såld blus gick en del till Gudrun-skogen. En trädplantering som kommer ge nytt liv och växtkraft åt vad som idag är ett sandigt industriområde i New Delhi. Där kommer det också finnas en vacker bänk att sitta och filosofera på.

#### *Helår 2023 – Solrosprodukter som stöd till Ukraina*

Under året 2023 skapade vi en klänning och väskor med solros-mönster, som är Ukrainas nationalblomma. Vi skänkte hela beloppet för varje såld SOLROS-produkt under hela året 2023 till UNHCR och deras arbete med att hjälpa flyktingar i Ukraina.

#### *Julen 2023 – Basker i många färger till välgörenhetsprojekt i Nepal*

I vinter och julens kollektion såldes stickad basker i över 10 färger där en del av varje såld basker gick till ett spinneri som är under uppbyggnad i Nepal. Förhoppningen är att vår donation på sikt ska bidra till fler försörjningsmöjligheter i landet och därmed också ett bättre liv för många människor.

### **Marknad och utsikter**

Vi förväntar oss att koncernens framtida utveckling kommer att vara fortsatt positiv. Vi planerar för global e-handel med fokus på våra största tillväxtmarknader Tyskland, USA, Nederländerna samt vår nya marknad Indien.

Vi anser inte att själva sortimentet skall förändras i någon högre grad, däremot kommer den digitala kommunikationen kräva mer kunskap och flexibilitet. Vi tror också att vissa lokala anpassningar kommer

att krävas för att vi skall nå den kund vi önskar. Den amerikanska kunden, den franska kunden eller den asiatiska kunden har likheter men är ändå olika på vissa sätt gällande val av plagg, passform och material/färger. Vi når vår kund löpande via vårt kundregister som ständigt uppdateras och är en stor resurs för att bygga relationen med vår färgstarka globala kund.

Vi fortsätter att satsa på stor intern kunskap i hållbarhets- och CSR-frågor. Vi har i över 30 år gått från de första kollektionerna i organisk bomull till att hela sortimentet har en stark 'inre' miljöprofil. Vår kund skall alltid känna att vi är ett trovärdigt företag som konsekvent arbetat med dessa frågor över åren. Alla medarbetare är engagerade i arbetet. Som liten aktör på den globala marknaden är trovärdighet A och O om man vill sälja till en kund någonstans i världen

### **Väsentliga risker och riskhantering**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad mot både finansiella och operativa risker. De finansiella riskerna hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riskexponeringen. De operativa riskerna är en ständig pågående process i verksamheten.

Den största finansiella risken är valutarisk, där förändringar i valutakurser kan påverka koncernen både positivt och negativt. Risken minskas genom att verksamheten till stor del har ungefär lika stora intäkter som kostnader i de största valutorna, samt att växlingar görs kontinuerligt och spritt över året. Andra finansiella risker som kundkreditrisk, likviditetsrisk och ränterisk har historiskt varit låga och bedöms fortsätta vara det.

De operationella riskerna rör främst marknadsrisk, IT, lager och logistik. Marknadsrisken innefattar produkt, varumärke, kommunikation och kunderbjudande – där vi kontinuerligt arbetar med att erbjuda våra kunder ett unikt och så attraktivt erbjudande som möjligt i enlighet med vår varumärkesstrategi. IT-risker hanteras genom många olika åtgärder, bland annat tvåfaktors-autentisering. Risker kring lager och logistik hanteras bland annat genom att ha tillverkning spridd geografiskt och vara flexibel kring transportsätt.

### **Väsentliga händelser efter årets utgång**

Beslut har under första kvartalet 2024 tagits att koncernen skall byta ERP system. Projektet med implementering av nytt ERP system startade i slutet av mars och förväntas pågå i ca 12 månader.

## **Hållbarhetsrapport 2023**

### **Våra övergripande mål, vårt förhållningssätt**

Hållbar design i mer än 40 år ... Vi tänker på miljön i allt vi gör!

Design med en lång livslängd - detta är vårt viktigaste bidrag till en grönare och bättre värld! Det har varit en av våra vägledande principer under många år.

Vi tar miljöansvar och vårt gemensamma mål är hållbar design. Några av de saker vi gör inkluderar:

- att välja bra hållbara textila material (Gudruns goda fibrer)
- att vår tillverkning sker i certifierade fabriker (Gudruns goda produktion)
- att arbeta aktivt med uppförandekoden med alla våra leverantörer i s.k. riskländer via Amfori/BSCI
- att se till att våra produkter följer EU-lagstiftningen REACH (kemikalier)
- att alla våra trycksaker produceras hos leverantörer som har ett eget aktivt hållbarhetstänkande
- att välja miljövänliga transporter för minsta möjliga utsläpp
- att sälja andrahandskläder i våra butiker ("vintage corner")

Idén är fortfarande att ALLA medarbetare hos Gudrun Sjödén skall engagera sig i hållbarhet-, miljö och

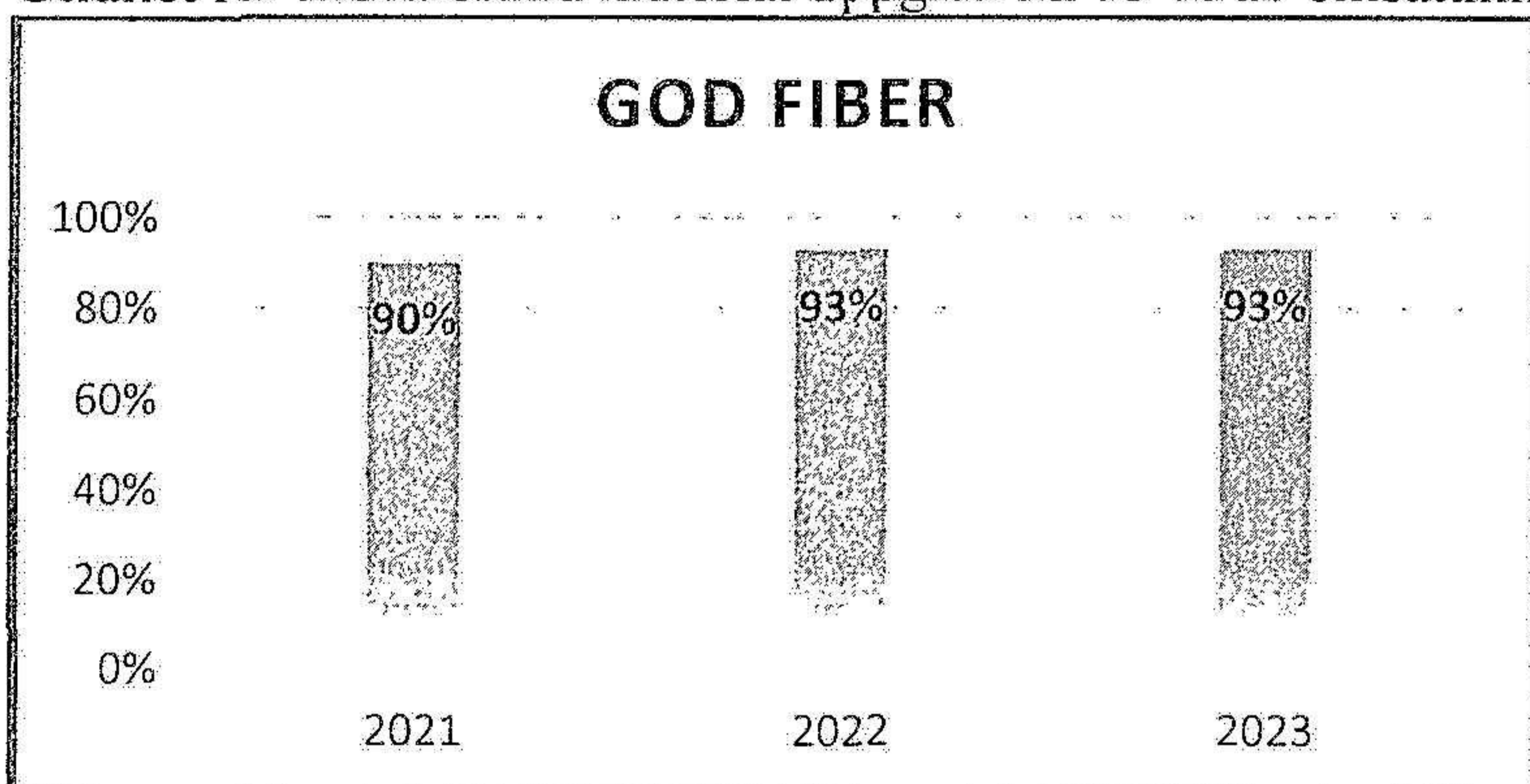
klimatfrågor. Allt från källsortering, val av material och produktionssätt skall göras ur ett miljömässigt korrekt perspektiv.

## Miljö - Produkt och Produktion

### Ansvarfulla materialval och ansvarsfull produktion

Vi har ett sortiment att vara stolta över. Vi strävar efter att få så många av våra produkter som möjligt producerade på ett miljövänligt sätt.

Utfallet för ansvarsfulla material uppgick till 93 % av omsättningen 2023

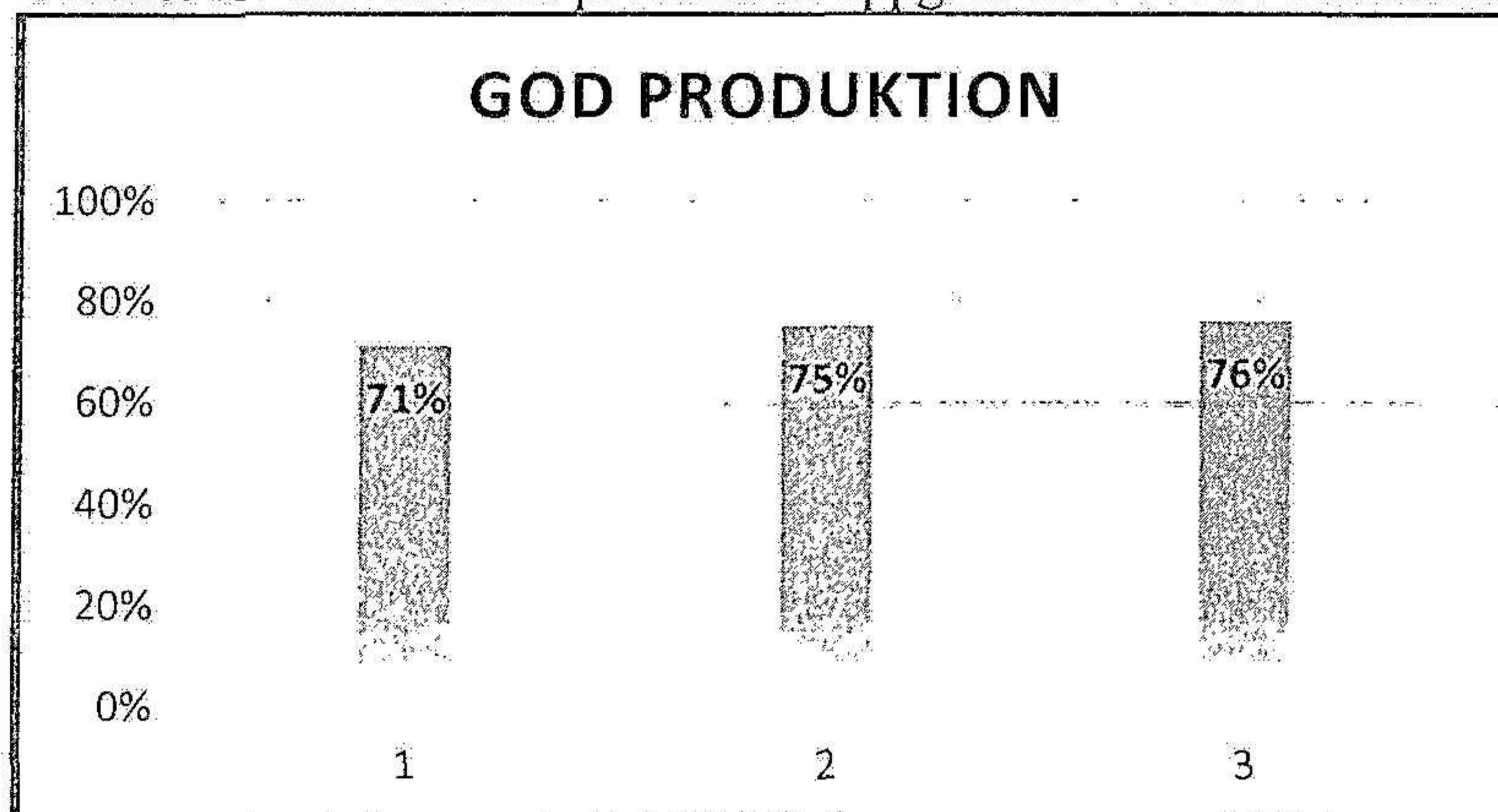


Produkten är tillverkad helt eller delvis i ett material odlat och framtaget ur ett hållbart perspektiv. De fibrer och material vi klassar som ett bra miljöval är ekologiskt odlat, återvunnet, naturligt rötat lin, Tencel® lyocell, Lenzing Modal®, silke, alpaca, vegetabiliskt garvat och färgat läder samt trä och gummi. Vi ställer krav på transparens och kontrollerar certifikat.

Vi arbetar för att använda mer återvunnet material och nu har vi återvunnen bomull i många stickade plagg samt återvunnen polyamid i vårt strumpsortiment.

Våra butikskassar är tillverkade av ekologisk bomull och kan återanvändas ett otal gånger. Vi beslutade 2019 att låta kunden betala för kassen, vilket har minskat antalet kassar kunden erhåller vid sitt butiksköp.

Utfallet för ansvarsfulla produktion uppgick till 76% av omsättningen 2023



Produkterna har producerats helt eller till störst del i kontrollerade fabriker som tillämpar bästa möjliga processer för miljö och hälsa. Vi ställer höga krav på att alla tillverkande processer i produktionen är certifierade, i vissa fall hela vägen till syfabriken.

I vår strävan att minska på användningen av plast så byter vi nu ut påsen vi använt runt plaggen vid transport till band i ofärgad bomull. Undantag för tex ljusa plagg som behöver det som skydd.

REACH-lagen är en betydelsefull lag angående alla de kemikalier som används i textil tillverkning. Också här är vi medlemmar i ett nätverk för att löpande ha kunskap i kemikaliefrågor och våra leverantörer följer REACH. Vi gör också stickprovskontroller på våra material för att utesluta användning av förbjudna kemikalier.

Många av de fabriker vi anlitar löpande har en fullständig och komplett vattenreningskedja utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Många fabriker investerar också i solpaneler för förnybar energi och minskning av på CO2 utsläppen.

### Återbruk och återvinning

Frankrike och Italien är först ut med krav på märkning för hur förpackningar och kläder skall återvinnas/cirkuleras. Detta är infört på hela sortimentet under 2023. Vi är också med och finansierar detta i Frankrike för de produkter vi säljer där.

Vi har länge sålt våra egna kläder i andrahand i våra butiker ("vintage corner"). GSD har sålt 1 049 plagg till ett värde av nästan 900 000 under 2023

I tyska butiker har vi en trälåda för vintage "Kleidertauschhütte" där kunden kan lägga sina vintage kläder och ta ett annat plagg från lådan istället. Om de inte hittar något så får kunden en 5 EUR voucher för att använda till sitt nästa köp i butiken.

Vi har en långsiktig plan att även erbjuda vintage försäljning inom e-handel.

### Transporter och övrigt material

För våra trycksaker använder vi alltid papper som är FSC-certifierat (klorfritt, obehandlat och med trä från certifierade skogar) utvalt för sina miljöegenskaper.

Plasten i våra förpackningar är gjord i återvunnen plast alt kartongemballage tillverkat av FSC-certifierat trä.

Flygfrakternas och lastbilsfrakterna sjunkit i andel under 2023 medan båtfrakterna har ökat. Tåg har tyvärr inte gått att använda pga kriget i Ukraina.

FREIGHT/KG	2022	2023
BOAT	39%	43%
TRUCK	48%	45%
AIR	13%	12%
TRAIN	0%	0%

### Social hållbarhet

#### Socialt ansvar, mänskliga rättigheter

Sedan 2007 har vi varit medlemmar i nätverket AMFORI/BSCI (Business Social Compliance Initiative) som är en organisation som gör systematiska kontroller av humanitära och miljörelaterade frågor gällande tillverkning. En stor del av vår produktion sker i s k riskländer (t ex Kina och Indien) kontrolleras via BSCI.

Uppförandekoden består av elva viktiga områden inom det finns definierade minimikrav.

- Organisationsfrihet
- Diskrimineringsförbud
- Skälig lön
- Anständig arbetstid

4

2024062607251

- Hälsosam och säker miljö
- Särskilt skydd för unga arbetstagare
- Trygga aställningsvillkor
- Förbud mot tvångsarbete
- Miljöskydd
- Etiskt företagande

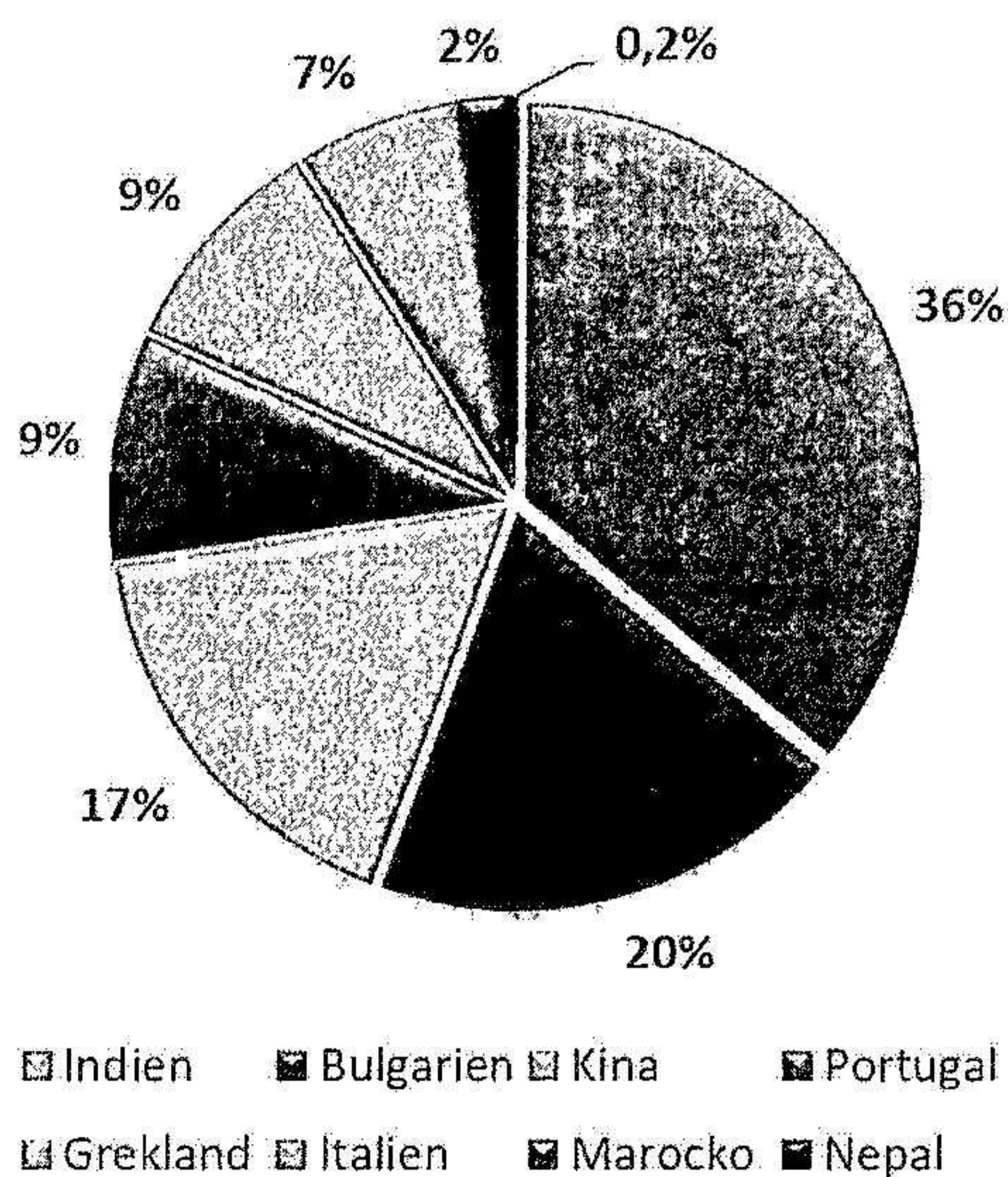
Man kan läsa mer på deras hemsida <https://www.amfori.org/>. I våra europeiska tillverkningsländer är det sedan ganska många år dessutom lagkrav på att textilfabriker skall ha slutna reningssystem i färgerier och beredningsverk. Vissa fabriker är certifierade via SA8000/SMETA vilket är jämförbart med BSCI:s krav.

<b>SOCIAL RESPONSIBILITY – AMFORI/BSCI, SA8000</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
TOTAL ACTIVE SUPPLIERS	38	42
SUPPLIERS IN RISK COUNTRIES AUDITED AGAINST BSCI	28	33
SUPPLIERS WITH RESULT A OR B (G)	10	13
SUPPLIERS WITH RESULT C D (IN)	7	7
SA8000/SMETA	6	7
NOT CERTIFIED	5	7

Under 2023 har 4 leverantörer tillkommit; Tricot i Nepal (stickat), Filmood i Marocko (vävt) samt Kanishka (silver) och AT Exports (skor) i Indien. De 7 leverantörerna som ej är certifierad i riskländerna är Tricot i Nepal, Bobi i Kina samt Kanishka, Geco, Havns, Rian och Dharan i Indien. Dharan har gjort framsteg och gjort en audit men är ännu inte registrerade i Amforis system.

Vi värdesätter långt samarbete med våra leverantörer och våra inköp är fördelade över världen enligt nedan:

**Produktionsvolym per land 2023**



4

## Personal och Sociala förhållanden

### Anti korrupktion

Varken anställda eller leverantörer får ge eller motta gåvor eller annan ekonomisk ersättning i sin relation mellan varandra. Vi accepterar inte mutor eller kickbacks i någon form. Vi tolererar inte heller någon form av korrupktion i våra affärsrelationer i de länder vi är aktiva gällande produktion och försäljning. Varken leverantör eller någon av deras anställda, agenter, representanter eller underleverantörer får ge gåvor eller någon ekonomisk eller annan fördel av något slag till en anställd eller representant inom koncernen. Koncernen erbjuder inte eller accepterar inte mutor eller kickbacks i någon form. Vi tolererar inte korrupktion i någon av våra affärsrelationer.

### Personal

Utifrån arbetsmiljölagen (SAM) arbetar vi aktivt gällande de lagar och funktioner som är stipulerade i lagen. Vi hanterar jämställdhets-, mångfaldsfrågor och gör riskronder gällande arbetsmiljön i våra svenska enheter (butiker, lager och kontor). I övriga länder, där vi har bolag och anställda, följer vi de lagar som gäller i respektive land.

'Introduktion av nyanställda' sker alltid med fokus på företagets värderingar gällande kultur, hållbarhet och produktens centrala roll i företagets verksamhet. Vi kommer också ha en utbildning i företagets värderingar och varumärke samt jobba med kommunikation och feedback inom alla arbetsgrupper.

### Planer inför framtiden

Utifrån våra utvalda transportörer planerar vi en mera noggrann uppföljning av varje transportörs egna miljöval. Vårt mål är att fortsatt frakta våra produkter på ett så miljömässigt sätt som möjligt. Valet blir då i första hand båt, men andelen tågfrakter från Kina till Europa är fortsatt i ökande. Dock har kriget i Ukraina satt stopp för dessa frakter genom Ryssland.

Vårt nya TMS-system (transport manager system) har gjort det lättare att byta transportör både ur hållbarhetssynvinkel och utifrån önskemål från våra kunder runt om i världen. Vi har redan gjort förändringar vad gäller transportörer på vissa marknader och kommer att fortsätta möjligheten att tillföra transportörer med gröna alternativ.

För att minska miljöpåverkan har vi numera "återvunna fibrer" som ett utvecklingsområde. Vi säljer vintage/second hand i våra butiker och har för avsikt att återstarta detta även i vår webbshop.

Vi kommer att fortsätta jobba med att säkerställa att vi följer kraven i EU:s miljöstrategi under 2024 och vi kommer att börja mäta vårt klimatavtryck under 2025 i enlighet med ovan nämnda krav.

4

2024062607253

**Flerårsöversikt (Tkr)**

<b>Koncernen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	1 041 338	1 031 806	977 656	865 632	865 566
Resultat efter finansiella poster	10 354	48 900	93 838	60 483	45 554
Balansomslutning	364 104	381 972	385 942	429 786	443 019
Antal anställda	284	278	267	259	283
Soliditet (%)	26	26	38	26	14
Avkastning på eget kap. (%)	11	40	71	65	41
<b>Moderbolaget</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	19 170	105 095	29 978	23 809	28 286
Balansomslutning	272 834	265 426	291 402	290 209	292 321
Soliditet (%)	60	53	41	43	32

**Förändring av eget kapital**

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100	96 049	96 149
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100</b>	<b>96 049</b>	<b>96 149</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100	20	140 039	23 670	163 829
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>140 039</b>	<b>23 670</b>	<b>163 829</b>

9

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	140 039 400
årets resultat	23 669 621
	<b>163 709 021</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	0
i ny räkning överföres	163 709 021
	<b>163 709 021</b>

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

4

**Koncernens  
Resultaträkning**

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	1 041 338	1 031 806
Övriga rörelseintäkter	4	2 760	10 171
<b>Summa intäkter mm</b>		<b>1 044 098</b>	<b>1 041 977</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-366 417	-349 364
Övriga externa kostnader	5	-445 520	-433 286
Personalkostnader	7	-184 777	-175 866
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9, 10, 11	-7 852	-7 658
Övriga rörelsekostnader	4	-5 334	-4 814
Avskrivning goodwill	12	-22 200	-22 200
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 032 100</b>	<b>-993 188</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>11 998</b>	<b>48 789</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	1 988	982
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-3 632	-871
		<b>-1 644</b>	<b>111</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>10 354</b>	<b>48 900</b>
Skatt på årets resultat	15	-11 030	-20 395
<b>Årets resultat</b>		<b>-676</b>	<b>28 505</b>

2024062607255

4

**Koncernens  
Balansräkning**

Tkr

Not                      2023-12-31                      2022-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

**Immateriella anläggningstillgångar**

Hyresrätter och liknande rättigheter                      8                      0                      0

Goodwill                      12                      33 339                      55 539

Immateriella anläggningstillgångar                      9                      3 621                      5 845

**36 960                      61 384**

**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer                      10                      2 630                      3 294

Förbättringsutgifter på annans fastighet                      11                      14 613                      17 272

**17 243                      20 566**

**Finansiella anläggningstillgångar**

Andra långfristiga fordringar                      860                      2 609

**860                      2 609**

**Summa anläggningstillgångar                      55 063                      84 559**

**Omsättningstillgångar**

**Varulager m m**

Färdiga varor och handelsvaror                      126 707                      166 700

**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar                      30 169                      39 690

Aktuella skattefordringar                      8 036                      0

Övriga fordringar                      5 671                      11 428

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                      16                      14 651                      16 341

**58 527                      67 459**

Kassa och bank                      123 807                      63 254

**Summa omsättningstillgångar                      309 041                      297 413**

**SUMMA TILLGÅNGAR                      364 104                      381 972**

4

2024062607256

**Koncernens  
Balansräkning**

Tkr

Not                      2023-12-31                      2022-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

<b>Eget kapital</b>	17		
Aktiekapital		100	100
Annat eget kapital inklusive årets resultat		96 049	98 538
<b>Summa eget kapital</b>		<b>96 149</b>	<b>98 638</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för uppskjuten skatt	18	7 043	10 699
<b>Summa avsättningar</b>		<b>7 414</b>	<b>10 699</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	19		
Övriga skulder		106 296	119 019
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>106 296</b>	<b>119 019</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		65 531	51 484
Aktuella skatteskulder		0	319
Övriga skulder		32 810	30 927
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	56 275	70 886
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>154 617</b>	<b>153 616</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>364 104</b>	<b>381 972</b>

2024062607257

4

## Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	10 354	48 901
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	31 696	29 747
Betald skatt	-13 056	-27 629
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>28 994</b>	<b>51 019</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Förändring av varulager och pågående arbeten	39 993	-25 092
Förändring kundfordringar	9 521	-2 199
Förändring av kortfristiga fordringar	1 437	156
Förändring leverantörsskulder	14 047	-5 312
Förändring av kortfristiga skulder	-12 727	3 446
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>81 264</b>	<b>22 018</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-400	-383
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1 784	-8 249
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 184</b>	<b>-8 632</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Ökning/ minskning av långfristiga fordringar	1 749	770
Amortering av lån	-15 712	-36 871
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-13 963</b>	<b>-36 101</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>65 117</b>	<b>-22 715</b>
Likvida medel vid årets början	63 254	79 708
Omräkningsdifferenser	-4 565	6 261
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>123 807</b>	<b>63 254</b>

2024062607258

4

## Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning		0	0
		0	0
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6	-590	-145
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-590</b>	<b>-145</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-590</b>	<b>-145</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	21	23 191	105 624
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	230	718
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-3 661	-1 102
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>19 760</b>	<b>105 240</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>19 170</b>	<b>105 095</b>
Bokslutsdispositioner	22	4 624	530
Skatt på årets resultat	15	-124	0
<b>Årets resultat</b>		<b>23 670</b>	<b>105 625</b>

2024062607259

9

**Moderbolagets**  
**Balansräkning**  
Tkr

Not                      2023-12-31                      2022-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag                      23                      259 294                      259 294

**Summa anläggningstillgångar**                      **259 294**                      **259 294**

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Fordringar hos koncernföretag                      9 091                      6 132

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                      67                      0

**9 158**                      **6 132**

*Kassa och bank*

4 382                      0

**Summa omsättningstillgångar**                      **13 540**                      **6 132**

**SUMMA TILLGÅNGAR**                      **272 834**                      **265 426**

4

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Tkr

Not                      2023-12-31                      2022-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

17

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital

100

100

Reservfond

20

20

**120**

**120**

*Fritt eget kapital*

24

Balanserad vinst eller förlust

140 039

34 414

Årets resultat

23 670

105 625

**163 709**

**140 039**

**Summa eget kapital**

**163 829**

**140 159**

**Långfristiga skulder**

19

Övriga långfristiga skulder

106 296

119 019

**Summa långfristiga skulder**

**106 296**

**119 019**

**Kortfristiga skulder**

Aktuella skatteskulder

124

0

Skulder till koncernföretag

1 663

5 965

Övriga skulder

672

149

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

20

250

134

**Summa kortfristiga skulder**

**2 709**

**6 248**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**272 834**

**265 426**

4

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Förutom den ändrade redovisningsprincipen som beskrivs nedan (varulager) är redovisningsprinciperna oförändrade jämfört med föregående år.

#### Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av dotterföretagets nettotillgångar, upptas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Utländska dotterföretag klassificeras som självständiga dotterföretag, varför dagskursmetoden tillämpas för omräkning av deras bokslut. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Poster ingående i det egna kapitalet omräknas till de kurser som rådde vid respektive förvärvstidpunkt. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

#### Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell bedömning beräknas bli inbetalt.

#### Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs.

#### Intäkter

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett sannolikt sätt.

#### Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

### **Goodwill**

Koncernmässig goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Koncernmässig goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden som har bedömts till tio år.

### **Varulager**

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip och värderas till det värde som är lägst av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen (4 kap. 9 § första stycket ÅRL). En skattemässig schablonmässig nedskrivning av det svenska varulagret har gjorts med 3%, vilket innebär att varulagret i Sverige redovisats till 97% av anskaffningsvärdet.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10-20 år

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången omedelbart ner till sitt återvinningsvärde.

### **Immateriella tillgångar (utöver goodwill)**

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Avskrivningstiden är tre till fem år.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### *Andra långfristiga värdepappersinnehav*

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

#### *Kundfordringar/kortfristiga fordringar*

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### *Låneskulder och leverantörsskulder*

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### *Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld*

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### *Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar*

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

#### **Leasingavtal**

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationell leasing, d v s leasingavgifter kostnadsförs löpande.

#### **Distanshandelskataloger**

Årligen ges ett flertal kataloger ut. Kostnader för framtagande av dessa bokförs löpande utan någon reservering, med samma princip varje år.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

#### **Nyckeltalsdefinitioner**

Avkastning på eget kapital beräknas som resultat före bokslutsdispositioner i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

#### **Nettoomsättning**

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### **Resultat efter finansiella poster**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Gudrun Sjödén Group gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara exakt det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

#### Kundfordringar

Löpande bedömningar görs av utestående kundfordringar. Årligen görs en avsättning för osäkra kundfordringar för fordringar äldre än sex månader. Osäkra kundfordringar som är äldre än tre år skrivs ned i sin helhet.

#### Varulager

Vi har fr o m kalenderår 2023 ändrat redovisningsprincip och gör numera enbart en skattemässig schablonnedskrivning med 3 %. Denna redovisas numera som en bokslutsdisposition i resultatet och som en obeskattad reserv i balansen.

Föregående år gjordes en nedskrivning av lagret med inkuransavdrag direkt på lagervärdet. De senast aktuella säsongerna nedvärderades med 3 procent enligt gällande schablon. Därefter skedde inkuransavdrag med en ökning med 5 procent för varje halvår tre och ett halvt år bakåt i tiden. Varor som var äldre än fyra år skrevs ned med 30 procent. Undantag för outletbutiken som hade ett inkuransavdrag på 60 procent.

#### Reservering för returer

Varje år utförs en uppskattning av förväntade butiks- och distanshandelsreturer på försäljningen i december, vars verkliga kostnad bokförs först i januari, månaden efter innevarande räkenskapsårs utgång. Denna reservering beräknas efter den genomsnittliga procentuella retursatsen under innevarande respektive föregående räkenskapsår. Returerna fördelas per försäljningskanal, som en förväntad intäkts- respektive kostnadsreducering, med en motsvarande nettoskuld i balansräkningen.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Reserv returer, reducerade intäkter	20 263	17 937
Reserv varukostnad returer, reducerade kostnader	<u>-7 037</u>	<u>-5 703</u>
	13 226	12 234

#### **Not 3 Koncernens nettoomsättning fördelat på geografiska marknader**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tyskland	379 824	353 473
USA	184 250	178 802
Sverige	113 670	120 844
Storbritannien	64 740	70 235
Frankrike	62 707	66 659
Schweiz	46 279	43 484
Norge	37 250	43 533
Danmark	36 510	38 356
Finland	30 681	33 420
Nederländerna	32 309	29 931
Österrike	24 210	23 169
Kanada	12 000	10 942
Australien	3 039	5 181
Belgien	3 735	3 132
Irland	2 726	2 902
Hong Kong	151	228
Övriga marknader	7 257	7 515
	<b>1 041 338</b>	<b>1 031 806</b>

#### **Not 4 Valutakursdifferenser**

##### **Koncernen**

I rörelseresultatet ingår valutakursvinster och valutakursförluster enligt följande:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Valutakursvinster	1 813	4 392
Valutakursförluster	-5 323	-4 814
	<b>-3 510</b>	<b>-422</b>

## Not 5 Operationella leasingavtal

### Koncernen

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda kontors-, lager- och butikslokaler

	2023	2022
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter (exkl lokalhyror)	351	119
Under perioden kostnadsförda hyresavgifter	51 271	53 112
	<b>51 623</b>	<b>53 231</b>

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom ett år	52 573	49 046
Senare än ett år men inom fem år	139 724	115 967
Senare än fem år	34 633	6 954
	<b>226 929</b>	<b>171 967</b>

4

## Not 6 Arvode till revisorer

### Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	88	2
Skatterådgivning	6	71
Övriga tjänster	72	128
	<b>166</b>	<b>202</b>
<b>Deloitte AS</b>		
Revisionsuppdrag	179	154
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	9	0
	<b>189</b>	<b>154</b>
<b>EQ Accountants LLP</b>		
Revisionsuppdrag	109	211
Övriga tjänster	16	5
	<b>125</b>	<b>216</b>
<b>Leupold &amp; Partner</b>		
Revisionsuppdrag	149	138
	<b>149</b>	<b>138</b>
<b>Yiu Cho Yan</b>		
Revisionsuppdrag	12	12
	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Martinsen</b>		
Revisionsuppdrag	97	79
	<b>97</b>	<b>79</b>
<b>Rantalainen</b>		
Revisionsuppdrag	57	14
	<b>57</b>	<b>14</b>
<b>Caderas Martin</b>		
Övriga tjänster	90	0
	<b>90</b>	<b>0</b>
<b>R3</b>		
Revisionsuppdrag	632	420
Övriga tjänster	0	13
Skatterådgivning	24	0
	<b>656</b>	<b>433</b>
<b>CLA</b>		
Övriga tjänster	223	0
	<b>223</b>	<b>0</b>

### Moderbolaget

	2023	2022
<b>R3 &amp; Deloitte</b>		
Revisionsuppdrag (R3)	228	125
Skatterådgivning (R3)	24	0
Övriga frågor (Deloitte)	9	0
	<b>261</b>	<b>125</b>

2024062607267

h

**Not 7 Anställda och personalkostnader fördelade per land**

**Koncernen**

	2023		2022	
<b>Medelantalet anställda fördelade per land</b>				
Sverige	112	(88)	115	(90)
Danmark	5	(5)	5	(5)
Norge	6	(6)	7	(7)
Storbritannien	5	(5)	5	(5)
Finland	5	(5)	4	(4)
USA	20	(15)	16	(13)
Tyskland	131	(126)	126	(121)
	<b>284</b>	<b>(250)</b>	<b>278</b>	<b>(245)</b>

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

**Löner och andra ersättningar**

Styrelse och verkställande direktör	3 314	2 297
Övriga anställda	129 820	122 098
	<b>133 134</b>	<b>124 394</b>

**Sociala kostnader**

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	290	270
Pensionskostnader för övriga anställda	9 318	7 877
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	31 635	30 647
	<b>41 243</b>	<b>38 794</b>

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	50 %	66 %
Andel män i styrelsen	50 %	33 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	71 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	29 %	50 %

**Not 8 Hyresrätter och liknande rättigheter**

**Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	400	400
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>400</b>	<b>400</b>
Ingående avskrivningar	-400	-400
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-400</b>	<b>-400</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

### Koncernen

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	26 786	24 327
Årets aktiverade utgifter, Inköp	720	383
Omräkningsdifferenser	-156	2 076
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>27 350</b>	<b>26 786</b>
Ingående avskrivningar	-20 941	-16 658
Omklassificeringar	-4	
Årets avskrivningar	-2 906	-2 865
Omräkningsdifferenser	121	-1 418
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-23 730</b>	<b>-20 941</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 621</b>	<b>5 845</b>

## Not 10 Inventarier

### Koncernen

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	35 539	32 318
Inköp	577	2 109
Försäljningar/utrangeringar	-7	
Omräkningsdifferenser	-334	1 112
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>35 774</b>	<b>35 539</b>
Ingående avskrivningar	-32 245	-30 164
Årets avskrivningar	-1 158	-1 059
Omräkningsdifferenser	259	-1 021
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-33 144</b>	<b>-32 245</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 630</b>	<b>3 294</b>

## Not 11 Förbättringsutgifter på annans fastighet

### Koncernen

	2023	2022
Ingående förbättringsutgifter	76 287	65 079
Under året nedlagda kostnader	996	6 140
Försäljningar/utrangeringar	0	
Omräkningsdifferenser	-787	5 067
<b>Utgående ackumulerade förbättringsutgifter</b>	<b>76 495</b>	<b>76 287</b>
Ingående avskrivningar	-59 015	-50 800
Årets avskrivningar	-3 483	-4 178
Omräkningsdifferenser	616	-4 037
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-61 882</b>	<b>-59 015</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>14 613</b>	<b>17 272</b>

## Not 12 Goodwill

### Koncernen

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	231 392	231 392
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>231 392</b>	<b>231 392</b>
Ingående avskrivningar	-175 853	-153 653
Årets avskrivningar	-22 200	-22 200
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-198 053</b>	<b>-175 853</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>33 339</b>	<b>55 539</b>

## Not 13 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

### Koncernen

	2023	2022
Övriga ränteintäkter	1 982	982
	<b>1 982</b>	<b>982</b>

### Moderbolaget

	2023	2022
Övriga ränteintäkter	230	718
	<b>230</b>	<b>718</b>

**Not 14 Räntekostnader och liknande resultatposter**

**Koncernen**

	2023	2022
Övriga räntekostnader	-3 632	-871
	<b>-3 632</b>	<b>-871</b>

**Moderbolaget**

	2023	2022
Övriga räntekostnader	-3 661	-1 102
	<b>-3 661</b>	<b>-1 102</b>

4

## Not 15 Skatt på årets resultat

### Koncernen

	2023	2022
Aktuell skatt	14 726	19 161
Justering avseende tidigare år		0
Uppskjuten skatt	-3 697	1 234
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>11 030</b>	<b>20 395</b>

### Avstämning av effektiv skatt

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		10 354		48 900
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-2 133	20,60	-10 073
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader och skattepliktiga intäkter		-526		-1 832
Effekt av utländska skatter		-12 068		-7 256
Uppskjuten skatt		3 697		-1 234
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>106,53</b>	<b>-11 030</b>	<b>41,71</b>	<b>-20 395</b>

### Moderbolaget

#### Avstämning av effektiv skatt

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		602		105 625
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-124	20,60	-21 759
Justering avseende skatter för föregående år		0		
Skatteeffekt av skattefria utdelningar				21 759
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>20,59</b>	<b>-124</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>

## Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

### Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	3 570	3 973
Förutbetalda försäkringar	785	1 803
Övriga poster	10 295	10 565
	<b>14 651</b>	<b>16 341</b>

### Not 17 Aktiekapital

#### Moderbolaget

Aktiekapitalet består av 1 000 aktier med kvotvärde 100 kr.

### Not 18 Uppskjuten skatt

#### Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Beräknat högre lagervärde hos GS GmbH pga andra skatteregler avseende nedskrivning av lager jfr m Sverige	7 043	10 699
	<b>7 043</b>	<b>10 699</b>

### Not 19 Långfristiga skulder

#### Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Förfaller senare än fem år efter balansdagen</b>		
Skulder till ägare	106 296	119 019
	<b>106 296</b>	<b>119 019</b>

#### Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Förfaller senare än fem år efter balansdagen</b>		
Skulder till ägare	106 296	119 019
	<b>106 296</b>	<b>119 019</b>

L

**Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	1 753	7 486
Upplupna semesterlöner	11 092	10 788
Upplupna sociala avgifter	4 752	5 705
Övriga poster	38 679	46 907
	<b>56 275</b>	<b>70 886</b>

**Moderbolaget**

	2023	2022
Upplupen ränta	250	
Övriga poster		134
	<b>250</b>	<b>134</b>

**Not 21 Resultat från andelar i koncernföretag**

**Moderbolaget**

	2023	2022
Utdelning	23 191	106
	<b>23 191</b>	<b>106</b>

**Not 22 Bokslutsdispositioner**

**Moderbolaget**

	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	4 624	530
	<b>4 624</b>	<b>530</b>

4

## Not 23 Andelar i koncernföretag

### Moderbolaget

Namn	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal andelar	Bokfört värde
Gudrun Sjödén Sverige AB	100	100	1 500	12 522
Gudrun Sjödén AS	100	100	100	57
Gudrun Sjödeén ApS	100	100	125	153
Gudrun Sjoden Ltd	100	100	1	0
Gudrun Sjödén GmbH	100	100	50 000	246 403
Gudrun Sjoden OY	100	100	100	21
Gudrun Sjoden US Inc	100	100	1 500	0
Gudrun Sjöden B.V.	100	100	25	22
Gudrun Sjoden HK Limited	100	100	100	12
Gudrun Sjoden FR SaaS	100	100	500	54
Gudrun Sjödén Design & Produktion AB	100	100	500	50
				<b>259 294</b>

	Org.nr	Säte
Gudrun Sjödén Sverige AB	556193-8233	Stockholm
Gudrun Sjödén AS	971 057 629	Gran, Norge
Gudrun Sjödeén ApS	29 93 06 86	Köpenhamn, Danmark
Gudrun Sjoden Ltd	312551	St Andrews, UK
Gudrun Sjödén GmbH	HRB 2527	Zirndorf, Tyskland
Gudrun Sjoden OY	2495577-6	Helsingfors, Finland
Gudrun Sjoden US Inc	90-0866218	Dover, Delaware, US
Gudrun Sjöden B.V.	853824964	Amsterdam, Nederländerna
Gudrun Sjoden HK Limited	2807074	Hong Kong
Gudrun Sjoden FR SaaS	350 261 152	Paris
Gudrun Sjödén Design & Produktion AB	559216-9196	Stockholm

## Not 24 Förslag till disposition av årets resultat

### Moderbolaget

2023-12-31

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	140 039
årets resultat	23 670
	<b>163 709</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	163 709
	<b>163 709</b>

2024062607276

**Not 25 Ställda säkerheter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Spärrade medel för hyresgaranti	3 096	3 924
Företagsinteckningar	6 300	6 300
Spärrade medel för kreditkort	298	313
	<b>9 694</b>	<b>10 537</b>

**Not 26 Eventualförpliktelser**

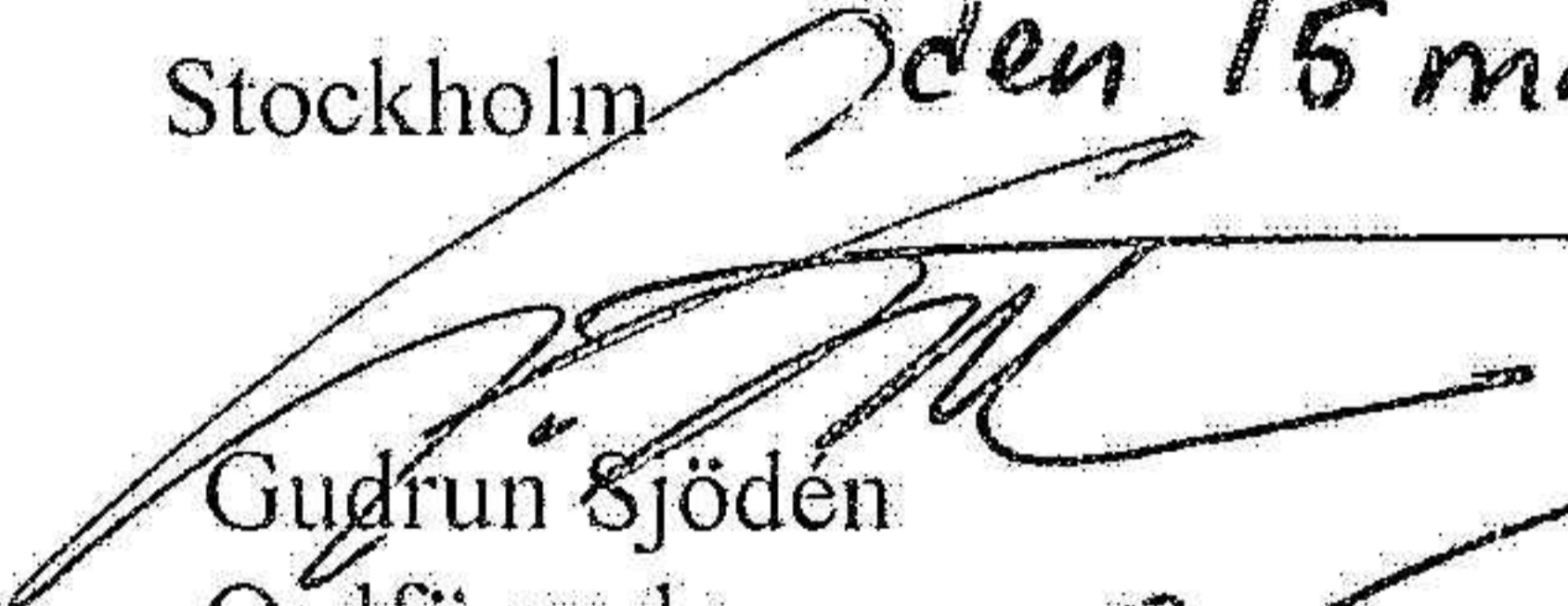
Koncernen och moderbolaget	9 396	9 979
	<b>9 396</b>	<b>9 979</b>

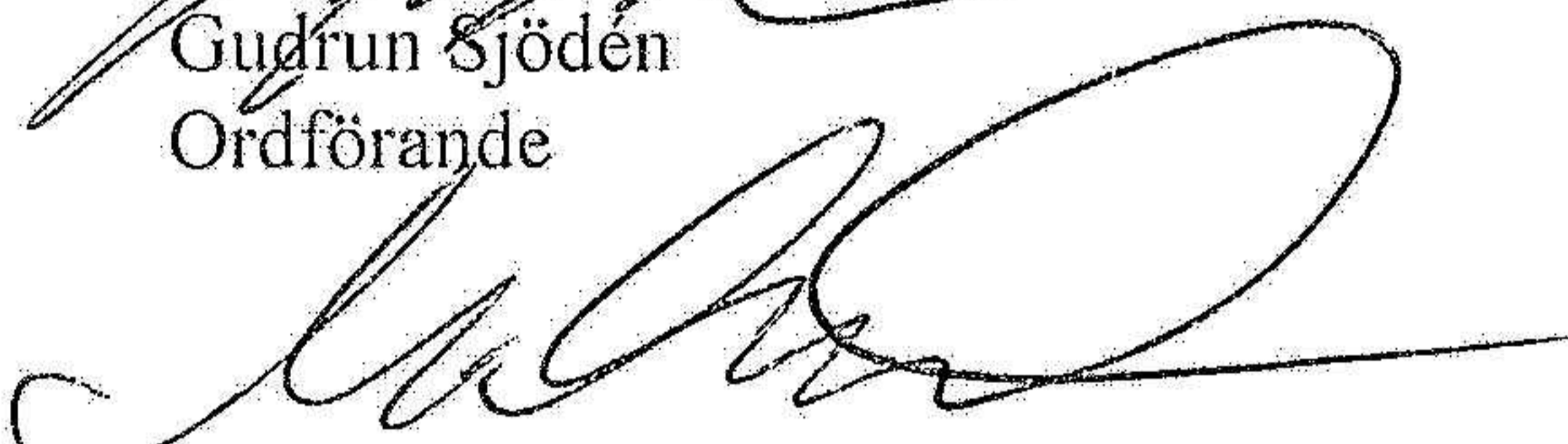
Moderbolaget har, som säkerhet för dotterbolagens åtaganden och förpliktelser, ställt en generell borgensförbindelse.

**Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

Beslut har under första kvartalet 2024 tagits att koncernen skall byta ERP system. Projektet med implementering av nytt ERP system startade i slutet av mars och förväntas pågå i ca 12 månader

Stockholm den 15 maj 2024

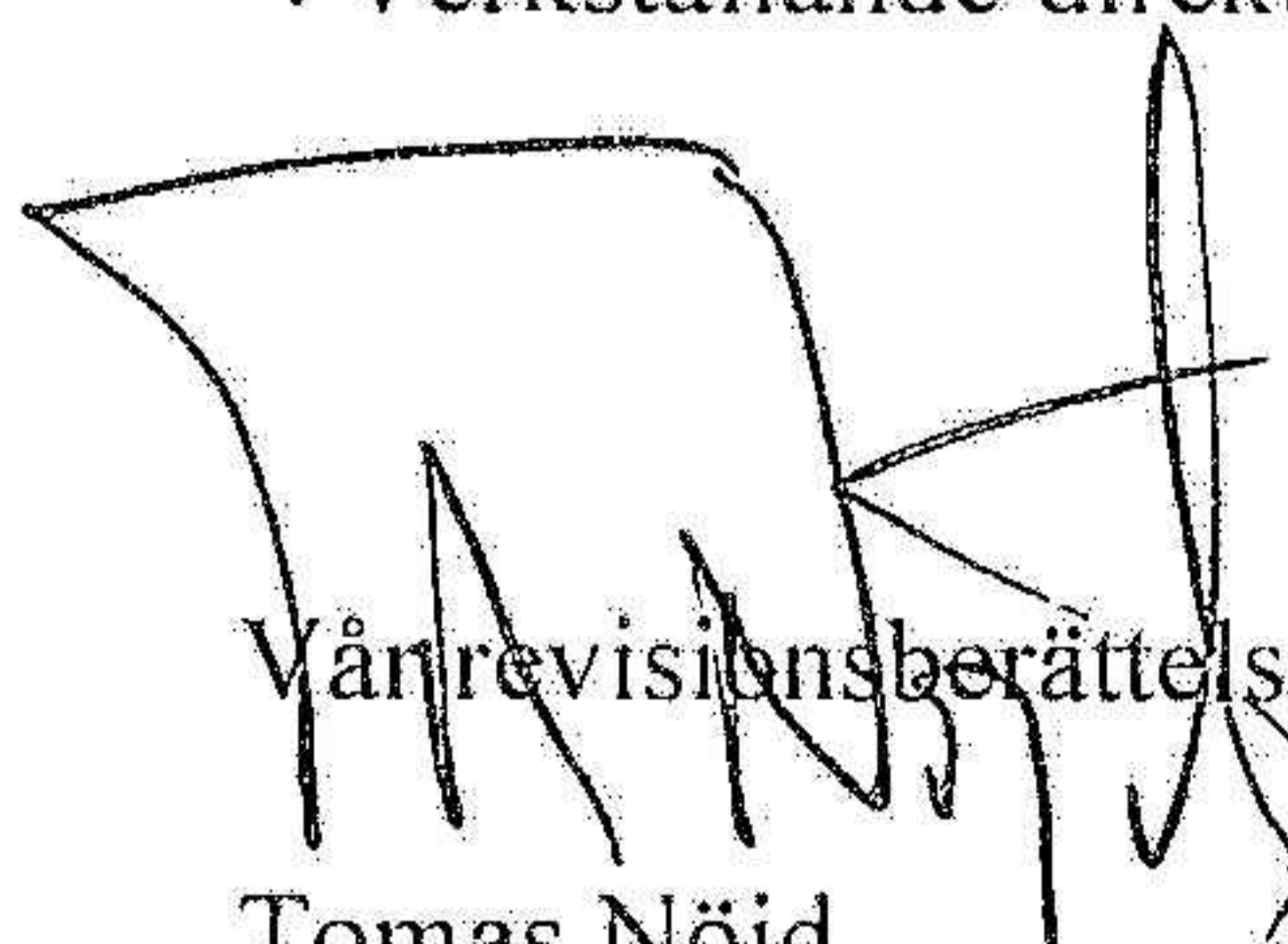
  
Gudrun Sjöden  
Ordförande

  
Mikael Rosendahl

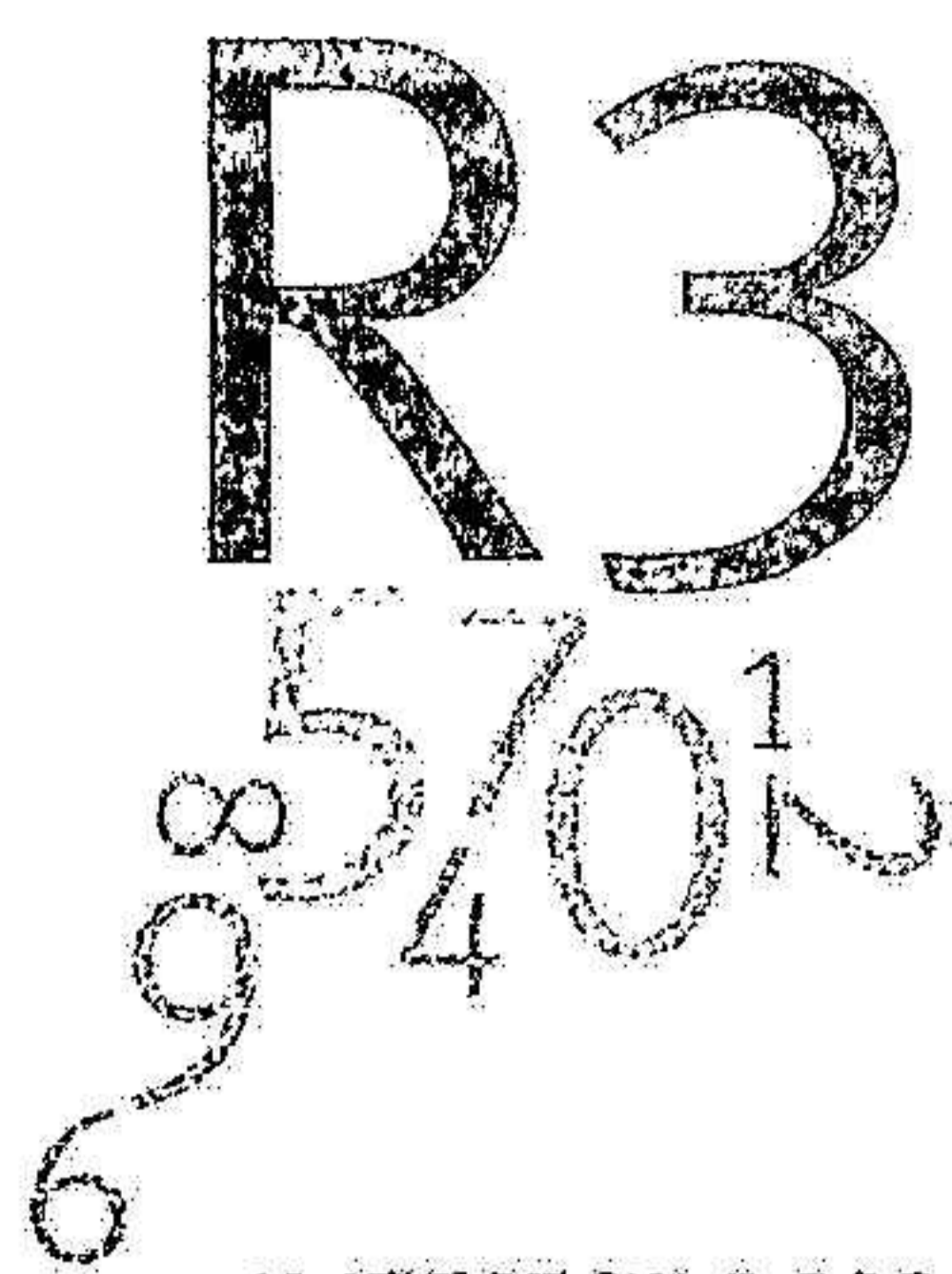
  
William Sjödén

  
Elisabeth Cedersund

  
Ann Adelsson  
Verkställande direktör

  
Vår revisionsberättelse har lämnats 15/5-2024  
Tomas Nöjd  
Auktoriserad revisor

  
Christina Kallin Sharpe  
Auktoriserad revisor



## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Gudrun Sjoden Group AB  
Org.nr. 556438-3148

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gudrun Sjoden Group AB för år 2023 med undantag av hållbarhetsrapporten på sidorna 4-7.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 4-7. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller

revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Gudrun Sjoden Group AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtidigt bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

#### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 4–7 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.


Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 15/5-2024

  
Christina Kallin Sharpe

Auktoriserad revisor

  
Tomas Nöjd

Auktoriserad revisor