ank=20250704-20250709001600

ÅRSREDOVISNING

för

Swedish Agro Machinery AB

Org.nr. 559040-0528

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll **Sida**

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 3
- balansräkning 4
- kassaflödesanalys 6
- noter 7
- underskrifter 16

Undertecknad styrelseledamot i Swedish Agro Machinery AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 30/6 2025
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag beträffande den uppkomna förlusten.

Hans-Christian Kipa

ank=20250704-20250709001601

ÅRSREDOVISNING

för

Swedish Agro Machinery AB

Org.nr. 559040-0528

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll **Sida**

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 4
- balansräkning 5
- kassaflödesanalys 7
- noter 8
- underskrifter 17

Swedish Agro Machinery AB
Org.nr. 559040-0528

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

Verksamhetens art och inriktning
Bolaget bedriver försäljning av nya och begagnade lantbruksmaskiner, samt försäljning av reservdelar och service. Företaget har generalagentur för maskiner från CLAAS och ett antal andra tillverkare på den svenska marknaden samt tillhandahåller ett brett sortiment av redskap.

Swedish Agro Machinery representerar följande varumärken: CLAAS, HORSCH, AVR, RAUCH, METSJÖ, SCANSTONE, SPEARHEAD, AGXEED och DALBO.

Företagets säte är Skurup

Flerårsöversikt

Beloppen i Flerårsöversikt visas i KSEK

	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 028 842	966 769	780 598	823 622
Res. efter finansiella poster	-42 189	-33 934	-53 806	-28 777
Balansomslutning	745 334	652 673	590 756	460 752
Soliditet (%)	3,75	5,64	12,62	15,01
Medelantalet anställda	139	130	119	107

Definitioner av nyckeltal, se noter

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Swedish Agro Machinery fortsätter sin etablering på den svenska marknaden och hade i 2024 sin högsta orderingång hittills under ett kalenderår. Detta medförde att omsättning jämfört med 2023 ökade med 62mkr (+6%).

2024 påverkas dock negativt av en avmattad marknad efter 2023-års skörd, en ökad inflation och en försvagad krona vilket har inneburit ökade priser på maskiner. Bolaget har trots detta haft en bra efterfrågan på försäljning av jordbruksmaskiner. Bolaget har ett positivt rörelseresultat för andra året i rad även med faktorerna ovan.

2023 fick företaget in ytterligare två varumärken, AGXEED och DALBO jämte de varumärken man representerar sedan tidigare; CLAAS, HORSCH, AVR, RAUCH, METSJÖ, SCANSTONE och SPEARHEAD.

Framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Marknaden förväntas återhämta sig efter det låga skördeutfallet i 2023 tillsammans med en lägre inflation och lägre räntor. Swedish Agro Machinery förväntas fortsätta sin tillväxtresa med ökad omsättning driven av en högre maskinförsäljning. Bolagets bedömning är att rörelsemarginalen ska stiga från 2024 års nivå drivet av omsättningsökning samt fokus på marginal och kostnadsutveckling i företaget.

De flesta av våra kunder är lantbrukare och är beroende av gynnsamma skördar. 2025 är ännu osäkert angående skördarna i Sverige, men hittills märker vi positiva signaler från marknaden, och ser en ökad orderingång under första kvartalet.

Vårt moderbolag Danish Agro Machinery Holding A/S har bekräftat att de har för avsikt att stödja oss finansiellt 12 månader framåt från styrelsens datering för denna årsredovisning och att Danish Agro Machinery Holding A/S har tillräckligt med resurser att göra det.

ank=20250704-20250709:01602

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000 000	-18 917 587	24 568 163	-18 799 628	36 850 948
Värdering till verkligt värde		19 389 015			19 389 015
Balanseras i ny räkning			-18 799 628	18 799 628	0
Årets resultat				-28 221 464	-28 221 464
Belopp vid årets utgång	50 000 000	471 428	5 768 535	-28 221 464	28 018 499

Resultatdisposition

Förslag till behandling av bolagets förlust

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad förlust	-263 760 036
fri överkursfond	270 000 000
fond för verkligt värde	471 428
årets förlust	-28 221 464
	-21 981 501
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	-21 981 501
	-21 981 501

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

MAT

Swedish Agro Machinery AB
Org.nr. 559040-0528

RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	4, 5, 6	1 028 841 775	966 769 178
Övriga rörelseintäkter		3 711 965	4 965 544
		1 032 553 740	971 734 722
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-844 134 555	-779 108 491
Övriga externa kostnader	7	-71 860 513	-68 752 605
Personalkostnader	8	-110 937 736	-103 480 349
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-5 249 485	-5 327 206
Övriga rörelsekostnader		-1 951	0
		-1 032 184 240	-956 668 651
Rörelseresultat		369 500	15 066 071
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	-5 085 442
Ränteintäkter och liknande resultatposter		10 143 089	269 185
Räntekostnader till koncernföretag		-52 701 209	-37 382 118
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-6 801 502
		-42 558 120	-48 999 877
Resultat efter finansiella poster		-42 188 620	-33 933 806
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		13 967 156	15 134 178
		13 967 156	15 134 178
Resultat före skatt		-28 221 464	-18 799 628
Skatt på årets resultat	9	0	0
Årets resultat		**-28 221 464**	**-18 799 628**

ank=20250704-20250709001603

BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10	3 375 296	2 153 818
Summa immateriella anläggningstillgångar		3 375 296	2 153 818
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	20 833 521	19 979 068
Inventarier, verktyg och installationer	12	11 131 042	11 061 006
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	406 418	441 886
Summa materiella anläggningstillgångar		32 370 981	31 481 960
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	32 259 583	32 259 583
Uppskjuten skattefordran	15	0	4 908 089
Summa finansiella anläggningstillgångar		32 259 583	37 167 672
Summa anläggningstillgångar		68 005 860	70 803 450
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.	16		
Färdiga varor och handelsvaror		517 048 998	491 690 084
Summa omsättningstillgångar		517 048 998	491 690 084
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		109 729 990	69 492 296
Fordringar hos koncernföretag		45 296 296	15 856 721
Övriga fordringar		177 883	2 606 700
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 075 068	2 224 099
Summa kortfristiga fordringar		160 279 237	90 179 816
Summa omsättningstillgångar		677 328 235	581 869 900
SUMMA TILLGÅNGAR		**745 334 095**	**652 673 350**

Swedish Agro Machinery AB
Org.nr. 559040-0528

BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	18	50 000 000	50 000 000
Summa bundet eget kapital		50 000 000	50 000 000
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		270 000 000	270 000 000
Fond för verkligt värde		471 428	-18 917 587
Balanserat resultat		-264 231 465	-245 431 837
Årets resultat		-28 221 464	-18 799 628
Summa fritt eget kapital		-21 981 501	-13 149 052
Summa eget kapital		28 018 499	36 850 948
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	15	122 309	0
Summa avsättningar		122 309	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		25 175 150	17 956 146
Skulder till koncernföretag	19	624 837 625	528 475 088
Övriga skulder		40 060 421	44 242 265
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	27 120 091	25 148 903
Summa kortfristiga skulder		717 193 287	615 822 402
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**745 334 095**	**652 673 350**

ank=20250704-20250704901604

Swedish Agro Machinery AB
Org.nr. 559040-0528

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	4	369 500	15 066 071
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	22	24 360 178	-13 671 708
Erhållen ränta m.m.		-42 558 120	-43 915 435
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-17 828 442	-42 521 072
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-25 358 914	-148 155 384
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-40 237 694	54 939 505
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-24 953 637	32 478 565
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		7 219 005	-68 503 252
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		94 274 188	168 138 148
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-6 885 494	-3 623 490
Investeringsverksamheten			
Förvärv av koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10	-2 059 088	-880 509
Förvärv av byggnader och mark	11	-1 398 336	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	12	-3 624 238	-5 545 738
Lämnat aktieägartillskott	14	0	-5 084 442
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 081 662	-11 510 689
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		13 967 156	15 134 178
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		13 967 156	15 134 178
Förändring av likvida medel		0	
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

MA

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Varuförsäljning
Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:
• Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
• företaget inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller utövar någon reell kontroll över de sålda varorna,
• inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
• det ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget, och
• de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster
Intäkter av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter
Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Leasing
Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasetagare
Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta
Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta
Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Aktivering av låneutgifter
Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avgiftsbestämda planer
För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

NOTER

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Aktieägartillskott som en ägare lämnar redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Aktieägartillskott som en ägare erhåller redovisas direkt i fritt eget kapital.

Inkomstskatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Varulager
Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

ank=20250704-20250709016O5

NOTER

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.
Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av.
Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Implementering av affärssystem	5
Byggnader	3-40
Markanläggningar	20
Inventarier, verktyg och installationer	5-8

Komponentindelning
Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.
Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. När tillkommande utgifter räknas in i anskaffningsvärdet (se ovan) tas det redovisade värdet på de delar som byts ut bort från balansräkningen.

Den vinst eller förlust om uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad om eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller ealisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar
Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har företaget använt budget och prognoser för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning har omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

NOTER

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas till verkligt värde.Finansiella instrument redovisas i enlighet med kapitel 12 (Finansiella instrument värderade utifrån verkligt värde).

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
Ett finansiellt instrument tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippat med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förplikteksen fullgjorts eller upphört.

Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

Säkringsredovisning
Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkrings-instrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagets mål för riskhantering. Dessutom krävs att säkringsförhållandet förväntas vara mycket effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen är dokumenterade enast när säkringen ingås.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkten då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Not 3 Definition av nyckeltal

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapitalResultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Not 4 Nettoomsättning	2024	2023

ank=20250704-20250709016O6

NOTER

	Nettoomsättning uppdelad på intäktsslag		
	Varuförsäljning	990 846 142	939 939 197
	Tjänsteuppdrag	37 995 633	26 829 981
		1 028 841 775	966 769 178

Not 5	Inköp och försäljning inom koncernen	2024	2023
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	19,36%	17,90%
	Andel av inköpen som avser koncernföretag	4,87%	4,52%

Not 6	Leasingavtal - Operationell leasing leasegivare	2024	2023
	Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
	Inom 1 år	7 438 876	5 585 859
		7 438 876	5 585 859

Not 7	Ersättning till revisorer	2024	2023
	Deloitte		
	Revisionsuppdrag	165 000	195 000
		165 000	195 000

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 8	Personal	2024	2023
	Medelantal anställda		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	139,00	130,00
	varav kvinnor	*15,00*	*15,00*
	varav män	*124,00*	*115,00*
	Löner, ersättningar m.m.		
	Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
	Styrelsen och VD:		
	Löner och ersättningar	2 139 200	1 898 655
	Pensionskostnader	479 052	426 033
		2 618 252	2 324 688
	Övriga anställda:		
	Löner och ersättningar	69 582 904	64 937 422
	Pensionskostnader	5 717 277	4 883 810
		75 300 181	69 821 232
	Sociala kostnader	24 979 636	21 964 300
	Summa styrelse och övriga	102 898 069	94 110 220

NOTER

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	*5*	*5*
varav kvinnor	*0*	*0*
varav män	*5*	*5*

Not 9	**Skatt på årets resultat**	**2024**	**2023**
	Avstämning av effektiv skatt		
	Resultat före skatt	-28 221 464	-18 799 628
	Skattekostnad 20,60% (20,60%)	5 813 622	3 872 723
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-13 454 751	-13 453 369
	Ej skattepliktiga intäkter	5 451 445	5 634 395
	Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång	2 189 684	3 946 251
	Summa redovisad skatt	0	0

Not 10	**Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
	Ingående anskaffningsvärde	14 249 223	13 368 714
	Inköp	2 059 088	880 509
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 308 311	14 249 223
	Ingående avskrivningar	-12 095 405	-10 911 762
	Årets avskrivningar	-837 610	-1 183 643
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 933 015	-12 095 405
	Utgående redovisat värde	3 375 296	2 153 818

Not 11	**Byggnader och mark**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
	Ingående anskaffningsvärde	23 188 846	23 188 846
	Inköp	1 398 336	0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 587 182	23 188 846
	Ingående avskrivningar	-3 209 778	-2 691 634
	Årets avskrivningar	-543 883	-518 144
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 753 661	-3 209 778
	Utgående redovisat värde	20 833 521	19 979 068
	Redovisat värde byggnader	20 576 769	16 235 871
	Redovisat värde markanläggningar	256 752	275 736
	Redovisat värde mark	0	3 467 461
		20 833 521	19 979 068
	Taxeringsvärde		
	Taxeringsvärdet för bolagets fastigheter:	12 546 000	12 546 000

ank=20250704-20250709016O7

NOTER

Not 12	Inventarier, verktyg och installationer	2024-12-31	2023-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	38 758 443	33 640 284
	Inköp	3 624 238	5 516 715
	Försäljningar/utrangeringar	0	-357 070
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	42 382 681	38 758 443
	Ingående avskrivningar	-27 697 437	-24 228 516
	Försäljningar/utrangeringar	0	81 326
	Årets avskrivningar	-3 554 202	
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-31 251 639	-27 697 437
	Utgående redovisat värde	11 131 042	11 061 006

Not 13	Förbättringsutgifter på annans fastighet	2024-12-31	2023-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	6 166 066	5 738 487
	Inköp	0	427 579
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 166 066	6 166 066
	Ingående avskrivningar	-5 724 181	-5 649 009
	Årets avskrivningar	-35 467	-75 172
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 759 648	-5 724 181
	Utgående redovisat värde	406 418	441 885

Not 14 Andelar i koncernföretag

Företag Org.nummer Säte	Antal Kap.andel %	Eget kapital Resultat	Redovisat värde
		2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärde		37 344 025	32 259 583
Lämnade aktieägartillskott		0	5 084 442
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		37 344 025	37 344 025
Ingående nedskrivningar		-5 084 442	0
Årets nedskrivningar		0	-5 084 442
Utgående ackumulerade nedskrivningar		-5 084 442	-5 084 442
Utgående redovisat värde		32 259 583	32 259 583

Not 15 Uppskjuten skatt

	2024-12-31		2023-12-31	
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran
Säkringsredovisning	0	0	23 825 676	4 909 089
				4 909 089

	2024-12-31		2023-12-31	
	Temporär skillnad	Uppskjuten skatteskuld	Temporär skillnad	Uppskjuten skatteskuld
Säkringsredovisning	593 737	122 309	0	0
		122 309		0

NOTER

Not 16 Varulager	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Färdiga varor och handelsvaror		
Bokfört värde	517 048 998	491 690 084

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Förutbetald leasing	1 529 259	795 210
Förutbetalda kostnader	3 545 808	1 428 889
	5 075 067	2 224 099

Not 18 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	**Kvotvärde per aktie**
Antal/värde vid årets ingång	500 000	100,00
Antal/värde vid årets utgång	500 000	100,00

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ovanstående aktieantal fördelar sig enligt följande		
A-aktier	500 000	500 000
	500 000	500 000

Not 19 Skulder till koncernföretag

Av företagets kortfristiga skuld till koncernföretag om totalt 624 837 625 kronor avser 540 652 160 kr cashpool hos Nordea. Limiten på cashpoolen är 893 200 000 kr

Kortfristiga skulder

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Upplupna personalkostnader	16 876 317	15 855 267
Övriga interimsskulder	10 243 774	9 293 636
	27 120 091	25 148 903

Not 21 Derivatinstrument

		2024-12-31		**2023-12-31**	
Typ av instrument	**Nom.belopp / Antal**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**
Valutaterminer	0	0	471 428	0	18 917 587
		0	471 428	0	18 917 587

Säkring i utländsk valuta
Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Koncernen bedriver verksamhet på flera olika geografiska marknader och i olika valutor och är därigenom exponerad för valutarisk.

Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering.

Bolages inflöden består främst av SEK samtidigt som koncernens utflöden består huvudsakligen av SEK, EUR och DDK. Bolaget är därmed påverkad av förändringar i dessa valutakurser. Värdeförändringen redovisad direkt i eget kapital bokas mot övriga kortfristiga skulder.

ank=20250704-20250709016038

NOTER

Not 22	**Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
	Avskrivningar	4 971 163	5 327 206
	Förändring valutaterminer	19 389 015	-18 998 913
		24 360 178	-13 671 707

Not 23 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till behandling av bolagets förlust

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad förlust	-263 760 036
fri överkursfond	270 000 000
fond för verkligt värde	471 428
årets förlust	-28 221 464
	-21 981 501
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	-21 981 501
	-21 981 501

Not 24 *Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut*

Bolaget har till dagens datum ej haft några väsentliga händelser efter räknenskapsårets slut.

Not 25 Koncernförhållanden

Moderbolag i den största koncernen som Swedish Agro Machinery AB är dotterbolag till är Danish Agro a.m.b.a, Org.nr. 59789317 med säte i Karise, Danmark. Moderbolag i den minsta koncernen som Swedish Agro Machinery AB är dotterbolag till är Danish Agro Machinery Holding A/S, Org.nr. 37520632 med säte i Galten, Danmark. Swedish Agro Machinery AB är moderbolag till Östra Sönnarslöv Traktorservice AB, Org.nr. 556109-9713 och Swedish Agro Machinery Property AB, Org.nr. 556924-5425.

Koncernredovisning upprättas av Danish Agro a.m.b.a. Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap 2 § punkt 1. Det utländska moderbolagets koncernredovisning kan erhållas från Danish Agro a.m.b.a. Galten, Danmark

ank=20250704-20250709016O9

Swedish Agro Machinery AB
Org.nr. 559040-0528

NOTER

Skurup 30/6-2025

Henning Haahr
Ordförande

Jens Skifter
Styrelseledamot

Bo Jeppesen
Styrelseledamot

Jörg Dieter Füchtenhans
Styrelseledamot

Hans-Christian Ripa
Verkställande direktör

Björn Skogsberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Deloitte AB

Magnus Andersson
Auktoriserad revisor

Swedish Agro Machinery AB
Org.nr. 559040-0528

NOTER

Skurup 30/6-2025

Henning Haahr
Ordförande

Jens Skifter
Styrelseledamot

Bo Jeppesen
Styrelseledamot

Jörg Dieter Hohnenhans
Styrelseledamot

Hans-Christian Ripa
Verkställande direktör

Björn Skogsberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Deloitte AB

Magnus Andersson
Auktoriserad revisor

ank=20250704-20250709001610

Swedish Agro Machinery AB
Org.nr. 559040-0528

NOTER

Skurup 30/6-2025

Henning Haahr
Ordförande

Jens Skifter
Styrelseledamot

Bo Jeppesen
Styrelseledamot

Jörg Dieter Füchtenhans
Styrelseledamot

Hans-Christian Ripa
Verkställande direktör

Björn Skogsberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 juni 2025

Deloitte AB

Magnus Andersson
Auktoriserad revisor

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Swedish Agro Machinery AB
organisationsnummer 559040-0528

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Swedish Agro Machinery AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Swedish Agro Machinery ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Swedish Agro Machinery AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna

kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Swedish Agro Machinery AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Swedish Agro Machinery AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Kalmar den 30 juni 2025

Deloitte AB

Magnus Andersson
Auktoriserad revisor

ank=20250704-20250709016111

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

80 Management's statement

81 Independent auditor's report

83 Income statement

84 Balance sheet

86 Equity statement

87 Cash flow statement

88 Accounting policies

93 Notes

104 Companies in the Group's business areas

106 Company information

ank=20250704:202507090161

MANAGEMENT'S STATEMENT

The Board of Directors and the Executive Board have today examined and approved the Annual Report for the financial year 1 January - 31 December 2024 for Danish Agro a.m.b.a. The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and financial statements present a true and fair view of the Group's and the company's assets, liabilities and financial status as at 31 December 2024, as well as the profit/loss from the Group's and the company's activities and the Group's cash flow for the financial year 1 January - 31 December 2024.

In our opinion, the management's review presents a true and fair account of the matters covered by the report.

We recommend the Annual Report for approval by the annual general meeting.

Karise, 28 February 2025

EXECUTIVE BOARD

HENNING HAAHR
GROUP CEO

BRIAN HAUGE SØE
GROUP CFO

HENRIK PETER STILUND
DIRECTOR

HENNING FOGH
DIRECTOR

BOARD OF DIRECTORS

JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN
CHAIRMAN

HANS BONDE HANSEN
DEPUTY CHAIRMAN

HANS DAMGAARD
DEPUTY CHAIRMAN

CHRISTIAN PRIES ANDERSEN

SØREN STEEN SMALBRO

SØREN DYSSEMARK KNUDSEN

KAREN ANGELO HÆKKERUP

ANNE KATHRINE STEENBJERGE

JENS ERIK HOLST KYED
EMPLOYEE REPRESENTATIVE

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

TO THE SHAREHOLDERS OF DANISH AGRO A.M.B.A.

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent financial statements of for the financial year 1 January - 31 December 2024, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for the Group as well as the Parent, and the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent financial statements give a true and fair view of the Group's and the Parent's financial position at 31 December 2024 and of the results of their operations and the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent financial statements" section of this auditor's report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the consolidated financial statements and the parent financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and the parent financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Entity's ability to continue as a going concern, for disclosing, as applicable, matters related to going concern, and for using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent financial statements unless Management either intends to liquidate the Entity or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the parent financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and the parent financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material

ank=20250704;2025070901614

misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Entity's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent financial statements, and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Entity's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the parent financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Entity to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements and the parent financial statements, including the disclosures in the notes, and whether the consolidated financial statements and the parent financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for forming an opinion on the consolidated financial statements and the parent financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

- We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.

Our opinion on the consolidated financial statements and the parent financial statements does not cover the management commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the parent financial statements, our responsibility is to read the management commentary and, in doing so, consider whether the management commentary is materially inconsistent with the consolidated financial statements and the parent financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required by relevant law and regulations.

Based on the work we have performed, we conclude that the management commentary is in accordance with the consolidated financial statements and the parent financial statements and has been prepared in accordance with the requirements in the relevant law and regulations. We did not identify any material misstatement of the management commentary.

Aarhus, 28 February 2025

DELOITTE
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR no.: 3396 3556

HENRIK VEDEL
STATE-AUTHORISED PUBLIC ACCOUNTANT
IDENTIFICATION NO (MNE) MNE10052

LARS ANDERSEN
STATE-AUTHORISED PUBLIC ACCOUNTANT
IDENTIFICATION NO (MNE) MNE34506

INCOME STATEMENT

TEUR		GROUP		PARENT COMPANY	
Note		2024	2023	2024	2023
1	Net turnover	6,107,611	6,869,743	1,148,466	1,408,098
2.3	Production costs	-5,563,734	-6,315,126	-1,050,062	-1,304,804
	Gross result	**543,877**	**554,617**	**98,404**	**103,294**
2.3	Distribution costs	-358,604	-326,130	-126,971	-122,151
2,3,4	Administrative costs	-148,740	-143,261	-28,651	-24,528
5	Other operating income	37,596	36,385	26,282	16,578
6	Other operating costs	-1,140	-900	0	0
	Operating profit	**72,989**	**120,711**	**-30,936**	**-26,807**
7	Income from equity investments and securities	8,336	4,018	68,910	90,168
8	Other financial income	25,095	17,118	1,765	1,880
9	Other financial costs	-73,587	-68,952	-63,580	-55,798
	Profit before tax	**32,833**	**72,895**	**-23,841**	**9,443**
10	Tax on profit for the year	-4,831	-13,572	17,693	13,564
11	**Net profit for the year**	**28,002**	**59,323**	**-6,148**	**23,007**

ank=20250704;202507090161S

BALANCE SHEET

AS AT 31 DECEMBER

TEUR		GROUP		PARENT COMPANY	
	Note	2024	2023	2024	2023
	ASSETS				
	Completed development projects	34,272	31,625	34,272	31,621
	Acquired rights	6,045	4,058	0	0
	Goodwill	65,056	74,974	8,312	9,868
	Development projects in progress	1,590	2,277	0	0
12	**Intangible assets**	**106,963**	**112,934**	**42,584**	**41,489**
	Land and buildings	533,798	531,837	217,115	220,037
	Plant and machinery	124,747	121,424	32,828	31,124
	Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	33,008	27,810	2,133	2,918
	Tangible fixed assets in progress	17,151	18,132	4,090	2,529
13	**Tangible fixed assets**	**708,704**	**699,203**	**256,166**	**256,608**
	Investments in group enterprises	0	0	1,198,228	1,171,496
	Investments in associated companies	237,867	198,866	94,772	76,612
	Receivables from associated companies	2,558	1,958	2,104	1,454
	Other securities and equity investments	3,469	5,693	1,003	3,601
	Other receivables	999	897	0	0
14	**Financial fixed assets**	**244,893**	**207,414**	**1,296,107**	**1,253,163**
	FIXED ASSETS	**1,060,560**	**1,019,551**	**1,594,857**	**1,551,260**
	Inventories	1,035,039	1,100,128	120,418	126,214
15	**Inventories**	**1,035,039**	**1,100,128**	**120,418**	**126,214**
16	Trade receivables	578,990	559,460	79,479	70,809
	Receivables from group enterprises	0	0	16,629	31,237
	Receivables from associated companies	3,796	3,012	3,735	2,886
	Other receivables	57,573	51,292	261	29
17	Deferred tax assets	8,615	9,854	0	0
	Income tax	9,954	7,008	22,315	22,300
	Prepayments and accrued income	18,047	14,561	11,909	6,233
	Receivables	**676,975**	**645,187**	**134,328**	**133,494**
	Other securities	13,221	12,813	0	0
	Securities and equity investments	**13,221**	**12,813**	**0**	**0**
	Cash	**49,509**	**54,254**	**2,272**	**1,439**
	CURRENT ASSETS	**1,774,744**	**1,812,382**	**257,018**	**261,147**
	ASSETS	**2,835,304**	**2,831,933**	**1,851,875**	**1,812,407**

BALANCE SHEET

AS AT 31 DECEMBER

TEUR		GROUP		PARENT COMPANY	
Note		2024	2023	2024	2023
	EQUITY AND LIABILITIES				
18	Contributed capital	100,838	100,003	100,838	100,003
	Rate of return on contributed capital	0	1,074	0	1,074
	Reserve for net revaluation by the equity method	43,578	25,902	419,691	397,620
	Reserve for fair value	11,189	9,535	21,145	19,900
	Reserve for development costs	0	0	26,732	24,664
	Reserve fund	405,638	429,532	-7,070	22,686
	Transferred to next year	93	13	0	112
	Proposals for dividends and profit shares	0	4,698	0	4,698
19	Minority interests	372,587	358,119	0	0
	EQUITY	**933,923**	**928,876**	**561,336**	**570,757**
20	Provisions for deferred tax	29,501	31,820	24,927	27,792
21	Other provisions	10,465	13,101	0	0
	PROVISIONS	**39,966**	**44,921**	**24,927**	**27,792**
	Debt to mortgage credit institutions	79,553	91,937	61,558	70,059
	Credit institutions	103,414	637,147	0	0
	Other payables	12,876	13,617	11,738	11,347
22	**Long-term liabilities**	**195,843**	**742,701**	**73,296**	**81,406**
	Short-term share of long-term liabilities	42,211	43,029	9,355	12,141
23	Credit institutions	892,008	319,043	1,146	0
	Prepayments received from customers	172,778	200,301	138,174	164,077
	Trade payables	352,228	372,830	30,059	25,923
	Payables to group enterprises	0	0	968,185	907,874
	Payables to associated companies	5,141	4,134	1,254	4,134
	Income tax	1,190	2,286	0	0
	Other payables	196,024	162,168	24,133	18,300
	Prepayments and accrued income	3,992	11,644	10	3
	Short-term liabilities	**1,665,572**	**1,115,435**	**1,192,316**	**1,132,452**
	LIABILITIES	**1,861,415**	**1,858,136**	**1,265,612**	**1,213,858**
	EQUITY AND LIABILITIES	**2,835,304**	**2,831,933**	**1,851,875**	**1,812,407**

24 Guarantees and contingent liabilities

25 Financial instruments

26 Rental and lease obligations

27 Related parties

28 Events after the end of the financial year

ank=20250704;20250709016l6

EQUITY STATEMENT

TEUR	GROUP									
2024	Contributed capital	Rate of return on contributed capital	Reserve for net revaluation by equity method	Reserve for fair value	Reserve for development costs	Reserve fund	Transferred to next year	Proposals for dividends and profit shares	Minority interests	Total
Equity as at 1 January	100,003	1,074	25,902	9,535	0	429,532	13	4,698	358,119	928,876
Rate of return on contributed capital	1,057	-1,074				17		0		0
Profit shares	4,882					-184		-4,698		0
Paid during the year	-5,104								-21,230	-26,334
Regulation of hedging instruments				3,215						3,215
Exchange rate adjustments and changes in equity			188	-1,561		-11			1,548	164
Addition and disposal of minority interests										0
Net profit for the year			17,488			-23,716	80		34,150	28,002
Equity as at 31 December	**100,838**	**0**	**43,578**	**11,189**	**0**	**405,638**	**93**	**0**	**372,587**	**933,923**

TEUR	PARENT COMPANY									
2024	Contributed capital	Rate of return on contributed capital	Reserve for net revaluation by equity method	Reserve for fair value	Reserve for development costs	Reserve fund	Transferred to next year	Proposals for dividends and profit shares	Minority interests	Total
Equity as at 1 January	100,003	1,074	397,620	19,900	24,664	22,686	112	4,698	0	570,757
Rate of return on contributed capital	1,057	-1,074				17				0
Profit shares	4,882					-184		-4,698		0
Paid during the year	-5,104									-5,104
Regulation of hedging instruments				1,245						1,245
Changes in equity in subsidiaries			597			-11				586
Net profit for the year			21,474		2,068	-29,578	-112			-6,148
Equity as at 31 December	**100,838**	**0**	**419,691**	**21,145**	**26,732**	**-7,070**	**0**	**0**	**0**	**561,336**

CASH FLOW STATEMENT

TEUR	GROUP	
	2024	2023
Profit before tax	32,833	72,895
Depreciation adjustments	73,876	71,518
Adjustments of profits and losses on the sale of fixed assets	-2,092	-12,077
Adjustment of income from investments in associated companies	-20,562	-4,632
Adjustments of provisions	-2,586	371
Income tax paid	-10,896	-31,906
Operating liquidity contribution	**70,573**	**96,169**
Change in inventories	65,089	190,994
Change in trade receivables	-19,530	70,975
Change in other current assets	-10,960	-3,302
Change in prepayments received from customers	-27,523	-78,565
Change in trade payables	-20,602	-119,538
Changes in other short-term liabilities	27,211	-14,129
Change in working capital	**13,685**	**46,435**
Cash flows from operating activities	**84,258**	**142,604**
Purchase of intangible assets	-10,484	-20,552
Purchase of tangible fixed assets	-94,925	-63,362
Sale of tangible fixed assets	29,133	31,880
Purchase of fixed assets investments	-21,146	-23,385
Sale of fixed assets investments	2,493	1,911
Dividends received from associated companies	2,850	2,375
Cash flows from investments	**-92,079**	**-71,133**
Paid-out contributed capital	-5,104	-2,594
Dividend minority shareholders	-21,230	-18,521
Acquisition of minority shares	0	-7,198
Repayment of long-term liabilities	-543,555	-228,088
Taking on debt to credit institutions	572,965	190,635
Cash flows from financing activities	**3,076**	**-65,766**
Change in cash and cash equivalents	**-4,745**	**5,705**
Cash beginning-of-year	54,254	48,549
Cash end-of-year	**49,509**	**54,254**

ank=20250704;2025070901617

ACCOUNTING POLICIES

The annual report for Danish Agro a.m.b.a. has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large class C companies. The accounting policies have not changed compared to last year.

IN GENERAL ON RECOGNITION AND MEASUREMENT

Income is recognised in the income statement as it is earned. Value adjustments of financial assets and liabilities are recognised. The income statement also includes all costs, including depreciation, amortisation, write-downs and provisions.

Assets are recognised in the balance sheet when it is likely that future economic benefits will flow to the company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the Company has a legal or real obligation as a result of a previous event, and it is likely that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

On first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each item.

In recognition and measurement, foreseeable losses and risks occurring prior to the presentation of the Annual Report, which confirm or invalidate existing circumstances on the balance sheet date, are taken into account.

SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS

When recognising and measuring certain assets and liabilities, including development projects, goodwill, investments, inventories, trade receivables, tax assets and provisions, management makes a number of accounting estimates and judgements based on information and experience available at the time of the financial reporting.

Subsequent changes in the underlying assumptions may result in changes to previously made accounting estimates. Changes in accounting estimates are recognised in the accounting period in which the change occurs.

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements comprise the parent company Danish Agro a.m.b.a. and the Group enterprises in which the company directly or indirectly holds more than 50% of the share capital or otherwise may exercise control.

Undertakings in which the Group holds between 20% and 50% of the voting rights and exercises significant but not decisive influence are considered to be associated companies.

Consolidation shall take the form of the elimination of internal income and expenses, shareholdings, internal balances and dividends, realised and unrealised gains and losses on transactions between the consolidated companies.

The financial statements of the subsidiaries included in the consolidated financial statements are calculated in accordance with the Group's accounting policies.

The subsidiaries' items are recognised 100% in the consolidated financial statements. The relative share of the minority interests' share of the profit and loss and equity presented as a separate item in the profit and loss account and the Group's own equity capital, respectively.

The proportionate share of income from investments in associated companies is included in the income statement.

Income from investments in group enterprises comprises profits and losses on the sale of investments in group enterprises and adjustments resulting from distributions made based on trade and not ownership.

BUSINESS COMBINATIONS

Newly acquired or newly created companies are recognised in the consolidated financial statements from the date of acquisition.

Intra-group mergers are treated in accordance with the uniting-of-interests method, and the assets and liabilities of the said companies at carrying amount at the time of the pooling of interests are combined, and the comparative figures are adjusted.

In the case of acquisitions of new companies, the acquisition method is used, whereby the identified assets and liabilities of the newly acquired companies are measured

at fair value at the time of acquisition. Provisions are made to cover the costs of restructuring decided and published in the acquired company in connection with the acquisition. The tax effect of the revaluations carried out are taken into account.

Positive differences (goodwill) between the cost of the acquired equity investment and the fair value of the acquired assets and liabilities are recognised under intangible fixed assets and are systematically amortised over the income statement following an individual assessment of the useful life. Negative differences (negative goodwill) are recognised in the income statement as income.

Mergers and changes of control in new subsidiaries are all treated in the acquisition method. Comparative figures from previous years are not corrected.

TRANSLATION OF FOREIGN CURRENCY

Transactions in foreign currency are translated at the exchange rate of the transaction date. Exchange differences arising between the exchange rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial item.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies not settled on the balance sheet date are measured at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the rate at the time of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

When recognising foreign subsidiaries and associated companies that are independent entities, the income statements are translated at average exchange rates for the months, which do not differ materially from the rates on the transaction date. The balance sheet items are translated at the exchange rates on the balance sheet date. Goodwill is considered to belong to the independent foreign entity and is translated at the exchange rate on the balance sheet date. Exchange differences arising from the translation of the equity of foreign subsidiaries at the beginning of the year at the exchange rate on the balance sheet date and from the translation of profit and loss statements from average exchange rates at the exchange rates on the balance sheet date are recognised directly in the equity.

DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS

Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are recognised under "other receivables" and "other payables", respectively.

Value adjustments of derivative financial instruments which have not been classified as and do not meet the conditions for hedging are recognised in the income statement on an ongoing basis.

Derivative financial instruments which are classified as and meet the conditions for hedging

In the fair value of derivative financial instruments aimed at hedging recognised assets or liabilities is changed, the change is recognised in the income statement, together with any changes in the fair value of the hedged asset or liability.

If the fair value of derivative financial instruments classified as, and meeting the conditions for, hedging future transactions is changed, the change is recognised in receivables or payables and directly in equity. Where the future transaction results in recognition of assets or liabilities, amounts recognised in equity are transferred from equity and recognised in the cost of the asset or liability, respectively.

If the future transaction results in income or expenses, amounts recognised in equity are transferred to the income statement during the period in which the hedged item affects the profit and loss account. Credit risk and counterparty risk have been taken into account in the determination of the fair value of interest-rate swaps.

Firm commitments comprises agreements on future purchase or sale of goods hedged through the entering into of futures. To be treated as firm commitments, price, quantity, currency and other terms must have been agreed, and physical delivery of goods must be made in close connection with the settlement of futures.

Changes in fair value of firm commitments are recognised in financial income and expenses, net, to the extent such firm commitments are hedged on the entering into of derivative financial instruments. Derivative financial instruments entered into for hedging against changes in the fair value of firm commitments

ank=20250704;2025070901618

are recognised in the financial income and expenses, net. The profit on firm commitments entered into is thus recognised when physical delivery takes place and the risk has been passed. Value adjustments attributable to inefficiencies are recognised in the income statement.

INCOME STATEMENT

Net turnover

Net turnover from the sale of goods and finished goods is recognised in the income statement when delivery and risk transfer to the buyer have taken place. Net turnover is recognised, excluding VAT, taxes and discounts in connection with the sale.

Production costs

Production costs include direct and indirect costs incurred to achieve net turnover, including raw materials, consumables and production personnel costs, and development costs and depreciation and amortisation.

Distribution costs

Distribution costs include costs incurred for the distribution of goods sold and for promotional campaigns, including costs for sales and distribution staff, advertising costs and depreciation.

Administrative costs

Administrative costs relate to costs incurred for management and administration of the company, including for administrative staff and management, plus office supplies and depreciation/amortisation.

Other operating income and operating costs

Other operating income and operating expenses include income and expenses of a secondary nature in relation to the company's main activity, including income from investments in certain associated companies.

Other financial income and costs

Other financial income and expenses include interest income and expenses, the interest element of finance lease services, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, liabilities and transactions in foreign currencies, amortisation surcharges and deductions relating to mortgages etc., and additions and compensation under the tax prepayment scheme.

Interest costs and other financial costs related to the production of assets are not recognised in the cost of assets but are recognised in the income statement at the time when they are incurred.

Tax on profit for the year

The tax for the year, consisting of current income tax and changes in deferred tax, is recognised in the income statement with the part that is attributable to the profit/loss for the year and directly in the equity with that part that is attributable to entries directly in the equity.

BALANCE SHEET

Intangible assets

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated depreciation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the estimated economic useful life of 5 - 20 years and is the longest for strategically acquired companies with a strong market position and a long-term earnings profile. Goodwill is written down to the recoverable amount if it is lower than the carrying amount.

Development projects relating to products and processes which are clearly defined and identifiable, where the technical utilisation rate, sufficient resources and a potential future market or development opportunity in the company can be demonstrated, and where it is the right of the company to manufacture, market or use the product or process in question, are recognised as intangible assets. Other development costs are recognised as costs in the income statement when the costs are incurred.

The cost of development projects comprises costs, including salaries and depreciation, which can be attributed directly and indirectly to the development projects.

Completed development projects are depreciated according to the straight-line method over the expected useful lives. The amortisation period is generally 5-10 years. For development projects protected by intellectual property rights, the maximum amortisation period is the remaining maturity of the relevant rights, up to a maximum of 20 years.

Acquired intellectual property rights in the form of patents and licences are measured at cost less accumulated depreciation, amortisation and write-downs. Patents are written off over the remaining patent period, and licences are written off over the contract period, with a maximum of 20 years.

Other intangible assets are written down to their recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

Tangible fixed assets

Land and buildings, plant and machinery, as well as other plant, fixtures and fittings, tools and equipment, are measured at cost less accumulated depreciation. Land is not depreciated.

The basis for depreciation is cost less expected residual value after the end of useful life.

Cost price comprises the acquisition price plus costs

directly linked to acquisition up to the time at which the asset is ready to be used.

Linear depreciation is applied based on the following assessment of the expected useful lives of the assets:

Buildings	20 - 50 years
Plant and machinery	4 - 12 years
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	4 - 12 years

Tangible fixed assets are written down to their recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

Gains or losses from the disposal of tangible fixed assets are recognised as the difference between the selling price less sales costs and the carrying amount at the time of sale. Profits or losses are recognised in the income statement under other operating income or other operating expenses.

Investments in group enterprises and associated companies

Investments in group enterprises and associated companies are recognised and measured according to the equity method in the parent company's accounts at the proportionate share of the company's net asset value, plus non-depreciated goodwill and with deduction or addition of unrealised intercompany profits and losses.

In the income statement, the company's share of the company's profits after elimination of unrealised intercompany gains and losses and less amortisation of goodwill is recognised. Income from investments in associated companies within the Group's primary business areas included in the day-to-day operations is recognised as other operating income.

Net revaluation of investments in group enterprises and associated companies is transferred in the parent company's financial statements under equity to the reserve *for net revaluation according to the equity method when* the book value exceeds the acquisition value.

Investments in subsidiaries and associated companies are written down to the least of the recoverable amount and the book value.

When acquiring additional investments in companies, whereby the Group obtains significant influence, previously acquired equity investments are recognised at fair value and set at the purchase price for the associated company. Any fair value adjustments of the previously acquired equity investments are recognised in the income statement.

For the acquisition of additional investments in companies where the parent company already had control, any goodwill is recognised in the parent company's equity.

Other securities and equity investments

Securities and investments recognised under fixed assets are measured at cost.

Securities and equity investments recognised under current assets are measured at fair value.

Inventories

Inventories are measured at cost on the basis of weighted average prices. If the net realisation value of inventories is lower than the cost, depreciation is made to the lower value.

The cost of goods for resale comprises purchase price plus delivery costs. The cost of finished manufactured goods plus work in progress comprises the cost for commodities, supplies and direct wages plus direct and indirect production costs.

The net realisation value for inventories are determined as selling price less completion costs plus costs paid to execute the sales. The net realisation value is determined with due regard to negotiability, obsolescence and development in the expected selling price.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost price, which usually equates the nominal value. The value is reduced by write-downs against expected losses.

Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets relate to costs incurred concerning subsequent financial years. Prepayments and accrued income are measured at cost.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as tax calculated on taxable income for the year adjusted for tax on the taxable income of preceding years and tax paid on account.

Deferred tax is the tax on all temporary differences between carrying amount and tax value of assets and liabilities based on the planned use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss allowed for carryforward, are recognised at their expected usage value, either by tax elimination for future earnings or by deduction against deferred tax liabilities.

ank=20250704:202507090161

The parent company is jointly taxed with all its Danish subsidiaries. The current Danish income tax payable is shared between the jointly taxed companies in relation to their taxable income (a full distribution with a refund for tax losses).

Other provisions

Other provisions include restructuring, warranty obligations, loss-making contracts, etc already determined. These are recognised and measured as the best estimate at the balance sheet date of the expenses necessary to settle the liabilities on the balance sheet date. In the case of acquisitions of undertakings, provision is made for costs relating to the restructuring of the acquired undertaking determined at the time of acquisition.

Liabilities

Financial liabilities are recognised on borrowing at the proceeds received after deduction of transaction costs incurred. For subsequent periods, financial liabilities are measured at the amortised cost equivalent to the capitalised value using the effective interest rate, such that the difference between the yield and the nominal value is recognised in the income statement over the loan period.

Other liabilities including debt to suppliers, group enterprises and associated companies plus other debt are measured at amortised cost, which usually equates to the nominal value.

Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recorded as liabilities consist of payments received relating to income in subsequent financial years.

Contributed capital and payments to owners

Individuals, associations, companies, corporations and public institutions wishing to become members of the association undertake, in accordance with the association's Articles of Association Section 5.1, to subscribe for a share capital amount corresponding to 6% of the average of the last 3 years of the person or legal entity's turnover with the association, however, minimum DKK 10,000 and maximum DKK 100,000.

Profit distribution and interest are allocated to share capital. With a group solvency of more than 35%, a portion of the year's profit is paid out in cash to the members.

When a member reaches 65 years of age, payment may be made over five years with equal amounts.

If a member has a share capital 2 account with a balance of more than DKK 1,000,000, the member in question may request in writing that the general meeting approves payment of the part of the balance of share capital 2 that exceeds DKK 1,000,000.

The reserve fund and the profit transferred to next year together make up the distributable reserves.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement shows the Group's cash flow breakdown into operations, investment and financing for the year, changes in cash flows for the year and cash at the beginning and end of the year.

Cash flow from operating activities

Cash flow from operating activities comprises profit/loss for the year adjusted for non-cash operational items, changes in working capital and paid income tax.

Cash flow from investment activities

Cash flow from investment activities relates to payments from the buying and selling of intangible assets, property, plant and equipment, and financial fixed asset investments.

Cash flow from financing activities

Cash flow from financing activities relates to borrowing, repayments on interest-bearing debt etc.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise the Group's cash and cash equivalents.

DEFINITION OF KEY PERFORMANCE INDICATORS

The following key performance indicators have been applied:

Gross Profit

Turnover less cost of sales.

Costs

Costs for production, distribution and administration.

Profit before depreciation and amortisation (EBITDA)

Profit before depreciation and amortisation, financial income and expenses, and tax.

Gross margin

Gross profit in relation to net turnover.

EBITDA margin

Profit before depreciation and amortisation compared to net turnover.

EBIT margin

Operating profit in relation to net turnover.

Interest coverage

Profit before depreciation and amortisation in relation to financial income and expenses, net.

EBT margin

Profit before tax in relation to net turnover.

Return on equity before tax

Profit before tax in relation to equity at the beginning of the year.

Financial solidity

Group equity in relation to total assets.

TEUR	GROUP		PARENT COMPANY	
Note	2024	2023	2024	2023
1. NET TURNOVER				
Sale of goods	6,036,445	6,793,803	1,133,407	1,392,180
Production income, etc.	71,166	75,940	15,059	15,918
	6,107,611	**6,869,743**	**1,148,466**	**1,408,098**
Breakdown of net revenues:				
Agribusiness Denmark	1,066,403	1,218,543	1,148,466	1,408,098
Agribusiness International	3,131,724	3,655,740	0	0
Agribusiness Support	590,117	605,816	0	0
Machinery	731,539	822,787	0	0
Special Feed	375,662	345,017	0	0
Food	212,166	221,840	0	0
	6,107,611	**6,869,743**	**1,148,466**	**1,408,098**
Denmark	2,075,881	2,258,606	1,148,466	1,408,098
Sweden	375,914	386,916	0	0
Norway	114,896	109,846	0	0
Finland	871,698	909,896	0	0
Estonia	335,242	409,438	0	0
Latvia	278,091	352,346	0	0
Lithuania	447,458	482,568	0	0
Poland	300,746	320,719	0	0
Germany	1,172,538	1,517,400	0	0
Other	135,147	122,008	0	0
	6,107,611	**6,869,743**	**1,148,466**	**1,408,098**

TEUR	GROUP		PARENT COMPANY	
Note	2024	2023	2024	2023
2. STAFF COSTS				
Wages and salaries	294,329	281,104	69,260	67,222
Pension contributions	25,186	22,868	7,086	6,054
Other social security costs	28,426	26,857	1,705	1,826
	347,941	**330,829**	**78,051**	**75,102**
Breakdown of staff costs:				
Production costs	119,893	110,329	9,309	9,168
Distribution costs	148,915	144,493	55,789	53,326
Administrative costs	79,133	76,007	12,953	12,608
	347,941	**330,829**	**78,051**	**75,102**
Salaries and remuneration of delegated assembly, Board of Directors and Executive Board:				
Delegated Assembly	121	121	121	121
Board of Directors	791	783	611	604
Executive Board	2,474	2,393	2,140	2,059
	3,386	**3,297**	**2,872**	**2,784**
Average number of employees	5,571	5,457	859	852

ank=20250704;20250709016

NOTES

TEUR		GROUP		PARENT COMPANY	
Note		2024	2023	2024	2023
3. DEPRECIATION AND AMORTISATION					
Completed development projects		3,442	1,968	3,438	1,959
Acquired rights		2,027	2,034	0	0
Goodwill		10,217	10,276	1,556	1,712
Buildings		27,359	26,150	6,652	6,193
Plant and machinery		21,917	22,177	5,299	5,071
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment		8,914	8,913	1,303	1,358
		73,876	**71,518**	**18,248**	**16,293**
Breakdown of depreciation and amortisation:					
Production costs		42,151	42,211	6,128	5,967
Distribution costs		13,312	12,912	5,843	5,499
Administrative costs		18,413	16,395	6,277	4,827
		73,876	**71,518**	**18,248**	**16,293**

TEUR		GROUP		PARENT COMPANY	
Note		2024	2023	2024	2023
4. FEE FOR THE AUDITORS ELECTED BY THE GENERAL MEETING					
Fees to Deloitte					
Audit fees		1,272	1,226	306	286
Fees for other assurance services		40	39	26	19
Fees for tax advice		41	35	0	0
Fees for other services		77	60	39	31
		1,430	**1,360**	**371**	**336**
Fees to other auditors					
Audit fees		243	247	0	0
Fees for other assurance services		0	7	0	0
Fees for tax advice		3	5	0	0
Fees for other services		31	52	0	0
		277	**311**	**0**	**0**
Total audit fees		**1,707**	**1,671**	**371**	**336**

TEUR	GROUP		PARENT COMPANY	
Note	2024	2023	2024	2023
5. OTHER OPERATING INCOME				
Gains from the sale of fixed assets	2,207	12,206	170	314
Income from investments in associated companies	7,097	615	4,193	615
Other operating income	28,292	23,564	21,919	15,649
	37,596	**36,385**	**26,282**	**16,578**
6. OTHER OPERATING COSTS				
Losses from the sale of fixed assets	115	129	0	0
Other operating costs	1,025	771	0	0
	1,140	**900**	**0**	**0**
7. INCOME FROM EQUITY INVESTMENTS AND SECURITIES				
Income from equity interests in group enterprises	-5,130	-2,338	74,320	92,942
Income from investments in associated companies	13,466	6,356	-5,410	-2,774
	8,336	**4,018**	**68,910**	**90,168**
8. OTHER FINANCIAL INCOME				
Interest income, group enterprises	0	0	960	1,573
Interest revenue and similar income	21,949	15,994	805	198
Foreign currency translation adjustment and gain	3,146	1,124	0	109
	25,095	**17,118**	**1,765**	**1,880**

TEUR	GROUP		PARENT COMPANY	
Note	2024	2023	2024	2023
9. OTHER FINANCIAL COSTS				
Interest expenses, group enterprises	0	0	56,514	48,481
Interest expenses and similar expenses	72,626	64,666	7,054	7,195
Foreign currency translation adjustment and losses	961	4,286	12	122
	73,587	**68,952**	**63,580**	**55,798**
10. INCOME TAX				
Calculated corporation tax	879	5,721	-17,882	-17,765
Adjustment of tax in previous years	-476	968	-1,996	-1,271
Deferred tax adjustment	4,428	6,883	2,185	5,472
	4,831	**13,572**	**-17,693**	**-13,564**
11. DISTRIBUTION OF NET PROFIT				
Rate of return on contributed capital	0	1,074	0	1,074
Profit shares for members	0	4,698	0	4,698
Transferred to reserves for net revaluation by the equity method	17,488	3,720	21,474	1,230
Transferred to reserves for development costs	0	-17,616	2,068	8,120
Transferred to reserve fund	-23,716	31,143	-29,578	7,784
Transferred to next year	80	-12	-112	101
Transferred to minority interests	34,150	36,316	0	0
	28,002	**59,323**	**-6,148**	**23,007**

ank=20250704;202507090162

NOTES

TEUR		GROUP			
Note		Completed development projects	Acquired rights	Goodwill	Development projects in progress
12.	**INTANGIBLE ASSETS**				
	Cost as at 1 January	33,934	35,507	221,066	2,277
	Adjustment for previous years	5	-195	405	0
	Transfer	0	524	0	-373
	Disposals on sale of companies	0	0	-348	0
	Foreign currency translation adjustment	-12	-104	-103	2
	Additions for the year	6,089	3,589	0	806
	Disposals during the year	0	-225	0	-1,122
	Cost as at 31 December	**40,016**	**39,096**	**221,020**	**1,590**
	Depreciation, amortisation and write-downs as at 1 January	2,309	31,449	146,092	0
	Adjustment for previous years	5	-133	21	0
	Disposals on sale of companies	0	0	-286	0
	Foreign currency translation adjustment	-12	-87	-80	0
	Depreciation, amortisation and write-downs for the year	3,442	2,027	10,217	0
	Reversal of depreciation and write-downs	0	-205	0	0
	Depreciation, amortisation and write-downs as at 31 December	**5,744**	**33,051**	**155,964**	**0**
	Carrying amount as at 31 December	**34,272**	**6,045**	**65,056**	**1,590**

TEUR		PARENT COMPANY			
Note		Completed development projects	Acquired rights	Goodwill	Development projects in progress
12.	**INTANGIBLE ASSETS**				
	Cost as at 1 January	33,580	0	31,208	0
	Additions for the year	6,089	0	0	0
	Cost as at 31 December	**39,669**	**0**	**31,208**	**0**
	Depreciation, amortisation and write-downs as at 1 January	1,959	0	21,340	0
	Depreciation, amortisation and write-downs for the year	3,438	0	1,556	0
	Depreciation, amortisation and write-downs as at 31 December	**5,397**	**0**	**22,896**	**0**
	Carrying amount as at 31 December	**34,272**	**0**	**8,312**	**0**

TEUR	GROUP			
Note	Land and buildings	Plant and machinery	Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	Tangible fixed assets in progress
13. TANGIBLE FIXED ASSETS				
Cost as at 1 January	854,279	422,122	94,707	18,132
Adjustment for previous years	-811	-2,240	5,164	-480
Transfer	8,283	6,086	-33	-14,488
Disposals on sale of companies	-142	-279	-1,334	-75
Foreign currency translation adjustment	-1,950	-1,291	-541	-12
Additions for the year	25,523	22,108	20,640	26,654
Disposals during the year	-6,636	-27,690	-15,264	-12,580
Cost as at 31 December	**878,546**	**418,816**	**103,339**	**17,151**
Depreciation, amortisation and write-downs as at 1 January	322,442	300,698	66,897	0
Adjustment for previous years	-1,060	-1,604	2,150	0
Disposals on sale of companies	-72	-170	-601	0
Foreign currency translation adjustment	-442	-641	-366	0
Depreciation, amortisation and write-downs for the year	27,359	21,917	8,914	0
Reversal of depreciation, amortisation and write-downs	-3,479	-26,131	-6,663	0
Depreciation, amortisation and write-downs as at 31 December	**344,748**	**294,069**	**70,331**	**0**
Carrying amount as at 31 December	**533,798**	**124,747**	**33,008**	**17,151**

TEUR	PARENT COMPANY			
Note	Land and buildings	Plant and machinery	Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	Tangible fixed assets in progress
13. TANGIBLE FIXED ASSETS				
Cost as at 1 January	313,946	105,952	18,467	2,529
Adjustment for previous years	0	-1	0	0
Additions for the year	4,112	7,106	552	4,090
Disposals during the year	-2,012	-273	-2,245	-2,529
Cost as at 31 December	**316,046**	**112,784**	**16,774**	**4,090**
Depreciation, amortisation and write-downs as at 1 January	93,909	74,828	15,549	0
Depreciation, amortisation and write-downs for the year	6,652	5,299	1,303	0
Reversal of depreciation, amortisation and write-downs	-1,630	-171	-2,211	0
Depreciation, amortisation and write-downs as at 31 December	**98,931**	**79,956**	**14,641**	**0**
Carrying amount as at 31 December	**217,115**	**32,828**	**2,133**	**4,090**

ank=20250704;2025070901622

NOTES

TEUR	GROUP			
Note	Investments in associated companies	Receivables from associated companies	Other securities and equity investments	Other receivables
14. FINANCIAL FIXED ASSETS				
Cost as at 1 January	172,965	1,958	7,496	897
Adjustment for previous years	29	0	-9	0
Transfer	3,502	0	-1,968	0
Foreign currency translation adjustment	-33	0	-9	0
Additions for the year	17,826	650	1,838	401
Disposals during the year	0	-50	-3,983	-299
Cost as at 31 December	**194,289**	**2,558**	**3,365**	**999**
Value adjustments as at 1 January	25,901	0	-1,803	0
Adjustment for previous years	28	0	11	0
Transfer	-341	0	0	0
Foreign currency translation adjustment	76	0	-1	0
Dividend distributed	-2,850	0	0	0
Share of changes in equity	112	0	55	0
Adjustment for changed owner's share	2,904	0	0	0
Share of net profit for the year	19,211	0	4	0
Amortisation of goodwill	-1,463	0	0	0
Return concerning disposals	0	0	1,838	0
Value adjustments as at 31 December	**43,578**	**0**	**104**	**0**
Carrying amount as at 31 December	**237,867**	**2,558**	**3,469**	**999**
Goodwill on initial recognition	**8,208**	**0**	**0**	**0**

TEUR	PARENT COMPANY			
Note	Investments in group enterprises	Investments in associated companies	Receivables from associated companies	Other securities and equity investments
14. FINANCIAL FIXED ASSETS				
Cost as at 1 January	794,402	56,086	1,454	5,766
Transfer	0	1,968	0	-1,968
Additions for the year	3,355	17,498	650	379
Disposals during the year	0	0	0	-3,174
Cost as at 31 December	**797,757**	**75,552**	**2,104**	**1,003**
Value adjustments as at 1 January	377,094	20,526	0	-2,165
Transfer	0	-313	0	0
Dividend distributed	-51,178	-136	0	0
Share of changes in equity	235	362	0	0
Share of net profit for the year	74,320	244	0	0
Amortisation of goodwill	0	-1,463	0	0
Return concerning disposals	0	0	0	2,165
Value adjustments as at 31 December	**400,471**	**19,220**	**0**	**0**
Carrying amount as at 31 December	**1,198,228**	**94,772**	**2,104**	**1,003**
Goodwill on initial recognition	**0**	**8,208**	**0**	**0**

The investments in associated companies include an equity interest at 21.91% of Agravis Raiffeisen AG. Recognition of this asset of EUR 131 million is made based on the information available based on the intrinsic value determined according to local accounting policies in Germany. The management assesses that determination according to Danish accounting policies would not have any material impact on the recognition of this asset.

		PARENT COMPANY	
	Note	Domicile	Ownership interest
14. FIXED ASSET INVESTMENTS (CONTINUED)			
Investments in group enterprises:			
DA Shoppen A/S		Karise	100.00%
Danish Agro Finance A/S		Karise	100.00%
Danish Agro Byggecenter A/S		Karise	100.00%
Dan Agro Holding A/S under voluntary liquidation		Galten	100.00%
Hedegaard A/S under voluntary liquidation		Nørresundby	100.00%
Himmerlands Grovvarer A/S under voluntary liquidation		Aars	100.00%
Danish Agro Machinery Holding A/S		Galten	100.00%
Vilomix International Holding A/S		Galten	75.11%
DV International Holding A/S		Galten	83.79%
DAVA Foods Holding A/S		Galten	100.00%
DAVA Foods Ingredients A/S		Hadsund	100.00%
DLA Agro a.m.b.a.		Galten	69.36%
Scanola A/S		Galten	75.07%
Scanfedt A/S		Galten	81.56%
Nordic Seed A/S		Galten	84.21%
Nordic Seed International A/S		Galten	75.00%
DV Energy A/S		Galten	81.03%
DGF Sikring a.m.b.a.		Galten	72.46%

		PARENT COMPANY	
	Note	Domicile	Ownership interest
14. FIXED ASSET INVESTMENTS (CONTINUED)			
Investments in associated companies:			
DanHatch Holding A/S *)		Vrå	50.00%
Danish Grain Terminals Holding A/S *)		Karise	50.00%
Aller Ejendomsselskab A/S *)		Christiansfeld	50.00%
SDK Stevedore A/S *)		Aarhus	50.00%
Dansk Biofiber og Gødning A/S		Nibe	50.00%
DanGødning A/S *)		Fredericia	41.11%
Organic Plant Protein A/S		Silkeborg	36.80%
Cordulus A/S		Aarhus	26.98%
Aarhus Protein A/S		Aarhus	25.00%
Green Fertilizer Denmark ApS		Fredericia	25.00%
BioRefine Denmark A/S		Varde	25.00%
DanBred P/S *)		Vejle	24.50%
Energy:			
ADA Green Energy A/S		Aarhus	50.00%
Lolland-Falster Bioenergi A/S		Nykøbing F	50.00%
3KNT Bioenergi ApS		Kolding	33.33%
Grønt Han Herred A/S		Fjerritslev	25.00%

*) Share of profit/loss for the year recognised in other operating income.

Please refer to the list of companies on pages 104-105.

15. INVENTORIES

All goods are regarded as finished goods and goods for resale, as they can be sold in their present form.

ank=20250704:20250709016:23

NOTES

TEUR		GROUP		PARENT COMPANY	
Note		2024	2023	2024	2023
16.	**TRADE RECEIVABLES**				
	Receivables, retail	453,017	437,516	68,355	61,226
	Receivables, wholesale	151,321	142,046	12,459	11,055
	Total receivables	**604,338**	**579,562**	**80,814**	**72,281**
	Provision for bad debts	-25,348	-20,102	-1,335	-1,472
	Receivables as at 31 December	**578,990**	**559,460**	**79,479**	**70,809**
17.	**DEFERRED TAX ASSETS**				
	Deferred tax assets as at 1 January	9,854	10,060	0	0
	Adjustment for previous years	843	897	0	0
	Foreign currency translation adjustment	-78	35	0	0
	Adjustment for the year	-1,562	-1,565	0	0
	Adjustment via equity	-442	427	0	0
	Deferred tax asset as at 31 December	**8,615**	**9,854**	**0**	**0**

Deferred tax assets primarily concern tax losses in Group enterprises in Sweden, Germany and Lithuania. The valuation is based on budgets and forecasts for the coming four years.

TEUR		PARENT COMPANY			
Note		I	II	III	IV
18.	**CONTRIBUTED CAPITAL**				
	Contributed capital as at 1 January	34,093	65,759	90	61
	Transferred from distribution of net profit	4,882	0	0	0
	Transfer between contributed capital	-3,143	3,143	0	0
	Rate of return on contributed capital	0	1,052	3	2
	Paid out/amortised in the financial year	-1,098	-3,966	-28	-12
	Contributed capital as at 31 December	**34,734**	**65,988**	**65**	**51**

Contributed capital I subscribed totals TEUR 43,657.

TEUR		GROUP		PARENT COMPANY	
	Note	2024	2023	2024	2023
19. MINORITY INTERESTS					
Minority interests as at 1 January		358,119	349,314	0	0
Additions for the year		0	3,832	0	0
Disposals during the year		0	-11,030	0	0
Share of distributed dividends		-21,230	-18,521	0	0
Foreign currency translation adjustment		1,548	-1,792	0	0
Share of net profit for the year		34,150	36,316	0	0
Minority interests as at 31 December		**372,587**	**358,119**	**0**	**0**
20. PROVISIONS FOR DEFERRED TAX					
Provisions for deferred tax as at 1 January		31,820	27,835	27,792	23,151
Adjustment for previous years		-5,336	-1,281	-5,050	-1,243
Additions from merger and acquisition		0	0	0	412
Foreign currency translation adjustment		-41	7	0	0
Adjustment for the year		2,866	5,318	2,185	5,472
Adjustment via equity		192	-59	0	0
Provisions for deferred tax as at 31 December		**29,501**	**31,820**	**24,927**	**27,792**
21. OTHER PROVISIONS					
Other provisions as at 1 January		13,101	12,595	0	0
Adjustment for previous years		13	0	0	0
Foreign currency translation adjustment		-63	134	0	0
Additions for the year		6,645	8,918	0	0
Spent during the year		-9,231	-8,546	0	0
Other provisions as at 31 December		**10,465**	**13,101**	**0**	**0**

Other provisions include guarantee provisions for machinery, loss-making contracts and provisions for pension obligations.

TEUR		GROUP		PARENT COMPANY	
	Note	2024	2023	2024	2023
22. LONG-TERM LIABILITIES					
Debt to mortgage credit institutions					
Debt as at 31 December		89,643	103,023	70,324	79,624
Repayments in 2025		-10,090	-11,086	-8,766	-9,565
		79,553	**91,937**	**61,558**	**70,059**
Outstanding debt due after 5 years constitutes		**45,328**	**54,360**	**34,018**	**41,344**
Credit institutions					
Debt as at 31 December		134,839	666,416	0	0
Repayments in 2025		-31,425	-29,269	0	0
		103,414	**637,147**	**0**	**0**
Outstanding debt due after 5 years constitutes		**0**	**250**	**0**	**0**
Other payables					
Debt as at 31 December		13,572	16,291	12,327	13,923
Repayments in 2025		-696	-2,674	-589	-2,576
		12,876	**13,617**	**11,738**	**11,347**
Outstanding debt due after 5 years constitutes		**11,797**	**11,136**	**11,732**	**10,993**

'Other debt' includes the negative fair value of hedging instruments of TEUR 11,732, acquired to ensure a fixed rate of interest on the Group's debt to mortgage credit institutions. Changes recognised directly in the fair value reserve amount to TEUR -577.

23. CREDIT INSTITUTIONS

Debt to credit institutions includes a committed revolving credit facility of EUR 600 million, which runs until November 2027. Drawdowns on the credit facility as at 31 December 2024 amount to EUR 500 million.

ank=20250704;202507090162

NOTES

Note	GROUP AND PARENT COMPANY

24. COLLATERAL AND CONTINGENT LIABILITIES ETC.

The Group

As security for debt to mortgage credit institutions, EUR 90 million, owner's mortgages and letters of indemnity have been deposited with securities in land and buildings with a carrying amount as at 31 December 2024 of EUR 280 million.

The group is a party to a few pending lawsuits. The management has assessed the most likely outcome of these cases on a case-by-case basis and has allocated the estimated amounts accordingly. The outcome of legal proceedings and disputes may be inherently different from that on the balance sheet date.

The parent company

As security for debt to mortgage credit institutions, EUR 70 million, owner's mortgages and letters of indemnity have been deposited with securities in land and buildings with a carrying amount as at 31 December 2024 of EUR 217 million.

As security for the credit facilities of group enterprises, the parent company has provided a guarantee of payment totalling EUR 1,856 million. As at As at 31 December 2024, debt to credit institutions amounted to EUR 1,020 million.

As at 31 December 2024, the company has provided guarantees of EUR 52 million for group enterprises.

The company is the administration company in a Danish joint taxation scheme, and is, therefore, jointly and severally liable with the other joint taxation companies for total corporation tax and any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the joint taxation companies with effect from the financial year 2013.

Note	GROUP AND PARENT COMPANY

25. FINANCIAL INSTRUMENTS

The Group

Contractual obligations have been entered into on the purchase and sale of goods and finished goods at fixed price agreements. Financial instruments, primarily futures, are used to minimise price risks. Fair value of these financial instruments that are dealt with as firm commitments or, at the management's discretion, as bilateral agreements under section 37(3) (6) of the Danish Financial Statements Act, respectively, constitutes a total of EUR 3.4 million as at 31 December 2024.

Forward exchange contracts were entered into to hedge future commodity transactions. The fair value of the hedging instruments as at 31 December 2024 is EUR 5.5 million.

Financial instruments were entered into to hedge price risks relating to oil and natural gas for production. The fair value of the hedging instruments as at 31 December 2024 is EUR 0.3 million.

The parent company

Contractual obligations have been entered into on the purchase and sale of goods and finished goods at fixed price agreements. Financial instruments, primarily futures, are used to minimise price risks. Fair value of these financial instruments that are dealt with as firm commitments or, at the management's discretion, as bilateral agreements under section 37(3) (6) of the Danish Financial Statements Act, respectively, constitutes a total of EUR 0.4 million as at 31 December 2024.

Financial instruments were entered into to hedge price risks relating to oil and natural gas for production. The fair value of the hedging instruments as at 31 December 2024 is EUR 0.3 million.

TEUR		GROUP		PARENT COMPANY	
	Note	2024	2023	2024	2023
26. RENTAL AND LEASE OBLIGATIONS					
Within one year		35,702	31,370	11,358	10,266
2-5 years		58,626	50,119	25,013	20,194
After 5 years		11,724	13,649	6,512	5,369
		106,052	**95,138**	**42,883**	**35,829**

27. RELATED PARTIES

Danish Agro a.m.b.a. has no related parties with control.

Related parties with significant influence include the company's Board of Directors and Executive Board.

Only transactions with related parties that are not carried out on market conditions appear from the Annual Report. There have been no such transactions in the financial year.

28. EVENTS AFTER THE END OF THE FINANCIAL YEAR

There have been no significant events between the balance sheet date and the present day that could affect our evaluation of the Annual Report.

ank=20250704:20250709016:25

COMPANIES IN THE GROUP'S BUSINESS AREAS

AGRIBUSINESS

AGRIBUSINESS DENMARK

DANISH AGRO A.M.B.A. 100%

- DA Shoppen A/S **100%**
- Danish Agro Finance A/S **100%**
- Danish Agro Byggecenter A/S **100%**
- Dan Agro Holding A/S in liquidation **100%**
- Hedegaard A/S in liquidation **100%**
- Himmerlands Grovvarer A/S in liquidation **100%**
- Danish Grain Terminals Holding A/S **50%**
  - Danish Grain Terminals A/S **100%**
- ADA Green Energy A/S **50%**
  - Bioenergi Østjylland A/S **66.67%**
- Aller Ejendomsselskab A/S **50%**
- SDK Stevedore A/S **50%**
- Dansk Biofiber og Gødning A/S **50%**
- Lolland-Falster Bioenergi A/S **50%**
- 3KNT Bioenergi ApS **33.33%**
- Cordulus A/S **26.98%**
- Aarhus Protein A/S **25%**
- Green Fertilizer Denmark ApS **25%**
- BioRefine Denmark A/S **25%**
- Grønt Han Herred A/S **25%**
- DanBred P/S **24.50%**
- Rockstart Agrifood II Coöperatief U.A. **16.76%**
- Grainit ApS **15%**

AGRIBUSINESS INTERNATIONAL

DV INTERNATIONAL HOLDING A/S 83.79%

- Hankkija Oy **100%**
  - Hankkija Koneet Oy **100%**
  - Movere Oy **66.67%**
    - UAB Movere **100%**
- Swedish Agro Holding AB **100%**
  - Swedish DLA Agro AB **100%**
- Agravis Raiffeisen AG **21.91%**
- DV Agravis International Holding A/S **75%**
  - Ceravis AG **100%**
    - Ceravis Real Estate GmbH **100%**
    - Ceravis Futtermittel GmbH **100%**
    - Ceravis Produktion und Transport GmbH **100%**
    - Mecklenburger Agrarhandel GmbH **100%**
    - Raiffeisen Energie Nord GmbH **100%**
    - CeraGreen GmbH **100%**
    - E-VITA GmbH **100%**
    - Förderband GmbH **33.33%**
  - AS Baltic Agro **100%**
    - AS Scanola Baltic **100%**
  - SIA Baltic Agro **100%**
  - UAB Baltic Agro **100%**
  - Polish Agro Sp. z.o.o. **100%**
  - Hungaria Agro Kft. **100%**

AGRIBUSINESS SUPPORT

DLA AGRO A.M.B.A. 69.36%

- DLA Agro Sverige AB **100%**

SCANOLA A/S 75.07%

SCANFEDT A/S 81.56%

NORDIC SEED A/S 84.21%

- Nordic Seed Germany GmbH **50%**

NORDIC SEED INTERNATIONAL A/S 75%

DV ENERGY A/S 81.03%

- Nomus A/S **50%**
- Mortalin Agro A/S **24.50%**

DGF SIKRING A.M.B.A. 72.46%

- DGF Reinsurance S.A. **95.24%**

DANGØDNING A/S 41.11%

MACHINERY

DANISH AGRO MACHINERY HOLDING A/S 100%

- Danish Agro Maskiner A/S **100%**
- Almas Agro A/S **100%**
- Traktor- & Høstspecialisten A/S **100%**
- Vinderup Maskiner A/S **100%**
- A.P. Jørgensen A/S **100%**
- Ringe Maskinforretning A/S **100%**
- Røstofte Maskiner A/S **100%**
- Dansk Maskinbørs A/S **100%**
- Swedish Agro Machinery AB **100%**
  - Swedish Agro Machinery Property AB **100%**
  - Östra Sönnarslöv Traktorservice AB **100%**
- Norwegian Agro Machinery AS **100%**
  - Lena Maskin AS **100%**
  - Bergan Maskinsalg AS **40%**
- DA Agravis Machinery Holding A/S **75%**
  - AS Baltic Agro Machinery **100%**
  - SIA Baltic Agro Machinery **100%**
  - UAB Baltic Agro Machinery **100%**
  - Raitech Sp. z.o.o. **100%**
  - Agromex s.r.o. **100%**

SPECIAL FEED

VILOMIX INTERNATIONAL HOLDING A/S 75.11%

- HL Beteiligungs GmbH & Co. KG **25%**
- Verwaltung HL Hamburger Leistungsfutter GmbH & Co. KG **25%**
- Vilomix Holding A/S **75%**
  - Dansk Vilomix A/S **100%**
  - Vilomix Sweden AB **100%**
  - Vilomix Norway AS **100%**
  - Vilomix Finland Oy **100%**
  - Vilomix Baltic SIA **100%**
  - Blattin Polska Sp. z.o.o. **100%**
  - Vilomix Iberia SLU **100%**
  - Vilomix Bulgaria EOOD **100%**
  - Vilomix Ukraine Ltd. **100%**
  - Vilomix Rus OOO **100%**
  - Vilomix Vietnam Co. Ltd. **100%**
  - Vilomix Shanghai Trading Co. Ltd. **100%**
  - Vilomix Brazil LTDA **75%**
    - Vitamix Paraguay S.A. **60%**
  - Vilovet A/S **100%**
  - Vilofarm A/S **100%**
  - Trinol A/S **100%**
  - Hatting A/S **100%**
    - Hatting Germany GmbH **100%**

FOOD

DAVA FOODS HOLDING A/S 100%

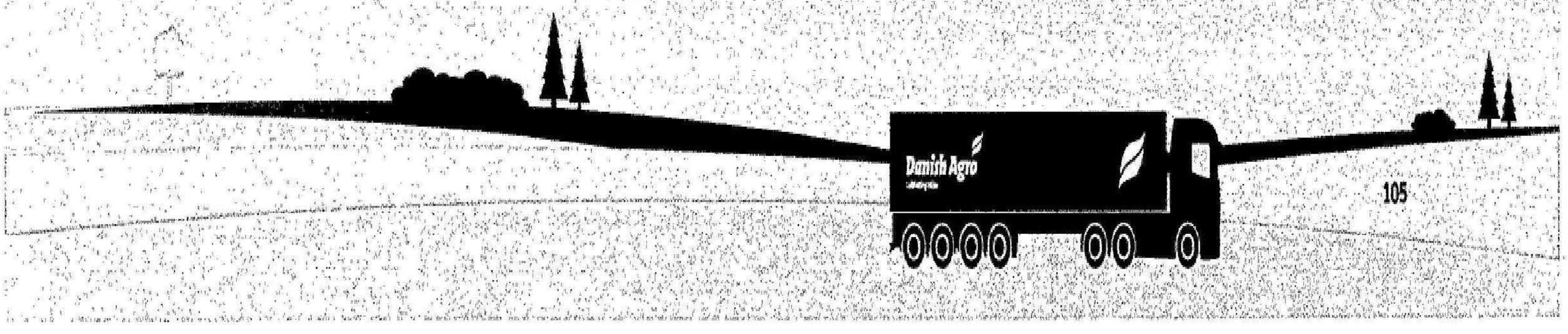
- DAVA Foods Denmark A/S **100%**
  - DAVA Foods Starup K/S **100%**
  - Farmæg Starup ApS **100%**
- DAVA Foods Sweden AB **100%**
  - DAVA Foods Sweden Poultry AB **100%**
- DAVA Foods Finland Oy **50%**
  - DAVA Property FI AB **50.40%**
- DAVA Foods Estonia AS **100%**
- DAVA Foods Norway AS **100%**
  - DAVA Foods Property Norway AS **100%**

DAVA FOODS INGREDIENTS A/S 100%

ORGANIC PLANT PROTEIN A/S 36.80%

DANHATCH HOLDING A/S 50%

- DanHatch Denmark A/S **100%**
  - DanHatch Poland S.A. **100%**
- DanHatch Special A/S **51%**
- DanBroiler A/S **100%**
- DanHatch Finland Oy **90%**
- DHF Breeder Production Oy **100%**
- BD France SAS **50%**
- Rumænien Invest A/S **48.80%**
- DanHatch Ejendomme A/S **100%**



COMPANY INFORMATION

COMPANY

Danish Agro a.m.b.a.
Køgevej 55
4653 Karise

Tel.:	+45 7215 8000
Website:	danishagro.com
E-mail:	mail@danishagro.dk
CVR no.:	5978 9317
Domicile:	Karise
Financial year:	1 January - 31 December

AUDITORS

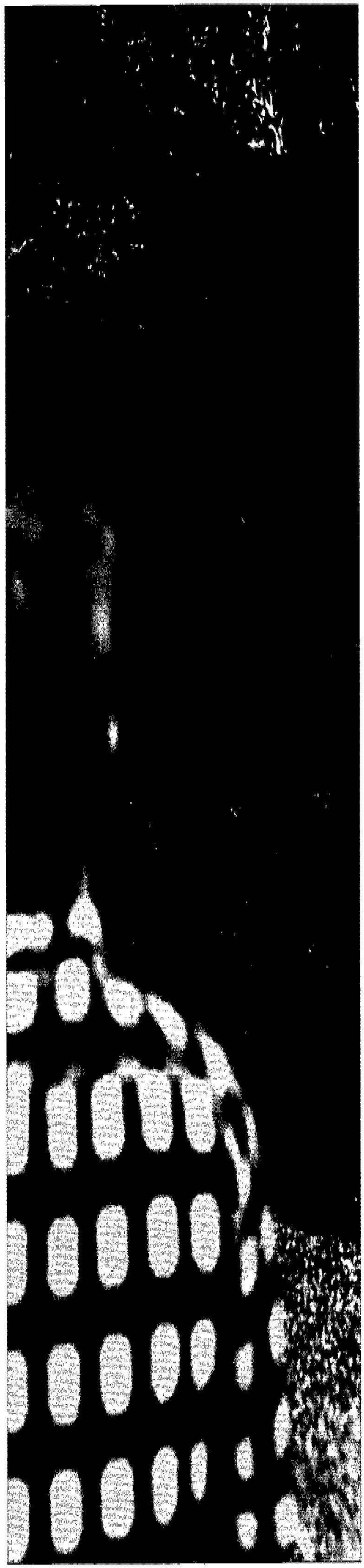
Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 2
8000 Aarhus

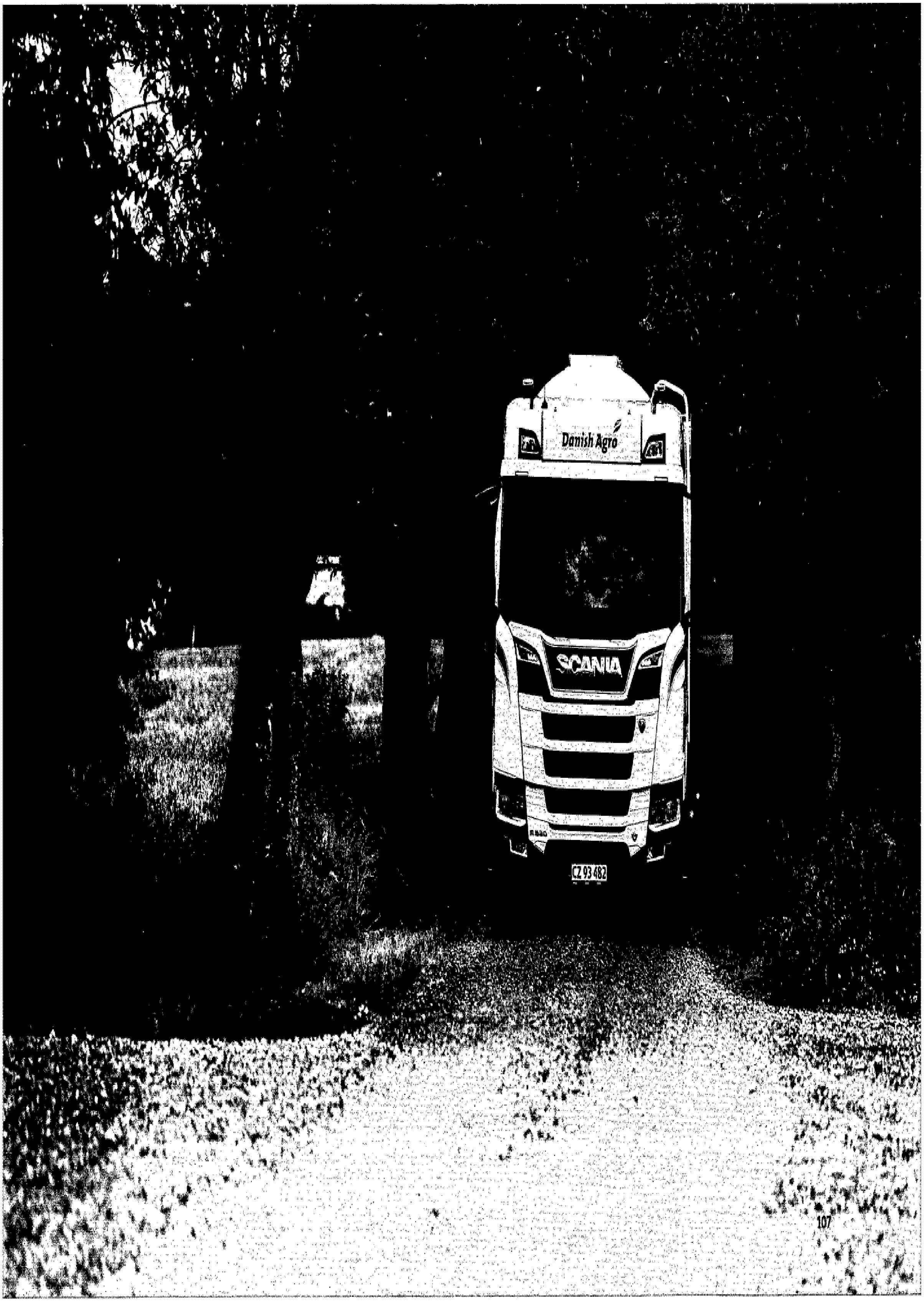
BOARD OF DIRECTORS

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen, Chairman
Hans Bonde Hansen, Deputy Chairman
Hans Damgaard, Deputy Chairman
Søren Steen Smalbro
Søren Dyssemark Knudsen
Christian Pries Andersen
Karen Angelo Hækkerup
Anne Kathrine Steenbjerge
Jens Erik Holst Kyed, employee representative

EXECUTIVE BOARD

Henning Haahr, Group CEO
Brian Hauge Søe, Group CFO
Henning Fogh, Group Director
Henrik Peter Stilund, Group Director




Danish Agro
SCANIA
CZ 93 482

ank=20250704;2025070901627