20221025047794

Årsredovisning
och
Koncernredovisning

Norva24 Group AB (publ)

559226-2553

Räkenskapsåret
2020-09-01 - 2021-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Norva24 Group AB (publ) intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2022-05-31. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2022-06-20

Henrik Fuglsang Damgaard-Hansen
VD

List of Signatures

20221027128338

Norva24 Årsredovisning 2021.pdf

Name	Method	Signed at
Bødal, Arild Hugleik	BANKID_MOBILE	2022-04-25 21:06 GMT+02
Monica Reib	NEMID	2022-04-25 22:23 GMT+02
Meum, Vidar	BANKID_MOBILE	2022-04-25 21:01 GMT+02
Linus Oliver Lundmark	BANKID	2022-04-25 20:56 GMT+02
BØVELSTAD, TERJE	BANKID_MOBILE	2022-04-25 20:56 GMT+02
Nicklas Kullberg	BANKID	2022-04-25 22:36 GMT+02
ULRIKA ÖSTLUND	BANKID	2022-04-25 20:54 GMT+02
Mats Lönnqvist	BANKID	2022-04-25 21:46 GMT+02
Henrik Fuglsang Damgaard-Hansen	NEMID	2022-04-25 21:22 GMT+02
Nornes, Einar	BANKID	2022-04-25 21:10 GMT+02
Max Eric Allan Engström	BANKID	2022-04-25 21:08 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

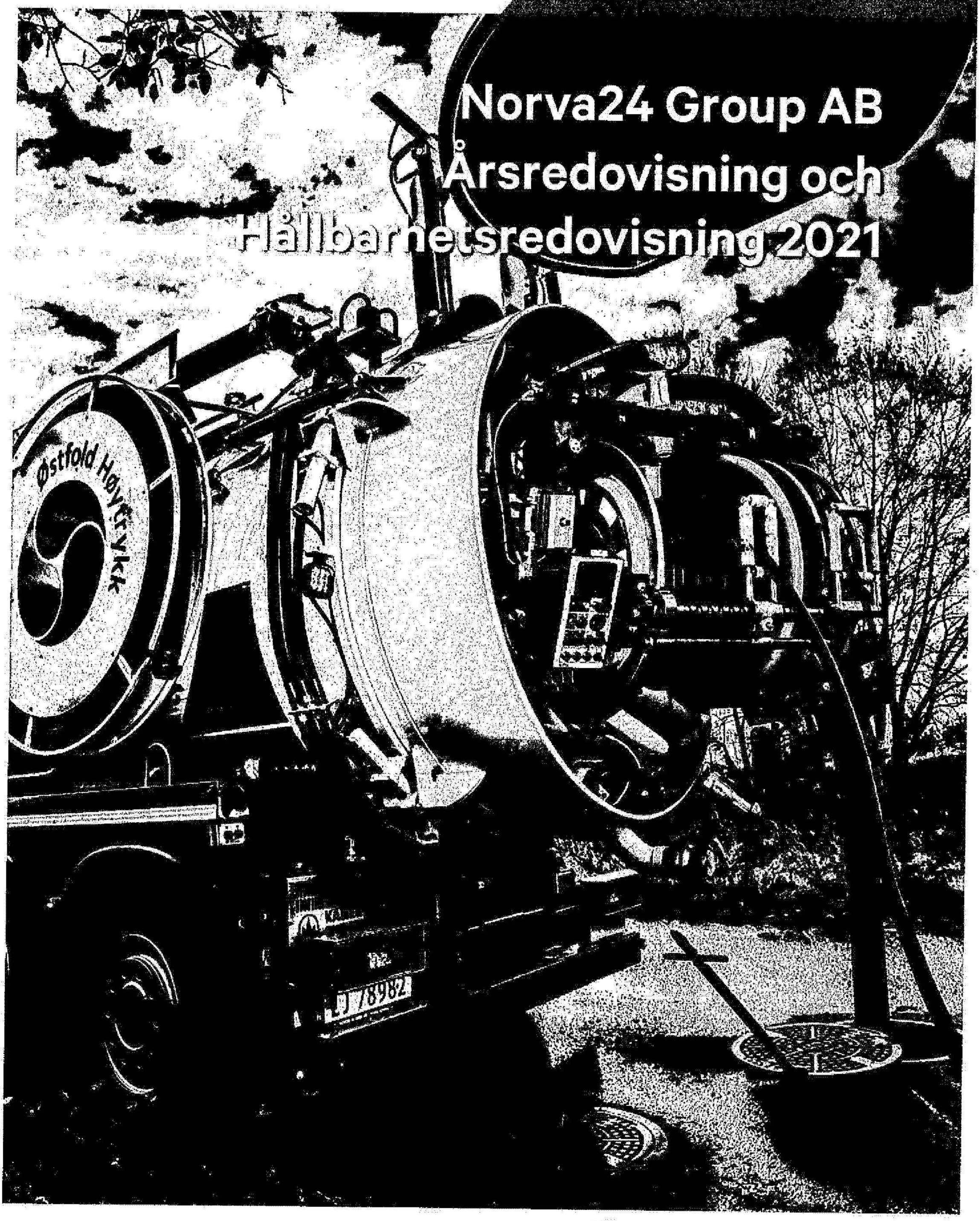
External reference: 4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

20221027123839

NORVA24

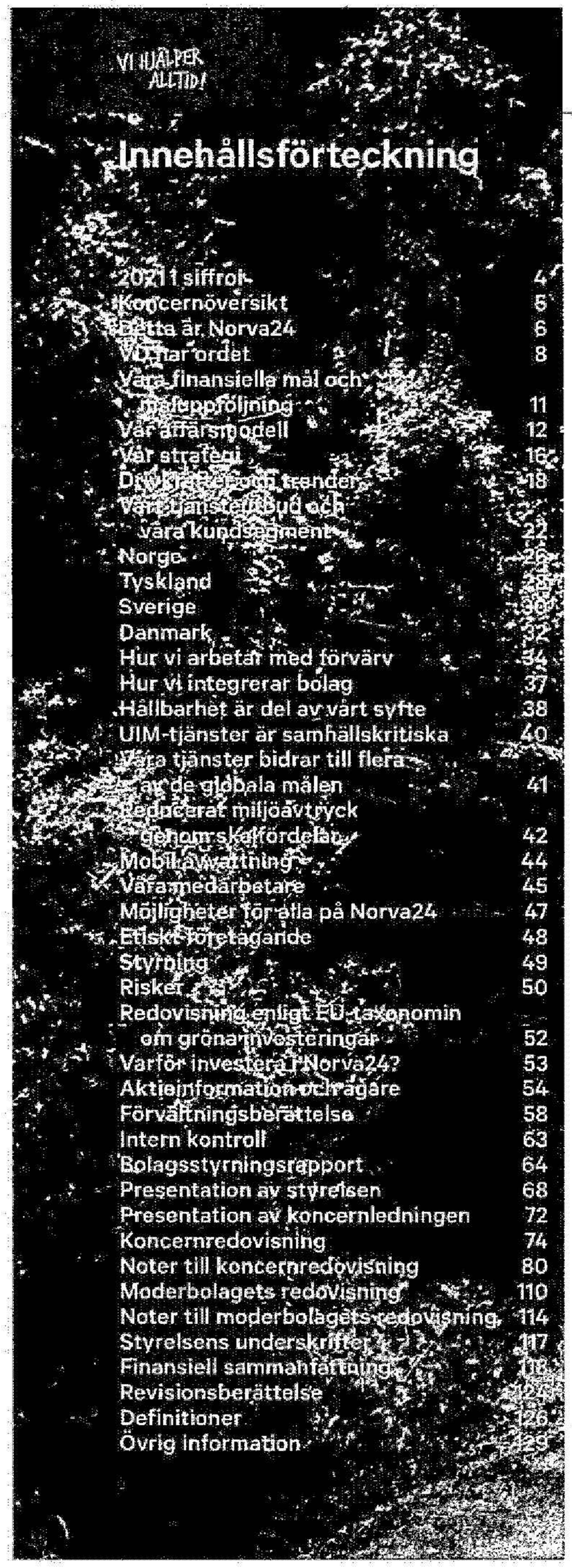
VI HJÄLPER ALLTID!

Norva24 Group AB Årsredovisning och Hållbarhetsredovisning 2021



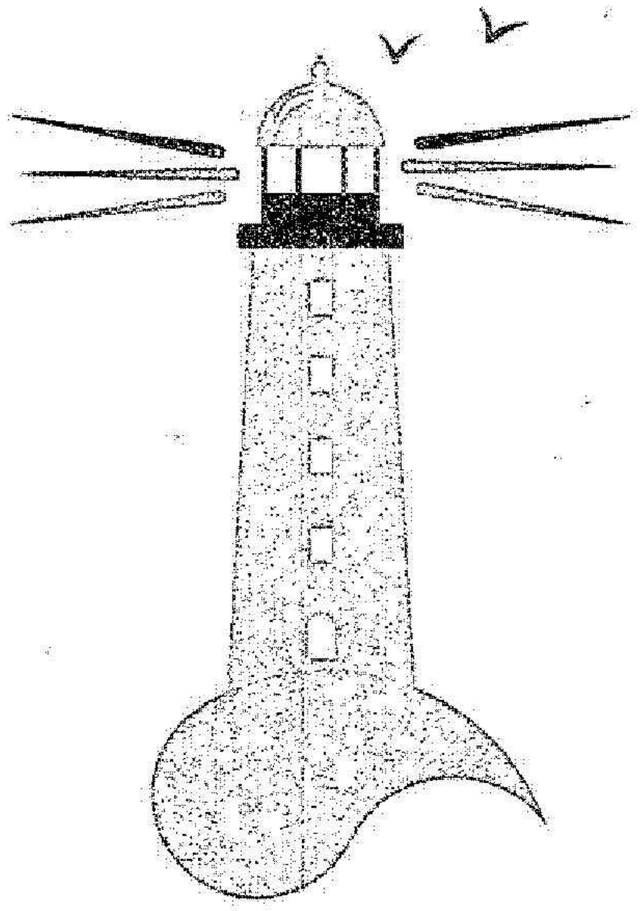
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80



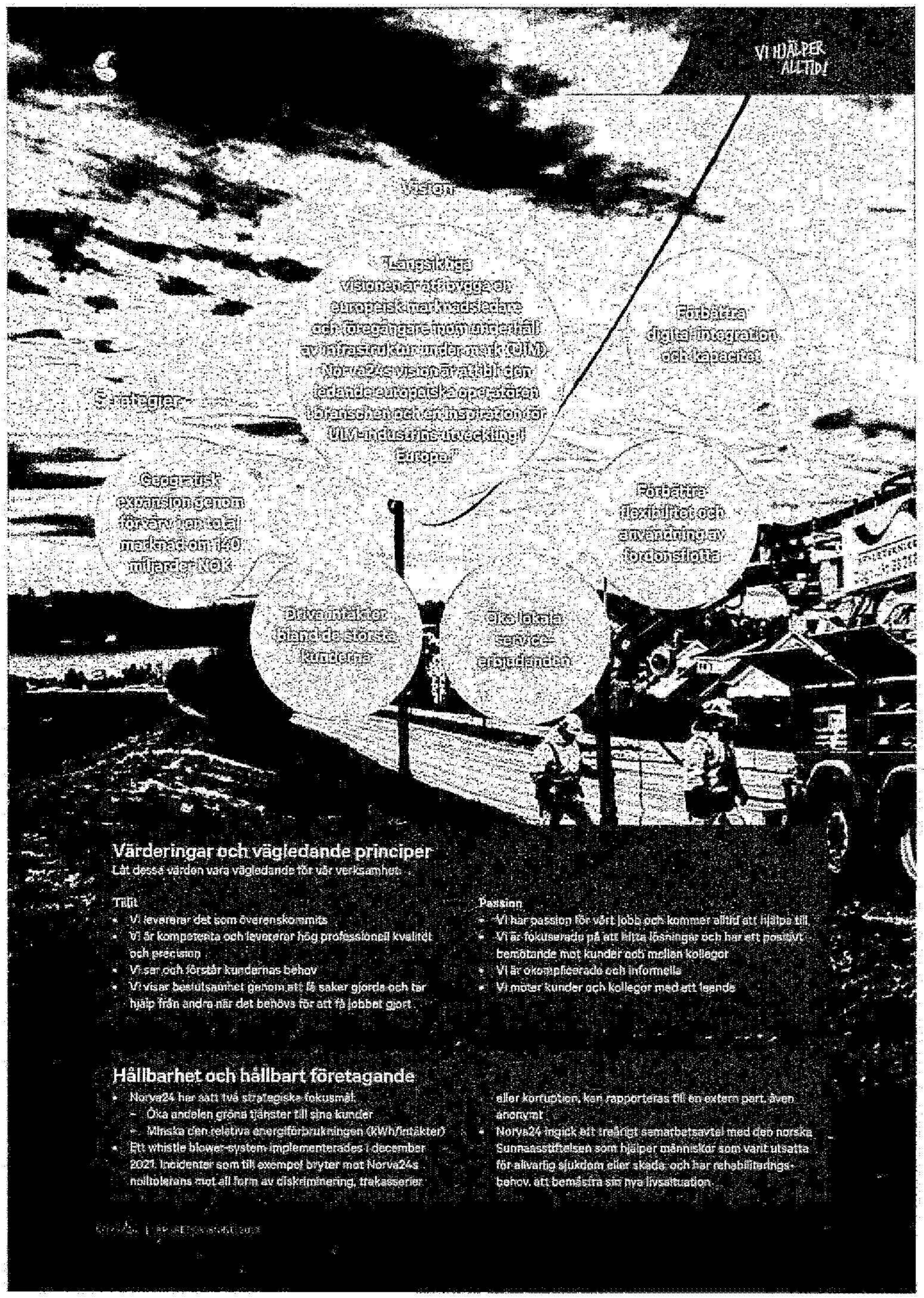
Innehållsförteckning

2021 i siffror	4
Koncernöversikt	5
Detta är Norva24	6
VD har ordet	8
Våra finansiella mål och måluppföljning	11
Vår affärsmodell	12
Vår strategi	16
Drivkrafter och trender	18
Vårt tjänsteutbud och våra kundsegment	22
Norge	26
Tyskland	28
Sverige	30
Danmark	32
Hur vi arbetar med förvärv	34
Hur vi integrerar bolag	37
Hållbarhet är del av vårt syfte	38
UIM-tjänster är samhällskritiska	40
Våra tjänster bidrar till flera av de globala målen	41
Reducerat miljöavtryck genom skalfördelar	42
Mobil avvattning	44
Våra medarbetare	45
Möjligheter för alla på Norva24	47
Etiskt företagande	48
Styrning	49
Risker	50
Redovisning enligt EU-taxonomin om gröna investeringar	52
Varför investera i Norva24?	53
Aktieinformation och ägare	54
Förvaltningsberättelse	58
Intern kontroll	63
Bolagsstyrningsrapport	64
Presentation av styrelsen	68
Presentation av koncernledningen	72
Koncernredovisning	74
Noter till koncernredovisning	80
Moderbolagets redovisning	110
Noter till moderbolagets redovisning	114
Styrelsens underskrifter	117
Finansiell sammanfattning	118
Revisionsberättelse	120
Definitioner	126
Övrig information	129



Sidorna 6, 12-15, 18-20 och 38-52 utgör den lagstadgade hållbarhetsredovisningen för Norva24 Group AB (559226-2553), med huvudkontor i Stockholm, Sverige. Rapporten sammanfattar det hållbarhetsarbete som bedrivits under perioden 1 januari - 31 december 2021 och baseras på de väsentliga hållbarhetsfrågor som identifierats under 2021.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80



Värderingar och vägledande principer

Låt dessa värden vara vägledande för vår verksamhet.

Tillit
- Vi levererar det som överenskommits
- Vi är kompetenta och levererar hög professionell kvalitet och precision
- Vi ser och förstår kundernas behov
- Vi visar beslutsamhet genom att få saker gjorda och ta hjälp från andra när det behövs för att få jobbet gjort

Passion
- Vi har passion för vårt jobb och kommer alltid att hjälpa till
- Vi är fokuserade på att hitta lösningar och har ett positivt bemötande mot kunder och mellan kollegor
- Vi är okomplicerade och informella
- Vi möter kunder och kollegor med ett leende

Hållbarhet och hållbart företagande

- Norva24 har satt två strategiska fokusmål:
  - Öka andelen gröna tjänster till sina kunder
  - Minska den relativa energiförbrukningen (kWh/intäkter)
- Ett whistle blower-system implementerades i december 2021. Incidenter som till exempel bryter mot Norva24s nolltolerans mot all form av diskriminering, trakasserier eller korruption, kan rapporteras till en extern part, även anonymt
- Norva24 ingick ett treårigt samarbetsavtal med den norska Sunnaasstiftelsen som hjälper människor som varit utsatta för allvarlig sjukdom eller skada och har rehabiliteringsbehov, att bemästra sin nya livssituation

2022102712841

2021 i siffror

Totala rörelseintäkter
2 025 MNOK
Tillväxt +33%

Förvärvad tillväxt
+32%

Valutajusterad organisk tillväxt
+3,3%

EBITA
222 MNOK
Tillväxt +13%

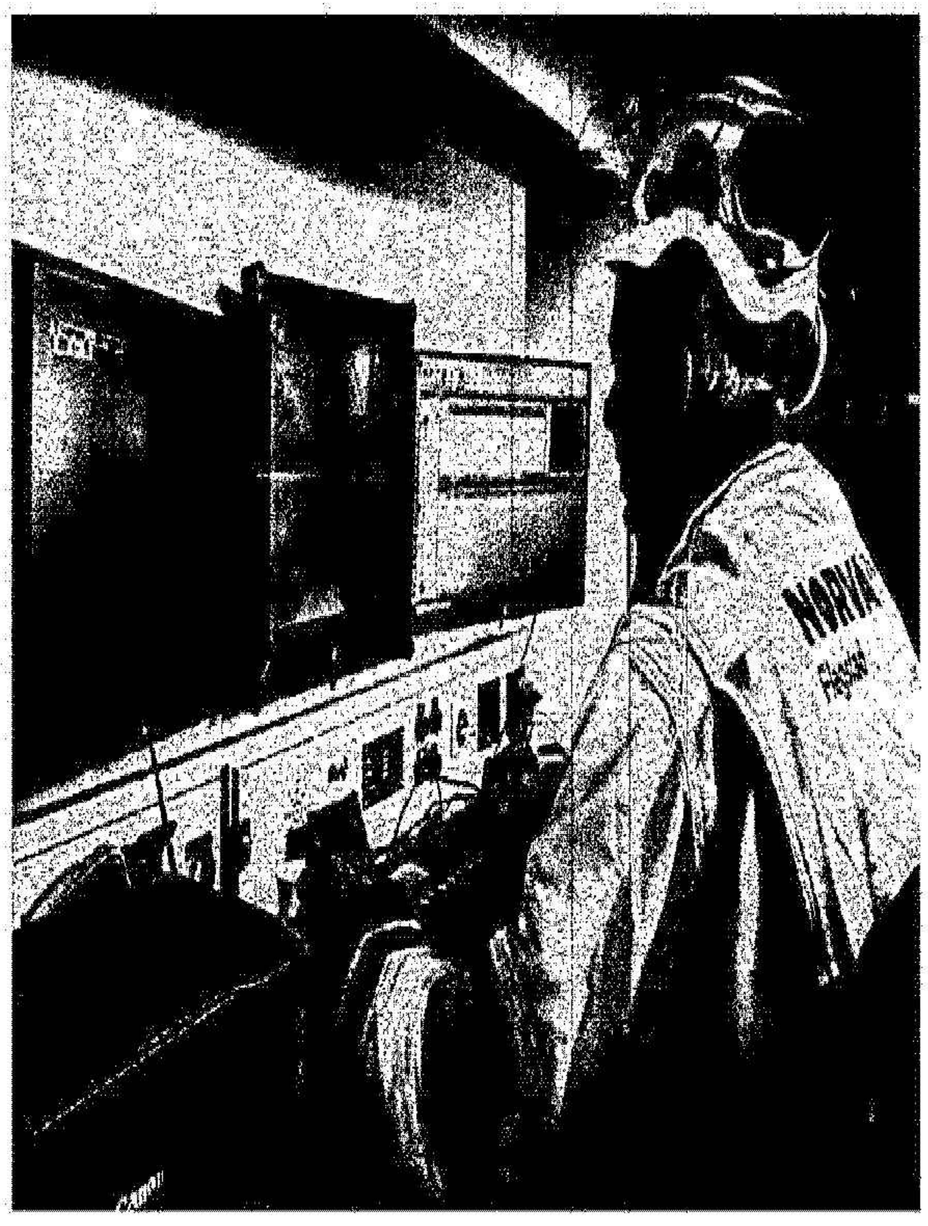
Justerad EBITA
258 MNOK
Tillväxt +22%

Justerad EBITA-marginal
12,7%

Genomförda förvärv
7
Med ökade årliga intäkter
+350 MNOK

Nettoskuld/ justerad EBITDA LTM
1,7x

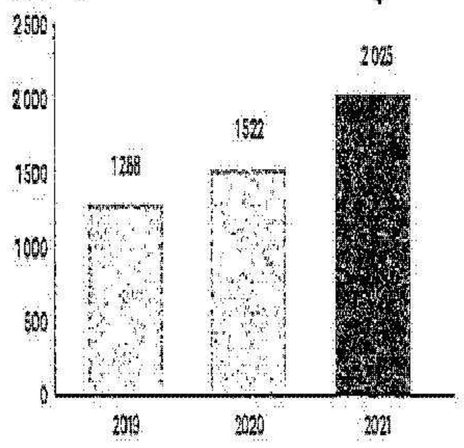
920 MSEK
Bruttolikvid från notering



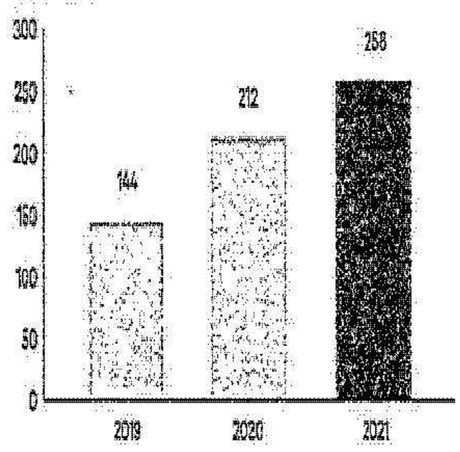
Koncernöversikt

- **Ledande UIM-operatör i norra Europa**
  Erbjuder samhällskritiskt underhålls-arbete av infrastruktur under mark till kommuner, företag och hushåll.
- **Icke-cyklisk och motståndskraftig industri**
- **En beprövad konsolideringsmotor med europeisk vision**
- **Föregångare inom ESG**
- **Digital disruptor**
- **God organisk och förvärvad tillväxt och marginaler**
- **Fler än 50 000 kunder**

Totala rörelseintäkter
Miljoner NOK



Justerad EBITA
Miljoner NOK



FINANSIELL ÖVERSIKT

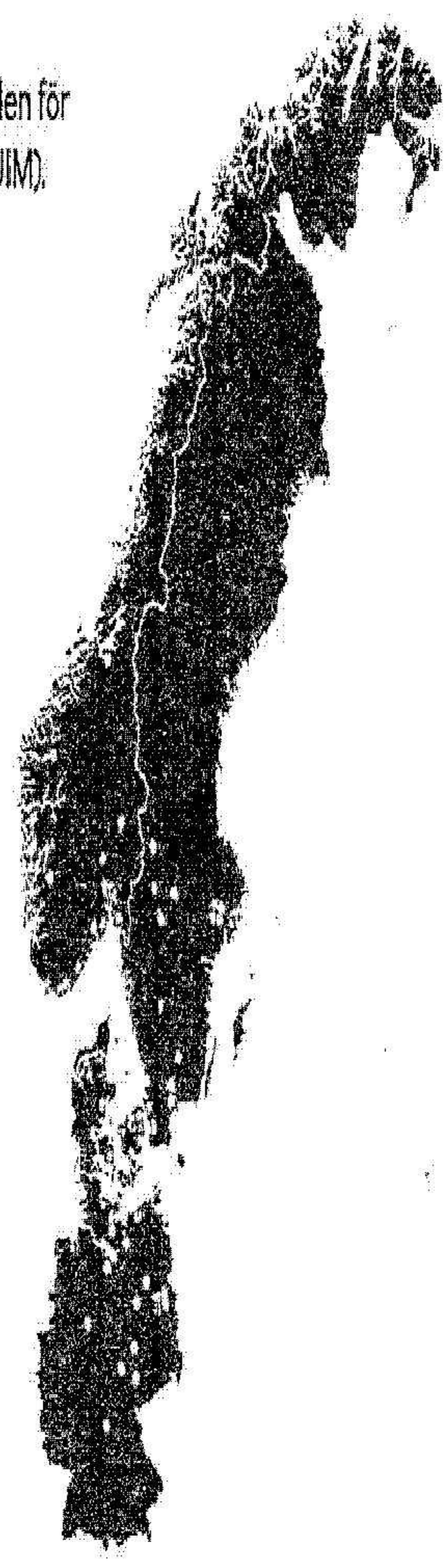
MNOK	Helår 2021	Helår 2020
Summa rörelseintäkter	2 025,2	1 522,5
Tillväxt – totala intäkter, %	33,0	18,3
Justerad EBITA	257,7	211,9
Justerad EBITA-marginal, %	12,7	13,9
Justerad EBITA-tillväxt, %	21,6	47,6
EBIT	193,5	178,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	327,4	353,8
Kassagenerering, %	73,1	99,0
Nettoskuld (vid årets utgång)	763,6	1 245,6
Nettoskuld (vid årets utgång)/justerad EBITDA LTM	1,7	3,5
Resultat per aktie (före och efter utspädning), NOK	0,81	1,87

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814294AC438F8DC600346B94ADB80

2022102712842

Detta är Norva24

Norva24 är marknadsledare inom den fragmenterade nordeuropeiska marknaden för underhåll av infrastruktur under mark (UIM).

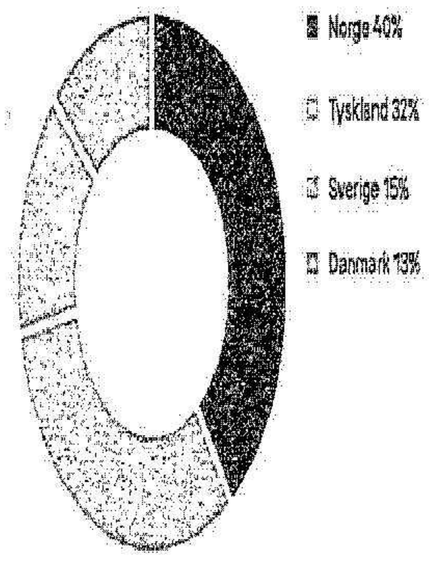


VAD VI GÖR

Vårt mål är att bli den ledande aktören i Europa, samt att inspirera andra inom UIM-industrin.

Vi fortsätter att bedriva vår verksamhet genom en ruttbaserad och decentraliserad filialmodell, vilket har varit nyckeln till vår framgång. Norva24 har långvariga relationer med lokala SMEs och regionala kunder, samt är en av få aktörer med förmågan att betjäna nationella och internationell kunder.

Geografisk distribution



NORVA 24'S UIM-TJÄNSTER BIDRAR FRÄMST TILL ATT:

SDG 6: Säkerställa tillgången till och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet för alla

- UIM-drivet mål
- Bidrar till att förbättra tillgången till rent vatten

SDG 11: Göra städer och mänskliga bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara

- UIM-drivet mål
- Stor bidragare till hållbara bosättningar

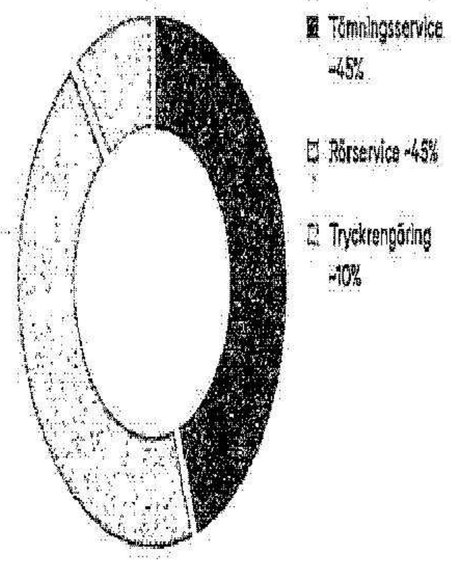
SDG 13: Bekämpa klimatförändringarna

- Stärka motståndskraften och anpassningsförmågan till klimatrelaterade risker
- Norva24 är en föregångare inom att reducera det egna klimatavtrycket

HUR VI HJÄLPER VÅRA KUNDER

UIM-tjänster är viktiga för samhället eftersom infrastruktur under mark kontinuerligt behöver underhållas för att möjliggöra ett hållbart fungerande samhälle. Tar man exempelvis Norge är den nuvarande underjordiska infrastrukturen i genomsnitt cirka 40 år gamla, och i vissa fall nästan två gånger äldre än sin förväntade livslängd, vilket medför att mer underhåll krävs för att bibehålla den samhällskritiska funktionaliteten.

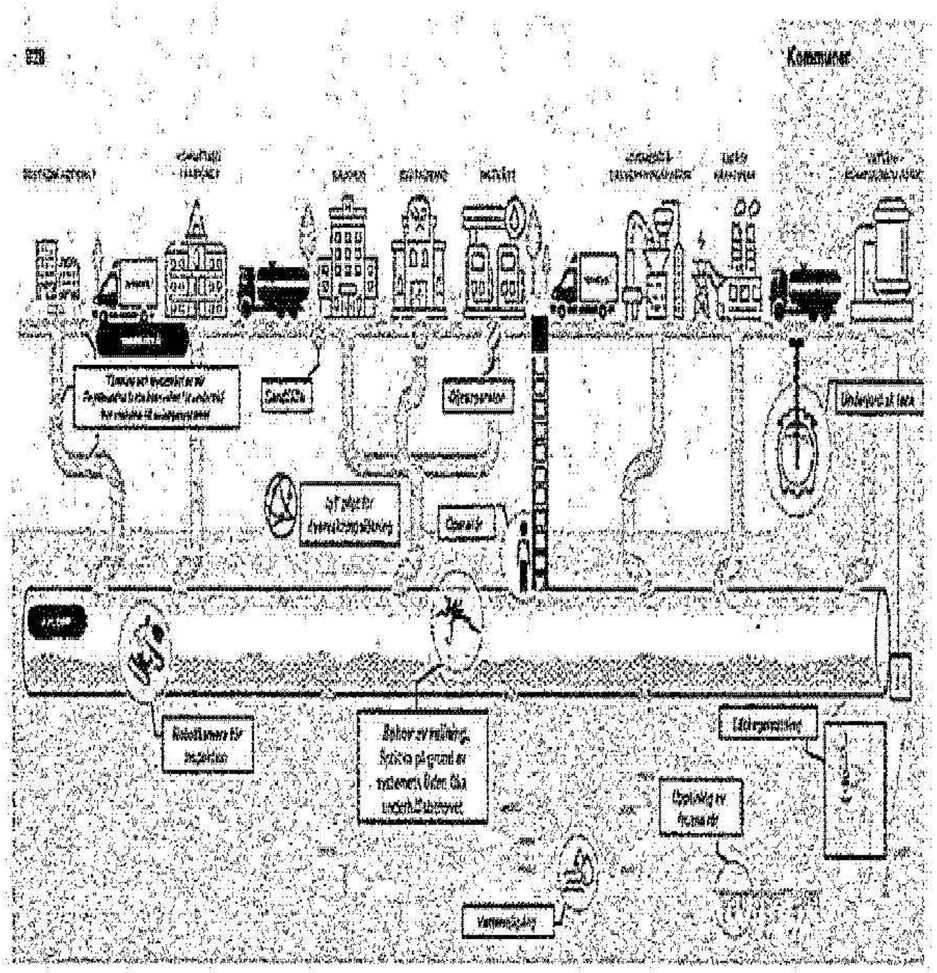
Sammanflätade tjänsteutbud



Över 50 000 kunder

24/7 365 dagar per år

Illustrationen visar hur samhället hänger ihop genom infrastrukturen under mark och hur Norva24:s uppdragskritiska och icke-diskretionära underhållstjänster tillhandahålls



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814294C438F8DC60034B94ADB80

202210271284 3

På god väg att leverera på våra mål och nytt kapital säkerställer nästa fas som framgångsrik compounder

Vår börsnotering i december 2021 var en viktig milstolpe på vår resa mot att bygga en europeisk föregångare och marknadsledare inom underhåll av infrastruktur under mark. Genom noteringen anskaffade vi nytt kapital om cirka 900 MNOK, vilket gör att vi kan öka förvärvstakten. I och med kapitalet har vi finansiell kapacitet att leverera i enlighet med vår förvärvsstrategi, och den finansiella utvecklingen under 2021 bekräftar att vi är på rätt väg.

Norva24 gör förvärv löpande på en attraktiv, fragmenterad och konjunkturokänslig marknad, med en förväntad årlig organisk marknadstillväxt om 5,5 procent från 2022 och framåt, drivet av starka underliggande faktorer.

Norva24 har en beprövad modell och en framgångsrik historik av att kontinuerligt förvärva bolag på den fragmenterade UIM-marknaden under de senaste sju åren. Vi är pionjärer och marknadsledande i norra Europa när det handlar om att förvärva bolag inom UIM-sektorn. Vi har även en erfaren organisation och framgångsrik historik av att integrera bolag och realisera synergier. Vi fortsätter på vår tillväxtresa och tror starkt på vårt värdeerbjudande och våra möjligheter att skapa värde mot vårt mål på medelläng sikt om intäkter på 4,5 miljarder NOK år 2025.

Jag är särskilt nöjd med vår förmåga att konsekvent genomföra och integrera förvärv. Enligt plan gjordes en paus i förvärvstakten under den senare delen av 2021 på grund av börsnoteringsprocessen. Med en god M&A pipeline och stark kapitalbas till följd av börsnoteringen har vi under Q1 2022 offentliggjort två strategiskt viktiga förvärv.

Senare under året tillträdde vi förvärven av GR Avloppsrensning och Malmberg Miljöhantering i Sverige.

Vårt förvärv av Mayer Kanalmanagement i april 2021 har stärkt vår marknadsposition i Berlin. Efter det förvärvades Decker Group i Hamburg i juni 2021, vilket har säkrat vår ledande position i norra Tyskland. Utvecklingen i Tyskland är mycket tillfredsställande och ett bevis på vår förmåga att genomföra vår förvärvsstrategi i norra Europa. Justerad EBITA i Tyskland för 2021 uppgick till 119 MNOK jämfört med 58 MNOK för 2020.

Slutligen förvärvade vi Ulvsby Miljö i Sverige. Tillsammans med de övriga förvärven i Sverige under 2021 har vi avsevärt breddat den operativa och geografiska räckvidden i vår svenska verksamhet.

Under 2021 uppvisade verksamheten en fortsatt god organisk tillväxt om 3,3 procent (valutajusterad), på en marknad som i övrigt inte uppvisade tillväxt under 2020/2021 på grund av att vissa sektorer påverkats av Covid-19. Under det fjärde kvartalet såg vi en tillväxt om 9 procent, vilket bekräftar våra förväntningar om att tillväxten från och med 2022 ska återgå till de nivåer vi upplevde innan Covid-19. Vi såg också en förvärvad tillväxt på 32 procent tack vare nyligen genomförda förvärv i Tyskland, Norge och Sverige. För första gången passerade totala rörelseintäkter 2 miljarder NOK, en ökning på 33 procent jämfört med föregående år.

Justerad EBITA för året var 258 MNOK, en ökning med 22 procent jämfört med föregående år, och den justerade EBITA-marginalen var 12,7 procent under 2021.

Det var glädjande att tecknen på förbättringar, som vi tidigare sett för den danska verksamheten, materialiserades under 2021 i form av ett förbättrat resultat under fjärde kvartalet. Den justerade EBITA-marginalen ökade till 5 procent, jämfört med negativ lönsamhet under fjärde kvartalet 2020. Den tydliga förbättringen är ett resultat av de initiativ som genomförts och ger stöd åt de förväntningar vi har på Danmark om en förbättrad justerad EBITA från och med 2022.

Från och med den 1 januari 2022 har vi genomfört avtalsenliga prishöjningar i linje med ett flertal transportlänkade index för de flesta offentliga avtal i Norge och Sverige. Högre transportkostnader, främst på grund av ökade bränslekostnader och elpriser, har påverkat kostnaderna under 2021 och början av 2022; och prisökningarna för kunderna förväntas balansera kostnadsökningarna under 2022 eftersom vi för privata avtal och kunder utan avtal gör detta fortlöpande. Vi anser därför att vi har ett bra skydd mot potentiellt högre inflation.

Sammantaxtningsvis har vi per årsskiftet förvärvat totalt elva bolag under de senaste arton månaderna, vilket har tillfört intäkter på cirka 600 MNOK. Efter en paus i genomförandet av förvärv under andra halvåret 2021 till följd av börsnoteringsprocessen har vi nu en stark pipeline av förvärvskandidater och förväntar oss en stor förvärvsaktivitet under 2022, där två förvärv redan har genomförts. I Tyskland förvärvade vi bolaget Zimmerbautel i Rhein/Ruhr-området och i Sverige förvärvade vi IRG i Göteborg. Utöver att IRG har ett starkt utbud av vanliga UIM-tjänster är bolaget ett strategiskt förvärv då de tillhandhåller avancerade digitala sensorlösningar och digital inspektion.

Vår vision är tydlig: Vi vill bli marknadsledaren inom underhåll av infrastruktur under mark (UIM) i Europa. Vi fortsätter att stärka vår position genom både förvärv och organisk tillväxt för att fullt ut leva upp till vårt motto: "Vi hjälper alltid".

Den geopolitiska situation är osäker men vi vet att våra tjänster är kritiska för att samhället ska fungera. Tack vare ett konstant behov av Norva24s tjänster, och verksamhetens konjunkturokänsliga karaktär, så fortsatte bolaget att hjälpa sina kunder dygnet runt



under pandemiåren 2020 och 2021. Vi kommer att fortsätta att göra det och vi förväntar oss att marknadstillväxten under 2022 återgår till nivåerna före pandemin. Våra kärnvärderingar är tillit och passion och under pandemiåren har våra medarbetare verkligen visat hur djupt förankrade dessa värderingar är i organisationen. Oavsett vilka omständigheter eller restriktioner våra team stötte på lyckades de hitta lösningar och hjälpa våra kunder. Jag vill tacka våra medarbetare för att de har utfört ett enastående jobb åt våra kunder.

Vi är verksamma i en konjunkturokänslig och samhällsviktig bransch där marknadstillväxten bland annat drivs av åldrande infrastruktur under mark, ökad reglering och extrema väderförhållanden orsakade av klimatförändringar. Vi har en tydlig och beprövad förvärvsstrategi, med 34 genomförda förvärv sedan Norva24 grundades. Vi är verksamma på den europeiska UIM-marknaden – en total adresserbar marknad på 140 miljarder NOK. Med en stor pipeline av potentiella förvärvskandidater, flera pågående dialoger och betydande kapital för tillväxt till följd av börsintroduktionen, är vi på god väg att nå vårt finansiella mål på 4,5 miljarder NOK i totala intäkter år 2025.

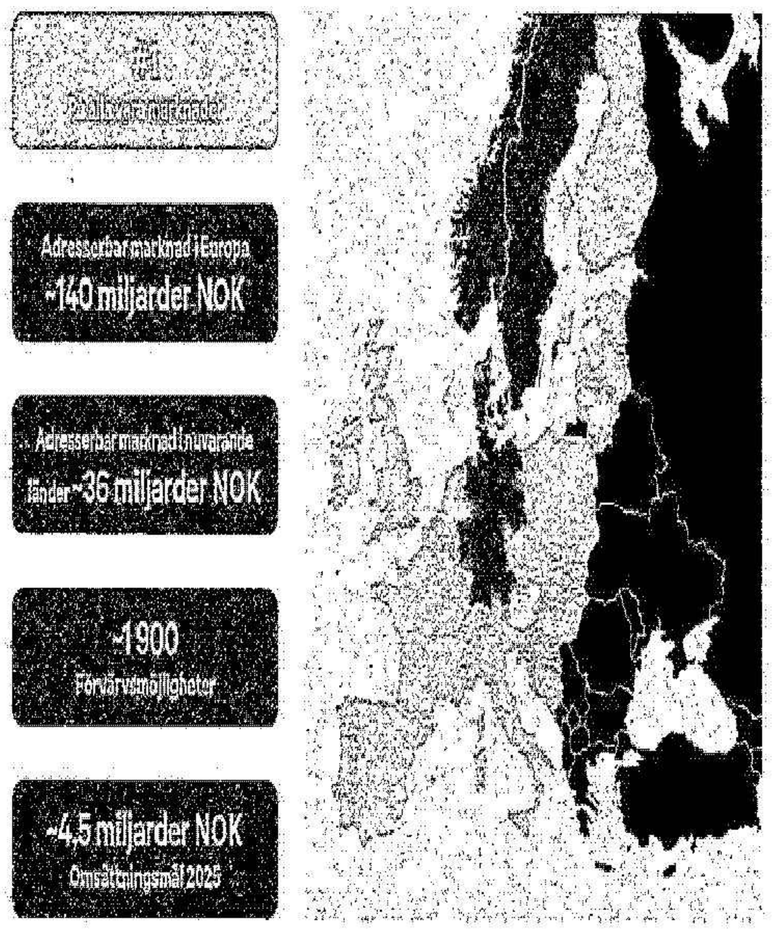
Denna årsredovisning innehåller också koncernens första hållbarhetsrapport och vi är stolta över att ha gjort framsteg inom de flesta nyckelområden. Vårt strategiska fokus ligger på att förbättra våra resultat gällande två nyckeltal. Det första är den relativa uppmätta energiförbrukningen och kwH/intäkter när all energiförbrukning räknas om till kwH-ekvivalenter. Det andra är andel av omsättningen som kommer från gröna tjänster. Mer information om vårt arbete med dessa nyckeltal går att finna under respektive lands avsnitt och i hållbarhetsavsnittet.

Sett i ljuset av mer extremväder, till följd av klimatförändringar, är vårt underhåll av infrastruktur under mark avgörande för en hållbar framtid. Behovet och betydelsen av Norva24s tjänster blir allt större. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla Norva24s hållbarhetsarbete och med att säkra positionen som ledande aktör i vår bransch. Arbetet baseras på FNs globala mål för hållbar utveckling för rent vatten och sanitet, hållbara städer och ren energi.

> "Den europeiska UIM-marknaden – en total adresserbar marknad på 140 miljarder NOK. Med en stor pipeline av potentiella förvärvskandidater, flera pågående dialoger och betydande kapital för tillväxt till följd av börsintroduktionen, är vi på god väg att nå vårt finansiella mål på 4,5 miljarder NOK i totala intäkter år 2025."

Henrik Damgaard
VD
Stockholm, april 2022

Klar europeisk marknadsledare



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E6848142AC438F8DC600348B94ADB80

202210271284



VI HJÄLPER
ALLTID!

Våra finansiella mål och måluppföljning

I linje med koncernens strategi har koncernen antagit nedanstående finansiella mål att uppnå på medellång sikt.

Under 2021 tog Norva24 steg i rätt riktning, i linje med de uppsatta finansiella målen.

Välkapitaliserat – på god väg att uppnå finansiella mål på medellång sikt

		2021	Q4, 2021	Finansiella mål på medellång sikt
Rörelseintäkter	Organisk tillväxt	3,3%	9,4%	Målsättningen är att uppnå intäkter om cirka **4,5 miljarder NOK år 2025**, och samtidigt uppnå en genomsnittlig organisk tillväxt per år som lägst i linje med marknadstillväxten
	Total tillväxt	36,0%	32,1%	
Lönsamhet		12,7%	13,5%	Målsättningen är att uppnå en justerad EBITA-marginal på **14-15% på medellång sikt**
Kapitalstruktur		1,7x	1,7x	Norva24s kapitalstruktur ska skapa en hög grad av finansiell flexibilitet och möjliggöra förvärv. Målet om steady state nettoskuldsnivå (inkl. IFRS16 leaseringskulden) bör normalt inte överstiga **1,7 gånger justerad EBITDA** förutom temporärt som ett resultat av förvärv. Temporärt definieras som maximalt fyra löpande kvartal
Utdelningspolicy		-	-	Som en del av Norva24s vision och strategi avser bolaget att **återinvestera kassaflöden i tillväxt-** och expansionsmöjligheter, inklusive förvärv, och ingen årlig utdelning förväntas betalas ut till aktieägarna på medellång sikt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0848142BAC438F8DC600345B94ADB80

2022102712845

Vår affärsmodell

NORVA24S DECENTRALISERADE VERKSAMHETSMODELL

Norva24 har en decentraliserad verksamhetsmodell med en struktur som bygger på att beslutsfattandet i hög grad delegeras till enskilda filialer. Målet med verksamhetsmodellen kombinerat med förvärvsstrategin är ett uppnå skalfördelar, för att stödja filialerna och samtidigt främja ett ledarskap drivet av entreprenörsanda.

Strukturen är skräddarsydd för att erbjuda ett decentraliserat beslutsfattande, centraliserat stöd, en resultatorienterad företagskultur, och tillväxt. Decentraliserat beslutsfattande innebär att operativa beslut tas på filialnivå där lokala relationer, expertis och kunskap finns. Centraliserat stöd ges i form av IT-stöd, kapital och "best pratcise" för att uppnå skalfördelar. Den resultatinriktade företagskulturen säkerställs genom månatlig benchmarking av vinstmarginaler och kvartalsvis uppföljning av intäktstillväxt, för samtliga filialer. Vidare tillhandahålls utbildning, utvärdering och uppföljning av platschefer och affärsenheter baserat på sådan benchmarking.

Tillväxt främjas genom delegering av ansvar för ekonomi och affärsplaner över hela organisationen, särskilt genom fullt resultatansvar på alla nivåer. Detta driver försäljning- och resultattillväxten på alla nivåer. Vidare stärks hela organisationen av att nya uppköpskandidater identifieras på lokal nivå, där den lokala kännedomen är som högst.

Det finns tre organisationsnivåer: Koncernnivå, landnivå och lokal nivå.

Koncernnivån består av Norva24s koncernledning, IT och digitaliserings-teamet samt ekonomifunktionen. På koncernnivå sätts de finansiella målen, man följer upp sjukskrivningar och frånvaro till följd av skador, tillhandahåller övergripande strategi och support, godkänner och genomför förvärv, samt gör granskningar på landnivå av koncernens inköpsordrar och anbud över en fastställd väsentlighetsgräns. Koncernen ansvarar också för koncernredovisningen, Investor Relation och finansiering, inklusive bankavtal.

På landnivå ansvarar varje lands VD för ekonomin, ledning och stöd för landets verksamhet, implementering av koncernstrategier, övervakning av lokala resultat och godkännande av nya kundkonton, inköpsordrar och anbud inom ramen för en väsentlighetsgräns.

På lokalnivå har Norva24 cirka 60 platschefer som är ansvariga för den dagliga affärsverksamheten, marknadsföring och försäljning, lokala nätverk, filialens finansiella resultat och förvaltning, och godkännande av nya konton, inköpsordrar och upphandlingar inom ramen för en väsentlighetsgräns.

Norva24s verksamhetsmodell bygger på huvudprincipen att platscheferna har den bästa kunskapen om den lokala marknaden gällande kunder och konkurrens och annan marknadsdynamik, och därför har de bästa förutsättningarna för att svara mot kundernas krav.

Norva24 anser att det självstyre som ges till den lokala ledningen är en viktig drivkraft för starka resultat på lokalnivå. Självstyret är också en viktig aspekt av Norva24s beprövade modell för förvärv, eftersom den attraherar väletablerade oberoende UM-tjänstebolag som grundats och leds av entreprenörer som önskar behålla det operativa ägandet över filialerna efter förvärvet. Koncernen tillhandahåller en välbeprövad "playbook" och etablerad uppsättning verktyg som gör det möjligt för platschefer att lyckas.

Norva24s verksamhetsmodell är utformad för att även driva platschefernas prestationer genom att tillämpa en strategi för översikt och vägledning. Inom denna strategi mäts prestationen för varje filial internt enligt en överenskommen uppsättning universella nyckeltal ("KPI").

Nyckeltalen hjälper platscheferna att öka effektiviteten och transparensen för att uppnå specifika mål.

Nyckeltal som mäts är bland annat EBITA-marginalnivåer och försäljningstillväxt. I händelse av otillfredsställande nyckeltal inom en filial anförtror ledningen inledningsvis platscheferna att ta itu med de underliggande orsakerna till de undermåliga resultaten. Platscheferna samarbetar sedan med landschefer och centrala stödfunktioner för att utarbeta en plan för att förbättra filialens resultat.

KUNDNÄRA FILIALER OCH NÄTVERK

Norva24s nätverk och lokala närhet gör att Norva24 kan betjäna kunderna mer effektivt. Den geografiska närheten till kunderna bidrar till en snabb svarstid vilket därmed ökar möjligheten att betjäna kunder vid en nödsituation. Med hjälp av verksamhetsstrukturen kan Norva24 utveckla nära, lokala relationer med sina kunder, vilket anses vara ett viktigt köpkriterium för lokala kunder och utgör därmed en konkurrensfördel för Norva24.

Norva24s närhet till kunderna och nätverk är en viktig drivkraft för proaktiv service och ruttplanering, vilket ger ökad synlighet och skapar utrymme för att ta tillvara på affärsmöjligheter. Förmågan att optimera och utnyttja lokala nätverk och kundnärvaron fungerar som en viktig drivkraft för resultatfokus och effektivitet inom filialerna, vilket i sin tur förbättrar närvaron på marknaden och ger ökad lönsamhet.

MARKNADSFÖRING OCH FÖRSÄLJNINGSKANALER

I enlighet med Norva24s verksamhetsmodell är koncernens försäljningsaktiviteter decentraliserade. De flesta beslut fattas på lokal nivå, med stöd från nationell nivå och koncernledningsnivå, särskilt när det gäller viktiga kundkonton och offentliga anbudsförfaranden. Marknadsföringsaktiviteter är också decentraliserade, med större tonvikt på filialernas roll i lokala varumärkes- och marknadsföringsstrategier.

På landnivå hanterar Norva24 olika marknadsförings- och försäljningsfunktioner och processer. Organisationen ansvarar på landnivå för integration och leverans av viktiga nationella konton, där försäljningschefer har till uppgift att se till att stora kunder får standardiserade tjänster och hjälp överallt. Norva24s värdeerbjudande till återkommande kunder är fokuserat på att tillhandahålla ett omfattande serviceerbjudande, att bli kundernas föredragna partner genom att erbjuda service med snabb svarstid och överlägsen kvalitet, att se till att adekvat dokumentation och höga ESG-standarder finns på plats, och att erbjuda banbrytande och innovativa lösningar, t.ex. IoT-övervakningslösningar.

Norva24s initiativ för att vinna nya kunder fokuserar på: riktad marknadsföring via digitala och traditionella kanaler, incitamentsprogram för lokala operatörer att ta in nya kunder, kvalitetsservice för att säkerställa rekommendationer via nöjda kunder, och anbudsprocesstöd på landnivå för att stödja lokala filialer. Det är ofta de lokala platscheferna som får in nya kunder.

Koncernens marknadsföringsstrategi har ett starkt digitalt fokus, som främst drivs på landnivå. Marknadsföringen är inriktad på både traditionella och digitala plattformar, såsom Facebook, Google Ads, utskicka med e-post och Norva24s blogg. Norva24 har också en modern webbplats (hemsida) som driver trafik och ger en positiv och effektiv kundupplevelse. När tjänsterna har slutförts skickar Norva24 automatiskt en uppföljning via e-post och dess interna system omorganiserar leads och möjligheter och skickar dem till relevant avdelning eller filial.

Koncernen fokuserar på ett kundnära tillvägagångssätt och riktar in sig mot ett stort antal kunder inom viktiga fokusområden. Därmed är koncernen inte beroende av intäkter från ett begränsat antal kunder utan har en diversifierad kundbas bestående av företag av varierande storlek samt privatkunder. Detta hjälper till att minska priskänsligheten, öka bruttovinstmarginalen och minska kundberoendet.

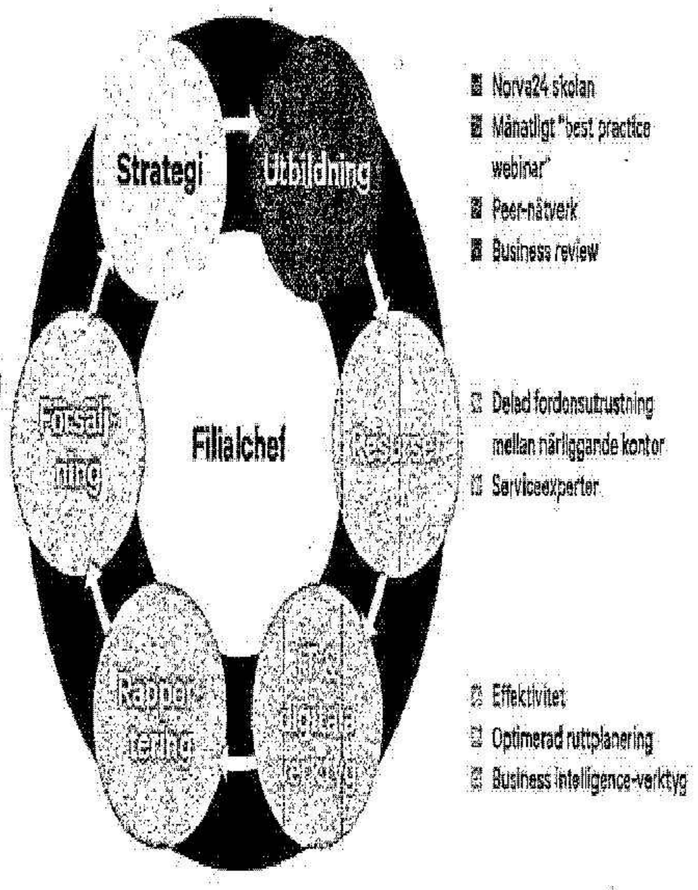
INTÄKTSMODELL OCH AVTAL MED KUNDER

Norva24 har intäkter från avtal för löpande UM-tjänster, vanligtvis för kommuner samt medelstora och stora företagskunder. Avtalen löper ofta över fyra till sex år för kommuner och som ramavtal för företagskunder.

För företagskunder, som vanligtvis inte har fleråriga avtal, men som ofta är långvariga kunder med återkommande inköpsbehov tillhandahåller Norva24 sina UM-tjänster enligt en av följande tre modeller: avtal, återkommande och akututryckningar.

Filialcheferna är nyckeln till framgång

Norva24-modellen



- Målsättande KPI-uppföljning
- Övergripande strategisk planering
- Norva24 skolan
- Månatligt "best practice webinar"
- Peer-nätverk
- Business review
- Marknadsföring och branding
- Koncernunderstöd för att hantera stora- och nyckelkunder
- Anbudskommitté
- Delad fordonsutrustning mellan närliggande kontor
- Serviceexperter
- Rapportering av regelefterlevnad
- ESG-rapportering
- OSHE
- Effektivitet
- Optimerad ruttplanering
- Business intelligence-verktyg

Med termen "filial" avses verksamhetsställen på olika orter från vilka koncernen bedriver sin verksamhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B461429AC438F8DC60034B94ADB80

2022102712846

ANBUDSPROCESSER

Norva24 bedömer att offentliga upphandlingar är ett attraktivt område för organisk tillväxt, i synnerhet eftersom kommunernas gemensamma upphandlingar leder till att storleken på kontrakten ökar. Kommuner utgör 30% av totala omsättningen men inom denna grupp råder det stor fragmentering. Norva24 har historiskt sett vunnit många kommunala upphandlingar.

TILLSTÅND OCH CERTIFIERINGAR

Bolagets verksamhet, inklusive anläggningar, omfattas av lagar och regler för vatten, avfall, miljö, hälsa och säkerhet, inklusive de som reglerar: vattenförsörjning, användning och utsläpp; användning, hantering, behandling, återvinning, hantering, lagring och bortskaffande av och exponering för farliga ämnen; luftutsläpp, växthusgasutsläpp och energieffektivitet; och säkerhet för medarbetare, på anläggningar och inom produktområdet.

FORDONSFLOTTAN

Norva24s leasingmodell är ändamålsenligt för fordonsflottan och gynnar koncernen på flera sätt, till exempel genom lägre investeringsutgifter som fördelas över en lång tidsperiod. Norva24 leasar sina fordon från cirka tio motparter.

Vid utgången av 2021 hade Norva24 cirka 860 operativa fordon i sin fordonsflotta, varav cirka 270 i Norge, 190 i Sverige, 115 i Danmark och 290 i Tyskland. Norva24s fordonsflotta omfattar 165 kombitruckar, 130 slamsugbilar, 35 supersugningsfordon, 30 mobila avvattningsbilar, 185 spolningsenheter, 10 vakuumtruckar och 15 högtrycksbilar. Fordonen i koncernens fordonsflotta använder ett brett utbud av specialutrustning och varje fordonstyp används för en mängd specifika uppgifter. Vår fordonsflotta är relativt ung och cirka 80 procent av den operativa fordonsflottan är yngre än 10 år.

INVENTARIER

Norva24 använder främst maskiner och utrustning som tillhandahålls av externa leverantörer för sina tjänster. IT och telekommunikationstjänster och produkter tillhandahålls av tredje part, liksom UIM-fordon, utrustning och produkter.

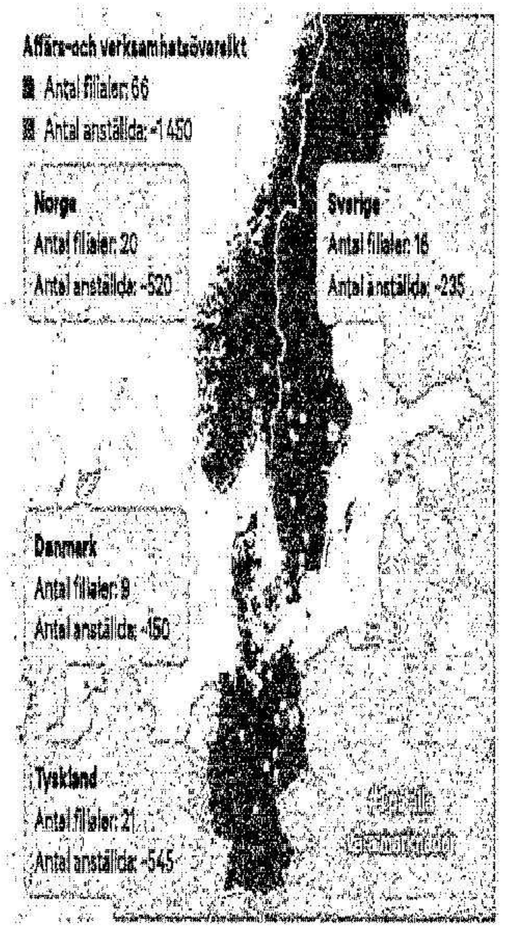
Mycket sofistikerad och avancerad fordonsflotta

Norva24 har en bred och djup fordonsflotta med möjlighet att snabbt agera på olika kundbehov.

ÖVERSIKT ÖVER UTVALDA DELAR AV FORDONSFLOTTAN

Fordonstyp	Antal fordon	Beskrivning	Typer av uppdrag och services
Kombifordon	~165	Mycket mångsidiga fordon	• Spolning och rengöring av rör • Tömning av sandfällor och pumpstationer • Vägunderhåll • Avloppsunderhåll
Spolningsenheter	~185	Används primärt i städer	• Igensatta rör • Rör relining och sökning • Dokumentation och kartläggning av avlopp • Upptining av frysta rör och avlopp
Slamsugnings-fordon	~130	Används för uppdrag som kräver lägre sugningsförmåga	• Avloppstömning • Fettavskiljare • Avloppshantering för vattenreningsverk
Super sugnings-fordon	~35	Varierar i specifikationer och utrustning	• Sugning av torra material • Sugning av damm, cement, pulver etc.
Mobila avvattningsfordon	~30	Används primärt i landsbygdsområden	• Tömning av septiktankar • Avloppsunderhåll
Dammsugarfordon	~10	Används på platser där normala grävmaskiner inte kan gräva	• Grävkablar, rör etc.
Högtrycksfordon	~15	Används inom industrin	• Rengöring av industriugnar • Ytrengöring • Betongskärning
Kamerafordon	~70	Används för underjordiska inspektioner	• TV-inspektion av rör och tankar, som normalt används tillsammans med andra tjänster
Relining fordon	~35	Används för att bland annat sätta in plastformer i rör	• Relining av skadade rör
Övriga	~190	Andra fordon exempelvis skåpbilar, krokfordon, maskiner, återvinningsenheter etc.	• Diverse

Vår ruttbaserade och decentraliserade filialmodell



Närhet till kunden

- Kort responstid
- Lokala relationer utgör viktiga kopkriterier
- En viktig drivkraft till proaktivitet och ruttplanering
- Ökad synlighet

Ett internationell räckvidd kombinerat med en fäst lokal närvaro och Norva24s decentraliserade och filialbaserade affärsmodell är nyckeln till att vinna kunder och uppnå operativ effektivitet.

Centralt stöd till platschefer gör det möjligt för dem att överträffa konkurrenterna.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AE0B4814296AC438F8DC600345894ADB80

2022102712847

Vår strategi

Norva24s långsiktiga vision är att bli en europeisk marknadsledare och föregångare inom UIM-industrin och bli den ledande europeiska operatören i branschen och en inspiration till UIM-branschens utveckling i Europa. Bolagets tillväxt- och utvecklingsstrategi bygger på fem pelare: geografisk expansion med stark M&A-pipeline, driva försäljningen bland de största kunderna, utöka lokala tjänsteerbjudanden, förbättra flexibiliteten och användningen av fordonsflottan och förbättra digital integration och kapacitet.

GEOGRAFISK EXPANSION MED EN STARK M&A-PIPELINE

Norva24 anser att det finns ytterligare expansionsmöjligheter på sina befintliga och nya marknader. På befintliga marknader avser bolaget att fortsätta öka sin närvaro med särskilt fokus på Tyskland. På medellång sikt förväntar sig Norva24 att expandera till nya angränsande regioner, t.ex. DACH och Benelux och på lång sikt andra geografiska marknader i Europa. Bolaget har en historia av att framgångsrikt genomföra förvärv, integrera förvärv i sin befintliga organisation och skapa synergier.

ÖKA FÖRSÄLJNINGEN BLAND DE STÖRSTA KUNDERNA

Bolaget har identifierat sex kriterier som är viktiga för större kunder när de väljer UIM-tjänsteleverantörer. Dessa kriterier är: kvalitet och kompetens över geografiska områden, anpassad rapportering, tillgång till en nationell kontoansvarig, effektiv service, pris, högkvalitativ fordonsflotta och utrustning i kombination med ESG-säkerhets-metoder och rapportering. För att lyckas inom dessa områden har bolaget utvecklat viktiga initiativ som att anta certifieringar som används av större kunder (t.ex. ISO 9001, ISO 14001), utse försäljningschefer, standardisera erbjudande och produktstruktur över marknader och implementera värdebaserad prissättning.

EXPANDERA MED NORVA24S BEFINTLIGA TJÄNSTER

Som ett steg för att förbättra möjligheterna att betjäna stora kunder över regioner och överlag arbeta effektivare, strävar Norva24 efter att erbjuda ett komplett tjänsteerbjudande i alla geografiska områden och filialer i koncernen inklusive tömnings-tjänster, högtryckstvätt och tjänster inom förteknik tillsammans med ett utvidgat grönt tjänsteerbjudande. Som ett första steg i denna strategi planerar bolaget att dela utrustning mellan filialer och gradvis se till att alla avdelningar har utrustning för att erbjuda hela utbudet av koncernens tjänster.

FÖRBÄTTRA FLEXIBILITETEN OCH ANVÄNDNINGEN AV FORDONSFLOTTAN

Norva24 ser stort mervärde i att förbättra flexibiliteten och nyttjandegraden av filialernas fordonsflotta. På grund av detta följer koncernen upp resultatet för alla sina filialer och har identifierat ett antal initiativ för att förbättra både flexibilitet och användningen av fordonsflottor. Identifierade initiativ innefattar införandet av en förbättrad prissättningsmodell, lansering av förbättrade och mer dynamiska planeringsverktyg och ytterligare informationsdelning av best practise.

FÖRBÄTTRA DIGITAL INTEGRATION OCH KAPACITET

Bolaget fokuserar på att öka lönsamheten och effektiviteten samt att ytterligare förbättra serviceskvaliteten. För att uppnå detta har Norva24 som mål att förbättra sin digitala integration och kapacitet genom tre initiativ – att utöka sin gemensamma infrastruktur, förbättra analyser och lansera ett förbättrat digitalt erbjudande.

Bolaget har för avsikt att fortsätta integrera filialerna och nyförvärvade bolag på en gemensam IT-plattform och bolaget förväntar sig att alla filialer i Norge, Sverige och Danmark kommer att vara på samma plattform i under 2022. Med tanke på Norva24s förvärvsfokus varierar implementeringsgraden över tid. Det övergripande målet är att skapa en enhetlig IT-strategi med harmoniserade system över hela koncernen, vilket förväntas leda till ökad effektivitet i verksamheten. Koncernen strävar också efter att öka användningen av data för att analysera nuvarande och framtida effektivitet i verksamheten för att möjliggöra förbättrad ruttplanering, proaktiv kundsupport och automatisk dokumentation.

Förutom ovanstående åtgärder är Norva24 på väg att lansera en IoT-lösning tillsammans med sitt erbjudande och har nyligen genomfört ett antal pilottester med större kunder. Lösningen gynnar både kunden och Norva24 eftersom den proaktivt informerar Norva24 när bolaget behöver utföra ett jobb.

Platt organisation med endast tre nivåer

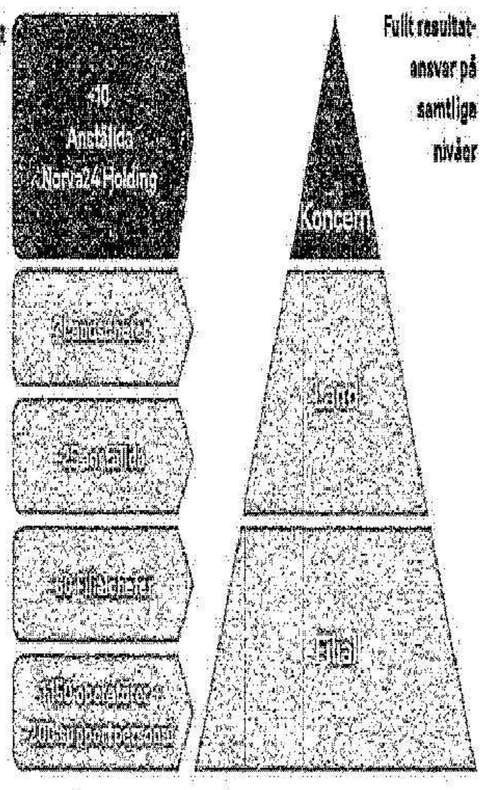
Flexibel struktur som balanserar innovation och institutionalisering av best practice

Platt organisation med endast 3 nivåer med decentraliserat ansvar och en smal topp

- Sätter upp mål (KPIer) och avgör övergripande strategi och support
- Inkluderar IT-team
- M&A godkännande och utförande
- Företagsgranskning av länder
- Godkännande av nya konton, ordrar och anbud över en fastställd tröskel

- Ansvariga för regional P&L
- Landstyrning och stödfunktioner
- Implementera koncernstrategi och övervaka lokal prestation
- Godkännande av nya konton, order och anbud över en fastställd tröskel

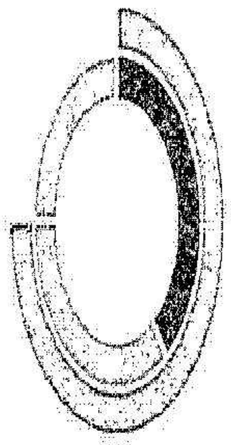
- Ansvarig för lokal P&L
- Lokal kundhantering, marknadsföring och försäljning
- Lokal daglig verksamhet; och densitet i det lokala nätverket
- Godkännande av nya konton, order och anbud över en fastställd tröskel



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B8814294C438F8DC600345894ADB80

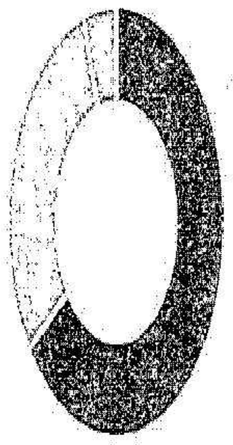
Mycket fragmenterad intäktsbas med fler än 50 000 kunder

Stor synlighet



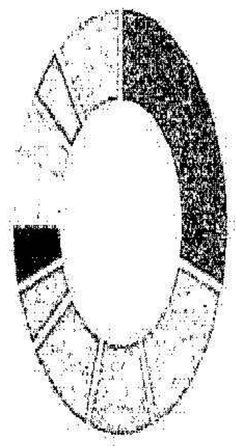
- Avtalad ~40%
- Upprepad ~35%
- Övrigt ~25%
- Återkommande intäkter ~75%

Kunddiversifiering



- Företag ~65%
- Kommuner ~30%
- Hushåll ~5%

Diversifierad slutmarknadsexponering



- Kommuner ~30%
- Fastighetsskötsel ~15%
- Bygge ~10%
- Industri ~10%
- UIM och hållbarhetstjänster ~5%
- Hushåll ~5%
- Transportinfrastruktur ~5%
- Energiunderhåll ~5%
- HoReCa ~5%
- Övrigt ~10%

Attraktiv, stor och icke-cyklisk tillväxtmarknad med ökande inträdesbarriärer

Nyckelområden	Lokal konkurrens	Norva24 vs. nya aktörer
Skalbarhet och densitet	Geografiskt lokaliserade tjänster	Norva24 har en stadig kundbas över alla segement, vilket skapar fördelar genom nätverksdensiteten
Fordonsflotta	Begränsad kapacitet	Norva24 har en omfattande fordonsflotta Minimuminvesteringsnivå per ny placering Långa ledtider för första fordonsleveransen: upp till 12 månader
Helhetserbjudande	Smala tjänsteutbud	En majoritet av kommunerna och bolagen köper och behöver flera av de tillgängliga tjänsterna
Domänexpertis	Begränsad expertis och endast inhouse	Det tar i genomsnitt >1 år att utveckla domänexpertis för enkla arbeten, median väsentligt längre tid krävs för mer komplexa uppdrag
Dokumentation och certifiering	Begränsade certifieringar och dokumentationskrav	Det krävs ett flertal lokala och icke-standardiserade certifikat gällande kvalitet, hälsa, säkerhet och miljöhantering
Digitalisering	Begränsade digitala förmågor	Egna digital- och mjukvarulösningar Överlägsen ruttplanering
ESG	Begränsade ESG-förmågor	ESG har blivit ett viktigt kriterium både vid offentliga och privata anbudsprocesser, introducerar till exempel 30% miljöviktning

2022102712848

Drivkrafter och trender

DRIVKRAFTER OCH TRENDER FÖR NORVA24S MARKNADER
Den framtida tillväxten på Norva24s nuvarande marknader förväntas drivas av ett antal faktorer och marknadstrender. Dessa inkluderar till exempel åldrande infrastruktur under mark, klimatförändringar, regleringar och ökad outsourcing.

Åldrande infrastruktur under mark
Infrastrukturen under mark på Norva24s nuvarande marknader är i allmänhet i dåligt skick efter årtionden av underinvesteringar och försenade renoveringar vilket resulterat i en generell eftersläpning inom branschen. På Norva24s nuvarande marknader är avloppssystemens medelålder ungefär 40 år och i vissa fall så gamla som 150 år, vilket leder till skador i avloppen och ökade läckage. Detta påverkar tillförlitligheten och kvaliteten på avloppssystemet som helhet, vilket påverkar hela samhället. I Norge, Tyskland och Sverige förnyas för närvarande cirka 0,5–1,2 procent av avloppen varje år. Även om kvaliteten varierar har mindre kommuner vanligtvis ett mindre systematiskt tillvägagångssätt när det gäller underhåll av avloppssystemet, men där är å andra sidan systemen vanligtvis inte lika gamla. Avloppssystemens dåliga tillstånd är en viktig drivkraft för tillväxt för UIM-industrin, eftersom behovet av underhåll och renovering ökar. Även andra europeiska marknader, som Norva24 för närvarande inte är verksamma på, kännetecknas av liknande problem med åldrande infrastruktur under mark.

Avloppssystemens skick inom Norva24s nuvarande marknader
I Danmark är avloppssystemen i allmänhet i gott skick eftersom årliga investeringar på cirka 11 miljarder NOK gjorts sedan 2012. Som ett resultat av detta har Danmark en lägre genomsnittlig ålder på avloppssystemet och betydligt lägre nivåer av läckage jämfört med Norge, Tyskland och Sverige.

Klimatförändringar
Klimatförändringarna har ökat förekomsten av extrema väderförhållanden, och i framtiden förväntas det bli än mer vanligt förekommande, vilket medför ett flertal effekter på avloppssystemen. UIM-tjänster

Systemen är gamla och är i behov av konstant underhåll

	Genomsnittlig ålder på avlopp	Andel avlopp som ska restaureras	Avloppsystemets övergripande skick	Planerade investeringar i avloppsystemet
Norge ~3,0 miljarder NOK TAM				
Tyskland ~24,6 miljarder NOK TAM				
Sverige ~3,0 miljarder NOK TAM				
Danmark ~4,0 miljarder NOK TAM				

Total nuvarande adresserbar marknad (TAM)
~36 miljarder NOK

Potentiell europeisk tillväxt med
~16 miljarder NOK

1 Norge, Tyskland, Sverige och Danmark
Källa: Norva24 Offering Memorandum, 2021

Drivkrafter och trender inom marknaden för underhåll av infrastruktur under mark

Ökad förekomst av extremväder ökar belastningen på system

Åldrande infrastruktur under mark	• Dåligt skick på avloppssystemen kräver väsentligt underhåll och renovering • Åldrande avloppsinfrastruktur	~40 år gammalt i genomsnitt
Klimatförändringar	• Ökat extremväder ökar belastningen på avloppssystemen och kräver mer underhåll och högre kvalitet på rören • Ökat regnande och högre temperaturer anstränger avloppssystemen	12% ökat regnfall
Reglering	• Befintlig lagstiftning förväntas driva ökade investeringar • Reglering ökar frekvensen av underhållsintervallen • Högre standarder och krav på rapportering	1 fettavskiljare per månad (tömningsintervall)
Behovet av kapacitet	• Urbanisering lägger extra press på föråldrad infrastruktur under mark i urbana miljöer, vilket ökar behovet av underhåll	13% ökad befolkning per km avlopp
Outsourcande	• Omfattande outsourcing med endast ~24% av tjänsteutbudet insourcat • Ingen förväntad förändring av grad av outsourcing på de nordiska marknaderna • Ytterligare outsourcing-potential i Tyskland (till exempel kommuner)	~24% av marknaden insourcad
ESG	• Ökande trend med kunder som väger in ESG-kriterium • Krav på rapportering ökar också	~30% viktning vid vissa anbud

Källa: Norva24 Offering Memorandum, 2021

Innefattar både hållbara och långsiktiga lösningar för att hantera det tryck som läggs på infrastrukturen under mark orsakade av klimatförändringar, då en väl underhållet infrastruktur under mark är viktigt för att klara ökad nederbörd och minska risken för översvämningar.

Ökningen av extrema väderförhållanden orsakade av klimatförändringar leder till ökade kapacitetskrav för dagvattensystemen. Mer nederbörd leder till att vattensystemen får problem med att hantera högre vattennivåer, vilket kan leda till översvämningar i avloppssystemen. Det är inte bara stora mängder nederbörd som sätter press på avloppssystemen, utan ovanligt torrt väder leder också till ett ökat behov av rengöring av avlopp och vattenledningar, eftersom flödet genom systemet under normala väderförhållanden resulterar i en sorts självrengöring. En ökning av medeltemperaturen kan också leda till hygienproblem i försörjningssystemet för dricksvatten, eftersom förekomsten av bakterier ökar. Lokala väderförhållanden varierar avsevärt med avseende på nederbörd, topografi såväl som självdräneringskapacitet. Investeringar i avloppssystemen kan leda till bättre hantering av extrema väderförhållanden genom att öka lagringskapaciteten, både genom fler anslutningspunkter till infrastruktur under mark och genom större lagringsvolymer i reservoarerna. Sådana investeringar i infrastrukturen under mark är dock ingen varaktig lösning, och kommunerna måste fortsätta att ta itu med problem som beror på klimatförändringarna. UIM-tjänster är därför viktiga för länder med extrema väderhändelser

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

202102712849

till följd av klimatförändringarna. På grund av klimatförändringar och en generellt ökad miljömedvetenhet bland kunderna har hållbarhet blivit ett allt viktigare kriterium, särskilt i offentliga upphandlingsprocesser, vilket ytterligare driver skalfördelar inom branschen och möjliggör premiumprissättning.

Regulatoriska förändringar

De flesta regleringar fastställs på kommunal nivå. Tidigare har regleringar i allmänhet inneburit större investeringar i renovering för att ta itu med miljöproblem, vilket återigen beror på svårare väderförhållanden. I takt med att lokala regleringar genomförs har underhållsintervallen tätnat – för att förlänga avloppssystemens livslängd och kvalitet. En betydande följd av tidigare regler är att kraven på rapportering och dokumentation har ökat avsevärt. Stora multinationella och kommunala kunder ställer striktare krav på tillstånd och certifieringar samt striktare standarder gällande dokumentation för att uppfylla QHSE-reglerna. Detta, tillsammans med flera andra faktorer, har resulterat i större skalfördelar som särskilt stora, mischade UIM-bolag har erhållit, eftersom mindre UIM-bolag inte kan uppfylla de nya kraven på grund av resurs- och expertisbrist.

Kapacitetsökning

Sverige är för närvarande ett av de snabbast växande länderna i Europa när det gäller antalet invånare. Under 2016 översteg Sveriges befolkning 10 miljoner, och år 2070 förväntas befolkningen vara cirka 12,7 miljoner, enligt SCB. Befolkningen i Norge var 5,4 miljoner år 2020 och förväntas vara cirka 6,1 miljoner år 2060, enligt Statistisk sentralbyrå. Denna befolkningstillväxt leder till att det ställs större krav på avloppssystem och annan infrastruktur under mark som redan idag är eftersatt. Befolkningstillväxten leder också till ökat tryck på den befintliga infrastrukturen, eftersom den vanligtvis byggdes för flera decennier sedan och var avsedd för en betydligt mindre befolkningsstorlek, vilket leder till en oproportionerlig kapacitet.

Andra konsekvenser av en större befolkning och en växande efterfrågan på nya anslutningar till avloppssystemet är att den nya utbyggnaden av avloppssystemet växer med cirka 1,9 procent per år på Norva24s nuvarande marknader, vilket också driver industrins marknadstillväxt. Den ökade användningen av separata system för avlopp, regnvatten och övergången från blandade lösningar bidrar ytterligare till den allmänna UIM-marknadstillväxten. Den pågående urbaniseringen förväntas öka med den nuvarande och pågående befolkningstillväxten. Befolkningstillväxt och urbanisering, kombinerat med klimatförändringar, som högre medeltemperaturer, kraftigare regn och extremt väder, sätter ytterligare press på de föråldrade avloppssystemen, särskilt i stadsområden. Behovet av en fungerande infrastruktur under mark är viktig för alla samhällsmedborgare, en välskött och väl underhållen infrastruktur under mark är väsentlig för att klara en ökad urbanisering och kapacitetsefterfrågan. Därför krävs betydande investeringar för att tillgodose det förväntade ökade trycket på infrastrukturen under mark samt för att uppnå en hållbar hantering av systemen.

Outsourcing

Under flera decennier har UIM-industrin, särskilt i de nordiska länderna, upplevt en outsourcingtrend. Denna trend beror på flera faktorer, inklusive en allmän privatiseringstrend i västvärlden och krav på ökad effektivitet i kombination med minskad personal inom den offentliga sektorn. Från och med 2020 är en majoritet av UIM-marknaderna på Norva24s nuvarande marknader outsourcade. Danmark har en jämförelsevis högre andel outsourcade tjänster, uppgående till 90–95 procent jämfört med 70–80 procent i Norge och Tyskland och 60–80 procent i Sverige. En stor andel av den totala UIM-marknaden finns i de geografiska regioner där Norva24 verkar. UIM-industrins andel av outsourcing är i allmänhet också högre för renoveringstjänster än för inspektions- och städtjänster. Små och medelstora kommuner lägger också ut kontroll- och rengöringstjänster, medan större kommuner ofta har egen kapacitet för planerade jobb och använder kontraktsleverantörer vid höga toppar i efterfrågan och för tillfälliga insatser. De offentligas interna leverantörer har de senaste åren upplevt stora utmaningar i att attrahera och behålla yngre anställda, vilket i vissa fall har tvingat dem att köpa UIM-tjänster från privata aktörer, trots att interna resurser hade föredragits.

Den återstående andelen av marknaden består huvudsakligen av tjänster som köps in av större offentliga el-, vatten- och gasbolag. Norva24s bedömning är att om graden av outsourcing ökar så är det sannolikt att Tysklands kommuner kommer driva på processen, med ytterligare potential i Sverige och Norge inom områden som bostadsrättsföreningar samt offentliga el-, vatten- och gasbolag.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

2022102712850

Norva24s tjänsteutbud och viktiga kundsegment

ÖVERSIKT

Tjänster för underhåll av infrastruktur under mark är väsentliga för samhället, eftersom avloppssystem måste underhållas kontinuerligt för att möjliggöra ett hållbart och välfungerande samhälle. Den nuvarande infrastrukturen under mark är i genomsnitt ungefär 40 år gammal i Norge, och i vissa fall är de nästan dubbelt så gamla som sin förväntade livslängd. Detta innebär att det krävs mer underhåll och tjänster för att systemen ska fungera även i fortsättningen. Samtidigt förnyas endast cirka 1 procent av avloppssystemen årligen i Norge, vilket innebär att dessa problem sannolikt inte kommer att lösas inom en snar framtid. Därmed krävs det en ännu högre servicenivå för att upprätthålla den nuvarande infrastrukturen. Till exempel finns det i Norge en genomsnittlig nivå av läckage på omkring 30 procent. Dessutom bidrar extrema väderförhållanden, orsakade av klimatförändringarna, till större påfrestningar på Norges åldrande avlopps- och infrastruktursystem.

Följande bild illustrerar ett typiskt infrastrukturnätverk under mark.

Koncernen erbjuder sina UIM-tjänster till kommunala, kommersiella, B2B- och privatkunder, som kategoriseras som kontrakterade/återkommande kunder samt kunder som behöver hjälp på kort varsel (exempelvis vid nödsituationer). Koncernens tjänsteutbud omfattar tömningstjänster, högtryckstvätt och tjänster inom förteknik. Koncernens verksamhet är organiserad efter geografisk placering och består av fyra marknadssegment: Norge, Tyskland, Sverige och Danmark.

Koncernen erbjuder både förebyggande och reaktiva tjänster, inklusive inspektion av lokaler, kundrådgivning om förebyggande åtgärder och behandlingsmetoder, tömning, högtryckstvätt och tjänster inom förteknik samt rapportering till kunder om alla inspektioner – för att specificera de problem som upptäckts och metoder samt åtgärder som används för att lösa problemet.

KUNDER

Koncernens 50 000 kunder kan kategoriseras enligt följande:

Offentlig kunder (cirka 30 procent av intäkterna)

Detta omfattar ett antal kommuner som kunder, såväl mindre som större samhällen och städer. Norva24 arbetar med enskilda, fristående kommuner samt kommuner med samarbetande verksamhet och andra offentligt ägda bolag. Kunderna behöver Norva24s tjänster för att upprätthålla den offentliga infrastrukturen.

Norva24 deltar i offentliga upphandlingsprocesser för kommunala kundavtal och andra offentliga avtal och har en gedigen historia av framgångar i offentliga upphandlingar. Framgångarna inom offentliga anbud har blivit allt fler över tid, och Norva24 har vunnit cirka 80 procent av de anbud som lämnats in i Norge, för befintliga avtal under räkenskapsåret 2021. Upphandlingsprocesserna har överlag blivit mer komplexa på senare år, eftersom de offentliga kunderna utvärderar kriterier som servicekvalitet, hastighet och pris vid val av det vinnande anbudet, och betydande regionala skillnader finns i vägningen av dessa mått. Dessutom har ökade ESG-överväganden (såsom tjänsteleverantörens användning av elektriska fordon eller fordon med låga utsläpp), ökad efterfrågan på professionella dokumentationsprocesser, betydande krav på flexibel kapacitet och utökade IT-lösningar (som digitala verktyg och ruttspårning) blivit viktiga kriterier för utvärdering av anbud.

Företagskunder (cirka 65 procent av intäkterna)

Koncernen har också ett brett utbud av företagskunder, däribland fastighetsunderhåll (cirka 15 procent av intäkterna 2021), byggsektorn (cirka 10 procent av intäkterna 2021), industrisektorn (cirka 10 procent av intäkterna 2021), transport och infrastruktur (cirka 5 procent av intäkterna 2021), UIM och miljötjänster (representerar cirka 5 procent av intäkterna 2021), energiunderhåll (representerar mindre än 5 procent av intäkterna 2021) samt hotell- och restaurangbranschen (representerar mindre än 5 procent av intäkterna 2021).

Privatkunder (cirka 5 procent av intäkterna)

Privatkunder inkluderar bostadsägare. Privatkunderna genererade cirka 5 procent av koncernens intäkter år 2021. UIM-tjänster är nödvändiga för att upprätthålla en hälsosam och säker hemmiljö och för att förhindra skador på fastigheten och krävs vanligtvis för att åtgärda ett akut problem som uppstått. Bostadskunder utgör endast en liten del av Norva24s kundbas, men i den utsträckning som Norva24 har överkapacitet tillhandahålls enstaka tjänster och akututryckningar till privatkunder.

NORVA24S TJÄNSTER

Norva24 delar i stora drag in sina tjänster i (i) tömningstjänster; (ii) högtryckstvätt och (iii) tjänster inom förteknik, även om det ofta finns en viss överlappning mellan tjänsterna och många uppdrag innefattar utförandet av mer än en tjänst.

Tömningstjänster

Tömningstjänster tillhandahålls på alla marknader där koncernen har verksamhet och svarade för cirka 45 procent av koncernens intäkter år 2021.

Norva24 utför många typer av tömningstjänster och har mångårig erfarenhet av att tömma exempelvis septiktankar, fettavskiljare, oljeseparatorer och sandfång. Det finns strikta regelkrav för tömningstjänster och Norva24 har förvärvat kunskap om lokala krav och regler i var och en av de jurisdiktioner där bolaget verkar. Det finns till exempel strikta krav vid tömning av fettavskiljare, och inget fett får komma ut i vatten- eller avloppssystemet. Norva24 tömmer fettavskiljare, tar bort fettet och transporterar det till godkända avfallsplatser. För att undvika översvämningar eller trasiga rör är det nödvändigt att tömma sandfång regelbundet, vilket ger koncernen ett förutsägbart intäktsflöde. Norva24 har en modern fordonsflotta med specialutrustning, inklusive maskiner som passar de flesta behov och uppdragstyper.

Norva24s tömningstjänster:

Tömning av septiktankar

Norva24 tillhandahåller tjänster för tömning av septiktankar. Det finns strikta reglerande krav på tömning av septiktankar, till exempel för att säkerställa att alla tankar töms regelbundet för att undvika att avloppsvatten läcker ut i den omgivande miljön och naturen. Norva24 tömmer septiktankar enligt lokala krav.

Det finns i huvudsak två typer av septiktankar: slutna tankar och slamavskiljare. I en sluten tank samlas septik in i en enda kammare. En sluten tank har inget utlopp, därför behövs det inte vattenrengöring eller fler kamrar i en sådan tank.

Tömning av sandfång

Norva24 tillhandahåller tjänster för tömning av sandfång. Sandfång används främst för att skydda avloppsrör som tar emot dagvatten från vägar och gator för att förhindra slam och blockering. Sötvatten och regnvatten rinner ner i brunnar och sedan in i sandfången. Dessa måste därför tömmas regelbundet för att undvika översvämning eller skador på rören. Hål och galler finns överallt i offentlig och privat infrastruktur, som på gator, bostadsområden, bensinstationer eller tvättstugor. När grus och sand strömmar i ett sandfång sjunker det fasta avfallet till botten medan vattnet fortsätter in i det relevanta rörsystemet.

Tömning av andra våta eller torra massor

Norva24 tillhandahåller supervakuummaskiner och vakuumgrävmaskiner i samband med tömning av andra våta eller torra massor med särskilda sugbilar och vakuumgrävmaskiner. Supervakuummaskinen är effektiv för att avlägsna torra och flytande massor, såsom lera, grus, sand, hydrokorn, smuts, damm, partiklar eller vatten. En vanlig tjänst är att suga ut grus och sten. Omkring 90 procent av uppdragen är torrsugning, men samma fordon kan också användas för flytande massor.

Tömning av olja (farligt avfall)

För att förhindra oljeutsläpp från det offentliga avloppssystemet måste verksamheter som tvätthallar och verkstäder ha en godkänd oljeseparator. När avloppsvatten som innehåller olja spolas ner i avloppet måste det rinna till en oljeseparationsanläggning för att förhindra att oljan når de allmänna avloppssystemen eller vattensystemen. Oljeseparatorer används för att behandla vatten som är förorenat med små mängder olja i t.ex. tvätthallar eller verkstäder. Det är företagets ansvar att se till att olja, slam och sand samlas upp, töms och levereras till en godkänd avfallsanläggning.

Fett anses vara farligt avfall och stränga krav gäller. Oljeseparatorer behöver regelbunden tillsyn och bör tömmas när maximalt 80 procent av insamlingskapaciteten uppnås. Oljeseparatorer bör fortfarande tömmas minst en gång om året. Det finns också specifika krav på utsläpp av vatten från oljeseparatorer. Till exempel måste oljehalten i utgående vatten vara lägre än 50 mg per liter vatten i Norge. Vissa kommuner i Norge har egna regler som kan skilja sig från och vara strängare än nationella krav. Följaktligen måste testning också utföras för att säkerställa efterlevnad.

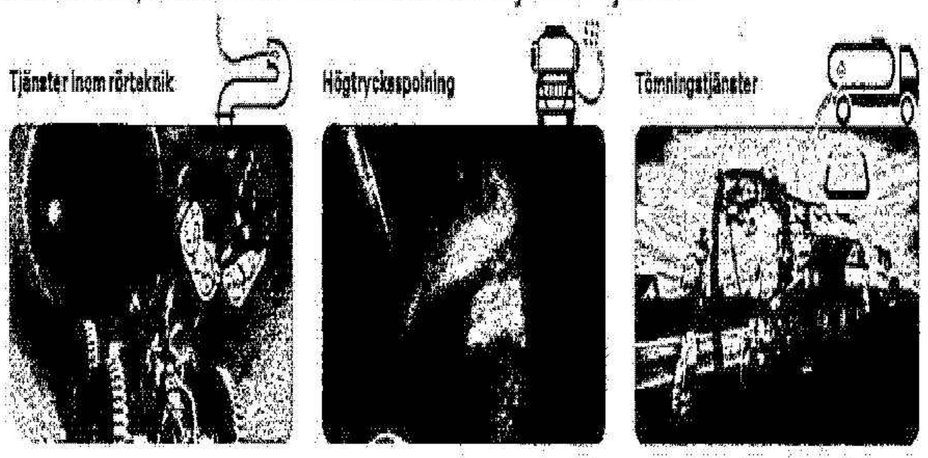
Tömning av fettavskiljare

Norva24 tillhandahåller tjänster för fettavskiljare som används i stora kök, som de som finns på restauranger. En fettavskiljare separerar fett från vatten innan vattnet rinner ut i avloppet. Eftersom fett är lättare än vatten flyter det till toppen i fettavskiljaren och samlas där. En fettavskiljare måste därför tömmas ofta. Om inte, finns det en risk för skadlig lukt och fettutsläpp, vilket återigen kan leda till blockerade avlopp och översvämningar.

Högtryckstvätt

Norva24 erbjuder ett brett utbud av högtryckstvättjänster, bland annat tankrengöring och ultrahögtryckstvätt. Högtryckstvätt är nödvändig i situationer där vanlig rengöring är otillräcklig. Norva24 utför till exempel högtryckstvätt relaterade till fabriker, lokaler,

Omfattande, målkritiskt och icke-diskretionärt tjänsteerbjudande



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94AD680

20221027128S1



utrustning och tankar och fartyg, för företagskunder. Högtrycks-tvätt tillhandahålls på alla koncernens verksamhetsmarknader och stod för cirka 10 procent av koncernens intäkter 2020.

Tankrengöring

Rena tankar säkerställer bra bränslekvalitet och som därav måste alla tankar för bränsle och olja rengöras regelbundet. Om rengöringen inte tas på allvar finns det risk för att diesel, slam, vatten och bakterier kommer i tanken, vilket försämrar bränslekvaliteten. Norva24 utför tankrengöring på ett professionellt sätt, vilket garanterar säkerhet och miljömedvetenhet. I samband med tankrengöring kan en tillståndskontroll också utföras på tanken. Om tanken är godkänd kan ett godkännande som varar 5 till 10 år utfärdas. Det är tankägarens ansvar att tanken är godkänd.

Högtryck och ultrahögtryck (tvpolning/rengöring)

Norva24 erbjuder tryckspolning från 0 till 3 000 bar i flera typer av uppdrag. Vid spolning och rengöring för industriella ändemål använder Norva24 vanligtvis höga tryck från 400 till 3 000 bar. Denna typ av högtryckstvätt kan också användas i icke-industriella uppdrag, t.ex. högtryckstvätt av tankar, rör, byggarbetsplatsar (i industribyggnader, områden och fasader), fasader, byggnader, stålskärning och ytbehandling av stålkonstruktioner (t.ex. avlägsnande av rost och färg), avlägsnande av betong, spolning av rör och offentliga rörsystem. När det vanliga trycket inte räcker till kan rör och tankar täppas till eller svämma över, t.ex. vid härdning av industriella material som epoxi, svavel eller gummi blir det nödvändigt med högt tryck för att avlägsna materialet, ultrahögtryckstvättar har dock ett mycket kraftigare tryck än vanliga högtryckstvättar, med ett vattentryck på upp till 1 050 bar. Ultrahögtryckstvätt rengör därför det mesta som inte kan avlägsnas normalt, t.ex. för att avlägsna eller skära bort gammal betong, avlägsna armeringsjärn, rengöra tankar eller blåsa bort rost från metall. Utrustningen är viktig och Norva24 har specialdesignat fordon för ultrahögtryckspolning.

Tjänster inom rörteknik

Rör har en begränsad livslängd. Genom att utföra en rörinspektion hittar Norva24 orsaken till eventuella rörrelaterade problem. Norva24 utför också provtryckning, täthetskontroller och läckagesökning för att förhindra läckage in och ut ur rörledningar. Om tryck- eller dricks-vattenrör fryser, tillhandahåller Norva24 tjänster för att tina dessa med vatten och tryck. Norva24 levererar ett brett utbud av rörledningstjänster och har lösningar på de flesta problem. Ibland behöver bara små delar av röret repareras, och i så fall kan punktreparation vara lösningen i dessa fall, medan andra gånger kan nya rör vara nödvändiga. I många fall är nya rör ett bra alternativ. Renovering av rör innebär att de nya rören infodras i de gamla, snarare än att ersätta rören. Tryck-spolning tillhandahålls på alla koncernens verksamhetsmarknader och stod för cirka 45 procent av koncernens intäkter år 2020.

Inspektion av rör

Norva24 tillhandahåller inspektionstjänster. Gamla rör har en begränsad livslängd, och om det finns problem med rörledningar kan en undersökning utföras för att kontrollera rörens insida noggrant för strukturell kvalitet.

Eftersom rören ofta är övertäckta eller begravda är filmning av insidan ett effektivt sätt att inspektera dem. En inspektion görs med en specialbyggd fjärrstyrd rörinspektionskamera som förs in i avloppsröret. Filmen överförs direkt till skärmen och analyseras efteråt. När problemet har identifierats levererar Norva24 en rapport med ett professionellt yttrande om rörens tillstånd och en rekommendation om reparation av eventuella skador.

Norva24 kan fastställa rördragning eller skadepunkten med en sond. Sonden förs in i röret tillsammans med en kamera, och

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC600345894ADB80

eventuella skador kan markeras och förbättras på samma punkt. Noggrann lokalisering av rör används också vid renovering och konstruktion, så det är viktigt att veta exakt hur rören är dragna. För att hitta problem med vattenledningar/dricksvattenledningar utför Norva24 en läckageinspektion.

Relining

Renovering av rör

Norva24 tillhandahåller tjänster för renovering av rör. De flesta rör- och kabelsystem genomgår renovering av rör, inklusive bottenrör, vattenledningar, avloppsrör eller vanliga ledningar. För att komma in i rören använder Norva24 befintliga åtkomstpunkter, till exempel stavluckor, septiktankar, stavbrunnar eller externa brunnar. Processen börjar alltid med en preliminär undersökning, en så kallad rörinspektion, för att fastställa rörens skick, vilket gör det möjligt för koncernen att sätta ett korrekt pris på jobbet. För att säkerställa att det nya röret fungerar korrekt öppnas serviceledningarna genom ytterligare en rörinspektion med en rörinspektionskamera. Norva24 registrerar "hela resan" genom röret, och denna inspelning är en del av den slutdokumentation som koncernen levererar till den kommunala myndigheten som ansvarar för rördragningar tillsammans med garantibevis och kartläggningsdokument.

Punktreparation

Norva24 tillhandahåller punktreparationstjänster för rör. Punkt-reparation är en metod som används när endast delar av röret behöver repareras. Ibland uppkommer sprickor i rören, på grund av att det tränger in rötter eller att det uppstår sprickor på grund av rörelser i fogarna, vilket kan leda till läckage. Om resten av röret är funktionellt och fungerar väl finns det inget behov av att byta ut hela röret, och det räcker vanligtvis att reparera läckage-området genom en så kallad "punktreparation".

Provtryckning, läckagesökning, täthetskontroller

Provtryckning

Norva24 tar det tryckt i dricksvattenledningar vid nybyggnationer och renoveringar, det är viktigt att förhindra läckage till och från dricksvattenledningar för att undvika föroreningar. Vattnet måste vara rent och säkert med hänsyn till hälsa, miljö och säkerhet. Vatten pumpas in i vattenledningen för att skapa ett konstant tryck. Under en period på trettio minuter upprätthålls konstant tryck, och om trycket faller utförs ytterligare tester för att definiera det specifika problemet. Alla data loggas och övervakas, och efter att trycktestet har utförts och eventuella problem har lösts utförs en omfattande desinfektion för att säkerställa att dricksvattnets kvalitet och säkerhet uppfyller relevanta krav.

Läckagesökning

Norva24 erbjuder tjänster inom läckagesökning. Läckage kan uppstå i ett huvudrör eller när andra tryckvattenrör blir defekta. Eftersom röret vanligtvis är nedgrävt eller övertäckt blir det nödvändigt att söka efter läckan genom läckagesökning.

Rördragningen undersöks genom tryckpåvning. Det första steget är att utföra ett tryckprov för att ta reda på om läckan är lokaliserad.

Täthetskontroller

Norva24 tillhandahåller täthetskontroller av rör för att se till att nylagda eller befintliga rör inte innehåller dolda läckor. Med modern utrustning har Norva24 möjlighet att utföra täthetskontrollen snabbt och effektivt. En täthetskontroll inkluderar mätning via tryck. Ett rör blockeras i båda ändar och sedan appliceras ett konstant luft- eller vattentryck, och om trycket faller indikerar det en läcka.

Renhållning av rör

Norva24 utför tjänster för rengöring av rör för att avlägsna proppar och avfall. En toalett, ett avlopp eller en dusch som är igentäppt kan få hus eller lokaler att lukta illa, men det kan också leda till vattenskador i närheten av det igentäppta avloppet och därmed bli kostsamt. Samlingar av smuts, tvålrester, fett, rost och/eller hår kan orsaka att rören inte fungerar. Norva24 gör sedan en rörspolning, där rörsystemet rengörs med en högtryckstvätt för att öppna tilltäppta rör. I de flesta fall kommer detta att lösa upp fett och beläggning i rören, vilket rensar täppan och rengör röret.

Spolning av rör görs med högtrycksspolning, vanligtvis genom en lucka, avlopp eller ett demonterat vattenlås.



Norge



Koncernens norska verksamhet går tillbaka till 1919 i Sandefjord, Norge, då Norva24s äldsta dotterbolag grundades. 2015 bildades Norva24 i sin nuvarande form genom en sammanslagning av fem mindre norska UTM-bolag. Norva24 har sedan dess vuxit och har idag en ledande marknadsposition på den norska marknaden.

FINANSIELL UTVECKLING 2021

Totala rörelseintäkter uppgick till 801,5 MNOK under 2021 jämfört med 738,6 MNOK under 2020, vilket motsvarar en tillväxt av totala intäkter på 8,5 procent för perioden. Den organiska tillväxten ökade med 3,4 procent jämfört med förra året. Förvärvsdriven tillväxt var 5,1 procent, drivet av det senaste tillskottet Kjelsberg Transport.

SUMMA TILLVÄXT, RÖRELSEINTÄKTER

%	Helår 2021	Helår 2020
Tillväxt – totala rörelseintäkter	8,5	-0,1
Organisk tillväxt	3,4	-2,0
Förvärvsdriven tillväxt	5,1	1,9

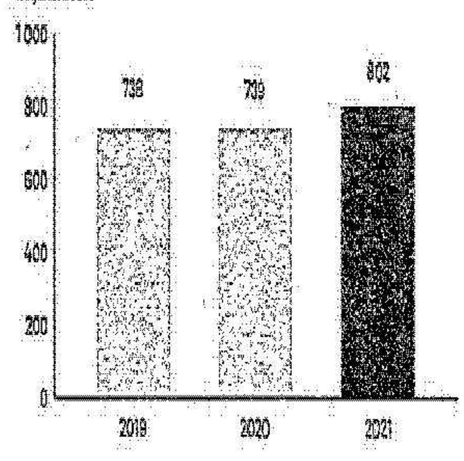
JUSTERAD EBITA 2021

Justerad EBITA uppgick till 126,2 MNOK för 2021, jämfört med 140,1 MNOK under samma period 2020. Den justerade EBITA-marginal var 15,3 procent under 2021. Marginalminskningen beror främst på att ett antal underhållsuppdrag sköts upp av kunderna, till följd av nedstängningar med anledning av Covid-19, och en fördröjning av priseffekten i offentliga kontrakt på grund av ökade bränslekostnader.

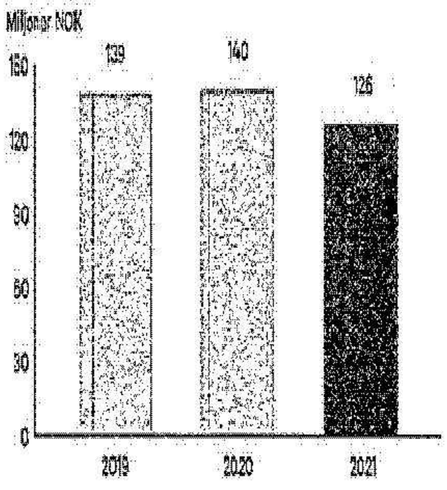
NYCKELTAL

MNOK	Helår 2021	Helår 2020	Förändring, %
Summa rörelseintäkter	801,5	738,6	8,5
EBITA	122,4	139,2	-12,1
EBITA-marginal, %	15,3	18,9	
Justerad EBITA	126,2	140,1	-9,9
Justerad EBITA-marginal, %	15,7	19,0	

Totala rörelseintäkter
Miljoner NOK



Justerad EBITA
Miljoner NOK



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814296AC138F8DC600348B94ADB80

2022102712852

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under andra halvåret 2021 slutfördes flytten till Norva24s nya bas i Drøbak söder om Oslo. Att koncentrera alla enheter i Oslo-området i en gemensam och modern anläggning kommer att öka effektiviteten och förbättra användningen av fordonsflottan. Norva24 har även etablerat en ny gemensam bas i Drammen som kommer att stärka effektiviteten och responstiden i Drammen-området. Som en följd av Norva24s strategiska fokus på att utveckla den nationella försäljningen under 2021 har bolaget sett en stor tillväxt i detta kundsegment.

HÅLLBARHET: UTVECKLING 2021

Norva24s långsiktiga vision är att bygga en europeisk marknadsledare och föregångare, vilket betyder att vi vill tjäna som inspiration, även kring hållbarhet, till UTM-branschens utveckling inom Europa. Målet för gruppen är att ligga i framkant gällande kvalitet, hälsa, miljö och säkerhet, och alla anställda i koncernen ska delta i processen för ständig förbättring av arbetsmiljö, arbetsprocesser, miljöarbete och socialt ansvar. Hållbarhetsarbetet inklusive processer och system, som redan finns i Norge, har implementerats överallt i gruppen. Under 2021 satte koncernen även två nya strategiska mål. En är att öka andelen gröna tjänster, vilket redan 2021 uppgick till 20 procent i Norge, och den andra är att minska den relativa förbrukningen i vår verksamhet.

HÅLLBARHET, NYCKELTAL

	Helår 2021
Antal anställda	512
Antal dagar med sjukfrånvaro	8 727
Totalt antal dagar	104 283
Korttidssjukskrivning	2,8%
Långtidssjukskrivning	5,6%
Summa sjukskrivningar	**8,4%**
Relativ energiförbrukning x100	**5,34**

GRÖNA TJÄNSTER

	Helår 2021
Andel gröna tjänster	**20,0%**



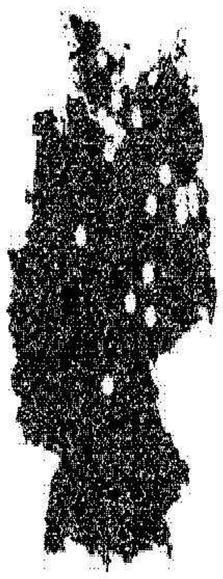
Den starka tillväxten i Norge på 8,5 procent, varav 3,5 procent organiskt, visar på Norva24s förmåga att ta marknadsandelar på den icke konjunkturkänsliga UTM-marknaden. Trots ökad sjukfrånvaro på grund av Covid-19 även under 2021, lyckades vi öka utnyttjandet av fordonsflottan och förbättra produktiviteten, tack vare genomförda initiativ, synergieffekter och konkurrensfördelar som resultat av skalfördelar, på bakgrund av en överlägsen marknadsnärvaro. Under 2021 har vi också etablerat nya baser i Drøbak och Drammen, vilket förväntas förbättra effektiviteten och responstiden ytterligare.

Tore Hansen, VD Norge.



Tyskland





Norva24 etablerades i Tyskland 2019 genom förvärvet av Ex-Rohr. Norva24 har sedan dess vuxit och etablerat en ledande marknadsposition i Tyskland. Koncernens äldsta dotterbolag i landet grundades i Gochsheim 1964.

FINANSIELL UTVECKLING 2021

Totala rörelseintäkter uppgick till 646,3 MNOK under 2021 jämfört med 285,2 MNOK under 2020, vilket motsvarar en tillväxt på 126,6 procent för perioden. Tillväxten är främst relaterad till förvärven av Kanal-Türpe Group under fjärde kvartalet 2020 och Mayer Kanalmanagement under andra kvartalet 2021. Tillväxten drevs av både en stark organisk tillväxt på 18,9 procent (valutajusterad) i kombination med en tillväxt på 113,8 procent från förvärv.

SUMMA TILLVÄXT, RÖRELSEINTÄKTER

%	Helår 2021	Helår 2020
Tillväxt – totala rörelseintäkter	126,6	52,1
Organisk tillväxt	12,8	10,0
Förvärvsdriven tillväxt	18,9	-0,1
Förvärvsdriven tillväxt	113,8	52,1

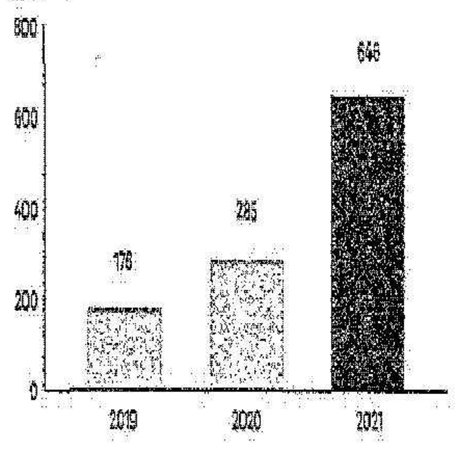
JUSTERAD EBITA 2021

Justerad EBITA uppgick till 119,1 MNOK för 2021, jämfört med 58,4 MNOK under 2020. Justerad EBITA-marginal har minskat från 20,5 procent föregående år till 18,4 procent under 2021. Marginalminskningen berodde främst på att de senast förvärvade företagen hade en lägre marginal än genomsnittet för segmentet.

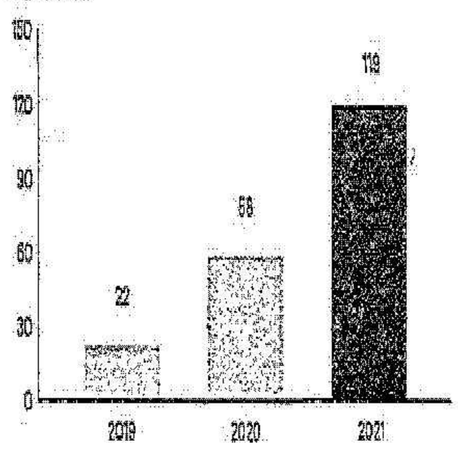
NYCKELTAL

MNOK	Helår 2021	Helår 2020	Förändring, %
Summa rörelseintäkter	646,3	285,2	126,6
EBITA	108,2	47,8	126,3
EBITA-marginal, %	16,7	16,8	
Justerad EBITA	119,1	58,4	103,9
Justerad EBITA-marginal, %	18,4	20,5	

Totala rörelseintäkter
Miljoner NOK



Justerad EBITA
Miljoner NOK



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

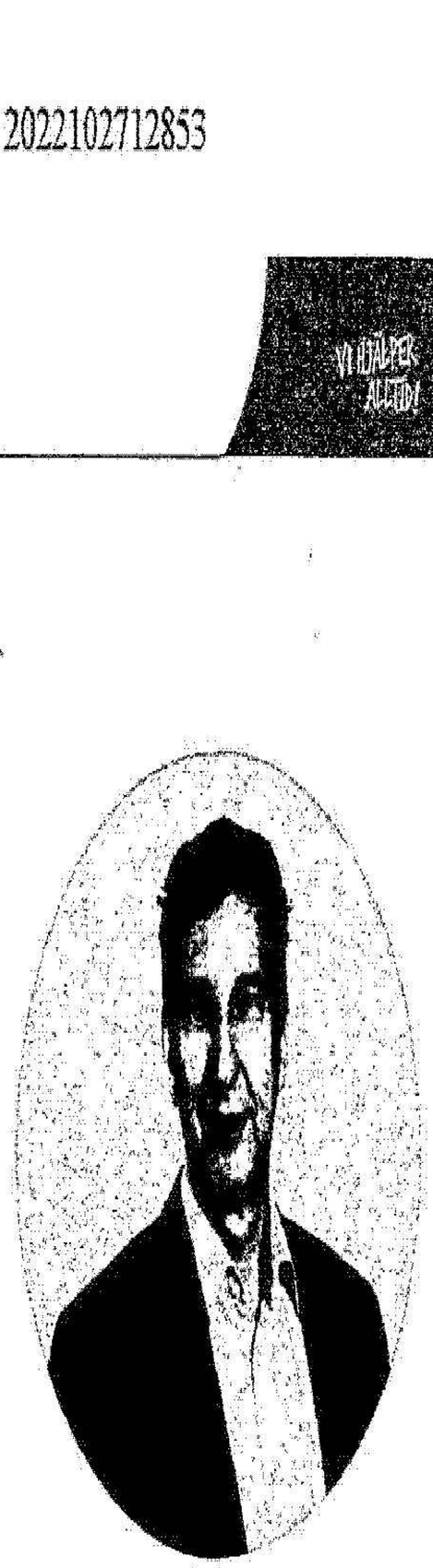
Integrationen av Mayer Kanalmanagement och Decker Group gick enligt plan. Under 2021 har Norva24 stärkt koncernens geografiska utbredning i Tyskland avsevärt. En nationell försäljningsorganisation är på plats och utvecklar samt erbjuder marknadsservicekontrakt genom de tyska filialerna.

HÅLLBARHET: UTVECKLING 2021

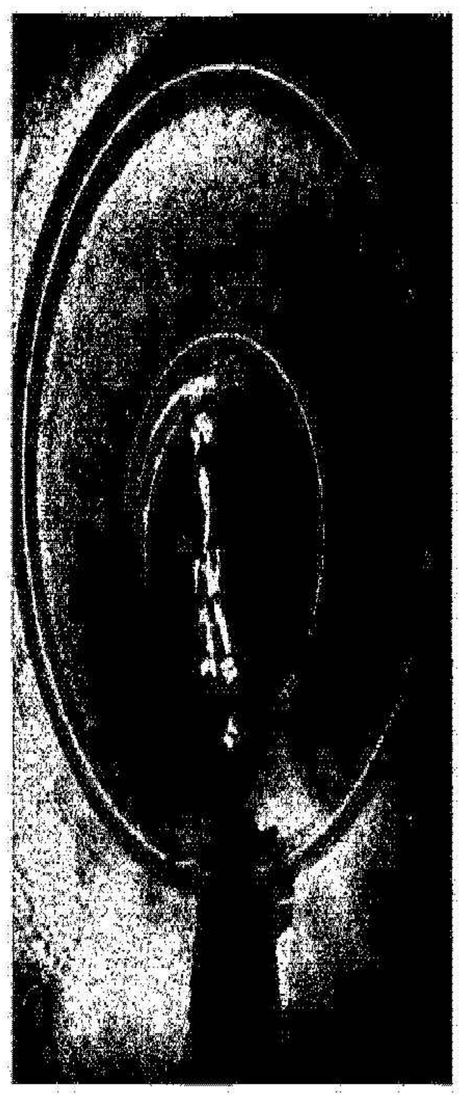
Ytterligare CSR-data kommer att rapporteras från och med 2022.

HÅLLBARHET, NYCKELTAL

	Helår 2021
Antal anställda	546
Antal dagar med sjukfrånvaro	7 622
Totalt antal dagar	118 360
Korttidssjukskrivning	4,6%
Långtidssjukskrivning	1,8%
Summa sjukskrivningar	6,4%



Jag är mycket glad att kunna leverera en stark intäktstillväxt på 126 procent under 2021, med stöd av ett flertal förvärv samt en mycket stark organisk tillväxt om 19 procent under året. Den goda utvecklingen visar på vår ledande marknadsställning i Tyskland. Utöver tillväxtinitiativen under 2021 har vi också integrerat Mayer Kanalmanagement och Decker Group och har stärkt vår position betydligt i många delar av Tyskland och kommer att leda till ytterligare skalfördelar och synergier framöver.
Bertolt Gärtner, VD Tyskland.



Sverige





Norva24 etablerades i Sverige 2017 genom ett förvärv i södra Sverige. Norva24 har sedan dess vuxit och etablerat en ledande marknadsposition i Sverige. Koncernens äldsta dotterbolag i landet grundades 1974 i Ulricehamn.

FINANSIELL UTVECKLING 2021

De totala rörelseintäkterna uppgick till 306,6 MNOK för 2021 jämfört med 192,2 MNOK under 2020, vilket motsvarar en ökning med 59,5 procent. Tillväxten drevs av förvärv. Den valutajusterade organiska tillväxten var negativ, -4,0 procent för 2021. Den låga tillväxten berodde främst på svag utveckling inom en av enheterna.

SUMMA TILLVÄXT, RÖRELSEINTÄKTER

%	Helår 2021	Helår 2020
Tillväxt – totala rörelseintäkter	59,5	136,4
Organisk tillväxt	-6,5	4,9
Förvärvsdriven tillväxt	-4,0	-4,4
Förvärvsdriven tillväxt	66,0	131,5

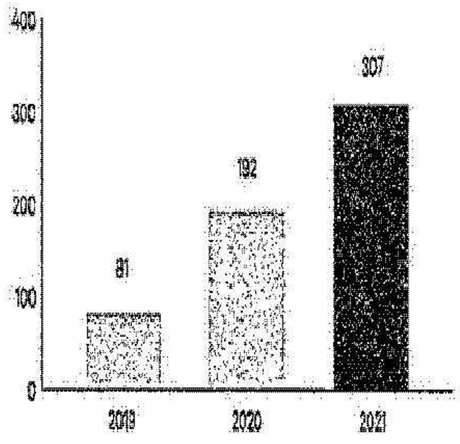
JUSTERAD EBITA 2021

Justerad EBITA uppgick till 39,6 MNOK för 2021, jämfört med 40,7 MNOK för 2020. Utvecklingen berodde främst på svag utveckling i en enhet och ökade transportkostnader.

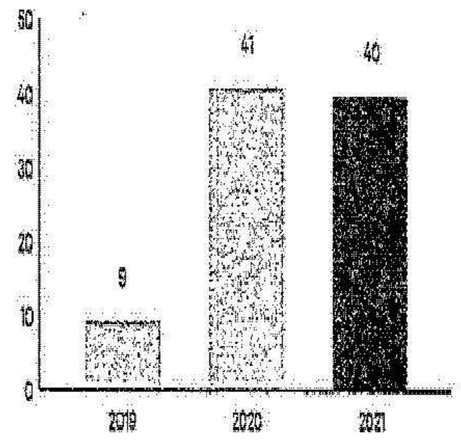
NYCKELTAL

MNOK	Helår 2021	Helår 2020	Förändring, %
Summa rörelseintäkter	306,6	192,2	59,5
EBITA	35,3	39,8	-8,6
EBITA-marginal, %	11,9	20,7	
Justerad EBITA	39,6	40,7	-2,5
Justerad EBITA-marginal, %	12,9	21,2	

Totala rörelseintäkter
Miljoner NOK



Justerad EBITA
Miljoner NOK



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC600634894ADB80

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Integrationen av de senast förvärvade bolagen GR Avloppsrensning, Malmberg Miljöhantering och Ulvsby Miljö med dotterbolag har fortgått enligt plan. Under tredje kvartalet 2021 har även verksamheten i Malmö etablerat en ny bas, vilket stärker närvaron i Sveriges tredje största stad. En ny bas upprättades även under december i östra Stockholmsområdet, vilket bidrog till stordriftsfördelar och ökad närvaro på nyckelmarknader. I ett samarbete mellan Stockholmskontoren utökade Norva24 nyligen sin verksamhet i Stockholm till att omfatta de två UIM-tjänsterna TV-inspektion och lösningar för återvinning av vatten. Dessa tjänster är en välintegrerad del av moderna UIM-tjänster som även erbjuds på många andra filialer inom Norva24.

HÅLLBARHET: UTVECKLING 2021

Ytterligare CSR-data kommer att rapporteras från och med 2022.

HÅLLBARHET, NYCKELTAL

	Helår 2021
Antal anställda	232
Antal dagar med sjukfrånvaro	3 429
Totalt antal dagar	50 544
Korttidssjukskrivning	4,3%
Långtidssjukskrivning	2,5%
Summa sjukskrivningar	**6,8%**



2021 var ett aktivt år för oss på förvärvssidan då Vi expanderade geografiskt och etablerade oss i västra och södra Sverige samt stärkte våra positioner i Stockholm och Skåne. Fyra nya bolag har tillkommit under året till Norva24 Sverige; GJ & Son, GR Avloppsrensning, Malmberg Miljöhantering och Ulfsby Miljö. Alla dessa bolag är nu väl integrerade och en total intäktstillväxt på 60 procent uppnåddes i Sverige.
Håkan Wessel, VD Sverige



2022102712855

RÖRELSESEGMENT: DANMARK
VI HJÄLPER ALLTID!

Danmark





Koncernen gick in i Danmark 2017 genom förvärvet av en aktör med nationell marknadsnärvaro. Koncernens första dotterbolag i landet grundades på 1970-talet i Albertslund och idag har Norva24 en ledande marknadsposition på den danska marknaden.

FINANSIELL UTVECKLING 2021

De totala rörelseintäkterna för 2021 uppgick till 270,8 MNOK, jämfört med 306,4 MNOK för samma period 2020. Den valutajusterade organiska tillväxten var -6,8 procent för perioden, främst på grund av utmaningar med kontrakt med otillfredsställande lönsamhet som tecknades före Norva24s förvärv av verksamheten, något organisationen nu fokuserar på att förbättra.

SUMMA TILLVÄXT, RÖRELSEINTÄKTER

%	Helår 2021	Helår 2020
Tillväxt – totala rörelseintäkter	-11,6	4,8
Organisk tillväxt	-11,6	4,8
Förvärvsdriven tillväxt	-6,8	-3,8
Förvärvsdriven tillväxt	0,0	-0,0

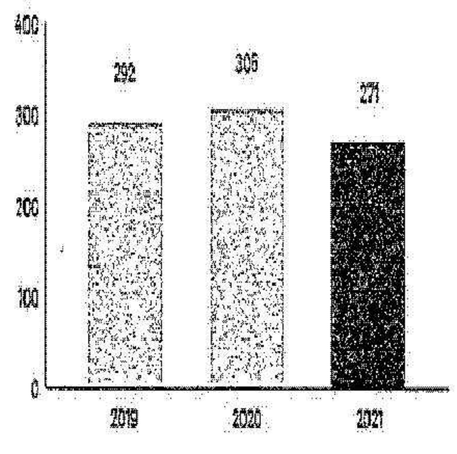
JUSTERAD EBITA 2021

Justerad EBITA uppgick till -6,3 MNOK för 2021, jämfört med -1,5 MNOK under samma period 2020. Utvecklingen beror på faktorer som kontrakt med låg lönsamhet och utmaningar i kapacitetsutnyttjandet av personal, fordonsflotta och andra resurser.

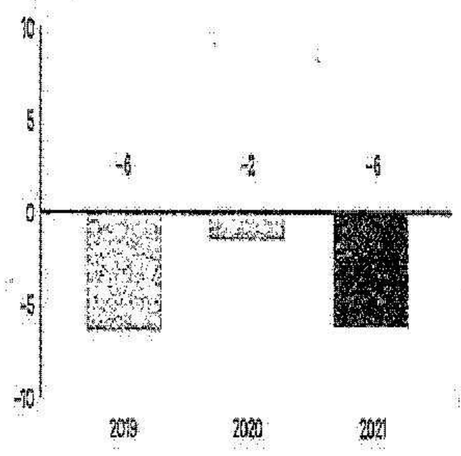
NYCKELTAL

MNOK	Helår 2021	Helår 2020	Förändring, %
Summa rörelseintäkter	270,8	306,4	-11,6
EBITA	32,3	-1,5	n.m.
EBITA-marginal, %	11,9	-0,5	
Justerad EBITA	-6,3	-1,5	n.m.
Justerad EBITA-marginal, %	-2,3	-0,5	

Totala rörelseintäkter
Miljoner NOK



Justerad EBITA
Miljoner NOK



VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Danmark befinner sig för närvarande i en övergångsfas där att flertal åtgärder nu har eller kommer att genomföras för att förbättra resultatet. Åtgärdsplanen fortgår enligt plan, där bland annat kontrakt med otillfredsställande lönsamhet avslutas och det är stort fokus på drift och utnyttjandegraden av fordon och personal. Själland är den del av den danska verksamheten som har påverkat tillväxten och marginalerna mest negativt och en ny chef är nu tillsatt i denna region för att vända utvecklingen. Danmarks lönsamhet är lägre än genomsnittet för koncernen, men ett flertal avdelningar uppvisar lönsamhet i nivå med koncernens genomsnittliga lönsamhet. Norva24 har genomfört och kommer att genomföra en rad förändringar i den danska verksamheten och Norva24 förväntar sig att dessa förändringar kommer resultera i en positiv utveckling av lönsamheten i den danska verksamheten från 2022. Koncernen har erhållit en förlikning avseende förvärvet av en verksamhet i Danmark före 2020. Detta belopp är exklusive juridiska kostnader och redovisas under övriga vinster som poster av engångskaraktär.

HÅLLBARHET: UTVECKLING 2021

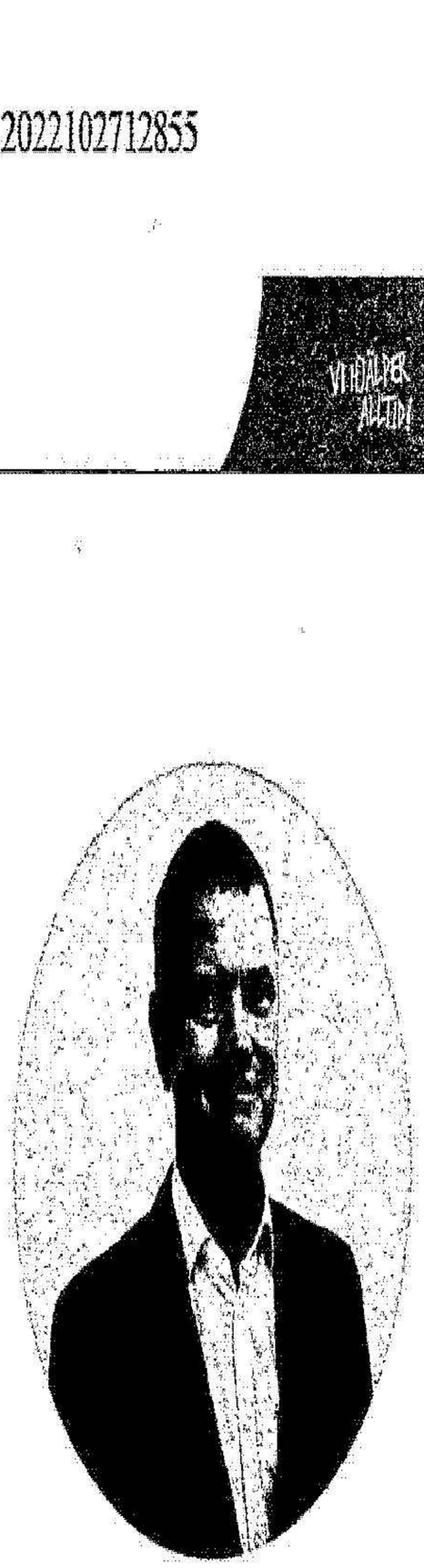
Danmark har under året implementerat de strategiska hållbarhetsmålen för Norva24-koncernen. En prioritering är att öka andelen av gröna tjänster, som redan 2021 nådde 13,9 procent av intäkterna. Danmark strävar också efter att minska den relativa energikonsumtionen i sin verksamhet. Danmark fortsätter att fokusera om att förebygga olycksfall och övriga arbetsrelaterade sjukdomar bland dess anställda samt hålla en hög etisk standard för att vara en pålitlig partner.

HÅLLBARHET, NYCKELTAL

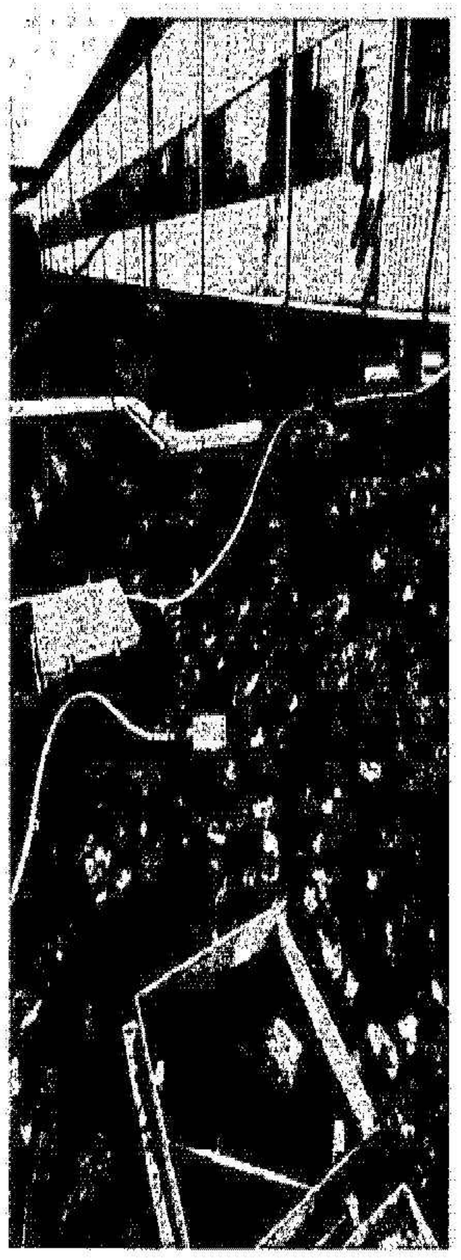
	Helår 2021
Antal anställda	149
Antal dagar med sjukfrånvaro	1988
Totalt antal dagar	28 977
Korttidssjukskrivning	5,0%
Långtidssjukskrivning	2,3%
Summa sjukskrivningar	7,4%
Relativ energiförbrukning x100	6,22

GRÖNA TJÄNSTER

	Helår 2021
Andel gröna tjänster	13,9%



Det gläder oss att se att våra förbättringsåtgärder ger resultat, särskilt under den senare delen av 2021. Vi räknar med att alla dessa förändringar kommer att leda till en positiv lönsamhetstrend 2022.
Tim Normann, VD Danmark.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E06481429AC438F8DC600346B94AD880

2022102712856

Hur vi arbetar med förvärv

Norva24 har en framgångsrik historia av förvärv, med 32 förvärv genomförda sedan 2015 vid årsskiftet. Förvärv görs både för att komma in på nya marknader och för att ytterligare stärka positionen på Norva24s nuvarande marknader. 2016 gick Norva24 in i Danmark, året därpå i Sverige och 2019 gick Norva24 in på den tyska marknaden genom förvärvet av ExRohr.

Norva24s mål är att bli "den självklara partnern" inom den mycket fragmenterade europeiska UIM-marknaden. Förvärvsstrategin bygger på att öka Norva24s närvaro på befintliga marknader, expandera geografiskt samt komplettera service-erbjudandet. Norva24 har ett institutionaliserat tillvägagångssätt för att hitta och integrera förvärv och identifiera lämpliga förvärvsmål genom en selektiv process. Vidare har bolaget en tydlig process för att genomföra förvärv samt integrera och utvärdera de genomförda förvärven inom en "buy and build"-strategi. Genom förvärvet och integreringen av det nya bolaget i Norva24 kan synergier realiseras med avseende på kostnader, IT, gemensam upphandling, utnyttjande av fordon och personal, försäljning av lösningar för IoT-övervakning och att skapa ett mer enhetligt tjänsteutbud. Ekonomiskt realiseras dessa synergier i form av ökade intäkter, förbättrade marginaler och kostnadsbesparingar.

Norva24s ambition är att tillämpa en skräddarsydd process för varje förvärv utifrån den lokala marknaden och företagskulturen samt det förvärvade bolagets resultat och storlek, särskilt när det gäller integrations- och efterförvärvsprocesser. Genom att skräddarsy tillvägagångssättet för integrations- och efterförvärvsprocesser har Norva24 som målsättning att kunna uppnå skalfördelar – tack vare en större organisation som kombinerar stordriftsfördelar med lokalt entreprenörskap.

NORVA24S FÖRVÄRVSMODELL

Norva24s förvärvsmodell byggar på fem huvudpelare: (1) tydliga strategiska mål, (2) Norva24s erfarenhet av förvärv och integration, (3) den fragmenterade UIM-marknaden med betydande möjligheter till konsolidering, (4) Norva24s sollda förvärvsprocess och team på plats, och (5) en pipeline av förvärvskandidater som bygger på en tydlig strategi och tydliga kriterier. Norva24 har tydliga strategiska mål vid förvärv, särskilt när det gäller att: stärka den lokala marknadsnärvaron, öka den geografiska räckvidden, utöka det lokala service-erbjudandet, frigöra synergier på befintliga marknader, förvärva plattformsföretag, förvärva expertis inom befintliga tjänster och lösningar samt frigöra synergier på nya marknader. Norva24 har en framgångsrik historia av förvärv och integrationer och UIM-marknaden är fortfarande mycket fragmenterad, vilket ger betydande och attraktiva möjligheter till ytterligare konsolidering. Norva24 använder sinafällaler för att identifiera attraktiva förvärvskandidater och bygga en solid pipeline av förvärvsmöjligheter inom en målstyrd organisation.

Bilden på föregående sida visar en fullständig lista över Norva24s förvärv fram till slutet av 2021, inklusive relevanta upplysningar om geografi, motivering till förvärvet och information om respektive förvärv. 31 av Norva24s 32 förvärv sourcades av Norva24.

IDENTIFIERA FÖRVÄRVSKANDIDATER

Norva24 gör förvärv både för att komma in på nya marknader och för att stärka sin position på befintliga marknader. Under den närmaste tiden kommer Norva24 att fokusera på att expandera och öka marknadsnärvaron i de fyra länder där bolaget idag har verksamhet.

När Norva24 utvärderar förvärvskandidater i syfte att komma in på nya geografiska områden prioriteras kandidater med ett betydande befintligt nätverk. Det vill säga företag med en befintlig plattform som kan användas som grund för geografisk expansion, ett gott lokalt rykte på den nya marknaden, en modern fordonsflotta, en tydlig lokal förankring samt en stark och engagerad lokal ledningsgrupp. Målsättningen för Norva24 är att identifiera marknadsledande UIM-bolag med ett gott rykte för att leverera tjänster av hög kvalitet, en diversifierad kundportfölj, en historia av stabila resultat och ökad tillväxt, en välinvesterad tillgångsbas, ett professionellt tjänsteutbud, ett starkt ledarskap och entreprenörskultur. Ytterligare mål, vid förvärv av bolag som erbjuder en befintlig plattform på nya geografiska marknader, är att etablera en betydande närvaro på den nya marknaden, förvärva expertis inom befintliga tjänster och nya lösningar samt att uppnå synergier. Norva24 strävar efter att identifiera nya förvärvsbolag med en viss miniminivå av intäkter från UIM-tjänster och EBITDA-marginal.

När Norva24 identifierar förvärvskandidater söker bolaget efter bolag som stöder de strategiska prioriteringarna för varje specifik plattform; som att öka den lokala marknadsnärvaron i ett visst område, utöka den geografiska spridningen till nya länder eller stärka produktmixen på en specifik marknad samtidigt som synergier uppnås. Norva24 strävar efter att identifiera tilläggsförvärv med en viss miniminivå av intäkter från UIM-tjänster och EBITDA-marginal. Norva24 letar efter tilläggsförvärv med en engagerad lokal ledningsgrupp, en modern fordonsflotta, en stark lokal ställning och kännedom om det lokala varumärket samt där operativa synergier och kostnadsfördelar kan uppnås.

Norva24s förvärvsstrategi utvecklas av ledningsgruppen.

Identifiering av förvärvskandidater innefattar en grundlig kartläggning där lokala platschefer och landschefer identifierar och föreslår potentiella förvärvskandidater. Norva24 analyserar grundligt de strategiska besluten om förvärvsplanering och hittar potentiella förvärvskandidater utifrån sina strategiska kriterier. Centraliserad screening (kartläggning) och urval baseras i

FÖRVÄRV

Förvärvsår	32 förvärv	Geografi	Strategisk rational	Sourcing
2021	Ulvsby Miljø (med dotterbolag)	DK	Lokalt tilläggsförvärv	Bilateral
	Decker Group	DE	Lokalt tilläggsförvärv	
	Malmberg Miljöhantering	SE	Lokalt tilläggsförvärv	Förköps-auktion
	GR Avloppsrensning	SE	Lokalt tilläggsförvärv	
	GJ & Son AB	SE	Regional plattform	
2020	Kjelsberg Transport AS	NO	Lokalt tilläggsförvärv	
	Meyer Kanalmanagement	DE	Regional plattform	
	Solna Högtrycksspolning AB	SE	Lokalt tilläggsförvärv	
	Behne Entsorgungs-Service	DE	Lokalt tilläggsförvärv	
	Rohrreinigung Falkenhagen GmbH	DE	Lokalt tilläggsförvärv	
	Kanal-Türpe Gochsheim GmbH & Co. KG	DE	Regional plattform	
2019	LGT	SE	Lokalt tilläggsförvärv	
	BRI	SE	Lokalt tilläggsförvärv	
	Miljövision	SE	Regional plattform	
	Ex-Rohr	DE	Nationell plattform	
2018	Jysk Kloak Service	DK	Lokalt tilläggsförvärv	
2017	A Söderlindhs AB	SE	Nationell plattform	
	Riiskov	DK	Regional plattform	
	Sørmiljø	NO	Regional plattform	
	Søgne rørservice	NO	Lokalt tilläggsförvärv	
2016	ISS Kloak Service (Norva24 Danmark)	DK	Nationell plattform	
	Vann og Rørservice AS	NO	Specialistkompetens	
	Ringerike Septikservice AS	NO	Lokalt tilläggsförvärv	
	Flagstad AS	NO	Lokalt tilläggsförvärv	
2015	Septik24 AS	NO	Regional plattform	
	Østfold Høytrykk AS	NO	Lokalt tilläggsförvärv	
	Septik og Miljøservice AS	NO	Lokalt tilläggsförvärv	
	Norsk Vacuumgraving AS	NO	Initial plattform	
	Spyleteknikk AS	NO	Initial plattform	
	AquaPower Vest	NO	Initial plattform	
	Aqua Power AS	NO	Initial plattform	
	Sandnes Transport AS	NO	Initial plattform	

Bilateral · Förköps-auktion · Auktion

Företagen förvärvare: Tilläggsköpeskilling och återinvestering

Entreprenörshem för framtida filialchefer

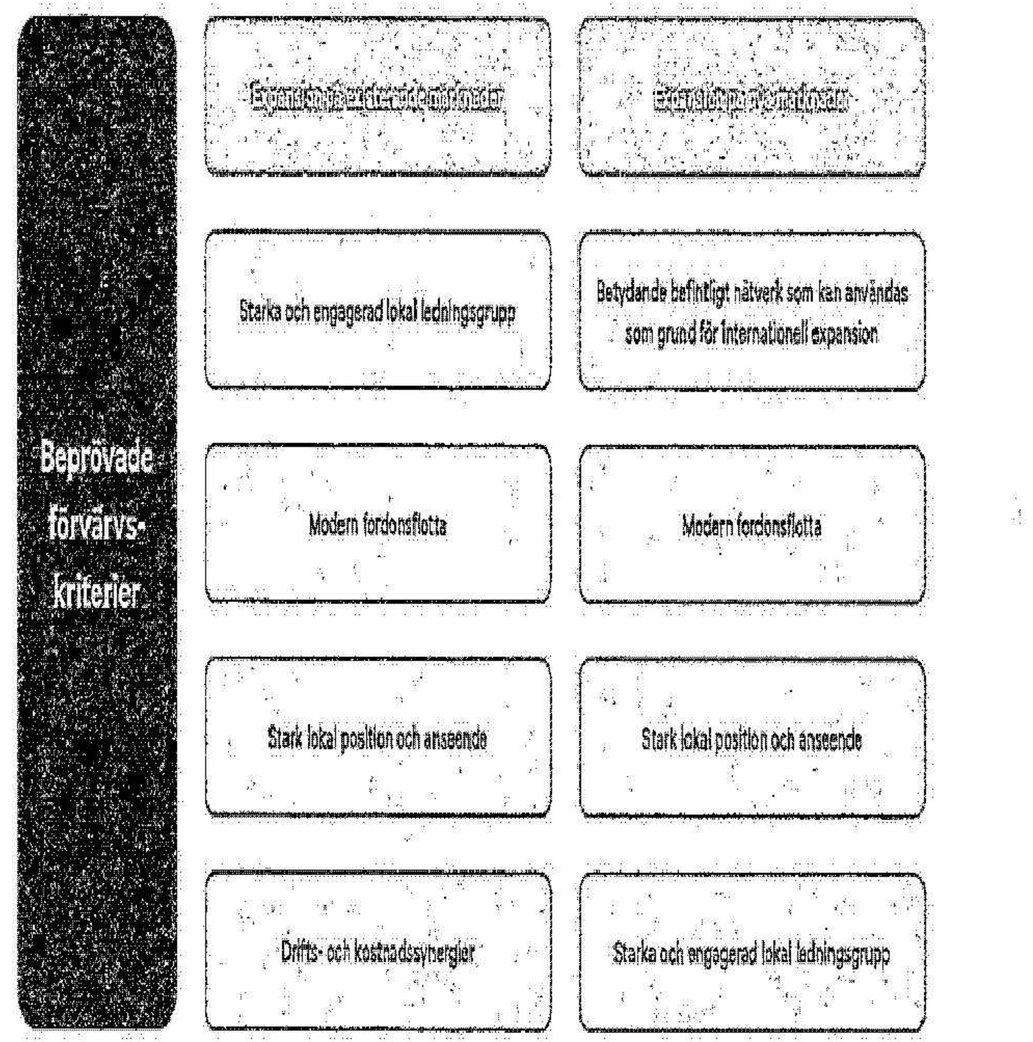
29 bilaterala affärer

Genomsnittlig exklusivitetsperiod om ~5 månader

Begränsad konkurrens om förvärv

Standardiserade aktieägaravtal

Genomsnittlig förvärvsmultipel: ~3-7x EBITDA ~6-9x EBITA



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E08481429AC438F8DC600341B94ADB80

2022102712857

allmänhet på följande överväganden: rationell och strategisk anpassning, förvärvskandidatens ledningsgrupp, finansiella mål, fordonsflottans ålder, ESG-överväganden, lönsamhet och rykte. Dessutom spelar filialerna en viktig roll när det gäller att hitta förvärvskandidater.

Dessa listor delar upp kartläggningen i följande kategorier:

- *Identifierade möjligheter*: per datumet för denna årsredovisning, en förteckning över cirka 1 900 UIM-bolag som identifierats på Norva24s nuvarande fyra geografiska marknader.
- *Pågående diskussioner*: per datumet för denna årsredovisning, en lista över cirka 62 prioriterade förvärvskandidater som uppfyller Norva24s mål och kriterier för förvärv inom den relevanta plattformen, som bolaget för en pågående diskussion med; och
- *Fördjupade diskussioner*: per datumet för denna årsredovisning, har Norva24 cirka 14 prioriterade förvärvsmål med vilka ett sekretessavtal (NDA) eller en avsiktsförklaring (letter of intent) har undertecknats, eller att Norva24 genomför en due diligence-process, vanligtvis inom ramen för avtal om exklusivitet.

Respektive lands VD närmar sig proaktivt målen på listan över förvärvsmöjligheter för att antingen initiera förvärvsprocessen eller för att hålla en nära dialog med ägare av respektive UIM-bolag, för att utveckla en god relation och för att bli den förvärvare som väljs om de beslutar att sälja i framtiden.

FÖRVÄRVSPROCESSEN

Även om varje process är unik, och justeringar måste göras från fall till fall med avseende av bolagets specifika egenskaper såsom; storlek, geografi och bolagets specifika system och verksamhet, strävar Norva24 efter att slutföra förvärvet med efterföljande integration inom ramen för en standardiserad process. Denna process har optimerats med tiden och anpassats till Norva24s behov. Tack vare denna standardisering kan Norva24 erbjuda hög kvalitet, snabbt beslutsfattande och efterföljande exekvering av transaktioner (genomförande av affärer). Under förvärvsprocessen arbetar Norva24 med att bygga en relation med bolagets ledning och ägare, säkra de bästa villkoren för transaktionen och genomföra en grundlig due diligence. Den öppna processen underlättar också detta och möjliggör tydlig kommunikation under hela processen, vilket är särskilt viktigt eftersom ledningen för det förvärvade bolaget fortsätter att ingå i Norva24-koncernen efter transaktionen.

IMPLEMENTERING AV FÖRVÄRVSKANDIDATER OCH EFTERFÖLJANDE VÄRDESKAPANDE

Efter ett slutfört förvärv har Norva24 ett etablerat ramverk för integrationsprocessen. Metoden att integrera nyförvärvade bolag stöds av Norva24s IT-system i Norge, Danmark och Sverige. Generellt försöker Norva24 integrera tilläggsförvärv inom en tidsram om tre månader, och för nya plattformsförvärv är tidsramen sex månader. Under och efter integrationsprocessen arbetar Norva24 för att realisera synergier inom följande områden; öka utnyttjandegraden, dela best practise, gemensam användning av datasystem, utöka tjänsteutbud och centralisera relevant upphandling. Ekonomiskt realiseras dessa synergier i form av ökade intäkter, bättre marginaler och kostnadsbesparingar.

Nyligen genomförda signifikanta förvärv

Under 2021 förvärvade Norva24 Vayo (verksamhetsgrenen Logistic Group i Sverige) som en övergångsaffär, vilket utökade och stärkte Norva24s närvaro i det fragmenterade och attraktiva segmentet för tung fordonsservice i Sverige och Norge.

Under 2021 förvärvade Norva24 Hamstrup, Palme och Falkenberg i Sverige, vilket stärkte Norva24s närvaro och kompetens inom tung fordonsservice i Sverige. Samtidigt förvärvade Norva24 Solberg Lastbilpoint och EUS Högtrailer i Norge för att förstärka den svenska verksamheten. Dessutom förvärvade Norva24 Norge, vilket stärkte Norva24s närvaro och geografiska räckvidd i Norge.

Under 2021 förvärvade Norva24 Scania Vimalift Stockholm och Scania Vimalift Göteborg, vilket genom att tillhandahålla service på Scania-lyftar förstärkte Norva24s närvaro på attraktiva marknader i Sverige.

Integrationsprocessen för ett förvärvat bolag börjar vanligtvis efter att förvärvsprocessen har slutförts. Norva24s främsta mål vid förvärv är att skapa värde genom geografisk diversifiering och expansion, dra nytta av Norva24s best practise, införa vissa funktioner och processer som samordnas på koncern- eller landnivå, uppnå skalfördelar och realisera synergier – samtidigt som det förvärvade bolagets lokala entreprenörsanda bevaras.



Hur vi integrerar bolag

Att växa organiskt är ett fokusområde för Norva24, men lika viktigt är förvärv, som också utgör en viktig komponent i Norva24s tillväxtstrategi. Norva24s strategi går ut på att fortsätta komplettera den organiska tillväxten med förvärvsdriven tillväxt och anser sig ha ett starkt erbjudande till entreprenörer som vill samarbeta med Norva24, eftersom den säljande entreprenören eller ägaren för möjligheten att se sitt företag fortsätta verka som en del av Norva24. Norva24 har en strukturerad process för att identifiera och slutföra förvärv. Dessutom har Norva24 etablerat en process för integration av förvärv och realisering av potentiella synergier genom, till exempel försäljning, implementering av best practise, lokala stordriftsfördelar och tillgång till kapital enligt beskrivningen nedan.

Post-merger integrationsinitiativ

Vår decentraliserade modell möjliggör och motverkar risker i integration av våra förvärv

	Hävstänger	Påverkan efter integrering
QHSE (Quality, Health, Safety, Environment)	• Gemensamma digitala standarder • ISO-certifiering	• Effektivare QHSE • Rapporteringsstandarder utgör konkurrensfördelar
Ekonomi och upphandling	• Gemensam redovisning och finansiell rapportering • Stora upphandlingar hanteras centralt	• Kostnadsbesparingar och förbättrad kontroll över kostnader
Ledningsstruktur/ förvaltning/ granskning/DoA	• Månatliga business reviews • DoA på plats för alla chefer • Norva24 skolan	• Central strategi • Prestationsbaserad kultur • Handlingsinriktad organisation
Centraliserad IT	• Integrering till den gemensamma Vismaplattformen i Skandinavien • Ledningssystem för operatörer • Gemensamma digitala standarder	• Koordinerade KPIer och uppföljningar • Förbättrad säkerhet • Egenutvecklad branschanpassad mjukvara
Försäljning till nyckelkunder (genom key account executives)	• Majoriteten av kunderna (lokala och regionala små och medelstora företag) hanteras av lokala chefer, med nyckelkonton som hanteras på regional och nationell nivå • Centraliserat stöd för budhantering	• Mer effektiv process som leder till större högre andel vunna anbudsprocesser och nyckelkonton

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4614514429AC438F8DC60034B94ADB80

2022102712858

Hållbarhet är del av vårt syfte

TJÄNSTER FÖR ETT HÅLLBART SAMHÄLLE

UIM-sektorn och dess tjänsteleverantörer spelar en viktig roll i samhället. Avloppssystemen är centrala delar i varje samhälle och att de fungerar väl är kritiskt för att samhället ska fungera. Tillgång till rent vatten och sanitet är centrala för de mänskliga rättigheterna och störningar riskerar att påverkar människor och samhället mycket negativt. Kontinuerligt underhåll av avloppssystem och rör är därför en kritisk process för att upprätthålla funktionen i systemen och göra att de håller längre. Det bidrar också till att förebygga nödsituationer, såsom översvämning, spridning av vattenburna sjukdomar och blockering av dränering. UIM-industrin är också kritisk för olika institutioner och infrastruktur, såsom samhällsnödvändiga tjänster och sjukhus.

Norva24s underhåll av infrastruktur under mark är en viktig faktor för en hållbar framtid och våra tjänster bidrar till FNs mål för hållbar utveckling (SDG). Vi bidrar direkt till SDG 6 – Rent vatten och sanitet, och våra tjänster är också viktiga för SDG 11 – Hållbara städer och samhällen samt SDG 13 – Bekämpa klimatförändringarna. Ett strategiskt fokus för koncernen är också att främja energieffektivitet i linje med SDG 7 – ren energi.

Hållbarhet utgör därför själva kärnan i Norva24 och det vi gör. Det är en del av vårt syfte. Norva24s långsiktiga vision är att bli en europeisk marknadsledare och en föregångare, vilket innebär att vi vill fungera som en inspirationskälla även i hållbarhetsfrågor för UIM-industrin i Europa. Koncernens mål är att ligga steget före i fråga om kvalitet, hälsa, miljö och säkerhet. Alla medarbetare i koncernen ska bidra i processen av ständiga förbättringar av både arbetsmiljö, arbetsprocesser, miljöarbete och socialt ansvar. Vårt åtagande och löfte "Vi hjälper alltid!" möjliggörs genom vår företagskultur, som är djupt rotad i koncernen.

Norva24 definierar hållbar utveckling som en utveckling som tillgodoser nutidens behov utan att äventyra kommande generationers förmåga att tillgodose sina egna behov. Vi ska alltid agera som ett ansvarsfullt bolag som främjar miljövänliga och socialt hållbara metoder. För att ytterligare bidra till ett mer miljövänligt samhälle har vi ett strategiskt fokus på att öka andelen gröna tjänster för våra kunder. Med gröna tjänster avses tjänster som bidrar till ett ännu mer miljömässigt hållbart samhälle.

Vi har också identifierat följande områden i vårt hållbarhetsarbete som viktiga: hälsa, säkerhet och arbetsmiljö, minskad energiförbrukning och koldioxidutsläpp, samt verka för en etisk verksamhet och en ansvarsfull leverantörskedja. För oss på Norva24 är kvalitet, hälsa, miljö och säkerhetsarbete (QHSE) själva grunden i vår verksamhet. Vi arbetar kontinuerligt för att utveckla Norva24s hållbarhetsarbete och för att säkra positionen som ledande aktör i vår bransch. När vi etablerade vår agenda tog vi hänsyn till ett flertal principer, regler, standarder och riktlinjer, inklusive bland annat principerna i FNs Global Compact.

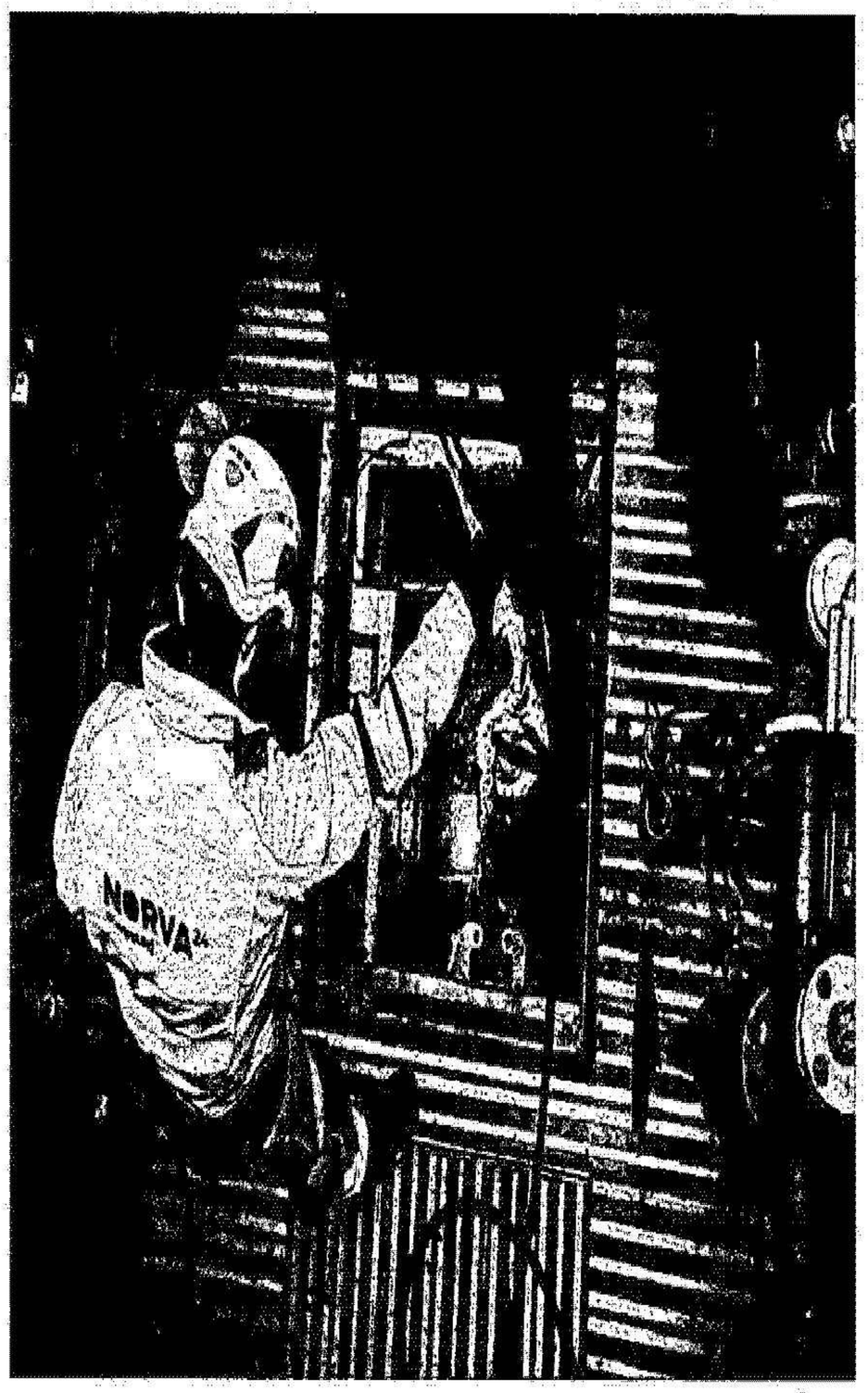
Ett strategiskt fokus för koncernen är att främja energieffektivitet i linje med SDG 7 – Hållbar energi för alla.

Koncernens följer resultat på filialnivå i Skandinavien, vilket också håller på att implementeras i Tyskland, i linje med våra strategiska fokusområden:

- öka andelen gröna tjänster (intäkter från gröna tjänster/förelseintäkter)
- minska den relativa energiförbrukningen från den egna verksamheten (kWh/förelseintäkter x 100)

SAMMANFATTNING AV HÅLLBARHETSOMRÅDEN, MÅL/NYCKELTAL OCH BIDRAG TILL MÅLEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Område	Strategiskt fokus/mål	Resultat 2021	Bidrag till målen för hållbar utveckling
Grönare tjänster för underhåll av infrastruktur under mark (avloppssystem) för att säkerställa vattenkvalitet, hantera en ökad urbanisering och kapacitetsefterfrågan, samt anpassning till extrema väderhändelser som skapats av klimatförändringar.	Öka andelen gröna tjänster till kunderna (intäkter från gröna tjänster/förelseintäkter). Basår 2021 i Norge och Danmark. Basår 2022 i Tyskland och Sverige.	Andel Norge 20,0% Danmark 13,9%	**SDG 6:** Säkerställa tillgänglighet och en hållbar hantering av vatten och sanitet för alla. **SDG 11:** Göra städer och platser där människor bor inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara. **SDG 13:** Vidta snabba åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess påverkan.
Aktivt minska energiförbrukningen från den egna verksamheten.	Minska den relativa energiförbrukningen (KWh/intäkter x 100). Basår 2021 i Norge och Danmark. Basår 2022 i Tyskland och Sverige.	Norge 4,90 Danmark 6,22	**SDG 7.3:** Dubblera den globala förbättringstakten för energieffektivitsten.
Motverka olyckor och annan arbetsrelaterad ohälsa.	Olyckor som resulterat i frånvaro. Noll skador.	34 olyckor (49 2020) som lett till frånvaro.	**SDG 8:** Anständiga arbetsvillkor för alla.
Främja mångfald, inkludering och lika möjligheter på arbetsplatsen.	Nolltolerans mot alla former av diskriminering eller trakasserier. Ett visselblåsarsystem implementerades i början av 2022. Norva24 kommer att följa upp och rapportera kring detta 2022.		**SDG 5:** Jämlikhet och **SDG 10:** Inkludering av alla.
Förtroendefull partner för våra kunder, affärspartners, leverantörer och de samhällen där Norva24 har verksamhet.	Nolltolerans mot alla former av korruption. Ett visselblåsarsystem implementerades i början av 2022. Norva24 kommer att följa upp och rapportera kring detta 2022.		**SDG 16:** Ansvarstagande och insatser mot alla former av korruption.



INTRESSENTER

För att leda vårt hållbarhetsarbete på ett effektivt sätt har vi dialoger med intressenterna. Intressentgrupperna har identifierats som de grupper som påverkas mest av vår verksamhet och som har en betydande påverkan på vår förmåga att nå våra mål.

Kunder

Koncernens kunder kan kategoriseras enligt följande: offentliga, företags- och privatkunder. Majoriteten av Norva24s kunder, med cirka 95 procent av intäkterna, är kommuner och företagskunder. Privatkunder inkluderar bostadsägare.

Den viktigaste faktorn bland kunderna i offentlig sektor när de bedömer anbud i offentliga upphandlingar är de anställdas kompetens och kvaliteten på arbetet, snabba responstider, dokumenterad efterlevnad av standarder och krav samt god kundservice och personliga relationer. Vår erfarenhet är att resultaten liknar det som vi upplever även i privata upphandlingsprocesser.

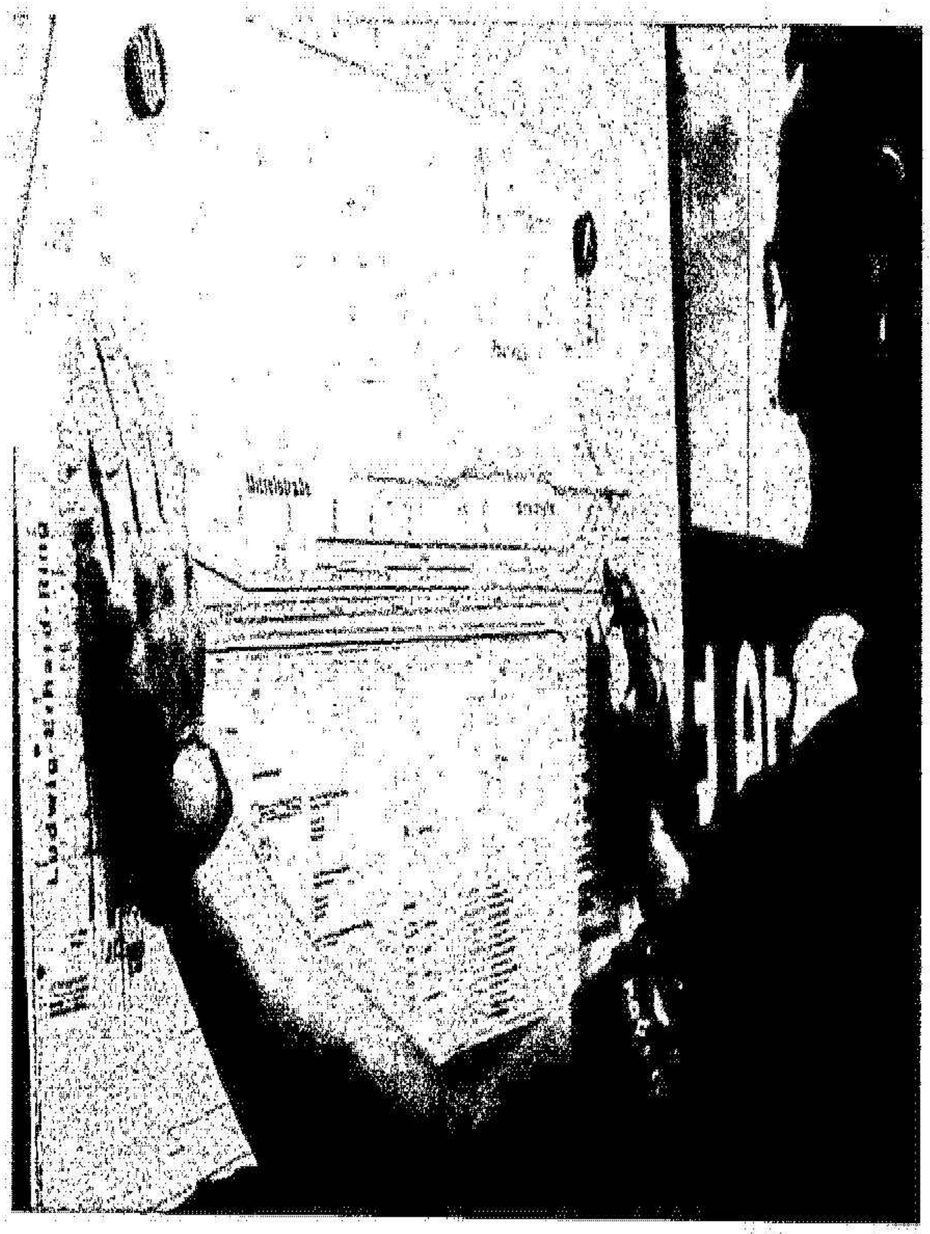
Medarbetare

Säkerhet, hälsa och välbefinnande på arbetet samt goda arbetsvillkor är kärnfaktorer när det gäller medarbetarna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4514294AC438F8DC60034B94ADB80

2022102712859

UIM-tjänster är samhällskritiska



Nästan alla privata och offentliga organisationer, institutioner, privata hushåll är anslutna till det offentliga avloppssystemet (eller uppsamlingssystemet för avloppsvatten). Avloppssystemet är ett samhällsomfattande nätverk av rörledningar och kanaler med tillhörande pumpkapacitet som leder flytande avfall till dess behandlingsdestination, dvs. från ursprungskällan till en behandlings- och bortskaffningsplats. Skador, slitage eller fel på infrastruktur under mark kan orsaka allvarliga strukturella skador på privatkunders egendom och bostäder, och på en större skala orsaka störningar på samhällsfunktioner.

Infrastrukturen under mark måste underhållas kontinuerligt för att möjliggöra ett hållbart fungerande samhälle. Toleranströskeln är i allmänhet låg och känsligheten hög för störningar i avloppssystemet, och snabba underhållstjänster är nödvändiga för att säkerställa den nivå av kontinuitet som förväntas och som samhället förlitar sig på. Norva24 erbjuder både förebyggande och reaktiva tjänster. Det innefattar inspektion av infrastruktur, kundrådgivning om förebyggande åtgärder och behandlingsmetoder, tömning, högtryckstvätt och tjänster inom rörteknik. Vid alla inspektioner får kunderna en rapport som specificerar de problem som upptäckts och metoder samt åtgärder som används för att lösa problemet. Det finns ofta en viss överlappning mellan tjänsterna och många uppdrag innefattar utförandet av mer än en tjänst.

Åldrande avlopps- och infrastruktursystem

Avloppssystem på Norva24s nuvarande marknader är i allmänhet i dåligt skick efter årtionden av underinvesteringar och försenade renoveringar som resulterar i en generell eftersläpning av underhållet av infrastrukturen under mark. På de nuvarande marknaderna är avloppssystemets medelålder ungefär 40 år och i vissa fall så gamla som 150 år. Detta leder till en ökning av skador på avloppen och fler läckage, vilket påverkar tillförlitligheten och kvaliteten på det totala avloppssystemet som i sin tur påverkar hela samhället negativt. Avloppssystemens dåliga tillstånd ökar behovet av underhåll och renovering.

Klimatförändringar

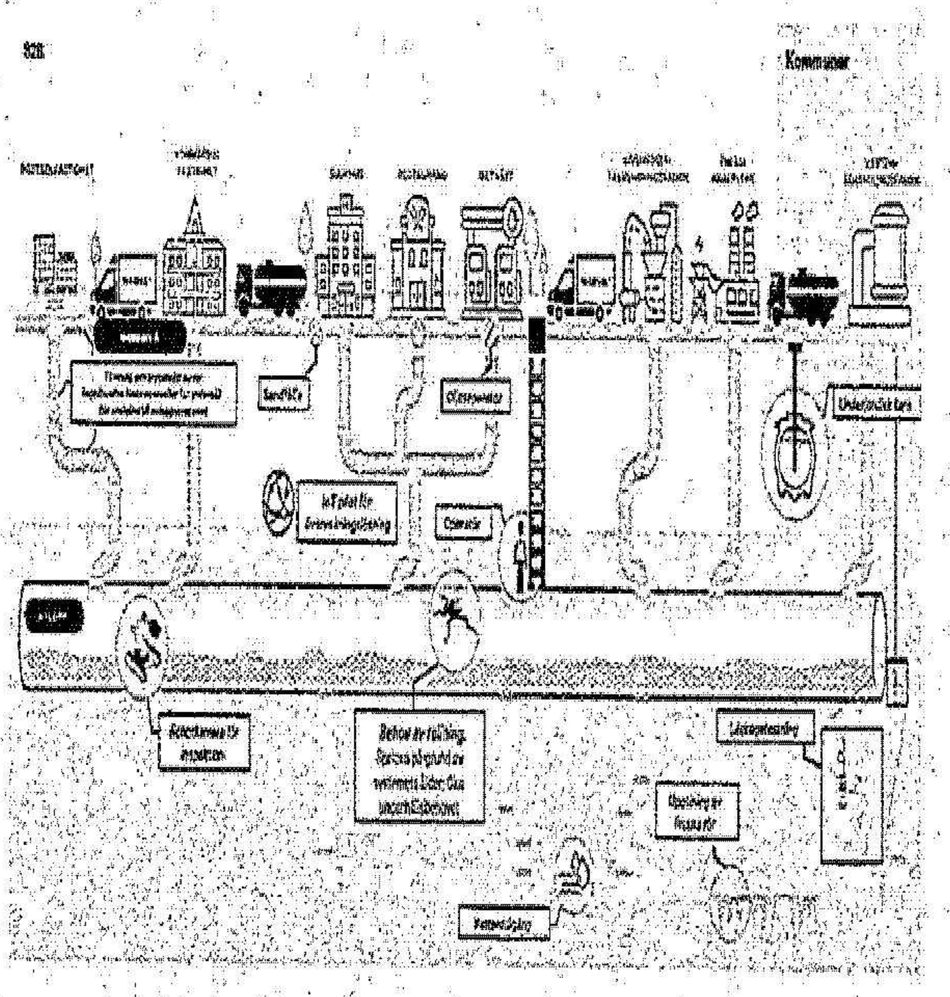
Klimatförändringarna innebär en ökning av mer extrema väderförhållanden. Beroende på lokala väderförhållanden, som varierar kraftigt, har detta flera effekter på kommunal och privat infrastruktur. På grund av högre utfällningsnivåer kan dagvattensystemen inte rymma de högre vattennivåerna, vilket kan leda till översvämning i avloppssystemen. Extra torrt väder leder ofta till ett ökat behov av rengöring av avlopp och vattenledningar, eftersom flödet genom systemet under normala väderförhållanden resulterar i självrensning. En ökning av medeltemperaturen leder till hygienproblem i försörjningssystemet för dricksvatten, eftersom förekomsten av bakterier ökar.

UIM-tjänster är avgörande för länder som anpassar sig till extrema väderhändelser som skapats av klimatförändringar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

Våra tjänster bidrar till flera av de globala målen

Illustrationen visar hur samhället hänger ihop genom infrastrukturen under mark och hur Norva24s uppdragskritiska och icke-diskretionära underhållstjänster tillhandahålls



UIM-TJÄNSTER BIDRAR TILL:

SDG 6.3: Förbättra vattenkvaliteten

UIM-tjänster spelar en viktig roll i att förbättra vattenkvaliteten genom underhåll av rör och behandling och avlägsnande av förorenat vatten och slam. Genom underhåll och reparationer av infrastruktur förhindrar UIM-tjänster aktivt rörläckage och spill, vilket minskar föroreningar och utsläpp av obehandlat avloppsvatten och avfall.

SDG 11.3: Inkluderande och hållbar urbanisering

Välskött och välunderhållen infrastruktur under mark är kritiskt för att klara av ökad urbanisering och kapacitetsbehov. För detta ändamål erbjuder UIM-tjänster hållbara, långsiktiga lösningar för att hantera det tryck som läggs på infrastrukturen, orsakad av urbanisering och klimatförändringar.

SDG 13: Stärka motståndskraften och anpassningsförmågan till klimatrelaterade faror

UIM-tjänster är avgörande för länder som anpassar sig till de ökade extrema väderförhållandena som klimatförändringarna har gett upphov till. Välskötta avloppssystem är väsentliga för att klara ökad nederbörd och minska risken för översvämningar.

SDG 6.6: Implementering av integrerad vattenresurshantering

UIM stöder statlig vattenpolitik genom underhåll av infrastruktur under mark, säkerställer säkert och rent vatten samt bättre hantering av vattenresurser. Innovation och tekniska förbättringar i UIM-industrin möjliggör effektivare användning av vattenresurser och övervakning av avloppssystem.

SDG 11.6: Minska den negativa miljöpåverkan per capita i städer

Ändamålsenligt underhåll och förebyggande av läckage i avloppssystem är avgörande för att minska miljöpåverkan från städer i stort. UIM-tjänster gör det möjligt för städer att hantera och anpassa sig till städernas ökade miljöpåverkan genom att öka kapaciteten hos befintlig infrastruktur under mark och förhindra skador genom övervakning och regelbundet underhåll.

2022102712860

Minskat miljöavtryck genom stordriftsfördelar

Miljön är i fokus i vår vardag. Våra tjänster är ett positivt bidrag till ett mer hållbart och grönare samhälle. Dock har vår verksamhet också en påverkan på miljön. Vårt arbete bygger på en vision om att orsaka noll skada på den yttre miljön och OHSE (kvalitet, hälsa, miljö och säkerhetsarbete) är själva grunden för vår verksamhet. Vår OHSE-policy och ledningssystem styr och stödjer oss. Många av våra verktyg och vår utrustning kräver mycket energi, men vi kan göra skillnad genom att ändra rutiner och tankesätt. Det innebär vi att ständigt letar efter mer miljövänliga lösningar och alternativ. Vi investerar betydande resurser i vårt miljöarbete, bland annat genom att avsätta tid för de anställda att undersöka nya möjligheter till miljöförbättringar samt utföra undersökningar, mätningar och höja ambitionsnivåer.

Norva24 strävar efter att minska sin miljö- och klimatpåverkan genom att fokusera arbetet på de områden som har störst påverkan. Vi fokuserar på att minska vår energiförbrukning genom att till exempel stänga av utrustning, datorer, kompressorer, lampor och andra system när de inte används. Vi utför underhåll i förebyggande syfte för att säkerställa att våra maskiner och vår utrustning håller länge, och vi sorterar och återvinner vårt avfall. Norva24 fokuserar också på att minska sin bränsleförbrukning. Vi underhåller fordonsflottan och optimerar körvägarna, vi kör försiktigt och miljöeffektivt och vi strävar efter att se till att vi har rätt kapacitet i bilen för att minska antalet resor. Detta arbete kommer att få stor betydelse för hur vi navigerar i framtiden.

Sedan 2021 följer vi vårt strategiska fokus på att minska den relativa energiförbrukningen från den egna verksamheten (kWh/förtjänstintäkter x 100). År 2021 var vår relativa energiförbrukning x 100 4,90 för vår verksamhet i Norge och 6,22 i Danmark. Ytterligare data från Tyskland och Sverige kommer att rapporteras från och med 2022.

Ruttplanering

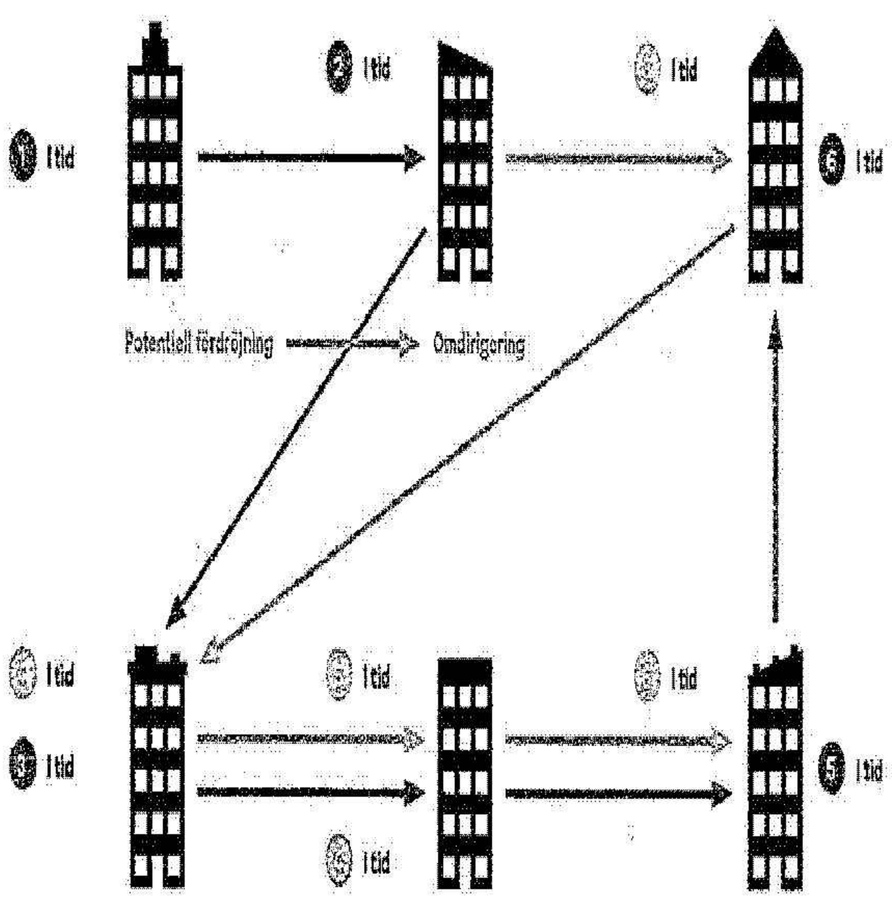
Norva24 arbetar ständigt för att förbättra och optimera rutterna för sina fordon. Tack vare vår höga täckningsgrad och våra digitaliserade processer har vi effektiva planeringssystem för rutter som gör att vi kan slutföra fler jobb, lägga mer tid på att arbeta med uppdrag i stället för att resa ineffektivt, och minska användningen av energi och bränsle och således våra utsläpp.

Fordonsflottan

Norva24 har investerat i en modern och miljöklassad fordonsflotta, vilket stöder våra ambitioner på miljöområdet och ökar den operativa effektiviteten. Vår fordonsflotta är relativt ung och cirka 80 procent av den operativa fordonsflottan är yngre än 10 år. Alla fordon i koncernens fordonsflotta använder ett brett utbud av specialutrustning och varje fordonstyp används för en mängd specifika uppgifter.

Under 2021 hade vi drygt 860 operationella fordon i fordonsflottan, varav drygt hälften är klassificerade enligt Euro 6 standard. Norva24s fordonsflotta omfattar cirka 165 kombitruckar, 130 slamsugbilar, 35 supersugbilar, 30 mobila avvattningsbilar, 185 spolningsenheter, 10 vakuumtruckar och 15 högtryckslastbilar.

Effektiv omdirigering vid potentiell fördröjning



Norva24s skalfördelar med högre densitet, fler fordon och filialer samt digitaliserade system möjliggör effektiv ruttplanering. Detta gör det möjligt för koncernen att utföra fler jobb samtidigt, med högre beläggning och mindre resursanvändning och utsläpp. När en potentiell fördröjning inträffar (3 i illustrationen ovan), hjälper vårt digitaliserade ledningssystem till att omdirigera vår flotta för att optimera en mer alternativ tids- och resurseffektiv rutt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC488F8DC600348B94ADB60

En helt elektrisk bil

Hantering av olja och oljekontaminerat avfall

I en mycket begränsad del av verksamheten utför Norva24 tjänster där en del av arbetet handlar om att hantera farligt avfall. Vanligtvis omfattar Norva24s tjänster för farligt avfall avlägsnande av olja eller oljekontaminerade vätskor eller massor från tankar och dylikt. Oljan som separeras av en oljeseparator och den som finns kvar i tillhörande sandfälla är farligt avfall, och därför måste olja och slam skickas till en godkänd hantering för farligt avfall.

Vår verksamhet och våra tjänster gällande dessa farliga material utförs i enlighet med lokala hälso-, säkerhets- och miljöregler med avseende på farligt avfall i samtliga länder där bolaget bedriver verksamhet.

INNOVATIVA GRÖNA TJÄNSTER

Norva24 vill göra det lätt för kunderna att göra gröna val, genom att stödja dem i ett mer miljövänligt beslutsfattande. En central del av vår ambition är att kontinuerligt utveckla nya gröna tjänster – som enligt vår definition är mer miljömässigt hållbara än dagens alternativ på marknaden. Vi börjar med att göra kunderna delaktiga för att bättre förstå deras behov av våra tjänster. Därefter investerar vi i att utveckla och testa nya lösningar, ofta i samarbete med studenter och forskare. Vi strävar efter att alltid hålla oss uppdaterade med den senaste tekniken och hur den kan ge miljöfördelar. Målet är att öka andelen gröna tjänster till våra kunder.

Norva24 är ledande inom att skapa grönare tjänster, som mobil avvattning och relining av rör i stället för att gräva upp och byta ut rören helt och hållet. Norva24 gör pilottester med sina IoT-övervakningslösningar, som en proaktiv övervakningslösning på plats. Det görs i samarbete med 16 kunder i tre länder, ett antal leverantörer och med Innovation Norway som stödjande partner. Norva24s IoT-övervakningslösningar ger kundvärde, eftersom det förebygger och minimerar behovet av störningar i samhället och/eller verksamheten, samt skapar värde för Norva24 eftersom det gör UIM-tjänsterna mer förutsägbara och proaktiva, och därmed mer effektiva. Dessutom innebär IoT-lösningen en tydlig konkurrensfördel på den fragmenterade marknaden tack vare Norva24s skalekonomi, eftersom Norva24 kan dra ännu större nytta av sin stora marknadsnärvaro och sina interna digitaliseringsresurser. IoT-sensorer kommer också att ha en viktig effekt på miljön, exempelvis genom att skapa ett bättre övervakningssystem för UIM, och därmed minska risken för eventuella läckor.

202102712861

Våra medarbetare

Norvias medarbetarfilosofi bygger på våra värderingar: Tillit och passion. Vår uppfattning är att rätt medarbetarna är sig och samarbetar som ett gemensamt team med en positiv arbetsmiljö. Medarbetare som arbetar tillsammans mot ett gemensamt mål bidrar till bättre resultat och skapa mervärden för kunder. Medarbetare som arbetar tillsammans mot samma mål bidrar till bättre information och kunskap och använder sina styrkor, vilket främjar Norvias verksamhet och kunder och förenklar vår förmåga att nå våra mål. Här ser du vilka gemensamma värderingar, kompetenser och principer som gäller för alla Norvias medarbetare.

VÄRDERINGAR OCH VIKTIGA PRINCIPER

Dessa värderingar är vägledande för vår verksamhet

Tillit

- Vi levererar det som är överenskommet
- Vi är kompetenta och levererar professionellt med hög kvalitet och precision
- Vi är en flexibel kundpartner
- Vi visar beslutsamhet genom att ta saker gjorda, och säker både när det är bäst att agera och när det är bäst att vänta för att få jobben gjorda

Passion

- Vi har passion för vårt jobb och en vilja att alltid hjälpa till
- Vi är fokuserade på att skapa kundnytta och är en positiv samarbetspartner till kunder och kollegor
- Vi är kostnadseffektiva och informella
- Vi tycker kunder och kollegor med

ANSTÄLLDA I KONCERNEN

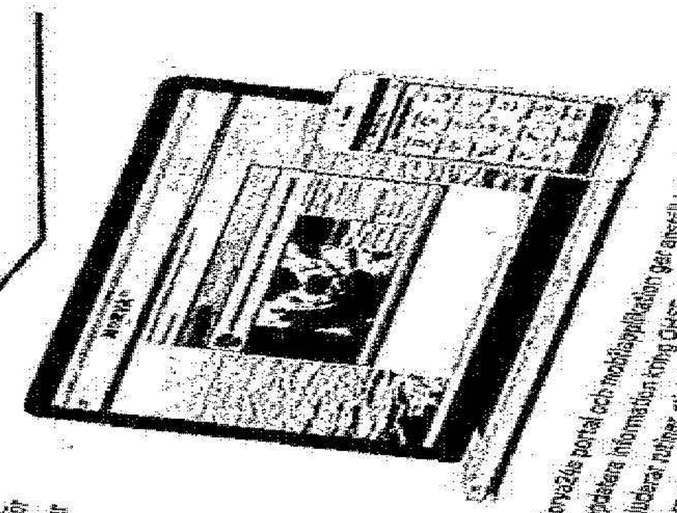
Under 2021 hade Norvia24 cirka 1 400 anställda på sina 66 arbetsplatser. Omkring 54 procent av dessa arbetade i Norge, 39 procent i Tyskland och 7 procent i Sverige och 10 procent i Danmark. Fördelat per funktion arbetade cirka 76 procent av våra anställda i fältet, i operativa roller och 22 procent i en administrativ roll. Med anknytning till fältverksamheten har Norvia24 ett nätverk av cirka 1 000 underleverantörer och samarbetspartners som hjälper oss att leverera våra tjänster till våra kunder. Vi har ett nära och långsiktigt samarbete med våra underleverantörer och samarbetspartners för att säkerställa att vi kan leverera med god kvalitet och för att kunna erbjuda våra kunder en bra helhetslösning. Vi har ett nära och långsiktigt samarbete med våra underleverantörer och samarbetspartners för att säkerställa att vi kan leverera med god kvalitet och för att kunna erbjuda våra kunder en bra helhetslösning.

OHSE OCH SÄKERHET PÅ ARBETET

Norvia24 har ett tydligt fokus på hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Vi arbetar för att motverka olyckor och minska arbetsrelaterad ohälsa. Grundidén är att skapa trygga arbetsförhållanden för våra medarbetare och att säkerställa att vi uppfyller alla lagkrav och myndighetskrav. Norvia24 är certifierat mot arbetsmiljöledningssystemet ISO 45001 och kvalitetsledningssystemet ISO 9001. Vi har skriftliga rutiner och säkerhetsföreskrifter som är tillgängliga för alla medarbetare och som beskriver hur vi arbetar för att uppnå en säker och hälsosam arbetsmiljö. Vi har också en rad olika säkerhetsrutiner som är kopplade till de arbetsuppgifter som våra medarbetare utför. Dessa rutiner är tillgängliga för alla medarbetare och är en del av vårt ledningssystem för kvalitet och arbetsmiljö. Norvia24 har också en rad olika säkerhetsrutiner som är kopplade till de arbetsuppgifter som våra medarbetare utför. Dessa rutiner är tillgängliga för alla medarbetare och är en del av vårt ledningssystem för kvalitet och arbetsmiljö.

Norvia24 har ett ledningssystem för arbetsmiljö som är certifierat enligt ISO 45001. Ledningssystemet är implementerat i Norge, Sverige och Tyskland och omfattar alla våra arbetsplatser i dessa länder. Ledningssystemet är ett verktyg för att säkerställa att vi arbetar systematiskt med arbetsmiljöfrågor och att vi kontinuerligt förbättrar vårt arbete med arbetsmiljö och säkerhet. Ledningssystemet är också ett verktyg för att säkerställa att vi följer de lagar och regler som gäller för vår verksamhet. Ledningssystemet är också ett verktyg för att säkerställa att vi följer de lagar och regler som gäller för vår verksamhet.

OHSE och säkerhet på arbetsplatsen



Norvias portal och mobilapplikation ger anställda tillgång till ett uppdaterat informationsflöde kring OHSE och arbetsskador (inklusive rutiner, riskanalyser, lagar, föreskrifter och information och riskmedvetenhetsmoment. Dokumentationen är tillgänglig på tre språk (svenska, norska och engelska).



Mobil avvattning

Mobil avvattning är en flexibel och effektiv lösning för att hantera vatten i olika typer av projekt och situationer. Det innebär att vatten kan pumpas bort från en plats där det är till besvär och transporteras till en annan plats där det kan användas eller släppas ut på ett kontrollerat sätt. Mobil avvattning är särskilt användbart när det är svårt eller kostsamt att bygga permanenta avvattningssystem, till exempel på tillfälliga arbetsplatser, vid byggprojekt eller vid akuta situationer som översvämningar.

Mobil avvattning består av olika delar som pumpar, slangar och filter som kan anpassas efter behov. Pumparna är ofta dieseldrivna och kan vara antingen ytliggande eller nedsänkbara. Slangarna används för att leda vattnet från pumpen till den plats där det ska släppas ut. Filter används för att rena vattnet från föroreningar som sand, grus och andra partiklar innan det släpps ut i naturen eller ledningsnätet.

Fördelarna med mobil avvattning är många. Den är snabb att sätta upp och kan användas i de flesta typer av terräng. Den är också flexibel och kan anpassas efter olika behov och förutsättningar. Det är också en kostnadseffektiv lösning för tillfälliga projekt där det inte är lönsamt att bygga permanenta system. Mobil avvattning är också miljövänlig då den minskar risken för att föroreningar når naturen och skadar miljön.

Det finns dock också nackdelar med mobil avvattning. Den kan vara bullrig och kräver regelbundet underhåll för att fungera optimalt. Det är också viktigt att välja rätt storlek på pumpar och slangar för att undvika att de blir överbelastade eller att det blir för lite kapacitet. Det är också viktigt att se till att det finns tillräckligt med bränsle och att det är lätt att komma åt för påfyllning.

Sammanfattningsvis är mobil avvattning en flexibel och effektiv lösning för att hantera vatten i olika typer av projekt och situationer. Det är en lösning som är snabb att sätta upp och kan användas i de flesta typer av terräng. Det är också en kostnadseffektiv lösning för tillfälliga projekt där det inte är lönsamt att bygga permanenta system. Mobil avvattning är också miljövänlig då den minskar risken för att föroreningar når naturen och skadar miljön.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B

2022102712862

(Internal Control Regulations). Systemet ger tillgänglig och uppdaterad information om ämnen som processer, brott mot dessa, etiska regler, riskanalys och information om tjänsterna dygnet runt för de anställda. Dessutom har Norva24 i Norge ett delegerat förtroende- och säkerhetssystem samt ett arbetsmiljöråd som håller regelbundna OHSE-möten och ger och tar emot feedback om OHSE-system och tillhörande rutiner genom online-portalen. Under 2021 inleddes arbetet med att implementera dessa OHSE-standarder även i Sverige.

Under 2021 inträffade 34 olyckor (49 under 2020) som lett till frånvaro.

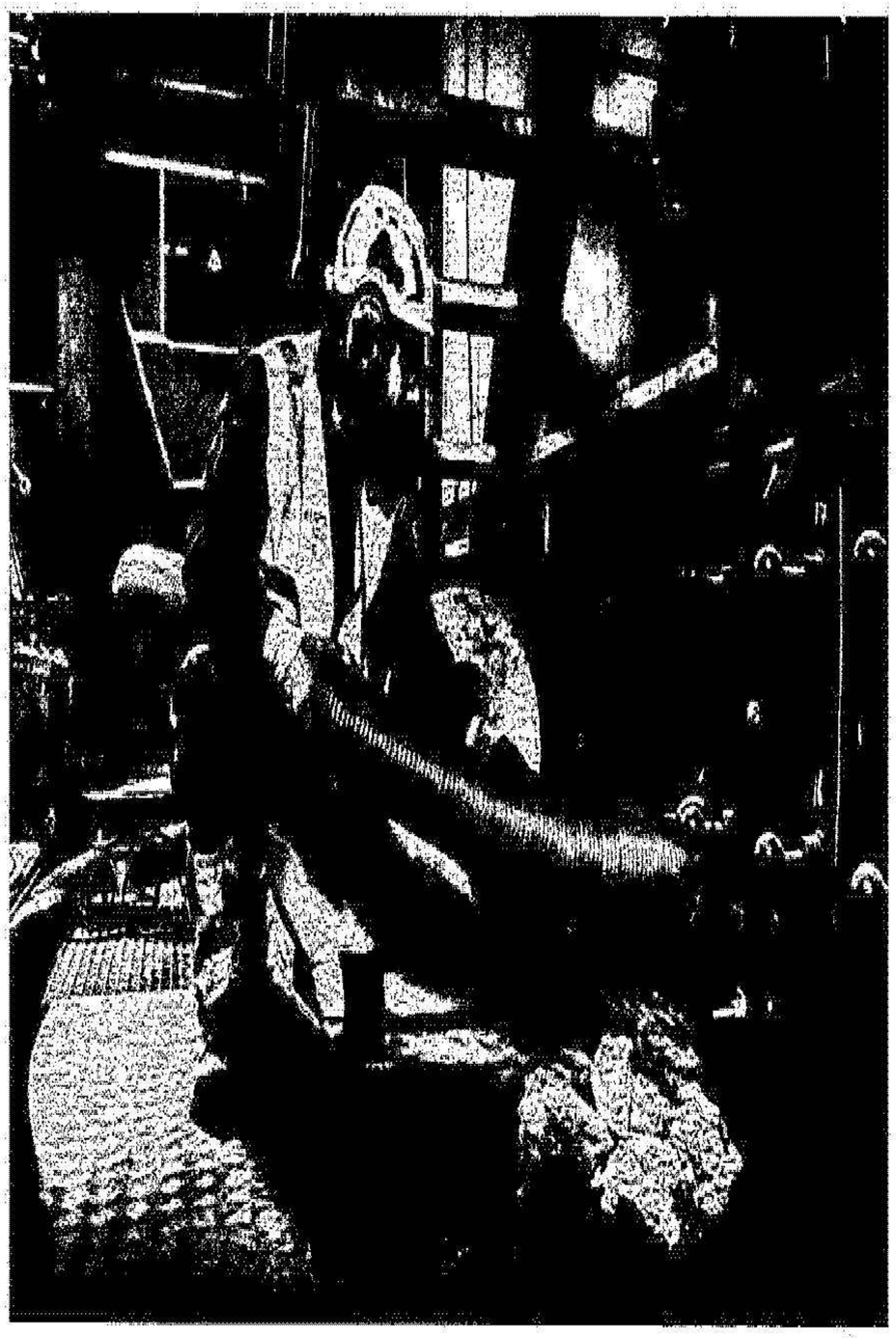
ATTRAKTIV ARBETSPLATS

Vi arbetar aktivt och kontinuerligt för att skapa en attraktiv arbetsplats. Detta återspeglas i koncernens personalstrategi, som syftar till att säkerställa att vi kan locka, behålla och stimulera den personal som krävs för att bäst kunna tillgodose verksamhetens behov. Cirka 10 procent av de anställda har även ett ägarintresse i Norva24, vilket uppmuntrar och motiverar de anställda i deras jobb och karriär.

Vi främjar medarbetarengagemang så att varje individ känner sig involverad och kan påverka arbetet. Koncernen främjar mångfald, inkludering och lika möjligheter på arbetsplatsen. Norva24 har nolltolerans mot alla former av diskriminering eller trakasserier.

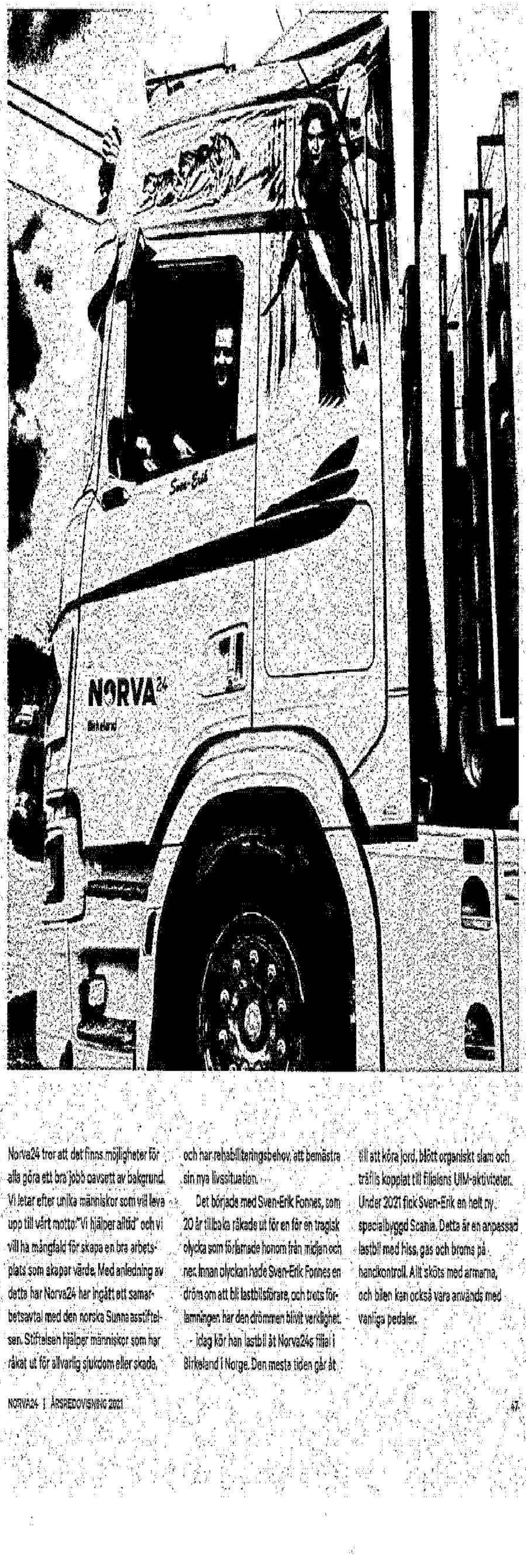
Arbetet i koncernens HR-funktion utförs på lokal nivå eller inom filialerna, vilket bidrar till en bättre förståelse för lokala marknadsförhållanden. Vi arbetar med prestationshantering för att styra och leda verksamheten mot uppsatta övergripande mål. Fokus ligger på att säkerställa att varje medarbetare och team bidrar på bästa sätt till det som är viktigast för vår framgång. Syftet är att driva utvecklingen i organisationen som är i linje med vår strategi – tydliggöra prioriteringar och skapa engagemang bland medarbetarna. Vi är medvetna om vilken betydelse alla former av feedback har, eftersom den hjälper oss att växa som bolag och professionellt som individer.

Vissa medarbetare omfattas av kollektivavtal och andra avtal med fackföreningar. Sådana avtal omförhandlas regelbundet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814429AC438F8DC60034B94ADB80

Möjligheter för alla på Norva24



Norva24 tror att det finns möjligheter för alla göra ett bra jobb oavsett av bakgrund. Vi letar efter unika människor som vill leva upp till vårt motto "Vi hjälper alltid" och vi vill ha mångfald för skapa en bra arbetsplats som skapar värde. Med anledning av detta har Norva24 har ingått ett samarbetsavtal med den norska Sunna asstiftelsen. Stiftelsen hjälper människor som har råkat ut för allvarlig sjukdom eller skada, och har rehabiliteringsbehov, att bemästra sin nya livssituation.

Det började med Sven-Erik Fonnes, som 20 år tillbaka råkade ut för en för en tragisk olycka som förlamade honom från midjan och ner. Innan olyckan hade Sven-Erik Fonnes en dröm om att bli lastbilsförare, och trots förlamningen har den drömmen blivit verklighet.

- Idag kör han lastbil åt Norva24s filial i Birkeland i Norge. Den mesta tiden går åt till att köra jord, blött organiskt slam och träflis kopplat till filialens UIM-aktiviteter. Under 2021 fick Sven-Erik en helt ny, specialbyggd Scania. Detta är en anpassad lastbil med hiss, gas och broms på handkontroll. Allt sköts med armarna, och bilen kan också vara används med vanliga pedaler.

2022102712863

Etiskt företagande

Det är viktigt att Norva24 är en pålitlig partner till sina kunder, affärspartners, leverantörer och de samhällen där vi verkar. Vi hanterar alla våra affärsrelationer med integritet och professionalitet. Alla medarbetare och andra parter måste följa lagar och regler samt interna styrdokument och riktlinjer. Koncernens Uppförandekod ger en ram för alla anställda gällande arbetsetik och konkurrensfrågor inom verksamheten. Norva24 har nolltolerans mot korruption och andra olagliga metoder. Korruption utgör en stor risk för att motverka en hållbar utveckling och den innebär även risker för företaget, t.ex. risk för anseende och förtroende. Vi stödjer rättvis och fri konkurrens genom professionell uppföljning av upphandlingar, anbud och kontrakt. Ingen form av prissamverkan eller missbruk av vår marknadsställning får förekomma.

Norva24 har en visselblåsarfunktion som gör det möjligt för medarbetare och personer utanför bolaget att rapportera misstänkta oegentligheter anonymt via internet eller telefon. Systemet drivs av en oberoende extern serviceleverantör, 2Secure, som fungerar som mellanhand mellan visselblåsaren och bolaget för att öka oberoendet i och förtroendet för lösningen. Administratörerna på 2Secure tar emot observationen och har en dialog med visselblåsaren genom hela processen. Alla inkommande fall hanteras av särskilt utsedd personal på 2Secure med gedigen erfarenhet, för att säkerställa en korrekt och effektiv hantering. Norva24 får en rekommendation för vidare åtgärder i samtliga fall.

I enlighet med Norva24-modellen följer koncernen en decentraliserad strategi för inköp av leveranser. Inköp görs i allmänhet på nationell nivå eller lokalnivå, vilket diversifierar basen för koncernens leverantörer och minskar beroendet av specifika leverantörer för koncernens verksamhet. Vissa koncernövergripande upphandlingar arrangeras genom en formaliserad process genom land- och koncernnivåhantering, inklusive utvalda gemensamma programvaruplattformar, försäkringar, fordon och bränsle, vilket gynnar koncernen genom att sänka kostnaderna och öka effektiviteten.

Alla leverantörer måste följa Norva24s riktlinjer, lokal lagstiftning och andra branschstandarder vad gäller bland annat miljö, arbetsmiljö, anti-korruption, mänskliga rättigheter och yrkesetik.

SKYDD AV PERSONUPPGIFTER OCH INTEGRITET

Datasekretess och dataskydd är av stor betydelse för Norva24. För att kunna bedriva sin verksamhet behandlar och lagrar Norva24 en mängd olika personuppgifter. Vi är medvetna om att datasekretess och dataskydd är ett ständigt pågående projekt som kräver kontinuerliga förbättringar. Våra processer har utformats för att skydda sekretess, integritet och tillgång till information och data. Vi strävar ständigt efter att upprätthålla höga standarder av säkerhet och sätter av resurser för att följa all tillämplig lagstiftning och förordningar, inklusive GDPR.

INKÖP OCH UPPHANDLING

Norva24 samarbetar med många underentreprenörer och leverantörer. Vi förlitar oss på tredje parter för leveranser av diesel, avfallshantering och viss upphämtning av slam från septiktankar, liksom med avseende på köp av UIM-tjänstematerial, personlig skyddsutrustning samt finansiering eller köp av utrustning och fordon. Vi investerar också i, och använder mer teknisk utrustning som en del av erbjudandet, till exempel kameror, robotar och sensorer.

De största leverantörerna till koncernen avser Norva24s fordon som används i affärsverksamheten och som är leasade. Norva24 använder även IT-mjukvara och IT-plattformar för att stödja verksamheten.

IT- OCH CYBERSÄKERHET

IT-systemen och digitaliseringen inom Norva24 ska stödja Norva24s verksamhetsstrategi, direkt eller indirekt, för att hantera information och ska vara en integrerad del för att uppnå verksamhetsmålen. Norva24 upprätthåller och driver en IT-plattform för att säkerställa kontinuitet i verksamheten, operativ effektivitet och affärsutveckling.

Koncernens IT-avdelning är centraliserad och erbjuder tjänster till de flesta dotterbolagen och filialerna för att säkerställa att IT-miljön utvecklas och underhålls i enlighet med koncernspecifika IT-policyer och riktlinjer. Lösningar utvecklas inom dataintegritet, sekretess baserat på branschstandarder för att säkerställa ett lämpligt skydd mot cyberhot.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B48142AC438F8DC600348B94ADB80

Styrning

Koncernen bedriver verksamhet genom en decentraliserad affärsmodell med lokala filialer. Koncernen har tre organisationsnivåer: Koncernnivå, landnivå och lokal nivå. På koncernnivå står Norva24s koncernledning för strategisk inriktning, samordning och mål samt sätter resultatmål för alla lokala filialer och nationella dotterbolag.

Ansvaret för att leda filialernas löpande verksamhet vilar på platscheferna. Medan platschefer ges ett relativt självbestämmande över beslutsfattande på lokal nivå, följer varje filial ett antal överenskomna nyckeltal som gäller i hela koncernen. Norva24-modellen gör det möjligt att fatta beslut nära kunder och anställda, samtidigt som konsistensen bibehålls genom koncernövergripande bolagsstyrning och ledningssystem.

Norva24s Uppförandekod förtydligar de värderingar och principer som styr våra relationer med medarbetare, leverantörer, kunder, affärspartners, investerare och andra viktiga intressenter såsom offentliga myndigheter. Den fungerar som utgångspunkt för alla koncernens relevanta policyer och regler. I Koden sammanfattas ett antal policyer, inklusive bolagsstyrning, IT, informationssäkerhet, dataskydd, HR, information, finans, insiderinformation och hållbarhet.

REGLERINGAR

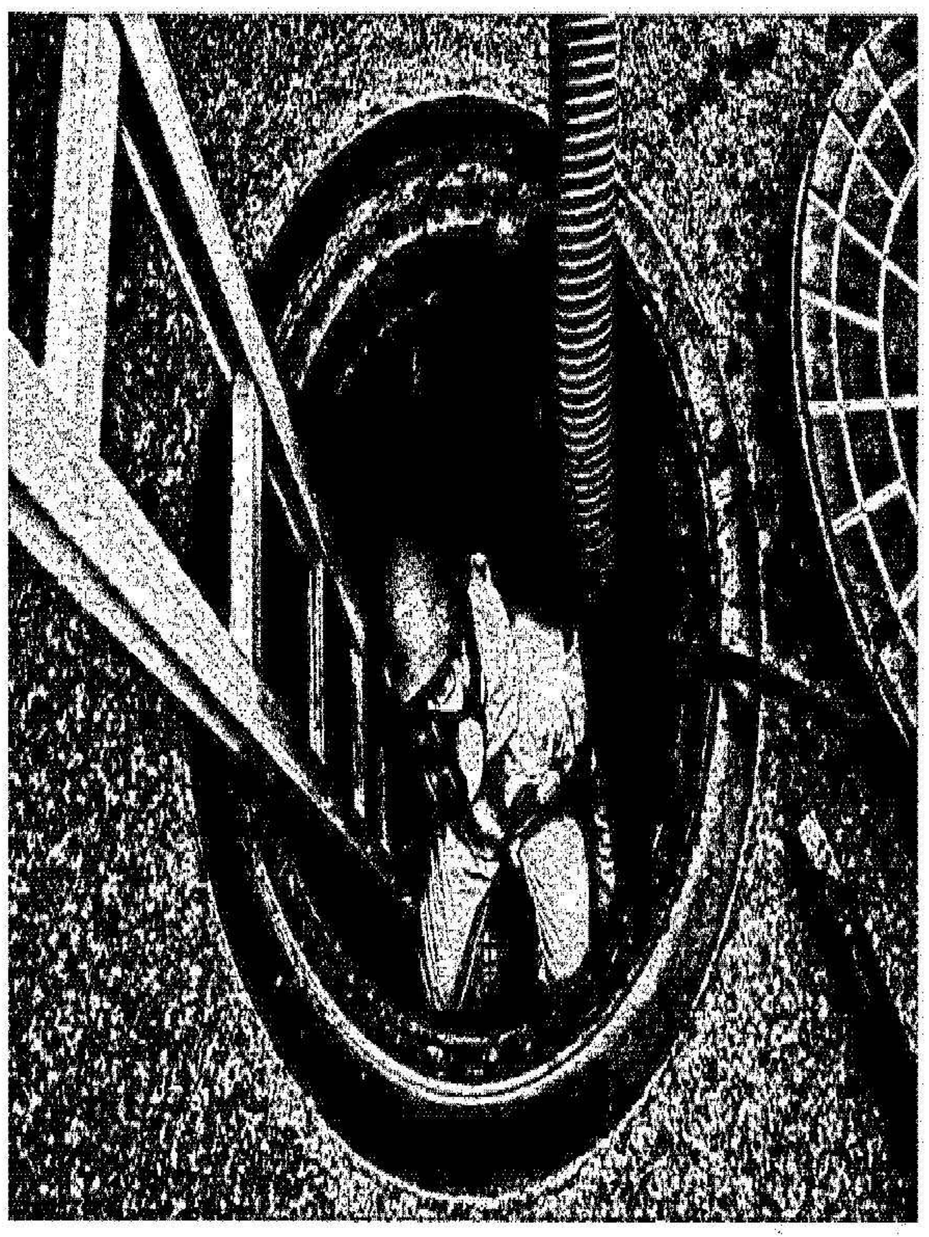
Norva24 verkar inom ett komplext regleringsnätverk som omfattar EU-nivå, nationell lagstiftning och nationella tekniska standarder, där regleringarna ofta gäller kommun för kommun och inte på nationell nivå eller Europanivå.

EUs regler som har störst inverkan på UIM-tjänsteleverantörernas dagliga verksamhet är "EUs ramdirektiv för vatten 2000/60/EG" som fastställer strävan efter kontinuerlig förbättring och förbud mot försämring av vatten och "EUs dricksvattendirektiv (98/83/EC)" som är ett motsvarande direktiv för dricksvatten. Dessa direktiv kompletteras till stor del av nationell lagstiftning samt tekniska standarder och rekommendationer som ger mer detaljerade anvisningar till tjänsteleverantörer.

TILLSTÅND OCH CERTIFIERINGAR

Koncernen och dess verksamhet och anläggningar omfattas av lagar och regler för vatten, avfall, miljö, hälsa och säkerhet, inklusive de som reglerar: vattenförsörjning, användning och utsläpp; användning, hantering, behandling, återvinning, hantering, lagring och bortforsling av och exponering för farliga ämnen; utsläpp till luft, växthusgasutsläpp och energieffektivitet; och säkerhet för arbetstagare, anläggningar och produkter.

Norva24 erhåller lämpliga och nödvändiga tillstånd och certifieringar, som krävs för att tillhandahålla tjänster inom UIM-industrin. De flesta av koncernens enheter är ISO-certifierade (specifikt ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015), inklusive alla enheter i Norge.



2022102712864

Risker

RISKMATRIS

Riskbeskrivning	Riskhantering
EXTERNA RISKER	
Norva24 är exponerat mot makroekonomiska och geopolitiska risker. UIM-industrin påverkas av globala och inhemska makroekonomiska och geopolitiska faktorer samt miljöfrågor, som samtliga är föremål för osäkerhet och volatilitet. Föråldrad infrastruktur under mark, klimatförändringar, ökad reglering, ökad outsourcing och utökade kapacitets behov till följd av urbanisering och befolkningstillväxt är viktiga faktorer som driver efterfrågan på UIM-tjänster.	Norva24 analyserar fortlöpande UIM-marknaden, både internt och tillsammans med externa experter för att så tidigt som möjligt kunna förutse förändringar i kundernas efterfrågan och marknadsvillkor.
Norva24 är exponerat mot risker hänförliga till säsongsmässiga väderförhållanden och klimatförändringar. Norva24s arbete bedrivs i hög grad utomhus, vilket innebär att det kan påverkas av negativa väderförhållanden. På lång sikt kan arbetet påverkas av extrema väderförhållanden som orsakas av de globala klimatförändringarna.	Norva24 hanterar extremt väder som ställer krav på arbetsplatssäkerhet, bland annat i form av väderskydd. Extrema väderlekar kan öka behovet av de tjänster som Norva24 tillhandahåller.
OPERATIVA OCH BRANSCHRELATERADE RISKER	
Norva24 är exponerat mot risker hänförliga till utförandet och integrationen av förvärv. En viktig del av Norva24s verksamhets- och tillväxtstrategi är att utöka Norva24s närvaro och geografiska utbredning. Därmed är koncernen exponerad för risker hänförliga till möjligheterna att identifiera och genomföra förvärv, samt att integrera dem efter att de har slutförts. Integration är den mest väsentliga risken i samband med förvärv.	Norva24 har genomfört mer än med 24 förvärv sedan Norva24 startades och utvecklar ständigt sin förvärvsstrategi. Så snart ett bolag har förvärvats inleds arbetet med att integrera det, med fokus på effektiva processer, utan att den dagliga verksamheten drabbas av störningar.
Norva24 är exponerat mot arbetsrelaterade hälso- och säkerhetsrisker. Norva24 bedriver verksamhet i potentiellt farliga miljöer och situationer och arbetet är därmed förbundet med vissa risker, som att arbeta med komplex utrustning i arbetsmiljöer med inneboende risker. Sådana risker kan leda till personskador och dödsfall, samt innebära allvarliga skador på egendom, utrustning och miljön.	Norva24 lyder under omfattande lagar och regleringar som syftar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö. Norva24 har också policyer och andra åtgärder på plats för att minska risken för arbetsplatsolyckor. Visionen om noll olyckor har som sitt yttersta mål att inga arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar ska förekomma. Norva24 har etablerat en gemensam, strukturerad metod i organisationen för att vägleda och följa upp det hälso- och säkerhetsarbete som bedrivs i koncernen. Det finns gemensamma rutiner och system på plats för att hantera faror och olyckor. Det omfattar att rapportera och varna för allvarliga olyckor eller olyckstillbud.
Norva24 är beroende av att attrahera och behålla nyckelanställda i organisationen. Koncernens serviceutbud kräver skickliga operatörer (medarbetare som levererar löpande tjänster till Norva24). Dessa medarbetare måste kunna utföra underhållstjänster samt ibland kunna hantera potentiellt farliga ämnen på ett säkert sätt. Norva24s förmåga att behålla nyckelmedarbetare i förvärvade verksamheter är avgörande. Under integrationsprocessen kan det uppstå missnöje bland personalen i de förvärvade verksamheterna, vilket i slutänden skulle kunna resultera i att dessa nyckelmedarbetare lämnar Norva24.	Norva24 inser det stora värdet av att ha gott anseende som arbetsgivare. Norva24 erbjuder konkurrenskraftiga anställningsvillkor, möjligheter till utbildning och personlig utveckling, kompetenta chefer samt säkra och trygga arbetsplatser. Norva24 arbetar också för att attrahera framtida operatörer till yrket genom att erbjuda lärlingsplatser.
Norva24 är exponerat mot risker vad gäller bland annat miljö, arbetsmiljö, korruption, mänskliga rättigheter och yrkesetik, hänförliga till leverantörer och övriga tredje parter Norva24 samarbetar med ett flertal leverantörer, underentreprenörer och övriga tredje parter inom ramen för sin dagliga verksamhet, i synnerhet med avseende på inköp av material till UIM-tjänster, personlig skyddsutrustning samt finansiering eller inköp av bilar.	I enlighet med Norva24-modellen följer koncernen en decentraliserad strategi för inköp av leveranser. Inköp görs i allmänhet på nationell nivå eller lokalnivå, vilket diversifierar basen för koncernens leverantörer och minskar beroendet av specifika leverantörer för koncernens verksamhet. Vissa koncernövergripande upphandlingar arrangeras genom en formaliserad process genom land- och koncernnivåhantering. Alla leverantörer måste följa Norva24s riktlinjer, lokal lagstiftning och andra branschstandarder vad gäller bland annat miljö, arbetsmiljö, anti-korruption, mänskliga rättigheter och yrkesetik.

RISKMATRIS

Riskbeskrivning	Riskhantering
Norva24 är exponerat mot risker relaterade till IT och cybersäkerhet samt risker hänförliga till behandling av personuppgifter. Norva24 måste upprätthålla en väl fungerande IT-infrastruktur för att säkerställa kontinuitet i verksamheten och för att säkerställa att verksamheten är effektiv och att den fungerar i kontakten med kunderna, samt för att upprätthålla finansiell noggrannhet och effektivitet.	Norva24 upprätthåller och driver en IT-plattform för att säkerställa kontinuitet i verksamheten, operativ effektivitet och affärsutveckling. Koncernens IT-avdelning är centraliserad och erbjuder IT-tjänster till de flesta dotterbolagen och filialerna för att säkerställa att IT-miljön utvecklas och underhålls i enlighet med koncernspecifika IT-policyer och riktlinjer. Lösningar utvecklas inom dataintegritet, sekretess baserat på branschstandarder för att säkerställa ett lämpligt skydd mot cyberhot.
Norva24 är exponerat mot risker i samband med produkt- och tjänsteutveckling, innovation och anpassning av tjänsterna för att ta hänsyn till marknadstrender och lagändringar. Norva24 behöver fortlöpande anpassa sina UIM-tjänster till en marknadssituation och en rättslig miljö som ständigt förändras.	Norva24 vill göra det lätt för kunderna att göra gröna val genom att stödja dem i ett mer miljövänligt beslutsfattande. En central del av vår ambition är att kontinuerligt utveckla nya gröna tjänster – som enligt vår definition är mer miljömässigt hållbara än dagens alternativ på marknaden. Norva24 investerar i att utveckla och testa nya lösningar, ofta i samarbete med studenter och forskare, och har som mål att alltid vara uppdaterad om den senaste teknologin.
LEGALA OCH REGULATORISKA RISKER	
Norva24 är exponerat mot risker hänförliga till efterlevnad av lagar och regler Norva24 måste följa, och är beroende av dess medarbetare och andra parter följer, lagar och regler samt interna styrdokument och riktlinjer. Brott mot, eller bristande efterlevnad av, tillämpliga lagar och regler kan få en negativ påverkan på Norva24s verksamhet och anseende.	Norva24 följer förändringar gällande lagar, förordningar och övriga regler. När det förekommer stora förändringar anpassar Norva24 fortlöpande sina processer. Verksamhetshantering för varje enskild marknad säkerställer efterlevnad av nationella och lokala krav.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814429AC438F8DC60034B94ADB80

202102712865

Redovisning enligt EU-taxonomin om gröna investeringar

EKONOMISKA VERKSAMHETER

Koncernen har bedömt vilka ekonomiska verksamheter i taxonomiförordningen som är tillämpliga för koncernen. De verksamheter i taxonomiförordningen verkar vara relevanta för Norva24 återfinns i sektor 5: vattenförsörjning, avlopp, avfallshantering och efterbehandling, då dessa har störst likhet med koncernens ekonomiska verksamhet, som är att utföra underhållstjänster av avloppsvattensystem.

Efter en noggrann analys av kraven i taxonomin har koncernen dragit slutsatsen att underhållstjänster av sådana system för närvarande faller utanför den strikta definitionen av ekonomiska verksamheter i sektor 5. Därmed utför inte Norva24 själv någon verksamhet som omfattas av taxonomin. EU:s taxonomiförordning håller fortfarande på att utarbetas och det är viktigt att komma ihåg att den aktuella lagstiftningen inte omfattar samtliga hållbara verksamheter på marknaden.

I följande avsnitt lämnar vi en analys av andelen av koncernens omsättning, kapitalutgifter (Capex) och driftsutgifter (Opex), taxonomins nyckeltal för rapportperioden 2021 som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin knutna till de två första miljömålen (begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar).

NYCKELTALET OMSÄTTNING

Total omsättning, enligt definitionen i taxonomin, beskrivs i noterna 6 och 6 i koncernredovisningen. Den totala siffran återfinns på raden Summa rörelseintäkter i resultaträkningen i årsredovisningen för 2021. Eftersom Norva24 inte har några ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin är andelen omsättning som omfattas 0 procent.

NYCKELTALEN CAPEX OCH OPEX

Dessa nyckeltal definieras som Capex/Opex som omfattas av taxonomin (täljare) delat med våra totala Capex/Opex (nämnare).

Totala Capex består av nyinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under räkenskapsåret. Det omfattar nyinvesteringar i anläggningstillgångar (IAS 16), immateriella tillgångar utom goodwill (IAS 38) och nyttjanderättstillgångar (IFRS 16). Även nyinvesteringar från rörelseförvärv ingår. Totala investeringar för koncernen redovisas i noterna 10, 11 och 12 (se posterna Övertagna genom rörelseförvärv och Nyinvesteringar i koncernredovisningen).

Totala driftsutgifter (Opex) omfattar direkta ej aktiverade kostnader avseende korttidsleasing och underhåll samt övriga direkta utgifter avseende det dagliga underhållet av koncernens relevanta tillgångar.

Eftersom koncernens affärsverksamheter faller utanför den strikta definitionen av ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin ingår inte heller investeringarna. Därför redovisar vi inga Capex/Opex avseende tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin i täljaren nyckeltalet Capex och nyckeltalet Opex.

Endast Capex och Opex avseende inköp av produktion från ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och enskilda åtgärder som möjliggör målverksamheterna (våra verksamheter som inte omfattas av taxonomin) att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade utsläpp av växthusgaser skulle därför kunna kvalificeras som att de i sig omfattas av taxonomin. Norva24 har analyserat, huruvida några sådana Capex/Opex har identifierats inom koncernen. Norva24 har inte gjort några investeringar som är av sådan art att de i sig omfattas av taxonomin. Norva24 har inte utfört något annat underhåll under 2021 som är av sådan art att det i sig omfattas av taxonomin. När det gäller eventuella Capex och Opex som kan omfattas av taxonomin hos Norva24:s leverantörer publicerade EU-kommissionen vägledning så sent som den 2 februari 2022, och vi har därför inte hunnit utvärdera dessa leverantörer i enlighet därmed.

Norva24 kommer att fortsätta att följa utvecklingen av taxonomin nära och vid behov anpassa rapporteringen.

2021 ÅRS RAPPORT ENLIGT EU-TAXONOMIN

	Totalt i MNOK	Andel verksamheter som inte omfattas av taxonomin I %	Andel ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin I %
Omsättning	2 025,2	100%	0%
Capex (kapitalutgifter)	562,2	100%	0%
Opex (driftsutgifter)	33,5	100%	0%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E06B4814291AC438F8DC600348B94ADB80

Varför investera i Norva24?

Från sin norska bas har Norva24 sedan 2015 utvecklats från en lokal aktör med tre dotterbolag och 150 MNOK i intäkter till en tydlig marknadsledare i norra Europa med 66 dotterbolag och 2 miljarder NOK i intäkter, tack vare en framgångsrik konsolidering av mindre aktörer på en mycket fragmenterad marknad.

Med norra Europa som bas är Norva24s långsiktiga vision att bli en europeisk marknadsledare och föregångare inom underhåll av infrastruktur under mark (UIM), genom fortsatt konsolidering på en marknad värd runt 140 miljarder NOK.

Utvecklingsmöjligheterna är stora med omkring 1 900 identifierade uppköpskandidater på våra nuvarande marknader i Europa.

Norva24s tjänster är verksamhetskritiska och samhällskritiska och anses vara icke konjunkturkänsliga samt en del av allmän grundläggande infrastruktur. Intäkterna från verksamheten är i hög grad återkommande med en god, stabil marginal och hög kassagenerering. Koncernens decentraliserade organisation och affärsmodell som bygger på dotterbolag ger också en trogen kundbas och relativt höga inträdeshinder till följd av upphandlingarnas art och marknadens dynamik.

Norva24s tjänster är fördelade mellan tömningstjänster, högtryckspolning och tjänster inom förteknik, och baseras i allt högre grad på högteknologiska och digitala lösningar samt fokus på hållbarhet (ESG). Norva24 siktar på organisk tillväxt i linje med marknaden och satt nå totala intäkter om 4,5 miljarder NOK till 2025. Målet för EBITA-marginalen är 14-15 procent på medellång sikt.

Var med på vår resa mot att bli ledande på den europeiska UIM-marknaden!

1. Attraktiv, stor och ickecyklisk tillväxtmarknad (UIM)
2. Kategorileadare i norra Europa som drar nytta av inträdesbarriärer
3. Attraktiv kombination av stark tillväxt, ökande marginaler och hög kassagenerering
4. Decentraliserad rutt- och filialmodell som tjänar en fragmenterad och lojal kundbas med återkommande intäkter
5. Beprövad konsolideringsmotor med rik pipeline av förvärvskandidater
6. En föregångare inom hållbarhet och en "digital disruptor"



2022102712866

Aktieinformation och ägare

AKTIENS UTVECKLING

Norva24s aktie noterades den 9 december 2021 till en introduktionskurs om 35 kr per aktie. Börsvärdet vid tidpunkten för noteringen uppgick till cirka 6,9 miljarder kronor. Aktien har haft en negativ utveckling sedan introduktionen på grund av ett svagt marknadssentiment och hade vid årets slut fallit med 5,1 procent. Vid den sista handelsdagen, den 30 december, var årets slutkurs 34,175 kr.

HANDLANDE OCH OMSÄTTNING

Norva24s aktie handlas på Nasdaq Stockholms exchange's mid cap under tickern NORVA. Från börsnoteringen den 9 december 2021 fram till slutet av året, omsattes cirka 29 miljoner aktier till ett värde av cirka 945 miljoner kronor. Den genomsnittliga omsättningen per handelsdag uppgick till cirka 56 miljoner kronor.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet ska enligt bolagsordningen vara lägst 608 246 kr och högst 2 432 984 kr. Antalet aktier ska vara lägst 182 474 021 och högst 729 896 084. Den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet till 608 246,74 kr, fördelat på 182 474 021 aktier.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

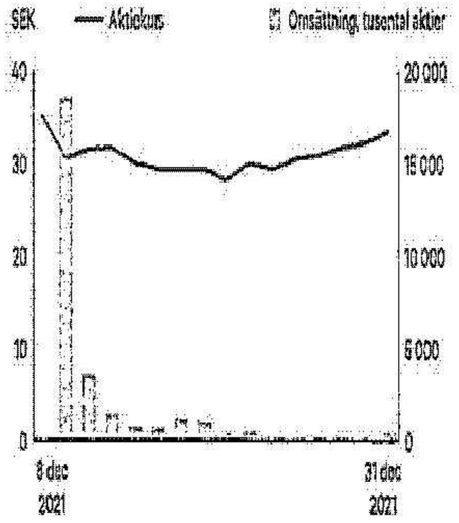
Som en del av Norva24s vision och strategi avser man att återinvestera kassaflödet i tillväxt- och expansionsinitiativ, inklusive förvärv, och förväntas därmed inte betala årliga utdelning till sin aktieägare på medellång sikt.

LOCK-UP-AVTAL OCH AKTIEÄGARAVTAL

Per dagen för prospektet, den 30 november 2021, har samtliga aktieägare i Norva24 åtagit sig att inte sälja sina aktier under en viss tid efter det att handeln i Bolagets aktie påbörjats. De så kallad lock up-perioden är 360 dagar för styrelseledamöter och medlemmar av koncernledningen, och 360 dagar för aktieägare före börsintroduktion. Lock up åtaganden omfattas av vissa sedvanliga undantag.

Såvitt styrelsen känner till finns det inga aktieägaravtal mellan aktieägarna i Norva24.

Aktiekursutveckling



TIO STÖRSTA ÄGARNA

Aktieägare	Totalt antal aktier	Ägarandel, %
Valedo Partners Fund II AB	60 346 567	33,07
Swedbank Robur Fonder	18 055 555	9,89
Invest24 AS	12 519 326	6,86
DNB Fonder	5 552 181	3,04
Carnegie Fonder	4 050 000	2,22
Tredje AP-fonden	3 857 324	2,11
AGP Holding AS	3 446 536	1,89
Livförsäkringsbolaget Skandia	3 439 194	1,88
Voß, Andreas	3 409 851	1,87
JKT Birkeland Invest AS	3 140 574	1,72
Övriga		35,44
Totalt	**182 474 021**	**100,0**

KONCENTRATION AV ÄGANDE

Koncentration	Kapital, %	Röster, %
De 10 största ägarna	64,57	64,57
De 25 största ägarna	79,25	79,25
De 30 största ägarna	81,63	81,63

Analytikerbevakning

DNB
Karl-Johan Bonnevier
kj.bonnevier@dnb.se

SEB
Dan Johansson +46 8 522 29845
dan.johansson@seb.se

Stefan Andersson
stefan.e.andersson@seb.se

Carnegie
Robert Redin
robert.redin@carnegie.se

Erik Granström
erik.granstrom@carnegie.se

Danske Bank
Johan Dahl
jocah@danskebank.se

Jacob Edler
jedl@danskebank.se

Citi
Avinash Mundhra, CFA
avinash.mundhra@citi.com

ÄGARDISTRIBUTION FÖRDELAT PÅ INNEHAV

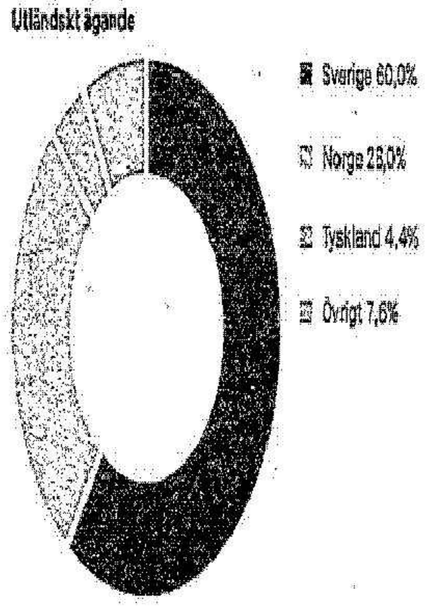
Ägardistribution fördelat på innehav	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %	Känt antal ägare	Andel av kända ägare, %
1-1 000	853 362	0,37	0,37	1 978	76,55
1 001-2 000	218 872	0,12	0,12	153	5,92
2 001-5 000	480 688	0,26	0,26	144	5,57
5 001-10 000	530 149	0,29	0,29	74	2,86
10 001-20 000	761 671	0,42	0,42	50	1,93
20 001-50 000	2 241 040	1,23	1,23	67	2,59
50 001-100 000	2 598 056	1,42	1,42	37	1,43
100 001-500 000	8 449 700	4,63	4,63	40	1,55
500 001-1 000 000	12 658 000	6,94	6,94	17	0,66
1 000 001-5 000 000	47 177 487	25,85	25,85	20	0,77
5 000 001-10 000 000	5 552 181	3,04	3,04	1	0,04
10 000 001-50 000 000	30 574 381	16,76	16,76	2	0,08
50 000 001 -	60 346 567	33,07	33,07	1	0,04
Anonymt ägande	10 231 357	5,61	5,61	N/A	N/A
Totalt	**182 474 021**	**100,0**	**100,0**	**2 584**	**100,0**

UTVECKLING AKTIEKAPITAL

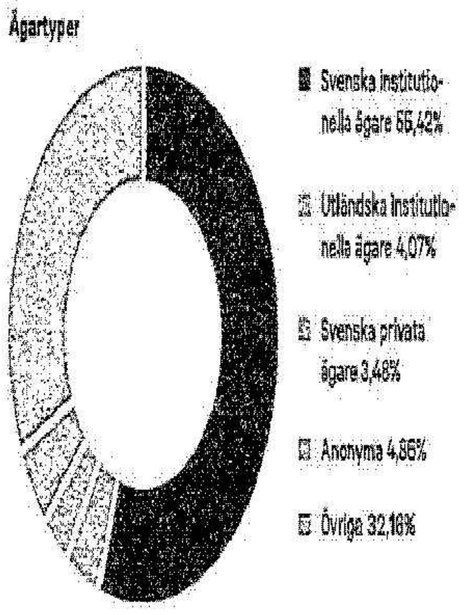
Följande tabell visar förändringarna i aktiekapitalet under perioden från koncernens bildande fram till idag.

		Förändring			Totalt	
Datum	Händelse	Antal stamaktier	Antal preferensaktier	Aktiekapital (SEK)	Antal aktier (stamaktier och preferensaktier)	Aktiekapital (SEK)
11/11 2019	Bildande av moderbolag	50 000	-	50 000	50 000	50 000
1/1 2020	Årets start	-	-	-	50 000	50 000
1/1 2021	Årets start	-	-	-	50 000	50 000
8/9 2021	Kvittningsemission	10 915	32 743	43 658	93 658	93 658
8/9 2021	Apportemission	2 679 509	7 738 064	10 417 573	10 511 231	10 511 231
8/9 2021	Minskning	(50 000)	-	(50 000)	10 461 231	10 461 231
8/9 2021	Minskning	-	-	9 938 168,4	10 461 231	523 061,55
25/10 2021	Aktiesplit	37 665 936	108 791 298	-	156 918 465	523 061,55
19/11 2021	Omvandling	116 562 105	(116 562 105)	-	156 918 465	523 061,55
10/11 2021	Nyemission, som del av erbjudandet	25 555 556	-	85 185	182 474 021	608 246,74

Utländskt ägande

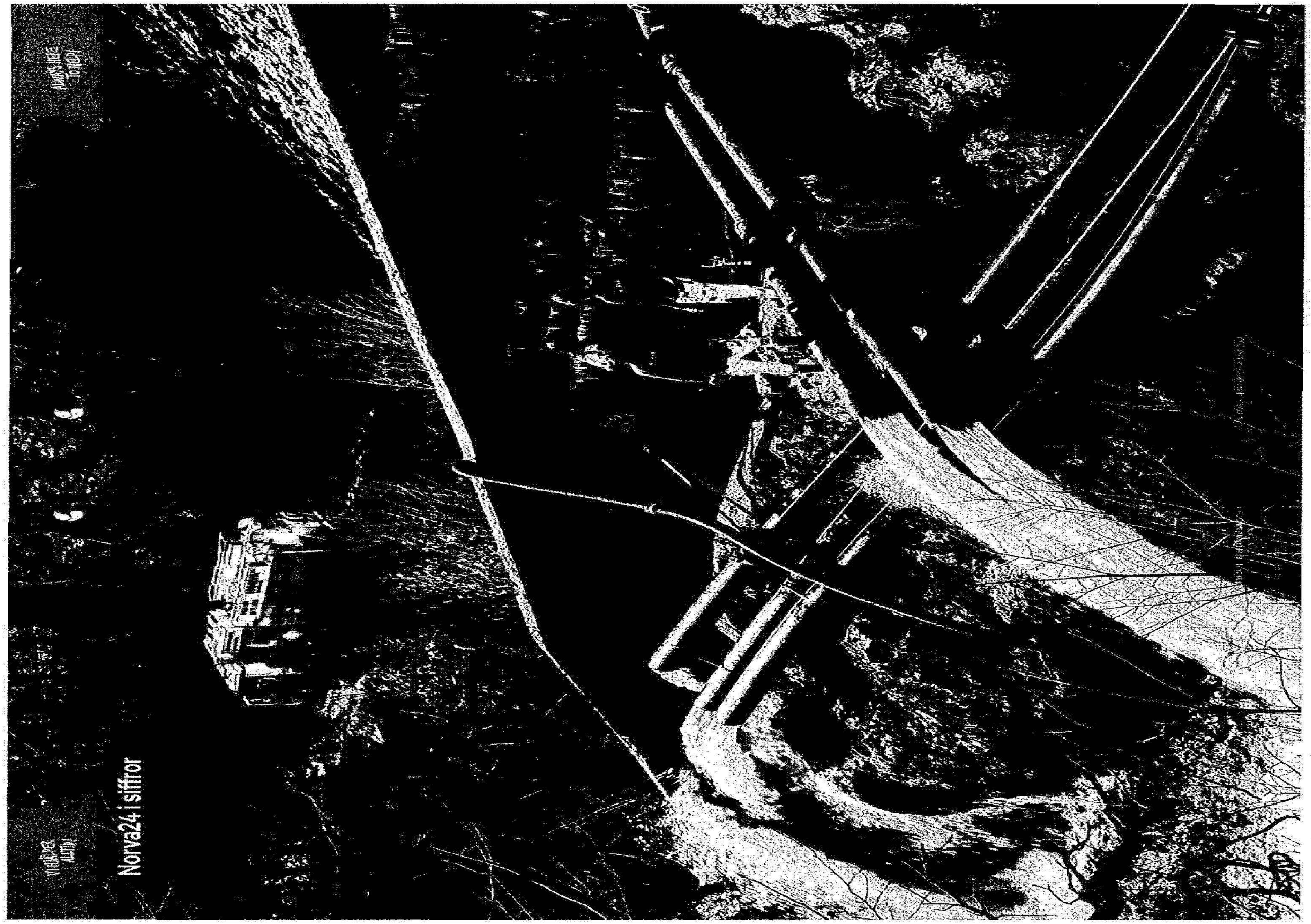


Ägartyper



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814294AC438F8DC60034B94ADB80

20221027128G7



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

20221027128 68

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Norva24 Group AB (publ), organisationsnummer 559226-2558, avlägger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2021–31 december 2021. Såvitt inget annat anges avser informationen koncernen "koncernen" eller "Norva24".

KONCERNENS VERKSAMHET

Norva24 är en ledande nordeuropeisk aktör i UIM-branschen, mätt i intäkter och marknadsandel. Koncernens historia går tillbaka till 1919, men Norva24 etablerades i sin nuvarande form år 2015 och har sedan dess expanderat sin verksamhet både organiskt och genom förvärv. Per den 31 december driver koncernen 66 lokala filialer i fyra länder i Europa: Norge, Tyskland, Sverige och Danmark, med en tydlig strategi för konsolidering och geografisk expansion. Koncernen tillhandahåller ett brett utbud av ruttbaserade UIM-tjänster, som i stora drag kan delas in i (i) tömningstjänster, (ii) trycktvätt och (iii) förledningstjänster, även om det finns en tydlig överlappning mellan tjänsterna då uppdragen generellt innefattar utförandet av mer än en tjänst.

Visionen är att bygga en europeisk marknadsledare och föregångare inom branschen för underhåll av infrastruktur under mark.

Norva24 har en decentraliserad verksamhetsmodell med en filialstruktur där beslutsfattande delegeras till enskilda filialer. Genom verksamhetsmodellen och förvärvsstrategin strävar Norva24 efter att uppnå skalfördelar för att stödja sina lokala filialer och samtidigt främja ett ledarskap drivet av en entreprenörsanda. Detta system är utformat för att uppnå decentraliserat beslutsfattande med centraliserat stöd, en prestationsorienterad kultur och ökad tillväxt. Decentraliserat beslutsfattande innebär att operativa beslut tas av de personer på filialnivå som har lokala relationer, expertis och kunskap. Koncernen tillhandahåller ett centraliserat stöd som förstärker skalfördelar, omfattande IT-support samt kapital och institutionaliserad best practice. Den prestationsorienterade kulturen upprätthålls genom benchmarking mellan filialer, där marginalnivåer mäts med avseende på intäktsökning, samt genom utbildning, mätning och granskning av platschefer och affärsenheter på grundval av sådan benchmarking. Tillväxten främjas genom ekonomiskt ansvar och affärsplanansvar i hela organisationen, särskilt genom fullt resultatansvar över alla nivåer i koncernen, vilket driver resultattillväxt, samt genom att identifiera och utvärdera nya potentiella förvärvskandidater genom lokal positionering och kommunikation.

Per den 31 december 2021 hade koncernen cirka 1 450 anställda och en fordonsflotta med cirka 860 operationella fordon. Under 2021 slutförde Norva24 cirka 300 000 uppdrag. Sedan Norva24s grundande har koncernens omsättning mångdubblats flera gånger om, till följd av förvärv och organisk tillväxt. Under de senaste 18 månaderna har Norva24 slutfört totalt tolv förvärv. Förvärv är en viktig del av koncernens tillväxtstrategi och kandidaterna väljs noggrant ut baserat på särskilda kriterier, där det bland annat ingår krav på en gynnsam lönsamhet, geografiska platser och ett långsiktigt ledarskap. Dessa förvärv har stärkt koncernens omsättning med uppskattningsvis 600 MNOK under 2021.

Dessutom har ett flertal positiva effekter av den pågående konsolideringen av marknaden observerats. Sådana effekter utgörs av såväl kommersiella synergier som kostnadssynergier. Bland sådana effekter som har uppnåtts för Norva24 kan nämnas minskade inköpskostnader för nyligen förvärvade bolag som gynnar koncernens inköpsavtal, gemensamma IT-plattformar inom koncernens filialer, centraliserade supportfunktioner som, försäljningsledning, hantering av anbud, finans och & kontroll, IT.

Norva24-koncernen består av moderbolaget och dess dotterbolag, varav samtliga har en god lokalkännedom och ett geografiskt ansvar.

SAMMANFATTNING AV VIKTIG UTVECKLING UNDER 2021

Första kvartalet

Under första kvartalet förvärvade Norva24 två bolag: Kjelsberg Transport AS (Norge) och GJ & Son AB (Sverige). Båda förvärven slutfördes i slutet av januari och konsolideras från och med februari 2021.

Andra kvartalet

Under det andra kvartalet genomfördes fem förvärv. I april 2021 förvärvades Mayer och Krüger (Tyskland). Förvärven av GR Avloppsrensning AB (Sverige) och Malmberg Miljöhantering AB (Sverige) slutfördes i juni och konsolideras från juni 2021. Förvärven av Decker Group (Tyskland), bestående av 7 bolag, samt Ulvsby Miljö AB (Sverige), inklusive två dotterbolag, slutfördes och konsoliderades i slutet av juni. Under det andra kvartalet blev det svenska bolaget Norva24 Group AB (publ) också moderbolag i Norva24-koncernen. Detta är en koncernintern omstrukturering som beskrivs i not 1 och 3.

Tredje kvartalet

Tim Norman utsågs till ny VD för Norva24 Danmark i augusti 2021.

Fjärde kvartalet

Den 9 december noterades aktierna i Norva24-koncernen på Nasdaq Stockholms huvudlista. Likviden om 896,5 MNOK stärker Norva24s kapitalbas för fortsatt tillväxt, både organiskt och genom förvärv

FINANSIELL UTVECKLING

Summa förelseintäkter (januari–december)

Totala intäkter uppgick till 2 025,2 MNOK (1 522,5), en ökning med 33,0 procent främst drivet av förvärv. Valutajusterad organisk tillväxt uppgick till 3,3 procent. Till följd av Covid-19 har marknaden varit oförändrad under 2020 och 2021 eftersom Covid-19 bland annat ledde till att planerade underhållsuppdrag sköts upp och att tömning av fettavskiljare påverkades av lägre aktivitet inom HoReCa-sektorn. Sverige och Tyskland levererade den största ökningen av de totala intäkterna, med en tillväxt på 60 procent respektive 127 procent.

Justerad EBITA (januari–december))

Justerad EBITA ökade med 21,6 procent till 257,7 MNOK (211,9), vilket resulterade i en justerad EBITA-marginal på 12,7 procent (13,9). Utvecklingen av EBITA är främst hänförligt till de senaste förvärven i Norge, Tyskland och Sverige. Minskningen av den justerade EBITA-marginalen beror främst på att vissa förvärv har en något lägre marginal än koncerngenomsnittet. Marginalen påverkas också av högre avskrivningar på fordon och utrustning på grund av förvärv av nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar genom förvärvade bolag. Utöver detta har ökade bränslepriser påverkat kostnaderna för koncernen.

Avskrivningar och nedskrivningar (januari–december)

Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar uppgick till 237,5 MNOK (162,6) för perioden. Ökningen är hänförlig till de förvärvade bolagens materiella och immateriella tillgångar. Det har inte förekommit några nedskrivningar under perioden.

Finansiella poster (januari–december)

De finansiella nettoposterna uppgick till -113,4 MNOK (-33,9) och består främst av räntekostnader för lån och valutaeffekter.

Resultat (januari–december)

Resultat före skatt var 80,2 MNOK (145,3). Periodens resultat var 86,0 MNOK (112,0). Resultat per aktie före och efter utspädning var 0,81 NOK (1,87).

Skattekostnad (januari–december)

Skattekostnaderna för perioden uppgick till 5,8 MNOK (-33,3). Skattekostnaden är positiv på grund av stora permanenta skillnader i förhållande till börsnotering och övriga vinster.

Kassaflöde och investeringar (januari–december)

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 337,4 MNOK (353,8) och har påverkats negativt av kostnader relaterade till förberedelser för en börsnotering och förvärv. Förändringen av nettorörelsekapital bidrog till ett förbättrat kassaflöde med 57,8 MNOK (-14,2). Utöver likvida medel har koncernen en ny kreditfacilitet uppgående till 1 100 MNOK, varav 858 MNOK var outnyttjade per den 31 december.

Kassaflödet från investeringsverksamheten var -272,3 MNOK (-345,2), varav förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -214,1 MNOK (-292,2).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till, 19,1 MNOK (-0,7) och är hänförligt till nettoförändringen i upplåning och amortering av leasingskulder.

Kassagenereringen var 73,1 procent under tolvmånadersperioden januari 2021 till december 2021, jämfört med 99,0 procent för helåret 2020.

Finansiell ställning och likviditet (januari–december)

Norva24s nettoskuld uppgick till 763,6 MNOK (1 245,6), vilket motsvarar en nettoskuld/justerad EBITDA LTM på 1,7 (3,5). Minskningen är hänförlig till de 896,5 MNOK som togs in vid börsnoteringen och användes för att återbetala skulder. Koncernens likvida medel uppgick till 260,4 MNOK (180,9).

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 1 024,0 MNOK (1 426,5), varav 325,3 MNOK (870,2) var lån och 698,7 MNOK (556,4) var leasingskulder. Lånen löper med sedvanliga villkor. Under perioden har koncernen amorterat 1 235,3 MNOK av befintliga lån.

Bytet av moderbolag har inte påverkat koncernens finansiella ställning.

Vid periodens slut uppgick eget kapital till 1 618,6 MNOK (888,0). Soliditeten var 50,2 procent (27,0).

Förvärv

Sju förvärv har genomförts under 2021. På grund av börsnoteringsprocessen slutfördes inga förvärv under andra halvåret 2021. De förvärvade bolagen verkar i Norge, Tyskland och Sverige och stärker koncernens marknadsposition på dessa marknader.

Förvärven är genomförda i linje med koncernens strategi om tillväxt genom rörelseförvärv. Förvärven förstärker koncernens position i specifika produktområden och marknader. Förvärven påverkade koncernens totala rörelseintäkter med 253,8 MNOK och resultat med 29,3 MNOK. Dessa förvärv skulle på årsbasis ha haft en påverkan på totala rörelseintäkter om 348 MNOK och en påverkan på resultatet om 6,8 MNOK under 2021.

Total köpeskilling för förvärven uppgick till 301,9 MNOK varav 31,0 MNOK var beroende de respektive bolagens utveckling.

COVID-19

UIM-branschen klarade sig mycket bra under pandemin och redovisade ingen negativ marknadstillväxt under 2020 och 2021. UIM-marknaden upplevde som bransch samma utmaningar och hinder med tillfälliga restriktioner, ökad sjukfrånvaro, social distansering som resten av ekonomin och samhället under denna extraordinära period. UIM-branschens uppgifter är samhällskritiska vilket innebär att det underliggande behovet av UIM-tjänster under pandemin var oförändrat, vilket visar på UIM-branschens motståndskraft och icke konjunkturkänsliga karaktär.

SÄSONGSVARIATIONER

Koncernen har vissa säsongsvariation och historiskt sett har andra och fjärde kvartalen varit de starkaste, drivet av variationer i efterfrågan på grund av kallare väder och semestertider. På kort sikt förväntas säsongsvariationer vara i linje med hur det historiskt rapporterats, men på längre sikt kan de förändras något när koncernen kommer att växa i övriga delar av Europa, där vintersäsongen har en mindre effekt.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Norva24 är exponerat för ett antal riskfaktorer i koncernens verksamhet. Dessa risker kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning och kan kontrolleras i varierande grad. Den verkställande direktören ansvarar för att säkerställa en lämplig riskhantering i enlighet med instruktioner och riktlinjer från styrelsen och revisionsutskottet. Koncernen bedömer risken och implementerar övervakning och kontroller för de risker som har störst påverkan. Vid en bedömning av påverkan beaktas både sannolikheten för att risken inträffar och eventuella konsekvenser, samt hur effektiva interna kontroller och andra åtgärder är. Risker delas in i fyra kategorier: Strategiska risker, operativa risker, efterlevnadsrisker och finansiella risker. Strategiska risker är sådana som beror på makroekonomiska trender på huvudmarknaderna. Operativa risker är sådana som uppkommer i koncernens löpande verksamhet, från kapacitetsutnyttjande till HQMS samt de anställdas säkerhet. Efterlevnadsrisk avser koncernens förmåga att följa alla regulatoriska krav. Finansiella risker omfattar valutakursrisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Finansiella risker beskrivs i not 21 i årsredovisningen.

Mer information om koncernens risker finns på sidorna 50–51.

NYTT MODERBOLAG

Som beskrivs i not 1 ändrades moderbolaget i koncernen från Norva24 Holding AS till Norva24 Group AB (publ) den 30 juni 2021 genom ett aktiebyte, koncernens aktieägare förblev oförändrade. Aktiebytet klassificeras som en omorganisering under gemensamt bestämmande inflytande ("common control"), och denna transaktion omfattades inte av IFRS-standarderna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC600348944ADB80

2022102712869

I denna finansiella rapport avser samtliga historiska siffror till och med den 30 juni, då aktiebytet genomfördes, Norva 24 Holding AS Group. Från och med detta datum innefattar Norva24 Holding AS och dess dotterbolag Norva24 Group (publ). Den finansiella informationen är en sammanslagning av den finansiella informationen för Norva24 Group AB (publ) och Norva24 Holding AS Group. Den finansiella informationen presenteras som om Norva24 Holding AS hade varit en del av koncernen under samtliga presenterade perioder, baserat på värdena och perioderna då de integrerades i Norva24-koncernen. Dotterbolagen är inkluderade i de konsoliderade finansiella rapporterna från det tidpunkt då de förvärvades från extern part.

Koncernen har således valt att redovisa den historiska koncernredovisningen för det tidigare moderbolaget i koncernen, Norva24 Holding AS, som en lämplig tillämpning enligt IAS 8. Tillgångar och skulder i den tidigare koncernen har därför inte omräknats.

BÖRSNOTERING OCH AKTIEÄGARE

Norva24s aktie noterades på Nasdaq Stockholm Mid Cap den 9 december 2021. Börsnoteringen omfattade en nyemission av aktier i bolaget för en bruttolikvid om 920 MSEK och en försäljning av aktier som erbjöds av befintliga aktieägare för en bruttolikvid om 1 393,3 MSEK. Vid utgången av 2021 var bolagets tre största aktieägare Valedo Partners, Swedbank Robur Fonder och Carnegie Fonder.

En detaljerad beskrivning av erbjudandet och resultatet återfinns under "IPO" på Norva24s webbplats, https://Norva24.com. En sammanfattning av bolagets aktieägarstruktur finns på https://Norva24.com/en/investors/ under "Stock information".

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara minst 608 246 SEK och högst 2 432 984 SEK. Antalet aktier ska vara minst 182 474 021 och högst 729 896 084.

AKTIEKAPITAL

Bolagets registrerade aktiekapital per balansdagen den 31 december 2021 uppgick till 182 474 021 aktier med ett kvotvärde om 0,003333 SEK vardera. Aktierna är emitterade i enlighet med svensk lag och är denominerade i SEK. Aktierna är fullt betalda och fritt överlåtbara. Det finns en aktieklass i bolaget, varje aktie berättigar innehavaren till en röst på årsstämman och respektive aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier i bolaget som ägs av den aktieägaren. Alla aktier ger samma rätt till utdelning och till bolagets tillgångar, samt alla eventuella överskott i händelse av likvidation.

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

Koncernen har ett långsiktigt incitamentsprogram för valda delar av ledningen. Programmet är aktiebaserat och högst 6 207 880 nya aktier kan emitteras tre år efter börsnoteringen. Antalet aktier som kan emitteras beräknas enligt skillnaden mellan aktiekursen efter tre år och programmets lösenpris som är 44,3 SEK per aktie, och aktiekursen. Aktieoptionerna förvärvas av ledningen till verkligt värde och likviden ingår i övrigt tillskjutet kapital.

HÅLLBARHET

Styrelsen fastställer Norva24s hållbarhetsagenda och koncernens övergripande hållbarhetsmål och avger hållbarhetsrapporten. Hållbarhet är en integrerad del av Norva24s verksamhet och strategi och är följaktligen även en del av årsredovisningen. I enlighet med 6 kap § 11 i årsredovisningslagen har koncernen valt att upprätta hållbarhetsrapporten separat från förvaltningsberättelsen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten har integrerats i årsredovisningen på sidorna 6, 12-15, 18-20 och 38-52. Riskanalysen gällande hållbarhetsfrågor har inkluderats i det övergripande riskavsnittet på sidorna 50-51. Mångfaldspolicyn beskrivs i hållbarhetsrapporten på sidorna 65-66.

MEDARBETARE

Norva24 har en decentraliserad resultatinriktad organisation starkt engagerad i att driva verksamheten framåt. Per den 31 december 2021 hade koncernen 1 450 anställda (1 165), varav 12% var kvinnor. Genomsnittligt antal anställda för perioden januari-december 2021 var 1270 (948).

För ytterligare information, se not 8 Ersättningar till anställda.

Norva24 främjar en arbetsplats som sätter värde på jämställdhet och mångfald, om möjligt. Norva24s verksamhet är emellertid traditionellt mansdominerad.

Koncernens Uppförandekod och Mångfaldspolicy anger ramverket för koncernens arbete för inkludering och likabehandling. Det genomförs intervjuer med de anställda för att kartlägga och skydda kunskap och expertis, utveckling och välbefinnande. Norva24 bedriver ett gediget hälso- och säkerhetsarbete i hela organisationen i enlighet med systematiska arbetsmiljöprocesser.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

På den extra bolagsstämman som hölls den 30 juni 2021 fattades beslut om att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom Norva24. Riktlinjerna omfattar även styrelseledamöter i Norva24, i den mån som de erhåller ersättning utöver sitt styrelsearbete. Ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av fast kontant ersättning, pension samt övriga förmåner. Grundprincipen är att ersättningen och övriga anställningsvillkor ska vara i linje med marknadsvillkoren och vara konkurrenskraftiga. De antagna riktlinjerna följer nedan:

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS VERKSAMHETSSTRATEGI OCH LÅNGSIKTIGA INTRESSEN, INKLUSIVE HÅLLBARHET

Syftet med riktlinjerna är att erbjuda en struktur som anpassar ersättningen efter bolagets verksamhetsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. Bolagets verksamhetsstrategi kräver att bolaget kan fortsätta att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Av den anledningen måste riktlinjerna möjliggöra en lämplig och konkurrenskraftig ersättning i linje med marknadsvillkoren till ledande befattningshavare.

För mer information om bolagets verksamhetsstrategi, besök www.norva24.com

ERSÄTTNINGSFORMER

Ersättningen ska vara i enlighet med rådande marknadsvillkor och bestå av följande delar:

- Fast lön
- Rörlig lön
- Pension
- Övriga förmåner

Därutöver kan årsstämman – utan att beakta riktlinjerna för ersättning – fatta beslut om bland annat ersättning i form av aktier samt aktierelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Lönen ska avspegla personens roll, erfarenhet och bidrag till bolaget och grunda sig på rådande marknadsvillkor.

Rörlig lön

Den rörliga lönen till VD och övriga ledande befattningshavare ska uppgå till maximalt 75 procent av den årliga fasta lönen.

Den rörliga lönen ska vara kopplad till förhandsbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. För att avspegla prioriteringar i verksamheten kan kriterierna variera från år till år, vanligtvis med en balans mellan kriterierna relaterat till koncernens finansiella resultat (exempelvis lönsamhet och kassaflöde) och till icke-finansiella resultat (exempelvis viktiga strategiska eller andra hållbarhetsrelaterade mått). Genom att på detta sätt tillämpa på förhand bestämda finansiella och icke-finansiella nyckeltal som avspeglar bolagets prioriteringar är bolagets uppfattning att det förbättrar möjligheten till att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner, vilket bidrar till bolagets verksamhetsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Uppfyllande av kriterier för betalning av rörlig lön ska mätas under en utvärderingsperiod på minst 12 månader. I slutet av utvärderingsperioden för uppfyllande av kriterierna för betalning av rörlig lön ska en bedömning göras för att mäta i vilken mån kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för att genomföra en sådan bedömning med avseende på rörlig lön för VD och övriga ledande befattningshavare.

Innan en utbetalning av rörlig lön görs ska ersättningsutskottet fastställa om resultaten av bedömningen är rimliga, med beaktande av bolagets finansiella resultat och finansiella ställning. Bolaget förbehåller sig rätten att kräva återbetalning av rörlig ersättning som har betalats ut baserat på felaktiga data eller antaganden.

Pension

För VD och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner fastställas utifrån en premie. Pensionsförmåner för den premiebaserade pensionen ska uppgå till maximalt 30 procent av den årliga fasta lönen.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan bland annat omfatta livförsäkring, sjukförsäkring och en företagsbil. För VD får sådana övriga förmåner inte överstiga 15 procent av den fasta lönen, och för övriga ledande befattningshavare får övriga förmåner inte överstiga 15 procent av den fasta lönen.

Ytterligare förmåner och andra typer av ersättning kan erbjudas under vissa omständigheter, exempelvis vid en flytt eller i samband med uppdrag i andra länder, då förmåner och ersättning fastställs i enlighet med lokal praxis.

Med avseende på anställningsvillkor gällande pensionsförmåner och övriga förmåner kan lämpliga justeringar göras för att följa obligatoriska krav eller lokal praxis. I sådana fall ska de övergripande syftena med riktlinjerna uppfyllas i möjligaste mån.

Långsiktigt incitamentsprogram

I syfte att anpassa de ledande befattningshavarnas intressen till aktieägarnas och för att uppmuntra de ledande befattningshavarna att förvärva aktier i bolaget, samt som ett komplement till den årliga rörliga ersättningen som har beskrivits ovan har bolaget etablerat ett långsiktigt incitamentsprogram som erbjuds till bolagets ledande befattningshavare ("LTIP"). LTIP har godkänts av bolagsstämman och omfattas därmed inte av dessa riktlinjer. Mer information om bolagets LTIP finns på bolagets webbplats.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

I den händelse uppsägning görs från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga 12 månader. I den händelse uppsägning görs från bolagets sida ska fast lön under uppsägningstiden samt avgångsvederlag tillsammans inte överstiga ett belopp motsvarande 12 månaders fast lön för VD och övriga ledande befattningshavare. I den händelse uppsägning sker av den anställde får uppsägningstiden vara högst 6 månader, utan rätt till avgångsvederlag. VD och övriga befattningshavare kan ha rätt till upplupen rörlig lön, dock inte för en period som är längre än den återstående anställningstiden.

Konsultarvoden

Styrelsen kan besluta att konsultarvoden enligt rådande marknadsförhållanden ska betalas till styrelseledamöter som utför tjänster åt bolaget utöver sitt styrelseuppdrag, förutsatt att sådana tjänster bidrar till bolagets verksamhetsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

BESLUTSPROCESS FÖR ATT ETABLERA, GRANSKA OCH TILLÄMPA RIKTLINJERNA

Styrelsen har etablerat ett ersättningsutskott som består av styrelseledamöter valda av årsstämman. Utskottets uppgift är att ta fram förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska ta fram förslag till nya ersättningsriktlinjer när det krävs till följd av väsentliga förändringar, eller minst vart fjärde år, och lägga fram dessa riktlinjer för årsstämman för beslut. Riktlinjerna ska gälla från att de har godkänts av årsstämman till dess att nya riktlinjer har beslutats av årsstämman (och i högst fyra år). Ersättningsutskottet kan begära godkännande av nya riktlinjer vid en tidigare tidpunkt om det blir nödvändigt med betydande förändringar av riktlinjerna.

Ersättningsutskottet ska också följa upp och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning och aktuella ersättningsstrukturer och -nivåer inom bolaget.

Ersättningsutskottets medlemmar är oberoende i förhållande till bolagets och koncernledningen.

ÖVERVÄGAGANDE AV LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

I ersättningsutskottets upprättande av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning har utskottet beaktat information om total ersättning till de anställda, delarna i ersättningen och ökningar av ersättningen, samt ökningstakten över tid. Dessa överväganden utgör grunden för ersättningsutskottets och styrelsens beslut vid upprättandet och utvärderingen av rättvisan i riktlinjerna och de

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB60

20221027128 70

begränsningar de innebär. Skillnaden mellan ersättning till VD, och när det är tillämpligt, vice VD, och ersättningen till övriga anställda redovisas i den årliga ersättningsrapporten.

AVVIKELSER FRÅN RIKTLINJERNA

Styrelsen kan besluta att tillfälligt, helt eller delvis, avvika från riktlinjerna om det finns särskilda omständigheter i ett enskilt fall och en avvikelse är nödvändig för att stödja bolagets verksamhetsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkra bolagets finansiella kapacitet. Som angivet ovan ansvarar ersättningsutskottet för att förbereda styrelsens beslut avseende ersättning, vilket innefattar beslut om avvikelser från riktlinjerna för ersättning.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig som en separat del av Norva24s årsredovisning 2021 och utgör inte en del av de formella årsredovisningsdokumenten. Se sidorna 64-73.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång visas i not 27 Händelser efter balansdagen

Framtidsutsikter

Stabila underliggande behov av Norva24s tjänster förväntas kvarstå på marknaderna i norra Europa trots den osäkra geopolitiska situationen. Underliggande drivkrafter som en låg grad av förnyelse av vattenlednings- och avloppssysten förväntas skapa efterfrågan på Norva24s tjänster. Koncernen har en välutvecklad förvärvsstrategi och dess framtida pipline av förvärv bedöms vara fortsatt gynnsam. Affärsverksamheten i övriga nordeuropeiska regioner är under utveckling och det pågår redan samtal om förvärv med ett flertal kandidater. Koncernens finansiella styrka skapar den stabilitet som stöder både investeringar och förvärv.

Pandemin hade en svag påverkan på omsättningstillväxten under andra, tredje och fjärde kvartalet i form av en bedömd kortsiktig negativ effekt i form av bland annat uppskjutna projekt och sjukskrivningar.

Som kommunicerat i prospektet inför börsnoteringen förväntar sig Norva24 att den totala marknadstillväxten ska återgå till samma nivåer som före covid-19 och ligga på cirka 5,5 procent under 2022 och framåt.

Föreslagen utdelning

Styrelsens förslag är att ingen utdelning betalas ut, i enlighet med utdelningspolicyn.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814 29AC438F8DC600348 94ADB80

Intern kontroll

Norva24s ramverk för intern kontroll styrs av den svenska Aktiebolagslagen och Koden för bolagsstyrning. Kontrollverksamheter såsom ansvarsfördelning, avstämningar, godkännanden, skydd av tillgångar och kontroll av informationssystem, syftar till att ge en rimlig försäkran om att Norva24s mål uppfylls med avseende på en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig och snabb intern och extern rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och regler.

Styrelsen är ansvarig för Norva24s interna kontroll på en övergripande nivå, och den genomförs formellt genom en skriftlig arbetsordning som definierar styrelsens ansvarsområden samt fördelningen av dessa ansvarsområden mellan styrelseledamöterna, styrelsens utskott och VD.

Revisionsutskottet har ett särskilt ansvar för kvaliteten på samt övervakningen och kontrollen av Norva24s interna kontroll och riskhantering i förhållande till frågor som rör efterlevnad och finansiell rapportering. För mer information om revisionsutskottets uppgifter, se "Bolagsstyrning sida 64-73".

RAMVERK FÖR INTERN KONTROLL

Norva24s processer för intern kontroll övervakar ledningen, verksamheten och stödprocesserna och är avsedda att säkerställa medvetenhet för arbetet som sker i styrelse och ledning.

Kontrollmiljön är en defensiv modell som är avsedd att förhindra att bolaget förbiser riskfaktorer som skulle kunna leda till att Norva24 inte uppnår sina verksamhetsmål. Detta inkluderar en process för riskbedömning. Norva24s riskhanteringsarbete ska följa en definierad process som består av de tre stegen nedan:

- Riskidentifiering och riskbedömning
- Krav på intern kontroll
- Självutvärdering och rapportering

Dessa steg ska genomföras årligen. Det första steget i riskidentifiering och riskbedömning, som årligen ska initieras av VD och utföras av ledningsgrupperna, är att säkerställa att Norva24 är medvetet om de viktigaste riskerna som påverkar verksamheten. Syftet är att identifiera nya risker och uppdatera Norva24s syn på redan identifierade risker. Baserat på den riskidentifiering och riskbedömning som utförts ska interna kontroller utformas för att täcka risker där så är tillämpligt. De interna kontrollerna ska formuleras som krav för att beskriva den miniminivå av insatser som förväntas för att upprätta en effektiv intern kontrollmiljö i de olika affärsprocesserna. Kontrollernas effektivitet ska bedömas av utsedda personer inom organisationen. Resultaten ska sammanställas av ekonomichefen och presenteras för revisionsutskottet och styrelsen årligen.

INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL STÄLLNING OCH ANNAN RAPPORTERING

Norva24s interna kontroll över den finansiella rapporteringen är utformad för att främja tillförlitligheten i den interna och externa finansiella och icke-finansiella rapporteringen. Detta för att säkerställa att den externa rapporteringen, den externa icke-finansiella rapporteringen, den interna finansiella rapporteringen och den interna icke-finansiella rapporteringen sker i rätt tid och på ett tillförlitligt sätt. Risker i samband med den finansiella rapporteringen utvärderas årligen.

Underliggande risker dokumenteras i en risk- och kontrollmatris, som också används för självutvärderingar för en bedömning av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i samtliga länder där Norva24 är verksamt. Risker i samband med den finansiella rapporteringen utvärderas ytterligare av Investor Relations och kommunikationsfunktionen som en del av Norva24s ramverk för intern kontroll. Vidare diskuteras risker som rör den finansiella rapporteringen regelbundet med bolagets externa revisorer.

INFORMATIONSTEKNIK (IT)

Norva24 måste upprätthålla en väl fungerande IT-infrastruktur för att säkerställa kontinuitet och effektivitet i verksamheten och gränssnittet mot kunderna, samt för att upprätthålla finansiell noggrannhet och effektivitet. De allmänna kontroller som Norva24 använder sig av för att uppnå detta omfattar policyer och förfaranden som rör kritiska applikationer och stöder en effektiv funktion av applikationskontroller och är avsedda att säkerställa integriteten hos de data och processer som systemen stöder. De allmänna IT-kontrollerna består av fyra områden:

- *Allmänna IT-kontroller på enhetsnivå:* Att se till att IT hanteras på ett strukturerat sätt så att stabilitet och integritet i affärsprocesserna och deras stödjande tillämpningar säkerställs.
- *Tillgång till program och data:* För att säkerställa att endast auktoriserad åtkomst beviljas till system och data efter autentisering av en användares identitet.
- *Hantering av förändringar:* För att säkerställa att ändringar av kritiska program och tillhörande infrastrukturkomponenter begärs, godkänns, utförs, testas och genomförs.
- *Datahantering:* Säkerställa att produktionssystemen hanteras fullständigt och korrekt och att problem med hanteringen identifieras och löses fullständigt och korrekt för att upprätthålla integriteten av de finansiella uppgifterna.

2022102712871

Bolagsstyrningsrapport

Norva24 strävar efter att tillämpa strikta standarder och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten genererar långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Detta omfattar att upprätthålla en effektiv organisationsstruktur, processer för intern kontroll och riskhantering, samt en transparent intern och extern rapportering.

Det finns bara en aktieklass i Norva24. Aktieboken för Norva24 förs av Euroclear Sweden AB. Den 31 december 2021 hade Norva24 enligt aktieboken 2 587 aktieägare. Den största aktieägaren per detta datum var Valedo Partners, med 33 procent av aktierna och rösterna i Norva24. Vid den extra bolagsstämman som hölls den 30 juni 2021 beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, längst till nästkommande årsstämma, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av aktier och emission av teckningsoptioner. Emissionsbeslutet ska kunna ske mot kontant betalning och/eller med bestämmelse om apport eller kvittning eller att teckning ska kunna ske med andra villkor.

PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Norva24 Group AB ("Norva24", "Koncernen" eller "Bolaget") är ett svenskt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm sedan december 2021. Norva24s bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554). Som ett bolag noterat på Nasdaq Stockholm måste Bolaget också följa Nasdaqs regelbok för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") liksom uttalanden från Aktiemarknadsnämnden gällande god marknadspraxis på den svenska värdepappersmarknaden och övriga tillämpliga lagar och förordningar. Bolagen måste inte följa alla regler i Koden eftersom Koden i sig tillåter möjligheten att avvika från reglerna, förutsatt att sådana avvikelser och den valda alternativa lösningen beskrivs, och skälen till avvikelsen förklaras i bolagsstyrningsrapporten (den så kallade "följ eller förklara-principen"). Centrala interna kontrollinstrument omfattar Norva24s bolagsordning, styrelsens arbetsordning samt övriga interna policyer och instruktioner.

Avvikelser från koden

Koden fastställer en standard för god bolagsstyrning som är mer ambitiös än minimikraven i aktiebolagslagen och andra regler. Norva24 avser inte att avvika från några av reglerna i Koden.

För räkenskapsåret 2021, från tiden då Bolaget noterades på Nasdaq Stockholm, förekom det emellertid en avvikelse från punkt 2.1 i koden, som kräver att Bolaget har en valberedning. I och med att Norva24 börsnoterades i december 2021 behövde det av praktiska skäl inrättas en valberedning inför årsstämman 2022 baserat på aktieboken per den sista bankdagen i december 2021. Valberedningen utsågs i januari 2022. Enligt instruktionerna för valberedningen kommer framtida valberedningar att utses den sista bankdagen i augusti. Med undantag för avvikelser till följd av den faktiska tidpunkten för Norva24s börsnotering avvek Norva24 inte från Koden under 2021.

AKTIER, AKTIEKAPITAL OCH AKTIEÄGARE

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara minst 608 246 SEK och högst 2 432 984 SEK. Antalet aktier ska vara minst 182 474 021 och högst 729 896 084. Den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet till 608 246,74 SEK, fördelat på 182 474 021 aktier.

BOLAGSSTÄMMOR

Enligt aktiebolagslagen är årsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ och aktieägarna utövar sin rösträtt på sådana stämmor.

Årsstämman måste hållas inom sex månader efter utgången av föregående räkenskapsår för att ta ställning till bland annat fastställda räkenskaper och rapporter, disposition av resultatet samt bevilja ansvarsfrihet för styrelsen.

Bolagsordningen anger att kallelse till årsstämman ska publiceras i Post- och Inrikes Tidningar och göras tillgänglig på Bolagets webbplats. Därutöver ska publiceringen av en kallelsen annonseras i Dagens Industri. Kallelsen till årsstämman ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Extra bolagsstämmor hålls när styrelsen anser det lämpligt eller när antingen revisorn eller aktieägare som representerar minst en tiondel av samtliga emitterade aktier skriftligen begär en sådan bolagsstämma av specifika skäl. Kallelse till en extra bolagsstämma ska ske på samma sätt som kallelse till årsstämman, enligt beskrivningen ovan. I enlighet aktiebolagslagen måste en kallelse till en extra bolagsstämma gå ut tidigast sex veckor och senast fyra veckor före dagen för den extra bolagsstämman, om den extra bolagsstämman ska fatta beslut om en föreslagen ändring av bolagsordningen. Till övriga extra bolagsstämmor ska kallelsen gå ut tidigast sex veckor och senast tre veckor före dagen för stämman.

Enligt aktiebolagslagen får en bolagsstämma inte anta något förslag som sannolikt kan ge otillbörliga fördelar till en aktieägare eller en oberoende part till nackdel för Bolaget eller en annan aktieägare i Bolaget.

Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i en bolagsstämma måste vara införd i aktieboken som förs av Euroclear Sweden senast den dag som infaller sex bankdagar före stämman och även anmäla sitt deltagande till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman.

Aktieägare får närvara vid bolagsstämma personligen eller genom fullmakt bemyndigat ombud och får åtföljas av högst två biträden. Det är i regel möjligt för en aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilket anges i kallelsen till stämman..

En aktieägare är berättigad att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget..

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar framföra ett ärende för behandling av bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

Kallelser, kommunikéer och protokoll, samt övrigt material tillhörande bolagsstämmor hålls tillgängliga på Norva24s webbplats.

VALBEREDNING

Enligt koden måste Bolaget ha en valberedning. Valberedningens syfte är att lämna förslag beträffande ordförande på bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter, inklusive ordförande, arvoden och övrig ersättningar till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete och val av och ersättning till externa revisorer.

Valberedningen ska bestå av representanter för de fyra största aktieägarna eller aktieägargrupperna (här ingår direktregistrerade och förvaltarregistrerade aktieägare) som är registrerade i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per den 31 augusti varje år samt styrelsens ordförande, med undantag för valberedningen inför årsstämman 2022 som ska bestå av representanter för de fyra största aktieägarna eller aktieägargrupperna (här ingår direktregistrerade och förvaltarregistrerade aktieägare) som är registrerade i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per den 30 december 2021 samt styrelsens ordförande. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren. Om det sker en förändring i Bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti, men före det datum som infaller tre månader före nästa årsstämma, och om en aktieägare som efter denna förändring har blivit en av de största aktieägarna i termer av rösträtt och är registrerad i Bolagets aktiebok, framför en begäran till styrelsens ordförande om att delta i valberedningen, ska aktieägaren ha rätt, enligt valberedningens gottfinnande, antingen att utse ytterligare en medlem av valberedningen eller att utse en medlem som har blivit utsedd av aktieägaren som, efter förändringen i ägarstrukturen, inte längre är en av de fyra största aktieägarna i termer av röster. Om en representant avgår ur valberedningen innan valberedningens arbete är avslutat och valberedningen anser det nödvändigt att ersätta honom eller henne, ska en sådan ersättningsrepresentant representera samma aktieägare eller, om den aktieägaren inte längre är en av de fyra största aktieägarna, den största aktieägaren i turordningen. Ändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart de uppkommer.

Sammansättningen av valberedningen för årsstämman ska kungöras senast sex månader före stämman. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter. Valberedningen har rätt att begära ersättning från Bolaget för rimliga kostnader som är nödvändiga för att valberedningen ska kunna slutföra sitt uppdrag. Valberedningens mandatperiod varar till dess att en ny valberedning tillkännages.

Valberedningen för årsstämman 2022 består av följande personer:

- Nils Forsberg, utsedd av Valedo Partners, valberedningens ordförande
- Björn Elfstrand, utsedd av Swedbank Robur Fonder
- Arild Bødal, utsedd av Invest24 AS
- Hans Hedström, utsedd av Carnegie Fonder
- Vidar Meum, Norva24 Group AB (styrelseordförande)

Valberedningen representerar 52 procent av rösterna i Norva24 per den 31 december 2021

STYRELSEN

Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets verksamhet, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen.

Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av minst 3 ordinarie ledamöter och högst 10 ordinarie ledamöter, varav samtliga väljs vid en årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete samt tillse att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av Bolaget.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år, samt av tillämpliga lagar och regler. Varje år fastställer styrelsen en arbetsordning för VD och styrelsens utskott, samt övriga policydokument. Styrelsen hade 32 möten under 2021. Före varje möte delas möteshandlingar ut till styrelseledamöterna.

Mångfald i styrelsen

Valberedningen använder punkt 4.1 i koden som mångfaldspolicy vid framtagandet av sitt förslag till styrelsen. Detta innebär att valberedningen har haft som utgångspunkt att styrelsen ska ha en sammansättning som är ändamålsenlig med hänsyn till Norva24s verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt. Valbered-

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Vald av årsstämman	Invald år[1]	Oberoende i förhållande till aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen	Närvaro på styrelsemöten	Närvaro i revisionsutskottet	Närvaro i ersättningsutskottet
Vidar Meum (Ordförande)	2017	Ja	Ja	32/32		4/4
Arild Bødal	2015	Ja	Ja	32/32	9/9	
Terje Bøvlestad	2015	Ja	Ja	32/32		
Allan Engström	2015	Nej	Ja	32/32		4/4
Linus Lundmark	2015	Nej	Ja	32/32	9/9	
Mats Lönnqvist	2015	Ja	Ja	32/32	9/9	
Monica Reib	2021	Ja	Ja	27/27		
Ulrika Östlund	2021	Ja	Ja	26/27		4/4
Einar Nornes	2017	Ja	Nej	32/32		

[1] Avser året för inval som styrelseledamot i Norva24 Holding AS, tidigare moderbolag i koncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E6B4814 29ACC438F8DC60034B94ADB80

2022102712872

ningen beaktar även att sammansättningen av de bolagsstämmovalda ledamöterna ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Utvärdering av styrelsen

En gång om året genomför styrelsen en utvärdering där ledamöterna får möjlighet att lägga fram sina synpunkter på arbetsmetoder, styrelsematerial samt sitt eget och andra ledamöters bidrag till styrelsens arbete. Målet är att utveckla styrelsens arbete och ge valberedningen en relevant grund för beslut inför årsstämman. En intern utvärdering genomfördes i februari 2022 genom en skriftlig enkät till ledamöterna. Resultaten från den enskilda utvärderingen redovisades på styrelsemötet i februari 2022. Resultatet av den gemensamma utvärderingen diskuterades inom styrelsen. Resultatet av utvärderingen rapporterades till valberedningen.

Styrelsens utskott

För att förenkla styrelsens arbete och göra det effektivare i fråga om ersättning och revision utser styrelsen årligen ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskotten utses på högst ett år och utses bland styrelsens ledamöter. Utskottens främsta mål är att tillhandhålla förberedande och administrativt stöd till styrelsen.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och koncernledningen. Ersättningsutskottets uppgifter styrs av Bolagets instruktioner för ersättningsutskott. Utskottet har också till uppgift att följa upp och utvärdera Bolagets ersättningspolicy, ersättningsprogram och ersättningsstruktur.

Vidar Meum är ordförande i ersättningsutskottet och övriga medlemmar i ersättningsutskottet är Allan Engström och Ulrika Östlund. Ersättningsutskottet hade fyra möten under 2021.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens övriga ansvarsområden och åtaganden, övervaka Bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig, övervaka om Bolagets interkontroller och riskhantering är effektiva, hålla sig underrättad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen och om slutsatserna av de kvalitetskontroller som utförs av revisorsinspektionen, informera styrelsen om resultatet av revisionen, däribland hur revisionen har bidragit till tillförlitligheten hos Bolagets finansiella rapportering och om revisionsutskottets funktion, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, med särskild hänsyn till om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisionstjänster, samt bistå i upprättandet av förslag till val av revisorer på bolagsstämma.

Mats Lönnqvist är revisionsutskottets ordförande och övriga medlemmar är Arild Bedal och Linus Lundmark. Revisionsutskottet hade nio möten under 2021.

REVISORER

Bolagets revisorer väljs av årsstämman. På årsstämman 2021 skedde omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB för en period fram till slutet av årsstämman 2022, med Nicklas Kullberg som ansvarig revisor. Norva24s bolagsordning innehåller ingen mandatperiod för revisorn, vilket innebär att revisorn väljs årligen på årsstämman, i enlighet med aktiebolagslagen.

Styrelsen

De ersättningsbelopp som beviljas till styrelsen, inklusive ordföranden, fastställs genom beslut på årsstämman. För räkenskapsåret 2021 beslutades om ersättning till styrelsens ordförande, Vidar Meum, om 600 000 NOK och ersättning till övriga styrelseledamöter som inte uppbär lön från Norva24 uppgick till 300 000 NOK vardera. Allan Engström och Linus Lundmark erhöll ingen ersättning för sina uppdrag som styrelseledamöter.

Vidare uppgick ersättning för arbete i revisionsutskottet och i ersättningsutskottet till 100 000 NOK till ordföranden i revisionsutskottet och 50 000 NOK till de ordinarie ledamöterna i revisionsutskottet, med undantag för Linus Lundmark. Ersättningen uppgick till 70 000 NOK till ordföranden i ersättningsutskottet och till 40 000 NOK till de ordinarie ledamöterna i ersättningsutskottet, med undantag för Allan Engström. Styrelseledamöterna har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag i styrelsen upphör.

Revision

Bolags lagstadgade revisor utses vid årsstämman. Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och räkenskaper, tillämpade redovisningsprinciper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse till aktieägarna på årsstämman.

I enlighet med bolagsordningen ska Bolaget ha minst en och högst två revisorer, och högst två revisorssuppleanter.

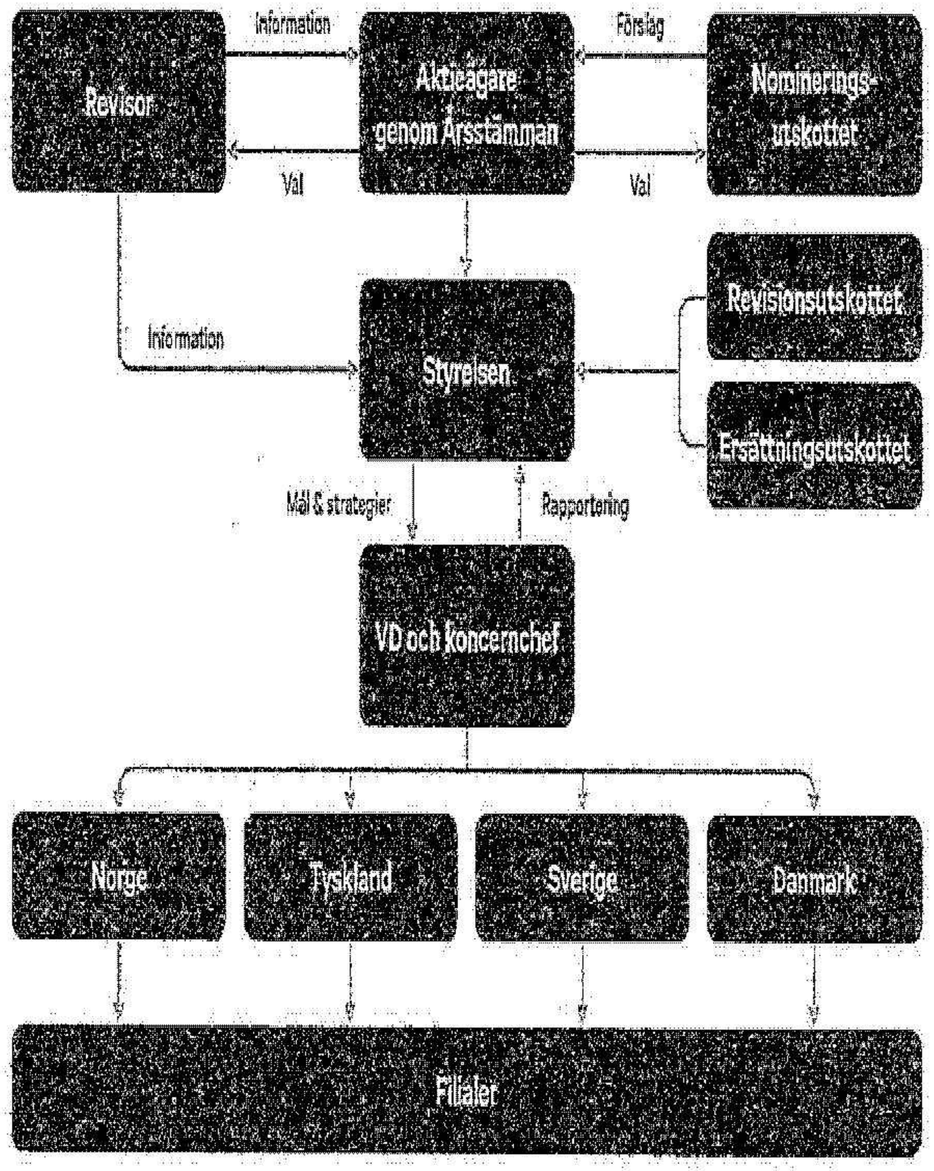
ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Arvoden till revisorn för räkenskapsåret 2021 har inkluderats i not 8 till årsredovisningen 2021.

INTERN KONTROLL

Norva24s ramverk för intern kontroll regleras främst i aktiebolagslagen och i Koden. Med hjälp av kontrollaktiviteter som ansvarsfördelning, avstämningar, godkännanden, skydd av tillgångar och kontroll över informationssystem. Ramverket för intern kontroll syftar till att ge en rimlig försäkran om att Norva24s mål uppfylls med avseende på en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig och snabb intern och extern rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och regler. Detta beskrivs på sidan 63.

Kontrollstruktur



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC50034B94ADB80

20221027128T3

PRESENTATION AV STYRELSEN
VI HJÄLPER ALLTID!

Presentation av styrelsen



Vidar Meum

Född: 1955

Befattning: Styrelseordförande (sedan 2017).

Nationalitet: Norsk.

Utbildning: Gymnasiet och olika ledarskapsutbildningar på högskolenivå.

Nuvarande åtaganden: Ägare och styrelseordförande i Giggen AS. Styrelseledamot i Scantrade Holding AS, SEFBO Holding AS, SEFBO AS och Profundo AS.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Partner på Mentor Partner AS, distributionschef på Posten Norge samt VD och COO på Brasthens ASA. Styrelseordförande i Sørmilje Holding AS, Brandsdal Holding AS, Reinhartsen Holding AS och styrelseledamot i Kristiansands Skruefabrikk & Mek Verksted AS.

Aktieinnehav i Bolaget: 933 103 aktier.



Arild Bødal

Född: 1965

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2015).

Nationalitet: Norsk.

Utbildning: Auktoriserad redovisningsekonom, kandidatexamen i företagsekonomi från Inland Norway University of Applied Sciences och del av en Master of Business and Administration från HerriotWatt University. Vidare studier vid BI Norwegian Business School, Norwegian School of Economics och Norwegian University of Science and Technology.

Nuvarande åtaganden: Styrelseordförande och ordförande i risk-, revisions- och ersättningsutskottet i Sparebanken Vest. Styrelseordförande i Nomek AS, NSM Byggінvest AS, Grandevegen Invest AS, FL Eigendom AS, Ivarhelsen Næringspark AS och Stryvo AS. CEO på samt styrelseordförande i Invest24 AS och AHB Invest AB. Styrelseledamot i Sefbo Holding AS, Eltera Gruppen AS och Eltera Gruppen Norge AS.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Styrelseordförande i Grønn Vekst AS och Septik24 Group AS. Styrelseordförande i Sogn og Fjordane Næringsråd, Cordel AS/Smartcraft, Høst verdien i Avfall AS och Hyperthermics AS. Konsult på Norva24 AS.

Aktieinnehav i Bolaget: 2 079 095 aktier.



Monica Reib

Född: 1972

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2021).

Nationalitet: Dansk.

Utbildning: Juristexamen från University of California, Davis School of Law och juristexamen från Aarhus University.

Nuvarande åtaganden: Styrelseledamot i Aller Aqua Group A/S, Rud Pedersen AB, NMS Group A/S, GDV Technology A/S, SMYKBAR ApS, Inviocare ApS, Tons ApS, DBA-ONE ApS, Nordic Medical Solutions ApS och again ApS. Verkställande direktör på monrel.dk ApS.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Partner och advokat på Bech-Bruun Law Firm. Vice styrelseordförande i Henning Larsen Architects A/S. Ledamot i rådgivningskommitté för Elements ApS (idag Scandinavian Cosmetics Denmark ApS).

Aktieinnehav i Bolaget: 26 030 aktier.



Terje Bøvelstad

Född: 1948

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2015).

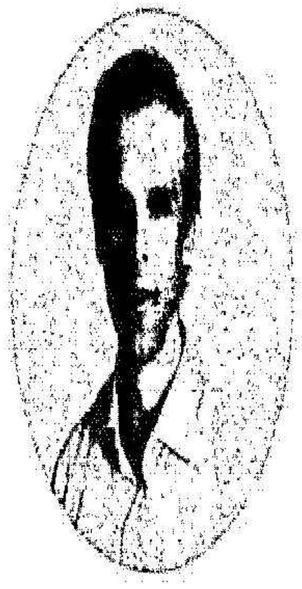
Nationalitet: Norsk.

Utbildning: Kandidatexamen inom värme, ventilation, luftkonditionering och kyla [teknologi/tekniker] från Oslo Ingeniør Skole och Kandidatexamen från Bedriftsøkonomisk Institutt, Oslo.

Nuvarande åtaganden: VD och styrelseordförande i AVAKO AS och Bøvelstad Holding AS. Konsult på Trelleborg Seals GmbH och konsulterande ingenjör för kommunala och privata enheter.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: VD på TT-Teknikk AS, ingenjör på Lamerud VVS AS, säljchef på Termo Teknikk AS och konsulterande ingenjör på Brødrene Dahl AS, sanitetsingenjör på Tor Veiteberg AS.

Aktieinnehav i Bolaget: 476 929 aktier.



Allan Engström

Född: 1980

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2016).

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Masterexamen i finans från Handelshögskolan i Stockholm.

Nuvarande åtaganden: Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet i SmartCraft ASA. Styrelseledamot i Sefbo Holding AS, Becksöndergaard ApS och Eltera Gruppen AS. Partner på Valedo.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Styrelseledamot i OJ Holding Sweden AB. Styrelseordförande i A Söderlindh i Sverige AB. Previous experience from investment banking at Merrill Lynch.

Aktieinnehav i Bolaget: -.



Ulrika Östlund

Född: 1968

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2021).

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Filosofie kandidatexamen i systemvetenskap från Mittuniversitetet.

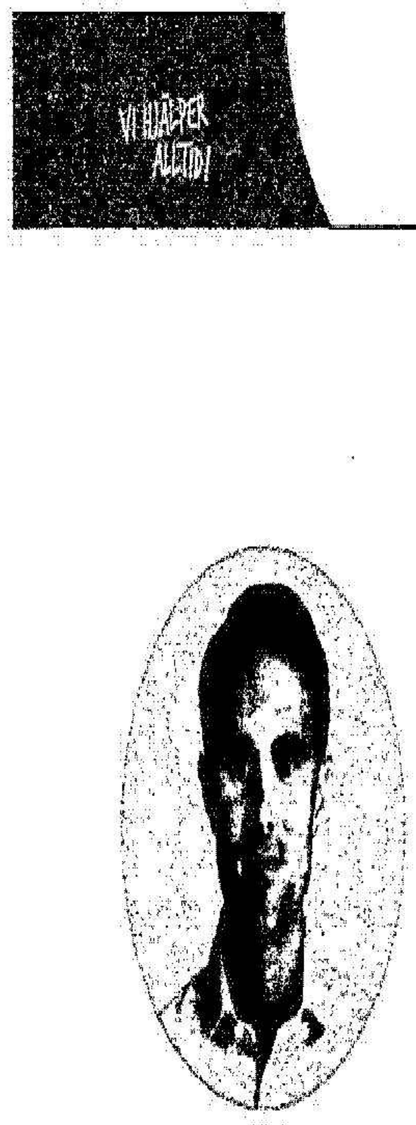
Nuvarande åtaganden: Affärsområdeschef för psykiatri på Cereb AB. Styrelseordförande i Tina-mottagningen AB.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Styrelseordförande i Vårdföretagarna. Styrelseledamot och VD för INOM. Styrelseledamot i Humana och Qit AB.

Aktieinnehav i Bolaget: 43 018 aktier.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E6B481429AC436F8DC60034B94AD880

2022102712874



Linus Lundmark

Född: 1990

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2015).

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Kandidatexamen i Business and Economics från Handelshögskolan i Stockholm.

Nuvarande åtaganden: Director på Valedo, Styrelsesuppleant i BRP Systems Holding AB och Nordward Seafood Holding AB.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Styrelsesuppleant i Aditro Logistics Holding AB. Tidigare erfarenhet av investment banking på UBS.

Aktieinnehav i Bolaget: -.



Mats Lönnqvist

Född: 1954

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2015).

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm.

Nuvarande åtaganden: Verkställande direktör på Resolvator AB. Styrelseordförande i Hydroscand Group AB, Ovacon AB och Spendrup Holding AB, Thunderful Group AB och Östaholmen Bostadsproduktion AB. Styrelseledamot i aylima group AB, SAM Intressenter AB, Bordsjö Skogar AB, Förvaltnings AB Värde Invest, Porall AB, Prosero Security Holding AB, Solhem Property AB och Tagehus Holding AB. Styrelsesuppleant i Skerry Crow AB.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: CFO och ställföreträdande VD på Biacore, Esselte, SAS och Postnord. CFO på Securum, Eniro, Bisnode och Addtech. Styrelseordförande i 21 Grams Holding AB, ECT Holding AB, Spendrups Bryggeri AB och Vi-Plast AB. Styrelseledamot i AEVS Sverige 1 AB, Aviator Airport Alliance AB, Best Transport Holding AB, Biolin Scientific Holding AB, Camfil AB, Hydroforming Design Light AB, Polyprojekt Environment AB, Solkompaniet Sverige AB, Sveafastigheter Fund II AB, Sveafastigheter Fund III AB och Uppsala Bostadsproduktion AB.

Aktieinnehav i Bolaget: 1 202 962 aktier.



Einar Nornes

Född: 1966

Befattning: Styrelseledamot (sedan 2017).

Nationalitet: Norsk.

Utbildning: Ett års studier vid handelshögskola samt kurser i logistik.

Nuvarande åtaganden: Operativ samordnare på Norva24 Grenland.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: -.

Aktieinnehav i Bolaget: 43 282 aktier.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429ACC438F8DC60034B94ADB80



2022102712875

PRESENTATION AV KONCERNLEDNINGEN
VI HJÄLPER ALLTID!

Presentation av koncernledningen



Henrik Damgaard

Född: 1977

Befattning: VD.

Nationalitet: Dansk.

Utbildning: Masterexamen i ekonomi från University of Southern Denmark.

Nuvarande åtaganden: Styrelseordförande i Twinbody ApS, Denmark.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: COO på ISS Facility Services A/S, Director på JFM, CEO/Head of division på Nordic, Swedish och Finnish på Nestlé och Market analyst på European Rating Agency.

Aktieinnehav i Bolaget: 798 750 aktier i Bolaget och 100 000 aktier i MipCo.



Stein Yndestad

Född: 1968

Befattning: CFO.

Nationalitet: Norsk.

Utbildning: Masterexamen i ekonomi från BI Norwegian Business School och Authorised Finance Analyst från Norwegian School of Economics.

Nuvarande åtaganden: Styrelseordförande i CS8 Invest AS.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Senior Project Manager M&A på Schibsted Media Group, Senior Vice President och COO/CFO på Schibsted Classified Media.

Aktieinnehav i Bolaget: 506 795 aktier i Bolaget och 50 000 aktier i MipCo.



Tore Hansen

Född: 1963

Befattning: VD i Norge.

Nationalitet: Norsk.

Utbildning: Studier i ekonomi vid BI Norwegian Business School, ingenjör i elektroteknik från Sofienberg Tekniske Fagskole.

Nuvarande åtaganden: -.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Regional Director på Bravida AS och Chief Technician på ISS Facility Services A/S. Styrelseordförande i VVS Engineering AS.

Aktieinnehav i Bolaget: 245 432 aktier i Bolaget och 80 000 aktier i MipCo.



Bertolt Gärtner

Född: 1967

Befattning: VD i Tyskland.

Nationalitet: Tysk.

Utbildning: Första statsexamen inom juridik från University of Tübingen, doktorsexamen inom finansiering av publika bolag från University of Tübingen, andra statsexamen inom juridik från Stuttgart och masterexamen i företagsekonomi från City University of Seattle.

Nuvarande åtaganden: -.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: CEO på och styrelseledamot i TÜV SÜD ATISAE S.A.U.

Aktieinnehav i Bolaget: 122 381 aktier i Bolaget och 2 530 aktier i MipCo.



Håkan Wessel

Född: 1967

Befattning: VD i Sverige.

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Studier i företagsekonomi vid Lunds Universitet.

Nuvarande åtaganden: Styrelseledamot i Ingenjörsfirman Rörkraft AB.

Tidigare åtaganden/erfarenhet: Head of Integration och tillförordnad chef på AFRY AB, Konsult på Tubedrive Consulting AB, Interim Director på Kiwa Inspectra Sverige och Interim Maintenance Manager på Orkla Foods Sverige AB, COO på SUEZ Recycling AB och Managing Director på Scancontrol AB, Project Manager på Tetra Pak.

Aktieinnehav i Bolaget: 49 605 aktier i Bolaget och 10 000 aktier i MipCo.



Tim Normann

Född: 1964

Befattning: VD i Danmark.

Nationalitet: Dansk.

Utbildning: MBA från Henley Business School.

Nuvarande åtaganden: -.

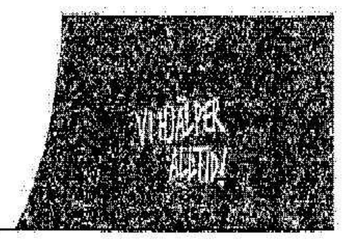
Tidigare åtaganden/erfarenhet: COO på Danske Fragtmænd A/S och CEO HB-Care A/S.

Aktieinnehav i Bolaget: 51 244 aktier i MipCo.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814298AC438F8D0C9003488944ADB80

2022102712876





Koncernredovisning

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MNOK	Not	Helår 2021	Helår 2020
Intäkter från avtal med kunder	5,6	2 006,3	1 512,4
Övriga rörelseintäkter	5	19,0	10,1
Summa rörelseintäkter		**2 025,2**	**1 522,5**
Rörelsekostnader			
Operativa servicekostnader		-220,4	-173,7
Personalkostnader	7	-678,3	-572,6
Driftskostnader, fordon		-286,1	-191,1
Övriga rörelsekostnader	7	-246,7	-143,3
Övriga vinst/förlust	5	40,3	-
Summa rörelsekostnader		**-1 594,2**	**-1 180,8**
Resultat före räntor, skatter och avskrivningar (EBITDA)		**431,0**	**341,8**
Avskrivningar	11, 12	-209,6	-145,6
Resultat före räntor, skatter och avskrivningar immateriella tillgångar (EBITA)		**221,5**	**196,2**
Avskrivningar immateriella tillgångar	10	-28,0	-17,0
Resultat före räntor och skatter (EBIT)		**193,5**	**179,2**
Finansiella poster			
Finansiella intäkter		9,6	23,6
Finansiella kostnader		-123,0	-57,4
Finansnetto	9	**-113,4**	**-33,9**
Resultat före skatt (EBT)		**80,2**	**145,3**
Skattekostnad	19	5,8	-33,3
Resultat för perioden		**86,0**	**112,0**
Resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		86,0	112,0
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa		**86,0**	**112,0**
Resultat per aktie:			
Resultat per aktie före utspädning, NOK	22	0,81	1,87
Resultat per aktie efter utspädning, NOK	22	0,81	1,87
Genomsnittligt antal utestående stamaktier, före och efter utspädning	22	64 165 959	39 600 347

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0848149AC438F8DC600346B94ADB80

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MNOK	Helår 2021	Helår 2020
Periodens resultat	**86,0**	**112,0**
Övrigt totalresultat: Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	-34,6	10,6
Övrigt totalresultat för perioden	**-34,6**	**10,6**
Summa totalresultat för perioden	**51,4**	**122,6**
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	51,4	122,6
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
Summa	**51,4**	**122,6**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

RAPPORT ÖVER KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING

MNOK	Not	31 dec, 2021	31 dec, 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	1 222,5	1 070,8
Immateriella tillgångar	10	120,4	108,9
Nyttjanderättstillgångar	11	724,3	599,4
Materiella anläggningstillgångar	12	429,3	276,5
Investeringar i aktier	17	1,3	1,1
Andra långfristiga fordringar		3,5	4,6
Summa anläggningstillgångar		**2 501,3**	**2 061,3**
Omsättningstillgångar			
Varulager		10,8	2,7
Kundfordringar	13	281,4	238,8
Övriga kortfristiga fordringar	13	171,2	60,8
Likvida medel	14	260,4	180,9
Summa omsättningstillgångar		**723,8**	**483,3**
Summa tillgångar		**3 225,1**	**2 544,5**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	15	0,5	10,4
Aktiekapital (ännu ej registrerat)		0,1	-
Övrigt tillskjutet kapital		1 432,9	575,9
Andra reserver		-24,1	10,5
Balanserad vinst		210,2	91,2
Summa eget kapital		**1 619,6**	**688,0**
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	19	21,2	48,2
Långfristiga leasingskulder	11	543,1	425,6
Långfristiga skulder av lån	16	264,1	768,6
Övriga långfristiga skulder	18	12,2	46,7
Summa långfristiga skulder		**840,7**	**1 289,2**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	17	144,2	86,5
Skatteskuld	19	25,3	31,3
Kortfristig del av leasingskulder	11	155,5	130,8
Kortfristig del av lån	16	61,2	101,3
Övriga kortfristiga skulder	18	378,6	217,3
Summa kortfristiga skulder		**764,8**	**567,3**
Summa skulder		**1 605,5**	**1 856,5**
Summa eget kapital och skulder		**3 225,1**	**2 544,5**

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MNOK	Not	Aktie-kapital	Aktiekapital (ännu ej registrerat)	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Eget kapital per 1 januari 2021		10,4	-	575,9	10,5	91,2	688,0
Summa totalresultat för perioden:							
Periodens resultat		-	-	-	-	86,0	86,0
Övrigt totalresultat:							
Omräkningsdifferenser		-	-	-	-34,6	-	-34,6
Summa totalresultat för perioden		-	-	-	-34,6	86,0	51,4
Transaktioner med ägare i deras egenskap av ägare:							
Nytt aktieslag för moderbolaget	1,3	-10,4	0,5	9,9	-	-	-
Kapitalökning (netto efter transaktionskostnader)	15	0,5	-0,5	15,4	-	-	15,4
Börsintroduktion (efter avdrag för transaktionskostnader)	15	0,0	0,1	817,9	-	-	818,0
Övertilldelningsoption (efter avdrag för transaktionskostnader)		-	-	-	-	33,1	33,1
Långsiktigt incitamentsprogram	8	-	-	13,8	-	-	13,8
Eget kapital per 31 december 2021		0,5	0,1	1 432,9	-24,1	210,2	1 619,6

MNOK	Not	Aktie-kapital	Aktiekapital (ännu ej registrerat)	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Eget kapital per 1 januari 2020		10,2	-	546,9	-0,1	-20,8	536,1
Summa totalresultat för perioden:							
Periodens resultat		-	-	-	-	112,0	112,0
Övriga totalresultat:							
Omräkningsdifferenser		-	-	-	10,6	-	10,6
Summa totalresultat för perioden		-	-	-	10,6	112,0	122,6
Transaktioner med ägare i deras egenskap av ägare:							
Kapitalökning (netto efter transaktionskostnader)	15	0,2	-	29,0	-	-	29,2
Eget kapital per 31 december 2020		10,4	-	575,9	10,5	91,2	688,0

Koncernen har inga innehav utan bestämmande inflytande

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MNOK	Not	Helår 2021	Helår 2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		80,2	145,3
Justeringar för:			
Av- och nedskrivningar	10, 11, 12	237,5	162,6
Skatteskuld		-31,3	-19,9
Nettoresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-5,3	0,1
Poster inkluderade i finansieringsverksamheten	9	113,4	33,9
Förändring i nettoföreläsekapital		57,8	-14,2
Förändring i övriga poster*		-114,8	46,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		337,4	353,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Betalning för förvärv av dotterbolag, netto efter förvärvade likvida medel	24	-214,1	-292,2
Betalningar av anläggningstillgångar	10, 12	-70,8	-61,6
Intäkter från försäljning av anläggningstillgångar		12,6	8,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-272,3	-345,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Likvid från emission av aktier		914,9	2,0
Låneintäkter	14	547,1	266,9
Amortering av lån	14	-1 235,3	-91,5
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder	11	-134,5	-114,6
Erlagd ränta	9	-50,3	-30,7
Övriga finansiella kostnader		-22,7	-32,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		19,1	-0,7
Förändring likvida medel		84,3	7,9
Likvida medel vid periodens början		180,9	171,8
Effekter av förändringar i kursdifferenser på likvida medel		-4,8	1,2
Likvida medel vid periodens slut		260,4	180,9

* Inkluderar förändringar i andra långfristiga fordringar och andra långfristiga skulder.

2022102712878

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC600341B94ADB80

2022102712879

Moderbolagets redovisning

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	Helår 2021 1 sep, 2020- 31 dec, 2021	Helår 2020 1 nov, 2019- 31 aug, 2020
Summa rörelseintäkter		-	-
Övriga rörelsekostnader		-31,2	-
Resultatet före räntor och skatter (EBIT)		-31,2	-
Finansnetto		0,9	-
Resultat före skatt		-30,3	-
Skatt på årets resultat		16,7	-
Periodens resultat		-13,6	-

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FINANSIELLA STÄLLNING

Belopp i MSEK	Not	31 dec, 2021	31 aug, 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Investeringar i dotterbolag		2 881,7	-
Uppskjuten skattefordran		16,7	-
Långfristiga koncerninterna fordringar		879,8	-
Summa anläggningstillgångar		3 778,2	-
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar		52,3	0,1
Kortfristiga koncerninterna fordringar		11,3	-
Kassa och bank		0,1	-
Summa omsättningstillgångar		63,7	0,1
Summa tillgångar		3 841,9	0,1
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital		0,6	0,1
Fritt eget kapital		3 751,9	-
Summa eget kapital		3 752,5	0,1
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		32,9	-
Övriga kortfristiga skulder		56,5	-
Summa kortfristiga skulder		89,4	-
Summa eget kapital och skulder		3 841,9	0,1

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 september 2020		0,1	-	0,1
Periodens resultat och tillika totalresultat		-	-13,6	-13,6
Summa totalresultat		-	-13,6	-13,6
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare				
Nytt aktieslag		0,4	2 881,3	2 881,7
Kapitalökning (efter avdrag för transaktionskostnader)		0,0	11,0	11,1
Börsintroduktion (efter avdrag för transaktionskostnader)		0,1	839,3	839,4
Övertilldelningsoption (efter avdrag för transaktionskostnader)		-	33,9	33,9
Eget kapital per 31 december 2021		0,6	3 751,9	3 752,5
Eget kapital per 11 november 2019		-	-	-
Periodens resultat		-	-	-
Summa totalresultat för perioden		-	-	-
Transaktioner med ägare i deras egenskap av ägare:				
Kapitalökning (netto efter transaktionskostnader)		0,1	-	0,1
Eget kapital per 31 augusti 2020		0,1	-	0,1

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	Not	Helår 2021 1 sep, 2020- 31 dec, 2021	Helår 2020 11 nov, 2019- 31 aug, 2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-30,3	-
Justeringar för:			
Poster inkluderade i finansieringsverksamheten		-0,9	-
Förändring i nettorörelsekapital		25,8	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5,4	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Lån till dotterbolag		-879,0	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-879,0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Likvid från emission av aktier		884,4	-
Erhållen ränta		0,0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		884,4	-
Förändring likvida medel		0,1	-
Likvida medel vid periodens början		-	-
Likvida medel vid periodens slut		0,1	-

2022102712881

Noter till koncernredovisning

NOT 1 RAPPORTERANDE ENHET

Norva24 Group AB (publ) (organisationsnummer 559226-2553) är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige, listat på Nasdaq Stockholm. Aktien började handlas i och med börsintroduktionen den 9 december 2021. Norva 24 Group AB (publ) och dess dotterbolag är verksamma inom branschen för infrastruktur under mark och finns i Norge, Tyskland, Sverige och Danmark.

Per den 30 juni 2021 slutförde koncernen omorganisationen, varvid Norva24 Group AB (publ) förvärvade samtliga aktier i Norva24 Holding AS (ett bolag med säte i Norge) genom ett aktiebyte där alla aktieägare i Norva24 Holding AS tillskötalla sina aktier i Norva24 Holding AS i utbyte mot nyemitterade aktier i Norva24 Group AB (publ). Följaktligen etablerades Norva24 Group AB (publ), tidigare Goldcup 19376 AB, som det nya moderbolaget för koncernen. Före den 30 juni 2021 var Norva24 Holding AS moderbolag i Norva24-koncernen.

NOT 2 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Norva24 Group AB (publ) och dess dotterbolag upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som godkänts av Europeiska unionen (EU). Norva24-koncernen redovisar också uppgifter enligt årsredovisningslagen.

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De finansiella rapporterna är upprättade enligt anskaffningsvärdesmetoden, förutom vissa tillgångar, skulder och finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Upprättandet av de finansiella rapporterna, inklusive upplysningarna i noterna, kräver att ledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar redovisade belopp. De faktiska resultaten kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Beloppen avrundas till närmaste miljon (MNOK) med en decimal om inte annat anges. Som en följd av avrundningarna kanske inte siffrorna som redovisas i de finansiella rapporterna summeras exakt i vissa fall och procentsiffror kan skilja sig från de exakta procenttalen. Belopp inom parentes avser föregående period.

Poster som ingår i delårsrapporten för var och en av Norva24-koncernens enheter värderas med hjälp av valutan i den primära ekonomiska miljö där bolaget verkar (den funktionella valutan). Koncernredovisningen presenteras i norska kronor (NOK) som är Norva24-koncernens presentationsvaluta. Moderbolagets, Norva24 Group AB (publ), funktionella valuta är svenska kronor (SEK).

NOT 3 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Följande redogörelse för redovisningsprinciper gäller Norva24-koncernens IFRS-rapportering 2021, inklusive alla jämförelsetal. Se not 4 för en redogörelse för förändringar i redovisningsprinciper och nya uttalanden som ännu inte antagits och not 20 för en diskussion om kritiska uppskattningar och väsentliga bedömningar.

GRUND FÖR KONSOLIDERING

Koncernredovisningen inkluderar Norva24 Group AB (publ) och dotterbolag, som är enheter där Norva24 Group AB (publ) har befogenhet att styra bolagets finansiella och operativa policyer, exponering mot rätt till rörlig avkastning samt förmågan att använda sin kontroll för att påverka avkastningen (bestämmande inflytande). Bestämmande inflytande uppnås normalt genom ägande, direkt eller indirekt, av mer än 50 procent av rösträtterna. Dotterbolag inkluderas från och med den dag då det bestämmande inflytandet börjar till den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna transaktioner och saldon har eliminerats. Resultat till följd av koncerninterna transaktioner har eliminerats.

RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden i enlighet med IFRS 3 *Rörelseförvärv*. Köpeskillingen är summan av verkligt värde från och med förvärvsdatumet för de givna tillgångarna, skulder som uppkommit eller övertagits samt egetkapitalinstrument som emitterats i utbyte mot bestämmande inflytande över det förvärvade bolaget.

Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget redovisas separat vid förvärvstidpunkten till verkligt värde oberoende av innehav utan bestämmande inflytande, och goodwill redovisas i den utsträckning ersättningen överstiger identifierade nettotillgångar.

TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta redovisas initialt i enhetens funktionella valuta genom att använda växelkursen per transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till enhetens funktionella valuta till balansdagens växelkurs. Valutakursvinster eller -förluster ingår i finansiella intäkter respektive finansiella kostnader.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

För konsolideringsändamål omräknas finansiella rapporter för dotterbolag med en annan funktionell valuta än rapportvalutan, som är i norska kronor, till NOK. Tillgångar och skulder inklusive goodwill omräknas till valutakursen per balansdagen. Intäkter, kostnader och kassaflöden omräknas till den genomsnittliga växelkursen för den rapporterade perioden. Goodwill redovisas i de huvudsakliga funktionella valutorna i de förvärvade verksamheterna.

Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i valutakursdifferenser i övriga reserver. Vid avyttring av ett sådant dotterbolag redovisas den ackumulerade omräkningsdifferensen av den avyttrade enheten i resultaträkningen som en del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

NOT 3 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, forts.

KASSAFLÖDESANALYS

Norva24-koncernen använder den indirekta metoden för att redovisa kassaflöden från den löpande verksamheten. Ränta, utdelning och övriga finansiella poster som betalas eller erhålls ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Norva24-koncernen värderar vissa tillgångar och skulder till verkligt värde för redovisning eller offentliggörande. Icke återkommande värderingar till verkligt värde används för transaktioner, såsom rörelseförvärv, villkorad köpeskilling och andra icke-rutinmässiga transaktioner.

INTÄKTER

Norva24-koncernen redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder*. IFRS 15 kräver att den rapporterande enheten för varje kontrakt med en kund identifierar prestationsåtagandena, fastställer transaktionspriset, fördelar transaktionspriset till prestationsåtagandena i den utsträckning kontrakten täcker mer än ett prestationsåtagande, fastställer om intäkter ska redovisas över tid eller vid en tidpunkt, och slutligen redovisar intäkter när eller som prestationsåtagandena är uppfyllda.

Ett prestationsåtagande uppfylls när kunden tar över ägandet av de levererade varorna eller tjänsterna. Norva24-koncernen erhåller intäkter via leverans av tjänster relaterade till underhåll av infrastruktur under mark. Tjänsterna inkluderar högtryckstvätt, dräneringstjänster, inspektioner och reparationer av rörledningar, tankrengöring samt andra relaterade specialtjänster. Alla tjänster levereras över tid. Norva24-koncernen har i allmänhet inte flera eller kombinerade intäktsavtal, tjänsterna levereras inom en kort tidsperiod (mindre än ett år) och kontrakten innehåller inte volymrabatter eller liknande variabel prissättning.

Se även not 6, *Intäkter för ytterligare information*.

DRIFTSKOSTNADER, FORDON

Driftskostnader för fordon redovisas vartefter de uppkommer och består av direkta kostnader relaterade till drift av serviceleveransfordon, till exempel bränsle, underhåll, reparationer och städning.

PERSONALKOSTNADER

Ersättningar till anställda, såsom löner, sociala avgifter, betald årlig ledighet och bonusavtal periodiseras under den period då de tillhörande tjänster utförs av arbetstagaren. Pensioner redovisas i enlighet med IAS 19 *Ersättningar till anställda*. Bidrag till avgiftsbestämda planer redovisas i resultaträkningen under den period de löper ut.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

Finansiella intäkter inkluderar intjänade räntor på bankkonton och andra räntebärande finansiella tillgångar samt valutakursvinster. Finansiella kostnader inkluderar räntekostnader relaterade till leasingskulder och räntekostnader på banklån. I finansiella kostnader ingår också valutakursförluster.

AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Avskrivningar i resultaträkningen inkluderar redovisningsperiodens avskrivningskostnader på materiella anläggningstillgångar samt periodens avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och eventuella nedskrivningar som har redovisats för dessa tillgångsslag. Avskrivningar i resultaträkningen avser endast immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandetid.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare minus den årliga tilldelade utdelningen till preferensägarna med det viktade genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att dividera årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare minus den årliga tilldelade utdelningen till preferensägarna med det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året inklusive eventuella utspädningseffekter.

GOODWILL

Goodwill redovisas som en del av rörelseförvärv. Goodwill värderas initialt antingen som överskottet av köpeskillingen över Norva24-koncernens innehav, eller det verkliga värdet på 100 procent av det förvärvade företaget utöver det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar (full goodwill). Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivning och oftare om indikatorer på eventuell nedskrivning observeras i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar av tillgångar. Goodwill allokeras till de kassagenererande enheterna eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas gynnas av synergier från förvärvet och som övervakas för intern förvaltning.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar som förvärvats individuellt eller som grupp redovisas till verkligt värde när de förvärvas. Immateriella tillgångar som förvärvats i ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde separat från goodwill när de härrör från avtalsenliga eller juridiska rättigheter eller kan separeras från den förvärvade enheten och säljas eller överföras.

Vid utgången av varje räkenskapsår granskar Norva24-koncernen tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod, varvid ändrade uppskattningar redovisas framåtriktat över tillgångens återstående nyttjandeperiod.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader, fordon och kontorsutrustning och redovisas till anskaffningsvärde. Anskaffningsvärde är det belopp som betalas kontant eller det verkliga värdet av övrig ersättning för att förvärva tillgången och inkluderar tullavgifter minus eventuella handelsrabatter eller övriga rabatter. Det redovisade värdet består av det historiska anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningskostnader redovisas linjärt över tillgångens beräknade livslängd och påbörjas när tillgången är redo för avsedd användning. Vid utgången av varje räkenskapsår granskar Norva24-koncernen tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod, varvid ändrade uppskattningar redovisas framåtriktat över tillgångens återstående nyttjandeperiod.

VARULAGER

Lager består av färdiga varor som används för att leverera tjänster till kunder och består främst av olika typer av rengöringsprodukter, och består främst av förbrukningsvaror och delar till relining (förnyelse av rör och punktlagningar av gamla avloppsrör).

2022102712882

NOT 3 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, forts.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det nettobelopp som Norva24-koncernen förväntar sig att realisera från försäljningen av varulagret under den ordinarie verksamheten. I lagerkostnaden ingår alla inköpskostnader för att få produkterna till lagret för vidare transport till kund.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas och värderas i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar representerar en avtalsenlig rätt som Norva24-koncernen innehar, att erhålla kontanter eller annan finansiell tillgång i framtiden. Finansiella tillgångar inkluderar likvida medel, kundfordringar och andra kortfristiga och långfristiga fordringar samt investeringar i aktier. Vid första redovisningen värderas en finansiell tillgång till verkligt värde och klassificeras för efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen beror på affärsmodellen och, för vissa instrument, bolagets val. Finansiella tillgångar bortbokas när rättigheterna att erhålla kontanter för tillgången har upphört att gälla eller när Norva24-koncernen har överfört tillgången.

Finansiella skulder

Finansiella skulder utgör en avtalsenlig skyldighet för Norva24-koncernen att leverera kontanter i framtiden och klassificeras som antingen kortfristiga eller långfristiga. Finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder, kortfristiga och långfristiga lån samt kortfristiga och långfristiga leasingskulder. Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader direkt hänförliga till transaktionen och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder tas bort från redovisningen när förpliktelsen fullgörs genom betalning eller när Norva24-koncernen lagligen befrias från huvudansvaret för skulden.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är finansiella tillgångar som initialt redovisas till transaktionspris, därefter redovisas de till upplupet anskaffningsvärde och granskas fortlöpande för nedskrivning baserat på en modell för förväntade kreditförluster. Enskilda konton bedöms för nedskrivning med hänsyn tagen till indikatorer för ekonomiska utmaningar och ledningens bedömning. Norva24-koncernens affärsmodell för kundfordringar är att inneha fordringarna för att inkassera avtalsenliga kassaflöden.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel inkluderar kontanter, bankinnehav och alla andra monetära instrument med en löptid på mindre än tre månader från förvärvstidpunkten. På bankinnehav erhålls ränta (till rörlig ränta) baserat på de olika bankavtalen. Väsentliga saldon på spärrade likvida medel dras av från likvida medel vid upprättande av kassaflödesanalysen.

INVESTERINGAR I AKTIER

Investeringar i aktier redovisas ursprungligen till verkligt värde till det köpeskillingsvärde som erlagts för att förvärva aktierna och redovisas därefter till verkligt värde över resultatet. Aktier är en finansiell tillgång som utgörs av minimala procentuella innehav i ett icke-noterat bolag.

LEASING

Leasing är kontrakt som ger rätt att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tidsperiod i utbyte mot köpeskilling. Norva24-koncernen hyr kontor, lagringsanläggningar, utrustning och fordon.

Kortfristiga avtal och avtal av mindre värde undantas från leasingredovisningen. Vid värdering av leasingavtal inkluderar Norva24-koncernen fasta leasingavgifter för förlängningsperioder som är rimligt säkra att användas. Uppskattningar tillämpas vid bedömningen huruvida det är rimligt säkert att förnyelsealternativet kommer användas.

Aktuella leasingskulder är den del av den totala leasingskulden som förfaller inom tolv månader från balansdagen. Norva24-koncernen värderar den kortfristiga delen av leasingskulden som diskonterade leasingbetalningar för nästa tolvmånadersperiod.

Leasingskulder är finansiella skulder och inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar: fasta avgifter (inklusive i allt väsentligt fasta avgifter), med avdrag för eventuella leasingincitament för rörliga leasingavgifter – som grundar sig på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av detta index eller pris vid inledningsdatumet, belopp som förväntas betalas av koncernen under restvärdesgarantier, lösenpriset för en köpoption om koncernen är rimligt säker på att utnyttja optionen, betalningar av avgifter knutna till uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden avspeglar att koncernen utnyttjar den optionen och leasingbetalningar som det är rimligt säkert att koncernen kommer att göra, inkluderas också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna, primärt relaterade till leasing av fordon, diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket generellt är fallet för leasing som inte berör fordon, används Norva24-koncernens marginella låneränta, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen – för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten – i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

För att bestämma den marginella upplåningsräntan använder Norva24-koncernen, där det är möjligt, tredjepartsfinansiering som bolaget nyligen mottagit med leasingavtalet som utgångspunkt, justerat för att återspegla förändringar i finansieringsvillkor sedan tredjepartsfinansiering mottogs, används en uppbyggnadsmetod som börjar med en riskfri ränta justerad för kreditrisk för leasingavtal som innehas av Norva24-koncernen, som inte har någon ny tredjepartsfinansiering, och görs justeringar specifika för leasingavtalet, t.ex. löptid, land, valuta och säkerhet.

Om en observerbar amorteringsränta är tillgänglig för den enskilda leasetagaren (genom ny finansiering eller marknadsdata), som har en liknande betalningsprofil som leasingavtalet, använder enheterna i Norva24-koncernen den räntan som utgångspunkt för att bestämma den marginella låneräntan.

Norva24-koncernen är exponerat för potentiella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserat på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. Dessa justeringar är främst räntehöjningar kopplade till NIBOR + marginal eller LIBOR + marginalbaserade leasingavtal. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft, omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningarna fördelas mellan kapitalbeloppet och den finansiella kostnaden. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats, för den under respektive period redovisade skulden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814294C438F8DC600348B94ADB80

NOT 3 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, forts.

Nyttjanderättstillgångar är leasade tillgångar som redovisas i rapporten över finansiell ställning i enlighet med IFRS 16 och utgörs främst av fordon, byggnader och personbilar. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde och innefattar följande: beloppet för den initiala värderingen av leasingskulden, eventuella leasingbetalningar som gjorts vid eller före startdatum med avdrag för eventuella erhållna leasingincitament, eventuella initiala direkta kostnader, och kostnader för reparationer/återställande.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om Norva24 är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod, som är längre än leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar relaterade till fordonsleasing har en livslängd baserad på förväntningen att köpoptionen kommer att utnyttjas.

När en nyttjanderättstillgång (leasad tillgång) köps under eller vid slutet av leasingperioden, överförs tillgången från en klassificering som nyttjanderätt i rapporten över finansiell ställning till klassificering som materiella anläggningstillgångar.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

Betalningar för leasingavtal av mindre värde och kortfristiga leasingavtal kostnadsförs linjärt som en rörelsekostnad i resultaträkningen.

UPPSKJUTEN SKATT OCH SKATTEKOSTNAD

Aktuell skatt baseras på årets skattepliktiga resultat, vilket exkluderar intäkter eller kostnader som kan beskattas eller dras av under andra år. Skattepliktigt resultat exkluderar också poster som aldrig är skattepliktiga eller avdragsgilla. Norva24-koncernens skuld för aktuell skatt beräknas med hjälp av skattesatser som har beslutat eller i allt väsentligt fastställts per balansdagen.

Uppskjuten skattekostnad beräknas enligt balansräkningsansatsen i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter. Uppskjutna skattefordringar och skulder klassificeras som långfristiga i balansräkningen och värderas utifrån skillnaden mellan redovisat värde på tillgångar och skulder för finansiell rapportering och deras skatteunderlag, när sådana skillnader anses temporära. För poster som redovisas som en tillgång och en skuld vid första redovisningstillfället, såsom ett leasingavtal, betraktas temporära skillnader relaterade till tillgången och skulden i kombination, och uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas vid förändringar av de temporära skillnaderna under posternas löptid.

Uppskjutna skattefordringar granskas för återvinningsbarhet varje balansdag och det belopp som är sannolikt för återvinning redovisas.

Uppskjuten skattekostnad motsvarar förändringen i uppskjuten skattefordran och skulder under året, med undantag för uppskjuten skatt relaterad till poster som redovisas i övrigt totalresultat eller som härrör från ett rörelseförvärv eller avyttring. Förändringar till följd av ändringar i skattelagstiftningen och skattesatserna, redovisas när de nya skattelagarna eller skattesatserna träder i kraft eller i allt väsentligt har införts. Osäkra skattepositioner redovisas i de finansiella rapporterna när det är sannolikt.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en laglig rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, när de avser inkomstskatt som tas ut av samma skattemyndighet och när koncernen avser att reglera sina nuvarande skattefordringar och nettoskuld. Tillåten kvittning av uppskjuten skattefordran och skulder har resulterat i en uppskjuten nettoskatteposition för Norva24-koncernen både 2021 och 2020.

Uppskjuten skatt beräknas inte på dotterbolagens icke utdelade resultat, när tidpunkten för återförandet av denna tillfälliga skillnad kontrolleras av Norva24-koncernen och inte förväntas ske inom överskådlig framtid.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar är skulder med osäkra förfall eller belopp. Norva24-koncernen redovisar avsättningar i rapporten över finansiell ställning när det finns en aktuell förpliktelse (juridisk eller informell), till följd av en tidigare händelse, som kan uppskattas i belopp och när det är troligt att en betalning kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. När effekten av pengars tidsvärde är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de förväntade utgifterna med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar de risker som är specifika för skulden. Norva24-koncernen granskar alla avsättningar i slutet av varje rapporteringsperiod och uppdaterar avsättningen för att återspegla den bästa uppskattningen vid den tidpunkten. Avsättningar återförs när den förpliktande händelsen inte längre är giltig.

FÖRMÅNER TILL ANSTÄLLDA

Aktierelaterade betalningar

Aktierelaterade betalningar avser förmåner till anställda i enlighet med det långsiktiga aktieincitamentsprogrammet (LTIP) som har godkänts av årsstämman. Verkligt värde fastställs per datumet för åtagandet, dvs. när Norva24-koncernen och de anställda ingår ett avtal om villkoren i programmet. Programmet innebär att deltagarna måste köpa och behålla aktier i Norva24 MipCo AB. Vid programperiodens utgång erhåller deltagarna nyemitterade aktier i Norva24 Group AB (publ) som ersättning för försäljningen av aktier i Norva24 MipCo AB. Antalet aktier som ska emitteras är beroende av aktiekursen för Norva24 Group AB när programmet löper ut. Aktieoptioner förvärvas av ledningen till verkligt värde och likviden ingår i övrigt tillskjutet kapital.

NYTT MODERBOLAG

Som beskrivs i not 1 ändrades moderbolaget i koncernen från Norva24 Holding AS till Norva24 Group AB (publ) den 30 juni 2021 genom ett aktiebyte, koncernens aktieägare förblev oförändrade.

Aktiebytet klassificeras som en omorganisering under gemensamt bestämmande inflytande ("common control"), och denna transaktion omfattades inte av IFRS-standarderna.

I denna finansiella rapport avser samtliga historiska siffror till och med den 30 juni, då aktiebytet genomfördes, av Norva 24 Holding AS Group. Från och med detta datum innefattar Norva24 Holding AS och dess dotterbolag Norva24 Group AB (publ). Den finansiella informationen är en sammanslagning av den finansiella informationen för Norva24 Group AB (publ) och Norva24 Holding AS Group. Den finansiella informationen presenteras som om Norva24 Holding AS hade varit en del av koncernen under samtliga presenterade perioder, baserat på värdena och perioderna då de integrerades i Norva24-koncernen. Dotterbolagen ingår i koncernredovisningen från och med den dag då de förvärvades från en extern part.

Koncernen har således valt att redovisa den historiska koncernredovisningen för det tidigare moderbolaget i koncernen, Norva24 Holding AS, som en lämplig tillämpning enligt IAS 8. Tillgångar och skulder i den tidigare koncernen har därför inte omräknats.

2022102712883

NOT 4 NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TILLÄMPATS

BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIP

De redovisningsprinciper som tillämpas i Norva24-koncernens delårsrapporter för 2021 är desamma som de som tillämpades i Norva24-koncernens årsredovisning 2020 med följande undantag: Koncernen bytte 2021 till att redovisa valutakursvinster och -förluster netto. Valutakursvinster och förluster redovisas i finansiella intäkter (vinster) eller finansiella kostnader (förluster) beroende på koncernens nettoposition.

Koncernen har tillämpat alla relevanta IFRS-standarder som gällde vid årsredovisningen för 2021 från och med övergångsdatumet till IFRS, 1 januari 2019.

NYA UTTALANDEN HAR ÄNNU INTE ANTAGITS

Följande standarder och tolkningar, som är mest relevanta för Norva24, har utfärdats av IASB men var inte obligatoriska för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2021:

- Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga – Ändringar av IAS 1 träder i kraft den 1 januari 2022 med ett eventuellt uppskjutande till den 1 januari 2023.
- Materiella anläggningstillgångar: Intäkter före avsedd användning – Ändringar av IAS 16, med verkan från och med den 1 januari 2022.
- Hänvisning till föreställningsramen – ändringar av IFRS 3, träder i kraft den 1 januari 2022.
- Årliga förbättringar av IFRS-standarder 2018–2020, träder i kraft den 1 januari 2022.
- Presentation av redovisningsprinciper (ändringar av IAS 1 och IFRS Practice Statement 2), gäller från och med den 1 januari 2023.
- Definition uppskattningar för redovisningsändamål (ändringar av IAS 8), gäller från och med den 1 januari 2023.
- Uppskjuten skatt avseende tillgångar och skulder från en enskild transaktion (ändringar av IAS 12), gäller från och med den 1 januari 2023.
- Onerösa avtal – kostnad för att fullfölja ett avtal (ändringar av IAS 37), gäller från och med den 1 januari 2022.

Ingen av de utfärdade, ännu inte gällande redovisningsstandarderna eller ändringar av sådana standarder förväntas ha betydande effekter för Norva24-koncernens finansiella rapportering. Vidare förväntas ingen av de nyligen utfärdade besluten om IFRS Interpretations Committee förändra Norva24-koncernens redovisningsprinciper eller praxis.

BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernens finansiella rapporter för 2020 är det första året av då koncernen tillämpade IFRS, därför finns inga förändringar i redovisningsprinciperna. Koncernen har tillämpat alla relevanta IFRS-standarder som gällde vid årsredovisningen för 2020 från och med övergångsdatumet till IFRS, 1 januari 2019.

NYA TOLKNINGAR HAR ÄNNU INTE ANTAGITS

Följande standarder och tolkningar, som är mest relevanta för Norva24, har utfärdats av IASB men var inte obligatoriska för räkenskapsår som slutade den 31 december 2020:

- Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga – Ändringar av IAS 1 träder i kraft den 1 januari 2022 med ett eventuellt uppskjutande till den 1 januari 2023.
- Materiella anläggningstillgångar: Intäkter före avsedd användning – Ändringar av IAS 16, med verkan från och med den 1 januari 2022.
- Hänvisning till föreställningsramen – ändringar av IFRS 3, träder i kraft den 1 januari 2022.
- Årliga förbättringar av IFRS-standarder 2018–2020, träder i kraft den 1 januari 2022.

Ingen av de utfärdade, ännu inte gällande redovisningsstandarderna eller ändringar av sådana standarder förväntas ha betydande effekter för Norva24-koncernens finansiella rapportering. Vidare förväntas ingen av de nyligen utfärdade besluten om IFRS Interpretations Committee förändra Norva24-koncernens redovisningsprinciper eller praxis.

NOT 5 SEGMENTSINFORMATION

RÖRELSESEGMENT

Norva24-koncernen identifierar sina rapporterbara segment och offentliggör segmentinformation i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment. Följaktligen identifierar koncernen att segmenten är överensstämmande med den redovisningsstruktur som används av ledningen. Rörelsesegment är komponenter i en verksamhet, som utvärderas regelbundet av den högste verkställande beslutsfattaren, i syfte att bedöma resultat och fördela resurser. Den finansiella informationen lämnas ut på samma grund som den som används av den högste verkställande beslutsfattaren.

VD för N24-koncernen är högste verkställande beslutsfattaren (CODM) för hela koncernen inom ramen för VD:s instruktioner från styrelsen och den årliga driftsbudget och investeringsram som godkänts av styrelsen. Norva24-koncernens ledning består av VD, CFO och de fyra ländernas respektive VD.

VD och koncernledningen för Norva24-koncernen övervakar och följer upp verksamheten på de fyra huvudmarknaderna – Norge, Tyskland, Sverige och Danmark – där varje segment är organiserat som en enhet där den högste verkställande beslutsfattaren har möjlighet att fatta beslut om resursallokering inom segmentet och inom ramen för godkända budgetar och investeringar.

Norva24-koncernens tjänster innefattar tömningstjänster, högtryckstvätt, rörtjänster, tjänster för farligt avfall och industritjänster. Alla dessa tjänster är relaterade till underhållstjänster för infrastruktur under mark och samlas ofta ihop. Uppföljning och rapportering har inte fastställts för var och en av de olika tjänsterna och Norva 24 Group har därför inte ansett att sådan information skall rapporteras om produkter och tjänster för sig.

Norva24-koncernen kommer att redovisa segmentinformation baserat på följande rapporterbara segment: Norge, Tyskland, Sverige, Denmark and Koncernen & övrigt. Kolumnen Koncernen/övrigt inkluderar Koncernens kostnader och elimineringar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

NOT 5 SEGMENTSINFORMATION, forts.

FINANSIELLA RAPPORTER FÖR RÖRELSESEGMENT 2021

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övrigt	Totalt
Summa rörelseintäkter	**861,5**	**646,3**	**306,6**	**270,8**	**-**	**2 025,2**
Justerad EBITDA	**204,7**	**174,0**	**72,2**	**31,9**	**-20,9**	**461,8**
Justerad, avskrivningar	-78,5	-54,9	-32,6	-38,2	-	-204,2
Justerad EBITA	**126,2**	**119,1**	**39,6**	**-6,3**	**-20,9**	**257,7**
Jämförelsestörande poster	-3,8	-10,9	-3,3	38,6	-56,8	-36,2
EBITA	**122,4**	**108,2**	**36,3**	**32,3**	**-77,8**	**221,5**

FINANSIELLA RAPPORTER FÖR RÖRELSESEGMENT 2020

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övrigt	Totalt
Summa rörelseintäkter	**738,6**	**285,2**	**192,2**	**306,4**	**-**	**1 522,5**
Justerad EBITDA	**204,7**	**78,6**	**58,3**	**41,8**	**-25,8**	**357,4**
Justerad, avskrivningar	-64,6	-20,2	-17,6	-43,3	-	-145,6
Justerad EBITA	**140,1**	**58,4**	**40,7**	**-1,5**	**-25,8**	**211,9**
Jämförelsestörande poster	-0,9	-10,6	-0,9	-0,0	-3,4	-15,7
EBITA	**139,2**	**47,8**	**39,8**	**-1,5**	**-29,2**	**196,2**

RÖRELSESEGMENT – GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Koncernen främsta rörelsesegment utgörs av geografiska områden och framgår av de finansiella rapporterna ovan.

RÖRELSESEGMENT – BETYDANDE KUNDER

Koncernen har inte någon kund som står för mer än 10 procent av intäkterna.

AVSTÄMNING AV SEGMENTSINFORMATION OCH RESULTAT FÖRE SKATT (EBT)

MNOK	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020
EBITA	**221,5**	**196,2**
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-28,0	-17,0
Finansnetto	-113,4	-33,9
Resultat före skatt	**80,2**	**145,3**

AVSTÄMNING AV JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER 2021

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övrigt	Totalt
Förlikning	-	-	-	40,2	-	40,2
Förvärvskostnader	-1,3	-4,3	-2,6	-	-	-8,9
Implementering av IFRS	-	-	-	-	-8,2	-8,2
Kostnader för börsintroduktion	-	-5,2	-	-	-48,6	-53,8
Avskrivningar	-2,5	-0,9	-0,5	-1,6	-	-5,4
Jämförelsestörande poster	**-3,8**	**-10,9**	**-3,3**	**38,6**	**-56,8**	**-36,2**

2022102712884

NOT 5 SEGMENTSINFORMATION, forts.

AVSTÄMNING AV JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER 2020

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övrigt	Totalt
Förvärvskostnader	-0,9	-10,5	-0,9	-	-	-12,4
Implementering av IFRS	-	-	-	-	-3,4	-3,4
Jämförelsestörande poster	**-0,9**	**-10,5**	**-0,9**	**-**	**-3,4**	**-15,7**

NOT 6 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR INTÄKTSREDOVISNING

Norva24 Group redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15 *Intäkter från kontrakt med kunder.*

IFRS 15 kräver att den rapporterande enheten för varje kontrakt med en kund identifierar prestationsåtagandena, fastställer transaktionspriset, fördelar transaktionspriset till prestationsåtagandena i den utsträckning kontrakten täcker mer än ett prestationsåtagande, fastställer om intäkter ska redovisas över tid eller vid en tidpunkt och slutligen redovisar intäkter när eller som prestationsåtagandena är uppfyllda.

Ett prestationsåtagande uppfylls när kunden tar över ägandet av de levererade varorna eller tjänsterna.

Intäkter från försäljning av fysiska produkter redovisas när kontrollen överförs till kunden, vilket vanligtvis sker vid leverans. Se även not 3 för ytterligare information.

NORVA24-KONCERNENS HUVUDSAKLIGA INTÄKTSGENERERANDE AKTIVITETER OCH PRESTATIONSÅTAGANDEN ÄR ENLIGT FÖLJANDE

Intäkterna representerar överföringen av utlovade varor eller tjänster till kunder till ett belopp som återspeglar den ersättning som koncernen förväntar sig att ha rätt till. Alla intäkter i Norva24 Koncernen betraktas som intäkter från kontrakt med kunder i tillämpningsområdet för IFRS 15. Norva24s materiella intäktsströmmar avser försäljning av tjänster inom underhåll av infrastruktur under mark. Intäkter redovisas när en kund får kontroll över varor eller tjänster i linje med identifierbara prestationsåtaganden.

Alla intäkter i Norva24 redovisas över tid eftersom kunden samtidigt tar emot och förbrukar de fördelar som tillhandahålls när tjänsterna utförs. Varje kontrakt för tjänster betraktas som en prestationsåtagande som levereras över tid. Majoriteten av prestationsåtagandena levereras inom en kort tidsperiod, vanligtvis inom samma dag.

För prestationsåtaganden som uppfylls över en längre period används input-metoden för att redovisa intäkter över tid. Med hjälp av input-metoden redovisas intäkterna baserat på det totala antalet arbetstimmar som använts vid redovisningsperiodens slut för att uppfylla prestationsåtagandet i förhållande till det totala förväntade antalet arbetstimmar för att uppfylla prestationsåtagandet.

Transaktionspriset för alla kontrakt är det pris som överenskommits i varje enskilt kontrakt och det finns inga väsentliga delar av förlig ersättning, finansieringskomponent eller icke-kontant ersättning. Det finns inga omständigheter där Norva24 agerar som agent.

Koncernen delar upp intäkter som redovisas från kundkontrakt i kategorier baserade på geografisk region (land/segment) eftersom detta är den intäktsinformation som regelbundet granskas av den högste verkställande beslutsfattaren. Norva24s rörelsesegment är Norge, Tyskland, Sverige och Danmark enligt IFRS 8. *Disaggregering* av intäkterna visas i not 5 Segmentinformation.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F81F8DC60034B94ADB80

NOT 7 PERSONAL OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Specifikation av personalkostnader

MNOK	2021	2020
Löner	718,0	547,4
Sociala avgifter	103,8	80,5
Pensionskostnader	36,6	23,6
Övriga personalrelaterade kostnader	20,9	21,1
Summa	**879,3**	**672,6**

Den 31 december 2021 hade koncernen 1 450 anställda, medan antalet anställda par den 31 december 2020 var 1 165.

Norva24 Group har pensionsplaner som täcker alla anställda. Alla koncernens pensionsplaner är i enlighet med lokala lagar och regler.

Majoriteten av koncernens pensionsplaner är avgiftsbaserade planer där ett belopp årligen betalas in till pensionsfonden för de enskilda anställdas räkning. Detta bidrag kostnadsförs som en del av personalkostnaderna. Bolaget har ingen ytterligare pensionsförpliktelse efter betalningen av pensionsavgiften.

Ett av koncernbolagen har också en förmånsbestämd pensionsplan där nettopensionsskulden värderas till nuvärdet av den framtida betalningsförpliktelsen och redovisas i rapporten över finansiell ställning. Värderingen av pensionsskulden baseras på en linjär periodisering av serviceförmån och uppskattade lönenivåer vid pensionen. Denna plan ansågs vara av oväsentligt värde och redovisas därför inte separat.

2021

Genomsnittligt antal anställda	Totalt	Andel kvinnor	Andel män
Norge	512	7	93
Tyskland	546	17	83
Sverige	232	9	91
Danmark	149	15	85
Corporate	11	9	91
Totalt	**1 450**	**12**	**88**
Styrelse	9	22	78
Koncernledning	6	0	100

Specifikation av övriga rörelsekostnader

MNOK	2021	2020
Juridiska, revisions- och konsultavgifter	92,1	41,0
Diverse kontorskostnader	66,9	43,6
Övrigt	87,7	58,7
Summa övriga rörelsekostnader	**246,7**	**143,3**

2022102712885

NOT 8 ERSÄTTNING OCH ARVODEN TILL STYRELSE, VD OCH REVISOR

Specificering av arvoden som betalats till PWC

MNOK	2021	2020
Revision	2,6	1,8
Övriga revisionsnära tjänster	1,3	0,4
Skatterådgivningstjänster	8,3	0,0
Övriga konsulttjänster	18,7	0,2
Summa	**30,9**	**2,4**

Specifikation av arvoden som betalats till andra revisorer

MNOK	2021	2020
Revision	1,0	0,3
Övriga revisionsnära tjänster	0,0	0,0
Skatterådgivningstjänster	0,2	-
Övriga konsulttjänster	-	-
Summa	**1,2**	**0,3**

Ersättningar och arvoden redovisade i resultaträkningen

TNOK	2021	2020
Summa ersättningar till styrelsen	1 455	450
Bruttolön till VD	4 385	3 376
Bonus till VD	581	1 428
Pensionskostnader till VD	72	72
Övriga ersättningar till VD	5	178
Bruttolön till övriga medlemmar av koncernledningen (5 personer)	9 763	9 360
Bonus till övriga medlemmar av koncernledningen	472	1 027
Pensionskostnader till övriga medlemmar av koncernledningen	660	340
Övriga ersättningar till övriga medlemmar av koncernledningen	277	253
Summa	**17 681**	**16 478**

Specifikation av arvoden till styrelsen

TNOK	2021	2020
Vidar Meum	410	150
Allan Engström	-	-
Arild Bødal	225	-
Einar Nordnes	-	-
Linus Lundmark	-	-
Mats Lönqvist	250	100
Terje Bøvelstad	200	100
Monica Reib	150	-
Ulrika Östlund	170	-
Thorbjørn Graarud	50	100
Totalt - Styrelsen	1 455	450

Styrelsearvoden inkluderar både arvoden till styrelse och utskott. Ingen ersättning utgick för utskottsarbete under 2020.

AKTIER SOM ÄGS AV LEDNINGEN OCH STYRELSEN PER DEN 31 DECEMBER 2021 OCH 31 DECEMBER 2020

Antal aktier som ägs direkt- eller indirekt genom hel- eller delägda bolag.

2021

Styrelsen och VD	Stamaktier	Aktier i MipCo
Vidar Meum, Ordförande	933 103	-
Arild Bødal, Styrelseledamot	2 079 095	-
Terje Bøvelstad, Styrelseledamot	476 929	-
Mats Lönqvist, Styrelseledamot	1 202 962	-
Einar Nordnes, Arbetstagarrepresentant	43 965	-
Allan Engström, Styrelseledamot	-	-
Linus Lundmark, Styrelseledamot	-	-
Monica Reib, Styrelseledamot	26 030	-
Ulrika Östlund, Styrelseledamot	43 018	-
Henrik Damgaard, VD	798 750	100 000
Övriga medlemmar av koncernledningen	924 213	193 796
Totalt antal aktier	**6 528 065**	**293 796**

NOT 8 ERSÄTTNING OCH ARVODEN TILL STYRELSE, VD OCH REVISOR, forts.

2020

Styrelsen och VD

	Stamaktier	Preferensaktier	Totalt antal aktier
Vidar Meum, Ordförande	21 686	31 662	53 348
Arild Bødal, Styrelseledamot	141 573	424 018	565 591
Terje Bøvelstad, Styrelseledamot	10 846	32 095	42 941
Mats Lönqvist, Styrelseledamot	28 432	55 657	84 089
Einar Nordnes, Arbetstagarrepresentant	337	1 011	1 348
Allan Engström, Styrelseledamot	-	-	-
Linus Lundmark, Styrelseledamot	-	-	-
Monica Reib, Styrelseledamot	-	-	-
Ulrika Östlund, Styrelseledamot	-	-	-
Thorbjørn Graarud, Styrelseledamot	15 502	32 328	47 830
Henrik Damgaard, VD	15 251	14 975	30 226
Övriga medlemmar av koncernledningen	111 555	290 134	401 689
Totalt antal aktier	**345 182**	**881 880**	**1 227 062**

LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAM

Koncernen har ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram för vissa medlemmar av ledningen och nyckelpersoner i koncernen. Syftet med programmet är bland annat att uppmuntra till ett utbrett ägande av aktier bland bolagets anställda, behålla kompetenta medarbetare, uppnå ökade gemensamma intressen mellan de anställda och koncernen, samt öka motivationen att nå eller överträffa koncernens finansiella mål. Deltagarna har förvärvat aktier i Norva24 MipCo AB till verkligt värde. Tre år efter börsintroduktionen av koncernen, december 2024, kan deltagarna sälja sina aktier i Norva24 MipCo till Norva24 Group AB (publ), och ska ersättas med maximalt 6 207 880 nya aktier i Norva24 Group AB. Norva24 Group AB har förbehållit rätten att återköpa aktierna i Norva24 MipCo AB, exempelvis om deltagarens anställning i Bolaget upphör. Rätten att erhålla fullt värde på MipCo-aktierna är beroende av hur länge Deltagarna har varit anställda under treårsperioden samt anledningen till att anställningen avslutas.

Antalet aktier som ska emitteras beräknas som skillnaden mellan aktiekursen efter tre år och programmets lösenpris som är 44,3 SEK per aktie och aktiekursen. Det finns 696 356 aktier i Norva24 MipCo AB som ägs av koncernledning och nyckelpersoner, med rätt att förvärva högst 5 849 534 aktier i Norva24 Group AB (publ). Resten ägs av Norva24 Group AB (publ).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

2022102712886

NOT 9 FINANSIELLA POSTER

Specifikation av finansiella poster

MNOK	2021	2020
Ränteintäkt	0,6	-
Valutakursvinster	-	10,2
Övriga finansiella intäkter	9,0	13,4
Finansiella intäkter	**9,6**	**23,6**
Räntekostnader leasing	-28,9	-25,7
Räntekostnader lån	-71,2	-30,7
Valutakursförluster	-13,8	-
Övriga finansiella kostnader	-9,1	-1,0
Finansiella kostnader	**-123,0**	**-57,4**
Finansnetto	**-113,4**	**-33,9**

Koncernen har under 2021 bortbokat 20,9 MNOK som en del av amorterade räntekostnader på grund av koncernens refinansiering. Effekten är skillnaden mellan det redovisade värdet av den befintliga skulden som värderas till upplupet anskaffningsvärde och det nominella värdet av den återbetalda skulden.

FINANSIELLA POSTER – BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIP

År 2021 bytte koncernen redovisningsprincip och redovisar nu valutakursvinster och -förluster netto. Valutakursvinster och -förluster netto redovisas under finansiella intäkter (vinster) eller finansiella kostnader (förluster) beroende på koncernens nettoposition.

MNOK	Årsredovisning 2020	Förändring	Denna rapport 2020
Ränteintäkter	0,0	-	0,0
Valutakursvinster	39,9	-29,7	10,2
Övriga finansiella intäkter	13,4	-	13,4
Finansiella intäkter	**53,3**	**-29,7**	**23,6**
Räntekostnader leasing	-25,7	-	-25,7
Räntekostnader lån	-30,7	-	-30,7
Valutakursförluster	-26,8	26,8	-
Övriga finansiella kostnader	-3,9	2,8	-1,0
Finansiella kostnader	**-87,1**	**29,7**	**-57,4**
Finansnetto	**-33,9**	**-**	**-33,9**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814-29AC-438F-8DC6-0034B94ADB80

NOT 10 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR OCH GOODWILL

MNOK	Goodwill	Varumärke	Kund-relationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde	1 252,4	43,3	86,2	6,7	1 388,5
Ackumulerade avskrivningar	-181,6	-4,9	-20,0	-2,4	-208,8
Bokfört nettovärde per 1 januari 2021	**1 070,8**	**38,4**	**66,2**	**4,3**	**1 179,7**
Anskaffningsvärde per 1 januari 2021	1 252,4	43,3	86,2	6,7	1 388,5
Övertagna genom rörelseförvärv (se not 24)	190,5	14,4	28,9	1,2	235,0
Nyinvesteringar	-	-	-	0,6	0,6
Avyttringar ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-40,8	-2,6	-4,7	0,0	-48,1
Anskaffningsvärde per 31 december 2021	**1 402,1**	**55,1**	**110,4**	**8,5**	**1 576,1**
Ackumulerade avskrivningar per 1 januari 2021	-181,6	-4,9	-20,0	-2,4	-208,8
Av- och nedskrivningar	-	-5,2	-20,9	-1,9	-28,0
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	2,1	0,3	1,1	0,1	3,7
Ackumulerade avskrivningar per 31 december 2021	**-179,5**	**-9,7**	**-39,7**	**-4,1**	**-233,1**
Anskaffningsvärde	1 402,1	55,1	110,4	8,5	1 576,1
Ackumulerade avskrivningar	-179,5	-9,7	-39,7	-4,1	-233,1
Redovisat värde netto per 31 december 2021	**1 222,6**	**45,4**	**70,8**	**4,3**	**1 343,0**

MNOK	Goodwill	Varumärke	Kund-relationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde	954,2	22,8	45,2	4,6	1 026,7
Ackumulerade avskrivningar	-178,7	-1,7	-6,7	-1,5	-188,5
Redovisat värde netto per 1 januari 2020	**775,5**	**21,1**	**38,5**	**3,1**	**838,2**
Anskaffningsvärde per 1 januari 2020	954,2	22,8	45,2	4,6	1 026,7
Övertagna genom rörelseförvärv (se not 24)	270,0	19,2	38,3	-	327,5
Nyinvesteringar	-	-	-	1,6	1,6
Avyttringar ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-0,0	-0,0
Omräkningsdifferenser	25,3	1,4	2,7	0,5	29,8
Anskaffningsvärde per den 31 december 2020	**1 249,5**	**43,3**	**86,2**	**6,7**	**1 385,6**
Ackumulerade avskrivningar per 1 januari 2020	-178,7	-1,7	-6,7	-1,5	-188,5
Av- och nedskrivningar	-	-3,1	-13,0	-0,9	-17,0
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	-	-	-	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	-2,9	-0,1	-0,3	-0,0	-3,3
Ackumulerade avskrivningar per 31 december 2020	**-181,6**	**-4,9**	**-20,0**	**-2,4**	**-208,8**
Anskaffningsvärde	1 252,4	43,3	86,2	6,7	1388,5
Ackumulerade avskrivningar	-181,6	-4,9	-20,0	-2,4	-208,8
Redovisat värde netto per den 31 december 2020	**1 070,8**	**38,4**	**66,2**	**4,3**	**1 179,7**
Nyttjandeperiod i år	Obestämd	10	3-5	3-5	
Avskrivningsplan	nm	Linjär	Linjär	Linjär	

20221027128887

NOT 10 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR OCH GOODWILL, forts.

FÖRDELNING AV GOODWILL PÅ SEGMENTNIVÅ

MNOK	2021	2020
Norge	456,0	421,8
Tyskland	487,6	428,1
Sverige	256,2	196,9
Danmark	22,8	24,1
Redovisat värde	**1 222,6**	**1 070,8**

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR INKLUSIVE GOODWILL

Koncernen granskar och testar tillgångar för nedskrivning när det finns indikationer på nedskrivningar samt minst vid varje årsskifte.

Testet utförs på nivån för de kassagenererande enheterna för summan av alla materiella och immateriella tillgångar, inklusive goodwill i varje enhet. De kassagenererande enheterna har identifierats som varje enskilt land där koncernen bedriver verksamhet, och betraktas som den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflöde som till stor del är oberoende av kassaflödet från andra tillgångar. Förvärvade immateriella tillgångar inklusive goodwill allokeras till koncernens kassagenererande enheter baserat på det förvärvade bolagets verksamhets hemvist.

Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet är det högsta av verkligt värde minus avyttringskostnad och dess nyttjandevärde. Återvinningsvärdet beräknas med hjälp av uppskattade framtida kassaflöden baserat på femåriga finansiella prognoser som har godkänts av koncernledningen. Kassaflöden efter femårsperioden har extrapolerats med en uppskattad tillväxttakt.

Det beräknade återvinningsvärdet överstiger de totala tillgångarna för varje kassagenererande enhet, därför har ingen nedskrivning identifierats.

VIKTIGA VARIABLER I FRAMTIDA KASSAFLÖDEN

- Omsättning: Historisk prestation, verksamhetens konkurrenskraft, förväntad marknadstillväxt, statliga och lokala investeringsplaner och lokala marknadsförhållanden.
- EBITA-marginal: Historiska lönsamhetsnivåer och effektivitet i verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, kompetens att hantera kunder/kundrelationer, trender i utgifter för löner samt underleverantörer.
- Rörelsekapitalkrav: Långsiktigt antagande att rörelsekapitalet kommer att följa försäljningstillväxten.
- Investeringsbehov: Investeringsbehoven i verksamheterna bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå de prognostiserade kassaflödena från basnivån, det vill säga nivån där investeringar för expansion och förvärv ej inräknas. Normalt har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på fordon och utrustning.

VIKTIGA ANTAGANDEN I DE DISKONTERADE KASSAFLÖDESMODELLERNA

Avkastningstakten beräknades baserat på WACC-metoden (Weighted Average Cost of Capital), härledd från CAPM-metoden (Capital Asset Pricing Model). Input till WACC valdes genom en individuell bedömning av varje parameter. WACC beräknades till 4,3%-6,0% (6,9%). De största skillnaderna är riskfri ränta på statsobligationer mellan segmenten och riskpremie för småbolagsaktier i Danmark. Nyckelparametrarna valdes för att återspegla tillgångarnas underliggande långsiktiga period och tidshorisonten för de olika affärernas prognosperiod.

VÄSENTLIGA WACC-PARAMETRAR:

- Riskfri ränta: 0%-1,7% (1,0%). Baserat på tioåriga statsobligationer.
- Eget kapital Beta: 1,0 (1,0). Baserat på branschgenomsnitt justerat för kapitalstrukturen.
- Marknadsriskpremie: 6% (efter skatt) (4,8%). Baserat på marknadskällor.
- Kostnad för skuld: baserat på den riskfria räntan plus en marginal för koncernens skuld
- Kapitalstruktur: soliditet på 80,5% (79%) baserat på branschgenomsnitt.
- Riskpremie för små aktiebolag om 2,0% (2%) för segmentet Danmark.
- Den slutliga tillväxttakten: 2,0% (0,96%).
- Skattenivå: Nominell skattenivå för varje segment.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nyttjandevärdet för tillgångarna baseras på uppskattade kassaflöden och antaganden om diskonteringsränta som används i modellen. Kassaflödet kommer att ske i förhållande till förändrade antaganden relaterade till intäktsökning och diskonteringsränta. Inget nedskrivningsbehov skulle föreligger även om någon av följande ändringar ägde rum: En ökning av diskonteringsräntan på 2 procentenheter eller en minskning av tillväxttakten med 2 procentenheter eller EBITDA-marginalminskning med 1 procentenhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

NOT 11 LEASING

2021 Nyttjanderättstillgångar MNOK	Byggnader och fastigheter	Fordon och maskiner	Möbler, inredning & övrigt	Totalt
Redovisat värde at 1 januari, 2021	**181,5**	**410,1**	**7,9**	**599,4**
Övertagna genom förelseförvärv	42,2	41,0	3,3	86,4
Nyinvesteringar	65,1	125,1	2,4	192,6
Avskrivningar	-37,8	-69,2	-4,7	-111,7
Överföring till materiella anläggningstillgångar	-0,1	-28,7	-0,0	-28,8
Justeringar och ändringar av avtal	6,0	-2,2	0,6	4,3
Omräkningsdifferenser	-5,5	-12,1	-0,4	-18,0
Redovisat värde per 31 december 2021	**251,3**	**464,0**	**9,0**	**724,3**
Nyttjandeperiod i år	3-30	7-10	3-7	
Avskrivningsplan	Linjär	Linjär	Linjär	

Leasingskulder MNOK	Byggnader och fastigheter	Fordon och maskiner	Möbler, inredning & övrigt	Totalt
Redovisat värde at 1 januari, 2021	**186,5**	**361,9**	**8,0**	**556,4**
Övertagna genom förelseförvärv	42,2	41,0	3,3	86,4
Nyinvesteringar	65,1	125,1	2,4	192,6
Leasingavgifter	-48,5	-109,8	-5,0	-163,4
Ränta på leasingskulden	12,3	16,2	0,4	28,9
Justeringar och ändringar av avtal	8,7	5,5	0,6	14,8
Omräkningsdifferenser	-6,4	-11,2	-0,4	-17,0
Redovisat värde per 31 december 2021	**260,9**	**428,6**	**9,2**	**698,7**
Kortfristiga leasingskulder	52,9	98,3	4,3	155,5
Långfristiga leasingskulder	207,9	330,3	4,9	543,1
Summa kassautflöden för leasing	-48,5	-109,8	-5,0	-163,4

Odiskonterade leasingskulder och löptid för kassautflöden

MNOK	Totalt
Mindre än 1 år	160,6
1-2 år	150,4
2-3 år	132,0
3-4 år	105,9
4-5 år	84,4
Mer än 5 år	186,8
Summa odiskonterade leasingskulder per 31 december 2021	**821,1**

Sammanfattning av övriga leasingkostnader redovisade i resultaträkningen 2021

MNOK	Totalt
Rörliga leasingavgifter kostnadsförda under perioden	-
Periodens rörelsekostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal	0,2
Periodens rörelsekostnader relaterade till tillgångar med lågt värde*	1,0
Summa leasingkostnader inkluderade i övriga rörelsekostnader in 2021	**1,2**

* inklusive långfristiga tillgångar med lågt värde

2022102712888

NOTE 11 LEASING, forts.

2020

Nyttjanderättstillgångar MNOK	Byggnader och fastigheter	Fordon och maskiner	Möbler, inredning & övrigt	Totalt
Redovisat värde at 1 januari, 2020	**138,4**	**333,0**	**6,3**	**477,6**
Övertagna genom rörelseförvärv	36,5	16,3	1,5	54,3
Nyinvesteringar	29,2	126,4	4,0	159,6
Avskrivningar	-28,4	-56,0	-3,9	-88,3
Överföring till materiella anläggningstillgångar	-	-19,5	-0,4	-19,9
Justeringar	2,7	-1,9	-	0,8
Omräkningsdifferenser	3,1	12,0	0,4	15,5
Redovisat värde per 31 december 2021	**181,5**	**410,1**	**7,9**	**599,4**
Nyttjandeperiod i år	3-30	7-10	3-7	
Avskrivningsplan	Linjär	Linjär	Linjär	

Leasingskulder MNOK	Byggnader och fastigheter	Fordon och maskiner	Möbler, inredning & övrigt	Totalt
Redovisat värde at 1 januari, 2020	**141,3**	**294,9**	**5,8**	**442,0**
Övertagna genom rörelseförvärv	36,5	16,3	1,5	54,3
Nyinvesteringar	29,2	126,4	4,0	159,6
Leasingavgifter	-35,9	-97,6	-3,9	-137,4
Ränta på leasingskulden	9,6	12,9	0,3	22,8
Justeringar	2,7	-1,9	-	0,8
Omräkningsdifferenser	3,2	11,0	0,3	14,5
Summa leasingskulder per den 31 december 2020	**186,5**	**361,9**	**6,0**	**556,4**
Kortfristiga leasingskulder	37,2	89,9	3,6	130,8
Långfristiga leasingskulder	149,2	271,9	4,4	425,6
Summa kassautflöden för leasing	-35,9	-97,6	-3,9	-137,4

Odiskonterade leasingskulder och löptid för kassautflöden

MNOK	Totalt
Mindre än 1 år	134,6
1-2 år	106,9
2-3 år	97,8
3-4 år	84,8
4-5 år	65,4
Mer än 5 år	152,5
Summa odiskonterade leasingskulder per den 31 december 2020	**642,0**

Sammanfattning av övriga leasingkostnader redovisade i resultaträkningen 2020

MNOK	Totalt
Rörliga leasingavgifter kostnadsförda under perioden	-
Periodens rörelsekostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal	-
Periodens rörelsekostnader relaterade till tillgångar med lågt värde*	6,6
Summa leasingkostnader inkluderade i övriga rörelsekostnader 2020	**6,6**

* Inklusive långfristiga tillgångar med lågt värde

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814294AC438F8DC60034B94ADB80

NOTE 11 LEASING, forts.

De leasingavtal som redovisas under 2021 och 2020 innehåller inga begränsningar för koncernens utdelningspolicy eller finansiering. Koncernen har inga väsentliga restvärdegarantier relaterade till sina leasingavtal att redovisa.

ALTERNATIV FÖR ATT FÖRLÄNGA ETT LEASINGAVTAL OCH KÖPOPTIONER

Per den 31 december 2021 och den 31 december 2020 finns inga betydande framtida potentiella leasingbetalningar som inte ingår i leasingavtalet förpliktelser till följd av förlängning eller köpoptioner.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2021

MNOK	Byggnader och fastigheter	Fordon och inventarier	Möbler inredning & övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde	77,1	509,7	45,0	631,8
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-14,0	-319,9	-21,4	-355,3
Bokfört nettovärde per 1 januari 2021	**63,2**	**189,8**	**23,6**	**276,5**
Anskaffningsvärde per 1 januari 2021	77,1	509,7	45,0	631,8
Förvärvade vid förelseförvärv	3,4	161,6	3,4	168,5
Nyinvesteringar	3,6	61,2	4,8	69,5
Överföring från nyttjanderättstillgångar (se not 11)	0,1	28,7	0,0	28,8
Avyttringar ackumulerade anskaffningsvärden	-	-35,4	-1,3	-36,7
Omräkningsdifferenser	-2,1	-23,1	-1,4	-26,7
Anskaffningsvärde per 31 december 2021	**82,1**	**702,7**	**50,5**	**835,3**
Ackumulerade avskrivningar per 1 januari 2021	-14,0	-319,9	-21,4	-355,3
Av- och nedskrivningar	-4,8	-80,3	-7,2	-92,3
Ingående balans, korrigerad*	-	-5,4	-	-5,4
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	-	31,2	1,2	32,3
Omräkningsdifferenser	0,6	13,4	0,7	14,7
Ackumulerade avskrivningar per 31 december 2021	**-18,2**	**-361,0**	**-26,8**	**-405,0**
Anskaffningsvärde	82,1	702,7	50,5	835,3
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-18,2	-361,0	-26,8	-405,0
Redovisat värde per 31 december 2021	**63,9**	**341,6**	**23,8**	**429,3**
Nyttjandeperiod i år	3-30	7-10	3-7	
Avskrivningsplan	Linjär	Linjär	Linjär	

* Korrigeringen av ingående balans januari 2021 avser övergången från leasing till anläggningstillgångar av köpta fordon. Rättelsen redovisas som en avskrivning.

2022102712889

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR forts.

2020

MNOK	Byggnader och fastigheter	Fordon och inventarier	Möbler inredning & övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde	68,1	432,3	34,2	534,6
Ackumulerade avskrivningar	-9,3	-302,5	-19,6	-331,4
Redovisat värde per 1 januari 2020	**58,8**	**129,7**	**14,7**	**203,2**
Anskaffningsvärde per 1 januari 2020	68,1	432,3	34,2	534,6
Förvärvade vid rörelseförvärv	7,4	68,9	6,7	83,1
Nyinvesteringar	1,5	16,6	6,0	24,1
Överföring från nyttjanderättstillgångar (se not 11)	-	19,5	0,4	20,0
Avyttringar ackumulerade anskaffningsvärden	-2,1	-36,5	-3,2	-43,8
Omräkningsdifferenser	2,2	10,8	0,8	13,9
Anskaffningsvärde per den 31 december 2020	**77,1**	**509,6**	**45,0**	**631,8**
Ackumulerade av- och nedskrivningar per 1 januari 2020	-9,3	-302,5	-19,6	-331,4
Av- och nedskrivningar	-4,6	-48,1	-4,4	-57,2
Avyttringar ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	0,3	37,1	3,1	40,5
Omräkningsdifferenser	-0,3	-6,4	-0,5	-7,2
Ackumulerade avskrivningar 31 december 2020	**-14,0**	**-319,9**	**-21,4**	**-355,3**
Anskaffningsvärde	77,1	509,7	45,0	631,8
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-14,0	-319,9	-21,4	-355,3
Redovisat värde per 31 december 2020	**63,2**	**189,8**	**23,6**	**276,5**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E6B481429AC438F8DC60034B94ADB80

NOT 13 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Specifikation av kundfordringar och andra fordringar MNOK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Kundfordringar	281,4	235,8
Övriga kortfristiga fordringar	142,8	43,6
Fordringar	**424,2**	**282,4**
Förskottsbetalningar	28,4	17,2
Summa	**452,6**	**299,6**

Kundfordringar, förfall MNOK	31 dec, 2021	%	Förväntad kreditförluster
Ej förfallna	227,7	80%	1%
Förfallna 1-30 dagar	44,4	16%	1%
Förfallna 31-60 dagar	5,9	2%	1%
Förfallna 61-90 dagar	2,1	1%	1%
Förfallna 91-180 dagar	2,2	1%	15%
Förfallna > 180 dagar	2,9	1%	65%
Bruttofordringar	**285,2**	**100%**	
Summa avsättningar för osäkra fordringar	-3,9		
Kundfordringar, netto	**281,4**		

Kundfordringar, förfall MNOK	31 dec, 2020	%	Förväntad kreditförluster
Ej förfallna	198,8	82%	1%
Förfallna 1-30 dagar	31,3	12%	1%
Förfallna 31-60 dagar	4,4	2%	1%
Förfallna 61-90 dagar	2,1	1%	1%
Förfallna 91-180 dagar	1,5	1%	15%
Förfallna > 180 dagar	5,7	2%	62%
Bruttofordringar	**244,0**	**100%**	
Summa avsättningar för osäkra fordringar	-5,2		
Kundfordringar, netto	**238,8**		

Avsättningar för osäkra kundfordringar har minskat med 1,3 MNOK jämfört med den 31 december 2020. Kundfordringar övervakas fortlöpande. Nedskrivna fordringar återspeglas genom avsättning för osäkra kundfordringar. Månatliga bedömningar av förlustrisk görs och motsvarande avsättningar görs på enhetsnivå. Avsättningar för osäkra kundfordringar återspeglar den totala risken i koncernens kundfordringar. De äldsta kundfordringarna, förfallna 100 dagar, utgör den högsta risknivån. De flesta av de osäkra kundfordringarna ingår i den kategorin. Faktiska förluster på kund- fordringar uppgick till 3,3 MNOK 2021 (MNOK 0,9). Risken för förluster på andra fordringar än kundfordringar bedöms vara obetydlig. För riskhantering se not 21.

NOT 14 LIKVIDA MEDEL

Koncernens kassaflödesanalys innefattar följande likvida medel följande per den 31 december:

Förändringar av skulder som härrör från finansieringsverksamheten: MNOK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Banktillgodohavanden	257,0	178,4
Spärrade likvida medel (personalens källskatt)	3,4	2,5
Summa likvida medel	**260,4**	**180,9**

Leasingskulder

MNOK	2021	2020
Balans vid årets ingång	556,4	442,0
Förändringar i likvida medel		
Betalningar till leasinggivaren	-163,4	-137,4
Icke-kassaflödespåverkande förändringar		
Första redovisningstillfället	279,0	213,8
Upplupna räntor	28,9	22,8
Leasingförändringar	14,8	0,8
Effekter av ändrade valutakurser	-17,0	14,5
Utgående balans vid rapportperiodens slut	**698,7**	**556,4**

Upplåning

MNOK	2021	2020
Balans vid årets ingång	870,2	638,5
Förändringar i likvida medel		
Kontant likvid från långivare	547,1	266,9
Amorteringar	-1 235,3	-91,6
Icke-kassaflödespåverkande förändringar		
Förändringar till följd av rörelseförvärv	127,3	38,1
Upplupna räntor	20,4	-5,5
Effekter av ändrade valutakurser	-4,3	23,7
Utgående balans vid rapportperiodens slut	**325,3**	**870,2**

NOT 15 AKTIEINFORMATION

2021 MNOK	Stamaktier	Preferensaktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 1 januari 2021	**2 675 710**	**7 705 656**	**10,4**	**575,9**
Kapitalökning	3 799	32 408	0,0	4,2
Nytt aktiebyte för moderbolaget				
– Norva24 Holding AS (gamla moderbolaget)	-2 679 509	-7 738 064	-10,4	9,9
Nytt aktiebyte för moderbolaget				
– Norva24 Group AB (nya moderbolaget)	2 679 509	7 738 064	10,5	-
Kapitalminskning	-	-	-10,0	-
Kapitalökning	10 915	32 743	0,0	11,1
Aktiesplit	37 665 936	108 791 298	-	-
Konvertering	116 562 105	-116 562 105	-	-
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	13,8
Nya aktier från börsnotering*	25 555 556	-	0,1	817,9
Per 31 december 2021	**182 474 021**	**-**	**0,6**	**1 432,8**

* Avvaktar registrering hos Bolagsverket

2020 MNOK	Stamaktier	Preferensaktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 1 januari 2020	**2 633 451**	**7 578 878**	**10,2**	**546,9**
Kapitalökning	42 259	126 778	0,2	29,0
Per 31 december 2020	**2 675 710**	**7 705 656**	**10,4**	**575,9**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481426AC438F8DC69034B94ADB80

2022102712890

NOT 16 UPPLÅNING

Räntebärande lån som redovisas i rapporten över finansiella ställning MNOK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Långfristiga skulder	264,1	768,8
Kortfristig del av lån	61,2	101,3
Summa räntebärande lån	**325,3**	**870,2**

Specifikation av räntebärande lån MNOK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Lånekredit	239,9	-
Banklånefaciliteter	-	786,6
Säljarkredit	46,1	45,5
Övriga banklån	39,3	38,1
Summa räntebärande lån	**325,3**	**870,2**

Specifikation av räntebärande lån per valuta MNOK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
EUR	68,4	447,1
SEK	18,5	158,3
NOK	240,4	264,8
Summa räntebärande lån	**325,3**	**870,2**

LÅNEKREDIT

Koncernen har återbetalat befintliga lånefaciliteter och ersatt dem med nya en ny revolverande facilitet som ger koncernen en total lånefacilitet på 1 100 MNOK. Koncernen kan utnyttja facilitaten vid behov i någon av koncernens valutor. Lånemarginalen är 1,25% till 2,00% beroende på skuldsättningsgraden. Faciliteten är ett treårigt avtal från och med börsintroduktionen den 12 december 2021 med två ettåriga alternativ till förlängning. Av den totala facilitaten på 1 100 MNOK har 244,4 utnyttjats (0). Outnyttjad kreditfacilitet kostar 35% av lånemarginalen. I finansnettot ingår en bortbokning av 20,9 MNOK relaterad till refinansieringen av koncernens skuld.

Den revolverande kreditfaciliteten är säkerställd med negativt utfästelse om att nya kreditlimiter måste godkännas av den befintliga banken och att inga tillgångar kan användas för säkerhet i ny skuld.

Den revolverande faciliteten är föremål för kovenanter där proforma leverange ratio inte ska överstiga 4,00:1 justerat för undantagsposter.

Koncernen uppfyller samtliga kovenanter.

SÄLJARKREDIT

Säljarkredit är relaterad till förvärvet av ExRohr Gmbh. Skulden är unsecured och med en ränta på 5%. Det finns inga kovenanter på skulden.

ÖVRIGA BANKLÅN

Övriga banklån består av mindre banklån och finansieringsavtal som inte ingår i Koncernens revolverande kreditfacilitet. Dessutom har koncernen en kredit- och garantifacilitet på 50 MNOK, där 2,6 (46,3) utnyttjades.

VERKLIGT VÄRDE

Det verkliga värdena skiljer sig inte från deras redovisade värden eftersom den upplupna räntan på dessa lån antingen är nära marknadsräntan eller att det är kortsiktiga lån.

2022102712891

NOT 17 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Specifikationen nedan avser poster i finansiella rapporter som innehåller finansiella instrument. Informationen klassificeras och värderas i enlighet med IFRS 9. Finansiella tillgångar, klassificerade som kortfristiga och långfristiga, representerar den maximala exponering som Norva24-koncernen har mot kreditrisk per balansdagen. Alla finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde (FAAC och FLAC) har i tabellen ett upplupet anskaffningsvärde som ungefär motsvarar verkligt värde på balansdagen.

MNOK	Kategori	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Finansiella tillgångar			
Investeringar i aktier	FVTPL	1,3	1,1
Finansiella tillgångar som ingår i andra långfristiga fordringar	FAAC	1,1	2,5
Kundfordringar	FAAC	281,4	238,3
Finansiella tillgångar som ingår i övriga kortfristiga fordringar	FAAC	52,0	8,1
Likvida medel	FAAC	260,4	180,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		**596,1**	**431,4**

MNOK	Kategori	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Finansiella skulder			
Långfristiga leasingskulder	FLAC	543,1	425,6
Långfristiga skulder av lån	FLAC	264,1	768,8
Övriga långfristiga skulder	FLAC	1,9	1,3
Tilläggsköpeskilling	FVTPL	60,3	45,4
Leverantörsskulder	FLAC	144,2	88,5
Kortfristig del av leasingskulder	FLAC	155,6	130,8
Kortfristig del av lån	FLAC	61,2	101,3
Summa finansiella skulder		**1 230,4**	**1 559,7**

KATEGORIER

FAAC – Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
FVTPL – Verkligt värde via resultaträkningen
FLAC – Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

NOT 18 ÖVRIGA KORT- OCH LÅNGFRISTIGA SKULDER

Specifikation av övriga kortfristiga och övriga långfristiga skulder MNOK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Övriga kortfristiga skulder		
Upplupna kostnader	142,4	68,5
Semesterersättning att betala	47,9	39,0
Moms att betala	43,5	32,6
Personalens källskatt	24,7	32,1
Upplupna löner att betala	19,1	20,6
Sociala avgifter att betala	18,9	17,2
Tilläggsköpeskilling	50,0	-
Övriga	32,1	7,4
Summa övriga kortfristiga skulder	**378,6**	**217,3**
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggsköpeskilling	10,4	45,4
Pensionsskulder	1,9	1,3
Summa övriga långfristiga skulder	**12,2**	**46,7**
Summa övriga kortfristiga- och långfristiga skulder	**390,8**	**264,0**

Specifikation av tilläggsköpeskilling MNOK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Övriga kortfristiga skulder	50,0	-
Övriga långfristiga skulder	10,4	45,4
Summa	**60,3**	**45,4**

MNOK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Öppningsbalans	**45,4**	**22,2**
Tillkommit pga förvärv under året	31,0	33,1
Betalade tilläggsköpeskilling	-18,9	-
Vinster och förluster redovisade i resultaträkningen (Övriga finansiella intäkter/kostnader)	6,0	-11,4
Omräkningsdifferenser	-3,2	1,5
Utgående balans	**60,3**	**45,4**

NOT 19 SKATTER

Beräkning av uppskjuten skatt/ uppskjuten skattefordran MNOK	2021	2020
Temporära skillnader		
Immateriella tillgångar	116,0	90,8
Materiella anläggningstillgångar	21,7	29,3
Leasing	15,2	11,7
Skulder	-	67,4
Övriga skillnader	-85,7	19,6
Temporära skillnader, netto	**87,1**	**218,8**
Underskottsavdrag	-2,3	-
Grund för uppskjuten skatt (fordran)	**84,9**	**218,8**
Uppskjuten skatt (fordran)	21,2	48,2
Uppskjuten skattefordran i balansräkningen	-	-
Uppskjuten skatteskuld i balansräkning	**21,2**	**48,2**

Grund för inkomstskatt, förändringar i uppskjuten skatt och aktuell skatt MNOK	2021	2020
Resultat före skatt	80,2	145,3
Permanenta skillnader	-80,7	28,7
Underlag för inkomstskatt	**-0,5**	**174,0**
Förändring av temporära skillnader	134,0	-71,6
Konsolideringseffekter	-32,4	39,8
Förändring av skattemässigt underskott	-	-
Skattepliktig inkomst (grund för aktuell skatt i balansräkningen)	**101,6**	**142,2**

Aktuell skatt i balansräkningen MNOK	2021	2020
Aktuell skatt på årets resultat	4,0	31,3
Justering i förhållande till föregående år	21,4	-
Aktuell skatt i balansräkningen	**25,4**	**31,3**

Komponenter i inkomstskattekostnaden MNOK	2021	2020
Aktuell skatt på årets resultat	-0,1	31,3
Justering i förhållande till föregående år	4,1	-
Summa aktuell skatt in skattekostnad	**4,0**	**31,3**
Förändring av uppskjuten skatt	-27,9	15,8
Förändring av uppskjuten skatt i samband med förvärv	17,2	-13,8
Förändring av uppskjuten skatt (fordringar) på grund av skattesats	-	-
Skattekostnad	**-5,8**	**33,3**

Avstämning, skatt MNOK	2021	2020
Resultat före skatt	80,2	145,3
Effektiv skattesats	25%	22%
Beräknad skatt baserad på effektiv skattesats	20,0	32,0
Skattekostnad	-5,8	33,3
Differens	**-25,8**	**1,3**

Avvikelserna består av: MNOK	2021	2020
Skatteeffekt på permanenta skillnader	-20,2	6,3
Övriga skillnader, inklusive skatt redovisad i eget kapital	-5,6	-5,0
Summan, förklarade skillnader	**-25,8**	**1,3**

Bolagsskattesats i varje land: Norge 22% (22%), Tyskland 30% (30%), Sverige 20,6% (21,40%), Danmark 22% (22%)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E08481429AC438F8DC60034B94ADB80

NOT 21 FINANSIELL RISKHANTERING

POLICYS FÖR FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens övergripande hantering av finansiell risk fokuserar på de oförutsägbara finansmarknaderna och syftar till att minimera potentiella negativa effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra vissa riskexponeringar. Den använda användningen av sådana instrument är dock begränsad.

VALUTARISK

Koncernledningen övervakar valutaexponeringen på koncernnivå. CFO använder skuldstrukturen och profilen för att balansera en del av nettoexponeringen av kassaflödet från verksamheten. Eftersom koncernen rapporterar sina finansiella resultat i NOK kan förändringar i den relativa styrkan i NOK i förhållande till de valutor i vilka koncernen bedriver verksamhet, påverka koncernens finansiella utveckling negativt. Koncernens finansiella policy innebär att en hög andel av säkringsbokförd omsättning ska vara denominerad i SEK, DKK och EUR. Detta gör att balansera risken relaterad till jämförelser i förhållande till dessa valutor. Koncernen använder mellanhavanden i koncernen för att hantera exponeringen. Givet en god balans mellan tillgångar, skulder och derivatinstrument i koncernen, bedömer koncernledningen att en hypotetisk förändring med +/-50 NMOK i förhållande till de relativa valutorna inte skulle ha någon större inverkan på koncernens finansiella ställning eller kassaflöden. För närvarande använder koncernen inga finansiella instrument för att säkra valutakursrisken i relation till inköp av material och produktion. Koncernen har inga fakturerings- och betalningsavtal i utländsk valuta. Koncernen har vissa fakturerings- och betalningsavtal i utländsk valuta. Koncernen har begränsad valutarisk som det är för närvarande. Därmed har koncernen för närvarande ingen valutasäkringspolicy. Koncernen övervakar sin valutarisk och kommer att överväga säkring när det anses nödvändigt.

RÄNTERISK

Koncernens förhärskt upplåning från långfristiga lån. Koncernens skuld består i NOK, SEK, DKK och EUR med rörlig och fast ränta. Koncernen analyserar sin räntekänslighet på regelbunden basis. Baserat på koncernens totala lånebelopp med rörlig ränta per den 31 december 2021 skulle effekten på resultatet före skatt av en förändring om +/-1,0 procentenhet i första hand i NOK, SEK, DKK och EUR resultera i en maximal tillväxt eller nedskrivning med 3 NMOK (10 NMOK per den 31 december 2020).

KREDITRISK

Kreditrisk hanteras på koncernnivå och uppstår främst från handel med kunder och avsättning för förluster på fordringar och förfallna fordringar. Koncernen har ett stort antal kunder och utestående fordringar, vilket begränsar risken. Historiskt sett har koncernen haft begränsade förluster på fordringar.

FINANSIERINGS- OCH LIKVIDITETSRISK

Kassaflödesprognoser utförs av respektive lands finansiella funktion. Koncernen har kontroll över sina likviditetsbehov under året, såsom att den finns tillräckligt med kontanter för att tillgodose behoven för den operativa verksamheten samtidigt som den bibehåller en tillräcklig outnyttjad kreditram för att säkerställa att den inte överskrider sina lånegränser eller kovenanter för någon av sina kreditfaciliteter. Koncernens likviditetsplanering för det kommande året visar att koncernen har tillräckliga medel för att möta sina förpliktelser när de förfaller.

KÄNSLIGHET

För räkenskapsåret 2021 om valutorna EUR, DKK och SEK hade försvagats/stärkts med 10 procent mot NOK med alla andra variabler konstanta, skulle årsbokslutet ha påverkats med +/-50 MNOK (+/- procent eller +/-50 MNOK för räkenskapsåret 2020). Förändring i EUR, DKK och SEK på +/-5 procent NOK skulle ha påverkat omräkningen av tillgångarna på 5 % av Danmark och Tyskland. Resten skulden skulle ha påverkat med +/-5 procent. Ränteskuldsanalysen är tillgängliga till av koncernens totala tillgångar med 5 procent (5) på koncernnivå.

OPERATIONELLA RISKER

Koncernen har en kundbas uppdelad i tre kategorier: flexibla kontraktsparterande inskäter ofta hos offentliga kunder, flexibla tillsistema från två till armen. Kundbasen är mycket stor och ingen kundsegment eller enskild bransch står för en huvudsaklig del av koncernen med motsvarande risk för koncentration. Detta minskar den kommersiella risken och har rank bidrar 2021 att så som försäkrats mot konkurser/förluster. Detta väljden i ett antal branscher. Koncernen har under år covid-19 i vissa

NOT 22 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Upprättandet av finansiella rapporter innefattar användning av uppskattningar för redovisningsändamål, som per definition sällan kommer att motsvara det faktiska resultatet. Ledningen är skyldig att göra bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Denna not ger en översikt över de områden som innebär en högre grad av bedömningar eller komplexitet, och av vilka poster som mer sannolikt kommer att justeras väsentligt på grund av att uppskattningar och antaganden visar sig vara felaktiga.

BETYDANDE UPPSKATTNINGAR AV FÖRVÄRV VID RÖRELSEFÖRVÄRV

Vid ett förvärv förvärvar redovisas köpeskillingen tillgångar och skulder till uppskattat verkligt värde och överförd ersättning överstiger den verkliga värdet i goodwill. Det verkar som värdet på förvärvade tillgångar och skulder på skriva av Norrsk bedriver är det normalt inte enkelt att observera marknadsvärden för förvärvade tillgångar och skulder på skriva egentransaktioner. Således måste tillgångar av det slag som Norrsk äger uppskattas med hjälp av olika värderingsmodeller för förvärvade tillgångar och skulder samt och är därför osäkra. Koncernen är därmed för många antaganden kan påverka periodiska avskrivningar på anläggningstillgångar och bedömning av eventuella nedskrivningar av verkligt värde goodwill i framtida perioder. Den specifika väsentliga bedömningen för Norrsk under 2020 och 2021 är identifiering och verkligt värde på de förvärvade immateriella tillgångarna.

Varumärken och kundrelationer har specifikt identifierats av ledningen som förvärvade immateriella tillgångar för alla förvärv som genomförts under 2020 och 2021. Ledningen tillmäter varumärket Norrsk och de förvärvade varumärkena, Lav, Eskahr och Tuppa ett betydande värde på sina respektive marknader där de förvärvade bolagen bedriver verksamhet.

Affärsplaner och budgetar för de kommande 5-20 åren baseras på koncernen, som arbetar med dessa varumärken på dessa marknader. Prognosen för kundrelationer baseras på kundbas och bedömning av kundrelationer över sin förväntade livslängd.

Verkligt värde vid förvärvstidpunkten för varumärken och kundrelationer baseras på en modell för mytbelåtenhet och tillstånd processens av den framtida nettobetalningar. Uppskattningen av varumärkena baseras på förväntade framtida och marknadspriser. Kundrelationens återkrav baseras på marknadsuppskattningar av kundomsättningen.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR VID VÄRDERING AV GOODWILL

Nedskrivning föreligger när det redovisade värdet på en tillgång eller en kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde. Värdet är det högsta av verkligt värde minus avyttringskostnad och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är det nuvärde som en tillgång eller en QCF-modell. Kassaflödena har räknats från budgeten för de nästkommande fem åren och innefattar inte förväntade förbättringar som koncernen ännu inte har förbundit sig till eller betydande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4B1429AC438F8DC60034B94AD

2022102712893

NOT 21 FINANSIELL RISKHANTERING, forts.

är så viktig för koncernen. Överskott av likvida medel som innehas av de operativa enheterna ingår för det mesta i koncernens cash pool, vilket minskar det totala rörelsekapitalbehovet.

KAPITALRISKHANTERING

Koncernens mål vid kapitalhantering är att skydda koncernens förmåga att fortsätta verksamheten enligt fortlevnadsprincipen (going concern), i kunders, anställdas, aktieägares och andra intressenters intressen.

Koncernen övervakar kapitalutvecklingen baserat på skuldsättningsgrad och kapitalnivå. Dessa nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med EBITDA och eget kapital proforma dividerat med balansomslutning.

LIKVIDITETSRISK

Förfall för finansiella skulder per den 31 december 2021

MNOK	Mindre än 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Över 5 år	Summa kontraktuella kassaflöden	Redovisat värde skulder
Kontraktuella förfall av finansiella skulder						
Leverantörsskulder	144,2	-	-	-	144,2	144,2
Tilläggsköpeskilling	19,0	31,0	10,4	-	60,3	60,3
Övriga kortfristiga skulder	241,4	-	-	-	241,4	241,4
Leasingskulder	83,8	76,8	476,6	186,8	824,1	698,7
Revolverande kreditfacilitet	-	-	244,4	-	244,4	239,9
Säljarkredit	46,1	-	-	-	46,1	46,1
Övriga banklån	7,6	7,6	22,7	1,5	39,3	39,3
Summa at 31 December 2021	**542,1**	**115,3**	**754,1**	**188,3**	**1 599,8**	**1469,9**

LIKVIDITETSRISK

Förfall för finanslella skulder per den 31 december 2020

MNOK	Mindre än 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Över 5 år	Summa kontraktuella kassaflöden	Redovisat värde skulder
Kontaktuella förfall av finanslella skulder						
Leverantörsskulder	86,5	-	-	-	86,5	86,5
Tilläggsköpeskilling	-	-	51,4	-	51,4	45,4
Övriga kortfristiga skulder	135,5	-	-	-	135,5	135,5
Leasingskulder	70,2	64,4	354,9	152,5	642,0	556,4
Banklånefacilitet	40,6	50,3	734,4	-	825,3	786,6
Övriga banklån	6,3	5,0	26,8	-	38,1	38,1
Säljarkredit	-	-	50,0	-	50,0	45,5
Summa per 31 december 2020	**339,2**	**119,7**	**1 217,4**	**152,5**	**1 828,8**	**1 693,9**

RESERVFOND

Koncernens likviditetsreserv består av banktillgodohavanden utöver icke utnyttjade kreditfaciliteter.

MNOK	2021	2020
Likvida medel	260,4	180,9
Spärrade likvida medel	-3,4	-16,8
Outnyttjad checkräkningskredit	855,6	-
Outnyttjad checkräkningskredit	47,5	3,7
Reservfond	**1 160,1**	**167,9**

De största företagen i koncernen är medlemmar av bolagets cashpool i flera valutor i flera valutor, där kassaunderskott i ett bolag uppvägs genom överskottslikviditet i en annan enhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94AD680

NOT 22 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie MNOK (utom belopp per aktie)	2021	2020
Resultat för perioden	86,0	112,0
Minus årlig utdelning på preferensaktier	31,3	37,9
Resultat för perioden efter allokering av preferensaktier	**54,7**	**74,1**
Viktat genomsnittligt antal aktier utestående för perioden	84 185 959	39 600 347
Resultat per aktie före utspädning, NOK	0,81	1,87
Resultat per aktie efter utspädning, NOK	0,81	1,87

Per den 31 december har Norva24-koncernen en aktieklass med lika rättigheter. Koncernen har ett långsiktigt incitamentsprogram med utspädningseffekt, men då programmet är "out-of-the-money" har det ingen utspädningseffekt.

Per den 25 oktober 2021 genomförde koncernen en aktiesplit som en förberedelse inför börsnoteringen, vilket resulterade i att samtliga stamaktier delas i 15 nya aktier. Denna split har genomförts så att den proportionerliga ändringen av antalet utestående aktier har justerats som om spliten genomfördes per den 1 januari 2020.

Per den 19 november 2021 konverterades samtliga preferensaktier till stamaktier.

Innehavarna av preferensaktier erhöll en företrädesrätt till rak (ingen ackumulering över tid) utdelning på det tecknade beloppet i NOK. Utdelningen av preferensaktier för 2020 baseras på antalet utestående preferensaktier, per den 1 januari och är 10 procent av det tecknade beloppet i NOK. För 2021 beräknas det fram till konverteringen, då preferensaktierna konverterades till stamaktier baserat på deras verkliga värde. Utdelningen av preferensaktierna är en eventualförpliktelse och redovisas därför inte i rapporten över finansiell ställning.

Per den 9 december gjorde koncernen en nyemission som en del av börsnoteringen.

NOT 23 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närståendeförhållanden definieras som enheter utanför Norva24-koncernen, över vilket koncernen har kontroll (antingen direkt eller indirekt), gemensam kontroll eller betydande ägarinflytande, inflytande i styrelsen eller ledningen för Norva24-koncernen. Närstående parter har möjlighet att ingå transaktioner med koncernbolag som potentiellt inte skulle kunna genomföras mellan icke-närstående parter. Villkoren för transaktionerna med närstående anses vara på rent affärsmässiga grunder.

Årliga leasingbetalningar MNOK	2021	2020
NSM Byggінvest AS (aktieägare)	0,6	0,6
Invest 24 Eiendom AS (aktieägare)	2,0	2,0
Summa	**2,7**	**2,7**

Leasingskuld MNOK	2021	2020
NSM Byggінvest AS (aktieägare)	0,6	1,3
Invest 24 Eiendom AS (aktieägare)	16,1	17,0
Summa	**16,7**	**18,3**

Styrelseledamot A. Bødal är indirekt ägare av och styrelseledamot i Invest24 Eiendom AS (33,3%) och NSM Byggінvest AS (19,3%) som har ingått hyresavtal med N24s dotterbolag i Norge.

Bødal är också indirekt ägare av och styrelseledamot i Nomek AS (32,0%) som har sålt fordon till N24 Group via leasingavtal. Total leasinginvestering (inköpspris för fordon) uppgick till 11,3 MNOK 2021 och 2,3 MNOK år 2020.

2022102712894

NOT 24 RÖRELSEFÖRVÄRV

FÖRVÄRV UNDER 2020 AND 2021

Under 2020 och 2021 har Norva24-koncernen förvärvat sex respektive sju verksamheter. I översikten nedan visas förvärven gemensamt, eftersom verksamheterna uppvisar sådana likheter vad gäller verksamhet, affärsmodell och värdering att en detaljerad översikt inte behövs.

Alla förvärvade verksamheter är verksamma inom underhåll av infrastruktur under mark och spelar en viktig roll för att uppnå Norva24s strategiska mål: "Vår långsiktiga vision är att bygga en europeisk marknadsledare och föregångare inom underhåll av infrastruktur under mark (UIM). Norva24-koncernen vision är att bli den ledande europeiska operatören i vår bransch och en inspiration för UIM-branschutvecklingen i Europa." Genom förvärven stärker Norva24-koncernen sin närvaro och position i Tyskland och Sverige, samtidigt som koncernen ges en närvaro i affärsområden där koncernen har en ambition att stärka sin position.

Förvärven som gjorts har varit högre än redovisat värde för relevanta enheter. En del av övervärdet har allokerats till kundkontrakt och varumärkesvärde. Dessutom är en del av goodwill relaterad till synergier från att driva flera verksamheter på en marknad samt immateriella tillgångar som inte kvalificerar för separat redovisning.

Förvärvade enheter 2021	Land	Datum	Ägarförhållanden
Kjelsberg Transport AS	Norge	1 februari	100%
GJ & Son AB	Sverige	1 februari	100%
Meyer och Krüger (består av två företag)	Tyskland	1 april	100%
GR Avloppsrensning i Stockholm AB	Sverige	1 juni	100%
Malmberg Miljöhantering AB	Sverige	1 juni	100%
Ulvsby Miljö AB (består av tre företag)	Sverige	30 juni	100%
Decker Group (består av sju företag)	Tyskland	30 juni	100%

Förvärvade enheter 2020	Land	Datum	Ägarförhållanden
Bergen Rørinspeksjon AS	Norge	1 januari	100%
LGTis Högtryck AB	Sverige	1 januari	100%
Solna Högtrycksspolning AB	Sverige	1 september	100%
Behne and Falkenhagen (består av tre bolag)	Tyskland	1 september	100%
Türpe Group (består av åtta bolag)	Tyskland	1 november	100%

Köpeskilling MNOK	2021	2020
Erlagd köpeskilling	262,5	355,9
Tilläggsköpeskilling (uppskattat verkligt värde per förvärvsdatumet)	31,0	33,1
Säljarkredit	-	27,3
Emitterade aktier	8,4	-
Summa köpeskilling	**301,9**	**416,2**

NOT 24 RÖRELSEFÖRVÄRV, forts.

Ingående balansräkning – Verkligt värde per förvärvsdatumet på förvärvade bolag: MNOK	2021	2020
Likvida medel	48,4	63,7
Övriga omsättningstillgångar	59,5	27,1
Övriga anläggningstillgångar	183,2	82,0
Varumärke	14,4	19,2
Kundrelationer	28,9	38,3
Summa tillgångar	**334,4**	**231,3**
Övriga kortfristiga skulder	79,5	29,7
Övriga långfristiga skulder	127,3	38,9
Uppskjuten skatt på övervärden	17,2	16,5
Summa skulder	**223,9**	**85,1**
Identifierbara nettotillgångar	**111,4**	**146,2**
Goodwill	190,5	270,0
Erlagd köpeskilling	262,5	355,9
Förvärvade likvida medel	48,4	63,7
Erlagd kontant köpeskilling, netto	**214,1**	**292,2**

Goodwill består av synergier från kostnadsbesparingar och ökad marknadsandel. De förvärvade verksamheterna omfattar också samlad personalstyrka. Dessa poster är inte identifierbara tillgångar och är upptagna i goodwill. All allokering av köpeskilling under 2021 är preliminär. Goodwill kommer inte att vara avdragsgill i skattehänseende.

Tilläggsköpeskilling är villkorade av att de förvärvade enheterna uppnår vissa framtida finansiella mål som exempelvis omsättning, EBITDA och EBITA. Koncernen redovisar tilläggsköpeskillingar till verkligt värde och periodiserar dem baserat på sannolikheten att uppnå dessa mål och den förväntade framtida utbetalningen.

Förvärvskostnaderna för året uppgår till 8,9 MNOK (12,4 MNOK) vilket redovisas under Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

YTTERLIGARE FINANSIELL INFORMATION SAMT RESULTAT PRO FORMA

När det gäller de sex förvärven under 2020 och de sju förvärv som genomfördes 2021 som presenteras ovan, inkluderar Norva24 Groups konsoliderade totalresultat endast redovisade intäkter (och relaterade kostnader) från förvärvstidpunkten. I den första tabellen nedan redovisas intäkterna och resultatet för de förvärvade bolagen från och med respektive förvärvsdatum i koncernredovisningen för 2020 och 2021. I den andra tabellen redovisas resultat för den kombinerade Norva24 Group för den aktuella rapportperioden (2021) och (2020), som om förvärvsdagen för alla förvärv som inträffade under året hade varit från och med början av räkenskapsåret.

Intäkter och resultat från förvärvsdagen till den 31 december under förvärvsåret MNOK	2021	2020
Intäkter	253,8	112,0
Årets resultat	29,3	15,3

Intäkter och resultat från den 1 januari till 31 december under förvärvsåret MNOK	2021	2020
Intäkter	348,0	354,7
Årets resultat	36,1	55,1

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814 29AC438F8DC600348 94ADB80

202102712895

NOT 25 DOTTERBOLAG

Företagsnamn	Segment	Organisations-nummer	Registre-ringsland	Förvärvs-datum	Ägarför-hållanden andel
Norva24 Group AB (publ)	Corporate	559226-2553	Sverige	2021-06-30	ultimate parent
Norva24 Holding AS	Corporate	914 681 447	Norge	2021-06-30	97%
Norva24 MiljCo AB	Corporate	559341-1886	Sverige	2021-12-08	93%
Norva24 AS	Corporate/Norge	914 881 463	Norge	2015-01-09	100%
Spyleteknikk AS	Norge	888 299 092	Norge	2015-04-01	100%
Norva24 Øst AS	Norge	951 141 836	Norge	2015-04-01	100%
Østfold Høytrykk AS	Norge	984 382 286	Norge	2015-09-01	100%
Norva24 Vest AS	Norge	971 057 440	Norge	2015-11-01	100%
Ringerike Septikservice AS	Norge	945 559 705	Norge	2016-05-01	100%
Flagstad AS	Norge	998 326 648	Norge	2016-10-01	100%
Sørmiljø Holding AS	Norge	957 869 513	Norge	2017-06-01	100%
Norva24 Sørmiljø AS	Norge	915 684 092	Norge	2017-06-01	100%
Bergen Rørinspeksjon AS	Norge	989 066 156	Norge	2020-01-01	100%
Kjeldsberg Transport AS	Norge	925 704 458	Norge	2021-02-01	100%
Norva24 Deutschland GmbH	Tyskland	HRB 153547	Tyskland	2019-03-01	100%
ExRohr GmbH	Tyskland	HRB 6052 HL	Tyskland	2019-03-01	100%
Mertus 642 GmbH	Tyskland	HRB 119662	Tyskland	2019-03-01	100%
Mertus 643 GmbH	Tyskland	HRB 119661	Tyskland	2019-03-01	100%
Mertus 640 GmbH	Tyskland		Tyskland	2019-03-01	100%
Behne Entsorgungsservice GmbH	Tyskland	HRB 119661	Tyskland	2020-09-01	100%
Rohrreinigung Falkenhagen GmbH	Tyskland	HRB 119662	Tyskland	2020-09-01	100%
Kommunaltechnik Segler GmbH	Tyskland	HRB 20412 HL	Tyskland	2020-09-01	100%
Norva24 Erwerbs GmbH	Tyskland	HRB 119615	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Gochsheim GmbH & Co. KG	Tyskland	HRB 895	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Gochsheim Verwaltungs GmbH	Tyskland	HRB 5302	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Blomberg GmbH	Tyskland	HRB 7822	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Rohrreinigung GmbH	Tyskland	HRB 7758	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Rohrreinigung Kössler Türpe e.K.	Tyskland	HRA 10085	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Entsorgung GmbH & Co. KG	Tyskland	HRB 9850	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Entsorgung Verwaltungs GmbH	Tyskland	HRB 7558	Tyskland	2020-11-01	100%
Kanal-Türpe Koessler GmbH	Tyskland		Tyskland	2020-11-01	100%
Mayer Kanalmanagement GmbH	Tyskland	HRB 7054 FF	Tyskland	2021-04-01	100%
Krüger Wasserhochdrucktechnik GmbH	Tyskland	HRB 3274 FF	Tyskland	2021-04-01	100%
MBR Umwelttechnik + Rohrreinigung GmbH	Tyskland	HRB 111952	Tyskland	2021-06-30	100%
AWT Decker Hamburg GmbH	Tyskland	HRB 112557	Tyskland	2021-06-30	100%
AWT Decker Berlin GmbH	Tyskland	HRB 199804 B	Tyskland	2021-06-30	100%
Norva24 AB	Sverige	559119-9853	Sverige	2017-08-01	100%
A Söderlindhs AB	Sverige	556700-5151	Sverige	2017-08-01	100%
Miljövision Per Göransson AB	Sverige	556360-0484	Sverige	2019-12-01	100%
LGTs Högtryck AB	Sverige	556335-6285	Sverige	2020-01-01	100%
Solna Högtryckspolning AB	Sverige	556229-5658	Sverige	2020-09-01	100%
GJ & Son AB	Sverige	556545-1159	Sverige	2021-02-01	100%
G R Avloppsrensning i Stockholm AB	Sverige	556502-5905	Sverige	2021-06-01	100%
Malmberg Miljöhantering AB	Sverige	556292-9322	Sverige	2021-06-01	100%
Ulvsby Miljö AB	Sverige	559235-2073	Sverige	2021-06-30	100%
FM Miljö Holding AB	Sverige	559301-8671	Sverige	2021-06-30	100%
Filipstad Miljösanering AB	Sverige	556520-2889	Sverige	2021-06-30	100%
Norva24 Danmark A/S	Danmark	19 206 987	Danmark	2017-01-01	100%

NOT 26 GARANTIER

Norva24-koncernen har operativa garantier relaterade till driftstillstånd, leverantörskontrakt och kundkontrakt.

Garantibelopp per 31 december:

MNOK	2021	2020
Verksamhetsgarantier	37,0	28,9
Personalens källskattegarantier	15,9	15,2
Summa	52,8	44,1

NOT 27 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

FÖRVÄRV UNDER 2022

- Norva24 Group AB (publ) har den 5 april 2022, genom sitt dotterbolag Norva24 AB, förvärvat 100 procent av aktierna i IRG Rörinspektion AB ("IRG"). Förvärvet är strategiskt viktigt för Norva24s arbete med att utveckla nya teknologiska lösningar inom IoT, sensorteknologi och digital övervakning. Med IRG får Norva24 tillgång till en välfungerande teknologisk lösning för övervakning av infrastruktur under mark, avancerade rörinspektions- och flödesmätningstjänster samt tillskotts-vattenutredningar. Under 2021 uppgick IRGs intäkter 35 MSEK.

  Bolaget är verksamt i främst Göteborgsregionen och har omkring 30 anställda, med huvudkontor i Kungsbacka och filial i Ljungskile. Förvärvet finansieras med interna medel och genom en riktad nyemission av 208 719 aktier till säljarna av IRG, motsvarande ett belopp om 4 500 000 SEK.

- Norva24 har tecknat avtal om att förvärva ROHR FREI SCHNELLDIENST AXEL ZIMMERBEUTEL GmbH ("Zimmerbeutel"). Zimmerbeutel offers tjänster inom rörteknik, tömningstjänster and högtryckspolning. Zimmerbeutel är baserat i staden Wuppertal i Rhein/Ruhr-området. Förvärvet stärker Norva24s strategi att expandera sin regionala räckvidd. Zimmerbeutel är det första Norva24-bolaget i Rhein/Ruhr-området och kommer att fungera som en plattform för den framtida utvecklingen av Norva24s aktivitet i regionen. Zimmerbeutel har över 25 års erfarenhet i branschen och hade en omsättning på cirka 40 MNOK (4 MEUR) under 2020.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

20221027128896

Noter till moderbolagets redovisning

NOT 1 GENERELL INFORMATION

Den rapporterande enheten som återspeglas i denna koncernredovisning består av Norva24 Group AB (publ), organisationsnummer 559226-2583 är en svensk enhet med hemvist i Stockholm, Sverige. De finansiella rapporterna presenteras i miljoner svenska kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifter inom parentes avser jämförelseperioden. Under 2021 har bolaget ändrat sitt räkenskapsår för att harmonisera med resten av koncernen, vilket ger ett räkenskapsår på 16 månader från 2020-09-01 till 2021-12-31. Räkenskapsåret 2020 löper från bolagets bildande 2019-11-11 till 2021-08-31.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna not innehåller en lista över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna historiska finansiella information. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade perioder, om inte annat anges. Moderbolaget tillämpar koncernens redovisningsprinciper som beskrivs i not 31 koncernbokslutet. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av denna historiska finansiella information listas nedan. De finansiella rapporterna för Norva24 Group AB (publ) är upprättade i enlighet med RFR 2 *Accounting for legal entities* och *Årsredovisningslagen*. Den historiska informationen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

AKTIER I DOTTERBOLAG

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förvärvsrelaterade kostnader. När det finns indikation på att aktier i dotterbolag har minskat i värde görs en beräkning av the recoverable amount. Om detta är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Profit from shares in Group companies".

AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

PRESENTATION

Resultat- och balansräkningen följer *Årsredovisningslagens* utformning. Rapporten över förändringar i eget kapital följer koncernens presentationsformat men ska innehålla de kolumner som anges i *Årsredovisningslagen*. Vidare innebär det en skillnad i namn jämfört med koncernredovisningen främst avseende finansiella intäkter, kostnader och eget kapital.

FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 tillämpas inte i Norva24 Group AB (publ). Norva24 Group AB (publ) tillämpar istället de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 9 *Finansiella instrument*, s. 3-10). Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde. I efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som förvärvats med avsikt att innehas på kort sikt redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet av fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreserv i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen enligt IFRS 9 även kommer att redovisas i moderbolaget.

NOT 3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

Lån to aktieägare

MSEK	2021	2020
Vid periodens början	0,1	0,1
Amortering	-	-
Räntekostnader	-	-
Erhållen ränta	-	-
Vid periodens slut	**0,1**	**0,1**

Långfristiga lån till dotterbolag

MSEK	2021	2020
Vid periodens början	-	-
Utbetalningar	879,1	-
Amortering	-	-
Räntekostnader	0,7	-
Erhållen ränta	-	-
Vid periodens slut	**879,8**	**-**

Kortfristiga lån till dotterbolag

MSEK	2021	2020
Vid periodens början	-	-
Utbetalningar	11,1	-
Amortering	-	-
Räntekostnader	0,2	-
Erhållen ränta	-	-
Vid periodens slut	**11,3**	**-**

Moderbolaget har inga avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående parter. Moderbolaget har inte rapporterat några kostnader avseende osäkra fordringar från närstående parter under perioden. Ingen säkerhet ställs för fordringarna.

NOT 4 DOTTERBOLAG

Dotterbolag Bolagsnamn	Organisations-nummer	Hemvist och land för registrering och verksamhet	Ägarandel och röstandel	Antal aktier	Redovisat värde 2020-08-31	Redovisat värde 31.12.2021
Norva24 Holding AS	914 881 447	Stryn, Norge	97%	1.0	0.0	2 881,7

Aktier i Norva24 Holding AS tillhandahölls som ett tilläskott som en del av ett nytt moderbolagsaktiebyte

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Specifikation av övriga rörelsekostnader MSEK	Helår 2021	Helår 2020
Juridiska, revisions- och konsultavgifter	30,1	-
Diverse kontorskostnader	1,1	-
Övrigt	0,0	-
Summa övriga rörelsekostnader	**31,2**	**-**

Specifikation av arvoden som betalats till revisorer MSEK	Helår 2021	Helår 2020
Revision	0,4	-
Övriga revisionsnära tjänster	1,1	-
Skatterådgivningstjänster	8,1	-
Övriga konsulttjänster	9,5	-
Summa	**19,1**	**-**

NOT 6 FINANSIELLA POSTER

Specifikation av finansiella poster MSEK	2021	2020
Ränteintäkter lån till dotterbolag	0,9	-
Valutakursvinster	-	-
Övriga finansiella intäkter	-	-
Finansiella intäkter	**0,9**	**-**
Räntekostnader lån från dotterbolag	-0,0	-
Valutakursförluster	-0,0	-
Övriga finansiella kostnader	-0,0	-
Finansiella kostnader	**-0,0**	**-**
Finansnetto	**0,9**	**-**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814129AC438F8DC60034B94ADB80

2022102712897

NOT 7 SKATTER

Beräkning av uppskjuten skatt/ uppskjuten skattefordran MSEK	31 dec, 2021	31 aug, 2020
Temporära skillnader		
Underskottsavdrag	80,9	-
Grund för uppskjuten skatt (fordran)	**80,9**	**-**
Uppskjuten skatt (fordran)	16,7	-
Uppskjutna skattefordringar som inte redovisas i balansräkningen	-	-
Uppskjuten skattefordran i balansräkningen	**16,7**	**-**
Uppskjuten skatt i balansräkningen	**16,7**	**-**

Grund för inkomstskatt, förändringar i uppskjuten skatt och aktuell skatt MSEK	Helår 2021	Helår 2020
Resultat före skatt	-30,3	-
Permanenta skillnader	111,2	-
Underlag för inkomstskatt	**80,9**	**-**
Förändring i uppskjuten skatt (asset)	16,7	-
Skattekostnad	**16,7**	**-**

NOT 8 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Specifikation av övriga kortfristiga fordringar MSEK	31 dec, 2021	31 aug, 2020
Kortfristiga koncerninterna fordringar	11,3	-
Övriga kortfristiga fordringar	52,3	0,1
Summa	**63,6**	**0,1**

NOT 9 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Specifikation av övriga kortfristiga skulder MSEK	31 dec, 2021	31 aug, 2020
Upplupna kostnader	42,5	-
Övrigt	13,9	-
Summa	**56,5**	**-**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och ger en rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och bolagen i koncernen står inför.

Styrelsen och VD för Norva24 Group AB

Stockholm, 25 april 2022

Vidar Meum
Styrelseordförande

Allan Engström Styrelseledamot	Astrid Bedal Styrelseledamot	Einar Nornes Styrelseledamot
Mats Lönnqvist Styrelseledamot	Linus Lundmark Styrelseledamot	Monica Reib Styrelseledamot
Terje Bøvelstad Styrelseledamot	Ulrika Östlund Styrelseledamot	

Henrik Damgaard
VD

Vår revisionsberättelse har angivits den 25 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

2022102712898

3-årsöversikt

3-ÅRSÖVERSIKT

MNOK	2021	2020	2019
Intäkter från avtal med kunder	2 006,3	1512,4	1279,2
Övriga rörelseintäkter	19,0	10,1	8,3
Summa rörelseintäkter	2 025,2	1522,5	1287,5
Rörelsekostnader			
Operativa servicekostnader	-220,4	-173,7	155,4
Personalkostnader	-879,3	-672,6	567,9
Driftskostnader, fordon	-288,1	-191,1	189,7
Övriga rörelsekostnader	-246,7	-143,8	130,4
Övriga vinst/förlust	40,3	-	-
Summa rörelsekostnader	-1594,2	-1180,8	1043,5
Resultat före räntor, skatter och avskrivningar (EBITDA)	431,0	341,8	244,0
Avskrivningar	-209,6	-145,6	-105,5
Resultat före räntor, skatter och avskrivningar immateriella tillgångar (EBITA)	221,5	196,2	138,5
Avskrivningar immateriella tillgångar	-28,0	-17,0	-9,3
Resultat före räntor och skatter (EBIT)	193,5	179,2	129,3
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	9,6	23,6	9,4
Finansiella kostnader	-123,0	-57,4	-55,4
Finansnetto	-113,4	-33,9	-45,9
Resultat före skatt (EBT)	80,2	145,3	83,2
Skattekostnad	5,8	-33,3	-25,0
Årets resultat	86,0	112,0	58,2
Justerad EBITA	257,7	211,9	143,6
Justerad EBITA-marginal	12,7%	13,9%	11,2%

KVARTALSDATA FÖR DEN KONSOLIDERADE KONCERNEN

MNOK	Q1 2020	Q2 2020	Q3 2020	Q4 2020	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021
Summa rörelseintäkter	**344,8**	**363,5**	**368,5**	**445,7**	**408,9**	**486,5**	**541,0**	**588,9**
EBITDA	**64,8**	**89,0**	**92,5**	**95,6**	**75,3**	**101,8**	**117,9**	**136,2**
EBITA	**34,1**	**53,3**	**56,4**	**52,4**	**28,7**	**50,1**	**61,8**	**82,8**
Rörelseresultat (EBIT)	**30,2**	**49,7**	**52,4**	**46,9**	**20,3**	**43,0**	**54,6**	**75,6**
Justerad EBITA	**35,1**	**55,4**	**58,5**	**52,9**	**33,2**	**69,9**	**72,5**	**82,0**
Justerad EBITA-marginal	**10,2%**	**15,2%**	**15,9%**	**14,1%**	**8,1%**	**14,4%**	**13,4%**	**13,9%**
Summa rörelseintäkter								
Norge	170,2	181,2	187,8	199,8	174,6	202,5	203,8	220,5
Tyskland	58,2	57,6	59,7	109,6	117,4	148,8	182,5	197,7
Sverige	44,0	45,8	41,8	60,7	51,8	67,7	87,3	99,8
Danmark	72,4	78,8	79,3	75,8	66,2	66,3	67,5	70,9
Koncernen & övrigt	-	-	-	0,0	-1,2	1,2	-	-
Koncernen	344,8	363,5	368,5	445,8	408,9	486,5	541,0	588,9
Justerad EBITA								
Norge	20,8	36,6	40,5	42,1	16,0	47,4	28,6	34,2
Tyskland	13,3	14,0	14,5	16,8	25,7	22,5	34,9	36,0
Sverige	11,7	10,9	5,7	12,4	3,0	14,9	11,3	10,3
Danmark	-3,8	-1,0	4,3	-1,0	-5,1	-8,3	3,3	3,7
Koncernen & övrigt	-7,0	-5,1	-6,5	-7,3	-6,4	-6,6	-5,6	-2,3
Koncernen	35,0	55,4	58,6	62,8	33,3	69,9	72,5	82,0
Justerad EBITA-marginal								
Norge	12,2%	20,2%	21,6%	21,1%	9,2%	23,4%	14,0%	15,5%
Tyskland	22,9%	24,3%	24,2%	15,1%	21,9%	15,1%	19,1%	18,2%
Sverige	26,7%	23,7%	13,7%	20,4%	5,8%	22,0%	13,0%	10,4%
Danmark	-5,3%	-1,2%	5,5%	-1,4%	-7,6%	-12,5%	4,9%	5,3%
Koncernen & övrigt	n.m	n.m	n.m	n.m	n.m	n.m	n.m	n.m
Koncernen	10,2%	15,3%	15,9%	14,1%	8,1%	14,4%	13,4%	13,9%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

2022102712899

Nyckeltal

NYCKELTAL

AVSTÄMNINGAR AV ALTERNATIVA NYCKELTAL SOM INTE ÄR DEFINIERADE ENLIGT IFRS

Rad-ID	MNOK	Källa	Beräkning	2021	2020
A	Summa rörelseintäkter	Resultaträkning		2 025,2	1 522,5
	Periodens resultat	Resultaträkning		86,0	112,0
	Resultat per aktie (före och efter utspädning), NOK	Resultaträkning		0,81	1,87
	Genomsnittligt antal utestående stamaktier			64 165 959	39 600 347
	Tillväxt för totala intäkter, %			32,9	18,3
	Organisk tillväxt i totala intäkter, %			0,7	1,7
	Förvärvad tillväxt i totala intäkter, %			32,1	16,6
B	Summa rörelsekostnader	Resultaträkning		1 594,2	1 180,8
C	EBITDA (resultat före räntor, skatt och av- och nedskrivningar)		C=A–B	431,0	341,8
	EBITDA-marginal, %		C/A	21,3	22,4
D	Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar (anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i leasingavtal)	Not 5 + Not 7		209,6	145,6
E	EBITA		E=C–D	221,5	196,2
	EBITA-marginal, %		E/A	10,9	12,9
F	Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	Resultaträkning		237,5	162,6
G	Rörelseresultat (EBIT)		G=C–F	193,5	179,2
	Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %		G/A	9,6	11,8
H	Jämförelsestörande poster, kostnader			30,8	15,7
H2	Jämförelsestörande poster, avskrivningar			5,4	0,0
I	Justerad EBITDA		I=C+H	461,8	357,5
	Justerad EBITDA-marginal, %		I/A	22,8	23,5
J	Justerad EBITA		J=E+H+H2	257,7	211,9
	Justerad EBITA-marginal, %		J/A	12,7	13,9
K	Justerad EBIT		K=G+H+H2	229,7	194,9
	Justerad EBIT-marginal, %		K/A	11,3	12,8
L	Leasingavgifter	Not 6		163,4	137,4
M	Investeringar (inköp minus avyttringar)	Not 7		65,2	20,7
N	Utgifter för nyutveckling eller nya investeringar		N=L+M	228,6	158,1
O	Cash EBITA		O=C–N	202,5	183,7
P	Justerad cash EBITA		P=I–N	233,2	199,4
	Justerad cash EBITA-marginal, %		P/A	11,5	13,1
Q	Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflödesanalys		337,4	353,8
R	Kassagenerering, %		Q/I	73,1	99,0

Nyckeltal i balansräkningen

Rad-ID	MNOK	Källa	Beräkning	31-12-2021	31-12-2020
AA	Långfristiga och kortfristiga lån	Finansiell ställning		825,3	870,2
AB	Lång- och kortfristiga leasingskulder	Finansiell ställning		698,7	556,4
AC	Likvida medel	Finansiell ställning		260,4	180,9
AD	Nettoskuld		AD=AA+AB–AC	763,6	1 245,6
AE	Nettoskuld/justerad EBITDA LTM		AE=AD/I	1,7	3,5
BA	Varulager	Finansiell ställning		10,8	2,7
BB	Kundfordringar	Finansiell ställning		281,4	238,8
BC	Övriga kortfristiga fordringar	Finansiell ställning		171,2	60,8
BD	Leverantörsskulder	Finansiell ställning		144,2	86,5
BE	Övriga kortfristiga fordringar	Finansiell ställning		378,6	217,3
BF	Nettorörelsekapital		BF= BA+BB+BC–BD–BE	–59,3	–1,5
BG	Nettorörelsekapital/LTM summa rörelseresultat		BG=BF/A	–2,9	–0,1
CA	Summa tillgångar	Finansiell ställning		3 225,1	2 544,5
CB	Kortfristiga skulder	Finansiell ställning		764,8	567,3
CC	Sysselsatt kapital		CC=CA–CB	2 460,3	1 977,2
CD	Avkastning på sysselsatt kapital, %		CD=G(LTM)/CC	7,9	9,1

* LTM – senaste tolv månaderna

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80

Segmentsnyckeltal

UTVALDA NYCKELTAL FÖR SEGMENTEN

MNOK	Full year 2021	Full year 2020
Rörelseintäkter per segment		
Norge	801,5	738,6
Tyskland	646,3	285,2
Sverige	306,6	192,2
Danmark	270,9	306,4
Summa rörelseintäkter	**2 025,2**	**1 522,5**
EBITDA per segment		
Norge	203,4	203,8
Tyskland	163,9	68,0
Sverige	69,4	57,4
Danmark	72,1	41,8
Koncernen & övrigt	-77,8	-29,2
Summa EBITDA	**431,0**	**341,7**
EBITA-marginal per segment, %		
Norge	25,4	27,6
Tyskland	25,4	23,8
Sverige	22,6	29,8
Danmark	26,6	13,6
Norva24-koncernen	**21,3**	**22,4**
Justerad EBITDA per segment		
Norge	204,7	204,7
Tyskland	174,0	76,6
Sverige	72,2	58,3
Danmark	31,9	41,8
Koncernen & övrigt	-20,9	-25,8
Summa justerad EBITDA	**461,8**	**357,4**
Justerad EBITDA-marginal per segment, (%)		
Norge	25,5	27,7
Tyskland	26,9	27,5
Sverige	23,5	30,3
Danmark	11,8	13,6
Norva24-koncernen	**22,8**	**23,5**

MNOK	Full year 2021	Full year 2020
EBITA per segment		
Norge	122,4	139,2
Tyskland	108,2	47,8
Sverige	36,9	39,8
Danmark	32,3	-1,5
Koncernen & övrigt	-77,8	-29,2
Summa EBITA	**221,5**	**196,2**
EBITA-marginal per segment, %		
Norge	15,3	18,9
Tyskland	16,7	16,8
Sverige	11,9	20,7
Danmark	11,9	-0,5
Norva24-koncernen	**10,9**	**12,9**
Justerad EBITA per segment		
Norge	126,2	140,1
Tyskland	119,1	58,4
Sverige	39,6	40,7
Danmark	-6,3	-1,5
Koncernen & övrigt	-20,9	-25,8
Summa justerad EBITA	**257,7**	**211,9**
Justerad EBITA-marginal per segment, (%)		
Norge	15,7	19,0
Tyskland	18,4	20,5
Sverige	12,9	21,2
Danmark	-2,3	-0,5
Norva24-koncernen	**12,7**	**13,9**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B4814299AC43BF8DC6003A4B94ADB80

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Norva24 Group AB (publ), org.nr 559226-2553

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Norva24 Group AB (publ) för räkenskapsåret 2020-09-01–2021-12-31 avseende moderbolaget, respektive 2021-01-01–2021-12-31 avseende koncernen, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-73.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-73. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och den finansiella ställningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

- *Koncernens väsentlighetstal:* 17,9 MSEK
- *Hur vi fastställde det:* Väsentligheten har baserats på ca 1 % av koncernens omsättning
- *Motivering av valet av väsentlighetstal:* Vi har valt denna metodik för att fastställa materialiteten då den, enligt vår uppfattning, är det mest relevante måttet enligt vilket koncernens utveckling oftast mäts. Nivån på ca 1 procent anses i revisionsstandarder vara en godtagbar kvantitativ väsentlighetströskel.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg 895 TSEK samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning:

Vi hänvisar till noterna 3 *Väsentliga redovisningsprinciper* och 5 *Intäkter från kundkontrakt*.

Koncernens redovisade omsättning uppgick till cirka 2 006 MNOK för 2021. Försäljningen består av UM-tjänster och intäktsförs över tid. Prestationsförpliktelserna uppfylls vanligen samma dag som tjänsten utförs. För längre åtaganden tillämpas successiv vinstavräkning beräknad på antal arbetstimmar i relation till totalt förväntat antal arbetstimmar.

Intäktsredovisningen anses vara ett särskilt betydelsefullt område på grund av postens storlek och väsentlighet för koncernens intressenter.

Den identifierade risken är att intäkterna inte existerar eller redovisas i rätt period i enlighet med kundkontrakten.

I vår revision har vi kartlagt bolagets rutiner och processer avseende fakturering och intäktsredovisning för att få en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå. Denna kartläggning har gjorts för att vi ska kunna fokusera vår granskning på rätt saker.

Utförda granskningsinsatser omfattar bland annat:

- Granskat efterlevnaden av koncernens redovisningsprinciper.
- Analys av intäkterna samt bruttovinstmarginalen under året jämfört med föregående år.
- På stickprovsbasis inhämtat kundfakturor och betalningsbevis för att säkerställa att intäkter och kundfordringar existerar och är redovisade i rätt period.

Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga lakttagelser i revisionen.

Värdering av goodwill avseende Danmark

Vi hänvisar till noterna 3 *Väsentliga redovisningsprinciper* och 10 *Immateriella anläggningstillgångar och goodwill*.

Företagsledningen har upprättat värderingstest på koncernens goodwill fördelat på de fyra geografiska segmenten vilka till lika utgör kassagenererande enheter per 2021-12-31. Värderingstesterna bygger alla på budgetar för år 2022 och långsiktig tillväxttakt om 2%, men med anpassad diskonteringsränta för varje kassagenererande enhet.

Ledningen har gjort ett känslighetstest per kassagenererande enhet där långsiktig tillväxttakt minskas med –2% och WACC ökas med +2%. Inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Värderingen av goodwill bedöms vara särskilt betydelsefullt då den bygger på väsentliga antaganden som görs av företagsledningen. Identifierade risker är enligt nedan:

- att nedskrivningsbehov föreligger för det danske segmentet om dess resultat inte motsvarar förväntningarna.
- Att väsentliga antaganden och bedömningar som ledningen gör inte är rimliga.

Vid utvärderingen av antagandena, som redogörs för i not 10, har vi för att säkerställa värderingen utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Involverat PwCs värderingsspecialister som har prövat ledningens antaganden och beräkning av WACC samt kontrollerat att värderingstesterna upprättats i enlighet med IFRS.
- Kontrollerat känsligheten i värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar.
- Utvärderat budget mot prognos samt med vår kunskap om Norva24-koncernens utveckling och marginaler.

Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga lakttagelser i revisionen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-57 och 118-123. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorns-ansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

VIDIMERAS:

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Norva24 Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Norva24 Group AB (publ) för år 2021 (räkenskapsåret).

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 5c48c0a4ba57a92695c0c8552b1438340c4848eb639d4a098bd092ae6bf0f3dd upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Norva24 Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentlighe-ter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen [och koncernredovisning]. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Norva24 Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 31 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan detta datum.

Stockholm den 25 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Niklas Kullberg
Auktoriserad revisor

2022102712903

Definitioner

NYCKELTALSDEFINITIONER OCH BESKRIVNINGAR

Mått	Definition	Motivering för användande
Tillväxt i totala rörelseintäkter	Förändring i totala rörelseintäkter i procent av totala rörelseintäkter under jämförelseperioden, dvs. föregående år eller kvartal.	Förändring av totala rörelseintäkter speglar bolagets realiserade rörelseintäktsökning över tid.
Organisk tillväxt i totala rörelseintäkter	Förändring av totala rörelseintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärvseffekter, som en procentandel av totala rörelseintäkter under jämförelseperioden.	Organiska totala rörelseintäkter exklusive effekterna av förändringar i bolagets struktur, vilket möjliggör en jämförelse av rörelseintäkter över tid.
Förvärvad tillväxt av totala rörelseintäkter	Förändring av totala rörelseintäkter som procentuell förändring från jämförelseperioden för totala driftsintäkter under jämförelseperioden, driven av förvärv. Förvärvade totala rörelseintäkter definieras som totala rörelseintäkter under perioden hänförliga till bolag som har förvärvats under den senaste 12-månadersperioden, och för dessa bolag enbart rörelseintäkterna fram till 12 månader efter förvärvsdatumet.	Förvärvad tillväxt – Tillväxt i totala rörelseintäkter avspeglar den förvärvade enhetens effekt på de totala rörelseintäkterna.
EBITDA	Resultat före räntor, skatt och av- och nedskrivningar.	EBITDA ger en bild av resultat genererat i den löpande verksamheten och är ett komplement till rörelseresultatet (EBIT).
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av totala rörelseintäkter.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet och indikerar bolagets resultatkapacitet.
EBITA	Resultat före räntor, skatter och avskrivningar.	EBITA ger en översikt över resultat genererat i den löpande verksamheten och är ett komplement till rörelseresultatet.
EBITA-marginal	EBITA i relation till totala rörelseintäkter.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet och anger bolagets rörelseresultat.
EBIT-marginal	Resultat före räntor och skatter (EBIT) i relation till totala rörelseintäkter.	Rörelsemarginal möjliggör jämförelser av bolagets lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster såsom förvärvskostnader, integrationskostnader och kostnader för en börsnotering.	Möjliggör jämförelse av resultatmått utan jämförelsestörande poster.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster.	Möjliggör jämförelse av EBITDA med andra perioder utan jämförelsestörande poster. Justerad EBITDA är ett mått som bolaget anser vara relevant för investerare som vill förstå inkomstgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar och jämförelsestörande poster.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av totala rörelseintäkter.	Justerad EBITDA-marginal exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten över tid.
Justerad EBITA	EBITA justerad för jämförelsestörande poster.	Möjliggör jämförelse av EBITA med andra perioder utan jämförelsestörande poster. Justerad EBITA är ett mått som bolaget anser vara relevant för investerare som vill förstå inkomstgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar och jämförelsestörande poster.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av totala rörelseintäkter.	Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten över tid.
Justerad EBIT	Resultat före räntor och skatter (EBIT) justerad för jämförelsestörande poster.	Justerad EBIT (rörelseresultat) exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket ger en övergripande bild av resultatet genererat från den löpande verksamheten.
Justerad EBIT-marginal	Justerat rörelseresultat i procent av totala rörelseintäkter.	Justerad EBIT (rörelsemarginal) exkluderar effekten från jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande verksamheten över tid.

Mått	Definition	Motivering för användande
Utgifter för nyutveckling eller nya investeringar	Leasingbetalningar för fordon inklusive ränta och avskrivningar på fordon, hyresbetalningar för fastigheter och investeringar (investeringar i ägda fordon och utrustning minus avyttringar)	Utgifter för nyutveckling eller nya investeringar används som ett alternativt mått för koncernens investeringar för att avspegla att leasingavtal aktiveras direkt medan kontanta betalningar görs över leasingperioden.
Cash EBITA	EBITDA minus kassaeffekten för investeringar	Cash EBITA ger en övergripande bild av den genererade vinsten från den operativa verksamheten och är ett komplement till rörelseresultatet. Måttet är jämförbart med EBITA, men istället EBITDA minus avskrivningar av fasta och leasade tillgångar, justeras det för kontant effekten till sådana tillgångar. Detta kommer att visa timingen av CAPEX och kassaeffekten av finansiell leasing på lönsamheten.
Justerad cash EBITA	EBITA inklusive förutbetalda intäkter justerad för jämförelsestörande poster.	Justerad cash EBITA exkluderar effekten från jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande verksamheten över tid.
Nettoskuld	Summa räntebärande skulder minus likvida medel. De totala räntebärande skulderna består av lång- och kortfristiga lån, lång- och kortfristiga leasingskulder enligt IFRS 16 samt lån från aktieägarna.	Nettoskuld används för att följa upp utvecklingen för räntebärande lån och övervaka refinansieringskravet. Måttet används även som täljare vid beräkningen av nettobelåningsgrad som används för att övervaka den finansiella skuldsättningen.
Nettoskuld/ justerad EBITDA LTM	Nettoskuld i förhållande till 12 månaders justerad EBITDA. EBITDA, proforma, omfattar all verksamhet inom koncernen under den senaste tolvmånadersperioden.	Bolaget använder nettoskuldsättningsgrad för att övervaka graden av finansiell skuldsättning.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar och andra kortfristiga fordringar minus leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder.	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är fördelat i verksamheten och är användbart för att visa hur effektivt nettorörelsekapitalet används.
Nettorörelsekapital/ rörelseintäkter	Nettorörelsekapital i relation till rörelseintäkter, rullande tolv månader, proforma.	Nettorörelsekapital gör det möjligt för bolaget att mäta sitt nettorörelsekapital över tid.
Investeringar	Investeringar definieras som medel som används av koncernen för att förvärva, uppgradera och underhålla ägda fysiska tillgångar såsom fastigheter, byggnader, fordon eller inventarier. Exklusive förvärv och avyttringar.	Investeringar används för att mäta de redovisade investerade medel som krävs för att förvärva, uppgradera och underhålla bolagets fysiska tillgångar.
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	Från kassaflödesanalysen	Operativa kassaflöde används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar. Måttet används även som täljare vid beräkningen av kassagenerering.
Kassagenerering	Nettokassaflöde från den löpande verksamheten i relation till justerad EBITDA.	Kassagenerering gör det möjligt för bolaget att följa upp hur effektivt bolaget hanterar investeringar i den löpande verksamheten och i rörelsekapital, liksom den löpande verksamhetens förmåga att generera kassaflöden.
Sysselsatt kapital	Summa tillgångar minus kortfristiga skulder.	Sysselsatt kapital är ett mått som bolaget använder för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektivt bolaget är utan att beakta den goodwill som genereras i samband med förvärv.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA i relation till sysselsatt kapital.	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B81429AC438F8DC60034B94ADE80

2022102712904



Övrig information

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls tisdagen den 31 maj 2022.

Styrelsen har beslutat att årsstämman bör genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, företrädare eller tredje man och att aktieägare före stämman bör kunna utnyttja sina rösträtt endast via post. Information om vid stämman fattade beslut kommer att offentliggöras tisdagen den 31 maj 2022, snarast efter utgången av postomröstningen slutligen har bekräftats.

KONTAKTINFORMATION

Stein Yndestad, CFO
Tel: +47 916 86 696
stein.yndestad@norva24.com

Sture Stölen, IR-ansvarig
Tel: +46 723 68 65 07
sture.stolen@norva24.com

ir@norva24.com

FINANSIELL KALENDER

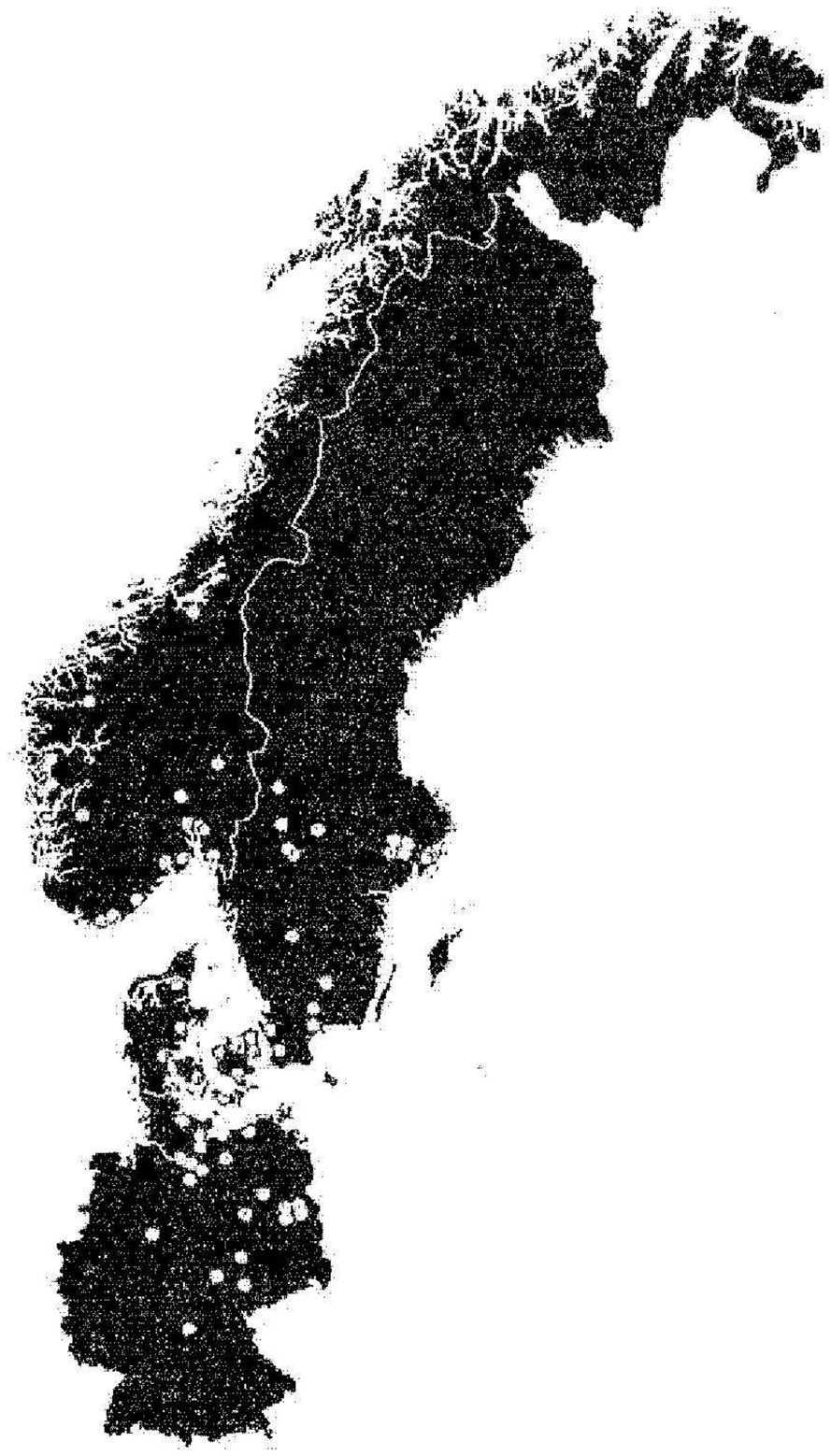
Årsredovisning 2021	25 april 2022
Delårsrapport januari-mars 2022	31 maj 2022
Årsstämma 2022	31 maj 2022
Delårsrapport januari-juni 2022	24 augusti 2022

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB30

VI HJÄLPER ALLTID!

NORVA24

20221027129O5



Norva24
Grandeveien 13, 6783 Stryn, Norge
ir@norva24.com
www.norva24.com

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4E0B481429AC438F8DC60034B94ADB80