

# Årsredovisning

för

**Energikontoret i Mälardalen AB**

Org.nr. 556134-8698

Räkenskapsåret

2025-01-01 – 2025-12-31

## Innehåll

Förvaltningsberättelse

Resultaträkning

Balansräkning

Noter

Underskrifter av årsredovisning

## Sida

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor.

## Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-05-13.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till behandling av ansamlad förlust.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

### Elektroniskt underskriven av

Carin Becker Åström, Verkställande direktör

2026-05-26

Styrelsen för Energikontoret i Mälardalen AB upprättar följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01-2025-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), om inte något annat anges.

# Förvaltningsberättelse

## Verksamheten

### Allmänt om verksamheten

Årsredovisning för Energikontoret i Mälardalen AB avser bolagets 23:a verksamhetsår.

Bolaget tillämpar inte utdelning till aktieägare.

Energikontoret i Mälardalen AB är ett av Sveriges 14 och Europas 360 regionala energikontor. Verksamheten grundades år 1999 av kommunförbundet Sörmland med ekonomiskt stöd av Europeiska kommissionen. År 2003 bolagiserades verksamheten och ägs numera av kommuner i tre län, Södermanland, Västmanland och Uppsala.

Syftet med verksamheten är en för ägarna gemensam kompetensresurs för att öka takten i arbetet med hållbar energiomställning, effektivare energianvändning, trygg energiförsörjning och ökad andel förnybar energi.

Energikontoret i Mälardalens primära målgrupp och uppdragsgivare är bolagets ägare och därtill kommuner med serviceavtal. Verksamheten är i huvudsak en projektorganisation, där merparten av arbetet sker i samverkansform med ekonomiskt stöd från tredjepart, så som regionala, nationella och europeiska myndigheter, program och fonder. Härtill är verksamheten ägarnas expertorgan inom energiområdet och tillhandahåller kunskap och kompetenser till ägarna.

Bolaget har sitt säte i Eskilstuna

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Energiomställningen pågår och fokus är på tillväxt, resiliens och konkurrens. Kommuner har en alltmer omfattande roll att fylla för strategisk energiplanering, trygg energiförsörjning och lokal flexibilitet. Bolaget med sin verksamhet är en viktig funktion och betydande resurs för ägarna.

Globalt har investeringar i ren energi nått rekordnivåer, med två tredjedelar av alla energiinvesteringar globalt riktade mot förnybara lösningar, elektrifiering och energieffektivisering. Samtidigt ökar trycket på energisystemen från digitalisering och AI, vilket driver upp elbehovet och ställer krav på flexibilitet och robusta nät. EU:s reviderade energidirektiv (EPBD och EED) innebär skärpta krav på energieffektivitet och nollutsläppsbyggnader, med implementering i svensk lag senast 29 maj 2026. Detta påverkar kommunernas energiplanering och fastighetsstrategier. Bolagets verksamhet har intensifierat sitt arbete för ägarkommunerna med rådgivning och kompetenshöjande insatser kring nya regelverk och teknikskiften.

Kommunernas roll blir alltmer central i energiomställningen. De ansvarar för strategisk energiplanering, trygg energiförsörjning och lokal flexibilitet. Bolagets verksamhet har mobiliserat och beviljats ytterligare omfattande och viktiga projekt i samverkan med aktörer och myndigheter på området. Projekten genomförs i storregional samverkan och med fokus på offentlig energiplanering, trygg energiförsörjning och industrins utveckling och omställning. Bolagets verksamhet stärker regionens roll som centrum för grön industri och innovation.

Ny aktieägare har tillkommit och bolaget ägs nu av 20 kommuner.

Bolaget har inlett en ny fas med uppdaterade ägardirektiv och nytt aktieägaravtal vilka planeras träda i kraft under 2026. Syfte att stärka bolagets ekonomi och ägarnas tillsyn och styrning. I samband att en ny fas inleds initieras ett ledarskifte och Vd lämnar efter många år och betydande insatser över rollen för bolagets utveckling. Vd:s avgångsvederlag har belastat årets resultat.

## Egna aktier

Bolaget ägare och respektive ägares andel av bolaget per 31/12 2025 specificeras på nästa sida.

Västerås stad 22,70%  
Eskilstuna Kommun 22,53%  
Nyköpings kommun 8,49%  
Enköpings kommun 7,28%  
Katrineholms kommun 5,55%  
Strängnäs kommun 5,20%  
Hallstahammars kommun 2,95%  
Flens kommun 2,77%  
Heby kommun 2,60%  
Arboga kommun 2,60%  
Knivsta kommun 2,43%  
Fagersta kommun 2,43%  
Oxelösunds kommun 2,08%  
Gnesta kommun 1,73%  
Trosa kommun 1,73%  
Vingåkers kommun 1,73%  
Surahammars kommun 1,73%  
Kungsörs kommun 1,56%  
Norbergs kommun 1,04%  
Skinnskattebergs kommun 0,87%

Övriga verksamhetsintressenter genom Serviceavtal:  
Uppsala kommun

## Flerårsöversikt

Flerårsöversikt visas i tusental svenska kronor (Tkr)

|                                   | 2025   | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning                   | 15 170 | 13 738 | 18 203 | 14 695 | 12 072 |
| Resultat efter finansiella poster | -1 376 | -1 706 | 64     | 578    | -807   |
| Soliditet (%)                     | 9,33   | 46,00  | 56,00  | 43,00  | 62,00  |

## Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning: Huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar

Resultat efter finansiella poster: Resultat före bokslutsdispositioner och skatt

Soliditet: Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

## Förändringar i eget kapital

|                         | Aktiekapital | Reservfond | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt     |
|-------------------------|--------------|------------|---------------------|----------------|------------|
| Belopp vid årets ingång | 566 000      | 54 000     | 2 997 667           | -1 638 881     | 1 978 786  |
| Balanseras i ny räkning | 0            | 0          | -1 638 881          | 1 638 881      | 0          |
| Nyemission              | 11 000       | 0          | 0                   | 0              | 11 000     |
| Årets resultat          | 0            | 0          | 0                   | -1 375 600     | -1 375 600 |
| Belopp vid årets utgång | 577 000      | 54 000     | 1 358 786           | -1 375 600     | 614 186    |

## Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står följande medel:

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Balanserat resultat | 1 358 786      |
| Årets resultat      | -1 375 600     |
| <b>Summa</b>        | <b>-16 814</b> |

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

|                                |                |
|--------------------------------|----------------|
| <b>Balanseras i ny räkning</b> | <b>-16 814</b> |
| <b>Summa</b>                   | <b>-16 814</b> |

# Resultaträkning

| Belopp i kr   | Not | 2025-01-01         | 2024-01-01         |
|---|-----|--------------------|--------------------|
|   |     | 2025-12-31         | 2024-12-31         |
| <b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>                              |     |                    |                    |
| Nettoomsättning   |     | 15 169 742         | 13 738 376         |
| Övriga rörelseintäkter  | 2   | 11 630             | 15 557             |
| <b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>                        |     | <b>15 181 372</b>  | <b>13 753 933</b>  |
| <b>Rörelsekostnader</b>   |     |                    |                    |
| Råvaror och förnödenheter   |     | -11 165            | -5 998             |
| Övriga externa kostnader  |     | -2 656 446         | -2 503 109         |
| Personalkostnader   | 3   | -13 914 323        | -13 009 013        |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |     | -5 336             | 0                  |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>   |     | <b>-16 587 271</b> | <b>-15 518 120</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>  |     | <b>-1 405 899</b>  | <b>-1 764 187</b>  |
| <b>Finansiella poster</b>   |     |                    |                    |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                            |     | 33 044             | 78 632             |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                  |     | -2 745             | -20 294            |
| <b>Summa finansiella poster</b>   |     | <b>30 299</b>      | <b>58 338</b>      |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                    |     | <b>-1 375 600</b>  | <b>-1 705 849</b>  |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>  |     |                    |                    |
| Förändring av periodiseringsfonder  |     | 0                  | 66 700             |
| <b>Summa bokslutsdispositioner</b>  |     | <b>0</b>           | <b>66 700</b>      |
| <b>Resultat före skatt</b>  |     | <b>-1 375 600</b>  | <b>-1 639 149</b>  |
| <b>Skatter</b>  |     |                    |                    |
| Skatt på årets resultat   |     | 0                  | 0                  |
| Övriga skattekostnader  |     | 0                  | 268                |
| <b>Årets resultat</b>   |     | <b>-1 375 600</b>  | <b>-1 638 881</b>  |

# Balansräkning

| Belopp i kr                                   | Not | 2025-12-31       | 2024-12-31       |
|---|-----|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                             |     |                  |                  |
| Tecknat men ej inbetalt kapital               |     | 0                | 5 000            |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                  |     |                  |                  |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>       |     |                  |                  |
| Inventarier, verktyg och installationer       | 4   | 101 403          | 0                |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b> |     | <b>101 403</b>   | <b>0</b>         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>            |     | <b>101 403</b>   | <b>0</b>         |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                  |     |                  |                  |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                |     |                  |                  |
| Kundfordringar                                |     | 203 420          | 384 878          |
| Övriga fordringar                             |     | 336 219          | 120              |
| Skattefordran                                 |     | 64 191           | 0                |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  |     | 3 200 627        | 2 447 829        |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>          |     | <b>3 804 456</b> | <b>2 832 827</b> |
| <b>Kassa och bank</b>                         |     |                  |                  |
| Kassa och bank                                | 5   | 2 675 148        | 1 480 783        |
| <b>Summa kassa och bank</b>                   |     | <b>2 675 148</b> | <b>1 480 783</b> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>            |     | <b>6 479 605</b> | <b>4 313 610</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                       |     | <b>6 581 007</b> | <b>4 318 610</b> |

# Balansräkning

| Belopp i kr                                     | Not | 2025-12-31                 | 2024-12-31                 |
|---|-----|----------------------------|----------------------------|
| <strong>EGET KAPITAL OCH SKULDER</strong>       |     |                            |                            |
| <strong>Eget kapital</strong>                   |     |                            |                            |
| <strong>Bundet eget kapital</strong>            |     |                            |                            |
| Aktiekapital                                    |     | 577 000                    | 566 000                    |
| Ej registrerat aktiekapital                     |     | 0                          | 5 000                      |
| Reservfond                                      |     | 54 000                     | 54 000                     |
| <strong>Summa bundet eget kapital</strong>      |     | <strong>631 000</strong>   | <strong>625 000</strong>   |
| <strong>Fritt eget kapital</strong>             |     |                            |                            |
| Balanserat resultat                             |     | 1 358 786                  | 2 997 667                  |
| Årets resultat                                  |     | -1 375 600                 | -1 638 881                 |
| <strong>Summa fritt eget kapital</strong>       |     | <strong>-16 814</strong>   | <strong>1 358 786</strong> |
| <strong>Summa eget kapital</strong>             |     | <strong>614 186</strong>   | <strong>1 983 786</strong> |
| <strong>Kortfristiga skulder</strong>           |     |                            |                            |
| Leverantörsskulder                              |     | 567 173                    | 250 031                    |
| Skatteskulder                                   |     | 0                          | 45 991                     |
| Övriga skulder                                  |     | 2 746 164                  | 529 916                    |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter    |     | 2 653 485                  | 1 508 886                  |
| <strong>Summa kortfristiga skulder</strong>     |     | <strong>5 966 821</strong> | <strong>2 334 824</strong> |
| <strong>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</strong> |     | <strong>6 581 007</strong> | <strong>4 318 610</strong> |

# Noter

## Not 1 – Redovisningsprinciper

### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

### Avskrivning

Avskrivningsprinciper

| Typ av tillgång                                 | År  |
|---|-----|
| <b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b> |     |
| Datorer   | 5   |
| <b>Inventarier, verktyg och installationer</b>  |     |
| Inventarier                                     | 2-5 |

## Not 2 – Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter per intäktsslag

| Intäktsslag                    | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Övriga ersättningar och bidrag | 11 630     | 15 556     |

## Not 3 – Medelantalet anställda

|                        | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------------------|------------|------------|
| Medelantalet anställda | 12         | 14         |

## Not 4 – Inventarier, verktyg och installationer

|   | 2025-12-31      | 2024-12-31      |
|---|-----------------|-----------------|
| Ingående anskaffningsvärden               | 396 260         | 396 260         |
| <b>Förändringar av anskaffningsvärden</b> |                 |                 |
| Inköp                                     | 106 739         |                 |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>        | <b>502 999</b>  | <b>396 260</b>  |
| Ingående avskrivningar                    | -396 260        | -396 260        |
| <b>Förändringar av avskrivningar</b>      |                 |                 |
| Årets avskrivningar                       | -5 336          |                 |
| <b>Utgående avskrivningar</b>             | <b>-401 596</b> | <b>-396 260</b> |
| Ingående nedskrivningar                   | 0               | 0               |
| <b>Utgående nedskrivningar</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>Redovisat värde</b>                    | <b>101 403</b>  | <b>0</b>        |

## Not 5 – Checkräkningskredit

|                 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-----------------|------------|------------|
| Beviljat belopp | 1 000 000  | 1 000 000  |

## Not 6 – Ställda säkerheter

|                                 | 2025-12-31       | 2024-12-31       |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Företagsinteckningar            | 1 000 000        | 1 000 000        |
| <b>Summa ställda säkerheter</b> | <b>1 000 000</b> | <b>1 000 000</b> |

## Not 7 – Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under nya räkenskapsåret har en interim VD tillsatts

# Underskrifter av årsredovisning

Årsredovisningens slutliga innehåll bestämdes den 2026-03-11.

Denna har godkänts för utfärdande av styrelsen enligt den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Uppsala 2026-04-22

**Carin Becker Åström**

Verkställande direktör

**Daniel Jansson-Hammargren**

Styrelseordförande

**Jacob Högfeldt**

Styrelseledamot

**Karl-Gunnar Ljungqvist**

Styrelseledamot

**Kristina Birath**

Styrelseledamot

**Maria Ljungblom**

Styrelseledamot

**Peter Veli Pekka Ristikartano**

Styrelseledamot

**Anna Jungmarker**

Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 2026-04-22.

Jag har i denna avstyrkt att resultaträkningen och balansräkningen fastställs.

Azets Revision & Rådgivning AB

**Cecilia Kvist**

Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Energikontoret i Mälardalen AB

Org.nr 556134-8698

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Energikontoret i Mälardalen AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Energikontoret i Mälardalen ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Energikontoret i Mälardalen AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

---

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Energikontoret i Mälardalen AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Energikontoret i Mälardalen AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Västerås den 22 april 2026

Azets Revision Rådgivning AB

*Cecilia Kvist*

**Cecilia Kvist**

Auktoriserad revisor