20221110063S8

# Årsredovisning

för

# Kanalfläkt Industrial Service AB

556063-2530

Räkenskapsåret

2021–05–01 – 2022–04–30

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Kanalfläkt Industrial Service AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 28 oktober 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Skinnskatteberg 28 oktober 2022

Anders Ulff

20221110063 59

# Årsredovisning

för

# Kanalfläkt Industrial Service AB

556063-2530

Räkenskapsåret

2021–05–01 – 2022–04–30

20221110063600

Styrelsen för Kanalfläkt Industrial Service AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021–05–01 – 2022–04–30.

# Förvaltningsberättelse

## Verksamhet under året

Bolaget har ej haft några anställda under året.

## Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Systemair AB, org nr 556160-4108, med säte i Skinnskatteberg. Med referens till ÅRL 7:2 upprättas ingen koncernredovisning. Denna upprättas istället av Systemair AB.

***Väsentliga händelser under räkenskapsåret***

Under året sålde bolaget teckningsoptioner inom incitamentsprogrammet LTIP 2021, enligt beslut på Systemair ABs årsstämma 26 augusti 2021. Bolaget erhöll teckningsoptionerna vederlagsfritt från Systemair AB och har därefter ställts ut till ledande befattningar inom koncernen. Likviden som erhållits vi utställandet har i bolaget redovisats som en finansiell intäkt, i övrigt har bolagets resultat- och balansräkning inte påverkats.

| **Flerårsöversikt** (tkr) | **2021/22** | **2020/21** | **2019/20** | **2018/19** |
|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 897 | 1 228 | 6 320 | 5 035 |
| Resultat efter finansiella poster | 4 872 | -1 980 | 2 604 | -417 |
| Soliditet (%) | 50 | 45 | 45 | 36 |

Leasingverksamheten är under avveckling och därav minskande nettoomsättning.

## Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| balanserad vinst | 47 254 037 |
| årets vinst | 4 863 585 |
| | **52 117 622** |
| disponeras så att | |
| till aktieägare utdelas (960 kronor per aktie) | |
| till aktieägare utdelas | 4 800 000 |
| i ny räkning överföres | 47 317 622 |
| | **52 117 622** |

20221110063611

## Förändring av eget kapital (Tkr)

| | Aktie-kapital | Reserv-fond | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 500 | 100 | 48 756 | -1 502 | **47 854** |
| Disposition enligt beslut av årets årsstämma: | | | | | |
| Balanseras i ny räkning | | | -1 502 | 1 502 | **0** |
| Årets resultat | | | | 4 864 | **4 864** |
| **Belopp vid årets utgång** | **500** | **100** | **47 254** | **4 864** | **52 718** |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20221111006362

# Resultaträkning
Tkr

| | Not | 2021-05-01 -2022-04-30 | 2020-05-01 -2021-04-30 |
|---|---|---|---|
| **Nettoomsättning** | | **897** | **1 228** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Övriga externa kostnader | | -7 | -33 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | 0 | -66 |
| Övriga rörelsekostnader | 1 | -666 | -1 197 |
| **Rörelseresultat** | | **224** | **-68** |
| **Finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | 4 835 | 0 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 2 | 290 | 365 |
| Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar | | 0 | -1 769 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 3 | -477 | -508 |
| **Summa finansiella poster** | | **4 648** | **-1 912** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **4 872** | **-1 980** |
| Bokslutsdispositioner | 4 | 0 | 293 |
| **Resultat före skatt** | | **4 872** | **-1 687** |
| Skatt på årets resultat | | -8 | 185 |
| **Årets resultat** | | **4 864** | **-1 502** |

20221111006363

# Balansräkning

Tkr

| | Not | 2022-04-30 | 2021-04-30 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Materiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 5 | 0 | 0 |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | 6 | | |
| Andelar i koncernföretag | | 95 981 | 95 981 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **95 981** | **95 981** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 9 035 | 11 333 |
| Aktuella skattefordringar | | 0 | 25 |
| Övriga fordringar | | 82 | 137 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **9 117** | **11 495** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **105 098** | **107 476** |

20221110063 64

# Balansräkning

Tkr

| | Not | 2022-04-30 | 2021-04-30 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 7 | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital | | 500 | 500 |
| Reservfond | | 100 | 100 |
| **Summa bundet eget kapital** | | **600** | **600** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Balanserat resultat | | 47 254 | 48 756 |
| Årets resultat | | 4 864 | -1 502 |
| **Summa fritt eget kapital** | | **52 118** | **47 254** |
| **Summa eget kapital** | | **52 718** | **47 854** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Skulder till koncernföretag | | 16 725 | 16 725 |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Skulder till koncernföretag | 8 | 35 641 | 42 832 |
| Övriga skulder | | 14 | 65 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **35 655** | **42 897** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **105 098** | **107 476** |

20221110063365

# Noter
Tkr

## Redovisningsprinciper

### Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2012:1) om årsredovisning i mindre företag.

Kursvinster och kursförluster av rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Bolaget erhöll teckningsoptionerna vederlagsfritt från Systemair AB och har därefter ställts ut till ledande befattningar inom koncernen. Likviden som erhållits vi utställandet har i bolaget redovisats som en finansiell intäkt, i övrigt har bolagets resultat- och balansräkning inte påverkats.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.

### Anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Avskrivningstiden är 3 år.

### Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

20221110063366

## Not 1 Anställda och personalkostnader (mindre företag)

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

## Not 2 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| | 2021-05-01 -2022-04-30 | 2020-05-01 -2021-04-30 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 288 | 363 |
| Övriga ränteintäkter | 2 | 2 |
| Kursdifferenser | 0 | |
| | **290** | **365** |

## Not 3 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | 2021-05-01 -2022-04-30 | 2020-05-01 -2021-04-30 |
|---|---|---|
| Räntekostnader till koncernföretag | -477 | -508 |
| Övriga räntekostnader | 0 | 0 |
| | **-477** | **-508** |

## Not 4 Bokslutsdispositioner

| | 2021-05-01 -2022-04-30 | 2020-05-01 -2021-04-30 |
|---|---|---|
| Förändring av överavskrivningar | 0 | 293 |
| | **0** | **293** |

## Not 5 Materiella anläggningstillgångar

| | 2022-04-30 | 2021-04-30 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 502 | 2 080 |
| Försäljningar/utrangeringar | | -1 579 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **502** | **502** |
| Ingående avskrivningar | -502 | -1 787 |
| Försäljningar/utrangeringar | | 1 285 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-502** | **-502** |
| **Utgående redovisat värde** | **0** | **0** |

20221110063 67

## Not 6 Specifikation andelar i koncernföretag

| Namn | Kapital-andel | Rösträtts-andel | Antal andelar | Bokfört värde |
|---|---|---|---|---|
| Menerga AB | 100 | 100 | 5 000 | 5 750 |
| Kanalfläkt Tekniska AB | 100 | 100 | 273 650 | 90 231 |
| | | | | **95 981** |

| | Org.nr | Säte |
|---|---|---|
| Menerga AB | 556283-0702 | Skinnskatteberg |
| Kanalfläkt Tekniska AB | 556555-7922 | Skinnskatteberg |

## Not 7 Förändring av eget kapital

| | Aktie-kapital | Reserv-fond | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 500 | 100 | 48 756 | -1 502 | **47 854** |
| Disposition enligt beslut av årets årsstämma: | | | | | |
| Balanseras i ny räkning | | | -1 502 | 1 502 | **0** |
| Årets resultat | | | | 4 864 | **4 864** |
| **Belopp vid årets utgång** | **500** | **100** | **47 254** | **4 864** | **52 718** |

## Not 8 Checkräkningskredit

Bolaget ingår i Systemair AB:s koncernkonto med internkreditlimit.

| | 2022-04-30 | 2021-04-30 |
|---|---|---|
| Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till | 25 000 | 100 000 |
| Utnyttjad kredit uppgår till | 8 447 | 15 638 |

Kanalfläkt Industrial Service AB
Org.nr 556063-2530

Skinnskatteberg 28 oktober 2022

Anders Ulff

Vår revisionsberättelse har lämnats 28 oktober 2022

Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor

20221110063 68

20221111006369

Building a better working world

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kanalfläkt Industrial Service AB, org.nr 556063-2530

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kanalfläkt Industrial Service AB för räkenskapsåret 2021-05-01 - 2022-04-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kanalfläkt Industrial Service ABs finansiella ställning per den 30 april 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Kanalfläkt Industrial Service AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Building a better working world

20221110063 70

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Kanalfläkt Industrial Service AB för räkenskapsåret 2021-05-01 - 2022-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Kanalfläkt Industrial Service AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 28 oktober 2022

Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor



A member firm of Ernst & Young Global Limited

# 2021

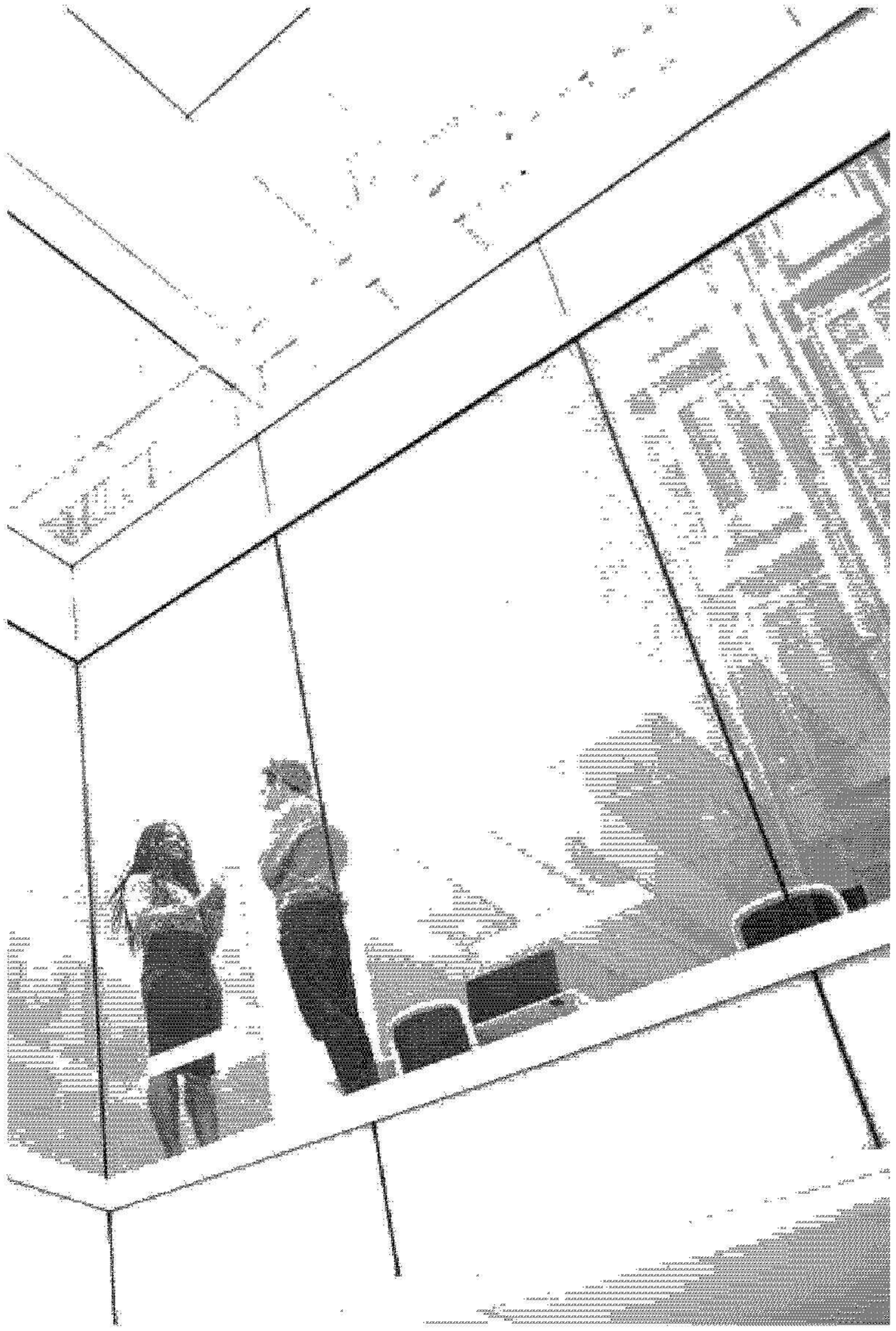
Års- och hållb

1 maj 2021

systemair

# Innehåll


| | |
|---|---|
| **01** | Året i korthet |
| **02** | Vd har ordet |
| **04** | Produkter och lösningar |
| **06** | Strategi och värdeskapande |
| **12** | Marknadsöversikt |
| **18** | Produktion och logistik |
| **20** | Produktutveckling och innovation |
| **22** | Produktionsanläggningar |
| **24** | Hållbarhet |
| **38** | Aktien |
| **40** | Riskhantering |
| **42** | Bolagsstyrning |
| **52** | Förvaltningsberättelse |
| **58** | Finansiella rapporter |
| **98** | Revisionsberättelse |
| **101** | Nyckeltal och definitioner |
| **103** | Om hållbarhetsredovisningen |
| **105** | EU:s Taxonomi |
| **106** | UN Global Compact |
| **107** | GRI-index |
| **110** | Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten |
| **111** | Årsstämman |

# Hälsosam inomhusluft

Systemair är en ledande ventilationskoncern med verksamhet i mer än 50 länder i Europa, Nordamerika, Mellanöstern, Asien, Afrika och Australien. Vi utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa ventilationsprodukter. Företaget grundades 1974 av styrelsens ordförande Gerald Engström och noterades på Nasdaq Stockholm i oktober 2007. Sedan januari 2022 tillhör bolaget Large Cap-segmentet. Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg i Sverige.

**Det här gör vi**
Systemair erbjuder ett brett sortiment av energieffektiva fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, luftkonditionering och luftridåer för alla typer av lokaler. Vi hjälper våra kunder att kombinera dessa till lösningar anpassade efter de behov som finns. Våra produkter är robusta, enkla att välja, installera och använda.

Koncernens produkter och lösningar marknadsförs under varumärkena Systemair, Frico, Fantech och Menerga.

**Produktion och teknik**
Koncernen omfattar 88 rörelsedrivande bolag med 6 700 medarbetare som tillsammans arbetar för att Systemair ska vara den ledande aktören inom den globala ventilationsindustrin. Systemair är verksamt i 52 länder och har 29 moderna och välinvesterade produktionsanläggningar. Systemairs produktutvecklingsorganisation består av 250 ingenjörer och tekniker med spetskompetens.

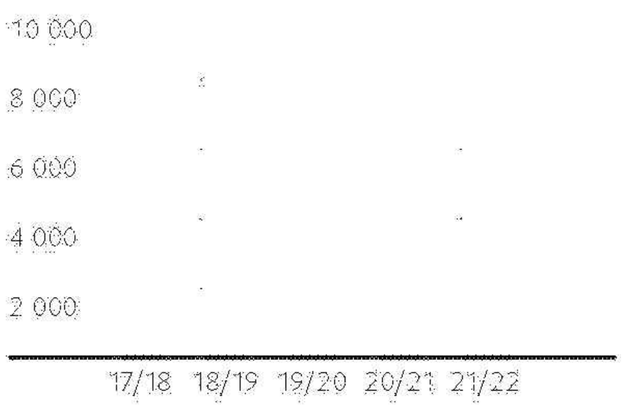
# Det bästa året hittills

När vi summerar året kan vi konstatera att vi skapat Systemairs bästa år hittills ur ett finansiellt perspektiv. Detta är framförallt drivet av god tillväxt och genomförda effektiviseringsåtgärder.

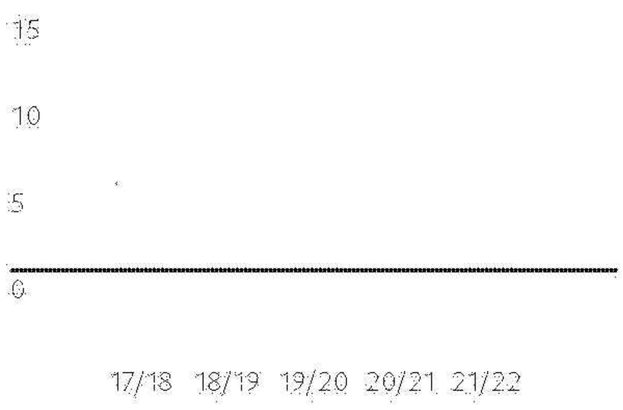
| Nyckeltal | 2021/22 | 2020/21[2)] | 2019/20[2)] | 2018/19[2)] | 2017/18[2)] |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning, Mkr | 9 634,5 | 8 519,2 | 8 914,9 | 8 326,5 | 7 301,2 |
| Tillväxt, % | 13,1 | -4,4 | 7,1 | 14,0 | 6,4 |
| Rörelseresultat, Mkr | 769,8 | 676,7 | 625,7 | 528,1 | 349,6 |
| Rörelsemarginal, % | 8,0 | 7,9 | 7,0 | 6,3 | 4,8 |
| Vinstmarginal, % | 7,7 | 6,6 | 6,1 | 5,5 | 4,6 |
| Avkastning sysselsatt kapital, % | 14,5 | 13,1 | 11,6 | 11,3 | 9,1 |
| Resultat per aktie, kr | 2,61 | 1,95 | 1,84 | 1,55 | 1,11 |
| Eget kapital per aktie, kr | 18,34 | 15,89 | 14,83 | 13,65 | 12,60 |
| Soliditet, % | 45,5 | 47,9 | 43,4 | 41,7 | 42,5 |
| Utdelning per aktie, kr | 0,90[1)] | 0,75 | – | 0,50 | 0,50 |
| Antal anställda vid periodens slut | 6 660 | 6 380 | 6 197 | 6 016 | 5 465 |

[1)] Styrelsen föreslår en utdelning om 0,90 kronor (0,75) per aktie inför årsstämman den 25 augusti 2022 i Skinnskatteberg.
[2)] Under räkenskapsåret har en aktiesplit med relationen 4:1 genomförts. Jämförelsesiffrorna för föregående år har justerats.

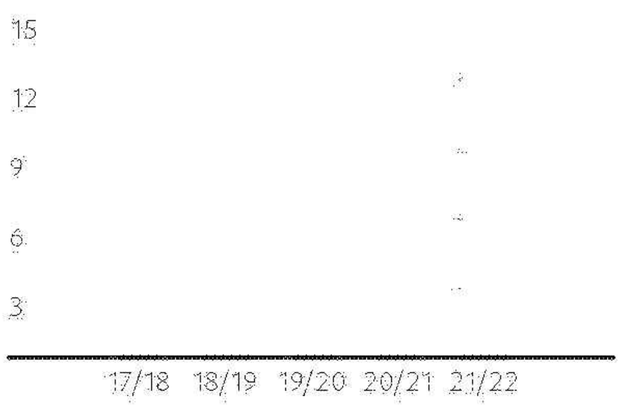
**Nettoomsättning, Mkr**



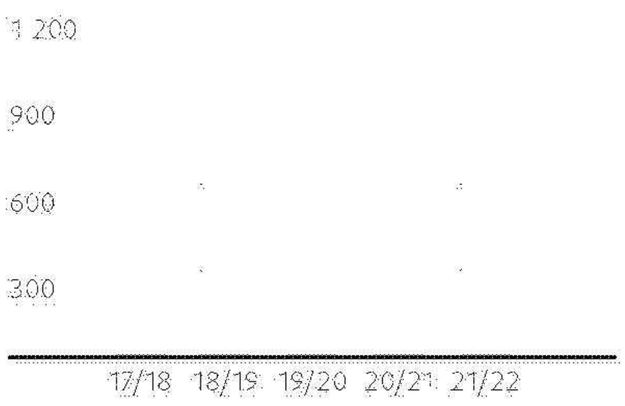

**Tillväxt omsättning, %**



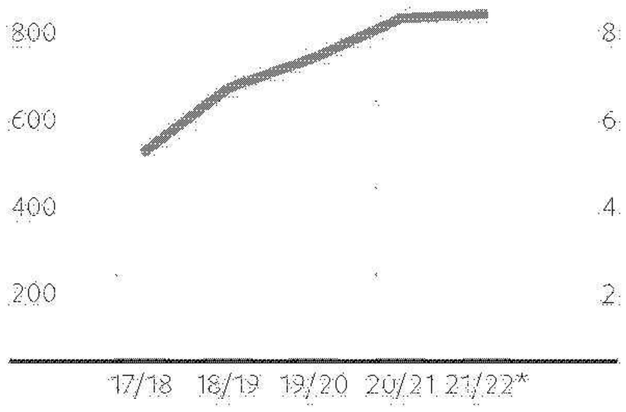

**Organisk tillväxt, %**




**EBITDA, Mkr**

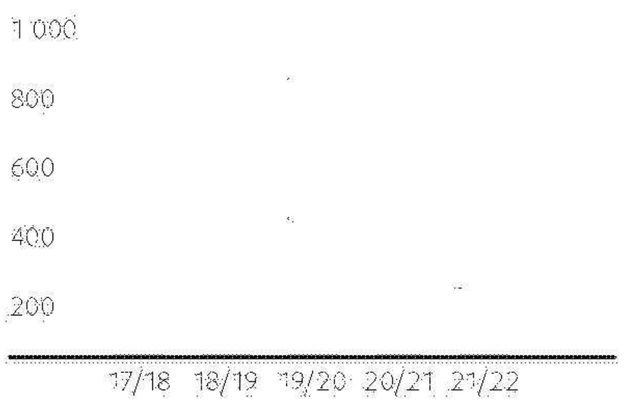



**Rörelseresultat (EBIT), Mkr/ EBIT-marginal, %**




* justerad rörelsemarginal uppgår till 8,5 procent.

**Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr**



# Stark position på en växande marknad

Vi har under det gångna året arbetat målmedvetet med att växa och utveckla vår affär. Det har handlat om expansion av produktionskapacitet, hög takt i produktutvecklingen och fokus på effektiviseringar och förbättringar.



Systemair utvecklades starkt under 2021/2022, vilket innebär att vi kan summera det omsättnings- och resultatmässigt bästa året hittills. De fina resultaten har uppnåtts i en omvärld där det inte saknats utmaningar. Vi hade ännu ett år med pandemin och har hanterat en pågående komponentbrist, samtidigt som orderingången är väldigt stark och inte kan försörjas i den takt vi önskar.

Även det tragiska kriget i Ukraina har påverkat verksamheten, framförallt i Ryssland och Belarus, och skapar en osäkerhet framöver.

**Stark tillväxt**

Koncernens omsättning steg med 13,1 procent till 9 634 Mkr under året och rörelseresultatet förbättrades med 10,6 procent till 770 Mkr. Vi ser att de effektiviseringsåtgärder vi kontinuerligt jobbar med ger effekt och delvis har vägt upp för ökade kostnader för sjukfrånvaro och temporära nedstängningar.

Alla länder har hanterat covid på olika sätt vad gäller karantän, avstånd på arbetsplatserna och andra temporära åtgärder, vilket varit en utmaning för våra lokala produktionschefer. Stigande priser på komponenter har till stor del kompenserats genom prishöjning.

Vi har sedan mars stoppat alla leveranser till Ryssland och Belarus och ställer oss helt bakom de utfärdade sanktionerna från EU och USA. För oss som varit aktiva i Ryssland sedan tidigt 1990-tal och har närmare 300 anställda i landet är detta tungt och en väldigt annorlunda och en djupt tragisk situation. Våra medarbetare, i synnerhet i Polen, har visat stor solidaritet och hjälpt

»Den pågående omställningen mot mer hållbara och energieffektiva byggnader är en viktig drivkraft i efterfrågan på våra produkter«

personal och familjer i Ukraina. Vi är verkligen ett sant globalt företag i den meningen.

**Hög produktutvecklingstakt**
Vi har under pandemin lyckats anpassa verksamheten på ett bra och ändamålsenligt sätt, vilket inneburit att vi kunnat fortsätta att hålla en hög takt i vår produktutveckling. Totalt har vi lanserat cirka 160 nya produkter under året. Jag vill framför allt lyfta fram vår uppdaterade kompaktaggregat-serie, Topvex, med flertalet funktioner i teknisk framkant. Energibesparing är, och har alltid varit, i fokus i vår produktutveckling och innebär att vi ständigt tar fram nya mer energieffektiva produkter för att bidra till klimatmålen.

Vi har tidigare satt stor stolthet i att närvara vid viktiga branschmässor globalt, vilka fungerar som viktiga mötespunkter i relationen med våra kunder. Under pandemin har vi ersatt det med en ökad digital dialog. Även om det har fungerat väldigt bra så hoppas vi på en återgång till fysiska kundmöten, blandat med fortsatta digitala möten.

**Pågående komponentbrist**
I kölvattnet av pandemin har komponentbristen varit det som präglat verksamheten under året. Även om Systemair har en majoritet av sina leverantörer i Europa, har dessa i sin tur underleverantörer i Asien vilket blivit märkbart för oss. Det försvårar vår produktionsplanering och gör att vi har svårt att bedöma tillgänglighet i närtid för vissa produkter. Även om vi i viss mån kan hantera kortsiktiga brister genom att balansera komponenter mellan våra fabriker drabbas vi. I dagsläget är det inget som tyder på några omedelbara förbättringar utan vi får sannolikt räkna med fortsatta störningar i försörjningskedjan även under det kommande året.

**Hållbarhet driver omställning**
Marknaden för ventilationsprodukter är en strukturellt växande marknad. Inte minst har pandemin uppmärksammat omvärlden på behovet av ett bra och hälsosamt inomhusklimat som bidrar till att minska viruspartiklar i luften. Även den pågående omställningen mot mer hållbara och energieffektiva byggnader är en viktig drivkraft i efterfrågan på våra produkter.

I grunden är det klimatmålen för 2030/2050 som styr och ligger till grund för nya regleringar för både nybyggnation och befintliga fastigheter. I Europa finns det mer än 30 miljoner fastigheter som behöver renoveras för att bli mer energieffektiva och uppfylla klimatmålen. Uppgraderingar av befintliga ventilationssystem, som byte av fläktar och styrsystem, innebär att energianvändningen kan minskas betydligt. I Europa och andra delar av världen, har det under pandemin lanserats omställningsprogram som ger finansiella incitament att starta och driva omställningen och på så vis skynda på utvecklingen.

Systemair har ett aktivt hållbarhetsarbete för att bidra till en långsiktig hållbar utveckling. Därför är det självklart att också vara anslutna till UN Global Compact och vi stödjer deras tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

**Investeringar för framtida tillväxt**
Systemair har en fin historia av stark tillväxt. Sedan bolaget grundades har filosofin varit att kontinuerligt investera för framtiden, vilket även varit fallet under pandemin. Vi har byggt eller utökat produktionsanläggningar i Tjeckien, Kanada, Slovenien, Sydafrika och Ryssland som alla har öppnat under året. Som en följd av kriget i Ukraina har dock alla leveranser till Ryssland stoppats.

Vid sidan av att etablera ny kapacitet genom att bygga anläggningar i egen regi, har förvärv alltid varit en viktig komponent för Systemair. För att säkerställa vår tillväxtagenda har vi under året gjort förändringar i koncernledningen. Anders Gustavsson är ny chef med ansvar för vår globala försörjningskedja och produktion och Janni Weber är ny chef med en strategiskt viktig roll när det gäller förvärv, integration och affärsutveckling.

Jag vill avslutningsvis tacka våra medarbetare. Alla har visat stort engagemang och ödmjukhet inför de utmaningar som har varit, och som fortfarande råder. Systemair har en stark företagskultur i grunden vilket varit till vår fördel i dessa tider, och det är något som vi värnar om att utveckla och stärka ytterligare för framtiden.

**Roland Kasper**
Vd och koncernchef

# Bättre luft där du är

## Sjukhus och läkemedelsindustri

Sjukhus är krävande miljöer avseende luftens renhet och temperatur. Rätt ventilationssystem i kombination med våra produkter och lösningar skapar ett optimalt inomhusklimat. Renhetskraven uppfylls genom val av rätt produkter, hygiencertifierade aggregat och effektiva filter.

## Tunnlar

God ventilation är en säkerhetsfråga både under byggfasen av ett tunnelprojekt och när tunneln är i drift. Systemairs tunnelfläktar säkerställer både bra luftkvalitet och rökevakuering. Våra produkter uppfyller alla krav gällande brandsäkerhet och energi och är enkla att underhålla.

## Kontor

Ren luft och behaglig temperatur på kontoret gör att vi mår och presterar bättre. Systemair skapar ett bra inomhusklimat och hjälper kunderna att minska energianvändningen. Våra ventilationsaggregat är självklart Eurovent-certifierade. Vi erbjuder även brandgasfläktar och evakueringsfläktar, samt andra systemlösningar för att möta specifika kundbehov.

## Bostäder

Systemair erbjuder kompletta system för bostadsventilation. Våra ventilationsaggregat med balanserad ventilation har värmeåtervinning och är idealiska för bostäder och mindre kontor. I våra aggregat är fukt- och temperaturstyrning standard.

Systemair bidrar till ett hälsosamt, komfortabelt och säkert inomhusklimat på de flesta platser där människor befinner sig dagligen – i bostäder, kontor, industrier, sjukhus, simhallar, parkeringshus och flygplatser med mera. Vi gör det med kunskap om att bra luftkvalitet bidrar till god hälsa och ökad livskvalitet. Vi gör det baserat på vår kunskap och våra produkter för att bidra till lägre energianvändning och därigenom lägre koldioxidutsläpp.



## Simhallar

Kraven på simhallsventilation är höga. Inomhusklimatet ska vara behagligt för gästerna samtidigt som kontinuerlig avfuktning skyddar byggnaden från skadlig fuktpåverkan över tid. Våra aggregat ger driftsäker helautomatiserad ventilation, avfuktning och uppvärmning efter behov – på det mest ekonomiska sättet.

## Offentliga miljöer

Offentliga byggnader som exempelvis skolor kräver anpassade ventilationssystem. Med ett brett produktsortiment skapar vi en optimal lösning som bidrar till ett bra inomhusklimat i offentliga miljöer och till att barnen mår bra i skolan hela dagen.

## Industri

På industrier ska stora ytor både ventileras och värmas upp eller kylas ner. Våra aggregat evakuerar förorenad luft och ser till att arbetsytorna och produktionsprocesserna blir rätt tempererade. Våra lösningar bidrar till en god arbetsmiljö som i sin tur skapar förutsättningar för ökad produktivitet.

## Marin, olja och gas

Bra ventilation är centralt för både komfort och säkerhet på fartyg. Det kan röra ventilation och luftkonditionering på kryssningsfartyg, lastrumsventilation på fraktfartyg eller frånluftsventilation i fartygens maskinrum. Det ställs höga kvalitetskrav eftersom förhållandena är utmanande. Våra aggregat uppfyller alla krav och har marincertifikat.

## Datacenter

Med allt större lagringskapacitet och mer kompakt utrustning skapas ett ökat behov av kylning i datacenter. Vi levererar både ventilationsaggregat och precisionskyla som ger en energi- och kostnadseffektiv kylning av datacenter.

## Parkeringshus

I parkeringshus är bra ventilation en säkerhetsfråga. Vårt system med brandgasfläktar möter höga krav på koldioxidstyrning och på evakuering av farliga rökgaser i händelse av brand. Det kan dessutom ge en minskad energianvändning på upp till 80 procent i daglig drift.

# Ett hälsosamt och komfortabelt inomhusklimat



## Syftet med ventilation

Systemairs produkter syftar till att människor ska må bra genom att skapa goda inomhusmiljöer med hög luftkvalitet. Produkterna fyller flera viktiga funktioner.

**Hälsa**
Bra ventilationssystem är centralt för ett hälsosamt inomhusklimat. De ventilerar bort förorenad luft och ersätter den med frisk och ren luft. Detta är särskilt viktigt eftersom vi spenderar större delen av vår tid inomhus – hemma, på jobbet eller i skolan. Flertalet akademiska studier har visat att ett hälsosamt inomhusklimat minskar risken för många sjukdomar. Vikten av välfungerande ventilation har aktualiserats ytterligare under coronapandemin och vi ser positiva effekter av denna kunskapshöjning.

**Komfort**
Bra ventilationssystem bidrar till ökad inomhuskomfort. Hälsosam luft med rätt temperatur gör att vi mår bättre i vardagen.

**Produktivitet**
Bra ventilationssystem bidrar till att vi presterar bättre. Hälso- och produktivitetsfördelarna med ett bra inomhusklimat är idag väletablerade. World Green Building Councils rapport om hälsa, välmående och produktivitet i kontorsmiljöer pekar exempelvis på att produktivitetsförbättringar på 8–11 procent kan uppnås genom bättre kvalitet på inomhusluften.

**Säkerhet**
Bra ventilationssystem är en säkerhetsfråga i många applikationer. I vägtunnlar och garage behövs exempelvis effektiv ventilation för att ventilera ut föroreningar från fordon, som kolmonoxid, kväveoxider och sotpartiklar. Lika viktigt är att evakuera rök i byggnader vid brand då det ger bättre möjlighet för utrymning och brandbekämpning.

# Omvärldstrender

## Energieffektivisering

Det finns ett starkt fokus på att minska energianvändningen i samhället för att bidra till minskade utsläpp av växthusgaser och därigenom begränsa klimatförändringarna. Trenden är global och i Europa ställer olika EU-direktiv och förordningar krav på reducerad miljöpåverkan ur flera aspekter såväl i samhället som inom specifika tillämpningsområden. Exempel är EU:s Ekodesigndirektiv som ställer krav på energiprestanda för produkter samt direktivet om byggnaders energiprestanda. Genom lanseringen av EU:s gröna giv läggs ytterligare fokus på detta område. Ett av syftena är att öka energieffektiviteten i byggnadsbeståndet, bland annat genom ökad renoveringstakt.

Utvecklingen mot striktare energikrav är positiv för Systemair som investerar i utveckling av produkter med hög kvalitet, lång livslängd och, framför allt, låg energianvändning.

## Hållbarhet

Myndighetskrav samt investerares och kunders förväntningar på företag att bidra till ökad hållbarhet i samhället blir allt starkare. Det innefattar allt från att minska belastningen på vårt ekosystem, till att säkerställa goda arbetsvillkor, bedriva antikorruptionsarbete och ta socialt ansvar. Vårt främsta bidrag kommer från produkterna, där vi eftersträvar ett bättre inomhusklimat till en allt lägre energianvändning. Samtidigt är hållbarhet en viktig del i allt vi gör. Vi jobbar metodiskt med att minska miljöpåverkan från den egna verksamheten. Som arbetsgivare tar vi ett socialt ansvar och främjar en säker arbetsmiljö, ökad jämställdhet och en fungerande kompetensutveckling. Som beställare och leverantör är det viktigt att vi har en hög affärsetik, med nolltolerans mot korruption och mutor, samt att vi ställer allt högre krav på det material vi köper i form av spårbarhet och klimatavtryck.

## Digital transformering

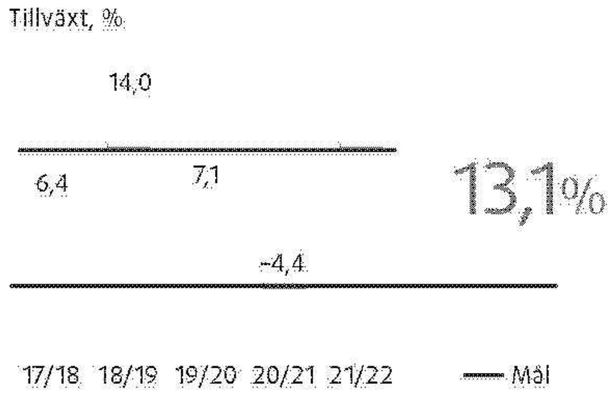
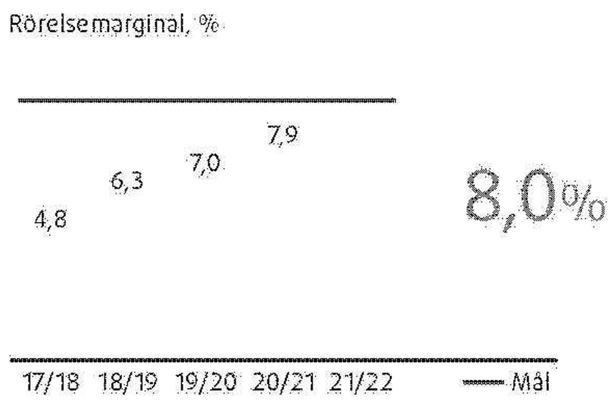
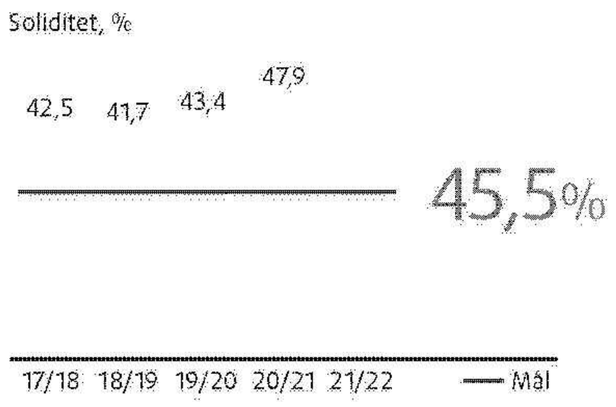
IoT (Internet of Things) är idag i högsta grad verklighet, vilket skapar stora möjligheter för ventilationsbranschen. I alla moderna ventilationsanläggningar finns elektroniska styr- och reglersystem. Allt fler mjukvarubaserade funktioner och applikationer integreras i dessa system vilket skapar ökade möjligheter att via sin dator, surfplatta eller smartphone säkerställa optimerad funktion samt förenklat förebyggande underhåll av sina ventilationsanläggningar. I takt med ökade krav på byggnaders energiprestanda krävs också intelligenta funktioner som behovsanpassar ventilationen för att därigenom minska energianvändningen. Det i sin tur ställer krav på smart mjukvara, att produkterna är uppkopplingsbara samt på sensorteknik som mäter temperatur, fukt, luftkvalitet och partikelhalter. Detta utgör idag en viktig del i Systemairs produktutvecklingsarbete.

Systemair utnyttjar också digitaliseringens möjligheter för att underlätta för kunderna. Vi har ett flertal digitala produktvalsprogram som hjälper konsulter och kunder att snabbt välja rätt produkter och lösningar för sina applikationsområden.

## Urbanisering och ökat ekonomiskt välstånd

Urbaniseringen är en långsiktig global megatrend som innebär att över hälften av jordens invånare idag bor i städer. Det leder till nybyggnation i form av exempelvis bostäder, kontor, skolor och sjukhus. Det ger också upphov till infrastrukturprojekt som kollektivtrafik och tunnlar. Det senaste kvartsseklet av snabb ekonomisk utveckling har inneburit att en ökande del av jordens befolkning fått det bättre ekonomiskt. I takt med denna utveckling – och genom en globalt ökad förståelse för hur inomhusmiljön påverkar hälsa och välbefinnande – ökar människors krav och vilja att investera i en högre inomhuskomfort.

# Finansiella mål

| Mål | Måluppfyllelse 2021/22 | Kommentar |
|---|---|---|
| **Tillväxt**<br>10%<br>Den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent. |  | Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren har varit 9,4 procent per år. Tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar samt breddat produktsortiment genom förvärv eller nystartade bolag. |
| **Lönsamhet**<br>10%<br>Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent. |  | De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 6,6 procent och till 6,8 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att pågående omstruktureringsåtgärder, befintlig struktur och produktprogram i övrigt ger goda förutsättningar att uppnå målet. |
| **Finansiell ställning**<br>30%<br>Soliditeten ska inte understiga 30 procent. |  | Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 45,5 procent per den 30 april 2022. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till fortsatta förvärv och investeringar. |
| **Aktieutdelning**<br>40%<br>Med hänsyn till Systemairs tillväxtambitioner är målet för utdelningen cirka 40 procent av resultatet efter skatt. | Styrelsen föreslår en utdelning om 0,90 kronor (0,75) per aktie vid årsstämman den 25 augusti 2022 i Skinnskatteberg. Detta motsvarar 34 (38) procent av resultatet efter skatt. | Årsstämman fattar beslut om utdelning efter att ha tagit del av styrelsens förslag. Strävan är att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatta förvärv, etablering av säljbolag och successivt ökad produktionskapacitet. Samtidigt ska aktieägarna få en rimlig andel av årets resultat. |

# Hållbarhetsmål

| Mål | Måluppfyllelse 2021/22 | Kommentar |
|---|---|---|

**100%**

av våra största leverantörer följer vår leverantörskod

94 (91) procent av Systemairs största leverantörer har bekräftat att de följer Systemairs uppförandekod för leverantörer. Varje år granskas och justeras vilka som är största leverantörer.

Systemair strävar efter långsiktiga och goda relationer med leverantörerna. Att säkra att våra leverantörer följer Systemairs leverantörskod är en del av våra rutiner vid ingång av avtal. I förekommande fall utför Systemair även granskningar på plats hos leverantörer.

---

**0**

incidenter av mutor eller korruption

| Korruptionsincidenter (antal) | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Antal korruptionsincidenter | 0 | 0 |
| Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption | 0 | 0 |
| Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser | 0 | 0 |

Systemair har nolltolerans mot korruption och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner. För år 2021/22 rapporterades inga korruptionsincidenter. Samtliga tjänstemän ska genomgå en obligatorisk utbildning på ämnet.

---

**0**

arbetsrelaterade skador som leder till sjukfrånvaro

| Arbetsrelaterade skador (antal) | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| **Anställda** | | |
| Arbetsrelaterade skador med sjukfrånvaro | 197 | 251 |
| **Icke anställda** | | |
| Arbetsrelaterade skador med sjukfrånvaro | 7 | 2 |

Systemair vill förhindra att olycksfall sker och minimera sjukfrånvaron. Målet för arbetsskador kan aldrig vara något annat än noll. Under året har det systematiska arbetet fortsatt för att minska antalet arbetsrelaterade skador.

---

**25%**

kvinnliga ledare

| Kvinnliga ledare (%) | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Totalt | 24 | 21 |

Mångfald och jämlikhet bidrar till att göra företag mer framgångsrika och ger en mer dynamisk och utvecklande arbetsmiljö. Systemair arbetar vidare mot målet att andelen kvinnliga ledare ska vara minst 25 procent 2025.

---

**50%**

Minskade utsläpp inom scope 1 och 2 till 2030

| Utsläppsintensitet | 2021/22 | 2020/21 | 2019/20 |
|---|---|---|---|
| Totala utsläpp/KSV[1] (Ton $CO_2e$/MKr) | 2,6 | 3,0 | 3,1 |
| Skillnad gentemot basår (%) | –17 | -4 | 0 |

[1] Kostnad för sålda varor

Det är viktigt att reducera växthusgasutsläpp. Systemair har satt målet att minska utsläpp inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030, med vårt verksamhetsår 2019/2020 som bas. Målet baseras på utsläppsintensitet, totala utsläpp delat på kostnad för sålda varor (KSV).

---

**25**

TWh på 10 år

Minskad energianvändning från byggnader till 2030

Våra sålda produkter och lösningar i år minskade energianvändningen från byggnader med 1,9 TWh, vilket motsvarar mer än 500 000 ton undvikna $CO_2$-utsläpp.

För Systemair är det viktigt att tillhandahålla lösningar som bidrar till minskad energianvändning och växthusgasutsläpp från världens byggnadsbestånd för en mer hållbar framtid. Vårt mål är att år 2030 bidragit med 25 TWh, ackumulerat under en 10-årsperiod.

# Vårt värdeskapande

## Resurser

**Finansiella resurser**

- Tillgångar om 8 Mdkr
- Produktionsrelaterade investeringar om 326,4 Mkr
- Utvecklingskostnader om 220 Mkr

**Sociala resurser**

- Kunder i >130 länder
- 6 700 medarbetare
- 6 200 leverantörer och underleverantörer

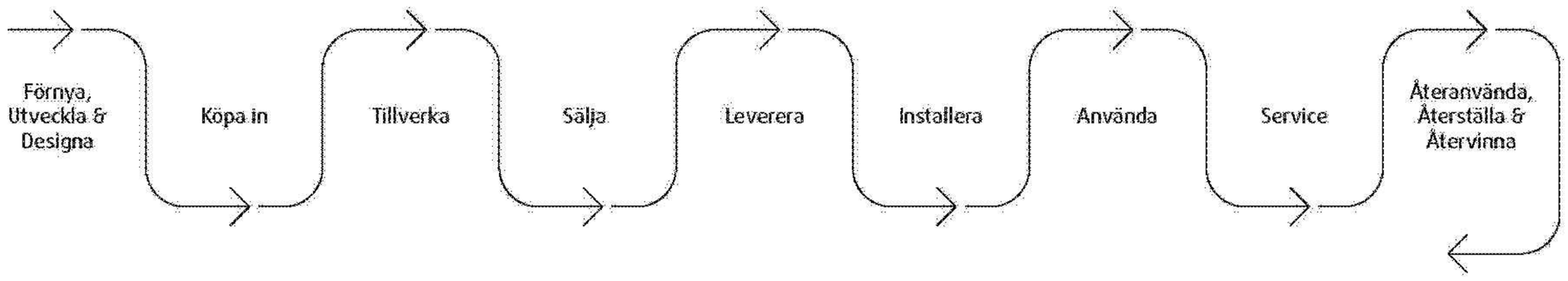
**Fysiska resurser**

- 29 produktionsanläggningar
- 15 tekniska center
- Egna bolag i 52 länder
- Energianvändning, 82,9 GWh
- Inköpt metall, 39 500 ton

## Hur vi skapar värde

**Vi tittar på hela värdekedjan**
Systemair har sin kärnverksamhet i att utveckla hållbara produkter och lösningar med fokus på innovation, leveranssäkerhet, tillgänglighet och kvalitet. Vi utökar kontinuerligt vårt engagemang i värdekedjan för att ta vårt ansvar och samtidigt bidra till ett mer hållbart samhälle.

**Kunden är alltid i fokus**
Syftet med Systemairs produkter är att skapa ett hälsosamt, komfortabelt och säkert inomhusklimat. Vi sätter kunderna först och ska uppfattas som ett långsiktigt hållbart företag.




**Hållbar kärnverksamhet**
Våra produkter är designade med hållbarhet i fokus vilket säkerställer att vi väljer rätt material, skapar energieffektiva lösningar och säkrar enkelt underhåll. I vårt inköp tar vi ansvar och köper på ett hållbart sätt genom att ställa krav och samarbeta med våra leverantörer. I tillverkningen har vi ett högt säkerhetsfokus och arbetar ständigt med resurseffektivitet för en effektiv och pålitlig försörjningskedja. För en hållbar leverans utmanar vi våra transportval för att minska utsläpp och i våra kundrelationer arbetar vi aktivt med att vara ett ansvarsfullt företag.

**Fortsatt utökad serviceverksamhet**
Vi ser kontinuerligt över hur vi kan engagera och vara med och påverka även efter att produkten levererats. Service har en viktig uppgift i att säkerställa att rätt förutsättningar finns på plats under produktens hela liv i drift och säkra den mest optimala energieffektiviteten. Det gör också att vi kan bidra till att våra produkter gör ett så litet klimatavtryck som möjligt i drift. Serviceverksamheten utvecklas ständigt och värde skapas även genom att eftermontera eller renovera befintliga produkter, såväl som att applicera digitaliseringslösningar för att smart och effektivt kunna optimera driften.

# Skapat värde

**För ägare**

- Årets resultat med nettomarginal 5,6 procent

**För kunder**

- Energieffektiva och högkvalitativa produkter och lösningar
- Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet
- Etisk och ansvarsfull partner

**För medarbetare**

- Goda arbetsförhållanden och säker arbetsmiljö
- 53 400 utbildningstimmar inom produktkunskap, hälsa och säkerhet, IT samt vår uppförandekod

**För leverantörer och finansiärer**

- Punktliga leverantörsbetalningar
- Stabil affärsmodell med växande volymer

**För samhället**

- Skatteintäkter och arbetstillfällen
- Energieffektiva produkter som bidrar till lägre energianvändning och därigenom minskade koldioxidutsläpp motsvarande minst 500 000 ton
- Produkter som bidrar till ett förbättrat välmående genom ett hälsosamt inomhusklimat

# Vårt erbjudande

Systemair erbjuder ett brett utbud av energieffektiva fläktar, luftbehandlingsaggregat, luftdistributionsprodukter, luftkonditioneringsprodukter och luftridåer för olika typer av lokaler.

Vi hjälper våra kunder att kombinera dessa produkter till totallösningar som uppfyller deras krav. Våra produkter är robusta och enkla att välja, installera och använda.

- Fläktar
- Ventilationsaggregat
- Luftkonditionering
- Luftridåer och värmeprodukter
- Produkter för luftdistribution
- Brandskyddsprodukter
- Bostadsventilation
- Simhallsventilation
- Garage- och tunnelventilation
- Uppkopplade lösningar
- Service

»Vi uppfyller våra kunders förväntningar och erbjuder produkter och lösningar baserade på deras behov«

# Fortsatt god efterfrågan på marknaden

Under året har vi haft en fortsatt hög efterfrågan på våra produkter på samtliga marknader. En stark lokal närvaro tillsammans med väl utvecklade digitala försäljningsverktyg har gjort att Systemair har kunnat hantera utmaningarna under året väl och står stärkt för framtiden.

Systemair tillverkar ventilationsprodukter och är en del av byggmarknaden. Vår produktförsäljning är idag relativt jämnt fördelad mellan kommersiella byggnader och bostadshus, liksom mellan nybyggnation och renoveringar av befintliga byggnader. Utanför Europa är andelen nybyggnation högre för såväl bostadshus som för kommersiella byggnader.

**Brett erbjudande och lokal närvaro**
Genom att ha en stark regional och lokal närvaro på viktiga marknader kan vi hjälpa kunderna oavsett var i världen de befinner sig. Ambitionen är tydlig – att vara kundernas främsta produktleverantör.

Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet för våra produkter är prioriterat. Det skapar en trygghet hos ventilationsentreprenörerna som arbetar efter precisa tidsscheman.

**Förvärv och etableringar**
Under året förvärvades flera bolag för att stärka marknadspositionen. Burda, i Tyskland, utvecklar, producerar och levererar infraröda strålningsvärmare, värmepaneler och tillhörande regler-utrustning med flera egna patent. Systemair förvärvade de resterande aktierna i Burda under året. Vi tecknade även avtal om att förvärva tre italienska bolag. Tecnair LV S.p.A. ger Systemair goda synergier inom området kylprodukter – specifikt precisionskyla – på den europeiska marknaden. SagiCofim S.p.A. producerar luftfilter och don, vilket utökar Systemairs produktprogram. ISC srl. har en stark marknadsposition inom nischen för produktvalsprogram för luftbehandlingsaggregat.

## Ventilationsbranschen per produktområde

| Företag | Fläktar | Ventilations-aggregat Central | Bostads-ventilation | Ventilations-aggregat Kompakt | Luft-konditionering | Luft-distribution | Luftridåer | Brandskydd |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Systemair, Sverige | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● |
| Fläkt Group, Tyskland | ● | ● | ● | ● | | ● | | ● |
| Flexit, Norge | ■ | | ● | ● | | ● | | |
| Swegon, Sverige | | ● | ● | ● | ● | ● | | ■ |
| Exhausto, Danmark | ● | ● | ● | ● | | | | ● |
| Östberg, Sverige | ● | | ● | ■ | | | | |
| Trox, Tyskland | ● | ● | ● | ● | | ● | | ● |
| Nuaire, Storbritannien | ● | ● | ● | ● | | | | ● |
| Nicotra-Gebhardt, Tyskland | ● | | | | | | | ● |
| Rosenberg, Tyskland | ● | ● | | ● | | | ● | ● |
| S&P, Spanien | ● | ● | ● | ● | | | ● | ● |
| Wolf, Tyskland | | ● | ■ | ● | ■ | | | |
| Carrier (Ciat), Frankrike | | ● | | ● | ● | | | |
| Aldes, Frankrike | ● | ● | ● | ● | ● | ● | | ● |
| Zehnder Group, Schweiz | | | ● | ● | ■ | ■ | | |
| Petra, Jordanien | | ● | | ● | ● | | | |
| AL-KO, Tyskland | | ● | | ● | ■ | | | |
| Greenheck, Nordamerika | ● | ● | | ■ | ■ | ● | | ■ |
| Johnson Control, Nordamerika | | ● | | ● | ● | | | |
| Titus, Nordamerika | | | | ■ | | ● | | |
| France Air, Frankrike | ● | ■ | ■ | ● | ■ | ● | ● | |
| IV Produkt, Sverige | | ● | | ● | ■ | | | ■ |
| Volution Group, Storbritannien | | ● | ● | ● | ■ | ■ | | |

● Ett komplett sortiment ■ Ett begränsat sortiment

*Systemair har ett brett erbjudande och är en one-stop-shop inom åtta produktområden. De flesta nya byggnader behöver samtliga produkter. Bolaget har många lokala konkurrenter inom specifika produktområden men ytterst få med Systemairs bredd och stora geografiska närvaro.*

# SYSAQUA hjälper kunderna nå klimatmål

Moderna luftkonditioneringssystem är viktig utrustning när det gäller att kraftigt minska miljöpåverkan från bygg- och fastighetssektorn. Systemairs nya produktfamiljer, bland annat SYSAQUA R32, erbjuder några av marknadens mest energieffektiva och miljövänliga luftkonditioneringssystem.

Under 2018 förtydligades strategin för koncernens luftkonditioneringsdivision, som syftade till att renodla produktportföljen, samordna tillverkningen i Italien och Frankrike samt att identifiera den framtida köldmediastrategin. F-gasförordningen från 2015, och kommande regelskärpningar, hade dessutom börjat resa frågor hos kunderna om hur de skulle möta de successivt ökande kraven på hållbara luftkonditioneringssystem. Utifrån dessa förutsättningar skulle Systemairs produktportfölj anpassas och utvecklas.

Marknaden för luftkonditioneringssystem är en stor och växande marknad, som drivs av efterfrågan på mer hållbara lösningar, bättre inomhusklimat och lägre energikostnader. Marknaden är samtidigt konkurrensutsatt av främst de stora, asiatiska tillverkarna.

”Som framgångsrik nischaktör har Systemair kunnat agera mer fokuserat när det gäller att ta fram nya, attraktiva produkter och har idag etablerat en position på denna marknad”, säger Boris Arnaud, Produkt- och marknadschef för luftkonditionering på Systemair.

Bolagets luftkonditioneringssystem återfinns framför allt i mindre byggnader och skolor i södra och västra Europa.

Under året lanserades Systemairs nya produktfamilj SYSAQUA R32, som erbjuder ett av marknadens mest energieffektiva och miljövänliga luftkonditioneringssystem.

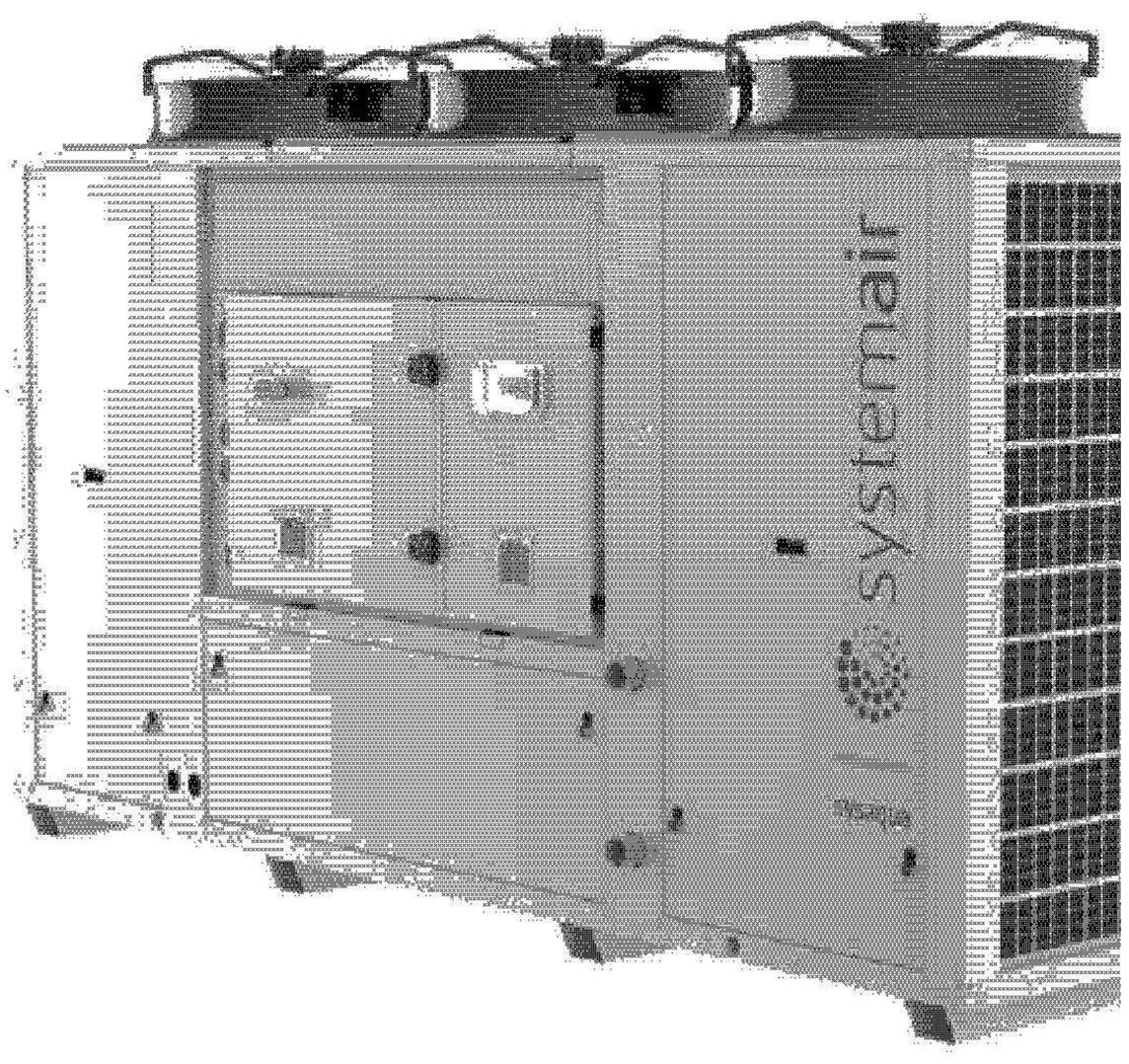
”SYSAQUA R32 är ett utmärkt exempel på hur kvalitet, effektivitet och hållbarhet utgör grunden i Systemairs produktutveckling”, säger Boris Arnaud. Det nya systemet använder R32 som köldmedium, vilket innebär ett klimatavtryck[1] som bara är en tredjedel av standardsystemen med R410A som köldmedium. Designen innebär också att mängden köldmedia kan reduceras med 40 procent, jämfört med äldre system. Dessa faktorer bidrar tillsammans till att koldioxidavtrycket kan minskas med hela 84 procent per enhet. Produkten får upp till A+ i EU:s energiklassificering (SCOP).

Ett ökat fokus på själva driftskostnaden, och inte enbart den initiala investeringen, talar också för att efterfrågan på kostnadseffektiva och miljövänligare lösningar kommer att öka under kommande år.



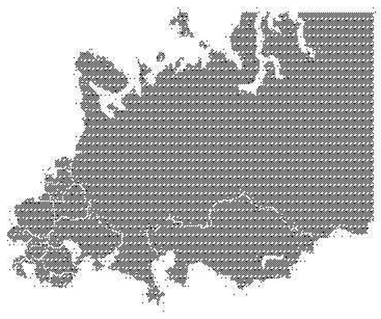
»Vi jobbar ständigt med utveckling av våra produkter för att minska klimatavtrycket genom bland annat anpassning till bättre köldmedium«

Boris Arnaud

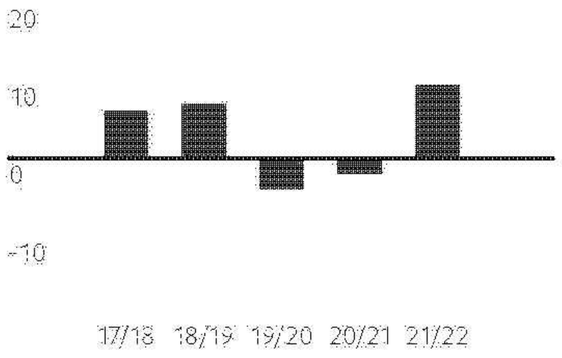



[1] Köldmedium R32 har ett värde på 675 GWP (Global Warming Potential), jämfört med R410A som har ett värde på 2 088.

# Systemairs marknadsområden

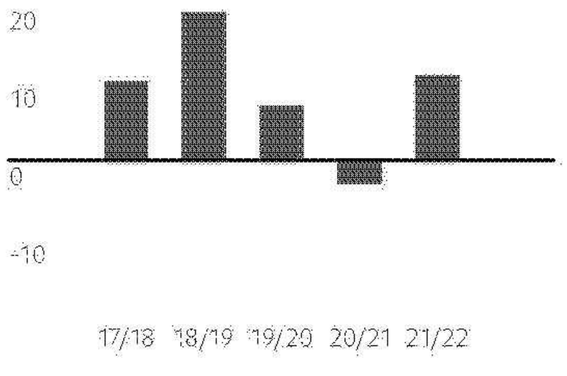
| Område | | Andel av omsättning | Tillväxt | Organisk tillväxt |
|---|---|---|---|---|
| Norden |  | 20% | 9,4% | 6,1% |
| Västeuropa |  | 42% | 10,9% | 9,4% |
| Österuropa & OSS |  | 15% | 17,4% | 17,5% |
| Nord- och Sydamerika |  | 11% | 19,4% | 14,9% |

Nettoomsättning, tillväxt %

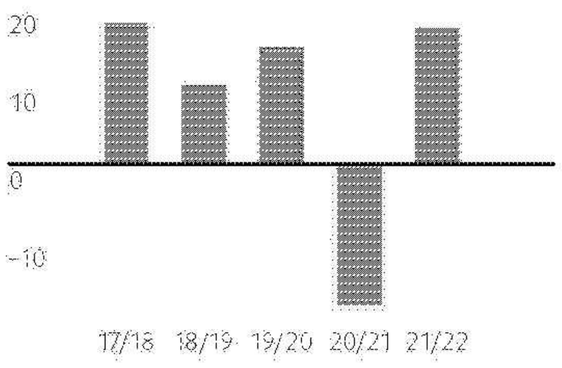



Kommentar

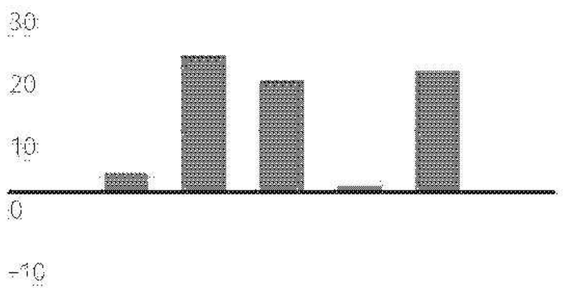
Länderna i Norden har historiskt kännetecknats av stabila marknadsförutsättningar inom Systemairs områden, vilket också varit fallet under detta år. Marknaden för Systemair i de nordiska länderna har dock påverkats av komponentbristen till våra produkter. I samtliga länder – Danmark, Norge, Finland och Sverige – har Systemair mött en stabil efterfrågan.




Länderna i Västeuropa har påverkats olika hårt av pandemin. Värst drabbat var marknaderna i södra Europa – Italien, Spanien och Portugal – men där ser vi nu att de är starkt på väg tillbaka, delvis till följd av EUs återhämtningsplan. Stora marknader som Tyskland och Frankrike har fortsatt god efterfrågan men bristen på material och en ökande inflation hämmar utvecklingen. England och Irland har mycket goda marknader med tillväxt inom samtliga produktområden. Nederländerna har en svagare utveckling på marknaden i jämförelse med sina grannländer då det finns en ökad oro hos investerarna.

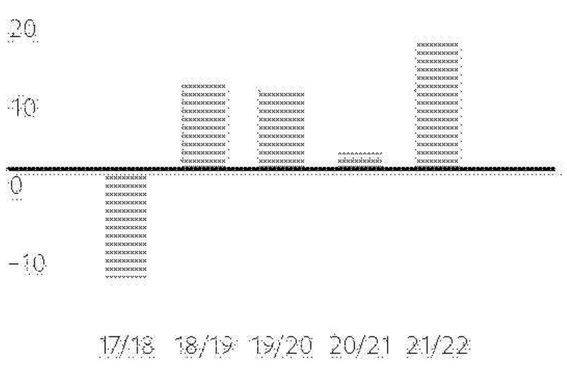



Östeuropa och OSS är den region där försäljningen drabbades hårt under den senare delen av pandemin. Den 24 februari förändrades förutsättningarna med Rysslands invasion av Ukraina. Vi är etablerade i Ryssland sedan tidigt 90-tal och har sedan i mars 2022 stoppat alla leveranser till Ryssland och Belarus. Den nya fabriken utanför Moskva som stod färdig i december 2021 var tänkt att ytterligare stärka vår position som lokal tillverkare i Ryssland.




Utvecklingen i Nordamerika har varit väldigt positiv. Marknadsläget i USA och i Kanada i synnerhet har, till stor del tack vare satsningar i infrastruktur, gått för högtryck inom samtliga våra produktsegment. Inte minst har försäljningen av ventilationsaggregat för bostäder och skolor utvecklats väl. Vi ser också att utsikterna för Nordamerika är fortsatt goda.

Sydamerika har, till skillnad mot Nordamerika, haft en sämre utveckling, där Brasilien drabbats särskilt hårt vilket lett till att marknaden påverkats kraftigt negativt. Vi har under året avyttrat vår lokala produktion. Marknaderna i Centralamerika, där Mexiko är störst, har klarat sig förhållandevis bra.




En av de marknader som till följd av pandemin haft det besvärligt är Turkiet. Dessutom har komponentbristen slagit hårt i området. Detta har till viss del kompenserats genom nya leveranser till sjukhus i landet.

I Asien har marknaden överlag varit stabil, medan vissa regioner drabbats hårt av pandemin mot slutet av året vilket haft inverkan på Systemairs affärer.

Systemairs verksamhet på den afrikanska kontinenten har drabbats hårt av Covid. I Sydafrika är Systemair marknadsledande inom kylning av datacenter vilket gjort att vi klarat oss bättre lokalt.

# Ett globalt företag

| Produktionsanläggningar | Fläktar | Bostadsventilation | Ventilationsaggregat | Luftkonditionering | Luftridåer och värmeprodukter | Produkter för luftdistribution | Brandskydd | Garage- och tunnelventilation |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 Kansas City, USA | ● | ● | | | | | ● | |
| 2 Tillsonburg, Kanada | | | ● | | | | | |
| 3 Bouctouche, Kanada | | ● | | | | | | |
| 4 Eidsvoll, Norge | | | ● | | | | | |
| 5 Skinnskatteberg, Sverige | ● | | ● | | ● | | | |
| 6 Hässleholm, Sverige | | | | | ● | | | |
| 7 Århus, Danmark | | | ● | | | | | |
| 8 Waalwijk, Nederländerna | | | ● | | | | | |
| 9 Mülheim An Der Ruhr, Tyskland | | | ● | | | | | |
| 10 Langenfeld, Tyskland | | | | | ● | | | |
| 11 Windischbuch, Tyskland | ● | | | | | | ● | ● |
| 12 Tilliéres, Frankrike | | | | ● | | | | |
| 13 Milano, Italien | | | | ● | | | | |
| 14 Fuenlabrada, Spanien | ● | | ● | | | | | |
| 15 Móstoles, Spanien (2 fabriker) | | | | | | ● | ● | |
| 16 Ukmerge, Litauen | | ● | ● | | | | | |
| 17 Pardubice, Tjeckien (2 fabriker) | | ● | ● | | ● | | | |
| 18 Bratislava, Slovakien | | | | | | ● | ● | |
| 19 Maribor, Slovenien | | | ● | | | | ● | |
| 20 Zagreb, Kroatien | | | ● | | | | | |
| 21 Dilovasi, Turkiet | | | ● | ● | | | | |
| 22 Johannesburg, Sydafrika | ● | | ● | ● | | | ● | |
| 23 New Delhi, Indien | ● | | ● | | | ● | ● | ● |
| 24 Hyderabad, Indien | | | ● | | | ● | ● | |
| 25 Kuala Lumpur, Malaysia | ● | | | | | | ● | ● |
| 26 Moskva, Ryssland | | | ● | | | | | |
| 27 Melbourne, Australien | ● | | | | | | | |



29 Produktionsanläggningar
15 Tekniska center
3 Distributionscenter
52 länder med egen säljorganisation
Export till över 130 länder




Länder med produktion och säljbolag
Länder med säljbolag

# Decentraliserad produktion ger fördelar

Under året har vi fortsatt satsningarna på ökad effektivitet och hållbarhet i produktion och logistik. Samtidigt har både pandemi och störningar i försörjningskedjan inneburit fortsatta utmaningar. Vår decentraliserade struktur har varit en framgångsfaktor.

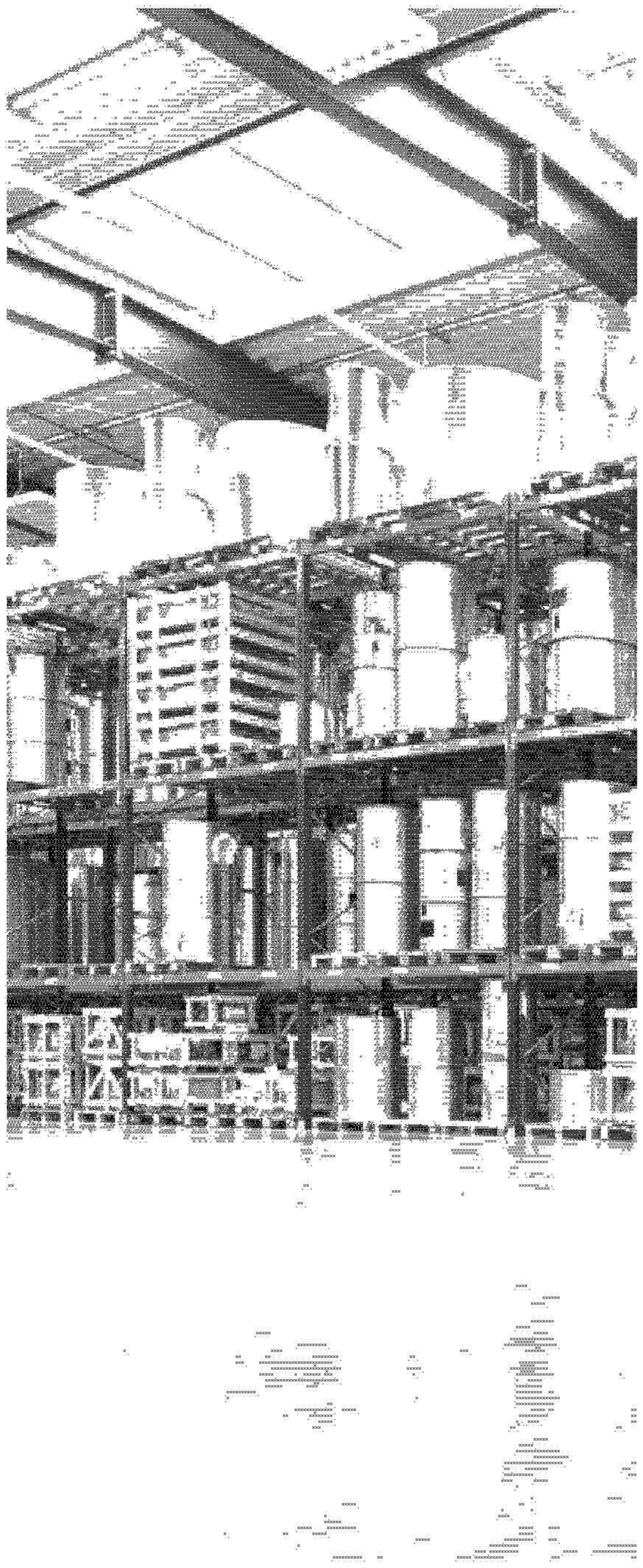
Systemair har en decentraliserad produktionsstruktur med 29 produktionsanläggningar runt om i världen. Det gör att vi kan möta varje enskild marknads specifika behov och regulatoriska förutsättningar på bästa sätt. Exempelvis skiljer sig kraven på värme och kyla mellan olika länder beroende på hur klimatet ser ut. Produktion nära slutkunderna innebär även kortare transporter, vilket säkerställer minskad miljöpåverkan och möjliggör snabbare leveranstider.

**Fortsatt effekter av pandemin**
Pandemin har fortsatt att påverka produktionen under året som gått. Sex fabriker tvingades temporärt stänga ner och på andra håll har vi haft hög sjukfrånvaro vilket påverkat produktionen. Även våra leverantörer har påverkats, vilket bidragit till försenade leveranser. Genom olika åtgärder och förändrade arbetssätt har verksamheten kunnat upprätthållas på goda nivåer och kundernas efterfrågan på produkter tillgodosetts.

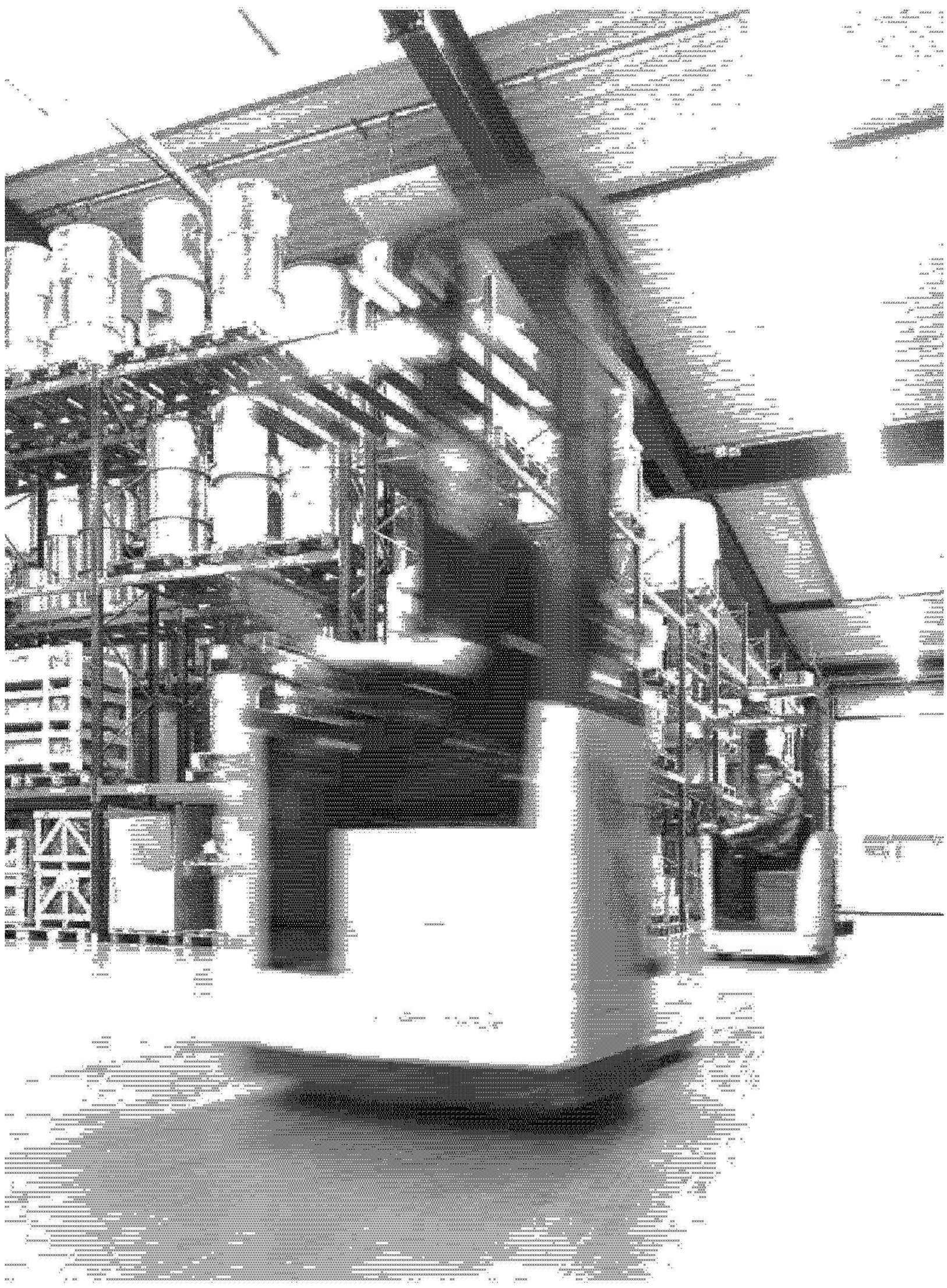
**Fokus på produktionseffektivitet**
Kontinuerliga förbättringar av effektivitet och produktivitet i produktionen är ett viktigt verktyg i koncernens arbete för att stärka lönsamheten. Samtliga anläggningar arbetar enligt vår produktionsmodell, Systemair Production Model (SPM) vilken syftar till enhetliga och standardiserade arbetsmetoder. Modellen utgår från Lean-principerna där ordning och reda, standardiserat arbete, daglig styrning och ständiga förbättringar genomsyrar all verksamhet. Mätning och uppföljning är viktiga verktyg i detta arbete, liksom delande av erfarenheter och best practice mellan fabrikerna. Till exempel är tillverkningen av de modulbaserade luftbehandlingsaggregaten standardiserad mellan olika fabriker. Detta innebär att vi kan tillverka produkter mer effektivt och tillvarata synergier.

**Investeringar i modern och hållbar produktion**
Investeringar för att öka hållbarheten i våra produktionsanläggningar har fortsatt. Det handlar både om minskad energianvändning och lägre materialspill, men även om säkerhet och arbetsmiljö. Arbetsmiljön är ett av våra högst prioriterade områden. Exempelvis görs satsningar på ergonomi, där olika hjälpmedel införs för att undvika förslitningsskador. Vi arbetar kontinuerligt med uppföljning och mätning av skador, tillbud och risker för att ytterligare förbättra säkerheten på våra fabriker. Vi har dessutom upprätthållit en hög investeringsnivå för att exempelvis utöka kapaciteten, dra nytta av ny teknologi samt öka automationsgraden och därigenom skapa förutsättningar för toppmodern produktion och kontinuerliga effektivitetsförbättringar.

**Höga krav på logistikfunktionen under året**
Systemairs logistikstruktur är en central komponent för att vi ska kunna leverera på vårt kundlöfte om hög produkttillgänglighet och snabba leveranser världen över. Vi har 80 lokala lager fördelade på marknader där vi är representerade med eget säljbolag och tre distributionscenter belägna i Sverige, Tyskland och Malaysia. Under det gångna året har det ställts höga krav på logistikorganisationen. Världsmarknaden har drabbats av höjda transportkostnader och längre leveranstider, exempelvis för elektronikkomponenter från Asien. Genom ökat fokus på planering och kontroll har vi kunnat hantera situationen på ett tillfredställande sätt. Vi har också en klar



# »Att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön i produktionen stärker produktiviteten och vår lönsamhet«



fördel av att vi har lokala lager på många platser runt om i världen.

**Effektiv logistik**

Under året har vi fortsatt arbetet med att sänka kostnaderna för lagerhållning och höja leveranssäkerheten. Inrättandet av ett logistikråd – Logistics Council – innebär att vi kan arbeta mer koncernövergripande med förbättringsområden och dra nytta av best practice. Under året har vi till exempel börjat mäta koldioxidavtrycket av våra transporter för att bättre följa upp den miljömässiga påverkan som är relaterad till vår logistikverksamhet. Detta arbete kommer att utvecklas ytterligare under det kommande året i linje med vår koncernövergripande hållbarhetsstrategi.

# Effektiv produktutveckling med samarbete i fokus

Systemair har under året fortsatt att utveckla organisation och koncernens produktutvecklingsprocesser för att främja samarbete och kunskapsdelning och göra processerna mer effektiva. Under året lanserades också koncernens uppdaterade projektledningsmodell – SPMM – som är ett gemensamt system för hela koncernen.

Ett framgångsrikt utvecklingsarbete med fokus på marknadsbehov och att korta tiden för en ny produkt att komma ut på marknaden är en viktig konkurrensfördel för Systemair. För att lyckas krävs både hög effektivitet i arbetet och att vi gör rätt prioriteringar. Vi har etablerat en standardiserad och koncerngemensam process för detta arbete – från idégenerering och utveckling till certifiering, produktionsförberedelser och lansering – för att maximera nyttan av de resurser vi investerar i. Urval och prioritering av utvecklingsprojekten görs för varje enskilt produktområde via vårt system för strategisk produktplanering. Besluten baseras på vad som har mest värde för Systemair med utgångspunkt i kundbehov, potentiell lönsamhet och de förutsättningar som finns utifrån kompetens och resurser.




**En organisation med spetskompetens**

Systemairs produktutvecklingsorganisation består av 250 ingenjörer och tekniker med spetskompetens inom olika teknikområden. 24 teknikgrupper i 18 länder utför laboratorietester och mätningar under utvecklingsarbetet och gör mätningar för teknisk dokumentation och certifiering enligt gällande standarder. Vi arbetar också alltmer med miljövarudeklarationer samt med livscykelanalyser vilket säkerställer hållbarhetsperspektivet och utgör beslutsunderlag vid utfasning av produkter.

**Ny projektledningsmodell**

Under året lanserades vår uppdaterade projektledningsmodell – Systemair Product Management Model (SPMM) – vars syfte är att förenkla styrningen av interna projekt och möjliggöra kortare ledtider genom mer effektiva arbetssätt. Gemensamma arbetssätt möjliggör effektivare utvecklingsprojekt mellan grupper från olika länder och fabriker och innebär att vi enklare kan dela information mellan våra olika projekt och på koncernnivå, och därmed kan säkerställa att vi optimerar tid och resurser på bästa sätt. I all produktutveckling måste hänsyn tas till olika regler och kravspecifikationer, på både lokal och internationell nivå, och här tjänar den förnyade ledningsmodellen ett viktigt syfte. Det gäller även de hållbarhetsrelaterade aspekterna.

Under året implementerades SPMM framgångsrikt i produktutvecklingsarbetet som pågår inom ramen för våra luftbehandlingsaggregat. Det innebär att produkterna utvecklas utifrån en gemensam plattform som sedan kan konfigureras på många olika sätt. Detta ger oss effektivitetsfördelar och utökade

»Bred kunskap om våra kunder ger goda förutsättningar att bedriva ett produkt-utvecklingsarbete som är både innovativt och relevant för framtiden«




möjligheter att dra nytta av synergi-effekter.

**Kunskap och insikt krävs för framtidens produkter**

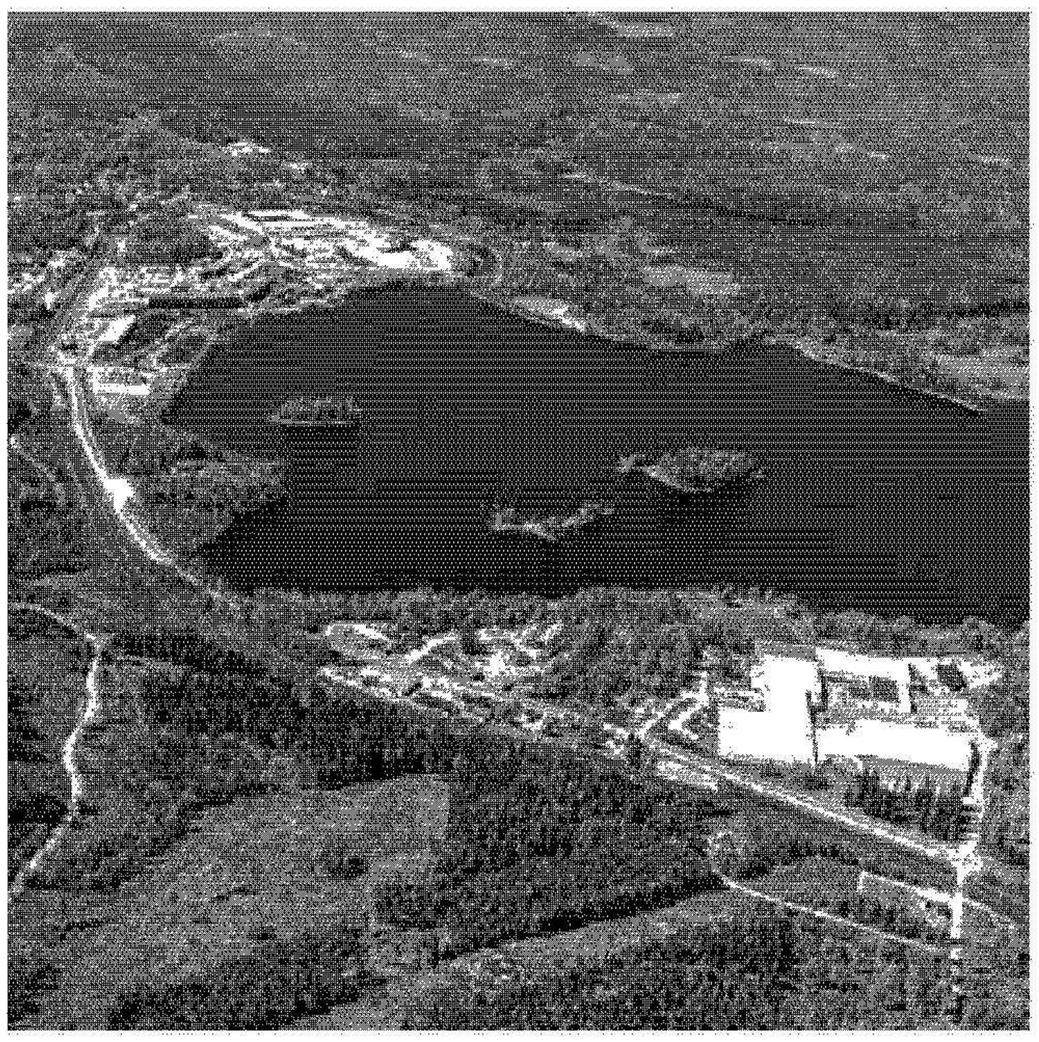
En framgångsrik produktutveckling ska möta framtida behov på marknaden. Det förutsätter insikter om kundbehov, myndighetskrav och de möjligheter som skapas genom ny teknik. Systemairs säljorganisation runt om i världen har daglig kontakt med kunderna och därmed djup insikt i hur deras behov förändras. Vi är engagerade i certifierings-, standardiserings- och branschorganisationer, exempelvis Eurovent, EVIA (European Ventilation Industry Association) och AMCA (Air Movement and Control Association), samt har kontakt med såväl nationella som internationella forskningsinstitut och myndigheter. Våra teknikcenter följer kontinuerligt den tekniska utvecklingen inom sitt specifika teknikområde. Detta ger oss, sammantaget med bolagets förvärvsstrategi, goda förutsättningar att bedriva ett produktutvecklingsarbete som är både innovativt och relevant för framtiden.

# Moderna och välinvesterade produktionsanläggningar

Systemair har som strategi att äga sina produktionsanläggningar och äger idag 86 procent av sina produktionsanläggningar. Dessa uppgår till mer än 350 000 kvadratmeter och har ett sammanlagt bokfört värde om 1,3 miljarder kronor. Anläggningarna präglas av effektiv, förbättringsinriktad och hållbar produktion. Nedan följer exempel från fyra länder.

## Skinnskatteberg, Sverige

I Skinnskatteberg finns två produktionsanläggningar, ett distributionscenter samt huvudkontor om totalt 52 000 kvadratmeter. Här produceras fläktar, luftridåer, värmeprodukter samt luftbehandlingsaggregat och här ryms hela förädlingskedjan – plåtbearbetning, lackering, komponenthantering och montering. Anläggningarna är välinvesterade och ligger långt fram gällande såväl automatisering som arbetsmiljö för medarbetarna. Produktionen präglas av en utvecklingsorienterad miljö med skickliga medarbetare. Byggnaden i Långviken på 30 000 kvadratmeter värms med hjälp av värmepumpar som hämtar energi från sjövatten.





## Pardubice, Tjeckien

Systemair har genom det tjeckiska dotterbolaget Recutech uppfört en fabrik med tillverkning och lager om 13 800 kvadratmeter. Den nya anläggningen syftar till att möta en ökad efterfrågan på Recutechs värmeväxlare, både i aluminium och plast. Produktionen är i hög grad automatiserad med moderna maskiner. Recutech levererar till ett stort antal tillverkare av ventilationsaggregat över hela Europa. En del av tillverkningen exporteras till andra Systemairbolag.

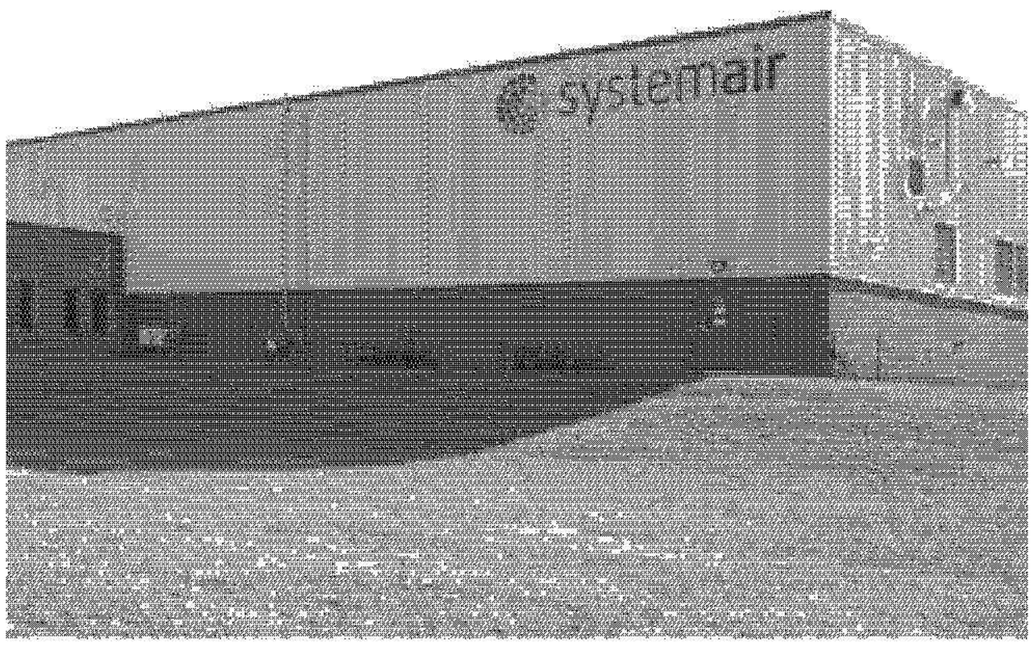
## Maribor, Slovenien

I Maribor finns en produktionsanläggning, distributionscenter och kontor med en total yta på 18 400 kvadratmeter. Här produceras rökgasfläktar, industriella luftridåer och luftbehandlingsaggregat. Anläggningen har hög automatiseringsgrad och är välutvecklad vad gäller arbetsmiljön för de anställda. Produktionen är certifierad enligt ISO 9001:2015 med välutbildad personal som är engagerad i att säkerställa högsta kvalitetsstandard. Under året utökades produktionen med 13 000 kvadratmeter ny yta.



## Tillsonburg, Kanada

I Tillsonburg finns en toppmodern produktionsanläggning. Här produceras ventilationsprodukter för bostäder och för skolor samt kompaktaggregat och Genioxaggregat för kommersiellt bruk. Sedan november 2019 har vi utökat produktionskapaciteten med totalt 7 900 kvadratmeter samt tillfört ytterligare modern produktionsutrustning. Styrkan i att ha en välinvesterad produktionsverksamhet blev tydlig redan under föregående år och vi har detta år fortsatt att öka tillväxten. Investeringar har genomförts i både nya produktionsmetoder och utökad kapacitet.




## Fastigheter, yta m²

| Nordamerika | |
|---|---|
| Bouctouche, Kanada (ägd) | 12 300 |
| Tillsonburg, Kanada (ägd) | 15 000 |
| Kansas City, USA (ägd) | 16 000 |
| **Norden** | |
| Århus, Danmark (ägd) | 23 000 |
| Eidsvoll, Norge (ägd) | 5 800 |
| Hässleholm, Sverige (ägd) | 10 000 |
| Skinnskatteberg, Sverige (ägd) | 52 000 |

| Västeuropa | |
|---|---|
| Tilliéres, Frankrike (ägd) | 38 000 |
| Milano, Italien (ägd) | 19 400 |
| Waalwijk, Nederländerna (ägd) | 10 000 |
| Fuenlabrada, Madrid, Spanien (hyrd) | 7 000 |
| Móstoles, Madrid, Spanien (hyrd) | 22 000 |
| Langenfeld, Tyskland (hyrd) | 4 300 |
| Mülheim An Der Ruhr, Tyskland (ägd) | 17 400 |
| Windischbuch, Tyskland (ägd) | 23 600 |

| Östeuropa & OSS | |
|---|---|
| Ukmerge, Litauen (ägd) | 15 000 |
| Bratislava, Slovakien (ägd) | 14 200 |
| Maribor, Slovenien (ägd) | 18 400 |
| Pardubice, Tjeckien (hyrd) | 13 500 |
| Pardubice, Tjeckien (ägd) | 13 800 |
| Dilovasi, Turkiet (ägd) | 28 000 |
| Moskva, Ryssland (ägd) | 18 000 |
| **Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika** | |
| Hyderabad, Indien (hyrd) | 3 200 |
| New Delhi, Indien (ägd) | 12 000 |
| Kuala Lumpur, Malaysia (ägd) | 16 000 |
| Melbourne, Australien (hyrd) | 2 200 |
| Johannesburg, Sydafrika (hyrd) | 7 200 |

# Utveckling av framtidens talanger

En stark företagskultur, interna karriärmöjligheter och en organisation som uppmuntrar till lärande och utveckling har varit en viktig framgångsfaktor för Systemair. Senast i raden av initiativ är ledarskaps-programmet PolarStar som startades strax före pandemin.

Systemair arbetar kontinuerligt med att utveckla koncernens medarbetare och att erbjuda bra karriärmöjligheter för den som söker internationell erfarenhet eller vill testa nya arbets-uppgifter. Inom ramen för Systemair Academy erbjuds en rad interna utbildningar som är tillgängliga för alla oavsett var i världen man befinner sig. I grunden handlar det om en kultur och ambition om att hela tiden bana väg för kollegor som vill utvecklas och ta nästa steg i sin karriär.

"Det är en naturlig del av vårt ledarskap, att uppmuntra och bibehålla kompetens inom bolaget. Genom att erbjuda mentorskap och stöd till dem som vill utvecklas finns hela tiden support för att våga ta sig an nya uppgifter", säger Karin Johansson, VD för Systemairs servicebolag i Sverige.

Karin Johansson är själv ett bra exempel på hur intresse för affärer och för hur processer och styrning kan förbättras lett till nya och mer ansvarsfulla arbetsuppgifter. Hon började inom teknisk support på Frico, ett av Systemairs dotterbolag, år 2014, och har därefter avancerat med ett par års mellanrum. Sedan februari 2022 är hon VD för Systemairs service-verksamhet i Sverige.

Hon var också en av dem som fick möjligheten att gå Systemairs nya ledarskapsprogram PolarStar, som syftar till att utveckla talanger och förbereda dem på att ta sig an mer ansvarsfulla roller i framtiden. Programmet utgörs av åtta moduler över tre dagar och löper över 22 månader. Under våren 2022 blev den första kullen klar.

Deltagarna i PolarStar-programmet valdes ut ifrån ett stort antal nominerade talanger och kulturbärare av den starka företagskultur som Systemair värnar om. Ambitionen är att rusta deltagarna för kommande roller och skapa en "ledarskaps-pool". En förklaring till Systemairs framgångsrika utveckling är den starka företagskulturen, som överbygger språk- och kunskapsbarriärer och bidrar till stark sammanhållning. Kulturen formas i hög grad av ledarskapet. Hos Systemair är det viktigt att som chef också vara en bra förebild, och i varje situation föregå med gott exempel.



"Utbildningen har varit fantastiskt givande, men också utmanande. Inte minst är det otroligt spännande att få lära känna och utveckla sitt eget ledarskap. PolarStar har gett mig konkreta verktyg som jag kan använda i vardagen", säger Karin Johansson.

Genom ledarskapsprogrammet ges deltagarna möjlighet att få en djupare inblick i olika delar av Systemairs organisation och lära känna några av de ledande personerna inom Systemair. Det syftar till att öka kunskapen om Systemairs produkter, tillverkning och försäljning samt hur olika avdelningar samverkar och bidrar till verksamheten. Deltagarna skulle ges möjlighet att besöka flertalet av koncernens produktionsanläggningar, men på grund av pandemin hölls stora delar av programmet på distans.

"Namnet PolarStar är en symbol för hur vi ser på ledarskap. Som ledare ska vi vara en ledstjärna för andra medarbetare och visa vägen. Det är inte bara av betydelse vilka beslut vi fattar, utan hur och på vilket sätt vi väljer att genomföra dem", säger Karin Johansson.

»Namnet PolarStar är en symbol för hur vi ser på ledarskap. Som ledare ska vi vara en ledstjärna för andra medarbetare och visa vägen«

Karin Johansson

# Vårt hållbarhetsarbete

Systemairs hållbarhetsåtagande inkluderar både sociala och miljömässiga frågor. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av hela företaget och vi är stolta över att flera av våra energieffektiva produkter och lösningar gör verklig skillnad i att minska byggnaders energianvändning och därmed undvika växthusgasutsläpp.

Förutom att våra ventilationslösningar bidrar till minskade utsläpp så gör de viktig skillnad för inomhusklimatet. Studier visar att människan i snitt tillbringar 90 procent av sin tid inomhus och att vi andas mellan 10–20 kubikmeter luft per dag. Det är därför viktigt för vår hälsa och välbefinnande att inomhusluften är bra. Insikterna om hur viktig inomhusluften är för både hälsa och välbefinnande stärks kontinuerligt, inte minst genom covid-19-pandemin.

Systemair lägger stor vikt vid att arbeta med miljö- och klimatfrågor i vår egna verksamhet. Till exempel har vi i år skärpt våra utsläppsmål genom att höja vår ambitionsnivå och sätta en tidsram för vårt arbete. Senast till 2030 ska vi halvera våra växthusgasutsläpp i scope 1 och 2.

För de etiska och sociala frågorna innefattar vårt arbete både ett ansvarstagande inom vår egen verksamhet samt gentemot våra kunder, leverantörer och samhället i stort. Här arbetar vi fokuserat med ett antal prioriterade frågor för att bland annat säkerställa att vi agerar korrekt affärsetiskt.

**Hållbarhet genom hela värdekedjan**
Vårt hållbarhetsarbete startar redan i produktutvecklingen och går sedan genom hela värdekedjan, från design och materialval, tillverkningsmetod, logistikupplägg, till effektiv användning och underhåll av produkt och lösning. Slutligen värnar vi om att den uttjänta produkten ska kunna tas om hand på ett bra sätt. Genom att utveckla energi- och resurseffektiva produkter samt genom att arbeta kontinuerligt med förbättring av vår egen verksamhet bidrar vi till en mer hållbar framtid.




## 10 utvecklingsmål

Systemair stödjer Agenda 2030 och bidrar till 10 utav FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling.

*Läs mer om varje mål och hur Systemair bidrar på https://group.systemair.com/*

## 42%

av Systemairs omsättning omfattas av EU:s Taxonomi och klimatmål 1 *Begränsning av klimatförändringar*.



**Systemair stödjer UN Global Compact**
Systemair har åtagit sig att aktivt främja och respektera de 10 principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

# Hållbarhetsramverk

Systemairs hållbarhetsarbete är ständigt under utveckling. Som grund finns vårt hållbarhetsramverk som definierar vår hållbarhetsstrategi för att driva utveckling och förändring. Där är även styrning, uppföljning och rapportering viktiga delar. Hållbarhetsramverket består av fyra fokusområden med utvalda hållbarhetsfrågor som baserats på vår väsentlighetsanalys.

Hållbarhetsfrågorna täcker alla tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. För styrning och uppföljning har varje hållbarhetsfråga nyckeltal och processer som rapporteras direkt till ansvarig funktion i ledningen.

En viktig bas för vårt hållbarhetsarbete är vår uppförandekod som fastställer Systemairs ställning i frågor som rör socialt ansvar, affärsetik, miljö samt hälsa och säkerhet. Denna finns alltid tillgänglig för alla medarbetare. Varje år ska alla medarbetare även genomgå en utbildning i uppförandekoden.

**Omvärldsförändringar som påverkar Systemair**

Under senare år har kraven på hållbarhet ökat för företag. Det gäller inte minst inom rapporteringsområdet där nya krav som EU:s Taxonomi driver på förändring. Kommande år väntas även ökade krav inom sociala frågor samt vilket ansvar företag behöver ta i sin värdekedja. Systemair följer noggrant utvecklingen för att möta de nya kraven. Systemair är även med och bidrar i dialogen om hur de ökade kraven ska fungera och efterlevas, bland annat genom medverkan i branschorganisationer. Inom Systemair pågår ett kontinuerligt arbete med att medvetengöra och sprida information om vilka krav som behöver uppfyllas för att på bästa sätt kunna möta dem från alla delar av verksamheten.

## Ansvarsfullt företagande

**Mål 2025**

- Noll incidenter av korruption
- 100 procent av våra största leverantörer följer vår leverantörskod

- Systemair ser till att affärsbeslut överensstämmer med gällande lagar och alltid tas på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.
- Systemair har nolltolerans mot mutor och korruption.
- Systemair tillämpar hållbarhetskrav på leverantörer och partners samt hanterar hållbarhetsrisker relaterade till leveranskedjan.

## Hållbar arbetsplats

**Mål 2025**

- Noll arbetsrelaterade skador som leder till sjukfrånvaro
- Minst 25 procent kvinnliga ledare

- Systemair har en vision om noll skador och arbetar systematiskt med att årligen minska antalet arbetsrelaterade skador.
- Systemair erbjuder anställda möjlighet att växa genom kompetensutveckling, kompletterande utbildning och årliga utvecklingssamtal.
- Systemair arbetar för en arbetsplats som är fri från trakasserier, som har en inkluderande kultur och som aktivt främjar lika möjligheter och mångfald.

# Våra produkter och lösningar bidrar till att minska utsläpp av växthusgaser

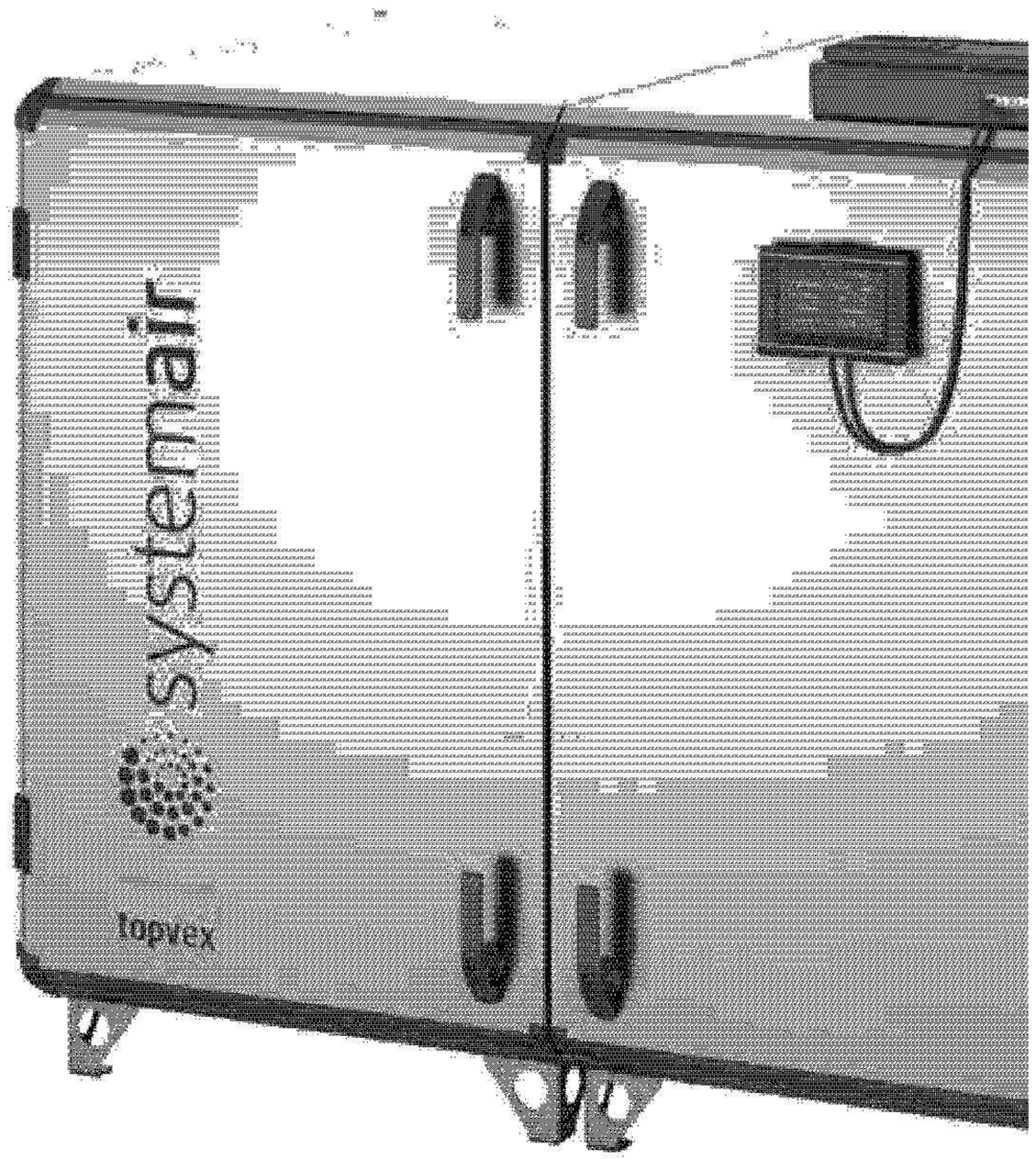
På ett år uppskattas våra produkter bidra till 1,9 TWh lägre energianvändning

Det här motsvarar årligen undvikna koldioxidutsläpp på minst

## 500 000 ton

Jämförbart med utsläpp från 280 000 bilar

*Beräknat på sålda ventilationsaggregat med energiåtervinning samt snittutsläpp av $CO_2$ för elproduktion i de regioner som produkterna sålts, utsläppsfaktorer hämtade från Carbon Footprint (mars 2022). Utsläpp från bil beräknat på årlig körsträcka om 15 000 km och 120g $CO_2$/km.*




## Hållbar verksamhet

**Mål 2030**

- 50 procent minskad utsläppsintensitet inom scope 1 och 2, med 2019/20 som basår

---

- Systemair strävar efter att minska utsläppen av växthusgaser från sin verksamhet.
- Systemair strävar efter att förbättra energieffektiviteten i sina anläggningar och verksamheter.
- Systemair värnar om miljön och arbetar för att minimera sin påverkan.

## Hållbara produkter

**Mål 2030**

- 25 TWh minskad energianvändning från byggnader, ackumulerat under en 10-årsperiod

---

- Systemair har energieffektiva lösningar som bidrar till lägre energibehov och minskat växthusgasutsläpp från byggnader.
- Systemair bidrar till en bättre allmänhälsa genom att förbättra inomhusklimatet.
- Systemair strävar efter att minska produkternas negativa miljöpåverkan genom att använda hållbara material och designa med ett livscykelperspektiv.

# Ansvarsfullt företagande

Systemair har en lång historik av ansvarsfullt företagande och tar samhällsansvar på de orter vi är verksamma. Som beställare och stor inköpare av produkter och material är det viktigt att vi upprätthåller en hög affärsetik. Under det gånga året har vi bland annat tagit fram en specifik policy för antikorruption.

**Våra värderingar**
Systemairs grundläggande värderingar – att prioritera, förenkla och skapa tillit – formar vårt företagsklimat och vägleder oss när vi fattar beslut, oavsett var i världen vi jobbar. De guidar oss i hur vi som medarbetare ska uppträda i vårt dagliga arbete både mot varandra och våra kunder och intressenter.

**Ansvarsfulla affärer**
På Systemair driver vi vår verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt baserat på kvalitet, pris, leveranssäkerhet samt god servicenivå. Systemair ska alltid följa respektive länders lagar och våra affärsbeslut ska alltid fattas med företagets bästa i åtanke. Vi ser årligen över vår uppförandekod och uppdaterar den, i år förtydligade vi bland annat kopplingen till UN Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Vi har nolltolerans mot korruption och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär. Under året togs en specifik policy för antikorruption fram för att bättre tydliggöra olika typer av korruption. Även en utbildning skapades på ämnet i form av en onlinekurs som är obligatorisk för alla tjänstemän.

**Samhällsansvar**
Goda relationer med omvärlden är avgörande för långsiktig framgång, var i världen vi än är verksamma. Vi strävar efter att förstå de samhällen och den kultur vi lever och verkar i och är engagerade i samhällsaktiviteter som bidrar till ortens utveckling, gynnar det lokala näringslivet och stödjer skolor och utbildningar.

**Leverantörsansvar**
Systemair använder cirka 6 200 leverantörer och underleverantörer. Majoriteten av dessa är europeiska eller nordamerikanska leverantörer, vilket innebär att de omfattas av nationella lagar och förordningar som tillser acceptabla arbetsvillkor. Det är vår målsättning att arbeta med utvalda strategiska leverantörer som vi kan ha ett långsiktigt samarbete med. Systemairs leverantörer utvärderas och väljs utifrån förmågan att leverera på affärsmässiga grunder samt förmågan att leva upp till Systemairs etiska riktlinjer för leverantörer.

Nya leverantörer ska fylla i ett självskattningsformulär innan de blir kvalificerade att arbeta med Systemair. Formuläret omfattar bland annat frågor om finansiell styrka, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, miljö och etik. Samtliga nya leverantörer ska bekräfta att de inte

**Exempel på samhällsprojekt som Systemair stödjer:**

- I Polen, Slovenien, Slovakien och Turkiet stödjer Systemair högskolor och universitet för att främja ingenjörsutbildningar inom ventilationsteknologi.
- I Skinnskatteberg stöttar Systemair den lokala skolan. Stödet innebär att vara en del av läroplanen i teknik/fysik för årskurs åtta. Eleverna får tillgång till Systemairs teknikcenter och undervisning bedrivs där. Detta är en del av vår satsning för ett hållbart samhälle, där vi vill vara med och bidra till ungas utveckling.
- I Turkiet har vi stöttat TEMA i flera år – TEMA står för Turkish Foundation for Combating Soil Erosion, som arbetar med återplantering av träd och skydd av naturliga livsmiljöer. Ett exempel på detta är att medarbetare aktivt är med och planterar de nya träden för att öka andelen skog och bidra till ett bättre klimat.
- Systemair i Sverige stöttar Tekniksprånget som är en satsning där privat och offentlig sektor, regering och arbetsgivarorganisationer samarbetar för att stärka Sveriges framtida kompetensförsörjning. Projektet drivs av Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) på uppdrag av Skolverket.
- I Nordamerika, Italien och Tyskland erbjuder vi praktikplatser som gör det möjligt för skolelever att prova sina teoretiska kunskaper i verkligheten. Vi stöttar med erfarenhet och vägledning.
- I Danmark stöttar vi forskningsprojekt kring inomhusklimat vid DTU, Danmarks Tekniska Universitet. I Nordamerika är vi engagerade i tekniska kommittéer för att förbättra krav och regler i branschen.

»Systemair engagerar sig och bidrar till forskningen om inomhusklimat och hur viktig den är för människors hälsa«

tolererar barnarbete i sin verksamhet eller accepterar produkter från leverantörer som utnyttjar barnarbete direkt eller indirekt genom sina underleverantörer. Självskattningsformuläret uppdateras löpande utifrån nya krav och rekommendationer.

Systemair genomför också revisioner på plats hos leverantörerna, i första hand vid uppstart av ett nytt samarbete, hos leverantörer av hälso- och säkerhetskritisk utrustning, samt hos leverantörer där vi ser ett behov av att förbättra deras service. Under året har system utvärderats och börjat implementerats för att arbeta än mer systematiskt med leverantörskontroll och uppföljning.

**Vi är med och påverkar**

Som en ledande aktör i ventilationsbranschen tar vi vårt ansvar och är med och driver viktiga frågor i flera kanaler. Vi är engagerade och väl positionerade inom branschorganisationer runt om i världen. Vi är även med på nationell nivå i flera länder och bidrar till utvecklingen. Ett exempel på detta är i Norge där vi bidrar aktivt i att forma de nya föreskrifterna för hållbarhet inom ventilationsbranschen.

## 201-1: Skapat och distribuerat ekonomiskt värde (Mkr)

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| **Direkt skapat ekonomiskt värde** | | |
| Intäkter | 9 868 | 8 715 |
| **Distribuerat ekonomiskt värde** | | |
| Driftskostnader | 6 876 | 6 004 |
| Löner och förmåner till anställda | 2 094 | 1 934 |
| Betalningar till finansiärer | 156 | 214 |
| Skatt | 197 | 153 |
| **Behållet ekonomiskt värde** | **544** | **411** |

*Tabellen visar Systemairs skapade och distribuerade ekonomiska värde till bolagets intressenter.*

## 205-3: Korruptionsincidenter

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Antal korruptionsincidenter | 0 | 0 |
| Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption | 0 | 0 |
| Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser | 0 | 0 |

## 308-1, 414-1: Andel nya leverantörer som granskats (%)

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Miljökriterier | 93 | 87 |
| Sociala kriterier | 93 | 87 |

## 206-1: Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Antal fall | 0 | 0 |

*Inga rättsliga åtgärder, beslut eller domar har skett under året.*

## 307-1: Avvikelser gentemot miljölagstiftning och förordningar

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Antal fall | 0 | 0 |

*Inga avvikelser har skett under året.*

## 419-1: Avvikelser mot lagar och förordningar inom det sociala och ekonomiska området

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Totalt monetärt värde av böter (SEK) | 0 | 156 000[1)] |
| Icke-monetära sanktioner | 0 | 0 |
| Antal fall genom tvistelösning | 0 | 0 |

[1)] En produktionsanläggning fick böter eftersom tillstånd saknades för tung industriverksamhet. Verksamheten flyttade under året in i ny fabrik.

# Hållbar arbetsplats

För Systemairs långsiktiga framgång är det avgörande att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Vi arbetar ständigt med att vara en attraktiv arbetsgivare. Säkerhet har högsta prioritet på våra arbetsplatser och vi främjar aktivt vikten av mångfald, jämlikhet och en inkluderande kultur.

**Hälsosam och säker arbetsmiljö**
Goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser är viktigt. Ingen ska behöva gå till sin arbetsplats och vara orolig för sin hälsa, varken fysiskt eller psykiskt. Vi vill förhindra att olycksfall sker och minimera sjukfrånvaron. Våld, hot, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte. Systemairs medarbetare tar själva ställning till om de vill organisera sig fackligt enligt de lagar i det land där de arbetar.

**Medarbetarutveckling**
Att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare är mycket viktigt för Systemairs långsiktiga framgång. Kompetensutveckling är ett fokusområde för att ständigt förbättra verksamheten och produkterna, öka medarbetarnas kompetens inför mötet med kunden och behålla försprånget mot konkurrenterna. Genom ett brett utbud inom Systemair Academy blir det enklare att ta till sig ny kunskap var man än befinner sig inom Systemair. Det finns goda karriärmöjligheter för medarbetare som vill få internationell erfarenhet och ansvar inom Systemair-koncernen framöver.

På Systemair har ett omsorgsfullt arbete startats under året för att

## Hållbarhet i vardagen – utbildning ska bidra till att nå nya nivåer

Det är självklart för alla anställda att säga att vi ska arbeta med hållbarhet, men ibland är det svårare att göra det i vardagen när allting rullar på som vanligt. Därför genomfördes under våren två utbildningar för chefer och ledare i Systemair Sverige AB. I februari hölls en kvalitetsutbildning och i slutet av april hölls en utbildning kring miljö, hälsa och säkerhet.

Utbildningarna hölls av Maria Granath, ny Kvalitets- och Hållbarhetschef för Systemair Sverige AB sedan november 2021. ”Det ska vara lätt att göra rätt och för det behövs det kunskap. Det är lätt för mig som arbetar med dessa frågor dagligen att se vad vi behöver göra och hur vi ska arbeta framåt, men alla måste vara med på samma resa. Det är en förändringsresa mot förbättrad säkerhetskultur med kvalitetsfokus”, säger Maria.



På utbildningen i april introducerades begreppet ”Safety First, Quality Always”. För att nå vår nollvision om att ingen ska bli skadad på arbetet måste vi prioritera detta hela vägen. Det gäller alla, från montörer och truckförare till chefer, stödfunktioner och ledning. För att lyckas krävs en bra introduktion för nyanställda, tydliga och bra instruktioner och en kultur där vi vågar ifrågasätta gamla sanningar.

Hållbarhet kan ta sig uttryck på flera olika sätt. Om vi ska kunna avfallssortera rätt krävs det åtgärder som gör det möjligt att, på ett enkelt sätt, göra rätt. Exempelvis gällande placering av behållare och skyltar. På så sätt minskar vi vårt klimatavtryck via brännbart avfall. Hållbarhet handlar också om att vi minimerar olyckor och arbetar aktivt och förebyggande i vårt systematiska arbetsmiljöarbetet. Exempelvis i form av skyddsronder, riskanalyser och utredning av grundorsaker när något sker. ”Det viktigaste av allt är att vi hjälps åt och samarbetar. Ingen kan allting men tillsammans kan vi mycket,” säger Maria.

**Maria Granath**
Kvalitets- och hållbarhetschef
Systemair Sverige AB

»Vi tror på forskningen som säger att mångfald och jämställdhet bidrar till en mer framgångsrik verksamhet«



## Systemair vill öka antalet kvinnor i ledande positioner

Vi har satt som mål att ha minst 25 procent kvinnor i ledande positioner 2025. Som en del i detta arbete genomförde vi bland annat en workshop med alla våra bolag inbjudna för att medvetengöra vilken styrka det är att öka jämställdhet i ledande positioner. Flertalet rapporter visar på att mångfald överlag och en mer jämställd fördelning av medarbetare leder till mer framgångsrika och välmående företag. Att öka andelen kvinnor kräver ett långsiktigt arbete och workshopen studerade viktiga delar i bland annat rekrytering, generella förutsättningar och kultur för att attrahera, behålla och befordra rätt personer. För att stärka arbetet framåt deltar vi i UN Global Compacts initiativ Target Gender Equality Accelerator.

identifiera vilka värden som medarbetare värdesätter som extra viktiga idag och i framtiden. Detta arbete kommer ytterligare att stärka den grund som finns för att bidra till ett attraktivt och välmående företag. Vi har som mål att alla medarbetare ska ha ett utvecklingssamtal om året. Det är alltid närmaste chef tillsammans med medarbetaren som ansvarar för att kompetensutveckling sker i samklang med bolagets riktning och vision.

### Mångfald och jämlikhet

Forskning och erfarenhet visar att mångfald och jämlikhet bidrar till att göra företag mer framgångsrika. Det ger också en mer dynamisk och utvecklande arbetsmiljö. Vid rekryteringar försöker vi aktivt medverka till ökad mångfald och jämlikhet. På Systemair vill vi att alla ska känna sig välkomna, oavsett bakgrund. Det är kunskap, erfarenhet och egenskaper som är avgörande och ingen särbehandling får ske vad gäller sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet eller religion. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för mobbning eller kränkande behandling.

Systemair strävar efter att samma utvecklingsmöjligheter ska finnas oavsett kön eller etnisk tillhörighet. Vi är ett globalt företag där mångfald är en tillgång i våra affärer och projekt runt om i världen.

### Ett modernt säkerhetsarbete

En attraktiv arbetsplats är både trygg och säker. För att kunna förebygga risker i arbetsmiljön krävs kunskap. Genom att dela med sig av kunskap om inträffade olycksfall, tillbud och risker kan vi förhindra att nya skador inträffar på andra arbetsplatser. Systemair använder därför TiA, ett webbaserat informationssystem för rapportering och analys av tillbud och arbetsskador. Systemet bygger på ett flöde som tar hand om hela processen, från inrapporterat ärende via utredning med riskbedömning och analys om orsak, till åtgärder och uppföljning. Chefer, skyddsombud med flera får information om inträffade händelser via e-post. Det finns även stöd för händelser som rör miljö, kvalitet, säkerhet och förbättringsförslag. Även planerade arbetsmiljöåtgärder hanteras. Man kan bygga egna, individuella checklistor som kopplas till olika riskhanteringstyper som exempelvis riskanalys eller skyddsrond.

Systemair ser ständigt över användandet av systemet i alla fabriker och säkerställer att nödvändig kunskap tillhandahålls. Systeminförandet och digitaliseringen av säkerhetsarbetet bidrar till en produktion i världsklass.

## 102-8: Information om anställda

| Antal anställda fördelat på kön och anställningsform | Män | | Kvinnor | | Totalt | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Fast anställning (tillsvidare-, deltid- och provanställning) | 4 629 | 4 428 | 1 553 | 1 387 | 6 182 | 5 815 |
| Tidsbegränsad anställning | 410 | 246 | 55 | 33 | 465 | 279 |
| **Totalt** | **5 039** | **4 674** | **1 608** | **1 420** | **6 647** | **6 094** |
| *Inhyrd personal* | *367* | *220* | *122* | *39* | *489* | *263* |

| Antal anställda fördelat på region och anställningsform | Norden | | Västeuropa | | Östeuropa & OSS | | Nord- & Sydamerika | | Övriga världen | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Fast anställning (tillsvidare-, deltid- och provanställning) | 1 038 | 981 | 2 290 | 2 102 | 1 487 | 1 426 | 528 | 528 | 839 | 778 |
| Tidsbegränsad anställning | 50 | 27 | 77 | 75 | 29 | 11 | 4 | 14 | 305 | 152 |
| **Totalt** | **1 088** | **1 008** | **2 367** | **2 177** | **1 516** | **1 437** | **532** | **542** | **1 144** | **930** |
| *Inhyrd personal* | *71* | *18* | *222* | *108* | *85* | *46* | *4* | *0* | *107* | *91* |

| Antal anställda fördelat på kön och anställningsgrad | Män | | Kvinnor | | Totalt | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Antal anställda (heltid) | 4 524 | 4 358 | 1 403 | 1 275 | 5 927 | 5 633 |
| Antal anställda (deltid) | 105 | 70 | 150 | 112 | 255 | 182 |
| **Totalt** | **4 629** | **4 428** | **1 553** | **1 387** | **6 182** | **5 815** |

## 102-41: Andel anställda med kollektivavtal (%)

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Andel anställda som omfattas av kollektivavtal (%) | 45 | 43 |

## 401-1: Personalrörelse

| Nyanställningar och personalomsättning per kön | Män | | Kvinnor | | Totalt | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Antal nya medarbetare | 868 | 673 | 385 | 332 | 1 253 | 1 005 |
| Anställningsomsättning[1] | 12,2% | 10,6% | 5,4% | 5,2% | 18% | 15,8% |
| Antal medarbetare som slutat | 740 | 595 | 282 | 191 | 1 022 | 786 |
| Personalomsättning[2] | 10,4% | 9,4% | 4,0% | 3,0% | 14,3% | 12,4% |

[1] Andel nya medarbetare / antal anställda
[2] Andel medarbetare som slutat / antal anställda

| Nyanställningar och personalomsättning per åldersgrupp | < 30 | | 30-50 År | | > 50 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Antal nya medarbetare | 539 | 422 | 595 | 467 | 119 | 116 |
| Anställningsomsättning[1] | 7,6% | 6,6% | 8,3% | 7,3% | 1,7% | 1,8% |
| Antal medarbetare som slutat | 327 | 262 | 520 | 379 | 175 | 145 |
| Personalomsättning[2] | 4,6% | 4,1% | 7,3% | 6,0% | 2,5% | 2,3% |

[1] Andel nya medarbetare / antal anställda
[2] Andel medarbetare som slutat / antal anställda

| Nyanställningar och personalomsättning per region | Norden | | Västeuropa | | Östeuropa & OSS | | Nord-& Sydamerika | | Övriga världen | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Antal nya medarbetare | 165 | 106 | 313 | 314 | 346 | 229 | 143 | 226 | 286 | 130 |
| Anställningsomsättning[1] | 2,3% | 1,7% | 4,4% | 4,9% | 4,8% | 3,6% | 2,0% | 3,6% | 4,0% | 2,0% |
| Antal medarbetare som slutat | 114 | 116 | 225 | 223 | 306 | 218 | 139 | 84 | 238 | 145 |
| Personalomsättning[2] | 1,6% | 1,8% | 3,2% | 3,5% | 4,3% | 3,4% | 1,9% | 1,3% | 3,3% | 2,3% |

[1] Andel nya medarbetare / antal anställda
[2] Andel medarbetare som slutat / antal anställda

## 403-9, 403-10: Arbetsrelaterade skador och ohälsa

Rapporterat är arbetsrelaterade skador och ohälsa som resulterat i dödsfall eller frånvaro från arbetet på minst 1 dag. Betydande skada som diagnostiserats av läkare rapporteras också, även om det inte lett till frånvaro från arbetet.

| | 2021/22 | | 2020/21 | |
|---|---|---|---|---|
| Anställda | Antal | Frekvens (LTIFR) | Antal | Frekvens (LTIFR) |
| Totala antalet arbetsrelaterad skada | 197 | 17 | 251 | 24 |
| Totalt antal arbetade timmar | 11 424 000 | | 10 495 273 | |
| Totala antalet dödsfall arbetsrelaterad ohälsa | 0 | | 1[1] | |
| Totala antalet arbetsrelaterad ohälsa | 8 | | 95 | |

[1] Dödsfall på grund av Covid-19, misstänks ha blivit smittad på arbetsplatsen. Åtgärder för att ytterligare minska risken för smitta vidtogs omedelbart på berörd arbetsplats.

| | 2021/22 | | 2020/21 | |
|---|---|---|---|---|
| Icke anställda | Antal | Frekvens (LTIFR) | Antal | Frekvens (LTIFR) |
| Totala antalet arbetsrelaterad skada | 7 | 24 | 2 | 31 |
| Totalt antal arbetade timmar | 294 000 | | 63 600 | |

Arbetsrelaterade skador är viktigt för Systemair att minska, framförallt de som leder till sjukfrånvaro. Vi arbetar systematiskt med hälsa och säkerhet och kommer att ta extra krafttag under året då vi inte är nöjda med nivån av skador.

LTIFR = Lost time injury frequency rate. Normaliseringsfaktor är 1 000 000 timmar. Detta är ändrat jämfört 2020/21 då 200 000 timmar användes.

## 404-1: Genomsnittlig utbildning i timmar per år och anställd

| | 2021/22 | | 2020/21 | |
|---|---|---|---|---|
| | Alla anställda | Varav kvinnor | Alla anställda | Varav kvinnor |
| Totalt antal timmar | 53 369 | 14 659 | 29 615 | 6 662 |
| Antal anställda | 6 647 | 1 608 | 6 094 | 1 420 |
| Antal timmar i genomsnitt | 8,0 | 9,1 | 4,9 | 4,7 |

## 404-3: Anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Kvinnor | 51% | 41% |
| Män | 52% | 45% |
| **Samtliga anställda** | **52%** | **43%** |

*Tabellen visar andelen anställda som haft minst ett strukturerat utvecklingssamtal.*

## 405-1: Anställda, åldersfördelning och kön

| | 2021/22 | | 2020/21 | |
|---|---|---|---|---|
| | Antal | Andel kvinnor | Antal | Andel kvinnor |
| **Styrelse** | | | | |
| 30–50 år | 1 | 0% | | |
| Över 50 år | 7 | 29% | 7 | 29% |
| **Koncernledning** | | | | |
| 30–50 år | 2 | 0% | | |
| Över 50 år | 4 | 0% | 7 | 29% |
| **Operationell ledningsgrupp[1]** | | | | |
| 30–50 år | 7 | 29% | | |
| Över 50 år | 7 | 43% | | |
| **Alla medarbetare** | | | | |
| Under 30 år | 1 239 | 21% | 1 074 | 22% |
| 30–50 år | 3 389 | 25% | 3 287 | 24% |
| Över 50 år | 2 019 | 25% | 1 733 | 23% |

[1] Ny formation för 2021/22 bestående av chefer som rapporterar direkt till Koncernledningen.

## 406-1: Diskrimineringsincidenter

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Antal diskrimineringsfall | 1 | 2 |

*Under året har ett fall av diskriminering skett, fallet är behandlat och avgjort.*

**Sylvie LeBlanc är produktionschef för Systemairs anläggning i Bouctouche, Kanada. Hon har varit djupt engagerad i deras säkerhetsarbete senaste åren:**

”När vi började fokusera mer på säkerhet för 5 år sedan hade vi ett högt antal arbetsrelaterade skador. Vi insåg att det krävdes ett helhetsgrepp och en systematik för att förbättra oss. Vi satsade på att utbilda oss själva i hur en sund säkerhetskultur ska fungera och vi implementerade ett system för att kunna arbeta mer proaktivt och systematiskt. Just utbildning och medvetengörande av vad en sund säkerhetskultur är får inte underskattas. En viktig del av säkerhetskulturen är kommunikation och beteende och att inte fastna på det negativa utan istället arbeta med positiv förstärkning. Några medarbetare fick en uttalad roll som säkerhetskontakt och tränades extra i kommunikation och feedback-teknik.

Ett viktigt resultat av det förbättrade säkerhetsarbetet var införandet av handskar i vissa produktionssteg. Detta minskade antalet skärskador med 30 procent, och framförallt de mer allvarliga. På senare år har vi även tittat på ergonomi och investerat i lösningar för att minska belastningen för medarbetare som hanterar tunga lyft. Bra ergonomi är viktigt för att undvika bland annat långsiktiga skador och fysisk trötthet. För oss är det viktigare att arbetsuppgifterna utförs på ett korrekt sätt än att det går snabbt.

Jag är stolt över vår säkerhetsresa så här långt. Det finns fortfarande en del arbete kvar att göra, vilket kommer kräva kontinuerlig uppmärksamhet från ledningen i syfte att bevara vår säkerhetskultur och minska skadorna.”



**Sylvie LeBlanc**
Produktionschef
Systemair Canada (Bouctouche)

# Hållbar verksamhet

Hållbarhetsarbetet är integrerat i den dagliga verksamheten, vi arbetar med ständiga förbättringar för att hela tiden utmana oss själva och bli ännu bättre. Vi har som mål att äga våra produktionsanläggningar eftersom det ger oss större möjligheter att långsiktigt påverka både arbetsmiljö och miljöprestanda.

Vi minskar stegvis vår egen användning av energi, vatten och material, exempelvis genom högeffektiv ventilation och luftkonditionering med egna produkter, investeringar i effektiv produktionsutrustning samt investeringar i tillverkningsteknik som minskar materialanvändning. Totalt är en tredjedel av våra anläggningar certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001 och ambitionen är att fortsatt öka detta där vi ser att det gör störst nytta.

Systemairs toppmoderna fabrik i Turkiet är certifierad enligt LEED Gold. LEED är det globalt mest använda klassificeringssystemet för gröna byggnader. Fabriken har planerats och byggts för att minimera miljöpåverkan genom hela produktionskedjan. Några exempel på lösningar är högeffektiv luftkonditionering med Systemairs egna produkter, uppsamling och användning av vatten samt regnvatten och energieffektiva produktionsutrustningar.

I samband med maskininvesteringar är energieffektivitet en självklar parameter, liksom att se över de lokaler vi verkar i. Energianvändningen i våra fabriker följs upp månadsvis, och både intern och extern benchmarking sker för att hitta bra lösningar för att uppnå våra mål.

**Logistik och transporter**

Transport av komponenter och produkter genom försörjningskedjan bidrar till utsläpp. Vi arbetar aktivt för att minska dessa utsläpp genom att optimera transportflöden och val av transportsätt. Ett analysverktyg är under implementering för att kunna följa upp, analysera och rapportera våra utsläpp. Målsättningen är att synliggöra vår försörjningskedja och systematiskt arbeta med förbättringar.

Data samlas in på ingående och utgående transporter som Systemair upphandlar, från leverantör till produktionsenheter och lager, och ut till våra kunder. Detta arbete är en viktig del i den pågående kartläggningen av scope 3-utsläpp. Under första kalenderkvartalet 2022 uppskattas utsläppen för de mätbara bolagen till cirka 1 500 ton $CO_2$ från transporter. De mätbara bolagen utgör cirka 40 procent av Systemairs totala omsättning.

Analys av denna data skapar också bättre förutsättningar att minska utsläppen genom val av mer miljövänliga transporter, bland annat från väg och flyg till tåg. I samband med transportupphandling har vi utarbetat ett gemensamt kontraktsunderlag där miljöaspekter ingår för att säkerställa att våra partners arbetar mot samma mål. Under det gånga året har en specifik policy för hållbara transporter arbetats fram, för att tydliggöra viktiga aspekter inom sociala och miljömässiga frågor, som stöd i upphandlingen av transport.

**Resor och arbetssätt**

Vår policy är att framför allt mötas online och bara resa när vi verkligen behöver. Eftersom Systemair är ett globalt företag sker tjänsteresor med bil, tåg och flyg. Många resor är nödvändiga då vi behöver träffa våra kunder och andra intressenter. Vår satsning på virtuella möten, exempelvis videokonferenser, har hjälpt oss att minska behovet av resande och därmed också vårt koldioxidavtryck. Användandet av denna teknik har också gjort oss mer tidseffektiva.

## Skärpta utsläppsmål för vår egen verksamhet till 2030

"Vi har alltid varit måna om att reducera våra växthusgasutsläpp. Som ett naturligt nästa steg har vi satt tydligare och tidsbestämda mål för våra utsläpp. Målet är att minska våra utsläpp inom scope 1 och 2 med 50 procent till år 2030, med verksamhetsår 2019/2020 som bas. Även om våra totala utsläpp inom scope 1 och 2 är relativt låga jämfört med scope 3, samt att flera av våra produkter gör en mycket större skillnad genom att undvika utsläpp, så vill vi ta vårt ansvar och sätta en hög ambition för att minska utsläppen från vår egen verksamhet. Detta är ett viktigt steg för oss och framåt kommer vi fortsätta kartläggningen av våra scope 3-utsläpp i syfte att kunna sätta ett mål om klimatneutralitet. För att stärka detta arbete deltar vi också i UN Global Compacts initiativ Climate Ambition Accelerator"

**Lee Morgan**
Global Hållbarhetschef



## 302-1: Energianvändning (MWh) / 302-4: Minskning av energianvändning

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Naturgas | 22 430 | 23 075 |
| Eldningsolja | 617 | 583 |
| Gasol | 1 108 | 762 |
| Drivmedel fordon | 16 658 | 15 990 |
| Övrigt | 124 | 124 |
| El | 36 798 | 34 821 |
| Fjärrvärme | 5 205 | 5 019 |
| **Totalt** | **82 940** | **80 374** |

*Den totala energianvändningen har ökat något under året. Främst beroende på utökad produktionskapacitet. Siffror för 2020/21 har justerats. Detta beror främst på drivmedel fordon som ej rapporterats på tidigare.*

## 303-3: Vattenuttag ($m^3$)

| | 2021/22 |
|---|---|
| Kommunalt vatten | 56 333 |

*Ny rapportering från och med 2021/22.*

## 305-1&2: Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1), Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)

| | 2021/22 | | 2020/21 | |
|---|---|---|---|---|
| | Utsläpp (ton $CO_2e$) | Andel av scope (%) | Utsläpp (ton $CO_2e$) | Andel av scope (%) |
| **Scope 1** | | | | |
| Naturgas | 4 531 | 51 | 4 661 | 53 |
| Eldningsolja | 165 | 2 | 156 | 2 |
| Gasol | 252 | 3 | 173 | 2 |
| Drivmedel fordon | 3 915 | 44 | 3 758 | 43 |
| Övrigt | 49 | 1 | 50 | 1 |
| **Totalt scope 1** | **8 911** | | **8 797** | |
| **Scope 2** | | | | |
| El | 6 925 | 94 | 7 471 | 95 |
| Fjärrvärme | 452 | 6 | 432 | 5 |
| **Totalt scope 2** | **7 376** | | **7 904** | |
| **Totalt scope 1 and 2** | **16 287** | | **16 701** | |

*Siffror för 2020/21 har justerats. Detta beror främst på drivmedel fordon som ej rapporterats på tidigare.*

| | 2021/22 | | 2020/21 | |
|---|---|---|---|---|
| | Utsläpp (ton $CO_2e$) | Andel av totala scope (%) | Utsläpp (ton $CO_2e$) | Andel av totala scope (%) |
| Scope 1 | 8 911 | 55 | 8 797 | 53 |
| Scope 2 | 7 376 | 45 | 7 904 | 47 |
| **Totalt** | **16 287** | | **16 701** | |

För scope 1 och 2 är målet att halvera utsläpp till 2030. Målet baseras på utsläppsintensitet där totala utsläpp delas på kostnad för sålda varor (KSV). Sedan basåret 2019/20 har utsläppen minskat med 17%. Systemair arbetar med att kartlägga utsläpp i scope 3.

| Utsläppsintensitet | 2021/22 | 2020/21 | 2019/20 |
|---|---|---|---|
| Totala utsläpp/KSV[1] (Ton $CO_2e$/MKr) | 2,6 | 3,0 | 3,1 |
| Skillnad gentemot basår (%) | –17 | –4 | 0 |

[1] Kostnad för sålda varor

**Worrada Nookuea är praktikant genom Jobbsprånget på Systemair Sverige AB och genomför en riskbedömning på kemikalier. Totalt har hon gått igenom cirka 120 kemikalier:**

"Det är viktigt att ha koll på de kemikalier som används i en verksamhet. Jag är här på ett tillfälligt uppdrag för att stötta med detta arbete för Systemairs produktionsanläggning i Skinnskatteberg. I arbetet följer jag en strukturerad process för att riskbedöma de kemikalier som finns. Det innefattar att varje avdelning inventeras med hjälp av ett verktyg som heter iChemistry. Kemikalierna grupperas efter liknande funktion och bedöms utefter tre parametrar: hälsa, säkerhet och miljö. I arbetet förenas faroinformationen från leverantörernas säkerhetsdatablad med praktik och hur de faktiskt används. Just hur de faktiskt används är viktigt att förstå i termer av exponering, frekvens och vilken säkerhetsutrustning som används. Det har därför varit viktigt i mitt arbete att intervjua och ha dialog med varje avdelning.

Jag har haft möten med samtliga avdelningsansvariga för att gå igenom alla kemikalier som används i termer av hur ofta, hur mycket, mängd i lager samt användning. Min bedömning hittils är att säkerhetsnivån är hög samtidigt som det såklart finns förbättringsmöjligheter. Vi har följt en tydlig process vilket ger tydliga förbättringsaktiviteter, exempelvis i termer av handhavande, utrustning och rutiner. Tillgången till god ventilation och användning av lämplig skyddsutrustning är ofta viktiga faktorer i riskbedömningen och hur exponerad användaren blir. Totalt uppskattar vi att det kommer ta tre månader att genomföra utvärderingen och efter det börjar förbättringsarbetet."

**Worrada Nookuea**
(PhD Energi- och miljöteknik)
Praktikant genom Jobbsprånget
Systemair Sverige AB



# Hållbara produkter

Vi är stolta över att våra energieffektiva lösningar bidrar till att undvika koldioxidutsläpp från världens byggnadsbestånd och därmed begränsa klimatförändringarna. Våra lösningar bidrar även till en bättre allmänhälsa genom att tillhandahålla ett bra inomhusklimat. Systemair arbetar även aktivt med att minska den belastning som våra produkter har på miljön.

**Hälsosamt inomhusklimat**
Med ett brett produktsortiment skapar vi en optimal lösning som bidrar till ett bra inomhusklimat i alla miljöer. Filtrerad luft i bostaden är viktigt för att vi ska må bra. Ren luft och behaglig temperatur på kontoret och i skolan gör att vi mår och presterar bättre. På industrier ska stora ytor både ventileras och värmas upp eller kylas ner. Våra aggregat evakuerar förorenad luft och ser till att arbetsytorna och produktionsprocesserna blir rätt tempererade. I parkeringshus är bra ventilation en säkerhetsfråga. Vårt system med brandgasfläktar möter höga krav på koldioxidstyrning och på evakuering av farliga rökgaser i händelse av brand.

**Energieffektiva produkter**
Systemair har under året investerat i produktutveckling av nya generationer produkter som bidrar till bättre inomhusklimat med högre energieffektivitet. Vi har bland annat ökat utvecklingstakten inom regler- och styrsystem som bidrar till en inomhusmiljö som är dynamiskt anpassad till behovet. I flera av våra produkter finns högeffektiv energiåtervinning som bidrar till minskad total energianvändning av byggnaden.

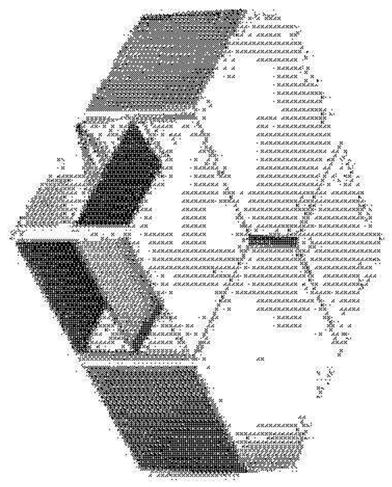
Nya krav innebär allt högre fokus på energianvändningen i ventilationsprodukter. Energieffektivitet är därför fortsatt centralt och fokus i Systemairs produktutveckling. Vi söker hela tiden nya lösningar för att minska energianvändningen i komponenter och produkter och anpassar produkterna till de regler som gäller på respektive marknad. Behovsstyrd ventilation, värme och kyla gör det möjligt att uppnå ett bra inomhusklimat

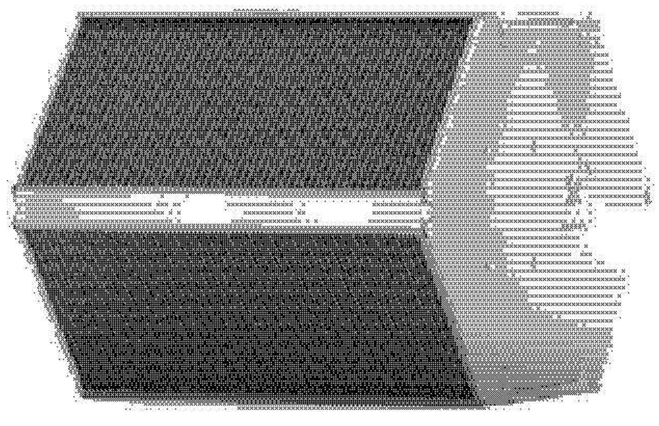
## Marknadsledande värmeväxlare som är VDI 6022 certifierade

**Recutech är ett bolag inom Systemair, baserade i Pardubice, Tjeckien, som är specialiserade på motströmsvärmeväxlare.**

Effektiva värmeväxlare spelar en viktig roll i att minska byggnaders energianvändning och därmed också utsläpp av växthusgaser då mindre energi behövs för att antingen värma eller kyla den intagna luften. Recutech är marknadsledande på flera typer av motströmsvärmeväxlare. Dessa används främst i luftbehandlingsaggregat för att utföra den viktiga uppgiften att återvinna energi. De mest effektiva värmeväxlarna kan återvinna upp till 92 procent av energin! Nyligen öppnade Recutech upp sina nya större produktionslokaler efter att en investering gjorts för att öka produktionskapaciteten inom detta viktiga område.

I framförallt Tyskland krävs hygienstandarden VDI 6022 i ventilationsanläggningar för moderna infrastrukturer, såsom kontor och restauranger. Det här är viktigt eftersom otillräcklig hygien i ventilationslösningar skapar idealiska grogrunder för mikroorganismer som kan orsaka irritation på slemhinnor, huvudvärk, koncentrationssvårigheter, astma, allergier och till och med infektioner. Sen 2022 är alla Recutechs värmeväxlare VDI 6022 certifierade.





»Vi är stolta över att våra produkter och lösningar gör en viktig skillnad för både klimatet och människors hälsa och välmående«

på ett energieffektivt sätt. Systemairs produkter ska vara enkla att installera och att koppla in i större system, vilket bidrar till hög effektivitet i stora och små anläggningar.

**Resurseffektivitet och minskade koldioxidavtryck**

Systemair strävar efter att designa produkter ur ett livscykelperspektiv och vi följer noga utvecklingen av de olika krav och rekommendationer som växer fram på området för hållbara produkter. Ett livscykelperspektiv innebär att ta hänsyn till produktens hela liv genom dess värdekedja med miljö- och klimataspekter i beaktande. Exempelvis förenkla underhåll av produkten för att möjliggöra en ökad livslängd. Ett viktigt styrmedel i vår produktutveckling är förväntningarna som marknaden har såväl som att möta de krav som ställs i direktiv och förordningar. Vi har ett stort engagemang i Eco-design och arbetar med kompetensutveckling kring frågor som cirkularitet och kommande krav om en produkts miljö- och klimatavtryck ur ett livscykelperspektiv.

Under året har vi utvecklat metodik för att utföra livscykelanalyser (LCA) på våra produkter. Exempelvis har vår verksamhet i Turkiet genomfört ett viktigt projekt tillsammans med Istanbuls Tekniska Universitet för att kunna beräkna produkters klimatavtryck. Med hjälp av vedertagen mjukvara kan nu LCA skapas för våra köldaggregat som används i datacenter. Som följd av projektet genomfördes även ett pilotprojekt för att beräkna LCA för våra bostadsaggregat som tillverkas i Litauen.

En produkts klimatavtryck påverkas även av spill från produktion. I flera av våra fabriker har vi investerat i coil-anläggningar, där vi gått från formatplåt till plåt på rulle, materialanvändningen minskade med i snitt 12 procent. Förutom att minska spillet ser vi också till att sortera och återvinna avfall i produktionen.

Systemair har en ambitiös strategi för att reducera klimatpåverkan från produkterna inom luftkonditionering, både genom att använda köldmedel med lägre klimatpåverkan och genom att designa produkterna att innehålla mindre mängd köldmedium än tidigare. Vissa köldmedier bidrar betydande till den globala uppvärmningen. Detta gäller de köldmedier som har ett högt GWP-värde (global warming potential). Målet är att kunna tillhandahålla köldmedier med så lågt GWP som möjligt, utifrån vad marknaden är mogen för. Ambitionen är att minska klimatavtrycket med mer än 75 procent under de kommande åren.

## Ett viktigt kliv inom cirkularitet

**Dick Dibbits är VD på Systemair i Nederländerna och deltar i ett lokalt initiativ för att bidra till en högre cirkularitet.**

”Urban mining är ett viktigt område för att världen ska lyckas med en hållbar omställning och för att minska behovet av jungfruligt råmaterial. Urban mining handlar om att utvinna metaller och komponenter ur till exempel byggnader och infrastruktur. Råvaru- och komponentbrist har aldrig varit mer aktuell än nu och det är fantastiskt att det finns lösningar som både minskar behovet av helt nya material samtidigt som det minskar våra utsläpp.

Vi har i år ingått ett samarbetsavtal med en partner som är specialiserad på att ta hand om produkter när de är förbrukade. Samarbetet innebär att materialet i våra produkter kommer att tas om hand på ett bättre sätt och därmed öka andelen material som återanvänds och återvinns vilket bidrar till en högre grad av cirkularitet. Detta är ett viktigt steg inom ett av våra fokusområden kallat renovering & uppgradering av produkter, där vi tittar på cirkularitet ur flera aspekter för att bidra till en mer hållbar omställning. I det här arbetet är produktutvecklingen involverad på flera sätt då en stor del av förutsättningarna för en hög cirkularitet skapas i designen av produkten. Detta är en del av vårt bidrag till att uppnå en fullt cirkulär ekonomi som den nederländska regeringen satt som mål senast 2050.”



**Dick Dibbits**
VD
Systemair Nederländerna

# Aktie och aktieägare

**Systemairs aktie**
Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm. Från och med den 3 januari 2022 flyttades Systemair från listan för medelstora bolag till Large Cap-segment. Revideringen baserades på att det genomsnittliga börsvärdet i november 2021 överstiger 1 miljard euro. Introduktionspriset 2007 var 78 kronor per aktie, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 mdr kronor. Börsvärdet den 30 april 2022 var cirka 13,0 (13,2) mdr kronor.

**Aktiekapital och rösträtt**
Den 7 september 2021 genomförde Systemair en aktiesplit, 4:1. Efter aktiespliten har det totala antalet aktier i Systemair ökat från 52 000 000 aktier till 208 000 000 aktier. Vid räkenskapsårets utgång uppgick aktiekapitalet till 52,0 Mkr. Kvotvärde är 0,25 kr per aktie. Aktierna har samma rösträtt. Jämförelsetal för föregående räkenskapsår har omräknats.

**Kursutveckling**
Vid utgången av räkenskapsåret 2021/22 var slutkursen 62,40 kronor en nedgång med 1,7 procent jämfört med vid räkenskapsårets början. Under nämnda period minskade OMX Stockholm_PI index med 5,8 procent. Antalet omsatta Systemair-aktier på NASDAQ OMX Stockholm uppgick till 14 750 312 (15 388 069) vilket motsvarar en omsättningshastighet på 7,1 (7,4) procent under räkenskapsåret.

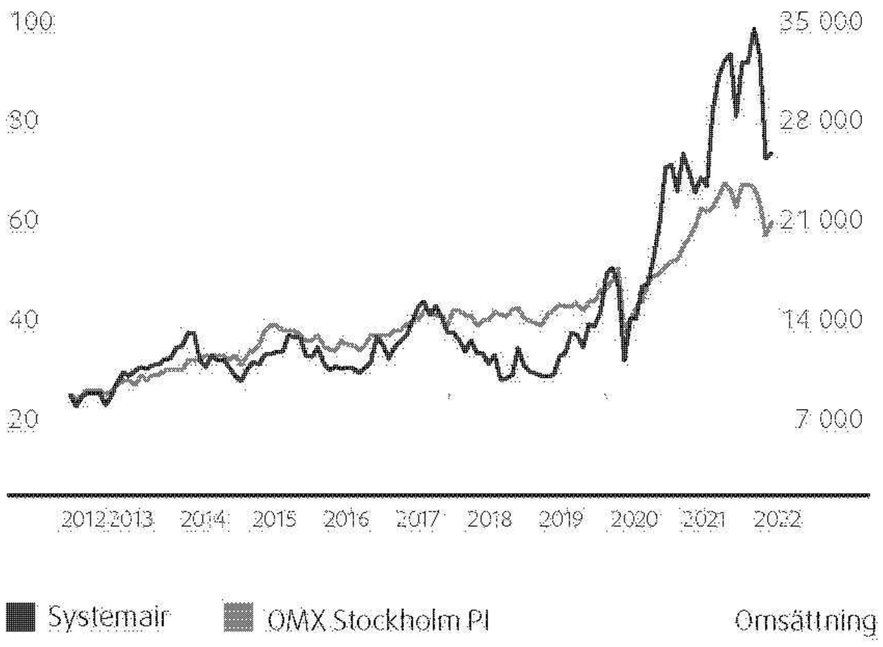
**Årsstämmans bemyndigande**
Årsstämman 2021 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Med stöd av bemyndigandet får bolaget emittera upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget, vid tidpunkten för årsstämman 2021. Emission ska ske på marknadsmässiga villkor med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall.

**Aktieägare**
De två största delägarna, Färna Invest AB med en ägarandel om 42,8 procent respektive ebm-papst AB med 10,7 procent, har inte förändrat sina innehav under räkenskapsåret. Övriga större aktieägare är Swedbank Robur Fonder vars innehav var 9,8 (10,2) procent, Alecta Pensionsförsäkring, Ömsesidig med 4,7 (4,0) procent samt Didner & Gerge Fonder Aktiebolag med 4,7 (4,9) procent. Antalet aktieägare per bokslutsdagen den 30 april 2022 uppgick till 5 487 (4 639).

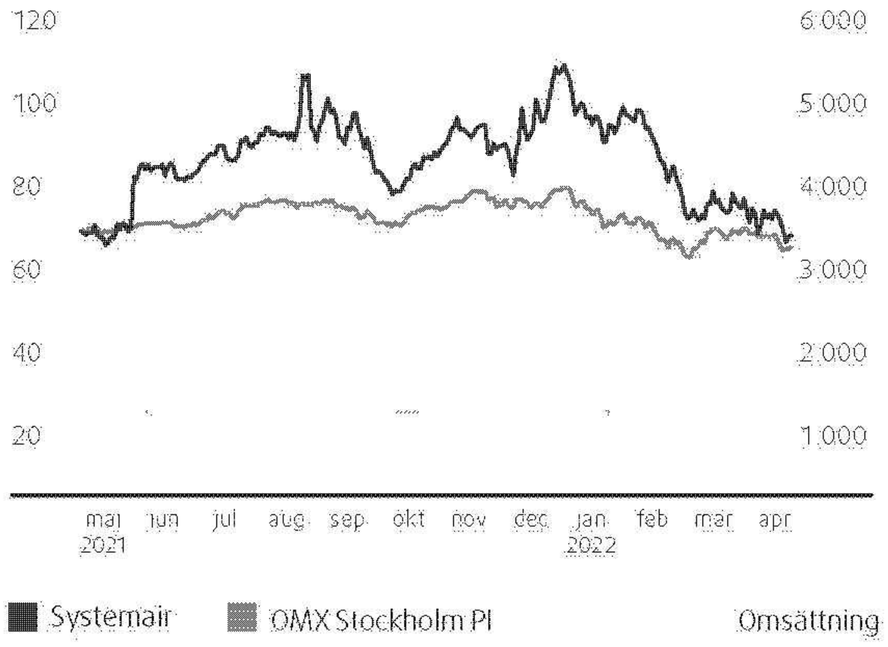
**Teckningsoptioner**
Den 26 augusti 2021 beslutade årsstämman i Systemair AB om utställande av teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2021. Under räkenskapsåret ställde Systemair AB ut totalt 600 000 teckningsptioner avseende Systemairaktier till 44 personer i ledande befattningar inom bolaget. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna sker till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en aktie i bolaget till en kurs om 98,20 kr. Programmet löper över fyra år från och med 23 september 2021 och sista dag för teckning är 30 september 2025.

**Utdelningspolicy och utdelning**
Styrelsen föreslår att årsstämman den 25 augusti 2022 beslutar om en utdelning på 0,90 kronor (0,75). Totalt ger det en utdelning om 187,2 Mkr (156,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar 34 procent (38) av koncernens nettoresultat vilket är något under Systemairs finansiella mål att dela ut 40 procent av nettoresultatet. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 208 000 000 stycken. Under räken-

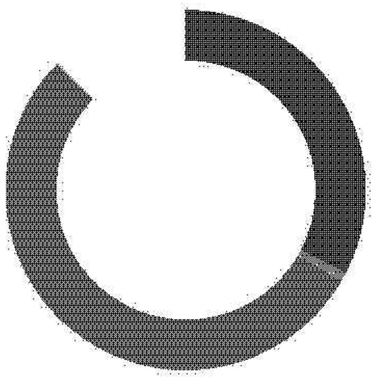
**Kursutveckling 10 år**




**Kursutveckling 12 månader**



## Ägarkategorier



- Finansiella företag 32,52%
- Socialförsäkringsfonder 0,75%
- Offentlig sektor 0,03%
- Intresseorganisationer 0,11%
- Övriga svenska juridiska personer 53,82%
- Ej kategoriserade juridiska personer 0,01%
- Utlandsboende ägare 10,60%
- Svenska fysiska personer 2,16%

skapsåret har en aktiesplit med relationen 4:1 genomförts. Jämförelsesiffrorna för föregående år har justerats.

### Aktieägarinformation

Ledningen deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för Systemairaktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan sedan börsnoteringen 2007. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras sedan 2007 på hemsidan. Årsbokslut publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2005. På hemsidan finns även finansiella data sedan 2007. Likaså finns där aktiedata sedan börsnoteringen 2007.

### Analytiker

De analytiker som under räkenskapsåret kontinuerligt följt Systemair är följande:

Handelsbanken Capital Markets
Anna L. Widström, 08-701 13 01

Nordea Markets
Carl Ragnerstam, 010-156 28 17

DNB Banks ASA
Douglas Lindahl, 08-597 91 202

Redeye
Henrik Alveskog, 08-545 013 45

Erik Penser Bank
Hjalmar Jernström, 08-463 80 95

## Aktieägarstruktur

| Innehav antal aktier | Antal ägare | Antal aktier | Andel ägare, % | Marknadsvärde, KSEK |
|---|---|---|---|---|
| 1–500 | 3 787 | 552 702 | 0,27 | 34 489 |
| 501–1 000 | 611 | 474 356 | 0,23 | 29 600 |
| 1 001–5 000 | 778 | 1 742 001 | 0,84 | 108 701 |
| 5 001–20 000 | 179 | 1 703 390 | 0,82 | 106 292 |
| 20 001– | 132 | 203 527 551 | 97,85 | 12 700 119 |
| **Summa** | **5 487** | **208 000 000** | **100,00** | **12 979 200** |

## De tio största ägarna

| | Andel, % | Antal aktier |
|---|---|---|
| Färna Invest AB[1)] | 42,82 | 89 056 648 |
| ebm-papst AB | 10,69 | 22 239 080 |
| Swedbank Robur Fonder | 9,76 | 20 310 385 |
| Alecta Pensionsförsäkring, Ömsesidig | 5,46 | 11 366 000 |
| Didner & Gerge Fonder Aktiebolag | 4,68 | 9 730 821 |
| Nordea Investment Funds | 4,53 | 9 422 270 |
| Lannebo Fonder | 3,79 | 7 880 647 |
| JP Morgan Bank Luxembourg S.A. | 2,96 | 6 159 215 |
| Handelsbanken Fonder | 2,01 | 4 187 274 |
| SEB Investment Management | 1,60 | 3 321 120 |
| | **88,30** | **183 673 460** |
| Övriga | 11,70 | 24 326 540 |
| **TOTALT** | **100** | **208 000 000** |

Ägargrupperat enligt Euroclear.
1) Styrelseordförande Gerald Engströms helägda privata bolag.
Källa: Euroclear AB Aktiebok den 29 april 2022.

## Aktiedata

| | 2021/22 | 2020/21[1)] | 2019/20[1)] | 2018/19[1)] | 2017/18[1)] |
|---|---|---|---|---|---|
| Antal aktier per 30/4 | 208 000 000 | 52 000 000 | 52 000 000 | 52 000 000 | 52 000 000 |
| Vinst efter skatt per aktie, SEK | 2,61 | 1,95 | 1,84 | 1,55 | 1,11 |
| Kassaflöde per aktie, SEK | 1,13 | 4,78 | 4,06 | 1,86 | 1,08 |
| Eget kapital per aktie, SEK | 18,34 | 15,89 | 14,83 | 13,65 | 12,60 |
| Aktiekurs, bokslutsdagen | 62,40 | 63,50 | 34,55 | 28,75 | 28,95 |
| Högst betalt under året, SEK) | 105,50 | 73,63 | 47,50 | 30,20 | 39,63 |
| Lägst betalt under året, SEK) | 59,63 | 31,95 | 25,13 | 21,03 | 24,80 |
| Utdelning per aktie, föreslagen, SEK | 0,90[2)] | 0,75 | – | 0,50 | 0,50 |
| P/E-tal efter skatt | 23,91 | 32,52 | 18,83 | 18,61 | 26,14 |
| Direktavkastning, % | 1,44 | 1,18 | – | 1,74 | 1,73 |
| Utdelningsandel, % | 34,48 | 38,41 | – | 32,36 | 45,15 |
| Antal omsatta aktier | 14 750 312 | 15 388 069 | 7 331 989 | 3 771 714 | 7 304 636 |
| Omsättningshastighet, % | 7,09 | 7,40 | 3,52 | 1,81 | 3,51 |

1) Den 7 september 2021 genomfördes Systemair en aktiesplit, 4:1. Efter aktiesplitten har det totala antalet aktier i Systemair ökat från 52 000 000 aktier till 208 000 000 aktier. Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har justerats.
2) Styrelsen föreslår en utdelning om 0,90 kronor (0,75) per aktie vid årsstämman i Skinnskatteberg den 25 augusti 2022.

## Aktiekapital

| År | Händelse | Kvotvärde | Ökning av aktiekapital | Totalt aktier | Totalt antal aktier |
|---|---|---|---|---|---|
| 1993/94 | Fondemission A-aktier | 100 | 7 000 000 | 10 000 000 | 100 000 |
| 1994/95 | Nyemission A-aktier | 100 | 14 000 000 | 24 000 000 | 240 000 |
| 1995/96 | Fondemission A-aktier | 100 | 26 000 000 | 50 000 000 | 500 000 |
| 2005/06 | Nyemission B-aktier | 100 | 2 000 000 | 52 000 000 | 520 000 |
| 2006/07 | Split 100:1 | 1 | – | 52 000 000 | 52 000 000 |
| 2007/08 | Omstämpling till aktieslag | 1 | – | 52 000 000 | 52 000 000 |
| 2021/22 | Split 4:1 | 0,25 | – | 52 000 000 | 208 000 000 |

# Riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Dessa risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar med en process för riskhantering där nyckelfunktioner i verksamheten involveras för att säkerställa att risker hanteras på rätt sätt.

Under året har Systemair utvecklat sin riskhanteringsprocess för att arbeta mer systematiskt och kontinuerligt med att hantera risker. Den uppdaterade processen följer ett vedertaget arbetssätt där risker först identifieras och sen utvärderas. Utvärderingen baseras på sannolikhet och potentiell påverkan för att bedöma risknivån för koncernen. Beroende på risknivå genomförs riskhanteringsarbetet för att minimera och följa upp risken.

Riskerna nedan är utvalda baserat på framförallt bedömningar som resulterat i risker på medel och hög nivå, de återger inte Systemairs totala riskbild. Risknivån är bedömd med en 12 månaders horisont. Mer information om våra risker och vårt riskarbete finns på sidan 73–74 under not 2. Systemair förbereder för att i framtiden kunna redovisa klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD (Taskforce on Climate-related Financial Disclosure).

## Riskprocess

Risk **identifikation** → Risk **utvärdering** → Risk **minimering** → Risk **uppföljning**

| Riskområde/Risk | Beskrivning | Risknivå | Riskkontrollåtgärder |
|---|---|---|---|
| **Strategiska risker och marknadsrisker** | | | |
| **Marknad och makroekonomisk utveckling** | Risken för negativ makroekonomisk utveckling och försämrat konjunkturläge. T.ex. minskad nybyggnation till följd av höjd räntenivå, aktiemarknadens utveckling, pandemieffekter, politiska beslut och liknande. | ● | Satsningar görs fortsatt på produkter mot renoveringsmarknaden vilken bedöms få ökad betydelse till följd av energibesparingsprogram. Följdeffekter från pandemin övervakas kontinuerligt och processer för prisjusteringar är implementerade. |
| **Handels- och geopolitik** | Risken för negativa handelspolitiska beslut, tullar eller sanktioner. Systemair verkar på en global marknad där det finns geopolitiska risker som kan påverka verksamheten negativt. | | Systemair har under senaste året etablerat processer för att utvärdera och effektivt hantera geopolitiska utvecklingar. Mer långsiktigt är Systemair aktiv inom de flesta branschorganisationer där man är etablerad för att få tidig information och påverka beslut. |
| **Konkurrens** | Risken för minskad försäljning och marginal på grund av ökad priskonkurrens från tillverkare i lågkostnadsländer som rör sig närmare Systemairs huvudmarknad. | ● | Systemair har en försäljnings- och produktstrategi som bygger på en marknadsposition i det övre mellansegmentet, där både produkter, lösningar och lokal marknadssupport tillför mervärde i den totala kundprocessen. Produkter och lösningar utvecklas ständigt för att skapa värde där det gör skillnad. |
| **Hållbarhet** | Risken att Systemairs hållbarhetsarbete inte lever upp till externa förväntningar för satta mål samt nuvarande och framtida förväntningar och lagkrav. | | Systemairs hållbarhetsstrategi har tagits fram med intressenternas prioritering i fokus. Kontinuerlig dialog håller även prioriteringar uppdaterade. Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet har förbättrats under året och kommer fortsatt att utvecklas framåt. |

● Låg ● Medel ● Hög

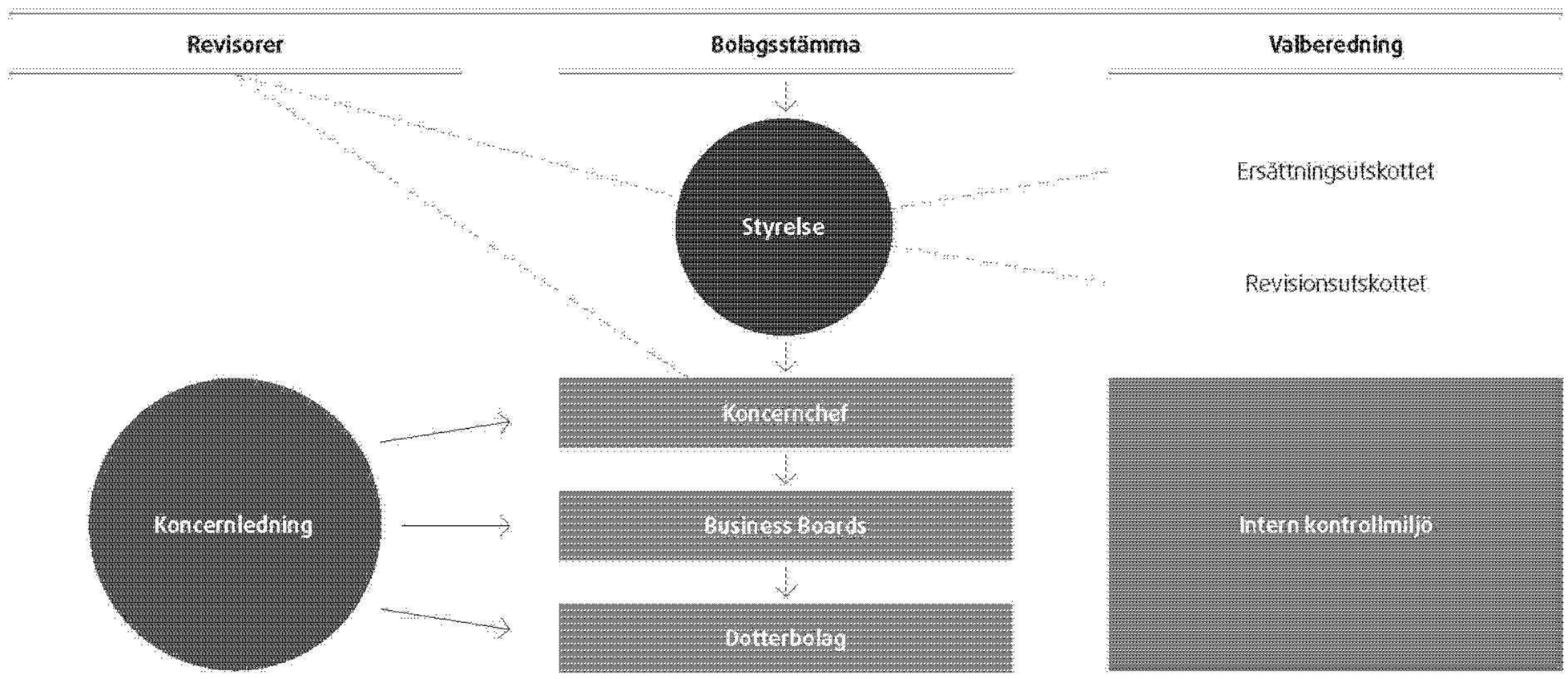
| Riskområde/Risk | Beskrivning | Risknivå | Riskkontrollåtgärder |
|---|---|---|---|
| **Operationella risker** | | | |
| **Produkttillgänglighet** | Risken för material- och komponentbrist till produkterna. Pandemin har satt spår i den globala försörjningskedjan och vissa komponenter och material har kraftigt förlängda leveranstider. | ● | Systemair har arbetat aktivt under året för att minimera effekter av material- och komponentbrist. Framöver fortsätter detta arbete samt att strategin för viktiga komponenter och material ses över för att säkra tillgång. |
| **Produktionsanläggningar** | Risken för allvarlig skada på Systemairs produktionsanläggningar vid exempelvis naturkatastrof, brand eller läckage. | ● | Försäkringsskydd respektive katastrofplaner såsom krisplan, övningar och kommunikationsplan uppdateras årligen. Brandskyddet utvärderas och uppgraderas löpande. |
| **IT-Infrastruktur** | Risken för allvarliga störningar i koncernens IT-system. Störningar i viktiga system kan ha stor inverkan på den dagliga verksamheten. | ● | Kontinuerlig förbättring av processer och system för ökad driftsäkerhet. Under senare år har Systemair gjort större investeringar i uppgradering av IT-system. Regelbundna revisioner av IT-system genomförs av egen personal samt av externa revisorer och konsulter. |
| **Produktansvar** | Risken för att befintliga och nyutvecklade produkter inte lever upp till krav och specificerad kvalitet, prestanda och säkerhetsnivå. Risken för bristfällig koppling mellan strategier inom produktion, produktutveckling och innovation. | ● | Systemair testar och kvalitetssäkrar samtliga produkter. Bolaget har en global produktansvarsförsäkring om 200 Mkr. Systemair har under året utfört organisationsförändringar som stärker kopplingen mellan produktion och produktutveckling samt att gemensamma informationssystem utvecklats för att underlätta informationsdelning. |
| **Finansiella risker** | | | |
| **Valutarisk – transaktionsexponering** | Betydande handel finns i valutor som bl a EUR vilket innebär en valutaexponering. | ● | Valutasäkring sker normalt sett av cirka 50 procent av EUR/SEK-exponeringen. |
| **Valutarisk – omräkningsexponering** | Utländska tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor vid konsolidering. | ● | Finansering av större investeringar görs ofta genom upplåning i samma valuta. |
| **Belånings- och ränterisk** | Risken att kraftigt förändrade omständigheter på bolagets marknader leder till problem att teckna nya lån. Kraftigt försämrat ränteläge kan leda till försämrat resultat för koncernen. | ● | Finansiell riskhantering diskuteras löpande inom revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiering har till största delen centraliserats till moderbolaget. |
| **Kredit- och likviditetsrisk** | Risken att en kund inte kan fullfölja sitt betalningsåtagande. | ● | Strikta kreditpolicyer tillämpas och det förekommer ingen större koncentration av kreditrisk. Systemair arbetar aktivt med att förbättra rutiner och processer för kreditprövning och betalning. |
| **Företagsförvärv** | Vid förvärv finns det en risk relaterad till värderingen av målen gentemot urvalet. Att integrera förvärvade verksamheter kan vara en komplex och krävande process. | ● | Det finns ingen garanti för att ett förvärv blir framgångsrikt även om Systemair har lång erfarenhet inom området. Årliga nedskrivningsprövningar görs på förvärvad goodwill. Om de redovisade värdena inte bedöms vara motiverade i sådana tester kan det resultera i en nedskrivning som påverkar koncernens resultat. |
| **Regulatoriska och affärsetiska risker** | | | |
| **Handelsrestriktioner** | Risken för att oavsiktligt bryta mot handelsrestriktioner för att interna system inte hålls uppdaterade med aktuell information om specifika restriktioner. | ● | Under året har Systemair ökat sina resurser för att på bästa sätt kunna ha uppdaterade system med vilka villkor som gäller för de produkter som säljs. |
| **Korruption** | Risken för korruption eller mutor. Systemair verkar i byggnadsbranschen i en global kontext där risken för korruption är bedömd som hög i vissa länder. | ● | Systemair arbetar aktivt med sitt etiska affärsansvar genom att bland annat utbilda och kommunicera uppförandekoden samt tillhörande specifik policy för antikorruption. |
| **Arbetarrättigheter och mänskliga rättigheter** | Risken för kränkning av arbetarrättigheter eller mänskliga rättigheter. I vissa länder där Systemair har verksamhet finns det en generellt högre risk för kränkning av dessa rättigheter. | ● | Systemair arbetar aktivt med sitt etiska affärsansvar genom att bland annat utbilda och kommunicera uppförandekoden. I de länder där det finns en generellt högre risk för kränkning planeras för ett utökat arbete med säkerställande av korrekta förhållanden. |

● Låg ● Medel ● Hög

# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i Systemair AB (publ) sker via årsstämman, bolagsordningen, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholm regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

## Så här styrs Systemair




**Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")**
Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktie är upptagen till handel på en reglerad marknad att tillämpa Koden. Systemair tillämpar Koden utan undantag.

Valberedningen i Systemair utgörs av representanter för tre av de röstmässigt största aktieägarna. Inför årsstämman 2022 har ebm-papst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den fjärde största ägaren Alecta har därför kontaktats. Valberedningen har utsetts att bestå av nedanstående personer:

- Gerald Engström, Färna Invest AB
- Lennart Francke, Swedbank Robur Fonder
- William McKechnie, Alecta

Ordförande i valberedningen är Lennart Francke som representerar Swedbank Robur Fonder som äger 9,8 procent av kapital och röster. Gerald Engström, även styrelseordförande, representerar det helägda bolaget Färna Invest som äger 42,8 procent av aktiekapital och röster. Alecta Pensionsförsäkring ömsesidigt äger 5,5 procent av kapital och röster och representeras av Willian McKechnie.

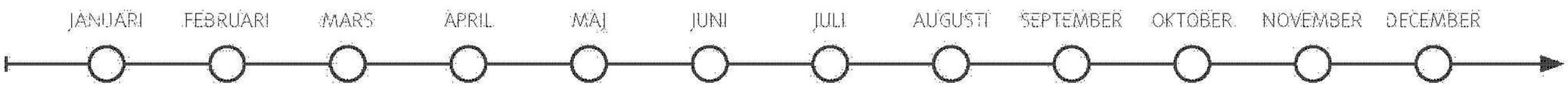
**Aktieägare och aktiekapital**
Systemair AB (org.nr. 556160-4108) har sitt säte i Skinnskatteberg, Västmanlands län, och är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm. Från och med den 3 januari 2022 flyttades Systemair från listan för medelstora bolag till listan för stora bolag. Revideringen baserades på att det genomsnittliga börsvärdet överstiger 1 miljard euro. Systemair AB hade per bokslutsdagen 5 255 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,8 procent av kapital och röster och kontrolleras till 100 procent av styrelseordförande Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebm-papst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 10,7 procent av kapital och röster samt Swedbank Robur Fonder med 9,8 procent av kapital och röster.

Den 7 september 2021 genomförde Systemair en aktiesplit, 4:1. Efter aktiespliten har det totala antalet aktier i Systemair ökat från 52 000 000 aktier till 208 000 000 aktier. Vid räkenskapsårets utgång uppgick aktiekapitalet till 52,0 Mkr. Kvotvärde är 0,25 kr per aktie. Se i övrigt avsnittet om Aktien, sidan 38.

# Styrelsens arbete under året

**Återkommande punkter på styrelsens agenda:**

- Affärsläget och väsentliga händelser
- Intern ekonomisk uppföljning – resultat, likviditet, valutaläget och finansiering
- Extern finansiell rapportering (kvartalsrapporter)
- Investeringar över 10 Mkr
- Förvärv
- Organisation och personal
- Policys
- Vd:s redogörelse av affärsläget




**Budget**
Under våren tar styrelsen ställning till koncernens budget för det kommande året.

**Årsbokslut**
I juni behandlar styrelsen det gångna årets bokslut.

**Strategi**
Styrelsen har under hösten en fördjupad strategidiskussion.

**Verksamhetsbesök**
För att fördjupa förståelsen av verksamheten.

## Bolagsordningen

Systemair är ett publikt bolag, vars verksamhet bland annat är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations-, kyl- och värmeprodukter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår ska vara 1 maj–30 april. För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs webbplats: https://group.systemair.com/se/investerare/information/ bolagsstyrning/.

## Valberedningen

Årsstämman 2021 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre största aktieägarna. Avstämningsdag för fastställande av de största aktieägarna är den 31 januari 2022. Efter samråd mellan bolagets tre största aktieägare har ebm-papst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den fjärde största ägaren Alecta tillfrågades därför om att ingå i valberedningen. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med revisionsutskottet, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska beslutas av årsstämman. Valberedningen har under 2021/22 haft två protokollförda möten. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen. Valberedningens förslag inför årsstämman 2022 framgår av kallelsen till stämman publicerad på Systemairs webbplats group.systemair.com. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till någon av valberedningens ledamöter.

## Styrelsen

*Mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning*

Systemairs mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning anger att Systemairs styrelse ska ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Sammansättningen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning

### Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2022

| Ledamot | Representant för | Kontakt (e-post) |
|---|---|---|
| Gerald Engström | Färna Invest AB, samt styrelseordförande | gerald.engström@systemair.se |
| Lennart Francke, ordförande valberedningen | Swedbank Robur Fonder | lennart.francke@swedbankrobur.se |
| William McKechnie | Alecta | william.mckechnie@alecta.se |

### Styrelseledamöternas närvaro och beroendeställning

| | Styrelse | Ersättningsutskott | Revisionsutskott | Invald år | Beroende/Oberoende Bolag | Beroende/Oberoende Ägare |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Antal möten | 12 | 1 | 5 | | | |
| Gerald Engström | 12 | 1 | – | 1974 | Ber. | Ber. |
| Carina Andersson | 12 | 1 | 5 | 2015 | Ober. | Ober. |
| Niklas Engström[2)] | 7 | – | – | 2021 | Ber. | Ber. |
| Svein Nilsen | 12 | – | – | 2016 | Ober. | Ober. |
| Patrik Nolåker | 12 | 1 | – | 2016 | Ober. | Ober. |
| Gunilla Spongh | 12 | – | 5 | 2019 | Ober. | Ober |
| Åke Henningsson[1)] | 12 | – | – | 2015 | – | – |
| Ricky Sten[1)] | 12 | – | – | 2014 | – | – |

[1)] Arbetstagarrepresentant.
[2)] Niklas Engström valdes in i styrelsen den 26 augusti 2021. Mandatperioden omfattar 7 styrelsemöten.

ska också eftersträvas. Majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelseledamot ska inte utses för längre tid än till slutet av nästa årsstämma.

*Styrelsens sammansättning under räkenskapsåret*
Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2021 av fem stämmovalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Patrik Nolåker, Svein Nilsen och Gunilla Spongh. Vid årsstämman 2021 omvaldes samtliga ledamöter samt att nyval av Niklas Engström skedde. Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande och Patrik Nolåker valdes till styrelsens vice ordförande. De anställda har utsett två representanter, Åke Henningsson, Unionen och Ricky Sten, IF Metall. En närmare presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 48–49 i årsredovisningen. Som styrelsens sekreterare fungerar CFO, Anders Ulff. Som framgår av tabellen är samtliga av stämman valda styrelseledamöter, utom Gerald Engström och Niklas Engström, oberoende i förhållande till bolaget. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

*Styrelsens arbete*
Under verksamhetsåret 2021/22 hade styrelsen elva sammanträden samt ett konstituerande möte. Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret. Samtliga beslut som styrelsen fattat har varit enhälliga och är protokollförda. Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskottsarbete, beslutsordningen inom styrelsen och styrelsens mötesordning. Vidare har verkställande direktören regelbunden kontakt med styrelsens ordförande. Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen.

*Ersättningsutskott*
Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Carina Andersson (utskottets ordförande), Gerald Engström och Patrik Nolåker. Utskottets uppgift är;

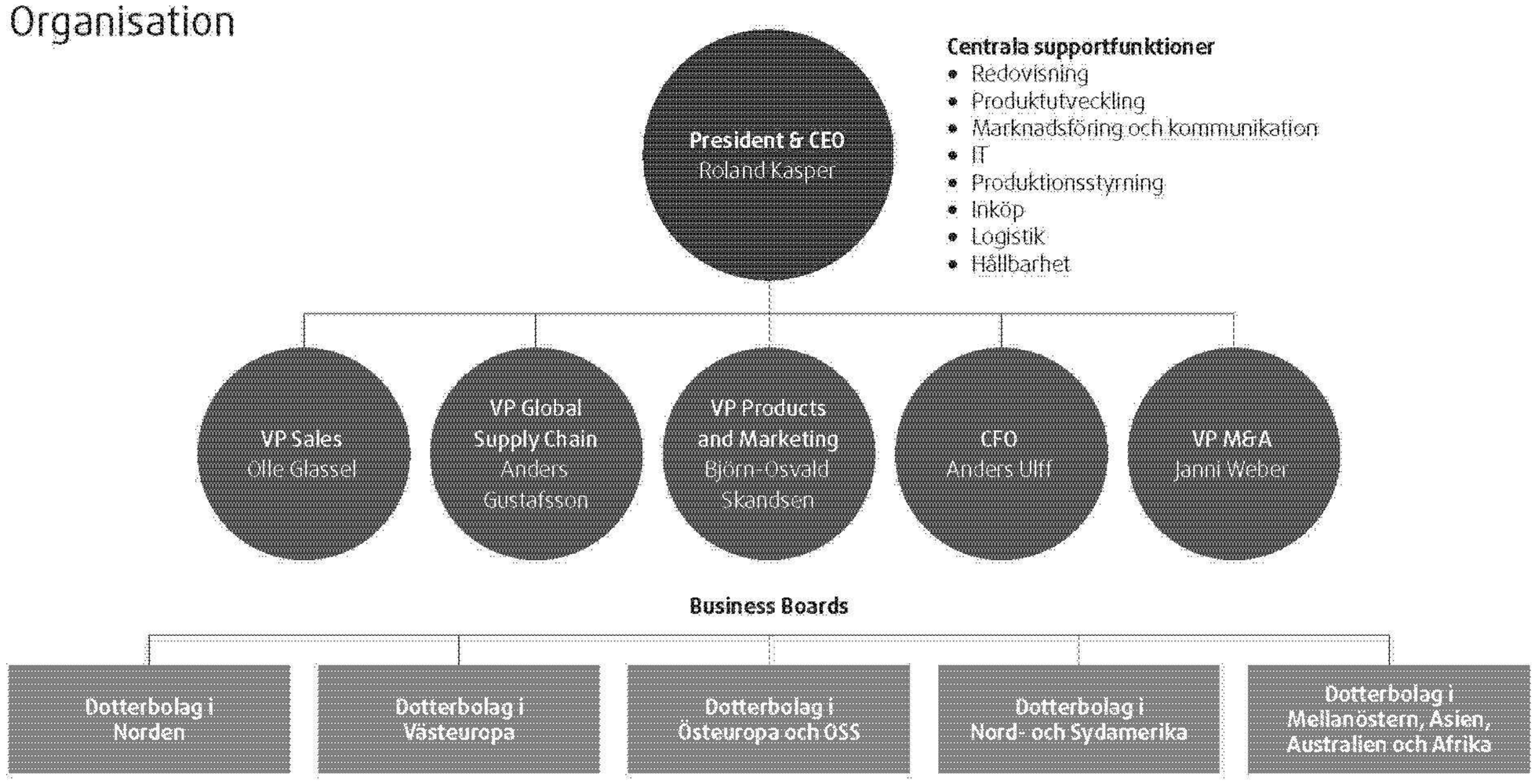
- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Utskottet har haft ett protokollfört möte under verksamhetsåret där samtliga ledamöter var närvarande.

*Revisionsutskott*
Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som består av styrelseledamöterna Carina Andersson och Gunilla Spongh (utskottets ordförande). Utskottet har bland annat i uppgift att;

- övervaka bolagets interna kontroll och riskhantering
- hålla sig informerad om den externa revisionen
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet
- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval
- övervaka den finansiella rapporteringen
- diskutera värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov

## Organisation



Utskottet har haft fem protokollförda möten där även bolagets CFO, en koncerncontroller samt revisor deltagit. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, upphandling av revisionstjänster och IT-säkerhet. Rapportering från utförda internkontroller har lämnats. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte.

**Koncernledning**
Under räkenskapsåret har två nyrekryteringar genomförts vilket också resulterat i en förändrad koncernledning med effekt från 1 februari 2022. Anders Gustafsson tillträdde tjänsten som VP Global Supply Chain. Anders har lång erfarenhet från Konecranes, Atlas Copco samt ABB med ansvarsområden inom produktion och logistik. Janni Weber tillträdde tjänsten som VP M&A med ansvar för förvärv, företagsintegration och affärsutveckling. Janni har en gedigen bakgrund från förvärv och integration inom Sandvik Coromant. Samtidigt så lämnade Marknadsdirektör Östeuropa Fredrik Andersson, Direktör affärsutveckling Taina Horgan, Marknadsdirektör Mellanöstern och Asien Kurt Maurer och Produktionsdirektör Ulrika Molander koncernledningen.

Koncernchefen Roland Kasper, som också är verkställande direktör i moderbolaget, ansvarar för den löpande kontrollen av koncernen. Till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp som vid räkenskapsårets utgång bestod av; Vice President Sales Olle Glassel, Vice President Global Supply Chain Anders Gustafsson, Vice President Products and Marketing Björn-Osvald Skandsen, CFO Anders Ulff samt Vice President M&A Janni Weber. Koncernchefen Roland Kasper leder arbetet i koncernens ledningsgrupp.

Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsläge samt besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående och målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns redovisning samt en operationell ledningsgrupp med funktionerna produktutveckling, inköp, produktion, IT, logistik, sälj, produktledning, affärsutveckling, hållbarhet och kommunikation.

**Business boards och dotterbolagens styrning**
Systemairkoncernen omfattar 88 rörelsedrivande bolag. Moderbolag är Systemair AB (org.nr. 556160-4108) som äger flertalet dotterbolag direkt. Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent, förutom Divid AB i Jönköping Sverige som ägs till 60 procent, Systemair HSK i Turkiet som ägs till 90 procent, Systemair Maroc i Marocko som ägs till 60 procent, Frico A/S i Danmark som ägs till 60 procent och Well Technology i Estland som ägs till 60 procent.

Verksamheten i dotterbolagen styrs övergripande via så kallade business boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en till två personer från koncernledningen och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Varje business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktigare marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

**Ersättning till ledande befattningshavare**
*Riktlinjer*
Årsstämman 2021 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön baseras på resultat i förhållande till individuellt tydligt fastställda och mätbara kvalitativa och kvantitativa mål med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen och 25 procent för övriga ledande befattningshavare. Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 11.

*Uppsägningstid och avgångsvederlag*
För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

*Pensioner*
Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta. Under 2021/22 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 4,5 Mkr.

## Årsstämman 2021

Vid årsstämman den 26 augusti 2021 i Skinnskatteberg var 106 röstberättigade aktieägare närvarande, alternativt insänt giltiga poströster, vilket motsvarade 88 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Gerald Engström, ordförande i Systemair, valdes till stämmans ordförande. Styrelseordföranden Gerald Engström informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för arbetet i styrelsens utskott. Vidare höll koncernchefen Roland Kasper ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2020/21. Ansvarige revisorn Johan Holmberg föredrog delar ur revisionsberättelsen.

Beslut som fattades vid årsstämman:

- Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Att till styrelseledamöter omvälja Gerald Engström, Carina Andersson, Svein Nilsen, Patrik Nolåker och Gunilla Spongh samt nyval av Niklas Engström.
- Att välja Gerald Engström till styrelsens ordförande och Patrik Nolåker till styrelsens vice ordförande.
- Att styrelsearvodet ska utgå med 750 000 kronor till ordföranden, 500 000 kronor till vice ordföranden samt 315 000 kronor till varje ledamot som inte är anställd i bolaget. Därutöver ska ersättningen till revisionsutskottet utgå med sammanlagt 150 000 kronor, varav 100 000 kronor till utskottets ordförande och 50 000 kronor till övrig ledamot. Ersättning till ersättningsutskottet ska utgå med 30 000 kronor till utskottets ordförande och 20 000 kronor till övrig ledamot.
- Att aktieutdelning ska utgå med 3,00 kronor per aktie.
- Att valberedningen ska utgöras av de tre största aktieägarna baserat på ägaruppgifterna per den 31 januari 2022.
- Att öka antalet aktier i bolaget genom en aktiesplit om 4:1. Efter genomförd split ökar bolagets aktier från 52 000 000 till 208 000 000 med ett kvotvärde om 0,25 kronor per aktie.
- Att ställa ut teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2021 till ett antal personer med ledande befattningar inom bolaget.
- Att fram till årsstämman 2022 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.

Protokollet från årsstämman 2021 finns publicerat på webbplatsen: https://group.systemair.com/se/investerare/information/aarsstaemma/

# Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

**Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2021/22**

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Svensk kod för Bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Revisionsutskottet har en väsentlig uppgift i att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen vilket omfattar frågor om internkontroll och efterlevnad av regler, kontroll av rapporterade värden och bedömningar samt övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

**Kontrollmiljö**

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för en god intern kontroll. Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimanualer. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott inrättat. Det har till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller utskottet löpande relationer med bolagets revisor. Revisionsutskottet och styrelsen har redovisnings- och revisionsfrågor som återkommande punkt på agendan vid de fyra möten då kvartalsrapporterna behandlas.

**Riskbedömning**

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker samt att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets resultat och ställning. Styrelse och revisionsutskott samt ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt

stöd. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärvsaktiviteter.

**Kontrollaktiviteter**
Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt åtkomliga på koncernens intranät.

Samtliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månadens slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Koncernen omfattade på bokslutsdagen ett 90-tal dotterbolag som till största delen ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag, som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen, business boards och koncernledningen.

Koncernen har för flertalet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom vid förvärv, investeringar och väsentligare avtal så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser.

Varje enhet besöks också normalt regelbundet av representanter från business boards och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas löpande. Under 2021/22 har dock den pågående pandemin resulterat i att flertalet av dessa möten i stället har utförts digitalt.

**Information och kommunikation**
Verkställande Direktör tillsammans med CFO ansvarar för att all information som publiceras externt, som till exempel kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationsmaterial i samband med analytikermöten, är korrekta och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje väsentligt dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policys och manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens Intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy.

**Uppföljning**
Systemair präglas av enkelhet i den juridiska och operativa strukturen samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet samt koncernledningen följer upp efterlevnaden av antagna policyer och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och business board går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt och rapporterar direkt till styrelsen. Under året har ett antal interna granskningar av dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bland annat olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policys följs upp.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd och behandlas av styrelsen.

**Intern revision**
Systemair har en enkel operativ struktur med goda förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av koncernens controllers. Till detta kommer också business boards och koncernledningens löpande uppföljning. Vidare finns även styrelsens kontroll och uppföljning.

Den löpande dialogen mellan bolaget och de externa revisorerna samt de kontroller som utförs av ovan nämnda instanser, bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel. Bedömningen utvärderas löpande och en omprövning sker på nytt under räkenskapsåret 2022/23.

# Styrelse



**Patrik Nolåker**
*Vice Styrelseordförande*
Styrelseordförande i AQ Group, ViaCon, Saferoad och Fibo
Styrelseledamot i iMPREG och OptiGroup
Utbildning: Gymnasieingenjör, Civilekonom, MBA från Maastricht School of Management
Tidigare: Koncernchef på Dywidag Systems International S.a.r.l. och Alimak Hek Group samt ledande befattningar inom Atlas Copco och ABB
Innehav: 16 000
Född: 1963
Invald: 2016
Oberoende: Ja

**Gerald Engström**
*Styrelseordförande*
Styrelseledamot i Hanza Holding och Bluefish Pharmaceuticals
Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier Stockholms universitet
Tidigare: Bl.a. VD och Koncernchef i Systemair AB och VD i Ziehl-ebm AB
Innehav: 89 056 648 (aktierna ägs av Färna Invest AB)
Född: 1948
Invald: 1974
Oberoende: Nej

**Åke Henningsson**
*Arbetstagarrepresentant*
Nuvarande tjänst: Teknisk rådgivare
Innehav: 1 600 aktier
Född: 1957
Invald: 2015

**Carina Andersson**
*Styrelseledamot*
Styrelseordförande i Returpack AB
Styrelseledamot i Beijer Alma, Detection Technology Oyj och Swedish Stirling AB
Utbildning: Bergsingenjör från KTH
Tidigare: Ledande befattning på Sandvik AB, VD för Ramnäs Bruk AB och Scana Ramnäs AB
Innehav: 4 000
Född: 1964
Invald: 2015
Oberoende: Ja



**Svein Nilsen**
*Styrelseledamot*
Utbildning: Ingenjör i VVS teknik från Trondheims tekniska högskola
Tidigare: Bl. a. marknadsdirektör för Systemair AB
Innehav: 49 261
Född: 1947
Invald: 2016
Oberoende: Ja

**Niklas Engström**
*Styrelseledamot*
Koncernchef och styrelseledamot RVM Systems
Utbildning: Civilekonom IBA (International Business Academy) Stockholms universitet
Tidigare: Dotterbolagschef samt Affärsutvecklingsdirektör Systemair
Innehav: 6 484
Född: 1978
Invald: 2021
Oberoende: Nej

**Gunilla Spongh**
*Styrelseledamot*
Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals
Styrelseledamot i AQ group, Byggmax group, Consivo group, Meds Apotek, Momentum group, Lernia, Pierce group, Swedish Stirling, ViaCon och OptiGroup
Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola
Tidigare: CFO Preem, Chef Internationella Affärer och CFO Mekonomen Group
Innehav: 2 616
Född: 1966
Invald: 2019
Oberoende: Ja

**Ricky Sten**
*Arbetstagarrepresentant*
Nuvarande tjänst: Materialhanterare
Innehav: –
Född: 1968
Invald: 2014

# Ledningsgrupp



**Bjørn-Osvald Skandsen**
*Vice President Products and Marketing, Director Frico and MD Systemair AS, Norway*

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet och en MBA i varumärkeshantering, Norges Handelshögskola
Tidigare: Direktör för Teknik och Marknad på GK Inneklima, Chef för Teknisk support på Systemair-koncernen och säljchef för Systemair i Sverige
Innehav: 3 301 aktier och 40 000 teckningsoptioner
Född: 1973
Anställd sedan: 2018, 2000–2006

**Roland Kasper**
*VD och Koncernchef*

Utbildning: Dipl. Ing. Energi och Värmeteknik, Fachhochschule Giessen, Tyskland
Tidigare: Marknads- och säljchef Systemair AB, Produkt och Marknads ansvar på FläktWoods AB och ABB Ventilation Products GmbH
Innehav: 92 800 aktier och 40 000 teckningsoptioner
Född: 1969
Anställd sedan: 2007

**Olle Glassel**
*Vice President Sales*

Utbildning: Ventilationsingenjör, diplomerad marknadsekonom
Tidigare: VD Systemair Ltd, Storbritannien, säljchef för Systemair i Sverige
Innehav: 52 800 aktier och 28 000 teckningsoptioner
Född: 1966
Anställd sedan: 2002



**Anders Gustafsson**
*Vice President Global Supply Chain*
Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik, Linköpings Tekniska Högskola
Tidigare: Produktionsdirektör, Atlas Copco, Secoroc Division, SVP Supply Operations Konecranes PLC
Innehav: 970 aktier och 15 000 teckningsoptioner
Född: 1964
Anställd sedan: 2022

**Janni Weber**
*Vice President M&A*
Utbildning: Civilingenjör, Farkostteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm
Tidigare: Vice President M&A, Chef för affärsutveckling och företagsförvärv, Global produktchef, Projektledare på AB Sandvik Coromant and Sandvik Machining Solutions
Innehav: 6 000 teckningsoptioner
Född: 1983
Anställd sedan: 2022

**Anders Ulff**
*CFO*
Utbildning: Ekonomie Magister-examen Uppsala universitet
Tidigare: Revisor och konsult Ernst & Young, koncernekonomichef Systemair
Innehav: 158 000 aktier och 28 000 teckningsoptioner
Född: 1967
Anställd sedan: 1999

# Förvaltningsberättelse

## VERKSAMHETSBESKRIVNING OCH EKONOMISK INFORMATION

### Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021/22, bolagets fyrtionionde verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Systemair, Frico, Fantech och Menerga är koncernens varumärken. Systemair står för ett standardiserat energieffektivt sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, luftdon, ventilations- och kylaggregat med fokus på att förenkla för installatören.

Frico är specialiserade på luftburna uppvärmningssystem av typen luftridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är ett varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar fläktar och andra ventilationsprodukter samt värmeåtervinningsaggregat för enfamiljshus.

Menergas verksamhet omfattar luftbehandlingsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad.

Med produktionsanläggningar i 21 länder (Sverige, Danmark, Norge, Frankrike, Italien, Nederländerna, Spanien, Tyskland, Kroatien, Litauen, Ryssland, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Australien, Kanada, USA, Indien, Malaysia, Sydafrika och Turkiet) och totalt över 350 000 m² produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden.

Via egna säljbolag marknadsförs Systemairs produkter i 52 länder samt via agenter och distributörer i ytterligare cirka 80 länder. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

### Aktien

Den 7 september 2021 genomfördes en aktiesplit, 4:1. Efter aktiespliten har det totala antalet aktier i Systemair ökat från 52 000 000 aktier till 208 000 000 aktier. Vid räkenskapsårets utgång uppgick aktiekapitalet till 52,0 Mkr fördelat på 208 000 000 aktier med samma rösträtt. Kvotvärde är 0,25 kr per aktie.

Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm. Från och med den 3 januari 2022 flyttades Systemair från listan för medelstora bolag till Large Cap-segment. Revideringen baserades på att det genomsnittliga börsvärdet i november 2021 överstiger 1 miljard euro. Antalet aktieägare uppgår till drygt 5 400 stycken.

### Ändringar av organisation, styrelse och koncernledning

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2021 av fem stämmovalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Patrik Nolåker, Svein Nilsen och Gunilla Spongh. Vid årsstämman 2021 omvaldes samtliga sittande ledamöter samt att nyval skedde av Niklas Engström. Gerald Engström omvaldes till styrelsens ordförande och Patrik Nolåker valdes till vice ordförande. Niklas Engström är civilekonom med internationell inriktning från Stockholms universitet. Niklas är koncernchef för RVM Systems och har tidigare arbetat för Systemair som exportsäljare, dotterbolagschef samt Business Development Director. Niklas är son till Gerald Engström som är Systemairs huvudägare genom bolaget Färna Invest AB vilket kontrollerar 42,82 procent av aktierna i Systemair. Niklas är därmed inte att betrakta som oberoende till bolagets största aktieägare.

Koncernens ledningsgrupp bestod, vid räkenskapsårets ingång, av koncernchefen Roland Kasper, som också är verkställande direktör i moderbolaget, marknadsdirektör för Östeuropa och OSS Fredrik Andersson, försäljnings- och marknadsdirektör Olle Glassel, affärsutvecklingsdirektör Taina Horgan, marknadsdirektör produkter Kurt Maurer, produktionsdirektör Ulrika Molander samt finansdirektör Anders Ulff. Systemair befinner sig i en expansiv fas med fokus på lönsamhet och ökad tillväxt. Som en del av koncernens framtida satsning har två nyanställningar genomförts inom strategiskt viktiga verksamhetsområden. I februari rekryterades Anders Gustafsson som Vice President Global Supply Chain med ansvar för hela försörjningskedjan vilket omfattar produktion, inköp, logistik och teknik. Han har en bakgrund från bland annat Konecranes med ansvar för global tillverkning och distribution samt från Atlas Copco som VP Manufacturing med ansvar för 14 fabriker. Janni Weber rekryterades samtidigt som Vice President M&A med ansvar för förvärv, företagsintegration och affärsutveckling. Janni har en bakgrund inom Sandvik Coromant med ansvar för strategi och förvärv inklusive integration. Han har byggt upp en ny funktion för att hantera strategiska utsikter, marknads- och branschanalyser. Anders och Janni kommer med sina djupa erfarenheter och breda kompetenser att stärka två strategiskt viktiga områden inom Systemair. Från den 1 februari 2022 består den nya koncernledningen i Systemair av Olle Glassel – VP Sales, Anders Gustafsson – VP Global Supply Chain, Roland Kasper – CEO, Björn-Osvald Skandsen – VP Marketing, Anders Ulff – CFO och Janni Weber – VP M&A.

### Koncernen

*Omsättning och resultat*

Koncernens omsättning uppgick till 9 634 Mkr (8 519), vilket är en ökning med 13,1 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Den organiska tillväxten uppgick till 12,7 procent. Förvärvade bolag bidrog med 1,0 procent eller 84 Mkr. Valutakurseffekten vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade omsättningsutvecklingen negativt med 0,6 procent.

Försäljningen i Norden ökade under året med 9,4 procent. Justerat för valutaeffekter och förvärv ökade försäljningen med 6,1 procent. Den norska marknaden är den största inom regionen och den näst största totalt sett med en försäljning om 771 Mkr. Försäljningen i Norge ökade under året med 11,2 procent. Även Finland och Sverige ökade under året,

Finland med 13,0 procent och Sverige med 12,4 procent. Den danska marknaden minskade med 3,6 procent.

I Västeuropa ökade försäljningen med 10,9 procent. Justerat för förvärv och valutapåverkan ökade försäljningen med 9,4 procent. Den största marknaden inom regionen, och också totalt sett för hela koncernen, är Tyskland som ökade med 4,3 procent. Andra stora marknader inom Västeuropa som visade god tillväxt under året var Frankrike, England, Nederländerna och Spanien medan försäljningen minskade i Schweiz.

Marknaden i Östeuropa & OSS visade en ökning av 17,4 procent under året. Försäljningen inom regionen uppgick till 1 411,6 Mkr (1 202,2). Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen inom regionen med 17,5 procent under året. Den ryska marknaden utgör 29,6 procent av försäljningen inom regionen men minskade under slutet av året till följd av stoppade interna leveranser sedan den 4 mars. Andra större marknader som ökade inom regionen var Tjeckien, Polen, Slovenien och Litauen.

Omsättningen på den nordamerikanska marknaden ökade med 19,4 procent jämfört med föregående år. Försäljningen uppgick till 1 049,5 Mkr (879,0) och både den kanadensiska och den amerikanska försäljningen ökade. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen med 14,9 procent.

Försäljningen i Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika ökade med 16,7 procent under året. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökande omsättningen med 28,0 procent. Större marknader för Systemair inom regionen utgörs av Turkiet, Indien och Marocko.

**Resultat**

Rörelseresultatet för räkenskapsåret från maj 2021 till och med april 2022 uppgick till 769,8 Mkr (676,7). Rörelsemarginalen uppgick till 8,0 procent (7,9). Under räkenskapsåret har en nedskrivning relaterad till avyttring av Systemair Traydus i Brasilien om 22,5 Mkr redovisats samt en positiv omvärderingseffekt kopplad till förvärv av minoritetsandelen i Burda i Tyskland om 9,8 Mkr. Goodwill relaterat till förvärvet av Menerga samt Lautner i Tyskland har skrivits ner med 38,6 Mkr. Justerat rörelseresultat avseende dessa poster uppgick till 821,1 Mkr. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 8,5 procent. Försäljnings- och administrationskostnaderna för året uppgick till 2 515,1 Mkr (2 289,1), en ökning med 226,0 Mkr. Förvärvade företag ingår med 23,3 Mkr av kostnaderna för året varför försäljnings- och administrationskostnaderna i jämförbara enheter har ökat med 202,7 Mkr eller 8,9 procent. Förvärvsrelaterade kostnader under året uppgår till 1,5 Mkr (0,2). Försäljningskostnaderna för helåret har belastats med 21,6 Mkr (18,0) avseende förväntade kundförluster. De finansiella intäkterna uppgår till 3,7 Mkr (1,9) och utgörs av ränteintäkter. Finansiella kostnader för året uppgår till –31,8 Mkr (–114,6). Räntekostnader utgör –28,3 Mkr (–27,0). Årets skattekostnad uppgår till –197,4 Mkr (–153,4), vilket motsvarar en skattebelastning på 26,6 procent (27,2) beräknat på resultat efter finansiella poster.

**Investeringar**

Räkenskapsårets totala investeringar, exklusive avyttringar, uppgick till 540,1 Mkr (463,6). Bruttoinvesteringar, exklusive avyttringar, i nybyggnationer och maskiner uppgick till 326,4 Mkr (432,9). Större investeringar avser i huvudsak produktionsanläggningarna i Tjeckien, Slovenien och Sverige. Förvärv och tidigare innehållna köpeskillingar för räkenskapsåret uppgick till 197,5 Mkr (21,2). Årets av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 408,4 Mkr (399,8).

**Förvärv, avyttringar och etableringar**

I juli 2021 förvärvade Frico AB resterande 50,1 procent av aktierna i Burda i Tyskland. Burda utvecklar, producerar och levererar infraröda strålningsvärmare och värmepaneler och tillhörande reglerutrustning med flera egna patent. Huvudkontoret ligger i Eschborn, nära Frankfurt/Main, Tyskland. Omsättningen under 2020 uppgick till cirka 4 miljoner euro.

I december 2021 avyttrades samtliga aktier i Traydus i Brasilien till minoritetsägarna, vilka också utgörs av den lokala företagsledningen. Bolaget är tillverkare av kundanpassade ventilationsaggregat för den brasilianska marknaden. Systemair förvärvade 75 procent av aktierna i september 2015 och utvecklingen sedan dess har inte motsvarat förväntningarna. Försäljningen av bolaget medförde en nedskrivning om 22,5 Mkr som belastar rörelseresultatet.

I slutet av januari 2022 tecknades avtal om att förvärva 80 procent av det italienska bolaget Tecnair LV S.p.A. från det i Italien börsnoterade LU-VE Group samt resterande 20 procent från familjen Monti. Tecnair är en internationell leverantör av produkter för precisionskyla. Produkterna levereras bland annat till sjukhus och datacenter. Den italienska marknaden utgör cirka 25 procent av Tecnairs omsättning och resterande går på

| | 2021/22 | | | | 2020/21 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Omsättning – geografisk fördelning | maj–apr | % av total | förändring | Varav organiskt | maj–apr | % av total |
| Norden | 1 888,8 | 20% | 9,4% | 6,1% | 1 726,2 | 20% |
| Västeuropa | 4 073,8 | 42% | 10,9% | 9,4% | 3 674,6 | 43% |
| Östeuropa & OSS | 1 411,6 | 15% | 17,4% | 17,5% | 1 202,2 | 14% |
| Nordamerika | 1 049,5 | 11% | 19,4% | 14,9% | 879,0 | 11% |
| Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | 1 210,8 | 12% | 16,7% | 28,0% | 1 037,2 | 12% |
| **Totalt** | **9 634,5** | **100%** | **13,1%** | **12,7%** | **8 519,2** | **100%** |

export främst inom Europa. Bolaget har efter förvärvet samlokaliserats i Systemairs befintliga lokaler i Barlassina. Tecnairs försäljning under 2021 uppgick till cirka 12 miljoner euro med ett EBITDA resultat på 1,2 miljoner euro. Bolaget har 43 anställda. Tillträde skedde den 21 mars 2022. Den överenskomna köpeskillingen uppgick till 15 miljoner euro för skuldfritt bolag.

Den 7 april tecknade Systemair avtal om förvärv av samtliga aktier i det italienska bolaget SagiCofim S.p.A. SagiCofim är en ledande internationell leverantör med lång erfarenhet inom filtrering och luftdistribution. I bolagets helägda produktionsanläggning i Cernusco sul Naviglio, Milano, tillverkas högeffektiva luftfilter av HEPA och ULPA klass. I Sondrio i Valtellinadalen äger bolaget 50 procent av EFFEBI SRL som tillverkar produkter för luftdistribution. Den italienska marknaden utgör cirka 75 procent av bolagens omsättning, resterande går på export främst inom Europa. Bolagens konsoliderade omsättning under 2021 uppgick till cirka 36 miljoner euro med ett EBITDA resultat på 4,0 miljoner euro. Bolagen har cirka 200 anställda. Den överenskomna köpeskillingen uppgår till 33,6 miljoner euro på skuldfri bas. Transaktionen erhöll godkännande från italienska myndigheter i slutet av maj och tillträde skedde den 13 juni 2022.

I april 2022 förvärvades ISC srl. i Italien av Systemairs dotterbolag Divid Holding AB. ISC har en stark marknadsposition inom nischen för produktvalsprogram för luftbehandlingsaggregat. ISC omsätter cirka 7 mkr.

Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2021 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2021 till och med april 2022 ha uppgått till cirka 9 718,2 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 768,2 Mkr. För mer detaljerad information om räkenskapsårets förvärv, etableringar och avyttringar se not 32.

**Personal**

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 6 358 (5 864). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 6 660 (6 380), en ökning med 280 anställda jämfört med föregående år. Nyanställningar har skett i Indien (124), Kanada (43), Koolair i Spanien (41), Tjeckien (30), Danmark (23), Slovenien (21), Sverige (17) och Litauen (12). Neddragningar av personal har skett i Ryssland (–52), Menerga i Tyskland (–34) och Malaysia (–15). Förvärvade bolag har tillfört totalt 99 anställda. Avyttringen av Traydus i Brasilien innebar en reducering med totalt 79 anställda.

**Kassaflöde och finansiell ställning**

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under perioden uppgick till 949,3 Mkr (858,0) där ökningen jämfört med året före främst beror på ett högre rörelseresultat. Främst ökade varulager och kundfordringar gör att rörelsekapitalet påverkar kassaflödet negativt med 714,1 Mkr (+135,9). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto +274,9 Mkr (–557,2) till följd av ökad nettoupplåning. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 2 378,8 Mkr (1 787,1) och nettoskuldsättningen vid årets utgång uppgick till 2 118,4 Mkr (1 540,4). Koncernens soliditet uppgick till 45,5 procent (47,9) vid utgången av verksamhetsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

**Koncernens finanspolicy**

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 52 länder och i 21 av dessa länder har vi också egen produktion. Systemairs produkter säljs i cirka 135 länder över världen. Koncernens finansiella risktagande styrs av mandat godkända av Systemair ABs styrelse. Finansiell förvaltning på övergripande nivå sker i moderbolaget, som också ansvarar för övervakningen av överensstämmelse med koncernens finanspolicy. Funktionen för finansiell förvaltning ska säkerställa att tillgången på kapital och likviditet är säkrad. Exponeringar mot finansiell risk hålls inom mandat som styrelsen godkänt.

Syftet med koncernens finanspolicy är att ge tydlig ansvarsfördelning och att fastställa riktlinjer och regler för vilka finansiella risker som kan accepteras inom koncernen och hur dessa risker ska hanteras.

All finansieringsverksamhet för koncernen i form av risk- och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnskatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns centrala koncernkontosystem. Systemair AB har beviljat kort- och långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 1 886,0 Mkr (1 588,9).

**Exponering mot Ryssland, Ukraina och Belarus**

Till följd av den pågående ryska invasionen av Ukraina har vi valt att avbryta alla leveranser till Ryssland och Belarus tillsvidare. Vid räkenskapsåret utgång uppgick antalet anställda i dessa länder till 263 personer (306). Systemairs omsättning i regionen utgör 4,6 procent av koncernens totala omsättning. I Ryssland har Systemair 16 stycken lokala säljkontor med tillhörande lager. I Moskva finns en produktionsanläggning som är bokförd till 122,7 Mkr. Goodwill relaterat till den ryska verksamheten uppgår till 40,5 Mkr och rörelsekapital främst i varulager samt kassa uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 139,9 Mkr.

**Risker och osäkerhetsfaktorer**

Systemair utsätts för operativa och finansiella risker i sin verksamhet. Exempel på operativa riskfaktorer är verksamhetens internationella karaktär, hög konkurrens och konjunkturkänslig byggbransch. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar valutarisk, belånings- och ränterisk samt kredit- och likviditetsrisk. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

Situationen i Ryssland och Ukraina är mycket allvarlig och föränderlig. Det sker kontinuerliga ändringar i sanktioner, logistiska flöden och det finansiella systemet. Systemair följer situationen noga och utvärderar kontinuerligt konsekvenserna för anställda och verksamheten på kort och lång sikt.

Systemair påverkas som andra globala företag av pandemier. Bolaget vidtar nödvändiga åtgärder för att minska effekten av Covid-19 och följer WHO's rekommendationer.

**Finansiell översikt**

Under de senaste tio åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 9,4 procent per år. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 6,6 procent. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste tio åren har uppgått till 44,2 procent. Av koncernens totala omsättning är 94 procent (94) till kunder utanför Sverige. Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltalssammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna. För fler nyckeltal och beräkning av dessa hänvisas till sidorna 101–102 och till Systemairs hemsida: group.systemair.com/se/investerare/information/finansiella-data/

**Framtidsutsikter**

Den pågående ryska invasionen av Ukraina föranledde att vi avbröt alla leveranser till Ryssland och Belarus från och med fredag den 4 mars. Under perioden har flertalet kostnadsanpassningar skett men verksamheten fortgår om än i minskad omfattning. Vi följer situationen och kommer att utvärdera fortsatta nödvändiga åtgärder.

Vi har fortsatt stark orderingång och historiskt hög orderstock. Den rådande komponentbristen kommer fortsatt påverka leveranserna under det kommande räkenskapsåret. Systemair står starkt med 29 välinvesterade produktionsanläggningar i 21 länder. Vi har marknadens mest kompletta produktprogram och är den största leverantören av ventilationsprodukter i Europa.

**Säsongseffekter**

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongsmässiga svängningar. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värmeprodukter samtidigt som mönstret är tvärtom för luftkonditioneringsprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

**Finansiella mål**

Systemair har följande finansiella mål:

- Den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Soliditeten ska inte understiga 30 procent.
- Utdelningen ska uppgå till cirka 40 procent av resultatet efter skatt.

**Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare**

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med årsstämman 2022 föreslås utformas enligt nedan, vilket också överensstämmer med de riktlinjer som gällt från föregående årsstämma.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön baseras på företagets resultat med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen och 25 procent för övriga ledande befattningshavare.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

| Femårsöversikt | 2021/22 | 2020/21 | 2019/20 | 2018/19 | 2017/18 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 9 634 | 8 519 | 8 915 | 8 326 | 7 301 |
| EBIT | 770 | 677 | 626 | 528 | 350 |
| Rörelsemarginal | 8,0% | 7,9% | 7,0% | 6,3% | 4,8% |
| Soliditet | 46% | 48% | 43% | 42% | 43% |
| Avkastning på sysselsatt kapital | 15% | 13% | 12% | 11% | 9% |
| Medeltalet anställda | 6 358 | 5 864 | 5 965 | 5 672 | 5 249 |

*Uppsägningstid och avgångsvederlag*
För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

*Aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram*
Den 26 augusti 2021 beslutade årsstämman i Systemair AB om utställande av teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2021. Under delårsperioden ställde Systemair AB ut totalt 600 000 teckningsptioner avseende Systemair-aktier till 44 personer i ledande befattningar inom bolaget. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna sker till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en aktie i bolaget till en kurs om 98,20 kr. Programmet löper över fyra år från och med 23 september 2021 och sista dag för teckning är 30 september 2025.

**Produktutveckling**
I Systemair's affärsidé har produktutveckling en framträdande roll. Koncernen ska utveckla högkvalitativa och pålitliga produkter med lång livslängd.

För Systemair är det avgörande att kontinuerligt utveckla energieffektiva och långsiktigt hållbara ventilationsprodukter och lösningar som uppfyller marknadens framtida behov på förbättrat inomhusklimat och ökad säkerhet. Det gäller att förstå marknadens möjligheter och kundens behov. För Systemair är det viktigt att utveckla "rätt" produkt vid "rätt" tid på ett effektivt sätt. För att klara detta, har Systemair tagit fram och implementerat en produktutvecklingsprocess till stöd för teknikorganisationen som utgörs av 250 tekniker med spetskompetens inom olika områden. Under det gångna året har vi fortsatt att vidareutveckla gemensamma arbetssätt och ytterligare stärkt vår förmåga att utveckla produkter genom att samla rätt kompetens i bolagsöverskridande team. Årligen investerar Systemair, genom 24 utvecklingsgrupper i 18 länder varav 15 har tekniska center för avancerad testning, cirka 450 000 timmar på att utveckla nya eller förbättrade produkter och tjänster.

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 220 Mkr (225) under 2021/22. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

**Hållbarhetsarbete**
Hållbarhetsfrågor har länge varit en central och naturlig del inom Systemair. Vikten av bra inomhusluft ökar i betydelse och samhället är beroende av hälsosam och bra luft genom energi- och resurseffektiva lösningar för ventilation, värme och kyla. Våra lösningar spelar en viktig roll i vårt engagemang för att bidra till en mer hållbar planet.

Hållbarhet är en viktig del av vår strategi och integrerad i vår verksamhet. Vårt hållbarhetsramverk fokuserar på både sociala och miljömässiga frågor och bidrar till tio av de globala hållbarhetsmålen.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Systemair upprättat en separat hållbarhetsrapport för moderbolaget och koncernen som återfinns på sidorna 24–37, 40–41 samt 105 i denna årsredovisning och på https://group.systemair.com/se/investerare/finansiella-rapporter/aarsredovisningar/. Omfattningen av den fullständiga hållbarhetsredovisningen framgår av GRI-index på sidorna 107–109.

**Kvalitetssystem**
Av koncernens samtliga 29 fabriker är 27 stycken cerifierade enligt ISO 9001. Endast fabriken i Ryssland samt en av fabrikerna i Kanada saknar certifiering.

**Miljöledningssystem**
Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen. Se mer i Systemairs hållbarhetsrapport på sidorna 27–34. Systemairs bolag Systemair Sverige AB, Systemair GmbH i Tyskland, Systemair HVAC i Spanien, IMOS-Systemair i Slovakien, Recutech s.r.o i Tjeckien, VEAB Heat Tech AB i Hässleholm, Systemair HSK i Turkiet, Systemair UAB i Litauen, Poly-REK i Kroatien och 2VV i Tjeckien är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att bolagets tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av. Systemair Sverige AB bedriver anmälningspliktig verksamhet. Verksamheten är C-klassificerad vilket innebär att Skinnskattebergs Kommun ansvarar för miljötillsynen.

**Moderbolaget**
Systemair AB är ett holdingbolag med koncernstab och koncernfunktioner. Moderbolagets huvudsakliga verksamhet består av koncerninterna tjänster.

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret var 149,1 Mkr (132,3). Rörelseresultatet uppgick till –118,1 Mkr (–88,7). Antalet anställda i moderbolaget uppgick till 66

personer (62). Balansräkningen uppvisar en stark soliditet på 36,9 procent (45,2).

**Händelser efter räkenskapsårets utgång**

I april tecknade Systemair avtal om att förvärva samtliga aktier i det italienska bolaget SagiCofim S.p.A, en ledande internationell leverantör inom filtrering och luftdistribution. I bolagets helägda produktionsanläggning i Cernusco sul Naviglio, Milano, tillverkas högeffektiva luftfilter av HEPA och ULPA klass. I Sondrio i Valtellinadalen äger bolaget 50 procent av EFFEBI SRL som tillverkar produkter för luftdistribution. Bolagens konsoliderade omsättning under 2021 uppgick till cirka 36 miljoner euro med ett EBITDA resultat på 4,0 miljoner euro. Bolagen har cirka 200 anställda. Transaktionen kräver godkännande från italienska myndigheter och detta erhölls den 27 maj. Affären slutfördes den 14 juni 2022. Den överenskomna köpeskillingen uppgår till 33,6 miljoner euro på skuldfri bas.

**Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står:

| | |
|---|---|
| Överkursfond | 35 206 751 kr |
| Fond för verkligt värde | –5 167 245 kr |
| Balanserad vinst | 1 501 860 294 kr |
| Årets vinst | –41 088 212 kr |
| | **1 490 811 588 kr** |

Styrelsen föreslår att årsstämman den 25 augusti 2022 beslutar om en utdelning på 0,90 kronor (0,75) per aktie. Totalt ger det en utdelning om 187,2 Mkr (156,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar 34 procent (38) av koncernens nettoresultat vilket är något under Systemairs finansiella mål att dela ut 40 procent av nettoresultatet. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 208 000 000 stycken. Under räkenskapsåret har en aktiesplit med relationen 4:1 genomförts. Jämförelsesiffrorna för föregående år har justerats.

# Finansiella rapporter

## Innehåll


| | | |
|---|---|---|
| Koncernens resultatrapport | | 59 |
| Koncernens rapport över totalresultatet | | 59 |
| Koncernens balansrapport | | 60 |
| Koncernens förändring av eget kapital | | 62 |
| Koncernens kassaflödesanalys | | 63 |
| Moderbolagets resultaträkning | | 64 |
| Moderbolagets rapport över totalresultatet | | 64 |
| Moderbolagets balansräkning | | 65 |
| Moderbolagets förändring av eget kapital | | 67 |
| Moderbolagets kassaflödesanalys | | 68 |
| **Not 1** | Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper | 69 |
| **Not 2** | Risker och riskhantering | 73 |
| **Not 3** | Rapportering per segment | 75 |
| **Not 4** | Upplysning för geografiska områden | 75 |
| **Not 5** | Intäkternas fördelning | 76 |
| **Not 6** | Kostnadsslagsindelning | 76 |
| **Not 7** | Arvoden till revisorer | 76 |
| **Not 8** | Leasing | 77 |
| **Not 9** | Övriga rörelseintäkter | 77 |
| **Not 10** | Övriga rörelsekostnader | 77 |
| **Not 11** | Anställda och personalkostnader | 78 |
| **Not 12** | Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar | 79 |
| **Not 13** | Finansiella intäkter | 79 |
| **Not 14** | Finansiella kostnader | 79 |
| **Not 15** | Skatt på årets resultat | 80 |
| **Not 16** | Immateriella och materiella anläggningstillgångar | 81 |
| **Not 17** | Andra långfristiga värdepappersinnehav | 84 |
| **Not 18** | Andra långfristiga fordringar | 84 |
| **Not 19** | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 84 |
| **Not 20** | Varulager | 84 |
| **Not 21** | Kundfordringar | 84 |
| **Not 22** | Aktiekapital och förslag på utdelning | 85 |
| **Not 23** | Upplåning och finansiella instrument | 85 |
| **Not 24** | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 88 |
| **Not 25** | Bokslutsdispositioner, övriga | 88 |
| **Not 26** | Obeskattade reserver | 88 |
| **Not 27** | Avsättningar för pensioner | 89 |
| **Not 28** | Övriga avsättningar | 91 |
| **Not 29** | Resultat från andelar i koncernföretag | 91 |
| **Not 30** | Andelar i koncernföretag | 91 |
| **Not 31** | Andelar i intresseföretag | 93 |
| **Not 32** | Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv, etableringar och avyttringar | 94 |
| **Not 33** | Fordringar hos koncernföretag | 96 |
| **Not 34** | Ställda säkerheter | 96 |
| **Not 35** | Eventualförpliktelser | 96 |
| **Not 36** | Tilläggsinformation till kassaflödesanalys | 96 |
| **Not 37** | Uppgifter om moderbolaget | 96 |
| **Not 38** | Resultat per aktie | 96 |
| **Not 39** | Transaktioner med närstående | 97 |
| **Not 40** | Händelser efter bokslutsårets utgång | 97 |
| Revisionsberättelse | | 98 |
| Nyckeltal och definitioner | | 101 |

# Koncernens resultatrapport

| Mkr, 1 maj – 30 april | Not | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 4, 5 | 9 634,5 | 8 519,2 |
| Kostnad för sålda varor | 6 | –6 315,6 | –5 559,5 |
| **Bruttoresultat** | | **3 318,9** | **2 959,7** |
| Övriga rörelseintäkter | 9 | 233,5 | 196,1 |
| Försäljningskostnader | 6 | –2 077,5 | –1 861,3 |
| Administrationskostnader | 6, 7 | –437,6 | –427,8 |
| Övriga rörelsekostnader | 10 | –267,5 | –190,0 |
| **Rörelseresultat** | 6, 8, 11 ,12 | **769,8** | **676,7** |
| Finansiella intäkter | 13 | 3,7 | 1,9 |
| Finansiella kostnader | 14 | –31,8 | –114,6 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **741,7** | **564,0** |
| Skatt | 15 | –197,4 | –153,4 |
| **Årets resultat** | | **544,3** | **410,6** |
| *Hänförligt till:* | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 543,9 | 406,2 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 0,4 | 4,4 |
| Resultat per aktie[1)] | 38 | 2,61 | 1,95 |
| Antal aktier vid räkenskapsårets utgång[1)] | | 208 000 000 | 52 000 000 |

[1)] Systemair AB har ställt ut 600 000 teckningsoptioner till personer med ledande befattningar inom bolaget. Genomsnittskursen för aktien under delårsperioden understiger lösenkursen för teckningsoptionerna varför någon utspädningseffekt inte uppkommer. Antalet utestående aktier vid rapportperiodens utgång uppgick till 208 000 000 st. Under delårsperioden har en aktiesplit med relationen 4:1 genomförts. Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har justerats.

# Koncernens rapport över totalresultatet

| Mkr, 1 maj – 30 april | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| **Årets resultat** | 544,3 | 410,6 |
| **Övrigt totalresultat, netto efter skatt** | | |
| *Poster som har omförts eller senare kan omföras till årets resultat* | | |
| Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter | 119,1 | –174,2 |
| *Poster som inte kan omföras till årets resultat* | | |
| Förändring av förmånsbaserade pensioner, brutto före skatt | 7,1 | 12,5 |
| Skatt på förändring förmånsbeskattade pensioner | –1,1 | –2,9 |
| **Övrigt totalresultat, netto efter skatt** | **125,1** | **–164,6** |
| **Summa totalresultat för året** | **669,4** | **246,0** |
| *Hänförligt till:* | | |
| Moderbolagets aktieägare | 669,0 | 241,6 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 0,4 | 4,4 |

# Koncernens balansrapport

| Mkr | Not | 2022-04-30 | 2021-04-30 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | 23 | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| *Immateriella anläggningstillgångar* | 5, 16 | | |
| Goodwill | | 888,9 | 735,6 |
| Aktiverade utvecklingskostnader | | 2,1 | 4,0 |
| Varumärken, kundrelationer | | 139,2 | 136,7 |
| Övriga immateriella tillgångar | | 74,8 | 70,0 |
| | | **1 105,0** | **946,3** |
| *Materiella anläggningstillgångar* | 5, 16 | | |
| Byggnader och mark | | 1 297,9 | 1 132,6 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | | 440,0 | 370,6 |
| Inventarier och verktyg | | 194,2 | 148,0 |
| Pågående nyanläggningar | | 125,6 | 159,6 |
| | | **2 057,7** | **1 810,8** |
| Nyttjanderättstillgångar | 8 | 267,9 | 307,3 |
| *Finansiella och övriga anläggningstillgångar* | | | |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 17 | 1,4 | 1,2 |
| Andelar i intresseföretag | 31 | 7,1 | 25,8 |
| Uppskjuten skattefordran | 15 | 172,0 | 195,4 |
| Andra långfristiga fordringar | 18 | 13,1 | 15,1 |
| | | **193,6** | **237,5** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **3 624,2** | **3 301,9** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| *Varulager* | 20 | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 1 219,5 | 690,7 |
| Varor under tillverkning | | 167,0 | 118,9 |
| Färdiga varor | | 838,4 | 627,3 |
| | | **2 224,9** | **1 436,9** |
| Kundfordringar | 21 | 1 975,4 | 1 597,5 |
| Skattefordringar | | 81,2 | 67,6 |
| Övriga fordringar | | 131,9 | 138,7 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 19 | 95,5 | 91,2 |
| Övriga kortfristiga placeringar | | 3,4 | 2,6 |
| | | **2 287,4** | **1 897,6** |
| Kassa och bank | | 335,9 | 319,1 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **4 848,2** | **3 653,6** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **8 472,4** | **6 955,5** |

**Koncernens balansrapport, forts.**

| Mkr | Not | 2022-04-30 | 2021-04-30 |
|---|---|---|---|
| EGET KAPITAL & SKULDER | 23 | | |
| **Eget kapital** | | | |
| Aktiekapital | 22 | 52,0 | 52,0 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 7,0 | 2,2 |
| Omräkningsreserv | | 62,7 | -56,4 |
| Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | | 3 693,4 | 3 307,2 |
| **Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare** | | **3 815,1** | **3 305,0** |
| Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | | 38,4 | 25,1 |
| **Totalt eget kapital** | | **3 853,5** | **3 330,1** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 23 | 1 066,0 | 847,1 |
| Leasingskuld | 23 | 164,8 | 204,4 |
| Avsättningar för pensioner | 27 | 78,7 | 74,9 |
| Avsättningar för uppskjuten skatteskuld | 15 | 76,9 | 76,6 |
| Övriga avsättningar | 28 | 77,6 | 65,7 |
| Övriga långfristiga skulder | 23 | 42,5 | 42,7 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **1 506,5** | **1 311,4** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 23 | 1 039,6 | 628,4 |
| Leasingskuld | 23 | 108,4 | 107,2 |
| Leverantörsskulder | | 983,4 | 747,9 |
| Skatteskulder | | 144,6 | 88,0 |
| Övriga skulder | | 445,9 | 381,8 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 24 | 390,5 | 360,7 |
| Summa kortfristiga skulder | | 3 112,4 | 2 314,0 |
| Summa skulder | | 4 618,9 | 3 625,4 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 8 472,4 | 6 955,5 |
| Ställda säkerheter | 34 | | |

# Koncernens förändring av eget kapital

| | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Mkr | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
| Eget kapital 30 april 2020 | 52,0 | 2,2 | 117,8 | 2 892,8 | 19,9 | 3 084,7 |
| Årets resultat | | | | 406,2 | 4,4 | 410,6 |
| Andel av förvärv hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | | | | | 1,7 | 1,7 |
| Omvärdering förvärvsoption | | | | -1,4 | -0,9 | -2,3 |
| Övrigt totalresultat | | | -174,2 | 9,6 | | -164,6 |
| **Eget kapital 30 april 2021** | **52,0** | **2,2** | **-56,4** | **3 307,2** | **25,1** | **3 330,1** |
| Utdelningar | | | | -156,0 | -1,8 | -157,8 |
| Årets resultat | | | | 543,9 | 0,4 | 544,3 |
| Andel av förvärv hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | | | | | 12,3 | 12,3 |
| Emmission av teckningsoptioner | | 4,8 | | | | 4,8 |
| Omvärdering förvärvsoption | | | | -7,7 | 2,4 | -5,3 |
| Övrigt totalresultat | | | 119,1 | 6,0 | | 125,1 |
| **Eget kapital 30 april 2022** | **52,0** | **7,0** | **62,7** | **3 693,4** | **38,4** | **3 853,5** |

# Koncernens kassaflödesanalys

| Mkr, 1 maj–30 april | Not | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Rörelseresultat | | 769,8 | 676,7 |
| Erhållen ränta | | 3,1 | 1,9 |
| Erlagd ränta | | –30,7 | –29,4 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m. | 36 | 354,5 | 391,5 |
| Betald skatt | | –147,4 | –182,7 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **949,3** | **858,0** |
| **Förändring av rörelsekapital** | | | |
| Varulager | | –695,8 | 33,9 |
| Kortfristiga fordringar | | –251,7 | –162,6 |
| Leverantörsskulder | | 238,0 | 227,9 |
| Kortfristiga skulder | | –4,6 | 36,7 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **235,2** | **993,9** |
| **Investeringsverksamhet** | | | |
| Förvärv av dotterföretag | 32 | –197,5 | –21,2 |
| Avyttringar av dotterföretag | 32 | –1,5 | – |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | –16,3 | –9,5 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | –326,4 | –432,9 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 25,8 | 15,3 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamhet** | | **–515,9** | **–448,3** |
| **Finansieringsverksamhet** | | | |
| Upptagna lån | 23 | 731,2 | 59,3 |
| Amortering av lån | 23 | –188,1 | –505,2 |
| Amortering leasingskuld | 23 | –115,2 | –111,3 |
| Utdelning till aktieägare | | –157,8 | – |
| Likvid för teckningsoptioner | | 4,8 | – |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamhet** | | **274,9** | **–557,2** |
| **Ökning/Minskning av likvida medel** | | **–5,8** | **–11,6** |
| **Likvida medel vid årets början** | | **319,1** | **378,2** |
| **Kursdifferens i likvida medel** | | **22,6** | **–47,5** |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **335,9** | **319,1** |

# Moderbolagets resultaträkning

| Mkr, 1 maj–30 april | Not | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 5 | 149,1 | 132,3 |
| Kostnad för sålda varor | | – | – |
| **Bruttoresultat** | | **149,1** | **132,3** |
| Övriga rörelseintäkter | 9 | 11,0 | 26,5 |
| Försäljningskostnader | | –88,2 | –68,4 |
| Administrationskostnader | 7, 8 | –109,2 | –109,5 |
| Övriga rörelsekostnader | 10 | –80,8 | –69,6 |
| **Rörelseresultat** | 11, 12 | **–118,1** | **–88,7** |
| *Resultat från finansiella investeringar* | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 29 | –35,9 | 17,3 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 13 | 59,3 | 29,9 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 14 | –11,3 | –48,4 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **–106,0** | **–89,9** |
| Bokslutsdispositioner | 25 | 65,9 | 61,8 |
| **Resultat före skatt** | | **–40,1** | **–28,1** |
| Skatt på årets resultat | 15 | –1,0 | 7,6 |
| **Årets resultat** | | **–41,1** | **–20,5** |

# Moderbolagets rapport över totalresultatet

| Mkr, 1 maj–30 april | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Årets resultat | –41,1 | –20,5 |
| Övrigt totalresultat, netto efter skatt | – | – |
| Summa totalresultat för året | –41,1 | –20,5 |

# Moderbolagets balansräkning

| Mkr | Not | 2022-04-30 | 2021-04-30 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| *Immateriella anläggningstillgångar* | 16 | | |
| Aktiverade utvecklingskostnader | | 2,1 | 4,0 |
| Licenser och övriga immateriella anläggningstillgångar | | 33,4 | 34,1 |
| | | **35,5** | **38,1** |
| *Materiella anläggningstillgångar* | 16 | | |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | | 2,9 | 5,3 |
| Inventarier och verktyg | | 2,1 | 3,9 |
| Pågående nyanläggningar | | 8,4 | 11,6 |
| | | **13,4** | **20,8** |
| *Finansiella anläggningstillgångar* | | | |
| Andelar i koncernföretag | 30 | 2 194,4 | 2 149,6 |
| Andelar i intresseföretag | 31 | 5,9 | 5,9 |
| Fordringar hos koncernföretag | 33 | 531,9 | 577,4 |
| Uppskjuten skattefordran | 15 | 26,8 | 26,8 |
| Andra långfristiga fordringar | 18 | 7,8 | 8,1 |
| | | **2 766,8** | **2 767,8** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **2 815,7** | **2 826,7** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Kundfordringar | 21 | 4,3 | – |
| Fordringar hos koncernföretag | | 1 354,1 | 1 011,5 |
| Skattefordringar | | 8,4 | 8,1 |
| Övriga fordringar | | 6,2 | 13,4 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 19 | 19,9 | 15,2 |
| | | 1 392,9 | 1 048,2 |
| *Kassa och bank* | | – | – |
| Summa omsättningstillgångar | | 1 392,9 | 1 048,2 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 4 208,6 | 3 874,9 |

**Moderbolagets balansräkning, forts.**

| Mkr | Not | 2022-04-30 | 2021-04-30 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL & SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| *Bundet eget kapital* | | | |
| Aktiekapital | 22 | 52,0 | 52,0 |
| Reservfond | | 10,0 | 10,0 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | 1,7 | 3,1 |
| | | **63,7** | **65,1** |
| *Fritt eget kapital* | | | |
| Överkursfond | | 35,2 | 35,2 |
| Fond för verkligt värde | | -5,2 | -5,2 |
| Balanserat resultat | | 1 501,9 | 1 677,0 |
| Årets resultat | | -41,1 | -20,5 |
| | | **1 490,8** | **1 686,5** |
| **Summa eget kapital** | | **1 554,5** | **1 751,6** |
| **Obeskattade reserver** | 26 | - | **0,7** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 23 | 857,2 | 693,1 |
| Uppskjuten skatteskuld | 15 | 1,0 | 1,8 |
| Skulder till koncernföretag | | 845,7 | 849,9 |
| | | **1 703,9** | **1 544,8** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Checkräkningskrediter | 23 | 904,3 | 477,3 |
| Skulder till kreditinstitut | 23 | - | 50,8 |
| Leverantörsskulder | | 7,5 | 9,7 |
| Skatteskulder | | 3,5 | 2,6 |
| Skulder till koncernföretag | | 13,8 | 11,6 |
| Övriga skulder | | 1,8 | 5,0 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 24 | 19,3 | 20,8 |
| | | **950,2** | **577,8** |
| **SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER** | | **4 208,6** | **3 874,9** |

# Moderbolagets förändring av eget kapital

| | | | | Fritt eget kapital | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Mkr | Aktie-kapital | Reserv-fond | Fond för utvecklings-utgifter | Överkurs-fond | Fond för verkligt värde | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Summa eget kapital |
| **Eget kapital 30 april 2020** | **52,0** | **10,0** | **4,4** | **35,2** | **–5,2** | **1 675,7** | **1 772,2** |
| Årets resultat | | | | | | –20,5 | –20,5 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | | –1,3 | | | 1,3 | – |
| **Eget kapital 30 april 2021** | **52,0** | **10,0** | **3,1** | **35,2** | **–5,2** | **1 656,5** | **1 751,6** |
| Utdelning | | | | | | –156,0 | –156,0 |
| Årets resultat | | | | | | –41,1 | –41,1 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | | –1,4 | | | 1,4 | – |
| **Eget kapital 30 april 2022** | **52,0** | **10,0** | **1,7** | **35,2** | **–5,2** | **1 460,8** | **1 554,5** |

Utbetald utdelning 2021 uppgick till 156,0 Mkr motsvarande 0,75 kr per aktie.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

| Mkr, 1 maj – 30 april | Not | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Rörelseresultat | | –118,1 | –88,7 |
| Erhållen ränta | | 30,5 | 29,9 |
| Erlagd ränta | | –11,3 | –12,4 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m. | 36 | 22,6 | –5,0 |
| Betald inkomstskatt | | –1,0 | –3,5 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **–77,3** | **–79,7** |
| **Förändring av rörelsekapital** | | | |
| Kortfristiga fordringar | | –414,1 | 174,8 |
| Leverantörsskulder | | 0,1 | 2,8 |
| Kortfristiga skulder | | –4,7 | 6,5 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **–496,0** | **104,4** |
| **Investeringsverksamhet** | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | –8,0 | –12,8 |
| Förvärv/kapitaltillskott i dotterföretag | | –194,7 | –24,4 |
| Utdelning på aktier i dotterföretag | | 299,2 | 219,1 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamhet** | | **96,5** | **181,9** |
| **Finansieringsverksamhet** | | | |
| Utdelning till aktieägare | | –156,0 | – |
| Upptagna lån | | 581,7 | 247,8 |
| Amortering av lån | | –26,2 | –534,1 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamhet** | | **399,5** | **–286,3** |
| **Ökning/Minskning av likvida medel** | | **0,0** | **0,0** |
| Likvida medel vid årets början | | – | – |
| Likvida medel vid årets slut | | – | – |

# Noter

## Not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2022 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 4 juli 2022 för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2022 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnskatteberg, Sverige.

**Grunder för upprättandet av redovisningen**
Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument och Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

**Moderbolagets redovisningsprinciper**
Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att moderbolaget följer IFRS så långt det är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i annan valuta än SEK till den kurs som då gäller. Uppkomna kursdifferenser påförs resultaträkningen. I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen klassificeras denna post som uppskjuten skatt respektive eget kapital. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen i moderbolaget. Samtliga erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Moderbolaget har tidigare tillämpat fem års avskrivning på goodwill. För närvarande finns ingen goodwill i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasingavtal där alla leasingavtal ska redovisas via balansräkningen. Istället redovisas leasingavgifterna i resultaträkning med påverkan på rörelseresultatet.

**Ändrade och nya redovisningsprinciper för året**
Inga av de nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som antagits av EU under 2021 har haft någon väsentlig effekt på koncernen.

På finansmarknaden har det pågått en referensräntereform som inneburit att de tidigare referensräntorna IBOR (Inter Bank Offered Rate) i vissa fall bytts ut mot transaktionsbaserade och i det närmaste riskfria dagsräntor. Som ett led i referensränteformen har det bland annat skett ändringar i IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 7 Finansiella instrument Upplysningar, ändringar som implementerats i två faser. Fas 1, primärt kopplad till säkringsredovisning avseende ränterisk, trädde i kraft i januari 2020 och hade begränsad effekt på Systemair till följd av att koncernen inte säkrar ränteexponering. Fas 2 implementerades den 1 januari 2021. I korthet innebär Fas 2 att det är möjligt för företag att återspegla effekterna av att övergå från referensräntor som exempelvis STIBOR till andra referensräntor utan att det ger upphov till redovisningsmässiga effekter som inte skulle ge användbar information till användare av finansiella rapporter. Koncernen påverkas av referensräntereformen i huvudsak i exponeringen för IBOR i sin externa upplåning. Principerna om modifiering av finansiella skulder medger ett undantag som innebär att modifieringar som är en direkt effekt av referensräntereformen redovisas genom att uppdatera effektivräntan istället för att leda till omräkning av redovisade belopp. Alla andra modifieringar redovisas i enlighet med befintliga principer för modifieringar och bortbokning i IFRS 9. Bytet till nya referensräntor har inte haft någon materiell effekt för Systemair.

**Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft**
Inga nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2022 har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som ännu inte trätt i kraft per sista december 2021, bedöms utifrån känd information inte ha väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

**Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk**
Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid upprättandet av moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

**Koncernredovisning**
*Grunder för konsolidering*
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Eventuella tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskilling redovisas denna i rörelseresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare.

Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet ingår i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skiljt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

*Investeringar i intresseföretag*
Ett intressebolag är en enhet i vilken koncernen har betydande inflytande och som inte är ett joint venture. Ett betydande inflytande föreligger normalt vid ett aktieinnehav som representerar mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Innehav i intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Den innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värdejusteringar vid förvärvet. Goodwill och andra värdejusteringar vid förvärvet beräknas på samma sätt som vid rörelseförvärv vilket beskrivs ovan. I koncernens resultaträkning, i finansnettot, redovisas som "Andelar av intresseföretags resultat" koncernens andel av intresseföretagets redovisade resultat efter skatt, i förekommande fall justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av värdejusteringar. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Innehav i intresseföretag redovisas i moderbolagets balansräkning enligt anskaffningsvärdemetoden.

*Omräkning av utländska verksamheter*
En utländsk verksamhet är en verksamhet som bedrivs i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är SEK. Tillgångar, inklusive goodwill och andra övervärden, och skulder i sådana verksamheter omräknas till rapportvalutan till balansdagens kurs. De utländska verksamheternas resultaträkningar omräknas med ett vägt genomsnitt av årets valutakurser. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas direkt i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk självständig verksamhet redovisas de ackumulerade kursdifferenserna i resultaträkningen tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

**Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta**
Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den kurs som då gäller. Alla kursdifferenser påförs

>> **Not 1, forts.**

resultaträkningen med undantag för kursdifferenser på lån i utländsk valuta som tagits för att skydda nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt fordringar på dotterbolag för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Kursdifferenser på sådana lån respektive fordringar redovisas i övrigt totalresultat under rubrikerna säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet respektive omräkningsdifferenser och omförs till resultaträkningen i samband med en eventuell framtida avyttring av den utländska verksamheten. Inga valutakurseffekter avseende lån som ses som nettoinvestering i dotterbolag har redovisats i räkenskapsårets totalresultat.

**Nettoomsättning**
Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Redovisade intäkter avspeglar då förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till.

*Intäktsströmmar*
Intäktsströmmarna som finns representerade inom koncernen är relaterade till att försäljning av ventilations- och värmeprodukter och till mindre del tjänster av typen installationsarbete och service. Försäljning av produkt (enskild eller integrerad) bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till motpart).

Försäljning sker också i vissa fall i projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak över tid, vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet och då kunden fått kontroll över produkten. Eventuella tjänster såsom installation och service intäktsförs vanligen när åtagandet slutförts.

*Garantier*
Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som utökade servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15, utan redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

**Segmentsrapportering**
Koncernen tillverkar och säljer ventilationsprodukter. Systemairs högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD i moderbolaget tillika koncernchef, styr och leder verksamheten per legalt bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 90 stycken och koncernen har därför, enligt IFRS 8 lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 90 segment föreslår standarden att aggregering sker om de ekonomiska egenskaperna är likartade och segmenten liknar varandra även gällande andra faktorer såsom typen av produkter och typen av kunder. Systemair aggregerar i de geografiska områdena Europa samt Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området skett. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten Europa samt Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika dessutom blir mer överskådlig. Nettoomsättning, Rörelseresultat, Resultat efter finansnetto, Tillgångar, Investeringar och Avskrivningar redovisas per sammanslaget segment. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

**Materiella och immateriella anläggningstillgångar**
Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden till bedömt restvärde. Mark och goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

| | |
|---|---|
| Egenutvecklade tillgångar | 3–5 år |
| Varumärken, kundrelationer m.m. | 3–10 år |
| Byggnader | 25–50 år |
| Maskiner och tekniska anläggningar | 5–15 år |
| Inventarier och verktyg | 3–5 år |

I de fall beslut inte har fattats om utfasning av varumärken väntas de ha en obestämbar livslängd.

**Forskning och utveckling**
Utvecklingsutgifter tas upp som en immateriell anläggningstillgång endast om följande kriterier är uppfyllda: Det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar, det bedöms tekniskt möjligt att genomföra projektet och koncernen bedöms ha de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. I anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången ingår förutom medarbetarkostnader och direkta inköp även andel av indirekta kostnader som kan hänföras till tillgången. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. Avskrivningstiden bedöms till 3–5 år.

**Nedskrivningar**
Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet även årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

*Beräkning av återvinningsvärdet*
Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

*Återföring av nedskrivningar*
Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

**Varulager**
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för råvaror och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Anskaffningsvärdet beräknas enligt senaste inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Avdrag har gjorts för inkurans med erforderligt belopp. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

**Finansiella instrument**
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, långfristiga fordringar, derivat samt övriga fordringar. I Systemairs fall är derivaten inte klassificerade som säkringsinstrument. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder samt förvärvsoption för resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet och resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Den finansiella tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra

>> **Not 1, forts.**

parten. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när åtagandet uppfyllts, upphävts eller löpt ut. Vad gäller kundfordringar specifikt tas dessa upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Finansiella instrument redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde vid tidpunkten för anskaffning med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de finansiella instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång vilka redovisas till verkligt värde via resultatet där transaktionskostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Efterföljande värdering av instrumentet är beroende på dess karaktär och klassificering.

*Klassificering av finansiella tillgångar och skulder*
Klassificering av finansiella tillgångar beror på syftet med innehavet av den finansiella tillgången samt den finansiella tillgångens kontraktsenliga kassaflöden. Finansiella tillgångar klassificeras utifrån följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

*Upplupet anskaffningsvärde*
Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligen redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodisering av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

*Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*
Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde är instrument som innehas med syfte att inkassera/reglera avtalsenliga kassaflöden, att de avtalade villkoren delger tidpunkt för förväntat kassaflöde från underliggande instrument och betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent. Tillgångarna uppstår som ett led i att likvida medel erläggs till motpart eller som en följd av att koncernen i sin operativa verksamhet förser kund med avtalade varor eller tjänster. Fastställda eller fastställbara betalningsströmmar föreligger för fordringarna, de är inte föremål för handel på en aktiv marknad och syftet med dem är att inneha för att insamla kassaflöden.

*Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*
Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För Systemair är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisning och därmed redovisas via resultaträkningen till verkligt värde.

*Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen*
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar i huvudsak optionsskulderna för köp av resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet samt resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark. Förändringen i verkligt värde för förvärvsoptionerna redovisas över eget kapital medan förändringen i övriga finansiella skulder inom denna kategori redovisas över resultaträkningen. Skuld för förvärvsoptionerna redovisas som Långfristiga skulder, ej räntebärande Övriga långfristiga skulder i balansräkningen.

*Nedskrivning av finansiella tillgångar*
För redovisade finansiella tillgångar finns förväntade förlustreserver, vilka reducerar respektive tillgångs värde. Förlustreserverna värderas vid varje balansdag och då till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för tillgångarnas återstående löptid. För värdering av kundfordringar, se vidare not 21.

Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. I enlighet med IFRS 9 tillämpar Systemair en värderingsmetodik vad gäller beräkning av kreditförlustreserv för kundfordringar som innebär att förväntad kreditförlust under kundfordringens hela löptid beaktas i beräkningen av kreditförlustreserv. Individuell värdering av utestående kundfordringar sker dock alltid när så är mer lämpligt. Modellen med att beräkna förväntade kreditförluster baseras på fem olika nivåer av förfallodagar, allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustreserveringar sker om inte en individuell bedömning indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster under en femårsperiod justerat för förlustreserveringar som en individuell framåtblickande bedömning av förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge, kännedom om kund och kännedom om marknad.

*Andra finansiella skulder*
I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

*Likvida medel*
Likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med hög likviditet vilka snabbt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

**Avsättningar**
Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillgång i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som väsentlig fastställs avsättningens värde genom att den förväntade framtida utbetalningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökning av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

**Ersättningar till anställda**
*Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning*
Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Koncernens förpliktelser avseende övriga förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Den innebär att förpliktelsen beräknas som nuvärdet av de beräknade framtida pensionsutbetalningarna. Den på så sätt beräknade förpliktelsen jämförs med verkligt värde på förvaltningstillgångar som tryggar utfästelsen. Skillnadsbeloppet redovisas som skuld/tillgång. Beräkningen av de framtida utbetalningarna baseras på aktuariella antaganden som innefattar bland annat antaganden om livslängd, framtida lönehöjningar, personalomsättning och faktorer som har betydelse för val av diskonteringsränta.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

*Aktierelaterade ersättningar*
Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

**Leasing**
Systemair utvärderar alla nya avtal för att se om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för om det föreligger ett avtal är rätten till de huvudsakliga ekonomiska värdena vid användningen av tillgången och rätten att kontrollera användningen av tillgången samt att leverantören inte har en substantiell utbytesrätt.

Systemair har beslutat att separera icke-leasing komponenter och leasingkomponenter i avtal hänförliga till byggnader. Utgifter hänförliga till icke-leasingkomponenter ska kostnadsföras. För övriga tillgångsslag skall icke-leasingkomponenter ingå i beräkningsunderlaget för nyttjanderätt och leasingskuld.

>> **Not 1, forts.**

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms om Systemair kommer att välja att förlänga avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. Det medför att Systemair som leasetagare själv måste fastställa vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen. Leasetagaren fastställer kontraktsperioden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheten.

När leasingskulden och nyttjanderättens storlek beräknas tillämpas i första hand den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut. Systemair börjar skriva av sina nyttjanderätter från kontraktets startdatum och väljer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller hyresperioden.

Systemair tillämpar lättnadsregler i samband med leasingredovisning, vilken innebär att balansräkningen inte kommer återge korttidsleasingavtal (kortare än 12 månader) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 000 USD). Korttidsavtal och lågvärdesavtal kostnadsförs.

**Lånekostnader**
Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

**Inkomstskatt**
Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen då den avser resultaträkningens poster och i övrigt totalresultat då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Häri inkluderas även eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader, det vill säga mellan å ena sidan tillgångarnas eller skulders skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjuten skattefordran redovisas i balansräkningen även för ej utnyttjade underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte i balansräkningen för skattepliktiga temporära skillnader avseende goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller då den temporära skillnaden hänför sig till investeringar i dotterbolag och intresseföretag då koncernen har ett bestämmande inflytande över när återföringen av den temporära skillnaden skall ske och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras under överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på den skattesatsen (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas i balansräkningen under förutsättning att skattebetalningen kommer att ske med nettobeloppet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar, dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas som avsättning, dels en eget kapitalandel.

**Kassaflödesanalys**
Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader.

**Statliga stöd**
Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Koncernen har tidigare erhållit tre typer av statliga stöd; statliga bidrag, lån som kan efterskänkas samt bidrag relaterade till tillgångar.

Systemair har erhållit olika former av statliga stöd i olika länder där koncernen är verksam relaterade till Covid-19. Under räkenskapsåret 2021/22 uppgår stöden till totalt 6,9 Mkr (29,0). Bidragen är redovisade som övriga rörelseintäkter.

Systemair har erhållit bidrag för produktutveckling i Holland om 0,8 Mkr (0,7), i Italien om 0,5 Mkr (-) och i Tjeckien om 0,4 Mkr (0,3). I Italien har man även erhållit kaptialtillskott i form av bidrag om 0,7 Mkr (-). Bidragen är redovisade som övriga rörelseintäkter.

I Turkiet har man erhållit socialförsäkringsbidrag om 1,0 Mkr (1,4). Bidraget reducerar Kostnad såld vara.

**Väsentliga uppskattningar och antaganden**
Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

*Hyperinflation Turkiet*
Turkiet har inte vid räkenskapsårets utgång bedömts vara i hyperinflation och därmed har inte IAS 29 tillämpats.

*Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill*
Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 16.

*Avsättningar för pensioner*
Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuariella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i not 27.

*Uppskjuten skattefordran*
Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

*Tvister*
Systemair är involverat i tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten.

Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

*Befarade kreditförluster*
Bedömningen av befarade kreditförluster hanteras lokalt i varje bolag enligt en lokal kreditpolicy upprättad enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. För mer information om kundfordringar och befarande kreditförluster hänvisas till not 21 Kundfordringar.

## Not 2 Risker och riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Dessa risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar med en process för riskhantering där företagsledningen och nyckelfunktioner är involverade för att säkerställa att risker hanteras på rätt sätt genom att identifiera, utvärdera, minimera och följa upp risker. Koncernens risksituation uppdateras löpande. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge mest negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten.

Situationen i Ryssland och Ukraina är mycket allvarlig och föränderlig. Det sker kontinuerliga ändringar i sanktioner, logistiska flöden och det finansiella systemet. Systemair följer situationen noga och utvärderar kontinuerligt konsekvenserna för anställda och verksamheten på kort och lång sikt. Systemair påverkas som andra globala företag av pandemier. Bolaget vidtar nödvändiga åtgärder för att minska effekten av Covid-19 och följer WHO's rekommendationer.

Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2021/22 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

**Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultatet 2021/22**

| Mkr | 2022-04-30 | 2021-04-30 |
|---|---|---|
| +/- 5% i försäljningspriser | +/- 482 | +/- 426 |
| +/- 5% i materialkostnader | +/- 201 | +/- 184 |
| +/- 5% i försäljnings- och administrationskostnader | +/- 126 | +/- 114 |
| +/- 5% i balanskurser, effekt på nettotillgångar | +/- 98 | +/- 72 |
| +/- 5% i valutakurs mellan SEK/EUR | +/- 48 | +/- 38 |
| +/- 5% i valutakurs mellan SEK/NOK | +/- 4 | +/- 4 |
| +/- 5% i valutakurs mellan SEK/RUB | +/- 3 | +/- 2 |
| +/- 5% i valutakurs mellan SEK/USD | +/- 0 | +/- 3 |

Av Systemairs totala försäljning sker 92 procent (92) i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoresultat. Viktiga valutor för Systemair är EUR, USD, RUB och NOK, vilka redovisas ovan. Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 48 Mkr (38) för 2021/22. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Systemairs nettotillgångar i utländsk valuta uppgår till 2 943 Mkr (2 361), där de största tillgångarna återfinns i EUR, CZK och USD. En förändring om 5 procent skulle påverka nettotillgångarna med 98 Mkr (72).

**Strategiska risker och marknadsrisker**

*Marknad och makroekonomisk utveckling*

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i renovation och uppgradering av byggnader. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan renovation och uppgradering ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på bolagets produkter minskar och/eller till att priset på bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

*Handels- och geopolitik*

Risken för negativa handelspolitiska beslut, tullar eller sanktioner. Systemair verkar på en global marknad där det finns geopolitiska risker som kan påverka verksamheten negativt. Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 50-talet länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

*Konkurrens*

Risken för minskad försäljning och marginal på grund av ökad priskonkurrens från tillverkare i lågkostnadsländer som för sig närmare Systemairs huvudmarknad. Marknaden är fragmenterad och konkurrensutsatt, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. I det fall en snabb internationell konsolidering sker inom ventilationsbranschen och Systemair inte är del av den konsolideringen finns risk för utslagning. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

*Hållbarhet*

Hållbarhet är ett område som ökar allt mer i betydelse. Företag förväntas och kravsätts genom både lagar och mer specifika marknadskrav inom allt fler hållbarhetsdimensioner. Det innefattar både sociala och miljömässiga frågor såväl som övergripande styrning för säkerställandet av en ansvarsfull verksamhet. Det finns flertalet viktiga intressenter för Systemair i sitt hållbarhetsarbete som påverkas av och kan påverka viktiga frågor. Eftersom hållbarhet är ett område med stort allmänfokus samtidigt som det är under stark utveckling finns det risk att Systemairs hållbarhetsarbete inte lever upp till interna såväl som externa krav och förväntningar vilket kan få en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Operationella risker**

*Produkttillgänglighet*

Risken för material- och komponentbrist till produkter har aktualiserats på senare tid. Pandemin har satt spår i den globala försörjningskedjan och vissa komponenter och material har kraftigt förlängda leveranstider. Fläktmotorer är betydande komponenter, vars leverantörer är strategiskt viktiga för Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till bolaget. Leveransproblem från dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framledes. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

*Produktionsanläggningar och distributionscentraler*

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försvåras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egendomsskada och driftavbrott till de belopp som bolaget anser vara tillräckliga, men trots detta kan det inte garanteras att hela bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

*IT-infrastruktur*

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfordringar och lagernivåer. Svårigheter att underhålla, uppgradera och integrera dessa system kan leda till ett försämrat renommé bland kunder, öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen havererar kan det komma att få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

>> **Not 2, forts.**

*Produktansvar*
Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som bolaget sålt inte motsvarar produktspecifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot bolaget. Vidare är bolaget underkastat lagregler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För de fall ersättningskrav med framgång riktas mot bolaget som inte täcks av bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

**Finansiella risker**
Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

*Valutarisk – transaktionsexponering*
Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolicy. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Den främsta valutaexponeringen inom koncernen finns hos de svenska koncernbolagen. Svenska koncernbolags fakturering har under 2021/22 skett till 46 procent (47) i SEK, till 53 procent (52) i EUR och till 1 procent (1) i övriga valutor. Utöver det finns valutaexponering även i Systemair HSK i Turkiet där 76 procent (73) av faktureringen skett i EUR och 20 procent (21) skett i USD.

Årligen görs en uppskattning av det framtida nettoinflödet av EUR som normalt terminssäkras till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns terminskontrakt i EUR/SEK inom koncernen.

*Valutarisk – omräkningsexponering*
Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair omräknar tillgångar, skulder och eget kapital till vid balansdagen gällande valutakurser samt resultaträkningarna till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 2 943 Mkr (2 361). Större nettotillgångar utgörs av 1 538 Mkr (1 284) i EUR, 220 Mkr (175) i CZK, 187 Mkr (154) i USD, 173 Mkr (96) i RUB, 170 Mkr (126) i CAD, 164 Mkr (162) i DKK, 127 Mkr (115) i NOK, 98 Mkr (72) i INR, 90 Mkr (66) i MYR, 83 Mkr (64) i GBP och 23 Mkr (56) i TRY.

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens, vilken uppgick till +119,1 Mkr (–174,2).

*Belånings- och ränterisk*
Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebär vissa risker för bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalning och amortering.

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt. Systemair är nettolåntagare, nettoskuldsättningen uppgick vid räkenskapsårets utgång till 2 118,4 Mkr (1 540,4), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 2 378,8 Mkr (1 787,1). Enligt Systemairs finanspolicy ska räntebindningstiden för 2021/22 uppgå till 3–12 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/– 1 procentenhet skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 21 Mkr (18) för den kommande 12 månaders perioden.

*Kredit- och likviditetsrisk*
Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för bolaget. Kreditbedömningen görs med ledning av den kunskap som bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på bolagets likviditet och resultat. Systemair har de senaste åren haft en medveten strategi för att öka andelen långfristiga lån för att därigenom säkerställa den långfristiga likviditeten i koncernen.

*Företagsförvärv*
Förvärv av företag kan medföra flera finansiella och operationella risker. Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har i vissa fall varit bolag som har haft operativa och finansiella problem. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar bolagets verksamhet, komma att förvärvas. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Regulatoriska och affärsetiska risker**
*Handelsrestriktioner*
Restriktioner som påverkar handel mellan länder förändras, Systemair bedriver en internationell verksamhet där bolaget påverkas av handelsrestriktioner. Vid förändringar i restriktioner finns det en risk att oavsiktligt bryta mot gällande handelsrestriktioner då till exempel interna system inte lyckas hållas uppdaterade med senaste information om specifika restriktioner. Denna risk kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

*Korruption*
Risken för korruption eller mutor i strid med internationella lagar är ett problem för flera framför allt internationella företag, där vetskapen om vad korruption är kan vara bristfällig bland alla parter involverade beroende på kunskap samt även lokal kultur och kutym. Systemair verkar i byggnadsbranschen i en global kontext där risken för korruption är bedömd som hög i vissa länder. Denna risk kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

*Arbetarrättigheter och mänskliga rättigheter*
Risken för kränkning av internationella arbetarrättigheter eller mänskliga rättigheter varierar generellt bland företag beroende på bransch och geografisk placering. I vissa länder där Systemair har verksamhet finns det en generellt högre risk för kränkning av dessa rättigheter hänförligt riskindex som indikerar till exempel landets demokratiska tillstånd och andra faktorer som visar på hur välutvecklat ett land är i fråga om dessa rättigheter. Dessa risker kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## Not 3 Rapportering per segment

Koncernens verksamhet består i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter. Den interna uppföljningen av verksamheten sker per legalt bolag av Systemairs högsta verkställande beslutsfattare. Varje legalt bolag är därmed ett rörelsesegment. Om flera länder och marknader har likartade ekonomiska egenskaper kan dessa slås samman i segmentsredovisningen. Systemair gör sammanslagningar till segmenten Europa samt till Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området är motiverat. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten dessutom blir mer överskådlig. Moderbolaget redovisas i ett separat segment, Koncerngemensamt. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

| Koncernen | Europa | Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | Koncern-gemen-samt | Elimine-ringar | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| **2021/22** | | | | | |
| Nettoomsättning, extern | 7 385,0 | 2 249,5 | – | – | **9 634,5** |
| Nettoomsättning, intern | 209,3 | 13,7 | 149,1 | -372,1 | – |
| Rörelseresultat | 773,9 | 114,2 | -118,3 | – | **769,8** |
| Rörelsemarginal, % | 10,5 | 5,1 | – | – | **8,0** |
| Resultat e. fin. netto | 905,2 | 241,9 | -405,4 | – | **741,7** |
| Vinstmarginal, % | 12,3 | 10,8 | – | – | **7,7** |
| Tillgångar | 5 387,1 | 1 694,6 | 4 218,8 | -2 828,1 | **8 472,4** |
| Investeringar | 294,5 | 48,9 | 172,5 | – | **515,9** |
| Av- och nedskrivningar | 335,4 | 52,3 | 20,7 | – | **408,4** |
| **2020/21** | | | | | |
| Nettoomsättning, extern | 6 639,4 | 1 879,8 | – | – | **8 519,2** |
| Nettoomsättning, intern | 137,4 | 19,7 | 132,3 | -289,4 | – |
| Rörelseresultat | 636,4 | 127,9 | -87,6 | – | **676,7** |
| Rörelsemarginal, % | 9,6 | 6,8 | – | – | **7,9** |
| Resultat e. fin. netto | 797,6 | 74,5 | -308,1 | – | **564,0** |
| Vinstmarginal, % | 12,0 | 4,0 | – | – | **6,6** |
| Tillgångar | 4 380,1 | 1 200,2 | 3 885,5 | -2 510,3 | **6 955,5** |
| Investeringar | 329,5 | 84,2 | 34,6 | – | **448,3** |
| Av- och nedskrivningar | 318,2 | 61,3 | 20,3 | – | **399,8** |

## Not 4 Upplysning för geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Österuropa och OSS, Nord- och Sydamerika samt Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika.

Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Färöarna, Grönland, Island, Norge, Sverige och Åland.

I region Västeuropa ingår Andorra, Belgien, Cypern, Frankrike, Grekland, Irland, Italien, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, San Marino, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region Österuropa inklusive OSS består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Belarus, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tadjikistan, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern och Uzbekistan.

Nord- och Sydamerika avser Brasilien, Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Jamaica, Kanada, Kuba, Mexiko, Panama, Paraguay, Peru, Puerto Rico, Surinam och USA.

Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika avser Afghanistan, Algeriet, Angola, Australien, Bahrain, Bangladesh, Benin, Botswana, Brunei, Burma, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Filippinerna, Förenade Arabemiraten, Gabon, Ghana, Indien, Indonesien, Irak, Iran, Israel, Japan, Jordanien, Kambodja, Kamerun, Kap Verde, Kenya, Kina, Kongo, Kuwait, Libanon, Madagaskar, Malaysia, Mali, Marocko, Mauritius, Mongoliet, Mocambique, Namibia, Nigeria, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Qatar, Rwanda, Saudiarabien, Senegal, Singapore, Somalia, Sudan, Swaziland, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan, Tanzania, Thailand, Tunisien, Turkiet, Vietnam, Yemen, Zambia och Zimbabwe.

Fördelning av försäljningsintäkter nedan baseras på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemairs tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

| Geografisk fördelning | Nettoomsättning | | Anläggningstillgångar[1)] | |
|---|---|---|---|---|
| Koncernen | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Norge | 770,8 | 692,9 | 73,4 | 74,3 |
| Sverige | 616,1 | 548,1 | 295,8 | 305,5 |
| Övriga Norden | 501,9 | 485,2 | 135,4 | 138,8 |
| **Totalt Norden** | **1 888,8** | **1 726,2** | **504,6** | **518,6** |
| Tyskland | 1 206,4 | 1 157,2 | 401,8 | 424,3 |
| Frankrike | 666,1 | 590,9 | 125,7 | 109,6 |
| Storbritannien | 427,1 | 345,2 | 43,8 | 43,4 |
| Nederländerna | 369,7 | 362,5 | 122,9 | 121,0 |
| Spanien | 319,9 | 279,7 | 204,3 | 207,1 |
| Övriga Västeuropa | 1 084,6 | 939,1 | 446,6 | 311,4 |
| **Totalt Västeuropa** | **4 073,8** | **3 674,6** | **1 344,9** | **1 216,8** |
| Ryssland | 418,3 | 359,3 | 201,3 | 160,5 |
| Övriga Österuropa inkl. OSS | 993,3 | 842,9 | 723,9 | 551,6 |
| **Totalt Österuropa inkl. OSS** | **1 411,6** | **1 202,2** | **925,2** | **712,1** |
| USA | 570,8 | 543,2 | 82,2 | 71,0 |
| Kanada | 400,0 | 264,3 | 207,0 | 166,2 |
| Övriga Nord- och Sydamerika | 78,7 | 71,5 | 1,6 | 6,0 |
| **Totalt Nord- och Sydamerika** | **1 049,5** | **879,0** | **290,8** | **243,2** |
| Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | 1 210,8 | 1 037,2 | 364,9 | 373,7 |
| | **9 634,5** | **8 519,2** | **3 430,6** | **3 064,4** |

[1)] Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

>> **Not 4, forts.**

Moderbolagets försäljning omfattar uteslutande koncerninterna tjänster till andra koncernföretag.

| Fördelning per marknad | Moderbolaget | |
|---|---|---|
| **Nettoomsättning** | **2021/22** | **2020/21** |
| Norden | 42,1 | 40,3 |
| Västeuropa | 58,4 | 51,0 |
| Österuropa inkl. OSS | 23,6 | 20,5 |
| Nordamerika | 11,1 | 9,1 |
| Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | 13,9 | 11,4 |
| | **149,1** | **132,3** |

## Not 5 Intäkternas fördelning

Koncernens intäkter genereras i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter samt service av ventilationsprodukter. Totala intäkter för räkenskapsåret uppgick till 9 634,5 Mkr (8 519,2) varav service av ventilationsprodukter utgjorde 362,9 Mkr (325,3). Tabellen nedan visar intäkternas fördelning per segment.

| Koncernen | Europa | Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | Totalt |
|---|---|---|---|
| **2021/22** | | | |
| Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt | 6 883,8 | 2 024,2 | 8 908,0 |
| Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid | 158,4 | 205,2 | 363,6 |
| Service redovisad vid en viss tidpunkt | 179,2 | 3,1 | 182,3 |
| Service redovisad över tid | 163,6 | 17,0 | 180,6 |
| | **7 385,0** | **2 249,5** | **9 634,5** |
| **2020/21** | | | |
| Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt | 6 164,6 | 1 670,6 | 7 835,2 |
| Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid | 168,6 | 190,1 | 358,7 |
| Service redovisad vid en viss tidpunkt | 154,9 | 1,0 | 155,9 |
| Service redovisad över tid | 151,3 | 18,1 | 169,4 |
| | **6 639,4** | **1 879,8** | **8 519,2** |

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| **Kontraktsbalanser** | **2021/22** | **2020/21** |
| Avtalstillgångar | 3,0 | 8,8 |
| Avtalsskulder | 0,8 | 0,5 |

Merparten av koncernens försäljning sker med 30 till 60 dagars betalningsvillkor.

## Not 6 Kostnadsslagsindelning

| | Kostnad sålda varor | Försäljnings-kostnader | Administrations-kostnader | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| **2021/22** | | | | |
| Materialkostnader | –4 028,5 | – | – | –4 028,5 |
| Personalkostnader | –1 500,4 | –1 196,1 | –272,8 | –2 969,3 |
| Avskrivningskostnader | –176,5 | –150,0 | –32,2 | –358,7 |
| Övriga kostnader | –610,2 | –731,4 | –132,6 | –1 474,2 |
| | **–6 315,6** | **–2 077,5** | **–437,6** | **–8 830,7** |
| **2020/21** | | | | |
| Materialkostnader | –3 683,5 | – | – | –3 683,5 |
| Personalkostnader | –1 351,9 | –1 075,9 | –260,6 | –2 688,4 |
| Avskrivningskostnader | –168,8 | –146,4 | –33,8 | –349,0 |
| Övriga kostnader | –355,3 | –639,0 | –133,4 | –1 127,7 |
| | **–5 559,5** | **–1 861,3** | **–427,8** | **–7 848,6** |

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 220 Mkr (225) under 2021/22. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

## Not 7 Arvoden till revisorer

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | **2021/22** | **2020/21** | **2021/22** | **2020/21** |
| **EY** | | | | |
| Revisionsuppdraget | –7,4 | –5,9 | –2,0 | –1,2 |
| Revision utöver revisionsuppdraget | –0,1 | –0,3 | – | –0,1 |
| **Totalt EY** | **–7,5** | **–6,2** | **–2,0** | **–1,3** |
| **Övriga** | | | | |
| Revisionsuppdraget | –3,9 | –3,8 | – | – |
| Revision utöver revisionsuppdraget | –0,4 | –0,4 | – | – |
| Skatterådgivning | –2,7 | –2,2 | – | – |
| Övriga tjänster | –1,9 | –1,3 | – | – |
| **Totalt Övriga** | **–8,9** | **–7,7** | **–** | **–** |
| **Totalt** | **–16,4** | **–13,9** | **–2,0** | **–1,3** |

# Not 8 Leasing

**Nyttjanderättstillgångar**

| Koncernen 2021/22 | Byggnader och mark | Personbilar och andra fordon | Övriga nyttjanderätts-tillgångar |
|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | |
| Vid årets början | 342,5 | 117,2 | 13,5 |
| Nyupptagen leasing | 42,8 | 35,6 | 10,7 |
| Lösen av leasing/förfallna och avslutade kontrakt | -39,3 | -29,8 | -3,3 |
| Omräkningsdifferens | 13,5 | 1,3 | 0,4 |
| | **359,5** | **124,3** | **21,3** |
| **Ackumulerad avskrivning** | | | |
| Vid årets början | -113,7 | -47,4 | -4,8 |
| Lösen av leasing | 26,9 | 23,0 | 1,3 |
| Omräkningsdifferens | -6,9 | -0,7 | -0,3 |
| Årets avskrivning | -76,3 | -33,7 | -4,6 |
| | **-170,0** | **-58,8** | **-8,4** |
| **Bokfört värde** | **189,5** | **65,5** | **12,9** |

| Koncernen 2020/21 | Byggnader och mark | Personbilar och andra fordon | Övriga nyttjanderätts-tillgångar |
|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | |
| Vid årets början | 264,1 | 101,2 | 17,6 |
| Förvärvad leasing | 0,6 | 0,3 | - |
| Nyupptagen leasing | 129,0 | 33,1 | 4,8 |
| Lösen av leasing/förfallna och avslutade kontrakt | -38,0 | -12,9 | -8,3 |
| Omräkningsdifferens | -13,2 | -4,5 | -0,6 |
| | **342,5** | **117,2** | **13,5** |
| **Ackumulerad avskrivning** | | | |
| Vid årets början | -73,8 | -25,8 | -7,1 |
| Lösen av leasing | 29,1 | 9,5 | 7,8 |
| Omräkningsdifferens | 5,3 | 2,0 | 0,2 |
| Årets avskrivning | -74,3 | -33,1 | -5,7 |
| | **-113,7** | **-47,4** | **-4,8** |
| **Bokfört värde** | **228,8** | **69,8** | **8,7** |

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| **Belopp redovisade i resultaträkningen** | **2021/22** | **2020/21** |
| Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar | -114,5 | -113,1 |
| Räntekostnader | -7,9 | -7,9 |
| Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och lågt värde | -7,2 | -6,6 |
| **Totalt** | **-129,6** | **-127,6** |

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| **Kassaflöde** | **2021/22** | **2020/21** |
| Räntekostnader för leasingskulder | -7,9 | -7,9 |
| Amortering leasingskulder | -115,2 | -111,3 |
| **Totalt kassaflöde** | **-123,1** | **-119,2** |

| Avtalade framtida leasingavgifter avseende kontrakt som förfaller till betalning | Koncernen 2021/22 | Koncernen 2020/21 |
|---|---|---|
| Inom ett år | 108,5 | 105,4 |
| Inom 1-2 år | 75,5 | 82,3 |
| Inom 2-5 år | 97,6 | 117,1 |
| Längre än 5 år | 4,7 | 13,3 |
| **Totalt** | **286,3** | **318,1** |

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| **Leasingskuldens förfallostruktur** | **2021/22** | **2020/21** |
| Inom ett år | 108,2 | 106,0 |
| Inom 1-2 år | 73,1 | 81,2 |
| Inom 2-5 år | 87,7 | 112,0 |
| Längre än 5 år | 4,2 | 12,4 |
| **Totalt** | **273,2** | **311,6** |

**Operationell leasing i enlighet med RFR 2**

| | Moderbolaget | |
|---|---|---|
| **Bokförda leasingkostnader** | **2021/22** | **2020/21** |
| Inom ett år | 2,9 | 2,4 |
| Inom 1-2 år | 0,9 | 1,3 |
| Inom 2-5 år | 0,8 | 0,7 |
| **Totalt** | **4,6** | **4,4** |

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånsbilar för anställda.

# Not 9 Övriga rörelseintäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | **2021/22** | **2020/21** | **2021/22** | **2020/21** |
| Kursvinster av rörelsekaraktär | 149,7 | 116,0 | 7,1 | 24,3 |
| Vinst vid försäljning av materiella anläggnings-tillgångar | 3,2 | 3,3 | - | - |
| Erhållna statliga stöd | 7,5 | 30,0 | - | - |
| Diverse övriga intäkter | 73,1 | 46,8 | 3,9 | 2,2 |
| | **233,5** | **196,1** | **11,0** | **26,5** |

I posten Kursvinster av rörelsekaraktär ingår realisaerade omräkningseffekter i samband med försäljningen av Traydus med totalt 17,6 Mkr.

# Not 10 Övriga rörelsekostnader

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | **2021/22** | **2020/21** | **2021/22** | **2020/21** |
| Kursförluster av rörelsekaraktär | -127,8 | -101,3 | -1,6 | -2,3 |
| Koncerninterna kostnader | - | - | -49,1 | -47,1 |
| Förlust vid försäljning Traydus Brasilien | -22,5 | - | - | - |
| Förlust vid försäljning av materiella anläggnings-tillgångar | -4,9 | -1,0 | - | - |
| Diverse övriga kostnader | -112,3 | -87,7 | -30,1 | -20,2 |
| | **-267,5** | **-190,0** | **-80,8** | **-69,6** |

Goodwillnedskrivningar ingår i Diverse övriga kostnader med -38,6 Mkr (-46,3).

## Not 11 Anställda och personalkostnader

| | 2021/22 | | 2020/21 | |
|---|---|---|---|---|
| | Medeltal anställda | Varav män | Medeltal anställda | Varav män |
| Moderbolaget | 64 | 42 | 63 | 39 |
| Dotterbolag i: | | | | |
| **Norden** | **945** | **786** | **877** | **781** |
| Sverige | 568 | 467 | 524 | 452 |
| Danmark | 195 | 177 | 177 | 162 |
| Finland | 19 | 11 | 18 | 11 |
| Norge | 163 | 131 | 158 | 156 |
| **Västeuropa** | **2 246** | **1 785** | **2 094** | **1 703** |
| Belgien | 40 | 30 | 38 | 30 |
| England | 84 | 65 | 90 | 67 |
| Grekland | 11 | 4 | 10 | 6 |
| Frankrike | 252 | 188 | 231 | 179 |
| Nederländerna | 196 | 176 | 195 | 172 |
| Irland | 11 | 10 | 8 | 7 |
| Italien | 171 | 124 | 116 | 81 |
| Portugal | 23 | 16 | 23 | 14 |
| Schweiz | 53 | 43 | 53 | 44 |
| Spanien | 522 | 409 | 467 | 390 |
| Tyskland | 858 | 698 | 838 | 691 |
| Österrike | 25 | 22 | 25 | 22 |
| **Östeuropa inkl. OSS** | **1 517** | **1 042** | **1 385** | **947** |
| Azerbajdzjan | 8 | 7 | 8 | 8 |
| Belarus | 6 | 1 | 6 | 1 |
| Estland | 52 | 41 | 12 | 8 |
| Georgien | 2 | 2 | – | – |
| Kazakstan | 6 | 3 | 6 | 3 |
| Kroatien | 19 | 15 | 17 | 14 |
| Lettland | 8 | 7 | 8 | 7 |
| Litauen | 303 | 190 | 277 | 177 |
| Polen | 56 | 43 | 56 | 34 |
| Rumänien | 8 | 7 | 8 | 7 |
| Ryssland | 289 | 177 | 287 | 172 |
| Serbien | 9 | 5 | 9 | 4 |
| Slovakien | 269 | 168 | 266 | 183 |
| Slovenien | 173 | 151 | 147 | 130 |
| Tjeckien | 300 | 219 | 269 | 193 |
| Ukraina | 3 | 1 | 3 | 1 |
| Ungern | 6 | 5 | 6 | 5 |
| **Nord- och Sydamerika** | **487** | **315** | **479** | **365** |
| Brasilien | – | – | 79 | 63 |
| Chile | 4 | 3 | 4 | 3 |
| Kanada | 324 | 201 | 249 | 196 |
| Mexiko | 4 | 2 | 4 | 3 |
| Peru | 6 | 6 | 6 | 6 |
| USA | 149 | 103 | 137 | 94 |
| **Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika** | **1 099** | **1 041** | **966** | **886** |
| Australien | 55 | 47 | 56 | 45 |
| Förenade Arabemiraten | 13 | 12 | 14 | 12 |
| Indien | 486 | 525 | 395 | 412 |
| Kina | 4 | 3 | 4 | 3 |
| Marocko | 30 | 31 | 29 | 20 |
| Malaysia | 107 | 83 | 135 | 97 |
| Saudiarabien | 22 | 22 | 7 | 6 |
| Singapore | 11 | 6 | 10 | 6 |
| Sydafrika | 119 | 98 | 85 | 70 |
| Taiwan | – | – | 1 | 1 |
| Turkiet | 240 | 203 | 218 | 202 |
| Qatar | 12 | 11 | 12 | 12 |
| | **6 358** | **5 011** | **5 864** | **4 721** |

| Andelen kvinnor i styrelse och ledning, % | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Styrelse exklusive arbetstagar-representanter | | | 33% | 40% |
| Koncernledning | | | 0% | 29% |
| Företagsledningar | 10% | 10% | | |

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader | Löner och ersättningar | | Sociala kostnader | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| **Styrelse och VD** | | | | |
| Moderbolaget | 8,4 | 7,4 | 3,4 | 3,0 |
| Dotterbolag i Norden | 14,4 | 12,4 | 5,5 | 4,9 |
| Västeuropa | 46,1 | 41,4 | 9,2 | 8,9 |
| Östeuropa inkl. OSS | 20,3 | 19,1 | 4,9 | 5,7 |
| Nord- och Sydamerika | 4,9 | 5,6 | 0,9 | 1,1 |
| Övriga världen | 11,9 | 10,6 | 1,9 | 0,5 |
| **Summa styrelse och VD** | **106,0** | **97,3** | **25,8** | **24,2** |

| Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året | Grund-lön/ Arvode | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensions-kostnad | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| **2021/22** | | | | | |
| Gerald Engström - Styrelsens ordförande | 0,8 | – | – | – | 0,8 |
| Patrik Nolåker – Styrelsens vice ordförande | 0,5 | – | – | – | 0,5 |
| Carina Andersson – Ledamot | 0,4 | – | – | – | 0,4 |
| Niklas Engström - Ledamot | 0,3 | – | – | – | 0,3 |
| Svein Nilsen – Ledamot | 0,3 | – | – | – | 0,3 |
| Gunilla Spongh - Ledamot | 0,4 | – | – | – | 0,4 |
| Roland Kasper – Koncernchef | 4,3 | 0,7 | – | 0,8 | 5,8 |
| Andra ledande befattnings-havare[1)] | 12,7 | 1,2 | 0,7 | 3,7 | 18,3 |
| **Summa** | **19,7** | **1,9** | **0,7** | **4,5** | **26,8** |

[1)] Avser totalt 9 personer

| Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året | Grund-lön/ Arvode | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensions-kostnad | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| **2020/21** | | | | | |
| Gerald Engström - Styrelsens ordförande | 1,0 | – | – | – | 1,0 |
| Carina Andersson – Ledamot | 0,4 | – | – | – | 0,4 |
| Svein Nilsen – Ledamot | 0,3 | – | – | – | 0,3 |
| Patrik Nolåker – Ledamot | 0,3 | – | – | – | 0,3 |
| Gunilla Spongh – Ledamot | 0,3 | – | – | – | 0,3 |
| Roland Kasper – Koncernchef | 3,9 | 1,6 | 0,1 | 0,7 | 6,3 |
| Andra ledande befattnings-havare[1)] | 10,8 | 2,7 | 0,5 | 3,7 | 17,7 |
| **Summa** | **17,0** | **4,3** | **0,6** | **4,4** | **26,3** |

[1)] Avser totalt 6 personer

Arvodet till styrelsen är sammanlagt 2 710 tkr (2 315) och fördelas med 750 tkr (600) till ordföranden, 500 tkr (-) till vice ordföranden, 315 tkr (300) till var och en av övriga bolagsstämmovalda ledamöter. Därutöver har ersättning utgått till revisionsutskottet med sammanlagt 150 tkr (90) varav 100 tkr (60) till utskottets ordförande och 50 tkr (30) till övrig ledamot. Ersättning har även utgått till ersättningsutskottet med 30 tkr (25) till utskottets ordförande och 20 tkr (-) till övrig ledamot.

>> **Not 11, forts.**

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader | Löner och ersättningar | | Sociala kostnader | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| **Övriga anställda** | | | | |
| Moderbolaget | 47,9 | 43,2 | 26,6 | 25,1 |
| Dotterbolag i Norden | 479,7 | 452,5 | 138,5 | 135,8 |
| Västeuropa | 880,3 | 827,2 | 256,9 | 242,3 |
| Östeuropa inkl. OSS | 282,4 | 248,0 | 64,2 | 58,6 |
| Nord- och Sydamerika | 166,2 | 143,7 | 40,8 | 28,7 |
| Övriga världen | 131,6 | 117,9 | 10,0 | 5,5 |
| **Summa övriga anställda** | **1 988,1** | **1 836,4** | **537,0** | **503,0** |

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 11,7 Mkr (10,9) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,8 Mkr (0,7). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 62,7 Mkr (65,4), varav till styrelser och VD 7,1 Mkr (5,5).

**Ersättningspolicy**

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 30 tkr (30) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Carina Andersson, Gerald Engström samt Patrik Nolåker. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av koncernchefen efter samråd med ersättningskommittén.

Ledande befattningshavare utgörs förutom Koncernchef och Verkställande Direktör Roland Kasper av Vice President Sales Olle Glassel, Vice President Global Supply Chain Anders Gustafsson, Vice President Products and Marketing Björn-Osvald Skandsen, CFO Anders Ulff samt Vice President M&A Janni Weber.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall - utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i - vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön baseras på företagets resultat med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen och 25 procent för övriga ledande befattningshavare.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

*Uppsägningstid och avgångsvederlag*

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

*Aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram*

Den 26 augusti 2021 beslutade årsstämman i Systemair AB om utställande av teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2021. Under delårsperioden ställde Systemair AB ut totalt 600 000 teckningsptioner avseende Systemairaktier till 44 personer i ledande befattningar inom bolaget. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna sker till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en aktie i bolaget till en kurs om 98,20kr. Programmet löper över fyra år från och med 23 september 2021 och sista dag för teckning är 30 september 2025.

## Not 12 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Aktiverade utvecklingskostnader | 1,9 | 1,8 | 1,9 | 1,8 |
| Varumärken, kundrelationer | 37,8 | 38,5 | – | – |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 22,8 | 20,4 | 11,9 | 11,6 |
| Byggnader och markanläggningar | 50,5 | 47,1 | – | – |
| Maskiner och tekniska anläggningar | 89,9 | 83,0 | 2,4 | 2,3 |
| Inventarier och verktyg | 52,2 | 48,1 | 1,8 | 2,4 |
| Nyttjanderättstillgångar | 114,6 | 113,1 | – | – |
| | **369,7** | **352,0** | **18,0** | **18,1** |
| **Avskrivningar fördelade per funktion** | | | | |
| Kostnad för sålda varor | 179,1 | 168,8 | – | – |
| Försäljningskostnader | 154,7 | 146,4 | 11,4 | 10,5 |
| Administrationskostnader | 32,9 | 33,8 | 6,3 | 7,2 |
| Övriga rörelsekostnader | 3,0 | 3,0 | 0,3 | 0,4 |
| | **369,7** | **352,0** | **18,0** | **18,1** |

## Not 13 Finansiella intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Ränteintäkter externa | 3,7 | 1,9 | – | 0,1 |
| Ränteintäkter närstående företag | – | – | 30,5 | 29,8 |
| Netto valutakursförändring finansiella instrument | – | – | 28,8 | – |
| | **3,7** | **1,9** | **59,3** | **29,9** |

## Not 14 Finansiella kostnader

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Räntekostnader externa | –20,4 | –19,1 | –11,3 | –12,4 |
| Räntekostnad leasing | –7,9 | –7,9 | – | – |
| Netto valutakursförändring finansiella instrument | –0,9 | –84,8 | – | –36,0 |
| Övriga finansiella kostnader | –2,6 | –2,8 | – | – |
| | **–31,8** | **–114,6** | **–11,3** | **–48,4** |

## Not 15 Skatt på årets resultat

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Aktuell skatt | –180,2 | –151,4 | –1,9 | – |
| Uppskjuten skatt | –17,2 | –2,0 | 0,9 | 7,6 |
| | **–197,4** | **–153,4** | **–1,0** | **7,6** |

Koncernens skattekostnad utgör 26,6 procent (27,2) av koncernens resultat före skatt. Den höga skattebelastningen förklaras av ej aktiverade underskottsavdrag i bolag som gör förluster. Skattesatsen för moderbolaget har för räkenskapsåret varit 20,6 procent (21,4).

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 112,0 Mkr (145,0) avseende underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats. Motsvarande gäller även för de uppskjutna skattefordringar som ej beaktats på 242,3 Mkr.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Resultat före skatt | 741,7 | 564,0 | –40,1 | –28,1 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | –152,8 | –120,7 | 8,3 | 6,0 |
| Effekt utländska skattesatser | –1,1 | –0,2 | – | – |
| Effekt obeskattade reserver | – | – | – | 13,2 |
| Ej avdragsgilla kostnader | –24,3 | –18,7 | –0,6 | – |
| Ej skattepliktiga intäkter | 8,5 | 11,3 | – | – |
| Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag | –32,0 | –24,7 | – | – |
| Utdelningar från dotterbolag | – | – | 61,6 | 46,9 |
| Justeringar för skatter tidigare år | 6,7 | –1,5 | – | – |
| Skatteeffekt nedskrivning av fordan i dotterbolag | – | – | –69,0 | –58,0 |
| Övrigt | –2,4 | 1,1 | –1,3 | –0,5 |
| | **–197,4** | **–153,4** | **–1,0** | **7,6** |

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| **Uppskjutna skattefordringar** | | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | 3,0 | 2,5 | – | – |
| Varulager | 26,6 | 23,6 | – | – |
| Kortfristiga fordringar | 3,2 | 2,0 | – | – |
| Pensionsavsättningar | 14,2 | 13,2 | – | – |
| Underskottsavdrag | 111,9 | 145,0 | 26,8 | 26,8 |
| Övrigt | 13,1 | 9,1 | – | – |
| | **172,0** | **195,4** | **26,8** | **26,8** |
| **Uppskjutna skatteskulder** | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 26,4 | 26,9 | – | – |
| Materiella anläggningstillgångar | 26,1 | 18,7 | – | – |
| Obeskattade reserver | 19,8 | 23,3 | – | – |
| Övrigt | 4,6 | 7,7 | 1,0 | 1,8 |
| | **76,9** | **76,6** | **1,0** | **1,8** |

**Förändring av uppskjuten skatt, temporära skillnader och underskottsavdrag**

| Koncernen 2021/22 | Ingående balans 1 maj | Redovisat över resultaträkningen | Redovisat i övrigt totalresultat | Förvärv/avyttring av rörelse | Omräknings-differens | Utgående balans 30 april |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Anläggningstillgångar | –43,1 | –3,4 | – | –0,7 | –2,3 | –49,5 |
| Kortfristiga fordringar och skulder | 25,6 | 3,5 | – | – | 0,7 | 29,8 |
| Avsättningar och långfristiga skulder | 13,2 | 1,2 | –1,1 | – | 0,9 | 14,2 |
| Obeskattade reserver | –23,3 | 4,2 | – | – | –0,7 | –19,8 |
| Underskottsavdrag | 145,0 | –34,5 | – | – | 1,4 | 111,9 |
| Övrigt | 1,4 | 8,1 | – | – | –1,0 | 8,5 |
| | **118,8** | **–20,9** | **–1,1** | **–0,7** | **–1,0** | **95,1** |

| Koncernen 2020/21 | Ingående balans 1 maj | Redovisat över resultaträkningen | Redovisat i övrigt totalresultat | Förvärv/avyttring av rörelse | Omräknings-differens | Utgående balans 30 april |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Anläggningstillgångar | –62,7 | 18,2 | – | –0,8 | 2,2 | –43,1 |
| Kortfristiga fordringar och skulder | 29,1 | –2,6 | – | – | –0,9 | 25,6 |
| Avsättningar och långfristiga skulder | 15,5 | 1,0 | –2,9 | – | –0,4 | 13,2 |
| Obeskattade reserver | –17,1 | –7,8 | – | – | 1,6 | –23,3 |
| Underskottsavdrag | 152,4 | –4,9 | – | – | –2,5 | 145,0 |
| Övrigt | 7,0 | –5,4 | – | – | –0,2 | 1,4 |
| | **124,2** | **–1,5** | **–2,9** | **–0,8** | **–0,2** | **118,8** |

## Not 16 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

| Koncernen 2021/22 | Goodwill | Aktiverade utvecklings-kostnader | Varumärken, kundrelationer | Övriga immateriella tillgångar | Byggnader och mark | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier och verktyg | Pågående anläggningar |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | | | | | |
| Vid årets början | 837,6 | 13,0 | 439,1 | 228,1 | 1 777,3 | 1 125,7 | 586,8 | 159,6 |
| Anskaffning via företagsförvärv | 160,2 | – | 37,1 | – | 40,1 | 21,8 | 68,0 | – |
| Årets anskaffning | – | – | – | 16,3 | 7,5 | 84,0 | 0,7 | 234,2 |
| Försäljning/Utrangering | –12,2 | – | – | –8,2 | –17,6 | –38,6 | –27,5 | –1,0 |
| Omklassificering | – | – | – | 11,3 | 145,2 | 62,2 | 29,1 | –247,8 |
| Omräkningsdifferens | 35,7 | – | 16,0 | 1,7 | 52,6 | 23,8 | 12,2 | –19,4 |
| | **1 021,3** | **13,0** | **492,2** | **249,2** | **2 005,1** | **1 278,9** | **669,3** | **125,6** |
| **Ackumulerad avskrivning** | | | | | | | | |
| Vid årets början | – | –5,1 | –302,4 | –158,1 | –640,4 | –755,1 | –438,8 | – |
| Försäljning/Utrangering | – | – | – | 7,7 | 2,3 | 31,6 | 26,1 | – |
| Omklassificering | – | – | – | 0,6 | – | –0,4 | –0,2 | – |
| Omräkningsdifferens | – | – | –12,8 | –1,8 | –13,9 | –25,1 | –10,0 | – |
| Årets avskrivning | – | –1,9 | –37,8 | –22,8 | –50,5 | –89,9 | –52,2 | – |
| | **–** | **–7,0** | **–353,0** | **–174,4** | **–702,5** | **–838,9** | **–475,1** | **–** |
| **Ackumulerade nedskrivningar** | | | | | | | | |
| Vid årets början | –102,0 | –3,9 | – | – | –4,3 | – | – | – |
| Omräkningsdifferens | –4,5 | – | – | – | –0,4 | – | – | – |
| Försäljning/Utrangering | 12,7 | – | – | – | – | – | – | – |
| Årets nedskrivning | –38,6 | – | – | – | – | – | – | – |
| | **–132,4** | **–3,9** | **–** | **–** | **–4,7** | **–** | **–** | **–** |
| **Bokfört värde** | **888,9** | **2,1** | **139,2** | **74,8** | **1 297,9** | **440,0** | **194,2** | **125,6** |

| Koncernen 2020/21 | Goodwill | Aktiverade utvecklings-kostnader | Varumärken, kundrelationer | Övriga immateriella tillgångar | Byggnader och mark | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier och verktyg | Pågående anläggningar |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | | | | | |
| Vid årets början | 877,9 | 13,0 | 461,3 | 209,1 | 1 740,9 | 1 096,7 | 567,6 | 69,1 |
| Anskaffning via företagsförvärv | 18,0 | – | 6,1 | – | – | – | 0,2 | – |
| Årets anskaffning | – | – | – | 9,5 | 29,4 | 84,5 | 51,4 | 267,6 |
| Försäljning/Utrangering | – | – | – | –0,6 | –4,2 | –16,0 | –13,1 | –9,6 |
| Omklassificering | – | – | – | 18,3 | 113,9 | 12,5 | 1,6 | –166,1 |
| Omräkningsdifferens | –58,3 | – | –28,3 | –8,2 | –102,7 | –52,0 | –20,9 | –1,4 |
| | **837,6** | **13,0** | **439,1** | **228,1** | **1 777,3** | **1 125,7** | **586,8** | **159,6** |
| **Ackumulerad avskrivning** | | | | | | | | |
| Vid årets början | – | –3,3 | –283,3 | –145,2 | –623,3 | –721,6 | –414,7 | – |
| Försäljning/Utrangering | – | – | – | 0,6 | 4,3 | 14,7 | 11,0 | – |
| Omklassificering | – | – | – | –0,1 | – | 2,3 | –2,2 | – |
| Omräkningsdifferens | – | – | 19,4 | 7,0 | 25,7 | 32,5 | 15,1 | – |
| Årets avskrivning | – | –1,8 | –38,5 | –20,4 | –47,1 | –83,0 | –48,1 | – |
| | **–** | **–5,1** | **–302,4** | **–158,1** | **–640,4** | **–755,1** | **–438,8** | **–** |
| **Ackumulerade nedskrivningar** | | | | | | | | |
| Vid årets början | –58,0 | –3,9 | – | – | –2,8 | – | – | – |
| Omräkningsdifferens | 2,3 | – | – | – | – | – | – | – |
| Årets nedskrivning | –46,3 | – | – | – | –1,5 | – | – | – |
| | **–102,0** | **–3,9** | **–** | **–** | **–4,3** | **–** | **–** | **–** |
| Bokfört värde | 735,6 | 4,0 | 136,7 | 70,0 | 1 132,6 | 370,6 | 148,0 | 159,6 |

>> **Not 16, forts.**

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill samt varumärken med obestämbar livslängd**
Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av ledningen och täcker en femårsperiod. Ledningen har fastställt de finansiella planerna baserat på tidigare resultat, erfarenheter och förväntningar på marknadsutvecklingen. Planerna inkluderar bland annat antaganden om produktlanseringar, prisutveckling, försäljningsvolymer, konkurrerande produkter och kostnadsutveckling. Kassaflödet bortom femårsperioden har antagits ha en årlig tillväxt motsvarande 2–4 procent per år. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan de olika kassagenererande enheterna från 9 till 30 procent (10–12).

I tabellen nedan framgår fördelning av goodwill per kassagenererande enhet för de 10 enskilt största goodwillposterna samt varumärke med obestämbar livslängd (Koolair), genomsnittligt estimerad tillväxt och bruttomarginal under prognosperioden samt diskonteringsränta före skatt för respektive enhet vilka använts vid beräkningar av nyttjandevärden.

| | | | | 2021/22 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Kassagenererande enhet | Land | Goodwill 30 april | Varumärke som omfattas av nedskrivningsprövning | Genomsnittligt estimerad tillväxt | Genomsnittligt estimerad bruttomarginal | Diskonteringsränta före skatt |
| Tecnair S.p.A | Italien | 113,2 | – | 10% | 30% | 13% |
| Systemair B.V | Nederländerna | 62,2 | – | 5% | 22% | 9% |
| Koolair Group | Spanien | 58,8 | 59,9 | 0% | 25% | 12% |
| Systemair India Pvt LTD | Indien | 56,0 | – | 9% | 17% | 13% |
| LLC Systemair | Ryssland | 40,5 | – | 6% | 34% | 30% |
| Burda WTG | Tyskland | 32,7 | – | 7% | 36% | 10% |
| Recutech | Tjeckien | 30,9 | – | 14% | 25% | 10% |
| Systemair Italy s.r.l | Italien | 30,4 | – | 6% | 31% | 13% |
| Systemair Schweiz AG | Schweiz | 28,6 | – | 5% | 45% | 10% |
| Systemair Inc. | Kanada | 27,2 | – | 9% | 22% | 11% |
| Övriga bolag | | 408,4 | | | | |
| | | **888,9** | **59,9** | | | |

| | | | | 2020/21 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Kassagenererande enhet | Land | Goodwill 30 april | Varumärke som omfattas av nedskrivningsprövning | Genomsnittligt estimerad tillväxt | Genomsnittligt estimerad bruttomarginal | Diskonteringsränta före skatt |
| Systemair B.V. | Nederländerna | 61,2 | – | 5% | 24% | 11% |
| Koolair Group | Spanien | 57,9 | 59,0 | 3% | 24% | 12% |
| Systemair India Pvt Ltd | Indien | 49,6 | – | 10% | 19% | 12% |
| Menerga GmbH | Tyskland | 35,5 | – | 4% | 26% | 10% |
| LLC Systemair | Ryssland | 33,8 | – | 4% | 31% | 12% |
| Systemair Italy s.r.l. | Italien | 29,9 | – | 10% | 31% | 12% |
| Recutech | Tjeckien | 28,9 | – | 10% | 25% | 10% |
| Systemair Schweiz AG | Schweiz | 26,2 | – | 7% | 44% | 10% |
| Systemair Inc. | Kanada | 24,2 | – | 1% | 22% | 10% |
| Systemair Mfg. Inc | USA | 20,1 | – | 8% | 33% | 12% |
| Övriga bolag | | 368,3 | | | | |
| | | **735,6** | **59,0** | | | |

Nedskrivningstesterna har motiverat nedskrivning av goodwill i två av koncernens enheter. I Menerga i Tyskland har nedskrivning av goodwill skett med 36,0 Mkr Därmed är all goodwill relaterad till Menerga i Tyskland fullt nedskriven. I Lautner i Tyskland har nedskrivning av goodwill skett med 2,6 Mkr, vilket motsvarade hela goodwillposten i bolaget. Återvinningsvärdet för övriga testade enheterna överstiger deras redovisade värden och därmed har inga ytterligare nedskrivningar redovisats. Känslighetsanalyser har gjorts avseende estimerad bruttomarginal, tillväxttakt och diskonteringsränta. Känslighetsanalyserna baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Systemair har konstaterat att det finns marginal i beräkningarna för samtliga övriga enheter.

>> **Not 16, forts.**

| Moderbolaget 2021/22 | Goodwill | Aktiverade utvecklingskostnader | Licenser m.m. | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier och verktyg | Pågående anläggningar |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | | | |
| Vid årets början | 0,7 | 13,0 | 76,5 | 11,6 | 16,1 | 11,6 |
| Årets anskaffning | – | – | – | – | – | 8,0 |
| Omklassificering | – | – | 11,2 | – | – | –11,2 |
| | **0,7** | **13,0** | **87,7** | **11,6** | **16,1** | **8,4** |
| **Ackumulerad avskrivning** | | | | | | |
| Vid årets början | –0,7 | –5,1 | –42,4 | –6,3 | –12,2 | – |
| Årets avskrivning | - | –1,9 | –11,9 | –2,4 | –1,8 | – |
| | **–0,7** | **–7,0** | **–54,3** | **–8,7** | **–14,0** | **–** |
| **Ackumulerade nedskrivningar** | | | | | | |
| Vid årets början | – | –3,9 | – | – | – | – |
| Årets nedskrivning | – | – | – | – | – | – |
| | **–** | **–3,9** | **–** | **–** | **–** | **–** |
| **Bokfört värde** | **–** | **2,1** | **33,4** | **2,9** | **2,1** | **8,4** |

| Moderbolaget 2020/21 | Goodwill | Aktiverade utvecklingskostnader | Licenser m.m. | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier och verktyg | Pågående anläggningar |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | | | |
| Vid årets början | 0,7 | 13,0 | 68,7 | 11,6 | 15,7 | 7,0 |
| Årets anskaffning | – | – | – | – | – | 12,8 |
| Omklassificering | – | – | 7,8 | – | 0,4 | -8,2 |
| | **0,7** | **13,0** | **76,5** | **11,6** | **16,1** | **11,6** |
| **Ackumulerad avskrivning** | | | | | | |
| Vid årets början | –0,7 | –3,3 | –30,8 | –4,0 | –9,8 | – |
| Årets avskrivning | – | –1,8 | –11,6 | –2,3 | –2,4 | – |
| | **–0,7** | **–5,1** | **–42,4** | **–6,3** | **–12,2** | **–** |
| **Ackumulerade nedskrivningar** | | | | | | |
| Vid årets början | – | –3,9 | – | – | – | – |
| Årets nedskrivning | – | – | – | – | – | – |
| | **–** | **–3,9** | **–** | **–** | **–** | **–** |
| Bokfört värde | – | 4,0 | 34,1 | 5,3 | 3,9 | 11,6 |

## Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Innehavet avser till största del aktier i Mechartes Researchers Pvt Ltd i Indien. Aktierna värderades till verkligt värde och eventuell värdejusteringen förs mot övrigt totalresultat.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Ingående balans | 1,2 | 1,4 | – | – |
| Omräkningsdifferens | 0,2 | –0,2 | – | – |
| | **1,4** | **1,2** | **–** | **–** |

## Not 18 Andra långfristiga fordringar

Avser bland annat en långfristig kundfordran i Marocko om 5,9 Mkr (5,0).

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Ingående balans | 15,1 | 24,3 | 8,1 | 14,9 |
| Tillkommande fordran | 2,1 | 0,7 | – | – |
| Reglerade fordringar | –0,8 | –4,1 | –0,8 | –2,1 |
| Nedskrivningar | –2,4 | –4,7 | 0,5 | –4,7 |
| Omklassificering | –1,1 | –0,7 | – | – |
| Omräkningsdifferenser | 0,2 | –0,4 | – | – |
| **Utgående balans** | **13,1** | **15,1** | **7,8** | **8,1** |

## Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Förutbetald hyra | 8,1 | 8,2 | – | – |
| Förutbetalda försäkrings-premier | 8,5 | 7,2 | – | – |
| Serviceavtal och program-licenser | 17,5 | 13,6 | 12,4 | 12,0 |
| Övrigt | 61,4 | 62,2 | 7,5 | 3,2 |
| | **95,5** | **91,2** | **19,9** | **15,2** |

## Not 20 Varulager

Direkt materialkostnad under året uppgick till 4 028,4 Mkr (3 683,5). Inkuransreserven har ökat med 7,9 Mkr. Total inkuransreserv uppgår till 92,4 Mkr (84,5), vilket motsvarar 3,8 procent (5,3) av lagervärdet före avdrag för inkurans.

## Not 21 Kundfordringar

| Åldersanalys av kundfordringar, inklusive reserv | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Ej förfallna | 1 596,3 | 1 366,2 | 4,3 | – |
| < 90 dagar | 286,6 | 164,3 | – | – |
| 90–180 dagar | 48,8 | 42,7 | – | – |
| 181–360 dagar | 25,0 | 12,2 | – | – |
| > 360 dagar | 18,7 | 12,1 | – | – |
| **Totalt** | **1 975,4** | **1 597,5** | **4,3** | **–** |

I enlighet med IFRS 9 tillämpar Systemair en värderingsmetodik vad gäller beräkning av kreditförlustreserv för kundfordringar som innebär att förväntad kreditförlust under kundfordringens hela löptid beaktas i beräkningen av kreditförlustreserv. Individuell värdering av utestående kundfordringar sker dock alltid när så är mer lämpligt.

Modellen med att beräkna förväntade kreditförluster baseras på fem olika nivåer av förfallodagar, allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall, enligt tabellen ovan. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustreserveringar sker om inte en individuell bedömning indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster under en femårsperiod justerat för förlustreserveringar som en individuell framåtblickande bedömning av förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge, kännedom om kund och marknad till exempel. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna är per 30 april 2022 i intervallet 0,0–85,5 procent (0,1–89,3). Systemair tillämpar som regel inte kreditförsäkring, men om så är fallet undantagsvis, så accepteras en reservering reducerad med försäkrat belopp. En enskild kundfordring skrivs bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan om reglering av motparten.

Under räkenskapsåret 2021/22 har resultatet belastats med 21,6 Mkr (18,0) avseende befarade kundförluster. Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 5,9 procent (6,4) av totala kundfordringar.

Kundkreditrisk hanteras i varje dotterbolag som har upprättad en kreditpolicy enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder. Kostnaden för förväntade och konstaterade kundförluster belastar försäljningsomkostnaderna.

| Reserv för förväntade kreditförluster | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Ingående balans | 109,4 | 126,0 | – | – |
| Avsättning för befarade förluster | 26,1 | 18,5 | 0,8 | – |
| Återfört outnyttjat belopp | –8,0 | –5,9 | – | – |
| Konstaterade förluster | –10,8 | –17,1 | – | – |
| Förvärvade avsättningar | 3,3 | – | – | – |
| Omräkningsdifferens | 4,7 | –12,1 | – | – |
| **Utgående balans** | **124,7** | **109,4** | **0,8** | **–** |

Avsatt reserv för förväntade kreditförluster fördelar sig enligt följande per ålderskategori.

| Reserv för förväntade kreditförluster | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Ej förfallna | 0,4 | 1,1 | – | – |
| Förfallna < 90 dagar | 2,4 | 1,6 | – | – |
| Förfallna 90–180 dagar | 3,2 | 1,8 | – | – |
| Förfallna 181–360 dagar | 8,5 | 3,8 | – | – |
| Förfallna > 360 dagar | 110,2 | 101,1 | 0,8 | – |
| **Reserv för förväntade kreditförluster, totalt** | **124,7** | **109,4** | **0,8** | **–** |

| Koncernen 2021/22 | Bruttobelopp kundfordringar | Förlustreserv | Förväntad förlustrisk, % |
|---|---|---|---|
| Ej förfallna | 1 596,7 | 0,4 | 0,0% |
| Förfallna < 90 dagar | 289,0 | 2,4 | 0,8% |
| Förfallna 90–180 dagar | 52,0 | 3,2 | 6,2% |
| Förfallna 181–360 dagar | 33,5 | 8,5 | 25,3% |
| Förfallna > 360 dagar | 128,9 | 110,2 | 85,5% |
| | **2 100,1** | **124,7** | **5,9%** |

| Koncernen 2020/21 | Bruttobelopp kundfordringar | Förlustreserv | Förväntad förlustrisk, % |
|---|---|---|---|
| Ej förfallna | 1 367,3 | 1,1 | 0,1% |
| Förfallna < 90 dagar | 165,9 | 1,6 | 1,0% |
| Förfallna 90–180 dagar | 44,5 | 1,8 | 4,1% |
| Förfallna 181–360 dagar | 16,0 | 3,8 | 23,6% |
| Förfallna > 360 dagar | 113,2 | 101,1 | 89,3% |
| | **1 706,9** | **109,4** | **6,4%** |

## Not 22 Aktiekapital och förslag på utdelning

| År | Åtgärd | Kvotvärde | Förändring av aktiekapital, Mkr | Aktiekapital, Mkr | Förändring A-aktier | Förändring B-aktier | Totalt antal aktier |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Öppningsbalanser maj 2007 | | – | – | 52,0 | 500 000 | 20 000 | 520 000 |
| 2007/08 | Split 100:1 | 1 | – | 52,0 | 50 000 000 | 2 000 000 | 52 000 000 |
| 2007/08 | Omstämpling av aktier till ett aktieslag[1)] | 1 | – | 52,0 | -50 000 000 | -2 000 000 | 52 000 000 |
| 2021/22 | Split 4:1 | 0,25 | – | 52,0 | – | – | 208 000 000 |
| **Vid årets slut april 2022** | | **0,25** | **–** | **52,0** | **–** | **–** | **208 000 000** |

1) Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Den 7 september 2021 genomfördes Systemair en aktiesplit, 4:1. Efter aktiespliten har det totala antalet aktier i Systemair ökat från 52 000 000 aktier till 208 000 000 aktier.

Per den 30 april 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 208 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

**Kapitalhantering**
Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent. För räkenskapsåret 2021/22 uppnåddes en soliditet om 45,5 procent (47,9).

Övriga finansiella covenanter som mäts med anledning av befintliga finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB är räntetäckningsgrad och nettoskuldsättningsgrad. Målet för räntetäckningsgraden är lägst 3,50 och under räkenskapsåret mättes räntetäckningsgraden till 41,89 (9,56). Målet för nettoskuldsättningsgraden är högst 3,50 och under räkenskapsåret 2021/22 mättes nettoskuldsättningsgraden till 1,73 (1,36). Det kan därmed konstateras att samtliga covenanter uppnåddes under räkenskapsåret.

**Omräkningsreserv**
Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens. Omräkningsdifferensen uppstår i konsolideringen när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor. Systemair omräknar tillgångar, skulder och eget kapital efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att omräknar resultaträkningarna till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen i eget kapital var för räkenskapsåret 2021/22 +119,1 Mkr (-174,2).

**Fond för utvecklingsutgifter – moderbolaget**
Vid aktivering av utvecklingsutgifter ska motsvarande belopp som aktiveras föras över från balanserade vinstmedel till en särskild bunden fond i eget kapital, fond för utvecklingsutgifter. Fonden ska minskas vid avskrivning, nedskrivning eller avyttring. Moderbolaget redovisar en fond för utvecklingsutgifter om 2,1 Mkr (4,0) för räkenskapsåret 2021/22.

**Förslag till vinstdisposition**
Till årsstämmans förfogande står:

| | |
|---|---|
| Överkursfond | 35 206 751 kr |
| Fond för verkligt värde | -5 167 245 kr |
| Balanserad vinst | 1 501 860 294 kr |
| Årets vinst | -41 088 212 kr |
| | **1 490 811 588 kr** |

Styrelsen föreslår att årsstämman den 25 augusti 2022 beslutar om en utdelning på 0,90 kronor (0,75) per aktie. Totalt ger det en utdelning om 187,2 Mkr (156,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar 34 procent (38) av koncernens nettoresultat vilket är något under Systemairs finansiella mål att dela ut 40 procent av nettoresultatet. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 208 000 000 stycken. Under räkenskapsåret har en aktiesplit med relationen 4:1 genomförts. Jämförelsesiffrorna för föregående år har justerats.

**Ägarförteckning**
Systemairs 10 största ägares aktier enligt Euroclear den 30 april 2022.

| Ägare | Antal aktier | Andel i % av kapital och röster |
|---|---|---|
| Färna Invest AB[1)] | 89 056 648 | 42,82% |
| ebm-papst AB | 22 239 080 | 10,69% |
| Swedbank Robur Fonder | 20 310 385 | 9,76% |
| Alecta Pensionsförsäkring, Ömsesidig | 11 366 000 | 5,46% |
| Didner & Gerge Fonder Aktiebolag | 9 730 821 | 4,68% |
| Nordea Investment Funds | 9 422 270 | 4,53% |
| Lannebo Fonder | 7 880 647 | 3,79% |
| JP Morgan Bank Luxembourg S.A. | 6 159 215 | 2,96% |
| Handelsbanken Fonder | 4 187 274 | 2,01% |
| SEB Investment Management | 3 321 120 | 1,60% |
| Övriga | 24 326 540 | 11,70% |
| **Totalt** | **208 000 000** | **100,00%** |

1) Färna invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström.

## Not 23 Upplåning och finansiella instrument

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| **Långfristiga skulder** | | | | |
| Banklån mellan ett och fem år | 974,3 | 813,1 | 857,2 | 693,1 |
| Banklån mer än fem år | 91,7 | 34,0 | – | – |
| | **1 066,0** | **847,1** | **857,2** | **693,1** |
| **Kortfristiga skulder** | | | | |
| Checkräkningskredit | 961,7 | 505,6 | 904,3 | 477,3 |
| Kortfristig del av banklån | 77,9 | 122,8 | – | 50,8 |
| | **1 039,6** | **628,4** | **904,3** | **528,1** |
| **Total upplåning** | **2 105,6** | **1 475,5** | **1 761,5** | **1 221,2** |
| **Fördelning mellan banker** | | | | |
| Nordea Bank AB | 866,4 | 531,7 | 841,4 | 499,2 |
| Svenska Handelsbanken AB | 920,1 | 722,0 | 920,1 | 722,0 |
| Övriga banker | 319,1 | 221,8 | – | – |
| | **2 105,6** | **1 475,5** | **1 761,5** | **1 221,2** |

>> **Not 23, forts.**

| | SHB | | Nordea | | Övriga | | Totalt | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Lån per valuta** | **2021/22** | **2020/21** | **2021/22** | **2020/21** | **2021/22** | **2020/21** | **2021/22** | **2020/21** |
| EUR | 452,0 | 423,4 | 297,2 | 151,1 | 116,3 | 151,9 | 865,5 | 726,4 |
| SEK | 474,8 | 304,9 | 339,9 | 313,9 | – | – | 814,7 | 618,8 |
| USD | – | – | 67,9 | 14,1 | – | – | 67,9 | 14,1 |
| NOK | – | – | -80,8 | -58,6 | – | – | -80,8 | -58,6 |
| DKK | – | – | 35,7 | 14,0 | – | – | 35,7 | 14,0 |
| Övriga valutor | -6,7 | -6,3 | 206,5 | 97,2 | 202,8 | 69,9 | 402,6 | 160,8 |
| **Totalt** | **920,1** | **722,0** | **866,4** | **531,7** | **319,1** | **221,8** | **2 105,6** | **1 475,5** |

| | 2021/22 | | 2020/21 | |
|---|---|---|---|---|
| | **Lånebelopp** | **Viktad räntesats** | **Lånebelopp** | **Viktad räntesats** |
| **Långfristiga lån** | | | | |
| Koncernen | 1 066,0 | 1,03% | 847,1 | 0,78% |
| Moderbolag | 857,2 | 0,76% | 693,1 | 0,58% |
| **Kortfristiga lån** | | | | |
| Koncernen | 1 039,6 | 1,56% | 628,4 | 1,10% |
| Moderbolag | 904,3 | 1,11% | 528,1 | 0,93% |

Beviljade externa limiter på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 1 301,3 Mkr (1 281,2) och i moderbolaget till 1 170,0 Mkr (1 170,0). Outnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgick till 339,6 Mkr (775,5). Checkräkningskrediten löper med rörlig ränta. Beviljade RCF facilitet uppgår i moderbolaget till 1 009,3 Mkr (1 004,6). Outnyttjad RCF i moderbolaget uppgick till 461,4 Mkr (463,8).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenanter. Under året finns även nya finansiella covenanter med EBRD för upplåning hos dotterbolag, Systemair HSK i Turkiet. De nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuldsättningsgrad samt soliditet, vilka mäts kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Löpande under året uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor.

**Förändring av skulder i finansieringsverksamheten**

| | 2021-04-30 | Kassaflöde | Nyupptagen leasing | Omräknings-differenser | 2022-04-30 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Koncernen** | | | | | |
| Långfristiga finansiella skulder | 847,1 | 195,6 | – | 23,3 | 1 066,0 |
| Skuld för leasing | 311,6 | -114,6 | 68,0 | 8,2 | 273,2 |
| Kortfristiga finansiella skulder | 122,8 | -28,4 | – | -16,5 | 77,9 |
| Checkräkningskredit | 505,6 | 404,8 | – | 51,3 | 961,7 |
| **Totala finansiella skulder** | **1 787,1** | **457,4** | **68,0** | **66,3** | **2 378,8** |
| **Moderbolaget** | | | | | |
| Långfristiga finansiella skulder | 693,1 | 164,1 | – | – | 857,2 |
| Kortfristiga finansiella skulder | 50,8 | -50,8 | – | – | – |
| Checkräkningskredit | 477,3 | 427,0 | – | – | 904,3 |
| **Totala finansiella skulder** | **1 221,2** | **540,3** | **–** | **–** | **1 761,5** |

| | 2020-04-30 | Kassaflöde | Nyupptagen leasing | Omräknings-differenser | 2021-04-30 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Koncernen** | | | | | |
| Långfristiga finansiella skulder | 942,3 | -23,7 | – | -71,5 | 847,1 |
| Skuld för leasing | 279,5 | -111,3 | 155,8 | -12,4 | 311,6 |
| Kortfristiga finansiella skulder | 121,6 | 15,4 | – | -14,2 | 122,8 |
| Checkräkningskredit | 930,4 | -364,7 | – | -60,1 | 505,6 |
| **Totala finansiella skulder** | **2 273,8** | **-484,3** | **155,8** | **-158,2** | **1 787,1** |
| **Moderbolaget** | | | | | |
| Långfristiga finansiella skulder | 779,7 | -86,6 | – | – | 693,1 |
| Kortfristiga finansiella skulder | 53,5 | -2,7 | – | – | 50,8 |
| Checkräkningskredit | 886,1 | -408,8 | – | – | 477,3 |
| **Totala finansiella skulder** | **1 719,3** | **-498,1** | **–** | **–** | **1 221,2** |

**Förfallostruktur**

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer, amorteringar och övriga finansiella skulder.

| | **2022/23** | 2023/24 | 2024/25 | 2025/26 | 2026/27 | Senare |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Räntebetalningar lån | 12,6 | 9,0 | 8,6 | 1,8 | 1,5 | 4,1 |
| Ränta checkräkningskredit | 14,6 | – | – | – | – | – |
| **Total räntekostnad** | **27,2** | **9,0** | **8,6** | **1,8** | **1,5** | **4,1** |
| **Amorteringar** | | | | | | |
| Lån | 77,9 | 45,2 | 890,7 | 19,4 | 19,0 | 91,6 |
| Rörelsekredit | 961,3 | – | – | – | – | – |
| Leasingskulder | 108,2 | 73,1 | 47,4 | 27,6 | 12,6 | 4,3 |
| Långfristiga skulder | – | – | – | 30,5 | – | – |
| Övriga skulder | 1 128,0 | – | – | – | – | – |
| **Totalt odiskonterade betalningar** | **2 275,4** | **118,3** | **938,1** | **77,5** | **31,6** | **95,9** |

>> **Not 23, forts.**

**Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen**

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS 13 Finansiella instrument: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

*Nivå 1:* Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Systemair har för närvarande inga finansiella tillgångar eller skulder som värderas enligt nivå 1.

*Nivå 2:* Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar. Terminskontrakt är värderade till marknadsvärde enligt nivå 2, det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt eller indirekt som inte inkluderats i nivå 1 (verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument).

*Nivå 3:* Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. Beräkningen av optionen att köpa resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet, är beroende av förväntat resultat före avskrivningar och skatt (EBITDA) för räkenskapsåren fram till 2024/25, samt värdeutvecklingen för marken där den turkiska produktionsanläggningen är placerad. En ökning av förväntat resultat efter skatt tillsammans med en värdeökning på marken innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. Under räkenskapsåret har skulden värderats upp med 1,7 Mkr och är nu värderad till 24,9 Mkr. Beräkningen av optionen att köpa resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark, är beroende av förväntat rörelseresultat (EBIT) för räkenskapsåren 2023/24 och 2024/25. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. För räkenskapsåret har skulden värderats upp med 3,6 Mkr och den är nu värderad till 5,6 Mkr. Skuld för förvärvsoptionerna redovisas som Långfristiga skulder, ej räntebärande i balansräkningen.

För samtliga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin. Lån till kreditinstitut löper till största del med rörlig ränta. Bokfört värde på lån bedöms i allt väsentligt motsvara verkligt värde.

| Värdeförändring förvärvsoption 2021/22 | Systemair HSK Turkiet | Frico A/S Danmark | Totalt |
|---|---|---|---|
| Ingående balans | 35,7 | 2,0 | 37,7 |
| Värdeförändring | 1,7 | 3,6 | 5,3 |
| Omräkningsdifferens | –12,5 | – | –12,5 |
| **Utgående balans** | **24,9** | **5,6** | **30,5** |

| 2021/22 Tillgångar | Derivat | Värderat till upplupet anskaffningsvärde | Värderat till verkligt värde via resultatet | Totala finansiella tillgångar | Icke finansiella tillgångar | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Immateriella anläggningstillgångar | – | – | – | – | 1 105,0 | 1 105,0 |
| Materiella anläggningstillgångar | – | – | – | – | 2 057,7 | 2 057,7 |
| Nyttjanderättstillgångar | | | | | 267,9 | 267,9 |
| Andelar i intressebolag | – | – | – | – | 7,1 | 7,1 |
| Finansiella placeringar | – | – | 1,4 | 1,4 | – | 1,4 |
| Långfristiga fordringar | – | 7,8 | – | 7,8 | 5,3 | 13,1 |
| Uppskjutna skattefordringar | – | – | – | – | 172,0 | 172,0 |
| Varulager | – | – | – | – | 2 224,9 | 2 224,9 |
| Övriga fordringar | 4,2 | 2 052,4 | – | 2 056,6 | 230,8 | 2 287,4 |
| Likvida medel | – | 335,9 | – | 335,9 | – | 335,9 |
| **Summa tillgångar** | **4,2** | **2 396,1** | **1,4** | **2 401,7** | **6 070,7** | **8 472,4** |

| Eget kapital och skulder | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Totala finansiella skulder | Icke finansiella skulder | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Eget kapital | – | – | – | 3 853,5 | 3 853,5 |
| Avsättningar till pensioner | – | – | – | 78,7 | 78,7 |
| Uppskjutna skatteskulder | – | – | – | 76,9 | 76,9 |
| Övriga avsättningar | – | – | – | 77,6 | 77,6 |
| Övriga långfristiga skulder | – | 30,5 | 30,5 | 12,0 | 42,5 |
| Räntebärande skulder | 2 105,6 | – | 2 105,6 | – | 2 105,6 |
| Leasingskulder | 273,2 | – | 273,2 | – | 273,2 |
| Övriga skulder | 1 128,0 | – | 1 128,0 | 836,4 | 1 964,4 |
| **Summa eget kapital och skulder** | **3 506,8** | **30,5** | **3 537,3** | **4 935,2** | **8 472,4** |

Förvärvsoption för resterande del i Systemair HSK, Turkiet och i Frico A/S, Danmark är redovisade som långsiktig övrig skuld med totalt 30,5 Mkr.

>> **Not 23, forts.**

| 2020/21<br>Tillgångar | Derivat | Värderat till upplupet anskaffningsvärde | Värderat till verkligt värde via resultatet | Totala finansiella tillgångar | Icke finansiella tillgångar | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Immateriella anläggningstillgångar | – | – | – | – | 946,3 | 946,3 |
| Materiella anläggningstillgångar | – | – | – | – | 1 810,8 | 1 810,8 |
| Nyttjanderättstillgångar | – | – | – | – | 307,3 | 307,3 |
| Andelar i intressebolag | – | – | – | – | 25,8 | 25,8 |
| Finansiella placeringar | – | – | 1,2 | 1,2 | – | 1,2 |
| Långfristiga fordringar | – | 8,1 | – | 8,1 | 7,0 | 15,1 |
| Uppskjutna skattefordringar | – | – | – | – | 195,4 | 195,4 |
| Varulager | – | – | – | – | 1 436,9 | 1 436,9 |
| Övriga fordringar | 9,7 | 1 655,4 | – | 1 665,1 | 232,5 | 1 897,6 |
| Likvida medel | – | 319,1 | – | 319,1 | – | 319,1 |
| **Summa tillgångar** | **9,7** | **1 982,6** | **1,2** | **1 993,5** | **4 962,0** | **6 955,5** |

| Eget kapital och skulder | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Totala finansiella skulder | Icke finansiella skulder | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Eget kapital | – | – | – | 3 330,1 | 3 330,1 |
| Avsättningar till pensioner | – | – | – | 74,9 | 74,9 |
| Uppskjutna skatteskulder | – | – | – | 76,6 | 76,6 |
| Övriga avsättningar | – | – | – | 65,7 | 65,7 |
| Övriga långfristiga skulder | – | 37,7 | 37,7 | 5,0 | 42,7 |
| Räntebärande skulder | 1 475,5 | – | 1 475,5 | – | 1 475,5 |
| Leasingskulder | 311,6 | – | 311,6 | – | 311,6 |
| Övriga skulder | 835,9 | – | 835,9 | 742,5 | 1 578,4 |
| **Summa eget kapital och skulder** | **2 623,0** | **37,7** | **2 660,7** | **4 294,8** | **6 955,5** |

Förvärvsoption för resterande del i Systemair HSK, Turkiet och i Frico A/S, Danmark är redovisade som långsiktig övrig skuld med totalt 37,7 Mkr.

På balansdagen fanns utelöpande valutaderivat inom koncernen i EUR. Marknadsvärdet på terminerna uppgår till 4,7 Mkr (8,9) i moderbolaget. Det sammanlagda säkrade värdet var i MEUR 12,0 (17,8). Omvärderingen av derivaten belastar Övriga rörelsekostnader.

| Valutaderivat – säkrade värden | Moderbolaget EUR/SEK MEUR |
|---|---|
| **Förfallodatum** | |
| < 1 år | 12,0 |
| > 1 år | – |
| **Totalt utestående MEUR** | **12,0** |

Systemair har i sin finanspolicy angivit att 50 procent av det förväntade nettoinflödet av euro kan terminsäkras. För närvarande har styrelsen beslutat att ingen regelbunden terminsäkring ska ske. Växling av överskottseuro sker löpande.

Terminskontrakten fanns, vid räkenskapsåret slut, upptagna till 100 procent i moderbolaget. Terminskontrakten har värderats till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen. Att sälja valuta på termin innebär ett bindande avtal där man på förhand fastställer ett lösenpris (kurs) vid ett visst datum.

## Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Löne- och semesterskuld | 168,4 | 161,1 | 9,9 | 9,0 |
| Skuld arbetsgivaravgifter | 42,3 | 41,2 | 5,0 | 5,5 |
| Provisioner och bonus | 27,3 | 22,0 | 1,3 | 4,3 |
| Kundbonus | 17,5 | 13,9 | – | – |
| Garanti och servicearbeten | 7,4 | 9,4 | – | – |
| Revisionsarvoden | 4,1 | 0,9 | – | – |
| Övrigt | 123,5 | 112,2 | 3,1 | 2,0 |
| | **390,5** | **360,7** | **19,3** | **20,8** |

## Not 25 Bokslutsdispositioner, övriga

| | Moderbolaget | |
|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 |
| Erhållna koncernbidrag | 65,0 | 61,2 |
| Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan | 0,9 | 0,6 |
| | **65,9** | **61,8** |

## Not 26 Obeskattade reserver

| | Moderbolaget | |
|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 |
| Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan | – | 0,7 |
| | **–** | **0,7** |

## Not 27 Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination av de båda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar en premie till separat juridisk enhet och härefter inte har några ytterligare förpliktelser. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Kostnaden för förmånsbestämd pensionsplan bryts ner i olika kategorier så som kostnad för intjäning, räntekostnad eller intäkt och omvärderingseffekter. Kostnaden för intjäning rapporteras som en operativ kostnad och klassificeras som Kostnad för sålda varor, försäljningskostnader eller administrationskostnader beroende på individens funktion. Räntekostnad eller intäkt redovisas i finansnettot och omvärderingseffekterna redovisas i totalresultatet.

Pensionsförpliktelserna beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier som använder sig av Projected Unit Credit-metoden. Beräkningen grundar sig på aktuariella, demografiska och finansiella antaganden så som diskonteringsränta, förväntad inflation, förväntad löneökning och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Nedan följer en kort beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna.

**Sverige**
En del av tjänstemännen i Sverige har en förmånsbestämd pensionsplan, ITP 2. Planen baseras på slutlön och för full pension krävs 30 års intjänande. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021/22 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för förmånsbestämda pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 8,0 Mkr (6,6). Avgifterna för 2022/23 bedöms ligga i linje med 2021/22.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (160).

**Norge**
Förmånsbestämda pensionsplaner i Norge regleras genom norsk lag; "Foretakspensjonsloven". Planen omfattar samtliga anställda; betalningarna från det tidigare folkpensionssystemet och förmånsbestämda systemet summerar till cirka 66 procent av den anställdes lön när den anställde uppnår pensionsålder (vanligtvis vid 67 års ålder). I och med att förmånerna i det nya förmånsbestämda systemet är lägre än tidigare kommer pensionsbetalningarna att hamna lägre än 66 procent. Beloppet skiljer sig beroende på när den anställde väljer att gå i pension, vanligtvis mellan 62 och 75 års ålder. Pensionen beräknas utifrån dagen för pensionering dividerat med antal år kvar till statistiskt beräknad medellivslängd. Enligt norsk lag måste alltid förvaltningstillgångarna täcka de pensionsrättigheter som intjänats av de anställda som ingår i pensionsplanen. Förvaltningstillgångarna måste hållas åtskilt från företaget, det är dock inte reglerat hur förvaltningstillgångarna ska investeras. En tillsatt ledningsgrupp som bestämmer var och hur tillgångarna ska placeras och det krävs att en person i ledningsgruppen är medlem i den förmånsbestämda planen. Företaget måste bidra med minst 2 procent av årlig lönekostnad.

**Schweiz**
Förmånsbestämda planer i Schweiz måste finansieras genom en separat juridiskt administrativ förvaltad pensionsfond. I detta avseende definierar schweizisk lag endast en obligatorisk lägstanivå.

Försäkringsplan; företaget är anslutet till en kollektiv stiftelse. Enligt IAS 19 klassificeras planen som en förmånsbestämd plan men planen har fastställda avgifter. Enligt schweizisk lag garanterar stiftelsen de intjänade förmånsbelopp som årligen fastställs för den anställde. Ränta kan komma att läggas till balansen. Vid pensionstillfället har den anställde rätt att ta ut pensionen som en klumpsumma, en livränta eller en del som klumpsumma och få resterande del omvandlad till fast livränta enligt de taxor som fastställs av den kollektiva stiftelsen. Enligt schweizisk lag ska stiftelsen garantera en lägsta nivå avseende investeringen. I övrigt ansvarar stiftelsen för hur förvaltartillgångarna investeras.

**Italien**
Enligt italiensk lag har en anställd, i händelse av uppsägning, rätt till ett avgångsvederlag, så kallad TFR. I korthet beräknas TFR individuellt genom en del av den anställdes årliga bruttolön och en skälig omvärdering av det belopp som tjänats in fram till tiden för uppsägningen. Genom förändringar i italiensk lagstiftning, 1 januari 2007, är alla företag med mer än 50 anställda skyldiga att betala in den beräknade TRF-skulden till en kompletterande pensionsfond eller till INPS statlig fond. Alla ersättningar efter avslutad anställning som ska betalas i framtiden ska betalas via någon av ovannämnda fonder. Därav klassificeras fonden som en avgiftsbestämd plan i och med lagändringen.

Pensionsskulden per den 30 april 2022 avseende förmånsbestämda pensionsplaner baserar sig på intjänade belopp i TFR per den 31 december 2006. Det motsvarar det belopp som företaget måste betala ut när en anställd uppnår pensionsålder eller i händelse av den anställdes uppsägning.

**Frankrike**
I Frankrike betalas pension ut till de anställda vid pensionstillfället i enlighet med gällande kollektivavtal. Planen är förmånsbestämd och baseras på slutlön. Det finns inga minikrav reglerade.

>> Not 27, forts.

**Information per land, 30 april 2022**

| Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner | Norge | Schweiz | Italien | Frankrike | Övriga | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt | 159,0 | 28,8 | 24,2 | 19,7 | 3,1 | **234,8** |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | –133,8 | –22,3 | – | – | – | **–156,1** |
| **Pensionsavsättning, netto** | **25,2** | **6,5** | **24,2** | **19,7** | **3,1** | **78,7** |
| **Kostnad redovisad i resultaträkningen** | | | | | | |
| Kostnader avseende tjänstgöring | 8,5 | –1,1 | – | 1,3 | 0,4 | **9,1** |
| Inkomstskatt | 1,4 | 5,2 | – | – | – | **6,6** |
| Räntekostnad / (vinst) | 0,7 | – | 0,3 | 0,3 | – | **1,3** |
| Administrationskostnad | 0,3 | – | – | – | – | **0,3** |
| **Nettokostnad i resultaträkningen** | **10,9** | **4,1** | **0,3** | **1,6** | **0,4** | **17,3** |
| Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år | 21 | 16 | 17 | 9 | 8 | |
| **Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %** | | | | | | |
| Diskonteringsränta | 1,90 | 1,30 | 2,02 | 1,50 | 0,75 | – |
| Förväntad avkastning tillgångar | 1,90 | 1,30 | – | – | – | – |
| Förväntad löneökning | 2,50 | 0,50 | 2,00 | 1,50 | 0,50 | – |
| Förväntad inflation | 2,50 | 0,50 | 2,00 | 1,50 | 0,50 | – |

**Information per land, 30 april 2021**

| Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner | Norge | Schweiz | Italien | Frankrike | Övriga | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt | 148,5 | 38,7 | 18,3 | 19,6 | 2,9 | **228,0** |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | –122,9 | –30,2 | – | – | – | **–153,1** |
| **Pensionsavsättning, netto** | **25,6** | **8,5** | **18,3** | **19,6** | **2,9** | **74,9** |
| **Kostnad redovisad i resultaträkningen** | | | | | | |
| Kostnader avseende tjänstgöring | 8,9 | 1,7 | – | 1,1 | 0,4 | **12,1** |
| Inkomstskatt | 1,4 | – | – | – | – | **1,4** |
| Räntekostnad / (vinst) | 0,9 | 0,1 | – | 0,3 | – | **1,3** |
| Administrationskostnad | 0,3 | – | – | – | – | **0,3** |
| **Nettokostnad i resultaträkningen** | **11,5** | **1,8** | **–** | **1,4** | **0,4** | **15,1** |
| Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år | 21 | 16 | 17 | 9 | 8 | |
| **Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %** | | | | | | |
| Diskonteringsränta | 1,70 | 0,40 | 0,45 | 1,15 | 1,50 | – |
| Förväntad avkastning tillgångar | 1,70 | 0,40 | – | 1,15 | – | – |
| Förväntad löneökning | 2,25 | 0,50 | 2,00 | 1,50 | 0,50 | – |
| Förväntad inflation | 2,00 | 0,50 | 2,00 | 1,50 | 0,50 | – |

**Pensionskostnadernas påverkan på resultatet**

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Rörelsens kostnader – förmånsbestämda planer | 16,0 | 13,9 |
| Rörelsens kostnader – avgiftsbestämda planer | 69,6 | 69,3 |
| **Summa rörelsens kostnader** | **85,6** | **83,2** |
| Räntekostnad – förmånsbestämda planer | 1,3 | 1,2 |
| **Kostnad före skatt** | **86,9** | **84,4** |

**Avstämning av förändring i nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar**

| Förmånsbestämda åtaganden | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Förmånsbestämda planer – förpliktelse per den 1 maj | 228,0 | 229,9 |
| Aktuell kostnad | 15,7 | 13,6 |
| Räntekostnad | 3,3 | 3,2 |
| Utbetalda ersättningar | –12,8 | –10,9 |
| Aktuariella vinster/förluster (finansiella antaganden) | –4,5 | –8,5 |
| Aktuariella vinster/förluster (demografiska antaganden) | –0,1 | –1,5 |
| Aktuariella vinster/förluster (erfarenhetsmässiga justeringar) | –3,7 | –0,9 |
| Avräkning (andra) | –6,6 | –0,3 |
| Förvärv | 7,4 | – |
| Valutakursdifferenser | 8,1 | 3,4 |
| **Förmånsbestämda planer förpliktelser per den 30 april** | **234,8** | **228,0** |

| Förvaltningstillgångarnas förändring | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 1 maj | 153,1 | 141,3 |
| Medel tillskjutna av arbetsgivare | 11,3 | 11,1 |
| Medel tillskjutna av de anställda | 1,2 | 1,1 |
| Utbetalda ersättningar | –9,8 | –8,1 |
| Ränteintäkt | 2,0 | 1,9 |
| Aktuariella vinster/förluster | –1,1 | 1,6 |
| Avräkning (andra) | –6,6 | –0,1 |
| Valutakursdifferenser | 6,0 | 4,3 |
| **Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 30 april** | **156,1** | **153,1** |

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Bästa uppskattning av bidrag nästa år | 11,6 | 13,9 |

>> **Not 27, forts.**

**Känslighetsanalys**
Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen baserat på antagna förändringar.

| | Förändring av antagande, % | Effekt, Mkr | Förändring av antagande, % | Effekt, Mkr |
|---|---|---|---|---|
| Diskonteringsränta | +1,0 | -10,5 | -1,0 | 13,4 |
| Inflationstakt | +0,5 | -2,2 | -0,5 | +6,2 |
| Framtida löneökning | +0,5 | +7,4 | -0,5 | -6,4 |
| Förväntad livslängd | +1,0 | +0,5 | -1,0 | -0,5 |
| Personalomsättning | +0,5 | 0,0 | -0,5 | 0,0 |

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan de andra antagandena hålls oförändrade. Metoden visar skuldens känslighet för ett enskilt antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

**Verkligt värde på förvaltningstillgångarna**

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Aktier och liknande finansiella instrument | 22,3 | 20,8 |
| Räntebärande papper, m.m. | 112,7 | 102,0 |
| Fastigheter | 19,4 | 22,4 |
| Övriga | 1,7 | 7,9 |
| **Totalt** | **156,1** | **153,1** |

**Belopp som redovisas i övrigt totalresultat**

| | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Aktuariella vinster/förluster, brutto | 7,1 | 12,5 |
| Skatteeffekt | -1,1 | -2,9 |
| **Netto i eget kapital** | **6,0** | **9,6** |

## Not 28 Övriga avsättningar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Belopp vid årets ingång | 65,7 | 66,8 | – | – |
| Avsättningar under året | 14,7 | 12,1 | – | – |
| Förvärvade avsättningar | 9,0 | – | – | – |
| Ianspråktagande under året | -7,5 | -12,5 | – | – |
| Återförda avsättningar | -6,6 | -4,1 | – | – |
| Omräkningsdifferenser | 2,3 | 3,4 | – | – |
| **Belopp vid årets utgång** | **77,6** | **65,7** | **–** | **–** |

Avsättningar om totalt 44,0 Mkr (38,0) avser garantikostnader och 20,8 Mkr (16,5) avser personalrelaterade ärenden.

## Not 29 Resultat från andelar i koncernföretag

| | Moderbolaget | |
|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 |
| Utdelning från dotterbolag | 299,2 | 219,1 |
| Nedskrivning aktieägartillskott | -185,2 | -87,2 |
| Nedskrivning av aktier i dotterföretag | -149,9 | -114,6 |
| | **-35,9** | **17,3** |

## Not 30 Andelar i koncernföretag

**Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag**

| Dotterföretag | Org.nr | Säte | Kapitalandel i % | Antal aktier | Bokfört värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Systemair Sverige AB | 559000-1516 | Skinnskatteberg, SE | 100 | 1 000 000 | 1,0 |
| Divid Holding AB | 556714-7581 | Jönköping, SE | 60 | 1 000 | 15,5 |
| Frico AB | 556573-3812 | Partille, SE | 100 | 50 000 | 288,5 |
| Kanalfläkt Design Alliuq AB | 556823-9577 | Ängelholm, SE | 100 | 500 | 164,6 |
| Kanalfläkt Industrial Service AB | 556063-2530 | Skinnskatteberg, SE | 100 | 5 000 | 1,2 |
| Systemair Home AB | 556772-1518 | Skinnskatteberg, SE | 100 | 1 000 | 6,0 |
| Servicebolaget i Sverige AB | 556601-0566 | Hudiksvall, SE | 100 | 1 000 | 7,4 |
| VEAB Heat Tech AB | 556138-3166 | Hässleholm, SE | 100 | 3 000 | 65,6 |
| Pacific Ventilation Pty. LTD | | Australien | 100 | – | 0,0 |
| Systemair AB MMC | | Azerbajdzjan | 100 | – | 0,1 |
| Systemair NV | | Belgien | 100 | – | 27,7 |
| Menerga NV | | Belgien | 100 | – | 8,6 |
| Systemair EOOD | | Bulgarien | 100 | – | 0,1 |
| Systemair Spa | | Chile | 100 | – | 7,2 |
| Systemair a/s | | Danmark | 100 | 10 101 | 35,1 |
| Frico A/S | | Danmark | 60 | – | 4,3 |
| Systemair Trading LLC | | Dubai, FAE | 100 | - | 0,0 |
| Systemair Ltd | | England | 100 | 1 000 000 | 32,0 |
| Systemair AS | | Estland | 100 | 3 128 | 17,3 |
| Well Technology OÜ | | Estland | 60 | – | 20,4 |
| Systemair Oy | | Finland | 100 | 20 | 0,3 |
| Systemair SAS | | Frankrike | 100 | 9 994 | 6,5 |
| Systemair AC SAS | | Frankrike | 100 | 10 000 | 10,3 |
| Systemair LLC | | Georgien | 100 | - | 0,2 |
| Systemair Hellas S.A. | | Grekland | 100 | 15 000 | 8,7 |
| Systemair Hong Kong Ltd | | Hong Kong | 100 | 300 | 0,2 |
| Systemair India Pvt. Ltd | | Indien | 100 | 320 000 | 161,3 |
| Systemair Ltd | | Irland | 100 | 1 | 0,0 |

>> **Not 30, forts.**

| Dotterföretag | Org.nr | Säte | Kapitalandel i % | Antal aktier | Bokfört värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Systemair Italy s.r.l | | Italien | 100 | – | 55,2 |
| Systemair S.r.l | | Italien | 100 | – | 0,0 |
| Tecnair S.p.A | | Italien | 100 | – | 173,7 |
| Systemair Inc. | | Kanada | 100 | 44 600 | 29,6 |
| Systemair TOO | | Kazakstan | 100 | – | 2,0 |
| Systemair (Suzhou) Co.Ltd. | | Kina | 100 | – | 0,0 |
| Systemair d.o.o | | Kroatien | 100 | – | 0,0 |
| Poly-Rek d.o.o. | | Kroatien | 100 | – | 3,2 |
| Systemair SIA | | Lettland | 100 | 2 500 | 1,1 |
| Systemair UAB | | Litauen | 100 | 500 | 10,9 |
| UAB Menerga | | Litauen | 100 | – | 25,5 |
| Systemair Sdn Bhd | | Malaysia | 100 | 1 500 000 | 20,6 |
| Systemair Maroc SARL | | Marocko | 60 | – | 36,1 |
| Systemair Mexico | | Mexiko | 100 | – | 3,3 |
| Systemair B.V. | | Nederländerna | 100 | – | 119,2 |
| Frico B.V. | | Nederländerna | 100 | 40 | 11,0 |
| Systemair AS | | Norge | 100 | 82 000 | 21,4 |
| Menerga AS | | Norge | 100 | 50 | 20,8 |
| Systemair Peru SAC. | | Peru | 100 | 20 000 | 3,6 |
| Systemair SA | | Polen | 100 | 200 | 0,9 |
| Systemair SA | | Portugal | 100 | 200 000 | 26,0 |
| Systemair Middle East LLC. | | Qatar | 100 | – | 0,4 |
| Systemair Rt | | Rumänien | 100 | 1 000 | 0,0 |
| OOO Systemair | | Ryssland | 100 | – | 95,9 |
| LCC Systemair Production | | Ryssland | 100 | – | 0,0 |
| Systemair KSA | | Saudi Arabien | 100 | – | 0,0 |
| Systemair d.o.o. Beograd | | Serbien | 100 | – | 12,4 |
| Systemair Suisse AG | | Schweiz | 100 | 250 | 47,0 |
| Menerga GmbH | | Schweiz | 100 | 210 | 11,7 |
| Systemair (SEA) Pte Ltd | | Singapore | 100 | 1 000 000 | 6,2 |
| Systemair Production a.s. | | Slovakien | 100 | – | 68,2 |
| Systemair AS | | Slovakien | 100 | 22 | 0,5 |
| Systemair d.o.o. | | Slovenien | 100 | – | 42,9 |
| Systemair HVAC S.L.U. | | Spanien | 100 | – | 26,3 |
| Koolair S.L | | Spanien | 100 | – | 41,9 |
| Systemair (Pty) Ltd | | Sydafrika | 100 | 1 000 | 11,0 |
| Systemair SA | | Tjeckien | 100 | – | 21,5 |
| 2VV s.r.o | | Tjeckien | 100 | – | 110,1 |
| Recutech s.r.l.o | | Tjeckien | 10 | – | 4,8 |
| Systemair HSK Hav. Ekip. San.ve Tic. Ltd | | Turkiet | 90 | 2 150 | 82,9 |
| Systemair GmbH | | Tyskland | 100 | – | 10,4 |
| Lautner Enegiespartechnik GmbH | | Tyskland | 100 | – | 0,0 |
| LGB GmbH | | Tyskland | 100 | – | 38,9 |
| Menerga GmbH | | Tyskland | 100 | – | 0,0 |
| Tekadoor GmbH | | Tyskland | 100 | – | 30,3 |
| TTL | | Tyskland | 100 | – | 0,2 |
| Systemair TOV | | Ukraina | 100 | – | 0,0 |
| Systemair Rt | | Ungern | 100 | 2 000 | 4,5 |
| Systemair Mfg. Inc. | | USA | 100 | 500 | 32,1 |
| Systemair GmbH | | Österrike | 100 | – | 39,8 |
| | | | | | **2 194,4** |

>> **Not 30, forts.**

**Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag**

| Indirekt ägda | Moderföretag | Säte | Kapital-andel i % |
|---|---|---|---|
| Divid AB | Divid Holding AB | Jönköping, Sverige | 100 |
| Divid Promaster AB | Divid Holding AB | Jönköping, Sverige | 100 |
| Kanalfläkt Tekniska AB | Kanalfläkt Industrial Service AB | Skinnskatteberg, Sverige | 100 |
| Menerga AB | Kanalfläkt Industrial Service AB | Skinnskatteberg, Sverige | 100 |
| Systemair WT End. Hav. Coz San. Ve Tic. A.S | Well Technology OÜ | Estland | 30 |
| Frico SAS | Frico AB | Frankrike | 100 |
| ISC Italy | Divid Holding AB | Italien | 100 |
| Systemair OOO | UAB Menerga | Kaliningrad | 100 |
| Systemair Commercial AHU | Systemair Inc. | Kanada | 100 |
| Frico AS | Frico AB | Norge | 100 |
| Menerga Polska | Systemair SA | Polen | 100 |
| Koolair Fabricacion S.L.U. | Koolair S.L. | Spanien | 100 |
| Safeair S.L. | Koolair S.L. | Spanien | 100 |
| Metalisteria Medular S.L. | Koolair S.L. | Spanien | 100 |
| Recutech s.r.o | 2VV s.r.o | Tjeckien | 90 |
| Systemair WT End. Hav. Coz San. Ve Tic. A.S | Systemair HSK Hav. Ekip. San.ve Tic. Ltd | Turkiet | 70 |
| Frico GmbH | Frico AB | Tyskland | 100 |
| Systemair IOOO | UAB Menerga | Vitryssland | 100 |
| Frico GmbH AT | Frico AB | Österrike | 100 |

**Specifikation av förändring av koncernföretag**

| | Moderbolaget | |
|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 |
| Vid årets början | 2 149,6 | 2 239,8 |
| Årets anskaffningar | 194,7 | 24,4 |
| Årets avyttringar | – | – |
| Årets nyemissioner | 185,2 | 87,2 |
| Årets nedskrivningar | –335,1 | –201,8 |
| | **2 194,4** | **2 149,6** |

## Not 31 Andelar i intresseföretag

| Koncernens andelar i intresseföretag | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Vid årets början | 25,8 | 19,6 | 5,9 | 5,9 |
| Årets omklassificering | -18,5 | - | – | |
| Årets andel i intresseföretags resultat | –0,2 | 6,2 | – | – |
| | **7,1** | **25,8** | **5,9** | **5,9** |

**Specifikation av värden och ägd andel**

| 2021/22 | Land | Intäkter | Totalresultat | Tillgångar | Skulder | Eget kapital | Ägd andel, % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MR Studios | Tjeckien | 9,8 | 2,1 | 5,8 | 0,2 | 5,6 | 40,0 |

| 2020/21 | Land | Intäkter | Totalresultat | Tillgångar | Skulder | Eget kapital | Ägd andel, % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Burda Worldwide Technologies GmbH | Tyskland | 20,9 | 8,2 | 14,8 | 6,3 | 8,5 | 49,9 |
| MR Studios | Tjeckien | 6,1 | 1,9 | 6,8 | 1,9 | 4,9 | 40,0 |

Rapportperiodens slut för intresseföretaget MR Studios är den 31 december. Bolaget redovisas med en månads eftersläpning. Bolaget ägs av Systemair AB.

I juli 2021 förvärvade Systemair AB:s dotterbolag Frico AB resterande 50,1 procent av aktierna i Burda WTG i Tyskland.

Ingen utdelning har erhållits under räkenskapsåret.

## Not 32 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv, etableringar och avyttringar

**Förvärvade bolag**

I juli 2021 förvärvade Frico AB resterande 50,1 procent av aktierna i Burda i Tyskland. Burda utvecklar, producerar och levererar infraröda strålningsvärmare och värmepaneler och tillhörande reglerutrustning med flera egna patent. Huvudkontoret ligger i Eschborn, nära Frankfurt/Main, Tyskland. Omsättningen under 2020 uppgick till cirka 4 miljoner euro.

I december 2021 avyttrades samtliga aktier i Traydus i Brasilien till minoritetsägarna, vilka också utgörs av den lokala företagsledningen. Bolaget är tillverkare av kundanpassade ventilationsaggregat för den brasilianska marknaden. Systemair förvärvade 75 procent av aktierna i september 2015 och utvecklingen sedan dess har inte motsvarat förväntningarna. Försäljningen av bolaget medförde en nedskrivning om 22,5 Mkr som belastar rörelseresultatet.

I slutet av januari 2022 tecknades avtal om att förvärva 80 procent av det italienska bolaget Tecnair LV S.p.A. från det i Italien börsnoterade LU-VE Group samt resterande 20 procent från familjen Monti. Tecnair är en internationell leverantör av produkter för precisionskyla. Produkterna levereras bland annat till sjukhus och datacenter. Den italienska marknaden utgör cirka 25 procent av Tecnairs omsättning och resterande går på export främst inom Europa. Bolaget är lokaliserat i Uboldo utanför Milano men kommer inom de närmaste månaderna flyttas till Systemairs befintliga lokaler i Barlassina 15 km från Uboldo. Tecnairs försäljning under 2021 uppgick till cirka 12 miljoner euro med ett EBITDA resultat på 1,2 miljoner euro. Bolaget har 43 anställda. Tillträde skedde den 21 mars 2022. Den överenskomna köpeskillingen uppgår till 15 miljoner euro för skuldfritt bolag.

Den 7 april tecknade Systemair avtal om förvärv av samtliga aktier i det italienska bolaget SagiCofim S.p.A.. Bolaget är en betydande leverantör med lång erfarenhet inom filtrering och luftdistribution. I bolagets helägda produktionsanläggning i Cernusco sul Naviglio, Milano, tillverkas högeffektiva luftfilter av HEPA och ULPA klass. I Sondrio i Valtellinadalen äger bolaget 50 procent av EFFEBI SRL som tillverkar produkter för luftdistribution. Den italienska marknaden utgör cirka 75 procent av bolagens omsättning, resterande går på export främst inom Europa. Bolagens konsoliderade omsättning under 2021 uppgick till cirka 36 miljoner euro med ett EBITDA resultat på 4,0 miljoner euro. Bolagen har cirka 200 anställda. Den överenskomna köpeskillingen uppgår till 33,6 miljoner euro på skuldfri bas. Transaktionen erhöll godkännande från italienska myndigheter i slutet av maj och tillträde är beräknat att ske under juni månad 2022.

I april 2022 förvärvades ISC srl. i Italien av Systemairs dotterbolag Divid Holding AB. ISC har en stark marknadsposition inom nischen för produktvalsprogram för luftbehandlingsaggregat. ISC omsätter cirka 7 Mkr.

De förvärvade bolagens nettoomsättning från förvärvstidpunkt till räkenskapsårets utgång uppgår till 65,1 Mkr. Rörelseresultatet för motsvarande period uppgår till 17,6 Mkr. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2021 skulle nettoomsättningen för räkenskapsåret maj 2021 till och med april 2022 ha uppgått till cirka 9 718,2 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 768,2 Mkr.

Köpeskillingen för förvärven fördelas enligt följande:

| 2021/22<br>Mkr | Ravenscroft NZ | Burda WTG | Well Technology | ISC Italy | Tecnair | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader | 1,6 | 56,6 | 20,3 | 15,8 | 172,2 | 266,5 |
| **Förvärvade tillgångar** | | | | | | |
| Verkligt värde övertagna nettotillgångar | 1,0 | 24,5 | 18,6 | 3,9 | 55,3 | 103,6 |
| Goodwill | 0,6 | 32,1 | 1,7 | 11,6 | 116,9 | 162,9 |
| **Identifierbara nettotillgångar** | | | | | | |
| Varumärken och kundrelationer | - | 15,3 | – | 5,2 | 17,0 | 37,5 |
| Övriga immateriella tillgångar | 0,2 | 0,1 | – | – | 10,3 | 10,6 |
| Byggnader och mark | – | – | 39,5 | – | – | 39,5 |
| Maskiner och inventarier | 0,2 | 0,1 | 20,3 | 0,1 | 1,7 | 22,4 |
| Finansiella och övriga anläggningstillgångar | – | – | 0,2 | – | – | 0,2 |
| Uppskjuten skattefordran | – | – | – | – | 2,1 | 2,1 |
| Varulager | 0,6 | 7,8 | 9,2 | 0,9 | 31,6 | 50,1 |
| Kundfordringar | – | 3,3 | 1,4 | 1,2 | 31,4 | 37,3 |
| Övriga omsättningstillgångar | – | 0,7 | 0,6 | 0,1 | 2,4 | 3,8 |
| Likvida medel | – | 9,1 | 7,5 | 1,2 | 23,0 | 40,8 |
| Minoritetsandel | - | – | -12,4 | – | – | -12,4 |
| Räntefria skulder | – | -0,4 | – | – | -8,7 | -9,1 |
| Uppskjuten skatteskuld | - | -4,3 | – | -1,5 | -4,1 | -9,9 |
| Räntebärande skulder | – | -0,9 | -21,7 | - | - | -22,6 |
| Övriga rörelseskulder | – | -6,3 | -26,0 | -3,0 | -51,4 | -86,7 |
| | **1,0** | **24,5** | **18,6** | **3,9** | **55,3** | **103,6** |
| Tidigare värdering av 49,9% Burda | 18,5 | | | | | |
| Värdeförändring | 9,8 | | | | | |
| Förvärv resterande 50,1% Burda | 28,3 | | | | | |
| | 56,6 | | | | | |

>> **Not 32, forts.**

| 2020/21<br>Mkr | Divid | Servicebolaget | Systemair TOO | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader | 15,3 | 7,3 | 1,5 | 24,1 |
| **Förvärvade tillgångar** | | | | |
| Verkligt värde övertagna nettotillgångar | 2,4 | 3,4 | 0,3 | 6,1 |
| Goodwill | 12,9 | 3,9 | 1,2 | 18,0 |
| **Identifierbara nettotillgångar** | | | | |
| Kundrelationer | 4,0 | 1,7 | 0,4 | 6,1 |
| Maskiner och inventarier | 0,1 | – | – | 0,1 |
| Varulager | – | 0,9 | 0,2 | 1,1 |
| Kundfordringar | 3,5 | 1,1 | – | 4,6 |
| Övriga omsättningstillgångar | 4,0 | 0,5 | – | 4,5 |
| Likvida medel | 1,5 | 1,5 | 0,1 | 3,1 |
| Minoritetsandel | -1,3 | – | – | -1,3 |
| Uppskjuten skatteskuld | -0,8 | -0,8 | – | -1,6 |
| Övriga rörelseskulder | -8,6 | -1,5 | -0,4 | -10,5 |
| | **2,4** | **3,4** | **0,3** | **6,1** |

| **Förvärvens effekt på kassaflödet** | **2021/22** | **2020/21** |
|---|---|---|
| Köpeskillingar | -266,5 | -24,1 |
| Ej utbetald köpeskilling | 1,6 | – |
| Omvärderingseffekt Burda | 28,1 | – |
| Likvida medel i de förvärvade bolagen | 40,8 | 3,1 |
| Transaktionskostnader vid förvärv av dotterbolag | -1,5 | -0,2 |
| **Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven** | **-197,5** | **-21,2** |

Kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 5–10 år. I de fall beslut inte har fattats om utfasning av varumärken väntas de ha en obestämbar livslängd.

Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadspositioner, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens förväntade framtida intjäningsförmåga.

**Avyttrade bolag**

**2021/22**

Avyttringen av aktierna i Systemair Traydus i Brasilien fördelas enligt följande:

| **Avyttrade tillgångar och skulder** | **Totalt** |
|---|---|
| Immateriella tillgångar | 0,3 |
| Byggnader och mark | 1,2 |
| Maskiner och inventarier | 1,6 |
| Uppskjuten skattefordran | 0,5 |
| Varulager | 13,1 |
| Kundfordringar | 6,3 |
| Övriga omsättningstillgångar | 4,7 |
| Likvida medel | 1,5 |
| Räntebärande skulder | -0,9 |
| Övriga rörelseskulder | -5,8 |
| | **22,5** |

| **Avyttrade bolags effekt på kassaflödet** | |
|---|---|
| Köpeskilling | 0,0 |
| Likvida medel | -1,5 |
| **Förändring av koncernens likvida medel vid försäljning** | **-1,5** |

I samband med försäljningen realiserades en omräkningsdifferens om 17,6 Mkr, som påverkar Övriga rörelseintäkter.

Inga bolag har avyttras under föregående räkenskapsår.

## Not 33 Fordringar hos koncernföretag

| | Moderbolaget | |
|---|---|---|
| Specifikation av förändring av fordringar hos koncernföretag | 2021/22 | 2020/21 |
| Vid årets början | 577,4 | 542,8 |
| Utlåning | 105,7 | 113,2 |
| Återbetalningar | –79,7 | –46,2 |
| Nedskrivningar | –93,7 | – |
| Omklassificeringar | 1,3 | – |
| Valutajusteringar | 20,9 | –32,4 |
| | **531,9** | **577,4** |

## Not 34 Ställda säkerheter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| **Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut** | | | | |
| Företagsinteckningar | 113,8 | 127,6 | – | – |
| Fastighetsinteckningar | 305,0 | 215,7 | – | – |
| Pantsatta aktier i dotterbolag | 191,2 | 180,8 | 32,1 | 97,7 |
| | **610,0** | **524,1** | **32,1** | **97,7** |
| **Ställda säkerheter fördelade per bank** | | | | |
| Nordea Bank AB | 297,9 | 287,2 | 32,1 | 97,7 |
| Svenska Handelsbanken AB | 28,1 | 28,1 | – | – |
| Övriga banker | 284,0 | 208,8 | – | – |
| | **610,0** | **524,1** | **32,1** | **97,7** |

Pantsatta aktier i dotterbolag består av samtliga aktier i Systemair Mfg Inc, USA. Säkrat belopp för moderbolaget består av aktiernas bokförda värde. I koncernen motsvarar värdet eget kapital plus eventuella övervärden. Säkerheterna togs ut i samband med förvärven av bolagen.

## Not 35 Eventualförpliktelser

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| Borgen för dotterföretag | – | – | 588,3 | 535,7 |
| Borgen och övriga ansvarsförbindelser[1)] | 216,9 | 179,9 | 119,8 | 113,6 |
| | **216,9** | **179,9** | **708,1** | **649,3** |

[1)] Består till största delen av koncerninterna moderbolagsgarantier samt bankgarantier.

Moderbolaget har ställt ut externa bankgarantier samt interna garantier för dotterbolagens räkning till ett belopp av 119,8 Mkr. Dotterbolagen har ställt ut lokala bankgarantier till ett totalt belopp av 97,1 Mkr.

## Not 36 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22 | 2020/21 |
| **Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.** | | | | |
| Avskrivningar anläggningstillgångar | 255,2 | 238,9 | 18,0 | 18,1 |
| Avskrivningar nyttjanderättstillgångar | 114,6 | 113,1 | – | – |
| Nedskrivningar | 38,6 | 47,8 | – | – |
| Förändringar i avsättningar | 8,1 | 1,2 | – | – |
| Orealiserade kursvinster och kursförluster | –78,9 | –0,6 | 4,6 | –23,1 |
| Avsättningar till pensioner | 0,3 | –2,7 | – | – |
| Resultat från avyttring av anläggningstillgångar | 24,8 | –2,3 | – | – |
| Övriga poster | –8,1 | –3,9 | – | – |
| | **354,5** | **391,5** | **22,6** | **–5,0** |

## Not 37 Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svenskregistrerat publikt aktiebolag med säte i Skinnskatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnskatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2021/22 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

## Not 38 Resultat per aktie

| Koncern | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---|---|
| Resultat per aktie före utspädning (kr) | 2,61 | 1,95 |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr) | 2,61 | 1,95 |
| Periodens resultat | 544,3 | 410,6 |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 543,9 | 406,2 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 0,4 | 4,4 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning | 208 000 000 | 52 000 000 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning | 208 000 000 | 52 000 000 |

Systemair AB har ställt ut 600 000 teckningsoptioner till personer med ledande befattningar inom bolaget. Genomsnittskursen för aktien under delårsperioden understiger lösenkursen för teckningsoptionerna varför någon utspädningseffekt inte uppkommer. Antalet utestående aktier vid rapportperiodens utgång uppgick till 208 000 000 st. Under delårsperioden har en aktiesplit med relationen 4:1 genomförts. Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har justerats.

## Not 39 Transaktioner med närstående

Systemair AB (publ.) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotelldrift AB som ägs av Gerald och Wenche Engström för 0,7 Mkr (0,3).

För transaktioner med ledande befattningshavare hänvisas till not 11.

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 67,3 Mkr (55,5). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 4. För moderbolagets fordringar hos koncernföretag hänvisas till not 33. Skulder till koncernföretag uppgår till 859,5 Mkr (861,5).

## Not 40 Händelser efter bokslutsårets utgång

I april tecknade Systemair avtal om att förvärva samtliga aktier i det italienska bolaget SagiCofim S.p.A, en ledande internationell leverantör inom filtrering och luftdistribution. I bolagets helägda produktionsanläggning i Cernusco sul Naviglio, Milano, tillverkas högeffektiva luftfilter av HEPA och ULPA klass. I Sondrio i Valtellinadalen äger bolaget 50 procent av EFFEBI SRL som tillverkar produkter för luftdistribution. Bolagens konsoliderade omsättning under 2021 uppgick till cirka 36 miljoner euro med ett EBITDA resultat på 4,0 miljoner euro. Bolagen har cirka 200 anställda. Transaktionen kräver godkännande från italienska myndigheter och detta erhölls den 27 maj. Affären slutfördes den 14 juni månad 2022. Den överenskomna köpeskillingen uppgår till 33,6 miljoner euro på skuldfri bas.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen samt hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Skinnskatteberg

**Roland Kasper**
VD och Koncernchef

**Gerald Engström**
Styrelseordförande

**Patrik Nolåker**
Vice Styrelseordförande

**Carina Andersson**
Styrelseledamot

**Niklas Engström**
Styrelseledamot

**Svein Nilsen**
Styrelseledamot

**Gunilla Spongh**
Styrelseledamot

**Ricky Sten**
Arbetstagarrepresentant

**Åke Henningsson**
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

**Johan Holmberg**
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Systemair AB (publ), org nr 556160-4108

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

**Uttalanden**
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2021–30 april 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42–51. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52–97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42–51. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens balans- och resultatrapport samt moderbolagets resultat- och balansräkning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

**Grund för uttalanden**
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

---

**Särskilt betydelsefulla områden**
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

---

**Värdering av goodwill och andelar i koncernbolag**
*Beskrivning av området*
Goodwill uppgår till 889 MSEK i koncernens balansrapport och andelar i koncernbolag uppgår till 2 194 MSEK i moderbolagets balansräkning per balansdagen. Som framgår av not 1 och stycket avseende nedskrivningar, prövar bolaget minst årligen, och vid eventuell indikation på värdenedgång, att redovisade värden på goodwill inte överstiger återvinningsvärdet. För andelar i koncernbolag bedöms löpande om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde och ställs i relation till det bokförda värdet. Återvinningsvärde fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet, vilket för bolaget sammanfaller med respektive dotterbolag, genom en nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Som framgår av not 16 har kassaflödena för de finansiella planerna godkänts av ledningen och omfattar en femårsperiod. Planerna inkluderar bland annat antaganden om prisutveckling, försäljningsvolymer, och kostnadsutveckling. Vidare har antaganden gjorts om diskonteringsränta samt tillväxt bortom femårsperioden. I koncernen har nedskrivning av goodwill gjorts under räkenskapsåret om 39 MSEK vilket framgår av not 16. I moderbolaget har nedskrivning av andelar i koncernbolag gjorts under räkenskapsåret om 335 MSEK vilket framgår av not 30.

Till följd av de betydande värdena på goodwill i koncernen, respektive andelar i koncernbolag i moderbolaget, samt till följd av de väsentliga antaganden och uppskattningar som krävs för att beräkna nyttjandevärdet, har vi bedömt att värdering av goodwill och andelar i koncernbolag är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

*Hur detta område beaktades i revisionen*
I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest samt bolagets rutiner för att identifiera indikationer på värdenedgång av goodwill samt i andelar i koncernbolag. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras, utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller med stöd från våra värderingsspecialister samt bedömt rimligheten i gjorda antaganden. Vi har utfört känslighetsanalyser för förändringar i väsentliga antaganden och genomfört jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt för respektive enhet har vi utvärderat genom jämförelser med andra bolag i samma bransch.

Slutligen har vi bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41 och 101–112. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

**Revisorns ansvar**
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

**Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust**

**Uttalanden**
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2021 – 30 april 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

**Grund för uttalanden**
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

**Revisorns granskning av Esef-rapporten**

**Uttalande**
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2021–30 april 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 0a851a068bb38f34a46c4cc00355441ee2a1ffbe2cf30e886b0eae417f2db73b upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

**Grund för uttalande**
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Systemair AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

**Revisorns ansvar**
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

**Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42–51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Systemair ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 26 augusti 2021 och har varit bolagets revisor sedan räkenskapsåret 2005/2006. Systemair blev ett företag av allmänt intresse räkenskapsåret 2007/2008.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.
Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor

# Nyckeltal och definitioner

## Alternativa nyckeltal

Systemair presenterar, i delårsrapporter och årsredovisning, nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner och beräkningar, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

## Definitioner av nyckeltal

| | 2021/22 maj-apr | 2020/21 maj-apr | 2019/20 maj-apr |
|---|---|---|---|
| **Antalet anställda** | | | |
| Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidsanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster. | 6 660 | 6 380 | 6 197 |
| **Avkastning på eget kapital** | | | |
| Resultat efter skatt före minoritetsandel, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt eget kapital exkl minoritetsandel. | | | |
| Resultat efter skatt före minoritetsandel rullande 12, Mkr | 544,3 | 410,6 | 385,3 |
| Genomsnittligt eget kapital, Mkr | 3 598,2 | 3 166,3 | 3 065,1 |
| Avkastning på eget kapital | 15,1% | 13,0% | 12,6% |
| **Avkastning på sysselsatt kapital** | | | |
| Resultat efter finansiella intäkter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. | | | |
| Resultat efter finansiella intäkter rullande 12, Mkr | 835,6 | 673,7 | 639,8 |
| Genomsnittlig sysselsatt kapital, Mkr | 5 754,5 | 5 134,9 | 5 493,3 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | 14,5% | 13,1% | 11,6% |
| **EBITDA** | | | |
| Rörelseresultat före av- och nedskrivningar | | | |
| Rörelseresultat, Mkr | 769,8 | 676,7 | 625,7 |
| Av- och nedskrivningar, Mkr | 408,4 | 399,8 | 405,4 |
| EBITDA, Mkr | 1 178,2 | 1 076,5 | 1 031,1 |
| **Eget kapital per aktie** | | | |
| Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut | | | |
| Eget kapital exklusive minoritet, Mkr | 3 815,1 | 3 305,0 | 3 064,8 |
| Antal aktier, millioner st | 208,0 | 208,0 | 208,0 |
| Eget kapital per aktie, kr | 18,34 | 15,89 | 14,73 |
| **Kassagenerering** | | | |
| Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rullande 12, Mkr | 1 178,2 | 1 076,5 | 1 031,1 |
| Ej kassaflödespåverkande avsättningar i rörelsekapitalet rullande 12, Mkr | 8,1 | 1,2 | 2,6 |
| Förändringar i rörelsekapital rullande 12, Mkr | -714,1 | 135,9 | 56,7 |
| Investeringar i maskiner och inventarier rullande 12, Mkr | -326,4 | -432,9 | -204,7 |
| **Summa** | **145,8** | **780,7** | **885,7** |
| Rörelseresultat rullande 12, Mkr | 769,8 | 676,7 | 625,7 |
| Kassagenerering | 18,9% | 115,4% | 141,6% |

| | 2021/22 maj-apr | 2020/21 maj-apr | 2019/20 maj-apr |
|---|---|---|---|
| **Nettoskuldsättning** | | | |
| Räntebärande skulder + avsättning pensioner reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar | | | |
| Räntebärande skulder, Mkr | 2 378,9 | 1 787,1 | 2 273,7 |
| Avsättningar pensioner, Mkr | 78,7 | 74,9 | 88,6 |
| Likvidamedel o kortfristiga placeringar, Mkr | 339,3 | 321,7 | 381,6 |
| Nettoskuldsättning, Mkr | 2 118,4 | 1 540,3 | 1 980,7 |
| **Operativt kassaflöde per aktie** | | | |
| Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. | | | |
| Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr | 235,2 | 993,9 | 844,3 |
| Antal aktier, millioner st | 208,0 | 208,0 | 208,0 |
| Operativt kassaflöde per aktie, kr | 1,13 | 4,78 | 4,06 |
| **Organisk tillväxt** | | | |
| Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter. | | | |
| Nettoomsättning för jämförbara enheter, Mkr | 9 599,8 | 9 101,0 | 8 428,3 |
| Föregående års nettoomsättning, Mkr | 8 519,2 | 8 914,9 | 8 326,5 |
| Organisk tillväxt | 12,7% | 2,1% | 1,2% |
| **Resultat per aktie** | | | |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. | | | |
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr | 543,9 | 406,2 | 381,5 |
| Antal aktier, millioner st | 208,0 | 208,0 | 208,0 |
| Resultat per aktie | 2,61 | 1,95 | 1,83 |
| **Rörelsemarginal** | | | |
| Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. | | | |
| Rörelseresultat, Mkr | 769,8 | 676,7 | 625,7 |
| Nettoomsättning, Mkr | 9 634,5 | 8 519,2 | 8 914,9 |
| Rörelsemarginal | 8,0% | 7,9% | 7,0% |
| **Rörelseresultat (EBIT)** | | | |
| Resultat före finansiella poster och skatt, Mkr | 769,8 | 676,7 | 625,7 |
| **Soliditet** | | | |
| Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen. | | | |
| Justerat eget kapital, Mkr | 3 853,5 | 3 330,1 | 3 084,7 |
| Balansomslutning, Mkr | 8 472,4 | 6 955,5 | 7 099,9 |
| Solidet | 45,5% | 47,9% | 43,4% |

# NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

| | 2021/22 maj–apr | 2020/21 maj–apr | 2019/20 maj–apr |
|---|---|---|---|
| **Sysselsatt kapital** | | | |
| Balansomslutning minus icke räntebärande skulder. | | | |
| Balansomslutning, Mkr | 8 472,4 | 6 955,5 | 7 099,9 |
| Icke räntebärande skulder, Mkr | 2 197,5 | 1 795,6 | 1 710,4 |
| Sysselsatt kapital | 6 274,9 | 5 159,9 | 5 389,5 |
| **Tillväxt** | | | |
| Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning. | | | |
| Nettoomsättning, Mkr | 9 634,5 | 8 519,2 | 8 914,9 |
| Föregående års nettoomsättning, Mkr | 8 519,2 | 8 914,9 | 8 326,5 |
| Tillväxt | 13,1% | -4,4% | 7,1% |

| | 2021/22 maj–apr | 2020/21 maj–apr | 2019/20 maj–apr |
|---|---|---|---|
| **Vinstmarginal** | | | |
| Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning | | | |
| Resultat efter finansiella poster, Mkr | 741,7 | 564,0 | 543,7 |
| Nettoomsättning, Mkr | 9 634,5 | 8 519,2 | 8 914,9 |
| Vinstmarginal | 7,7% | 6,6% | 6,1% |

# Om hållbarhetsredovisningen

Systemairs hållbarhetsredovisning publiceras årligen och är en integrerad del av årsredovisningen. Den visar en sammanställning av företagets räkenskaper och förvaltning samt beskriver hur företaget under året har arbetat med de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna. Vid beslut om hållbarhetsredovisningens innehåll har Systemair utgått från GRI:s principer om väsentlighet, kommunikation med intressenterna, hållbarhetssammanhang samt fullständighet. Systemairs väsentlighetsanalys beskrivs på sidan 104. Hållbarhetsredovisningen utgör också Systemairs lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i årsredovisningslagen. Omfattningen av hållbarhetsredovisningen framgår av GRI-indexet på sidan 107–109 samt redogörelsen för EU:s Taxonomi på sid 105. Hållbarhetsredovisningen har inte granskats av Systemairs revisorer. För redovisningen av EU:s Taxonomi har en begränsad översyn utförts av Systemairs revisorer. Vi utvärderar löpande behovet av denna typ av granskning men har i nuläget inte tagit något beslut om att förändra nuvarande metod. På sidan 110 framgår det att revisorerna konstaterat att Systemair upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport. Hållbarhetsredovisningen följer Systemairs räkenskapsår och omfattar därmed perioden 1 maj 2021–30 april 2022. Den föregående redovisningen publicerades i augusti 2021.

## FÖRUTSÄTTNINGAR OCH AVGRÄNSNINGAR

Den information som redovisas i hållbarhetsredovisningen avser samtliga bolag som redovisas i not 1 på sidorna 69–72, eventuella organisatoriska avgränsningar nämns i anslutning till redovisad information. Många av våra hållbarhetsaspekter har en påverkan utanför Systemairs juridiska ramar, exempelvis hos våra kunder, leverantörer eller lokala samhällen. Vi redovisar löpande i hållbarhetsredovisningen var respektive hållbarhetsaspekt har en direkt påverkan, både innanför och utanför bolagets gränser.

## STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet är Systemairs koncernchef, ansvaret för framdrift och uppföljning är delegerad till personer i koncernledningen beroende på funktionsansvar. Varje hållbarhetsområde har tillhörande nyckeltal där funktionsansvariga direkt underställda koncernledningen har ett operativt ansvar för utveckling, implementering och uppföljning av prioriterade frågor inom fokusområdet. Det finns även en global hållbarhetschef som har ansvar att driva hela hållbarhetsarbetet framåt, säkerställa att det utvecklas samt rapportering i koncernens hållbarhetsredovisning.

Som en viktig bas för vårt hållbarhetsarbete finns en uppförandekod som är ett uttryck för Systemairs ställning i frågor som rör socialt ansvar, affärsetik, miljö samt hälsa och säkerhet. Ett flertal av Systemairs största fabriker är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001:2015, totalt 10 av 29 anläggningar. Vår interna kontrollmiljö för hållbarhetsområdet innefattar både ekonomisk uppföljning och kontroll från Production Board, koncernens centrala organisation för produktionsutveckling. Granskningar innefattar både hälsa och säkerhet, miljö och energianvändning genom våra KPI:er samt genomlysning av möjlig effektiviseringsprocess. Vid varje granskning skapas en rapport som sedan följs upp i bolagets ledningsfunktioner. På sidan 40–41 finns även en riskanalys av hållbarhetsarbetet presenterat.

## INTRESSENTDIALOG

Systemairs intressenter består framförallt av ägare, finansiärer, kunder, medarbetare, leverantörer och samhället i stort. Det finns många forum där vi har en löpande dialog med våra intressenter kring hållbarhetsfrågor. Aktieägare har möjlighet att föra fram synpunkter till ledning och styrelse vid bolagsstämman. Systemairs medarbetare kan genom medarbetarundersökning och via vårt intranät kommentera och ställa frågor till ledningen. Medarbetare kan även diskutera och få information om arbetsmiljöfrågor eller företagsrelaterade frågor genom arbetsmiljökommittéer och sin närmaste chef. Vi för även en löpande dialog med våra kunder om hållbarhetsrelaterade frågor, något som blir allt viktigare för många av våra kunder.

## VÄSENTLIGHETSANALYS

I början av 2020 genomförde Systemair en väsentlighets-analys. Analysen genomfördes i fyra moment: en inledande benchmark inklusive konkurrentutblick för att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor, ett arbetsmöte för att avgöra Systemairs interna bedömning av hållbarhetsfrågornas sociala, miljömässiga och ekonomiska påverkan, intervjuer och enkätundersökning samt ett avslutande arbetsmöte med ledningsgrupp.

De två första momenten låg till grund för ett frågeformulär som distribuerades till Systemairs intressenter. Svarande fick rangordna de hållbarhetsfrågor som de ansåg ha störst påverkan på beslut och bedömningar som de gör relaterat till Systemair. Totalt deltog 1 154 personer – varav 14 kunder, 1 131 anställda och 10 investerare – i enkätundersökningen och 3 investerare intervjuades. Intressentgruppernas svar viktades för att ge en rättvis bild av resultatet.

I det avslutande arbetsmötet med ledningsgruppen vägdes respondenternas prioritering av hållbarhetsfrågorna mot Systemairs interna bedömning av hållbarhetsfrågornas ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan.

## BAKGRUNDSDATA FÖR GRI-INDIKATORER

Rapportering av hållbarhetsdata från Systemairs dotterbolag görs genom ett centralt system där varje data är tydligt definierad för att minska risken för felrapportering. Inrapporterad data analyseras för att antingen kompletteras eller justeras vid behov. Analysen innefattar flertalet steg för att säkerställa komplett och korrekt data. Nedan redogörs för eventuella antaganden och omvandlingsfaktorer som använts för att ta fram Systemairs GRI-indikatorer.

### Energi

Vi följer årligen upp energianvändningen i vår verksamhet.

### Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollet

*Scope 1*

Omfattar utsläpp från inköpt naturgas, eldningsolja, gasol, fordonsbränsle och övrigt (<1%). Emissionsfaktorer för 2021/22: DEFRA. Emissionsfaktorer för 2020/21: IPCC 2006.

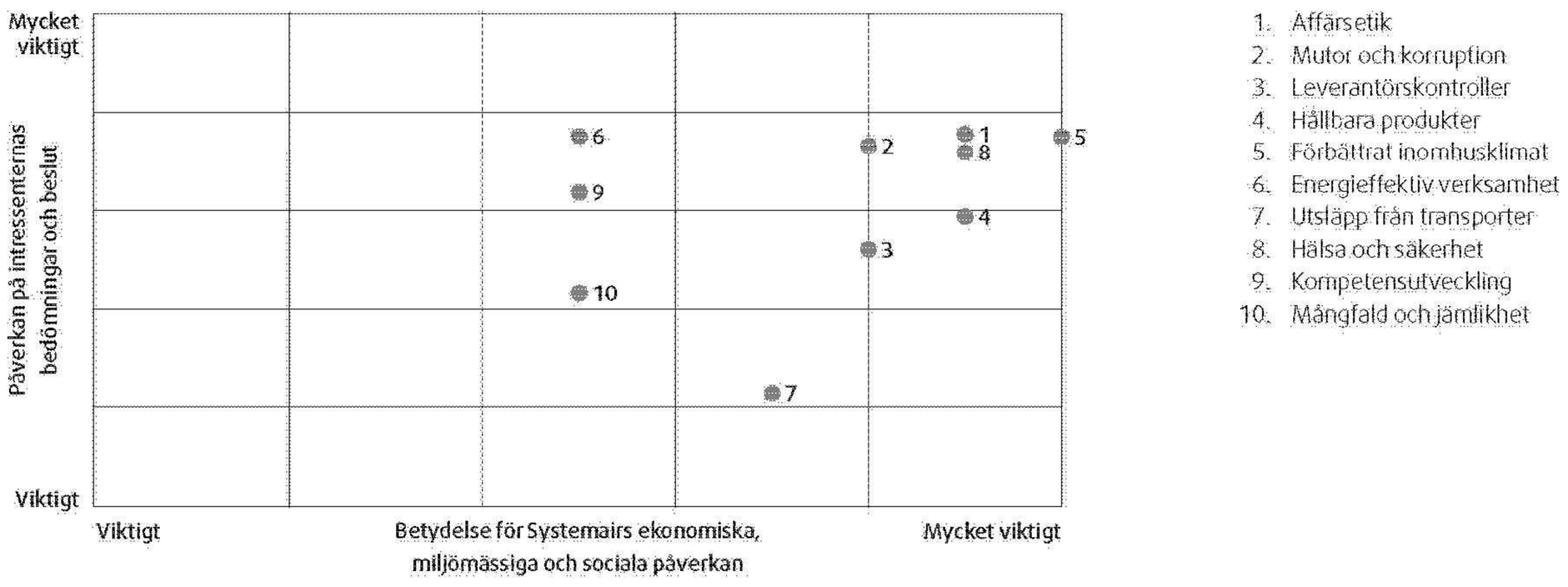
*Scope 2*

Omfattar el och fjärrvärme. Utsläppsfaktorer el: Faktiska utsläpp från våra energileverantörer. När utsläppsfaktorer ej varit tillgängliga har landsmedel använts, så kallade location-based. För 2021/22 och 2020/21 användes emissionsfaktorer från Carbonfootprint, 2020. Länder som ej finns med i denna rapport hämtades från Climate Transparency, 2021, för 2021/22 och från Ecometrica, 2011, för 2020/21. Utsläppsfaktorer fjärrvärme för 2021/22: Energiföretagen (2020) och EU-28 Residential Heat Supply and Consumption (2020), 2020/21: Miljöfaktaboken 2011.

*Scope 3*

Systemair arbetar med att kartlägga utsläpp i scope 3.

## Väsentlighetsanalys




1. Affärsetik
2. Mutor och korruption
3. Leverantörskontroller
4. Hållbara produkter
5. Förbättrat inomhusklimat
6. Energieffektiv verksamhet
7. Utsläpp från transporter
8. Hälsa och säkerhet
9. Kompetensutveckling
10. Mångfald och jämlikhet

# EU:s Taxonomi

På relativt kort tid har Europakommissionen arbetat fram och publicerat EU:s Taxonomiförordning. Det är en så kallad grön taxonomi och avsikten är även att senare publicera en social taxonomi. Den gröna taxonomin ska spela en viktig roll för att hjälpa EU att skala upp hållbara investeringar och genomföra EU:s Green Deal. På så sätt ska det skapas en tydlighet för investerare att flytta kapital dit det behövs som mest. För detta räkenskapsår är det krav på att redovisa tre nyckeltal som visar hur stor del av företagets verksamhet som omfattas av de första två miljömål som publicerats inom förordningen. Nyckeltalen tas fram genom ett klassificeringssystem innehållande en lista över miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. För Systemair är detta främst förknippat med den ekonomiska verksamheten 3.5. Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader. I varje ekonomisk verksamhet finns specifika tekniska kriterier som anger vad som är miljömässigt hållbart och inte.

Systemair rapporterar nedan inom första miljömålet vars syfte är att begränsa klimatförändringarna, inom den gröna taxonomins andra miljömål rapporteras inget. För att identifiera vilken omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas har en kartläggning genomförts med taxonomins tekniska kriterier i beaktande. Tolkningar har gjorts där taxonomin i dagsläget är tvetydig eller ofullständig. För det tekniska kriteriet inom 3.5. som syftar till energieffektiv ventilation (i) hänvisas endast till en förordning som främst omfattar konsumentprodukter. I dagsläget finns ingen EU-standard för icke-konsumentprodukter inom ventilation gällande energiklassmärkning, i denna redovisning har en vedertagen standard inom ventilationsbranschen använts från Eurovent Certita Certification. Produkter som godkänts med denna certifiering har tolkats som att de omfattas av taxonomin. I de fall produkter inte har denna certifiering har produkter med energiåtervinning tolkats som att de omfattas av taxonomin. Energiåtervinning anses vara en utav de viktigaste teknikerna inom ventilation för att kraftigt minska den totala energianvändningen för värme och kyla i byggnader och därmed också för att undvika stora utsläpp av växthusgaser.

| Nyckeltal | Totalt (Mkr) | Andel ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin | Andel ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin |
|---|---|---|---|
| Omsättning | 9 634 | 42% | 58% |
| Kapitalutgifter | 428 | 54% | 46% |
| Driftsutgifter | 151 | 50% | 50% |

## Redovisningsprinciper

Redovisningen omfattar alla Systemairs bolag som är hel- eller majoritetsägda.

**Omsättning**
Redovisningen baseras på ekonomisk verksamhet som anses omfattas i kategorin 3.5. Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader samt 7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning. Inom 3.5. har enbart omsättning från produkter använts som rapporteringsunderlag innebärande att tillbehör, till exempel ventilationskanaler, och reservdelar inte inkluderats. Produkter som anses omfattas har kartlagts på artikelnivå i det centrala affärssystem som används av merparten av Systemairs bolag, motsvarande cirka 77 procent av den totala externa omsättningen. I resterande bolag har produkter identifierats av expertis inom varje bolag baserat på samma instruktioner för produkter identifierade i det centrala affärssystemet. Samtliga bolag har rapporterat in sin externa nettoomsättning i samband med årsbokslutet för att undvika dubbelrapportering. Verksamhet inom kategorin 7.3. utgör en mindre andel av den totala omsättningen, i brist på tillräckligt detaljerade data har den taxonomi-omfattade andelen estimerats baserad på extern nettoomsättningen för serviceverksamhet i relation till andel omfattad extern nettoomsättning i 3.5. för respektive bolag.

**Kapitalutgifter**
Systemair redovisar sina kapitalutgifter enligt IFRS, bestående av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt leasing. För att bedöma taxonomi-omfattade kapitalutgifter ska investeringar genomförda under verksamhetsåret bedömas utifrån ifall de kan associeras med taxonomi-omfattade produkter eller ifall de omfattas av de ekonomiska verksamheterna 7.3., 7.4., 7.5. eller 7.6.[1] Varje bolag har utifrån denna definition och anpassade instruktioner identifierat andel av investeringar genomförda under året som är taxonomi-omfattade och rapporterat detta. För att undvika dubbelallokering har investeringar först bedömts ifall de anses tillhöra 7.3.–7.6., resterande har sedan bedömts utifrån om de helt eller delvis associeras till en taxonomi-omfattad produkt. För leasing har av förenklingsskäl varje bolags taxonomi-omfattade omsättningsfördelning använts som beräkningsnyckel. Hänsyn har även tagits för eventuella taxonomi-omfattade tillägg i materiella och immateriella tillgångar som härrör från rörelseförvärv. Goodwill har ej inkluderats då det inte omfattas av IAS 38 som sätter definitionen för taxonomins immateriella tillgångar.

**Driftsutgifter**
Enligt taxonomins definition av driftsutgifter inkluderas direkta utgifter som relateras till forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Denna definition utgör den totala basen för att beräkna de taxonomi-omfattade driftsutgifterna. Varje bolag har utifrån taxonomins definition och anpassade instruktioner identifierat och rapporterat dess totala bas för driftsutgifter. På grund av brist på tillräckligt detaljerad information, för att i detalj avgöra taxonomi-omfattade driftsutgifter, har varje bolags taxonomi-omfattade omsättningsfördelning använts som beräkningsnyckel.

[1] Enligt Annex 1 Taxonomiförordningen: 7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning; 7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser kopplade till byggnader); 7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och utrustning för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda; 7.6. Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik.

# UN Global Compact

Den lagstadgade års- och hållbarhetsredovisningen utgör även Systemairs Communication on Progress (CoP) för UN Global Compact. Systemair stödjer UN Global Compact sedan 2021 och har åtagit att aktivt främja och respektera de 10 principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Nedan hänvisas till vilka avsnitt som beskriver åtgärder, utveckling och resultat inom respektive prioriterat område för att förbättra integrationen av de 10 principerna i affärsstrategin, kulturen och den dagliga verksamheten. Särskilt ska framhävas att Systemairs uppförandekod uppdaterats under året för att innehålla alla 10 principer med specifik hänvisning i koden. I avsnittet VD har ordet, sid 2–3, framhäver VD och koncernchef Systemairs stöd till UN Global Compacts syfte.

| UN Global Compacts prioriterade områden | Avsnitt och sidhänvisning |
|---|---|
| **Mänskliga rättigheter** | • Vårt hållbarhetsarbete, sid 25<br>• Hållbarhetsramverk, sid 26–27<br>• Ansvarsfullt företagande, sid 28–29 |
| **Arbetsrätt** | • Vårt hållbarhetsarbete, sid 25<br>• Hållbarhetsramverk, sid 26–27<br>• Ansvarsfullt företagande, sid 28–29<br>• Hållbar arbetsplats, sid 30–33 |
| **Miljö** | • Vårt hållbarhetsarbete, sid 25<br>• Hållbarhetsramverk, sid 26–27<br>• Ansvarsfullt företagande, sid 28–29<br>• Hållbar verksamhet, sid 34–35<br>• Hållbara produkter, sid 36–37 |
| **Antikorruption** | • Hållbarhetsramverk, sid 26–27<br>• Ansvarsfullt företagande, sid 28–29 |

COMMUNICATION ON PROGRESS

UN GLOBAL COMPACT

This is our **Communication on Progress** in implementing the Ten Principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

# GRI-index

Systemair redovisar sitt hållbarhetsarbete enligt de internationella riktlinjerna Global Reporting Initiative (GRI) Standards, nivå Core.

| GRI Standard / Upplysning | | Avsnitt, sida | Kommentar |
|---|---|---|---|
| **GRI 102: GENERELLA UPPLYSNINGAR** | | | |
| **Organisationsprofil** | | | |
| 102-1 | Organisationens namn | • Not 1, sid 69 | |
| 102-2 | Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster | • Hälsosam inomhusluft, insida omslag<br>• Bättre luft där du är, sid 4–5<br>• Vårt värdeskapande, sid 10–11<br>• Våra varumärken, baksida | |
| 102-3 | Lokalisering av huvudkontor | • Förvaltningsberättelse, sid 52<br>• Not 37, sid 96 | |
| 102-4 | Länder där organisationen är verksam | • Systemairs marknadsområden, sid 14–17<br>• Moderna och välinvesterade produktionsanläggningar, sid 22–23<br>• Förvaltningsberättelse, sid 52<br>• Not 4, sid 75–76<br>• Not 30, sid 91–93 | |
| 102-5 | Ägarstruktur och juridisk form | • Aktie och aktieägare, sid 38–39 | |
| 102-6 | Marknadsnärvaro | • Systemairs marknadsområden, sid 14–17<br>• Not 4, sid 75–76 | |
| 102-7 | Organisationens storlek | • Hälsosam inomhusluft, insida omslag<br>• Vårt värdeskapande, sid 10–11<br>• Ett globalt företag, sid 16–17<br>• Information om anställda, sid 32<br>• Förvaltningsberättelse, sid 52<br>• Not 11, sid 78–79<br>• Not 30, sid 91–93 | |
| 102-8 | Information om anställda och andra arbetare | • Information om anställda, sid 32 | |
| 102-9 | Leverantörskedjan | • Vårt värdeskapande, sid 10–11<br>• Hållbarhetsramverk, sid 26–27<br>• Ansvarsfullt företagande, sid 28–29 | |
| 102-10 | Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja | • VD har ordet, sid 2–3<br>• Förvaltningsberättelse, sid 52–57 | |
| 102-11 | Försiktighetsprincipens tillämpning | • Ansvarsfullt företagande, sid 28–29 | Systemair följer svensk miljölagstiftning. I syfte att identifiera och förebygga negativa miljökonsekvenser, utför Systemair obligatoriska riskanalyser där försiktighetsprincipen beaktas. |
| 102-12 | Externa stadgor, principer och initiativ | • Effektiv produktutveckling med samarbete i fokus, sid 20–21<br>• Hållbarhetsramverk, sid 26–27<br>• Hållbara produkter, sid 36–37 | |
| 102-13 | Medlemskap i organisationer | • Ansvarsfullt företagande, sid 28–29<br>• Effektiv produktutveckling med samarbete i fokus, sid 20–21 | |
| **Strategi och analys** | | | |
| 102-14 | Kommentar från senior beslutsfattare | • Vd har ordet, sid 2–3 | |
| 102-15 | Huvudsaklig påverkan, risker, och möjligheter | • Decentraliserad produktion ger fördelar, sid 18–19<br>• Moderna och välinvesterade produktionsanläggningar, sid 22–23<br>• Effektiv produktutveckling med samarbete i fokus, sid 20–21<br>• Vårt hållbarhetsarbete, sid 25<br>• Hållbarhetsramverk, sid 26–27<br>• Riskhantering, sid 40–41<br>• Not 2, sid 73–74 | |
| **Etik och integritet** | | | |
| 102-16 | Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande | • Ansvarsfullt företagande, sid 28–29 | Se även Systemairs Uppförandekod som finns tillgänglig på https://group.systemair.com/se |
| 102-17 | Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter gällande etikfrågor | | En visselblåsarfunktion finns upprättad där ärenden kan anmälas anonymt. |
| **Bolagsstyrning** | | | |
| 102-18 | Struktur för bolagsstyrning | • Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-19 | Delegering av beslutsfattande | • Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104<br>• Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-20 | Ledningsansvar för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor | • Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104 | |
| 102-21 | Rådfråga intressenter angående ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor | • Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104 | |

# GRI-INDEX

| GRI Standard / Upplysning | | Avsnitt, sida | Kommentar |
|---|---|---|---|
| 102-22 | Sammansättning av det högsta styrande organet och dess kommittéer | · Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-23 | Ordförande för det högsta styrande organet | · Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-24 | Nominering och val av det högsta styrande organet | · Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-25 | Intressekonflikter | · Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-26 | Styrelsens roll i att definiera syfte, värderingar och strategi | · Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-27 | Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet | · Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46<br>· Styrelse, sid 48–49 | |
| 102-28 | Utvärdering av det högsta styrande organets prestation | · Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-29 | Identifiering och hantering av ekonomisk, miljömässig och social påverkan | · Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104<br>· Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-30 | Effektiviteten hos processer för riskhantering | · Riskhantering, sid 40–41<br>· Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-31 | Granskning av ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor | · Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104<br>· Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-32 | Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning | · Bolagsstyrningsrapport, sid 42–44<br>· Finansiella rapporter, sid 97 | |
| 102-33 | Kommunikation av kritiska angelägenheter | · Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-34 | Typ av och totalt antal kritiska angelägenheter | · Korruptionsincidenter, sid 29 | |
| 102-35 | Ersättningspolicyer | · Not 11, sid 78–79 | |
| 102-36 | Process för att fastställa ersättningar | · Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-37 | Intressenters delaktighet i ersättningar | · Bolagsstyrningsrapport, sid 42–46 | |
| 102-38 | Årliga totala kompensationsförhållandet | · Not 11, sid 78–79 | Systemair har inte fullt ut kartlagt kompensationsförhållandet i koncernen. |
| 102-39 | Procentuell ökning av det årliga totala kompensationsförhållandet | | Systemair har inte fullt ut kartlagt kompensationsförhållandet i koncernen. |
| **Intressentrelationer** | | | |
| 102-40 | Lista på intressentgrupper | · Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104 | Systemair har identifierat kunder, ägare och investerare samt medarbetare som de viktigaste intressenterna baserat på hur mycket de påverkas av eller påverkar Systemair. |
| 102-41 | Överenskommelse om kollektiva förhandlingar | · Andel anställda med kollektivavtal, sid 32 | |
| 102-42 | Identifiering och urval av intressenter | · Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104 | I samband med arbetet för att ta fram en väsentlighetsanalys genomfördes en enkätundersökning bland Systemairs intressenter. Utöver dessa specifika enkäter finns många andra forum där vi har en löpande dialog med våra intressenter kring hållbarhetsfrågor. Aktieägare har möjlighet att föra fram synpunkter till ledning och styrelse vid bolagsstämman.<br>Systemairs medarbetare kan genom medarbetarundersökning och via vårt intranät kommentera och ställa frågor till ledningen. Medarbetare kan även diskutera och få information om arbetsmiljöfrågor eller företagsrelaterade frågor genom arbetsmiljökommittéer och sin närmaste chef. Vi för även en löpande dialog med våra kunder om hållbarhetsrelaterade frågor, något som blir allt viktigare för många av våra kunder. |
| 102-43 | Metod för samarbeten med intressenter | | |
| 102-44 | Viktiga frågor och angelägenheter som lyfts fram | | |
| **Redovisningsmetod** | | | |
| 102-45 | Enheter inkluderade i den konsoliderade finansiella redovisningen | · Not 1, sid 69–72 | |
| 102-46 | Process för att fastställa redovisningens innehåll och frågornas omfattning | · Not 1, sid 69–72 | |
| 102-47 | Lista på väsentliga frågor | · Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104 | |
| 102-48 | Förändringar i tidigare rapporterad information | · Not 1, sid 69–72 | Data för energianvändning 2020/21 har justerats, sid 35.<br>Viss data om anställda har justerats för 2020/21, sid 32–33. |
| 102-49 | Redovisningsförändringar | · Not 1, sid 69–72 | |
| 102-50 | Redovisningsperiod | · Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104 | |
| 102-51 | Datum för senaste redovisning | · Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104 | |
| 102-52 | Redovisningscykel | · Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104 | |
| 102-53 | Kontaktperson för frågor om redovisningen | | Lee Morgan, Global Sustainability Manager, lee.morgan@systemair.com |
| 102-54 | Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards | · Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104 | |
| 102-55 | GRI-index | · Sid 107–109 | |
| 102-56 | Externt bestyrkande | · Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104 | Systemairs hållbarhetsredovisning är inte externt granskad. |

| GRI Standard / Upplysning | | Avsnitt, sida | Kommentar |
|---|---|---|---|
| **GRI 103: HÅLLBARHETSSTYRNING 2016** | | | |
| 103-1 | Beskrivning av väsentliga frågor och dess avgränsningar | • Hållbarhetsramverk, sid 26–27<br>• Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104 | |
| 103-2 | Hållbarhetsstyrning och dess komponenter | • Hållbarhetsramverk, sid 26–27<br>• Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104 | |
| 103-3 | Utvärdering av hållbarhetsstyrningen | • Hållbarhetsmål, sid 9<br>• Hållbarhetsramverk, sid 26–27<br>• Om hållbarhetsredovisningen, sid 103–104 | |
| **SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 200: Ekonomi** | | | |
| **GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016** | | | |
| 201-1 | Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde | • Sid 29 | |
| 201-2 | Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter som en följd av klimatförändringar | • Riskhantering, sid 40–41 | Endast risker presenterade. Systemair planerar för att redovisa risker och möjligheter enligt TCFD |
| 201-3 | Fastställda förmånsplaner och andra pensionsplaner | • Förvaltningsberättelse, sid 54–56<br>• Not 1, sid 71<br>• Not 11, sid 78–79<br>• Not 27, sid 89–91 | |
| 201-4 | Ekonomiskt stöd mottaget från regeringen | • Not 1, sid 72 | |
| **GRI 205: Anti-korruption 2016** | | | |
| 205-3 | Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder | • Sid 29 | |
| **GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016** | | | |
| 206-1 | Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning | • Sid 29 | |
| **SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 300: Miljö** | | | |
| **GRI 302: Energi 2016** | | | |
| 302-1 | Energianvändning inom den egna organisationen | • Sid 35 | |
| 302-4 | Minskning av energianvändning | • Sid 35 | |
| **GRI 303: Vatten och utloppsvatten 2018** | | | |
| 303-3 | Vattenuttag | • Sid 35 | |
| **GRI 305: Utsläpp 2016** | | | |
| 305-1 | Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1) | • Sid 35 | |
| 305-2 | Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2) | • Sid 35 | |
| **GRI 307: Miljömässig lagefterlevnad 2016** | | | |
| 307-1 | Avvikelser gentemot miljölagstiftning och förordningar | • Sid 29 | |
| **GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016** | | | |
| 308-1 | Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier | • Sid 29 | |
| **SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 400: Socialt** | | | |
| **GRI 401: Anställning 2016** | | | |
| 401-1 | Nyanställningar och personalomsättning | • Sid 32 | |
| **GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018** | | | |
| 403-9 | Arbetsrelaterade skador | • Sid 33 | |
| 403-10 | Arbetsrelaterad ohälsa | • Sid 33 | |
| **GRI 404: Träning och utbildning 2016** | | | |
| 404-1 | Genomsnittlig utbildning i timmar per år och anställd | • Sid 33 | |
| 404-3 | Andel av anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling | • Sid 33 | |
| **GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016** | | | |
| 405-1 | Mångfald i ledningar och bland medarbetare | • Sid 33 | |
| **GRI 406: Icke-diskriminering 2016** | | | |
| 406-1 | Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder | • Sid 33 | |
| **GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016** | | | |
| 414-1 | Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier | • Sid 29 | |
| **GRI 2019: Samhällsekonomisk efterlevnad 2016** | | | |
| 419-1 | Avvikelser mot lagar och förordningar inom det sociala och ekonomiska området | • Sid 29 | |

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

**Till bolagsstämman i Systemair AB, org.nr 556160-4108**

**Uppdrag och ansvarsfördelning**
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 1 maj 2021–30 april 2022 på sidorna 24–37, 40–41 och 105 för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen..

**Granskningens inriktning och omfattning**
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

**Uttalande**
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.
Ernst & Young AB

**Johan Holmberg**
Auktoriserad revisor

# Årsstämman

Årsstämma i Systemair hålls torsdagen den 25 augusti 2022, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, i Skinnskatteberg.

Fabriksvisning för dem som så önskar, äger rum i anslutning till stämman med samling kl. 13.00 vid Systemair Expo på Näsvägen 3, Skinnskatteberg.

**Rätt att delta samt anmälan**
Rätt att delta i stämman har den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen onsdagen den 17 augusti 2022 och har anmält sitt deltagande i stämman till bolaget senast onsdagen den 17 augusti 2022 kl. 15.00.

Anmälan ska ske antingen via formulär på: group.systemair.com/se/registration/, per telefon 0222-440 00 eller via post till Systemair AB, Receptionen, 739 30 Skinnskatteberg. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefon, eventuella biträden (högst två) och antal aktier uppges. Observera även att eventuellt deltagande i fabriksvisningen bör anmälas samtidigt. Aktieägare, som företräds genom ombud, ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbsida group.systemair.com/se/ och kan även beställas genom att kontakta receptionen. Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande handling som styrker firmateckning. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar måste vara tillgängliga vid årsstämman, och bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, vara bolaget tillhanda senast onsdagen den 17 augusti 2022. Fullmakt måste uppvisas i original.

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltarens försorg låta inregistrera aktierna i sitt eget namn, så att vederbörande är registrerad i aktieboken på avstämningsdagen onsdagen den 17 augusti 2022. Sådan registrering kan vara tillfällig. Det innebär att aktieägaren måste underrätta sin förvaltare i god tid före nämnda datum.

**Fullständig kallelse**
Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats group.systemair.com/se.

**Kalender**

| | |
|---|---|
| 25 augusti 2022 | Delårsrapport Q1 (maj–juli 2022/23) |
| 8 december 2022 | Delårsrapport Q2 (augusti–oktober 2022/23) |
| 9 mars 2023 | Delårsrapport Q3 (november–januari 2022/23) |
| 8 juni 2023 | Delårsrapport Q4 (februari–april 2022/23) |
| 31 augusti 2023 | Årsstämma, samtidigt publiceras Q1 2023/24 |

Varumärket **Systemair** omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, produkter för luftkonditionering och ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Systemair har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter.

Med varumärket **Frico** erbjuder Systemair helhetslösningar med produkter för luftburen uppvärmning och vi är marknadsledande inom luftridåer och luftburen värme i Europa. Frico finns representerat i 70 länder via dotterbolag eller distributörer. Varumärket står för 80 års samlad erfarenhet av att utveckla produkter som ger kunderna behagligt inomhusklimat.

Under vårt varumärke **Fantech** utvecklar, konstruerar och marknadsför vi ventilationslösningar i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter. Varumärket Fantech använder vi för bostadsmarknaden medan varumärket Systemair används för kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.

**Menerga** är ett marknadsledande varumärke i Europa för ventilationsaggregat inom segmenten simhallar, precisionsventilation och datacenterkyla. Bolaget grundades 1980 och produkterna marknadsförs i hela Europa med Tyskland som största marknad.

Systemair AB augusti 2022 E8297 | Produktion: Systemair i samarbete med Hallvarsson & Hallvarsson. Foto: Andreas Lundberg, Systemair.

Systemair AB
Industrivägen 3
739 30 Skinnskatteberg

Tel 0222-440 00
mailbox@systemair.se
www.systemair.com