LOGENT
SUPPORTING LOGISTICS

20251216041129

Års och hållbarhets redovisning 2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseordförande i SSCP Lager TopCo AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2024-06-27

Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2025-11-30

Dario Aganovic
Styrelseordförande

SSCP Lager TopCo AB
Org nr: 559109-9204

20251216041130

SUPPORTING LOGISTICS

2024



Års- och hållbarhets redovisning

SSCP Lager TopCo AB

Corp. ID No. 559109-9204

20251216041311

Innehåll

Året i korthet 2
Segment och affärsområden 3
Logents värdegrund 8
VD-ord 9
Förvaltningsberättelse 11
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer 13
Hållbarhetsrapport 15
Finansiella rapporter 28
Noter till koncernredovisningen 33
Noter till moderbolaget 61
Styrelsens undertecknande 65
Revisionsberättelse 66
Fördjupad hållbarhetsinformation 69
Rapportering enligt EU-taxonomin 2024 75

Året i korthet

2800 medarbetare

2280 miljoner SEK i omsättning*

Stark nordisk närvaro:

- **20** logistik siter
- **8** produktionslogistik siter
- **3** hamnar
- **7** tullkontor
- **13** bemanningskontor

Globala transportnät

*2024 nettoomsättning



20251216041132

Segment och affärsområden

LOGISTICS OPERATIONS

Warehousing

Logent skapar skräddarsydda och skalbara logistiklösningar. Med bred och heltäckande kompetens genomför vi utvecklingsprojekt och etablering av logistikfastigheter, samtidigt som vi skapar och driver effektiva driftlösningar. Vår expertis omfattar lagerutveckling, projektledning, automatiserade lösningar, kontinuerlig förbättring, optimering och effektivitet.

Production Logistics

Logent är drift- och utvecklingspartner inom produktionslogistik. Vi optimerar produktionsflöden och produktionsnära logistik för ökad effektivitet och kostnadsbesparing och gör den till en konkurrenskraftig fördel.

Ports & Terminals

Logent är expert inom hamn- och terminaldrift. Vi driver och utvecklar hamn- och terminalverksamheter för maximal effektivitet och tillförlitlighet. Med vår erfarenhet och expertis tar vi verksamheter till nya nivåer.

LOGISTICS SERVICES

Transport Management

Logent är en oberoende partner med ett globalt nätverk. Vi specialiserar oss på transportoptimering och tar hand om utvecklingen, administrationen och kontrollen av dina gods- och materialströmmar. Med vårt fokus på effektivitet och pålitlighet ser vi till att transportprocessen är optimal för att möta kunders affärsbehov.

Customs

Logent är en heltäckande leverantör av tulltjänster. Vi tillhandahåller skräddarsydda tullhanteringslösningar för att säkerställa smidiga tullprocesser för alla typer av försändelser. Med vår expertis och dedikation hanterar vi alla tullrelaterade frågor så att kunden kan fokusera på kärnverksamheten.



STAFFING

Staffing & recruitment

Logent är en partner för bemanning inom logistik, lager, produktionsindustri och administration. Vi specialiserar oss på att tillhandahålla kompetent och pålitlig personal för att möta specifika behov. Med vår breda erfarenhet och noggranna urvalsprocesser ser vi till att kunden får rätt personal på plats, oavsett om det är temporärt eller långsiktigt.

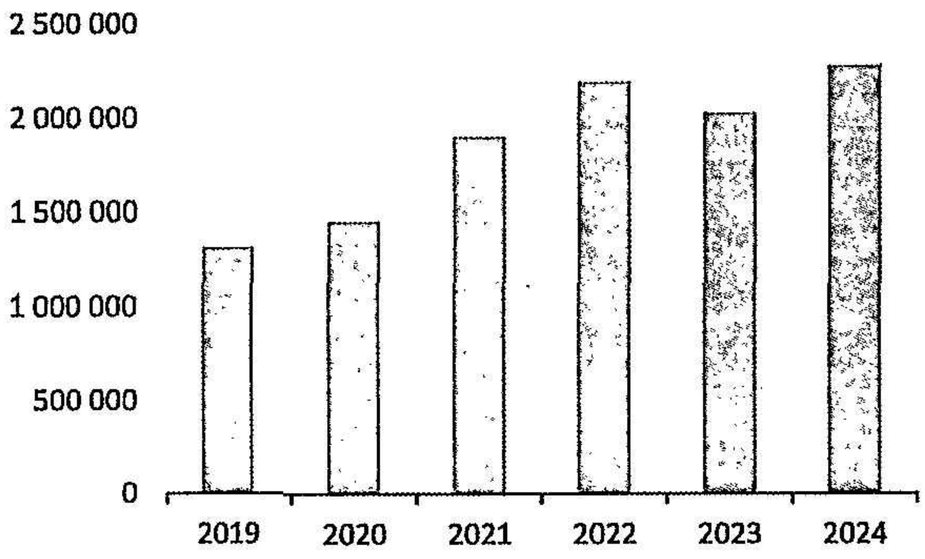




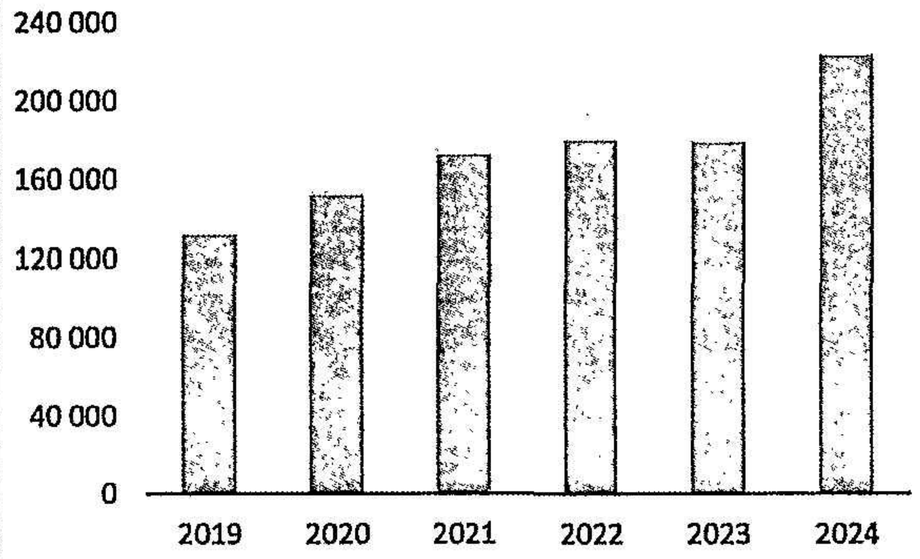
20251216041133

Framgångsrik navigering genom makroekonomiskt utmanande miljö

Omsättning



Justerat EBITDA



Omsättning per segment



EBITDA per segment



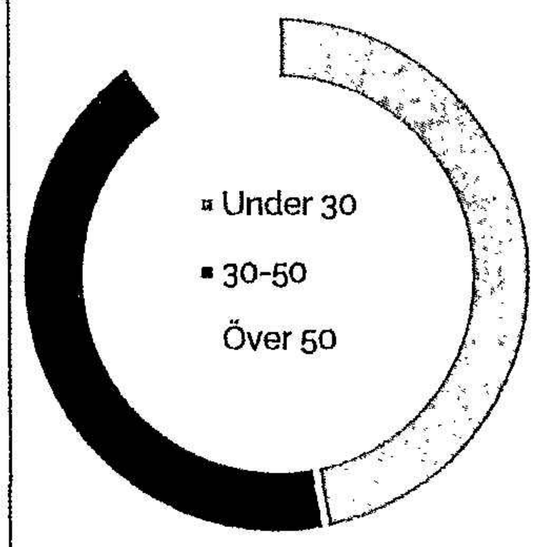
Nyckeltal

Belopp i KSEK	2024	2023
Nettoomsättning	2 279 628	2 028 994
Tillväxt %	12%	-8%
EBITDA	404 070	261 893
EBITA	230 667	159 594
Justerat EBITDA	223 295	179 121
Justerat EBITA	204 395	169 591
Justerat EBITDA-marginal, %	9,8%	8,8%
Rörelseresultat	81 496	87 779
Årets resultat	-53 443	-32 757
Operativt kassaflöde	257 719	22 850
Nettoskuld	1 384 742	1 256 777
Justerad nettoskuld	846 972	885 148
Justerat EBITDA	3,8x	5,0x

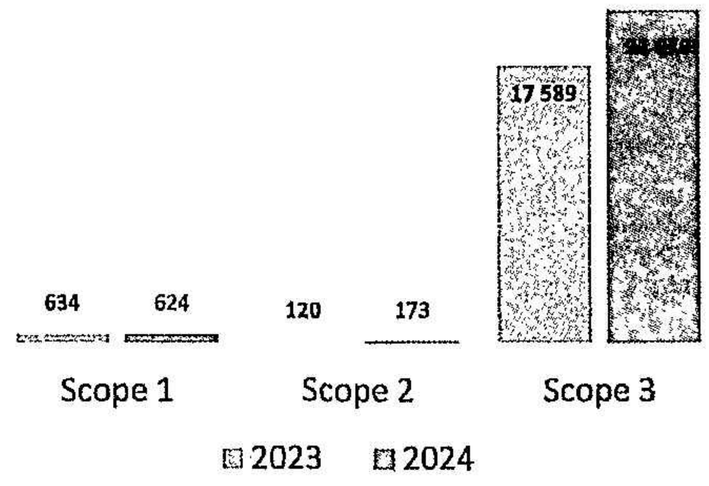
Ny marknad - Belgien



Antal anställda per ålderskategori



Direkta CO_2e-utsläpp i ton



20251216041134

2024: Expansion, tillväxt och hållbar utveckling

Under 2024 fortsatte Logent sin framgångsrika tillväxtresa, framför allt genom utveckling av de två strategiska förvärven i Finland och Nederländerna. Företaget vann ett kontrakt med Volvo Cars för etablering av deras logistikcenter in Gent. Detta projekt med Volvo Cars stärker vår position som deras viktig logistikpartner och markerar Logents etablering i Belgien, vår sjätte marknad i Europa. Ser man framåt, är Logent fokuserat på att utveckla sina partnerskap, förbättra kundvärdet och stärka sin position i logistikbranschen under 2025.

Q1 Expansion, tillväxt och hållbar satsning

Logent inledde 2024 starkt med ökad försäljning, där expansionen i Finland och Nederländerna balanserade volymnedgångar och stärkte marginalerna.

Den finska verksamheten utmärkte sig med hög industriaktivitet och ett stort underhållsprojekt vid Olkiluoto 3 kärnkraftverk. Samtidigt etablerades tullverksamhet i Finland med ett nytt kontor i Rauma hamn.

Logent fortsätter satsa på hållbarhet, där flytten av Bubblerooms returhantering från Baltikum till Borås minskat transportavstånd, växthusgasutsläpp och optimerat logistiken.

Q2 Fortsatt tillväxt och strategiska satsningar

Logent stärkte sin tillväxt under andra kvartalet, med expansion i Finland och Nederländerna som vägde upp utmaningar inom e-handeln.

I april togs företagets lager i Eskilstuna för Beijer i drift, och ett nytt samarbete inleddes med Volvo Group i Arvika.

Hållbarhetsarbetet fortsatte med en lyckad pilot för NA-KD, som flyttar returhanteringen till Sverige för lägre kostnader och minskad miljöpåverkan.

Q3 Nya samarbeten och tjänster

Under kvartalet etablerade Logent's Tullverksamhet en stark position inom den norska fiskeriindustrin genom ett samarbete med Grieg Seafood. Vår Transport Management verksamhet inledde ett globalt partnerskap med SAS för att optimera deras lagerhantering med en ny tjänst "stock level management". Logent inledde samarbete för etablering av ett nytt logistikcenter för Saab i Linköping.

Logent fortsatte sin satsning på hållbarhet och innovation, bland annat genom en uppskalning av returhantering för NA-KD och pågående AI-piloter för att driva kostnadseffektivisering och kvalitetskontroll. Företaget stärkte även sitt fokus på medarbetarnöjdhet och uppnådde flera viktiga kvalitetscertifieringar på koncernnivå.

Q4 Geografisk expansion till Belgien

Under kvartalet ingick Logent ett nytt partnerskap med Volvo Cars för att etablera en produktionslogistikanläggning i Gent, Belgien. Detta är en viktig milstolpe som tar Logent till ett sjätte land och är en viktig byggsten i Logents tillväxtstrategi i Benelux-regionen.

På den negativa sidan påverkades Logent av NA-KD:s rekonstruktion och Beijer Byggmaterial beslut att insourca sina operationer.

20251216041135

Globala trender

De globala trenderna påverkar och omformar förhållandena för länder, samhällen och marknader. Det är viktigt att vi säkerställer att vi agerar och möter dessa trender på ett sätt som påverkar både oss och vår omgivning.

Logent har identifierat fem globala trender som vi ser har och kan komma att ha påverkan på vår affär. De globala trenderna innebär både utmaningar och möjligheter och har därför varit viktiga aspekter att ta i beaktande när vi identifierat strategiska områden. För att säkerställa att vi tar vara på möjligheterna och arbetar med utmaningarna bemöts varje trend inom minst ett av våra strategiska områden, läs mer om Logents uppdaterade strategi på sida 7.

Strategiska områden: People Planet Partner

AUTOMATION

Automatisering av arbetsprocesser skapar nya arbetssätt och möjliggör effektivisering, säkrare arbetsplatser och minskad miljöpåverkan.

KLIMATOMSTÄLLNING

Logistikbranschen står för en stor andel av de globala utsläppen. Det kommer att krävas investeringar och förändrade arbetssätt att bedriva logistik.

OSÄKERT GEOPOLITISKT LANDSKAP

Leverantörskedjor har påverkats av de senaste årens globala händelser. Logistik-branschen är en central del i detta och får därmed också en potentiell viktig roll.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Kompetensförsörjning och utveckling är en av de viktigaste aspekterna, inte minst när det sker stora förändring på marknaden. Med många logistikaktörer på samma ort, medför det ibland utmaningar då det kan bli svårare att hitta rätt kompetens i hög konkurrens.

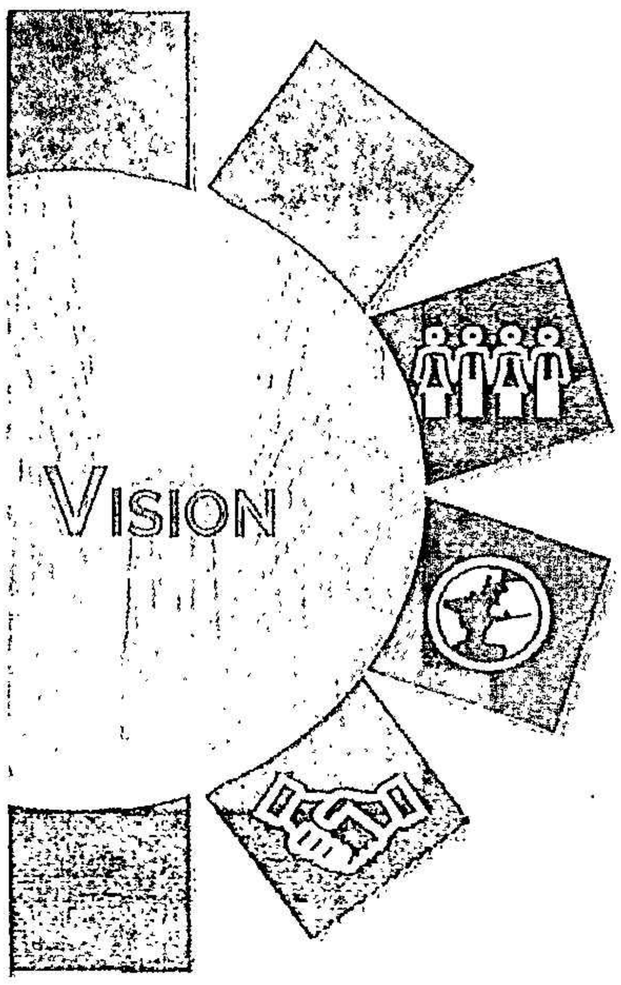
DIGITALISERING OCH AI

Handeln har blivit digital och förändrade köpmönster ger förändrade logistikflöden. Digitalisering och AI skapar nya arbetssätt och möjliggör effektivisering.

20251216041136

Strategi med fokus på hållbarhet

För att nå Logents koncernövergripande vision har vi identifierat tre strategiska områden, People, Planet och Partner. För respektive strategiskt område har vi utvecklat ambitiösa mål som vi styr verksamheten mot visionen. Under 2024 har vidareutveckling av lokala strategier anpassade efter verksamheten, i syfte att nå våra övergripande mål implementerats.



LOGENT
SUPPORTING LOGISTICS

Vi skapar framtidens logistiklösningar

-för våra kunder, våra medarbetare, samhället och miljön

PEOPLE

Logent ska vara en attraktiv och trygg arbetsplats för alla, våra fokusområden är:

- Mångfald, jämställdhet och inkludering
- Hälsa och välbefinnande
- Arbetsmiljö och säkerhet
- Karriär och kompetensutveckling

PLANET

Logent ska minimera vår egen och kundernas klimatpåverkan, våra fokusområden är:

- Minimera CO_2e-utsläpp från den egna verksamheten
- Möjliggöra för kunder att minska CO_2e-utsläpp
- Energianvändning
- Avfallshantering
- Vattenanvändning
- Hållbar design

PARTNER

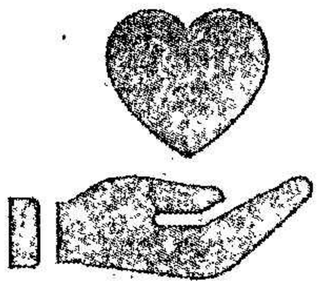
Kontinuerligt utveckla vår verksamhet för att uppnå högsta kundupplevelse och säkerställa våra kunders kundlöften, våra fokusområden är:

- Kvalitet
- Agilitet
- Innovation
- Automation
- Relationer
- Expertis
- Effektivitet

20251216041137

Logents värdegrund

Logents värdegrund är en central del av företagets identitet och styr hur vi agerar och fattar beslut. Dessa värderingar fungerar som en vägledning för hur vi bedriver verksamheten och hur våra medarbetare förväntas agera i olika situationer. De hjälper till att forma företagets kultur och styr hur vi uppfattas av omvärlden. Här är några skäl till att företaget har valt dessa värderingar:

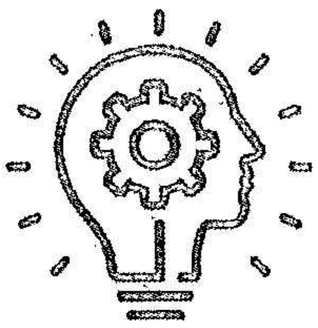


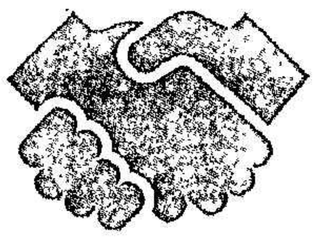
OMTANKE

Genom att visa omtanke om människor, miljön och samarbetspartners visar Logent sitt engagemang för hållbarhet och långsiktighet. Detta skapar en positiv företagskultur och bygger förtroende hos kunder och samarbetspartners.

INNOVATION

Genom att prioritera expertis och nytänkande strävar Logent efter att alltid hitta de bästa och mest effektiva lösningarna för sina kunder. Detta hjälper oss att ligga i framkant och möta nya utmaningar och behov på marknaden.



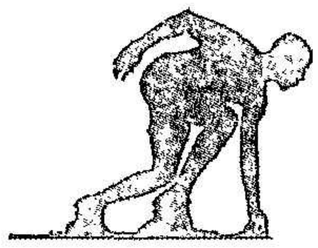


PÅLITLIGHET

Att hålla vad de lovar och ta ansvar är grundläggande för att bygga långsiktiga relationer med kunder och samarbetspartners. Genom att visa pålitlighet bygger vi förtroende och lojalitet.

HANDLINGSKRAFT

Genom att vara flexibla och snabba att agera kan Logent hantera förändringar och utmaningar på ett effektivt sätt. Detta gör oss konkurrenskraftiga och anpassningsbara i en snabbrörlig marknad.



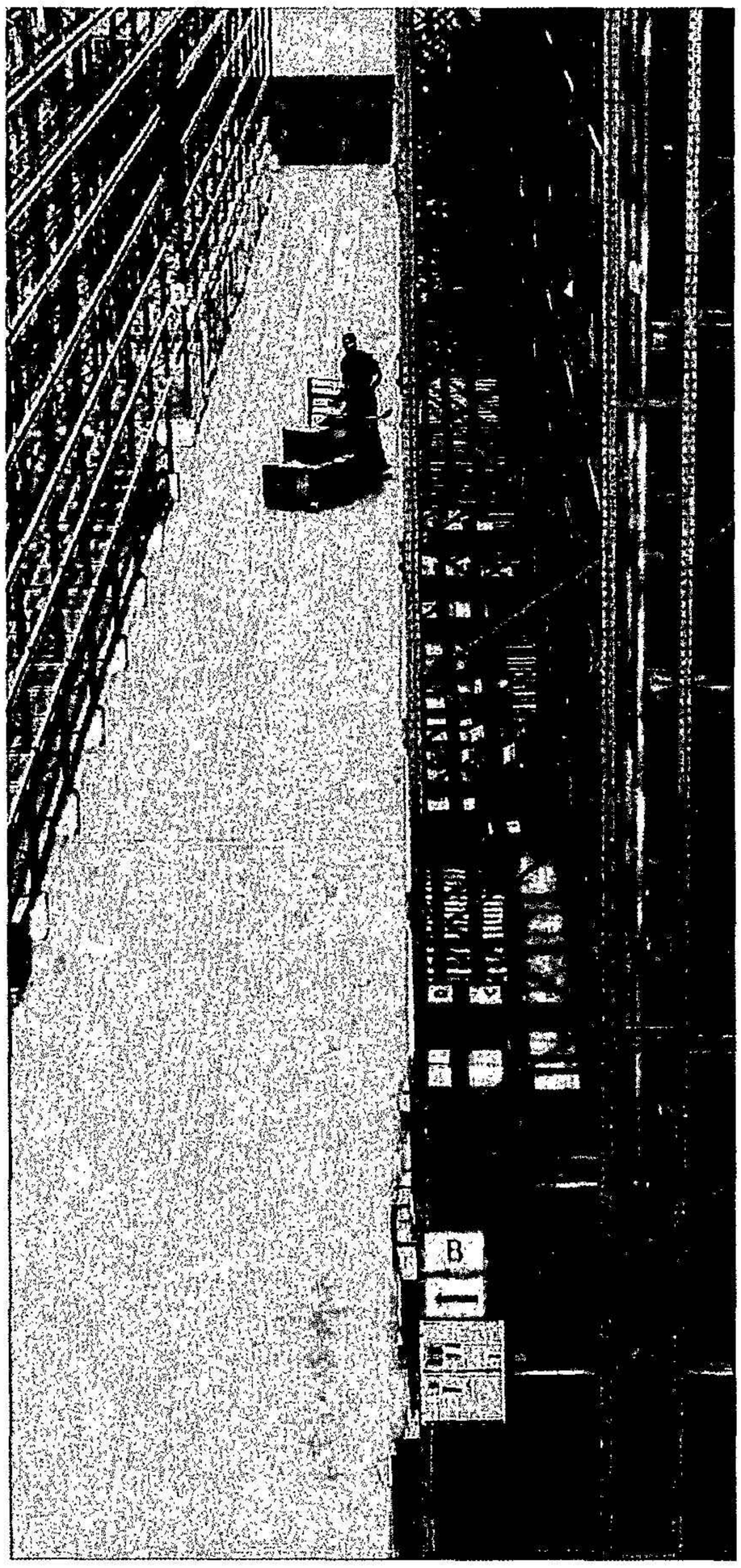
20251216041138

VD-ord

2024 har varit ännu ett händelserikt år som präglades av osäkerhet och turbulens i omvärlden. Trots det har Logent visat motståndskraft och kunnat stärka positionen på logistikmarknaden med flera operativa verksamheter, utökat tjänsteutbud och ytterligare ett partnerskap där vi växer med befintlig kund in på en ny geografisk marknad.

Vår omvärld har präglats av flera geopolitiska spänningar och konflikter, och vi har sett en fortsatt osäkerhet på den finansiella marknaden. Vi är naturligtvis inte opåverkade av vare sig lågkonjunktur eller geopolitisk osäkerhet men tack vare en diversifierad kundportfölj, ett brett tjänsteutbud och en geografisk spridning över flera länder så har den totala verksamheten varit motståndskraftig mot det ekonomiska läget i omvärlden.

Finansiellt sett levererade Logent 12% tillväxt och en stärkt lönsamhet under 2024, där justerad EBITDA-marginal ökade från 8,8% till 9,8%. Detta trots rådande osäkerheter på marknaden. Den förbättrade marginalen är ett direkt resultat av vårt målmedvetna arbete med Operational Excellence och en genomgripande kostnadsmedvetenhet i hela organisationen. Dessa insatser har gett oss den anpassningsförmåga som krävs för att framgångsrikt navigera i en föränderlig marknad.



Geografisk expansion

Under det gångna året har ett stort fokus varit att utöka tjänsteutbudet på fler geografiska marknader. Vi har bland annat etablerat vår verksamhet för Tull och Transport Management i Finland vilket är viktiga plattformar för fortsatt tillväxt. Vi tecknade ett nytt partnerskapsavtal med Volvo Cars under fjärde kvartalet om att etablera en produktionslogistikanläggning i Gent, Belgien. Detta är en viktig milstolpe som tar Logent till ett sjätte land, och är en viktig byggsten för Logents tillväxtstrategi i Beneluxregionen.

20251216041139

Utökade förtroenden och nya partnerskap

Under 2024 lanserade Logent två nya partnerskap med returhantering för Bubbleroom och NA-KD, där båda e-handelsaktörerna tagit tillbaka sin returhantering till Sverige med lägre kostnad och minskade klimatavtryck som ett resultat.

Vi utökade partnerskapet med Volvo Group där en ny site etablerades i Arvika för Volvo Construction Equipment. Vi stärkte positionen inom tullbranschen genom uppstarten av partnerskapet med Grieg Seafood där Logent växer sitt tullerbjudande för hantering av tulltjänster kopplat till odlad lax.

Logent ingick även nytt partnerskap med Scandinavian Airlines där en ny lösning som inkluderar lagerstyrning stärker bolagets erbjudande inom lagerhanteringstjänster. Detta kompletterar 4PL-lösningen, och vi nu kan erbjuda våra kunder en bredare helhetslösning till deras försörjningskedja genom att optimera både transportlogistiken samt säkerställa optimala lagernivåer.

Viktiga prioriteringar

Under 2025 kommer Logent att behålla den strategiska inriktningen med fokus på skräddarsydda logistiklösningar. Vi kommer lägga extra vikt vid proaktiv utveckling, öka kundvärde och utöka aktiviteter för försäljning. Genom att vara kundcentrerade och handlingskraftiga ökar vi vår förmåga att driva hållbar tillväxt och innovation, samt stärker positionen ytterligare på logistikmarknaden.

Trots de utmaningar som både politisk och ekonomisk oro medför, står vi fast vid vårt engagemang för hållbarhet. Vi är särskilt stolta över att vi, även i dessa turbulenta tider, fortsätter att sätta höga mål och arbetar målmedvetet med långsiktiga hållbarhetslösningar. Under 2024 har vi tagit ett viktigt steg genom att ansluta oss till Science Based Targets initiative (SBTi), ett globalt ramverk för att sätta vetenskapligt baserade klimatmål i linje med Parisavtalet. Samtidigt har vi fortsatt att prioritera våra medarbetare genom att stärka HR-arbetet med flera strategiska initiativ som främjar deras utveckling och engagemang.

Vi vill rikta ett stort tack till avgående VD Linda Aidanpää som lagt grunden för det arbete vi nu tar vid. Jag är stolt över de gemensamma framgångar vi har uppnått inom Logent under året. Dessa prestationer ger oss en solid grund att stå på och bygga vidare från, vilket ger oss goda förutsättningar för fortsatt framgång under de kommande åren. Jag ser fram emot ett 2025 där alla fantastiska kollegor kommer vara nyckeln för att vi tillsammans ska lyckas!



Joel Engström, VD



20251216044140

Förvaltningsberättelse

SSCP Lager TopCo AB, org.nr: 559109-9204

Styrelsen för SSCP Lager TopCo AB, med säte i Stockholm får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2024 till 31 december 2024.

Information om verksamheten

SSCP Lager TopCo AB och dess dotterföretag ('Logent') är ett logistikföretag som är verksamma i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Nederländerna. Logent är en oberoende logistikpartner med möjlighet att erbjuda verkliga helhetslösningar för hela logistikkedjan. Vår styrka är hanteringen och effektiviseringen av de processer som logistikintensiva företag behöver och använder sig av. Logent grundades 2006 och var initialt ett tillväxtbolag, framförallt inom Bemanning. Koncernen ställde om till ett nytt fokus på kontraktslogistik och inte minst dedikerade lösningar, vilket har visat sig vara ett starkt koncept då koncernen idag är marknadsledande i Norden. Koncernen har visat på en kraftig resultatförstärkning sedan 2016 och har sedan andra halvåret av 2018 även visat en stark tillväxt. Logent verkar inom kontraktlogistik utgörandes av tjänster inom lagerdrift, produktionslogistik, transport management, tullhantering och hamn samt inom bemanning och rekrytering.

Logent är en oberoende logistikpartner som tillhandahåller skräddarsydda logistiklösningar för våra kunder. Våra styrkor är vår kompetens och vår förmåga att designa, implementera och operera logistiklösningar med hög kvalitet och hög effektivitet baserade på våra kunders behov.

Vårt uppdrag är att bli våra kunders pålitliga partner för det dagliga logistikbehovet och långsiktig logistikutveckling för att stödja deras långsiktiga mål.

Vi bryr oss om våra kunder, våra anställda, våra samhällen, miljön och våra ägare. Integritet, mångfald, effektivitet och ständig förbättring är Logents kärnvärden och fungerar som vägledande principer i vårt dagliga arbete.

Moderbolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i dotterbolag. Moderbolaget tillhandahåller även vissa koncerngemensamma tjänster åt övriga koncernbolag.

Ägarförhållanden

SSCP Lager TopCo AB ägs per 31 december 2024 till 96,20% av SSCP Lager Holdings S.C.A. med säte i Luxemburg. Övriga andelar ägs av lednings- och nyckelpersoner inom Logent koncernen. SSCP Lager TopCo AB ingår i en koncern där bolaget upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Omsättning

Omsättningen för helåret 2024 uppgick till 2 280 MSEK vilket innebär en ökning med 12% jämfört med föregående år (2 029 MSEK).

Segmentet Logistics Operations redovisade en omsättning på 1 500 MSEK vilket innebär en ökning om 13% jämfört med föregående år (1 331 MSEK).

Inom segmentet Logistics Services uppgick omsättningen till 545 MSEK vilket innebär en ökning med 27% jämfört med föregående år (430 MSEK).

Segmentet Staffing redovisade en omsättning på 234 MSEK vilket innebär en minskning med -12% jämfört med föregående år (267 MSEK).

Resultat

Justerat rörelseresultat exklusive effekt av IFRS 16 uppgick för helåret 2024 till 223 MSEK (179 MSEK). Den justerade marginalen, EBITDA exklusive IFRS16, uppgick till 9,8% (8,8%). Den ökade marginalen förklaras till stor del av förändring i intäktsmix samt positiv marginalutveckling inom Logistics Operations och tullverksamhet inom Logistics Services.

För segmentet Logistics Operations, uppgick justerat EBITDA exklusive IFRS 16 till 187 MSEK (154 MSEK). Marginalen uppgick därmed till 12,5% (11,6%). Den starkare marginalen förklaras av ett kontinuerligt arbete med operationell excellens som resulterar i effektivare verksamhet samt omställning av kundmixen

För segmentet Logistics Services, uppgick justerat EBITDA exklusive IFRS 16 till 40 MSEK (29 MSEK). Marginalen stärktes från 6,8% 2023 till 7,3% 2024. Den stärkta marginalen förklaras av tillväxten inom affärsområdet Customs.

För segmentet Staffing, uppgick justerat EBITDA exklusive IFRS 16 till -4 MSEK (-4 MSEK). Justerad EBITDA marginal exklusive IFRS 16 uppgick till -1,6% (-

20251216041

1,6%). Den negativa EBITDA är ett resultat av lägre volymer på grund av en generell minskning av efterfrågan på flexibel personal under året.

Likviditet och finansiell ställning

Operationellt kassaflöde uppgick 2024 till 258 MSEK (23 MSEK). Huvudskälen för högre kassaflöde är förbättringar i resultatet och rörelsekapitalet. Lägre räntekostnader har också bidragit positivt under 2024.

Nettoskulden exklusive IFRS 16 uppgick till 849 MSEK (887 MSEK).

Väsentliga händelser under året

Under 2024 fortsatte Logent sin framgångsrika tillväxtresa framför allt genom utveckling av dom två strategiska förvärv i Finland och Nederländerna

Under första kvartalet etablerades tullverksamhet i Finland med ett nytt kontor i Rauma hamn.

Under årets första två kvartal inledde Logent nya partnerskap för returhantering med Bubbleroom och NA-KD. Genom att flytta returhanteringen tillbaka till Sverige har båda e-handelsföretagen sänkt sina kostnader och minskat sitt klimatavtryck.

Under fjärde kvartalet ingick Logent ett nytt partnerskapsavtal med Volvo Cars för att etablera en produktionslogistikanläggning i Gent, Belgien. Detta markerar en viktig milstolpe och innebär att Logent nu etablerar sig i sitt sjätte land – en central del av bolagets tillväxtstrategi i Beneluxregionen.

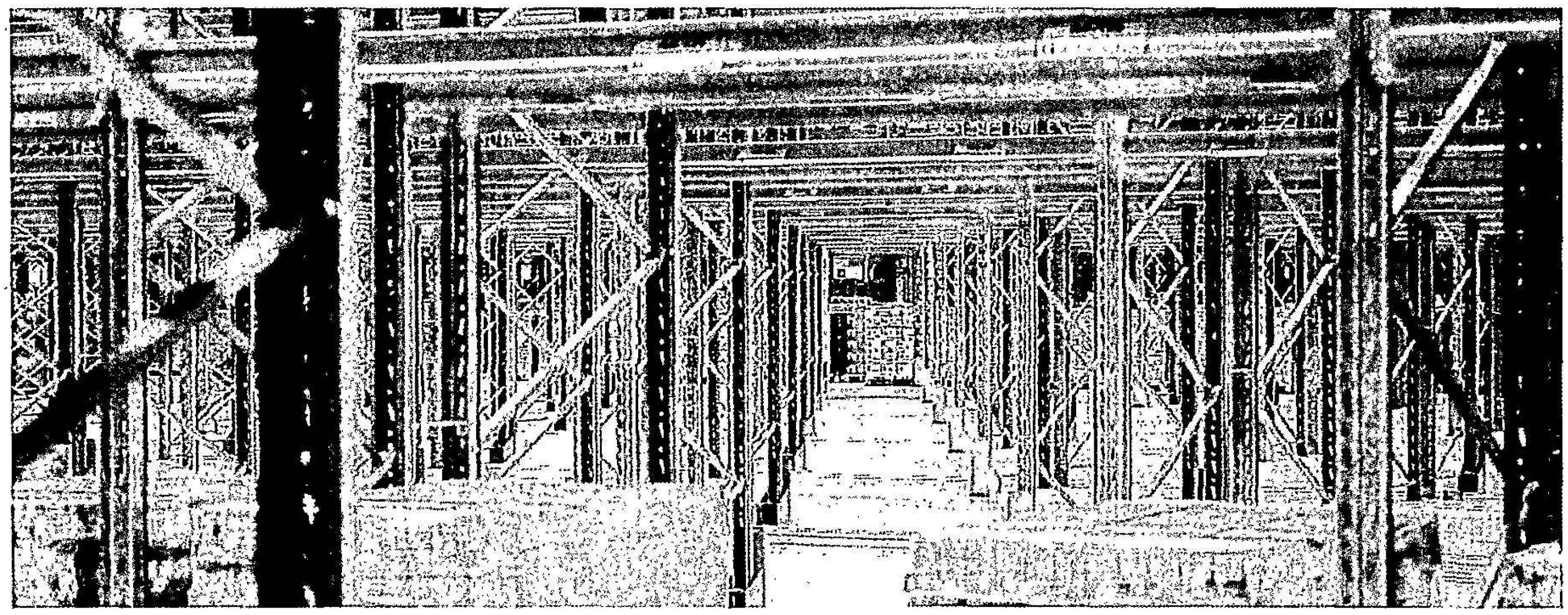
Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 10 februari 2025 tillträder Joel Engström som koncernchef. Joel har tidigare lett Logent's största affärsområde, Logistics Operations, och tar med sig gedigen erfarenhet och ledarskap in i sin nya roll.

Göteborgs Hamn har, genom en offentlig upphandling, valt en ny operatör för sin fordons- och RoRo-terminal, som för närvarande drivs av Logent. Övergången till den nya operatören är planerad till februari 2026.

BMI Group har beslutat att lämna den norska marknaden och har inlett en rekonstruktionsprocess för sitt norska bolag. Som en del av denna omställning kommer företaget successivt att avveckla sin lagerverksamhet i Norge under 2025.

Beijer Byggmaterial har begärt att insourca verksamheten från och med den 1 april.



20251216041442

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Risker relaterat till makroekonomiska faktorer och cyklisk efterfrågan

Koncernen är genom dess olika rörelsesegment aktiva inom logistikmarknaden. Likt övriga bolag verksamma inom logistikmarknaden är koncernen påverkad av den generella finansiella och politiska situationen på såväl global, lokal och regional nivå. Den generella efterfrågan för logistiktjänster följer vanligtvis utvecklingen i bruttonationalprodukt ('BNP') och nivåerna av handelsvolymer inom de geografiska regioner där koncernen erbjuder sina logistiktjänster. Koncernen är därmed främst beroende av utvecklingen i BNP och den relaterade utvecklingen i handelsvolymer i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Nederländerna samt utvecklingen i de geografiska regioner och marknader där koncernens kunder verkar då efterfrågan av koncernens logistiktjänster i slutändan påverkas av efterfrågan av dess kunders produkter. Mot bakgrund av ovanstående finns en risk att sådan minskning i efterfrågan på koncernens logistiktjänster kan påverka verksamheten, rörelseresultatet och koncernens finansiella ställning.

Risker relaterade till geopolitisk situation

De pågående konflikterna i Ukraina och Mellanöstern har påverkat leveranskedjorna och transportsektorn negativt. Även om koncernen inte har upplevt några betydande effekter på grund av kriget i Ukraina eller konflikten i Mellanöstern, kan koncernens verksamhet komma att påverkas negativt i framtiden om de nuvarande geopolitiska spänningarna och konflikterna skulle bestå, vilket skulle kunna påverka bland andra kapitalmarknaderna såväl som global handel inklusive transportsektorn och leveranskedjor.

Den nuvarande geopolitiska situationen med osäkerhet på marknaden främst driven av den nya amerikanska administrationen kan påverka Logents kunders verksamhet och hur det kommer att förändra deras logistikflöden i framtiden

Risker relaterade till ändrad inflationstakt

Osäkerheten i omvärlden har ökat under det senaste året till följd av hög inflation och störningar i leverantörskedjor. Den höga inflationen har påverkat Logent genom högre räntekostnader, energikostnader och drivmedelskostnader. Logent arbetar aktivt med mitigerande åtgärder och har hittills lyckats hantera dessa kostnadsökningar på ett bra sätt.

Osäkerheten och den högre inflationen har också påverkat köpkraften hos befolkningen vilket generat lägre volymer för vissa av Logents kunder.

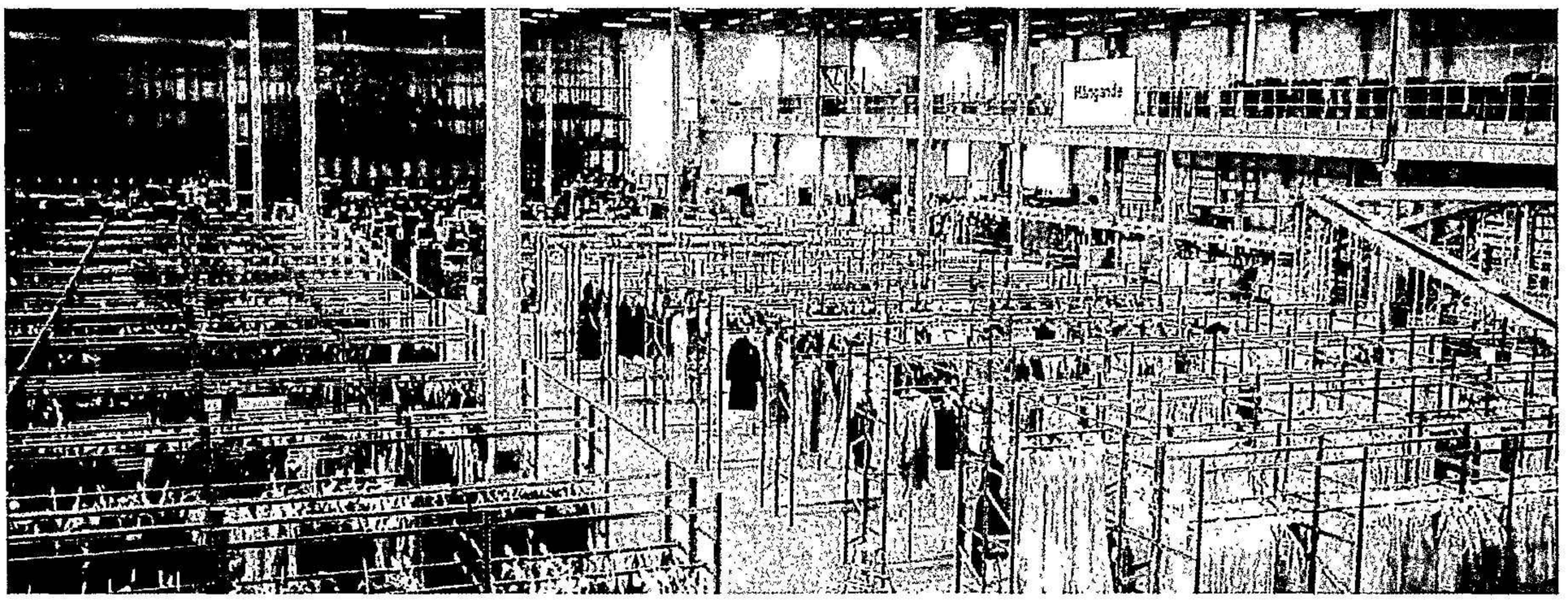
Logent bevakar dessa omvärldsfaktorer samt de volym och kostnadsökningar som det medför noggrant och står redo att agera ifall så krävs.

Prognos

SSCP Lager TopCo AB lämnar inga prognoser.

Transaktioner med närstående

SSCP Lager TopCo AB har ett aktieägarlån till dotterbolaget SSCP Lager MidCo AB som uppgick till 487 MSEK per 31a december 2024.



20251216041143

Förslag till disposition av vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	679 708 352
Balanserat resultat	153 138 683
Årets resultat	54 512 095
Balanseras i ny räkning	**887 359 130**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas	0
i ny räkning överförs	887 359 130
Kronor	**887 359 130**

20251216041144

Hållbarhetsrapport

Vi skapar framtidens logistiklösningar, för våra kunder, våra medarbetare, samhället och miljön. Vi sätter upp tydliga och mätbara mål för vår affärsverksamhet liksom för vårt sociala och miljömässiga hållbarhetsarbete i strävan efter att utvecklas som företag. Tillsammans med våra kunder och samarbetspartners hittar vi skräddarsydda logistiklösningar med fokus på att ta kunderna närmare sina målsättningar.

Vår styrka är vår kompetens och vår erfarenhet av att designa, implementera och drifta kvalitativa och effektiva logistikösningar anpassade efter våra kunders behov. Att skapa hållbara logistiklösningar är betydelsefullt både för oss, våra kunder, övriga intressenter och för att säkerställa fungerande samhällen. Vårt mål är att bli befintliga och nya kunders naturliga samarbetspartner för dagliga och långsiktiga logistikbehov. Detta möjliggörs genom de viktiga byggstenarna i vår värdegrund Omtanke, Innovation, Pålitlighet och Handlingskraft samt våra tydliga fokusområden People, Planet, Partner. Hållbarhet är avgörande för att vi ska nå våra mål och fortsätta utvecklas som bolag.

I tider som präglats av politisk och ekonomisk instabilitet är vi extra stolta över att vi fortsätter hålla höga ambitionsnivåer och bedriver ett långsiktigt hållbarhetsarbete. Under 2024 har vi tagit nästa steg och anslutit oss till Science Based Targets initiative (SBTi). Vi har fortsatt den viktiga satsningen på HR och medarbetarna genom flertalet initiativ. Vi har även tagit fram koncerngemensamma styrkort där hållbarhet nu blivit en ännu tydligare naturlig del i det operativa arbetet.

Hållbarhetsarbete styrs av försiktighets- och hushållningsprincipen vilket innebär att vi arbetar aktivt för att minska vår negativa påverkan på miljö och människor samt främjar en effektiv och hållbar användning av resurser. Fördjupad information kring hållbarhetsarbetet går att läsa på sidorna 71–76.

LOGENTS HÅLLBARHETSMÅL

- **Öka mångfald och jämställdheten på alla positioner inom organisationen**
- **Noll antal allvarliga olyckor**
- **Noll fall av diskriminering och sexuella trakasserier**
- **2030 ska vi vara klimatneutrala för de utsläpp som genereras inom den egna verksamheten (scope 1 och 2)**
- **Minska energianvändning med 20% per omsatt kr (basår 2021)**



20251216041145

Koncernövergripande styrning

Logent arbetar för att hållbarhet ska vara en integrerad och naturlig del av verksamheten. Arbetet styrs av den koncernövergripande strategin gemensamma policys, riktlinjer, målsättningar och handlingsplaner. Inom alla affärsområden finns ett operationellt ansvar avseende implementering, delegering, uppföljning och återrapportering till hållbarhetsansvarig samt ledningsgruppen.

Styrelsen är ytterst ansvarig för Logents hållbarhetsarbete, och ledningsgrupp tillsammans med hållbarhetsansvarig beslutar kring det strategiska arbetet. Styrelsemöten hålls varannan månad och rapporteringen av det koncernövergipande arbetet sker kvartalsvis. Hållbarhetsansvarig tillhör de centrala funktionerna inom koncernen och ansvarar för hela koncernens hållbarhetsarbete. I rollen ingår att stötta de olika verksamheterna i deras arbete, tillsammans med HR genomföra kvartalsvisa uppföljningar av alla verksamheter och framtagandet av både koncerngemensamma och verksamhetsspecifika färdplaner för måluppfyllnad. Genom kontinuerlig utbildning ska alla medarbetare i koncernen förstå hur de i sin affärsroll påverkar Logents hållbarhetsarbete och hur varje medarbetare spelar en nyckelroll för att nå verksamhetens mål. För att vägleda alla medarbetare att agera i linje med bolagets ställningstagande, strategi och målsättning har riktlinjer och policys definierats och implementerats.

Under 2024 har vi arbetat vidare med implementeringen av de koncernövergripande målen och infört styrkort för respektive affärsområde och verksamhet. Syftet är att tydligare bryta ner målen så at respektive arbetsplats vet hur dem bidrar till den övergripande målsättningen och mer aktivt kan arbeta med lokala åtgärder och handlingsplaner. Verksamheterna följs upp kvartalsvis och styrkorten är även den del av budgetprocessen.

FN:s globala mål

Logent stödjer FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling (SDG). Utifrån vår affärsmodell, geografiska närvaro, möjlighet till att kunna påverka och påverkan av vår omvärld har vi valt att fokusera mer på fem av SDG:erna. Logent strävar efter att vara ett ledande exempel inom dessa områden som går i linje med vår nya strategi och våra målsättningar.









20251216041146

People

Varje år sysselsätter Logent nästan 3000 personer med olika bakgrund. Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång och att vara en inkluderande och attraktiv arbetsgivare är vår högsta prioritet. Vi är stolta över vår stora mångfald och vet att den gör oss till en bättre och roligare arbetsplats, där alla ska kunna utvecklas och trivas. Hälsa och säkerhet, jämställdhet och möjlighet till karriär- och kompetensutveckling är grundstenar i Logent. Vi är stolta över vår stora mångfald och vet att den gör oss till en bättre och roligare arbetsplats, där alla ska kunna utvecklas och trivas.

Mångfalden gör oss bättre

Vi är stolta över den mångfald vi har vilket möjliggör en bredare kompetens, ökad innovationskraft och vi arbetar därför aktivt för att bli en än mer inkluderande arbetsplats. Genom att erbjuda en inkluderande kultur blir det enklare att attrahera, rekrytera och behålla kompetensen inom vår verksamhet. Sedan 2017 samarbetar vi i huvudsak med Arbetsförmedlingen och har utvecklat en process för människor som ingår i olika program för anställningsstöd. Genom detta arbete har Logent sedan start kunnat anställa närmare 1000 personer. Vår ambition är att utveckla arbetet vidare på alla våra marknader där lokala organisationer kommer rekryteras och utbildas för att möjliggöra denna satsning.

Logent arbetar även sedan 2019 med en satsning för att anställa personer med olika funktionsvariationer. Genom att se över arbetsplatser och identifiera arbetsstationer har Logent sedan start kunnat anställa 150 personer inom målgruppen. Enbart under 2024 lyckades vi anställa 25 personer. Målet är att arbetet ska implementeras såväl internt som externt på lämpliga arbetsplatser. Vi arbetar aktivt med att göra anpassningarna så bra och smidiga som möjligt, utan att det skall särskilja på ett allt för tydligt sätt.

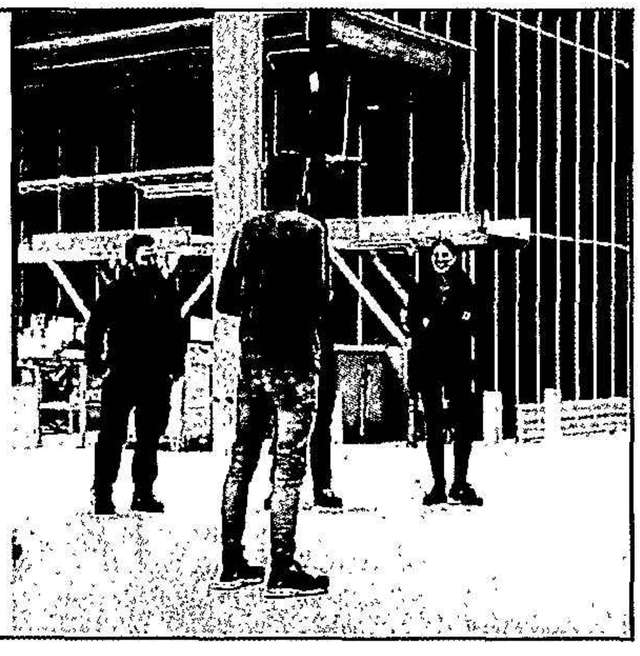
Under 2024 har vi lyckats etablera särskilt goda möjligheter för målgruppen att integreras i arbete. Det är inte utan viss stolthet vi kan konstatera att 110 personer under 2024 givits möjlighet till nytt arbete tack vare Logents engagemang. Som om inte det var nog så har vi startat upp ett nytt samarbete med Göteborgs stad, Göteborgs stadsmission som vi valt att kalla "projekt Ukraina". Logent har hjälp nio flyende personer från ett krigsdrabbat Ukraina till fulltidssysselsättning i Sverige och Göteborg.

Vi fortsätter vår gemensamma resa framåt under 2025 med social inkludering och anpassningar för de människor som behöver lite extra omsorg och förståelse, det kostar så lite och ger mångfalt mer tillbaka.

Det är avgörande att fler företag "öppnar" sitt sinne och dörrar, visar sin nyfikenhet för denna underbara målgrupp vars integrering kan göra underverk på en arbetsplats. Logent ämnar fortsätta satsningen under 2025 med ambition att utveckla konceptet även i våra nya marknader med fokus på Norge och Finland. Våra erfarna medarbetare i Sverige med specialkompetens inom detta område har redan påbörjat arbetet. Lokala organisationer kommer rekryteras och utbildas för att möjliggöra denna satsning.

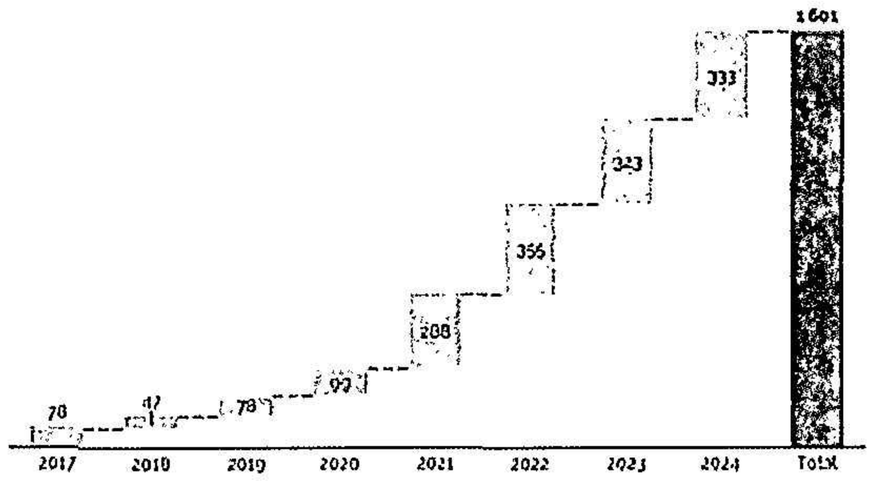
Vi är stolta att kunna erbjuda en nystart!

Som ett led i vår strävan att vidareutveckla vårt arbete med social inkludering har vi under 2024 ingått i ett projekt, kallat Projekt Ukraina, tillsammans med Stadsmissionen och Arbetsförmedlingen i Göteborg. Tillsammans med samarbetspartners har vi kunnat erbjuda introduktionsmoduler till den svenska arbetsmarknaden och truckutbildning till nio personer som flytt från det krigsdrabbade Ukraina. Vi är idag stolta över att dessa nio personer även påbörjat heltidsanställning på ett av våra lager. Vi hoppas att det här projektet bara är början och att det skall utmynna i utökat nationellt samarbete för att om möjligt hjälpa fler individer.



20251216041147

Etniska minoritetsgrupper och personer med funktionsvariation



Diagrammet visar totala antalet ackumulerade anställda med funktionsvariation och nyanlända (dvs inte antalet anställda vid en given tidpunkt).

Glädje i att kunna erbjuda förstadagen i arbetslivet

Vi har en stor andel yngre medarbetare, närmare 51% av alla medarbetare är under 30 år. Många unga får sin första anställning hos oss, något vi är stolta över då det är ett viktigt steg i livet och karriären. Med många yngre medarbetare har vi ett ansvar att säkerställa att de får en bra start i arbetslivet och ges möjligheter till att utvecklas. Under de senaste åren har det varit tufft för unga att få en fot in i arbetslivet därför är vi extra stolta över att vi kan vara den första raden på CV:t för många människor.

ANTAL NYSTARTSJOBB

908

ANDEL MEDARBETARE UNDER 30 ÅR

50,8%

One Logent

Vi har en tydlig tillväxtstrategi och har de senaste åren vuxit som koncern samt etablerat oss på nya marknader. Med nya verksamheter och etablering i nya länder har vi haft fokus på One Logent. Syftet har varit att stärka Logents kultur utefter våra värdeord Omtanke, Innovation, Pålitlighet och Respekt. Vi erbjuder en inkluderande miljö där alla medarbetare känner sig välkomna och respekterade oavsett kön, ålder, etnisk bakgrund eller andra faktorer. One Logent handlar även om att hitta synergier bland verksamheterna så att vi kan lära oss av varandra, utvecklas tillsammans och att hitta nycklar där vi kan göra processer enklare och säkrare. Vi har under året kommit en bra bit i detta arbete och kommer att fortsätta fokusera på One Logent framåt. Det är viktigt för vår företagskultur och en viktig byggsten i att gemensamt hitta enkla och innovativa lösningar på komplexa problem.

Strategiska satsningar inom People

Logent har under året fortsatt de strategiska satsningarna inom People dimensionen som påbörjades 2023 med tillsättningen av vår HR-chef. HR-teamet har under 2024 fortsatt växa och lokala HR-ansvariga i respektive land har tillsatts. Något vi tror är viktigt för att kunna stötta de lokala verksamheterna och leda Logents arbete mot att vara en attraktiv och trygg arbetsplats för alla.

En viktig del i arbetet har även varit att utveckla och kommunicera gemsamma riktlinjer, policyer, verktyg och processer. Vi har som ett exempel implementerat en gemensam process och verktyg för våra årliga medarbetarsamtal. En annan satsning för att öka fokus på feedback och återkoppling är att vi under 2024 implementerat Populum, ett pulsmätningssystem som hjälper oss att ha en framåtblickande och utvecklande dialog med våra team baserat på hur våra team mår här och nu.

Arbetet med att skapa koncerngemensamma verktyg, rutiner och processer kommer att fortsätta under 2025.

Årets Logentare

En medarbetare och ledare som gång på gång levererar och agerar efter Logents värdeord och målsättning att nå One Logent är Finlands Operations Director, Ville Nieminen. Under Logents årliga konferens "Future Summit" nominerades och mottog han stolt priset som årets Logentare 2024. Motivering till utmärkelsen löd:

" The winner has done an amazing journey, contributing to One Logent and our culture. The winner focus with forward thinking when it comes to our People and their development and develops Customers relationships and volumes to achieve excellent results"



20231216041148

Modigt ledarskap och stark företagskultur

Det krävs ett modigt ledarskap och en stark företagskultur för att genomföra vår strategi. Våra kärnvärden Omtanke, Innovation, Pålitlighet och Respekt är den grund vi står på och som håller ihop vår kultur.

Arbete med att stärka våra chefer till att bli trygga och starka ledare har startats under 2024 med löpande coachning, utbildningar och webinar bland annat inom Health and Safety, arbetsrätt och rehabilitering.

Under 2025 kommer vi att fortsätta arbetet med att stärka våra ledare bland annat genom att introducera Logents egna HR-Academy, ett ledarskapsprogram där vi med interna föreläsare utbildar i samtliga delar i medarbetarresan. Målet med HR-academy är att utveckla trygga, starka och modiga ledare som genom sitt ledarskap skapar motiverade, engagerade och lojala medarbetare.

Vi ser att en snabbt föränderlig värld ökar behovet av att fortsätta utveckla duktiga ledare.

Ökad jämställdhet

Logents övergripande mål är att jämställdhetsarbetet ska vara en naturlig och integrerad del av all verksamhet. Förutsättningarna, rättigheterna och utvecklingsmöjligheterna ska vara lika i hela företaget och inte vara beroende av kön, etnisk tillhörighet, ålder, trosuppfattning, funktionsnedsättning eller sexuell läggning.

Logistikbranschen är traditionellt sett mansdominerad, men trots det är kvinnor 26% av våra medarbetare och 24% av kandidater i rekryteringsprocessen för att bli en mer jämställd organisation. Vi sponsrar Dagens logisk Bossa nätverk, vilket är ett initiativ till ett nytt kvinnligt logistiknätverk, något vi ser som ett viktigt initiativ för att främja fler kvinnor att söka sig till och stanna kvar i branschen.

Nolltolerans

Logent har nolltolerans för ojämlik behandling, sexuella trakasserier och diskriminering. Logent arbetar aktivt för att identifiera och eliminera alla typer av oegentligheter och oacceptabelt beteende på arbetsplatserna. Vi har etablerade policyer och styrmekanismer inklusive en visselblåsarfunktion dit medarbetare och externa parter kan vända sig anonymt.

Information kring våra riktlinjer går ut till alla medarbetare vid nyanställning, och finns tillgänglig för alla i introduktionsmaterialet. Vid eventuella uppdateringar av rutiner eller policys informeras alla anställda.

Vi uppmuntrar medarbetare att använda sig av vår visselblåsarfunktion. Alla inrapporterade ärenden hanteras av vår chefsjurist och vi genomför alltid en noggrann utredning vid misstanke om oegentligheter.

Hälsa och välbefinnande

Med många medarbetare, och vissa arbetsuppgifter som kan vara fysiskt krävande, är hälsa och säkerhet en av Logents viktigaste frågor. Logent bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete för att säkerställa att alla har en trygg och säker arbetsplats oavsett land, arbetsplats eller arbetsuppgift. Under 2024 certifierades vi enligt ISO 45001, ledningssystem för arbetsmiljö, standarden utgår från ett riskbaserat synsätt på säkerhetshantering med tonvikt på det förebyggande arbetet. Det är även stor vikt vid, processer, hela organisationen, ledarskap och medarbetarnas delaktighet, något vi tycker är viktigt i att säkerställa säkra arbetsplatser.

Alla arbetsplatser kartläggs utifrån ett arbetsmiljöperspektiv, eventuella risker och avvikelser dokumenteras. Även risker och avvikelser som upptäcks under kontinuerliga skyddsronder och liknande kontroller dokumenteras och riskbedöms.



20251216041149

I de fallen risker/avvikelser ej går att åtgärda direkt upprättas en handlingsplan för att eliminera eller mitigera dessa. Logents interna arbetsmiljögrupp genomför även internrevisioner på våra arbetsplatser i syfte att ytterligare förbättra och säkra arbetsmiljöarbetet. Utifrån respektive sites resultat tas individuella handlingsplaner fram inklusive en plan för när nästa revision ska genomföras.

Tillsammans med våra kunder tar Logent ansvar för arbetsmiljön på arbetsplatser där våra medarbetare arbetar. Det är viktigt för Logent att medarbetarna alltid känner sig trygga. Vanliga incidenter är mindre allvarliga kläm- och krosskador, vilka, även om de är vanliga, sällan leder till allvarliga konsekvenser. De största riskerna inom verksamheten är relaterade till truckkörning. Vi arbetar därför aktivt med utbildning gällande truckkörning och riskanalyser för att minimera dessa risker.

Logent har interna truckutbildare och genomför årligen ett stort antal utbildningar för att säkra att rätt kompetens finns i våra verksamheter. Säkerhet och risktänk är alltid viktiga inslag i utbildningen.

Under året har 178 (324) antal olyckor inträffat. De vanligaste inrapporterade olyckorna är relaterat till medarbetare som träffats av föremål under rörelse och medarbetare som halkat/snubblat.

Kompetensutveckling och karriärmöjligheter

Medarbetarna är vår viktigaste tillgång. Vi ser vikten av att behålla kompetens inom organisationen samtidigt som vi attraherar nya talanger. Därför vill vi möjliggöra för våra medarbetare att växa och vidareutvecklas. Vi strävar efter att möjliggöra karriärvägar inom bolaget vilket vi tror är en viktig aspekt till att behålla kompetens. Alla medarbetare ska årligen erbjudas medarbetarsamtal och få möjlighet till årlig kompetenshöjning genom exempelvis utbildning. Under medarbetarsamtalet genomförs en prestationsöversyn i syfte att sammanfatta och föra en dialog om året som gått, diskutera och ge feedback, ge medarbetaren möjlighet att ge feedback till chef, utveckla en plan för medarbetaren samt sätta upp nya mål för den kommande år.

Genomsnittliga utbildningstimmar per anställd (h)	2024	2023
Tjänstemän	1,9	5
Kollektivpersonal	1,2	1,3

Engagemang bland medarbetarna

Teamarbete, dialog och återkoppling är mycket viktiga ämnen för Logent. Medarbetarnas återkoppling är ett viktigt verktyg för att få större förståelse för motivation, tillfredsställelse och engagemang i organisationen och hos våra team. Under 2024 lanserade Logent en förbättrad medarbetaruppföljning och genomför nu månadsvisa pulsmätningar i hela koncernen. Svarsfrekvensen på 60 procent visar på ett pulsindex på 71 (100 gradig skala). Vi kommer fortsätta arbetet med att stötta våra chefer i att arbeta med resultaten i varje team och främja en dialog som förbättrar samarbete, motivation, engagemang och accelererar förbättring.

Utveckling och Karriärmöjligheter – följ en av Logents medarbetares resa

En av Logents medarbetare och även 2024 års pristagare av utmärkelsen "New sales of the year" är Caroline Spetsmark. Caroline började sin karriär som speditör på Logent Customs med ambitionen att utvecklas vidare. Tack vare sitt starka driv och engagemang fick hon snabbt ett välförtjänt förtroende att arbeta med försäljning, något hon hade tidigare erfarenhet av. Carolines resa inom Logent har fortsatt att växa, och idag är hon både kontorschef på vårt kontor i Örje samt ansvarig för försäljning inom Customs. Som kontorschef leder hon ett team på 12 medarbetare, ansvarar för kontorets drift och utveckling, samt arbetar aktivt med sina egna försäljningsmål. Under sin tid som kontorschef har Caroline också bidragit till att vända ett negativt resultat till att göra kontoret i Örje lönsamt.

"På Logent har jag alltid känt mig sedd och fått de möjligheter till utveckling som har hjälpt mig att nå framgång." säger Caroline Spetsmark om sin utvecklingsresa på Logent



20251216041150

Planet

Klimatförändringar är en av vår tids största utmaningar. Det finns en tydlig koppling mellan global uppvärmning och behovet av att anpassa våra samhällen till ett förändrat klimat. Logistikbranschen står för en betydande del av de totala växthusgasutsläppen samtidigt som den är avgörande för det moderna samhället. Att skapa hållbara logistiklösningar där både klimatet och samhället gynnas blir därmed viktigt för att säkra en fortsatt hållbar utveckling. Därför har vi på Logent satt upp ambitiösa mål. Utöver det arbetar vi aktivt med att sänka våra kunders kilmatavtryck, och det är kanske där vi kan göra allra störst nytta.

Ett förändrat klimat kan komma att ha stor påverkan på Logents verksamheter, men det finns en stor osäkerhet inbyggd i till vilken grad detta kan ske. Genom ett aktivt arbeta med att identifiera risker och vara flexibel i lösningar som kan stå emot störningar skapas förutsättningar för framtidens logistiklösningar. Att skapa hållbara logistiklösningar där både klimatet och samhället gynnas är en viktig del i att säkra en fortsatt hållbar utveckling. Därför har vi satt upp ambitiösa mål och arbetar aktivt med att vidareutveckla strategier, riskanalyser och omställningsplaner. Under hösten 2024 tog Logent nästa steg genom att ansluta till det globala klimatsamarbetet SBTi (Science Based Target initiative). Det innebär att förbinda företaget till att sätta vetenskapligt förankrade mål, för hela koncernen, i linje med Parisavtalets målsättning om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C.

Logent har ett pågående arbete för att identifiera klimatrelaterade risker och möjligheter på såväl koncernnivå som på lokal nivå där fokus är att genomföra scenarioanalyser, läs mer på sida 74. Det är ett viktigt steg i arbetet med att framtidssäkra och rusta verksamheter inför ett förändrat klimat. Ett kontinuerligt arbete som kommer att fortlöpa i syfte att säkerställa att risker och möjligheter fortsatt är relevanta. Samtliga bolag inom koncernen är certifierade enligt ISO 9001, ISO14001 och ISO 45001. Dessa standarder syftar till att hålla en hög kvalitet, välutvecklade miljörutiner och säkerställa god arbetsmiljö. Certifieringarna innebär tredjepartsverifiering för de rutiner, policys och processer som finns på plats och vart tredje år genomförs omcertifieringar.

Nu tar vi nästa steg!

Vi har anslutit oss till Science Based Targets initiative (SBTi), en organisation som definierar och sprider bästa arbetssätt för hur verksamheter kan minska sina utsläpp, och som självständigt utvärderar och godkänner mål. Logent har redan ambitiösa klimatmål, men genom att ansluta oss till SBTi, säkerställer vi att våra mål är vetenskapligt korrekta, mätbara och att vi har en konkret färdplan för hur vi ska nå dem.

– *"Logistikbranschen står för en betydande del av de globala växthusgasutsläppen. Det är därför viktigt att vi som ledande inom kontraktslogistik i Norden tar vårt ansvar för att minska vår klimatpåverkan och visa att vi menar allvar. Att vi nu ansluter oss till SBTi är ett viktigt steg framåt för oss i vårt hållbarhetsarbete"*, kommenterar Joel Engström, VD Logent Group.

SBTi är en global organisation som gör det möjligt för företag att sätta ambitiösa mål för utsläppsminskningar i linje med den senaste klimatvetenskapen och Parisavtalets målsättning om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Initiativet är ett samarbete mellan CDP, World Resources Institute (WRI), Världsnaturfonden (WWF) och FN:s Global Compact.

– *"Att vara bundna till mål som validerats av Science Based Targets initiative är viktigt. Det visar att vi tar våra mål på allvar och att de mål och den hållbarhetsstrategi som vi beslutat om är tillräckligt ambitiös"*, kommenterar Jessica Svensson-Borssén, Head of Sustainability Logent Group.

20251216041531

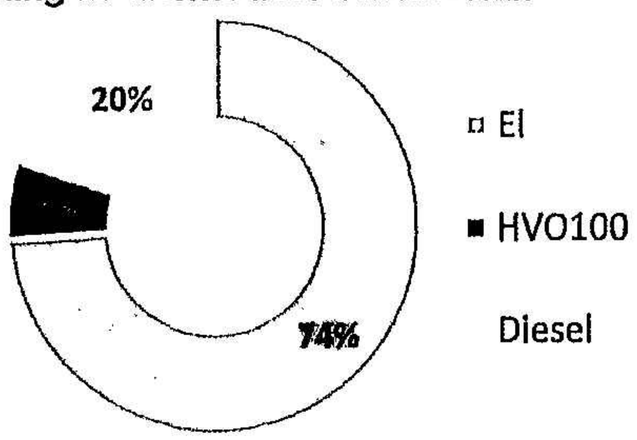
Mål om utsläppsminskning 2030

Vi vill bidra till en omställning av logistikbranschen och minimera klimatpåverkan. Därför arbetar Logent för att ha nollutsläpp 2030 avseende växthusgasutsläpp generade i den egna verksamheten (Scope 1 och 2) samt kraftigt reducera utsläppen från Scope 3. Det innebär att 100% av fordonsflottan, truckar och maskiner ska generera nollutsläpp till 2030 samt att all energi vi köper ska vara förnybar. Utöver det genomförs initiativ för att kraftigt reducera utsläpp relaterade till Scope 3 bland annat inom avfall, transporter, tjänsteresor och verksamhetsrelaterade inköp.

Färdplan 2030

Logent har utvecklat en övergripande färdplan för hela koncernen i syfte att identifiera och förtydliga hur målen ska uppnås. Vi har även arbetat fram specifika färdplaner för respektive verksamhet i syfte att integrera arbetet i organisationen samt justera utifrån lokala förutsättningar. Bolagets verksamheter utgår från de koncerngemensamma målen och bryter ner dem i egna verksamhetsplaner med aktiviteter, där aktiviteterna ska leda mot måluppfyllnad. Färdplanerna utvecklas och uppdateras löpande i syfte att möta de förändringar som kan ske i verksamhetensamt de lokala förutsättningarna. Under 2024 har implementeringen av färdplanerna förtydligats ytterligare med införandet av styrkort. Genom styrkorten tydliggörs mål och färdplan för respektive verksamhet som rapporterar och följs kvartalsvis upp i syfte att följa utvecklingen och säkerställa måluppfyllnad.

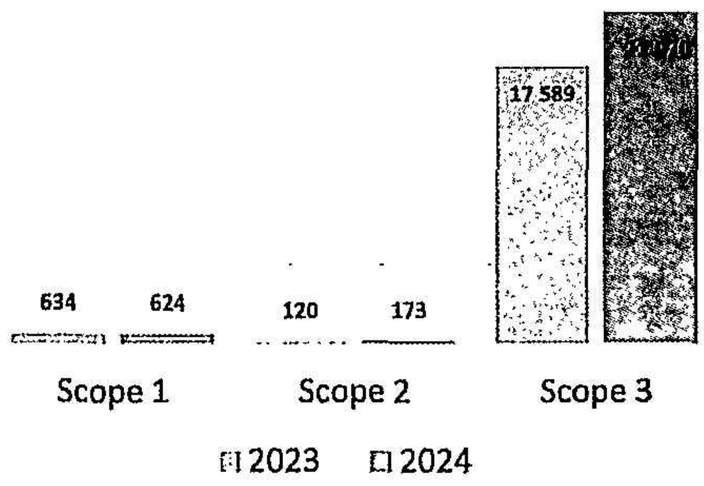
Fördelning av drivmedel i truckflottan



Minskade utsläpp

De första mätningarna av Logents CO_2e-utsläpp genomfördes 2021 och vi har sedan dess aktivt arbetat med att reducera utsläppen. Beslut om elektrifiering av fordonsflottan och övergång till HVO, där elektrifiering ännu inte är tillämpligt, togs redan 2021 och har givit tydliga resultat. Under 2023 förvärvades verksamhet i Finland där HVO ännu inte införts, där nyttjas per idag enkom Diesel eller eldrivna truckar. Arbetet pågår med omställning till HVO i Finland som kommer slutföras under 2025. Utsläppen har reducerats med 23% i jämförelse med basåret 2021. De främsta anledningarna till minskningarna är just omställningen till HVO i scope 1, säkerställande av 100% förnybar energi i scope 2 och ett aktivt arbete med förbättring av kunderbjudande inom Transport Management där majoriteten av våra utsläpp avseende scope 3 kommer ifrån, läs mer på sidorna 74-76.

Totala CO_2e-utsläpp i ton



Lokala förbättringsarbeten

Utöver arbetet med färdplaner och måluppfyllande av de koncerngemensamma målen arbetar samtliga lokala verksamheter med lokala förbättringsarbeten avseende miljöarbetet. Alla verksamheter utvecklar årligen lokala initiativ som bedrivs för att förbättra det lokala miljöarbetet. Alla kontor och siter rapporterar årligen på de initiativ som bedrivs för att förbättra det lokala miljöarbetet och kan innehålla exempelvis energibesparingar, olika investeringar samt förbättrad avfallssortering. Under 2024 har vi bland annat arbetat med att effektivisera transporter på site, byte till lågenergilampor, återanvändning av kartonger i verksamheten, minskat pappersanvändningen och sett över behovet av installation av elbilsladdare. Med diversifierade verksamheter skapar detta förutsättningar för att anpassa arbetet utifrån de olika lokala förutsättningarna. Det är avgörande att integrera frågorna i det operativa arbetet, öka förståelsen samt inkludera och engagera hela organisationen, för att vi ska nå utsatta mål.

Fokus på minskad energianvändning

Vi arbetar ständigt med att se över möjligheter till energibesparingar och att identifiera effektiviseringsåtgärder. I vissa fall är detta något vi gör tillsammans med våra kunder, när vi själva inte har rådighet över fastighetens energianvändning. Vi strävar mot att minska energianvändningen och som en integrerad del av tjänsteerbjudandet implementerar vi kontinuerligt inbyggda energibesparingar i våra lösningar. Exempelvis genom att optimera automations- och robotinstallationer för att minimera energianvändningen och optimera dem för att arbeta på tider då energitillgängligheten är hög. Detta har också en positiv effekt på produktiviteten

20251216041152

eftersom automationen kan förbereda beställningar under nattetid och helger när medarbetare inte arbetar. Under 2024 genomförde vi tillsammans med vår kund BMI ett projekt för energibesparing som överträffade förväntningarna, läs mer på sida 26. I slutet av 2024 installerade vi luftridåer över portarna på en av våra anläggningar för att hålla kylan ute. Vi uppskattar att detta kommer att spara cirka 300 000 kWh per år, vilket kan minska fjärrvärmeanvändningen på platsen med 35 procent. Dessutom innebär det en minskning av koldioxidutsläpp med omkring 18 ton CO2e. Vi ser fram emot att under 2025 kunna se hela effekten av denna investering.

Sett till energianvändning i absoluta tal har denna ökat mellan 2023 och 2024, detta beror till största del på förvärvade verksamheter för 2024 varit en del av verksamheten under helåret och medför 2 747 901 kWh. En annan bidragande orsak är nya verksamheter som startats upp under året.

Total energianvändning kWh	2024	2023	2022
El	7 468 901	4 644 363	4 261 718
- Varav förnybar	7 235 902	4 724 533	4 258 969
Fjärrvärme	3 356 652	1 179 613	1 121 347
Totalt	**10 825 553**	**5 823 976**	**5 383 065**

Avfallshantering och återvinning

Logent arbetar med lokalt anpassade system för avfallshantering som minimerar både mängden avfall och den påverkan det skapar på miljön. På nya anläggningar används avfallskomprimatorer och ett detaljerat system för avfallssortering. Logent kontrakterar certifierade partners för hantering av avfallsfraktioner och avfallstransporter från anläggningarna.

Återvinning och återcirkulering av material är av vikt om vi ska klara en klimatomställning. En av våra verksamheter hanterar förpacknings och pallmaterial, där en viktig del är att återvinna och reparerar skadat förpackningsmaterial och pallar. Genom att byta ut felaktiga delar eller skadade komponenter har under 2024 omkring 400 000 pallar reparerats och återcirkulerats i värdekedjan.

ÅTERCIRKULERAT MATERIAL FRÅN PALLAR	MOTSVARAR ANTAL TRÄD
14 400 ton	**~58 000**

Med många anställda i miljöer som kräver arbetskläder arbetar vi även aktivt för att uttjänade plagg återvinns. Kvalitén på arbetskläderna är också en viktig aspekt då vi vill att plaggen ska hålla så länge som möjligt. Vi arbetar endast med certifierade leverantör av kläder där stor vikt läggs på hållbarhetsaspekter och kvalitet. Under 2024 genomfördes ett pilotprojekt i syfte att förlänga livslängden på arbetskläderna vid en av våra siter. Rutiner infördes för återbruk där arbetskläder skickades till en samarbetspartner som sorterade, tvättade och återsände de kläder som var i gott skick. De arbetskläder som var uttjänade skickades till textilåtervinning och sorteras efter materialslag och färg. Därefter skickas textilerna vidare för fiber-till-fiber-återvinning (om lämpligt) alternativt *möbelstoppning, bilklädselstoppning, akustikplattor* eller annat byggmaterial. Under 2024 skickades 37 kg kläder för återbruk. Pilotprojektet har varit lyckat och under 2025 ser vi över möjligheten att implementera detta på fler siter.



20251216041153

Partner

Partnerskap med kunder, leverantörer och lokalsamhällen är avgörande för att lyckas skapa hållbara långsiktiga logistiklösningar som möter både dagens och morgondagens utmaningar.

Vi vill växa med kunderna

Ett partnerskap med oss innebär att vi, tillsammans med kunden, utvecklar, implementerar och kontinuerligt förbättrar logistikverksamheten. Många av våra kunder har under tiden för partnerskapet haft stark tillväxt vilket ställer stora krav på att lösningen är flexibel. Den initiala lösningen måste därav alltid vara skalbar över tid och anpassningsbar inför nya förutsättningar i takt med att verksamheten utvecklas. Vi erbjuder den kompetens som behövs, över tid, för att säkerställa en effektiv och hållbar logistikhantering. Vi vill vara en integrerad och naturlig del av verksamheten vi bedriver tillsammans med våra kunder.

Operational Excellence

Det är viktigt att kunderna upplever våra tjänster som prisvärda, kvalitetssäkrade och anpassningsbara. För att säkerställa en hög kvalitetsnivå har vi utvecklat ett program för Operations Excellence som omfattar:

- Produktivitet & kvalitet
- Arbetsmiljö & riskhantering
- Personal & utveckling
- Finansiering
- Kontrakt & affärsutveckling.

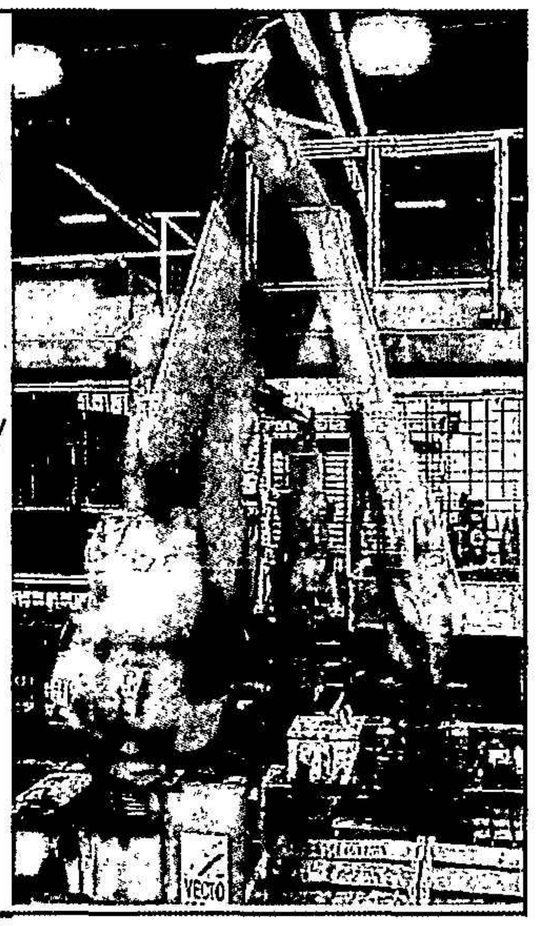
En av de viktigaste komponenterna inom Operational Excellence är vår kombination av lokalt ansvar och centrala specialistfunktioner. Varje lokal *siteorganisation utbildas kontinuerligt och tillgodoses* med de lokalt anpassade metoder, verktyg, checklistor, årshjul och aktivitetsplaner som behövs för att kontinuerligt utveckla våra verksamheter. Våra centrala funktioner stöttar de lokala organisationer genom specialistkompetens, gruppgemensamma förbättringsåtgärder, kontinuerlig processutveckling och feedback genom återkommande audits.

Operational Excellence är ett omfattande program som ger ekonomiska effekter såsom ökad produktivitet och minskad kostnad, men ännu viktigare, säkrare arbetsplatser och välmående medarbetare. Genom vår betydande erfarenhet av att designa, implementera och ta ansvar för driften av våra partners logistiklösningar så vågar vi lova att man som partner, inom kort, ser att betydande förbättringar kontinuerligt identifieras och realiseras.

Långsiktiga partnerskap

Logent är stolta över att vi under 2025 når en betydande milstolpe i vår expansion och etablerar oss i Belgien, vårt sjätte etableringsland. Denna utveckling kommer i samband med att Logent säkrat ett nytt partnerskap med Volvo Cars för att etablera en produktionslogistikanläggning i Gent. Verksamheten i Gent planeras starta i slutet av första kvartalet 2025 och kommer att skapa cirka 200 arbetstillfällen i regionen. Projektet markerar ett viktigt steg i Logents tillväxtresa och stärker ytterligare vår position som en pålitlig partner inom logistik och supply chain management över hela Europa.

"Vi är mycket glada över att fördjupa vårt partnerskap med Volvo Cars och utöka vår verksamhet i Gent. Detta projekt är ett bevis på det förtroende vi har byggt upp över tid, och det markerar ett viktigt steg i att stärka vår position i Benelux-regionen. Vår fortsatta tillväxt med Volvo Cars förstärker vårt åtagande att leverera exceptionella logistiklösningar och kundnöjdhet," säger Joel Engström, VD för Logent Group.



20251216041154

Så här hjälper vi våra kunder att nå sina miljömål

Samarbeten och partnerskap är avgörande. Vi vill skapa förutsättningar för våra kunder att nå sina hållbarhetsmål. Vi ser även hur samarbeten med kunder möjliggör för både kunden och oss att nå målsättningar tidigare än vi kunnat göra på egenhand. Vi tror att samarbeten och partnerskap möjliggör innovation. Långa kundrelationer möjliggör även att vi på ett hållbart sätt, kan utveckla verksamheterna då vi gemensamt kan arbeta mer långsiktigt. En längre tidshorisont är av stor betydelse vid exempelvis större investeringar, något som blir allt viktigare för att ställa om mot lägre klimatpåverkan.

Logents Emission Management effektiviserar och möjliggör minskad miljöpåverkan från transporter

Vi har utvecklat ett koncept, Emission Management, för att övervaka CO2e-utsläpp för våra kunders transportlösningar. Detta möjliggör en systematisk förbättringsprocess där vi tillsammans med kunden identifierar potentiella utvecklingsområden för att våra kunder ska nå sina klimatmål. Med förfinade beräkningsmetoder, dataunderlag som kvalitetssäkras och en plattform där vi gör det enklare för kunderna att ta del av informationen; visualiseras klimatpåverkan på detaljnivå i syfte att hålla högt tryck i förbättringsarbetet.
Genom våra metoder kan mätning av miljöpåverkan göras på detaljnivå, till exempel för ett specifikt projekt eller viss kund. Vi hjälper kunder med att identifiera, implementera, mäta och följa upp de mest effektiva förbättringsåtgärderna. Vi följer sedan upp genomförda förbättringsåtgärder och mäter effekten av dem för att säkerställa att det har verklig effekt. Exempel på åtgärder är utvecklad emballering, konsolidering, elektrifiering eller helt enkelt möjliggörande av val av grönare alternativ för era transporter. Utvecklingsplaner etableras sedan tillsammans för att långsiktigt och systematiskt arbeta för att förbättra kundens miljöpåverkan. Vi har också kontinuerlig uppsikt över transportmarknaden för att identifiera och nyttja så hållbara lösningar som möjligt i de transportdesigner som rekommenderas till kunderna. Utöver minskad miljöpåverkan möjliggör vi för reducerade transportkostnader samt minskad administration.

Energieffektivisering som överträffar målbilden

Logent satte tillsammans med BMI upp ett mål om minskad energianvändningen under 2024 med 10 procent jämfört med året innan. Vi är stolta över att kunna meddela att vi överträffade våra förväntningar och lyckades minska energianvändningen med 29 procent. Under Q2 och Q3 uppnåddes fantastiska resultat med besparingar på upp till 50 procent under vissa månader. Detta har varit möjligt tack vare ett nära och välfungerande samarbete mellan Logent och BMI. Insatser bidrar inte bara till en positiv miljöpåverkan utan resulterar också i betydande ekonomiska besparingar.

Returhub för e-handeln

Att returnera kläder har blivit vanligt när man handlar på nätet och nästan en tredjedel av alla plagg skickas tillbaka. Returerna skapar både miljömässiga och ekonomiska nackdelar då både kostnader och växthusgasutsläpp ökar med fler transporter.
Våren 2024 initierade Logent en returhanteringshub för Bubbleroom på deras lager i Viared. Detta strategiska initiativ syftar till att spara tid, pengar och minska miljöpåverkan för både Logent och Bubbleroom. Att etablera en returhub i Sverige har lett till lägre utsläpp genom att minska transportavstånden och minskar ledtiderna avsevärt på grund kortare handläggningstid. För närvarande skalar Logent upp denna lösning med planer på att ta in externa kunder, och erbjuder en effektiv och högkvalitativ returtjänst till marknaden.

20251216041355

Fortsatt fokus på inköp

För att stärka vår kapacitet att tidigt i samarbeten med leverantörer säkerställa att vi tillsammans kan arbeta för att nå utsatta mål och förbättra hållbarhetsarbetet, inrättades i slutet av 2023 en inköpsfunktion.

Inköpschef på Logent ansvarar för att driva hållbara upphandlingar och tillse att vi inkluderar hållbarhetsaspekter i upphandlingarna, såsom arbetsrättsliga frågor, mänskliga rättigheter och miljöaspekter för att säkerställa att leverantörer följer Logents krav och riktlinjer. Kraven för alla leverantörer är att följa vår Supplier Code of Conduct, ILO:s åtta kärnkonventioner och FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter. Utöver det har även specifika krav anpassats beroende på bransch och riskfaktorer så som REACH, AFIRM's Restricted Substances List, OEKO-TEX avseende arbetskläder.

Under 2024 har ett par olika upphandlingar genomförts med förbättrade kommersiella- och hållbarhetsvillkor. Inköpsfunktionen har en centralroll i att beakta och kravställa hållbarhetsmålen som finns inom koncernen mot våra leverantörer. Under 2025 kommer vi se över och förbättra arbetet med att mäta och följa upp prestandan hos de större leverantörerna, både inom kostnadseffektivitet, kvalitet och hållbarhetsaspekter.

Viktiga samarbeten med våra leverantörer

Partnerskap för oss inkluderar även våra leverantörer där vi ser vikten av att samarbeta för att kunna nå uppsatta hållbarhetsmål inom vår värdekedja. Det kommer även att bli mer centralt i vår strävan efter att möjliggöra för våra kunder att nå sina mål.

Logent säkerställer att alla leverantörer följer krav och riktlinjer som är definierade i Logents Supplier Code of Conduct. Dokumentet beskriver Logents minimistandarder för leverantörer inom antikorruption och etik, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet och miljöledning. Logent följer dessa standarder och förväntar sig att alla leverantörer tillämpar dessa, eller motsvarande standarder, i sin egen leverantörskedja.

Uppförandekoden för leverantörer är baserad på kraven i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer.
Arbetet med leverantörer är ett kontinuerligt arbete och Logent jobbar ständigt med att förbättra denna process. Varje bristande efterlevnad av leverantörskoden ska rapporteras till Logent. Avvikelser mot leverantörskoden tas på stort allvar och leverantören förväntas vidta korrigerande åtgärder. I händelse av allvarliga eller upprepade överträdelser förbehåller Logent rätten att avsluta affärsförbindelsen med omedelbar verkan.

Avseende miljökrav ställer Logent krav på att leverantörer uppfyller alla miljökrav i tillämpliga lagar och förordningar relaterade till deras verksamhet. Leverantörer ska ta ansvar för att minimera miljöpåverkan från både sin egen verksamhet och sin leverantörskedja. Leverantörer ska ha en vattenhanteringsplan för att minska vattenförbrukningen och utsläpp av avloppsvatten och förbättra återvinningen om de befinner sig i ett område med vattenstress (definierat av World Resource Institute). Leverantörer ska ha en plan för inköp av förnybar energi och förväntas öka sin andel förnybar energi på årsbasis. Leverantörer ska övervaka och minska sina växthusgasutsläpp och uppmana sina leverantörer att göra detsamma. Leverantörer ska förstå sin påverkan på biologisk mångfald, minska och mildra deras påverkan och beroenden där så är möjligt. Leverantörer ska säkerställa ett effektivt skydd för att förhindra och mildra oavsiktliga spill och utsläpp till miljön och för att säkerställa att luft-, buller- och luktföroreningar ligger inom gränserna enligt tillämpliga lagar och förordningar. Leverantörer ska sträva efter cirkularitet och vidta åtgärder för att förbättra effektiviteten samt minska resursförbrukningen.

20251216041356

Styrelse

Följande personer är medlemmar i styrelsen:



Dario Aganovic
Styrelseordförande sedan 2019

Andra pågående uppdrag/befattningar:
Dario är för närvarande VD för Hubexo Nordic HoldCo AB.

Dario har en doktorsexamen i Industriell Teknik och Management från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.



Andrea Gisle Joosen
Styrelsemedlem sedan 2019

Andra pågående uppdrag/befattningar:
Andrea är styrelseledamot i Stadium AB, Evoke PLC, Viaplay Group AB och Zühlke Engineering GmbH.

Andrea har en MSc i International Business från Copenhagen Business School.

Christopher Black
Styrelsemedlem sedan 2020

20251216041157

Finansiella rapporter

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i KSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	6	2 279 628	2 028 994
Övriga rörelseintäkter	9	7 266	7 202
Summa		**2 286 894**	**2 036 196**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-833 091	-630 235
Personalkostnader	8	-1 047 864	-1 142 703
Övriga rörelsekostnader	10	-1 869	-1 364
Resultat innan avskrivningar		**404 070**	**261 893**
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar		-322 574	-174 114
Rörelseresultat		**81 496**	**87 779**
Resultat från finansiella poster	11		
Finansiella intäkter		9 131	13 214
Finansiella kostnader		-128 525	-123 117
Finansiella poster – netto		**-119 394**	**-109 903**
Resultat före skatt		**-37 898**	**-22 124**
Inkomstskatt	12	-15 545	-10 633
Årets resultat		**-53 443**	**-32 757**
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-1 117	-3 730
Summa totalresultat för året		**-54 559**	**-36 487**

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Noterna på sidorna 33 till 56 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

20251216041158

KONCERNS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	*16*		
Varumärken		152 261	154 067
Kundkontrakt		325 255	398 186
Goodwill		1 094 103	1 155 826
Övriga immateriella tillgångar		15 828	11 604
Summa immateriella tillgångar		**1 587 447**	**1 719 683**
Materiella anläggningstillgångar	*15*		
Byggnader och mark		3 448	3 580
Förbättringsutgifter på annans fastighet		7 673	4 549
Maskiner och andra tekniska anläggningar		15 586	21 492
Inventarier, verktyg och installationer		13 038	5 762
Summa materiella anläggningstillgångar		**39 745**	**35 384**
Nyttjanderättstillgångar	17	560 191	374 928
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	18	6 996	7 548
Summa finansiella anläggningstillgångar		**6 996**	**7 548**
Uppskjutna skattefordringar	26	-	1 578
Summa anläggningstillgångar		**2 194 379**	**2 139 120**
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		4 097	3 311
Summa varulager		**4 097**	**3 311**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20	307 531	231 682
Aktuella skattefordringar		40 251	31 761
Övriga fordringar	21	25 903	11 229
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	85 240	82 791
Likvida medel	23	19 736	12 755
Summa kortfristiga fordringar		**478 661**	**370 218**
Summa omsättningstillgångar		**482 758**	**373 530**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 677 137**	**2 512 650**

20251216041139

KONCERNS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FORT.

	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	**24**		
Aktiekapital		72 359	72 359
Övrigt tillskjutet kapital		679 708	679 708
Reserver		-2 398	-1 281
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-113 381	-59 938
Summa eget kapital		**636 288**	**690 848**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Obligationslån	25	839 379	833 787
Uppskjutna skatteskulder	26	125 658	136 137
Leasingskulder	17	347 452	239 809
Långfristiga skulder		23 171	22 383
Summa långfristiga skulder		**1 335 660**	**1 232 115**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		185 085	127 247
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	25	16 708	47 904
Kortfristiga leasingskulder	17	190 318	131 820
Skatteskulder		21 205	18 784
Övriga kortfristiga skulder	27	93 218	80 313
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	198 656	183 620
Summa kortfristiga skulder		**705 190**	**589 687**
Summa skulder		**2 040 850**	**1 821 803**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 677 137**	**2 512 650**

Summa eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Noterna på sidorna 33 till 56 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

20251216041600

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

		Hänförligt till moderföretagets aktieägare				
Belopp i KSEK	**Not**	**Aktiekapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Reserver**	**Balanserat resultat inklusive periodens resultat**	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2023		72 359	679 708	2 449	-27 181	727 335
Periodens resultat					-32 757	-32 757
Övrigt totalresultat för perioden				-3 730		-3 730
Summa totalresultat för perioden				**-3 730**	**-32 757**	**-36 487**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						-
Aktieägartillskott						-
Apportemission						-
Utgående balans per 31 december 2023		**72 359**	**679 708**	**-1 281**	**-59 939**	**690 848**
Periodens resultat					-53 443	-53 443
Övrigt totalresultat för perioden				-1 117		-1 117
Summa totalresultat för perioden				**-1 117**	**-53 443**	**-54 559**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						-
Aktieägartillskott						-
Apportemission						-
Utgående balans per 31 december 2024		***72 359***	***679 708***	***-2 398***	***-113 381***	***636 288***

20251216041621

KONCERNS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i KSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		81 496	87 781
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:	32		
-Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar		322 574	158 484
- Realisationsresultat avyttring av anläggningstillgångar		-	-3 004
-Valutakursdifferenser vid omräknings av årets resultat		-	-2 122
Erhållen ränta		1 290	5 930
Betald ränta		-86 021	-116 742
Betalda inkomstskatter		-42 112	-46 922
Kassaflöden från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**277 227**	**83 406**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-786	733
Ökning/minskning av kundfordringar		-84 528	34 200
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		-14 675	20 682
Ökning/minskning av leverantörsskulder		57 839	34 854
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		22 643	-151 007
Summa förändring av rörelsekapital		**-19 507**	**-60 538**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**257 719**	**22 869**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	26	-	-327 689
Investeringar i immateriella tillgångar	16	-10 543	-1 654
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-16 942	-3 010
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-27 485**	**-332 353**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31		
Upptagande av lån		-31 196	90 440
Amorting av leasingskuld		-191 911	-80 852
Förändring depositioner		-	-3 944
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-223 107**	**5 644**
Minskning/ökning av likvida medel		**7 128**	**-303 841**
Likvida medel vid årets början		12 755	325 222
Valutakursdifferenser i likvida medel		-147	-8 627
Likvida medel vid årets slut		**19 736**	**12 755**

20251216041162

Noter till koncernredovisningen

1. Noter till koncernredovisningen

1.1 Allmän information

SSCP Lager TopCo AB med organisationsnummer 559109-9204 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är SSCP Lager TopCo AB , c/o Logent AB Hammarby Kaj 14, 120 30 Stockholm. Moderbolagets och dess dotterbolags verksamhet omfattar logistiktjänster.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (KSEK).

Styrelsen har den 23 maj 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

1.2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget SSCP Lager TopCo AB och dess dotterföretag.

1.3 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Moderbolaget bildades den 24 april 2017 och har varit ett lagerbolag utan verksamhet fram till dess att moderbolaget förvärvade Entlog Holding AB-koncernen den 28 juni 2019. Förvärvet av Entlog Holding AB-koncernen den 28 juni 2019 är startpunkten för koncernens verksamhet och således även koncernens första räkenskapsår. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 1.24 *Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.*

För upplysning om de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen se not 1 i moderföretagets noter.

1.4 Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Inga nya standarder, tolkningar eller ändringar som trätt i kraft 1 januari 2024 har haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

1.5 Koncernredovisning

a) *Dotterföretag*

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

1.6 Segmentsrapportering

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. VD tillsammans med styrelsen, har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av VD och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

1.7 Omräkning av utländsk valuta

(i) *Funktionell valuta och rapportvaluta*

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har

20251216041163

definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(ii) *Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

(iii) *Omräkning av utländska koncernföretag*

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i periodens resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

1.8 Intäktsredovisning

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

Intäkter redovisas när koncernen har uppfyllt sina prestationsåtaganden vilket inträffar när kunden erhållit kontroll över varan eller tjänsten. Koncernens intäkter utgörs i allt väsentligt av försäljning av tjänster och koncernens väsentliga intäktsströmmar utgörs av Warehousing, Ports, Transport Management och Staffing.

(i) *Försäljning tjänster*

Warehousing, Ports och Transport Management

Tjänster inom intäktsströmmen Warehousing består i allt väsentligt av outsourcing aktiviteter kopplade till lagerhållning. Tjänster inom intäktsströmmen Ports består i allt väsentligt av olika typer av stuveri tjänster såsom lasthantering samt lastning och lossning av fartyg. Tjänster inom intäktströmmen Transport Management består i allt väsentligt av tjänster kopplade till olika lösningar och kompetens iriom transportledning. Inom dessa intäktsströmmar förekommer ett prestationsåtaganden då de tjänster som utförs utgörs av en serie distinkta tjänster med samma mönster för överföring till kunden.

Staffing

Tjänster inom intäktsströmmen Staffing består i allt väsentligt av att tillhandahålla tillfällig personal till lager. Inom denna intäktsström förekommer ett distinkt prestationsåtagande.

För samtliga intäktsströmmar (Warehousing, Ports, Transport Management och Staffing) redovisas intäkter över tid då kunder samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom koncernens prestation när ett åtagande fullgörs. Intäkter redovisas i den period de tillhandahålls.

Transaktionspriset i merparten av avtalen baseras på ett fast pris per timme eller enhet och för dessa mäts intäkter baserat på vad koncernen har rätt att fakturera. I de fall då koncernens insatser används jämnt under resultatperioden redovisas intäkter enligt en linjär metod.

Det förekommer även rörliga ersättningar i form av volymrabatter vilka innebär att om volymen ökar så sjunker priset framåtriktat för de ytterligare enheter som köps. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att väsentlig återföring inte uppstår. Det förekommer även rörliga ersättningar som utgår från prestationsbaserade avtal.

En fordran redovisas när tjänsterna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga, endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Om utgifter som uppkommer vid fullgörande av ett avtal inte faller inom tillämpningsområdet för någon annan standard (till exempel IAS 2 Varulager eller IAS 16 Materiella anläggningstillgångar eller IAS 38 Immateriella tillgångar) redovisas en tillgång utifrån de utgifter som uppkommit om vissa kriterier är uppfyllda. Tillgången skrivs av på ett systematiskt sätt som är förenligt med överföringen till kunden av det tjänster till vilka tillgången hör. Denna period kan vara samma period som avtal med den specifika kunden.

Koncernen tillämpar sedvanliga betalningsvillkor. Koncernen förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

20251216041164

(ii) *Ränteintäkter*

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

1.9 Leasing

Koncernen agerar både som leasetagare och leasegivare. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, hamnområden, truckar och bilar. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasegivare avser lokaler.

Leasing - koncernen som leasetagare

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Majoriteten av leasingavtalen löper på perioder om 3-5 år men enstaka leasingavtal löper på perioder uppåt 10 år. Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- restvärdesgarantier
- köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingskuld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoren. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när: koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgången inte kan återvinnas.

Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingskulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad 'Övriga externa kostnader' beroende på typ av leasad tillgång. Återbetalning av leasingskulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten

Leasing - koncernen som leasegivare

Leasingavtal där koncernen är leasegivare utgörs av uthyrning av mark i hamnområde där löptiden är maximalt tolv månader.
Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing.
Leasingbetalningar som erhålles under leasingperioden intäktsförs i rapporten över totalresultat linjärt över leasingperioden.

20251216041635

Leasingavtal där i allt väsentligt de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet övergår från leasegivaren till leasetagaren, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

För närvarande innehar koncernen endast leasingavtal som klassificeras som operationella leasingavtal.

1.10 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

1.11 Immateriella tillgångar

1.11.1 Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas utifrån rörelsesegment.

1.11.2 Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvades som en del av ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till i genomsnitt 8 år, vilket motsvarar den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde.

1.11.3 Varumärke

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Koncernens strategi är att behålla förvärvade företags varumärke eftersom de bedöms vara en drivare av framtida försäljning och så länge varumärken används, underhålls och investeras i har de bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde och prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

1.11.4 Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består i allt väsentligt av aktiverade utgifter för utveckling. Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och internt uppdaterade utgifter för administrativa system som anpassats väsentligt till koncernens verksamhet, kan aktiveras.

Följande kriterier ska vara uppfyllda för att internt upparbetade immateriella tillgången ska kunna aktiveras:

20251216041166

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången,
- det kan visas hur den internt upparbetade immateriella tillgången genererar sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången finns tillgängliga, och de utgifter som är hänförliga till den internt upparbetade immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utgifter för utveckling, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utgifter för utveckling som redovisas som immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig för användning. Aktiverade utgifter för utveckling skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3-10 år.

1.12 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen maskiner och andra tekniska anläggningar, inventarier, verktyg och installationer. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Byggnader 10-40 år
- Mark skrivs inte av.
- Förbättring på annans fastighet 3-10 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 3-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3-5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

1.13 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.14 Finansiella instrument

a) *Första redovisningstillfället*

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

20231216041167

c) Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

d) Bortbokning finansiella tillgångar

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

e) Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna obligationslån, lån till aktieägare, leverantörsskulder, del av övriga skulder och del av upplupna kostnader.

f) *Bortbokning finansiella skulder*

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

g) *Kvittning av finansiella instrument*

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs

h) *Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde*

Koncernen bedömer de förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen med tillämpning av matrismodellen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar.

Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

1.15 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

1.16 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

20251216041168

1.17 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden

1.18 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Obligatoriskt inlösenbara preferensaktier klassificeras som skulder. Övriga preferensaktier klassificeras som eget kapital.

1.19 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

1.20 Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringar, rättsliga anspråk, garantiåtagande och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

1.21 Ersättningar till anställda

1.21.1 Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

1.21.2 Pensionsförpliktelser

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner (ITP 2). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

Pensionsåtaganden för svenska tjänstemän som är tryggade genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 672 (621) tkr.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för

20251216041659

nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 procent.

1.22 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

1.23 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

1.24 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

a) *Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill*

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 16. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa antaganden göras varav de viktigaste antaganden utgörs av diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. Det redovisade värdet av goodwill uppgick till 1 094 103 KSEK och det redovisade värdet av varumärken uppgick till 152 261 KSEK per den 31 december 2024. Nedskrivningsprövning har genomförts den 31 december 2024, vilket visade att det fanns ett behov av nedskrivning av Goodwill i affärssegment Ports, baserat på byte av operatör i Göteborgs Hamn I 2026. En nedskrivning på 69 245 KSEK blev bokförd i affärssegmentet Ports.

b) *Värdering av underskottsavdrag*

Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag. De skattemässiga underskottsavdragen har inget slutligt datum för utnyttjande. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 0 KSEK per den 31 december 2024 (0 KSEK per den 31 december 2023) som kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster

c) *Leasingavtalets längd*

När leasingavtalets längd fastställs beaktas all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option om att säga upp ett avtal. För leasingavtal som avser hyra av lokal är följande faktorer normalt mest väsentliga vid fastställande av leasingavtalets längd:

- Om avtalet innehåller väsentliga avgifter för att säga upp avtalen (eller inte förlänga dem) bedömer koncernen i normalfallet att det är rimligt säkert att förlängning sker.
- Andra faktorer, inklusive historisk leasingperiod, och de kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången.

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgången utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

1.25 Statliga bidrag

Under 2024 har statliga bidrag erhållits. Vid redovisning av dessa har följande redovisningsprincip tillämpats:

Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga organ som erhålls i utbyte mot att koncernen uppfyller vissa ställda villkor. Samtliga erhållna bidrag är hänförliga till rapport över totalresultatet. Bidraget redovisas inte i balansräkningen eller resultaträkningen förrän det föreligger rimlig säkerhet att de villkor som är förknippade med bidragen kommer att uppfyllas och bidragen kommer att erhållas. Bidraget presenteras som förutbetalda intäkter i rapport över finansiell ställning och dras av vid redovisning av motsvarande kostnader så att de möter kostnaden som stödet avser att täcka i rapport över totalresultat. Under 2024 har stödet redovisats som personalkostnader.

2. Finansiell riskhantering

2.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

20251216041170

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet. Ansvaret för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till Moderföretaget

a) *Marknadsrisk*

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), norska kronor (NOK) och danska kronor (DKK). I SSCP Lager TopCo AB-koncernen uppstår valutarisk framförallt av gränsöverskridande handel, där prissättning och fakturering sker svenska kronor (SEK), norska kronor (NOK), euro (EUR), danska kronor (DKK).

Därutöver uppstår valutarisk vid omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad balansexponering.

Utländska nettotillgångar	2024	2023
Valutakursrisk NOK	99 224	79 753
Valutakursrisk DKK	8 661	6 099
Valutakursrisk EUR	28 349	18 099

I nedanstående tabell framgår koncernen valutaexponering hänförlig till transaktionsrisk utifrån de poster i utländsk valuta, angivet i tusental, som återfinns i balansräkningen per 2024 -12-31.

Exponering

	2024		
	EUR	NOK	DKK
Kundfordringar	155	149	21
Leverantörsskulder	495	961	5

	2023		
	EUR	NOK	DKK
Kundfordringar	247	33	58
Leverantörsskulder	600	631	71

Känslighetsanalys – transaktionsexponering

Om den svenska kronan hade försvagats med 10% i förhållande till SEK/EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2024 varit 6 345 KSEK högre (2023: 4 392 KSEK högre), till största delen som en följd av vinster vid omräkning av kundfordringar.

Känslighetsanalys omräkningsexponering / balansexponering

Koncernen har dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Nederländerna som utsätter koncernen för valutarisk vid omräkning av dess balansräkningar och resultaträkningar inklusive koncernmässiga övervärden. Om den svenska kronan hade försvagats med 10% i förhållande till NOK, DKK och EUR med alla andra variabler konstanta, hade eget kapital per den 31 december 2024 varit 42 539 KSEK högre (per 31 december 2023 28 863 KSEK högre), till följd av omräkning av de norska, danska, finska och nederländska dotterbolagens resultaträkning och balansräkning inklusive koncernmässiga övervärden.

Ränterisk

Obligationslån utgörs av upplåning i SEK som utgår med fast ränta och rörlig ränta (STIBOR 3M) och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden. Obligationslån uppgår till 850 000 KSEK 2024-12-31. Koncernens aktieägarlån löper, enligt avtal, med fast ränta och dessa lån är således inte exponerade för förändringar i räntan. För ytterligare information om koncernens upplåning se not 25.

Känslighetsanalys

Om räntorna på upplåning med rörlig ränta per den 31 december 2024 varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 8 500 KSEK lägre/högre (per den 31 december 2023 8 500 KSEK lägre/högre), huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

b) *Kreditrisk*

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Under perioden har NA-KD vår kund i Landskrona gått i Rekonstruktion förfarande. Detta resulterade i

20251216041171

signifikant reserv kopplat till utestående fordringar per rekonstruktionsdatum.

Förutom NA-KD inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Kundfordringarna består av fordringar på ett stort antal kunder varför det inte finns någon väsentlig koncentration av kreditrisk mot ett fåtal kunder. Koncernens kunder består i allt väsentligt av stora väletablerade företag. Koncernens kreditförluster har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts fortfarande som oväsentliga.

c) *Likviditetsrisk*

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditet inklusive outnyttjade kreditfaciliteter och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader.

d) *Refinansieringsrisk*

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

2024	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Obligationslån	19 341	55 724	912 185			987 250	839 379
Leasingskulder	36 036	105 486	99 575	155 139	141 534	537 770	537 770
Leverantörsskulder	185 085					185 085	185 085
Del av upplupna kostnader/Övriga skulder	27 529					27 529	27 529
Summa	**267 991**	**161 210**	**1 011 759**	**155 139**	**141 534**	**1 737 633**	**1 589 763**

2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Obligationslån	22 106	66 898	88 792	932 467		1 110 263	833 787
Leasingskulder	29 940	89 765	112 098	117 341	22 484	371 629	371 629
Leverantörsskulder	127 247					127 247	127 247
Del av upplupna kostnader/Övriga skulder	30 347					30 347	30 347
Summa	**209 641**	**156 663**	**200 890**	**1 703 282**	**22 484**	**1 639 486**	**1 795 680**

2.2 Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

a) *Finansiella instrument i nivå 1*

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

b) *Finansiella instrument i nivå 2.*

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

c) *Finansiella instrument i nivå 3.*

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Per 2024-12-31 har koncernen inga finansiella instrument redovisade till verkligt värde.

20251216041172

2.3 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna efter hänsyn tagen till de begränsningar som framgår av obligationsavtalet.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posten obligationslån) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov av kapitalskuldsättningsgraden per respektive bokslutstillfälle var som följer:

Belopp i KSEK	2024	2023
Total upplåning	850 000	850 000
Avgår likvida medel	-19 736	-12 755
Nettoskuld	**830 264**	**837 245**
Totalt eget kapital	636 288	690 848
Summa kapital	**1 466 552**	**1 528 093**
Skuldsättningsgrad	**57%**	**55%**

3. Segmentsinformation

Inom koncernen har tre rapporterbara segment, Logistics Operations, Logistics Services och Staffing, identifierats:

Logistics Operations
Kontraktslogistik-lösningar relaterat till dedikerade lager- och hamnlösningar.

Logistics Services
Kontraktslogistik-lösningar relaterat till dedikerade transport management och tullösningar.

Staffing
Bemanning-lösningar relaterat till logistik för att hantera volymfluktuationer. Både extern och intern bemanning och för rekryteringstjänster.

Other
Posten other består av kostnader som ej allokerats till segmenten.

Den verkställande direktören använder främst justerat resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA, se nedan) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat exklusive effekt av IFRS 16 (se not 4 och 5).

Justerat EBITDA exklusive effekt av IFRS 16

Belopp i KSEK	2024	2023
Logistics Operations	187 013	154 037
Logistics Services	39 581	29 259
Staffing	-3 742	-4 259
Other	444	85
Summa Justerat EBITDA exklusive effekt av IFRS 16	**223 297**	**179 122**

Nedan följer en avstämning mellan koncernens resultat före skatt och EBITDA.

Belopp i KSEK	2024	2023
Summa Justerat EBITDA exklusive effekt av IFRS 16	**223 297**	**179 122**
Återföring justeringar för jämförelsestörande poster (not 4)	-11 136	-21 068
Återföring effekt av IFRS 16 exklusive avskrivning (not 5)	191 911	103 841
Summa EBITDA	**404 072**	**261 895**
Avskrivningar av materiella, immateriella och nyttjanderättstillgångar	-322 574	-174 114
Finansiella poster – netto	-119 394	-109 903
Resultat före skatt	**-37 896**	**-22 123**

4. Justeringar för jämförelsestörande poster i segmentsinformation (not 3)

Belopp i KSEK	2024	2023
Förvärvsrelaterade kostnader	1 002	12 413
Avgångsvederlag	-	1 917
Projektrelaterad kostnader	567	2 825
Finanslering	146	613
Övriga	9 420	3 300
Summa	**11 136**	**21 068**

5. Effekt av IFRS 16 på segmentsinformation (not 3)

Belopp i KSEK	2024	2023
Övriga externa kostnader	191 911	103 841
och nyttjanderättstillgångar	-154 503	-92 770
Summa effekt EBIT av IFRS 16	37 408	11 071
Effekt på EBITDA	**191 911**	**103 841**
Effekt på EBITA	**37 408**	**11 071**

6. Nettoomsättning

Belopp i KSEK	2024	2023
Intäkter från avtal med kunder	2 279 628	2 028 994
Övriga intäkter	7 266	7 202
Summa intäkter	**2 286 894**	**2 036 196**

20251216041173

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Intäkter från avtal med kunder består i allt väsentligt av försäljning av tjänster. Koncernens intäkter från avtal med kunder fördelar sig i nedan beskrivna kategorier. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas över tid.

2024	Logistics Operations	Logistics Services	Staffing	Other	Summa
Intäkter per segment	1 509 006	556 799	385 327	178 204	**2 629 337**
Eliminering (intäkter från andra segment)	-8 900	-11 712	-150 892	-178 204	**-349 708**
Intäkter från externa kunder	**1 500 106**	**545 087**	**234 436**	**-**	**2 279 628**
Intäkter från externa kunder fördelat på kategorier					
Logistics Operations	1 500 106				**1 500 106**
Transport Management		447 967			**447 967**
Customs		97 120			**97 120**
Staffing			234 436		**234 436**
Other					**-**
Summa	**1 500 106**	**545 087**	**234 436**	**-**	**2 279 628**

Koncernen har ingen kund som överstiger 10 % av den totala omsättningen under 2024. Koncernen hade en kund under 2023 som översteg 10% av den totala omsättningen. Intäkterna var hänförliga till segmentet Logistics Operations och uppgick till 322 815 KSEK.

2023	Logistics Operations	Logistics Services	Staffing	Other	Summa
Intäkter per segment	1 340 922	433 622	431 806	190 042	**2 396 392**
Eliminering (intäkter från andra segment)	-9 481	-3 201	-164 675	-190 042	**-367 398**
Intäkter från externa kunder	**1 331 441**	**430 422**	**267 131**	**-**	**2 028 994**
Intäkter från externa kunder fördelat på kategorier					
Logistics Operations	1 331 441				**1 331 441**
Transport Management		333 395			**333 395**
Customs		97 027			**97 027**
Staffing			267 131		**267 131**
Other					**-**
Summa	**1 331 441**	**430 422**	**267 131**	**-**	**2 028 994**

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

Belopp i KSEK	2024	2023
Sverige	1 374 541	1 483 031
Norge	301 785	252 761
Danmark	44 636	45 784
Finland	437 379	196 859
Nederländerna	121 288	50 558
Summa	**2 279 628**	**2 028 994**

Anläggningstillgångar och andra tillgångar än finansiella instrument fördelas per land enligt följande:

Belopp i KSEK	2024	2023
Sverige	1 741 664	1 848 814
Norge	616	257
Danmark	42 021	43 449
Finland	413 720	254 606
Nederländerna	79 853	59 170
Summa	**2 277 874**	**2 206 297**

7. Ersättning till revisorerna

Belopp i KSEK	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
- Revisionsarvode	2 357	2 058
- Övriga revisionstjänster och rådgivning	60	118
Övriga bolag		
- Revisionsarvode	183	151
- Övriga revisionstjänster och rådgivning	-	-
Summa	**2 600**	**2 326**

20251216041174

8. Ersättningar till anställda, m.m.

Belopp i KSEK	2024	2023
Löner och andra ersättningar	789 240	864 881
Sociala avgifter	178 330	224 953
Pensionskostnader	65 705	50 050
Summa ersättningar till anställda	**1 033 275**	**1 139 884**

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)
Styrelseledamöter, vd och andra ledande	16 380	9 820	16 408	9 353
befattningshavare	0	(4 674)	0	(4 198)
Övriga anställda	772 860	234 215	848 473	265 650
	0	(61 031)	0	(45 852)
Koncernen totalt	**789 240**	**244 035**	**864 881**	**275 003**
	0	(65 706)	0	(50 050)

Ersättningar och övriga förmåner 2024

Ersättningar och övriga förmåner	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ordförande – Dario Aganovic	150				150
Styrelseledamot – Andrea Gisle Joosen	150				150
Styrelseledamot - Andreas Theilgaard	-				-
Styrelseledamot – Alexander Weissbacher	-				-
Verkställande direktör – Linda Aidanpää Baronnet	2 461		9	725	3 195
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	12 356		1 253	3 036	16 646
Summa	15 117	-	1 263	3 761	20 141

Ersättningar och övriga förmåner	Styrelsearvode	örlig ersättning	vriga förmåner	nsions-kostnad	Summa

Ersättningar och övriga förmåner 2023

Ersättningar och övriga förmåner	*Grundlön/* Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ordförande – Dario Aganovic	150				150
Styrelseledamot – Andrea Gisle Joosen	150				150
Styrelseledamot - Andreas Theilgaard	-				-
Styrelseledamot – Alexander Weissbacher	-				-
Styrelseledamot – Henrik Lif	-				-
Verkställande direktör – Linda Aidanpää Baronnet	1 628		7	423	2 059
Verkställande direktör – Joel Engström	706		31	124	862
Andra ledande befattningshavare (11 personer)	12 751		985	2 830	16 566
Summa	15 385	-	1 023	3 378	19 787

Övriga förmåner avser bilförmån, hälsoförmån, cykelförmån, drivmedelsförmån och förmån för trängselavgift. Andra ledande befattningshavare utgörs av ledningsgruppen för koncernen.

Avgångsvederlag

Verkställande direktör och Logent har en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Utöver det har verkställande direktör ett avgångsvederlag om 12 månaders månadslön vid uppsägning från Logent. Övriga ledande befattningshavare har 3-6 månaders uppsägningstid vid egen begäran och 3-12 månader vid uppsägning av Logent. Ledande befattningshavare har 12-18 månaders konkurrensbegränsning efter ledande befattningshavare har sålt sina aktier i Logent.

20251216041175

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2024		2023	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	1 009	784	1 661	1 268
Norge	442	279	364	218
Danmark	28	14	33	11
Finland	234	199	267	231
Nederländerna	92	39	71	35
Koncernen totalt	**1 805**	**1 314**	**2 396**	**1 763**

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	4	3	4	3
befattningshavare	11	8	11	8
Koncernen totalt	**15**	**11**	**15**	**11**

9. Övriga rörelseintäkter

Belopp i KSEK	2024	2023
Realiserade valutakursvinster	1 827	1 571
Övrigt	5 439	5 631
Summa	**7 266**	**7 202**

10. Övriga rörelsekostnader

Belopp i KSEK	2024	2023
Realiserade valutakursförluster	1 869	1 364
Förlust avyttring materiella/immateriella anläggningstillgångar	-	-
Summa	**1 869**	**1 364**

11. Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Belopp i KSEK	2024	2023
Ränteintäkter	1 827	2 195
Valutakursvinster	7 304	11 019
Summa finansiella intäkter	**9 131**	**13 214**
Räntekostnader lån	85 280	79 371
Räntekostnader, leasingskuld	28 857	7 326
Räntekostnader, övriga	14 558	20 288
Valutakursdifferenser	-170	16 131
Summa finansiella kostnader	**128 525**	**123 117**
Finansiella poster - netto	**-119 394**	**-109 903**

12. Inkomstskatt

Belopp i KSEK	2024	2023
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-25 252	-18 979
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	**-25 252**	**-18 979**
Uppskjuten skatt (not 26)		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-6 956	-5 758
Avseende koncernmässiga övervärden	16 663	14 103
Summa uppskjuten skatt	**9 707**	**8 345**
Summa inkomstskatt	**-15 545**	**-10 633**

20231216041176

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Belopp i KSEK	2024	2023
Resultat före skatt	**-37 898**	**-22 124**
Sverige (2024; 20,6% 2023: 20,6%)	7 807	4 558
Skatteeffekter av:		
Ej skattepliktiga intäkter	86	59
Ej avdragsgilla kostnader	-339	-991
Utnyttjande av tidigare års underskott	-	4
Temporära skillnader i avskrivning	100	108
Ej avdragsgillt räntenetto	-13 885	-9 442
Ej bokförd skatt på årets resultat	-	-
Utländska skattesatser	-9 647	-5 261
Övrigt	333	333
Inkomstskatt	**-15 545**	**-10 633**

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var -17% (2023: -15%).

13. Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande

Belopp i KSEK	2024	2023
Övriga rörelseintäkter (not 9)	1 827	1 571
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-1 869	-1 364
Finansiella poster - netto (not 11)	170	-16 131
Summa	**128**	**-15 924**

14. Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2024:

Name	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
SSCP Lager MidCo AB	559109-9170, Sverige	Holding	100%	100%
SSCP Lager BidCo AB (Publ)	559109-9154, Sverige	Holding	0%	100%
Entlog Holding AB	556946-9389, Sverige	Holding	0%	100%
Logent Holding AB	556946-9405, Sverige	Holding	0%	100%
Logent AB	556634-4429, Sverige	Kontraktslogistik/Bemanning	0%	100%
Logent Bemanning AB	559041-6714, Sverige	Bemanning	0%	100%
Logent Consulting AB	556749-4702, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Ports & Terminals AB	556785-6322, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Transport Management AB	556763-9413, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Customs AB	556794-2056, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Entreprenad AB	559481-5069, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%

20251216041717

Logent AS	911 632 519, Norge	Kontraktslogistik/Bemanning	0%	100%
Logent Produksjon AS	999 588 093, Norge	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Warehousing AS	929 212 592, Norge	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Customs Århus	34714045, Danmark	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Customs Hirtshals ApS	35527613, Danmark	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Customs Helsingör ApS	40263470, Danmark	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Netherlands Bleiwijk B.V.	27244878, Nederländerna	Kontraktslogistik	0%	70%
Logent Netherlands B.V.	88914461, Nederländerna	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Finland TopCo Oy	3374779-2, Finland	Holding	0%	100%
Logent Oy	3164892-6, Finland	Holding	0%	100%
Logent Services Oy	2201226-4, Finland	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Procurement Services Oy	2552640-4, Finland	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Factory Services Oy	2917267-4, Finland	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Vaasa Oy	0902239-6, Finland	Kontraktslogistik	0%	100%

15. Materiella anläggningstillgångar

2024	Byggnader och mark	Förbättrings-utgifter på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Ingående redovisat värde	3 580	4 549	21 492	5 762	35 383
Valutakursdifferenser					-
Omklassificering			-5 487	5 487	-
Årets anskaffningar	3	3 773	4 180	8 988	16 943
Tillkommit via rörelseförvärv (not 26)					-
Avyttringar och utrangeringar					-
Årets avskrivningar	-134	-649	-4 599	-7 199	-12 581
Utgående redovisat värde	**3 449**	**7 673**	**15 586**	**13 037**	**39 746**
2024					
Anskaffningsvärde	4 381	12 950	48 469	48 241	114 040
Ackumulerade avskrivningar	-932	-5 277	-32 883	-35 204	-74 295
Redovisat värde	**3 449**	**7 673**	**15 586**	**13 037**	**39 746**

2023	Byggnader och mark	Förbättrings-utgifter på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Ingående redovisat värde	3 678	958	12 636	4 367	21 638
Valutakursdifferenser			0	-3	-3
Omklassificering			-	-	
Årets anskaffningar			572	304	877
Tillkommit via rörelseförvärv (not 26)	97	5 858	15 249	3 703	24 907
Avyttringar och utrangeringar				-35	-35
Årets avskrivningar	-194	-2 267	-6 965	-2 574	-12 000
Utgående redovisat värde	**3 580**	**4 549**	**21 492**	**5 762**	**35 383**
2023					
Anskaffningsvärde	4 378	9 177	49 776	33 766	97 097
Ackumulerade avskrivningar	-797	-4 628	-28 284	-28 005	-61 714
Redovisat värde	**3 580**	**4 549**	**21 492**	**5 762**	**35 383**

20251216041756

16. Immateriella tillgångar

2024	Varumärken	Kundkontrakt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde	154 067	398 186	1 155 826	11 604	1 719 683
Valutakursdifferenser	628	4 643	7 523	1	12 795
Årets anskaffningar				8 755	8 755
Tillkommit via rörelseförvärv (not 26)					-
Årets avyttring/utrangering					-
Årets avskrivningar	-2 435	-77 574		-4 531	-84 540
Årets nedskrivningar			-69 245		-69 245
Utgående redovisat värde	**152 261**	**325 255**	**1 094 103**	**15 828**	**1 587 447**
2024					-
Anskaffningsvärde	155 776	686 001	1 163 348	35 649	2 040 775
Ackumulerade avskrivningar	-3 516	-360 746		-19 821	-384 083
Ackumulerade nedskrivningar			-69 245		-69 245
Redovisat värde	**152 261**	**325 255**	**1 094 103**	**15 828**	**1 587 447**

2023	Varumärken	Kundkontrakt	Goodwill	ateriella tillgångar	-
Ingående redovisat värde	135 894	324 415	982 125	11 410	1 453 844
Valutakursdifferenser			-211	3	-208
Årets anskaffningar				3 375	3 375
Tillkommit via rörelseförvärv (not 26)	19 254	140 634	173 912	273	334 073
Årets avyttring/utrangering					-
Årets avskrivningar	-1 081	-66 864	-	-3 457	-71 402
Utgående redovisat värde	**154 067**	**398 185**	**1 155 826**	**11 604**	**1 719 683**
					-
2023					-
Anskaffningsvärde	155 148	681 358	1 155 826	26 894	2 019 225
Ackumulerade avskrivningar	-1 081	-283 172	-0	-15 289	-299 543
Redovisat värde	**154 067**	**398 186**	**1 155 826**	**11 604**	**1 719 683**

Prövning av nedskrivningsbehov för varumärken

Varumärken övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå. Nedan följer en sammanställning av Varumärken fördelat på respektive rörelsesegment.

Varumärken	2024	2023
Warehousing	71 655	73 462
Transport Management	47 110	47 110
Customs	3 197	3 198
Ports	10 443	10 443
Staffing	19 854	19 854
Summa	**152 261**	**154 067**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå. Nedan följer en sammanställning av goodwill fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2024	2023
Warehousing	747 204	739 681
Transport Management	144 290	144 290
Customs	94 205	94 204
Ports	21 114	90 359
Staffing	87 291	87 291
Summa	**1 094 103**	**1 155 825**

Återvinningsbart belopp för goodwill och varumärke har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. VD har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA-marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för rörelsesegmenten bedömts utifrån branschprognoser.

20251216041179

För respektive rörelsesegment enligt ovan till vilket ett betydande belopp för goodwill och varumärke har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärdet beräknats.

Nedskrivningsprövning har genomförts den 31 december 2024, vilket visade att det fanns ett behov av nedskrivning av Goodwill i affärssegment Ports, baserat på byte av operatör i Göteborgs Hamn i 2026. En nedskrivning på 69 245 KSEK blev bokförd i affärssegmentet Ports.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Staffing	2024	2023
Diskonteringsränta före skatt[1]	14,4%	15,1%
Långsiktig tillväxttakt[2]	2,0%	2,0%

Warehousing	2024	2023
Diskonteringsränta före skatt[1]	14,4%	15,1%
Långsiktig tillväxttakt[2]	2,0%	2,0%

Ports	2024	2023
Diskonteringsränta före skatt[1]	14,4%	15,1%
Långsiktig tillväxttakt[2]	2,0%	2,0%

Customs	2024	2023
Diskonteringsränta före skatt[1]	14,4%	15,1%
Långsiktig tillväxttakt[2]	2,0%	2,0%

Transport Management	2024	2023
Diskonteringsränta före skatt[1]	14,4%	15,1%
Långsiktig tillväxttakt[2]	2,0%	2,0%

[1]Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.
[2] Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Känslighetsanalys för goodwill & varumärken:
Ingen rimlig förändring av något av de väsentliga antagandena skulle leda till ett nedskrivningsbehov i rörelsesegmenten, förutom i rörelsesegmentet Ports och Staffing. Där en rimlig förändring i något av de väsentliga antagandena skulle leda till ett mindre nedskrivningsbehov.

De mest väsentliga antaganden, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är EBITDA marginal och omsättningstillväxt.

17. Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024	2023
Tillgångar med nyttjanderätt:		
Lokaler/Fastigheter	523 236	352 754
Fordon	4 169	5 697
Produktionsmaskiner/Truckar	32 786	16 476
Summa	**560 191**	**374 928**
Leasingskulder:		
Långfristiga	347 452	239 809
Kortfristiga	190 318	131 820
Summa	**537 770**	**371 629**

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under räkenskapsåret 2024 uppgår till 331 455KSEK (2023: 106 172 KSEK).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Lokaler/Fastigheter	139 637	81 617
Fordon	3 203	2 615
Produktionsmaskiner/Truckar	11 664	8 539
Summa	**154 503**	**92 770**
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	28 857	7 326
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal[1]	6 013	10 780
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal[2]	2 271	849

[1]Ingår i posten 'Övriga externa kostnader' i rapport över totalresultat
[2]Ingår i 'Övriga externa kostnader'

20231216041800

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderättstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna uppgår till 0 KSEK (2023: 0 KSEK).

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 191 911 KSEK (2023: 99 807 KSEK).

För information om leasingskuldens förfallotid och löptidsanalys se not 2.1.

18. Andra långfristiga fordringar

	2024	2023
Ingående värde:	**7 548**	**3 039**
Lämnade depositioner	-	4 511
Reglerade fordringar	-580	-
Årets omräkningsdifferenser	28	-2
Utgående värde	**6 996**	**7 548**

Andra långfristiga fordringar består i allt väsentligt av depositioner hänförliga till garantier ställda till myndigheter.

19. Finansiella instrument per kategori

2024	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen	
Andra långfristiga fordringar	6 996
Kundfordringar	307 531
Upplupna intäkter	64 840
Likvida medel	19 736
Summa	**399 103**

2024	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Skulder i balansräkningen	
Obligationslån	850 000
Skulder till aktieägare	-
Leverantörsskulder	185 085
Övriga kortfristiga skulder	28 360
Upplupna kostnader	22 340
Summa	**1 085 785**

2023	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen	
Andra långfristiga fordringar	7 548
Kundfordringar	231 682
Upplupna intäkter	54 373
Likvida medel	12 755
Summa	***306 358***

2023	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Skulder i balansräkningen	
Obligationslån	850 000
Skulder till aktieägare	
Leverantörsskulder	127 247
Övriga kortfristiga skulder	28 696
Upplupna kostnader	24 034
Summa	**1 029 976**

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16.

20. Kundfordringar

	2024	2023
Kundfordringar	316 648	232 120
Avgår: reservering för förväntade kreditförluster	-9 117	-438
Kundfordringar - netto	**307 531**	**231 682**

Ökat värde för reservering för kreditförluster 2024 är kopplat till kunden NA-KD som gick i rekonstruktion i december 2024.

Kundfordringar	2024	2023
SEK	176 685	115 006
NOK	23 853	21 229
EUR	9 255	7 380
DKK	6 729	4 976
USD	23	12
GBP	1	3
Summa omräknat till SEK	**307 531**	**231 682**

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Beloppen i tabellen inkluderar kundfordringar redovisade i enheter med annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

20251216041811

21. Övriga fordringar

	2024	2023
Skattekonto	22 568	7 951
Bidrag från Arbetsförmedlingen	3 314	3 139
Övriga kortfristiga fordringar	21	140
Totalt	**25 903**	**11 229**

22. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Upplupna intäkter (ej fakturerat arbete)	64 840	54 373
Uppstartskostnad	6 558	8 263
Övriga förutbetalda kostnader	13 842	20 155
Totalt	**85 240**	**82 791**

Utgifter för att fullgöra ett avtal

Det förekommer utgifter för att fullgöra långfristiga avtal för vilka koncernen redovisar en tillgång hänförligt till kundavtal. Dessa ingår i posten förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.

Utgifter för att fullgöra ett avtal avser utgifter som uppkommit vid uppstarten och som används för att fullgöra ett långfristigt logistikuppdrag. Utgifterna är direkt hänförliga till avtalet, genererar resurser som kommer att användas för att uppfylla avtalet och förväntas kunna återvinnas. Tillgången kostnadsförs linjärt över den avtalsperiod som den är hänförlig till.

för att fullgöra ett avtal:	2024	2023
Ingående balans	8 263	3 362
Tillkommande tillgångar	1 238	6 246
perioden	-2 944	-1 345
Utgående balans	**6 558**	**8 263**

23. Likvida medel

	2024	2023
Banktillgodohavanden, koncernkonto	-	-
Banktillgodohavanden, övrigt	19 736	12 755
Totalt	**19 736**	**12 755**

24. Aktiekapital

	Utestående aktier	Aktiekapital
Per 31 decenber 2023	72 359 246	72 359 246
Per 31 decenber 2024	72 359 246	72 359 246

Aktiekapitalet består per den 31 december 2024 av 12 107 829 stamaktier och 60 251 417 preferensaktier med kvotvärdet 1 kr vilket är oförändrat mot 2023.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

25. Upplåning

	Redovisat värde	
	2024	2023
Långfristiga lån med ställda säkerheter		
Obligationslån	850 000	850 000
Summa lån med ställda säkerheter	**850 000**	**850 000**
Långfristiga lån utan ställda säkerheter		
Skulder till aktieägare	-	-
Summa lån utan ställda säkerheter	-	-
Summa upplåning	**850 000**	**850 000**

Redovisat värde för långfristig upplåning överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde vilket gäller för både obligationslånet samt aktieägarlånet.

Obligationslån

Koncernen har emitterat en ny obligation ISIN: SE0021021193, Senior Secured Floating Rate Notes, för att finansiera om tidigare obligation ISIN: SE0013358686. Obligationen är på 850 000 KSEK med totala rambelopp på 1 300 000 KSEK. Obligationen löper med en rörlig ränta om Stibor 3m + 625 räntepunkter och har ett slutligt förfall den 5 december 2026. Enligt obligationsvillkoren ska vissa finansiella lånevillkor vara uppfyllda såsom upprättande av viss skuldsättningsgrad vid upptagande av ytterligare lån i enlighet med obligationsvillkoren. Obligationen är i SEK.

Ställda säkerheter har lämnats för obligationslånen i form av aktier i koncernbolagen.

Kreditfacilitet

Koncernen innehar en kreditfacilitet, *Super Senior Revolving Credit Facility*. Kreditfaciliteten har ett maximalt utrymme om 135 000 KSEK. Per den 31 december 2024 var 16 708 KSEK nyttjat och 118 292 KSEK outnyttjat. 16 708 KSEK är nyttjat till en ställd säkerhet.

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Verkligt värde för finansiella tillgångar, vilka i sin helhet är kortfristiga, bedöms motsvara dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

20231216041182

26. Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar (varumärken och kundkontrakt)	Periodiseringsfonder	Summa
2023	**114 434**	**21 702**	**136 137**
Genom förvärv	-	-	-
Redovisat i rapport över totalresultat	-15 847	5 201	-10 646
2024	**98 588**	**26 903**	**125 491**

Uppskjutna skattefordringar	Leasingskuld	Temporära skillnader	Summa
2023	**1 254**	**324**	**1 578**
Genom förvärv	-	-	-
Redovisat i rapport över totalresultat	-1 770	25	-1 745
2024	**-516**	**349**	**-167**

Uppskjutna skatteskulder	(varumärken och	Periodiseringsfonder	Summa
2022	**94 824**	**17 453**	**112 277**
Genom förvärv	35 647		35 647
Redovisat i rapport över totalresultat	-16 036	4 249	-11 787
2023	**114 434**	**21 702**	**136 137**

Uppskjutna skattefordringar	Leasingskuld	Temporära skillnader	Summa
2022	**1 135**	**294**	**1 429**
Genom förvärv	-606	-	-606
Redovisat i rapport över totalresultat	725	30	755
2023	**1 254**	**324**	**1 578**

Det förekommer inga underskottsavdrag hänförliga till vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats.

27. Övriga kortfristiga skulder

Belopp i KSEK	2024	2023
Momsskulder	45 672	30 011
Personalrelaterade skulder	37 024	30 706
Övriga skulder	10 522	19 596
Summa	**93 218**	**80 313**

28. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i KSEK	2024	2023
Förutbetalda intäkter	11 078	4 657
Upplupna löner	49 489	44 320
Upplupna semesterlöner	77 016	66 810
Upplupna sociala avgifter	32 498	26 219
Upplupna räntor och dylikt	5 189	6 313
Övriga upplupna kostnader	23 386	35 303
Summa	**198 656**	**183 620**

29. Ställda säkerheter

	2024	2023
Företagsinteckningar	50 450	50 450
Aktier i dotterbolag	727 335	727 335
Hyresgaranti	25 108	25 641
Tullgaranti	14 029	5 307
Summa	**816 922**	**808 733**

30. Transaktioner med närstående

SSCP Lager TopCo AB ingår i en koncern där bolaget upprättar koncernredovisning för den största koncernen. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not8.

20251216041183

31. Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

				Inte kassaflödespåverkande poster			
	2024	Kassainflöde	Kassautflöde	Tillkommit rörelseförvärv	Upplupen ränta	Leasingavtal IFRS 16	2024
Leasingskuld	371 629		-191 911			358 051	537 770
Obligationslån	850 000						850 000
Summa	**1 221 629**	**-**	**-191 911**		**-**	**358 051**	**1 387 770**

				Inte kassaflödespåverkande poster			
	2023	Kassainflöde	Kassautflöde	Tillkommit rörelseförvärv	Upplupen ränta	Leasingavtal IFRS 16	2023
Leasingskuld	256 411		-80 852	107 172		88 898	371 629
Obligationslån	810 000	850 000	-810 000				850 000
Summa	**1 066 411**	**850 000**	**-890 852**	**107 172**	**-**	**88 898**	**1 221 629**

32. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024	2023
Avskrivningar	322 574	158 484
Realisationsresultat avyttring av anläggningstillgångar	-	-3 004
Omräkningsdifferenser i årets resultat	-	-2 141
Totalt	**322 574**	**153 339**

33. Händelser efter rapportperiodens slut

Den 10 februari 2025 har Joel Engström utsetts till VD och koncernchef. Tidigare ledde Joel det största segmentet, Logistics Operations, och tog med sig omfattande erfarenhet och ledarskap till sin nya roll. Göteborgs Hamn har genom en offentlig upphandling valt en ny operatör till sin fordons- och RoRo-terminal som idag drivs av Logent. Övergången till den nya operatören är planerad till februari 2026.

BMI Group har beslutat att lämna den norska marknaden och har inlett en rekonstruktionsprocess för sin norska enhet. Som en del av denna omställning kommer företaget gradvis att fasa ut sin lagerverksamhet i Norge fram till 2025.

Den 12 juni 2025 ingick Logent Finland Bidco Oy, ett indirekt dotterbolag till SSCP Lager TopCo AB, ett avtal med aktieägarna i den finska enheten HUB logistics Finland Oy ("HUB logistics" eller "Målbolaget") om att förvärva samtliga aktier i Målbolaget ("Förvärvet"). Logent har gett Nordea Bank Abp och Pareto Securities AS i uppdrag att som gemensamma bookrunners arrangera möten med kreditinvesterare med början den 13 juni 2025 för placering av efterföljande säkerställda obligationer enligt villkoren för Bolagets utestående obligationslån 2023/2026 med ISIN SE0021021193 (den "Efterföljande Obligationsemissionen"). En kapitalmarknadstransaktion med en förväntad volym på 200 miljoner SEK kommer att följa. Bolaget har mottagit bindande teckningsansökningar motsvarande hela beloppet för den Efterföljande Obligationsemissionen. Nettointäkterna från den Efterföljande Obligationsemissionen kommer att användas för att fullborda Förvärvet, finansiera transaktionskostnader och allmänna företagsändamål. Efter den efterföljande obligationsemissionen förväntas det totala utestående nominella beloppet under obligationslånet uppgå till 1 050 miljoner kronor.

20251216041184

Alternativa nyckeltal

Koncernen tillämpar ESMAs (European Securities and Markets Authority) riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. I delårsrapporten förekommer finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS s.k alternativa nyckeltal. Dessa alternativa nyckeltal anses vara viktiga prestationsindikationer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De primära alternativa nyckeltalen som presenteras avser EBITA, EBITDA, nettoskuld, justerat EBITA samt EBITDA exkluderande jämförelsestörande poster och effekt av IFRS 16. Nettoskuld presenteras även exklusive effekt av IFRS 16. Nedan återfinns en avstämning av de alternativa nyckeltalen och en beskrivning av syftet med dessa. Koncernens definition av dessa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS beskrivs i denna not. Dessa termer kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
1) EBITDA[1)]	Resultat innan avskrivningar, räntor och skatt.	EBITDA avser visa förståelse för koncernens operativa verksamhet oberoende avskrivningar på anläggningstillgångar och koncernens finansiering.
2) EBITA	Resultat innan avskrivningar/nedskrivningar på varumärken, kundkontrakt och goodwill, räntor och skatt.	EBITA betraktas som relevant av investerare som vill förstå resultatintjäningen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar men före immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv.
3) Justerat EBITDA exklusive IFRS 16	EBITDA inklusive justeringar för jämförelsestörande poster (se not 4) och exklusive effekt av IFRS 16 (se not 5).	Måttet är relevant för att följa EBITDA exklusive jämförelsestörande poster och effekt av IFRS 16 för att följa de historiska siffrorna i enlighet med obligationsavtalet.
4) Justerat EBITA exklusive IFRS 16	EBITA inklusive justeringar för jämförelsestörande poster (se not 4) och exklusive effekt av IFRS 16 (se not 5).	Måttet är relevant för att följa EBITA exklusive jämförelsestörande poster och effekt av IFRS 16 för att följa de historiska siffrorna i enlighet med obligationsavtalet.
5) Justerat EBITDA exklusive IFRS 16 (%)	Justerat EBITDA exklusive IFRS 16 i relation till Nettoomsättning.	Nyckeltalet är relevant för att skapa en förståelse av den operativa lönsamheten exklusive avskrivningar i relation till koncernens nettoomsättning. Effekt av IFRS 16 exkluderas för att redovisa intjäning i enlighet med obligationsavtalet.
6) Justerat EBITA exklusive IFRS 16 (%)	Justerat EBITA exklusive IFRS 16 i relation till Nettoomsättning.	Nyckeltalet är relevant för att skapa en förståelse av den operativa lönsamheten exklusive avskrivningar kopplade till företagsförvärv i relation till koncernens nettoomsättning. Effekt av IFRS 16 exkluderas för att redovisa intjäning i enlighet med obligationsavtalet.
7) Nettoskuld	Räntebärande finansiella skulder exklusive skulder till aktieägare med avdrag för likvida medel.	Mäter den externa finansieringen med hänsyn tagen till egna likvida medel och är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.
7) Nettoskuld exklusive IFRS 16	Nettoskuld exklusive effekt av IFRS 16 (se nyckeltal sida 4).	Mäter den externa finansieringen med hänsyn tagen till egna likvida medel, men exklusive leasingskulder uppkomna i och med IFRS 16 för att redovisa nettoskuld i enlighet med obligationsavtalet.

20251216041855

1) EBITDA	2024	2023
Rörelseresultat	**81 496**	**87 779**
Avskrivningar	322 574	174 114
EBITDA	**404 070**	**261 893**

2) EBITA	2024	2023
Rörelseresultat	**81 496**	**87 779**
Avskrivningar/nedskrivningar på varumärken, kundkontrakt och goodwill	149 171	71 815
EBITA	**230 667**	**159 594**

3) Justerat EBTIDA exklusive IFRS 16	2024	2023
Rörelseresultat	**81 496**	**87 779**
Avskrivningar	322 574	174 114
Jämförelsestörande poster (se not 4)	11 136	21 068
IFRS 16 effekter (se not 5)	-191 911	-103 841
Justerat EBITDA exklusive IFRS 16	**223 295**	**179 120**

4) Justerat EBITA exklusive IFRS 16	2024	2023
Rörelseresultat	**81 496**	**87 779**
Avskrivningar/nedskrivningar på varumärken, kundkontrakt och goodwill	149 171	71 815
Jämförelsestörande poster (se not 4)	11 136	21 068
IFRS 16 effekter (se not 5)	-37 408	-11 071
Justerat EBITA exklusive IFRS 16	**204 395**	**169 591**

5) Justerat EBITDA exklusive IFRS 16 (%)	2024	2023
Nettoomsättning	**2 279 628**	**2 028 994**
Justerat EBITDA exklusive IFRS 16	223 295	179 120
Justerat EBITDA exklusive IFRS 16 (%)	**9,8%**	**8,8%**

6) Justerat EBITA exklusive IFRS 16 (%)	2024	2023
Nettoomsättning	**2 279 628**	**2 028 994**
Justerat EBITA exklusive IFRS 16	204 395	169 591
Justerat EBITA exklusive IFRS 16 (%)	**9,0%**	**8,4%**

7) Nettoskuld	2024	2023
Obligationslån	839 379	833 787
Obligationslån – transaktionskostnader (se not 2)	10 621	16 213
Leasingskuld	537 770	371 629
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	16 708	47 904
Likvida medel	-19 736	-12 755
Nettoskuld	1 384 742	1 256 777
Leasingskuld	-537 770	-371 629
Nettoskuld exklusive IFRS 16	**846 972**	**885 148**

20251216041186

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	-0	0
Summa		**-0**	**0**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-1	-1
Personalkostnader		-	-
Rörelseresultat		**-1**	**-1**
Resultat från finansiella poster	4		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		54 513	48 813
Räntekostnader och liknande resultatposter		-	-
Summa resultat från finansiella poster		**54 513**	**48 813**
Resultat efter finansiella poster		**54 512**	**48 812**
Summa bokslutsdispositioner		-	-
Resultat före skatt		**54 512**	**48 812**
Skatt på årets resultat	5	-	-
Årets resultat		**54 512**	**48 812**

Moderbolaget har inga poster som redovisas som övrigt totalresultat. Totalt resultat för period är därför detsamma som periodens resultat.

20251216041187

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag		470 652	470 652
Fordringar hos koncernföretag	9	487 185	432 671
Summa finansiella anläggningstillgångar		**957 836**	**903 323**
Summa anläggningstillgångar		**957 836**	**903 323**
Omsättningstillgångar			
Kassa och bank		**1 882**	**1 883**
Summa omsättningstillgångar		**1 882**	**1 883**
SUMMA TILLGÅNGAR		**959 718**	**905 206**

Belopp i KSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	**8**	**72 359**	**72 359**
Fritt eget kapital			
Aktieägartillskott		-	-
Överkursfond		679 708	679 708
Balanserat resultat		153 139	104 326
Årets resultat		54 512	48 812
Summa eget kapital		**959 718**	**905 206**
Summa skulder		**-**	**-**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**959 718**	**905 206**

20251216041 88

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

		Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
Belopp i KSEK	**Not**	**Aktiekapital**	**Överkursfond**	**Balanserad vinst eller förlust**	**Årets resultat**	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2023		72 359	679 708	61 146	43 180	856 394
Omföring av föregående års resultat				43 180	-43 180	-
Årets resultat och tillika totalresultat					48 812	48 812
Summa totalresultat 2023				**43 180**	**5 632**	**48 812**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						-
Summa transaktion med aktieägare i deras egenskap av ägare						-
Utgående balans per 31 december 2023		**72 359**	**679 708**	**104 326**	**48 812**	**905 206**
Omföring av föregående års resultat				48 812	-48 812	-
Årets resultat och tillika totalresultat					54 512	54 512
Summa totalresultat 2024				**48 812**	**5 700**	**54 512**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						-
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						-
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						-
Utgående balans per 31 december 2024		**72 359**	**679 708**	**153 139**	**54 512**	**959 718**

20253216041189

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i KSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-1	-1
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Valutakursdifferenser			
Erhållen ränta		-	21
Betald ränta		-	-
Betalda inkomstskatter		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		**-1**	**20**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Summa förändring av rörelsekapital		**-**	**-**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-1**	**20**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-**	**-**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-**	**-**
Minskning/ökning av kassa och bank		-1	20
Kassa och bank vid årets början		1 883	1 863
Kassa och bank vid årets slut		**1 882**	**1 883**

20251216041900

Noter till moderbolaget

1. Moderbolagets redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande
Årsredovisningen för moderföretaget, SSCP Lager TopCo AB, har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderbolaget var fram till förvärvet av Entlog Holding AB-koncernen den 28 juni 2019 ett lagerbolag utan verksamhet.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 1.24.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 2.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, med de undantag som anges nedan.

Uppställningsformer
Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Aktieägartillskott
Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Finansiella instrument
IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 *Finansiella instrument*, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

2. Nettoomsättning
Moderbolaget har ingen nettoomsättning.

3. Ersättning till revisorerna

Belopp i KSEK	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	-	-
- Revisionsarvode	-	-
- Övriga tjänster	-	-
Summa	-	-

20251216041911

Ersättning till revisorer utgår från SSCP Lager TopCo ABs dotterbolag Logent Holding AB.

4. Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	54 513	48 793
Ränteintäkter, externa	-	20
Totala ränteintäkter	**54 513**	**48 813**
Totala räntekostnader och liknande poster	-	-
Finansiella poster, totalt	**54 513**	**48 813**

5. Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i rapport över totalresultat

	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	-	-
Summa redovisad skatt	-	-

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2024	2023
Resultat före skatt	**54 512**	**48 812**
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2024; 20,6% 2023: 20,6%)	-11 229	-10 055
Skatteeffekter av:		
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgillt negativt räntenetto	11 229	10 055
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-	-
Schablonränta på periodiseringsfond	-	-
Summa redovisad skatt	-	-

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 0 KSEK per den 2024-12-31 (2023-12-31: 0 KSEK). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

6. Andelar i koncernföretag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterföretag:

Namn	Org-nr.	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2024-12-31
SSCP Lager MidCo AB	559109-9170	Stockholm, Sverige	5 565 247	470 652

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	**470 652**	**470 652**
Förvärv av dotterbolag	-	-
Justering av förvärvskostnader	-	-
Lämnade aktieägartillskott	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**470 652**	**470 652**

7. Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

	2024	2023
Banktillgodohavanden	1 882	1 883
Summa	**1 882**	**1 883**

8. Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderbolagets aktiekapital.

20251216041192

9. Transaktioner med närstående

SSCP Lager TopCo AB ingår i en koncern där bolaget upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Följande transaktioner har skett med närstående:

Lån till närstående	2024	2023
Lån till SSCP Lager MidCo AB		
Vid årets början	432 671	383 879
Ränteintäkter	54 513	48 793
Vid årets slut	**487 185**	**432 671**

Lån till närstående avser finansiering av dotterföretagens skulder i samband med förvärvet av Entlog Holding AB.

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Lånen till SSCP Lager MidCo AB har en löptid motsvarande obligationslånet med en årsränta som kapitaliseras årvis (ingen betalning av ränta utgår). Lånet är inte pantsatt och betalas kontant.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av koncernens not 8.

10. Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

Verksamheten i moderbolaget startade i och med förvärvet av aktierna i Entlog Holding AB den 28 juni 2019.

	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödespåverkande poster Upplupen ränta	2024-12-31
Obligationslån	850 000				850 000
Summa	**850 000**				**850 000**

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödespåverkande poster *Upplupen ränta*	2023-12-31
Obligationslån	810 000	850 000	(810 000)		850 000
Summa	**810 000**	**850 000**	**(810 000)**		**850 000**

11. Ställda säkerheter

Koncernen hade ställda säkerheter per 31 december 2024 härrörande från att aktierna i SSCP Lager TopCo AB och dess dotterföretag är pantsatta aktierna för ett obligationslån emitterat 5 december 2023.

12. Händelser efter rapportperiodens slut

Den 10 februari 2025 tillträder Joel Engström som koncernchef. Joel har tidigare lett Logent's största affärsområde, Logistics Operations, och tar med sig gedigen erfarenhet och ledarskap in i sin nya roll.

Göteborgs Hamn har, genom en offentlig upphandling, valt en ny operatör för sin fordons- och RoRo-terminal, som för närvarande drivs av Logent. Övergången till den nya operatören är planerad till februari 2026.

BMI Group har beslutat att lämna den norska marknaden och har inlett en rekonstruktionsprocess för sitt norska bolag. Som en del av denna omställning kommer företaget successivt att avveckla sin lagerverksamhet i Norge under 2025.

Beijer Byggmaterial har begärt att insourca verksamheten från och med den 1 april.

Den 12 juni 2025 ingick Logent Finland Bidco Oy, ett indirekt dotterbolag till SSCP Lager TopCo AB, ett avtal med aktieägarna i den finska enheten HUB logistics Finland Oy ("HUB logistics" eller "Målbolaget") om att förvärva samtliga aktier i Målbolaget ("Förvärvet"). Logent har gett Nordea Bank Abp och Pareto Securities AS i uppdrag att som gemensamma bookrunners arrangera möten med kreditinvesterare med början den 13 juni 2025 för placering av efterföljande säkerställda obligationer enligt villkoren för Bolagets utestående obligationslån 2023/2026 med ISIN SE0021021193 (den "Efterföljande

20251216041193

Obligationsemissionen"). En kapitalmarknadstransaktion med en förväntad volym på 200 miljoner SEK kommer att följa. Bolaget har mottagit bindande teckningsansökningar motsvarande hela beloppet för den Efterföljande Obligationsemissionen. Nettointäkterna från den Efterföljande Obligationsemissionen kommer att användas för att fullborda Förvärvet, finansiera transaktionskostnader och allmänna företagsändamål. Efter den efterföljande obligationsemissionen förväntas det totala utestående nominella beloppet under obligationslånet uppgå till 1 050 miljoner kronor.

13. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	679 708 352
Balanserat resultat	*153 138 683*
Årets resultat	54 512 095
Balanseras i ny räkning	**887 359 130**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägare utdelas	0
i ny räkning överförs	887 359 130
Kronor	**887 359 130**

20251216041194

Styrelsens undertecknande

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025-06-30 för fastställelse.

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2025-06-27

Darlo Aganovic
Styrelseordförande

Christopher Black
Styrelseledamot

Andrea Gisle Joosen
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-06-27

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

20251216041195

Styrelsens undertecknande

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025-06-30 för fastställelse.

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2025-06-27

Dario Aganovic
Styrelseordförande

Christopher Black
Styrelseledamot

Andrea Gisle Joosen
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-06-27

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

20251216041965

Styrelsens undertecknande

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025-06-30 för fastställelse.

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella *redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning* och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2025-06-27

Dario Aganovic
Styrelseordförande

Christopher Black
Styrelseledamot

Andrea Gisle Joosen
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-06-27

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

20251216041937

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SSCP Lager TopCo AB, org.nr 559109-9204

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SSCP Lager TopCo AB för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 15-26. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 11-64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-10 samt 69-81. Utöver detta så ingår även en hållbarhetsrapport som övrig information på sidorna 15-26. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

20251216-4198

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för SSCP Lager TopCo AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

20251216041992

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av *revisionsberättelsen.*

Stockholm 27/6 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

20231216042000

Fördjupad hållbarhetsinformation

Hållbarhetsarbetet är en del av vår dagliga verksamhet och övergripande strategi. Här samlar vi fördjupad information om vår hållbarhetsstyrning och våra resultat.

Styrning

Logent arbetar för att hållbarhet ska vara en integrerad del av verksamheten. Arbetet styrs av vår koncernövergripande strategi, gemensamma policys, riktlinjer, målsättningar och handlingsplaner. Inom alla affärsområden finns ett operationellt ansvar avseende implementering, delegering, uppföljning och återrapportering till hållbarhetsansvarig. Styrelsen är ytterstansvarig för Logents hållbarhetsarbete, och ledningsgrupp tillsammans med hållbarhetsansvarig beslutar kring det strategiska arbetet samt rapporterar kvartalsvis till styrelsen.

Genom kontinuerlig utbildning ska alla medarbetare i koncernen förstå hur de i sin affärsroll påverkar Logents hållbarhetsarbete och hur varje medarbetare spelar en nyckelroll för att nå verksamhetens hållbarhetspolicy och mål. Varje medarbetare förväntas också aktivt söka och ta till sig information.

För att vägleda alla medarbetare att agera i linje med bolagets ställningstagande, strategi och målsättning har riktlinjer och policys utvecklats och implementerats. Dessa granskas kontinuerligt och alla policys är lätt tillgängliga på Logents kontor, siter och digitala fildelningsplattform. För nyanställda hålls en introduktion där dessa dokument kommuniceras tillsammans med ansvarig chef för att säkerställa att alla tagit del av informationen. Två av Logents nyckeldokument är Logents "Code of Conduct" och "Supplier Code of Conduct".

Internkontrollprogram

Syftet med Logents internkontrollprogram är att säkerställa kvalitet, fullständighet och korrekthet i processer, redovisning samt den finansiella rapporteringen. Denna satsning lanserades 2018 med syftet att granska varje resultatenhet en gång om året. 2022 anlitades konsultbyrån Deloitte i syfte att förbättra arbetet och säkerställa god kvalitet. Detta arbete har förvaltats under 2024 och inga större brister eller fel har upptäckts under 2024.

Certifieringar och ramverk

Utöver egna rutiner och policys arbetar Logent utifrån internationella ramverk och certifieringsprogram. Det gör vi för att kvalitetssäkra vår egen verksamhet och för att kunder samt övriga intressenter ska känna sig trygga med oss som aktör. Inom Logent group har vi engagerade personer som arbetar mot dessa externa kvalitetsprogram och under 2023 förnyades alla certifieringar utan några anmärkningar.

ISO

Samtliga bolag inom Logent koncernen förutom de Danska bolagen är ISO 9001 & ISO14001 certifierade. Dessa standarder syftar till att hålla en hög kvalitet och välutvecklade miljörutiner. Certifieringarna innebär tredjepartsverifiering för de rutiner, policys och processer som finns på plats och vart tredje år genomförs omcertifieringar.

AEO

AEO är en tullservicestandard som säkerställer att företag har hög kvalitet och solida processer med en stark och robust kontrollstruktur inom tullområdet. Logent innehar AEO-certifikat i alla länder vi bedriver tullverksamhet.

Auktoriserat bemannings- och rekryteringsföretag

Logent är ett auktoriserat bemannings- och rekryteringsföretag. Denna certifiering förnyas årligen och slutligt beslut om förnyande fattas av styrelsen för certifieringsorganet. De säkerställer att innehavaren av certifikatet har god kvalitet och rättvisa arbetsvillkor.

20251216042O1

Namn	Kontor	ISO 14001	ISO 9001	ISO 45001
Logent AB	Stora Badhusgatan 18-20, Göteborg	○	○	○
Logent AB	Hammarby Kaj 14, Stockholm	○	○	○
Logent AB	Hyltevägen 1, Unnaryd	○	○	○
Logent AB	Flygbasvägen 7, Eskilstuna	○	○	○
Logent AB	Prognosgatan 11, Borås	○	○	○
Logent AB	Sörredsvägen 101, Göteborg	○	○	○
Logent AB	Bröderna Ugglas Gata, Linköping	○	○	○
Logent AB	Flygfältsgatan 14, Torslanda	○	○	○
Logent AB	Ninni Kronbergs Gata 2, Götene	○	○	○
Logent AB	Södra Aspelundsvägen 7, Skövde	○	○	○
Logent AB	Korpralsvägen 1B, Arvika	○	○	○
Logent AB	Hallsbergsterminalen 20, Hallsberg	○	○	○
Logent AS	Nedre Storgate 45, Drammen	○	○	○
Logent AS	Mølleveien 4, Vestby	○	○	○
Logent AS	Kirkegata 3, Lillestrøm	○	○	○
Logent AS	Svinesundparken 10A, Halden	○	○	○
Logent AS	Tovelen 37, Vestby	○	○	○
Logent Bemanning AB	Stora Nygatan 29, Malmö	○	○	○
Logent Bemanning AB	Kristian IV:s Väg 3, Halmstad	○	○	○
Logent Bemanning AB	Stora Badhusgatan 18-20, Göteborg	○	○	○
Logent Bemanning AB	Hammarby Kaj 14, Stockholm	○	○	○
Logent Consulting AB	Stora Badhusgatan 18-20, Göteborg	○	○	○
Logent Consulting AB	Hammarby Kaj 14, Stockholm	○	○	○
Logent Customs AB	Hån Gränsen 3, Töcksfors	○	○	○
Logent Customs AB	Stora Badhusgatan 18-20, Göteborg	○	○	○
Logent Factory Services Oy	Strömbergin Puistotie 11C, Vaasa	○	○	○
Logent Netherlands B.V.	Toekomst 3, Duiven	○	○	○
Logent Netherlands Bleiswijk B.V.	Spectrumlaan 31, Bleiswijk	○	○	○
Logent Ports & Terminals AB	Sydatlanten 30, Göteborg	○	○	○
Logent Ports & Terminals AB	Oljehamnsvägen, Nynäshamn	○	○	○
Logent Ports & Terminals AB	Tegelviksslingan 22, Stockholm	○	○	○
Logent Produksjon AS	Snipetjernveien 8, Langhus	○	○	○
Logent Produksjon AS	Dyrskuevegen 21, Kløfta	○	○	○
Logent Produksjon AS	Vanemveien 20, Moss	○	○	○
Logent Produksjon AS	Filipstadveien 10, Oslo	○	○	○
Logent Produksjon AS	Granittveien 7, Våler I Østfold	○	○	○
Logent Services Oy	Hakunintie 28, Rauma	○	○	○
Logent Services Oy	Satakunnantie 5, Ulvila	○	○	○
Logent Services Oy	Kirrintie 2, Pori	○	○	○
Logent Services Oy	Puutie 2, Säynätsalo	○	○	○
Logent Services Oy	Sorrinkatu 2, Rauma	○	○	○
Logent Services Oy	Pirkkalaistie 7, Nokia	○	○	○
Logent Services Oy	Olkiluodontie 1322, Eurajoki	○	○	○
Logent Services Oy	Hakunintie 12, Rauma	○	○	○
Logent AB	Hopeamäentie 5, Rauma	○	○	○
Logent AB	Svärdvägen 21, Danderyd	○	○	○
Logent AB	Virtavilva 11J, Vaasa	○	○	○
Logent AB	Per Krohgs Vei 1, Oslo	○	○	○

20231216042202

Medarbetare

Samtlig medarbetardata är baserad på faktisk data och vi använder oss av antal anställda (headcounts) vid rapportering om inte annat anges. Vi följer löpande upp viktiga nyckeltal för att säkerställa att vi utvecklas åt rätt håll och kan arbeta proaktivt med förbättringsarbete.

Totalt antal anställda

	2024		2023	
Personalstyrka (31/12)	**Antal**	**% kvinnor**	**Antal**	**% kvinnor**
Totalt antal anställda	2 852	26%	3 035	29%
Tillsvidareanställda	2 091	26%	1 982	27%
Varav heltid	*1 143*	*22%*	*958*	*16%*
Varav deltid	*989*	*31%*	*1 024*	*33%*
Visstidsanställda	732	26%	1 053	28%

Tabellen visar totala antalet medarbetare fördelat på olika anställningstyper.

	2024		2023	
Peronsalsammansättning (31/12)	**Antal**	**% kvinnor**	**Antal**	**% kvinnor**
Styrelse	3	33%	4	25%
Under 30 år	-	0%	-	0%
30-50 år	1	0%	3	0%
Över 50 år	2	50%	1	100%
Ledning	11	27%	11	27%
Under 30 år	-	0%	-	0%
30-50 år	9	33%	8	25%
Över 50 år	2	0%	3	33%
Övriga medarbetare Sverige	1 377	23%	1 378	26%
Under 30 år	556	22%	434	23%
30-50 år	622	24%	768	30%
Över 50 år	199	17%	176	20%
Övriga medarbetare Norge	1 111	30%	1 203	34%
Under 30 år	583	27%	565	30%
30-50 år	452	34%	545	40%
Över 50 år	76	25%	93	24%
Övriga medarbetare Danmark	26	50%	33	67%
Under 30 år	5	40%	2	0%
30-50 år	19	47%	16	75%
Över 50 år	2	100%	15	67%
Övriga medarbetare Finland	234	14%	249	14%
Under 30 år	60	8%	71	11%
30-50 år	96	13%	107	17%
Över 50 år	78	19%	71	14%
Övriga medarbetare Nederländerna	93	58%	72	58%
Under 30 år	18	33%	11	36%
30-50 år	36	61%	25	44%
Över 50 år	39	79%	36	75%

Tabellen visar sammansättning av företaget fördelat per kön, land och ålderskategori Logent följer inte upp anställdas minoritetstillhörighet.

Personalomsättning

	2024	2023
Personalomsättning (tjänstemän)	**Antal**	**Antal**
Totalt antal personer som börjat	**87,0**	**70,0**
Varav kvinnor	33,0	33,0
Varav män	54,0	37,0
Andel nyanställda %	27%	24%
Personer som slutat	**79,0**	**91,0**
Varav kvinnor	28,0	33,0
Varav män	51,0	59,0
%	9%	31%

Logent använder beräkningsprincipen 'Full Time Equivalent', FTE vid beräkningar av personalomsättning. FTE tar hänsyn till faktisk arbetad tid under året och avdrag görs för exempelvis tjänstgöringsgrad och faktisk anställningstid under året.

Hälsa och välmående

	2024	2023
olycksfallsfrekvens	**Antal**	**Antal**
Arbetsrelaterade olyckor	**178**	**324**
Kvinnor	41	75
Män	137	249
olyckor	64	138
Kvinnor	*9*	*29*
Män	*55*	*109*
frånvaro	647	1 271
Kvinnor	*69*	*162*
Män	*578*	*1 109*

	2024		2023	
Sjukfrånvaro	**Tjänstemän**	**Kollektiv-personal**	**Tjänstemän**	**Kollektiv-personal**
Korttidssjukfrånvaro Sverige %	1%	4%	1%	5%
Korttidssjukfrånvaro Norge %	4%	4%	3%	5%
Korttidssjukfrånvaro Danmark %	2%	nn	3%	0%
Korttidssjukfrånvaro Finland %	2%	4%	2%	4%
Korttidssjukfrånvaro Nederländerna %	0%	1%	0%	1%

20251216042O3

Miljö

TCFD

Logent har påbörjat ett arbete med rapportering i enlighet med Taskforce on Climate related Financial Disclosure (TCFD). Ramverket syftar till att ta hänsyn till fysiska förutsättningar i väder och klimat, den omställning som krävs för att begränsa koldioxidutsläpp för att hålla oss under 1,5 grads uppvärmning samt påverkan på bolagets finansiella ställning. Inledningsvis har ett arbete med uppdatering av strategi, indikatorer och målsättningar genomförts. Det har även påbörjats ett arbete för att identifiera klimatrelaterade risker och möjligheter på lokal nivå. Arbetet fortsätter och Logent kommer att inleda ett övergripande arbete för att genomföra klimatrelaterade scenarier samt identifiering av klimatrelaterade risker och möjligheter.

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets hållbarhetsarbete. Ledningen ansvarar för att identifiera hållbarhetsrisker och möjligheter samt besluta kring hantering av dessa.

Klimatrelaterade risker och möjligheter

De nordiska länderna där Logent bedriver sin verksamhet är generellt mer skonade mot fysiska klimatförändringar i IPCC:s olika klimatscenarion än länderna längre söderut i Europa. Samtidigt vet vi att förändrat klimat kommer kunna påverka verksamheten. Därför behöver vi säkerställa att vi står rustade för sådana förändringar.

Riskbedömningar av fysiska klimatrelaterade risker på har genomförts på flera av våra största arbetsplatser, sett till omsättning. Riskbedömningarna har genomförts både av externa konsulter som kartlagt fysiska risker samt ett internt arbete där vi sett över två verksamheters organisatoriska påverkan av klimatförändringar. Utifrån scenario RCP 8,5 och interna samt externa analyser har vi identifierat akuta risker relaterat till översvämningar, kraftiga skyfall och skogsbränder. Samtliga risker bedöms som låga. Vi arbetar aktivt med att minimera vår klimatpåverkan och ser stora fördelar med denna omställning.

Styrning	Strategi	Riskhantering	Indikatorer & mål
Rekommenderade upplysningar	Rekommenderade upplysningar	Rekommenderade upplysningar	Rekommenderade upplysningar
A. Styrelsens övervakning av klimatrelaterade risker och möjligheter. sida 73	A. Klimatrelaterade risker och möjligheter organisationen har identifierat. sida 73	A. Organisationens processer för att identifiera klimat-relaterade risker. sida 73	A. Organisationens indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter. sida 73-75
B. Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. sida 73	B. Påverkan från risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering. sida 73	B. Organisationens processer för hantering av klimatrelaterade risker. sida 73	B. Utsläpp av Scope 1, 2 och 3 enligt Greenhouse Gas Protocol. sida 74-75
	C. Beredskapen av organisationens strategi med hänsyn till olika klimatrelaterade scenarier. sida 73	C. Integration av ovanstående processer i organisationens generella riskhantering. sida 73	C. Mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter. sida 22

Energianvändning

Logent rapporterar för den energi som vi köper utifrån principen om operationell kontroll. Redovisning av köpt energin baseras på faktisk uppmätt förbrukning. Vi har som mål att ha 100% förnybar el, och redovisar endast el som förnybar om vi tydligt kan stödja det i elavtalen.

CO2e-utsläpp

2021 var första året Logent följde upp och redovisade CO2e-utsläpp genererade från verksamheten utifrån GHG-protokollet. Beräkningarna inkluderar hela koncernen och är baserade på operationell kontroll, dvs omfattar verksamheter som Logent har rådighet över. Baserat på detta antagande har endast verksamhet där Logent innehar hyresavtalet för anläggningen inkluderats i Scope 1 & 2. För Scope 3 ges en mer detaljerad bedömning nedan. För årets

20251216042O4

beräkningar har revideringar gjorts i syfte att förfina beräkningsmetoderna och även inkludera verksamheterna i Finland och Nederländerna.

Scope och kategori	Eventuell avgränsning	Metod för insamling av data
Scope 1	Utsläpp förknippade med förbränning av bränslen i Logents verksamhet. Exempelvis bränsleförbrukning från truckar, och tjänstebilar (vid användning i tjänsten, ej privat). Inga verksamheter exkluderade.	Volymer använt bränsle per bränsleslag under rapporteringsperioden. Bränsletyper är Diesel, HVO-100 och bensin. Uppgifter inhämtas från arbetsplatser och leasingbolag.
Scope 2	Utsläpp relaterade till Logents elanvändning, uppvärmning (fjärrvärme) och eventuell fjärrkyla. Endast verksamheter där Logent innehar hyresavtalet (rådighet) har inkluderats.	Energianvändning under perioden per energityp och geografi. Total elanvändning, fjärrvärme och fjärrkyla under perioden i kWh per kontor och produktionsort samt per leverantör/kontrakt.
Scope 3 - Kategori 1 Inköpta varor och tjänster	Utsläpp förknippade med inköp Logent gjort under rapporteringsperioden och som inte inkluderats i någon av övriga scope 3 kategorier. (Vagga till grind utsläpp) Då Logent inte har en inköpstung verksamhet innefattar denna kategori främst förbrukningsmaterial såsom kläder och kontorsmaterial. Transportinköp inom Logent Transport Management inkluderas i denna kategori som en egen undergrupp.	För köpta transporter används en detaljerad beräkning baserad på vikt, km och godsets dimensioner för varje försändelse. Antaganden om utsläpp från fordon baserat på "Network for Transport Measures" (NTM) för att härleda slutlig CO_2e. För övriga köpta varor är dessa indelade i kategorier med en emissionsfaktor kopplad till varje kategori utifrån inköpsmängd (input-outputmetoden).
Scope 3 - Kategori 2 Kapitalvaror	Utsläpp förknippade med framtagandet av kapitalvaror inköpta under rapporteringsperioden (så kallade "embodied emissions", (vagga till grind). Logent har valt att inkludera även leasade truckar i denna beräkning.	"Cradle to life" data från trucktillverkare finns ej. Beräkning utförd genom att ta antalet truckar per modell och uppskattning av utsläppen baserat på truckarnas vikt samt emissionsfaktorer för stål och bly
Scope 3 - Kategori 3 Bränsle och energirelaterade aktiviteter (ej inkluderat i Scope 1 eller Scope 2)	Utvinning, produktion och transport av bränslen och energi köpt av Logent under rapporteringsperioden, som ej inräknats i Scope 1 och Scope 2. Exempelvis transmissions och distributionsförluster i elnätet.	Data från Scope 1 & Scope 2 används för att beräkna denna komponent via industristandarder och emissionsfaktorer.
Scope 3 - Kategori 4 Uppströms transporter och distribution	Logent har inga produkter. Logent är en tjänsteleverantör varpå utsläppen är kopplade till andra kategorier	N/A
Scope 3 - Kategori 5 Avfall genererat i verksamheten	Omhändertagande och behandling av avfall som genererats i den egna verksamheten under rapporterings-perioden. Avfall endast inkluderat för verksamheter där Logent har rådighet att påverka hur avfallet tas om hand.	Antal ton avfall från olika fraktioner. Utsläppsfaktor applicerad (Defra 2021)
Scope 3 - Kategori 6 Affärsresor	Tjänsteresor med flyg, tåg, buss och båt ingår.	För alla affärsresor har passagerar-km räknats fram baserat på destinationer på respektive resa. En utsläppsfaktor har tillämpats baserad på transportslag.
Scope 3 – Kategori 7 Anställdas pendling till och från arbetet	All personal (ordinarie och bemanning) inom Logent verksamhet samt samtliga tjänstemän ingår. I år ingår även verksamheterna i Holland och Finland..	Enkät har skickats ut till alla medarbetare för att beräkna utsläpp per pendlingsresa. För att fånga upp alla medarbetares pendlingsresor har en schablon, baserat på erhållen data från enkäten använts för att skala upp antalet pendlingsresor.
Scope 3 Kategori 8 –15	Ingen av dessa kategorier anses vara tillämplig främst på grund av att Logent inte har några produkter (Logent är en tjänsteleverantör).	N/A