20250527153353

BORÅS ENERGI OCH MILJÖ
Ingår i Borås Stadshus AB

Årsredovisning

Borås Energi och Miljö AB

556527 - 5590

Räkenskapsår 2024-01-01 – 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 26 mars 2025.

Till förfogande står följande vinstmedel vilket godkändes på årsstämman

Balanserat resultat	188 803 778 kr
Årets resultat	57 027 912 kr
	245 831 690 kr
disponeras så att	
i ny räkning överföres	245 831 690 kr

Intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Borås den 22 maj 2025

Magnus Kårestedt

VD

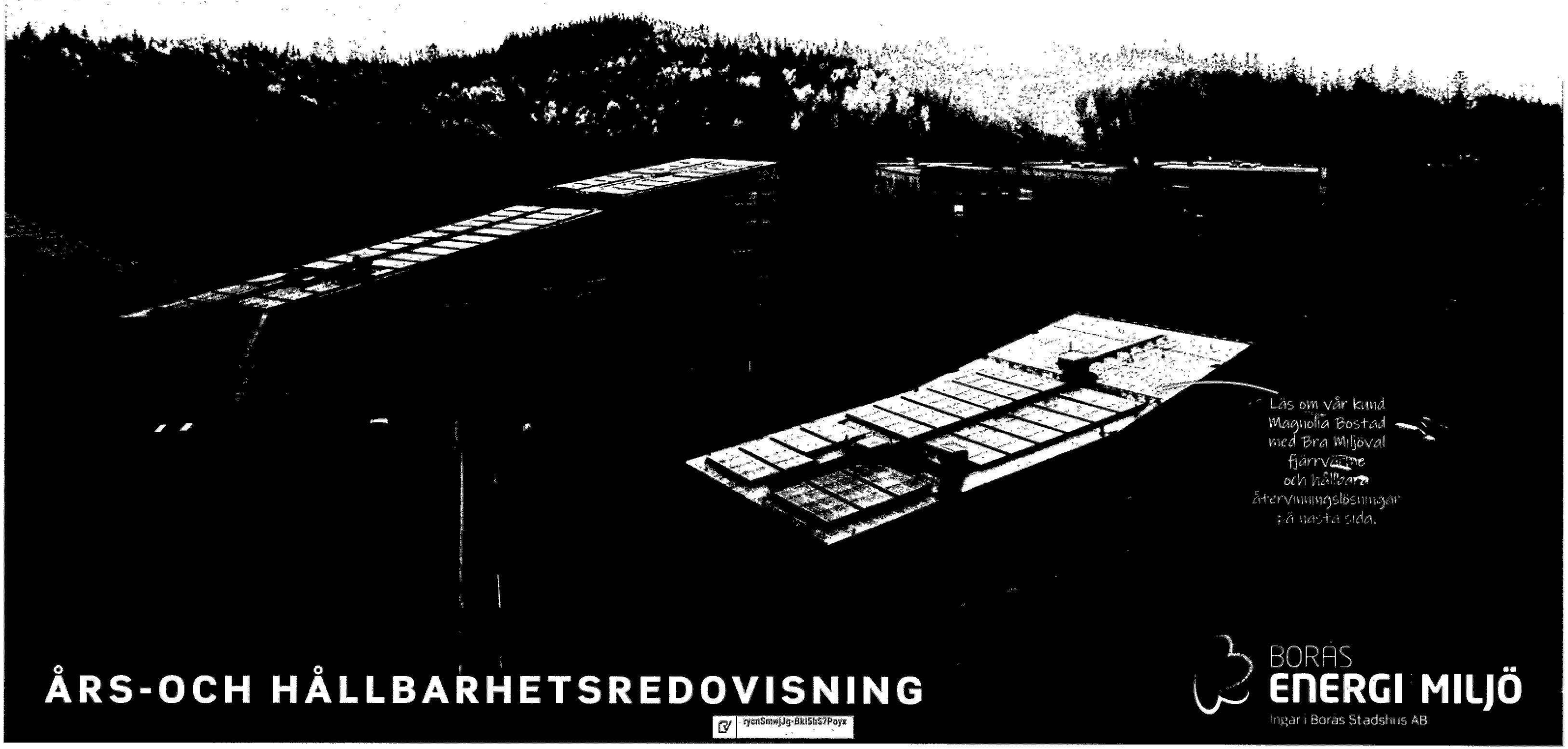
Kundcenter 020-97 13 00
kund@borasem.se
borasem.se

POSTADRESS
Box 1713, 501 17 Borås
ORG NR 556527-5590

BESÖKSADRESS
Västerlånggatan 10 (kontor)
Sobacken RV 41 (Energi- och Miljöcenter)

Fotokopians överensstämmelse
med original intygas!
Kim Gunnervald Kim Gunnervald
Cecilia R Koitrand Cecilia R Koitrand

2024



ÅRS-OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

ryenSmwjJg-Bkl5hS7Poyx

BORÅS
ENERGI MILJÖ
Ingår i Borås Stadshus AB

2025052715355

Fjärrvärme med Bra Miljöval - navet i en hållbar stadsdel.

En rask cykeltur – eller en lite längre promenad för den som vill njuta av omgivningarna – nordost om Borås centrum växer en ny, hållbar stadsdel fram. Med träfasader, solcellstäckta tak och fjärrvärme med Bra Miljöval från Borås Energi och Miljö är Öresjö Ängar ett nav för framtidens miljömedvetna boende.

Bra Miljöval

I hjärtat av Öresjö Ängar byggs ett modernt kvarter med bostäder för olika livssituationer. Här erbjuder Magnolia Bostad sammanlagt 295 lägenheter – från yteffektiva ettor som passar unga på väg mot sin första bostad, till större lägenheter och etagevåningar för familjer eller de som söker extra utrymme. Oavsett vilken bostad man väljer ligger ett gemensamt fokus på hållbarhet och funktionalitet.

Under centrumkvarteret finns ett gemensamt garage i två plan, med laddningsmöjligheter för elbilar och gott om utrymme för cyklar och lådcyklar. I anslutning till garaget finns också en gemensam undercentral för fjärrvärme, vilket säkerställer en energieffektiv och centraliserad värmeförsörjning.

Mattias Klintback, projektutvecklare Magnolia Bostad

Fjärrvärme: Hållbart och smidigt.

För Magnolia Bostad var valet av fjärrvärme en självklarhet. Den är inte bara energieffektiv utan har också låg klimatpåverkan.

-Samarbetet med Borås Energi och Miljö har varit väldigt smidigt. De tar ansvar hela vägen genom att leverera både värmeväxlaren och pumparna på båda sidor. Det gör processen enkel och tydlig, säger Mattias Klintbäck, projektutvecklare för Magnolia Bostad.

Därför var Bra Miljöval en självklarhet.

Borås Energi och Miljös fjärrvärme produceras huvudsakligen av biobränslen och utsorterat restavfall, vilket gör den resurseffektiv med låg miljöpåverkan. Med tillvalet Bra Miljöval minskar klimatpåverkan ytterligare.

– Genom att välja Bra Miljöval minskar vi CO_2-utsläppen med 88 procent per kWh. Det är en så stor vinst att jag tycker det borde vara standard. I stället för att aktivt välja Bra Miljöval borde man snarare behöva välja bort det, säger Mattias Klintbäck.

Bra Miljöval är en miljömärkning från Naturskyddsföreningen som garanterar att fjärrvärmen är fri från fossila bränslen. Enligt Mattias är den extra kostnaden för att välja Bra Miljöval marginell i förhållande till vinsten för klimatet.

– Många vet knappt vad de har för energival och missar därför chansen att göra skillnad på det sättet. Det är synd, för det kostar inte många ören extra per kWh, fortsätter han.

Ett miljöcertifierat boende.

Magnolia Bostads mål är att miljöcertifiera alla sina byggnader enligt minst Miljöbyggnad Silver. Detta är en standard som ställer höga krav på både energieffektivitet och inomhusmiljö.

Fastigheterna i Öresjö Ängar beräknas förbruka mellan 45 och 50 kWh per kvadratmeter och år, vilket är en mycket låg siffra för nyproduktion. Utöver fjärrvärmen har husen solceller på taken och med hjälp av individuell mätning av vattenförbrukning kan hyresgästerna också aktivt påverka sin vattenanvändning.

Modern avfallshantering.

För att ytterligare stärka hållbarheten i området har Magnolia Bostad utvecklat en genomtänkt avfallshantering som följer Borås Energi och Miljös specifikationer.

I den första etappen finns ett stort, modernt återvinningsrum som gör det enkelt för boende att sortera sitt avfall. Kommande etapper kommer också de ha återvinningsrum som följer samma princip. Dessutom har området underjordsbehållare för krantömning av avfall och matavfall, vilket underlättar en hållbar livsstil.

– Vi vill ge de boende alla förutsättningar att källsortera och minska sitt avfall, säger Mattias Klintbäck och tillägger att de även tillhandahåller information och material i varje lägenhet för att göra det så enkelt som möjligt för alla att bidra.

Framtidens stadsdel – klar vintern 2025.

Den sista etappen i Öresjö Ängar beräknas stå klar vintern 2025, men redan nu har hyresgäster börjat flytta in i de färdigställda fastigheterna. Allt eftersom området växer ser vi på Borås Energi och Miljö fram emot att bidra till att stadens nya, gröna stadsdel blomstrar i många år framöver.

rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

20250527153356

Innehåll.

Fjärrvärme med Bra Miljöval - navet i en hållbar stadsdel. 2
Fjärrvärme: Hållbart och smidigt. 2
Därför var Bra Miljöval en självklarhet. 2
Ett miljöcertifierat boende. 2
Modern avfallshantering. 2
Framtidens stadsdel – klar vintern 2025. 2
I en osäker värld visar vi vår styrka. 4
Utökat fokus på vårt säkerhetsarbete. 4
Strategiska samarbeten vinner mark. 4
Utökad återvinningsstrategi och nya hållbara initiativ. 4
Fjärrvärmen ska gynna boråsarna. 4
Digital och organisatorisk effektivisering. 4
En framtid med fördjupat samhällsansvar. 4
En ljus framtid för kretsloppsstaden. 4
Om Borås Energi och Miljö. 6
Vår historia. 6
Våra verksamheter. 6
Grundläggande principer. 7
Affärsplan och fyra övergripande mål. 7
Integrerade ledningssystem. 7
Våra tillgångar. 7
Initiativ som vi stödjer. 8
Intressenter. 10
Kartläggning av intressenter och intressentanalys. 10
Intressentdialog. 10
Väsentliga frågor. 12
Omvärldsbevakning. 12
Hantering av risker och möjligheter. 13
Identifierade möjligheter och genomförda åtgärder. 13
Identifierade möjligheter och genomförda insatser. 14
Väsentlighetsanalys. 17
Ekologisk hållbarhet. 19
Hållbar livsmedelsproduktion och motståndskraftiga jordbruksmetoder. 19
Rent vatten och sanitet för alla. 19
Förbättrad recipientstatus. 19
Minska föroreningarna i haven. 20
Hållbar energi för alla. 20
Hållbar konsumtion och produktion. 21
Bekämpa klimatförändringarna. 21
Genomförda investeringar. 22
Ekosystem och biologisk mångfald. 23
Social hållbarhet. 24
Våra medarbetare. 24
Hälsa och välbefinnande. 24
Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt. 25
God utbildning för alla. 25
Fredliga och inkluderande samhällen. 25
Företagsstyrning. 26
Ägardirektiv. 26
Affärsplan. 27
Övergripande mål för verksamheten. 27
Strategiska aktiviteter. 27
Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt. 27
Hållbar industri, innovationer och infrastruktur. 28
Hållbar konsumtion och produktion. 29
Partnerskap inom biogas. 29
GRI-index och ytterligare upplysningar. 31
Hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen. 32
Revisorns yttrande. 32
Förvaltningsberättelse. 33
Information om verksamheten. 33
Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter räkenskapsårets utgång. 33
Organisation och personal. 33
Omsättning och resultat. 33
Marknad. 34
Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer. 34
Internkontroll. 34
Hållbarhetsrapport. 34
Flerårsöversikt. 35
Resultaträkning. 35
Balansräkning. 36
Kassaflödesanalys. 37
Tilläggsupplysningar. 38
Redovisningsprinciper m.m. 38
Not 1 Nettoomsättningens fördelning. 40
Not 2 Övriga rörelseintäkter. 40
Not 3 Leasingavtal. 40
Not 4 Arvode till revisorer. 40
Not 5 Anställda och personalkostnader. 40
Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter. 40
Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter. 40
Not 8 Bokslutsdispositioner. 41
Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt. 41
Not 10 Byggnader och mark. 41
Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar. 42
Not 12 Inventarier, verktyg och installationer. 42
Not 13 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar. 42
Not 14 Uppskjuten skattefordran. 42
Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. 42
Not 16 Obeskattade reserver. 43
Not 17 Avsättningar. 43
Not 18 Långfristiga skulder. 43
Not 19 Checkräkningskredit. 43
Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. 43
Not 21 Nyckeltalsdefinitioner. 43
Not 22 Upplysningar om finansiella instrument. 44
Not 23 Underuttag taxefinansierad verksamhet. 44
Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång. 44
Not 25 Disposition av företagets vinst eller förlust. 44
Revisionsberättelse. 46
Rapport om årsredovisningen. 46
Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar. 46

BORÅS ENERGI OCH MILJÖ
Ingår i Borås Stadshus AB

HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024.

Sker med referens till GRI-index. Granskning sker internt och bolagets externa revisor utför en granskning i enlighet med RevR 12, revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Därtill är redovisningen godkänd av bolagets styrelse.

Redovisningen omfattar hela Borås Energi och Miljö AB. Den omfattar inte våra grannkommuner, leverantörer, intresseföreningar eller samarbetspartners verksamheter.

Inga väsentliga förändringar har skett av tidigare redovisad information och ej heller av redovisningens avgränsningar och ning.

2024 års redovisning är den nionde som genomförs enligt standarden för Global Reporting Initiative (GRI). Redovisningen sker årligen och utkom senast i mars 2024. Både års- och hållbarhetsredovisningen avser granskning för perioden januari-december 2024.

KONTAKTPERSONER

Hållbarhetsredovisning: Hållbarhetsstrateg Anna Rosén Dakkour.
Årsredovisning: Finanschef Linda Syversen.
Produktion: Borås Energi och Miljö AB.
Foto: Borås Energi och Miljö AB.
Illustrationer: Borås Energi och Miljö AB.
Tillgänglighetsanpassad.

ryenSmwjJg-BkI5hS7Poyx

20250527153357

I en osäker värld visar vi vår styrka.

Vi lever i en tid av stora utmaningar. Klimatförändringar, internationella konflikter och ekonomisk osäkerhet påverkar oss alla. För Borås Energi och Miljö innebär detta ett fördjupat ansvar att skapa långsiktiga lösningar som stärker samhället, både idag och i framtiden. Under 2024 tog vi flera viktiga steg framåt – trots ett tufft utgångsläge.

Vid årets början stod vi inför ett ansträngt finansiellt läge, med höjda råvarupriser och nya regelverk att förhålla oss till. Genom ett omfattande effektiviseringsarbete har vi dock gjort betydande framsteg för att stärka vår ekonomi och säkerställa att vi står väl rustade inför framtiden. Även om vi inte helt nådde ägarens avkastningsmål, har vi ur ett branschperspektiv presterat bra.

Vår framgång har väckt stort intresse i branschen, och vi delar gärna våra erfarenheter med andra aktörer för att bidra till en positiv utveckling i sektorn.

Utökat fokus på vårt säkerhetsarbete.

Säkerhet har alltid varit vår högsta prioritet, men den tragiska arbetsplatsolyckan i november 2023, där en extern chaufför miste livet, blev en smärtsam påminnelse om vikten av ständiga förbättringar. Under 2024 har vi intensifierat våra insatser med skärpta rutiner, fler utbildningar och en fördjupad dialog kring säkerhet. Arbetsmiljöverket har granskat våra åtgärder och är nöjda med utvecklingen. Vi inväntar fortfarande polisens utredning och hoppas att besked kommer så snart som möjligt för alla parters skull.

Gällande vårt säkerhetsskyddsarbete riktade Länsstyrelsen under året kritik mot vår organisation och tilldelade oss en sanktionsavgift på 3 miljoner kronor. Vi delar dock inte deras motivering fullt ut. Trots detta valde vi att inte överklaga beslutet. I stället har vi fokuserat på att åtgärda de brister som påpekades.

Sedan december 2023 har vi en säkerhetsskyddschef som rapporterar direkt till mig som VD. Vi har också upprättat ett säkerhetsutskott, där representanter från vår ledningsgrupp samt stadens säkerhetschef ingår, för att ytterligare förstärka arbetet.

Strategiska samarbeten vinner mark.

Ett av årets mest glädjande framsteg är vårt fortsatta samarbete med St1 Biogas. Uppgraderings- och förvätskningsanläggningen på Energi- och Miljöcenter (EMC) Sobacken har nu varit i drift i ett år och levererar biogas till transportsektorn – en insats som bidrar till både miljönytta och ekonomiska fördelar för oss som bolag. Framgången med St1 Biogas har bidragit till att vi nu ser över fler möjligheter till partnerskap inom andra områden.

Vi har också fått en dom om utökat miljötillstånd för EMC Sobacken. Domen har ej vunnit laga kraft. Ett nytt miljötillstånd gör det möjligt för oss att ta emot större mängder avfallsmaterial, vilket kommer att vara avgörande för framtida infrastrukturprojekt. Ett exempel på detta är den kommande saneringen av Viskan, som inte hade varit möjlig utan ett nytt miljötillstånd.

Utökad återvinningsstrategi och nya hållbara initiativ.

Vår utökade återvinningsstrategi fortsätter att ge resultat. Införandet av fastighetsnära insamling för förpackningar har redan lett till en förbättring av hushållens avfallshantering då större mängder förpackningar går till materialåtervinning. Under 2025 kommer vi att fortsätta att bredda satsningen och stötta verksamheter och flerbostadshus med samma omställning.

Från årsskiftet 2025 har vi också ansvaret för textilinsamlingen i Borås. För att säkerställa en smidig och effektiv hantering samarbetar vi med hjälporganisationer, som ansvarar för insamling via stadens återvinningsstationer och återvinningscentraler. Vi deltar dessutom i flera EU-projekt för att utveckla textilåtervinning, med fokus på både tekniska lösningar och beteendeförändringar. Tillsammans med Textilhögskolan i Borås arbetar vi även aktivt för att hitta nya sätt att främja en cirkulär textilhantering.

Fjärrvärmen ska gynna boråsarna.

Fjärrvärme är en grundpelare i vårt uppdrag. Trots utmaningar som 90-procentiga prisökningar på skogsråvara och förändrade EU-regelverk har vi lyckats hålla kostnaderna för våra kunder så låga som möjligt.

En av våra åtgärder är att erbjuda frekvensmarknadstjänster genom våra kraftvärmeverk. Kraftvärme är enormt viktigt för det balanserar elnätet, samtidigt som intäkterna därifrån kan användas till att hålla fjärrvärmepriserna nere och medverka till att mer sol och vindkraft kan adderas i landets bränslemix.

Kundnöjdhetsundersökningar visar att våra dialogbaserade metoder och balanserade prisjusteringar fortsätter att bygga ett starkt förtroende hos våra fjärrvärmekunder – något vi är mycket stolta över.

Digital och organisatorisk effektivisering.

2024 var ett år då vi tog stora kliv framåt i vår digitaliseringsstrategi. Arbetet är ännu i sin linda, men redan nu har digitala tvillingar av våra anläggningar tagits fram för att öka effektiviteten. Nya automatiserade processer frigör också tid för mer kundnära insatser.

Samtidigt har vi fortsatt att optimera vår organisation. Under året har antalet anställda minskats med 22 personer, främst inom stabsfunktioner, för att möjliggöra en tydligare satsning på produktionsnära roller och kundservice. Vi investerar också i personalens utveckling och hälsa genom utbildningar och friskvårdsförmåner.

En framtid med fördjupat samhällsansvar.

I en tid präglad av osäkerhet blir Borås Energi och Miljös samhällsansvar en allt viktigare del av vår vardag – särskilt ur ett beredskapsperspektiv. Lokal produktion av värme och el är grundläggande för att samhället ska fungera, även i tider av kris och störningar.

En milstolpe i detta arbete är vårt initiativ att säkra dricksvattenförsörjningen för boråsarna genom projektering av ett nytt vattenverk. Även om projektet har försenats i väntan på domst[illegible] vi på ett beslut under 2025.

Det nya vattenverket är en långsiktig investering som inte bara stärker vår beredskap utan också möjliggör en smidig renovering av Sjöbo vattenverk i framtiden.

Vi har också tagit betydande steg för att förbättra vår hantering av dagvatten. Efter att ha byggt ut flera utjämningsmagasin fokuserar vi nu på att installera filteranläggningar i dagvattenbrunnar. Genom att ligga steget före med dessa lösningar kan vi med handlingskraft möta både omvärldens och klimatförändringarnas utmaningar.

En ljus framtid för kretsloppsstaden.

När jag blickar framåt mot 2025 så gör jag det med tillförsikt. Våra övergripande affärsmål – minskad klimatpåverkan, nöjda kunder, finansiell stabilitet och engagerade medarbetare – är en stabil grund för vårt arbete.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till våra medarbetare, kunder och samarbetspartners. Tillsammans skapar vi Sveriges mest hållbara kretsloppsstad.

Borås, februari 2025.
Magnus Kårestedt, VD Borås Energi och Miljö AB.

Magnus Kårestedt, VD Borås Energi och Miljö

2025052715358

88 883
ton mottaget avfall för deponering.

41 865
ton insamlat restavfall i egen regi från verksamheter och hushåll i Borås.

24 217
ton mottaget biologiskt matavfall (inkl. fett) från verksamheter och hushåll i Borås.

11 948
ton mottaget avfall för materialåtervinning.

12 688
ton mottaget slam från kommunala reningsverk och enskilda avlopp (exkl. ARV EMC Sobacken).

408
miljoner kronor i investeringar.

377
medelantal anställda (tillsvidare och visstid).

53 724
meter nya, förnyade och omlagda ledningar för dricksvatten, dag-vatten och spillvatten.

2 633
meter nya, förnyade och omlagda fjärrvärmeledningar.

593
GWh såld fjärrvärme.

4,9
GWh såld ånga.

32
GWh producerad el från vattenkraft.

155
GWh producerad el från kraftvärme.

7,4
GWh såld fjärrkyla.

34 372
ton flytande biogödsel.

23
GWh rågas till uppgradering och fordonsgasproduktion.

15 370 000
m³ behandlad mängd vatten i avloppsreningsverken.

7 644 719
m³ producerad mängd dricksvatten.

rycnSmwjJg-Bkl5hS7Poyx

20250527153559

Om Borås Energi och Miljö.

Borås Energi och Miljö är ett bolag som varje dag skapar värde genom att erbjuda samhällsviktiga tjänster till våra kunder. Tjänster som fokuserar på att tillgodose kundens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter till en hållbar framtid. Bolagets vision är att tillsammans med boråsarna skapa Sveriges mest hållbara kretsloppsstad.

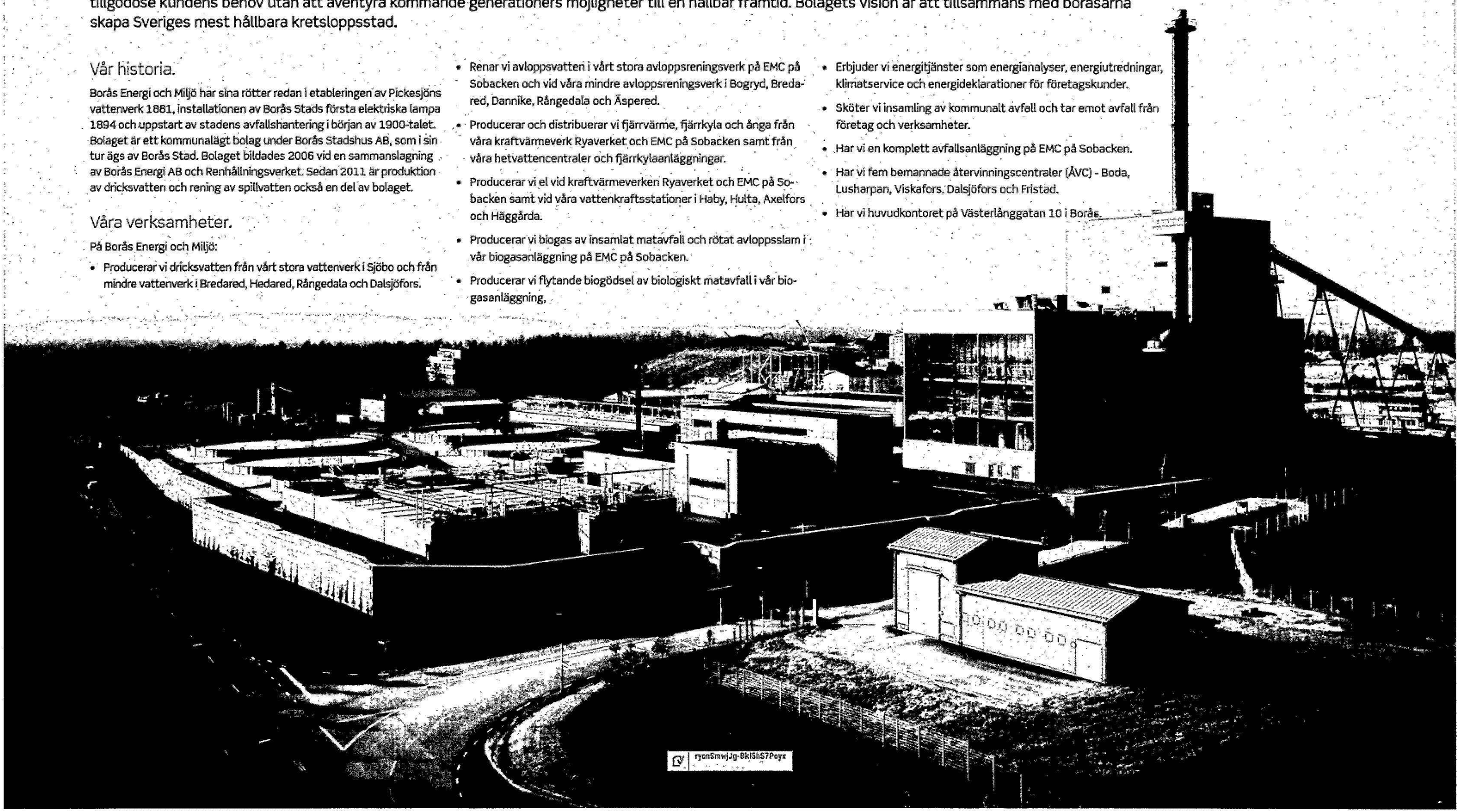
Vår historia.

Borås Energi och Miljö har sina rötter redan i etableringen av Pickesjöns vattenverk 1881, installationen av Borås Stads första elektriska lampa 1894 och uppstart av stadens avfallshantering i början av 1900-talet. Bolaget är ett kommunalägt bolag under Borås Stadshus AB, som i sin tur ägs av Borås Stad. Bolaget bildades 2006 vid en sammanslagning av Borås Energi AB och Renhållningsverket. Sedan 2011 är produktion av dricksvatten och rening av spillvatten också en del av bolaget.

Våra verksamheter.

På Borås Energi och Miljö:

- Producerar vi dricksvatten från vårt stora vattenverk i Sjöbo och från mindre vattenverk i Bredared, Hedared, Rångedala och Dalsjöfors.
- Renar vi avloppsvatten i vårt stora avloppsreningsverk på EMC på Sobacken och vid våra mindre avloppsreningsverk i Bogryd, Bredared, Dannike, Rångedala och Äspered.
- Producerar och distribuerar vi fjärrvärme, fjärrkyla och ånga från våra kraftvärmeverk Ryaverket och EMC på Sobacken samt från våra hetvattencentraler och fjärrkylaanläggningar.
- Producerar vi el vid kraftvärmeverken Ryaverket och EMC på Sobacken samt vid våra vattenkraftsstationer i Haby, Hulta, Axelfors och Häggårda.
- Producerar vi biogas av insamlat matavfall och rötat avloppsslam i vår biogasanläggning på EMC på Sobacken.
- Producerar vi flytande biogödsel av biologiskt matavfall i vår biogasanläggning.
- Erbjuder vi energitjänster som energianalyser, energiutredningar, klimatservice och energideklarationer för företagskunder.
- Sköter vi insamling av kommunalt avfall och tar emot avfall från företag och verksamheter.
- Har vi en komplett avfallsanläggning på EMC på Sobacken.
- Har vi fem bemannade återvinningscentraler (ÅVC) - Boda, Lusharpan, Viskafors, Dalsjöfors och Fristad.
- Har vi huvudkontoret på Västerlånggatan 10 i Borås.



rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

2025052715360

Bolagets verksamheter består av dels taxefinansierade verksamheter och dels kommersiella verksamheter. Den taxefinansierade verksamheten har samtliga medborgare, verksamheter och företag i Borås som kund. Bolagets kostnader, så som drift och underhåll av anläggning och ledningsnät, finansieras med en avgift eller taxa beslutad av Kommunfullmäktige. På Borås Energi och Miljö består den taxefinansierade verksamheten av vatten och avlopp samt kommunalt avfall.

Ägs av Borås Stad.

Borås Energi och Miljö är ett kommunalägt bolag under Borås Stadshus, som i sin tur ägs av Borås Stad. I bolagets ägardirektiv fastställs att målet för bolaget är att:

- Trygga en viktig infrastruktur för kommuninvånarna avseende avfalls- och spillvattenhantering samt energi-och dricksvattenförsörjning.
- Främja en god och långsiktigt hållbar avfalls-och spillvattenhantering samt energi- och dricksvattenförsörjning genom god teknisk praxis och med optimalt resursutnyttjande.

Bolaget ska eftersträva god lönsamhet, finansiell stabilitet och investeringar utan ägartillskott. De definierade finansiella måtten för bolaget är soliditet samt avkastning på totalt kapital och fastställs varje år av Kommunfullmäktige.

Total investeringsram beslutas av styrelse och bolaget fattar själv beslut om enskilda investeringar inom beslutat investeringsmandat. Investeringar utöver ram beslutas av styrelse.

Styrelse och ledningsgrupp.

Bolagets styrelse tillsätts av bolagsstämman där aktierna till 100 procent ägs av Borås Stad. På bolagsstämman i mars utsågs en ny styrelse, och där tidigare ordförande fick förnyat förtroende. Styrelsen består utöver ordförande av 8 ledamöter och 6 suppleanter. Styrelsens ordförande har inte någon operativ roll i bolaget.

Av styrelsens 15 medlemmar är 4 kvinnor (varav 3 är ordinarie) och 11 män (varav 6 är ordinarie). Medelåldern hos styrelsemedlemmarna är 57 år och flera i styrelsen har andra styrelseuppdrag. Dock inga konkurrerande verksamheter.

Styrelsen har sammanträtt vid 9 tillfällen och därutöver genomfört en strategidag.

I januari 2021 tillträdde Magnus Kårestedt som VD för bolaget. Ledningsgruppen består av VD, finanschef, HR-chef, kommunikationschef- public affairs, teknisk chef, affärsområdeschef VA, affärsområdeschef återvinning samt affärsområdeschef energi. Av totalt 8 personer är 4 kvinnor och 4 män. Ledningsgruppen sammanträder varannan vecka och oftare vid behov.

Under 2024 har ledningen haft flera tema- och strategidagar. I mars genomfördes en omvärldsdag med inspel från bolagets tre stora branschföreningar, i april hölls en temadag med återvinningstema och under hösten hölls en temadag med kundfokus.

Det strategiska ansvaret för miljö har VD och ledningsgruppen. Operativa miljöarbetet är delegerat till bolagets tre affärsområden. HR-avdelningen ansvarar för ledningen av det övergripande hållbarhetsarbetet, samt ansvarar för kvalitet, riskanalys, internkontroll och sociala frågor. Finanschef ansvar för det ekonomiska arbetet.

Medarbetare.

Vårt mål är att vara en attraktiv arbetsgivare med stolta och motiverade medarbetare, både i dag och i framtiden. Vi tror på en arbetsplats med öppen och positiv människosyn, där medarbetarnas fulla potential tas tillvara, där intern rörlighet uppmuntras och där det är möjligt att göra karriär.

Medelantalet anställda uppgick under året till 377 (386, 2023) personer, fördelat på 362 tillsvidareanställda (368, 2023) och 15 visstidsanställda (18, 2023).

Grundläggande principer.

Vision.

Tillsammans med boråsarna skapar vi Sveriges mest hållbara kretsloppsstad.

Vår vision bygger på vår gemensamma övertygelse att genom att arbeta tillsammans med boråsarna, det vill säga våra kunder, samhälle och andra intressenter, kan vi nå Parisavtalets 1,5-graders mål och en hållbar utveckling i enlighet med FN:s globala hållbarhetsmål. Tillsammans gör vi skillnad.

Mission.

- Trygga viktig infrastruktur för kommuninvånarna avseende avfallshantering, energiförsörjning samt vatten och avloppsverksamheten.
- Enligt god teknisk praxis och med optimalt resursutnyttjande främja en god och långsiktigt hållbar avfallshantering, energiförsörjning samt vatten och avloppsverksamheten.

Kärnvärden.

- Omtanke.
- Framåt.
- Kretslopp.

Hållbarhetspolicy och andra policydokument.

Vår hållbarhetspolicy finns publicerad på vår hemsida (borasem.se). Andra policydokument för vår verksamhet finns i vårt verksamhetssystem.

Uppförandekod.

Vi har en uppförandekod som omfattar områdena:

- Miljö.
- Arbetsmiljö och hälsa.
- Intressekonflikter.
- Socialt ansvar.
- Mutor, bestickning och korruption.
- Kunder, leverantörer och samarbetspartners.
- Säkerhet, IT, skydd av egendom och tillgångar.
- Kommunikation och media.

rycnSmwJJg-BkI5hS7Poyx

Ledarskapsplattform.

Vår ledarskapsplattform definierar de centrala områden, kompetenser och beteenden som förväntas av våra chefer och ledare. Fokusområdena är utveckla, prestera, engagera och agera.

Affärsplan och fyra övergripande mål.

Vi har fyra övergripande och långsiktiga mål i vår affärsplan; minskad klimat- och miljöpåverkan, nöjda och lojala kunder, finansiellt stabilt bolag samt stolta och motiverade medarbetare. Målen ligger i linje med lokala och nationella klimat- och miljömål samt de globala hållbarhetsmålen och som alla pekar mot vår vision samt visionen om framtidens Borås.

Integrerade ledningssystem.

Vi har integrerade ledningssystem som är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001. Ledningssystemen tillsammans med gällande tillstånd för verksamheten, lagar och andra krav samt Borås Stads regler för internkontroll skapar strukturen för en fungerande styrning och uppföljning.

Ledningssystemen externgranskades under andra veckan i mars och vi gick igenom granskningen utan större anmärkningar. Under året har ledningssystemen också granskats vid fem internrevisioner, med fokus på att följa upp den reviderade processens funktionalitet utifrån dess behov och utmaningar. Övergripande uppföljning och utvärdering av ledningssystemen har skett vid ledningens genomgång som hållits två gånger under året samt genom uppföljningsrapporter som skickats ut till bolagets alla chefer. Rapporterna har innehållit information om; genomfört och pågående förbättringsarbete, målstyrning, avvikelser, status på dokument och ärenden i verksamhetssystemet samt status på internkontroll och internrevision.

Våra tillgångar.

Våra tillgångar i bolaget består av olika typer av kapital. Genom att arbeta med risker och möjligheter, ständig förbättring och utveckling av effektiva processer har vi siktet mot hållbara uttag och hållbar leverans. Vi är en bit på väg men mycket arbete återstår.

Naturresurser.

För bolagets verksamhet är vi beroende av naturresurser i form av biomassa, vattenkraft, solenergi och olika former av ekosystemtjänster. Genom att främja återanvändning och återvinning bidrar vi till ett minskat uttag av naturresurser.

Medarbetarkapital.

Våra medarbetare och deras kompetens, yrkes- och serviceskicklighet är en förutsättning för en fungerande verksamhet.

Finansiellt kapital.

Vårt finansiella kapital kan bland annat beskrivas i de investeringar vi gör för att minska utsläpp och ställa om produktion. Vi arbetar även med att förtäta och reinvestera i vårt ledningsnät för att upprätthålla god redundans och säkra leverans. Vi följer ett livslängdsprogram för att upprätthålla en hög standard på våra anläggningar.

2025052715361

Tjänst- och produktkapital.

För att kunna producera de tjänster och produkter som vi tillhandahåller till våra kunder är vi beroende av våra produktionsanläggningar: dricksvattenanläggningar, avloppsreningsverk, vattenkraftstationer, kraftvärmeverk, solcellsanläggning, hetvattencentraler, fjärrkylaanläggningar, biogasanläggning, avfalls- och återvinningsanläggning, återvinningscentraler och distributionsnät.

Relations- och förtroendekapital.

För att upprätthålla en fungerande verksamhet är vi beroende av ansvarsfulla och trovärdiga kund-, leverantör, entreprenör-, bransch- och samhällsrelationer. Vi bygger verksamheten på sunda bolagsvärderingar och varumärke.

Årligen genomförs prisjämförelser av Nils Holgersson-gruppen och som består av representanter från HSB Riksförbund, Hyresgästföreningen Riksförbundet, Riksbyggen, SABO och Fastighetsägarna Sverige. En rapport ges ut varje år där prisnivåer och prisskillnader för avfall, VA, el och fjärrvärme jämförs mellan olika kommuner.

Intellektuellt kapital.

Vi samarbetar med lärosäten, bransch- och andra samverkansorganisationer samt nätverk och är delaktiga i olika forsknings- och utvecklingsprojekt som har stark koppling till vår verksamhet. Vi är medlemmar i flera organisationer med relevans för vår verksamhet (urval):

- Avfall Sverige (avfallsverige.se)
- CSR Västsverige (csrvastsverige.se).
- Energigas Sverige (energigas.se).
- Energiföretagen Sverige (energiforetagen.se).
- Luft i Väst (luftivast.se).
- SIQ Institutet för Kvalitetsutveckling (siq.se).
- Sobona (sobona.se).
- Svenskt Vatten (svensktvatten.se).
- Viskans vattenråd (viskan.nu).

Initiativ som vi stödjer.

Vi stödjer olika lokala, regionala, nationella och internationella initiativ.

Borås Stads miljöprogram.

Vi arbetar i linje med Borås Stads miljöprogram med mål att skapa en god bebyggd miljö, ökad biologisk mångfald, minskad resursanvändning och en god livskvalitet för boråsarna. Miljöprogrammet utgår från Borås Stads miljöpolicy och omfattar alla verksamheter inom kommunkoncernen, vilka ska arbeta för att minska Borås Stads negativa miljöpåverkan samt öka kommunkoncernens positiva miljöeffekter.

Miljöprogrammet beskriver ett övergripande arbetssätt som är en del i processen för att samla ihop stadens miljöarbete och samordna uppföljning av bland annat Borås Stads energi- och klimatstrategi, avfallsplan och koldioxidbudget.

Årligen lämnar vi in en handlingsplan till Borås Stad innehållande mål, mätetal och åtgärder kopplat till det fastställda miljöprogrammet.

Boråsregionens avfallsplan 2021-2030.

Under ledning av Boråsregionen Sjuhärads kommunalförbund har Borås Energi och Miljö aktivt deltagit i framtagandet av den regionala avfallsplanen. Under året har vi deltagit i olika möten och workshops i syfte att framgångsrikt implementera planens mål och aktiviteter.

Klimatneutrala Borås 2030.

Borås är sedan 2021 en av 23 städer i Viable Cities innovationsprogram, som är Sveriges största satsning för klimatneutrala städer. Nu har ytterligare 25 svenska städer anslutit till programmet för att arbeta för missionen: klimatneutrala städer med ett gott liv för alla inom planetens gränser. I början av december 2024 samladades politiska ledare från de 48 städerna och representanter från sex myndigheter i Stockholm. Parterna skrev under Klimatkontrakt 2030 och diskuterade klimatarbetet med svenska och internationella aktörer. Tillsammans representerar de 48 städerna hälften av Sveriges befolkning.

I arbetet, som i Borås hittills gått under namnet Klimatneutrala Borås 2030, har Borås Energi och Miljö samverkat med Borås Stad, Fristadbostäder, Navet Science Center och Science Park Borås för att driva på klimatomställningen. Parterna har under tre års tid samarbetat med akademi, näringsliv och civilsamhälle i syfte att testa nya arbetssätt och hitta synergier mellan befintliga arbetsområden.

Några exempel på arbeten som gjorts:

- Dialoger om hållbart byggande med bygg- och fastighetsbranschen.
- Beteendestudie för ökad cykling.
- Panelsamtal och klimatrådslag med invånare för att engagera boråsarna i omställningen.
- Hållbarhetsfärdplaner som minskar klimatpåverkan vid större arrangemang.

Nästa steg i satsningen handlar om att fokusera på hållbara materialflöden och transporter, både lokalt och regionalt. Arbetet kommer att ske i samarbete med Borås Stad, Ulricehamns kommun, Science Park Borås, Fristadbostäder och Social Ekonomi Sjuhärad; i kommande steg går nämligen Ulricehamns kommun in som tvillingstad till Borås. Föreningen Social Ekonomi Sjuhärad går in som brygga mellan satsningen och idéburna krafter i Sjuhärad.

Satsningen har fått fortsatt stadsbidrag och pågår till 31 oktober 2027.

Alla klasser [illegible] i projektet Drömstaden.

~ryenSmwjJg-BkI5hS7Poyx~

Avfall Sveriges kampanj Stoppa fulplasten.

Borås rent och snyggt.

Vi arbetar tillsammans med Borås Stad, fastighetsbolag och andra lokala aktörer för att minska nedskräpning och samtidigt öka trivsel och trygghet i samhället. Samarbetet, Borås rent och snyggt, har gjort att Borås Stad under flera år blev utsedd av stiftelsen Håll Sverige Rent till den svenska kommun som bedriver det bästa, strategiska arbetet mot nedskräpning. Under 2024 var Borås Stad återigen nominerade till priset.

På ett år har en miljon liter skräp slängts i stadens talande Big belly soptunnor. Borås "talande" soptunnor uppmärksammades under året nationellt via nyhetsinslag på TV4.

Drömstaden.

För nionde året i rad startade vi i under hösten 2023 upp tillsammans med Navet Science Center i Borås Drömstaden, ett hållbarhetsprojekt för femteklassare. Under läsåret 2023/2024 deltog 13 klasser med totalt 289 elever.

Under flera tillfällen utspritt över ett helt läsår undervisas elever om ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Bland annat får eleverna diskutera hur stadens system för energi, vatten, avlopp och transporter ser ut idag och vilka behov som finns hos människorna som bor i staden i dag respektive i framtidens drömstad. Eleverna bjuds in till ett studiebesök på EMC Sobacken. Där får eleverna bland annat se vad som händer med avfallet som lämnas i soptunnan och på återvinningscentralen, hur avloppsvattnet renas och hur fjärrvärme och el produceras.

20250527153362

Bild från Svenskt Vattens kampanj för Hållbar vattenanvändning.

Hållbar vattenanvändning.

Vi deltar i Svenskt Vattens branschgemensamma kommunikationskoncept. Genom att utnyttja kraften i ett gemensamt budskap får vi ett bredare genomslag för frågorna och förenklar kommunikationsarbetet.

Individanpassad arbetsträning.

Borås Energi och Miljö samarbetar med arbetslivsförvaltningen i Borås med Återbruk. En individanpassad arbetsträning i form av praktik eller arbetsmarknadsanställning med syfte att hitta meningsfull sysselsättning för de som står långt utanför arbetsmarknaden. För oss är Återbruk en viktig länk mellan social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.

Stoppa fulplasten.

Avfall Sveriges kampanj "Stoppa fulplasten", som rullade under 2023, handlade om att stoppa plast som inte går att återanvända eller återvinna. Under 2024 körde vi en lokal kampanj med frukostföreläsning, digitala annonser och debattartikel.

Systemdemonstrator hållbart textilsystem.

I projekt Systemdemonstrator för ett hållbart textilsystem har 14 partners gått samman för att testa ett nytt ekosystem för textil. Borås Energi och Miljö är en av dessa projektpartners. Projektet pågår fram till 2026 och finansieras av Vinnova, och siktar på att leda fram till att Sverige blir en förebild på att möta EU:s krav för en mer hållbar textil- och modeindustri. Leder projektet gör Science Park Borås vid Högskolan i Borås.

Mycket konkret syftar projektet på lång sikt till att textila produkter ska leva längre, att användningen av naturresurser och avfall ska minska, att produkter och produktion ska bli säkrare och att återvinningen i Sverige ska öka i enlighet med EU:s textilstrategi. Målsättningen är att kläder ska kunna repareras, uppgraderas eller användas som ny råvara till nya plagg flera gånger innan de slutligen sorteras ut och fiberåtervinns.

Ung entreprenörskap och hållbar innovation.

Vi engagerar oss aktivt i Ung Företagsamhet för att skapa ett samhälle där alla unga får möjlighet att utveckla sin entreprenörsanda. Genom ungdomarnas utbildning och läromedel tränas de i viktiga entreprenöriella färdigheter, såsom kreativitet, problemlösning, initiativkraft, kommunikation, ansvarstagande, ledarskap och samarbete. Dessa färdigheter rustar dem inte bara för arbetslivet utan bidrar även till innovation och en mer hållbar framtid.

Årets ekologiskt hållbara UF-företag är en tävling vi stöttar sedan flera år tillbaka. UF-företag med fokus på miljömässig hållbarhet och hänsyn till påverkan på miljö, klimat och naturresurser kan delta i tävlingen. Vi är tävlingsvärd och med i juryn för priset årets ekologiskt hållbara UF-företag.

Att stötta unga företagares kreativitet och innovation är något vi brinner för. Vi är övertygade om att ekologiskt hållbara företag är nyckeln till en bättre framtid. För att skapa ett hållbart samhälle krävs förändring och nya idéer – och det är precis vad dessa unga entreprenörer bidrar med

Vattendagen - lokalt vattenengagemang.

För att lyfta lokala vattenfrågor och inspirera till en mer effektiv och hållbar vattenhantering arrangerar vi, tillsammans med simklubben Elfsborg och Korpen Borås, i augusti varje år en vattendag. Vattendagen är ett familjearrangemang och bjuder på utställningar, prova-på-aktiviteter och Viskan Open Water, ett simlopp för att skapa en närmare relation till vattendraget som rinner igenom Borås.

Vattendagen i Borås samt Viskan Open Water samverkar med Röda Korset för att samla in pengar till "Rent vatten". Årets arrangemang besöktes av många besökare som bland annat fick lyssna till journalisten Folke Rydén som höll föredrag hur viktiga vattenfrågorna är för ett hållbart samhälle.

Folke Rydén höll föreläsning på vattendagen i Borås

rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

Intressenter.

Vi bedriver en verksamhet med många olika intressenter. En intressent är någon som påverkar eller som påverkas av vår verksamhet.

Kartläggning av intressenter och intressentanalys.

Under året har bolaget genomfört en förnyad kartläggning av bolagets intressenter i enlighet med CSRD-direktivet. För att underlätta hanteringen av intressenter har de efter kartläggning kategoriserats i olika intressentkategorier.

KARTLAGDA INTRESSENTKATEGORIER (A-Ö)
Branschorganisation
Fackförbund
Framtida medarbetare
Företagshälsovård
Försäkringsbolag
Förvaltningar Borås Stad
Högskola, universitet och forskning
Intresseorganisationer
Kommersiella kunder
Leverantörer (särskilt viktig för verksamheten)
Leverantörer (övriga)
Lokalsamhälle och naturmiljö
Medarbetare
Media
Medlemsorganisationer
Myndigheter
Nätverk
Samhällsviktig kund
Taxefinansierad kund
Utlagd process och andra samarbetspartners
Ägare Borås Stad
Turister och dagpendlare
Utlagd process och liknande samarbetspartners
Ägare Borås Stad

Intressentanalys.

I intressentanalysen har intressentkategorierna grupperats i en fyrfältsmodell där x-axeln beskriver hur intresserad intressentkategorin bedöms vara av oss och y-axeln hur stort inflytande intressentkategorin har på vår verksamhet och vi på dem. Utifrån resultatet har bolagets mest prioriterade intressentkategorier pekats ut.

Intressentdialog.

Under året har vi genomfört olika typer av intressentdialoger med våra intressenter. Ett axplock från dessa dialoger med några av våra mest prioriterade intressentkategorier presenteras nedan.

Bransch- och arbetsgivarorganisation.

Vi är medlemmar i branschorganisationer som är relevanta för vår verksamhet och Sobona, de kommunala företagens arbetsgivarorganisation. Vi deltar i olika arbetsgrupper kopplat till branschspecifika frågor, årsmöten och mässor.

Fackförbund.

På bolaget finns klubbstyrelse för fackförbunden Saco, Seko, Transport och Vision. Övergripande samverkan mellan de fackliga organisationerna sker i en samverkansgrupp.

Högskola, universitet och forskningsinstitut.

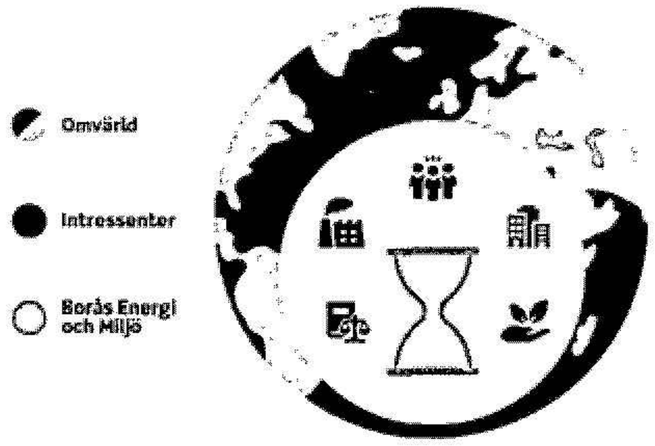
Vi har olika pågående och planerade samarbeten med bland annat Högskolan i Borås. Bland annat har bolaget representanter i programråden för Energiingenjörsprogrammet och för Mastersprogrammet för Resursåtervinning.

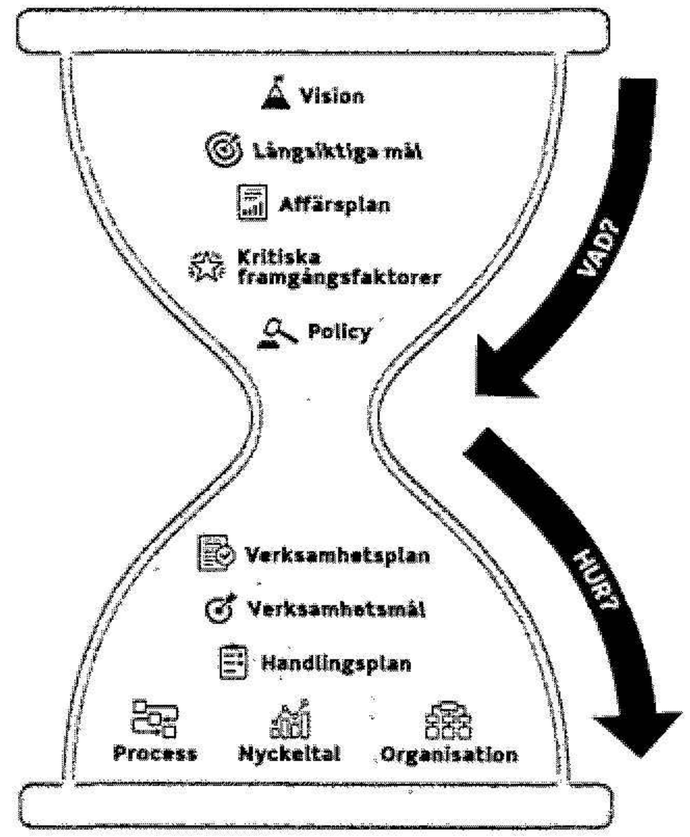
Vi deltar i ett antal forskning- och utvecklingsprojekt, där några drivs inom ramen för Energiforsks verksamhet. Energiforsk är ett icke vinstutdelande företag som initierar, samordnar och bedriver forskning och analys på energiområdet. Syftet är att bidra till att Sveriges energi och klimatmål uppfylls så effektivt som möjligt avseende försörjningstrygghet, konkurrenskraft och ekologisk hållbarhet.

Bland annat deltar vi i följande satsningar:

- "Nordeuropeiska Energiperspektiv NEPP", ett multidisciplinärt forskningsprojekt om utvecklingen av energisystemen i Sverige i en nordisk och europeisk kontext.
- "FutureHeat", fjärrvärmebranschens gemensamma forskning- och utvecklingsprogram. I FutureHeat arbetar vi för att identifiera nya möjligheter för fjärrvärmeföretagen i en marknad med ambitiösa miljö och klimatmål, ökad konkurrens och åldrande system.
- "Bio-CCS i fjärrvärmesektorn", ett Energiforskprogram där huvudmålet är att föra bio-CCS och avfalls-CCS i fjärrvärmesektorn närmare implementering genom kunskapsuppbyggnad och fördjupad samverkan.

rycnSmwjJg-BkISh57Poyx





Figur över hur bolagets verksamhet hänger ihop med intressenter och omvärld.

- "Dataanalys för stabilisering av topplast i fjärrvärmenät (DAS)", ett projekt under uppstart tillsammans med bland annat Högskolan i Borås.

Kund.

Under våren genomförde vi en mätning av kundnöjdheten bland våra privat- och företagskunder som använder fjärrvärme. Målet var att kartlägga nivån på kundnöjdheten och identifiera möjligheter för att ytterligare förbättra den. Resultaten från undersökningen, som genomfördes av Supportföretaget, var mycket glädjande. För tredje året i rad ökar vi vårt kundnöjdhetsindex och rankas 2024 som nummer 14 i landet av de cirka 90 fjärrvärmebolag i landet som regelbundet deltar i mätningarna.

För transparens kring fjärrvärmepriset genomför vi varje år en "Prisdialog" med våra större fjärrvärmekunder, som tillsammans står för drygt 30 procent av våra totala fjärrvärmeleveranser. I år har vi haft tre samrådsmöten inom Prisdialogen och presenterat vilka förändringar och utveckling som sker inom fjärrvärmeområdet.

Lokalsamhälle.

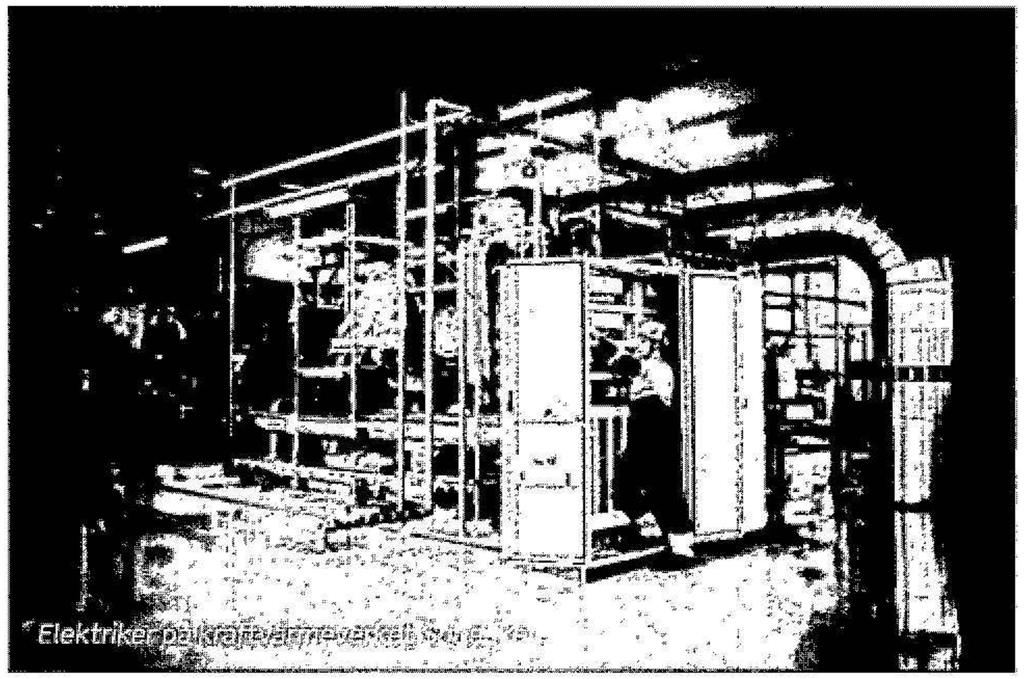
I september hade vi öppet hus på Energi- och Miljöcenter på Sobacken. Årets öppna hus hade temat återvinning och vi genomförde guidade bussturer genom "Avfallets väg" där vi körde förbi deponi och avvattningsplattan, vi visade även beredningen, materialhallen, matavfall och biogas. Tobbe Trollkarl gästade oss med sin show "Återvinn eller försvinn" och Navet science center var på plats och lärde gammal som ung om hur man särskiljer på olika plastsorter med hjälp av densitet. Evenemanget besöktes av ca 450 personer i alla åldrar.

2025052715364

Medarbetare.

Under året har våra medarbetare, arbetsgivar- och arbetsgivarrepresentanter mötts i olika forum: arbetsplatsträffar, medarbetar-, mål- och energisamtal, skyddskommitémöten, samverkansmöten i samverkansgruppen och ledarråd är några av dessa.

I november anordnades en personaldag och för att så många som möjligt skulle kunna delta bjöd vi in till två tillfällen. Under denna halvdag sammanfattade vår VD och ledningsgrupp året som gått och lyfte viktiga framgångar och utmaningar under året som varit och utmaningar vi ser framöver. Gäst för dagen var Christina Stielli som talade om att arbetsglädje inte går att hitta, utan den skapas. Hon inspirerade oss också att bygga vår självkänsla samt ta ansvar för vad vi bidrar med på jobbet. Ledningsgruppen förde en dialog om hur viktigt vårt bemötande är när vi möter olika intressenter i vår vardag.



Elektriker på kraftvärmeverket Sobacken.

Myndigheter.

Under året har vi tillsammans med Miljöförvaltningen i Borås, tillsynsmyndighet för miljöfrågor på EMC Sobacken, fortsatt med regelbundna dialog- och avstämningsmöte. Bolaget ser mycket positivt på dessa möten och ser bland annat en bättre och snabbare hantering av ärenden.

I mars genomförde Länsstyrelsen Västra Götaland löpande tillsynsbesök på Ryaverket, bolaget ska efter detta återkomma med redovisning i några ärenden.

Under hösten har det genomförts en periodisk besiktning av Sobackens avloppsreningsverk, inklusive rötningen samt biogas och matavfall. Inga brister eller avvikelser noterades vid besöket.

Även på Bogryds avloppsreningsverk genomfördes det en periodisk besiktning under hösten där bolaget inväntar slutgiltig rapport från Miljöförvaltningen.

I november genomförde Miljöförvaltningen tillsynsbesök på kraftvärmeverket EMC Sobacken, inga brister noterades.

I september 2024 fick bolaget ett beslut från Länsstyrelsen i Västra Götaland om en sanktionsavgift på tre miljoner kronor för överträdelse av säkerhetsskyddslagen. Sanktionsavgiften följde efter att Länsstyrelsen under året genomfört ett tillsynsärende, där bolagets säkerhetsskydd har granskats. Länsstyrelsen anser att bolaget framför allt har historiska brister i säkerhetsskyddsarbetet och att bolaget inte fullt ut har agerat skyndsamt när det gäller vissa åtgärder. Bolaget beslutade att inte överklaga och valde istället att arbeta framåtriktat med att stärka verksamhetens säkerhetsskyddsarbete.

Under året har inrapporterad data till Sveriges EU-rapportering för verksamheterna på Sobackens samt Bogryds avloppsreningsverk granskats av Naturvårdsverket som via Miljöförvaltningen återkopplat om den varierande och sjunkande belastningen på de båda avloppsreningsverken. En intern utredning om orsaken pågår och två handlingsplaner har tagits fram. Återkoppling kring arbetet sker löpande till Miljöförvaltningen.

Under 2023 fick bolaget ett föreläggande från Länsstyrelsen angående kontinuerlig övervakning av Hg-utsläpp från avfallspannorna på Ryaverket. Bolaget överklagade föreläggandet till Mark- och miljödomstolen som under 2024 upphävde Länsstyrelsens beslut.

Närboende Sobacken.

Under hösten höll vi ett dialogmöte med närboende till anläggningen på Sobacken. Enligt vårt miljötillstånd ska en luktpanel bestående av närboende sammankallas en gång per år eller med ett längre intervall som tillsynsmyndigheten godkänner. Vi kallar mötet för dialogmöte och förutom lukt diskuterar vi andra relevanta frågor med våra närboende, såsom exempelvis buller, nedskräpning och ljusemissioner.

Under höstens möte berättade vi om verksamheten och pågående projekt. Tillsammans med deltagarna diskuterade vi inkomna synpunkter och förbättringsförslag samt redovisade åtgärder som gjorts för att minska störningar för de närboende.

Anskaffning av bränsle och insatsvaror.

Vi värnar om att i så stor utsträckning som möjligt öppna upp för konkurrens mellan leverantörer. Från små lokala till stora internationella. Ett brett utbud av leverantörer möjliggör en sund konkurrens och gynnar den goda affären.

I arbetet med att anskaffa avfallsvolymer, biobränsle och biosubstrat strävar vi efter att i första hand fånga upp allt lokalt material för att minska transportsträckor och ta tillvara på resurser från stadens invånare och verksamheter.

Under de senaste åren har det funnits en reell risk för brist på flera råvaror, produkter och bränslen särskilt viktiga för verksamheten, så som bland annat klorid- och järnsulfatbaserade fällningskemikalier för dricksvattenproduktion och avloppsrening.

Vi har under de senaste åren arbetat med att säkra tillgången på verksamhetskritiska leveranser.

Utlagd process och andra nära samarbetspartners.

Några av våra processer är utlagda på andra företag. Det handlar om beredning av avfallsbränsle på vår avfallsbränsleberedning, arbete på vår deponi samt uppgradering av biogas. Städning av lokaler är också utlagt till ett annat företag. Vi har flera nära samarbetspartners, bland annat Servicekontoret Borås Stad.

Diskussion på scenen under personaldagen.

rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

2025052715365

Väsentliga frågor.

Vi bedriver en samhällsviktig verksamhet där driftstörningar och annan störning kan få betydande konsekvenser för samhälle och enskilda kunder. Vi arbetar förebyggande för att säkerställa leverans av tjänster som möter nuvarande och kommande legala krav och andra krav från intressenter gällande ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

Omvärldsbevakning.

Omvärldsbevakning genomförs runt om i verksamheten för att identifiera sådant som kan påverka vårt arbete idag eller i framtiden.

Under året har vi bland annat tagit del av:

AI och cybersäkerhet.

AI fortsatte att utvecklas och blev ännu smartare under året som gick.

AI har potential att revolutionera alla aspekter av vår verksamhet. Från att förbättra effektiviteten i våra processer, till att hjälpa oss att fatta fler beslut baserade på dataanalys. Men AI är inte bara en teknisk lösning. Det är ett verktyg som kräver ansvarsfull användning och etisk övervägning.

Med den ökade användningen av digital teknik fortsatte cybersäkerhet vara en mycket viktig fråga under året. Framsteg och utmaningar inom cybersäkerhetsområdet visar att det är viktigt att ständigt utvärdera och anpassa cybersäkerhetsstrategier för att möta de föränderliga hotlandskapen.

I takt med ökad tillgång till online-information har också behovet av källkritik och förmågan att särskilja mellan sann information och desinformation blivit allt mer betydelsefullt.

CSRD och EU-taxonomin.

Från och med verksamhetsåret 2025 omfattas Borås Stadshus, där Borås Energi och Miljö ingår, av de nya EU-kraven på Hållbarhetsredovisning: CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Direktivet syftar till att förbättra bolags hållbarhetsredovisning, driva ökad transparens och jämförbarhet samt att inkludera fler företag under de obligatoriska kraven på hållbarhetsredovisning. Direktivet innebär att företag och organisationer kommer att rapportera enligt europeiska hållbarhetsstandarder (ESRS).

Under året har förberedelser för att möta kraven för hållbarhetsredovisningen 2025 inletts. Ledning och styrelse har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera våra väsentliga frågor. Medarbetare från Borås Energi och Miljö har, tillsammans med övriga kommunala bolag som tillhör Borås Stadshus, deltagit i workshops tillsammans med externa konsulter och arbetat för att säkerställa att allt väsentligt finns på plats inför rapporteringen av 2025.

EU:s taxonomi innebär utökade krav på vad som ska ingå i företagens hållbarhetsrapportering. Taxonomin är ett klassificeringssystem som definierar miljömässigt hållbara investeringar.

Taxonomiförordningen hänvisar till regler för företags icke-finansiella rapportering gällande vilka som är skyldiga att upprätta en taxonomirapport. Detta innebär att företag som omfattas av CSRD också ska redovisa enligt EU:s taxonomi.

I taxonomin ingår sex miljömål som beskrivs i detalj i förordningen, dessa är kopplade till EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt.

- Begränsning av klimatförändringar.
- Anpassning till klimatförändringar.
- Vatten och marina resurser.
- Cirkulär ekonomi.
- Motverka miljöföroreningar.
- Biodiversitet och ekosystem.

Under året har vi arbetat med att identifiera och utvärdera hur stor andel av bolagets ekonomiska aktiviteter som är i linje med EU-taxonomin tillsammans med övriga bolag inom koncernen Borås Stadshus. Även här kommer en första rapportering ske för 2025.

Elpriser.

Trenden med elpriser på mer normala nivåer har hållit i sig under 2024 och i snitt har priserna även varit lägre än 2023. En annan tydlig trend är att antalet timmar med negativa elpriser har ökat, likaså försätter priserna att variera kraftigt över dygnet.

Extremväder och global uppvärmning.

2024 blev det första år då den globala medeltemperaturen överskred 1,5 grader jämfört med förindustriell tid och enligt Copernicus Climate Change Service är 2024 det varmaste året som uppmätts sedan 1850. Under året har världen drabbats av en lång rad extrema väderhändelser. Effekterna av extremväder drabbar många människor när klimatet förändras, i världen och i Sverige.

Under året har företaget haft workshops och arbetat med riskanalyser kring extremväder.

Ekonomiåret 2024.

Inflation och räntor.

Inflationstakten enligt konsumentprisindex (KPI), det vill säga förändringen i KPI från samma månad föregående år, var 0,8 procent i december 2024. Detta är en nedgång från november, då inflationstakten var 1,6 procent.

Under 2024 såg vi en del förändringar i ränteläget i Sverige. Riksbanken justerade styrräntan flera gånger under året. I början av 2024 låg styrräntan på 4,00 %, men den sänktes gradvis till 2,50 % i slutet av året.

De sänkta räntorna har haft en dämpande effekt på inflationen och bidragit till att stabilisera ekonomin. Trots detta har hushållens köpkraft minskat och efterfrågan i ekonomin varit svag. Det förväntas att konsumtionen gradvis återhämtar sig i takt med att inflationen minskar och inkomsterna stiger.

Sammanfattningsvis var 2024 ett år av stabilitet och försiktig optimism, med fortsatt tillväxt trots vissa utmaningar.

Under 2025 förväntas den svenska ekonomin gradvis återhämta sig från lågkonjunkturen som präglade 2024.

Besökare på återvinningscentralen lämnar textilier för insamling.

Insamling av textilier.

Från och med 1 januari 2025 kommer krav på att textilavfall ska sorteras ut från annat avfall och samlas in separat. I Sverige konsumeras cirka 14 kg textil per person och år varav kläder utgör cirka 10 kg. Enligt Naturvårdsverket är andelen textilavfall som materialåtervinns mindre än en procent i Sverige.

Kommunerna ansvarar numera för att textilavfallet samlas in och återvinns. Inom EU diskuteras ett producentansvar för textil. Kommunerna inväntar därför ett beslut i frågan innan det byggs upp ett mer omfattande system för insamling av textilavfall.

I Borås kan textilavfall lämnas på någon av våra fem bemannade återvinningscentraler samt så småningom på ett trettiotal av återvinningsstationerna. Eventuellt kommer ett fastighetsnära alternativ tas fram tillsammans med externa aktörer.

När EU:s pågående arbete med ett producentansvar för textil är klart kommer ansvarsfördelningen för insamling och återvinning av textilavfall att behöva ses över igen.

rycnSmwjJg-BkiShS7Poyx

ISO 9001-standard revideras.

För ett par år sedan stod det klart att ISO 9001-standarden kommer att revideras och att kopplingen till FN:s globala hållbarhetsmålen kommer att stärkas. Andra faktorer som sannolikt kommer att hanteras i den kommande reviderade ISO-standarden är hållbarhet, digitalisering och artificiell intelligens. Revideringen av standarden beräknas ta tre till fem år.

Nya krav på förpackat matavfall.

Sedan den 1 januari 2024 måste avfallsinnehavare till förpackat avfall separera förpackning från dess innehåll innan det slängs. Alternativt säkerställa att det görs senare av någon annan. Undantag gäller för farligt avfall och läkemedel, om förpackningen underlättar den praktiska hanteringen av avfallet.

Förutom att öka mängden material för återvinning, förväntas ändringen öka incitamenten att minska avfallsmängderna i främst livsmedelskedjan. Förändringen innebär att förpackat livsmedel, och som innehavaren vill bli av med, inte får läggas i restavfall utan ska sorteras ut som matavfall respektive förpackningsmaterial.

Vi undersöker möjligheter att avskilja ytterligare förpackningsmaterial från det inkommande matavfallet.

Underhåll av VA-nätet.

Svenskt Vatten har uppmärksammat det nationella problemet med att underhållet av ledningsnätet är eftersatt. De poängterade att det redan idag finns brister i ledningsnätet som beror på åldrande ledningar och klimatförändringar. Svenskt Vatten betonar vikten av att gå från ett reaktivt till ett proaktivt arbetssätt vid underhåll av VA-systemen och att utbytet och underhållet av vatten-och avloppsledningar behöver gå dubbelt så fort som idag.

Under 2024 antogs därför en ökad utbytestakt om 125 år på VA och 135 år på Fjärrvärme i Borås.

Uppdaterade dricksvattenföreskrifter.

Livsmedelsverkets har beslutat om nya dricksvattenföreskrifter. Bland annat har begreppen otjänligt och tjänligt med anmärkning tagits bort och ersatts med ett gränsvärde.

Nya och justerade gränsvärde för en rad ämnen kommer att börja gälla från och med 2026.

Utökning av kommunalt avfall.

Under sommaren 2022 beslutade regeringen om förändringar i förordningen om producentansvar för förpackningar (papper, kartong, plast, metall, färgat och ofärgat glas, trä och övrigt förpackningsmaterial).

Producentansvaret kvarstår efter 1 januari 2024, vilket innebär att producenterna även framöver bekostar insamling och sköter återvinning av förpackningar. Kommunerna tar över insamling av förpackningsavfall från hushåll samt från verksamheter som har avfallshantering som är samlokaliserad med hushåll och som har anmält att man vill ha kommunal insamling. För denna insamling kommer producenterna att ersätta kommunerna.

Två medarbetare synar en bit av stadens ca 30 mil fjärrvärmeledningar.

1 januari 2024.

- Ansvarar kommunerna för insamling av förpackningar från hushåll genom fastighetsnära insamling eller lättillgängliga insamlingsplatser. Kraven på fastighetsnära insamling gäller förpackningar av papper, kartong, plast, metall och glas.
- Kommunerna ska erbjuda separat insamling av matavfall från hushåll.

1 januari 2026.

- Kommunerna ska ordna separat insamling av förpackningar på torg och i parker samt andra populära platser där kommunen har ett renhållningsansvar enligt gaturenhållningslagen.

1 januari 2027.

- Kommuner ska ordna insamling av förpackningar genom fastighetsnära insamling för hushåll och verksamheter som är samlokaliserade med hushåll och som anmält att man vill ha kommunal insamling.
- Kommuner ska ordna insamling av förpackningar vid lättillgängliga insamlingsplatser för skrymmande förpackningar.

Gällande ansvar för insamling av elavfall (producenter), farligt avfall (kommun) och grovavfall (kommun) är lagändringar i avfallshanteringen ute på remiss och förväntas börja gälla 1 januari 2026.

Hantering av risker och möjligheter.

Försiktighetsprincipen och hantering av risker och möjligheter utgör en central del i verksamhetens styrning och är en integrerad del i det dagliga och strategiska beslutsfattandet.

Som en förberedande del inför framtagning av affärsplan bedöms och revideras årligen bolagets företagsövergripande risker. Arbetet drivs av kvalitetsfunktionen, bolagets ledningsgrupp och även styrelsens riskutskott deltar aktivt i arbetet. Resultatet analyseras, förankras och beslutas slutligen av styrelsen.

Affärsområdes-/funktionschef ansvarar vidare för att ta fram riskanalys och handlingsplan för respektive affärsområde/funktion. Internkontrollarbetet följs upp löpande under året.

Avvikelser och andra händelser.

De senaste åren har vi arbetat med att förenkla och effektivisera rapportering och hantering av avvikelser i vårt avvikelsehanteringssystem.

Vi ser en ökning i antal inrapporterade avvikelser på de flesta av bolagets affärsområden/avdelningar och avvikelsekategori (olycka/tillbud/riskobservation, miljöolycka/-tillbud/-riskobservation, störning/fel/brist, leverantörsavvikelse, informationssäkerhet/data-incident, brand/ skalskydd).

Identifierade möjligheter och genomförda åtgärder.

Informationssäkerhet, cybersäkerhet och säkerhetsskydd.

Under året har vi genomfört utbildningar och även digitala övningar med avseende att bibehålla och förankra organisationens kunskap kring informationssäkerhet och säkerhetsskydd.

En hög medvetenhet och kunskap om hur man skyddar både bolagets och sin egen utrustning och nätverk från intrång, angrepp och/eller ransomware (utpressningsprogram) är av högsta prioritet för oss som samhällsviktig verksamhet. Våra medarbetare utbildas därför kontinuerligt genom korta och återkommande e-learnings inom IT-säkerhet. Genomförda övningarna visar att medarbetarna har en hög medvetenhet och kunskap.

Bolaget omfattas även av EU-direktivet NIS2 som omfattar informations- och cybersäkerhet och som beräknas träda i kraft i slutet av 2025. Under 2024 har vi därför startat upp kartläggning och förberedelser kring direktivets omfattning och påverkan för bolagets olika verksamheter. Beslut att tillsätta extra resurser under 2025 för att stärka detta arbete har också tagits under 2024.

ryc:nSmwjJg-BkiShS7Poyx

Ökade kostnader.

Händelser i vår omvärld under de senaste åren har gett ekonomiska konsekvenser på flera olika sätt. En hög inflation har bland annat drivit priser på varor och tjänster uppåt, vilket bidragit till att bolagets kostnader ökat under dessa år.

För att möta kostnadsutvecklingen och minska våra kostnader har vi genomfört ett effektiviseringsprogram och bland annat reducerat personalstyrkan, minskat konsultkostnader, effektiviserat transporttjänster, ändrat bränslemix samt energieffektiviserat i våra anläggningar och lokaler

Ett stort genomgående fokus under 2024 har varit att öka kostnadsmedvetenheten hos alla delar av vår verksamhet. Ett arbete som på många olika håll lett till kostnadsreducerande insatser och sammantaget gett ett gott resultat.

De finansiella risker som har allra störst påverkan är priser på bränslen och el samt volymrisker till följd av vädervariationer. En av de viktigaste åtgärderna kopplat till effektiviseringsprogrammet har därav varit att hitta en kostnadseffektiv bränslemix till vår fjärrvärmeproduktion samt stärka arbetet med inköp och upphandling för att hålla priser nere.

Löpande under året har vi sett att de intensiva insatser som gjorts varit framgångsrika och gett mycket god effekt.

Störningar och haveri kopplat till extremväder.

Bolaget bedriver verksamhet där det på många olika områden, framför allt på lång sikt kan finnas risker kopplat till extremväder. Exempel på extremväder som påverkar är långvarig torka, skyfall och höga vattenflöden samt åsk- och snöoväder.

Bolaget ser därav årligen över riskbedömningar, kontinuitetsplaner och rutiner för att anpassa verksamheten och i framtiden kunna hantera eventuella situationer med extremväder.

Ökade lagstiftningskrav.

Vi tar vårt juridiska ansvar på allvar och säkerställer att vi hanterar och följer de lagar som vi omfattas av. Genom att kontinuerligt följa kommande lagar och nya rättsfall, säkerställer vi att vår verksamhet upprätthåller gällande och framtida lagstiftning. I vårt arbete med lagbevakning och lagefterlevnadskontroller använder vi oss av lagbevakningstjänsten Notisum.

Från och med bokföringsår 2025 omfattas bolaget av ny lagstiftning gällande hållbarhetsredovisning enligt CSRD och en ny EU-taxonomi. Under 2024 har vi fortsatt det arbete som startades upp under 2023 med att kartlägga, utreda och förbereda verksamheten för omställningen som detta innebär. Eftersom rapportering kommer att ske på koncernnivå har ett samarbete med Borås Stadshus startats upp under 2024 och under senare delen av året har detta arbete ytterligare intensifierats.

Identifierade möjligheter och genomförda insatser.

Energilösningar.

För att upprätthålla rätt frekvens i elnätet krävs flera olika reglerkällor som arbetar tillsammans. Vem eller vad som ska gå in och reglera vid störningar på elnätet styrs av Svenska Kraftnät. På samma sätt som elspotmarknaden fungerar, får godkända leverantörer lägga bud, varpå Svenska Kraftnät sedan aktiverar dessa efter behov. Behovet av reglering är stort och fler reglerkällor har efterfrågats från Svenska Kraftnät.

Under året har ett stort fokus legat på att optimera och utöka bolagets deltagande på balans- och reglermarknader för elnätet. I slutet av 2023 togs beslut att installera ett batterilager på Sobacken om 3 MW. Batterier tillhör den snabba men inte så uthålliga kategorin av reglerkraft. Installationen av batterilagret har pågått under 2024 med vissa förseningar. Vad gäller batteriet har det dels förekommit en del uppstartsproblem, vilket försenade själva kvalificeringen, samtidigt ändrades förutsättningarna på marknaden. En stor mängd aggregerade (sammanslagna) mindre batterier kvalificerades under första delen av året på marknaden, vilket medförde att Svenska Kraftnäts prioritering ändrades och batterilager av vår storlek prioriterades ner. Detta har medfört att handläggningstiden för batterilagret har dragit ut på tiden och vi väntar fortfarande på godkännande. Däremot har batterilagret tagits i drift och användas nu för Arbitragehandel. Förenklat köpa el (ladda) när det är billigt och sälja el (ladda ur) när det är dyrt.

Något som istället har varit prioriterat, från Svenska Kraftnäts håll, är uthålliga energikällor. Exempel på sådana källor är våra kraftvärmeverk, vattenkraftstationer, elpanna mm. Borås kraftvärmeverk på Sobacken är sedan tidigare godkänt för att hjälpa till med frekvensreglering, via manuell frekvensreglering (mFRR). Detta betyder att vid ett avrop så ska reglering till avropad effekt ske inom 15 minuter. Halva turbinens maximala kapacitet på kraftvärmeverket på Sobacken kan regleras upp/ner inom 15 minuter. Fokus har legat på att öka buden för att dra nytta av hela den kvalificerade volymen. Ett projekt som varit mycket lyckosamt. Ett annat projekt i kategorin stödtjänster är kvalificeringen av den gamla elpannan på Ryaverket. Här var efterfrågan stor och denna kvalificering gick igenom snabbare än förväntat. Elpannan har därmed legat med på reglermarknaden sedan i somras. Den har hjälpt till att balansera elnätet, vid överskott, genom att förbruka el och omvandla den till fjärrvärme. Stödtjänster i kategorin kraftvärme samt elpanna är möjliga tack vare vår ackumulatortank. Tanken fungerar som ett lager av fjärrvärme, vilket innebär att vi kan producera värmen när det passar bäst för att sedan leverera den när behovet finns hos kunderna.

Under 2025 kommer fokuset vara fortsatt stort på stödtjänstmarknaden och utredningar pågår för att kvalificera både vattenkraft och Ryaverket.

Framtida medarbetare.

Genom att ta emot elever från gymnasieskolor och vuxenutbildningar stödjer vi elevers yrkesutveckling och etablering på arbetsmarknaden. En bra chans att lära känna en eventuellt blivande medarbetare, oavsett om de är på ett studiebesök eller på en längre praktik.

Under året har vi tagit emot elever från El- och energiprogrammet samt Fordons- och transportprogrammet på Viskastrandsgymnasiet i Borås.

Dessa är yrkesprogram och efter examen har eleverna på El- och energiprogrammet kunskaper som behövs för att arbeta med automatiserade produktionssystem, system för energi-, miljö- och vattenteknik eller dator- och kommunikationssystem, eller för att arbeta som elektriker inom eldistribution eller installation.

Eleverna på Fordons- och transportprogrammet har efter examen de kunskaper som behövs för att arbeta som till exempel mekaniker, yrkesförare, lager- eller terminalarbetare.

På vårt VA-lab har vi tagit emot LIA-praktikanter som går laborantutbildningen på Campus Varberg. Genom utbildningen får eleverna bland annat fördjupade kunskaper i kemi, mikrobiologi, kommunikation och laboratoriematematik samt ökad förståelse för säkerhet, kvalitet, utveckling och problemlösning.

Digitalisering.

Effektivisering av vår verksamhet genom digitalisering är en av de övergripande aktiviteterna i vår affärsplan och bolaget fastställde en digitaliseringsstrategi under året. I korthet innebär digitalisering att vi förenklar och effektiviserar våra arbetsprocesser med hjälp av digital teknik. I praktiken innebär detta att vi utvecklar och förbättrar vår verksamhet genom att utnyttja de nya digitala möjligheter som finns tillgängliga. Detta är ett gemensamt arbete mellan de olika verksamhetsområdena och de stödjande funktionerna inom vårt företag.

Vårt övergripande mål för digitalisering är att:

- Frigöra resurser för mer värdeskapande arbetsuppgifter.
- Uppfattas som en attraktiv arbetsgivare.
- Ge en bättre service till våra extern och interna kunder.

Datavalvet.

Under året har vi etablerat den tekniska plattformen för Datavalvet som bolagets centrala datalager och vår gemensamma lagringsplats för verksamhetsdata. Vi har tagit fram första versioner för områden som ekonomi, försäljning och inköp. Arbete pågår med att vidareutveckla dessa och flera nya områden är uppstartade. Med Datavalvet kommer data vara mer tillgänglig, tillförlitlig och enklare att

Effektivisering av vår verksamhet genom digitalisering är en av de övergripande aktiviteterna i vår affärsplan.

rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

20250527153368

analysera och förstå. Detta hoppas vi kommer att skapa en ökad delaktighet och ägandeskap, samt minska personberoendet.

Digitala arbetstillstånd.

Sedan ett par år tillbaka har vi arbetat med att införa digitala arbetstillstånd med applikation för telefon och webbversion för dator. De digitala arbetstillstånden kommer att ersätta befintlig hantering av arbetstillstånd och riskanalyser på pappersblanketter.

Med de digitala tillstånden är vår målsättning att minska risker vid drift, samt av- och påställning samt skapa en ökad spårbarhet och en bättre överblick över vilka arbeten som pågår i alla våra anläggningar. Dessutom kommer processen bli mer tidseffektiv för alla inblandade parter.

Under våren 2024 övergick Affärsområde Energi helt till digital hantering av arbetstillstånd. Fler affärsområden kommer att följa allt eftersom och systemet utvärderas löpande.

E-handel.

Sedan början av 2024 har arbete pågått med att införa e-handel i vårt inköpssystem. Under slutet av året startade vi systemet med tre leverantörer. Syftet med att endast starta med dessa tre var att få en begränsad och kontrollerad start.

E-handel ska på sikt bidra till besparingar inom bolaget, bland annat genom:

- Sparad arbetstid då vi inför automatisk matchning av fakturor.
- Översyn av inköpsprocesser. Rutiner och riktlinjer för inköp ger kunskap om vad vi får köpa och hur det ska köpas. Målet är att styra inköpen mot den bästa affären för bolaget.
- Förhindrade felfaktureringar. Om fakturan inte matchar beställningen stoppas den för genomgång. Detta ska leda till att vi betalar avtalsenliga priser enligt avtalade villkor.
- Kontroll på bolagets inköp. Korrekt information hjälper oss att upphandla avtal anpassade för vår verksamhet, där vi kan lägga fokus på det som är viktigt och hålla nere kostnaderna. Vi ska äga kunskapen om vad vi köper.

Kundservice.

Under året har vi arbetat aktivt med att skicka ut information till kunder om driftstörningar och försenad sophämtning via appen Sortera med mera. Vi har utvecklat information i appen så att fastighetsägare till verksamheter och flerbostadshus även kan få notiser om hämtningsdagar för avfall.

Via "mina sidor" på webben kan privatkunderna bland annat se befintliga abonnemang, fakturor och beställa nya papperspåsar till matavfallet.

Slam och fettömning i egen regi.

Sedan mitten av 2023 sköter bolaget tömningar av enskilda avlopp, brunnar och tankar i två skift. Under 2024 inskaffades ett slamtanksflak som går att dra på en lastbil med krok. Detta ökade kapaciteten på vår slam- och fettavdelning vilket möjliggör att vi nu kan köra både kommunalt slam (enskilda avlopp, brunnar och tankar) och fett från fettavskiljare helt i egen regi.

Sälj- och kundstrategi.

Under året har vi fortsatt arbetet med bolagets sälj- och kundstrategi. För att erbjuda bästa möjliga service och bemötande, har vi segmenterat våra kunder i olika kund- och marknadssegment. Vår strategi innefattar en konkretisering av vårt affärserbjudande och kundlöfte, samt definierar våra kund- och säljaktiviteter. Målet med detta är att skapa nöjda och lojala kunder, både nu och i framtiden.

Studiebesök - för ökad kunskap.

Studiebesök ser vi som en möjlighet att berätta och visa vad vi gör och varför det är viktigt. Under året har vi haft ca 1000 besökare - allt från gymnasielever och högskolestudenter till representanter för stadens nämnder, förvaltningar och företag. Återkopplingen från våra besökare är oftast positiv, de beskriver upplevelsen som både intressant och lärorik.

I augusti var vi en del av Borås Stads värdskap för ett nordiskt vänortsbesök med deltagare från Danmark, Finland och Norge som deltog och temat var "En omvärld i snabb förändring leder till nya kommunala utmaningar". Genom ett besök på Sobacken gavs vänorterna en inblick hur vi axlar stadens klimatutmaningar som exempelvis översvämningar och vattenförsörjning. Vi berättade även om hur vi arbetar med återvinning tillsammans med boråsarna.

Studiebesökare på Energi- och Miljöcenter på Sobacken.

rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

Tillstånd och villkor.

Bolaget lämnade under 2023 in ansökan till Mark- och miljödomstolen i Vänersborg om ändringstillstånd för delar av verksamhet som bedrivs på EMC Sobacken. I slutet av 2024 kom beslutet att domstolen beviljade tillståndet, men detta överklagades sedan av länsstyrelsen. Beslut om prövningstillstånd för överklagandet väntas i början på 2025.

Verksamheten på EMC Sobacken omfattas idag av tillstånd enligt miljöbalken från 2014. Syftet med ansökan om ändringstillstånd är att ta emot mer avfall på avfalls-och biogasanläggningen samt delvis förändra eller lägga till nya behandlingsmetoder för att främja en långsiktigt hållbar avfallshantering. Bolaget vill även öka deponeringshöjden inom befintligt verksamhetsområde.

Ansökan om tillstånd för bortledande av ytvatten från sjön Tolken lämnades in till Mark- och miljödomstolen i december 2021. Sedan dess har bolaget fått besvara ett antal frågeställningar som inkommit i remissarbetet och till Mark- och miljödomstolen. Nästa steg i processen är domstolsförhandlingar.

Bolaget har också ansökt om ett tillstånd enligt 9 kap. 6 b § miljöbalken för anläggande och drift av ett nytt vattenverk i Dalsjöfors. Tillstånd beviljades i maj 2024.

Ansökan om ledningsrätt för ledningsdragningen mellan Tolken och Borås, en s.k. ledningsrättsförättning har lämnats in sedan tidigare till Lantmäteriet. Ansökan ligger vilande med inväntan på dom från beslut om tillstånd för vattenuttag i Tolken.

I väntan på beslut har bolaget under året arbetat med beslutsförslag och förprojektering. Innan byggnationen kan påbörjas behövs ett slutgiltigt beslut i bolagets styrelse och i kommunfullmäktige.

Traineeprogram.

Under hösten 2023 startade vi upp ett nytt 12-månaders traineeprogram för två nyexaminerade kandidater med civil- eller högskoleingenjörsutbildning. Målet var att ge traineen bred kunskap och erfarenhet från hela vår verksamhet genom att erbjuda god handledning, intressanta arbetsuppgifter, arbete på flera avdelningar och marknadsmässig lön.

Efter en introduktion med syfte att lära känna organisationen varvas programmet med praktik, projekt, utbildning, nätverksträffar och studiebesök.

Traineen är i huvudsak placerad på den avdelning hen kommer att arbeta på efter avslutat traineeprogram men kommer under perioder att arbeta på andra avdelningar för att få en djupare kunskap och förståelse för verksamhetens olika processer.

I september avslutades det första traineeprogrammet och våra två traineer tilldelades diplom för sina goda insatser.

Ökad utbytestakt på ledningsnäten.

Ledningsnäten för både fjärrvärme och vatten och avlopp är till stora delar gamla i hela landet, liksom i Borås. Ledningar mellan 50-100 år är av äldre tekniker med

20250527153369

varierande kvalitet och behöver bytas ut för att minska akuta läckor och öka driftsäkerheten. Under 2024 antogs därför en ökad utbytestak om 125 år på VA och 135 år på Fjärrvärme. Detta innebär att fler ledningsarbeten kommer att genomföras kommande år än tidigare och framför allt i de centrala delarna av staden där huvuddelen av de gamla ledningarna finns.

Uppkopplade containrar.

Ett pilotprojekt pågår där vi har installerat volymsensorer i alla våra returpappperscontainrar på stadens återvinningsstationer. Returpapper, som inkluderar tidningar, tidskrifter, direktreklam, kataloger och liknande produkter, utgör ett kommunalt avfall.

Vårt projekt med volymsensorer har visat sig vara framgångsrikt. Under inledningen av projekttiden lyckades vi minska antalet tömningar med 25 procent. Detta ledde inte bara till kostnads- och tidseffektivisering, utan bidrog också till minskade koldioxidutsläpp från transporterna.

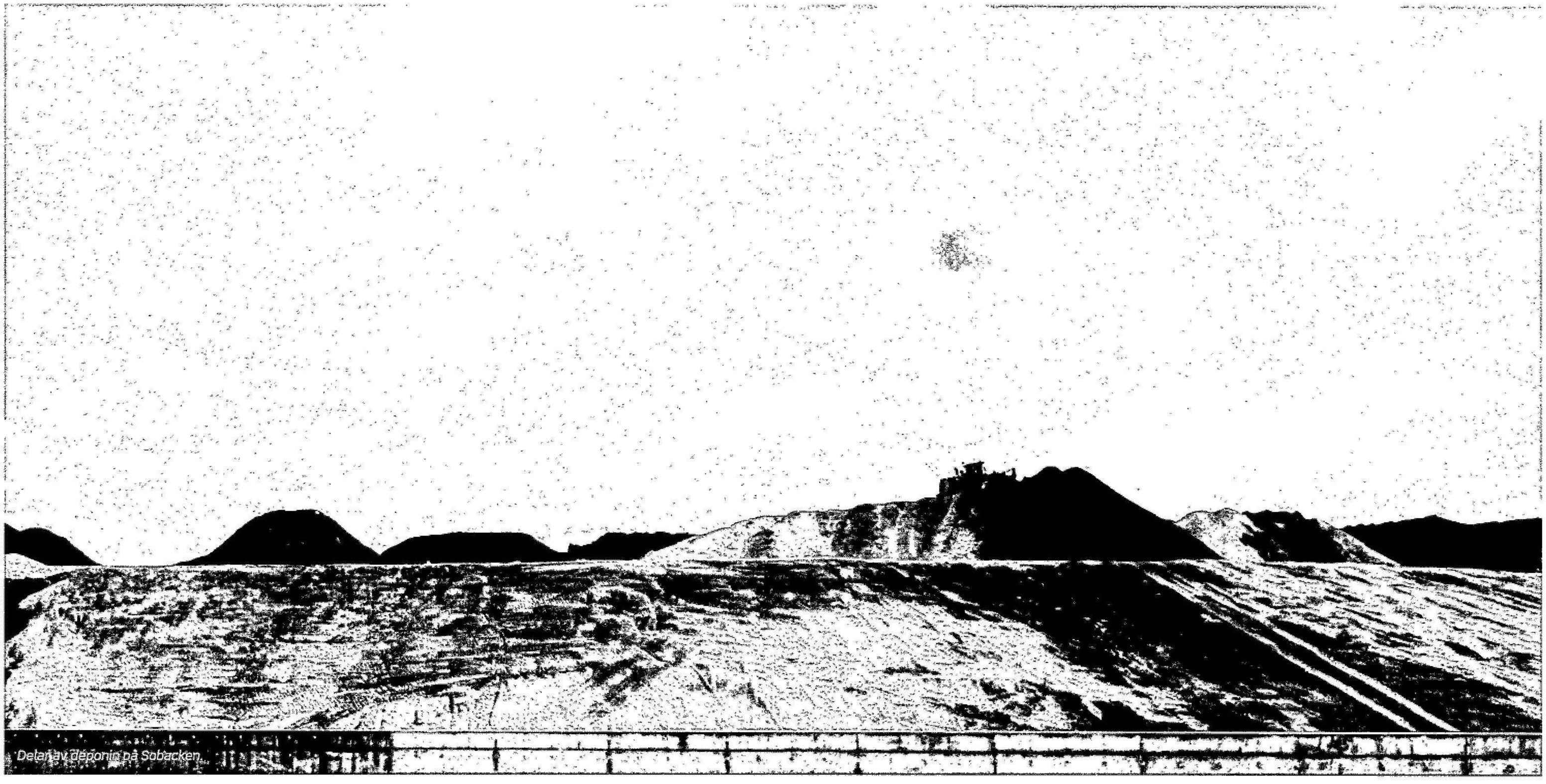
Vi ser en stor potential för ytterligare effektivitetsvinster genom att använda volymsensorer i containrar för annat återvinningsmaterial på stadens återvinningsstationer. Under 2024 har volymsensorer installerats i containrar för glas och metallförpackningar. Tester är planerade för fler typer av behållare så som avfallskärl och krantömmande behållare.

Återvinnings- och deponistrategi.

Utifrån en framtidsstudie utförd av RISE har en Återvinningsstrategi för bolaget arbetats fram. Återvinningsstrategin ska peka ut riktningen för hur vi ska arbeta för att så mycket material och produkter som möjligt ska återbrukas eller återvinnas.

Fokusområden är att stimulera efterfrågan och cirkularitet av återanvändbara material och produkter, öka återvinning och återanvändning av material och produkter som inte sker idag samt utveckla hållbara affärsmodeller för avfallsminskning, ökad återvinning och återbruk.

Under året har även en Deponistrategi tagits fram som en riktlinje för en hållbar och långsiktig deponiverksamhet med så liten miljöpåverkan som möjligt. Strategin beskriver hur vi ska nyttja befintligt deponiområde på bästa sätt och planera för att kunna tillhandahålla deponikapacitet under överskådlig tid. Som en del i Deponistrategin planeras för en ny deponicell för farligt avfall under 2025.



Delar av deponin på Sobacken.

rycnSmwJg-Bkl5hS7Poyx

2025052715370

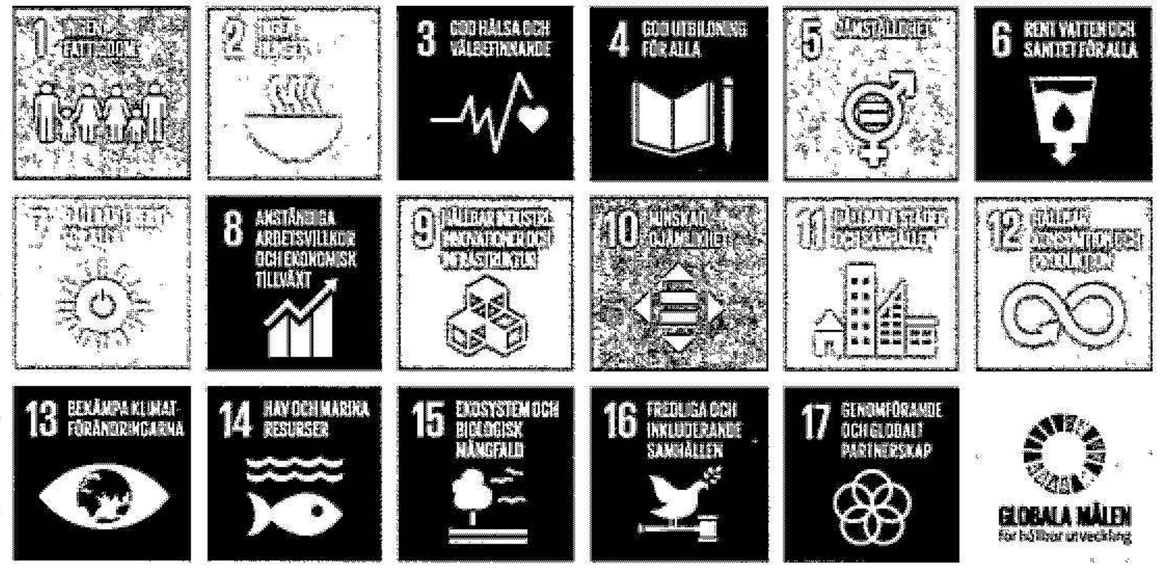
VÄSENTLIGA MÅL	DEL I VÄRDEKEDJAN	VÄSENTLIGA DELMÅL
Mål 3: God hälsa och välbefinnande	Egen verksamhet, användare.	Delmål 3.4 Minska antalet dödsfall till följd av icke smittsamma sjukdomar och främja mental hälsa.
Mål 4: God utbildning.	Egen verksamhet, samhälle.	Delmål 4.3 Lika tillgång till yrkesutbildning och högre utbildning av god kvalitet. Delmål 4.7 Utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap.
Mål 5: Jämställdhet.	Egen verksamhet.	Delmål 5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.
Mål 6: Rent vatten och sanitet för alla.	Råvara, egen verksamhet, användare, samhälle.	Delmål 6.1 Säkert dricksvatten för alla. Delmål 6.3 Förbättra vattenkvalitet och avloppsrening samt öka återanvändning. Delmål 6.4 Effektivisera vattenanvändningen och säker vattenförsörjning. Delmål 6.5 Integrerad förvaltning av vattenresurser. Delmål 6.6 Skydda och återställ vattenrelaterade ekosystem. Delmål 6B Stöd lokalt engagemang i vatten- och sanitetshantering.
Mål 7: Hållbar energi för alla.	Råvara, egen verksamhet, användare, samhälle.	Delmål 7.1 Tillgång till modern energi för alla. Delmål 7.2 Öka andelen förnybar energi i världen. Delmål 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet. Delmål 7A Tillgängliggör forskning och teknik samt investera i ren energi.
Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.	Tillverkare (etc), egen verksamhet, samhälle.	Delmål 8.3 Främja politik för nya arbetstillfällen och ökad företagsamhet. Delmål 8.4 Förbättrad resurseffektivitet i konsumtion och produktion. Delmål 8.6 Främja ungas anställning, utbildning och praktik . Delmål 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla.
Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.	Tillverkare (etc), egen verksamhet, samhälle.	Delmål 9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer. Delmål 9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet. Delmål 9.5 Öka forskningsinsatser och teknisk kapacitet inom industrisektorn.
Mål 10: Minskad ojämlikhet.	Egen verksamhet, samhälle.	Delmål 10.2 Främja social, ekonomisk och politisk inkludering. Delmål 10.3 Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering.
Mål 11: Hållbara städer och samhällen.	Råvara, egen verksamhet, samhälle.	Delmål 11.1Säkra bostäder till överkomlig kostnad. Delmål 11.3 Inkluderande och hållbar urbanisering. Delmål 11.6 Minska städers miljöpåverkan. Delmål 11.B Implementera strategier för inkludering, resurseffektivitet och katastrofriskreducering.
Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion.	Råvara, tillverkare (etc), egen verksamhet, användare, samhälle.	Delmål 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser. Delmål 12.3 Halvera matsvinnet i världen. Delmål 12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall. Delmål 12.5 Minska mängden avfall markant. Delmål 12.6 Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning. Delmål 12.7 Främja hållbara metoder för offentlig upphandling. Delmål 12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar.
Mål 13: Bekämpa klimatförändringar.	Råvara, egen verksamhet, användare, samhälle.	Delmål 13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer. Delmål 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar.
Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald.	Råvara, egen verksamhet, samhälle.	Delmål 15.2 Främja hållbart skogsbruk, stoppa avskogningen och återställ utarmade skogar. Delmål 15.8 Förhindra invasiva främmande arter i land och vattenekosystem.
Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen.	Tillverkare (etc), egen verksamhet, samhälle.	Delmål 16.5 Bekämpa korruption och mutor. Delmål 16.6 Bygg effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner. Delmål 16.7 Säkerställ ett lyhört, inkluderande och representativt beslutsfattande. Delmål 16.10 Säkerställa allmän tillgång till information och skydda de grundläggande friheterna. Delmål 16.B Främja och verkställ icke-diskriminerande politik och lagstiftning.
Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap.	Tillverkare (etc), samhälle.	Delmål 17.7 Uppmuntra effektiva partnerskap.

Väsentlighetsanalys.

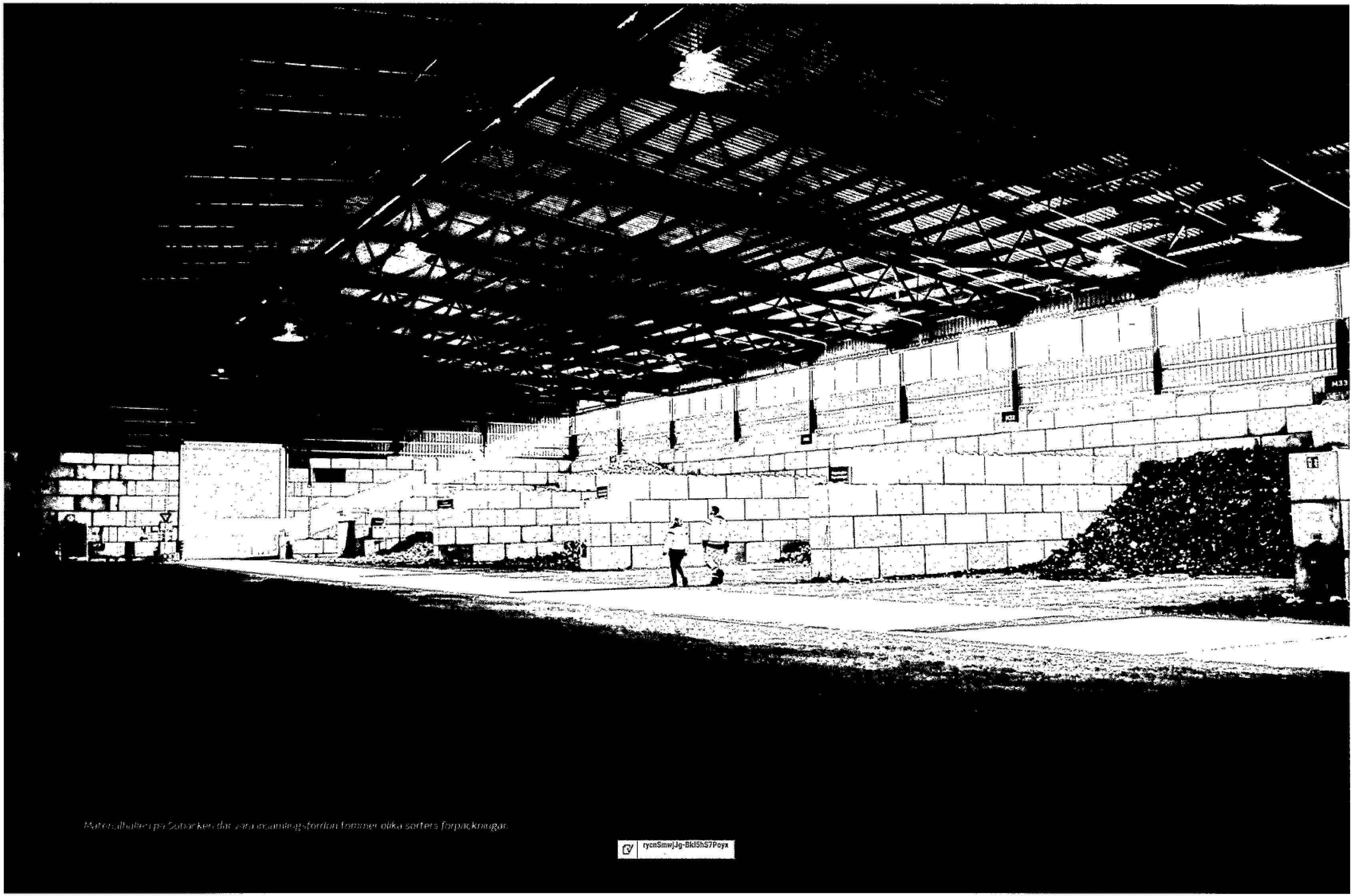
Med utgångspunkt i FN:s globala hållbarhetsmål har vi identifierat våra väsentliga frågor. Vi har grupperat målen i en fyrfältsmodell där x-axeln beskriver målens betydelse för oss och vår möjlighet att påverka dem och y-axeln målens betydelse för våra identifierade intressentkategorier.

Vi har även grupperat målen utifrån ett värdekedjeperspektiv. Värdekedjan som vi har använt oss av har bestått av; råvara (i form av naturresurs eller tillverkad produkt), tillverkare, leverantör eller distributör, egen verksamhet på Borås Energi och Miljö, användare av produkt/tjänst (kund) samt samhälle.

I tabellen presenteras bolagets väsentliga mål och delmål samt i vilken del av värdekedjan som vi arbetar med målen.



rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx



Materialhallen på Sobacken där vårt insamlingsstation kommer olika sorters förpackningar.

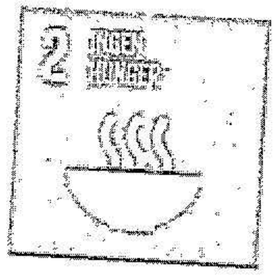
rycnSmwrJg-Bkl5hS7Poyx

2025052715372

Ekologisk hållbarhet.

Klimatpåverkan, resursanvändning och oönskade ämnen i kretsloppet är våra betydande miljöaspekter. Våra medarbetare arbetar varje dag tillsammans med våra intressenter för en ökad resurseffektivitet i samhället, en giftfri miljö samt omställning till ett fossilfritt samhälle. Detta gör vi för att vi är övertygade om att vi tillsammans med boråsarna och genom forskning, utbildning, kompetens- och verksamhetsutveckling kan skapa en hållbar kretsloppsstad.

Hållbar livsmedelsproduktion och motståndskraftiga jordbruksmetoder.



Från insamlat biologiskt matavfall från hushåll och verksamheter producerar vi flytande biogödsel i vår biogasanläggning på EMC Sobacken. Gödslet är certifierat enligt SPCR 120 och används i det lokala lantbruket där det ersätter eller kompletterar användning av mineralgödsel.

Mineralgödsel produceras i huvudsak med fossilgas (naturgas) som energikälla. Förutom en lägre klimatpåverkan jämfört med mineralgödsel har biogödsel dessutom en positiv inverkan på mullhalten vid kontinuerlig användning. På längre sikt har en ökad mullhalt effekt på markens näringstillgång, struktur och infiltrationsförmåga.

Rent vatten och sanitet för alla.

Vatten är en grundläggande förutsättning för allt levande på jorden och tillgång till rent vatten och sanitet är en förutsättning för människors hälsa och utveckling.

I Sverige är rent vatten från dricksvattenkranen i obegränsad mängd något som de flesta tar för givet. Under de senaste åren har dock kommuner runt om i Sverige periodvis haft problem med vattenbrist och/eller att vattenverken och dess distributionsnät nått sin kapacitetsgräns. De pågående klimatförändringarna, i form av bland annat temperatur- och nederbördsförändringar, medför att vattenbrist och/eller kapacitetsbrist blir ett än vanligare problem i framtiden.

I Borås har vattenbrist/kapacitetsbrist ännu inte inträffat men för att säkerställa framtida dricksvattenkapacitet med hög kvalitet till ett växande Borås planerar bolaget att anlägga ännu ett vattenverk. Borås stora vattenverk, Sjöbo vattenverk, som idag förser ca 95 000 boråsare med dricksvatten behöver dessutom genomgå omfattande renovering. Det skulle innebära för stor risk kopplat till dricksvattenkvaliteten om renoveringen genomförs under tiden som vattenverket är i ordinarie drift.

Dricksvattenproduktion.

En liter färskt lokalproducerat dricksvatten kostar i Borås ungefär 7,1 öre. I priset ingår produktion av dricksvatten och distribution till vattenkranen, skydd av Borås Stads två ytvattentäkter och fyra grundvattentäkter, rening av avloppsvattnet i något av Borås Stads sex avloppsreningsverk samt hantering av dagvatten.

Av allt dricksvatten som årligen produceras i våra anläggningar försvinner 18,3 procent i ledningsförluster. Förlusterna arbetar vi kontinuerligt med att minska för att på så sätt hushålla med vattnet i dricksvattentäkterna samt minska energianvändning, användning av kemiska produkter och andra resurser som behövs i processen för att rena och distribuera dricksvatten.

Dricksvattennät.

Ventilkammare är tekniska utrymmen under jord som är strategiskt placerade i stadens gaturum. De spelar en avgörande roll i vårt dricksvattennät, eftersom de innehåller viktiga komponenter för att kunna styra vattnets väg. Ventilkamrarna nås via stegar i brunnar som finns på olika platser i gaturummet. När det är dags för renovering av ventilkammare genomför vi en inspektion och tar hand om alla nödvändiga underhållsåtgärder vilka bland annat innebär att vi målar och blästrar rören för att skydda dem mot korrosion och byter ut gammal uttjänt utrustning.

För att göra vårt arbete mer effektivt och säkert flyttar vi upp el och styr ovan mark. Vi installerar styrdon på ventilerna för att kunna fjärrstyra dem samt tryckgivare för att enklare kunna lokalisera större vattenläckor. Fjärrstyrningen ger oss möjlighet att övervaka och styra ventilkammaren antingen från kontrollrum eller apparatskåp ovan mark. Detta bidrar inte bara till att säkerställa en pålitlig vattenförsörjning, utan förbättrar också arbetsmiljön för våra medarbetare genom att minska risken för olyckor och tillbud.

Förbättrad recipientstatus.

Viskan, sträckan mellan Borås och Svaneholm, uppnår idag inte god kemisk status. För att minska utsläppen av föroreningar och därmed förbättra statusen på Viskan arbetar vi med att minska antal bräddningar och reningstekniker. Vi kopplar bort mindre reningsverk och ansluter dessa till vårt stora reningsverk på EMC Sobacken. Under året har vi säkrat kommunikation till våra avloppspumpstationer via Nätkraft Borås samt bytt styrsystem på ett antal avloppspumpstationer för att undvika bräddning till våra recipienter.

Vi har även fortsatt arbeta med en handlingsplan med syfte att minska mängden föroreningar i dagvattnet. Då kommunövergripande insatser behövs för att minska mängden föroreningar i dagvattnet ska handlingsplanen framöver fungera som underlag vid olika projekt och samarbeten tillsammans med Borås Stads förvaltningar.

Nedläggning av Hedareds reningsverk.

Under 2023 byggdes en överföringsledning mellan Hedareds reningsverk och EMC Sobacken. Andra förberedande arbeten genomfördes under 2023 och 2024 för att kunna lägga ner Hedareds avloppsreningsverk.

ryenSmwjJg-8kI5hS7Poyx

Hösten 2024 las reningsverket ned och spillvattnet från Hedared leds nu till det stora avloppsreningsverket på EMC Sobacken. Nedläggningen innebär att vi förbättrar reningen av spillvattnet då avloppsreningsverket på EMC Sobacken är utrustat med mer avancerad reningsteknik.

Uppströmsarbete.

Uppströmsarbetet är en viktig del i arbetet att skapa hållbara kretslopp, för att minska miljöföroreningar i samhället och förhindra att föroreningar hamnar i vattnets och näringsämnenas kretslopp. Syftet med uppströmsarbete är att förhindra samt minska föroreningar som försämrar dricksvattnets kvalité och reningsprocessen i avloppsreningsverken, förorenar avloppsslammet och som passerar förbi reningsverken utan att renas bort.

Verksamheter som är anslutna till något av bolagets avloppsreningsverk måste säkerställa och kunna visa att inte otillåtna kemiska produkter och halter når avloppsreningsverket. I detta viktiga arbete samarbetar vi med tillsynsmyndigheten för de enskilda verksamhetsutövarna och löpande följer vi trender rörande föroreningar i spillvattnet och avloppsslammet för att utvärdera uppströmsarbetet och besluta ytterligare åtgärder.

Rening av PFAS-ämnen.

PFAS är en grupp syntetiskt framställda kemikalier som används brett i samhället, inte bryts ned i naturen och kan leda till en rad hälsoproblem. PFAS upptäcks ständigt i nya produktgrupper, inte minst i olika konsumentprodukter som till exempel textilprodukter, elektronik, nonstickbeläggningar i husgeråd, kosmetika, färg, rengöringsmedel, skidvalla, förpackningar och som tillsats i många plaster.

Bolaget har under 2024 fortsatt med mindre reningsförsök för rening av PFAS-ämnen från EMC Sobackens samlade lakvatten. Försöken är en del i den prövotidsutredning som bolaget har haft i fråga om slutliga villkor beträffande utsläpp av poly- och perfluorerade alkylsubstanser (PFAS) från lakvattendammen till avloppsreningsverket.

Prövotidsredogörelsen lämnades in till Mark- och miljödomstolen i slutet av december 2023 och i slutet på 2024 kom ett domslut. I domslutet meddelar Mark- och miljödomstolen att prövotiden avslutas och ställer krav på bolaget att reningsverk ska installeras inom fyra år, detta har dock överklagats av Länsstyrelsen Västra Götaland.

I väntan på utfallet av överklagandet har bolaget startat upp en förstudie i enlighet med villkoren i domslutet för att kunna redovisa vilken lakvatten- och fördröjningskapacitet vi har samt hur vi ska få bort ovidkommande vatten. Utfallet av studien ska även utmynna i vilken typ av reningsteknik som lämpar sig bäst samt vilka åtgärder vi framöver behöver göra för befintligt lakvattensystem, inklusive dammar och ledningar.

20250527153733

Minska föroreningarna i haven.

Det renade avloppsvattnet släpps ut i Viskan och som slutligen mynnar ut i Klosterfjorden utanför Varberg. Vår och andras påverkan på Viskan påverkar således även Västerhavet.

Hållbar energi för alla.

Under 2024 producerades fjärrvärme, el, ånga, fjärrkyla samt biogas och rågas på våra anläggningar. Våra kunder erbjuds fjärrvärme som är märkt med Bra miljöval, helt fritt från fossila bränslen, samt fjärrvärme som är producerad från avfall och biobränsle. Sedan biokraftvärmepannan på EMC på Sobacken tagit över baslasten under driftsäsong från de äldre biopannorna på Ryaverket har dessutom NOx-utsläppen från vår fjärrvärmeproduktion minskat kraftigt. Den nya biokraftvärmepannan har ett utsläpp av NOx på ca 30-35 mg/MJ vilket kan jämföras med de gamla pannorna som låg på ca 70 mg/MJ.

Förnybar el produceras i verksamhetens biokraftvärmepanna, vattenkraftstationer och solcellsanläggning. Utöver det produceras el i bolagets avfallsförbränningspannor.

Förnybar el från vattenkraft.

Våra fyra vattenkraftstationer, Häggårda, Haby, Hulta och Axelfors, finns i biflöden till Viskan samt i Ätran. Vattenkraftstationerna byggdes i början av 1900-talet, Häggårda redan 1906, och har sedan dess kontinuerligt bidragit med fossilfri el till elnätet.

Till vattenkraftstationerna hör tre reglermagasin; Frisjön, Öresjön och Tolken. För minimera påverkan på ekosystemet reglerar vi magasinen så skonsamt som möjligt. Under vecka 12-16 har vi som mål att hålla en konstant nivå i magasinen med hänsyn till gäddlek samt under vecka 18-23 hålla en konstant nivå i magasinen med hänsyn till storlommen som häckar. I Frisjön har vi som mål under sommaren att hålla en låg nivå i magasinet eftersom det på några platser runt om sjön, precis vid strandkanten, växer en sällsynt blomma (klockgentiana).

Förnybart fordonsbränsle.

Vi har som mål att ersätta samtliga fossila bränslen med förnybara i linje med internationella och nationella klimat- och miljömål. Som en del i det producerar vi biogas i vår biogasanläggning.

Sedan 2023 samarbetar vi med St1 Biogas som nu köper all vår producerade rågas och uppgraderar den till fordonsgas.

Samarbetet innebär att inblandningen av fossilgas i fordonsbränslet upphörde helt under 2023. Likaså ökade den producerade mängden fordonsgas och mindre mängd producerad gas facklades bort.

Klimatkompenserade tjänsteresor och hemarbete.

I enlighet med Borås Stads riktlinjer för tjänsteresor finns möjlighet att cykla eller åka kollektivt vid tjänsteresor. Elcyklar och hjälmar är inköpta och finns bland annat på vårt kontor i centrala Borås. Möten via Teams eller andra digitala plattformar prioriterats framför fysiska möten i syfte att begränsa både interna och externa resor.

Ronny Sobenik leder projektet med energibesparingar av belysningen på Ryaverket.

När det inte är möjligt att gå, cykla eller använda kollektiva färdmedel klimatkompenseras resorna. Under 2024 gick klimatkompenseringen för 2023 års tjänsteresor återigen till Navet Science Center och deras arbete att utbilda skolelever i hållbarhetsfrågor. Antalet tjänsteresor 2024 är något färre än 2023.

Ökad energieffektivitet.

Vi arbetar aktivt med en ökad energieffektivitet både inom den egna verksamheten och externt mot våra kunder. Internt har vi övergripande fokus på att energieffektivisera och reducera energiåtgången per producerad enhet dricksvatten, biogas och renad enhet avloppsvatten.

Energianvändningen i våra egna kontorsfastigheter har efter genomförda energieffektiviseringsåtgärder minskat med 39 procent mellan åren 2016-2021. Genomförda åtgärder under 2024 har minskat energianvändningen ytterligare. På Sobacken har bolaget ansökt om permanent bygglov för kontorsfastigheten som kallas Paviljongen som haft tillfälligt bygglov. I och med detta har vi konverterat byggnadens uppvärmningssystem från direktverkande el till fjärrvärme. Energianvändningen kommer att följas upp under 2025 för att säkerställa att vi når upp till nybyggnadskraven, vilket krävs för att bygglovet ska bli permanent.

ryenSmwJg-Bkl5hS7Poyx

Externt till våra kunder erbjuder vi en rad olika energieffektiviseringstjänster, allt från mindre uppdrag till helhetslösningar. Med hjälp av tjänsten KeepAnEye ges bästa förutsättningar för kunden själv att via nätet hålla sig uppdaterad med den senaste energistatistiken och möjlighet att kontinuerligt följa upp och analysera användningen av el, värme, kyla och vatten. I tjänsten Energistatus för företag sammanställer vi fastighetens specifika energianvändning och utifrån uppmätta mätvärden bedöms fastighetens energibesparingspotential. Önskar man som företag förslag på kostnadseffektiva energieffektiviseringsåtgärder, och även hjälp med att genomföra åtgärderna, rekommenderas tjänsten Energianalys för företag. Vi erbjuder även andra energitjänster, så som bland annat Energikartläggning för stora företag, energideklaration, driftövervakning och OVK-kontroller.

Smart LED-belysning med effektiv styrning sparar 800 000 kWh el

I ett samarbete med Glamox har vi genomfört betydande förbättringar i belysningsmiljön på kraftvärmeverket Ryaverket, vilket har resulterat i markanta energibesparingar, minskade underhållskostnader och en mer effektiv och behaglig arbetsmiljö för personalen. Elanvändningen har minskat med ca 90 procent i lokalen och underhållskostnaderna för belysningsanläggningen har minskat med ca 80 procent.

20250527153374

Hållbar konsumtion och produktion.

Borås har en lång historia som en utpräglad textil- och konfektionsstad. 1834 startades Sveriges första mekaniska bomullsväveri i Rydboholm, sydväst om Borås. Ända in på 1960-talet sysselsatte textil- och konfektionsindustrin två tredjedelar av Borås alla industriarbetare.

Viskans flöde var en avgörande faktor för Borås expansion och ekonomiska välfärd och det förorenade processvattnet från industrierna släpptes ut direkt i Viskan. Från 1908 har det varit känt att Viskans vatten är förorenat men det var först på 1970-talet stadens industrier anslöts till Borås Stads första avloppsreningsverk, Gässlösa avloppsreningsverk.

Viskan är idag ett förorenat vattendrag med ett bottensediment som innehåller zink, koppar, bly, krom, dioxiner och andra föroreningar i stora mängder. Även andra mark- och vattenområden inom Borås Stad bär spår av tidigare användning och klassificeras idag som förorenade.

Borås Energi och Miljö bär på ett efterbehandlingsansvar av bland annat Viskan och området runt det numera nerlagda avloppsreningsverket Gässlösa tillsammans med Borås Stad och andra verksamhetsutövare. Åtgärder förbereds för att sanera Viskans bottensediment söder om Borås. Det beräknas ta ytterligare flera år innan själva saneringen av Viskan kan starta. Hela projektet väntas pågå in på 2030-talet.

Efterbehandlingsansvaret innebär att den ansvarige i rimlig omfattning ska utföra eller bekosta de efterbehandlingsåtgärder som behövs för att förebygga, hindra eller motverka att skada eller olägenhet uppstår för människors hälsa och miljön. Om flera verksamhetsutövare är ansvariga ska kostnaderna delas solidariskt.

Miljöanpassade inköp.

Vid offentlig upphandling ställer vi relevanta miljö- och hållbarhetskrav på de upphandlade produkterna och tjänsterna. Genom upphandling har vi som kommunalägt bolag en viktig roll i omställningen till ett fossilfritt samhälle och skapandet av en giftfri miljö genom att välja produkter utan miljö- och hälsoskadliga kemikalier. I vårt arbete använder vi oss av krav som upphandlingsmyndigheten anser är skäliga.

Kemiska produkter.

Bolaget använder sig av kemikaliehanteringssystemet Chemgroup, upphandlat av Borås Stad för alla förvaltningar och kommunala bolag i Borås. Under 2022 byggde vi upp bolagets unika trädstruktur i systemet och migrerade data från det tidigare systemet. Uppbyggnad och migrering av data var klart vid årsskiftet 2022/2023.

Under året har verksamhetens kemikalier inventerats och riskbedömts i Chemgroup med stöd från Borås Stads kemikaliesamordnare och bolagets kemikalie-/miljöingenjörer.

Bekämpa klimatförändringarna.

Den samlade klimatforskningen är överens om att det är vi människor som är huvudorsaken bakom de klimatförändringar som vi ser idag. Vad klimatförändringarna innebär varierar stort - på vissa platser blir det torrare, på andra blir det mer nederbörd samtidigt som risken för olika typer av extremväder ökar, exempelvis fler och kraftigare värmeböljor både på land och i havet. Vi har som bolag en viktig roll i omställningen till ett fossilfritt samhälle och bekämpa klimatförändringar.

Anpassning till ett förändrat klimat.

SMHI har på uppdrag av Borås Stad genomfört en skyfallskartering och strategisk skyfallsplan över Borås tätort och de fyra serviceorterna Dalsjöfors, Fristad, Sandared och Viskafors. Rapporten "Skyfallskartering och strategisk skyfallsplan för Borås Stad" färdigställdes i början av 2022. I slutet av 2023 påbörjades arbete med att komplettera skyfallskarteringen med en ledningsnätmodell för dagvattenledningar. Arbetet har pågått under 2024 och kommer att fortsätta in i början av 2025.

Skyfallskartering har genomförts genom att ta fram och analysera en hydraulisk markavrinningsmodell. Resultat från karteringen visar vart vatten rinner och riskerar att ansamlas vid skyfall. Vilken bebyggelse, infrastruktur och verksamhet som kan påverkas av vattenansamlingar identifieras i den så kallade skyfallsplanen. Hur skyfallsrisken kan hanteras beskrivs också i skyfallsplanen med framtagande av åtgärdskategorier vars syfte är att magasinera och avleda vattnet på ett säkert sätt i staden.

Bland annat har konsekvensen för Borås Energi och Miljös vatten- och avloppsanläggningar vid ett 100-års regn utvärderats genom att identifiera anläggningar som vid sådan händelse kommer att återfinnas i eller omges av stående vatten där djupet är lika med eller överstiger 0,2 m.

- 77 procent av VA-anläggningarna kommer inte att drabbas.
- 23 procent av VA-anläggningarna kommer att drabbas.

Ovidkommande vatten.

Vi arbetar med att bygga bort dagvatten och annat ovidkommande vatten som är inkopplat på spillvattennätet för att endast rena vatten som är i behov av rening och minimera andelen bräddningar. Vid bräddning släpps orenat spillvatten ut via nödutlopp och näringsämnen och föroreningar hamnar i recipienten.

Klimatbokslut.

Genom att mäta och kommunicera en verksamhets klimatpåverkan, bidrar ett klimatbokslut till att öka förståelsen för klimatfrågan och främja en mer hållbar utveckling. Dessutom hjälper det oss att sätta relevanta mål och prioritera rätt åtgärder för att minska våra utsläpp.

Ett klimatbokslut fungerar också till viss del som en katalysator för innovation och effektivisering inom verksamheten, vilket kan leda till kostnadsbesparingar och konkurrensfördelar. Genom att göra klimatbokslutet tillgängligt för andra bidrar det till en ökad transparens och tillit till vårt arbete för att bekämpa klimatförändringar.

I klimatbokslutet, som tagits fram tillsammans med Profu, beräknas verksamhetens direkta och indirekta tillförda utsläpp av fossil koldioxid samt övriga klimatpåverkande gaser så som metan och lustgas enligt GHG-protokollets redovisningsmetod. Utsläppen delas in i direkta utsläpp från den egna verksamheten (scope 1), indirekta utsläpp från köpt energi (scope 2) och övriga indirekta utsläpp som verksamheten bidrar till (scope 3). Klimatpåverkan från undvikna produkter och tjänster redovisas som scope 4.

I klimatbokslutet redovisas utsläppen i koldioxidekvivalenter (CO_2e). Genom att uttrycka växthusgasutsläpp i koldioxidekvivalenter kan man enkelt jämföra de enskilda växthusgasernas bidrag till växthuseffekten och summera dem. Omräkningen sker genom att multiplicera utsläppen av varje enskild växthusgas med gasens så kallade GWP-värde (Global Warming Potential). Som exempel bidrar metan 27 gånger mer till växthuseffekten än koldioxid, och ett metanutsläpp på 1 ton motsvarar därför 27 ton koldioxidekvivalenter.

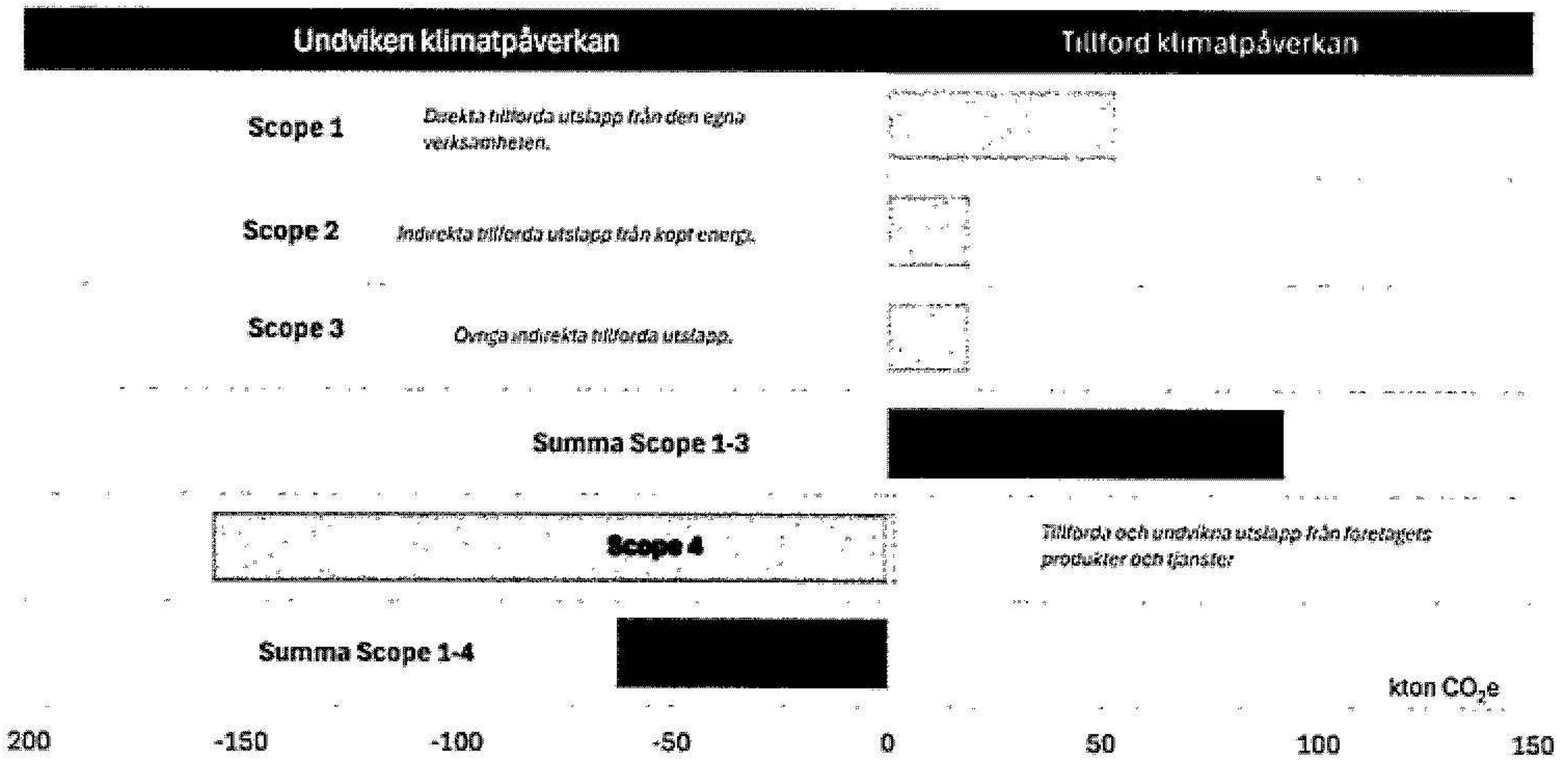
Årets klimatbokslut visar att verksamhet under 2024 hade:

- Direkta utsläpp av 53 628 ton CO_2e (46 345, 2023) med fossilt ursprung (scope 1).
- Indirekta utsläpp av 38 928 ton CO_2e (48 060, 2023) med fossilt ursprung (scope 2 och 3).

Även direkta utsläpp av biogen koldioxid redovisas i linje med redovisningsmetod för scope 1. Biogena utsläpp från scope 2 eller 3 har inte beräknats. Årets klimatbokslut visar att verksamheten under 2024 hade:

Direkta utsläpp av 241 384 ton CO_2e (251 576, 2023) med biogent ursprung (scope 1).

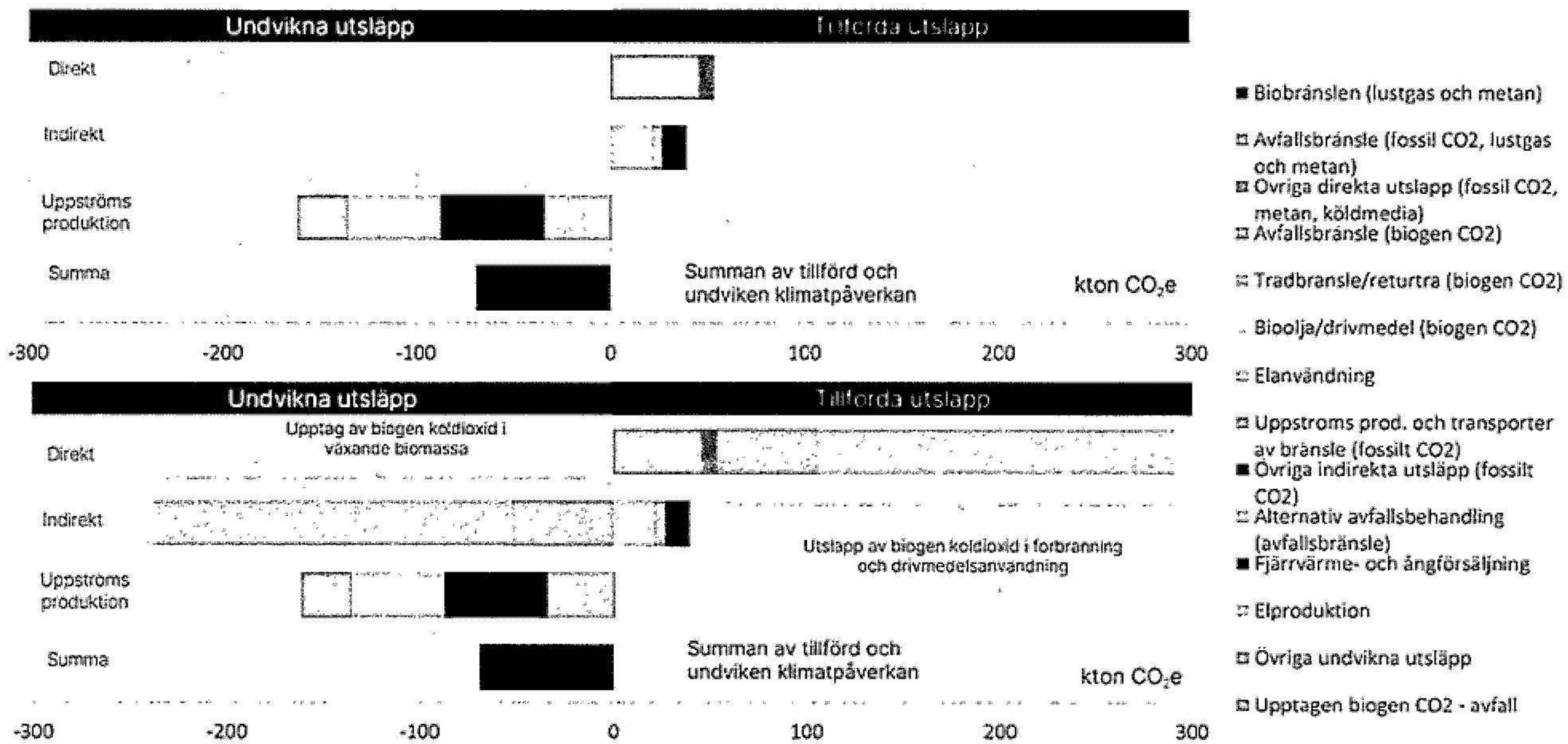
I likhet med svensk och internationell klimatrapportering baseras beräkningarna av de biogena koldioxidutsläppen i klimatbokslutet (scope 1) på den snabba kolcykeln. Det vill säga att utsläppt biogent kol cirkulerar mellan atmosfären, biosfären och hydrosfären med en omloppstid mellan 1-100 år. Beräkningssättet förutsätter att skogen brukas på ett sådant sätt som säkerställer högre tillväxt än avverkning.



Klimatbokslutets resultat enligt GHG-protokollets redovisningsmetod.

rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

20250527153375



Klimatbokslutets redovisning med och utan biogena utsläpp.

Verksamhetens nettoklimatpåverkan blir således samma med respektive utan de biogena utsläppen baserat på den snabba kolcykelns hundraårsperspektiv.

Klimatbokslutets beräkningsmetod tar även hänsyn till att vi som bolag levererar produkter/tjänster som kan ersätta andra produkter/tjänster med större klimatpåverkan. Exempelvis kan fjärrvärme ersätta uppvärmning med en värmepump och återvinning av avfall kan dels ersätta jungfruligt material vid nyproduktion, dels deponering.

I Sverige är deponering av brännbart och organiskt avfall förbjuden. I EU:s medlemsländer pågår ett omfattande arbete med att minska deponeringen men deponering är fortfarande en central behandlingsmetod i många länder.

Klimatbokslutet visar att genom att andra i samhället har nyttjat våra produkter och tjänster har vi tillsammans undvikit utsläpp på 161 100 ton CO_2e (209 400, 2023) med fossilt ursprung. Det innebär sammantaget att vi under förra året hade en nettoklimatpåverkan som innebar undvikna utsläpp på 68 500 ton CO_2e (114 900, 2023).

Klimatbokslutet för 2024 visar på ett sämre resultat jämfört med 2023 (ökad klimatpåverkan) i ett konsekvensperspektiv. Följande faktorer påverkar resultatet:

- Minskad elproduktion och värmeproduktion.
- Ökade utsläpp från avfallsförbränning.
- Mindre användning av hjälpel till kraftvärmeverk och värmeverk samt avloppsreningsverk och vattenverksamhet.

Klimatbokslutet visar även att denna utveckling beror på förändringar i företagets omvärld. I omvärlden är den absolut viktigaste faktorn bakom förändringen att klimatpåverkan från marginalproduktionen i det nordeuropeiska elsystemet återigen har minskat tydligt jämfört med föregående år. Detta beror på en fortsatt utbyggnad av vind- och solkraft, fortsatt låg efterfrågan på el i Europa generellt, hög produktion från svensk och norsk vattenkraft, samt begränsad tillgänglighet i överföringsledningar mellan Sverige och andra länder. Denna utveckling resulterar i att klimatpåverkan från vår elförbrukning minskar men också att nyttan av vår elproduktion minskat samt att nyttan av fjärrvärmeleveransen minskat (då den alternativa värmeproduktionen till stor del utgörs av värmepumpar).

Sammanfattningsvis så har våra tillförda utsläpp minskat med cirka 1 800 ton CO_2e.

För mer information och för att ta del av klimatbokslutet, besök vår hemsida www.borasem.se.

Utsläpp från våra investeringar.

Utsläpp av växthusgaser från årets investeringsprojekt är från och med 2024 inkluderade i klimatbokslutet.

Genomförda investeringar.

Nedan listas ett urval av de investeringar som genomförts under året.

Batterilager Sobacken.

Under 2024 installerades ett batterilager på totalt 3 MW på Sobacken. Batterilagret var tänkt att utöka bolagets deltagande på balans- och reglermarknaden för elnätet. Dock ändrades förutsättningarna på marknaden under året och batterilagret har istället använts för Arbitragehandel, förenklat innebär det att köpa el (ladda) när det är billigt och sälja el (ladda ur) när det är dyrt.

Fasadrenovering kraftvärmeverket Sobacken.

Vid byggnationen av Kraftvärmeverket på Sobacken använde entreprenören cellplast som isolering, trots att det i upphandlingen gjorts tydligt att cellplast inte fick användas på grund av brandrisk. Ärendet togs till skiljedomstol då bolaget ansåg att detta var ett väsentligt fel. Skiljedomstolen dömde till Borås Energi och Miljös fördel. Under 2024 har vår samarbetspartner T3 arbetat med att byta ut cellplastisoleringen till obrännbar isolering i fasaderna på turbinhallen samt sockeln runt om hela kraftvärmeverket på Sobacken.

Ombyggnation av avloppspumpstationer.

Då variationerna i markhöjder gör det omöjligt att använda självfallsledningar överallt för att avleda spillvatten till reningsverken används pumpstationer dels för att förflytta avloppsvattnet i trycksatta ledningar samt för att lyft avloppsvattnet från en nivå till en annan. Genom att regelbundet underhålla och renovera våra avloppspumpstationer säkerställer vi att de fungerar effektivt och bidrar till en säker och pålitlig avloppshantering. Under det senaste året har vi byggt nya avloppspumpstationer, bland annat i Hedared, och genomfört underhåll och renoveringar på befintliga stationer. Vid renoveringar byter vi ut gamla komponenter som el, automation, rör, ventiler, mätare och pumputrustning. Dessutom renoveras själva pumpfastigheten för att säkerställa dess långsiktiga hållbarhet.

Ombyggnation sorteringsanläggning.

På Sobacken har en gammal sorteringslokal byggts om. Halva delen av byggnaden används nu till att bygga kärl till den fastighetsnära insamlingen och resterande delen görs om till garageplatser för våra slambilar. På så sätt nyttjar vi en gammal lokal på ett nytt sätt.

Instrumentbod för mätutrustning Sobacken.

Under 2024 köptes en instrumentbod in till mätutrustningen för avloppsbassängerna på Sobacken. Tidigare satt utrustningen utomhus men nu är den placerad i boden vilket är en fördel både för själva utrustningen vars livslängd förlängs när den inte utsätts för väder och vind samt för personalens arbetsmiljö.

Värmepumpsinstallationer i tryckstegringsstationer.

Luftvärmepumpar har installerats på sju tryckstegringsstationer som tidigare värmdes med direktverkande el. Det kalla vattnet kyler ner lokalerna varpå ett värmebehov finns under större delen av året. Installationerna beräknas ge en årlig energibesparing om ca 120 000 kWh.

rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

2025052715376

Ekosystem och biologisk mångfald.

Främja hållbart skogsbruk.

I vårt bioeldade kraftvärmeverk på EMC på Sobacken producerar vi fjärrvärme och el. Biobränslet som vi använder består av rester från skogsbruket (grenar, toppar och annat som inte kan användas i trä- och massaindustrin), spill från trä- och massaindustrin och uttjänta fibrer och returträ.

För att säkerställa efterlevnad av förnybarhetsdirektivet ställer vi krav på att säljaren:

- Garanterar att råvaran till bränslet har svenskt ursprung och inte härstammar från illegal avverkning eller område med högt bevarandevärde.
- Garanterar att bränslet härstammar från skogsbruk som bedrivs på ett sådant sätt att det syftar till ett hållbart skogsbruk.
- Garanterar ett effektivt ledningssystem för att säkerställa spårbarhet av råvaran till bränslet och uppfyllelse av övriga krav. Spårbarhet ska även finnas för ÅVC-grot, vit RT, pellets och briketter.
- Garanterar att hållbarhetsbesked, utfärdat av Energimyndigheten eller annan organisation som utses till kontrollorgan, finns och att detta kan uppvisas upp.
- Ansvarar för att gällande regler och anvisningar följs.

Invasiva växter.

För att förhindra spridning och för ett säkert omhändertagande av främmande invasiva växter är vi delaktiga i det projekt som Borås Stad driver rörande invasiva arter. På våra Boda och Lusharpans återvinningscentraler kan privatpersoner lämna in mindre mängder växtdelar från invasiva växter som är väl paketerade och separerade från annat avfall. Jordmassor som är kontaminerade med växtdelar från invasiva växter kan tas emot på EMC Sobacken mot betalning från privatpersoner och företagskunder.

Rent och snyggt.

Borås rent och snyggt är ett samarbete mellan Borås Stad, Borås Energi och Miljö, Polisen i Borås, Borås City, Navet science center, Bostäder i Borås och Södra Älvsborgs Räddningstjänstförbund. Målet är att minska nedskräpningen utomhus i Borås med 50 procent mellan åren 2022 och 2030. I årets skräpmätning, en mätning som genomförs årligen sedan 2012 i samarbete med stiftelsen Håll Sverige rent, hittades i genomsnitt 7,07 skräp (4,61 skräp, 2023) per 10 kvadratmeter undersökt yta, vilket är en ökning med drygt 4 föremål från året innan.

Vi genomför också återkommande städning både på och utanför våra anläggningar, ofta tillsammans med jaktlag eller idrottsföreningar.

Nedskräpning av nikotinprodukter, så som fimpar och snus, är inte bara ett visuellt förfulande inslag i miljön utan bidrar också till utsläpp av bland annat kadmium, tjära, nikotin och mikroplaster. Mikroplaster härstammar till stor del även från annat plastskräp, så som engångsförpackningar och plastpåsar men även från tyger av syntetmaterial och från tillsatser i bland annat hygienprodukter.

Utsläppen letar sig in i ekosystemen och till slut till oss människor. Ny forskning visar att vi människor i global skala varje vecka får i oss en plastmängd på fem gram, eller motsvarande vikten av ett kreditkort.

Lastbilen "skytteln" kör bränsle mellan Sobacken och Ryaverket.

rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

2025052715377

Social hållbarhet.

Vi arbetar tillsammans för ett gott medarbetar- och ledarskap. Vårt arbetssätt ska präglas av tillit och hög transparens där vi gemensamt tar ansvar för varandra och allas lika värde. Attraktivitet och stolthet byggs inifrån och genom att vara en arbetsgivare i framkant med hög professionalitet och trivsel så kan vi fortsätta locka, behålla och utveckla talanger.

Våra medarbetare.

Vårt mål är att vara en attraktiv arbetsgivare med stolta och motiverade medarbetare. Vi tror på en arbetsplats med öppen och positiv människosyn och där medarbetarnas fulla potential tas tillvara.

Samtliga av verksamhetens medarbetare omfattas av kollektivavtal och vi genomför en lönekartläggning för att säkerställa att det inte finns några osakliga löneskillnader. Vi tillämpar individuell lönesättning.

Hos oss uppmuntras intern rörlighet och det finns goda möjligheter att göra karriär. Vi har många interna och externa sökande till lediga tjänster.

Under året har vi välkomnat 49 nya tillsvidareanställda medarbetare (50, 2023) och haft en personalomsättning på 10,7 procent (6,4 procent, 2023) med en ungefärlig fördelning mellan kvinnor och män. Vi har en total sjukfrånvaro på 5,26 procent.

Medarbetarundersökning.

Under året har två medarbetarundersökningar genomförts, en i maj och en i oktober. Syftet var att identifiera vad som fungerar bra och vilka förbättringsområden som finns inom vår verksamhet. Undersökningen genomfördes via en extern leverantör för att säkerställa anonymitet. Den senaste undersökningen uppnådde en svarsfrekvens på 93 procent för bolaget totalt.

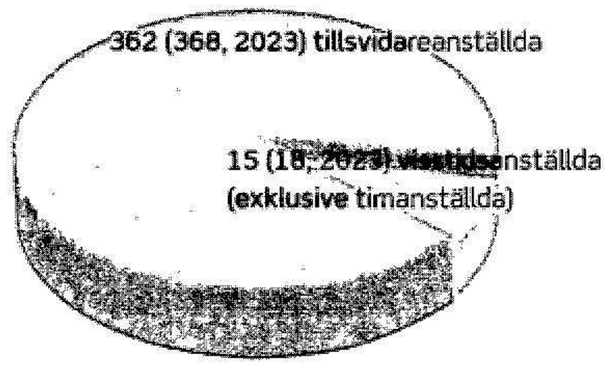
ÅR	SJUKDAG 1-14	SJUKDAG 15-59	SJUKDAG 60 +-
2024	1,84	0,80	2,62
2023	1,93	0,62	2,54
2022	2,33	0,25	1,17
2021	1,83	2,73	1,82
2020	1,73	0,72	2,28

Sjukfrånvaro, antal arbetstimmar i procent av ordinarie arbetstid.

Undersökningen visar att våra medarbetare känner en hög meningsfullhet och delaktighet samt har en god relation till chef och kollegor.

Identifierade utvecklingsområden är: hälsa, feedback och kommunikation.

Under året har vi, baserat på resultaten från undersökningarna, arbetat på bolags-, affärsområde- och avdelningsnivå med de områden som undersökningarna identifierade som förbättringsområden.



362 (368, 2023) tillsvidareanställda, 15 (18, 2023) visstidsanställda (exkl timanställda). Totalt 377 anställda (386, 2023), beräknat som snitt över året. Tillsvidareanställda 93 kvinnor (95, 2023), 269 män (273, 2023). Visstidsanställda: 5 kvinnor (7, 2023), 10 män (11, 2023). Utöver har vi haft 5 kvinnor och 17 män timanställda under delar av året.

Hälsa och välbefinnande.

Vi arbetar för en hälsofrämjande arbetsplats med medarbetare som har god hälsa och goda hälsorelaterade beteenden. En hälsosam arbetsmiljö förutsätter medarbetarnas och chefernas engagemang, kunskap, befogenheter och resurser - vilket vi arbetar med på olika sätt.

Till största del bedriver vi ett systematiskt arbetsmiljöarbete med interna resurser. För extra stöd och stöttning tar vi vid behov hjälp av vår företagshälsovård och andra konsulter inom området, exempelvis för stöttning av enskilda medarbetare och grupper i form av handledning, samtal, föreläsningar eller workshops.

Företagshälsovård.

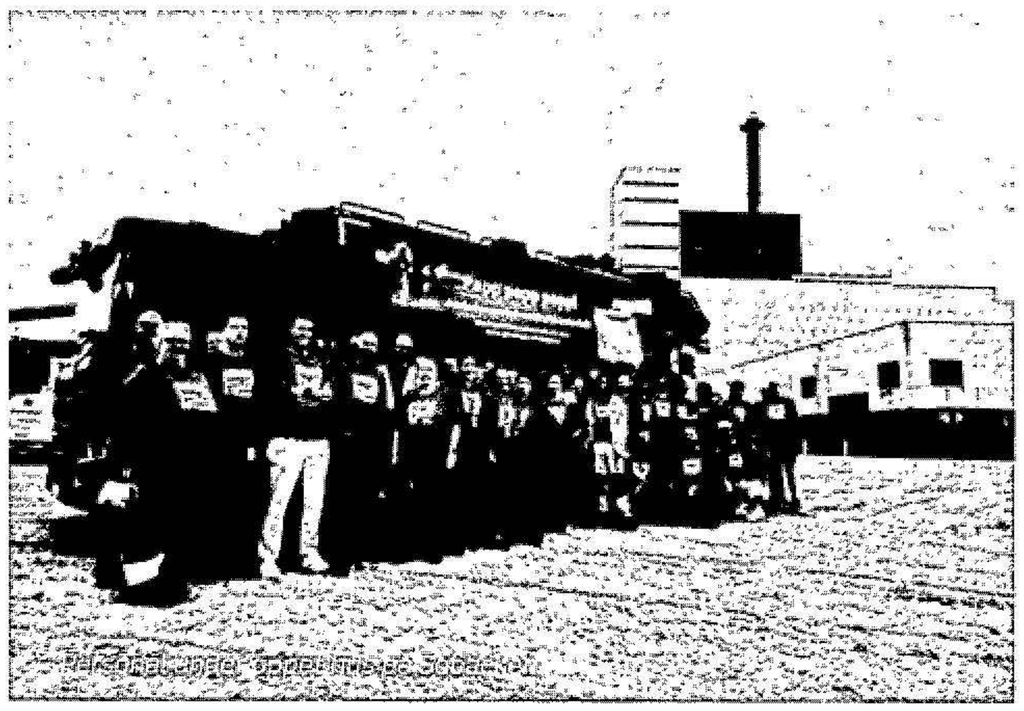
Företagshälsovården arbetar tillsammans med oss inom områdena hälsa, hälsorisk och ohälsa. Företagshälsovården är en viktig resurs för våra medarbetare där vi har identifierat ohälsa på grund av arbete eller privata skäl. I sådana fall erbjuds stöd i form av samtal eller läkarbesök.

Företagshälsovården används även till lagstadgade medicinska kontroller för bland annat skiftgång, kemikalie- och höghöjdsarbete.

Genom företagshälsovården och annan samarbetspartner erbjuds även medarbetarna olika typer av vaccinationer som behövs för arbetet samt mot säsongsinfluensa.

Rehabilitering.

För att identifiera tidiga tecken på ohälsa genomför vi omtankessamtal. Ett omtankessamtal sker mellan nä[illegible]etaren när behov uppstår.



När vi har identifierat behov av rehabilitering genomför vi en rehabiliteringsutredning. En rehabiliteringsutredning startar när en medarbetare har varit sjuk mer än fyra veckor i följd, haft tre tillfällen av korttidssjukfrånvaro under en 12-månaders period eller när medarbetaren själv önskar en. Syftet är att så tidigt som möjligt identifiera ohälsa och möjliga hälsofrämjande aktiviteter som främjar återgång till arbete.

Under året följer vi regelbundet upp sjukfrånvarostatistik i bolagets ledningsgrupp, på samverkansmöte, skyddskommitté och affärsområden.

Olyckor, ohälsa och tillbud.

Under året har vi haft nio arbetsskador/arbetsrelaterad ohälsa med sjukfrånvaro (18, 2023) och som tillsammans medfört 224 frånvarodagar (747, 2023). Under året har även en färdolycka inträffat som resulterade i frånvarodagar.

Arbetsskador, tillbud och riskobservationer rapporteras, utreds och följs upp i vårt verksamhetssystem Canea. Under året rapporterades 54 tillbud (61, 2023) och 61 riskobservationer (61, 2023).

Under året har vi inte haft några rapporterade fall av kränkande särbehandling som vi har utrett.

Arbetsplatsolycka.

Den 27 november 2023 inträffade en tragisk olycka på EMC Sobacken. En extern lastbilschaufför blev påkörd av en av våra hjullastare på biobränsleplan och avled vid kollisionen.

20250527153378

Omedelbart efter olyckan aktiverades en krisgrupp. Berörda medarbetare fick akut krisstöd på plats av personal från företagshälsan och präst. Det akuta krisstödet fortsatte under den närmaste tiden efter olyckan.

Dagen efter olyckan besökte Arbetsmiljöverket platsen för att säkerställa att vi hade påbörjat det interna krisarbetet och initierat en intern utredning. Bolaget fick också i uppgift att rätta till vissa brister i arbetsmiljön.

Under året har vi bland annat se till att arbetsmaskiner och andra transporter inte rör sig på samma ytor samtidigt. På sikt kommer vi även se till att det finns fysiska barriärer som hindrar trafik på samma ytor men det har ytterligare tid att få på plats.

I augusti 2024 lämnade Arbetsmiljöverket besked om att de anser att bolaget uppfyller kraven och har avslutat ärendet.

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

Våra medarbetare får regelbunden uppföljning av sina prestationer genom årliga medarbetarsamtal och i övriga samtal med närmsta chef.

Samverkan.

Verksamhetens skyddskommitté sammanträder fyra gånger per år och består av arbetsgivar- och arbetstagarrepresentanter. Samverkansgruppen, bestående av merparten av fackklubbarna och representanter från bolaget sammanträder en gång per månad. I samverkansgruppen avhandlas främst frågor av medbestämmandekaraktär.

På ledarrådet, som är återkommande träffar för verksamhetens chefer, ges information om verksamheten och tid för att diskutera aktuella frågor. Utöver att utveckla ledarskapet i verksamheten och bygga en kultur som präglas av ansvarstagande, tillit och samarbete är syftet med träffarna också att träffa andra chefer i verksamheten.

Införande av visselblåsardirektivet.

I december 2021 året började lagen som ger skydd för personer som rapporterar om missförhållanden på arbetsplatsen, så kallade visselblåsare, att gälla. Med den nya lagen blir det tydligare hur man går till väga för att visselblåsa och identiteten på den som slår larm om missförhållanden ska hållas hemlig. Vi har sedan tidigare en visselblåsarfunktion via Borås Stad och som är en rapporteringskanal för medarbetare och förtroendevalda i Borås Stad och medarbetare i Borås Stads bolag. Under 2024 har vi inte haft något visselblåsarfall.

Förmåner.

För att vara en attraktiv arbetsgivare erbjuder bolaget ett antal förmåner, nedan presenteras några exempel.

- Friskvårdsbidrag om 5 000 kronor/år.
- Anmälningsavgifter till genomförda motionslopp.
- Badmintontider, 2 gånger/vecka.
- Hälsoundersökning genom företagshälsovård en gång var tredje år.
- Företagshälsovård.
- Gymlokal på Sobacken.
- Merkraft – aktiviteter som anordnas via Borås Stads trivsel- och hälsogrupp.
- Möjlighet till semesterväxling.
- Rökfri arbetstid, självhjälp till att sluta röka.
- Badkort till kommunens samtliga badanläggningar.
- Trivselpeng om 500 kr/år/anställd för avdelningsspecifik trivselaktivitet.
- Personalrabatt på el.
- Cellprovtagning, mammografi och PSA-provtagning på arbetstid.
- Subventionerad TBE-vaccination.
- Förmånscykel.

Alla medarbetare erbjuds ett friskvårdsbidrag på 5 000 kr (baserat på en heltidsanställning). Under 2024 var det 259 medarbetare (267, 2023) som tog del av erbjudandet och i genomsnitt användes 3 910 kronor av bidraget (3 468, 2023).

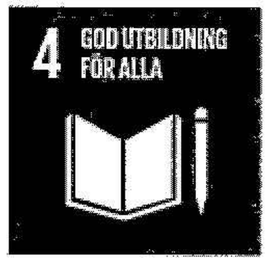
Trivselgrupp

Utöver ovan nämnda förmåner har bolaget en Trivselgrupp som består av medarbetare från olika avdelningar och affärsområden. Uppdraget består av att öka välbefinnande och trivsel på arbetsplatsen genom gemensamma aktiviteter och evenemang.

Guidetur av en grupp besökare på avloppsreningsverket på Sobacken.

rycnSmwjJg-Bkl5hS7Poyx

God utbildning för alla.



Chefsutveckling och utbildning.

Genom bolagets ledarråd genomförs utbildningar för verksamhetens chefer och ledare i olika ämnen utifrån ledarskapsplattformen. Utöver detta används Borås Stads öppna utbildningar för chefsutveckling bland annat inom lönebildning.

Utöver detta säkerställer vi att alla chefer genomgått lagstadgade utbildningar som krävs för att kunna utföra sitt arbete, såsom exempelvis arbetsmiljöutbildning.

Medarbetarutbildningar.

Bolaget avsätter årligen medel för medarbetares kompetensutveckling. Behovet av utveckling och fortbildning stäms av med närmaste chef. Utöver detta säkerställer bolaget att medarbetare genomför lagstadgade utbildningar som krävs för att kunna utföra sitt arbete.

Applikations- och stödverktygsutbildning.

Kunskap om applikationer och stödverktyg är avgörande för att våra medarbetare effektivt ska kunna navigera och använda våra digitala verktyg.

Fredliga och inkluderande samhällen.

Uppförandekod.

Borås Energi och Miljö har en uppförandekod som gäller samtliga anställda.

I uppförandekoden beskrivs vad som kan förväntas av vårt bolag och vilket beteende som förväntas av oss som medarbetare, så att vi blir den samarbetspartner och den arbetsgivare som vi önskar och som krävs för att vi ska lyckas genomföra vårt uppdrag.

Bisyssla.

Via reglering i såväl lagstiftning som kollektivavtal är anställda på ett kommunalt bolag skyldiga att anmäla bisyssla till sin arbetsgivare. Eventuell bisyssla efterfrågas i samband med nyanställning och följs upp kontinuerligt via det årliga medarbetarsamtalet.

Arbetsgivaren kan förbjuda anställda att ha en bisyssla som inverkar hindrande på arbetsuppgifterna, konkurrerar med bolagets verksamheter eller är förtroendeskadlig mot arbetsgivaren. Förtroendeuppdrag inom fackliga, politiska och ideella organisationer är undantagna.

Företagsstyrning.

Vår målsättning är att erbjuda samhällsnyttiga produkter och tjänster till en rimlig kostnad. Genom att erbjuda ekologiskt-, socialt och ekonomiskt hållbara produkter och tjänster skapar vi långsiktiga relationer till lokala och regionala kunder och samhälle.

Ägardirektiv.

I bolaget ägardirektiv fastläggs att bolaget ska:

- Trygga en viktig infrastruktur för kommuninvånarna avseende avfallshantering, energiförsörjning samt vatten-och avloppsverksamheten.
- Enligt god teknisk praxis och med optimalt resursutnyttjande främja en god och långsiktigt hållbar avfallshantering, energiförsörjning samt vatten-och avloppsverksamheten.
- Producera och distribuera energi med minsta möjliga miljöpåverkan i enlighet med kommunens miljöpolicy eller särskilda beslut samt satsa på förnybara energikällor.
- Behandla avfall i enlighet med av kommunfullmäktige fastställd renhållningsordning och avfallsplan.
- Ombesörja kommunens skyldigheter enligt renhållningslagstiftningen, förslag till förändringar i återvinningstaxa, renhållningsordning och avfallsplan ska tillställas kommunfullmäktige för beslut innan tillämpning kan träda ikraft.
- Ombesörja kommunens skyldigheter enligt vatten och avloppslagen, förslag till förändringar i kommunens vatten och avloppstaxa ska tillställas kommunfullmäktige för beslut innan tillämpning kan träda i kraft.
- Särredovisa olika verksamheter så att inte kostnader övervältras från en abonnentkategori till en annan.
- Medverka i planeringsprocessen och utbyggnaden av den kommunala infrastrukturen.
- Samordna och optimera processer mellan avfallshantering, energiproduktion samt vatten- och avloppsverksamheten.
- Vid planering, budgetering och upphandling av väsentlig karaktär beskriva och värdera konsekvenserna för hälsa och miljö.
- I huvudsak bedriva sin verksamhet inom Borås kommun. Bolaget har möjlighet att inom ramen för den kommunala kompetensen, bedriva verksamhet i form av regional samverkan. Samarbetet ska vara motiverat utifrån stadens mål och kommuninvånarnas intresse och behov.

ryenSmwJg-BkI5hS7Poyx

20250527153380

ÖVERGRIPANDE MÅL.	DEFINIERADE NYCKELTAL.	2024.
MINSKAD MILJÖ- OCH KLIMATPÅVERKAN.	Minska utsläpp av växthusgaser CO_2e (scope 1, 2 och 3).	-1 800 ton CO_2ekv från 2023.
	Minska utsläpp till luft och vatten genom <20 bräddningar till mycket känslig recipient.	14 st.
NÖJDA OCH LOJALA KUNDER.	NKI >90 % VA (taxefinansierat).	Ingen mätning gjord 2024.
	NKI >90 % insamling kommunalt avfall (taxefinansierat).	Ingen mätning gjord 2024.
	NKI >80 % fjärrvärme (kommersiellt).	80 %.
	Leveranssäkerhet fjärrvärme, påfyllning <1 200 m^3/mån.	1 451 m^3.
	Leveranssäkerhet avlopp, antal avloppsstopp <17 st.	19 st.
	Leveranssäkerhet dricksvatten, antal rörbrott <41 st.	42 st.
	Leveranssäkerhet avfall (kommunalt), 100 % hämtningar i tid.	97 %.
FINANSIELLT STABILT BOLAG.	>70 mkr resultat period 2024-2026 (kommersiellt).	52 mnkr.
	Soliditet, >15 %.	12,2 %.
STOLTA OCH MOTIVERADE MEDARBETARE.	NMI/HMI >4.	3,8.
	0 olyckor med sjukfrånvaro.	9 st.

Affärsplan.

Bolagets affärsplan med underliggande verksamhetsplaner redovisar målsättning och handlingsplan för verksamheten med koppling till ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. Affärsplan och verksamhetsplaner granskas och revideras årligen och antas efter godkännande från styrelsen.

För att säkerställa en hållbar leverans bygger vår affärsmodell på följande delar:

Erbjuda kundanpassade lösningar med god tillgänglighet.

Utifrån kundens behov erbjuda ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbara produkter och tjänster på både den taxefinansierade och kommersiella marknaden.

Vårda, behålla och värva kunder.

Skapa goda kundrelationer genom god service och jämförbar kostnad av taxefinansierade produkter och tjänster enligt nationellt snitt samt god service och konkurrenskraftiga villkor för kommersiella produkter och tjänster.

Utveckling av nya produkter och tjänster och proaktiv marknadsföring och försäljning. Inga incidenter som rör överträdelser i marknadskommunikation.

Drivkraft för framtidens infrastruktur.

Utifrån en teknisk och digital utveckling samt socialt systemtänk driver vi omställningen till ett hållbart samhälle. Vi samarbetar med branschen och forskare för att utveckla lösningar för att tillgodose morgondagens krav.

Hållbara resursuttag.

Genom samordning och optimering av våra avfalls-, energi-, vatten- och avloppsprocesser kan vi sluta kretslopp och bidra till en hållbar resursanvändning.

Hållbart ekonomiskt resultat.

Bolaget avser att växa och skapa ökad lönsamhet för de produkter och tjänster som säljs på den kommersiella marknaden (fjärrvärme, fjärrkyla, biogas, el, energi- och återvinningstjänster).

Produkter och tjänster som säljs på den taxefinansierade marknaden (insamling och omhändertagande av kommunalt avfall, produktion av dricksvatten och avloppstjänster) ska över tid gå resultatmässigt plus minus noll.

Övergripande mål för verksamheten.

Bolaget har fyra övergripande mål och målen är nedbrutna i bolagets verksamhetsplaner.

- Minskad miljö- och klimatpåverkan.
- Nöjda och lojala kunder.
- Finansiellt stabilt bolag.
- Stolta och motiverade medarbetare.

Strategiska aktiviteter.

För att möjliggöra och säkerställa genomförande av de övergripande målen är strategiska aktiviteter identifierade. En kort statusuppdatering finns till varje strategisk aktivitet nedan.

Anpassning av verksamheten för klimatförändringar.

Arbete som påbörjats kommer att fortsätta under 2025 med att komplettera befintlig skyfallskartering med en ledningsnätmodell för dagvattenledningar.

Kundorienterade.

Hållbar affärsutveckling och nyförsäljning inom våra kommersiella områden. Kund- och säljstrategi är uppdaterad under året.

Ökat kundfokus inom bolaget.

Som ett första inledande arbete med kundfokus inom bolaget har ledningsgruppen under hösten haft en temadag om kundfokus. Även under bolagets årliga personaldag diskuterades vikten av gott bemötande när vi möter olika intressenter i vår vardag.

Optimering för framtiden.

Skapa ett effektivt bolag med ekonomin i balans. Minskad kostnadsmassa inom bolaget genom effektivisering och nya arbetssätt.

Ett större optimeringsarbete har slutförts under 2024 och som redan under första året gett god ekonomisk effekt. Ytterligare en positiv effekt av optimeringsarbetet är att vi ser en ökad kostnadsmedvetenhet inom bolaget vilket även förbättrar möjligheterna till framtida effektiviseringar.

Fortsatt satsning på digitalisering och processledning.

Under året har vi arbetat med att ta fram en digital process för hantering av arbetstillstånd, digital tvilling och datavalvet. Datavalvet är namnet på ett datalager som vi håller på att utveckla och som kommer att vara vår gemensamma lagringsplats för verksamhetsdata. Vi har under året även tagit fram en digitaliseringsstrategi.

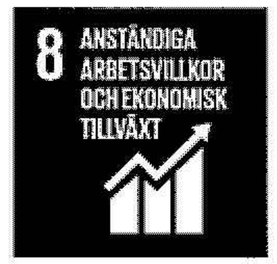
rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

Ledarskapsutveckling.

Hållbart ledarskap på alla nivåer i bolaget, fokus på minskad stress, ökad motivation och hälsa hos alla medarbetare.

Genom bolagets ledarråd genomförs utbildningar för verksamhetens chefer och ledare i olika ämnen utifrån ledarskapsplattformen. Utöver detta används Borås Stads öppna utbildningar för chefsutveckling bland annat inom lönebildning. Vi säkerställer även att alla chefer genomgått de lagstadgade utbildningar som krävs, såsom exempelvis arbetsmiljöutbildning.

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.



Bolaget styrs utifrån affärsmässiga grunder med finansiell målsättning för soliditet och avkastning på totalt kapital och som definieras i ägardirektivet från Borås Stad. Målsättningen är att över tid generera en rimlig avkastning för att bibehålla och utveckla en stabil och långsiktig verksamhet.

Resultat för året.

Bolagets skapade och levererade ekonomiska värde framgår av resultaträkningen i årsredovisningen. Där redovisas poster som intäkter, operationella kostnader, löner och förmåner.

Stort fokus under 2024 har varit att arbeta med och slutföra optimeringsprojektet som påbörjats under hösten 2023. I budgeten estimerades ett resultat om 35 mnkr för de kommersiella verksamheterna och där ingick en besparingspost om ca 15 mnkr.

Optimeringsarbetet ledde till flertalet besparings- och effektiviseringsaktiviteter inom bolaget, vissa med ekonomisk effekt redan under 2024, medan vissa delar får en ekonomisk effekt först 2025 och framåt. Vi ser också att kostnadsmedvetenheten har ökat inom hela bolaget.

Under året tog ST1 Biogas över förädlingen av bolagets producerade rågas på Sobacken och vi ser nu en positiv resultatförbättring på Biogas jämfört med tidigare år. Resultatet nådde inte riktigt upp till budgeterad nivå, vilket till viss del beror på inkörningsproblem under våren.

Energiområdet gick in i 2024 med ett budgeterat negativt resultat, främst beroende på förväntat relativt låga elintäkter och höga bränslepriser. När vi summerar året kan vi konstatera ett betydligt bättre resultat än förväntat tack vare elprissäkringar och nya för bolaget elstödtjänster. Trenden med låga el- och höga bränslekostnader har hållit i sig, vilket inneburit lägre elproduktion än planerat, men med hjälp av en ny driftstrategi där vi med ett större deltagande på elnätets stödtjänst/reglermarknad (mFRR) har vi fått betalt för att hålla kapacitet tillgänglig, som inte alltid blivit avropad. Därav bidrog elintäkterna till årets positiva resultat inom energiområdet.

Kostnaden för biobränsle blev lägre än budgeterat. Snittpriset blev dyrare, men på grund av minskad produktion, ett förmånligt upphandlat bränsleavtal jämfört med många i branschen, samt optimeringsåtgärder i bränslemixen, blev kostnaden lägre på helåret.

Fjärrvärmeförsäljningen hamnade precis på budget med 594 GWh. Intäktsavvikelsen mot budget beror på högre fasta fjärrvärmeavgifter då dessa underskattades i budgeten.

20250527153381

Underhållskostnaderna har hållits nere genom den minskade drifttiden men också genom hög kostnadsmedvetenhet.

Inför 2025 ser vi nu en potential med elstödtjänsterna där vi tror att efterfrågan kommer hålla i sig under året medan fortsatt låga elpriser kommer innebära en återhållsam elproduktion.

För Cirkulär masshantering var det ett år med en svag marknad fram till och med september med färre förfrågningar på massor och flera affärer som gick till andra konkurrenter. Därför gjordes en kraftig neddragning av intäkter och kostnader i prognosen mot vad som var budgeterat. Under sista kvartalet ökade inflödet över förväntan vilket gör att Cirkulär masshantering till slut nästan landar in på budget.

Våra taxefinansierade verksamheters resultat blev betydligt bättre än planerat. Det innebär att vi hämtar hem tidigare års underskott tidigare än förväntat.

Kommunalt avfall har sedan årsskiftet tagit över ansvaret och driften av stadens återvinningsstationer (ÅVS). Ersättning för FNI växer för varje kvartal i takt med utrullningen till stadens kvarvarande bostadsbestånd. Resultatmässigt ser vi att avdelningens arbete med att optimera verksamheten tillsammans med synergieffekter i och med utökat uppdrag ger en positiv effekt. Budget och prognosarbetet är utmanande när verksamheten gör stora förändringar samtidigt som ersättningsnivån för tjänsterna är osäkra, vilket syns i de ekonomiska avvikelserna. Under 2025 påbörjas det kommunala ansvaret för textilinsamling och fortsatt utrullning av Fastighetsnära insamling.

VA-verksamhetens positiva resultat är en kombinerad effekt av högre intäkter och lägre kostnader under hela året. Främst handlar det om en högre intäkt för den rörliga vatten- och avloppsproduktionen och lägre kostnader för material- och driftentreprenader. Varor och material för produktion, så som kemikaliekostnaderna, har köpts in till bättre priser i upphandlade leverantörsavtal. Under året har anslutning av VA-nätverket genomförts i utbyggnadsområde Bosnäs strax utanför Borås, ledningsarbeten har pågått under 2024 och återställningsarbete fortsätter nu in i 2025. Utöver sedvanligt underhållsarbete med de befintliga anläggningar och nät som finns idag, förväntas verksamheten få beslut rörande ett nytt vattenverk.

Bidrag.

Under året har bolaget erhållit bidrag på totalt 6 mnkr. Från Energimyndigheten har bolaget fått bidrag på ca 5,6 mnkr avseende produktionsstöd för biogas samt bidrag för vår medverkan i Klimatneutrala Borås 2030. Vi har dessutom fått bidrag från Högskolan i Borås för vår medverkan i ett Vinnovaprojekt, Systemdemonstrator till ett hållbart textilsystem.

Skatt.

Skatt är en lagstadgad kostnad i verksamheten som påverkar avkastningen och det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för hanteringen. Bolaget är inte föremål för några skatteprocesser. Verksamhet bedrivs endast i Sverige varför land för land-redovisning av betald skatt inte är aktuell.

Bolaget beskattas inom ett antal områden, bland annat inkomstskatt, fastighetsskatt, mervärdeskatt, stämpelskatter och punktskatter. Omvärldsfaktorer som kan påverka skattesituationen är politiska beslut och förändringar i skattelagstiftningen. Se årsredovisningen för mer information om bokförda skatter.

Bokslut.

Balansomslutningen uppgick för året till 5 805 mnkr. Soliditeten landade på 12,2 procent och avkastning på totalt kapital på 3,1 procent.

Mer information finns i årsredovisningen.

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

Vår verksamhet omfattar en betydande del av Borås Stads infrastruktur vilket skapar behov för löpande re- och nyinvesteringar. Reinvesteringar och förebyggande underhåll är avgörande för att bibehålla en hög tillgänglighet i våra anläggningar och ledningsnät samt upprätthålla en hög leveranssäkerhet.

Nyinvesteringar krävs löpande för att anpassa verksamheten utifrån ökad efterfrågan, ny teknik och ökade miljö- och hållbarhetskrav. Större investeringsbeslut såsom byggnation av nya anläggningar lyfts till kommunstyrelse och kommunfullmäktige för beslut.

Investeringar under året.

Likviditetsutfall för investeringar 2024 uppgick till 408 mnkr jämfört med 518 mnkr 2023.

De största investeringarna som arbetats med under året är utbyggnad av kommunalt VA i Bosnäs (90 mnkr), överföringsledningar Hedared (17 mnkr), reinvesteringsarbete för både VA och Fjärrvärme (31 mnkr), byte av fasadelement på Sobackens kraftvärmeanläggning (12 mnkr) samt investering av ett batterilager (12 mnkr).

Huvuddelen av de projekt som bedrivs inom bolaget klassas som "gröna" utifrån Kommuninvest kriterier för gröna lån. Denna bedömning är inte densamma som för EU-taxonomin och som bolaget först kommer omfattas av 2025.

Utbyggnad av kommunalt VA i Bosnäs.

Området planerades från början för fritidshusboende men har under årens lopp omvandlats till att nästan bara omfatta permanentboende. 2005 antog kommunfullmäktige ett planprogram för Bosnäs med syfte att möjliggöra permanentboenden och förtäta området. Utbyggnaden av allmänt VA beslutades av miljönämnden i Borås Stad och är upptagen i stadens VA-plan.

Borås Energi och Miljö utsedde efter upphandling Skanska som entreprenör och har tillsammans med oss genomfört projektet. Projektet har omfattats av dels utbyggnad av kommunalt VA i Bosnäs, dels en överföringsledning mellan Bosnäs och EMC Sobacken. Arbetet startades upp under hösten 2022 och har under hösten 2024 avslutats. Visst återställningsarbete kommer pågå under 2025.

Överföringsledning till Hedared.

Under året har vi färdigställt en överföringsledning mellan Hedared och Sandhult samt genomfört andra förberedande arbeten för att kunna lägga ner Hedareds avloppsreningsverk under 2024 och vattenverket under 2025.

Spillvattnet från Hedared kommer efter nedläggning att ledas till det stora avloppsreningsverket på EMC Sobacken. Det gamla reningsverket kommer att ersättas med bland annat nya pumpstationer. Dricksvattnet kommer att levereras från Sjöbo vattenverk via överföringsledningen mellan Sandhult och Hedared.

rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

Fastighetsnära insamlingssystem för flerbostadshus och verksamheter.

Under året har projektet med att hjälpa fastighetsägare till flerbostadshus och verksamheter att införa fastighetsnära insamlingssystem för förpackningar pågått. Senast den 31 december 2026 ska alla fastighetsägare ha infört dessa system och minst fram till dess kommer projektet att pågå.

Utbyggnad av deponietapp 2.

Under året har två deponiceller inom deponietapp 2 på EMC Sobacken avfallsdeponi anlagts. Deponiceller har anlagts för att säkerställa fortsatt kapacitet att ta emot avfall för deponering och för att på sikt ge bolaget en möjlighet och flexibilitet att hantera och behandla farligt avfall om behov uppstår. I samband med anläggning av deponicellerna har en fördröjningsdamm anlagts, belägen cirka 150 meter väster om den befintliga lakvattendammen.

Beslutsunderlag för ett nytt vattenverk.

Utifrån ett beslut från Kommunfullmäktige arbetar vi med att ta fram ett beslutsunderlag för ett nytt vattenverk i Dalsjöfors och med vattenuttag ur Tolken. Alternativet innebär redundans i två vattenverk (Sjöbo, Dalsjöfors), flera vattentäkter (Öresjö, Ärtingen, Tolken) och separata huvudinmatningar till stadens vattennät.

Under det senaste året har det även via bolagsstyrelsen och Kommunstyrelsen tillkommit ett alternativ om ett nytt vattenverk kopplat till befintlig vattentäkt som kommer ingå i beslutsprocessen för den framtida lösningen av Borås dricksvattenförsörjning.

Simlopp i Viskan på Vattendagen i Borås.

20250527153382

Grön finansiering.

Grön finansiering via Kommuninvest är ett initiativ som syftar till att stödja hållbara investeringar och påskynda övergången till en mer hållbar framtid. Dessa lån finansieras av placerare som vill att deras förvaltade medel ska göra skillnad för miljön. Lånen kan användas för att finansiera projekt som främjar övergången till lägre koldioxidutsläpp och en klimattålig tillväxt, eller minska klimatpåverkan genom förnybara energikällor och energieffektiviseringar.

Under året har vi med hjälp av grönt lån finansierat vårt projekt Sortera mera hemma. Sedan tidigare har vi grönt lån för byggnationen av EMC Sobacken

Hållbar konsumtion och produktion.

Bolaget följer Borås Stads revisionskontors riktlinjer gällande muta och bestickning. Under året är inga korruptionsincidenter rapporterade.

Upphandling och inköp.

Genom att genomföra hållbara upphandlingar och inköp kan vi på ett effektivt sätt använda våra ekonomiska resurser och bidra till ett väl fungerande näringsliv, en variation av leverantörer, sund konkurrens samt ekonomisk tillväxt utan att det sker på bekostnad av människor eller miljö. I våra upphandlingar ser vi inte enbart till inköpspris, utan tar även hänsyn till kvalitet och de kostnader som kan uppstå under en varas eller en tjänsts livslängd. Vi säkerställer att alla inköp och avrop levererar rätt vara, tjänst eller entreprenad, med rätt kvalitet, i rätt tid och till rätt kostnad.

Vi regleras främst av Lag (2016:1146) om upphandling inom försörjningssektorerna, LUF. Som offentlig aktör styrs vår verksamhet även av offentlighets- och sekretesslagen.

Vi har en upphandlingspolicy och upphandlingsrutin på bolaget som ligger som grund för inköpsavdelningens arbete. Vi ska i förhållande till våra leverantörer och samarbetspartners vara en ansvarstagande, neutral, pålitlig samarbetspartner och kompetent beställare med god affärsetik. Vi ska tillsammans med våra leverantörer bygga goda relationer och leverera kostnadseffektiva och långsiktigt hållbara lösningar som skapar mervärde för våra kunder.

Upphandling och uppföljning.

Utöver våra egna upphandlingar, avropar vi på ramavtal upphandlade av Borås Stads Koncerninköp samt inköpscentralerna Adda och Sinfra.

Upphandlingar annonseras via upphandlingsverktyget Mercell TendSign, där leverantörer bjuds in att lämna ansökan och anbud. Efter kvalificering och utvärdering tecknas avtal med en eller flera leverantörer inom det aktuella avtalsområdet.

Både Adda och Sinfra har system för att följa upp sina leverantörer och säkerställa att de uppfyller de krav som ställs i ramavtalen. Adda genomför flera uppföljningar på samtliga av sina ramavtal under en avtalsperiod. Till grund för uppföljningen ligger ramavtalets villkor och de olika avropsstöd som är framtagna. Addas leverantörsuppföljning omfattar bland annat självskattningsenkäter.

Sinfra skickar varje år ut en hållbarhetsutvärdering till alla ramavtalsleverantörer där de får svara på frågor om sitt hållbarhetsarbete för att följa upp sin efterlevnad av Sinfras uppförandekod. Ramavtalsleverantörernas svar på enkätfrågorna räknas om till poäng där medelvärdet blir ett "hållbarhetsindex".

Intern kontroll och uppföljning av leverantör.

Vid kontroll i upphandlingar, upplägg av ny leverantör, samt vid avtalsuppföljning använder vi oss av Creditsafe, ett kreditupplysningsföretag som erbjuder tjänster inom kreditupplysning, kreditbedömning, företagsupplysning och personupplysning. Detta för att kunna göra säkrare affärer och minska risker genom att hela tiden ha tillgång till uppdaterad information om våra leverantörers ekonomiska status samt företrädare.

Under avtalstiden genomför vi periodiska fördjupade leverantörsuppföljningar.

Våra verksamhetskritiska leverantörer följs upp enligt en fastställd ordning, övriga leverantörer följs upp vid behov.

Avtalsuppföljningar sker även löpande i samband med varje leverans, då avtalsvillkor stäms av mot faktura.

Partnerskap inom biogas.

Från och med 2024 har samarbetet med St1 Biogas fullt ut börja gälla när nu ST1 Biogas köper bolagets all producerade rågas. Därefter förädlar ST1 Biogas rågasen till komprimerad och flytande fordonsgas. Fordonsgasen distribueras ut i hela Norden genom St1 Biogas olika distributionskanaler.

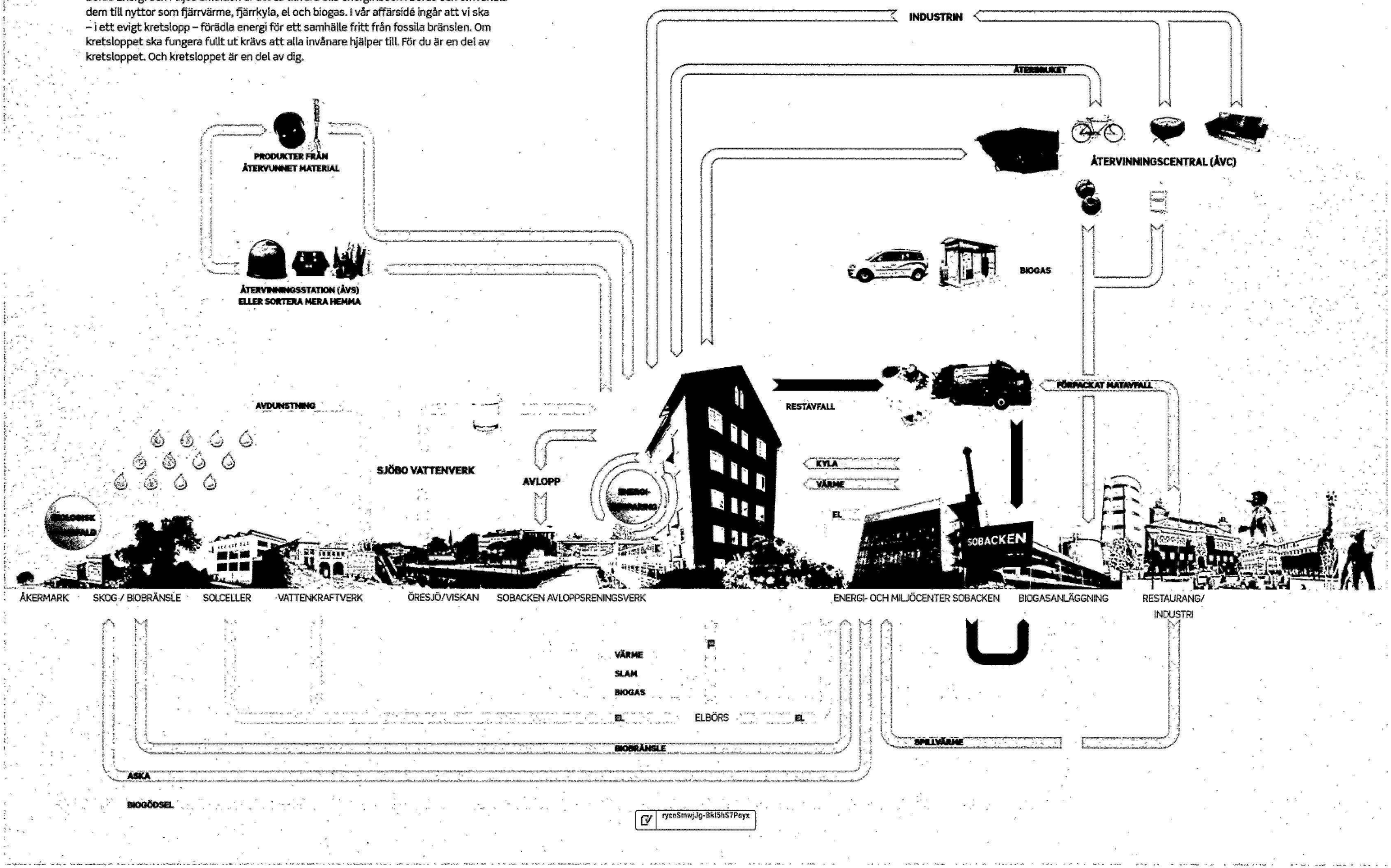
Bolaget kommer i fortsättningen fokusera på det vi är bäst på, det vill säga tillverka rågas (biogas) genom rötning av matavfall och annat biologiskt matavfall samt avloppsslam på vår anläggning på EMC Sobacken. Genom samarbetet kommer boråsarnas biogas skapa fortsatt klimatnytta i många år framöver.

Grön finansiering via Kommuninvest är ett initiativ som syftar till att stödja hållbara [illegible] övergången till en mer hållbar framtid.

ryenSmwjJg-BkI5hS7Poyx

2025052715383

Borås Energi och Miljös ambition är att ta tillvara alla energiflöden i Borås och omvandla dem till nyttor som fjärrvärme, fjärrkyla, el och biogas. I vår affärsidé ingår att vi ska – i ett evigt kretslopp – förädla energi för ett samhälle fritt från fossila bränslen. Om kretsloppet ska fungera fullt ut krävs att alla invånare hjälper till. För du är en del av kretsloppet. Och kretsloppet är en del av dig.



rycnSmwjJg-Bkl5hS7Poyx

2025052715384

GRI-index och ytterligare upplysningar.

Uttalande om användning. Använd GRI 1.

Borås Energi och Miljö AB har rapporterat informationen i detta GRI index för perioden 2023-01-01 till 2023-12-31 med referens till GRI standard. GRI 1: Grunden 2021.

GRI STANDARD	GRI	UPPLYSNING	SIDHÄNVISNING
	GRI 2: GENERELLA UPPLYSNINGAR 2021		
	2-1	Detaljer kring organisationen/bolaget	6
	2-2	Koncernbolag som omfattas av hållbarhetsredovisningen	3
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	3
	2-4	Förändring av tidigare redovisad information	3
	2-5	Externt bestyrkande	3, 32
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	3, 10-11, 17
	2-7	Anställda	11, 24-25
	2-8	Arbetare som inte är anställda	11
	2-9	Bolagsstyrning	6
	2-10	Tillsättning av styrelse	7
	2-11	Styrelseordförande	7
	2-13	Delegering av ansvar för att styra påverkan	7
	2-14	Styrelsens roll i hållbarhetsrapporteringen	3
	2-22	Uttalande från VD kring hållbarhetsutvecklingen	4
	2-23	Policy åtagande	7, 10-11
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	7, 27
	2-26	Visselblåsarfunktion	25
	2-27	Lagefterlevnad	14
	2-28	Medlemskap i organisationer	8
	2-29	Metod/Styrning för intressentdialog	7, 10
	2-30	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	24
	GRI 3: VÄSENTLIGA FRÅGOR 2021		
	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	7, 27
	3-2	Lista med väsentliga frågor	17
	3-3	Styrning av väsentliga frågor	7, 26-27
EKONOMISKA STANDARDER	GRI 201: EKONOMISKT RESULTAT 2016		
	201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	26-28
	201-3	Förmånsbestämda åtaganden och andra pensionsplaner	40
	201-4	Finansiellt stöd från den offentliga sektorn	28
	GRI 202: MARKNADSNÄRVARO 2016		
	202-1	Normal ingångslön för kvinnor respektive män, jämfört med lokal minimilön	24
	GRI 203: INDIREKT EKONOMISK PÅVERKAN 2016		
	203-1	Investeringar i infrastruktur och stöd åt tjänster	28

GRI STANDARD	GRI	UPPLYSNING	SIDHÄNVISNING
	GRI 205: ANTI-KORRUPTION 2016		
	205-1	Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption	29
	205-2	Kommunikation och utbildning i anti-korruptionspolicies och rutiner	29
	205-3	Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder	29
	GRI 207: SKATT 2019		
	207-1	Organisationens inställning till skatt (t.ex. Skattestrategi) (styrningsupplysning)	28
	207-4	Land-för-land-rapportering	28
MILJÖMÄSSIGA STANDARDER	GRI 302: ENERGI 2016		
	302-1	Energianvändning inom organisationen	21-22
	302-2	Energianvändning utanför organisationen	21-22
	GRI 303: VATTEN OCH UTSLÄPP 2018		
	303-1	Vatten som en delad resurs	19
	303-3	Vattenuttag	19
	303-4	Vattenutsläpp	19
	303-5	Vattenförbrukning	20-23
	GRI 304: BIOLOGISK MÅNGFALD 2016		
	304-2	Betydande påverkan av aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden	23
	GRI 305: UTSLÄPP TILL LUFT 2016		
	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	21
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	21
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	21
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	20-23
	GRI 306: AVFALLSHANTERING 2020		
	306-1	Genererat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter (styrningsupplysning)	21-22
	306-2	Styrning av betydande avfallsrelaterade effekter (styrningsupplysning)	21-22
	306-3	Genererat avfall	22
	306-5	Avfall till förbränning och deponering	5, 22
	GRI 308: LEVERANTÖRSBEDÖMNING MILJÖ 2016		
	308-1	Andel nya leverantörer som utvärderats enligt kriterier för miljö	21
SOCIALA STANDARDER	GRI 401: ANSTÄLLNING 2016		
	401-1	Nyanställning och personalomsättning	24
	GRI 403: ARBETSRELATERAD HÄLSA OCH SÄKERHET 2018		
	403-1	Styrningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet (styrningsupplysning)	24-25
	403-2	Identifiering av fara, riskbedömning och incidenter (styrningsupplysning)	24-25
	403-3	Arbetsrelaterad hälsovård (styrningsupplysning)	24-25

rycnSmwJg-BkI5hS7Poyx

20250527153385

GRI STANDARD	GRI	UPPLYSNING	SIDHÄNVISNING
	403-4	Anställdas delaktighet, samråd och kommunikation kring arbetsmiljö och säkerhet (styrningsupplysning)	25
	403-5	Utbildning av anställda kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet (styrningsupplysning)	24-25
	403-6	Främjande av anställdas hälsa (styrningsupplysning)	24-25
	403-7	Förebyggande och begränsning av arbetsrelaterad hälsa och säkerhet (styrningsupplysning)	24-25
	403-8	Anställda som omfattas av ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	7
	403-9	Arbetsrelaterade skador	24-25
	403-10	Arbetsrelaterade hälsoproblem	24-25
	GRI 404-1: UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING 2016		
	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	24-25
	GRI 405: MÅNGFALD OCH LIKABEHANDLING 2016		
	405-1	Mångfald hos styrelse, ledning och anställda	7, 24
	405-2	Kvinnors grundlön och ersättning i förhållande till mäns	24
	GRI 406: ICKE-DISKRIMINERING 2016		
	406-1	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	24
	GRI 413: LOKALSAMHÄLLEN 2016		
	413-1	Verksamheter som har implementerat lokalt samhällsengagemang, konsekvensbedömningar och utvecklingsprogram	8-9
	GRI 414: SOCIAL LEVERANTÖRSBEDÖMNING 2016		
	414-1	Andel nya leverantörer som granskats utifrån sociala kriterier	21
	GRI 417: MARKNADSFÖRING OCH MÄRKNING 2016		
	417-3	Fall av bristande efterlevnad gällande marknadskommunikation	27
	GRI 418: KUNDINTEGRITET 2016		
	418-1	Underbyggda klagomål gällande överträdelser av kundsekretess och förlust av kunddata	13

Hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen.

INDEX ENLIGT ÅRL	UPPLYSNING	SIDHÄNVISNING
MILJÖ	Policy	5-6
	Risker	12-16
	Mål och resultat	19-25
SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL	Policy	5-6
	Risker	12-16
	Mål och resultat	26-29
RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	Policy	5-6
	Risker	12-16
	Mål och resultat	26-29
MOTVERKANDE AV KORRUPTION	Policy	5-6
	Risker	12-16, 33
	Mål och resultat	30-33

Revisorns yttrande.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Till bolagsstämman i Borås Energi och Miljö AB, org.nr 556527-5590.

Uppdrag och ansvarsfördelning.

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 1-32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg, datum enligt digital signering.
Ernst & Young AB

Anders Linusson
Auktoriserad revisor

rycnSmwJg-Bkl5hS7Poyx

20250527153B6

Förvaltningsberättelse.

Information om verksamheten.

Styrelsen och verkställande direktören för BORÅS ENERGI OCH MILJÖ AB, organisationsnummer 556527-5590, får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Bolaget ägs av Borås Stadshus AB, organisationsnummer 556547-5646, vilket i sin tur är helägt av Borås Stad. Bolaget är en organisatorisk enhet i kommunens verksamhet och underordnat kommunfullmäktige i Borås. Företrädare för bolaget och dess styrelse genomför löpande planerings- och uppföljningssamtal med ägaren om verksamhetsfrågor och ekonomi.

Borås Energi och Miljö AB verkar för att Borås Stad kan erbjuda kundanpassade lösningar med god tillgänglighet inom energi -, återvinning-, VA- och miljöområdet. Synsättet inom bolaget har sedan många år gått från att utveckla produkter till att vara mer involverade i samhällsbyggnaden genom hållbara systemlösningar som skapar förutsättningar för att staden kan expandera. Bolaget skall dessutom vara ett av Borås Stads verktyg för att Borås ska kunna uppnå stadens vision.

Bolaget skall med de olika verksamheterna, åstadkomma synergieffekter till gagn för den som utnyttjar bolagets tjänster. Bolaget söker alltid utvecklingsmöjligheter för verksamheten i samråd med forskningsvärlden, men även med den akademiska världen och näringslivet.

Det är styrelsens uppfattning att verksamheten under året och efter årets utgång har bedrivits i enlighet med det i bolagsordningen angivna kommunala syftet och de kommunala principer som bolaget har och verkar inom.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter räkenskapsårets utgång.

Bolaget har under året arbetat efter en framtagen affärsplan. I affärsplanen finns fyra övergripande mål som i sin tur är nedbrutna till avdelningsnivå och presenteras i verksamhetsplaner för samtliga avdelningar. Under hösten har bolagsledningen tagit fram en uppdaterad Affärsplan som sträcker sig i ett treårsperspektiv (2025-2027).

Under slutet av 2023 inträffade en tragisk arbetsplatsolycka på Sobackens biobränsleplan, då en extern chaufför klämdes ihjäl vid en kollision. Bolaget har därefter infört nya rutiner och arbetssätt så att inget liknande skall kunna inträffa igen. Arbetsmiljöverket avslutade ärendet under året eftersom bolaget uppfyller kraven på förändringar i arbetsmiljön.

Under året riktade Länsstyrelsen kritik mot bolagets säkerhetsskyddsarbete och tilldelade bolaget en sanktionsavgift på 3 miljoner kronor. Bolaget delar dock inte deras motivering fullt ut. Trots detta valde bolaget att inte överklaga beslutet. I stället har fokus legat på att åtgärda de brister som påpekades.

Ett projekt pågår med att hjälpa flerbostadskunder och verksamheter att införa system för fastighetsnära insamling av förpackningar. Enligt lagkrav ska fastighetsägarna ha uppfyllt detta tills den 31 december 2026.

I kundundersökningar kan konstateras en fortsatt ökande kundnöjdhet bland våra fjärrvärmekunder och bolaget har fått mycket väl godkänt betyg från både privat- och företagskunderna.

Bolaget har anslutit kraftvärmeverket på Sobacken och en elpanna på Ryaverket till att verka på frekvensmarknaden. Ersättningarna för dessa tjänster har varit goda under året.

För att framtidssäkra boråsarnas dricksvattenförsörjning har bolaget ett pågående projekt där miljötillstånd nu sökts för vattenuttag ur sjön Tolken. Parallellt med utredningsarbetet för Tolkenalternativet har ännu ett alternativ utretts, Öresjöalternativet. Arbete pågår för att ta fram beslutsförslag för alternativen till bolagsstyrelsen under början av 2025.

Bolaget har sedan ett par år ett samarbete med ST1 biogas. Under året har ST1 biogas driftsatt en ny biogasanläggning på Sobacken som nu tar emot och köper bolagets all producerade rågas och därefter förädla gasen via uppgradering och förvätskning och slutligen avsätts fordonsgasen på marknaden. Från och med 2024 har ST1 biogas köpt bolagets all producerade biogas.

I december erhöll bolaget en dom från Mark- och miljödomstolen för ett nytt ändringstillstånd för en utökad avfalls- och biogasverksamhet på EMC på Sobacken. Länsstyrelsen har dock överklagat beslutet på några punkter och nu inväntas besked om domstolen kommer att ge prövningstillstånd för överklagandet."

Organisation och personal.

Medelantalet tillsvidareanställda, vilket innebär tillsvidare- samt visstidsanställda, uppgick under året till 377 (368) personer. Övriga uppgifter om anställda och personalkostnader framgår av not 5.

Omsättning och resultat.

Bolagets nettoomsättning uppgick under året till 1 348 (1 348) mnkr.

Resultat efter finansiella poster för hela bolaget uppgick till 72,8 (52,8) mnkr.

För de kommersiella verksamheterna är resultatet 52,3 mnkr och för de taxefinansierade verksamheterna är resultatet 20,5 mnkr.

Stort fokus under 2024 har varit att arbeta med och slutföra optimeringsprojektet som påbörjats under hösten 2023. I budgeten estimerades ett resultat om 35 mnkr för de kommersiella verksamheterna och där ingick en besparingspost om ca 15 mnkr.

Optimeringsarbetet ledde till flertalet besparings- och effektiviseringsaktiviteter inom bolaget, vissa med ekonomisk effekt redan under 2024, medan vissa delar får en ekonomisk effekt först 2025 och framåt. Vi ser också att kostnadsmedvetenheten har ökat inom hela bolaget.

Under året tog ST1 Biogas över förädlingen av bolagets producerade rågas på Sobacken och vi ser nu en positiv resultatförbättring på Biogas jämfört med tidigare år. Resultatet nådde inte riktigt upp till budgeterad nivå, vilket till viss del beror på inkörningsproblem under våren.

Energiområdet gick in i 2024 med ett budgeterat negativt resultat, främst beroende på förväntat relativt låga elintäkter och höga bränslepriser. När vi summerar året kan vi konstatera ett betydligt bättre resultat än förväntat tack vare elprissäkringar och nya för bolaget elstödtjänster. Trenden med låga el- och höga bränslekostnader har hållit i sig, vilket inneburit lägre elproduktion än planerat, men med hjälp av en ny driftstrategi där vi med ett större deltagande på elnätets stödtjänst/reglermarknad (mFRR) har vi fått betalt för att hålla kapacitet tillgänglig, som inte alltid blivit avropad. Därav bidrog elintäkterna till årets positiva resultat inom energiområdet.

Kostnaden för biobränsle blev lägre än budgeterat. Snittpriset blev dyrare, men på grund av minskad produktion, ett förmånligt upphandlat bränsleavtal jämfört med många i branschen, samt optimeringsåtgärder i bränslemixen, blev kostnaden lägre på helåret.

Fjärrvärmeförsäljningen hamnade precis på budget med 594 GWh. Intäktsavvikelsen mot budget beror på högre fasta fjärrvärmeavgifter då dessa underskattades i budgeten.

Underhållskostnaderna har hållits nere genom den minskade drifttiden men också genom hög kostnadsmedvetenhet.

Inför 2025 ser vi nu en potential med elstödtjänsterna där vi tror att efterfrågan kommer hålla i sig under året medan fortsatt låga elpriser kommer innebära en återhållsam elproduktion.

För Cirkulär masshantering var det ett år med en svag marknad fram till och med september med färre förfrågningar på massor och flera affärer som gick till andra konkurrenter. Därför gjordes en kraftig neddragning av intäkter och kostnader i prognosen mot vad som var budgeterat. Under sista kvartalet ökade inflödet över förväntan vilket gör att Cirkulär masshantering till slut nästan landar in på budget.

Kommunalt avfall har sedan årsskiftet tagit över ansvaret och driften av kommunens Återvinningsstationer (ÅVS). Ersättning för Fastighetsnära insamling (FNI) växer för varje kvartal i takt med utrullningen till kommunens kvarvarande bostadsbestånd. Resultatmässigt ser vi att avdelningens arbete med att optimera verksamheten tillsammans med synergieffekter i och med utökat uppdrag ger en positiv effekt. Budget och prognosarbetet är utmanande när verksamheten gör stora förändringar samtidigt som ersättningsnivån för tjänsterna är osäkra, vilket syns i de ekonomiska avvikelserna. Under 2025 påbörjas det kommunala ansvaret för textilinsamling och fortsatt utrullning av FNI.

VA-verksamhetens positiva resultat är en kombinerad effekt av högre intäkter och lägre kostnader under hela året. Främst handlar det om en högre intäkt för den rörliga vatten- och avloppsproduktionen och lägre kostnader för material- och driftentreprenader. Varor och material för produktion, så som kemikaliekostnaderna, har köpts in till bättre priser i upphandlade leverantörsavtal. Under året har anslutning av VA-nätverket genomförts i utbyggnadsområde Bosnäs strax utanför Borås, ledningsarbeten har pågått under 2024 och återställningsarbete fortsätter nu in i 2025. Utöver sedvanligt underhållsarbete med de befintliga anläggningar och nät som finns idag, förväntas verksamheten få beslut rörande ett nytt vattenverk.

Nedskrivningsprövning av Fjärrvärmeverksamheten och Biogasverksamheten har gjorts under året men inget nytt nedskrivningsbehov föreligger.

Likviditetsutfall för investeringar 2024 uppgick till 408 mnkr jämfört med 518 mnkr 2023.

rycnSmwjJg-BkISh57Poyx

20250527153387

Posten pågående investeringar har ökat mot föregående år. Totala pågående investeringar per 31 december 2024 är 417,5 mnkr (372,7). De största pågående investeringarna är Bosnäs, projektering av framtidssäkring av dricksvattenförsörjningen och överföringsledningar Hedared som tillsammans utgör 343,4 mnkr.

Ägarens krav på avkastning på totalt kapital på kommersiella verksamheter 2,9 % uppnås på helåret med 3,5 %.

Soliditetsmålet på 15 % hela bolaget uppnås inte med 12,2 %,men kommersiell verksamhet visar en soliditet om 24,5 %.

Räntetäckningsgraden som enligt God ekonomisk hushållning ska vara 2,5 uppnås inte under 2024 då utfallet visar 1,7.

Inget koncernbidrag lämnas enligt KS beslut.

HELA BOLAGET	MÅL 2024	UTFALL 2024
Soliditet, %	15 %	12,2 %
Räntetäckningsgrad, ggr	2,5	1,7
KOMMERSIELLA VERKSAMHETER		
Avkastning på totalt kapital, %.	2,9 %	3,5 %

Marknad.

Nybyggnationen i Borås har under året varit fortsatt relativt låg vilket visar sig i antalet nya anslutningar till fjärrvärme och VA inte varit så många. I stället har fokus varit att arbeta mot befintliga kunder för att hjälpa kunderna att energieffektivisera och ta hand om kundernas avfall på bästa sätt. Fjärrvärmeleveransen under 2024 blev totalt 594 GWh (609).

Under året har vi tecknat nya fjärrvärmeavtal med 11 nya privatkunder och 9 nya företagskunder. Totalt har vi nu 4 885 fjärrvärmekunder.

Bolaget har en fortsatt ambition att satsa på olika former av kommunikationsinsatser till stadens invånare. Målet med kommunikationen är att informera och engagera invånarna i stadens miljöarbete. 2024 arrangerade bolaget en Vattendag i centrala Borås. En dag fylld med kommunikation om vattnets värde.

Under året har vi erbjudit studiebesök på våra anläggningar. Vid ett par tillfällen har vi arrangerat större öppna hus för invånarna på Sobacken och Ryaverket för att visa vad som händer med kundernas avfall, avlopp och hur vi producerar fjärrvärme och el.

Under året har vi genomfört Prisdialog med våra kommersiella fjärrvärmekunder. Syftet med dialogen är att stärka kunddialogen. Bolaget har också bjudit in till informationsmöten för alla fjärrvärmekunder och mötena blev välbesökta. Prisinformation, klimatprestanda och hur bolaget hela tiden strävar efter att utveckla fjärrvärmen fanns på programmet.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer.

Bolaget kommer under 2025 fortsatt arbeta för att uppnå målsättningar presenterade i bolagets Affärsplan. Bolaget kommer att verka för att bidra med så mycket som möjligt för att Borås Stads vision och mål uppnås.

I bolagets framtagna affärsplan redovisas en road map med aktiviteter som bolaget ska ha fokus på under affärsplaneperioden 2025-2027.

Strategiska aktiviteterna för kommande period:

Anpassa bolagets verksamheter för klimatförändringar.

Kundorienterade. Hållbar affärsutveckling och nyförsäljning inom bolagets kommersiella områden.

Ökat kundfokus inom bolaget.

Skapa ett effektivt bolag med ekonomin i balans. Minskad kostnadsmassa inom bolaget genom effektivisering och nya arbetssätt.

Fortsatt satsning på digitalisering och processledning.

Ledarskapsutveckling. Hållbart ledarskap på alla nivåer i bolaget, fokus på minskad stress, ökad motivation och hälsa hos alla medarbetare.

Kraftvärmeverket på Sobacken.

ryenSmwJg-BkI5hS7Poyx

Årligen genomför bolaget en SWOT-analys och kommande år har bolaget speciellt fokus på redovisade hot:

- Konkurrens och tillgång på bränsle (avfall, biobränsle). Oförutsägbara elpriser på marknaden.
- Det osäkra omvärldsläget påverkar våra kunders ekonomiska situation.
- Säkerhetsläget i samhället, cyberhot, intrång, sabotage och stöld.
- Klimatförändringar, extremväder.
- Lagstiftning, skatter och styrmedel.

Resultatet av SWOT-analysen har tagits med i arbetet med att identifiera strategiska aktiviteter.

Internkontroll.

Genom att ha en god internkontroll med en tydlig ansvarsfördelning och struktur lever vi på Borås Energi och Miljö upp till de krav och förväntningar som ställs enligt lagstiftningen kring Internkontroll. En bolagsövergripande riskanalys med tillhörande kontrollplan har upprättats som en del i ledningsgruppens strategiska arbete. Bolagets styrelse har även involverats genom sitt riskutskott. Internkontrollarbete har på samma sätt genomförts på underliggande nivåer för bolagets samtliga affärsområden och stödfunktioner. Arbetet med riskanalyser och internkontrollplaner utgör en viktig del i verksamhetens styrning.

På övergripande nivå har 26 risker identifierats och hanterats, som vidare stämts av mot 24 kontrollaktiviteter. Efter bedömning har också 12 direktåtgärder initierats och genomförts. Med kontrollplaner och åtgärder på plats så kan vi konstatera att merparten av riskerna har kunnat värderas ner i antingen konsekvens eller sannolikhet. Uppföljning har skett löpande under året i vårt systemstöd Stratsys.

Hållbarhetsrapport.

Borås Energi och Miljö bedriver både anmälnings- och tillståndspliktiga verksamheter i Borås. I enlighet med 6 kap. 12 § ÅRL innehåller bolagets hållbarhetsredovisning de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av bolagets utveckling, ställning och resultat samt konsekvenserna av verksamheten. Redovisningen omfattar bland annat miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. I redovisningen beskrivs bolagets affärsmodell, policydokument, väsentliga hållbarhetsrisker och möjligheter, samt hur dessa hanteras, och resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten.

Mer om vårt hållbarhetsarbete finns på sidorna 1-32.

Styrelsen och verkställande direktören för Borås Energi och Miljö AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Styrelsens säte: Borås kommun, Sverige.
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Flerårsöversikt.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 348 323,9	1 348 026,4	1 322 880,2	1 204 073,1	1 046 914,2
Balansomslutning	5 805 069,9	5 657 131,7	5 329 465,5	5 278 196,2	5 211 493,0
Resultat efter finansiella poster	72 842,0	52 780,9	80 566,5	57 585,0	52 334,8
Årets resultat	57 027,9	31 314,9	55 166,9	30 093,0	-140,8
Investeringar	408 524,4	518 065,8	289 849,4	315 185,6	379 425,2
Rörelsemarginal (%)	13,3	10,8	14,0	11,2	12,6
Avkastning på totalt kap. (%)	3,1	2,6	3,5	2,6	2,5
Avkastning på eget kap. (%)	10,3	8,1	16,4	10,2	9,5
Soliditet (%)	12,2	11,5	12,1	10,7	10,7
Räntetäckningsgrad (ggr)	1,7	1,6	2,0	2,3	1,7
Antal anställda	377,0	368,0	352,0	333,0	322,0

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Rättelse för sluttäckning och efterbehandling av deponi har justerats för 2021 och 2022.

Ändrad redovisningsprincip har skett under 2023 på 2022 års resultat gällande de taxefinansierade verksamheterna. Justeringen återspeglas inte i 2022 års siffror i femårsöversikten.

Ändrad redovisning och beräkning av medelantal anställda. Tidigare år (2020-2023) har endast medelantal tillsvidare anställda redovisats men från 2024 redovisas medelantal anställda tillsvidare och visstid, i enlighet med hållbarhetsredovisningen.

Ändrad redovisningsprincip har skett under 2024 gällande bolagets elproduktion/elkonsumtion. Tidigare redovisades intäkt och kostnad i resultaträkning för den el som producerats i bolagets kraftvärmeverk och som sedan konsumerats inom ramen för bolagets egen verksamhet. Numer exkluderas denna från redovisningen (ca 50 mnkr 2023).

Förändringar i eget kapital
Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	188 803 778	kr
årets vinst	57 027 912	kr
	245 831 690	**kr**
disponeras så att		
i ny räkning överföres	245 831 690	kr
	245 831 690	**kr**

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Resultaträkning.

	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	1 348 324	1 348 026
Aktiverat arbete för egen räkning		26 017	31 254
Övriga rörelseintäkter	2	8 355	29 868
		1 382 696	**1 409 148**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-216 026	-220 863
Övriga externa kostnader	3, 4	-408 252	-489 451
Personalkostnader	5	-303 849	-294 554
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-275 198	-255 721
Övriga rörelsekostnader		0	-3 485
		-1 203 325	**-1 264 074**
Rörelseresultat		**179 371**	**145 074**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	462	335
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-106 991	-92 628
		-106 529	**-92 293**
Resultat efter finansiella poster		**72 842**	**52 781**
Bokslutsdispositioner	8	0	-20 000
Resultat före skatt		**72 842**	**32 781**
Skatt på årets resultat	9	-15 814	-1 466
Årets resultat		**57 028**	**31 315**

ryenSmwjJg-BkI5hS7Poyx

Balansräkning.

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	913 670	932 350
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	3 827 686	3 715 607
Inventarier, verktyg och installationer	12	147 958	152 796
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	417 506	372 741
		5 306 820	**5 173 494**
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	14	53 163	68 977
		53 163	**68 977**
Summa anläggningstillgångar		**5 359 984**	**5 242 471**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		89 528	76 257
Lager av elcertifikat och ursprungsgarantier		20 261	23 963
		109 789	**100 220**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		237 825	192 256
Fordringar hos koncernföretag		61 782	50 849
Skattefordringar		4 220	3 978
Övriga fordringar		8 700	46 771
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	22 765	19 708
		335 293	**313 562**
Kassa och bank		4	879
Summa omsättningstillgångar		**445 086**	**414 661**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 805 070**	**5 657 132**

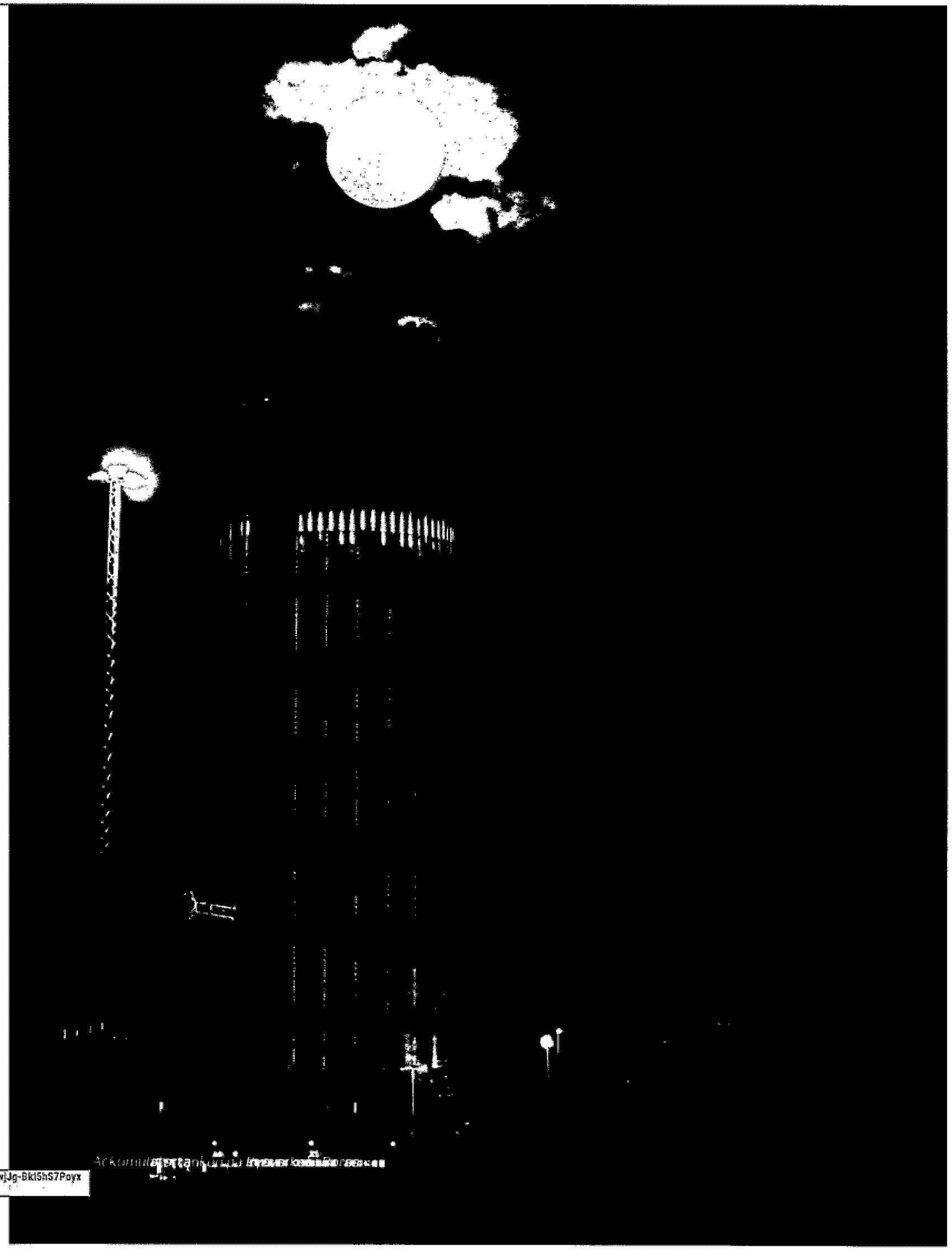
	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		10 000	10 000
Reservfond		40 000	40 000
		50 000	**50 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		188 804	157 489
Årets resultat		57 028	31 315
		245 832	**188 804**
Summa eget kapital		**295 832**	**238 804**
Obeskattade reserver	16	**521 500**	**521 500**
Avsättningar	17		
Övriga avsättningar		226 190	235 646
Summa avsättningar		**226 190**	**235 646**
Långfristiga skulder	18		
Checkräkningskredit	19	2 176 735	1 872 419
Reverslån Borås Stad		2 000 000	2 100 000
Övriga förutbetalda anslutningsavgifter samt förskottsavtalsskulder		256 818	228 432
Summa långfristiga skulder		**4 433 553**	**4 200 852**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		61 021	150 434
Skulder till koncernföretag		67 152	91 972
Reverslån Borås Stad, kortfristig		100 000	133 334
Övriga skulder		24 089	2 515
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	75 734	82 075
Summa kortfristiga skulder		**327 996**	**460 331**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 805 070**	**5 657 132**

ryenSmwjJg-BkI5hS7Poyx

20250527153390

Kassaflödesanalys.

	2024-01-01 - 2024-12-31	*2023-01-01 - 2023-12-31*
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	72 842	52 781
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	267 914	258 719
Betald skatt	-242	-284
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**340 514**	**311 216**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av varulager och pågående arbete	-9 569	-19 626
Förändring av kundfordringar	-45 570	-25 412
Förändring av kortfristiga fordringar	24 080	-6 120
Förändring av leverantörsskulder	-89 414	10 899
Förändring av kortfristiga skulder	10 412	-27 823
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**230 453**	**243 134**
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-408 524	-518 066
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	30	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-408 494**	**-518 066**
Finansieringsverksamheten		
Förändring av checkräkningskredit	304 316	392 190
Amortering av lån	-133 334	-133 333
Erhållna (lämnade) koncernbidrag	-20 000	-10 000
Förändring avsättning deponi	-2 202	-2 999
Förändring förutbetalda anslutningsavgifter	28 386	26 234
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**177 166**	**272 092**
Årets kassaflöde	**-875**	**-2 840**
Likvida medel vid årets början		
Likvida medel vid årets början	879	3 719
Likvida medel vid årets slut	**4**	**879**



rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

20250527153391

Tilläggsupplysningar.

Redovisningsprinciper m.m.

Allmänna redovisningsprinciper.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprincipen har ändrats gällande bolagets elproduktion/elkonsumtion. Tidigare redovisades intäkt och kostnad i resultaträkning för den el som producerats i bolagets kraftvärmeverk och som sedan konsumerats inom ramen för bolagets egen verksamhet. Numer exkluderas denna från årsredovisningen och upptages endast i den interna redovisningen.

2023 ändrades redovisningsprinciperna gällande balansering av underskott i taxefinansierad verksamhet. Över- eller underskott i taxefinansierad verksamhet redovisas i enlighet med riktlinjer från Svenskt Vatten och Avfall Sverige.

Principen är att förlusten på de taxefinansierade verksamheterna skall ligga kvar i bolagets årsresultat men att separat redovisning hålls utanför balans- och resultaträkning. Framtida överskott balanseras mot tidigare års förluster i separat redovisning och skall ske inom en treårsperiod. Är överskottet högre än tidigare års underskott skall underskottet redovisas i bolagets balansräkning som en skuld.

Den separata redovisningen visas i Not 23.

Bedömningar och uppskattningar.

Följande av styrelsens bedömningar har en betydande effekt på redovisade belopp i årsredovisningen:

Bolaget har årligen gjort en avsättning till investeringsfond för upprättande av nytt avloppsreningsverk. Medel kan avsättas till fond enligt vattentjänstlagen,30§ lagen om allmänna vattentjänster, under en 5-årsperiod. Denna fond har börjat att lösas upp from juli 2018 då det nya avloppsreningsverket togs i drift.

Bolaget har en fond för ett nytt Vattenverk. Medel kan avsättas till fond enligt vattentjänstlagen,30§ lagen om allmänna vattentjänster, under en 5-årsperiod. 2024 har inga ytterligare medel tillförts fonden.

Bolaget avsätter även årliga medel för sluttäckning och efterbehandling av deponi. Under en deponicells ekonomiska livslängd avsätts årligen del av resultatet för deponiceller, i syfte att användas det år deponicellerna sluttäcks samt en efterbehandlingsavgift för framtida drift i 30 år. Avsättning har gjorts med 1 mnkr 2024 och 3,2 mnkr har använts av avsättningen. Totalt finns en avsättning om 30 mnkr för framtida kostnader.

Under 2017 beslutades att skriva ner anläggningstillgångar tillhörande fjärrvärmen på affärsområde Energi till en summa på 450 mnkr. Under 2024 har en förnyad nedskrivningsprövning gjorts. Inga ytterligare nedskrivningsbehov har identifierats men ej heller några faktorer som talar för en återföring av tidigare gjorda nedskrivningar.

Under 2024 gjordes en nedskrivningsprövning på biogasområdet. Inga ytterligare nedskrivningsbehov har identifierats men ej heller några faktorer som talar för en återföring av tidigare gjorda nedskrivningar.

Koncerntillhörighet.

Borås Energi och Miljö AB, org nr 556527-5590, är ett helägt dotterbolag till Borås Stadshus AB, org nr 556547-5646, med säte i Borås Kommun. Moderbolaget ägs helt av Borås Stad.

Av årets totala kostnader för inköp respektive totala intäkter avser värdemässigt 20 079 tkr av inköpen och 8 304 tkr av intäkterna andra företag inom den koncern där Borås Stadshus AB är moderbolag.

Intäktsredovisning.

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

Kommunalt avfall och VA är verksamheter som är självfinansierade. Överuttag bokförs som minskad intäkt och skall vara reglerad inom en treårsperiod. Eventuellt överuttag på VA kan fonderas om kriterier för det är uppfyllt.

Borås Energi och Miljö har intäktsfört offentliga bidrag till en summa av 6 899 tkr.

Tjänste- och entreprenaduppdrag.

Tjänsteuppdrag/Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Pågående nyanläggningar.

Kostnaden för pågående investeringar som ej ännu är aktiverade bokförs som pågående nyanläggningar. När investeringen är slutbesiktigad och tagen i drift flyttas kostnaden till anläggningstillgångar och börjar skrivas av enligt respektive avskrivningsplan.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar.

Företaget tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i K3 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Anläggningstillgångar.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

ryenSmwJg-Bkl5hS7Poyx

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5 år
Goodwill	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	20-100 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-40 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Aktiverat arbete för egen räkning.

Avser utgifter för investeringsarbeten i egna anläggningar. Utgifterna innefattar personalkostnader och personalomkostnader. Aktivering sker till nedlagda kostnader

Fordringar, skulder och avsättningar.

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Varulager.

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Bolaget innehar elcertifikat och utsläppsrätter. Detta redovisas enligt reglerna för offentliga bidrag i enlighet med lägsta värdes princip (LVP).

Aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

Avsättningar

Avsättningar definieras som förpliktelser vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias. Avsättningarna omprövas årligen.

VA-verksamhetens resultat avsätts till en fond för framtida reinvestering. Bakgrunden till avsättningen är kravet i 30§ lagen om allmänna vattentjänster där VA-verksamhet måste bedrivas till självkostnadspris. Medel får avsättas till fond för framtida nyinvesteringar. Fonden upprättades då Borås Stad (KF) fattade beslut om investering i nytt avloppsreningsverk. Fonden kommer att lösas upp i takt med att anläggningarna tas i drift och beloppet kommer att motsvara kostnaden för avskrivningar för de nya anläggningarna. Hela överskottet från VA-verksamheten har årligen tom 2017 lagts upp i fonden.

Fonden för framtida nytt Vattenverk upprättades under 2021. Fonden kommer att lösas upp i takt med att anläggningarna tas i drift och beloppet kommer att minska kostnaden för avskrivningar för de nya anläggningarna.

Anslutningsavgifter.

Anslutningsavgifter rörande fjärrvärme och fjärrkyla intäktsförs vid slutförd installation.

Intäkter från anläggningsavgifter gällande VA-verksamheten bokförs som en förutbetald intäkt. I enlighet med matchningsprincipen intäktsförs anslutningsavgiften successivt i takt med att investeringsobjekten skrivs av till en genomsnittlig avskrivningsperiod på 60 år.

Kassaflödesanalys.

Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Nyckeltalsdefinitioner.

Nettoomsättning.

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Balansomslutning.

Företagets samlade tillgångar.

Resultat efter finansiella poster.

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Årets resultat.

Rörelsemarginal (%).

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Avkastning på totalt kapital (%).

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital (%).

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Soliditet (%).

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Räntetäckningsgrad (ggr).

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader (ggr).

Antal anställda.

Medelantalet tillsvidare- samt visstidsanställda under räkenskapsåret.

ryenSmwjJg-Bkl5hS7Peyx

Not 1 Nettoomsättningens fördelning.

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	2024	2023
Fjärrvärme	682 055	753 095
Övrig energiverksamhet	47 707	66 176
Biogas	18 013	9 188
Kommunalt avfall	188 638	135 937
Övrig avfallsverksamhet	94 445	100 194
Vatten och avlopp	306 505	279 280
Övrigt och gemensamt	10 961	4 157
	1 348 324	**1 348 026**

Not 2 Övriga rörelseintäkter.

	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	8 355	29 868
	8 355	**29 868**

Not 3 Leasingavtal.

Kostnadsförda arrenden och leasingavgifter 2024 totalt 42 220 tkr.

Framtida minimiavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasing förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	38 457	40 347
Senare än ett år men inom fem år	108 324	127 274
Senare än fem år	23 547	27 765
	170 328	**195 386**

Not 4 Arvode till revisorer.

	2024	2023
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	396	358
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	177	184
	573	**542**
Borås Stad		
Revisionsuppdrag	154	102
	154	**102**

Not 5 Anställda och personalkostnader.

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	98	95
Män	279	273
	377	**368**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 550	2 336
Övriga anställda	192 164	187 544
	194 715	**189 880**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	359	318
Pensionskostnader för övriga anställda	30 988	28 398
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	68 984	66 245
	100 331	**94 962**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**295 045**	**284 842**
Pensionsförpliktelser		
Nuvarande styrelse och verkställande direktör	0	0
	0	**0**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	27 %	27 %
Andel män i styrelsen	73 %	73 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	56 %	56 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	44 %	44 %

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter.

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	-462	-335
	-462	**-335**

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter.

	2024	2023
Räntekostnader för checkräkningskredit	106 991	92 628
	106 991	**92 628**

rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

Not 8 Bokslutsdispositioner.

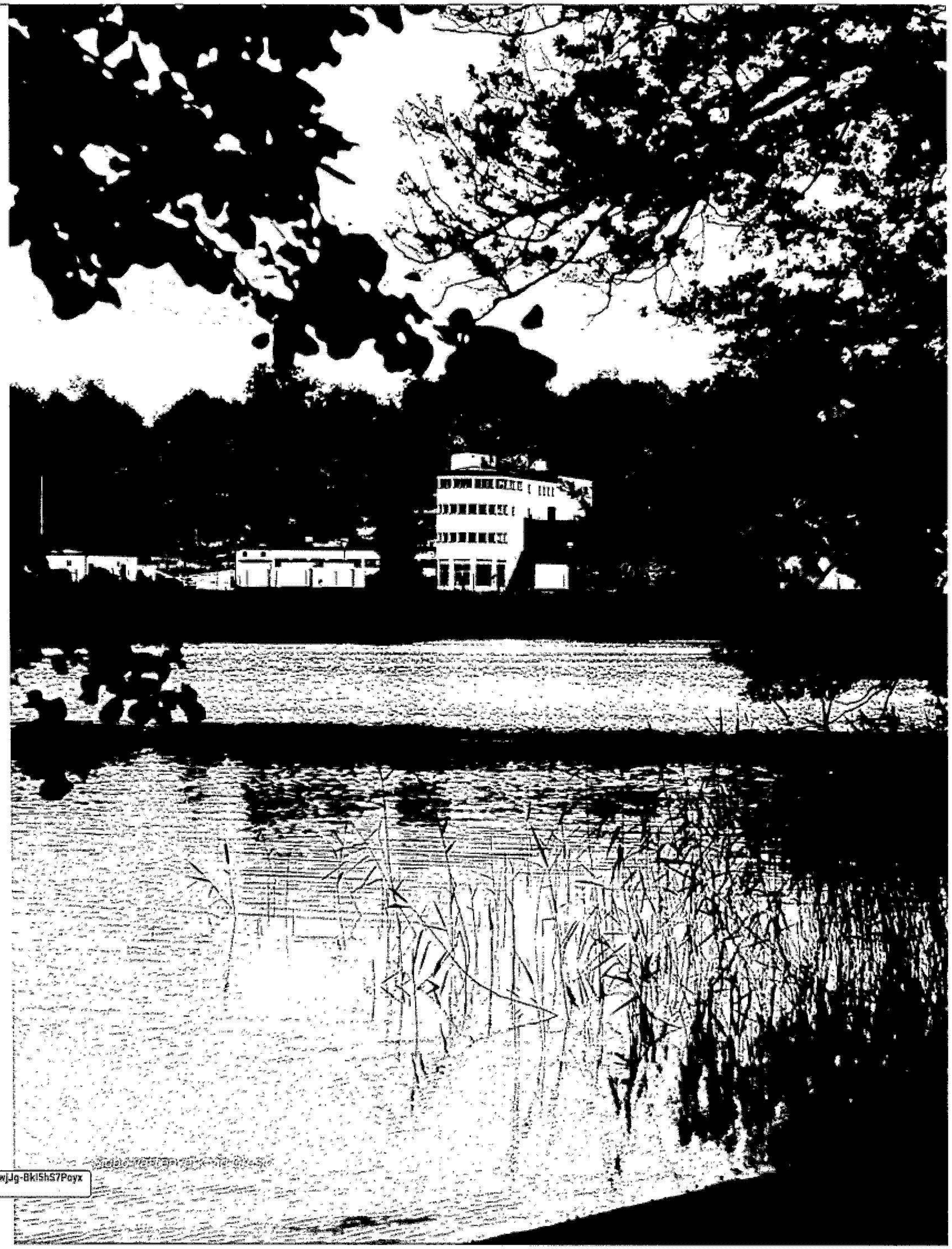
	2024	*2023*
Lämnat koncernbidrag	0	20 000
	0	**20 000**

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt.

	2024	*2023*
Skatt på årets resultat		
Uppskjuten skatt på outnyttjat underskottsavdrag	-14 287	128
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	-1 527	-1 594
Total redovisad skatt	**-15 814**	**-1 466**
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	**72 842**	**32 781**
Skatt enligt gällande skattesats (20,60 %)	-15 005	-6 753
Ej avdragsgilla kostnader	-826	-52
Ej skattepliktiga intäkter	18	5
Justering avseende skatter för föregående år	-	5 333
Redovisad effektiv skatt	**-15 814**	**-1 466**
Effektiv skattesats	21,7 %	4,5 %

Not 10 Byggnader och mark.

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	1 303 053	1 269 212
Omklassificeringar	20 050	33 841
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 323 103**	**1 303 053**
Ingående avskrivningar	-220 832	-183 051
Årets avskrivningar	-38 730	-37 781
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-259 562**	**-220 832**
Ingående nedskrivningar	-149 871	-149 871
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-149 871**	**-149 871**
Utgående redovisat värde	**913 670**	**932 350**



rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar.

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	6 212 733	5 967 105
Försäljningar/utrangeringar	-160	-42 719
Omklassificeringar	328 996	288 347
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 541 569**	**6 212 733**
Ingående avskrivningar	-2 047 984	-1 885 657
Försäljningar/utrangeringar	160	37 207
Årets avskrivningar	-216 917	-199 534
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 264 741**	**-2 047 984**
Ingående nedskrivningar	-449 142	-449 142
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-449 142**	**-449 142**
Ingående nedskrivningar	**3 827 686**	**3 715 607**

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer.

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	278 773	271 149
Försäljningar/utrangeringar		-4 642
Omklassificeringar	14 713	12 266
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**293 486**	**278 773**
Ingående avskrivningar	-125 977	-112 213
Försäljningar/utrangeringar		4 642
Årets avskrivningar	-19 551	-18 406
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-145 528**	**-125 977**
Utgående redovisat värde	**147 958**	**152 796**

Not 13 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar.

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	372 741	190 862
Årets anskaffningar	408 524	518 066
Omföring till driftresultatet		-1 733
Omföring till årets aktivering	-363 759	-334 454
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**417 507**	**372 741**
Utgående redovisat värde	**417 507**	**372 741**

Not 14 Uppskjuten skattefordran.

	2024-12-31	*2023-12-31*
Outnyttjat underskottsavdrag	46 904	60 182
Temporär skillnad avseende byggnad	6 260	8 796
Utgående ackumulerade	**53 163**	**68 977**
Utgående redovisat värde	**53 163**	**68 977**

Den uppskjutna skattefordran är hänförligt från den genomförda nedskrivningen av fjärrvärmeanläggningar om 450 mnkr som genomfördes 2017. Nedskrivningen har fördelats baserat på nedlagda kostnader och 30,9 % hänförs till byggnader och resterande del belastat maskiner och andra tekniska anläggningar. Nedskrivningen på byggnader har skapat en skattemässig temporär skillnad som ger upphov till en uppskjuten skattefordran. Den del av nedskrivningen som är hänförlig till maskiner och andra tekniska anläggningar har skapat ett skattemässigt underskott som ger upphov till en uppskjuten skattefordran. Ny påverkan 2021 är nedskrivningen av biogasen om 41 mnkr gällande den delen som gäller byggnader o markanläggningar 10,6 mnkr.

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.

	2024-12-31	*2023-12-31*
Förutbetalda kostnader	19 488	16 796
Periodiserade intäkter	3 277	2 912
	22 765	**19 708**

ryenSmwjJg-Bkl5hS7Poyx

Not 16 Obeskattade reserver.

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	521 500	521 500
	521 500	**521 500**

Not 17 Avsättningar.

Övriga avsättningar 2023	VA Fondering	VA Fondering vattenverk	Sluttäckning deponi	Återställande slamlagun	Summa
Belopp vid årets ingång	193 528	11 377	34 994	6 000	245 899
Årets avsättningar	0	0	1 122	0	1 122
Årets ianspråktagna belopp	-7 254	0	-4 121	0	-11 375
Årets återförda belopp	0	0	0	0	0
	186 274	**11 377**	**31 995**	**6 000**	**235 646**

Övriga avsättningar 2024	VA Fondering	VA Fondering vattenverk	Sluttäckning deponi	Återställande slamlagun	Summa
Belopp vid årets ingång	186 274	11 377	31 995	6 000	235 646
Årets avsättningar	0	0	972	0	972
Årets ianspråktagna belopp	-7 254	0	-3 175	0	-10 429
Årets återförda belopp	0	0	0	0	0
	179 020	**11 377**	**29 793**	**6 000**	**226 189**

Not 18 Långfristiga skulder.

	2024-12-31	2023-12-31
Reverslån Borås Stad	2 000 000	2 100 000
Checkräkningskredit Borås Stad	2 176 735	1 872 419
Förutbetalda anslutningsavgifter VA-verksamheten	253 690	224 713
Fjärrvärme förskottsavtal Energi	3 128	3 720
	4 433 553	**4 200 852**

Bolagets checkräkningskredit mot Borås Stad räknas som långfristig skuld, med huvudsaklig motivering enligt följande (som skrivs in i Riktlinjer för finansverksamheten i den uppdatering som beslutas av fullmäktige i feb-17): De majoritetsägda bolagen ska vid var tid ha tillgång till kapital för att bedriva den av ägaren beslutade verksamheten. Bolagen har därmed en långfristig kapitalförsörjning, som beloppsmässigt fastställs i årligt beslut av kommunstyrelsen.

Av de långfristiga skulderna så är det totalt 3 878 870 tkr som förfaller senare än 5 år från balansdagen.

Not 19 Checkräkningskredit.

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	2 703 309	2 203 930
Utnyttjad kredit uppgår till	-2 176 735	-1 872 419
	526 574	**331 511**

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	29 609	28 916
Deponi- och avfallsskatt	-2 661	2 181
Övriga upplupna kostnader	26 199	20 433
Periodiserade leverantörsfakturor	10 356	18 813
Utnyttjade utsläppsrätter	12 231	11 731
	75 734	**82 075**

Not 21 Nyckeltalsdefinitioner.

Resultatmarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Justerat eget kapital

Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

Not 22 Upplysningar om finansiella instrument.

Borås Energi och Miljö ABs finansiering sker främst genom nyttjande av en kredit kopplad till ett underkonto i Borås Stads koncernkonto. Kreditens maximala storlek bestäms årligen av kommunstyrelsen i Borås Kommun.

Borås Energi och Miljö använder finansiella instrument för att säkra delar av företagets riskexponering gentemot energimarknaden med syfte att skapa en förutsägbarhet i företagets resultat och minimera ogynnsamma resultateffekter. Riskhanteringen omfattar handel med derivatkontrakt för prissäkring av el och utsläppsrätter, samt prissäkring av valuta (EUR) för säkrade positioner. Handel sker bilateralt mot motpart/motparter med bedömt mycket hög kreditvärdighet. Bolaget utgör därmed inte direktaktör mot den finansiella elbörsen (Nasdaq OMX Commodities).

Säkringsredovisning

Borås Energi och Miljö AB uppfyller kravet för säkringsredovisning och ingen marknadsvärdering bokförs i resultaträkning eller balansräkning. Räntekupongerna på swappen redovisas löpande i resultaträkningen som en del av bolagets räntekostnader med hänsyn tagen till periodisering av upplupen ränta på swappen. Effekten av en stängning av derivatkontrakt till följd av att säkringsrelationen upphört resultatförs direkt och periodiseras inte.

Bolaget tillämpar säkringsredovisning för redovisning av energiderivat som handlas i syfte att prissäkra bolagets nettoförsäljning av producerad el (nettoproduktion) samt bolagets nettoposition avseende utsläppsrätter. Riskhantering avseende bolagets elprisrisk sker via terminssäkring av el enligt fastställd policy. Kostnader för säkringshandel resultatförs direkt och periodiseras inte. Bedömningen är att säkringar med finansiella instrument i enlighet med bolagets policy och riktlinjer skapar en effektivitet i säkringsförhållandet avseende bolagets riskhantering.

	2024-12-31	*2023-12-31*
Energiderivat el		
Nominellt belopp	177 536	206 100
Marknadsvärde	31 115	13 149
	208 651	**219 249**
Energiderivat utsläppsrätter		
Nominellt belopp	-10 102	-4 442
Marknadsvärde	946	23
	-9 156	**-4 419**

Notering: Redovisade belopp avser utestående orealiserade marknadspositioner/prissäkringar per den 2024-12-31 (resp. 2023-12-31), vilka omfattar prissäkringar för perioden år 2025-2027 (resp. år 2024-2026).

Not 23 Underuttag taxefinansierad verksamhet.

Fordran utanför redovisning gällande underskott av Taxefinansierad verksamhet.

Taxefinansierad verksamhet så som kommunalt avfall och VA-verksamhet är föremål för självkostnadsprincipen. Överskott i verksamheten skuldförs, för att sedan sänka avgiftsuttaget de närmsta tre åren alternativt avsättas till en investeringsfond (om kriterier för investeringsfond är uppfyllda). På motsvarande sätt avräknas underskott och om tidigare skuld inte är tillräcklig för att täcka underskottet, redovisas resterande del som ett negativt resultat. Enligt lag skall överskott/underskott regleras mot kollektivet inom en treårsperiod.

Underuttag kommunalt avfall	
2021	2 060
2022	10 867
2023	13 815
2024	-17 637
Totalt underuttag	**9 106**

Underuttag VA	
2021	0
2022	12 963
2023	7 679
2024	-2 887
Totalt underuttag	**17 755**

Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Inga väsentliga händelser har inträffat.

Not 25 Disposition av företagets vinst eller förlust.

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	188 804
årets vinst	57 028
	245 832
disponeras så att	245 832
i ny räkning överföres	**245 832**

rycnSmwjJg-BkI5hS7Poyx

Borås den 6 mars 2025.

Roland Andersson	Tom Andersson	Kristian Silbvers
Ordförande	*Förste vice ordförande*	*Andre vice ordförande*
Anne Ludvigson	Catherine Kjellbergh	Jessica Eriksson
Ledamot	*Ledamot*	*Ledamot*
Lars Boström	Tomas Brandberg	Per-Jonas Carlsson
Ledamot	*Ledamot*	*Ledamot*

Magnus Kårestedt

VD

Datum för revisionsberättelse enligt digital signering.

Ernst & Young AB

Anders Linusson
Auktoriserad revisor

Till årsstämman i Borås Energi och Miljö AB.
Organisationsnummer 556527-5590.

Granskningsrapport för år 2024.

Vi - Ingwer Kliche och Boris Preijde - av Kommunfullmäktige i Borås Stad utsedda lekmannarevisorer i Borås Energi och Miljö AB - har granskat bolagets verksamhet under år 2024.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och god revisionssed i kommunal verksamhet. Granskningen har utgått från bedömning av risk och väsentlighet. Vi har samarbetat med bolagets auktoriserade revisor och nyttjat sakkunnigt biträde från Borås Stads Revisionskontor i vår granskning.

Borås Energi och Miljö AB har under året bedrivit arbetet i linje med de mål för verksamheten som anges i bolagets ägardirektiv. Bolaget uppnår Kommunfullmäktiges budgetmål, avkastningskrav och utdelningskrav. Bolaget uppnår inte Kommunfullmäktiges finansiella mål om soliditet eller räntetäckningsgrad.

Stadsrevisionen har granskat cybersäkerhet och digital informationssäkerhet i Borås Stad. Vår bedömning är att Borås Energi och Miljö ABs arbete inom området är ändamålsenligt med utvecklingsområden. Bolaget behöver genomföra de prioriterade åtgärder som framkommer i granskningsrapporten och i de tekniska säkerhetstesterna.

Vi bedömer att Borås Energi och Miljö AB:s verksamhet har bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Styrelsen behöver genomföra de förbättringsåtgärder som framkommer i granskningsrapporterna när det gäller cybersäkerhet och digital informationssäkerhet i Borås Stad. Den interna kontrollen bedöms som tillräcklig.

Granskningsresultat specificeras i granskningsredogörelse för Borås Energi och Miljö AB 2024.

Borås 2025-02-19.

Ingwer Kliche *Boris Preijde*

rycnSmwjJg-Bkl5hS7Poyx

Revisionsberättelse.

Till bolagsstämman i Borås Energi och Miljö AB organisationsnummer 556527-5590.

Rapport om årsredovisningen.

Uttalanden.

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Borås Energi och Miljö AB för år 2024. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 33-45 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Borås Energi och Miljö AB:s finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden.

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Borås Energi och Miljö AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen.

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-32. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar.

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar.

Uttalanden.

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Borås Energi och Miljö AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden.

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Borås Energi och Miljö AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar.

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar.

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.
Ernst & Young AB.

Anders Linusson.
Auktoriserad revisor.

ryonSmwjJg-BMSbS7Poyx

BORÅS
ENERGI OCH MILJÖ
Ingår i Borås Stadshus AB

POSTADRESS
Box 1713
501 17 Borås

VÄXEL 033 35 81 00
KUNDCENTER 020 97 13 00

E-POST kund@boras.se
ORG NR 556527-5909

rycnSmwJg-BkI5hS7Poyx

SEALED BY Verified RYCNSMWJJG-BKL5HS7POYX

Document history

COMPLETED BY ALL:
10.03.2025 15:49

SENT BY OWNER:
Cecilia Koitrand • 06.03.2025 14:40

DOCUMENT ID:
Bkl5hS7Poyx

ENVELOPE ID:
rycnSmwjJg-Bkl5hS7Poyx

DOCUMENT NAME:
Hållbarhetsredovisning_2024.pdf
47 pages

Activity log

RECIPIENT		ACTION	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Gert Kristian Silbvers		Signed	06.03.2025 14:41	eID	Swedish BankID (DOB: 1981/01/01)
kristian.silbvers@politiker.boras.se		Authenticated	06.03.2025 14:40	Low	IP: 185.29.20.20
2. Jan Lars Gunnar Boström		Signed	06.03.2025 14:41	eID	Swedish BankID (DOB: 1957/01/22)
lars.bostrom@politiker.boras.se		Authenticated	06.03.2025 14:40	Low	IP: 185.29.20.20
3. JESSICA ERIKSSON		Signed	06.03.2025 14:42	eID	Swedish BankID (DOB: 1994/03/19)
jessicaellinmarie@gmail.com		Authenticated	06.03.2025 14:40	Low	IP: 94.191.139.230
4. TOM FREDRIK ANDERSSON		Signed	06.03.2025 14:42	eID	Swedish BankID (DOB: 1977/09/13)
tom.andersson@rmp.se		Authenticated	06.03.2025 14:41	Low	IP: 94.234.90.82
5. ROLAND ANDERSSON		Signed	06.03.2025 14:42	eID	Swedish BankID (DOB: 1947/08/21)
roland.boras@gmail.com		Authenticated	06.03.2025 14:42	Low	IP: 94.234.67.242
6. TOMAS BRANDBERG		Signed	06.03.2025 14:43	eID	Swedish BankID (DOB: 1972/01/29)
tomas.brandberg@riksdagen.se		Authenticated	06.03.2025 14:42	Low	IP: 185.29.20.20
7. ANNE LINNEA LUDVIGSON		Signed	06.03.2025 14:51	eID	Swedish BankID (DOB: 1962/03/24)
anne.ludvigson@ludvigsvensson.com		Authenticated	06.03.2025 14:50	Low	IP: 185.29.20.20
8. CATHERINE TYNES KJELLBERGH		Signed	06.03.2025 14:52	eID	Swedish BankID (DOB: 1970/08/23)
ctk50470@gmail.com		Authenticated	06.03.2025 14:51	Low	IP: 94.234.91.90
9. Per Magnus Kärestedt		Signed	06.03.2025 15:16	eID	Swedish BankID (DOB: 1961/02/17)
magnus.karestedt@borasem.se		Authenticated	06.03.2025 14:54	Low	IP: 185.29.20.20

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant · eIDAS standard · PAdES sealed

RECIPIENT		ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
10. PER JONAS CARLSSON		**Signed**	**06.03.2025 17:19**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1961/01/16)**
perjonascarlsson@outlook.com		Authenticated	06.03.2025 17:18	Low	IP: 83.253.137.134
11. ANDERS LINUSSON		**Signed**	**10.03.2025 15:49**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1974/06/05)**
anders.linusson@se.ey.com		Authenticated	06.03.2025 17:21	Low	IP: 188.148.185.194

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant · eIDAS standard · PAdES sealed