

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Tillquist Group AB**  
556125-1942

Räkenskapsåret  
2024

**Fastställelseintyg**

Undertecknad verkställande direktör i Tillquist Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 16 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 23 juni 2025



Marcus Thuresson

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Tillquist Group AB**  
556125-1942  
Räkenskapsåret  
2024

Styrelsen och verkställande direktören för Tillquist Group AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamhetens art och inriktning

Tillquist Group AB bedriver sin huvudsakliga verksamhet inom Norden med inriktning på den svenska marknaden. Bolaget marknadsför och säljer elektriska mätinstrument, energilager och produkter för industriell automation. Produkterna utför mätning av exempelvis temperatur, flöde, nivå och elektriska storheter. Försäljningen sker främst till kunder i branscher såsom energi, elkraft, maskinbyggare, process och fotonik. Bolaget utvecklar och säljer även egna produkter i Sverige och på exportmarknader där försäljningen utomlands förväntas öka.

Bolaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolagets omsättning minskade under året då bolaget bland annat fasade ut en kommissionsaffär inom affärsområde Fotonik. Därtill har bolaget rekryterat mer än normalt detta år, vilket bidragit till en något lägre lönsamhet. Trots ökat inflationstryck, störningar i leverantörskedjan och en generellt sett turbulent omvärld, kunde bolaget leverera en EBITDA på relativt god nivå om 21.2 MSEK samt en stärkt kassa. Bolaget har fortsatt stark finansiell ställning för att möta kunder och leverantörers mål och förväntan.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget går in i ett nytt verksamhetsår med välfyllda orderböcker av hög kvalitet. I skrivande stund ser vi inga tydliga tecken på en generell avmattning i efterfrågan, trots den osäkerhet som råder i vår omvärld. Vissa affärsområden står emot rådande marknadssituation på ett bra sätt vilket kommer väga upp de negativa effekterna på totalen.

### Förväntad framtida utveckling

Då bolaget är i en expansionsfas, förväntas vi inom de närmaste åren växa både organiskt och via förvärv. Bolaget ser en god tillväxtpotential för affärsområdena energi och elkraft då dessa branscher är under förändring. Vår uppdaterade egenägda produktserie inom energisektorn, bedömer vi ha stor marknadspotential, speciellt på exportmarknaden. Vidare har bolaget mycket ljusa framtidsutsikter inom affärsområdet Fotonik där vi har en unik position och stark marknadsandel i Sverige. Bolaget är väl rustat för framtiden då vi har en spridd kundbas och många ledande leverantörer i flertalet valda segment.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

De operativa riskerna är direkt knutna till bolagens affärsverksamhet och kan potentiellt påverka resultat och finansiell ställning. Dessa omfattar bl.a. legala risker, risker pga konjunkturförändringar, förändringar i leverantörsledet och lagerrisker. Effekten av de operativa riskerna minskar genom att koncernen är verksam inom många olika branscher, segment och geografier. Den decentraliserade affärsmodellen med beslutstagare nära verksamheten gör att bolaget har en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

Finansiella risker är begränsade och utgörs primärt av kreditrisker detta då bolaget inte har några långa räntebärande lån. Viss exponering i utländsk valuta finns men risken bedöms vara begränsad.

### Forskning och utveckling

Egna produkter är ett viktigt fokusområde för Tillquist Group AB. På lång sikt förväntas egna produkter stå för en ökande andel av företagets omsättning. Fokusområdet idag är mätvärdesomvandlare till primärt energisektorn. I företagets tillväxtplan pågår för närvarande även utvecklingsarbete att ta fram andra produktgrupper.

### Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 100% av Tillquist Holding AB (org.nr 556572-4142).

(Tkr)

<b>Koncernen</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	209 667	219 717	219 306	205 672	177 452
Resultat efter finansiella poster	7 426	15 184	14 395	13 125	5 379
Rörelsemarginal (%)	3,1	7,4	6,6	6,5	3,5
Balansomslutning	116 476	113 518	117 175	98 562	79 127
Soliditet (%)	68,4	65,8	55,6	57,2	58,5
<b>Moderbolaget</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	183 872	193 687	192 848	183 209	139 286
Resultat efter finansiella poster	5 816	14 026	13 638	10 474	6 499
Rörelsemarginal (%)	4,8	7,7	6,6	5,8	5,0
Balansomslutning	104 340	99 048	101 865	88 294	69 628
Soliditet (%)	70,2	72,5	59,8	59,7	68,8

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

2025071814741

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	33 213 155
årets vinst	6 023 161
	<b>39 236 316</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	10 000 000
i ny räkning överföres	29 236 316
	<b>39 236 316</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

**Koncernens  
Resultaträkning**

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	209 667	219 717
Aktiverat arbete för egen räkning		4 963	7 003
Övriga rörelseintäkter		-211	310
		<b>214 419</b>	<b>227 030</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-126 588	-138 640
Övriga externa kostnader	3, 4	-20 504	-22 980
Personalkostnader	5	-46 155	-38 429
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-10 748	-10 816
Nedskrivning av omsättningstillgångar utöver normala nedskrivningar		-3 896	0
Övriga rörelsekostnader		-13	0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-207 904</b>	<b>-210 865</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>6 515</b>	<b>16 164</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	2 869	520
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-1 957	-1 501
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>912</b>	<b>-980</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7 427</b>	<b>15 184</b>
Skatt på årets resultat	8	-2 078	-3 439
Uppskjuten skatt		339	-29
<b>Årets resultat</b>		<b>5 688</b>	<b>11 715</b>

## Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	9	25 343	26 194
Balanserade utgifter för affärssystem		308	864
Goodwill	10	5 215	6 820
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		210	52
		<b>31 076</b>	<b>33 931</b>

##### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	11	5 302	7 344
		<b>5 302</b>	<b>7 344</b>

##### Finansiella anläggningstillgångar

Fordringar hos koncernföretag	12	6 726	6 726
Andra långfristiga fordringar		350	350
		<b>7 076</b>	<b>7 076</b>

<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>43 454</b>	<b>48 351</b>
------------------------------------	--	---------------	---------------

#### Omsättningstillgångar

##### Varulager m m

Färdiga varor och handelsvaror		16 499	23 564
Förskott till leverantörer		18	18
		<b>16 517</b>	<b>23 581</b>

##### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		21 093	15 627
Aktuella skattefordringar		3 224	898
Övriga fordringar		99	295
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 013	2 230
		<b>26 429</b>	<b>19 051</b>

Kassa och bank		30 077	22 536
----------------	--	--------	--------

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>73 023</b>	<b>65 168</b>
------------------------------------	--	---------------	---------------

<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>116 477</b>	<b>113 518</b>
-------------------------	--	----------------	----------------

## Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

Aktiekapital		100	100
Reserver		20	20
Annat eget kapital inklusive årets resultat		79 537	76 849
<b>Summa eget kapital</b>		<b>79 657</b>	<b>76 969</b>

#### Avsättningar

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	13	3 783	3 610
Avsättningar för uppskjuten skatt		2 456	2 795
<b>Summa avsättningar</b>		<b>6 239</b>	<b>6 405</b>

#### Långfristiga skulder

Långfristiga leasingskulder		2 736	3 707
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 736</b>	<b>3 707</b>

#### Kortfristiga skulder

Förskott från kunder		941	1 442
Leverantörsskulder		11 511	13 622
Övriga skulder		4 519	3 021
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		9 907	7 065
Kortfristiga leasingskulder		967	1 286
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>27 845</b>	<b>26 437</b>

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

116 477 113 518

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reservfond / Fond utvecklingsutgifter</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Summa eget kapital</b>
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>100</b>	<b>23 455</b>	<b>41 666</b>	<b>65 221</b>
Årets resultat			11 715	11 715
Årets avsättning till utvecklingsfond		7 003	-7 003	0
Årets avskrivning av utvecklingsfond		-4 244	4 244	0
Justering eget kapital			158	158
Fusionsresultat			-125	-125
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>100</b>	<b>26 214</b>	<b>50 655</b>	<b>76 969</b>
Utdelning			-3 000	-3 000
Årets resultat			5 688	5 688
Årets avsättning till utvecklingsfond		4 963	-4 963	0
Årets avskrivning av utvecklingsfond		-5 814	5 814	0
Justering eget kapital		0	0	0
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>100</b>	<b>25 363</b>	<b>54 195</b>	<b>79 657</b>

## Koncernens

## Kassaflödesanalys

Tkr

Not

2024-01-01  
-2024-12-31

2023-01-01  
-2023-12-31

### Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster	7 427	15 184
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	14 108	11 557
Betald skatt	-5 050	-4 927

### Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

16 485 21 813

### Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Förändring av varulager och pågående arbeten	3 168	4 281
Förändring kundfordringar	-5 466	8 767
Förändring av kortfristiga fordringar	414	-570
Förändring leverantörsskulder	-1 825	-4 654
Förändring av kortfristiga skulder	3 519	-2 243
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>16 295</b>	<b>27 394</b>

### Investeringsverksamheten

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-5 676	-6 945
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-652	1 615
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	0	106
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-6 328</b>	<b>-5 224</b>

### Finansieringsverksamheten

Amortering av lån	-972	-7 742
Utbetald utdelning	-3 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-3 972</b>	<b>-7 742</b>

### Årets kassaflöde

5 994 14 429

Likvida medel vid årets början

22 536 8 155

### Kursdifferens i likvida medel

Kursdifferens i likvida medel 992 -48

**Likvida medel vid årets slut**

**29 522 22 536**

## Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	183 872	193 686
Aktiverat arbete för egen räkning		4 963	7 003
Övriga rörelseintäkter		-238	301
		<b>188 597</b>	<b>200 990</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-106 885	-120 273
Övriga externa kostnader	3, 4	-21 490	-21 517
Personalkostnader	5	-42 599	-34 962
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8 826	-9 419
Nedskrivning av omsättningstillgångar utöver normala nedskrivningar		-3 896	0
Övriga rörelsekostnader		-7	0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-183 703</b>	<b>-186 171</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>4 894</b>	<b>14 819</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	2 628	406
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-1 705	-1 199
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>923</b>	<b>-793</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>5 817</b>	<b>14 026</b>
Bokslutsdispositioner	14	1 990	329
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7 807</b>	<b>14 355</b>
Skatt på årets resultat	8	-1 784	-3 148
<b>Årets resultat</b>		<b>6 023</b>	<b>11 207</b>

## Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	9	25 343	26 194
Balanserade utgifter för affärssystem		308	864
Goodwill	10	5 215	6 820
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		210	52
		<b>31 076</b>	<b>33 931</b>

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer	11	1 554	2 200
		<b>1 554</b>	<b>2 200</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	15, 16	3 820	3 820
Fordringar hos koncernföretag	12	6 726	6 726
Andra långfristiga fordringar		350	350
		<b>10 896</b>	<b>10 896</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>43 525</b>	<b>47 026</b>

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Färdiga varor och handelsvaror		15 160	21 201
		<b>15 160</b>	<b>21 201</b>

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		13 631	11 979
Fordringar hos koncernföretag		285	309
Övriga fordringar		99	293
Aktuella skattefordringar		2 823	373
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 715	1 951
		<b>18 553</b>	<b>14 905</b>

##### *Kassa och bank*

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>60 815</b>	<b>52 021</b>
------------------------------------	--	---------------	---------------

### SUMMA TILLGÅNGAR

**104 340 99 048**

2025071814748

## Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

<b>Eget kapital</b>	17, 18		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
Fond för utvecklingsutgifter		25 343	26 194
		<b>25 463</b>	<b>26 314</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		33 213	24 154
Årets resultat		6 023	11 207
		<b>39 236</b>	<b>35 361</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>64 699</b>	<b>61 676</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	19	<b>10 738</b>	<b>12 729</b>
<b>Avsättningar</b>	13		
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen		3 783	3 610
<b>Summa avsättningar</b>		<b>3 783</b>	<b>3 610</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		2 816	271
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 816</b>	<b>271</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		941	1 442
Leverantörsskulder		10 088	10 995
Övriga skulder		2 532	2 083
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8 743	6 242
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>22 304</b>	<b>20 763</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>104 340</b>	<b>99 048</b>

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Reservfond / Fond Utvecklingsutgifter	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>100</b>	<b>23 456</b>	<b>27 038</b>	<b>50 594</b>
Årets resultat			11 207	11 207
Årets avsättning till utvecklingsfond		7 003	-7 003	0
Årets avskrivning av utvecklingsfond		-4 244	4 244	0
Fusionsresultat			-125	-125
<b>Summa totalresultat</b>		<b>2 759</b>	<b>8 323</b>	<b>11 082</b>
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>100</b>	<b>26 215</b>	<b>35 361</b>	<b>61 676</b>
Utdelning			-3 000	-3 000
Årets resultat			6 023	6 023
Årets avsättning till utvecklingsfond		4 963	-4 963	0
Årets avskrivning av utvecklingsfond		-5 814	5 814	0
Justering eget kapital		0	0	0
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-852</b>	<b>3 875</b>	<b>3 023</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>100</b>	<b>25 363</b>	<b>39 236</b>	<b>64 699</b>

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

Not

2024-01-01  
-2024-12-31

2023-01-01  
-2023-12-31

Tkr

### Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster	5 816	14 026
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	11 939	10 706
Betald skatt	-4 292	-3 853
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>13 463</b>	<b>20 879</b>

### Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av varulager och pågående arbete	2 145	4 691
Förändring av kundfordringar	-1 653	7 285
Förändring av kortfristiga fordringar	454	-606
Förändring av leverantörsskulder	-879	-3 969
Förändring av kortfristiga skulder	2 449	-1 856
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>15 979</b>	<b>26 424</b>

### Investeringsverksamheten

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-5 120	-6 945
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-205	-32
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-5 325</b>	<b>-6 977</b>

### Finansieringsverksamheten

Upptagna lån	2 545	0
Amortering av lån	0	-7 742
Utbetald utdelning	-3 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-455</b>	<b>-7 742</b>

### Årets kassaflöde

10 199 11 705

### Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början 15 915 4 247

### Kursdifferens i likvida medel

Kursdifferens i likvida medel 988 -37

### Likvida medel vid årets slut

27 102 15 915

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäljningen redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

##### *Goodwill*

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen. På goodwill tillämpas en avskrivningstid om 5 år.

##### *Anläggningstillgångar*

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### ***Andra långfristiga värdepappersinnehav***

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

### ***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### ***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### **Leasingavtal**

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Finansiell leasing redovisas enbart i koncernen. I moderbolaget redovisas leasing som operationell och redovisas som övriga kostnader i resultaträkningen.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

2025071814755

## Not 2 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

	2024	2023
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	161 759	155 299
EU	33 045	52 237
Utanför EU	14 863	12 181
	<b>209 667</b>	<b>219 717</b>

## Moderbolaget

	2024	2023
<b>Nettoomsättningen per geografiska marknad</b>		
Sverige	136 459	129 785
EU	32 703	51 870
Utanför EU	14 710	12 031
	<b>183 872</b>	<b>193 687</b>

## Not 3 Leasingavtal Koncernen

Koncernen har ingått finansiella leasingavtal avseende bilar. Leasingavtalen är ej uppsägningsbara och leasingperioden är på 3 år. Variabla avgifter avser främst leasingkostnader. Årets kostnadsförda variabla avgifter uppgår i koncernen till 1.394 Tkr (729) och i moderföretaget till 1.071 Tkr (588). Vid leasingperiodens slut har koncernen möjlighet att förvärva de leasade tillgångarna enligt de villkor som framkommer i leasingavtalen. Det finns inga restriktioner i de gällande avtalen, dock kan tillgångarna inte vidareuthyras under leasingperioden. De totala leasingkostnader inklusive hyreskostnader för koncernen uppgår till 5.986 Tkr (4.740).

Nedan tydliggörs förfallotidpunkterna för den finansiella leasingkulden samt den totala leasingkulden:

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	967	1 286
Senare än ett år men inom fem år	2 736	3 708
	<b>3 702</b>	<b>4 994</b>
<b>Samtliga leasingavgifter</b>		
Inom ett år	5 077	5 303
Senare än ett år men inom fem år	11 163	11 962
<b>Total leasingkuld</b>	<b>16 240</b>	<b>17 265</b>

**Moderbolaget**

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	967	1 286
Senare än ett år men inom fem år	2 736	3 708
	<b>3 702</b>	<b>4 994</b>
<b>Samtliga leasingavgifter</b>		
Inom ett år	4 362	4 598
Senare än ett år men inom fem år	8 913	9 744
<b>Total leasingkund</b>	<b>13 275</b>	<b>14 342</b>

**Not 4 Arvode till revisorer**

**Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
<b>Deloitte</b>		
Revisionsuppdrag	383	370
	<b>383</b>	<b>370</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
<b>Deloitte</b>		
Revisionsuppdrag	326	315
	<b>326</b>	<b>315</b>

**Not 5 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

	2024	2023
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	7,75	8,00
Män	29,55	25,00
	<b>37,30</b>	<b>33,00</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	2 710	2 729
Övriga anställda	27 361	23 477
	<b>30 071</b>	<b>26 207</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	627	478
Pensionskostnader för övriga anställda	4 769	3 141
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	10 687	8 605
	<b>16 084</b>	<b>12 224</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>46 155</b>	<b>38 430</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

**Avtal om avgångsvederlag**

Med verkställande direktör har träffats avtal om avgångsvederlag uppgående till tolv månadslöner vid uppsägning från företagets sida.

**Moderbolaget**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	5,75	6,00
Män	26,55	22,00
	<b>32,30</b>	<b>28,00</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 731	1 829
Övriga anställda	25 673	21 789
	<b>27 404</b>	<b>23 618</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	583	419
Pensionskostnader för övriga anställda	4 700	3 091
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	9 913	7 834
	<b>15 195</b>	<b>11 344</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>42 599</b>	<b>34 962</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

**Avtal om avgångsvederlag**

Med verkställande direktör har träffats avtal om avgångsvederlag uppgående till tolv månadslöner vid uppsägning från företagets sida.

**Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  
Koncernen**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Övriga ränteintäkter	724	488
Kursdifferenser	2 145	32
	<b>2 869</b>	<b>520</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Övriga ränteintäkter	630	406
Kursdifferenser	1 997	0
	<b>2 628</b>	<b>406</b>

2025071814759

**Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter  
Koncernen**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Övriga räntekostnader	348	460
Kursdifferenser	1 608	1 041
	<b>1 956</b>	<b>1 501</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Räntekostnader och liknande resultatposter	300	453
Kursdifferenser	1 552	746
	<b>1 852</b>	<b>1 199</b>

**Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	2 078	3 439
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-339	29
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>1 738</b>	<b>3 468</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	<b>2024</b>		<b>2023</b>	
	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>
Redovisat resultat före skatt		7 426		15 184
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-1 530	20,60	-3 128
Ej avdragsgilla kostnader	1,00	-74	2,33	-354
Ej skattepliktiga intäkter			-0,79	121
Övrigt	1,81	-134	-0,15	-106
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>23,41</b>	<b>-1 738</b>	<b>22,84</b>	<b>-3 468</b>

2025071814760

### Moderbolaget

	2024	2023
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	1 738	3 148
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>1 738</b>	<b>3 148</b>

### Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		7 807		14 355
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-1 608	20,60	-2 957
Ej avdragsgilla kostnader	0,85	-66	0,50	-72
Intäkter som ej ingår i resultat	1,39	-109	0,83	-119
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>22,85</b>	<b>-1 783</b>	<b>21,93</b>	<b>-3 148</b>

### Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

#### Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	43 264	36 261
Inköp	4 963	7 003
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>48 226</b>	<b>43 264</b>
Ingående avskrivningar	-17 069	-12 826
Årets avskrivningar	-5 814	-4 244
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-22 884</b>	<b>-17 069</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 343</b>	<b>26 194</b>

#### Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	43 264	36 261
Inköp	4 963	7 003
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>48 226</b>	<b>43 264</b>
Ingående avskrivningar	-17 069	-12 826
Årets avskrivningar	-5 814	-4 244
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-22 884</b>	<b>-17 069</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 343</b>	<b>26 194</b>

2025071814761

**Not 10 Goodwill  
Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	27 008	27 410
Omklassificeringar		-8 023
Fusion		7 622
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>27 008</b>	<b>27 008</b>
Ingående avskrivningar	-20 189	-16 819
Omklassificeringar		401
Årets avskrivningar	-1 605	-3 771
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-21 793</b>	<b>-20 189</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 215</b>	<b>6 820</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	26 618	18 996
Fusion		7 622
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>26 618</b>	<b>26 618</b>
Ingående avskrivningar	-19 799	-16 027
Årets avskrivningar	-1 605	-3 771
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-21 403</b>	<b>-19 799</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 215</b>	<b>6 820</b>

2025071814762

**Not 11 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

I posten ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal. Värdet på dessa redovisas nedan.

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 780	7 613
Inköp	205	167
Omklassificeringar	448	999
Pågående nyanskaffningar		-999
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8 432</b>	<b>7 780</b>
Ingående avskrivningar	-4 537	-3 506
Årets avskrivningar	-1 308	-1 030
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 845</b>	<b>-4 537</b>
Ingående värden finansiella leasingavtal	6 332	6 852
Inköp		1 316
Försäljningar/utrangeringar	-36	-1 836
<b>Utg ack anskaffningsvärden finansiella leasingavtal</b>	<b>6 297</b>	<b>6 332</b>
Ingående avskrivningar	-2 231	-2 009
Försäljningar/utrangeringar	-56	984
Årets avskrivningar	-1 295	-1 206
<b>Utg ack avskrivningar finansiella leasingavtal</b>	<b>-3 582</b>	<b>-2 231</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 302</b>	<b>7 344</b>
<b>Moderbolaget</b>		
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 334	5 301
Inköp	205	32
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 538</b>	<b>5 334</b>
Ingående avskrivningar	-3 134	-2 294
Årets avskrivningar	-851	-839
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 984</b>	<b>-3 134</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 554</b>	<b>2 200</b>

2025071814763

**Not 12 Fordringar hos koncernföretag  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 726	6 726
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 726</b>	<b>6 726</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 726</b>	<b>6 726</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 726	6 726
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 726</b>	<b>6 726</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 726</b>	<b>6 726</b>

**Not 13 Avsättningar  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>		
Belopp vid årets ingång	3 610	3 367
Årets avsättningar	173	243
	<b>3 783</b>	<b>3 610</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Belopp vid årets ingång	2 795	2 766
Årets avsättningar	-339	29
	<b>2 456</b>	<b>2 795</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>		
Belopp vid årets ingång	3 610	3 367
Årets avsättningar	173	243
	<b>3 783</b>	<b>3 610</b>

**Not 14 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

	2024	2023
Avsättning till periodiseringsfond	2 886	5 094
Återföring från periodiseringsfond	-4 876	-5 423
	<b>-1 990</b>	<b>-329</b>

2025071814764

**Not 15 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	27 325	27 325
Förvärv		0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>27 325</b>	<b>27 325</b>
Ingående nedskrivningar	-23 505	-14 360
Fusion		-9 145
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-23 505</b>	<b>-23 505</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 820</b>	<b>3 820</b>

**Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

<b>Namn</b>	<b>Kapital- andel</b>	<b>Rösträtts- andel</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Bokfört värde</b>	
Instrumentcenter Sweden AB	100	100	1 500	3 820	
				<b>3 820</b>	
	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>	<b>Eget kapital</b>	<b>Resultat</b>	
Instrumentcenter Sweden AB	556230-4369	Nyköping	10 300	1 068	

2025071814765

**Not 17 Antal aktier och kvotvärde  
Moderbolaget**

	<b>Antal aktier</b>	<b>Kvot- värde</b>
Antal A-Aktier	1 000	100
	<b>1 000</b>	

**Not 18 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget**

**2024-12-31**

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	33 213
årets vinst	6 023
	<b>39 236</b>

disponeras så att	
till aktieägare utdelas	10 000
i ny räkning överföres	29 236
	<b>39 236</b>

**Not 19 Obeskattade reserver  
Moderbolaget**

**2024-12-31**

**2023-12-31**

Periodiseringsfond 2019	0	4 876
Periodiseringsfond 2023	5 094	5 094
Periodiseringsfond 2024	2 886	0
Periodiseringsfond vid 2020 års taxering	2 758	2 758
	<b>10 738</b>	<b>12 729</b>
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	69	52

2025071814766

**Not 20 Checkräkningskredit  
Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	20 000	20 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	20 000	20 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

**Not 21 Ställda säkerheter  
Koncernen**

Jämförelseåret för tillgångar med äganderättsförbehåll justeras då det presenterats annorlunda tidigare år.

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Företagsinteckning	20 000	20 000
Tillgångar med äganderättsförbehåll	2 500	2 500
Andra ställda säkerheter		0
	<b>22 500</b>	<b>22 500</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Företagsinteckning	20 000	20 000
Tillgångar med äganderättsförbehåll	2 500	2 500
	<b>22 500</b>	<b>22 500</b>

2025071814767

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Marcus Thuresson  
Verkställande direktör, Ordförande

Simon Thuresson  
Ledamot

Karl-Johan Olofsson Höglund  
Ledamot

Carl Norelid  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Deloitte AB

Johan Holgersson  
Auktoriserad revisor

2025071814768

# Signaturcertifikat

Dokumentnamn:

556125-1942 Tillquist Group AB för 20240101-20241231

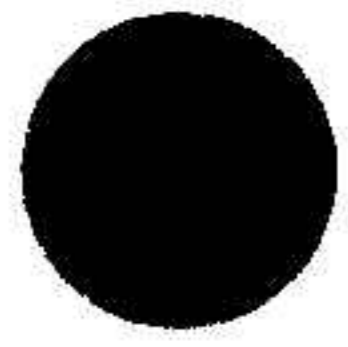
Unikt dokument-id:

4187c50a-2879-450a-bc0c-0a0874210f3f

Dokumentets fingeravtryck:

bcf12598e96492b66db62c9764f6f76ac1d4f2b9b3f5de71d88b53dcb38afa328eb91fd13bde98fd97  
c92dc38ce6165aed092385c46ea276629040d254db0a8d

## Undertecknare



**Karl-Johan Olofsson Höglund**

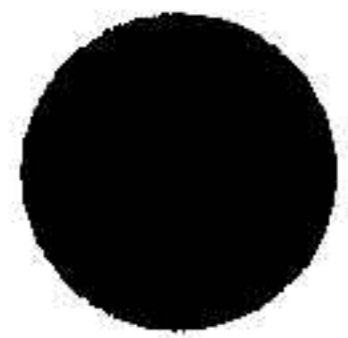
E-post: kallehoglund@hotmail.com

Enhet: Safari 18.3.1 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)

IP nummer: 78.69.140.93

Betrodd tidsstämpel:

2025-04-25 13:49:44 UTC



**Marcus Thuresson**

CEO

Tillquist Group AB (771113-0299)

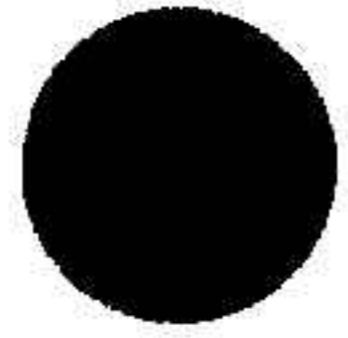
E-post: marcus.thuresson@tillquist.com

Enhet: Chrome 135.0.7049.83 on iPhone iOS 18.3.2  
(smartphone)

IP nummer: 94.234.81.115

Betrodd tidsstämpel:

2025-04-29 07:29:15 UTC



**Carl Norelid**

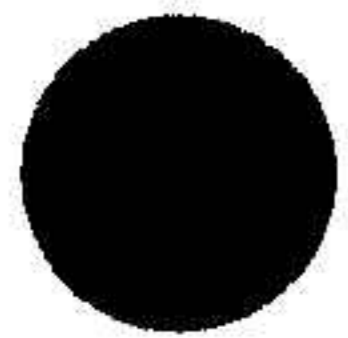
E-post: carl@norelid.com

Enhet: Chrome 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0  
(desktop)

IP nummer: 81.229.135.86

Betrodd tidsstämpel:

2025-04-29 11:24:30 UTC



**Simon Thuresson**

E-post: simon.thuresson@plantvision.se

Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0  
(desktop)

IP nummer: 193.150.252.132

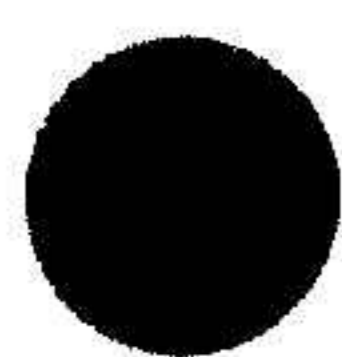
Betrodd tidsstämpel:

2025-04-30 11:11:57 UTC



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

Undertecknare



**Johan Holgersson**

Auktoriserad revisor

Deloitte (19881117-0292)

E-post: jholgersson@deloitte.se

Enhet: Edge 135.0.3179.85 on iPhone iOS 18.4.1  
(smartphone)

IP nummer: 217.213.129.222

Betrodd tidsstämpel:  
2025-04-30 12:13:10 UTC

2025071814769

Detta dokument slutfördes av alla parter:

2025-04-30 12:13:10 UTC



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

# Aktivitetslogg

2025071814770

Betrodd tidsstämpel	Aktivitet med insamlade uppgifter
2025-04-30 12:13:10 UTC	Dokumentet signerades av Johan Holgersson (jholgersson@deloitte.se) Enhet: Edge 135.0.3179.85 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 217.213.129.222 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-30 12:13:01 UTC	Dokumentet lästes igenom av Johan Holgersson (jholgersson@deloitte.se) Enhet: Edge 135.0.3179.85 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 217.213.129.222 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-30 12:12:26 UTC	Dokumentet öppnades av Johan Holgersson (jholgersson@deloitte.se) Enhet: Edge 135.0.3179.85 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.86 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-30 11:11:58 UTC	Dokumentet skickades till Johan Holgersson (jholgersson@deloitte.se) Enhet: ()
2025-04-30 11:11:57 UTC	Dokumentet signerades av Simon Thuresson (simon.thuresson@plantvision.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 193.150.252.132 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-29 12:17:04 UTC	Dokumentet lästes igenom av Simon Thuresson (simon.thuresson@plantvision.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 213.115.248.62 - IP Plats: Vreta Kloster, Sweden
2025-04-29 11:24:30 UTC	Dokumentet signerades av Carl Norelid (carl@norelid.com) Enhet: Chrome 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 81.229.135.86 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-29 11:24:19 UTC	Dokumentet kommenterades av Carl Norelid (carl@norelid.com) Enhet: () Kommentar: 👍
2025-04-29 11:12:43 UTC	Dokumentet kommenterades av Kristian Rutgersson (kristian.rutgersson@tillquist.com) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 37.122.145.2 - IP Plats: Solna, Sweden Kommentar: Hallå Carl, nej det är Marcus som är ordförande i både TG & TH
2025-04-29 10:49:33 UTC	Dokumentet öppnades av Simon Thuresson (simon.thuresson@plantvision.se) Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 3.172.17.76 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-04-29 10:47:50 UTC	Dokumentet kommenterades av Carl Norelid (carl@norelid.com) Enhet: () Kommentar: En minidetalj, men är inte Simon ordförande i styrelsen?
2025-04-29 10:46:38 UTC	Dokumentet lästes igenom av Carl Norelid (carl@norelid.com) Enhet: Chrome 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 81.229.135.86 - IP Plats: Stockholm, Sweden



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2025-04-29 10:38:50 UTC Dokumentet öppnades av Carl Norelid (carl@norelid.com)  
Enhet: Chrome 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 3.172.17.86 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-04-29 07:29:15 UTC Dokumentet signerades av Marcus Thuresson (marcus.thuresson@tillquist.com)  
Enhet: Chrome 135.0.7049.83 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil)  
IP nummer: 94.234.81.115 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-04-29 07:29:13 UTC Dokumentet lästes igenom av Marcus Thuresson (marcus.thuresson@tillquist.com)  
Enhet: Chrome 135.0.7049.83 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil)  
IP nummer: 94.234.81.115 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-04-29 07:29:03 UTC Dokumentet öppnades av Marcus Thuresson (marcus.thuresson@tillquist.com)  
Enhet: Chrome 135.0.7049.83 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil)  
IP nummer: 3.172.17.80 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-04-25 13:49:44 UTC Dokumentet signerades av Karl-Johan Olofsson Höglund (kallehoglund@hotmail.com)  
Enhet: Safari 18.3.1 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 78.69.140.93 - IP Plats: Hallsberg, Sweden

2025-04-25 13:49:06 UTC Dokumentet öppnades av Karl-Johan Olofsson Höglund (kallehoglund@hotmail.com)  
Enhet: Safari 18.3.1 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 3.172.17.86 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-04-23 12:13:32 UTC Dokumentet kommenterades av Kristian Rutgersson (kristian.rutgersson@tillquist.com)  
Enhet: ()  
Kommentar: Hej! Jag kan se att du inte har öppnat dokumentet ännu. Har du några funderingar? Använd gärna chatten och ställ dina frågor så återkopplar jag så snart jag kan.

2025-04-22 11:40:46 UTC Dokumentet skickades till Simon Thuresson (simon.thuresson@plantvision.se)  
Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 3.172.17.76 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-04-22 11:40:45 UTC Dokumentet skickades till Marcus Thuresson (marcus.thuresson@tillquist.com)  
Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 3.172.17.76 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-04-22 11:40:44 UTC Dokumentet skickades till Karl-Johan Olofsson Höglund (kallehoglund@hotmail.com)  
Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 3.172.17.76 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-04-22 11:40:43 UTC Dokumentet skickades till Carl Norelid (carl@norelid.com)  
Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 3.172.17.76 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-04-22 11:40:42 UTC Dokumentet förseglades av Kristian Rutgersson (kristian.rutgersson@tillquist.com)  
Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 3.172.17.76 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-04-22 11:37:03 UTC Dokumentet skapades av Kristian Rutgersson (kristian.rutgersson@tillquist.com)  
Enhet: Edge 135.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 37.122.145.2 - IP Plats: Solna, Sweden



## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Tillquist Group AB  
organisationsnummer 556125-1942

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tillquist Group AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida

årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tillquist Group AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm

Enligt efterföljande digital signering

Deloitte AB

Johan Holgersson  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för saker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**JOHAN GUSTAV MAGNUS HOLGERSSON**

Auktoriserad Revisor

På uppdrag av: Deloitte AB

Serienummer: c7ab01c3cc45ec[...]f0d0fb9745f58

IP: 217.213.xxx.xxx

2025-04-30 12:30:10 UTC



2025071814774

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

#### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.