20250411108084

Årsredovisning

för

Christian Berner AB

556049-5235

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Christian Berner AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 1 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Mölnlycke 2025-04-02

Mattias Lysebring

20250411108085

Styrelsen och verkställande direktören för Christian Berner AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver handels- och agenturverksamhet med maskin och processutrustning för vätskehantering och torkning, förpackningsmaskiner, pumpar och instrument, filter, tekniska plaster och vibrationsteknik. Bolagets huvudbranscher är livsmedel, läkemedel, massa & papper, kemisk/teknisk, verkstad, vattensförsörjning och bygg/anläggning.

Christian Berner AB grundades 1897 och är idag ett av Nordens ledande teknikhandelsföretag. Christian Berner AB marknadsför och säljer högkvalitativa komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll från ledande internationella tillverkare till industrier och offentliga sektorer. Detta kompletteras med konsultation, analys av kundens tekniska behov, utveckling, installation och service. Bland Christian Berner ABs viktigaste produkter återfinns produkter inom miljöteknik såsom vibrations- och bullerdämpande material, filter och processteknik, UV-aggregat samt industriell utrustning. Genom att erbjuda tekniska lösningar som sänker kostnader och minskar miljöpåverkan skapas mervärde för kunderna.

Christian Berner AB är ett helägt dotterbolag till Berner Industrier AB, org nr 556026-3666, som i sin tur är noterat på Stockholmsbörsen, Small Cap.

Företaget har sitt säte i Mölnlycke.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Året har präglats av högt ränteläge och inflation och allmän oro i vår omedelbara närhet pga krig. Läget har bidragit till att våra kunder avvaktat med investeringsbeslut, framförallt inom den del av affären som vänder sig till byggsektorn.
Årets resultat har belastats av betydande högre kostnader i anslutning till organisationsförändringar och är av engångskaraktär
I slutet av året tillsattes en ny verkställande direktör i bolaget.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Vi ser stabila försörjningskedjor från våra leverantörer vilket skapar trygghet i leveranskapacitet. Krigen i Ukraina och mellanöstern påverkar bolaget indirekt då kundernas vilja att investera påverkas av fortsatt högt ränteläge och oförutsägbarhet.

Penneo dokumentnyckel: 2BAM5-O-P59W9-DV5HV-9S5S7-DOUI6-LBTGS

20250411108086

Hållbarhetsupplysningar

Christian Berner AB har inte upprättat en egen hållbarhetsrapport utan inkluderas i hållbarhetsrapporten upprättad av moderbolaget Berner Industrier AB (publ).

Flerårsöversikt - ekonomisk utveckling i sammandrag.

(Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	250 782	264 834	288 357	263 754	268 758
Resultat efter finansiella poster	2 192	14 240	19 323	17 949	14 464
Soliditet (%)	61,3	50,7	38,8	45,3	38,9
Balansomslutning	96 662	105 024	125 539	102 207	112 780

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	5 000	1 075	42 661	3 766	**52 502**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			3 766	-3 766	**0**
Årets resultat				1 869	**1 869**
Belopp vid årets utgång	**5 000**	**1 075**	**46 427**	**1 869**	**54 372**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	46 427 297
årets vinst	1 869 473
	48 296 770
disponeras så att	
i ny räkning överföres	48 296 770
	48 296 770

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Penneo dokumentnyckel: 2BAMO-PS9W9-DY5HY-65157-DQUI6-L8TGS

Resultaträkning
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter	2		
Nettoomsättning	3, 4	250 782	264 834
Övriga rörelseintäkter		2 934	2 849
Summa rörelsens intäkter		**253 716**	**267 683**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-148 521	-157 486
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-44 164	-38 764
Personalkostnader	8	-58 380	-54 849
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-1 259	-1 611
Övriga rörelsekostnader		-1 162	-2 826
Summa rörelsekostnader		**-253 486**	**-255 536**
Rörelseresultat		**230**	**12 147**
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	2 000	2 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		280	100
Räntekostnader och liknande resultatposter		-318	-7
Summa finansiella poster		**1 962**	**2 093**
Resultat efter finansiella poster		**2 192**	**14 240**
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner	11	-219	-9 900
Summa bokslutsdispositioner		**-219**	**-9 900**
Resultat före skatt		**1 973**	**4 340**
Skatter			
Skatt på årets resultat	12	-104	-574
Årets resultat	13, 14	**1 869**	**3 766**

20250411108087

Penneo dokumentnyckel: 2BAMO-PS9W9-DY5HY-65I57-DQUI6-LBTGS

20250411108088

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	5 716	6 686
Övriga materiella anläggningstillgångar	15	1 080	1 080
Summa materiella anläggningstillgångar		**6 796**	**7 766**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	24 832	24 832
Summa finansiella anläggningstillgångar		**24 832**	**24 832**
Summa anläggningstillgångar		**31 628**	**32 598**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		16 044	24 588
Pågående arbete för annans räkning		3	19
Förskott till leverantörer		0	4 238
Summa varulager		**16 047**	**28 845**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		31 362	31 259
Fordringar hos koncernföretag		10 846	3 752
Skattefordringar		1 819	1 351
Övriga fordringar		0	48
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		0	1 414
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 224	3 241
Summa kortfristiga fordringar		**48 251**	**41 065**
Kassa och bank			
Kassa och bank		736	2 516
Summa kassa och bank		**736**	**2 516**
Summa omsättningstillgångar		**65 034**	**72 426**
SUMMA TILLGÅNGAR		**96 662**	**105 024**

Penneo dokumentnyckel: 2BAM-PS9W9-DY5HY-65I57-DQUI6-LBTG5

20250411108089

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	17	5 000	5 000
Reservfond		1 075	1 075
Summa bundet eget kapital		**6 075**	**6 075**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		46 427	42 661
Årets resultat		1 869	3 766
Summa fritt eget kapital		**48 296**	**46 427**
Summa eget kapital		**54 371**	**52 502**
Obeskattade reserver	18	6 119	900
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		3 556	3 946
Leverantörsskulder		13 900	19 340
Skulder till koncernföretag		0	9 006
Övriga skulder		8 013	7 813
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	10 703	11 517
Summa kortfristiga skulder		**36 172**	**51 622**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**96 662**	**105 024**

Penneo dokumentnyckel: 2BAMO-PS9W9-DYSHY-65I57-DQUI6-LBTGS

20250411108090

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**5 000**	**1 075**	**42 661**	**48 736**
Årets resultat			3 766	3 766
Summa totalresultat			**3 766**	**3 766**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**5 000**	**1 075**	**46 427**	**52 502**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**5 000**	**1 075**	**46 427**	**52 502**
Årets resultat			1 869	1 869
Summa totalresultat			**1 869**	**1 869**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**5 000**	**1 075**	**48 297**	**54 372**

Penneo dokumentnyckel: 2BAM-PS9W9-DY5HY-65I57-DQUI6-LBTGS

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		230	12 147
Övriga ej likviditetspåverkande poster		1 259	1 611
Erhållen ränta		242	100
Erlagd Ränta		-28	-7
Betald skatt		-572	-1 235
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 131**	**12 616**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		12 797	-3 593
Förändring av rörelsefordringar		-1 718	24 780
Förändring av rörelseskulder		-6 448	-13 122
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**5 762**	**20 681**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-462	-174
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		172	232
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-290**	**58**
Finansieringsverksamheten			
Räntekostnader eller liknande poster		-252	0
Lämnade koncernbidrag		-9 000	-21 030
Utdelning		2 000	2 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-7 252**	**-19 030**
Årets kassaflöde		**-1 780**	**1 709**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		2 516	807
Likvida medel vid årets slut		**736**	**2 516**

20250411108091

Penneo dokumentnyckel: 2BAMO-PS9W9-DY5HY-65157-DQUI6-L8TGS

20250411108092

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Christian Berner ABs årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3).

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.
Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.
Christian Berner AB valutasäkrar större enskilda prognosticerade inköp då försäljningsavtalet med kund saknar valutaklausul.

Intäkter

Varor
Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid leverans.

Tjänsteuppdrag
Tjänsteuppdrag till fast pris redovisas i enlighet med inkomstskattelagens bestämmelser.
Inkomster och utgifter från uppdrag till fast pris redovisas under uppdragets löptid som pågående arbeten i balansräkningen och resultatredovisas först då uppdraget slutförts.
För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Andra typer av intäkter
Provisionsintäkter redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.
Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver

Penneo dokumentnyckel: ZBAMO-PS9W9-DY5HY-65I57-DQUI6-LBTGS

20250411108093

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.
När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.
Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.
Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.
Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.
Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.
Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer 5-10 år
Inga låneutgifter aktiveras.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar
När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).
För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag med ägarintresse i
Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag det finns ägarintresse i redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Penneo dokumentnyckel: 2BAMO-PS9W9-DY5HY-65157-DQUI6-LBTGS

20250411080094

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.
Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och företaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedömer Christian Berner AB om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar.
Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som ärväsentliga.

Penneo dokumentnyckel: 2BAMO-PS9W9-DV5HY-65I57-DQUI6-L8TGS

20250411108095

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs genom användning av genomsnittlig inköpskostnad av de varor som finns i lager. I anskaffningsvärdet ingår dessutom hemtagningskostnader. Inkurans beräknas genom en fastställd inkuranstrappa.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar:
Kortfristiga ersättningar i företaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning:
I bolaget förekommer endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts.

Rapportering för geografiska marknader
Företagets verksamhet äger rum på flera geografiska marknader, nämligen Sverige, Danmark, Norge, Finland samt utanför Norden.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Berner Industrier AB (publ), organisationsnummer 556026-3666 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Penneo dokumentnyckel: 2BAM6-PS9W9-DY5HY-65I57-DQUI6-LBTGS

20250411108096

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Inga bedömningar eller uppskattningar har gjort som har medfört betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapportern eller skulle innebära en betydande risk för väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader MSEK

	2024	**2023**
Sverige	228	242
Danmark	2	3
Norge	11	8
Finland	1	1
Utanför Norden	9	11
	251	**265**

Not 4 Nettoomsättningen fördelning i MSEK

	2024	**2023**
Varor	232	246
Tjänster	15	14
Provisionsintäkter	4	5
	251	**265**

Not 5 Operationella Leasingavtal

Den operationella leasingen består främst av hyrda lokaler, där återstående avtalsperioder är mellan 1-4 år. Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing av bilar och arbetsmaskiner där återstående leasingperioder är mellan 1-4 år. Tabellen nedan visar framtida minimileasavgifter, som skall erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

	2024	**2023**
Förfaller till betalning inom ett år	8 773	7 595
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	31 888	32 596
	40 661	**40 191**

Under perioden kostnadsförda leasingavgifter 11 570 (10 265)

Penneo dokumentnyckel: 2BAMO-PS9W9-DY5HY-65I57-DQUI6-LBTGS

20250411108097

Not 6 Ersättning till revisorerna

Avses arvode till KPMG

	2024	2023
Revisionsuppdraget	276	262
Summa	**276**	**262**

Not 7 Transaktioner med närstående

Uppgifter om moderbolaget

Moderföretag i den koncern där Christian Berner AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Berner Industrier AB (publ), 556026-3666, Stockholm.

	2024	2023
Inköp som avser koncernföretag	11 938	12 293
	11 938	**12 293**
Försäljning som avser koncernföretag	13 364	13 436
	13 364	**13 436**

Not 8 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	20	19
Män	48	49
	68	**68**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och Verkställande direktör	2 182	1 450
Övriga anställda	39 024	38 270
	41 206	**39 720**
Sociala kostnader enligt lag och avtal		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	527	471
Pensionskostnader för övriga anställda	5 030	4 335
Sociala avgifter enligt lag och avtal	15 014	14 498
	20 570	**19 304**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**61 776**	**59 024**

VD har en uppsägningstid om 6 månader och vid uppsägning från bolagets sida är VD - utöver uppsägningslönen - berättigad till avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner.

Penneo dokumentnyckel: 2BAMO-PS9W9-DY5HY-65I57-DQUI6-LBTGS

20250411108098

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	33 %	33 %
Andel män i styrelsen	67 %	67 %

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	2024	**2023**
Ingående anskaffningsvärden	16 205	18 019
Inköp	462	174
Försäljningar/utrangeringar	-2 585	-1 988
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**14 081**	**16 205**
Ingående avskrivningar	-9 519	-9 664
Försäljningar/utrangeringar	2 413	1 756
Årets avskrivningar	-1 259	-1 611
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-8 365**	**-9 519**
Utgående redovisat värde	**5 716**	**6 686**

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	**2023**
Erhållna utdelningar	2 000	2 000
	2 000	**2 000**

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2024	**2023**
Lämnade koncernbidrag		-9 000
Mottagna koncernbidrag	5 000	
Förändring av peiodiseringsfond		-900
Ackumulerade överavskrivningar	-5 219	
	-219	**-9 900**

Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	**2023**
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	164	574
Justering avseende tidigare år	-60	
Totalt redovisad skatt	**104**	**574**

Penneo dokumentnyckel: 2BAMO-PS9W9-DY5HY-65I57-DQUI6-LBTG5

20250411108099

Avstämning av effektiv skatt

		2024		2023
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		1 973		4 340
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	407	20,60	894
Ej avdragsgilla kostnader		165		92
Ej skattepliktiga intäkter		-412		-412
Schablointäkt periodiseringsfonder		5		
Redovisad effektiv skatt	**-8,32**	**164**	**-13,23**	**574**

Not 13 Förslag till disposition av resultat

	2024	2023
Balanserade vinstmedel	46 427	42 661
Årets vinst	1 869	3 766
	48 297	**46 427**

Styrelsen föreslår att vinstmedelen disponeras så att i nyräkning överförs 48 297 (46 427) TSEK.

Not 14 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Not 15 Övriga materiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 080	1 080
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 080**	**1 080**
Utgående redovisat värde	**1 080**	**1 080**

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	24 832	24 832
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**24 832**	**24 832**
Utgående redovisat värde	**24 832**	**24 832**

Andelar i koncernföretag består av 4 000 aktier (100%) i Bullerbekämparen Svenska AB, org.nr. 556161-4123.

Penneo dokumentnyckel: ZBAWO-PS9W9-DYSHY-65157-DQUI6-LBTGS

20250411108100

Not 17 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 10 000 aktier.

Not 18 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	5 219	0
Periodiseringsfond 2023	900	900
	6 119	**900**

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	-102	-707
Upplupna resekostnader	-145	-143
Upplupna semesterlöner	-4 401	-4 108
Upplupna sociala avgifter	-1 415	-1 513
Upplupna varukostnader	-183	-1 199
Övriga Poster	-4 457	-3 847
	-10 703	**-11 516**

Not 20 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckning	25 000	25 000
Aktier i dotterbolag	24 832	24 832
	49 832	**49 832**

Not 21 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Garantier	803	1 758
	803	**1 758**

Penneo dokumentnyckel: 2BAM0-P59W9-DY5HY-65157-DQUI6-LBTG5

Mölnlycke

20250411108101

;

Caroline Reuterskiöld
Ordförande

Henrik Nordin

Lars-Olof Larsson

Mattias Lysebring
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

KPMG AB

Filip Larsson
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 2BAMO-PS9W9-DY5HY-65I57-DQUI6-L8TG5

20250411108102

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Christian Berner AB, org. nr 556049-5235

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Christian Berner AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Christian Berner ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Christian Berner AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: 2BAMO-P59W9-DY5HY-65I57-DQUI6-LBTGS

20250411081103

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Christian Berner AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Christian Berner AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella *bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att* vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av elektronisk signatur

KPMG AB

Filip Larsson
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 2BAMO-PS9W9-DY5HY-65157-DQUI6-L8TGS

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20250411081O4

LARS-OLOF LARSSON
Underskrivare 1
Serienummer: 7d7529a50cbfd5[…]77e7a4fcad1ef
IP: 98.128.xxx.xxx
2025-03-28 09:20:58 UTC

HENRIK NORDIN
Underskrivare 1
Serienummer: 5a1ec61781f54b[…]76b4bf8af74cd
IP: 37.123.xxx.xxx
2025-03-28 13:14:40 UTC

CAROLINE REUTERSKIÖLD
Underskrivare 1
Serienummer: c24ee107b10ba7[…]bddbc82048b70
IP: 212.247.xxx.xxx
2025-03-28 13:38:05 UTC

Mattias Lysebring
Underskrivare 1
Serienummer: 9895388153543f[…]e8a605cf3a16d
IP: 195.10.xxx.xxx
2025-03-28 13:38:57 UTC

Filip David Larsson
Underskrivare 2
Serienummer: 76fee5985cee7e[…]cfac4001fba40
IP: 195.84.xxx.xxx
2025-03-28 13:42:46 UTC

Penneo dokumentnyckel: 2BAMO-PS9W9-DY5HY-65I57-DQUI6-LBTG5

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde for originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

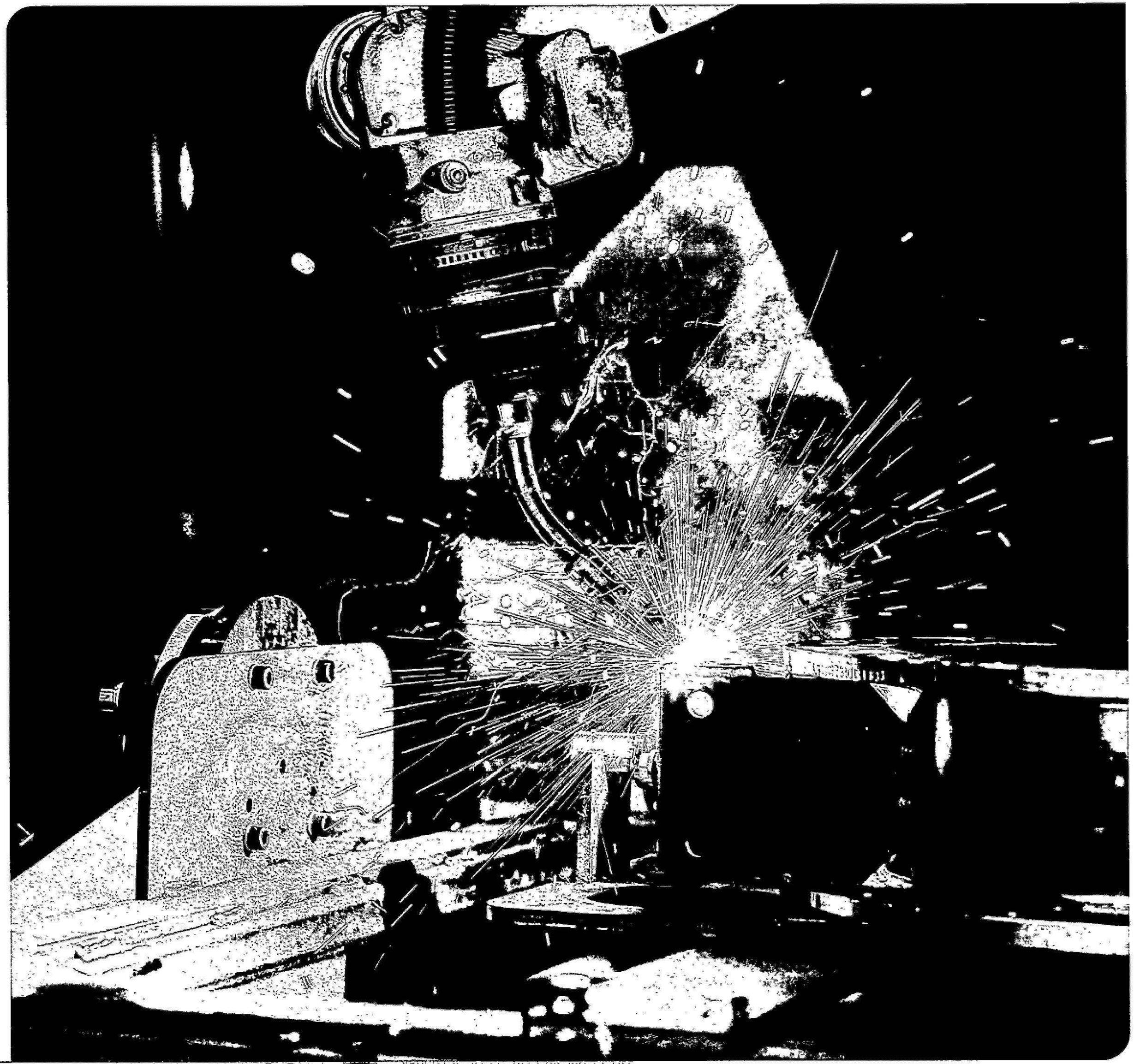
Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

20250522111239

BERNER INDUSTRIER

ÅRSREDOVISNING 2024



Transaction 09222115557594245225 Signed SK, JB, LS, KG, CAK, MAT, PH

Innehåll

INTRODUKTION

Vår historia	3
Berner Industrier i korthet	4
2024 i korthet	6
Vd har ordet	8
Därför är Berner Industrier en bra investering	10

KONCERNÖVERSIKT

Koncernöversikt	11
Mål och utfall	13
Affärsområde Teknik & Distribution	14
Affärsområde Energi & Miljö	16
Ordförande har ordet	18

HÅLLBARHET

Hållbarhet	20
Miljömässig hållbarhet	23
Social hållbarhet	24
God styrning	26
Revisors yttrande avseende hållbarhetsrapporten	27

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Förvaltningsberättelsen	28

RÄKNINGAR OCH NOTER

Aktien	32
Finansiella rapporter	33
Noter – koncern och moderbolag	42
Försäkran	59
Revisionsberättelse	60

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	65
Styrelse	69
Ledning	70
Internkontroll	72
Risker och osäkerhetsfaktorer	74
Definitioner	77
Härledning av alternativa nyckeltal	78
Årsstämma och rapporteringstillfällen	79
Kontaktuppgifter	79

Den reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sidorna 28–59. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 65–71. Hållbarhetsinformation som granskats översiktligt av revisorerna finns på sidorna 20–26.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Hållbar teknik sedan 1897

1897 Christian Berner grundas i Göteborg av norrmannen Christian Berner. I början importerade och sålde Christian Berner teknisk utrustning till bryggerier.

1910 Det norska dotterbolaget grundas.

1923 Det finska dotterbolaget grundas.

1924 Det danska dotterbolaget grundas.

1936 Christian Berner lanserar sin första egentillverkade tappningsmaskin för flaskmjölk.

1975 Satsningar på nya produktgrupper – teknisk plast, pumpar och instrument som bidragit till Christian Bernerbolagens nuvarande verksamhet.

1999 Tredje generationen Berner tar över verksamheten.

2006 Teknikhandeln renodlas under namnet Christian Berner Tech Trade (CBTT).

2017 Christian Berner förnyar sitt varumärke och CBTT noteras på Nasdaq OMX Stockholm.

2018 Förvärv av Zander & Ingeström AB.

2019 Förvärv av Empakk AS och Alfa Tec Sweden AB.

2020 Förvärv av Bullerkämparen.

2021 Förvärv av AB G.F. Swedenborg Ingeniörsfirma.

2022 Ny koncernledning samt ny affärsområdesstruktur med ökat fokus på decentralisering.

2023 Koncernens huvudkontor flyttat till Stockholm. Högsta vinsten i koncernens historia.

2024 Koncernen byter namn till Berner Industrier AB (BERNER).

BERNER INDUSTRIER I KORTHET

En expansiv teknikkoncern för morgondagens samhälle

Berner Industrier är en nordisk industrikoncern inom hållbar teknik som verkar inom ett antal attraktiva och växande nischmarknader. Gruppen erbjuder innovativa produkter och lösningar som bidrar till att lösa samhällsproblem med hjälp av teknik. Viktiga områden är ren energi, rent vatten och ett hållbart resursutnyttjande. I grunden finns fyra teknikhandelsbolag under varumärket Christian Berner, som har en lång historia av att vara en strategisk partner till ledande teknikleverantörer över hela världen. Idag tillhör de Nordens ledande teknikhandelsföretag. Under senare år har koncernen utökats med antal teknikbolag – Zander & Ingeström, Empakk, Bullerbekämparen och Swedenborg – som alla erbjuder produkter och lösningar som på ett eller annat sätt drivs av ett ökat behov av hållbarhet. Bland annat ingår numera välkända och globala varumärken som Zetapannan och Swedamper rökgasspjäll i portföljen.

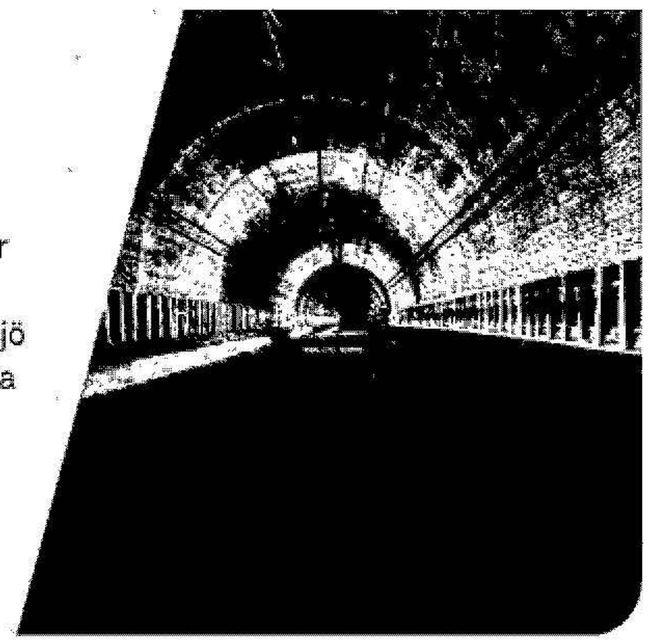
Vi skapar tekniska lösningar för framtidens samhälle.”

Två kompletterande affärsområden

Med vår diversifierade verksamhet och exponering mot flera samhällsviktiga sektorer som vattentillgång, energiproduktion, offentlig sektor och hållbar industri rör vi oss mitt i de starka, underliggande samhällstrenderna.

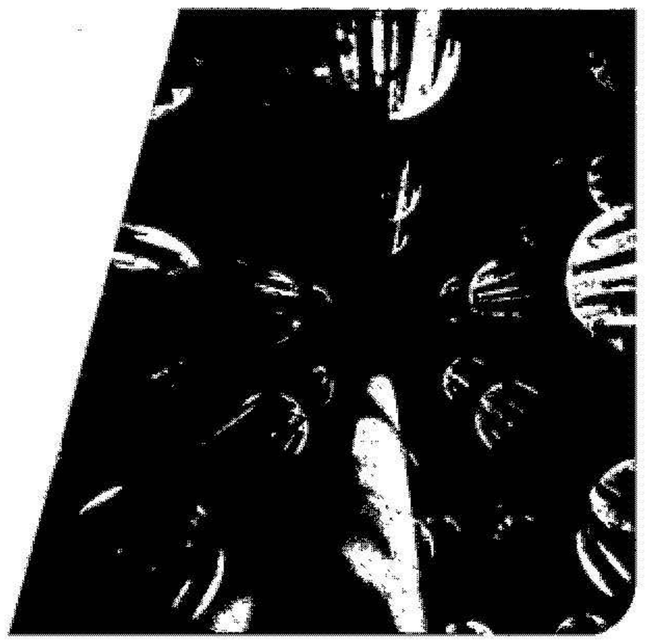
Teknik & Distribution

Hjälper kunder inom både industri och offentlig sektor att minska resursåtgång, förbättra omgivningens miljö eller på andra sätt förbättra sin egen verksamhet.



Energi & Miljö

Ökar hållbarheten inom energi-, process- och tillverkande industri genom minskade utsläpp, minskade energiförluster och/eller förbättrad arbetsmiljö.



Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522112241

BERNER INDUSTRIER I KORTHET

Organisk tillväxt under 2024

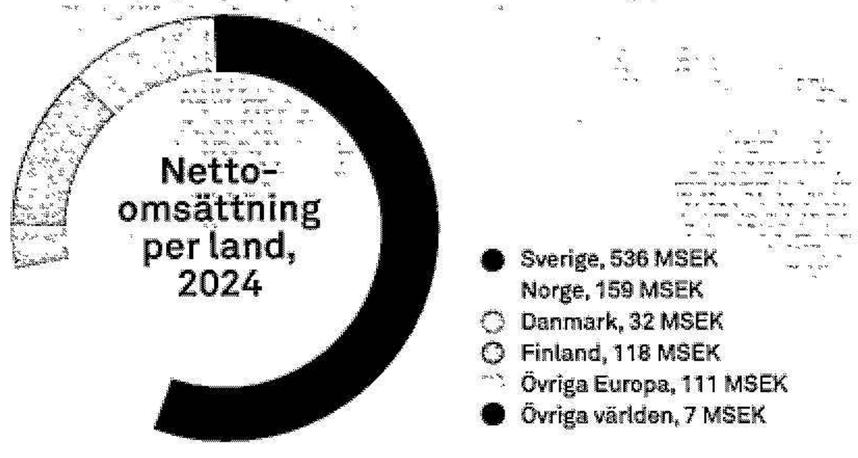
+6 %

Genomsnittlig årlig ökning av EBITA sedan 2021

+24 %

Ökning av kassaflödet under 2024

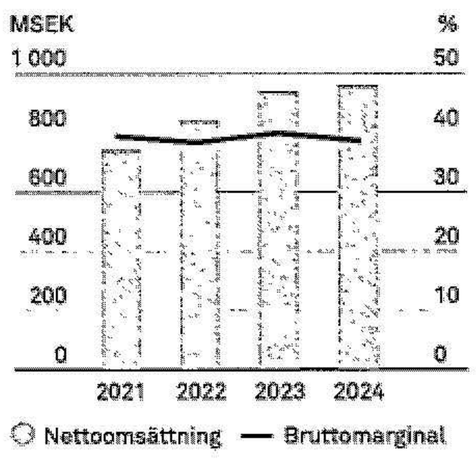
+29 %



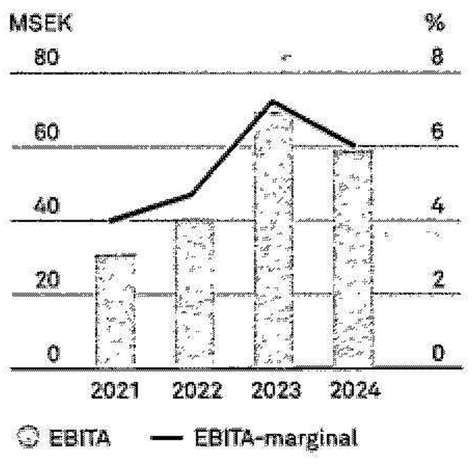
En stark modell

Berner Industrier arbetar för att skapa värde för sina aktieägare och andra intressenter. Med tydligt fokus på lönsam tillväxt och inriktning mot attraktiva nischmarknader inom hållbar teknik är vi väl positionerade inför framtiden. En framgångsfaktor är vår decentraliserade styrmodell som värnar entreprenörskapets drivkrafter.

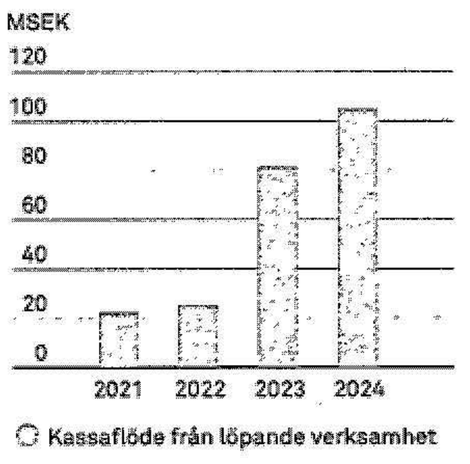
Konsekvent tillväxt med god bruttomarginal



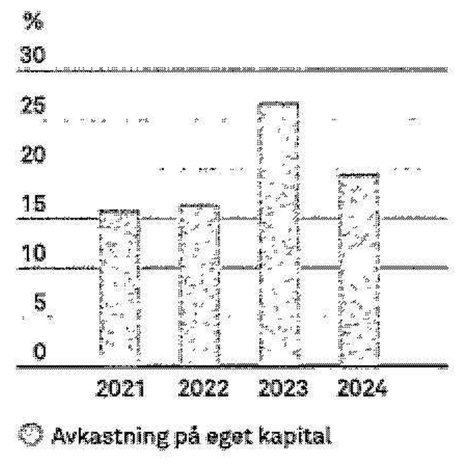
Omställningsår för fortsatt ökning av EBITA



Starkt kassaflöde från löpande verksamhet



God avkastning på eget kapital



Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

2024 i korthet

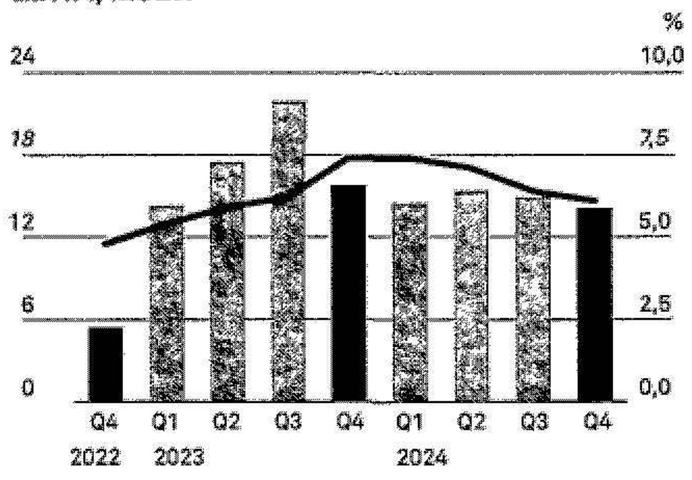
Året inleddes med avvaktan bland kunderna, men farten ökade under andra halvåret och året avslutades med stark tillväxt i orderingång för båda affärsområdena och god omsättningsutveckling. Årets starka avslutning inom Energi & Miljö bekräftar styrkan inom affärsområdet. Inom affärsområdet Teknik & Distribution har årets resultat belastats av omställningskostnader.

Verksamheten fortsatte visa sin styrka. Trots ett år av omställningar för fortsatt EBITA-ökning stärktes balansräkningen ytterligare tack vare det allt starkare kassaflödet. Modellen fungerar väl.

Nettoomsättning

Året fortsatte tillväxttrenden. Nettoomsättningen för året uppgick till 962,7 MSEK (942,8), en ökning om 19,9 MSEK eller 2,1 procent, där organisk tillväxt utgjorde lejonparten (24,3 MSEK) och negativa valutaeffekter något reducerade resultatet.

EBITA, MSEK



EBITA

Koncernens EBITA för året uppgick till 59,0 MSEK (69,5), en försvagning med 10,5 MSEK eller 15,1 procent. Resultatet har belastats med omställningskostnader om cirka 7 MSEK under året.

Avkastning

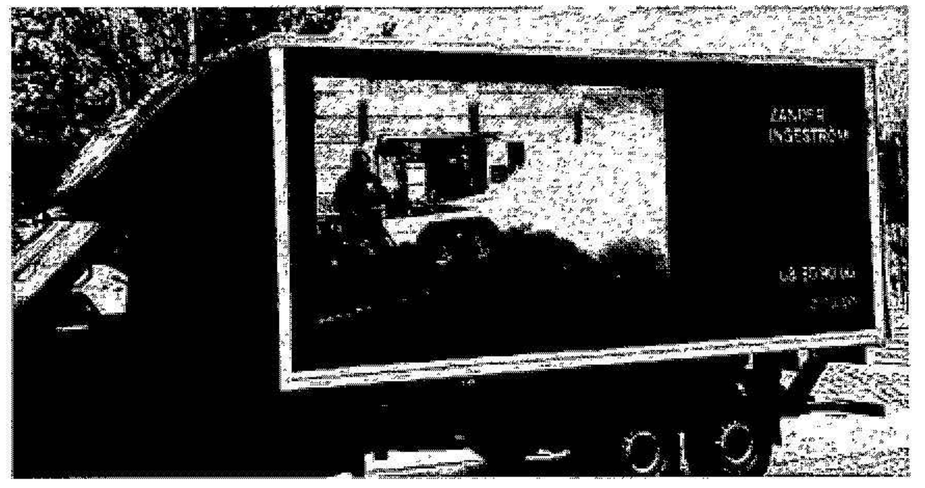
Avkastningen på eget kapital efter finansiella poster uppgick till 19,5 procent (26,8) för den senaste tolvmånadersperioden.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 104,9 MSEK (81,5). Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -2,3 MSEK (-5,7). Kassaflödet från finansieringsverksamheten stod för -97,6 MSEK (-61,2) och bestod precis som föregående år av frivilliga amorteringar av lån om 50 MSEK (25), samt av leasingskulder. Utbetald utdelning uppgick till 16,9 MSEK (11,3).

Soliditet

Soliditeten uppgick per den 31 december till 39,5 procent (34,5).



963 MSEK
Nettoomsättning

6,1 %
EBITA-marginal

Nyckeltal

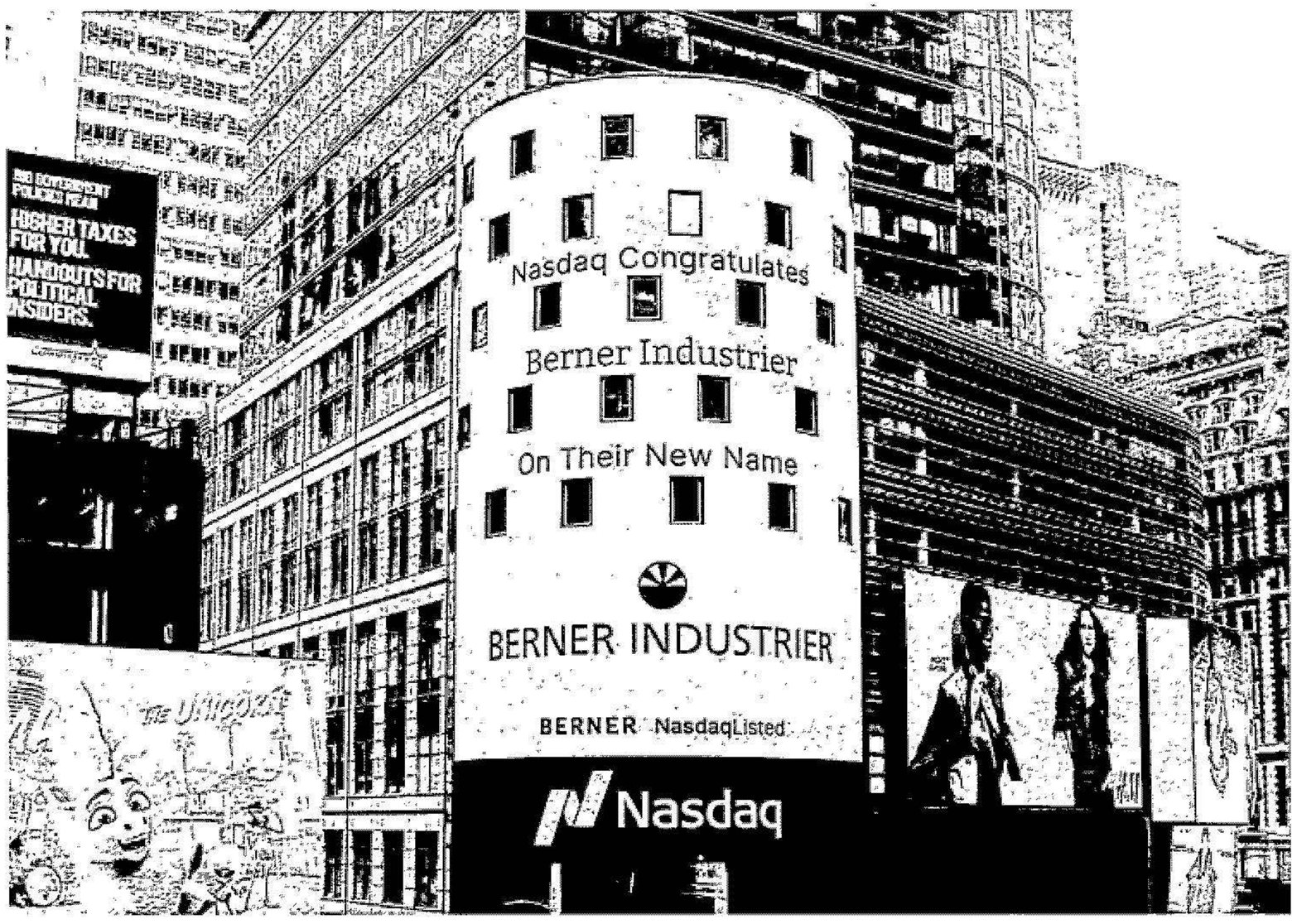
TSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	**962 656**	942 756	842 000	743 209	695 169
Nettoomsättningstillväxt, %	**2,1**	12,0	13,3	6,9	-1,4
EBITA	**59 002**	69 510	40 508	30 876	42 167
EBITA-marginal, %	**6,1**	7,3	4,8	4,1	6,1
Periodens kassaflöde	**4 993**[1]	14 682	24 069	28 994	23 720
Medelantalet anställda under perioden	**214**	218	215	209	198

Definition av nyckeltal, se sid 77.

[1] Inklusive frivillig amortering av finansiell skuld om 50 (25) miljoner kronor.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522111242



Viktiga händelser

- Efter beslut av stämman den 25 april 2024 beslutades att moderbolaget skulle byta namn från Christian Berner Tech Trade AB (publ) till Berner Industrier AB. Bolagets ticker ändrades därmed från CBTT till BERNER.
- Vid stämman den 25 april 2024 invaldes två nya styrelseledamöter, Helena Grubb och Pia Irell.
- I oktober 2024 firade koncernen 10 år som noterat bolag.
- Mattias Lysebring utsågs till ny vd i Christian Berner AB i juni 2024 och tillträdde 1 november.
- Det danska dotterbolaget A/S Christian Berner fick en ny vd 1 juli 2024, Jan Dehn.
- Nya ekonomisystem togs i bruk i dotterbolagen Bullerbekämparen och Empakk under året.
- Norska Empakk fick en ny vd vid årsskiftet, Per Thomas Fredriksen.
- Efter årets slut tecknades ett förnyat finansieringsavtal med koncernens huvudbank.

SWEDENBORG – EN FANTASTISK UTVECKLING

Swedenborg, som under året firade 60 årsjubileum, förvärvades av Berner Industrier 2021. Verksamheten har fortsatt att utvecklas väl även efter förvärvet. Under de knappa fyra åren som del av koncernen har bolagets omsättning mer än fördubblats, från knappt 50 miljoner kronor 2021 till att ha passerat 100 miljoner kronor 2024, samtidigt som vinstmarginalen stadigt har ökat. Tillväxten är helt organisk och har till stor del kommit från långsiktigt samarbete med befintliga kunder men också från satsningar tillsammans med nya kunder och då oftast inom grön teknik.

Swedenborgs verksamhet står huvudsakligen på två ben, de egenutvecklade rökgasspjällen med unik täthet men också en fin pumpverksamhet som representerar flera europeiska pumptillverkare inom processindustrin, kraft & värme, samt generell industri. Basen är således en spännande produktportfölj, men en av de viktigaste faktorerna bakom framgångarna är nog det otroliga engagemanget hos alla i organisationen. Under året vann Swedenborgs pumpavdelning den största ordern någonsin. Det återkommande förtroendet av nöjda kunder är det finaste betyget vi kan önska oss.

Fotograf: Natalie Greppi-HQ-20

Peter Rosvall och Sebastian Lagemyr, Swedenborg.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Caroline Berner Ros, vd Berner Industrier.

VD HAR ORDET

Stark avslutning på varierat år

Året som gick inleddes försiktigt, men avslutades starkt. Fjärde kvartalet bjöd på god orderingång i båda affärsområdena, knappt 30 procent högre än föregående år och god organisk tillväxt om 6 procent. Vi har därmed obruten organisk tillväxt sedan 2022. Energi & Miljö fortsätter att gå starkt.

Året som gått inleddes med en lägre fart i marknaden. Vi har kunnat använda tiden till att ställa om organisationerna inom framförallt Teknik & Distribution samt att ytterligare stärka vår balansräkning. Vårt kassaflöde från den löpande verksamheten ökade under året med 29 procent, vilket gett oss en imponerande kassagenerering om 183 procent (räknat som kvoten mellan kassaflöde från löpande verksamhet och EBIT). Det är en kraftig ökning från 63 procent 2022. Vi har nu börjat få maskineriet på plats, lagom till att vi börjat se ljusningar i några av de

På vd:s radar 2025

- Fortsatta satsningar för koncernens spännande tillväxtområden, bland annat inom Energi & Miljö.
- Fortsatt förvärvsarbete inom våra satsningsområden.
- Återgång till tillväxt och lönsamhet för Teknik & Distribution.

”Vårt kassaflöde från den löpande verksamheten ökade under året med 29 procent, vilket gett oss en imponerande kassagenerering.”

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522111243

VD HAR ORDET

Caroline Reuterskiöld, Henrik Nordin, Jan Dehn, och Henrik Westerholm.

segment som haft det lite motigt under större delen av 2024. Orderingången under fjärde kvartalet var 29 procent högre än samma period föregående år och 10 procent högre än kvartalets omsättning, vilket är en grundförutsättning för tillväxt. Redan i tredje kvartalet ökade offertaktiviteten i flera av våra områden, vilket hållit i sig och som mot slutet av året materialiserat sig i en ökad orderingång. Vi vill förstås se fler kvartal av konsekvent tillväxt för att känna trygghet i vändningen och alla delar har inte full fart än, men kvartalets aggregerade momentum känns lovande.

Första tre åren

Sedan beslut om ny strategisk inriktning för 2,5 år sedan har vi nu genomfört de första stegen. Första perioden, hösten 2022, handlade om att stärka styrningen och kontrollen i organisationen, samt omorganisera i nya affärsområden för att möjliggöra decentraliseringsarbetet. Året därpå inleddes decentraliseringen. Funktioner som ekonomi, marknad och sedan i våras även it återfinns nu i bolagen istället för i en central stab. Decentraliseringens huvudsyfte har varit att släppa loss entreprenörskraften i organisationen och få bort

Sista kvartalets aggregerade momentum känns lovande.”

onödig intern administration. Ett sidosyfte har varit att tydliggöra vad som fungerar bra, och vad vi behöver arbeta med.

Med färre utnycklade kostnader och interna mellanfaktureringar som skymmer sikten skapas förutsättningar och förståelse för de insatser vi gjort under 2024, parallellt med slutförandet av att decentralisera de sista centrala funktionerna.

Som synes i siffrorna har omställningsarbetet även gett upphov till en del omställningskostnader inom framförallt Teknik & Distribution under året, totalt cirka sju miljoner kronor, varav drygt fyra miljoner kronor i kvartalet. Utan dessa kostnader hade fjärde kvartalets resultat landat 17 procent högre än föregående års nivå. Vi börjar nu få fram den fina verksamhet som finns under huven, vilket de fina kassagenereringssiffrorna ovan är ett av bevisen på, men framförallt är vi stolta över det fortsatta förtroendet från våra kunder som syns i orderingångssiffrorna.

Långsiktigt fokus

Målet med kassagenereringen är förstås att kunna investera i att växa våra bolag och att kunna addera nya, fina verksamheter därtill. Vi har en långlista av bolag vi gillar och har fördelen av att kunna vara långsiktiga och vänta ut precis de bolag vi vill ha. Vår finansiering är flexibel, varför vi har passat på att hålla nere belåningen (och därmed räntekostnader) under året då räntorna legat högt, för att kunna åter öka belåningen när vi behöver finansiera förvärv. Att vi har långsiktiga ägare ger oss utrymmet att kunna tänka i längre cykler och systematiskt bygga för framtiden.

Tillsammans med våra kunniga medarbetare har vi lagt grunden till en långsiktigt värdeskapande framtid.

Caroline Reuterskiöld
Vd och koncernchef
Berner Industrier

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Därför är Berner Industrier en bra investering

1. Exponering mot starka och växande marknader med hållbarhet som grund
Med vår diversifierade verksamhet och exponering mot flera samhällsviktiga sektorer såsom vattenbehandling, energiproduktion och hållbar industri rör sig våra verksamheter i hjärtat av de starka, underliggande samhällstrenderna, och ger oss möjlighet att till viss del parera fluktuationer i marknaderna.

2. Engagerade huvudägare
Familjen Berner är en aktiv storägare i tredje och fjärde generationen vilket borgar för långsiktigt värdeskapande.

Joachim, Henrietta och Willem Berner.

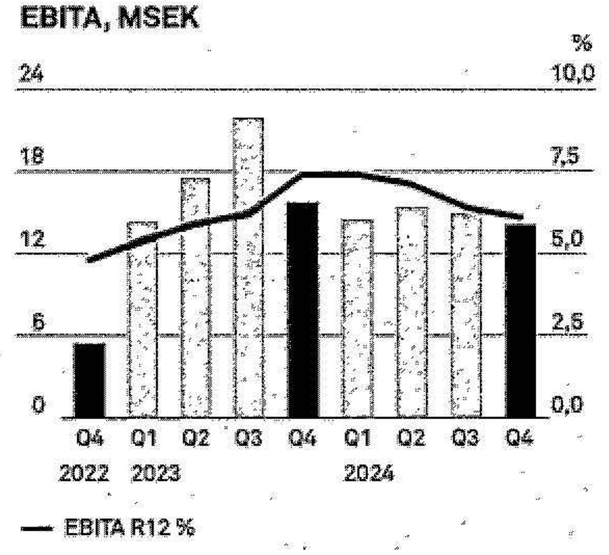
3. Starka positioner inom valda marknadsnischer
Gemensamt för våra verksamheter är att de har beprövade affärsmodeller, hög teknisk kompetens och hög servicenivå. Vi har flera anställda som i kraft av sin erfarenhet tillhör auktoriteterna inom sina respektive områden. Vår samlade erfarenhet och djupa kunskap om våra kunders behov gör att vi kan anpassa produkter och lösningar. På så vis hjälper vi våra kunder att hålla nere produktionskostnaderna, minska resursförbrukningen och energianvändningen, öka effektiviteten och bli mer hållbara.

Våra breda kundkontaktytor gör oss till en attraktiv samarbetspartner för leverantörer och en trygg rådgivare för våra kunder. Genom stabila och långsiktiga samarbeten i kombination med en konstant nyfikenhet på nya metoder och lösningar kan vi erbjuda tekniskt avancerade lösningar med hög kvalitet.

Detta är en framgångsfaktor som bidragit till att vi idag har ledande positioner inom ett flertal nischer. I vår portfölj finns bland annat ledande produkter som Zetapannan, Swedamper rökgasspjäll och bullerdämpande lösningar, vilka ger spännande tillväxtmöjligheter och god lönsamhet.

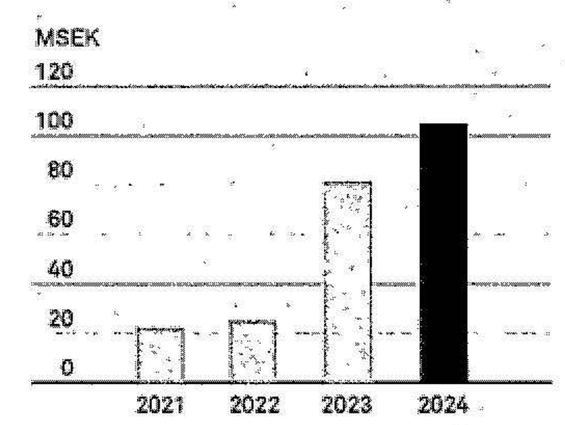
4. Decentralisering bidrar till ökad lönsamhet
Vår decentraliserade styrmodell infördes under 2022 och har successivt gett positiva effekter. Vi ser att lönsamheten förbättras när dotterbolagens kraft frigörs till affären istället för till intern administration, vilket bidrog till att Berner Industrier under 2023 kunde rapportera rekordhög EBITA. Resan är inte slut där, vi fortsätter att sträva efter att varje verksamhet ska nå sin fulla potential genom tydlig målstyrning kombinerat med utrymme för entreprenörskap. Under 2024 har det lett till en del omställningar i syfte att lyfta oss än högre.

EBITA, MSEK



5. Hög kassagenerering möjliggör fortsatt förvärvsdriven tillväxt
Låga investeringsbehov i verksamheter i kombination med förnuftig belåning medger att kassan kan användas till investeringar i verksamheterna såväl som fortsatta förvärv av spännande bolag. Decentraliserad styrningsmodell möjliggör effektiv integrering av nya förvärv och skapar en miljö där entreprenörer lockas att vara kvar och utveckla våra olika verksamheter.

Kassaflöde från löpande verksamhet

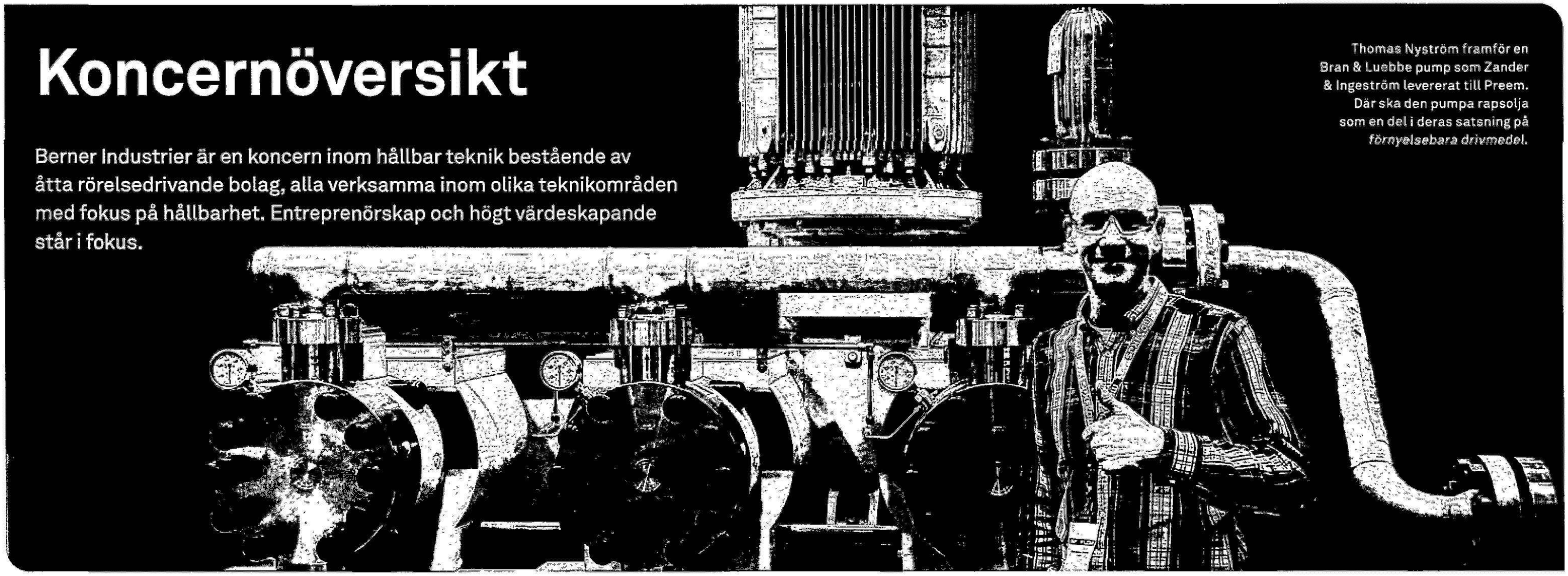


6. Stabil och erfaren ledning
Berner Industrier har en ledning med bred och djup erfarenhet av industriföretag, såväl som företagsförvärv, investeringsverksamhet och av förvärvande, noterade verksamheter. Vi har en stark uppsättning chefer i dotterbolagen och tillhandahåller expertstöd centralt inom HR, it och ekonomi.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Koncernöversikt

Berner Industrier är en koncern inom hållbar teknik bestående av åtta rörelsedrivande bolag, alla verksamma inom olika teknikområden med fokus på hållbarhet. Entreprenörskap och högt värdeskapande står i fokus.



Thomas Nyström framför en Bran & Luebbe pump som Zander & Ingeström levererat till Preem. Där ska den pumpa rapsolja som en del i deras satsning på *förnyelsebara drivmedel*.

Marknad
Sammanfattningsvis kan koncernens fokus beskrivas med att lösa de kritiska samhällsproblemen. Flera av våra verksamheter återfinns således inom samhällsviktiga områden som rent vatten, hållbar energi, hållbar industri, samt hållbar infrastruktur. Se även en schematisk illustration på nästa sida. Huvuddelen av försäljningen sker inom de fyra nordiska länderna, även om framförallt bolagen inom Energi & Miljö har bredare marknader. Tack vare löpande förvärv under åren och en ständig utveckling är verksamheten diversifierad, vilket ger tillväxtpotential såväl som möjlighet att parera fluktuationer i de olika underliggande marknaderna. Att behålla diversifieringen vad avser såväl slutkundsmarknader som erbjudanden ses som en framgångsfaktor för koncernen, inte minst vad avser utvecklandet av tekniklösningar.

Strategi
Sedan 2022 har koncernens strategi vidareutvecklats. Värnandet om entreprenörskapet i koncernen har tydliggjorts som en av grundpelarna i strategin, att bäst affärsbeslut fattas närmast kund och leverantör.

Verksamheten bedrivs således decentraliserat, där varje dotterbolag har tydligt resultatansvar och frihetsgrader att fatta affärsbeslut inom ramarna för uppsatta resultatmål såväl som instruktioner och policyer som Uppförandekoden. Koncernstyrning sker genom aktivt styrelsearbete i dotterbolagen, samt återkommande ledningsmöten på tvärs av dotterbolagen.

Sedan länge håller koncernen även en hög grad av värdeskapande i såväl distribuerande verksamheter som de egna produkterna. Medarbetarnas erfarenhet och tekniska kunnande spelar stor roll för att guida kunderna till rätt lösning, och viss bearbetning och kundanpassning kan ske in-house. Högt värdeskapande förutsätter möjlighet att attrahera, utveckla och behålla duktiga medarbetare med teknikintresse och en vilja att ständigt förbättra kundernas verksamheter, och att våga ge dessa medarbetare frihetsgrader att utveckla affären.

Övergripande mål
Verksamhetens övergripande mål är att nå en uthållig, hållbar och tillfredsställande lönsamhet och tillväxt. Finansiellt översätts det bland annat i ett mål om avkastning på eget kapital, vilken ska överstiga 25 procent (mer om våra mål på sidan 16). Våra finansiella mål möjliggör förvärv av spännande verksamheter som kompletterar oss, samtidigt som en växande verksamhet både skapar utvecklingsmöjligheter för våra anställda och gör oss till en attraktiv arbetsgivare. Sammantaget gör det oss till en än mer intressant samarbetspartner för våra kunder och leverantörer.

Affärsområden
Koncernen är indelad i två affärsområden; Teknik & Distribution, respektive Energi & Miljö. Mer om dessa på kommande sidor.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Berner Industrier fokuserar på att lösa samhällets utmaningar

Globala utmaningar

Ökad urbanisering

Ökade krav från medborgarna

Brist på råmaterial

Vattenbrist

Intermittensen hos förnyelsebar energi

Global uppvärmning

Sårbarare samhällen

Geopolitiska spänningar

Lösningar

Strängare regelverk
Digitalisering

Motståndskraftig och effektiv infrastruktur

Motståndskraftiga, förnybara energisystem

Ansvarsfull hantering av vatten

Ökad cirkuläritet och ansvarsfull hantering av material

Mer förnyelsebara material

Lokal produktion, smartare lagerhantering

Minskade transporter

Hantera CO_2-nivåer

Exempel hos Berner Industrier

CHRISTIAN BERNER — **Vibrationsdämpande material möjliggör spårbunden trafik nära bostäder**

ZANDER & INGESTRÖM — **Flödesutrustning möjliggör energieffektiv hantering av avloppsvatten**

CHRISTIAN BERNER — **Smarta slitdelar förlänger livslängden på produktionsutrustning i industrin**

ZANDER & INGESTRÖM — **Elpannor ersätter fossildrivna pannor och sänker CO_2-utsläpp**

SWEDENBORG — **Tätare rökgasspjäll sänker energibehoven och kan ingå i carbon capture-lösningar**

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Mål och utfall

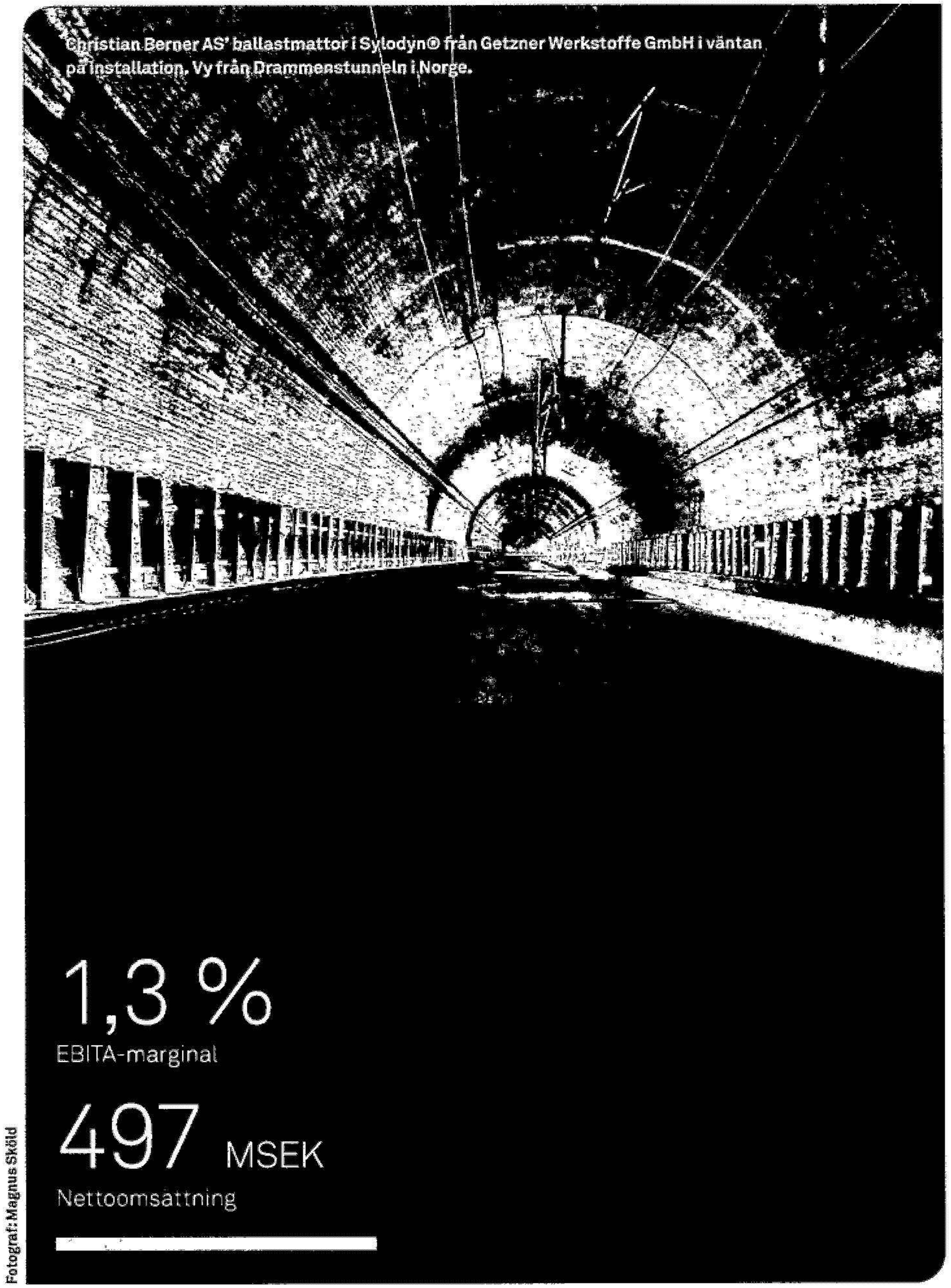
Mål		Måluppfyllelse	Historisk utveckling			
		2024	2023	2022	2021	2020
Omsättningstillväxt: >10 %	Genomsnittlig omsättningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel inklusive förvärv.	**2,1**	12,0	13,3	6,9	-1,4
EBITA-marginal: 9 %	EBITA-marginalen ska i genomsnitt vara 9 procent per år över en konjunkturcykel.	**6,1**	7,3	4,8	4,1	6,1
Soliditet: 35 %	Bolaget ska ha en soliditet som ej understiger 35 procent.	**39,5**	34,5	31,5	30,5	34,3
Avkastning på eget kapital: 25 %	Räntabiliteten på eget kapital ska uppgå till minst 25 procent.	**19,5**	26,8	16,4	15,9	24,2
Utdelning: 30–50 %	Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och utdelningstillväxt. Berner Industriers mål är att dela ut 30–50 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn kommer dock tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter och framtidsutsikter.	**48,3**	37,2	46,2	61,9	45,2
Miljömål:	Energiförbrukning MWh/MSEK, omsättning	**1,6**	1,6	1,7	1,9	
	Andel fossilfri energi, procent	**84**	84	84	73	
Sociala mål:	Andel kvinnor i ledande ställning[1]	**31**	28	30	31	

[1] Definierat som samtliga individer som ingår i bolagens respektive ledningsgrupper.

Linda Gyllenoxe, Swerea IVF, inspekterar ett spjäll under tillverkning.

Fotograf: Natalie Greppl

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG



Christian Berner AS' ballastmattor i Sylodyn® från Getzner Werkstoffe GmbH i väntan på installation. Vy från Drammenstunneln i Norge.

1,3 %
EBITA-marginal

497 MSEK
Nettoomsättning

Fotograf: Magnus Sköld

Affärsområde **Teknik & Distribution**

Affärsområde Teknik & Distribution utgörs av distributionsverksamheterna i Norden som verkar under varumärket Christian Berner samt av norska Empakk som är en ledande leverantör och distributör av förpackningslösningar och maskiner till livsmedelsindustrin.

Distributionsverksamheten är representerat genom lokala bolag i Sverige, Norge, Finland och Danmark och är inriktad mot tekniska komponenter och system som hjälper kunder att effektivisera sin verksamhet och värdekedja. Till exempel erbjuds lösningar för vattenrening, förpackningsutrustning och vibrationsdämpning. Teknisk plast och processteknik är andra områden. Bolagen agerar framför allt som lokal distributör av ledande tillverkares produkter, men erbjuder även egna produkter inom bland annat förpackningsmaterial och fyllningsmaskiner. Försäljningen sker i huvudsak lokalt, genom respektive bolags organisation.

En ledande teknikpartner

Kunderna återfinns inom olika delar av industrin, bland annat inom järnvägar, vatten och avlopp, tillverknings- och processindustrin, trä- och sågverksindustrin samt inom gruvindustrin. Offentlig sektor utgör också en viktig kundgrupp, bland annat avseende utrustning och förpackningsmaterial till storkök som bidrar till ökad hållbarhet. Den breda kundbasen ger en god riskspridning.

Spännande framtidsområden är till exempel vattenrening, vibrationsdämpning för spårbunden trafik, olika typer av filterlösningar eller slitdelar till industrin. Gemensamt för alla delar av affärsområdet är att det finns en hög teknisk

Exempel på produkter

Miljö- och vätsketekniska produkter:
- Doserpumpar
- Desinfektionssystem, i huvudsak UV-aggregat
- Instrument och analysverktyg
- Filter för vätskefiltrering

Maskiner och anläggningar inom
- pulver- och torkteknik
- fyllning
- förpackning av mat, och därtill hörande förpackningsmaterial
- förpackning i samband med e-handel

Materialtekniska produkter:
- Vibrationsdämpande produkter som till exempel ballast- och slipermattor för vibrationsisolering, stomljuds- och stegljudsdämpning.
- Konstruktionsplaster och slitdelar till industrin för att minska friktion och slitage i olika applikationer.

Dotterbolag inom affärsområdet
- Christian Berner AB, Sverige
- Christian Berner Oy, Finland
- Christian Berner AS, Norge
- A/S Christian Berner, Danmark
- Empakk AS, Norge

CHRISTIAN BERNER
EMPAKK

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522111246

AFFÄRSOMRÅDE **TEKNIK & DISTRIBUTION**

kompetens och nyfikenhet på hur vi tillsammans kan lösa samhällets utmaningar med hjälp av olika tekniska lösningar.

Utvecklingen 2024

Affärsområdets nettoomsättning minskade till 496 miljoner kronor (533), en minskning med 7 procent. EBITA minskade till 6,5 (29) miljoner kronor och EBITA-marginalen uppgick till 1,3 procent (5,3). Under året har resultatet i affärsområdet belastats med sammanlagt 6 miljoner kronor i omställningskostnader.

Under året har framförallt det största bolaget i affärsområdet genomgått omställning. Decentraliseringen förenklade vår verksamhet och det blev tydligare hur vi behövde justera vårt sätt arbeta för att bättre frigöra kraften och entreprenörskapet i våra fantastiska medarbetare. Arbetet gav under året upphov till omställningskostnaderna beskrivna ovan.

Den inbromsning i ett par av affärsområdets marknader som skönjdes mot slutet av förra året hängde kvar en bra bit in i året. Mot andra halvan av året ökade offertaktiviteten och materialiserades i det fjärde kvartalet av en högre orderingång.

Viktiga händelser

Under hösten implementerade Empakk ett nytt ERP-system. Genomförandet skedde enligt plan och utan avbrott. Det moderna systemet möjliggör effektivare interna processer.

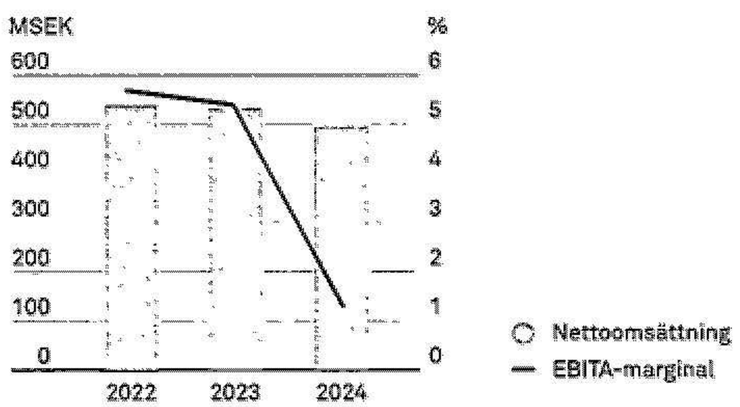
Christian Berner AB lanserade under hösten ett nytt styrsystem, Fillflex F8000, till sin populära fyllningssystem.

Mattias Lysebring utsågs under året till ny verkställande direktör för affärsområdets största enhet, svenska Christian Berner AB och tillträdde den 1 november.

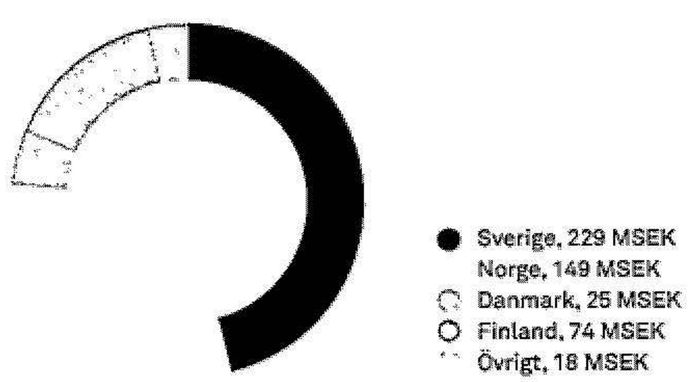
Jan Dehn utsågs till ny verkställande direktör för affärsområdets danska enhet, A/S Christian Berner och tillträdde den 1 juli.

Per Thomas Fredriksen utsågs under december till ny verkställande direktör för dotterbolaget Empakk AS, med tillträde 1 januari 2025. Tidigare vd, Kjell Håvard Liane, kvarstår i bolaget och koncernen i rådgivande roll.

Nettoomsättning och EBITA

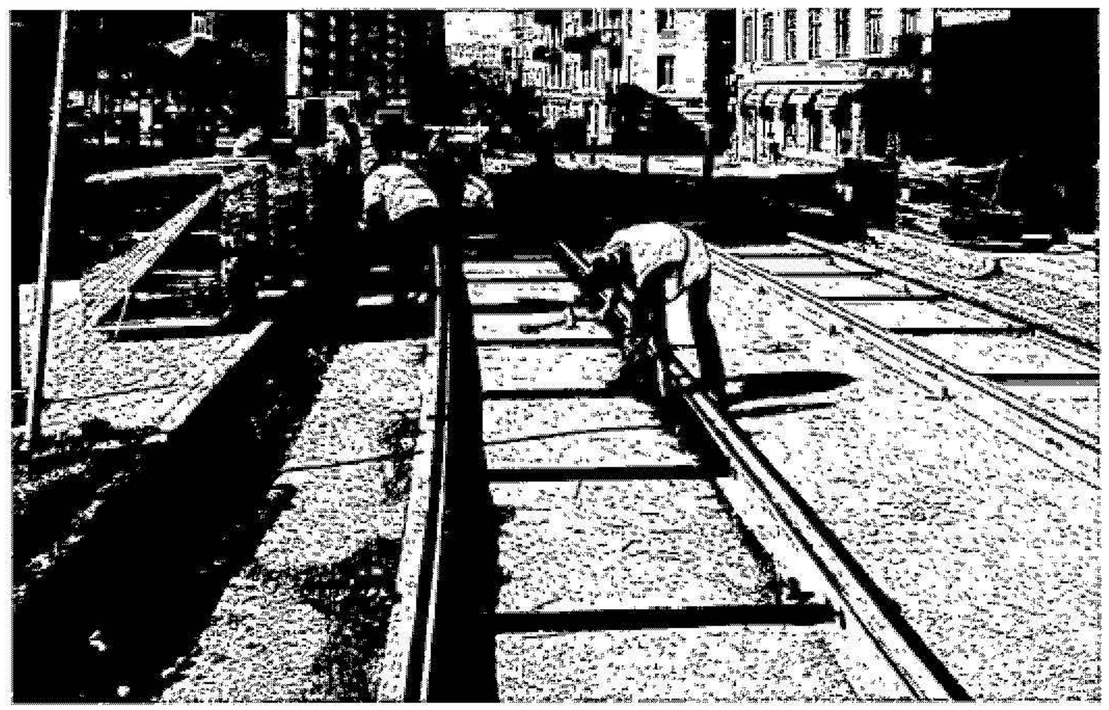


Försäljning per land

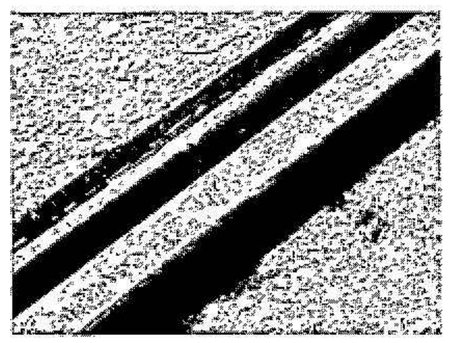


INNOVATIV SPÅRTEKNIK FÖRBÄTTRAR STADSMILJÖN VID CHAPMANS TORG

Göteborgs spårväg, Sveriges största, tar nu ett steg mot en tystare framtid. Kollektivtrafiken behöver gå nära där människor bor och arbetar för att vara attraktiv. Detta kan dock leda till mer buller och trafik i området. I en satsning på att förbättra stadsmiljön för boende och förbipasserande har Christian Berner AB levererat vibrationsdämpande material till spåren vid Chapmans Torg som effektivt minskar buller och vibrationer från spårvagnarna. Detta uppnåtts genom att klä spårvagnsrälsen på insidan och utsidan med STRAILastic_TOR. En innovativ teknik som minskar vibrationer och buller vid källan och förhindrar att det sprider sig till kringliggande byggnader. Metoden möjliggör att spårvagnar kan köra nära bostäder utan störningar, samtidigt som spårens livslängd ökar och underhållskostnaderna minskar. En smart lösning som förenar stadens historiska kollektivtrafik med modern hållbarhetsteknik.



Fotograf: Thomas Wiesner



STRAILastic_TOR monteras snabbt och effektivt på plats. Systemet ger en jämn styvhet och nedfjädring längs spåret. Detta bidrar till ökad livslängd på anläggningen och förbättrad åkkomfort samt boendemiljö.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Fotograf: Stefan Ivarsson

Affärsområde **Energi & Miljö**

I affärsområde Energi & Miljö samlas koncernens pumpverksamhet samt utrustning för energi och processindustrin. Det är produkter som bidrar till ökad hållbarhet inom energi, process- och tillverkningsindustrin genom lägre utsläpp, minskade energiförluster och/eller förbättrade arbetsmiljö.

Affärsområdet utgörs av tre bolag, alla med en stark position på sin respektive marknad. Gemensamt är att de erbjuder produkter som har tydliga fördelar ur hållbarhetssynpunkt genom att de bidrar till lägre utsläpp, minskade energiförluster och förbättrad arbetsmiljö. Kunderna återfinns främst inom energi-, process- och tillverkningsindustrin. Bolagen har försäljning både på hemmamarknaden Sverige och genom export till kunder i andra länder.

Fokus på klimat och arbetsmiljö

Ett av affärsområdets fokusområden är pumpar för processindustrin, vattenreningsindustrin samt tillverkningsindustrin i Sverige. Zander & Ingeström, respektive Swedenborg representerar ledande tillverkare av centrifugal- och deplacementpumpar och högtryckspumpar för industriell användning av högtrycksvatten, liksom för livsmedel och läkemedel.

Bolagen har även ett flertal egna produkter som säljs globalt. Zander & Ingeström erbjuder elektriska pannor under varumärket Zetapannan, som är ett starkt och välkänt varumärke. Zetapannan ersätter konventionella lösningar baserade på olja, kol eller gas. Swedenborg erbjuder egenutvecklade industrispjäll genom varumärket Swedamper. Swedamper möjliggör bland annat

Exempel på produkter

- Elektriska ång- och hetvattenpannor
- VA-pumpar
- Högtryckspumpar
- Livsmedels- och läkemedelspumpar
- Industripumpar
- Industrispjäll
- Sprängbleck
- Ljudabsorbenter
- Bullerdämpande manöverhytter

Dotterbolag inom affärsområdet
- Zander & Ingeström AB
- Aktiebolaget G.F. Swedenborg Ingenjörsfirma
- Bullerbekämparen Svenska AB

ZANDER & INGESTRÖM
SWEDENBORG
BULLER BEKÄMPAREN

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522112247

AFFÄRSOMRÅDE **ENERGI & MILJÖ**

en lägre elförbrukning jämfört med konventionella lösningar. Bullerbekämparen är specialister på förebyggande bullerbekämpning och erbjuder allt inom ljudisolering och akustik, däribland bullerdämpande manöverhytter i egen design. Bolaget har också lösningar för att bygga in bullrande maskiner för industriföretag, vilket bidrar till en bättre arbetsmiljö.

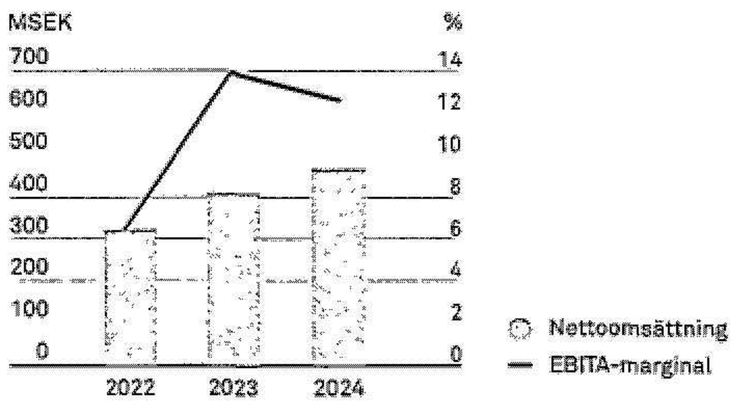
Utvecklingen 2024
Omsättningen ökade till 468 (411) miljoner kronor, en ökning med hela 14 procent. Även 2024 präglades av stark marknadsefterfrågan för hela affärsområdet, som i stor utsträckning är placerat mitt i samhällsviktiga områden inom bland annat energi, arbetsmiljö och carbon capture.

Zander & Ingeström har fortsatt sin starka utveckling inom såväl Flöde med bland annat viktiga affärer inom VA (se även exemplet till höger) som elpannor. Swedenborgs goda tillväxt har fortsatt under året och resulterat i en ny rekordnivå av omsättning, tack vare bra fart i hela affären.

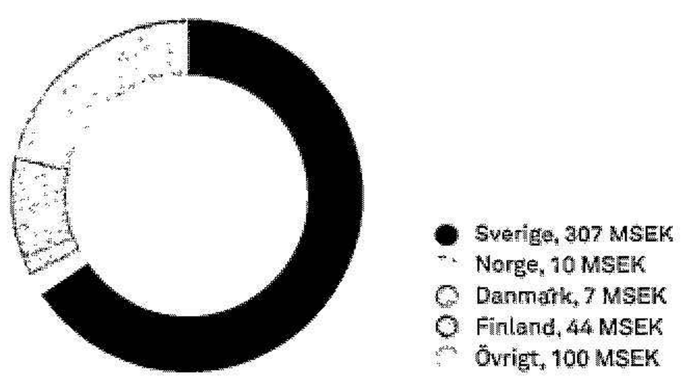
Medvinden i affären och ökade lokala frihetsgrader har även utvecklat marginalen på ett fint sätt i samtliga bolag. EBITA ökade med 4 procent till 59 MSEK (57). Årets produktmix och en del kostnader i samband med utveckling av organisationerna under året ledde till en tillfälligt något svagare marginal än föregående år om 12,6 procent (13,8).

Viktiga händelser
Swedenborg firade 60 år under året.

Nettoomsättning och EBITA



Försäljning per land

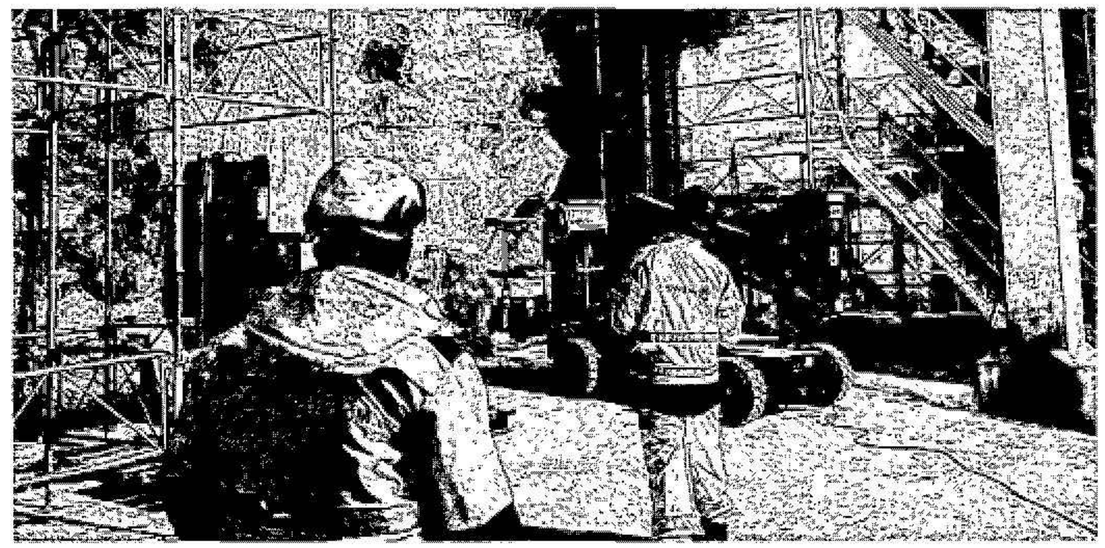


ZANDER & INGESTRÖM BIDRAR TILL EN RENARE ÖSTERSJÖ

Käppalaverket renar avloppsvatten från mer än en halv miljon människor i elva kommuner i Stockholmsregionen. Fosfor, kväve och organiska föreningar renas i en cirkulär process där avloppsvattnet blir en resurs för samhället eftersom biogas, värmeåtervinning och slam utvinns i processen. Käppala genomgår nu en större uppgradering för att klara framtida strängare utsläppskrav, en ökande befolkning och samtidigt kunna göra detta med så lågt resursanvändande som möjligt. En av nycklarna är att ha flexibilitet att kunna hantera olika belastning på ett smidigt sätt.

Reningsprocessen sker i flera steg, och i hjärtat av processen, där de biologiska mikroorganismerna bryter ner organiska föroreningar i avloppsvattnet, tillförs syre beroende på reningsverkets varierande belastning. Syret tillförs med blåsmaskiner levererade av Zander & Ingeström. Blåsmaskinerna av typen Next turbo, är högvarvskompressorer med ett justerbart luftflöde ner till 45 procent av den totala kapaciteten. Det innebär att de kan klara stora belastningsskillnader på avloppsreningsverket eftersom blåsmaskinerna, med bibehållen hög verkningsgrad, kan justera mängden syre som processen kräver. Justerbarheten innebär också en minskad miljöpåverkan i och med lägre CO_2-utsläpp och bättre energioptimering. En sista självklarhet är förstås att maskinerna har lång och driftsäker livslängd.

"Vi på Zander & Ingeström tycker det är extra roligt att få förtroendet att bidra i det här viktiga projektet. Vår relation sträcker sig många år tillbaka i tiden och vi har under åren levererat många olika lösningar till Käppalaförbundets olika projekt. Vi gläds åt att få vara med och bidra till att Östersjön blir renare." säger Torbjörn Pettersson, försäljningschef Flödesteknik hos Zander & Ingeström.



Fotograf: Caroline Reutersköld

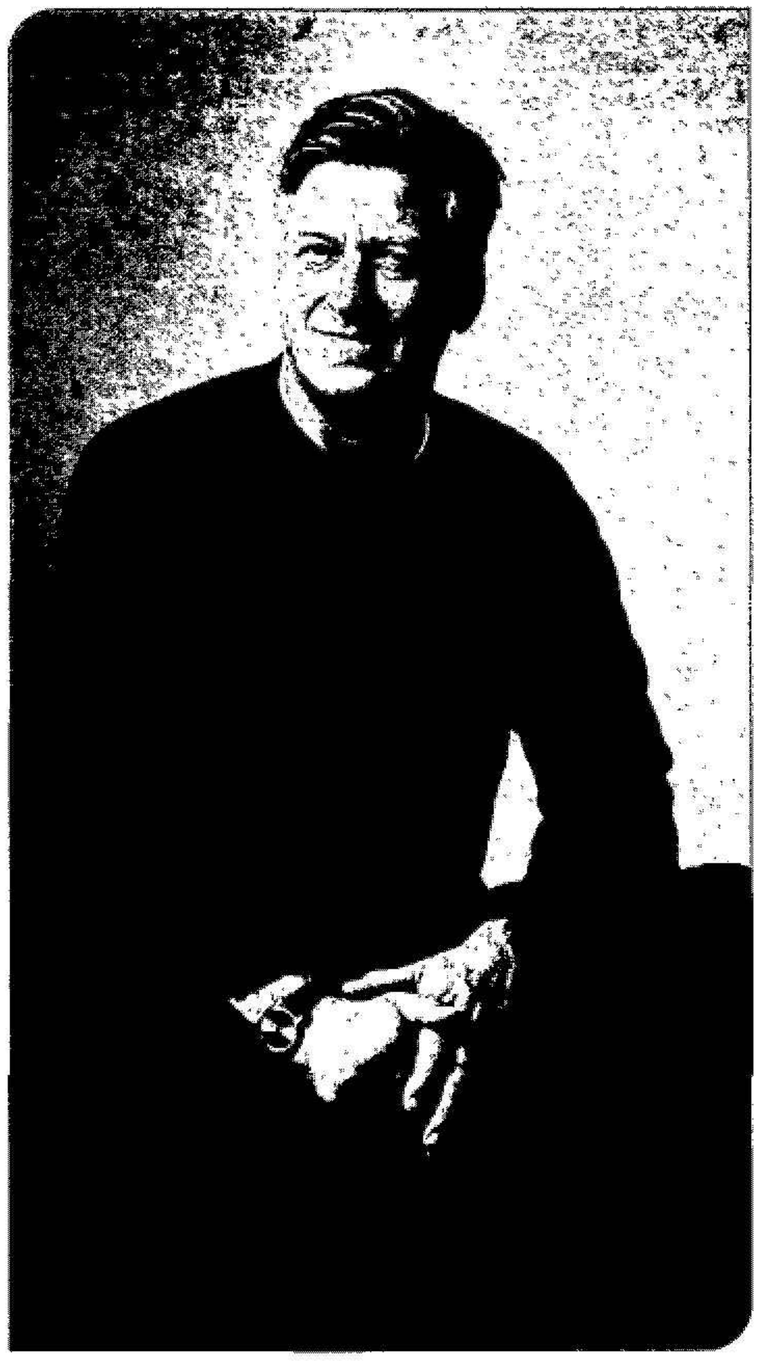
Matz Jansson och Marcus Wigren från Zander & Ingeström på besök hos Käppalaverket.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

ORDFÖRANDE HAR ORDET – BERNER INDUSTRIERS ÅRSBOK 2024

Två år i huvudstaden – tio år på börsen

Stockholm, Stockholm stad i världen, sjöng Pugh Rogefeldt redan 1981. Berner Industrier har nu haft sitt säte i den kungliga huvudstaden sedan april 2023 – två år. Företaget agerar dessutom sedan ett år och efter 127 år på nacken under ett nytt namn. Vad är då erfarenheterna så långt och var det korrekta beslut?



Kanske kan det tyckas vara en smal sak att byta stad, men då har ni aldrig varit på en hemmamatch när någon av Göteborgsklubbarna tar emot en huvudstadens fotbollsklubbar på Ullevi. Och inte heller hört med vilken emfas snapsvisan Se hur hela Stockholm står i lågor – hurra, hurra, hurra, framförs på Göteborgs-Postens firmafester.

Flytten innebär flera saker. Först och främst får omlokaliseringen som konsekvens att koncernens struktur renodlas. Tidigare har ett av våra största dotterbolag Christian Berner AB samexisterat i Göteborg tillsammans med moderbolaget. Sammanblandningen och fördelningen var inte helt lyckad. I och med flytten får dotterbolaget Christian Berner AB stå på egna ben, förstärka och utveckla sin egen kultur. Det har inte heller varit en helt bekymmersfri process. Omställningen var omfattande under året som gick. Med ett nytt dynamiskt ledarskap i bolaget och energin som frigörs ur denna självständighetsprocess, finns goda förutsättningar att bolagets erbjudande och resultat ska förbättras under innevarande år.

Namnbytet går i samma riktning. Då moderbolaget Berner Industrier övergav namnet *Christian Berner Tech Trade, så har sammanblandningen mellan moder- och dotterbolag i princip försvunnit.*

Omfattande decentralisering

Koncernen har under ledning av vd Caroline Reuterskiöld och CFO Henrik Nordin förtjänstfullt genomfört en omfattande decentralisering, där såväl namnbyte som fysisk placering av huvudkontoret är en väsentlig del. Denna process har lett till minskade centrala kostnader som i sin tur bidragit till ett mycket starkt kassaflöde under året. Koncernens skuldsättningsgrad är låg, vilket nu skapar ett handlingsutrymme för förvärv.

”Vi får inte sitta för nära Stureplan. Det kan uppfattas som vi är snobbiga kostymnissar”, sa vd Caroline Reuterskiöld med eftertryck när vi letade nya lokaler. Som den smålänning hon är, avskyr hon kostnader och påfågelsfjädrar.

Kontoret hamnade på Birger Jarlsgatan 41A – ingen dålig adress, men ändå en bit bort från själva epicentret av finansmarknaden. Jag vågar hävda att alla är nöjda, såväl de som jobbar på kontoret och inresande medarbetare, kunder samt investerare.

Resultatet har trefaldigats

Bolaget är sedan tio år noterat på Nasdaq – först på First North och sedan 2017 på huvudlistan. Börsen är en bra ägarmodell för industribolag som Berner Industrier. Kraven, transparensen, uppmärksamhet och ägarspridningen, har gjort bolaget gott. Bolaget har vuxit mångdubbelt och resultatet minst trefaldigats, förhoppningsvis till glädje för fler ägare än undertecknad. Att nu få en närhet även fysiskt till finansmarknaden är positivt. Berner Industrier mår bra av att vara nära kravställande investerare, analytiker och bankirer. Våra nuvarande och förhoppningsvis tillkommande verksamheter är däremot inte placerade på Stureplan. De är placerade runt om i landet, men också i alla våra nordiska grannländer. Min farfar, norrmannen Christian, insåg för drygt 100 år sedan att Norden var en marknad – en entreprenörsgärning så god som någon annan.

Avsevärd potential

Nu har vi alltså släppt hans namn i moderbolaget och så även i aktiens namn. Självfallet en känslomässig stor sak för oss närmast sörjande. Men Christian har inte så mycket att göra med exempelvis förvärven av våra starka dotterbolag som Zander & Ingeström och Swedenborg, och Empakk. Alla framåtriktade bolag i utveckling och med avsevärd potential.

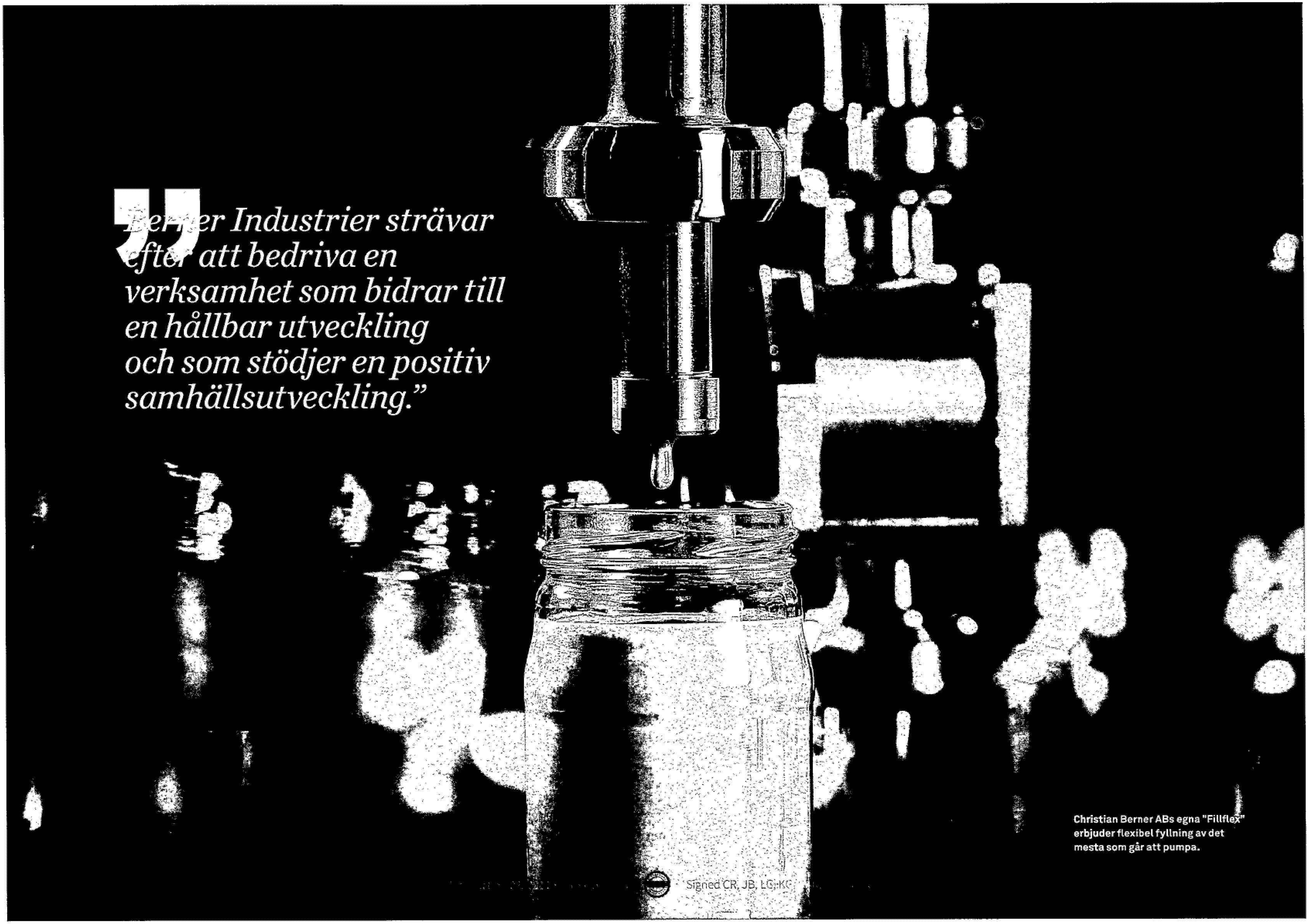
Jag är glad och stolt över att Berner Industrier nu verkar i en öppen stad med en professionell ledning mitt ibland ifrågasättande investerare, journalister och analytiker. Det borgar för en fortsatt utveckling och ett robust företagsbyggande med meningsfulla produkter. Vårt erbjudande är mer än något i takt med vår samtid och bidrar till den helt nödvändiga omställningen i samhällets hjärta.

Tack för det varma välkomnandet Stockholm.

Joachim Berner
Styrelsens ordförande och ägare

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

”Berner Industrier strävar efter att bedriva en verksamhet som bidrar till en hållbar utveckling och som stödjer en positiv samhällsutveckling.”



Christian Berner ABs egna "Fillflex" erbjuder flexibel fyllning av det mesta som går att pumpa.

Tekniska lösningar för framtidens samhälle

Berner Industrier strävar efter att bedriva en verksamhet som bidrar till en hållbar utveckling och som stödjer en positiv samhällsutveckling. Vi tror på att använda teknik för att lösa flera av de utmaningar vi står inför och bygger därför medvetet upp vår kompetens inom flera kritiska områden samtidigt som vi knyter till oss kunniga leverantörer så att vi kan skapa lösningar för vår gemensamma framtid. För oss är hållbarhetsarbetet inte bara en uppgift vid sidan av verksamheten – det är själva verksamheten.

För varje elpanna Zander & Ingeström installerat kan vi i många fall ersätta olja-, kol-, biobränsle- eller gasgenererad ångtillverkning och vattenuppvärmning med eldriven sådan och därtill oftast med lägre resurs- och elförbrukning och lägre utsläppsgenerering som följd. Vid varje arbetsplats där Bullerbekämparen varit lämnar de med betydligt lägre bullernivå och en därmed tydligt förbättrad arbetsmiljö för de anställda. När Christian Berner-bolagen installerat vattenreningssystem får fler människor tillgång till renare vatten på ett mer resurseffektivt sätt och med lägre eller inget behov av kemikalier. Listan kan göras lång. Vår nyfikenhet på nya lösningar, parat med förståelse för våra kunders processer är vår styrka. Att vara i framkant teknologiskt går hand i hand med hållbarhet där nya tekniker kontinuerligt behöver utvecklas. Allt för att nå minskad klimatpåverkan, minskat energibehov, ansvarsfullare hantering av vatten och andra resurser, skapa en bättre arbets- och levnadsmiljö för oss invånare osv.

Under året som gått har vi börjat teckna ner vår hållbarhetsambition. Ambitionen utgår från resultatet av det CSRD-arbete som gjorts under 2024, där vår värdekedja och den dubbla väsentlighetsanalysen är viktiga delar. Ambitionen fokuserar på det vi har rådighet över eller områden där vi ser att vi kan stärka vår rådighet i syfte att skapa långsiktigt värde för såväl vår koncern som våra intressenter och omvärld.

Ambitionen omfattar alla delar av vår verksamhet och hjälper oss att bedriva ett arbete som stöder både en hållbar utveckling och vår affär. Vårt fokus ligger på att hitta en balans mellan ambitiösa mål och genomförbara åtgärder som stärker vår förmåga att möta morgondagens krav och förväntningar.

Totalt sex områden identifierades och har lagts till grund för den koncernövergripande hållbarhetsambitionen:

- Minskat klimatavtryck
- Minskade föroreningar
- Ökat återbruk och främjad cirkularitet
- Säkra och stärkta medarbetare
- Genomlyst leverantörskedja
- Transparent styrning

Transparent styrning

Berner Industrier undertecknade 2020 FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact, vilket innebär att vi som koncern förbinder oss att aktivt arbeta med, och följa, Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom de fyra områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption.

”För oss är hållbarhet själva verksamheten.”

Principerna grundar sig på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption. Berner Industrier har utfärdat en förenklad statusrapport (CoP) där koncernen bekräftar att vi bedriver vår verksamhet i enlighet med de 10 principerna samt visar vår ansvarsskyldighet. Statusrapporten publiceras på FN:s Global Compacts hemsida, tillgänglig för allmänheten.

Berner Industrier arbetar aktivt enligt Agenda 2030, innehållande de 17 globala hållbarhetsmålen. Målen har hjälpt till att tydliggöra att en globalt hållbar utveckling är tätt knuten till ekonomi, miljö och sociala aspekter, och att det behöver finnas en balans mellan de tre, där ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för såväl social som miljömässig hållbarhet, och vice versa och grundförutsättningen – en god styrning som säkerställer regelefterlevnad i varje led.

För diskussion om risker samt styrande policyer hänvisas också till Förvaltningsberättelsen och Bolagsstyrningsrapporten.

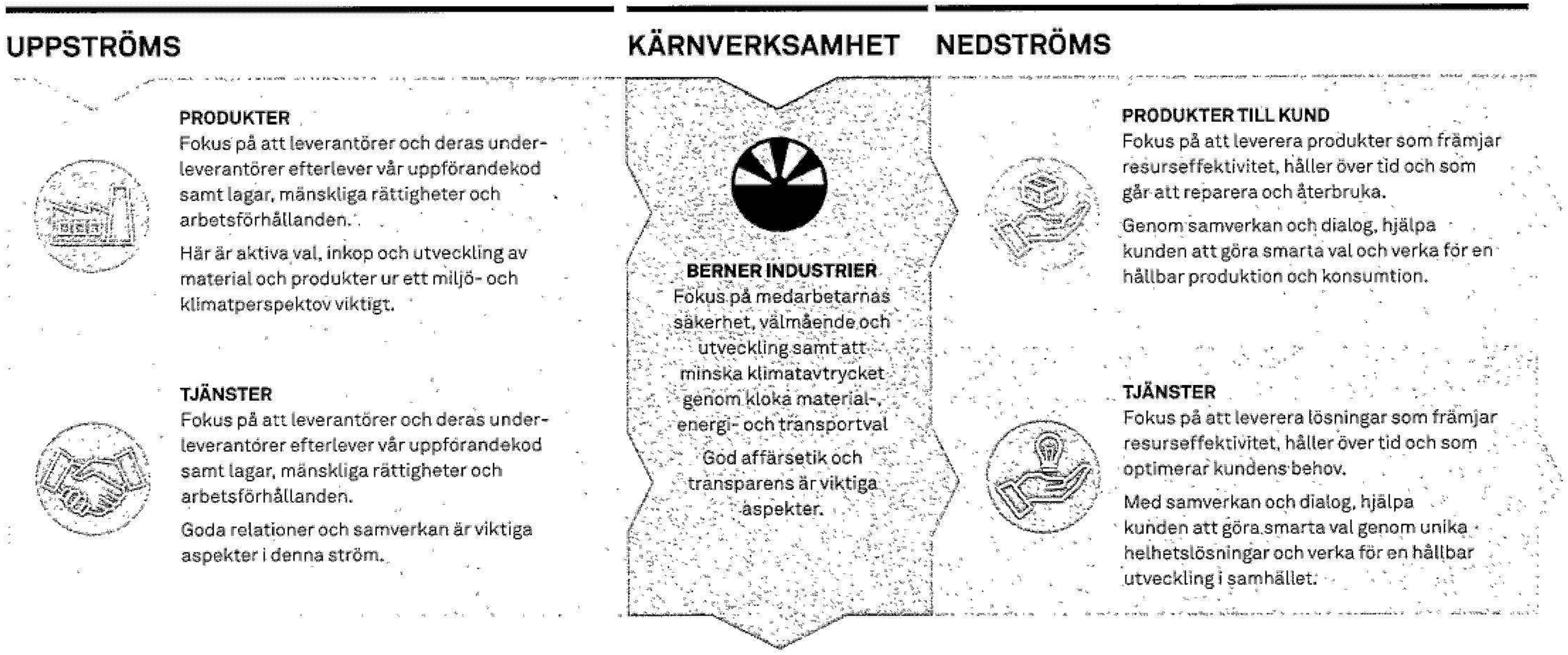
Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522211249

Förberedelser för CSRD

Under året som gått har vi påbörjat förberedelserna för att kunna rapportera i enlighet med CSRD. Under våren genomfördes utbildningar med utvalda deltagare från olika delar av koncernen, inklusive styrelsen, för att stärka vår gemensamma kompetens både inom CSRD men också inom hållbarhet i stort. Koncernen tillsatte en CSRD-grupp som ansvarar för att driva arbetet centralt, medan dotterbolagen involverats olika mycket under årets gång. CSRD-gruppen rapporterar till vd och har under året medverkat på både styrelsemöten och i styrelsens hållbarhetsutskott.

Under våren togs en koncernövergripande värdekedja fram. Värdekedjan beskriver hur Berner Industrier skapar och levererar värde, både internt och externt. Värdekedjan omfattar alla steg och aktörer som påverkas av eller påverkar företagets verksamhet och den ligger till grund för arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen, det vill säga då vi identifierat och prioriterat väsentliga hållbarhetsaspekter samt risker och möjligheter i och kring vår verksamhet.



Värdekedjans tre delar

Värdekedja beskriver alla steg kopplat till vår verksamhet. Från råmaterial till levererade produkter till slutanvändaren. Längs hela kedjan är områden som koldioxidutsläpp, mänskliga rättigheter, energianvändning och resursnyttjande med flera viktiga aspekter att ta hänsyn till. Olika aspekter har olika grad av väsentlighet beroende på var i kedjan vi befinner oss.

Uppströms: här omfattas leverantörer av råmaterial, produkter och tjänster, logistik, energi och transport för att säkerställa leveranser till Berner Industrier. I denna del av värdekedjan är bland annat miljöpåverkan och sociala förhållanden i leverantörsledet extra viktiga.

Kärnverksamheten: här omfattas vår egen produktion, bearbetning och interna processer samt vår resursanvändning inklusive energi och vatten. I denna del av värdekedjan är bland annat utsläpp och avfall från den egna verksamheten samt våra medarbetares arbetsvillkor och kompetensutveckling viktiga.

Nedströms: här omfattas distribution och logistik till våra kunder och deras användning av våra produkter eller tjänster. Avfall och återvinning kopplat till produkternas livscykel är viktiga i denna del.

Rådigheten avgörande

Avgörande genom i hela kedjan är vår rådighet. Ju högre rådighet vi har desto större skillnad kan vi göra och därför att det viktigt att försöka stärka rådigheten där vi kan. Där vi har full rådighet i kärnverksamheten kan vi genom aktiva och medvetna val ta beslut som syftar till att minska vår negativa påverkan och öka vår positiva påverkan. Uppströms, där rådigheten avtar ju längre bort vi kommer från vår egen verksamhet, är det viktigt att vi ställer tydliga krav på våra leverantörer inom både miljömässiga och sociala aspekter. Nedströms är samarbeten och partnerskap avgörande för att vi ska kunna påverka vår rådighet. Det är uppströms vi har de flesta negativa avtrycken kopplat till miljöpåverkan och sociala förhållanden medan vi nedströms har våra största positiva avtryck där vi genom innovation och hållbara lösningar bidrar till samhällsutvecklingen.

Dubbel väsentlighetsanalys

Underlag till den dubbla väsentlighetsanalysen har samlats in genom flera workshops med olika delar av koncernen för att täcka in våra många olika affärsmodeller. Under dessa tillfällen arbetade grupperna både med den utåtgående väsentligheten, det vill säga hur Berner Industrier påverkar människor och miljö, och den inåtgående

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

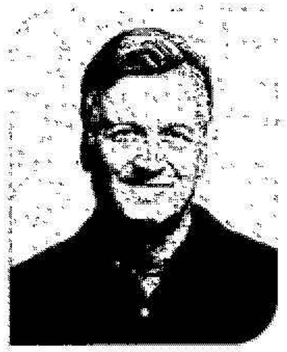
väsentligheten, det vill säga risker och möjligheter kopplat till externa hållbarhetsfaktorer som kan påverka vår verksamhet och ekonomi. Grupperna har även identifierat viktiga intressenter längs vår värdekedja och påbörjat ett arbete för att stärka dialog och samverkan med dem.

CSRD-teamet har efter genomförda workshops värderat alla inspel och aspekter från arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen och fått fram våra mest väsentliga aspekter. Dessa aspekter har sedan även stämts av mot ESRS-standarder för att säkerställa att vi inte missat någon aspekt. Under innevarande år kommer vi arbeta vidare med våra väsentliga påverkansaspekter, risker och möjligheter och sätta de mål, mätetal, aktiviteter och uppföljning som krävs för att vara i linje med kommande rapporteringskrav.

Under resans gång har vi fått bekräftat att vår affär har en stor positiv påverkan på samhället och vi ser många möjligheter med den omställning vi alla står inför. Att vi kan bidra till en fortsatt hållbar utveckling är för oss nu än mer tydligt. Nu gäller det att på ett strukturerat och genomtänkt vis minska våra negativa avtryck och hantera våra risker samtidigt som vi ska samla kraft för att stärka vår positiva påverkan och agera på framtidens alla möjligheter.

Vår intressentanalys och interna dialog runt hållbarhetsarbetet har mynnat ut i ett antal fokusområden där vi bedömer att vi kan tillföra mest.

Intressenter	Kärnfrågor
Kunder	• Hållbara produkter • Stöd i eget hållbarhetsarbete • Hög kvalitet och stabila leveranser • Finansiell stabilitet • Långvariga relationer
Leverantörer	• Kunniga medarbetare som kan förädla produkten • Finansiell stabilitet • Långvariga relationer
Samhället	• Bidra med trygga arbetsplatser och skatteintäkter • Bedriva ett hållbart och etisk företagande
Medarbetare	• Trygga arbetsplatser med rättvis ersättning • Möjlighet till kompetensutveckling • Tillväxt som möjliggör avancemang och utveckling
Ägare	• Hållbart företagande • Finansiell stabilitet och god avkastning



Joachim Berner
Styrelsens ordförande samt huvudägare

"Hållbarhet är existentiellt och inte trend. Vår verksamhet har hållbarhet som grund och en bakomliggande värdering vilket genomsyrar hela affären. Det här är något jag har drivit målmedvetet i 15 år, vilket syns i det erbjudande Berner Industrier har idag. För kommande generationer är hållbarhetsfrågan en självklarhet och vår inriktning och kompetens ligger rätt mot våra kunders behov, både idag och i framtiden."

"Hållbarhetsutskottets införande har varit strategisk viktigt för styrelsen för att ytterligare påvisa vikten av hållbarhet kopplat till våra affärer och fortlevnad. Vi välkomnar det nya regelverket med en transparens om vår affär mot marknaden och kunder vilket synliggör det vi redan är medvetna om. Vår affär bidrar positivt till ett hållbart samhälle."

Kerstin Gillsbro
Ordförande Hållbarhetsutskottet

"Vi har hållbara affärer och gedigen kompetens kopplat till detta, vilket i sin tur ger ett positivt samhällsbidrag. Hållbarhetsutskottet ger styrelsen ytterligare en nivå av fokus och tyngd på hållbarhet ur ett affärsstrategiskt perspektiv. För oss är det positivt med transparens och det är ett styrkebesked för verksamheten att ha en framåtriktad strategi där hållbarhet fortsatt är en väsentlig aspekt i arbetet."

"Det finns en efterfrågan för våra affärer på marknaden idag, och genom styrelsens och verksamhets hållbarhetarbete finns det många framtida affärsmöjligheter. Vi ska fortsätta på den redan inslagna vägen att både nu och i framtiden verka för ett långsiktigt och hållbart samhälle genom vår verksamhet och affär. "

Lars Gatenbeck
Ordförande Revisionsutskottet

"Hållbarhetsfrågorna är redan en fundamental del av ett bolags verksamhet och de mätpunkter (KPIer) man använder i hållbarhetsarbetet används allt mer tillsammans med de ekonomiska parametrar som ett bolag mäter. Utvecklingen går säkert mot att vi i allt större utsträckning integrerar arbetet i hållbarhetsutskottet med revisionsutskottets agenda, och på sikt kommer nog dessa utskott att helt samordnas."

"Vi har ett ambitiöst och mycket kvalificerat hållbarhetsarbete i Berner Industrier, vilket känns naturligt eftersom hållbarhet är en så central del av företagets kärnverksamhet. Under kommande år kommer rapporteringsdelen att öka och då är det förstås viktigt att vi kan hantera det väl utan att tappa tempo och affärsfokus i hållbarhetsarbetet."

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522112250

Miljömässig hållbarhet

Vi löser utmaningar med teknik

När det gäller vår verksamhet är själva grundpelaren att vi alltid håller oss i framkant teknologiskt, dels genom att ständigt vidareutveckla våra egna lösningar för värmepannor, spjäll, bullerdämpning och förpackningsmaterial, dels genom att ständigt leta efter passande leverantörer att representera, samt genom att utmana våra befintliga leverantörer.

Miljöteknik är ett definierat fokusområde inom koncernen och omfattar bland annat lösningar för tysta miljöer, rent vatten, hållbar produktion, hållbar energi samt hållbar infrastruktur. För oss är varje område där vi kan åstadkomma en hållbarare lösning viktigt. Som ett exempel erbjuder vi även tekniska plaster som idag är svår att ersätta med andra material. Plast har många fördelaktiga egenskaper, till exempel när de kan förlänga livslängden på maskiner, vilket vi ständigt värderar gentemot det faktum att det är ett fossilt och energikrävande material som skapar problem då samhället inte klarar av att ta hand om det. Därför arbetar vi också tillsammans med våra leverantörer kring återvunna, förnybara och återvinningsbara material, inte minst avseende plastmaterialen.

Vi stödjer våra kunders arbete

Förutom att vi erbjuder hållbara lösningar stödjer vi även våra kunder genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling och stödjer i val av resurseffektiva lösningar och produkter. Genom att ställa krav på bolagets egen och samarbetspartners verksamhet främjar Berner Industrier utveckling samt innovation av miljösäkra produkter och teknik, och kan förse kunderna med hållbara produkter och lösningar. Vi ser över våra möjligheter att i samarbete med leverantörer utveckla miljövarudeklarationer (så kallade EPD) inkluderat livscykelanalys.

Under 2024 har vi inlett arbetet med dubbla väsentlighetsanalyser och ser fram emot ett ännu tätare samarbete med våra kunder och leverantörer utifrån hållbarhetsperspektivet. Därtill fortsätter vi oförtrutet arbetet med att kontinuerligt bevaka teknikutvecklingen vad det gäller nya material, produkter och processer, med ambitionen är att även fortsättningsvis kunna introducera och lyfta fram fler och mer hållbara material och produkter i erbjudandet till våra kunder.

Vi städar vår egen bakgård

Utöver detta arbetar vi även med vårt eget avtryck, med målet att ständigt förbättra oss själva avseende energi- och resursförbrukning. I och med att vi inte har så mycket egen tillverkning stammar huvuddelen av vårt klimatavtryck från tjänsteresor samt elförbrukning inom och uppvärmning av våra kontor. Den största delen av Berner Industrier-koncernens klimatpåverkan ligger inom scope 1 där merparten kommer från resor med tjänstebilar och scope 3 som inkluderar övriga tjänsteresor så som flyg, hotell och tåg. Scope 2, indirekta växtgasutsläpp från inköp av energi som el, ånga, värme eller kyla, är även under 2024 den del med lägst klimatpåverkan tack vare att vi fortsätter att prioritera att köpa förnybar el.

Sedan tidigare har vi som målsättning att koncernens tjänstebilar ska vara av miljöbilstyp, och vi arbetar för att hålla nere tjänsteresor och dess avtryck. Det är viktigt för oss att arbeta nära våra kunder och leverantörer, och vi arbetar fram ett mer effektivt arbetssätt där vissa återkommande resor kan ersättas med videomöten, till gagn för både miljö och medarbetares välmående.

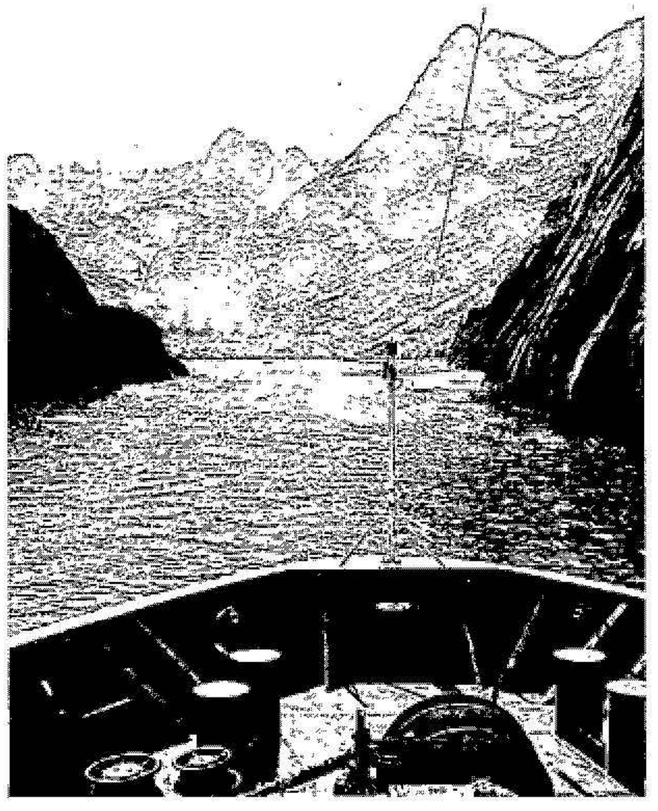
	2024	2023
Energiförbrukning MWh/MSEK, omsättning	**1,57**	1,59
Andel fossilfri energi, %	**84**	84
Koldioxidutsläpp inom koncernen (ton)[1]	**366**	353
Scope 1	**188**	186
Scope 2[1]	**11**	11
Scope 3	**167**	156
Koldioxidutsläpp ton/MSEK, omsättning[1]	**0,38**	0,37
Andel miljöbilar av antalet tjänstebilar, %	**79**	72

Omräkningarna av energikonsumtionen till CO_2 är utförda av extern leverantör i enlighet med GHG-protokollet.
[1] Beräknat enligt marknadsbaserad metod.

EMPAKK MÖJLIGGÖR LIVSMEDELSCIRKULARITET LÄNGS HURTIGRUTEN

Empakk har levererat en komposteringslösning till Hurtigruten i samarbete med Myklevik Gård. Det matsvinn som genereras på Hurtigrutens skepp samlas in och komposteras i Stamsund. Redan efter ett dygn har avfallet blivit gödsel, vilket används till jordförbättringsmedel i samband med matproduktion på gården i Myklevik.

Gårdens produkter levereras därefter till de skickliga kockarna på Hurtigrutens skepp. Så sluts cirkeln av matvaror av hög kvalitet – utan matsvinn.



Social hållbarhet

Ansvarsfull samhällsaktör – medarbetare som trivs och utvecklas

Att vara en god arbetsgivare och ge ett gott bidrag till de lokala samhällen där vi verkar är kritiskt för oss. En stor del av vårt värde återfinns i att vi attraherar, utvecklar och behåller duktiga medarbetare. Utbildning sker löpande i dotterbolagen, både för nyanställda och för att vidareutveckla våra medarbetare. Utbildningar rör bland annat olika tekniska färdigheter såväl som värdebaserad försäljning och hållbar lönsamhet.

Under året bytte två av koncernens dotterbolag ekonomisystem, där projektet till stor del genomförts av medarbetare i bolagen. Tack vare alla inblandades engagemang och kompetens flöt projekten på enligt plan och möjliggör ett effektivare arbetssätt. Framöver bidrar det nya systemen till en bättre och mindre stressfylld vardag för alla berörda anställda.

2024 firade Swedenborg jubileum med festligheter för sina anställda. Ledordet tillsammans kännetecknar alla våra bolag som har en välkomnande och inkluderande kultur där man gärna delar med sig av sin erfarenhet likväl som man är nyfiken att lära sig nytt.

Mångfald bygger styrka

Som kunskapsbaserad organisation där vår styrka är den samlade tekniska kunskapen och kreativiteten hos våra anställda faller det sig naturligt att sträva efter så stor mångfald som möjligt i organisationen och se till varje medarbete. En bredd av erfarenheter och kompetenser ger en stabil grund för internt kunskapsbyggande och bra leverans till våra kunder. Med leverantörer från hela världen är det därtill en stor styrka om vi också kan spegla detta i vår organisation.

Sedan 2018 har vi systematiskt följt upp vårt jämställdhetsarbete. Under 2024 var andelen kvinnliga anställda 23 procent (22) och i ledande ställning 31 procent (28) och i styrelsen 50 procent (44).

Bolagen arbetar löpande med att säkerställa att alla processer är fria från direkt och indirekt diskriminering, allt från rekrytering och lönesättning till arbetsmiljö. För att inte fastna i omedvetna fördomar tar vi ofta hjälp av externa rekryterare vilka också får ett explicit uppdrag att se till att rekryteringarna är inkluderande för att säkerställa att vi täcker så stor del av den tillgängliga kompetensen på arbetsmarknaden som möjligt.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Som en aktör inom det fysiska arbetsmiljöområdet med till exempel bullerdämpande lösningar är det naturligt för oss att ha en hög ambitionsnivå avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Respektive dotterbolag driver sitt förebyggande arbete lokalt under ledning av respektive verkställande direktör, med uppföljning på koncernnivå. Målet är att vi ska ha noll olyckor i koncernen. Under året som gått har vi haft 5 olyckor (6) och 2 tillbud (6).

Vi har investerat löpande i våra lokaler, kontor såväl som produktionslokaler för att bibehålla ändamålsenliga och trivsamma arbetsplatser. Tack vare engagerade ägare har vi därtill satsat en del på den estetiska arbetsmiljön. Sedan flera år tillbaka pryds många av våra kontor med modern konst för att bidra till att skapa miljöer där människor ska kunna trivas, utmanas och utvecklas även kreativt sett.

Henrik Westerholm, Mattias Lysebring och Sara Johansson.

Nyckeltal, hållbarhet

	2024	2023
Andel kvinnor i koncernen, %	**23**	22
Andel kvinnor i ledande ställning[1], %	**31**	28
Antal olyckor / tillbud	**5/2**	6/6
eNPS[2] ambassadörsindex	**+23**	+33

[1] Personer i ledande ställning definieras har som samtliga individer som ingår i bolagens respektive ledningsgrupper.
[2] Vägt snitt av de bolag som genomfört undersökning under både 2023 och 2024. Totalt motsvarar det drygt 60 procent av totala antalet medarbetare, jämnt fördelat mellan de båda affärsområdena.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522111251

SOCIAL HÅLLBARHET

Varje bolag arbetar systematiskt. Koncernens båda största dotterbolag, Christian Berner AB och Zander & Ingeström har dessutom ett integrerat systematiskt förbättringsarbete genom ledningssystem som ar certifierade i enlighet med ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015. Zander & Ingeström innehar också certifikat enligt ISO 45 000:2018.

Koncernen har självklart nolltolerans mot alla former av trakasserier och diskriminering. Den psykosociala arbetsmiljön tas på stort allvar och vi jobbar aktivt för att ingen ska må dåligt på eller av sitt arbete. Dotterbolagen genomför löpande medarbetarundersökningar och följer upp resultaten med lokala handlingsplaner.

31 %

av ledande befattningshavare är kvinnor.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

God styrning

Historiskt har vi främst agerat på den nordiska marknaden, men i och med förvärvet av Zander & Ingeström har en del av försäljningen blivit global. Med ökad global handel ökar också behovet av att säkerställa att vår verksamhet och våra samarbetspartners verksamhet är fri från korruption, kränkningar av mänskliga rättigheter och respekterar barns rättigheter, rätten till organisationsfrihet och yttrandefrihet.

Koncernens uppförandekod, som är gemensam för alla bolagen, är en av grundpelarna i hållbarhetsarbetet. Koden riktar sig till såväl medarbetare som leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter och rör bland annat vikten av att respektera och arbeta för mänskliga rättigheter och antikorruption. Mer om Uppförandekoden finns att läsa på uppförandekod@bernerindustrier.se.

”Koncernens uppförandekod är en av grundpelarna för vår styrning.”

Berner Industrier för dialog med leverantörerna rörande Uppförandekoden. Leverantörer ansvarar i sin tur för att underleverantörer informeras och följer samma standard. Under 2021 gjordes ett större arbete inom Christian Berner AB där leverantörer motsvarande cirka 80 procent av inköpsvolymen utvärderades efter sitt miljöarbete. Vi för dialoger med större leverantörer om ökad återvinning av material. Under året som gått har vi börjat förbereda oss inför CSRD genom att arbeta med dubbla väsentlighetsanalyser, som beskrivet tidigare och vi arbetar med vår hållbarhetsambition.

Tydlig styrning

Berner Industriers visselblåsarfunktion och tillhörande process är ett bra medel i arbetet för att förhindra att oegentligheter förekommer. Visselblåsarfunktionen nås genom whistleblower@bernerindustrier.se

Under 2024 har en incident rapporterats till visselblåsarfunktionen och hanterats i enlighet med fastlagd rutin.

Vidare arbetar koncernen mycket med kvalitetsfrågor och flera av våra verksamheter är certifierade enligt för sina verksamheter relevanta kvalitets- och ledningssystem. Våra största dotterbolag Zander & Ingeström och Christian Berner AB är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och Zander & Ingeström även enligt ISO 45001. Utöver det följer bolagen en del industrispecifika standarder och certifieringar och lokala miljöcertifieringar, till exempel är Empakk certifierade enligt Miljöfyrtårn.

Ytterst ansvarar koncernstyrelsen för styrningen i koncernen, vilken vidareförmedlas via aktivt styrelsearbete i respektive dotterbolagsstyrelse till varje dotterbolag. Varje dotterbolags-vd signerar årligen sin vd-instruktion och vi har en tydlig attestordning i koncernen. Mer om styrningen i koncernen kan läsas i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65–68.

Henrik Nordin och Henrik Westerholm.

Riskhantering

En naturlig komplexitet finns i verksamheten genom att vi bedriver olika grundaffärer med olika typer av inköpsförfarande från kundsidan, vilket medför att koncernen stöttar upp med riskbedömningar för att motverka medvetna såväl som omedvetna felsteg. Varje beslut speglas mot Uppförandekoden där risker bedöms och hanteras avseende miljö, social miljö, arbetsmiljö, etik och motverkande av korruption såväl som respekt för mänskliga rättigheter. Koncernen arbetar även löpande internt med frågorna genom exempelvis utbildningar av medarbetare samt dialog i ledningsgrupper och andra forum runt dilemman som kan uppstå med bas i Uppförandekoden. Dialog förs även med kunder och leverantörer och leverantörsgranskningar genomförs för att säkerställa efterlevnad av Uppförandekodens delar. Se mer i avsnittet Riskhantering på sidorna 74–76.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Berner Industrier AB (publ) org. nr 556026-3666

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 20–26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg 2025-03-18

KPMG AB
Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Förvaltningsberättelsen

Styrelsen och verkställande direktören för Berner Industrier AB, 556026 3666, med säte i Stockholm, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31.

Berner Industriers verksamhet

Berner Industrier AB är en koncern med verksamhet inom de två affärsområdena Teknik & Distribution samt Energi & Miljö. Moderbolaget är holdingbolag för koncernen vars huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, finansiering, styrning, analys och förvärv samt investerarrelationer för koncernen. En del av verksamheten är inom förvärvsområdet där Berner Industrier utvecklar affärsområdena med förvärvsarbete för fortsatt tillväxt tillsammans med den organiska tillväxten.

Teknik & Distribution

Bolagen inom affärsområdet Teknik & Distribution hjälper kunder inom både industri och offentlig sektor att minska resursåtgång, förbättra omgivningens miljö eller på andra sätt förbättra sin egen verksamhet. Dotterbolagen i affärsområdet erbjuder lösningar inom vattenrening, förpackningsutrustning, vibrationsdämpning, teknisk plast och processteknik. Bolagen agerar framför allt som lokal distributör av ledande tillverkares produkter, men har även en del egna produkter inom till exempel förpackningsmaterial och fyllningsmaskiner. Bolagens försäljning sker i huvudsak på sina respektive hemmamarknader, de fyra nordiska länderna.

Energi & Miljö

Energi & Miljö har fyra större verksamhetsområden i tre olika dotterbolag. Huvuddelen av verksamheten är inriktad mot energi-, process- och tillverkande industri, där affärsområdets olika lösningar ofta brukas för att öka dess hållbarhet vare sig det handlar om minskade utsläpp, minskade energiförluster och/eller förbättrad arbetsmiljö. Bolagen har försäljning både inom sin hemmamarknad (Sverige), såväl som på export.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolagsstämma

Den 25 april 2024 hölls årsstämma. På stämman fastställdes styrelsens förslag till disposition av balanserade vinstmedel där utdelning om 0,90 kronor per aktie beslutades samt om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Stämman beslutade om ny bolagsordning där nytt namn, Berner Industrier AB, antagits. Vidare beslöt stämman att anta riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag. Styrelsen bemyndigades att besluta om nyemission omfattande högst motsvarande en utspädning om 10 procent, med eller utan företrädesrätt för bolagets aktieägare. Bemyndigandet är inte utnyttjat. Till styrelseledamöter omvaldes Joachim Berner, Lars Gatenbeck, Kerstin Gillsbro, Carl Adam Rosenblad. Nyval gjordes av ledamöterna Helena Grubb och Pia Irell. Joachim Berner valdes till styrelsens ordförande.

Krigen i Ukraina och Mellanöstern

En osäkerhet är naturligtvis de pågående konflikterna och dess påverkan på verksamheten. Berner Industrier har ingen verksamhet i de direkt berörda områdena men påverkas av prisförändringar och kan även komma att påverkas av allmän konjunkturnedgång.

Utveckling under året

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning för helåret uppgår till 962,7 MSEK (942,8) vilket är en ökning med 19,9 MSEK. Av denna ökning utgör organisk tillväxt 24,3 MSEK samt negativ påverkan om 4,4 MSEK från valutaeffekt vid omräkning av utländska dotterbolag. Den organiska tillväxten är hänförlig till affärsområdet Energi & Miljö där den internationella exponeringen inom segmentet har utvecklats positivt.

Samtliga enheter av Berner Industriers dotterbolag påverkas mindre av säsongsmässiga variationer och kalendereffekter då kundernas behov i samhället i stort är återkommande i samma takt som samhället utvecklas, ställer högre krav på lösningar och miljöskydd och växer. Variationerna mellan kvartalen under 2024 är mindre och kan för kvartal tre förklaras med den huvudsakliga semesterperioden.

Nettoomsättning och resultat – Teknik & Distribution

Affärsområdet Teknik & Distribution har under året sett en nedgång i leveranser och därmed reducerad omsättning vilket speglat affärsläget och aktiviteterna. Affärsområdet Teknik & Distribution omsatte 496,5 MSEK (532,7) under året vilket är en minskning med 36,3 MSEK. Av omsättningsminskningen i affärsområdet utgjorde organiska nedgång 31,9 MSEK samt negativ effekt vid omräkning av utländska dotterbolag 4,4 MSEK.

Nettoomsättning och resultat – Energi & Miljö

Energi & Miljö omsatte 467,9 MSEK (411,2) under året, vilket är en ökning med 56,7 MSEK. Hela omsättningsökningen i affärsområdet bestod av organisk tillväxt. Verksamheterna inom Energi & Miljö har samtliga utvecklats väl under året och levererat order från tidigare år liksom nya ordrar tagna under innevarande år.

EBITA

Koncernens EBITA uppgick till 59,0 MSEK (69,5). Den organiska omsättningstillväxten uppgick till 19,9 MSEK, 2,1%. Viss nedgång i omsättningen inom delsegement som håller högre marginaler än genomsnittet har omsättningsmässigt kompenserats av andra. Bruttomarginalen redovisar en nedgång om en procentenhet, vilket inte har kunnat full ut kompenserats på kostnadssidan, vilket sammantaget förklarar en del av nedgången i EBITA. Vidare belastas resultatet av omställningskostnader om 7 miljoner kronor (2).

Avskrivningar och investeringar

Årets totala avskrivningar uppgår till 34,8 MSEK (34,1). Huvuddelen av avskrivningarna, 28,6 (27,2) MSEK, är hänförliga avskrivningar på nyttjanderätter (IFRS 16). Investeringar har utförts om 3,3 (8,1) MSEK.

Finansnetto

Årets finansnetto uppgår till -10,2 MSEK (-10,2). Det stigande ränteläget i början på året har inledningsvis ökat räntekostnaderna. Trenden för räntekostnader har avtagit i takt med amorteringar samt att ränteintäkter på tillgodohavanden har ökat jämfört med föregående år.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522112253

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSEN

Nettoomsättning

2023 jan–dec, MSEK	Valuta effekt utländska dotterbolag, %	Förvärvad tillväxt, %	Organisk tillväxt, %	Total tillväxt, %	2024 jan–dec, MSEK
942,8	0,5	–	2,6	2,1	962,7

Under året har omsättningen varierat mellan kvartalen, vilket framgår av följande tabell.

Nettoomsättning per kvartal 2024

MSEK	Q1	Q2	Q3	Q4	Summa
	243,2	254,8	217,4	247,3	**962,7**

Nettoomsättning – Teknik & Distribution

2023 jan–dec, MSEK	Valuta effekt utländska dotterbolag, %	Förvärvad tillväxt, %	Organisk tillväxt, %	Total tillväxt, %	2024 jan–dec, MSEK
532,7	-0,8	–	-6,0	-6,8	496,4

Nettoomsättning – Energi & Miljö

2023 jan–dec, MSEK	Valuta effekt utländska dotterbolag, %	Förvärvad tillväxt, %	Organisk tillväxt, %	Total tillväxt, %	2024 jan–dec, MSEK
411,2	–		13,8	13,8	467,9

Skatt
Koncernens skatt för året uppgår till 10,2 MSEK (12,6). Den effektiva skatten var 21,7 (21,7) procent. Justeringsposter är främst ej avdragsgilla kostnader.

Årets resultat från kvarvarande verksamheter
Årets resultat uppgick till 36,9 MSEK (45,4), en nedgång med 8,5 MSEK jämfört med föregående år.

Finansiell ställning

Tillgångar
Per den sista december uppgick totala tillgångar för koncernen till MSEK 634,6 (671,1). Av totala tillgångar utgjorde 196,0 MSEK (196,3) förvärvsgoodwill och varumärken 32,5 MSEK (32,5). 123,9 MSEK (123,4) utgjordes av övriga anläggningstillgångar, varav Nyttjanderättstillgångar 95,2 MSEK (90,8). 120,7 MSEK (134,0) av tillgångarna utgjordes av kundfordringar, en minskning med 13,3 MSEK samt varulager 71,8 MSEK (85,5). Likvida medel uppgår till MSEK 75,4 (70,3), se kassaflödesanalys för vidare information kring förändringar. Anläggningstillgångarna uppgick till 352,4 MSEK (352,1) och omsättningstillgångarna till 282,2 MSEK (319,0) vid rapportperiodens slut.

Eget kapital
Eget kapital per sista december uppgick till 250,6 MSEK (231,6). Under året har eget kapital påverkats av årets resultat om 36,9 MSEK, -1,0 MSEK årets förändring av säkringsreserver samt 16,9 MSEK för utdelning till aktieägarna.

Skulder
Per den sista december uppgick de totala skulderna till 384,0 MSEK (439,5) varav 81,9 MSEK (80,0) var långfristiga och 302,1 MSEK (359,4) var kortfristiga. Långfristiga skulder utgjorde i huvudsak leasingskulder samt uppskjutna skatteskulder. Kortfristiga skulder utgjorde lån från kreditgivare, leasingskulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Under året har banklånet amorterats med 50,0 MSEK.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning
Per den sista december hade koncernen 75,4 MSEK (70,3) i likvida medel. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 104,9 (81,5) MSEK för året. Under året investerade koncernen i anläggningstillgångar för 3,3 MSEK (8,1). Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 2,3 MSEK (5,7) för året. Per sista december hade koncernen 68,8 MSEK (68,6) i långfristiga räntebärande skulder och 127,4 MSEK (172,6) i kortfristiga räntebärande skulder. Soliditeten vid periodens utgång uppgick till 39,5 procent att jämföra med 34,5 procent vid årsskiftet 2023. Räntebärande nettoskuld uppgick vid periodens slut till 120,8 MSEK (170,8). Rensat för effekter av IFRS 16 uppgick räntebärande nettoskuld till 24,6 MSEK (79,7). Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -97,6 MSEK (-61,1), varav amorteringar 80,7 MSEK (50) samt utdelning till aktieägare 16,9 MSEK (11,3).

Finansiella nyckeltal för koncernen i sammandrag

Koncernen, MSEK	**2024**	2023
Nettoomsättning	962,7	942,8
EBITA marginal, %	6,1	7,3
Balansomslutning	634,6	671,1
Avkastning på eget kapital, %	19,5	26,8
Soliditet, procent	39,5	34,5

Medarbetare

Antal medarbetare vid årets utgång uppgår till 214 (218).

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Framtida utveckling

Berner Industrier har under 2024 fortsatt arbete med decentraliserat ansvar för respektive dotterbolag med lokalt fokus på kunder, leveranser, personal och utveckling.

Ägare

Per sista december 2024 är största ägare Gårdaverken AB med 23,8 procent av kapitalet respektive 52,5 procent av rösterna. Cervantes Capital AB 11,2 procent (7,0) och Concejo AB äger 10,3 procent (6,4), båda gäller respektive kapital och röster. Ingen annan aktieägare har mer än tio procent av bolagets kapital och röster. Se avsnitt om Aktien på sidan 17.

Risker och osäkerheter

Verksamheten påverkas av en rad olika faktorer varav vissa ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. Marknadsrelaterade risker inkluderar konjunkturrisker. Finansiella risker inkluderar valutakursrisker och ränterisker. Berner Industrier bedriver verksamhet i fyra olika länder med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer vilket begränsar de affärsmässiga och finansiella exponeringarna. Under året har det rått god stabilitet gällande leveranstider i leverantörsleden vilket påverkar våra affärer. Dessa risker följs noggrant och kommunikation med kunder görs löpande. En annan osäkerhet är naturligtvis krigen i Ukraina och Mellanöstern och dess påverkan på vår verksamhet. Berner Industrier har ingen verksamhet i de direkt berörda områdena men påverkas av prisförändringar och kan även komma att påverkas av allmän konjunkturnedgång. Andra geopolitiska påverkningar kan finnas, men i dagsläget bedöms dessa som marginella. Styrelsen och ledningen följer noggrant utvecklingen och uppdaterar sin bedömning av potentiell inverkan på bolagets verksamhet utifrån geopolitik.

Vidare är cybersäkerhet högt upp på agendan och bolaget arbetar ständigt med att förbättra säkerheten mot potentiella intrång. Prishöjningar på varor har till viss del mattats av under året. Fortsatta prisökningar på energi och drivmedel skulle innebära en risk på kort sikt för Berner Industrier, innan dess att de nya kostnadsnivåerna kunnat prisas in i affärer fullt ut. Koncernen arbetar aktivt med prissättning, både när det blir kostnadsökningar och även för att vara attraktiv leverantör när kostnader justeras nedåt.

Om inflationen biter sig fast och är fortsatt hög för en längre tid framöver kommer det innebära än högre räntekostnader för upplåning vilket påverkar moderbolaget primärt. Likviditets- och finansieringsrisken ökar därmed men bedöms fortsatt vara på en acceptabel nivå med räntehöjningar att ha i beaktande.

För dotterbolagen är effekten av räntehöjningar begränsad. Däremot kan en fortsatt hög inflation innebära en allmän konjunkturnedgång vilket i förlängningen kan påverka tillgången på affärer för dotterbolagen. Bedömningen är dock att de områden koncernen i huvudsak vänder sina erbjudanden är i behov av lösningar, leveranser och produkter även under konjunktursvängningar.

Exponeringen mot bostadsbyggnadssektorn, vilken redan har påverkats av räntehöjningar, är begränsad. För ytterligare beskrivning av koncernens väsentliga risker och riskhantering, se avsnitt om risker på sidorna 74–76.

Miljöpåverkan

Bolag inom koncernen bedriver ingen tillstånds eller anmälningspliktig verksamhet. Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Berner Industriers dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod.

Hållbarhetsredovisning

Berner Industriers dotterbolag är alla verksamma i branscher där det ställs höga krav på miljö och hållbarhet. Berner Industrier AB som moderbolag uppfyller inte de gränsvärden som ÅRL ställer upp som krav för hållbarhetsredovisning. För koncerner som överskrider dessa gränsvärden gäller endast kraven om moderbolaget är noterat på en reglerad marknad vilket Berner Industrier är. För att identifiera väsentliga risker ur ett hållbarhetsperspektiv har Berner Industrier genomfört dubbel väsentlighetsanalys. Koncernen har valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 20–27 i detta dokument.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2024 fattades beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Styrelsen föreslår att årsstämman 2025 beslutar de om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som är i överensstämmelse från föregående år årsstämma. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga ledningspersoner inom koncernen.

Ersättningar

Huvudprincipen för bolagets ersättning till ledande befattningshavare är att dessa ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar som gör att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla nyckelpersoner. Ersättningsstrukturen kan utgöras av en grundlön, rörlig ersättning samt i vissa fall övriga förmåner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Verkställande direktören ska inte erhålla någon aktierelaterad ersättning utöver det av bolagsstämman beslutade optionsprogrammet till ledande befattningshavare.

Pensionsvillkor

Avtalad pensionsålder för den verkställande direktören är 65 år. Verkställande direktören ska ha premiebestämd pension som säkras genom inbetalning till försäkringsbolag. Även övriga ledande befattningshavare i koncernen ska ha premiebestämd pension som säkras genom inbetalning till försäkringsbolag.

Villkor för avgångsvederlag

Den ömsesidiga uppsägningstiden är sex månader för den verkställande direktören. I det fall bolaget säger upp verkställande direktörens avtal utgår avgångsvederlag motsvarande sex månader. Övriga ledande befattningshavarna har mellan noll och sex månader i avgångsvederlag. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavarna är ömsesidigt tre till sex månader.

Valberednings förslag till årsstämman

Valberedningen har beslutat att föreslå årsstämman att nyval sker av Johan Lannebo och Pim Polesie samt att omval sker av styrelseledamöterna Joachim Berner, Kerstin Gillsbro, Lars Gatenbeck, Helena Grubb och Pia Irell. Carl Adam Rosenblad har avböjt omval.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs i huvudsak av affärsutveckling, finansiering, styrning och central ekonomi, analys och förvärv samt innehar koncernens funktion för investerarrelationer.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

202505221254

Nettoomsättning och resultat

Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av koncernintern fakturering av tjänster, uppgick till 13,5 MSEK (12,1) och rörelsekostnaderna till 23,6 MSEK (27,5). Rörelseresultatet uppgick således till -10,1 MSEK (-15,4). Finansiella poster uppgick till –1,7 MSEK (-8,9). Koncernbidrag om 41,6 MSEK (44,5) har erhållits och årets resultat och totalresultat uppgick till 20,0 MSEK (16,0).

Finansiell ställning

Moderbolagets tillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag och fordringar på dotterföretag. Per den sista december 2024 uppgick de totala tillgångarna till 430,1 MSEK (444,6) varav 316,3 MSEK (316,4) utgjordes av anläggningstillgångar och 113,7 MSEK (128,2) av omsättningstillgångar. Eget kapital uppgick per den sista december 2024 till 168,1 MSEK (165,0). Förändringar i eget kapital under året utgjordes, av periodens resultat om 20,0 MSEK och utdelning 16,9 MSEK. De totala skulderna och avsättningarna uppgick per den sista december 2024 till 256,1 MSEK (279,6).

Kassaflöde

Moderbolaget har inte gjort några investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar under året. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 35,9 MSEK (36,5), där den huvudsakliga förändringen beror på ökade interna fordringar. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 0 MSEK (+2,9), och från finansieringsverksamheten till -25,3 MSEK (8,3), där minskningen främst beror av ökade frivilliga amorteringar.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	95 489 135 kr
Årets resultat	19 967 277 kr

Antalet utdelningsberättigade aktier uppgick den 20 mars 2025 till 18 759 398.
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas sammanlagt 0,95 kronor per aktie	17 821 428 kr
I ny räkning överföres	97 634 984 kr

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamheten ställer på storleken av det egna kapitalet med hänsyn till omfattning och risk samt till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Aktien

Under 2024 steg Berner Industriers aktie med 10,1 procent vilket är starkare än Stockholmsbörsen som helhet i form av indexet OMX Stockholm PI som steg med 5,7 procent.

Under 2024 omsattes 3,4 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 125,0 MSEK. Det motsvarar en omsättningshastighet om 19,7 procent. I genomsnitt under året gjordes 71 avslut per handelsdag. Sedan noteringen 2014 har Berner Industrier-aktien haft en totalavkastning på 329 procent (kursutveckling + återinvesterad utdelning). Under samma period har jämförelseindexet som inkluderar utdelningar OMX Stockholm GI gett en totalavkastning på 211 procent.

Ägarstruktur

Berner Industrier hade per 31 december 2024 totalt 2 885 aktieägare (2 826). Gårdaverken AB var vid årets slut största enskilda ägare i Berner Industrier och hade 23,8 procent av kapitalet och 52,4 procent av rösterna i Berner Industrier. Gårdaverken kontrolleras av styrelsens ordförande Joachim Berner.

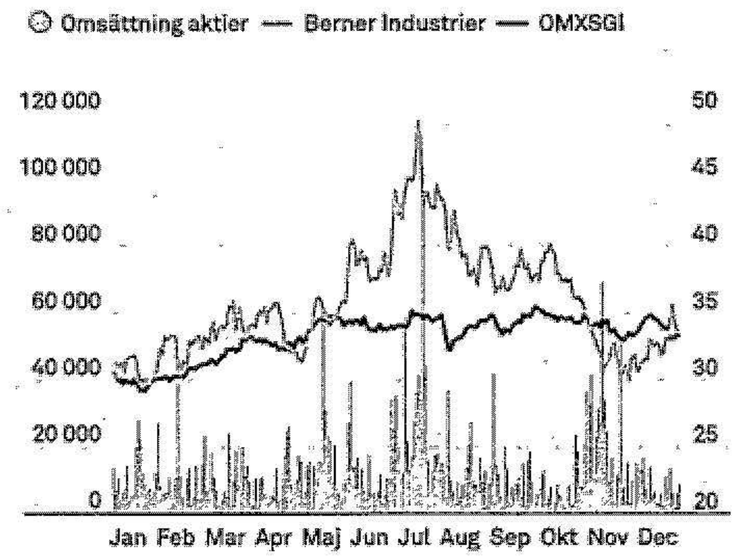
Aktieåterköp och utdelning

Årsstämman 2024 gav styrelsen mandat att förvärva och överlåta egna aktier. Innehavet får dock inte överstiga 10 procent av utestående aktier. Bolaget hade vid årets slut inga egna aktier. Vidare gav stämman styrelsen mandat att besluta om nyemission totalt högst 10 procent av aktierna, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, till marknadsmässiga villkor. Styrelsens förslag om utdelning till årsstämman 2024 är 0,95 kronor per aktie. Det motsvarar 48,3 procent av resultatet efter skatt. Målet är att utdelningsandelen ska vara mellan 30–50 procent.

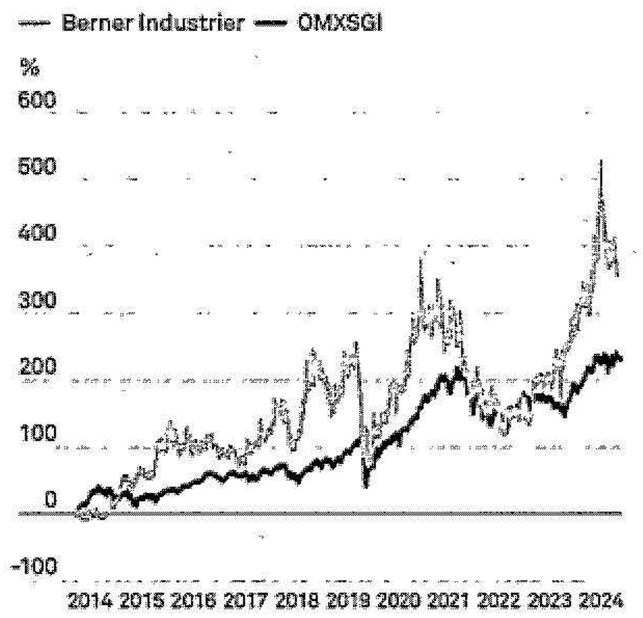
Teckningsoptioner

På årsstämma 2022 beslöts emission av maximalt 400 000 teckningsoptioner till personal i ledande ställningar inom koncernen över 2022/2025. Teckningsoptionerna har erbjudits mot marknadsmässig ersättning enligt Black & Scholes. Teckningskursen för optionerna är 34,03 kronor. Teckning för aktierna får ske under perioden 2025-09-01–2025-09-30. Programmet ger i nuläget inte upphov till någon utspädningseffekt. Antal utestående optioner är 310 000 per 31 december 2024, samt 90 000 i eget förvar.

Kursutveckling under 2024



Totalavkastning sedan börsnotering



De största aktieägarna

Namn	A-aktier	B-aktier	Andel av kapitalet, %	Andel av rösterna, %	Förändring, kapital, %
Gårdaverken AB	1 250 000	3 212 383	23,79	52,36	–
Cervantes Capital	–	2 108 149	11,24	7,02	–
Concejo AB	–	1 932 323	10,30	6,44	–
Isolde Stensdotter Berner	–	1 630 572	8,69	5,43	–
Lannebo Kapitalförvaltning	–	970 558	5,17	3,23	–
Ksenia Berner	–	777 420	4,14	2,59	-0,10
Unionen	–	745 000	3,97	2,48	–
Avanza Pension	–	697 350	3,72	2,32	0,73
Mikael Gunnarsson	–	482 000	2,57	1,61	0,61
Nordnet Pensionsförsäkring	–	429 579	2,29	1,43	-0,68
Ägarlista topp 10	1 250 000	**12 985 334**	**75,88**	**84,92**	0,56
Övriga	0	4 524 064	**24,12**	**15,08**	-0,56
Totalt	1 250 000	**17 509 398**	**100,00**	**100,00**	

Källa: Modular Finance AB

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över totalresultatet

TSEK	Not	2024	2023
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	5	962 656	942 756
Övriga rörelseintäkter	6	4 721	4 657
Summa rörelsens intäkter		**967 377**	**947 413**
Handelsvaror		-590 170	-566 031
Övriga externa kostnader	8, 15	-83 483	-80 671
Personalkostnader	7	-200 299	-195 664
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14, 15	-34 847	-34 133
Övriga rörelsekostnader	6	-1 301	-2 763
Summa rörelsens kostnader		**-910 100**	**-879 262**
Rörelseresultat		**57 277**	**68 151**
Finansiella intäkter	9	2 723	2 056
Finansiella kostnader	9	-12 934	-12 263
Finansnetto		**-10 211**	**-10 207**
Resultat före skatt		**47 066**	**57 944**
Inkomstskatt	11	-10 206	-12 552
Periodens resultat		**36 860**	**45 392**
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		0	-4 446
Årets förändring av säkringsreserver		-1 027	818
Årets övrigt totalresultat		**-1 027**	**-3 628**
Årets totalresultat		**35 833**	**41 764**

Resultat per aktie	Not	2024	2023
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	12	1,96	2,42

Antal aktier	2024	2023
A-aktier	1 250 000	1 250 000
B-aktier	17 509 398	17 509 398
	18 759 398	**18 759 398**

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	13	196 011	196 279
Distributionsrätter	13	448	825
Varumärken	13	32 497	32 497
Internt upparbetade programvaror	13	424	703
Andra immateriella tillgångar		12 570	13 090
Summa immateriella anläggningstillgångar		**241 950**	**243 394**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	14	13 610	15 691
Nyttjanderättstillgångar leasing	15	95 156	90 792
Summa materiella anläggningstillgångar		**108 766**	**106 483**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	16, 17	975	969
Uppskjutna skattefordringar	11	701	1 282
Summa finansiella anläggningstillgångar		**1 676**	**2 251**
Summa anläggningstillgångar		**352 392**	**352 128**

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Omsättningstillgångar			
Varulager		71 846	85 478
Förskott till leverantörer		1 546	8 143
Avtalstillgångar	5	3 497	7 799
Aktuella skattefordringar		49	0
Kundfordringar	17, 18	120 677	133 952
Förutbetalda kostnader	19	6 233	5 877
Derivatinstrument		39	1 325
Övriga fordringar	16	2 868	6 046
Likvida medel	17, 20	75 413	70 347
Summa omsättningstillgångar		**282 168**	**318 967**
SUMMA TILLGÅNGAR		**634 560**	**671 095**

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över finansiell ställning forts.

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
– hänförligt till moderbolagets aktieägare		250 590	231 640
Summa eget kapital		**250 590**	**231 640**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristig leasingskuld	17, 22	68 767	68 592
Övriga långfristiga skulder		–	–
Avsättningar		2 289	2 047
Uppskjutna skatteskulder	11	10 812	9 261
Derivatinstrument		–	108
Summa långfristiga skulder		**81 868**	**80 008**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17, 22	100 000	150 000
Kortfristig leasingskuld	17, 22	27 403	22 592
Förskott från kunder		11 318	12 891
Leverantörsskulder	17, 23	52 749	63 266
Avtalsskulder	5	29 158	22 638
Aktuella skatteskulder		10 085	10 113
Övriga skulder	24	25 138	26 322
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17, 25	46 002	51 225
Derivatinstrument		249	400
Summa kortfristiga skulder		**302 102**	**359 447**
Summa skulder		**383 970**	**439 455**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**634 560**	**671 095**

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat vinst eller förlust	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**625**	**41 811**	**6 884**	**151 748**	**201 068**
Årets resultat	–	–		45 392	45 392
Övrigt totalresultat för året					
Årets omräkningsdifferenser	–	–	-4 446	–	-4 446
Säkringsreserver	–	–	818	–	818
Summa totalresultat	**–**	**–**	**-3 628**	**45 392**	**41 764**
Transaktioner med ägare					
Utdelning	–	–	–	-11 256	-11 256
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	64	–	–	64
Utgående eget kapital 2023-12-31	**625**	**41 875**	**3 256**	**185 884**	**231 640**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**625**	**41 875**	**3 256**	**185 884**	**231 640**
Årets resultat	–	–		36 860	36 860
Övrigt totalresultat för året					
Årets omräkningsdifferenser	–	–	0	–	0
Säkringsreserver	–	–	-1 027	–	-1 027
Summa totalresultat	**–**	**–**	**-1 027**	**36 860**	**35 833**
Transaktioner med ägare					
Utdelning	–	–	–	-16 883	-16 883
Utgående eget kapital 2024-12-31	**625**	**41 875**	**2 229**	**205 861**	**250 590**

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		47 066	57 944
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	34 446	34 548
Betald inkomstskatt		-8 136	-5 470
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**73 376**	**87 022**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning (–) / minskning (+) av varulager		20 344	-13 439
Ökning (–) / minskning (+) av rörelsefordringar		23 449	8 456
Ökning (+) / minskning (–) av rörelseskulder		-12 306	-515
Summa förändring av rörelsekapital		**31 487**	**-5 498**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**104 863**	**81 524**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 768	-2 527
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 025	2 408
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-536	-5 537
Förvärv av finansiella tillgångar		–	-36
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 279**	**-5 692**

TSEK	Not	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Optionspremier		–	64
Amortering av lån		-50 000	-25 000
Amortering av leasingskuld		-30 708	-24 958
Utbetald utdelning		-16 883	-11 256
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-97 591**	**-61 150**
Periodens kassaflöde		**4 993**	**14 682**
Likvida medel vid periodens början		70 347	56 866
Kursdifferens i likvida medel		73	-1 201
Likvida medel vid årets slut		**75 413**	**70 347**

Transaction 09222115557541543525 - Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAGET

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	Not	**2024**	2023
RÖRELSEINTÄKTER			
Nettoomsättning		12 995	11 566
Övriga rörelseintäkter		489	553
Summa		**13 484**	**12 119**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8	-10 261	-12 922
Personalkostnader	7	-13 291	-14 510
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14	-73	-70
Övriga rörelsekostnader		-7	-23
Summa rörelsens kostnader		**-23 632**	**-27 525**
Rörelseresultat		**-10 148**	**-15 406**
Resultat från andelar i koncernföretag	9	6 279	–
Finansiella intäkter	9	2 147	986
Finansiella kostnader	9	-10 156	-9 922
Summa resultat från finansiella poster		**-1 730**	**-8 936**
Erhållna koncernbidrag		57 655	56 000
Lämnade koncernbidrag		-16 055	-11 500
Övriga bokslutsdispositioner		-5 900	–
Summa bokslutsdispositioner	**10**	**35 700**	**44 500**
Resultat före skatt		**23 822**	**20 158**
Skatt på årets resultat	11	-3 855	-4 207
ÅRETS RESULTAT		**19 967**	**15 951**

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAGET

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	14	215	287
Summa materiella anläggningstillgångar		**215**	**287**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	28	315 484	315 484
Andra långfristiga fordringar	16	630	630
Summa finansiella anläggningstillgångar		**316 114**	**316 114**
Summa anläggningstillgångar		**316 329**	**316 401**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag		44 043	69 129
Övriga kortfristiga fordringar	16	58	170
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	741	737
Summa kortfristiga fordringar		**44 842**	**70 036**
Kassa och bank	20	68 882	58 182
Summa omsättningstillgångar		**113 724**	**128 218**
SUMMA TILLGÅNGAR		**430 053**	**444 619**

TSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Summa bundet eget kapital		**37 625**	**37 625**
Summa fritt eget kapital		**130 456**	**127 373**
Summa eget kapital		**168 081**	**164 998**
Obeskattade reserver		**5 900**	**–**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	100 000	150 000
Leverantörsskulder	23	756	687
Skulder till koncernföretag		143 950	115 939
Aktuella skatteskulder		7 266	6 152
Övriga skulder	24	460	417
Upplupna kostnader	25	3 640	6 426
Summa kortfristiga skulder		**256 072**	**279 621**
Summa skulder		**256 072**	**279 621**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**430 053**	**444 619**

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAGET

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
TSEK	Aktiekapital	Uppskrivnings fond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2023-01-01	**625**	**37 000**	**122 613**	**160 238**
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	15 951	15 951
Summa	**625**	**37 000**	**138 564**	**176 189**
Transaktioner med ägare				
Utdelning	–	–	-11 256	-11 256
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	64	64
Utgående eget kapital 2023-12-31	**625**	**37 000**	**127 373**	**164 998**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**625**	**37 000**	**127 373**	**164 998**
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	19 967	19 967
Summa	**–**	**–**	**147 340**	**184 965**
Transaktioner med ägare				
Utdelning	–	–	-16 883	-16 883
Utgående eget kapital 2024-12-31	**625**	**37 000**	**130 456**	**168 081**

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAGET

Moderföretagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		23 822	20 158
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	5 973	70
Betald inkomstskatt		- 2 741	-524
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**27 054**	**19 704**
Ökning (–)/minskning (+) av rörelsefordringar		-32 462	-95 882
Ökning (+)/minskning (–) av rörelseskulder		41 392	112 658
Summa förändring av rörelsekapital		**8 930**	**16 776**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**35 894**	**36 480**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–	-165
Avyttring dotterbolag		–	3 099
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–**	**2 934**

TSEK	2024	2023
Finansieringsverksamheten		
Tecknade optionsrätter	–	64
Amortering av lån	-50 000	-25 000
Erhållet/lämnat koncernbidrag	41 600	44 500
Utbetald utdelning	-16 883	-11 256
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-25 283**	**8 309**
Årets kassaflöde	10 700	47 723
Likvida medel vid årets början	58 182	10 459
Likvida medel vid årets slut	**68 882**	**58 182**

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Noter – koncernen och moderbolaget

Belopp i tusentals kronor (TSEK) där annat inte anges.

1 Allmän information

Moderföretaget Berner Industrier AB och dess dotterföretag (sammantaget Koncernen) marknadsför, säljer och levererar komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll. Erbjudandet inkluderar kvalitetsprodukter, konsultstöd, systemlösningar, installation, service och förädling till kunder inom industri och offentlig sektor. Produkterna kommer från cirka 150 leverantörer som i flertalet fall är ledande inom sina respektive nischer. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark, varav den största marknaden är Sverige. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Huvudkontorets postadress är Birger Jarlsgatan 41A 111 45 Stockholm. Koncernens bokslutskommuniké har godkänts av styrelsen den 7 februari 2025. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderföretagets resultat och balansräkning föreläggs för fastställande vid årsstämma den 29 april 2025.

2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

2.2 Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har kontroll. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen, samt eventuella tilläggsköpeskillingar för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören.

Koncernen har två affärsområden, Teknik & Distribution och Energi & Miljö. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa verksamhetsområdenas prestationer och resultat. Gemensamma tillgångar och skulder som inte är direkt hänförliga till ett rörelsesegments affärsverksamhet fördelas inte på något segment. Det gäller i huvudsak moderbolaget.

Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och kontraktstillgångar. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa och räntebärande skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av räntebärande skulder, uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och kontraktsskuld. Ofördelade tillgångar och skulder inkluderar i huvudsak moderbolagets tillgångar, skulder och koncernelimineringar av interna mellanhavanden. Detaljerad information om segmentens intäkter återfinns i not 5.

Samma redovisningsprinciper används inom segmenten som för koncernen.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor som också är moderföretagets funktionella valuta. Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet. Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkning av utländska koncernföretag

Balansräkningarna i utländska dotterbolag har omräknats till SEK till balansdagens kurs. Resultaträkningarna har omräknats till månadens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

	2024		2023	
	Genomsnitt	Balansdag	Genomsnitt	Balansdag
EUR	11,4391	11,4539	11,4774	11,1313
DKK	1,5337	1,5359	1,5405	1,4912
NOK	0,9824	0,9716	1,0051	0,9812

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 2 forts.

2.5 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill skrivs inte av utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvarde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

Distributionsrättigheter

Distributionsrättigheter som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Distributionsrättigheter som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Distributionsrättigheterna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för distributionsrättigheter över deras bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

Varumärken

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. För de varumärken som finns i koncernen anses det ej finnas någon förutsägbar grans för den tidsperiod som denna väntas generera nettoinbetalningar för koncernen, varför de hanteras som att de har obestämbar livslängd och skrivs inte av löpande, utan prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Varumärken fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till varumärket.

Övriga immateriella tillgångar

Utgifter avseende relaterade till affärsnära IT-stöd som utvecklats eller på annat sätt anpassats för koncernens räkning och som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen, aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på 5–15 år.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Inventarier	10 år
Maskiner, bilar	5–7 år
Datautrustning	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsersättningen och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar samt goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå.

Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga vardet minus försäljningskostnader.

2.8 Varulager

Varulagret består av färdiga varor och handelsvaror. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser för varje homogen varugrupp.

2.9 Finansiella instrument

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och är beskrivna nedan. Ett finansiellt instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Transaktioner i utländsk valuta, med exponering överstigande 30 dagar och väsentliga belopp, säkras genom valutatermin med koncernens bank.

2.9.1 Klassificering och värdering

Vilken kategori en finansiell tillgång klassificeras till styrs dels av bolagets affärsmodell, samt dels av vilka kontraktsenliga kassaflöden bolaget kommer att erhålla från den finansiella tillgången. I kategorin upplupet anskaffningsvärde ingår kundfordringar, finansiella fordringar och likvida medel. I kategorin verkligt värde via resultaträkningen ingår för narvarande inga poster.

2.9.2 Nedskrivning av finansiella instrument

Detta rör främst bolagets redovisning av kundförluster. I enlighet med IFRS 9 har en beräkning genomförts baserad på historisk data för att fastställa nedskrivningsbehovet.

2.10 Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten.

2.11 Likvida medel

Likvida medel är finansiella instrument och innefattar, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

2.12 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år klassificeras de som kortfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.13 Skulder till kreditinstitut

Upplåning är finansiella instrument och redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. Se sid 46 avsnitt d) för ytterligare information.

2.14 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 2 forts.

är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.15 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2-planer (för utförligare beskrivning se nedan). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo. Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2-plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

2.16 Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Utgångspunkten i standarden är att en intäkt redovisas när kontrollen över en såld produkt övergår till kunden och försäljningspriset fördelas på de i avtalen identifierade prestationsåtagandena. Prestationsåtaganden kan uppfyllas vid en specifik tidpunkt såväl som över tid.

Projektförsäljning

Inom koncernen redovisas intäkter över tid specifikt när koncernen via entreprenadavtal förbundit sig att leverera ett i sin helhet prissatt projekt. Då redovisas intäkter baserat på projektets färdigställandegrad. Detta avser främst värmeprojekt i dotterbolaget Zander & Ingeström.

Försäljning av varor

Koncernen säljer tekniska komponenter, material och avancerad utrustning. Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkten till en kund. Leverans anses inte ha skett förrän produkterna har sänts till angiven plats och kontrollen har överförts till kunden och kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

Försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av konsultation, analyser, utveckling, installation och service. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika transaktionen fastställs baserat på hur stor del de tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras.

Provisionsförsäljning

Koncernen agerar försäljningskanal åt leverantörer genom att via kontakt med slutkunden sälja leverantörens tjänster. Intäkten är en överenskommen provision som Berner Industrier erhåller från leverantören och som vanligtvis erhålls från leverantör i samband eller efter att produkten levereras till slutkunden. Berner Industriers dotterbolag kontrollerar inte försäljningsflödet och är normalt beroende av att leverantör och kund kommer överens och slutför affären för att vi skall kunna erhålla slutbetalning från leverantören. Vanligtvis finns här enbart ett prestationsåtagande och intäktsföring sker i samband med leverans.

2.17 Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

Nedskrivning av finansiella instrument redovisade till upplupna anskaffningsvärden

När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

2.18 Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.19 Utdelningar till moderbolagets aktieägare

Utdelning till Moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

2.20 Leasing

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 är redovisningsstandarden för leasingkontrakt och innebär att samtliga leasingkontrakt, med ett fåtal undantag, redovisas i balansräkningen. Leasing redovisas som en anläggningstillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid avtalet. Variabla avgifter kostnadsförs i den period de uppkommer. Koncernen tillämpar bestämmelserna om lättnadsregler för korttidsleasingavtal, kortare löptid än 12 månader och tillgångar med lågt värde. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Räntekostnaden för leasingskulder presenteras som en komponent av finansiella kostnader separat från avskrivningar på nyttjanderätter. I kassaflödesanalysen rapporteras betalningar hänförliga till leasingskulden inom finansieringsverksamheten. Betalningar för kortfristiga leasing, tillgångar med låga värden och variabla leasingavgifter vilka inte ingår i värderingen av leasingskulden, redovisas inom rörelsen. Huvudtyperna av koncernens leasing tillgångar är i storleksordning lokaler/byggnader, IT-utrustning och fordon.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från IFRS och tillägg som ska göras.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens upp-

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522111261

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 2 forts.

ställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Ar detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag.

Aktieägartillskott och koncernbidrag
Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Leasade tillgångar
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. De avtal där moderbolaget utgör leasetagare redovisas som operationella leasingavtal.

Finansiella instrument
Moderbolaget har i enlighet med RFR 2 valt att inte tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Om valet görs att inte tillämpa IFRS 9 värderas finansiella instrument i stället med utgångspunkt i anskaffningsvärdet, bestämmelser finns i 4 kap. ÅRL. Ränteintäkter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

3.1 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
Ledningen utför tillsammans med respektive dotterbolagen genomgång och bedomning av verksamheten infor varje kvartal och årsskifte. Resultatet av genomgången konsolideras och ingår i verksamhetens rakningar.

3.2 Nedskrivning av goodwill och varumärken
För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för diskontering av kassaflödet. Osäkerhet ligger i antagandena om framtida kassaflöden och i fastställandet av lämplig diskonteringsränta. Goodwill uppgår till 196 279 TSEK (198 417) och varumärken till 32 497 TSEK (32 497) per 31 december 2024. Nedskrivningsbehov har prövats beträffande goodwill och varumärken. Inget nedskrivningsbehov har identifierats.

3.3 Nedskrivning av andelar i dotterbolag (moderbolaget)
Moderföretaget prövar årligen om det föreligger nedskrivningsbehov avseende aktier i dotterföretag. Inga nedskrivningsbehov har identifierats, se not 13.

3.4 Varulager
Varulagret består av färdiga varor och handelsvaror. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser för varje homogen varugrupp. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. Verkligt utfall av framtida försäljningspriser och kostnader för att genomföra försäljningen kan komma att avvika från gjorda bedömningar och uppskattningar.

3.5 Intäktsredovisning
Redovisning av intäkter i pågående projekt kräver bedömningar vid fastställande av färdigställandegrad. Redovisade intäkter och tillhörande fordringar återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfall och färdigställandegrad för varje avtal. Per den sista december 2024 uppgick avtalstillgångar till 7 799 TSEK samt avtalsskulder med 22 638 TSEK.

4 Finansiella risker och riskhantering

4.1 Finansiella riskfaktorer
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (främst valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt finanspolicy som fastställts av styrelsen. Koncernfinans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

a) Marknadsrisk Valutarisk
Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker, framför allt avseende euro (EUR) och norska kronor (NOK). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Försäljning sker huvudsakligen i respektive enhets funktionella valuta vilket gör att kundfordringar inte är exponerade för valutakursförändringar i någon väsentlig omfattning, annat än omräkning mot koncernens redovisningsvaluta. Koncernens varuinköp sker i det flesta fall i EUR. Koncernens riskhanteringspolicy är att transaktionsexponeringen hanteras på så sätt att eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt. Exponeringen blir för tiden mellan betald kundfordran, som oftast har en kredittid på 30 dagar och betald leverantörsskuld, där kredittiden ibland ar 60 dagar. Denna exponering säkras normalt inte för närvarande. Avseende transaktionsrisk är koncernen främst exponerad för förändringar i växelkursen EUR/SEK och NOK/SEK.

Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkurser uppstår främst genom leverantörsskulder i dessa valutor. I nedan tabell åskådliggörs koncernens påverkan på resultatet före skatt vid förändring av dessa valutakurser, alla andra variabler konstanta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital. Se ytterligare information i not 16 och 21. Mot bakgrund av ovanstående skulle en förändring av den svenska kronans värde, med 1 procent, i förhållande till andra valutor ge en obetydlig resultateffekt relaterad till finansiella instrument per balansdagen.

	2024	2023
EUR/SEK +/– 1%	81/-81	139/-139
NOK/SEK +/–1%	78/-78	25/-25

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 4 forts.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter har koncernen valt att inte valutasäkra, då dessa inte bedömts väsentliga. Nedan tabell åskådliggör omräkningsrisken genom att visa på en rimlig möjlig förändring i valutan för respektive utlandsverksamhet, alla andra variabler konstanta, skulle påverka omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat som går in i posten "reserver" i eget kapital.

	2024	2023
EUR/SEK +/– 1%	169/-169	154/-154
NOK/SEK +/–1%	296/-296	324/-324
DKK/SEK+/–1%	46/-46	47/-47

b) Ränterisk
Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde och kostnader. Koncernens exponering för den rörliga räntan har följt utvecklingen av STIBOR, delvis kompenserad av tremånadersperioder och därmed inte varit väsentligt avgörande under året, varför inga riskhanteringsåtgärder har vidtagits. Under 2024 och 2023 var koncernens upplåning till rörlig ränta i svenska kronor. I nedan tabell åskådliggörs effekten på koncernens resultat före skatt på grund av en förändring i räntan på upplåningen i svenska kronor, alla andra variabler konstanta. Samtliga resultateffekter avser effekt av högre/lägre räntekostnader i upplåningen till rörlig ränta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital.

	2024	2023
100 baspunkter högre/lägre	1 000/-1 000	1 500/-1 500

c) Kreditrisk
Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av koncernledningen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Se ytterligare information i not 18.

d) Likviditetsrisk
Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras i koncernen. Koncernen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Per 2024-12-31 uppgår koncernens likvida medel till 75 413 TSEK jämfört med totala skulder till kreditinstitut om 100 000 TSEK.

Efter räkenskapsårets utgång har ny bankfacilitet tecknats med bank som koncernen har en väl etablerad affärsrelation med. Den nya faciliteten är initialt tre år med möjlighet till förlängning i ytterligare två år och uppgår till 250 000 TSEK fördelat på lån om 100 000 TSEK samt en Revolving Credit Facility (RCF) om 150 000 TSEK. Lånedelen kommer att lösa den tidigare RCFen. Räntan på finansieringen sätts var tredje månad. Tillfällig likviditetsöverskott får placeras, förutom i bankinlåning, i statsskuldväxlar eller företagscertifikat med rating K1 eller motsvarade internationellrating, med maximal löptid på 360 dagar. Se not 22 för analys av koncernens icke derivata finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

4.2 Hantering av kapital
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Bolagets utdelningspolicy med 30–50 procent utdelning på årets resultat, säkerställer bolagets soliditetsmål. Enligt Berner Industriers finansiella mål, ska bolaget ha en soliditet om 35 procent.

5 Segmentinformation

Koncernen har för uppföljning delat upp sin verksamhet i två affärsområden. Teknik & Distribution och Energi & Miljö. Indelningen baseras på skillnaderna i affärsområdenas verksamhet. Verkställande direktören bedömer affärsområdenas resultat främst på EBITA nivå. Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, räntor och skatter.

5.1 Teknik & Distribution
I affärsområdet Teknik & Distribution samlas distributionsverksamheter och egna produkter inom vattenrening, förpackningsutrustning, vibrationsdämpning, teknisk plast och processteknik. Affärsområdet hjälper kunder inom industri och offentlig sektor att minska resursåtgång, förbättra omgivningens miljö eller på andra sätt förbättra sin egen verksamhet. Ingående verksamheter är de fyra nordiska Christian Berner-bolagen samt Empakk AS.

20250522111262

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 5 forts.

	Teknik & Distribution		Energi & Miljo		Koncerngemensamt + koncerninternt		Totalt	
KSEK	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Rörelsens intäkter								
Nettoomsättning	496 476	532 740	467 912	411 222	-1 732	-1 206	962 656	942 756
Övriga rörelseintäkter	3 003	2 209	1 218	2 083	499	366	4 721	4 657
Summa rörelsens intäkter	**499 479**	**534 949**	**469 130**	**413 305**	**-1 232**	**-840**	**967 377**	**947 413**
Handelsvaror	-296 999	-319 152	-293 605	-247 275	434	397	-590 170	-566 031
Övriga externa kostnader	-63 779	-57 235	-35 125	-32 566	15 421	9 130	-83 483	-80 671
Personalkostnader	-111 699	-107 496	-68 426	-65 147	-20 173	-23 022	-200 299	-195 664
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-19 464	-19 753	-13 043	-11 673	-2 340	-2 708	-34 847	-34 133
Övriga rörelsekostnader	-1 082	-2 773	-208	-12	-12	22	-1 301	-2 763
Summa övriga rörelsekostnader	**-493 023**	**-506 410**	**-410 407**	**-356 673**	**-6 670**	**-16 180**	**-910 100**	**-879 262**
Rörelseresultat	**6 456**	**28 540**	**58 723**	**56 632**	**-7 902**	**-17 021**	**57 277**	**68 151**
Finansiella intäkter							2 723	2 056
Finansiella kostnader							-12 934	-12 263
Finansnetto							**-10 211**	**-10 207**
Resultat före skatt							**47 066**	**57 944**
Inkomstskatt							-10 206	-12 552
Årets resultat							**36 860**	**45 392**

	2024		2023	
Tillgångar	Totala tillgångar	Varav immateriella och materiella anläggningstillgångar	Totala tillgångar	Varav immateriella och materiella anläggningstillgångar
Teknik & Distribution	229 690	58 054	253 214	58 735
Energi & Miljo	260 265	48 330	246 557	45 667
Koncerngemensamt och elimineringar	144 805	244 332	171 325	245 475
	634 560	**350 716**	**671 095**	**349 877**

Skulder	**2024**	2023
Teknik & Distribution	122 907	150 153
Energi & Miljö	180 844	169 580
Koncerngemensamt och elimineringar	80 220	119 711
	383 970	**439 454**

5.2 Energi & Miljö

I affärsområdet Energi & Miljö samlas koncernens pumpverksamhet samt utrustning riktad mot energi- och processindustrin. Affarsområdet ökar hållbarheten inom energi-, process- och tillverkande industri genom minskade utsläpp, minskade energiförluster och/eller förbättrad arbetsmiljö. Ingående verksamheter är Zander & Ingeström, Swedenborg samt Bullerbekämparen.

5.3 Intäkter

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från interna parter som rapporteras till verkställande direktören värderas på samma sätt som i företagets externa finansiella rapportering.

5.4 Intäkter från externa kunder per land, baserat på var kunderna är lokaliserade

Land	**2024**	2023
Sverige	535 525	472 451
Norge	159 178	178 259
Finland	118 121	128 345
Tjeckien	33 798	13 521
Danmark	32 044	37 959
Storbritannien	20 219	25 647
Tyskland	12 134	7 780
Nederländerna	10 593	20 417
Kina	6 959	28 774
Polen	6 600	3 311
Italien	3 276	2 344
Schweiz	2 264	1 918
Frankrike	1 375	2 681
Österrike	1 323	655
Spanien	1 305	332
Belgien	915	1 396
Gronland	563	1 247
Litauen	521	499
Island	519	225
Estland	297	2 271
Övriga länder	15 127	12 724
Summa	**962 656**	**942 756**

	2024	2023
Varor som redovisas vid en given tidpunkt	865 038	851 954
Varor och tjänster som redovisas över tid	97 618	90 803
Summa	**962 656**	**942 756**

Avtalstillgångar	3 497	7 799
Avtalsskulder	29 158	22 638

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

6 Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader

6.1 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Hyresintäkter	489	465
Kursvinst i rörelsen	141	–
Vinst avyttring maskiner/inventarier	2 969	2 577
Återvunna kundförluster	1	–
Försäkringsersättningar	101	53
Ersättningar från leverantörer	555	288
Ersättningar för sjuklöner	55	115
Andra statliga ersättningar	251	190
Övriga intäkter	159	969
Totalt	**4 721**	**4 657**

6.2 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Kursförlust i rörelsen	-1 104	-2 364
Förlust avyttring maskiner/inventarier	-197	-399
Totalt	**-1 301**	**-2 763**

7 Anställda, ersättningar och antal

7.1. Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024		2023	
	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget				
Löner och andra ersättningar	8 067	–	7 819	–
Tantiem	–	–	1 172	–
Pensionskostnader	1 901	–	1 890	–
Sociala avgifter	2 941	–	2 825	–
Moderbolaget totalt	**12 909**	**–**	**13 706**	**–**
Koncernföretaget				
Dotterbolag				
Löner och andra ersättningar	13 017	118 214	11 468	122 147
Tantiem	501	5 259	1 346	6 377
Pensionskostnader	2 206	13 160	2 517	13 395
Sociala avgifter	3 266	31 767	3 354	33 119
Dotterbolag totalt	**18 990**	**168 400**	**18 685**	**175 038**
Totalt koncernen				
Löner och andra ersättningar	21 084	118 214	19 287	122 147
Tantiem	501	5 259	2 518	6 377
Pensionskostnader	4 107	13 160	4 407	13 395
Sociala avgifter	6 207	31 767	6 179	33 119
Summa koncernen	**31 899**	**168 400**	**32 391**	**175 038**

Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår per 2024-12-31 till 0,01563 procent (0,01408).

Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår per 2024-12-31 till 0,01812 procent (0,01755).

Förväntade premier kommande räkenskapsår för försäkringar tecknade i Alecta uppgår till 3 339 TSEK (2 442).

Per 2024-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 163 procent (157). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Upplysningar avseende senaste beslutade riktlinjer enligt ÅRL 6 kap 1 a §.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522211263

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 7 forts.

7.2. Ersättning till ledande befattningshavare

	2024					
Ersättningar och förmåner	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande	633	–	–	–	–	633
Stina Wollenius	67	–	–	–	–	67
Bertil Persson	100	–	–	–	–	100
Lars Gatenbeck	300	–	–	–	–	300
Kerstin Gillsbro	317	–	–	–	–	317
Sara Mattsson	67	–	–	–	–	67
Carl Adam Rosenblad	200	–	–	–	–	200
Helena Grubb	167	–	–	–	–	167
Pia Irell	167	–	–	–	–	167
Verkställande direktören	3 312	–	5	1 145	60	4 522
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	14 075	501	651	3 086	50	18 363
Summa	**19 405**	**501**	**656**	**4 231**	**110**	**24 903**

	2023					
Ersättningar och förmåner	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande	600	–	–	–	–	600
Stina Wollenius	200	–	–	–	–	200
Bertil Persson	300	–	–	–	–	300
Lars Gatenbeck	300	–	–	–	–	300
Kerstin Gillsbro	250	–	–	–	–	250
Sara Mattsson	200	–	–	–	–	200
Carl Adam Rosenblad	200	–	–	–	–	200
Verkställande direktören	3 163	690	5	1 085	60	5 003
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	13 466	1 789	708	3 365	35	19 363
Summa	**18 679**	**2 479**	**713**	**4 450**	**95**	**26 416**

Under år 2023 tecknades 35 000 optioner av ledande nyckelpersoner i pågående program 2022/2025.

7.3. Antalet anställda med geografisk fördelning

	2024		2023	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget	2	1	2	1
Koncernföretaget				
Sverige	157	119	162	122
Norge	31	26	32	25
Finland	19	16	18	15
Danmark	5	3	4	3
Koncernen totalt	**214**	**165**	**218**	**166**

7.4. Könsfördelning av styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2024		2023	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	6	3	7	4
Vd och andra ledande befattningshavare	11	8	11	8

8 Ersättningar till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	**2024**	2023
	KPMG	**KPMG**	**KPMG**	**KPMG**
Revisionsuppdraget	1 748	1 835	474	632
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget:				
Skatterådgivning	26	9	–	–
Övriga tjänster	50	24	–	–
Summa	**1 824**	**1 868**	**474**	**632**
	Andra revisorer	**Andra revisorer**	**Andra revisorer**	**Andra revisorer**
Revisionsuppdraget	131	91	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget:				
Övriga tjänster	52	–	–	–
Summa	**183**	**91**	**–**	**–**
Koncernen totalt	**2 007**	**1 959**	**474**	**632**

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

9 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
Resultat från andelar i koncernbolag	**2024**	2023	**2024**	2023
Utdelningar från dotterbolag	–	–	6 279	–
Total finansiella intäkter	**–**	**–**	**6 279**	**–**

	Koncernen		Moderbolaget	
Intäkter	**2024**	2023	**2024**	2023
Intäkter				
Övriga ränteintäkter	2 422	2 055	2 052	986
Valutakursvinster	301	–	–	–
Övriga finansiella intäkter	–	–	95	–
Total finansiella intäkter	**2 723**	**2 055**	**2 147**	**986**
Kostnader				
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut exkl. leasingskuld	-7 529	-9 562	-7 455	-9 491
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut avseende leasingskuld	-3 615	-2 499	–	–
Räntekostnader koncernföretag	–	–	-2 573	-249
Valutakursförluster	-1 762	-178	-128	-181
Övriga finansiella kostnader	-27	-23	–	–
Total finansiella kostnader	**-12 933**	**-12 262**	**-10 156**	**-9 921**
Finansnetto	**-10 210**	**-10 207**	**-8 009**	**-8 935**

10 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	57 655	56 000
Lämnade koncernbidrag	-16 055	-11 500
Avsättning till periodiseringsfond	-5 900	–
Summa	**35 700**	**44 500**

11 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	**2024**	2023
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-8 434	-12 357	-3 835	-4 207
Justeringar avseende tidigare år	370	40	-20	–
Summa aktuell skatt	**-8 064**	**-12 317**	**-3 855**	**-4 207**
Uppskjuten skatt				
Förändring av temporära skillnader	-2 130	-234	–	–
Uppskjuten skattekostnad utnyttjande av underskottsavdrag	-12	-1	–	–
Summa uppskjuten skatt	**-2 142**	**-235**	**–**	**–**
Summa inkomstskatt	**-10 206**	**-12 552**	**-3 855**	**-4 207**

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig ifrån de teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	**2024**	2023
Resultat före skatt	**47 066**	**57 944**	**23 822**	**20 157**
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige (20,6%)	-9 571	-11 936	-4 907	-4 152
Effekten av utländska skattesatser	5	-82	–	–
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-2 420	-835	-221	-55
Ej skattepliktiga intäkter	1 724	283	1 293	–
Skatteeffekt nyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-99	60	–	–
Skatt hänförlig till tidigare år	410	40	-20	–
Schablonranta på periodiseringsfond	-67	-34	–	–
Övrigt	-188	-48	–	–
Skattekostnad	**-10 206**	**-12 552**	**-3 855**	**-4 207**

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 11 forts.

11.1 Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	**2024**	2023
Uppskjutna skattefordringar				
Nyttjanderätter	215	925	–	–
Materiella anläggningstillgångar	294	152	–	–
Underskottsavdrag	65	77	–	–
Internvinst varulager	127	128	–	–
Summa	**701**	**1 282**	**–**	**–**
Uppskjutna skatteskulder				
Varumärken	-6 694	-6 694	–	–
Obeskattade reserver	-4 073	-2 574	–	–
Övrigt	-45	7	–	–
Summa	**-10 812**	**-9 261**	**–**	**–**
Uppskjutna skatteskulder (netto)	**-10 111**	**-7 979**	**–**	**–**

	2023							
	Immateriella anläggnings-tillgångar	Materiella anläggnings-tillgångar	Nyttjande-rätter	Underskotts-avdrag	Varulager	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Ingående balans per 1 januari 2023	-6 592	7	484	73	138	-1 771	-49	-7 709
Omklassificering	-103	95	759	–	–	-803	52	–
Redovisat mot resultaträkningen under året	–	75	-318	8	–	–	–	-235
Övrigt	–	–	–	–	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	–	-25	–	-4	-10	–	4	-35
Utgående balans 31 december 2023	**-6 694**	**152**	**925**	**77**	**128**	**-2 574**	**7**	**-7 979**

	2024							
	Immateriella anläggnings-tillgångar	Materiella anläggnings-tillgångar	Nyttjande-rätter	Underskotts-avdrag	Varulager	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Ingående balans per 1 januari 2024	-6 694	152	925	77	128	-2 574	7	-7 979
Omklassificering	–	–	- 1 167	–	–	1 220	-52	–
Redovisat mot resultaträkningen under året	–	138	451	-12	–	-2 719	–	-2 142
Övrigt	–	–	–	–	–	–	–	-
Valutakursdifferenser	–	4	6	–	-1	–	–	9
Utgående balans 31 december 2024	**-6 694**	**294**	**215**	**65**	**127**	**-4 073**	**-45**	**-10 111**

12 Resultat per aktie

12.1 Före och efter utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Inga utspädningseffekter har justerat det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för perioderna, varför resultat per aktie efter utspädning sammanfaller med resultat per aktie före utspädning.

12.2 Resultat per aktie

	2024	2023
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	45 392	45 392
A-Aktier med röstvärde 10	1 250	1 250
B-Aktier med röstvärde 1	17 509	17 509
Totalt	**18 759**	**18 759**
Aktier i eget förvar	–	–
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	18 759	18 759
Resultat per aktie	**1,96**	**2,42**

Varje aktie har ett kvotvärde om 0,03 SEK.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

13 Immateriella anläggningstillgångar

	2023						
	Distributions-rätter	Goodwill	Varumärken	Internt upp arbetade programvaror	Pågående immateriella tillgångar	Andra immateriella tillgångar	**Summa**
Anskaffningsvärde							
Ingående balans 2023-01-01	4 543	200 441	32 497	2 612	8 059	–	**248 152**
Omklassificering	–	–	–	–	-8 059	8 059	**–**
Övriga förvärv	–	–	–	69	–	5 469	**5 538**
Omräkningsdifferenser	–	-2 138	–	–	–	–	**-2 138**
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2023-12-31	**4 543**	**198 303**	**32 497**	**2 681**	**–**	**13 528**	**251 552**
Ackumulerade avskrivningar							
Ingående balans 2023-01-01	-3 332	-2 024	–	-1 443	–	–	**-6 799**
Årets avskrivningar	-387	–	–	-535	–	-438	**-1 358**
Omräkningsdifferenser	1	–	–	–	–	–	**1**
Utgående ackumulerat avskrivningar 2023-12-31	**-3 718**	**-2 024**	**–**	**-1 978**	**–**	**-438**	**-8 156**
Redovisat värde 2023-12-31	**825**	**196 279**	**32 497**	**705**	**–**	**13 090**	**243 396**

	2024						
	Distributions-rätter	Goodwill	Varumärken	Internt upp arbetade programvaror	Pågående immateriella tillgångar	Andra immateriella tillgångar	**Summa**
Anskaffningsvärde							
Ingående balans 2024-01-01	4 543	198 303	32 497	2 681	–	13 528	**251 552**
Omklassificering	–	–	–	63	–	-63	**–**
Övriga förvärv	–	–	–	65	–	472	**537**
Omräkningsdifferenser	11	-268	–	–	–	–	**-257**
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2024-12-31	**4 554**	**198 035**	**32 497**	**2 809**	**–**	**13 937**	**251 832**
Ackumulerade avskrivningar							
Ingående balans 2024-01-01	-3 718	-2 024	–	-1 978	–	-438	**-8 156**
Årets avskrivningar	-387	–	–	-406	–	-930	**-1 723**
Omräkningsdifferenser	-3	–	–	–	–	–	**-3**
Utgående ackumulerat avskrivningar 2024-12-31	**-4 108**	**-2 024**	**–**	**-2 382**	**–**	**-1 368**	**-9 882**
Redovisat värde 2024-12-31	**446**	**196 011**	**32 497**	**427**	**–**	**12 569**	**241 950**

13.1 Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken
Goodwill övervakas av ledningen baserat på de rörelsesegment som koncernen har uppdelat verksamheten i. Den goodwill som har uppstått via förvärv är i sin helhet allokerad till rörelsesegmenten Teknik & Distribution och Energi & Miljö enligt nedan och är således den grupp av kassagenererande enheter (KGE) som goodwill testas på.

Goodwill och varumärke per segment och kassagenererande enhet	**2024**	2023
Teknik & Distribution		
- Christian Berner AB	17 844	17 844
- Empakk	27 324	27 592
Summa Teknik & Distribution	**45 168**	**45 436**
Energi & Miljö		
- Zander och Ingeström Aktiebolag	141 923	141 923
- AB G.F Swedenborg Ingenjorsfirma	27 802	27 802
- Bullerbekämparen Svenska AB	13 615	13 615
Summa Energi & Miljö	**183 340**	**183 340**
Totalt	**228 508**	**228 776**

Återvinningsbart belopp för segmenten har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Procent	**2024**	2023
Långsiktig tillväxttakt	2,0	2,0
Diskonteringsränta före skatt	11,9	12,4

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är årlig volymtillväxt och därmed resultatutveckling, långsiktig tillväxttakt och ett marknadsmässigt avkastningskrav (WACC). Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för varje KGE över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på ledningens erfarenhet samt tidigare resultat samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakt som använts överensstämmer med de långsiktiga inflationsförväntningarna i Sverige. Tillväxttakten bedöms inte heller överstiga den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar. Den diskonteringsränta som används anges före skatt. Känslighetsanalys har genomförts och en förändring av en procentenhet, vilket bedöms som en rimlig avvikelse, av ovanstående angivna viktiga antaganden skulle inte innebära att det redovisade värdet skulle överstiga nyttjandevärdet. Sammantaget har inget nedskrivningsbehov identifierats.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

14 Materiella anläggningstillgångar

	2023	
Maskiner och inventarier	Koncernen	Moderbolaget
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 2023-01-01	46 545	364
Övriga förvärv	2 527	–
Övriga avyttringar och utrangeringar	-5 097	–
Omräkningsdifferenser	-411	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2023-12-31	**43 564**	**364**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2023-01-01	-25 656	-6
Årets avskrivningar	-5 554	-70
Övriga avyttringar och utrangeringar	3 106	–
Omräkningsdifferenser	231	–
Utgående ackumulerat avskrivningar 2023-12-31	**-27 873**	**-76**
Redovisat värde 2023-12-31	**15 691**	**287**

	2024	
Maskiner och inventarier	Koncernen	Moderbolaget
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 2024-01-01	43 564	364
Övriga förvärv	2 768	–
Övriga avyttringar och utrangeringar	-4 215	–
Omräkningsdifferenser	65	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2024-12-31	**42 182**	**364**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2024-01-01	-27 873	-76
Årets avskrivningar	-4 487	-73
Övriga avyttringar och utrangeringar	3 834	–
Omräkningsdifferenser	-46	–
Utgående ackumulerat avskrivningar 2024-12-31	**-27 873**	**-149**
Redovisat värde 2024-12-31	**15 691**	**215**

15 Nyttjanderätter

	2023
Maskiner och inventarier	Koncernen
Anskaffningsvärde	
Ingående balans 2023-01-01	135 409
Övriga förvärv	21 575
Övriga avyttringar och utrangeringar	-15 114
Omklassificering	26 554
Omräkningsdifferenser	-1 397
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2023-12-31	**167 027**
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2023-01-01	-63 489
Årets avskrivningar	-27 221
Omklassificering	-93
Övriga avyttringar och utrangeringar	13 807
Omräkningsdifferenser	761
Utgående ackumulerat avskrivningar 2023-12-31	**-76 235**
Redovisat värde 2023-12-31	**90 792**

	2024
Maskiner och inventarier	Koncernen
Anskaffningsvärde	
Ingående balans 2024-01-01	167 027
Övriga förvärv	13 933
Övriga avyttringar och utrangeringar	-8 380
Omklassificering	21 187
Omräkningsdifferenser	-1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 2024-12-31	**193 766**
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2024-01-01	-76 235
Årets avskrivningar	-28 637
Omklassificering	-662
Övriga avyttringar och utrangeringar	6 944
Omräkningsdifferenser	-20
Utgående ackumulerat avskrivningar 2024-12-31	**-98 610**
Redovisat värde 2024-12-31	**95 156**

Koncernen leasar lokaler, fordon, maskiner och inventarier.

15.1 Fastighetsleasing

Koncernens hyresavtal för kontorslokaler har i huvudsak ej uppsägningsbara perioder om tre till sju år. Dessa förlängs med ytterligare perioder om normalt ett till fem år om koncernen inte säger upp avtalet. Avtalen har tre till arton månaders uppsägningstid. Avtalen innehåller inget slutgiltigt slutdatum. För kontor bedömer koncernen i de fall där den första ej uppsägningsbara perioden uppgår till tre år eller mer att det normalt inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden då lokalerna inte är strategiskt viktiga – det vill säga leasingperioden bedöms vanligen till en period. Majoriteten av leasingavtalen innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal kräver även att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

15.2 Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon, maskiner samt inventarier med resterande leasingperioder på i huvudsak tre år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer i vissa fall. Koncernen har inkluderat förlängningsoptioner i värdet på tillgångar/skulder för de leasingavtal där det bedöms som rimligt säkert att sådana optioner kommer utnyttjas. Koncernen har även leasingavtal som är korttidsleasingavtal och/eller leasingavtal av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal.

Koncernens marginella låneränta har bedömts till 3,0 procent för leasingavtal.

Belopp redovisade i resultatet, IFRS 16	**2024**	2023
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	-28 637	-27 151
Ränta på leasingskulder	-3 615	-2 502
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	284	132
Kostnader för korttidsleasing	-222	-253
Kostnader för leaser av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	-95	-118
Belopp som redovisas i rapporten över kassaflöden	**-32 286**	**-29 982**
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	**-32 286**	**-29 982**

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

16 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Hyresdeposition	961	955	630	630
Övriga långfristiga fordringar	14	14	–	–
Totalt	**975**	**969**	**630**	**630**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar				
Momsfordran	5	813	5	154
Avräkning för skatter och avgifter	2 004	1 427	54	17
Övriga kortfristiga fordringar	855	3 806	–	–
Totalt	**2 864**	**6 046**	**58**	**171**

17 Finansiella instrument per kategori

17.1 Låne- och kundfordringar i balansräkningen värderade till upplupet anskaffningsvärde

	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar i Balansräkningen		
Andra långfristiga fordringar	975	969
Kundfordringar	120 677	133 952
Summa	**121 652**	**134 924**

17.2 Finansiella skulder i balansräkningen värderade till upplupet anskaffningsvärde

	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	100 000	150 000
Leasingskulder	96 170	91 184
Leverantörsskulder	52 749	63 266
Upplupna kostnader	46 002	51 225
Summa	**294 921**	**355 675**

18 Kundfordringar

Koncernen	**2024**	2023
Kundfordringar	125 798	138 157
Reservering för osäkra fordringar	-5 121	-4 205
Kundfordringar netto	**120 677**	**133 952**
Förfallna kundfordringar där nedskrivningsbehov ej ansetts föreligga	18 380	27 965

Åldersfördelning kundfordringar	**2024**	2023
Ej förfallna kundfordringar	102 297	105 987
1–30 dagar	16 006	20 414
31–60 dagar	2 567	5 414
> 61 dagar	4 928	6 342
varav reserverat	-5 121	-4 205
Summa	**120 677**	**133 952**

18.1 Redovisade belopp per valuta för kundfordringar är som följer:

	2024	2023
SEK	63 931	57 194
EUR	41 376	54 901
NOK	10 532	17 443
DKK	2 887	2 632
GBP	1 345	976
CHF	606	542
JPY	–	161
USD	–	103
Summa	**120 677**	**133 952**

18.2 Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är följande:

	2024	2023
Per 1 januari	-4 205	-3 614
Reservering av osäkra fordringar	-3 558	-1 569
Fordringar som skrivits bort under året under året som ej indrivningsbara	408	278
Återförda outnyttjade belopp	2 230	808
Effekt av ändrade valutakurser	4	-108
Per 31 december	**-5 121**	**-4 205**

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Förutbetalda hyror	-930	56	229	225
Förutbetald leasing	663	440	–	–
Forutbetalda försäkringar	1 078	967	65	77
Övriga förutbetalda kostnader	3 916	2 327	447	433
Övriga upplupna intäkter	1 506	2 087	–	–
Totalt	**6 233**	**5 877**	**741**	**735**

20 Likvida medel

Likvida medel, såväl i balansräkningen som kassaflödesanalysen, består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Kassa	–	–	–	–
Banktillgodohavanden	75 413	70 347	68 882	58 182
Totalt*	**75 413**	**70 347**	**68 882**	**58 182**

* Exkl. utnyttjad checkräkningskredit

Checkräkningskredit

	2024-12-31	2023-12-31
Checkkredit i SEK (tusental)	10 000	10 000

21 Förslag till disposition av resultatet

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

	2024-12-31	2023-12-31
Balanserade vinstmedel	95 489 135	127 372 594
Årets vinst	19 967 277	15 950 731
Summa	**115 456 412**	**143 323 325**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att (SEK):

	2024-12-31	2023-12-31
Till aktieägarna delas ut 0,95 kr (0,90 kr) per aktie	17 821 428	16 883 458
I ny räkning överförs	97 634 984	126 439 867
Summa	**115 456 412**	**143 323 325**

22 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Långfristig				
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	68 767	68 952	1 277	560
Summa långfristig upplåning	**68 767**	**68 952**	**1 277**	**560**
Kortfristig				
Skulder till kreditinstitut (exkl. finansiell leasing)	100 000	150 000	100 000	150 000
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	27 403	22 952	682	734
Summa kortfristig upplåning	**127 403**	**172 952**	**100 682**	**150 734**
Summa upplåning koncernen	**196 170**	**241 904**	**101 959**	**151 294**

Redovisade belopp per valuta	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
SEK	196 170	241 904	101 959	151 294

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 22 forts.

Upplysning om verkliga värden
Redovisat värde överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde avseende långfristig upplåning, då räntan är rörlig och marginalen oförändrad per balansdagen jämfört med tidpunkten då lånet initialt redovisades. För övriga finansiella skulder, och tillgångar, bedöms det verkliga värdet motsvara det redovisade värdet främst då dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen har ett lånefacilitiet tecknat av moderbolaget om 200 MKR med koncernens bank. Villkor i lånet är knutna till covenanter för skuldsättning i relation till EBITDA samt en räntecovenant.

	2024				
Förfallotidpunkt för skulder	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2024					
Skulder till kreditinstitut	100 000	–	–	–	–
Leasingskulder	8 221	19 182	25 994	39 040	3 733
Leverantörsskulder	52 758	-9	–	–	–

	2023				
Förfallotidpunkt för skulder	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2023					
Skulder till kreditinstitut	–	150 000	–	–	–
Leasingskulder	6 881	16 055	20 614	39 939	7 695
Leverantörsskulder	63 266	–	–	–	–

23 Leverantörsskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Leverantörsskulder	52 749	63 266	756	687
Åldersfördelning Leverantörsskulder				
Ej förfallna leverantörsskulder	49 400	58 498	599	628
1–30 dagar	3 100	4 437	157	59
31–60 dagar	239	-21	–	–
> 60 dagar	10	352	–	–
Summa	**52 749**	**63 266**	**756**	**687**

Redovisade belopp per valuta för leverantörsskulder är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
EUR	33 314	31 389	–	–
SEK	13 991	17 990	756	687
NOK	2 781	3 063	–	–
GBP	1 439	5 549	–	–
CHF	590	3 943	–	–
USD	529	1 069	–	–
DKK	105	263	–	–
Summa	**52 749**	**63 266**	**756**	**687**

24 Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Momsskulder	17 202	15 813	–	–
Personalrelaterade skulder	7 617	7 784	461	417
Övriga kortfristiga skulder	319	2 724	–	–
Summa	**25 138**	**26 322**	**461**	**417**

25 Upplupna kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	31 431	34 298	2 752	4 122
Upplupna resekostnader	522	521	50	24
Upplupna räntekostnader	594	1 340	594	1 340
Avgångsvederlag	1374	–	–	–
Övriga upplupna kostnader	12 081	15 068	244	940
Summa	**46 002**	**51 225**	**3 640**	**6 426**

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

26 Kassaflöde

	Koncernen		Moderbolaget	
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Avskrivningar av anläggningstillgångar	34 847	34 133	73	70
Realisationsresultat försäljning/Utrangering av anläggningstillgångar	-644	-416	–	–
Garantiavsättningar	243	832	–	–
Förändring obeskattade reserver	–	–	5 900	–
Summa	**34 446**	**34 548**	**5 973**	**70**

Erhållna räntor för koncernen uppgår till 2 421 TSEK (2 056) och betalda räntor uppgår till -11 173 TSEK (-12 085).
Erhållna räntor för moderbolaget uppgår till 2 147 TSEK (986) och betalda räntor uppgår till -10 056 TSEK (-9 776).

27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
Ställda säkerheter	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Företagsinteckning	35 000	35 000	–	–
Aktier i dotterbolag	186 606	189 251	153 533	153 533
Summa	**223 606**	**224 251**	**153 533**	**153 533**

	Koncernen		Moderbolaget	
Eventualförpliktelser	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Garantier	4 800	25 755	4 800	–
Borgensförbindelser	–	–	25 000	25 000
Borgensåtagande till förmån for dotterbolag	–	–	–	26 145
Totalt	**4 800**	**25 755**	**29 800**	**51 145**

28 Innehav och investeringar i dotterbolag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	**315 484**	**318 583**
Justering av anskaffningsvärde	–	–
Avyttring av dotterföretag inom koncernen	–	-3 099
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**315 484**	**315 484**
Utgående redovisat värde	**315 484**	**315 484**

Namn	Org.nr.	Säte samt registrerings-och verksamhetsland	Antal aktier	Kapital- och rösträtts-andel, %	Bokfört varde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
Christian Berner AB	556049-5235	Mölnlycke, SE	10 000	100	67 808	67 808
Christian Berner AS	910542788	Oslo, NO	1 000	100	4 375	4 375
Christian Berner OY	0195573-0	Vanda, FI	20	100	5 676	5 676
A/S Christian Berner	55551510	Lyngby, DK	513	100	4 649	4 649
Christian Berner Business Services AB	556473-1783	Mölnlycke, SE	1 000	100	120	120
Power to Heat Scandinavia AB	559090-9981	Täby, SE	500	100	50	50
Zander och Ingeström Aktiebolag	556020-3472	Täby, SE	10 000	100	153 533	153 533
Bullerbekämparen Svenska AB [1]	556161-4123	Partille, SE	4 000	[1]	–	–
Empakk AS	984 398 026	Fredrikstad, NO	133	100	43 233	43 233
AB G.F. Swedenborg Ingenjorsfirma	556093-5479	Mölnlycke, SE	1 000	100	36 038	36 039
					315 484	**315 484**

[1] Bullerbekämparen Svenska AB är dotterbolag till Christian Berner AB och har således ej något bokfört värde i moderbolaget.

NOTER – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

29 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Säkringsredovisning
Koncernen tillämpar säkringsredovisning på valutaterminskontrakt. Förändringen i marknadsvärdet för kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat, i den mån de bedöms som effektiva, i annat fall direkt i resultaträkningen. Koncernen använder inom ramen för fastställd finanspolicy räntevalutaswapar på delar av koncernens upplåning. Likt valutaterminskontrakt redovisas förändringen i marknadsvärdet i övrigt totalresultat om effektivitet uppnås. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Orealiserade vinster eller förluster som uppstår vid marknadsvärdering av derivatinstrument hänförliga till säkringar av nettoinvesteringar och som är hänförliga till valutakursförändringar redovisas i övrigt totalresultat.

Bokfört värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder
I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde beställts för de finansiella instrument som värderas i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värdefastställs sker utifrån tre nivåer.

Koncernen **2024**	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat varde
Finansiella tillgångar				
Andra långfristiga fordringar	–	–	975	975
Orealiserat resultat valutaderivat	39	–	–	39
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	206 667	206 667
Likvida medel			75 413	75 413
Totalt	**39**	**–**	**283 055**	**283 094**
Finansiella skulder				
Kortfristiga lån	–	–	100 000	100 000
Övriga kortfristiga skulder	–	–	164 365	164 365
Orealiserat resultat av valutaderivat	249		–	249
Totalt	**249**	**–**	**264 365**	**264 614**

Koncernen 2023	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat varde
Finansiella tillgångar				
Andra långfristiga fordringar	–	–	969	969
Orealiserat resultat valutaderivat	1 325	–	–	1 325
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	247 295	247 295
Likvida medel	–	–	70 347	70 347
Totalt	**1 325**	**–**	**318 611**	**319 936**
Finansiella skulder				
Kortfristiga lån	–	–	150 000	150 000
Övriga kortfristiga skulder	–	–	176 342	176 342
Orealiserat resultat av valutaderivat	508	–	–	508
Totalt	**508**	**–**	**326 342**	**326 850**

30 Närstående

Närståendetransaktioner
Under året har koncernen haft nedanstående transaktioner med närstående. Tjänsterna har inhandlats på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund.

Transaktioner mellan Berner Industrier ABs dotterbolag AB GF Swedenborg Ingeniörsfirma (Swedenborg) och PSW Fastighets AB, som ägs av en styrelseledamot i Swedenborg, avseende hyra av lokaler för Swedenborg har ägt rum med 0,9 (0,8) MSEK.

Koncernen hyr ut en mindre del av kontoret i Stockholm i andra hand till Gårdaverken AB för 0,5 (0,5) MSEK.

Koncernen hyr även konst, placerad på ett dotterbolags kontor, av Gårdaverken AB för en mindre summa. Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 7.

31 Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens slut.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522211268

FÖRSÄKRAN

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står infor.

Stockholm den 18 mars 2025

Joachim Berner
Styrelseordförande

Caroline Reuterskiöld
Verkställande direktör

Lars Gatenbeck
Styrelseledamot

Carl Adam Rosenblad
Styrelseledamot

Kerstin Gillsbro
Styrelseledamot

Pia Irell
Styrelseledamot

Helena Grupp
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 mars 2025.
KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Berner Industrier (publ) AB, org. nr 556026-3666

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Berner Industrier AB för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65–71. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28–59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65–71. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

REVISIONSBERÄTTELSE

Värdering av goodwill och varumärken samt andelar i koncernföretag

Se not 13 på sidan 52 och redovisningsprinciper på sidorna 43 samt not 28 på sidan 57 och redovisningsprinciper på sidan 45 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisade per den 31 december 2024 goodwill och varumärken om totalt 229 MSEK, vilket utgör 36 procent av balansomslutningen. Goodwill och varumärken ska årligen bli föremål för minst en så kallad *nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och* betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. En nedskrivningsprövning måste upprättas för var och en av de kassagenererande enheterna, vilket för koncernen sammanfaller med de dotterbolag som förvärvats.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där bolaget måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens interna och externa förutsättningar samt planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och tillväxt. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsranta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till ett belopp om 315,4 MSEK (315,4 MSEK 2023). Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har kontrollerat koncernens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med gällande regelverk. Vidare har vi bedömt rimligheten i de kassaflödena samt de antagna diskonteringsräntorna och tillväxttakten. Vi har även utmanat bolagets uppskattningar av tillväxttakten genom att jämföra det faktiska utfallet med prognoser från tidigare perioder i syfte att utvärdera bolagets precisionsförmåga.

Vi har involverat våra egna värderingsspecialister för att på så sätt säkerställa rimligheten i använda diskonteringsräntor vilket inkluderar utvärdering av ekonomiska och branschspecifika prognoser där detta är tillämpligt.

Vi har testat att bolagets beräkningar är matematiskt korrekt utförda. Vi har även utvärderat hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har tillämpat professionell bedömning i vårt arbete vid utvärderingen av prognoserna genom att testa hur förändrade nyckelantaganden.

Vi har bedömt de omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och om informationen är tillräckligt omfattande som beskrivning av de bedömningar som gjorts i antagande samt av tilllämpade metoder.

Intäktsredovisning

Se not 5 på sidorna 46–47 och redovisningsprinciper på sidan 44 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen har olika intäktsströmmar som innefattar varuförsäljning där intäkter tas vid en tidpunkt, samt projektförsäljning där intäkter redovisas över tid.

Koncernen redovisar intäkter från varuförsäljning när risker och förmåner övergår till kunden i enlighet med överenskomna leveransvillkor som kan variera beroende på kunder och geografier. Koncernen har i viss mån långa transporter där riskövergång sker sent i leveranskedjan vilket medför en risk för att intäkt tas vid fel tidpunkt.

Prestationsåtaganden hänförliga till projektförsäljning uppfylls vanligen över tid. Detta innebär att intäkterna redovisas över tid där förloppet mäts mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Resultatet redovisas i takt med projektens färdigställandegrad, sk. Successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden beror av faktiska kostnader i relation till totala prognosticerade projektkostnader.De senare kan förändras över projektens livscykler och kan i sin tur få väsentlig inverkan på redovisade intäkter och vinstavräkningar. Oförutsedda kostnader måste också beaktas i bedömningen för att beakta projektrisker och eventuella krav. Dessa poster bedöms regelbundet av koncernen och justeras vid behov. Intäkter från ändrings- och tilläggsarbeten i koncernen redovisas i förhållande till vad som bedöms komma att erhållas. Baserat på ovanstående, föreligger ett stort inslag av bedömningar från koncernen vilket i sin tur påverkar redovisning av intäkter.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende intäktsredovisning av försäljning av produkter samt hur dessa kontroller har implementerats. Vi har gått igenom ett urval av kontrakt för att analysera relevanta kontraktsförhållanden samt hur dessa redovisats samt bedömt ändamålsenligheten i tillämpad intäktsredovisning. Vi har på urvalsbasis granskat försäljningstransaktioner redovisade före och efter årsskiftet för att bedöma om korrekta villkor tillämpats på kontrakten samt att risker och förmåner har överförts till kunderna. Vi har inhämtat bevis så som fraktdokumentation eller bekräftelser på leveranser för att bedöma om intäkter redovisats vid korrekt tidpunkt.

För prestationsåtaganden som uppfylls över tid har vi på stickprovsbasis gått igenom pågående projekt per årsbokslut. För de projekt som har gåtts igenom har vi kontrollerat nedlagda kostnader via stickprov, säkerställt att uppställningen är atematiskt korrekt. Vi har även utvärderat faktiskt utfall jämfört med budget, samt historiskt utfall för att bedöma koncernens förmåga att göra prognoser. Utöver det har vi även utmanat företagsledningens prognoser med hänsyn till de prognoser som gjorts, samt gjort en bedömning om projekten återspeglas på ett balanserat sätt i redovisningen

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

REVISIONSBERÄTTELSE

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–27 och 72–80. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

REVISIONSBERÄTTELSE

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Berner Industrier AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Berner Industrier AB för år 2024. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Berner Industrier AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de

REVISIONSBERÄTTELSE

ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 11908, 404 39 Göteborg, utsågs till Berner Industrier ABs revisor av bolagsstämman den 29 april 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Göteborg 2025-03-18

KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Bolagsstyrningsrapport

Berner Industrier AB är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning. Bolagets aktie är sedan den 17 mars 2017 upptagen till handel på Nasdaq Stockholm (ticker: BERNER). Berners bolagsstyrning regleras bland annat i aktiebolagslagen, den av aktieägarna beslutade bolagsordningen samt åtaganden som Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) genom att Berner Industrier ingått noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. Därutöver har Berner Industrier att följa andra tillämpliga lagar och regler. Bolaget har ingen avvikelse mot koden.

Aktieägare

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 18 759 398 med ett aktiekapital om 625 000 kronor. Det föreligger ingen begränsning av hur många röster en aktieägare får avge på stämman där bolaget har två aktieslag där A aktie berättigar till tio (10) röster per aktie respektive B aktie till en (1) röst per aktie på bolagsstämma. Aktieägare med mer än tio (10) procent av aktiekapitalet är Joachim Berner, Cervantes Capital AB samt Concejo AB. Aktieägare med mer än tio (10) procent av rösterna är Joachim Berner.

Årsstämma

Bolagsstämman är Berner Industriers högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att delta i besluten. Om en enskild aktieägare önskar få ett beslutsärende behandlat på stämman ska detta skriftligen anmälas till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Kallelse till ordinarie bolagsstämma skall ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före datumet för bolagsstämman. Kallelse ska i enlighet med bolagsordningen införas i Post- och Inrikes tidningar samt på Berner Industriers webbplats. Berner Industriers årsstämma avseende räkenskapsåret 2023 ägde rum den 25 april 2024 på Sveavägen i Stockholm i ABF-huset. På stämman deltog 25 aktieägare som representerade 63 procent av bolagets röster och 41 procent av aktiekapitalet. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på Bolagets webbplats, bernerindustrier.se.

På årsstämman beslöts bland annat:

- Att i enlighet med styrelsens förslag fastställa resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
- Att utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2023 i enlighet med styrelsens förslag, 0,90 kronor per aktie samt att övriga vinstmedel balanseras i ny räkning.
- Att i enlighet med revisors förslag bevilja styrelsens ledamöter och vd ansvarsfrihet.
- Att i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska bestå av Joachim Berner, Carl-Adam Rosenblad, Lars Gatenbeck, Kerstin Gillsbro, Helena Grubb samt Pia Irell. Det beslutades att välja Joachim Berner till styrelsens ordförande.
- Till revisorer för tiden intill slutet av nästa årsstämma 2025, omvaldes KPMG Sverige AB med huvudansvarig revisor Mathias Arvidsson.
- Att anta riktlinjer för tillsättande av valberedning enligt styrelsens förslag.
- Att anta riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission med maximal utspädning om 10 procent.
- Bemyndiga styrelsen att intill bolagsstämman 2025 återköpa och överlåta egna aktier. Samtliga beslut på årsstämman var enhälliga. Årsstämman 2025 avseende räkenskapsåret 2024 kommer att hållas den 29 april 2025 i Stockholm.

Valberedning

Bolagsstämman antar riktlinjer för tillsättande av valberedningen, som skall bestå av representanter från de tre röstmässigt största ägarna. Valberedningen nominerar ledamöter till Berner Industriers styrelse som sedan föreslås för årsstämman. Valberedningens arbete inleds med en utvärdering av sittande styrelse. I nomineringen av kommande styrelse tar valberedningen hänsyn till de potentiella ledamöternas strategiska kompetens, utbildning och eventuellt annat styrelsearbete. Valberedningen inhämtar även synpunkter från de större ägarna och den utvärdering som sittande styrelse genomfört samt en redogörelse för styrelsens arbete under året. På årsstämman lämnar valberedningen förslag på ersättning till styrelseledamöterna. Valberedningen lämnar även förslag på val av revisorer. Till årsstämman 2024 utgjordes valberedningen av David Zaudy (Cervantes Capital AB), Sten Ankarcrona (Concejo AB) samt Joachim Berner (Gårdaverken AB). Ordförande i valberedningen var Sten Ankarcrona.

Valberedningen, som har att bereda ärenden inför 2025 års årsstämma, består av Sten Ankarcrona representerande Concejo AB, Joachim Berner representerande Gårdaverken AB samt Isolde Berner. Valberedningen har utsett Sten Ankarcrona till sin ordförande. Valberedningen skall ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag till antal styrelseledamöter, förslag till arvode till styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande, förslag till antal revisorer och val av revisorer samt förslag till hur valberedningen skall utses inför årsstämman 2026 jämte dess uppdrag.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2024

Mångfald

Vid val av styrelseledamöter eftersträvar Berner Industrier att styrelsen har breda och djupa expertiskunskaper som är relevant för verksamheterna. För att uppfylla detta eftersträvas en bred fördelning av egenskaper och kompetenser. Vidare är mångfald avseende bland annat kön, utbildning, erfarenhet och yrkesmässig bakgrund, viktiga omständigheter att beakta. Valberedningen arbetar med att söka mångfald i styrelsen.

Styrelsens ansvar och arbete

Berner Industriers styrelse och styrelseordförande utses av bolagsstämman. Styrelsen fastställer Berner Industriers strategi och målsättning, utfärdar styrdokument, säkerställer en effektiv utvärdering av verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Styrelsen har sedan årsstämman 2024 bestått av sex ledamöter vilka presenteras närmare i tabellen om styrelsens sammansättning till höger. Under räkenskapsåret 2024 avhöll styrelsen åtta protokollförda sammanträden. Vd och CFO har under året regelbundet deltagit på styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Styrelsen ansvarar vidare för större förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar och tillsättning av vd.

Styrelsen fastställer också affärsplan och årsbokslut samt övervakar vd:s arbete. Styrelsen har vid årsstämman inrättat tre utskott som ett led i att effektivisera och fördjupa arbetet i vissa frågor – ett ersättningsutskott, ett revisionsutskott samt ett hållbarhetsutskott. Därutöver har Utskottens arbete samt bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna, vilka granskas och antas årligen. Berner Industriers utskott har endast en beredande roll. Frågor som tas upp på utskottens möten protokolleras och rapporteras på nästkommande styrelsemöte där förekommande beslut fattas.

Styrelsens sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Joachim Berner	Ordförande	Nej [1]	2014	8/8
Lars Gatenbeck	Ledamot	Ja	2014	8/8
Kerstin Gillsbro	Ledamot	Ja	2016	7/8
Carl Adam Rosenblad	Ledamot	Nej [1]	2021	7/8
Helena Grubb	Ledamot	Ja	2024	5/8[2]
Pia Irell	Ledamot	Ja	2024	5/8[2]
Bertil Persson	Ledamot	Ja	2018	2/5[3]
Stina Wollenius	Ledamot	Ja	2018	3/5[3]
Sara Mattsson	Ledamot	Ja	2021	3/5[3]

Ersättningsutskottets sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Joachim Berner	Ordförande	Nej[1)]	2014	2/2
Kerstin Gillsbro	Ledamot	Ja	2018	2/2
Bertil Persson	Ledamot	Ja	2016	1/2[3]

Revisionsutskottets sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Lars Gatenbeck	Ordförande	Ja	2014	6/6
Joachim Berner	Ledamot	Nej[1)]	2014	6/6
Pia Irell	Ledamot	Ja	2018	4/6[2]
Bertil Persson	Ledamot	Ja	2024	2/6[3]

Hållbarhetsutskottets sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Kerstin Gillsbro	Ordförande	Ja	2016	3/3
Joachim Berner	Ledamot	Nej[1)]	2014	3/3
Helena Grubb	Ledamot	Ja	2024	3/3[2]

1) Beroende i förhållande till större aktieägare.
2) Invalda på årsstämman 2024
3) Lämnade styrelsen på årsstämman 2024

Styrelsens utvärdering av sitt arbete har under 2024 genomförts i form av en styrelseenkät som hela styrelsen deltagit i och diskuterat. Ordförande har informerat valberedningen om styrelsens utvärdering och slutsatser. Vid samma tillfälle skedde även styrelsens utvärdering av vd och bolagets ledning utan deras närvaro. Bolagets revisor har deltagit på ett styrelsemöte i samband med återrapportering av internkontroll och bokslutsrevision.

Styrelseordförandes ansvar

Joachim Berner valdes av årsstämman till styrelsens ordförande. Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ska se till att det bedrivs effektivt. Styrelseordföranden ansvarar för att aktiebolagslagen, koden, styrelsens arbetsordning samt andra tillämpliga lagar och förordningar efterlevs. I dialog med vd följer ordförande verksamhetens utveckling, tillser att styrelsen erhåller information och beslutsunder lag samt för att styrelsens beslut genomförs. Styrelsens ordförande ansvarar för att utvärdering av styrelsens arbete genomförs och för dialogen med ägare.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet (EU) har utgjorts av Joachim Berner (ordförande) samt Kerstin Gillsbro.
EU bereder bland annat ersättnings- och anställningsfrågor för vd och övriga ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet företräds av styrelsens ordförande vid förhandling med vd.

Revisionsutskottet

Revisionsutskott (RU) består av Lars Gatenbeck (ordförande i RU), Joachim Berner och Pia Irell, med CFO och vd som ständiga deltagare. RU har under året hållit sex möten. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering och den interna kontrollen däröver, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt bevaka revisorns tillhandahållande av andra tjänster än revision. Utskottet biträder också valberedningen med förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522112 72

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2024

Hållbarhetsutskottet

Hållbarhetsutskottet (HU) består av Kerstin Gillsbro (ordförande), Helena Grubb samt Joachim Berner. HU bereder bland annat frågor och ärenden inom det växande området inom hållbarhet. Under året har tre möten hållits. Utskottet är aktivt i utformningen av Berner Industriers arbete inom det växande området.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har inte formaliserat några ansvarsområden mellan varandra utöver de instiftade utskotten, Ersättnings- samt revisionsutskottet och hållbarhetsutskottet. Utöver den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolags styrning regleras styrelsens arbete av dess arbetsordning och vd instruktioner, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska godkänna:

- Bolagets affärsplaner inklusive resultat- och kostnadsbudgetar
- Befattningsinstruktion/er för verkställande direktör/er, affärsområdeschef/er och dotterbolags-vd/ar
- Attestinstruktioner och tillhörande transaktioner.
- Tillsättande och avsättande av verkställande direktör/er.
- Upptagande av lån eller annan kredit. Med upptagande av lån eller annan kredit avses här inte sedvanliga leverantörskrediter och/eller förskott från kunder.
- Ställande av större säkerhet för Bolagets eller annans åtagande.
- Förvärv, överlåtelser av andelar i andra företag eller andra förändringar i strukturen av de juridiska enheterna.
- Bildande eller nedläggning av dotterföretag. Med dotterföretag avses här företag klassificerat som dotterföretag enligt Årsredovisningslagen.

Internkontroll

I dagsläget är styrelsens bedömning att bolagets storlek och komplexitet ej motiverar en särskild internrevisionsenhet, utan ekonomifunktionen sköter löpande kontroll och driver förbättringsprojekt inom ekonomisk styrning och kontroll. Internt genomförs granskning av uppdragsverksamheten, uppföljning av utfall och eventuellt behov av förändrade rutiner.

Ersättningar

Huvudprincipen för bolagets ersättning till ledande befattningshavare är att dessa ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar som gör att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla nyckelpersoner. Ersättningsstrukturen kan utgöras av en grundlön, rörlig ersättning samt i vissa fall övriga förmåner. Med ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernens utökade ledningsgrupp. Ersättningen till styrelsen fastställdes på årsstämman ska utgå till styrelsen och utskottsledamöter med totalt 1 800 000 kronor, att fördelas med 450 000 kronor till styrelsens ordförande och 200 000 kronor till var och en av de övriga styrelseledamöterna med 100 000 kronor till revisionsutskottets ordförande och 50 000 kronor till var och en av de övriga utskottsledamöterna, 100 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande och 50 000 kronor till övrig utskottsledamot samt 100 000 kronor till hållbarhetsutskottets ordförande och 50 000 kronor till var och en av de övriga utskottsledamöterna. Se not 7 i årsredovisningen för styrelsens ersättningar.

Vd och koncernledning

Verkställande direktör, vd, utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse eller uttryckligen har definierats såsom under styrelsens ansvar. Caroline Reuterskiöld har varit vd och koncernchef för Berner Industrier sedan den 28 april 2022. Vd leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar. Koncernledningen är samlad i Stockholm vilket innebär korta beslutsvägar med löpande avstämning gällande status för respektive verksamhet. Arbetet inkluderar dagliga kontakter med vd:ar i dotterbolagen. Koncernledningen arbetar årligen fram en affärsplan som följs upp via möten med samtliga vd:ar samt månatliga rapporter där uppföljningen är fokuserad på lönsamhet, kostnadskontroll samt kassaflöde. Koncernledningen har bestått av verkställande direktör och CFO. Information om vd och CFO som ålder, utbildning och aktieinnehav framgår av avsnittet Ledningsgruppen påsidan 70.

Extern revision

I bolagsstämmans uppgifter ingår att välja revisor. På årsstämman till revisor för en tid om ett år valdes revisionsbolaget KPMG med auktoriserade revisorn Mathias Arvidsson som huvudansvarig revisor. KPMG reviderar samtliga bolag utom ett bolag som varit helägda av Berner Industrier under 2024. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till koncernledningen. Rapportering till styrelsen sker i samband med att årsbokslutet upprättas. I samband med revisionen görs också en genomgång av interna rutiner och kontrollsystem. Utöver revisionsgranskningen har KPMG även anlitats för andra uppdrag. Detta har bland annat avsett konsultation- och redovisningsfrågor (se även not 8 i årsredovisningen). Ersättningen till bolagets revisorer för år 2024 respektive 2023 framgår av årsredovisningen.

Finansiell rapportering och information

Bolaget hanterar offentliggöranden enligt marknadsmissbruksförordning, samt ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning. Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter.
- Berner Industriers årsredovisning.
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter.
- Berner Industriers webbplats, bernerindustrier.se, där information enligt ovan hålls tillgänglig.

Styrelsens beskrivning av det interna kontrollsystemet samt riskhantering

Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Koden och årsredovisningslagen och beskriver bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Syftet är att ge Berner Industriers ägare och andra intressenter en insikt om hur den interna kontrollen över finansiella rapporteringen hos Berner Industrier är uppsatt.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. Kontrollmiljön skapar den kultur som Berner Industrier verkar utifrån och definierar styrdokument, normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består i praktiken av policyer, dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i organisationen. Kvalitetssystemet, som utgör beskrivningar av metoder och arbetssätt, kompletteras av en serie dokumenterade instruktioner som inkluderar bland annat riktlinjer för redovisning och finansiell hantering samt informationspolicy. Berner Industrier arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra kvalitet och processer för att uppfylla de krav kunder, leverantörer och anställda förväntar sig av Berner Industrier.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2024

Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller och ansvar för styrelsen, vd samt till chefer inom koncernen.

Arbetsordningen för styrelsen och instruktion för vd finns för varje bolag i gruppen och bygger på samma principer som för Berner Industrier. I respektive bolag finns en styrelse vars uppgift är att löpande säkerställa att övergripande riktlinjer och policyer följs samt att löpande bedöma bolagets ekonomiska situation. Respektive styrelse har till sitt förfogande en vd som även har en ledningsgrupp. Chefer på alla nivåer har utdelat ansvar och befogenheter att utveckla sina verksamheter efter lokala förutsättningar och kundens behov. Regelbundna genomgångar avseende finansiell rapportering sker månadsvis mellan dotterbolag och koncernledningen. Syftet är att med rimlig säkerhet kunna tillse att Berner Industriers kortsiktiga och långsiktiga mål uppnås. Syftet med riskhanteringen och internkontrollen i samband med finansiell rapportering är att med rimlig säkerhet kunna tillse att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig i fråga om delårsrapportering, årsrapportering och årsredovisning, och säkerställa att den externa finansiella rapporteringen upprättas enligt lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på noterade företag.

Information och kommunikation
De viktigaste styrdokumenten avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till respektive dotterbolag. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen. Berner Industrier har även informationspolicy avseende såväl intern som extern kommunikation.

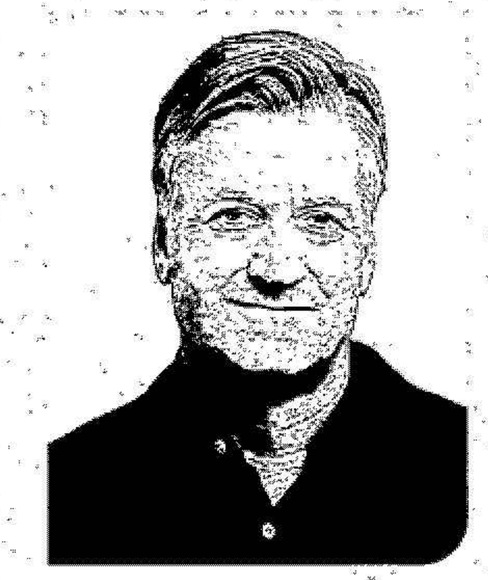
Kontrollaktiviteter
Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i koncernens nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp. Särskilda kontroller finns i IT-system relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Övervakning
Varje chef har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive enhet och ansvarar för att enheterna följer koncernens direktiv för finansiell rapportering. Styrelsen anser att Berner Industriers signifikanta riskområden täcks av riskbedömningarna som genomförs. I dagsläget ser styrelsen därför inget behov av att inrätta en separat funktion för internrevision.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522112 73

Styrelse



Joachim Berner

Styrelseordförande sedan 2014 (styrelseledamot mellan 1989 och 2008 och igen sedan 2013). Medlem av Revisionsutskottet, Hållbarhetsutskottet samt ordförande i Ersättningsutskottet. Född 1962.

Utbildning: Fil. mag. i ekonomi, MBA, vid Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande Gårdaverken AB och Berner fyra AB. Styrelseledamot Squid (njuice AB), Rikstolvan AB och Grävfonden.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 1 250 000 A-aktier och 3 212 383 B-aktier genom Gårdaverken AB.

Oberoendeförhållande: Beroende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Lars Gatenbeck

Styrelseledamot sedan 2014. Ordförande i Revisionsutskottet. Född 1956.

Utbildning: Med Dr. vid Karolinska Institutet, läkarexamen vid Karolinska Institutet.

Övriga nuvarande befattningar: Industriell rådgivare åt EQT. Styrelseordförande Life Equity Group Holding AB. Vice ordförande Stiftelsen Industrifonden, styrelseledamot, HMI Medical Ltd, Tunstall Healthcare Group Ltd och stiftelsen Silviahemmet. Huvudman i Konung Gustaf V:s Jubileumsfond.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 80 128 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Kerstin Gillsbro

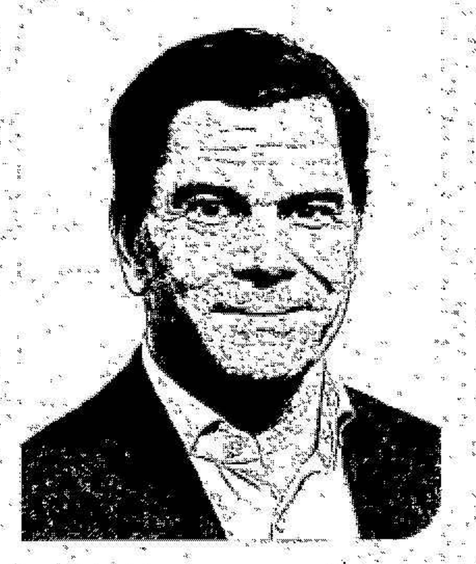
Styrelseledamot sedan 2016. Medlem av Ersättningsutskottet samt ordförande Hållbarhetsutskottet. Född 1961.

Utbildning: Civilingenjör Väg och Vatten vid Lunds tekniska högskola.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot JM.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 7 015 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Carl Adam Rosenblad

Styrelseledamot sedan 2021. Född 1965.

Utbildning: Civilekonomexamen från Uppsala universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Vd och styrelseledamot för Concejo AB (publ). Styrelseordförande i Firenor International AS och styrelseledamot SBF Fonder AB.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 15 000 B-aktier. Concejo AB innehar 1 932 323 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Pia Irell

Styrelseledamot sedan 2024. Medlem av Revisionsutskottet. Född 1970.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg

Övriga nuvarande befattningar: Grundare Pike Impact AB, Styrelseledamot Engrate AB och The Swedish National Advisory Board for Impact Investing.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 2 400 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Helena Grubb

Styrelseledamot sedan 2024. Medlem av Hållbarhetsutskottet. Född 1967.

Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi, Luleå Tekniska Universitet

Övriga nuvarande befattningar: VP North America, VP Product Management & R&D, Lesjöfors Group

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 2 500 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Ledning

Caroline Reuterskiöld

Vd och koncernchef, medlem av koncernledningen Berner Industrier. Anställd 2022. Född 1976.

Utbildning: Civilingenjör Teknisk Fysik vid Chalmers Tekniska Högskola och examen från Chalmers Entreprenörskola.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Athanase Innovation AB. Styrelseuppdrag i Berner Industriers dotterbolag.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 62 800 B-aktier inklusive närståendes innehav, 80 000 optioner, serie B.

Henrik Nordin

CFO och medlem av koncernledningen Berner Industrier, Anställd 2022. Född 1967.

Utbildning: Omfattande universitetsstudier i ekonomi, organisation och management inkl. Darden University, Virginia.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseuppdrag i Berner Industriers dotterbolag.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB:13 018 B-aktier, 50 000 optioner, serie B.

Marcus Wigren

Vd Zander & Ingeström AB. Anställd 2022. Född 1975.

Utbildning: Ingenjör med inriktning mot data och elektronik, elkraft och reglerteknik från Linköpings universitet. Civilekonom Örebro universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Zander & Ingeström AB och AB G.F. Swedenborg Ingenjörsfirma.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 40 000 optioner, serie B.

Henrik Westerholm

Vd Christian Berner Oy. Anställd 2006. Född 1970.

Utbildning: Ingenjör i maskinautomation vid Tekniska Läroverket i Helsingfors.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Christian Berner Oy.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 8 235 B-aktier, 20 000 optioner, serie B.

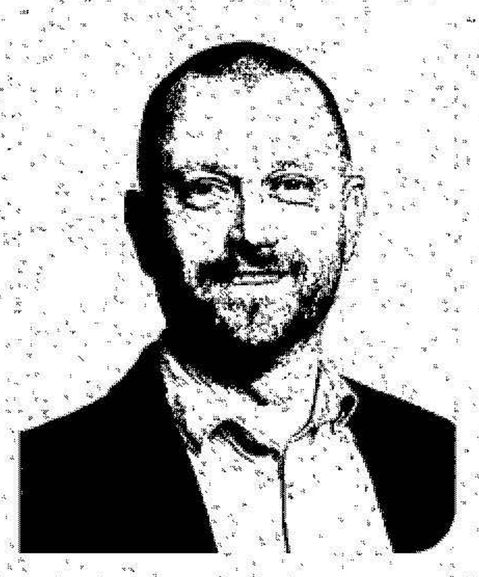
Mattias Lysebring

Vd Christian Berner AB. Anställd 2024. Född 1980.

Utbildning: Fristående kurser inom hållbarhet. Pareto MBA.

Övriga nuvarande befattningar: –.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: –.



Joakim Nilsson

Vd AB GF Swedenborg Ingenjörsfirma, Anställd 2022. Född 1982.

Utbildning: Maskiningenjör vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot AB GF Swedenborg Ingenjörsfirma.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 470 B-aktier, 20 000 optioner, serie B.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

20250522112 74

LEDNING FORTS.

Even Magnus Moholdt

Vd Christian Berner AS. Anställd 2023. Född 1974.

Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi, Norges Teknisk-Naturvitenskapelige Universitet (NTNU)

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Christian Berner AS.

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 1 000 B-aktier, 20 000 optioner, serie B.

Per Thomas Fredriksen

Vd Empakk. Vd Empakk sedan 2025. Anställd 2023. Född 1981.

Utbildning: Kemiingenjör. Universitetskurser i ledning och organisation.

Övriga nuvarande befattningar: –

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: –

Katarina Munter

Vd Bullerbekämparen Svenska AB. Anställd 2023. Född 1970.

Utbildning: Universitetsstudier i Ledarskap och Organisation, Miljökunskap samt Kvalitet och Verksamhetsutveckling. Tekniskt gymnasium i kemi.

Övriga nuvarande befattningar: –

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 10 000 optioner, serie B.

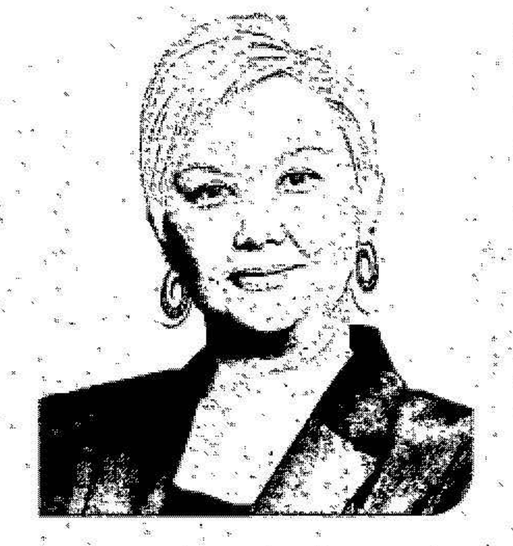
Jan Dehn

Vd i A/S Christian Berner. Anställd 2012, vd sedan 2024. Född 1964.

Utbildning: B. Sc. In Engineering.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot A/S Christian Berner

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: –.



Sara Johansson

HR Manager Berner Industrier. Anställd 2021. Född 1988.

Utbildning: Personal- och löneadministration, Yrkeshögskolan i Mölnlycke.

Övriga nuvarande befattningar: –

Aktieinnehav i Berner Industrier AB: 250 B-aktier, 5 000 optioner, serie B.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Internkontroll på Berner Industrier

Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen och styrningen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen fastställer årligen vissa dokument som vägleder och stödjer ledningen och övriga anställda i deras arbete för att redovisningen ska vara fullständig, korrekt och rättvisande. Vidare definierar styrelsen och ledningen beslutsvägar, ansvarsvägar och befogenheter. Dessa dokument utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, verkställande direktörens instruktioner samt finanspolicy, attestpolicy och ekonomihandbok. Berner Industrier har ett långtgående decentraliserat ansvar för att driva och genomföra strategi. Den löpande verksamhet bedrivs i självständiga operativa bolag där även ansvaret för resultat, balansräkning och kassaflöden ligger. Ansvariga för de operativa bolagen och deras medarbetare tar de affärsmässiga besluten, ser till att de hanteras korrekt och ser till att risktagandet är balanserat. Respektive bolag följer veckovis och månadsvis upp utfallet av verksamheten, liksom koncernledningen gör med återkommande periodicitet för orderingång, orderstock samt resultat. Respektive dotterbolag har 4–5 styrelsemöten per år där bolagsledningen med koncernledning arbetar efter planerad modell.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i koncernens nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp. Särskilda kontroller finns i IT-system relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen. Årets kontrollaktiviteter kan indelas i huvudmomenten Riskanalys, arbete med kontroller, stickprovstester samt självutvärderingar. För att begränsa identifierade risker skall en självutvärdering av definierade kontroller utföras årligen och rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. CFO ansvarar för denna självutvärderingsprocess. Koncernen har en kontrollmatris med ett självutvärderingsprogram som dotterbolagen ska följa, se illustration på nästa sida. En utvärdering av nivån på intern kontroll och kontrollernas effektivitet skall årligen utföras per bolag där respektive vd medverkar. Koncernens CFO ansvarar för att presentera resultatet till revisionsutskottet och styrelsen. Berner Industrier har en koncernövergripande funktion som samarbetar med dotterbolagen för att följa upp kontrollernas effektivitet.

Risker och riskhantering

Att bedriva affärsverksamhet innebär att ta risker. En väl hanterad risk ger möjligheter till en förbättrad affär medan risker som inte hanteras rätt kan bli kostsamma för affärsverksamheten.

Riskbedömning

Det finns en upprättad policy för riskhantering, "Policy för intern styrning och kontroll", som bolaget arbetar efter. Inom ramen för Berner Industriers riskhanteringsprocess har ett antal riskområden identifierats. Väsentliga risker och osäkerheter presenteras på sidorna 74–76 tillsammans med de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna.

Riskspridning

Berner Industriers resultat, finansiella ställning och strategiska position påverkas både av interna faktorer, vilka koncernen själva styr över samt externa faktorer där möjligheten att påverka är mer begränsad. Koncernen arbetar med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker som påverkar verksamheten. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett medvetet och övervägt risktagande, som följer de riktlinjer koncernen satt upp. Berner Industrier har verksamhet riktad mot kunder inom många olika marknadssegment och nischer inom, framför allt, de nordiska länderna. Den spridda kundstocken ger en mindre exponering mot risker för nedgång i någon specifik bransch. En del av koncernens affär är i hög grad baserat på försäljning i samband med större investeringar och projekt, medan andra delar är av mer löpande karaktär. I en konjunkturnedgång minskar investeringsviljan, medan den löpande affären påverkas mindre. Berner Industrier har aktivt ökat andelen försäljning av löpande produkter och tjänster för att minska riskerna av exponering mot investeringsintensiv affär. Koncernen önskar alltid att

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

INTERNKONTROLL

arbeta nära utvalda leverantörer och bygga upp en relation där vi skapar värde gemensamt.

Hållbarhetsrisker

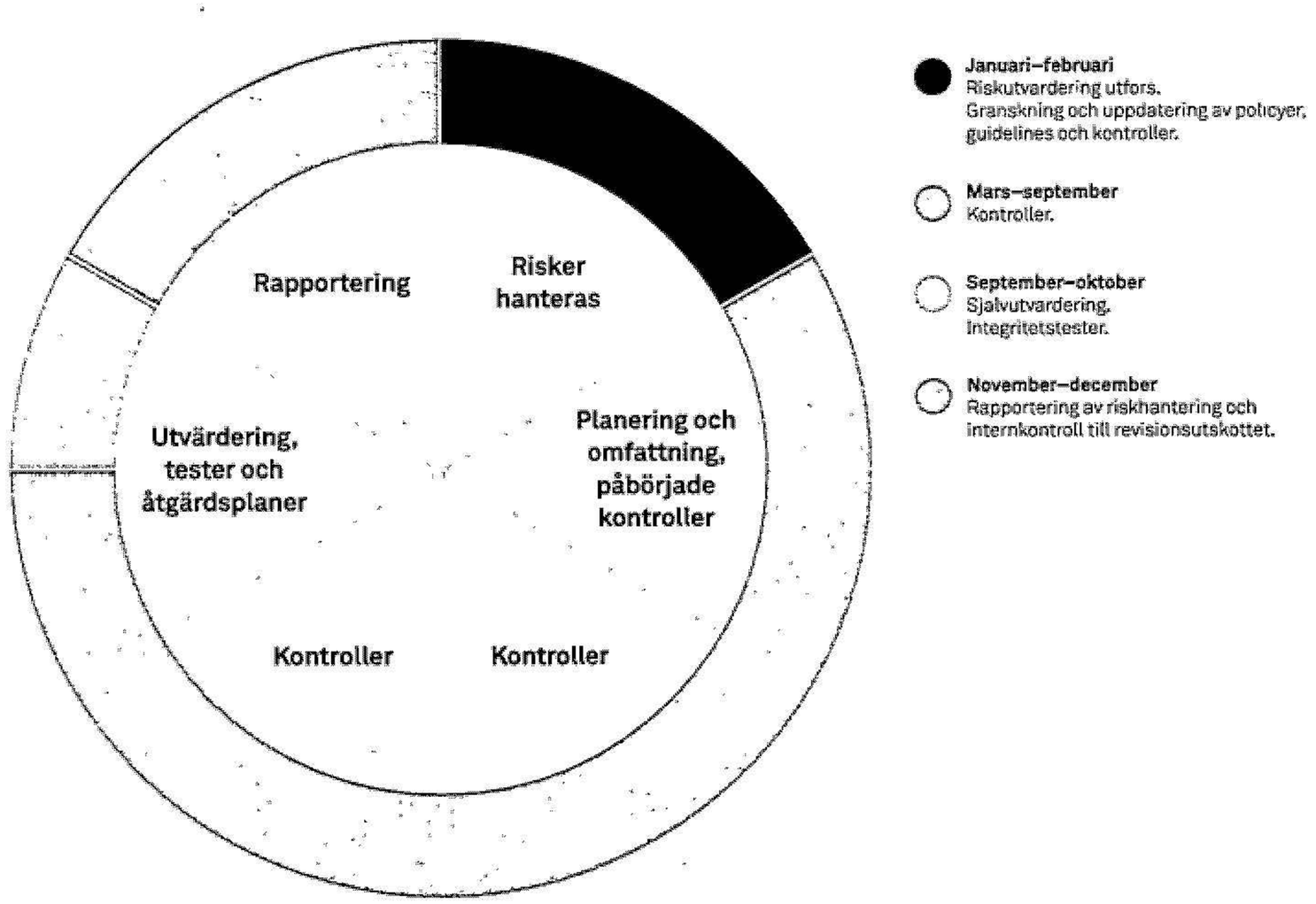
Berner Industrier verkar med ansvar och ett aktivt hållbarhetsarbete är därför viktigt för bolaget. Berner Industrier arbetar med ett helhetsperspektiv där god affärsetik, miljö, människan och företagets framtid står i centrum. Berner Industrier följer de internationella konventionerna FN:s Global Compact, ILO och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Verksamheten utgörs av handel, distribution och begränsad bearbetning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker främst i samband med transporter av varor, tjänsteresor samt hantering av avfall.

Krishantering

Koncernens krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Uppstår kriser som kan tänkas påverka koncernen skall koncernchefen omedelbart kontaktas för en dialog om hantering av avhjälpande aktiviteter och hur information ska utformas och koordineras. Kan inte koncernchefen nås ska CFO informeras.

Omvärldsfaktorer

Komponentbrist och förseningar i leverantörsledet är omvärldsfaktorer kan uppstå från tid till annan. Krigen i Ukraina och i mellanöstern påverkar inte koncernen direkt men indirekt påverkas koncernen när inflation tilltar och genom osäkerhet hos kunder och leverantörer att ta affärsmässiga beslut.



Risker och osäkerhetsfaktorer

Konjunktur och marknadsutveckling	Efterfrågan på Berner Industriers produkter ligger mitt i samhällets utmaningar och tjänster påverkas i stor utsträckning av växande marknader som städer och samhällen, de allt högre krav vi som människor ställer på omgivning, miljö och förutsättningar att leva normalt, faktorer som ligger utanför bolagets kontroll. Det handlar om industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden. Styrelsen och ledningen har ingående analyserat de potentiella effekterna av konflikten i Ukraina för Berner Industrierkoncernen. Styrelsen och ledningen kan konstatera att det råder en osäkerhet i omvärlden.	Effekten av konjunktursvängningarna minskas genom att bolaget är verksamt, genom flera dotterbolag, inom många olika branscher och geografier. Berner Industrier arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar. Genom månadsrapportering och regelbundna möten följer ledningen utvecklingen i koncernen med dotterbolagen och skapar möjlighet att hantera eventuella förändringar. Styrelsen och ledningen följer noggrant utvecklingen och vidtar kontinuerligt åtgärder för att begränsa de eventuellt negativa effekterna på koncernen.
Förändringar i kundledet	Globalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringar i kundledet vilket kan leda till att efterfrågan på Berner Industriers produkter eller tjänster antingen ökar eller försvinner genom till exempel sammanslagningar och utflyttning. En snabb teknikutveckling kan leda till att kundernas efterfrågan på produkter och lösningar skiftar till nya varianter, som inte tidigare varit tillgängliga.	Berner Industrier som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder, strukturerar och effektiviserar beslutsprocessen. Det leder till ökad effektivitet för såväl bolagets kunder som leverantörer. Berner Industrier är aktiva i dialog med både kunder och leverantörer om nuvarande behov och lösningar, samt potentiell utveckling framöver.
Konkurrenssituation	Alla koncernens dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.	Berner Industrier strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden minskar sin efterfrågan. Berner Industrier arbetar långsiktig med ledande leverantörer.
Förmåga att rekrytera och behålla personal	Berner Industriers fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya medarbetare med nya perspektiv och kompetenser. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel eller finner utvecklingsmöjligheter vid något annat företag. Det finns också en risk att koncernen inte lyckas rekrytera in ny kompetens, som ska bidra med koncernens affärsutveckling. Misslyckas koncernen med att behålla befintliga nyckelpersoner eller rekrytera lämpliga ersättare för de som lämnar och/eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Berner Industriers finansiella ställning och resultat.	Berner Industrier arbetar aktivt med kompetensutveckling och trivsel på bolaget. Genom att stärka den decentraliserade modellen under år 2023 och 2024 så bedömer koncernledningen att förutsättningarna för medarbetartrivsel ökar. Detta i och med att mandat, ansvar och möjlighet att påverka sin arbetssituation hamnar närmare varje medarbetare. Detta ger också handlingskraft med snabbhet på respektive lokal arbetsmarknad.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Förvärv och goodwill	Berner Industrier har genomfört flertalet förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Berner Industrier inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt på grund av till exempel konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultateffekter kan utebli eller ta längre tid att realisera än förväntat. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.	Berner Industrier gör en noggrann selektering av potentiella förvärvskandidater och söker aktivt efter bolag som redan är lönsamma på en stabil nivå. Berner Industrier har gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta och genomföra förvärv. I de utvecklade rutiner inom ekonomisk styrning och rapportering underlättas integration av förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. I takt med att koncernen förvärvar fler bolag, verksamma inom olika områden innebär det också en väsentlig riskspridning. Vidare underlättar den decentraliserade styrningsmodellen hanteringen av integrationsrisker.
Affärsetik och mänskliga rättigheter	Berner Industriers fortsatta framgång är starkt beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter.	Koncernen arbetar internt med affärsetik genom exempelvis utbildningar, samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring anti-korruption och mänskliga rättigheter. Detta är även beskrivet i koncernens Uppförandekod, vilken omfattar samtliga anställda. Berner Industriers goda och, i många fall, långa relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot mänskliga rättigheter skulle förekomma hos våra leverantörer. Leverantörsgranskningar genomförs för att säkerställa efterlevnad.
Finansiella risker	Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser får en negativ inverkan på Berner Industriers finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Berner Industriers finansiella ställning och resultat.	Berner Industrier eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att säkerställa en väl balanserad risknivå och minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av hur Berner Industrier hanterar de finansiella riskerna finns i not 4.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Leverantörer och kunder	För att kunna leverera produkter är Berner Industrier beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Berner Industriers finansiella ställning och resultat. Berner Industriers anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö (se även risk "Affärsetik och mänskliga rättigheter). Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.	Berner Industriers goda och ofta långa relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att koncernen inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska Berner Industriers Uppförandekod efterföljas eller att leverantören kan uppvisa jämförbar egen Uppförandekod. Berner Industrier är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund.
Säsongseffekter	Risken för att Berner Industriers verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongseffekter styrs delvis av kundernas efterfrågan. Normalt bedöms de olika verksamheternas säsongsvariationer komplettera varandra.	Berner Industriers försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom till industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongseffekter. Kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen
Organisation	Berner Industriers decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort lokalt ansvar för sin verksamhet, leverans till kund samt personalförsörjning. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.	Berner Industrier styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete i dotterbolagen, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer. Genom en väl utvecklad systematik stödjer koncernkontoret dotterbolagen att upprätthålla god kontroll samt utveckla processer där så behövs. Månatligen möts koncernledningen med dotterbolagens vd:ar för gemensamt möte med avstämningar och blick på framtiden.
IT säkerhet och cyberrisker	De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Berner Industrier med dotterbolag är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på koncernens leverans- och intjäningsförmåga	För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter så har Berner Industrier under 2023 påbörjat en outsourcing av stöd och IT-behov. Behoven i koncernens dotterbolag skiljer sig åt från bolag till bolag och från land till land varför en extern lösning av bassupporten funnits som en framtida lösning när kritisk massa inte finns. Outsourcingen slutfördes under första halvåret 2024 och har strävat efter att skapa självständiga enheter för att minska påverkan på hela koncernen av ett eventuellt intrång i en del av koncernen.
Miljö	Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.	Berner Industriers dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begransad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod. Berner Industrier genomför i samband med förvärv, analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningsskyldig för historiska miljöärenden. Under 2024 inleddes arbetet med att utföra dubbla väsentlighetsanalyser i dotterbolagen som ett led i förberedelserna inför CSRD. Med bas i analyserna kommer vi att vidareutveckla vårt miljöarbete.

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Definitioner

Berner Industrier AB har gått igenom terminologin för alternativa nyckeltal på grund av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) nya riktlinjer. Inga ändringar i nyckeltalen har ansetts behövas på grund av detta.

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Orderingång	Beställningar från och avtalade åtaganden till kund	Intäkter föregås av orders och order visar kundernas efterfrågan på koncernens produkter och lösningar
Nettoomsättningstillväxt	Ökning i nettoomsättning i procent av föregående års intäkter	Mått på bolagets tillväxt relativt föregående period som illustrerar bolagets trend och ger möjlighet att följa underliggande drivkrafter
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation)	Som tillverkande och förvärvande företag är EBITA ett viktigt mått för att visa bolagets lönsamhet före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter
EBITA-marginal	EBITA i procent av rörelsens intäkter	EBITA-marginalen visar bolagets resultatgenerering före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter relativt rörelsens intäkter. Ett resultatmått som är passande för bolag som Berner Industrier
Rörelseresultat	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt	Rörelseresultatet ger en samlad bild av bolagets resultatgenerering i dess operativa verksamhet
Rörelsemarginal	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt, i procent av rörelsens intäkter	Rörelsemarginalen är ett traditionellt jamförelsemått som visar bolagets resultatgenerering relativt rörelsens intäkter
Finansiella poster, netto	Differensen mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader	Netto av finansiella poster visar skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader
Periodens resultat	Resultat före skatt	Periodens resultat, måttet är relevant eftersom det är periodens resultat som styrelsen väljer att dela ut till aktieägarna alternativt återinvestera i bolaget
Balansomslutning	Summan av bolagets tillgångar	Balansomslutningen är ett mått på Bolagets samtliga tillgångar som bolaget har att disponera för att skapa avkastning för aktieägarna
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av bolagets tillgångar som finansierats av ägarna i form av det justerade egna kapitalet
Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital	Visar vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital, sett ur ett aktieägarperspektiv
Periodens kassaflöde	Summan av kassaflödet från den löpande verksamheten, kassaflödet från investeringsverksamheten samt kassaflödet från finansieringsverksamheten	Periodens kassaflöde är ett mått på hur mycket likvida medel bolaget genererar eller förlorar per period
Antal aktier vid periodens slut	Antal utestående aktier per räkenskapsperiodens slutdatum	Antalet aktier i Bolaget är centralt då det ligger till grund för beräkning av vinst per aktie
Genomsnittligt eget kapital	Genomsnittet av summan av ingående eget kapital för perioden adderat med utgående eget kapital för perioden	Genomsnittligt eget kapital är ett mer rättvisande jämförelsemått och används som komponent i ett antal andra nyckeltal

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Härledning av alternativa nyckeltal

TSEK	2024	2023
Affärsområde		
Teknik & Distribution	496 476	532 741
Energi & Miljö	467 913	411 221
Övrigt och koncerninternt	-1 733	-1 206
Summa nettoomsättning	**962 656**	**942 756**
EBITA		
Rörelseresultat	57 277	68 151
Avskrivningar på immateriella tillgångar	1 723	1 359
Summa EBITA	**59 000**	**69 510**
EBITA-marginal, %		
Totala intäkter	967 377	947 413
EBITA	59 000	69 510
EBITA-marginal, %	6,1	7,3
Bruttomarginal, %		
Nettoomsättning	962 656	942 756
Handelsvaror	-590 170	-566 031
Bruttomarginal, %	38,7	40,0
Soliditet		
Balansomslutning	634 560	671 095
Utgående balans eget kapital	250 590	231 641
Soliditet, %	39,5	34,5

TSEK	2024	2023
Nettoskuld (+)/Nettokassa (–) exkl. IFRS 16		
Totala räntebärande skulder	196 170	241 184
Avgår leasingskulder	-96 170	-91 184
Avgår likvida medel	-75 413	-70 347
Räntebärande nettoskuld, exkl. IFRS 16	**24 587**	**79 653**
Resultat per aktie, kr		
Periodens resultat	36 860	45 392
Antal aktier per balansdagen	18 759 398	18 759 398
Resultat per aktie	1,96	2,42

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

Årsstämma och rapporteringstillfällen

29 april 2025
Årsstämma 2024
Årsstämman hålls i ABF-huset i Stockholm
den 29 april 2025, kl 16:00

29 april 2025
Delårsrapport första kvartalet 2025

18 juli 2025
Delårsrapport andra kvartalet 2025

4 november 2025
Delårsrapport tredje kvartalet 2024

6 februari 2026
Bokslutskommuniké 2025

Kontaktuppgifter

Investerarrelationer
Caroline Reuterskiöld +46 31 33 66 900
Henrik Nordin, +46 31 33 66 900

Berner Industrier AB
Org. nr: 556026-3666
Birger Jarlsgatan 41A,
111 45 Stockholm
Tel. +46 31 33 66 900
E-post: info@bernerindustrier.se
Webb: bernerindustrier.se

Christian Berner AB, Sverige
Tel. +46 31 33 66 900

Christian Berner AS Norge
Tel. +47 23 34 84 00

A/S Christian Berner Danmark
Tel. +45 7025 4242

Christian Berner Oy Finland
Tel. +358 9 2766 830

Zander & Ingeström AB, Sverige
Tel. +46 8 80 90 00

Bullerbekämparen AB, Sverige
Tel. +46 302 233 20

Empakk AS, Norge
Tel. +47 69 32 69 10

AB GF Swedenborg AB, Sverige
Tel. +46 31 336 87 80

Produktion: Sthlm Kommunikation & IR AB
Foto: Samtliga foton på styrelse och ledning: Sara Arnald. Därutöver Natalie Greppi, Amelia Bordahl Superstudio, Stefan Ivarsson, Thomas Wiessner, Magnus Sköld, iStock med flera.
Tryck: Exakta

En klimatneutral trycksak

Transaction 09222115557541543525 Signed CR, JB, LG, KG, CAR, MA, PI, HG

BERNER INDUSTRIER

BERNERINDUSTRIER.SE

20250522111279

Verification

Transaction 09222115557541543525

Document

berner-industrier-arsredovisning-2024
Main document
80 pages
Initiated on 2025-03-18 08:35:57 CET (+0100) by Henrik Nordin (HN)
Finalised on 2025-03-18 17:26:09 CET (+0100)

Initiator

Henrik Nordin (HN)
Christian Berner ABCHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB
henrik.nordin@bernerindustrier.se

Signatories

Caroline Reuterskiöld (CR)
CBTT
ID number 19761015-2469
caroline.reuterskiold@bernerindustrier.se
+46708172428

BankID

Caroline Reuterskiöld

The name returned by Swedish BankID was "CAROLINE REUTERSKIÖLD"
Signed 2025-03-18 08:38:41 CET (+0100)

Joachim Berner (JB)
CBTT
ID number 19621126-5597
joachim.berner@gardaverken.se
+46706201150

BankID

The name returned by Swedish BankID was "JOACHIM BERNER"
Signed 2025-03-18 08:38:31 CET (+0100)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

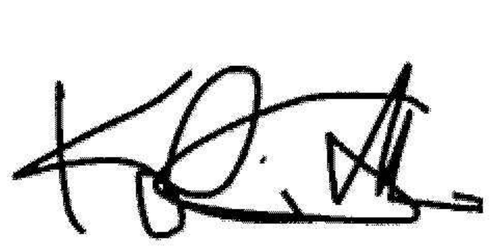
Verification

Transaction 09222115557541543525

Lars Gatenbeck (LG)
CBTT
ID number 19560719-1219
lars.gatenbeck@lifemedical.se
+46705354444

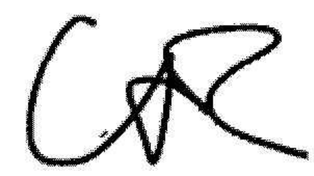
The name returned by Swedish BankID was "Lars Gatenbeck"
Signed 2025-03-18 08:38:03 CET (+0100)

Kerstin Gillsbro (KG)
CBTT
ID number 19610924-7244
kerstin.gillsbro@outlook.com
+46706212629



The name returned by Swedish BankID was "Kerstin Elisabeth Gillsbro"
Signed 2025-03-18 10:13:18 CET (+0100)

Carl Adam Rosenblad (CAR)
CBTT
ID number 1[redacted]
ca.rosenblad@concejo.se
+[redacted]



The name returned by Swedish BankID was "Carl Adam Rosenblad"
Signed 2025-03-18 08:57:54 CET (+0100)

Mathias Arvidsson (MA)
KPMG
ID number 19750624-5914
mathias.arvidsson@kpmg.se
+46705594883

The name returned by Swedish BankID was "Mathias Kent Arvidsson"
Signed 2025-03-18 17:26:09 CET (+0100)

20250522112838

Verification

Transaction 09222115557541543525

Pia Irell (PI)
Pike
ID number 19701026-5523
pia.irell@pikeimpact.com
+46730799179

BankID

The name returned by Swedish BankID was "PIA IRELL"
Signed 2025-03-18 08:40:57 CET (+0100)

Helena Grubb (HG)
ID number 19670711-8904
helena_grubb@hotmail.com
+46722208610

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Anna Helena Grubb"
Signed 2025-03-18 08:44:47 CET (+0100)

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: https://scrive.com/verify