20240724074074





Forenede Care

Forenede Care AB

(Org.nr. 556535-5400)

Årsredovisning

2023-01-01 - 2023-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman Malmö 25 April 2024.
Årsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Malmö den 26 April 2024

Madeleine Lundström

20240724074754



Forenede Care

Forenede Care AB

(Org.nr. 556535-5400)

Årsredovisning

2023-01-01 - 2023-12-31

20240724074476

Innehållsförteckning

Styrelsen och verkställande direktören för Forenede Care AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Företagsupplysningar	3
Förvaltningsberättelse	4
Nyckeltal	7
Resultaträkning	8
Balansräkning	9
Rapport över förändringar i eget kapital	11
Kassaflödesanalys	12
Tilläggsupplysningar	13
Noter	16

20240724074777

Företagsupplysningar

Bolaget	Forenede Care AB Murmansgatan 126 vån 3 212 25 Malmö	
	Telefon:	040-601 8100
	Hemsida:	www.forenedecare.se
	E-mail:	info@forenedecare.se
	Org.nummer	556535-5400
	Registrerades	1998-04-27
	Säte	Malmö kommun
	Bifirma	Förenade Catering
	Bifirma	Junior Care
	Bifirma	Curatus Eurocare
Styrelseledamöter	Lars Folkmann	
VD	Madeleine Lundström	
Styrelsens säte	Malmö kommun	
Revisorer	Deloitte AB Hjälmaregatan 3 211 18 Malmö	
Auk. Revisor	Henrik Ekström	
Bank	Swedbank	
Bolagsstämma	Ordinarie bolagsstämma hålles 2024-04-25	

20240724074778

Förvaltningsberättelse 2023

Forenede Care

Forenede Care AB

Forenede Care Sverige står starkt efter förvärvet av A&O Ansvar och Omsorg, som slutfördes 2023. Genom förvärvet blir vi nu Sveriges tredje största leverantör av äldreboende. Forenede Care Sverige sysselsätter nu fler än 7 000 anställda. Integrationen av A&O har präglat 2023 och har generellt sett genomförts enligt plan. Att sammanföra två stora verksamheter är alltid en utmaning, men det är vår uppfattning att både medarbetare och kunder har välkomnat företagets nya konstruktion. Generellt har beläggningsgraden på våra äldreboenden varit tillfredsställande under 2023, ca 94,5 %. Vi lägger stor vikt vid att leverera kvalitet till samhället och kommunernas invånare samt att vara en attraktiv samarbetspartner för kommunerna.

Fortlöpande potential i en attraktiv marknad

2023 avslutades med att två nya avtal för drift av äldreboende ingicks vilket stärker vår position i Mellersta Sverige. Som Sveriges tredje största leverantör av äldreboende spelar vi en viktig roll i utvecklingen av framtidens äldreomsorg. Sverige har ett uppskattat behov av cirka 28 000 nya äldreboendeplatser till 2032, vilket motsvarar ungefär 460 äldreboende. Denna uppgift behöver lösas genom ett gott och förtroendefullt samarbete mellan offentlig och privat sektor. Sverige har en regering som stödjer offentligt och privat samarbete och som vill se lagen om valfrihet växa och där hoppas vi på en framtida nationell LOV. Vi stödjer detta genom att kontinuerligt bidra med hög kvalitet och nöjdhet bland medborgare och medarbetare. Under 2023 startade vi en ny avdelning för Kvalitet och Innovation med syfte att säkerställa en positiv utveckling i takt med att Forenede Care Sverige växer. Vi siktar bland annat på att förstärka befintliga medarbetares kompetens och skapa attraktiva jobb för personer som ännu inte har hittat till vården och omsorgen. Under 2024 kommer vi att intensifiera våra insatser inom hållbarhet som en del av koncernens övergripande strategi. Vi har till exempel initierat flera åtgärder för att minska vårt klimatavtryck.

2023 års resultat för Forenede Care AB

Forenede Care AB levererar ett EBIT om 13,8 MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 0,83%

Forenede Care AB

Som medlem av en stor international koncern har Forenede Care AB haft möjlighet att utveckla stor expertis och kompetens inom vård och omsorg.

Företagets strategi är att erbjuda en hög kvalitet till priser som är konkurrenskraftiga. I dag är Forenede Care AB känt för en hög kvalitetsnivå inom äldreomsorg på vårdboenden, dagsverksamhet, hemtjänst, ASiH, palliativ vård, social omsorg, läkarverksamhet, samt inom personlig assistans.

Forenede Care ABs tillväxt har under de senaste åren varit mycket god, och trenden är stabil. Företagets ambitiösa målsättningar inom såväl ekonomi som kvalitetsutveckling, förväntas att fortsätta realiseras under räkenskapsåret 2024.

20240724074 79

Ränterisk

Företaget har lån hos kreditinstitut på SEK 189,9 miljoner, med rörlig ränta. Driftsresultatet hos Forenede Care AB påverkas därför av förändringar i marknadsräntan.

En ränteförändring på 1% påverkar resultatet med ca. SEK 1,9 miljoner per år. Risken reduceras dock genom att företagets driftslikviditet under stora delar av året är positiv, vilket innebär att ränteintäkterna också ökar när marknadsräntan stiger.

Valutarisk

Företagets verksamhet försiggår enbart i Sverige. Köp och försäljning sker i svensk valuta, och företaget påverkas därför inte direkt av valutakursändringer.

Prisrisk

Omsorgsbranschen är personaltung och präglas av låg täckningsgrad. Företagets vinst påverkas därför mycket av ändringar i kollektivavtalen. Företagets kontrakt prisregleras oftast med samma procentsatser som i kollektivavtalen, även om de kan vara tidsmässigt förskjutna med upp till sex månader. På kort sikt påverkas vinsten därför av kraftiga löneökningar.

Ägarförhållanden

Forenede Care AB ingår i Forenede koncernen och är ett helägt dotterbolag till det danska bolaget Forenede Holding A/S, Buddingevej 312-316, DK-2860 Søborg, Danmark.

20240724074800

Förvaltningsberättelse 2023

Ekonomisk utveckling

Ledningen betraktar årets resultat som acceptabelt.

Hållbarhetsupplysning

Forenede Care AB omfattas av koncernens hållbarhetsrapport för 2023 som upprättats av det övergripande moderbolaget Forenede A/S (CVR.nr: 19710742) med säte i Søborg, Danmark.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	256 133 434
Årets resultat	4 700 450
Kronor	260 833 884

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning balanseras	260 833 884
Kronor	260 833 884

Fem år i sammandrag

Forenede Care

	2023 T.SEK	2022 T.SEK	2021 T.SEK	2020 T.SEK	2019 T.SEK
Resultaträkningar i sammandrag					
Nettoomsättning	1 664 442	1 583 117	1 559 571	1 556 570	1 552 479
Resultat före finansiella poster	13 817	44 545	9 792	46 358	41 993
Resultat efter finansiella poster	630	44 897	9 540	46 109	41 571
Årets resultat	4 700	33 848	3 038	31 026	28 557
Balansräkningar i sammandrag					
Anläggningstillgångar	579 354	147 101	148 862	153 161	153 989
Omsättningstillgångar	497 421	433 868	362 454	365 301	316 031
Summa tillgångar	1 076 775	580 969	511 316	518 462	470 020
Eget kapital	272 835	268 135	234 287	231 248	200 222
Obeskattade reserver	92 289	89 103	89 863	95 965	90 487
Avsättningar	383	422	462	521	562
Långfristiga skulder	142 917	3 250	4 250	5 250	6 250
Kortfristiga skulder	568 351	220 059	182 454	185 481	172 499
Summa eget kapital och skulder	1 076 775	580 969	511 316	518 467	470 020
Kassaflödesanalyser i sammandrag					
Kassaflöde från den löpande verk.	186 435	92 022	15 132	26 906	27 324
Kassaflöde från investeringsverk.	-397 651	-8 999	-8 156	-9 933	-47 680
Kassaflöde från finansieringsverk.	243 008	-3 545	-10 549	-1 000	-36 000
Sammandrag kassaflöde	31 792	79 479	-3 573	15 973	-56 355
Nyckeltal					
Rörelsemarginal	0,8%	2,8%	0,6%	3,0%	2,7%
Avkastningsgrad	1,3%	7,7%	1,9%	8,9%	8,9%
Soliditet	32,0%	58,1%	59,5%	59,0%	57,6%
Avkastning på eget kapital	1,4%	10,5%	1,0%	10,8%	10,8%
Antal anställda	2 081	2 213	2 249	2 139	2 222

Nyckeltal/Definitioner

Rörelsemarginal	Rörelseresultat / Nettoomsättning	Soliditet	Justerat eget kapital ultimo / Balansomslutningen
Avkastningsgrad:	Rörelseresultat / Balansomslutningen	Avkastning på eget kapital	Årets resultat / Genomsnittligt justerat eget kapital

20240724074811

20240724074482

Resultaträkning

Forenede Care

	Not	2023 T.SEK	2022 T.SEK
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1,2	1 664 442	1 583 117
Övriga rörelseintäkter	2	46 334	21 736
		1 710 775	**1 604 853**
Rörelsens kostnader			
Förbrukningsmaterial		-105 532	-103 579
Övriga externa kostnader	4, 5	-198 969	-131 407
Personalkostnader	3	-1 379 522	-1 314 562
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-12 935	-10 760
Rörelseresultat		**13 817**	**44 545**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	6 241	609
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-19 428	-256
Resultat efter finansiella poster		**630**	**44 897**
Bokslutsdispositioner	9	6 282	-1 785
Resultat före skatt		**6 912**	**43 112**
Skatt på årets resultat	10	-2 212	-9 265
Årets resultat		**4 700**	**33 848**

20240724074483

Balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2023 T.SEK	2022 T.SEK
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	**11**		
Goodwill		4 128	6 438
		4 128	**6 438**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	**12**	39 033	41 560
Förbättringsutgift annans fastighet	**13**	4 492	1 140
Maskiner och inventarier	**14**	60 950	29 102
		104 475	**71 802**
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i svenska dotterföretag	**15**	470 751	68 861
Summa anläggningstillgångar		**579 354**	**147 101**
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förnödenheter		3 660	586
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		209 814	167 908
Fordringar hos koncernföretag		35 459	36 979
Övriga fordringar		13 346	5 238
Skattefordran		7 505	276
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**16**	50 310	77 346
		316 434	**287 747**
Kassa och bank	**17**	177 327	145 535
Summa omsättningstillgångar		**497 421**	**433 868**
Summa tillgångar		**1 076 775**	**580 969**

20240724074844

Balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2023 T.SEK	2022 T.SEK
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	18	10 000	10 000
Reservfond		2 000	2 000
		12 000	**12 000**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		256 135	222 287
Årets resultat		4 700	33 848
		260 835	**256 135**
Summa eget kapital		**272 835**	**268 135**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	19	70 180	82 625
Avskrivning utöver plan	19	22 109	6 478
		92 289	**89 103**
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	20	383	422
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	142 917	3 250
		142 917	**3 250**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17,21	108 086	4 745
Leverantörsskulder		41 562	49 722
Skulder till koncernföretag	22	224 476	7 129
Övriga skulder		52 205	43 298
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	142 022	115 165
		568 351	**220 059**
Summa eget kapital och skulder		**1 076 775**	**580 969**

20240724074485

Rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*		
	Aktie kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Total
Ingående balans 2023-01-01	10 000	2 000	222 287	33 848	268 135
Överföring resultat föregående år	0	0	33 848	-33 848	0
Årets resultat	0	0	0	4 700	4 700
Utgående balans 2023-12-31	**10 000**	**2 000**	**256 135**	**4 700**	**272 836**

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*		
	Aktie kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Total
Ingående balans 2022-01-01	10 000	2 000	219 249	3 038	234 287
Överföring resultat föregående år	0	0	3 038	-3 038	0
Årets resultat	0	0	0	33 848	33 848
Utgående balans 2022-12-31	**10 000**	**2 000**	**222 287**	**33 848**	**268 135**

20240724074886

Kassaflödesanalys

	Not	2023 T.SEK	2022 T.SEK
Årets resultat före finansiella poster		13 817	44 545
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	25	12 976	10 760
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	26	182 310	38 668
Betald skatt		-9 480	-2 303
		199 623	**91 670**
Erhållen ränta		6 241	609
Erlagd ränta		-19 428	-256
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**186 435**	**92 022**
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-43 339	-9 012
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	13
Förvärv av dotterbolag		-354 312	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-397 651**	**-8 999**
Amortering av låneskuld		-84 333	-1 000
Nya upptagna lån		270 000	0
Utnyttjad del av checkräkningskredit		57 341	0
Lämnat koncernbidrag		0	-2 545
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**243 008**	**-3 545**
Årets kassaflöde		**31 792**	**79 479**
Likvida medel vid årets början		145 535	66 056
Likvida medel vid årets slut	**17**	**177 327**	**145 535**

20240724074487

Tilläggsupplysningar
Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncerredovisning (K3):

Redovisningsvaluta

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK). Alla belopp redovisas och anges i tusentals kronor (TSEK).

Koncerntillhörighet

Närmast överordnade moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilken företaget ingår är Forenede Holding A/S (CVR.nr: 36036656) med säte i Søborg, Danmark. Moderföretag för hela koncernen är Forenede A/S (CVR.nr: 19710742) med säte i Søborg, Danmark.

Koncernredovisning

Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i ÅRL 7 kap 2§.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförts och material levererats.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet.

Låneutgifter

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal,såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

20240724074888

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Företagets övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

20240724074S9

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Goodwill 1)	10 år
Materiella anläggningstillgångar	
Byggnader	33 år
Maskiner och inventarier	3-10 år
Förbättring annans fastighet	5-15 år

1) Att en avskrivningstid längre än 5 år används beror på att de fusionerade verksamheterna som gett upphov till redovisad goodwill förväntas generera positiva effekter under nästkommande 10 år.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Noter

20240724074900

1 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	12,97%	3,37%
Andel av årets totala försäljning som skett från andra företag inom koncernen	0,17%	0,01%

2 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Stadsbidrag	27 005	8 289
Övriga rörelseintäkter	19 329	13 447
	46 334	**21 736**

3 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Sverige	2 081	36,5%	2 213	22,5%
Bolaget totalt	**2 081**	**36,5%**	**2 213**	**22,5%**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, TSEK

2023		2022	
Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (Varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (Varav pensions- kostnader)
975 098	372 723	922 901	356 920
	(59 154)		(56 772)

* Av bolagets pensionskostnader avser T.SEK 983 (453) gruppen styrelse och VD. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (0).

Löner, andra ersättningar fördelade mellan styrelsedamöter och VD samt övriga anställda

2023		2022	
Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda
4 239	970 859	3 925	918 976
(997)		(644)	

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2023	2022
Andel kvinnor i styrelsen	33%	67%
Andel män i styrelsen	67%	33%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	85,0%	87,5%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	15,0%	12,5%

Noter

		2023	2022
9	**Bokslutsdispositioner**		
	Givna koncernbidrag	0	-2 545
	Erhållna koncernbidrag	9 468	0
	Återföring från periodiseringsfond	16 645	13 651
	Avsättning till periodiseringsfond	-4 200	-15 050
	Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-15 631	2 159
		6 282	**-1 785**

		2023	2022
10	**Skatt på årets resultat**		
	Aktuell skatt	-2 251	-9 305
	Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	40	40
	Summa redovisad skatt	**-2 212**	**-9 265**
	Genomsnittlig effektiv skattesats	**-32,0%**	**-21,5%**
	Avstämning av effektiv skattesats		
	Redovisat resultat före skatt	6 912	43 112
	Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6%	-1 424	-8 881
	Skatteeffekt av:		
	Avskrivning på uppskrivningar	-40	-40
	Övriga ej avdragsgilla kostnader	-437	-438
	Schablonintäkt	-33	-84
	Skatteeffekt återföring periodiseringsfond	-206	-169
	Ej skattepliktiga avsättning lönekostnader	0	783
	Avskrivning fusionsgoodwill	-476	-476
	Skattereduktion på investeringar i inventarier	363	0
	Aktuell skatt	**-2 252**	**-9 305**

		2023	2022
11	**Immateriella anläggningstillgångar**		

	Balanserade utvecklingsutgifter	Balanserade utvecklingsutgifter
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	443	443
	443	443
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
Vid årets början	-443	-443
	-443	-443
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

20240724074911

20240724074492

Noter

	Goodwill	Goodwill
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	33 120	33 120
	33 120	33 120
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
Vid årets början	-26 682	-24 371
Årets avskrivning enligt plan	-2 310	-2 311
	-28 992	-26 682
Utgående redovisat värde	**4 128**	**6 438**

12 Materiella anläggningstillgångar

	2023	2022
	Byggnader	Byggnader
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	87 855	87 855
Nyanskaffningar	160	0
	88 015	87 855
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-50 569	-47 896
Årets avskrivning enligt plan	-2 687	-2 673
	-53 254	-50 569
Utgående redovisat värde	**34 759**	**37 286**
Härav ingår tillgångar som innehas under finansiella leasingavtal	0	0

Fastigheterna är inte åsatta något taxeringsvärde.

	2023	2022
	Mark och mark-anläggningar	Mark och mark-anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	5 138	5 138
	5 138	5 138
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-864	-864
Årets avskrivning enligt plan		0
	-864	-864
Utgående redovisat värde	**4 274**	**4 274**
Härav ingår tillgångar som innehas under finansiella leasingavtal	0	0

Fastigheterna är inte åsatta något taxeringsvärde.

Noter

20240724074 93

13 Materiella anläggningstillgångar

	2023 Förbättringsutgift annans fastighet	2022 Förbättringsutgift annans fastighet
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	6 545	6 545
Nyanskaffningar	3 700	0
	10 245	6 545
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-5 405	-5 018
Årets avskrivning enligt plan	-347	-388
	-5 752	-5 405
Utgående redovisat värde	**4 492**	**1 140**

14 Materiella anläggningstillgångar

	2023 Maskiner och inventarier	2022 Maskiner och inventarier
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	104 771	95 775
Nyanskaffningar	39 480	9 012
Avyttringar och utrangeringar	0	-16
	144 251	104 771
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-76 062	-70 674
Årets avskrivning enligt plan	-7 632	-5 388
Avyttringar och utrangeringar	0	0
	-83 694	-76 062
Utgående redovisat värde	**60 557**	**28 710**

Noter

20240724074944

15 Andelar i koncernföretag	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	80 022	80 022
Årets anskaffningar	401 890	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**481 912**	**80 022**
Ingående nedskrivningar	-11 161	-11 161
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-11 161	-11 161
Utgående redovisat värde	**470 751**	**68 861**

Specifikation av andelar i koncernföretag:

Namn	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Förenade Help AB	556285-7242	Malmö	100%	100%	22 322	2 992

	Eget kapital*	Årets resultat*
Förenade Help AB	3 012	0

*Eget kapital samt årets resultat har angetts i sin helhet oavsett ägarandel.
I Eget kapital ingår 79,4 % av obeskattade reserver. Med årets resultat avses resultat efter finansiella poster

Namn	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
AB Sjöstjärnan	556427-8736	Malmö	100%	100%	5 000	29 575

	Eget kapital*	Årets resultat*
	12 840	0

*Eget kapital samt årets resultat har angetts i sin helhet oavsett ägarandel.
I Eget kapital ingår 79,4 % av obeskattade reserver. Med årets resultat avses resultat efter finansiella poster

Namn	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Adium Omsorg AB	556669-9004	Ängelholm	100%	100%	1 000	4 294

	Eget kapital*	Årets resultat*
	13 498	396

*Eget kapital samt årets resultat har angetts i sin helhet oavsett ägarandel.
I Eget kapital ingår 79,4 % av obeskattade reserver. Med årets resultat avses resultat efter finansiella poster

Namn	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Hela Sveriges Assistans	556659-5210	Stockholm	100%	100%	100	32 000

	Eget kapital*	Årets resultat*
	30 542	2 595

Noter

*Eget kapital samt årets resultat har angetts i sin helhet oavsett ägarandel.
I Eget kapital ingår 79,4 % av obeskattade reserver. Med årets resultat avses resultat efter finansiella poster

Namn	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
A&O Ansvar och Omsorg AB	556445-7207	Norrköping	100%	100%	5 000	401 890

	Eget kapital*	Årets resultat*
	63 322	13 552

*Eget kapital samt årets resultat har angetts i sin helhet oavsett ägarandel.
I Eget kapital ingår 79,4 % av obeskattade reserver. Med årets resultat avses resultat efter finansiella poster

16	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2023	2022
	Utförda men ej fakturerade tjänster	18 682	50 941
	Förutbetalda hyror och leasingavgifter	22 399	24 333
	Övriga förutbetalda kostnader	9 229	2 072
		50 310	77 346

17	Kassa och bank	2023	2022
	Kassamedel	395	331
	Kortfristiga likvida placeringar	176 931	141 458
		177 327	141 790

18 Antal aktier

	2023-12-31 Kvotvärde (SEK)	2022-12-31 Kvotvärde (SEK)	2023-12-31 Antal	2022-12-31 Antal
A-aktier	100	100	100 000	100 000

19	Obeskattade reserver	2023	2022
	Periodiseringsfond avsatt 18	0	16 645
	Periodiseringsfond avsatt 19	16 800	16 800
	Periodiseringsfond avsatt 20	14 200	14 200
	Periodiseringsfond avsatt 21	14 900	14 900
	Periodiseringsfond avsatt 22	5 030	5 030
	Periodiseringsfond avsatt 23	15 050	15 050
	Periodiseringsfond avsatt 24	4 200	0
	Avskrivning utöver plan	6 478	6 478
		76 658	89 103

20	Avsättningar	2023	2022
	Uppskjuten skatteskuld byggnader		
	Belopp vid årets ingång	422	462
	Under året återförda belopp	-40	-40
		383	422

20240724074955

Noter

20240724074496

21	Skulder till kreditinstitut	2023	2022
	Checkräkningskredit:		
	Beviljad kreditlimit	84 500	30 000
	Outnyttjad del	23 414	26 255
	Utnyttjat kreditbelopp	**61 086**	**3 745**
	Fastighetslån		
	Skulder vid årets slut	**189 917**	**4 250**
	Framtida betalningar förfaller per år med:		
	2023	0	1 000
	2024	47 000	1 000
	2025	47 000	1 000
	2026	47 000	1 000
	2027	46 250	250
	Efter 2027	2 667	0
		189 917	**4 250**

22 Skulder hos koncernföretag

Av skulderna hos koncernföretag ingår 63 307 701 kr i koncernens cash pool.

23	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2023	2022
	Personalrelaterade kostnader	106 088	106 026
	Övriga poster	35 934	9 139
		142 022	**115 165**

24	Ställda säkerheter	2023	2022
	Fastighetsinteckningar för egna skulder	50 595	50 595
	Företagsinteckningar ställda för egna skulder	46 650	16 200
		97 245	**66 795**

25	Kassaflödesanalys - Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten	2023	2022
	Av- och nedskrivningar av tillgångar	12 976	10 760
		12 976	**10 760**

26	Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	2023	2022
	Varulager	-3 074	-39
	Kundfordringar	-41 906	-61 484
	Övriga kortfristiga fordringar	18 928	52 530
	Fordringar hos koncernföretag	1 520	10 056
	Leverantörskulder	-8 160	27 500
	Skulder till koncernföretag	179 237	6 944
	Övriga skulder	35 765	3 161
		182 310	**38 668**

Noter

27	Resultatdisposition	2023	2022
	Medel att disponera		
	Balanserad vinst	256 133 434	222 285 352
	Årets resultat	4 700 450	33 848 082
		260 833 884	256 133 434
	Förslag till disposition		
	Balanseras i ny räkning	260 833 884	256 133 434
		260 833 884	256 133 434

28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter balansdagen har inga andra väsentliga händelser av betydelse för årsredovisningen inträffat.

Malmö 2024-04-25

Madeleine Lundström
Verkställande direktör

Lars Folkmann
Styrelseledarmot

Vår revisionsberättelse har avgivits 2024-04-25
Deloitte AB

Henrik Ekström
Auktoriserad revisor

20240724074497

20240724074988

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Forenede Care AB
organisationsnummer 556535-5400

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Forenede Care AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Forenede Care ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Forenede Care AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

20240724074999

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Forenede Care AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Forenede Care AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

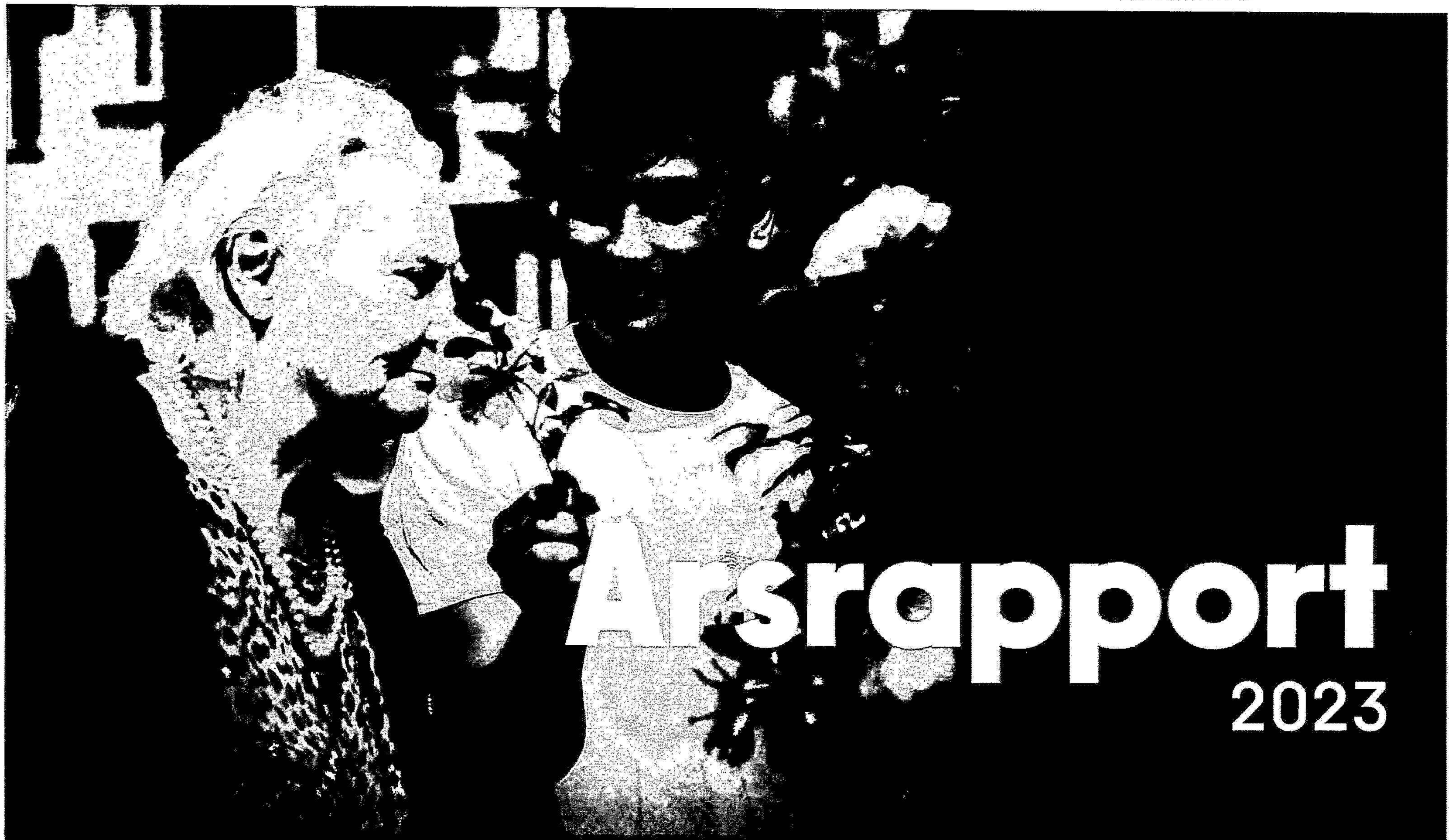
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö 25 / 4 2024

Deloitte AB

Henrik Ekström
Auktoriserad revisor



Årsrapport 2023

Forenede A/S
Borupvang 5E
2750 Ballerup
Forenede.dk
CVR.: 19710742

Godkendt på generalforsamlingen 21. maj 2024

Christian Th. Kjølbye, dirrigent

Forenede

20240724075301

Indhold

Forenede 4
Forenedes to forretningsområder 5
Årsberetning 7
Koncernens EBITDA udvikler sig positivt 8
Resultater 2023 og forventninger til 2024 9
Indsatser i 2023 11
Hoved- og nøgletal 2023 12
Vision og værdier 13
Sådan gør Forenede en forskel 14
Forenede vil gøre en forskel – for mennesker, for samfundet og for fremtiden 15
Forskel for fremtiden med miljøansvar 16
Forskel for mennesker ved at skabe muligheder 18
Forskel for samfundet med stærk selskabsledelse 20

Forretningsområde Care
Selskabsberetning Forenede Care Sverige 23
Case: Rima vandt pris for at inspirere andre til sygeplejefaget 24
Selskabsberetning Forenede Care Danmark 25
Case: Forenede Care Neuro bringer liv tilbage 26

Forretningsområde Service
Selskabsberetning Forenede Service Sverige 28
Case: Forenede Service Sverige har fået Svanemærket 29
Selskabsberetning Forenede Service Danmark 30
Case: Kokkenes Køkken sætter ambitiøse mål for 2024 31

Selskabsledelse
Koncernbestyrelse 33
Koncernledelse 34
Risici og status 35
Vores politikker 37

Samlet regnskab 2023
Ledelsespåtegning 39
Den uafhængige revisors revisionserklæring 40
Selskabsoplysninger 42
Anvendt regnskabspraksis 43
Resultatopgørelse 52
Balance 53
Egenkapitalopgørelse 55
Pengestrømsopgørelse 56
Noter til årsrapporten 57





Transaction 09222115557516849623 Signeret LF AB TH MV JD CTK MS CB HWL CS

Om denne rapport

Årsrapporten 2023 indeholder Forenede A/S regnskaber med udgangspunkt i den samlede koncern og dens fire datterselskaber:

- Forenede Care AB
- Forenede Care A/S
- Forenede Service AB
- Forenede Service A/S

Årsrapporten udgør Forenede A/S redegørelse for samfundsansvar jf. Årsregnskabsloven §99a.

- Politik for miljøforhold, herunder reduktion af Forenedes klimapåvirkning s. 16
- Politik for sociale forhold og personaleforhold s. 18
- Politik for respekt for menneskerettigheder s. 18
- Politik for antikorruption s. 20
- Forenedes forretningsmodel s. 14
- Væsentlige risici forbundet med miljøforhold; virksomhedens arbejde med at reducere klimapåvirkningen, sociale forhold og personaleforhold, forhold vedrørende respekt for menneskerettigheder, bekæmpelse af korruption og bestikkelse s. 35-36
- Ikke-finansielle nøgletal s. 17 og 19
- Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen s. 21
- Redegørelse for dataetik s. 37
- Regnskabspraksis for ikke-finansielle nøgletal s. 51

Beretninger og cases viser, hvordan Forenede gør en forskel.

Denne årsrapport og tidligere er offentliggjort på www.forenede.dk/om-forenede/regnskaber/

Forenede

Forenede Care

Forenede Service

WE SUPPORT UN GLOBAL COMPACT

Transaktion 09222115557516849023 Signeret: LF, AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

Forenede

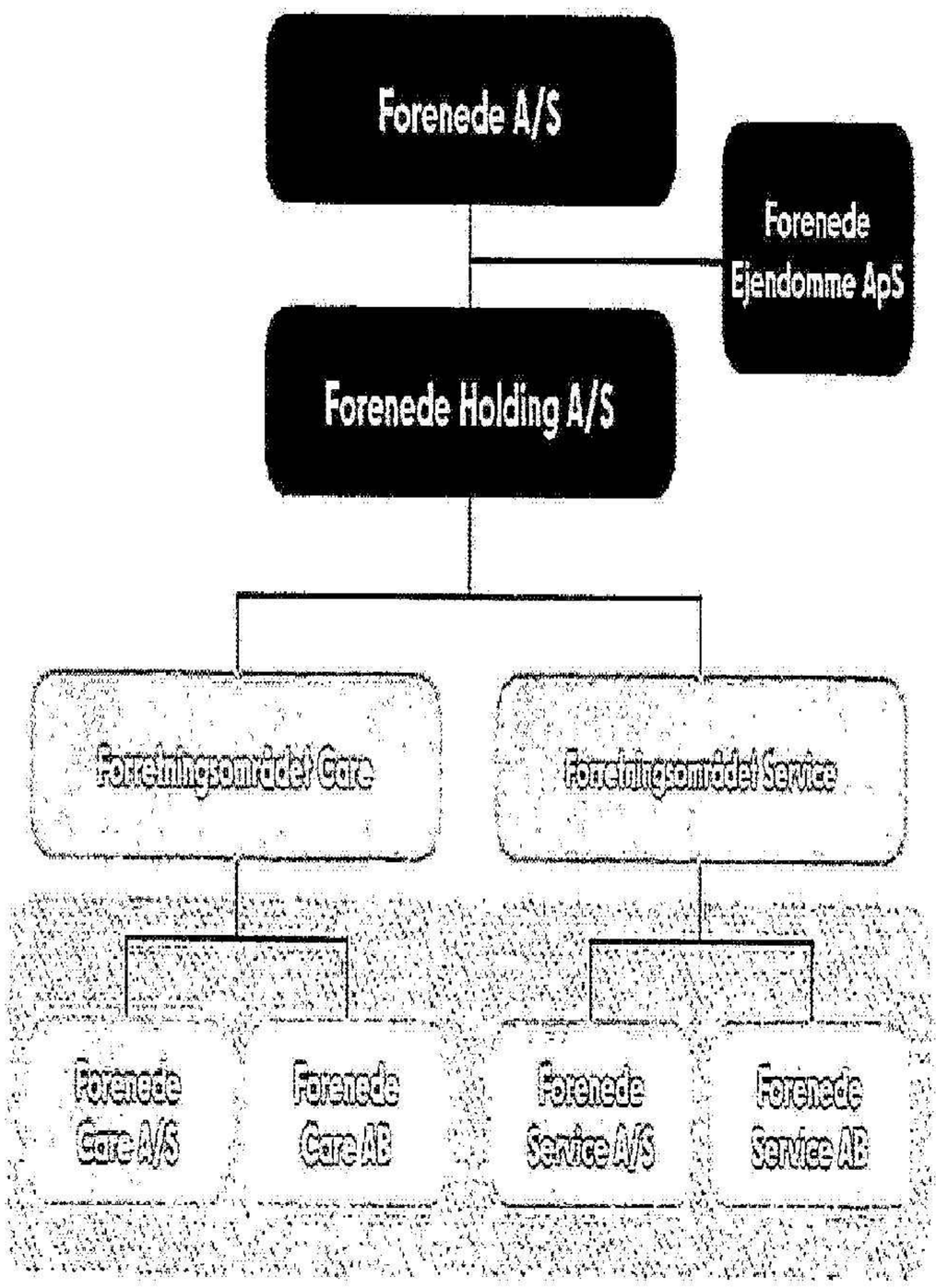
Forenede er en familieejet koncern med fire driftsselskaber og mere end 11.000 medarbejdere.

Forenede Care i Danmark og Sverige hjælper ældre på plejehjem og med hjemmepleje, mennesker med funktionsnedsættelser, hjerneskader og kriseramte.

Forenede Service i Danmark og Sverige hjælper private virksomheder og offentlige kunder med rengøring, ejendomsdrift og nærende frokoster.

På tværs af forretningsområderne – Care og Service – deler vi visionen om at gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden.

Forenede. Fordi der er forskel.



Modellen viser de primære enheder under Forenede A/S, men er ikke en fuldstændig optegnelse over driftsselskaber i koncernen.

Transaktion 09222115557[illegible]9523 Signeret: LF, AE, TH, MV, OB, [illegible], MS, EB, HN, CS

Forenedes to forretningsområder

Forenede Care

Ældrepleje
Forenede Care skaber trygge rammer på kommunale og egne plejecentre.

Hjemmehjælp
Forenede Care hjælper ældre i egen bolig.

ASIH
Forenede Care tilbyder Avanceret Sygepleje i Hjemmet.

Personlig assistance
Forenede Care støtter personer med funktionsnedsættelser.

Neuro
Forenede Care rehabiliterer mennesker med erhvervet hjerneskade.

Social
Forenede Care styrker og støtter mennesker på fx krisecentre.

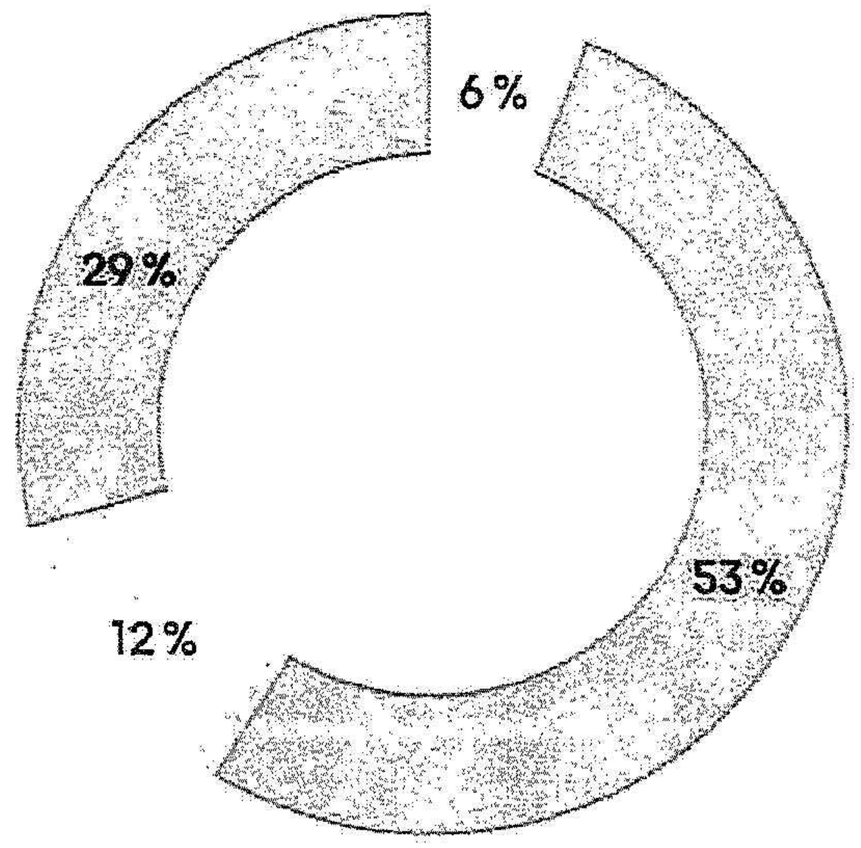
Forenede Service

Rengøring
Forenede Service tilbyder moderne hygiejneløsninger til bl.a. kontormiljøer.

Kokkenes Køkken
Kokkenes Køkken laver nærende frokostordninger med fokus på at reducere madspild.

Ejendomsservice
Forenede Service sørger for drift og service af ejendomme og udendørs arealer.

Forenedes samlede omsætning i 2023: 3.256 m DKK



Transaktion: 09222115557516849523 Signeret LF, AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS



Årsberetning 2023

Signeret LF, AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

Årsberetning 2023

Øget omsætning og styrket værdiskabelse fra driften bliver påvirket af transformationen i Forenede Service Danmark og en række engangsomkostninger.

2023 har været et intensivt år med fortsat transformation i Forenede Service Danmark og generelt fokus på styrket værdiskabelse fra driften.

Vores forretningsstrategi AMBITION '24 har i 2023 vist retningen for arbejdet med digitalisering, bæredygtighed og styrket økonomistyring, og det har løftet kvaliteten af arbejdet i hele koncernen. Vi har samtidig foretaget en strategisk akkvisition, der styrker vores ældrepleje i Sverige. 65 % af koncernens samlede aktiviteter findes i dag i Sverige.

Vi har styrket investeringerne i digitalisering af centrale driftsprocesser som masterdata, lønsystemer, timestyring, økonomistyring og business intelligence. Tiltagene forbedrer vores datagrundlag og dermed også kvaliteten af vores beslutninger. Investeringerne er påbegyndt i 2023, og rækker ind i 2025/26.

På finanssiden har vi styrket kompetencer og processer væsentligt med bl.a. en forbedret likviditetsstyring og stærkere kompetencer centralt og lokalt. Vi fik i Q3 2023 en ny Group CFO, der sammen med sit team har sat fokus på værdiskabelse og performance management på tværs af selskaber og forretningsområder. Valide og transparente data er også nøglen til den grønne omstilling, og vi har i 2023 arbejdet videre med vores bæredygtighedsstrategi. Med dette udgangspunkt er vi ved at lægge en systematisk plan for at nedsætte vores CO_2-forbrug. Vi vil bidrage til en grønnere fremtid, ligesom vi allerede er stærke på social ansvarlighed og fortsat har stor erfaring med at få mennesker på kanten af arbejdsmarkedet i job og trivsel.

Vi har i 2023 oplevet udfordrende eksterne faktorer på begge forretningsområder. En svækket svensk krone, inflation og store lønstigninger lægger pres på vores indtjening i såvel Care- som Service-selskaberne. Samtidig har vi også brugt de nødvendige ressourcer for at fortsætte den interne transformation.

Forretningsområde Care

Forenede Care Sverige gennemførte i starten af 2023 et strategisk opkøb, der øgede selskabets aktiviteter inden for ældrepleje betydeligt. Der er gennemført en stor og kompleks integration af 28 nye plejecentre, og 2.400 nye kollegaer er budt velkommen. Det er en stor ledelsesmæssig opgave, der driftsmæssigt er forløbet tilfredsstillende. Opkøbet placerer tydeligt Forenede Care Sverige som Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg.

Forenede Care Danmark fortsatte i 2023 den meget stabile, positive udvikling med styrket indtjening og markedsposition. I slutningen af året vandt Forenede Care Danmark driften af et plejecenter i Solrød Kommune,

"I 2023 besluttede tusindvis af koncernens medarbejdere, at Forenede for første gang skulle have fælles værdier. Koncernens to forretningsområder, Forenede Care og Forenede Service, i Sverige og i Danmark, står nu sammen om ansvar, engagement og omtanke. De tre stærke værdier knytter sig til vores vision om at gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden. En vision vi alle har arbejdet efter i 2023."



Lars Folkmann,
Group CEO, Forenede



Christian Bidstrup
Group CFO, Forenede

Transaktion 09222115557351634972 Signeret [illegible]



der vil bidrage til fortsat positiv vækst på omsætning og indtjening i 2024.

Forretningsområde Service
Forenede Service Sverige er i en positiv udvikling og har i 2023 haft en pæn vækst i omsætning og indtjening målt i lokal valuta. Som en del af bæredygtighedsstrategien er der investeret i Svanemærket, og den stabile økonomiske udvikling forventes at fortsætte i 2024.

Forenede Service Danmark er fortsat i turnaround. De leverer et bedre resultat i 2023, men er ikke i mål. Resultatet er fortsat præget af et antal tabsgivende kommunale rengøringskontrakter. Der arbejdes fortsat på at forbedre datakvalitet og digitalisering i selskabet, som har et stort efterslæb. I november tiltrådte en ny CEO, der sammen med ledelsen har lagt en forstærket plan for 2024. Vi forventer således fortsat positive forbedringer i 2024.

Koncernens EBITDA udvikler sig positivt
I 2023 leverer Forenede et driftsresultat (EBITDA) på 51m DKK, hvilket er en forbedring ift. 2022.

Driftsresultaterne i 3 af 4 driftsselskaber er som forventet og hos Forenede Service Danmark er vi på rette vej. Turnaround af Forenede Service Danmark har vist sig at være mere tidskrævende end først antaget, og behovet for digitalisering og procesforbedringer har også overrasket.

På tværs af Forenede fortsætter det høje investeringsniveau i modernisering og integrering af IT-systemer. Virksomhedens første data warehouse er blevet bygget, hvilket har sat de første rammer for ensretning af data og automatisering af standardrapportering.

Vi er stolte af de mange dygtige medarbejdere, Forenede kan tiltrække og fastholde, og som med ansvar, engagement og omtanke hver dag gør en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden.

Vi tror på, at vi ultimo 2024 har en markant stærkere forretning, end da AMBITION '24 blev skabt i 2021.

Transaction 09222115557516849023 Signeret "F A/S Th. My. DD. CTK. MS. JB. HK. CS

Koncernens resultater 2023

Forenede havde i 2023 en samlet omsætning på 3.256 m DKK, hvilket er en fremgang på 18 % ift. 2022.
Dette er primært drevet af akkvisition hos Forenede Care Sverige. Årets samlede driftsresultat (EBITDA) på 51 m DKK er en forbedring på 35 m DKK i forhold til 2022, men ikke tilfredsstillende, primært pga. Forenede Service Danmark.

Forenedes EBIT på -24 m DKK er påvirket af ekstraordinære omkostninger på 18 m DKK primært relateret til transaktionsomkostninger i forbindelse med akkvisition i Sverige. Yderligere stiger goodwillafskrivninger med 20 m DKK ligeledes som et resultat af akkvisitionen.

Forenedes EBT på -44 m DKK er som forventet påvirket af øgede finansielle omkostninger på 20 m DKK primært relateret til lån optaget i forbindelse med akkvisition i Sverige.

Pengestrømme for året:
Pengestrømme for året er -72 m DKK hvilket er en forbedring på 31 m DKK sammenlignet med året før og primært er påvirket af akkvisition i Sverige.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er på 79 m DKK hvilket er en forbedring på 103 m DKK sammenlignet med året før. Det er primært et resultat af forbedret driftskapital på 111 m DKK og øgede netto renteomkostninger på -20 m DKK.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet er på -274 m DKK hvilket er en forøgelse på -204 m DKK sammenlignet med året før, primært relateret til akkvisition i Sverige.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet er på 123 m DKK hvilket er en stigning på 134 m DKK sammenlignet med året før. Det er et resultat af optagede lån til delvis finansiering af akkvisition i Sverige.

Likvide midler er på -71 m DKK for året. Det er et fald på 72 m DKK sammenlignet med året før. Udviklingen i likvide midler er primært drevet af delvis finansiering af akkvisition i Sverige. Som en del af Forendes strategi er det besluttet, at kapital bundet i fast ejendom skal frigøres til bl.a. at finansiere akkvisitioner. Det var ventet at salg af 3 ejendomme ville frigøre likviditet i løbet af året, men det blev ikke realiseret. Kortsigtet bankfinansiering er derfor blevet forlænget til ejendomme forventes solgt i 2024.

EBITDA for Forenedes driftsselskaber.

For at tydeliggøre stand-alone værdiskabelse er EBITDA for selskaberne vist før allokering af koncernfee.

Forenede Care Sverige

Opnåede EBITDA på 65 m DKK svarende til 3,7 % af omsætningen. Resultatet er påvirket af akkvisitionen samt fokus på at styrke kommercielle kompetencer, proces-forbedringer og opgradering af IT-systemer.

Forenede Care Danmark

Opnåede EBITDA på 5 m DKK svarende til 2,8 % af omsætningen. Fortsat fokus på driftsoptimering og effekt fra tidligere tiltag fortsætter med at påvirke positivt.

Forenede Service Sverige

Opnåede EBITDA på 16 m DKK svarende til 4,3 % af omsætningen. Forenede Service Sverige har et stærkt kommercielt fokus og solide driftsprocesser.

Forenede Service Danmark

Opnåede EBITDA på -5 m DKK svarende til -0,5 % af omsætningen. Det er ikke tilfredsstillende, men en betydelig forbedring fra året før og et resultat af det løbende fokus på turn-around.

Transaktion 09222115557751689353 Signeret LF A/S, Th, MV, DD, CT, K, MS, CB, HW, CS

Forventninger til 2024

2024 vil være præget af fokus på driftsoptimering på tværs af de fire driftsselskaber. Det vil blive forankret i brugen af data til at skabe transparens og forståelse for, hvor mulighed for øget værdiskabelse kan findes

Vi forventer en omsætning på 3,1 mia DKK og et EBITDA i størrelsesordenen 70-90 m DKK for 2024, svarende til en driftsmarginal på 2,3 % til 2,9 %.

Vi sigtede med AMBITION '24 på en koncerndriftsmarginal på 3,5 % til 4,5 % i 2024. Men må konstatere, at dels turnaround af Forenede Service Danmark og dels behovet for investeringer i modernisering og integrering af IT-systemer betyder, at vi må reducere forventningerne til 2024. Yderligere har den faldende svenske krone påvirket negativt.

"AMBITION 24 handler ikke kun om finansiel værdiskabelse. Ved at styrke branding, digitalisering, datakvalitet, ledelse, bæredygtighed og processer ønsker vi at fremstå som en moderne, professionel og konkurrencedygtig virksomhed ved udgangen af 2024.
Det er vi godt på vej til at realisere".

Forventninger til Forenedes fire driftsselskaber i 2024

Forenede Care Sverige
Forventes at levere en øget omsætning og marginal i lokal valuta som følge af opkøbet i 2023.

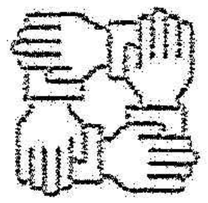
Forenede Care Danmark
Forventer en øget omsætning og marginal i 2024.

Forenede Service Sverige
Fortsætter sin stabile udvikling med vækst i lokal valuta.

Forenede Service Danmark
Forventes i 2024 at afslutte sin turnaround og nærme sig break-even. Den længere udvikling mod en mere tilfredsstillende marginal afhænger af evnen til at tiltrække nye og mere lønsomme kunder, afvikle gamle ulønsomme kontrakter og reducere support-omkostninger som følge af digitalisering.

Transaktion 09222116575_6849023 Signeret LF AS, TH, NV, DO, CTK, MS, CB, HW, CS

Indsatser i 2023



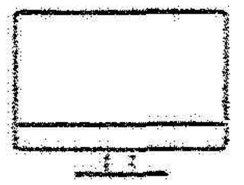
Integration af opkøb i Sverige

Driftsmæssigt er integrationen forløbet tilfredsstillende, og de mange nye plejecentre er integreret i Forenede Care Sverige. Vi oplever stor medarbejdertilfredshed og positive tilbagemeldinger fra kunderne. Integrationen af et enkelt plejecenter (ud af 28) har skuffet, og der pågår en dialog med sælger omkring kompensation herfor.



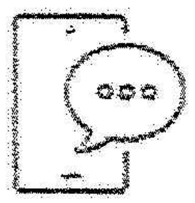
Bæredygtighed frem mod 2025

Koncernens vand- og CO_2-forbrug i 2022 og 2023 kan nu dokumenteres. Baseline er udgangspunktet i vores plan til at nedsætte forbruget. I 2030 er det vores ambition at være CO_2-neutrale på scope 1 og 2.



Investeringer i digitalisering

Driftsprocesser er ved at blive digitaliseret. Tidsbesparende systemer til håndtering af over 11.000 medarbejderes løn og arbejdstid, der sikrer valide data, er ved at blive implementeret sammen med systemer til bedre økonomistyring.



Business Intelligence baner vejen

Vi påbegyndte arbejdet med datadrevet beslutningstagning på baggrund af vores nye digitaliserede driftsprocesser. I alt fra kommercielle strategier til finansielle analyser vil Business Intelligence spille en rolle i fremtiden.



Styrket finansfunktion

Kompetencer og processer på finanssiden er væsentligt forbedret på koncernniveau og i selskaber. Forenedes nye Group CFO har styrket alle selskaber med henblik på at øge lønsomhed, herunder forbedret likviditetsstyring.

Transaktion: 09222113... Signeret LF AB, FH, MV, DD, CTK, MS, CB, FW, CS

Hoved- og nøgletal 2023

Forenedes udvikling de seneste fem år (T.DKK):

	2023	2022	2021	2020	2019
Resultatopgørelsen					
Nettoomsætning	3.256.017	2.758.191	2.635.152	2.573.950	2.500.625
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)	50.543	15.395	45.698	94.266	69.610
Resultat af primær drift	-23.873	-23.655	11.505	61.769	42.645
Resultat af finansielle poster, netto	-20.175	66	-2.750	-1.992	-3.688
Årets resultat	-46.722	-22.350	4.494	37.114	28.047
Balancen					
Anlægsaktiver	483.222	254.686	262.313	289.205	290.393
Omsætningsaktiver	655.659	556.603	628.305	614.364	564.472
Aktiver i alt	1.138.881	811.289	890.618	903.569	854.865
Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver	304.305	51.013	56.327	33.192	82.441
Egenkapital	177.105	222.412	284.595	328.123	290.688
Langfristet gæld	189.839	95.878	96.911	102.157	74.201
Kortfristet gæld	723.428	470.162	477.772	440.526	459.974
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrøm fra driften	78.993	-23.813	29.142	128.415	36.749
Pengestrøm til investeringer	-273.796	-68.158	-23.471	-21.510	-85.953
Pengestrøm fra finansiering	122.995	-10.786	-54.947	32.920	20.388
Pengestrøm i alt	-71.808	-102.758	-49.276	139.825	-28.816
Nøgletal					
Overskudsgrad	-0,7 %	-0,9 %	0,4 %	2,4 %	1,7 %
Afkastningsgrad	-2,1 %	-2,9 %	1,3 %	6,8 %	5,0 %
Soliditetsgrad	15,6 %	27,4 %	32,0 %	36,3 %	34,0 %
Egenkapitalforrentning	-23,4 %	-8,8 %	1,5 %	12,0 %	9,9 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning". De anførte nøgletal er beregnet således:

Nøgletal/Definitioner

Overskudsgrad:

Resultat af primær drift x 100
Nettoomsætning

Afkastningsgrad:

Resultat af primær drift x 100
Samlede aktiver

Soliditetsgrad:

Egenkapital ultimo x 100
Samlede aktiver

Egenkapitalforrentning:

Årets resultat x 100
Gennemsnitlig egenkapital

Transaktion 09222155375168949323 Signeret LF AS, TH, MV, DD, CT, MS, CB, HW, CD

Vores vision og værdier

Vi vil gøre en forskel for mennesker,
for samfundet og for fremtiden

+11.000 medarbejdere

+85 nationaliteter

1959
Peer C. Krogh stifter Forenede Service i Danmark.

1998
Forenede Service udvider til det svenske marked.

1998
Forretningen udvides med Forenede Care i Sverige.

2002
Forenede ekspanderer med Forenede Care i Danmark.

2021
Forenedes første samlede strategi AMBITION '24 tager sigte på at moderni-sere og professiona-lisere virksomheden.

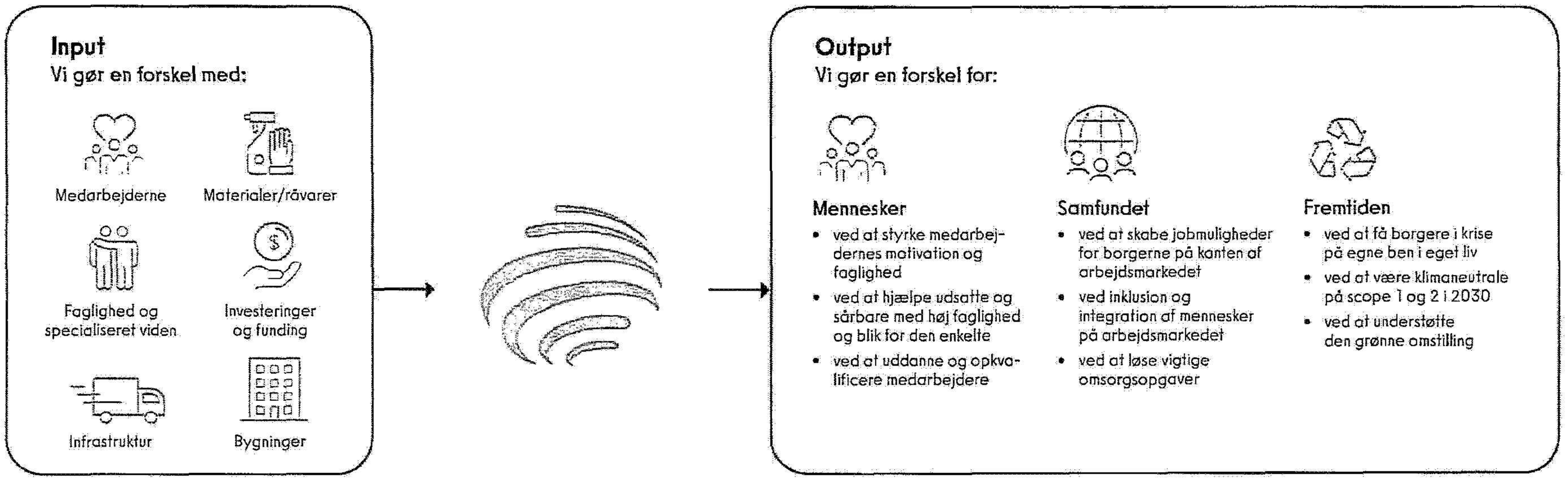
2023
Forenede Care Sverige overtager A&O Ansvar och Omsorg.

Værdier

- Ansvar
- Engagement
- Omtanke

Transaktion 09222115557318949528 Signeret [illegible]

Sådan gør Forenede en forskel



Vores workflow



Vores afsæt

Vores drift har fokus på miljømæssig og social ansvarlighed

Vi investerer i nye initiativer til gavn for mennesker, samfund og fremtid

Vi rekrutterer, uddanner og opkvalificerer med socialt sigte

Transaction 09222115557516849573 Signeret LF, AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HM, CS

Forenede vil gøre en forskel

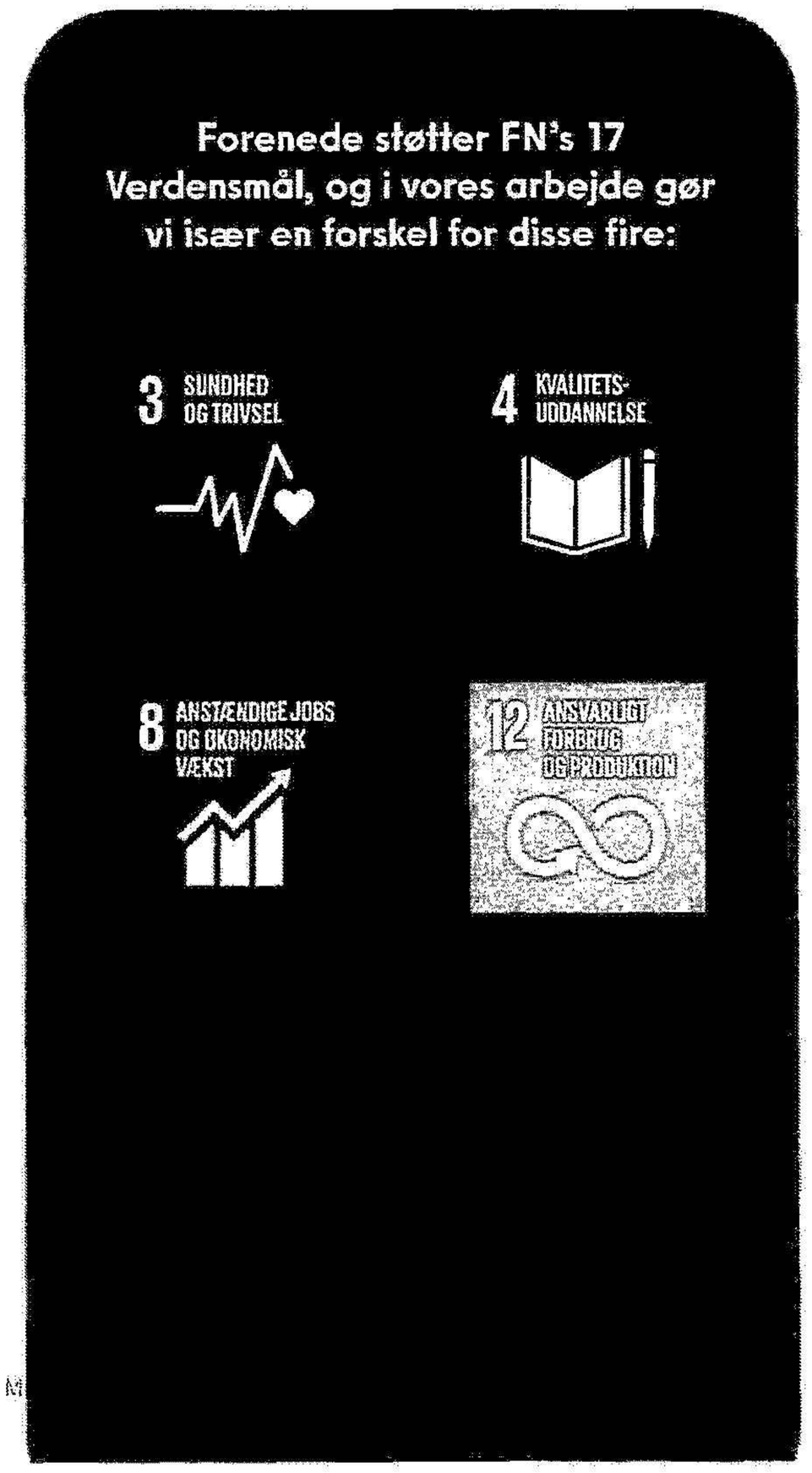
– for mennesker, for samfundet og for fremtiden

Sådan tager vi samfundsansvar
Forenede ønsker at bidrage til den grønne omstilling og et bæredygtigt samfund, der er fuld af muligheder. Derfor inkluderer vi mennesker på kanten af arbejdsmarkedet som medarbejdere, og hver dag tager vi hånd om nogle af samfundets mest sårbare på fx vores pleje- og krisecentre.

Forenede har fokus på sociale rettigheder og grøn omstilling. Derfor agerer vi med transparens, høj integritet og agerer altid i henhold til gældende europæisk og national lovgivning.

Forenedes fremskridt i 2023
Vi har udarbejdet koncernens første klimaregnskab med data for CO_2- og vandforbrug, samt etableret en stærk organisation, så der nu er bæredygtighedsansvarlige i alle koncernens fire selskaber. Vi har også lagt en plan for arbejdet med EU's direktiv om bæredygtighedsrapportering, CSRD, så vi er klar, når Forenede bliver omfattet af de nye krav fra regnskabsåret 2025.

Næste fase
I 2024 lægger vi fundamentet til den kommende CSRD-rapportering. Vi implementerer bl.a. et nyt ESG-system, for at sikre høj kvalitet og sporbarhed i vores data. Vores ESG-data vil fremover indgå som et internt ledelses- og styringsværktøj, ligesom vi også får mulighed for at dele mere data med vores kunder og omverden. ESG-data kommer også til at være et element i Forenedes bæredygtighedsambition, som bliver revideret i 2024.



Transaction 09222115553516849023 Signeret IF AB, TH, MV, BD, CTK M

Forskel for fremtiden med miljøansvar



Sådan arbejder vi med miljøforhold og for at reducere klimapåvirkningen
Miljømæssig ansvarlighed er et pejlemærke i både Care- og Service-forretningerne, selvom vi som service-virksomhed har størst impact på sociale forhold. Helt overordnet er det Forenedes mål at blive klimaneutral på scope 1 og 2 i 2030.

Med vores miljøpolitik forpligter vi os på at påvirke det ydre miljø mindst muligt. Størstedelen af vores kemi er enten Cradle to Cradle eller Svanemærket, dvs. miljømærkede produkter. Vi uddanner også vores medarbejdere løbende, fx i korrekt håndtering og brug af rengøringsprodukter, og så følger vi udviklingen og forbedrer vores tilgange i takt med, at nye og grønnere muligheder opstår.

I Forenedes supplier code of conduct stiller vi krav til vores leverandører, ligesom flere af vores selskaber har individuelle miljøhåndbøger eller lign. retningslinjer for selskabsspecifikke forhold.

Læs om vores vurderinger af risici ift. miljøforhold og Forenedes arbejde med at reducere klimapåvirkningen og håndtering heraf på s. 35

Klimaregnskab
Forenede begyndte i 2023 arbejdet med koncernens første klimaregnskab. På tværs af alle koncernens selskaber har vi derfor indsamlet data for energi-, varme og vandforbrug.

Det er første gang, Forenede laver en systematisk indsamling af klimadata, og processen har belyst en række udfordringer med bl.a. tilgængelighed og kvalitet af data på nogle af vores lejede lokationer, ligesom vi er blevet bevidste om, at der er forskel på, hvor langt de forskellige lande er i arbejdet med klimadata.

Klimaregnskabet dækker derfor ikke over det fulde energi- og vandforbrug på tværs af koncernen og må derfor forventes at stige de kommende år, når data for flere lokationer bliver tilgængelig.

Data fra klimaregnskabet vil blive brugt som internt styringsredskab i arbejdet med at nedbringe Forenedes klimapåvirkning og nå vores mål om at blive CO_2-neutrale på scope 1 og 2 i 2030.

Transaktion 09222115557326849523 Signeret

Forbruget i 2023 vil fungere som baseline for Forenedes fremtidige arbejde med klimapåvirkning. I 2024 og frem bliver fokus på konkrete handlinger for at reducere påvirkningen på tværs af de fire datterselskaber.

Forenedes fremskridt i 2023

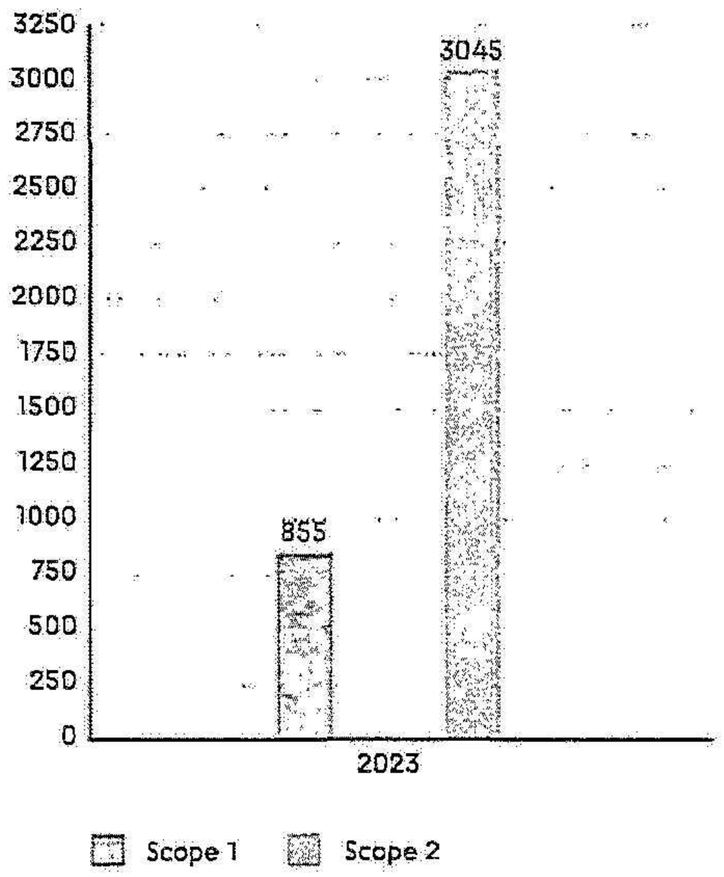
Vi har fulgt vores overordnede plan for 2023 og er bl.a. nået i mål med følgende:

- Udarbejdelse af koncernens første klimaregnskab på CO_2 og vand.
- Beregning af CO_2-udledning på scope 1 og 2 for 2023.
- Opgørelse af vandforbrug for 2023.

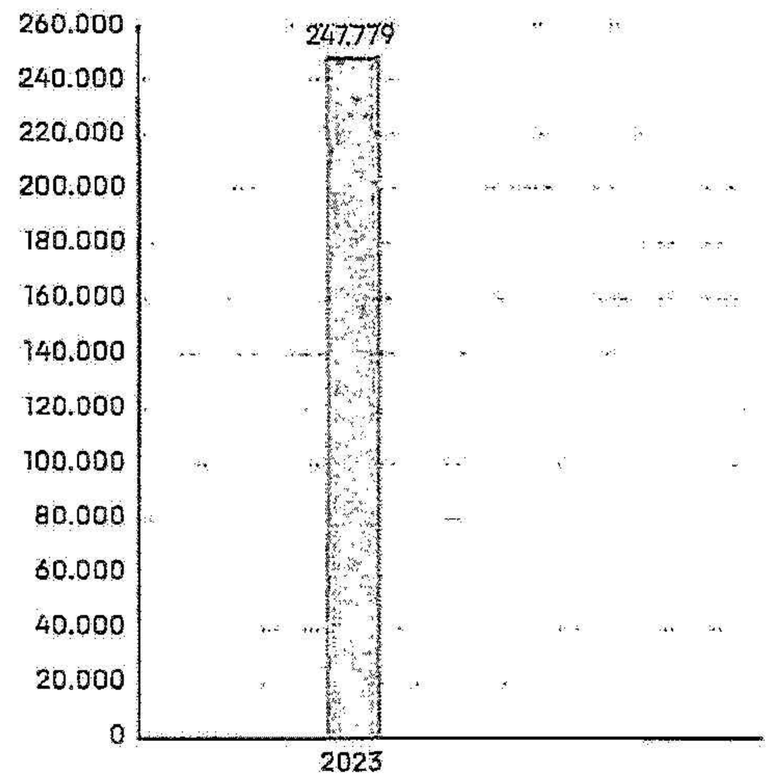
Næste fase

I 2024 fokuserer vi på at udvikle specifikke reduktionsmål i alle koncernens fire selskaber og enheder. Med udgangspunkt i vores baseline og klimaregnskab beskrives de konkrete mål, og den nye bæredygtighedsorganisation sikrer, at de nødvendige tiltag implementeres i alle selskaber.

CO_2-udledning / ton



Vandforbrug / M³



Scope 1: Direkte udledninger fra aktiviteter, som Forenede selv kontrollerer, ex. egne køretøjer og egne anlæg til varme- og energiproduktion (fx gas og olie til opvarmning).

Scope 2: Indirekte udledninger fra den energi Forenede køber, dvs. el eller varme.

Transaktion 09222115537516849523 Signeret LF, AE, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

ESG
Social

Forskel for mennesker ved at skabe muligheder

Vores arbejde med sociale forhold og personaleforhold samt respekt for menneskerettigheder
Forenede gør en forskel for mennesker, når vores over 11.000 medarbejdere leverer service af høj kvalitet og omsorgsfuld pleje til hundredtusindvis af mennesker.



At mennesker trives, er på flere måder en del af Forenedes kerneforretning. Også derfor har Forenede i høj grad fokus på vores medarbejderes trivsel og muligheder.

Vi har i årets løb udarbejdet nye politikker og revideret andre med henblik på at være så tydelig og tidssvarende som muligt. Vores nye code of conduct beskriver Forenedes stillingtagen til bl.a. rettigheder og mangfoldighed. Herved berører vi også sociale forhold og personaleforhold. Selskabernes lokale medarbejderhåndbøger giver derudover konkrete anvisninger, der tager højde for bl.a. forskelle i fx overenskomster og markedsforhold. Forenede koncernen har derudover ikke en politik for sociale forhold og personaleforhold.

I 2023 fik Forenede også en selvstændig politik for diversitet (DEI), der beskriver vores positive stillingtagen til forskellighed. Hele koncernen tager aktivt integrationsansvar bl.a. ved at samarbejde med kommuner om deres beskæftigelsesindsats, og i dag repræsenterer mere end 85 nationaliteter Forenede. Vi understøtter også uddannelse af medarbejdere på sprogskoler og bidrager med opkvalificering af faglige kompetencer. Sådan gavner vi det enkelte menneske, styrker medarbejdertilfredsheden og sikrer den leverede kvalitet.

Derudover reviderede vi i 2023 vores politik for menneskerettigheder, der stadig fastslår, at moderne slaveri og tvangsarbejde aldrig kan forenes med Forenede. Det kan menneskehandel heller ikke, og det er derfor indskrevet tydeligere. Det skal hertil nævnes, der heller ikke i 2023 har været anledning til sager, som kan give mistanke om aktivitet, der krænker menneskerettighederne.

Læs om vores vurderinger af risici ift. sociale forhold og personaleforhold samt menneskerettigheder og håndtering heraf på s. 36.

Forenedes fremskridt i 2023
Forenede har som en del af forretningsstrategien, AMBITION '24, stort fokus på digitalisering, der også berører vores indsats for at fremme sociale forhold og personaleforhold.. I 2023 implementerede vi:

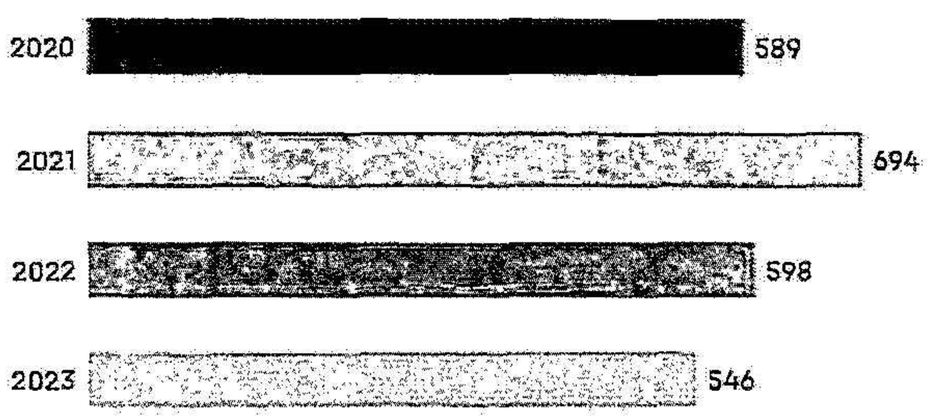
- Et nyt workflow management system
- Et nyt system til måling af medarbejdertilfredshed

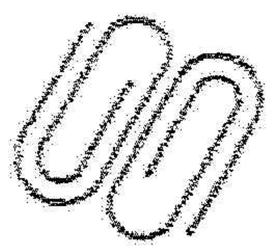
Næste skridt
I 2024 er det vores ambition at sætte konkrete mål for flere af vores sociale indsatser samt styrke datakvaliteten på tværs af koncernens selskaber, så vi kan dele flere af vores gode erfaringer og resultater.

Transaktion 09222116557915849523 Signeret LF, AB, TH, MV, OD, CTK, MS, CB, HW, CS

ESG
Social

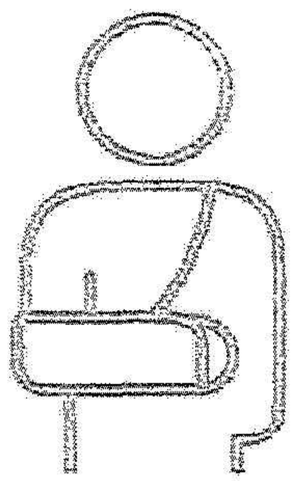
Fleksjobbere og virksomhedspraktikanter i Forenede





Uddannelsesdage

2023: 6738 dage



Anmeldte arbejdsulykker i Forenede

2022: 347
2023: 282

Med en målrettet indsat har Forenede Care AB nedbragt antallet af arbejdsulykker med 60 %, hvilket afspejler sig i det samlede antal ulykker på tværs af koncernen.



Transaktion 09222115575168499523 Signeret: FJAB, TH, MV, DD, CIK, MS, CB, HW, OS

ESG
Governance

Forskel for samfundet med stærk selskabsledelse

Vores arbejde med governance, herunder antikorruption og bestikkelse
Et er at udtrykke ønsket om at gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden. Noget andet er at handle på ambitionen og sikre sig resultater. Det kræver retningsgivende ledelse og transparens. Politikker, der guider organisationen, er derfor nødvendige.

I 2023 har vi tilpasset eksisterende politikker og udarbejdet nye. Forenede har i årets løb fået et code of conduct og en politik for dataetik. Vi understøtter på flere måder nu tydeligt åbenhed og ordentlighed i alle vores samarbejder, herunder i vores leverandør- og kunderelationer.

Vores politik for antikorruption og bestikkelse reviderede vi også i 2023. I politikken understreger vi fortsat, at ingen aktiviteter i Forenede må kunne sættes i forbindelse med bestikkelse eller korruption. Forenedes uddannelse af medarbejdere har derudover også fokus på netop forebyggelse af relationer og samarbejde, der kan give anledning til fx uhensigtsmæssig gaveudveksling. Det skal hertil nævnes, der heller ikke i 2023 har været sager om uønsket adfærd.

Vores politikker følger anbefalingerne fra UN Global Compact, og alle politikker kan findes på Forenedes hjemmeside.

Vores vurderinger af risici vedr. antikorruption og bestikkelse findes på s. 36.

Vores fremskridt i 2023
Vi har forberedt os på de nye CSRD-krav, Forenede bliver omfattet af fra regnskabsåret 2025:

- Ved at igangsætte samarbejde med ekstern rådgiver, der skal assistere i vores dobbelt væsentlighedsanalyse
- Ved at igangsætte anskaffelse er nyt ESG-system, som sikrer datakvalitet
- Ved at udvikle nye politikker, herunder et code of conduct og en politik for dataetik
- Ved at revidere vores politik for antikorruption og bestikkelse

Næste fase
I forbindelse med klargøringen til CSRD kommer vi i 2024 til at arbejde med kvaliteten af vores ESG-data og videreudvikle vores politikker yderligere samt styrke vores governance-strukturer på tværs af koncernen.
I den forbindelse integrerer vi i 2024 et system til håndtering af ESG-data, -politikker og -processer samt gennemfører vores første dobbelt væsentlighedsanalyse.



Transaktion 09222115557451689823 Signeret af AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

Kvalitetssikring
Alle koncernens selskaber arbejder med relevante certificeringer og interne kvalitetssystemer for at sikre den højest mulige kvalitet til kunder og borgere.

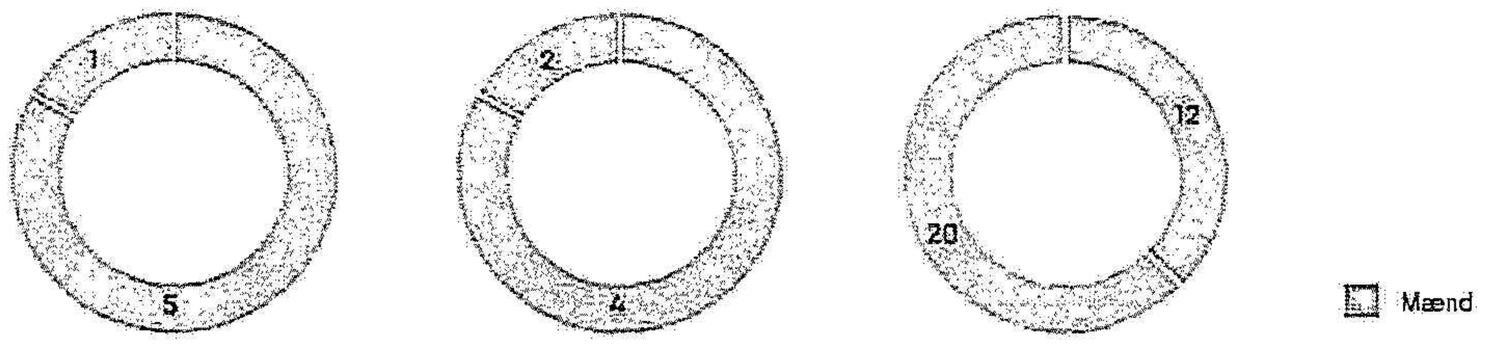
Forenede Care-selskaberne arbejder proaktivt med kvalitetssikring og -udvikling mhp. tilfredse borgere, beboere, pårørende, medarbejdere og samarbejdspartnere:

- med standarder til kvalitetsopfølgning og -mål
- med kvalitetskontrol og kontraktopfølgning
- med indsatser for medarbejdere om fx arbejdsmiljø, hygiejne og medicinhåndtering
- med udgangspunkt i regler om fx GDPR og patientsikkerhed
- med løbende tilfredshedsundersøgelser

Forenede Service-selskaberne sikrer, at den leverede kvalitet lever op til kundernes forventninger og egne høje standarder med løbende kvalitetskontroller, leverandørvurderinger, kunde- og medarbejdertilfredshedsundersøgelser:

- ved at benytte anerkendte standarder
- ved interne og eksterne audit
- ved at være arbejdsmiljøcertificeret ifølge ISO 45001:2018
- ved at være miljøcertificeret ifølge ISO 14001:2015
- ved at arbejde ud fra ISO 9001:2015 og INSTA 800-virksomhedscertificering

Kønsfordeling i Forenedes ledelser



	2023
Øverste ledelsesorgan	
Samlet antal medlemmer	6
Underrepræsenteret køn i pct.	16,67 %
Måltal i pct	33,33 %
Årstal for opfyldelse af måltal	2027
Øvrige ledelsesniveauer	
Samlet antal medlemmer	24
Underrepræsenteret køn i pct.	46 %

Forenedes bestyrelse, lever som øverste ledelsesorgan, ikke op til Erhvervsstyrelsens måltal for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, og har derfor opsat måltal til indfrielse i 2027

Forenedes øvrige ledelsesniveauer består af koncernledelsen samt de medlemmer af topledelsen der har et formelt ledelsesansvar, og udgør 24 personer. Kønsfordelingen i de øvrige ledelsesniveauer lever op til Erhvervsstyrelsens vejledning, og der er derfor ikke opsat måltal.

Transaktion: 09222115507316849523 Signeret af [illegible]

Forretningsområde
Care



Forenede Care

Forenede Care Sverige

– markant styrket ældrepleje efter akkvisition

Forenede Care Sverige står stærkt efter opkøbet af A&O Ansvar och Omsorg, der blev afsluttet i 2023. Med akkvisitionen er vi blevet Sveriges tredjestørste leverandør af ældrepleje. Forenede Care Sverige beskæftiger nu mere end 7.000 medarbejdere.

Integrationen af A&O har præget 2023, og generelt er den driftsmæssigt forløbet efter planen. At sammenlægge to store forretninger er altid en udfordring, men det er vores opfattelse, at såvel medarbejdere som kunder har taget godt imod den nye konstruktion.

Generelt har belægningsgraden på vores plejecentre været tilfredsstillende i 2023, omkring 94,5 %. Vi har stort fokus på at levere kvalitet til borgerne og være en attraktiv samarbejdspartner for kommunerne.

Fortsat potentiale i et attraktivt marked

2023 sluttede med indgåelse af to nye kontraktaftaler på drift af plejecentre, der styrker vores position i Midtsverige. Som Sveriges tredjestørste udbyder af ældrepleje spiller vi en vigtig en vigtig rolle i etableringen af fremtidens plejecentre. Den svenske regering forventer, der vil mangle omtrent 28.000 plejehjemspladser i 2032, svarende til ca. 460 plejecentre. Denne opgave skal den offentlige og private sektor løfte ved godt og tillidsfuldt samarbejde.

Sverige har en lov om valgfrihed og en regering, der støtter offentligt og privat samarbejde. Vi understøtter naturligvis dette ved hele tiden at bidrage med høj kvalitet og tilfredshed blandt borgere og medarbejdere.

I 2023 opbyggede vi afdelingen Kvalitet & Innovation for at sikre en positiv udvikling i takt med, at Forenede Care Sverige vokser. Vi ønsker bl.a. at styrke eksisterende medarbejdere med kompetenceudvikling og skabe interessante jobs til mennesker, som endnu ikke har fundet vej til pleje- og omsorgsfag.

I 2024 styrker vi indsatsen på bæredygtighed som en del af koncernens samlede strategi. Vi har fx påbegyndt en række initiativer til reduktion af vores klimaaftryk.

Forventningen er, at Forenede Care Sverige også i 2024 vil bidrage med høj kvalitet og styrkede økonomiske resultater.



Forenede Care Sverige tilbyder:

- Ældrepleje
- Hjemmehjælp
- Avanceret Sygepleje i Hjemmet
- Personlig assistance

Transaktion 09222115575168649323 Signeret LF AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

Rima vandt pris for at inspirere andre til sygeplejefaget

Forenede Care Sverige driver 55 plejecentre med mennesker i fokus – beboere og medarbejdere. Et af plejecentrene er Berzelius i Mölndal, hvor Rima Hassan er undersygeplejerske. I 2023 fik hun prisen for at være årets vejleder i Sverige.



"Det glæder mig, at det arbejde, jeg udfører, anses som betydningsfuldt og gør en forskel for eleverne. Jeg ønsker at vække deres interesse for sygeplejefaget, og jeg har fået at vide, at jeg er god til at se dem," fortæller Rima.

Pleje- og omsorgsskolen VO-College står bag udmærkelsen til årets vejleder.

Forenede Care Sverige som uddannelsessted

At den nationale jury har bemærket Rima, og hvordan hun brænder for faget, glæder naturligvis Forenede Care Sveriges øverste ledelse:

"Som plejeinstitution har man pligt til at bidrage med praktikpladser til studerende inden for plejefaget. Det gør vi med glæde, og vi er stolte af, at Rimas store indsats er blevet bemærket. Det er en tydelig bekræftelse på, at vi gør en forskel," siger Madeleine Lundström, CEO i Forenede Care Sverige.

På plejecentret Berzelius, der hvert år tager imod mindst 25 elever i praktik, lød der bifald fra kollegaerne efter udmærkelsen.

"Det føles godt, at Rimas arbejde bliver anerkendt. Hun er virkelig en ildsjæl med en dedikation, der inspirerer andre," siger Joanna Nikola, leder af Berzelius. Beboere på Berzelius plejecenter har i 23 år nydt godt af Rimas engagement.

Overrasket og stolt

Rima vidste ikke, at kagen på bordet var til hende, den dag hun fik at vide, hun blev udnævnt som årets vejleder. Hun troede, at en på Berzelius havde fødselsdag.

"Men så var kagen til mig, og de fortalte, at jeg var blevet kåret som årets vejleder. Det havde jeg overhovedet ikke forventet, så jeg blev både lidt chokeret men også meget stolt" siger Rima.

Rima fik prisen som årets vejleder, fordi hun inspirer studerende til sundhedsfaget og giver dem lyst til at yde den bedste pleje og omsorg.

Forenede Care Sverige gør en forskel for mennesker:

Ved at vejlede og uddanne personale får vores beboere, brugere og samarbejdspartnere den bedste pleje og omsorg.

Forenede Care Sverige gør en forskel for samfundet:

Vi kompetenceudvikler og øger interessen for en faggruppe, der er stort rekrutteringsbehov for i samfundet. Det er godt for hele velfærden.

Forenede Care Sverige gør en forskel for fremtiden:

Vi bidrager til fremtidens sundhedsvæsen med kompetence udvikling og vejledning af sundhedsfagligheder.

Transaktion 09222115557515849523 Signeret LF AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

Forenede Care Danmark

– står stærkt og stabilt i samarbejdet med det offentlige



2023 blev et tilfredsstillende år for Forenede Care Danmark. I modsætning til mange i branchen oplever vi næsten ingen rekrutteringsudforinger, hvilket vi bl.a. tilskriver vores store fokus på at have en god arbejdsplads for alle faggrupper. Vores målinger viser i 2023 generelt stor tilfredshed blandt medarbejdere, beboere og pårørende. Året har også budt på positive tilbagemeldinger fra kommunale tilsynsbesøg, Styrelsen for Patientsikkerhed og Socialtilsynet.

I 2023 vandt Forenede Care Danmark driften af Plejecenter Christians Have i Solrød. Desværre måtte vi lukke Opholdsstedet Vejenhus pga. manglende henvisninger fra kommunerne.

Belægningen på vores plejecentre og krisecentre har været høj, og vi har derfor udvidet kapaciteten på begge vores kvindekrisecentre.

Vi gør en meget konkret forskel – også i 2023

I årets løb har vi genoptrænet mennesker med erhvervet hjerneskade på Ringstedhave, hjulpet personer ud af vold og livskriser på vores krisecentre samt givet pleje og omsorg til ældre mennesker på vores plejecentre. Og så giver vi hver dag støtte til pårørende.

Forenede Care Danmarks 550 fagligt stærke medarbejdere løfter en grundlæggende velfærdsmæssig opgave på flere niveauer for kommunerne. Videreuddannelse og trivsel blandt medarbejderne har derfor også været i fokus i 2023, ligesom vi har fokus på at styrke arbejdet med bæredygtighed på linje med koncernens samlede strategi.

Bruger indsigter til borgernes bedste

Igen i år har vi deltaget i samfundsdebatten. I 2023 har vi præget den meget omtalte "frisættelse", herunder ældre- og sundhedsreformen. Vi ønsker at styrke offentligt og privat samarbejde og dermed skabe flere gode valgmuligheder for borgerne. Vi møder fx mennesker i vores arbejde med neurorehabilitering, der ikke har modtaget den behandling, loven foreskriver, og som borgerne i høj grad har brug for. Vi ser det som vores pligt at kæmpe deres sag.

I 2024 vil Forenede Care Danmark fortsætte den stabile økonomiske udvikling og derudover styrke arbejdet med bæredygtighed, bl.a. ved ikke alene at kunne måle CO_2-forbruget, men også have en plan for hvordan det nedsættes.

Forenede Care Danmark tilbyder:

- Ældrepleje
- Neuro
- Social

Transaktion 09222117557516849923 Signeret JF AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

CASE
Forenede Care Danmark

Forenede Care Neuro bringer liv tilbage

Dedikationen til specialiseret neurorehabilitering har i 2023 skabt markante resultater for over 100 mennesker via individuelt tilpassede forløb. Michaels beretning er ikke blot én succeshistorie, men bekræfter, hvordan Forenede Care Neuro forandrer menneskers liv gennem specialiseret genoptræning, dvs. neurorehabilitering.



Døgn eller fra mandag til fredag?
Fra det ene øjeblik til det andet mistede Michael på 48 år, industriteknikker og far til to, sin gangfunktion og evnen til at kunne synke og spise. Årsagen var en blodprop i hjernen. Da han kom til Forenede Care Neuro efter et hospitalsophold, var det et stort ønske igen at kunne spise og drikke.

På Ringstedhave, der er Forenede Care Danmarks neurorehabiliteringscenter, er alle forløb individuelt skræddersyede efter den enkeltes behov. Fremgangsmåden var også til gavn for Michael. Først var han på døgnophold med genoptræning og pleje, og da det kunne lade sig gøre, blev behandlingen ambulant, fordi det var vigtigt for Michael at sove under samme tag som sin familie igen.

Det vigtigste - for dig - først
Under den ambulante behandling fik Michael tildelt en stue, hvor han kunne hvile sig mellem træningssessionerne. Ligesom under sit døgnophold var Michael tilknyttet sit eget tværfaglige team, en fysioterapeut, ergoterapeut, logopæd og en neuropsykolog.

Og det gjorde en forskel, fortæller Michael:

"Man lærer hinanden at kende, og de faste terapeuter har kunnet mærke, hvordan jeg er som person. Der er blevet lyttet til mig, og der har været plads til mig. De presser mig, så jeg yder mit allerbedste, men på en god og sjov måde. Det drive, terapeuterne træner med, har jeg brug for," siger Michael.

Ligesom under hospitalsopholdet var fokus på at kunne synke igen, men det var sammen med Forenede Care Neuros ergoterapeut, at Michael mærkede resultater:

"Hvis jeg ikke havde haft denne her træning, var det ikke sikkert, det var lykkes," siger han.

Et måltid tager stadig længere tid og kræver stor koncentration, men består af almindelig mad, og Michael kan igen drikke sin kaffe. Hans drøm er nu at genoptage sit arbejde.

Forenede Care Neuro gør en forskel for mennesker:

Vi genopbygger liv med specialiseret neurorehabilitering. Vi giver håb, kommer med styrke og bringer livskvalitet.

Forenede Care Neuro gør en forskel for samfundet:

Vi er med til at skabe en kompetent og engageret arbejdsstyrke inden for sundhedssektoren ved bl.a. at tilbyde videreuddannelse.

Forenede Care Neuro gør en forskel for fremtiden:

Vi udvikler viden og sætter den i spil med relevante samarbejdspartnere, så flere mærker vores høje faglighed og resultater.

Forretningsområde
Service



Forenede Service

Forenede Service Sverige

– vi leverer fortsat meget tilfredsstillende resultater



2023 har været et begivenhedsrigt år. I første halvår frygtede vi en tilbagegang grundet høje lønstigninger kombineret med sparekrav fra visse kunder, men med et fastholdt fokus på kvaliteten af vores services nåede vores finansielle resultat i 2023 vores oprindelige forventninger.

I 2023 opnåede vi vores mål: Fortsat styrkelse af marginalen, vinde endnu en landsdækkende kunde og erhvervelse af Svanemærket. Svanemærket stiller os bedre på markedet og understøtter koncernens bæredygtighedsstrategi.

Fortsat fuldt fokus på medarbejderne
Bæredygtighed handler også om social ansvarlighed. Sammen med fokus på kvalitet er vores uddannelsesprogrammer en af hovedårsagerne til vores stærke markedsposition. Kompetenceudvikling er derfor fortsat højt prioriteret.

Forenede Service Sverige har ikke været påvirket af lavkonjunkturen i Sverige på måder, som berører medarbejderne. Trods eksterne udfordringer har vi holdt rette kurs mod fortsat stabile resultater.

Vi udvider forretningen med rengøring som den centrale ydelse
Resultatet for 2023 tilfredsstillende. Vi forventer at forsætte den positive forretningsudvikling og med bl.a. Svanemærket at tiltrække endnu flere nye private kunder i 2024.

Forenede Service Sverige har fortsat fokus på rengøringssegmentet, men i 2023 styrkede vi også vores ejendomsservice, der samlet set udgør 8 % af omsætningen.

I 2024 bliver fokus at fortsætte den stabile udvikling og udvide kerneforretningen til at inkludere flere private kunder og ejendomsservice.

Forenede Service Sverige tilbyder:

- Rengøring
- Ejendomsservice

Transaktion 09222115537516849523 Signeret LF AB T.H. W. DB. CTK MS. CB, HA. CS

Forenede Service Sverige har fået Svanemærket



I 2023 blev Forenede Service Sverige certificeret med Svanemærket. Miljømærkningen betyder ikke alene, at brandet er styrket med konkurrencefordele. Med Svanemærket øger Forenede Service Sverige også miljøbevidstheden ved officielt at forpligte sig på de høje standarder, som certificeringen kræver.

Absolut integration
For at sikre implementering, governance og fortsat rette udvikling har Forenede Service Sverige ansat en bæredygtighedsansvarlig, Petra Marques. Hun er begejstret over, at hvert eneste af Svanemærkets skrappe krav er ved at blive en integreret del af hverdagen i hele virksomheden.

"At Forenede Service Sverige har fået Svanemærket efter en grundig undersøgelse, hvor vores miljøarbejde virkelig er blevet gennemgået, føles som et klap på skulderen. Svanemærket bekræfter vores engagement i at reducere vores miljøpåvirkning," siger Petra.

Helt konkret sikrer Svanemærket reduktion i anvendelsen af kemikalier og CO_2-forbrug samt øgning af genanvendelse og valg af skånsomme produkter.

Mest kendte miljømærke i Norden
95 % af alle voksne i Norden kender Svanemærket, og 93 % har tillid til det. Svanemærket blev etableret af Nordisk Ministerråd i 1989 og stiller bredspektrede krav til miljø- og klimapåvirkning, sociale aspekter og genanvendelse. På den baggrund guider miljøcertificeringen leverandører, producenter og forbrugere til at vælge de sikreste produkter sundheds- og miljømæssigt.

Følgende lover Forenede Service Sverige med Svanemærket:

- Vi køber og bruger kun kemikalier, der er godkendt af Svanemærket
- Vi uddanner nye medarbejdere i, hvad det indebærer at være Svanemærket
- Vi har ansvar for, at alle vores medarbejdere kender til dosering og miljøhensyn
- Vi køber kun mopper og rengøringsklude, der er miljømærkede
- Vi reducerer forbruget af plast
- Vi minimerer og optimerer kørsel
- Vi forsøger at påvirke kunder til mere bæredygtige valg

Forenede Service Sverige gør en forskel for mennesker:
Vi højner menneskers livskvalitet ved at skabe sunde miljøer, og vi uddanner vores medarbejdere i de bedste metoder, der reducerer miljøpåvirkning.

Forenede Service Sverige gør en forskel for samfundet:
Vi forbedrer forbrugs- og produktionsmønstre ved at øge miljøbevidstheden og ansvarsfølelsen blandt medarbejdere, kunder og leverandører.

Forenede Service Sverige gør en forskel for fremtiden:
Vi gør fremtiden grønnere ved at sikre forankring af bæredygtige indkøbsvaner, fremme ansvarlige forretningsmetoder og innovation, der styrker bæredygtighed.

Transaktion 09222115557516848523 Signeret LF AB, Tim [illegible] Marques Petra

Forenede Service Danmark

– turnaround tager længere tid end forventet; men fortsætter med forbedringer

I 2023 fortsatte Forenede Service Danmark den gennemgribende transformation, som blev igangsat i 2021. Arbejdet med at professionalisere systemer og processer med henblik på at skabe lønsomhed og effektivitet på tværs af forretningen er fortsat. Forenede Service Danmark går med et positivt momentum ind i 2024.

I løbet af 2023 er der sket forbedringer ift. ejendomsservice og Kokkenes Køkken.



Alle tre forretningsområder i Forenede Service Danmark viser en positiv udvikling, og denne fortsætter ind i 2024.

Rengøringsforretningen arbejder stadig med en række større tabsgivende kundekontrakter, herunder 6-7 kommunale rengøringskontrakter der ikke kan opsiges. Disse søges løbende genforhandlet eller optimeret.

Uhensigtsmæssige administrative processer er centraliseret og erstattet af nye systemer til styring af den daglige drift. Gevinsten af indsatsen er allerede synlig, og der er økonomisk fremgang at spore.

Vi har hårdt fokus på, at driftsresultatet skal levere forbedringer. I en række tidligere år har resultatet været påvirket af store engangsindtægter, der har skygget for det reelle driftsresultat. Selskabet er på rette vej; omend et underskud i 2023 naturligvis ikke er tilfredsstillende.

Vi er ikke i mål med vores turnaround, men planerne, der i 2024 vil løfte forretningen det sidste stykke tilbage til lønsomhed, er lagt. Forenede Service Danmark kommer også til at markere sig tydeligere på bæredygtighedsagendaen og træffe flere beslutninger med grøn omstilling for øje.

Giver mennesker en bedre fremtid

Forenede Service Danmark lægger stor vægt på social ansvarlighed. Det nødvendige fokus på at øge lønsomheden har derfor heller ikke i 2023 haft betydning for vores uddannelsesindsats.

Vi er ifølge Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering stadig bedre end branchen generelt til at få mennesker på kanten af arbejdsmarkedet i job. Indsatsen på området og resultaterne heraf er vi naturligvis stolte af.

Forenede Service Danmark tilbyder:

- Rengøring
- Ejendomsservice
- Kokkenes Køkken

Transaktion 09222115557536849323 Signeret LF AB TH, YY, DD, CTK, MS, CE, HW, CS

CASE
Forenede Service Danmark

Kokkenes Køkken sætter ambitiøse mål for 2024

Op mod 40 % råvarer dyrket i Danmark bliver ikke spist. Det tal finder Kokkenes Køkken stadig nye veje til at mindske. Mindre madspild samt mere smag og kvalitet er grundpillerne i kantinekonceptet SANS!, som Kokkenes Køkken arbejder efter i knap 40 kantinekøkkener med 10.000 spisende gæster.



Forøgelse på 10% er kun begyndelsen
Gennem de seneste år har lokale råvarer i sæson været højt prioriteret i Kokkenes Køkken. I 2023 lykkedes det at øge andelen af danske æbler i sæson med hele 10 % ift. året før. Det har givet onledning til at tage indsatsen til næste niveau, forklarer divisionschef i Kokkenes Køkken, Asmus Thorsøe Hamann:

"Fremover køber vi kun lokalt producerede æbler, når æblerne herhjemme er i højsæson. Med den beslutning markerer vi også startskuddet til lignende mål. Ud over at vi minimerer transporten fra jord til bord, bringer vi også velsmagen fra den danske køkkenhave ud på tallerkenen," siger Asmus.

Konkret har Kokkenes Køkken forpligtet sig på at anvende min. 40 % danske lokale råvarer, min. 40 % økologi og min. 30 % fuldkorn. Madspild på indkøbte råvarer må samtidig max. ramme 5 %.

Samarbejde gør målbar forskel
Råvarer i sæson er ikke kun et spørgsmål om budget og ansvarlighed. Ifølge Asmus smager de også bedre, skaber variation og bidrager både med høj kvalitet og gode næringsstoffer:

"Fokus på sæsonaktualitet handler om at anvende råvarerne i den periode, hvor de er bedst i smag og er mest nærende. Med ambitiøse mål for 2024 kan vi garantere sæsonaktuelle serveringer med sundhed og variation året rundt. Det gør en forskel for de mange mennesker, vi hver dag servicerer," siger Asmus.

Kantinebrandet, Kokkenes Køkken, ligger under koncernens selskab Forenede Service Danmark. Alle i Forenede deler ønsket om at gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden – også Asmus:

"Når vi bruger lokale råvarer, er vi samtidig med til at støtte de mange dygtige landmænd og avlere, der både i dag og fremover skal forsyne os med stor smag og høj kvalitet," siger han.

I alle Kokkenes Køkkens kantiner arbejder faguddannede kokke med blik for SANS! og de nye mål.

Forenede Service Danmark gør med Kokkenes Køkken en forskel for mennesker:

Vi prioriterer sundhed og smagsoplevelser med omtrent 10.000 daglige serveringer baseret på gastronomisk faglighed og danske, lokale råvarer i sæson.

Forenede Service Danmark gør med Kokkenes Køkken en forskel for samfundet:

Vi styrker lokalsamfundet ved at støtte lokale producenter og reducerer miljøpåvirkningen, bl.a. ved at indføre indkøbsstop på udvalgte udenlandske råvarer.

Forenede Service Danmark gør med Kokkenes Køkken en forskel for fremtiden:

Ved at fokusere på danske lokale råvarer i sæson investerer vi i en bæredygtig fremtid med konkrete mål for reduktion af madspild og øget økologi.

Selskabsledelse



Mød Forenedes bestyrelse



Anders Kunze Bønding
Bestyrelsesformand

Stifter og direktør i AKB – Independent Advice ApS

Bestyrelsesformand:
Forenede A/S
Forenede Holding A/S
Alpha Electric A/S
Strategic Wealth Management A/S

Bestyrelsesmedlem:
Abacus Medicine A/S
Greystone Capital Partners A/S
Moodagent A/S
Rapenhagen A/S
Selected Car Investment 2 A/S



Thomas Gregers Honoré
Næstformand

Direktør og stifter af Direction H ApS
CEO i AudienceProjekt

Bestyrelsesformand:
Walton Road A/S

Bestyrelsesmedlem:
Forenede A/S
Forenede Holding A/S
Rambøll Gruppen A/S
K/S Pigalopp



Christian Th. Kjølbye
Bestyrelsesmedlem

Direktør i Kipa Holdings ApS

Bestyrelsesformand:
Brødrene Hartmanns Fond
A. Rindom A/S
A/S Østerhovedgård Magleby Sogn
Østerhovedgaard Holding ApS
A.R. Holding af 1999 ApS
A.R. Holding af 2020 ApS
B.H.F. INVEST A/S
Hans Rye Holding 2018 ApS

Bestyrelsesmedlem:
Forenede A/S
Forenede Holding A/S
Ejendomsselskabet N.E.M.P. A/S
N.E.M.P. Holding ApS
Købmand Niels Erik Munk Pedersen Fonden
A/S Hanios Understøttelsesfond
Grosserer Jørgen Rindom Og Hustrus Fond
Ida og J. Rindams Fond
Ida Løfbergs Fond
Axel B. Lange A/S
Kai Lange og Gunhild Kai Langes Fond
Det Arnstedtske Familiefond



Dorte Dahl
Bestyrelsesmedlem

Chef for omsorg og sundhedsfremme i Ballerup Kommune

Bestyrelsesmedlem:
Forenede A/S
Forenede Holding A/S



Michael Serup
Bestyrelsesmedlem

Partner i Bech-Bruun advokatpartnerselskab

Bestyrelsesformand:
H. Arp-Hansen Holding A/S
Haco A/S

Bestyrelsesmedlem:
Forenede A/S
Forenede Holding A/S
Multi-Wing Group A/S
Arp-Hansen Holding A/S



Morten Krogh N. Vermehren
Bestyrelsesmedlem

Head of Department (KMD Atrium), KMD

Bestyrelsesmedlem:
Forenede A/S
Forenede Holding A/S

Transaktion 09222116837516849023 Signeret LF, AB, TH, MV, DB, CTK, MS, CB, HW, CS

Mød Forenedes koncernledelse



Lars Folkmann
Group CEO, Forenede

Group CEO i Forenede
siden februar 2021

2020-2021
Næstformand i bestyrelsen
for Forenede A/S

2013-2021
EVP & CCO hos CO-RO A/S

2002-2012
Commercial Director, Group EVP og andre roller hos ISS Danmark A/S

1998-2002
Commercial Director Coca-Cola Bottlers Denmark

1995-1997
CEO Coca-Cola Danmark A/S
& Marketing Director, Coca-Cola Bottlers Denmark



Christian Bidstrup
Group CFO, Forenede

Group CFO i Forenede
siden august 2023

2019-2023
Senior Director, Group Financial Planning, Business Controlling and Performance Measurement, Bang & Olufsen

2019-2019
Senior Associate, Director CFO services, Basico P/S

2013-2018
Managing Director, Latin America, LEGO Group.

2000-2012
Senior Director, Finance and Strategy in Latin America, Senior Director Finance and Strategy, Director Finance and Operations, Senior Controller, Financial Controller, LEGO Group



Henrik Luxhøj
CEO, Forenede Service Danmark

CEO i Forenede Service Danmark
siden november 2023

2022-2023
Partner og CEO, Expat Happiness

2017-2022
Managing Director, Elis Danmark

2016-2017
Country Manager Workwear, Elis Danmark

2011-2016
Country Manaher, Berendsen Netherlands

2008-2011
Business Development Manager and Management Assistant, Sophus Berendsen



Stine Louise Eising
CEO, Forenede Care Danmark

CEO i Forenede Care Danmark
siden december 2016

2015-2016
Regionschef og konsulent
i Forenede Care Danmark

2010-2015
CEO og ejer i Stabil Pleje

2008-2010
Områdeleder i Estrids



Madeleine Lundstrøm
CEO, Forenede Care Sverige

CEO i Forenede Care Sverige
siden januar 2020

2018-2019
Vice VD og kvalitetschef
i Forenede Care Sverige

2013-2018
Regions- og kvalitetschef
i Forenede Care Sverige

2009-2013
Regionschef i Forenede Care Sverige



Marco von Peltzer
CEO, Forenede Service Sverige

CEO i Forenede Service Sverige
siden 2010.

2009-2009
Managin Director hos Gate Gourmet

2004-2008
Tivoli and Restaurant
Director i Gröna Lunds Tivoli AB

1988-2003
COO hos McDonald's Sweden

Transaction 09222115557816949129 Signeret: FAB TH, MV, JD CFK, NS, GB, HW, CS

Risici og status

	Risiko	Status
Renterisici	Forenedes samlede mulighed for driftskreditter udgør 199 m DKK. Driftskreditterne bliver udnyttet omkring månedsskifte hvor der opstår 3-8 dages forskel mellem primært udbetaling af løn og indbetaling fra kunder	Det vurderes at renterisici i relation til Forenedes driftskreditter ikke er materiel i forhold til vores forventninger t l 2024. Yderligere forventes det at behov for driftskreditter bliver nedbragt når salg af ejendomme er realiseret
Valutarisici	Forenedes valuta risiko er relateret til udviklingen af den svenske krone	I 2024 vurderes det, at valutarisikoen i forhold til de finansielle forventninger i DKK er minimal
Prisricisi	Historisk har omsorgs- og servicebranchen været præget af lave dækningsgrader, samtidig er det to meget personaletunge områder. Forenedes samlede indtjening afhænger af ændringerne i overenskomstaftalerne, der indgås i Danmark og Sverige	Det forventes at udfaldet af overenskomstaftalerne vil have en minimal påvirkning på Forenedess forventede resultat for 2024
Miljø og klimaforhold	I både service og omsorgsbranchen er der en stor afhængighed af engangsprodukter. Forenede vælger så vidt muligt de mest bæredygtige alternativer og arbejder med korrekt bortskaffelse, men forbruget kan ikke undgå at have en negativ indvirkning på klima og miljø	Forenede har et stadig øget fokus på den grønne omstilling og er i 2023 bl.a. startet med at udarbejde klimaregnskab for CO_2 og vand. I det kommende år udvides dataindsamlingen til at omfatte yderligere områder. Derudover har vi etableret en solid organisation på tværs af alle selskaber, så fremdriften i bæredygtighedsindsatser sikres
Cybertrusler	Center for Cybersikkerhed under Forsvarets Efterretningstjeneste vurderer hvert år niveauet for cybertrusler mod Danmark. Også i 2023 blev niveauet for cyberkriminalitet og -spionage mod virksomheder vurderet som meget højt, og som noget nyt blev niveauet for cyberaktivisme mod virksomheder vurderet som højt. Forenede har grundet forretningsområderne særligt fokus på cyberkriminalitet ud af de tre trusselstyper	Vi har understøttet vores 2023-sikkerhedssetup bl.a. ved at afslutte en række CIS-kontroller, dvs. Center for Internet Securitys 18 kontroller (CSC). Derudover har vi forberedt os på det nye Net- og Informationssikkerhedsdirektiv, NIS2-direktivet, der fra oktober 2024 løfter EU's eksisterende lovgivning med henblik på at styrke cyber- og informationssikkerhed. Vi har også øget sikkerheden blandt medarbejderne med bl.a. identity management og multifaktorvalidering samt fortsat uddannelse i it-sikker adfærd med eksempelvis awareness-træning

Transaktion 09222115557516849623 Signeret: JF AB TH MV DD, CTK MS CB, HW CS

Risici og status

	Risiko	Status
Sociale forhold og personaleforhold	Både service- og omsorgsbranchen er generelt præget af rekrutteringsudfordringer, også derfor er det særligt vigtigt for Forenede at være en attraktiv arbejdsplads	Overenskomstforhandlinger påvirker fortsat Forenedes lønomkostninger. Vores medarbejderes lønninger stiger qua årets lokale løndannelser i Danmark og overenskomstforhandlingerne i Sverige I det omfang, der mangler medarbejdere, søges konstruktive løsninger, så vikarer, uden samme træning som en medarbejder med stærk tilknytning til arbejdspladsen, aldrig står alene med komplicerede opgaver
Menneskerettigheder	Løndumping og human trafficking har historisk været et issue i servicebranchen	Forenede tager ikke alene afstand, men søger indflydelse i arbejdsgiverorganisationer og sætter således bredt ind for at præge branchens forhold og omdømme. Endvidere har vi i 2023 udarbejdet nye politikker, der understreger Forenedes stillingtagen og eksempelvis positive holdninger til diversitet.
Bekæmpelse af korruption og bestikkelse	Danmark og Sverige ligger i top 10 over de mindst korrupte lande jf Transparency Internationals Corruption Perceptions index 2022, og vi vurderer ikke at der er særskilte branchenisici, som kræver yderligere forholdsregler end vores eksisterende politikker	Forenede tager afstand fra alle former for bestikkelse, og under ledelsesuddannelser er fokus derfor også på den professionelle samarbejdsrelation med både offentlige og private kunder.

Transaction 09222115557516849023 Signeret 5 AB, TH, MV, JD, CTK, MS, CB, HW, CS

Politikker

Politik for antikorruption og bestikkelse

Forenede accepterer ikke bestikkelse eller tilsvarende af samarbejdspartnere. For at undgå og opdage situationer, hvor der er risiko for uetisk adfærd og beslutninger, har vi klare retningslinjer

Læs mere her:
www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

Whistleblowerordning

Forenede søger indsigt i evt. uregelmæssigheder i organisationen. Med whistleblowerordningen kan medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere nemt og anonymt gøre opmærksom på evt. regelbrud.

Læs mere her:
www.forenede.dk/om-forenede/politikker/whistleblowerordning/

Politik for miljøforhold

Forenedes bæredygtighedsstrategi sætter retning for et klimaneutralt 2030 på scope 1 og 2. Uddannelse på tværs af Forenede sikrer implementering af miljøvenlige løsninger, strukturerede indkøbsprocesser, minimering af madspild samt prioritering af klimavenlige produkter.

Læs mere her:
www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

Persondatapolitik

Behandling af personoplysninger sker altid i henhold til Persondataforordningen og bogføringsloven.

Læs mere her:
www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

Politik for menneskerettigheder

Forenede handler i overensstemmelse med grundlæggende menneskerettigheder og sikrer, at arbejdsmiljøet lever op til internationale standarder, FN's menneskerettighedserklæring og Den Europæiske Menneskerettighedskonvention. Samme krav stilles til samarbejdspartnere og leverandører.

Læs mere her:
www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

IT-sikkerhed, dataetik & GDPR

En tydelig prioritet i 2023 har været IT-sikkerhed, og en ny IT-organisering har sat retningen på tværs af koncernen. Datadrevne løsninger til sikring af processer er også taget i brug på flere niveauer. Vi justerer løbende vores politikker for IT-sikkerhed og retningslinjer for GDPR. Dataetik har i 2023 også fået en særskilt politik.

Læs mere her:
www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

Transaction 09222115557516849523 Signeret LF AB TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

Samlet regnskab
2023

Transaktion 09222115557516849523 Signeret LF, AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

Ledelsespåtegning

Samlet regnskab 2023

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Forenede A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, 01.05.2024

Direktion

Lars Folkmann
Group CEO

Christian Bidstrup
Group CFO

Bestyrelse

Anders Kunze Bønding
Bestyrelsesformand

Dorte Dahl
Bestyrelsesmedlem

Thomas Gregers Honoré
Næstformand

Michael Serup
Bestyrelsesmedlem

Christian Th. Kjølbye
Bestyrelsesmedlem

Morten Krogh N. Vermehren
Bestyrelsesmedlem

Transaktion 09222_1550751684952 Signeret [illegible] AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HM, LF

Til kapitalejerne i Forenede A/S

Den uafhængige revisors revisionserklæringer

Konklusion
Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Forenede A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet
Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Transaction 09222115557316849523 Signeret [illegible] AB TH MV, DD, CTK VS, CB HW, CS

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion. Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelses-beretningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København d. 01.05.2024

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Henrik Wellejus
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. nme24807

Christian Sanderhage
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. nme23347

Transaction 09222115557516849523 Signeret LF 46 TH MV, DD, CTK MS, CB, HW, CS

Selskabsoplysninger

Forenede A/S
Borupvang 5E
2750 Ballerup

+45 3969 5050

www.forenede.dk

info@forenede.dk

CVR-nr.:
19 71 07 42

Stiftet:
10. oktober 1996

Hjemsted
Ballerup

Regnskabsår
1. januar - 31. december

Dirrigent
Christian Theodor Kjølbye

Revisionsselskab
Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Bankforbindelse
Danske Bank

Ordinær generalforsamling
afholdes 21. maj 2024
på selskabets adresse.

Bestyrelse
Anders Kunze Bønding
(formand)
Thomas Gregers Honore
(næstformand)
Michael Serup
Dorte Dahl
Christian Theodor Kjølbye
Morten Krogh Nordgaard
Vermehren

Direktør
Lars Michael Folkmann

Transaktion 09222115557516849023 Signeret i F AB, TH, MV, DB, CTK, MS, CB, HW, CS

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Forenede A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C stor.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling
I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Konsolideringspraksis
Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Forenede A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytte og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Indtægter og udgifter, der hidrører fra aktiviteter, der er bestemt til at ophører, herunder dattervirksomheder der forventes frasolgt, konsolideres ikke post for post, men medtages i stedet som et nettobeløb. I resultatopgørelsen vises nettoposten på en særskilt linje benævnt "Resultat af ophørende aktiviteter". I balancen er nettoposten af den ophørende aktiviteters aktiver og passiver medtaget under "Ophørende aktiviteter, der er anlægsaktiver".

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Segmentoplysninger
Der gives segmentoplysninger om omsætningen i koncernens aktivitetsområder. De rapportbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter med tilføjelse af Ejendomsdrift. Hospitalsservices og ældreomsorg er vist samlet af konkurrencemæssige hensyn.

Omregning af fremmed valuta
Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Transaktion: 09222115557b16349023 Signeret i P AB, TH MV, DE CTR, MS, CB, HW, CS

Anvendt regnskabspraksis
(fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktion 09222115557516849123 Signeret LF AB TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning
Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Vareforbrug omfatter forbrug af varer og tjenesteydelser, herunder fremmed assistance og andre direkte omkostninger, der er medgået til udførelse og fremstilling af Selskabets varer og serviceydelser til opnåelse af årets omsætning.

Andre driftsindtægter og -omkostninger
Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet. Avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver indgår ikke i andre driftsindtægter og -omkostninger men istedet som en del af årets af- og nedskriver af anlægsaktiver. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder medtages også her.

Andre eksterne omkostninger
Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder
I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster
Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer og amortisering af realkreditlån.

Selskabsskat og udskudt skat
Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Moderselskabet Bravour ApS fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.
De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnet skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Transaktion 09222115557516949523 Signeret LF AB TH, MV DD, CTK, MS, CB, HW CS

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Anlægsaktiver generelt
Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved normal afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Anlægsaktiver eller grupper af aktiver, der er bestemt til at ophøre, måles til den laveste værdi af aktivernes regnskabsmæssige værdi og dagsværdien fratrukket salgsomkostninger. Sådanne aktiver præsenteres særskilt i resultatopgørelse og balance.

Eventuelle nedskrivning af aktiverne til nettosalgspris indregnes i resultatet. Der foretages ingen ændring af sammenligningstal fra tidligere år for anlægsaktiver eller aktivitet, der kategoriseres som værende ophørende.

Goodwill
Goodwill er optaget til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over aktivets forventede økonomiske levetid.

Når selskabet overtager en aktivitet fra en kunde som følge af dennes outsourcing af aktiviteten, vil selskabet i nogen situationer blive pålagt meromkostninger til afvikling eller omstrukturering af overdraget personale. Er meromkostningerne medkalkuleret i tilbuddet til kunden, optages meromkostningerne som en forpligtelse og goodwill ved kontraktstart. Aktiveringen af meromkostningerne sker dog kun i de situationer hvor Selskabet ikke kompenseres herfor af dets kunder i samme takt som omkostningerne afholdes.

Afskrivninger af aktivet foretages lineært over 10 år. Selskabet antager, at den økonomiske levetid for goodwill ud fra brancheforhold og tidligere års erfaringer kan ansættes til 10 år. Aktiverede meromkostninger ved overtagelse af aktiviteter i tilknytning til kundernes outsourcing, afskrives over kontrakternes individuelle løbetid. Typisk 3-5 år.

Udviklingsomkostninger
Omkostninger forbrugt til udvikling af nye systemer aktiveres og afskrives over aktivets forventede levetid, som er fastsat til 3-5 år. Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, til-strækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Materielle anlægsaktiver
Grunde og bygninger anvendt som domicilejendomme, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Domicilejendomme værdiansættes til anskaffelsespris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Ejendomme, der er anskaffet med henblik på udlejning samt videresalg, benævnes

Transaktion 09222115557516849523 Signeret: LF, AB, TH, MV, DD, CTk, MS, CB, HW, CS

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Investeringsejendomme og værdiansættes til dagsværdi. Reguleringen af dagsværdien og realiseret tab og fortjenester ved salg medtages i resultatopgørelsen som en særskilt post i resultatet fra ordinære drift. Disse ejendomme afskrives ikke. Grunde og bygninger, der er investeringsejendomme beregnet til udlejning og videresalg, indregnes i balancen til dagsværdi uden handelsomkostninger.

Ændringer i ejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsens ordinær drift. Ejendommene afskrives ikke. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, der er domicilejendomme	33-40 år
Bygninger, der er investeringsejendomme	afskrives ikke
Bygningsinstallationer	12½ år
Indretning lejede lokaler	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Software, edb og installationer	3 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffelsessum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af eventuel scrapværdi. Scrapværdien udgør det enkelte anlægsaktivs skønnede salgsværdi efter endt brugstid. Kun domicilejendommene skønnes at have en scrapværdi.

Nyanskaffelser med en anskaffelsespris under DKK 32.000 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret medmindre anskaffelserne indgår i en samlet større investering. Afskrivninger samt avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages under afskrivninger.

Leasing
Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Kapitalandele i dattervirksomheder
Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Dette gælder også såfremt moderselskabet har til hensigt at dække underbalancen.

Varebeholdninger
Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end

Transaktion 09222115557516848523 Signeret LF AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Varebeholdninger omfatter også aktiver bestemt for salg, herunder ejendomme som forventes solgt i kommende regnskabsår.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt leveret ikke faktureret varer og tjenesteydelser.

Egenkapital
Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele
Et beløb svarende til kostprisen for egne kapitalandele fragår i egenkapitalens frie reserver. Salgssummer ved afhændelsen af egne kapitalandele indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser
Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelse, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser
Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Gældsforpligtelser
Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Transaktion 09222115557516849523 Signeret P AS, TH, MV, SD, CTF, MS, CB, HW, CS

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Under gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.
Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Transaction 09222115557516849523 Signeret LF AB, TH, MV, BD, CTK, MS, CE, HW, CS

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet
Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider og koncernmellemværender.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet
Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundne selskaber.

Likvider
Likvider omfatter likvide beholdninger modregnet træk på driftskreditter ydet af pengeinstitutter.

Nøgletal
Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning".

Transaction 09222115557516849523 Signeret LF, AB, TH, MV, OD, CTK, MS, CB, HW, CS

Anvendt regnskabspraksis

Ikke-finansielle nøgletal

CO_2
CO_2-udledning følger GHG protokollen og er baseret på faktisk forbrug på de lokationer, som Forenede helt eller delvist har råderet over. Der er anvendt nationale konverteringsfaktorer på emissioner fra elektricitet og fjernvarme i scope 2.

Forenedes firmabiler indgår i regnskabet som operationel leasing, og det vurderes, at Forenede har operationel kontrol, hvorfor brændstof til egne biler indgår i scope 1 og strøm til egne biler indgår i scope 2.

Vand
Beregning af Forenedes vandforbrug er baseret på volumen i m3.

Antagelser og estimater
På en række lokationer har det ikke været muligt at skaffe forbrugsdata for hverken el, varme eller vand. Disse lokationer er udeladt fra klimaregnskabet, da der ikke har været tilstrækkelige forudsætninger til at udarbejde retvisende estimater.

Forenede deler på en række lokationer lejemålet med andre selskaber. I disse tilfælde, hvor der ikke er individuelle målere, er forbruget estimeret som en procentdel, svarende til Forenedes andel af det samlede lejemål.

I enkelte tilfælde er medarbejderkørsel rapporteret uden kendskab til biltype, og der er derfor benyttet konverteringsfaktor baseret på gennemsnittet af den nationale bilflåde for at reflektere et mix af benzin, diesel, hybrid og el-biler.

Medarbejdere
Antallet af medarbejdere er opgjort pr. 31/12-2023 og dækker over både deltids- og fuldtidsansatte.

Arbejdsulykker
I de danske selskaber; Forenede Service A/S og Forenede Care A/S følger registrering af arbejdsulykker definitionen i arbejdsmiljøloven, mens de svenske selskaber; Forenede Service AB og Forenede Care AB følger definitionen fra Arbetsmiljöverket.

Fleksjob, lönebidrag mm.
For de danske selskaber, Forenede Service A/S og Forenede Care A/S stammer tallene fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering. Tallene dækker over personer som har været i virksomhedspraktik, løntilskudsforløb eller fleksjob i perioden 1.1.2023-31.12.2023.
I de svenske selskaber; Forenede Service AB og Forenede Care AB dækker tallene over personer, som har været i bidragsjob, herunder lönebidrag, etableringsjobb, nystartsjobb m.fl.

Uddannelsesdage
I Forenedes danske selskaber; Forenede Service A/S og Forenede Care A/S, defineres uddannelsesdage som tid brugt på ekstern uddannelse, eks. erhvervsskole og sprogskole, hvor der gives et kursusbevis ved afslutning af kurset.
I Forenedes svenske selskaber; Forenede Service AB og Forenede Care AB, defineres uddannelsesdage som tid, hvor medarbejderen deltager i kompetenceudvikling, både internt og eksternt.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen
Forenedes øverste ledelsesniveau er koncernens bestyrelse, der består af seks personer.

Forenedes øvrige ledelsesniveauer er defineret som "Koncernledelsen", der udgør det første ledelsesniveau af personer med personaleansvar, som refererer direkte til bestyrelsen og "Medlemmer af Topledelsen med personaleansvar", som er andet ledelsesniveau af personer med personaleansvar, som refererer direkte til første ledelsesniveau.

Transaktion 09222115575168849523 Signeret LF AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

20240724075531

Resultatopgørelse

	Note	Koncern 2023 T.DKK	Koncern 2022 T.DKK	Moderselskab 2023 T.DKK	Moderselskab 2022 T.DKK
Nettoomsætning	1	3.256.017	2.758.191	0	0
Vareforbrug		-219.236	-197.151	0	0
Andre driftsindtægter	2	78.076	54.181	0	0
Andre eksterne omkostninger		-356.950	-266.202	-1.956	-660
Bruttoresultat		2.757.907	2.349.019	-1.956	-660
Personaleomkostninger	3	-2.707.364	-2.333.624	0	0
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)		**50.543**	**15.395**	**-1.956**	**-660**
Af- og nedskrivninger	4	-56.855	-39.050	0	0
Andre driftsomkostninger	5	-17.561	0	0	0
Resultat af primær drift (EBIT)		-23.873	-23.655	-1.956	-660
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	6	0	0	-45.224	-21.028
Finansielle indtægter	7	14.776	4.168	15.861	661
Finansielle omkostninger	8	-34.951	-4.102	-15.936	-1.586
Resultat før skat		-44.048	-23.589	-47.255	-22.613
Skat af årets resultat	9	-2.674	1.239	533	263
Årets resultat		-46.722	-22.350	-46.722	-22.350
Forslag til resultatdisponering	10				

Transaktion 09222115557568849523 Signeret af: [illegible]

20240724075532

Balance

AKTIVER	Note	Koncern 2023 T.DKK	Koncern 2022 T.DKK	Moderselskab 2023 T.DKK	Moderselskab 2022 T.DKK
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Goodwill	11	182.312	44.380	0	0
Øvrige immaterielle rettigheder	11	66.196	0	0	0
Udviklingsprojekter	11	5.853	2.478	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		**254.361**	**46.858**	**0**	**0**
Materielle anlægsaktiver					
Domicilejendomme	12	149.758	161.078	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	60.919	38.105	0	0
Indretning af lejede lokaler	12	18.184	8.645	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt		**228.861**	**207.828**	**0**	**0**
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	13	0	0	222.967	255.777
Finansielle anlægsaktiver i alt		**0**	**0**	**222.967**	**255.777**
Anlægsaktiver i alt		**483.222**	**254.686**	**222.967**	**255.777**
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Aktiver bestemt for salg		0	3.350	0	0
Råvarer og hjælpematerialer		6.129	3.232	0	0
Varebeholdninger i alt		**6.129**	**6.582**	**0**	**0**
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		463.231	367.198	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	31.942	173.275
Skatteaktiv	14	25.752	12.774	784	263
Tilgodehavende selskabsskat		6.449	0	0	0
Andre tilgodehavender		40.647	53.298	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	54.501	65.461	21	20
Tilgodehavender i alt		**590.580**	**498.731**	**32.747**	**173.558**
Likvide beholdninger		**58.950**	**51.290**	**15.288**	**0**
Omsætningsaktiver i alt		**655.659**	**556.603**	**48.035**	**173.558**
Aktiver i alt		**1.138.881**	**811.289**	**271.002**	**429.335**

Transaktion: 09222135-5168-4573 Signeret af: [illegible]

Balance

PASSIVER	Note	Koncern 2023 T.DKK	Koncern 2022 T.DKK	Moderselskab 2023 T.DKK	Moderselskab 2022 T.DKK
Egenkapital					
Aktiekapital	16	1.000	1.000	1.000	1.000
Reserver for nettoopskrivninger efter indre værdies metode		0	0	69.064	127.051
Reserve for udviklingsomkostninger		4.565	1.933	0	0
Reserve for opskrivning af ejendomme		48.333	48.333	0	0
Overført resultat		123.207	171.146	107.041	94.361
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0	0	0
Egenkapital i alt		**177.105**	**222.412**	**177.105**	**222.412**
Hensatte forpligtelser					
Hensættelse til udskudt skat	14	46.625	22.837	0	0
Andre hensatte forpligtelser	17	1.884	0	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		**48.509**	**22.837**	**0**	**0**
Langfristede gældsforpligtelser					
Kreditinstitutter	18	120.094	26.015	0	0
Anden langfristet gæld	18	69.745	69.863	0	
Langfristede gældsforpligtelser i alt		**189.839**	**95.878**	**0**	**0**
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kortfristet del af langfristet gæld	18	42.233	13.199	0	0
Gæld til pengeinstitutter	19	130.102	50.634	90.440	50.634
Leverandører af varer og tjenesteydelser		90.416	95.839	185	186
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.993	2.155	3.265	156.091
Selskabsskat		5.682	1.795	0	12
Anden gæld		237.379	159.642	0	0
Periodeafgrænsingsposter	20	212.623	146.898	7	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		**723.428**	**470.162**	**93.897**	**206.923**
Gældsforpligtelser i alt		**913.267**	**566.040**	**93.897**	**206.923**
Passiver i alt		**1.138.881**	**811.289**	**271.002**	**429.335**
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Nærtstående parter og ejerforhold	23				
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	24				

20240724075533

Transaktion 09222115575684849223 Signeret LK, AB, TH, MV, DD, CJK, MS, CB, HW, CS

20240724075544

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Aktiekapital	Reserve for nettopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2023					
Egenkapital pr. 1. januar 2023	1.000	127.051	94.361	0	222.412
Udbytte, udbetalt	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	1.415	0	0	1.415
Overført af årets resultat	0	-46.896	174	0	-46.722
Egenkapital pr. 31. december 2023	**1.000**	**81.568**	**94.535**	**0**	**177.105**

	Aktie kapital	Reserve for nettopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2022					
Egenkapital pr. 1. januar 2022	1.000	173.698	94.897	15.000	284.595
Udbytte, udbetalt	0	0	786	-15.000	-14.214
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-25.619	0	0	-25.619
Overført af årets resultat	0	-21.028	-1.322	0	-22.350
Egenkapital pr. 31. december 2022	**1.000**	**127.051**	**94.361**	**0**	**222.412**

Koncern

	Aktie kapital	Reserve for udviklingsom-kostninger	Opskriv-ningshen-læggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2023						
Egenkapital pr. 1. januar 2023	1.000	1.933	48.333	171.146	0	222.412
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	1.415	0	1.415
Årets regulering af bundne reserver	0	2.632	0	-2.632	0	0
Overført af årets resultat	0	0	0	-46.722	0	-46.722
Egenkapital pr. 31. december 2023	**1.000**	**4.565**	**48.333**	**123.207**	**0**	**177.105**

	Aktie kapital	Reserve for udviklingsom kostninger	Opskriv-ningshen-læggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2022						
Egenkapital pr. 1. januar 2022	1.000	1.066	49.847	217.682	15.000	284.595
Udloddet udbytte	0	0	0	786	-15.000	-14.214
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	-25.619	0	-25.619
Årets regulering af bundne reserver	0	0	0	0	0	0
Overført af årets resultat	0	867	-1.514	-21.703	0	-22.350
Egenkapital pr. 31. december 2022	**1.000**	**1.933**	**48.333**	**171.146**	**0**	**222.412**

Transaction 09222113567510B49523 Signeret LF, AB, TH, NV, OD, CT-K, MS, CB, HW, CS

Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncern 2023 T.DKK	Koncern 2022 T.DKK	Moderselskab 2023 T.DKK	Moderselskab 2022 T.DKK
Årets resultat		-46.722	-22.350	-46.722	-22.350
Reguleringer	**25**	79.704	37.746	44.766	21.690
Ændring i driftskapital	**26**	78.631	-32.551	-11.487	-34.835
Pengestrømme fra drift før finanslelle poster		**111.613**	**-17.155**	**-13.443**	**-35.495**
Renteindbetalinger og lignende	**27**	14.776	4.168	15.861	661
Renteudbetalinger og lignende	**28**	-34.951	-4.102	-15.936	-1.586
Pengestrømme fra ordinær drift		**91.438**	**-17.089**	**-13.518**	**-36.420**
Betalt selskabsskat		-12.445	-6.724	0	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		**78.993**	**-23.813**	**-13.518**	**-36.420**
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-240.808	-4.969	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-63.497	-46.044	0	0
Salg af im- og materielle anlægsaktiver		29.094	8.474	0	0
Andre pengestrømme fra investeringsaktivitet		1.415	-25.619	-11.000	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		**-273.796**	**-68.158**	**-11.000**	**0**
Optagelse af gæld til pengeinstitutter, realkreditinstitutter mv.		120.025	458	0	0
Optagelse og nettofinansiering af langfristet gæld		2.970	2.970	0	0
Betalt udbytte		0	-14.214	0	-14.214
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		**122.995**	**-10.786**	**0**	**-14.214**
Ændring i likvider		**-71.808**	**-102.758**	**-24.518**	**-50.634**
Likvide beholdninger netto, primo		656	103.414	-50.634	0
Likvide beholdninger netto, ultimo	**29**	**-71.152**	**656**	**-75.152**	**-50.634**

20240724075555

20240724075556

Noter til årsrapporten

		Koncern		Moderselskab	
		2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
1	**Segmentoplysninger, nettoomsætning**				
	Aktiviteter				
	Facility services og -management	1.065.046	1.026.715	0	0
	Ældreomsorg og hjemmepleje	1.934.461	1.467.952	0	0
	Ejendomsservice	85.734	113.146		
	Kantinedrift	170.776	150.378	0	0
		3.256.017	**2.758.191**	**0**	**0**
	Geografiske markeder				
	Danmark	1.134.308	1.082.603	0	0
	Sverige	2.121.709	1.675.588	0	0
		3.256.017	**2.758.191**	**0**	**0**
2	**Andre driftsindtægter**				
	Lejeindtægter	6.068	5.648	0	0
	Fortjeneste ved salg af aktiviteter	6.335	0	0	0
	Modtaget kompensation for COVID19 relaterede omkostninger	0	20	0	0
	Øvrige driftsindtægter	65.673	48.513	0	0
		78.076	**54.181**	**0**	**0**
3	**Personaleomkostninger**				
	Lønninger og gager	2.119.268	1.813.102	0	0
	Pensioner	148.653	126.419	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	382.783	347.883	0	0
	Øvrige personaleomkostninger	56.660	46.220	0	0
		2.707.364	**2.333.624**	**0**	**0**
	Heraf udgør lønninger til direktion og bestyrelse:	5.342	5.321	0	0
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	**7.510**	**5.530**	**0**	**0**

Transaktion 09222115557407681-9823 Signeret i CVR, IL, MV, DG, CTK, MS, CB, HW, CS

20240724075S7

		Koncern		Moderselskab	
		2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
4	**Afskrivninger**				
	Goodwill	22.725	8.416	0	0
	Øvrige immaterielle rettigheder	9.964	0	0	0
	Udviklingsprojekt	638	672	0	0
	Indretning af lejede lokaler	2.162	1.338	0	0
	Grunde og bygninger	4.794	4.027	0	0
	Inventar, biler og maskiner	16.772	13.703	0	0
	Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	-200	10.894	0	0
		56.855	**39.050**	**0**	**0**
5	**Andre driftsomkostninger**				
	Transaktionsomkostninger ved opkøb	15.455	0	0	0
	Øvrige andre driftsomkostninger	2.106	0	0	0
		17.561	**0**	**0**	**0**
6	**Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**				
	Andel af overskud i dattervirksomheder	0	0	0	0
	Andel af underskud i dattervirksomheder	0	0	-45.224	-21.028
		0	**0**	**-45.224**	**-21.028**
7	**Finansielle indtægter**				
	Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	12.308	287
	Valutakursregulering	7.332	3.704	0	0
	Øvrige finansielle indtægter	7.444	464	3.553	374
		14.776	**4.168**	**15.861**	**661**
8	**Finansielle omkostninger**				
	Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	6.843	648
	Valutakursregulering	7.543	15	0	0
	Øvrige finansielle omkostninger	27.408	4.087	9.093	938
		34.951	**4.102**	**15.936**	**1.586**
9	**Skat af årets resultat**				
	Årets aktuelle skat	13.484	11.292	0	0
	Årets udskudte skat	-10.810	-13.770	-784	-263
	Skat af skattepligtig indkomst vedrørende tidligere år	0	1.239	251	0
		2.674	**-1.239**	**-533**	**-263**

Forenede A/S er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder.

Transaktion 09222115553753168-9523 Signeret LF, AB, TH, MV, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

20240724075538

		Koncern		Moderselskab	
		2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
10	**Forslag til resultatdisponering**				
	Hensat til reserver for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	0	0	-46.896	-21.028
	Hensat til reserver for udviklingsomkostninger	4.565	1.933	0	0
	Hensat til reserver for opskrivningshenlæggelser	48.333	48.333	0	0
	Foreslået udbytte	0	0	0	0
	Overført til overført resultat	-99.620	-72.616	174	-1.322
	Disponeret i alt	**-46.722**	**-22.350**	**-46.722**	**-22.350**

11 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern		
T.DKK	Koncern-goodwill	Udviklings projekter	Øvrige immaterielle rettigheder
Kostpris pr. 1. januar 2023	98.184	5.666	0
Regulering til ultimokurs	193	0	0
Overførsler	0	2.779	0
Årets tilgang	163.463	4.163	76.160
Årets afgang	-1.817	-1.770	0
Kostpris pr. 31. december 2023	260.023	10.838	76.160
Afskrivninger pr. 1. januar 2023	53.804	3.188	0
Regulering til ultimokurs	1.182	0	0
Overførsler	0	1.159	0
Årets afskrivninger	22.725	638	9.964
Afskrevet på årets afgang	0	0	0
Afskrivninger pr. 31. december 2023	77.711	4.985	9.964
Regn. værdi pr. 31. december 2023	**182.312**	**5.853**	**66.196**
Afskrives over	3-10 år	3-5 år	7 år

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Forenede Service Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige.

Transaction 09222115657568495 Signer: PLL, AB, [illegible] BM, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

20240724075559

Noter til årsrapporten

12 Materielle anlægsaktiver

	Koncern		
T.DKK	Domicil ejendomme	Andre anlæg driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris pr. 1. januar 2023	181.442	141.923	18.481
Regulering til ultimokurs	428	465	21
Årets tilgang	5.357	56.453	22.692
Årets afgang	-13.424	-13.913	-11.219
Kostpris pr. 31. december 2023	173.803	184.928	29.975
Opskrivninger pr. 1. januar 2023	89.707	0	0
Regulering til ultimokurs	174	0	0
Opskrivninger pr. 31. december 2023	89.881	0	0
Afskrivninger pr. 1. januar 2023	110.071	103.818	9.836
Regulering til ultimokurs	1.241	528	17
Årets afskrivninger, ved virksomhedskøb	609	13.127	0
Årets afskrivninger	4.794	16.772	2.162
Tilbageførte afskrivninger på årets	-2.789	-10.236	-224
Afskrivninger pr. 31. december 2023	113.926	124.009	11.791
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.	**149.758**	**60.919**	**18.184**
Afskrives over	33-40 år	3-5 år	3-10 år

Den regnskabsmæssige værdi af opskrivningen på grunde og bygninger udgør pr. 31.12.2023 T.DKK 60.024 mod T.DKK 61.965 den 31.12.2022. Årets afskrivning af opskrivningen udgør T.DKK 1.941, og de samlede akkumulerede afskrivninger udgør 29.703 T.DKK 31.12.2023.

Transaction 09222115557516839643 Signer: CF, AB, TH, HW, DD, CTK, MS, CB, HW, CS

13 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer

	Moderselskab
T.DKK	Kapitalandele i dattervirksomhed
Kostpris pr. 1. januar 2023	128.726
Årets tilgang	11.000
Kostpris pr. 31. december 2023	139.726
Værdireguleringer pr. 1. januar 2023	127.051
Kursregulering	1.414
Årets resultat	-45.224
Udloddet udbytte	0
Værdireguleringer pr. 31. december 2023	83.241
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2023	**222.967**

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således: (T.DKK)

Moderselskabet

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Bogført værdi	Egenkapital	Årets resultat
Forenede Holding A/S	Ballerup, Danmark	100%	1.000	222.004	222.004	-45.413
Forenede Ejendomme ApS	Ballerup, Danmark	100%	125	963	963	189
				222.967	**222.967**	**-45.224**

Øvrige datterselskaber

I koncernen indgår følgende dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Valuta	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Egenkapital	Årets resultat
Forenede Ejendomme ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	125	963	189
Forenede Holding A/S	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	1.000	222.004	-45.413
Forenede Care A/S	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	10.000	18.425	-3.325
Forenede Care Krisecentre ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	-1.101	-1.089
Bostedet Vejenhus ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	-4.533	-3.132
Haslevhus ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	50	2.237	1.416
Ringstedhave ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	50	8.904	733
Salbyhus ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	-16	-31
Tårnbyhus LGBT+ ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	460	464
Forenede Service A/S	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	1.100	94.195	-29.523
Forenede Care AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	10.000	271.592	3.457
Förenade Help AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	2.232	3.012	0
Adium Omsorg	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	100	13.498	396
Hela Sveriges Assistans AB	Stockholm, Sverige	T.SEK	100%	100	31.176	3.229
Sjöstjarnan AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	500	12.840	0
A&O Ansvar och omsorg AB	Norrköping, Sverige	T.SEK	100%	500	62.672	12.902
Värdig Omsorg i Stockholm AB	Stockholm, Sverige	T.SEK	100%	1.000	11.644	-33
A&O Temabo AB	Norrköping, Sverige	T.SEK	100%	100	27.000	2.265
Solglimman Vård AB	Örkelljunga, Sverige	T.SEK	100%	100	8.016	2.945
Solhaga Vårdhem AB	Örkelljunga, Sverige	T.SEK	100%	500	10.149	816
Forenede Service AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	78.910	11.468

20240724075600
Transaktion 09222115555068495623 Signeret af: AB TH MV DD CTK, MS CB, HW, CS

20240724075611

		Koncern		Moderselskabet	
		2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
14	**Udskudt skat og skatteaktiv, netto**				
	Udskudt skat pr. 1. januar	10.063	23.833	-263	0
	Kursregulering	392	10.939	0	0
	Årets hensættelse	10.418	-24.709	-521	-263
	Udskudt skat pr. 31. december	**20.873**	**10.063**	**-784**	**-263**
	Hensat således:				
	Udskudt skat	46.625	22.837	0	0
	Skatteaktiv	-25.752	-12.774	-784	-263
		20.873	10.063	-784	-263
	Hensættelser til udskudt skat specificeres således:				
	Immaterielle anlægsaktiver	160	155	0	0
	Materielle anlægsaktiver	3.280	3.406	0	0
	Hensættelser	-2.990	-1.456	0	0
	Ubeskattede reserver	46.398	27.083	0	0
	Uudnyttede skattemæssige underskud	-25.975	-19.125	-784	-263
		20.873	10.063	-784	-263
	Hensættelser til udskudt skat 1. januar	10.063	23.833	0	0
	Kursregulering	392	10.939	0	0
	Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	10.418	-24.709	-784	-263
	Hensættelser til udskudt skat 31. december	20.873	10.063	-784	-263

Transaction 09222115573 68-95-3 Signed by [illegible]

20240724075562

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger til forsikringer, licenser, leasing, vikarer mv. Derudover består den også af udført arbejde der ikke er faktureret endnu.

16 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1.000.000 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er ikke ændret de foregående 4 år.

	Antal	Nominel værdi	Andel af virksomhedskapital
Egne aktier	52.400	52.400	5,24%

17 Andre hensatte forpligtelser

	2023 T.DKK
Årets tilgang	1.884
Regn. værdi pr. 31. december 2023	**1.884**

Andre hensatte forpligtelser består af fremtidige leverandørforpligtelser.

18 Gældsforpligtelser

Koncernen (T.DKK)	Gæld i alt 31.12.2023	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Realkreditinstitutter	152.150	34.245	117.905	19.121
Leasingforpligtelser	6.976	4.787	2.189	0
Anden gæld	72.946	3.201	69.745	40.910
Gældsforpligtelser i alt	**232.072**	**42.233**	**189.839**	**60.031**

	Gæld i alt 31.12.2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Realkreditinstitutter	30.831	4.816	26.015	18.035
Leasingforpligtelser	8.426	4.919	3.507	0
Anden gæld	69.820	3.464	66.356	52.495
Gældsforpligtelser i alt	**109.077**	**13.199**	**95.878**	**70.530**

19 Gæld til pengeinstitutter

Gæld til pengeinstitutter består af en cash pool aftale med koncernens pengeinstitut. Likviderne er tilgængelige for koncernens selskaber i forbindelse med den daglige drift, i henhold til koncernens politikker. Derudover har Selskabet optaget et kortsigtet lån hos Danske Bank på T.DKK 35.000 som blev betalt tilbage efter balancedagen.

20 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører øvrige personalerelaterede omkostninger.

Transaktion 09222115557516849823 Signeret [illegible] HV DD CVK, MS CB, HV CS

20240724075563

21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskabet	
	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
Sikkerhed overfor dattervirksomheder				
Selvskyldnerkaution til kreditinstitutter for datterselskabernes gæld til kreditinstitutter	0	0	362.174	159.710

Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel enkelte af Forenede Care A/S' kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.

Selskabet har afgivet finansieringstilsagn om understøttelse af driften af datterselskaberne Bostedet Vejenhus ApS, Salbyhus ApS og Forenede Care Krisecentre ApS i perioden indtil 31. december 2024.

Sikkerhed overfor dattervirksomheder

Koncern		
Leje- og operationelle leasing forpligtelser	465.372	296.124
Koncernselskaberne har gennem dets bankforbindelser tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand	42.886	59.224
Koncernselskaberne har udstedt pantebreve til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter	17.500	23.954
Der er udstedt virksomhedspant i dattervirksomheder til deres bankforbindelser	73.246	53.963
Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør	117.728	118.960

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Transaction ID 20240724075563 Signed by [illegible]

20240724075364

		Koncern		Moderselskabet	
		2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
22	**Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**				
	Revisionshonorar til Deloitte	1.984	1.835	185	175
	Andre erklæringsydelser med sikkerhed	0	109	0	0
	Andre ydelser	3.729	1.133	1.358	119
		5.713	**3.077**	**1.543**	**294**

23 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse	**Grundlag**
Bravour ApS, Ballerup	Hovedaktionær

Bravour ApS udarbejder, som den største koncern, koncernregnskab hvori Forenede A/S indgår.

Øvrige nærtstående parter
Forenede Ejendomme ApS, Ballerup
Forenede Holding A/S, Ballerup
Forenede Care A/S, Ballerup
Forenede Service A/S, Ballerup
Forenede Care AB, Malmö Sverige
Forenede Service AB, Malmö Sverige

Transaktioner
Der har i året ikke været gennemført transaktioner med nærtstående parter på ikke-normale markedsvilkår.

24 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning
Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet øvrige begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Transaction 09222115663761655695523 signeret LP AB, TH, MV, DD CTh, DIS CB, HW, CS

20240724075655

		Koncern		Moderselskab	
		2023 T.DKK	2022 T.DKK	2023 T.DKK	2022 T.DKK
25	**Pengestrømsopgørelse - reguleringer**				
	Finansielle indtægter	-14.776	-4.168	-15.861	-661
	Finansielle omkostninger	34.951	4.102	15.936	1.586
	Afskrivninger og nedskrivninger	56.855	39.050	0	0
	Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	45.224	21.028
	Skat af årets resultat	2.674	-1.238	-533	-263
		79.704	**37.746**	**44.766**	**21.690**
26	**Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital**				
	Ændring i varebeholdninger	453	117	0	0
	Ændring i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	-96.033	-58.652	0	0
	Ændring i øvrige tilgodehavender ekskl. dattervirksomheder	23.612	16.425	0	-20
	Ændring i tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	141.333	-155.708
	Ændring i andre hensatte forpligtelser	1.884	0	0	0
	Ændring i gæld til dattervirksomheder	2.838	-915	-152.826	128.551
	Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	-5.423	43.625	0	16
	Ændring i periodeafgrænsningsposter	65.725	-2.376	7	0
	Ændring i anden gæld	85.575	-30.775	-1	-7.674
		78.631	**-32.551**	**-11.487**	**-34.835**
27	**Likviditetsvirkning af finansielle indtægter**				
	Finansielle indtægter og lignende	14.776	4.168	15.861	661
		14.776	**4.168**	**15.861**	**661**
28	**Likviditetsvirkning af finansielle omkostninger**				
	Finansielle omkostninger og lignende	34.951	4.102	15.936	1.586
		34.951	**4.102**	**15.936**	**1.586**
29	**Likvide beholdninger, netto**				
	Gæld til pengeinstitutter ved træk på driftskreditter	-130.102	-50.634	-90.440	-50.634
	Likvide midler	58.950	51.290	15.288	0
		-71.152	**656**	**-75.152**	**-50.634**

Transaction 09222115557[illegible] Signing [illegible]

20240724075566

Verifikation

Transaktion 09222115557516849523

Dokument

Forenede AS - Årsrapport 2023
Hoveddokument
66 sider
Påbegyndt 2024-05-06 11:58:24 CEST (+0200) af Charlotte Pihl (CP)
Færdiggjort 2024-05-07 15:38:24 CEST (+0200)

Initiativtager

Charlotte Pihl (CP)
FORENEDE HOLDING A/S
chpi@forenede.dk
+4524417513

Underskrivere

Lars Folkmann (LF)
lafo@forenede.dk

Signeret 2024-05-06 12:03:22 CEST (+0200)

Anders Bønding (AB)
aboending@live.dk

Signeret 2024-05-06 12:57:59 CEST (+0200)

Thomas Honore (TH)
thomas.honore@audienceproject.com

Signeret 2024-05-06 13:34:18 CEST (+0200)

Morten Vermehren (MV)
mkvermehren@hotmail.dk

Signeret 2024-05-07 09:01:08 CEST (+0200)

Dorte Dahl (DD)
DDAH@balk.dk

Signeret 2024-05-06 20:59:22 CEST (+0200)

Christian Th. Kjølbye (CTK)
ctk@plesner.com

Signeret 2024-05-07 15:38:24 CEST (+0200)

Michael Serup (MS)
mcs@bechbruun.com

Signeret 2024-05-06 12:36:42 CEST (+0200)

Christian Bidstrup (CB)
chrbid@forenede.dk
+4531 63 14 11

Signeret 2024-05-06 12:06:00 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

20240724075567

Verifikation

Transaktion 09222115557516849523

Henrik Wellejus (HW)
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
hwellejus@deloitte.dk
+45 20 72 79 97

Signeret 2024-05-06 12:56:42 CEST (+0200)

Christian Sanderhage (CS)
Deloitte
csanderhage@deloitte.dk
+45 23 42 29 24

Signeret 2024-05-07 11:39:41 CEST (+0200)

Denne verificering blev udstedt af Scrive. Information med kursiv er sikkert verificeret af Scrive. For mere information/bevismateriale om dette dokument se de skjulte vedhæftede filer. Brug en PDF-læser såsom Adobe Reader, der kan vise skjulte vedhæftede filer, for at se vedhæftede filer. Vær opmærksom på, at hvis dokumentet udskrives, kan integriteten af en sådan udskrevet kopi ikke verificeres i henhold til nedenstående, og at en grundlæggende udskrift vil mangle indholdet af de skjulte vedhæftede filer. Den digitale signatur (elektronisk segl) sikrer, at integriteten af dette dokument, inklusive de skjulte vedhæftede filer, kan bevises matematisk og uafhængigt af Scrive. For at gøre det mere bekvemmeligt leverer Scrive også en service, der giver dig mulighed for automatisk at verificere dokumentets integritet på: https://scrive.com/verify