20250612025336

ÅRSREDOVISNING

2024-01-01--2024-12-31

för

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Årsredovisningen omfattar: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Rapport över förändringar i eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
Noter	10-24

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot i Tele2 Sverige AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för företaget har fastställts på årsstämma 2025-05-26 Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2025-06-03

Peter Landgren Öhring
Styrelseledamot

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50c9408b131a53d81355625fd70d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

Tele2 Sverige AB
556267-5164

ÅRSREDOVISNING
FÖR TELE2 SVERIGE AB

Styrelsen och verkställande direktören för Tele2 Sverige AB upprättar härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning

Bolaget driver verksamhet inom fast och mobil telefoni, TV, samt tillhandahåller datanät- och bredbandstjänster till konsumenter och företag. Koncernredovisning, där Tele2 Sverige AB med dotterbolag ingår, har upprättats av Tele2 AB (publ) (org nr 556410-8917).

Tele2 Sverige AB startades 1993. Tele2s syfte är att möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter.

Ägarförhållanden

Tele2 Sverige AB är ett helägt dotterbolag till det börsnoterade bolaget Tele2 AB, organisationsnummer 556410-8917, med säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 2% jämfört med 2023 drivet av en stabil utveckling inom både konsument- och företagsverksamheten. Underliggande EBITDAaL ökade med 1%, då högre tjänsteintäkter från slutkund och kostnadsbesparingar från Strategy Execution Program (SEP) delvis motverkades av kostnadsinflation och fortsatt marginalpress från produktmixen i takt med att föråldrade tjänster fasas ut.

Under året slutförde vi framgångsrikt ett par fleråriga projekt: Utbytet av 5G-nätverksutrustning, drivet av regulatoriska krav, samt reduceringen av våra IT-plattformar från de ursprungliga sex till vårt mål om endast två, vilket möjliggör betydligt mer effektiv drift.

SEP lanserades under årets första kvartal. Programmet kommer stötta vår digitaliseringsresa och skapa ännu mer fokus på värde och effektivitet. Det har även som målsättning att inom 3 år uppnå 600 miljoner kronor i kostnadsbesparingar på årsbasis. Huvudfokus ligger på att omforma kundupplevelsen, optimera kanal- och kundverksamheten, förse vår affärsverksamhet med nästa nivå av driftmiljö, samt konsolidera datacenter och avveckla vårt gemensamma 3G JV.

Vid årets slut hade SEP uppnått 250 miljoner kronor i årliga besparingar, främst drivet av organisatoriska förändringar och nätverksoptimeringar. Under 2024 hade programmet en nettoeffekt på 165 miljoner kronor på underliggande EBITDAaL år över år.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50e9408b131a53d81355625fd70d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6c4

20250612025337

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Konsumentsegmentet
Under året fortsatte konsumentverksamheten att utveckla FMC-erbjudandet med fokus på Tele2-varumärket och våra kärntjänster inom konnektivitet. Vår FMC-penetration har fortsatt att öka samtidigt som effektiviteten i vår kundverksamhet har förbättrats, vilket har resulterat i lägre kostnad per kund. Vi har också fortsatt på vår kommersiella innovationsresa genom att introducera den nya WiFi 6-bredbandsroutern, årsbaserad prissättning för Tele2 samt abonnemangsmodeller med bindningstid för sim-kort i Comviq. Därutöver har vi förbättrat vårt TV- och streamingutbud ytterligare genom att lägga till Disney+, samt genom att uppgradera Boxer från marksänd TV till modern teknik, vilket möjliggör en fullskalig TV- och streamingupplevelse för våra kunder.

Den totala tillväxten i tjänsteintäkter från slutkund ökade till 2%, drivet av stark tillväxt inom fast bredband och mobila abonnemang, vilket översteg nedgången inom främst marksänd TV (DTT) och mobila kontantkort. Nettokundintaget inom mobila abonnemang var positivt med 68 000 RGUer drivet av båda varumärkena inklusive mobilt bredband. Mobila tjänsteintäkter från slutkund ökade med 2%, då till växten i abonnemangs-RGUer och ASPU mer än kompenserade för en nedgång på 7% i tjänsteintäkter från kontantkort.

Nettokundintaget inom fast bredband var negativt med 12 000 RGUer, vilket till stor del berodde på en engångsrensning av 11 000 RGUer under det första kvartalet utan påverkan på intäkterna. Tjänsteintäkterna från fast bredband ökade med 8%, drivet av stark ASPU-tillväxt. Nettokundintaget inom Digital-TV kabel och fiber var negativt med 5 000 RGUer enbart på grund av en engångsrensning av 16 000 RGUer under första kvartalet, utan påverkan på intäkterna. Tjänsteintäkterna från Digital-TV minskade med 3%, drivet av det föråldrade DTT-erbjudandet, som minskade med 9% inför avvecklingen av Boxers marksända TV-distribution från januari 2025.

Företagssegmentet
Företagsverksamhetens fortsatta genomförande av strategin, baserad på vår multisegmentstrategi inom SME, stora privata och stora offentliga segment, visade sig återigen framgångsrik då vi bibehöll tillväxt i tjänsteintäkter från slutkund trots ekonomisk motvind och avslutningen av vårt projekt för kopparavveckling.

Enligt Svenskt Kvalitetsindex (SKI) har Tele2 Sverige, för andra året i rad, de mest nöjda företagskunderna bland de stora mobiloperatörerna, vilket således är ytterligare en fin bekräftelse på vår strävan att vara nummer ett inom kundupplevelse. Under året slutförde vi ett flerårigt transformationsprogram inom affärsanalys, vilket har förbättrat våra analytiska möjligheter och stärkt vår operationella effektivitet. Eftersom kompetens och certifieringar är centrala för vår verksamhet är vi stolta över att ha blivit utsedda till Growth Partner of the Year av Fortinet, samtidigt som vi har uppnått Expertnivå med Fortinet och bibehållit vår status som Gold Partner Integrator hos Cisco.

Totala tjänsteintäkter från slutkund ökade med 2% då tillväxt inom mobil och solutions mer än kompenserade för nedgången inom fastnät. Nettointaget inom mobil var positivt med 34 000 RGUer under året. Tjänsteintäkter från mobilverksamheten ökade med 6% främst drivet av fortsatt stark tillväxt inom IoT och delvis av en stabil volymtillväxt inom reguljär mobil. Tjänsteintäkter från fastnät minskade med 7% drivet av kopparavvecklingen under det andra kvartalet, medan den underliggande trenden successivt har förbättrats under året. Tjänsteintäkter från solutions ökade med 2% huvudsakligen drivet av hög aktivitet inom nätverks- och säkerhetsområdena. Utrustningsintäkterna minskade något under året, då våra kunder under en tid har påverkats av ekonomisk motvind. Även om tillväxten blev positiv under andra halvåret ser vi fortfarande viss återhållsamhet kring investeringar i ny utrustning pga den ekonomiska situationen. Intäkterna inom Wholesale minskade med 6%, främst drivet av en nedgång inom A2P (Application to Person).

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e4854859f334f4c50c9408b131a53d81355625fd70d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Femårsöversikt

(Tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	22 675 610	22 409 316	22 273 122	21 680 786	21 821 803
Rörelseresultat	4 099 826	4 103 915	4 100 757	4 039 505	4 401 886
Resultat e. finansiella poster	5 883 071	5 685 765	7 611 763	4 206 938	4 563 499
Balansomslutning	24 948 427	24 766 190	25 916 495	26 798 730	26 963 158
Soliditet [1]	27,0%	32,8%	34,7%	37,3%	46,8%
Investeringar i anläggningstillgångar [2]	2 233 135	2 365 912	2 151 300	2 333 037	2 212 280

[1] Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

[2] Investeringar i anläggningstillgångar är inklusive obetalda investeringar

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till Tele2 AB, för vidare läsning se års- och hållbarhetsredovisningen för koncernen: https://www.tele2.com/files/Main/3372/4129651/tele2-ars-och-hallbarhetsredovisning-2024.pdf

Risker och osäkerhetsfaktorer för Tele2 Sverige är till största delen relaterade till:
- spektrumauktioner
- att bedriva verksamhet i en starkt konkurrensutsatt miljö och föränderlig teknik
- implementering av strategier och integration
- förändringar i lagar och regler
- nätkvaliteten gentemot kunderna
- nätverks- och IT-integritet samt personuppgiftssäkerhet
- externa relationer
- förmågan att rekrytera och behålla nyckelmedarbetare
- kundbortfall
- korruption och oetiska affärsmetoder
- klimatförändringar
- instabila geopolitiska förhållanden
- pandemier

Förväntad framtida utveckling

Verksamhetssegmenten i Tele2 Sverige AB förväntas fortsätta växa, där konsumentverksamheten drivs av nya erbjudanden och tjänster, vilket balanserar den förväntade motvinden från avvecklingen av Boxer och marksänd TV. Företagsverksamheten förväntas växa genom IoT, SME-segmentet och stora företag.

Tele2-koncernen har inlett en omfattande transformation för att förbättra lönsamheten genom att hantera organisatorisk komplexitet samt låg lönsamhet i vissa delar av verksamheten. Omfattande förändringar för att öka effektiviteten pågår redan, med fokus på två nyckelprioriteringar: att förenkla Tele2:s operativa modell och organisation samt att förnya Tele2:s smarta, förändringsbenägna och kostnadsmedvetna kultur.

Tele2 har inlett en koncerngemensam kostnadsoptimering, med målsättningen att minska den totala arbetsstyrkan med cirka 15% (600–700 heltidstjänster totalt i hela koncernen) under de kommande 12 månaderna, vilket är föremål för fackliga förhandlingar.

Filialer i utlandet

Tele2 Sverige AB har små filialer för IoT-verksamheten i länderna Finland, Lettland, Storbritannien, Spanien och Turkiet.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df6e48548595f334f4c50c9408b131a53d81355625fd70d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

20250612202538

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Personal
Vid årets slut hade Tele2 Sverige AB 2 722 (2 834) medarbetare. Se även not 8 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader.

På Tele2 tror vi att en kreativ, energisk och flexibel arbetsmiljö lyfter fram det bästa hos människor - alla bidrar till vår framgång. Vår öppna kultur av samarbete och inkludering utgör en viktig grund för en start känsla av tillhörighet, psykologisk trygghet och välmående. Vi är djupt ändamålsdrivna och mycket stolta över att leverera överlägsna kundupplevelser.

Hållbarhet
Med hänvisning till 6 kap. ÅRL så har ingen hållbarhetsrapport upprättats specifikt för Tele2 Sverige AB men motsvarande krav på upplysningar har inkluderats som del av års- och hållbarhetsredovisningen som koncernmoderbolaget Tele2 AB upprättar för hela koncernen. https://www.tele2.com/files/Main/3372/4129651/tele2-ars-och-hallbarhetsredovisning-2024.pdf

Resultatdisposition
Förslag till dispositioner beträffande vinst (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	
Balanserat resultat	199 629 614
Årets resultat	2 198 236 691
	2 397 866 305
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	2 300 000 000
i ny räkning balanseras	97 866 305
	2 397 866 305

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning, rapport över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalys samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50e9408b131a53d81355625fd70a58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

Tele2 Sverige AB
556267-5164

RESULTATRÄKNING
(Tkr)

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	4, 5	22 675 610	22 409 316
Kostnad för sålda varor		-12 866 423	-12 999 876
Bruttoresultat		**9 809 187**	**9 409 440**
Försäljningskostnader		-3 823 386	-3 490 972
Administrationskostnader		-2 005 403	-1 982 377
Övriga rörelseintäkter		177 048	249 960
Övriga rörelsekostnader		-57 620	-82 136
Rörelseresultat	6 - 9	**4 099 826**	**4 103 915**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	1 724 889	1 563 108
Intäkter från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	11	7 097	-142
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	208 078	61 317
Räntekostnader och liknande kostnader	13	-156 819	-42 433
Resultat efter finansiella poster		**5 883 071**	**5 685 765**
Bokslutsdispositioner	14	-3 419 820	-2 356 821
Resultat före skatt		**2 463 251**	**3 328 944**
Skatt på årets resultat	15	-265 017	-489 446
ÅRETS RESULTAT		**2 198 234**	**2 839 498**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0ablca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50e9408b131a53d81355625fd70d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

20250612025539

Tele2 Sverige AB
556267-5164

BALANSRÄKNING
(Tkr)

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter och programvaror	16	1 149 694	1 227 825
Licenser och varumärken	17	97 795	124 511
Hyresrätter och liknande rättigheter	18	19 891	42 479
Goodwill	19	529 880	727 984
Pågående utvecklingsarbete	20	548 855	515 615
Kundavtal	21	249 795	392 535
		2 595 910	**3 030 949**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22	3 259 904	3 000 636
Inventarier, verktyg och installationer	23	56 323	97 865
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	24	823 905	866 285
		4 140 132	**3 964 786**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	25	5 408 215	5 408 215
Fordringar hos koncernföretag		286 595	297 812
Andelar i intresseföretag	26	2 372	2 372
Uppskjuten skattefordran	27	34 628	19 212
Andra långfristiga fordringar	28	1 663 599	1 651 193
		7 395 409	**7 378 804**
Summa anläggningstillgångar		**14 131 451**	**14 374 539**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		595 180	576 845
Pågående arbeten för annans räkning		96 330	65 988
		691 510	**642 833**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 146 383	1 280 646
Fordringar hos koncernföretag		6 301 506	5 968 716
Aktuella skattefordringar		300 754	65 434
Övriga fordringar		1 117 456	1 139 104
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	1 258 745	1 294 882
		10 124 844	**9 748 782**
Kassa och bank	35	**622**	**36**
Summa omsättningstillgångar		**10 816 976**	**10 391 651**
SUMMA TILLGÅNGAR		**24 948 427**	**24 766 190**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8a38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50e9408b131a53a81355625fd70d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

Tele2 Sverige AB
556267-5164

BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	30	150 000	150 000
Reservfond		30 000	30 000
Fond för utvecklingsutgifter		496 460	601 800
		676 460	**781 800**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		199 630	859 490
Årets resultat		2 198 234	2 839 498
		2 397 864	**3 698 988**
Summa eget kapital		**3 074 324**	**4 480 788**
Obeskattade reserver	31	**4 626 000**	**4 600 954**
Avsättningar	32		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		127 048	181 694
Övriga avsättningar		75 879	114 590
		202 927	**296 284**
Långfristiga skulder	33		
Skulder till koncernföretag		8 643 060	8 420 223
Övriga långfristiga skulder		71 413	69 413
		8 714 473	**8 489 636**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 639 929	1 661 954
Skulder till koncernföretag		3 806 846	2 368 589
Övriga kortfristiga skulder		499 324	510 347
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	2 384 604	2 357 639
		8 330 703	**6 898 529**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**24 948 427**	**24 766 191**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8ac94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c60e9408b131a53d81355625fd70d58df354bee2ed38af0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

20250612025340

Tele2 Sverige AB
556267-5164

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Tkr)

	Bundet eget kapital			*Fritt eget kapital*		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Balanserad vinst	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2023	**150 000**	**30 000**	**467 620**	**63 075**	**4 921 456**	**5 632 151**
Disposition av föregående års resultat				4 921 456	-4 921 456	0
Årets resultat					2 839 498	2 839 498
Förändringar i redovisade värden på tillgångar och skulder:						
Avsättning utvecklingsfond			134 180	-134 180		0
Fusionsresultat				2 970		2 970
Aktuariella vinster/förluster pensioner				3 884		3 884
Skatteeffekt av aktierelaterade ersättningar				2 285		2 285
Summa värdeförändringar	**0**	**0**	**134 180**	**-125 041**	**0**	**9 139**
Transaktioner med ägare:						
Utdelningar				-4 000 000		-4 000 000
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**-4 000 000**	**0**	**-4 000 000**
Utgående balans per 31 december 2023	**150 000**	**30 000**	**601 800**	**859 490**	**2 839 498**	**4 480 788**

	Bundet eget kapital			*Fritt eget kapital*		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Balanserad vinst	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2024	**150 000**	**30 000**	**601 800**	**859 490**	**2 839 498**	**4 480 788**
Disposition av föregående års resultat				2 839 498	-2 839 498	0
Årets resultat					2 198 234	2 198 234
Förändringar i redovisade värden på tillgångar och skulder:						
Avsättning utvecklingsfond			-105 340	105 340		0
Byte av redovisningsprincip avseende förmåns-bestämda pensionsplaner				-9 854		-9 854
Skatteeffekt av aktierelaterade ersättningar				5 156		5 156
Summa värdeförändringar	**0**	**0**	**-105 340**	**100 642**	**0**	**-4 698**
Transaktioner med ägare:						
Utdelningar				-3 600 000		-3 600 000
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**-3 600 000**	**0**	**-3 600 000**
Utgående balans per 31 december 2024	**150 000**	**30 000**	**496 460**	**199 630**	**2 198 234**	**3 074 324**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5c3a10eb9df5e4854859f334f4c50e9408b131a53d81355625fd70d58df354bec2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

Tele2 Sverige AB
556267-5164

KASSAFLÖDESANALYS
(Tkr)

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 099 826	4 103 915
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	9	2 487 878	2 717 942
Förändringar i avsättningar		89 880	27 135
Erhållen ränta		176 850	49 742
Erlagd ränta		-9 350	-2 408
Betald inkomstskatt		-499 510	-415 605
Övriga finansiella poster		10 112	-16 946
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**6 355 686**	**6 463 775**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-48 677	390 972
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		134 263	-94 136
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-275 006	320 414
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-22 025	-68 040
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		1 482 645	2 312 067
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**7 626 886**	**9 325 052**
Investeringsverksamheten			
Övriga aktieförvärv och aktieförsäljningar		-38 020	–
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-875 714	-916 912
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 335 952	-1 422 430
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		–	2 363
Kassaflöde från finansiella anläggningstillgångar		-2 886	74 123
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 252 572**	**-2 262 856**
Finansieringsverksamheten			
Nettoförändring av upptagna lån hos koncernföretag		222 838	-762 512
Utbetalt koncernbidrag		-1 996 566	-2 301 294
Utbetald utdelning		-3 600 000	-4 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-5 373 728**	**-7 063 806**
Årets kassaflöde		**586**	**-1 610**
Likvida medel vid årets början		**36**	**1 646**
Likvida medel vid årets slut	35	**622**	**36**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50e9408b131a53d81355625fd70d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6c4

20250612025541

Tele2 Sverige AB
556267-5164

NOTER

Not 1 Allmän information

Tele2 Sverige AB med organisationsnummer 556267-5164 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Torshamnsgatan 17, 164 94 Kista. Företagets verksamhet omfattar fast och mobil telefoni, TV, samt datanät- och bredbandstjänster till konsumenter och företag.

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 2 § punkt 1. Koncernredovisning, där Tele2 Sverige AB med dotterbolag ingår, har upprättats av Tele2 AB (publ) (org nr 556410-8917) med säte i Stockholm.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* ("K3").

Intäkter

Nettoomsättningen omfattar försäljning av tjänster till konsumenter, företag, fastighetsägare och andra operatörer inom mobil och fast telefoni, bredband och TV. Intäkter värderas och redovisas utifrån den ersättning som specificeras i avtal med kunden, dvs. netto efter moms, rabatter och returer. Uppskattningar och bedömningar av kundbeteende som används vid intäktsredovisningen revideras kontinuerligt för att säkerställa en rättvisande representation.

Tjänsteintäkter från slutkund
Tjänsteintäkter från slutkund inkluderar abonnemangsavgifter, samtalsintäkter, försäljning av kontantkort, anslutnings- och installationsavgifter och data- och informationstjänster.

För abonnemangs- och periodavgifter överförs kontrollen över tjänsten över tid och intäkten redovisas linjärt över perioden. Abonnemangsintäkterna faktureras i förskott eller månaden efter att tjänsten har tillhandahållits kunden och betalningsvillkoren överstiger i majoriteten av fallen inte 30 dagar. Periodavgifter till fastighetsägare faktureras främst kvartalsvis i förskott. I det fall en avgift faktureras i förskott och Tele2 har erhållit betalning eller har rätt till betalning, uppstår en kontraktsskuld för Tele2. Denna intäktsförs i takt med att kunden erhåller kontrollen över tjänsten.

Samtalsintäkter redovisas som intäkt i den period som tjänsten tillhandahålls. Intäkter från försäljning av kontantkort och liknande förskottsbetalningar redovisas i förhållande till verkligt kortutnyttjande fram till dess giltighetstiden löper ut. Tidpunkten för redovisning av intäkter hänförlig till den del som kunden ej förväntas utnyttja intäktsförs i relation till kundens utnyttjande. Den tidsmässiga effekten mellan betalning och intäktsföring redovisas som en kontraktsskuld.

Anslutnings- och installationsavgifter och övriga förskottsavgifter intäktsförs vid försäljningstillfället till den del Tele2 har levererat varor och tjänster i enlighet med samma principer som kundavtal innehållande flera komponenter som beskrivet ovan.

Intäkter från data- och informationstjänster såsom datapaket, textmeddelanden och tredjepartstjänster redovisas när tjänsten tillhandahålls.

Operatörsintäkter
Operatörsintäkter består främst utav samtrafiksintäkter och kommunikationstjänster. Samtrafikintäkter uppstår när andra telekommunikationsleverantörer använder Tele2s nätverk och redovisas när tjänsten tillhandahålls.

Försäljning av utrustning
Försäljning av utrustning inkluderar försäljning av varor som till exempel mobiltelefoner och bredbandsroutrar. Intäkter från försäljning av varor redovisas när kontroll över varan har övergått till kunden och koncernen har rätt till betalning. Betalning sker genom månadsvisa avbetalningar eller vid leverans. Då det föreligger en väsentlig tidsmässig effekt mellan betalning och intäktsföring av varan, justerar Tele2 för tidsvärdet av pengar relaterade till försäljningen av produkten.
Tjänster till företagskunder inklusive funktionsbaserade lösningar för kompletta telekom- och nätverkstjänster, vilka kan inkludera växeltjänster, fast- och mobil telefoni, datakommunikation och andra skräddarsydda tjänster, inklusive systeminstallationer, redovisas över tid varvid successiv vinstavräkning tillämpas och intäkter redovisas gradvis över kontraktet då arbetet utförs eftersom kunden simultant erhåller och konsumerar de erhållna tjänsterna.
Färdigställandegraden fastställs utifrån utförda tjänster per rapportperiodens slut i proportion till vad som totalt ska utföras baserat på nedlagda kostnader i relation till uppskattade totala kostnader.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5c3a10eb9df5e4854859f334f4c50c9408b131a53d81355625fd70d58df354bec2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

Flera åtaganden
För kundavtal som innehåller flera åtaganden fördelas den kontrakterade intäkten till respektive åtagande baserat på dess relativa verkliga värde. Tjänster som faktureras baserat på utnyttjande ingår inte i fördelningen. Intäkten för respektive del redovisas i den period komponenten levereras till kund. När allokering mellan varor och tjänster sker kan det resultera i att intäktsföring sker vid annan tidpunkt (tidigare eller senare) än när betalning sker. Tidseffekten mellan betalning och intäktsföring avseende prestationsåtagandet är en kontraktstillgång eller kontraktsskuld. I not 28 syns fordringar för såld utrustning och i not 34 förutbetalda intäkter.

Agera som agent
I de fall Tele2 agerar som agent för en annan leverantör, såsom försäljning av mobiltelefoner via återförsäljare och innehållstjänster, redovisas intäkten netto, dvs endast den del av intäkten som tillfaller Tele2 redovisas som intäkt när kontroll av varan har övergått till kunden.

De flesta varor och abonnemang säljs med returrätt. Returrätten varierar normalt från 14 dagar upp till 30 dagar. Om rätten till retur förväntas utnyttjas redovisas intäkten när denna rättighet har gått ut. Returrätt tillämpas ej när varor eller abonnemang säljs via en tredje part.

Kontraktsmodifieringar uppstår vid förändringar i prisplaner eller när tilläggstjänster adderas. En förändring i prisplanen resulterar i en ny framåtriktad intäktsföring. Tilläggstjänster är distinkta och prissatta till verkligt värde och avser ett nytt kontrakt.

Leasingavtal
Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasetagare
Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Leasegivare
Leasingintäkter vid operationella leasingavtal intäktsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelar som hänförs till objektet minskar över tiden.

Utländsk valuta
Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta
Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner, se nedan under pensioner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Pensioner
Inom Tele2 Sverige AB finns ett flertal pensionsplaner, där huvuddelen av bolagets pensionsåtaganden utgörs av avgiftsbestämda planer för vilka bolaget gör inbetalningar till offentliga och privata pensionsinstitut. Bolagets utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. En mindre del av bolagets åtagande utgörs av förmånsbestämda planer.

Tele2 Sverige AB har bytt redovisningsprincip avseende förmånsbestämda pensionsplaner och tillämpar fr o m räkenskapsåret 2024 förenklingsregeln enligt BFNAR 2012:1 kapitel 28, §14b, Avsättning för pensionsförpliktelse i egen regi redovisas enligt beloppsuppgift från PRI Ideell förening. Pensionsförpliktelse som tryggas via en pensionsstiftelse redovisas som avsättning endast om förpliktelsen överstiger stiftelsens förmögenhet.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50e9408b131a53d81355625fd70d58df354bec2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0c6c4

20250612025542

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Inkomstskatter
Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt
Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden
Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

Immateriella tillgångar
Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas. Immateriella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Nyttjanderätter och programvaror	3-13 år
Licenser och varumärken	3-13 år
Hyresrätter och liknande rättigheter	10-25 år
Goodwill	10 år
Kundavtal	10 år

Goodwill utgörs av skillnaden mellan köpeskillingen för de förvärvade aktierna alternativt inkråmet, och tillgångarnas, skuldernas och eventualförpliktelsernas verkliga värde. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. En nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Bolaget har ett antal licenser som ger rätt att bedriva telekomverksamhet. Kostnaderna för dessa aktiveras och skrivs av linjärt över licensavtalets löptid. När bolaget redovisar utgifter för eget utvecklingsarbete som tillgång omförs motsvarande belopp från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter. Återföring av fonden till fritt eget kapital sker sedan i takt med att tillgången skrivs av.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e4854859f334f4c50c9408b131a53a81355625fd70d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas.

Maskiner och teknisk utrustning avser anläggningar och maskiner som är avsedda att nyttjas i verksamheten, såsom exempelvis nätanläggningar. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta kostnader hänförliga till byggande och installation. För tillgångar som delats upp i komponenter räknas utgifter för utbyte av sådan komponent in i tillgångens redovisade värde. Motsvarande gäller för tillkommande nya komponenter. För tillgångar som inte har delats upp i komponenter räknas tillkommande utgifter som är väsentliga in i tillgångens redovisade värde när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget, och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Tillkommande utgifter för utbyggnad och värdehöjande förbättringar balanseras, medan tillkommande utgifter för reparation och underhåll löpande belastar den period då de uppkommer. Tillgången skrivs av linjärt under nyttjandeperioden.

Materiella anläggningstillgångar som är av mindre värde eller kan antas ha en ekonomisk livslängd på högst tre år redovisas som kostnad vid det första redovisningstillfället förutsatt att företaget kan göra motsvarande avdrag enligt

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Maskiner och andra tekniska anläggningar:	
Siter, master, torn och infrastruktur i mobilnätet	10 år
Nätverksutrustning	3-20 år
Kundutrustning	3-5 år
Fiber	10-30 år
Inventarier	
Kontorsinvesteringar	3 år
Kontorsutrustning	3-5 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen
Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. När tillkommande utgifter räknas in i anskaffningsvärdet (se ovan) tas det redovisade värdet på de delar som byts ut bort från balansräkningen.

Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar
Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50e9408b131a53d81355625fd70d58df354bec2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

20250612025543

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har företaget använt budget och prognoser för de kommande tre åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. Bolagets varulager består i all väsentlighet av telefoner och annan teknisk utrustning.

Likvida medel
Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för

Avsättningar
Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94adc1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50c9408b131a53d81355675fd70d58df354bec2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bolagets finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av bolagets redovisning. Beräkningar och uppskattningar är baserade på historisk erfarenhet och en mängd andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och beräkningar.

Nedan följer de redovisningsprinciper vars tillämpning innehåller de mest väsentliga bedömningar och uppskattningar som använts vid upprättandet av bolagets finansiella rapporter.

Värdering av anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod
Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part minskat med försäljningskostnader, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under dess nyttjandeperiod samt med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Avskrivningstider på anläggningstillgångar
Vid fastställande av nyttjandeperioder för grupper av tillgångar beaktas den historiska utvecklingen och antaganden görs om framtida teknisk utveckling. Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Om teknologin utvecklas snabbare än förväntat eller konkurrens, reglering eller marknadsförutsättningar utvecklas på annat sätt än förväntat, kan företagets framtida bedömning av nyttjandeperioder och restvärden påverkas.

Tvister och skadestånd
I bolaget pågår ett antal tvister. För varje enskild tvist görs en bedömning om det mest sannolika utfallet och resultatredovisning sker i överensstämmelse med detta.

Intäktsredovisning
Intäktsredovisning inom Tele2 kräver att bolaget gör uppskattningar och bedömningar i ett antal fall, huvudsakligen för att bestämma verkliga värden och i vilken period intäkten skall redovisas i. Många avtal paketerar produkter och tjänster till ett kunderbjudande vilket för redovisningsändamål kräver allokering av intäkter till varje del baserat på dess relativa verkliga värden genom användandet av uppskattningar. För att avgöra om intäkten skall redovisas direkt eller periodiseras kräver att bolaget gör bedömningar om när tjänsten och varorna har tillhandahållits såväl som uppskattningar beträffande varje dels verkliga värde och den återstående kontraktsperioden. I not 28 syns fordringar för såld utrustning.

Värdering av kundfordringar
Kundfordringar värderas löpande och upptas till upplupet anskaffningsvärde. Reserver för osäkra fordringar baserar sig på olika antaganden samt historisk erfarenhet.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50e9408b131a53d81355625fd70d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

20250612025544

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 4 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per verksamhetsgren	2024	2023
Konsumentsegmentet		
Tjänsteintäkter från slutkund	12 692 551	12 400 179
Operatörsintäkter	771 815	733 832
Försäljning av utrustning	2 062 039	2 057 045
	15 526 405	**15 191 056**
Företagssegmentet		
Tjänsteintäkter från slutkund	4 226 229	4 130 511
Operatörsintäkter	95 503	95 464
Försäljning av utrustning	1 715 550	1 774 483
	6 037 282	**6 000 458**
Wholesale		
Operatörsintäkter	1 033 881	1 096 433
Intern försäljning	8 098	9 108
	1 041 979	**1 105 541**
Övrigt	**69 944**	**112 261**
Summa	**22 675 610**	**22 409 316**

Not 5 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	2024	2023
Inköp	0,5%	0,4%
Försäljning	2,0%	2,0%

Not 6 Upplysning om ersättning till revisorn

	2024	2023
KPMG AB		
revisionsuppdrag	4 506	–
Deloitte AB		
revisionsuppdrag	2	5 097
övriga tjänster	–	272
Summa	**4 508**	**5 369**

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 7 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare
Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 1 173 102 (1 140 991) Tkr. Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt:	2024	2023
Inom ett år	399 584	395 546
Senare än ett år men inom fem år	710 686	825 912
Senare än fem år	61 244	51 032
Summa	**1 171 514**	**1 272 490**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94ada1d5e3af0eb9df6e48548595f334f4c50a9408b131a53d81355625fa70d58df354bee2ed38df0c6d2c21a0f209176fab2df0e6e4

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 8 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024		2023	
	Medeltalet anställda	Varav antal män	Medeltalet anställda	Varav antal män
Medeltalet anställda	2 576	1 759	2 642	1 811

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	2024-12-31	2023-12-31
Kvinnor:		
styrelseledamöter	2	2
Män:		
styrelseledamöter	2	2
Totalt	**4**	**4**

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensions-kostnader)
Löner, andra ersättningar m m	1 890 978	985 171 (298 431)	1 830 697	923 036 (269 320)

	2024		2023	
Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse-ledamöter och anställda	**Styrelse och VD (varav tantiem och dylikt)**	**Övriga anställda**	**Styrelse och VD (varav tantiem och dylikt)**	**Övriga anställda**
	– (-)	1 890 978	– (-)	1 830 697

Pensioner
Tele2 Sverige AB har en mindre del förmånsbestämda pensionsplaner. Resultatpåverkan för dessa förmånadsbestämda pensionsplaner uppgår till 3 935 (-14 014) tkr. Ett byte av redovisningsprincip avseende de förmånsbestämda pensionsplanerna har gjorts under året, se not 2 under avsnittet pensioner.

Not 9 Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar per funktion

	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-1 529 860	-1 593 952
Försäljningskostnader	-165 718	-205 670
Administrationskostnader	-792 300	-918 320
Summa	**-2 487 878**	**-2 717 942**

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Utdelning	1 688 656	1 568 559
Nedskrivningar	-	-1 869
Försäljning av andelar	36 233	-3 582
Summa	**1 724 889**	**1 563 108**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50e9408b131a53d81355625fd70d58df354bec2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6c4

20250612025345

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 11 Intäkter från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2024	2023
Utdelning	2313	–
Realisationsresultat vid försäljning av andelar	4 784	-142
Summa	**7 097**	**-142**

År 2022 sålde Tele2 Sverige sin 25-procentiga andel i T-Mobile Netherlands Holding BV, Nederländerna. Under året erhölls en tilläggsköpeskilling enligt avtal.

Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter	176 850	49 742
Kursdifferenser	1 211	3 092
Avkastning på förvaltningstillgångar i pensionsstiftelse	30 017	8 483
Summa	**208 078**	**61 317**

Not 13 Räntekostnader och liknande kostnader

	2024	2023
Räntekostnader	-9 350	-2 408
Räntekostnader, koncernföretag	-147 469	-40 025
Summa	**-156 819**	**-42 433**

Not 14 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Erhållet koncernbidrag	243 205	5 916
Lämnat koncernbidrag	-3 637 979	-1 996 566
Förändring av periodiseringsfond	263 954	-366 171
Förändring överavskrivningar	-289 000	–
Summa	**-3 419 820**	**-2 356 821**

Not 15 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	-259 033	-509 025
Uppskjuten skatt	-5 984	19 579
Skatt på årets resultat	**-265 017**	**-489 446**

Avstämning årets skattekostnad

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	2 463 251	3 328 944
Skatt beräknad med skattesats 20,6%	-507 430	-685 762
Skatteeffekt av ej skattepliktiga utdelningar från koncernbolag	348 340	321 648
Skatteeffekt av ej skattepliktig reavinst försäljning av andelar	9 074	710
Skatteeffekt av övriga ej skattepliktiga intäkter	87	2 710
Övriga skattepliktiga ej bokförda intäkter	-33 405	-22 594
Skatteeffekt av övriga ej avdragsgilla kostnader	-87 477	-104 390
Summa	**-270 811**	**-487 678**
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	5 794	-1 768
Årets redovisade skattekostnad	**-265 017**	**-489 446**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9dd5e48548595f334f4c50c9408b131a53d81355625fd70a58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0c6e4

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 16 Nyttjanderätter och programvaror

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 152 939	7 444 323
Årets investeringar	–	3
Avyttringar/utrangeringar	-17 233	-198 063
Omklassificeringar	760 060	906 676
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 895 766**	**8 152 939**
Ingående avskrivningar	-6 653 954	-5 834 514
Avyttringar/utrangeringar	14 545	190 994
Årets avskrivningar	-835 503	-1 010 434
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-7 474 912**	**-6 653 954**
Ingående nedskrivningar	-271 160	-271 160
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-271 160**	**-271 160**
Utgående redovisat värde	**1 149 694**	**1 227 825**

Not 17 Licenser och varumärken

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 113 254	1 113 950
Årets investeringar	893	–
Avyttringar/utrangeringar	-1 801	-29 451
Omklassificeringar	44 499	28 755
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 156 845**	**1 113 254**
Ingående avskrivningar	-988 743	-938 151
Avyttringar/utrangeringar	1 801	29 234
Årets avskrivningar	-72 108	-79 826
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 059 050**	**-988 743**
Utgående redovisat värde	**97 795**	**124 511**

Not 18 Hyresrätter och liknande rättigheter

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	120 875	133 499
Avyttringar/utrangeringar	-74 979	-60 000
Omklassificeringar	13 828	47 376
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**59 724**	**120 875**
Ingående avskrivningar	-78 396	-115 722
Avyttringar/utrangeringar	69 119	60 000
Årets avskrivningar	-30 556	-22 674
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-39 833**	**-78 396**
Utgående redovisat värde	**19 891**	**42 479**

Not 19 Goodwill

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 078 831	2 078 831
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 078 831**	**2 078 831**
Ingående avskrivningar	-1 350 847	-1 140 941
Årets avskrivningar	-198 104	-209 906
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 548 951**	**-1 350 847**
Utgående redovisat värde	**529 880**	**727 984**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50c9408b131a53d81355625fd70d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

20250612025346

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 20 Pågående utvecklingsarbete

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningskostnad	515 615	591 141
Årets investeringar	851 625	917 026
Omklassificeringar	-818 386	-982 807
Avyttringar/utrangeringar	-	-9 745
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**548 854**	**515 615**
Utgående redovisat värde	**548 854**	**515 615**

Not 21 Kundavtal

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningskostnad	2 424 567	2 424 567
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 424 567**	**2 424 567**
Ingående avskrivningar	-2 032 032	-1 782 530
Årets avskrivningar	-142 740	-249 502
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 174 772**	**-2 032 032**
Utgående redovisat värde	**249 795**	**392 535**

Not 22 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 650 212	6 532 311
Årets investeringar	698 026	623 805
Avyttringar/utrangeringar	-48 626	-214 514
Omklassificeringar	710 234	708 610
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 009 846**	**7 650 212**
Ingående avskrivningar	-4 379 519	-3 511 068
Avyttringar/utrangeringar	46 697	206 297
Årets avskrivningar	-1 147 063	-1 074 748
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-5 479 885**	**-4 379 519**
Ingående nedskrivningar	-270 057	-270 057
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-270 057**	**-270 057**
Utgående redovisat värde	**3 259 904**	**3 000 636**

Not 23 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	915 648	866 172
Årets investeringar	8 575	8 919
Avyttringar/utrangeringar	-572	-2 995
Omklassificeringar	7 658	43 552
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**931 309**	**915 648**
Ingående avskrivningar	-817 783	-753 806
Avyttringar/utrangeringar	572	2 866
Årets avskrivningar	-57 775	-66 843
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-874 986**	**-817 783**
Utgående redovisat värde	**56 323**	**97 865**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5c3a10eb9df5c48548595f334f4c50c9408b131a53d81355625fd70d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0a6c4

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 24 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	867 441	803 178
Årets investeringar	674 026	816 159
Avyttringar/utrangeringar	1 485	266
Omklassificeringar	-717 891	-752 162
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**825 061**	**867 441**
Ingående avskrivningar	-1 156	-1 156
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 156**	**-1 156**
Utgående redovisat värde	**823 905**	**866 285**

Not 25 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	96 879 411	126 420 630
Fusioner	–	-29 539 350
Likviderade bolag	–	-1 869
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**96 879 411**	**96 879 411**
Ingående nedskrivningar	-91 471 196	-121 004 724
Årets upplösningar	–	29 533 528
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-91 471 196**	**-91 471 196**
Utgående redovisat värde	**5 408 215**	**5 408 215**

Företagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	Kapital-andel	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
Svenska UMTS-nät Holding AB, 556606-7988, Stockholm, Sverige	100%	127	127
Interloop AB, 556450-2606, Stockholm, Sverige	100%	1 318 870	1 318 870
Tele2 Eesti AS, 10069046, Tallin, Estland	100%	33 053	33 053
UAB Tele2, 111471645, Vilnius, Litauen	100%	3 458 372	3 458 372
SIA Tele2, 40003272854, Riga, Lettland	100%	527 308	527 308
Tele2 Europe SA, R.C.B56944, Luxemburg	100%	100	100
Tele2 IoT Netherlands, 72180137, Amsterdam, Nederländerna	100%	11	11
iTUX Communication AB, 556699-4843, Stockholm, Sverige	100%	70 374	70 374
Tele2 IoT Latvia SIA, 40003681691, Riga Lettland	100%	0	0
Summa		**5 408 215**	**5 408 215**

Not 26 Andelar i intresseföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 372	2 372
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 372**	**2 372**
Utgående redovisat värde	**2 372**	**2 372**

Företagets innehav av andelar i intresseföretag

Företagets namn	Kapital-andel	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
SNPAC Swedish Nr Portability Adm.Centre AB, Sverige	40%	2 040	2 040
Triangelbolaget D4 AB, Sverige	25%	32	32
Altlorenscheuerhof SA, Luxemburg	33,3%	300	300
Summa		**2 372**	**2 372**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50e9408b131a53d81355625fd70d58df354bec2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

20250612025547

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 27 Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade poster	34 628	19 212
Summa uppskjuten skattefordran	**34 628**	**19 212**

Not 28 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Fordran för såld utrustning	701 352	688 139
Pensionsmedel	89 355	158 193
Tillgångsförda kontraktskostnader	846 037	773 997
Övriga långfristiga fordringar	26 855	30 864
Utgående redovisat värde	**1 663 599**	**1 651 193**

Not 29 *Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter*

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda fasta abonnemangsavgifter	317	4 173
Förutbetalda hyreskostnader	381 843	376 129
Förutbetalda försäkringar	13 278	13 459
Förutbetald data och support	79 726	114 462
Övriga förutbetalda kostnader	46 462	86 547
Upplupna trafikintäkter, andra operatörer	182 447	125 744
Upplupna trafikintäkter, kunder	368 096	361 585
Upplupna abonnemangsintäkter, kunder	131 126	177 682
Uppluna intäkter pågående arbete	15 540	10 559
Övriga upplupna intäkter	39 910	24 542
Summa	**1 258 745**	**1 294 882**

Not 30 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1 500 000 antal A-aktier med ett kvotvärde om 100 kr.

Not 31 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond tax 2019	-	696 054
Periodiseringsfond tax 2020	800 000	800 000
Periodiseringsfond tax 2021	800 000	800 000
Periodiseringsfond tax 2022	780 000	780 000
Periodiseringsfond tax 2023	700 000	700 000
Periodiseringsfond tax 2024	824 900	824 900
Periodiseringsfond tax 2025	432 100	–
Ackumulerade överavskrivningar	289 000	–
Summa	**4 626 000**	**4 600 954**

Not 32 Övriga avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Pensionsavsättningar	127 048	181 694
Omstruktureringskostnader	56 024	13 972
Avsättningar för sålda dotterföretag	3 455	82 518
Övriga avsättningar	16 400	18 100
Vid årets slut	**202 927**	**296 284**

2024-12-31	Pensions-avsättningar	Omstrukturerings-kostnader	Övriga	Summa
Ingående balans vid räkenskapsårets början	181 694	13 972	100 618	**296 284**
Byte av redovisningsprincip	-75 049	–	–	**-75 049**
Tillkommande avsättningar	31 520	167 399	1 309	**200 228**
Belopp som tagits i anspråk	-11 117	-125 347	-42 830	**-179 294**
Återföring av outnyttjade belopp	–	–	-39 242	**-39 242**
Vid årets slut	**127 048**	**56 024**	**19 855**	**202 927**

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94ada1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c5b0e9408b131a53a81355625fd70a58df354bee2ed38af0c6d2c21d0f2b9176fab2df0e6e4

2023-12-31	Pensions-avsättningar	Omstrukturerings-kostnader	Övriga	Summa
Ingående balans vid räkenskapsårets början	191 248	43 644	97 690	**332 582**
Tillkommande avsättningar	4 003	4 866	12 504	**21 373**
Belopp som tagits i anspråk	-9 715	-34 538	-4 908	**-49 161**
Återföring av outnyttjade belopp	-3 842	–	-4 668	**-8 510**
Vid årets slut	**181 694**	**13 972**	**100 618**	**296 284**

Not 33 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen:		
Skulder till koncernföretag	8 643 060	8 420 223
Summa	**8 643 060**	**8 420 223**

Övriga långfristiga skulder förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen.

Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen telefonikostnad till andra operatörer	149 857	100 528
Upplupen kostnad för externa tjänster och projekt	121 361	135 925
Upplupna personalrelaterade kostnader	342 434	323 722
Upplupen leasing- och hyreskostnad	60 141	53 420
Förutbetalda intäkter	1 412 419	1 378 975
Övriga poster	298 392	365 069
Summa	**2 384 604**	**2 357 639**

Not 35 Likvida medel i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut	622	36
Summa	**622**	**36**

Not 36 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31
Garanti för av Tele2 AB upptagna obligationslån	23 732 450	23 371 421
Garantiåtaganden PRI	6 036	5 706
Övriga eventualförpliktelser	129 000	124 018
Summa	**23 867 486**	**23 501 145**

Not 37 Händelser efter balansdagen

Tele2 har gjort förändringar i koncernledningen. I januari 2025 lämnade Jenny Garneij, Executive Vice President People and Change, sin position. Hon avgick även som styrelseledamot i Tele2 Sverige AB. Kim Hagberg, Executive Vice President och Chief Operations, lämnade också sin position i januari. I februari 2025 utsågs Petr Cermak till ny Executive Vice President, Chief Commercial Officer och en del av Tele2s koncernledning och i samma månad lämnade Charlotte Hansson, EVP Chief Financial Officer och Henrik de Groot, EVP Chief Commercial Officer Tele2. Charlotte Hansson avgick då också som styrelseledamot i Tele2 Sverige AB och Peter Landgren Öhring tillträdde i hennes ställe. Från och med den 1 april tillträder Peter Landgren Öhring som Executive Vice President, Group CFO och Karin Wadström Sjöstedt som Executive Vice President, Chief People Officer.

Tele2 har inlett en koncerngemensam kostnadsoptimering, med målsättningen att minska den totala arbetsstyrkan med cirka 15% (600–700 heltidstjänster totalt i hela koncernen) under de kommande 12 månaderna, vilket är föremål för fackliga förhandlingar. Fler än 450 lämnade koncernen, varav majoriteten i den svenska verksamheten, under första kvartalet och fram till 15 april 2025 när en ny organisation trädde i kraft.

Not 38 Disposition av företagets vinst

Till årsstämmans förfogande står totala vinstmedel 2 397 866 305 kr. Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 2 300 000 000 kr och att i ny räkning balanseras 97 866 305 kr.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50e9408b131a53d81355625fd70d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

20250612025548

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Stockholm enligt efterföljande digital signatur

Jean Marc Harion
Styrelsens ordförande och verkställande direktör

Peter Landgren Öhring
Styrelseledamot

Torkel Sigurd
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits enligt efterföljande digital signatur

KPMG AB

Tomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor

This document is signed using Get/Accept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94adf81d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50c9408b131a53d81355626fd70d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f2d9176fab2df0e6c4

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tele2 Sverige AB, org. nr 556267-5164

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Tele2 Sverige AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Tele2 Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tele2 Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 20 maj 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50e9408b131a53d81355625fd70d58df354bee2ed38dff0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

20250612025349

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tele2 Sverige AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tele2 Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm enligt efterföljande digital signatur

KPMG AB

Tomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e485495595f3344f4c50e9408b131a53d81355625fd70d58df354bee2ed38df0cfd2c21d0f209176fab2df0e6e4

Signature Certificate

Document name:
2024 - Tele2 Sverige AB_Årsredovisning - Final

Unique document ID:
0b208ec6-5be4-4371-a22a-669689c9232a

Document fingerprint:
ad3b8d38d9a0abfca8dc94add1d5e3a10eb9df5e48548595f334f4c50e9408b131a53d81355625fd7
0d58df354bee2ed38df0c6d2c21d0f209176fab2df0e6e4

Signatories

Torkel Sigurd
Tele2

Email: torkel.sigurd@tele2.com
Device: Chrome 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP number: 176.71.141.183

Signed with BankID: TORKEL SIGURD (19750322****)

Trusted timestamp:
2025-05-22 19:29:21 UTC

Jean Marc Harion
CEO

Email: jean.marc.harion@tele2.com
Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP number: 90.139.101.100

Verified with SMS code

Trusted timestamp:
2025-05-22 20:58:44 UTC

Peter Landgren
Tele2

Email: peter.landgren@tele2.com
Device: Chrome 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP number: 90.139.101.98

Signed with BankID: PETER LANDGREN ÖHRING (19790114****)

Trusted timestamp:
2025-05-24 08:02:45 UTC

Tomas Gerhardsson
KPMG

Email: tomas.gerhardsson@kpmg.se
Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP number: 158.174.188.214

Signed with BankID: Karl Tomas Gerhard Gerhardsson (19690530****)

Trusted timestamp:
2025-05-24 09:57:31 UTC

This document was completed by all parties on:

2025-05-24 09:57:31 UTC

GetAccept

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

20250612025S0

Audit log

Trusted timestamp	Event with collected audit data
2025-05-24 09:57:31 UTC	Document was signed by Tomas Gerhardsson (tomas.gerhardsson@kpmg.se) Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 158.174.188.214 - IP Location: Södertälje, Sweden
2025-05-24 09:57:31 UTC	Document was verified via BankID by Tomas Gerhardsson (tomas.gerhardsson@kpmg.se) Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 3.172.17.53 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-24 09:57:19 UTC	Document was reviewed by Tomas Gerhardsson (tomas.gerhardsson@kpmg.se) Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 158.174.188.214 - IP Location: Södertälje, Sweden
2025-05-24 09:56:54 UTC	Document was opened by Tomas Gerhardsson (tomas.gerhardsson@kpmg.se) Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 158.174.188.214 - IP Location: Södertälje, Sweden
2025-05-24 08:02:47 UTC	Document was sent to Tomas Gerhardsson (tomas.gerhardsson@kpmg.se) Device: ()
2025-05-24 08:02:45 UTC	Document was signed by Peter Landgren (peter.landgren@tele2.com) Device: Chrome 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.98 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-24 08:02:45 UTC	Document was verified via BankID by Peter Landgren (peter.landgren@tele2.com) Device: Chrome 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 70.132.10.69 - IP Location: Copenhagen, Denmark
2025-05-24 08:02:36 UTC	Document was reviewed by Peter Landgren (peter.landgren@tele2.com) Device: Chrome 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.98 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-24 08:02:27 UTC	Document was opened by Peter Landgren (peter.landgren@tele2.com) Device: Chrome 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.98 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-22 20:58:44 UTC	Document was signed by Jean Marc Harion (jean.marc.harion@tele2.com) Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.100 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-22 20:58:43 UTC	Document was verified via sms by Jean Marc Harion (jean.marc.harion@tele2.com) Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.100 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-22 20:58:14 UTC	Document was opened by Jean Marc Harion (jean.marc.harion@tele2.com) Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.100 - IP Location: Stockholm, Sweden

GetAccept

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

2025-05-22 19:29:21 UTC	Document was signed by Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Chrome 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 176.71.141.183 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-22 19:29:20 UTC	Document was verified via BankID by Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Chrome 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 3.172.17.53 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-22 19:29:09 UTC	Document was reviewed by Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Chrome 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 176.71.141.183 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-22 19:28:17 UTC	Document was opened by Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Chrome 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 176.71.141.183 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-22 19:01:09 UTC	Document was sent to Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.99 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-22 19:01:08 UTC	Document was sent to Peter Landgren (peter.landgren@tele2.com) Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.99 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-22 19:01:07 UTC	Document was sent to Jean Marc Harion (jean.marc.harion@tele2.com) Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.99 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-22 19:01:06 UTC	Document was sealed by Viktoria Burman (viktoria.burman@tele2.com) Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.99 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-22 18:59:34 UTC	Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.99 - IP Location: Stockholm, Sweden
2025-05-22 18:56:08 UTC	Document was created by Viktoria Burman (viktoria.burman@tele2.com) Device: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.99 - IP Location: Stockholm, Sweden

GetAccept

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

2024

Års- och hållbarhetsredovisning

Undertecknad verkställande direktör i Tele2 AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 13 maj 2025. Årsstämman beslutade även att godkänna styrelsens förslag på hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar även att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet.

Kista den 3 juni 2025

Jean Marc Harion, VD

TELE2

This is a certified copy
of the original

Katarina Areskoug

Detta är Tele2

Inledning 3
2024 i korthet 4
Ordförandens uttalande 5
VD-ord 6
Vilka vi är 8
Vår tillväxtstrategi 9
Tele2s hållbarhetsarbete 13
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Vad vi gör

Vi är en integrerad operatör med fast och mobil uppkoppling och underhållningstjänster på alla våra marknader.

Vad vi erbjuder

Tele2 tror på att frigöra de obegränsade möjligheter som uppkoppling möjliggör för alla våra kunder. Våra snabba nät möjliggör mobil och fast uppkoppling, telefoni, datanätstjänster, TV, streaming och globala IoT-lösningar för miljontals kunder.

Hur vi levererar

Konsument

Uppkoppling och underhållningstjänster för privatpersoner och hushåll

Företag

Kommunikations- och integrationslösningar samt IoT för företagskollektiv storlek

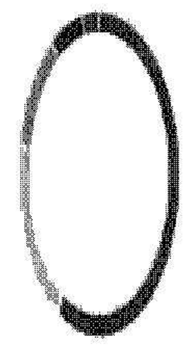
Grossist

Nationell och internationell grossistförsäljning av kapacitet, plattformar och IP-tjänster

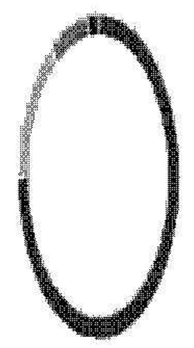
Var vi är verksamma

Vi har fokus på våra kärnmarknader i Sverige och Baltikum där vi kan uppnå hållbar tillväxt och god lönsamhet.

Tjänsteintäkter från slutkund 2024



Underliggande EBITDAaL 2024



Inledning 3
2024 i korthet 4
Ordförandens uttalande 5
VD-ord 6
Vilka vi är 8
Vår tillväxtstrategi 9
Tele2s hållbarhetsarbete 13
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

2024 i korthet

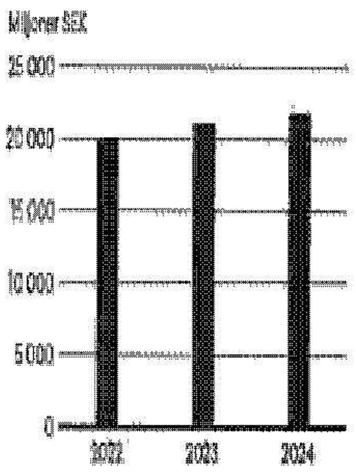
INTÄKTER
29 583
miljoner kronor

MEDARBETARE
4 328
obegränsade medarbetare

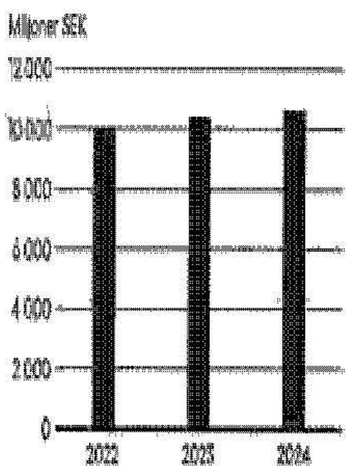
UTSLÄPP
96%
scope 1 och 2 minskning sedan 2019

- Tjänsteintäkterna från slutkund uppgick till 21 799 miljoner kronor, en ökning med 3% på organisk basis jämfört med helåret 2023, drivet av tillväxt inom samtliga verksamhetsområden
- De totala intäkterna uppgick till 29 583 miljoner kronor, en ökning med 2% på organisk basis jämfört med 2023
- Underliggande EBITDAaL uppgick till 10 612 miljoner kronor, en ökning med 2% organiskt jämfört med 2023, då tillväxt från tjänsteintäkter från slutkund och kostnadsbesparingar från Strategy Execution Program mer än kompenserade för kostnadsinflation.
- Rörelseresultatet uppgick till 5 817 miljoner kronor, en ökning med 6% jämfört med 2023
- Nettoresultatet uppgick till 3 870 (3 735) miljoner kronor, och resultatet per aktie till 5,59 (5,40) kronor.
- Fortsatt intensiv utbyggnad av 5G-nät på samtliga marknader, och uppgraderingar av fast bredband till gigabit i Sverige, vilket möjliggör snabbare, mer tillförlitliga och säkra tjänster för våra kunder.
- Utsågs till Sveriges mest hållbara företag av Time Magazine och till top Climate Leader 2024 i Sverige av The Financial Times
- Kinnevik, Tele2:s största ägare under årtionden, sålde sitt aktieinnehav till Freya Investissement I april 2024, vilket gjorde Freya Investissement till den största aktieägaren
- Kjell Johnsen avgick som VD, och Jean Marc Harion tillträdde som ny VD i november.
- Tele2s styrelse föreslår en ordinarie utdelning på 6,35 SEK (6,90) per aktie, vilket årsstämman 2025 ska besluta om.

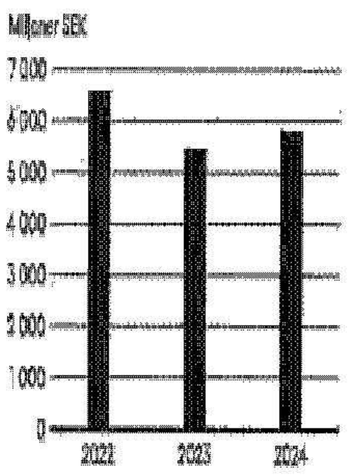
Tjänsteintäkter från slutkund



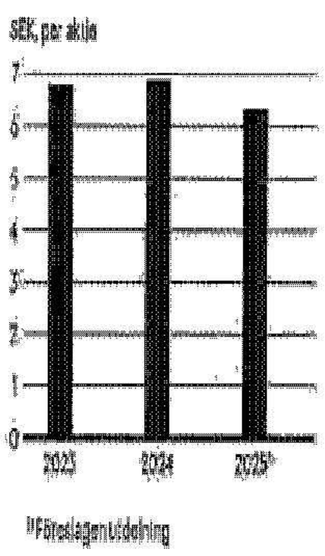
Underliggande EBITDAaL



Rörelseresultat



Betald utdelning



[1]Föreslagen utdelning

Ordföranden har ordet

Inledning 3
2024 i korthet 4
Ordförandens uttalande 5
VD-ord 6
Våra kvär 8
Vår tillväxtstrategi 9
Tele2s hållbarhetsarbete 13
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Kära aktieägare,

År 2024 har varit ett avgörande år för vår koncern, präglat av betydande strategiska förändringar och viktiga transformationer för att säkra vår långsiktiga framgång

En av de mest betydelsefulla händelserna under året var ankomsten av Freya, en ny referensaktieägare kopplad till Ilad-gruppen, som tog över efter Kinnevik. Denna övergång skedde smidigt och konstruktivt, vilket säkerställde kontinuitet och stabilitet för bolaget Å styrelsens vägnar vill jag tacka Kinnevik för dess engagemang och avgörande roll i skapandet och utvecklingen av koncernen under de senaste åren

Denna ägarförändring åtföljdes av en utveckling av styrelsens sammansättning med tillskott av nya talanger från olika bakgrunder. Vår ambition har varit, och kommer att förbli, att stärka vår bolagsstyrning genom att sammanföra kompletterande expertis: erfarenhet från noterade bolag, djup förståelse för telekomsektorn, djupgående förståelse för de svenska och baltiska marknaderna, samt nyckelkompetenser inom finans, cybersäkerhet och IT.

Inom ramen för denna transformation har vi genomfört omfattande arbete för att stödja dessa pågående förändringar, inklusive utnämningen av en ny VD, Jean Marc Harlun, som kommer att implementera en ambitiös vision och leda vårt företag in i en ny utvecklingsfas

Därutöver kommer 25 procent av styrelsen att förnyas under 2025. Vi vill rikta stora tack till Lars-Åke Norling och Eva Lindqvist, som har varit styrelseledamöter under mer än åtta år, för deras engagemang och viktiga bidrag till bolagets tillväxt. Samtidigt är vi glada över att välkomna nya ledamöter som kommer att bidra med nya perspektiv och strategisk expertis för att möta framtidens utmaningar.

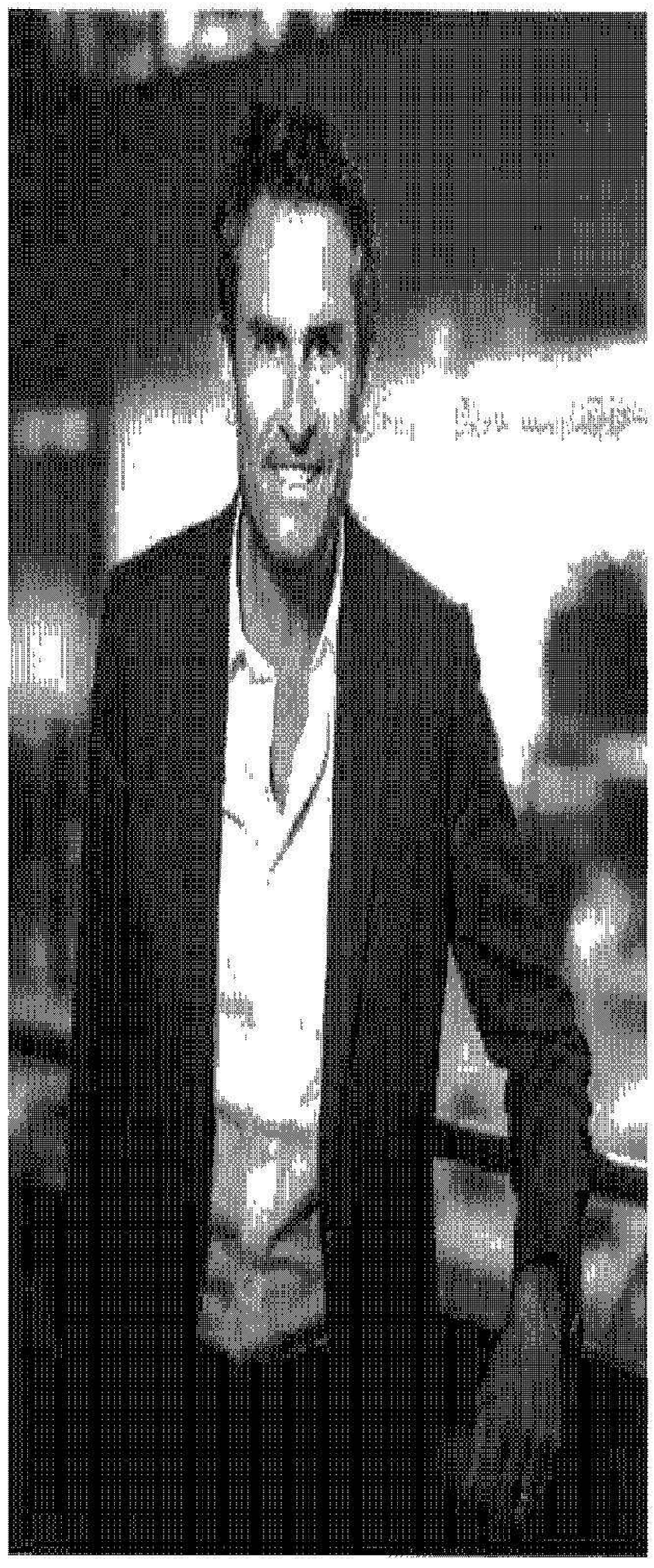
År 2025 kommer att bli ett avgörande år I en allt mer krävande miljö kommer vi att fokusera våra ansträngningar på kostnadskontroll och ambitiösa målsättningar för att möjliggöra för bolaget att återvända till eFCF-tillväxt efter den nedgång som noterades under 2024 Dessa ansträngningar har krävt svåra beslut, särskilt när det gäller personalneddragningar, som vi har hanterat på ett ansvarsfullt och pragmatiskt sätt

Medveten om konsekvenserna av dessa åtgärder har jag, i egenskap av styrelseordförande, beslutat att föreslå valberedningen att till årsstämman föreslå en sänkning av mitt styrelsearvode med 25 procent. Det föreföll mig viktigt att styrningsstrukturen följer med dessa beslut med starka åtaganden i linje med de ansträngningar som krävs av hela koncernen I samma anda av anpassning till våra aktieägare kommer styrelseledamöterna nu åta sig att investera minst 25 procent av sitt styrelsearvode i Tele2-aktier, vilket ytterligare stärker deras engagemang och delaktighet i bolagets framgång

Slutligen är vi stolta över att kunna konstatera att vår aktieutveckling under 2024 har reflekterat investerares förtroende för vår strategi Med en totalavkastning på 35% under året har vår aktie utvecklats betydligt bättre än den bredare svenska aktiemarknaden, vilket understryker styrkan i vår modell och vår förmåga att skapa värde för våra aktieägare

Vi tackar för ert förtroende och er lojalitet, och vi är fast beslutna att fortsätta detta positiva momentum under 2025

Thomas Reynaud
Styrelseordförande



Vi rör oss framåt genom att omfamna det vi kom ifrån

Inledning 3
2024 i korthet 4
Ordförandens uttalande 5
VD-ord 6
Våra mål 8
Vår tillväxtstrategi 9
Tele2s hållbarhetsarbete 13
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

2024 känns redan som ett avlägset minne Under de senaste månaderna har vi haft fullt fokus på att bygga upp och genomföra vår förändringsplan för 2025, genom att titta framåt snarare än bakåt Med det sagt är det alltid nyttigt att stanna upp och reflektera över våra prestationer och lärdomar

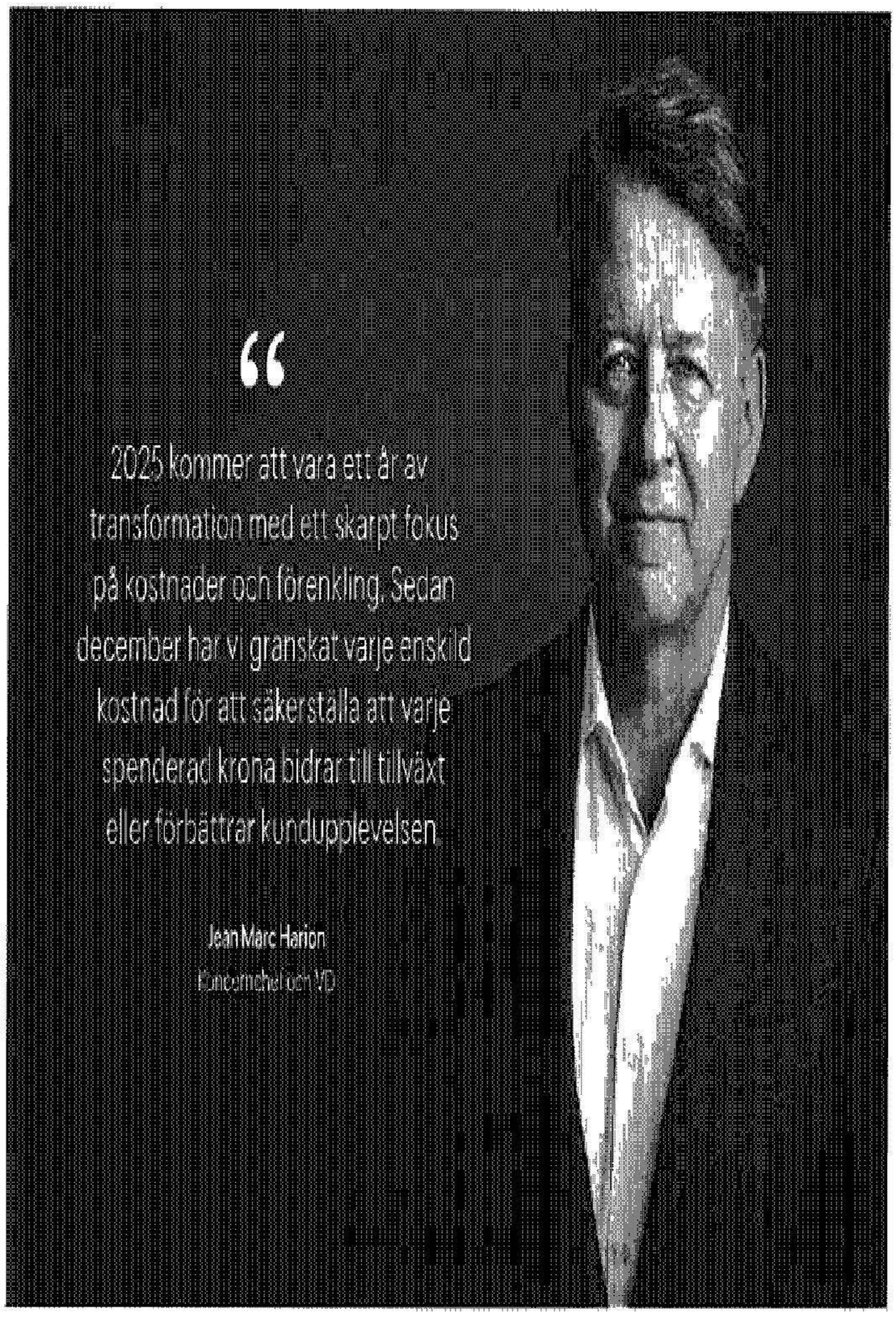
När man ser tillbaka på 2024 kan man se det på två sätt – som ett halvfullt eller ett halvtomt glas

Tele2 nådde många kritiska milstolpar under 2024 Den viktigaste var det obligatoriska bytet av 5G-utrustning, som behövde vara klart före årsskiftet Tack vare noggrann planering och ett starkt genomförande kunde vi leverera i tid Under 2025 kommer vi att slutföra den stora 5G-utbyggnaden och täcka 99 procent av Sveriges befolkning Redan i slutet av året täckte vårt nätverk över 90 procent med 5G och imponerande 75 procent med 5G+, vilket lett till erkännande för tillhandahållande av den bästa 5G-tillgängligheten i Sverige

Utöver infrastruktur var 2024 ett avgörande år för moderniseringen av våra IT-system Migreringen från sex IT-stackar till bara två var lika avgörande som 5G-utrullningen Tidigare kämpade våra go-to-market-team med fragmenterade system, vilket gjorde det svårt att fullt ut dra nytta av vår breda produktportfölj och möjligheterna till korsförsäljning. Nu, med en strömlinjeformad uppsättning, är vi utrustade för att engagera kunder med precision

Ett annat viktigt strategiskt steg var vårt beslut att fasa ut det marknadsledande TV-nätet Även om detta ledde till kortsiktigt kundbortfall var det rätt beslut på lång sikt, både för kundupplevelsen och för vår lönsamhet Vår nya Wi-Fi-baserade TV-lösning har tagits emot väl och kunderna uppskattar dess flexibilitet och rikare innehåll

Trots omfattande IT- och nätverksförändringar under hela året upplevde vi mycket få tekniska incidenter under 2024 Vår förbättrade förmåga att hantera förändringar innebar inte bara färre störningar



Inledning 3
2024 i korthet 4
Ordföranden's uttalande 5
VD-ord 6
Vilka vi är 8
Vår tillväxtstrategi 9
Tele2s hållbarhetsarbete 13
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

utan också snabbare lösningstider, vilket är en särskilt kritisk faktor för våra B2B-kunder, vars verksamhet är beroende av tillförlitlig uppkoppling.

Under 2024 hjälpte vi stolt några av våra kunder att förändra sina branscher eller sina affärsmodeller. Ett konkret tal, som är synligt för alla som bor i Stockholm, är världens första autonoma kommersiella passagerarfärja, som förlitar sig på vårt högpresterande 5G-nätverk för att kryssa mellan öar. Den förändrar spelplanen för pendling i centrala Stockholm.

I Baltikum fortsatte våra team att excellera i att attrahera och behålla kunder. Litauen och Lettland gav starka finansiella bidrag till koncernen, medan Estland visade stabila operativa framsteg under andra halvåret och gick in i 2025 i bättre form och med en starkare position.

Vårt hållbarhetsarbete fick återigen globalt erkännande. Vi utsågs till Sveriges mest hållbara företag av Time Magazine, rankades som nummer 2 på Financial Times lista över Europas klimatledare, och var ett av endast 11 svenska företag som fick betyget A gällande klimat av CDP. Dessutom fick våra initiativ för att skydda barn på nätet stor uppmärksamhet och ett starkt engagemang från kunder som uppskattar vårt arbete med att bekämpa spridningen av material med sexuella övergrepp på barn.

På den finansiella fronten levererade vi alla nyckeltal inom ramen för vår guidning – glaset halvfullt.

Men vi står också inför utmaningar, varav vår lönsamhet är den mest akuta.

Under 2024 minskade vårt fria kassaflöde till eget kapital med 7 procent. Jämfört med våra europeiska konkurrenter är vår lönsamhet inte heller där den borde vara. Vår omsättningstillväxt och underliggande EBITDAaL-tillväxt avtog under andra halvåret 2024, påverkad av migreringen av våra Boxer-kunder. På en marknad i ständig utveckling skulle status quo vara ohållbart för oss, vilket gör Tele2 alltför sårbart och lämnar oss i slutänden med ett halvtomt glas.

Det är därför som 2025 kommer att vara ett år av transformation med ett skarpt fokus på kostnader och förenkling. Sedan december har vi granskat varje enskild kostnad för att säkerställa att varje spenderad krona bidrar till tillväxt eller förbättrar kundupplevelsen.

Kostnadsminskningar kommer dock inte ensamma att göra oss till ett starkare företag. Vi måste också återigen bli disciplinerade i våra prioriteringar och minska den komplexitet som vår organisation har ärvt. Denna förenkling innefattar en minskning av vår personalstyrka, vilket alltid är en svår uppgift att gå igenom. Denna omvandling är dock nödvändig för att ta tillvara de tillväxtmöjligheter vi ser framför oss, och den kommer att göra Tele2 snabbare, starkare och mer motståndskraftigt.

Tele2 är unik i sitt slag och en världsomspännande referens för utmanande teleoperatörer. Vi går helt enkelt tillbaka till våra rötter för att ta tillbaka kontrollen över vår framtid och vi kommer att gå framåt genom att omfamna det vi kom ifrån.

Jag är optimistisk inför 2025 och ivrig att få se resultatet av våra gemensamma ansträngningar.

Ett hjärtligt tack till våra kunder för ert förtroende och er lojalitet, till våra medarbetare för ert engagemang och hårda arbete, och till våra aktieägare för att ni stöder oss på denna förändringsresa!

Jean Marc Harion
Koncernchef och VD

Inledning 3
2024 i korthet 4
Ordförandens uttalande 5
VD-ord 6
Vilka vi är 8
Vår tillväxtstrategi 9
Tele2:s hållbarhetsarbete 13
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Vilka vi är:

Födda till utmanare

På Tele2 är vi inte rädda för att ta djärva beslut. Drivkraften att ständigt utmana skaka om och tänka nytt definierar oss. Vi letar alltid efter nya sätt att leverera mer värde, högre kvalitet – och lite mer kul. För både våra kunder och alla Tele2:are.

Vår ambition:

Den ledande teleoperatören i Norden och Baltikum

Vårt syfte driver vår ambition att vara den ledande telekomoperatören i Norden och Baltikum. Denna ambition är ett ärzonhinde att utforska våra varumärken och vår position på de marknader där vi är verksamma, liksom vår historia av att vara en utmanare och vår beredskap för förändring att skapa värde för våra kunder, investerare, anställda och samhälle.

Vi fokuserar på:

Överlägsen kundupplevelse:
Att ge våra kunder vad de vill ha med pålitlighet och flexibilitet genom nöjda kundresan, skapar en överlägsen kundupplevelse.

Bäst aktieägaravkastning i branschen:
En effektiv organisation och verksamhet som tillsammans med en effektiv kapitalallokeringsmodell skapar förutsättningar för en hållbar och attraktiv återföring till aktieägarna.

Högt medarbetarengagemang:
En organisation som ger oss en konkurrensfördel. Sammanhållen av vårt syfte och vår ambition och som leds av våra värderingar: pålitlig, modiksdriven och samarbetsinriktad.

Ledande inom hållbarhet:
Att uppnå våra ambitiösa hållbarhetsmål och en hållbarhetsstrategi som är integrerad i vår verksamhet och som uppfyller kraven från våra intressenter, inklusive kunder, investerare och våra medarbetare.

TELE2 AB – ÅRSREDOVISNING 2024

Inledning 3
2024 i korthet 4
Omvärldens utveckling 5
VD-ord 6
Vilja och vår 6
Vår affärsstrategi 9
Tele2s hållbarhetsarbete 15
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Vår tillväxtstrategi

Vår strategi bygger på de djupa insikter vi har om vad våra kunder vill ha mer av, på våra ledande varumärken och på de investeringar vi har gjort i våra nätverk, tjänster och i vår informationsteknik. Med fokus på kundernas behov utvecklar vi våra affärssegment genom en kombination av volym och värdetillväxt.

Inledning 3
2024 i korthet 4
Ordföranden och vd:s uttalande 5
VD-ord 6
Vår verksamhet 8
Vår tillväxtstrategi 9
Tele2s hållbarhetsarbete 15
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Accelerera tillväxt i det svenska konsumentsegmentet

Sverige är vår största marknad och vi har en lång historia av innovation och att utmana status quo. Med vår starka varumärkesportfölj och våra ledande fasta och mobila nät, så är vår svenska konsumentverksamhet positionerad för att leverera hållbar tillväxt i nästa fas av konvergens mellan fast och mobilt.

Tydligt positionerade ledande varumärken

Vi har konsumentvarumärken som riktar sig till olika marknadssegment. Tele2, ett av Sveriges mest kända namn inom uppkoppling, är ett premiumvarumärke som erbjuder våra kunder en komplett uppsättning kombinerade tjänster inom mobil, bredband och underhållning.

Comviq är ett mycket omtyckt varumärke som riktar sig till mellanprissegmentet med stor räckvidd i Sverige. Våra Comviq-kunder gynnas av våra senaste investeringar i mobilnätet och av mobila tjänster med både kontantkort och abonnemang.

Vinna hushållet genom fast-mobil-konvergens och enastående kundupplevelse

Med en kundbas på mer än 2 miljoner människor i Sverige så har vi en idealisk position för att dra nytta av trenderna i konvergensen mellan fast och mobil kommunikation. Genom varumärket Tele2 erbjuder vi ytterligare personligt anpassade tjänster till befintliga kunder, med en högkvalitativ service och överlägsen uppkoppling. Samtidigt gör styrkan i Tele2-varumärket det möjligt för oss att attrahera nya kunder och bygga upp vår position på den svenska marknaden.

Leverera inom digitalisering

Vårt förhållningssätt med digitalisering i fokus skapar en enhetlig och sömlös kundupplevelse. Genom att investera i våra IT-system kommer vi ge våra kunder effektiva och attraktiva digitala gränssnitt som förbättrar kundupplevelsen.

Erkänd ledare inom B2B och IoT i Sverige

De produkter och tjänster som vi tillhandahåller är i linje med vår vision att möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter. Samtidigt är de en viktig grund för att uppnå vår ambition. För att tjäna våra kunder väl så har vi valt en multisegmentstrategi på marknaden. Vi utnyttjar all vår kompetens och tekniska kapacitet för att leverera lösningar och tjänster som gör det möjligt för våra kunder att göra bättre affärer och förbättra sina verksamheter.

Att vara den pålitliga digitala integratören

Vi vill vara en partner som levererar pålitliga och förstklassiga tjänster och vara våra kunders vänliga expert. Med snabbt föränderlig teknik och ökande krav på våra kunder är det viktigare än någonsin att vara en betrodd partner. Vi bygger förtroende genom att tillhandahålla tillförlitliga tjänster, kunna stödja förändringar i våra kunders verksamheter och säkerställa enkel tillgång till tjänster och support.

Multisegmentstrategi med fokus på värdeskapande

För att stödja våra kunder på bästa sätt så har vi valt en målinriktad multisegmentstrategi uppdelad på små och medelstora företag, stora privata företag samt den offentliga sektorn. Vi kommer att skapa värde för alla kunder och Tele2 genom att tillgodose de olika behoven inom dessa segment, vilka typer av tjänster och lösningar de vill ha och hur de ska levereras.

Leda genom fast-mobil-konvergens, hållbara affärsmodeller och robust teknik

För att möta de framtida behoven hos våra kunder i varje segment så tillhandahåller vi fasta och mobila tjänster. Vi utnyttjar tillgångarna och den starka kompetensen inom Tele2 och våra partners för att bygga hållbara affärsmodeller.

Mobilcentrerad ledare i Baltikum

I Estland, Lettland och Litauen fokuserar vi på att växa vår mobila verksamhet och tillhandahålla mobilcentrerade paket av telefoni- och bredbandstjänster. Vi fortsätter investera i våra mobilnät för att förbättra kundnöjdheten på alla marknader.

Leda inom kundnöjdhet och varumärkesanseende

Vi kommer fortsätta att leda och bygga upp vårt varumärkes anseende baserat på styrkan i vårt tjänsteutbud med stöd av betydande nätverksinvesteringar. Med en överlägsen kundupplevelse fortsätter vi att attrahera och behålla kunder.

Stärka vår position inom företagssegmentet

Med stöd av en bredare produktportfölj fortsätter vi att expandera på business-to-business-marknaden. Vi fokuserar på små och medelstora företag. Vi skräddarsyr tjänster efter våra kunders behov och blir en pålitlig digitaliserings- och kommunikationspartner.

Utveckla nästa generations hushållserbjudanden

Vi har möjlighet att erbjuda både fasta och mobila tjänster till hushållen. Med investeringarna i 5G kan vi erbjuda attraktiva mobila bredbandserbjudanden för att tillgodose hushållens bredbandsbehov. Genom vår egen och våra partners infrastruktur möjliggör vi attraktiva fasta bredbandstjänster.

Inledning 3
2024 i korthet 4
Ordföranden's uttalande 5
VD-ord 6
Vilka vi är 8
Vår tillväxtstrategi 9
Tele2s hållbarhetsarbete 13
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Våra strategiska möjliggörare

Vår strategi förverkligas genom strategiska möjliggörare som bidrar med de kompetenser, den uppkoppling och verksamhetsoptimering som vi behöver.

Unika människor och kultur

Vi lägger ett stort ansvar på våra medarbetare och vi utvecklar vår unika kultur för att ge oss en konkurrensfördel och skapa en personalstyrka som är engagerad och kalibrerad inuti vår strategi. Vi vill behålla vår redan begåvade och drivna personal och kunna attrahera nya prestationsdrivna personer med nya färdigheter som kommer att framtidssäkra vår verksamhet. Vi strävar efter att skapa en mångsidig och inkluderande arbetsplats som bidrar till vår konkurrensfördel och återspeglar våra kunder och de samhällen där vi verkar.

Bäst 5G och nätverkskapacitet

Som premiumleverantör investerar vi i våra mobila och fasta nätverk för att tillhandahålla snabbare och mer tillförlitliga uppkopplingar. Investeringar i 5G ger högre hastigheter och mer kapacitet för att tillgodose våra kunders behov. Med en helhetssyn utvecklar vi våra IT-system för att stödja en mer digital miljö med ökade krav på säkerhet och pålitlighet.

Verksamhet i toppklass

Vi letar ständigt efter nya sätt att leverera till våra konsument- och företagskunder. Genom att förenkla och effektivisera vår verksamhet och vårt tekniska landskap, samt digitalisera våra processer och kundupplevelser, så kommer vi att skapa en kostnadseffektiv och ändamålsenlig organisation.

Hur vi agerar

Vi är ikke stenkulturer, vi anstränger oss. Vi tar bort onödig komplexitet och gör det enkelt att vara kund hos oss.

Vi är alltid redo att ta på oss ett ansvar och ett åtagande. Det är för att anamma nya idéer eller eller sticka ut från konkurrenterna.

Vi gör saker smartare och kämpar mot alla kostnader. Det är så vi gör mer värde för pengarna, förblir flexibla och bestämmer vår egen framtid.

Vi tar initiativ och vi tar de saker som verkligen är viktiga gjorda i rätt takt. Ansvaret är alltid personligt och stödet från varandra är ständigt närvarande.

Genomförande av vår tillväxtstrategi

Tele2 tror på att frigöra de obegränsade möjligheter som uppkoppling möjliggör för alla våra kunder. Idag tillhandahåller våra höghastighetsnätverk mobil och fast uppkoppling, telefoni, datanätverkstjänster, TV, streaming och globala IoT-lösningar åt miljontals kunder. Vi är ett värderingsdrivet bolag som möjliggör ett samhälle med obegränsade möjligheter genom att vara ett ledande telekomföretag i Norden och Baltikum. Detta uppnås genom tydliga ambitioner där vi strävar efter att tillhandahålla överlägsna kundupplevelser, skapa branschledande avkastning åt aktieägare, ha ett högt medarbetarengagemang och vara ledande inom hållbarhet. Vår tillväxtstrategi är fokuserad på att accelerera tillväxten i det svenska konsumentsegmentet, vara en erkänd ledare inom B2B och IoT i Sverige, och en mobilcentrerad mästare i Baltikum.

Tele2 är ett starkt kassagenererande bolag, och ersättning till aktieägarna är en central del i Tele2:s aktiestrategi. Under de senaste 10 åren har vi distribuerat 91 kronor per aktie till aktieägarna genom utdelningar, av vilka 56 kronor genom ordinarie utdelningar. Framöver är vi fast beslutna att behålla skuldsättningen inom målet på 2,5–3,0× då underliggande EBITDAaL växer, och distribuera minst 80% av fritt kassaflöde till eget kapital till aktieägarna.

Visionen för Tele2:s hållbarhetsarbete är att vara ledande inom hållbarhet, och vi har skördat frukterna av våra accelererade åtgärder baserade på vår strategi som lanserades 2021. Under 2024 vann vi flera prestigefyllda utmärkelser, bland annat utsågs vi till nummer ett bland svenska företag och europeiska telekomoperatörer, samt till näst bäst av 500 europeiska företag i Financial Times lista över Europe's Climate Leaders 2024. Vi blev även utsedda till Sveriges mest hållbara företag och rankades som nummer 37 globalt av Time Magazine och Statista på deras första lista över World's Most Sustainable Companies, som inkluderar 500 företag från över 30 länder.

Under 2024 fortsatte Tele2 den accelererade landsomfattande utbyggnaden av 5G i Sverige och Baltikum. Vid utgången av 2024 täckte vi över 90% av Sveriges befolkning med 5G och 70% med högpresterande 5G+ som erbjuder hastigheter mellan 200 och 800 Mbit/s, vilket är idealiskt för dataintensiva tjänster såsom livestreaming och videosamtal.

Vår starka position inom 5G-nätverk bekräftades i januari 2025 då Opensignal utsåg Tele2 till vinnare av 5G Availability Award i Sverige.

Sverige

Under året har vi levererat på vårt Strategy Execution Program, som lanserades i början av 2024 och pågår fram till slutet av 2026. Programmet har som mål att uppnå kostnadsbesparingar på 600 miljoner kronor under tre år och stöder vår digitaliseringsresa samt skapar ännu större fokus på värde och effektivitet. Vid utgången av 2024 hade programmet redan realiserat en årlig besparingstakt på 250 miljoner kronor genom organisatoriska förändringar och nätverksoptimeringar. Samtidigt som framsteg inom kundupplevelse och värdeskapande fortsatt kommer att rapporteras löpande, kommer den specifika finansiella rapporteringen att upphöra då programmet nu är en del av de nya transformationsinitiativen.

Tele2s strategi i konsumentmarknaden är fortsatt att öka kundnöjdheten genom fast-mobil-konvergenta erbjudanden. Genom att kontinuerligt förbättra kundupplevelsen med fler personifierade tjänster kommer vi driva tillväxt med hjälp av minskat kundbortfall och prisjusteringar i premium- och mellanskiktssegmentet. Genom vår optimerade varumärkesportfölj, där Tele2 är det konvergenta premiummärket och Comviq det mycket omtyckta mellanprissegmentmärket, fortsätter vi att vara relevanta för alla kundgrupper.

Vi tror att TV kommer fortsätta spela en viktig roll i vår verksamhet, och vår roll som aggregator av utmärkt innehåll fortsätter att vara relevant då innehåll blir alltmer fragmenterat över olika tjänster och produkter. För att bättre tillgodose förändrade beteenden och tittartrender hos våra kunder förstärktes både den fristående streamingtjänsten Tele2 Play+ och den motsvarande kombinerade linjära streamingtjänsten avsevärt genom tillägget av Disney+ under 2024, utöver Viaplays streamingtjänster från tidigare år.

Inom företagssegmentet fortsätter vi att genomföra vår strategi genom att differentiera vår tillvägagångssätt inom SME (Small and Medium), stora privata företag och det stora offentliga segmentet. Vi utnyttjar i allt högre grad våra tillgångar och vår starka kompetens tillsammans med partners för att bygga hållbara affärsmodeller.

Inom SME-segmentet fokuserar vi på tillväxt genom en kombination av volym och värde genom att erbjuda förenklade paket och konvergens mellan fast och mobil telefoni baserat på kundernas behov. Inom segmentet stora privata företag är ambitionen att förbättra lönsamheten genom att fördjupa våra kundsamarbeten för att möjliggöra större kontrakt, växa genom "som tjänst"-erbjudanden och paketering av mobiltjänster. Inom segmentet för stora kunder inom offentlig sektor är ambitionen att noggrant välja våra affärsmöjligheter och fortsätta att leverera tillförlitliga lösningar för ett hållbart samhälle, samtidigt som vi expanderar vår erbjudandeportfölj inom mobila och fasta tjänster.

Baltikum

I Baltikum har vi fortsatt att upprätthålla stark tillväxt både i omsättning och resultat genom framgångsrikt genomförande av vår mobilcentrerade konvergens- och mer-för-mer-strategi, trots fortsatt utmanande makroekonomiska förutsättningar. Vi kommer att fortsätta att vara ledande inom kundnöjdhet och stärka vår position inom business-to-business genom en bredare produktportfölj. Våra investeringar i 5G möjliggör nu ännu mer attraktiva mobila bredbandserbjudanden för att möta hushållens ökande behov av snabb och pålitlig uppkoppling. Utöver detta möjliggör vår egen och våra partners fasta infrastruktur attraktiva fasta bredbandstjänster för både privat- och företagskunder.

TELE2
Inledning 3
2024 i korthet 4
Omvärldsanalys, uttalande 5
VD-ord 7
Vilka vi är 8
Vår tillväxtstrategi 9
Tele2s hållbarhetsarbete 13
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Tele2s hållbarhetsarbete

Under 2024 har Tele2 fortsatt sin resa mot att ta en ledande position inom hållbarhet. Tele2s ambition är att möjliggöra ett hållbart samhälle genom att vara en hållbar verksamhet och därigenom hjälpa våra kunder att bli mer hållbara. Att bedriva en hållbar verksamhet är en förutsättning för vår långsiktiga framgång som bolag. För att uppnå detta måste hållbarhet vara en integrerad del av vår kärnverksamhet och samtidigt skapa delat värde för kunder, investerare, medarbetare, samhället i stort och andra intressenter. För att göra hållbarhet till en naturlig del av vår dagliga verksamhet engagerar vi våra medarbetare och kommunicerar om hållbarhetsfrågor på olika sätt. Exempel på detta inkluderar återkommande företagsövergripande möten som hålls av vår VD, hållbarhetsrelaterade nyheter på vårt intranät samt livesända djupdykningar med interna och externa experter.

Tele2 har även inkluderat hållbarhetsrelaterade nyckeltal i både våra kortsiktiga och långsiktiga incitamentsprogram. För 2024 var de hållbarhetsrelaterade nyckeltalen i vårt kortsiktiga incitamentsprogram kopplade till våra utsläppsminskningsinsatser inom scope 1 och 2 samt vårt arbete med mångfald och inkludering. Dessa nyckeltal ingår i det kortsiktiga incitamentsprogrammet för alla chefer i Sverige, Tele2s koncernledning och vd:arna för våra baltiska verksamheter. I det långsiktiga incitamentsprogrammet var hållbarhetsrelaterade nyckeltalet kopplat till vårt resultat i CDP:s klimatrankning.

Tele2s hållbarhetsstrategi

För att säkerställa att våra resurser och insatser används på ett sätt som skapar störst påverkan och affärsvärde har vi definierat fyra tydliga fokusområden i vår hållbarhetsstrategi. Att ta en ledande position inom dessa områden kommer att hjälpa Tele2 att behålla och attrahera kunder, investerare och medarbetare. Tele2s uppdaterade hållbarhetsstrategi presenterades i januari 2024 och innehåller följande fyra fokusområden:

- Accelerera hållbarhet genom teknik
- Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar
- Växa affären med mångfald, jämlikhet och inkludering
- Skydda barn i ett uppkopplat samhälle

Genom att leverera på de årliga aktiviteter vi fastställer gör vi framsteg mot våra långsiktiga ambitioner inom varje fokusområde och stärker därmed vår position. Mer information om den uppdaterade strategin finns på nästa sida under "Tele2s hållbarhetsstrategi".

Hållbarhetsstyrning

Tele2s styrelse är ansvarig för att fastställa hållbarhetsstrategin och dess mål. För att stärka styrelsens kunskap inom hållbar utveckling har hållbarhetsavdelningen hållit två presentationer och regelbundna skriftliga uppdateringar för revisionsutskottet samt fyra presentationer vid styrelsemöten. Styrelsen har godkänt Tele2s klimatomställningsplan samt hållbarhetsaktiviteterna för 2025. Våra revisorer, tillsammans med hållbarhetsavdelningen, höll en utbildningssession om EU:s direktiv för företags hållbarhetsrapportering (CSRD) för styrelsen.

Fyra vice verkställande direktörer, som är medlemmar i Tele2s koncernledning och rapporterar direkt till Tele2s VD och koncernchef, är ansvariga för att genomföra strategin. Tele2s hållbarhetschef ansvarar för att föreslå strategin, rapportera och kommunicera. Hållbarhetschefen samarbetar med vice verkställande direktörerna för att genomföra strategin och göra framsteg mot målen i berörda affärsenheter. På landsnivå har varje land en kontaktperson med ansvar för hållbarhetsfrågor, vilket förenklar samordningen mellan de marknader där vi är verksamma.

ESG-mål

Tele2 har satt upp både kort- och långsiktiga mål för bolagets mest väsentliga hållbarhetsområden, inklusive klimat, cirkularitet, mångfald och inkludering samt barnskydd. Mer information om dessa mål finns i hållbarhetsredovisningen på sida 47.

Utöver dessa mål fastställer Tele2 årliga åtgärder och aktiviteter inom de fyra fokusområdena i hållbarhetsstrategin. För 2024 har majoriteten av dessa mål varit av kvalitativ karaktär. Att ha målbara hållbarhetsmål hjälper vår organisation att fokusera på de viktigaste frågorna och maximera det värde vi skapar.

Hållbarhetsrapportering

Som en ledande telekomoperatör i Sverige och Baltikum är Tele2 engagerat i transparens och ansvarstagande i sin hållbarhetsrapportering. I 2024 års rapport genomför Tele2 sin första rapportering enligt EU:s direktiv för företags hållbarhetsrapportering (CSRD) och följer de europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarderna (ESRS). Denna rapport speglar Tele2s dubbla väsentlighetsbedömning, där vi adresserar både bolagets påverkan på hållbarhet och finansiella risker och möjligheter.

Tele2 integrerar miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade (ESG) faktorer i sin affärsstrategi för att säkerställa efterlevnad av EU-regelverk och möta intressenters förväntningar. Genom CSRD-rapporteringen förbättrar Tele2 datakvalitet, jämförbarhet och transparens, vilket stärker vårt engagemang för att driva en hållbar digital framtid på alla våra marknader.

Som en del av vår första CSRD-anpassade rapportering har Tele2 genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning för att utvärdera påverkan, risker och möjligheter på kort, medellång och lång sikt. Analysen täcker Tele2s direkta verksamhet, värdekedjan uppströms- och nedströms samt hantering av produkter vid livscykelns slut. Den initiala analysen genomfördes 2023 och uppdaterades 2024 för att säkerställa relevans och noggrannhet.

Baserat på den dubbla väsentlighetsbedömningen har Tele2 identifierat och utvärderat väsentlig påverkan, risker och möjligheter i hela vår värdekedja.

Följande områden identifierades som väsentliga:

- E1 Klimatförändringar
- E2 Föroreningar
- E3 Vattenresurser och marina resurser
- E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- S1 Den egna arbetskraften
- S2 Medarbetare i värdekedjan
- S4 Konsumenter och slutanvändare
- G1 Ansvarsfullt företagande

Tele2s revisor KPMG har utfört en begränsad granskning av Tele2s hållbarhetsredovisning. För mer information, se revisionsrapporten på sida 204.

Inledning 3
2024 i korthet 4
Ordförandens uttalande 5
VD-ord 6
Vilka vi är 8
Vår tillväxtstrategi 9
Tele2s hållbarhetsarbete 13
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Inledning 3
2024 i korthet 4
Ordförandens uttalande 5
VD-ord 6
Våra värderingar 8
Vår hållbarhetsstrategi 9
Tele2s hållbarhetsarbete 13
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Tele2s hållbarhetsstrategi

Tele2 finns till för att möjliggöra ett samhälle av obegränsade möjligheter – och det inkluderar att möjliggöra ett hållbart samhälle. Under 2024 presenterade Tele2 en uppdatering av sin framgångsrika hållbarhetsstrategi, som ursprungligen lanserades 2021. Syftet med den uppdaterade strategin är att säkerställa att hållbarhet är en integrerad del av vår kärnverksamhet och skapar delat värde för Tele2s intressenter. Genom att vara en hållbar verksamhet maximerar Tele2 nya affärsmöjligheter utifrån ett win-win-win-perspektiv – där företaget, kunderna och samhället i stort gynnas.

Den uppdaterade strategin identifierar fyra fokusområden där Tele2 kan särskilja sig från konkurrenterna. Genom att ta en ledande position inom dessa områden kan vi både skapa betydande påverkan och affärsvärde. Dessa fokusområden har identifierats genom en omfattande intressentdialog som involverat över 6 000 deltagare, samt en väsentlighetsbedömning baserad på EU:s CSRD-krav för dubbel väsentlighet.

Strategin innehåller nya ambitioner för 2026, och nya aktiviteter kommer att utvecklas varje kalenderår för att skapa framsteg mot målen för 2026. Varje fokusområde har en ansvarig vice verkställande direktör och medlem av koncernledningen som ägare av respektive område. De fyra fokusområdena i den uppdaterade strategin presenteras i modellen nedan.

Hållbarhetsprestationer och utmärkelser

Inledning 3
2024 i korthet 4
Ordförandens uttalande 5
VD-ord 6
Vilka vi är 8
Vår tillväxtstrategi 9
Tele2s hållbarhetsarbete 13
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Sveriges mest hållbara företag

FORTUNE WORLD'S MOST SUSTAINABLE COMPANIES rankings 2024

Fastställd global rankning av världens mest hållbara företag har Tele2 klättrat ut och Tele2 är Sveriges mest hållbara företag och världens 27 mest hållbara företag. Den omfattar de största företagen globalt med 5 000 företag globalt genom en [illegible] process där över 100 olika datapunkter utvärderas. Tele2 utvärderas bland annat CDP-poäng, [illegible] och [illegible] och [illegible] och energianvändning.

Climate Leaders i Europa 2024

No.2

The Financial Times har rankat Tele2 som nummer 2 på sin lista över Climate Leaders i Europa 2024 en nedgång från förra året 2023 års ranking. Detta placerar Tele2 i den absoluta toppen bland 500 företag inom olika branscher. Listan har sammanställts genom att bedöma företagens förmåga att minska sina utsläppsintensitet inom scope 1 och 2, samt genom att tillåta en poäng för transparens i scope 3 leverantörskedjans utsläpp och andra indikatorer på åtgärden att minska utsläppen.

Utöver att minska våra egna värdekedjeutsläpp kan vi spela en nyckelroll i omställningen till ett nettonollsamhälle för våra kunder. Vi uppskattar att vi under 2024 möjliggjorde för våra kunder att undvika utsläpp motsvarande mer än en miljon ton CO_2-ekvivalenter.

Equileap Global Top 100

Tele2

I [illegible] 2024 [illegible] Equileap Global Gender Equality Ranking [illegible] en ranking på 90%. Detta innebär att Tele2 [illegible] 100 bästa företagen globalt när det gäller [illegible] 4 000 företag som ingår i undersökningen. Equileap utvärderar företag på [illegible] jämställdhet och [illegible] och [illegible] kvinnor och män [illegible] Equileap [illegible] Global Gender Equality Ranking [illegible] Equileap [illegible] Global Top 100 [illegible] Equileap [illegible] Gender Equality Ranking [illegible] för Tele2. Att [illegible] är [illegible] och [illegible] och [illegible] och

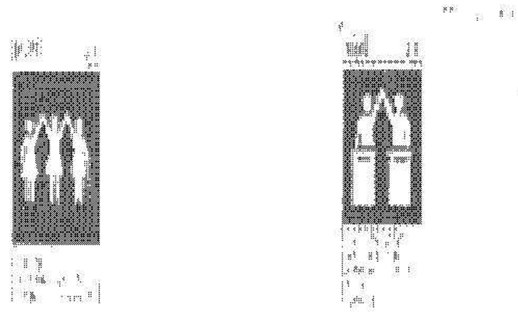
Inledning 3
2024 i korthet 4
Ordförandens uttalande 5
VD-ord 6
Vilka vi är 8
Vår tillväxtstrategi 9
Tele2s hållbarhetsarbete 13
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling

FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG) har etablerat ett ramverk för de viktigaste samhällsutmaningarna som vi gemensamt måste hantera senast 2030. Med en ambition att vara ledande inom hållbarhet har Tele2 genomfört en analys av vilka mål och delmål företaget adresserar och säkerställer att alla tre dimensioner av hållbarhet – biosfär, sociala och ekonomiska aspekter – stöds.

Utöver att stödja dessa tre dimensioner arbetar Tele2 även med mål 17 – Genomförande och globalt partnerskap, eftersom detta är ett mål som alla företag bör arbeta med. Nedan presenteras de mål och delmål som Tele2 fokuserar på, tillsammans med en kort beskrivning av hur företaget arbetar med dem.

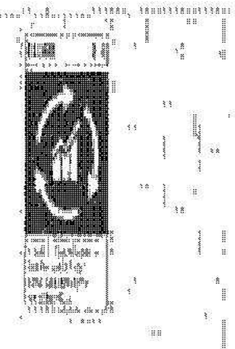
Mål 5 – Jämställdhet



Tele2 har en dedikerad policy mot diskriminering och främjar och övervakar jämställdhet.

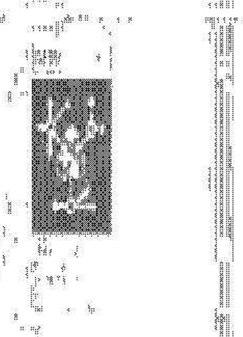
Tele2 har satt upp ett mål om en jämn könsfördelning i ledande befattningar och chefsroller för att säkerställa ett effektivt deltagande för kvinnor samt lika möjligheter till ledarskap.

Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt



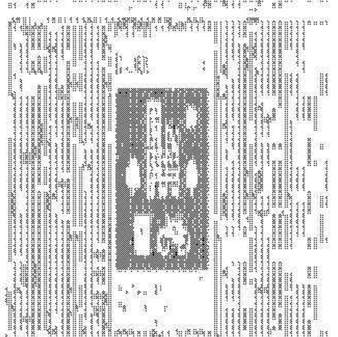
Tele2 bidrar till ökad resurseffektivitet, bland annat genom återanvändning och återvinning av inlämnade telefoner och teknisk utrustning.

Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur



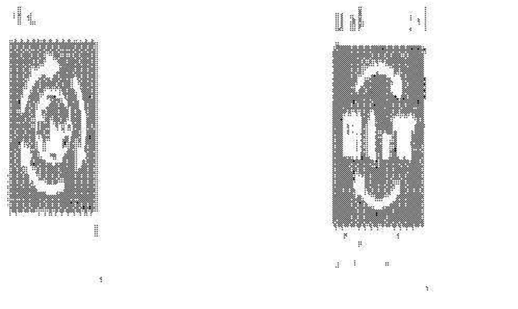
Tele2 främjar forskning inom innovativ teknik baserad på uppkoppling, såsom IoT. Detta skapar samhällsvärde både socialt och miljömässigt för olika intressenter.

Mål 11 – Hållbara städer och samhällen



Smartare byggnader, transporter och städer, med hjälp av IoT-lösningar, kan avsevärt minska städers miljöpåverkan och därmed bidra till mer hållbara städer och samhällen.

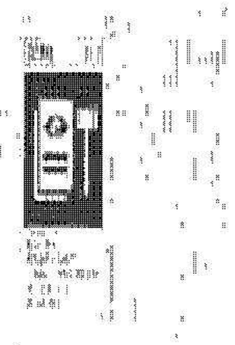
Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion



Tele2 främjar en mer hållbar konsumtion och minimerar användningen av naturresurser.

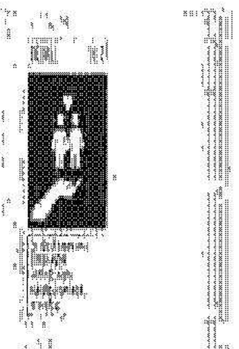
Tele2 arbetar aktivt för att minska mängden avfall som genereras i hela värdekedjan.

Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna



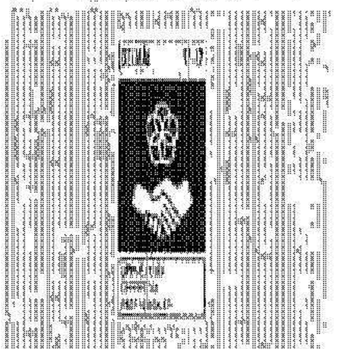
Klimatåtgärder hanteras genom policyer och planeringsprocesser inom Tele2 genom att främja hållbara arbetssätt och därmed minska utsläppen av växthusgaser och hejda klimatförändringarnas negativa effekter.

Mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen



För att bekämpa våld och övergrepp mot barn är Tele2 en aktiv medgrundare av ECPAT:s Technicalition. Tele2 arbetar aktivt för att blockera åtkomst till webbplatser som innehåller sexuellt övergreppsmaterial på barn.

Mål 17 – Genomförande och globalt partnerskap



Tele2 stödjer aktivt ovillkorsmålet för att främja hållbar utveckling. Tele2 är en grundande medlem och långvarig partner till Reach for Change. Andra samarbetspartners inkluderar Civil Rights Defenders, ECPAT och Prins Carl Philip och Prinsessan Sofias Stiftelser.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 34
Riskhantering 37
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 48
Ledande befattningshavare 49
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören upprättar härmed årsredovisning och koncernredovisning för Tele2 AB (publ), organisationsnummer 556410-8917 för räkenskapsåret 2024.

Den hållbarhetsinformation som granskats av revisorerna omfattar sidorna 47–138, där även den lagstadgade hållbarhetsrapporten ingår.

Siffrorna i denna rapport avser kvarvarande verksamheter om inget annat anges, med jämförelsetal för föregående år inom parantes. För information om avyttrade verksamheter se not 32

Verksamheten

Tele2-koncernen är en integrerad leverantör av fasta och mobila uppkopplingar och underhållningstjänster. De viktigaste geografiska marknaderna är Sverige och de tre baltiska staterna Litauen, Lettland och Estland. Sedan Tele2 grundades 1993 har företaget fortsatt att utmana rådande normer. I dag möjliggör koncernens nätverk mobil och fast uppkoppling, telefoni, datanättjänster, TV, streaming och globala IoT-lösningar för miljontals kunder. Kundnöjdhet och smarta kombinerade erbjudanden driver tillväxten. Tele2 har varit noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1996 och har cirka 4 300 anställda.

Nettoomsättning

Under 2024 ökade intäkterna med 2% organiskt till 29 583 (29 099) miljoner kronor för koncernen, drivet av fortsatt stark tillväxt i Baltikum och en stabil tillväxt inom konsumentverksamheten i Sverige men delvis motverkat av en nedgång främst inom operatörsintäkter. Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 3% organiskt till 21 799 (21 130) miljoner kronor med hjälp av en fortsatt stark tillväxt i Baltikum samt stabil tillväxt inom både konsumentverksamheten och företagsverksamheten i Sverige.

Underliggande EBITDAaL

Underliggande EBITDAaL växte med 2% organiskt till 10 612 (10 409) miljoner kronor, då ökade tjänsteintäkter från slutkund, kostnadsbesparingar från Strategy Execution Program i Sverige mer än kompenserade för kostnadsinflationen. Under 2024 var energikostnaderna cirka 10% högre organiskt jämfört med föregående år, främst till följd av mottaget elstöd i Sverige under 2023.

Rörelseresultat och årets resultat

Rörelseresultatet ökade med 6% till 5 817 (5 466) miljoner kronor, drivet av ökad bruttovinst, delvis motverkat av ökade försäljningskostnader.

Finansiella intäkter och kostnader ökade med 20% till –1 068 (–888) miljoner kronor, delvis på grund av högre finansieringskostnader för utestående skuld och delvis på grund av en finansiell vinst på 77 miljoner kronor relaterad till obligationsåterköp under 2023.

Nettovinsten uppgick till 3 834 (3 731) miljoner kronor, och resultatet per aktie var 5,54 (5,40) kronor.

Investeringar

Investeringar exklusive spektrum och leasing uppgick till 4 073 (3 941) miljoner kronor. Investeringarna bestod huvudsakligen av 5G-relaterade nätverksinvesteringar, uppgraderingar av det fasta nätet i Sverige samt IT-investeringar.

Investeringar i spektrum uppgick till 0 (738) miljoner kronor.

Finansiell ställning och kassaflöde

Koncernens finansiella skuldsättningsgrad var 2,5x (2,5x) den 31 december 2024. Den ekonomiska nettoskulden ökade till 26,2 (25,6) miljarder kronor, främst till följd av att ordinarie utdelning översteg det kassaflöde som genererades i verksamheten. Under 2024 har Tele2 delat ut totalt 4,8 miljarder kronor i kontantutdelningar.

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 9 778 (10 016) miljoner kronor.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –3 999 (–3 926) miljoner kronor.

Fritt kassaflöde minskade med 7% till 4 378 (4 720) miljoner kronor eller 6,32 (6,83) kronor per aktie, främst på grund av högre betalda finansiella kostnader, högre amortering av leasingskulder samt högre betald skatt som översteg den högre underliggande EBITDA.

Tele2s styrelse föreslår en ordinarie utdelning om 6,35 kronor per aktie, totalt 4,4 miljarder kronor, att betalas ut i två delar och beslutas på årsstämman 2025 i maj.

Betydande hållbarhetspriser under 2024

- Tele2 rankades som nummer ett bland svenska företag och europeiska telekomoperatörer samt till näst bäst bland 500 europeiske företag i Financial Times lista över Europas klimatledare 2024.
- Tele2 utsågs till Sveriges mest hållbara företag och rankades som nummer 37 globalt av Time Magazine och Statista på deras första lista över World's Most Sustainable Companies, som inkluderar 500 företag från över 30 länder.
- Den globala ideella organisationen CDP erkände Tele2 som den enda telekomoperatören i Sverige för sitt ledarskap inom företagstransparens och klimatprestanda, genom att för andra året i rad placera Tele2 på sin årliga "A-Lista".
- För andra året i rad fick Tele2 en eftertraktad plats på Equileaps Global Top 100-lista över företag som lyckas med jämställdhet. Endast fyra svenska företag fanns med på listan över de 100 bästa, och rapporten visar att Sverige ligger efter länder som Spanien, Norge och Storbritannien, men före Tyskland och USA.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktiedagsinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 36
Riskhantering 38
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Andra väsentliga händelser under 2024

- Kinnevik, Tele2:s största ägare under årtionden, sålde sitt aktieinnehav i Tele2 till Freya Investissement, som gemensamt kontrolleras av Iliad och dess ordförande och grundare Xavier Niel genom NJJ Holding. Freya blev Tele2:s största aktieägare i april 2024
- Efter fyra år som VD för Tele2 meddelade Kjell Johnsen styrelsen att han kommer att avgå
- Tele2:s styrelse utsåg Jean Marc Harion till koncernchef och VD, med tillträde den 10 november 2024. Jean Marc Harion var tidigare VD för den polska telekomoperatören Play och sitter i Tele2:s styrelse
- I december meddelade Tele2 och Telenor att de nu täcker över 90% av Sveriges befolkning med 5G och 70% med högpresterande 5G+ genom det gemensamma nätverkssamarbetet Net4Mobility. 5G+ erbjuder hastigheter mellan 200 och 800 Mbit/s och är idealiskt för dataintensiva tjänster som livestreaming och videosamtal
- Tele2 lanserade en uppdaterad hållbarhetsstrategi, med nya riktmärken och mål för 2026 inom de fyra fokusområdena: cirkulär ekonomi, skydd av barn online, hållbarhet genom teknik och mångfald. Några av de nya och uppdaterade målen inkluderar att samla in 100 000 mobiltelefoner till 2026 och att öka blockeringen av försök att komma åt material med sexuella övergrepp på barn med 10%
- Tele2 uppgraderade Boxer TV-tjänsten genom att ersätta programkort med den nya WiFi-baserade TV-lösningen TV Hub Mini, inför den planerade avvecklingen av marksänd TV efter 2024
- Tele2 och The Walt Disney Company ingick ett avtal för att ge Tele2:s kunder mer underhållning genom Disney+. Detta var den första Disney+paketeringen i Sverige
- Tele2 tecknade ett låneavtal på 140 miljoner EUR med Europeiska investeringsbanken (EIB) för att stödja utbyggnaden av 5G-nätet och uppgraderingen av 4G-nätet i Sverige
- Tele2 och q-handelsplattformen foodora meddelade lanseringen av matleveranser med IoT- och 5G-uppkopplade drönare. Leveranserna kommer, där det är möjligt, att ske direkt till kundens bostad eller trädgård och sänkas ner med en kabel från drönaren. De första leveranserna inleddes våren 2024 på Värmdö utanför Stockholm
- Tele2 lanserade en ny heltäckande kommunikationslösning designad för den offentliga sektorn. Tjänsten heter Tele2 Collaborate och kombinerar chattfunktionalitet, videomöten, whiteboard och dokumentdelning – allt under ett och samma system. Lösningen är den första i sitt slag som möjliggör samarbete utan att känslig data lämnar Sverige
- Tele2 och Cisco stärkte sitt partnerskap för att leverera förbättrad global IoT-uppkoppling och hantering för företag inom olika branscher. Detta kommer att skapa nya globala erbjudanden för att möta de olika behoven hos både nya och befintliga IoT-kunder.

Medarbetare

Den 31 december 2024 var antalet anställda i Tele2 4 328 (4 494). För ytterligare information om våra anställda, se Hållbarhetsredovisningen S1 och Not 30

Guidning

Tele2 ger finansiell vägledning för det innevarande året.

Guidningen för 2025 är låg ensiffrig tillväxt för tjänsteintäkter från slutkund på organisk basis, medel till hög ensiffrig tillväxt för underliggande EBITDAaL på organisk basis och capex i relation till omsättning på cirka 13% (exklusive spektrum och leasing) då våra 5G-nätverksinvesteringar och den intensiva kundcentrerade transformationen fortsätter i hög takt.

Tele2 bekräftar tillväxtpotential i alla segment under 2025. De svenska verksamheterna förväntas fortsätta växa, där konsumentverksamheten i Sverige drivs av nya erbjudanden och tjänster, vilket balanserar den förväntade motvinden från avvecklingen av Boxer och marksänd TV. Företagsverksamheten i Sverige förväntas växa genom IoT, SME-segmentet och stora företag. De baltiska verksamheterna förväntas fortsätta växa, drivet av starka marknadspositioner i Litauen och Lettland, samt en fortsatt omställning i Estland.

Tele2 har inlett en omfattande transformation för att förbättra lönsamheten genom att hantera organisatorisk komplexitet i Sverige samt låg lönsamhet i Estland och vissa delar av Sverige Företag. Omfattande förändringar för att öka effektiviteten pågår redan med fokus på två nyckelprioriteringar: att förenkla Tele2:s operativa modell och organisation samt att förnya Tele2:s smarta, förändringsbenägna och kostnadsmedvetna kultur.

Tele2 har inlett en koncerngemensam kostnadsoptimering, med målsättningen att minska den totala arbetsstyrkan med cirka 15% (600–700 heltidstjänster) under de kommande 12 månaderna, vilket är föremål för fackliga förhandlingar.

Det pågående Strategy Execution Program kommer att fortsätta. Medan framsteg inom kundupplevelse och värdeskapande kommer att rapporteras löpande, kommer den specifika finansiella rapporteringen för programmet att upphöra, då det nu ingår i de nya initiativen.

Moderbolaget

Tele2 AB är moderbolaget för Tele2-koncernen. Verksamheten omfattar koncernledning. Under 2024 var nettoomsättningen i moderbolaget 60 (51) miljoner kronor. Nettoresultatet för helåret var 5 158 (5 510) miljoner kronor och bestod huvudsakligen av utdelning från koncernbolag.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Den nuvarande utmanande makroekonomiska och geopolitiska miljön påverkar också Tele2, främst genom volatila energikostnader, inflationstryck och ett något avvaktande kundsentiment. Tele2 har en motståndskraftig affärsmodell och erbjuder tjänster som värderas högt och prioriteras av våra kunder. Dessutom har vi en solid balansräkning. Vi är övertygade om att vi kan navigera genom dessa osäkra tider. Se avsnittet Riskhantering i Förvaltningsberättelsen samt not 2 för mer information om Tele2s riskexponering och riskhantering.

Hållbarhetsrapport

Tele2 har upprättat hållbarhetsredovisning i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) som utfärdats av European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). Hållbarhetsredovisningen ingår i förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsredovisningens omfattning och innehåll återfinns i ESRS 2 Allmänna upplysningar i hållbarhetsredovisningen.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Femårsöversikt

Femårsöversikten innehåller vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS.
För ytterligare information se avsnittet Definitioner i slutet av rapporten

Miljoner SEK	2024	2023	2022	2021	2020
KVARVARANDE VERKSAMHETER					
Tjänsteintäkter från slutkund	21 799	21 150	20 097	19 349	19 184
Nettoomsättning	29 583	29 039	28 102	26 189	26 554
Underliggande EBITDA	12 149	11 885	11 395	10 900	10 484
EBITDA	11 756	11 616	11 101	10 517	12 329
Rörelseresultat	5 817	5 466	6 596	4 787	7 311
Resultat efter finansiella poster	4 749	4 578	5 907	4 307	6 855
Årets resultat	3 854	3 741	5 213	3 960	7 253
Underliggande EBITDAaL	10 612	10 409	10 068	9 639	9 239
Capex exklusive spektrum och leasing	4 043	3 941	3 171	3 158	2 717
Operativt kassaflöde	6 540	6 468	6 897	6 482	6 523
Fritt kassaflöde till eget kapital	4 378	4 720	5 460	5 760	4 799
Nyckeltal					
Tillväxt, tjänsteintäkter från slutkund, organisk	3%	4%	5%	1%	-1%
Underliggande EBITDAaL-tillväxt organisk	2%	2%	3%	5%	2%
Underliggande EBITDAaL-marginal	36%	36%	36%	36%	35%
Rörelseresultatmarginal	20%	19%	25%	18%	28%
Data per aktie (kronor)					
Fritt kassaflöde till eget kapital	8,82	8,83	9,01	8,35	6,97

Miljoner SEK	2024	2023	2022	2021	2020
TOTALA VERKSAMHETEN					
Årets resultat	3 870	3 735	5 574	4 306	7 408
Balansomslutning	64 442	66 059	67 656	74 251	75 411
Eget kapital	22 097	22 780	23 683	31 142	32 761
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 778	10 013	8 250	10 297	9 816
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 999	-3 926	5 256[1]	-3 025	-654
Fritt kassaflöde till eget kapital	4 378	4 720	3 461	5 786	4 849
Nyckeltal					
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	11%	10%	11%[2]	8%	12%
Ekonomisk nettoskuld/Underliggande EBITDAaL	2,5x	2,5x	2,6x	2,5x	2,6x
Data per aktie (kronor)					
Årets resultat	8,59	8,40	8,97	6,25	10,16
Årets resultat, efter utspädning	8,56	8,37	8,93	6,21	10,11
Eget kapital	31,91	32,94	34,27	45,14	47,46
Fritt kassaflöde till eget kapital	6,32	6,83	5,01	8,39	7,09
Utdelning, ordinarie	6,65[3]	6,90	6,80	6,75	6,00
Utdelning, extraordinär	-	-	-	13,00	3,00
Börskurs på bokslutsdagen	109,25	86,54	85,10	129,10	108,60

[1] Försäljningen av Tele2s verksamhet i Nederländerna den 28/12 2022 påverkade kassaflödet med 5 826 miljoner SEK
[2] Inklusive exkluderat kapitalutvärdering på 1 569 miljoner SEK från försäljningen av T-Mobile Nederländerna
[3] Föreslagen utdelning

Koncernsummering

Kvarvarande verksamheten Miljoner SEK	2024	2023	Organisk %
TJÄNSTEINTÄKTER FRÅN SLUTKUND			
Sverige	16 919	16 531	2%
Litauen	2 704	2 606	6%
Lettland	1 463	1 394	6%
Estland	714	697	3%
Summa	21 799	21 130	3%
NETTOOMSÄTTNING			
Sverige	22 607	22 500	1%
Litauen	4 086	3 944	4%
Lettland	2 053	2 024	2%
Estland	979	977	1%
Intern försäljning, elimination	-143	-146	-2%
Summa	29 583	29 099	2%
UNDERLIGGANDE EBITDAaL			
Sverige	7 837	7 768	1%
Litauen	1 707	1 598	7%
Lettland	842	834	1%
Estland	206	209	-1%
Summa	10 612	10 409	2%

Kvarvarande verksamheten Miljoner SEK	2024	2023	Organisk %
CAPEX			
Sverige	3 327	3 245	3%
Litauen	337	309	9%
Lettland	239	216	10%
Estland	170	169	1%
Capex exklusive spektrum och leasing	4 073	3 941	3%
Spektrum	–	728	
Nyttjanderättstillgångar (leasing)	1 370	420	
Summa	5 442	5 089	
varav			
– Nätverk	2 463	2 501	
– IT	907	913	
– Kundutrustning	338	491	
– Övrigt	24	36	
Capex exklusive spektrum och leasing	4 073	3 941	
Capex i relation till omsättning (exklusive spektrum och leasing)	14%	14%	

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Aktieägarinformation

Tele2 ABs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm under symbolerna TEL2A och TEL2B.

Aktiekursens utveckling

Under 2024 steg Tele2s B-aktie med 26,2%, från 86,54 kronor till 109,25 kronor, medan OMX Stockholm PI ökade med 5,7% och det europeiska branschindexet STOXX Europe 600 Telecommunications (SXKP) ökade med 15,9%. Högsta stängningskurs för Tele2s B-aktie under 2024 var SEK 119,00 den 9 och 10 september, medan den lägsta stängningskursen var 81,96 kronor den 9 januari. Den genomsnittliga stängningskursen under 2024 var 102,98 kronor.

Totalavkastningen (d v s aktiekursutvecklingen inklusive återinvesterade utdelningar) för Tele2s B-aktie var 34,6% under 2024, medan OMX Stockholm All-Share Gross Index (OMXSGI) ökade med 8,8%.

Den sammanlagda totalavkastningen för Tele2s B-aktie under de senaste fem åren har varit 24%, och under de senaste tio åren 170%.

Under 2024 ägde 27% av handeln med Tele2s B-aktier rum på Nasdaq Stockholm, medan 73% av handeln genomfördes på andra handelsplatser.

Ersättning till aktieägarna

Under 2024 delade Tele2 sammanlagt ut 4,8 miljarder kronor till aktieägarna i form av ordinarie utdelning om 6,90 kronor per aktie.

För räkenskapsåret 2024 har styrelsen för Tele2 AB beslutat att till årsstämman den 13 maj 2025 rekommendera en ordinarie utdelning om 6,35 kronor per A- och B-aktie, totalt 4,4 miljarder kronor. Utdelningen ska utbetalas i två delar, om 3,20 kronor per aktie i maj och 3,15 kronor per aktie i oktober 2025. Den föreslagna utdelningen motsvarar 100% av fritt kassaflöde till eget kapital under 2024.

Finansiell policy

Tele2 kommer att sträva mot att bibehålla skuldsättningsmålet ekonomisk nettoskuldsättning/underliggande EBITDAaL inom intervallet 2,5–3,0x genom att distribuera kapital till aktieägarna genom:

- En ordinarie utdelning om minst 80% av fritt kassaflöde till eget kapital, och
- Extraordinära utdelningar och/eller aktieåterköp, baserat på återstoden av fritt kassaflöde till eget kapital, likvider från tillgångsförsäljningar och balansering av nettoskuldsättningen utifrån underliggande EBITDAaL-tillväxt.

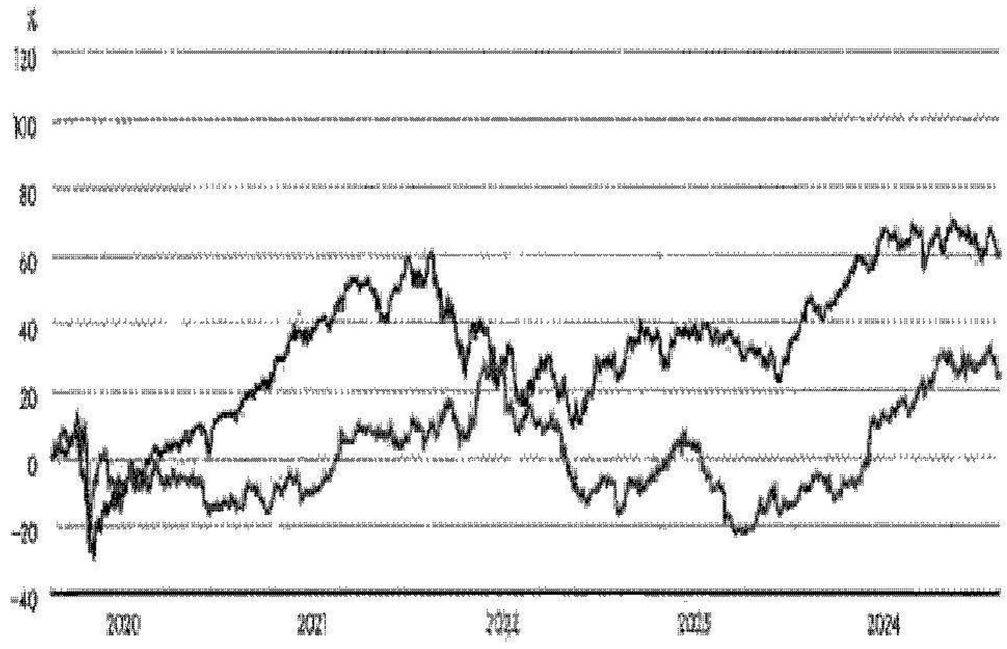
Baserat på denna policy förväntas Tele2 distribuera mer än 100% av fritt kassaflöde till eget kapital till aktieägarna genom en kombination av utdelningar och/eller aktieåterköp.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Tele2 AB är indelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier och C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvärde om 1,25 kronor per aktie. Serie A- och B-aktierna har lika rätt till andel i företagets nettotillgångar och vinster medan serie C-aktierna saknar rätt till utdelning. A-aktier berättigar innehavaren till tio röster per aktie medan B- och C-aktier till en röst per aktie.

Syftet med C-aktierna är att möjliggöra framtida leverans av B-aktier till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner som deltar i Tele2s prestationsbaserade incitamentsprogram. C-aktierna kommer att konverteras till B-aktier före leverans.

5-års totalavkastning (TSR) för Tele2s B-aktie och jämförelseindexet OMXSGI



Källa: Infront Finance

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Finansöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Per den 31 december 2024 uppgick antalet registrerade aktier till 9,8 miljoner A-aktier, 683,3 miljoner B-aktier (varav 0,7 miljoner i eget innehav) och 3,1 miljoner C-aktier (samtliga i eget innehav).

Tele2s A- och B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. För detaljerad information om aktiekapitalet och antalet utestående aktier hänvisas till not 23.

Aktieägare

Under 2024 minskade antalet aktieägare i Tele2 med 8% till 111 018. Marknadsvärdet på bolaget var 75,6 miljarder kronor vid årsskiftet.

Per den 31 december 2024 äger Freya Investissement 19,8% av kapitalet och 27,0% av rösterna. Ingen annan aktieägare äger, direkt eller indirekt, mer än 10% av aktierna i Tele2.

Per den 31 december 2024 representerade de 15 största aktieägarna 44,0% av aktiekapitalet och 48,5% av rösterna. Utländska aktieägare innehade 53,7% av aktiekapitalet och 56,6% av rösterna.

Ny största aktieägare

Den 26 februari 2024 meddelade Kinnevik Tele2:s största ägare under årtionden, att man kommit överens om att sälja hela sitt innehav i Tele2 till Freya Investissement, ett investeringsbolag som gemensamt kontrolleras av den europeiska telekomkoncernen Iliad och dess ordförande och grundare Xavier Niel genom NJJ Holding, för ett totalt vederlag om 13 miljarder kronor. Freya Investissement blev den största aktieägaren i Tele2 i april 2024.

Topp 15 aktieägare

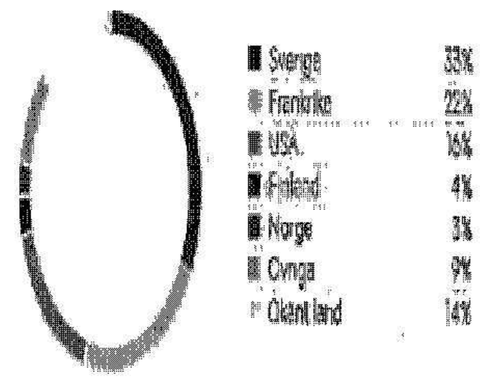
Per 31 december 2024	Kapital (%)	Röster (%)
Freya Investissement	19,8	27,0
BlackRock	5,5	4,9
Vanguard	3,1	2,8
Nordea Fonder	2,9	2,6
Handelsbanken Fonder	1,9	1,7
Norges Bank	1,7	1,6
Swedbank Robur Fonder	1,5	1,4
Folksam	1,3	1,1
Länsförsäkringar Fonder	1,0	0,9
Avanza Pension	1,0	0,9
State Street Global Advisors	0,9	0,8
Avanza Fonder	0,9	0,8
Storebrand Fonder	0,9	0,8
Folketrygdfondet	0,8	0,7
AFA Försäkring	0,8	0,7
Totalt topp 15	44,0	48,5
Övriga	56,0	51,5
Totalt	100,0	100,0

Källa: Modular Finance

Ägartyp

Per 31 december 2024	Kapital (%)	Röster (%)
Övriga	22,9	29,8
Utländska institutionella ägare	33,5	29,2
Svenska institutionella ägare	15,9	14,2
Svenska privatpersoner	14,2	14,1
Okänd ägartyp	13,5	12,7
Totalt	100,0	100,0

Ägande per land baserat på kapital



Källa: Modular Finance

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Översikt per segment

Sverige

2024 i korthet

Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 2% jämfört med 2023 drivet av en stabil utveckling inom både konsument- och företagsverksamheten.

Underliggande EBITDAaL ökade med 1%, då högre tjänsteintäkter från slutkund och kostnadsbesparingar från Strategy Execution Program (SEP) delvis motverkades av kostnadsinflation och fortsatt marginalpress från produktmixen i takt med att föråldrade tjänster fasas ut.

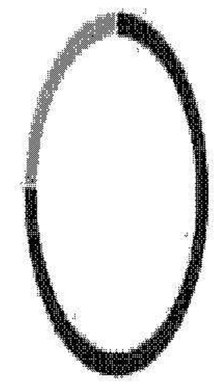
Under året slutförde vi framgångsrikt ett par fleråriga projekt: Utbytet av 5G-nätverksutrustning, drivet av regulatoriska krav, samt reduceringen av våra IT-plattformar från dess ursprungliga sex till vårt mål om endast två, vilket möjliggör betydligt mer effektiv drift.

SEP lanserades under årets första kvartal. Programmet kommer stötta vår digitaliseringsresa och skapa ännu mer fokus på värde och effektivitet. Det har även som målsättning att inom 3 år uppnå 600 miljoner kronor i kostnadsbesparingar på årsbasis. Huvudfokus ligger på att omforma kundupplevelsen, optimera kanal- och kundverksamheten, förse vår affärsverksamhet med nästa nivå av driftmiljö, samt konsolidera datacenter och avveckla vårt gemensamma 3G JV.

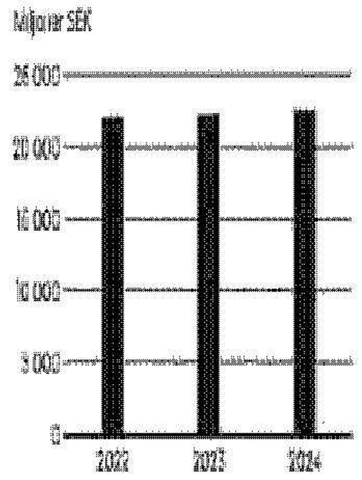
Vid årets slut hade SEP uppnått 250 miljoner kronor i årliga besparingar, främst drivet av organisatoriska förbättringar och nätverksoptimeringar. Under 2024 hade programmet en nettoeffekt på 165 miljoner kronor på underliggande EBITDAaL år över år.

Finansiell information Miljoner SEK	2024	2023	Organisk %
Tjänsteintäkter från slutkund	16 919	16 531	2%
Nettoomsättning	22 607	22 300	1%
Underliggande EBITDA	9 128	9 015	
Underliggande EBITDAaL	7 837	7 768	1%
Underliggande EBITDAaL-marginal	35%	35%	
Capex			
Nätverk	2 033	1 960	
IT	699	801	
Kundutrustning	584	471	
Övrigt	10	13	
Capex exklusive spektrum och leasing	3 327	3 245	
Spektrum	–	706	
Nyttjanderättstillgångar (leasing)	1 129	322	
Capex	4 456	4 273	
Capex i relation till omsättning (exklusive spektrum och leasing)	15%	15%	

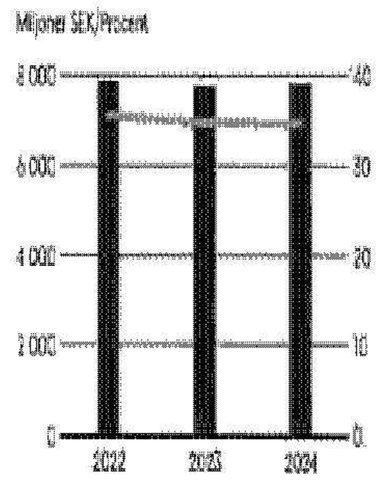
Tjänsteintäkter från slutkund per affärsområde 2024



Nettoomsättning



Underliggande EBITDAaL



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 46
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Sverige Konsument

2024 i korthet

Under året fortsatte Sverige Konsument att utveckla FMC-erbjudandet med fokus på Tele2-varumärket och våra kärntjänster inom konnektivitet. Vår FMC-penetration har fortsatt att öka samtidigt som effektiviteten i vår kundverksamhet har förbättrats, vilket har resulterat i lägre kostnad per kund. Vi har också fortsatt vår kommersiella innovationsresa genom att introducera den nya WiFi 6-bredbandsroutern, årsbaserad prissättning för Tele2 samt abonnemangsmodeller med bindningstid för sim-kort i Comviq. Därutöver har vi förbättrat vårt TV- och streamingutbud ytterligare genom att lägga till Disney+ samt genom att uppgradera Boxer från marksänd TV till modern teknik, vilket möjliggör en fullskalig TV- och streamingupplevelse för våra kunder.

Den totala tillväxten i tjänsteintäkter från slutkund ökade till 2% drivet av stark tillväxt inom fast bredband och mobila abonnemang, vilket översteg nedgången inom främst marksänd TV (DTT) och mobila kontantkort.

Nettokundintaget inom mobila abonnemang var positivt med 68 000 RGUer drivet av båda varumärkena inklusive mobilt bredband.

Mobila tjänsteintäkter från slutkund ökade med 2% då tillväxten i abonnemangs-RGUer och ASPU mer än kompenserade för en nedgång på 7% i tjänsteintäkter från kontantkort.

Nettokundintaget inom fast bredband var negativt med 12 000 RGUer, vilket till stor del berodde på en engångsrensning av 11 000 RGUer under det första kvartalet utan påverkan på intäkterna.

Tjänsteintäkterna från fast bredband ökade med 8%, drivet av stark ASPU-tillväxt.

Nettokundintaget inom Digital-TV kabel och fiber var negativt med 5 000 RGUer enbart på grund av en engångsrensning av 16 000 RGUer under det första kvartalet utan påverkan på intäkterna.

Tjänsteintäkterna från Digital-TV minskade med 3% drivet av det föråldrade DTT-erbjudandet som minskade med 9% inför avvecklingen av Boxers marksända TV-distribution från januari 2025.

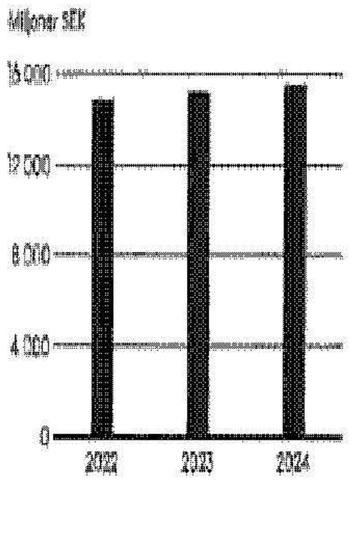
	31 December 2024	31 December 2023	Organisk %
RGUer (tusental)[1]			
Mobilt	2 800	2 843	-2%
– Abonnemang	2 151	2 083	3%
– Kontantkort	649	760	-15%
Fast	1 865	1 958	-5%
– Fast bredband	957	969	-1%
– Digital-TV	796	857	-7%
– Kabel och fiber	626	632	-1%
– DTT	170	226	-25%
– Fast telefoni och DSL	112	131	-15%
Summa RGUer	4 665	4 801	-3%

	2024	2023	Organisk %
ASPU (SEK)[2]			
Mobilt	182	172	6%
– Abonnemang	209	206	1%
– Kontantkort	100	90	12%
Fast	256	243	5%
– Fast bredband	278	259	7%
– Digital-TV	259	253	2%
– Kabel och fiber	226	224	0%
– DTT	366	330	11%
– Fast telefoni och DSL	72	80	-10%
Nettoomsättning (miljoner SEK)			
Mobilt	6 451	5 961	3%
– Abonnemang	5 303	5 052	5%
– Kontantkort	848	909	-7%
Fast	5 822	5 776	2%
– Fast bredband	3 208	2 982	8%
– Digital-TV	2 566	2 654	-3%
– Kabel och fiber	1 693	1 702	0%
– DTT	870	952	-9%
– Fast telefoni och DSL	108	139	-24%
Fastighetsägare och övrigt	669	663	-1%
Tjänsteintäkter från slutkund	12 693	12 400	2%
Operatörsintäkter	772	734	
Försäljning av utrustning	2 062	2 057	
Intern försäljning	0	0	
Nettoomsättning	15 526	15 191	2%

[1] Genererat.

Tjänsteintäkter från slutkund per tjänst 2024

Nettoomsättning



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Sverige Företag

2024 i korthet

Sverige Företags fortsatta genomförande av strategin, baserad på vår multisegmentstrategi inom SME, stora privata och stora offentliga segment, visade sig återigen framgångsrik då vi bibehöll tillväxt i tjänsteintäkter från slutkund trots ekonomisk motvind och avslutningen av vårt projekt för kopparavveckling.

Enligt Svenskt Kvalitetsindex (SKI) har Tele2 Sverige, för andra året i rad, de mest nöjda företagskunderna bland de stora mobiloperatörerna, vilket således är ytterligare en fin bekräftelse på vår strävan att vara nummer ett inom kundupplevelse.

Under året slutförde vi ett flerårigt transformationsprogram inom affärsanalys, vilket har förbättrat våra analytiska möjligheter och stärkt vår operationella effektivitet.

Eftersom kompetens och certifieringar är centrala för vår verksamhet är vi stolta över att ha blivit utsedda till Growth Partner of the Year av Fortinet, samtidigt som vi har uppnått Expertnivå med Fortinet och bibehållit vår status som Gold Partner Integrator hos Cisco.

Totala tjänsteintäkter från slutkund ökade med 2% då tillväxt inom mobilt och solutions mer än kompenserade för nedgången inom fastnät.

Nettointaget inom mobilt var positivt med 34 000 RGUer under året.

Tjänsteintäkter från mobilverksamheten ökade med 6% främst drivet av fortsatt stark tillväxt inom IoT och delvis av en stabil volymtillväxt inom reguljär mobil.

Tjänsteintäkter från fastnät minskade med 7% drivet av kopparavvecklingen under det andra kvartalet medan den underliggande trenden successivt har förbättrats under året.

Tjänsteintäkter från solutions ökade med 2% huvudsakligen drivet av hög aktivitet inom nätverks- och säkerhetsområdena.

Utrustningsintäkterna minskade något under året då våra kunder under en tid har påverkas av ekonomisk motvind. Även om tillväxten blev positiv under andra halvåret ser vi fortfarande viss återhållsamhet kring investeringar i ny utrustning på grund av den ekonomiska situationen.

Intäkterna inom Wholesale minskade med 6% främst drivet av en nedgång inom A2P (Application to Person).

Sverige Företag

	31 December 2024	31 December 2023	Organisk %
RGUer (tusental)[1]			
Mobilt (exkl IoT)	1089	1056	3%
– Abonnemang			

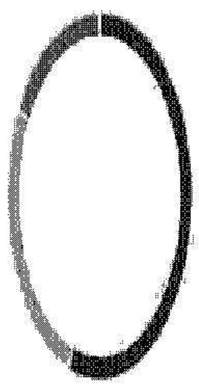
	2024	2023	Organisk %
ASPU (SEK)[1]			
Mobilt (exkl IoT)			
– Abonnemang	144	145	0%
Nettoomsättning (miljoner SEK)			
Mobilt	2 359	2 236	6%
Fast	705	759	-7%
Solutions	1 162	1 135	2%
Tjänsteintäkter från slutkund	4 226	4 131	2%
Operatörsintäkter	96	95	
Försäljning av utrustning	1 716	1 774	
Intern försäljning	4	4	
Nettoomsättning	6 041	6 004	1%

Sverige Wholesale

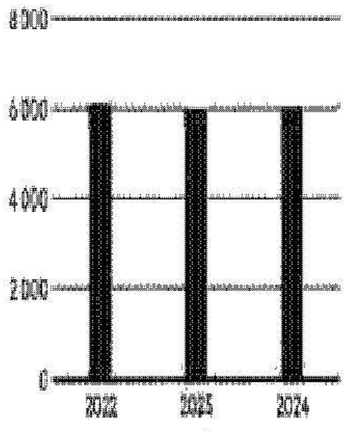
Finansiell information Miljoner SEK	2024	2023	Organisk %
Operatörsintäkter	1 034	1 096	
Försäljning av utrustning	0	1	
Intern försäljning	4	5	
Nettoomsättning	1 039	1 103	-6%

[1] Se definitioner.

Tjänsteintäkter från slutkund per tjänst 2024



Nettoomsättning



TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Baltikum

Litauen

2024 i korthet

Tele2 Litauen fortsatte att fokusera på genomförandet av den framgångsrika mobilcentrerade konvergensstrategin mer-för-mer och den landstäckande utbyggnaden av 5G-nätet.

Den konkurrensmässiga situationen på mobilmarknaden har i huvudsak kretsat kring 5G med kampanjer för att stärka kvalitetsuppfattningen i allmänhet och som ledande inom nätverkskvalitet i synnerhet. Mot slutet av året förberedde sig även samtliga mobiloperatörer inför kravet på registrering av kontantkort från januari 2025 genom att justera sina erbjudanden.

Nettokundintaget inom mobila abonnemang var positivt med 57 000 RGUer medan mobila kontantkort minskade med 1 000 RGUer under året.

Mobil ASPU ökade med 7% i lokal valuta drivet av ett framgångsrikt genomförande av vår mer-för-mer-strategi, uppförsäljning av förlängningskontrakt, ytterligare intäkter från nya produkter, ökad datakonsumtion samt migration från kontantkort till abonnemang.

Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 8% i lokal valuta drivet av tillväxt inom både ASPU och RGU.

Underliggande EBITDAaL ökade med 7% i lokal valuta drivet av tillväxt i tjänsteintäkt från slutkund och framgångsrik kostnadshantering, delvis motverkat av inflation och ökade personalkostnader.

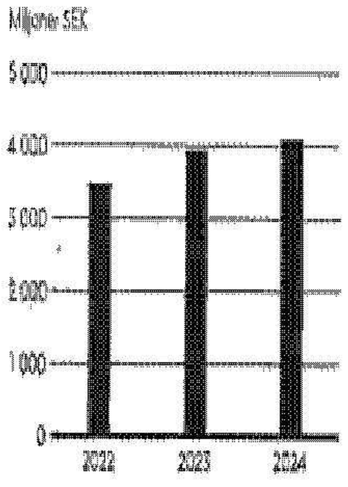
Capex i relation till omsättningen (exklusive spektrum och leasing) var oförändrat på 8% till följd av fortsatta nätverksinvesteringar.

	31 December 2024	31 December 2023	Organisk %
RGUer (tusental)[1]			
Mobilt	2 062	2 006	3%
– Abonnemang	1 409	1 352	4%
– Kontantkort	653	653	0%

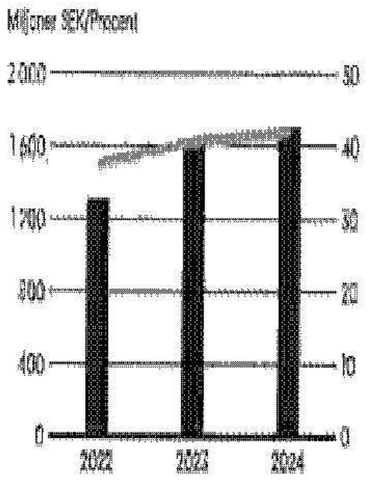
	2024	2023	Organisk %
ASPU (EUR)[1]			
Mobilt	9.6	9.0	7%
– Abonnemang	11.7	11.0	7%
– Kontantkort	5.2	5.1	3%
Nettoomsättning (miljoner SEK)			
Mobilt	2 687	2 495	8%
– Abonnemang	2 212	2 021	10%
– Kontantkort	476	473	1%
Fast	17	16	30%
Tjänsteintäkter från slutkund	2 704	2 508	8%
Operatörsintäkter	133	176	
Försäljning av utrustning	1 172	1 179	
Intern försäljning	76	81	
Nettoomsättning	4 086	3 944	4%
Underliggande EBITDA	1 815	1 686	
Underliggande EBITDAaL	1 707	1 598	7%
Underliggande EBITDAaL-marginal	42%	41%	
Capex	543	322	
Capex exklusive spektrum och leasing	337	309	
Capex i relation till omsättning (exklusive spektrum och leasing)	8%	8%	

[1] Oreviderat

Nettoomsättning



Underliggande EBITDAaL



Underliggande EBITDAaL
Underliggande EBITDAaL-marginal

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Lettland

2024 i korthet

Tele2 Lettland fortsatte att fokusera på genomförandet av vår framgångsrika mobilcentrerade konvergensstrategi inet-för-inet, ansträngningar för att förbättra våra tjänsteerbjudanden samt en fortsatt hög takt i utbyggnaden av 5G-nätet.

Den ekonomiska tillväxten och den privata konsumtionen var fortsatt svag under året. Mot slutet av året noterades dock en viss förbättring av stämningsläget bland konsumenterna. Trots att konkurrenssituationen har varit utmanande lyckades vi återigen öka den totala kundbasen tack vare en kombination av nya produktlanseringar och åtgärder för att behålla kunderna.

Nettokundintaget inom mobila abonnemang var positivt med 25 000 RGUer medan mobila kontantkort minskade med 19 000 RGUer under året.

Mobil ASPU ökade med 3% i lokal valuta drivet av abonnemang till följd av prisjusteringar och migrering från kontantkort till abonnemang, delvis motverkat av minskad ASPU inom kontantkort.

Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 5% i lokal valuta främst drivet av ASPU-tillväxt.

Underliggande EBITDAaL ökade med 4% i lokal valuta drivet av tillväxt i tjänsteintäkt från slutkund, effektiv kostnadshantering samt lägre energikostnader.

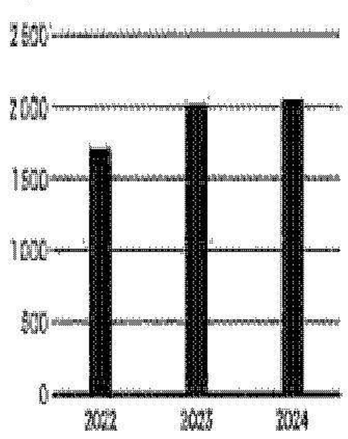
Capex i relation till omsättningen (exklusive spektrum och leasing) ökade till 12% från 11% föregående år till följd av fortsatt höga nätverksinvesteringar.

	31 December 2024	31 December 2023	Organisk %
RGUer (tusental)[1]			
Mobilt	1 063	1 057	1%
– Abonnemang	847	821	5%
– Kontantkort	216	235	-8%

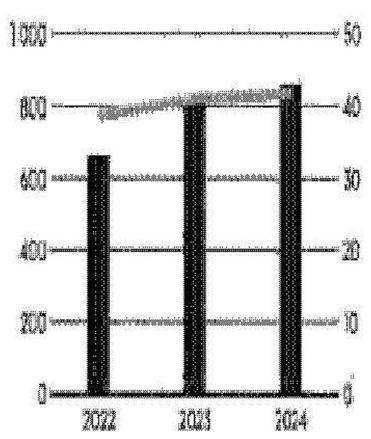
	2024	2023	Organisk %
ASPU (EUR)[1]			
Mobilt	10,0	9,7	3%
– Abonnemang	10,7	11,3	4%
– Kontantkort	4,5	4,0	12%
Nettoomsättning (miljoner SEK)			
Mobilt	1 468	1 387	5%
– Abonnemang	1 343	1 261	7%
– Kontantkort	109	126	-14%
Fast	11	7	54%
Tjänsteintäkter från slutkund	1 453	1 394	5%
Operatörsintäkter	91	119	
Försäljning av utrustning	457	494	
Intern försäljning	43	42	
Nettoomsättning	2 053	2 024	2%
Underliggande EBITDA	927	892	
Underliggande EBITDAaL	862	834	4%
Underliggande EBITDAaL-marginal	42%	41%	
Capex	305	279	
Capex exklusive spektrum och leasing	239	218	
Capex i relation till omsättning (exklusive spektrum och leasing)	12%	11%	

[1] Omreviderat

Nettoomsättning



Underliggande EBITDAaL



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktiedagarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Estland

2024 i korthet

Under året har Tele2 Estland genomgått betydande förändringar inklusive implementering av olika affärsstrategiska initiativ. Marknadsförhållandena har fortsatt vara utmanande till följd av fortsatt aggressiva kampanjpriser. Konkurrenternas prishöjningar under första halvåret har dock varit till stöd för vår kundbas. Vårt starka varumärke och vår position som prisledare har fortsatt att vara viktiga komponenter för att upprätthålla konkurrenskraften i tider av makroekonomisk osäkerhet och under perioder av intensiva kampanjer för att vinna tillbaka.

Nettokundintaget inom mobila abonnemang var positivt med 7 000 RGUer medan mobila kontantkort minskade med 1 000 RGUer under året.

Mobil ASPU ökade med 3% i lokal valuta drivet av prisaktiviteter inom abonnemang under andra halvåret.

Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 3% i lokal valuta efter en accelererad tillväxt under den senare delen av året.

Underliggande EBITDAaL minskade med 1% i lokal valuta då tillväxt i tjänsteintäkt från slutkund mer än motverkades av faktorer som inflation, marknadsföring och temporärt högre organisatoriska kostnader, lägre marginaler på utrustning orsakade av den makroekonomiska situationen, samt ett omförhandlat affärskundskontrakt.

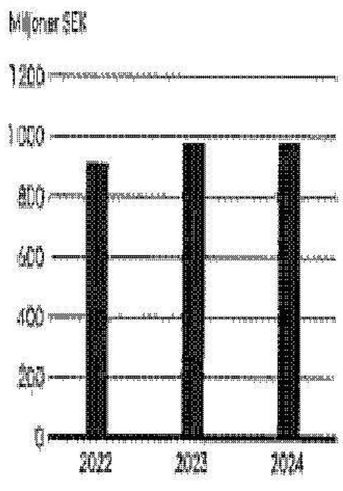
Capex i relation till omsättningen (exklusive spektrum och leasing) var oförändrat 17% till följd av fortsatt höga nätverksinvesteringar.

	31 December 2024	31 December 2023	Organisk %
RGUer (tusental)[1]			
Mobilt	465	455	1%
– Abonnemang	448	412	2%
– Kontantkort	43	44	-1%

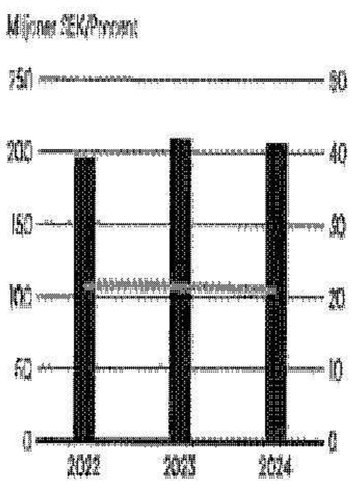
	2024	2023	Organisk %
ASPU (EUR)[1]			
Mobilt	10,4	10,1	3%
– Abonnemang	11,7	10,8	3%
– Kontantkort	5,1	4,0	+26%
Nettoomsättning (miljoner SEK)			
Mobilt	652	632	3%
– Abonnemang	624	606	3%
– Kontantkort	28	26	+10%
Fast	62	64	-4%
Tjänsteintäkter från slutkund	714	697	3%
Operatörsintäkter	77	82	-6%
Försäljning av utrustning	173	185	-6%
Intern försäljning	16	13	20%
Nettoomsättning	979	977	1%
Underliggande EBITDA	285	290	
Underliggande EBITDAaL	206	209	-1%
Underliggande EBITDAaL-marginal	21%	21%	
Capex	138	214	
Capex exklusive spektrum och leasing	170	169	
Capex i relation till omsättning (exklusive spektrum och leasing)	17%	17%	

[1] Översikt

Nettoomsättning



Underliggande EBITDAaL



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Medarbetare

Unika människor och kultur

På Tele2 tror vi att en kreativ, energisk och flexibel arbetsmiljö lyfter fram det bästa hos människor – alla bidrar till vår framgång. Vår öppna kultur av samarbete och inkludering utgör en viktig grund för en stark känsla av tillhörighet, psykologisk trygghet och välmående. Vi är djupt ändamålsdrivna och mycket stolta över att leverera överlägsna kundupplevelser. Vi visar våra medarbetare tillit genom att både ge ansvar och ansvarstagande. Engagerade kollegor presterar bättre och är personligen motiverade att göra Tele2 till en ännu bättre arbetsplats.

Som en del av Tele2:s ambition att bli den ledande telekomoperatören i Norden och Baltikum har vi definierat fyra strategiska områden, vart och ett med tydliga nyckeltal och mål som vi kvartalsvis följer upp:

- Fortsätta att stärka Tele2:s kultur för att bibehålla konkurrensfördelar
- Walk-the-talk ledarskap som banar väg och engagerar
- Attrahera, rekrytera, utveckla och behålla talang med framtidens kompetenser
- Främja en mångsidig och inkluderande arbetsplats att vara stolt över

Walk-the-talk ledarskap som banar väg och engagerar

Att bana väg och engagera våra medarbetare kring affärsstrategin är en avgörande del i att vara ledare på Tele2. Det handlar om att omvandla ord till handling varje dag. Att vara ledare innebär att vara en ambassadör och förebild för Tele2:s kultur och värderingar, samt att kontinuerligt inspirera, engagera och utveckla team och individer.

Vi fortsätter våra insatser för att möjliggöra, utveckla och stödja nya ledare genom att låta dem delta i "Mitt Ledarskap @ Tele2", erbjuda nya sessioner för befintliga ledare och bjuda in till inspirationsluncher för att skapa insikt och inspiration. Under året har 70 ledare och aspirerande ledare deltagit i våra ledarskapsprogram. Genom att leva enligt våra ledarskapsprinciper visar våra ledare vägen, agerar förebilder, driver förändring och säkerställer leverans – och engagerar och utvecklar våra duktiga medarbetare längs vägen. Våra initiativ fortsätter att bära frukt då ledarna på Tele2 gång på gång blir högt värderade av våra medarbetare och fortsätter att rankas på höga benchmarknivåer, vilket framgår av resultaten i medarbetarundersökningen MyVoice.

Attrahera, rekrytera, utveckla och behålla talang med framtidens kompetenser

Med våra medarbetare i centrum, och våra affärsprioriteringar som vägledning, skapar vi de bästa förutsättningarna för Tele2 att bli den ledande telekomoperatören. Vi fortsätter att utmana oss själva att ständigt förbättras och ställer höga förväntningar på oss själva och varandra – för vi vill påverka och göra skillnad.

Vi uppmuntrar ett utvecklingstänkande med relevant feedback och kontinuerlig prestationsdialog mellan ledare och medarbetare, såväl som mellan kollegor. På så vis säkerställer vi att alla medarbetare har tydliga och uppdaterade mål samt frekventa och meningsfulla samtal med sin ledare om ambitioner, prestationer och individuell utveckling. Vi tror på att utveckla framtidens kompetenser och de rätta organisatoriska förmågorna för att fortsätta leverera överlägsna kundupplevelser. Det betyder att lära sig i nuvarande roll, delta i relevant utbildning och att ta sig an utmanande uppdrag. Att tillvarata möjligheter att lära, utvidga färdigheter och förvärva nya insikter hjälper oss att ligga steget före.

Under året fortsatte vi att genomföra våra olika utvecklingsprogram, som Aspiration-programmet, med syfte att frigöra deltagarnas potential som ledare. Vårt Executive Trainee-program fortsätter att vara en utmärkt ingång för unga yrkesverksamma. Vi har också på många sätt visat hur du kan växa i din karriär på Tele2, genom att beskriva hur kollegor har utvecklat sin kompetens både internt och externt, och vi utsågs återigen till Karriärföretag av organisationen Karriärföretagen. På Tele2 kommer vi alltid att göra vårt bästa för att säkerställa att våra medarbetare är trygga, motiverade och nöjda med att arbeta på Tele2. Vi tror på en sund balans mellan arbete och privatliv och mäter inte framgång i antalet arbetade timmar. Under året har vi välkommat vår första virtuella medarbetare, Ava, till Tele2. Hon stödjer och vägleder vid onboarding av nya medarbetare och är en hjälpsam mentor i vissa utbildningssessioner.

En mångsidig och inkluderande arbetsplats att vara stolt över

Som en del av Tele2:s ambition att bli den ledande telekomoperatören i Norden och Baltikum är det också viktigt att vara ledande inom hållbarhet. För att uppnå detta har vi prioriterat fyra områden, vart och ett med tydligt ansvar inom koncernledningen, långsiktiga mål och väl definierade nyckeltal för att mäta framsteg. Mångfald och inkludering är ett av dessa fyra områden. Vi fortsätter att bygga en inkluderande kultur där man kan vara sig själv och bidra med sitt unika perspektiv till arbetsplatsen, och en miljö där alla har samma chans att utvecklas och uppnå sin fulla potential. För att bibehålla hög medvetenhet, genomföra konkreta åtgärder och en hållbar förändring arbetar vi med en årlig eventkalender kopplad till mångfald och inkludering.

Vi engagerar oss i Pride, Women in Tech, och uppmärksammar olika kulturella högtider och olikheter. Tele2:s ambition är alltid att anställa de bästa talangerna: med hänsyn till värderingar, erfarenhet och kompetens som matchar vår ambition och kultur. Genom att erbjuda möjligheter att växa och utvecklas internt vill vi fortsätta främja och bygga ett företag som värdesätter mångfald i alla dess former. Vi är också stolta över att upplevd inkludering ligger över den övre benchmarknivån bland högpresterande företag i medarbetarundersökningen MyVoice.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Riktlinjer för ersättningar

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De nuvarande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare godkändes av årsstämman 2023 och finns beskrivna i Not 30. Styrelsens förslag till årsstämman 2025 att besluta om uppdaterade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare presenteras nedan.

Tillämpningsområde

Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktör och koncernledningen. Inom ramen för dessa riktlinjer inkluderas även av bolagsstämma valda styrelseledamöter i sådan utsträckning som sådana styrelseledamöter utför tjänster inom deras respektive expertisområden utanför styrelseuppdraget. Riktlinjerna är framåtblickande, det vill säga riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2025. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämma. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses så långt möjligt.

Vår syn på ersättning

Ersättningsriktlinjerna tillhandahåller en struktur som likriktar ersättningen med att framgångsrikt uppfylla vår långsiktiga affärsstrategi, intressen och hållbarhet. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen samt dess hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla driven och engagerad talang. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och levatera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse. För mer information om bolagets affärsstrategi, se www.tele2.com och bolagets års- och hållbarhetsredovisning.

Långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram har beslutats av bolagsstämmor i Tele2. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämma i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Följaktligen kommer dessa riktlinjer inte innebära några begränsningar när bolagsstämman beslutar om eller godkänner ersättningsfrågor. De prestationskriterier som används för att bedöma utfallet av dessa program är tydligt kopplade till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive hållbarhet. Prestationskriterierna för det senaste lanserade programmet innefattar för närvarande Tele2s totalavkastning (TSR) jämfört med en definierad referensgrupp, Tele2s kassaflöde samt ett hållbarhetsmått, för närvarande Tele2s CDP betyg. Sådana kriterier kan dock ändras i framtida långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Nuvarande program uppställer även krav på egen investering och viss flerårig innehavstid. För mer information om dessa långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se www.tele2.com.

Ersättningsformer

Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av årlig fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, långsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. För att fastställa den totala ersättningen för ledande befattningshavare använder ersättningsutskottet extern marknadslönedata inom telekom, Hi-Tech och generell industri samt utvärderar ersättningen i jämförbara bolag.

Årlig fast grundlön

Styrelsen anser att anställdas ersättning och den årliga lönerevisionen är en viktig del i att avgöra ökningen av årslönen för ledande befattningshavare.

Kortsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ("STI") ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom EBITDA eller intäkter, eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, samt mätas under en period om högst ett år. Därtill kan kriterierna även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. För ledande befattningshavare ska den kortsiktiga rörliga ersättningen till 80 procent vara beroende av finansiella kriterier och till 20 procent vara beroende av icke-finansiella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling. Den kortsiktiga rörliga ersättningen kan uppgå till högst 150 procent av den årliga fasta grundlönen. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas och/eller fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till ledande befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Långsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning

Långsiktiga incitamentsprogram ska vara utformade för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för Tele2s utveckling och värdeskapande. Programmen kan vara både aktie- och aktiekursrelaterade eller kontantbaserade. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämma i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Pensionsförmåner

Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner, inklusive sjukförsäkring. För internationella ledande befattningshavare kan pensionslösning betalas som lön istället för en pensionsplan. Pensionspremier till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare kan maximalt uppgå till 20 procent av den årliga fasta grundlönen och STI, vilket kan leda till högst 50 procent av den årliga fasta grundlönen.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis hälsoförsäkring samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Sådana förmåner ska uppgå till högst tio procent av den årliga fasta grundlönen.

Upphörande av anställning

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör ska vara tolv månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön under en period om maximalt arton månader för den verkställande direktören och en period om maximalt tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå och sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Ersättning ska utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, dock i högst sex månader. Med avseende på verkställande direktören ska ersättningen uppgå till högst 60 procent av den verkställande direktörens ersättning (såväl fast och rörlig) som betalats av bolaget under de tolv föregående månaderna innan tidpunkten för avslutandet och med avseende på övriga ledande befattningshavare ska ersättningen uppgå till högst 80 procent av den ledande befattningshavarens månadslön vid tidpunkten för avslutandet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsformer samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämma. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämma. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som anglivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av väsentliga ändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter har beaktats

Ersättningsutskottet och styrelsen har samrått med aktieägare och fullmaktsrådgivare och har följt upp kommentarer och frågor. Ersättningsutskottet och styrelsen har beslutat att föreslå justeringar av bolagets ersättningsriktlinjer, vilket ger möjlighet att öka den rörliga kortsiktiga ersättningen samt andra möjliga förmåner, för att säkerställa leverans och genomförande av bolagets affärsstrategi och transformation framöver. De föreslagna justeringarna har återspeglats i dessa riktlinjer som kommer att vara föremål för aktieägarnas godkännande vid bolagsstämman 2025.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 28
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Riskhantering

Tele2 arbetar aktivt med att identifiera och övervaka de mest betydande riskerna genom en riskhanteringsprocess. Syftet med denna process är att minska förekomsten av oförutsedda händelser och att skapa ett förbättrat beslutsfattande som ökar chanserna för att bolaget ska uppnå de strategiska, finansiella och operationella målen och aktivt arbeta för att minska påverkan av och sannolikheten för de identifierade riskerna.

Avsnittet beskriver den strategiska riskhanteringsprocessen och sammanfattar de viktigaste risk- och osäkerhetsfaktorerna. Processen relaterad till riskhantering för finansiell rapportering och andra operativa risker beskrivs i avsnittet Intern kontroll över finansiell rapportering (delavsnittet "Riskbedömning" i Bolagsstyrningsrapporten).

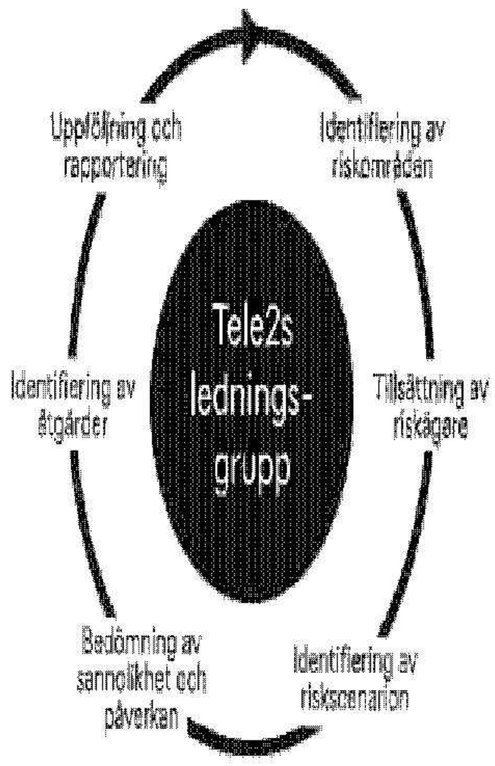
Strategisk riskhantering

Risker och osäkerhetsfaktorer med potentiellt stor inverkan på Tele2s övergripande resultat eller strategiska mål bedöms av VD och ledningsgruppen (GLT). Dessa risker kan relatera till särskilda strategiska initiativ, finansiella mål eller Tele2s vision, men de kan också relatera till andra risker som illustreras i avsnittet "Intern kontroll över finansiell rapportering", i de fall de bedöms kunna ha en väsentlig inverkan på de strategiska målsättningarna.

De strategiska riskerna definieras först som riskområden. För varje sådant riskområde utses sedan en riskägare som är ansvarig för att, inom detta område, identifiera mer specifika riskscenarion, för vilka sannolikhet och konsekvens sedan beräknas. Riskägarna är även ansvariga för att identifiera nödvändiga åtgärder för att om möjligt minska sannolikheten och begränsa skadeverkningarna ifall scenariot blir verklighet, samt att bevaka och rapportera hur risken utvecklas till ledningsgruppen.

De strategiska riskerna rapporteras också till och diskuteras med Revisionsutskottet och/eller hela styrelsen. En sammanfattning av de mest betydande riskerna och osäkerhetsfaktorerna som är identifierade av Tele2 samt hur de hanteras beskrivs nedan.

Process för hantering av strategiska risker



De mest betydande strategiska riskerna

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
Risker relaterade till spektrumauktioner	Att vinna spektrumauktioner är nödvändigt för att Tele2 ska kunna bedriva en betydande del av sin verksamhet. Om spektrumlicenser inte erhålls till ett rimligt pris, om en sådan licens tilldelas en av Tele2s konkurrenter eller bördan av att efterleva licenskrav kan leda till att Tele2 inte kan uppgradera, underhålla eller bygga ut sina mobilnät.	Tele2 har implementerat processer för att säkerställa efterlevnad av licenskrav, öka chanserna för förlängning och förnyande av befintliga licenser samt att anskaffa nya licenser. Tele2 har även ett nära samarbete med myndigheter och intresseorganisationer för att få information om kommande tilldelningar eller omfördelningar av licenser, men utfallet av sådana tilldelningar är förenat med osäkerhet.
Risker relaterade till regleringar	Tele2s möjligheter att effektivt svara på nya eller förändrade lagar, regler och myndighetsbeslut för telekommunikationstjänster kan avsevärt påverka förutsättningarna för Tele2s verksamhet och konkurrenssituation på de marknader där Tele2 verkar (t. ex. genom en minskad flexibilitet avseende taxiffstrukturer för operatörs- och roamingtjänster, avreglering av tillgång till koppar- och fibernätverk tillhörande operatörer med dominerande ställning, potentiell reglering av kabeltjänster till flerfamiljshus eller avreglering av nuvarande öppen tillgång till enfamiljshus i Sverige, fortlöpande fokus på nätneutralitet och konsumentskyddslagstiftning, säkerhetsrelaterade regler och bestämmelser som lägger till administrativa bördor, begränsar våra val av nätverks- och systemdesign och/eller begränsar vårt val av partners och leverantörer).	Tele2 övervakar noggrant utvecklingen vad gäller regleringar för att proaktivt kunna hantera förändringar. Tele2 arbetar också aktivt med dessa frågor och är engagerade i fortlöpande dialog med relevanta myndigheter och andra intresseorganisationer för att åstadkomma rimliga och rättvisa villkor för Tele2 att driva verksamhet och utvecklas på marknaden, inklusive att främja lämplig reglering som stöder rättvis konkurrens.

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
Risker relaterade till att bedriva verksamhet i en starkt konkurrensutsatt miljö och föränderlig teknik	En ökad aktivitet hos konkurrenter, nya aktörer, lägre priser och nya kunderbjudanden, ny teknik och marknadsberoenden kan leda till en justering av affärsmodellen, förändringar i bolagets affärs- och prissättningsstrategi, utveckling av nya marknadssegment (t.ex. IoT) eller nya kommunikationslösningar (t.ex. VoIP och embedded SIM), 5G, fiber som ersätter kabel), ändrat kundbeteende (t.ex. intäktsmigrering från röst till data, skifte från traditionell sändning av linjär-TV till betal-TV och operatörsoberoende tjänster, förlust av innehållsrättigheter för linjär-TV), minskad kundtillväxt och förlust av marknadsandelar och konkurrensställning	Tele2s ledande befattningshavare följer noggrant teknologiska framsteg och förändringar på marknaden och anpassar företagets strategier i syfte att ta till vara på möjligheterna och skydda företaget mot eventuella hot
Risker relaterade till implementering av strategier och integration	Framgångsrik implementering av strategiska initiativ, till exempel förvärv (inklusive integrering), avyttringar och kunderbjudanden (till exempel erbjudanden i samband med "Fixed to Mobile Convergence") beror på Tele2s förmåga att omvandla organisationen, finansiella styrsystem och ledningssystem samt processer som kan förutsäga om utvecklingen av sådana erbjudanden uppfyller kundernas behov. Om Tele2 inte kan verkställa sin affärsstrategi och framgångsrikt implementera strategiska initiativ kan det få effekter på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Dessutom förväntas effektiv integration av förvärv och positiv utveckling i de förvärvade verksamheterna förbättra Tele2s verksamhetsresultat, både på kort och på lång sikt, men det finns en risk för att detta inte inträffar.	För att säkerställa verkställandet av sina strategier utvecklar Tele2 kontinuerligt sina finansiella processer och kontrollsystem, genomför kraftfulla integrationsprogram samt attraherar och behåller kvalificerade ledare och medarbetare
Risker relaterade till nätkvaliteten gentemot kunderna	Det mobila och fasta nätet är viktiga tillgångar och en förutsättning för att kunna leverera kvalitativa och förlsamma tjänster. Såväl avbrott och störningar som förseningar i utbyggnad och uppgraderingar kan ha allvarliga konsekvenser.	Tele2 hanterar denna risk genom att se till att systemförändringar och uppgraderingar genomförs på ett kontrollerat och säkert sätt, ha redundans i system och nätverk, genomföra säkerhetskopiering och återskapa data, samt genom att noga bevaka systemens och nätverkens prestanda samt incidenter dygnet runt.
Risker relaterade till nätverks- och IT-integritet samt personuppgiftssäkerhet	Koncernens verksamheter hanterar stora nätverks- och datavolymer och strävar efter att säkerställa nätverksintegritet, datasäkerhet och skydda kundernas personuppgifter. Tele2 behöver skydda sådana tillgångar som personal, kunder, information, IT-infrastruktur, interna och offentliga nätverk samt kontorsbyggnader och tekniska anläggningar. I takt med den ökande digitaliseringen ökar hotet från sk. cyberattacker som blivit allt mer avancerade och kan, om de inte förhindras, leda till avsevärda störningar i bolagets tjänsteleverans och interna IT-infrastruktur. Dessutom, enligt förordning avseende hantering av personuppgifter, kan brott mot personuppgiftsskyddet resultera i höga böter och betydande negativ påverkan på Tele2s varumärke	Tele2 har starkt fokus på nätverks- och IT-säkerhet och arbetar även aktivt för att kunna efterleva samtliga krav på detta område genom att ständigt förbättra system och processer, uppdatera säkerhetssystem och mjukvara för att förhindra dataintrång och cyberattacker samt löpande utföra intrångstester och säkerställa gedigna incident- och eskaleringsprocesser för att säkerställa skyddet av våra kunders personuppgifter.
Risker relaterade till externa relationer	Tele2 bedriver en del av sin verksamhet genom samägda företag, i vilka Tele2 inte har och inte kommer att ha en aktiemajoritet. Sådana företag inkluderar bland annat Svenska UMTS-nät AB tillsammans med Telia Company och Net4Mobility Handelsbolag tillsammans med Telenor. Tele2 är även beroende av tillverkare av mobiltelefoner såsom Apple och Samsung för att attrahera kunder, och av utrustning och nätverksleverantörer som Ericsson och Nokia för att bygga ut nätverk för att erbjuda kunder bra uppkoppling. Tele2 är också beroende av avtal med andra nätverksoperatörer för att tillhandahålla tjänster i stora delar av sitt nätverk. Alla dessa relationer med tredje part medför risker, exempelvis i form av försenad utrullning, begränsningar för kund-anpassad utveckling, leverantörsberoende och begränsningar i alternativa leverantörer, längre ledtider för leveranskedjan, begränsningar i lönsamhet eller legala tvister.	Tele2 utvärderar löpande befintliga avtal och är i kontinuerlig dialog med sina samarbetspartners och tillämpar vid behov rättsliga förfaranden. Tele2 hanterar och utvärderar även fortlöpande de risker som är associerade med leverantörskedjan för att bibehålla en konkurrenskraftig och väl fungerande infrastruktur.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17

Femårsöversikt 19

Koncernsummering 20

Aktieägarinformation 21

Översikt per segment 23

Medarbetare 29

Riktlinjer för ersättningsår 30

Riskhantering 32

Bolagsstyrningsrapport 35

Styrelse 43

Ledande befattningshavare 45

Hållbarhetsredovisning 47

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17

Femårsöversikt 19

Koncernsummering 20

Aktieägarinformation 21

Översikt per segment 23

Medarbetare 29

Riktlinjer för ersättningar 30

Riskhantering 32

Bolagsstyrningsrapport 35

Styrelse 43

Ledande befattningshavare 45

Hållbarhetsredovisning 47

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
Risker relaterade till kundbortfall	Kundbortfallet kan komma att öka om Tele2 inte kan leverera tillfredsställande tjänster över sitt nätverk, vid otillfredsställande kundservice, om kundernas vilja att betala för kombinerade erbjudanden minskar och om Tele2 brister i förmåga att svara på konkurrenters produkt- och prisaktiviteter. Fastighetsägare som säger upp eller inte förlänger avtal eller en stor företagskund som säger upp sitt avtal kan även det leda till ökat kundbortfall. Dessa risker kan leda till ökade kostnader och minskade intäkter och påverka Tele2s verksamhet, finansiella ställning och operationella resultat negativt.	Tele2 arbetar kontinuerligt med att förbättra kunders upplevelse och nöjdhet, vilket kommer att vara bolagets fokus även kommande år.
Risker relaterade till förmågan att rekrytera och behålla nyckelmedarbetare	För att bibehålla konkurrenskraften, implementera strategin och anpassa sig till föränderlig teknik måste Tele2 rekrytera, behålla och vid behov förthilfra kompetenta medarbetare med relevant expertis. Förlust av nyckelmedarbetare eller andra anställda som har specifika kunskaper om, eller relationer med, kunder på de marknader där Tele2 verkar kan ha en betydande negativ effekt på Tele2s verksamhet, finansiella ställning och operationella resultat.	Tele2 har rekryterat ett antal kompetenta medarbetare och arbetar kontinuerligt för att skapa förutsättningar för att dessa ska stanna kvar och bidra till bolagets fortsatta utveckling.
Finansiella risker	Tele2-koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, likviditetsrisker, kreditrisker, risker relaterade till skattelagstiftning och nedskrivning av tillgångar. Den nuvarande makroekonomiska situationen har lett till att vi har sett några av dessa risker realiserats under det senaste året, med högre inflation som har lett till kostnads- och ränteökningar.	Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till Financefunktionen (ansvarig för finansiering, skatt och nedskrivningsbehov). Målet är att kontrollera och minimera koncernens finansiella risker såväl som finansiella kostnader samt optimera förhållandet mellan risker och kostnader. För ytterligare information om finansiell riskhantering se not 21 koncernens finansiella rapporter.
Risker relaterade till klimatförändringar	Övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp är förknippad med övergångsrisker såsom policy-, ansvars- eller teknikrisker som alla kan leda till ökade kostnader. Klimatförändringar driver i ökande takt på strängare lagstiftning och beskattning beträffande utsläpp av växthusgaser och användning av fossila bränslen. Ökande brist på naturresurser, särskilt sällsynta metaller som används i hårdvara för nätverk och konsumentteknik, kan komma att leda till ökade hårdvarukostnader. Ökande energikostnader, utsläpp av växthusgaser samt prisökningar orsakade av brist på naturresurser kan skapa ökade kostnader.	Tele2 har gått över till att använda förnyelsebar el och har certifierat sitt miljöledningssystem enligt ISO 14001:2015. Tele2 arbetar också för att minska utsläppen av växthusgaser så snabbt som möjligt för att minska translationsrisk, gradvis övergå till förnybar energi där det är möjligt och göra Tele2s nätverk mer energieffektivt, genom att ta en ledande roll i forskningsprojektet AI4Green. Tele2 fortsätter också sina insatser för att minska elektroniskt avfall och uppföljning för att säkerställa regelefterlevnad med relevant miljölagstiftning.
Risker relaterade till instabila geopolitiska förhållanden	Då Tele2 verkar i en global miljö är bolaget påverkat, och kommer fortsatt att vara påverkat, av den allmänna ekonomiska situationen, politiska oroligheter och lokala affärsrisker såväl som av lagar, regler och förordningar i respektive land vilket därmed påverkar efterfrågan på koncernens tjänster.	Tele2 bevakar noga den världspolitiska utvecklingen och håller sig informerad genom den egna ledningen i dessa länder, genom regeringsrepresentanter och oberoende källor.
Risker relaterade till korruption och oetiska affärsmetoder	Inom Tele2s affärsverksamhet uppstår risk för korruption i synnerhet inom delar av verksamheten kopplade till marknadsföring, prissättning, leverantörskedjan samt i tredjepartshantering och i kundtjänst. Faktisk eller misstänkt korruption eller oetiska affärsmetoder kan skada Tele2s varumärkesimage och även leda till böter och uteslutning från upphandlingsprocesser samt investeringsprocesser. Bedrägeri kan avsevärt påverka bolagets finansiella resultat.	Tele2s anti-korruptionspolicy fastslår de principer som tillämpas hos Tele2 för att förhindra korruption inom Tele2s affärsverksamhet. Alla anställda har informerats om bolagets uppförandekod och Tele2s arbete för att bekämpa korruption och att minska risken för oavsiktliga misstag. Tele2s riktlinjer för gåvor, höjden och representation, vilka är inkluderade i antikorruptionspolicyn, har även kommunicerats i organisationen och innehåller detaljerad information om hur alla på Tele2 bör agera här det gäller extern representation, samt om de regler som gäller för att ge och ta emot gåvor eller andra förmåner. Bedrägerier övervakas och hanteras genom avdelning för säkerhet.
Risker relaterade till pandemier	Pandemier har förmågan att påverka det globala ekonomiska, sociala och politiska landskapet. Konsekvenserna av sådana globala händelser (till exempel covid-19-pandemin) kan orsaka störningar för Tele2s anställda, leverantörer och kunder. Om Tele2 inte kan anpassa och hantera effekterna av sådana pandemier kan det ha en väsentlig negativ inverkan på verksamheten, den finansiella ställningen och det operationella resultatet.	Tele2 övervakar ständigt verksamheten för att säkerställa kontinuitet i Tele2s tjänster till kunder och samhället. Det finns en anpassningsbar krishanteringsplan som kan genomföra mildrande åtgärder. Tele2 förblir också i nära kontakt med lokala hälsovårdsmyndigheter och statliga myndigheter för att reagera och anpassa sig till all utveckling och minimera eventuella risker för Tele2s anställda, kunder och leverantörer.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanfattning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 28
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande beslutsfattare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Bolagsstyrningsrapport

Introduktion

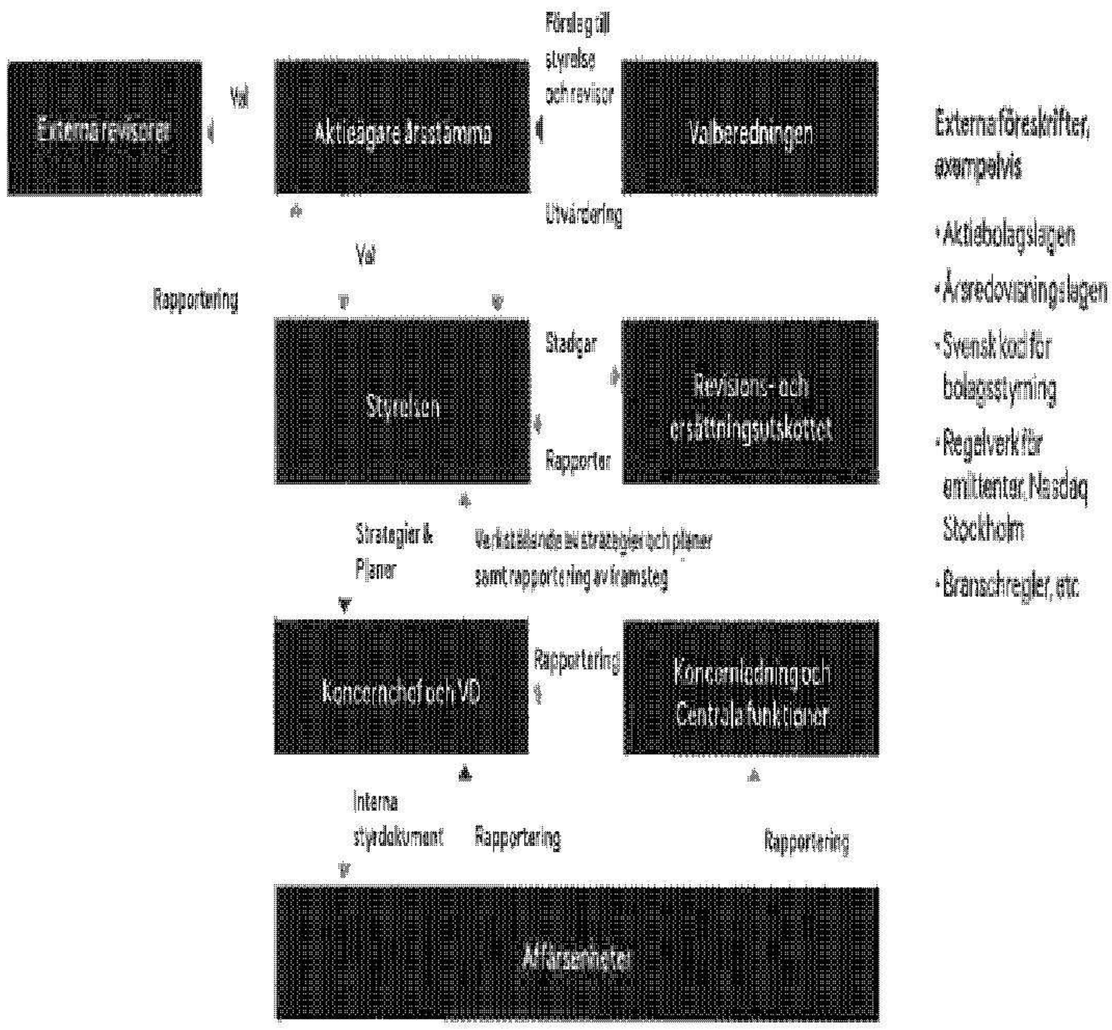
Bolagsstyrningsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och den svenska koden för bolagsstyrning. Noteringsinformation beskrivs i avsnittet Aktieägarinformation i förvaltningsberättelsen. Bolagsstyrningsrapporterna före 2019 och de övriga bolagsstyrningsdokumenten som har publicerats åtskilt från årsredovisningen finns att hämta på Tele2s hemsida www.tele2.com.

Koden är baserad på principen att följa eller förklara, vilket betyder att företag kan avvika från enskilda regler i koden förutsatt att företaget förklarar avvikelsen. Tele2 har inte avvikit från Koden under 2024.

Översikt av Tele2s bolagsstyrning

En sund bolagsstyrning innefattar att ett ändamålsenligt ramverk för beslutsfattande har fastställts, att ansvar har definierats och att det finns en transparent rapportering som gör det möjligt att förstå och följa bolagets utveckling. Tele2s övergripande ramverk för bolagsstyrning kan åskådliggöras på följande sätt:

Tele2s struktur för styrning



TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Remissöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 31
Översikt per segment 35
Medarbetare 39
Riktlinjer för ersättningar 39
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Bolagsstämma och valberedningen

Årsstämma

Årsstämman 2024 hölls den 15 maj 2024. Vid mötet deltog 1317 aktieägare, personligen eller via fullmakt, vilket motsvarade 55 procent av rösterna. Tele2s årsstämma utfördes genom både förhandsröstning (poströstning) samt på plats på Operaterassen i Stockholm. David Andersson, en extern jurist, utsågs till stämmans ordförande.

Följande viktiga beslut fattades på årsstämman:

- Godkännande av års- och hållbarhetsredovisning för 2023 och beslut om en ordinarie utdelning om 6,90 kronor per aktie, i två delar om 3,45 kronor per aktie. Som avstämningsdag fastställdes den 17 maj 2024 och 15 oktober 2024. Utdelningen betalades ut till aktieägarna den 22 maj 2024 och 18 oktober 2024.
- Beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören för räkenskapsåret 2023.
- Godkännande av arvoden till styrelsen och revisorn samt arbetsordning för valberedningen.
- Omval av Eva Lindqvist, Lars-Åke Norling, Stina Bergfors och Sam Kini som styrelseledamöter samt val av Thomas Reynaud. Aude Durand, Jean Marc Harion och Nicholas Högberg som styrelseledamöter. Thomas Reynaud valdes som styrelseordförande.
- Val av KPMG som revisor till slutet av årsstämman 2025 med Tomas Gerhardsson som huvudansvarig revisor.
- Godkännande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt huvudprinciperna för omfattningen av Tele2s aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram för 2024.
- Årsstämman gav styrelsen (i) bemyndigande att besluta om emission av upp till 1,960,000 C-aktier, (ii) bemyndigande att besluta om återköp av egna C-aktier, (iii) bemyndigande att besluta om försäljning av egna B-aktier och (iv) bemyndigande att besluta om återköp av upp till 10% av bolagets egna aktier. Bemyndigandena gäller till nästa årsstämma. De detaljerade villkoren för bemyndigandena återfinns i protokollet från årsstämman.

Protokollet från årsstämman återfinns på Tele2s webbplats, www.tele2.com.

Valberedningen för årsstämman 2024

Inför årsstämman 2024 bestod valberedningen av Anna Stenberg utsedd av Kinnevik AB, Viktor Kockberg utsedd av Nordea Fonder och Frank Larsson utsedd av Handelsbanken Fonder. Efter överenskommelsen för Freya Investissement att förvärva Kinneviks hela aktieinnehav i Tele2, beslutade valberedning att ändra dess sammansättning för att återspegla ägarstrukturen genom att utse Thomas Reynaud till ny medlem. Valberedningen genomförde ett antal möten fysiskt samt över telefon under 2024, med ytterligare kontakt via e-post och intervjuer av styrelseledamöter.

Valberedningens arbete inriktades i första hand på den långsiktiga utvecklingen av den övergripande styrelsesammansättningen och successionsplanering, med det övergripande syftet att säkerställa stabilitet med hänsyn till det föreslagna bytet av styrelseordförande. Vid bedömningen av i vilken utsträckning styrelsen uppfyller de krav som ställs har valberedningen granskat styrelseledamöternas förmåga att avsätta den nödvändiga tiden och engagemanget såväl som den balans och mångfald som fås genom erfarenheter från olika områden och geografiska regioner i den digitala kommunikationsbranschen.

Valberedningen hade också nytta av en intern utvärdering av styrelsen och dess enskilda medlemmar, vilken presenterades för kommittén av styrelsens ordförande. I arbetet tillämpar valberedningen regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning som sin mångfaldspolicy och lägger därför särskild vikt vid ökad mångfald i styrelsen beträffande kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden. Valberedningen anser att styrelsens sammansättning är ändamålsenlig ur olika mångfaldsaspekter och kommer att fortsätta att sträva efter en hög grad av mångfald och jämställdhet i sina ansträngningar att sätta samman den mest kompetenta styrelsen.

Valberedningen lämnade till årsstämman 2024 förslag för styrelse och revisor, styrelseordförande och arvode för dessa, stämmoordförande samt arbetsordning för valberedningen.

Ingen ersättning har betalats av Tele2 till ledamöterna för deras arbete inom valberedningen.

Valberedningen för årsstämman 2025

I enlighet med de förfaranden för valberedningen som beslutades och har varit gällande sedan årsstämman 2018, har Nicolas Didio, som representant för Freya Investissement, sammankallat en valberedning bestående av ledamöter utsedda av de röstmässigt största aktieägarna i Tele2 AB. Medlemmarna i valberedningen för årsstämman 2025 visas i tabellen nedan:

Namn	Representerar	Andel av rösterna (okt 2024)
Nicolas Didio (ordförande)	Freya Investissement	26,98%
Mats Hellström	Nordea Fonder	2,45%
Frank Larsson	Handelsbanken Fonder	1,86%

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Styrelsen

Enligt Tele2s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter, vilka väljs vid årsstämman. Tele2s bolagsordning återfinns på Tele2s webbplats, www.tele2.com.

På årsstämman 2024 omvaldes Eva Lindqvist, Lars-Åke Norling, Stina Bergfors och Sam Kini, samt valdes Thomas Reynaud, Aude Durand, Jean Marc Harion och Nicholas Högberg som styrelseledamöter. Thomas Reynaud valdes som styrelsens ordförande.

Bolagets koncernchef och VD, finanschef och chefsjurist närvarar också vid styrelsemötena förutom när deras eget arbete utvärderas. Övriga medarbetare deltar vid styrelsemöten för att diskutera särskilda frågor eller på begäran av styrelsen.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning av varje ledamots beroendeställning gentemot bolaget, dess aktieägare och ledning anges i styrelseledamöternas presentationer i avsnittet Styrelse. En av styrelseledamöterna tillhör bolagets ledningsgrupp (VD). Ingen är facklig representant. Fyra av de totalt åtta styrelseledamöterna vid utgången av 2024 var kvinnor.

Tele2 uppfyller kodens krav på att en majoritet av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Fem av de totalt åtta styrelseledamöterna vid utgången av 2024 är oberoende i förhållande till bolaget och dess verkställande ledning och även dess större aktieägare.

Styrelsens ansvar och arbetsordning

Styrelsens arbetsordning fastställs årligen och reglerar styrelsens uppgifter och dess möten, liksom skriftliga instruktioner för styrelsens arbete och utvärdering av sin prestation. Styrelsen har också utfärdat skriftliga instruktioner till koncernchef och VD rörande ansvaret gentemot styrelsen och VDs befogenhet och eventuella begränsningar att leda bolaget.

Styrelsen:

- Övervakar Tele2s övergripande långsiktiga strategier och mål.
- Godkänner budgetar, affärsplaner, finansiella rapporter, investeringar och rekryteringsförslag.
- Beslutar om förvärv och avyttringar.
- Övervakar VDs arbete och bolagets utveckling, och
- Utvärderar kvaliteten i bolagets funktioner för intern kontroll, riskhantering och finansiell rapportering samt kommunicerar med bolagets revisorer direkt och genom regelbundna rapporter från revisionsutskottet och bolagets finanschef.

Styrelsens arbete 2024

Under räkenskapsåret 2024 har styrelsen sammankallats sexton (16) gånger via kombination av fysiska möten, videomöten och per capsulam-möten.

Nedan följer en sammanställning av de viktigaste områden som behandlades av styrelsen under 2024:

- Granskning och godkännande av finansiella rapporter,
- Granskning och uppföljning av internkontroll, riskhantering och bolagsstyrning,
- Finansieringsfrågor,
- Frågor om ansvarsfullt företagande såsom integritet, risker för korruption och affärsetik,
- Personalrelaterade frågor, inklusive kompetensutveckling, successionsplanering och riktlinjer för ersättning,
- Strategigenomgång, inklusive översyn av tillväxtmöjligheter, produktportfölj, utmaningar med affärsmodellen och marknadsstrategier,
- Tillsyn och utvärdering av Tele2s hållbarhetsarbete (ESG), relaterade risker och mål samt dess implementering och effektivitet,
- Tillsyn av säkerhetsrisker och deras hantering, inklusive cybersäkerhet,
- Granskning av budgeten för 2025,
- Extern utvärdering av styrelsen,
- Revisionsrapporter.

Styrelseledamöternas närvaro

Namn	Styrelse-möten	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott
Antal sammanträden, inklusive telefon- och per capsulammöten	16	7	5
Thomas Reynaud[2]	11	–	–
Georgi Ganev[1]	5	–	–
Jean Marc Harion[2]	11	–	1
Aude Durand[2]	11	4	–
Nicholas Högberg[2]	11	–	2
Lars-Åke Norling	16	7	5
Andrew Barron[1]	5	–	–
Eva Lindqvist	15	7	–
Stina Bergfors	16	–	5
Sam Kini	15	7	–

[1] Medlem i styrelsen fram till årsstämman 2024.
[2] Medlem i styrelsen från årsstämman 2024.

Alla styrelseledamöter kompenseras för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. Detaljer kring ersättningen visas i not 30. Styrelseledamöterna ersätts också, mot räkning, för resekostnader i samband med styrelsearbetet. Styrelsen har inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Årlig utvärdering av styrelsen

Styrelsens ordförande tillser att en årlig självutvärdering av styrelsens arbete genomförs där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga styrelseledamöters insatser liksom uppdragets omfattning. Utvärderingen gjordes 2024.

Styrelsen erhåller även rapporter från revisions- och ersättningsutskotten och utvärderar deras arbete. Utvärderingen presenteras för valberedningen.

En utvärdering av revisionsutskottet utförs också årligen för att säkerställa att utskottet har uppfyllt sitt uppdrag i enlighet med revisionsutskottet skriftliga instruktion. Respons samlas in från medlemmarna i revisionsutskottet, utvalda medlemmar i Tele2s ledning samt den externa revisorn.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanhang 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Utskott och revisor

För att effektivisera sitt arbete har styrelsen utsett ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott med särskilda uppgifter. Dessa utskott är styrelsens förberedande organ och reducerar inte styrelsens övergripande och solidariska ansvar för bolagets skötsel och de beslut som fattas.

Utöver ovanstående utser styrelsen vid behov även förberedande arbetsgrupper för särskilda frågor, såsom exempelvis ett kapitalstrukturutskott som arbetar med frågor om ersättning till aktieägare och kapitalstruktur.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att bistå styrelsen i dess övervakning och utvärdering av den interna och externa revisionsprocessen samt att utvärdera och säkerställa kvaliteten på bolagets externa finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar också bolagets interna kontrollfunktioner.

I sitt arbete följer revisionsutskottet den skriftliga stadgan och instruktioner som styrelsen har utformat och beslutat om samt bestämmelserna i koden. Styrelsen har delegerat följande beslutanderätt till revisionsutskottet:

- Rätt att inrätta rutiner för bokföring, internkontroll och revisionsärenden,
- Rätt att fastställa tillvägagångssätt för mottagande och hantering av klagomål som bolaget mottagit beträffande bokföring, internkontroll och revisionsärenden

På det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2024 utsåg styrelsen Eva Lindqvist till ordförande för utskottet och Lars-Åke Norling, Sam Kini och Aude Durand utsågs till ordinarie ledamöter. Med hänvisning till styrelseledamöternas presentationer på avsnittet Styrelse uppfyller Tele2 således även kodens oberoendekrav på revisionsutskottet.

Revisionsutskottet sammanträder normalt i anslutning till styrelsemöten eller för att granska, utvärdera och godkänna offentliggörandet av koncernens externa finansiella rapporter. Revisionsutskottet har under 2024 träffats sju (7) gånger – genom en kombination av videomöten och fysiskt deltagande (i Stockholm). Utöver ledamöterna medverkar även koncernchef och VD, finanschefen, chefsjuristen, chefen för internrevision, chefen för Financial Reporting & Operations, chefen för Investor Relations och bolagets revisor, efter behov. Ledningen för andra funktioner såsom IT, Network, Sustainability och Security har funnits representerade vid delar av vissa sammanträden.

Under 2024 har revisionsutskottet i huvudsak behandlat frågor som rör granskning av finansiella rapporter, kapitalstruktur, riskhantering, skatt, rapportering från den externa revisorn, uppföljning av internrevisioner och riskbedömningar, hållbarhet, efterlevnad och information om betydande finansiella och kontrollprojekt. Genom sin ordförande träffar revisionsutskottet också den externa revisorn enskilt för att diskutera bolagets redovisning och kontrollmiljö. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och föreslagna beslut och åtgärder rapporteras regelbundet till styrelsen.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvudsakliga arbete inkluderar att ge rekommendationer till styrelsen rörande ersättning till och anställningsvillkor för den verkställande ledningen. Dessa rekommendationer och riktlinjer för ersättning till den verkställande ledningen ges även till koncernchef och VD. Förslagen, inklusive rekommendationer för långsiktiga incitamentsprogram, överlämnas av styrelsen till årsstämman för godkännande.

Efter att de antagits av årsstämman, tillämpar styrelsen riktlinjerna för ersättning.

I sitt arbete styrs ersättningsutskottet av en skriftlig stadga och instruktioner som styrelsen har fastställt.

Styrelsen utser medlemmar och ordförande i ersättningsutskottet. På det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2024 utsågs Lars-Åke Norling till ordförande i ersättningsutskottet och Stina Bergfors, Jean Marc Harion och Nicholas Högberg utsågs till medlemmar i utskottet. Jean Marc Harion ersattes av Aude Durant när han blev vald till VD i Tele2 AB.

Under 2024 höll ersättningsutskottet fem (5) möten.

Se not 30 för information om ersättning till ledande befattningshavare.

Revisor

Vid årsstämman 2024 valdes revisionsföretaget KPMG AB till extern revisor fram till årsstämman 2025 i enlighet med valberedningens förslag. Tomas Gerhardsson är huvudansvarig revisor. Han är auktoriserad revisor och partner på KPMG.

Under 2024 utförde KPMG en granskning av hållbarhetsredovisningen åt Tele2 utöver de ordinarie revisionsuppdragen. Denna granskning har blivit godkänd av revisionsutskottet.

Se not 31 för information om ersättningen till revisorerna.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Den interna kontrollen över Tele2s finansiella rapportering syftar till att ge en rimlig försäkran av tillförlitligheten i den interna såväl som externa finansiella rapporteringen och att säkerställa att den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med lagstiftning, gällande redovisningsstandarder och andra krav på börsnoterade företag.

Tele2s system för intern kontroll och riskhantering baseras på ramverket "Internal Control – Integrated Framework" från Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). I detta avsnitt återges huvuddragen av Tele2s tillämpning av detta ramverk och hur det hjälper styrelsen och ledningsgruppen att garantera den finansiella rapporteringen såväl som över operativa, regulatoriska och strategiska mål.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för intern kontroll över finansiell rapportering. För att klargöra styrelsens ansvar och reglera den interna arbetsfördelningen i styrelsen och dess utskott har en skriftlig arbetsordning upprättats, "Styrelsens arbetsordning för Tele2 AB" som klargör ansvaret och reglerar styrelsens och dess utskotts interna arbetsfördelning. Dessutom har styrelsen utsett ett revisionsutskott med en skriftlig stadga, vars främsta uppgift är att säkerställa att fastställda principer för finansiell rapportering och internkontroll följs och att lämpliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Resultat och observationer från intern- och externrevision, vilka rapporteras till revisionsutskottet, samt ledningens rapportering av risker, osäkerhetsfaktorer och incidenter utgör grunden för styrelsens bedömning av den interna kontrollen över finansiell rapportering.

Ansvar för att upprätthålla kontroll över finansiell rapportering

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det fortlöpande arbetet med intern kontroll har delegerats till koncernchef och VD. Detta har dokumenterats i "Instruktion till Verkställande Direktören för Tele2 AB". Koncernchef och VD har i sin tur tilldelat ansvaret för att upprätthålla interna kontroller till Tele2-koncernens ledningsgrupp.

Kontrollmiljö, Tele2s värderingar och Tele2s uppförandekod

Kontrollmiljön inom Tele2 är starkt influerad av våra värderingar vilka genomsyrar alla delar av vår verksamhet, från utbildning av ny personal till utformningen av den övergripande strategin. Det finns även kontroller och aktiviteter för att säkerställa att dessa värderingar inte bara kommuniceras till medarbetare och chefer utan också att de efterlevs. Samtliga medarbetare och chefer utvärderas utifrån dessa värderingar och chefer utbildas särskilt i "The Tele2 Way" för att ges chansen till ytterligare diskussion och insikter i bolagets värderingar och arbetssätt. En annan viktig aspekt av kontrollmiljön är ledningens upprätthållande av Tele2s uppförandekod och som en av punkterna i uppförandekoden ingår den sk

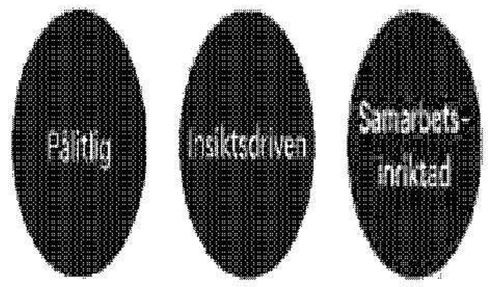
VÅRT SYFTE

"Möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter"

INTERN KONTROLL – INTEGRERAT RAMVERK

Kontrollmiljö	Riskbedömning	Information & Kommunikation	Kontroll-aktiviteter	Uppföljning
• Tilldelade ansvar • Tele2 Way • Tele2s uppförandekod	• Strategiska risker • Operationella risker • Finansiella och rapporteringsrisker • Risker relaterat till lagar och förordningar	• Styrdokument & rutiner • Utbildning • IT-verktyg	• Processkontroller • Bokslutsprocessen • IT-kontroller	• Rapportering till ledningen • Centrala funktioner • Internrevision

GEMENSAMMA VÄRDERINGAR



TELE2
Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 23
Aktieägarinformation 31
Översikt per segment 33
Medarbetare 39
Riktlinjer för ersättningar 39
Riskhantering 42
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 65
Ledande befattningshavare 85
Hållbarhetsredovisning 97
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47

Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

"fyra ögons-principen" vilken innebär att alla åtaganden som görs av Tele2 måste godkännas av minst två personer. Uppförandekoden skrivs under vid anställning och bekräftas årligen av alla anställda, och alla anställda är ansvariga för att följa uppförandekoden. Även leverantörer och andra företagspartners som gör affärer med Tele2 måste intyga att de upprätthåller Tele2s normer genom att underteckna Tele2s uppförandekod för affärspartners.

Vår visselblåsarprocess säkerställer också att alla som arbetar på Tele2 kan rapportera möjliga fel. Varje person som gör en rapport om ett potentiellt tjänstefel skyddas. Vi har implementerat en låg tröskel för möjligheten att rapportera potentiella fel i relation till Tele2. Rapportering kan göras antingen anonymt, konfidentiellt eller öppet och genom olika metoder. Medlemmar från koncernledningsgruppen och styrelsen (inklusive revisionsutskottet) informeras ad hoc om pågående eller avslutade utredningar.

Uppförandekoden och detaljerad information om visselblåsarprocessen återfinns på Tele2s intranät och på Tele2s webbplats www.tele2.com

Riskbedömning

Tele2s operationella riskhantering är integrerad i den finansiella rapporteringen och operativa processen i verksamheten för att säkerställa ansvar, effektivitet, kontinuitet i verksamheten och efterlevnad av bolagsstyrning, rättsliga krav och andra krav. De linjeansvariga är själva ansvariga för att identifiera och mildra risker inom sina respektive geografiska och/eller funktionella (finansiell rapportering och andra processer) ansvarsområden och för att skapa handlingsplaner för att hantera dessa. Utöver detta genomför internrevision en riskbedömning vilken sedan ligger till grund för den årliga internrevisionsplanen. Denna bedömning tar hänsyn till risker ur både ett geografiskt perspektiv och ett tvärfunktionellt perspektiv, såsom illustrerat i "Tele2s riskuniversum".

Andra faktorer som beaktas i denna riskbedömning till revisionsplanen inkluderar finansiell påverkan, tid sedan och resultat av tidigare revisioner, kända incidenter och felaktigheter, externa riskbedömningar samt den strategiska riskanalysen som beskrivs i sektionen "Riskhantering". Internrevisionsplanen presenteras till revisionsutskottet för godkännande.

Information och kommunikation

Företagets styrdokument och rutiner är tillgängliga för medarbetare på bolagets interna nätverk (intranät) eller direkt via centralt ansvarig funktion. Manualer och riktlinjer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras även löpande till berörda medarbetare. Den månatliga finansiella rapporteringen följer en fördefinierad process och föregås av möten med respektive

Tele2s riskuniversum

Strategiska risker

- Vision och Syfte
- Strategiska Initiativ
- Finansiella mål

Finansiella risker

- Finansiell rapportering
- Treasury
- Skatt

Regulatoriska risker

- Legala
- Corporate responsibility och etiskt uppförande

Operationella risker

- Tjänsteleverans
- Kundhantering
- Fakturering
- Försäljning
- IT
- Marknadsföring
- Säljkanaler
- Produkthantering
- Produktförsörjningskedjan
- Nätverk
- Tillgångshantering
- HR
- Säkerhet
- Bedrägeri

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Alternativ nyckeltalsdefinition 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 46
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

dotterbolags ekonomi- och finansavdelning. De rapporterande dotterbolagen får också återkoppling avseende den finansiella rapporteringsprocessen. Företagsledningen rapporterar i sin tur regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Kontroller såsom IT- och behörighetskontroller, hantering av systemförändringar och övervakning av prestanda för de IT system som stödjer den finansiella rapporteringen är av stor vikt för den interna kontrollen över finansiell rapportering. Krav relaterade till dessa områden beskrivs i policyer och standarder och förstärks ytterligare genom kontinuerlig utbildning. Efterlevnaden av dessa krav följs upp kontinuerligt.

Kontrollaktiviteter

För Sverige bär koncernchef och VD med dennes ledningsgrupp ansvaret för genomförandet av kontrollaktiviteter i överensstämmelse med centrala riktlinjer och styrdokument samt att hantera eventuella andra risker de identifierat.

Finansorganisationen som leds av finanschefen har särskilt ansvar för att säkerställa korrekt och tidsenlig finansiell rapportering genom funktioner såsom Financial Reporting & Operations, Business Control, Investor Relations samt Treasury. Detta innefattar kontroller i bokslutsprocessen men även kontroller i andra processer vilka kan tänkas ha effekt på den finansiella rapporteringen. Kontrollerna innefattar en blandning av detaljerade kontroller på transaktionsnivå och analyser baserat på aggregerad data.

För Baltikum ligger liknande ansvar hos landscheferna och deras linjeansvariga.

Granskning av inrapporterade siffror utförs även av avdelningen Financial Reporting & Operations i samband med den månatliga konsolideringen och rapporteringen till ledningen.

Andra funktioner som är viktiga för en god kontrollmiljö är exempelvis Corporate Affairs (Legal & Regulatory, Security, M&A), Procurement, Communications & Sustainability och People & Change (HR). Var och en av dessa avdelningar ansvarar även för att upprätthålla en intern kontroll för hela Tele2-koncernen genom upprättandet av koncernövergripande policydokument (inklusive den koncernövergripande uppförandekoden), förfaranden och finansiella manualer m m samt att följa upp relaterade frågor.

Revisionsutskottet granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Även bolagets process för finansiell rapportering utvärderas regelbundet.

Uppföljning

Med uppföljning avses här att säkerställa att de kontrollaktiviteter som beskrivits och hänvisats till i föregående avsnitt är ändamålsenliga och att de utförs på det sätt som det är tänkt. Denna uppföljning sker på olika nivåer inom bolaget.

Uppföljning inom den svenska verksamheten

Koncernchef och VD och dennes ledningsgrupp är ansvarig för uppföljningen av kontroller och för att bolagets riktlinjer och styrdokument efterlevs. Vid behov görs detta genom revisioner med hjälp av experter på respektive område. Detta görs till exempel av den centrala säkerhetsorganisationen (Security) för att identifiera och reducera risker för bedrägeri och av den centrala inköpsorganisationen (Procurement) tillsammans med den legala organisationen (Legal & Regulatory) för att vid behov följa upp tillämpningen av Tele2s uppförandekod. De kontrollfunktioner som leds av koncernens finanschef klargör och följer upp frågor relaterade till finansiell rapportering.

Uppföljning inom Baltikum

De linjeansvariga på marknaderna följer upp kontrollerna inom sina respektive områden med hjälp av egen personal.

Dessutom följs överensstämmelsen med bolagets riktlinjer och styrdokument upp av de svenska funktionerna såsom Legal, Security och Finance (inklusive finansiell rapportering, klargörande och efterlevnad av finansmanualen genom regelbundna avstämningar mellan ländernas respektive finansavdelning och Financial Reporting och Operations-avdelningen). Dessutom finns Baltics Supervisory Board där möten hålls med alla lokala VDer och CFOer, samt koncernchef och VD, koncernens CFO, EVP Corporate Affairs och EVP CTIO.

Uppföljning med hjälp av internrevision

Oberoende av linjeansvar och utan begränsning av funktionellt ansvarsområde följer Tele2s internrevisionsfunktion upp efterlevnaden av Tele2s regler och kontrollaktiviteter genom bland annat internrevisioner och andra aktiviteter. Internrevisionerna tar naturligtvis också hänsyn till risken för fel i den finansiella rapporteringen och är avsedda att säkerställa överensstämmelse med policys, processer och redovisningsstandarder, särskilt när man granskar den finansiella bokslutsprocessen. Väsentliga risker och frågor som noteras av Internrevisionen kommuniceras till både revisionsutskottet och till relevanta företagsfunktioner i syfte att inte bara korrigera fel, men också förbättra eller förtydliga policyer och andra styrdokument, och därmed minska risken för framtida fel.

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Tele2 har etablerat interna kontroller för sin hållbarhetsrapportering för att säkerställa tillförlitlighet i både intern och extern rapportering. Dessa kontroller är utformade för att säkerställa att hållbarhetsdata överensstämmer med lagkrav, relevanta standarder och andra obligatoriska riktlinjer.

Styrning och översyn

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att säkerställa att företagets organisation är strukturerad på ett sätt som möjliggör tillräckliga interna kontroller för hållbarhetsrapportering. Revisionsutskottet spelar en central roll i denna process genom att fungera som ett utskott till styrelsen och bistå styrelsen i att uppfylla dess ansvar för finansiell- och hållbarhetskontroll. Revisionsutskottet övervakar den finansiella- och hållbarhetsrelaterade rapporteringsprocessen, med fokus på transparens och integritet. Det granskar företagets redovisningsprinciper, finansiella och hållbarhetsrelaterade rapporter samt externa revisionsprocesser och ger råd eller genomför utredningar vid behov för att stödja en effektiv verksamhet och kontroll. Revisionsutskottet ansvarar även för att granska företagets interna kontroller och riskhantering genom att utvärdera nyckelrisker och kontrollsystem samt övervaka effektiviteten i datainsamling och efterlevnadsramverk. Det följer risker relaterade till systemsäkerhet, kontinuitetsplanering och hållbarhetsrapportering. Revisionsutskottet utvärderar regelbundet effektiviteten i de interna kontrollerna, rapporterar sina iakttagelser till styrelsen och rekommenderar förbättringar. Dessa iakttagelser inkluderar identifierade risker, status för efterlevnad och förslag på förbättringar för att stärka hållbarhetsrapporteringen och den övergripande styrningen. Vidare granskar revisionsutskottet de finansiella och hållbarhetsrelaterade rapporterna med avseende på efterlevnad, integritet och väsentliga redovisningsfrågor, samtidigt som det beaktar regulatoriska uppdateringar och insikter från revisorer. Utskottet övervakar den årliga rapporteringsprocessen och diskuterar viktiga bedömningar med ledningen och revisorerna, inklusive delårs- och årsrapporter.

Det operativa ansvaret för att upprätthålla och implementera dessa interna kontroller är delegerat till Tele2s koncernledning.

Processer och system

Tele2 har identifierat flera risker kopplade till hållbarhetsrapportering och har därför implementerat särskilda processer och system för att säkerställa noggrannhet, efterlevnad och transparens. Dessutom övervakar Tele2 kontinuerligt dessa risker och vidtar åtgärder vid behov för att förbättra rapporteringens tillförlitlighet och effektivitet.

Tele2 har identifierat datans noggrannhet och tillförlitlighet som en risk kopplad till hållbarhetsrapporteringen. För att hantera denna risk har flera åtgärder implementerats. Tele2 tillämpar "Tvärfarsprincipen" för att säkerställa kvalitet och tillförlitlighet i hållbarhetsdata. Data samlas in i ett specialiserat hållbarhetsrapporteringssystem. Det finns utsedda rapportörer för varje mätpunkt på alla Tele2s marknader, vilka ansvarar för datainsamling och verifiering. En sekundär granskning genomförs sedan av en annan rapportör i samma land. Innan datan slutgiltigt godkänns verifierar kontrollansvariga att källan och systemet är tillförlitliga, att kvalitetskontrollmetoder har tillämpats och att datan täcker hela rapporteringsperioden och alla relevanta enheter. Tele2s hållbarhetschef har det övergripande ansvaret för att godkänna data i systemet och det slutgiltiga ansvaret för att lämna in data till Tele2-koncernens hållbarhetsrapport.

Tele2 har identifierat datakompletthet, integritet och noggrannhet i uppskattningar som en risk inom hållbarhetsrapporteringen. För att hantera dessa risker har Tele2 infört tydligt definierade roller och ansvar, stödda av ett adekvat rapporteringssystem. Datavalidering stärks genom "Tvärfarsprincipen", samt genom standardiserade uppskattningsmodeller och välldokumenterade samt spårbara antaganden för att förbättra noggrannheten vid behov.

Tele2 har identifierat risker kopplade till datakompletthet och uppskattningsnoggrannhet från aktörer i värdekedjan, exempelvis inom klimatberäkningar. För att minska denna risk samarbetar Tele2 med partners i värdekedjan och använder extern expertis, inklusive benchmarking av tredje part, för att förbättra och validera data. Kontinuerlig förbättring säkerställs genom regelbunden övervakning och riskbedömningar. Dessa åtgärder stärker datans tillförlitlighet, främjar transparens och upprätthåller integriteten i hållbarhetsrapporteringen.

Tele2 har identifierat efterlevnads- och regulatoriska risker kopplade till hållbarhetsrapportering. För att hantera detta följer Tele2s hållbarhetsavdelning de senaste regulatoriska uppdateringarna och utvärderar dess påverkan på bolagets hållbarhetsrapportering. Tele2 använder också extern expertis för att säkerställa att rapporteringen är korrekt och fullständig.

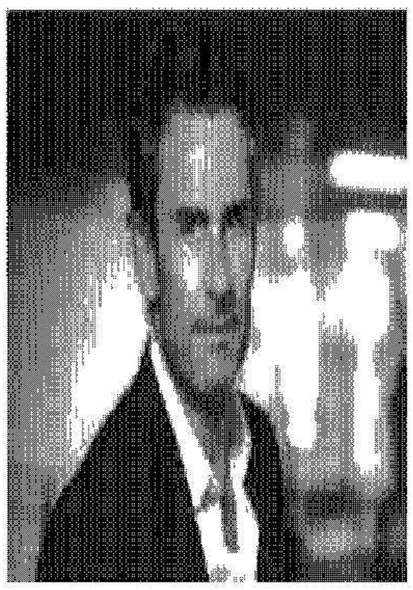
Tele2 har identifierat efterlevnads- och regulatoriska risker kopplade till hållbarhetsrapportering. För att hantera detta följer Tele2s hållbarhetsavdelning de senaste regulatoriska uppdateringarna och utvärderar dess påverkan på bolagets hållbarhetsrapportering. Tele2 använder också extern expertis för att säkerställa att rapporteringen är korrekt och fullständig.

Denne systematiska metod syftar till att göra Tele2s hållbarhetsrapportering tillförlitlig, grundlig och i linje med etablerade principer och lagkrav.

Ytterligare information om styrelsens ansvar för intern kontroll, inklusive finansiell och hållbarhetsrelaterad rapportering, samt riskbedömningsmetodik och prioritering av risker, finns i styrelsens rapport, avsnittet "Riskhantering" på sida 32 och avsnittet "Intern kontroll över finansiell rapportering" på sidorna 39–41.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Styrelse



Thomas Reynaud

Styrelseordförande, invald 2024

Född: 1973 | **Nationalitet:** Fransk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 256 000 B-aktier indirekt

Uppdrag i utskott: Inga

Övriga nuvarande befattningar: VD och styrelseledamot i Iliad Group, styrelseledamot i Mozaïk Foundation samt partner i flera innovativa satsningar inom jordbruks- och livsmedelssektorn

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Millicom, Head of Business Development, Chief Financial Officer och Senior Vice President inom Iliad Group

Utbildning: Examen från HEC Business School och New York University

Stina Bergfors

Styrelseledamot, invald 2021

Född: 1972 | **Nationalitet:** Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 2 900 B-aktier

Uppdrag i utskott: Medlem i ersättningsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i H&M och Handelsbanken

Tidigare befattningar: VD för Google och YouTube i Sverige, medgrundare och VD för United Screens, VD för Carat Media Agency, styrelseledamot i Ingka Group Supervisory Board, TV4 och Budbee

Utbildning: B.Sc. i företagsekonomi och hedersdoktorsexamen från Luleå tekniska universitet

Aude Durand

Styrelseledamot, invald 2024

Född: 1992 | **Nationalitet:** Fransk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: Innehar inga aktier eller rätter

Uppdrag i utskott: Medlem i revisionsutskottet och ersättningsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: Vice VD för Iliad Group, styrelsecordförande i Scaleway och Free Pro samt styrelseledamot i Monaco Télécom

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Millicom, Vice VD för Iliad Holding, Chief of Staff till VD för Orange Wholesale & International Networks och innehavare av flera positioner inom Oranges B2B-verksamhet

Utbildning: Masterexamen i Management Science & Engineering från University of Stanford samt examen från Ecole Polytechnique, Frankrike

Jean Marc Harion

VD och styrelseledamot, invald 2024

Född: 1961 | **Nationalitet:** Fransk medborgare (född i Belgien)

Oberoende: Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till bolagets större aktieägare (att anse som oberoende till bolagets större aktieägare från den 31 maj 2025 då Jean Marc Harions nuvarande uppdrag som rådgivare till Play Poland upphör)

Innehav i Tele2: Innehar inga aktier eller rätter

Uppdrag i utskott: Inga

Övriga nuvarande befattningar: Rådgivare inom fransk utrikeshandel

Tidigare befattningar: VD för Play och UPC Polska, VD för Orange Egypt och Mobistar i Belgien och Orange Dominicana (nu Altice), VP Business Development Americas på Orange baserad i New York, och grundare av Computer Channel

Utbildning: Masterexamen från Institut d'Etudes Politiques de Paris och master- och doktorsexamen från Université Libre de Bruxelles

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanfattning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Nicholas Högberg

Styrelseledamot, invald 2024

Född: 1970 | **Nationalitet:** Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 1 500 B-aktier

Uppdrag i utskott: Medlem i ersättningsutskottet

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot i Amanda AI och Canucci

Tidigare befattningar: VD för teleoperatören 3 (Hi3G Access) och styrelseordförande, partner och VD för Bannerflow

Utbildning: Examen i företagsekonomi från Stockholms universitet

Sam Kini

Styrelseledamot, invald 2021

Född: 1974 | **Nationalitet:** Brittisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: Innehar inga aktier eller rätter

Uppdrag i utskott: Medlem i revisionsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: Group CIO på Unilever

Tidigare befattningar: IT-chef på easyJet Group, 20 år i olika ledande och IT-fokuserade roller hos Telenet Group, Virgin Media och Liberty Global

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från University of Lincoln

Eva Lindqvist

Styrelseledamot, invald 2018

Född: 1958 | **Nationalitet:** Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 2 891 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ordförande i revisionsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: Invald i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, styrelseledamot i CLS Holding plc

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Nordic Excillum, Keller Group plc, Nominet Ltd, Bodycote plc, Sweco, ACAST, Chip First, Tarsier Studios, Mr Green & Co, Kährs Holding, Com Hem Holding, Assa Abloy, Alimak Group och Caverion Oy, Senior Vice President för TeliaSoneras mobilverksamhet, VD för TeliaSonera International Carrier och ledande befattningar inom Ericsson

Utbildning: Civilingenjör teknisk fysik, MBA

Lars-Åke Norling

Styrelseledamot, invald 2018

Född: 1968 | **Nationalitet:** Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 3 000 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ordförande i ersättnings-utskottet och medlem i revisionsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: VD på Nordnet, styrelseordförande i Modular Finance Group AB

Tidigare befattningar: Investment Director med sektorsansvar för TMT på Kinnevik, styrelseledamot i Millicom, VD för Diac och Digi, Executive Vice President för Developed Asia på Telenor, VD för Telenor Sverige, CTO/COO på Bredbandsbolaget

Utbildning: M.Sc. i teknisk fysik från Uppsala universitet, M.Sc. i systemteknik från Case Western Reserve University, MBA från Göteborgs universitet

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Kvartalssummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 34
Riskhantering 38
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 49
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Ledande befattningshavare

Jean Marc Harlon

Koncernchef och VD

Anställd 2024

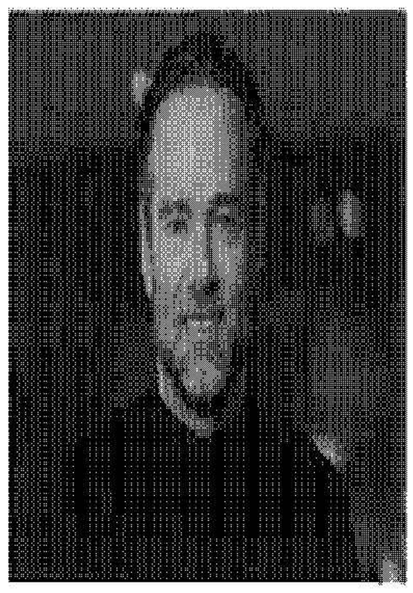
Styrelseledamot, invald 2024

Född: 1961

Jean Marc har över 25 års erfarenhet i ledande roller för telekomoperatörer, inklusive vd-positioner på Play, UPC Polska, Orange Egypt, Mobistar (Belgien) och Orange Dominicana (nu Altice). Han har också tjänstgjort som VP of Business Development Americas för Orange, baserad i New York, och är grundaren av Computer Channel.

Utbildning: Magisterexamen från Institut d'Etudes Politiques de Paris och magister- och doktorsexamen från Université Libre de Bruxelles.

Innehav i Tele2[1]: Innehar inga aktier eller rätter



Petr Cermak

Executive Vice President, Chief Commercial Officer

Anställd 2025

Född: 1979

Petr har lång erfarenhet av telekomsektorn och har under sin karriär drivit transformation och tillväxt på konkurrensutsatta marknader. Han var över tre år på Telia, senast som Group Chief Commercial and Strategy Officer efter sin roll som VD för Telia Danmark. Därutöver har han arbetat för Bain & Company och The Boston Consulting Group.

Utbildning: MBA från Manchester Business School, Storbritannien, MBA från China Europe International Business School, M Sc i national-ekonomi från Prague University of Economics, Tjeckien.

Innehav i Tele2[1]: Innehar inga aktier eller rätter

Stefan Trampus

Executive Vice President, Tele2 B2B

Anställd 2018, ingår i ledningsgruppen sedan 2021

Född: 1969

Stefan har erfarenhet från mer än 30 år i den svenska telekombranschen, med ledande roller som Chief Sales Officer på Com Hem, Head of B2B and Landlord på Com Hem och Head of Broadband på Telia Sverige. Han har även varit VD för Tele2s dotterbolag iTUX.

Utbildning: Examen från IHM Business School, Sverige

Innehav i Tele2[1]: 92 119 B-aktier

27 000 aktierätter (LTI 2022)

60 000 aktierätter (LTI 2023)

60 000 aktierätter (LTI 2024)

Johan Gustafsson

Executive Vice President, Communications & Sustainability

Anställd 2023

Född: 1986

Johan har arbetat med flera olika högprofilerade varumärken i olika sektorer och roller, bland annat som kommunikationskonsult på Prime Weber Shandwick, Head of Corporate Communications på TV4 och C More, och senast Director of Policy and External Relations på Klarna.

Utbildning: M Sc inom marknadsföring från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, Sverige. B Sc inom marknadsföring, Halmstad högskola, Sverige.

Innehav i Tele2[1]: 8 500 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2023)

27 000 aktierätter (LTI 2024)

[1] Erhållna aktier och rätter via ledningen, före kompensation för utdelning och nyemission

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Torkel Sigurd

Executive Vice President, Corporate Affairs

Anställd 2007, ingår i ledningsgruppen sedan 2021

Född: 1975

Torkel har 20 års erfarenhet inom telekom och har varit en del av Tele2-familjen i mer än 16 år. Han har haft flera seniora positioner med både strategiskt, operationellt, kommersiellt och produktrelaterat fokus. Torkel ledde även Tele2s M&A-enhet under bolagets internationella konsolidering.

Utbildning: M.Sc. i teknisk fysik vid KTH Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm, Sverige. B.Sc. i företagsekonomi från Stockholms universitet, Sverige

Innehav i Tele2[1]: 67 823 B-aktier

27 000 aktierätter (LTI 2022)

27 000 aktierätter (LTI 2023)

27 000 aktierätter (LTI 2024)

Peter Landgren

Executive Vice President, koncernens finanschef

Anställd 2005, ingår i ledningsgruppen sedan 2025

Född: 1979

Peter har över 20 års erfarenhet, främst från Tele2, där han bland annat har haft nyckelroller i ledande positioner inom finansiell rapportering, controlling och investerarrelationer. Tidigare arbetade han som revisor på Deloitte.

Utbildning: M.Sc. i företagsekonomi från Uppsala universitet, Sverige

Innehav i Tele2[1]: 9 000 B-aktier

12 000 aktierätter (LTI 2022)

12 000 aktierätter (LTI 2023)

12 000 aktierätter (LTI 2024)

Karin Wadström Sjöstedt

Executive Vice President, Chief People Officer

Anställd 2023, ingår i ledningsgruppen sedan 2025

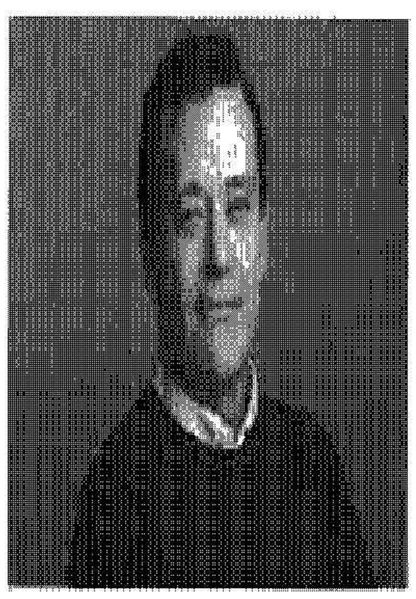
Född: 1981

Karin har haft flera ledande HR-positioner inom telekombranschen. Innan hon började på Tele2 tillbringade hon över ett decennium på Telia. Tidigare i sin karriär arbetade hon som Senior Consultant på Source Executive Recruitment. Karin har en examen från Uppsala universitet.

Utbildning: Examen från Uppsala universitet, Sverige

Innehav i Tele2[1]: 4 000 B-aktier

4 000 aktierätter (LTI 2024)



Ove Wik

Executive Vice President, CTIO (tillförordnad)

Anställd 2021, ingår i ledningsgruppen sedan 2024

Född: 1964

Ove har över 30 års erfarenhet inom den globala telekombranschen och har arbetat för flera ledande företag. Mellan 2015 och 2020 var han chef för Digital Enablement på Veon Group i Nederländerna. Han har också haft roller som Director of Business Transformation på Orange Schweiz och Vice President & COO på Yoigo. Utöver det tillbringade Ove över 20 år på TeliaSonera i olika positioner.

Utbildning: Examen i telekommunikations-ingenjörskap från Falun, Sverige

Innehav i Tele2[1]: 6 000 B-aktier

6 000 aktierätter (LTI 2022)

6 000 aktierätter (LTI 2023)

12 000 aktierätter (LTI 2024)

[1] Innehav av aktier och aktierelaterade instrument för koncernledningen, för kompensationsutskottet och styrelsen.

TELE2

Hållbarhetsredovisning

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45

Hållbarhetsredovisning 47

Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Innehåll

Allmänt 47
ESRS 2 Allmänna upplysningar 48
Väsentlighetsbedömning och intressenter 57
Datakvalitet, väsentlighetsbedömning 65

Miljö 71
E1 Klimatförändringar 71
E2 Föroreningar 87
E3 Vattenresurser och marina resurser 89
E4 Biologisk mångfald och ekologi 91
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi 94

Socialt 101
S1 Egna anställda 101
S2 Arbetstagare i värdekedjan 111
S4 Konsumenter och slutanvändare 117

Styrning 124
ESRS G1 Affärsetik 124

Bilaga 130
ESRS 2 Redovisningsprinciper och tillämpningar 130
ESRS 2 Redogörelse för tillförsäkran 134
ESRS 2 Överensstämmelse med taxonomin EU-förordning 135
Emissionsfaktorer 135

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktiedagsinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 136

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Allmänna upplysningar

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsredovisningen

Ramverk och dataval

Hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS), som utfärdats av European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). Från och med räkenskapsåret 2025 är Tele2 skyldig att följa ESRS enligt EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), som har införlivats i den svenska årsredovisningslagen. För att förbereda sig för dessa krav har Tele2 uppdaterat sin rapporteringsstruktur och innehåll för att eftersträva anpassning till ESRS.

De datapunkter som ingår i hållbarhetsredovisningen inom områdena miljö (E), socialt ansvar (S) och bolagsstyrning (G) har bedömts som väsentliga genom en genomförd dubbel väsentlighetsbedömning. För detaljer om avgränsningar och metodik för den dubbla väsentlighetsbedömning, se ESRS 2, avsnittet Dubbel väsentlighetsbedömning på sida 68. Samtliga växthusgasdata, inklusive Scope 1, Scope 2 och Scope 3-utsläpp rapporteras i enlighet med Greenhouse Gas Protocol.

Konsolidering

Datan konsolideras enligt samma principer som de finansiella rapporterna. Den konsoliderade kvantitativa ESG-datan omfattar därmed moderbolaget Tele2 och dess dotterbolag. Tele2 har inga dotterbolag som är undantagna från individuell eller konsoliderad hållbarhetsrapportering enligt artiklarna 19a(9) eller 29a(8) i direktiv 2013/34/EU.

Konsolidering av all kvantitativ ESG-data följer dessa principer, såvida inget annat anges i redovisningsprinciperna för respektive rapporterad datapunkt inom områdena miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning.

Principer för omräkning

Vid justeringar av finansiella siffror följer Tele2 de finansiella rapporterna. Justeringar av ESG-data bedöms från fall till fall, baserat på om en omräkning är nödvändig eller inte. Eventuellt omräknad data eller ändringar redovisas i avsnitten om miljö (E), socialt ansvar (S) och bolagsstyrning (G) nedan.

Tele2s värdekedja

För att kartlägga sin värdekedja har Tele2 följt ESRS-kraven och EFRAG:s IG 2-riktlinjer för värdekedjan. För detaljer om vilka delar av värdekedjan som är väsentliga för Tele2, se ESRS 2, avsnittet Strategi, affärsmodell och värdekedja på sida 54.

INFORMATION OM SPECIFIKA FÖRHÅLLANDEN

Tidshorisonter

I hållbarhetsredovisningen är de tillämpade tidsramarna i linje med ESRS-riktlinjer:

- Kort sikt: upp till ett år
- Medellång sikt: ett till fem år
- Lång sikt: mer än fem år

Undantag gäller för klimatresiliens och scenarioanalyser, där längre tidsramar används. För mer information, se E1, avsnittet Klimatscenarioanalys på sida 76. Tele2 använder förlängda tidsramar för att hantera långsiktiga klimatpåverkningar, anpassa sig till policymål och stödja strategiska investeringar för resiliens. Detta tillvägagångssätt möjliggör anpassningsförmåga och hållbarhet samtidigt som det möter intressenters förväntningar.

Värdekedjebaserade uppskattningar

Vid rapporteringen av data för sin uppströms- och nedströmsvärdekedja har Tele2 använt uppskattningar baserade på indirekta källor, såsom sektorsgenomsnitt och annan proxydata.

Vissa uppskattningar tillämpas på data kopplad till Tele2s taxonomi nyckeltal (KPI:er), direkta utsläpp (Scope 1), energirelaterade indirekta utsläpp (Scope 2) och andra indirekta utsläpp (Scope 3), vilket medför en viss osäkerhet i mätningarna. För mer information, se:

- E1 Klimatförändringar: EU Taxonomi, E1-6

För detaljer om värdekedjebaserade uppskattningar, se relevanta avsnitt i hållbarhetsredovisningen, där metoder för tillämpning och beräkning beskrivs.

Tele2 arbetar kontinuerligt för att förbättra datakvaliteten och öka användningen av primärdata. Detta inkluderar att genomföra leverantörsenkäter och införa åtgärder för att reglera leverantörskontrakt i syfte att säkerställa tillgången på primärdata.

Förändringar i upprättande eller presentation av hållbarhetsinformation

Tele2 har omvärderat "operational control" i relation till sina gemensamma verksamhetsbolag, vilket har resulterat i justeringar inom flera kategorier. För ytterligare detaljer, se E1 Klimatförändringar på sida 71 och S1 Den egna arbetskraften på sida 101.

Korrigeringar har också gjorts av data från tidigare år till följd av förbättrad datakvalitet eller rapporteringsfel i tidigare perioder. Korrigerad data anges tydligt i respektive ämnesområde.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 30
Koncernsummering 31
Alternativa nyckeltalsmått 35
Översikt per segment 39
Medarbetare 50
Riktlinjer för ersättningar 52
Riskhantering 55
Bolagsstyrningsrapport 67
Styrelse 75
Ledande befattningshavare 77
Hållbarhetsredovisning 88
Allmänt 91
Miljö 104
Socialt 134
Styrning 145
Bilaga 159
Ersättningsrapport 163
Finansiella rapporter 198
Förslag till vinstdisposition 199
Revisionsberättelse 206
Definitioner

Allmänna upplysningar forts.

Rapporteringsfel i tidigare perioder

Under rapporteringen för 2024 identifierades ett tidigare rapporteringsfel avseende läckage av köldmedium vid anläggningar i Estland. Detta fel korrigerades under året. För mer information, se E1, avsnittet *Redovisningsprinciper* E1:6, Scope 2 på sida 82. Ett rapporteringsfel för dvärtrådelser av kundintegritet identifierades också för Estland för 2023 års redovisning. Detta korrigerades under året. För mer information, se S4 och tabellen "Företagsspecifik: Kundintegritet" på sidan 123.

Verksamhetsspecifika upplysningar

Tele2 har valt att inkludera mätpunkter som inte uttryckligen täcks av ESRS men som är kopplade till företagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter. För ytterligare information om verksamhetsspecifika upplysningar, se bilagan, avsnittet Upplysningskrav och hänvisningar på sida 130.

Extern granskning och infasningsbestämmelser

KPMG har anlitats för att validera noggrannheten i hållbarhetsdata och efterlevnaden av ESRS-krav genom att tillhandahålla översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen i sin helhet. Detaljer om granskningsomfattning och resultat presenteras i revisionsrapporten på sida 199.

Tele2 tillämpar infasningsbestämmelser enligt ESRS 1 Appendix C, inklusive E1-9 Förväntade finansiella effekter av väsentliga fysiska och övergångsrisker samt potentiella klimatrelaterade möjligheter, E2-6 Förväntade finansiella effekter av föroreningsrelaterade risker och möjligheter, E3-5.5 Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter kopplade till vatten- och marina resurser, E5-6 Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi, och S1-12 Personer med funktionsnedsättning.

FÖRVALTNINGS-, LEDNINGS- OCH TILLSYNSORGANENS ROLL

Tele2s styrningsstruktur säkerställer ansvarstagande och tillsyn över hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att säkerställa att strategiska mål, inklusive hållbarhetsmål, är i linje med företagets övergripande vision och regulatoriska krav. Styrelsen ansvarar även för att godkänna övergripande hållbarhetsmål och följa upp framstegen, med särskilt fokus på att säkerställa tillgången till nödvändig kompetens för att effektivt övervaka hållbarhetsfrågor.

Styrelsens ersättningsutskotts roll och ansvar beskrivs i Ersättningsutskottets stadgar. Dessa stadgar definierar utskottets hållbarhetsrelaterade ansvar och föreskriver att utskottet ska beakta alla aspekter av ersättning och anställningsvillkor för VD och vice verkställande direktörer i koncernledningen. Utskottet ansvarar även för att ge rekommendationer till styrelsen om ersättningsriktlinjer, incitamentsprogram (inklusive hållbarhetsrelaterade KPI:er) samt den övergripande strategin och ramverket för denna grupp av anställda.

Revisionsutskottets roll och ansvar framgår av dess stadgar. Stadgarna definierar utskottets övergripande syfte och ansvar avseende hållbarhet, inklusive tillsyn över den hållbarhetsrelaterade rapporteringsprocessen samt övervakning av upprättandet av företagets finansiella och hållbarhetsrelaterade rapporter. Revisionsutskottet ansvarar också för att granska effektiviteten i företagets interna finansiella och hållbarhetsrelaterade kontroll- och riskhanteringssystem. Dessutom övervakar utskottet efterlevnad av lagar och regler som påverkar finansiell och hållbarhetsrapportering, företagets uppförandekod samt hållbarhetsstrategi, påverkan, risker, möjligheter och övergripande framsteg.

Den strategiska tillsynen och operativa implementeringen delegeras till olika ledningsnivåer. Koncernledningen, ledd av VD, ansvarar för att operationalisera styrelsens strategier genom att sätta mätbara mål i hela organisationen. Hållbarhetschefen övervakar hållbarhetsinitiativ och säkerställer efterlevnad av European Sustainability Reporting Standards (ESRS), medan chefen för internrevision integrerar hållbarhetsrisker och möjligheter i företagets Enterprise Risk Management-ramverk.

För att hantera väsentliga påverkan, risker och möjligheter tillämpar Tele2 strukturerade kontrollmekanismer och processer i hela verksamheten. Företaget genomför årligen en dubbel väsentlighetsbedömning för att utvärdera både påverkan och finansiell väsentlighet. Denna analys stods av ett riskvärderingssystem, där risker och möjligheter bedöms utifrån sannolikhet, allvarlighetsgrad och tidsram för att säkerställa en effektiv prioritering. Dessutom engagerar Tele2 sig aktivt med intressenter, inklusive anställda, leverantörer, investerare, tillsynsmyndigheter och samhällsaktörer, för att säkerställa ett företagets strategi är i linje med externa förväntningar.

Hållbarhetsrelaterade risker är fullt integrerade i företagets Enterprise Risk Management-ramverk. Dessa risker registreras i företagets riskregister, vilket säkerställer att de inkluderas i bolagsövergripande riskbedömningar. Klimatrisker analyseras ytterligare genom scenarioanalys i linje med Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), vilket ger insikter som stödjer företagets kontinuitetsplanering.

Tele2 har även implementerat hållbarhetskopplade policyer som styr hanteringen av påverkan, risker och möjligheter. Dessa inkluderar Uppförandekoden, Miljöpolicyn, Uppförandekoden för affärspartner och Klimatomställningsplanen. Efterlevnad av dessa policyer övervakas genom olika processer, som detaljeras i beskrivningarna av policyer inom de ämnesspecifika avsnitten. Kvartalsvisa rapporter delas med styrelsen för översyn. För att följa upp framstegen mäter företaget nyckelindikatorer kopplade till minskning av växthusgasutsläpp, initiativ inom cirkulär ekonomi och mål för socialt ansvarstagande. Dessutom genomgår hållbarhetsupplysningar och rapporterade data översiktlig granskning för att säkerställa tillförlitlighet och noggrannhet.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 50
Riskhantering 52
Bolagsstyrningsrapport 58
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 46
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 139
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts

Hanteringen av påverkan, risker och möjligheter är integrerad i Tele2s interna funktioner. Riskhanteringsfunktionen integrerar hållbarhetsrelaterade risker i företagets övergripande strategier för riskreducering. Upphandlingsteamet säkerställer efterlevnad av Uppförandekoden för affärspartners genom revisioner för att övervaka hållbarhetsstandarder. Nätverksteamen beaktar klimatmotståndskraft i sin riskplanering, medan HR-avdelningen engagerar medarbetare i hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter.

För att säkerställa att dessa kontroller förblir effektiva genomför Tele2 årliga översyner av sina hållbarhetspolicyer för att säkerställa att de är i linje med förändrade regulatoriska och affärsmässiga krav. Dessutom integreras återkoppling från intressenter och insikter från externa revisioner kontinuerligt i Tele2s riskkontroller och styrningsstrukturer för att säkerställa löpande förbättringar.

Genom detta strukturerade tillvägagångssätt säkerställer Tele2 att hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter hanteras, övervakas och kontinuerligt förbättras. Genom att integrera hållbarhetsaspekter i bolagsstyrning, riskhantering och operativa funktioner stärker företaget sitt åtagande för ansvarsfull affärspraxis, regulatorisk efterlevnad och långsiktig värdeskapande.

Nedan följer en detaljerad översikt av Tele2s styrningsstruktur för hållbarhet:

Organ/Roll	Ansvar	Rapporteringsvägar	Kompetens/Expertis	Nyckelaktiviteter	Rapporteringsfrekvens
Styrelsen Specialiserade utskott: - Revisionsutskottet - Ersättningsutskottet	• Övergripande tillsyn av hållbarhetspåverkan, risker och möjligheter • Godkänner strategiska mål	Tar emot uppdateringar från Koncernledningen och utskott	• Riskhantering inom klimat • Mångfald • Etiska principer för leverantörskedjan	• Godkänner hållbarhetsmål på hög nivå • Övervakar nettonollstrategin • Styrning av leverantörskedjan	Kvartalsvis och årligen
Koncernledning	• Implementerar styrelsens strategier - Sätter mätbara hållbarhetsmål	Leds av VD, rapporterar till styrelsen	• Strategiimplementering • Hantering av hållbarhetsprestanda	• Omvandlar styrelsens mål till genomförbara planer • Övervakar operativ prestation	Kvartalsvis
Executive Vice President Communication & Sustainability	• Länkar hållbarhetsinitiativ mellan Hållbarhetschefen och styrelsen	Del av koncernledningen; eskalerar kritiska frågor till styrelsen	• Kommunikationsstrategier • Intressentengagemang	• Konsoliderar framsteg och väsentliga frågor • Eskalerar kritiska risker till styrelsen	Kvartalsvis
Hållbarhetschef	• Leder hållbarhetsinitiativ - Säkerställer efterlevnad av ESRS och andra regelverk	Rapporterar till Executive Vice President Communication & Sustainability	• Hållbarhetsregleringar • Väsentlighetsbedömningar	• Utvecklar hållbarhets-KPI:er • Övervakar regulatorisk efterlevnad • Identifierar och hanterar hållbarhetsrisker	Månatliga uppdateringar till koncernledningen
Chef för internrevision	• Hanterar ramverket för företagsriskhantering	Rapporterar till styrelsen och revisionsutskottet	• Väsentlighetsbedömningar	• Genomför revisioner för att validera efterlevnad	Kvartalsvis

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 31
Översikt per segment 33
Medarbetare 39
Riktlinjer för ersättningar 50
Riskhantering 55
Bolagsstyrningsrapport 75
Styrelse 93
Ledande befattningshavare 95
Hållbarhetsredovisning 97
Allmänt 98
Miljö 121
Socialt 161
Styrning 184
Bilaga 190

Ersättningsrapport 199

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts.

Rapportering och ansvarsmekanismer

Tele2 har etablerat adekvata rapporterings- och ansvarsramverk för att säkerställa transparens. Hållbarhetschefen rapporterar direkt till Executive Vice President Communication & Sustainability, som i sin tur eskalerar viktiga frågor till styrelsen och dess utskott. De operativa teamen rapporterar framsteg till funktionschefer, som sammanställer uppdateringar för koncernledningen. Detta strukturerade delegerings- och rapporteringssystem syftar till att underlätta smidig kommunikation mellan styrningsorgan och möjliggöra snabba insatser vid identifiering av kritiska risker eller avvikelser från uppsatta mål.

Styrelsen får kvartalsvisa uppdateringar om nyckelindikatorer (KPI:er) och riskbedömningar, medan kritiska frågor eskaleras för omedelbar åtgärd. Specialiserade utskott, såsom revisionsutskottet och ersättningsutskottet, stärker ytterligare styrningen genom att koppla hållbarhetsmål till finansiella och icke-finansiella risker samt incitament för ledande befattningshavare.

Integration av expertis och policyer

Tele2 strävar efter att förse sina styrningsorgan med den kompetens som krävs för att hantera väsentlig hållbarhetspåverkan, risker och möjligheter. Flera styrelseledamöter har tidigare erfarenhet från branscher där hållbarhetsaspekter är centrala, såsom telekommunikation och teknologi. Dessutom har styrelseledamöterna expertis inom klimatriskhantering, mångfald och inkludering samt etiska principer för leverantörskedjan. Externa konsulter och rådgivare ger ytterligare stöd inom specialiserade områden, såsom efterlevnad av CSRD och klimatrelaterade risker. Därutöver finns Tele2s interna hållbarhetsteam tillgängligt med både allmän och specifik expertis inom påverkan, risker och möjligheter. För mer information om uppdateringar och hållbarhetsrelaterad kompetensutveckling för Tele2s administrativa, styrande och övervakande organ, se ESRS 2, avsnittet Information till och hållbarhetsfrågor hanterade av bolagets administrativa, styrande och övervakande organ på de sidor som anges nedan.

Nyckelpolicyer såsom Uppförandekoden, Uppförandekoden för leverantörer och Visselblåsarpolicyn fastställer etiska riktlinjer och ger en ram för ansvarsfull verksamhet. Enterprise Risk Management-systemet stödjer en konsekvent identifiering och hantering av hållbarhetsrisker, där interna efterlevnads- och revisionsteam övervakar måluppfyllelse samt validerar data och processer.

Per den 31 december bestod koncernledningen av 60% män och 40% kvinnor. Anställda och andra arbetstagare är inte representerade inom Tele2s administrativa, styrande och övervakande organ. För mer information om Tele2s nuvarande administrativa, styrande och övervakande organ, inklusive deras sammansättning, erfarenhet, oberoende och om de har en exekutiv eller icke-exekutiv roll, se styrelsens rapport på sidorna 37–38 och 43–46.

RISKHANTERING OCH INTERN KONTROLL ÖVER HÅLLBARHETSRAPPORTERING

Tele2 har implementerat interna kontroller för att säkerställa tillförlitligheten i sin hållbarhetsrapportering och data, i linje med lagkrav, standarder och obligatoriska riktlinjer.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att säkerställa en tillräcklig intern kontroll över hållbarhetsrapportering. Revisionsutskottet stödjer detta genom att övervaka finansiell- och hållbarhetsrapportering, säkerställa transparens och övervakning av redovisningsprinciper, uttalanden och externa revisioner. Det utvärderar viktiga risker, interna kontroller och ramverk för efterlevnad, inklusive systemsäkerhet och beredskapsplanering. Regelbundna utvärderingar informerar styrelsen om resultat och rekommenderade förbättringar. Utskottet granskar också finansiella rapporter och hållbarhetsrapporter avseende regeleftерlevnad och integritet, genom att inkorporera regulatoriska uppdateringar och insikter från revisorer. Operativt ansvar för att upprätthålla och implementera dessa kontroller ligger hos Tele2s koncernledning.

Tele2 har identifierat flera nyckelrisker relaterade till hållbarhetsrapportering, inklusive dålans noggrannhet och tillförlitlighet, dåtakompletthet och noggrannhet i uppskattningar, efterlevnad av regleringar och anseenderisker. För att mildra dessa har företaget implementerat strukturerade processer och system för att säkerställa transparens, noggrannhet och efterlevnad.

För att hantera risker med dåtanoggrannhet och tillförlitlighet tillämpar Tele2 'farlarsprincipen', vilket säkerställer flera nivåer av dåtaverifiering inom ett specialiserat system för hållbarhetsrapportering. Varje marknad har utsedda rapportörer som ansvarar för dåtainsamling och granskning, med en slutlig godkännandeprocess under överinseende av hållbarhetschefen.

För att dåta ska vara fullständiga och uppskattningar korrekta har Tele2 definierat tydliga roller och ansvarsområden, stärkta valideringsprocesser och standardiserade estimeringsmodeller. Risker från dåta i värdekedjan, såsom klimatberäkningar, hanteras genom samarbete med partners, benchmarking av tredje part, och kontinuerlig övervakning.

För att motverka riskerna med regeleftерlevnad följer Tele2s hållbarhetsavdelning noggrant uppdateringar av regelverk och samverkar med extern expertis för att säkerställa att rapporteringsstandarder följs. Risker för försämrat anseende relaterat till felaktig rapportering eller overifierade hållbarhetspåståenden bemöts genom interna kontroller och anpassning till internationella ramverk, inklusive det europeiska direktivet om hållbarhetsrapportering och Greenhouse Gas Protocol. Genom dessa åtgärder stärker Tele2 integriteten och tillförlitligheten i sin hållbarhetsrapportering.

För mer information om Tele2s riskhantering och interna kontroll över hållbarhetsrapportering se förvaltningsberättelsen på sida 42.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 36
Riskhantering 38
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 121
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

INFORMATION SOM LÄMNAS TILL OCH HÅLLBARHETSFRÅGOR SOM BEHANDLAS AV STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN

Styrelsen spelar en central roll i utformningen av Tele2s hållbarhetsstrategi. Som en del av den årliga granskningsprocessen presenteras, diskuteras och utvärderas hållbarhetsstrategin för att säkerställa att den är i linje med företagets övergripande mål och regulatoriska krav. Styrelsen ger återkoppling för att finslipa strategin och godkänner den slutligen, vilket understryker dess engagemang för att integrera hållbarhet i Tele2s kärnverksamhet och signalerar att hållbarhet är en prioritet på högsta styrningsnivå. Genomförandet av hållbarhetsstrategin delegeras till Tele2s koncernledning, medan styrelsen noggrant övervakar framstegen för att upprätthålla ansvarstagande. Styrelsens revisionsutskott diskuterar regelbundet hållbarhetsrelaterade frågor och betonar vikten av styrning och riskhantering för att driva hållbarhetsresultat. Frekvensen och strukturen för uppdateringar som tillhandahålls styrelsen, revisionsutskottet och koncernledningen framgår av tabellen nedan.

Styrningsorgan	Uppdaterings-frekvens	Möten 2024	Information som tillhandahålls	Huvudämnen som diskuterats	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter (IROs) som diskuterats	Viktagna åtgärder
Styrelsen	Minst årligen	4	• Skriftliga uppdateringar • Presentationer • Insikter från externa revisorer (KPMG)	• Klimatomställningsplan • Energikällor • Cirkulär ekonomi • Mångfald och inkludering • Dataskydd • Tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjor	• Växthusgasutsläpp från leverantörskedjan • Energikonsumtion • Ökade energipriser • Möjliggörande av energieffektivitet • Resursutarmning • Värde genom cirkulära initiativ • Stärkning av arbetskraft genom inkludering och utveckling • Potentiell ojämlikhet och diskriminering • Efterlevnad i leverantörskedjan • Rätt till integritet • Barnsäkerhet och välbefinnande • Branschledande inom onlinesäkerhet för barn	• Godkände klimatomställningsplanen • Investeringar i förnybar energi • Uppdaterade uppförande-koden för affärspartners • KPI:er för mångfald i ledarskapet
Revisionsutskottet	Halvårsvis	2	• Prestandadashboards • Skriftliga uppdateringar • Detaljerade presentationer	• Styrning och efterlevnad av hållbarhetsfrågor • Riskbedömningar • Framsteg i ESG-målvärden		• Genomförde årlig översyn av hållbarhetsmått och mål • Granskade interna kontroller för ESG-datanoggrannhet
Koncernledning	Kvartalsvis	6	• Skriftliga uppdateringar och presentationer från hållbarhetsteamet • Inklusive insikter från dubbel väsentlighetsbedömning och intressentfeedback	• Miljöledningssystem • Vatten • Biologisk mångfald • Cirkulär ekonomi • Medarbetarengagemang	Utöver de IROs som diskuterats av styrelsen • Samarbeten med leverantörer • Misslyckande att nå hållbarhetsmål • Försvagning/förstärkning av marknadsposition • Vattenuttag • Avfallshantering • Arbetsrelaterad stress och balans mellan arbete och fritid • Arbetskraftens välbefinnande och säkerhet • Hantering av arbetskraft • Utnyttjande av arbetskraft • Mänskliga rättigheter och inkludering • Brott mot mänskliga rättigheter och utnyttjande i leverantörskedjan • Digital tillit och integritet • Otillräckligt skydd för barn online • Social inkludering av konsumenter/slutanvändare • Tillgänglig uppkopplingstillväxt • Brist på etiskt affärsbeteende • Visselblåsarskydd • Proaktiv förbättring genom visselblåsarengagemang • Politiskt engagemang • Korruption och mutor	• Övervakade framstegen för hållbarhetsrelaterade policyer och mål • Implementerade ledarskaps- och medarbetarutvecklingsinitiativ baserade på enkätsvar

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 31
Översikt per segment 35
Medarbetare 39
Riktlinjer för ersättningar 49
Riskhantering 52
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 73
Ledande befattningshavare 85
Hållbarhetsredovisning 97
Allmänt 98
Miljö 111
Socialt 161
Styrning 184
Bilagor 230
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts

Engagemang inom styrningsorgan

Styrelsen och dess utskott säkerställer att hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter integreras i företagets strategiska planering och beslutsprocesser, inklusive beslut om större transaktioner. Detta innebär att potentiella avvägningar mellan finansiell prestation och hållbarhetsmål utvärderas för att säkerställa balanserade och ansvarsfulla affärsbeslut. Dessa styrningsmetoder återspeglar Tele2s ambition att vara ledande inom hållbarhet som en del av sin bredare målsättning att vara en ledande telekomoperatör i Norden och Baltikum. Exempelvis var hållbarhetsaspekter avgörande vid godkännandet av Tele2s långsiktiga strategi, som inkluderar att uppnå nettonollutsläpp senast 2035 samt att integrera erbjudanden inom cirkulär ekonomi för kunder.

Under möten adresserar styrelsen och dess utskott väsentliga hållbarhetsfrågor, identifierade genom företagets väsentlighetsbedömning och intressentdialoger. Under 2024 omfattade dessa diskussioner:

Klimatförändringar och koldioxidutsläpp: Styrelsen godkände klimatomställningsplanen och övervakade framstegen inom minskningen av Scope 1, 2 och 3-utsläpp. Åtgärder inkluderade övergången till elfordon och engagemang med leverantörer kring Scope 3-utsläpp.

Mänskliga rättigheter i leverantörskedjan: Styrelsen godkände en uppdaterad uppförandekod för affärspartners samt en reviderad policy för mänskliga rättigheter och tillbörlig aktsamhet. Dessa uppdateringar grundades på en konsekvensanalys av mänskliga rättigheter, med fokus på klimatrelaterade leverantörskrav och förbättrad tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjet.

Mångfald och inkludering: Styrelsen diskuterade företagets strategi för mångfald och inkludering, godkände nya KPI:er för könsbalans i ledande befattningar och utvärderade framstegen mot befintliga mål. Initiativ omfattade utbildning för medarbetare inom inkludering och mångfald.

Dataskydd och cybersäkerhet: Styrelsen granskade uppdateringar av företagets ramverk för integritetsskydd och säkerställde efterlevnad av nya regelverk, såsom EU:s Digital Services Act. Åtgärder inkluderade implementering av utbildningsprogram inom dataskydd och regelefterlevnad.

Dessa diskussioner och beslut illustrerar styrelsens roll i att säkerställa att hållbarhet är integrerat med långsiktiga affärsmål, samtidigt som risker hanteras och väsentliga påverkan adresseras. Exempelvis beaktade styrelsen avvägningar såsom de ökade kostnaderna för inköp av förnybar energi mot de långsiktiga fördelarna av minskade utsläpp vid beslutsfattande.

Informationen som delas med styrelsen och dess utskott bereds av Executive Vice President Communications & Sustainability, Hållbarhetschefen och hållbarhetsteamet. Denna struktur syftar till att göra styrningsprocesserna transparenta, välunderbyggda och i linje med Tele2s hållbarhetsmål.

Genom att integrera hållbarhetsaspekter i styrning, strategi och riskhantering strävar Tele2 efter att säkerställa att väsentliga frågor hanteras på högsta nivå. Detta engagemang för transparens och ansvarstagande är en central del av företagets långsiktiga framgång och motståndskraft.

INTEGRATION AV HÅLLBARHETSRELATERADE KRITERIER I RÖRLIG ERSÄTTNING

Tele2s ersättningsramverk för ledande befattningshavare integrerar både kortsiktiga och långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa att ledarskapets prestation är i linje med företagets strategiska mål, inklusive hållbarhetsmål.

Det långsiktiga incitamentsprogrammet, som är tillgängligt för ledande befattningshavare och utvalda nyckelmedarbetare, inkluderar CDP-poängen som en prestationsindikator. CDP är en oberoende global organisation som driver världens mest omfattande system för miljörapportering. CDP-poängen utvärderas årligen under åren 2024, 2025 och 2026. Prestationsnivån bestäms enligt följande där "A" är 100% måluppfyllelse, "-A" är 75%, "B" är 50% och poäng under "B" = 0% måluppfyllelse.

Den viktade genomsnittliga poängen över de tre åren avgör utfallet av prestationsaktier. Om poängen "B" uppnås under minst ett av åren, sker en 16,67% intjäning av prestationsrättigheter, medan en "A"-poäng under alla tre åren leder till 100% intjäning.

De kortsiktiga incitamentsprogrammen för chefer inkluderar också hållbarhetsmål, som utgör 5% av den totala viktningen. Dessa mått fokuserar på mångfald och inkludering (3%), CO_2-reduktioner (2%), tillsammans med finansiella mål (60%) samt affärspåverkan/individuella mål (15%).

Denna struktur syftar till att skapa en balanserad koppling mellan ersättning för ledande befattningshavare och både finansiella och hållbarhetsrelaterade prioriteringar.

Ersättningsutskottet inom Tele2 övervakar utformning, godkännande och översyn av dessa incitamentsprogram. Utskottet strävar efter att säkerställa att prestationskriterierna är i linje med Tele2s bredare hållbarhetsstrategi, i samråd med relevanta interna team och externa jämförelser vid behov. Styrelsen övervakar utskottets arbete för att säkerställa en konsekvent koppling mellan hållbarhetsmål och incitament för ledande befattningshavare.

Både de långsiktiga och kortsiktiga incitamentsprogrammen är föremål för godkännande vid årsstämman, vilket ger aktieägarna möjlighet att utvärdera och godkänna de föreslagna strukturerna.

Styrelsen, ersättningsutskottet och relevanta intressenter samarbetar för att granska framstegen mot hållbarhetsmålen kopplade till incitamentsprogrammen. Exempelvis utvärderades under rapporteringsperioden framstegen inom CDP-poängen, CO_2-reduktioner och initiativ för mångfald och inkludering. Denna översyn syftar till att säkerställa att kriterierna är relevanta och i linje med Tele2s väsentliga hållbarhetsrisker och möjligheter, identifierade genom dess dubbla väsentlighetsbedömning.

Ytterligare detaljer om incitamentsprogrammen, inklusive deras koppling till Tele2s strategi, finns i Ersättningsrapporten på sida 139.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanfattning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 27
Riktlinjer för ersättningar 36
Riskhantering 37
Bolagsstyrningsrapport 39
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts.

STRATEGI, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDEKEDJA

Tele2 bedriver sin verksamhet genom en välstrukturerad och omfattande värdekedja som inte bara säkerställer leveransen av telekommunikationstjänster, utan även proaktivt hanterar hållbarhetspåverkan, risker och affärsmöjligheter. Värdekedjan omfattar tre huvudsakliga segment: uppströms, den egna verksamheten och nedströms, där varje del involverar specifika intressenter och processer som är avgörande för Tele2s affärsmodell och hållbarhetsstrategi.

Tele2 verkar inom följande ESRS-sektorsgrupper och relaterade sektorer:

- Sector Group: Technology
- Sectors: Information Technology (TIT), Media and Communication (TMC)

Värdekedjans tre segment

Uppströms

Detta segment omfattar anskaffning av råmaterial, tillverkning av produkter och komponenter, distribution och förpackning av material, nätverksutbyggnad, masstuthyrning samt drift av kundtjänstcenter. Medarbetare, som primära intressenter, tillsammans med aktieägare, investerare och myndigheter, spelar en avgörande roll i att driva operativ framgång och främja hållbarhetsinitiativ. Stödjande aktiviteter, såsom hantering av cybersäkerhet, juridisk efterlevnad och leverantörsstyrning, säkerställer att uppströmsverksamheten är i linje med Tele2s hållbarhetsmål och affärsetiska riktlinjer.

Egen verksamhet

Tele2s interna verksamhet fokuserar främst på fast och mobil uppkoppling, underhållningstjänster, datanätverkstjänster, digitala lösningar, mobila tjänster samt genomförandet av centrala stödaktiviteter såsom marknadsföring och kundservice. Anställda, som primära intressenter, tillsammans med aktieägare, investerare och myndigheter är viktiga intressenter inom detta segment och bidrar till både operativ framgång och hållbarhetsinitiativ.

Nedströms

Detta segment omfattar försäljning och transport av produkter, leverans av telekommunikationstjänster till B2B- och B2C-kunder, drift och underhåll av datacenter, installationstjänster samt avfallshantering, rekonditionering och återcirkulering av hårdvara. Kunder, leverantörer, samarbetspartners och underleverantörer spelar en avgörande roll i dessa processer.

Strategi och hållbarhetsrelaterade mål

Tele2s affärsmodell bygger på ett starkt engagemang för etiska och hållbara affärsmetoder i alla verksamhetsområden. Detta innebär att råmaterial, energi, nätverksutrustning och humankapital anskaffas och hanteras på ett ansvarsfullt sätt. För att säkerställa en hållbar leveranskedja samarbetar Tele2 med certifierade leverantörer som följer Uppförandekoden för affärspartners. Företaget prioriterar resurseffektivitet och initiativ inom cirkulär ekonomi samt har etablerat avtal med leverantörer av förnybar energi för att stödja sina mål för minskade koldioxidutsläpp.

Risker i leveranskedjan, såsom komponentbrist, hanteras genom diversifierade inköpsstrategier och nära samarbete med nyckelpartners.

De viktigaste utflödena från Tele2s värdekedja omfattar telekommunikationstjänster, bredbandstjänster, IoT-lösningar och mobila enheter, vilket skapar betydande värde för kunder, investerare och andra intressenter. Dessa erbjudanden riktar sig till både B2B- och B2C-kunder på olika marknader, främst i Sverige och Baltikum (Lettland, Litauen och Estland), där Tele2 tillhandahåller ett brett utbud av produkter och tjänster, inklusive mobil uppkoppling, bredband och IoT-lösningar.

Intressenter och hållbarhetsaspekter

Tele2 arbetar med en bred grupp intressenter genom värdekedjan i relation till hållbarhetsmål och initiativ, inklusive:

- Konsumenter (B2C): Tele2 erbjuder program för återtagning av hårdvara för att öka återlämningen av använda enheter för reparation, återanvändning eller återvinning.
- Företagskunder (B2B): Tele2 stöder företag med skräddarsydda hållbarhetslösningar, såsom IoT-baserade verktyg för energieffektivitet, plattformar för enhetlig kommunikation och Climate Impact Tool för att spåra koldioxidavtryck.
- NGO:er och samhällen: Partnerskap med ideella organisationer främjar digital inkludering och förbättrar onlinesäkerhet, vilket bidrar till att hantera samhällsutmaningar som den digitala klyftan.

Genom regelbundna intressentdialoger identifierar Tele2 möjligheter att hantera hållbarhetsutmaningar och anpassa sin strategi till samhällets förväntningar.

- I uppströmsledet prioriterar Tele2 hållbar materialförsörjning, efterlevnad av miljöstandarder och rättvisa arbetsvillkor. För att förbättra cirkulariteten samarbetar företaget med leverantörer för att minska koldioxidutsläpp och öka användningen av återvunnet material.
- I nedströmsledet fokuserar Tele2 på avfallshantering, rekonditionering och återanvändning av hårdvara för att minimera den miljömässiga påverkan av sina produkter. Företaget arbetar även med kunder för att uppmuntra deltagande i återtagningsprogram, vilket stärker cirkulariteten i elektroniska enheter.

Strategi och framtida mål

Tele2s hållbarhetsmål sträcker sig över väsentliga produkt- och tjänstekategorier, nyckelkundsegment och geografiska områden. Företaget har satt ambitiösa mål och integrerat hållbarhet i sina erbjudanden, inklusive: Energieffektiva mobilnät, IoT-lösningar för resursoptimering och Cirkulära initiativ såsom rekonditionering av enheter. Dessa initiativ riktar sig både till B2B- och B2C-kunder och omfattar program för digital inkludering och miljömedvetna tjänster, med särskilt fokus på Tele2s nyckelmarknader Sverige och Baltikum.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 46
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilagor 137
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts

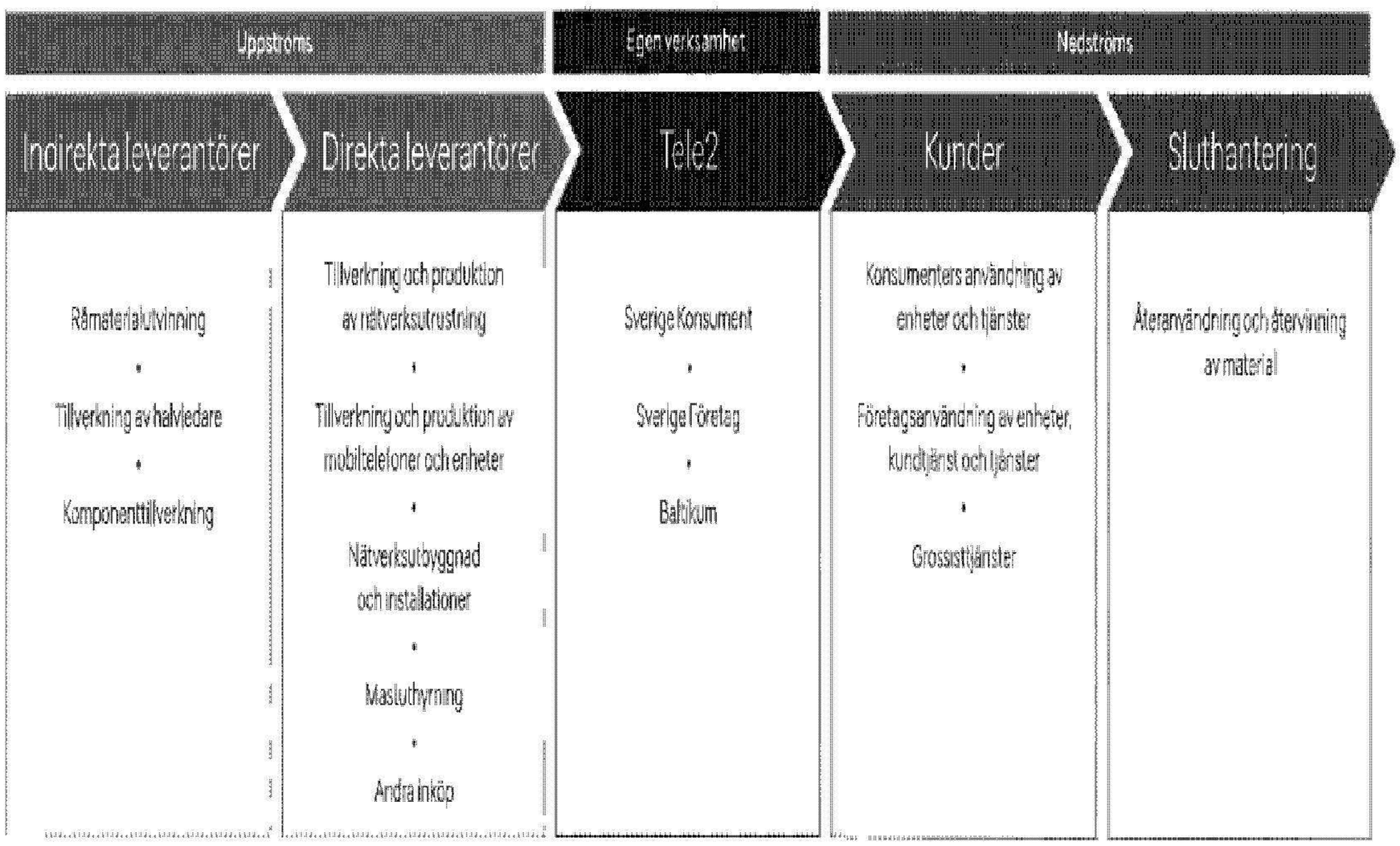
Tele2s strategi prioriterar integration av hållbarhet i hela värdekedjan. Viktiga mål inkluderar att uppnå 100% cirkularitet för nätverksutrustning senast 2025 och att utöka program för återtagning och återvinning, samt att uppnå nettonollutsläpp i den egna verksamheten och värdekedjan senast 2035. De största utmaningarna framöver inkluderar att hantera utsläpp i leveranskedjan, skala upp återvinning av hårdvara och säkerställa efterlevnad av förändrade regelverk.

Väsentlig faktisk påverkan eller potentiell negativ påverkan uppstår från erbjudandena och affärsaktiviteterna inom Tele2 och anses därför vara betydande. Tele2 genererar intäkter främst från telekommunikationssektorn, med bidrag både från B2B- och B2C-försäljning, IoT-tjänster och drift av datacenter. För mer information om intäktsfördelningen per affärsområde, se finansiell rapport, Not 3 på sida 163. För mer information om Tele2s övergripande strategi, se Styrelsens rapport på sidorna 7–11. För detaljer om Tele2s personalstyrka per land, se S1, avsnittet Nyckeltal på sida 107.

Översikt av värdekedjan

För att kartlägga sin värdekedja har Tele2 följt ESRS-kraven och EFRAG:s IG 2 Value Chain-riktlinjer. Att exkludera värdekedjan och dess intressenter skulle förhindra Tele2 från att ge en korrekt bild av sin hållbarhetspåverkan. Därför har Tele2 konsekvent engagerat sig i och beaktat aktörer inom värdekedjan, både uppströms, i den egna verksamheten och nedströms.

Alla aktiviteter inom Tele2s värdekedja har kartlagts för att identifiera väsentliga aktiviteter med störst hållbarhetspåverkan. För detaljer om värdekedjan som är väsentliga för Tele2, se ESRS 2, avsnittet Väsentliga påverkan, risker och möjligheter på sida 57.



Allmänna upplysningar forts.

INTRESSENTERS INTRESSEN OCH SYNPUNKTER

Tele2 är engagerat i att främja en transparent och inkluderande intressentdialog, där deras åsikter, intressen och farhågor prioriteras. Med vägledning av principer om öppenhet, ansvarstagande och integritet är Tele2s ramverk för intressentengagemang i linje med internationellt erkända standarder, såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Tele2s strategi för intressentdialog bygger på kontinuerlig dialog för att identifiera intressenters förväntningar, synpunkter och farhågor kring företagets hållbarhetspåverkan. Denna dialog sker genom strukturerade mekanismer, inklusive intervjuer med nyckelintressenter, enkäter och regelbundna återkopplingskanaler. Dessa metoder gör det möjligt för Tele2 att fånga upp och analysera de olika intressen som finns inom intressentgrupperna samt integrera dessa insikter i företagets affärsstrategi, hållbarhetsarbete och riskhantering.

Tele2 strävar efter att regelbundet kommunicera intressenters synpunkter till styrningsorgan, inklusive styrelsen och revisionsutskottet. Genom återkommande uppdateringar om klagomålsmekanismer, såsom visselblåsarkanaler, samt presentationer av resultat från väsentlighetsbedömningar säkerställs att intressenternas farhågor beaktas i beslutsprocesserna.

Intressentgrupp	Intressen och synpunkter	Engagemangsmetoder	Syfte med engagemang	Exempel på resultat
Kunder (B2B & B2C)	• Pålitlig uppkoppling • Konkurrenskraftig prissättning • Hållbara produkter och tjänster • Skydd av barn online • Dataskydd och integritet	• Enkäter • Mekanismer för kundfeedback • Direktkonsultationer	• Anpassa erbjudanden efter kundernas behov • Öka kundnöjdheten • Skapa hållbara lösningar	• Utvecklade Climate Impact Tool • Förbättrade 5G-tjänster • Samarbete med NGO:er om barnsäkerhet online • IoT-lösningar anpassade efter affärsbehov
Anställda	• Mångfald och inkludering • Karriärutveckling • Psykologisk trygghet • Mental hälsa • Bidrag till hållbarhet	• MyVoice-enkäter • Initiativ för mångfald, jämlikhet och inkludering • Utbildningsprogram • Intern kommunikation • Företagsövergripande möten med VD	• Öka medarbetarengagemang • Anpassa medarbetarutveckling efter företagets mål • Säkerställa psykologisk trygghet	• Utökade initiativ för mångfald, jämlikhet och inkludering • MyVoice-resultat integrerade i strategier och handlingsplaner
Aktieägare & investerare	• Stark finansiell prestation • Hög ESG-prestation • Transparens i rapportering • Bolagsstyrningspraxis	• Investerarmöten • Presentationer • ESG-rapportering enligt EU Taxonomi och ESRS	• Bygga investerarförtroende • Visa ledarskap inom ESG • Säkerställa att företaget är i linje med investeringsprioriteringar	• Bibehöll MSCI AAA-betyg • Uppnådde hög CDP-poäng • Lanserade initiativ i linje med EU Taxonomi
Tillsynsmyndigheter	• Efterlevnad av lagar och regler • Miljölagstiftning • Branschregler	• Regelbunden dialog • Mekanismer för regelefterlevnad • Deltagande i branschinitiativ • Uppdateringar om nya standarder	• Säkerställa efterlevnad av regelverk • Efterlevnad av lagar och regler • Vara proaktiv i hantering av nya regleringar	• Implementerade riskhanteringsprocesser för att minska icke-efterlevnadsrisker • Årliga sekretessrevisioner
Leverantörer & partners	• Hållbarhet i verksamheten • Efterlevnad av etiska standarder • Transparens i leveranskedjor	• Leverantörsrevisioner • Uppförandekod för affärspartners • Kontinuerliga utvärderingar av leverantörer	• Säkerställa att leverantörer följer hållbarhets- och etiska riktlinjer • Främja samarbeten inom leveranskedjan	• Förstärkta leverantörsrevisioner • Cirkulära initiativ för hårdvara • Leverantörsengagemang inom klimatarbete
NGO:er & lokalsamhällen	• Digital inkludering • Barnsäkerhet • Hantering av samhällsutmaningar	• Partnerskap (ex. ECPAT, Prince Couple's Foundation) • Samhällsprojekt • Konsultationer	• Förbättra digital säkerhet • Minska den digitala klyftan • Skapa positiv social påverkan	• Utökade program för digital inkludering • Utvecklade verktyg för barnsäkerhet online

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Flerårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktierelaterad information 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts

VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Identifieringen av väsentliga ämnen för rapportering har följt riktlinjerna i ESRS-standarden och EFRAG:s IG1, som ger vägledning för väsentlighetsbedömning. Baserat på den dubbla väsentlighetsbedömningen har Tele2 identifierat och bedömt väsentlig påverkan, risker och möjligheter i hela sin uppströms- och nedströmsvärdekedja samt inom den egna verksamheten.

Hållbarhetsrelaterad väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Baserat på den dubbla väsentlighetsbedömningen har Tele2 identifierat och bedömt väsentlig påverkan, risker och möjligheter inom följande områden:

- E1 Klimatförändringar
- E2 Föroreningar
- E3 Vatten- och marina resurser
- E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- S1 Den egna arbetskraften
- S2 Arbetstagare i värdekedjan
- S4 Konsumenter och slutanvändare
- G1 Ansvarsfullt företagande

Tele2s leveranskedja bidrar i stor utsträckning till växthusgasutsläpp och resursutarmning, särskilt genom beroendet av jungfruliga material för mobila enheter och nätverksinfrastruktur. Avfallsgenerering och konsumtion av icke-förnybar energi utgör ytterligare utmaningar. Stigande energipriser medför en ekonomisk risk, medan cirkulära initiativ och energieffektivitetslösningar erbjuder möjligheter till kostnadsbesparingar och konkurrensfördelar.

Risker kopplade till arbetskraftsutnyttjande, diskriminering och osäkra arbetsförhållanden i leveranskedjan förblir en utmaning. Internt har jämställdhet och medarbetares välbefinnande identifierats som områden som kräver åtgärder. För konsumenter utgör digital tillit, dataskydd och onlinesäkerhet för barn kritiska utmaningar. Samtidigt skapar inkluderande uppkopplingslösningar och ansvarsfulla digitala tjänster möjligheter till tillväxt.

Risker kopplade till korruption, oetiska affärsmetoder och bristande efterlevnad av nya regelverk utgör både ett rykterisk och finansiellt hot. Att säkerställa visselblåsarskydd och en etisk bolagskultur förblir en prioritet, medan transparent bolagsstyrning och ledarskap inom regeletterlevnad stärker marknadspositionen och förtroendet från investerare.

Även om Tele2 står inför betydande hållbarhetsrisker i hela sin värdekedja, finns möjligheter inom klimatarbete, cirkulär ekonomi, social inkludering och ansvarsfull innovation, vilket stärker företagets roll som en ledande aktör inom hållbarhet.

Ingen resiliensanalys genomfördes under 2024, men Tele2 kommer att utvärdera möjligheten att genomföra en sådan analys under 2025.

Tabellerna nedan presenterar hållbarhetsrelaterad väsentlig påverkan, risker och möjligheter som Tele2 har identifierat och utvärderat som väsentliga genom sin dubbla väsentlighetsbedömning. De ger en översikt av varje väsentligt ESRS-område och specificerar de relevanta delområdena som är kopplade till påverkan, risker och möjligheter.

Tidsramarna som appliceras för att bedöma potentiell sannolikhet för påverkan inkluderar mer än fem år för låg sannolikhet, en gång varje ett till fem år för medelhög sannolikhet och upp till ett år för hög sannolikhet. Mer detaljer kring bedömningen av sannolikhet återfinns i avsnittet Dubbel väsentlighetsbedömning på sida 69.

Vidare anges i tabellerna om de identifierade påverkan, riskerna och möjligheterna uppstår inom Tele2s egen verksamhet eller i värdekedjan. Uppströms värdekedjan omfattar intressenter såsom direkta och indirekta leverantörer, arbetstagare i värdekedjan, myndigheter och konsulter. Detta inkluderar aktiviteter som anskaffning av råmaterial, tillverkning av produkter och komponenter, utbyggnad av nätverksinfrastruktur, mastuthyrning och drift av kundtjänstcenter. Nedströms värdekedjan omfattar intressenter såsom B2B- och B2C-kunder, leverantörer, partners och underleverantörer. Aktiviteter inom nedströms värdekedjan inkluderar försäljning och transport av produkter, leverans av telekommunikationstjänster till B2B- och B2C-kunder, drift och underhåll av datacenterteknologi, installationstjänster samt avfallshantering, rekonditionering och återcirkulering av hårdvara.

Den egna verksamheten omfattar främst anställda, som primära intressenter, tillsammans med aktieägare, investerare och branschorganisationer. Aktiviteter inom den egna verksamheten inkluderar produktförpackning, drift av datacenter, fasta och mobila nätverksoperationer samt stödjande funktioner såsom HR, kundservice och support, affärsstrategi och drift.

Tabellerna specificerar även om påverkan är positiv eller negativ, faktisk eller potentiell, samt bedömer allvarligheten av identifierad påverkan, risker och möjligheter. Allvarligheten har utvärderats utifrån tre huvudfaktorer: omfattning (påverkans magnitud), räckvidd (hur många intressentar eller resurser som påverkas) och möjlighet till återställande (hur enkelt påverkan kan återställas eller mildras).

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Kvartalssummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts.

Miljö

E1 Klimatförändringar: Minskning av klimatpåverkan

Utan ● Med ● Dubbel

	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Allvarlighetsgrad: Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Beskrivning
Negativ påverkan (Faktisk)	Växthusgasutsläpp från leveranskedjan	●		●	Tele2s leveranskedja bidrar till företagets växthusgasutsläpp, särskilt genom energiintensiva processer inom tillverkning och nätverksinfrastruktur. Dessutom bidrar energianvändning från sålda produkter till ytterligare utsläpp. För att hantera denna påverkan upprätthåller Tele2 sin Uppförandekod för affärspartners, vilket ställer krav på leverantörers hållbarhetsstandard och att cirkulära ekonomiska initiativ integreras, såsom återvinning och restaurering av utrustning. Trots dessa insatser förblir leveranskedjans aktiviteter att påverka miljön, vilket kräver ytterligare samarbete med leverantörer och fortsatt ambitiösa klimatmål.
Positiv påverkan	Samarbete med leverantörer	●			Tele2 bidrar aktivt till att minska klimatpåverkan genom nära samarbete med leverantörer för att minska miljöpåverkan och främja hållbara metoder. Företaget utvärderar klimatmålen hos sina största leverantörer och för dialog för att säkerställa att dessa är i linje med Tele2s vetenskapligt baserade mål. Genom att uppmuntra leverantörer att anta produktionsprocesser med lägre utsläpp och integrera hållbarhet i sina verksamheter driver Tele2 en positiv förändring i hela värdekedjan.
Risk	Misslyckande att uppnå hållbarhetsmål			●	Tele2 har utfärdat en hållbarhetslänkad obligation (Sustainability-Linked Bond) kopplad till specifika hållbarhetsmål. Om dessa mål inte uppnås senast 2026, utlöses en ekonomisk påföljd, vilket innebär återbetalning av obligationsbeloppet plus en extra avgift på 1%, motsvarande 16 miljoner SEK. Denna struktur understryker Tele2s engagemang för hållbarhet, samtidigt som ekonomisk prestation kopplas till miljö- och social påverkan.
	Försvagad marknadsposition			●	Genom sitt starka engagemang för hållbarhet och sina ambitiösa klimatmål betraktas Tele2 som en ledande aktör inom klimatpåverkan. Denna position är avgörande för att attrahera medarbetare, kunder och investerare. Att förlora detta ledarskap skulle kunna skada företagets rykte, minska investerarförtroendet och öka kundbortfall. För att upprätthålla sin position hanterar Tele2 aktivt eventuella motsägelser mellan sin klimatstrategi och medlemskap i branschorganisationer, vilket säkerställer en konsekvent och trovärdig hållbarhetsprofil.
Möjlighet	Stärkt marknadsposition			●	Tele2 stärker sin marknadsposition genom att attrahera miljömedvetna medarbetare, kunder och investerare. Företaget stödjer klimatfokuserade regleringar och ser övergången till en lågkoldioxidekonomi som en drivkraft för innovation och affärsutveckling. Genom hållbara metoder positionerar Tele2 sig som en ledande aktör genom att på ett kreativt sätt adressera klimatmål.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Nyckeltal 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilagor 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts.

E1 Klimatförändringar: Energi

Liten Medel Hög

	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Allvarlighetsgrad: Uppströms	Allvarlighetsgrad: Egen verksamhet	Allvarlighetsgrad: Nedströms	Beskrivning
Negativ påverkan (faktisk)	Energianvändning	●	●	●	Tele2 står inför miljöutmaningar i hela sin värdekedja på grund av det nuvarande beroendet av icke-förnybar energi. I uppströms värdekedjan bidrar energiintensiva processer, såsom tillverkning av teknik och nätverksinfrastruktur, till höga växthusgasutsläpp, vilket står i konflikt med företagets bredare klimatmål, trots ansträngningar att minska denna påverkan genom leverantörsengagemang och vetenskapligt baserade mål. På samma sätt förvärrar användningen av icke-förnybar energi av kunder i Tele2s nedströms värdekedja växthusgasutsläpp, vilket ytterligare missgynnar övergripande hållbarhetsmål. Inom den egna verksamheten utgör energiförbrukning för elektricitet, uppvärmning och kylning i kontor, datacenter, nätverk och servrar en miljöpåverkan. Tele2 hanterar detta genom användning av 100% förnybar el, vilket visar företagets ledarskap i att minska sitt operativa koldioxidavtryck, samtidigt som behovet av gemensamma insatser för att minska beroendet av fossila bränslen i hela värdekedjan betonas.
Risk	Ökade energipriser		●		Den kraftiga ökningen av energipriser de senaste åren utgör en betydande finansiell risk för Tele2. Prognoser om fortsatta prishöjningar och energikostnadsfluktuationer kommer sannolikt att påverka företagets balansräkning, då energi är en kritisk del i verksamheten. Att hantera denna volatilitet är avgörande för att minimera effekterna på lönsamheten och säkerställa att företaget förblir motståndskraftigt i en snabbt föränderlig energimarknad. Tele2s förmåga att anpassa sig till dessa kostnadstryck kommer att vara avgörande för att upprätthålla både finansiell prestation och operativ stabilitet.
Möjlighet	Möjliggörande av energieffektivitet		●		Tele2s innovativa produkter och tjänster erbjuder en möjlighet att förbättra energieffektiviteten för sina kunder. Företagets IoT-lösningar optimerar drift och hjälper kunder att minska sin energiförbrukning, vilket stöds av forskning. Dessutom möjliggör lanseringen av Tele2s 5G-nätverk transformativa förbättringar av energieffektiviteten, då det, beroende på användning, är mer energieffektivt än tidigare generationer. Dessa framsteg stämmer inte alltid överens med Tele2s egna hållbarhetsmål men ger kunderna verktyg att optimera sin energianvändning, minska kostnader och uppnå sina egna miljömål. Genom att utnyttja dessa möjligheter positionerar sig Tele2 som en nyckelpartner inom energieffektiv innovation i branschen.

E2 Föroreningar: Ämnen som inger betänkligheter och mycket stora betänkligheter

Liten Medel Hög

	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Allvarlighetsgrad: Uppströms	Allvarlighetsgrad: Egen verksamhet	Allvarlighetsgrad: Nedströms	Beskrivning
Negativ påverkan (faktisk)	Hantering av ämnen som inger betänkligheter och mycket stora betänkligheter	●			Tele2 är medvetet om de miljörisker som är kopplade till ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inget mycket stora betänkligheter inom både uppströms och nedströms värdekedjan. I leveranskedjan kan dessa ämnen användas av leverantörer i regioner med minimal miljölagstiftning, vilket potentiellt kan orsaka ekologiska och hälsomässiga konsekvenser. För att hantera dessa risker upprätthåller Tele2 sin Uppförandekod för affärspartners, som är i linje med internationella miljöstandarder. Leverantörer som representerar 90% av inköpsvolymen övervakas regelbundet genom riskbedömningar, revisioner och korrigerande åtgärder.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts

E3 Vatten och marina resurser: Vatten

Liten Medel Hög

	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Allvarlighetsgrad: Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Beskrivning
Negativ påverkan (potentiell) Företagets långsammaklighet (medarbetare)	Vattenuttag	●			Tele2s uppströms värdekedja innefattar betydande vattenuttag, främst vid tillverkning av halvledare, men även vid utvinning av råmaterial och andra produktionsprocesser. Detta kan leda till utarmning av lokala vattenresurser och skada ekosystem, särskilt i vattenbristområden. För att minska denna påverkan upprätthåller Tele2 sin Uppförandekod för affärspartners, som ställer krav på att leverantörer ska tillämpa hållbara vattenförvaltningsmetoder, i linje med företagets miljömål.
Möjlighet	Smarta lösningar för vattenförvaltning		●		Tele2s IoT-lösningar erbjuder en möjlighet att förbättra vattenförvaltning. Dessa teknologier möjliggör realtidsövervakning, tidig upptäckt av läckor i vattennätverk och optimerad resursanvändning. Genom att adressera utmaningar såsom vattenbrist stöder Tele2 industrier och kommuner i att anta hållbara metoder, vilket skapar nya intäktsströmmar samtidigt som kundrelationer stärks.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi: Resursflöden kopplade till produkter och tjänster + Avfall

Liten Medel Hög

	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Allvarlighetsgrad: Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Beskrivning
Negativ påverkan (potentiell)	Resursutarmning	●		●	Tele2s värdekedja är kopplad till resursutflöden, eftersom en stor del av de material som används av företagets leverantörer är nyproducerade. Dessa jungfruliga material, som ingår i mobiltelefoner, servrar, master, basstationer och relaterade enheter, bidrar till resursutarmning och miljöbelastning. För att minska denna risk i leveranskedjan upprätthåller Tele2 sin Uppförandekod för affärspartners, som kräver att leverantörer prioriterar hållbara metoder, inklusive materialåteranvändning och återvinning. Genom att hålla leverantörer ansvariga för dessa standarder strävar Tele2 efter att minska sitt beroende av jungfruliga material och minimera miljöpåverkan i hela värdekedjan.
	Avfallshantering		◐		Avfall uppstår i alla delar av Tele2s verksamhet, inklusive elektronikavfall, farligt avfall och allmänt avfall. Företagets initiativ inom cirkulär ekonomi syftar till att förlänga produktlivscykler, minska avfall och förbättra resurseffektiviteten, i linje med hållbarhetsmålet att minimera miljöpåverkan och driva en industriövergripande omställning.
Möjlighet	Värdeskapande genom initiativ inom cirkulär ekonomi		●		När intressenter i allt större utsträckning efterfrågar produkter och tjänster med lägre miljöpåverkan har Tele2 en möjlighet att skapa värde genom att utveckla cirkulära initiativ. Övergången till en cirkulär affärsmodell ligger i linje med intressenters förväntningar, ökar kundnöjdheten med hållbara lösningar och öppnar nya affärsmöjligheter. Detta positionerar Tele2 som en ledare inom hållbarhet samtidigt som företagets marknadsstyrka ökar.
	Skattereduktion på återvunnen elektronik	◐			En potentiell skattereduktion på återvunnen elektronik, från 25% till 12%, kan innebära finansiella fördelar för Tele2. Denna förändring stödjer företagets strategi för cirkulär ekonomi, främjar hållbara metoder och förstärker dess engagemang för cirkulära initiativ.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilagor 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts

Social

S1 Den egna arbetskraften: Arbetsvillkor, Likabehandling och möjligheter för alla

● Liten ● Medel ● Hög

	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Allvarlighetsgrad: Uppströms	Allvarlighetsgrad: Egen verksamhet	Allvarlighetsgrad: Nedströms	Beskrivning
Negativ påverkan (potentiell) Förekomst: Medel/hög sannolikhet (ett till fem år)	Arbetsrelaterad stress och balans mellan arbete och privatliv		●		Ohanterad stress hos anställda kan ha en negativ inverkan på välbefinnande och organisatorisk prestation, vilket kan leda till hälsoproblem såsom ångest, depression och hjärt-kärlsjukdomar. Dessa utmaningar bidrar till ökad sjukfrånvaro, minskad produktivitet och högre personalomsättning. För att minska dessa risker uppmuntrar Tele2 regelbundna in-checkningar från chefer, för att möjliggöra öppen kommunikation och identifiera tidiga tecken på stress. Mönster i sjukfrånvaro analyseras för att upptäcka potentiella välbefinnandeproblem. Dessutom erbjuder Tele2 hälsofrämjande aktiviteter och ett årligt friskvårdsbidrag för att stödja medarbetarnas hälsa. Genom att prioritera balans mellan arbete och privatliv samt proaktiva initiativ för välbefinnande skapar Tele2 en hälsosammare och mer engagerad arbetsstyrka. Eftersom arbetsrelaterad stress och balans mellan arbete och privatliv har stor påverkan på anställdas välbefinnande, produktivitet och företagets övergripande prestation, betraktas dessa som högriskområden för Tele2, vilket kräver proaktiv hantering och kontinuerlig övervakning.
	Potentiell jämlikhet och diskriminering		●		Tele2 är verksamt i Sverige, Estland, Lettland och Litauen – länder som generellt anses ha låg risk för sociala hållbarhetsbrott. Regionala bedömningar tyder dock på potentiell diskriminering av etniska minoriteter och HBTQ+-personer i Estland, Lettland och Litauen, vilket indirekt kan påverka Tele2s verksamhet. Dessutom finns könsobalanser inom företagets arbetskraft, där kvinnor är underrepresenterade på högre chefsnivåer, ett mönster som speglar den historiskt mansdominerade telekommunikationssektorn. Dessa faktorer indikerar potentiella utmaningar relaterade till ojämställda villkor inom organisationen. För att hantera dessa utmaningar främjar Tele2 mångfald och inkludering genom initiativ ledda av företagets Diversity and Inclusion Council. Dessa initiativ inkluderar mångfaldsplaner, medarbetarengagemang och utbildningsprogram för att öka medvetenheten. Flexibla arbetsarrangemang och rättvisa lönekartläggningar säkerställer ytterligare rättvis fördelning. Partnerskap med program som Rutor Dam främjar kvinnligt ledarskap och stärker representationen på högre nivåer. Dessa åtgärder är i linje med Tele2s Uppförandekod, som föreskriver respekt för arbetsrättigheter och förbud mot diskriminering inom hela verksamheten.
Positiv påverkan	Välbefinnande och säkerhet för arbetskraften		●		Tele2 skapar en stödjande och trygg arbetsplats genom att prioritera balans mellan arbete och privatliv, hälsa och säkerhet samt medarbetares välbefinnande. Företaget säkerställer efterlevnad av hälso- och säkerhetsföreskrifter, tillhandahåller utbildning i arbetssäkerhet och utrustar medarbetare med verktyg för att upprätthålla en säker arbetsmiljö. I Sverige stöder rehabiliteringsprogram en långsiktig återgång till arbete, och samarbeten med fackliga organisationer möjliggör effektiv riskhantering. Genom regelbundna medarbetarundersökningar om balans mellan arbete och privatliv, psykologisk trygghet och engagemang identifierar och hanterar Tele2 välbefinnandenisker. Dessa insatser skapar en kultur präglad av psykologisk säkerhet och engagemang, vilket gör det möjligt för anställda att trivas både personligen och professionellt. Genom sitt engagemang för välbefinnande stärker Tele2 medarbetarnöjdhet och produktivitet, vilket driver organisatorisk framgång och skapar en motståndskraftig arbetsstyrka. Att säkerställa en trygg, hälsosam och stödjande arbetsmiljö är en högt prioriterad fråga för Tele2, eftersom det direkt påverkar medarbetares välbefinnande, engagemang och produktivitet, samtidigt som det minskar risker relaterade till hälsa, säkerhet och regelefterlevnad.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts.

S1 Den egna arbetskraften: Arbetsvillkor; Likabehandling och möjligheter för alla

Utan ● Medel ● Hög

	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Allvarlighetsgrad: Uppströms	Allvarlighetsgrad: Egen verksamhet	Allvarlighetsgrad: Nedströms	Beskrivning
Möjlighet	Stärka arbetskraften genom inkludering och utveckling		●		Tele2 skapar en positiv inverkan på sin arbetskraft genom att främja en mångfaldig, inkluderande och stödjande arbetsplats som prioriterar jämlikhet, välbefinnande och professionell utveckling. Genom aktivt medarbetarengagemang får företaget värdefulla insikter i sin kultur, vilket möjliggör kontinuerliga förbättringar i mångfald och inkludering. Samarbeten med NGO:er och branschpartners bidrar till att främja en mer diversifierad teknisektor, medan riktade program såsom ledarskapsutveckling och MyVoice-undersökningar stärker engagemang och inkludering. Genom att säkerställa trygga arbetsmiljöer och erbjuda jämlika möjligheter till utbildning och utveckling, ger Tele2 sina medarbetare möjlighet att växa både personligt och professionellt. Dessa insatser bidrar inte bara till ökad medarbetarnöjdhet och produktivitet utan stärker också Tele2s position som en attraktiv arbetsgivare, driver organisatorisk framgång och ligger i linje med företagets bredare hållbarhetsmål. Att upprätthålla en mångfaldig, inkluderande och stödjande arbetsmiljö är av hög prioritet för Tele2, eftersom det direkt påverkar medarbetarnas engagemang, lojalitet och organisatorisk framgång, samtidigt som det säkerställer långsiktig hållbarhet och anpassning till branschens och samhällets förväntningar.
Risk	Hantering av arbetskraften		●		Att bygga och upprätthålla förtroende, mångfald, inkludering och samarbete är avgörande för Tele2s framgång. Bristande hantering av dessa aspekter kan leda till ökad personalomsättning, högre driftskostnader, minskad innovation och ett skadat rykte, särskilt eftersom intressenter betonar vikten av jämlikhet och mångfald. Dessutom kan underlåtenhet att säkerställa lika behandling resultera i juridiska påföljder eller böter. Tele2 adresserar dessa risker genom initiativ som leds av Diversity and Inclusion Council, som främjar inkludering och uppmuntrar medarbetare att förbättra arbetsplatskulturen. Mångfaldsutbildning är en integrerad del av onboarding-processen, och ledarskapsworkshops hjälper chefer att skapa mer inkluderande team. Partnerskap med NGO:er såsom Women in Tech och Ruter Dam stärker dessutom mångfalden inom företagets arbetsstyrka. Framsteg spåras genom nyckeltal (KPI:er), inklusive inklusionsindex och förbättrad könsbalans i ledarskap.

S2 Arbetstagare i värdekedjan: Arbetsvillkor

Utan ● Medel ● Hög

	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Allvarlighetsgrad: Uppströms	Allvarlighetsgrad: Egen verksamhet	Allvarlighetsgrad: Nedströms	Beskrivning
Negativ påverkan (potentiell) Förekomst: Medelhög sannolikhet (om till/om år)	Exploatering av arbetskraft	●		●	Arbetstagare i Tele2s värdekedja riskerar att utsättas för negativ påverkan. Arbetare anställda av leverantörer i regioner med svag efterlevnad av mänskliga rättigheter kan vara drabbade av för låga löner, överdrivna arbetstider och osäkra arbetsförhållanden. Särskilt utsatta grupper, såsom kvinnor, migranter och minderåriga, löper hög risk att få sina arbetsrättigheter kränkta. Leverantörer som verkar i länder med begränsade skyddsåtgärder och otillräcklig kapacitet att hantera kränkningar av mänskliga rättigheter förvärrar dessa problem. Tele2s omfattande leverantörsnätverk ökar risken för kopplingar till sådana brott. För att hantera dessa risker efterlever Tele2 sin Uppförandekod för affärspartners, genomför regelbundna leverantörsutvärderingar, inför strikta leverantörsstandarder och övervakar efterlevnaden för att effektivt hantera dessa risker.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts

S2 Arbetstagare i värdekedjan: Likabehandling och möjligheter för alla

Liten Medel Hög

	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Allvarlighetsgrad: Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Beskrivning
Negativ påverkan (potentiell) Förekomst: Medelhög sannolikhet relativt till fem år	Mänskliga rättigheter och inkludering	●		●	Tele2s verksamhet kan ha negativa effekter på likabehandling och möjligheter inom sin uppströms värdekedja. Arbetare anställda av leverantörer i regioner med svag efterlevnad av mänskliga rättigheter kan utsättas för diskriminering baserat på kön, religion, politiska åsikter eller andra ILO-definierade faktorer. Särskilt utsatta grupper, såsom kvinnor, migrantarbetare, minderåriga, HBTQI+-personer och etniska minoriteter, löper en särskilt hög risk att utsättas för trakasserier och olämplig behandling. Leverantörer som verkar i länder med begränsade skyddsåtgärder och otillräcklig kapacitet att hantera brott mot mänskliga rättigheter kan förvärra dessa problem. Tele2s omfattande leverantörsnätverk ökar risken för kopplingar till sådana brott. För att minska dessa risker efterlever Tele2 sin Uppförandekod för affärspartners, genomför regelbundna leverantörsutvärderingar, inför strikta leverantörsstandarder och övervakar efterlevnaden för att effektivt begränsa dessa risker

S2 Arbetstagare i värdekedjan: Andra arbetsrelaterade rättigheter

Liten Medel Hög

	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Allvarlighetsgrad: Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Beskrivning
Negativ påverkan (potentiell) Förekomst: Medelhög sannolikhet relativt till fem år	Brott mot mänskliga rättigheter och exploatering i leveranskedjan	●		●	Tele2s leveranskedja kan utsätta arbetare och barn för risker om lämpliga skyddsåtgärder saknas. I uppströmsprocesser såsom råmaterialutvinning och tillverkning förekommer ofta dåliga arbetsförhållanden, tvångsarbete och barnarbete, särskilt inom gruvdrift. Barn riskerar att få sina rättigheter kränkta, inklusive skydd mot skadligt arbete, exploatering och brist på grundläggande behov såsom hälsovård, mat och bostad. Leverantörer och underleverantörer kan använda tvångsarbete i högriskregioner, där metoder såsom skuldfällor, passindragning och hot förekommer. Nedströms kan arbetare inom avfallshantering utsättas för farliga arbetsförhållanden, inklusive exponering för giftiga ämnen, vilket hotar hälsa och säkerhet. För att hantera dessa utmaningar upprätthåller Tele2 sin Uppförandekod för affärspartners, som främjar etiska arbetsmetoder, trygga arbetsförhållanden och efterlevnad av internationella standarder. Detta säkerställer ansvarstagande i hela värdekedjan och minskar risken för skador på arbetare och barn.
Risk	Efterlevnad i leveranskedjan	●			EUs direktiv om tillbörlig aktsamhet för företag i fråga om hållbarhet kommer att kräva strikta kontroller av leveranskedjor för att säkerställa efterlevnad av mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga standarder. För Tele2 innebär detta hantering av risker såsom tvångsarbete, barnarbete och osäkra arbetsförhållanden. Att uppfylla dessa krav kan medföra ökade kostnader, även Tele2 har redan infört processer såsom tillbörlig aktsamhet för mänskliga rättigheter och riskbedömningar för att säkerställa efterlevnad av dessa förväntningar. Brister i efterlevnaden kan innebära rykte- och finansiella risker. Brott mot lagar och regler kan leda till allmän kritik, förtroendeförlust samt att kunder och investerare tar avstånd, vilket kan medföra finansiella förluster och ökade regelefterlevnadskostnader. Genom att förbättra tillbörlig aktsamhet och transparens kan Tele2 minska dessa risker och upprätthålla sin position som ett ansvarsfullt och etiskt affärsföretag.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanhang 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S4 Konsumenter och slutanvändare: Informationsrelaterade effekter för konsumenter och/eller slutanvändare

Läsanvisning: Liten, Medel, Hög

	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Allvarlighetsgrad: Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Beskrivning
Negativ påverkan (potentiell) Förekomst, Sannolikhet (ett till femårsintervall)	Rätten till privatliv		●	●	Rätten till privatliv är främst kopplad till Tele2s egen verksamhet (telekom, bredband, butiker och kontor). Tele2 samlar in en begränsad mängd personlig och privat data från anställda och privatpersoner och är även skyldig att följa myndighetsförfrågningar om att lämna ut information om individuella användare. Dessa aktiviteter kan medföra potentiella risker kopplade till negativ påverkan på rätten till privatliv. Tele2 kan negativt påverka kunders integritet genom exempelvis: • Tele2 läcker eller exponerar anställdas och kunders privata data på grund av avsiktlig eller oavsiktlig felanvändning, dataläckor och externa attacker • Tele2 samlar in, lagrar och använder mer personlig och privat data än vad som överenskommits. • Regeringar och myndigheter kan begära bred tillgång till personlig data • Tele2 vidarebefordrar data till myndigheter som sedan används för att kränka mänskliga rättigheter.
	Rätten till yttrandefrihet		●	●	Rätten till yttrandefrihet är främst kopplad till Tele2s verksamhet inom telekommunikation, bredband och IoT. Tele2 har möjlighet att begränsa nätverkstjänster och blockera visst onlineinnehåll, samt är också juridiskt skyldigt att följa myndighets- och policykrav för att begränsa nätverksdrift och blockera onlineinnehåll. Dessa aktiviteter kan utsätta Tele2 för potentiella risker kopplade till negativ påverkan på yttrandefriheten, exempelvis • Tele2 övertolkar legitima innehållsrestriktioner i sina försök att blockera olagligt innehåll online • Regeringar och myndigheter kan kräva omfattande åtgärder för att blockera, begränsa eller ta bort online- eller TV-innehåll, eller för att stänga ner nätverk
Risk	Digitalt förtroende och integritet			●	Underlåtenhet att skydda konsumenters dataintegritet och säkerställa etisk AI-användning innebär en risk för skador på Tele2s rykte och förlust av kunder. Dataintrång minskar förtroendet, påverkar tillförlitligheten och skapar missnöje. Negativ publicitet förstärker skadorna ytterligare, avskräcker kunder och driver dem till konkurrenter. GDPR-böter påverkar företagets ekonomi och framhäver bristande säkerhet, vilket minskar förtroendet hos både investerare och intressenter. Att prioritera robusta säkerhetsåtgärder och etisk AI är avgörande för att upprätthålla kundlojalitet och bevara Tele2s förtroendeposition.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 36
Riskhantering 38
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S4 Konsumenter och slutanvändare: Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare

● Liten ● Medel ● Hög

	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Allvarlighetsgrad: Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Beskrivning
Negativ påverkan (potentiell) Förekomst: Medel/hög sannolikhet (ett: till en år)	Barnsäkerhet och välbefinnande			●	Tele2s negativa påverkan på barn omfattar spridningen av material med sexuella övergrepp på barn (CSAM), vilket möjliggör exploatering trots pågående blockeringar. Barn som får tillgång till olämpligt onlineinnehåll kan drabbas av psykisk ohälsa, ångest och stress, och nätverket kan även underlätta skadliga beteenden såsom grooming och nätmobbning, vilket äventyrar barns välbefinnande. Överdriven digital mediekonsumtion via Tele2s tjänster kan dessutom bidra till både psykiska och fysiska hälsoproblem, såsom sömnstörningar och minskad fysisk aktivitet. Trots att Tele2 har initiativ för att hantera dessa utmaningar, krävs ytterligare åtgärder för att stärka barns skydd i den digitala miljön.
	Konsumenters hälsa och säkerhet			●	Tele2s negativa påverkan på konsumenters hälsa kan uppstå genom defekta produkter, såsom överhettade laddare eller kemikalieläckage som bryter mot RoHS- och REACH-standarder. Dessa problem kan leda till fysiska skador, giftig exponering och förtroendeförlust för Tele2s säkerhetsåtaganden. Även om åtgärder vidtas för att säkerställa produktsäkerhet kan brister i efterlevnaden av säkerhetsstandarder skada både konsumenter och Tele2s rykte.
Risk	Otillräckligt skydd för barn online			●	Tele2 löper en rysktesrisk om företaget misslyckas med att skydda barn online, en fråga av central betydelse för samhällets förtroende. Bristande skydd kan leda till konsumentmisstro, minskat förtroende från intressenter och negativ påverkan på företagets konkurrenskraft. För att hantera detta samarbetar Tele2 med organisationer såsom ECPAT och Prins Carl Philip och Prinsessan Sofias stiftelse, implementerar teknik såsom Project Arachnid för att blockera skadligt innehåll, samt identifierar och adresserar nya hot såsom AI-genererat CSAM. Tele2 betonar kontinuerlig innovation för att stärka sitt rykte som ett socialt ansvarsfullt företag.
Möjlighet	Branschledande inom barns onlinesäkerhet			●	Möjlighet att positionera Tele2 som en ledande aktör i arbetet för att skapa en ansvarsfull digital miljö för barn.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts.

S4 Konsumenter och slutanvändare: Social inkludering av konsumenter och/eller slutanvändare

Liten ● Neutral ● Hög

		Allvarlighetsgrad: Uppströms	Allvarlighetsgrad: Egen verksamhet	Allvarlighetsgrad: Nedströms	Beskrivning
Negativ påverkan (potentiell) Förekomst: Medelhög Konnektivitet till finansiär:	Social inkludering av konsumenter/slut-användare			●	Tele2 är medvetet om att om behoven hos utsatta samhällsgrupper, såsom äldre eller personer med funktionsnedsättningar, inte beaktas i produkter och tjänster, kan det leda till digitalt utanförskap. Som leverantör av kommunikationsinfrastruktur strävar Tele2 efter att säkerställa att dess tjänster är inkluderande och tillgängliga för alla, för att förhindra negativa effekter av social exkludering. För att främja inkludering arbetar Tele2 aktivt med att tillgodose behoven hos utsatta grupper. Företaget erbjuder exempelvis kostnadsfria eller rabatterade bredbandslösningar för mindre gynnade delar av samhället och bidrar därmed till att minska det digitala utanförskapet. Tele2 samarbetar också med organisationer såsom Prins Carl Philip och Prinsessan Sofias stiftelse för att förbättra barns säkerhet på internet genom verktyg och utbildningsresurser för tryggare internetanvändning. Dessa initiativ återspeglar Tele2s engagemang för att skapa ett mer inkluderande digitalt samhälle, där företagets infrastruktur och tjänster stärker alla samhällsgrupper och bekämpar digital exkludering.
	Negativa effekter för kunder			●	Om Tele2 inte följer marknadsföringspraxis, kan kunder drabbas av betydande skador. Vilseledande reklam och otydliga villkor kan leda till förvirring, ekonomisk belastning och missnöje. Brott mot regler för dataskydd kan undergräva säkerheten och förtroendet, medan bristande transparens kring prissättning eller förändringar av tjänsteutbudet kan försämra kundupplevelsen. Dessa faktorer kan påverka kundrelationer negativt, minska lojalitet och gradvis underminera förtroendet för Tele2s varumärke.
Risk	Efterlevnad av marknadsföringsregler			●	Sanktioner och böter utgör en risk för Tele2 om marknadsföringsmetoderna inte uppfyller lagkrav eller etiska standarder. Vilseledande påståenden eller dolda villkor i kampanjer kan resultera i sanktioner. Exploaterande prissättning av utsatta grupper eller brott mot dataskyddslagar, såsom GDPR, skadar företagets rykte. Brist på transparens kring prissättning och störningar i tjänster kan också leda till anklagelser om oskälig praxis. Sådana böter kan orsaka ekonomiska förluster och skada Tele2s anseende, vilket understryker behovet av etisk och transparent marknadsföring.
Möjlighet	Tillväxt genom tillgängliga uppkopplingstjänster			●	Tele2 ser möjligheter att utöka sin kundbas genom att fokusera på inkludering av äldre och personer med funktionsnedsättningar. Genom att erbjuda anpassade lösningar, såsom förenklade gränssnitt, röststyrda kontroller och assisterande teknik, kan företaget attrahera utsatta demografiska grupper. Investeringar i 5G och IoT möjliggör avancerade applikationer, såsom hälsoövervakning, som tilltalar dessa grupper. Detta fokus stärker inte bara kundsegmentet, utan också varumärkeslojaliteten och positionerar Tele2 som en ledare inom tillgängliga digitala tjänster.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 46
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts

Governance

G1 Affärsetik: Företagskultur

Liten Medel Hög

	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Allvarlighetsgrad: Uppströms	Allvarlighetsgrad: Egen verksamhet	Allvarlighetsgrad: Nedströms	Beskrivning
Negativ påverkan (potentiell) Förekomst: Medel Konsekvens: Medel Tidshorisont: Långsiktig	Brist på etiskt affärsbeteende	Medel	Medel	Medel	Tele2 kan påverkas negativt av bristande etiskt beteende, såsom korruption, mutor eller bristande efterlevnad av regelverk vilket kan skada företagets anseende, minska intressenternas förtroende och leda till ekonomiska sanktioner eller uteslutning från upphandlingar. Dessa risker är särskilt relevanta inom leverantörskedjan och tredjepartssamarbeten. För att hantera dessa risker tillämpar Tele2 en strikt uppförandekod och en affärspartnerkod, tillsammans med återkommande utbildningar inom affärsetik. Under 2024 upprätthöll Tele2 100% genomförande av utbildningar av uppförandekoden. Dessutom hjälper visselblåsarsystem, revisioner och riskbedömningar till att identifiera och mildra eventuella överträdelser, i linje med internationella ramverk såsom FN:s Global Compact
Risk	Skydd för visselblåsare	Medel	Medel		Tele2 är medvetet om riskerna kopplade till visselblåsarskydd, inklusive bristande säkerhetsåtgärder som kan avskräcka anställda från att rapportera missförhållanden, undergräva förtroendet och leda till orapporterade överträdelser med potentiella operativa eller regulatoriska konsekvenser. För att mildra dessa risker har Tele2 etablerat en robust visselblåsarprocess i enlighet med uppförandekoden. Tillgängliga rapporteringskanaler möjliggör anonyma, konfidentiella eller öppna anmälningar från både anställda och externa intressenter. Skydd för visselblåsare garanteras, och samtliga rapporter eskaleras till den högsta ledningen, inklusive koncernledningen och revisionsutskottet, vilket säkerställer transparens och ansvarstagande. Regelbundna granskningar av visselblåsarpolicyn bidrar ytterligare till dess effektivitet och efterlevnad
Möjlighet	Proaktiv förbättring genom visselblåsar-engagemang	Liten			Att uppmuntra alla Tele2-anställda att rapportera potentiella problem skapar en möjlighet att identifiera förbättringsområden tidigt, proaktivt hantera risker och dra lärdomar från tidigare misstag. Ett pålitligt visselblåsarsystem ökar transparens, bygger förtroende bland intressenter och förstärker Tele2s åtagande för ansvarsskyldighet och etiska affärsmetoder, vilket stärker företagets rykte som en ansvarsfull organisation

G1 Affärsetik: Politiskt engagemang

Liten Medel Hög

Positiv påverkan	Politiskt engagemang	Medel	Tele2s lobbyinsatser och politiska påverkan bidrar till positiva hållbarhetsresultat genom att driva lagstiftningsförändringar

G1 Affärsetik: Korruption och mutor

Liten Medel Hög

Risk	Korruption och mutor	Medel	Tele2 står inför risker kopplade till korruption och oetiska affärsmetoder inom områden såsom reglering, leverantörskedjehantering och kundservice. Dessa risker kan skada företagets rykte, leda till ekonomiska sanktioner och påverka investerarnas förtroende eller framtida affärsmöjligheter. För att motverka detta tillämpar Tele2 en antikorruptionspolicy, en uppförandekod och en affärspartnerkod, i linje med internationella standarder. Obligatoriska utbildningar för anställda och affärspartners ökar medvetenheten om etiska affärsmetoder, medan leverantörsgranskningar och revisioner säkerställer efterlevnad av riktlinjer. Ett visselblåsarsystem möjliggör konfidentiella rapporteringar av överträdelser, där ledningsgruppen och revisionsutskottet ansvarar för att proaktivt hantera risker

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktiedagsinformationen 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Allmänna upplysningar forts

Nuvarande finansiella effekter

Tele2 har utvärderat de nuvarande finansiella effekterna av de identifierade väsentliga riskerna och möjligheterna kopplade till klimatförändringar (E1), den egna arbetskraften (S1), arbetstagare i värdekedjan (S2) och kunder och slutanvändare (S4) i enlighet med kraven i ESRS 1,SBM-3. Bedömningen omfattar en analys av effekten på finansiell ställning, finansiell prestation och kassaflöden, där en tröskel på 1 miljon SEK används för att en effekt ska betraktas som betydande. Ingen nuvarande finansiell effekt kopplat till risker över tröskelvärdet har identifierats. De väsentliga finansiella effekterna presenteras nedan.

Klimatförändringar

Tele2 har identifierat en möjlighet att stärka sin marknadsposition genom att attrahera miljömedvetna kunder, vilket kan leda till ökade intäkter. Företaget kan dock inte kvantifiera denna finansiella effekt för rapporteringsåret. Tele2 har också identifierat en möjlighet till energieffektiviseringar, vilket kan leda till minskade energikostnader för företaget. Även denna finansiella effekt kan dock inte kvantifieras för rapporteringsåret.

Hantering av arbetskraften

Under 2024 har möjligheten att skapa och upprätthålla mångfald och inkludering, samt den relaterade risken att inte lyckas med detta, haft mindre finansiella effekter. Detta inkluderar en påverkan på Tele2s rörelsekostnader om cirka 3,6 miljoner SEK, relaterat till kostnader för externa aktiviteter samt kostnader för heltidstjänster (FTE) som arbetar med mångfald, jämlikhet och inkludering, juridisk efterlevnad och intressentdialoger med arbetstagarrepresentanter. Detta har också haft en negativ påverkan på kassaflödet, på grund av de ökade kostnaderna under 2024. Det har dock inte funnits någon påverkan på Tele2s finansiella ställning som ett resultat av hanteringen av denna risk under 2024.

Branschledande inom barns onlinesäkerhet

Tele2 har identifierat finansiella effekter kopplade till möjligheten att positionera sig som en ledande aktör inom onlinesäkerhet för barn. Detta inkluderar en påverkan på Tele2s rörelsekostnader om upp till 2,5 miljoner SEK, relaterat till kostnader för externa aktiviteter samt kostnader för heltidstjänster (FTE) som arbetar med utveckling och implementering av Tele2s tillbörlig aktsamhets-processer för mänskliga rättigheter. Även detta har haft en negativ påverkan på kassaflödet på grund av de ökade kostnaderna under 2024. Det har dock inte funnits någon påverkan på Tele2s finansiella ställning som ett resultat av hanteringen av denna möjlighet under 2024.

DUBBEL VÄSENTLIGHETSBEDÖMNING

Introduktion

Tele2s dubbla väsentlighetsbedömning omfattar påverkan, risker och möjligheter på kort, medellång och lång sikt. Bedömningen täcker direkt verksamhet, uppströms värdekedjan, nedströms värdekedjan samt hantering i slutet av livscykeln. I sin dubbla väsentlighetsbedömning har Tele2 inte begränsat fokus till specifika affärsaktiviteter, relationer eller geografiska områden. Istället har företaget strävat efter att inkludera det bredast möjliga spektrumet av affärsaktiviteter och intressenter som kan påverkas. Dessutom har Tele2 beaktat både sina primära marknader och de marknader där dess leverantörer verkar, med insikten att företaget har en indirekt påverkan i dessa regioner. Tele2 strävar efter att inkludera så många nivåer i leverantörskedjan som möjligt, och bedömningens omfattning täcker i huvudsak nivå 1–3. Undantag i bedömningen gäller de delar av leverantörskedjan där Tele2 är en mindre aktör än sina leverantörer och där företaget inte har samma möjlighet att utöva kontroll – i dessa fall tillämpas en riskbaserad leverantörskedjestrategi. Den initiala väsentlighetsbedömningen genomfördes 2023 och granskades och uppdaterades under 2024.

Metodik

Allmän information

Den väsentlighetsbedömning som genomförts har baserats på omfattande input från olika källor, inklusive interna och externa datakällor från bransch- och konkurrentanalyser, marknadstrender, insikter från interna risk- och påverkansbedömningar samt regulatoriska förändringar. Bedömningen har också omfattat insikter från dialoger och konsultation med interna och externa intressenter, såsom styrelsen, anställda, kunder, investerare, leverantörer och andra externa aktörer, samt bidrag från interna och externa ämnesexperter.

Vidare har bedömningen utgått från en uppsättning centrala antaganden för att möjliggöra en övergripande analys av det insamlade materialet. Dessa antaganden innefattar att de största leverantörerna som ingår i intressentdialogerna är representativa för den bredare leverantörsbasen i Tele2s värdekedja, att branschanalyser och benchmarkstudier är relevanta och jämförbara med Tele2s verksamhet, samt att framtida marknadsutveckling förväntas gynna företag med ett starkt fokus på hållbara affärsmetoder, produkter och tjänster.

Tele2s dubbla väsentlighetsbedömning inkluderar även användningen av LEAP-metodologin vid bedömningen av klimatförändringar, föroreningar, biologisk mångfald och ekosystem. Därmed integreras miljömässiga kopplingar i den övergripande väsentlighetsbedömningen.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Process för att identifiera och bedöma påverkan

Processen inleddes med en grundlig analys av trender, branschutveckling och konkurrenter, och följdes sedan av de steg som ingår i en dubbel väsentlighetsbedömning enligt ESRS. Den dubbla väsentlighetsbedömningen omfattade samtliga väsentliga ämnen, underämnen och under-underämnen som definieras i de europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarderna. En bransch- och konkurrentanalys genomfördes med hjälp av sekundär data och forskningsresultat.

I branschanalysen genomförde Tele2 en kartläggning av risker och möjligheter i telekommunikationsindustrins värdekedja för att identifiera väsentliga aspekter. I konkurrentanalysen jämförde Tele2 styrning och hållbarhetsprestanda hos både lokala konkurrenter och internationella aktörer. Identifieringen av påverkan baserades också på insikter från intressentdialoger.

Bedömningen av påverkans väsentlighet inkluderade en utvärdering av påverkan utifrån dess specifika detaljer, allvarlighetsgrad och sannolikhet, enligt följande:

Detaljer om påverkan

Bedömning av huruvida påverkan är:

- Positiv eller negativ
- Faktisk eller potentiell
- Var i värdekedjan den uppstår
- Relevant för olika affärsområden

Allvarlighetsgrad

Bedömning utifrån följande kriterier:

- Omfattning (gränsvärden: Ingen, Lindrig, Medel, Allvarlig, Mycket allvarlig)
- Räckvidd (gränsvärden: Ingen, Begränsad, Medelstor, Omfattande, Mycket omfattande)
- Oåterkallelighet (gränsvärden: Ej tillämpligt, Lätt, Måttlig, Svår, Omöjlig)

Sannolikhet

Bedömningen av sannolikhet tillämpades endast i de fall där potentiell påverkan identifierades och inkluderade en utvärdering av sannolikheten för att påverkan skulle materialiseras, baserat på följande gränsvärden: Osannolik, Trolig, Definitiv. Enligt ESRS-metodiken för potentiell negativ påverkan på mänskliga rättigheter prioriteras påverkans allvarlighetsgrad, över dess sannolikhet.

Den tidsram som tillämpas för att bedöma sannolikheten för påverkan inkluderar mer än fem år för låg sannolikhet, ett till fem år för medelhög sannolikhet och upp till ett år för hög sannolikhet. Under 2024 genomfördes kategoriseringen av sannolikhet endast på ämnesnivå. Under 2025 kommer Tele2 att uppdatera den dubbla väsentlighetsbedömningen genom att införa kategorisering även på underämnes- och under-underämnesnivå.

Process för att prioritera påverkan

Utvärderingen av omfattning och räckvidd kombinerades till en övergripande påverkan för att prioritera ämnen och ge underlag till exkludering av eventuella ämnen. Ämnen med en allvarlighetsgrad på skalan från ingen till medelhög, kombinerat med den lägsta räckvidden för påverkan, bedömdes som icke väsentliga. Övriga ämnen utvärderades utifrån sin relativa allvarlighetsgrad och sannolikhet för att fastställa en prioritetsordning för de väsentliga ämnena.

Intressentkonsultation

Synpunkter och input från intressenter är en central del i processen för att identifiera, prioritera och övervaka väsentlig påverkan. För att fånga upp denna input engagerar sig Tele2 kontinuerligt med nyckelintressenter. Exempel på detta inkluderar regelbundna möten och presentationer med investerare, utvärderingar i upphandlingar samt feedback från B2B- och B2C-kunder, medarbetarundersökningar och möten, samt dialoger med leverantörer och affärspartners. För att informera väsentlighetsbedömningen, samverkar Tele2 även med interna och externa experter samt ideella organisationer (NGO:er) för att konsultera kring identifierade påverkningsområden och deras prioritet.

Process för att identifiera och bedöma finansiell väsentlighet

Processen för att identifiera och bedöma finansiell väsentlighet omfattade både risker och möjligheter i relation till de identifierade väsentliga påverkningsområdena, samt eventuella ytterligare ämnen som inte bedömts som väsentliga ur ett påverkansperspektiv. Den finansiella väsentlighetsbedömningen beaktar risker, möjligheter, finansiell omfattning och sannolikhet. Bedömningarna baseras på kvantifierade monetära risker och möjligheter kopplade till ESRS-ämnena. Dessutom tillämpades identifierad faktisk och potentiell påverkan från väsentlighetsbedömningen som underlag för utvärderingen av finansiell väsentlighet, med hänsyn till påverkan och beroendeförhållanden.

I vissa fall, där variabler varierar kraftigt, har övergripande estimat använts. För vissa ämnen, såsom förorening av vatten, saknas tillräckliga datamängder på marknaden för en adekvat finansiell bedömning. I dessa fall har Tele2 tillämpat det värsta möjliga scenariot av böter och sanktioner för att uppskatta en potentiell risk med extremt låg sannolikhet.

Analysen har undersökt om varje ESRS-ämne kan ha en potentiellt väsentlig påverkan på Tele2s utveckling, finansiella ställning, finansiella prestation, kassaflöden, tillgång till finansiering eller kapitalkostnad på kort, medellång eller lång sikt.

Om en risk eller möjlighet är väsentlig ur ett finansiellt perspektiv bedöms utifrån: 1) Finansiella effekter (storleken på den finansiella påverkan som utlöses av risken eller möjligheten), 2) Sannolikhet för risker och möjligheter (på kort, medellång och lång sikt). De tröskelvärden som tillämpas för finansiella effekter är låg, medelhög och hög påverkan, baserat på den ekonomiska effekten på EBITDA, skador

Allmänna upplysningar forts

eller förlust av tillgångar samt ersättning till tredje part, böter eller juridiska kostnader De tillämpade tröskelvärdena för bedömning av sannolikhet är låg sannolikhet (mer än fem år), medelhög sannolikhet (ett till fem år) och hög sannolikhet (upp till ett år)

Process för att prioritera finansiell väsentlighet

Bedömningen av omfattning och sannolikhet för varje område med identifierade risker och/eller möjligheter kombinerades till en övergripande finansiell bedömning för att prioritera ämnen baserat på finansiell väsentlighet Ämnen där inga relaterade risker eller möjligheter för Tele2 identifierats ansågs Inte vara finansiellt väsentliga

Hållbarhetsrisker ingår också i Tele2s företagsriskhanteringsprocess, vilken beskrivs mer detaljerat i avsnittet "Företagsriskhantering" i bolagsstyrningsrapporten Detta innebär att hållbarhetsrisker bedöms och prioriteras med samma kriterier som andra risker med potentiell finansiell påverkan

Process för att övervaka påverkan och finansiell väsentlighet

Den dubbla väsentlighetsbedömningen granskas och uppdateras årligen för att reflektera eventuella förändringar i potentiell eller faktisk påverkan på människor och miljön som kan påverka bedömningen

Granskningen inkluderar input från intressentdialoger om faktisk eller potentiell påverkan, förändringar i branschen och marknaden samt input från rapporterade händelser via Tele2s intressentkommunikation och klagomålsprocesser, såsom incidentrapporteringssystemet, leverantörsrevisioner på plats och Tele2s visselblåsarkanaler.

Utöver detta övervakas generella risker och finansiella risker kontinuerligt inom ramen för Tele2s allmänna riskhanteringsprocess, som beskrivs mer detaljerat under avsnittet "Riskhantering" i förvaltningsberättelsen på sida 32

Resultat av väsentlighetsbedömningen

Alla ämnen, delämnen och underämnen som bedömdes överstiga tröskelvärdena för väsentlighet, antingen från ett påverkan- eller finansiellt perspektiv, inkluderades i de slutliga resultaten av analysen. Bedömningen resulterade i tio väsentliga ämnen för Tele2. En sammanställd lista över alla upplysningskrav relaterade till de identifierade väsentliga ämnena, delämnena och underämnena granskades därefter för att fastställa den slutliga omfattningen av de upplysningar som ska ingå i rapporten. Denna genomgång genomfördes genom att identifiera obligatoriska upplysningar, frivilliga upplysningar som är väsentliga för Tele2 samt eventuella ytterligare företagsspecifika upplysningar som inte ingår i den ursprungliga listan. Tele2s företagsspecifika rapporteringsupplysningar har bedömts som väsentliga i de fall där ämnena anses vara av betydelse för Tele2s långsiktiga hållbarhetsstrategi men där det inte finns något motsvarande upplysningskrav.

Validering av den dubbla väsentlighetsbedömningen

Processen för väsentlighetsbedömningen och identifieringen av väsentliga ämnen leds av Tele2s Hållbarhetschef och Executive Vice President Communications & Sustainability Tele2 tillämpar ett antal kontroller och interna processer för att validera analysen samt de identifierade påverkan, riskerna och möjligheterna

Den initiala väsentlighetsbedömningen, som genomfördes 2023, inkluderade workshops med koncernledningen för att fastställa och prioritera de väsentliga ESRS-ämnena

Den årliga granskningen av väsentlighetsbedömningen för 2024 avslutades av Hållbarhetschef, med slutligt beslut från Executive Vice President Communications & Sustainability Relevanta interna avdelningar har också konsulterats för att bidra till och validera bedömningen av ämnenas väsentlighet.

Vidare ingår hållbarhetsrisker i Tele2s företagsriskhanteringsprocess, vilken beskrivs mer detaljerat i avsnittet "Riskhantering" i förvaltningsberättelsen på sidorna 32–34. Genom denna process bedöms och prioriteras hållbarhetsrisker utifrån finansiell påverkan och sannolikhet, vilket utgör ett underlag för Tele2s operativa riskhantering och åtgärdsplanering

Dessutom är processen för att identifiera, bedöma och hantera hållbarhetsrelaterade möjligheter integrerad i den övergripande processen för utveckling och implementering av hållbarhetsstrategin. Tele2s hållbarhetsstrategi är primärt inriktad på de ämnen där företaget har identifierat de största möjligheterna att leda inom hållbarhet och därigenom behålla befintliga och attrahera nya kunder, investerare och medarbetare.

Baserat på den årliga väsentlighetsbedömningen fastställer Tele2 årliga aktiviteter kopplade till sin hållbarhetsstrategi för att stödja ambitionen att vara ledande inom hållbarhet. Mer information om Tele2s hållbarhetsstrategi och dess styrning finns i introduktionen under "Tele2s hållbarhetsarbete" på sida 13

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltning, berättelse 17
Femårsöversikt 19
Kvocentsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 46
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Avsnitt E – Miljö

E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Att hantera klimatförändringar är en viktig fråga för företag som Tele2, eftersom det är en global utmaning. Informations- och kommunikationstekniksektorn (IKT) bidrar till utsläpp av växthusgaser, men kan också vara en del av lösningen genom att erbjuda hållbara innovationer baserade på uppkoppling.

STYRNING

Integration av hållbarhetsrelaterade mål i incitamentsprogram

På Tele2 integreras klimatmått i både kortsiktiga och långsiktiga incitamentsprogram. Det långsiktiga incitamentsprogrammet kopplar prestationsaktier till Tele2s Carbon Disclosure Project (CDP)-betyg, där ett "A"-betyg leder till full intjäning. Det kortsiktiga incitamentsprogrammet (STI) inkluderar CO_2-reduktionsmål, vilket motsvarar 2% av det totala STI-programmet, och stärker kopplingen mellan klimatåtgärder och årliga mål.

Översyn av ersättningsutskottet och styrelsen säkerställer att incitamenten är i linje med Tele2s hållbarhetsstrategi och godkänns av aktieägarna vid årsstämman. För mer information, se ESRS 2, avsnitt Integration av hållbarhetsrelaterade mål i incitamentsprogram på sida 53.

STRATEGI

Tele2 har integrerat hållbarhet i sin affärsstrategi, i linje med globala standarder och med fokus på att hantera väsentliga utmaningar i affärsmodellen och värdekedjan. Tele2 införlivar hållbarhetsprinciperna i alla produkter, tjänster och marknader, med stöd av styrningsstrukturer, mätbara mål och riktade initiativ. Strategin är baserad på en omfattande intressentdialog, där insikter samlades in för att forma hållbarhetsstrategin. För mer information, se ESRS 2, avsnitt Strategi, affärsmodell och värdekedja, på sida 54.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Som beskrivs i ESRS 2, avsnitt Väsentliga hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter, på sida 57, inkluderar rapporteringen väsentliga miljörelaterade påverkan, risker och möjligheter följer samma metodik som beskrivs i ESRS 2, avsnitt Dubbel väsentlighetsbedömning, på sida 68.

Processen för att identifiera klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter

Att förstå klimatförändringar och dess risker är avgörande för att framtidssäkra Tele2s verksamhet. Redan 2021 implementerade Tele2 rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) för att redogöra för de mest väsentliga klimatrelaterade riskerna och möjligheterna. TCFD:s rekommendationer omfattar fyra områden: Styrning, Strategi, Riskhantering samt Mätning och mål. Tele2 publicerade sin första TCFD-rapport 2021 och en uppdaterad version 2023, vilka finns tillgängliga på Tele2s webbplats.

Varje år granskar Tele2 sina klimatriskbedömningar genom scenarioanalyser enligt TCFD-ramverket. Tele2 prioriterar fysiska risker, såsom värmeböljor som kan påverka kylsystem i datacenter och översvämningar som kan påverka nätverksinfrastruktur. Samtidigt utvärderas övergångsrisker, såsom förändrade regulatoriska krav och förväntningar från intressenter, för att förstå deras finansiella och operativa effekter. Tele2 identifierar även möjligheter att främja förnybar energi och utveckla en mer motståndskraftig infrastruktur. De ekonomiska effekterna av dessa väsentliga risker och möjligheter på Tele2s finansiella ställning, resultat och kassaflöde finns i ESRS 2, avsnitt Väsentliga påverkan, risker och möjligheter, på sida 57.

Tele2 har utvärderat hur klimatförändringar kan påverka affärsmodellen och strategin, med fokus på den egna verksamheten och värdekedjan uppströms. Ingen väsentlig fysisk eller övergångsrisk identifierad av TCFD har uteslutits från analysen. Grundanalysen genomfördes 2021 och har uppdaterats kontinuerligt, med en större uppdatering under 2023. Tele2 använder sig av övergångsbestämmelser enligt ESRS 1, Bilaga C, inklusive E1-9 Förväntade finansiella effekter av väsentliga fysiska och övergångsrisker samt potentiella klimatrelaterade möjligheter. För Tele2 är behovet av att justera affärsmodellen eller klimatscenarioanalys, på sida 76.

Policyer för att hantera klimatförändringar

Tele2 har utvecklat policyer för att hantera de väsentliga påverkan, risker och möjligheter som är kopplade till klimatförändringar. Dessa policyer är en del av Tele2s övergripande strategi och är i linje med internationella ramverk som betonar hållbarhet och etiska affärsmetoder. Som nämnts i strategavsnittet har intressentdialoger varit avgörande för att utforma hållbarhetsstrategin, vilken dessa policyer är baserade på. Det finns flera policyer inom Tele2 som berör klimatförändringsarbete.

Tele2s Affärspartneruppförandekod (Business Partner Code of Conduct) är baserad på FN:s Global Compact s tio principer.

Andra policyer som berör detta område inkluderar Miljöpolicyn och Klimatomställningsplanen, vilka är i linje med 1,5°C-målet i Parisavtalet. Dessutom följer Tele2 OECD:s vägledning för ansvarsfulla leverantörskedjor för mineraler, vilket främjar ansvarsfulla inköpsprocesser. Dessa ramverk speglar Tele2s engagemang för globala standarder och hållbarhetsmål.

Miljöpolicyn utgör grunden för Tele2s miljöarbete och säkerställer att miljöhänsyn integreras i verksamheten. Policyn gäller för Tele2 AB, dess dotterbolag och hela leverantörskedjan, inklusive leverantörer, samarbetspartners och affärspartners. Den fastställer en struktur för att hantera miljörisker, minska utsläpp, främja cirkulär resursanvändning och säkerställa att verksamheten följer internationella hållbarhetsstandarder och regulatoriska ramverk.

De två primära policyerna som reglerar detta område, Klimatomställningsplanen och Miljöpolicyn, har godkänts av styrelsen. Dessa policyer syftar till att: minska klimatpåverkan genom att reducera utsläpp, främja energieffektivitet och övergå till förnybar energi. Klimatomställningsplanen betonar särskilt vikten av att minska Tele2s egen energiförbrukning och att effektivisera energianvändningen i både det fasta och mobila nätverket.

TELE2
Inledning
Förvaltningsberättelse 3
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 17
Kvartalssammanställning 19
Aktieägarinformation 20
Översikt per segment 21
Medarbetare 23
Riktlinjer för ersättningar 29
Riskhantering 30
Bolagsstyrningsrapport 50
Styrelse 55
Ledande befattningshavare 43
Hållbarhetsredovisning 45
Allmänt 47
Miljö 48
Socialt 71
Styrning 101
Bilaga 104
Ersättningsrapport 120
Finansiella rapporter 139
Förslag till vinstdisposition 143
Revisionsberättelse 198
Definitioner 199
206

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 46
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Avsnitt E – E1 forts

Anpassning till klimatförändringar bedöms som icke väsentligt för Tele2, men övervakas ändå genom kontinuerliga riskbedömningar och proaktiva åtgärder för att hantera miljörisker. Tele2s strategi syftar till att uppfylla regulatoriska krav, bidra till globala klimatmål och stödja en hållbar framtid för alla intressenter. Dessa policyer påverkar både Tele2s egen verksamhet och dess värdekedja och exkluderar inga specifika geografiska områden.

Samtliga relevanta policyer har gjorts offentligt tillgängliga för intressenter via Tele2s webbplats.

Miljöpolicy

Tele2s miljöpolicy baseras på försiktighetsprincipen och syftar till att skydda biologisk mångfald och ekosystem samtidigt som negativa miljöeffekter minimeras. Tele2 prioriterar att minska och optimera sin användning av energi, vatten och material. När förnybara energikällor är tillgängliga i ett land ska dessa prioriteras.

Tele2 ska sträva efter att minska, återanvända och återvinna material och produkter – i den ordningen. Hantering av farligt avfall och utsläpp ska ske på ett ansvarsfullt sätt, och Tele2s utsläpp av växthusgaser ska mätas, övervakas och en plan för att minimera dessa ska utvecklas.

Denna policy har utvecklats med hänsyn till dubbel väsentlighet, vilket innebär att den beaktar både Tele2s påverkan på miljön och de finansiella risker som är kopplade till hållbarhetsutmaningar. Tele2 arbetar aktivt för att förebygga, mildra och åtgärda negativa miljöeffekter samtidigt som Tele2 identifierar möjligheter att förbättra sin hållbarhetsprestanda.

Miljöarbetet är i linje med Parisavtalet och EU:s miljölagstiftning, vilket innebär att hållbarhetsmålen är en integrerad del av Tele2s affärsstrategi.

Styrning och ansvarsfördelning

Miljöpolicyn styrs på högsta nivå inom organisationen:

- Executive Vice President Communications & Sustainability ansvarar för att implementera policyn och säkerställa att den är i linje med affärsstrategin och regulatoriska krav.
- Styrelsen har det strategiska ansvaret och ser till att miljöhänsyn är en del av affärsverksamheten.
- Hållbarhetschefen ansvarar för att uppdatera och anpassa policyn i takt med nya best practices och förändrade regelverk.

Policyn genomgår regelbundna översyner för att utvärdera dess effektivitet och avgöra om justeringar krävs utifrån nya miljöutmaningar eller förändrade intressentförväntningar.

För att säkerställa kontinuerlig uppföljning av miljöprestanda omfattar policyn övervaknings- och rapporteringsprocesser som innefattar interna revisioner, nyckeltal (KPI:er) för hållbarhet, granskningar av tredje part. Tele2 rapporterar offentligt om sin miljöpåverkan och framsteg genom sin årliga hållbarhetsredovisning och via externa plattformar såsom Carbon Disclosure Project (CDP).

Integration i affärsverksamhet och intressentdialog

Tele2 har infört utbildningsprogram för att öka medvetenheten kring miljöfrågor bland anställda, leverantörer och affärspartners. Dessa initiativ syftar till att säkerställa att hållbarhetsaspekter beaktas i beslutsfattandet på alla nivåer i organisationen.

Tele2 har även en löpande dialog med intressenter, inklusive kunder, leverantörer, investerare och tillsynsmyndigheter, för att integrera hållbarhetsperspektiv i affärsverksamheten.

För att främja ansvarstagande och transparens har Tele2 utvecklat rapporteringsmekanismer där anställda och intressenter kan anmäla potentiella överträdelser av miljöpolicyn. Dessa rapporter kan lämnas via visselblåsarsystemet eller andra compliance-kanaler för att säkerställa att ärenden hanteras korrekt.

Omfattning och undantag

Miljöpolicyn gäller i alla regioner där Tele2 är verksamt och omfattar:Corporate offices

- Huvudkontor och företagskontor
- Datacenter och digital infrastruktur
- Butiker och kundtjänstcenter
- Nätverks- och telekommunikationsinfrastruktur
- Inköp och leverantörskedjan

Policyn gäller även för samarbeten inom Tele2s värdekedja, både uppströms och nedströms, inklusive leverantörer, tjänsteleverantörer och affärspartners. Målet är att säkerställa att miljömässiga och etiska standarder upprätthålls genom hela inköps-, drifts- och produktlivscykeln.

Specifika undantag från policyn:

- Samarbetsprojekt där Tele2 inte har majoritetskontroll omfattas endast om specifika avtal har ingåtts.
- Leverantörer i regioner med svagare miljölagstiftning kan omfattas av skärpta hållbarhetskrav enligt Tele2s Affärspartner uppförandekoden.

Tele2 utvärderar miljörisker i affärsrelationer och kan införa ytterligare hållbarhetskrav om en verksamhet bedöms ha hög miljöpåverkan.

Övervakning, Rapportering och Kontinuerlig Förbättring

Effektiviteten av Tele2s miljöpolicy utvärderas regelbundet genom prestandabedömningar, miljöpåverkananalyser och externa revisioner. Tele2 har satt upp både årliga och långsiktiga mål, och framstegen följs upp genom:

- Interna utfallsgranskningar och efterlevnadsrevisioner
- Tredjepartscertifieringar och externa hållbarhetsbedömningar
- Samråd med intressenter och återkopplingsmekanismer

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 29
Aktieägarinformation 31
Översikt per segment 33
Medarbetare 37
Riktlinjer för ersättningar 39
Riskhantering 39
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Tele2s hållbarhetsprestanda redovisas i den årliga hållbarhetsredovisningen och lämnas in till externa ESG-rapporteringsplattformar, såsom CDP och EU:s taxonomi för hållbara aktiviteter

Som en del av arbetet med kontinuerlig förbättring ses miljöpolicyn över årligen och anpassas vid behov för att möta regulatoriska förändringar, utvecklande hållbarhetsrisker och förändrade intressenters förväntningar. Tele2s strategier inom miljö och klimat, såsom klimatomställningsplanen, resurseffektiviseringsinitiativ och utsläppsminskningsåtgärder, utvärderas regelbundet för att säkerställa att de är i linje med globala hållbarhetsramverk

Miljöpolicyn behandlar hanteringen av Tele2s växthusgasutsläpp, men den tar inte upp upptag av växthusgaser och transitionsrisker.

Klimatomställningsplan

Tele2s Klimatomställningsplan beskriver åtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser. Tele2 har som mål att avveckla fossila bränslen i sin verksamhet senast 2029, övergå till eldrivna fordon och använda förnybara energikällor. Planen inkluderar även samarbete med leverantörer för att minska deras utsläpp, uppmuntran till förnybar energi bland kunder och utveckling av en cirkulär ekonomi för elektronisk utrustning

Planen fastställer även att koldioxidupptag kommer att krävas från 2035 för att uppnå nettonollutsläpp i hela värdekedjan

Tele2 identifierar och hanterar riskerna kopplade till klimatomställningen genom följande områden

- Värdekedjerisker inkluderar fysiska risker, såsom störningar i vår leveranskedja; prisrisker, som kan orsakas av störningar i våra leverantörers leveranskedja eller koldioxidskatter; och produktrisker, såsom ökad osäkerhet när det gäller tillgången på produkter.
- Risker från externa intressenter inkluderar lagstiftningsrisker, såsom koldioxidskatter; anseenderisk såsom minskat varumärkesvärde på grund av negativ klimatpåverkan, och betygsrisker, såsom sämre ESG-betyg som leder till att Tele2 betraktas som mindre attraktivt som investering

Framstegen i klimatomställningsplanen övervakas löpande under året och rapporteras kvartalsvis till koncernledningen, halvårsvis till revisionsutskottet, årligen i årsredovisningen. Planen omfattar samtliga marknader där Tele2 är verksamt. Det högsta ansvaret för implementeringen ligger hos koncernledningen, medan Hållbarhetschefen ansvarar för att uppdatera och anpassa policyn till nya bästa praxis och regelverksförändringar

Vid utformningen av planen har hänsyn tagits till intressenternas förväntningar, genom löpande dialoger med kunder, leverantörer, investerare och tillsynsmyndigheter för att säkerställa att deras perspektiv integreras i Tele2s klimatarbete

Uppförandekod för affärspartners

Uppförandekod för affärspartners förlänger Tele2s åtaganden inom miljöprinciper till Tele2s leverantörer och samarbetspartners, och kräver att de följer höga standarder för etiskt uppförande, regelefterlevnad och hållbarhet. Detta innefattar tillbörlig aktsamhet avseende miljö-, sociala och styrningsrelaterade frågor (ESG)

Tele2 uppmuntrar sina affärspartners att optimera sin användning av energi, vatten och material. Dessutom kräver Tele2 att affärspartners sätter klimatmål som är i linje med den senaste klimatforskningen. De ska även ha en plan för att minska sina utsläpp inom scope 1 (egna direkta utsläpp), scope 2 (köpt energi och el) och scope 3 (utsläpp i värdekedjan)

Affärspartners förväntas också ha en övergångsplan för att gå över till förnybar energi och årligen rapportera sina växthusgasutsläpp. Mer information om Uppförandekod för affärspartners finns i avsnitt G1, sida 125. Policyn ingår i alla avtal, förutom där specifika undantag godkänts. Koden gäller globalt, utan geografiska begränsningar och anpassas till verksamhetens leverantörs- och distributionskedjor. När det gäller implementering av förnybar energi fastställer ingen av policyerna något explicit krav på detta. Det är avsett att främjas inom ramen för miljöförvaltning och måluppfyllelse, och det är upp till varje intressent att agera i enlighet med Tele2s affärspartnerkrav

Affärspartneruppförandekoden behandlar hanteringen av värdekedjans växthusgasutsläpp, men den tar inte upp upptag av växthusgaser och transitionsrisker.

ÅTGÄRDER OCH MÅL

Mål i Klimatomställningsplanen

Tele2 är dedikerad till att vara en ledande aktör inom klimatarbete och strävar efter nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast 2035. Tele2s klimatåtagande är i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C och ska uppnås genom klimatomställningsplanen.

Klimatomställningsplanen har utformats för att stödja Tele2 i att nå sina klimatmål och samtidigt hjälpa Tele2s kunder att minska sina utsläpp. Målen i planen har godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi) och inkluderar:

- Kortfristiga mål för scope 1 och 2: 90% minskning av växthusgasutsläpp senast 2025 och 100% minskning senast 2029. För scope 3 är målet att minska växthusgasutsläppen med 60% per abonnemang till 2029.
- Långsiktigt mål enligt Science Based Targets initiative: Nettonollutsläpp i hela värdekedjan senast 2035, med 2019 som basår. Inom detta mål åtar sig Tele2 att bibehålla 100% absoluta minskningar av scope 1 och 2-utsläpp från 2029 till 2035, samt en 90% minskning av utsläpp i värdekedjan. De återstående utsläppen kommer att neutraliseras för att uppfylla nettonollåtagandet

TELE2

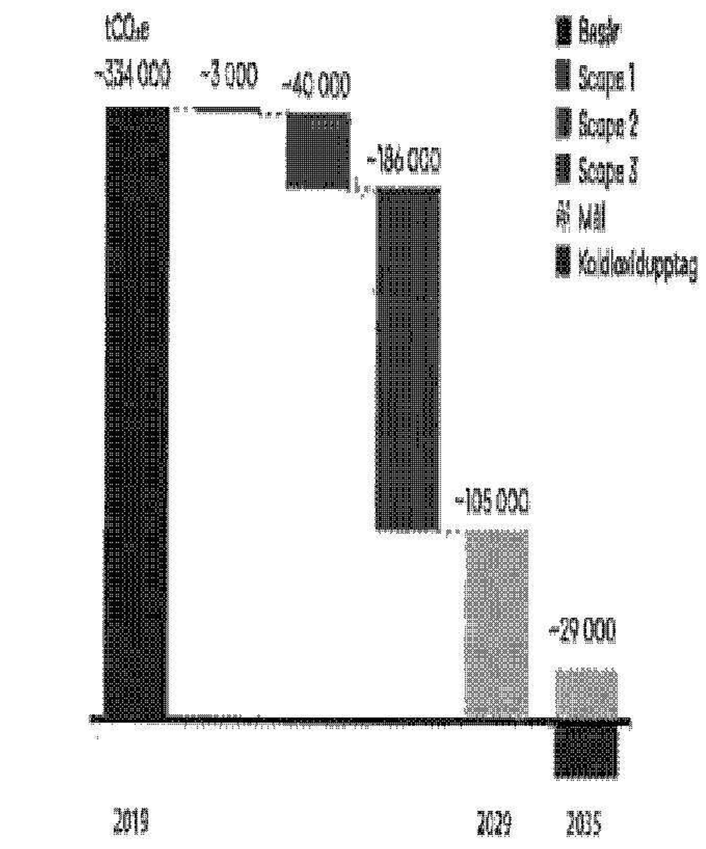
Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Avsnitt E – Fortsatt

För att uppnå målet att minska scope 1 och 2-utsläpp med 100% till 2029 strävar Tele2 efter att eliminera all användning av fossila bränslen i den egna verksamheten senast 2029. De tre huvudsakliga källorna till fossila bränslen inom Tele2 är tjänstebilar, servicefordon och utrustning samt reservkraftsgeneratorer. Enligt nuvarande policy ska tjänstebilar övergå till elfordon (EV) senast 2027, medan servicefordon och utrustning ska vara 100% el- eller vätedrivna senast 2029. Reservkraftsgeneratorer ska använda 100% biodiesel senast 2027 och 100% bränsleceller senast 2029.

Intressentdialoger, inklusive samtal med investerare och kundkrav genom upphandlingsprocesser, har legat till grund för målsättningarna. Slutligen har styrelsen godkänt klimatmålen, som även är nära kopplade till Tele2s cirkulära ekonomi-mål, vilka beskrivs vidare i ESS sida 90. För att driva minskningen av scope 3-utsläpp har Tele2 satt ett mål att under rapporteringsåret utvärdera huruvida dess största leverantörer har klimatmål som är i linje med Tele2s vetenskapligt baserade mål och att uppdatera Affärspartneruppförandekoden i enlighet med detta.

Möjliga utsläppsminskningar till 2029



Åtgärder och initiativ för att minska utsläpp

För att uppnå de uppsatta målen och slutligen nå nettonollutsläpp i hela värdekedjan har flera strategiska åtgärder identifierats. Figuren illustrerar de förväntade utsläppsminskningarna inom varje växthusgasområde (GHG scope) mellan basåret och det kortsiktiga målet för 2029. Dessa åtgärder baseras på den nuvarande affärsmodellen och inkluderar inga förändringar i Tele2s tjänste- eller produktportfölj. Prognoserna innehåller framåtblickande uttalanden som återspeglar Tele2s nuvarande förväntningar. De inkluderar både åtgärder som Tele2 kan kontrollera direkt, men också faktorer där Tele2 endast har begränsat inflytande. Uttalandena bygger på antaganden och innebär risker utanför Tele2s kontroll, vilket kan leda till avvikelser i de faktiska resultaten. Tele2 frånsäger sig skyldigheten att uppdatera dessa framåtblickande uttalanden i framtiden.

När det gäller geografisk påverkan återfinns scope 1, 2 och de nedströms scope 3-utsläppen i de marknader där Tele2 är verksamt. Scope 3-utsläppen uppströms har ännu inte kartlagts i detalj, men en betydande del av dessa utsläpp förväntas finnas i Europa och Asien, där många av Tele2s leverantörer och underleverantörer har sina tillverkningsanläggningar.

Plan och åtgärder för minskning av utsläpp i scope 1 och 2 till 2029

För scope 1 beräknas en utsläppsminskning på cirka 3 000 ton CO_2e fram till 2029. Nyckelåtgärder för att uppnå detta inkluderar:

- Övergång till 100% eldrivna fordon senast 2027 (kan medföra en viss förskjutning till scope 2 och 3 om fordonen laddas externt).
- Utbyte av köldmedier i datacenter till lågutsläppsalternativ för att ytterligare minska scope 1-utsläpp (exakta minskningssiffror är ännu inte fastställda).
- Minskning av utsläpp från reservkraftsgeneratorer genom övergång till biodiesel, bränsleceller eller andra nollutsläppstekniker.

För scope 2 förväntas en utsläppsminskning på cirka 40 000 ton CO_2e fram till 2029, där huvudfaktorn är Tele2s åtagande att köpa 100% förnybar el.

Redan 2023 hade scope 2-utsläppen minskat med 99,6% jämfört med basåret. De kvarvarande 0,4% av utsläppen härrör från uppvärmning och kylning, vilket är en svårare kategori att eliminera på grund av osäkerheter kring hur fjärrvärme- och fjärrkyleutsläpp kan minskas. Tele2 undersöker fortfarande interna lösningar för att minska dessa utsläpp.

Under 2024 har Tele2 fortsatt att övergå till en högre andel elbilar i sin tjänstebilsflotta, vilket har bidragit till minskningen av scope 1-utsläpp. Tele2 har även genomfört en omfattande inventering av sina reservkraftsgeneratorer och kylsystem för att identifiera möjligheter att minska utsläppen från dieseldrivna reservgeneratorer och köldmedier i kylsystem. Som en del av arbetet med att minska utsläppen från dieselgeneratorer har Tele2 initierat ett pilotprojekt där väte gasbränsleceller används för att försörja basstationer med reservkraft. Resultaten från detta projekt kommer att utvärderas för att bedöma dess genomförbarhet ur både ett hållbarhets- och ett finansiellt perspektiv, innan en eventuell skalning övervägs.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 39
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Avsnitt E – El forts

Plan och åtgärder för minskning av utsläpp i scope 3 till 2029

Scope 3-utsläpp förväntas minska med upp till 186 000 ton CO_2e årligen till 2029, med följande fördelning:

- Leverantörers klimatarbete: 66% minskning (171 000 ton CO_2e)
- Implementering av förnybar energi vid användning av sålda produkter: 47% minskning (9 000 ton CO_2e)
- Övriga scope 3-åtgärder relaterade till bränsle, resur och transporter: 49% minskning (6 000 ton CO_2e).

Åtgärder för att uppnå scope 3 utsläppsminskningar inkluderar:

- Leverantörers klimatarbete: För att minska utsläpp kopplade till inköpta varor och tjänster ligger fokus på att stödja och driva på leverantörernas åtgärder för att fasa ut fossila bränslen. Redan idag har 33% av leverantörerna, som står för en betydande del av Tele2s inköpskostnader, etablerat mål för att uppnå nettonollutsläpp till 2030 eller kraftigt minska sina utsläpp. Tele2 förväntar sig att två ytterligare nyckelleverantörer kommer att följa efter, vilket potentiellt kan öka minskningen till 46% om de når sina mål. Ytterligare 20% av minskningen planeras att uppnås genom att ställa krav på övriga strategiska leverantörer, vilket sammantaget ska bidra till en 66% minskning inom två av scope 3-kategorierna.
- Implementering av förnybar energi vid användning av sålda produkter: I takt med att den globala tillväxten av förnybar energi fortsätter, förväntar sig Tele2 en 42% minskning av utsläppen från den el som kunder använder för att driva sina produkter. Genom att kommunicera med kunder om vikten av att använda förnybar el förväntas ytterligare 5% utsläppsminskning uppnås. Om kundkommunikationen visar sig vara framgångsrik kan ytterligare 5% minskning vara möjlig.
- Bränsle och energi: En 50% minskning kan uppnås genom en övergång till 100% förnybar energi och nära samarbete med energileverantörer.
- Affärsresor: En 50% minskning, där 25% kommer från flygbolagens utsläppsminskningar till 2030 och 25% från minskat flygresande, genom förändringar i resepolicyn och ökad användning av videokonferenser.
- Transport och distribution: En 40% minskning, baserat på en ökad användning av förnybar energi i transportsektorn. Tele2 kommer även att fortsätta arbeta internt för att minska utsläppen inom denna kategori och stödja klimatarbetet.
- Pendling för anställda: En 50% minskning anses vara genomförbar. 25% av totala minskningen förväntas ske genom övergång från fossildrivna fordon till elbilar, medan de resterande 25% ska uppnås genom initiativ för att främja hållbara pendlingsalternativ såsom kollektivtrafik, cykling och bilpoolning.

Leverantörsprestanda

Under året har Tele2 utvärderat sina största leverantörer för att avgöra om dessa har satt CO_2-reduktionsmål som är tillräckligt ambitiösa för att stödja Tele2s vetenskapligt baserade mål. En analys av Tele2s tio största leverantörer visade att endast två av dem hade utsläppsstrategier i linje med Tele2s klimatmål. Denna första bedömning kommer att följas upp med dialoger med Tele2s viktigaste leverantörer, samt en årlig utvärdering av leverantörernas klimatprestande i förhållande till Tele2s mål. För att betona sitt engagemang för att minska scope 3-utsläpp i värdekedjan uppströms har Tele2 uppdaterat sin Affärspartneruppförandekod med strikta krav på leverantörernas klimatprestanda.

Implementering av klimatomställningsplanen

Klimatomställningsplanen är en integrerad del av Tele2s hållbarhetsstrategi, som i sin tur är en del av Tele2s affärsstrategi. Specifikt ingår klimatarbete i hållbarhetsstrategins fokusområde "Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar". För mer information, se ESRS 2, avsnitt Strategi, affärsmodell och värdekedja, på sida 54.

Klimatrelaterade mål är en del av Tele2s finansiella planering, där dedikerade budgetanslag finns för projekt inom förnybar energi, övergången till elfordon samt hållbarhetsinitiativ inom leverantörskedja. Långsiktig finansiell planering inkluderar även scenarioanalyser för att bedöma potentiella klimatrelaterade risker och möjligheter samt deras inverkan på affärsverksamhet och lönsamhet.

Enligt de utvärderingar som gjordes vid utformningen av klimatomställningsplanen bedöms begränsad finansiering krävas för att genomföra planen inom Tele2s värdekedja. Utifrån Tele2s nuvarande position bör Tele2 varken finansiera omställningsaktiviteter uppströms eller nedströms.

Även om Tele2 kan förvänta sig prisökningar från leverantörer på produkter med förbättrad klimatprestanda, förutspår Tele2 samtidigt en ökad betalningsvilja från kunder för produkter och tjänster med lägre klimatpåverkan. När det gäller interna klimatarbeten fördelas resurser utifrån hur väl hållbarhetsstrategin integreras i affärsverksamheten. För närvarande har inga hinder identifierats som enbart beror på tillgång och fördelning av resurser.

Den enskilt största utsläppskällan inom Tele2s verksamhet är leverantörskedjans utsläpp, och arbetet med att minska dessa fortsätter genom hållbara inköpsprogram med fokus på de mest betydande leverantörerna.

Om Tele2 i framtiden skulle behöva finansiera utsläppsminskningsåtgärder finns en möjlighet att emittera gröna och/eller hållbarhetslänkade obligationer inom ramen för Tele2s Green and Sustainability-Linked Financing Framework.

Tele2 förväntar sig vissa operativa och kapitalrelaterade kostnader i samband med klimatomställningsplanen och dess åtgärder, men har för närvarande inte prioriterat en mer detaljerad kostnadsanalys. Därför kommer Tele2 inte att offentliggöra framtida finansiella effekter av klimatomställningsplanen, då det idag finns för många osäkra faktorer kopplade till externa effekter, såsom ökade inköpskostnader till följd av leverantörers klimatåtgärder.

Tele2 har inte medverkat i att erbjuda kompensation eller åtgärder för dem som påverkats av faktiska effekter av klimatförändringar.

Som en del av klimatomställningsplanen har Tele2 utvärderat inlåsningseffekter av växthusgasutsläpp (GHG lock-in) för sina nyckeltillgångar. De tillgångar som inte drivs av el omfattar tjänstebilar,

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Avsnitt E – E1 forts

reservkraftsgeneratorer och installationer med köldmedier. För närvarande finns tekniska begränsningar när det gäller tillgången på köldmedier med låga utsläppsnivåer men eftersom utsläppen från köldmedier beräknas vara mindre än 0,01% av Tele2s totala GHG-utsläpp 2024, bedömer Tele2 att det för närvarande inte finns någon betydande risk för inlåsningseffekter av växthusgasutsläpp.

Tele2 är inte exkluderat från Paris Aligned Benchmark.

Undvikna utsläpp

Tele2 kan fungera som en möjliggörare för att minska utsläppen hos sina kunder, vilket kan kategoriseras som "undvikna utsläpp". Den verksamhetsspecifika redovisningen av undvikna utsläpp är kopplad till en potentiell möjlighet att stärka marknadspositionen, vilket beskrivs i ESRS 2, avsnittet om väsentliga påverkan, risker och möjligheter på sida 57. Genom att upprätthålla denna redovisning säkerställer Tele2 transparens kring hållbara metoder för att positionera Tele2 som en ledande aktör inom värdeskapande och klimatåtgärder.

EU-taxonomins överensstämmelse och planer

Sedan 2021 har vi utvärderat taxonomins överensstämmelse för våra ekonomiska aktiviteter relaterade till målen för begränsning av klimatförändringar (6.5, 7.7, 8.1 och 8.2). I linje med vårt åtagande att uppnå nettonollutsläpp i hela vår värdekedja och stödja EU:s klimatambitioner kommer vi att fortsätta att utvärdera möjligheter att öka andelen av våra ekonomiska aktiviteter som uppfyller kriterierna i Kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139.

Särskilt i relation till initiativ inom cirkulär ekonomi kan överensstämmelsen förbättras ytterligare i takt med att vi expanderar affärsverksamheten inom dessa områden. Det är dock viktigt att notera att inte alla aktivitetor inom klimatomställningsplanen behöver vara taxonomianpassade för att generera en positiv miljöpåverkan, exempelvis leasing av elfordon, inköp av förnybar el och minskning av produkters och tjänsters klimatavtryck inom leverantörskedjan. För mer detaljerad information om EU-taxonomins överensstämmelse och de specifika aktiviteter som omfattas, se sida 94–100.

KLIMATSCENARIOANALYS

Att förstå klimatförändringar och de klimatrelaterade riskerna är avgörande för att framtidssäkra Tele2s verksamhet. År 2021 implementerade Tele2 Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rapporteringsrekommendationer för att redogöra för de mest väsentliga klimatrelaterade riskerna och möjligheterna för Tele2. TCFD:s rekommendationer omfattar fyra områden: styrning, strategi, riskhantering samt mätning och mål. Tele2 publicerade sin TCFD-rapport 2021, och den finns i sin helhet på Tele2s webbplats.

Tele2 har identifierat klimatrelaterade risker på kort, medellång och lång sikt och undersökt om Tele2s tillgångar och affärsaktiviteter kan vara utsatta för dessa risker. De identifierade tillgångarna och verksamheterna som kan påverkas utgörs främst av Tele2s infrastruktur, inklusive fasta och mobila nätverk. Riskerna är kopplade till temperaturförändringar, vind, vatten och markrörelser. De relevanta tidsramarna sträcker sig fram till 2030, 2040 och 2050.

Även om det är svårt att exakt bedöma den förväntade livslängden för dessa tillgångar, är det sannolikt inom spannet 10–20 år, och Tele2s strategiska planeringshorisonter och kapitalfördelningsplaner är anpassade efter detta. Tele2 har ännu inte genomfört en detaljerad bedömning av sannolikhet, omfattning och varaktighet för dessa risker, och inte heller analyserat dess påverkan på värdekedjan, men planerar att göra detta under 2025. Bedömningarna har gjorts med hjälp av klimatscenariot RCP 8.5.

Tele2 har också analyserat omställningsrelaterade händelser på kort, medellång och lång sikt, och resultaten presenteras i tabellen under "Omställningsrisker".

Riskstyrning

Tele2s styrelse har ansvaret för att godkänna hållbarhetsstrategin, vilken även stöder Tele2s affärsstrategi. Styrelsen ansvarar också för den löpande kvalitetsutvärderingen av Tele2s interna kontrollfunktioner och riskhantering, för att säkerställa att Tele2 är tillräckligt rustat för att hantera och mildra olika typer av risker.

Styrelsen granskar och godkänner hållbarhetsstrategin samt det strategiska riskregistret en gång per år. Mandatet att genomföra strategin har delegerats till Hållbarhetschefen, medan ansvaret för det strategiska riskregistret ligger hos Chefen för internrevision, som rapporterar till Executive Vice President Corporate Affairs. Revisionsutskottet granskar hållbarhetsstrategin och framstegen som gjorts på kvartalsbasis. Som en del av utvecklingen av Tele2s hållbarhetsstrategi och den fördjupade förståelsen av hur klimatrelaterade risker kan påverka Tele2, kommer Tele2 att utvärdera hur det proaktiva arbetet med klimatförändringar och klimatrelaterade risker kan stärkas ytterligare.

Riskstrategi

År 2020 initierade Tele2 en riskbedömning för att få en mer heltäckande bild av Tele2s klimatrelaterade risklandskap. Bedömningen omfattar både fysiska risker och omställningsrisker i enlighet med TCFD:s rekommendationer. Dessa inkluderar akuta och kroniska fysiska risker, omställningsrisker kopplade till rykte, marknad, teknologi, policy och juridiska risker. Riskbedömningen täcker aktiviteter både uppströms och nedströms, samt Tele2s dagliga verksamhet. Vid riskanalysen sattes den potentiella finansiella påverkan i kontext utifrån huruvida den kunde påverka materiella tillgångar, såsom infrastruktur, eller immateriella tillgångar såsom Tele2s varumärke och rykte. Riskbedömningen genomfördes med hänsyn till potentiell finansiell påverkan, sannolikhet och tidslinje för när riskerna kan materialiseras. En översikt av riskbedömningen finns i tabellen nedan.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Översikt över klimatrelaterade risker

Riskkategori	Materiella tillgångar	Immateriella tillgångar	Tidshorisont
Fysiska risker			
Akuta	X		Medellångsiktig
Kroniska	X	X	Långsiktig
Omställningsrisker			
Rysliga		X	Medellångsiktig
Marknad	X		Kortsiktig
Teknologi	X		Medellångsiktig
Policy och juridik		X	Kortsiktig–medellångsiktig

För fullständig information om klimatrelaterade risker se Tele2 ESRS-rapport 2024
Kortsiktig 0–5 years
Medellångsiktig 6–10 years
Långsiktig 11–50 years

Tabellen ger en översikt av riskbedömningen. X indikerar en identifierad potentiell finansiell påverkan på materiella och/eller immateriella tillgångar till följd av fysiska och omställningsrisker

Översikt över klimatrelaterade möjligheter

Möjligheter	Materiella tillgångar	Immateriella tillgångar	Tidshorisont
Effektivitet	X	X	Medellångsiktig
Marknad		X	Långsiktig
Ryktet		X	Kortsiktig

X indikerar en identifierad potentiell finansiell positiv påverkan på materiella och/eller immateriella tillgångar från klimatrelaterade möjligheter

Identifierade specifika klimatrelaterade risker

Fysiska risker	
1	Extremväder och återkommande stormar
2	Översvämningar och skyfall
3	Skogsbränder
4	Köldvågor
5	Värmeböljor
6	Minskade nederbördsmängder
7	Ökad nederbörd
8	Förhöjda temperaturer
9	Havsnivåhöjning

Omställningsrisker	
10	Underlåtenhet att uppfylla investerarnas krav på klimatstandards
11	Underlåtenhet att uppfylla bankkontorer för kredit och finansiering
12	Ökade och/eller volatila råvarupriser till följd av höjd koldioxidprissättning
13	Förbud eller kraftiga restriktioner mot fossila branschen och fossilberoende industrier
14	Begränsningar och förbud mot köldmedier som används i distance-nät
15	Ökade priser och/eller skatter på växthusgasutsläpp
16	Ökade krav från intressenter på företagens klimatåtgärder
17	Osäker kapacitet i elnätet
18	Storandelsförändringar i användarbeteenden

Fysiska risker kan ha en betydande påverkan på Tele2. Flera fysiska risker hanteras dock redan inom ramen för Tele2s verksamhet. Övergångsrisker är svårare att förutsäga, men förändringar i regelverk kan vanligtvis förberedas i förväg. Baserat på den bedömning som genomförts av dessa risker har 18 detaljerade risker utvärderats för att fastställa vilken påverkan de kan ha på Tele2s verksamhet. Dessa 18 risker har bedömts utifrån sannolikheten att de inträffar samt vilken påverkan de skulle ha om de inträffade. För att säkerställa en korrekt riskbedömning har denna utvärdering genomförts i samarbete med berörda parter inom organisationen. Slutsatsen var att riskerna (1), (12), (13), (15) och (17) har den högsta kombinerade sannolikheten och påverkan. Identifierade möjliga åtgärder för att minska riskerna är kopplade till insatser som stärker motståndskraften mot klimatrelaterade risker samt en djupare förståelse för hur övergångsförändringar kan påverka Tele2s affärsområden.

Riskhantering

Riskhantering är en grundläggande del av Tele2s förmåga att uppnå sina strategiska mål, och alla väsentliga risker bedöms av koncernledningen (GLT). Även om Tele2 har en lägre exponering för klimatrisker jämfört med andra sektorer, såsom tung industri, byggnader och jordbruk, måste bolaget arbeta proaktivt för att hantera de risker som är förknippade med klimatförändringar.

Arbetet med klimatrisker är i ett tidigt skede, och Tele2 måste stärka sin kapacitet och kompetens kring hur dessa risker ska hanteras och vad de innebär, samt sprida kunskap om klimatförändringar i hela organisationen. Klimatriskerna kommer att öka över tid och har därför inkluderats i Tele2s strategiska riskregister, vilket redovisas på sida 34 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024. Detta innebär att koncernledningen har ett starkt fokus på att diskutera, utvärdera och hantera klimatriskerna.

Som en del av riskhanteringsprocessen har riskområden som identifierar klimatrisker definierats. Varje riskområde har tilldelats en riskägare (en medlem av koncernledningen) som ansvarar för det löpande arbetet och kontinuerliga bedömningar av påverkan och sannolikhet. Utmaningar och framsteg rapporteras till koncernledningen samt till revisionsutskottet och/eller styrelsen. Under 2023 genomförde koncernledningen en mer detaljerad översyn av klimatriskhanteringsprogrammet, vilket inkluderade en genomgång av en omfattande lista med föreslagna åtgärder för att hantera både fysiska och övergångsrisker.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 17
Koncernsammanställning 19
Aktiedagsinformation 30
Översikt per segment 27
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 35
Riskhantering 36
Bolagsstyrningsrapport 38
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 48
Hållbarhetsredovisning
Allmänt 57
Miljö 86
Socialt 97
Styrning 107
Bilaga 124
Ersättningsrapport 130
Finansiella rapporter 139
Förslag till vinstdisposition 143
Revisionsberättelse 198
Definitioner 199
206

De föreslagna åtgärderna för fysiska risker avser både det fasta och mobila nätverket. Övergångsriskerna har primärt påverkan på Tele2s ekonomiavdelning men berör även hållbarhetsavdelningen, B2B, B2C samt det fasta och mobila nätverket. Klimatrisker har genomgått en initial integrering i det övergripande ramverket för riskhantering, och Tele2 kommer att fortsätta arbeta för att implementera dessa. Tele2s operativa riskhantering har integrerats i den finansiella rapporteringen och operativa processer för att säkerställa ansvarstagande, effektivitet, affärskontinuitet samt efterlevnad av bolagsstyrning, lagkrav och andra regulatoriska krav.

Mått och mål relaterade till risker

Tele2 har lagt grunden för att bedöma de klimatrisker och möjligheter som är väsentliga för bolaget, med hänsyn till vilken påverkan en risk kan ha på verksamheten. Framstegen inom scope 1, 2 och 3 GHG-utsläpp redovisas i E1, avsnitt Mått på sida 81. För att visa sitt engagemang i att bekämpa klimatförändringar har Tele2 utvecklat vetenskapligt baserade mål (Science-Based Targets), som har godkänts av Science Based Targets-initiativet.

Mått som har beaktats på en övergripande nivå, utöver koldioxidutsläpp och koldioxidintensitet (per abonnemang), inkluderar operativa kostnader såsom avbrott i tjänster, kostnader för renovering och ökat underhåll, störningar i leverantörskedjor, ökade eller volatila energipriser och förändringar i energiförsörjning samt nationella och regionala skatter och avgifter. För att stärka arbetet med klimatrisker ser Tele2 behovet av att involvera fler affärsfunktioner för att utveckla och kvantifiera de mått som är särskilt relevanta för bolagets verksamhet. Detta inkluderar utveckling av prestationsmått kopplade till hantering av klimatrisker, väsentliga fysiska och övergångsrisker samt fastställande av mål för minskning av växthusgasutsläpp. Huvudsakligen fokuserar på 2030.

Eftersom den framtida fysiska och övergångsrelaterade klimatpåverkan på Tele2 är osäker, är det svårt att exakt fastställa i vilken utsträckning tillgångar och verksamheter i riskzonen kommer att påverkas. Tele2 övervakar detta kontinuerligt och kommer att justera strategi, investeringsbeslut och nuvarande samt framtida åtgärder för riskreducering vid behov.

Tele2 har identifierat områden där anpassning av sin strategi och affärsmodell kan vara nödvändig på kort, medellång och lång sikt för att hantera klimatförändringar. Genom att använda sitt ramverk för grön och hållbarhetslänkad finansiering stödjer Tele2 omställningen till en koldioxidsnål ekonomi samtidigt som bolaget bibehåller tillgången till konkurrenskraftigt kapital. Samarbete med viktiga intressenter stärker Tele2s förmåga att omfördela resurser och ansvarsfullt avveckla tillgångar där det behövs, vilket stärker de långsiktiga hållbarhetsambitionerna. Införandet av cirkulära lösningar, såsom Devices as a Service, visar Tele2s förmåga att anpassa sin produkt- och tjänsteportfölj.

Klimatscenarier och affärsmässig motståndskraft

Parisavtalet förbinder världen att begränsa den globala temperaturökningen till 2°C till år 2100, med en strävan att begränsa den till 1,5°C. Tele2s scenarioanalys har genomförts med två utsläppsreduktionsscenarier enligt definition av FN:s klimatpanel (IPCC), Representative Concentration Pathway (RCP) 2.6 och RCP8.5. Under 2023 uppdaterades analysen för att även inkludera det scenario som definieras av International Energy Agency (IEA) – Net Zero Emissions by 2050 (IEA NZE 2050).

Övergången till en lägre koldioxidutsläpp och en mer resilient ekonomi påverkas av flera faktorer, inklusive makroekonomiska förhållanden och teknologiska framsteg. Tele2s motståndskraftanalys baseras på kritiska antaganden relaterade till tre huvudområden. För det första kan en förväntad implementering av koldioxidskatter eller utsläppshandelssystem påverka driftskostnaderna, exempelvis genom ökade kostnader för inköpta produkter. För det andra kan en ökning av förnybara energikällor i företagets värdekedja påverka utsläppen i värdekedjan genom att minska leverantörers och kunders utsläpp. För det tredje kan en högre innovationshastighet som leder till att ny teknologi blir kommersiellt gångbar och allmänt antagen leda till högre energieffektivitet och lägre utsläpp, exempelvis genom förbättringar i nätverksutrustning, kylsystem eller reservkraft. De tidsramar som används är fram till 2030, 2040 och 2050. Dessa tidsramar är de mest relevanta i relation till de klimatrelaterade scenarierna, även om affärsscenarier vid identifiering av väsentliga fysiska och övergångsrisker kan sträcka sig längre än så.

RCP2.6:

RCP2.6 är det utsläppsreduktionsscenario som är förenligt med Parisavtalet och Tele2s vetenskapligt baserade mål. Detta scenario innebär en kraftig minskning av utsläppen av koldioxid och andra växthusgaser, en övergång till en koldioxidneutral och till och med koldioxidnegativ ekonomi, delvis beroende av teknologier för koldioxidinfångning.

På en övergripande nivå förväntas övergångsrisker vara större än fysiska risker i detta scenario, men Tele2s affärsmodell innebär en måttlig exponering mot övergångsrisker. Den högsta exponeringen för övergångsrisker återfinns i sektorer med höga utsläpp, såsom tillverkningsindustrin, bygg- och materialsektorn, jordbruk samt energisektorn. På grund av växthusgasers ackumulerande egenskaper kommer världen att uppleva klimatförändringar och fysiska risker även inom ramen för RCP2.6, men dessa förväntas vara mindre frekventa och mindre allvarliga jämfört med scenarier med mindre ambitiösa utsläppsminskningar.

RCP8.5:

RCP8.5 är det utsläppsreduktionsscenario som världen för närvarande följer, det vill säga ett framtida scenario där utsläppen av koldioxid och andra växthusgaser fortsätter enligt nuvarande utveckling. Detta skulle leda till en global uppvärmning på mellan 3–5°C, tillsammans med en rad andra förändringar.

De fysiska effekterna i detta scenario förväntas bli allvarliga och direkt påverka de geografiska områden där Tele2 är verksamt, med ännu större påverkan uppströms i leverantörskedjan samt nedströms i den bredare värdekedjan. Även om övergångsrisker förväntas vara begränsade inom RCP8.5, är det viktigt att komma ihåg att EU redan har fattat regulatoriska och politiska beslut som kommer att påverka Tele2. Nationella regeringar har också infört klimatrelaterad lagstiftning som kommer att medföra förändringar för företag även i en framtid med mindre strikta klimatåtgärder, vilket gör det nödvändigt att förstå och hantera övergångsriskerna.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 39
Riskhantering 52
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

IEA NZE 2050:

Scenariot IEA Net Zero Emissions by 2050 är en utsläppsminskningsbana för den globala energisektorn att uppnå nettonollutsläpp av CO_2 senast 2050. Det är förenligt med att hålla den globala temperaturökningen under 1,5 °C till år 2100. Scenariot utgår från att minskningen av CO_2-utsläpp främst sker inom energisektorn, där de globala energirelaterade och industriella CO_2-utsläppen förväntas minska med cirka 40% mellan 2020 och 2030 och nå nettonoll senast 2050. Scenariot förutsätter också att universell tillgång till hållbar energi uppnås till 2030. Nuvarande och framtida teknologier spelar den största rollen i omställningen inom detta scenario, medan beteendeförändringar endast står för en liten del av minskningen av CO_2-utsläpp.

Givet att IEA NZE 2050-övergångsscenariot fokuserar på omställningen av energisektorn, påverkas flera risker som ingår i Tele2s analys. Följande fyra övergångsrisker bedöms vara de mest relevanta för Tele2 i IEA NZE 2050-övergångsscenariot.

- Ökade och/eller volatila råvarupriser till följd av klimatpolitiska åtgärder och/eller utfasning av resurser. Möjliga konsekvenser för Tele2 inkluderar ökade kostnader på grund av högre priser på kritiska material genom hela värdekedjan, samt att en ökad efterfrågan på dessa material kan leda till bristsituationer, vilket kan påverka både Tele2s försäljning och infrastruktur.
- Fossilbränsleindustrin blir förbjuden eller kraftigt reglerad. Möjliga konsekvenser för Tele2 inkluderar ökade investeringar i forskning och utveckling samt i förnybara energilösningar. Dessutom kan ökade energikostnader i leverantörskedjan påverka priserna i hela Tele2s värdekedja.
- Ökade priser/skatter på utsläpp av växthusgaser. Möjliga konsekvenser för Tele2 inkluderar ökade kostnader på grund av högre produktionskostnader i värdekedjan, samt högre kostnader relaterade till en ökad efterfrågan på förnybar energi.
- Otillförlitlig kapacitet i elnätet. Möjliga konsekvenser för Tele2 inkluderar affärsstörningar på grund av strömavbrott eller energibrist, vilket kan orsaka oförutsedda kostnader och potentiella intäktsförluster.

MÅTT

E1-4 Mål relaterade till begränsning av klimatförändringar

GHG-mål	Typ	2019 (tCO2e)	2024 utfall	2024 mål	2029 mål	2035 mål	2024 framsteg (tidsbundet)	Giltighetsnivå
Scope 1 & 2	Absolut	43 256	1 540	>90%	-100%	-100%	>96%	Validerat
Scope 3[1]	Intensitet	0,024	0,031	^	-80%	N/A	>17%	Validerat
Scope 1, 2 & 3[2]	Absolut	333 739	256 785	^	-	>90%	>23%	Validerat
Koldioxidupptag	Absolut	0	0	=	=	<100%	Inte bokat	Validerat

[1] Minska Scope 3 GHG-utslapp med 60% per abonnemang till 2029. Minskningen ar pa en jamforbar baseratsatt vilket innebar att summera ar vinstdatum
[2] Scope 1, 2 och 3 avser Tele2s nettonollmål som syftar till att minska utsläppen i hela värdekedjan med minst 90% till 2035 från 2019 års baslinje och till neutralisera kvarvarande utsläpp genom godkända koldioxidkompensationer vid den tiden. Vidare Scope 1 och 2 för 13% av utsläppen under målet, den scope 1 stod för mindre än 1%.

De relevanta geografiska områdena för Tele2s mål är de länder där Tele2 är verksamt.

Utfall

Jämfört med 2019 har Tele2s scope 1- och 2-utsläpp minskat med 96% under 2024, vilket innebär att Tele2 ligger före sitt 2025-mål om en 90% minskning. Tele2 fortsätter sitt arbete för att uppnå nollutsläpp inom scope 1 och 2 senast 2029, i linje med de vetenskapligt baserade målen. Denna minskning har uppnåtts genom inköp av certifikat för förnybar el samt en fortsatt omställning av Tele2s fordonsflotta till elbilar. Bolaget är i fas med att uppnå de vetenskapligt baserade målen för 2029 inom scope 1 och 2, där återstående utsläpp främst kommer från köldmedier, företagsfordon samt uppvärmning och kylning av bolagets fastigheter. Målet för Scope 3-utsläpp per RGU är också på rätt väg, med en 11% minskning sedan basåret. För det vetenskapligt validerade nettonollmålet för 2035 har en 23% minskning uppnåtts. Denna minskning beror främst på förbättrad prestanda hos leverantörer samt mer detaljerad data från vissa leverantörer, vilket har bidragit till minskade utsläpp från kapitalvaror. Målen övervakas och utvärderas genom denna årliga hållbarhetsredovisningen och anses vara i linje med de initiala förväntningarna. Redan från början förväntade sig bolaget att minskningen av scope 3-utsläpp skulle gå långsammare än scope 1 och 2, eftersom Tele2 har mindre direkt kontroll över dessa.

Redovisningsprinciper

Scope 1, 2 och 3 beräknas enligt GHG-inventeringsprinciperna E1 6 på sida 82. Målet inom SBTi för att minska scope 3-utsläpp per abonnemang (RGU) beräknas genom att dividera de totala scope 3-utsläppen med det totala antalet abonnemang under 2024.

Det finns inga undantag för kategorier inom scope 1, 2 eller 3, utan samtliga verifierade utsläppskategorier täcks av bolagets nettonollmål. Målet omfattar alla geografier där Tele2 är verksamt, tillsammans med leverantörernas operativa gränser för de mål som inkluderar scope 3-utsläpp. Tele2s övergripande klimatmål har satts i linje med 1,5°C-scenariot enligt Parisavtalet och har verifierats av Science Based Targets-initiativet (SBTi). Målet har en högre ambition än de utsläppsminskningsbanor som fastställts i SBTi:s vägledning för IKT-sektorn. Denna vägledning baseras i sin tur på ITU L1470 och L1471, vilka använder IPCC:s P2-scenarier för att utveckla kortsiktiga och nettonollmål för aktörer inom IKT-sektorn, inklusive mobilnätsoperatörer, fasta nätoperatörer och datacenteroperatörer.

Vid målformuleringen antogs inga förändringar i affärsverksamhet eller affärsmodeller. Inom ramen för målsättningen och identifierade potentiella utsläppsminskningar har antaganden gjorts om ökad klimathandling från leverantörer samt ökad tillgång till förnybar energi. Större delen av detta ligger utanför bolagets direkta kontroll, men kommer ändå att arbetas med för att säkerställa måluppfyllelse. Målen har även satts för att stödja EU:s klimatambitioner.

Övriga utsläpp faller inom scope 3. Baslinjevärdena anses representativa, eftersom inga betydande externa faktorer identifierades för 2019. Alla affärsverksamheter som fanns under 2019 men inte längre är relevanta, har redan exkluderats från basårsberäkningen av utsläppsinventeringen.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 23
Aktieägarinformation 27
Översikt per segment 33
Medarbetare 39
Riktlinjer för ersättningar 59
Riskhantering 62
Bolagsstyrningsrapport 85
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Avsnitt E – E1 forts

E1-5 Energianvändning och mix

MWh	2024	2023	2019
Fossil energi			
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	0	0	0
Bränsleförbrukning från råolja och oljeprodukter	4 863	5 896	16 717
Bränsleförbrukning från naturgas	152	47	324
Bränsleförbrukning från andra fossila källor	0	0	0
Förbrukning av köpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från fossila källor	804	4 447	109 418
1. Total fossil energiförbrukning	5 779	12 020	126 568
Andel fossila energikällor i den totala energiförbrukningen (%)	2%	4%	45%
Kärnkraftsenergi			
2. Total förbrukning från kärnkraftsenergikällor	0	0	0
Andel av förbrukning från kärnkraft i den totala energiförbrukningen (%)	0%	0%	0%
Förnybar energi			
Bränsleförbrukning från förnybara källor	705	1 595	0
Förbrukning av egenproducerad förnybar energi utan bränsle	114	105	0
Förbrukning av köpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från förnybara källor	290 146	258 394	151 455
3. Total förnybar energiförbrukning	290 965	260 094	151 455
Andel av förnybara källor i den totala energiförbrukningen (%)	98%	96%	55%
Andel av förnybara källor i den totala användningen (%)	100%	100%	72%
Total energiförbrukning (1+2+3)	296 744	272 114[1]	278 023[2]
Total energiförbrukning från aktiviteter i sektorer med hög klimatpåverkan	2 326	-	-
Totalt producerad förnybar energi	129	105	0

Energiintensitet i verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan MWh/nettoomsättning SEK miljoner	2024
Aktiviteter i sektorer med hög klimatpåverkan[3]	1,5

[1] Exkluderat el för mer information gå till Scope 2 på sida 82

[2] Inkluderar verksamheter gällande Kroatien och Tyskland då Tele2 hade verksamhet under 2019

[3] Aktiviteter i sektorer med hög klimatpåverkan kommer inte att rapporteras retrospektivt. Sektorer med hög klimatpåverkan inkluderar aktiviteter från detaljhandelsbutiker där mobila enheter säljs

Utfall

Tele2 fortsätter att köpa 100% förnybar el för sin verksamhet. Andelen förnybar energi av den totala energiförbrukningen är 98%. Det har även skett en ökning av den förnybara energiproduktionen inom bolagets verksamhet, från 108 MWh år 2023 till 129 MWh år 2024.

Förbrukningen av fossil energi har ökat på grund av en övergång från pellets 2023 till naturgas 2024 på en anläggning av kostnadsskäl. Ytterligare åtgärder undersöks för att se vad som kan göras för att minska förbrukningen igen. Den totala energiförbrukningen inom Tele2 har ökat något, främst på grund av utbyggnaden av 5G i de mobila näten. Den ökade energiförbrukningen har dock balanserats genom ökade inköp av förnybar el, vilket säkerställer att den ökade konsumtionen motsvaras av förnybar energiförsörjning.

Redovisningsprinciper

Tele2 rapporterar energiförbrukning över hela sin verksamhet, inklusive bilar, energiförbrukning i kontor, datacenter, nätverksinfrastruktur och andra anläggningar som Tele2 direkt kontrollerar. Rapporteringen omfattar både direkt och indirekt energiförbrukning, med interna distinktioner mellan energi som används för operativa aktiviteter (Scope 1 och Scope 2) samt energi som används av samägda företag såsom Sunab och Net4Mobility. Även om Tele2 fortsätter att förbättra noggrannheten i sin energiförbrukningsdata, kvarstår vissa osäkerheter i mätningarna, särskilt vad gäller uppvärmning och kylning, som delvis bygger på uppskattningar. De data som rapporteras i årsredovisningen presenteras i megawattimmar (MWh).

För att samla in energiförbrukningsdata använder Tele2 en kombinerad metod, där energiförbrukning registreras genom energifakturor, rapporterade mätvärden från energileverantörer, interna system och direkta mätningar på specifika anläggningar.

Energiförbrukningen kategoriseras i två huvudsakliga källor: icke-förnybar och förnybar energi. Icke-förnybar energiförbrukning inkluderar alla fossila bränslen som används i företagsfordon, reservgeneratorer och inköpt värme från fossila källor. Förnybar energiförbrukning omfattar förnybara bränslen, samt el och värme från förnybara källor såsom vind, sol och vattenkraft. Dessutom räknas egenproducerad förnybar energi utan bränsle, främst från solkraft på Tele2s egna anläggningar, in i rapporteringen.

Tele2 genererar intäkter från detaljförsäljning av telekommunikationsutrustning i specialiserade butiker, vilket klassificeras som verksamheter inom en sektor med hög klimatpåverkan, enligt förordning (EU) nr 2022/1288. Den nämnare som används för att beräkna detta nyckeltal är den totala nettointäkten i SEK miljoner från butiker och kan hittas i E1-6 i tabellen: Koppling av energiintensitet baserat på nettointäkter med finansiell rapporteringsinformation på sida 81. Täljaren är den totala energiförbrukningen från butiker, presenterad i tabell E1-5.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 28
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 46
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Avsnitt E – Ej i fokus

E1-6 Bruttoutsläpp av växthusgaser för Scope 1, 2 och 3 samt totala utsläpp

tCO2e	Tillbakablick			Jämförelse	
	2024	2023	2019	Förändring 2024 vs 2023	2024 andel av totalen
Scope 1 växthusgasutsläpp					
Bruttoutsläpp Scope 1[1]	1 394	1 356	3 810	3%	<1%
Scope 2 växthusgasutsläpp					
Bruttoutsläpp Scope 2 (marknadsbaserade)	146	197	39 946	-26%	<1%
Bruttoutsläpp av Scope 2 (platsbaserade)	50 712	47 817	44 816	6%	-
Scope 3 växthusgasutsläpp (betydande)					
Inköp av varor och tjänster	163 856	165 720	283 358	-1%	64%
Kapitalvaror	62 933	76 448	45 005	-31%	21%
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	3 173	2 917	4 496	7%	1%
Uppströms transporter och distribution	3 544	2 749	2 859	29%	1%
Avfallshantering i verksamheten	69	57	6	6%	<1%
Affärsresor	1 332	1 318	2 546	1%	<1%
Anställdas pendling	28 35	27 34	33 34	4%	1%
Användning av sålda produkter	26 554	19 962	18 696	33%	10%
Slutbehandling av sålda produkter	31	27	26	41%	<1%
Totala indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp utsläpp (tCO2e)[2]	253 245	271 947	290 483	-7%	99.4%
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade)	305 351	321 120	338 609	-5%	-
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade)	255 786	273 470	333 739	-6%	-

[1] 100% av scope 1 GHG-utsläpp kommer från regelbundet utsläpphandelssystem.

[2] 23% av scope 3 utsläpp kommer från primärdata

Biogena utsläpp

Ton CO2e	2024
Biogena Scope 1 utsläpp av CO_2	87
Biogena Scope 2 utsläpp av CO_2 (marknadsbaserade)	277
Biogena Scope 3 utsläpp av CO_2	220
Totala utsläpp (marknadsbaserade)[1]	584
Biogena utsläpp Scope 1-2 utsläpp av CO_2 (platsbaserade)[1]	2 468

[1] Biogena utsläpp kommer inte rapporteras retroaktivt

GHG-intensitet baserat på nettoomsättning

tCO2e/tSEKmiljon	2024
Total GHG-intensitet (baserat på marknadsbaserade utsläpp)	8.6
Total GHG-utsläpp (platsbaserat) mot nettoomsättning	10.4

Koppling mellan energitäthet baserad på nettoomsättning och finansiell rapportering

SEK miljoner	2024
Nettoomsättning från aktiviteter i sektorer med hög klimatpåverkan som används för att beräkna energitäthet[1]	1 420
Nettoomsättning från andra aktiviteter än sektorer med hög klimatpåverkan	27 948
Total nettoomsättning	29 368

[1] Nettoomsättning från aktiviteter i sektorer med hög klimatpåverkan som inte fullgjorts via Taxonomiförordningen. Avstämningen av nettoomsättningen som används för att beräkna GHG-intensiteten redovisas i styrelsens rapport över IT Gruppsammanställning på sidan 70

Utfall

Direkta och indirekta utsläpp inom Scope 1 och 2

Under 2024 omfattade Tele2s verksamhet marknaderna i Sverige, Estland, Lettland och Litauen, vilka i denna rapport benämns som kvarvarande verksamheter. De totala utsläppen inom scope 1 och 2 för Tele2 under 2024 uppgick till 1 540 ton CO_2e, vilket motsvarar en minskning med över 96% jämfört med 2019. Däremot har scope 1 utsläppen ökat med 3% jämfört med 2023, från 1 356 ton CO_2e. Denna ökning kan härledas till en ökad förbrukning av naturgas vid vissa anläggningar.

Under de senaste åren har Tele2s scope 2-utsläpp minskat avsevärt tack vare en ökad användning av förnybar el med ursprungsgarantier. Under 2024 fortsatte Tele2 att köpa 100% förnybar el, vilket innebär att utsläppen från inköpt el enligt den marknadsbaserade metoden är noll. Av den förnybara energin köps 65% genom elavtal som inkluderar ursprungsgarantier, medan 45% kommer från fristående inköp av förnybar energi.

Utsläppen från företagsfordon står för 81% av Tele2s totala scope 1- och 2-utsläpp och härrör främst från bensin- och dieselförbrukning. Utsläppen från fordon har ökat med 1% sedan 2023, främst på grund av ökad dieselförbrukning i Estland. I Sverige har dock dieselförbrukningen minskat till förmån för elbilar. För att ytterligare minska dessa utsläpp kan Tele2 fortsätta övergången till elbilar och öka andelen fordon som drivs med E85, biogas eller andra biobränslen.

Samtidigt har utsläppen från köldmedieläckage ökat med 24% jämfört med 2023, vilket beror på att en specifik anläggning har använt ett mer potent köldmedium. Utsläppen från energianvändning har däremot minskat med 13%.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Om Tele2 omfattades av EU ETS (Europeiska unionens utsläppshandelssystem) skulle bolagets totala klimatpåverkan inom scope 1 och 2 motsvara en kostnad på 108 000 EUR (marknadsbaserat) i utsläppsrätter. Denna beräkning baseras på ett EU ETS-pris på 69,96 EUR per ton CO_2e enligt den sista handelsdagen 2024.

Indirekta utsläpp inom Scope 3

De totala utsläppen inom scope 3 uppgår till 254 245 ton CO_2e, vilket motsvarar en minskning med 23% jämfört med föregående år. Minskningen beror till stor del på minskade utsläpp från kapitalvaror i samband med Tele2s inköp av nätverksutrustning. Minskningen av utsläppen från inköpta varor och tjänster (1%) och kapitalvaror (31%) jämfört med 2023 beror huvudsakligen på inköp i Sverige. Kategorin Kapitalvaror har minskat till följd av minskade utgifter, förändrade inköpsvanor och förbättrad datakvalitet. Totalt sett står inköp av varor, tjänster och kapitalvaror för 80% av Tele2s totala utsläpp. Utsläppen från inköpta varor och tjänster har minskat med 23% sedan basåret, där inflationens påverkan på kostnadsbaserade faktorerna har spelat en betydande roll i detta resultat.

Växthusgasinventeringen granskas årligen som en del av denna hållbarhetsredovisning och speglar Tele2s förväntade utfall, trots de inneboende utmaningarna med att minska scope 3-utsläpp, särskilt inom minskning av utsläpp i leverantörskedjan.

REDOVISNINGSPRINCIPER E1.6

Mätningen av de 2024 mått som presenteras i E1 är inte validerad av någon extern instans utöver revisionen av hållbarhetsredovisningen. För mer information om utsläppsfaktorer se avsnitt Appendix på sida 130.

Scope 1:

Tele2 tillämpar operationell kontroll-metoden för sina beräkningar, vilket innebär att utsläpp från anläggningar och fordon under Tele2s operativa kontroll rapporteras. Utsläppen från företagsfordon inkluderar alla fordon som används av Tele2s anställda i tjänsten och omfattar Tele2s egna bilar, leasingbilar, hyrbilar och privata bilar som används i affärssyfte. Utsläpp från köldmedieläckage ingår i scope 1 för de anläggningar där Tele2 har operativ kontroll. Den primära datakällan för bränsleförbränning var den faktiska volymen av bränsle som förbrukats per bränsletyp, exempelvis liter diesel eller kubikmeter gas. Om bränslevolymen inte var tillgänglig användes reseavstånd per bränsletyp, exempelvis körda kilometer med dieselbilar. Utsläpp från köldmedieläckage uppskattas utifrån den påfyllda mängden i ett kyl- eller värmesystem. Om data saknades gjordes antaganden baserade på kända datakällor för att uppskatta de okända delarna. Exempelvis gjordes extrapoleringar baserade på förbrukning i kWh per kvadratmeter för att fylla eventuella dataluckor.

Vid rapporteringen för 2024 identifierades ett tidigare rapporteringsfel gällande köldmedieläckage i de estniska anläggningarna. Detta fel korrigerades under året. Det estniska köldmedieläckaget uppdaterades även för 2023, vilket resulterade i rapporterade utsläpp på cirka 9 ton CO_2e jämfört med inga rapporterade utsläpp föregående år.

Scope 2:

Scope 2-utsläpp omfattar inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla. Data baseras i första hand på faktisk energianvändning, exempelvis den faktiska elförbrukningen per anläggning. När primärdata saknades beräknades energianvändningen utifrån energikostnaden och ett antaget pris per kWh. Om utgiftsdata saknades användes uppskattningar baserade på kända datakällor, såsom extrapolering av konsumtion i kWh per kvadratmeter för att fylla kvarvarande dataluckor. Tele2 tillämpar primärt den marknadsbaserade metoden vid beräkning av scope 2-utsläpp. Utsläppen beräknades dock även med den platsbaserade metoden, i enlighet med GHG-protokollets rekommendationer, och rapporteras separat. Beräkningsmetoderna baseras på samma data och antaganden, men olika utsläppsfaktorer tillämpades.

Elförbrukningen från Tele2s samägda företag ingår även i scope 2, precis som tidigare år, och följer samma redovisningsprinciper. Tele2s tilldelade utsläpp från samägda företag motsvarar 50%, vilket överensstämmer med bolagets ägarandel.

Scope 3:

Inköpta varor och tjänster: Metod för scope 3 kategori 1 uppdaterades för 2023 års beräkningar och vidareutvecklades under 2024. Där det var möjligt samlade Tele2 in data via enkäter till hårdvaruleverantörer med förfrågningar om produktdata på detaljnivå. Om data inte var tillgänglig begärde Tele2 aggregerade utsläppsdata fördelade till Tele2 baserat på intäkter. Enkäter skickades också ut till tjänsteleverantörer för att samla in företagsspecifik data om utsläpp, som därefter allokerades till Tele2 utifrån intäktsfördelning. För att täcka återstående dataluckor användes en kombination av kompletterande metoder, inklusive användning av utsläppsfaktorer från offentliga källor och extrapolering av tidigare års leverantörsdata. Data om inköpt hårdvara användes för att uppskatta utsläppen från hårdvara, om representativa utsläppsfaktorer saknades, i de fall där inga av dessa metoder var tillämpbara användes en utgiftsanalys. Under 2024 uppdaterades även den underliggande utgiftsdatan, då det identifierades att viss utgiftsdata saknades för 2019.

Kapitalvaror: Beräkningarna följer samma metod som beskrivs i avsnittet om inköpta varor och tjänster, eftersom dessa utsläpp också är kopplade till inköp från Tele2s leverantörer.

Bränsle- och energianknutna aktiviteter: Denna kategori omfattar livscykelutsläpp från direkt bränsleanvändning och indirekt inköpt energi, det vill säga produktion och distribution av bränslen och energi med direkta utsläpp som rapporterats inom scope 1 och 2. Samma data som används för scope 1 och 2 användes även för beräkning av utsläpp inom scope 3. Den leverantörsspecifika metoden användes när utsläppsfaktorer var tillgängliga. Om detta inte var möjligt användes en genomsnittsmetod, exempelvis branschgenomsnitt för bränsleproduktion och distribution.

Uppströms och nedströms transport och distribution: Utsläppen från utgående transporter baseras på data som rapporterats direkt av transportleverantörer, samt extrapolerade utsläpp där data saknades. Eftersom Tele2 inte äger avtalen för inkommande transporter fanns ingen intern data tillgänglig. Eftersom metoden uppdaterades under 2023 och tillämpades retroaktivt, uppskattade Tele2 de

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 35
Medarbetare 39
Riktlinjer för ersättningar 50
Riskhantering 52
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 46
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 134
Bilaga 150
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Avsnitt E – Effekter

inkommande transportutsläppen genom att använda vikterna från inköpt hårdvara tillsammans med antaganden om transportavstånd och fördelning av transportsätt. Transportutsläppen redovisades enligt well-to-wheel (WTW), och en strålningskraftsindex (RFI) på 2,7 adderades.

Avfall genererat i verksamheten: Data om avfallshantering och transporter baseras främst på primärdata. Om data inte var tillgänglig gjordes extrapoleringar baserade på kända datakällor för att uppskatta de okända delarna. Datan täcker konsumentavfall, nätverksavfall och avfall som genereras i kontor. Om avfall används för att producera exempelvis fjärrvärme eller nya material, bör detta räknas in i den skapade produktens livscykel och inkluderas därför inte i Tele2s utsläppsinventering. Notera att utsläpp från avfallshantering endast redovisas i fall där avfall skickas till deponi. Dessutom inkluderas utsläpp från avfallstransporter inom denna kategori. Dessa beräkningar inkluderar även den genomsnittliga utsläppsfaktorn för avfall som tillhandahålls av Defra. Avfallskategorin omfattar även avfall från samägda företag, där de tilldelade utsläppen från dessa motsvarar 50%, i linje med Tele2s ägarandel.

Affärsresor: Utsläppen från affärsresor baseras främst på data från de resebyråer som Tele2 använder och täcker flygresor, hotellnätter, taxiresor och tågresor. Om rapportören hade reseuppgifter för resor som inte bokats via resebyråerna, användes data från resebyråerna som referensvärden för uppskattningar. Avståndsbaserad metod användes för dessa beräkningar. Eftersom vissa resor bokades utanför resebyråerna, och därmed saknade tillförlitliga aktivitetsdata, användes den utgiftsbaserade metoden vid behov. Dessa utsläpp beräknades genom att använda samma utsläppsintensitet per euro som för resor bokade genom resebyrån. Denna metod tillämpades på flygresor, hotellnätter och tågresor, medan taxiresors utsläpp beräknades baserat på utgiftsdata.

Anställdas pendling: Under 2023 skickades en pendlingsundersökning ut till anställda i Sverige och Baltikum. Svaren användes för att beräkna antalet dagar per vecka som spenderades på arbetsplatsen, vilka färdmedel som användes samt pendlingsavståndet för en genomsnittlig anställd i respektive land. Resultaten multiplicerades sedan med antalet heltidsekvivalenter (FTE) under 2024, antalet arbetsdagar per år samt utsläppsfaktorer för respektive färdmedel.

Användning av sålda produkter: Denna kategori beräknas med en genomsnittsdatametod och inkluderar utsläpp från de produkter som Tele2 säljer till slutkunder. Antalet sålda produkter inom olika kategorier utgjorde grunden för beräkningen. Elförbrukningen från de sålda produkterna uppskattades, och de resulterande utsläppen beräknades genom att tillämpa respektive lands utsläppsfaktor för elproduktion. Produktlivslängd, användningsmönster och energibehov uppskattades för produktgrupper baserat på referensprodukter. Beslutet att använda produktionsmixen baserades på antagandet att Tele2s kundmix representerar en genomsnittlig elkonsument i respektive land.

Slutbehandling av sålda produkter: Tidigare har vikten på sålda produkter uppskattats baserat på referensprodukter för flera produktkategorier för att beräkna den totala avfallsvikten i slutbehandlingsprocessen. I år har bättre viktdata insamlats av Tele2 Sverige, vilket innebär att inga referensprodukter behövde användas för Sverige. För Baltikum användes samma referensprodukter som föregående år, men med tillägg av tio nya kategorier. Utsläppen från slutbehandlingen beräknades med samma utsläppsfaktorer som för avfall genererat i verksamheten. Genomsnittsdatametoden användes i dessa beräkningar, där andelen avfall som återvinns, förbränns och deponeras uppskattades utifrån nationell statistik. Utsläppen från avfallstransporter inkluderades också. Data om förpackningsavfall för B2C, som rapporteras till svenska myndigheter, användes för Sverige och extrapolerades till Baltikum baserat på genomsnittlig förpackningsvikt per RGU.

Utsläpp från de återstående Scope 3-kategorierna har bedömts som icke-väsentliga och rapporteras därför inte. Scope 3-utsläpp är förenade med inneboende osäkerheter på grund av begränsningar i datatillgänglighet och noggrannhet i primärdata, vilket innebär att de rapporterade siffrorna inte ska betraktas som exakta mätningar.

GHG-utsläppsintensitet baserad på nettoomsättning beräknas genom att dela de totala växthusgasutsläppen (marknadsbaserat) med den totala nettoomsättningen, enligt avsnitt Koncernsummering på sida 20.

Energitäthet per sektor med hög klimatpåverkan beräknas genom att dividera energiförbrukningen från detaljhandelsbutiker per land med nettoomsättningen från samma detaljhandelsbutiker.

Ändringar i aktivitetsdata jämfört med tidigare år

- Datakvaliteten för hårdvaruvikter har förbättrats sedan föregående år. Detta innebar att generella viktfaktorer inte längre behövde användas för produkter som köpts och sålts av Tele2 Sverige. För den produktkategori som tidigare klassificerades som en enskild nätverkskategori utan underkategorier innebar detta en stor skillnad i vikt per enhet. Tidigare var den uppskattade vikten cirka 1,02 kg per enhet, medan den nya genomsnittliga vikten per enhet nu är cirka 3 kg. Detta innebar också att den totala vikten av Tele2s inköp ökade, vilket resulterade i högre utsläpp från inkommande transporter.
- Förra året uppskattades Litauens utsläpp baserat på Lettland och Estland. I år har data om hårdvara och utgifter inom kategorier använts. Fördelningen mellan inköpta varor och tjänster samt kapitalvaror har uppskattats utifrån Lettlands fördelning. Förra årets data har uppdaterats retroaktivt baserat på 2024 års data för flera leverantörer, exempelvis Cisco och Ericsson. För Cisco upptäcktes ett beräkningsfel under 2023 som rörde en felklassificerad produkt. Data för 2019 extrapolerades baserat på data från 2024.
- Förra året uppskattades vikten för nätverksprodukter baserat på en genomsnittlig vikt, vilket resulterade i en betydligt lägre vikt jämfört med i år, då mer detaljerade viktuppskattningar baserade på specifika produkter använts. Föregående års genomsnittliga vikt har därför uppdaterats.
- Ett fel kopplat till utsläppsfaktorn för taxiresor identifierades under årets rapportering och har korrigerats. Detta resulterade i en ökning med cirka 11 ton CO2e jämfört med föregående års beräkning.
- Totalt uppgår tidigare redovisade 2023-siffror till 274 731 ton. Nu uppgår de totala växthusgasutsläppen för 2023 till 273 470 ton. För 2019 uppgår de totala växthusgasutsläppen till 333 739 jämfört med tidigare rapporterade 289 529 ton. Ökningen beror till största delen av höjningarna i scope 3, kategori 1 och 2.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Alternativ information 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 36
Riskhantering 39
Bolagsstyrningsrapport 58
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 48
Hållbarhetsredovisning 49
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Ändringar i beräkningsmetoder

- För att anpassa sig till de uppdaterade ESRS-kraven har utsläppsfaktorer som specificerar biogena utsläpp samt andelen förnybart innehåll i bränslen, fjärrvärme och elektricitet inkluderats i årets beräkning.
- Kategoriseringen av inköpta nätverksprodukter har förbättrats och resulterat i 40 underkategorier. Utsläppsfaktorer har identifierats för samtliga kategorier, varav vissa beräknats baserat på material och vikt istället för per enhet.
- Utsläppsfaktorer för avfall har uppdaterats efter att DEFRA upptäckt ett beräkningsfel i sina utsläppsfaktorer. Detta påverkar föregående års utsläpp i kategori 6 (avfall) och kategori 12 (slutbehandling av sålda produkter).
- Tele2 har omvärderat sin definition av "operativ kontroll" för sina joint venture-bolag och klassificerat dem som samägda företag. Eftersom detta redan rapporterats inom tidigare växthusgasberäkningar, sker inga historiska förändringar i Scope 1- och 2-utsläpp. Utsläppen från samägda företag rapporteras nu i kategori 3, men har inte lagts till retroaktivt.

Begränsningar i beräkningsmetoder

Den metod som beskrivs i GHG-protokollet har följts för Scope 1 och 2. Enligt protokollet är det tillåtet att göra uppskattningar och interpolationer. De främsta begränsningarna för en annu mer exakt utsläppsinventering är:

- Uppskattningar av bränsleförbrukning har gjorts baserat på bränslekostnader, med antaganden om kostnad per kWh.
- Extrapoleringar har varit nödvändiga för att täcka dataluckor gällande bränsleförbrukning.
- I vissa fall inom Scope 2 har beräkningar gjorts baserat på energikostnader snarare än faktisk energiförbrukning.

Den metod som beskrivs i GHG-protokollets Corporate Value Chain (Scope 3) Standard har följts. Tele2 har gjort flera förbättringar i metoden i år, men det finns alltid begränsningar som kan åtgärdas. De huvudsakliga identifierade begränsningarna är:

Kategori 1 och 2

- Leverantörsspecifik data har granskats avseende rimlighet men har inte genomgått en detaljerad granskning.
- Extrapoleringar har varit nödvändiga för att täcka dataluckor.
- Stora delar av hårdvarudatan har sorterats in i produktkategorier där genomsnittliga utsläppsfaktorer har använts.
- Den utgiftsbaserade analysen tar inte hänsyn till produkter och tjänster med låga utsläpp som leverantörer kan ha.

Kategori 4

- Transporter har uppskattats baserat på vikten av inköpta produkter och antagna transportavstånd samt antaganden om transportmedel.

Kategori 5

- Genomsnittliga utsläppsfaktorer för avfallshantering har använts istället för faktisk data från avfallshanteringsleverantörer.

Kategori 7

- Anställdas pendling baserades på en undersökning föregående år och extrapolerades i år baserat på antalet heltidsekvivalenter (FTE).

Kategori 11

- Utsläpp från användning av sålda produkter beräknas utifrån produktkategorier och en genomsnittlig produkt.
- Användningstiden och livslängden för produkterna är uppskattade.

Kategori 12

- Utsläpp från slutbehandling av produkter beräknas baserat på vikten av sålda produkter och använder en genomsnittlig utsläppsfaktor för elektroniskt avfall.

E1-7 Växthusgasupptag och koldioxidkrediter

Som en del av sitt nettonollmål för 2035 har Tele2 åtagit sig att köpa certifikat för växthusgasupptag för att neutralisera kvarvarande utsläpp i sin värdekedja. Mängden utsläpp som neutraliseras kommer inte att överstiga 10% av basårets utsläpp, i enlighet med kraven från Science Based Target initiative (SBTi).

E1-8 Internt koldioxidpris

Som redovisades under 2023 hade Tele2 en ambition att utvärdera ett internt koldioxidpris. Under 2024 inledde bolaget ett pilotprojekt inom intern koldioxidprissättning inom upphandling. Priset var ett skuggpris och fastställdes till 636 SEK per ton CO_2e. Priset beräknades baserat på det genomsnittliga priset som betalades för koldioxidkrediter under 2023, med ett tillägg på 6% enligt bästa praxis.

Upphandling av tjänster och produkter står för cirka 60% av bolagets totala växthusgasutsläpp. För närvarande omfattas inga Scope 1- eller Scope 2-utsläpp av pilotprojektet för koldioxidprissättning. Syftet med pilotprojektet är att lära och utveckla en plan för om och hur detta kan skalas upp inom bolaget. Under 2025 kommer resultaten av projektet att utvärderas och beslut om eventuella fortsatta åtgärder att fattas.

Avsnitt E – E1 forts

Företagsspecifikt: Undvikna utsläpp

Tele2 har genomfört en analys av sin påverkan för att undvika koldioxidutsläpp och energiförbrukning som möjliggörs genom Tele2s produkter och tjänster (sk. Avoided emissions). Analysen beseras på rapporten "The Enablement Effect", publicerad av GSMA och Carbon Trust 2019, som undersöker hur digitala teknologier bidrar till att minska koldioxidutsläpp inom olika industrier. Både generell data och specifik data från Tele2 har använts i denna analys.

Analysen beräknar de årliga undvikna koldioxidekvivalenta utsläppen för varje inkluderad produkt eller tjänst samt den energi som Tele2s kunder sparar genom att använda vissa produkter och tjänster. Syftet med att beräkna undvikna utsläppen är att bedöma en tjänsts eller produkts bidrag till 1,5°C-målet i Parisavtalet. Eftersom analysen bygger på scenarier medför resultaten en viss grad av osäkerhet. I analysen jämfördes lösningarna i GSMA:s rapport "The Enablement Effect" med Tele2s produkter och tjänster, varefter de mest relevanta lösningarna identifierades baserat på deras potentiella påverkan.

De utvalda nyckellösningarna omfattar följande kategorier av lösningar som Tele2 erbjuder:

Smarta byggnader:

- System för energihantering i byggnader (el, kommersiella fastigheter)
- System för energihantering i byggnader (gas, kommersiella fastigheter)
- HVAC-styrning (kommersiella fastigheter)
- Smarta elmätare (hushåll)

Smart arbete, boenden och hälsa:

- Ljudkonferenser
- Videosamtal med vänner och familj
- Distansarbete
- Delningsekonomi
- Smarta hem

Smarta transporter och städer:

- Smarta logistiklösningar – effektiv ruttplanering och fordonsflottestyrning
- Förbättrad körbeteende hos förare i fordonsflottor

Smart energi:

- Anslutning av elfordon

Effektiv tillverkning:

- Lagerhantering

Sammanlagt möjliggör Tele2 en undvikning av cirka 1 100 000 ton CO_2e genom de produkter och tjänster som ingår i analysen. Jämfört med Tele2s totala bruttoutsläpp inom scope 1, 2 och 3 under 2024 motsvarar de undvikna utsläppen mer än 430% av de totala bruttoutsläppen inom leveranskedjan. Majoriteten av Tele2s undvikna utsläpp möjliggörs genom förbättrad körbeteende hos förare i fordonsflottor, arbeta hemifrån och videosamtal med vänner och familj. Dessa fyra kategorier står för nära 78% av utsläppen som kan ha undvikits.

Redovisningsprinciper

De undvikna utsläppen representerar skillnaden mellan ett business as usual (BAU)-scenario och ett scenario där en viss produkt eller tjänst från Tele2 används. Effekten av de undvikna utsläppen beräknas genom att multiplicera kvantiteten av en viss produkt eller tjänst med en faktor för undvikna utsläpp:

Undvikna utsläpp (kg CO_2e) = Kvantitet (antal) x Faktor för undvikna utsläpp (kg CO_2e/antal)

Medan data om kvantiteten i de flesta fall tillhandahålls av Tele2, beräknades faktorn för undvikna utsläpp i samtliga fall.

Faktorn för undvikna utsläpp visar i vilken utsträckning en produkt eller tjänst bidrar till minskade utsläpp. Den representerar skillnaden mellan BAU-scenariot och scenariot där produkten eller tjänsten används, med hänsyn till potentiella utsläpp från själva produkten eller tjänsten samt eventuella återverkningseffekter (dvs. oavsiktliga ökningar av utsläpp på grund av användningen):

Faktor för undvikna utsläpp (kg CO_2e/antal) = Utsläpp från BAU (kg CO_2e/antal) – Utsläpp från produkt eller tjänst (kg CO_2e/antal) – Återverkningseffekt (kg CO_2e/antal)

I denna bedömning beräknades faktorn för undvikna utsläpp för varje underkategori med hjälp av flera olika datapunkter. Eftersom återverkningseffekter i hög grad är kopplade till beteendemönster och därför svåra att uppskatta, inkluderades de inte i bedömningen, om det inte uttryckligen angavs.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Avsnitt E – E1 forts

De uppskattade undvikna utsläppen per kategori presenteras i tabellen nedan

Kategori för möjliggörande	Underkategori för möjliggörande	Mekanism för möjliggörande	Måttenhet	Intervall för Tele2s undvikna utsläpp (bästa uppskattning i ton CO_2e)
Smarta byggnader	System för energihantering i byggnader (el kommersiella fastigheter)	Energioptimeringssystem leder till optimerad energianvändning och minskat uppvärmningsbehov vilket resulterar i energibesparingar	Antal anslutna BEMS-system	2 000 – 8 000 (4 900)
Smarta byggnader	System för energihantering i byggnader (gas kommersiella fastigheter)	Energioptimeringssystem leder till optimerad energianvändning och minskat uppvärmningsbehov vilket resulterar i energibesparingar	Antal anslutna BEMS-system	200 – 600 (400)
Smarta byggnader	HVAC-styrning (kommersiella byggnader)	Övervakning och styrning av HVAC-system möjliggör automatisk reaktion baserad på belägenhet leder till minskad energiförbrukning	Antal kontor med ansluten HVAC	4 000 – 7 000 (5 500)
Smarta byggnader	Smarta elmätare (dual-bill)	Användning av smarta mätare möjliggör övervakning av energianvändning i realtid vilket leder till beteendeförändringar som minskar energiförbrukning och växthusgasutsläpp	Antal anslutna smarta elmätare	9 000 – 26 000 (17 000)
Smart arbetsplatser boendemiljö och hälsa	Ljudkontrollsystem	Användning av ljudkontrollsystem minskar behovet av luftkonditionering vilket minskar koldioxidutsläppen	Antal ljudkontrollsanläggningar	22 000 – 170 000 (70 000)
Smart arbetsplatser boendemiljö och hälsa	Videosamtal med kunder och familj	Användning av videosamtal med kunder och familj minskar koldioxidutsläpp genom att minska behovet av flygresor	Antal anställda som använder videosamtal	38 000 – 227 000 (116 000)
Smart arbetsplatser boendemiljö och hälsa	Distansarbete	Användning av smartphone-teknologier möjliggör att arbeta hemifrån vilket minskar behovet av att använda kontorsutrymme och därmed koldioxidutsläpp	Antal arbetsdagar hemifrån	16 000 – 1 600 000 (162 000)
Smart arbetsplatser boendemiljö och hälsa	Delningsekonomi	Användning av mobila enheter underlättar en marknad för begagnade varor. Uthyrning av utrustning och tillverkning och tillverkning av nya produkter vilket minskar koldioxidutsläpp	Antal mobilabonnemang	600 – 1 600 (1 000)
Smart arbetsplatser boendemiljö och hälsa	Smarta hem	Användning av smarta hem för att optimera energianvändningen	Antal anslutna enheter för smarta hem	64 000 – 77 000 (70 000)
Smarta transportsätt och städer	Smart logistik för effektivare ruttplanering och hantering av fordonsparker	Bättre ruttplanering och samordning av fordonsparker med telematiksystem anslutna via mobilnät hjälper företag välja mer effektiva rutter, använda mindre bränsle och minska tomkörningar. Kombinerat med optimerad samlastning och därmed minskade utsläpp	Antal kopplade tunga lastbilar/bilar/bussar	9 000 – 19 000 (14 000)
Smarta transportsätt och städer	Biljetter och förhållningssätt kollektivtrafik	Förbättrat förhållningssätt som leder till system som är anslutna via mobilnätverk i tunga lastbilar vilket leder till effektivare ruttplanering, lägre bränsleförbrukning och lägre utsläpp	Antal installerade system	380 000 – 770 000 (580 000)
Smarta transportsätt	Anslutning av elfordon	Smarta elnät möjliggör anslutning av elfordon vilket ökar övergången från bensin- och dieselbilar till elbilar	Antal laddningsstationer	1 000 – 46 000 (23 000)
Smart tillverkning	Lagerhantering	Lagerstyrningssystem minskar det totala behovet av lagerhållning. Som resultat av detta krävs mindre lagringsutrymme. Mindre lagerutrymme kräver mindre energi för belysning och kylning vilket leder till energibesparingar och utsläppsminskningar	Antal installerade system	32 000 – 42 000 (37 000)

SAMARBETEN OCH PARTNERSKAP FÖR MILJÖN

För att säkerställa att Tele2 har den ämnesspecifika expertis som krävs för att nå sina långsiktiga mål inom miljömässig hållbarhet har Tele2 strategiska partnerskap med ett utvalt antal organisationer och föreningar. Dessa partnerskap är en viktig del av Tele2s arbete för att stödja de globala hållbarhetsmålen, särskilt mål 17, som syftar till att uppmuntra och främja effektiva partnerskap som bygger på partnernas erfarenhet och resurser.

Genom att samverka inom branschen kan aktörer lära av varandra och skapa den styrka som krävs för att hantera de utmaningar som branschen står inför. Genom sitt engagemang i branschorganisationen GSM Association (GSMA) kan Tele2 både bidra till och få tillgång till den globala expertisen inom telekomsektorn.

Under 2024 har Tele2 fortsatt som projektledare för GSMA-projektet om cirkulär ekonomi för enheter. Projektet har tagit fram ett cirkularitetsmål om att ta tillbaka minst 30% av distribuerade mobiltelefoner till 2030, ett åtagande som Tele2 och 11 andra telekombolag från Europa, Afrika och Asien har anslutit sig till.

Tele2 har även fortsatt sitt samarbete med Exponential Roadmap Initiative. Initiativet samlar företag från olika sektorer med det gemensamma målet att halvera utsläppen till 2030 och uppnå nettonollutsläpp före 2050.

TELE2

3 Inledning
17 Förvaltningsberättelse
17 Förvaltningsberättelse
19 Femårsöversikt
20 Koncernsummering
21 Aktieägarinformation
25 Översikt per segment
29 Medarbetare
32 Riktlinjer för ersättningar
35 Riskhantering
43 Bolagsstyrningsrapport
45 Styrelse
47 Ledande befattningshavare
48 Hållbarhetsredovisning
48 Allmänt
71 Miljö
101 Socialt
124 Styrning
130 Bilaga
139 Ersättningsrapport
143 Finansiella rapporter
198 Förslag till vinstdisposition
199 Revisionsberättelse
206 Definitioner

E2 FÖRORENINGAR

STRATEGI

Process för att identifiera påverkan, risker och möjligheter

Tele2 har analyserat sin verksamhet både inom den egna organisationen och i den upp- och nedströms värdekedjan för att identifiera potentiella väsentliga aspekter relaterade till föroreningar. Denna väsentlighetsbedömning har baserats på en branschöversikt över telekommunikationssektorn, där påverkan, risker och möjligheter kopplade till verksamheten har kartlagts, samt genom att inkludera synpunkter från intressentdialoger. Under branschanalysen identifierade Tele2 risker och möjligheter inom värdekedjan för telekommunikation för att fastställa väsentliga aspekter. För mer information om bedömningen av dubbel väsentlighet, se ESRS 2, avsnitt dubbel väsentlighetsbedömning på sida 68.

Policyer relaterade till föroreningar

Tele2 är medvetet om möjliga miljörisker som är kopplade till farliga ämnen och särskilt farliga ämnen i upp- och nedströms värdekedjan. I leverantörsledet kan dessa ämnen förekomma i regioner med bristfälliga miljöregleringar, vilket kan förorena jord, vatten, luft och livsmedel, med betydande ekologiska och hälsorelaterade konsekvenser.

För att hantera dessa risker tillämpar Tele2 sin Uppförandekod för affärspartner, som är linjerad med internationella miljöstandarder.

Tele2 är fast beslutet att fortsatt ställa krav på sina affärspartners att minimera användningen av förorenande ämnen, både på kort och lång sikt. Genom att begränsa användningen av farliga ämnen och främja säkra hanteringsrutiner strävar Tele2 inte bara efter att skydda miljön utan även efter att säkerställa efterlevnad av lagstiftning och minimera juridiska risker.

Leverantörer uppmuntras att rapportera eventuella incidenter via Tele2s incidentrapporteringssystem för att främja transparens och ansvarstagande. Dessutom kräver Tele2 att affärspartners implementerar teknik för föroreningskontroll för att proaktivt förebygga miljöincidenter samt utbildar sina anställda i incidenthantering för att främja beredskap och effektiv hantering av incidenter.

Uppförandekod för affärspartner

Tele2 kräver att leverantörer följer de principer som anges i Tele2's Uppförandekod för affärspartner, vilket bland annat innebär att affärspartners ska tillämpa substitutionsprincipen för kemikalier och byta ut dem mot mindre farliga alternativ där så är möjligt. Dessutom måste leverantörer ha en process för att identifiera ämnen som ingår mycket stora beständigheter (SVHC) i de produkter som levereras till Tele2, i enlighet med REACH-förordningen (EC1907/2006). Elektriska och elektroniska produkter som levereras till Tele2 får inte innehålla följande ämnen: bly, kvicksilver, kadmium, hexavalent krom, PBB, PBDE, DEHP, BBP, DBP eller DIBP, enligt direktivet Restriction of the use of certain Hazardous Substances in electrical and electronic equipment (RoHS).

Genom regelbundna riskbedömningar, platsbesök och en kontinuerlig dialog stödjer Tele2 sina leverantörer i att identifiera farliga ämnen och implementera effektiva åtgärder för att fasa ut dem. Detta samarbete syftar inte bara till att säkerställa långsiktigt efterlevnad utan också till att driva innovation och hållbarhet i leverantörskedjan. Genom att arbeta tillsammans strävar Tele2 efter att skapa säkrare produkter och minimera negativ miljöpåverkan, vilket återspeglar företagets åtagande om ansvarsfulla affärsmetoder och långsiktiga samarbeten med leverantörer. För mer information om Uppförandekoden för affärspartner, se G1, avsnitt Uppförandekod för affärspartner på sidan 125.

Miljöpolicy

Tele2s Miljöpolicy fastställer ett ramverk för att minska förorenings risker kopplade till farliga ämnen. Tele2 är engagerat i att upprätthålla en noggrann inventering av samtliga kemikalieberörda säkerställa att kemikalier korrekt märks, lagras, hanteras och avyttras på ett sätt som begränsar exponering och potentiell skada på människors hälsa och miljön. Säkerhetsdatablad ska vara tillgängliga vid alla tillfällen.

Efterlevnad av centrala direktiv

Tele2 följer tre centrala direktiv:

- REACH-förordningen (EC1907/2006): I enlighet med Uppförandekoden för affärspartner kräver Tele2 att affärspartners tillämpar substitutionsprincipen för farliga kemikalier och har en process för att identifiera SVHC:i produkter som levereras till Tele2.
- RoHS-direktivet: Detta direktiv syftar till att minska risker för människor och miljön genom att reglera farliga kemikalier i elektronisk utrustning och förbättra återvinningen av elektroniskt avfall.
- WEEE-direktivet: Detta direktiv syftar till att minska den negativa miljöpåverkan från utjänt elektronisk och elektronisk utrustning vid slutbehandling.

För mer information om Miljöpolicyn, se E1, avsnitt Miljöpolicy på sidan 72.

ÅTGÄRDER OCH MÅL

Tele2 är medvetet om vikten av att hantera förorenings frågor och är engagerat i att vidta proaktiva åtgärder. Även om en handlingsplan specifikt inriktad på föroreningar ännu inte har implementerats och mål ännu inte har fastställts, arbetar Tele2 aktivt med att utveckla en sådan plan. Bolaget har som ambition att slutföra och lansera denna handlingsplan under 2025. Initiativet kommer att beskriva konkreta strategier och åtgärder för att minska föroreningar inom Tele2s verksamhet och leverantörskedja, i linje med företagets övergripande miljömål och regulatoriska krav. Tele2s pågående engagemang för miljöansvar kommer att vägleda utvecklingen och implementeringen av denna plan.

Tele2 är också fast beslutet att sätta konkreta mål relaterade till föroreningar under 2025. Under 2024 har fokus legat på att integrera ämnet mer grundligt i verksamheten och prioriteras det högre i de interna processerna. Policydokument och leverantörsenkäter har uppdaterats till följd av fördjupade

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 150
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Avsnitt E – E2 forts.

Intressentdialoger. Tele2 planerar att formellt anta dessa mål under 2025, vilket stärker företagets åtagande att minska föroreningar och främja hållbara metoder, både inom den egna verksamheten och i värdekedjan.

Tydliga krav har etablerats inom inköpsavdelningen, och genom att öka antalet leverantörer som signerar Uppförandekoden för affärspartner kan Tele2 bidra till en minskning av farliga ämnen och särskilt farliga ämnen i inköpta produkter.

Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Tele2 är medvetet om förekomsten av farliga ämnen och särskilt farliga ämnen i de produkter som företaget tillhandahåller på marknaden, inklusive bly, kadmium, flamskyddsmedel, bisfenol A, ftalater och hexavalent krom. I enlighet med EU:s REACH-förordning genomför företaget en systematisk kartläggning av sin produktportfölj för att identifiera de mest kritiska ämnena. Denna process innefattar självutvärderingsenkäter för leverantörer och strukturerade leverantörsdialoger för att spåra och bedöma förekomsten av dessa ämnen. Tele2 har för närvarande inte möjlighet att redovisa konsoliderade siffror för farliga och särskilt farliga ämnen, men företaget arbetar aktivt för att samla in och sammanställa denna data. Tele2 kommer att fördjupa leverantörsdialogerna under 2025 för att underlätta datainsamlingen.

Tele2 står inför väsentliga risker kopplade till regleringar, operativa processer och varumärkesrykte relaterade till dessa ämnen. Skärpta miljöregler kan leda till efterlevnadskostnader, restriktioner eller krav på utfasning, vilket påverkar leveranskedjan. Operativa risker uppstår vid beroende av leverantörer för att spåra och ersätta ämnen, medan ökade förväntningar från intressenter gör transparens och proaktiv hantering avgörande för att behålla konkurrenskraften.

För att motverka regulatoriska risker säkerställer Tele2 efterlevnad av WEEE-direktivet, rapporteringskrav enligt Substances of Concern in Articles as Such or in Complex Objects (SCIP) samt leverantörsåtaganden enligt REACH-förordningen.

Leverantörsdialoger

Huvudsyftet med leverantörsdialogerna är att utvärdera leverantörernas interna kartläggning av ämnen, tillgång till data om specifika ämnen i Tele2s produkter, mängder av dessa ämnen i produktportföljen samt framsteg i utfasning av farliga ämnen. Baserat på omfattningen av deras leveranser till Tele2 har tre produktleverantörer valts ut, och i samarbete med dem har en genomgång gjorts av befintliga åtgärder för att minimera förekomsten av farliga ämnen och särskilt farliga ämnen.

Leverantör 1 har implementerat en förbudslista för material och arbetar aktivt för att fasa ut farliga ämnen. Deras leverantörer får dokumentation om förbjudna och begränsade ämnen, samt material som övervakas och successivt ersätts med mindre skadliga alternativ. Företaget samlar in materialdeklarationer från leverantörer med krav på fullständig produktkomposition, inklusive ämnen på REACH-kandidatlistan och kritiska råmaterial. För att säkerställa efterlevnad av EU:s avfallsdirektiv använder de SCIP-rapporteringsprocessen och strävar kontinuerligt efter att eliminera skadliga ämnen i sina produkter och komponenter.

Leverantör 2 har ett spårbarhetssystem för produktkomposition där efterlevnadsintyg samlas in via leverantörskommunikationsplattformar, branschdatabaser och dedikerade webbportaler. Deras efterlevnadsdokumentation följer internationella standarder, inklusive fullständig materialdeklaration (FMD) och laboratorieanalyser för högriskkomponenter. Även om vissa ämnen saknar omedelbara ersättare, spårar de produktnivådata och säkerställer efterlevnad av REACH-förordningen och RoHS-direktivet.

Leverantör 3 följer en strukturerad leverantörsurvalsprocess för att övervaka och kontrollera farliga ämnen. Policys säkerställer att leverantörer följer strikta ämnesregler, ofta med krav som överstiger standardkrav. Dessa kontroller tillämpas på komponent- eller produktgruppsnivå, och leverantörer måste uppfylla strikta protokoll för ämneshantering. Även om detaljerade materialrapporter vanligtvis inte tillhandahålls, kan de tas fram vid behov. Dessutom fokuserar företagets FoU-verksamhet på att identifiera säkrare alternativ.

Nuvarande och framtida finansiella resurser

Åtgärder relaterade till hantering av miljöpåverkan, risker och möjligheter är integrerade i den ordinarie verksamheten på koncern- och marknadsnivå. Därför spåras inte resurser specifikt för föroreningar separat, utan de ingår i företagets operativa (OpEx) och kapitalutgifter (CapEx).

Mål

Tele2 arbetar aktivt för att minimera förekomsten av farliga ämnen och särskilt farliga ämnen i hela sin produktportfölj och på samtliga geografiska marknader där företaget är verksamt. För närvarande har Tele2 inte fastställt några specifika resultatbaserade mål för dessa ämnen, men kommer att utvärdera möjligheten att sätta sådana mål under 2025. Under 2025 kommer Tele2 att fördjupa sin analys av ämnen som förekommer i företagets produkter, med fokus på att identifiera specifika kemikalier, bedöma deras mängd och intensifiera arbetet med att fasa ut farliga material. Målet är att stärka datainsamlingen i hela värdekedjan, förbättra spårningen av ämnen och påskynda övergången till säkrare alternativ. Tele2 ser även över sina rapporteringsprocesser för att säkerställa högre noggrannhet i efterlevnadsdokumentationen och öka transparensen i företagets hållbarhetsarbete. Genom dessa åtgärder strävar Tele2 inte bara efter att uppfylla regulatoriska krav utan även efter att driva på en bredare utveckling i branschen när det gäller hantering av farliga ämnen och särskilt farliga ämnen.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 48
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 133
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

E3 VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER

STRATEGI

Process för att identifiera påverkan, risker och möjligheter

Tele2 har analyserat sin verksamhet både inom den egna organisationen och genom hela den upp- och nedströms värdekedjan för att identifiera potentiella väsentliga aspekter relaterade till vatten och marina resurser på en mer detaljerad nivå. Berörda samhällen har inte specifikt konsulterats vid identifieringen av risker, påverkan och möjligheter kopplade till vatten och marina resurser, utöver de intressenter som ingick i analysen. För mer information om bedömningen av dubbel väsentlighet, se ESRS 2, avsnitt dubbel väsentlighetsbedömning på sida 68.

För att identifiera mer specifika väsentliga aspekter kopplade till vatten har Tele2 analyserat sina affärsaktiviteter och anläggningar genom vattenriskbedömningar samt granskat verksamheter inom värdekedjan genom en branschanalys av telekommunikationsindustrin. Syftet har varit att fastställa påverkan, beroenden, risker och möjligheter.

Tele2 genomför regelbundet bedömningar av påverkan, risker och möjligheter kopplade till vattenanvändning inom den egna verksamheten, senast under 2024. Denna bedömning omfattade Tele2s största anläggningar och en majoritet av företagets medarbetare, där vattenanvändning och klimatrelaterade risker analyserades för att minimera potentiell skada på ekosystem och infrastruktur. Bedömningen omfattade tre huvudaspekter: vattenbrist, vattenkvalitet och närhet till en vattenkälla. Analysen genomfördes utifrån två metoder för vattenriskbedömning: Världsnaturfondens vattenriskfilter och en utvärdering av närheten till närmaste vattenkälla. Resultaten visade på en generellt låg risk vid samtliga bedömda anläggningar, inklusive kontor, datacenter och telekommunikationsinfrastruktur.

Trots den låga risken och påverkan kopplad till vatten och marina resurser inom den egna verksamheten förblir Tele2 engagerat i att ytterligare minska vattenanvändningen i sin värdekedja. Potentiellt negativa effekter har identifierats uppströms i leveranskedjan, särskilt inom produktframställning och råmaterialutvinning.

De negativa effekterna kopplade till leveranskedjan är betydande, och Tele2 arbetar aktivt för att hantera dessa genom en nära dialog med sina leverantörer. Tele2 har samlat in information från leverantörer om vilka delar av deras processer som är mest vattenintensiva. Intressentdialoger pågår, och Tele2 planerar att fortsätta genomföra riskanalyser kopplade till vattenanvändning inom produktframställning och materialförsörjning.

Policyer relaterade till vatten

Tele2 är medvetet om de miljörisker som är kopplade till vattenanvändning, både inom den egna verksamheten och, i än högre grad, inom uppströms värdekedjan. Leverantörer som verkar i regioner med bristfälliga miljöregleringar kan bidra till vattenförorening, vilket riskerar att kontaminera vattenkällor och påverka lokala ekosystem och samhällen. Dessa risker understryker vikten av ansvarsfull vattenhantering i hela leveranskedjan för att skydda vattenresurser och minimera ekologiska och hälsomässiga konsekvenser. Tele2 kräver att sina affärspartners vidtar åtgärder för att skydda vatten- och marina ekosystem från förorening och skador, inklusive att minimera utsläpp av skadliga ämnen i vatten. Dessa krav beskrivs närmare i de policydokument som anges nedan. Inom den egna verksamheten övervakas vattenanvändningen och vattenhanteringsåtgärder är på plats för att säkerställa ansvarsfull användning och minimera miljöpåverkan. Tele2 utvärderar kontinuerligt möjligheter att stärka sitt miljöansvar i produkt- och tjänstedesign.

Miljöpolicy

Tele2 är medvetet om att den primära vattenutvinningen och potentiella miljöpåverkan i dess värdekedja sker uppströms. För att minska denna påverkan kräver Tele2 att affärspartners implementerar åtgärder för att skydda marina ekosystem från förorening och skador, inklusive att minimera utsläpp av skadliga ämnen i vatten, vilket fastställs i Tele2s Uppförandekod för affärspartner. Med insikten att sötvatten är en knapp och ovärderlig resurs är Tele2 engagerat i att främja ansvarsfull vattenförvaltning i alla sina anläggningar, inklusive kontor, lager, butiker och datacenter. Tele2 strävar efter att minimera sin vattenförbrukning och säkerställa korrekt hantering av allt avloppsvatten. Vidare är Tele2 dedikerat till att kontinuerligt förbättra sina vattenhanteringsmetoder genom årlig övervakning och rapportering av vattenanvändningen i verksamheten för att spåra framsteg och identifiera förbättringsområden. Genom dessa insatser vill Tele2 bidra till bevarandet av vattenresurser och skyddet av lokala ekosystem samt säkerställa en hållbar och ansvarsfull vattenanvändning. För närvarande inkluderar Tele2s miljöpolicy och Uppförandekod för affärspartner inte uttryckligen vattenrening som en del av strategin för mer hållbar vattenförvaltning. För mer information, se G1, avsnitt Miljöpolicy på sida 72.

Uppförandekod för affärspartner

Tele2 förväntar sig att leverantörer följer de principer som anges i Uppförandekoden för affärspartner, vilket betonar ansvarsfull vattenhantering. Leverantörer bör mäta sin vattenförbrukning och aktivt arbeta för att minska användningen genom att främja effektiv och resurssnål vattenanvändning. Detta innefattar att implementera processer för att minimera vattenförbrukningen samt vidta åtgärder för att skydda marina ekosystem från förorening och skador, såsom att begränsa utsläpp av skadliga ämnen. Alla kemikalier och material som kan utgöra en risk för vattenmiljön måste hanteras på ett säkert sätt för att förhindra kontaminering.

Genom löpande riskbedömningar, revisioner och kontinuerlig dialog hjälper Tele2 sina leverantörer att identifiera möjligheter för vattenbesparing och att implementera effektiva åtgärder för hållbar vattenhantering. Genom samarbete är målet att skydda vattenresurser och skapa en hälsosammare miljö, vilket speglar Tele2s engagemang för ansvarsfulla affärsmetoder och långsiktiga partnerskap med sina leverantörer. För mer information, se G1, avsnitt Uppförandekod för affärspartner på sida 125.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 20
Koncernsummering 21
Aktieägarinformation 23
Översikt per segment 29
Medarbetare 30
Riktlinjer för ersättningar 32
Riskhantering 35
Bolagsstyrningsrapport 43
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 47
Hållbarhetsredovisning 48
Allmänt 71
Miljö 101
Socialt 124
Styrning 130
Bilaga 139
Ersättningsrapport 143
Finansiella rapporter 198
Förslag till vinstdisposition 199
Revisionsberättelse 206
Definitioner

ÅTGÄRDER OCH MÅL

Tele2 är medvetet om vikten av att hantera risker kopplade till vattenstress och vattenbrist, men påverkan från Tele2s direkta verksamhet bedöms vara låg. Företaget mäter sin vattenförbrukning och övervakar kontinuerligt utvecklingen av risker eller potentiell negativ påverkan genom att genomföra vattenriskbedömningar vid sina operativa anläggningar. För att ytterligare minimera eventuell negativ påverkan på vattenresurser vid nya etableringar har Tele2 under 2024 tagit fram en vattenriktlinje som syftar till att stödja en effektiv vattenanvändning och bidra till att bevara god ekologisk status hos vattenkällor som kan påverkas av nuvarande eller framtida verksamhet

För att prioritera de områden där Tele2 har direkt operativ kontroll har företagets initiativ för att förstå och minska sin vattenpåverkan främst fokuserat på den egna verksamheten de senaste åren. Detta har inkluderat vattenriskbedömningar av operativa anläggningar och mätning av vattenförbrukningen, med den senaste bedömningen genomförd 2024. Eftersom dessa utvärderingar har visat på låg risk för vattenrelaterad påverkan och en begränsad vattenförbrukning, har Tele2 inte ansett det nödvändigt att fastställa mål kopplade till sin egen verksamhet. Företaget är därför inte aktivt engagerat i att årligen övervaka och rapportera sin vattenanvändning samt arbeta för att minimera förbrukningen och säkerställa korrekt behandling av avloppsvatten

Inom Tele2s uppströms värdekedja ställer företaget krav på sina leverantörer att minska sin vattenpåverkan. Dessa krav ingår i Tele2s Uppförandekod för affärspartner och följs upp genom årliga riskbedömningar och platsrevisioner av leverantörer med hög miljöpåverkan. För att vidta ytterligare åtgärder för att minska vattenpåverkan i leveranskedjan kommer Tele2 under 2025 att formalisera en plan för att stärka samarbetet med sina affärspartners gällande vattenintensiva produktionsprocesser, både inom deras egna verksamheter och i deras leverantörskedjor. Planen kan till exempel omfatta kommunikation och utbildning för leverantörer, ytterligare riskbedömningar och en riktad prioritering av insatser i regioner och industrier där vattenpåverkan är särskilt stor. Tele2 har ännu inte fastställt några mål kopplade till vattenpåverkan i sin uppströms värdekedja men kommer att undersöka möjligheten att göra det under 2025

Tele2 utvärderar effektiviteten av sina policyer och åtgärder genom regelbundna utvärderingar, inklusive platsbesök och efterlevnadsrevisioner för att säkerställa att leverantörer följer exempelvis Uppförandekoden för affärspartner. Dessa revisioner fokuserar på att övervaka leverantörers vattenhantering och säkerställa att de genomför ansvarsfull vattenanvändning, förebyggande av föroreningar och bevarandeåtgärder i linje med Tele2s hållbarhetsåtaganden. Dessutom övervakar Tele2 hur många leverantörer som har undertecknat Uppförandekoden för affärspartner.

Tele2 strävar efter att säkerställa att 100 % av de reviderade leverantörerna följer de vattenrelaterade kraven i Uppförandekoden för affärspartner. Framstegen utvärderas genom platsrevisioner och leverantörers självutvärderingar, där resultaten granskas årligen. Basåret för att mäta förbättringar är 2023, och utvecklingen följs löpande för att identifiera trender och områden där ytterligare åtgärder behövs.

Motverkande av negativ vattenpåverkan i uppströms värdekedjan

Tele2 har identifierat sina mest väsentliga risker och påverkan i sin uppströms värdekedja, särskilt kopplat till produktion av elektronisk hårdvara. Denna påverkan är främst relaterad till tillverkning av halvledare och mikrochip, där stora mängder ultrarent vatten krävs i produktionsprocessen. Dessutom kräver utvinning och bearbetning av råmaterial som koppar, guld och tantal, som används i elektronik, en betydande mängd vatten.

För att motverka denna påverkan ställer Tele2 krav genom sin Uppförandekod för affärspartner och kräver att leverantörer implementerar hållbara vattenhanteringsmetoder i linje med företagets miljömål. Efterlevnaden av dessa krav följs upp genom årliga riskbedömningar av leverantörer, baserade på deras verksamhetsland, industri och poäng i EcoVadis Business Sustainability Assessment – ett tredjeparts-verktyg som Tele2 använder för att utvärdera och följa upp sina leverantörer. Riskbedömningen utgör också grunden för urvalet av leverantörer som är föremål för platsrevisioner, där deras efterlevnad av Uppförandekoden för affärspartner utvärderas på plats.

Främjande av positiv påverkan genom smarta vattenhanteringslösningar

Genom att erbjuda uppkopplade tjänster har Tele2 möjlighet att utnyttja Internet of Things och smart teknologi genom att koppla samman intelligenta enheter. Detta kan möjliggöra en mer effektiv resurs-användning, förbättrade underhållsprocesser och lägre kostnader för hantering av exempelvis energi, vatten och andra naturresurser. Inom vattenhantering möjliggör uppkopplade enheter användning av realtidsdata i avlopps- och vattensystem, vilket kan bidra till tidig upptäckt av vattenläckor, optimerad vattenresursanvändning och förlängd livslängd på vattenrelaterad infrastruktur. Tele2s uppkopplings-lösningar har redan implementerats hos flera kunder för att möjliggöra funktionalitet i deras smarta vattenhanteringssystem, såsom smarta brunnar och vattensensorer.

Nuvarande och framtida finansiella resurser

Åtgärder kopplade till hantering av identifierade miljöpåverkningar, risker och möjligheter är integrerade i den ordinarie verksamheten på koncern- och marknadsnivå. Inga betydande finansiella effekter har identifierats, och därför spåras inte mänskliga och finansiella resurser för vatten och marina resurser separat, utan de ingår i företagets operativa (OpEx) och kapitalutgifter (CapEx).

Mål

Tele2 är engagerat i att minimera sin miljöpåverkan, inklusive företagets påverkan på vatten- och marina resurser. Även om Tele2 för närvarande inte har några specifika mål kopplade till vattenföroreningar eller förekomsten av skadliga ämnen i vattensystem och företaget är medvetet om vikten av ansvarsfull resurshantering. Under 2025 kommer Tele2 att ytterligare analysera sin verksamhet och värdekedja för att bedöma potentiella effekter på vattenkvalitet, med fokus på att identifiera källor till vattenanvändning och utvärdera möjligheter att minska föroreningar och förbättra vattenförvaltningen. Företaget kommer även att undersöka möjligheten att fastställa konkreta resultatbaserade mål för att stärka sitt åtagande om att skydda vatten- och marina ekosystem.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Målutfallet 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 46
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 134
Bilagor 137
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

E5 RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

STRATEGI

Process för att identifiera påverkan, risker och möjligheter

Inom ramen för dubbel väsentlighetsbedömning har Tele2 analysetat sin verksamhet genom hela värdekedjan för att identifiera potentiell väsentlig påverkan kopplad till resursanvändning och cirkulär ekonomi. För mer information om den dubbla väsentlighetsbedömningen, se ESRS 2, avsnitt dubbel väsentlighetsbedömning på sida 68

Tele2 har identifierat en potentiell möjlighet kopplad till resursanvändning och cirkulär ekonomi. Ett förslag om att sänka skatten på återvunnen elektronik från 25% till 12% skulle kunna medföra ekonomiska fördelar för företaget. Denna förändring skulle stödja Tele2s program för cirkulär ekonomi, stärka hållbara metoder och stärka företagets engagemang för cirkularitet. Eftersom skattesänkningen fortfarande är under diskussion kommer den dock endast att bli en konkret möjlighet om den formellt införs i lagstiftningen. Tele2 bevakar aktivt utvecklingen inom detta område för att hålla sig uppdaterat och bedöma dess potentiella påverkan

Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Tele2 är medvetet om de miljörisker som är kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi, inte bara inom den egna verksamheten utan i ännu högre grad inom den upp- och nedströms värdekedjan. Utvinning och användning av jungfruliga materiali tillverkningsprocesser bidrar till resursuttömning och ökad miljöbelastning, medan bristfällig avfallshantering kan leda till föroreningar och ökade regulatoriska risker, vilket framgår av den dubbla väsentlighetsbedömningen. Dessa utmaningar understryker vikten av ansvarsfull resursförvaltning och cirkularitet för att minska miljöpåverkan, säkerställa affärsmässig motståndskraft och anpassa verksamheten till föränderliga regulatoriska krav.

Tele2 har etablerat omfattande policyer för att hantera sin väsentliga påverkan, sina risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi. Dessa policyer är främst strukturerade genom företagets Miljöpolicy och Uppförandekod för affärspartner, vilket säkerställer en integrerad strategi för hållbarhet genom Tele2s verksamhet, leverantörskedja och produktlivscykel

Miljöpolicy

Tele2 är medvetet om att dess uppströms värdekedja är starkt beroende av råmaterial, särskilt vid produktionen av mobila enheter, nätverksinfrastruktur och elektroniska komponenter. Företaget strävar efter att minska miljöpåverkan från dessa material genom att prioritera cirkularitet och minska beroendet av jungfruliga resurser. Policyn föreskriver även efterlevnad av EU:s avfallshanteringsregler, inklusive Waste Electrical and Electronic Equipment Directive (WEEE) och Restriction of Hazardous Substances Directive (RoHS), för att säkerställa ansvarsfull avfallshantering och återvinning av material. Tele2 följer avfallshierarkin och prioriterar minskning, återanvändning och återvinning för att minimera miljöpåverkan. Företaget fokuserar på förebyggande åtgärder genom att reducera resursförbrukningen och integrera hållbarhet i produktutvecklingen. Tele2 främjar återanvändning genom produktåtertagsprogram, vilket förlänger produkternas livslängd och möjliggör rekonditionering av begagnade enheter. Om återanvändning inte är möjlig, prioriteras återvinning, särskilt för elektroniskt avfall. Under 2024 samlades 15,5% av mobiltelefonerna in, varav 92,8% återanvändes och 9,5% återvanns. Genom dessa insatser strävar Tele2 efter att bidra till bevarandet av naturresurser och minskningen av miljöpåverkan, samt säkerställa hållbar och ansvarsfull materialanvändning genom hela värdekedjan. För mer information, se E1, avsnitt Miljöpolicy på sida 72

Uppförandekod för affärspartner

Tele2s Uppförandekod för affärspartner kräver att leverantörer integrerar principerna för cirkulär ekonomi i sina tillverkningsprocesser, vilket innebär att de ska prioritera återvunnet material, minimera farliga ämnen och designa produkter för återanvändning och rekonditionering. Företaget följer avfallshierarkin och prioriterar minskning, återanvändning och återvinning för att begränsa miljöpåverkan. Policyn ställer även krav på omfattande processer för tillbörlig aktsamhet, där leverantörer måste följa EU:s hållbarhetsregleringar, genomföra miljökonsekvensbedömningar och rapportera om sina prestationer inom cirkulär ekonomi. Bristande efterlevnad av dessa standarder kan leda till kontraktsuppsägning, vilket stärker Tele2s åtagande för hållbara upphandlingsmetoder. För mer information, se G1, avsnitt Uppförandekod för affärspartner på sida 125

ÅTGÄRDER OCH MÅL

Tele2s insatser för cirkulär ekonomi täcker alla tre stadier av produktens livscykel och omfattar samtliga geografiska marknader där företaget är verksamt

- I produktionsfasen minskar företaget sitt beroende av jungfruliga råmaterial genom att öka andelen återvunna och rekonditionerade komponenter i nätverksinfrastruktur och mobila enheter. Detta kompletteras av strängare leverantörskrav på materialeffektivitet och ansvarsfull materialförsörjning
- Under användningsfasen implementerar Tele2 cirkulära affärsmodeller, såsom leasing- och återtagsprogram, för att öka produktåteranvändning och främja en modulär och reparerbar design
- I slutbehandlingsfasen säkerställer företaget ansvarsfull avfallshantering och återvinning av nätverksutrustning i enlighet med EU:s WEEE-direktiv. Genom att utöka återtagsprogram för konsumentelektronik ökar Tele2 materialåtervinningen och minimerar elektroniskt avfall

Denna helhetsstrategi säkerställer att principerna för cirkulär ekonomi genomsyrar hela Tele2s värdekedja.

Hållbar upphandling spelar en central roll i Tele2s strategi för cirkulär ekonomi. Företaget prioriterar material och komponenter som minskar beroendet av jungfruliga resurser, följer miljöregler som RoHS-direktivet och REACH-förordningen, samt stödjer transparens och ansvarsfullhet inom hållbarhet i leverantörskedjan. Leverantörsrevisioner och hållbarhetskrav i Uppförandekoden för affärspartner används för att stärka branschens övergripande förbättringar i ansvarsfull materialförsörjning.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktiedata och information 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Avsnitt E – E5 forts

Under 2024 har Tele2 stärkt sitt engagemang för cirkulär ekonomi och resurseffektivitet genom att introducera initiativ i hela sin verksamhet och värdekedja. Ett centralt fokus har varit att förlänga produktlivscykler, öka andelen återanvändning och rekonditionering samt minimera materialavfall.

Tele2 har under 2024 introducerat ett Mobile Buy-Back-program för stora B2B-kunder inom både privat och offentlig sektor i Sverige, för att underlätta reparation, återanvändning och återvinning av mobiltelefoner. Under 2024 köptes över 34 000 mobiltelefoner tillbaka i Sverige. Detta initiativ, som förblir pågående utan ett fastställt slutdatum, hjälper inte bara till att minska elektroniskt avfall utan stödjer även långsiktiga hållbarhetsmål.

Företaget har också ökat sina kommunikationsinsatser för återtagsinitiativ inom B2C under 2024 för att förbättra insamlings- och återvinningsgraden av mobiltelefoner bland privatkunder, med nästan 30 000 mobiler återtagna under 2024 i Sverige.

Dessutom har en ny process implementerats under 2024 för att underlätta retur av utrustning vid livscykelns slut inom Tele2s Network-as-a-Service-erbjudande i Sverige, med målet att utnyttja nätverksutrustning återinförs i leveranskedjan istället för att kasseras.

Dessutom arbetar Tele2 för att öka återanvändningen av nätverksutrustning, med ambitionen att uppnå målet om 100% cirkularitet för nätverksutrustning till 2025. Detta initiativ minskar inte bara elektroniskt avfall utan bidrar även till lägre koldioxidutsläpp genom att förlänga livslängden på utrustning, minska behovet av ny råmaterialutvinning och stödja en cirkulär ekonomi.

Tele2 är medvetet om att strategier för cirkulär ekonomi kräver kollektivt agerande genom hela värdekedjan. Som en del av sitt engagemang för branschgemensamt samarbete deltar företaget i initiativ som främjar ökad cirkularitet av material. Tele2 fortsätter att leda GSMA Circular Economy Project for Mobile Phones, ett globalt branschinitiativ som fortfarande är pågående utan ett fastställt slutdatum och syftar till att förbättra cirkulariteten inom mobiltelefonsegmentet. Under året har projektgruppen arbetat med att utveckla affärsmodeller för cirkularitet, genomfört konsumentundersökningar om viljan att köpa rekonditionerade enheter och kvantifierat de utsläpp som kan undvikas genom ökad cirkularitet hos enheter. Genom detta samarbete har Tele2 bidragit till branschens gemensamma åtagande att ta tillbaka minst 30% av alla distribuerade mobiltelefoner till 2030.

Företaget har även förstärkt sin dialog med sina 20 största leverantörer för att främja cirkulära affärsmodeller genom hela leveranskedjan. Under möten med leverantörer har Tele2 diskuterat förväntningar på att leverantörerna ska designa produkter med rekonditionering och återvinning i åtanke, exempelvis för mobiltelefoner och nätverksutrustning, samt hur leverantörerna kan öka användningen av återvunnet material i sina produkter, exempelvis i routrar.

Utöver branschspecifika samarbeten har Tele2 även samarbetat med konkurrenter, återförsäljare, lokala myndigheter och statliga organ för att utveckla initiativ inom cirkulär ekonomi. Dessa initiativ inkluderar smärta avfallsinsamlingssystem som optimerar materialåtervinning och uppmuntrar kunder att delta i återtags- och återvinningsprogram. Genom att samarbeta med dessa intressenter utnyttjar Tele2 kollektiv expertis och infrastruktur för att påskynda övergången till en mer cirkulär ekonomi.

Genom dessa initiativ gör Tele2 betydande framsteg i utvecklingen av en cirkulär ekonomi samtidigt som företagets miljöpåverkan minskar. Företagets strukturerade handlingsplaner och mätbara mål säkerställer anpassning till vetenskapliga metoder och EU:s hållbarhetsregleringar. Genom att integrera principerna för cirkularitet i hela sin affärsmodell stödjer Tele2 övergången till en mer hållbar och resurseffektiv ekonomi. De nämnda initiativen är inte direkt kopplade till avfallshantering eller avfallshierarkin, men har en generell koppling till cirkulär ekonomi och resursanvändning, och därmed en indirekt koppling till avfall.

För att stödja dessa initiativ har Tele2 avsatt finansiella resurser för program inom cirkulär ekonomi, vilket inkluderar både operativa utgifter (OpEx) och kapitalinvesteringar (CapEx). Centrala investeringar inkluderar finansiering av rekonditionerings- och reparationsprogram, introduktionen av rekonditionerade telefoner i Sverige samt utbyggnaden av återtagssystem. Dessutom har företaget genomfört en utvärdering av finansieringsinstrument, såsom gröna och hållbarhetskopplade lån och obligationer, och kommer att fortsätta bedöma deras effektivitet för att identifiera den bästa finansieringsstrategin för att skala upp initiativ för materialåtervinning.

Tele2 har etablerat ambitiösa mål inom cirkulär ekonomi för att minska resursförbrukningen, minimera miljöpåverkan och övergå till en affärsmodell med låga koldioxidutsläpp. Målen har utformats med hänsyn till intressenternas perspektiv genom den dubbla väsentlighetsbedömningen och intressentdialoger i målsättningsprocessen. Dessa mål omfattar hela produktlivscykeln, inklusive produktion, användning och sluthantering, samt avfallshantering och behandling, och är i linje med företagets Uppförandekod för affärspartner.

I linje med sina ambitioner inom cirkulär ekonomi har Tele2 fastställt frivilliga och absoluta mål i alla marknader där företaget är verksamt. Metodiken för målsättningen följer EU:s handlingsplan för cirkulär ekonomi och ITU-T-standarder, med ett primärt fokus på CO_2-reduktion, förlängd produktlivslängd och resurseffektivitet. Denna strategi inkluderar principerna för återanvändning, reparation och återvinning, vilket stödjer hållbar utveckling genom regulatorisk anpassning och delning av infrastruktur.

- Till 2025 strävar företaget efter att uppnå 100% cirkularitet för nätverksutrustning i den egna infrastrukturen, vilket innebär att all hårdvara ska säljas vidare, återanvändas, rekonditioneras eller återvinnas på ett ansvarsfullt sätt.
- Till 2030 ska minst 30% av alla mobiltelefoner distribuerade av Tele2 återtas för reparation, återanvändning eller återvinning.

Inga ytterligare mål har fastställts för 2024. För närvarande har Tele2 inga specifika resultatbaserade mål kopplade till resursanvändning, men företaget kommer att utvärdera möjligheten att sätta sådana mål under 2025. Tidigare har Tele2 betraktat sina mål för cirkulär ekonomi som täckande även resursanvändning, men i och med den nya lagstiftningen och ESRS-kraven kommer separata mål för resursanvändning att fastställas.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 38
Riskhantering 52
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

MÅTT

Att mäta framsteg är en central del av Tele2s strategi för cirkulär ekonomi. Under 2024 har företaget fortsatt att övervaka sin prestation i förhållande till sina långsiktiga mål för cirkularitet, vilket säkerställer transparens och ansvarstagande. Tele2 är fortsatt i linje med målet att uppnå 100% cirkularitet för nätverkshårdvara, där implementeringen fortskrider enligt plan. Det GSMA-ledda initiativet för återtag av mobiltelefoner pågår, vilket bidrar till Tele2s mål för 2030 om att återvinna 30% av de distribuerade mobila enheterna. Programmen för återtag av konsumentenheter (B2C) expanderas ytterligare.

Resursutflöden

Som beskrivits tidigare i detta kapitel är Tele2 engagerat i att minimera resursflöden och främja principerna för cirkulär ekonomi genom att designa produkter och material för hållbarhet, återanvändning, återvinning och ansvarsfull avfallshantering. Detta åtagande är integrerat i hela företagets verksamhet, leverantörskedja och kundrelationer, vilket säkerställer efterlevnad av EU:s ramdirektiv om avfall (Direktiv 2008/98/EG) och anpassning till den Europeiska avfallskatalogen (EWC).

Tele2 bidrar till cirkulär ekonomi genom att designa produkter och material i enlighet med cirkulära principer. Företaget prioriterar hållbarhet, återanvändbarhet, reparerbarhet och återvinningsbarhet och säkerställer att dess produkter, material och avfall återcirkuleras i praktiken efter första användningen. Produkter som introduceras på marknaden, inklusive mobiltelefoner, routrar och telekomutrustning, utvecklas med förlängda livslängder, och kunder uppmuntras att delta i reparations- och rekonditioneringsprogram. Som en del av sina initiativ för cirkulär ekonomi har Tele2 infört återtagsprogram som gör det möjligt för kunder att returnera begagnade enheter och utrustning för rekonditionering, återförsäljning eller materialåtervinning. Dessa program bidrar till att upprätthålla höga återvinningsnivåer, minska beroendet av jungfruliga råmaterial och minimera miljöpåverkan. Dessutom samarbetar Tele2 med certifierade återvinningsföretag för att säkerställa ansvarsfull hantering av elektroniska enheter vid slutet av deras livscykel.

Tele2s branschspecifika avfallsströmmar består främst av elektroniskt avfall (e-avfall), förpackningsmaterial och farligt avfall, såsom batterier och nätverkskomponenter. Majoriteten av det genererade avfallet består av metall, plast och mineraler. Företaget följer klassificeringarna i den Europeiska avfallskatalogen för att kunna rapportera om avfallsmaterial på ett korrekt sätt. Dessutom genereras avfall på Tele2s kontor och siter. Dessa avfallsströmmar inkluderar material som glas, kartong, matavfall och plast.

Hanteringen av farligt avfall följer strikta regulatoriska efterlevnadskrav. Batterier, kemikalier och andra farliga ämnen lagras, märks och avyttras korrekt genom certifierade kanaler. Tele2 säkerställer att allt farligt avfall hanteras av auktoriserade avfallshanteringspartners för att minimera miljöpåverkan.

För närvarande har Tele2 ingen data om hållbarhet, reparerbarhet eller återvinningsgrad för sina produkter. Under 2025 kommer företaget att intensifiera sina insatser för att förbättra datainsamlingen och möjliggöra framtida rapportering av denna information.

E5-5 Resursutflöden [1] [2]

Ton	2024				2023			
	Konsument	Nätverk	Avfallsgivning	Totalt	Konsument	Nätverk	Avfallsgivning	Totalt
Farligt avfall								
Icke-återvunnet elektroniskt avfall	249,4	0,6	24,0	274,0	100,6	0,4	0	100,4
Icke-återvunnet avfall	1,8	35,00	0,4	36,52	2,7	25,73	0	28,42
Använda eller återvinningsbara batterier	0	0,04	0	0,04	0	0	0	0
Icke-återvunnet förpackningsavfall	0	0	0	0	0	5,21	0	5,21
Kontaminerat förpackningsavfall	0	0	0	0	0	0	0	0
Återvunnet förpackningsavfall	0	0	4,7	4,7	0	1,30	0	1,30
Kontaminerat avfall	0	0	0	0	0	0	0	0
Totalt farligt avfall	251,2	35,08	49,1	64,21	103,7	32,23	7,1	43,20
Icke-farligt avfall								
Icke-återvunnet förpackningsavfall	0,7	0,5	0	0,2	0,1	0,4	0,1	0,5
Icke-återvunnet avfall	98,8	33,80	12,9	98,49	69,0	35,1	0,3	104,4
Använda eller återvinningsbara batterier	0,1	1,56	0	1,67	0,1	0,1	0,1	0,3
Icke-återvunnet avfall	0	0	14,7	14,7	0,3	1,40	1,4	3,10
Återvunnet förpackningsavfall	0,1	2,57	99,3	72,2	0,3	0,1	0,1	0,5
Kontaminerat förpackningsavfall	1,5	0	0	1,5	1,4	0,2	0,1	0,7
Totalt icke-farligt avfall	100,0	98,36	145,6	118,61	55,0	77,0,2	40,2	87,09
Total mängd avfall	351,2	1274,4	182,6	1808,2	155,7	1106,9	54,3	1316,9

[1] Konsument inkluderar återvunnet elektroniskt avfall. Nätverk inkluderar avfall från byggnation och underhåll av nätverksplatser. Avfallsgivare inkluderar avfall från kontor.

[2] Beräkningar baseras på data från avfallsleverantörer och deras klassificering av farligt och icke-farligt avfall. Vid brist på tillgänglig information har data extrapolerats från kända avfallsdata.

E5-5 Icke-återvunnet avfall

Ton	2024	2023
Total mängd av icke-återvunnet avfall	1174,6	1287,1
Procent av icke-återvunnet avfall	6,6%	11,3%

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktiedägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

EU:s taxonomiförordning

Redovisning enligt artikel 8 i EU:s taxonomiförordning

EU taxonomin är en del av EU:s handlingsplan för finansiering av en hållbar tillväxt som tillhandahåller ett gemensamt klassificeringssystem för att kunna identifiera miljömässigt hållbara verksamheter. Taxonomin består av sex miljömål:

- Begränsning av klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar
- Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
- Omställning till en cirkulär ekonomi
- Förebyggande och kontroll av föroreningar
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

De två första miljömålen ingår i den delegerade akten för klimatfrågor och de fyra andra miljömålen i den delegerade akten för miljöfrågor. Sedan föregående år har Tele2 rapporterat hur stor andel av verksamheten som omfattas av ovanstående sex miljömål, enligt artikel 8 i förordning 2020/852 och i linje med de delegerade akterna. Telekommunikation täcks som helhet inte av taxonomiförordningen, varav en majoritet av Tele2s verksamhet fortsatt inte omfattas av förordningen.

Som en del av Tele2s hållbarhetsarbete har åtgärder implementerats under 2024 som bidrar till att förflytta delar av Tele2s verksamhet som omfattas av förordningen till att vara taxonomiförenlig. Detta återspeglas för aktivitet 5.4 Försäljning av begagnade varor och 5.5 Produkt-som-tjänst och andra cirkulära användar- och resultatorienterade tjänstemodeller.

Bedömning av aktiviteter som omfattas av taxonomin

Tele2s bedömning av taxonomiomfattning baseras på en genomgång av alla ekonomiska aktiviteter upptagna under de sex miljömålen i relation till verksamhetens omsättning samt kapital- och driftskostnader. De ekonomiska aktiviteter som identifierats som relevanta för Tele2 inkluderar

5.4 Försäljning av begagnade varor
Aktiviteten omfattar omsättning från försäljning av begagnade elektroniska enheter (Nace-kod C26 Tillverkning av datorer, elektronikvaror och optik), som säljs vidare till tredje part. De produkter som ingår i denna aktivitet är bland annat mobiltelefoner, surfplattor och smartklockor.

5.5 Produkt-som-tjänst och andra cirkulära användar- och resultatorienterade tjänstemodeller
Denna aktivitet inkluderar omsättning och investeringar som relaterar till produkter-som-tjänst inom B2B-segmentet (Nace-kod C26 Tillverkning av datorer, elektronikvaror och optik) samt inom B2C. Produkten tillhandahålls kunden under förutsättning att den måste återlämnas till Tele2 i slutet av kontraktet, där vanligaste produktkategorin är mobiltelefoner.

6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och kommersiella fordon
Kapitalutgifter för leasade tjänstebilar ingår i denna aktivitet.

7.7 Förvärv och ägande av byggnader
Under denna aktivitet redovisas kapitalutgifter relaterade till Tele2s hyrda kontorslokaler och butiker. Bedömningen av byggnader kan komma att utökas till att även omfatta potentiella mindre byggnader kopplade till Tele2s nätverksinfrastruktur under 2025, men för detta år separeras inte dessa kapitalutgifter.

8.1 Databehandling, hosting och relaterade aktiviteter
Denna aktivitet omfattar datacentertjänster som genererar intäkter, och investeringar tagna under året för att upprätthålla Tele2s datacenter samt vissa direkta produktionskostnader. Aktiviteten inkluderar därmed inte Tele2s tjänster som kräver datacenter för att fungera.

8.2 Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser
Denna aktivitet omfattar mötestjänster online inom B2B-segmentet som bedöms möjliggöra minskade utsläpp av växthusgaser för Tele2s kunder jämfört med alternativa fysiska möten.

Bedömning av aktiviteter som är förenliga med taxonomin

För att en aktivitet ska betraktas som förenlig med taxonomiförordningen måste tre kriterier vara uppfyllda: aktiviteten måste ge ett väsentligt bidrag till minst ett av de sex miljömål som listats ovan, aktiviteten får inte orsaka någon betydande skada för de andra fem miljömålen och företaget måste ha fastställt minimumkrav avseende mänskliga rättigheter, arbetstagarrättigheter och antikorruption. Under 2024 har bedömningen av aktiviteter förenliga med taxonomin genomförts för Tele2s ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Väsentliga bidrag

5.4 Försäljning av begagnade varor
Väsentliga bidrag till omställningen till en cirkulär ekonomi innebär i relation till försäljning av begagnade varor att Tele2 endast inkluderar begagnade produkter och säkerställer att de yttre förpackningar som används för att leverera dessa produkter består av minst 65% återvunnet material. Tele2 tillgodoräknar endast begagnad elektronik under denna aktivitet, och utav de olika förpackningsmaterial som använts under 2024 har 45% av förpackningarna i genomsnitt uppfyllt kravet av minst 65% återvunnet material under året. Dessa förpackningar har beställt av 100% returfiber.

De tekniska granskningskriterierna innehåller ytterligare krav för väsentliga bidrag som utvärderats som icke-tillämpliga för Tele2. Sådana krav innefattar bland annat specifika krav på köpeavtal för konsumenter, som inte är applicerbart då Tele2 inte säljer begagnad elektronik till konsumenter (privatpersoner), och

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktiedägarinformation 23
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

EU Taxonomi forts

krav på avfallshantering vid potentiell reparation, renovering eller återtillverkning före återförsäljning, vilket Tele2 inte själva utför. Försäljningen sker snarare till seriösa aktörer som arbetar med reparation och renovering av elektronik

5.5 Produkt-som-tjänst och andra cirkulära användar- och resultatorienterade tjänstemodeller
Kriterierna för väsentliga bidrag till omställningen till en cirkulär ekonomi för produkter-som-tjänst inkluderar att det finns avtalsvillkor som säkerställer att kunden har rätt att använda produkten, samtidigt som ägandet förblir hos Tele2. Därtill ska verksamheten leda till en förlängd livslängd eller ökad användningsintensitet för produkten, och de yttre förpackningar som används för att leverera dessa produkter består av minst 65% återvunnit material.

Tele2 uppfyllet ovanstående krav genom att kundavtal inom våra erbjudanden inom produkt-som-tjänst, både för konsumenter och företag, förtydligar att kunder har rätt att använda de produkter som avtalet avser men att Tele2 fortsatt äger dem. Tele2 tar sedan tillbaka produkterna, som antingen repareras och/eller renoveras med hjälp av en logistikpartner för återanvändning inom Tele2s verksamhet. Alternativt säljs återtagna produkter till seriösa aktörer som arbetar med reparation och renovering av elektronik, som i sin tur säljer produkten vidare. Tjänstemodellen gör att produkter lämnas tillbaka till Tele2, där själva återtaget möjliggör för ökad livslängd och/eller användningsintensitet då produkten antingen återanvänds i Tele2s verksamhet, eller säljs vidare efter reparation och/eller renovering via tredje part. I kontrast till att produkten hade varit i kundens ägo och högst troligt endast haft en användare så öppnar Tele2s erbjudande inom produkt-som-tjänst upp för både ökad livslängd och användningsintensitet. Efterlevnad av kriterierna som relaterar till förpackningsmaterial följer samma resonemang som för aktivitet 5.4.

6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och kommersiella fordon
För att uppfylla de tekniska granskningskriterierna för väsentliga bidrag måste Tele2 samla in och granska data från leasingpartners för fordon relaterade till specifika utsläpp. För närvarande är det möjligt att identifiera elfordonen i bilpoolen men för den återstående delen av Tele2s fordon kommer en bedömning att behöva göras av överensstämmelsen med övergångskriterierna för utsläpp (<50gCO_2/km). Under 2025 kommer Tele2 att se över möjligheten att erhålla dessa uppgifter för alla leasade fordon, och även ta i beaktan att utsläppsgränsen uppdateras till 0gCO_2/km från och med 1 januari 2026.

7.7 Förvärv och ägande av byggnader
För att uppfylla de tekniska granskningskriterierna för väsentliga bidrag krävs det att Tele2 samlar in och granskar data från fastighetsägare avseende energiprestanda för byggnader som Tele2 hyr. På grund av brist på data har inte kraven utvärderas och Tele2 anses därför inte uppfylla kriterierna för väsentligt bidrag. Tele2 kommer att se över möjligheten att erhålla sådan data under 2025.

8.1 Databehandling, hosting och relaterade aktiviteter
Aktiviteten är berättigad men inte i linje med de tekniska screeningkriterierna för väsentliga bidrag eftersom tröskeln för denna aktivitet också är beroende av användning av köldmedier med en global uppvärmningspotential (Global Warming Potential, GWP) som inte överstiger 675, vilket Tele2s datacenter ännu inte stöder. Dessutom krävs implementering av alla relevanta praxis som anges som "förväntad praxis" i den senaste versionen av European Code of Conduct on Data Centre Energy Efficiency.

8.2 Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser
Kriterierna för väsentliga bidrag när det gäller Tele2s digitala mötestjänster, som möjliggör utsläppsminskningar kräver demonstration av betydande minskningar av växthusgasutsläpp under hela livscykeln jämfört med den bästa alternativa lösningen på marknaden. Digitala mötestjänster minskar behovet av transporter, liksom andra potentiella fysiska material relaterade till fysiska möten. Detta minskar utsläppen avsevärt eftersom utsläppen från digitala mötestjänster bedöms vara låga i jämförelse med fysiska möten. Läs gärna mer om uteslutna utsläpp i relation till våra videomötestjänster på sida 85.

Inte orsaka någon betydande skada (Do No Significant Harm, DNSH)

Generiska DNSH-kriterier
Tele2 har under 2024 implementerat åtgärder i linje med flertal av de generiska DNSH-kriterierna som appliceras på majoriteten av aktiviteterna, vilket inkluderar klimatrisk- och sårbarhetsanalys enligt Appendix A och vattenriskbedömning enligt Appendix B. Mer information om Tele2s uppdaterade TCFD analys (i linje med Appendix A) återfinns på sida 76 och vattenriskbedömningen på sida 89. Klimatrisk- och sårbarhetsanalys är ett DNSH-kriterium för alla Tele2s taxonomi-aktiviteter. Vattenriskbedömning är ett DNSH krav för aktivitet 5.4, 5.5 och 8.1.

Ytterligare ett generiskt DNSH-kriterium är att aktiviteten inte ska leda till tillverkning, distribuering eller användning av kemikalier som tas upp i Appendix C. Detta krav är applicerbart för aktivitet 5.4 och 5.5. För båda dessa aktiviteter är den elektroniska utrustningen i fokus, antingen som begagnad utrustning, eller produkter som tillhandahålls som tjänst. Dessa utgörs främst av CPEr, och för sådan utrustning säkerställs det som en del av Tele2s inköpsprocess att de är CE-märkta. CE-märkning ska i sin tur vara ett bevis på att en produkt uppfyller EU:s säkerhets-, hälso- och miljöskyddskrav och därmed även de kemikalieregler som Appendix C refererar till. Därtill har Tele2 också ett miljöledningssystem certifierat enligt ISO 14001 som innefattar monitorering verksamhetens betydande miljöaspekter.

Aktivitetsspecifika DNSH-kriterier
För Tele2s två aktiviteter som identifierats som taxonomiförenliga återfinns även två aktivitetsspecifika DNSH-kriterier som är applicerbara för både 5.4 och 5.5. Det förstnämnda innefattar produktion av värme, kyla och el på plats, och att sådan produktion ska ha direkta växthusgasutsläpp under 270 gCO_2e/kWh. Tele2 har reservgeneratorer på utvalda datacenter för att kunna generera el vid exempelvis ett strömavbrott. Utsläpp från dessa har utvärderats mot utsläppskravet och ligger under gränsvärdet.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Alternativa nyckeltal 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 134
Bilaga 150
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

EU Taxonomi forts.

Vidare innehåller de båda aktiviteterna krav om att utveckla en strategi för att redovisa och minska utsläpp av växthusgaser från tjänster uppströms och nedströms i värdekedjan. Tele2 efterlever detta genom våra vetenskapligt baserade klimatmål. Läs gärna mer om vårt arbete på sida 73.

Minimiskyddsåtgärder

Mänskliga rättigheter

Tele2s process för tillbörlig aktsamhet för mänskliga rättigheter (HRDD) utvecklades under 2022 och implementeras kontinuerligt inom företaget. Ansvaret för HRDD-processen är tilldelat chefen för hållbarhet. HRDD-processen vidtar åtgärder mot negativ påverkan på mänskliga rättigheter, mäter och följer upp insatser, tillhandahåller gottgörelse vid behov och involverar kontinuerligt utsatta grupper. Processen genomförs i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Under 2022 genomförde Tele2 en konsekvensbedömning för mänskliga rättigheter (HRIA) som identifierade negativ påverkan på mänskliga rättigheter genom bolagets verksamhet och affärsrelationer. För varje identifierad påverkan bedömde Tele2 huruvida företaget orsakar, bidrar till eller är direkt länkat till påverkan, allvaret i påverkan samt hur den bör hanteras utifrån företagets koppling. Denna bedömning granskades och bekräftades 2024. En översyn av bedömningen av mänskliga rättigheter kommer att genomföras årligen.

Under 2023 utökade Tele2 sin bedömning av mänskliga rättigheter genom att genomföra en konsekvensbedömning av barns rättigheter (Child Rights Impact Assessment, CRIA). CRIA utfördes med hjälp av UNICEFs Child Rights Impact Self-Assessment Tool för mobiloperatörer (MO-CRIA), som är framtaget för telekommunikationsföretag för att förstå deras påverkan på barn i sin verksamhet. Analysen identifierade faktisk och potentiell påverkan på barns rättigheter som Tele2 kan bidra till genom sin verksamhet, sina partnerskap och hela värdekedjan. En översyn av bedömningen av barns rättigheter kommer att genomföras årligen och publiceras i en rapport om barns rättigheter.

Tele2 har inte befunnits bryta mot någon av OECD:s riktlinjer, och har inte heller bedömts vara icke-förenlig med OECD:s riktlinjer av någon av OECD:s nationella kontaktpunkter. Business and Human Rights Resource Centre har inte anklagat Tele2 för att ha brutit mot mänskliga rättigheter eller arbetslagstiftning.

Skatt

Skatteefterlevnad är viktigt för Tele2, och bolagsstyrning och skatteefterlevnad betraktas som viktiga delar av tillsynen. Tele2 strävar efter att följa skattereglerna i alla jurisdiktioner där företaget är verksamt och säkerställer skatteefterlevnad genom lämpliga processer och strategier för hantering av skatterisker. Tele2s strategier och processer för hantering av skatterisker beskrivs i Tele2s Tax Process Narrative, som kontinuerligt uppdateras för att säkerställa efterlevnad enligt marknadsutvecklingen. Dessutom har Tele2 en skattepolicy som gäller för alla koncernbolag där Tele2 har bestämmande inflytande. Skatterisker hanteras inom Tele2s finansiella riskhanteringssystem, som är centraliserat inom funktionen Corporate Affairs. Tele2 bör alltid sträva efter att söka skatterådgivning från stora och välrenommerade redovisnings- eller advokatbyråer. Varken Tele2 eller dess ledande befattningshavare har befunnits bryta mot skattelagstiftningen.

Fri och rättvis konkurrens

Tele2 tror starkt på behovet av fortsatt konkurrens på telekommunikations- och innehållsmarknaderna. Inget företag bör ha makt att agera obercende av konkurrenter, leverantörer eller kunder på någon marknad eller delmarknad, varken inom detaljhandel eller i grossistledet. Tele2s Standard för fri och rättvis konkurrens, Antikorruptionspolicy, Uppförandekod och Uppförandekod för affärspartner fastställer Tele2s åtaganden för att uppnå rättvis konkurrens. För att uppfylla dessa åtaganden främjar Tele2 medarbetarnas medvetenhet om vikten av att följa alla tillämpliga konkurrenslagar och förordningar genom den årliga utbildningen inom Uppförandekoden och investerar för att säkerställa att anställda, som i sitt dagliga arbete kan möta konkurrenter, är utbildade för att göra det på ett sätt som är förenligt med relevanta lagar och förordningar. Varken Tele2 eller dess ledande befattningshavare har dömts för brott mot konkurrenslagstiftningen.

Anti-korruption

Tele2 har åtagit sig att bedriva sin verksamhet på högsta etiska nivå och har därför upprättat antikorruptionsprocesser. Tele2 har utvecklat och antagit lämpliga interna kontrollmekanismer, etik- och efterlevnadsprogram samt åtgärder för att förebygga och upptäcka korruption och mutor. Tele2 hanterar korruption och affärsetik genom olika policyramverk inom antikorruption (t.ex. Antikorruptionspolicy, Uppförandekod och Uppförandekod för affärspartner) och identifierar och övervakar risker via företagets riskhanteringssystem och ledningssystem för leveranskedjan. Tele2 utbildar ledning och medarbetare i antikorruption, mutor och affärsetik som ett led i den årliga utbildningen inom Uppförandekoden och kräver att affärspartner och leverantörer undertecknar Uppförandekoden för affärspartner. Dessutom kontrolleras leverantörer beträffande risken för korruption och mutor och högriskleverantörer följs upp genom leverantörsgranskningar. Varken Tele2 eller dess ledande befattningshavare har dömts för korruption eller mutbrott.

EU Taxonomi forts.

Redovisningsstandarder och redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för 2024 har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder. I enlighet med EU:s taxonomiförordning redovisar Tele2 de tre nyckeltal för taxonomiskatlade ekonomiska aktiviteter som beskrivs ovan. Hur nyckeltalen har fastställts beskrivs nedan. Tele2 har under året inte haft några väsentliga taxonomirelaterade investeringsplaner och har inte identifierat några relevanta inköp av taxonomirelaterade produkter och tjänster.

Genom att tydligt definiera taxonomiaktiviteter och separera intäkter och kostnader per aktivitet minimerar Tele2 risken för dubbelrapportering. Tele2 har också exkluderat aktiviteten 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning för att minimera risken för dubbelrapportering, då de reparationer som Tele2 gör genomförs av tredje part, och de som Tele2 beskostar ämnar ge produkter nytt liv inom Tele2s egen verksamhet.

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	Ja/Nej
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom väteproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom väteproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Nej

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17
- Förvaltningsberättelse 17
- Flerårsöversikt 19
- Koncernsummering 20
- Aktieägarinformation 21
- Översikt per segment 23
- Medarbetare 27
- Riktlinjer för ersättningar 30
- Riskhantering 32
- Bolagsstyrningsrapport 35
  - Styrelse 43
  - Ledande beslutningshavare 45
- Hållbarhetsredovisning 47
  - Allmänt 48
  - Miljö 71
  - Socialt 101
  - Styrning 124
  - Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

EU Taxonomi forts.

Omsättning

Räkenskapsår 2024	2024			Väsentlighetsbedömning						Inte orsaka betydande skada ("Do No Significant Harm")								
Ekonomiska aktiviteter	Kod(er)[1]	Omsättning	Andel av omsättning för år 2024	Klimatförändringar – lämplighetsbedömning av lämpliga anpassningsåtgärder	Klimatförändringar – lämplighetsbedömning av lämpliga anpassningsåtgärder	Vatten och marina resurser	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Klimatförändringar – lämplighetsbedömning av lämpliga anpassningsåtgärder	Klimatförändringar – lämplighetsbedömning av lämpliga anpassningsåtgärder	Vatten och marina resurser	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Andel taxonomi-förenlig (A.1) eller taxonomi-anpassad omsättning (A.2) 2023	Kategori övergångs-aktivitet	Kategori möjliggörande aktivitet
		Miljoner SEK	%	Ja/Nej/N/EL	Ja/Nej/N/EL	Ja/Nej/N/EL	Ja/Nej/N/EL	Ja/Nej/N/EL	Ja/Nej/N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	T	E
A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter																			
Försäljning av anläggningstillgångar	CCE 5.4	19	0.06%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0.06%		
Produkt-som-tjänst	CCE 5.5	168	0.57%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								14.66%		
Databehandling, hosting och relaterade aktiviteter	CCM 8.1	112	0.38%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0.37%		
Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser	CCM 8.2	90	0.30%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0.10%		
Omsättningen hos de aktiviteter som omfattas av taxonomin som är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		389	1.31%	0.68%	0.00%	0.00%	0.00%	0.63%	0.00%								16.30%		
A. Omsättning för aktiviteter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		542	1.83%	0.68%	0.00%	0.00%	0.00%	1.15%	0.00%								15.30%		
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos aktiviteter som inte omfattas av taxonomin		29041	98.17%																
TOTALT		29 583	100.00%																

[1] Förkortade aktivitetskoder
CE Cirkulär ekonomi
CCM Begränsning av klimatförändringar
[2] EL Kvalificerad
N/EL Ej kvalificerad

Turnover

Nämnaren för omsättning är definierad som koncernens totala intäkter exklusive intern försäljning, vilket visas i Not 3 på sida 163 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024. Täljaren baseras på finansiell data och kunddata och inkluderar intäkter från tillhandahållna tjänster till kunder. Täljaren inkluderar omsättning relaterat till respektive aktivitet omfattad av taxonomin, förutom aktivitet 6.5 och 7.7. Till skillnad från 2023 har intäkter från abonnemangstjänster helt uteslutits för aktivitet 5.5, vilket medför att andelen omsättning som omfattas är lägre för 2024.

För aktivitet 5.4 och 5.5 räknas endast en viss andel av omsättningen som taxonomiförenlig då ett av de tekniska granskningskriterierna endast är uppfyllt till 45%.

	Andel omsättning/total omsättning	
	Taxonomiförenlig per mål	Taxonomianpassad per mål
Begränsning av klimatförändringar	0.0%	0.68%
Anpassning till klimatförändringar	0.0%	0.0%
Vatten och marina resurser	0.0%	0.0%
Cirkulär ekonomi	0.62%	1.15%
Förebyggande och kontroll av föroreningar	0.0%	0.0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0.0%	0.0%

TELE2
Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 18
Koncernsammanfattning 26
Aktieägarinformation 27
Översikt per segment 29
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 36
Riskhantering 37
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 63
Ledande befattningshavare 65
Hållbarhetsredovisning 67
Allmänt 68
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 134
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 46
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

EU Taxonomi forts

CapEx

Räkenskapsår 2024	2024			Väsentligt bidrag						Inte väsentligt bidrag (Do not significantly harm)							
Ekonomiska aktiviteter	Valuta[1]	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Andel taxonomiförenlig (A.1) eller taxonomiförenlig anpassning (A.2) år 2023	Kategori (möjliggörande aktivitet)	Kategori (omställningsaktivitet)
	Miljövariabel			Ja (J)/Nej (N)/Omfattas ej (N/EL)						Ja / Nej						Ja / Nej		
A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A.1 Tämligen hållbara taxonomiförenliga aktiviteter																		
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteterna (A.1)	230	3,69%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	3,69%	0,00%	I	I	I	I	N/A	N/A	I	0,00%		
Varav möjliggörande verksamheter	-	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,00%	E	
Varav övergångsverksamheter	-	0,00%	0,00%						N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,00%		T
A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Produkt-som-tjänst	CE 5.5	244	4,49%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							0,00%		
Transport med motorcyklar personbilar och kommersiella fordon	CCM 6.5	42	0,78%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,94%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	8	0,15%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,26%		
Databehandling, hosting och relaterade aktiviteter	CCM 8.1	25	0,46%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,36%		
Kapitalutgifter för aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		320	5,88%	1,39%	0,00%	0,00%	0,00%	4,49%	0,00%							1,48%		
A. Kapitalutgifter för aktiviteter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		620	9,56%	1,39%	0,00%	0,00%	0,00%	8,18%	0,00%							1,48%		
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Kapitalutgifterna hos aktiviteter som inte omfattas av taxonomin		4 923	90,46%															
TOTAL		5 442	100,00%															

[1] Förkortade aktivitetskoder
CE Cirkulär ekonomi
CCM Begränsning av klimatförändringar
[2] EL Kvalificerad
N/EL Ej kvalificerad

Capital expenditure (CapEx)

Nämnaren för CapEx är definierad som de direkta investeringarna som rör anläggningstillgångar och inkluderar anskaffningskostnad för immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar, innan avskrivningar och nedskrivningar, vilket visas i Not 11, 12 och 13 på sidorna 169, 171 och 172 i års- och hållbarhetsredovisningen 2024. I täljaren ingår värdet av inköpta produkter (5.5), värdet av leasade fordon (6.5) och värdet av våra nya leasingavtal för byggnader (7.7) och investeringar relaterade till datacentertjänster (8.1).

För aktivitet 5.4 och 5.5 räknas endast en viss andel av kapitalutgifterna som taxonomiförenlig då ett av de tekniska granskningskriterierna endast är uppfyllt till 45%.

	Andel av kapitalutgifter/ totala kapitalutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Målen omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	0,0%	1,39%
Anpassning till klimatförändringar	0,0%	0,0%
Vatten och marina resurser	0,0%	0,0%
Cirkulär ekonomi	3,67%	8,18%
Föroreningar och kontroll av föroreningar	0,0%	0,0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0,0%	0,0%

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Kvartalssammanställning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Nyckeltal 28
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 34
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

EU Taxonomi forts.

OpEx

Räkenskapsår 2024		2024		Väsentligt bidrag						Inte väsentligt bidrag ("Do No Significant Harm")								
Ekonomiska aktiviteter	Koder[1]	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter för år 2024	Klimatförändringsbegränsning	Klimatanpassning	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningsförebyggande och kontroll	Biologisk mångfald och ekosystem	Klimatförändringsbegränsning	Klimatanpassning	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningsförebyggande och kontroll	Biologisk mångfald och ekosystem	Inte väsentligt bidrag – miljömässigt hållbara	Andel taxonomi-förenlig (A.1) eller taxonomi-anpassad (A.2) 2023	Kategori (möjliggörande aktivitet)	Kategori (övergångs-aktivitet)
		Miljoner SEK	%	Ja/Nej/N/EL/Omfattas ej (N/EL)						Ja/Nej						Ja/Nej	%		
A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter (ÄI)																			
Driftsutgifter för ekonomiskt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter (A.1)	-	0,0%		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0%		
Varav möjliggörande verksamheter	-	0,0%		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0%	E	
Varav övergångsverksamheter	-	0,0%		0,0%						N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0%		T
A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga)																			
Databehandling, hosting och relaterade aktiviteter	CCM 8.1	41	2,32%	EI	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1,96%		
Omsättningar för aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) (A.2)		41	2,32%	2,32%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								1,96%		
A.1 Omsättningar för aktiviteter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		41	2,32%	2,32%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								1,96%		
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningar för aktiviteter som inte omfattas av taxonomin		1725	97,68%																
TOTALT		1766	100,00%																

[1] Förkortade aktivitetskoder
CE Cirkulär ekonomi
CCM Begränsning av klimatförändringar
EI Ej tillämplig
N/EL Ej tillämplig

Operating expenditure (OpEx)

Nämnaren för OpEx är definierad som de direkta kostnaderna som rör underhåll av anläggningstillgångar som är nödvändigt för fortsatt och korrekt funktion av dessa tillgångar, inklusive kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparationer och licens- och serviceavtal med tredje part. I täljaren ingår direkta produktionskostnader relaterade till datacentertjänster (8.1)

	Andel av driftsutgifter/ totala driftsutgifter	
	Taxonomi-förenlighet per mål	Väsentligt omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	0,0%	2,32%
Anpassning till klimatförändringar	0,0%	0,0%
Vatten och marina resurser	0,0%	0,0%
Cirkulär ekonomi	0,0%	0,0%
Förebyggande och kontroll av föroreningar	0,0%	0,0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0,0%	0,0%

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanfattning 20
Allmänna upplysningar 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 60
Riskhantering 62
Bolagsstyrningsrapport 86
Styrelse 95
Ledande befattningshavare 98
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Avsnitt S – Socialt

S1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

STRATEGI

Intressen och åsikter från intressenter

Tele2 lägger stor vikt vid att integrera medarbetares intressen och rättigheter i företagets strategi för att säkerställa att dessa är i linje med medarbetarnas prioriteringar, samt för att främja en stödjande och inkluderande arbetsmiljö.

Tele2s medarbetare värdesätter en inkluderande arbetsplats med lika möjligheter och representation, vilket gör jämställdhet och en inkluderande företagskultur till högsta prioritet. Tele2s hållbarhetsstrategi för 2024–2026 innefattar ett mål att uppnå en 40/60 könsbalans i ledande roller senast 2026, med en inkluderande kultur som benchmarkas mot de bäst presterande organisationerna. Tele2 har en nolltoleranspolicy mot diskriminering och trakasserier, vilket stärker förtroendet inom arbetsstyrken. Bolagets uppförandekod och policy för mänskliga rättigheter är i linje med internationella standarder, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Tele2 använder medarbetarundersökningen MyVoice för att utvärdera medarbetarnas nöjdhet, inkludering och välmående, och resultaten används direkt för att förbättra interna processer. Dessa inkluderar förbättrad intern kommunikation samt ledarskapsutbildningar.

Karriärutveckling, lärandemöjligheter och kompetensutveckling är avgörande för Tele2s medarbetare. Tele2 investerar i utbildnings- och utvecklingsprogram för att stärka intern rörlighet och långsiktig personalhållning. Medarbetarna prioriterar även stöd för fysisk och mental hälsa, och Tele2 säkerställer att samtliga i arbetsstyrkan omfattas av ett arbetsmiljöledningssystem anpassat till lokala regleringar.

Transparens och etisk företagskultur är högt värderade bland medarbetarna. Tele2 förstärker detta genom att tillhandahålla ett visselblåsarsystem som möjliggör anonym rapportering av missförhållanden, vilket främjar förtroende och ansvarstagande.

Väsentliga effekter, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell

Telekombranschen är starkt konkurrensutsatt, vilket kräver att Tele2 ständigt utvecklar sin teknik och sina tjänster för att behålla sin marknadsposition. I denna strävan efter innovation och tillväxt kan den konkurrensutsatta miljön innebära risker kopplade till stress och balans mellan arbete och privatliv om de inte hanteras på rätt sätt.

Tele2 prioriterar medarbetarnas hälsa och välmående genom att implementera åtgärder för att minska potentiell stress och utmaningar med balans mellan arbete och privatliv i en snabbföränderlig miljö. Dessa åtgärder inkluderar regelbundna uppföljningssamtal mellan medarbetare och chefer samt stöd för de som upplever stress eller hälsorelaterade problem.

I relation till Tele2s övergripande affärsstrategi och ambition har "unika människor och kultur" identifierats som en av tre strategiska möjliggörare som är avgörande för att leverera strategin. För att förverkliga detta arbetar Tele2 med fyra relaterade områden, där aktiviteter och nyckeltal följs upp kvartalsvis. Aktiviteter baseras på organisationens behov och möjligheter, inklusive identifierade väsentliga effekter. Mer information om strategin finns på sidan 29. Vidare integreras identifierade effekter, risker och möjligheter relaterade till Tele2s egen arbetskraft i den övergripande hållbarhetsstrategiprocessen, som beskrivs ytterligare i ESRS 2, avsnittet Dubbel väsentlighetsbedömning på sidan 68.

Alla anställda och arbetstagare inom Tele2s egen arbetskraft inkluderas i denna redovisning, om inget annat anges.

Identifierade sårbara medarbetargrupper

Även om alla Tele2s medarbetare kan påverkas av identifierade väsentliga ämnen, såsom stress eller balans mellan arbete och privatliv, har vissa grupper av medarbetare identifierats som särskilt sårbara i detta avseende.

Tele2 arbetar aktivt för att förbättra könsbalansen inom sin verksamhet, men en viss skillnad kvarstår mellan andelen kvinnliga och manliga chefer inom de svenska verksamheterna. Därför är ökad mångfald i Tele2s ledarskap en fortsatt prioritet.

Under 2024 genomförde Tele2 en analys av den kulturella mångfalden inom Tele2 Sverige, baserad på data från Statistiska Centralbyrån (SCB). Analysen visade en mindre diskrepans mellan andelen medarbetare på Tele2 med utländsk bakgrund (23%) och andelen av Sveriges befolkning med utländsk bakgrund (27%). Detta bekräftar vikten av ämnet.

Många av Tele2s medarbetare arbetar i kontorsmiljöer med generellt låg arbetsmiljörisk, men vissa yrkesgrupper utför arbetsuppgifter eller arbetar på platser med förhöjda risknivåer. Medarbetare i butiker och kundtjänst kan utsättas för risker i samband med kundinteraktioner, inklusive hot, försök till bedrägeri samt risk för fysisk konfrontation eller rån. För att minska dessa risker har Tele2 infört säkerhetsåtgärder såsom säkerhetsutbildning, överfallslarm och etablerade protokoll för hantering av hot. Medarbetare som arbetar med underhåll och reparation av Tele2s kommunikationsinfrastruktur exponeras för arbetsmiljörisker kopplade till kemikalier, elektricitet och arbete på höga höjder. För att säkerställa deras säkerhet har Tele2 etablerat riktlinjer och procedurer för att hantera dessa specifika yrkesrisker.

Vidare utgör en liten andel av Tele2s arbetskraft konsulter. Dessa individer hanteras av en Tele2-anställd och är i de flesta fall placerade på en av Tele2s egna arbetsplatser som en del av det ordinarie arbetslaget. Konsulter anlitas baserat på specifik kompetens för att utföra uppgifter under en begränsad tidsperiod och har inte identifierats som en särskilt sårbar grupp av medarbetare.

De identifierade väsentliga effekterna är både utbredda och systemiska. Exempelvis är effekter kopplade till mångfald av systemisk karaktär eftersom de är starkt förknippade med den historiskt mansdominerade arbetskraften inom telekom- och IT-branschen. Däremot är effekter relaterade till hälsa och säkerhet för fältpersonal mer kopplade till enskilda incidenter, både inom företaget och branschen i stort

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanfattning 20
Aktieägarinformation 23
Översikt per segment 33
Medarbetare 39
Riktlinjer för ersättningar 50
Riskhantering 52
Bolagsstyrningsrapport 65
Styrelse 65
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 46
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

S – S1 forts

Positiv påverkan

Genom regelbundna undersökningar om balans mellan arbete och privatliv, medarbetarnöjdhet och inkludering identifierar Tele2 proaktivt potentiella utmaningar som kan åtgärdas för att förbättra arbetsmiljön. Dessa insatser bidrar till en kultur präglad av psykologisk trygghet och engagemang, vilket gör det möjligt för medarbetarna att trivas både personligt och professionellt.

Genom sitt engagemang för välmående stärker Tele2 medarbetarnas trivsel och produktivitet, vilket i sin tur driver organisationens framgång och skapar en motståndskraftig arbetsstyrka. Genom aktivt medarbetarengagemang får Tele2 värdefulla insikter om sin företagskultur, vilket möjliggör kontinuerliga förbättringar inom mångfald och inkludering. Samarbeten med ideella organisationer och branschpartners bidrar ytterligare till att skapa en mer diversifierad teknikssektor, samtidigt som riktade program såsom ledarskapsutveckling och MyVoice-undersökningar stärker engagemang och inkludering.

Genom att skapa en trygg arbetsmiljö och erbjuda lika möjligheter till utbildning och professionell utveckling strävar Tele2 efter att ge sina medarbetare förutsättningar att prestera på topp, både personligt och professionellt. Dessa initiativ leder till ökad medarbetarnöjdhet och produktivitet, samtidigt som de stärker bilden av Tele2 som en attraktiv arbetsgivare, vilket stöder organisationens framgång och övergripande hållbarhetsmål.

Risker

Att upprätthålla förtroende, mångfald, inkludering och samarbete är avgörande för Tele2s långsiktiga framgång. Om dessa principer inte efterlevs kan det leda till ökad personalomsättning, högre driftskostnader, minskad innovationsförmåga och risk för negativ påverkan på varumärket, särskilt då intressenter lägger allt större vikt vid att främja jämställdhet och mångfald. Dessutom kan bristande efterlevnad av principer för lika behandling leda till juridiska påföljder såsom böter eller sanktioner. De identifierade riskerna är inte begränsade till en specifik medarbetargrupp, utan kan påverka hela arbetsstyrkan.

Ytterligare information

Ingen betydande påverkan på den egna arbetsstyrkan har identifierats i samband med implementeringen av Tele2s klimatövergångsplan. Inte heller har några verksamheter identifierats som medför en betydande risk för förekomst av tvångsarbete eller barnarbete. De nuvarande finansiella effekterna av företagets väsentliga risker och möjligheter på dess ekonomiska ställning, resultat och kassaflöde finns i ESRS, avsnittet Väsentlig påverkan, risker och möjligheter på sidan 57.

Policyer relaterade till den egna arbetsstyrkan

Tele2s uppförandekod gäller för samtliga medarbetare och fastställer den nivå av etiskt affärsbeteende som Tele2 strävar efter i all verksamhet. Uppförandekoden inkluderar Tele2s åtaganden att respektera mänskliga rättigheter inom den egna arbetsstyrkan, inklusive åtaganden om arbetsrättsliga frågor såsom arbetstider, ersättning och barnarbete, åtaganden om föreningsfrihet och rätten till kollektivförhandlingar, nolltolerans mot diskriminering och trakasserier samt åtaganden om lika möjligheter för alla medarbetare. Den innefattar även företagets åtaganden för medarbetarnas hälsa och säkerhet.

Det är varje medarbetares och ledares ansvar att säkerställa att uppförandekodens åtaganden efterlevs. För mer information om uppförandekoden hänvisas till GI på sidan 124.

Mångfald och inkludering är integrerade delar av Tele2s verksamhet, och bolagets ställningstaganden beskrivs i både uppförandekoden och lokala policyer för mångfald och inkludering i Sverige och Litauen. Dessa policyer och åtaganden tillämpas genom hela anställningsprocessen – från rekrytering och urval till befordran, karriärutveckling, utbildning och utmärkelser. Tele2 upprätthåller en strikt nolltoleranspolicy mot diskriminering, både direkt och indirekt, under rekryteringsprocessen och under hela anställningstiden.

Policyerna omfattar alla medarbetare och sårbara grupper, och specificerar uttryckligen förbud mot diskriminering baserat på kön, etnisk bakgrund, religion eller annan trosuppfattning, ålder, sexuell läggning, könsidentitet och könsuttryck, fysisk funktionsnedsättning, facklig tillhörighet samt föräldra- eller vårdnadsstatus. Dessa åtaganden efterlevs genom det dagliga arbetet, där chefer har ett särskilt ansvar att regelbundet bedöma och hantera arbetsmiljö och arbetsklimat för att förebygga diskriminering eller oönskade beteenden samt att agera omedelbart vid eventuella incidenter.

I Sverige och Litauen har ytterligare policyer implementerats för att hantera diskriminering, trakasserier och våld, inklusive definierade rutiner och ansvarsområden vid incidenter. I Sverige är dessa åtaganden en del av Mångfalds- och inkluderingspolicyn samt Policyn om trakasserier, sexuella trakasserier, repressalier och kränkningar. I Litauen täcks dessa frågor av Likabehandlingspolicyn och Policyn mot våld och trakasserier.

Policyer som direkt påverkar den egna arbetsstyrkan, såsom uppförandekoden och mångfalds- och inkluderingspolicyn, diskuteras med svenska fackliga representanter innan de godkänns.

Policy för mångfald, jämlikhet och inkludering

Innehåll och mål

Tele2 har antagit en omfattande policy för mångfald, jämlikhet och inkludering för att hantera betydande hållbarhetsfrågor kopplade till mångfald och inkludering inom organisationen. Syftet med policyn är att främja en inkluderande arbetsplats där alla medarbetare känner sig värderade och respekterade, oavsett bakgrund.

De primära målen med policyn är att främja en diversifierad och inkluderande arbetsmiljö, säkerställa lika möjligheter för alla medarbetare, förebygga diskriminering och trakasserier samt stärka medarbetarnas engagemang och trivsel. Policyn är anpassad till internationellt erkända standarder och hållbarhetsåtaganden, inklusive FN:s Global Compact och FN:s vägledande principer för företag och

S – SI forts

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Alternativ information 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 46
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

mänskliga rättigheter. Policyn innefattar åtaganden att respektera mänskliga rättigheter, säkerställa lika möjligheter och motverka diskriminering, samt beskriver den tillämpade aktsamhetsprocessen för att säkerställa efterlevnad av policyn och de tillgängliga kanalerna för att hantera eventuella överträdelser. De väsentliga effekter, risker och möjligheter som omfattas av policyn inkluderar:

- Arbetsplatsens mångfald: säkerställa representation av olika grupper på alla nivåer i organisationen, rättvisa genom att tillhandahålla lika möjligheter och resurser för alla medarbetare
- Inkludering: skapa en miljö där alla medarbetare känner sig inkluderade och där deras bidrag värderas
- Diskriminering och trakasserier: implementering av åtgärder för att förebygga och hantera alla former av diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen

Tillämpningsområde

Policyn för mångfald, jämlikhet och inkludering på Tele2 gäller för alla medarbetare, konsulter och intressenter inom den svenska organisationen. Den omfattar olika aspekter av mångfald, inklusive men inte begränsat till kön, ålder, etnicitet, nationalitet, funktionsnedsättning, sexuell läggning, socioekonomisk bakgrund, religion eller andra kategorier för självidentifiering. Policyn är utformad för att säkerställa att alla individer inom organisationen behandlas med respekt och har lika möjligheter att lyckas. Den tillämpas på samtliga områden inom verksamheten, inklusive rekrytering, utbildning och utveckling, prestationshantering och medarbetarengagemang.

Styrning och ansvar

Genomförandet av policyn övervakas av företagsledningen, med särskilt ansvar tilldelat Sveriges Chief Human Resources Officer, som ansvarar för att policyn kommuniceras effektivt och integreras i alla delar av organisationens verksamhet. Policyn kommuniceras internt via Tele2s intranät och externt via företagets webbplats.

Intressentdialog

Tele2s policy för mångfald, jämlikhet och inkludering är i linje med internationella standarder och bästa praxis, inklusive FN:s Global Compact och internationella arbetsorganisationens konventioner om icke-diskriminering. Policyn har utvecklats i samråd med centrala intressenter, inklusive medarbetare, fackliga organisationer och organisationer som förespråkar mångfald, för att säkerställa att den speglar deras intressen och förväntningar.

Tillgänglighet och uppföljning

Tele2 har inrättat mekanismer för att övervaka och rapportera policyns effektivitet. Detta inkluderar regelbundna interna utvärderingar, medarbetarundersökningar och granskning av inkomna klagomål och synpunkter genom företagets incidentrapporteringssystem.

Hälsa och säkerhet

Tele2 arbetar aktivt för att hantera risker och påverkan på arbetsstyrkan genom att främja en säker och hälsosam arbetsmiljö som gör det möjligt för medarbetarna att uppnå sina långsiktiga ambitioner. För att minska dessa risker har företaget etablerat policyer och processer som säkerställer tillgång till hälso- och sjukvård och främjar förebyggande av olyckor. Tele2s arbete med hälsa och säkerhet är anpassat till den lokala lagstiftningen i varje land där företaget är verksamt. Som angesi Tele2s uppförandekod för affärspartners förväntar sig företaget att dess affärspartners tar liknande ansvar för hälsa och säkerhet för sina medarbetare, inklusive de som arbetar på uppdrag av Tele2. För mer information om uppförandekoden för affärspartners hänvisas till G1 på sidan 125.

Alla Tele2s medarbetare omfattas av ett arbetsmiljöledningssystem som inkluderar både den fysiska och den psykosociala arbetsmiljön. Detta innebär att Tele2 har ett systematiskt arbetssätt för att främja hälsa och säkerhet samt förebygga olyckor på arbetsplatsen. Processerna omfattar exempelvis identifiering och förebyggande av arbetsplatsrisker, rehabilitering och beredskapsrutiner, vilka sammanfattas i olika arbetsplatsinstruktioner som kommuniceras till medarbetarna utifrån deras specifika arbetsuppgifter och de risker som är kopplade till dessa. Exempel på sådana instruktioner inkluderar arbete på höjd, arbete med elektricitet samt evakuerings- och första hjälpen-instruktioner.

Processer för dialog med arbetsstyrkan och arbetstagarrepresentanter om påverkan

Tele2 har implementerat en strukturerad och proaktiv metod för medarbetarengagemang med syfte att samla värdefulla insikter, detta för att stärka företagets roll som arbetsgivare, driva kontinuerliga operativa förbättringar och proaktivt identifiera och hantera arbetsrelaterade risker eller problem. Ansvar för medarbetarengagemang ligger hos HR-direktörerna i respektive marknad.

Tele2 har etablerat en strukturerad process för regelbundna samtal mellan medarbetare och deras chefer, vilket ger en plattform för medarbetarna att ge feedback och föreslå förbättringar av sin arbetsmiljö. Detta tillvägagångssätt säkerställer också att medarbetarna har tydliga och uppdaterade mål samt att de deltar i kontinuerliga samtal med sina chefer om sina ambitioner, prestationer och nyckelfaktorer för ökat eller bibehållet engagemang.

En annan central del av Tele2s medarbetarengagemang är medarbetarundersökningen MyVoice, som genomförs två till tre gånger per år för samtliga Tele2-medarbetare. Undersökningen innehåller frågor om medarbetarnas syn på områden såsom ledarskap, företagskultur, inkludering, feedback, coachning och karriärmöjligheter, samt mäter det övergripande medarbetarengagemanget inom Tele2. Undersökningen är anonym och resultaten delas på aggregerad nivå med teammedlemmar för att ge insikter om positiv utveckling samt områden som behöver förbättras. Tele2s medarbetare får regelbundna uppdateringar om viktiga nyheter och företagets utveckling via Tele2s intranät samt genom kvartalsvisa bolagsövergripande möten som hålls av Tele2s vd.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S – S1 forts

I Sverige och Estland har Tele2 arbetsmiljöombud som ingår i arbetsmiljökommittéer i enlighet med lokal lagstiftning. Regelbundna möten hålls med dessa kommittéer för att diskutera och följa upp arbetsrelaterade incidenter och arbetsmiljöförhållanden. Engagemanget med medarbetare i Sverige omfattar också veckovisa möten med fackliga representanter, där syftet är att dela information om företagets utveckling, ta emot feedback från medarbetare och förhandla om eventuella föreslagna förändringar som kan påverka Tele2s medarbetare.

I Sverige har Tele2 etablerat ett råd för mångfald och inkludering som består av medarbetarrepresentanter. Rådet ger regelbunden återkoppling på företagets mångfaldsstrategi och arrangerar interna aktiviteter för att öka medvetenheten kring ämnet. Synpunkter från arbetstagarrepresentanter beaktas när det är relevant, exempelvis i samband med organisationsförändringar eller vid utformning av åtgärdsplaner för att förbättra arbetsmiljö och arbetsförhållanden.

Tele2 har inte engagerat sin egen arbetsstyrka eller arbetstagarrepresentanter gällande potentiella effekter av att minska koldioxidutsläpp och övergången till mer klimatneutrala verksamheter, eftersom ingen påverkan på de egna medarbetarna eller deras representanter har identifierats.

Process för att åtgärda negativa effekter och kanaler för medarbetare att framföra sina farhågor

Tele2 är engagerat i att hantera eventuella negativa effekter som dess medarbetare kan uppleva på arbetsplatsen. För att systematiskt identifiera och åtgärda eventuella negativa effekter har Tele2 infört interna strukturer och rutiner som gör det möjligt för medarbetare att framföra sina farhågor. Dessa inkluderar den anonyma medarbetarundersökningen MyVoice, som genomförs av en extern part två till tre gånger per år (detaljerat under Processer för dialog med arbetsstyrkan och arbetstagarrepresentanter om påverkan på sida 103), regelbundna avstämningar mellan medarbetare och chefer, Tele2s incidentrapporteringssystem samt visselblåsarkanaler.

I Sverige och Estland kan arbetsmiljöombud också uppmärksamma företaget på identifierade arbetsmiljörisker och föreslå förbättringar. Tele2s incidentrapporteringssystem omfattar flera rapporteringsområden, varav två är direkt kopplade till påverkan på den egna arbetsstyrkan: HR-incidenter relaterade till arbetsmiljö, personal och partners, samt säkerhetsrelaterade incidenter som påverkar Tele2s personal. Alla medarbetare introduceras till incidentrapporteringssystemet under sin introduktionsutbildning, och en del av den årliga utbildningen i uppförandekoden handlar om att rapportera överträdelser.

Alla incidenter som rapporteras via incidentrapporteringssystemet tilldelas en ansvarig handläggare beroende på typ av incident och land, som sedan hanterar ärendet. Det finns fastställda rutiner för att utreda och åtgärda eventuella klagomål från medarbetare, exempelvis relaterade till policyöverträdelser, arbetsplatsrisker eller arbetsrelaterade farhågor. Det primära ansvaret för att utreda dessa ärenden ligger hos den närmaste chefen. Vid allvarliga fall som rapporteras via visselblåsarkanalen, eller om klagomålet rör den närmaste chefen, ska chefens överordnade eller HR-avdelningen bistå i utredningen.

Beroende på hur allvarlig situationen är kan chefen även involvera HR för ytterligare vägledning och stöd. När en utredning bekräftar att en negativ konsekvens har inträffat, utvecklas en åtgärdsplan för att implementera lämpliga åtgärder för att minska risken för framtida negativa konsekvenser.

Det finns processer för att rapportera eller eskalera incidenter till relevanta koncernfunktioner eller högsta styrande organ vid behov. Medlemmar av koncernledningen och revisionsutskottet inom styrelsen informeras omgående om pågående eller avslutade utredningar när situationens betydelse kräver det.

Effektiviteten i dessa åtgärdskanaler säkerställs genom kontinuerlig kommunikation om de olika rapporteringskanalerna, deras syfte och hur rapporterad information hanteras i respektive kanal. Detta syftar till att säkerställa att de tillgängliga kanalerna används och är betrodda av medarbetarna. För att följa upp medvetenheten om och effektiviteten i rapporteringskanalerna granskar Tele2 användningen av dessa kanaler.

I MyVoice-undersökningen indikerar en hög svarsfrekvens en stark medvetenhet om och tillit till rapporteringskanalerna. Dessutom speglar antalet kommentarer som medarbetarna lämnar deras aktiva engagemang. Effektiviteten i avstämningar med chefer utvärderas också genom MyVoice-undersökningen, där en fråga specifikt handlar om chefens regelbundna avstämningar.

Tele2 har antagit en visselblåsarpolicy som inkluderar åtaganden om att skydda individer från repressalier. Mer information finns i G1 på sidan 127.

ÅTGÄRDER OCH MÅL

Process för att identifiera nödvändiga åtgärder och deras effektivitet

Tele2 förbättrar kontinuerligt arbetsförhållanden och medarbetarutveckling genom att bedöma arbetsstyrkans behov, samla in feedback och övervaka nyckeltal för prestation. En central del av denna process är medarbetarengagemang, vilket inkluderar regelbunden dialog mellan medarbetare och chefer för att identifiera utvecklingsmöjligheter, arbetsbelastningsproblem och utmaningar kopplade till välmående. Tele2 underlättar detta genom strukturerade avstämningar, återkopplingssessioner och engagemangsundersökningar såsom MyVoice, som följer indikatorer som inkludering och balans mellan arbete och privatliv. Insikterna från dessa interaktioner ligger till grund för framtagandet av åtgärdsplaner på både företagsövergripande nivå och teamnivå.

Förutom kvalitativ feedback mäter och följer Tele2 systematiskt upp nyckeltal relaterade till arbetsstyrkan för att identifiera trender och insatser samt utvärdera effekten av genomförda åtgärder. Dessa inkluderar mångfaldsmått för medarbetare och chefer, som granskas kvartalsvis, etnisk mångfald i Sverige som följs upp årligen, samt kort- och långtidssjukfrånvaro för att identifiera potentiella risker för medarbetares välmående. Arbetsplatsolyckor följs också upp individuellt i samarbete med arbetsmiljöombud.

Genom att kombinera medarbetarfeedback med datadrivna insikter förfinar Tele2 kontinuerligt sitt arbetssätt för personalhantering, vilket säkerställer att nödvändiga åtgärder vidtas för att förebygga eller mildra potentiella negativa effekter. Denna strukturerade process gör det möjligt för Tele2 att skapa en

S – Sl forts

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 35
Riskhantering 38
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

miljö där både medarbetarna och företaget kan utvecklas samtidigt som de anpassar sig till förändrade arbetsplatsutmaningar.

Risker relaterade till den egna arbetsstyrkan ingår även i det strategiska riskregistret och i företagets riskhanteringsprocess. För mer information, se avsnittet om riskhantering på sidorna 32–34.

Åtgärder relaterade till stress och balans mellan arbete och privatliv

Tele2 vidtar olika proaktiva åtgärder för att möjliggöra en god balans mellan arbete och privatliv samt för att främja medarbetarnas välbefinnande. Genom att erbjuda en hybrid arbetsmodell, där medarbetare får större flexibilitet när det gäller arbetstider och möjlighet att arbeta hemifrån delar av veckan, strävar Tele2 efter att skapa en arbetsplats som bättre anpassas till olika behov och arbetsuppgifter. Detta stödjer medarbetarna i att bättre balansera arbetslivet med privatlivet.

Tele2 organiserar regelbundet hälsofrämjande aktiviteter för att förbättra medarbetarnas välbefinnande genom att tillhandahålla verktyg och vägledning om hur man skapar en god balans mellan arbete och privatliv samt en hälsosam arbetsmiljö. Företaget övervakar aktivt medarbetarnas frånvaro och erbjuder rehabiliteringsplaner för långtidssjukskrivna medarbetare med stöd från externa experter.

Medarbetarna har tillgång till ett försäkringsprogram som täcker rehabilitering och förebyggande vård från specialister. Tele2 är engagerat i att skydda medarbetarnas integritet och säkerställa konfidentialiteten av personlig och medicinsk information. Dessutom finns policyer på plats för att stödja medarbetarna i förebyggande av skador och behandling. För att säkerställa efterlevnad av lagar och upprätthålla en positiv arbetsmiljö använder Tele2 självutvärderingslistor för både chefer och medarbetare, vilka regelbundet uppdateras.

I Estland, Lettland och Litauen erbjuds medarbetarna ytterligare sjukvårdsförsäkring, inklusive tillgång till öppenvård. I Estland erbjuder Tele2 dessutom medarbetarna extra semesterdagar utöver de lagstadgade kraven samt betalda hälsodagar, där medarbetarna kan hantera hälsoproblem utan att det påverkar deras ordinarie semesterdagar.

Åtgärder relaterade till hälsa och säkerhet

Tele2s strategi för hälsa och säkerhet är anpassad till den lokala lagstiftningen i varje land där företaget är verksamt. Som anges i Tele2s uppförandekod för affärspartners förväntar sig företaget att dess affärspartners har liknande ansvar för hälsa och säkerhet för sina medarbetare, inklusive de som arbetar på uppdrag av Tele2.

Tele2 tillämpar ett systematiskt tillvägagångssätt för att identifiera arbetsrelaterade risker och minimera risken för allvarliga skador genom både interna och externa åtaganden. Detta inkluderar bedömning, implementering och övervakning av förbättringar i arbetsplatssäkerhet. Riskbedömningar genomförs i enlighet med lokala arbetsmiljölagar. I Sverige sker denna process i samarbete med fackliga organisationer. I Litauen övervakas och utvecklas kraven för hälsa och säkerhet av en tredjeparts-organisation. I Estland är arbetsgivare enligt lag skyldiga att arrangera medicinska undersökningar för medarbetare vars hälsa kan påverkas av arbetsplatsrisker. Dessa undersökningar erbjuds till alla medarbetare och upprepas minst vart tredje år. I Lettland samarbetar Tele2 med en extern aktör för att bedöma arbetsplatsrisker, utvärdera arbetsuppgifter och avgöra om medarbetare behöver genomgå en medicinsk undersökning, vilken genomförs minst vart tredje år.

För att minimera påverkan från identifierade hälsorisker på arbetsplatsen får alla medarbetare utbildning i arbetsmiljö och säkerhet under betald arbetstid. Medarbetarna får även nödvändiga instruktioner, skyddsutrustning och utbildning baserat på deras arbetsuppgifter för att säkerställa att allt arbete kan utföras på ett säkert sätt i enlighet med lokala arbetsmiljölagar.

I Sverige och Estland har Tele2 arbetsmiljöombud som ingår i arbetsmiljökommittéer i enlighet med lokal lagstiftning. Dessa kommittéer håller regelbundna möten för att diskutera och följa upp arbetsrelaterade incidenter och arbetsmiljöförhållanden. I Lettland hanteras hälsa och säkerhet i samarbete med en extern tredje part som tillhandahåller tjänster såsom riskbedömningar, medarbetarutbildning och åtgärder för att minska risker.

Tele2 har identifierat specifika risker för medarbetare som arbetar i kundnära roller i butiker och kundtjänst, vilket beskrivs i S1, avsnittet om väsentliga effekter, risker och möjligheter på sidan 101. För att hantera dessa risker har Tele2 infört rutiner för att både förebygga och minimera eventuella negativa effekter, såsom säkerhetsutbildning, överfallslarm i butiker och rutiner för hur hot som framförs i butik eller via Tele2s kundtjänst ska hanteras och rapporteras.

I Estland, Lettland och Litauen erbjuds medarbetare ytterligare sjukvårdsförsäkring, inklusive tillgång till öppenvård, för att förbättra deras hälsa och säkerhet.

Åtgärder relaterade till mångfald och inkludering

Tele2 inser att effektiva initiativ för mångfald och inkludering kräver både starkt ledarskap och aktivt medarbetarengagemang. I Sverige har Tele2 etablerat ett Mångfalds- och inkluderingsråd som består av medarbetarrepresentanter. Rådet ger återkoppling och insikter om företagets mångfalds- och inkluderingsstrategi och mål, samt arbetar för att öka medvetenheten och skapa en inkluderande arbetsplatskultur bland medarbetarna.

I Sverige erbjuder Tele2 utbildningen Rewire for Inclusion – en workshopbaserad utbildning med fokus på omedvetna fördomar och inkluderingsvanor på arbetsplatsen. Utbildningen är tillgänglig för både medarbetare och chefer och syftar till att främja en kultur av mångfald och inkludering genom att öka medvetenheten om de omedvetna fördomar som påverkar vardagliga beteenden och beslut.

Under 2024 har Tele2 lanserat ytterligare en e-learningutbildning om mångfald och inkludering för samtliga medarbetare i Sverige. Syftet med utbildningen är att öka kunskapen om ämnet och minska omedvetna fördomar som kan leda till att vissa individer gynnas framför andra.

Tele2 har implementerat en strukturerad rekryterings- och urvalsprocess för att säkerställa rättvis behandling i varje steg av anställningsprocessen. Särskilt fokus läggs på att säkerställa att jobbannonser, intervjuförfaranden och utformningen av intervjufrågor är korrekta och transparenta.

S – S1 forts

Detta tillvägagångssätt syftar till att främja lika möjligheter för alla kandidater samtidigt som det säkerställer att arbetstagares rättigheter efterlevs i enlighet med lokal lagstiftning och tillämpliga kollektivavtal I Sverige har Tele2 under 2024 granskat och uppdaterat sina jobbannonser för att öka antalet kvinnliga sökande

Samarbete med ideella organisationer och branschpartners

Tele2 samarbetar med olika ideella organisationer och branschpartners för att stärka sitt varumärke som en arbetsgivare präglad av mångfald och inkludering samt för att främja en mer inkluderande och diversifierad bransch. Sedan 2019 samarbetar Tele2 med den svenska organisationen Tjejer Kodar, ett av Sveriges största forum för kvinnor och icke-binära inom teknik. Samarbetet med Tjejer Kodar ger Tele2 en möjlighet att aktivt verka för en mer diversifierad arbetsplats genom att inspirera kvinnor att påbörja en karriär inom IT och synliggöra karriärmöjligheter inom Tele2

Under 2024 var Tele2 en samskapande partner till Women in Tech, Nordens största konferens för kvinnor inom teknikbranschen, som hålls årligen. Tele2 är även medlem i Diversity Charter Sweden, ett nätverk för företag och organisationer som ger stöd och inspiration för att öka mångfalden och inkluderingen på arbetsplatsen

Implementering och uppföljning av centrala åtgärder

De åtgärder som beskrivs implementeras kontinuerligt i hela organisationen, med målet att proaktivt förebygga potentiella negativa effekter och risker genom att säkerställa konsekvent säkra arbetsförhållanden och efterlevnad av fastställda policyer och lokala regler. Effektiviteten övervakas dagligen genom regelbundna avstämningar mellan chefer och medarbetare på olika nivåer samt genom medarbetarundersökningen MyVoice, som genomförs två till tre gånger per år och ger insikter om framstegen av genomförda åtgärder.

Tele2 mäter också effektiviteten genom att följa upp identifierade nyckelindikatorer och mål, vilka beskrivs i detalj nedan

Nuvarande och framtida resurser

Åtgärder för att hantera de identifierade sociala påverkningsriskerna och möjligheterna är integrerade i den löpande verksamheten på både koncern- och landsnivå. Mänskliga och ekonomiska resurser som avsätts för den egna arbetsstyrkan följs därför inte upp separat, utan ingår i företagets totala OpEx och CapEx

Mål

Tele2s nuvarande mål relaterade till den egna arbetsstyrkan fastställdes under 2023 för att spegla den uppdaterade hållbarhetsstrategin, som lanserades i början av 2024. Målen har utformats baserat på identifierad väsentlig påverkan på Tele2s arbetsstyrka och de marknader där denna påverkan är mest betydande

Tele2 har exempelvis valt att sätta specifika målsättningar för sin svenska verksamhet kopplade till mångfald, då arbetsstyrkan i de baltiska verksamheterna redan har en mer balanserad sammansättning. Målen har fastställts av Tele2 Sveriges styrgrupp för mångfald och inkludering, som består av representanter från koncernledningen, HR-specialister och hållbarhetschefen

Målen har tagits fram utifrån Tele2s strategiska ambition, marknadsundersökningar och genomförbara förändringar inom den aktuella tidsramen. Medarbetarna har också möjlighet att bidra med feedback på de fastställda målen och strategin genom Tele2s råd för mångfald och inkludering, en medarbetardriven resursgrupp som erbjuder insikter och förslag på förbättringar inom mångfald och inkludering

Uppföljning och analys av måluppfyllelsen sker regelbundet inom varje affärsområde samt på ledningsnivå för att säkerställa att åtgärder vidtas vid behov.

Senast 2026 ska Tele2 ha en jämn könsfördelning i koncernledningen med minst 40% kvinnor

Målet följs upp kvartalsvis och rapporteras årligen. Koncernledningen är en relativt liten grupp där förändringar sker gradvis över tid. Målet gäller perioden 2024–2026 och mäts från basåret 2023, då könsfördelningen i koncernledningen var 40% kvinnor

Senast 2026 ska Tele2 ha en jämn könsfördelning bland sina ledare, med minst 40% kvinnor i Sverige

Målet följs upp kvartalsvis och rapporteras offentligt minst en gång per år i Tele2s Års- och hållbarhetsredovisning. Målet gäller perioden 2024–2026 och mäts från basåret 2023, då andelen kvinnliga ledare var 37%.

Senast 2026 ska Tele2 ha minst 35% kvinnliga anställda i Sverige

Målet följs upp kvartalsvis och rapporteras offentligt minst en gång per år i Tele2s Års- och hållbarhetsredovisning. Andelen kvinnliga anställda har varit relativt stabil de senaste åren, med en viss ökning de senaste tre åren. Målet gäller perioden 2024–2026 och mäts från basåret 2023, då andelen kvinnliga anställda var 33%.

Senast 2026 ska 25% av Tele2s anställda i Sverige ha utländsk bakgrund

Uppgifter om medarbetarnas utländska bakgrund samlades in för första gången 2023, vilket innebär att det inte finns jämförbar historisk data. Målet följs upp årligen med data från Statistiska Centralbyrån (SCB). Målet gäller perioden 2024–2026 och mäts från basåret 2023, då andelen anställda med utländsk bakgrund var 23%

Senast 2026 ska Tele2 ha en MyVoice-inkluderingspoäng över benchmarknivån för högpresterande i Sverige

Inkluderingspoängen mäts genom Tele2s medarbetarundersökning MyVoice, som genomförs två gånger per år. Benchmark för högpresterande företag var 81 under 2024, medan Tele2s inkluderingspoäng samma år låg på 85, fyra poäng över benchmark

Målet gäller perioden 2024–2026 och mäts från basåret 2023, då inkluderingspoängen låg på 85 poäng, vilket var fyra poäng över benchmark det året

TELE2
Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 79
Koncernsummering 239
Aktiedata/-information 251
Översikt per segment 255
Medarbetare 279
Riktlinjer för ersättningar 309
Riskhantering 322
Bolagsstyrningsrapport 335
Styrelse 413
Ledande befattningshavare 415
Hållbarhetsredovisning 427
Allmänt 428
Miljö 471
Socialt 1031
Styrning 1241
Bilagor 1340
Ersättningsrapport 1391
Finansiella rapporter 1431
Förslag till vinstdisposition 1981
Revisionsberättelse 1991
Definitioner 2061

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 36
Riskhantering 37
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S – S1 forts

Mål och resultat

Område	Basår 2023	Värde 2024	Mål 2026
Kvinnliga chefer i koncernledningen	40%	40%	Minst 40% kvinnor
Kvinnliga chefer bland ledare i Sverige	37%	39%	Minst 40% kvinnor
Kvinnliga anställda i Sverige	38%	38%	Minst 35% kvinnor
MyVoice-inklusionsmätning i Sverige	85 poäng (4 poäng över branschmål)	ej	Över branschmål för nöjda medarbetare i företaget
Anställda med utländsk bakgrund i Sverige	23%	25%	25%

Framstegen mot de fastställda målen förblir oförändrade under 2024. Detta indikerar att målen fortsatt är relevanta för Tele2s verksamhet och att de planerade åtgärderna för att hantera den relaterade påverkan kommer att genomföras enligt plan.

MÅTT

Mätningen av samtliga nedanstående nyckeltal validerades inte av någon extern part utöver den revisor som granskar rapporten. Tele2 har för närvarande inga detaljer om medarbetare som identifierar sig som annat än man eller kvinna, men överväger möjligheten att inkludera detta i framtida rapporter.

S1-6 Antal anställda per kön och region

Antal anställda (headcount) per kön och region	2024				2023			
	Kvinnor	Män	Annat/ej angivet	Totalt	Kvinnor	Män	Annat/ej angivet	Totalt
Sverige	904	1 848	-	2 752	892	1 836	-	2 728
Litauen	504	236	-	740	486	247	-	733
Lettland	282	164	-	446	278	228	-	506
Estland	259	122	-	380	251	124	-	375
Nederländerna	0	2	-	2	0	2	-	2
Totalt	1 928	2 400	-	4 328	1 907	2 437	-	4 344

Redovisningsprinciper

De ovan angivna karaktäristikan för arbetsstyrkan är rapporterade efter anställningstyp, kön, anställningsform och ålder. Siffrorna är hämtade från Tele2-koncernens registreringssystem och baseras på antalet anställda vid slutet av rapporteringsperioden. Begränsningar i metoden kan innebära vissa fel i de interna HR-uppgifterna, men eventuella betydande avvikelser som orsakas av detta bedöms vara försumbara. För att anpassa rapporteringen till tillämpliga ESRS-standarder och de operativa kontrollprinciperna har den rapporterade totala personalstyrkan för Sverige korrigerats jämfört med den senaste publicerade rapporten. Som ett resultat av detta inkluderar de totala siffrorna nu medarbetarna i Tele2s samägda företag Sunab och Net4Mobility. Det totala antalet anställda i Sverige uppgår till 2 750, varav 12 anställda tillhör de samägda företagen. Tele2s antal anställda exklusive de samägda företagen är 2 738. På grund av uppdateringar i redovisningsprinciperna har siffrorna anpassats till ESRS, vilket innebär att siffrorna för 2023 har justerats i enlighet med detta. Som ett resultat finns det en skillnad mellan de tidigare rapporterade siffrorna för 2023 och årets rapporterade siffror. Antalet anställda var 3,7% lägre vid slutet av 2024 jämfört med 2023.

Se not 30 på sida 182 för ytterligare information om upplysningarna om företagets anställda.

S1-6 Antal anställda per anställningsform, kön och region

Antal anställda (headcount) per kön och region	2024						
	Tillsvidareanställda			Tidsbegränsat anställda			
	Kvinnor	Män	Annat/ej angivet	Kvinnor	Män	Annat/ej angivet	Totalt
Sverige	861	1 788	-	43	50	-	2 742
Litauen	462	227	-	42	9	-	740
Lettland	266	164	-	-	-	-	430
Estland	250	115	-	28	7	-	380
Nederländerna	-	2	-	-	-	-	2
Annat	-	-	-	-	-	-	12
Totalt	1 805	2 330	-	113	68	-	4 328

Antal anställda (headcount) per kön och region	2023						
	Tillsvidareanställda			Tidsbegränsat anställda			
	Kvinnor	Män	Annat/ej angivet	Kvinnor	Män	Annat/ej angivet	Totalt
Sverige	862	1 796	-	38	40	-	2 736
Litauen	473	211	-	34	25	-	743
Lettland	248	187	-	14	7	-	456
Estland	248	120	-	10	2	-	380
Nederländerna	-	2	-	-	-	-	2
Annat	-	-	-	-	-	-	12
Totalt	1 829	2 318	-	96	74	-	4 328

Könsneutraliserade timmar	2024			
	Kvinnor	Män	Annat/ej angivet	Totalt
Sverige	257	241	-	498
Litauen	-	-	-	-
Lettland	143	45	-	188
Estland	81	11	-	93
Nederländerna	-	-	-	-
Annat	-	-	-	-
Totalt	480	76	-	2 556

Redovisningsprinciper

Anställda med tillsvidareavtal avser alla individer med en anställning som är tidsobestämd och utan tidsbegränsning. Anställda med visstidskontrakt omfattar de som har en tidsbegränsad anställning. Andelen medarbetare med deltidskontrakt eller visstidsanställningar är främst kopplad till anställda i butiker eller kundtjänstroller, där arbetsbehovet kan variera mer än i andra roller. Kategorin 'Annat' inkluderar 12

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S – SI forts

medarbetare från Tele2s samägda företag, Sunab och Not4Mobility, enligt ESRS-definitionen av operativ kontroll. För närvarande finns det ingen tillgänglig information om anställningsformer för medarbetare i samägda företag, och det finns ingen tillräcklig datakvalitet för att möjliggöra en detaljerad analys av sammansättningen av dessa arbetstagare. Definitionen av anställningskategoriet är densamma i alle Tele2s verksamhetsländer.

S1-6 Personalomsättning

	2024			2023		
	Kvinnor	Män	Antal/uppgift saknas	Kvinnor	Män	Antal/uppgift saknas
Personalomsättning	23.71%	17.1%	-	20.2%	16%	-
Anställda som har lämnat företaget	449	409	-	514	364	-

Redovisningsprinciper

Personalomsättningsgraden beräknas som antalet tillsvidareanställda som har lämnat företaget i förhållande till det genomsnittliga antalet tillsvidareanställda under räkenskapsåret. Siffrorna inkluderar alla anställda oavsett orsak till avslutad anställning.

S1-7 Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställd

Antal icke-anställda (headcount)	2024	2023
Sverige	244	293
Litauen	1	1
Lettland	2	4
Estland	-	-
Totalt	247	308

Redovisningsprinciper

Antalet icke-anställda presenteras som antalet individer vid slutet av 2024, i enlighet med ESRS. Data är hämtad från Tele2-koncernens registreringssystem och baseras på antalet vid slutet av rapporteringsperioden. Icke-anställda avser konsulter som är anlitade av en Tele2-anställd och i de flesta fall arbetar från ett av Tele2s kontor eller anläggningar, som en del av den ordinarie arbetsstyrkan. Dessa konsulter är anställda av externa arbetsgivare för att utföra specifika uppgifter under en tidsbestämd anställning. Anledningarna till att Tele2 anlitar konsulter kan variera och inkluderar bland annat projektbaserade behov och tillfälliga ersättningar för anställda under ledighet. Majoriteten av Tele2s konsulter arbetar inom IT- och teknologisektorn, där typiska roller inkluderar utvecklare, arkitekter, projektledare, ingenjörer och olika specialisttjänster. På grund av uppdateringar i redovisningsprinciperna har rapporteringsomfånget justerats och exkluderar nu kategorin "Servicepersonal", som tidigare inkluderades men har omvärderats i 2023 års uppdatering. Som att resultat finns det en skillnad mellan de rapporterade siffrorna för 2023 och de siffror som rapporterats för 2024. Begränsningar i metoden kan innefatta mänskliga fel vid inmatning av data i Tele2s registreringssystem.

S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog

Täckningsgrad	Täckning av kollektivavtal	Socialt dialog
	Anställda - EEA	Arbetsplatsrepresentation - EEA
0-19%:	Litauen, Lettland, Estland	Litauen, Lettland
20-39%		
40-59%		
60-79%		
80-100%	Sverige	Sverige, Estland

Redovisningsprinciper

I Sverige omfattas alla anställda, förutom medlemmarna i Tele2s koncernledning, av kollektivavtal. De rapporterade siffrorna för Sverige inkluderar därför Tele2s anställda med undantag för koncernledningen.

Samägda företag exkluderas eftersom dessa enheter har fullständig egen kontroll över sina avtalsarrangemang för sina arbetstagare. För Tele2s övriga verksamheter fastställs arbetsvillkor och anställningsförmåner enligt lokal arbetslagstiftning. Tele2 har en positiv syn på kollektivavtal och stöder rätten för alla sina medarbetare att bilda och ansluta sig till fackföreningar samt att teckna kollektivavtal. Tele2 har inte ett europeiskt företagsråd. Icke-anställda omfattas inte av Tele2s kollektivavtalstäckning.

Täckningen av arbetstagarrepresentation i Sverige och Estland baseras på lokal arbetslagstiftning och det svenska kollektivavtalet. Då lagstiftningen skiljer sig åt i Litauen och Lettland finns det ingen formell representation av arbetstagare eller arbetstagarrepresentanter, men medarbetare kan välja att utse representanter om de så önskar.

Alla Tele2s marknader ligger inom Europeiska ekonomiska samarbetsområdet (EES).

S1-9 Mångfaldsmått

Antal anställda i koncernledningen per kön	2024	Andel 2024, %	2023	Andel 2023, %
Män	6	60%	6	60%
Kvinnor	4	40%	4	40%
Totalt	10	100%	10	100%

Redovisningsprinciper

Mångfald i högsta ledningen inkluderar samtliga medlemmar i Tele2s koncernledning. Inga betydande antaganden eller begränsningar har identifierats i samband med denna mätning.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S – S1 forts

S1-9 Åldersfördelning

Kvinnor och män, medarbetare	2024								
		Kvinnor				Män			
	Totalt	<30	30–50	>50	Totalt kvinnor	<30	30–50	>50	Totalt män
Sverige	2 728	171	1 551	578	930	260	1 015	565	1 838
Litauen	740	164	324	16	504	116	154	9	236
Lettland	456	94	154	14	262	58	124	12	194
Estland	380	83	166	19	256	38	71	13	122
Nederländerna	2	-	-	-	-	-	-	2	2
Annat	12	-	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	4 328	512	1 195	827	1 924	449	1 342	601	2 392

Redovisningsprinciper

Åldersgrupperna beräknas baserat på antalet anställda vid slutet av rapporteringsperioden. Kategorin "Annat/ospecificerat" inkluderar 12 medarbetare från Tele2s samägda företag, Sunab och Net4Mobility, enligt ESRS-definitionen av operativ kontroll. Begränsningar i metoden inkluderar bristen på data om anställda i Tele2s samägda företag.

S1-10 Tillräckliga löner

Tele2 har åtagit sig att respektera rätten till föreningsfrihet och kollektivavtalsförhandlingar i Sverige. Deltar medarbetarna aktivt i löneutvecklingsprocessen genom sina fackliga representanter. Lönesättningen utgår från "Living Wage"-konceptet, vilket är en betydande faktor i förhandlingarna om kollektivavtalet. Förhandlingarna mellan Tele2 och fackförbunden resulterar i kollektivavtal som reglerar löneutveckling och andra relevanta arbetsvillkor. Dessa allmänna bindande avtal är obligatoriska att genomföra inom Tele2 i Sverige. Tele2 kommer att undersöka möjligheten att genomföra en analys av skäliga löner över sina marknader under 2025.

S1-11 Socialt skydd

Alla anställda omfattas av socialt skydd genom både offentliga program enligt lokal lagstiftning och förmåner som erbjuds av företaget, såsom försäkringar. Medarbetare skyddas mot förlorad inkomst vid sjukdom, med försäkringsskydd som börjar gälla från den första dagen då en nyanställd arbetar för Tele2. Skyddet omfattar även arbetsolyckor och relaterade funktionsnedsättningar, föräldraledighet och pension. Nyckeltalet baseras på det sociala skydd och de försäkringar som erbjuds av Tele2 och genom lokal lagstiftning.

S1-12 Personer med funktionsnedsättning

Tele2 samlar för närvarande inte in data om anställda med funktionsnedsättning inom sin egen arbetsstyrka på grund av GDPR-restriktioner.

S1-13 Utbildning och kompetensutveckling

	2024		
	Totalt	Kvinnor	Män
Andel (genomsnittlig) per medarbetare som har fått prestationsutvärdering/årlig utvärdering	47%	90%	92%
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	1,0	1	1

Redovisningsprinciper

Andelen medarbetare som deltar i prestationsutvärdering beräknas som andelen genomförda utvärderingar dividerat med det totala antalet anställda. Detta baseras på medarbetare som deltar i den årliga prestationsutvärderingen, definierad i enlighet med ESRS-kraven. Undantag från deltagande i prestationsutvärdering kan gälla för nya medarbetare som påbörjar sin anställning efter den årliga utvärderingen eller medarbetare som är föräldralediga eller långtidssjukskrivna. Denna metod beaktar inte andra typer av utvärderingar som genomförs utanför den årliga granskningen.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar inkluderar obligatoriska utbildningar inom affärsetik och säkerhet. Siffran rapporteras som ett genomsnitt per anställd och beräknas utifrån det totala antalet genomförda utbildningstimmar dividerat med antalet anställda. Utbildningstimmar hämtas från Tele2s utbildningsplattform baserat på antal genomförda timmar per medarbetare. Utbildningstimmar loggas antingen i systemet eller uppskattas beroende på utbildningstyp. Uppgifter om utbildningstimmar per kön saknas då Tele2 inte har tillförlitlig data i sina system.

S1-14 Hälsa och säkerhet

	Totalt
Andel anställda som omfattas av arbetsmiljöledningssystem (baserat på hälsa och säkerhet)	100%
Antal arbetsrelaterade olyckor	3
Frekvens av anmälningspliktiga arbetsrelaterade olyckor	0,68
Antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterades skador i förhållande till arbetsrelaterade olyckor	0
Antal dödsfall i följd av arbetsrelaterade skador hos anställda	0

Redovisningsprinciper

Siffrorna baseras på rapporterade incidenter i Tele2s incidentrapporteringssystem. Tre arbetsrelaterade olyckor registrerades under 2024, men ingen av dessa bidrog till allvarliga konsekvenser. Arbetsrelaterade olyckor kan inkludera skador som uppstått på arbetsplatsen men som inte nödvändigtvis beror på identifierade arbetsmiljörisker. Rapporterade olyckor gör det möjligt för Tele2 att bedöma allvarlighetsgraden av arbetsrelaterade skador genom att analysera platsen där olyckan skedde (arbetsplats eller annan plats) samt arbetsuppgiftens natur och risker. Allvarligare fall definieras som sådana som resulterar i frånvaro från arbetet. Andelen arbetsrelaterade olyckor beräknas genom att dividera antalet olyckor med det totala antalet arbetade timmar inom arbetsstyrkan och multiplicera resultatet med 1 000 000.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S – S1 forts

S1-15 Balans mellan arbete och fritid

Andel anställda (headcount)	Anställda som har rätt att ta familje-relaterad ledighet	Män som tog familje-relaterad ledighet	Kvinnor som tog familjerelaterad ledighet	Totalt
Sverige	100%	15%	21%	19%
Litauen	100%	37%	46%	43%
Lettland	100%	0%	9%	5%
Estland	100%	6%	14%	12%

Redovisningsprinciper

Alla Tele2-medarbetare har rätt till familjerelaterad ledighet, detta gäller på samtliga marknader. Tabellen exkluderar data från Tele2s verksamhet i Nederländerna, eftersom det totala antalet anställda där är för lågt för att säkerställa anonymitet. Familjerelaterad ledighet inkluderar både föräldraledighet och kortare ledigheter för familjerelaterade orsaker, i enlighet med lokala regler. Andelen medarbetare som tagit ut denna ledighet baseras på Tele2-koncernens registreringssystem. I Litauen inkluderar familjerelaterad ledighet betald föräldraledighet i enlighet med lokal lagstiftning. Alla anställda med två eller fler barn under 12 år har rätt till en betald ledig dag per månad för vård av barn. I Sverige inkluderar familjerelaterad ledighet även kortare ledighet för vård av barn i enlighet med lokal lagstiftning. I Estland beviljas medarbetare ytterligare lediga dagar för vård av barn – upp till 10 dagar per barn. Metoden justeras inte för skillnader i lokala lagstiftningar.

S1-16 Löneskillnad

Genomsnittlig löneskillnad (%)	2024	
	Alla anställda, inklusive koncern-VD	Alla anställda, exklusive koncern-VD
Sverige	16%	11%
Litauen	18%	18%
Lettland	12%	13%
Estland	30%	30%
Nederländerna	–	–
Totalt	24%	33%

Redovisningsprinciper

Den genomsnittliga löneskillnaden beräknas baserat på den genomsnittliga bruttotimlönen för samtliga Tele2-anställda, inklusive ledande befattningshavare och Tele2s VD. Uppgifterna presenteras både inklusive och exklusive VD för att spegla påverkan från ersättning på senior nivå på det totala löneskillnaden. VD-ersättning inkluderar både den tidigare och nuvarande VD:n som redovisas i finansiell not 30 på sida 139 men exkluderar ersättning vid uppsägningstid. Löneskillnaden beräknas genom att ta skillnaden mellan mäns och kvinnors medianlön och dividera denna med männens medianlön. Bruttolön inkluderar grundlön och ersättningar, exklusive pension och sociala avgifter, i enlighet med definitionen i not 30 i tabellen "Personalkostnader". Samägda företag exkluderas, på grund av brist på fullständig kontroll över de avtalsmässiga villkoren för dessa arbetstagare. Löneskillnaderna beror främst på ojämn könsfördelning inom seniora roller snarare än ojämställda löner på grund av kön för samma typ av roll eller jobb. Ytterligare skillnader kan förklaras av högre genomsnittsålder och längre genomsnittlig anställningstid för män jämfört med kvinnor.

S1-16 Total årlig ersättningskvot

	2024	2023
Totala lönen och förmånerna för VD i relation till anställda	46	54

Redovisningsprinciper

Ersättningskvoten inkluderar ersättningen för VD jämfört med den genomsnittliga lönen för alla Tele2-anställda, exklusive VD. VD-ersättning inkluderar både den tidigare och nuvarande VD:n som redovisas i not 30 men exkluderar ersättning vid uppsägningstid. Ersättning omfattar lön och förmåner, men exkluderar pension och sociala avgifter, i enlighet med definitionen i not 30 i tabellen "Personalkostnader".

Ersättningskvoten tar inte hänsyn till skillnader i köpkraft mellan Tele2s marknader. Samägda företag inkluderas inte i rapporteringen, på grund av brist på fullständig kontroll över de avtalsmässiga villkoren för dessa arbetstagare.

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

Under 2024 har inga allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter eller incidenter rapporterats. Uppgifterna baseras på inkomna ärenden via incidentrapporteringssystemet och visselblåsarkanalerna, och metoden bygger på effektiviteten i Tele2s rapporteringsmekanismer. Ett rapporterat fall av diskriminering, inklusive trakasserier, har registrerats för Tele2 Sverige. Ärendet har utretts, och åtgärder har vidtagits. Inga böter, påföljder eller skadestånd har registrerats till följd av incidenter eller inlämnade klagomål.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 46
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S2 ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

Intressenternas intressen och synpunkter

Tele2 inser att arbetstagare i dess värdekedja kan möta potentiella risker relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet samt miljöpåverkan. Företaget integrerar deras intressen och perspektiv i sina processer för leverantörsriskbedömning och tillbörlig aktsamhet. Dessa insikter samlas in genom samverkan med leverantörer, platsrevisioner, hållbarhetsutvärderingar och klagomålsmekanismer.

För att säkerställa att arbetstagarnas röster lyssnas till inkluderar Tele2 intressentfeedback från organisationer för arbetstagares rättigheter, branschorganisationer och direkt samverkan med leverantörer. Specifika kanaler för engagemang inkluderar regelbundna leverantörsmöten, bedömningar av mänskliga rättigheter samt intervjuer med arbetstagare som genomförs under platsrevisioner.

De insikter som samlas in genom dessa mekanismer ligger till grund för uppdateringar av policys, såsom Tele2s Uppförandekod för affärspartner och hållbarhetsstrategier. Tidigare bedömningar har exempelvis lett till striktare krav på underleverantörers hälso- och säkerhetsstandarder samt riktade utbildningsprogram om arbetsrätt.

För att driva ständiga förbättring har Tele2 etablerat klagomålsmekanismer som är tillgängliga för arbetstagare i hela värdekedjan, vilket möjliggör att problem kan rapporteras och åtgärdas. Företaget övervakar även de avhjälpande åtgärder som leverantörer vidtar och integrerar dessa resultat i sin övergripande hållbarhetsstrategi.

Väsentliga effekter, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell

Tele2 är verksamt i länder med låg risk för negativa effekter på mänskliga rättigheter. Däremot kan Tele2 möta ökade geografiska risker i sin leverantörskedja, eftersom många aktiviteter inom värdekedjan (såsom produktion av hårdvara, mineralutvinning samt mjukvaruutveckling och IT-tjänster) sker i högriskländer. Den sociala och miljömässiga påverkan i hela Tele2s värdekedja beskrivs i Uppförandekod för affärspartner. Policy för mänskliga rättigheter och Miljöpolicy, inklusive hur denna påverkan hanteras och vilka klagomålsmekanismer som finns tillgängliga.

Tele2 bedömer både påverkan och beroenden av arbetstagare i värdekedjan genom att identifiera risker som exploatering av arbetskraft eller kränkningar av mänskliga rättigheter. Dessa faktorer integreras i Tele2:s strategi och affärsmodell genom leverantörers processer för tillbörlig aktsamhet, klagomålsmekanismer och hållbarhetsinitiativ, för att säkerställa ansvarsfulla affärsmetoder och långsiktigt värdeskapande.

För att minska dessa risker har Tele2 infört ett hållbarhetsprogram för leverantörer, som definierar rutiner för urval av nya affärspartners och uppföljning av strategiska och kritiska leverantörer. Dessa processer inkluderar hållbarhetskrav som en del av processen vid insamling av offerter, användning av EcoVadis Business Sustainability Ratings, årlig riskbedömning av leverantörer samt processer för urval av leverantörer för platsrevisioner. Platsrevisioner genomförs för att säkerställa efterlevnad, och vid identifierade avvikelser kan åtgärdsplaner krävas.

Identifierade sårbara arbetstagare i värdekedjan

Genom riskbedömningar av mänskliga rättigheter och en dubbel väsentlighetsbedömning har Tele2 identifierat arbetstagare som löper särskild risk att påverkas väsentligt. Dessa inkluderar personer som arbetar både uppströms och nedströms i Tele2s värdekedja. De arbetstagare som kan påverkas av Tele2s affärsrelationer inkluderar de som arbetar inom produktion, leverans och hantering av uttjänt hårdvara och tjänster som Tele2 köper in. Påverkade mänskliga rättigheter kan inkludera rätten till skäliga arbetsvillkor, arbetstider och löner, hälsa och säkerhet samt anständiga levnadsförhållanden. Tele2 har inte identifierat någon specifik grupp av arbetstagare i värdekedjan men har beaktat samtliga arbetstagare oberoende av anställningsform.

Negativ påverkan

Tele2s leverantörsriskbedömning inkluderar en analys av risker kopplade till länder och branscher med hög risk för kränkningar av mänskliga rättigheter. Riskbedömningen granskas och uppdateras årligen. Högrisikländer identifieras baserat på data från World Governance Indicator och klassificeras enligt Amfori BSCI-metodologin. Medan specifika länder kan variera, är de största riskerna i Tele2s affärsrelationer kopplade till den asiatiska regionen där elektronisk hårdvara produceras. Högriskindustrier identifieras genom analyser av Tele2s verksamhetsområden och affärsrelationer. De huvudsakliga riskindustrierna inkluderar teknologimjukvara och tjänster, teknologiutrustning och halvledare, bygg- och underhållssektorn, och byggnadsmaterial. De potentiella negativa effekterna är systemiska inom IKT-sektorn och påverkar produktionen av hårdvara och tjänster som krävs för Tele2s verksamhet.

Positiv påverkan

Genom Tele2s engagemang med leverantörer genomförs revisioner för att säkerställa efterlevnad av de krav som anges i Tele2s Uppförandekod för affärspartner. Om avvikelser upptäcks vid en revision genomförs en korrigeringsplan för att åtgärda dessa brister. Om potentiell eller faktisk negativ påverkan på arbetstagare i värdekedjan identifieras, måste leverantören visa upp åtgärder för att minska dessa risker, vilket sannolikt leder till förbättrade arbetsförhållanden. Tele2 erbjuder även kapacitetsbyggande resurser för leverantörer på sin webbplats, baserat på kraven i Tele2s Uppförandekod för affärspartner, för att stödja leverantörerna i att implementera dessa krav.

S – S2 forts

Identifierade risker

Eftersom Tele2s värdekedja är komplex och omfattande, med ett stort antal leverantörer i olika länder, bedöms negativ påverkan på mänskliga rättigheter för arbetstagare i värdekedjan som en väsentlig risk. Överträdelser kan leda till negativ publicitet och kritik, förlorat förtroende från kunder och investerare, ekonomiska förluster och skada på Tele2s rykte. Genom att förbättra processer för tillbörlig aktsamhet och öka transparensen i leverantörskedjan, kan Tele2 bättre identifiera och minska dessa risker.

Den kommande implementeringen av EUs Corporate Sustainability Due Diligence Directive kommer också att kräva omfattande kontroll över leverantörskedjor, inklusive efterlevnad av mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga standarder. För att uppfylla dessa krav har Tele2 investerat och kommer att fortsätta investera i utvecklingen av sina processer för tillbörlig aktsamhet för mänskliga rättigheter och riskbedömningar.

De nuvarande finansiella effekterna av företagets väsentliga risker och möjligheter på dess finansiella ställning, resultat och kassaflöden finns i ESRS, avsnittet Materiella effekter, risker och möjligheter på sida 57.

Policyer relaterade till arbetstagare i värdekedjan

Tele2 har åtagit sig att respektera och upprätthålla de mänskliga rättigheterna för varje individ som påverkas av företagets affärsverksamhet, inklusive kunder, anställda, arbetstagare i värdekedjan och lokala samhällen. Att bedriva verksamhet på ett etiskt, lagligt, miljömässigt och socialt ansvarsfullt sätt är en central del av Tele2s affärsmodell. Företaget anser att ett bidrag till en hållbar framtid kräver att mänskliga rättigheter respekteras i alla aspekter av verksamheten.

De policyer som adresserar mänskliga rättigheter för arbetstagare i värdekedjan inkluderar Tele2s Policy för mänskliga rättigheter och tillbörlig aktsamhet, Uppförandekod för affärspartner och Policy avseende konfliktmineraler. Dessa policyer syftar till att säkerställa att mänskliga rättigheter respekteras både inom Tele2s verksamhet och genom företagets affärsrelationer. De inkluderar åtaganden om att motverka tvångsarbete, barnarbete och andra grundläggande mänskliga rättigheter. Policyn omfattar arbetstagare i värdekedjan och utsatta grupper och innehåller uttryckliga förbud mot diskriminering baserat på kön, etnisk bakgrund, religion eller trosuppfattning, ålder, sexuell läggning, könsidentitet och könsuttryck, funktionsnedsättning, facklig tillhörighet eller föräldrastatus.

Genom att utforma policyerna utifrån internationellt erkända principer och ramverk har Tele2 fått in synpunkter som beaktar intressena hos de berörda parterna. Företagets policyer hänvisar till de principer som Tele2 strävar efter att följa och speglar företagets åtagande gentemot internationella riktlinjer, inklusive FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s kärnkonventioner, principerna om barns rättigheter och företagande, Parisavtalets 1,5°C-ambition samt OECD:s vägledning för ansvarsfulla leverantörskedjor för mineraler från konfliktdrabbade och högriskområden. Under 2024 har inga fall av bristande respekt för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag rapporterats avseende arbetstagare i värdekedjan.

Policy för mänskliga rättigheter och tillbörlig aktsamhet

Tele2 har åtagit sig att genomföra löpande åtgärder för tillbörlig aktsamhet för mänskliga rättigheter och att respektera dessa rättigheter genom hela sin verksamhet och värdekedja. Policy för mänskliga rättigheter och tillbörlig aktsamhet beskriver Tele2s strategi för att upprätthålla dessa principer och ger en ram för att identifiera, förebygga och hantera påverkan på mänskliga rättigheter. De huvudsakliga målen med policyn är att främja och skydda mänskliga rättigheter i alla delar av Tele2s affärsverksamhet, säkerställa efterlevnad av internationella standarder och regelverk för mänskliga rättigheter, främja en kultur av respekt och värdighet för alla individer kopplade till organisationen samt att förebygga och mildra negativa effekter på mänskliga rättigheter inom Tele2s värdekedja.

Företagets tillvägagångssätt styrs av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Detta innebär att Tele2 engagerar sig i en meningsfull dialog med både interna och externa intressenter samt beaktar både potentiellt och faktiskt påverkade grupper och deras legitima företrädare.

Tillämpningsområde

Tele2s Policy för mänskliga rättigheter och tillbörlig aktsamhet gäller för alla Tele2-anställda på samtliga marknader, inklusive koncernledningen och styrelsen. Företaget förväntar sig att alla anställda, inklusive deltidsanställda och visstidsanställda, respekterar mänskliga rättigheter i enlighet med policyn. Eftersom frågor kring mänskliga rättigheter är systemiska, är Tele2 även beroende av att alla intressenter bidrar med samordnade, kontinuerliga och genuina insatser. Tele2 förväntar sig att dess affärspartners följer tillämpliga lagar och regler samt efterlever Tele2s Uppförandekod för affärspartner.

Styrning och ansvar

Policy för mänskliga rättigheter och tillbörlig aktsamhet har godkänts av styrelsen och koncernledningen. Policyn styrs av Executive Vice President Communications and Sustainability, medan det operativa ansvaret för implementering ligger hos hållbarhetschefen.

Intressentdialog

Tele2 tar hänsyn till de berörda intressenternas intressen genom att följa internationellt erkända standarder och ramverk vid utformningen av sina policyåtaganden.

Tillgänglighet och uppföljning

Tele2 gör Policy för mänskliga rättigheter och tillbörlig aktsamhet offentligt tillgänglig på företagets webbplats och via interna kommunikationsplattformar.

Tele2 genomför årliga översyner av sin process för tillbörlig aktsamhet och väsentliga risker, övervakar och utvärderar effektiviteten i genomförda åtgärder samt rapporterar offentligt om sina insatser.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Kvartalssammanställning 20
Aktiebaserad information 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 46
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S – S2 forts.

För att säkerställa respekten för mänskliga rättigheter strävar Tele2 efter att kontinuerligt förbättra sina riskbaserade processer för tillbörlig aktsamhet, inklusive bedömningar av leverantörskedjan och förebyggande åtgärder.

Avhjälpande åtgärder

Vid en kränkning av mänskliga rättigheter främjar Tele2 tillgång till avhjälpande åtgärder för alla offer av människorättsbrott som har koppling till företagets verksamhet. När Tele2 identifierar att det har orsakat eller bidragit till negativa konsekvenser, åtar sig företaget att tillhandahålla eller samarbeta i avhjälpande åtgärder för de drabbade individerna eller grupperna. Om negativa konsekvenser uppstår genom Tele2s affärsrelationer, kommer företaget att använda sitt inflytande och vid behov stärka detta för att hantera de negativa effekterna.

Uppförandekod för affärspartner

Tele2 och dess affärspartners ska respektera mänskliga rättigheter och vidta avhjälpande åtgärder om de orsakar eller bidrar till överträdelser av mänskliga rättigheter. Detta inkluderar principerna 1–6 i FN:s Global Compact, som fastställer att företag ska stödja mänskliga rättigheter, säkerställa att de inte bidrar till kränkningar av dessa, upprätthålla föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar, eliminera alla former av tvångsarbete och slaveri, avskaffa barnarbete samt motverka diskriminering i arbetslivet. Dessa åtaganden är också i linje med FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna samt International Labour Organisation's åtta kärnkonventioner.

Genom Uppförandekod för affärspartner förbjuder Tele2 alla former av trakasserier, övergrepp och tvångsarbete (inklusive människohandel) hos sina leverantörer och affärspartners, för att säkerställa efterlevnad av internationella arbetsrättskonventioner och hantera väsentliga riskområden. Affärspartners måste säkerställa att arbetstagare inte tvingas lämna depositioner eller originalhandlingar för anställning samt att arbetstiden hålls inom lagstadgade gränser för ordinarie och övertid, med ersättning i enlighet med gällande lagkrav. Affärspartners förväntas implementera åtgärder för att förebygga olyckor och hälsorisker på arbetsplatsen.

Barnarbete är strikt förbjudet, och leverantörer förväntas ha mekanismer för att verifiera ålder och hantera risker. Anställda under 18 år ska inte utföra farligt arbete eller nattarbete. Affärspartners måste implementera policyer mot barnarbete och vidta åtgärder om barnarbete upptäcks i deras verksamhet eller värdekedja. För mer information om Uppförandekod för affärspartner, se avsnitt G1 på sida 126.

Policy avseende konfliktmineraler

Tele2 är fast beslutsamt att bedriva sin verksamhet enligt högsta etiska standarder, särskilt när det gäller konfliktmineraler. Policy avseende konfliktmineraler beskriver Tele2s åtagande att inte använda konfliktmineraler i produkter som företaget använder eller säljer och redogör för dess strategi för ansvarsfull upphandling av mineraler. De huvudsakliga målen med Policy avseende konfliktmineraler är att säkerställa etisk affärspraxis och efterlevnad av internationella standarder, förhindra användning av konfliktmineraler som direkt eller indirekt finansierar väpnade grupper eller säkerhetsstyrkor i konfliktområden samt att främja ansvarsfull utvinning av mineraler genom hela Tele2s leverantörskedja.

Tele2 köper inte in råmaterial direkt eller förädlar mineraler, men ställer krav på sina affärspartners att ha en policy och process för tillbörlig aktsamhet i enlighet med OECDs vägledning för ansvarsfulla leverantörskedjor av mineraler från konfliktdrabbade och högriskområden.

Tele2s åtaganden för att hantera risker enligt Policy avseende konfliktmineraler innefattar krav på att: leverantörer undertecknar och efterlever Uppförandekod för affärspartner, som innehåller krav på en policy för konfliktmineraler och en process för tillbörlig aktsamhet; affärspartners proaktivt säkerställer att mineraler (såsom, men inte begränsat till, volfram, tantal, tenn och guld) i deras produkter och leverantörskedjor kommer från ansvarsfulla källor; identifiera, bedöma och minska alla risker kopplade till konfliktmineraler i produkter som säljs till Tele2.

Tillämpningsområde

Policy avseende konfliktmineraler gäller för alla Tele2-anställda på samtliga marknader, inklusive koncernledningen, samt för Tele2s affärspartners, vilket specificeras i Uppförandekod för affärspartner.

Styrning och ansvar

Policy avseende konfliktmineraler har godkänts av koncernledningen. Policyn styrs av Executive Vice President, Communications and Sustainability, medan det operativa ansvaret för implementering ligger hos hållbarhetschefen.

Intressentdialog

Tele2 beaktar intressena hos berörda intressenter genom att följa internationellt erkända standarder och ramverk vid utformningen av sina policyåtaganden.

Tillgänglighet och uppföljning

Tele2 gör Policy avseende konfliktmineraler offentligt tillgänglig på företagets webbplats och via interna kommunikationsplattformar. Tele2 genomför årliga översyner av sin process för tillbörlig aktsamhet och väsentliga risker, övervakar och utvärderar effektiviteten i genomförda åtgärder samt rapporterar offentligt om sina åtgärder. För att säkerställa respekten för mänskliga rättigheter strävar Tele2 efter att kontinuerligt förbättra sina riskbaserade processer för tillbörlig aktsamhet, inklusive bedömningar av leverantörskedjan och förebyggande åtgärder.

Process för engagemang med arbetstagare i värdekedjan

Tele2 genomför platsrevisioner av utvalda leverantörer årligen baserat på kraven i Uppförandekod för affärspartner. Tele2 strävar efter att identifiera risker som påverkar utsatta arbetstagare, såsom kvinnor,

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanfattning 20
Aktiedelsinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 77
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S – S2 forts.

migrantarbetare eller personer med funktionsnedsättningar. Om överträdelser av dessa krav upptäcks, initierar Tele2 en tidsatt åtgärdsplan med leverantören för att säkerställa att nödvändiga åtgärder vidtas för att mildra eventuella faktiska eller potentiella negativa effekter, inklusive effekter på deras arbetstagare.

Under platsrevisionerna genomför Tele2 även intervjuer med ett urval av arbetstagare på plats för att få insikter om deras arbetsförhållanden och eventuell negativ påverkan. Dessa insikter används för att utforma åtgärdsplaner tillsammans med leverantören.

Effektiviteten i detta engagemang mäts genom efterlevnadsgrad, genomförande av korrigerande åtgärder och revisionsresultat över tid. Resultatet av engagemanget inkluderar åtgärdsplaner och förbättrade arbetsvillkor.

Under 2024 har Tele2 utökat sitt engagemang med arbetstagare i värdekedjan genom att genomföra intressentdialog i en identifierad högriskmarknad i Asien. Pilotprojektet kommer att fungera som en ram för Tele2s framtida plan för engagemang med arbetstagare i värdekedjan.

Tele2s plan för engagemang är planerad att genomföras årligen och är anpassad till företagets process för hantering av leverantörskedjan. Planen är uppdelad i två steg:

1) Standardengagemang

Omfattar förberedande åtgärder som ska slutföras innan genomförandet av marknadsengagemanget (steg två). Detta tillvägagångssätt gör det möjligt för Tele2 att identifiera risker och potentiella intressenter att engagera sig med, vilket säkerställer en grundläggande förståelse för leverantörsmarknaden och branschen. Detta steg omfattar riskbedömning och identifiering av relevanta intressenter genom skrivbordsundersökning och dialoger med ideella organisationer, civilsamhällesorganisationer, expertgrupper och lokala samhällen. Syftet är att skapa en övergripande förståelse för potentiella människorättsrisker inom en viss marknad eller bransch samt att vägleda meningsfulla interaktioner med intressenter baserat på dessa insikter. Dessa åtgärder skapar en grund för marknadsengagemanget.

2) Marknadsengagemang

Ett agerade steg där Tele2 besöker den valda marknaden för att interagera direkt med de identifierade intressenterna och/eller trovärdiga representanter, med fokus på de områden som lyfts fram i riskbedömningen. Detta steg fördjupar Tele2s förståelse för marknads- och branschspecifika risker och ger insikter i potentiella människorätts- och miljörisker samt åtgärder för att minska dessa risker.

Det operativa ansvaret för engagemanget med arbetstagare i värdekedjan och integreringen av resultaten i Tele2s process för tillbörlig aktsamhet för mänskliga rättigheter och övriga affärsprocesser ligger hos hållbarhetschefen och inköpschefen.

För närvarande har Tele2 inga avtal med globala fackliga federationer avseende respekten för arbetstagarnas mänskliga rättigheter i värdekedjan.

Process för avhjälpande åtgärder av negativ påverkan

Tele2 uppmuntrar till att rapportera alla problem och aktiviteter som inte överensstämmer med företagets policyer eller som bryter mot lagar och regler. Tele2 tillhandahåller en visselblåsartjänst som gör det möjligt att anonymt rapportera problem. Alla interna och externa intressenter kan lyfta farhågor utan rädsla för repressalier i enlighet med Tele2s Visselblåsarpolicy. Information om Tele2s visselblåsarkanaler finns tillgänglig på företagets webbplats.

Utöver det befintliga visselblåsarsystemet kommer Tele2 att utvärdera möjligheten att implementera en anmälnings- och klagomålsmekanism för arbetstagare i värdekedjan som är mer tillgänglig för dem. Detta inkluderar även en utvärdering av medvetenheten och förtroendet för de befintliga klagomålsmekanismerna, vilket för närvarande inte genomförs.

Tele2 kräver att dess affärspartners tillhandahåller klagomålsmekanismer för sina anställda och andra potentiellt påverkade intressenter, där de kan rapportera oro eller klagomål relaterade till innehållet i Tele2s Uppförandekod för affärspartner. De tillgängliga klagomålsmekanismerna ska säkerställa att rapporter kan lämnas anonymt, att information hanteras konfidentiellt och att inga repressalier förekommer. Effektiviteten av rapporteringskanaler för arbetstagare i värdekedjan granskas av Tele2 genom platsrevisioner.

Det finns processer för att rapportera eller eskalera incidenter som rapporteras via Tele2s visselblåsarkanaler till relevanta koncernfunktioner eller de högsta styrande organen vid behov. Medlemmar i koncernledningen och styrelsens revisionsutskott informeras vid behov om pågående eller avslutade utredningar beroende på deras betydelse.

ÅTGÄRDER OCH MÅL

Tele2 fastställer sina åtgärder och mål för arbetstagare i värdekedjan upp- och nedströms baserat på de identifierade väsentliga effekterna och riskerna för arbetsstyrkan i leverantörskedjan samt de marknader där dessa är mest betydande. För att säkerställa att målen är relevanta och effektivt hanterar faktiska arbetsförhållanden engagerar sig Tele2 direkt med leverantörer och arbetstagare genom platsrevisioner och intervjuer. Dessa interaktioner hjälper till att fånga upp arbetstagarnas perspektiv och bekymmer, vilka sedan integreras i målsättningsprocessen. Hanteringen av väsentliga risker kopplade till arbetstagare i värdekedjan är en del av Tele2s övergripande ramverk för riskhantering kopplat till leverantörer.

Under 2024 identifierades inga faktiska väsentliga effekter, och därför har inga nyckelåtgärder varit nödvändiga för att tillhandahålla eller samarbeta i eller stödja avhjälpande åtgärder för dem som drabbats av sådana effekter. Under rapporteringsperioden identifierades inga riskberoenden som omvandlades till faktiska risker för Tele2s arbetstagare i värdekedjan.

S – S2 forts.

Tele2s hållbarhetsprogram för leverantörer

För att uppfylla sitt åtagande om att främja en ansvarsfull och transparent värdekedja har Tele2 genomfört flera åtgärder för att åtgärda negativ påverkan, hantera risker och främja hållbara metoder i alla marknader där Tele2s leverantörer är verksamma. Åtgärderna är integrerade i Tele2s hållbarhetsprogram för leverantörer, som syftar till att både förebygga potentiell negativ påverkan genom proaktiva åtgärder och att korrigera eventuella negativa effekter som upptäcks i Tele2s värdekedja.

Tele2s hållbarhetsprogram för leverantörer är utformat för att bekräfta att Tele2s leverantörer inte bara uppfyller Tele2s etiska standarder, utan också arbetar kontinuerligt för att förbättra sina hållbarhetsinsatser.

Grunden för detta program är Tele2s Uppförandekod för affärspartner, som innehåller företagets åtaganden och krav på leverantörer gällande hållbarhet och mänskliga rättigheter. Uppförandekod för affärspartner speglar de standarder som Tele2 tillämpar på sin egen verksamhet, enligt Tele2s Uppförandekod. För att minska risker kopplade till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och miljöpåverkan i leverantörskedjan kräver Tele2 att dess mest betydande affärspartners undertecknar Tele2s Uppförandekod för affärspartner. Leverantörer som representerar över 90% av den adresserbara inköpsvolymen har åtagit sig att följa dessa riktlinjer, vilka stöds av regelbundna riskbedömningar, revisioner och korrigeringsplaner för att minimera sociala och miljömässiga påverkan. För innehållet i och åtagandena inom policyn, se G1, avsnitt Uppförandekod för affärspartner, på sida 125. För leverantörer som inte kan uppfylla dessa krav har Tele2 en undantagsprocess för att bedöma om affärspartnerns uppförandekod överensstämmer med Tele2s krav. Genom denna kontinuerliga process inkluderar Tele2 klausuler om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, anti-korruption, miljö och så vidare i en majoritet av sina avtal med både nya och befintliga affärspartners.

Urval av leverantörer och leverantörsrelationer

Vid val av nya leverantörer måste alla anbudsgivare genomföra en hållbarhetsbedömning, antingen genom EcoVadis eller Tele2s interna Hållbarhetsutvärdering av leverantörer. Svaren utvärderas och inkluderas i bedömningsramverket för nya leverantörer, där minst 10% av viktningen tilldelas hållbarhetsprestanda. Hållbarhet är även integrerat i Tele2s leverantörshantering. Alla strategiska och kritiska leverantörer begärs att registrera ett EcoVadis-resultat, vilket är en del av den löpande utvärderingen av leverantörer. Tele2 följer upp leverantörers prestationer i EcoVadis varje kvartal och inför åtgärdsplaner för leverantörer med kritiskt låga poäng (under 45).

Tele2 strävar efter att vara en engagerad affärspartner och använda sin ledande position för att dela resurser, bästa praxis och andra verktyg som hjälper leverantörer att stärka sitt arbete inom mänskliga rättigheter, etisk affärsverksamhet och miljöskydd. För att ytterligare stödja leverantörer i implementeringen av Uppförandekod för affärspartner har Tele2 skapat en fördjupningsutbildning om policyns innehåll och hur leverantörer kan förbättra sin prestation inom dessa områden. Utbildningen finns tillgänglig på Tele2s webbplats och avslutas med en certifiering för deltagande leverantörer. Utbildningen är öppen för alla leverantörer som vill förbättra sin förståelse av Tele2s Uppförandekod för affärspartner, och är obligatorisk för Tele2s strategiska, kritiska och nyckelleverantörer. Utbildningen lanserades 2024 med ambitionen att de mest betydande leverantörerna ska genomföra utbildningen regelbundet.

Leverantörsriskbedömningar och revisioner

Tele2 genomför årliga riskbedömningar av sina leverantörer för att identifiera väsentliga risker inom värdekedjan och fastställa urvalet av leverantörer för platsrevisioner. Dessa bedömningar och revisioner syftar till att identifiera och minska potentiella och faktiska negativa effekter för arbetstagare i värdekedjan och andra intressenter. Riskbedömningen inkluderar en analys av ESG-risker i Tele2s leverantörsbas, baserat på en bedömning av väsentliga riskländer och riskbranscher, såsom beskrivs i SBM-3, avsnitt Intressenternas synpunkter, på sidan 56, samt en bedömning av leverantörer med kritiskt låga EcoVadis-resultat. Resultatet av riskanalysen genererar ett vägt riskbetyg, som ligger till grund för urvalet av leverantörer som ska följas upp genom platsrevisioner för att säkerställa efterlevnad av Uppförandekod för affärspartner. Revisionerna organiseras av hållbarhetsavdelningen och avslutas med en revisionsrapport samt en åtgärdsplan för leverantörer vid eventuella identifierade avvikelser från Tele2s leverantörskrav.

Tidsramen för avhjälpande åtgärder för identifierade brister bestäms utifrån bristens allvarlighetsgrad. Målet är att genomföra 5–10 revisioner årligen av högriskleverantörer.

Även om inga allvarliga fall har krävt att Tele2 vidtagit avhjälpande åtgärder för drabbade arbetstagare, arbetar företaget proaktivt för att hantera potentiella effekter på arbetstagare i värdekedjan genom åtgärdsplaner för reviderade leverantörer. Genom att följa upp åtgärdsplaner och verifiera de åtgärder som vidtagits av leverantörerna säkerställer Tele2 att dessa processer är effektiva.

Vilka åtgärder som krävs och tidsramarna för genomförande beror på allvarlighetsgraden av de identifierade problemen och avgörs från fall till fall. Om en åtgärdsplan inte leder till de förväntade förbättringarna kan Tele2 avsluta affärsrelationen med den specifika affärspartnern. Resultaten från revisionerna ger också återkoppling till vilka åtgärder som bör vidtas – både för de reviderade leverantörerna och för Tele2s övergripande process för tillbörlig aktsamhet.

Under 2024 initierade Tele2 en process för att genomföra årliga intressentdialoger med arbetstagare i utvalda delar av leverantörskedjan. Detta engagemang ger Tele2 värdefulla insikter om väsentliga risker inom specifika regioner eller branscher som är relevanta för Tele2, vilket säkerställer att de mest betydande frågorna hanteras. För mer information, se S2, avsnitt Stakeholder Engagement, på sida 113-114. Dessutom är leverantörsutbildningar och dialoger avsedda att generera ytterligare positiva effekter för arbetstagare i värdekedjan.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 31
Översikt per segment 35
Medarbetare 39
Riktlinjer för ersättningar 39
Riskhantering 52
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S – 52 forts.

Tillbörlig aktsamhet och konsekvensbedömningar

Tele2 genomför kontinuerlig tillbörlig aktsamhet för mänskliga rättigheter för att säkerställa att hänsyn till mänskliga rättigheter är integrerat i företagets affärsverksamhet. Tele2s angreppssätt styrs av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer och fokuserar särskilt på att identifiera och hantera påverkan i företagets leverantörskedja. Tele2 genomför dessutom regelbundna konsekvensbedömningar av mänskliga rättigheter och uppdaterar sina analyser baserat på identifierade risker. Genom att genomföra konsekvensbedömningar av mänskliga rättigheter får Tele2 en bättre förståelse för hur verksamheten och affärsrelationerna påverkar mänskliga rättigheter samt vilka områden som är mest kritiska att hantera. Under 2022 genomförde Tele2 en övergripande konsekvensbedömning av mänskliga rättigheter för att identifiera de mest väsentliga människorättsfrågorna inom företagets verksamhet och värdekedja. Baserat på denna analys genomfördes en specifik konsekvensbedömning av barns rättigheter under 2023 för att fördjupa företagets förståelse av dess påverkan på barn.

Med de kommande kraven på företags hantering av mänskliga rättigheter i värdekedjan genom Corporate Sustainability Due Diligence Directive är det av största vikt att Tele2 kontinuerligt utvecklar och förbättrar sin process för tillbörlig aktsamhet för att säkerställa efterlevnad av de nya regelverken. Detta förbättrar Tele2s processer och minskar potentiella risker för kränkningar av mänskliga rättigheter inom företagets verksamhet och värdekedja.

Nuvarande och framtida resurser

Åtgärder relaterade till hanteringen av identifierade sociala påverkansrisker och möjligheter är integrerade i den ordinarie verksamheten på både koncern- och marknadsnivå. De mänskliga och finansiella resurser som tilldelas arbetstagare i värdekedjan spåras därför inte separat, utan inkluderas i Tele2s totala driftskostnader (OpEx) och investeringskostnader (CapEx).

Mål

Tele2 har satt ett absolut mål att genomföra 5–10 platsrevisioner av sina leverantörer per år. Revisionerna genomförs i enlighet med åtagandena och kraven i Tele2s Uppförandekod för affärspartner.

Det avsedda resultatet av detta mål är att identifiera risker och faktisk negativ påverkan på arbetstagare i Tele2s värdekedja. Genom att besöka leverantörer och genomföra revisioner kan Tele2 upprätta åtgärdsplaner som förbättrar arbetsvillkoren för anställda hos dessa leverantörer.

Arbetstagare i värdekedjan har inte involverats i fastställandet av detta mål, då de etablerade målen baseras på Tele2s kapacitet att genomföra högkvalitativa revisioner, där strategiska och nyckelleverantörer väljs ut för dessa bedömningar. Även om målsättningen är att i framtiden öka antalet platsrevisioner, ligger huvudfokus på kvalitet snarare än kvantitet.

Målet övervakas och utvärderas genom interna uppföljningar minst kvartalsvis, där både genomförda och planerade platsrevisioner följs upp. Under 2024 har fem platsrevisioner framgångsrikt genomförts. En platsrevision genomfördes i Kina, en i Vietnam och tre i Sverige. Framstegen under 2024 ligger något under den initiala planen, på grund av logistiska utmaningar med att genomföra alla revisioner inom räkenskapsåret. Trots detta har antalet genomförda revisioner ökat jämfört med föregående år och ligger inom ramen för ambitionen att genomföra 5–10 platsrevisioner per år.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Framåtsöversikt 17
Koncernsummering 20
Aktiedagsinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Ägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

S4 KONSUMENTER OCH SLUTANVÄNDARE

STRATEGI

Intressenternas intressen och synpunkter

Tele2 integrerar konsumenternas och slutanvändarnas intressen, synpunkter och rättigheter i sin strategi med fokus på integritet, digital inkludering, barns säkerhet på nätet, kundnöjdhet och hållbarhet. Dessa prioriteringar vägleder företagets affärsmetoder och strategiska mål.

Integritet och dataskydd

Konsumenter efterfrågar starkt dataskydd, transparens i hur deras data används och efterlevnad av dataskyddsförordningar som GDPR. De förväntar sig en etisk hantering av personuppgifter, särskilt inom digitala tjänster. Tele2 hanterar dessa förväntningar genom Tele2s dataskyddssystem, som inkluderar årlig GDPR-utbildning för anställda, sårbarhetstester och penetrationstester. Risker relaterade till integritet hanteras även genom externa cybersäkerhetsutvärderingar.

Digital inkludering och tillgänglighet

Konsumenter värdesätter tillgängliga och tillförlitliga digitala tjänster som minskar den digitala klyftan, särskilt i områden med begränsad uppkoppling. Låginkomsttagare efterfrågar prisvärda lösningar för grundläggande uppkoppling. Tele2 erbjuder billigare internetuppkoppling genom vissa hyresvärdsavtal, där hyresgäster kan få tillgång till lågpris-bredband som en del av sitt hyreskontrakt. Dessutom förbättrar utbyggnaden av 5G-nätverket den digitala inkluderingen i både stads- och landsbygdsområden, vilket säkerställer jämlik tillgång till digitala resurser.

Barns säkerhet och mänskliga rättigheter

Föräldrar och människorättsorganisationer prioriterar skyddet av barn mot exploatering och skadligt innehåll på nätet. Tele2 samarbetar med ECPAT och använder teknologier som Project Arachnid för att blockera åtkomst till material relaterat till sexuella övergrepp mot barn. Företaget utvecklar också utbildningsmaterial i samarbete med Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias Stiftelse för att vägleda föräldrar och barn kring säkrare internetanvändning.

Linjering med globala standarder

Tele2 linjerar sin verksamhet med internationella ramverk, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Detta speglas i Tele2s policyåtaganden och säkerställer att konsumenternas rättigheter respekteras, särskilt avseende integritet, trygghet och säkerhet.

Väsentliga effekter, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell

Tele2 tillhandahåller produkter och tjänster som kunder och slutkonsumenter använder och påverkas av. För att kunna erbjuda tjänster inom telekommunikation, bredband, TV och IoT behandlar Tele2 personuppgifter, vilket inkluderar data från både kunder och slutkonsumenter, såsom barn, ungdomar och potentiella kunder. Detta medför risker för integriteten, exempelvis genom potentiella dataintrång, missbruk av data eller överdrivna myndighetskrav på informationsdelning. Väsentliga risker, såsom böter och förlorat anseende till följd av interaktioner med konsumenter och/eller slutkonsumenter, kan ha en negativ inverkan på Tele2s affärsmodell och strategiska mål. Tele2 tillhandahåller även hårdvara som är nödvändig för att dessa tjänster ska fungera, inklusive mobiltelefoner, routrar och TV-boxar. Slutanvändare interagerar även med Tele2 genom marknadsföring och extern kommunikation. I alla interaktioner med kunder och slutkonsumenter har Tele2 åtagit att upprätthålla höga etiska standarder och möjliggöra en säker och trygg användning av dess produkter och tjänster, genom kontrollprocesser och åtgärder för att minimera potentiell negativ påverkan.

Negativ påverkan

Rätten till integritet

Rätten till integritet är huvudsakligen kopplad till Tele2s egna verksamheter, såsom telekommunikation, bredband, butiker och kontor. Tele2 samlar in en begränsad mängd personuppgifter från anställda och kunder, men är också skyldig att följa myndighetskrav på informationsdelning om enskilda användare. Dessa aktiviteter kan innebära risker för negativ påverkan på rätten till integritet. Tele2 kan potentiellt påverka rätten till konsumenters integritet negativt om

- Tele2 förlorar eller exponerar personliga uppgifter från anställda och kunder genom avsiktligt eller oavsiktligt missbruk, dataläckor eller externa angrepp
- Tele2 samlar in, lagrar och använder mer personuppgifter än vad som har avtalats
- Myndigheter och offentliga organ ställer alltför långtgående krav på att få tillgång till personlig data
- Tele2 tillhandahåller data till myndigheter som sedan använder den för att kränka mänskliga rättigheter.

Rätten till yttrandefrihet

Rätten till yttrandefrihet är främst kopplad till Tele2s egna verksamheter inom telekommunikation, bredband och IoT. Tele2 har möjlighet att begränsa nätverkstjänster och blockera visst onlineinnehåll och är även lagligt skyldig att följa myndighetskrav på att begränsa nätverkstrafik och blockera onlineinnehåll. Dessa aktiviteter kan innebära risker för negativ påverkan på rätten till yttrandefrihet. Exempel på sådana risker inkluderar:

- Tele2 blockerar legitimt innehåll i samband med försök att blockera olagligt onlineinnehåll
- Myndigheter och offentliga organ ställer långtgående krav på att blockera, begränsa eller ta bort online- eller TV-innehåll, eller att stänga av nätverksåtkomst

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 79
Koncernsummering 89
Aktieägarinformation 91
Översikt per segment 95
Medarbetare 109
Riktlinjer för ersättningar 120
Riskhantering 132
Bolagsstyrningsrapport 135
Styrelse 143
Ledande befattningshavare 145
Hållbarhetsredovisning 147
Allmänt 148
Miljö 171
Socialt 191
Styrning 224
Bilaga 230
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S – S4 forts

Barns säkerhet och välmående

Genom de tjänster som Tele2 och andra telekommunikationsföretag tillhandahåller kan barn påverkas på olika sätt, exempelvis genom risk för övergrepp, bedragerier eller trakasserier vid onlineinteraktioner. Barn kan också exponeras för skadligt innehåll eller utsättas för sexuella övergrepp som möjliggörs genom de digitala tjänsterna. Tele2s potentiella negativa påverkan på barn inkluderar att användare kan komma åt material med sexuella övergrepp på barn via Tele2s nätverk, vilket möjliggör fortsatt utnyttjande trots blockeringsåtgärder. Det finns också potentiell negativ påverkan på barns psykiska och fysiska hälsa genom överdriven skärmtid och digitalt användande. Att implementera åtgärder för att skydda barn online är därför en prioritet för att säkerställa trygga digitala tjänster.

Koppling till konsumenthälsa och säkerhetsfrågor

Tele2s negativa påverkan på konsumenthälsa kan potentiellt uppstå genom defekta produkter, exempelvis överhettade laddare eller kemiska utsläpp som strider mot RoHS/REACH-standarderna. Dessa problem kan leda till fysiska skador, giftig exponering och undergräva förtroendet för Tele2s engagemang för säkerhet. Trots åtgärder för att övervaka produktsäkerhet kan brister i efterlevnaden av säkerhetsstandarder skada konsumenter och Tele2s varumärke.

Social inkludering av konsumenter och slutanvändare

Tele2 konstaterar att om företaget inte adresserar behoven hos utsatta samhällsgrupper, såsom äldre eller personer med funktionsnedsättningar, kan detta potentiellt leda till digitalt utanförskap. Som en leverantör av kommunikationsinfrastruktur strävar Tele2 efter att säkerställa att dess tjänster är inkluderande och tillgängliga för alla, för att motverka negativ påverkan på social inkludering.

För att främja inkludering arbetar Tele2 aktivt med behoven hos underrepresenterade grupper. Företaget erbjuder prisvärda uppkopplingslösningar genom vissa hyresvärdsavtal, vilket bidrar till att minska den digitala klyftan. Tele2 samarbetar också med Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias Stiftelse för att förbättra barns säkerhet på nätet genom utbildningsverktyg och resurser. Dessa initiativ speglar Tele2s åtagande att skapa ett mer inkluderande digitalt samhälle, där företagets infrastruktur och tjänster stärker alla samhällsgrupper och bekämpar digital exkludering.

Påverkan på konsumenter vid bristande efterlevnad

Om Tele2 inte följer marknadsföringsriktlinjer och regler kan detta leda till betydande skador för kunderna. Exempelvis kan vilseledande reklam och otydliga villkor orsaka förvirring, ekonomisk förlust och missnöje. Överträdelser av dataskydd och integritet kan minska kundernas förtroende och säkerhet, medan bristande transparens om prissättning eller tjänsteförändringar kan störa kundupplevelsen. Dessa faktorer kan skada kundrelationer, minska lojalitet och underminera förtroendet för Tele2s varumärke över tid.

Risker

Digitalt förtroende och integritet

Bristande hantering av konsumenters dataintegritet kan leda till skadat rykte och förlust av kunder. Dataintrång minskar förtroendet för företaget och påverkar pålitligheten, vilket leder till missnöje bland kunder. Negativ publicitet kan förvärra skadan och leda till att kunder väljer andra operatörer. GDPR-böter kan dessutom påverka Tele2s finansiella stabilitet och investerarförtroende. Dessa risker är integrerade i Tele2s övergripande riskhanteringsprocesser. För mer information, se Förvaltningsberättelsen, avsnitt Riskhantering, på sida 32–34. Att säkerställa starka integritetsåtgärder är avgörande för kundlojalitet och upprätthållandet av Tele2s rykte som en pålitlig aktör. Tele2 övervakar och rapporterar om eventuella dataintrång som involverar kunddata. Resultaten presenteras i tabellen "Företagsspecifik: Kundintegritet" på sida 123.

Otillräckligt skydd av barn online

Om Tele2 misslyckas med att skydda barn online kan det innebära betydande ryktesrisker. Bristande barnsäkerhet kan minska kundernas förtroende, försvaga investerarnas tillit och påverka Tele2s konkurrensposition negativt.

För att hantera detta samarbetar Tele2 med organisationer såsom ECPAT och Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias Stiftelse, samt implementerar teknologier såsom Project Arachnid för att blockera skadligt innehåll. Tele2 uppmärksammar även nya hot, såsom AI-genererat övergreppsmaterial på barn, och betonar kontinuerlig innovation för att säkerställa att företaget bibehåller sin position som ett socialt ansvarstagande företag.

Risker vid bristande efterlevnad av marknadsföringsregler

Om Tele2 inte följer regler och etiska standarder inom marknadsföring kan företaget drabbas av böter och andra sanktioner. Exempelvis kan vilseledande marknadsföring eller dolda villkor i kampanjer leda till juridiska påföljder. Otillbörlig riktad reklam mot utsatta grupper eller dataintrång i marknadsföringssammanhang innebära brott mot GDPR. Bristande transparens kring prisförändringar eller avbrott i tjänster medföra anklagelser om oschyssta affärsmetoder. Dessa faktorer kan leda till ekonomiska förluster och skadat rykte för Tele2, vilket understryker vikten av en etisk och transparent marknadsföring. Marknadsföringens efterlevnad är integrerad i Tele2s bredare ramverk för riskhantering. För mer information, se Förvaltningsberättelsen, avsnitt Riskhantering, på sida 32–34. Tele2 tar hänsyn till beslut och riktlinjer från lokala konsumentskyddsmyndigheter, som reglerar telekommunikationsleverantörer, och följer noggrant utvecklingen inom regelrings- och etiska standarder. Tele2 övervakar och rapporterar eventuella överträdelser av regler och frivilliga marknadsföringsinitiativ. Resultaten presenteras i tabellen "Företagsspecifik: Bristande efterlevnad beträffande marknadskommunikation" på sida 123.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 23
Aktieägarinformation 31
Översikt per segment 35
Medarbetare 39
Riktlinjer för ersättningar 50
Riskhantering 52
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 65
Ledande befattningshavare 75
Hållbarhetsredovisning 87
Allmänt 88
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilagor 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S – S4 forts.

Barn är särskilt sårbara för marknadsföring och reklam och har ännu inte utvecklat det kritiska tänkande som krävs för att fatta välgrundade beslut. Samtidigt utsätts barn för en stor mängd reklam och medieinfluenser genom Tele2s tjänster. Oavsett om barn är den avsedda målgruppen eller inte kommer de att exponeras för reklam. Det är därför viktigt att vara medveten om hur reklam påverkar barn och hantera detta på ett ansvarsfullt sätt.

Möjligheter

Branschledande inom barns säkerhet online

Tele2 har identifierat en möjlighet att positionera sig som en ledande aktör i arbetet för en ansvarsfull digital miljö för barn.

Tillgänglig uppkoppling och tillväxt

Tele2 ser möjligheter att utöka sin kundbas genom att fokusera på inkludering av utsatta användargrupper, såsom äldre. Genom att erbjuda anpassade lösningar, inklusive förenklade gränssnitt, röststyrning och hjälpmedelsteknik, kan företaget attrahera underrepresenterade kundsegment.

Investeringar i 5G och IoT möjliggör avancerade tillämpningar, såsom hälsoövervakning, vilket gör Tele2s erbjudande särskilt attraktivt för dessa grupper. Denna strategi bidrar inte bara till att nå nya kundsegment, utan stärker även varumärkeslojaliteten och Tele2s position som ledare inom tillgängliga digitala tjänster, vilket driver tillväxt och marknadsnärvaro.

Alla barn har rätt till yttrandefrihet och tillgång till information. I ett alltmer digitalt samhälle är den digitala miljön en viktig arena för att utöva sina rättigheter. Lika tillgång till uppkoppling är avgörande för att garantera att alla barn kan använda digitala tjänster på ett säkert sätt.

De finansiella effekterna av företagets väsentliga risker och möjligheter på Tele2s finansiella ställning, resultat och kassaflöden finns i ESRS, avsnitt Väsentlig påverkan, risker och möjligheter på sida 68.

Policyer relaterade till konsumenter och slutanvändare

För att hantera påverkan och minimera risker förknippade med konsumenter och slutanvändare har Tele2 infört flera policyer som reglerar dessa områden. Dessa inkluderar Tele2s Uppförandekod, Uppförandekod för affärspartner och Koncernpolicy för integritet.

Tele2s Uppförandekod och Uppförandekod för affärspartner beskrivs mer detaljerat i ESRS G1 på sidorna 125–126.

Dessa policyer omfattar Tele2s åtaganden i den egna verksamheten och förväntningar på affärspartners inom affärsetik, mänskliga rättigheter och miljö. De inkluderar åtaganden om respekt för konsumenters mänskliga rättigheter, kundsäkerhet, integritet och konfidentialitet, immateriella rättigheter samt barns rättigheter. Tele2 har åtagit sig att säkerställa säkerhet och integritet för sina kunder och andra slutanvändare av företagets produkter och tjänster. Tele2 är vidare åtagit att inte rikta sig till barn på ett olämpligt sätt och att respektera barns rättigheter i sin marknadsföring och reklam.

Koncernpolicy för integritet

Tele2s Koncernpolicy för integritet fastställer ramarna för hur företaget skyddar personuppgifter och säkerställer efterlevnad av dataskyddsregler, etisk hantering av kundinformation och respekt för individens rätt till integritet. Policyn fungerar som ett styrningsverktyg för att förebygga, mildra och åtgärda integritetsrelaterade risker, vilket säkerställer transparens, ansvarstagande och efterlevnad av regulatoriska krav. Policyn tillämpas inom hela Tele2s verksamhet och genom hela värdekedjan, vilket stärker en ansvarsfull hantering av data. Policyn överensstämmer med flera centrala aspekter av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, inklusive FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna samt internationella konventionen om medborgerliga och politiska rättigheter. Tele2 har inte registrerat några överträdelser mot denna policy. Policyns omfattning är dock begränsad till identifiering, förebyggande och åtgärder kopplade till integritetsrelaterade frågor inom mänskliga rättigheter.

Innehåll och mål

Koncernpolicyn för integritet är utformad för att upprätthålla Tele2s åtaganden kring dataskydd, säkerhet och efterlevnad av gällande regelverk.

Målen med policyn är att säkerställa att personuppgifter behandlas lagligt, transparent och för legitima affärsändamål, samtidigt som individens rättigheter respekteras.

Policyn stödjer efterlevnad av EU:s allmänna dataskyddsförordning (GDPR), nationella dataskyddslagar och relevanta industristandarder.

Väsentliga effekter, risker och möjligheter som omfattas av policyn:

- Dataskydd och integritet: Skydda kunders och anställdas personuppgifter från obehörig åtkomst, missbruk eller dataintrång.
- Regulatorisk efterlevnad: Säkerställa fullständig efterlevnad av GDPR och andra relevanta dataskyddslagar.
- Cybersäkerhet och riskhantering: Implementera starka säkerhetsåtgärder för att skydda känslig information från cyberhot.

För att övervaka efterlevnad genomför Tele2 regelbundna integritetsbedömningar, interna revisioner och utbildningsprogram, vilket säkerställer att anställda och affärspartners följer strikta dataskyddsprotokoll. Tele2 upprätthåller även incidenthanteringssystem och procedurer för rapportering av dataintrång, för att proaktivt hantera integritetsrisker.

Tillämpningsområde

Koncernpolicyn för integritet gäller för alla anställda och affärsenheter som hanterar personuppgifter för Tele2. Den omfattar hela datacykeln, från insamling och behandling till lagring, delning och radering av data. Policyn gäller för samtliga geografiska regioner där Tele2 bedriver verksamhet.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 39
Riskhantering 42
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 63
Ledande befattningshavare 68
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 107
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S – S4 forts

Det finns inga större undantag från denna policy, eftersom den gäller för all kund-, anställd- och tredjepartsdata som behandlas av Tele2. Policyn tillåter dock anpassning till specifika rättsliga ramverk i olika jurisdiktioner för att säkerställa efterlevnad av landspecifika regler.

Styrning och ansvar

Tele2s Executive Vice President Corporate Affairs har det yttersta ansvaret för styrningen av dataskydd, vilket säkerställer att Koncernpolicyn för integritet överensstämmer med regulatoriska krav och Tele2s hållbarhetsmål.

Dataskyddsombuden (DPO) övervakar implementeringen, efterlevnaden och övervakningen av policyn i hela företaget och ger vägledning och rådgivning om skyldigheter inom dataskydd. Det operativa ansvaret ligger hos affärsområdeschefer, processansvariga och IT-säkerhetsteam, som säkerställer att principerna för dataskydd är integrerade i den dagliga verksamheten.

Intressentdialog

Koncernpolicyn för integritet har utvecklats med hänsyn till följande intressenters intressen:

- Kunder och slutanvändare: Säkerställa att deras personuppgifter skyddas, behandlas transparent och hanteras etiskt.
- Lagstiftare och beslutsfattare: Efterleva GDPR och andra dataskyddslagar samt aktivt delta i policyutveckling gällande digitala rättigheter.
- Investerare och affärspartners: Uppvisa en stark styrning inom integritetsskydd för att minska juridiska och rykt esmässiga risker.

Genom kontinuerlig dialog med intressenter säkerställer Tele2 att företagets integritetsåtaganden är i linje med både förväntningar och regulatoriska förändringar.

Tillgänglighet och övervakning

Tele2 gör Koncernpolicyn för integritet offentligt tillgänglig på sin företagswebbplats och via interna kommunikationsplattformar.

För att stärka efterlevnaden kräver Tele2:

- Integritetsutbildning för alla anställda som hanterar personuppgifter.
- Avtalsmässiga krav på leverantörer och affärspartners att följa integritetsstandarder.
- Transparensinitiativ för kunder, inklusive tydliga sekretessmeddelanden och hanteringsverktyg för samtycke.

Dessutom upprätthåller Tele2 rapporteringskanaler som gör det möjligt för individer att utöva sina integritetsrättigheter, såsom tillgång till, rättelse och radering av personuppgifter. Åtgärder för att korrigera dataskyddsbrott regleras av GDPR, vilket kräver att företag direkt informerar berörda personer om ett intrång kan medföra en hög risk för individers rättigheter och friheter.

Koncernpolicyn för integritet reviderades under 2024 för att förenkla och mer korrekt spegla den aktuella arbetsmetodiken. Uppdateringen inkluderade en ny sektion om rollen och ansvaret för Tele2s dataskyddsombud.

Process för engagemang med intressenter

Tele2 betonar vikten av engagemang med konsumenter och slutanvändare, då tjänster som mobilnät och internetanslutning är centrala för företagets verksamhet. Tele2 anpassar sin verksamhet efter användarnas förväntningar för att säkerställa kundnöjdhet, regelefterlevnad och långsiktig framgång. Företaget samverkar med konsumenter för att förstå deras behov och övervakar kundfeedback och klagomål för att förbättra tjänsternas kvalitet och minimera potentiell negativ påverkan.

Konsumentperspektiv påverkar Tele2s beslutsfattande. Feedback från användarundersökningar, fokusgrupper och kundtjänstkanaler används vid utveckling av nya produkter och tjänster. Daglig feedback samlas in genom kundnöjdhetsundersökningar i alla interaktionskanaler, inklusive kundtjänst, butiker, självbetjäningstjänster och webbplatser. Efter varje interaktion bjuds kunder in att betygsätta sin upplevelse och ge feedback, vilket möjliggör informerade beslut och kontinuerliga förbättringar.

Dessutom genomför Tele2 riktade undersökningar bland sina befintliga kunder för att utvärdera nöjdhetsnivåer och samla in synpunkter på specifika tjänster. Insikterna från dessa undersökningar används i den interna beslutsprocessen för att säkerställa att kundernas behov former de strategiska åtgärderna och bidrar till företagets affärsmål.

Vidare får Tele2 regelbundet input från barn och ungdomar genom samarbete med experter på barns rättigheter och genom att genomföra undersökningar och fokusgrupper direkt med denna användargrupp.

Under 2024 genomförde Tele2 en undersökning bland barn och deras föräldrar om deras inställning till barns digitala liv. Dessutom arrangerades fokusgrupper och intervjuer för att få mer detaljerad input om barns internetvanor, föräldrars synpunkter och hur Tele2 kan stödja familjer i dessa frågor.

Ansvaret för kundengagemang ligger slutligen hos de lokala ledningsteamen på varje marknad.

Process för att åtgärda negativ påverkan

Om en väsentlig negativ påverkan identifieras, strävar Tele2 efter att erbjuda avhjälpande åtgärder i proportion till problemet. Tele2 följer lokala lagar och EU-regler, såsom GDPR, för att tillhandahålla rättelse för slutanvändare vid eventuella negativa effekter som Tele2 har orsakat eller bidragit till.

Vid brott mot dataskyddsrättigheter eller skyldigheter, där det finns en sannolik risk för individers rättigheter och friheter, är Tele2 skyldig att rapportera detta till de lokala tillsynsmyndigheterna.

Om risken bedöms som hög måste Tele2 även informera berörda individer direkt och utan dröjsmål. Detta kan inkludera rådgivning till berörda personer om hur de kan skydda sig själva från ytterligare negativ påverkan som kan uppstå till följd av dataskyddsbrottet. Tele2 utvärderar effektiviteten av sina åtgärdsmekanismer genom att följa upp andelen lösta klagomål och analysera kundfeedback.

S–S4 forts

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 30
Kvartalsinformation 21
Aktieägarinformation 25
Översikt per segment 29
Medarbetare 30
Riktlinjer för ersättningar 35
Riskhantering 55
Bolagsstyrningsrapport 63
Styrelse 75
Ledande befattningshavare 82
Hållbarhetsredovisning 88
Allmänt 91
Miljö 101
Socialt 124
Styrning 150
Bilaga 159
Ersättningsrapport 143
Finansiella rapporter 198
Förslag till vinstdisposition 199
Revisionsberättelse 206
Definitioner

Vid en kränkning av mänskliga rättigheter främjar Tele2 tillgång till avhjälpande åtgärder för de som drabbats av människorättsbrott i samband med företagets verksamhet. Om det identifieras fall där Tele2 har orsakat eller bidragit till negativa konsekvenser, åter sig företaget att tillhandahålla eller samarbeta i avhjälpande åtgärder för berörda individer eller grupper.

Under 2024 har Tele2 medverkat vid avhjälpande åtgärder kopplade till överträdelser mot kundintegriteten hos kunder och slutanvändare. Åtgärderna har innefattat kommunikation med berörda kunder i enlighet med gällande regler. Dessutom har Tele2 hanterat fall där företaget brutit mot frivilliga marknadsföringskoder genom att besvara klagomål från de organisationer som lyft frågorna.

Rapportering och övervakning av frågor

Tele2 har etablerat flera kommunikationskanaler där kunder kan framföra sina frågor och klagomål direkt till företaget, exempelvis via webbplatsen, butiker och direktkontakt med kundtjänst. Tele2 har en strukturerad process för att spåra och övervaka inkomna ärenden, vilket säkerställer att kundtjänstkanalerna är effektiva. Dessa processer inkluderar att informera kunder om de tillgängliga kommunikationskanalerna för att säkerställa att de används på ett effektivt sätt.

Tele2 registrerar alla kundförfrågningar och klagomål i sina ärendehanteringssystem, vilket möjliggör spårning av ärendestatus, svarstider och uppföljning av olösta frågor. För mer komplexa fall finns tydliga eskaleringsrutiner för att säkerställa att specialiserade team hanterar dem snabbt. Kundfeedback och nöjdhetsundersökningar genomförs omedelbart eller dagen efter alla kundinteraktioner via SMS eller e-post, vilket ger insikter om kanalernas effektivitet och förbättringsområden. För återkommande eller komplexa problem genomförs en grundorsaksanalys för att identifiera trender och förbättringsområden. Tele2 samarbetar även med externa instanser, såsom konsumentskyddsmyndigheter och statliga organisationer, för att hantera frågor som rör kundskydd.

Vidare erbjuder Tele2 visselblåsarkanaler där både interna och externa intressenter anonymt kan rapportera klagomål eller brott mot Tele2s policyer och rutiner. Företaget planerar att undersöka möjligheten att involvera kunder och slutanvändare i utvärderingen av dessa kanalers effektivitet. För mer information om Tele2s visselblåsarsystem, se ESRS G1 avsnitt skydd av visselblåsare på sida 127.

Tele2 förlitar sig inte på konsumentkanaler som tillhandahålls av sina affärspartners, utan prioriterar sina egna etablerade kanaler, såsom kundtjänst, butiker och självbetjäningstjänster, som primära kontaktpunkter för att hantera frågor och påverkan. Genom dessa kanaler kan kunder kontakta Tele2 direkt, även när problemen rör affärspartners.

Under 2024 har inga allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter rapporterats

ÅTGÄRDER OCH MÅL

Process för att identifiera behovet av åtgärder

För att identifiera nödvändiga åtgärder granskar och utvärderar Tele2 inkommen kundfeedback och klagomål via företagets kommunikationskanaler på alla sina marknader. Tele2 kan också få information eller anmärkningar från frivilliga marknadsföringsinitiativ vid brott mot etiska marknadsföringsprinciper, vilket ligger till grund för åtgärder för att förebygga framtida potentiell negativ påverkan.

För att särskilt identifiera åtgärder kopplade till barns skydd utifrån för Tele2 en kontinuerlig dialog med experter inom barns rättigheter, för att få insikter om hur företaget kan förbättra skyddet av barn på nätet. Tele2 genomförde en konsekvensbedömning av barns rättigheter under 2023 för att identifiera potentiell negativ påverkan inom företagets verksamhet och värdekedja. Denna bedömning granskas och uppdateras årligen.

Åtgärder relaterade till integritet, dataskydd och yttrandefrihet

För att hantera påverkan och risker kopplade till Tele2s beroende av kunddata har företaget organisatoriska och tekniska åtgärder, policyer och riktlinjer samt en styrningsstruktur för att skydda kunddata och uppfylla kraven enligt GDPR inom EU. Tele2 övervakar löpande utvecklingen av lagar och regler och uppdaterar sina processer och kontrollmekanismer därefter. Företaget har en dedikerad dataskyddsansvarig (DPO) på samtliga marknader, som ansvarar för integritet och dataskydd. Tele2 har integrerat en dataskyddsbedömning i sin projektmodell, och processerna för dataskydd är lika i alla lokala verksamheter. Samtliga Tele2-anställda måste genomgå en obligatorisk utbildning i dataskydd för att säkerställa efterlevnad.

För att skydda kundernas integritet och personliga data genomför Tele2 regelbundna stresstester, sårbarhetstester och penetrationstester för att förebygga cyberattacker på Tele2s nätverk. Som en del av de proaktiva säkerhetsåtgärderna använder Tele2 tjänster från så kallade 'white hat'-hackare, som identifierar potentiella sårbarheter i IT-säkerheten och rapporterar dessa till Tele2. Detta gör det möjligt för Tele2 att åtgärda säkerhetsbrister innan de utnyttjas av skadliga aktörer och därigenom skydda kunder och andra intressenter.

Den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) fortsätter att vara en central del av Tele2s arbete med integritet och dataskydd. För att säkerställa att alla anställda har en god förståelse för GDPR genomför Tele2 en årlig obligatorisk onlineutbildning för samtliga anställda. Utbildningen omfattar grundläggande begrepp inom GDPR, vägledning om hur anställda ska agera i olika situationer, information om vart anställda kan vända sig vid frågor om regelverket. Genom dessa åtgärder strävar Tele2 efter att upprätthålla högsta standard inom integritet, dataskydd och kundsäkerhet

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 23
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilagor 136
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S – S4 forts.

Åtgärder relaterade till hälsa och säkerhet för produkter och tjänster

Tele2 strävar efter att tillhandahålla säkra produkter och tjänster som inte har en negativ inverkan på kundernas hälsa. Företaget arbetar proaktivt för att identifiera och övervaka potentiella hälso- och säkerhetsproblem relaterade till sina produkter och tjänster. Tele2s nätverksutrustning avger strålning och skapar elektromagnetiska fält, och för att hantera detta utformas Tele2s nätverk för att ligga inom de tillämpliga lagkraven och riktlinjerna i de länder där företaget är verksamt. Tele2 genomför regelbundet mätningar av radiosignaler i nätverket på begäran av fastighetsägare.

Tele2 har etablerade rutiner för att säkerställa produkters och tjänsters hälsa och säkerhet på alla marknader där företaget är närvarande. Uppförandekoden för affärspartner innehåller krav på säkerheten för produkter och tjänster, inklusive integritet och dataskydd. Tele2 har tillgång till kunddata för behandling och lagring, och vid hantering av data ska både Tele2 och dess affärspartners ta hänsyn till kundernas rätt till personlig integritet. Tele2 genomför dataskyddsbedömningar och fastställer tydliga standarder för dataskydd och lagring av personuppgifter. Företaget följer även åldersbegränsningar och krav på föräldrasamtycke enligt tillämpliga lagar och GDPR.

Åtgärder relaterade till skydd av barn

Skydd av barn i den digitala miljön är en prioriterad fråga för både Tele2 och dess intressenter. Barns säkerhet på nätet är ett av fyra fokusområden i Tele2s hållbarhetsstrategi, och företaget fastställer årliga mål och aktiviteter för att säkerställa kontinuerliga framsteg i arbetet med barns rättigheter i digitala tjänster. Tele2s åtagande för att skydda barn online omfattar även initiativ utanför företagets direkta tjänster. Exempelvis arbetar Tele2 med att vägleda vuxna i hur de kan stödja barns säkerhet på olika digitala plattformar. Tele2 blockerar försök att komma åt material med sexuella övergrepp på barn via företagets nätverk i Sverige och Baltikum. Företaget har implementerat blockeringslistor från Polismyndigheten i Sverige och Interpol, och sedan 2022 har Tele2 även lagt till en lista från Project Arachnid. Project Arachnid är ett blockeringsverktyg utvecklat av Canadian Centre for Child Protection som använder innovativ teknik för att upptäcka, analysera och identifiera sexuellt övergreppsmaterial på barn i samarbete med internationella hotlines såsom ECPAT Sverige. Verktyget skickar även borttagningsbegäranden till serverleverantörer som lagrar olagligt innehåll. Under 2024 blockerade Tele2 7,1 miljoner försök att komma åt sexuellt övergreppsmaterial på barn i sitt nätverk.

För att ytterligare stärka arbetet mot spridning av detta material är Tele2 medgrundare och aktiv medlem i ECPAT Sveriges Techkoalition, ett samarbete mellan telekom- och teknikföretag för att öka samarbetet inom branschen och dela bästa praxis. Det gemensamma målet för koalitionen är att bekämpa sexuella övergrepp och exploatering av barn online.

Tele2 är även partner till Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias Stiftelse, som arbetar för att skapa en tryggare och mer empatisk digital vardag för barn och unga. Genom detta samarbete delar Tele2 och stiftelsen regelbundet kunskap och vägledning till föräldrar om barns säkerhet på nätet via offentliga evenemang, kundkommunikation och en gemensamt utvecklad föräldrasida på stiftelsens utbildningsplattform Lajka.

För att skydda både vuxna och unga användare av Tele2s tjänster erbjuds tekniska skyddstjänster i alla länder där företaget är verksamt, såsom trygg Surf (Sverige), whalebone, Bitdefender och Plume (Estland), Internet Security (Lettland) samt Internet Protection (Litauen).

Tele2 anser att insamling av insikter om barns digitala vanor är avgörande för att säkerställa att företagets initiativ är effektiva och relevanta. Företaget samlar in insikter genom nära samarbeten med partnerorganisationer som specialiserar sig på barns rättigheter, exempelvis ECPAT Sverige, Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias Stiftelse samt Reach for Change. Tele2 genomför även egna undersökningar riktade direkt till barn och ungdomar om deras digitala vanor och erfarenheter. Under 2024 genomförde Tele2 en enkätundersökning bland både barn och föräldrar för att få en bättre förståelse av barns och ungdomars internetvanor.

Åtgärder relaterade till digital inkludering

Tele2 bekräftar sitt ansvar för att minska den digitala klyftan och säkerställa att alla har tillgång till den digitala världen. Genom att ständigt förbättra uppkopplingens tillförlitlighet och täckning förbättrar Tele2 kundupplevelsen samtidigt som företaget ökar tillgängligheten till sina tjänster. För att ytterligare stödja digital inkludering erbjuder Tele2 en tjänst genom vissa hyresvärdsavtal, där de kan tillhandahålla gratis bredband med låg hastighet till hyresgäster som annars riskerar att hamna utanför det digitala samhället.

Digital exkludering är även ett växande problem bland äldre, vilket kan leda till både social isolering och begränsad tillgång till offentliga tjänster. För att motverka detta genomförde Tele2 ett pilotprojekt i Sverige under 2024, där äldre på särskilda boenden fick möjlighet att utforska digitala tjänster och testa olika digitala spel. Syftet med projektet var att öppna nya dörrar till den digitala världen och låta äldre prova en aktivitet som de tidigare inte haft tillgång till eller undvikit på grund av osäkerhet eller rädsla för att göra fel.

Åtgärder relaterade till ansvarsfull marknadsföring

Marknadsföring är en central del av Tele2s kommunikation med sina kunder och har därför identifierats som en väsentlig fråga. Ansvaret för marknadsföring och försäljning ligger på de lokala teamen, eftersom lagstiftningen skiljer sig åt mellan olika länder. För att hantera påverkan och säkerställa efterlevnad granskas allt marknadsföringsmaterial av den juridiska avdelningen innan det publiceras. Om incidenter inträffar rapporteras de till ansvariga chefer. Etisk kommunikation är även en del av Tele2s Uppförandekod, och berörda funktioner introduceras till riktlinjer för kommunikation och marknadsföring. I Sverige genomförs dessutom en utbildning för nyanställda inom dessa riktlinjer. Även om Tele2 inte direkt riktar sin marknadsföring till barn, kan barn fortfarande exponeras för Tele2s reklam via TV, fysiska annonser och digitala plattformar. Därför arbetar Tele2 aktivt för att eliminera negativa stereotyper och oönskade beteenden i sitt reklaminnehåll.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 28
Mer att berätta 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 49
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 139
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

S – S4 forts

Implementering och uppföljning av nyckelåtgärder

De nämnda nyckelåtgärderna implementeras kontinuerligt i hela företaget med målet att proaktivt förebygga potentiella negativa effekter och risker i det dagliga arbetet. Efterlevnad av policyer och åtgärder kopplade till kunder och slutanvändare genomförs och följs upplöpande. Barnskydd och digital inkludering är centrala områden i Tele2s hållbarhetsstrategi. För varje strategiområde fastställs årliga aktiviteter, och framstegen följs upp av koncernledningen vid kvartalsmöten samt redovisas årligen i Års- och Hållbarhetsredovisningen. Tele2 övervakar även effektiviteten av åtgärderna genom att följa upp nyckeltal (KPI:er) kopplade till integritetsincidenter och datainträng, brister i marknadsföringens efterlevnad, antalet blockerade försök att komma åt material med sexuella övergrepp på barn.

Nuvarande och framtida resursallokering

Åtgärder för att hantera identifierade sociala risker och möjligheter är integrerade i den ordinarie verksamheten på koncern- och marknadsnivå. De mänskliga och finansiella resurserna som tilldelas konsumenter och slutanvändare spåras därför inte separat, utan ingår i Tele2s totala driftskostnader (OpEx) och investeringskostnader (CapEx).

Mål

Tele2 har åtagit sig att kontinuerligt förbättra sina metoder och verktyg för att blockera åtkomst till sexuellt övergreppsmaterial på barn i företagets nätverk. Genom nära samarbete med externa experter på barns rättigheter, som representerar de berörda användarnas intressen, samt marknadsundersökningar, strävar Tele2 efter att identifiera, utvärdera och implementera nya verktyg och blockeringslistor för att öka antalet blockerade försök. Baserat på detta har Tele2 satt följande mål:

- Öka antalet blockerade försök att komma åt sexuellt övergreppsmaterial på barn i företagets nätverk med 10% per år.

Detta är ett av de centrala målen i Tele2s hållbarhetsstrategi och gäller för samma tidsperiod som strategin (2024–2026). Tele2 tar emot månatliga rapporter om framsteg och rapporterar offentligt om resultaten minst en gång per år i Års- och Hållbarhetsredovisningen. Framstegen mäts utifrån föregående års resultat, vilket utgör målens baslinjevärde. Jämfört med 2023 har antalet blockerade försök att komma åt detta material i Tele2s nätverk ökat med 39% under 2024. Resultaten för 2023 och 2024 presenteras i tabellen "Företagsspecifik: Blockingering av sexuellt övergreppsmaterial på barn". Denna utveckling kan delvis bero på ett ökande antal försök att komma åt olagligt material, men tillskrivs också förbättringar i blockeringslistor som underhålls av Svenska Polisen och Interpol, eftersom den stora ökningen från år till år tyder på förbättrade skyddsåtgärder. Tele2 har ännu inte fastställt mål kopplade till integritet och marknadsföring, men kommer att utvärdera möjligheten att etablera mål inom dessa områden under 2025.

MÄTT

Företagsspecifik: Kundintegritet

Land	2024			2023		
	Totalt antal underbyggda klagomål gällande överträdelser mot kundintegriteten			Totalt antal underbyggda klagomål gällande överträdelser mot kundintegriteten		
	Från tillsynsmyndighet och direkt av Tele2	Från regleringsorgan	Upptäckt av Tele2	Från tillsynsmyndighet och direkt av Tele2	Från regleringsorgan	Upptäckt av Tele2
Sverige	4	-	14	1	-	6
Litauen	1	-	1	-	-	1
Lettland	1	-	-	2	-	-
Estland	-	-	-	-	-	-
Totalt	6[1]	-	15	3	-	5

Antalet överträdelser inkluderar alla fall av överträdelser av kunddata som rapporterats till den lokala tillsynsmyndigheten av Tele2 under rapporteringsperioden. Under 2024 upptäcktes att 4 fall av överträdelser felaktigt hade rapporterats för 2023 i Estland. Detta har korrigerats i tabellen ovan. Mätningen har inte validerats av en extern part annat än revisionsföretaget.

Företagsspecifik: Bristande efterlevnad beträffande marknadskommunikation

Antal fall av bristande efterlevnad	2024			2023		
	Bristande efterlevnad av lagar och regler som resulterat i böter eller sanktioner	Bristande efterlevnad av lagar och regler som resulterat i en varning	Bristande efterlevnad av frivilliga riktlinjer gällande marknadsföring	Bristande efterlevnad av lagar och regler som resulterat i böter eller sanktioner	Bristande efterlevnad av lagar och regler som resulterat i en varning	Bristande efterlevnad av frivilliga riktlinjer gällande marknadsföring
Sverige	-	4	11	-	-	6
Litauen	-	-	1	-	-	-
Lettland	-	-	-	-	-	-
Estland	-	-	-	-	-	1
Totalt	-	1	11	-	-	8

Antalet fall består av alla ärenden som tagits emot av lokala myndigheter, konsumentorganisationer och frivilliga marknadsföringsinitiativ under rapporteringsperioden. Ingen av de rapporterade incidenterna är relaterade till marknadsföring till barn. Mätningen har inte validerats av en extern part (annat än revisionsleverantören).

Företagsspecifik: Blockering av sexuellt övergreppsmaterial på barn

	2024	2023
Antal blockerade försök att nå sexuellt övergreppsmaterial på barn	7 130 113	5 120 879

Antalet blockerade försök baseras på interna statistikmätningar. Mätningen har inte validerats av en extern part annat än revisionsleverantören. Resultaten visar att Tele2s åtgärder inom detta område har lett till en betydande ökning av blockerade försök att komma åt material med sexuella övergrepp på barn. Ökningen överstiger det årliga målet på 10% och fortsätter att öka. Detta visar att frågan är högt prioriterad och kommer att förbli en nyckelåtgärd framåt.

Avsnitt G – Styrning

G1 ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

STYRNING

Administrativa, övervakande och ledande organens roll

För en beskrivning av de administrativa, övervakande och ledande organens roll i relation till affärsuppförande, samt deras expertis inom detta område, hänvisas till ESRS 2, sektionen Administrativa, ledande och övervakande organens roll, på sidan 49

STRATEGI

Process för att identifiera påverkan, risker och möjligheter

Tele2 har analyserat sina affärsaktiviteter inom den egna verksamheten samt genom hela uppströms- och nedströms värdekedjan för att identifiera potentiell väsentlighet kopplad till affärsuppförande på en mer detaljerad nivå. Denna väsentlighetsanalys grundades på en branschöversikt av telekommunikationssektorn där påverkan, risker och möjligheter relaterade till etiska affärsmetoder, efterlevnad och bolagsstyrning kartlades, samtidigt som insikter från intressentdialoger integrerades. Under branschanalysen utvärderade Tele2 risker och möjligheter för att identifiera de mest väsentliga aspekterna av ansvarsfullt affärsuppförande. För mer information om processen, se ESRS 2, sektionen Dubbel väsentlighetsbedömning, på sidan 68

Policys relaterade till affärsuppförande

Företagskultur

Som en vinstdrivande organisation är Tele2 beroende av lönsamhet för att säkerställa sin långsiktiga hållbarhet och fortsatta verksamhet. Företagets vinster bidrar till ekonomisk aktivitet genom löner, skatteinbetalningar och upphandling av varor och tjänster, vilket driver ekonomisk tillväxt, gynnar samhällen i stort och skapar positiva effekter för regeringar. Att leverera högkvalitativa produkter och tjänster är kärnan i Tele2s uppdrag, och rättvisa samt etiska affärsmetoder är en grundläggande del av bolagets dagliga verksamhet och värdegrund.

För att upprätthålla förtroende bland intressenter och säkerställa efterlevnad av lokala lagar och regler följer Tele2 en Uppförandekod samt en särskild Uppförandekod för affärspartners, båda baserade på principerna i FN:s Global Compact. Dessa koder omfattar centrala områden såsom arbetsrätt, antikorruption, miljöskydd, föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar, barnarbete, tvångsarbete och andra grundläggande mänskliga rättigheter. Tele2 ställer krav på god affärssed i hela verksamheten och kräver att samtliga anställda samt affärspartners undertecknar och följer Uppförandekoden, med nolltolerans för överträdelser

Sedan 2020 har Tele2 genomfört årliga digitala utbildningar och en förnyad signeringsprocess av Uppförandekoden för att säkerställa att alla anställda förstår och agerar i linje med dess principer. Detta initiativ understryker Tele2s engagemang för etiska affärsmetoder och uppnådde en fullständig genomförandegrad för utbildning och signering bland anställda och aktiva konsulter under 2024 års utbildningsprocess.

Efterlevnad av lokala lagar och regler i alla verksamhetsländer är avgörande för Tele2s framgång. Företaget har implementerat en enhetlig strategi på koncernnivå för att hantera regelefterlevnad, där varje affärsområde har ansvar för att implementera lämpliga efterlevnadsrutiner på sina respektive marknader. Juridiska team stödjer dessa insatser genom en öppen dörr-policy för anställda som söker vägledning kring etiska och lagliga frågor.

Marknadskommunikation är en central del av Tele2s kundengagemangsstrategi och har identifierats som ett väsentligt område. Ansvar för marknadsföring och försäljning ligger hos lokala team för att reflektera skillnader i nationell lagstiftning. För att minimera risker och säkerställa efterlevnad granskar juridiska team marknadsföringsmaterial innan publicering. Eventuella incidenter rapporteras omedelbart till relevant ledning. Etisk kommunikation är en integrerad del av Tele2s Uppförandekod, och relevanta team får vägledning om riktlinjer för marknadsföring och kommunikation. I Sverige genomgår nyanställda särskild utbildning för att säkerställa att de följer bolagets etiska standarder.

Uppförandekod

Tele2s Uppförandekod utgör den etiska grunden för hur företaget bedriver sin verksamhet och för affärsrelationer, vilket säkerställer integritet, efterlevnad och hållbarhet i alla aktiviteter. Koden fungerar som ett styrningsverktyg för att förebygga, mildra och åtgärda potentiella negativa konsekvenser, hantera risker och utnyttja möjligheter inom viktiga hållbarhetsområden, inklusive affärsintegritet, mänskliga rättigheter, miljöansvar och bolagsstyrning.

Innehåll och mål

Uppförandekoden definierar de grundläggande principer och den standard som alla anställda, chefer och affilierade förväntas följa. Dess huvudsakliga syfte är att säkerställa etiskt affärsuppförande, skydda mänskliga rättigheter, upprätthålla efterlevnad av lagar och regler samt främja en ansvarsfull företagskultur. Koden ställer tydliga krav inom områden såsom anti-korruption, rättvis konkurrens, miljöansvar, arbetsrätt och kundintegritet.

De väsentliga effekterna, riskerna och möjligheterna som adresseras i Uppförandekoden omfattar:

- Affärsintegritet: Förebyggande av korruption, mutor, bedrägeri och intressekonflikter samt säkerställande av transparent finansiell rapportering
- Mänskliga rättigheter & arbetsstandarder: Respekt för arbetsrätt, förebyggande av tvångsarbete (inklusive människohandel), motverkande av diskriminering samt säkerställande av föreningsfrihet inom Tele2s verksamhet och leverenskedja.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårssammandrag 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Finansiell sammanfattning 20
Aktieägarinformation 23
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande beslutsfattare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

- Miljöansvar: Efterlevnad av miljölagstiftning, minimering av miljöpåverkan och främjande av hållbar resursanvändning
- Dataskydd och kundintegritet: Skydd av personuppgifter, säkerställande av cybersäkerhet och upprätthållande av integritetsrättigheter i enlighet med gällande lagstiftning.

För att säkerställa efterlevnad måste alla anställda och relevanta intressenter läsa, förstå och signera ett bekräftelsedokument för Uppförandekoden. Tele2 säkerställer efterlevnad genom interna utbildningar, efterlevnadsrevisioner, visselblåsarsystem och åtgärdsrutiner.

Tillämpningsområde

Uppförandekoden gäller för alla anställda, ledning, styrelseledamöter, anslutna, leverantörer, underleverantörer och affärspartners som samarbetar med Tele2. Den omfattar alla geografiska regioner där Tele2 är verksamt och sträcker sig över den interna verksamheten och hela värdekedjan.

Det finns inga betydande undantag, då efterlevnad är obligatorisk för samtliga intressenter. Dock kan vissa specifika krav anpassas utifrån lokala lagar, branschpraxis eller Tele2s sektorsspecifika policyer.

Styrning, ansvarsfördelning och integrering

VD har det övergripande ansvaret för implementeringen av Uppförandekoden och säkerställer att den är i linje med Tele2s åtaganden inom hållbarhet. Andra nyckelintressenter i styrningen inkluderar Executive Vice President Corporate Affairs, Head of Legal och Executive Vice President Communications & Sustainability.

Godkännande och tillsyn av Uppförandekoden ligger hos Tele2s styrelse, vilket säkerställer att den är en integrerad del av bolagsstyrningen.

Tele2s Uppförandekod bygger på internationellt erkända standarder och hållbarhetsåtaganden, inklusive:

- FN:s Global Compact
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- Internationella arbetsorganisationens (ILO) kärnkonventioner
- Barnrättsprinciperna för företag
- Parisavtalet (1,5°C-målet)
- OECD:s riktlinjer för ansvarsfulla leveranskedjor av mineraler från konfliktområden och högriskområden

Dessa ramverk säkerställer att Tele2s affärsuppförande följer god praxis för etiskt, socialt och miljömässigt ansvarstagande.

Intressentdialog

Utvecklingen av Uppförandekoden baseras på synpunkter från anställda, affärspartners, tillsynsmyndigheter, branschorganisationer och civilsamhällesorganisationer. Koden tar hänsyn till intressena hos:

- Anställda och mänskorättsförespråkare – Säkerställande av rättvisa arbetsvillkor, frihet från diskriminering och skydd mot oetisk behandling.
- Tillsynsmyndigheter och regeringar – Efterlevnad av globala regelverk inom anti-korruption, miljöskydd och bolagsstyrning.
- Investerare och aktieägare – Ökad transparens och ansvarsskyldighet i finansiell rapportering, hållbarhetsprestanda och riskhantering.
- Kunder och slutanvändare – Etiskt affärsuppförande och erbjudande av produkter och tjänster med höga krav på hälsa och säkerhet.

En central del av Uppförandekoden är Tele2s visselblåsarsystem, vilket ger intressenter möjlighet att anonymt rapportera överträdelser och säkerställer ansvarstagande samt etiskt affärsuppförande.

Tillgänglighet och övervakning

Uppförandekoden finns tillgänglig på Tele2s företagswebbplats, interna plattformar och introduktionsmaterial för samtliga anställda och affärspartners.

För att säkerställa medvetenhet och efterlevnad kräver Tele2 att:

- Alla anställda och affilierade signerar ett bekräftelsedokument vid anställning eller affärsengagemang.
- Affärspartners följer koden som en del av avtalsvillkoren.
- Regelbundna utbildningar och workshops hålls inom etiska affärsmetoder, mänskliga rättigheter och hållbarhetsfrågor.

Utöver detta genomför Tele2 interna revisioner och policyöversyner för att bedöma effektiviteten och identifiera förbättringsområden.

Uppförandekod för affärspartners

Tele2 har etablerat en särskild Uppförandekod för affärspartners för att säkerställa etiska, hållbara och ansvarsfulla affärsmetoder i hela värdekedjan. Policyn syftar till att förebygga, mildra och åtgärda faktiska och potentiella negativa konsekvenser, hantera risker samt identifiera möjligheter kopplade till hållbarhet. Koden fungerar som ett centralt styrningsverktyg för att upprätthålla affärsintegritet, miljöansvar och mänskliga rättigheter inom Tele2s nätverk av levarantörer, underleverantörer och affärspartners.

Innehåll och mål

Uppförandekoden för affärspartners är uppbyggd kring fyra kärnprinciper: Allmän efterlevnad, miljöansvar, socialt ansvar och affärsetik. Det övergripande målet med policyn är att säkerställa att alla affärspartners verkar i enlighet med tillämpliga lagar och internationella standarder samt Tele2s interna

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Företagsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 24
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

hållbarhetsåtaganden. Policyn kräver att affärspartners upprätthåller höga hållbarhets- och etiska standarder inom områden såsom klimatåtgärder, cirkulär ekonomi, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, anti-korruption och dataskydd.

De väsentliga effekter, risker och möjligheter som adresseras i policyn omfattar:

- Mänskliga rättigheter och arbetsvillkor: Skydd av grundläggande mänskliga rättigheter, säkerställande av rättvisa arbetsförhållanden samt förebyggande av tvångsarbete (inklusive människohandel) och barnarbete
- Miljöpåverkan: Minskning av koldioxidutsläpp, främjande av cirkulära ekonomiska principer samt implementering av ansvarsfull avfallshantering och resurshållning
- Etiska affärsmetoder: Förebyggande av korruption, säkerställande av rättvis konkurrens samt ansvarsfulla upphandlingsbeslut.
- Dataskydd och cybersäkerhet: Skydd av känsliga uppgifter, efterlevnad av integritetslagstiftning samt etisk användning av artificiell intelligens.

För att säkerställa efterlevnad kräver Tele2 att affärspartners undertecknar ett skriftligt eller digitalt bekräftelsedokument för Uppförandekoden och implementerar dess principer i hela sin verksamhet. Efterlevnad övervakas genom processer för tillbörlig aktsamhet, regelbundna revisioner, klagomålsmekanismer och möjligheten att säga upp avtal vid bristande efterlevnad.

Tillämpningsområde

Uppförandekoden för affärspartners gäller för alla affilierade, leverantörer, underleverantörer och externa aktörer som tillhandahåller varor och tjänster till Tele2. Den omfattar hela uppströms- och nedströms värdekedjan och gäller i samtliga geografiska marknader där Tele2 är verksamt. Koden tillämpas på alla chefer, anställda och arbetstagare, inklusive tillfälligt anställda, kontrakterade och bemanningspersonal.

Det finns inga explicita undantag från policyn, eftersom Tele2 kräver fullständig efterlevnad av dess etiska standard och hållbarhetsstandard, oavsett sektor eller geografisk placering. Dock kan vissa krav implementeras gradvis beroende på affärspartnerns storlek, sektorsspecifika risker och regionala regleringsskillnader.

Styrning, ansvarsfördelning och integrering

Finanschefen är policyägare för Uppförandekoden för Affärspartners och ansvarar för dess implementering och efterlevnad. Andra nyckelintressenter som ansvarar för policyn inkluderar Executive Vice President Communications & Sustainability och Executive Vice President Corporate Affairs.

Det slutgiltiga godkännandet av policyn ligger hos Tele2s verkställande direktör (CEO) och styrelse, som säkerställer dess anpassning till företagets bredare hållbarhetsstrategi och regulatoriska åtaganden.

Uppförandekoden för affärspartners bygger på internationellt erkända hållbarhetsprinciper och regulatoriska ramverk, inklusive:

- FN:s Global Compact
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- Internationella arbetsorganisationens (ILO) kärnkonventioner
- Parisavtalet (1,5°C-målet)
- OECD:s riktlinjer för ansvarsfulla leveranskedjor av mineraler från konfliktdrabbade och högriskområden

Genom att följa dessa ramverk säkerställer Tele2 att dess upphandlingspraxis och leverantörsrelationer överensstämmer med globala standarder för miljömässigt, socialt och bolagsstyrningsmässigt ansvarstagande (ESG).

Intressentdialog

Utvecklingen av Uppförandekoden för affärspartners bygger på synpunkter från nyckelintressenter, inklusive leverantörer, branschorganisationer, tillsynsmyndigheter, anställda och civilsamhällesorganisationer. Tele2 tar hänsyn till intressena hos:

- Arbetstagare och människorättsorganisationer: Säkerställande av rättvisa arbetsvillkor och förebyggande av kränkningar av mänskliga rättigheter i leveranskedjan.
- Miljöintressenter: Hantering av klimatrelaterade risker, kontroll av utsläpp och avfall samt främjande av cirkulära initiativ för att minimera ekologisk påverkan.
- Tillsynsmyndigheter: Efterlevnad av EU:s hållbarhetslagstiftning, CSRD och regleringar för tillbörlig aktsamhet.
- Kunder och investerare: Transparens och ansvarsskyldighet i leverantörskedjan för att möta konsumenternas och aktieägarnas förväntningar.

Policyn inkluderar också klagomålsmekanismer, vilket möjliggör för berörda intressenter – inklusive leverantörsanställda och lokalsamhällen – att rapportera överträdelser, missförhållanden eller miljöbrott genom Tele2s visselblåsarsystem.

Tillgänglighet och övervakning

Tele2 säkerställer att Uppförandekoden för affärspartners är offentligt tillgänglig och aktivt kommunicerad till alla relevanta intressenter. Policyn tillhandahålls via Tele2s webbplats, leverantörers introduktionsmaterial och avtalsvillkor med affärspartners.

Utöver detta genomför Tele2 workshops, utbildningssessioner och efterlevnadsrevisioner för att stärka policyimplementeringen i hela leverantörsnätverket.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhet redovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

ÅTGÄRDER OCH MÅL

Korruption och mutor

Tele2 har etablerat en enhetlig koncerngemensam strategi för att hantera konkurrensbegränsande beteende och korruption, formaliserad genom bolagets Uppförandekod och Antikorruptionspolicy, där även området rättvis konkurrens omfattas. För att säkerställa efterlevnad av Uppförandekoden tillämpas alltid två grundläggande principer: Fyra ögon-principen, vilket innebär att alla avtal av väsentlig betydelse mellan företaget och en tredje part måste förhandlas och skriftligen godkännas av minst två personer. Farfars-principen, vilket innebär att den andra godkännaren av ett avtal, om möjligt, ska vara chef över den första godkännaren. Dessa principer bidrar till att upprätthålla etiskt sunda affärsbeslut i alla viktiga transaktioner. Varje affärsområde ansvarar för att implementera dessa standarder inom sina respektive marknader, med juridiska team som stödjer och vägleder i processen.

För att ytterligare minska riskerna genomför Tele2 en årlig riskidentifieringsprocess där korruptionsrelaterade risker och oetiska affärsmetoder analyseras. Denna process leds av Internrevisionen och rapporteras till styrelsens revisionsutskott. Processen beskrivs mer detaljerat i kapitlet Riskhantering i styrelsens förvaltningsberättelse.

Tele2 har implementerat ett robust visselblåsarsystem för att få emot, utreda och vidta åtgärder vid eventuella överträdelser av bolagets policyer och etiska riktlinjer kopplade till korruption och mutor. Alla misstänkta fall rapporteras omedelbart genom Tele2s incidentrapporteringssystem, vilket säkerställer adekvat tillsyn och åtgärder. Samtliga relevanta utredningar och rapporter eskaleras till Tele2s VD, Executive Vice President Corporate Affairs och ordföranden i revisionsutskottet.

Utbildning i konkurrensbegränsande beteende och anti-korruption är integrerad i riktade program för chefer i högriskfunktioner såsom inköp och försäljning, samt i den årliga utbildningen i Uppförandekoden för alla anställda. Varje landsorganisation är ansvarig för att genomföra nödvändig utbildning för att säkerställa efterlevnad.

Funktioner i riskzon

Vissa affärsområden har en högre exponering för korruptions- och mutrisker på grund av sina arbetsuppgifter och affärsinteraktioner. Inköp och leveranskedjehantering är särskilt sårbara på grund av stora finansiella transaktioner och förhandlingar med leverantörer, medan försäljning står inför risker kopplade till konkurrensutsatta anbudsförfaranden och kontraktsförhandlingar, särskilt i marknader med svag styrning.

Regeringsrelationer och regulatoriska frågor innebär risker vid interaktioner kring licenser, spektrumfördelning och efterlevnad av regelverk. Infrastrukturutbyggnad är exponerad för risker kopplade till tillstånd och markrättigheter.

Andra områden, såsom marknadsföring och sponsring, kan utsättas för risker där misshushållning av medel döljs som legitima utgifter, medan finans och redovisning kan vara sårbara för obehöriga betalningar.

Dessutom innebär samarbete med tredjeparts förmedlare betydande risker om externa agenter ägnar sig åt korrupta metoder utan bolagets vetskap.

För att minska dessa risker har Tele2 implementerat starka interna kontrollsystem, efterlever antikorruptionspolicyer, genomför regelbundna utbildningar för alla anställda om anti-korruption samt erbjuder särskilda utbildningsinsatser för riskutsatta funktioner. Vidare utförs tillbörlig aktsamhet och löpande övervakning av leverantörer och andra tredjepartsaktörer.

Transparanta processer, regelbundna revisioner och en nolltoleranspolicy är avgörande för att upprätthålla en etisk verksamhet inom Tele2.

Under räkenskapsåret 2024 genomförde Tele2 anti-korruptionsutbildning för samtliga anställda, genom den årliga utbildningen i Uppförandekoden. En separat digital anti-korruptionsutbildning genomförs årligen för alla anställda i Sverige, och ytterligare klassrumsutbildningar erbjuds för utvalda riskutsatta roller som ett komplement till det allmänna utbildningsprogrammet. Riskutsatta roller definieras som chefer eller ledande befattningar inom inköp, leveranskedjehantering och försäljning.

Skydd av visselblåsare

Tele2 upprätthåller de högsta standarderna för transparens, integritet och ansvarsskyldighet. För att stödja detta har Tele2 en tydlig visselblåsarpolicy som säkerställer rapporteringsrutiner, skydd för visselblåsare och tillgängliga rapporteringskanaler för att hantera potentiella överträdelser.

Anställda kan rapportera policyöverträdelser via Tele2s incidentrapporteringssystem eller direkt till sina chefer. För att motverka repressalier erbjuder bolaget anonyma visselblåsarkanaler till både anställda och externa intressenter.

Juridiska team har en öppen dörr-policy där de ger vägledning till anställda om etiska och juridiska frågor. Etablerade processer säkerställer att incidenter kan rapporteras och eskaleras till relevanta koncernfunktioner eller, vid behov, till de högsta styrande organen.

Medlemmar i koncernledningen och revisionsutskottet informeras vid behov om större utredningar, medan regelbundna uppdateringar om visselblåsarprocesser ges minst kvartalsvis.

Under 2024 rapporterades åtta visselblåsarärenden till revisionsutskottet, varav inget ansågs vara av kritisk karaktär. Detta återspeglar Tele2s starka engagemang för transparens och god bolagsstyrning.

Process för identifiering, rapportering och utredning av missförhållanden

Tele2 prioriterar transparens, integritet och ansvar på högsta nivå. Bolagets visselblåsarpolicy säkerställer tydliga rutiner, skydd för visselblåsare och tillgängliga rapporteringskanaler för att hantera potentiella missförhållanden.

Anställda uppmanas att rapportera överträdelser via Tele2s incidentrapporteringssystem eller direkt till sina chefer. För att säkerställa anonymitet tillhandahåller Tele2 särskilda visselblåsarkanaler för både anställda och externa parter. Etablerade processer säkerställer att incidenter kan rapporteras eller eskaleras till relevanta koncernfunktioner, utanför den normala rapporteringskedjan, eller till högsta styrande organ när det är nödvändigt.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Företagsöversikt 19
Koncernstyrning 20
Affärsspårinformation 21
Översikt per segment 25
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

G – G1 forts

Tele2 genomför kontinuerliga utredningar av bedrägerier och liknande brott, där majoriteten hanteras av interna resurser inom Tele2 Security. Dessa utredningar genomförs ofta i samarbete med andra interna avdelningar och, vid behov, externa experter. Tele2s koncernledning och revisionsutskottet informeras vid behov om betydande pågående eller avslutade utredningar. Dessutom får dessa organ kvartalsvisa uppdateringar om effektiviteten och resultaten av Tele2s visselblåsarramverk.

Sedan 2020 har Tele2 genomfört en årlig digital utbildning och omcertifieringsprocess för sin Uppförandekod, vilket säkerställer att alla anställda och riskutsatta funktioner förstår och följer dess principer. Utbildningen innehåller introduktioner till viktiga ämnen såsom leverantörer och underleverantörer, affärsintegritet och rapportering av överträdelser. Detta initiativ understryker Tele2s engagemang för affärsetik och sunda affärsprinciper.

Under 2024 uppnådde Tele2 en 100-procentig genomförandegrad för utbildningen och omcertifieringsprocessen, vilken omfattade alla aktivt anställda, ledningsgrupper och konsulter. För samtliga riskutsatta funktioner genomförs dessutom riktade utbildningssessioner om anti-korruption och mutor för att säkerställa att dessa medarbetare är väl informerade.

De övervakande organen erhåller ingen speciell utbildning utöver den som ges till hela organisationen, men gruppen består av seniora individer med omfattande expertis inom området.

Efterlevnad av lagar och regler

Tele2 prioriterar efterlevnad av lokala lagar och regler på alla sina marknader. Bolagets rapportering om regelefterlevnad är kopplad till potentiella negativa effekter, särskilt i avsaknaden av etiskt affärsuppförande, vilket beskrivs i ESRS 2, sektionen Väsentlig påverkan, risker och möjligheter på sidan 57.

Genom denna transparens säkerställer Tele2 att det finns insyn i bolagets regelefterlevnad och dess potentiella konsekvenser. För att hantera detta har Tele2 etablerat ett koncerngemensamt regelefterlevnadsramverk som säkerställer en enhetlig strategi för efterlevnad.

Varje funktion är ansvarig för att implementera åtgärder för regelefterlevnad inom sin marknad, medan juridiska team ger vägledning och stöd för att förstärka dessa insatser över hela organisationen.

Politiskt inflytande och lobbyingverksamhet

På Tele2 är offentliga och regulatoriska frågor en integrerad del av bolagets strategi med huvudmålet att säkerställa de politiska och regulatoriska förutsättningarna för att uppnå affärsmålen. Tele2 strävar efter att i så stor utsträckning som möjligt hantera dessa frågor internt och därmed minimera användningen av externa resurser.

Ansvariga för tillsynen av politiskt inflytande och lobbyingverksamhet inom de administrativa, ledande och övervakande organen är Head of Regulatory Affairs & Network Sharing Management och Executive Vice President Corporate Affairs.

Tele2 har inte utsett några medlemmar av sina administrativa, ledande eller övervakande organ som under de senaste två åren har haft liknande positioner inom offentlig förvaltning eller tillsynsmyndigheter.

Tele2 är registrerat i EU:s Transparensregister med identifikationsnummer 87921819473-65 och ger inga finansiella eller materiella bidrag till politiska partier i något av sina verksamhetsländer.

Lobbyingverksamhet 2024

Under 2024 har Tele2 främst bedrivit lobbying inom fyra områden:

- Ämne (1): Förhandsreglering av konkurrens. Huvudposition: Säkerställa proportionell reglering av åtkomst på infrastrukturnivå i enlighet med Codex, inklusive prisreglering.
- Ämne (2): Spektrumförvaltning. Huvudposition: Införa rimliga betalningsvillkor där spektruminnehavare inte betalar licensavgifter innan licenser träder i kraft; säkerställa nationell kontroll över spektrumförvaltning.
- Ämne (3): Säkerhetsreglering. Huvudposition: Minimera omfattningen av nationella säkerhetskrav och maximera harmoniseringen inom EU.
- Ämne (4): Miljö. Huvudposition: Maximera användningen av fossilfri reservkraft i statligt finansierade resiliensprogram.

Av dessa fyra områden är det endast det fjärde – maximering av fossilfri reservkraft i statligt finansierade resiliensprogram – som har en direkt koppling till Tele2s väsentliga påverkan. Genom sitt medlemskap i GSM Association (GSMA) kan Tele2 både bidra till och dra nytta av den globala expertis som finns inom telekommunikationsbranschen. GSMA främjar telekomsektorns roll i att hantera globala utmaningar, från att minska utsläpp till att hantera frågor om mänskliga rättigheter, där uppkoppling kan fungera som en möjliggörare för lösningar. Tele2 deltar aktivt i dialogen om hållbarhet och klimatfrågor genom sitt medlemskap i GSMA:s Sustainability Network och Climate Action Taskforce.

För att visa ledarskap inom branschen har Tele2 tillsammans med Orange och Vodafone varit med och lett GSMAs arbetsgrupp om cirkulär ekonomi för enheter. För mer information om denna arbetsgrupp hänvisas till E5, sektionen Åtgärder och resurser relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi, på sidan 92. Genom att stödja GSMA bidrar Tele2 till den ambitiösa hållbarhetsagenda som organisationen har etablerat för branschen.

För information om lobbyingutgifter under 2024, se tabellen nedan.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 38
Riskhantering 52
Bolagsstyrningsrapport 55
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilagor 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

G – G1 forts

Mätvärden

G1-4 Fall av korruption och mutor

	2024
Antal domar för brott mot lagar om anti-korruption och mutor	0
Antal böter för brott mot lagar om anti-korruption och mutor	0

G1-5 Politiskt inflytande och lobbyingaktiviteter

Lobbyutgifter (SEK)	2024
Totala interna lobbyutgifter	3 182 808
Totala externa lobbyutgifter	0
Totalt belopp till lobbyorganisationer	1 985 651

Redovisningsprinciper

Lobbyutgifter har beräknats utifrån antalet heltidsanställda (FTE) som är engagerade i lobbyingaktiviteter, med antagandet om en person per land. Denna siffra har multiplicerats med den genomsnittliga årsinkomsten för Tele2s verksamhet i Sverige, Estland, Lettland och Litauen. Kostnader för branschspecifika lobbyingorganisationer baseras på faktiska utgifter, härledda från fakturor från relevanta industrisammanslutningar och branschorgan. Mätningen av lobbyutgifter och lobbyingaktiviteter har inte verifierats av en extern part. Metodiken bygger på industristandarder och beaktar händelser såsom: incidenter, regulatoriska krav, och policyeffektivitet. Data hämtas från interna rapporter, visselblåsarärenden samt juridiska fall som finns registrerade, vilket säkerställer transparens.

Redovisningsprinciper

Tele2 definierar efterlevnad av lagar och förordningar som följsamhet gentemot internationella avtal, nationella och lokala regler, bindande frivilliga överenskommelser med myndigheter samt avtal som organisationer anslutit sig till eller som genom lagstiftning har blivit bindande. Det omfattar betydande fall som har lett till administrativa eller juridiska sanktioner, böter (även om de överklagats) samt icke-monetära påföljder såsom operativa begränsningar eller förelägganden om att upphöra med olagliga aktiviteter. Betydelsen fastställdes genom en bedömning av den faktiska eller potentiella negativa påverkan, baserat på dess allvar (hur allvarlig effekten är), omfattning (hur utbredd påverkan är) och återkallelighet (hur svårt det är att motverka eller avhjälpa skadan). Mätningen av efterlevnad av lagar och regler har inte validerats av en extern part.

Bolagsnivå: Efterlevnad lagar och regler

Tele2 hade inga väsentliga fall av bristande efterlevnad av lagar och regler under 2024.

År 2023 fick Tele2 en administrativ sanktionsavgift på 12 miljoner SEK från IMY (Integritetsskyddsmyndigheten) gällande Tele2:s användning av Google Analytics. Beslutet överklagades, men Förvaltningsrätten fastställde det år 2024. Tele2 har överklagat beslutet till Kammarrätten.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Bilaga

Redovisningskrav och hänvisningar

Tabellerna nedan presenterar samtliga ESRS-redovisningskrav enligt ESRS 2 och de åtta aktuella standarder som har bedömts vara väsentliga för Tele2 och som har legat till grund för upprättandet av denna hållbarhetsredovisning. Redovisningskraven från de aktuella standarderna E4 och S3 har uteslutits, då de ligger under väsentlighetströskeln.

Dessa tabeller fungerar som en vägledning för att lokalisera information kopplad till specifika redovisningskrav inom hållbarhetsredovisningen. Dessutom anges var den hänvisade informationen, genom angivna referenser, kan återfinnas utanför hållbarhetsredovisningen.

SUS Hållbarhetsredovisning
FS Finansiell rapport

Övergripande standarder				
Redovisningskrav		Avsnitt/ Rapport	Sida	Ytterligare information
ESRS 2	**Generella upplysningar**			
BP-1	Generella principer för upprättande av hållbarhetsrapporten	SUS	48	
BP-2	Upplysningar om specifika omständigheter	SUS	48	
GOV-1	Administrativa, lednings- och tillsynsorganens roll	SUS	49	
GOV-2	Information om och åtgärder för att hantera hållbarhet inom verksamhetens administrativa, lednings- och tillsynsorgan	SUS	52	
GOV-3	Integrering av hållbarhetsrelaterade prestationer i incitamentsprogram	SUS	53	
GOV-4	Redogörelse för hållbarhetsmässig due diligence	SUS	134	
GOV-5	Riskhantering och interna kontroller inom hållbarhetsrapportering	SUS	51	
	Strategi, affärsmodell och värdekedja (produkter, marknader, kunder)	SUS	54	
	Strategi affärsmodell och värdekedja (head count per land)	SUS	107	
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja (uppdelning av intäkter)	FS	163, 164	Not 3
SBM-2	Intressen och åsikter från intressenter	SUS	56	
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell	SUS	57	
IRO-1	Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentliga påverkan, risker och möjligheter	SUS	68	
IRO-2	Redovisningskrav i ESRS som täcks av företagets hållbarhetsrapport	SUS	130	

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 140
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Redovisningskrav och hänvisningar forts

SUS Hållbarhetsredovisning
FS Finansiell rapport

Miljöstandarder

Redovisningskrav		Avsnitt/ Rapport	Sida	Ytterligare information
E1 Klimatförändringar				
ESRS 2 GOV-3	Integrering av hållbarhetsrelaterade prestationer i incitamentsprogram	SUS	65	
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	SUS	73	
ESRS 2 SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell	SUS	57	
ESRS 2 IRO-1	Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentliga klimatrelaterade påverkan risker och möjligheter	SUS	68	
E1-2	Policys relaterade till begränsning och anpassning av klimatförändringar	SUS	71	
E1-3	Åtgärder och resurser kopplade till begränsning av klimatförändringar	SUS	73	
E1-4	Mål relaterade till begränsning och anpassning av klimatförändringar	SUS	73	
E1-5	Energikonsumtion och energimix	SUS	79	
E1-6	Bruttoutsläpp (Scope 1, 2, 3) och totala växthusgasutsläpp	SUS	80	
E1-7	Växthusgasborttagning och kompensationsprojekt finansierade genom koldioxidkrediter	SUS	83	
E1-8	Intern prissättning av koldioxid	SUS	83	
E1-9	Förväntade ekonomiska effekter från materiella fysiska och övergångsrisker samt potentiella klimatrelaterade möjligheter	-	-	Fasas in
Enhetsspecifika datapunkter				
	• Undvikna utsläpp	SUS	84	
E2 Föroreningar				
ESRS 2 IRO-1	Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentliga förorenings relaterade påverkan, risker och möjligheter	SUS	68	
E2-1	Policys relaterade till föroreningar	SUS	87	
E2-2	Åtgärder och resurser kopplade till föroreningar	SUS	87	
E2-3	Mål relaterade till föroreningar	SUS	88	
E2-5	Ämnen av särskild oro och ämnen av mycket hög prioritet	SUS	88	
E2-6	Förväntade ekonomiska effekter från förorenings relaterade påverkan, risker och möjligheter	-	-	Fasas in

Redovisningskrav		Avsnitt/ Rapport	Sida	Ytterligare information
E3 Vatten och marina resurser				
ESRS 2 IRO-1	Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentliga vatten- och marina resurser-relaterade påverkan, risker och möjligheter	SUS	68	
E3-1	Policys relaterade till vatten och marina resurser	SUS	89	
E3-2	Åtgärder och resurser relaterade till vatten och marina resurser	SUS	90	
E3-3	Mål relaterade till vatten och marina resurser	SUS	90	
E3-4	Vattenförbrukning	-	-	Icke väsentligt
E3-5	Förväntade ekonomiska effekter från vatten- och marina resurser-relaterade påverkan, risker och möjligheter	-	-	Fasas in
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi				
ESRS 2 IRO-1	Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentliga resurs- och cirkulär ekonomi-relaterade påverkan risker och möjligheter	SUS	68	
E5-1	Policys relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	SUS	91	
E5-2	Åtgärder och resurser relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	SUS	91	
E5-3	Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	SUS	91	
E5-4	Resursinflöde	-	-	Icke väsentligt
E5-5	Resursutflöde	SUS	93	
E5-6	Förväntade ekonomiska effekter från resursanvändning och cirkulär ekonomi-relaterade påverkan, risker och möjligheter	-	-	Fasas in

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17

Femårsöversikt 19

Koncernsummering 20

Aktieägarinformation 21

Översikt per segment 23

Medarbetare 29

Riktlinjer för ersättningar 30

Riskhantering 32

Bolagsstyrningsrapport 35

Styrelse 43

Ledande befattningshavare 45

Hållbarhetsredovisning 47

Allmänt 46

Miljö 71

Socialt 101

Styrning 124

Bilaga 139

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Redovisningskrav och hänvisningar forts.

505 Hållbarhetsredovisning
FS Finansiell rapport

Sociala standarder

Redovisningskrav		Avsnitt/ Rapport	Sida	Ytterligare information
S1 Egen arbetsstyrka				
ESRS2 SBM-2	Intressenter och intressentperspektiv	SUS	56, 101	
ESRS2 SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell	SUS	57	
S1-1	Policys relaterade till den egna arbetsstyrkan	SUS	102	
S1-2	Processer för att engagera sig med den egna arbetsstyrkan och deras representanter om påverkan	SUS	103	
S1-3	Processer för att åtgärda negativa effekter och kanaler för den egna arbetsstyrkan att framföra sina synpunkter	SUS	104	
S1-4	Åtgärder kopplade till väsentliga påverkan på den egna arbetsstyrkan, samt metoder för att hantera och förbättra dessa effekter	SUS	104	
S1-5	Mål kopplade till hantering av väsentliga negativa effekter, främjande av positiva effekter och hantering av materiella risker och möjligheter	SUS	106	
S1-6	Företagets personalstruktur	SUS	107	
S1-7	Personalstruktur avseende externa arbetstagare inom företagets egen arbetsstyrka	SUS	108	
S1-8	Kollektivavtalsförhandlingar och social dialog	SUS	109	
S1-9	Mångfaldsmått	SUS	109	
S1-10	Skäliga löner	SUS	109	
S1-11	Socialt skydd	SUS	109	
S1-12	Personer med funktionsnedsättningar	SUS	109	
S1-13	Utbildning och färdighets-, tvecklingsmått	SUS	110	
S1-14	Hälsa och säkerhet	SUS	110	
S1-15	Balans mellan arbete och fritid	SUS	110	
S1-16	Ersättningsmått (lönegap och total ersättning)	SUS	110	
S1-17	Incidenter, klagomål och allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter	SUS	110	

Redovisningskrav		Avsnitt/ Rapport	Sida	Ytterligare information
S2 Arbetstagare i värdekedjan				
ESRS2 SBM-2	Intressenter och intressentperspektiv	SUS	56	
ESRS2 SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell	SUS	99	
S2-1	Policys relaterade till arbetstagare i värdekedjan	SUS	112	
S2-2	Processer för att engagera sig med arbetstagare i värdekedjan om påverkan	SUS	113	
S2-3	Processer för att åtgärda negativa effekter och kanaler för arbetstagare i värdekedjan att framföra sina synpunkter	SUS	114	
S2-4	Åtgärder kopplade till väsentliga påverkan på arbetstagare i värdekedjan samt metoder för att hantera och förbättra dessa effekter	SUS	114	
S2-5	Mål kopplade till hantering av väsentliga negativa effekter, främjande av positiva effekter och hantering av materiella risker och möjligheter	SUS	116	

Redovisningskrav		Avsnitt/ Rapport	Sida	Ytterligare information
S4 Konsumenter och slutanvändare				
ESRS2 SBM-2	Intressenter och intressentperspektiv	SUS	56	
ESRS2 SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell	SUS	57	
S4-1	Policys relaterade till konsumenter och slutanvändare	SUS	119	
S4-2	Processer för att engagera sig med konsumenter och slutanvändare om påverkan	SUS	120	
S4-3	Processer för att åtgärda negativa effekter och kanaler för konsumenter och slutanvändare att framföra sina synpunkter	SUS	120	
S4-4	Åtgärder kopplade till väsentliga påverkan på konsumenter och slutanvändare samt metoder för att hantera och förbättra dessa effekter	SUS	121	
S4-5	Mål kopplade till hantering av väsentliga negativa effekter, främjande av positiva effekter och hantering av materiella risker och möjligheter	SUS	123	
Enhetsspecifika datapunkter		SUS	123	

- Kundintegritet
- Incidenter avseende bristande efterlevnad av marknadsföringskommunikation
- Blockerade försök att komma åt material med övergrepp mot barn

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 36
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Redovisningskrav och hänvisningar forts

SUS Hållbarhetsredovisning
FS Finansiell rapport

Styrningsstandarder

Redovisningskrav		Avsnitt/ Rapport	Sida	Ytterligare information
G1 Affärsetik				
ESRS2 GOV-1	Administrativa, tillsyns- och ledningsorganens roll	SUS	49	
ESRS2 IRO-1	Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentliga påverkan, risker och möjligheter	SUS	68	
G1-1	Policys för affärsetik och bolagskultur	SUS	124	
G1-2	Hantering av leverantörsrelationer	-	-	Icke väsentligt
G1-3	Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor	SUS	127	
G1-4	Incidenter avseende korruption eller mutor	SUS	129	
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	SUS	128	
G1-6	Betalningspraxis	-	-	Icke väsentligt
Enhetsspecifika datapunkter				
	• Efterlevnad av lagar och regler	SUS	129	

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 39
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 150
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Redogörelse för tillbörlig aktsamhet

Kärnelement i tillbörlig aktsamhet	Avsnitt i hållbarhetsredovisningen	Sida
Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	Administrativa, lednings- och tillsynsorganens roll	49
	Engagemang i styrningsorgan	53
	Strategi, affärsmodell och värdekedja	54
Engagemang med berörda intressenter i alla steg av tillbörlig aktsamhets-processen	Intressenter och deras synpunkter	58
Identifiering och bedömning av negativa effekter	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter	59
Vidtagande av åtgärder för att hantera dessa negativa effekter	Åtgärder och mål – E1	76
	Åtgärder och mål – E2	86
	Åtgärder och mål – E3	89
	Åtgärder och mål – E5	90
	Åtgärder och mål – S1	102
	Åtgärder och mål – S2	110
	Åtgärder och mål – S4	116
	Åtgärder och mål – G1	127
Uppföljning av effektiviteten av dessa åtgärder samt kommunikation	Övervakning, rapportering och kontinuerlig förbättring – E1	76
	Åtgärder och mål – E3	89
	Åtgärder och mål – E5	90
	Åtgärder och mål – S1	102
	Tillbörlig aktsamhet och effektbedömningar – S2	115
	Process för att identifiera effektivitet och åtgärdsbehov – S4	121
	Åtgärder och mål – G1	127

Datapunkter från annan EU-lagstiftning

Upplysningskrav	Beskrivning	SFDR Referens	Pelare 3 Referens	Referensvärdes-förordningen	Referens till Europeiska klimatlagen	Sektion	Sida
ESRS 2 GOV-1	Jämnare könsfördelning i styrelserna	•		•		Hållbarhetsredovisning	58
ESRS 2 GOV-1	Procentandel oberoende styrelseledamöter			•		Styrelsens förvaltningsberättelse	37, 43–44
ESRS 2 GOV-4	Redogörelse för tillbörlig aktsamhet	•				Hållbarhetsredovisning	134
ESRS 2 SBM-1	Engagemang i aktiviteter relaterade till fossila bränslen	•	•	•		Hållbarhetsredovisning	73
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion	•		•		Icke väsentligt	-
ESRS 2 SBM-1	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen	•		•		Icke väsentligt	-
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak			•		Icke väsentligt	-
ESRS E1-1	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050				•	Hållbarhetsredovisning	74
ESRS E1-1	Företag som har uteslutits från EU:s referensvärdena för anpassning till Parisavtalet		•	•		Hållbarhetsredovisning	75
ESRS E1-4	Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser	•	•	•		Hållbarhetsredovisning	78
ESRS E1-5	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	•				Hållbarhetsredovisning	79
ESRS E1-5	Energiförbrukning och energimix	•				Hållbarhetsredovisning	79
ESRS E1-5	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	•				Hållbarhetsredovisning	79
ESRS E1-6	Totala växthusgasutsläpp (Scope 1, 2 och 3)	•	•	•		Hållbarhetsredovisning	80
ESRS E1-6	Brutto och totala växthusgasutsläpp	•	•	•		Hållbarhetsredovisning	81
ESRS E1-7	Upptag av växthusgaser och kolkreditter				•	Hållbarhetsredovisning	83
ESRS E1-9	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker			•		Fastställ	-
ESRS E1-9	Genomsnittligt nuvärde för fastighetstillgångar uppdelat efter energieffektivitetsklasser		•			Fastställ	-
ESRS E1-9	Uppdelning av det redovisade värdet på samla fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser		•			Fastställ	-
FSRS E1-9	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter			•		Fastställ	-
ESRS E2-4	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordning (EG) nr 166/2006 om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark	•				Icke väsentligt	-
ESRS E3-1	Hållbara oceaner och hav	•				Hållbarhetsredovisning	88
ESRS E3-1	Särskild strategi	•				Hållbarhetsredovisning	88
ESRS E3-1	Hållbara oceaner och hav	•				Icke väsentligt	-
ESRS E3-4	Totalt återvunnet och återanvänt vatten	•				Icke väsentligt	-
ESRS E3-4	Total vattenförbrukning i m3 per nettointäkter från egen verksamhet	•				Icke väsentligt	-
FSRS 2-SBM3-E4	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	•				Icke väsentligt	-
ESRS 2-SBM3-E4	Policys relaterade till barnarbete eller tvångsarbete	•				Icke väsentligt	-
ESRS 2-SBM3-E4	Åtaganden inom mänskliga rättigheter	•				Icke väsentligt	-

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanfattning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 27
Riktlinjer för ersättningar 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 36
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilagor 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 22
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 36
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 45
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 43
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 135
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Datapunkter från annan EU-lagstiftning forts

Upplysningskrav	Beskrivning	SFDR Referens	Pelare 3 Referens	Referensvärdes-förordningen	Referens till Europeiska klimatlagen	Sektion	Sida
ESRS E4-2	Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer	•				Icke väsentligt	-
ESRS E4-2	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven	•				Icke väsentligt	-
ESRS E4-2	Policyer för att behandla avskogning	•				Icke väsentligt	-
ESRS E5-5	Icke återvunnet avfall	•				Hållbarhetsredovisning	93
ESRS E5-5	Farligt avfall och radioaktivt avfall	•				Hållbarhetsredovisning	93
ESRS 2-SBM3-S1	Risk att utsättas för tvångsarbete	•				Hållbarhetsredovisning	101
ESRS 2-SBM3-S1	Risk att utsättas för barnarbete punkt	•				Hållbarhetsredovisning	101
ESRS S1-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	•				Hållbarhetsredovisning	101
ESRS S1-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8			•		Hållbarhetsredovisning	103
ESRS S1-1	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	•				Hållbarhetsredovisning	
ESRS S1-1	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	•				Hållbarhetsredovisning	103
ESRS S1-3	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor	•				Hållbarhetsredovisning	104
ESRS S1-14	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor	•		•		Hållbarhetsredovisning	110
ESRS S1-14	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	•				Fasas in	-
ESRS S1-16	Ojusterad löneklyfta mellan könen	•		•		Hållbarhetsredovisning	110
ESRS S1-16	Överdrivet hög VD-lön	•				Hållbarhetsredovisning	110
ESRS S1-17	Fall av diskriminering	•				Hållbarhetsredovisning	110
ESRS S1-17	Bristande efterlevnad av UNGP:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer	•		•		Hållbarhetsredovisning	110
ESRS 2-SBM3-S2	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	•				Hållbarhetsredovisning	112
ESRS 2-SBM3-S2	Människorättsfrågor och människorättsincidenter	•				Hållbarhetsredovisning	112

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsummering 20
Aktieägarinformation 31
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riktlinjer för ersättningar 33
Riskhantering 38
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 159

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Datapunkter från annan EU-lagstiftning forts

Upplysningskrav	Beskrivning	SFDR Referens	Pelare 3 Referens	Referensvärdes-förordningen	Referens till Europeiska klimatlagen	Sektion	Sida
ESRS 2-SBM 3-S2	Policyer för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	•				Hållbarhetsredovisning	112
ESRS S2-1	Åtaganden i policyn för mänskliga rättigheter	•				Hållbarhetsredovisning	112
ESRS S2-1	Policyer för medarbetare i värdekedjan	•				Hållbarhetsredovisning	112
ESRS S2-1	Bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer	•		•		Hållbarhetsredovisning	112
ESRS S2-1	Tillbörlig aktsamhets-policyer för frågor som omfattas av Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1 till 8			•		Hållbarhetsredovisning	112
ESRS S2-4	Mänskorättsfrågor kopplade till företagets värdekedja i bolagets egen verksamhet och senare led	•				Hållbarhetsredovisning	110
ESRS S3-1	Åtaganden inom policys för mänskliga rättigheter enligt punkt 16	•				Icke väsentligt	-
ESRS S3-1	Bristande efterlevnad av UNGP:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer	•				Icke väsentligt	
ESRS S3-4	Mänskorättsfrågor och människorättsincidenter	•				Icke väsentligt	-
ESRS S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare	•				Hållbarhetsredovisning	119
ESRS S4-1	Underlåtenhet att rikta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	•		•		Hållbarhetsredovisning	119
ESRS S4-4	Mänskorättsfrågor och människorättsincidenter	•				Hållbarhetsredovisning	119
ESRS G1-1	FN:s konvention mot korruption	•				Hållbarhetsredovisning	
ESRS G1-1	Skydd för visselblåsare	•				Hållbarhetsredovisning	127
ESRS G1-4	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	•		•		Hållbarhetsredovisning	129
ESRS G1-4	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	•				Hållbarhetsredovisning	127

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Förvaltningsberättelse 17
Femårsöversikt 19
Koncernsammanställning 20
Aktieägarinformation 21
Översikt per segment 23
Medarbetare 29
Riskfaktorer och osäkerhetsfaktorer 30
Riskhantering 32
Bolagsstyrningsrapport 35
Styrelse 43
Ledande befattningshavare 45
Hållbarhetsredovisning 47
Allmänt 48
Miljö 71
Socialt 101
Styrning 124
Bilaga 130
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Emissionsfaktorer

Viktiga utsläppsfaktorer som använts vid konsolidering	GWP	Enhet	Källa
Scope 1 och 2			
Elektricitet (nät)	251-1043	g CO e/kWh	AIB Europeisk Residual Mix (2018, 2019, 2022), IVL , Naturvårdsverket (2023)
Elektricitet från förnybara källor	0	g CO2e/kWh	IVL
Fjärrvärme och kyla	0-210	g CO e/kWh	VMK (2024), Svenska energimyndigheten, Scope 2 Werner 2017 Internationell översikt av fjärrvärme och fjärrkyla
Bilbränsle	0-9772	g CO e/liter	TTW specificed in table Naturvårdsverket
Diesel	2333	g CO e/liter	Naturvårdsverket (2023)
Naturgas	205	g CO e/kWh	Energiföretagen - Branschförening (2021)
Bensin	2368	g CO2e/liter	Energiföretagen - Branschförening (2021)
Pellets	19 200	g CO2e/ton	Energimyndigheten (2022)
Köldmedier	0.006-132999	ton CO2e/ton	DEFRA (2023)
Bränsle för mobil förbränning	0.0002314-0.0026578	ton CO2e/liter	DEFRA (2023)
Scope 3			
Hemj/Distansarbete	0.0000334	ton CO2e/FTE working hour	DEFRA (2023)
Inbäddade koldioxidutsläpp - produkt	0.167-4268	kg CO e/unit	Olika leverantörsspecifika faktorer
Inbäddade koldioxidutsläpp - spend	52-2627	g CO2e/SEK	DEFRA (2020)
Anställdas pendling	0-0.000075	ton CO2e/pkm	DEFRA (2022), NTM, AIB, Naturvårdsverket,
RGU	0.2-795	gCO2e/RGU	Företagsspecifik
Behandling vid livscykelns slut	6410-5201334	gCO2e/ton	DEFRA (2024)
Affärsresor taxi	0,0001334	ton CO e/km	Genomsnitt från GLOBAL TAXI BENCHMARKING STUDY 2019
Affärsresor	0.8631-354.21	g CO2e/pkm	NTM (2018, 2021, 2022), Svenska taxiförbundet (2021)
Affärsresor hotell	2780-31813	g CO2e/natt	Larsson & Kamb (2019)

I enlighet med FSRS-riktlinjerna och GHG-protokollet används de senaste utsläppsfaktorerna när det är möjligt för att beräkna Scope 3-utsläpp. I vissa fall har dock äldre versioner av utsläppsfaktorer använts på grund av begränsad tillgång. När det gäller äldre versioner av utgiftsbaserade produktutsläppsfaktorer justeras dessa för inflation för att bättre återspegla aktuella förhållanden. Användningen av äldre versioner kan medföra avvikelser i beräkningarna på grund av förbättrade mätmetoder, förändringar i branschstandarder eller förändringar i energimix, inklusive andelen biobränslen. För närvarande har ingen specifik analys genomförts för att fastställa den exakta påverkan av att använda dessa äldre versioner.

Ersättningsrapport

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Tele2 AB (publ), antagna av årsstämman 2023, tillämpades under år 2024. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanlattning av bolagets utestående långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 30 (Anställda och personalkostnader) i års- och hållbarhetsredovisningen för 2024. Information om ersättningsutskottets arbete under 2024 finns i bolagsstyrningsrapporten i års- och hållbarhetsredovisningen för 2024.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 30 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2024.

Utveckling under 2024

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse i VD-ordet i års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde och ändamål

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen samt dess hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla drivna och engagerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse.

Enligt ersättningsriktlinjerna, vilka antogs av årsstämman 2023, ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässiga och bestå av årlig fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, långsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. För att analysera ersättningen för ledande befattningshavare anlitar ersättningsutskottet externa leverantörers marknadslönedata både inom telekom och generell industri. Styrelsen överväger ersättningen och anser att den genomsnittliga löneökningen för alla anställda är en viktig komponent vid fastställande av den årliga löneökningen för ledande befattningshavare. Den kortsiktiga rörliga ersättningen ("STI") ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom EBITDA eller försäljningsintäkter, eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, samt mätas under en period om högst ett år. Därtill kan kriterierna även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Ersättningsriktlinjerna antogs av årsstämman 2023 och finns i not 30 i års- och hållbarhetsredovisningen 2024 och har implementerats fullt ut. Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämmor beslutat att införa långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Ersättning till den nuvarande och den tidigare verkställande direktören för 2024 presenteras i tabellen nedan.

Totalersättning till verkställande direktören under 2024

kSEK

Befattningshavarens namn	Fast ersättning: Grundlön[1]	Fast ersättning: Andra förmåner	Rörlig ersättning: Ettårig[2]	Rörlig ersättning: Flerårig[3]	Extraordinära ersättningar	Pensionsersättning[4]	Total ersättning	Andelen fast resp rörlig ersättning
Jean Marc Harlon[5]	1248		1039			445	2732	62/38
Kjell Johnsen[6]	6224	7	6500	11618		2780	29193	32/68
Kjell Johnsen[7]	7636	7	1080			2620	11343	90/10

[1] Inkluderar semesterersättning för Kjell Johnsen om 24kSEK

[2] Avser kortsiktig rörlig ersättning (STI 2024) utbetalad i mars 2025

[3] Avser värdet av tilldelade aktier från 2021 års aktieprogram (tilldelningsdag april 2024) vilket var marknadspriset på aktierna tilldelade (202[illegible] 99 82). Detta avser enskilt adjunkt med Not 30 på olika redovisningsregler gällande IFRS2 redovisning i Not 30 jämfört med ersättningsrapporten

[4] Pensionskostnad som i sin helhet avser grundlön (2024) för pensionsberättigad. Harry är inte berättigad till pensionsersättning

[5] Rapporterad ersättning avser Jean Marc Harlons anställning för perioden 10 november - 31 december 2024

[6] Rapporterad ersättning avser Kjell Johnsens anställning i position som VD för perioden 1 januari - 9 november 2024

[7] Rapporterad ersättning avser Kjell Johnsens ersättning under uppsägning för perioden 10 november 2024 - 1 september 2025

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Aktiebaserad ersättning

Utestående aktierelaterade och aktiekursrelaterade incitamentprogram

Under 2024 har bolaget löst in det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammet (LTI 2021) och implementerat LTI 2024 samt fortsatt förvaltat programmen 2022 och 2023. De långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammen riktar sig till ett utvalt antal ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2-koncernen. Under förutsättning att den anställde har gjort en egen investering i aktier i bolaget (sparaktier) har den anställde tilldelats ett antal prestationsbaserade aktierätter.

Tele2's verkställande direktör Jean Marc Harlion deltar inte ännu i något aktieprogram, på grund av att han nyligen tillträdde i bolaget.

Tele2's tidigare verkställande direktör Kjell Johnsen, deltar i LTI-programmet 2022. Deltagande i LTI programmen 2023 och 2024 har förverkats på grund av beslutet att lämna Tele2.

För att delta i programmet 2022 har tidigare verkställande direktören investerat i 20 000 sparaktier och har således blivit tilldelad 200 000 prestationsbaserade aktierätter för LTI-programmet 2022. Prestationsbaserade aktierätter har tilldelats vederlagsfritt (med förbehåll för egen investering) och är föremål för en intjänandeperiod om tre år samt förutsätter fortsatt anställning. Intjänande av prestationsbaserade aktierätter förutsätter även uppfyllelse av prestationsvillkor för programmet 2022, vilket är Tele2s total-avkastning (TSR) under en treårsperiod, relativ TSR jämfört med en definierad referensgrupp under mätperioden, samt operationellt kassaflöde mätt på en kumulativ basis för Tele2-koncernen under kassaflödesmätperioden.

Aktierättsprogram (tidigare Verkställande direktör)

SEK						Information för det rapporterade räkenskapsåret				
		Huvudsakliga villkor för aktieprogrammen				Ingående balans	Under året			Utgående balans
Befattningshavarens namn	Programmets namn	Prestationsperiod	Datum för tilldelning	Datum för intjänande	Utgång av inlåsningsperiod	Aktierätter vid årets början[1]	Tilldelade[2]	Intjänade[3]	Förverkat[3]	Föremål för prestationsvillkor[1]	Tilldelade som ej intjänats vid årets utgång[2]
Kjell Johnsen	LTI 2021	2021-2024	2021-05-10	2024 Q2	2024 Q2	29 222 713		11 617 899			0
	LTI 2022	2022-2025	2022-05-16	2025 Q2	2025 Q2	29 381 132	1 945 886			31 327 019	31 327 019
	LTI 2023	2023-2026	2023-05-29	2026 Q2	2026 Q2	19 840 359	674 512		-20 514 870		0
	LTI 2024	2024-2027	2024-05-29	2027 Q2	2027 Q2	0	20 254 000		-20 254 000		0

[1] Värde beräknat som aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för tilldelningen i kronor per aktie (2021: 140,69, 2022: 131,63, 2023: 95,37, 2024: 101,27) multiplicerat med antal aktier som varje aktierätt högst ger rätt till inklusive kompensation för utdelningar som rerelen verkställts under respektive år.

[2] Värdet på aktierna vid intjäning är marknadspriset när aktierna tilldelas i kronor per aktie (2021: 98,12) och baserat på uppfyllande av prestationskriterierna, varav dessa inte uppfyllts helt enligt ingående tabell.

[3] I LTI programmen 2023 och 2024 har förverkats till följd av att Kjell Johnsen lämnat sin position som VD.

Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: aktiebaserad ersättning

Befattningshavarens namn	Programmets namn	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ vikt av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation och b) faktisk tilldelning / ersättningsutfall	Faktisk tilldelning i antal aktier	Faktisk tilldelning i SEK
Kjell Johnsen	LTIP 2021	Absolut Total TSR	10%	Prestation 3,0%, Utfall 100%	26 403	2 590 662
		Relativ TSR	45%	Prestation -13,5%, Utfall 0%	0	
		Operationellt kassaflöde	45%	Prestation 103,6%, Utfall 77,44%	92 002	9 027 236
	LTIP 2022	Absolut Total TSR	10%	N/A[1]		
		Relativ TSR	45%	N/A[1]		
		Operationellt kassaflöde	45%	N/A[1]		
	LTIP 2023	Absolut Total TSR	10%	Förverkat		
		Relativ TSR	45%			
		Kassaflöde	45%			
	LTIP 2024	Relativ TSR	35%	Förverkat		
		Kassaflöde	45%			
		Hållbarhet CDP Poäng	20%			

[1] Prestationsperioden löper fortfarande

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Kortsiktig rörlig ersättning

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har fastställts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid fastställandet av prestationskriterier har de strategiska målen samt de kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2024 tagits i beaktande. De icke-finansiella prestationskriterierna inkluderar både individuell prestation kopplat till affärsrelaterade mål och hållbarhetsmål, vilket ytterligare bidrar till att stärka anpassningen till hållbarhet samt bolagets värderingar. På grund av den kommersiella känsligheten kan inte bolaget avslöja de exakta målvärdena av det kortsiktiga rörliga ersättningsprogrammet, förrän den kortsiktiga rörliga ersättningen (STI) har betalats ut. Varje mål har en minimi och maximinivå baserat på en målnivå och tabellerna visar det exakta utfallet av varje mål

Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: rörlig kortsiktig ersättning

Jean Marc Harion (2024-11-10 till 2024-12-31)

Prestationsmått	Viktning	Miniminivå	Målnivå	Maxnivå	Utfall
		kSEK utfall vid miniminivå	kSEK utfall vid målprestation	kSEK utfall vid maxprestation	kSEK utfall
Underliggande EBITDAaL	30%	95%	100%	105%	101%
		0	300	374	310
Tjänsteintäkter från slutkund[1]	30%	95%	100%	105%	100%
		0	300	374	300
Operationellt kassaflöde[2]	20%	90%	100%	110%	104%
		0	200	250	217
Hållbarhetsmål[3]	5%	96%	100%	104%	100%
		0	50	62	50
Individuella mål[4]	15%	0%	80%	100%	100%
		0	150	187	187
Totalt	100%	0	99%	124%	103%

Kjell Johnsen (2024-01-01 till 2024-11-09)

Prestationsmått	Viktning	Miniminivå	Målnivå	Maxnivå	Utfall
		kSEK utfall vid miniminivå	kSEK utfall vid målprestation	kSEK utfall vid maxprestation	kSEK utfall
Underliggande EBITDAaL	30%	95%	100%	105%	101%
		0	1944	2430	2010
Tjänsteintäkter från slutkund[1]	30%	95%	100%	105%	100%
		0	1944	2430	1945
Operationellt kassaflöde[2]	20%	90%	100%	110%	104%
		0	1296	1620	1340
Hållbarhetsmål[3]	5%	96%	100%	104%	100%
		0	324	405	162
Individuella mål[4]	15%	0%	80%	100%	80%
		0	972	1215	972
Totalt	100%	0	6481	8101	6529

[1] Tjänsteintäkter från slutkund exklusive försäljning av utrustning. Operatörsintäkter och intäkter från internförsäljning

[2] Operationellt kassaflöde definieras som underliggande EBITDAaL + betald utspelsexklusive spektrum +/– förändringar i rörelsekapitalet

[3] Hållbarhetsmålen för 2024 är att mäta procentandelen svenska anställda som är viktade 3% samt reducering av koldioxidutsläpp som är viktade 2% och tabellen visar det viktade utfallet av de två målen. D&I målet uppnåddes inte medan klimatmålet uppnåddes till max prestation

[4] Individuella mål inkluderar en vägd bedömning av personliga affärsrelaterade mål så väl som att leva Telia's värderingar och Telia's uppförandekod

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Avvikelse från ersättningsriktlinjerna

Enligt riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare får styrelsen besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.tele2.com/sv/hur-vi-styrs/bolagsstammor/

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Ersättning och bolagets resultat

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Jean-Marc Harion (från 10 november 2024)	2 732	0	0	0	0
Kjell Johnsen (15 september 2020 - 9 november 2024) [1]	29 193	38 212	17 049	18 241	5 036
Anders Nilsson (1 januari 2020-14 september 2020)	0	0	0	0	13 766
Underliggande EBITDAaL	10 612 000	10 409 000	10 060 000	9 639 000	9 239 000
Genomsnittlig ersättning baserat på antal helidsekvivalenter anställda i Sverige utom anställda i moderbolaget [2]	867	855	781	750	743
Förhållande genomsnittlig ersättning verkställande direktör vs. anställd [1]	**36,99**	**44,69**	**21,84**	**24,32**	**25,30**

[1] Ersättningen till Kjell Johnsen avser tiden som VD. Total ersättning, inklusive lön under uppsägningstid till och med 1 september 2025, uppgår till 40 537 kSEK.
[2] Genomsnittlig ersättning inkluderar anställda i Sverige gällande grundlön, semesterersättning, förmåner, rörlig ersättning på målnivå och pension.

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Finansiella rapporter – Koncernen 144

Noter – Koncernen 148

Finansiella rapporter – Moderbolaget 192

Noter – Moderbolaget 195

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Finansiella rapporter

Finansiella rapporter – Koncernen

Koncernens resultaträkning 144

Koncernens totalresultat 144

Koncernens balansräkning 145

Koncernens kassaflödesanalys 146

Koncernens förändring i eget kapital 147

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och övriga upplysningar 148

Not 2 Finansiell riskhantering och finansiella instrument 159

Not 3 Nettoomsättning 163

Not 4 Segmentsrapportering 166

Not 5 Avskrivningar och nedskrivningar 167

Not 6 Övriga rörelseintäkter 167

Not 7 Övriga rörelsekostnader 167

Not 8 Räntenettor 167

Not 9 Räntekostnader 167

Not 10 Skatter 168

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar 169

Not 12 Fastigheter, maskiner och inventarier 171

Not 13 Nyttjanderättstillgångar 172

Not 14 Rörelseförvärv och avyttringar 172

Not 15 Intresseföretag och joint ventures 173

Not 16 Övriga finansiella tillgångar 173

Not 17 Tillgångsförda kontraktskostnader 174

Not 18 Varulager 174

Not 19 Kundfordringar 174

Not 20 Övriga kortfristiga fordringar 175

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 175

Not 22 Likvida medel och outnyttjade krediter 175

Not 23 Aktuell, eget kapital och vinstdisposition 176

Not 24 Finansiella skulder 177

Not 25 Avsättningar 180

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 180

Not 27 Ställda säkerheter 181

Not 28 Eventualförpliktelser samt andra åtaganden 181

Not 29 Leasing 181

Not 30 Antalet anställda och personalkostnader 182

Not 31 Arvoden till den valda revisorn 189

Not 32 Avvecklade verksamheter 189

Not 33 Samarbetsavtalsmanang och andra närstående företagspersoner 190

Not 34 Händelser efter räkenskapsårets utgång 191

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning 192

Moderbolagets totalresultat 192

Moderbolagets balansräkning 193

Moderbolagets kassaflödesanalys 194

Moderbolagets förändring i eget kapital 194

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och övriga upplysningar 195

Not 2 Nettoomsättning 196

Not 3 Övriga rantenamalser och liknande resultatposter 196

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter 196

Not 5 Skatter 196

Not 6 Andelar i koncernföretag 196

Not 7 Övriga finansiella anläggningstillgångar 196

Not 8 Fordringar hos koncernföretag 196

Not 9 Övriga kortfristiga fordringar 196

Not 10 Likvida medel och outnyttjade krediter 196

Not 11 Finansiella skulder 196

Not 12 Avsättningar 197

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 197

Not 14 Eventualförpliktelser samt andra åtaganden 197

Not 15 Antal anställda 197

Not 16 Personalkostnader 197

Not 17 Arvoden till den valda revisorn 197

Not 18 Legal struktur 197

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 17

Ersättningsrapport 139

Finansiella rapporter 143

Finansiella rapporter – Koncernen 144

Noter – Koncernen 148

Finansiella rapporter – Moderbolaget 192

Noter – Moderbolaget 195

Förslag till vinstdisposition 198

Revisionsberättelse 199

Definitioner 206

Koncernens resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3, 4	29 583	29 099
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	5	-16 854	-17 288
Bruttoresultat		**12 729**	**11 811**
Försäljningskostnader	6	-4 868	-4 447
Administrationskostnader	5	-2 280	-2 176
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	15	5	0
Övriga rörelseintäkter	6	309	387
Övriga rörelsekostnader	7	-98	-109
Rörelseresultat		**5 877**	**5 466**
Ränteintäkter	11	115	98
Räntekostnader	9	-1 197	-1 061
Övriga finansiella poster		16	76
Resultat efter finansiella poster		**4 749**	**4 578**
Inkomstskatt	10	-915	-846
Årets resultat från kvarvarande verksamheter	4	**3 834**	**3 731**
Årets resultat från avvecklade verksamheter	32	36	4
Årets resultat		**3 870**	**3 735**
Kvarvarande verksamheter			
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		3 834	3 731
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		**3 834**	**3 731**
Resultat per aktie, kr	23	5,54	5,40
Resultat per aktie efter utspädning, kr	23	5,50	5,36
Totala verksamheten			
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		3 870	3 735
Årets resultat från totala verksamheten		**3 870**	**3 735**
Resultat per aktie, kr	23	5,59	5,40
Resultat per aktie efter utspädning, kr	23	5,56	5,37

Koncernens totalresultat

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	2024	2023
ÅRETS RESULTAT		3 870	3 735
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat			
Pensioner, aktuariella vinster/förluster	30	43	5
Pensioner, aktuariella vinster/förluster skatteeffekt	10	-9	-1
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		**34**	**4**
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser i utlandsverksamheter		107	-6
Reverserade omräkningsdifferenser från avvecklade verksamheter	6, 32	–	-1
Omräkningsdifferenser i intresseföretag	15	1	0
Omräkningsdifferenser		109	-7
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-120	10
Skatteeffekt på ovan	10	25	-2
Säkring av nettoinvesteringar		-95	8
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde i säkringsinstrument	2	-77	-91
Omklassificering av ackumulerade vinster/förluster till resultaträkningen	2	44	39
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	10	7	11
Kassaflödessäkringar		-26	-42
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		**-7**	**-40**
ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR ÅRET, NETTO EFTER SKATT		**111**	**-36**
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**3 981**	**3 698**
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		3 981	3 698
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**3 981**	**3 698**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Koncernens balansräkning

Miljoner SEK	Not	31 december 2024	31 december 2023
TILLGÅNGAR			
Goodwill	11	29 998	29 898
Övriga immateriella tillgångar	11	13 125	12 683
Immateriella anläggningstillgångar		43 123	42 580
Fastigheter, maskiner och inventarier	12	10 117	8 986
Nyttjanderättstillgångar	13	4 071	4 216
Materiella anläggningstillgångar		14 188	13 202
Andelar i intresseföretag och joint ventures	15	4	6
Övriga finansiella anläggningstillgångar	16	1 085	1 044
Tillgångsförda kontraktskostnader	17	887	810
Uppskjutna skattefordringar	10	128	104
Anläggningstillgångar	4	57 414	57 746
Varulager	18	838	824
Kundfordringar	19	2 020	2 111
Övriga kortfristiga fordringar	20	2 272	2 038
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	1 506	1 622
Kortfristiga fordringar		5 799	5 771
Kortfristiga investeringar		74	84
Likvida medel	22	317	1 634
Omsättningstillgångar		7 028	8 313
TILLGÅNGAR		64 442	66 059

Miljoner SEK	Not	31 december 2024	31 december 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	23	870	870
Övrigt tillskjutet kapital		27 378	27 378
Reserver		248	171
Balanserat resultat		-6 400	-5 640
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		22 097	22 780
Eget kapital		22 097	22 780
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	24	21 435	22 171
Leasingskulder	29	2 629	3 111
Avsättningar	25	958	1 045
Övriga räntebärande skulder	24	158	162
Räntebärande skulder		26 380	26 488
Uppskjuten skatteskuld	10	4 [illegible]	4 [illegible]
Övriga ej räntebärande skulder	24	3 [illegible]	[illegible]
Ej räntebärande skulder		3 886	3 938
Långfristiga skulder		29 266	30 426
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	24	4 823	4 148
Leasingskulder	29	1 291	1 209
Avsättningar	25	98	46
Övriga räntebärande skulder	24	309	976
Räntebärande skulder		6 519	6 379
Leverantörsskulder	24	2 158	2 253
Aktuella skatteskulder		26	33
Övriga kortfristiga skulder	24	664	805
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	3 706	3 518
Ej räntebärande skulder		6 553	6 388
Kortfristiga skulder		13 073	12 767
Skulder kopplade till tillgångar som innehas för försäljning	14, 32	7	86
EGET KAPITAL OCH SKULDER		64 442	66 059

Koncernens kassaflödesanalys

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	2024	2023
Löpande verksamheten			
Årets resultat		3 870	3 735
Justeringar av poster i årets resultat			
+ Avskrivningar och nedskrivningar	5	5 944	6 150
- Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	15	-6	0
+ Vinst/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		22	36
+ Vinst/förlust vid försäljning av verksamheter		-36	-4
- Incitamentsprogram		106	97
- Finansiella poster		1 068	888
- Skattekostnad	10	915	846
Justeringar		8 013	8 014
Erhållen ränta		62	61
Betald ränta		-1 111	-973
Erhållen utdelning från intresseföretag		2	0
Betald skatt		-1 141	-987
Erhållen/betalning övriga finansiella poster		7	77
Totalt innan förändringar i rörelsekapitalet		9 702	9 927
Rörelsekapitalet			
- Varulager		-9	43
- Kundfordringar		116	-128
- Övriga kortfristiga fordringar		-56	-45
- Övriga finansiella tillgångar		15	57
- Tillgångsförda kontraktskostnader		-75	-177
- Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		170	-13
- Leverantörsskulder		-211	232
- Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		184	304
- Övriga kortfristiga skulder		64	14
- Avsättningar		-62	-109
Förändringar i rörelsekapitalet		76	85
Kassaflöde från den löpande verksamheten		9 778	10 013

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	2024	2023
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-892	-1 296
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 080	-2 764
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		3	7
Avyttringar av aktier i koncernföretag, netto likviditetspåverkan	14	-43	54
Avyttringar av aktier i intresseföretag	14	5	—
Övriga finansiella tillgångar lån, erhållna betalningar		10	72
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 999	-3 926
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	24	3 510	2 949
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	24	-4 334	-2 570
Amortering av leasingskulder	29	-1 430	-1 240
Kassaflöde från övriga ränterelaterade skulder	24	140	133
Amortering av andra räntebärande skulder	24	-209	-159
Betalda utdelningar	23	-4 777	-4 702
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7 100	-5 589
Förändringar av likvida medel		-1 322	497
Likvida medel vid årets början	22	1 654	1 116
Valutakursdifferenser i likvida medel	22	5	21
Likvida medel vid årets slut	22	337	1 634

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Koncernens förändring i eget kapital

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	31 december 2024					
		Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital, 1 januari		870	27 378	-411	582	-5 640	22 780
Årets resultat		–	–	–	–	3 870	3 870
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	–	-122	199	34	111
Totalresultat för året		–	–	-122	199	3 904	3 981
Övriga förändringar i eget kapital							
Aktierelaterade ersättningar	30	–	–	–	–	106	106
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	10, 30	–	–	–	–	7	7
Utdelningar	23	–	–	–	–	-4 777	-4 777
Eget kapital vid årets slut		870	27 378	-533	781	-6 400	22 097

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	31 december 2023					
		Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital, 1 januari		869	27 378	-378	589	-4 776	23 683
Årets resultat		–	–	–	–	3 735	3 735
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	–	-33	-7	4	-36
Totalresultat för året		–	–	-33	-7	3 739	3 698
Övriga förändringar i eget kapital							
Aktierelaterade ersättningar	30	–	–	–	–	97	97
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	10, 30	–	–	–	–	3	3
Nyemission		2	–	–	–	–	2
Återköp av egna aktier		–	–	–	–	-2	-2
Utdelningar	23	–	–	–	–	-4 702	-4 702
Eget kapital vid årets slut		870	27 378	-411	582	-5 640	22 780

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncerner 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Allmänt

Koncernredovisningen upprättas enligt gällande IFRS Redovisningsstandarder samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee, vilka vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner vilken specificerar de tillägg som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter upprättas baserat på historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument i form av övriga långfristiga placeringar, villkorade köpeskillingar och derivatinstrument vilka redovisas till verkligt värde. En förmånsbestämd pensionsskuld/tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar. Om inget annat presenteras anges alla belopp i miljoner svenska kronor (MSEK) och avser för poster relaterade till resultat och kassaflöde tolvmånadersperioden 1 januari till 31 december och för poster relaterade till finansiell ställning den 31 december. Justeringar för avrundningar görs ej.

Nya och ändrade IFRS som tillämpas från 1 januari 2024

Inga nya eller ändrade standarder och tolkningar av standarder tillämpade från januari 2024 har haft väsentlig påverkan på Tele2 koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade IFRS som ännu ej tillämpas

Inga nya eller ändrade standarder och tolkningar av standarder bedöms ha väsentlig påverkan på Tele2 koncernens finansiella rapporter 2025 och inga nyutgivna IFRS Redovisningsstandarder har tillämpats i förtid.

IFRS 18, som träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare, har ännu inte antagits av EU, men godkännande förväntas innan ikraftträdandet. Standarden fastställer krav för presentation och upplysningar i finansiella rapporter för att säkerställa att de ger relevant information som återspeglar en verksamhets tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. Tele2 utvärderar för närvarande den potentiella påverkan av IFRS 18 på sin finansiella rapportering.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernens finansiella rapporter omfattar moderbolaget Tele2 AB och de företag där moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppnås när Tele2 har ett inflytande över ett företag och exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan använda sitt bestämmande inflytande till att påverka avkastningen. Alla koncerninterna balanser och transaktioner har eliminerats.

Koncernredovisningen har upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att det i koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet och i koncernens resultaträkning ingår endast resultat från förvärvstidpunkten och fram till avyttringstidpunkten i det fall dotterbolaget avyttras. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet på andelar i dotterföretag, överförd ersättning, utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder till tidigare ägare, verkligt värde på egna emitterade aktier, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel. Villkorade köpeskillingar inkluderas i överförd ersättning och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt generellt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan 1) överförd ersättning erlagd för andelarna i dotterföretag, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel jämfört med 2) verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvsrelaterade utgifter (transaktionsutgifter) redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Vid försäljningar där moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas resultatet av transaktionen vid avyttringen som skillnaden mellan:

- summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill) och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

Uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Eventuella belopp hänförliga till det avyttrade dotterföretaget som tidigare redovisats i övrigt totalresultat klassificeras om proportionellt i förhållande till avyttrad andel till resultaträkningen i samband med avyttringen.

Samarbetsarrangemang

Som samarbetsarrangemang räknas arrangemang över vilket två eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemang klassificeras antingen som gemensam verksamhet eller joint venture. Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där Tele2 och en eller flera samarbetspartner har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp av det som produceras i verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas enligt klyvningsmetoden innebärande att Tele2 redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader post för post i koncernens finansiella rapporter. Försäljning och andra mellanhavanden med gemensamma verksamheter har eliminerats i koncernredovisningen. I Tele2s fall utgörs gemensam verksamhet av samägda företag, se vidare avsnittet om Uppskattningar och bedömningar.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 1 forts

Joint venture är arrangemang där Tele2 har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Dessa redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Vid förvärv av en andel i ett samarbetsarrangemang upprättas en förvärvsanalys avseende andelen i detta per förvärvstidpunkten. Med förvärvstidpunkt menas den tidpunkt då koncernen blir part i och gemensamt delar på det bestämmande inflytandet i samarbetsarrangemanget. Utgångspunkten för förvärvsanalysen utgörs av anskaffningsvärdet för andelarna i samarbetsarrangemanget. Anskaffningsvärdet fördelas på koncernens andel av verkligt värde vid förvärvstidpunkten på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med därtill hörande uppskjutna skatter och eventuell goodwill.

Intresseföretag

Som intresseföretag räknas företag där Tele2 innehar en röstandel uppgående till mellan 20 procent och 50 procent eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i företaget motsvaras av koncernens andel i eget kapital efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper samt eventuella återstående värden på koncernmässiga övervärden. Resultatandel i företagens resultat efter skatt redovisas i förelsereslutatet tillsammans med avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Redovisningen i samtliga utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är upprättad i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive verksamhet bedriver sin huvudsakliga verksamhet, dvs den funktionella valutan, vilket för samtliga dotterbolag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är den lokala valutan.

Omräkning av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag till Tele2s rapportvaluta (SEK) görs genom att tillgångar respektive skulder omräknas till balansdagens kurs och intäkter respektive kostnader omräknas till periodens genomsnittliga valutakurser. Valutakursdifferenser som uppstår genom omräkningen redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag redovisas den ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten i resultaträkningen.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som görs i samband med förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den verksamhetens funktionella valuta.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som motsvarar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. En avvecklad verksamhet redovisas skiljt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med motsvarande redovisning för jämförelseperioden.

I balansräkningen särredovisas tillgångar som innehas för försäljning samt skulder knutna till dessa tillgångar. Jämförelseperioden påverkas inte. Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader (not 32).

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljning av tjänster till konsumenter, företag, fastighetsägare och andra operatörer inom mobil och fast telefoni, bredband och TV. Intäkter värderas och redovisas utifrån den ersättning som specificeras i avtal med kunden, dvs netto efter moms, rabatter och returer. Uppskattningar och bedömningar av kundbeteende som används vid intäktsredovisningen revideras kontinuerligt för att säkerställa en rättvisande representation.

Tjänsteintäkter från slutkund

Tjänsteintäkter från slutkund inkluderar abonnemangsavgifter, samtalsintäkter, försäljning av kontantkort, anslutnings- och installationsavgifter och data- och informationstjänster. För abonnemangs- och periodavgifter överförs kontrollen över tjänsten över tid och intäkten redovisas linjärt över perioden. Abonnemangsintäkterna faktureras i förskott eller månaden efter att tjänsten har tillhandahållits kunden och betalningsvillkoren överstiger i majoriteten av fallen inte 30 dagar. Periodavgifter till fastighetsägare faktureras främst kvartalsvis i förskott. I det fallen avgift fakturerats i förskott, och Tele2 har erhållit betalning eller har rätt till betalning, uppstår en kontraktsskuld för Tele2. Denna intäktsförs i takt med kunden erhåller kontrollen över tjänsten.

Samtalsintäkter redovisas som intäkt i den period som tjänsten tillhandahålls.

Intäkter från försäljning av kontantkort och liknande förskottsbetalningar redovisas i förhållande till verkligt kortutnyttjande fram till dess giltighetstiden löper ut. Tidpunkten för redovisning av intäkter hänförlig till den del som kunden ej förväntas utnyttja intäktsförs i relation till kundens utnyttjande. Den tidsmässiga effekten mellan betalning och intäktsföring redovisas som en kontraktsskuld.

Anslutnings- och installationsavgifter och övriga förskottsavgifter intäktsförs vid försäljningstillfället till den del Tele2 har levererat varor och tjänster i enlighet med samma principer som kundavtal innehållande flera komponenter som beskrivet i stycket Flera åtaganden.

Intäkter från data- och informationstjänster såsom datapaket, textmeddelanden och tredjepartstjänster redovisas när tjänsten tillhandahålls.

Not 1 forts

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Operatörsintäkter

Operatörsintäkter består främst utav samtrafiksintäkter och kommunikationstjänster. Samtrafikintäkter uppstår när andra telekommunikationsleverantörer använder Tele2s nätverk och redovisas när tjänsten tillhandahålls.

Försäljning av utrustning

Försäljning av utrustning inkluderar försäljning av varor som till exempel mobiltelefoner och bredbandsroutrar. Intäkter från försäljning av varor redovisas när kontroll över varan har övergått till kunden och koncernen har rätt till betalning. Betalning sker genom månadsvisa avbetalningar eller vid leverans. Då det föreligger en väsentlig tidsmässig effekt mellan betalning och intäktsföring av varan, justerar Tele2 för tidsvärdet av pengar relaterade till försäljningen av produkten.

Tjänster till företagskunder inklusive funktionsbaserade lösningar för kompletta telekom- och nätverkstjänster, vilka kan inkludera växeltjänster, fast- och mobil telefoni, datakommunikation och andra skräddarsydda tjänster, inklusive systeminstallationer, redovisas över tid varvid successiv vinstavräkning tillämpas och intäkter redovisas gradvis över kontraktet då arbetet utförs eftersom kunden simultant erhåller och konsumerar de erhållna tjänsterna. Färdigställandegraden fastställs utifrån utförda tjänster per rapportperiodens slut i proportion till vad som totalt ska utföras baserat på nedlagda kostnader i relation till uppskattade totala kostnader.

Flera åtaganden

För kundavtal som innehåller flera åtaganden fördelas den kontrakterade intäkten till respektive åtagande baserat på dess relativa verkliga värde. Tjänster som faktureras baserat på utnyttjande ingår inte i fördelningen. Intäkten för respektive del redovisas i den period komponenten levereras till kund. När allokering mellan varor och tjänster sker kan det resultera i att intäktsföring sker vid annan tidpunkt (tidigare eller senare) än när betalning sker. Tidseffekten mellan betalning och intäktsföring avseende prestationsåtagandet är en kontraktstillgång eller kontraktsskuld, för ytterligare information se not 16, 20 och 26.

Agera som agent

I de fall Tele2 agerar som agent för en annan leverantör, såsom försäljning av mobiltelefoner via återförsäljare och innehållstjänster, redovisas intäkten netto, dvs endast den del av intäkten som tillfaller Tele2 redovisas som intäkt. Detta sker antingen när kontroll av varan har övergått till kunden eller under den period då tjänsten tillhandahålls.

Rätt till retur

De flesta varor och abonnemang säljs med returrätt. Returrätten varierar normalt från 14 dagar upp till 30 dagar. Om rätten till retur förväntas utnyttjas redovisas intäkten när denna rättighet har gått ut. Returrätt tillämpas ej när varor eller abonnemang säljs via en tredje part.

Kontraktsmodifieringar

Kontraktsmodifieringar uppstår vid förändringar i prisplaner eller när tilläggstjänster adderas. En förändring i prisplanen resulterar i en ny framåtriktad intäktsföring. Tilläggstjänster är distinkta och prissatta till verkligt värde och avser ett nytt kontrakt.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader är uppställda i funktionsindelad form, vilka framgår nedan. Årets av- och nedskrivningar samt personalkostnader fördelas per funktion. Totala kostnaden för av- och nedskrivningar framgår av not 5 och totala personalkostnaden framgår av not 30.

Kostnader för sålda tjänster och utrustning

Kostnader för sålda tjänster och utrustning innehåller programbolagskostnader, kostnader för nät och kapacitet, samtrafikavgifter samt kostnader för såld utrustning (t.ex. mobiltelefoner och bredbandsroutrar) till den del kostnaden motsvaras av en redovisad intäkt. Dessutom ingår i kostnad för sålda tjänster och utrustning den del av kostnader för personal, lokaler, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, som är hänförliga till produktion av sålda tjänster.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, köpta tjänster, personalkostnader, nyttjanderättskostnader, kundförluster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till försäljningsaktiviteter. Dessutom ingår kostnader för marknadsaktiviteter och kundservice vilka kostnadsförs löpande. Under försäljningskostnader redovisas även den del av Tele2s kostnad för mobiltelefoner och annan utrustning för vilka Tele2 inte får kostnadstäckning.

Administrationskostnader

Administrationskostnader innehåller del av personalkostnader, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, som är hänförliga till övriga gemensamma funktioner. Kostnader för styrelse, företagsledning och stabsfunktioner ingår i administrationskostnader.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 1 forts

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Ersättning till anställda

Aktierelaterade ersättningar

Tele2 tilldelar vissa anställda aktierelaterade ersättningar. Aktierelaterade ersättningar regleras med företagets aktier, så kallade egetkapitalreglerade ersättningar.

Kostnaden för egetkapitalreglerade ersättningar baseras på det verkliga värdet på aktierätterna beräknat av oberoende tredje part vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (t ex TSR), beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna och justeras inte med hänsyn till måluppfyllelse icke marknadsbaserade intjäningsvillkor (t.ex. operativt kassaflöde och CDP-poäng) och tjänstevillkor (anställningsperiod) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå.

Tele2 redovisar löpande en skuld för sociala avgifter för alla utestående aktierelaterade ersättningar. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktierätternas verkliga värde vid varje rapporttillfälle.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Inom koncernen finns ett flertal pensionsplaner, där huvuddelen av Tele2s pensionsåtaganden utgörs av avgiftsbestämda planer (not 30) för vilka koncernen gör inbetalningar till offentliga och privata pensionsinstitut. Avgifter avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De avgiftsbestämda planerna säkerställer en viss förutbestämd premieinbetalning och negativa förändringar av värdeutvecklingen av investeringar kompenseras inte av Tele2 varför Tele2 inte bär risken vid pensionsutbetalningstidpunkten. Endast en mindre del av koncernens åtagande utgörs av förmånsbestämda planer. Nuvärdet av förpliktelsen för dessa beräknas separat för respektive förmånsbestämd plan utifrån en uppskattning av de framtida förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Nettoförpliktelsen redovisas i balansräkningen som nuvärdet av förpliktelserna efter avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar. De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade (helt eller delvis) och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts i en pensionsstiftelse. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

Kostnaden för de förmånsbestämda planerna beräknas genom tillämpning av Projected Unit Credit Method, vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringsperiod. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna, med hänsyn tagen till antaganden såsom förväntade framtida löneökningar, inflation, ökningar i sjukvårdskostnader och livslängd. Förväntade framtida utbetalningar diskonteras med en ränta som gäller på balansdagen för förstklassiga företagsobligationer, om sådan finns tillgänglig, och med hänsyn till beräknad återstående löptid för respektive åtagande. I Sverige används, i linje med tidigare år, bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan. Omvärderingseffekter redovisas i övrigt totalresultat. För ett antal av koncernens anställda i Sverige tryggas åtaganden för ålderspension och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. I det fall Alecta inte kan tillhandahålla tillräcklig information för att fastställa ett enskilt bolags andel av den totala förpliktelsen och dess förvaltningstillgångar redovisas dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Planerna finansieras löpande genom pensionsförsäkringar.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget har en redovisningspliktig omstruktureringsreserv enligt IAS 37. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas som långfristiga avsättningar.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas hänförligt till det skattemässiga resultatet för året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder samt skatt på utdelning från dotterbolag.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Metoden innebär att uppskjutna skatteskulder och fordringar redovisas för alla temporära skillnader mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Som temporär skillnad räknas poster som är en förskjutning i tiden i fråga om när skatteplikt respektive avdragsrätt föreligger. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån den antagna eller den på balansdagen oavhängigt antagna skattesatsen vid tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 1 forts

Vid redovisning av uppskjuten skattefordran tas hänsyn till underskottsavdrag och temporära skillnader där det är sannolikt att underskottsavdragen och de temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. I de fall ett företag redovisar förluster sker en bedömning av om det finns övertygande faktorer som talar för att det kommer att finnas tillräckligt med framtida skattepliktiga överskott.

I det fall det finns en uppskjuten skatteskuld och det finns underskottsavdrag för vilka en uppskjuten skattefordran inte tidigare redovisats redovisas en uppskjuten skattefordran till åtminstone i den utsträckning den kan kvittas mot den uppskjutna skatteskulden.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas endast för koncernföretag inom samma skattejurisdiktion. Nettoredovisning sker endast om Tele2s avsikt är att kvitta skattefordringar och skatteskulder.

Tele2 omfattas av OECD:s modellregler avseende Pelare 2, vilka trädde i kraft den 1 januari 2024. Not 10 Skatter innehåller mer information om regleringen och påverkan på Tele2.

Immateriella tillgångar och Fastigheter, maskiner och inventarier

Immateriella anläggningstillgångar (not 11) och fastigheter, maskiner och inventarier (not 12), som ägs av Tele2, med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut och sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Normalt är uppskattning av restvärdet för immateriella tillgångar noll. Nyttjandeperioder och restvärden är föremål för årliga omprövningar. Vid fastställande av nyttjandeperioder för grupper av tillgångar beaktas den historiska utvecklingen och antaganden görs om framtida teknisk utveckling. Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Om teknologin utvecklas snabbare än förväntat eller konkurrens, reglering eller marknadsförutsättningar utvecklas på annat sätt än förväntat, kan koncernens bedömning av nyttjandeperioder och restvärden påverkas. Avskrivningstider för immateriella anläggningstillgångar och fastigheter, maskiner och inventarier framgår i not 11 och 12.

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om det föreligger någon indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minskat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under dess nyttjandeperiod, med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

Tele2 har ett antal licenser som ger rätt att bedriva telekomverksamhet. Utgifter avseende förvärv av dessa licenser tillgångsförs och skrivs av linjärt över licensavtalens löptid.

Goodwill utgörs av skillnaden mellan överförd ersättning erlagd för andelarna i dotterföretag alternativt inkråmet, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och koncernens redovisade värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill allokeras till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla fördelar från förvärvet och är, tillsammans med immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk, föremål för åtminstone årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation för värdeminskning inte föreligger. Nedskrivningstest av goodwill görs på den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas internt och för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enhet). Återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnadet. De viktigaste faktorerna som påverkat årets nedskrivningsprövning framgår av not 11.

Vid omorganisationer eller avyttringar, som innebär att sammansättningen på kassagenererande enheter på vilka goodwill har fördelats förändras, omfördelas goodwill på berörda enheter. Omfördelningen baseras på det relativa värdet för den del av en kassagenererande enhet som omorganisationen eller avyttringen avser och den del som kvarstår efter omorganisationen eller avyttringen.

Nuvarande varumärken har tidigare omvärderats till att ha en bestämd livslängd och redovisas till bokfört värde vid omvärderingstillfället minskat med ackumulerade avskrivningar.

Kundavtal värderas i samband med företagsförvärv till verkligt värde. Tele2 tillämpar en modell där en genomsnittlig historisk kundanskaffningskostnad, alternativt nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden, används för att värdera kundavtal.

Tele2 aktiverar direkta utvecklingsutgifter för verksamhetsspecifik programvara då kriterierna för att redovisas som en tillgång är uppfyllda. Minst årlig nedskrivningsprövning genomförs för aktiverade utvecklingsutgifter som ännu ej är färdigställda. Utgifterna skrivs av över nyttjandeperioden som påbörjas när tillgången är redo för användning. Utgifter hänförliga till planeringsskedet i projekt såväl som utgifter för underhåll och utbildning kostnadsförs löpande. Övrigt utvecklingsarbete kostnadsförs löpande, då det inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång.

Fastigheter, maskiner och inventarier

Byggnader avser anläggningar som är avsedda att nyttjas i verksamheten. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggnaden.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 11 forts.

Maskiner och teknisk utrustning avser anläggningar och maskiner som är avsedda att nyttjas i verksamheten, såsom nätanläggningar. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggande och installation av näten.

Tillkommande utgifter för utbyggnad och värdehöjande förbättringar redovisas som tillgång medan tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma Tele2 till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas löpande som kostnad i den period de uppkommer, som t ex reparation och underhåll.

Inventarier omfattar tillgångar som används inom administration, försäljning och drift.

Utgifter för utrustning uthyrda eller utlånade till kund aktiveras.

Leasing

Tele2 som leasetagare

För alla leasingkontrakt där Tele2 är leasetagare redovisas en nyttjanderätt (not 13) och en motsvarande leasingskuld (not 29), förutom för korttidsleasar (definierat som leasar med leasingperiod om 12 månader eller kortare vid startdatum) och leasar för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde (med ett nyanskaffningsvärde understigande 5 000 EUR). För samtliga leasingavtal sker första redovisning från den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Leasingbetalningarna för korttids- och lågtvärdeleasar redovisas löpande som operationella kostnader i resultaträkningen. Vidare tillämpar Tele2 lättnadsregeln och separerar inte leasekomponenten och icke-leasekomponenten i ett leasingkontrakt för leasingkategorierna Siter och basstationer (typisk icke leasekomponent är elektricitet) och Hyrd förbindelse (typisk icke leasekomponent är reparation och underhåll). För alla andra leasingkategorier särskiljer Tele2 leasingkomponenten och exkluderar servicekomponenten vid beräkning av leasingskulden. Leasingperioden motsvarar den ej uppsägningsbara löptiden för avtalade kontrakt förutom i de fall där Tele2 är rimligt säker på att utnyttja antingen en förlängningsoption eller en förtida termineringsoption som finns angivet i avtalet. Se not 29 för information om löpande kontrakt.

Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas använder koncernen sin inkrementella låneränta. Vid bestämmande av den marginella låneräntan tas hänsyn till i vilken valuta tillgången är leasad, löptiden på kontrakten och de underliggande kassaflödena som leasingkontraktet genererar. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte vid beräkningen av leasingskulden och nyttjanderätten. Dessa betalningar redovisas istället löpande som operationella kostnader i den period som kostnaden avser. I efterföljande perioder ökar leasingskulden löpande med räntan på leasingskulden (genom användandet av effektivräntemetoden) och minskar i takt med utbetalda leasingavgifter. Leasingskulden omvärderas (med en motsvarande justering av den hänförliga nyttjanderättstillgången) när tidigare bedömd leasingperiod ändras, när leasingbetalningarna ändras pga ändringar i index eller ränta, när det föreligger en förändring i bedömningen huruvida en utköpsoption kommer utnyttjas eller ej, när en förändring skett i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdegaranti eller när ett leasingavtal ändras och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal.

Nyttjanderättstillgången består av det belopp som leasingskulden redovisats till initialt, med justering för leasingbetalningar gjorda vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta kostnader. Nyttjanderätten redovisas därefter till anskaffningsvärdet minskat för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nyttjanderätten skrivs av över den kortare av leasing- och nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

I kassaflödet redovisas amortering av leasingskulden inom finansieringsverksamheten medan räntedelen redovisas i kassaflöde från den löpande verksamheten. Kassaflöde från korttidsleasar, lågtvärdeleasar och rörliga avgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasingskulden redovisas i kassaflöde från den löpande verksamheten.

Tele2 som leasegivare

Leasingavtal där Tele2 agerar som leasegivare klassificeras antingen som finansiella eller operationella leasingavtal. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasetagaren. Alla övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. När Tele2 agerar som finansiell leasegivare redovisas tillgångarna avseende ett finansiellt leasingavtal i balansräkningen som en finansiell fordran till ett belopp motsvarande nettoinvesteringen i leasingavtalet, vilket motsvarar det diskonterade nuvärdet med tillämpning av en marknadsmässig diskonteringsränta samt en försäljningsintäkt i enlighet med principerna för sedvanlig försäljning. De finansiella intäkter som uppkommer i ett finansiellt leasingavtal redovisas i enlighet med en konstant förräntning (fast ränta) med tillämpning av effektivräntemetoden.

Hyresintäkter från operationella leasingavtal intäktsredovisas linjärt under respektive leasingavtals löptid, inklusive effekten av lämnade förmåner, vilka normalt periodiseras över löptiden. Den leasade tillgången kvarstår i balansräkningen och skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

Nedmonteringskostnader

I den utsträckning det finns ett legalt eller informellt åtagande gentemot tredje part, ingår i anskaffningsvärdet för både ägda och leasade tillgångar beräknade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången samt återställande av plats/område där tillgången varit installerad/uppförd. En förändring av uppskattade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande läggs till eller dras ifrån redovisat värde på berörd tillgång.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 1 forts

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder

En kontraktstillgång är Tele2s rätt till betalning för varor och tjänster som redan överförts till kunden om denna rätt till betalning är villkorad av något annat än tidens gång. Till exempel i kombinerade avtal som omfattar både utrustning såsom mobiltelefon och telekomtjänster, redovisar Tele2 en kontraktstillgång när man har uppfyllt kontraktsskyldigheten att leverera telefonen, men måste fullgöra telekomtjänsterna innan Tele2 har rätt till betalning. Detta är i motsats till en fordran, som är rätt till betalning som är villkorslös, med undantag för tidens gång. En kontraktsskuld är Tele2s åtagande att leverera varor eller tjänster till en kund vid den tidigare av när kunden förskottsbetalar eller den tid som kundens ersättning för varor och tjänster förfallit till betalning men som Tele2 ännu inte tillhandahållit. Kontraktstillgångar ingår i balansposterna fordringar från såld utrustning not 16 och not 20 samt i upplupna intäkter not 21. Kontraktsskulder ingår i balansposten förutbetalda intäkter not 26.

Finansiella tillgångar och skulder

Förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är den dag koncernen har ett åtagande att förvärva eller sälja tillgången. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när Tele2 blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. I fall där Tele2 behåller rättigheten till kassaflödena från en finansiell tillgång men ingår en förpliktelse att överföra kassaflödena till en tredje part (en överföringsförpliktelse), tas den finansiella tillgången endast bort när i allt väsentligt samtliga risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången har överförts och följande villkor är uppfyllda:

- Tele2 har ingen förpliktelse att betala belopp till den tredje parten såvida Tele2 inte erhåller motsvarande belopp från ursprungstillgången,
- Tele2 är förbjudet, enligt villkoren i överföringsavtalet, att sälja eller pantsätta ursprungstillgången förutom som säkerhet för den tredje parten gällande förpliktelsen att erlägga kassaflöden till dem och
- Tele2 har en förpliktelse att vidarebefordra varje kassaflöde det erhåller å tredje partens vägnar utan väsentlig försening.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Initialt redovisas finansiella instrument till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och därefter löpande till verkligt värde alternativt upplupet anskaffningsvärde baserat på den initiala kategoriseringen. Kategoriseringen återspeglar både koncernens affärsmodell för hantering av tillgångarna och deras kontraktuella kassaflödesegenskaper och bestäms vid första redovisningstillfället.

Beräkning av verkligt värde för finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad används olika värderingstekniker. Vid beräkning av verkligt värde för ränteswappar och valutaderivat används officiella marknadsnoteringar som indata i beräkningen av diskonterade kassaflöden. Verkligt värde för låneskulder uppskattas genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

Beräkning av upplupet anskaffningsvärde för finansiella instrument

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar förväntade framtida betalningar genom den förväntade löptiden för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden till det redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång eller till upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar

Tele2s kundfordringar och övriga fordringar kategoriseras som "Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde" och redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. En reserv för förväntade kreditförluster måste beräknas enligt IFRS 9 oavsett om en förlusthändelse föreligger eller inte, se not 19. Tele2 tillämpar den förenklade modellen för att beräkna förväntade kreditförluster för kundfordringar och kontraktstillgångar som härrör från transaktioner som faller inom tillämpningsområdet för IFRS 15 (intäkter från avtal med kunder) samt leasingfordringar. För leasingfordringar är detta ett val av redovisningsprincip. Den förenklade modellen tillämpar en matrismodell och baseras alltid på förväntade förlusthändelser under fordrans livstid, varvid hänsyn tas till information om historisk data justerat för nuvarande tillgänglig information och framtida förväntade händelser och ekonomiskt läge.

För att beräkna de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar och fordringar för såld utrustning grupperats efter kreditriskkaraktär och antalet dagars dröjsmål. Tele2 har valt att redovisa förväntade kreditförluster separerat efter kundtyp då risken anses differentierad. Företagskunder definieras som en kund som primärt använder Tele2s tjänster till affärsändamål, i vilket offentlig verksamhet och icke vinstdrivande organisationer är inkluderat. Konsumentkunder är kunder som inte är definierade som en företagskund. De förväntade kreditförlustnivåerna har baserats på kundernas betalningshistorik under en period på mellan 6 och 12 månader tillsammans med förlusthistoriken under samma period.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 143
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

De historiska kreditförlusterna justeras för att beakta makroekonomisk och framåtblickande information som kan påverka kundernas betalningsförmåga, så som årsvisade marknadsförväntningar och möjligheter till försäljning av utestående kundfordringar. Tele2 har identifierat och gjort särskilda reservationer för kunder vars betalningsförmåga anses särskilja sig mot övriga fordringar. Kundfordringar och fordringar från såld utrustning där en betalning inte längre anses rimlig skrivs bort. En indikation om att en betalning inte längre anses rimlig är att betalningen är mer än 60 dagar försenad. Kreditförluster redovisas som rörelsekostnader.

Likvida medel kategoriseras som "Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde" och redovisas initialt till verkligt värde och löpande till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består dels av kassa och bank, dels av kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst tre månader. Den generella nedskrivningsmodellen i IFRS 9 tillämpas för likvida medel och identifierat nedskrivningsbehov var immateriellt.

Spärrade likvida medel redovisas som kortfristiga placeringar om de kan frigöras inom 12 månader och som finansiella anläggningstillgångar om de är spärrade längre tid än 12 månader.

Finansiella skulder

Finansiella skulder kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Värdering av dessa sker initialt till verkligt värde och sedan till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Direkta kostnader vid upptagande av lån inkluderas i anskaffningsvärdet. För leverantörsskulder samt för andra finansiella skulder, vars löptid är kort, sker efterföljande värdering till nominellt belopp.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernen designerar vissa derivat som säkringsinstrument avseende kassaflödessäkringar, ränterisk i verkligt värdesäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Vid säkringsrelationens början dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, tillsammans med dess riskhanteringsmål och dess strategi för att genomföra olika säkringstransaktioner. Vidare, vid starten av säkringen och löpande, dokumenterar koncernen huruvida säkringsinstrumentet är effektivt för att kvitta förändringar i kassaflöden eller verkligt värde på den säkrade posten hänförlig till den säkrade risken, vilket är när säkringsrelationen uppfyller alla följande krav på säkringseffektivitet:

- det finns ett ekonomiskt samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet,
- kreditriskens inverkan dominerar inte de värdeförändringar som följer av detta ekonomiska förhållande och
- säkringsförhållandet är samma som resultatet av den säkrade postens kvantitet som koncernen faktiskt säkrar och den kvantitet av säkringsinstrumentet som koncernen faktiskt använder för att säkra denna kvantitet av säkrade poster

Om ett säkringsförhållande upphör att uppfylla kraven på säkringseffektivitet avseende säkringskvoten, men riskhanteringsmålet för den utsedda säkringsrelationen förblir densamma, justerar koncernen säkringsförhållandet för säkringsrelationen (ombalanserar säkringen) så att den uppfyller kvalifikationskriterierna igen.

Om koncernen förväntar sig att en del av eller hela den ackumulerade förlusten i säkringsreserven inte kommer att återvinnas i framtiden, omklassificeras detta belopp omedelbart till resultaträkningen. Not 2 beskriver detaljerna för de verkliga värdena på de derivatinstrument som används för säkringsändamål samt förändringar i säkringsreserven i eget kapital.

Valutakursförändringar på lån i utländsk valuta och värdeförändringar för andra finansiella instrument (valutaderivat) vilka uppfyller kraven för säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen designerar endast det inneboende värdet av valutaswapkontrakt, som designerats för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, som en säkrad post, det vill säga ineffektiva delen av valutakursförändringen respektive värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. Den under övriga finansiella poster. Vid avyttring av utländska verksamheter återförs den tidigare redovisade ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten till resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar redovisas på samma sätt som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Det vill säga effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som uppfyller kraven för kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen under finansiella poster. Redovisat belopp i säkringsreserven återförs över resultaträkningen i takt med att den säkrade posten påverkar resultaträkningen. För mer information avseende kassaflödessäkringar, se not 2 och not 24.

Koncernen avslutar endast säkringsredovisning när säkringsrelationen (eller en del därav) inte längre uppfyller kvalifikationskraven (efter omfördelning, om tillämpligt). När ett säkringsinstrument hänförligt till säkring av framtida kassaflöden förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller koncernen avbryter säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat, och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas i resultaträkningen när transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen.

För säkringar av verkligt värde redovisas den effektiva och den ineffektiva delen av förändringen i verkligt värde på derivatet i resultaträkningen, tillsammans med vinsten eller förlusten på den säkrade posten hänförlig till den risk som skyddas, dvs på samma rad.

Övriga derivatinstrument, vilka inte säkringsredovisas, redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultaträkningen.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 1 forts.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncernens fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs

Valutakursvinster respektive -förluster i samband med transaktioner i utländsk valuta i den löpande verksamheten ingår i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/- kostnader. Valutakursvinster respektive -förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

I de fall den långfristiga utlåningen till/upplåningen från Tele2s utländska verksamheter betraktas som en bestående del av moderbolagets finansiering av/återlån från utlandsverksamheten, och därmed som en utvidgning/minskning av moderbolagets investering i utlandsverksamheten, redovisas valutakursförändringar på dessa mellanhavanden i övrigt totalresultat.

En sammanställning av valutakursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat framgår av koncernens totalresultat och de som påverkat årets resultat framgår av not 2

Tillgångsförda kontraktskostnader

Kostnad för att erhålla ett kontrakt aktiveras som kontraktskostnadstillgång. Dessa kostnader är tillkommande utgifter som uppkommit i samband med att ett kontrakt med en kund erhållits och avser främst interna och externa försäljningsprovisioner. I samband med förvärv av företag och verksamheter värderas kundavtal varvid dessa aktiveras som immateriella tillgångar.

Tillgången skrivs av linjärt över genomsnittlig kundrelationsperiod, om kostnaden bedöms återvinningsbar på en portföljnivå. Avskrivningen bokförs som en rörelsekostnad, för att denna kostnad ska reflekteras i det operationella resultatet.

Avskrivningsperioder:

Privatkundskontrakt	3–24 månader
Företagskontrakt	3–36 månader

Kontraktstillgången nedskrivningstestas i enlighet med IFRS 15. Ett nedskrivningsbehov föreligger om det bokförda värdet överstiger den ersättning Tele2 förväntas erhålla för tillhandahållandet av hänförliga varor och tjänster med avdrag för återstående direkt hänförliga kostnader.

Varulager

Varulager värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Tele2s varulager består i all väsentlighet av mobiltelefoner, fasta bredbandsroutrar, digitala TV-boxar och IT- och nätverkshårdvara.

Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, säkringsreserv, omräkningsreserv, balanserat resultat och årets resultat.

Övrigt tillskjutet kapital avser tillskott i form av överkurs vid nyemission. Tillkommande direkta kostnader hänförliga till utgivande av nya aktier redovisas direkt mot eget kapital som en minskning, netto efter skatt, av emissionslikviden.

Säkringsreserv avser omräkningsdifferenser på externa lån i utländsk valuta och värdeförändringar för finansiella instrument (valutaderivat) vilka används för att säkra nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som används för att säkra framtida räntebetalningar.

Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska verksamheter till Tele2s rapportvaluta samt omräkningsdifferenser på koncerninterna mellanhavanden som betraktas som en utvidgning/minskning av moderbolagets nettoinvestering i utlandsverksamheten

Antal aktier och resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare divideras med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från aktierätter utgivna till anställda. Vidare inkluderas det antal aktierätter, och därigenom aktier, som skulle bli intjänade om den grad av uppfyllnad av intjäningsvillkoren som föreligger per utgången av aktuell period även skulle föreligga vid utgången av intjäningsperioden (not 23)

Avsättningar

Avsättningar redovisas när ett företag inom koncernen, som ett resultat av inträffade händelser, har ett legalt eller informellt åtagande, där det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättningar beräknas till nuvärdet av de utgifter som förväntas krävas för att lösa åtagandet genom att använda en ränta före skatt som speglar rådande marknadsvillkor avseende pengars tidsvärde och riskerna specifika för åtagandet. Ökningen i avsättning på grund av tidsvärdet redovisas som räntekostnad, eller som ränteintäkt när så är lämpligt.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser samt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar lämnas såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 1 forts

Segmentrapportering

Segment

Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s koncernledning. Tele2s segment utgörs av länderna Sverige, Litauen, Lettland och Estland. Riskerna i Tele2s verksamhet påverkas av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Tele2 har valt Underliggande EBITDAaL, som resultatmått för rapporterade segment, se avsnittet Icke IFRS nyckeltal för definition.

Tele2 AB samt andra mindre verksamheter är inkluderade i Sverige. Segmentinformation framgår av not 4. Samma redovisningsprinciper tillämpas för respektive segment som för koncernen.

Tjänster

Tjänster som erbjuds inom de olika segmenten är mobiltelefoni, digital-TV, fast bredband, fast telefoni och DSL, företagslösningar samt övrig verksamhet.

Tjänsten mobiltelefoni inkluderar flera olika abonnemangsformer för både privatpersoner och företag samt förbetalda kontantkort. Mobilt inkluderar även mobilt bredband, fast telefon via mobilnätet (FVM), IoT (Internet of things) och mobile carrierverksamhet. Tele2 äger näten.

TV inkluderar digital-TV levererad via fasta nätet, marknbundna TV-nätet eller som OTT-tjänst.

Fast bredband omfattar alla fasta Internettjänster för slutkunder som inte är xDSL-baserade (koppar telefonkablar) för "last mile"-anslutningen. För Tele2 innebär detta främst antingen vertikal fiber-koaxialkabel, fiber-till-hem (FTTH) eller fiber-till-byggnad (FTTB). Anslutning tillkunden kan vara direkt åtkomst, tillträde till accessnätet (om inte xDSL) eller ett öppet nät (där Tele2 är leverantör av kommunikationstjänster).

Tjänster för fastighetsägare och kommunikationsleverantörer erbjuds också som en integrerad del av den fasta konsumentverksamheten.

Fast telefoni och DSL inkluderar återförsålda produkter inom fast telefoni och xDSL-baserade anslutningstjänster via kopparteleforikablar samt internet.

Företagslösningar avser tjänster riktade mot företagskunder, vilka är komplexa och skräddarsydda, exempelvis managed hardware, hosting, PBX-tjänster, konsultverksamhet och företagsnätverk (LAN).

Uppskattningar och bedömning av redovisningsprinciper

Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av koncernens redovisning. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historisk erfarenhet och en mängd andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Nedan följer de mest väsentliga uppskattningarna och bedömningarna som använts vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för koncernens bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, görs antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av vissa nyckelparametrar. En redogörelse av dessa antaganden och känslighetsanalys finns i not 11. Sådana bedömningar innefattar av naturliga skäl alltid en viss osäkerhet hänförlig till bedömd tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Skulle verkligt utfall avvika från det vid prövningen förväntade utfallet för en specifik period kan förväntade framtida kassaflöden behöva omprövas vilket kan leda till en nedskrivning.

Samarbetsarrangemang

Tele2 är delägare i två samarbetsarrangemang i Sverige. Samarbetena rör mobila nät, vilka klassificerats som gemensam verksamhet, och omfattar Svenska UMTS-nät AB (tillsammans med Telia Company) och Net4Mobility HB (tillsammans med Telenor). Tele2 har valt att klassificera dessa samarbetsarrangemang som gemensam verksamhet eftersom Tele2 bedömer sig genom avtal mellan parterna ha rätt till tillgångarna och förpliktelse för skulderna samt de tillhörande intäkterna och kostnaderna relaterat till respektive arrangemang. Ytterligare faktorer som ligger till grund för klassificeringen är att parterna i respektive arrangemang har rätt till en väsentlig del av de ekonomiska förmånerna från tillgångarna i respektive verksamhet samt att de samägda företagen är beroende av sina delägare för att löpande kunna reglera sina skulder.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 1 forts

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning inom Tele2 kräver att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar i ett antal fall, huvudsakligen för att bestämma verkliga värden och i vilken period intäkten skall redovisas i. Många avtal paketerar produkter och tjänster till ett kunderbjudande vilket för redovisningsändamål kräver allokering av intäkter till varje del baserat på dess relativa verkliga värden genom användandet av uppskattningar. För att avgöra om intäkten skall redovisas direkt eller periodiseras krävs att företagsledningen gör bedömningar om när tjänsten och varorna har tillhandahållits såväl som uppskattningar beträffande varje dels verkliga värde och den återstående kontraktsperioden. Se vidare not 16 och 20 avseende fordran för såld utrustning samt not 21 övriga upplupna intäkter.

Leasing

De viktigaste bedömningarna för leasing gäller fastställandet av om ett kontrakt (eller en del av ett kontrakt) innehåller en lease, leasingperioden och diskonteringsräntan. När det gäller leasingperioden innehåller en majoritet av leasingavtalen i Tele2 optioner antingen om att förlänga eller säga upp avtalet. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar Tele2 alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller inte utnyttja en option att avsluta avtalet. Ekonomiska incitament omfattar till exempel strategiska planer, bedömning av framtida teknikförändringar, ursprunglig investering och övervägande av kostnader för att hitta och flytta till en ny plats, eventuella kostnader Tele2 kan debiteras för att säga upp avtalet och tidigare praxis avseende den period under vilken Tele2 normalt har använt särskilda typer av tillgångar (leasade eller ägda) och ekonomiska skäl för detta. Diskonteringsräntan fastställs utifrån en uppskattning av den inkrementella låneräntan för aktuell leasingperiod och valutan. Se vidare not 29.

Avsättningar för tvister och skadestånd

Tele2 är part i ett antal tvister. För varje enskild tvist görs en bedömning av det mest sannolika utfallet, och redovisning sker i överensstämmelse med detta, se vidare not 25 och not 28.

Övrig information

Tele2 koncernen är en integrerad operatör med fast och mobil uppkoppling och underhållningstjänster på våra kärnmarknader i Sverige och Baltikum. Tele2 AB (publ), organisationsnummer 556410-8917, är ett aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Bolagets huvudkontor (telefon +46 8 5620 0060) är beläget på Torshamnsgatan 17 i Kista, P.O. Box 462, 164 94 Kista, Stockholms län, Sverige. Årsredovisningen, inklusive tillhörande noter, godkändes av styrelsen för utfärdande den 1 april 2025. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämma den 13 maj 2025.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Tele2s finansiering och finansiella risker hanteras under styrelsens kontroll och övervakande. Den finansiella riskhanteringen är centraliserad till koncernens Treasury-funktion. Denna funktion är ansvarig för de risker som koncernen utsätts för såsom valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Syftet är att analysera och kontrollera riskerna inom ramen för gällande policy och riktlinjer samt hantera finansiella kostnader som uppstår på ett optimalt sätt. Riskerna övervakas, hanteras och rapporteras på löpande basis.

Finansiella tillgångar i Tele2 består framst av fordringar på slutkunder, andra operatörer och återförsäljare samt likvida medel. Tele2s finansiella skulder består till stor del av lån, obligationer, leasing- samt leverantörsskulder. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan:

Miljoner SEK	31 december 2024					
	Derivat instrument till verkligt värde via resultaträkningen (nivå 2)	Övriga instrument till verkligt värde via resultaträkningen (nivå 3)	Derivat instrument till verkligt värde via säkringsredovisning (nivå 2)	Finansiella tillgångar och skulder till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga finansiella tillgångar	–	14	–	792	794	794
Kundfordringar	–	–	–	21 020	21 020	21 020
Övriga kortfristiga fordringar	60	–	60	2 152	2 272	2 272
Kortfristiga placeringar	–	–	–	74	74	74
Likvida medel	–	–	–	4 117	4 117	4 117
Summa finansiella tillgångar	60	14	60	28 157	28 377	28 377
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	26 258	26 258	26 013
Övriga räntebärande skulder	289	–	144	4 415	4 848	4 586
Leverantörsskulder	–	–	–	2 158	2 158	2 158
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	1 008	1 008	1 008
Summa finansiella skulder	289	–	144	33 840	34 272	33 765

Miljoner SEK	31 december 2023					
	Derivat instrument till verkligt värde via resultaträkningen (nivå 2)	Övriga instrument till verkligt värde via resultaträkningen (nivå 3)	Derivat instrument till verkligt värde via säkringsredovisning (nivå 2)	Finansiella tillgångar och skulder till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga finansiella tillgångar	–	9	–	798	807	807
Kundfordringar	–	–	–	21 811	21 811	21 811
Övriga kortfristiga fordringar	21	–	421	1 449	2 092	2 092
Kortfristiga placeringar	–	–	–	84	84	84
Likvida medel	–	–	–	1 634	1 634	1 634
Summa finansiella tillgångar	1	1	822	6 574	6 664	6 664
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	26 419	26 419	25 950
Övriga räntebärande skulder	614	–	189	4 653	5 457	5 464
Leverantörsskulder	–	–	–	2 733	2 733	2 733
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	945	945	945
Summa finansiella skulder	614	–	189	34 152	34 954	34 562

Vid bestämmande av verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har följande nivåer enligt IFRS 13, och data använts:

1) Nivå 2: officiell marknadsdata avseende ränte- och valutakurser används i diskonterade kassaflödesmodeller baserade på kontraktsenliga kassaflöden för att bestämma verkligt värde för ränte-, verkligt värde- och valutaderivatinstrument. Lån med fast ränta och övriga räntebärande långfristiga skulder värderade initialt till verkligt värde med efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde
2) Nivå 3: vid första redovisningstillfället bestämda att värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Modeller för diskontering av framtida kassaflöden används för att uppskatta deras verkliga värde

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolagen 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 2 forts.

Förändring i finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3 framgår nedan

Miljoner SEK	31 december 2024		31 december 2023	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Per 1 januari	1	–	55	–
Tillägg i och avyttring Tele2 Tyskland	–	–	-54	–
Övriga förändringar	0	–	0	–
I slutet av året	1	–	1	–

[1] Redovisas som avvecklad verksamhet, se not 32

Kundfordringar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder har kort löptid varför en diskontering av kassaflödena därmed inte leder till några väsentliga skillnader mellan verkligt värde och bokfört värde.

Under året har inga överföringar skett mellan de olika nivåerna i verkligt värde-hierarkin och inga väsentliga förändringar har skett i värderingstekniker, indata eller antaganden.

Nettovinst/-förlust för finansiella instrument, inklusive tillgångar och skulder knutna till tillgångar till försäljning, uppgick till 377 (–274) miljoner kronor, varav lånefordringar och kundfordringar uppgick till -228 (–149) miljoner kronor, derivatinstrument till 605 (–126) miljoner kronor.

Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om nettning. Det innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. Värdet på redovisade derivat per 31 december 2024 uppgick på tillgångssidan till 119 (89) miljoner kronor, varav 60 (82) miljoner kronor är avsedda för säkringsredovisning, och på skuldsidan till 172 (802) miljoner kronor, varav 144 (188) miljoner kronor är avsedda för säkringsredovisning.

Kapitalstruktur

Tele2s syn på bolagets kapitalstruktur (eget kapital och nettoskuldsättning) tar hänsyn till flertalet faktorer av vilka huvudfaktorerna anges nedan.

Bolagets styrelse har antagit ett skuldsättningsmål och ramverk för utdelning och aktieåterköp enligt följande:

- Tele2 kommer att eftersträva en ekonomisk nettoskuldsättning/underliggande EBITDAaL i intervallet 2,5–3,0x och att bibehålla en kreditprofil som överensstämmer med kreditbetyget "investment grade"
- Tele2s policy syftar till att bibehålla skuldsättningsmålet genom att distribuera kapital till aktieägarna genom:
  - En ordinarie utdelning på minst 80 procent av fritt kassaflöde till eget kapital och
  - Extrautdelningar och/eller återköp av aktier, baserat på kvarvarande fritt kassaflöde till eget kapital, intäkter från försäljning av tillgångar och belåning av underliggande EBITDAaL-tillväxt

Tele2 kommer kontinuerligt att diversifiera sin finansiering både vad gäller löptider och finansieringskällor. En stabil finansiell situation är viktigt för att minimera refinansieringsrisken. Tele2s styrelse ser över bolagets kapitalstruktur årligen samt vid behov.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar kan få en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar till svenska kronor (omräkningsexponering).

Generellt valutasäkrar koncernen inte transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen relaterad till vissa nettoinvesteringar i utländska verksamheter säkras genom upptagande av lån eller ingående av derivattransaktioner i de berörda valutorna i de fall det anses lämpligt. Säkringarna avseende nettoinvesteringar i utländska verksamheter var 100 procent effektiva 2023 och 2024 varför ingen ineffektivitet redovisats i resultaträkningen. Belopp avseende säkring av nettoinvestering uppgår i säkringsreserven i eget kapital till -572 (–476) miljoner kronor. Per 31 december 2024 hade koncernen även utestående valutaderivat i form av ekonomisk säkring av lån i EUR uppgående till EUR 993 (1 371) miljoner. Derivaten avser säkring av monetära poster varför säkringsredovisning ej tillämpas. Redovisat verkligt värde på derivaten uppgick netto till 32 (–607) miljoner kronor.

Upplåningen, efter beaktande av valutaderivat, bärs i följande valutor (motsvarande SEK belopp).

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
SEK[1]	22 916	23 830
EUR[1]	3 343	2 489
Summa upplåning	26 259	26 319

[1] Inklusive verkan av valutaderivat avsedda för säkringsredovisning, varav omräkning EUR till SEK med 11 406 (15 216) miljoner kronor.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 2 forts.

Koncernens balans- och resultaträkning påverkas av omräkningsexponering när dotterföretagens valuta fluktuerar gentemot svenska kronan. Nettoomsättning och rörelseresultat fördelas på nedanstående valutor.

Miljoner SEK	Nettoomsättning			
	2024		2023	
SEK	22 599	78%	22 271	77%
EUR	6 984	24%	6 828	23%
Summa	29 583	100%	29 099	100%

Miljoner SEK	Rörelseresultat			
	2024		2023	
SEK	3 544	61%	3 392	62%
EUR	2 273	39%	2 074	38%
Summa	5 817	100%	5 466	100%

Tio procents valutafluktuation av euron mot svenska kronan skulle ha en omräkningseffekt på koncernens nettoomsättning respektive rörelseresultatet på årsbasis med +/- 698 (681) miljoner kronor respektive +/- 227 (207) miljoner kronor.

Valutakursdifferenser som uppkommer i verksamheten redovisas över resultaträkningen och uppgår till följande belopp.

Miljoner SEK	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	41	67
Övriga rörelsekostnader	-50	-67
Övriga finansiella poster	11	7
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	2	7

Koncernens totala nettotillgångar per 31 december 2024 om 22 097 (22 750) miljoner kronor fördelade sig per valuta i miljoner kronor enligt följande (inklusive lån och valutaderivat).

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
SEK	23 224	20 517
EUR	-1 873	2 263
Summa	22 097	22 780

[1] Lånet är klassificerat i EUR avsedda för säkring av nettoinvesteringar med 4 767 (4 845) miljoner kronor.

Tio procents valutefluktuation mot svenska kronan skulle påverkat koncernens totala nettotillgångar med 187 (226) miljoner kronor. En stärkning av SEK gentemot andra valutor skulle påverka netto-tillgångarna negativt.

Ränterisk

Tele2 är exponerat mot fluktuationer i räntan. Detta då koncernen har upplåning med både fast och rörlig ränta. Risken hanteras genom att upprätthålla en ändamålsenlig mix av fast och rörlig upplåning samt genom upptagande av räntederivat. Risken övervakas och utvärderas kontinuerligt så att den uppfyller durationsstrategin på det mest kostnadseffektiva sättet.

Tele2 är exponerat mot följande referensräntor inom ramen för sina säkringsredovisningsrelationer som är påverkade av referensräntereformen: EURIBOR och STIBOR (tillsammans IBORs). Som angivet nedan, så inkluderar de säkrade posterna emitterad EUR-skuld med fast ränta samt emitterad SEK-skuld med rörlig ränta. Tele2 bevakar noggrant marknaden samt kommunikationen från flera arbetsgrupper som arbetar med övergången till nya referensräntor. Detta inkluderar uttalande gjorda av ansvariga myndigheter. Inget av koncernens finansiella kontrakt som är exponerade mot EURIBOR eller STIBOR inkluderar adekvata och robusta reservrutiner för att hantera ett avslut av de använda referensräntorna. Olika arbetsgrupper i branschen arbetar på reservrutiner för olika instrument och IBORs, vilka Tele2 bevakar och kommer att överväga att implementera när det anses lämpligt. År 2020 offentliggjorde International Swaps and Derivatives Association (ISDA) sitt protokoll för reservrutiner som påverkar Tele2s derivat. Tele2 har pågående diskussioner med sina relationsbanker med ambitionen att implementera dessa rutiner i sina ISDA-avtal inför att övergången till nya referensräntor genomförs.

Räntebärande finansiella skulder som var exponerade för ränteförändringar under de närmaste 12 månaderna, dvs kort räntebindning, uppgick till 11 551 (13 653) miljoner kronor i redovisat värde, motsvarande 37 (43) procent av utestående skuld vid årets slut. Beräknat på rörliga räntebärande skulder per 31 december 2024 och under antagande att skulder med kort räntebindning omsattes per den 1 januari 2024 till 1 procent högre ränta och att räntan sedan var konstant under 12 månader, skulle detta medföra en ytterligare räntekostnad för 2024 om 116 (137) miljoner kronor, med en negativ effekt på resultatet efter skatt på 92 (108) miljoner kronor och en positiv effekt på övrig totalresultat med 33 (26) miljoner kronor för 2024. Se vidare not 24.

Kapitalbeloppet på utestående räntederivat per 31 december 2024 uppgår till 2,0 (1,9) miljarder kronor med omvandling av rörlig ränta till fast ränta samt EUR 250 miljoner, motsvarande 2,9 (2,8) miljarder kronor, med omvandling av fast ränta till rörlig. Kassaflödena relaterat till utestående räntederivat förväntas uppstå och påverka resultaträkningen successivt under återstående löptid för ränteswapparna. Koncernen kommer reglera skillnaden mellan fast och rörlig ränta netto.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 2 forts.

Utestående räntederivatinstrument avsedda för kassaflödes- respektive verkligt värdesäkring framgår nedan

Säkringsinstrument

	Genomsnittlig kontraktsränta fast ränta %		Nominellt kapitalbelopp i valutamiljoner		Förändring i verkligt värde pga ineffektivitet i säkring miljoner SEK		Verkligt värde tillgångar (skulder) miljoner SEK	
	31 december 2024	31 december 2023	31 december 2024	31 december 2023	2024	2023	31 december 2024	31 december 2023
Kassaflödessäkringar (SEK)								
Utestående ränteswappar där Tele2 erhåller rörlig- och betalar fast ränta								
Inom 1 år	–	–	–	–	–	–	–	–
Inom 1 till 2 år	3,03	–	1 000	–	0	–	49	–
Inom 2 till 3 år	0,91	0,31	1 000	1 000	–	–	49	82
Summa kassaflödessäkringar			2 000	1 000	0	–	49	82
Verkligt värdesäkringar (EUR)								
Utestående ränteswappar där Tele2 erhåller fast- och betalar rörlig ränta								
Efter 5 år	2,13	2,13	250	250	0	-1	+133	-188
Summa verkligt värdesäkringar			250	250	0	-1	+133	-188
Totalt utestående räntederivat					0	-1	+84	-106

Säkrad post

Miljoner SEK	Förändring i värde använt för beräkning av ineffektivitet		Utgående balans för kassaflödessäkringsreserv för fortsatt säkringsredovisning	
	2024	2023	31 december 2024	31 december 2023
Rörlig ränta lån				
Kassaflödessäkringar (SEK)	+33	-53	49	82
Fast ränta lån				
Verkligt värdesäkringar (EUR)	54	143	–	–

Likviditetsrisk

Koncernens överskottslikviditet placeras kortsiktigt eller används för amortering av lån. Likviditetsreserver består av tillgängliga likvida medel, outnyttjade avtalade kreditfaciliteter och avtalade checkräkningskrediter. Vid utgången av 2024 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 10,6 (10,1) miljarder kronor, se vidare not 22.

Tele2 överlåter rätten till betalning av vissa operativa fordringar till finansinstitut. Under året har rätten till betalning utan regressrätt eller återstående kreditexponering för Tele2 överförts till tredje part för motsvarande 2 799 (2 947) miljoner kronor.

Per årsskiftet 2024 har Tele2 en hållbarhetslänkad kreditfacilitet med en grupp av åtta relationsbanker. Under december 2023 förlängdes faciliteten med ett år till år 2029. Faciliteten uppgår till 700 miljoner EUR och var outnyttjad per den 31 december 2024.

Tele2 AB:s Euro Medium-Term Note (EMTN) program om 5 miljarder EUR utgör basen för Tele2:s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Per 31 december 2024 uppgick under programmet utgivna obligationer till 23 543 (23 113) miljoner kronor. Se vidare not 24.

Odiskonterade, kontrakterade åtaganden framgår nedan. Kontrakterade förfallodagar baseras på det tidigaste datum när koncernen förväntas vara tvungen att betala.

Miljoner SEK	Not	31 december 2024				
		Inom 1 år	1–3 år	3–5 år	Efter 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	24	5 469	7 435	11 748	3 456	28 108
Leasingskuld	29	1 368	1 541	798	731	4 438
Derivatinstrument		172	–	–	–	172
Övriga räntebärande skulder		157	50	200	49	456
Leverantörsskulder		2 156	–	–	–	2 156
Övriga ej räntebärande skulder		664	369	–	–	1 033
Åtagandena övertid	28	1 491	45	–	–	1 536
Summa kontrakterade åtaganden		11 382	9 678	12 746	4 236	38 042

Miljoner SEK	Not	31 december 2023				
		Inom 1 år	1–3 år	3–5 år	Efter 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	24	4 866	6 039	9 072	9 082	29 059
Leasingskuld	29	1 307	1 463	868	715	4 353
Derivatinstrument		802	–	–	–	802
Övriga räntebärande skulder		174	117	19	526	836
Leverantörsskulder		2 733	–	–	–	2 733
Övriga ej räntebärande skulder		605	369	–	–	974
Åtagandena övertid	28	3 375	710	661	–	4 152
Summa kontrakterade åtaganden		13 862	8 698	10 026	9 852	41 907

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 2 forts

Kreditrisk

Tele2s kreditrisk är primärt hänförlig till kundfordringar, fordringar relaterade till såld utrustning (mobiltelefoner), likvida medel samt positiva marknadsvärderingar på finansiella derivat som inte inkluderas under CSA-avtal. Koncernen utvärderar löpande sin kreditrisk beträffande kundfordringar och fordringar relaterade till såld utrustning. Då kundstocken är mycket differentierad och omfattar både privatpersoner och företag, är exponeringen och därmed kreditrisken som helhet begränsad. Bolag inom koncernen kan vid enstaka tillfällen eller löpande sälja förfallna fordringar till inkassobolag om det anses fördelaktigt. Koncernen gör reserveringar för förväntade kundförluster, se not 19.

Den maximala kreditexponeringen för kundfordringar uppgår till 2 020 (2 111) miljoner kronor och för fordringar relaterade till såld utrustning till 1 751 (1 755) miljoner kronor.

Kreditrisken för likvida medel och finansiella derivat är begränsad eftersom motparten består av banker med solid och stabil kreditmässig värdering av internationella kreditvärderingsinstitut. Koncernen har ingått ISDA-avtal rörande derivatkontrakt med samtliga motpartsbanker som ingår i derivataffärer med koncernen. Enligt villkoren i dessa avtal kan nettopositionen på skuld/fordran till en motpart i samma valuta endast kvittas när vissa kredithändelser inträffar såsom fallissemang och i alla relevanta arrangemang avslutas. Eftersom Tele2 för närvarande inte har lagstadgad rätt att kvitta, har dessa belopp inte nettoredovisats i balansräkningen. I vissa fall har även Credit Support Annex (CSA) ingåtts med motpartsbanker. Under CSA-avtal kommer parterna överens om att utbyta kollateral motsvarande marknadsvärdet av utestående derivat. Fordringar mot kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk under CSA-avtal uppgick per 31 december 2024 till 74 (84) miljoner kronor. Maximal kreditexponering för likvida medel uppgick till 317 (1 634) miljoner kronor och för derivat till 0 (0) miljoner kronor.

NOT 3 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning per segment

Miljoner SEK	2024	2023
Sverige	22 807	22 300
Litauen	4 086	3 744
Lettland	2 053	2 054
Estland	979	917
Summa inklusive intern försäljning	29 926	29 244
Intern försäljning mellan segment	-143	-146
Koncernen	29 783	29 099

Intern försäljning

Miljoner SEK	2024	2023
Sverige	81	91
Litauen	76	88
Lettland	43	42
Estland	16	15
Summa	143	146

Nettoomsättning per valuta framgår av not 2.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 3 forts

Nettoomsättning indelat i kategorier

Tele2 delar in nettoomsättningen i följande huvudkategorier

Miljoner SEK	2024	2023
Sverige Konsument		
Tjänsteintäkter från slutkund	12 699	12 400
Operatörsintäkter	772	734
Försäljning av utrustning	2 062	2 057
Intern försäljning	0	0
Summa	**15 526**	**15 191**
Sverige Företag		
Tjänsteintäkter från slutkund	4 224	4 131
Operatörsintäkter	96	95
Försäljning av utrustning	1 716	1 778
Intern försäljning	4	4
Summa	**6 041**	**6 008**
Sverige Wholesale		
Operatörsintäkter	1 034	1 096
Försäljning av utrustning	0	1
Intern försäljning	4	5
Summa	**1 039**	**1 103**
Litauen		
Tjänsteintäkter från slutkund	2 804	2 586
Operatörsintäkter	133	136
Försäljning av utrustning	1 072	1 179
Intern försäljning	76	81
Summa	**4 086**	**3 944**
Lettland		
Tjänsteintäkter från slutkund	1 453	1 324
Operatörsintäkter	49	39
Försäljning av utrustning	457	489
Intern försäljning	43	42
Summa	**2 003**	**2 024**
Estland		
Tjänsteintäkter från slutkund	714	697
Operatörsintäkter	77	82
Försäljning av utrustning	173	185
Intern försäljning	16	13
Summa	**979**	**977**
Intern försäljning, eliminering	-143	-144
KVARVARANDE VERKSAMHETER		
Tjänsteintäkter från slutkund	21 799	21 130
Operatörsintäkter	2 203	2 304
Försäljning av utrustning	5 582	5 665
SUMMA	**29 583**	**29 099**

Återstående långfristiga ouppfyllda avtal med kunder

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Återstående belopp hänförliga till bindande avtal med kunder vilka är (delvis) ouppfyllda	35 795	5 237

Per 31 december 2024 hade Tele2 bindande avtal med kunder med en löptid upp till 120 (120) månader, vilket resulterade i delvis ouppfyllda prestationsåtagande vid årsskiftet. Ledningen förväntar sig att 50 (51) procent av transaktionspriset som fördelats till delvis ouppfyllda avtal per 31 december 2024 kommer att redovisas som en intäkt under 2025 (2024). Återstående 34 (34) procent förväntas redovisas som en intäkt under 2026 (2025) och 16 (15) procent under 2027–2034 (2026–2033).

All användarbaserad intäkt är exkluderad från denna upplysning då intäkten inte är fastställd i ett kontrakt. Tele2 exkluderar intäkter från kontrakt med en kvarstående kontraktsperiod på 12 månader eller kortare. Då Tele2 inte inkluderar samtliga kontrakt samt även har uppsägningsbara kontrakt, utgör inte beloppet för utestående ouppfyllda prestationsåtaganden totalt förväntande intäkter under kommande perioder.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – koncernen 144
Noter – koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 122
Noter – Moderbolaget 125
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

NOT 4 SEGMENTSRAPPORTERING

Riskerna i Tele2s verksamhet påverkas av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s Group Leadership Team. För ytterligare information se vidare avsnitt segmentrapportering i not 1.

Miljoner SEK	2024					
	Sverige	Litauen	Lettland	Estland	Koncern-eliminering	Totalt
Resultaträkning						
Externt	22 579	4 004	2 081	964		29 583
Internt	8	46	44	16	-143	–
Nettoomsättning	22 607	4 086	2 065	979	-143	29 583
Underliggande EBITDAaL	7 857	1 707	652	226		10 612
Återföring leasingavskrivningar och ränta	1 265	108	65	79		1 527
Underliggande EBITDA	9 123	1 815	717	305		12 139
Omstruktureringskostnader						-323
Avyttring av anläggningstillgångar						-22
Övriga jämförelsestörande poster						-468
Jämförelsestörande poster						-990
EBITDA						11 256
Avskrivningar						-5 944
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamma företag						6
Rörelseresultat						5 317
Ränteintäkter						115
Räntekostnader						-1 197
Övriga finansiella poster						15
Inkomstskatt						-916
Årets resultat från kvarvarande verksamheter						3 834
Övrig information						
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	3 327	647	259	130		4 073
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	1 129	208	66	-52		1 370

Miljoner SEK	2023					
	Sverige	Litauen	Lettland	Estland	Koncern-eliminering	Totalt
Resultaträkning						
Externt	22 327	3 862	1 982	954		29 099
Internt	9	81	42	13	-146	–
Nettoomsättning	22 300	3 944	2 024	977	-146	29 099
Underliggande EBITDAaL	7 768	1 598	634	209		10 409
Återföring leasingavskrivningar och ränta	1 247	90	58	81		1 476
Underliggande EBITDA	9 015	1 688	692	290		11 885
Omstruktureringskostnader						-146
Avyttring av anläggningstillgångar						-36
Övriga jämförelsestörande poster						-86
Jämförelsestörande poster						-268
EBITDA						11 616
Avskrivningar						-6 150
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamma företag						0
Rörelseresultat						5 466
Ränteintäkter						98
Räntekostnader						-1 063
Övriga finansiella poster						76
Inkomstskatt						-846
Årets resultat från kvarvarande verksamheter						3 731
Övrig information						
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	3 451	309	422	187		4 669
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	322	13	59	27		420

Not 4 forts.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Omstruktureringskostnader

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2024	2023
Uppsägningskostnader	-148	-10
Övriga personal- och konsultkostnader	-7	-16
Uppsägning av avtal och andra kostnader	-148	-117
Omstruktureringskostnader	-303	-146
Rapporteras som		
- Kostnader för sålda tjänster	-40	-68
- Försäljningskostnader	-136	-75
- Administrationskostnader	-127	-54

Omstruktureringskostnaderna i 2024 är relaterade till Strategy Execution Program som pågår i Sverige.

Avyttring av anläggningstillgångar

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2024	2023
Avslutad utfasning av projekt och system	-3	-17
Avyttring av immateriella tillgångar	-26	-20
Övrigt	3	1
Avyttring av anläggningstillgångar[1]	-27	-36

[1] Rapporteras som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader

Övriga jämförelsestörande poster

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2024	2023
Avstämning av kundfordringar	32	-34
Avstämning historiska fordringar	-34	-41
Lagerjusteringar	-28	-7
Värdejustering fordringar och leverantörsskulder	7	2
Kostnadsjustering historiska försäkringar	-5	-16
Kostnadsjustering historiska pensioner	--	-10
Kvalitetssäkring	-21	--
Övrigt	7	0
Summa	-48	-86
Rapporteras som		
- Kostnader för sålda tjänster	7	-24
- Försäljningskostnader	-41	-40
- Administrationskostnader	-13	-23

Under 2024 avser övriga jämförelsestörande poster framst fyra engångsposter som påverkar resultaträkningen; en negativ post om 34 miljoner kronor relaterat till avstämning av kundfordringar kopplade till äldre system, en positiv engångspost om 32 miljoner kronor relaterat till uppgörelser med leverantörer och partners, en negativ justering om 21 miljoner kronor kopplat till ett engångsprojekt för kvalitetssäkring och en negativ justering av äldre lagervärden om 28 miljoner kronor.

Anläggningstillgångar

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Sverige	51 075	51 918
Litauen	2 676	2 347
Lettland	2 519	2 305
Holland	1 145	1 176
Summa anläggningstillgångar	57 414	57 746

Anläggningstillgångar grundas på var tillgångarna är belägna. Dessa tillgångar innefattar anläggningstillgångar förutom finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

NOT 5 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Miljoner SEK	2024	2023
Per funktion		
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	-4 878	-4 992
Försäljningskostnader	-280	-511
Administrationskostnader	-786	-878
Summa avskrivningar	-5 944	-6 150

Miljoner SEK	2024	2023
Per tillgångstyp		
Avskrivning förvärvade övervaron	-1 491	-1 646
Avskrivning övriga tillgångar	-3 067	-3 206
Summa av- och nedskrivningar immateriella och materiella tillgångar	-4 558	-4 853
Avskrivning nyttjanderättstillgångar (leasing)	-1 386	-1 297
Summa av- och nedskrivningar nyttjanderättstillgångar (leasing)	-1 386	-1 299
Summa av- och nedskrivningar	-5 944	-6 150

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Miljoner SEK	2024	2023
Försäljning till samarbetspartner	102	91
Återförda nedskrivningsdifferenser	0	0
Valutakursvinster från rörelsen	41	57
Försäljning av anläggningstillgångar	–	1
Serviceavtal för sålda verksamheter	126	104
Övriga intäkter	39	103
Summa övriga rörelseintäkter	309	386

Övriga intäkter för 2023 avsåg primärt elstöd i Sverige och andra engångsposter

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Miljoner SEK	2024	2023
Valutakursförluster från rörelsen	-50	-102
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar (not 4)	-27	-56
Serviceavtalskostnader för sålda verksamheter	-6	-8
Övriga kostnader	-4	-3
Summa övriga rörelsekostnader	-78	-169

NOT 8 RÄNTEINTÄKTER

Miljoner SEK	2024	2023
Ränta skogsmarksgrandar	15	12
Ränta övriga fordringar	100	86
Summa ränteintäkter	115	98

Samtliga ränteintäkter avser finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter på nedskrivna finansiella tillgångar, såsom kundfordringar, uppgår till oväsentliga belopp

NOT 9 RÄNTEKOSTNADER

Miljoner SEK	2024	2023
Räntor leasingskulder och liknande skulder	-936	-1 029
Räntor (leasing) (not 24)	-161	-116
Räntor övriga räntebärande skulder	-90	-52
Räntor checkräkningskontor	-11	-4
Summa räntekostnader	-1 197	-1 061

Samtliga räntekostnader avser finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde, förutom räntekostnader relaterade till derivat uppgående till -44 (-39) miljoner kronor

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 146
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

NOT 10 SKATTER

Skattekostnad/intäkt

Miljoner SEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad för resultat för innevarande år	-998	-1 058
Aktuell skattekostnad/-intäkt för resultat från tidigare år	14	-3
Aktuell skattekostnad	-984	-1 061
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt	69	221
Summa skatt på årets resultat	-915	-840

Effektiv skattesats

Skillnad mellan redovisad skattekostnad för koncernen och skattekostnad baserad på viktad gällande skattesats i respektive land består av nedanstående poster.

Miljoner SEK	2024		2023	
Resultat före skatt	4 749		4 578	
Teoretisk skattekostnad/-intäkt				
Teoretisk skatt enligt gällande skattesats i respektive land	-869	-18,3%	-843	-18,4%
Skatteeffekt av				
Resultat från avyttring av aktier	2	0,0%	0	0,0%
Justering av tidigare års värderingar av skattefordringar	22	0,5%	-3	-0,1%
Skattelättnader på investeringar i CAPEX	64	1,3%	58	1,3%
Ej avdragsgilla skattepåslagna kostnader	-39	-0,8%	-26	-0,6%
Pelare 2 tilläggsskatt	-97	-2,0%	–	0,0%
Övriga skillnader hänförlig till gällande skattesats	-18	-0,4%	-14	-0,3%
Årets skattekostnad/-intäkt och effektiv skattesats	-915	-19,3%	-846	-18,5%

Pelare 2 lagstiftning

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler avseende Pelare 2 Lagstiftningen avseende Pelare 2 har antagits i Sverige (implementerad genom Lag om tilläggsskatt ("Tilläggsskattelagen")) där Tele2 AB, koncernens moderbolag, har sitt säte. Den svenska pelare 2 lagstiftningen trädde i kraft den 1 januari 2024 och tillämpas för räkenskapsår som påbörjas efter den 31 december 2023.

Enligt Tilläggsskattelagen är Tele2 skyldig att betala en tilläggsskatt för jurisdiktioner där koncernen har lågbeskattad verksamhet. Lågbeskattad verksamhet anses föreligga om Tele2s effektiva skattesats i en jurisdiktion, beräknad enligt de särskilda reglerna i Tilläggsskattelagen, understiger minimiskattesatsen om 15 % ("Huvudregeln"). Det finns i Tilläggsskattelagen även temporära föreningsregler som om de är uppfyllda för en särskild jurisdiktion innebär att tilläggsskatten för samma jurisdiktion är 0.

För räkenskapsåret 2024 har Tele2 genomfört en utvärdering i samtliga jurisdiktioner där Tele2 har verksamhet. Baserat på denna analys översteg antingen den effektiva skattesatsen 15% eller så har de tillfälliga förenklingsreglerna tillämpats för samtliga jurisdiktioner utom Litauen. Som ett resultat av detta har en tilläggsskatt om 27 miljoner kronor redovisats som aktuell skatt.

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld är hänförliga till följande poster.

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Outnyttjade underskottsavdrag	14	17
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	51	68
Fordringar	33	40
Skulder	6	31
Pensioner	40	70
Leasingskulder	631	610
Summa uppskjuten skattefordran	776	776
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	-648	-672
Summa uppskjuten skattefordran enligt balansräkningen	128	104
Immateriella anläggningstillgångar	-1 471	-1 767
Fastigheter, maskiner och inventarier	-465	-449
Fordringar och tillgångar	-427	-588
Periodiseringsfonder	-1 033	-1 162
Skulder	-334	-294
Summa uppskjuten skatteskuld	-4 180	-4 270
Nettning mot uppskjuten skattefordran	648	672
Summa uppskjuten skatteskuld enligt balansräkningen	-3 531	-3 597
Netto uppskjuten skattefordran och skatteskuld	-3 403	-3 493

Av de uppskjutna skatteskulderna är -1 567 (–1 861) miljoner kronor relaterade till övervärden från förvärv.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 196
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 10 forts

Årets förändring av uppskjuten skattefordran och -skuld redovisas nedan.

Miljoner SEK	2024 Förlust-avdrag	Temporära skillnader skattefordran	Temporära skillnader skatteskuld	Totalt
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari	17	87	-3 597	-3 493
Kvittning mot uppskjuten skatteskuld avseende balans	–	672	-672	–
Redovisat i resultaträkningen	-1	-9	79	69
Redovisat i övrigt totalresultat	–	5	28	33
Redovisat i eget kapital	–	7	–	7
Valutakursdifferenser	–	0	-9	-9
Kvittning mot uppskjuten skatteskuld	–	-649	649	–
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december	16	112	-3 531	-3 403

Miljoner SEK	2023 Förlust-avdrag	Temporära skillnader skattefordran	Temporära skillnader skatteskuld	Totalt
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari	19	65	-3 807	-3 725
Kvittning mot uppskjuten skatteskuld avseende balans	–	353	-353	–
Redovisat i resultaträkningen	-2	-16[1]	342	324
Redovisat i övrigt totalresultat	–	10	-2	8
Redovisat i eget kapital	–	2	–	2
Valutakursdifferenser	–	0	0	0
Kvittning mot uppskjuten skatteskuld	–	-649	649	–
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december	17	87	-3 597	-3 493

Underskottsavdrag

Koncernens samlade underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2024 till 5 154 (4 999) miljoner kronor, för vilka uppskjuten skattefordran om 77 (81) miljoner kronor är redovisat och resterande del, 5 077 (4 918) miljoner kronor, inte redovisat. Den del som inte är redovisat härrör primärt från vårt bolag i Luxemburg, där ingen operationell verksamhet drivs för närvarande. Totala underskottsavdragen förfaller enligt nedan

Miljoner SEK	Redovisat		Ej redovisat		Summa	
	31 december 2024	31 december 2023	31 december 2024	31 december 2023	31 december 2024	31 december 2023
Löper ut med begränsning i tiden	77	81	5 077	4 918	5 154	4 999
Summa samlade underskottsavdrag	77	81	5 077	4 918	5 154	4 999

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Bolag som redovisar förlust och har skattemässiga underskott	385	334
Summa uppskjutna skattefordringar	385	334

Uppskjuten skattefordran redovisades för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del övertygande faktorer fanns att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Miljoner SEK	31 december 2024 Nyttjanderätter, varumärken och programvaror	Utgivna titlar och förvärvade rättigheter	Kundavtal	Pågående nyanläggningar och förskott	Goodwill och övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början	14 448	3 714	10 102	1 256	29 522	30 058	60 380
Investeringar	41	1	41	673	674	–	674
Avyttringar	-117	-8	–	–	-125	–	-125
Omklassificeringar	876	51	–	-944	-83	–	-83
Valutakursdifferenser	13	26	3	–	42	496	538
Summa anskaffningskostnad	15 221	3 783	10 105	1 289	30 398	30 554	60 952
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-8 827	-2 247	-5 495	–	-16 569	-10	-16 579
Avskrivningar	-1 456	-180	-845	–	-2 511	–	-2 511
Avyttringar	108	8	–	–	116	–	116
Valutakursdifferenser	-5	-16	-3	–	-27	–	-27
Summa ackumulerade avskrivningar	-10 214	-2 435	-6 343	–	-18 991	-10	-18 991
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	-269	–	-1	–	-270	-710	-980
Valutakursdifferenser	–	–	–	–	–	-27	-27
Summa ackumulerade nedskrivningar	-269	–	-1	–	-270	-737	-1 007
Summa immateriella anläggningstillgångar	4 738	1 348	3 761	1 289	11 135	29 808	40 923

Av 2024 års investeringar i immateriella tillgångar utgör internt utvecklade 496 (601) miljoner kronor. Internt utvecklade immateriella tillgångar och pågående nyanläggningar består främst av intern IT-utveckling och programvaror.

Avskrivningstider för immateriella tillgångar presenteras nedan

Licenser, nyttjanderätter och programvara	3–25 år
Varumärken	5–10 år
Kundavtal	5–15 år

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 11 forts

Miljoner SEK	Not	31 december 2023						
		Nyttjandeperiodens varumärken och programvaror	Licenser inklusive frekvenser	Kundkontrakt	Pågående nyanläggningar	Tekniklicenser, immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början		13 674	3 710	10 104	633	28 128	30 627	86 749
Investeringar		0	19	–	1 643	1 662	–	1 662
Avyttringar		-276	-41	-2	-40	-318	-10	-328
Omklassificeringar		1 043	29	–	-1 007	64	–	64
Valutakursdifferenser		-4	-5	0	0	-7	-10	-16
Summa anskaffningskostnad		14 438	3 714	10 102	1 228	29 922	30 608	88 153
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		-7 404	-3 067	-4 545	–	-14 016	0	-14 016
Avskrivningar		-1 684	-224	-952	–	-2 860	0	-2 860
Avyttringar		259	41	2	–	301	–	301
Valutakursdifferenser		1	1	0	–	2	0	3
Summa ackumulerade avskrivningar		-8 823	-3 247	-5 495	–	-16 565	0	-16 565
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början		-269	–	-1	–	-270	-722	-992
Återföringar						–	10	10
Valutakursdifferenser		–	–	–	–	–	2	2
Summa ackumulerade nedskrivningar		-269	–	-1	–	-270	-710	-980
Summa immateriella anläggningstillgångar		5 352	1 467	4 606	1 228	13 087	29 898	42 581

Goodwill

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar, exempelvis i form av synergier, som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är på operativ segmentsnivå.

Kassagenererande enheter och operativa segment	Goodwill	
Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Sverige	27 215	27 315
Litauen	929	937
Lettland	1 391	1 344
Estland	512	502
Summa	29 988	29 898

Nedskrivningsprövning av goodwill

Tele2 testar årligen om det finns nedskrivningsbehov avseende goodwill och om tillämpligt andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder genom att jämföra återvinningsvärde med redovisat värde för de kassagenererande enheter som dessa tillgångar är allokerade till. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Återvinningsvärdet för alla kassagenererande enheter har beräknats baserat på beräknat nyttjandevärde. Huvudantaganden vid beräkning av nyttjandevärdena är tillväxttakter, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Förväntad tillväxttakt, vinstmarginal och investeringsnivå baseras på branschdata samt ledningens bedömning av marknadsspecifika risker och möjligheter, inklusive förväntad förändring i konkurrens, Tele2s affärsmodell och den regulatoriska miljön. Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntesatser och specifika riskfaktorer i respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan efter skatt varierar mellan 7 och 9 (8 och 11) procent. Tele2 beräknar framtida kassaflöden baserat på den senaste långsiktiga planen. För perioden efter detta antas en konstant årlig tillväxt om 0 till 2 (0 till 2) procent. Dessa nivåer överstiger varken genomsnittlig långsiktig tillväxt för branschen som helhet eller förväntad BNP-tillväxt på respektive marknad.

Under 2024, har vi fortsatt att beakta det utmanande makroekonomiska klimatet, inklusive rådande räntenivåer och den osäkra geopolitiska miljön, i värderingen av vår verksamhet. Vi har även tagit hänsyn till kostnadsutvecklingen, där inflationstrycket stabiliserats men fortsätter påverka vissa kostnadskomponenter, samt de pågående nätverksinvesteringar drivet av regleringar i Sverige och 5G-utrullning i samtliga länder. Tele2 har emellertid en robust affärsmodell, då vi erbjuder tjänster som är högt värderade och prioriterade av våra kunder. Utöver det så är segmenten förhållandevis försiktigt värderade i vår balansräkning och vår känslighetsanalys visar att inga förändringar inom rimlighetens gräns i väsentliga variabler skulle leda till nedskrivning. Slutsatsen är således att ingen nedskrivning av goodwill är nödvändig.

Nyttjandevärdesberäkningarna är baserade på nedanstående antaganden per operativt segment.

Antaganden Miljoner SEK	Diskonteringsgrad efter skatt		Prognosperiod, i antal år		Tillväxttakt efter prognosperioden	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	7%	8%	3	3	0%	0%
Litauen	9%	11%	3	3	2%	2%
Lettland	9%	11%	3	3	2%	2%
Estland	9%	11%	3	3	2%	2%

Varumärken

Utöver goodwill bedömdes tidigare varumärket Com Hem, som hänför till sammanslagningen med Com Hem 2018, ha en obestämbar nyttjandeperiod vid den tidpunkten. Under andra kvartalet 2021 genomförde vi konsolideringen av våra premiumvarumärken Com Hem och Tele2 inom konsumentverksamheten. Inget av varumärkena skrotades, utan vi tog snarare med oss det bästa från vardera varumärke till vårt nya konsoliderade varumärke Tele2. Denna integration speglar vår position som en premiumleverantör av tjänster med fast-mobil konvergens. Varumärkespositioneringen har inneburit att vi omprövat nyttjandeperioden för Com Hem-varumärket från obestämd till bestämd på 10 år vid konsolideringstillfället. Per den 31 december 2024 har varumärket ett bokfört värde om 3 409 (3 947) miljoner kronor, eller 2 707 (3 134) miljoner kronor efter skatt.

NOT 12 FASTIGHETER, MASKINER OCH INVENTARIER

Miljoner SEK	Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Mobilnät och andra tekniska anläggningar	Totalt
31 december 2024					
Anskaffningskostnad vid årets början	268	1 454	2 061	19 648	23 431
Investeringar	6	38	2 201	953	3 199
Nedmonteringskostnader	–	–	–	10	10
Avyttringar	–	-149	-5	-2 085	-2 240
Omklassificeringar	0	35	-2 055	1 946	-85
Valutakursdifferenser	9	17	9	173	208
Summa anskaffningskostnad	284	1 365	2 211	20 646	24 526
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-227	-1 274	-7	-12 598	-14 095
Avskrivningar	-7	-49	-2	-1 938	-2 046
Avyttringar	–	149	–	2 074	2 223
Valutakursdifferenser	-8	-14	0	-116	-138
Summa ackumulerade avskrivningar	-242	-1 237	-9	-12 578	-14 056
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–	–	-3	-348	-351
Valutakursdifferenser	–	–	0	0	-3
Summa ackumulerade nedskrivningar	–	–	-3	-351	-354
Summa materiella anläggningstillgångar	42	128	2 200	7 717	10 116

Miljoner SEK	Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Mobilnät och andra tekniska anläggningar	Totalt
31 december 2023					
Anskaffningskostnad vid årets början	266	1 370	2 040	17 921	21 597
Investeringar	3	36	2 093	868	3 000
Nedmonteringskostnader	–	–	–	-149	-149
Avyttringar	0	-14	0	-922	-936
Omklassificeringar	–	65	-2 075	[illegible]	-64
Valutakursdifferenser	-1	-3	3	-28	-24
Summa anskaffningskostnad	268	1 454	2 061	19 648	23 431
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-220	-1 184	-7	-11 614	-13 025
Avskrivningar	-8	-105	–	-1 880	-1 993
Avyttringar	0	3	–	896	909
Valutakursdifferenser	1	2	–	11	14
Summa ackumulerade avskrivningar	-227	-1 274	-7	-12 587	-14 095
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–	–	-4	-348	-352
Nedskrivning	–	–	2	–	2
Valutakursdifferenser	–	–	0	0	0
Summa ackumulerade nedskrivningar	–	–	-3	-348	-351
Summa materiella anläggningstillgångar	41	180	2 052	6 713	8 986

Avskrivningstider för fastigheter, maskiner och inventarier presenteras nedan

Byggnader	7–20 år
Kundutrustning	2–5 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–10 år

Hyresintäkter under året som relaterar till operationell leasing är 136 (146) miljoner kronor, varav 104 (98) miljoner kronor hänför sig till inplaceringshyror på Tele2s siter. Dessa siter är rapporterade som Maskiner och andra tekniska anläggningar. 33 (26) miljoner kronor hänför sig till hyresintäkter från uthyrd utrustning till kunder som rapporteras som Inventarier, verktyg och installationer i de materiella tillgångarna. Resterande belopp består av mindre belopp fördelade på olika kategorier.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

NOT 13 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Tele2s leasingkontrakt består i all väsentlighet av hyra av siter och basstationer (inklusive hyra av mark), hyrda förbindelser, lokaler, bilar och annan utrustning. Se not 29 för mer information om leasing.

Miljoner SEK	Not	31 december 2024				
		Hyra av kiosker	Siter och basstationer	Hyrda förbindelser	Utrustning	Totalt
Anskaffningsvärde vid årets början		1 375	2 937	5 186	137	9 635
Tillkommande nyttjanderätter		102	447	843	63	1 370
Övriga justeringar		-11	-110	-809	-27	-957
Valutakursdifferenser		11	35	66	1	62
Summa anskaffningsvärde		1 477	3 204	5 254	174	10 109
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		-682	-1 628	-3 032	-71	-5 414
Avskrivningar		-157	-377	-601	-41	-1 176
Övriga justeringar		11	73	690	25	800
Valutakursdifferenser		-7	-17	-8	-1	-33
Summa ackumulerade avskrivningar		-835	-1 949	-3 150	-88	-6 023
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början		0	-7	2	–	-5
Summa ackumulerade nedskrivningar		–	-7	2	–	-5
Summa nyttjanderättstillgångar	29	631	1 248	2 104	86	4 071

Miljoner SEK	Not	31 december 2023				
		Hyra av kiosker	Siter och basstationer	Hyrda förbindelser	Utrustning	Totalt
Anskaffningsvärde vid årets början		1 292	3 551	4 899	134	9 876
Tillkommande nyttjanderätter		133	168	417	47	670
Övriga justeringar		-39	-414	-178	-44	-675
Valutakursdifferenser		-9	-3	-2	0	-7
Summa anskaffningsvärde		1 376	2 937	5 186	137	9 635
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		-549	-1 489	-2 332	-79	-4 449
Avskrivningar		-161	-345	-756	-34	-1 299
Övriga justeringar		25	202	54	43	324
Valutakursdifferenser		3	4	2	0	8
Summa ackumulerade avskrivningar		-682	-1 628	-3 032	-71	-5 414
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början		0	-7	2	–	-5
Summa ackumulerade nedskrivningar		0	-7	2	–	-5
Summa nyttjanderättstillgångar	29	693	1 301	2 156	65	4 216

NOT 14 RÖRELSEFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Kassaflödespåverkande förvärv och försäljningar av aktier och andelar avsåg följande:

Förvärv och avyttringar av aktier och andelar Miljoner SEK	2024	2023
Avyttringar		
Tele2 Tyskland	4	518
T-Mobile Nederländerna	5	–
Tele2 Kazakstan	-14	-4
Summa avyttring av aktier och andelar	-5	514
Summa kassaflödespåverkan	-5	514

Förvärv

Inga förvärv genomfördes under 2024 eller 2023.

Avyttringar

Under 2024 betalade Tele2 43 miljoner kronor avseende en tvist relaterad till den avvecklade verksamheten i Kroatien. Tele2 mottog också en ytterligare betalning på 5 miljoner kronor relaterat till försäljningen av T-Mobile Nederländerna, vilken slutfördes i 2022.

Kassaflödet från Tele2 Tyskland i 2023 härrör sig till tilläggsköpeskillingen, vilken var en del av avyttringen 2020.

För ytterligare information avseende avvecklade verksamheter, se not 32.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 193
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

NOT 15 INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Miljoner SEK	Ägarandel (kapitalandel)	Bokfört värde på andelar		Resultat från andelar	
		31 december 2024	31 december 2023	2024	2023
Intresseföretag och joint ventures	25,6–40,0%	4	6	5	0

Resultat från andelar för 2024 är påverkat av en ytterligare vinst från försäljningen av T-mobile Nederländerna. Se not 14 avseende rörelseförvärv och avyttringar för ytterligare information.

Andelar i intresseföretag och joint ventures

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Anskaffningsvärde vid årets början	6	6
Utdelning	-2	–
Årets resultatandel	5	0
Omföring till tillgångar som innehas för försäljning	-5	–
Summa andelar i intresseföretag och joint ventures	4	6

Utdrag ur resultaträkningar för intresseföretag och joint ventures

Miljoner SEK	Övriga	
	2024	2023
Nettoomsättning	58	60
Årets resultat	1	1
Avstämning av ovan summerad finansiell information mot koncernens andel redovisad i den konsoliderade resultaträkningen:		
Årets resultat från intresseföretag och joint ventures	1	1
Koncernens andel	0	0
Realisation vid försäljning av innehav	5	–
Koncernens andel av totalt resultat från intresseföretag och joint ventures	5	0

Utdrag ur balansräkningar för intresseföretag och joint ventures

Miljoner SEK	Övriga	
	31 december 2024	31 december 2023
Materiella anläggningstillgångar	17	1
Omsättningstillgångar	22	19
Summa tillgångar	24	20
Eget kapital	11	14
Långfristiga skulder	0	0
Kortfristiga skulder	13	1
Summa eget kapital och skulder	24	20
Avstämning av ovan summerad finansiell information mot koncernens andel redovisad i den konsoliderade balansräkningen:		
Nettotillgångar för intresseföretag och joint ventures	11	14
Koncernens andel	4	6
Redovisat värde för koncernens andel i intresseföretag och joint ventures	4	6

NOT 16 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Fordringar från sålda utrustningar	792	795
Pensionsmedel	291	247
Långfristiga kundreskontrafordringar	1	1
Övriga långfristiga fordringar	1	1
Summa övriga finansiella tillgångar	1085	1044

Fordringar från sålda utrustningar består av fordran på kunder hänförliga till avbetalningsplaner avseende såld utrustning, såsom mobiltelefoner och annan utrustning. Varorna har levererats till kund och intäkt har redovisats. Ingen av dessa fordringar var förfallna på bokslutsdagen. När fakturering skett flyttas fakturerat belopp från fordringar från sålda utrustningar till kundfordringar. Posten innehåller även kontraktstillgångar hänförliga till tidsmässiga effekter mellan när prestationsåtagande uppfyllts och intäktsföring av varor och tjänster skett och när betalning erhålls. Kontraktstillgångar uppkommer vid försäljning av paketerade varor och tjänster. För information avseende kreditförlustreserv se vidare not 19.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

NOT 17 TILLGÅNGSFÖRDA KONTRAKTSKOSTNADER

Miljoner SEK	2024	2023
Kontraktskostnad per 1 januari	610	653
Tillkommande	977	904
Kostnadsförda kontraktskostnader	-989	-797
Summa tillgångsförda kontraktskostnader 31 december	597	810

Kostnadsförda kontraktskostnader består av periodiserade tillgångsförda kontraktskostnader. Avskrivningen bokförs som en rörelsekostnad, för att denna kostnad ska reflekteras i det operationella resultatet.

NOT 18 VARULAGER

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Färdigvaror och handelsvaror	729	754
Övrigt	100	70
Summa varulager	829	824

Tele2s varulager består främst av mobiltelefoner, fasta bredbandsroutrar, digitala TV-boxar samt IT & nätverkshårdvara. Under 2024 kostnadsfördes varor i lager med 5 464 (5 593) miljoner kronor.

NOT 19 KUNDFORDRINGAR

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Bruttobokfört värde	2 266	2 279
Kreditförlustreserv	-246	-168
Summa kundfordringar, netto	2 020	2 111

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Kreditförlustreserv vid årets början	168	141
Nettoomräkning av kreditförlustreserv	73	27
Valutakursdifferens	5	0
Summa kreditförlustreserv	246	168

Fordringar för såld utrustning

Miljoner SEK	Not	31 december 2024	31 december 2023
Bruttobokfört värde		788	1 787
Kreditförlustreserv		-36	-32
Summa fordringar från såld utrustning, netto		1 751	1 755
varav långfristiga	16	792	795
varav kortfristiga	20	960	961

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Kreditförlustreserv vid årets början	32	38
Nettoomräkning av kreditförlustreserv	4	-6
Summa kreditförlustreserv	36	32

Kreditförlustreserv

Miljoner SEK		31 december 2024				
		Förfallet				
	Ej förfallet	1–30 dagar	31–60 dagar	61–90 dagar	>90 dagar	Totalt
Kundfordringar						
Koncernen						
Förväntad kreditförlustnivå	0,6%	4,3%	34,5%	57,6%	68,4%	12,4%
Bruttobokfört värde	6 037	115	27	22	41	6 242
Kreditförlustreserv	-41	-5	-9	-13	-28	-106
Finansbolag						
Förväntad kreditförlustnivå	0,6%	2,3%	26,3%	67,5%	94,4%	9,0%
Bruttobokfört värde	10 410	120	22	16	107	10 674
Kreditförlustreserv	-63	-3	-6	-11	-101	-184
Summa kreditförlustreserv kundfordringar	-97	-10	-15	-16	-107	-246
Fordringar från såld utrustning						
Koncernen						
Förväntad kreditförlustnivå	2,1%	–	–	–	–	2,1%
Bruttobokfört värde	1 424	–	–	–	–	1 424
Kreditförlustreserv	-29	–	–	–	–	-29
Finansbolag						
Förväntad kreditförlustnivå	1,9%	–	–	–	–	1,9%
Bruttobokfört värde	363	–	–	–	–	363
Kreditförlustreserv	-7	–	–	–	–	-7
Summa kreditförlustreserv fordringar från såld utrustning	-36	–	–	–	–	-36

När fordringar från såld utrustning faktureras omklassificeras de till kundfordringar.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 19 forts

Miljoner SEK	31 december 2022					
		Förfallet				
	Ej förfallet	1–30 dagar	31–60 dagar	till >90 dagar	> 90 dagar	Totalt
Kundfordringar						
Konsument						
Förväntad kreditförlustnivå	0,53%	1,42%	9,11%	11,65%	56,23%	9,11%
Bruttobokfört värde	5554	191	22	18	135	919
Kreditförlustreserv	-3	-3	-2	-2	-34	-84
Företag						
Förväntad kreditförlustnivå	0,22%	0,12%	8,22%	40,42%	87,91%	6,22%
Bruttobokfört värde	10355	152	19	10	64	1360
Kreditförlustreserv	-3	-1	-2	-4	-56	-84
Summa kreditförlustreserv kundfordringar	-6	-4	-4	-6	-148	-168
Fordringar från såld utrustning						
Konsument						
Förväntad kreditförlustnivå	1,64%	–	–	–	–	1,64%
Bruttobokfört värde	1415	–	–	–	–	1415
Kreditförlustreserv	-23	–	–	–	–	-23
Företag						
Förväntad kreditförlustnivå	1,99%	–	–	–	–	1,99%
Bruttobokfört värde	373	–	–	–	–	373
Kreditförlustreserv	-7	–	–	–	–	-7
Summa kreditförlustreserv fordringar från såld utrustning	-32	–	–	–	–	-32

NOT 20 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Fordringar från såld utrustning	960	987
Fordran på NetMobility samägt företag i Sverige	770	739
Fordran på Svenska UMTS-nät samägt företag i Sverige	1	8
Derivat	119	89
Mervärdesskattefordran	61	42
Aktuella skattefordringar	357	40
Fordringar på leverantörer	159	128
Övrigt	36	12
Summa övriga kortfristiga fordringar	1 462	2 038

För information avseende fordringar från såld utrustning se vidare not 16. För information avseende kreditförlustreserv se vidare not 19. För information om derivat, se vidare not 2.

NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Hyreskostnader	71	116
Mjukvarukostnader	347	168
Frekvenskostnader	491	1
Upplupna [illegible] kostnader	71	259
Totalt förutbetalda kostnader	580	725
Kunder	644	593
Andra telekomoperatörer	302	342
Övriga upplupna intäkter	79	61
Totalt upplupna intäkter	926	896
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 506	1 622

Av förutbetalda kostnader och upplupna intäkter förväntas 148 (64) miljoner kronor att redovisas i resultaträkningen eller bli reglerade mer än 12 månader efter balansdagen.

NOT 22 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Likvida medel	387	1 634
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	10 324	8 436
Summa tillgänglig likviditet	10 641	10 071

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Beviljade checkräkningskrediter	675	800
Summa ej utnyttjade beviljade krediter	675	800
Outnyttjade låneutrymmen	9 649	7 636
Summa ej utnyttjade beviljade kreditter och låneutrymmen	10 324	8 436

Tele2s andel av likvida medel i samägda företag, över vilka Tele2 har begränsad förfoganderätt, uppgick per 31 december 2024 till 200 (74) miljoner kronor och ingick i koncernens likvida medel.

Inga specifika säkerheter är lämnade för checkräkningskrediter eller outnyttjade låneutrymmen.

Valutakursdifferens i likvida medel

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Valutakursdifferens i likvida medel som tagits per 1 januari	3	0
Valutakursdifferenser i [illegible]	2	3
Summa årets valutakursdifferenser i likvida medel	5	3

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

NOT 23 AKTIER, EGET KAPITAL OCH VINSTDISPOSITION

Antal aktier

	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt
Per 1 januari 2023	22 551 882	670 269 715	2 200 000	695 021 597
Nyemitterade aktier	–	–	1 200 000	1 200 000
Omvandling A-aktier till B-aktier	-105 000	105 000	–	–
Per 31 december 2023	22 446 882	670 374 715	3 400 000	696 221 597
Omvandling A-aktier till B-aktier	-12 612 219	12 612 219	–	–
Omvandling C-aktier till B-aktier	–	300 000	-300 000	–
Totalt antal aktier per 31 december 2024	9 834 663	683 286 934	3 100 000	696 221 597

	31 december 2024	31 december 2023
Totalt antal aktier	696 221 597	696 221 597
Antal aktier i eget förvar	-3 831 770	-4 588 520
Antal utestående aktier	692 389 827	691 633 077
Genomsnittligt antal aktier	692 171 210	691 509 654
Antal aktier efter utspädning	696 797 768	696 244 505
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	696 552 645	695 434 459

Per den 31 december 2024 hade Tele2 111 018 identifierade aktieägare. Per den 31 december 2024 innehade Freya Investissement 19,8 procent av kapitalet och 27,0 procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehade, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Tele2. De femton största enskilda aktieägarna representerade 44,0 procent av aktiekapitalet och 56,6 procent av rösterna.

Under första kvartalet 2024 omstämplades 300 000 C-aktier till B-aktier och under tredje kvartalet 2024 stämplades 12 612 219 A-aktier om till B-aktier. Under tredje kvartalet 2023 omstämplades 105 000 A-aktier till B-aktier.

Aktiekapitalet i Tele2 AB är uppdelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier respektive C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvärde om 1,25 kronor per aktie och A-aktier och B-aktier har lika rätt till andel i företagets nettotillgångar och vinst medan C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning. A-aktier berättigar till tio röster per aktie och B-aktier och C-aktier berättigar till en röst per aktie.

Det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en stämma. Det finns ingen bestämmelse i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Vid ett eventuellt uppköpserbjudande av samtliga aktier eller en majoritet av aktierna i Tele2 kan finansieringsfaciliteterna komma att förfalla till omedelbar betalning. Dessutom kan eventuellt vissa andra avtal komma att sägas upp.

Aktier i eget förvar

	B-aktier	C-aktier	Totalt
Per 1 januari 2023	1 810 230	2 200 000	4 010 230
Nyemitterade aktier	–	1 200 000	1 200 000
Leverans av tilldelade aktier enligt LTI-programmen	-621 710	–	-621 710
Per 31 december 2023	1 188 520	3 400 000	4 588 520
Omvandling C-aktier till B-aktier	300 000	-300 000	–
Leverans av tilldelade aktier enligt LTI-programmen	-756 750	–	-756 750
Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2024	731 770	3 100 000	3 831 770

Aktier i eget förvar utgör 0,5 (0,5) procent av aktiekapitalet. Den 18 april 2024 levererade Tele2 756 750 (21 april 2023: 621 710) B-aktier i eget förvar till deltagarna i LTI 2021 (2023: LTI 2020) som en följd av att aktierätter i programmet lösts in.

Utestående aktierätter

	31 december 2024	31 december 2023
Incitamentsprogram 2024–2027 (LTI 2024)	1 430 120	–
Incitamentsprogram 2023–2026 (LTI 2023)	1 409 185	1 674 035
Incitamentsprogram 2022–2025 (LTI 2022)	1 518 658	1 509 122
Incitamentsprogram 2021–2024 (LTI 2021)	–	1 428 271
Summa antal utestående aktierätter	4 407 963	4 611 428

Ytterligare information framgår av not 30.

Antal aktier efter utspädning

	31 december 2024	31 december 2023
Antal aktier	696 221 597	696 221 597
Antal aktier i eget förvar	-3 831 770	-4 588 520
Antal utestående aktier	692 389 827	691 633 077
Antal utestående aktierätter	4 407 941	4 611 428
Totalt antal aktier efter utspädning	696 797 768	696 244 505

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 196
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 23 forts.

Resultat per aktie

Fortsatta verksamheten	Resultat per aktie		Resultat per aktie efter utspädning	
	2024	2023	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (miljoner SEK)	5 870	5 735	5 870	5 735
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	692 171 280	691 399 936	692 171 280	691 399 936
Incitamentsprogram 2024–2027	–	–	409 706	
Incitamentsprogram 2023–2026	–	–	1 617 528	954 273
Incitamentsprogram 2022–2025	–	–	1 496 099	1 153 295
Incitamentsprogram 2021–2024	–	–	458 107	1 470 706
Incitamentsprogram 2020–2023	–	–	–	356 230
Vägt genomsnittligt antal aktierätter	–	–	4 369 435	4 234 503
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	–	–	696 552 645	696 634 439
Resultat per aktie, kronor	8,59	8,40	8,56	8,37

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande stående medel om totalt 34 251 725 883 kronor föreslår styrelsen att 6,35 kronor per aktie i ordinarie utdelning, utdelas till aktieägarna två omgångar i maj och oktober 2025. Per den 31 december 2024 motsvarar det 4 369 615 401 kronor. Det resterande beloppet, 29 855 048 482 kronor, balanseras i ny räkning.

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning.

För information avseende utdelningspolicy se vidare not 2.

NOT 24 FINANSIELLA SKULDER

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26 269	26 517
Leasingskulder	4 121	4 520
Övriga räntebärande skulder	467	739
Summa räntebärande finansiella skulder	30 845	31 776
Leverantörsskulder	3 569	2 665
Övriga icke räntebärande skulder	1 008	913
Summa icke räntebärande finansiella skulder	3 776	3 578
Summa finansiella skulder	34 622	34 954

Finansiell riskhantering och finansiella instrument framgår av not 2. För information om leasing se vidare not 29.

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan

Miljoner SEK	31 december 2024		31 december 2023	
	Nominellt värde	Bokfört värde	Nominellt värde	Bokfört värde
Inom 3 månader	4 835	4 823	4 002	3 986
Inom 3–12 månader	4 485	4 475	5 366	5 184
Inom 1–2 år	4 955	4 856	4 976	4 826
Inom 2–3 år	3 769	3 716	2 298	2 237
Inom 3–4 år	6 087	6 050	3 563	3 536
Inom 4–5 år	6 021	5 990	5 711	5 694
Inom 5–10 år	4 044	3 968	9 364	9 279
Inom 10–15 år	232	193	744	712
Summa finansiella skulder	34 413	34 022	35 384	34 954

Räntebärande finansiella skulder

Räntebärande finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan:

Miljoner SEK	Inom 1 år	Inom 1–2 år	Inom 2–3 år	Inom 3–4 år	Inom 4–5 år	Inom 5–15 år	Totalt
Rörlig ränta	5 121	2 270	1 309	2 872	222	–	11 551
Fast ränta	1 303	2 286	1 407	3 199	5 469	44	19 309
Summa räntebärande skulder	6 424	4 556	2 716	6 071	5 691	44	30 845

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 24 forts

Skulder till kreditinstitut och liknande skulder

Miljoner SEK Finansieringstyp	Räntevillkor	Förfallodag	31 december 2024 Kortfristig skuld	31 december 2024 Långfristig skuld	31 december 2023 Kortfristig skuld	31 december 2023 Långfristig skuld
Obligationslån EMTN	fast 1,125%	2024	–	–	2 746	–
	fast 2,125%	2028	–	5 495	–	5 377
	fast 3,75%	2029	–	5 798	–	5 524
	fast 0,750%	2031	–	3 413	–	3 314
Obligationslån SEK	fast 1,322%	2025	500	–	–	500
	STIBOR +1,20	2025	1 200	–	–	1 199
	STIBOR +1,15%	2025	1 000	–	–	1 000
	STIBOR +1,39%	2026	–	1 000	–	1 000
	fast 3,75 %	2026	–	400	–	–
	IBOR + 0,72%	2026	–	1 499	–	–
	fast 1,16%	2027	–	499	–	498
	STIBOR +1,05 %	2027	–	999	–	998
	fast 3,25%	2027	–	299	–	299
	STIBOR +1,1%	2027	–	1 299	–	1 299
Summa obligationslån			2 700	20 843	2 146	20 997
Kortfristiga kreditlinjer	Rörlig räntesats	2025	1 449	–	–	–
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	Fast räntesats	2024	–	–	1 367	–
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	Rörlig räntesats	2024–2026	615	614	615	1 227
Syndikerade lånefaciliteter	Rörlig räntesats	2029	–	427	–	427
Utnyttjade kreditfaciliteter	Rörlig räntesats		11	–	–	–
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder			4 825	21 435	4 148	22 171
Summa kort- och långfristiga				26 259		26 319

Vid rapportens utgivande har Tele2 en kreditfacilitet med ett syndikat av åtta banker som förfaller 2029. Lånet kan dras i flertalet valutor och räntebasen är relevant IBOR för respektive valuta. Faciliteten uppgår till 700 miljoner EUR och var outnyttjad per den 31 december 2024 och förutbetalda engångsavgifter att redovisa över resultaträkningen under återstående avtalsperiod uppgick till 22 (23) miljoner kronor. Faciliteten är villkorad av ett antal kovenantikrav vilka Tele2 förväntar sig att uppfylla.

Tele2 ABs Euro Medium-Term Note (EMTN) program utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Programmet möjliggör för Tele2 att emittera obligationer inom ett rambelopp på 5 miljarder EUR. Den 31 december 2024 uppgick utgivna obligationer under programmet till 23 543 (23 113) miljoner kronor.

Tele2 ABs svenska program för företagscertifikat ger Tele2 möjlighet att emittera företagscertifikat inom en ram om 8 miljarder kronor. Certifikaten kan under programmet emitteras med löptider upp till 12 månader. Certifikatprogrammet utgör ett komplement till Tele2s basfinansiering. Den 31 december 2024 hade Tele2 1 498 (0) miljoner kronor i utestående företagscertifikat.

Som en del i Tele2s vision att vara ledande inom hållbarhet etablerades i 2022 ett kombinerat ramverk för grön och hållbarhetslänkad finansiering. Ramverket är kopplat till Tele2s hållbarhetsstrategi och bygger på FN:s globala mål för hållbar utveckling. Under ramverket kan Tele2 emittera gröna och hållbarhetslänkade företagsobligationer som kopplas till bolagets övergripande hållbarhetsprestanda. År 2022 ställde Tele2 ut sin första hållbarhetslänkade företagsobligation på 1,6 miljarder kronor, med förfallodatum 2027. För mera information se vidare i hållbarhetsredovisningen, avsnitt E.

Som ett led i strävan att diversifiera Tele2s finansieringskällor har Tele2 AB ett låneavtal med Nordiska Investeringsbanken (NIB) om 1,2 (1,8) miljarder kronor samt ett låneavtal med European Investment Bank (EIB) om 140 (125) miljoner EUR, varav det senare var outnyttjat per 31 december 2024.

Den genomsnittliga skuldräntan på årets totala låneskuld uppgick till 3,1 (3,2) procent.

Övriga räntebärande skulder

Miljoner SEK	31 december 2024 Kortfristig skuld	31 december 2024 Långfristig skuld	31 december 2023 Kortfristig skuld	31 december 2023 Långfristig skuld
Derivat	172	–	802	–
Leverantörsfinansiering, licenser i Litauen	17	86	11	92
Utrustningsfinansiering	126	71	163	69
	309	156	976	162
Summa övriga räntebärande skulder		465		1 138

Derivat består av ränteswapper och valutaswappar, vilka värderades till verkligt värde. Effektiv del av swapparna redovisades i säkringsreserven i övrigt totalresultat och ineffektiv del redovisades som räntekostnader respektive övriga finansiella poster i resultaträkningen.

Koncernens derivatkontrakt omfattas av ramavtal om nettning, vilket ger rätt att kvitta tillgångar och skulder med samma motpart. I enlighet med redovisningsstandarder redovisas dessa på bruttobasis. För att minska motpartsrisken har Tele2 ingått Credit Support Annex (CSA)-avtal, där säkerheter motsvarande derivatens marknadsvärde utbyts periodiskt. För ytterligare information se vidare not 2.

Not 24 forts

Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Miljoner SEK	Skulder 1 januari 2024	Kassaflöde från finansieringsverksamheten[1]	Ej kassaflödespåverkande förändringar: Nya och modifierade leasar (not 29)	Valutakurs	Verkligt värde	Periodiserad ränta och avgifter	Skulder 31 december 2024
Obligationer	29 703	-397	–	603	67	1	30 377
Företagscertifikat	–	1 500	–	–	–	-2	1 498
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	1 842	-615	–	–	–	2	1 229
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	1 387	-1 441	–	54	–	–	–
Syndikerade låne faciliteter	-23	-6	–	–	–	8	-22
Utnyttjade checkräkningskrediter	–	10	–	–	–	–	10
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26 309	-911	–	673	67	9	26 236
Leasing	4 520	-1 430	1 203	29	–	-2	4 320
Summa leasingskulder	4 520	-1 430	1 203	29	–	-2	4 320
Derivat	602	-34	–	–	-396	–	172
Utnyttjanderätt försäkring	233	-36	–	–	–	–	197
Leverantörsfinansiering, löpande i Litauen	103	–	–	-6	–	–	97
Summa övriga räntebärande skulder	1 338	-69	–	-6	-396	–	467
Summa räntebärande finansiella skulder	31 776	-2 309	1 203	697	-329	7	30 845

Miljoner SEK	Skulder 1 januari 2023	Kassaflöde från finansieringsverksamheten[1]	Ej kassaflödespåverkande förändringar: Nya och modifierade leasar (not 29)	Valutakurs	Verkligt värde	Periodiserad ränta och avgifter	Skulder 31 december 2023
Obligationer	22 475	601	–	-46	150	3	23 113
Företagscertifikat	798	-798	–	–	–	2	–
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	1 994	-154	–	–	–	2	1 842
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	1 341	–	–	-2	–	–	1 387
Syndikerade låne faciliteter	-26	-4	–	–	–	6	-23
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26 630	-355	–	-100	150	13	26 319
Leasing	5 494	-1 240	96	0	–	-3	4 326
Summa leasingskulder	6 460	-1 240	96	0	–	3	4 326
Derivat	331	148	–	–	-277	–	202
Utnyttjanderätt försäkring	247	-45	4	–	–	–	233
Leverantörsfinansiering, löpande i Litauen	113	-41	–	3	–	–	185
Summa övriga räntebärande skulder	691	722	–	3	-277	–	1 138
Summa räntebärande finansiella skulder	32 782	-673	96	-98	-140	16	31 776

[1] Kassaflöde från finansieringsverksamheten relaterat till räntebärande finansiella skulder, dvs utbetalningar och betalda finansiella avgifter

TELE2
Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 24 forts

Övriga kortfristiga skulder

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Upplupen räntekostnad	416	377
Skuld till Nacka Kommun för samtalsmast i Svanen	106	99
Skuld till Svenska UMTS-nät, samägt företag i Sverige	13	17
Kollektivt personal	82	60
Skuld till leverantörer	70	86
Skuld till finansiella motparter	72	83
Övrigt	77	30
Summa övriga kortfristiga skulder	664	635

NOT 25 AVSÄTTNINGAR

Miljoner SEK	2024				
	Nedmonteringskostnader	Hyra av lokaler, fiber och kablar	Övriga avsättningar	Pensioner och liknande åtaganden[1]	Totalt
Avsättningar per 1 januari	618	2	177	294	1 091
Tillkommande avsättningar	28	–	190	9	236
Utnyttjad/återbetald avsättning	-25	–	-163	-16	-204
Återförda outnyttjade avsättningar	-25	–	–	–	-25
Inflation, diskonteringsränta samt ändring av valutakurseffekter	45	0	13	10	69
Avsättningar per 31 december	641	2	118	297	1 054

[1] För pensioner och liknande förpliktelser se not 20

Miljoner SEK	2023				
	Nedmonteringskostnader	Hyra av lokaler, fiber och kablar	Övriga avsättningar	Pensioner och liknande förpliktelser	Totalt
Avsättningar per 1 januari	781	4	280	298	1 362
Tillkommande avsättningar	42	–	36	8	85
Utnyttjad/återbetald avsättning	-73	–	-138	-10	-181
Återförda outnyttjade avsättningar	-58	-2	0	-4	-40
Inflation, diskonteringsränta samt ändring av valutakurseffekter	-137	0	0	1	-136
Avsättningar per 31 december	618	2	177	294	1 091

[1] För pensioner och liknande långfristiga förpliktelser se not 20

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Avsättningar kortfristiga	96	46
Avsättningar långfristiga	958	1 045
Summa avsättningar	1 054	1 091

Avsättningar förväntas förfalla till betalning enligt nedan:

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Inom 1 år	96	46
Inom 1–3 år	169	201
Mer än 3 år	890	844
Summa avsättningar	1 054	1 091

Nedmonteringskostnader

Avser nedmontering och återställande av mobila och fasta nätverkssajter. Avsättningar per 31 december 2024 förväntas bli fullt utnyttjade under de kommande 30 åren.

Övriga avsättningar

Övriga materiella avsättningar avser omstruktureringskostnader 56 (15) miljoner kronor. Utöver det finns avsättning avseende ersättning under uppsägning till personal 22 (0) miljoner kronor, avsättning för ett försäkringsärende 15 (0) och även en avsättning relaterad till en sanktionsavgift från Integritetsskyddsmyndigheten kopplad till Tele2s användning av verktyget Google Analytics om 12 (12) miljoner kronor.

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Personalrelaterade kostnader	526	518
Kostnader för externa tjänster	363	352
Investeringsanläggningstillgångar	614	460
Andra beskattningsposter	140	125
Återförsäljarprov	58	59
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	96	101
Räntekostnader	140	148
Innehållskostnader underhållning och mobil	163	188
Övriga upplupna kostnader	160	127
Summa upplupna kostnader	2 204	2 059
Kontrakt	394	398
Kontantkort	166	152
Abonnemangsavgifter	942	908
Summa förutbetalda intäkter	1 502	1 458
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 706	3 518

När Tele2 erhåller en betalning men inte har uppfyllt sitt prestationsåtagande uppstår en kontraktsskuld (förutbetald intäkt). Posten "Kontrakt" avser intäkter från kontraktstjänster, projekt gentemot företagskunder samt förutbetalda kapacitets- och IRU-intäkter.

Intäktsförd del av ingående balans för kontraktsskulder uppgår till 974 (1 153) miljoner kronor.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER

Fordringar mot kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk uppgick per 31 december 2024 till 74 (84) miljoner kronor, se not 2. Tele2 har inga övriga väsentliga ställda säkerheter.

NOT 28 EVENTUALFÖRPLIKTELSER SAMT ANDRA ÅTAGANDEN

Andra kontrakterade åtaganden

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Avtalsenliga investeringar	65	345
Åtaganden, övrigt	1 339	3 807
Summa framtida avgifter för andra kontrakterade åtaganden	1 404	4 152

Övriga åtaganden avser främst åtaganden för beställda och kontrakterade varor och tjänster som ej kan annulleras utan ekonomisk påverkan.

NOT 29 LEASING

Tele2 som leasingtagare

Tele2s leasingkontrakt består i allt väsentlighet av hyra av siter och basstationer (inklusive hyra av mark), hyrda förbindelser, lokaler, bilar och annan utrustning. Tillkommande nyttjanderätter som består av nya och modifierade leasingkontrakt uppgick till 1 370 (420) miljoner kronor. Under 2023 förändrade Tele2 antaganden för specifika icke legalt bundna kontrakt vilket minskade den förväntade kontraktslängden och påverkade 2023 års tillkommande nyttjanderätter. Bokfört värde på leasade tillgångar redovisas i not 13. En stor del av Tele2s leasingkontrakt är löpande kontrakt, som löper på till endera parten säger upp kontraktet, eller kontrakt som innehåller förlängnings- eller terminerings-optioner. Dessa villkor har inkluderats vid beräkning av leasingskulden framförallt för leasingkategorierna siter och basstationer samt hyrda förbindelser eftersom Tele2 är rimligt säkra att fortsätta hyra baserat på koncernens strategiska planer, inkluderande uppskattning om framtida teknologiska förändringar, och vikten av dem underliggande tillgången för koncernens verksamhet samt kostnader förknippade med att inte förlänga avtalet. Leasingkontrakten innehåller inga restvärdegarantier.

Redovisade belopp i resultaträkningen

Miljoner SEK	Not	31 december 2024	31 december 2023
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	13	-1 386	-1 290
Räntekostnader på leasingskulden	4	-151	-176
Utgifter hänförliga till kortfristleasar		-8	-7
Utgifter hänförliga till lågvärdesleasar		-6	-6
Utgifter hänförliga till variabla leasingavgifter som inte ingår i beräkningen av leasingskulden		-3	-2
Summa kostnadsfört avseende leasingavtal		-1 547	-1 490

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgick till 1 594 (1 428) miljoner kronor.

Leasingskuld

Den odiskonterade leasingskulden förfaller enligt nedan. Uppskattningsvis är cirka 30 procent av den totala skulden ej legalt tvingande men är per definitionen i IFRS 16 bedömd som oundviklig och har därför räknats med i leasingskulden.

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Inom 1 år	1 369	1 307
Inom 1–2 år	891	1 165
Inom 2–3 år	651	661
Inom 3–4 år	505	503
Inom 4–5 år	293	365
Inom 5–10 år	668	490
Mer än 10 år	223	296
Summa odiskonterad leasingskuld	4 498	4 727

Tele2 som leasinggivare

Leasingintäkter under året uppgick till 146 (136) miljoner kronor och hänför sig främst till inplaceringshyror och leasing av utrustning till kunder. Kontrakten sträcker sig mellan 3 och 25 år och innehåller generellt sett ingen option att köpa tillgången vid kontraktets utgång. Kontrakterade framtida leasingintäkter redovisas enligt nedan:

Operationell leasing

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Inom 1 år	138	142
Inom 1–2 år	129	141
Inom 2–3 år	116	129
Inom 3–4 år	105	118
Inom 4–5 år	102	105
Inom 5–10 år	392	411
Inom 10–15 år	186	190
Mer än 15 år	102	114
Summa framtida intäkter för operationell leasing	1 270	1 350

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

NOT 30 ANTALET ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Anställda

Medelantal anställda (heltidstjänster)

Medelantalet anställda och relaterad könsfördelning i tabellen nedan är omräknat till heltidstjänster

	2024			2023		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	760	37%	63%	766	37%	63%
Litauen	698	65%	35%	659	66%	34%
Lettland	447	56%	44%	455	57%	43%
Estland	685	63%	37%	337	65%	35%
Ytterligare anställda	7	–	100%	3	–	100%
Summa medelantal anställda	4 047	47%	53%	4 120	47%	53%

För presentation av antal anställda per 31 december 2024 se information inom Tele2s hållbarhetsredovisning, S1 Den egna arbetskraften och tabell S1-6 Antal anställda per anställningsform, kön och region

Antal styrelseledamöter och företagsledning

Tele2 AB:s styrelse består av 38 (50) procent kvinnor och 62 (50) procent män, medan könsfördelningen bland ledande befattningshavare i koncernledningen är 38 (40) procent kvinnor och 62 (60) procent män per 31 december 2024.

Könsfördelning i styrelser och företagsledningar för alla koncernens aktiva företag framgår av tabellen nedan. Företagsledning avser verkställande direktörer och personer som rapporterar direkt till verkställande direktörer

För alla koncernens aktiva företag (exklusive avvecklade verksamheter)	31 december 2024			31 december 2023		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Styrelseledamöter	34	38%	62%	32	38%	62%
Företagsledning	20	40%	60%	20	40%	60%
Summa	54	39%	61%	52	38%	62%

Personalkostnader

Miljoner SEK	2024					2023				
	Löner och ersättningar	varav bonus	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Personalkostnader totalt	Löner och ersättningar	varav bonus	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Personalkostnader totalt
Styrelse och VD	67	17	28	5	94	61	14	17	4	81
Övriga anställda	2 611	–	1 122	321	3 733	2 495	–	1 043	278	3 539
Summa	2 678	17	1 150	327	3 827	2 560	14	1 059	282	3 620

I personalkostnader ingår belopp som är kapitaliserade till immateriella tillgångar. För mer info se not 11 Immateriella tillgångar.

Pensioner

Miljoner SEK	2024	2023
Premiebestämda planer	-316	-269
Förmånsbestämda planer, ålderspension	-14	-14
Summa pensionskostnader	-329	-282

De flesta anställda i Tele2 ligger i en premiebestämd pensionslösning, med majoriteten i ITP1. Genom tidigare förvärv och historiskt har Tele2 tillåtit förmånsbestämda pensionslösningar.

Förmånsbestämda pensionsplaner utgör i all väsentlighet Sverige där bolag som ingår i koncernen är anslutna till PRI Pensionsgaranti alternativt till Skandia. De bolag i koncernen som är anslutna till PRI Pensionsgaranti skuld för bolagets åtagande för ITP-planens (ITP2) ålderspension i balansräkningen. En del av pensionsskulden är låst för nyintjäning och de anställda har idag istället sin tjänstepension via premier som betalas löpande till Collectum och Alecta. Ytterligare information avseende förmånsbestämda pensionsplaner för ålderspension framgår nedan

Miljoner SEK	2024	2023
Resultaträkning		
Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande år	-8	-16
Räntekostnader	-6	-4
Reduceringar/regleringar	-0	-3
Förmånsbestämda planer, ålderspension	-14	-14
Inkomstskatt	-2	-1
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	-16	-15

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 30 Forts

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Balansräkning		
Nuvärde av fonderade förpliktelser	-574	-570
Nuvärde av ej fonderade förpliktelser	-2	-3
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	615	573
Netto	40	-8
I grenskatt	-46	-39
Nettoförmånen (+)/-skuld (–) i balansräkningen	-6	-47
varav tillgångar	291	247
varav skulder	-297	-294
Förändring		
Nettoförmånen (+)/-skuld (–) vid årets början	-47	-57
Nettokostnad	-18	-15
Utbetalningar	16	20
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	43	5
Nettoförmånen (+)/-skuld (–) i balansräkningen vid årets slut	-6	-47

De förmånsbestämda pensionsplanerna enligt ITP2 är delvis fonderade genom att Tele2s tillgångar avskilts hos Skandia samt genom tryggande i Tele2 Gemensam Pensionsstiftelse. Per den 31 december 2024 uppgick marknadsvärdet på Tele2s tillgångar till 615 (573) miljoner kronor. Två mindre pensionsplaner om totalt 2 (2) miljoner kronor för ledningspension och villkorad förtidspension är ofonderade.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen i Sverige beräknas med tillämpning av en diskonteringsränta baserad på bostadsobligationsräntan. De svenska säkerställda bostadsobligationerna bedöms som högkvalitativa, marknaden anses vara djup och obligationerna ges ut av stora banker, vilket därmed uppfyller kraven enligt IAS19. Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna.

	31 december 2024	31 december 2023
Viktiga aktuariella antaganden		
Diskonteringsränta	3,60%	3,50%
Framtida årliga löneökningar	2,80%	2,80%
Framtida årliga pensionsökningar	2,00%	2,00%
Långsiktig inflationsantaganden	1,80%	1,80%

Företagsledning

Ersättning till ledande befattningshavare

I slutet av året ingår 8 (9) personer i gruppen andra ledande befattningshavare

Miljoner SEK	2024						
	Grund-lön	Kortsiktig rörlig ersättning[1]	Långsiktig rörlig ersättning[2]	Pensions-förmån	Övriga förmåner	Ersättning under uppsägning	Total ersättning
Koncernchef och VD							
Jean-Marc Harion (från 10/11 2024)	1,3	1,0	–	0,4	–	–	2,6
Kjell Johnsen (CF 2024–4/11 2024)	18,1	6,5	10,4	2,8	0,2	11,3	51,3
Andra ledande befattningshavare	26,5	14,7	19,2	7,0	0,6	6,9	74,7
Summa ersättning till ledande befattningshavare	**35,6**	**22,2**	**29,6**	**10,2**	**0,8**	**17,2**	**115,6**

[1] Den rörliga kortfristiga ersättningsstrategin 2024 för ledande befattningshavare viktas 80% på finansiella mål och 20% på icke finansiella mål med 50% viktas på målvärdesnivå 1. Målvärdesnivå 1 är satt med avsikt att maximalt kvantifierbar och förutsägbar måluppfyllnad ska ge rätt till rörlig ersättning. Måluppfyllnad under målvärdesnivå 1 ger ingen rörlig ersättning. Måluppfyllnad över målvärdesnivå 1 ger rörlig ersättning upp till maximalt 200% av grundlönen. De individuella målen är viktade 50% och är kopplade till affärsrelaterade mål inklusive uppföljande av Tele2s värderingar och Tele2s uppförandekod.

[2] Kostnaderna för långsiktig rörlig ersättning är hänförliga till prestationsåren 2022, 2023 och 2024 och är redovisade enligt nuvarande sammansättning av ledningsgruppen (IFRS2).

Miljoner SEK	2023						
	Grund-lön	Kortsiktig rörlig ersättning	Långsiktig rörlig ersättning	Pensions-förmån	Övriga förmåner	Ersättning under uppsägning	Total ersättning
Koncernchef och VD							
Kjell Johnsen	9,1	6,8	17,8	2,8	12,2	–	38,7
Andra ledande befattningshavare	26,7	15,4	18,6	7,3	0,8	–	68,8
Summa ersättning till ledande befattningshavare	**34,8**	**22,7**	**36,4**	**10,1**	**1,0**	**–**	**105,0**

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De nuvarande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare godkändes av årsstämman 2023 och presenteras nedan

Not 30 forts.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Tillämpningsområde

Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktör och koncernledningen. Inom ramen för dessa riktlinjer inkluderas även av bolagsstämma valda styrelseledamöter i sådan utsträckning som sådana styrelseledamöter utför tjänster inom deras respektive expertisområden utanför styrelseuppdraget. Riktlinjerna är framåtblickande, det vill säga riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämma. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses så långt möjligt.

Vår syn på ersättning

Ersättningsriktlinjerna tillhandahåller en struktur som kopplar samman ersättningen med att framgångsrikt uppfylla vår långsiktiga affärsstrategi, intressen och hållbarhet.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen samt dess hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla driven och engagerad talang. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att koppla samman bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse. För mer information gällande bolagets affärsstrategi se www.tele2.com och bolagets års- och hållbarhetsredovisning.

Långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram har beslutats av bolagsstämmor i Tele2. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. De prestationskriterier som används för att bedöma utfallet av dessa program är tydligt kopplade till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive hållbarhet. Prestationskriterier innefattar för närvarande bland annat Tele2s totalavkastning (TSR) och Tele2s TSR jämfört med en definierad referensgrupp samt Tele2s kassaflöde. Sådana kriterier kan dock ändras i framtida långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Nuvarande program uppställer även krav på egen investering och viss flerårig innehavstid. För mer information om dessa långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se www.tele2.com/sv/hur-vi-styrs/ersattning.

Ersättningsformer

Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av årlig fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, långsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Årlig fast grundlön

För att fastställa den totala ersättningen för ledande befattningshavare så använder ersättningsutskottet en liknande metod som för att jämföra andra anställdas årliga fast ersättning, nyttjar extern marknadslönedata inom telekom, Hi-Tech och generell industri samt man ser över ersättningen för jämförande bolag. Styrelsen anser att anställdas ersättning och den årliga lönerevisionen är en viktig del i att avgöra ökningen av årslönen för ledande befattningshavare.

Kortsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ("STI") ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom EBITDA eller intäkter, eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, samt mätas under en period om högst ett år. Därtill kan kriterierna även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. För ledande befattningshavare ska den kortsiktiga rörliga ersättningen till 80 procent vara beroende av finansiella kriterier och till 20 procent vara beroende av icke-finansiella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin, eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen kan uppgå till högst 100 procent av den årliga fasta grundlönen.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas och/eller fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till ledande befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Långsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning

Långsiktiga incitamentsprogram ska vara utformade för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för Tele2s utveckling och värdeskapande. Programmen kan vara både aktie- och aktiekursrelaterade eller kontantbaserade. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 30 forts

Pensionsförmåner

Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner, inklusive sjukförsäkring. Pensionspremier till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare kan maximalt uppgå till 20 procent av den årliga fasta grundlönen och STI, vilket kan leda till högst 40 procent avsättning av den årliga fasta grundlönen.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis bilförmån, hälsoförsäkring samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Sådana förmåner ska uppgå till högst fem procent av den årliga fasta grundlönen.

Upphörande av anställning

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör ska vara tolv månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida.

Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön under en period om maximalt arton månader för den verkställande direktören och en period om maximalt tolv månader för övriga ledande befattningshavare.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå och sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Ersättning ska utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, dock i högst sex månader. Med avseende på verkställande direktören ska ersättningen uppgå till högst 60 procent av den verkställande direktörens ersättning (såväl fast och rörlig) som betalats av bolaget under de tolv föregående månaderna innan tidpunkten för avslutandet och med avseende på övriga ledande befattningshavare ska ersättningen uppgå till högst 80 procent av den ledande befattningshavarens månadslön vid tidpunkten för avslutandet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsformer samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Avvikelser från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare

Inga avvikelser finns att rapportera för 2024.

Aktierätter

Under 2024 erhöll VD och andra ledande befattningshavare 515 000 (512 000) aktierätter i årets nya incitamentsprogram samt 70 094 (89 268) aktierätter i kompensation för utdelning i alla aktuella incitamentsprogram. Ingen premie erlades för aktierätterna.

Antalet aktierätter	LTI 2024		LTI 2023	
	VD (CEO)	Andra ledande befattningshavare	VD (CEO)	Andra ledande befattningshavare
Utestående per 1 januari 2024	–	–	208 254	324 890
Tilldelade	200 000	315 000	–	–
Tilldelade, kompensation för utdelning	–	9 828	7 080	21 541
Förverkade	-200 000	-27 843	-215 334	-69 982
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2024	–	296 985	–	276 449

Not 30 forts

Antalet aktierätter	LTI 2023:1		LTI 2021:1	
	Vid årets början	Ändrat baserat på uppfyllandet av prestationsvillkoren	Vid årets slut	Ändrat baserat på uppfyllandet av prestationsvillkoren
Utestående per 1 januari 2024	223 210	264 492	264 005	331 661
Tilldelade kompensation för utdelning	14 782	14 843	–	–
Förverkade	–	-37 135	–	–
Justeringar för att nå slutlig prestationsvillkoren	–	–	-146 607	-116 770
Utnyttjade rätter	–	–	-117 398	-214 891
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2024	237 992	242 207	–	–

Ersättning till styrelsen

SEK	Styrelsearvode		Arvode för utskottsarbete		Pensionsavsättning		Summa arvode	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Thomas Reynaud (ordförande)	1 854 000	–	–	–	–	–	1 854 000	–
Annette Clancy	680 000	–	151 372	–	–	–	831 372	–
Jonas Maier Hansen	415 461	–	33 628	–	–	–	449 089	–
Nicholas Hagberg	680 000	–	55 000	–	–	–	735 000	–
Eva Lindqvist	680 000	660 000	259 000	251 000	38 070	38 635	977 070	949 635
Lars-Åke Norling	680 000	660 000	218 000	231 000	3 653	3 651	901 653	894 651
Keith Pitt	680 000	660 000	192 000	126 000	41 898	39 564	871 898	825 564
Silvia Bergqvist	680 000	660 000	55 000	55 000	–	–	735 000	715 000
Andrew Barron	–	1 800 000	–	–	39 562	47 948	39 562	1 847 948
Georgi Ganev	–	660 000	–	–	–	–	–	660 000
Summa arvode till styrelseledamöter	6 349 461	5 100 000	922 000	661 000	127 464	119 798	7 409 205	5 880 798

Långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI)

Syftet med de långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI) är att skapa förutsättningar för att behålla kompetent personal i Tele2-koncernen. Programmet är baserat på att det är önskvärt att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen är aktieägare i Tele2 AB. Deltagande i den långsiktiga incitamentsplanen kräver att deltagaren äger Tele2-aktier, som antingen innehas sedan tidigare eller förvärvats till marknadspris i anslutning till anmälan om deltagande i den långsiktiga incitamentsplanen.

Genom att erbjuda en tilldelning av målbaserade och prestationsbaserade aktierätter som är baserad på uppfyllandet av fastställda resultat- och verksamhetsbaserade villkor premieras deltagarna för ökat aktieägarvärde. Programmet främjar även anställdas lojalitet och den långsiktiga värdetillväxten i koncernen. Mot bakgrund av detta anser styrelsen att programmet kommer att få en positiv effekt på Tele2-koncernens framtida utveckling och följaktligen vara fördelaktig för både bolaget och aktieägarna.

LTI-programmen brukar sjösättas årligen efter godkännande från bolagsstämman och löpa under ungefär 3 år. Under 2024 avslutades LTI 2021, och LTI 2024 påbörjades.

Resultat LTI 2021

Utnyttjandet av aktierätterna i LTI 2021 var villkorat av uppfyllandet av vissa prestationsbaserade kriterier. TSR-kriterierna (Serie A och B i tabellen nedan) mättes från den 1 april 2021 till den 31 mars 2024, medan operativt kassaflöde (Serie C i tabellen nedan) mättes från den 1 januari 2021 till den 31 december 2023. Utfallet av dessa prestationskriterier var enligt nedan, och 756 750 aktierätter byttes mot aktier i Tele2 under andra kvartalet 2024. Det volymvägda genomsnittliga aktiepriset för aktierätterna i LTI 2021 vid utnyttjandedatumet uppgick till 98,12 SEK.

Serie	Prestationsbaserade villkor	Maximinivå	Skalfaktor (100%)	Tilldelning vid miniminivå	Måluppfyllelse	Tilldelning
Serie A	Tele2s totala aktieavkastning (TSR)	>=0%	–	100%	3.0%	100%
Serie B	Tele2s TSR relativt en referensgrupp	Median av referensgrupp	>=10%	50%	-18.5%	0%
Serie C	Tele2s operationella kassaflöde	>=90% av målet	>=110% av målet	30%	103.6%	77.4%

LTI 2024

Vid årsstämman den 15 maj 2024 beslutade aktieägarna att anta ett prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2024) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2-koncernen. För att delta i programmet måste deltagarna äga Tele2 B-aktier, vilka ger deltagarna prestationsrättigheter. Under förutsättning att vissa prestationsbaserade villkor för perioderna 1 januari 2024 – 31 december 2026 ("Kassaflödes- och CDP-poängmätperioden") och 1 april 2024 – 31 mars 2027 ("TSR-mätperioden") har uppfyllts och att deltagaren vid offentliggörandet av Tele2s delårsrapport för perioden januari – mars 2027 har behållit de ursprungligen innehavda aktierna samt, med vissa undantag, behållit anställningen i Tele2-koncernen, berättigar varje aktierätt deltagaren att vederlagsfritt erhålla Tele2 B-aktier i bolaget (föremål för inkomstbeskattning).

Utdelningar som betalas ut på den underliggande aktien kommer att öka antalet aktier som varje behållnings- och prestationsrätt ger rätt till för att säkerställa likabehandling av aktieägarna och deltagarna.

Prestationsrätterna är indelade i Serie A, Serie B och Serie C. Antalet B-aktier som respektive deltagare erhåller efter intjänande beror på vilken kategori deltagaren tillhör och på uppfyllandet av följande definierade prestationsbaserade villkor:

Serie A: Tele2:s totala aktieägaravkastning (TSR) under TSR-mätningsperioden måste vara lika med medianen för en definierad jämförelsegrupp för att uppnå inträdesnivå. För att nå maximal nivå (stretch) måste TSR överstiga medianen för jämförelsegruppen med 10 procentenheter.

Serie B: Kassaflödet mäts på kumulativ basis för den konsoliderade Tele2-koncernen under kassaflödes- och CDP-mätningsperioden för LTI 2024. För att nå inträdesnivån för tilldelning av kassaflödesmålet måste 90 procent av målbeloppet uppnås, och för att nå maximal nivå (stretch) måste 110 procent av målbeloppet uppnås.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – koncernen 144
Noter – koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 30 forts.

Serie C. Tele2 mäts på kumulativ basis för den konsoliderade Tele2-koncernen under kassaflödes- och CDP-mätningsperioden. CDP-poängen mäts årligen av en extern leverantör, med en CDP-poäng för 2024, 2025 och 2026. Poängen som levereras av CDP ger en prestationsnivå i procent, där poäng "A" ger 100 procent, poäng "A-" ger 75 procent och poäng "B" ger 50 procent per år. Poäng under "B" ger 0 procent. Ett viktat genomsnitt av poängen för alla tre år avgör utfallet av prestationsaktier som ska tilldelas.

Om inträdesnivån uppnås intjänas 50 procent av rätterna i Serie A, 30 procent i Serie B och 16,67% procent i Serie C.

Programmet omfattade totalt 363 000 investeringsaktier. Totalt resulterade detta i en tilldelning av 470 375 Serie A-rätter, 852 000 Serie B-rätter och 402 125 Serie C-rätter.

De totala kostnaderna före skatt för utestående rättigheter i incitamentsprogrammet fördelas över treårsperioden för intjänande. Dessa kostnader förväntas uppgå till 103 miljoner SEK, varav sociala avgifter står för 31 miljoner SEK.

Deltagarens maximala vinst per aktierätt i programmet är begränsad till 324,33 SEK, vilket motsvarar fyra gånger det genomsnittliga slutkurspriset för Tele2 B-aktier under februari 2024, med avdrag för utdelningen som betalats ut före lansering av LTI 2024.

För att beräkna värdet av Serie A-rätterna har Monte Carlo-simuleringsmetoden använts. För Serie B- och Serie C-rätterna har Black-Scholes-metoden använts. Det lemdagar volymviktade genomsnittliga aktiepriset (23–29 maj) som användes vid värderingen på tilldelningsdagen var 101,27 SEK. Följande variabler användes:

	LTI 2024		
	Serie A	Serie B	Serie C
Förväntad årlig personalomsättning	10%	10%	10%
Vägd genomsnittlig aktiekurs	101,27 kr	101,27 kr	101,27 kr
Förväntad löptid (år)	2,89	2,89	2,89
Reduceringsfaktor pga marknadsvillkor	72,6%	100%	8,00%
Uppskattat verkligt värde	73,54 kr	101,26 kr	101,25 kr

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt programmet beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om en riktad nyemission av högst 1 960 000 C-aktier och därefter återköpa C-aktierna. Styrelsen har ännu inte utnyttjat sitt mandat.

Utestående aktierätter LTI 2021–2024

	Genomsnittligt verkligt värde per aktierätt vid tilldelning (kronor)	Antalet deltagare vid tilldelning	Mätperiod: TSR-måluppfyllnad	Mätperiod: Kassaflödes- och CDP-måluppfyllnad	Utestående aktierätter: 31 december 2024	Utestående aktierätter: 31 december 2025
LTI 2024	94	194	Apr 1 2024 – Mar 31 2027	Jan 1 2024 – Dec 31 2026*	1 480 100	–
LTI 2025	87	193	Apr 1, 2025 – Mar 31 2028	Jan 1 2025 – Dec 31 2027*	1 409 183	1 624 035
LTI 2023	116	194	Apr 1 2023 – Mar 31 2026	Jan 1 2023 – Dec 31 2025*	1 518 658	1 560 122
LTI 2021	103	198	Apr 1 2021 – Mar 31 2024	Jan 1 2021 – Dec 31 2023*	–	1 478 271
Summa					4 407 941	4 611 428

Inga aktierätter var inlösningsbara vid årets utgång.

Antal aktierätter	LTI 2024		LTI 2023	
	2024	Ackumulerat	2024	Ackumulerat
Tilldelade vid utgivningstillfället	1 670 000	1 670 000	–	1 575 476
Utestående per 1 januari 2024	–	–	1 624 035	–
Tilldelade kompensation för utdelning	46 794	46 794	93 573	158 226
Förverkade	-236 094	-236 094	-308 425	-309 569
Summa utestående aktierätter per 31 december 2024	1 480 100	1 480 100	1 409 183	1 409 183

Antal aktierätter	LTI 2023		LTI 2021	
	2024	Ackumulerat	2023	Ackumulerat
Tilldelade vid utgivningstillfället	–	1 497 456	–	1 448 660
Utestående per 1 januari 2024	1 604 122	–	1 478 271	–
Tilldelade kompensation för utdelning	96 700	259 911	–	405 456
Förverkade	-97 164	-238 709	-9 748	-385 090
Justering för utfall av uppfyllnadsvillkor för prestationsbaserat aktieincitament	–	–	-711 773	-711 773
Utnyttjade aktierätter	–	–	-756 750	-756 750
Summa utestående aktierätter per 31 december 2024	1 518 658	1 518 658	–	–

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 30 forts

Villkor och status LTI 2022–2024

Principerna och strukturen beskriven för LTI 2024 är liknande som för LTI 2022 och LTI 2023, men med förändringar gällande prestationsparametrarna. Samtliga program inkluderar villkor kopplade till relativ TSR-utveckling, samt ackumulerat kassaflöde (serie C), men för 2024 års program togs mätparametern absolut TSR-utveckling bort och mätning för en CDP poäng introducerades.

LTI 2022–2023

Serie	Prestationsbaserade villkor	Miniminivå	Stretchnivå (100%)	Tilldelning vid miniminivå
Serie A	Tele2s Totalavkastning (TSR)	>=0%	-	10%
Serie B	Tele2s TSR relativt en referensgrupp	Medianen av referensgruppen	>=10%*	50%
Serie C	Tele2s ackumulerade kassaflöden*	>=90%	>=110%	30%

LTI 2024

Serie	Prestationsbaserade villkor	Miniminivå	Stretchnivå (100%)	Tilldelning vid miniminivå
Serie A	Tele2s TSR relativt en referensgrupp	Medianen av referensgruppen	>=10%	50%
Serie B	Tele2s ackumulerade kassaflöden*	>=90%	>=110%	30%
Serie C	Tele2s CDP poäng, minimum nivå ger en tilldelning om 50% för ett år och stretch nivå ger en tilldelning om 100%**	CDP poäng B ett enskilt år	CDP poäng A samtliga tre år	10,417%

*LTI 2022 Operationell kassaflöde definieras som operationell kassaflöde = underliggande EBITDAaL – capex exklusive spektrum och leasing. LTI 2023 & 2024 kassaflöde definieras som "kassaflöde" = underliggande EBITDAaL – capex exklusive spektrum och leasing +/- förändring rörelsekapitalet

**CDP= Klimatpoäng tillhandahållen av en extern leverantör. Den poäng som levereras av CDP ger en prestationsprocentandel där poäng "A" ger en prestationsnivå på 100 procent, poäng "B" ger 75 procent och poäng "C" ger 50 procent per år. Poäng under "D" ger 0 procent. Den prestationsnivå för det första året av programmet är baserad på CDP poängen för alla tre åren kommer att avgöra utfallet av de prestationsvillkor som anges

Status LTI 2022: Från den 1 april 2022 (starten på mätperioden) till den 31 december 2024 har Tele2-aktien nått en totalavkastning (TSR) om +13%. TSR-utvecklingen relativt till den fastställda referensgruppen var +2% för samma period. Mätperioden avslutas den 31 mars 2025. Mätperioden för kassaflöde avslutades den 31 december 2024. Det ackumulerade operativa kassaflödet för mätperioden uppgick till 103% av den målsatta nivån. Den maximala vinsten för LTI 2022 per rättighet är 514 SEK.

Status LTI 2023: Från den 1 april 2023 (starten på mätperioden) till den 31 december 2024 har Tele2-aktien nått en totalavkastning (TSR) om +27%. TSR-utvecklingen relativt till den fastställda referensgruppen var +13% för samma period. TSR-mätperioden avslutas den 31 mars 2026. Mätperioden för kassaflöde avslutas den 31 december 2025. Det ackumulerade kassaflödet för 2023-2024 (två utav tre år i mätperioden) nådde 103% av den målsatta nivån. Den maximala vinsten för LTI 2023 per rättighet är 360 SEK.

Status LTI 2024: Från den 1 april 2024 (starten på mätperioden) till den 31 december 2024 har Tele2-aktien nått en totalavkastning (TSR) om +34%. TSR-utvecklingen relativt till den fastställda referensgruppen var +26% för samma period. TSR-mätperioden avslutas den 31 mars 2027. Kassaflödes- och CDP-mätningsperioden avslutas den 31 december 2026. Kassaflödet för helåret 2024 (det första utav tre år i mätperioden) nådde 102% av den målsatta nivån. CDP poängen för det första året av programmet var A. Den maximala vinsten för LTI 2024 per rättighet är 324 SEK.

Totala kostnader och skulder

Total kostnad före skatt för utestående incitamentsprogram samt skuld framgår nedan.

Miljoner SEK	Verklig kostnad före skatt		Förväntad total kostnad under hela perioden		Skuld	
	2024	2023	2024	2023	31 december 2024	31 december 2023
LTI 2024	28	–	104	–	9	–
LTI 2023	47	22	180	119	18	4
LTI 2022	72	48	178	142	22	9
LTI 2021	8	37	108	111	7	22
LTI 2020	–	7	–	82	–	–
Summa	149	115	569	452	56	35

NOT 31 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Miljoner SEK	2024		2023	
	KPMG	Övriga valda revisorn	Deloitte	Övriga valda revisorn
Revisionsuppdrag	10	1	9	0
Revisionsrelaterade uppdrag	–	0	1	0
Konsulttjänster utöver revisionsuppdraget	1	0	1	1
Summa arvoden per revisor	11	1	10	1
Summa arvoden till den valde revisorn		12		11

NOT 32 AVVECKLADE VERKSAMHETER

Avvecklade verksamheter inkluderar Tele2s tidigare verksamheter i Tyskland, Kroatien och Nederländerna.

Tele2 Tyskland

I december 2020 slutförde Tele2 försäljningen av bolagets verksamhet i Tyskland till Tele2 Tysklands ledning. Köpeskillingen inkluderade en tilläggsköpeskillingskonstruktion, beroende på verksamhetens finansiella utveckling fram till slutet av 2024. Under 2023 erhöll Tele2 tilläggsköpeskillingar som uppgick till 54 miljoner kronor, vilket var de slutgiltiga delbetalningarna, då det maximala beloppet om 205 miljoner kronor hade uppnåtts.

Tele2 Kroatien

I mars 2020 slutförde Tele2 försäljningen av bolagets verksamhet i Kroatien till United Group. Under 2024 upplöstes ett belopp, inklusive kursdifferenser, om 10 miljoner kronor relaterat till en löst tvist.

Tele2 Nederländerna

I januari 2019 slutförde Tele2 och Deutsche Telekom sammanslagningen av Tele2 Nederländerna och T-Mobile Nederländerna. Den nederländska verksamheten såldes för 1,9 miljarder kronor samt 25 procent av aktierna i det nya bolaget. Under 2024 rapporterade Tele2 en positiv effekt om 26 miljoner kronor relaterat till upplösning av en avsättning avseende en tidigare löst tvist.

Resultaträkning

Samtliga avvecklade verksamheter ingår i resultaträkningen nedan, med retroaktiv effekt på tidigare perioder.

Miljoner SEK	2024	2023
Vinst/förlust vid avyttring av verksamheter inklusive försäljningskostnader och ackumulerad omräkningsdifferens	36	4
– varav Tyskland	–	4
– varav Kroatien	10	0
– varav Nederländerna	26	0
Årets resultat	36	4
Hänförligt till:		
Moderbolagets ägare och innehavare	36	4
Årets resultat	36	4
Resultat per aktie, kr	0,06	0,01
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,06	0,01

Balansräkning

Skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning per den 31 december 2024 avser avsättningar och andra skulder avseende avyttrade verksamheter.

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
SKULDER		
Räntebärande	–	26
Långfristiga skulder	–	26
Räntebärande	3	5
Ej räntebärande	4	1
Kortfristiga skulder	7	61
Skulder kopplade till tillgångar som innehas för försäljning	7	86

Kassaflödesanalys

Miljoner SEK	2024	2023
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-43	140
Förändringar av likvida medel	-43	54

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

NOT 33 SAMARBETSARRANGEMANG OCH ANDRA NÄRSTÅENDE FÖRETAG/PERSONER

Marknadsmässiga förhållanden och prissättning råder mellan Tele2 och samtliga närstående företag/personer Tele2 har under 2024 haft transaktioner med följande närstående företag/personer

Samarbetsarrangemang

Svenska UMTS-nät AB, Sverige

Tele2 är en av två totalentreprenörer vad avser planering och drift av det samägda företaget Svenska UMTS-nät ABs 3G-nät. Tele2 och Telia Company äger 50 procent vardera och båda bolagen har tillskjutit varsin kapitalandel till 3G-bolaget. Därutöver var utbyggnaden finansierad av ägarna baserat på en överenskommelse från 2020. Tele2 och Telia har under 2021 påbörjat en successiv nedmontering av 3G-nätet med målet att helt stänga nätet vid utgången av 2025.

Net4Mobility HB, Sverige

Net4Mobility är ett samägt infrastrukturbolag mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige, där varje part äger 50 procent. Bolaget har i uppdrag att bygga och driva det kombinerade 2G, 4G och 5G nätet. Nätet möjliggör för Tele2 och Telenor att erbjuda sina kunder mobila tjänster för datakommunikation och samtal. Utbyggnaden finansieras av ägarna.

Utdrag ur resultat- och balansräkningen samt kassaflödesanalysen

Nedan redovisas finansiell information i sammandrag för väsentliga samägda företag före koncern-interna elimineringar.

Resultaträkning Miljoner SEK	2024 Sv UMTS-nät, Sverige	2024 Net4Mobility, Sverige	2023 Sv UMTS-nät, Sverige	2023 Net4Mobility, Sverige
Nettoomsättning	330	12 205	501	14 970
Rörelseresultat	1	206	58	205
Resultat före skatt	34	–453	60	–211
Årets resultat	1	–453	48	–211

Balansräkning Miljoner SEK	31 december 2024 Sv UMTS-nät, Sverige	31 december 2024 Net4Mobility, Sverige	31 december 2023 Sv UMTS-nät, Sverige	31 december 2023 Net4Mobility, Sverige
Immateriella anläggningstillgångar	–	3 207	–	3 948
Fastigheter, maskiner och inventarier	865	5 852	137	4 431
Nyttjanderättstillgångar	338	1 846	224	1 633
Uppskjuten skattefordran	12	–	76	–
Kortfristiga fordringar	447	4 919	422	735
Summa tillgångar	**661**	**12 224**	**798**	**10 769**
Eget kapital	350	–1 037	339	–585
Obeskattade reserver	–	3 285	–	3 017
Långfristiga skulder	91	6 916	203	5 831
Kortfristiga skulder	220	3 060	256	2 504
Summa eget kapital och skulder	**661**	**12 224**	**798**	**10 769**

Kassaflödesanalys Miljoner SEK	2024 Sv UMTS-nät, Sverige	2024 Net4Mobility, Sverige	2023 Sv UMTS-nät, Sverige	2023 Net4Mobility, Sverige
Kassaflöde från den löpande verksamheten	55	1 579	711	801
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–33	–1 885	–43	–1 854
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–74	614	–618	970
Förändring av likvida medel	**–52**	**308**	**–30**	**–83**
Likvida medel vid årets början	89	59	119	142
Likvida medel vid årets slut	**37**	**365**	**89**	**59**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 149
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Not 33 forts

Andra närstående företag/personer

Ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Information om ledande befattningshavare och styrelseledamöter framgår av not 30.

Joint ventures och intresseföretag

Information om joint ventures och intresseföretag framgår av not 15.

Transaktioner och mellanhavanden

Transaktioner mellan Tele2 och samägda företag rapporteras till 100 procent, nedan. I koncernens finansiella rapporter ingår emellertid samägda företag baserat på Tele2s andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader (50 procent). Tele2 har ingått ett konsult- och rådgivningsavtal med sin största aktieägare Freya Investissment SAS. Kostnaden för de tjänster som kommer tillhandahållas under 2025 förväntas uppgå till 36 miljoner kronor.

Miljoner SEK	Nettoomsättning		Rörelseintäkter		Rörelsekostnader	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Koncernen	0	0	–	–	–	–
Övriga närstående bolag	3	5	–	–	–	–
Joint ventures och intresseföretag	18	18	47	45	–	–
Samarbetsföretag	2 656	2 424	1 078	1 143	1 104	71
Summa	2 677	2 447	1 125	1 188	1 104	71

Miljoner SEK	Övriga fordringar		Långfristiga räntebärande fordringar		Kortfristiga räntebärande fordringar		Övriga räntebärande skulder	
	31 december 2024	31 december 2023	31 december 2024	31 december 2023	31 december 2024	31 december 2023	31 december 2024	31 december 2023
Övriga närstående bolag	0	1	–	–	–	–	–	–
Joint ventures och intresseföretag	3	11	–	–	0	1	–	–
Samarbetsföretag	1 659	1 004	3 376	1 827	2 288	778	1 622	1 701
Summa	1 662	1 015	3 376	1 827	2 288	778	1 622	1 701

NOT 34 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

8 januari. Tele2 meddelar förändringar i koncernledningen

Tele2 meddelar att Jenny Garnelj, Executive Vice President People and Change, lämnade sin position med omedelbar verkan den 8 januari.

13 januari. Tele2 meddelar förändringar i koncernledningen

Tele2 meddelar att Kim Hagberg, Executive Vice President och Chief Operations, lämnade sin position med omedelbar verkan den 13 januari.

5 februari. Tele2 utser Petr Cermak till ny EVP Chief Commercial Officer och gör ytterligare förändringar i koncernledningen

Tele2 utser Petr Cermak till ny Executive Vice President, Chief Commercial Officer och en del av Tele2s koncernledning med startdatum 10 februari 2025. Utöver detta kommer Charlotte Hansson, EVP Chief Financial Officer och Henrik de Groot, EVP Chief Commercial Officer att lämna Tele2 med omedelbar verkan den 5 februari.

11 februari. Tele2 prisas av CDP med betyget "A" för sitt klimatarbete för tredje året i rad

Tele2 meddelade att den globala ideella miljöorganisationen CDP för tredje året i rad har uppmärksammat Tele2 för dess ledarskap inom transparens och klimatarbete genom att placera Tele2 på sin A-lista. Baserat på data som rapporterats genom CDP:s klimatenkät 2024 är Tele2 ett av ett begränsat antal företag som uppnådde ett "A" av en ranknin med fler än 24 000 företag. CDP:s årliga miljöredovisning och poängsättningsprocess är allmänt erkänd som standarden för företags miljötransparens.

28 februari. Tele2 meddelar att det sammanslagna antalet röster i Tele2 har minskat

Ägare av 16 666 A-aktier i Tele2 har begärt omvandling av dessa till B-aktier i enlighet med det omvandlingsförbehåll som anges i § 5 i Bolagets bolagsordning.

Antalet aktier i Tele2 uppgår per 28 februari 2025 till 696 221 597 aktier, varav 9 817 997 A-aktier med tio röster vardera och 684 303 600 B-aktier med en röst vardera samt 2 100 000 C-aktier med en röst vardera. Det totala antalet röster i Bolaget uppgår till 784 583 570.

4 mars. Tele2 nummer ett i Sverige och klättrar i global jämställdhetsranking

Tele2 är återigen Sveriges bäst rankade bolag inom jämställdhet och placerar sig dessutom bland de 40 främsta i världen enligt Equileaps årliga ranking. Det är tredje året i rad som Tele2 tar plats på den globala listan, och i år stärker bolaget sin position ytterligare. Equileap analyserar nästan 4 000 börsnoterade företag i 27 länder utifrån 19 parametrar, bland annat könsbalansen i organisationen, löneskillnader mellan män och kvinnor samt policyer för att motverka trakasserier.

31 mars. Tele2 utser två nya medlemmar till sin koncernledning

Från och med 1 april kommer Peter Landgren att vara Executive Vice President, Group CFO och Karin Wadström Sjöstedt vara Executive Vice President, Chief People Officer.

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	60	51
Bruttoresultat		**60**	**51**
Administrationskostnader		-129	-105
Övriga rörelseintäkter		0	0
Övriga rörelsekostnader		0	0
Rörelseresultat		**-68**	**-54**
Resultat från finansiella investeringar			
Utdelningar från koncernföretag		3 800	4 800
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	310	294
Räntekostnad och liknande resultatposter	4	-1 293	-821
Resultat efter finansiella poster		**2 749**	**4 222**
Bokslutsdispositioner, obeskattade reserver		-595	-305
Bokslutsdispositioner, koncernbidrag		3 400	1 782
Skatt på årets resultat	5	-396	-188
Årets resultat		**5 158**	**5 510**

Moderbolagets totalresultat

Miljoner SEK	2024	2023
ÅRETS RESULTAT	**5 158**	**5 510**
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde på säkringsinstrument	-77	-91
Omklassificering av ackumulerade vinster/förluster till resultaträkningen	44	39
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	7	11
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat	-26	-42
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	**-26**	**-42**
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	**5 132**	**5 469**

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 149
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 196
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Moderbolagets balansräkning

Miljoner SEK	Not	31 december 2024	31 december 2023
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	6	60 894	60 894
Fordringar hos koncernföretag	8	10 266	14 467
Uppskjuten skattefordran	5	16	8
Övriga finansiella anläggningstillgångar	7	90	89
Anläggningstillgångar		**71 266**	**75 458**
Övriga fordringar hos koncernföretag	8	3 611	1 872
Övriga kortfristiga fordringar	9	63	86
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		7	11
Kortfristiga fordringar		**3 682**	**1 969**
Spärrade likvida medel		74	84
Kortfristiga placeringar		**74**	**84**
Kassa och bank	10	0	0
Omsättningstillgångar		**3 666**	**2 053**
SUMMA TILLGÅNGAR		**74 921**	**77 511**

Miljoner SEK	Not	31 december 2024	31 december 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital		870	870
Reservfond		4 985	4 985
Bundet eget kapital		**5 856**	**5 856**
Överkursfond/Andra fonder		22 432	22 432
Balanserat resultat		6 662	5 821
Årets resultat		5 158	5 510
Fritt eget kapital		**34 252**	**33 789**
Eget kapital		**40 107**	**39 645**
Obeskattade reserver		**1 610**	**915**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	11	21 435	22 171
Pensioner och liknande förpliktelser		117	112
Övriga skulder till koncernbolag		5 000	5 000
Långfristiga skulder		**26 552**	**27 283**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	11	4 873	4 148
Avsättningar	12	22	–
Övriga skulder till koncernföretag		1 404	5 100
Övriga räntebärande skulder	11	144	186
Räntebärande skulder		**6 384**	**9 435**
Leverantörsskulder	11	1	1
Aktuella skatteskulder		153	123
Övriga kortfristiga skulder	11	14	12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	230	148
Ej räntebärande skulder		**398**	**284**
Kortfristiga skulder		**6 752**	**9 668**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**74 921**	**77 511**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Moderbolagets kassaflödesanalys

Miljoner SEK	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-68	-54
Justeringar av poster i rörelseresultat		
– Investeringsprogram	27	31
Justeringar	27	31
– Erhållen ränta	-911	-791
– Realisations- och orealiserade finansiella poster	-3	71
– Betald inkomstskatt	-264	-212
Total utan förändringar i rörelsekapitalet	-1 220	-944
Rörelsekapitalet		
– Rörelsefordringar	4	-5
– Rörelseskulder	38	-6
Förändringar av rörelsekapitalet	43	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 177	-955
Investeringsverksamheten		
Övriga finansiella tillgångar/lån	11	72
Utlåning till koncernföretag	6 779	5 954
Kassaflöde från investeringsverksamheten	6 789	6 026
Kassaflöde efter investeringar	5 612	5 071
Finansieringsverksamheten		
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	3 500	7 261
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	-4 334	-2 570
Utdelningar	-4 777	-4 703
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-5 612	-5 072
Förändring av likvida medel	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Moderbolagets förändring i eget kapital

Miljoner SEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Säkrings-reserv	Över-kursfond	Balanserat resultat	
Eget kapital, 1 januari 2024	870	4 985	65	22 393	11 332	39 645
Årets resultat	–	–	–	–	5 158	5 158
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	–	–	-26	–	–	-26
Totalresultat för året	–	–	-26	–	5 158	5 132
Övriga förändringar i eget kapital						
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	106	106
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	–	–	–	–	2	2
Utdelningar	–	–	–	–	-4 777	-4 777
Eget kapital, 31 december 2024	870	4 985	39	22 393	11 822	40 107

Eget kapital, 1 januari 2023	869	4 985	107	22 393	10 427	38 781
Årets resultat	–	–	–	–	5 510	5 510
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	–	–	-42	–	–	-42
Totalresultat för året	–	–	-42	–	5 510	5 469
Övriga förändringar i eget kapital						
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	97	97
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	–	–	–	–	1	1
Nyemission	2	–	–	–	–	2
Återköp av aktier	–	–	–	–	-2	-2
Utdelningar	–	–	–	–	-4 702	-4 702
Eget kapital, 31 december 2023	870	4 985	65	22 393	11 332	39 645

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden utgivna av Rådet för Hållbarhets- och finansiell rapportering. Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen (se koncernens not 1) med följande undantag.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde, inklusive avgifter direkt hänförliga till förvärvet, med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas, förutom avseende finansiella garantier där det tillåtna undantaget enligt RFR 2 har valts. Finansiella garantier ingår i eventualförpliktelser.

Interna lån hanteras av koncernens Corporate Affairs-funktion och samtliga kredit-faciliteter granskas regelbundet. Interna lån hanteras för att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och klassificeras därför till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsförluster beräknas baserat på förväntade kreditförluster.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i andelar i koncernföretag hos moderföretaget, i den mån nedskrivning inte erfordras.

Pensioner

Moderföretaget tillämpar avgiftsbestämda planer och följer koncernens redovisningsprinciper av dessa, pensionsutfästelsen är tryggad av kapitalförsäkringar, vilka redovisas under finansiella anläggningstillgångar. Detta innebär att inbetalda pensionspremier både redovisas som en finansiell anläggningstillgång och som en avsättning under Pensioner och liknande förpliktelser. Premierna är inte avdragsgilla förrän de betalas ut som pension.

Skatter

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs, på motsvarande sätt, ingen fördelning av bokslutsdispositionerna till uppskjuten skattekostnad.

Övrig information

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 1 april 2025. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämma den 13 maj 2025.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser försäljning till andra företag inom koncernen.

NOT 3 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Miljoner SEK	2024	2023
Räntor, koncernen	304	289
Räntor övriga	5	8
Summa övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	**310**	**296**

Samtliga ränteintäkter avser finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 4 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Miljoner SEK	2024	2023
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-940	-690
Räntor, koncern	-226	-111
Valutakursdifferens på finansiella skulder	-120	12
Övriga finansiella poster	-6	66
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	**-1 293**	**-821**

Samtliga räntekostnader avser finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde, förutom räntekostnader relaterade till derivat uppgående till -441 (-39) miljoner kronor.

NOT 5 SKATTER

Miljoner SEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad på resultat från innevarande år	-395	-189
Aktuell skattekostnad på resultat från tidigare år	-2	0
Aktuell skattekostnad	**-395**	**-189**
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	-1	1
Summa skatt på årets resultat	**-396**	**-188**

Skillnad mellan bokförd skatt och skatt baserad på gällande skattesats består av nedanstående poster.

Not 5 forts

Miljoner SEK	2024		2023	
Resultat före skatt	5 554		5 699	
Skatteeffekt enligt skattesats i Sverige	-1 144	-20,6%	-1 174	-20,6%
Skatteeffekt av				
Ej skattepliktig intäkt/ej avdragsgill kostnad koncernbolag	765	13,8%	799	17,4%
Ej avdragsgilda skattemässiga kostnader	-8	-0,1%	-7	-0,1%
Pelare 2 tilläggsskatt	-27	-0,5%	–	–
Justeringar av tidigare års aktuella och uppskjutna skattefordringar	-2	0,0%	0	0,0%
Årets skattekostnad respektive effektiv skattesats	-408	-7,3%	-382	-6,7%

Pelare 2 tilläggsskatten är relaterad till Litauen, för mer information se koncernens not 10 Uppskjuten skattefordran på 16 (8) miljoner kronor är hänförlig till temporära skillnader för skulder på -7 (-15) miljoner kronor och pensioner på 23 (23) miljoner kronor.

NOT 6 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företag, org nr, säte	Antal aktier	Teckningsoption	Ägarandel (kapital/röster)	31 december 2024 mSEK	31 december 2023 mSEK
Tele2 Sverige AB, 556426-5566, Stockholm, Sverige	1 500 000	575 100	100%	59 694	59 694
Tele2 Investment AB, 556610-7764, Stockholm, Sverige	100 000	425 300	100%	1 200	1 200
Summa andelar i koncernföretag				60 894	60 894

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Anskaffningskostnad		
Ackumulerad anskaffningskostnad vid årets början	60 894	60 894
Summa andelar i koncernföretag	60 894	60 894

En lista över alla dotterföretag, exklusive vilande företag, framgår av not 18

NOT 7 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Övriga finansiella anläggningstillgångar består av pensionsmedel.

NOT 8 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Anskaffningskostnad vid årets början	16 340	14 659
Utlåning	187 700	4 183
Återbetalningar	-9 216	-1 354
Övriga förändringar av koncernkonto	-4 047	852
Summa fordringar hos koncernföretag	190 777	16 340

NOT 9 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Derivat	58	82
Övrigt	18	4
Summa övriga kortfristiga fordringar	76	86

Derivat består av verkligt värde ränteswappar, vilka värderades till verkligt värde. För säkringar av verkligt värde redovisas den effektiva och den ineffektiva delen av förändringen i verkligt värde på derivatet i resultaträkningen, tillsammans med vinsten eller förlusten på den säkrade posten hänförlig till den risk som skyddas, dvs på samma rad. För ytterligare information se vidare koncernens not 2

NOT 10 KASSA OCH BANK OCH OUTNYTTJADE KREDITER

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Kassa och bank	0	0
Outnyttjade krediter och låneutrymmen	9 649	7 757
Summa tillgänglig likviditet	9 649	7 757

NOT 11 FINANSIELLA SKULDER

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26 248	26 379
Övriga räntebärande skulder	144	159
Summa räntebärande finansiella skulder	26 392	26 506
Leverantörsskulder	1	1
Övriga kortfristiga skulder	14	12
Summa finansiella skulder	26 408	26 520

Moderbolagets finansiella skulder består i huvudsak av skulder till kreditinstitut och liknande skulder. Specifikation av dessa inklusive förfallostruktur framgår av koncernens not 24. Fordringar mot kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk under CSA-avtal uppgick per 31 december 2024 till 74 (84) miljoner kronor, se koncernens not 2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 148
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Finansiella rapporter – Koncernen 144
Noter – Koncernen 149
Finansiella rapporter – Moderbolaget 192
Noter – Moderbolaget 195
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

NOT 12 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar består av reserver för ersättning under uppsägningstid till personal och uppgick den 31 december 2024 till 22 (0) miljoner kronor.

NOT 13 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Räntekostnader	140	146
Personalrelaterade kostnader	55	46
Kostnaden för avslutade tjänster	4	4
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	200	198

NOT 14 EVENTUALFÖRPLIKTELSER SAMT ANDRA ÅTAGANDEN

Moderbolaget har ingått borgensförbindelser till förmån för koncernföretag uppgående till 2 673 (3 063) miljoner kronor per 31 december 2024

NOT 15 ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgår till 9 (9) personer varav 3 (3) är kvinnor och 6 (6) män

NOT 16 PERSONALKOSTNADER

Miljoner SEK	2024			2023		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Styrelse och VD	45	23	5	40	13	3
Övriga anställda	72	31	6	65	26	5
Summa	118	55	11	105	39	8

Personalkostnader som vidarefaktureras till Tele2 Sverige för vissa anställda i moderbolaget har nettats mot kostnaden i resultaträkningen. Moderbolagets pensionskostnader avser avgiftsbestämda planer. Lön och ersättning till verkställande direktören framgår av koncernens not 30 Antalet anställda och personalkostnader.

NOT 17 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Revisionsarvode till valda revisorer uppgår till 2 (2) miljoner kronor. Alla övriga arvoden uppgår till 1 (0) miljoner kronor.

NOT 18 LEGAL STRUKTUR

Nedanstående tabell listar alla dotterföretag, intresseföretag, joint ventures och andra innehav som inte är vilande företag

Företag, organisationsnummer, säte	Not	Kapitalandel (%), om annan än rösträtt
TELE2 SVERIGE AB, 556267-8164, Stockholm, Sweden		100%
SNPAC Swedish Nr Portability Adm Centre AB, 556595-2925, Stockholm, Sweden	15	20%
Triangelbolaget D4 AB, 556007-9799, Stockholm, Sweden	15	25%
AYY AB, 559163-3269, Stockholm, Sweden	16	3%
Svenska UMTS-nät Holding AB, 556606-7998, Stockholm, Sweden		100%
Svenska UMTS-nät AB, 556610-7996, Stockholm, Sweden	34	59%
Interloop AB, 556450-2606, Stockholm, Sweden		100%
NetMobility HB, 969739-0093, Stockholm, Sweden	34	50%
M2M Service AB, 556759-0392, Stockholm, Sweden	34	50%
ITUX Communication AB, 556699-4843, Stockholm, Sweden		100%
Tele2 IoT Latvia SIA, 40003681691, Riga, Latvia		100%
Tele2 IoT Netherlands, 72190137, Amsterdam, Netherlands		100%
UAB Tele2, 111471645, Vilnius, Lithuania		100%
UAB Tele2 prekyba, 302473332, Vilnius, Lithuania		100%
Viasonas tuiga Numeno perkelimas, 303566311, Vilnius, Lithuania	5	25%
SIA Tele2, 40003272954, Riga, Latvia		100%
SIA Baltic Shared Services Center, 40203242031, Riga, Latvia		100%
Tele2 Eesti AS, 10069046, Tallinn, Estonia		100%
Estonian Broadband Development Foundation, Estonia	5	12,50%
Tele2 Europe SA, R.C.B56744, Luxembourg		100%
Tele2 Finance Luxembourg SARL, R.C.B128743, Luxembourg		100%
TELE2 TREASURY AB, 556606-7764, Stockholm, Sweden		100%

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Balanserade vinstmedel och övriga fria reserver	29 093 604 490
Årets resultat	5 158 119 393
Totalt	34 251 723 883

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (SEK):

Utdelning till aktieägare om 6,35 kronor per A och B aktie	4 396 575 401
Balanseras i ny räkning	29 855 048 482
Totalt	34 251 723 883

Den till årsstämman 2025 föreslagna utdelningen om 4 397 miljoner kronor, eller 6,35 kronor per A och B aktie, utgör 114 procent av årets resultat för koncernen 2024. Utdelningen kommer att utbetalas i två omgångar om 3,20 och 3,15 kronor per aktie. De föreslagna avstämningsdatumen är 15 maj 2025 för den första utbetalningen och den 10 oktober 2025 för den andra utbetalningen. Om årsstämman godkänner styrelsens förslag beräknas den första utbetalningen ske den 20 maj 2025 och den andra utbetalningen beräknas ske den 15 oktober 2025.

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och övergripande finansiella ställning. För information angående utdelningspolicy se vidare not 2.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder, som antagits av EU, och tillhandahåller en rättvisande bild av koncernens resultat och finansiella ställning. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med allmänt accepterade redovisningsprinciper och ger en rättvisande bild av moderbolagets resultat och finansiella ställning. Den lagstadgade förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en sann och rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 1 april 2025

Thomas Reynaud
Ordförande

Stina Bergfors

Aude Durand

Nicholas Högberg

Sam Kini

Eva Lindqvist

Lars-Åke Norling

Jean Marc Harion
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 april 2025
KPMG AB

Tomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Balanserade vinstmedel och fria reserver	29 093 604 490
Årets resultat	5 158 119 393
Totalt	34 251 723 883

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (SEK):

Utdelning till aktieägare om 6,35 kronor per A och B aktie	4 396 675 401
Balanseras i ny räkning	29 855 048 482
Totalt	34 251 723 883

Den till årsstämman 2025 föreslagna utdelningen om 4 397 miljoner kronor, eller 6,35 kronor per A och B aktie, utgör 114 procent av årets resultat för koncernen 2024. Utdelningen kommer att utbetalas i två omgångar om 3,20 och 3,15 kronor per aktie. De föreslagna avstämningsdatumen är 15 maj 2025 för den första utbetalningen och den 10 oktober 2025 för den andra utbetalningen. Om årsstämman godkänner styrelsens förslag beräknas den första utbetalningen ske den 20 maj 2025 och den andra utbetalningen beräknas ske den 15 oktober 2025.

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och övergripande finansiella ställning. För information angående utdelningspolicy se vidare not 2.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder, som antagits av EU, och tillhandahåller en rättvisande bild av koncernens resultat och finansiella ställning. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med allmänt accepterade redovisningsprinciper och ger en rättvisande bild av moderbolagets resultat och finansiella ställning. Den lagstadgade förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en sann och rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 1 april 2025

Thomas Reynaud
Ordförande

Stina Bergfors

Aude Durand

Nicholas Högberg

Sam Kini

Eva Lindqvist

Lars-Åke Norling

Jean Marc Harion
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 april 2025
KPMG AB

Tomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Balanserade vinstmedel och övriga fria reserver	29 043 604 490
Årets resultat	5 158 119 393
Totalt	34 201 723 883

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (SEK):

Utdelning till aktieägare om 6,35 kronor per A och B aktie	4 396 875 401
Balanseras i ny räkning	29 855 048 482
Totalt	34 201 723 883

Den till årsstämman 2025 föreslagna utdelningen om 4 397 miljoner kronor, eller 6,35 kronor per A och B aktie, utgör 114 procent av årets resultat för koncernen 2024. Utdelningen kommer att utbetalas i två omgångar om 3,20 och 3,15 kronor per aktie. De föreslagna avstämningsdatumen är 15 maj 2025 för den första utbetalningen och den 10 oktober 2025 för den andra utbetalningen. Om årsstämman godkänner styrelsens förslag beräknas den första utbetalningen ske den 20 maj 2025 och den andra utbetalningen beräknas ske den 15 oktober 2025.

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och övergripande finansiella ställning. För information angående utdelningspolicy se vidare not 2.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder, som antagits av EU, och tillhandahåller en rättvisande bild av koncernens resultat och finansiella ställning. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med allmänt accepterade redovisningsprinciper och ger en rättvisande bild av moderbolagets resultat och finansiella ställning. Den lagstadgade förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en sann och rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 1 april 2025

Thomas Reynaud
Ordförande

Silvia Bergfors

Aude Durand

Nicholas Högglund

Sam Kini

Eva Lindqvist

Lars-Åke Norling

Jean-Marc Harion
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 april 2025
KPMG AB

Tomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tele2 AB (publ), org. nr 556410-8917

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tele2 AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35-46 och hållbarhetsrapporten på sidorna 47-138. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 17-138 och 143-198 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35-46 och hållbarhetsrapporten på sidorna 47-138. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 28 mars 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidorna 149-150 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar en total nettoomsättning om 29 583 MSEK för 2024, bestående av tjänsteintäkter från slutkund, operatörsintäkter samt försäljning av utrustning till ett stort antal kunder.

Intäkterna karaktäriseras av en hög volym och små transaktioner men även inslag av sampaketerade erbjudanden och är beroende av väl fungerande faktureringsrutiner och IT-system. Till följd av de stora transaktionsvolymerna medför intäktsredovisningen en risk att felaktigheter uppstår som gör att intäkter redovisas i en felaktig period eller att samtliga transaktioner inte existerar eller är fullständiga och området har därför bedömts utgöra ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi bedömt riskerna i de olika processerna för redovisning av intäkter. Vi har utvärderat design och implementering av interna kontroller för dessa processer samt testat kontrollernas effektivitet för relevanta kontroller. Vidare har vi genom analytisk granskning och via stickprov säkerställt riktigheten i intäktsredovisningen.

Vi har även utvärderat och testat effektiviteten hos de IT-system och IT-kontroller som är relevanta för den finansiella rapporteringen. I vår revision har vi bland annat utvärderat processer samt testat kontroller med avseende på behörighetshantering samt IT-drift. Vi har även granskat organisation,

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

ansvarsfördelning och styrning inom IT området, bolagets uppföljning och hantering av incidenter samt i förekommande fall kompenserande kontroller.

Vi har också bedömt innehållet i de upplysningar om intäktsredovisning som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen

Värdering av goodwill samt moderbolagets andelar i koncernföretag
Se not 11 och redovisningsprinciper på sidan 152 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området
Koncernen redovisade per den 31 december 2024 goodwill om 29 988 MSEK. Det redovisade värdet har varit föremål för en nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar. Nedskrivningsprövning har gjorts för samtliga av de kassagenererande enheter, eller grupp av enheter, som har goodwill associerad till sig, vilket för koncernen utgörs av fyra olika enheter.

Prövningarna innefattar att koncernen måste göra framtidsbedömningar om verksamheternas både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde samt de särskilda risker som enheterna står inför.

Moderbolaget redovisade per den 31 december 2024 andelar i koncernföretag om 60 894 MSEK. Samma typ av prövning görs även av värdet på andelarna, med samma teknik och ingångsvärden som beskrivits ovan

Hur området har beaktats i revisionen
Vi har tagit del av de utförda nedskrivningsprövningarna för att bedöma huruvida de är upprättade i enlighet med den teknik som föreskrivs

Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden samt den använda diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar av framtida kassaflöden i förhållande till faktiska utfall

Ett viktigt moment i vårt arbete har även varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingen för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Vi har involverat våra värderingsspecialister i revisionen, främst vad gäller antaganden kring avkastningskrav med koppling till externa marknader.

Vi har också bedömt innehållet i de upplysningar om nedskrivningsprövningen som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisning
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-16, 47-142 och 206-210. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed

TELE2

Inledning

Förvaltningsberättelse 3

Ersättningsrapport 17

Finansiella rapporter 139

Förslag till vinstdisposition 143

Revisionsberättelse 198

Definitioner 199

206

i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommunicerats med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tele2 AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Tele2 AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tele2 AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

sådan finns Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar

Granskningen innefattar att, genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden,

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35–46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 47–138 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Tele2 ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 15 maj 2024 KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2024

Stockholm den 1 april 2025
KPMG AB

Tomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor

Revisorns granskningsberättelse av Tele2 ABs (publ) hållbarhetsrapport upprättad i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

Till Tele2 AB (publ), org nr 556410-8917

Slutsats

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Tele2 AB (publ) att översiktligt granska hållbarhetsrapporten för Tele2 AB (publ) ("företaget") för räkenskapsåret 2024. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 47–138 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, uppfyller kraven i 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen vilket inbegriper:

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter på sida 68 i hållbarhetsrapporten,
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övriga upplysningar

Den jämförande informationen som ingår i företagets hållbarhetsrapport var inte föremål för en granskning i enlighet med RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Granskningen av hållbarhetsinformationen för år 2023 utfördes också av en annan revisor som lämnade en granskningsrapport med begränsad säkerhet i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information daterad 28 mars 2024 med omodifierad slutsats. Vi har inte modifierat vår slutsats på grund av detta.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–46, 139–198 och 206–210. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte den andra informationen och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa

oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Tele2 AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vid genomförandet av vår översiktliga granskning, avseende den process som har definierats i IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (processen) på sida 68 i hållbarhetsrapporten, har vi:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
  - genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen; och
  - granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra granskningsåtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter på sida 68 i hållbarhetsrapporten.

Vid genomförandet av vår översiktliga granskning avseende hållbarhetsrapporten har vi genomfört, men var inte begränsade till följande:

- Erhållit en allmän förståelse för företagets rapporteringsprocesser som är relevanta i upprättandet av hållbarhetsrapporten inklusive konsolideringsprocesserna genom att erhålla en förståelse för företagets interna kontrollmiljö, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten;
- Utvärderat om information i hållbarhetsrapporten är i enlighet med den information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört;
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utvärderat utvalda metoder, uppskattningar och data för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och hur dessa metoder tillämpats;
- Erhållit en förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten; och
- Där tillämpbart, jämfört upplysningar i hållbarhetsrapporten med motsvarande upplysningar i de finansiella rapporterna.

Inneboende begränsningar i upprättandet av hållbarhetsrapporten

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Tele2 AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Tele2 AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 1 april 2025
KPMG AB

Thomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206
Icke IFRS-nyckeltal 206
Andra finansiella definitioner 209

Definitioner

Icke IFRS-nyckeltal

Denna rapport innehåller vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, men som används av Tele2 för att analysera bolagets finansiella resultat. Dessa nyckeltal inkluderas i rapporten eftersom de anses utgöra värdefull kompletterande information för operationell utveckling och likviditet. Nyckeltalen skall inte ses som substitut till Tele2s finansiella rapporter som upprättats i enlighet med IFRS. Tele2s definitioner av dessa nyckeltal beskrivs nedan, men andra företag kan räkna ut icke IFRS-nyckeltal på ett annat sätt och därför är nyckeltalen inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra företag.

EBITDA

Tele2 anser att EBITDA är ett relevant nyckeltal för att presentera lönsamhet i enlighet med industristandard.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar nedskrivningar samt resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures.

Underliggande EBITDA

Tele2 anser att underliggande EBITDA är relevanta nyckeltal att presentera då det illustrerar lönsamheten av den underliggande verksamheten, samt att dessa nyckeltal används av bolagets ledning för att analysera företagets resultat.

Underliggande EBITDA: EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster: Avyttringar av anläggningstillgångar och transaktioner från strategiska beslut, så som realisationsvinster och -förluster från försäljning av verksamheter, förvärvskostnader, integreringskostnader i samband med förvärv eller sammanslagningar, omstruktureringsprogram från omorganisationer samt andra poster som påverkar jämförbarheten.

Underliggande EBITDAaL och underliggande EBITDAaL-marginal

Tele2 anser att underliggande EBITDAaL och tillhörande marginal är relevanta nyckeltal för att presentera lönsamheten eftersom måttet inkluderar kostnaderna för leasade tillgångar (avskrivningar och räntor), vilken enligt IFRS 16 inte ingår i underliggande EBITDA.

Underliggande EBITDAaL: Underliggande EBITDA samt leasingavskrivningar och räntekostnader för leasing enligt IFRS 16.

Underliggande EBITDAaL-marginal: Underliggande EBITDAaL i relation till nettoomsättning exklusive jämförelsestörande poster.

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2024	2023
Rörelseresultat	5 857	5 466
Återföring		
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	-6	0
Avskrivningar och nedskrivningar	5 944	6 150
EBITDA	11 756	11 616
Återföring jämförelsestörande poster		
Omstruktureringskostnader	223	146
Avyttring av anläggningstillgångar	22	36
Övriga jämförelsestörande poster	48	86
Summa jämförelsestörande poster	394	268
Underliggande EBITDA	12 149	11 885
Leasingavskrivningar	-1 336	-1 297
Räntekostnader för leasing	-151	-176
Underliggande EBITDAaL	10 612	10 409
Nettoomsättning	29 583	29 099
Nettoomsättning exklusive jämförelsestörande poster	29 583	29 099
Underliggande EBITDAaL-marginal	36%	36%

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206
Icke IFRS-nyckeltal 206
Andra finansiella definitioner 209

Betald capex och capex

Tele2 anser att betald capex är relevant att visa då det ger en indikation på hur mycket bolaget organiskt investerar i immateriella och materiella tillgångar för att driva och expandera sin verksamhet. Tele2 anser att det är relevant att visa capex för att ge en bild över hur mycket bolaget organiskt investerar i immateriella och materiella tillgångar samt i nyttjanderättstillgångar (leasing) för att driva och expandera sin verksamhet, oberoende av när betalningarna sker.

Betald capex: Kassautflöde relaterat till investeringar av immateriella och materiella tillgångar minskat med kassainflöde från försäljningar av immateriella och materiella tillgångar.

Capex: Investeringar av immateriella tillgångar, materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar (leasing) som är kapitaliserade i balansräkningen.

Miljoner SEK	2024	2023
KVARVARANDE VERKSAMHETEN		
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	-3 975	-4 059
Försäljning av immateriella och materiella tillgångar	3	7
Betald capex	**-3 972**	**-4 053**
Årets obetalda capex och återföring av betald capex från tidigare år	-98	-609
Återför erhållen betalning för sålda immateriella och materiella tillgångar	-3	-7
Capex i immateriella och materiella tillgångar	**-4 073**	**-4 669**
Reversering spektrum	–	726
Capex exkl. spektrum & nyttjanderättstillgångar	**-4 073**	**-3 941**
Spektrum	–	-726
Investering i nyttjanderättstillgångar	-1 369	-420
Capex	**-5 442**	**-5 089**

Ingen capex har rapporterats avseende avvecklade verksamheter.

Operationellt kassaflöde

Tele2 anser att operationellt kassaflöde är ett relevant nyckeltal att presentera då det ger en bild av lönsamheten av den underliggande verksamheten samtidigt som det beaktar de investeringar som krävs för att driva och expandera verksamheten.

Operationellt kassaflöde: Underliggande EBITDAaL minskat med capex exklusive spektrum och leasing.

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2024	2023
Underliggande EBITDAaL	10 612	10 439
Capex exklusive spektrum och leasing	-4 073	-3 941
Operationellt kassaflöde	**6 540**	**6 498**

Fritt kassaflöde till eget kapital

Tele2 anser att fritt kassaflöde till eget kapital är relevant att presentera då det ger en överblick av de medel som genereras från den löpande verksamheten efter att ha tagit hänsyn till investeringar i immateriella och materiella tillgångar. Bolagets ledning anser att fritt kassaflöde till eget kapital är ett betydelsefullt mått för investerare då det visar på koncernens tillgängliga medel för förvärvsrelaterade betalningar, aktieutdelningar, aktieåterköp och återbetalning av skulder.

Fritt kassaflöde till eget kapital: Kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med betald capex och amortering av leasingskuld.

Miljoner SEK	2024	2023
KVARVARANDE VERKSAMHETEN		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 778	10 013
Betald capex	-3 972	-4 053
Amortering av leasingskulder	-1 430	-1 240
Fritt kassaflöde till eget kapital (eFCF)	**4 376**	**4 720**
Fritt kassaflöde till eget kapital per genomsnittligt antal aktier	6,32	6,83
Fritt kassaflöde till eget kapital per genomsnittligt antal aktier efter utspädning	6,28	6,79
ANTAL AKTIER		
Genomsnittligt antal utestående aktier	692 171 210	691 399 936
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	696 582 646	695 634 439

Inget fritt kassaflöde till eget kapital har rapporterats avseende avvecklade verksamheter.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206
Icke-IFRS-nyckeltal 206
Andra finansiella definitioner 209

Nettoskuldsättning och ekonomisk nettoskuldsättning

Tele2 anser att nettoskuldsättningen är relevant att presentera då den är användbar för att illustrera skuldsättningen, den finansiella flexibiliteten och kapitalstrukturen. Den ekonomiska nettoskuldsättningen anses relevant då den exkluderar leasingskulder, och därmed på ett konsekvent sätt kan ställas i relation till underliggande EBITDAaL för mätning av skuldsättningsgrad.

Nettoskuldsättning: Räntebärande lång- och kortfristiga skulder exklusive avsättningar, minskat med likvida medel, kortfristiga placeringar, spärrade bankmedel och derivat.

Ekonomisk nettoskuldsättning: Nettoskuldsättningen exklusive leasingskulder.

Totala verksamheten Miljoner SEK	31 december 2024	31 december 2023
Räntebärande långfristiga skulder	29 380	26 488
Räntebärande kortfristiga skulder	6 379	6 379
Exklusive avsättningar	-1 054	-1 091
Likvida medel, kortfristiga placering och spärrade bankmedel	-4 392	-4 720
Derivat	-119	-49
Nettoskuldsättning	30 333	29 968
Exklusive		
...dsingsskulder	-4 121	-4 320
Ekonomisk nettoskuldsättning	26 213	25 648

Organisk

Tele2 anser att organiska tillväxtsiffror är relevanta att presentera då de exkluderar effekter från valutakursrörelser men inkluderar effekter från avyttringar och förvärv som om dessa hade inträffat första dagen i varje rapporteringsperiod, och därför ger dessa tillväxtsiffror en bild av det underliggande resultatet.

Organiska tillväxtsiffror: Beräknas i oförändrad valuta, vilket innebär att siffror i andra perioder räknas om med den valutakurs som gäller för den nuvarande perioden, men inkluderar effekter från avyttringar och förvärv som om dessa hade inträffat första dagen i varje rapporteringsperiod.

Avstämning av siffror framgår av Exceldokumentet Q4-2024-financial-and-operational-data på Tele2s webbplats.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Årligt rullande 12 månaders rörelseresultat och finansiella intäkter i förhållande till sysselsatt kapital, definierat som nettot av genomsnittliga totala tillgångar, räntefria skulder och avsättning för nedmonteringsåtagande.

Totala verksamheten Miljoner SEK	2024	2023
Rörelseresultat	6 512	5 466
Rörelseresultat, avvecklad verksamhet	56	4
Finansiella intäkter	715	99
Årlig avkastning	5 968	5 567
I relation till		
Totala tillgångar	64 442	66 059
Räntefria skulder	-10 439	-10 326
Ej räntebärande skulder, avvecklad verksamhet	-4	-4
Avsättning för nedmonteringsåtagande	-741	-618
Sysselsatt kapital, utgående balans	53 358	55 111
Sysselsatt kapital, genomsnittlig	54 235	56 123 [1]
ROCE, %	11%	10%

[1] Sysselsatt kapital utgående balans per 31 December 2022 var 57 134 miljoner SEK.

Andra finansiella definitioner

Vissa andra finansiella mått som presenteras i rapporten definieras nedan. Tele2 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och andra läsare av denna rapport.

ASPU
Genomsnittlig månatlig utgift per användare. ASPU beräknas genom att dividera den månatliga tjänsteintäkten från slutkund för respektive period med det genomsnittliga antalet abonnemang för perioden. Genomsnittligt antal abonnemang beräknas som antal abonnemang den första dagen i respektive period plus antalet abonnemang den sista dagen i respektive period, dividerat med två.

Genomsnittlig räntekostnad
Årlig räntekostnad hänförligt till lån (exklusive straffavgifter etc.) i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder exklusive avsättningar, leasingskulder, skulder relaterade till utrustningsfinansiering, balanserade bankavgifter samt justerat för amortering och upplåning under perioden.

Resultat per aktie
Rörelseresultat för perioden för moderbolagets aktieägare i relation till det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under räkenskapsåret.

Ekonomisk nettoskuldsättning/justerad EBITDAaL (skuldsättningsgrad)
Ekonomisk nettoskuldsättning dividerat med underliggande EBITDAaL (rullande tolv månader) för alla verksamheter som ägs och kontrolleras av Tele2 i slutet av respektive rapporteringsperiod.

Tjänsteintäkter
Intäkter från slutkunder exklusive intäkter från utrustning. Tjänsteintäkterna presenteras för att ge en bild av intäkter som är kopplade till kundernas nyttjande av de tjänster företaget erbjuder.

Rörelseresultat (EBIT)
Nettoomsättning exklusive operativa kostnader.

Abonnemang (RGU)
(Revenue generation unit). Intäktskällor, vilket refererar till varje tjänst som en unik kund abonnerar på. En unik kund som innehar flera tjänster räknas som flera abonnemang men som en unik kund.

TSR
Totalavkastning för aktieägare (Eng: Total shareholder return) inkluderat förändring i aktiepriset och återinvesterade utdelningar.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 17
Ersättningsrapport 139
Finansiella rapporter 143
Förslag till vinstdisposition 198
Revisionsberättelse 199
Definitioner 206

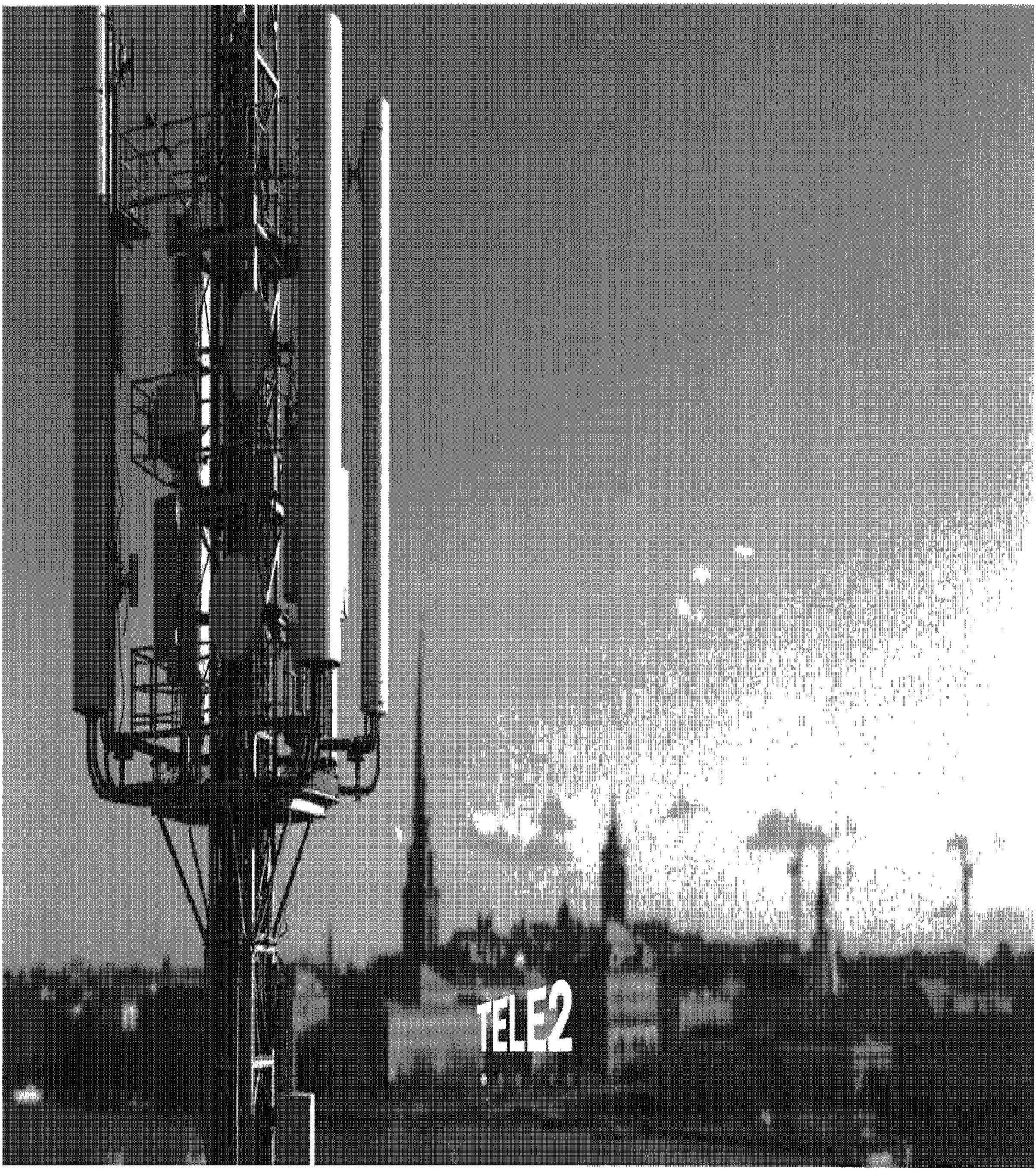
Kontakter

Tele2 AB
Organisationsnummer:
556410-8917
Box 62
164 94 Kista
Sverige
Tel + 46 (0) 8 5620 0060
www.tele2.com

Stefan Billing
Head of Investor Relations
Telefon: +46 (0) 70 166 33 10

Erik Wottrich
Head of Sustainability
Telefon +46 (0) 704 26 43 84

Besök vår webbplats: www.tele2.com


TELE2