

**Office Depot Svenska AB**

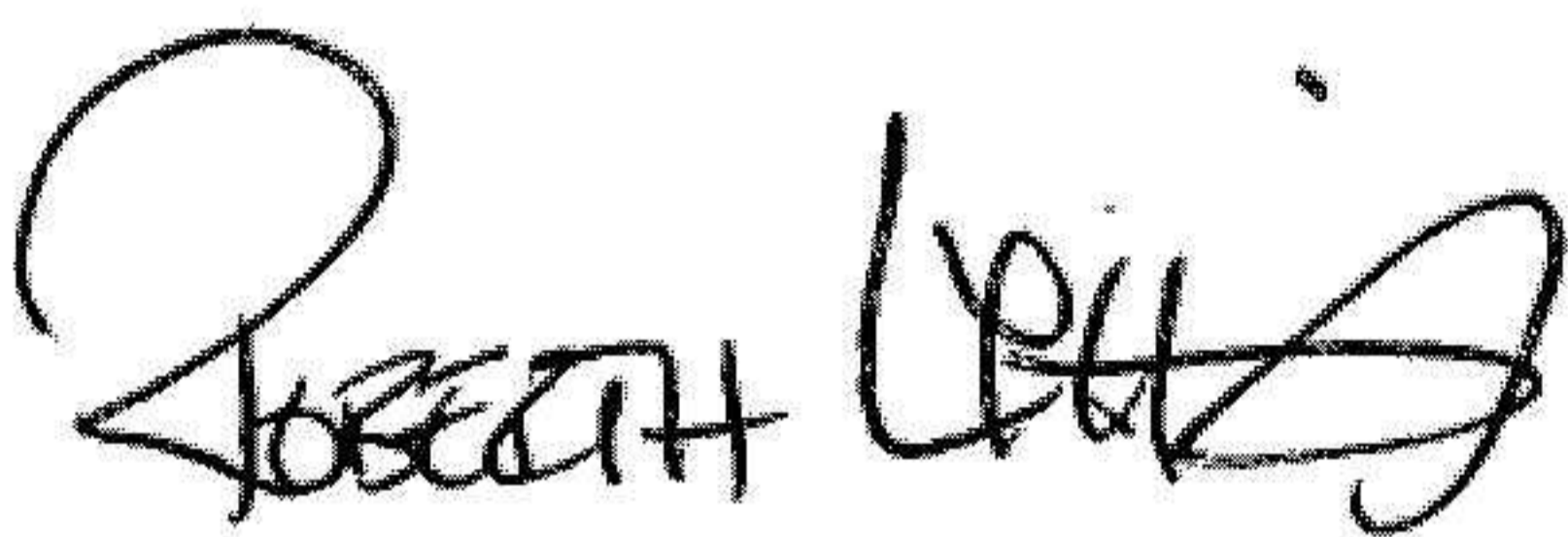
**556024-9558**

Undertecknade verkställande direktör och styrelseledamot i Office Depot Svenska AB intygar härmed att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts av årsstämman den 30 juni 2025.

Vid årsstämman fattades beslut om att godkänna styrelsens förslag till disposition av förlusten för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

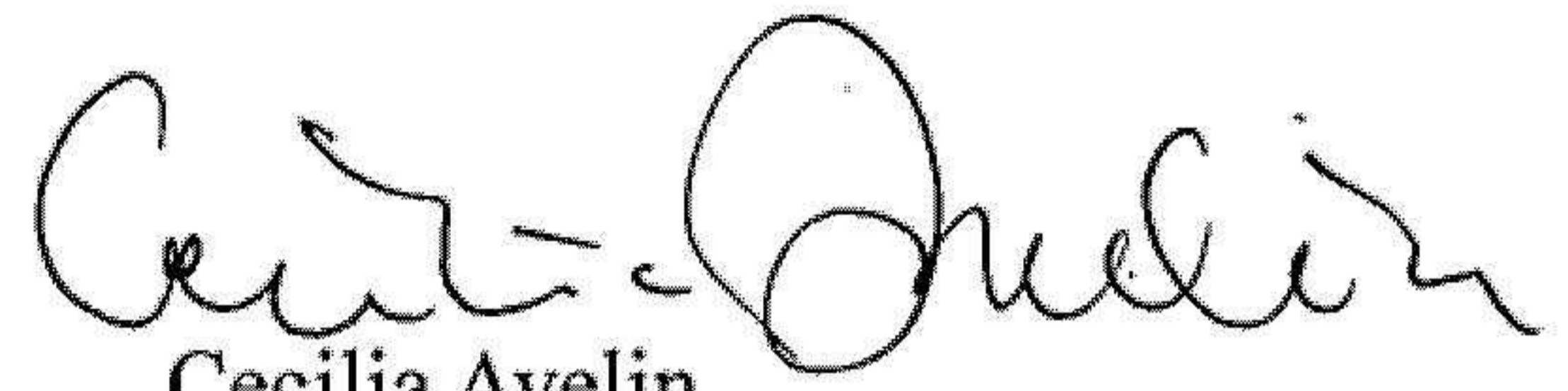
Vi intygar även att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalhandlingarna.

Solna, 30 juni 2025



Roberth Lyttgård

Extern Verkställande Direktör



Cecilia Avelin

Styrelseledamot

(arbetstagarrepresentant)

**Årsredovisning**  
för  
**Office Depot Svenska AB**

556024-9558

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31



Styrelsen och verkställande direktören för Office Depot Svenska AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamhetens art och inriktning

Bolaget är ett av landets ledande kontorsvaruföretag. Huvudkontoret är beläget i Solna och bolaget har ett centrallager i Strängnäs. Försäljning av kontorsvaror sker genom en dedikerad säljkår, en e-handelsplattform samt tidigare även genom 39 fysiska butiker runtom i Sverige. Bolaget stängde samtliga butiker i december 2024.

### Ägarförhållanden

Bolaget är majoritetsägt av Freya Investment Holding Ltd (UK).

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Kontorsmaterialbranschen genomgår strukturella förändringar till följd av förändrade arbetsmönster, digitalisering samt ökad prispress från e-handelsaktörer. Efterfrågan på traditionella kontorsprodukter minskar successivt i takt med att företag digitaliserar sina processer och fysisk närvaro på kontor minskar, delvis som en följd av ökat distansarbete.

Under 2024 redovisade bolaget en nettoomsättningsminskning på cirka 2 %, huvudsakligen på grund av minskade inköp från små och medelstora företag samt nedgång i butiksförsäljningen. Marknaden har fortsatt varit utmanande för mindre aktörer, då många kunder har påverkats negativt av det svaga konjunkturläget, inklusive höga kostnader för energi, hyror och räntor. Försäljningen till offentlig sektor och större företagskunder ökade under 2024, främst till följd av tidigare vunna upphandlingar, men kunde inte kompensera för intäktsbortfallet från små och medelstora kunder. Förändrad kundmix ledde även till en förändrad produktmix, vilket pressade produktmarginalerna under 2024.

Den 11 november 2024 ansökte bolaget om företagsrekonstruktion i syfte att återställa finansiell stabilitet och skapa långsiktig lönsamhet. Rekonstruktionen har hittills haft tydligt positiva effekter. Genomförda åtgärder har stärkt resultatet och ytterligare förbättringar förväntas under de kommande månaderna. De centrala operativa åtgärderna omfattade stängning av samtliga 39 fysiska butiker samt tre säljkontor, vilket medförde en väsentlig personalreduktion. Parallellt genomlystes kostnadsstrukturen och ett stort antal leverantörs- och serviceavtal samt ett fåtal olönsamma kundavtal omförhandlades eller avslutades. Styrelsen valde även att ersätta dåvarande verkställande direktören.

Till följd av den reviderade försäljningsprognosen efter butikernas avveckling, genomförde bolaget under 2024 en nedskrivning av immateriella tillgångar, främst registrerade varumärken och domännamn för den skandinaviska marknaden. Dessa skrevs ned till ett bokfört värde om 43 MSEK (2023-12-31 bokfört värde: 105 MSEK). Det kvarvarande värdet kommer att avskrivas linjärt över nio år.

Under slutet av 2024 uppgick det egna kapitalet till mindre än hälften av det registrerade aktiekapitalet. Med anledning av detta upprättade styrelsen en kontrollbalansräkning i enlighet med aktiebolagslagen. Kontrollbalansräkningen godkändes vid en extra bolagsstämma i januari 2025.

Bolaget är certifierat enligt miljöledningssystemet ISO 14001:2015 och kvalitetsledningssystemet ISO 9001:2015.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 1 april 2025 lämnade bolaget in en formell rekonstruktionsplan till Solna tingsrätt. Planen föreslog att 25 % av skulderna till oprioriterade borgenärer skulle återbetalas genom fem delbetalningar under en tvåårsperiod. Planen godkändes av en majoritet av borgenärerna och fastställdes därefter av tingsrätten. En borgenär överklagade beslutet, men Svea hovrätt beviljade inte prövningstillstånd. I juni 2025 vann rekonstruktionsplanen laga kraft samt beslutades att företagsrekonstruktionen skulle upphöra.

Den första ackordsutbetalningen sker i juni 2025, följd av den andra inom 8 månader från den första utbetalningen. Skulder som inte omfattas av betalning enligt ackordet kommer att redovisas som en ackordsvinst. Ackordsvinsten beräknas uppgå till 220 Mkr. I enlighet med aktiebolagslagen kommer även en kontrollbalansräkning upprättas, som kommer utvisa att det egna kapitalet överstiger det registrerade aktiekapitalet, och läggs fram på en andra bolagstämma. Styrelsen bedömer att det egna kapitalet i denna andra kontrollbalansräkning kommer uppgå till minst 75 Mkr.

Under våren 2025 har Skatteverket beslutat att inte medge avdrag för vissa konsultkostnader och moms på samma fakturor, samt beslutat om skattetillägg. Detta gäller fakturor som belastat åren 2021-2024 och kostnaden uppgår till ca 10-11 Mkr. Bolaget kommer att överklaga Skatteverkets beslut. Under tiden som överklagandet pågår kommer det att reservera för skattebeloppet.

I april 2025 tecknade bolaget ett nytt factoringavtal med Svea Finance, vilket träder i kraft i juni och ersätter tidigare finansieringsfaciliteter hos Norion Bank (tidigare Collector Bank).

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	965 318	987 390	967 595	869 713	1 030 216
Rörelseresultat	-183 600	6 796	2 478	-24 632	11 148
Resultat efter finansiella poster	-200 473	-8 778	4 486	-18 159	5 900
Balansomslutning	308 732	430 009	454 786	446 141	410 340
Soliditet (%)	neg	10,8	24,0	24,8	31,1
Avkastning på eget kap. (%)	neg	neg	4,1	neg	4,6
Avkastning på totalt kap. (%)	neg	1,8	2,5	neg	4,8
Medelantalet anställda	249	235	228	242	250

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Valutakursförändringar utgör en risk, eftersom en del av bolagets inköp sker i EUR och USD, medan försäljningen nästan uteslutande sker i SEK. Under 2024 försvagades den svenska kronan mot både EUR och USD, vilket ökade inköpskostnaderna. Bolaget har för närvarande inget program för aktiv valutasäkring.

Makroekonomisk osäkerhet utgör en annan risk. Även om bolaget inte direkt påverkas av handelskonflikter mellan USA och andra länder, kan de indirekta effekterna påverka verksamheten negativt exempelvis genom minskad efterfrågan, ökade fraktkostnader, accelererad inflation eller andra externa faktorer.

Kriget mellan Ryssland och Ukraina fortsätter att påverka energipriser och dämpa det ekonomiska klimatet.

### Förväntad framtida utveckling

Bolaget kommer framöver att fokusera på modern e-handel och B2B-segmentet, med ökad tonvikt på sortimentsanpassning, kundnära lösningar och operativ effektivitet för att möta marknadens förändrade krav och uppnå långsiktig lönsamhet. Vidare kommer bolaget att arbeta med kostnadseffektivisering, förbättrade logistiklösningar och kundanpassad prissättning för att stärka marginalerna.

Företagsrekonstruktionen har dock haft en negativ påverkan på bolagets affärsutveckling, då bolaget inte kunnat delta i större upphandlingar och därmed haft begränsade möjligheter att ta in nya affärer. Bolaget har dessutom förlorat ett av sina största kontrakt i juni 2025, vilket förväntas påverka omsättningen negativt under året.

Bolaget prognostiserar en omsättning om cirka 670 MSEK för 2025, vilket motsvarar en minskning med cirka 30 % jämfört med 2024, främst till följd av avvecklingen av samtliga fysiska butiker samt nedgång i försäljningen inom SMB-segmentet.

Trots detta har bolaget bibehållit en stabil likviditet sedan rekonstruktionsperiodens början. Bolaget har säkrat reskontrafinansiering med Svea Bank, med möjlighet att öka belåningsgraden samt höja kreditlimiten upp till 50 MSEK under 2025, vilket kommer att hjälpa bolaget att hantera ackordutbetalningarna. Bolaget har även inlett en omorganisation under andra kvartalet med syftet att minska fasta kostnader med 20 %, vilket kommer att stärka likviditeten.

### Hållbarhetsupplysning

Ett hållbart företagande innebär att ta ansvar för verksamhetens ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter både i dag och i framtiden. Vårt sätt att hantera hållbarhetsfrågor blir allt viktigare för våra intressenter, varför vårt bidrag till en hållbar utveckling är integrerat i Office Depots övergripande strategi och arbetssätt.

Office Depot omfattas för 2024 inte av den nya lagstiftningen om hållbarhetsrapportering (CSRD). Office Depot har under 2024 upprättat en hållbarhetsrapport enligt de tidigare reglerna. En sammanfattning av bolagets hållbarhetsarbete under räkenskapsåret 2024 kommer att publiceras på bolagets hemsida: [www.officedepot.se](http://www.officedepot.se).

### Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

balanserad vinst	6 023 473
årets förlust	-180 358 941
	<b>-174 335 468</b>
behandlas så att	
i ny räkning överföres	-174 335 468

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Office Depot Svenska AB  
Org.nr 556024-9558

4 (25)

## Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2, 3	965 318	987 390
Aktiverat arbete för egen räkning		0	748
Kostnad såld vara		-619 668	-589 503
<b>Bruttoresultat</b>		<b>345 650</b>	<b>398 635</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Försäljningskostnader	4, 5, 6, 7	-402 327	-330 263
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7	-128 123	-64 297
Övriga rörelseintäkter		1 199	2 721
		<b>-529 251</b>	<b>-391 839</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-183 600</b>	<b>6 796</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	364	1 066
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-17 236	-16 640
		<b>-16 873</b>	<b>-15 574</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-200 473</b>	<b>-8 778</b>
Bokslutsdispositioner	10	7 710	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-192 763</b>	<b>-8 778</b>
Skatt på årets resultat	11	12 404	-133
<b>Årets resultat</b>		<b>-180 359</b>	<b>-8 911</b>

ank=20250702;2025070303989



## Balansräkning

Tkr

Not

2024-12-31

2023-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

12

0

1 091

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

13

43 000

106 491

**43 000**

**107 582**

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

14

81

2 857

**81**

**2 857**

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Fordringar hos koncernföretag

15

0

0

**0**

**0**

**Summa anläggningstillgångar**

**43 081**

**110 439**

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Färdiga varor och handelsvaror

66 730

131 717

Förskott till leverantörer

4 434

689

**71 164**

**132 406**

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

107 127

75 751

Övriga fordringar

11 772

6 426

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

16

44 086

46 471

**162 985**

**128 648**

##### *Kassa och bank*

31 503

58 516

**Summa omsättningstillgångar**

**265 652**

**319 570**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**308 732**

**430 009**



## Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

17, 18

#### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

100

100

Uppskrivningsfond

19

34 142

83 034

Reservfond

20

20

Fond för utvecklingsutgifter

0

1 091

**34 262**

**84 245**

#### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

6 023

-35 048

Årets resultat

-180 359

-8 911

**-174 336**

**-43 959**

**Summa eget kapital**

**-140 074**

**40 286**

#### Obeskattade reserver

10

0

7 710

Avsättningar

20

31 537

0

Uppskjuten skatteskuld

21

8 859

21 543

**Summa avsättningar**

**40 396**

**21 543**

#### Långfristiga skulder

22

Skulder till kreditinstitut

0

37 189

Övriga skulder

0

39 010

**Summa långfristiga skulder**

**0**

**76 199**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

107 668

118 276

Aktuella skatteskulder

0

639

Övriga skulder

23

231 203

123 927

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

24

69 539

41 429

**Summa kortfristiga skulder**

**408 410**

**284 271**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**308 732**

**430 009**

## Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>100</b>	<b>420</b>	<b>102 693</b>	<b>103 213</b>
Fusionsresultat			-137 050	-137 050
Fond för utvecklingsutgifter		748	-748	0
Upplösning till följd av årets avskrivningar på utvecklingsutgifter		-57	57	0
Uppskrivningsfond		83 034		83 034
Årets resultat			-8 911	-8 911
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>100</b>	<b>84 145</b>	<b>-43 959</b>	<b>40 285</b>

Aktiekapital 1000 aktier á kvotvärde 100 kronor

<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>100</b>	<b>84 145</b>	<b>-43 959</b>	<b>40 285</b>
Fond för utvecklingsutgifter		-1 091		-1 091
Uppskrivningsfond		-48 892		-48 892
Balanserade vinst eller förlust			49 983	49 983
Årets resultat			-180 359	-180 359
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>100</b>	<b>34 162</b>	<b>-174 335</b>	<b>-140 074</b>

Aktiekapital 1000 aktier á kvotvärde 100 kronor



## Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-183 600	6 796
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	12, 14, 25	90 867	-19 121
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-92 733</b>	<b>-12 325</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av kundfordringar		0	4 104
Förändring av varulager och pågående arbete		59 928	-2 797
Förändring förskott till leverantör		0	-689
Förändring av kortfristiga fordringar		-42 784	-8 481
Förändring av leverantörsskulder		0	25 870
Förändring av kortfristiga skulder		44 765	3 906
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-30 824</b>	<b>9 588</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	12	0	-748
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	0	-1 303
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	42
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>-2 009</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		3 811	-12 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>3 811</b>	<b>-12 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-27 013</b>	<b>-4 421</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	26		
Likvida medel vid årets början		58 516	62 937
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>31 503</b>	<b>58 516</b>

ank=20250702;2025070303991



## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Koncernförhållanden

Office Depot Svenska AB med organisationsnummer 556024-9558 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Solna. Adressen till huvudkontoret är Box 3132, 169 03 Solna. Företagets verksamhet omfattar försäljning av kontorsvaror.

Office Depot Svenska AB är majoritetsägt av Freya Investment Holding Ltd (UK)

#### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Bolagets intäkter består i huvudsak av:

##### *Varuförsäljning*

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- företaget har inte längre något engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- det ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

##### *Leasetagare*

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Finansiell leasing redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen från första redovisningstillfället. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna fastställda vid leasingavtalets ingående. Minimileaseavgifterna fördelas efter första redovisningstillfället på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden.

Ränta fördelas över leasingperioden genom att belasta varje räkenskapsår med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under räkenskapsåret redovisade skulden. Varibala avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer. Tillgångarna skrivs av över leasingkontraktets livslängd alternativt nyttjandeperioden om den är kortare.

### **Utländsk valuta**

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

#### *Omräkning av poster i utländsk valuta*

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i bruttoresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

### **Låneutgifter**

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

#### *Avgiftsbestämda planer*

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### **Inkomstskatter**

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

***Aktuell och uppskjuten skatt för perioden***

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

**Immateriella tillgångar**

***Anskaffning genom separata förvärv***

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 3-5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

***Varumärke***

Immateriella tillgångar i form av varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 10 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat.

***Borttagande från balansräkningen***

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

## Anläggningstillgångar

### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

### *Komponentindelning*

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Inventarier	5-10 år
Verktyg	5-10 år
Installationer	5-10 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

### *Borttagande från balansräkningen*

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

### **Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar**

Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har företaget använt budget och prognoser för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

### **Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

#### *Omstruktureringsreserv*

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas då företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av en legal eller informell förpliktelse. En informell förpliktelse föreligger när företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

#### *Förlustkontrakt*

En avsättning för förlustkontrakt redovisas då de oundvikliga utgifterna för att uppfylla kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

#### **Eventualförpliktelse**

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### **Eventualtillgångar**

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. En eventualtillgång redovisas inte som en tillgång i balansräkningen.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar. Långfristig del av anståndsbelopp till Skatteverket avseende moms, arbetsgivaravgifter och skatt redovisas i kassaflödesanalysen som förändring kortfristiga skulder

### **Nyckeltalsdefinitioner**

#### **Nettoomsättning**

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### **Rörelseresultat**

Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

#### **Resultat efter finansiella poster**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### **Balansomslutning**

Företagets samlade tillgångar.

#### **Soliditet (%)**

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

#### **Avkastning på eget kap. (%)**

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

#### **Avkastning på totalt kap. (%)**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

### **Uppskattningar och bedömningar**

Vid upprättande av årsbokslut samt årsredovisningen görs antaganden, uppskattningar och bedömningar vid tillämpningen av redovisningsprinciperna. Tillsammans påverkar dessa redovisade belopp av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och tilläggsupplysningar. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter, andra relevanta faktorer samt förväntningar om framtiden och ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan därför komma att avvika från gjorda uppskattningar och antaganden.

#### *Varumärke*

Under föregående räkenskapsår har varumärke, tidigare förvärvat från extern part, skrivits upp till marknadsvärde i enlighet med K3. Värderingen baseras på vedertagen beräkningsmodell. Bolaget har under räkenskapsåret 2024 genomfört en ny utvärdering av varumärket, baserat på antaganden om framtida utveckling i bolaget samt lägre försäljningsvolym efter nedstängning av butiker. Detta resulterade i en nedskrivning av varumärket till ett bokfört värde om 43 MSEK (2023-12-31: bokfört värde 105 MSEK).

#### *Valutarisk*

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Företaget bedriver verksamhet på flera olika geografiska marknader och i olika valutor och är därigenom exponerad för valutarisk. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering samt från omräkning av balansposter i utländsk valuta.

Företagets utflöden består huvudsakligen av SEK, EUR och USD samtidigt som företagets inflöden huvudsakligen består av SEK. Företaget är därmed till viss del påverkad av förändringar i EUR- och USD-kursen.

## Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Nettoomsättningen per verksamhetsgren</b>		
Varuförsäljning	965 318	987 390
	<b>965 318</b>	<b>987 390</b>
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	951 731	973 928
Övrigt	13 587	13 462
	<b>965 318</b>	<b>987 390</b>

## Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Under året har inga koncerninterna inköp eller försäljningar ägt rum.

Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0,00 %	0,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	0,00 %	0,00 %

## Not 4 Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan ingår posterna nedan:

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Försäljningskostnader	2 506	720
Administrationskostnader	64 852	817
	<b>67 358</b>	<b>1 537</b>

## Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Grant Thornton</b>		
Revisionsuppdrag	0	432
Skatterådgivning	0	20
Övriga tjänster	0	49
	<b>0</b>	<b>501</b>

<b>RSM Stockholm</b>		
Revisionsuppdrag	740	720
Övriga tjänster	96	10
	<b>836</b>	<b>730</b>
<b>RSM Norge</b>		
Övriga tjänster	<b>600</b>	<b>0</b>
<b>KPMG</b>		
Skatterådgivning	229	35
	<b>229</b>	<b>35</b>
<b>Deloitte</b>		
Övriga tjänster	0	216
	<b>0</b>	<b>216</b>

#### Not 6 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare

Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende lokaler och bilar. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal, uppgår till 55 515 (57 653).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Inom ett år	53 248	53 918
Senare än ett år men inom fem år	59 522	58 980
Senare än fem år	0	0
	<b>112 770</b>	<b>112 898</b>

Företaget har avtal angående leasing av tjänstebilar och andra fordon med Volvo Finans/Ziklo bank.

#### Not 7 Anställda och personalkostnader

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	144	138
Män	105	97
	<b>249</b>	<b>235</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 996	2 062
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	608	467
Övriga anställda	141 140	106 723

	<b>143 744</b>	<b>109 252</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 261	464
Pensionskostnader för övriga anställda	15 011	10 705
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	47 691	37 086
	<b>63 963</b>	<b>48 255</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>207 707</b>	<b>157 507</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	33 %	33 %
Andel män i styrelsen	67 %	67 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	67 %	20 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	33 %	80 %

#### Avtal om avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader från företagets sida och 3 månader från verkställande direktörens sida. Vid grov försummelse av sina åtaganden kan anställningen avslutas med omedelbar verkan. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en varierande uppsägningstid från 2 till 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag mellan 0 och 3 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från ledande befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

#### Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Ränteintäkter	58	584
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0
Valutakursdifferenser	305	482
	<b>363</b>	<b>1 066</b>

#### Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Räntekostnader	-17 018	-16 132
Valutakursdifferenser	-218	-508
	<b>-17 236</b>	<b>-16 640</b>



**Not 10 Obeskattade reserver**

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Periodiseringsfond besk.år 2020	0	5 910
Periodiseringsfond besk.år 2022	0	1 800
	<b>0</b>	<b>7 710</b>
Uppskjuten skatt (20,6%) avseende obeskattade reserver	0	371
Uppskjuten skatt (21,4%) avseende obeskattade reserver	0	1 265

**Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt**

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Skattekostnaden består av följande komponenter:</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	0	-417
Förändring av uppskjuten skatt	12 684	0
Justering av tidigare års skatt	-280	284
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>12 404</b>	<b>-133</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2024-01-01 -2024-12-31		2023-01-01 -2023-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-192 763		-8 495
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	39 709	20,60	1 750
Ej avdragsgilla kostnader	-1,16	-2 242	-29,02	-2 465
Ej skattepliktiga intäkter	-3,88	2 875	3,88	330
Justering avseende skatter för föregående år	-0,15	-280	3,34	283
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-0,05	-105	-0,36	-31
Kostnader som ska dras av men som inte ingår i det redovisade resultatet	0,10	190		
Negativt räntenetto ej avdrag	-0,82	-1 577		
Övriga skattemässiga justeringar	-7,06	-13 609		
Latentskatt	6,58	12 684		
Underskotts för vilken ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-13,09	-25 241		
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>6,43</b>	<b>12 404</b>	<b>-1,57</b>	<b>-133</b>

**Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	28 650	27 902
Årets investeringar	0	748
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>28 650</b>	<b>28 650</b>
Ingående avskrivningar	-27 559	-27 034
Årets avskrivningar	-1 091	-525
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-28 650</b>	<b>-27 559</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>1 091</b>

**Not 13 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde leasing	1 670	1 782
Omräkningsdifferens	0	-112
Omklassificeringar	-1 670	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>1 670</b>
Ingående avskrivningar leasing	-179	0
Försäljningar/utrangeringar	179	0
Årets avskrivningar	0	-179
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-179</b>
Ingående anskaffningsvärde varumärke	105 000	0
Övertaget värde vid fusion	0	424
Årets anskaffning	0	104 576
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>105 000</b>	<b>105 000</b>
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-10 120	0
Ingående nedskrivningar på varumärke	0	0
Årets nedskrivningar på varumärke	-51 880	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-62 000</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>43 000</b>	<b>106 491</b>

Bolaget hade ett finansiellt leasingavtal avseende hårdvara för kassor i butik till ett beräknat värde om 1670 TSEK. Värdet på detta leasingavtal skrevs ned till noll i december, efter att alla butiker hade stängts.

Bolaget har genomfört en ny utvärdering av varumärket, baserat på antaganden om framtida utveckling i bolaget samt lägre försäljningsvolymmer efter nedstängning av butiker. Detta resulterade i en nedskrivning av varumärket till ett bokfört värde om 43 MSEK (2023-12-31: bokfört värde 105 MSEK).

**Not 14 Inventarier, verktyg och installationer**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	121 667	120 566
Inköp	0	1 303
Försäljningar/utrangeringar	-3 220	-202
Omklassificeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>118 447</b>	<b>121 667</b>
Ingående avskrivningar	-118 810	-118 128
Försäljningar/utrangeringar	1 344	0
Årets avskrivningar	-900	-682
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-118 366</b>	<b>-118 810</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>81</b>	<b>2 857</b>

**Not 15 Fordringar hos koncernföretag**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	137 048
Avgående fordringar i samband med fusion	0	-137 048
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	13 651	13 867
Upplupen bonus från leverantörer	21 201	25 851
Övrigt	9 234	6 753
<b>44 086</b>	<b>46 471</b>	

**Not 17 Antal aktier och kvotvärde**

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	1 000	100
	<b>1 000</b>	

**Not 18 Disposition av vinst eller förlust**

	2024-12-31
<b>Förslag till behandling av ansamlad förlust</b>	
Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):	
balanserad vinst	6 023 473
årets förlust	-180 358 941
	<b>-174 335 468</b>
behandlas så att i ny räkning överföres	-174 335 468

**Not 19 Uppskrivningsfond**

	2024-12-31	2023-12-31
Belopp vid årets ingång	83 034	0
Avsättning till fonden under räkenskapsåret	0	83 034
Avskrivning av uppskrivna tillgångar	-48 892	0
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>34 142</b>	<b>83 034</b>

Uppskrivningsfond avser värdering av varumärke.

**Not 20 Avsättningar**

	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar	31 537	0
	<b>31 537</b>	<b>0</b>

Som en följd av nedstängningen av alla butiker har bolaget gjort en avsättning för kostnader relaterade till lokalerna för de 39 butikerna. Avsättningen avser potentiella återställnings- och skadeståndskostnader. Återställningskostnaderna har estimerats baserad på historik av tidigare lämnade lokaler. Avsättning för skadestånd baseras återstående hyrestid för lokalerna och en bedömning av sannolikheten för om och när lokalerna kan få en ny hyresgäst före hyresavtalets utgång. I det fall ingen ny hyresgäst skulle komma att ta över någon av lokalerna uppgår den maximala kostnaden för återstående hyresperiod till 72,4 Mkr. Återställningskostnaden beräknas uppgå till maximalt 22 Mkr.

**Not 21 Uppskjuten skatteskuld**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående saldo	21 543	0
Nya avsättningar	0	21 543
Avgående avsättningar	-12 684	0
	<b>8 859</b>	<b>21 543</b>

Avsättningar avser uppskjuten skatt för värdering av varumärke.

**Not 22 Långfristiga skulder**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Förfaller senare än ett år efter balansdagen</b>		
Skulder till kreditinstitut	0	37 189
Anståndsbelopp till Skatteverket avseende moms samt arbetsgivaravgifter och skatt	0	37 857
Övriga skulder	0	1 153
	<b>0</b>	<b>76 199</b>

**Not 23 Övriga skulder**

	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	337	12 337
Anståndsbelopp till Skatteverket avseende moms samt arbetsgivaravgifter och skatt	149 979	98 224
Övriga skulder	80 888	13 365
	<b>231 204</b>	<b>123 926</b>

Eftersom Office Depot inte hade en betalningsplan gentemot Skatteverket under pågående rekonstruktion redovisar Office Depot hela Skatteskulden/Anståndsbeloppet som en kortfristig skuld.

**Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	26 373	2 588
Upplupna semesterlöner	16 264	13 959
Upplupna sociala avgifter	10 786	9 267
Fraktkostnader	0	3 926
Kundbonus	7 586	5 845
Övriga poster	8 533	5 844
	<b>69 542</b>	<b>41 429</b>

**Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar- och nedskrivningar	63 991	1 537
Realisationsresultat	3 367	
Kursvinster		467
Kursförluster		-481
Förändring av osäkra kundfordringar		-785
Förändring av nedskrivning varulager		-3 383
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar		160
Erhållen ränta	362	532
Erlagd ränta	-17 236	-16 163
Erlagd skatt	-3 733	-781
Erlagd leasingkostnad finansiell leasing		-225
Avstättningar och uppskjuten skatt	41 725	
Övrigt	2 391	
	<b>90 867</b>	<b>-19 122</b>

**Not 26 Likvida medel i kassaflödet**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut	31 503	58 516
	<b>31 503</b>	<b>58 516</b>

**Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Företagsinteckningar	80 000	80 000
Pantsatta kundfordringar	882	5 712
	<b>80 882</b>	<b>85 712</b>
<b>För övriga långfristiga skulder:</b>		
Garantiåtaganden	300	300
	<b>300</b>	<b>300</b>

ank=20250702;2025070303999



### **Not 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Bolaget kommer framöver att fokusera på modern e-handel och B2B-segmentet, med ökad tonvikt på sortimentsanpassning, kundnära lösningar och operativ effektivitet för att möta marknadens förändrade krav och uppnå långsiktig lönsamhet. Vidare kommer bolaget att arbeta med kostnadseffektivisering, förbättrade logistiklösningar och kundanpassad prissättning för att stärka marginalerna.

Företagsrekonstruktionen har dock haft en negativ påverkan på bolagets affärsutveckling, då bolaget inte kunnat delta i större upphandlingar och därmed haft begränsade möjligheter att ta in nya affärer. Bolaget har dessutom förlorat ett av sina största kontrakt i juni 2025, vilket förväntas påverka omsättningen negativt under året.

Bolaget prognostiserar en omsättning om cirka 670 MSEK för 2025, vilket motsvarar en minskning med cirka 30 % jämfört med 2024, främst till följd av avvecklingen av samtliga fysiska butiker samt nedgång i försäljningen inom SMB-segmentet.

Trots detta har bolaget bibehållit en stabil likviditet sedan rekonstruktionsperiodens början. Bolaget har säkrat reskontrafinansiering med Svea Bank, med möjlighet att öka belåningsgraden samt höja kreditlimiten upp till 50 MSEK under 2025, vilket kommer att hjälpa bolaget att hantera ackordutbetalningarna. Bolaget har även inlett en omorganisation under andra kvartalet med syftet att minska fasta kostnader med 20 %, vilket kommer att stärka likviditeten.

Solna

Roberth Lyttgård  
Extern verkställande direktör

Friedrich Trautwein  
Styrelseledamot

Cecilia Avelin  
Styrelseledamot (Arbetstagarrepresentant)

Vår revisionsberättelse har lämnats

RSM Stockholm AB

Louise Thuresson  
Auktoriserad revisor

# Verification

Transaction 09222115557550542236

## Document

556024-9558 Office Depot Svenska AB för 20240101-20241231  
Main document  
26 pages  
Initiated on 2025-06-26 13:20:10 CEST (+0200) by Louise Thuresson (LT)  
Finalised on 2025-06-26 17:20:02 CEST (+0200)

## Signatories

Louise Thuresson (LT)  
RSM Stockholm AB  
louise.thuresson@rsm.se  
+46704167858



The name returned by Swedish BankID was "Anna Louise Thuresson"  
Signed 2025-06-26 17:20:02 CEST (+0200)

Roberth Lyttegård (RL)  
roberth.lyttegard@officedepot.se



The name returned by Swedish BankID was "Roberth Georg Kristofer Lyttegård"  
Signed 2025-06-26 14:47:07 CEST (+0200)

Cecilia Avelin (CA)  
cecilia.avelin@officedepot.se



The name returned by Swedish BankID was "Cecilia Maria Avelin"  
Signed 2025-06-26 17:16:41 CEST (+0200)

Friedrich Trautwein (FT)  
mach1@netcologne.de  
+491732902522  
Signed 2025-06-26 13:30:40 CEST (+0200)



# Verification

Transaction 09222115557550542236

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>



## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Office Depot Svenska AB, org.nr 556024-9558

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Office Depot Svenska AB för räkenskapsåret 1 januari 2024 till 31 december 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Office Depot Svenska ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Office Depot Svenska AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/](http://www.revisorsinspektionen.se/) revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Office Depot Svenska AB för räkenskapsåret 1 januari 2024 till 31 december 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Office Depot Svenska AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/](http://www.revisorsinspektionen.se/) revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

RSM Stockholm AB

Louise Thuresson  
Auktoriserad revisor

# Verifikat

Transaktion 09222115557550506334

## Dokument

RB Office Depot Svenska AB\_556024-9558\_2024-12-31  
Huvuddokument  
1 sida  
Startades 2025-06-26 10:03:52 CEST (+0200) av Louise  
Thuresson (LT)  
Färdigställt 2025-06-26 17:19:06 CEST (+0200)

## Signerare

Louise Thuresson (LT)  
RSM Stockholm AB  
louise.thuresson@rsm.se  
+46704167858



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Anna  
Louise Thuresson"  
Signerade 2025-06-26 17:19:06 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





## REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Office Depot Svenska AB, org. nr 556024-9558

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm det datum som framgår av elektronisk underskrift

RSM Stockholm AB

Louise Thuresson

Auktoriserad revisor



# Verifikat

Transaktion 09222115557550506602

## Dokument

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade  
hållbarhetsrapporten-2  
Huvuddokument  
1 sida  
Startades 2025-06-26 10:07:09 CEST (+0200) av Louise  
Thuresson (LT)  
Färdigställt 2025-06-26 17:20:24 CEST (+0200)

## Signerare

Louise Thuresson (LT)  
RSM Stockholm AB  
louise.thuresson@rsm.se  
+46704167858



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Anna  
Louise Thuresson"  
Signerade 2025-06-26 17:20:24 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

