

**ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING**

Ludvig & Co Group AB

559089-3276

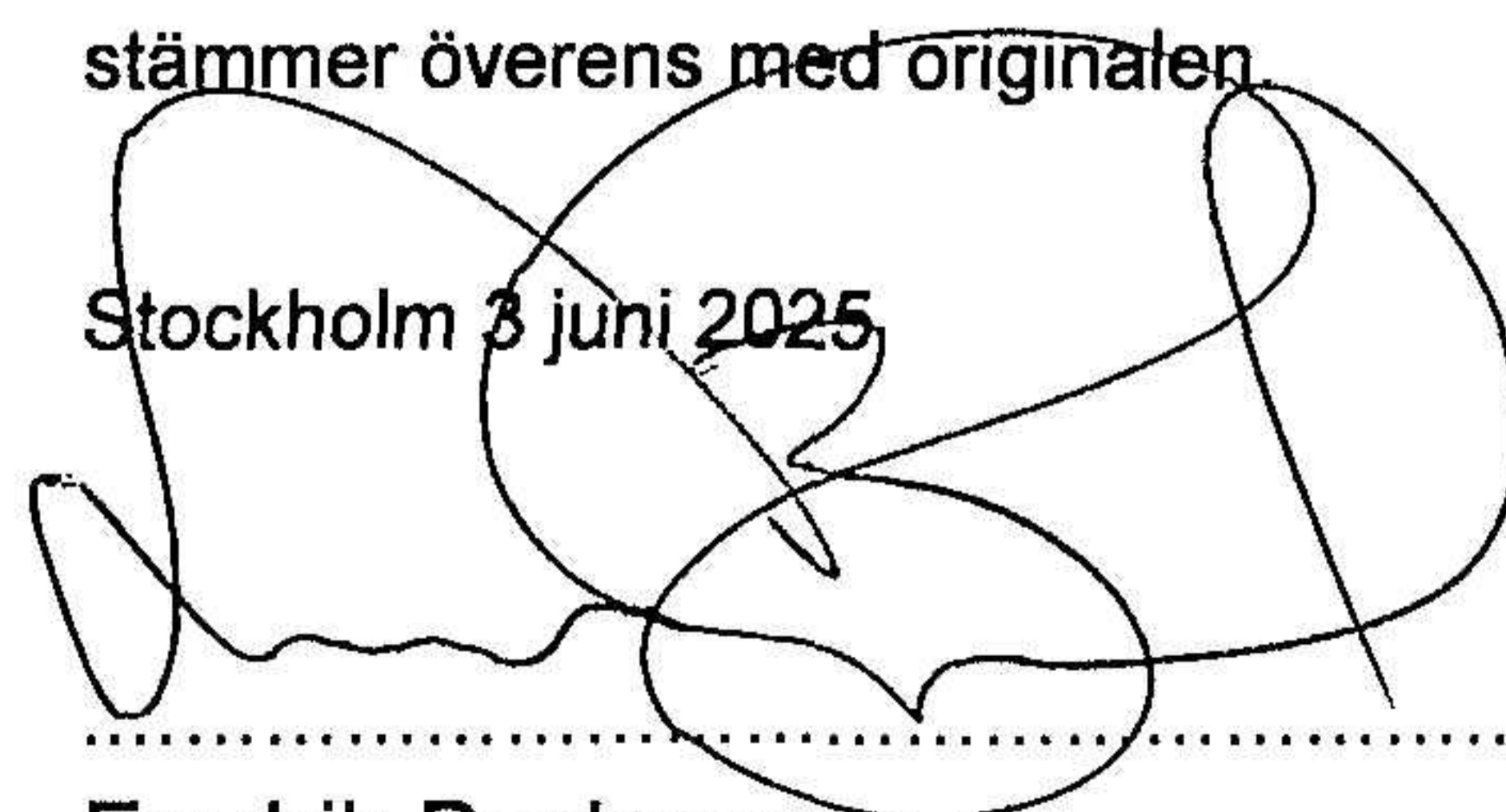
Räkenskapsåret

2024-01-01 -- 2024-12-31

Undertecknad styrelseledamot i Ludvig & Co Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 3 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 3 juni 2025



Fredrik Backman

LUDVIG & CO

Ludvig & Co Group AB

559089-3276

Räkenskapsåret

2024-01-01 — 2024-12-31



 [ByjqGsb611-ry35zjZ6Jl](#)



2024

Förvaltningsberättelse

Vårt fokus har alltid varit att skapa värde och tillväxt för Sveriges företagare.

Ludvig & Co:s resa startade redan 1918 när agronomen Ludvig Nanneson gjorde verklighet av sin grundtanke om att göra det svåra lite enklare för Sveriges lantbruksföretagare.

Sedan dess har vi fortsatt att växa med företagare i hela Sverige. I takt med att småföretagarnas och entreprenörernas behov av rådgivning runt företagande har växt, har vi utvecklat vårt tjänsteutbud och vår närvaro är idag väl förankrad inom svenskt näringsliv.

När vi blickar framåt gör vi det med samma grundtanke, att göra det svåra lite enklare, men också med stort fokus på att fylla allt fler behov och därmed skapa än mer trygghet och växtkraft för Sveriges företagare.

Våra kunder och medarbetare

Idag är Ludvig & Co den självklara partnern för företagare över hela landet, oavsett bransch. Med en dedikation till att skapa trygghet och framgång för våra kunder, är vi ledande inom redovisnings- och rådgivningstjänster för företagare.

Vi skiljer oss från andra genom vår djupa förståelse för entreprenörer och ägarledda verksamheter, vår starka lokala närvaro på ca 100 orter runt om i landet och tillgången till ett komplett affärsmässigt stöd inom ekonomi, lön, skatt, juridik, företagsrådgivning och fastighetsförmedling.

Det är också detta som gör att kunderna väljer oss och anledningen till att vi har tiotusentals nöjda kunder.

Genom vår bas inom den gröna näringen har vi många kunder som är verksamma inom skog och lantbruk. Samtidigt har vår breda och djupa kompetens och de senare årens tillväxt gjort att ungefär hälften av våra kunder idag är företag inom andra branscher som exempelvis bygg, konsult, service, fastighet och handel.

Med vår starka lokala förankring runt om i landet från norr till söder kan vi kombinera den lokala, personliga rådgivarens engagemang med tryggheten, den breda expertisen och de digitala lösningarna hos det stora konsultbolaget, vilket gör oss attraktiva både för kunder och medarbetare. Vi arbetar värderingsstyrkt och hållbart och är stolta över den tillväxt vi skapar organiskt och genom förvärv.

Vi möjliggör trygghet och växtkraft för människor, samhälle och företagande.

Ludvig & Co Group AB:s roll i koncernen är att samordna dotterbolagen i koncernen för att nå våra mål.



Så växer vi tillsammans med våra kunder

Vi hjälper våra kunder med värdeskapande rådgivning och tjänster inom följande områden: **ekonomi & lön, juridik, specialrådgivning och fastighetsförmedling.**

Alla våra affärsområden arbetar rikstäckande vilket innebär att våra kunder har tillgång till hela tjänsteutbudet inom Ludvig & Co, oavsett vilket lokalt kontor de besöker och oavsett vilka rådgivare och kompetenser som finns just där. Att våra rådgivare samarbetar inom och över våra affärsområden, och att vi erbjuder moderna digitala lösningar, gör att avstånden alltid är korta och hjälpen nära.

Vi finns där när fler behov uppstår

Många av våra kunder vänder sig inledningsvis till oss för hjälp med löpande redovisning, bokslut och löneadministration samt rådgivning i anslutning till detta.

Under resans gång uppstår ofta behovet av andra mer specialiserade tjänster och med våra erbjudanden inom juridik, rådgivning och fastighetsförmedling finns vi där för våra kunder som en trygg och pålitlig partner genom företagets olika utvecklingsfaser.

Personlig rådgivning med stöd av modern teknik

Vi tror på den personliga och engagerade dialogen och den skräddarsydda värdeskapande rådgivningen

som våra konsulter erbjuder våra kunder varje dag.

Samtidigt ställs allt högre krav på förenklingar och förbättringar genom digitalisering och automatisering och därför investerar vi även i, och utvecklar, moderna tekniska lösningar för att förenkla vardagen för både kunder och medarbetare.

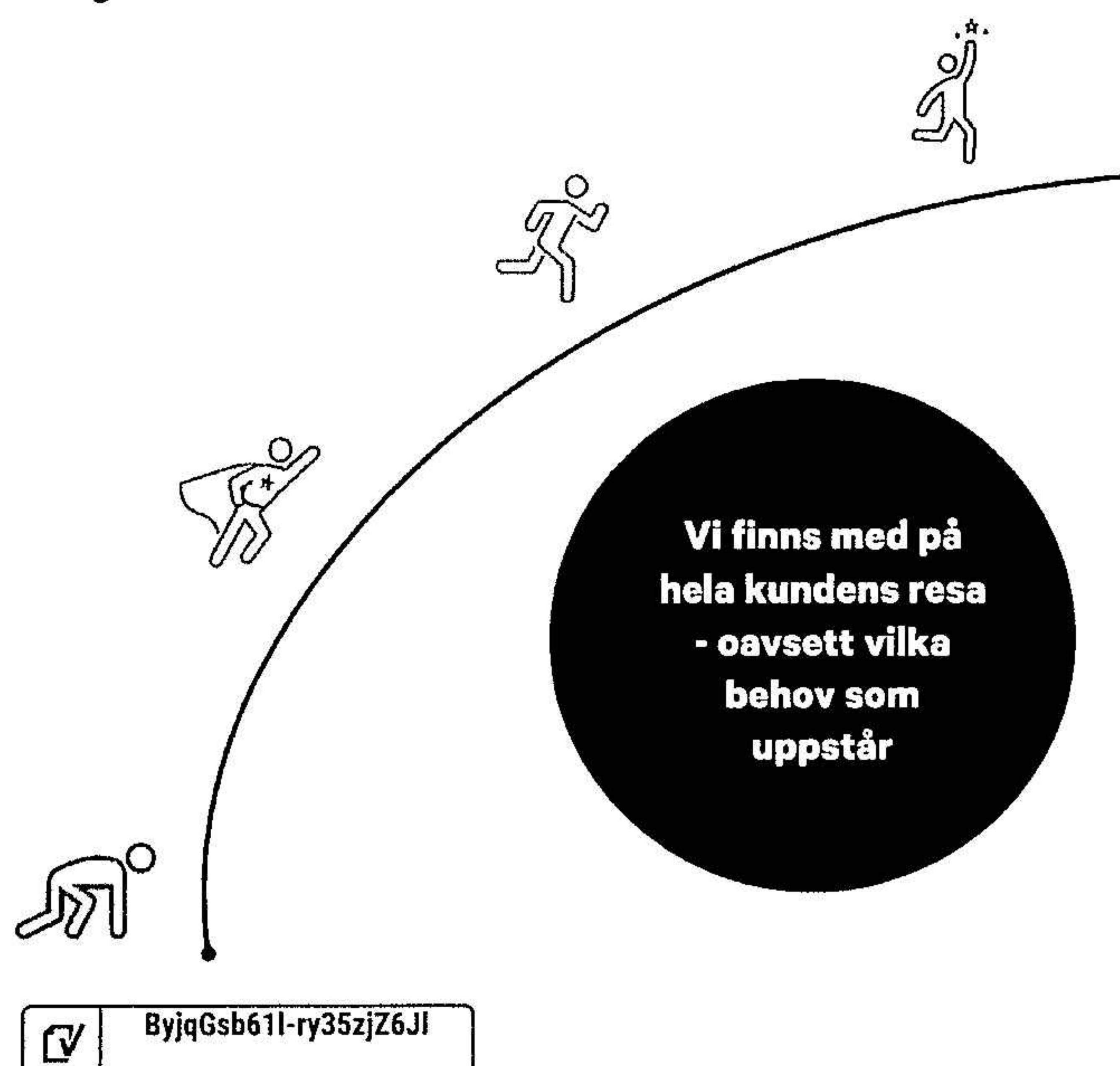
Tekniken är ett viktigt stöd i vardagen, som hjälper oss att möta kundens behov var den än befinner sig.

Kundernas behov och beteende förändras ständigt – därför utvecklas vårt erbjudande kontinuerligt så att våra tjänster, lösningar och vår rådgivning förblir relevanta. Vi arbetar med tydliga processer och ständiga förbättringar för att erbjuda våra kunder en jämn och hög kvalitet.

Så växer vi genom förvärv

En central del i koncernens strategi är förvärvsdriven tillväxt. Genom förvärv av framgångsrika redovisningsverksamheter runt om i Sverige berikar vi vår koncern med kompetenta ledare och medarbetare som bidrar till att realisera våra gemensamma mål. Under 2024 välkomnade vi fyra nya verksamheter till Ludvig & Co-familjen.

Myndigheter ställer allt högre krav på regel efterlevnad (exempelvis i frågor som GDPR, kundkännedom och penningtvätt). På Ludvig & Co arbetar vi aktivt och kontinuerligt med dessa frågor och vi investerar i system och processer som underlättar och säkerställer regel efterlevnad.



Flerårsöversikt, moderbolag (tkr)

	2024	2023	2022*	2021*	2020*
Nettoomsättning	9 596	10 750	10 718	8 253	13 565
Rörelseresultat före avskrivningar	-3 769	1 894	-1 460	-4 483	-2 308
Resultat efter finansiella poster	-15 639	-51 018	-14 500	-15 473	-12 296
Balansomslutning	1 009 485	927 761	947 115	904 586	832 656
Medelantal anställda	1	1	1	1	1
Avkastning på eget kapital %	-3	-9	-3	-3	-3
Soliditet %	65	62	59	56	58

Flerårsöversikt, koncern (tkr)

	2024	2023	2022*	2021*	2020*
Nettoomsättning	1 299 906	1 270 466	1 293 396	1 245 070	1 201 503
Rörelseresultat före avskrivningar	157 985	163 904	88 748	94 425	51 318
Resultat efter finansiella poster	42 588	54 583	-78 765	-67 111	-104 866
Balansomslutning	696 933	629 509	665 377	805 986	820 329
Medelantal anställda	1 183	1 198	1 242	1 113	1 101
Avkastning på eget kapital %	43	111	-1 087	-51	-61
Soliditet %	18	12	1	12	21

*Konverteringsdatum till IFRS för koncernen och RFR2 för moderbolaget är 1 januari 2023. I tabellen ovan har siffror för 2022-2020 inte omräknats utan är enligt tidigare redovisningsprinciper (K3).

För nyckeltalsdefinitioner, se not 54.

Väsentliga händelser

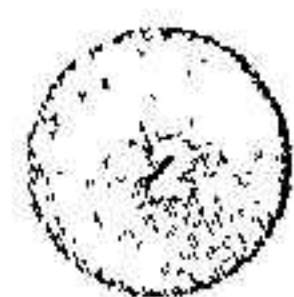
Under räkenskapsåret 2024:

Förvärv:



Under 2024 genomförde Ludvig & Co Group AB fyra bolagsförvärv. Den 1 februari 2024 förvärvades Diem Ekonomibyrå AB, med verksamhet i Enköping och Ekonomiansvarig EA AB, med verksamhet i Bollebygd. Den 1 mars 2024 förvärvades Five Accounting AB, med verksamhet i Göteborg och den 1 november 2024 förvärvades Compentia AB med verksamhet i Stockholm och Linköping. Förvärven omfattar totalt cirka 70 medarbetare och kommer att bidra till en starkt marknadsposition inom vårt ekonomierbjudande.

Förändringar i koncernen:



Under 2024 har verksamheterna i fyra av koncernens dotterbolag införlivats i Ludvig & Co AB genom inkråmsöverlåtelse.

Under året har också verksamheten i vårt Shared Service Center i Indien avvecklats och arbetet som utfördes där har antingen automatiserats eller flyttats till Sverige.

Bankavtal:



Under 2024 har Ludvig & Co Group AB ingått ett nytt flerårigt låneavtal med Swedbank som säkrar finansiering framöver utifrån verksamhetens behov.

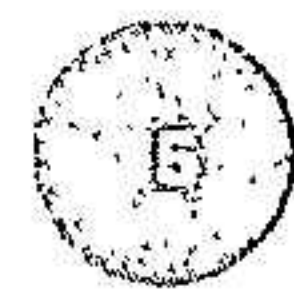
Efter räkenskapsårets slut:

Förvärv:

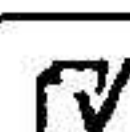


Den 3 mars 2025 förvärvade moderbolaget 100 % av aktierna i två mindre redovisningsbyråer, Elite redovisningskonsult på ön AB och Sifferservice i Hunnebostrand AB. Förvärven omfattar totalt cirka 16 medarbetare.

Styrelseförändring:



Sara Uhlén, som har tillhört styrelsen i Ludvig & Co Group AB under 2024, har den 3 februari 2025 blivit affärsområdeschef för Ekonomi & Lön. Hon är sedan den 31 januari 2025 ej längre en del av styrelsen, utan ingår i stället i företagsledningen Ludvig & Co.



Förväntad utveckling samt risker

Vi följer noga vad som händer i vår omvärld, exempelvis rörande inflation, räntor och konjunkturläge. Detta är faktorer som kan påverka både oss och våra kunder och vi anpassar vår rådgivning för att möta nya kundbehov som kan uppstå i oroliga tider.

För fastighetsförmedlingen specifikt är affärsvolymens koppling till räntenivå uppenbar. Vi har under senare delen av 2024 sett en normalisering av marknadsaktiviteten efter en tid med lägre volymer. Vi anpassar oss löpande till de marknadsförutsättningar som råder.

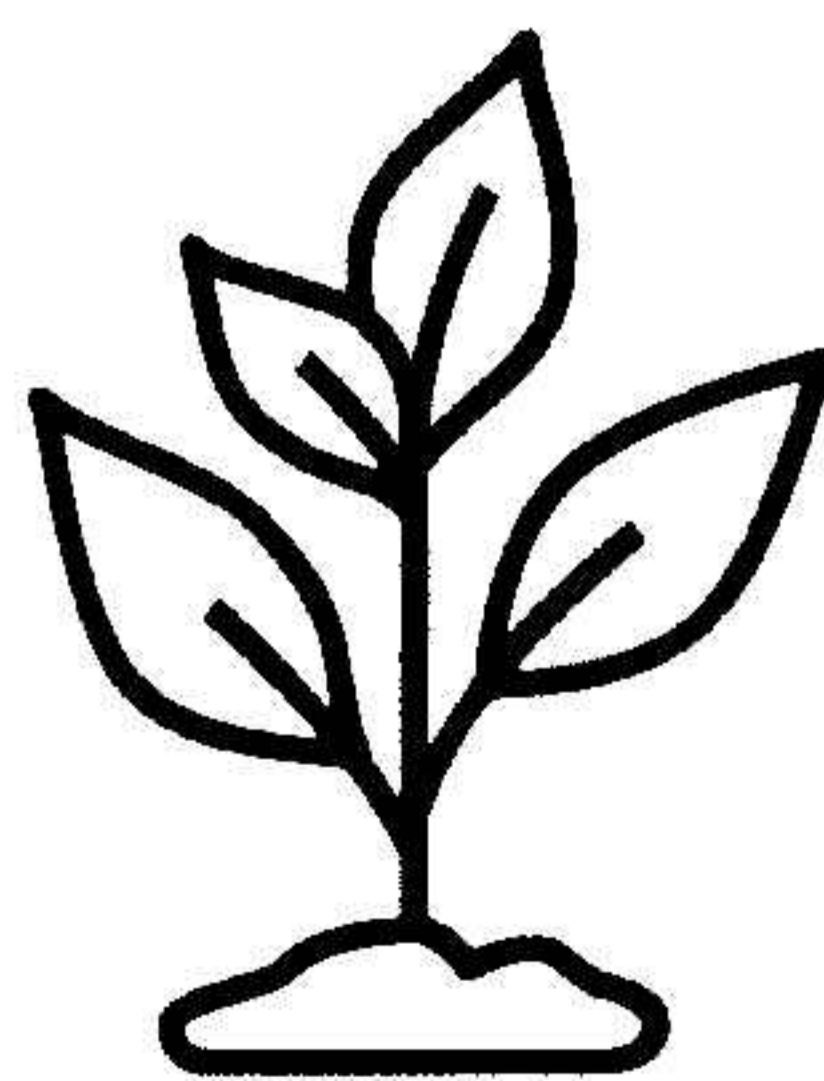
Moderbolagets kortfristiga skulder uppgår till 20,9 MSEK, vilket är att jämföra med omsättningstillgångar om 15,4 MSEK. Moderbolaget kommer likt tidigare år att reglera delar av skulderna genom lån från det helägda dotterbolaget Ludvig & Co AB, som har en outnyttjad checkräkningskredit om 83,5 MSEK per 31 december 2024.

Ökat fokus på Cybersäkerhet

Risken för intrång och medvetna och omedvetna förluster av data är ett aktuellt riskområde i många branscher och således även för Ludvig & Co. Det omfattar inte bara IT-drift och förvaltning utan medför ett allmänt ökat fokus på cybersäkerhet bland alla våra medarbetare.

Ökade lagkrav

Lagen om Penningtvätt, GDPR samt krav och riktlinjer från Mäklarsamfundet och redovisningsstandarden REX ställer ökade krav på företaget, medarbetare, kunder, leverantörer och samarbetspartners. Ludvig & Co arbetar aktivt och kontinuerligt för att uppfylla dessa krav.



Verksamhetsåret 2024

Hållbarhetsrapport

Vi möjliggör trygghet och växtkraft för människor, samhälle och företagande. Genom vår värdeskapande rådgivning inom ekonomi, juridik och fastigheter bidrar vi till ett mer hållbart samhälle.

För varje rådgivningsbolag är förtroende A och O och därför arbetar vi kontinuerligt med frågor om tillit och etiskt agerande. Det gör vi t.ex. genom vårt arbete för att motverka penningtvätt, korruption och annat brottsligt agerande samt genom vår strävan efter att bidra till de globala hållbarhetsmålen och genom de insatser vi gör för våra medarbetare.

Med den här rapporten vill vi ge en transparent inblick i hur vi på Ludvig & Co Group AB och våra dotterbolag tillsammans arbetar för att bidra till hållbarhet för våra medarbetare, kunder och samhället i stort.

I rapporten återfinns följande kapitel:



Ägare, bolag och styrning



Våra intressenter och deras förväntningar på oss



Initiativ och händelser som bidrar till ökad hållbarhet



Vårt bidrag till de *Globala hållbarhetsmålen*



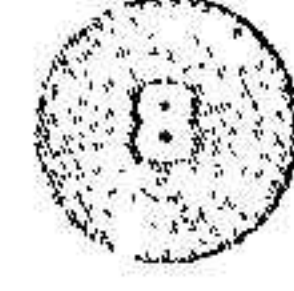
Sociala förhållanden: bemanning, mångfald, utveckling, hälsa och säkerhet



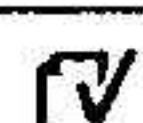
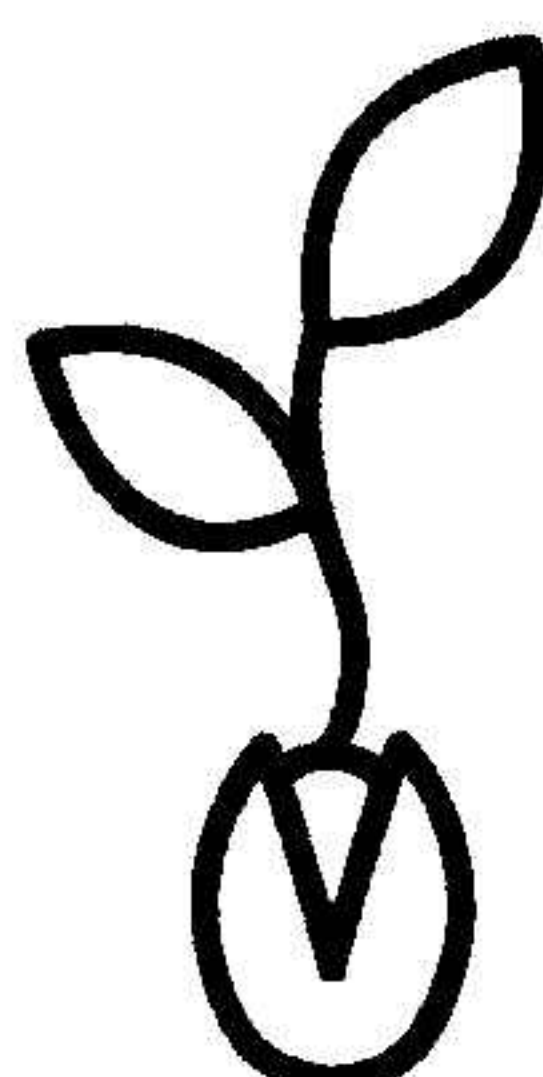
Miljö- och klimatpåverkan



Styrning



Skadestånd och reklamationer



Ägare, bolag och styrning

Ägarförhållande och rådgivande bolag

Ludvig & Co Group AB ägs till 100 % av Ludvig & Co Holding AB, organisationsnummer 559089-3326, med säte i Stockholm, som i sin tur ägs primärt av Altor fond IV ("Altor") och LRF, samt av management och entreprenörer som anslutit sina verksamheter till Ludvig & Co.

Vårt hållbarhetsarbete stöds av, och är i linje med, vår majoritetsägare Altors hållbarhetsambitioner och mål gällande godkända klimatmål, enligt Science Based Targets (SBT).

Våra rådgivningstjänster har under 2024 levererats till kund via följande dotterbolag:

- Ludvig & Co AB
- Ludvig & Co Fastighetsförmedling AB
- Bokoredo AB
- First Ledger AB
- Diem Ekonomibyrå AB
- Ekonomiansvarig EA AB
- Five Accounting AB
- Compentia AB

Övriga bolag

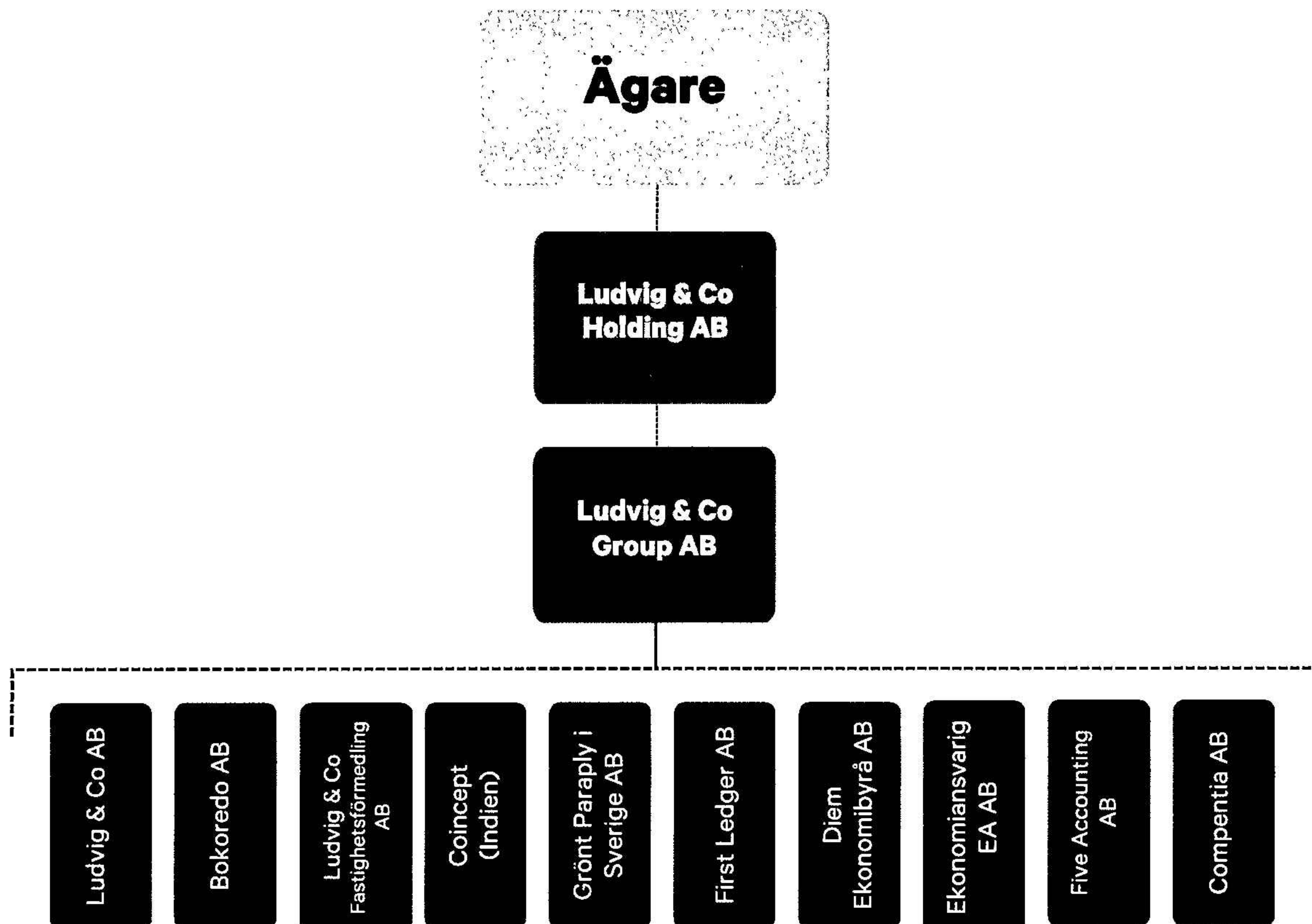
Under året påbörjades avvecklingen av vårt Shared Service Center, som bl a bedrivits genom dotterbolaget **Coincept Accounting Solutions Pvt Ltd** ("Coincept Ltd") beläget i Pune, Indien. Bolaget bedriver ingen verksamhet sedan oktober 2024.

Under varumärket **Grönt Paraply** i Sverige erbjuder vi även skogsägare, privata så väl som publika, möjlighet till gruppcertifiering inom skogsstandarderna PEFC och FSC®.

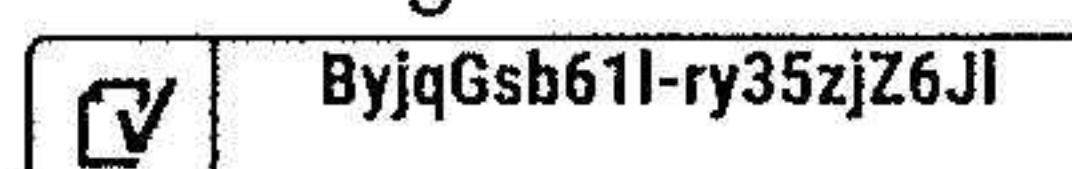
Notera att denna rapport härefter i stora delar redogör för nedan bolag som utgör ca 96 % av koncernen:

- Ludvig & Co AB
- Ludvig & Co Fastighetsförmedling AB

I bilderna nedan finns ägarstruktur och storleksförhållandet mellan bolagen beskrivna:



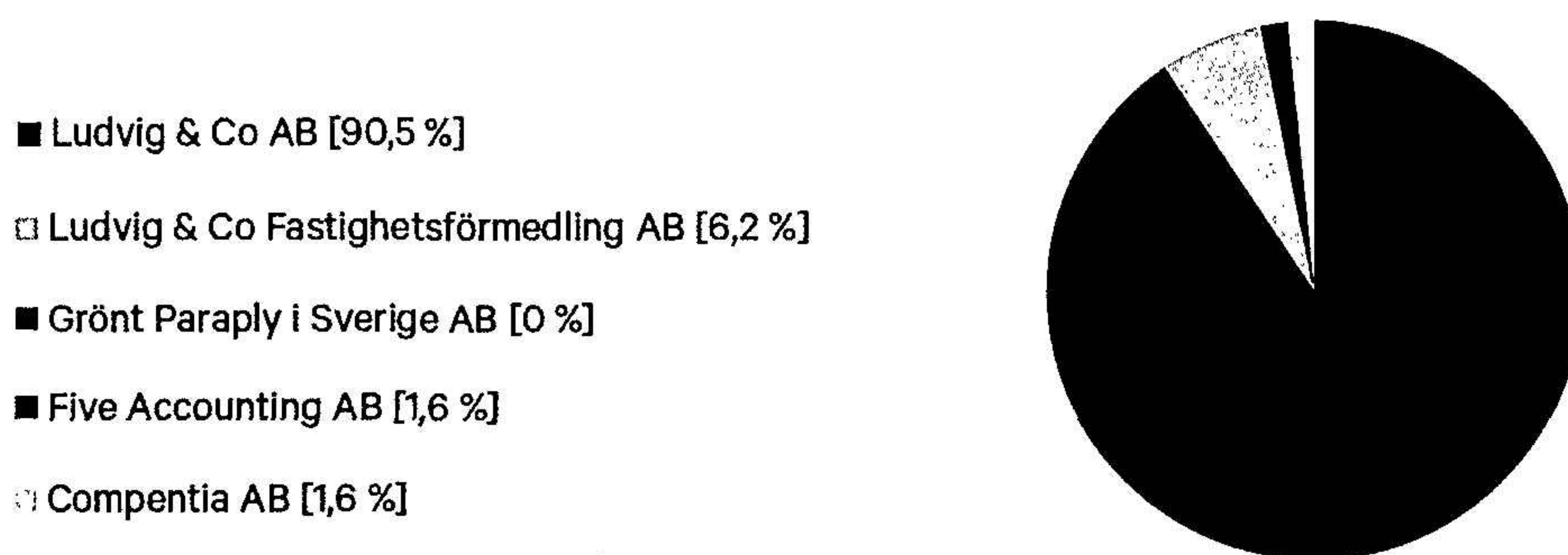
Vår ägarstruktur



ByjqGsb61l-ry35zjZ6Jl

Storleksförhållande mätt i antal FTE per bolag

Under 2024 har verksamheterna i bolagen; First Ledger AB, Bokoredo AB, Ekonomiansvarig EA AB och Diem Ekonomibyrå AB integrerats i Ludvig & Co AB varför antal heltidsanställda per bolag (FTE) från dessa ingår i Ludvig & Co AB. Coincept Ltd hade ingen verksamhet per den 31 december 2024.



Diagrammet ovan visar storleksfördelningen, mätt i antal FTE, per 31 december 2024

Styrning

Bolagsstyrningen säkerställs genom arbetsordningen för styrelsen, instruktionen för den ekonomiska rapporteringen och instruktioner för de verkställande direktörerna i de olika bolagen.

Vi följer lagar och förordningar och har antagit interna policyer, riktlinjer m.fl. styrdokument och har strukturerade interna processer och arbetssätt.

Våra intressenter och deras förväntningar på oss

Våra kunder, medarbetare, ägare och samhället i stort ställer höga krav och har höga förväntningar på oss som företag. I linje med vår vision och våra mål strävar vi hela tiden efter att uppfylla dessa krav och förväntningar.

Våra kunder förväntar sig trygghet och tillgänglighet, att vi stöttar med vår rådgivning och att vi tillgodoser kundernas behov så att de bland annat kan uppfylla sina legala åtaganden.

Våra medarbetare förväntar sig en modern arbetsgivare som tillhandahåller en trygg och säker arbetsmiljö och goda möjligheter till trivsel och utveckling.

Våra ägare förväntar sig att vi säkerställer effektiva arbetssätt och skapar utrymme för hållbar tillväxt och lönsamhet i verksamheten.

Våra leverantörer förväntar sig en tydlig kravställare och en pålitlig samarbetspartner.

Intresseorganisationer vill att vi bidrar med expertis kring företagande och samhällsutveckling.

Media förväntar sig att vi gör kvalitativa uttalanden inom våra rådgivnings- och expertområden som är till nytta för allmänheten.

Politiker och lokalsamhällen förväntar sig att vi följer tillämpliga lagar och regler. De förväntar sig även att vi bidrar till arbetstillfällen, ökar möjligheten till ett framgångsrikt företagande och att vi bidrar med vår expertis i frågor kring företagande och samhällsutveckling.



Initiativ och händelser som bidrar till ökad hållbarhet

Vetenskapligt baserade klimatmål

Som en del i vårt hållbarhetsarbete har vi under året ansökt om och fått våra klimatmål godkända av Science Based Target initiative (SBTi).

Arbetet med och uppföljningen av våra klimatmål ger oss en tydlig bild av vår klimatpåverkan och är en viktig del i vårt arbete för ett minskat klimatavtryck.

Digitala arbetssätt

Vi tillämpar flera arbetssätt där våra kunder i stor utsträckning kan få kvalitativ rådgivning på distans genom digitala lösningar och förbättrade funktioner för digitala möten.

Under 2024 har vi fortsatt att med hjälp av digitala kanaler i form av bland annat webinarium dela med oss av våra spetskunskaper inom olika områden till kunder och potentiella kunder. Deltagandet vid dessa sammankomster har under året varit högt vilket är väldigt positivt.

Med hjälp av våra digitala arbetssätt minskar behovet av fysiskt material såsom kontorspapper och annan kontorsmateriel.

Många av våra interna utbildningar genomförs digitalt, vilket ger hög flexibilitet vid introduktion av nya medarbetare och nya arbetssätt samt vid vidareutbildning av befintliga medarbetare.

Våra digitala arbetssätt tillämpas i stor omfattning vid interna och externa möten, vilket bidrar till hög flexibilitet för våra medarbetare och minskar behovet av mötesrelaterade arbetsresor.

Certifieringar, auktorisation och märkning

För att säkerställa kvalitativ och kvalitetssäkrad rådgivning till våra kunder så är vi inom koncernen bland annat anslutna till Srf konsulterna och Mäklarsamfundet samt har gruppcertifikat för FSC® och PEFC.

Ludvig & Co var först med att lansera en märkning som synliggör hur mycket kol en skogsfastighet binder (kolbalansberäkning). Märkningen visualiseras på annonser för skogsfastigheter.



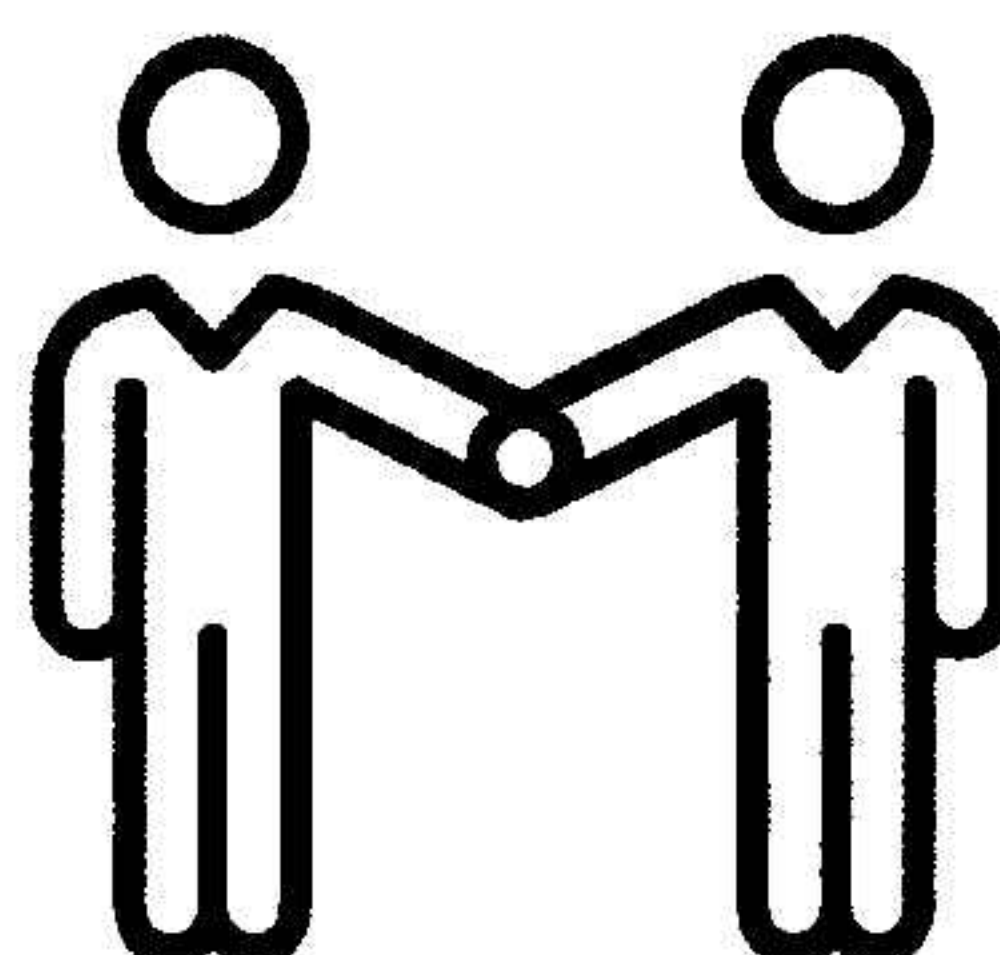
Beräkningen är ett mått på den klimatnytta som skogsfastigheten bidrar till och visar potentialen utifrån ett klimatperspektiv.

Ökad hållbarhet genom förvärv

Som större aktör i redovisningsbranschen ligger vi i framkant gällande affärsrelaterade frågor som utveckling av arbetssätt och företagsrådgivning men även när det gäller hållbarhetsarbete.

Förvärvade verksamheter integreras i lämplig omfattning i de arbetssätt, riktlinjer och policyer som är gällande i koncernen. Detta innefattar att de också ingår i hållbarhetsarbetet gällande både yrkesutförande, miljöarbete och sociala och personalrelaterade faktorer, som exempelvis inkludering i kollektivavtal.

Vi ser ett stort värde i att kombinera våra bolags styrkor med välskötta lokala verksamheter som har en hög kompetens och stark förankring i näringslivet i sitt närområde, och vi har en tydlig plan för hur vi framåt vill utvecklas och växa med fler kunder och medarbetare genom förvärv.



Vårt bidrag till de Globala hållbarhetsmålen

Mål 8 - Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Vi bidrar till mål 8 och särskilt till delmål **8.1 Hållbar ekonomisk tillväxt** genom att:

1. Förbättra och utveckla Sveriges företagare genom vår rådgivning och våra tjänster. Med vår kompetens inom ekonomi och lön, skatt, specialistrådgivning, juridik och fastighetsförmedling levererar vi värdeskapande rådgivning som bidrar till hållbar ekonomisk tillväxt för våra kunder. Genom vår rådgivning i arbetsrätt säkerställer vi dessutom att lagar inom arbetsrätten efterlevs.
2. Optimera företagares inkomster genom skatterådgivning. I arbetet tar vi hänsyn till sociala trygghetssystem där vi i vår rådgivning fokuserar på långsiktigt hållbara resultat som ger trygghet vid pension eller vid större skada som kan leda till exempelvis långvarig sjukdom.
3. Hjälpa skogsägare med att upprätta skogsbruksplaner och nyckeltaldatabaser för att kunna planera sitt brukande av skogen och utföra rätt skogsvårdsåtgärder för ett hållbart skogsbruk med ökad värdetillväxt.
4. Öka digitaliseringen i vår verksamhet för att möjliggöra en ännu flexiblare arbetsmiljö, enklare arbetsfördelning och avlastning vid arbetstoppar vilket i sin tur leder till bättre arbetsmiljö och arbetsvillkor för våra medarbetare.
5. Stötta studenters praktik och utbildning. Vi genomför ett årligt praktikprogram för studenter inom redovisning och lön där handledarskap, anpassade introduktioner samt internutbildningar ingår. Vi deltar på relevanta arbetsmarknadsdagar på universitet, högskolor och YH-utbildningar.

Mål 11 - Hållbara städer och samhällen

Vi bidrar till mål 11 och särskilt till delmål **11.6 Minska städernas miljöpåverkan** genom att:

1. Erbjuder rådgivning till kunder inom Greppa näringen (vars målsättning är minskade utsläpp av klimatgaser, minskad övergödning och säker användning av växtskyddsmedel), samt genom att erbjuda marknaden PEFC-certifierade skogsbruksplaner i vår skogliga rådgivning.
2. Erbjuder energirådgivning till kunder inom ramen för klimatklivet (investeringsstöd för företagare, kommuner, regioner och organisationer som vill minska sina utsläpp genom fossilfri teknik och grön omställning).
3. Genom interna policyer, riktlinjer och arbetsprocesser samt genom uppföljning av vårt avtryck arbeta för minskad miljö- och klimatpåverkan i samband med exempelvis tjänsteresor och inköp.
4. Med vår närvaro på många geografiska platser över hela landet som arbetsgivare och rådgivare skapar vi arbetstillfällen som främjar nationell och regional utvecklingsplanering, vilket bidrar till delmål **11.A Främja nationell och regional utvecklingsplanering**.



Mål 15 - Ekosystem och biologisk mångfald

Vi bidrar till mål 15 och särskilt delmålen:

15.5 Skydda den biologiska mångfalden och naturliga miljöer, 15.A Öka de finansiella resurserna för att bevara och hållbart nyttja ekosystem och biologisk mångfald och 15.B Finansiera och skapa incitament för hållbart brukande av skog.

Vi bidrar till delmålen genom:

1. Vår verksamhet inom Grönt Paraply och dess gruppcertifiering av skog som bidrar till att ekosystem med högst biologisk mångfald avsetts.

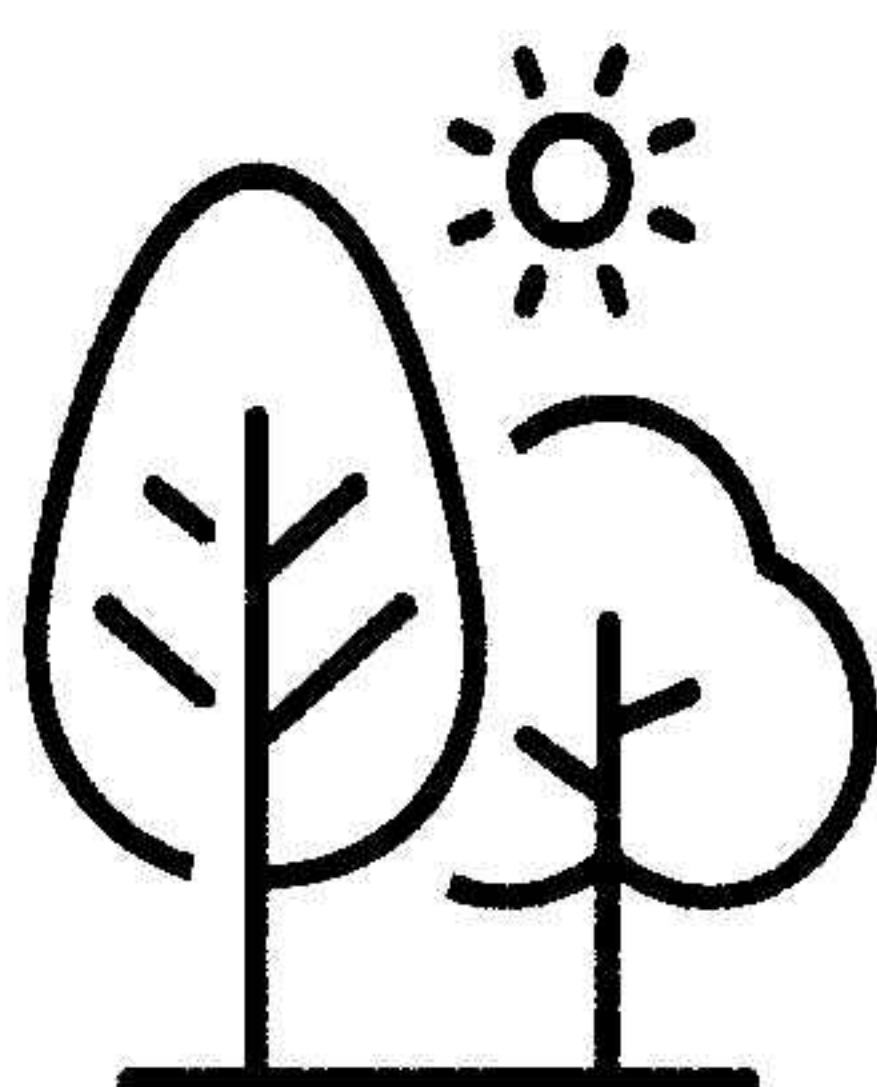
Genom Grönt Paraplys skogscertifiering av skogsägare tar skogsägare bland annat ansvar för alla ekosystem inom sina ägor, samt åtar sig att sköta skogen på ett ansvarsfullt sätt.

2.Verksamheten på Ludvig & Co bidrar genom rådgivningen inom Tvärvillkor, Förgröning och de skogsbruksplaner som kartlägger biologiskt värdefull skog och natur.

Skogsbruksplaneverksamheten ingår under ECSKOG:s gruppcertifiering av skogsentreprenörer enligt PEFC.

Vi levererar skogsbruksplaner där hänsyn tas till skyddsvärda miljöer.

Genom att erbjuda kolbalansberäkning för att visualisera skogsfastigheters klimatnytta, bidrar vi till medvetenhet och information inför investeringsbeslut vid köp av skogsfastigheter.



Sociala förhållanden: Bemanning, mångfald, utveckling, hälsa och säkerhet

Bemanning

Antalet anställda är 1183 omräknat till heltidsekvivalenter.

Mångfald på Ludvig & Co

På Ludvig & Co ser vi mångfald som en viktig del av en hållbar och inkluderande arbetsmiljö. Vi strävar efter en balanserad könsfördelning i alla arbetsgrupper, med rättvisa villkor för alla medarbetare, och har som riktmärke att uppnå en 60/40-fördelning i varje team.

För att stödja detta arbetar vi med flera insatser, bland annat:

Utbildning för ledare i lönebildning och lönesättning:

I samband med lönerrevision erbjuder vi utbildning för att öka medvetenheten om faktorer som påverkar lönesättning, med fokus på att säkerställa en rättvis och jämställd process.

Kompetensbaserad rekrytering

Vi tillhandahåller utbildning för chefer i kompetensbaserad rekrytering för att bidra till en så objektiv och rättvis rekryteringsprocess som möjligt.

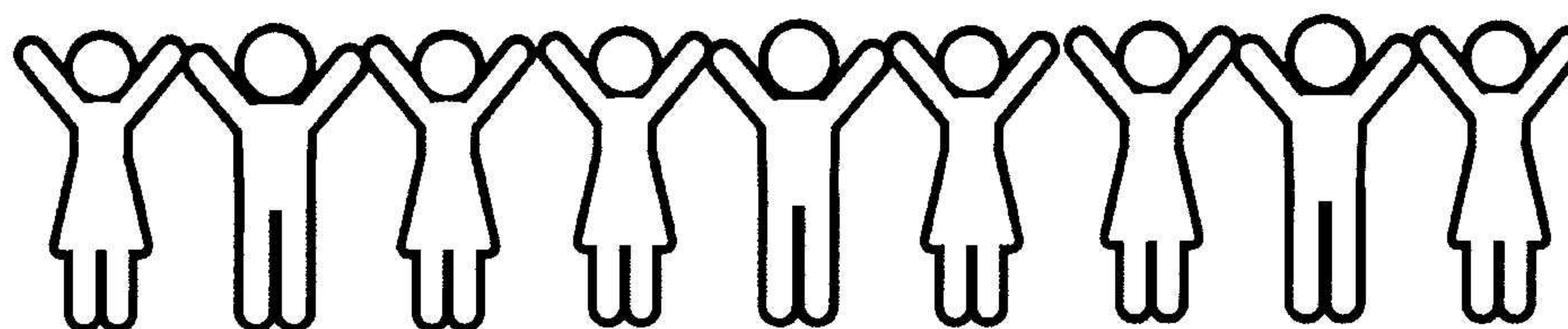
Utbildning i bemötande och omedvetna fördomar

Genom att öka kunskapen om och medvetandegöra omedvetna fördomar vill vi främja en objektiv och rättvis utvärdering kopplat till vår årliga performance review-process, som ligger till grund för den årliga lönerrevisionen samt även för intern karriärutveckling.

Regelbundna pulsmätningar

För att kontinuerligt fånga upp medarbetares perspektiv och säkerställa att alla kommer till tals genomför vi pulsmätningar sex gånger per år. Resultaten hjälper oss att identifiera förbättringsområden och stärka vårt arbete med mångfald och inkludering.

Vi ser detta som en del av vårt långsiktiga arbete för en arbetsmiljö där alla medarbetare har goda förutsättningar att trivas och utvecklas.



Utveckling

Medarbetarna i Ludvig & Co-koncernen ska ges förutsättningar till ett kontinuerligt lärande för att kunna möta kraven i sin roll samt för att kunna vidareutvecklas inom Ludvig & Co. Genom vår utvecklingsmodell tydliggörs förväntningar på vad som ska levereras i respektive roll samt även hur man kan utvecklas internt.

Modellen används för lärande och utveckling, utvärdering av prestation, samt för att synliggöra och premiera medarbetare.

Med detta som grund skapar vi en arbetsplats där medarbetare kan växa och få tillgång till ett kontinuerligt lärande.

Via års- och målsamtalen förs också en dialog mellan chefer och medarbetare med fokus på utveckling och lärande.

		Ludvig & Co AB	Ludvig & Co Fastighetsförmedling AB
Utvärdering & Utvecklingssamtal		90 procent*	92 procent*
Utbildningstimmar per anställd		70 timmar	58 timmar

Tabellen ovan summerar andelen anställda som genomfört återkommande utvärdering och utvecklingssamtal samt genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd.

	Ludvig & Co Group AB	Ludvig & Co AB	Ludvig & Co Fastighetsförmedling AB
Styrelse	25 procent	0 procent	0 procent
Ledning	ET	50 procent	ET
Anställda	0 procent (VD)	72 procent	44 procent

Tabellen ovan visar andelen kvinnor inom varje kategori och bolag.

Trygga arbetsvillkor

Vi värnar om en arbetsmiljö som präglas av respekt, trygghet och professionalitet. Därför har vi nolltolerans mot kränkande särbehandling och sexuella trakasserier. För att förebygga och hantera eventuella överträdelser har vi tydliga policyer och riktlinjer samt genomför regelbundna pulsmätningar för att fånga upp och åtgärda eventuella arbetsmiljöutmaningar.

Som en del av vårt ansvar som arbetsgivare är vi anslutna till **Kollektivavtalet Revision- och konsultföretagen**, där Almega Tjänsteföretagen är arbetsgivarpart och Unionen samt Saco är de fackliga parterna.

Genom kollektivavtalet omfattas samtliga medarbetare på Ludvig & Co av omfattande trygghetslösningar, inklusive:

- Försäkringar för olycksfall och gruppliv
- Årlig lönerevision
- Utökad föräldralön och ersättning vid långtidssjukskrivning
- Ekonomiskt och praktiskt stöd vid omställning
- Pensionsförsäkring via ITP.

Vi erbjuder även ett friskvårdsbidrag om 5000 kr om året.

Dessa förmåner är en del av vårt långsiktiga arbete för att säkerställa en hållbar och rättvis arbetsmiljö för alla våra medarbetare.

Hälsa och säkerhet

Frånvaroandelen, definierad som sjukfrånvaro, fördelades som följer; Ludvig & Co AB 4,1 procent och för Ludvig & Co Fastighetsförmedling AB 1,6 procent.

Hållbarhetsinitiativ 2024 – ”Mitt hållbara jag”

Under våren 2024 lanserade vi initiativet **”Mitt hållbara jag”**, ett tre veckor långt program med fokus på självledarskap och mental och fysisk hälsa. Initiativet har fortlöpt genom ytterligare aktiviteter under året och har syftat till att:

- Främja ett hållbart arbetsliv där välmående och prestation går hand i hand.
- Förse medarbetare med kunskap och verktyg för att själva påverka sitt välmående, sina arbetsprestationer och sin personliga utveckling.
- Visa vårt engagemang som arbetsgivare i att främja hälsosamma beteenden på arbetsplatsen.
- Skapa ökat engagemang och delaktighet i vår gemensamma arbetsmiljö.

Mål och effekter

Genom **”Mitt hållbara jag”** har vi stärkt vårt arbete för en hållbar och attraktiv arbetsplats. Initiativet har bidragit till:

- En positiv arbetsmiljö där välmående leder till ökad trivsel och bättre prestationer.
- Ökad medvetenhet hos medarbetarna om hur de kan påverka sin egen hälsa och arbetssituation, både professionellt och privat.
- Stärkt självledarskap i det dagliga arbetet.
- Förbättrad produktivitet och måluppfyllelse, både individuellt och i team.
- En stärkt position som en attraktiv arbetsgivare genom vårt fokus på hälsa och hållbarhet.

Genom externa föreläsare och aktiv medverkan från medarbetare skapar initiativet ökad medvetenhet, engagemang och kunskapsutbyte kring hållbarhet och välmående inom Ludvig & Co.



Miljö- och klimatpåverkan

Klimatpåverkande utsläpp

En viktig del av vårt hållbarhetsarbete och vår målsättning, att skapa hållbara leveranser till våra kunder, är arbetet med att minska vårt klimatavtryck. Vi kvantifierar vår klimatpåverkan i enlighet med standarden för utsläppsberäkning Greenhouse Gas Protocol, GHG Protocol.

Utsläppen fördelas i tre kategorier enligt GHG Protocol:

Scope 1 - våra direkta utsläpp från företagsägda och leasade fordon.

Scope 2 våra indirekta utsläpp i form av inköp av el och värme.

Scope 3 indirekta utsläpp uppströms och nedströms i värdekedjan som främst genereras av inköp av varor och tjänster, inköpt eller leasad IT-utrustning (datorer, skärmar, telefoner och annan utrustning), tjänsteresor (flyg, tåg, hyrbil, egen bil i tjänsten), hotellövernattningar och medarbetarnas pendlingsresor.

Klimatmål, enligt Science Based Targets (SBT)

Under 2024 fick vi våra klimatmål godkända av Science Based Targets Initiative*

För att säkerställa relevanta aktiviteter och åtgärder i arbetet att möta målen och reducera vårt klimatavtryck, tar vi fram reduktionsplaner. I arbetet utgår vi från vår kartläggning och uppföljning av klimatpåverkan.

Våra klimatmål på kort och lång sikt

Vårt övergripande klimatmål innebär att vi har åtagit oss:

- Att nå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till 2045.

Kortsiktiga mål:

- Ludvig & Co Group AB åtar sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med 50 % till 2030 från basåret 2023.**
- Ludvig & Co Group AB åtar sig också att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 3 med 25 % inom samma tidsram.**

Långsiktiga mål:

- Ludvig & Co Group AB åtar sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med 90 % till 2045 från basåret 2023.**
- Ludvig & Co Group AB åtar sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 3 med 90 % inom samma tidsram.**

Beräkning av klimatpåverkan och kvalitetssäkring av data har gjorts av och i samarbete med hållbarhetskonsulterna U&We i verktyget Our Impacts.

Ludvig & Co:s klimatpåverkan per Scope (tCO₂e)

	2023	2024
Scope 1	74	59
Scope 2	1 497	1 337
Scope 3	12 858	11 761

Den minskade klimatpåverkan är en effekt av minskat resande, färre antal anställda och leasing av IT-utrustning samt ett målinriktat arbete med effektivisering av lokalytor och ökad andel fossilfri energi i lokaler.

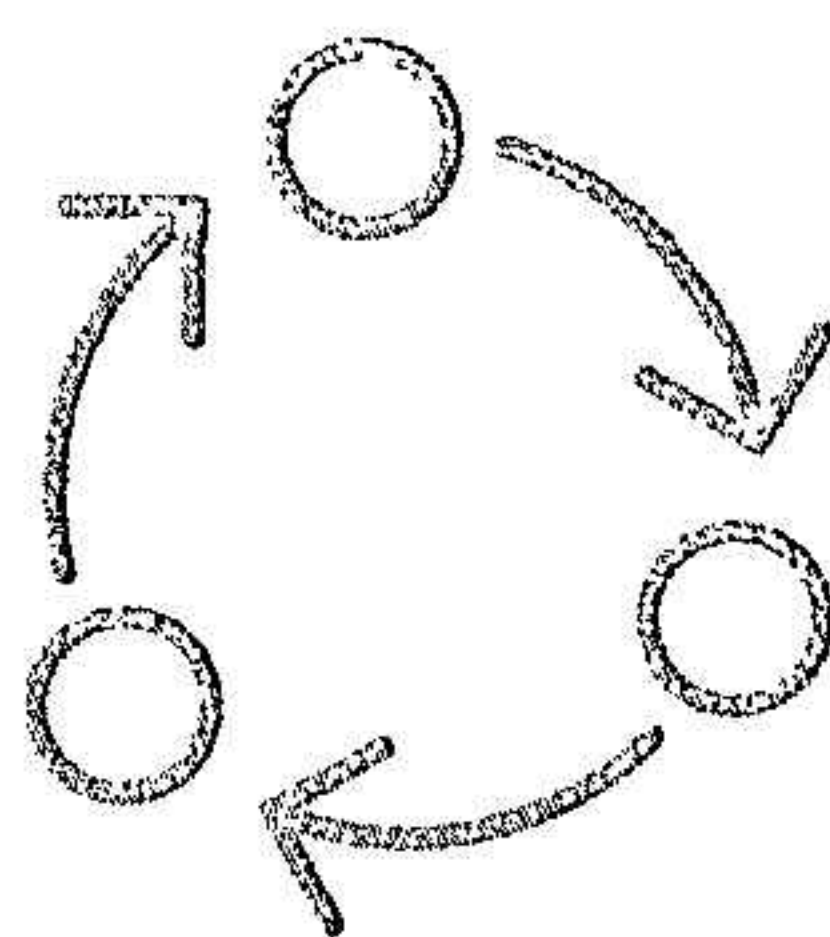
*Science Based Targets Initiative (SBTi) är en global organisation som hjälper företag att sätta vetenskapligt baserade klimatmål.

**Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och upptag från bioenergiråvaror.

Cirkulär utrustning

Majoriteten av våra primära arbetsverktyg (datorer och mobiltelefoner) hanteras via leasing. Detta innebär att utrustningen ägs av företag som har etablerad logistik för bland annat distribution och returhantering. Dessutom har de tillgång till en fungerande andrahandsmarknad. Det ger fördelar, som till exempel:

- En lösning där vi bidrar till att förlänga livscykeln på dessa produkter.
- Att produkterna genom omsorg från leverantörer som har återbruk som sin kärnverksamhet får förnyat liv innan de går ut på andrahandsmarknaden.



Styrning

Arbete mot penningtvätt & korruption samt med visselblåsning

I koncernen finns verksamhetsutövare som är skyldiga att vidta åtgärder för att motverka penningtvätt och finansiering av terrorism i enlighet med lag (2017:630) om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism ("Penningtvättslagen"). Penningtvättslagen syftar till att förhindra att koncernens verksamheter utnyttjas för penningtvätt och finansiering av terrorism.

Den verksamhet som koncernen bedriver är registrerad i relevanta register av verksamhetsutövare som har skyldigheter enligt Penningtvättslagen. Vi har etablerade riktlinjer och rutiner kring penningtvätt och utvecklar kontinuerligt våra stödverktyg för att efterlevnaden ska vara så effektiv och smidig som möjligt för kund såväl som för medarbetare. Vi är även registrerade hos Finanspolisen och har tillgång till anmälan om misstänkt penningtvätt genom deras rapporteringsportal goAML. Under 2024 har förbättrade och mer digitaliserade processer för kundkännedom implementerats, i regelefterlevnadssyfte.

Ludvig & Co har även uppförandekoder för medarbetare och leverantörer, för att säkerställa en hög standard inom frågor som rör affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljö, samt för att tydliggöra hur vi agerar och vad vi förväntar oss av medarbetare, externa konsulter, chefer, styrelseledamöter och andra som agerar för vår räkning samt av våra leverantörer.

Ekonomiansvarig EA AB förvärvades den 1 februari 2024, under pågående tillsynsgranskning av Länsstyrelsen Västra Götaland avseende penningtvättsregelverket. Den 11 april 2024 meddelade Länsstyrelsen beslut om att Ekonomiansvarig EA AB ska betala en sanktionsavgift om 370 000 kr med anledning av bristfälligt dokumenterad allmän riskbedömning och därmed otillräckliga åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism.

Inga andra beslut om sanktioner till följd av brott mot sociala-, ekonomiska- eller miljölagar och regler riktades mot koncernen under året.

I enlighet med kraven i visselblåsarlagen finns visselblåsarfunktioner som är tillgängliga både internt och externt, etablerade i koncernen.

Bolaget fick in två visselblåsarärenden under december 2024.

Ärendena rapporterades genom bolagets formella visselblåsar kanal, WhistleB.

Bolagets chefsjurist har gjort bedömningen att ett av ärendena inte uppfyller kraven i visselblåsarlagen (lag 2021:890). Rapporteringen är dock av sådan natur att bolaget valde att initiera en utredning. Utredningen är nu slutförd och bolagets utredning har inte visat att någon överträdelse har skett. Det andra ärendet bedöms omfattas av visselblåsarlagen. Även denna utredning har slutförts och bolagets utredning har inte visat att någon överträdelse har skett.

Arbete med integritet & Datasäkerhet

Personuppgifter och individens kontroll över dessa ingår i rätten till integritet, en grundläggande mänsklig rättighet.

Koncernen jobbar kontinuerligt med dessa frågor, exempelvis genom:

- Återkommande översyn av arbetssätt och dokumentation relaterad till dataskydd.
- Vårt dataskyddsombud vars uppgift är att bevaka de registrerades rättigheter och även vara en rådgivande instans för koncernbolagens högsta ledning.
- Obligatorisk utbildning inom informationssäkerhet och dataskydd för alla anställda
- Etablerade kanaler och rutiner för rapportering, hantering och uppföljning av personuppgiftsincidenter.

Skadestånd och reklamationer

Tjänsteleveransen till våra kunder håller en hög kvalitet.

I de fall reklamationer ändå uppstår tas dessa om hand och följs upp av vår centrala reklimationsavdelning.

Vi arbetar kontinuerligt med att minska antalet reklamationer genom exempelvis ett pågående arbete med att förtydliga våra kundavtal, allmänna villkor och våra processer, där målet är att standardisera och förenkla kvalitetssäkringen i alla led för att på så sätt minska risken för fel som leder till reklamationer och skadeståndskrav

Ägarförhållande

Ludvig & Co Group AB ägs till 100 % av Ludvig & Co Holding AB, organisationsnummer 559089-3326, med säte i Stockholm.

Förslag till disposition av företaget vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserade vinstmedel	596 108 205
Årets vinst	59 445 149
	655 553 354
Disponeras så att i ny räkning överföres	655 553 354

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	1 299 906	1 270 466
Övriga rörelseintäkter		16 693	20 996
Summa rörelsens intäkter		1 316 599	1 291 462
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster		-21 094	-32 185
Övriga externa kostnader	6	-244 167	-225 953
Personalkostnader	7	-876 865	-864 919
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	10, 11, 12	-87 783	-76 987
Övriga rörelsekostnader		-16 488	-4 500
Summa rörelsens kostnader		-1 246 398	-1 204 545
Rörelseresultat		70 202	86 917
Finansiella intäkter	8	4 517	5 309
Finansiella kostnader	8	-32 131	-37 643
Finansiella poster – netto		-27 614	-32 334
Resultat efter finansiella poster		42 588	54 583
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, lämnade		-150	-141
Resultat före skatt		42 437	54 442
Inkomstskatt	9	-12 854	-12 451
Årets resultat		29 583	41 991

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Årets resultat		29 583	41 991
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Årets omräkningsdifferenser		-484	-15
Övrigt totalresultat för året, efter skatt		-484	-15
Summa totalresultat för året		29 099	41 976

Summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar 10				
Goodwill		198 454	126 445	92 844
Övriga immateriella tillgångar		59 264	31 800	29 085
Summa immateriella anläggningstillgångar		257 718	158 245	121 929
Materiella anläggningstillgångar 11				
Inventarier, verktyg och installationer		20 065	13 075	8 962
Summa materiella anläggningstillgångar		20 065	13 075	8 962
Nyttjanderätter	12	119 111	108 479	129 486
<i>Finansiella tillgångar</i>				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13, 15	-	595	15 000
Andra långfristiga fordringar	13	782	1 166	9 712
Uppskjuten skattefordran	20	3 051	1 863	193
Summa anläggningstillgångar		400 727	283 422	285 282
Omsättningstillgångar				
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar	13, 14	139 829	112 467	117 088
Aktuell skattefordran		-	4 561	18 803
Övriga fordringar	13, 16	13 185	29 642	17 791
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	13	80 126	87 452	80 624
Förutbetalda kostnader	13, 17	16 354	30 420	32 355
Likvida medel	13, 18	46 713	81 545	109 535
Summa omsättningstillgångar		296 207	346 087	376 196
SUMMA TILLGÅNGAR		696 933	629 509	661 478

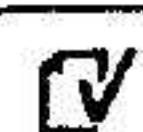
Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
EGET KAPITAL				
Aktiekapital	19	50	50	50
Övrigt tillskjutet kapital	19	548 421	525 984	518 984
Valutaomräkningsreserv		-499	-15	-
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-422 580	-452 163	-494 154
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		125 392	73 856	24 880
SKULDER				
<i>Långfristiga skulder</i>				
Skulder till kreditinstitut	13, 21	205 608	158 716	207 385
Leasingskulder	12	62 622	46 698	69 928
Övriga långfristiga skulder	22	13 291	2 313	6 436
Uppskjuten skatteskuld	20	29 460	27 131	24 721
Summa långfristiga skulder		310 980	234 858	308 469
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Skulder till kreditinstitut	13, 21	25 276	50 044	7 247
Skulder till moderföretag	13	150	141	266
Leasingskulder	12	53 552	56 339	55 609
Aktuell skatteskuld		3 623	-	13 789
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	5, 13	8 995	7 149	7 288
Leverantörsskulder	13	26 798	36 058	28 552
Övriga kortfristiga skulder	23	59 598	78 474	100 869
Upplupna kostnader	13, 24	82 569	92 590	114 511
Summa kortfristiga skulder		260 561	320 795	328 129
Summa skulder		571 541	555 653	636 599
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		696 933	629 509	661 478

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutaomräknings-reserv	Balanserat resultat (inklusive årets resultat)	Summa
2023-01-01		50	518 984	-	-494 154	24 880
Årets resultat					41 991	41 991
Övrigt totalresultat				-15		-15
Summa totalresultat				-15	41 991	41 976
Transaktioner med aktieägare						
Aktieägartillskott			7 000			7 000
Summa transaktioner med aktieägare			7 000			7 000
2023-12-31		50	525 984	-15	-452 163	73 856
2024-01-01		50	525 984	-15	-452 163	73 856
Årets resultat					29 583	29 583
Övrigt totalresultat				-484		-484
Summa totalresultat				-484	29 583	29 099
Transaktioner med aktieägare						
Aktieägartillskott			22 437			22 437
Summa transaktioner med aktieägare			22 437			22 437
2024-12-31		50	548 421	-499	-422 580	125 392



ByjqGsb61l-ry35zjZ6Jl

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		70 202	86 917
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Erhållen ränta		4 060	5 309
Betald ränta		-21 621	-20 648
Avskrivningar		87 783	76 987
Övriga poster		6 219	-14 561
Betald inkomstskatt		-17 125	-12 394
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		129 518	121 610
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		14 748	-10 732
Ökning/minskning av rörelseskulder		-32 358	-10 393
Summa förändring av rörelsekapital		-17 609	-21 125
Kassaflöde från den löpande verksamheten		111 909	100 485
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	28	-73 633	-42 052
Försäljning av dotterföretag		457	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-12 485	-9 261
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	10	-19 031	-9 395
Förändringar i finansiella tillgångar		384	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-104 308	-60 708
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	21	-	-7 247
Ökning/minskning checkräkningskredit	21	25 276	-
Ökning/minskning övriga finansiella skulder		-2 033	-
Amortering av leasingkulder	12	-65 676	-60 520
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-42 433	-67 767
Årets kassaflöde		-34 832	-27 990
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		81 545	109 535
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut	18	46 713	81 545

Noter till koncernredovisningen

1 Allmän information

Denna koncernredovisning omfattar moderföretaget Ludvig & Co Group AB, med organisationsnummer 559089-3276, samt dess dotterföretag. Ludvig & Co Group AB är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm med adress Franzégatan 6.

Moderbolaget och dess dotterbolags verksamhet omfattar rådgivning och tjänster inom ekonomi, lön, juridik, specialistrådgivning och fastighetsförmedling.

Styrelsen har den 26 mars 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (TSEK). Uppgift inom parentes avser jämförelseåret.

2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

i) Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Ludvig & Co-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt IFRS redovisningsstandarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde.

Denna koncernredovisning är Ludvig & Co Group ABs första finansiella rapport och koncernredovisning som upprättas i enlighet med IFRS. Historisk finansiell information har räknats om från den 1 januari 2023 vilket är datum för övergång till redovisning enligt IFRS Redovisningsstandarder. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS Redovisningsstandarder och vilka effekter omräkningen har haft på rapporten över totalresultat och eget kapital redogörs för i not 30.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS Redovisningsstandarder kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

ii) Nya standarder och tolkningar

Inga nya standarder, tolkningar eller ändringar som trätt i kraft 1 januari 2024 eller senare, har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter, förutom IFRS 18 (*Presentation and Disclosure in Financial Statements*). Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden från dess obligatoriska ikraftträdandedatum den 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning krävs, och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som slutar 31 december 2026 att omräknas i enlighet med IFRS 18.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande

inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländsk valuta

(i) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr) som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(ii) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelseintäkter eller rörelsekostnader i resultaträkningen.

(iii) Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter utgörs till allra störst del av intäkter från försäljning av tjänster inom redovisning och lön, samt tjänster inom juridik, skatterådgivning, fastighetsförmedling och specialrådgivning.

Ludvig & Co's huvudsakliga intäkter kommer från nedanstående intäktsströmmar:

- Ekonomi och lön, juridik och specialrådgivning: Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För tjänster som utförs på löpande räkning är totalpriset som faktureras till kund beroende av antalet nedlagda timmar. Ludvig & Co har även tjänster som utförs till fast pris och dessa intäkter redovisas över tid i takt med att åtagandet uppfylls. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget.
- Fastighetsförmedling: Intäkter från förmedlingen av fastigheter tas när avtalet har signerats och fått laga kraft.

- **Licenser:** Koncernen agerar som huvudman gällande försäljningen av licenser och intäkter för detta redovisas i nettoomsättningen.

Transaktionspriset för respektive kundavtal fördelas på identifierade prestationsåtaganden i förhållande till de enskilda delarnas fristående försäljningspriser.

För samtliga kundavtal har bedömning gjorts huruvida identifierade prestationsåtaganden är distinkta eller inte. Koncernen har kundavtal där identifierade prestationsåtaganden är distinkta och redovisas separat. Ludvig & Co har även kundavtal som endast innehåller ett prestationsåtagande.

Vidare har koncernen valt att tillämpa följande praktiska lösning: För upplysningar om det sammanlagda beloppet av transaktionspriset som fördelats till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda (eller delvis ouppfyllda) i slutet av rapportperioden upplyser inte bolaget om värdet relaterat till prestationsåtagandet som är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagd tid.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen.

Statliga bidrag avser lönebidrag och redovisas som övrig rörelseintäkt i resultaträkningen.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerad för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och utnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Koncernen värderar sina redovisade skatter antingen baserat på det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutser utfallet av osäkerheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessa redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av den första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag redovisas inte då moderföretaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder netto redovisas när det föreligger en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Leasing

Koncernens leasingavtal avser kontorslokaler och bilar samt tillgångar av lågt värde i form av kopiatorer, skrivare och annan kontors- och IT-utrustning. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om vanligtvis tre år, men möjligheter till förlängning kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga ett leasingavtal, inkluderas leasingbetalningar för denna förlängningsperiod i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kopiatorer, skrivare och annan kontors- och IT-utrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontorslokaler. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgången inte kan återvinnas.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av egetkapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av:

- överlåtna tillgångar
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- aktier som emitterats av koncernen
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning
- tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp varmed överförd ersättning överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I de fall då hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp, ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor.

Villkorad köpeskillning klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Kundrelationer och varumärken

Kundrelationer och varumärken som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och kundrelationer, som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

De har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivningstid för kundrelationer och varumärken uppgår till 5 år.

Balanserade utgifter för utvecklingskostnader

Kostnader för underhåll av våra olika IT-system kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika IT-applikationer som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när kriterier för aktivering är uppfyllda.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av IT-applikationerna innefattar utgifter för anställda.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Avskrivningstid för balanserade utvecklingskostnader uppgår till 3-5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärdeminskning med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden

- Inventarier, verktyg och installationer (5 år)

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad i resultaträkningen.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av långfristiga och kortfristiga fordringar och skulder fordringar, värdepappersinnehav och likvida medel.

a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar (del av posten), andra långfristiga fordringar (del av posten), upplupna intäkter samt likvida medel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen värderar alla egetkapitalinstrument till verkligt värde. Dessa redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde avser aktieinnehav (onoterat) och återfinns i posten andra långfristiga värdepappersinnehav.

c) Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över låneperioden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde avseende kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, resultatredovisas i den period då de uppstår och ingår i resultaträkningens post finansiella intäkter eller kostnader.

d) Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckt. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

e) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga externa kostnader.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som låneskulder i kortfristiga skulder.

Aktiekapital

Stamaktier och preferensaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Ersättningar till anställda

a) Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens balansräkning.

b) Pensionsförpliktelser

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Utdelningar

Utdelningen till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

3 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: marknadsrisk (ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker, och
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering.

Det är styrelsen som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av Ludvig & Co Group AB's risker. Ansvaret för finansförvaltning och uppföljning formaliseras och delegeras årligen till verkställande direktören genom styrelsens Instruktion för verkställande direktör. Styrelsen har också möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna i instruktionen.

(a) Marknadsrisk**Valutarisk**

Koncernen är verksam i Sverige och intäkter samt kostnader är primärt i svenska kronor (SEK), vilket innebär att koncernen inte utsätts för någon väsentlig valutarisk.

Ränterisk

Skulder till kreditinstitut utgörs av lån i SEK som för närvarande utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden.

Känslighetsanalys

Om räntorna på upplåning under 2024 i genomsnitt varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 1 661 TSEK (2023-12-31: 1 690 TSEK, 2023-01-01: 1 719 TSEK) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. På banksidan arbetar koncernen för närvarande uteslutande med en av de svenska storbankerna, som dessutom har mycket solid kreditrating från de stora ratinginstituten. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för nya kunder utifrån gällande riktlinjer och processer. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning, tidigare erfarenheter och andra faktorer beaktas. Eftersom koncernens kundportfölj består av ett stort antal kunder spridda över många branscher, där varje enskild kund står för en liten del av koncernens omsättning, är kreditrisken kopplad till enskilda kunder begränsad.

Förändringen i förlustr reserven under räkenskapsåret specificeras nedan. I ej förfallna fordringar i tabellen nedan ingår även redovisat värde brutto för upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Per 2023-01-01	<i>Ej förfallna fordringar</i>	<i>Förfallna 1-30 dagar</i>	<i>Förfallna 31-60 dagar</i>	<i>Förfallna 61-90 dagar</i>	<i>Förfallna > 90 dagar</i>
Förväntad förlustnivå i %	0,29	0,89	8,07	19,21	37,00
Redovisat värde brutto - kundfordringar	185 499	11 208	1 559	222	378
Förlustr reserv	530	100	126	42	140
Per 2023-12-31	<i>Ej förfallna fordringar</i>	<i>Förfallna 1-30 dagar</i>	<i>Förfallna 31-60 dagar</i>	<i>Förfallna 61-90 dagar</i>	<i>Förfallna > 90 dagar</i>
Förväntad förlustnivå i %	0,31	0,97	8,85	22,66	45,28
Redovisat värde brutto - kundfordringar	182 451	12 279	2 748	1 548	3 983
Förlustr reserv	573	119	243	351	1 804
Per 2024-12-31	<i>Ej förfallna fordringar</i>	<i>Förfallna 1-30 dagar</i>	<i>Förfallna 31-60 dagar</i>	<i>Förfallna 61-80 dagar</i>	<i>Förfallna > 90 dagar</i>
Förväntad förlustnivå i %	0,27	0,83	7,59	19,44	38,84
Redovisat värde brutto - kundfordringar	183 232	19 074	5 467	4 000	10 427
Förlustr reserv	528	159	415	778	4 050

	<i>Upparbetad men ej fakturerad intäkt 2024</i>	<i>Upparbetad men ej fakturerad intäkt 2023</i>	<i>Kund- fordringar 2024</i>	<i>Kund- fordringar 2023</i>
Per 1 januari	276	231	2 814	707
Ökning/Minskning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	-35	47	2 874	2 107
Per 31 december	241	278	5 688	2 814

(c) Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer kontinuerligt upp såväl kort- som långsiktiga prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs centralt, varifrån det också säkerställs att de varje dotterbolag har tillräcklig likviditet för sina behov. Baserat på likviditetsprognoserna följer koncernen också upp och säkerställer tillgången till externfinansiering.

(d) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs som gällde per balansdagen.

Per 2023-01-01	<i>Inom ett år</i>	<i>Mellan 1 och 2 år</i>	<i>Mellan 2 och 3 år</i>	<i>Mellan 3 och 5 år</i>	<i>Mer än 5 år</i>	<i>Summa avtalsenliga kassaflöden</i>	<i>Redovisat värde</i>
<i>Finansiella skulder</i>							
Skulder till kreditinstitut	7 247	209 202	-	-	-	216 449	214 632
Övriga kortfristiga skulder	61 873	-	-	-	-	61 873	61 873
Tilläggsköpeskillingar	46 284	6 168	267	-	-	52 719	52 719
Leasingskuld	55 116	42 923	20 208	10 317	-	128 564	125 537
Leverantörsskulder	28 552	-	-	-	-	28 552	28 552
Upplupna kostnader	114 511	-	-	-	-	114 511	114 511
Skulder till moderbolag	266	-	-	-	-	266	266
Summa	313 849	258 293	20 475	10 317	-	602 934	598 090

Per 2023-12-31						Summa	Redovisat värde
	Inom ett år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Mer än 5 år	avtalsenliga kassaflöden	
<i>Finansiella skulder</i>							
Skulder till kreditinstitut	50 044	159 158	-	-	-	209 202	208 760
Övriga kortfristiga skulder	59 013	-	-	-	-	59 013	59 013
Tilläggsköpeskillingar	26 610	267	-	-	-	26 877	26 877
Leasingskuld	58 238	32 218	15 673	5 244	-	111 373	103 037
Leverantörsskulder	36 058	-	-	-	-	36 058	36 058
Upplupna kostnader	92 590	-	-	-	-	92 590	92 590
Skulder till moderbolag	141	-	-	-	-	141	141
Summa	322 694	191 643	15 673	5 244	-	535 254	526 476

Per 2024-12-31						Summa	Redovisat värde
	Inom ett år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Mer än 5 år	avtalsenliga kassaflöden	
<i>Finansiella skulder</i>							
Skulder till kreditinstitut	-	-	209 202	-	-	209 202	205 608
Övriga kortfristiga skulder	57 607	-	-	-	-	57 607	57 607
Tilläggsköpeskillingar	10 986	4 059	4 422	4 797	-	24 264	24 264
Leasingskuld	55 359	39 312	23 531	7 297	1 024	126 523	116 174
Leverantörsskulder	26 798	-	-	-	-	26 798	26 798
Upplupna kostnader	82 569	-	-	-	-	82 569	82 569
Skulder till moderbolag	150	-	-	-	-	150	150
Summa	233 469	43 371	237 155	12 094	1 024	527 113	513 170

Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3. Specifika värderingstekniker som används för att värdera finansiella instrument inkluderar:

Villkorad köpeskillning - förväntade kassaflöden uppskattas baserat på villkoren i köpeavtalet och företagens kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den.

Koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde innefattar långfristiga värdepapper och tilläggsköpeskillingar som värderas enligt nivå 3. Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Finansiella instrument i nivå 3

	<i>Andra långfristiga värdepappersinnehav (onoterade aktier)</i>	<i>Villkorad tilläggsköpeskilling i samband med rörelseförvärv</i>
Ingående balans 2024-01-01	595	26 877
Förvärv	-	23 997
Utbetalning	-	-31 896
Förändring verkligt värde redovisat i rapport över totalresultat	-595	5 286
Utgående balans 2024-12-31	0	24 264
	<i>Andra långfristiga värdepappersinnehav (onoterade aktier)</i>	<i>Villkorad tilläggsköpeskilling i samband med rörelseförvärv</i>
Ingående balans 2023-01-01	15 000	52 719
Förvärv	-	15 150
Utbetalning	-	-28 305
Förändring verkligt värde redovisat i rapport över totalresultat	-14 405	-12 687
Utgående balans 2023-12-31	595	26 877

Indata vid värdering till verkligt värde i nivå 3 och värderingsprocessen

Villkorad köpeskilling: Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikheten att belopp kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att angivna belopp kommer att utbetalas.

Onoterade aktier: Vid värdering av aktieinnehavet i onoterade Lexly AB har utgångspunkten varit kända transaktionsdata i närtid och/eller aktuell värdering i pågående eller annonserad nyemission. Vid utgången av 2023 värderades aktierna i enlighet med värderingen i en då pågående nyemission. Emissionskursen föranledde en stor nedskrivning av värdet till ca 0,6 mkr. Vid utgången av 2024 värderades aktierna till noll kr, detta eftersom Lexly Sverige AB under 2024 först försattes i likvidation och sedermera inleddes ett konkursförfarande.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna, mervärde för kunderna, arbetstillfällena för medarbetarna, och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en effektiv kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För närvarande lämnar koncernen ingen aktieutdelning. Allt kassaflöde återinvesteras i verksamheten samt används för att genomföra förvärv. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, har koncernen möjlighet att höja utdelningen, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av nettoskuldsättningen och nettoskuldssättningsgraden. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Långfristiga skulder till kreditinstitut och Kortfristiga skulder till kreditinstitut) med avdrag för likvida medel.

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Total upplåning	234 478	209 202	216 449
Avgår: likvida medel	-46 713	-81 545	-109 535
Nettoskuld	187 765	127 657	106 914
Totalt eget kapital	125 392	73 856	24 880
Totalt kapital	313 157	201 513	131 794
Skuldsättningsgrad	67 %	104 %	164 %

4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Uppskattningar och bedömningar i samband med prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För beräkningen måste vissa uppskattningar och bedömningar göras. Beräkningen utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen samt på mer långsiktiga antaganden för de kommande fem åren. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med tillväxttakten 3% (2023: 3%, 2022: 3%). Tillväxttakten som används har stämts av med och är mer återhållsam än branschens tillväxttakt. För varje kassagenererande enhet till vilket ett betydande goodwillbelopp har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden som använts när nyttjandevärdet beräknats.

- Diskonteringsränta före skatt: 11,8 % (Ekonomiaffären) respektive 14,0 % (Fastighetsförmedlingsaffären) per den 31 december 2024.
- Långsiktig tillväxttakt: 3%

För ytterligare upplysning om nedskrivningsprövning se not 10 Immateriella tillgångar.

5 Nettoomsättning

Intäkter från avtal med kunder	2024	2023
Ekonomi- och lönetjänster	1 028 787	994 245
Övriga tjänster	271 119	276 221
Summa	1 299 906	1 270 466

De huvudsakliga intäcksströmmarna för koncernen är försäljning av Ekonomi- och lönetjänster. Försäljningen redovisas som intäkt när i den period de tillhandahålls. Alla väsentliga avtal för tjänster har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagd tid. I enlighet med reglerna i IFRS 15, har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

Koncernens intäkter kommer i allt väsentligt från kunder lokaliserade i Sverige.

Koncernen har i allt väsentligt inga ouppfyllda långfristiga prestationsåtaganden som kommer att redovisas som intäkt under kommande perioder.

Skulder hänförliga till avtal med kunder

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Fakturerad men ej upparbetad intäkt (avtalsskulder)	8 995	7 149	7 288

Intäkter som redovisats i förhållande till avtalsskulder

Intäkter som är hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden är intäktsförda efterföljande period.

6 Ersättning till revisorerna

Ersättning till revisorerna	2024-12-31	2023-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	1 164	1 273
Skatterådgivning	185	85
Övriga tjänster	857	-
Summa	2 206	1 358

7 Ersättningar till anställda, m.m.

Ersättning till anställda	2024	2023
Löner och andra ersättningar	587 722	588 183
Sociala avgifter	198 383	195 316
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	59 510	56 249
Summa ersättningar till anställda	845 615	839 748

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter och VD	7 081 (-)	4 045 (1 449)	7 766 (1 650)	4 542 (1 729)
Övriga anställda	585 025 (126)	255 486 (58 384)	580 418 (-)	247 022 (54 520)
Koncernen totalt	592 106 (126)	259 531 (59 833)	588 183 (1 650)	251 565 (56 249)

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2024		2023	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	1 139	332	1 134	356
Indien	44	18	64	26
Koncernen totalt	1 183	350	1 198	382

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	36	29	44	32
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	12	7	11	6
Koncernen totalt				

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månadslöner.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-6 månader. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månadslöner.

8 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter	2024	2023
Ränteintäkter, kreditinstitut	1 763	2 709
Ränteintäkter, övriga	1 720	1 716
Övriga finansiella intäkter	1 030	854
Valutakursdifferenser	5	30
Summa finansiella intäkter	4 517	5 309
Finansiella kostnader	2024	2023
Räntekostnader, kreditinstitut	13 004	12 752
Räntekostnader och finansiella kostnader för leasingskulder	6 500	7 398
Räntekostnader, övriga	2 109	498
Resultat från övriga företag som det finns ett ägandeintresse i	595	14 405
Övriga finansiella kostnader	9 922	2 589
Summa finansiella kostnader	32 131	37 643

9 Inkomstskatt

	2024	2023
Aktuell skatt	-16 559	-12 847
Uppskjuten skatt	3 745	396
Summa inkomstskatt	-12 854	-12 451

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2024	2023
Resultat före skatt	42 437	54 442
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2024: 20,6 %, 2023: 20,6 %)	-8 742	-11 215
Skatteeffekter av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-6 187	-1 724
Ej skattepliktiga intäkter	1 979	119
Ej värderade temporära skillnader, underskottsavdrag	95	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-	369
Inkomstskatt	12 854	-12 451

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 30,3 % (2023: 22,9 %).

10 Immateriella tillgångar

	Kundrelationer	Varumärken	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Goodwill	Summa
Ingående redovisat värde 2023-01-01	8 879	-	20 206	92 844	121 929
Årets anskaffningar	8 681	-	9 395	33 601	51 677
Årets avskrivningar	-9 024	-	-6 338	-	-15 362
Utgående redovisat värde 2023-12-31	8 537	-	23 263	126 445	158 245
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	8 681	-	36 260	126 455	171 386
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-145	-	-12 997	-	-13 142
Redovisat värde	8 537	-	23 263	126 445	158 245
Ingående redovisat värde 2024-01-01	8 537	-	23 263	126 455	158 245
Årets anskaffningar	17 202	2 875	19 031	72 009	111 116
Årets avskrivningar	-4 135	-295	-7 214	-	-11 644
Utgående redovisat värde 2024-12-31	21 604	2 580	35 080	198 454	257 718
Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	25 883	2 875	55 291	198 454	282 502
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-4 280	-295	-20 211	-	-24 786
Redovisat värde	21 604	2 580	35 080	198 454	257 718

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Ludvig & Co Group följer upp goodwill fördelat på de två rörelsesegmenten Ekonomiaffären och Fastighetsförmedlingsaffären. För övrig del av verksamheten finns ingen goodwill att fördela. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Ludvig & Co Group har bedömt att omsättningstillväxt (inklusive långsiktig tillväxttakt), EBITDA-marginal, och diskonteringsräntan är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen samt på mer långsiktiga antaganden som täcker en femårsperiod. Tillväxttakten som används har stämts av mot och är mer återhållsam än branschens tillväxttakt. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för rörelsesegmenten bestämts till 3%, vilket är implikerar en försiktig real tillväxt vid antagande om 2% inflation.

För nedskrivningsprövning fördelas goodwill på respektive rörelsesegment.

TSEK	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Goodwill – Ekonomiaffären	188 403	116 394	82 793
Goodwill - Fastighetsförmedlingsaffären	10 051	10 051	10 051
Totalt	198 454	126 445	92 844

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Diskonteringsränta före skatt* (Ekonomiaffären)	11,8%	11,5%	11,8%
Diskonteringsränta före skatt* (Fastighetsförmedlingsaffären)	14,0%	13,8%	14,2%
Långsiktig tillväxttakt * (Ekonomiaffären)	3%	3%	3%
Långsiktig tillväxttakt** (Fastighetsförmedlingsaffären)	3%	3%	3%

*Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

**Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

Känslighetsanalys för goodwill:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med marginal. Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 2 (2023-12-31: 2, 2022-12-31: 2) procentenheter högre,
- den uppskattade tillväxttaket för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 2 (2023-12-31: 2, 2022-12-31: 2) procentenheter lägre.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, är omsättningstillväxt och EBITDA-marginal. En förändring i dessa båda antaganden med 2 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

11 Materiella anläggningstillgångar

Per 2023-01-01	Inventarier, verktyg och installationer
Anskaffningsvärde	69 766
Ackumulerade avskrivningar	-60 804
Redovisat värde	8 962
Räkenskapsår 2023	Inventarier, verktyg och installationer
Ingående redovisat värde	8 962
Årets anskaffningar	9 332
Avyttring och utrangeringar	-405
Omklassificeringar	-235
Årets avskrivningar	-4 833
Inköp via förvärv	255
Utgående redovisat värde	13 075
Per 2023-12-31	Inventarier, verktyg och installationer
Anskaffningsvärde	75 658
Ackumulerade avskrivningar	-62 582
Redovisat värde	13 075

Inventarier, verktyg och installationer

Räkenskapsår
2024

Ingående redovisat värde	13 076
Årets anskaffningar	12 485
Avyttring och utrangeringar	-322
Omklassificeringar	-329
Årets avskrivningar	-6 055
Inköp via rörelseförvärv	1 210
Utgående redovisat värde	20 065

Per 2024-12-31

Inventarier, verktyg och installationer

Anskaffningsvärde	73 033
Akkumulerade avskrivningar	-52 968
Redovisat värde	20 065

12 Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgång med nyttjanderätt	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Lokaler	116 716	104 637	126 880
Bilar	2 395	3 842	2 606
Summa	119 111	108 479	129 486

Leasingskulder	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Kortfristiga	53 552	56 339	55 609
Långfristiga	62 622	46 698	69 928
Summa	116 174	103 037	125 537

Tillkommande nyttjanderätter under 2024 uppgick till 79 148 TSEK (2023: 28 521 TSEK).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024-01-01-	2023-01-01-
Avskrivningar på nyttjanderätter	2024-12-31	2023-12-31
Lokaler	68 163	54 856
Bilar	1 922	1 936
Summa	70 085	56 792
	2024-01-01-	2023-01-01-
Övrigt	2024-12-31	2023-12-31
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	6 500	7 398
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-	1 137
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	15 095	14 748
Summa	21 595	23 283

Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderätter vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisas i de finansiella rapporterna uppgår till 4 470 TSEK. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 65 676 TSEK (2023: 60 520 TSEK). För information om leasingskuldens förfallotid se not 3 Finansiell riskhantering.

13 Finansiella instrument per kategori

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Kundfordringar	139 829	112 467	117 088
Övriga fordringar	13 185	29 642	17 791
Andra långfristiga fordringar	782	1 166	9 712
Upparbetad med ej fakturerad intäkt	80 126	87 452	80 624
Förutbetalda kostnader	16 354	30 420	32 355
Likvida medel	46 713	81 545	109 535
Summa	296 989	342 692	367 105

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	595	15 000
Summa	-	595	15 000

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Skulder till kreditinstitut	230 884	208 760	214 632
Övriga långfristiga skulder	13	2 046	-
Skulder till moderföretag	150	141	266
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	8 995	7 149	7 288
Leverantörsskulder	26 798	36 058	28 552
Övriga kortfristiga skulder	48 612	51 864	54 585
Upplupna kostnader	82 569	92 590	114 511
Summa	398 021	398 608	419 834

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Tilläggsköpeskillingar	24 264	26 877	52 719
Summa	24 264	26 877	52 719

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16 (se not 12).

14 Kundfordringar

Kundfordringar	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Kundfordringar	145 516	115 281	117 795
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-5 687	-2 814	-707
Kundfordringar - netto	139 829	112 467	117 088

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
SEK	139 829	112 467	117 088
Summa	139 829	112 467	117 088

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Andra långfristiga värdepappersinnehav	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Onoterade aktier i Lexly Sverige AB	-	595	15 000
Summa			

För information om värdering till verkligt värde och ib/ub analys, se not 3 Finansiell riskhantering.

16 Övriga fordringar

Övriga fordringar	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Reversfordran Lexly Sverige AB	-	7 701	-
Övriga fordringar	13 185	21 941	17 791
Summa	13 185	29 642	17 791

17 Förutbetalda kostnader

Förutbetalda kostnader	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Förutbetalda hyror	3 041	6 759	11 354
Övriga förutbetalda kostnader	13 313	23 661	21 001
Summa	16 354	30 420	32 355

18 Likvida medel

Likvida medel	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Banktillgodohavanden	46 713	81 545	109 535
Summa	46 713	81 545	109 535

19 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 1 januari 2023	50 000	50 000	518 984
Per 31 december 2023	50 000	50 000	525 984
Per 31 december 2024	50 000	50 000	548 421

Aktiekapitalet består av 50 000 stamaktier (2023-12-31: 50 000, 2023-01-01: 50 000).

Övrigt tillskjutet kapital

Avser överkurs vid nyemission med hänsyn till eventuella transaktionskostnader.

Reserver

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i reserver inom eget kapital. Det ackumulerade beloppet omklassificeras till resultaträkningen när nettoinvesteringen avyttras.

20 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Kundrelationer/Varumärke	Nyttjanderätts-tillgång	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2023	4 162	1 829	-	18 730	24 721
Ökning genom rörelseförvärv	-	1 788	-	-	1 788
Inköp/internt upparbetade	1 935	-	-	-	1 935
Redovisat i rapport över totalresultat	-1 306	-1 859	768	1 081	-1 315
Per 31 december 2023	4 792	1 759	768	19 811	27 131
Ökning genom rörelseförvärv	-	4 136	-	-	4 136
Inköp/internt upparbetade	3 920	-	-	-	3 920
Redovisat i rapport över totalresultat	-1 486	-913	-248	-3 079	-5 726
Per 31 december 2024	7 226	4 982	520	16 732	29 460

Uppskjutna skattefordringar	Leasingskuld	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2023	-	193	193
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-
Redovisat i rapport över totalresultat	1 697	-28	1 670
Per 31 december 2023	1 697	166	1 863
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-
Redovisat i rapport över totalresultat	-427	1 615	1 188
Per 31 december 2024	1 270	1 781	3 051

Uppskjutna skatter – netto	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Uppskjutna skattefordringar	3 051	1 863	193
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	-	-	-
Utgående redovisade uppskjutna skattefordringar	3 051	1 863	193
Uppskjutna skatteskulder	29 460	27 130	24 721
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	-	-	-
Utgående redovisade uppskjutna skatteskulder	29 460	27 130	24 721

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

21 Upplåning

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Långfristiga lån med ställda säkerheter			
Skulder till kreditinstitut (banklån)	209 202	159 158	209 202
Periodiserade finansieringskostnader	-3 594	-442	-1 817
Summa långfristiga lån med ställda säkerheter	205 608	158 716	207 385
Kortfristiga lån med ställda säkerheter			
Skulder till kreditinstitut (banklån)	-	50 044	7 247
Skulder till kreditinstitut (checkräkningskredit)	25 276	-	-
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	25 276	50 044	7 247
Summa upplåning	234 478	209 202	216 449

Under 2024 har koncernens banklån omförhandlats och nuvarande lån förfaller 31 maj 2027. Lånet löper med rörlig ränta och genomsnittlig ränta var 6,21 % för 2024 (2023: 5,99 %, 2022: 3,35 % per år). Koncernens upplåning är i SEK. För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av aktier i dotterbolag till ett värde av 209 MSEK. För ytterligare upplysningar se not 25. Koncernen uppfyller samtliga lånevillkor under 2024, 2023 och 2022.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 108 MSEK. Av beviljad checkräkningskredit har 25 MSEK utnyttjats per den 31 december 2024 (0 MSEK per 2023-12-31, 0 MSEK per 2023-01-01). Koncernen har även kreditfacilitet som är outnyttjad om 70 MSEK.

22 Övriga långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Tilläggsköpeskillingar	13 278	267	6 436
Övriga långfristiga skulder	13	2 046	-
Summa	13 291	2 313	6 436

23 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Tilläggsköpeskillingar	10 986	26 610	46 284
Övriga kortfristiga skulder	48 612	51 864	54 585
Summa	59 598	78 474	100 869

24 Upplupna kostnader

Upplupna kostnader	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upplupna löner och lönebikostnader	66 335	79 123	97 362
Övriga upplupna kostnader	16 234	13 467	17 149
Summa	82 569	92 590	114 511

25 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Företagsinteckningar	6 861	2 661	2 661
Aktier i dotterbolag	209 198	224 977	263 078
Summa	216 059	227 638	265 739

26 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes-påverkande poster	2023-12-31
Leasingskuld	125 537	-	-60 520	38 020	103 037
Skulder till kreditinstitut	214 632	-	-7 247	1 375	208 760
Checkräkningskredit	108 000	-	-	-	108 000
Summa	448 169	-	-67 767	39 395	419 797

	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes-påverkande poster	2024-12-31
Leasingskuld	103 037	-	-65 676	78 813	116 174
Skulder till kreditinstitut	208 760	-	-	-3 152	205 608
Checkräkningskredit	108 000	-	-25 276	-	82 724
Summa	419 797	-	-90 952	75 661	404 506

27 Transaktioner med närstående

Ludvig & Co Holding AB är moderbolag till denna koncern. Närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen, ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående, men också övriga koncernbolag uppåt i koncernstrukturen. Inga närståendetransaktioner, som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat, har ägt rum. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 7.

28 Rörelseförvärv

Rörelseförvärv under räkenskapsåret 2024

Under 2024 har fyra stycken redovisningsbyråer i Sverige förvärvats. Den 1 februari 2024 förvärvades Diem Ekonomibyrå AB och Ekonomiansvarig EA AB, den 1 mars 2024 förvärvades Five Accounting AB och den 1 november 2024 förvärvades Compentia AB. Moderbolaget förvärvade 100 % av aktiekapitalet i samtliga förvärv. Identifierade övervärden är kopplade till kundrelationer och varumärken.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för samtliga förvärv samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling	TSEK
Likvida medel	50 449
Villkorad tilläggsköpeskilling	23 991
Emitterade aktier	22 437
Summa erlagd köpeskilling	96 877

Verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	8 118
Immateriella tillgångar (kundrelationer och varumärken)	21 048
Materiella anläggningstillgångar	1 210
Övriga omsättningstillgångar	11 963
Summa förvärvade tillgångar	42 339
Uppskjutna skatteskulder	-4 136
Kortfristiga skulder	-11 876
Summa övertagna skulder	-16 012
Summa verkligt värde förvärvade nettotillgångar	26 327
Goodwill	70 550

Goodwill

Goodwill är hänförlig till förväntade synergier och kompetent personal. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Förvärven bidrog med intäkter på 38 884 TSEK till koncernen under 2024. Förvärven bidrog också med ett resultat på 3 608 TSEK för samma period. Om förvärven hade genomförts vid ingången av 2024 hade intäkter och resultat för Ludvig & Co Group koncernen för 2024 uppgått till 1 328 896 TSEK respektive 31 967 TSEK.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 2 488 TSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad tilläggsköpeskilling

Villkorad tilläggsköpeskilling betalas ut under förutsättning att förvärven uppfyller de krav som framgår av köpeavtalen.

Egetkapitalinstrument

Verkligt värde på de aktier i Ludvig & Co CIP AB som utfärdats som en del av köpeskillingen, baserades på senast tillgängliga kvartalsvärdering, en multipelvärdering mot jämförbara bolag med sedvanliga justeringar.

Köpeskilling – kassautflöde

Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel:

Kontant köpeskilling	50 449
Avgår: Förvärvade likvida medel	-8 118
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	42 331

Rörelseförvärv under räkenskapsåret 2023

Den 1 december 2023 förvärvade moderbolaget 100% av aktiekapitalet i First Ledger AB och Sandrev redovisning AB, två svenska redovisningsbyråer. Identifierade övervärden är kopplade till kundrelationer.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för båda bolagen samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling	TSEK
Likvida medel	16 760
Villkorad tilläggsköpeskilling	15 150
Emitterade aktier	7 000
Summa erlagd tilläggsköpeskilling	38 910

Verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	811
Immateriella tillgångar (kundrelationer)	8 681
Materiella anläggningstillgångar	255
Övriga omsättningstillgångar	2 394
Summa förvärvade tillgångar	12 141
Uppskjutna skatteskulder	-1 788
Kortfristiga skulder	-5 266
Summa övertagna skulder	-7 054
Summa verkligt värde förvärvade nettotillgångar	5 087
Goodwill	33 823

Goodwill

Goodwill är hänförlig till förväntade synergier och kompetent personal. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Förvärven bidrog med intäkter på 967 TSEK till koncernen under 2023. Förvärven bidrog också med ett resultat på 1 030 TSEK för samma period. Om förvärven hade genomförts vid ingången av 2023 hade intäkter och resultat för Ludvig & Co Group koncernen för 2023 uppgått till 1 310 119 TSEK respektive 46 034 TSEK.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 1 487 TSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad tilläggsköpeskillning

Villkorad tilläggsköpeskillning betalas ut under förutsättning att förvärven uppfyller de krav som framgår av köpeavtalen.

Egetkapitalinstrument

Verkligt värde på de aktier i Ludvig & Co CIP AB som utfärdats som en del av köpeskillingen, baserades på senast tillgängliga kvartalsvärdering, en multipelvärdering mot jämförbara bolag med sedvanliga justeringar.

Köpeskillning – kassautflöde

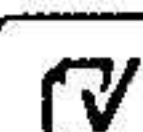
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel:

Kontant köpeskillning	16 760
Avgår: Förvärvade likvida medel	-811
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	15 949

29 Händelser efter rapportperiodens slut

Den 3 mars 2025 förvärvade moderbolaget 100 % av aktierna i två mindre redovisningsbyråer, Elite redovisningskonsult på ön AB och Sifferservice i Hunnebostrand AB. Förvärven omfattar totalt cirka 16 medarbetare.

Sara Uhlén, som har tillhört styrelsen i Ludvig & Co Group AB under 2024, har den 3 februari 2025 blivit affärsområdeschef för Ekonomi & lön. Hon är sedan den 31 januari 2025 ej längre en del av styrelsen, utan ingår i stället i Ludvig & Co Groups företagsledning.



30 Effekter vid övergång till IFRS

Effekter vid övergång till International Financial Reporting Standards (IFRS)

Års- och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024 är Ludvig & Co Group koncernens första finansiella rapport som upprättas i enlighet med IFRS. De redovisningsprinciper som återfinns i not 2 har tillämpats när koncernredovisningen för Ludvig & Co Group upprättats per den 31 december 2024 och för den jämförande information som presenterats per den 31 december 2023. När balansräkningen per den 1 januari 2023 enligt IFRS upprättades, justerades belopp som i tidigare årsredovisningar rapporterats i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En förklaring till hur övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS har påverkat koncernens resultat och ställning visas i de tabeller som följer och i noterna som hör till dessa.

Val som gjorts vid övergången till redovisning enligt IFRS

Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. Huvudregeln är att samtliga tillämpliga IFRS- och IAS-standarder som trätt i kraft och godkänts av EU ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen en viss valmöjlighet. Nedan anges de, av IFRS tillåtna undantag från fullständig retroaktiv tillämpning av samtliga standarder, som Ludvig & Co Group valt att tillämpa vid övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS. IFRS 1 erbjuder möjligheten att tillämpa principerna i IFRS 3, Rörelseförvärv, antingen framåtriktat från tidpunkten för övergång till IFRS eller från en specifik tidpunkt före övergångstidpunkten. Detta ger lättnader från en fullständig retroaktiv tillämpning som skulle kräva omräkning av alla rörelseförvärv före övergångstidpunkten. Koncernen har valt att tillämpa IFRS 3 framåtriktat för rörelseförvärv som äger rum efter tidpunkten för övergången till IFRS 1 januari 2023. Rörelseförvärv som skedde före övergångstidpunkten har således inte räknats om. Koncernen har valt undantaget att tillämpa IFRS 16 från övergångstidpunkten (1 januari 2023) och framåtriktat. Det valda undantaget innebär att leasingkulden värderas till nuvärdet av återstående leasingavgifter diskonterade med leasetagarens marginella låneränta. Nyttjanderättstillgången värderas till ett belopp som motsvarar leasingkulden, justerat för eventuella förutbetalda leasingavgifter. Vidare har koncernen gjort följande val utifrån IFRS 1 vid övergångstidpunkten:

- Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde redovisas inte i nyttjanderättstillgången eller leasingkulden.
- Leasingavtal vars leasingperiod avslutas inom tolv månader räknat från tidpunkten för övergång till IFRS redovisas inte i nyttjanderättstillgången eller leasingkulden.
- Använt uppskattningar gjorda i efterhand vid fastställandet av leasingperioden då avtalet innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet.

Avstämning mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS

Enligt IFRS 1 ska koncernen presentera en avstämning mellan eget kapital och summa totalresultat som redovisats enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper och eget kapital och summa totalresultat enligt IFRS. Koncernens övergång till redovisning enligt IFRS har inte haft någon påverkan på de totala kassaflödena från den löpande verksamheten, investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. Däremot har en omklassificering av kassaflöde skett mellan finansieringsverksamheten och kassaflödet från den löpande verksamheten då amortering av leasingkulden redovisas inom finansieringsverksamheten efter övergång till IFRS. Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisades det totala kassaflödet från leasingavtal i rörelsen. Nedanstående tabeller visar avstämningen mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS för respektive period för eget kapital och summa totalresultat.

Resultaträkning

TSEK	Noter	2023		
		Resultaträkning (enligt tidigare redovisnings- principer)	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
Nettoomsättning		1 270 510	-45	1 270 466
Övriga rörelseintäkter		20 996	-	20 996
Summa		1 291 506	-45	1 291 462
Inköpta varor och tjänster		-32 185	-	-32 185
Övriga externa kostnader	b, c	-287 539	61 587	-225 953
Personalkostnader	c	-867 749	2 829	-864 919
Övriga rörelsekostnader		-4 500	-	-4 500
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	a, b, c, d	-74 639	-2 349	-76 987
Summa rörelsens kostnader		-1 266 612	62 067	-1 204 545
Rörelseresultat		24 895	62 022	86 916
Resultat från finansiella poster				
Finansiella intäkter		5 309	-	5 309
Finansiella kostnader	b	-30 206	-7 437	-37 643
Finansiella poster - netto		-24 897	-7 437	-32 334
Koncernbidrag		-141	-	-141
Resultat före skatt		-143	54 585	54 442
Inkomstskatt	b, c, d	-13 080	629	-12 451
Årets resultat		-13 223	55 215	41 991
Årets resultat hänförligt till:				
Moderföretagets aktieägare		-13 223	55 215	41 991

Balansräkningar

TSEK	1 januari 2023				31 december 2023			
	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS exkl. omklassificeringar	Enligt IFRS	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS exkl. omklassificeringar	Enligt IFRS
TILLGÅNGAR								
Anläggningstillgångar								
Immateriella tillgångar								
Goodwill		92 844	-	92 844	a	75 732	50 713	126 445
Kundrelationer		8 879	-	8 879	d	-	8 537	8 537
Aktiverade utgifter för utveckling	c	-	20 206	20 206	c	-	23 263	23 263
Nyttjanderätts-tillgångar	b	-	129 486	129 486	b	-	108 479	108 479
Inventarier, verktyg och installationer	b	20 133	-11 171	8 962	b	22 983	-9 908	13 075
Finansiella anläggningstillgångar								
Andra långfristiga fordringar		9 712	-	9 712		1 166	-	1 166
Andra långfristiga värdepappersinnehav		15 000	-	15 000		595	-	595
Uppskjutna skattefordringar		-	193	193	b	210	1 653	1 863
Omsättningstillgångar								
Kortfristiga fordringar								
Kundfordringar		114 918	2 170	117 088		111 285	1 182	112 467
Aktuell skattefordran		18 803	-	18 803		4 561	-	4 561
Övriga fordringar		17 791	-	17 791		30 061	-420	29 642
Redovisningsmedel		140 848	-140 848	-		225 807	-225 807	-
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		80 855	-231	80 624		87 731	-278	87 452
Förutbetalda kostnader	b	36 058	-3 703	32 355	b	40 153	-9 733	30 420
Likvida medel		109 535	-	109 535		81 545	-	81 545
SUMMA TILLGÅNGAR		665 377	-3 899	661 478		681 827	-52 320	629 509

TSEK	1 januari 2023				31 december 2023			
	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS exkl. omklassificeringar	Enligt IFRS	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS exkl. omklassificeringar	Enligt IFRS
EGET KAPITAL OCH SKULDER								
Eget kapital								
Aktiekapital		50	-	50		50	-	50
Övrigt tillskjutet kapital		518 984	-	518 984		525 984	-	525 984
Balanserat resultat (Inklusive årets resultat)	c	-511 789	17 635	-494 154	a, b, c	-525 013	72 835	-452 178
Summa eget kapital		7 244	17 635	24 880		1 021	72 835	73 856
Långfristiga skulder								
Skulder till kreditinstitut		207 385	-	207 385		158 716	-	158 716
Leasingskulder	b	-	69 928	69 928	b	-	46 698	46 698
Övriga långfristiga skulder		6 436	-	6 436		2 313	-	2 313
Uppskjuten skatteskuld	c	19 966	4 755	24 721	c, d	19 757	7 374	27 131
Övriga skulder	b	6 048	-6 048	-	b	6 129	-6 129	-
Kortfristiga skulder								
Leasingskulder	b	-	55 609	55 609	b	-	56 339	56 339
Skulder till kreditinstitut		7 247	-	7 247		50 044	-	50 044
Leverantörsskulder		28 552	-	28 552		36 058	-	36 058
Aktuell skatteskuld		13 789	-	13 789		-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	b	105 797	-4 928	100 869	b	82 104	-3 630	78 474
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		7 288	-	7 288		7 149	-	7 149
Skulder till moderföretag		266	-	266		141	-	141
Redovisningsmedel		140 848	-140 848	-		225 807	-225 807	-
Upplupna kostnader		114 511	-	114 511		92 590	-	92 590
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		665 377	-3 899	661 478		681 827	-52 320	629 509

a) Återläggning av avskrivningar på goodwill

Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper skrevs goodwill av över den period den beräknades ge ekonomiska fördelar. Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan i stället genomförs årliga nedskrivningstest. I och med att goodwill inte skrivs av enligt IFRS återläggs de avskrivningar på goodwill som gjorts enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper från och med 1 januari 2023. Avskrivningar på goodwill som gjorts under räkenskapsåret 2023 om 59 MSEK har återlagts i posten "Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar" i rapport över totalresultat och ökat goodwillposten i balansräkningen.

b) Leasingavtal

I och med övergången till IFRS redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld i balansräkningen för leasingavtal som enligt tidigare tillämpade principer klassificerats som operationella leasingavtal och som inte avser tillgångar av lågt värde eller korttidsavtal. Per övergångstidpunkten den 1 januari 2023 redovisas Leasingkulder om 126 MSEK värderade till nuvärdet av de återstående leasingbetalningarna för leasingkontrakten. Nyttjanderättstillgångar om 129 MSEK värderas vid denna tidpunkt till ett belopp som motsvarar värdet på leasingkulden, justerat för förutbetalda leasingavgifter. I rapport över totalresultat skrivs nyttjanderättstillgångar av linjärt över leasingavtalets längd och en ränta beräknas på leasingkulden med en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. För året 2023 återläggs hyreskostnader om 60 MSEK på raden "Övriga externa kostnader", avskrivningar på nyttjanderättstillgångar redovisas om 57 MSEK på raden "Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar" samt en räntekostnad uppgående till 7 MSEK på raden "Finansiella kostnader". Per den 31 december 2023 uppgår Nyttjanderättstillgångar och Leasingkulder till 108 MSEK respektive 103 MSEK. Per övergångstidpunkten den 1 januari 2023 har finansiell leasing redovisad enligt K3 justerats i balansräkningen på raderna "Inventarier" om -11 MSEK samt "Lång- respektive Kortfristiga övriga skulder" om totalt 11 MSEK. Per den 31 januari 2023 var motsvarande belopp -10 MSEK respektive 10 MSEK.

c) Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Ludvig & Co Group koncernen har enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper valt att kostnadsföra utgifter för utveckling, men enligt IFRS ska en internt upparbetad immateriell tillgång som uppfyller kriterierna i IAS 38 redovisas i balansräkningen. Vid tidpunkten för övergång till IFRS, har Ludvig & Co identifierat immateriella tillgångar i form av utgifter för utveckling som uppfyller kriterierna i IAS 38 och ska aktiveras i balansräkningen. Dessa tillgångar avser IT-projekt och utgifterna som aktiveras avser framför allt konsultkostnader. Per övergångstidpunkten den 1 januari 2023 redovisas i balansräkningen balanserade utgifter för utvecklingsarbeten om 20 MSEK, eget kapital om 16 MSEK och uppskjuten skatteskuld om 4 MSEK. För året 2023 återläggs i rapport över totalresultat 9 MSEK fördelat på posterna "Övriga externa kostnader" och "Personalkostnader" samt att avskrivningar redovisas om 6 MSEK på raden "Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar". Per den 31 december 2023 uppgår Balanserade utvecklingskostnader till 23 MSEK och Uppskjuten skatteskuld till 5 MSEK.

d) Kundrelationer

Vid övergång till IFRS har kundrelationer identifierats på förvärv gjorda under 2023. I balansräkningen har omallokering skett om 7 MSEK från Goodwill till Kundrelationer (9 MSEK) och Uppskjuten skatteskuld (2 MSEK). I rapport över totalresultat har avskrivningar redovisats om 0 MSEK på raden "Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar". Per den 31 december 2023 uppgår Kundrelationer till 9 MSEK och Uppskjuten skatteskuld till 2 MSEK.

Omklassificeringar och omrubriceringar i balansräkningen och rapport över totalresultat.

Omklassificeringar respektive omrubriceringar har skett av följande poster i balansräkningen; "Kassa bank" benämns "Likvida medel", "Avsättningar" redovisas under rubrikerna "Långfristiga skulder" eller "Kortfristiga skulder" beroende på avsättningens karaktär. Uppskjuten skatteskuld och tilläggsköpeskillingar har därmed omklassificerats till "Långfristiga skulder". "Redovisningsmedel" presenteras inte alls i balansräkningen. "Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter" och "Räntekostnader och liknande resultatposter" benämns "Finansiella intäkter" och "Finansiella kostnader". "Skatt på årets resultat" benämns "Inkomstskatt."

Effekter vid övergång till RFR 2

Års- och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024 är bolagets första årsredovisning som upprättas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De redovisningsprinciper som återfinns i not 2 har tillämpats när redovisningen för bolaget har upprättats per den 31 december 2024 och för den jämförande information som presenteras per den 31 december 2023 samt vid upprättande av rapporten över periodens ingående finansiella ställning (ingångsbalansräkningen) per den 1 januari 2023.

Val som gjorts vid övergången till redovisning enligt RFR 2

Övergången till RFR 2 redovisas i enlighet med IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. Huvudregeln är att samtliga tillämpliga IFRS- och IAS-standarder, som trätt i kraft och godkänts av EU per den 31 december 2024 med de undantag som beskrivs i RFR 2 Redovisning för juridiska personer, ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen en viss valmöjlighet. Övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till RFR 2 har inte haft några effekter på resultat- och balansräkningen, eget kapital eller kassaflöde. Med anledning av detta visas ingen avstämning mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och RFR 2.

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	32	9 596	10 750
Övriga rörelseintäkter		2	3
Summa rörelsens intäkter		9 598	10 753
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	33	-5 122	-1 833
Personalkostnader	34	-8 230	-7 010
Övriga rörelsekostnader		-15	-16
Rörelseresultat		-3 769	1 894
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	35	9 241	-19 333
Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i	3	-595	-14 405
Finansiella intäkter	36	300	525
Finansiella kostnader	36	-20 816	-19 699
Summa resultat från finansiella poster		-11 870	-52 912
Resultat efter finansiella poster		-15 639	-51 018
Bokslutsdispositioner	37	90 147	69 977
Resultat före skatt		74 508	18 960
Skatt på årets resultat	38	-15 063	-12 626
Årets resultat		59 445	6 334

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
TILLGÅNGAR				
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Andelar i koncernföretag	39	993 778	885 199	882 798
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3, 40	-	595	15 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		993 778	885 794	897 799
Omsättningstillgångar				
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Fordringar hos koncernföretag		10 982	20 612	47 892
Övriga fordringar		26	10 753	37
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		307	436	306
Summa kortfristiga fordringar		11 315	31 800	48 236
<i>Kassa och bank</i>	41	4 392	10 167	1 081
Summa omsättningstillgångar		15 449	41 967	49 317
SUMMA TILLGÅNGAR		1 009 485	927 761	947 115

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital	42	50	50	50
Summa bundet eget kapital		50	50	50
<i>Fritt eget kapital</i>				
Balanserat resultat		596 108	567 337	509 903
Årets resultat		59 445	6 334	50 434
Summa fritt eget kapital		655 553	573 671	560 337
Summa eget kapital		655 603	573 721	560 387
<i>Långfristiga skulder</i>				
Skulder till kreditinstitut	43, 47	205 608	158 716	207 385
Skulder till koncernföretag	47	114 043	100 662	102 104
Övriga långfristiga skulder	44	13 278	-	5 090
Summa långfristiga skulder		332 929	259 378	314 579
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Skulder till kreditinstitut	43, 47	-	50 044	7 247
Skulder till koncernföretag		-	1 885	1 052
Leverantörsskulder		53	121	147
Skatteskulder		4 200	11 703	13 651
Övriga kortfristiga skulder	45	13 077	28 373	46 023
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46	3 603	2 536	4 030
Summa kortfristiga skulder		20 953	94 662	72 149
Summa eget kapital och skulder		1 009 485	927 761	947 115

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Hänförligt till Moderbolagets aktieägare

Belopp i TSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2023		50	509 903	50 434	560 387
Årets resultat och tillika totalresultat				6 334	6 334
Summa totalresultat				6 334	6 334
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Erhållet aktieägartillskott			7 000		7 000
Disposition enligt beslut av årsstämma, balanseras i ny räkning			50 434	-50 434	-
Summa transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare			57 434	-50 434	7 000
Utgående balans per 31 december 2023		50	567 337	6 334	573 721
Ingående balans per 1 januari 2024		50	567 337	6 334	573 721
Årets resultat och tillika totalresultat				59 445	59 445
Summa totalresultat				59 445	59 445
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Erhållet aktieägartillskott			22 437		22 437
Disposition enligt beslut av årsstämma, balanseras i ny räkning			6 334	-6 334	-
Summa transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare			28 771	59 445	22 437
Utgående balans per 31 december 2024		50	596 108	59 445	655 603

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-3 769	1 894
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Erhållen ränta		300	525
Betald ränta		-19 373	-18 324
Erhållna utdelningar		8 289	7 003
Betald inkomstskatt		-22 545	-14 574
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-37 098	-23 475
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		19 138	-9 454
Förändring kortfristiga rörelseskulder		-15 529	-5 417
Summa förändring av rörelsekapital		3 609	-14 871
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-33 488	-38 346
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel		-84 239	-42 052
Försäljning av dotterföretag		953	864
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-83 287	-41 188
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån till koncernbolag		41 023	49 000
Amortering av lån		-	-7 247
Erhållet koncernbidrag		69 977	46 866
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		111 000	88 619
Förändring av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		10 167	1 081
Årets kassaflöde		-5 775	9 085
Likvida medel vid årets slut		4 392	10 167

31 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 *Redovisning för juridiska personer* och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderföretaget övergått till att tillämpa RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Förklaringar till effekter av övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper i moderbolaget till RFR 2 redogörs för i not 30.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar i stället de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 9 *Finansiella instrument*, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

32 Nettoomsättning

Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter:

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Koncernintern försäljning	9 596	10 750
Summa intäkter	9 596	10 750

33 Ersättning till revisorerna

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	517	233
Skatterådgivning	185	77
Övriga tjänster	857	-
Summa	1 559	310

34 Ersättningar till anställda, m.m.

Ersättning till anställda

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Löner och andra ersättningar	5 091	5 734
Sociala avgifter	2 997	3 599
Varav pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	1 096	1 424
Summa ersättningar till anställda	8 089	9 333

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2024-01-01- 2024-12-31		2023-01-01- 2023-12-31	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	5 091 (-)	2 997 (1 096)	5 734 (1 650)	3 599 (1 424)
Övriga anställda	-	-	-	-
Moderbolaget totalt	5 091	2 997	5 734 (1 650)	3 599 (1 424)

ank=20250701;2025070303283

Medelantal anställda

	2024-01-01- 2024-12-31		2023-01-01- 2023-12-31	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	1	1	1	1
Moderbolaget totalt	1	1	1	1

Könsfördelning i Moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2024-01-01- 2024-12-31		2023-01-01- 2023-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	8	6	8	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1	1	1	1
Moderbolaget totalt	9	7	9	7

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 7 i koncernredovisning.

35 Resultat från andelar i koncernföretag

Resultat från andelar i koncernföretag	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Utdelningar	8 289	7 003
Avyttringar	953	864
Nedskrivningar	-	-27 200
Summa	9 241	-19 333

36 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Ränteintäkter, kreditinstitut	212	373
Ränteintäkter, koncernföretag	23	-
Ränteintäkter, övriga	65	152
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	300	525
Räntekostnader, kreditinstitut	-13 000	-12 752
Räntekostnader, koncernföretag	-6 142	-5 523
Räntekostnader, övriga	-230	-
Övriga finansiella kostnader	-1 443	-1 424
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-20 816	-19 699
Summa resultat från finansiella poster	-20 514	-19 174

37 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Bokslutsdispositioner		
Erhållna koncernbidrag	90 147	69 977
Summa	90 147	69 977

38 Skatt på årets resultat

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Redovisad skatt i rapport över totalresultat		
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-15 063	-12 626
Summa aktuell skatt	-15 063	-12 626
Summa redovisad skatt		

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Resultat före skatt	74 508	18 960
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2024: 20,6 %, 2023: 20,6 %, 2022: 20,6 %)	-15 349	-3 906
Skatteeffekter av:		
Ej skattepliktiga intäkter	1 918	1 652
Ej avdragsgilla kostnader	-280	-8 766
Avdrag negativt räntenetto	-	119
Negativt räntenetto till annat koncernföretag	-1 352	-1 726
Summa redovisad skatt	-15 063	-12 626

39 Andelar i dotterbolag

Som en följd av att verksamheterna i First Ledger AB, Sandrev Redovisning AB, Diem Ekonomibyrå AB och Ekonomiansvarig AB under 2024 har införlivats i Ludvig & Co AB via inkrämsförvärv, har de redovisade värdena omklassificerats till Ludvig & Co AB. Under 2024 har sex tomma dotterbolag, Ödklint Konsult AB, MAREDO Ekonomi AB, Ecofront Ekonomi & Redovisning i Dalarna AB, MK Addera Ekonomi AB, Komplet Utörd Redovisning i Nyköping AB och Sandrev Redovisning AB, (till följd av att verksamheten tidigare har införlivats till Ludvig & Co AB) sålts för att likvideras.

Moderbolaget innehar eller har innehaft andelar i följande dotterbolag. Samtliga dotterbolag har Sverige som registrerings- och verksamhetsland utom Coincept Accounting Solutions Pr Ltd som har verksamhet i Indien.

Namn	Org-nr	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31	Bokfört värde 2023-01-01
Ludvig & Co AB	559136-6140	Stockholm	100	925 934	731 265	644 671
Bokoredo AB	556892-8757	Stockholm	100	-	135 021	174 102
Grönt Paraply i Sverige AB	556560-5507	Stockholm	100	235	235	235
Coincept Accounting Solutions Pr Ltd	U74999PN201	Pune	100	1 068	1 068	1 068
Öresunds Redovisning AB	556656-8894	Malmö	100	-	-	14 243
Ludvig & Co Fastighetsförmedling AB	559318-0945	Stockholm	100	3 050	50	50
Ödklint Konsult AB	556766-3769	Huddinge	100	-	-	12 932
MAREDO Ekonomi AB	556566-6152	Stockholm	100	-	-	11 160
Ecofront Ekonomi & Redovisning i Dalarna AB	559294-2337	Falun	100	-	-	9 822
MK Addera Ekonomi AB	556990-1415	Göteborg	100	-	-	7 817
Komplet Utörd Redovisning i Nyköping AB	556674-4529	Nyköping	100	-	-	6 698
First Ledger AB	556957-7694	Stockholm	100	-	17 560	-
Sandrev Redovisning AB	559451-4134	Linköping	100	-	-	-
Diem Ekonomibyrå AB	556671-2583	Enköping	100	-	-	-
Ekonomiansvarig EA AB	556534-7142	Bollebygd	100	-	-	-
Five Accounting AB	559129-3419	Mölnadal	100	30 608	-	-
Compentia AB	556619-5813	Stockholm	100	32 885	-	-
Summa				993 778	885 199	882 798

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	912 399	882 798
Förvärv	99 361	40 677
Förändringar tilläggsköpeskillingar	6 218	-11 076
Lämnade aktieägartillskott	3 000	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 020 978	912 399
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-27 200	-
Årets nedskrivningar	-	-27 200
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-27 200	-27 200
Utgående redovisat värde	993 778	885 199

40 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Andra långfristiga värdepappersinnehav	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Onoterade aktier i Lexly Sverige AB	-	595	15 000
Summa	-	595	15 000

Se not 3 för mer information och värdering av dessa onoterade aktier.

41 Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Banktillgodohavanden	4 392	10 167	1 081
Summa	4 392	10 167	1 081

42 Aktiekapital

Se koncernens not 19 för information om moderbolagets aktiekapital.

43 Upplåning

Långfristiga lån med ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Skulder till kreditinstitut (banklån)	205 608	158 715	207 385
Summa långfristiga lån med ställda säkerheter	205 608	158 715	207 385
Kortfristiga lån med ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Skulder till kreditinstitut (banklån)	-	50 044	7 247
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	-	50 044	7 247

Under 2024 har koncernens banklån omförhandlats och nuvarande lån förfaller 31 maj 2027. För 2023 redovisades den del av banklånet som förföll 2024 som en kortfristig skuld. Lånet löper med rörlig ränta och genomsnittlig ränta var 6,21 % för 2024 (2023: 5,99 %, 2022: 3,35 %). Samtliga lån löper med rörlig ränta. Moderbolagets upplåning är i SEK.

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av aktier i dotterföretag. För ytterligare upplysningar se not 49 Ställda säkerheter. Skulder till kreditinstitut är belagda med utfästelser om att vissa kovenanter ska vara uppfyllda. Moderbolaget uppfyller samtliga kovenanter (lånevillkor) under 2024, 2023 och 2022.

För koncernens upplåning, motsvaras det redovisade värdet av dess verkliga värde eftersom räntan på upplåningen är rörlig och kreditrisker har inte ändrats sedan upptagande av lånet.

Checkräkningskredit

Se koncernens not 21 för information om checkkrediten.

44 Övriga långfristiga skulder

Akkumulerade anskaffningsvärden	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Vid årets början	-	-	5 090
Tilläggsköpeskillingar	13 278	-	-
Omklassificeringar	-	-	5 090
Summa	13 278	-	-

45 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Tilläggsköpeskillingar	10 719	26 610	45 213
Övriga kortfristiga skulder	2 358	1 763	810
Summa	13 077	28 373	46 023

46 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upplupna löner och lönebikostnader	1 185	1 076	913
Övriga upplupna kostnader	2 417	1 460	3 117
Summa	3 603	2 536	4 030

47 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	214 632	-	- 7 247	1 375	208 760
Övriga långfristiga skulder	102 104	-	-1 442	-	100 662
Summa	316 736	-	-8 689	1 375	309 422

	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	208 760	-	-	-3 151	205 608
Övriga långfristiga skulder	100 662	13 381	-	-	114 043
Summa	309 422	13 381	-	-3 151	319 652

48 Transaktioner med närstående

Ludvig & Co Holding AB är moderbolag till denna koncern. Närstående parter är dotterföretagen, ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående, men också övriga koncernbolag uppåt i koncernstrukturen. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett inom koncernen:	2024-01-01	2023-01-01-
Försäljning av varor och tjänster	2024-12-31	2023-12-31
Koncernintern försäljning	9 596	10 750
Koncerninterna inköp	1 911	1 703

Det finns 133 TSEK i koncerninterna fordringar vid årets slut till följd av koncernintern försäljning av varor och tjänster (2023-12-31: 1 439, 2023-01-01: 1 026 TSEK). Det finns inga motsvarande koncerninterna skulder.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 7.

Lån från närstående	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Lån från Ludvig & Co AB			
Vid årets början	925 934	866 286	125 000
Lån som upptagits under året	111 000	56 000	54 200
Nettning av koncernbidrag	-69 977	-35 896	-48 200
Räntekostnader	6 150	5 523	4 423
Betald ränta	-6 150	-5 523	-4 423
Vid årets slut	192 127	151 104	131 000

49 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Ställd säkerhet för skuld till kreditinstitut			
Andelar i dotterbolag	925 934	866 286	818 773
Summa	925 934	866 286	818 773

Eventalförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Ställd säkerhet för skuld till kreditinstitut			
Generell borgen för bolagets egna och koncernbolags skulder	388 002	209 292	232 349
Summa	388 002	209 292	232 349

50 Uppgifter om moderföretaget

Moderföretag i den koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Ludvig & Co Holding AB med org.nr. 509089-3326 med säte i Stockholm.

51 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Förslag till vinstdisposition

Balanserat resultat	596 108 205
Årets resultat	59 445 149
Summa	655 553 354

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

i ny räkning överförs:	655 553 354
Summa	655 553 354

52 Händelser efter rapportperiodens slut

Den 3 mars 2025 förvärvade moderbolaget 100 % av aktierna i två mindre redovisningsbyråer, Elite redovisningskonsult på ön AB och Sifferservice i Hunnebostrand AB. Förvärven omfattar totalt 16 medarbetare.

53 Effekter vid moderföretagets övergång till RFR 2 Redovisning för juridiska personer

Inga effekter på moderföretaget efter övergång till RFR 2.

54 Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning:	Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar
Rörelseresultat före avskrivningar:	Intäkter-Rörelsens kostnader (exklusive avskrivningar och nedskrivningar)
Resultat efter finansiella poster:	Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Antal anställda:	Medelantal anställda under räkenskapsåret
Avkastning på eget kapital:	Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital
Soliditet:	Totalt eget kapital / Totala tillgångar

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025-05-19 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Michael Halbye
Styrelseordförande

Fredrik Backman
Verkställande direktör

Petter Samlin
Styrelseledamot

Rune Wichmann
Styrelseledamot

Erik Pihlo
Styrelseledamot

Marina Lønning
Styrelseledamot

Pär Wiklund
Arbetsstagarrepresentant

Jörgen Bengtsson
Arbetsstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sandra Lindvall
Auktoriserad revisor

ank=20250701.2025070303292



Document history

COMPLETED BY ALL:
01.04.2025 14:32

SENT BY OWNER:
Louise Wittrup · 26.03.2025 16:51

DOCUMENT ID:
ry35zjZ6Jl

ENVELOPE ID:
ByjqGsb61l-ry35zjZ6Jl

DOCUMENT NAME:
ÅR Ludvig & Co Group 2024.pdf
74 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Marina Lønning marina.lonning@gmail.com	Signed Authenticated	26.03.2025 17:03 26.03.2025 17:02	eID Low	MitID DK E-Ident (DOB: 12/03/67) IP: 194.218.207.226
Rune Berkowitz Wichmann Rune.wichmann@altor.com	Signed Authenticated	26.03.2025 17:09 26.03.2025 17:07	eID Low	MitID DK E-Ident (DOB: 29/06/76) IP: 194.218.207.226
FREDRIK BACKMAN Fredrik.backman@ludvig.se	Signed Authenticated	26.03.2025 17:09 26.03.2025 17:04	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1981/12/26) IP: 194.218.207.226
Håkan Petter Samlin Petter.Samlin@altor.com	Signed Authenticated	26.03.2025 19:24 26.03.2025 19:11	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1979/08/21) IP: 217.63.97.18
Navne & Adressebeskyttet halbyemichael@gmail.com	Signed Authenticated	26.03.2025 20:18 26.03.2025 17:07	eID Low	MitID DK E-Ident (DOB: 30/04/60) IP: 104.28.31.10
ALF JÖRGEN BENGTTSSON jorgen.bengtsson@ludvig.se	Signed Authenticated	26.03.2025 22:40 26.03.2025 22:39	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1960/05/21) IP: 193.221.123.242
Pär Joakim Wiklund par.wiklund@ludvig.se	Signed Authenticated	27.03.2025 08:41 27.03.2025 08:40	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1960/05/13) IP: 78.77.186.225
Erik Pihlo erik.pihlo@lrf.se	Signed Authenticated	27.03.2025 11:14 27.03.2025 11:13	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1970/08/08) IP: 82.209.141.95
SANDRA LINDVALL sandra.lindvall@pwc.com	Signed Authenticated	01.04.2025 14:32 01.04.2025 14:10	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1985/11/06) IP: 84.17.219.58

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

Custom events

No custom events related to this document

ank=20250701.2025070303293

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PADES
sealed

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ludvig & Co Group AB, org.nr 559089-3276

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ludvig & Co Group AB för år 2024 med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 5-18.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 5-18. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 5-18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ludvig & Co Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 5-18 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sandra Lindvall
Auktoriserad revisor

ank=20250701.2025070303296

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-04-01 12:31:59 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: SANDRA LINDVALL

Sandra Lindvall

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

ank=20250701:2025070303297