20230627070950

Eskilstuna Kommunföretag AB
Org nr 556531-7293

Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll Sida

- förvaltningsberättelse 2
- koncernresultaträkning 9
- koncernbalansräkning 10
- koncernens förändringar i eget kapital 13
- kassaflödesanalys för koncernen 14
- moderbolagets resultaträkning 15
- moderbolagets balansräkning 16
- moderbolagets förändringar i eget kapital 18
- kassaflödesanalys för moderbolaget 19
- noter, gemensamma för moderbolag och koncern 20

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Undertecknad VD i Eskilstuna Kommunföretag AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställts på årsstämma den 2023-05-02.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Eskilstuna den 20 - 6 - 2023

Tommy Malm

20230627070951

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2022

ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB ORG NR 556534-7293

Eskilstuna Kommunföretag års- och hållbarhetsredovisning 2022

Koncernens årsredovisning redovisas enligt kraven i Årsredovisningslagen och omfattar hela Eskilstuna Kommunföretag AB och dess hel- och delägda dotterbolag.

Vår hållbarhetsrapport är en del av årsredovisningen och omfattar alla dotterbolag i koncernen och avser räkenskapsåret 2022. Rapporten är upprättad enligt lagkraven i årsredovisningslagens sjätte kapitel och vi har hämtat inspiration från de riktlinjer som finns beskrivna i det internationella ramverket för hållbarhetsredovisningar, GRI (Global Reporting Initiatives). Bolagens hållbarhetsarbete utgår från Agenda 2030, FN:s globala mål för hållbar utveckling, och från Eskilstuna kommuns strategiska hållbarhetsmål. Med hållbarhetsrapporten vill vi visa att det finns stora möjligheter att påverka, genom att ta ansvar i vår direkta och indirekta omgivning. Utifrån vår intressent- och väsentlighetsanalys har vi definierat vilka våra viktigaste hållbarhetsfrågor är och det är dessa vi fokuserar vårt hållbarhetsarbete på.

De nyckeltal som redovisas för personal, inköp och transporter för EEM avser det gemensamma driftbolaget Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö (ESEM).

Innehållsförteckning

Hållbarhetsrapport

Vision och organisation	2
Intressent- och väsentlighetsanalys	2
Indikatorer och mål kopplade till de väsentligaste hållbarhetsriskerna	3
Riskhantering	6
Våra väsentligaste hållbarhetsrisker	7
Koncernens bidrag till kommunens strategiska mål	10
Attraktiv stad och landsbygd	11
Höjd utbildningsnivå	14
Fler i jobb	15
Tryggt och självständigt liv	17
Miljö- och klimatsmart	20
God kvalitet och värdeskapande processer	28
Attraktiv arbetsgivare	30
Stabil ekonomi	32

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	34
Koncernresultaträkning	40
Koncernbalansräkning	41
Koncernens förändringar i eget kapital	43
Kassaflödesanalys för koncernen	44
Moderbolagets resultaträkning	45
Moderbolagets balansräkning	46
Moderbolagets förändringar i eget kapital	48
Kassaflödesanalys för moderbolaget	49
Noter, gemensamma för moderbolaget och koncernen	50

20230627077932

Vision och organisation

Eskilstuna Kommunföretag AB är moderbolag till dotterbolagen Eskilstuna Energi & Miljö AB, Eskilstuna Kommunfastigheter AB, Eskilstuna Logistik och Etablering AB samt Destination Eskilstuna AB.

Eskilstuna Kommunföretag har det övergripande ansvaret för att samordna dotterbolagen och aktivt verka för en stark ägarkontroll, säkerställa att samverkan mellan de kommunala bolagen ökar samt förbättra ekonomin och minska riskerna inom koncernen. Bolagens verksamhet ska bedrivas med utgångspunkt från affärsmässig samhällsnytta på ett hållbart sätt, med hänsyn taget till ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter.

Vision 2030

Eskilstuna har en vision, en beskrivning av hur det ska vara att leva i Eskilstuna år 2030. Visionen anger kommunkoncernens långsiktiga färdriktning och bidrar också till att nå globala mål. Visionen är till för alla, både kommunkoncernens organisation och alla människor som bor och verkar i Eskilstuna.

Vårt Eskilstuna 2030

- *Vi är modiga, jämställda och har tillit till varandra.*
- *Vi har kunskap, jobb och är attraktiva i en global värld.*
- *Vi tar ansvar för en trygg och hållbar framtid.*

Vi upplever, utvecklar och inspirerar. Vi gör Eskilstuna — tillsammans.

Intressent- och väsentlighetsanalys

Utgångspunkten för vårt strategiska hållbarhetsarbete är FN:s globala mål för hållbar utveckling, (Agenda 2030), Eskilstuna kommuns vision 2030 samt kommunens strategiska mål. Dotterbolagen inom koncernen styrs av ägardirektiv, intressenternas krav på verksamheten, bolagens policys, riktlinjer, övergripande mål och fokusområden.

Denna rapport beskriver hur Eskilstuna Kommunföretag med dotterbolag under 2022 har arbetat för och bidragit till att uppnå kommunens strategiska mål inom hållbar utveckling och för en effektiv organisation.

Dialog med våra intressenter

En intressent är dels den som påverkar, dels den som påverkas av vår verksamhet. Våra intressenter skiljs åt utifrån den verksamheten som bedrivs i respektive bolag och är alltifrån *kunder/kommuninvånare, ägare, medarbetare, hyresgäster, besökare, leverantörer, myndigheter* till olika samhällsaktörer och samarbetspartners. De viktigaste intressenterna för hela koncernen är våra **medarbetare**, **kunder/kommuninvånare** och **ägare**.

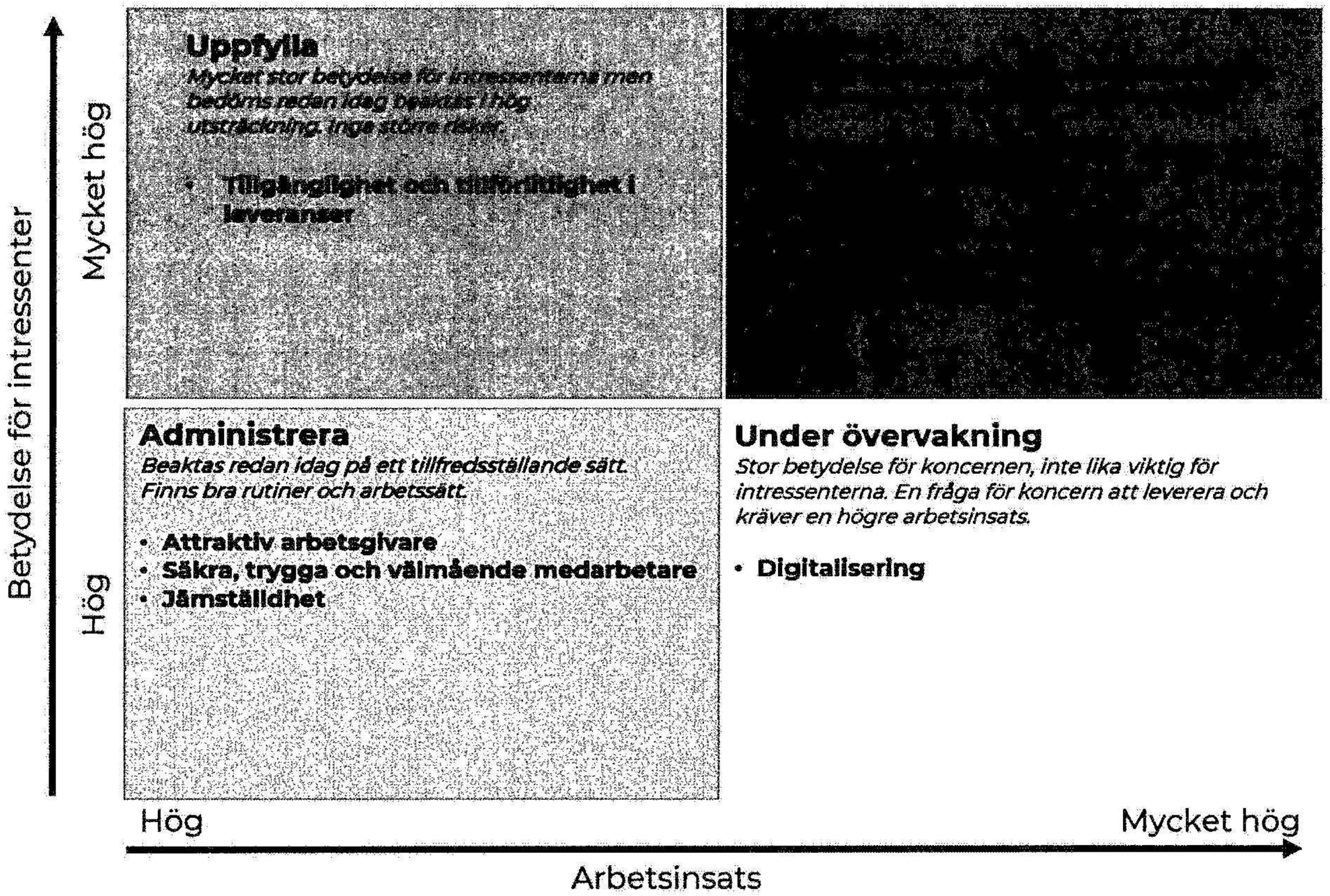
Vi för en kontinuerlig och nära dialog med våra intressenter för att förstå hur de ser på vår verksamhet och på framtiden. Dialog och information sker bland annat genom hemsidor, sociala medier, intranät, kundcenter, kundtidningar, nyhetsbrev, kundträffar, kundenkäter, medarbetarundersökningar och ägardialoger. Den input vi får från dessa dialoger är ett viktigt underlag när vi tar fram våra affärsplaner och definierar våra mål. Vi arbetar ständigt med att förbättra, anpassa och digitalisera kontaktvägarna.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 3 of 72.

Intressentanalysen har genomförts av utvalda medarbetare från delar av koncernen och inkluderat en analys av vilka förväntningar och krav de viktigaste intressenterna har samt vilka hållbarhetsfrågor de anser vara viktigast för oss att fokusera på.

Våra väsentligaste hållbarhetsfrågor

Väsentlighetsanalysen revideras årligen och ligger till grund för vårt hållbarhetsarbete. Den baseras på två olika perspektiv; betydelsen en specifik hållbarhetsfråga har för intressenterna, och betydelsen frågan har för oss och vår verksamhet. De hållbarhetsfrågor som bedöms har en mycket stor betydelse för både våra intressenter och för oss är de frågor vi ska fokusera på inom hållbarhet och finns listade i rutan "Fokusera". De frågor vi ska fokusera på stämmer väl överens med kommunens strategiska mål inom hållbar utveckling och effektiv organisation. För dessa finns specificerade mål, nyckeltal och handlingsplaner som följs upp och utvärderas. Definitioner samt hållbarhetsrisker för de fem frågorna som placerats i "Fokusera" presenteras nedanför i figuren.

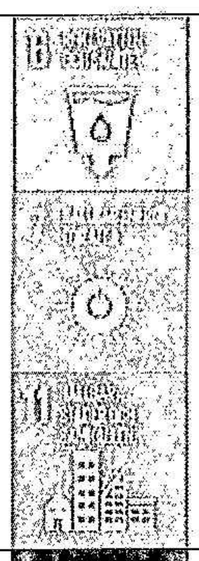
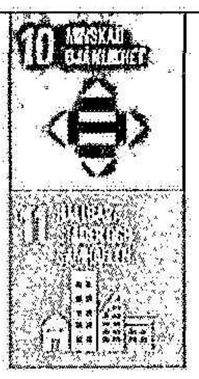


Koncernens definition av de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna som placerats i fältet *fokusera* presenteras tillsammans med indikatorer och mål nedan.

Indikatorer och mål kopplade till de väsentligaste hållbarhetsfrågorna

Koncernen och dess dotterbolag har fastställt mål för att kunna uppfylla Eskilstuna kommuns strategiska mål om hållbar utveckling och effektiv organisation. I tabellen nedan visas ett urval av målen och måluppfyllelsen för 2022 med koppling till de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för koncernen och de globala målen för hållbar utveckling, Agenda 2030.

20230627070935

Fråga	*Indikator*	*Mål*	*Resultat*	*Globalt mål*
Hållbar stadsutveckling för trygga och attraktiva områden/bostäder *Frågan innefattar trygghetsarbetet i våra områden/bostäder, det förebyggande arbetet inom brandskydd, minskad skadegörelse och andra säkerhetsrelaterade områden samt aktiviteter för att motverka segregation i bostadsområdena.* **Samhällsengagemang** *Vi bidrar till att stärka näringslivet, skapa förutsättningar för jobb, öka medvetandet kring hållbarhet ur alla dimensioner hos barn och ungdomar, sponsring och arbetsmarknadsstöd genom samverkan med olika nätverk, företag och skolor.*	Antal nya bostäder med startbesked	400 st	303 st	
	Antal färdigställda hyres-rätter	46 st	46 st	
	Antal värvade evenemang, nivå 4 och 5	7 st	7 st	
	Antal skapade jobb genom företagsetableringar	140-170 st	446 st	
	Antal tillfälliga tjänster för att få ut folk i arbetslivet (sommarjobb, introduktionsjobb, 150-jobb, trainee)	-	216 st	
	Trygghetsindex	Kvinnor 77 %	77,9 %	
		Män 77 %	79 %	
Fråga	*Indikator*	*Mål*	*Resultat*	*Globalt mål*
Klimatarbete *Denna fråga innefattar arbetet med klimatanpassning av fastighetsbeståndet, omhändertagande av dagvatten och vårt samarbete med kommunen inom ramen för översikts- och detaljplaner samt klimatanpassningsplanen. Frågan omfattar även arbetet med förnybara energikällor, bränslemixen i värmeverket, åtgärder för energieffektivare fastigheter samt val av bränsle för våra fordon.*	Andel fossilfri energiomvandling	99 %	98,9 %	
	Mängd fossilfri elproduktion totalt (GWh)	-	210,9	
	Mängd fossilfri elproduktion från vindkraft (GWh)	-	35,1	
	Mängd fossilfri elproduktion från solenergi (GWh)	-	1,8	
	Mängd fossilfri elproduktion från kraftvärmeverket (GWh)	-	174	

Koncernens koldioxidutsläpp ska definieras enligt koncernövergripande konsensus.	Energieffektivisering i bostäder (Minskad energianvändning med 30 % år 2030 jämfört med 2009)	23,8 %	24,7 %	
Fråga	*Indikator*	*Mål*	*Resultat*	*Globalt mål*
Hållbar och långsiktig lönsamhet *Genom sunda och välplanerade investeringar, kvalitetssäkring och uppföljning av investeringarna främjas kommunens ekonomiska tillväxt och utveckling utan att medföra negativa konsekvenser för den ekologiska eller sociala hållbarheten.* **Affärsetik och hållbar upphandling** *Innefattar bl. a vårt arbete med antikorruption och mänskliga rättigheter samt uppföljning av sociala krav och miljökrav som ställs på leverantörerna/ entreprenörerna.*	Förnyelsetakt dricksvattenledningsnätet - långsiktiga investeringar	0,35 %	0,39 %	
	Förnyelsetakt spillvattenledningsnätet - långsiktiga investeringar	0,20 %	0, 35 %	
	Antal kontroller av *Rättvist byggande*	5	10	
	Andel upphandlingar med krav på klimatneutralitet	-	63% (19 ja, 2 st ”nej”, 9 st ”ej relevanta” av 30 st per 2022-08-31)	

20230627079S4

Riskhantering

Yttre händelser kan påverka verksamheten positivt och ge oss möjligheten att skapa ett högre värde, eller negativt genom risker som kan ha ogynnsam påverkan på resultatet. I detta kapitel beskrivs arbetet med strategiska risker, intern riskhantering samt våra väsentligaste hållbarhetsrisker.

De strategiska riskerna fångas upp i det dagliga arbetet genom omvärldsbevakning i form av bland annat SWOT-analyser (analys av styrkor, svagheter, möjligheter och hot), genom en nära dialog med intressenterna samt genom deltagande i branschorganisationer, nätverk och samarbetsforum. Vi följer nyhetsflöden och sociala medier.

De strategiska riskerna utgörs bland annat av person- och egendomsskador, till exempel på grund av klimatförändringar, yttre hot eller smitta, konsumenttrender och råvarupriser. För att förebygga och lindra konsekvenserna samarbetar vi med kommunen och myndigheter såsom Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, Smittskyddsinstitutet, Länsstyrelse Södermanland, Naturvårdsverket och SMHI. Lagar och skatter är risker som ligger utanför vår kontroll, men som kan påverka lönsamheten.

Koncernövergripande och för respektive kommunalt bolag används COSO-modellen för intern styrning och kontroll. Metodiken innebär att utvärdering sker av de potentiella risker som finns för att inte kunna nå sina uppsatta mål. I ramverket COSO, som står för Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, finns utarbetade principer för internkontroll inom fem huvudkomponenter:

- Kontrollmiljö (de processer, standarder och strukturer som anger hur den interna kontrollen genomförs)
- Riskbedömning (identifiering och storleksuppskattning av risker skapar grund för hantering av riskerna)
- Kontrollaktiviteter (utförs för att minska och förebygga att risker inträffar)
- Information och kommunikation (relevant information identifieras, sållas ut och kommuniceras till ledningen)
- Övervakning (utvärderar och följer upp den interna kontrollen kontinuerligt)[1]

Handlingsplaner tas fram för de prioriterade riskerna som innehåller åtgärder och mätbara mål. Resultatet för varje bolag rapporteras till respektive styrelse. För risker med hög sannolikhet och konsekvens rapporteras dessa till moderbolaget, Kommunföretag, som sammanställer, följer upp och utvärderar vidtagna åtgärder.

Händelser i vår omvärld som kan påverka verksamheten, både positivt och negativt, fångas upp genom omvärldsbevakning, i de dialoger som förs med våra intressenter, i olika branschforum, nätverk och via nyhetsbevakning med mera. Utifrån dessa omvärldsfaktorer och trender analyseras, värderas och beaktas de strategiska riskerna.

Årligen bryts de övergripande målen i affärsplanen ner för att varje affärsområde ska kunna redogöra för möjliga risker inom respektive mål. Genom aktivt medarbetarskap bearbetas bolagens förhållningssätt och kärnvärdenas innebörd. Genom tempmätningar kan medarbetare anonymt uttrycka sin uppfattning om exempelvis arbetsklimat och arbetsbelastning.

[1] Five Components of the COSO Framework You Need to Know (knowledgeleader.com)

Våra väsentligaste hållbarhetsrisker

Nedan beskrivs koncernens väsentligaste risker för respektive fokusområde inom lagkraven för hållbarhetsredovisning, den potentiella påverkan de kan ha samt de åtgärder som genomförs för att minimera riskerna.

CYBERRISK			
Beskrivning	**Potentiell påverkan**	**Hantering**	**Policydokument**
Cyberrisk är risk förknippad med förlust, störning eller skada på grund av obehörig eller felaktig användning eller påverkan av en organisations IT-system, informationssystem eller digitala informationstillgångar. Dessa kan uppstå både internt inom organisationen eller av externa aktörer och vara av misstag, omedvetna eller med uppsåt. Interna orsaker är ofta på grund av mänskliga misstag så som felaktig konfigurering av system, ouppmärksamhet vid informationsdelning mm. Externa orsaker är tydligare förknippade med medveten handling, så som cyberattacker (Phishing, Ransomware, DDoS, Social engineering mm). Externa orsaker kan också grunda sig i problem hos leverantörer, så som fallerad internetuppkoppling, IT-tjänster som blir otillgängliga mm.	Information förloras, manipuleras eller hamnar i orätta händer. Driftstörningar i samhällsviktiga system och tjänster.	Upprättande av informationshanteringsplan med definierade krav på IT-säkerhet. IT-säkerhetsarbete med redundans, skalskydd mm. Tydliga systemföreskrifter, rutiner och begränsning av åtkomst. Krishanteringsplan och rutiner för återstart av system och plattformar. Proaktiv monitorering för att minska eller eliminera riskerna.	IT-policy för Eskilstuna kommunkoncern Riktlinje för informationssäkerhet Informationshanteringsplan
SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH MEDARBETARE			
Beskrivning	**Potentiell påverkan**	**Hantering**	**Policydokument**
Social otrygghet i våra områden på grund av kriminella handlingar, hot och våld som både berör de boende och vår personal som arbetar där till exempel lokalvårdare och fastighetsförvaltare. De allvarligaste arbetsmiljöriskerna inom koncernen är hög	Otrygghet för de boende i utsatta områden skapar svårigheter för uthyrning av lägenheter. De risker som finns har främst påverkan genom ett försämrat anseende i samhället, kostnader till följd av sjukskrivningar, svårighet att rekrytera,	Samverkan med polis, kommunala förvaltningar, hyresgästföreningar och hyresgäster för att skapa ökad trygghet i särskilt utsatta områden. Anordning av områdesdagar och ekonomiskt stöd till aktiviteter. Trygghetsskapande åtgärder som förbättring av belysning, trygghetsvandringar samt	Plan för trygghet och inkludering Plan mot alkohol, narkotika, dopningsmedel och tobak Policy för medarbetarskap, chef- och ledarskap för Eskilstuna kommunkoncern Riktlinjer för hållbar arbetsmiljö Strategisk kompetensförsörjning

20230627070955

arbetsbelastning och stress, hot och våld, kränkande särbehandling, bristfällig dokumentation av riskbedömningar samt arbete med el, farliga ämnen, hetvatten och arbete i schakt med rasrisk. Kompetensförsörjning är växande problem inom vissa yrkeskategorier.	samt sämre arbetsmiljö. I värsta fall kan det medföra personskador. Vid en situation med hög personal-omsättning kan detta påverka leveransen från koncernen	ett aktivt arbete mot otillåten Andrahandsuthyrning. Trygghetsjouren som arbetar alla kvällar, nätter och helger efter vår ordinarie arbetstid. Systematiskt arbetsmiljöarbete, utbildning, riskbedömningar, incidentrapportering och uppföljning. Bolagen jobbar med marknadsföring av sin egen verksamt mot bland annat universitet och skolor. Fokus är att fortsätta vara och ytterligare positionera oss som en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en god och jämställd arbetsmiljö	

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER			
Beskrivning	**Potentiell påverkan**	**Hantering**	**Policydokument**
Eftersom vår verksamhet är begränsad till den svenska marknaden bedömer vi i dagsläget att direkta risker kopplade till kränkning av mänskliga rättigheter är låga. Störst risk bedöms finnas i byggprojekt, städ och transporter som främst bedrivs i extern regi, av upphandlade entreprenörer och leverantörer. Genom våra leverantörer som verkar i högriskländer och utländska entreprenörer finns indirekta risker inom exempelvis föreningsfrihet, rättvisa löner, säkerhet, diskriminering, tillgång till socialförsäkringssystem och barnarbete.	Försämrat anseende i samhället och svårt att ingå i samarbeten orsakat av dåligt rykte när samarbeten med leverantörer och entreprenörer måste avslutas. Abrupt avslutade samarbeten kan orsaka försening av byggprojekt och övrig leverans.	Sociala och etiska krav ställs i samband med upphandling av tjänster och varor. Vi vill alltid erbjuda en god och jämställd arbetsmiljö som följer den svenska modellen med exempelvis kollektivavtal, även för personal som kommer från andra länder än Sverige. Revision och uppföljning av byggprojekt. Samarbeten med leverantörer och entreprenörer som leder till att mänskliga rättigheter ej kan uppfyllas avslutas.	Riktlinje för upphandling och inköp Uppförandekod för Eskilstuna kommuns bolagskoncern

MILJÖ			
Beskrivning	**Potentiell påverkan**	**Hantering**	**Policydokument**
De händelser som bedöms kunna ge allvarligast konsekvenser för miljön är brand vid	Stora kostnader för reparation och/eller sanering vid både	Hållbarhet, cirkulär ekonomi och säkerhetsfrågor är högt på	Klimatprogram för Eskilstuna kommunkoncern

återvinningscentralen, urlakning av kemiska ämnen vid översvämning vid återvinningscentralen, större utsläpp av processkemikalier/ drivmedel vid kraftvärmeverket/ reningsverken och explosion vid biogasmacken. Klimatförändringarna påverkar fastigheterna genom extrema vädersituationer såsom värmeböljor, skyfall eller kraftiga vindar. Extrem nederbörd skulle kunna orsaka okontrollerad bräddning med förorening i vattnet som följd. Spill och läckage kan orsaka utsläpp till mark, luft och/eller vatten i samband med hantering av kemikalier och farligt avfall.	miljöolyckor och klimatförändring. Bostäder och industrier blir utslagna. Ledningsnät kan påverkas av extrema väderhändelser, exempelvis kan elledningar falla ner vilket kan leda till längre elavbrott.	agendan. Därför finns krisorganisation, tjänsteman i Beredskap, genomförande av övningar samt styrdokument. Samarbete med kommunen inom ramen för Eskilstunas klimatanpassningsplan och strategier för klimatanpassningsåtgärder så som bräddning. Hantering av risker för att minska kostnader för reparation eller sanering görs via riskbedömningar, incidentrapportering och uppföljning av åtgärder. Strategiskt och förebyggande underhåll av fastigheter, anläggningar och elnät (omvandla luftledningar till kablar).	Klimatplan för Eskilstuna kommunkoncern Plan för hantering av händelser, allvarliga händelser och extraordinära händelser Plan för krisberedskap Beredskapsplaner Internkontrollplaner Rutiner för krishantering
KORRUPTION			
Beskrivning	**Potentiell påverkan**	**Hantering**	**Policydokument**
Inom vår verksamhet bedöms marknad, försäljning och inköp vara de områden där risken är högst för att korruption, mutor och jäv skulle inträffa. Sannolikheten för att det skulle hända bedöms dock som låg. Risk finns för att korruption, mutor och jäv uppstår i leverantörs- och entreprenörsledet.	Försämrat anseende och ekonomiska risker om fel leverantör väljs på grund av korruption. Kan finnas en svårighet i att följa upp avtal och kravställa upphandlingar korrekt.	Nolltolerans mot korruption, mutor och jäv. Tillämpning av riktlinjerna för korruption, mutor och jäv samt uppförandekoden. Utbildning av chefer och funktioner inom exempelvis marknad, försäljning och inköp. Medarbetare ska rapportera iakttagelser som rör beteenden som bedöms vara oetiska eller olagliga till närmaste chef, annan lämplig överordnad eller kommunens chefsjurist. Kommunens visselblåsarfunktion appliceras på alla bolag i koncernen.	Uppförandekod för Eskilstuna kommuns bolagskoncern Riktlinjer för korruption, mutor och jäv Attestordningar

20230627077936

Koncernens bidrag till kommunens strategiska mål

Kommunens fem strategiska mål för hållbar utveckling svarar upp mot de strategiska förbättringarna som kommunfullmäktige vill uppnå och motsvarar de högst prioriterade frågorna vilka även bedöms omfatta de största utmaningarna. Genom att arbeta utifrån de fem strategiska målen kan vi bidra med stabilitet och attraktivitet samt till en gemensam utveckling av Eskilstuna. Utöver de fem strategiska målen för hållbar utveckling har kommunen även tre strategiska mål för en effektiv organisation.

Målen, som specificeras i Eskilstunas strategiska inriktning för 2020–2023, slår fast hur Eskilstuna och kommunkoncernen ska utvecklas under perioden 2020–2023. Dessutom framgår vilka som är de *mest angelägna frågorna för att hantera de utmaningar och möjligheter som kommunen står inför.*

Hållbar utveckling	Effektiv organisation
• Fler i jobb • Höjd utbildningsnivå • Attraktiv stad och landsbygd • Tryggt och självständigt liv • Miljö- och klimatsmart	• God kvalitet och värdeskapande processer • Attraktiv arbetsgivare • Stabil ekonomi

Följande avsnitt beskriver bolagskoncernens bidrag till uppfyllelse av de strategiska målen och innefattar både aktiviteter i den dagliga verksamheten och åtgärder som genomförts under 2022.

Attraktiv stad och landsbygd

Eskilstuna ska vara en attraktiv stad, med attraktiv landsbygd. Förutsättningar för god måluppfyllelse skapas bland annat genom aktivt företagande, fler arbetstillfällen, tillgång till bostäder och tillgängliga leveranser av både el, kyla, värme, vatten, biogas och bredband. I kommunens leverans ingår även att skapa förutsättningar för en berikande fritid där både kultur och idrott värdesätts. Ett offensivt brottsförebyggande arbete tillsammans med polisen bidrar till att tryggheten ökar och minskad segregation uppnås när kommunens stadsdelar binds samman allt mer genom rekreations- och bostadsområden.

Attraktivt och klimatsmart verksamhetsområde

Kommunkoncernen arbetar för att skapa förutsättningar för Eskilstunas fortsatta utveckling som en attraktiv stad och landsbygd. Eskilstunas varumärkeslöfte är *En av världens mest miljösmarta industristäder*. Nöjd region Index ska uppgå till 60 år 2023 och ligger på 59 för 2022.

Utvecklingen av området Gunnarskäl fortsätter planeras med syftet att ta fram ett nytt attraktivt och klimatsmart verksamhetsområde för att besvara det intresse som finns för etablering i Eskilstuna. Utvecklingen av området förväntas skapa förutsättningar för nya företagsetableringar som i sin tur kan ge möjlighet till uppemot 7 000 nya jobb. Vi bidrar som expert och internkonsult inom flera områden (energi, VA, återvinning) samt stöttar kommunen i planeringen för området för att på sikt nå de höga hållbarhetsmålen för området.

Tillgängliga och tillförlitliga leveranser

Vi samarbetar med regionnät för att säkerställa effekt till kommunen och därmed möjliggöra grön omställning. Fortsatt utbyggnad av felindikatorer ger mycket fördelar, kortare avbrottstid för kunder, mindre slitage på anläggningsdelar och bättre arbetsmiljö för fältpersonal. Genom arbetet kring den smarta staden och IoT-utvecklingen tillsammans med Eskilstuna kommun utvecklas framtidens lösningar. Här testas bland annat sensorer på livbojar (om de är på plats eller ej), containerpositionering (var en container befinner sig) och temperatursensorer i stadsnätets noder/skåp (varnar vid för hög temperatur som kan skada utrustning). Genom installation av återanvända luftkylare skapas förutsättningar för elproduktionen att upprätthållas under de varma sommarmånaderna.

Projektet Effektoptimering Eskilstuna fortlöper, samt installation av felindikatorer vilket genomförts i ca 375 nätstationer. Under året har vi även haft ett ökat fokus på rådgivande funktion, kopplat till exempelvis solcellsinstallationer. Med hjälp av utdelat bidrag för landsbygdsprojekt inom Stadsnät för både Eskilstuna och Strängnäs har möjligheten för uppkoppling på landsbygden skapats.

Medelavbrottstid elnät (min/kund)							
Mål 2022	29,1	Utfall 2022	29,83	Utfall 2021	27,2 (29,1)	Utfall 2020	27,1 (29,1)
Tillgänglighetsgrad stadsnät (%)							
Mål 2022	99,95	Utfall 2022	99,99	Utfall 2021	99,99 (99,95)	Utfall 2020	99,99

Renoveringar av befintligt fastighetsbestånd

Stora delar av fastighetsbeståndet i Eskilstuna är byggt på 1960- och 1970-talet och är i behov av omfattande renoveringsåtgärder. Stambyten och moderniseringar sker därför successivt. Under de kommande 10 åren är målet att cirka 175 bostäder ska stamrenoveras årligen. 182 lägenheter har stamrenoverats under 2022. I samband med stamrenoveringarna installeras individuell vattenmätning i syfte att främja en mer hållbar vattenkonsumtion. Även utemiljön har varit i fokus

20230627077937

för förbättringar. Under året har projekt genomförts bland annat i områdena Skogsängen, Torshälla, Östermalm, Hällberga och Hällby. För att säkerställa kundnöjdhet genomförs projekten i samråd med hyresgästerna.

Under året har 135 lägenheter i nyproduktion färdigställts, och alla är idag uthyrda. Genom att ha genomfört en statusinventering av samtliga kommunala objekt har vi fått en bättre överblick av dessa och gemensam syn på vilket underhållsbehov som råder.

Antal rotrenoverade lägenheter (påbörjade)							
Mål 2022	200	Utfall 2022	185	Utfall 2021	227 (215)	Utfall 2020	116 (140)

Samverkansaktiviteter och kampanjer i staden

Eskilstuna kommunkoncerns evenemangsstrategi har reviderats, och *Plan för Evenemang* går på remiss under 2023 för att stärka Eskilstuna som evenemangsstad, för en mer attraktiv stad och landsbygd. Under året har kampanjen *Vänd blicken mot Eskilstuna* genomförts för att locka fler besökare till Eskilstuna. Hållbara aktiviteter och besöksmål lyftes fram som en del i kampanjens innehåll. Koncernen, via Destination Eskilstuna, har ingått ett samarbete med att utveckla de maritima noderna Mälaren och Hjälmaren i nätverket *Fyra Mälarstäder.* Vi har även under året deltagit aktivt i framtagning av gemensam strategi för Hjälmarens hållbara utveckling; ett samverkansarbete mellan kommunerna Eskilstuna, Örebro, Vingåker, Katrineholm och Arboga samt regioner och länsstyrelser i Södermanland, Örebro län och Västmanland. Samarbetet inom *Position Eskilstuna* fortsätter för att främja aktivitet i Eskilstunas stadskärnor. Destination Eskilstuna har finansierat och deltagit aktivt i planeringen av *Den stolta måltiden* för att hylla och lyfta de som bidrar till Eskilstunas måltidsevolution. Ett annat samarbete är projektet *Smaka på Sörmland*; en unik och naturnära mat- och boendeupplevelse i sörmländsk slottsmiljö som genomförts i samverkan med Stua (Sörmlands turismutveckling AB). Destination Eskilstuna har under 2022 arrangerat två besöksnäringsforum där besöksnäringsföretag i Eskilstuna har bjudits in. Forumen har arrangerats miljösmart.

Den mobila mötesplatsen *Aktivitetsbilen*, som togs i bruk under 2021, kan nu användas fullt ut. Aktivitetsbilen är som ett portabelt kontor med kundtjänstdisk, litet pentry och blandade informationsmaterial. Bilen används för att göra hyresgästaktiviteter i bostadsområdena och vid informationstillfällen inför till exempel stamrenoveringar och låsbyten. Genom Aktivitetsbilen kan kontakten med hyresgästerna i områdena förbättras.

Antal besökare besökswebbar ägda av DEAB (visiteskilstuna.se, evenemang.eskilstuna.se.)							
Mål 2022	342 000	Utfall 2022	401 287	Utfall 2021	297 645 (220 000)	Utfall 2020	183 328 (340 000)
Inrikes flyttöverskott (flytt till Eskilstuna från annan kommun)							
Mål 2022	1000	Utfall 2022	289	Utfall 2021	348 (150)	Utfall 2020	-92 (100)

Produktindex Bostad - kundmätningar					
Utfall 2022	74,7	Utfall 2021	73,4 (75,0)	Utfall 2020	74,2 (76,5)
Serviceindex Bostad - kundmätningar					
Utfall 2022	79,1	Utfall 2021	79,0 (80,5)	Utfall 2020	79,7 (80,5)
Produktindex Lokaler – kundmätningar					
Utfall 2022	66,6	Utfall 2021	72,8	Utfall 2020	73,2 (66)

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 13 of 72.

			(73,5)		
Serviceindex Lokaler – kundmätningar					
Utfall 2022	77,4	Utfall 2021	80,3 (82,0)	Utfall 2020	81,7 (78)
Produktindex Samhällsfastigheter – kundmätningar					
Utfall 2022	80,2	Utfall 2021	72,8 (84,0)	Utfall 2020	82,4 (80,5)
Serviceindex Samhällsfastigheter - kundmätningar					
Utfall 2022	84,2	Utfall 2021	86,7 (87,0)	Utfall 2020	86,9 (83)

20230627073938

Höjd utbildningsnivå

En förutsättning för att nå höjd utbildningsnivå inom Eskilstuna är ett gott och välutvecklat samarbete mellan kommun, universitet och näringsliv. Mälardalens högskola blev universitet den 1 januari 2022 vilket ger Eskilstuna, som universitetsstad, fina möjligheter för god kunskapsutveckling och fortsatt entreprenörskap i orten. Behöriga lärare skapar förutsättningar för en skola i framkant och hög utbildningsnivå. Utbildningar inom gymnasieskola, vuxenutbildning, yrkeshögskoleutbildningar och universitet matchas mot arbetsmarknadens behov och framtidsyrken. Genom att erbjuda utbildningsmöjligheter för kvinnor och män med högst förgymnasial utbildning kan gymnasiala studier slutföras och de studerande kan stärka sin ställning i arbets- och samhällslivet samt främja sin personliga utveckling. Koncernen, genom EEM, har ett över 20 år gammalt samarbete med Mälardalens universitet inom flera olika samarbetsformer och projekt. Bland dessa kan nämnas kompetenscentrumet Resilient som syftar till att öka kunskap och kompetens om omställningen av det svenska energisystemet, mot hög tillförlitlighet och resurseffektivitet, samt låg miljöpåverkan.

Läroinsatser från tidig ålder

Koncernen ska bidra till att öka miljökunnandet bland barn och ungdomar i kommunen. Detta görs genom goda samarbeten med skolor och lärosäten där *EcoFriends* och *Energy Evolution Center* (EEC) är två exempel. EcoFriends är ett samverkansprojekt som riktar sig till samtliga elever i grundskolan årskurs 2, 4 och 6 och syftar till att utbilda skolelever inom miljö- och klimatfrågor. År 2022 deltog 2 550 elever. Projektet drivs av koncernen och Parken Zoo.

Energy Evolution Center är en arena för innovativa lösningar som leder till verklig energiomställning, ökad konkurrenskraft hos företag och säkrar långsiktig kompetensförsörjning. EEC utvecklar och driver en mötesplats för energifrågor med kontor, event med mera. EEC koordinerar och driver även energiprojekt, bidrar till kompetensförsörjningen inom energiområdet och sprider goda exempel så att fler kan göra mer inom energiområdet. Tillsammans med kommunens energi- och klimatrådgivare har centret varit med och uppdaterat energiblocket inom EcoFriends. Detta innebär bland annat att elever från årskurs 6 har fått delta på en inspirationsdag med studiebesök på kommunens kraftvärmeverk. Då yngre generationer de senaste åren har visat ett svalt intresse för energibranschen, är dessa samarbeten en del i arbetet för att på lång sikt säkra en strategisk kompetensförsörjning för koncernens fortsatta utveckling. Ett Vinnovaprojekt med fokus på avfallssortering har bedrivits, där sorteringskärl placerats i klassrum för att ge ökad kunskap om avfallets klimat- och miljöpåverkan och förbättra avfallshanteringen i skolan.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 15 of 72.

Fler i jobb

Genom att kontinuerligt utveckla en god företagsservice utifrån företagens behov bidrar kommunkoncernen till ett bra näringslivsklimat. Arbetslösheten ska fortsätta att sjunka och Eskilstuna ska år 2030 inte ha en högre arbetslöshet än vad riket som helhet har. Den påbörjade näringslivsplanen genomförs för att uppnå full kraft i kommunkoncernens samlade arbete för att få fler i jobb. Regionala samarbeten efter behov blir bara viktigare och viktigare och samarbetet med universitetet är centralt. Här finns motorn för Eskilstunas och regionens framtid som stärker näringslivet med forskningshöjd och utbildar framtida medarbetare. Många viktiga satsningar görs för att kvinnor och män som saknar arbete lättare ska komma in på arbetsmarknaden.

Satsningar för att få in fler på arbetsmarknaden

Bolagskoncernen genomför flera initiativ i syfte att hjälpa människor att komma in på arbetsmarknaden. Detta innebär bland annat att ta emot praktikanter, vilket också är en bra möjlighet för koncernen att attrahera ny arbetskraft och skapa en rekryteringsgrund. Utöver detta erbjuder koncernen introduktionsjobb, språkpraktik och 150-jobb som har i uppdrag att möjliggöra för fler att komma in på arbetsmarknaden. Vi arbetar aktivt med att ta emot studentmedarbetare och praktikanter. På EEM görs språkpraktik några dagar i veckan av elever som läser SFI-studier. Vanligast studerar eleverna halva dagen och är på sin praktikplats den andra halvan av dagen. Det långsiktiga målet med språkpraktik är att eleven ska komma ut i egen försörjning där språket är en grundförutsättning.

Koncernen har proaktiva dialoger med olika aktörer med fokus på kompetensutveckling och har bland annat medverkat i en yrkeshögskoleutbildning inom fastighet, medverkat i digital katalog om framtidsval för årskurs 9 och gymnasiet och fortsatt medverkan i *Smartmatte*. Samarbetet med Mälardalens universitet utvecklas med fokus på energi, och Kfast deltog på universitets arbetsmarknadsdagar där intervjuer genomfördes med flera deltagare om examensjobb till nästa år. Kfast har under 2022 erbjudit 90 praoplatser till olika högstadieskolor i Eskilstuna. DEAB samverkar kontinuerligt med både Yrkeshögskolan, Mälardalens universitet och även med gymnasieskolan via branschrådet. Under året har koncernen erbjudit gymnasieelever 11 platser arbetsplatsförlagt lärande (APL).

Exempel på en av koncernens arbetsmarknadsinsatser är projektet STINA som tidigare startats tillsammans med Jobbcentrum i Eskilstuna för att fler kvinnor som står långt ifrån arbetsmarknaden ska komma in i arbetslivet, få erfarenhet och öka chanserna att bli mer anställningsbara. Idag har STINA-projektet integrerats och blivit ett ordinarie arbetssätt hos Kfast. Kfast har under 2022 satsat på att anställa en chef med fokus på introduktionsjobb som anställningsform. Bolaget har under året haft mellan 14-20 anställda med inriktning trappstäd och fönsterputs. En ny satsning under 2022 är Kfasts miljövärdar, vars fokus ligger på förbättrad avfallshantering i våra bostadsområden via information och områdesnärvaro samt inkludering av hyresgästerna. Miljövärdarna börjar sitt uppdrag med tre veckors praktik, följt av sex månaders anställning. Därefter finns möjlighet till ytterligare sex månaders förlängning. Kfast har anställt 6 stycken miljövärdar under 2022.

Även en hög nivå av arbetslöshet utgör en utmaning för kommunen. Målet för Eskilstuna kommun är att arbetslösheten ska vara under 9 procent år 2023. I december 2022 uppgick arbetslösheten till 11,4 procent, att jämföra med 12,3 procent året innan. Till år 2030 är målet att kommunen ska ha en högre sysselsättningsgrad än genomsnittet i Sverige. För att nå dessa mål kraftsamlar kommunkoncernen, näringsliv och samarbetspartners genom *Affärsplan Eskilstuna*.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 16 of 72.

20230627075939

Företagsetableringar skapar nya jobb

Koncernen genom Eskilstuna Logistik och Etablering syftar till att skapa fler arbetstillfällen i kommunen genom att erbjuda och verkställa hållbara, effektiva och attraktiva lösningar för företagsetableringar och intermodala transporter i regionen. Bland annat genom den strategiskt placerade kombiterminalen fortsätter Eskilstuna vara en attraktiv plats för företagsetablering och de företag som sedan tidigare är i etableringsfasen följer sin plan. Kombiterminalen är elektrifierad vilket möjliggör tågangörning med miljövänliga ellok. Antal lyft från väg till järnväg mäts som ett nyckeltal för minskade koldioxidutsläpp på väg.

Etableringarna ger ringar på vattnet i form av fler arbetstillfällen även hos andra arbetsgivare kopplat till nyetableringarna. Även behovet av serviceyrken ökar när etableringar sker, vilket skapar förutsättningar för ytterligare nya jobb. Genom koncernens stora inköp av tjänster och produkter genom ramavtal och entreprenader skapas en stor mängd arbetstillfällen i staden. Koncernen genomför löpande informationsträffar och dialogmöten med leverantörer, till exempel genom entreprenadfrukostar där kommande upphandlingar presenteras.

Antal lyft i kombiterminalen							
Mål 2022	50 000	Utfall 2022	51 138	Utfall 2021	44 429 (50 000)	Utfall 2020	41 468 (46 000)
Antal nya etableringar							
Mål 2022	4	Utfall 2022	6	Utfall 2021	6 (4)	Utfall 2020	7 (4)

Sommarjobb uppmuntrar unga entreprenörer

Sommaren 2022 anställdes cirka 150 personer genom sommarvikariat samt möjligheten att skapa sitt eget sommarjobb. Som många år tidigare har ungdomar mellan 13 och 19 år skapat sina egna sommarjobb i koncernen genom att hitta på en aktivitet för våra hyresgäster. Hos Kfast anställdes totalt 33 med totalt 1 516 deltagare på de olika aktiviteterna.

Antal ungdomar som medverkade i "Skapa ditt eget sommarjobb"							
Mål 2022	25	Utfall 2022	33	Utfall 2021	36	Utfall 2020	25
Antal nya jobb, pipeline							
Mål 2022	600	Utfall 2022	6 700	Utfall 2021	5 000 (600)	Utfall 2020	3 375 (3 675)

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 17 of 72.

Tryggt och självständigt liv

Eskilstuna är en stad där vi tar gemensamt ansvar och känner tillit till varandra. Flickor och pojkar, kvinnor och män har möjlighet att påverka samhällsutvecklingen, är inkluderade och har makt och inflytande över sin livssituation. Fler ska uppleva att de har en meningsfull vardag och fritid samt klarar sin egen försörjning. Fler i jobb och utbildning förbättrar livsvillkoren och hälsan. Goda uppväxtvillkor för flickor och pojkar är en förutsättning för att på lång sikt bygga ett tryggt och jämlikt samhälle. Otrygghet tillåts inte begränsa flickors och kvinnors vardag och tillgång till det offentliga rummet

Samverkan och trygghetsskapande åtgärder

Undersökningar visar att en av Eskilstunabornas och näringslivets viktigaste frågor är trygghetsfrågan. Bolagskoncernen ska tillsammans bidra till trygghetskänsla i kommunens områden. Det inkluderar bland annat brandskydd, arbete för minskad skadegörelse samt aktiviteter för att motverka segregation i bostadsområdena.

Koncernen samverkar med kommunen, hyresgäster, myndigheter och föreningar för att öka tryggheten för människor i Eskilstuna kommun. Verksamheten är en del av kommunens och polisens trygghetsnätverk vilket har som uppgift att bidra till en helhetssyn gällande tryggheten i Eskilstuna och de åtgärder som polisen och kommunen behöver vidta. Samarbetet med kommunens fritidsgårdar har även vidareutvecklats under året, med syftet att bland annat öka tryggheten för kommunens ungdomar. Samverkan med olika aktörer och verksamheter är en essentiell del i arbetet för att öka den upplevda tryggheten i våra bostadsområden. Koncernen har varit involverade i projekt så som *Kraftsamling Årby* med bland annat kommunen och polisen, men också *Tillsammans för Eskilstuna* där vi samarbetar med privata fastighetsbolag och socialtjänst samt kvinnojour i trygghetsfrågor. Koncernen medverkar även i *Effektiv samordning för trygghet* (EST) för att förebygga brott och skadegörelse.

Våren 2022 blev 8 stycken ungdomsambassadörer handledda av Kfast tillsammans med Ung Fritid. Ungdomarna var mellan 14 – 18 år och bor i, eller i närheten av, Nyfors. Under vårterminen fick de olika uppdrag i området för att öka gemenskapen samtidigt som de fick lära sig mer om hur vi arbetar, bland annat med trygghet och miljöfrågor. Målet var att ge ungdomarna erfarenheter som stärker och hjälper dem inför det kommande arbetslivet.

Koncernens arbete med jämställdhet och likabehandling ska främja allas lika rätt i frågor om arbete, anställningsvillkor och utveckling i arbetslivet. Genom att ta fram och genomföra utbildningar, men också genom olika samarbeten, koncept och sponsring, jobbar vi kontinuerligt med jämställdhets-, vålds- och inkluderingsfrågor. I samband med deltagandet i *SpringPride 2022* genomfördes en utbildning i hur vi bemöter varandra på ett inkluderande sätt. Jämställdhetsperspektivet är en självklar och naturlig del i allt arbete inom koncernen. Kfast har blivit nominerade till det Svenska Jämställdhetspriset som delas ut under konferensen *Forum Jämställdhet* av 2023 i Malmö. I motiveringen till nomineringen lyfts bland annat STINA-projektet.

Trygga och säkra bostadsområden

Som en del i trygghetsarbetet i bostadsområdena genomförs trygghetsvandringar med verksamhetsansvariga, för att öka tryggheten kring skolor, äldreboende samt andra kommunala verksamhetsbyggnader. För de som inte kunnat deltaga på plats har även digitala trygghetsvandringar genomförts. De digitala trygghetsvandringarna ger kommunens invånare

20230627070940

möjlighet att, genom en livechatt, berätta vilka platser de upplever som otrygga. Utöver detta har även trygghetsenkäter skickats ut till hyresgäster.

I samarbete med privata fastighetsbolag i Eskilstuna har frågan om en trygghetsjour drivits. Från och med den 1 juni 2022 startades arbetet med Kfasts nya trygghetsjour tillsammans med uppdragstagaren Securitas. Trygghetsjouren är koncernens förlängda arm på kvällar och helger för att möjliggöra arbetet med våra högt satta mål för trygghet och trivsel i bostadsområdena även utanför kontorstid. Trygghetsjouren har som uppdrag att arbeta med all hantering av inkomna störningsärenden från våra bostadshyresgäster samtidigt som vi, genom närvaro, bidrar till ökad trygghet genom att prata med hyresgäster och synas i våra bostadsområden. Trygghetsjouren rapporterar till EST (som nämnts ovan) och kommunens trygghetssamordnare så att kommunen får en samlad bild kring tryggheten och problembilden i kommunen. Som en annan trygghetsskapande åtgärd har koncernen gjort utemiljösatsningar i bland annat upplevelseområdet Skogskraften i Skogsängen, med fokus på bra belysning och växtlighet utomhus.

Årlig utdelning bosociala ändamål, MSEK							
Mål 2022	22	Utfall 2022	22	Utfall 2021	22	Utfall 2020	22
Antal personer som tilldelats lägenheter enligt näringslivsförtur							
Mål 2022	30	Utfall 2022	13	Utfall 2021	2	Utfall 2020	0

Vi jobbar med att komma till rätta med otillåten andrahandsuthyrning för att säkerställa en tryggare tillgång till bostäder för fler människor. Vi jobbar även med inkomstkrav i några bostadsområden för att minska segregation och öka antalet personer i sysselsättning.

Antal sociala kommunkontrakt					
Utfall 2022	6	Utfall 2021	24	Utfall 2020	27

Sponsring för hållbara aktiviteter och stärkt varumärke

Koncernen ska bidra till att stärka näringslivet, öka medvetandet kring hållbarhet ur alla dimensioner hos barn och ungdomar, sponsring och arbetsmarknadsstöd genom samverkan med olika nätverk, företag och skolor. EEM delar för andra året i rad ut utmärkelsen *Årets förening* inom samarbetet med bolagets elavtal Eskilstuna-el. I år gick titeln och 15 000 kr till Eskilstuna Djurskyddsförening – Kälby katthem.

All sponsring från koncernen baseras på kriterier som framgår av vår sponsringspolicy. Sponsring är en viktig och integrerad del i marknadskommunikationen och ses som en av många åtgärder för att stärka bolagen och marknadsföra Eskilstuna kommun som etablerings- och destinationsort. Dessutom syftar sponsringsaktiviteterna till att koncernen ska vara en positiv kraft i samhället i form av engagerade företag som både har och tar ett samhällsansvar. Genom samarbeten och partnerskap skapas värdefulla nätverk med både näringsliv och föreningsliv. Bolagskoncernen har tagit över det kommunen kallar för *Samverkansavtal*, som tidigare hanterades av Kommunledningskontoret. Samverkansavtalen sköts av bolagen i sponsringsgruppen och kan liknas mer vid CSR-arbete men tangerar sponsring såtillvida att vi försöker definiera motprestationer i avtalen.

Sponsring som fördelas från koncernen ska under året fördelas likvärdigt mellan flickor och pojkar, kvinnor och män. Två evenemangsfonder finns inom koncernen för att värva evenemang till staden. Sammanlagt delades 3 797 000 kronor ut under 2022. Nytt inriktningsbeslut för Evenemangsfonden 2023-2026 är taget och godkänt och innebär en preliminär plan för kommande 4 år om hur evenemangsfonden om 10 Mkr är planerad att användas.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 19 of 72.

Bidrag till föreningar, Eskilstuna-elen, SEK							
Utfall 2022	536 608			Utfall 2021	397 045	Utfall 2020	386 543
Avsättning till hyresgästerna för ökad gemenskap och trivsel (föreningar, sponsring, trygghet/hållbar stadsutveckling), MSEK							
Mål 2022	7,5	Utfall 2022	8,7	Utfall 2021	10,1	Utfall 2020	5,6
Sponsring och samverkansavtal, MSEK							
Mål 2022	9,5-11,5	Utfall 2022	10,4	Utfall 2021	8,9 (7-9)	Utfall 2020	6,6 (7-9 enl. policyn)

20230627077941

Miljö- och klimatsmart

Eskilstuna ska vara en förebild inom klimat- och miljöarbete tillsammans med invånare, företag och organisationer. Eskilstuna är platsen för att leva klimatsmart och ha en medveten livsstil, där det är lätt att göra rätt. Kommunkoncernen stimulerar kunskaper och tjänster som möjliggör aktiva klimatval. Smarta klimat- och miljölösningar och innovationer utvecklas för att göra oss än mer konkurrenskraftiga och attraktiva. Vi är modiga och testar nya lösningar för att driva utvecklingen. En ny klimatplan har tagits fram tillsammans med företag, organisationer och invånare, som visar hur Eskilstuna är en fossilfri förebild och blir klimatpositivt till 2045.

Klimatpositivt Eskilstuna 2045

Under hösten godkändes kommunkoncernens klimatprogram vilket omfattar alla aktörer och invånare inom Eskilstuna kommuns geografiska område. I klimatprogrammet fastställs det gemensamma målet om klimatpositivitet år 2045 med delmål att minska det totala nettoutsläppet av territoriella (geografiska) växthusgaser med cirka 80 procent mellan 2020 och 2030 och för konsumtionsbaserade utsläpp bör motsvarande minskningstakt följas eller hållas i linje med nationella mål när de beslutas. Klimatprogrammet ska vara vägledande för företag, politiskt styrda och idéburna organisationer och invånare i Eskilstuna kommun.

Klimatprogrammet innefattar fem fokusområden; *Transportera och resa hållbart, Använda och producera energi effektivt, Bygga, renovera och anlägga med låg klimatpåverkan, Konsumera och producera medvetet* samt *Lagra och ta upp växthusgaser*.

Koldioxidutsläpp inom koncernen

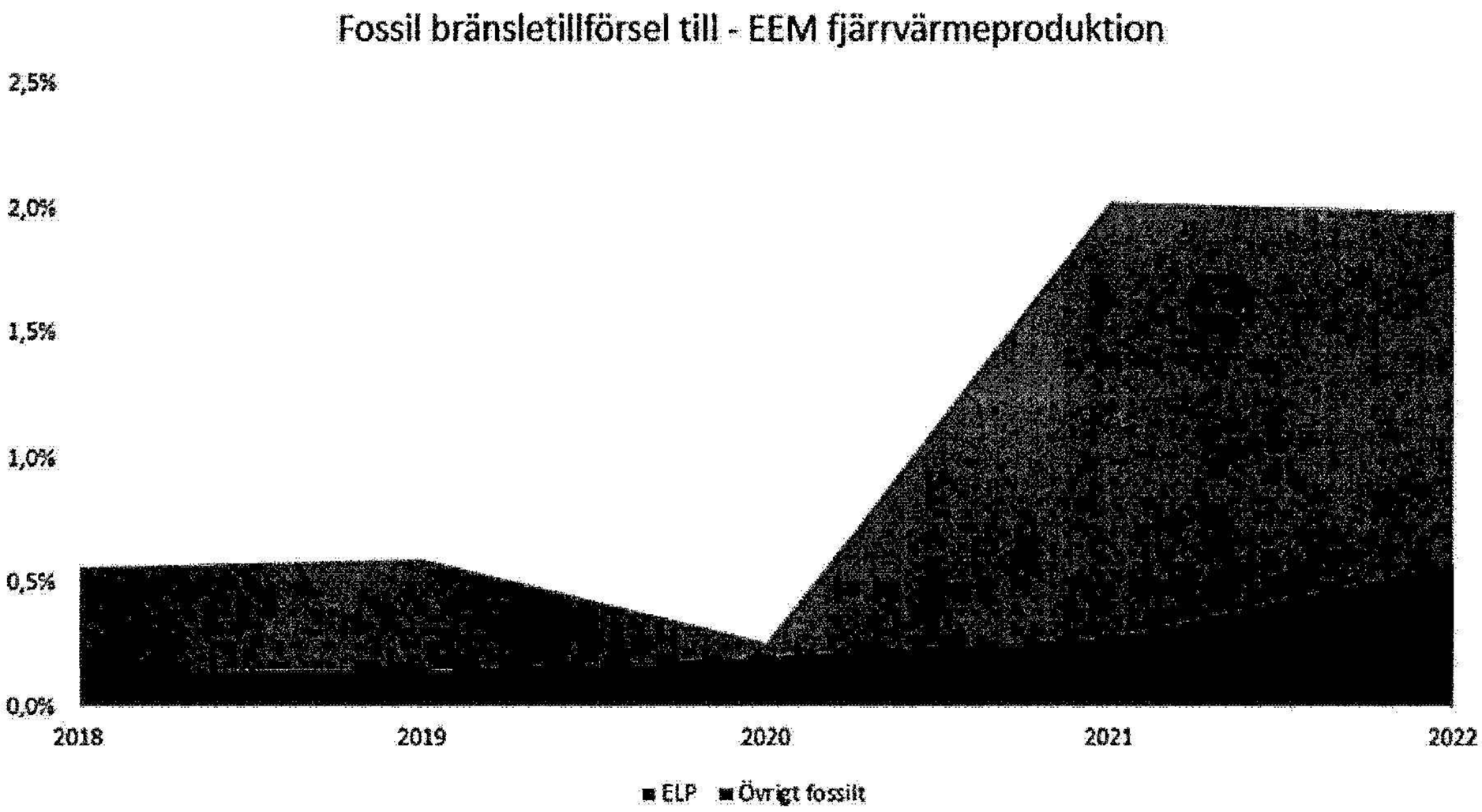
Koncernens samlade utsläpp inom Scope 1 och Scope 2 uppgår till 5 570 (11 253) ton koldioxidekvivalenter (CO_2-ekv), där utsläppen inom Scope 1 uppgår till 4 716 (9 288) ton CO_2-ekv. Koncernens utsläpp inom Scope 2 uppgår till 854 (1 965) ton CO_2-ekv i enlighet med den internationella standarden för koldioxidutsläpp; GHG-protokollet.

Minskningen av koldioxidekvivalenter beror främst på att nätförluster i elnät och fjärrvärmenät är exkluderade ur beräkningen för Scope 1 2022, samt ändrad bränslemix.

Minskningen inom Scope 2 beror till hälften på att andra emissionsfaktorer använts vid beräkning av inköpt el inom Kfast och ELE. Den andra delen beror på ändrat beräkningssätt gällande utsläpp vid transporter.

På övergripande koncernnivå kan vissa trender utläsas. Diagrammet i Figur 1 visar att förbrukningen av fossila bränslen i fjärrvärmen är tämligen hög. En av orsakerna till detta är, som oftast en olycklig kombination av omständigheter:

- Ombyggnad av en fastbränslepanna som blivit kraftigt försenad
- En kall period i december när biooljorna tog slut i lager hos leverantören.
- Expansionen av ELP, uppvärmning med fossila bränslen.



Figur 1 Diagram avseende andel fossilt bränsle till EEM:s fjärrvärmeproduktion, med särredovisning för Eskilstuna logistikpark, under åren 2018-2022.

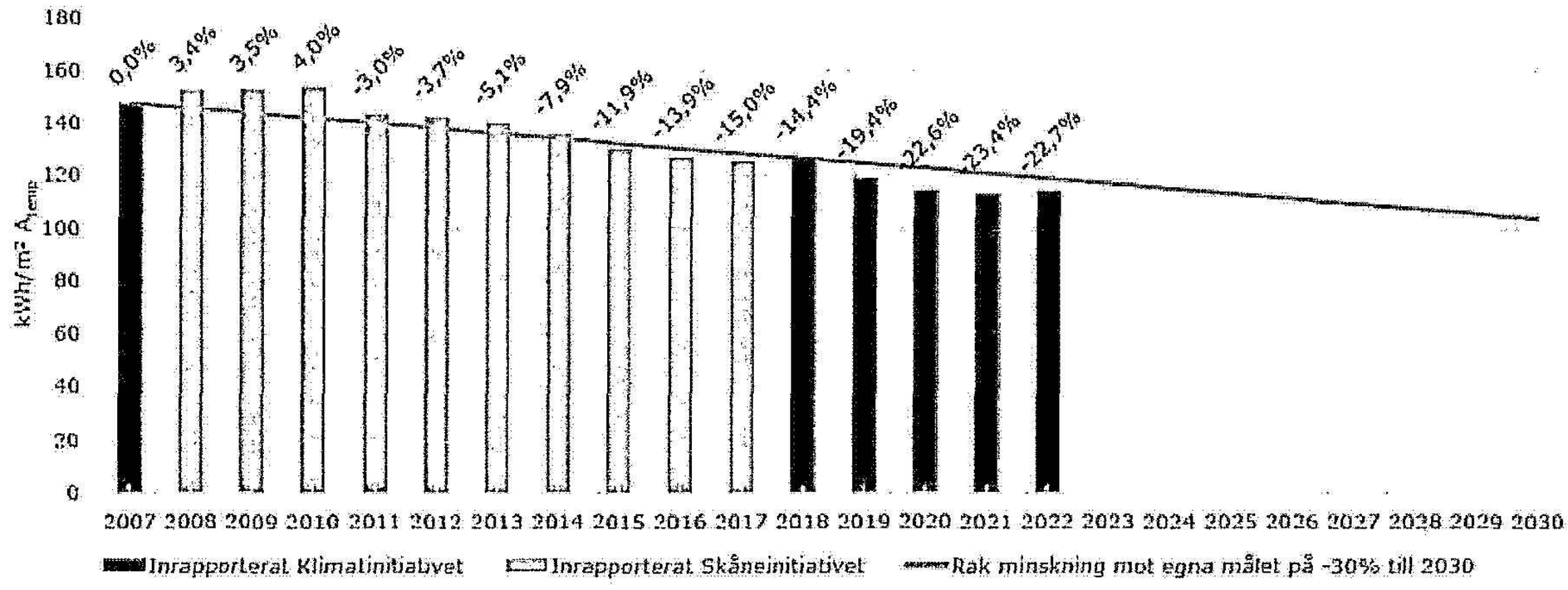
Då Kfasts verksamhet är en av koncernens stora primära utsläppskällor av koldioxid kan det vara relevant att se hur bolaget står sig nationellt jämfört med andra allmännyttiga fastighetsbolag. Klimatgasutsläppen beräknas på den *faktiska energianvändningen* vilket innebär den faktiska energin från uppvärmning (inte energiindexkorrigerad). Klimatgasutsläppen baseras på den produkt som köps och tar hänsyn till faktorer som exempelvis *ursprungsmärkt* eller "grön" produkt.

Enligt Sveriges Allmännytta ligger Kfast bättre till gällande koldioxidprestanda jämfört med både riket och andra bostadsbolag i samma storlek. Anledningen till detta är att vi använder en stor andel energislag med låg koldioxidpåverkan för driften av bostäderna. För elanvändningen produceras en betydande del av egen vindkraft och av egna solceller. Kraftvärmeverket, som är källan för fjärrvärmen, använder nästan uteslutande biobränslen och Kfast använder en allt större andel förnyelsebara fordonsbränslen i form av HVO, el och biogas.

När det gäller energieffektivisering på bostäder ser vi även här en tydlig minskning av energianvändningen från 2007 till 2022. Kfast har uppnått en besparing på 22,7 procent i jämförelse med de 18,5 procent som är genomsnittet i övriga Allmännyttan.

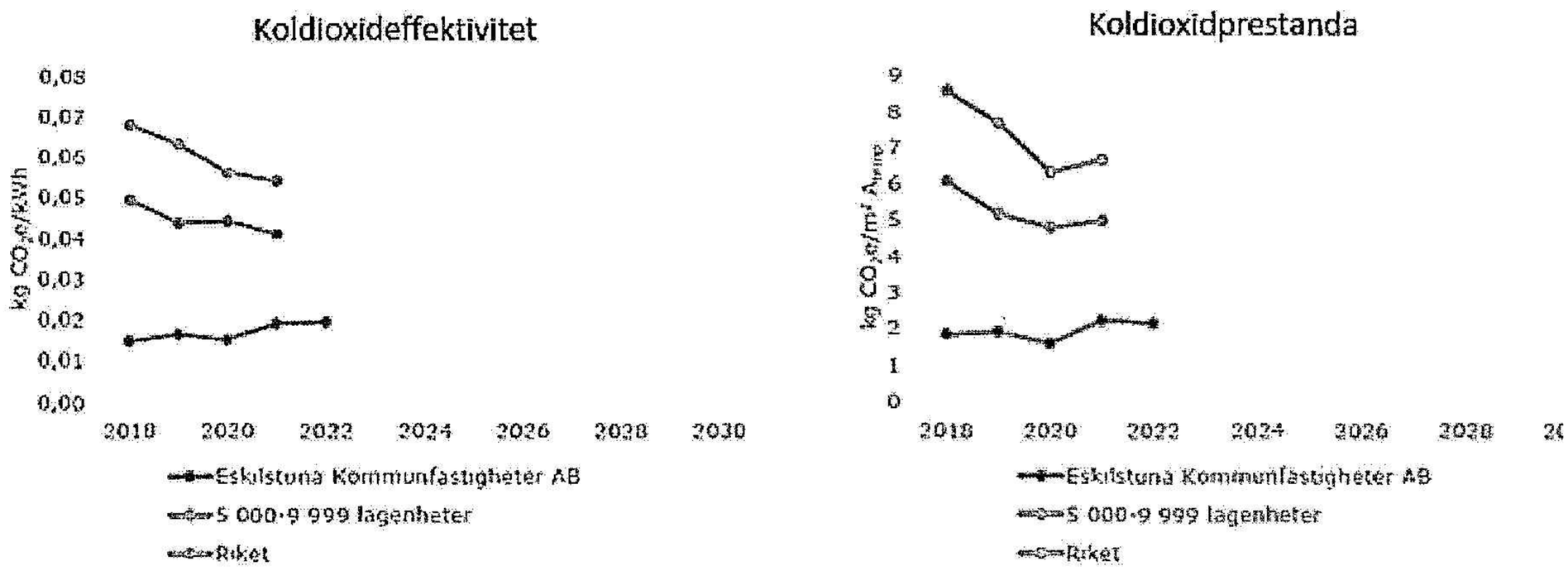
TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 22 of 72.

20230627079 12



Figur 2 Byggnadernas energieffektivisering och energiprestanda

För klimatutsläppet per använd energimängd och klimatutsläppet per uppvärmd yta ligger Kfast betydligt lägre än för riket och andra fastighetsbolag av samma storlek, se Figur 3.



Figur 3 Koldioxideffektivitet och koldioxidprestanda

Klimatsmarta normer skapar klimatsmarta kunder

En del av Eskilstunas varumärkeslöfte är att genom ansvarsfullt agerande och innovativa lösningar se till att Eskilstuna förblir hållbart och strävar mot att utveckla en av världens mest miljösmarta industristäder. Det lägger grunden för ett ambitiöst miljöarbete som genomsyrar hela kommunens verksamhet. En viktig del i bolagskoncernens klimatarbete är att inspirera och uppmana sina invånare till långsiktigt och hållbart miljötänk. Genom att visa att frågan prioriteras i kommunen och skapa förutsättningar för kommuninvånarna att göra rätt val kan det strategiska målet om en miljö- och klimatsmart kommun uppnås.

Nätverk och samarbeten är ett bra sätt för bolagen att kommunicera, synas och utbyta erfarenheter med andra inom samma branscher. DEAB är engagerade i styrgruppen för *Greentopia*, en satsning som leds av Svensk Live med syftet att samla livemusik, idrott, eller andra aktörer med möjlighet att minska klimatavtryck från evenemang och påverka besökares inställning och beteende. DEAB säkerställer att minst tre evenemang med stöd ur evenemangsfonderna årligen tecknar samverkansavtal utifrån Greentopia-modellen. Under 2022 har 8 evenemang förbundit sig att arbeta med minskat miljöavtryck med utgångspunkt i Greentopia-modellen, utifrån samverkansavtal med Destination Eskilstuna.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 23 of 72.

Vi inspirerar och influerar våra kunder att fatta klimatsmarta val, men en viktig del i klimatomställningen berör kundernas möjligheter att faktiskt fatta dessa aktiva val för att styra sin miljöpåverkan. En utvecklingsmöjlighet ses kring hur en sådan "dynamisk miljöpåverkan" kan involveras i bolagens vardagliga arbete och dialog med kunderna. Ett exempel på sådana utvecklingsmöjligheter är *efterfrågeflexibilitet* vilket innebär att företag eller privatpersoner flyttar sina effektuttag i tiden genom att styra om sin elanvändning. Exempelvis kan ett företag stänga ner delar av sin utrustning vid vissa kritiska tidpunkter för att kapa de högsta effekttopparna. Ett annat är *tidsdifferentierade tariffer* där EEM ser över möjligheten till nya elnäts tariffer för vissa kundgrupper. Förhoppningen är att testa nya elnätstariffer för att minska trängseln i elnätet. En annan är *smart fordonsladdning*, det vill säga en smart laddbox med dynamisk lastbalansering som känner av hur mycket el som används i resten av hemmet. I realtid kan laddboxen anpassa hur mycket el som ska användas till att ladda elbilen – utan att abonnemanget överskrids.

Energieffektiviseringar

Koncernen jobbar aktivt med energibesparingar och användning av ny teknik i våra fastigheter, till exempel testas installation av solceller i kombination med batterilager för en av koncernens nybyggnationer. Genom att allt fler solceller och batterilagringssystem installeras på eller i koncernens fastigheter kan energi fördelas mellan husen och energitoppar minskas. Vi arbetar idag med idén om batteri-/energilagring för flera fastigheter. Solcellsparken i Lilla Nyby togs i drift under 2022 och under året togs även beslut om att utöka solcellsparken med 15 GWh/år vilket är lika mycket energi som 1000 eluppvärmda villor använder. Utökningen av solcellsparken kommer att stärka kommunens mål på installerad effekt solceller. I september förvärvade ELE en solcellsanläggning med en effekt om 110 KW på ett hangartak vid flygplatsen. Anläggningen har varit en testanläggning för att utvärdera solcellsanläggningars eventuella påverkan på flygtrafiksäkerhet. Arbetet har genererat kunskap om hur solcellsanläggningar kan uppföras på ett säkert sätt kring flygplatsområdet, vilket har medfört att stora lageretableringar nu har kunnat få tillstånd att uppföra solcellsanläggningar på sina tak. Bland annat har Coop meddelat att de uppför en anläggning på 6,1 MW på sitt tak.

Förväntan på förnybara energikällor genomsyrar hela koncernen och bolagskoncernen ska verka för ökad installation av solceller, både på egna fastigheter, solcellsparker och hela Eskilstuna, för öka tillgången på lokal eleffekt. Den totala installerade effekten av solel inom koncernen, per sista december 2022, uppgick till 3,1 MW att jämföra med målet på 2,5 MW. Kfast leasar 37 procent av kapaciteten från de fyra vindkraftverken som ägs av kommunägda bolaget Eskilstuna Vindkraft AB. Under 2022 har 62,4 procent av Kfasts elförbrukning bestått av el från vindkraft och den resterande delen, som har köpts in, av grön ursprungsmärkt el.

En viktig fråga nationellt kring minskad förbrukning av fossila bränslen berör val av drivmedel. Bolagskoncernen arbetar med frågan och mäter och följer upp drivmedelsalternativ och fördelning. Bland annat arbetar vi med att ersätta diesel med HVO (biodiesel) i de fordon när det är möjligt och följer upp tillverkarnas rekommendationer kring HVO för att garantera att fordon kan drivas på miljöbränsle. En utmaning som dock bör beaktas är hur man säkerställer tillgången på HVO på längre sikt.

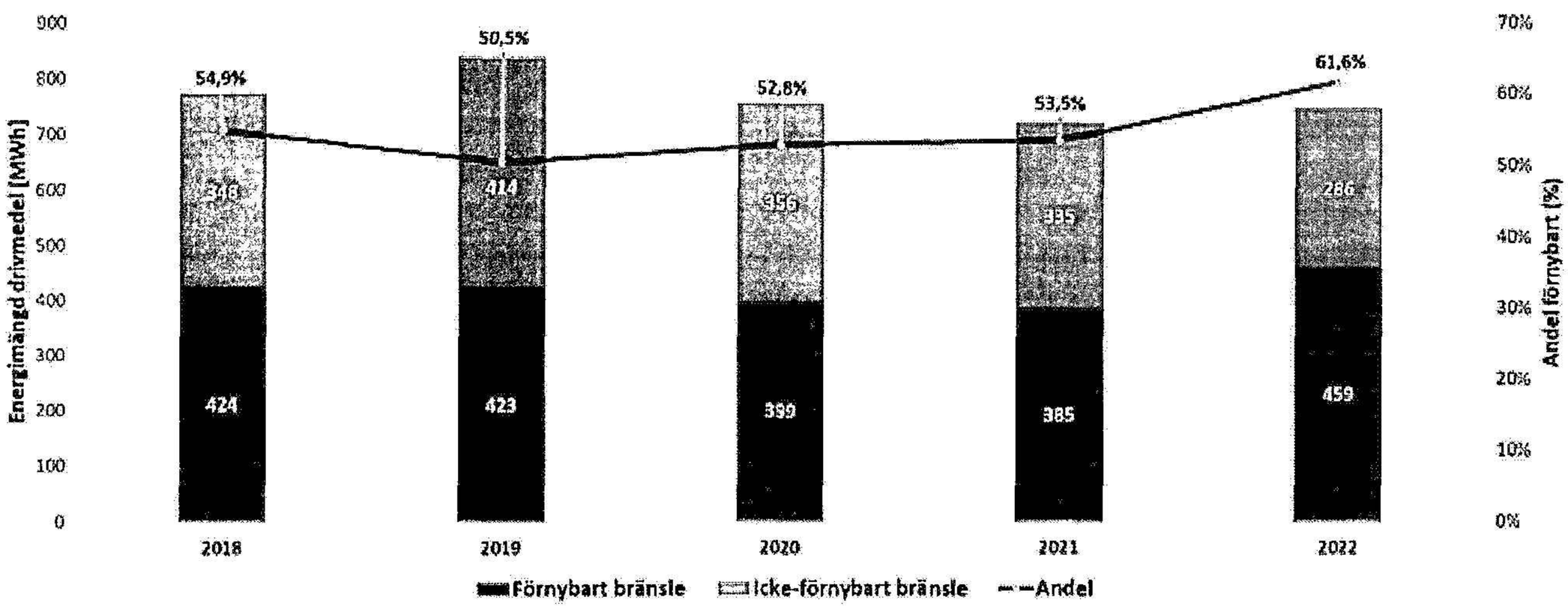
Antalet elbilar har ökat inom koncernen under året. Vart efter vi byter bilar, väljer vi bättre miljöalternativ, vilket innebär fler el- eller gasbilar i koncernen. Det är dock inte bara val av fordon och drivmedel som kan minska klimatpåverkan och energianvändningen från transporter. Förbättringar och planering i form av körmönster och fordonsanvändande kan skapa minskade utsläpp och resursanvändning. Inom DEAB klimatkompenseras flygresor årligen och för 2022 har man klimatkompenserat 1,71 ton koldioxid.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 24 of 72.

20230627079

Antal installerade laddstolpar					
Utfall 2022	73	Utfall 2021	90 (300)	Utfall 2020	4
Antal fordon i fordonsparken (totala på alla bolagen)					
Utfall 2022	235	Utfall 2021	277	Utfall 2020	271
Andel fossilfri fordonspark					
Utfall 2022	99	Utfall 2021	65,3	Utfall 2020	62

För drivmedel använder Kfast över 20 procent mindre fossila bränslen än riket i övrigt gällande allmännyttiga bostadsbolag. Man kan även utläsa att ökningen av icke fossila drivmedel ökat internt med ca 8 procent sedan 2021, se Figur 4.



Figur 4 Fördelning drivmedel

Klimatarbetet fortlöper och Kfast är idag 99,4 procent fossilfria vad gäller uppvärmning av fastigheter samt drivmedel. Från och med den 1 januari 2022 gäller krav på *klimatdeklaration* vid uppförande av nya byggnader. I och med det nya kravet på att lämna in en klimatdeklaration kommer kunskaperna kring koncernens klimatavtryck att öka, vilket kan ge en tydligare bild av var åtgärder bör sättas in i för att på bästa sätt minska koncernens klimatavtryck i byggskedet.

Under året har koncernbolagen utformat lokala planer för klimat. Syftet med planerna är att vägleda bolagets verksamheter i klimatarbete med utgångspunkt i kommunens klimatprogram, klimatplan och miljöpolicy. Planerna klargör riktningen och de prioriteringar som närmast behöver göras i respektive bolag för att nå klimatmålen.

Kfast har som målsättning att minska energianvändningen i bostäder med 30 procent år 2030 jämfört med 2009. Minskningen avser använd energi per uppvärmd yta och fokus i effektiviseringsarbetet ska vara att minska elanvändningen. Upprustning med energifokus (UPMEF) är ett annat energibesparingsprojekt som drivs i samarbete med kommunen. Inom ramen för projektet har fastigheter rustats upp med syftet att spara energi men också med ett tydligt fokus på helheten, där parametrar såsom trivsel, välmående, säkerhet och trygghet inkluderas i arbetet. Initiativet syftar till att bidra till uppfyllandet av Eskilstunas klimatmål, men också att höja standarden på inomhusklimatet.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 25 of 72.

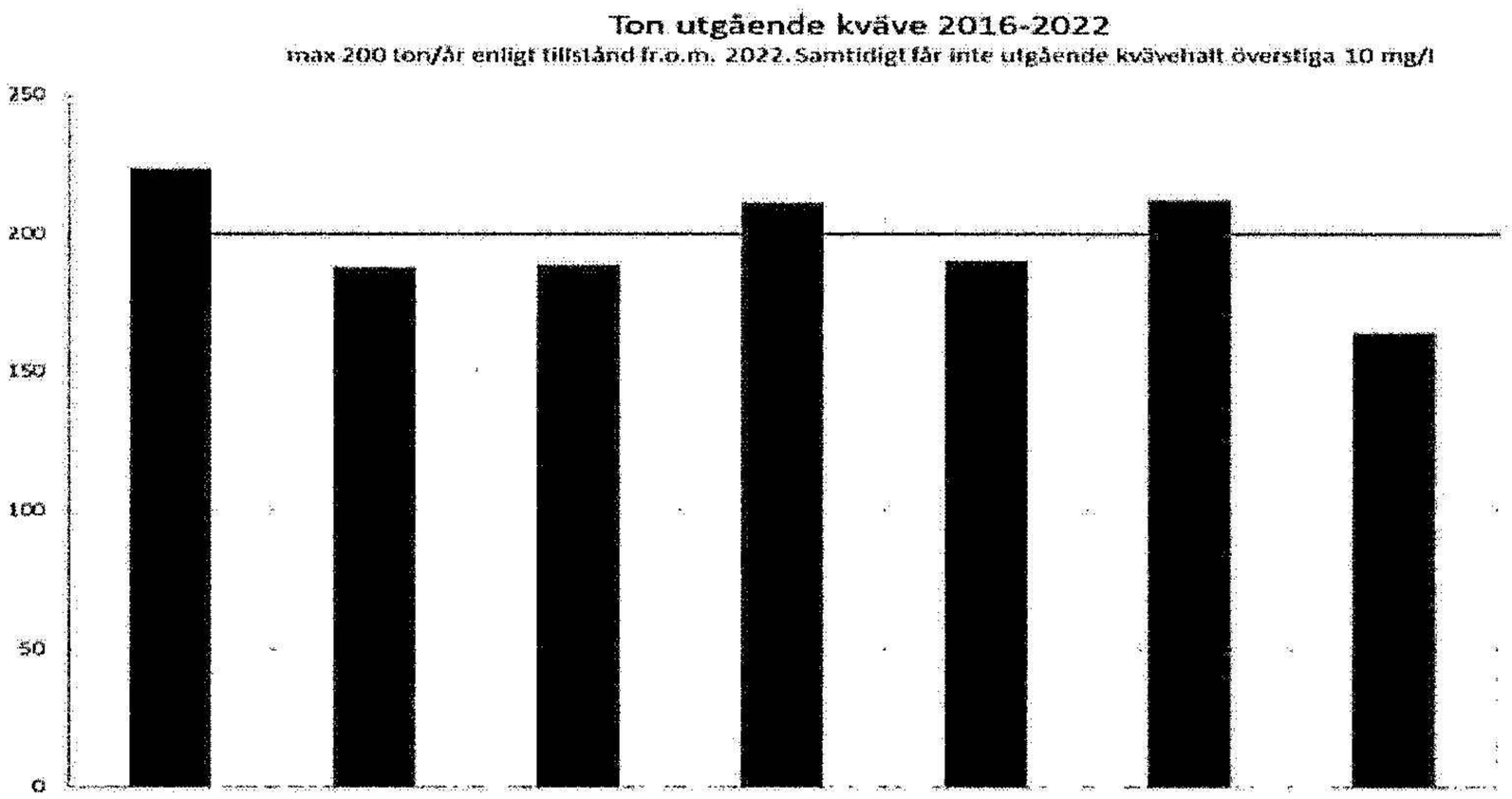
Energieffektivisering i bostäder (Minskad energianvändning med 30 % år 2030 jämfört med 2009)							
Mål 2022	23,8	Utfall 2022	24,7	Utfall 2021	22,8 (21)	Utfall 2020	22,6 (20)
Energieffektivisering i kommunala lokaler (Minskad energianvändning med 30 % år 2030 jämfört med 2009)							
Mål 2022	19,3	Utfall 2022	21,2	Utfall 2021	18,3 (17)	Utfall 2020	19,2 (20)

Hållbar vattenhantering

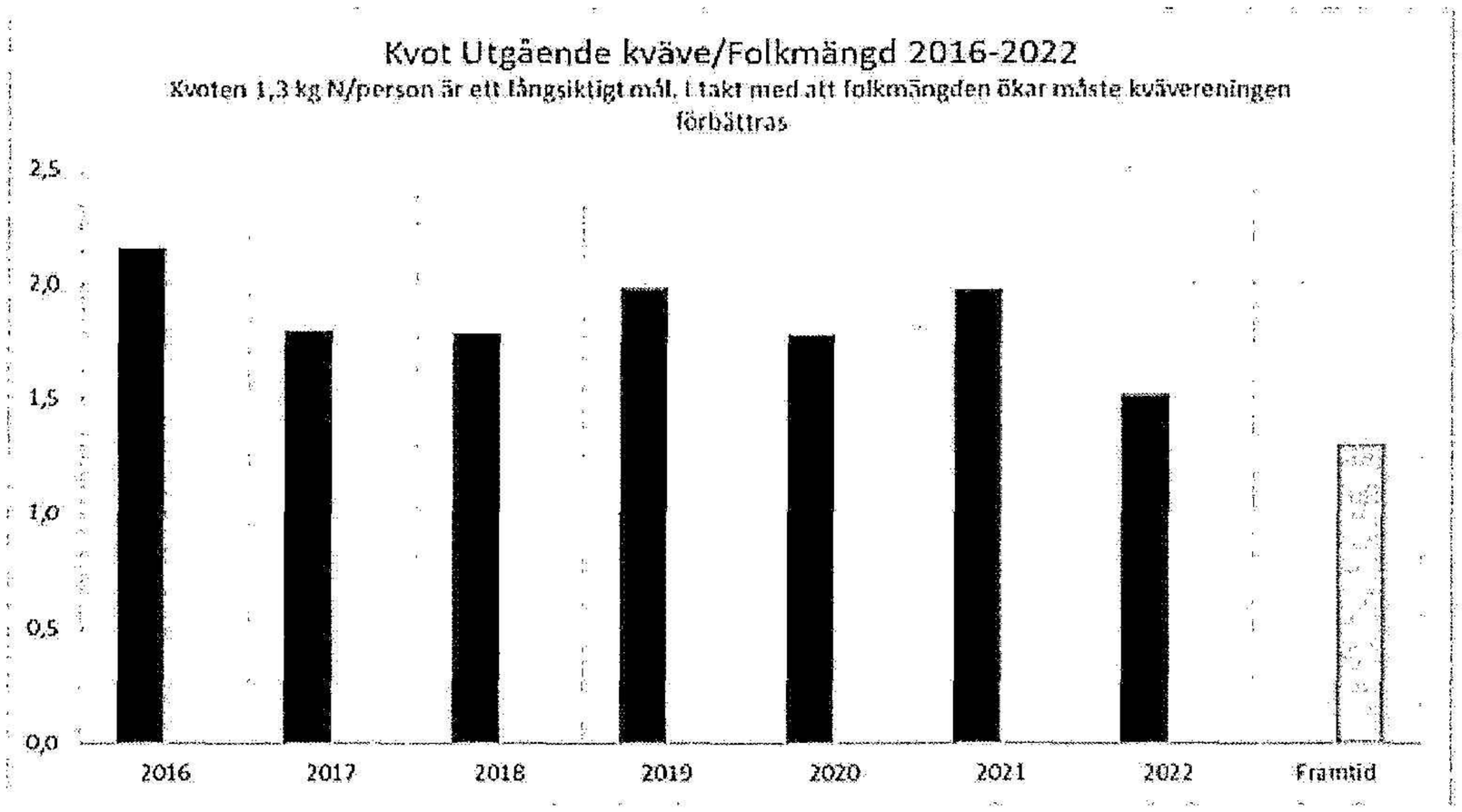
Koncernen förväntas leverera säker och god dricksvattenkvalitet med bra produktionskapacitet. Arbete ska genomföras för att säkerställa tillgången på reservvatten. Anläggningar som reningsverk och vattenverk ställs inför nya krav inom både miljö och säkerhet. Klimatförändringar påverkar redan idag verksamheten genom extremväder i form av ökade regnmängder och längre torkperioder. Bräddningar kan påverka badvattenkvaliteten och eventuellt även råvattentäkter men motsvarar normalt endast cirka 0,10-0,20 procent av ett årsflöde. För att säkerställa kontrollerad bräddning på ledningsnätet arbetar vi efter bräddstrategin sedan ett par år tillbaka.

För att minska kvävehalten i renat vatten vid Ekeby avloppsreningsverk har investeringar gjorts i form av rejektvattenrening, flödesoptimering och införandet av kolkälla. Detta har gjort att de skärpta utsläppskraven kopplade till totalkväve har kunnat uppnås. Ekeby avloppsreningsverk är Eskilstuna kommuns största reningsverk och tar emot över 90 procent av den totala avloppsvattenmängden inom kommunen från centralorten Eskilstuna och omkringliggande samhällen.

För att klara framtida befolkningsökning och leva upp till våra tillståndskrav för utsläpp av kväve på max 200 ton/år och max 10 mg/l är det långsiktiga målet att sträva mot 1,3 kg kväve/person. Kvoten 1,3 baseras på tillståndsgiven belastning om 150 000 pe och 200 ton kväve. De strängare villkoren för kväve gäller fr.o.m. 2022.



20230627070744



Förbättrad avfallshantering

Avfallshantering har varit ett koncernövergripande fokusområde under året vilket bland annat inkluderat en utökad och förbättrad avfallssortering för hyresgäster genom utdelning av en så kallad *sorteringskasse*. Sorteringskassen ska underlätta sortering och innehålla information om sortering och dess fördelar vilket bedöms öka motivationen till att sortera i en större omfattning. Ett problem som kommunen möter är att mängden avfall ökar, liksom problematiken kring sorteringen av det. Insamling och avsättning av textilier har ökat under året, där den större delen handlar om återanvändning.

Inom avfallsområdet sker ständiga utvecklingar i arbetet med förbättrad sortering. I bostadsområden har vi placerat ut kärl för insamling av textil i eller i anslutning till miljörummen vilket har fått ett mycket positivt utfall. Felsorteringar i koncernägda miljörum innebär både stora kostnader och att mycket resurser behöver läggas på städning i miljörummen. Att förbättra avfallssorteringen i miljörummen, exempelvis utsortering av förpackningar och matavfall från övrigt hushållsavfall samt hantering av grovavfall, kräver fortsatt arbete. Koncernen har under året deltagit i kommunens arbete för att ta fram en ny avfallsplan. Kfast har även tagit fram nya rutiner för farligt avfall, vilket gör det enklare för bolagets medarbetare att behandla avfallet på ett säkrare och mer korrekt sätt.

Enligt de nationella målen ska 75 procent av matavfallet samlas in till 2023. Eskilstuna har en nollvision om matavfall med slutmålet 100 procent rätt utsorterat. Visionen är ambitiös och mängden matavfall mäts i både hushållsavfall och verksamheter. Det viktigaste i nuläget är att försöka få en bra bild av mängden matavfall i restavfallet och att arbeta därefter. Kommunen ansvarar för att driva på arbetet med att minska mängden matsvinn och enligt de nationella målen ska matsvinnet minska med 20 viktprocent/capita till år 2025. EEM kommunicerar mat- och klimatsmarta tips på sin hemsida men en tät dialog mellan kommunen och EEM, som sitter på mätverktygen, krävs för att driva igenom förändringen och nå de uppsatta målen.

Insamlad mängd matavfall, ton					
Utfall 2022	9 004	Utfall 2021	9 097	Utfall 2020	8 609

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 27 of 72.

Hållbara materialval och cirkulära materialflöden

I koncernen pågår arbetet med att bygga sitt första trähus där både stomme och fasad är tillverkade av trä. Inflytt är planerad till hösten 2023. Klimatpåverkan från byggnation kan minimeras genom aktiva val, planering och kunskap om produkt- och materialval sett till miljöbelastning. Träbyggnation ger klimatnytta i form av att det både binder koldioxid och ses som förnybart. Koncernen bygger numera med miljöcertifieringen Miljöbyggnad. Certifieringen är uppdelad i betygen brons, silver och guld, varav vi ska uppnå minst silver. Genom att införa certifieringen miljöbyggnad guld och silver för fler kommunala byggnader, fokusera mer på klimat- och miljöperspektivet i bolagens upphandlingar och följa upp ställda krav på ett tydligare sätt, använda klimatberäkningsverktyg samt öka kunskapen i miljöfrågor internt finns stor potential att utveckla koncernens nuvarande miljöarbete.

För att bli mer resurseffektiva och sänka koncernens klimatavtryck pågår ett arbete med att utveckla återbruket av byggmaterial. Under 2022 deltog koncernen i förstudien för en byggåterbruksdepå i Eskilstuna, i samarbete med Eskilstuna kommun och externa konsulter. Andra satsningar som bidrar till resurs- och energieffektivisering är att bolagskoncernen har installerat givare i kylrum som mäter temperaturen i livsmedel istället för i kylrummet samt genomför vattensparprojekt. Det har även installerats avgasare tillsammans med magnetit- och reningsfilter i Kfasts värmesystem vilket kan minska energiförluster från fastighetens uppvärmningssystem.

20230627073945

God kvalitet och värdeskapande processer

Kommunkoncernens leverans inkluderar allt från skola, vård, omsorg och fritid till stadsplanering, bostäder, dricksvatten, renhållning och räddningstjänst. Skattemedel ska användas effektivt, ansvarsfullt och där de gör mest nytta. Kommunens tjänster och service ska utvecklas och effektiviseras, bland annat genom digitala lösningar. Kommunkoncernen ska kännetecknas av god kvalitet, tydlig kommunikation och ett aktivt medarbetarskap. Det är så vi skapar resultat, förtroende och goda hållbara möten.

För att kunna göra rätt saker på rätt sätt ska verksamhetsutvecklingen ske ännu mer involverande och processinriktat. Det innebär att medarbetare tillsammans med brukare, kunder och invånare identifierar de behov som kräver nya helhetslösningar samt att vi löpande samverkar processvis i utveckling av våra tjänster och verksamheter.

Digitalisering

Digitalisering som samlingsbegrepp för verksamhetsutveckling med nya digitala verktyg fortgår och under det gångna året har fokus framför allt lagts på innehåll. Kontroll över information, dess klassning och hur den är tillgänglig är en av hörnstenarna för att få nytta och effekt av digitala lösningar. Den digitala plattformen som införts är bäraren för vår klassificerade information och intranäten den primära ingången i det dagliga arbetet.

Initiativ kopplat till digitaliseringen av kommunikationen med våra kunder går framåt. Det gångna året har bestått av mycket strukturarbete och under kommande år planeras för utrullning av ny funktionalitet för att underlätta för kunderna och effektivisera vår interna hantering.

Bolagen har digitaliserat tillhandahållna tjänster där så är möjligt och det har pågått många olika projekt under året kopplade till ökad digitalisering. EEM har levererat de första verktygen i vår ökade satsning på digitalisering; ett exempel på detta är att majoriteten av beställningar på kompostjord från Lilla Nyby var digitala i år, samt att hela lanseringen av Solkraft från vår första solcellspark genomfördes med digitala kommunikationsplattformar.

Under pandemin införde Kfast ett system där kunderna kunde förboka sina besök hos företagets kundcenter genom en digital kalender. Bokningssystemet har behållits även under 2022 som ett effektivt sätt att även förbättra servicen för kunderna genom minskade kötider. Bolagets hemsida har också uppdaterats och tillgänglighetsanpassats. Kfast har under året infört telefonkö för fastighetsvärdarna så att hyresgäster får bättre service och återkoppling, samt utvecklat systemet för felanmälan för kommunala förvaltningar och kunder så alla kommunala hyresgäster ska kunna felanmäla digitalt. Bolaget har även utökat lokalvårdsleveransen internt för att öka kundnöjdheten och har tillsatt en lokalvårdschef med ansvar för hela lokalvårdsprocessen. Ökningen av digitala arbetssätt resulterar både i minskade personalresor och minskad pappershantering vilket i sin tur leder till minskade koldioxidutsläpp.

Extern drift av Munktellbadet

Den fösta april övergick driften av Munktellbadet från koncernen till Fair Utveckling AB (BeFair), utifrån ett tidigare styrelsebeslut om att lägga ut badet på en extern driftaktör. Utifrån ägardirektiv för 2020 har Kfast haft i uppdrag att ge privata aktörer möjlighet att driva badverksamheten i Munktellbadet. Under hösten 2021 genomfördes en upphandlingsprocess utifrån uppdraget. Koncernen kommer fortsatt att äga fastigheten, samt fortsatt ansvara för den tekniska fastighetsdriften av Munktellbadet.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 29 of 72.

Informationshantering och ansvarsfördelning

Andra exempel på bolagskoncernens kontinuerliga arbete mot interna förbättringar är att Kfast har tagit fram en informationshanteringsplan, som bland annat anger vad vi har för information, var den lagras, om den ska bevaras eller efter hur lång tid den ska gallras. Informationshanteringsplanen är grunden för att få till ett arbete som efterlever lagar gällande hantering av personuppgifter och allmänna handlingar, och är en viktig del i bolagets förbättringsarbete. Bolagets ekonomiavdelning jobbar med ständiga förbättringar, till exempel gällande var och hur underlag sparas och vad som kan hanteras i Ekonomisystemet istället för att hanteras manuellt. Inom ESTER-projektet har Kfast arbetat med förbättringsåtgärder vad gäller inköp, fakturamatchning, tidsredovisning, utläggshantering och frånvaroansökan. Förhoppningen är att projektet ska resultera i en förenkling för användare som ska redovisa tid i koncernen och för ekonomiavdelningens fakturering. Interna rutiner har också uppdaterats under året, så som rutiner kring farligt avfall och skadehantering. Som en del av förbättringsarbetet har till exempel Kfast och kommunen ökat samarbetet gällande lokalplaner genom ett forum, och inom bolaget finns planer på att öka samarbetet mellan flera affärsområden.

Andel elektroniska fakturor (%)					
Utfall 2022	96	Utfall 2021	94,5	Utfall 2020	61,7

Under sommaren 2022 infördes en koncernövergripande visselblåsarfunktion för att kunna rapportera allvarliga missförhållanden i arbetsrelaterade sammanhang. Visselblåsarfunktionen används i hela kommunens verksamhet.

Antal kända fall av mutor och korruption och andra ärenden kopplat till visselblåsartjänst, för alla bolag							
Mål 2022	0	Utfall 2022	0	Utfall 2021	0 (0)	Utfall 2020	0 (0)

20230627073946

Attraktiv arbetsgivare

I Eskilstuna kommunkoncern finns förutsättningar för att göra skillnad genom det goda hållbara mötet. I det samhällsviktiga uppdraget skapas värde för invånarna alla dagar året om. Verksamheterna finansieras av kommunens invånare via skatter och intäkter och styrs av lagar, förordningar och politiska beslut. Alla medarbetare har förståelse för att de alltid företräder Eskilstuna kommunkoncern.

Höga krav ställs på organisationens förmåga att anpassa verksamheter och arbetssätt till bland annat effektivisering, automatisering och digitalisering. Parallellt med den höga förändringstakten behöver medarbetare ges förutsättningar för ett hållbart arbetsliv där det finns balans mellan arbete och fritid. Det ställer krav på chefer att leda, att tydliggöra sammanhang och hur olika saker påverkar varandra och att prioritera, göra val samt leda i förändring. Det systematiska arbetsmiljöarbetet skapar förutsättningar för framtida utmaningar.

Det aktiva medarbetarskapet i Eskilstuna kommun handlar om att se sin del i helheten och ha förståelse för hur det politiska uppdraget utvecklas och utförs i mötet med brukare, invånare och kunder. Det handlar också om att leva upp till koncernens gemensamma värden i vardagen och följa lagar, regler, rutiner och beslut. Medarbetarskapet innebär också att aktivt bidra till att den egna enheten når sina verksamhetsmål.

Ett levande jämställdhetsperspektiv i hela verksamheten

Målsättningen är att alla medarbetare ska inkluderas och ingen diskrimineras. Alla invånare, brukare och kunder ska behandlas likvärdigt. Likvärdiga arbetsvillkor för både kvinnor och män eftersträvas för att bidra till en jämställd arbetsplats. Fler ska kunna jobba mer genom att fler arbetar heltid och stannar längre i anställningen och gör fler år i yrkeslivet. Under 2022 har koncernen haft 1 092 tillsvidareanställda. I uppförandekoden för Eskilstunas kommunkoncern finns beslutat att Eskilstuna kommun ska vara landets mest jämställda kommun. För att säkerställa detta ska det strategiska arbetsmiljöarbetet kantas av jämställdhetsfrågor som involveras i alla arbetsprocesser. För att attrahera och behålla nödvändig kompetens behöver alla bolag inom koncernen vara bra och trygg arbetsgivare med gott renommé. Detta ställer krav på bra villkor och goda utvecklingsmöjligheter för medarbetarna där möjligheter finns för specialistkarriärer för att behålla och attrahera nyckelkompetens.

För att nå jämställdhetsmålen ska jämställdhetsperspektivet vara levande i alla steg av koncernens och verksamheternas styrning och ledning – från planeringen, till genomförandet och i uppföljningen av resultat. Kfast blev nominerade för sitt jämställdhetsarbete och blev semifinalist i Sverige, i konkurrens bland både privata och offentliga aktörer. Andelen kvinnor i ledande positioner har fortsatt att öka. Ledningsgrupperna strävar efter att vara jämställda mellan könen på total och antal. Under 2022 var andelen anställda kvinnor 39 procent och andelen anställda män 61.

Antal anställda i koncernen					
Utfall 2022	1 092	Utfall 2021	1 050	Utfall 2020	1 063
Chefer (manliga/kvinnliga, %)					
Utfall 2022 Manliga	55	Utfall 2021	60	Utfall 2020	66
Utfall 2022 Kvinnliga	45	Utfall 2021	40	Utfall 2020	34
Andel manliga chefer av tillsvidareanställda män (%)					
Utfall 2022	8	Utfall 2021	9 (9)		
Andel kvinnliga chefer av tillsvidareanställda kvinnor (%)					
Utfall 2022	11	Utfall 2021	10 (8)		

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 31 of 72.

Ledarskapsutveckling

För en hållbar och jämställd arbetsmiljö är chefers roller och betydelse oerhört centrala. Med siktet på ”ett ledarskap i mästarklass” har arbetet med en långsiktig satsning på ledarskapsutveckling fortsatt under året på Kfast. Med hjälp av specialistkompetens har fokus legat på ämnen som arbetsrätt, arbetsmiljö, beställarkompetens och kundkommunikation. För att öka tydligheten som arbetsgivare har fokus även legat på utvecklingen av medarbetarens mål- och resultatprocess. Bolaget har arbetat med att förtydliga de gemensamma mål som organisationen har och hur dessa mål sedan bryts ned på individnivå. I syfte att öka stoltheten internt finns en ny typ av uppföljning av mål i form av digitala sändningar för personalen.

Kfast har tillsammans med chefer och medarbetare samt fackliga parter genomfört en organisationsförändring som implementerades i september 2022. Organisationen för affärsområde Bostad och Lokal har delats in i förvaltningsområden och arbetsgrupper, med förtydligande av nya chefsroller och en tydligare ledningskedja. Syftet är att få tydlighet i mandat, uppdrag och i slutändan ökad kvalitet och leverans för våra kunder. Ur ett internt perspektiv är fokus att stärka cheferna i deras uppdrag för att främja ett hållbart arbetsliv med tydlighet, tillitsfulla relationer och ett aktivt medarbetarskap där en förbättringskultur är integrerat i arbetssättet så att vi arbetar efter värdegrunden. Som en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet har medarbetare och chefer gått igenom uppförandekoden, chefer deltar i den årliga digitala arbetsmiljöutbildningen, hälsoveckor har genomförts med information om hälsa, tips på träning och HBTQI- utbildningar.

De gemensamma kommunövergripande styrdokumenten som berör alla bolag inom koncernen är policy för medarbetarskap, chef och ledarskap samt riktlinje för god hälsa, tillika arbetsmiljöpolicy. Vi strävar efter att rekrytera arbetstagare med mångfald och personer med olika bakgrund.

Åldersfördelning (%)						
>50 år Mål 2022	Utfall 2022	41	Utfall 2021	45	Utfall 2020	46
30-49 år Mål 2022	Utfall 2022	48	Utfall 2021	44	Utfall 2020	46
<30 år Mål 2022	Utfall 2022	11	Utfall 2021	11	Utfall 2020	8

Sjukfrånvaro totalt (koncernen) (%)					
Utfall 2022	4,9	Utfall 2021	4,4	Utfall 2020	5,4
Sjukfrånvaro män (%)					
Utfall 2022	4,5	Utfall 2021	3,7	Utfall 2020	4,6
Sjukfrånvaro kvinnor (%)					
Utfall 2022	5,7	Utfall 2021	5,5	Utfall 2020	6,7

20230627070947

Stabil ekonomi

Alla chefer har ett samlat ansvar för medarbetare, ekonomi och verksamhetsresultat. Långsiktig planering och en ekonomi i balans hos samtliga bolag och nämnder är en förutsättning för att klara tuffare perioder, kunna fortsätta investera i välfärden och stärka kommunens långsiktiga kapacitet. Det skapar även utrymme för att hantera nya förutsättningar och konjunkturförändringar. En välskött ekonomi skapar trygghet för medarbetare och bidrar till möjligheterna att ge en bättre service till invånare, brukare och kunder.

Varor, tjänster och lokaler anskaffas med hög affärsmässighet utifrån verksamheternas resursbehov och med miljömässigt och socialt ansvarstagande. En del i det arbetet är att utveckla en cirkulär ekonomi. Det ska finnas tydliga samband mellan resultat och resursanvändning.

Hållbar upphandling

Bolagskoncernen ska agera ansvarsfullt, både inom den egna verksamheten och gentemot leverantörer och samarbetspartners. Ansvar i leverantörsledet är en av flera komponenter för att bidra till en god samhällsutveckling. Som inköpande organisation är det viktigt att säkerställa att alla företagets relationer präglas av respekt och god etik och för att, i det långa loppet, upprätthålla en god totalavkastning är det avgörande att alla inköp sker ansvarsfullt där hållbara leverantörskedjor säkerställs. Inom koncernen tillämpas kommunens regler och riktlinjer vid upphandling av tjänster, varor och entreprenörer. Kraven i uppförandekoden ska tillämpas i samband med upphandlingar av entreprenörer och leverantörer utgör en del av avtalet. I uppförandekoden står det bland annat att koncernen ska ”ha miljöfrågor som en central utgångspunkt vid upphandling och inköp”. Vid introduktion av varje nyanställd inom koncernen gås uppförandekoden igenom.

Inom Eskilstuna kommunkoncern har ett samarbete inletts kring gemensamma miljökrav i upphandling, till exempel inom fordon och entreprenad. Bolagen arbetar enligt lagkraven men även löpande med förebyggande åtgärder för att minimera risken för missförhållanden vid arbeten som utförs åt koncernen där hållbarhet ska beaktas ur både ekonomisk, ekologisk och social dimension. Vi följer upp så att våra entreprenörer fullföljer det som sägs i våra förfrågningsunderlag genom bland annat arbetsplatsbesök. Kfast har fått ett bättre och närmare samarbete mellan upphandlingsavdelningen och miljöavdelningen vilket ska kunna leda till att det ställs fler miljö- och hållbarhetsmässiga krav i upphandlingen. Upphandlingsavdelningen har skärpt synen på hur viktigt det är att företag lämnar in sin miljöredovisning så att en likvärdig bedömning kan göras vid upphandling.

En del av koncernens utmaningar är kopplade till pandemin och kriget i Ukraina. Inom koncernen finns idag långa leveranstider av bland annat material som försenar arbete. Elmarknaden är oförutsägbar och det råder ett ekonomiskt osäkert läge på grund av ökade kostnader.

Investering och re-investering

Det är ett faktum att VA-verksamheten står inför stora investeringar både i form av nyexploateringar och reinvesteringar i en VA-infrastruktur som är gammal. Behovet av att investera i och förnya ledningar och anläggningar samt även utöka kapaciteten samt eventuellt även förbättra reningen inom vatten och avlopp kommer att leda till höjda avgifter för VA-verksamheten. Det är dessutom ungefär lika stora investeringar i elnät som för VA-verksamheten närmaste åren.

Koncernen ser en utmaning i hur klimatnyttan från investeringar och re-investeringar ska beräknas och bedömas där investeringskostnaden kan vara hög, men också bör fördelas över lång tidshorisont.

Gällande nyproduktion av bostad och modernisering av bostäder och samhällsfastigheter står vi inför höga investeringsnivåer de närmaste åren motsvarande årliga investeringar om cirka 600–700 miljoner kronor. En stor ekonomisk påfrestning men som i detta fall bidrar till långsiktig hållbarhet och kan bedömas som en hållbarhetsaktivitet.

20230627079748

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Eskilstuna Kommunföretag AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022. Års- och koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor. Om inte annat särskilt anges är redovisade belopp angivna i miljontals kronor. Uppgifter inom parantes avser föregående år.

Information om verksamheten

Eskilstuna Kommunföretag AB har till föremål för sin verksamhet att övergripande samordna de i koncernen ingående kommunala bolagen. Målsättningen är att aktivt verka för stärkt ägarkontroll, öka samverkan och samordning mellan de kommunala bolagen samt förbättra ekonomin och minska risk inom koncernen.

Eskilstuna Kommunföretag är ett av Eskilstuna kommun, org. nr 212000-0357, helägt dotterbolag. Eskilstuna kommun utfärdar årligen ägardirektiv som är ett av de styrinstrument genom vilket Eskilstuna kommunfullmäktige utöver sin ägarroll genom och innehåller ägarens ambitioner om inriktning och uppdrag för bolagskoncernen.

Koncernstruktur

Eskilstuna Kommunföretag AB, med säte i Eskilstuna, är moderföretag i en koncern bestående av de helägda dotterföretagen Eskilstuna Energi & Miljö AB, org.nr. 556458-1907, Eskilstuna Kommunfastigheter AB, org.nr. 556499-5909, Destination Eskilstuna AB, org.nr 556984-0480 samt Eskilstuna Logistik & Etablering AB, org.nr. 559048-6188.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Verksamheten i koncernen har, likt samhället i stort, påverkats av hög inflation och ökade räntor. Moderbolaget och koncernens verksamhet har dock fortsatt kunnat bedrivas på ett tillfredsställande sätt.

Koncernens rörelseresultat uppgår till 451 (352) Mkr. Resultatförbättringen förklaras i synnerhet av höga elpriser vilket förbättrat resultatet i energiverksamheten i Eskilstuna Energi och Miljö AB med närmare 70 Mkr jämfört med 2021. De höga elpriserna förklarar även till stor del omsättningsökningen, detta såväl från elproduktion men även den bedrivna elhandeln. Resultatet efter finansiella poster uppgår till 354 (272) Mkr och finansnettot har försämrats med 17 Mkr vilket till stor del är en effekt av ökad upplåning till följd av de stora investeringar som genomförs i koncernen. Ökade marknadsräntor påverkar snitträntan men då den absoluta majoriteten av koncernens upplåning sker till bunden ränta har marknadsränteförändringen ännu inte haft en väsentlig påverkan på bolagets ekonomi. Koncernen har totalt genomfört investeringar på 1 259 (1 154) Mkr samtidigt som den finansiella upplåningen har ökat med 678 Mkr.

Moderbolagets rörelseresultat uppgår till 0 (0) Mkr och är i nivå med föregående år. Resultat efter finansiella poster uppgår till 76 (63) Mkr och utgörs i allt väsentligt av anteciperade utdelningar ifrån dotterbolagen Eskilstuna Energi och Miljö AB och Eskilstuna Kommunfastighet AB. Exklusive utdelningsintäkterna uppgår resultat efter finansnetto till -7 (-10) Mkr. Marknadsräntorna har ökat markant men det har ännu inte påverkat moderbolaget då samtliga lån löper med fast ränta. Genomsnittsräntan för moderbolaget har under året uppgått till 1.5% (1.5 %) inklusive kommunal borgensavgift. Genomsnittlig kapitalbindning uppgår till 2.6 (3.1) år. Ett lån på 100 Mkr återbetalades i samband med att ett lån förföll i september vilket minskade moderbolagets upplåning till 459 Mkr.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 35 of 72.

Kommentarer avseende dotterbolag kommenteras under rubrik Dotterbolag nedan och utvecklas vidare i respektive dotterbolags egen årsredovisning.

Dotterbolag

Eskilstuna Energi och Miljö AB

Eskilstuna Energi och Miljö AB säljer fjärrvärme, fjärrkyla, energitjänster, el, fordonsgas, vatten- och avloppstjänster, avfallstjänster och transporttjänster samt datakommunikationstjänster huvudsakligen på den lokala marknaden.

Eskilstuna Energi och Miljö AB är moderföretag i en koncern som består av dotterföretagen Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB, som svarar för elnät och eldistribution, Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB, som äger och förvaltar fastigheten Ekeby 2:30, och Eskilstuna Vindkraft AB som äger fyra vindkraftverk som leasas ut till Eskilstuna Kommun samt Eskilstuna Kommunfastighet AB, samt dotterbolagen Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB och Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB som båda ägs tillsammans med SEVAB Strängnäs Energi AB. Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB bedriver genom sina helägda dotterbolag Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB och SEVAB Energiförsäljning AB elhandel.

I Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB bedrivs den löpande verksamheten och all personal i Eskilstuna Energi och Miljökoncernen är anställd i bolaget.

Eskilstuna Energi och Miljökoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 274 (220) Mkr. Restultatet är bolagets högsta någonsin och beror ytterst på ett starkt resultat i energiverksamheten, skapat av höga elintäkter och höga intäkter för utsläppsrätter.

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgår totalt till 549 (444) Mkr.

Eskilstuna Kommunfastigheter AB

Eskilstuna Kommunfastigheter äger och förvaltar fastigheter inom Eskilstuna kommun samt bedriver badverksamhet i Munktellbadet. Inom ramen för kommunens bostadspolitiska mål ska bolaget främja bostadsförsörjningen i Eskilstuna kommun samt försörjning av lokaler för kommunal verksamhet och annan samhällsservice. Från den 1 april 2022 drivs badhusverksamheten av Fair Utveckling AB (BeFair).

Bolagets resultat efter finansiella poster uppgår till 73 (72) Mkr. I bolagets resultat ingår 2022 en nedskrivning av ett pågående projekt med 12 Mkr samt reavinst från tidigare fastighetsförsäljning på 27 Mkr. Exklusive jämförelsestörande poster i så uppgår resultatet efter finansiella poster till 58 (54) Mkr. Resultatet är i nivå med tidigare år samt bolagets budget.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår tilll 701 (692) Mkr. Eskilstuna Kommunfastigheter är fortsatt inne i en intensiv fas av uppförande av bostadshus och modernering av befintligt fastighetsbestånd. fusion

Den 24 januari 2023 fusionserades dotterbolaget Eskilstuna City Fastigheter AB med Eskilstuna Kommunfastigheter AB.

Eskilstuna Logistik och Etablering AB

Eskilstuna Logistik och Etablering AB har till föremål för sin verksamhet att äga, förvalta och utveckla anläggningar för logistik, bedriva logistik- och flygplatsverksamhet samt att utveckla verksamhet för

20230627073949

näringslivet och Eskilstuna kommun. Bolagets primära uppdrag är att bidra till en ökad etableringstakt och höjd sysselsättning i Eskilstuna Kommun.

Under året har bland annat Beijer Bygg och Haglöfs valt att etablera sig i Eskilstuna och Senior Technology Material har fortsatt investera för att säkra sin expansion i Eskilstuna. Etableringarna innebär nya arbetstillfällen i Eskilstuna. På kombiterminalen fortsatte volymerna att öka och antalet lyft uppgick till 51 138 (44 429).

Bolagets resultat efter finansiella poster uppgår till 11 (4) Mkr vilket är en effekt av att bolaget avyttrat fastigheten Najaden 1 med en reavinst.

Destination Eskilstuna AB

Destination Eskilstuna ska vara den samlande kraften för att positionera Eskilstuna som en attraktiv ort att besöka och bo, studera, verka och investera i för turister, invånare, studenter, företagare, talanger samt potentiella inflyttare.

Bolagets övergripande mål är att verka för att Eskilstuna ska vara ett starkt varumärke och stimulera hållbar tillväxt i form av fler arbetstillfällen inom besöksnäringen och kreativa näringar. Dessa näringar har varit hårt ansatta under pandemin men en stark återhämtning har skett och antalet hotellnätter belagda i Eskilstuna är på nivå som före pandemin. Under året har Eskilstuna kommun tillsatt en utredning för att undersöka bolagets framtida inriktning.Bolagets resultat efter finansiella poster uppgår till 0 (0) Mkr och är i allt väsentligt i nivå med budget.

För ytterligare information om dotterbolagen hänvisas till respektive bolags årsredovisning

Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag framgår av nedanstående tabell. Nyckeltalen för 2020 innehåller väsentliga jämförelsestörande poster i form av realisationsvinst av fastighet samt nedskrivning och återföring av fastighetsvärden.

	2022	2021	2020	2019	2018
<u>Koncernen</u>					
Nettoomsättning, mkr	3 957	3 508	3 040	3 118	2 950
Resultat efter finansiella poster, mkr	354	272	747	198	190
Balansomslutning, mkr	11 225	10 328	9 016	8 413	7 645
Medelantal anställda, st	1 092	1 097	1 081	1 114	1 097
Soliditet, %	16	16	17	13	13
Avkastning på totalt kapital, %	4,2	3,7	9,5	3,5	3,7
Avkastning på eget kapital, %	20,8	17,1	56,7	18,8	19,3
<u>Moderbolaget</u>					
Nettoomsättning, mkr	10	10	10	11	11
Resultat efter finansiella poster, mkr	76	63	416	156	69
Balansomslutning, mkr	929	1 030	1 217	915	806
Medelantal anställda, st	7	7	7	7	7
Soliditet, %	50	45	42	26	16

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

Förväntad framtida utveckling

Moderbolagets resultat efter finansiella poster för 2023, exklusive resultatdispositioner och resultat från andelar i koncernföretag, förväntas i allt väsentligt vara i nivå med utfall 2022. För perioden som följer efter 2023 är bedömningen emellertid att de ökade marknadsräntorna under 2022 och som bedöms ligga kvar på den relativt höga nivån förväntas påverka moderbolagets ekonomi negativt vilket kommer medföra ett ökat behov av att höja koncernbidrag och utdelningsnivåer från dotterbolagen.

Resultatet för koncernen, exklusive reavinster, förväntas under 2023 att bli lägre än 2022. Detta till följd av en förväntan kring något lägre elpriser, ökade bygg- och räntekostnader. Förväntan är emellertid att resultatnivåer och risknivåer kommer vara på en sådan nivå att ägarens ekonomiska avkastningskrav kan tillgodoses och verksamheten fortlöpa.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens verksamhet är i hög grad beroende av lagstiftning och annan nationell reglering. Inom flera verksamhetsområden finns risk för förändrade förutsättningar vilka kan komma att påverka koncernen ekonomiska situation framöver. Den bedrivna verksamheten är försäkrad. Ett aktivt arbete sker med att identifiera, förstå och reducera risker och eventuella konsekvenser.

Utgångspunkten i riskhantering är kommunfullmäktigedokumentet ”Riktlinjer för intern styrning och kontroll i Eskilstuna kommunkoncern” som uttrycker att COSO-metodiken ska ligga till grund för arbetet. Metodikens syfte är bland annat att säkerställa att verksamhetens mål och åtaganden uppnås.

Styrelsen får årligen återrapportering av internkontrollarbetet i koncernen för innevarande år samt beslutar om koncernens internkontrollplan för nästkommande år.

Anläggningsrisker

Inom Eskilstuna Energi och Miljö koncernens finns anläggningar som har en stor betydelse för att kunna leverera tjänster med hög kvalitet. För att säkerställa anläggningarnas funktion och driftssäkerhet arbetar koncernen aktivt med löpande och förebyggande underhåll, successiva förnyelseinvesteringar för att minimera anläggningsrisken och ha största möjliga leveranstillgänglighet.

Det förebyggande underhållet fokuserar på att bevara anläggningarna i ett bra skick så att de ger god drift- och personsäkerhet. Det planerade underhållet styrs av anläggningens tillstånd och lagkrav.

Eskilstuna Kommunfastigheter och Eskilstuna Logistik och Etablering äger fastigheter som till stor del är uppförda på 1960-70 talet och har upprustnings och moderniseringsbehov för att fortsätta vara intressanta som bostäder och näringslivsfastigheter. Bolagen har fleråriga underhållsplaner för att prioritera och hantera behovet.

Ränterisker

Bolagskoncernen har finansiella nettoskulder på 7 320 (6 681) Mkr och därmed en väsentlig exponering mot räntemarknaden. Ränterisken innebär risken att koncernens ekonomiska resultat försämras genom ökade upplåningskostnader på grund av förändringar i marknadsräntor. Bolagskoncernen har en upprättad finanspolicy som reviderats under året som styr riskhanteringen.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 38 of 72.

20230627070950

Majoriteten av koncernens upplåning sker till fastränta och den genomsnittliga räntebindningen per 31 december uppgick till 3,4 (3,5) år.

Risker i elhandeln

Inom elhandeln som bedrivs i Eskilstuna Energi och Miljökoncernen finns ett flertal risker som beskrivs och regleras av en riskpolicy, policyn har reviderats under året. En elprisrisk finns på grund av förändringar i marknadspris på den el som säljs till kund. Den risken hanteras enligt den nämnda av styrelsen fastställda riskpolicyn. Volymrisker i elförbrukningen innebär risken att inköpta volymer ej överensstämmer med förbrukade volymer. Bolaget minimerar risken genom att förbättra och utveckla prognoser över förbrukning av el. Även denna risk hanteras enligt den fastställda riskpolicyn.

Utöver ovan redovisade risker finns en prognososäkerhet avseende slutkundernas elförbrukning såväl inom dygn som över period. Vidare finns inom elhandeln en betydande prisrisk på slutkundsmarknaden. Varken prognosrisken eller prisrisken på slutkundsmarknaden kan undvikas. Prognoser görs löpande baserat på kundernas förbrukningshistorik. Prissättningen strävar efter en acceptabel avvägning mellan intäkter och marknadsandel enligt aktuell budget och den strategi för elhandel som styrelsen beslutat om.

Hållbarhetsupplysningar

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Koncernen bedriver anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i två av sina dotterbolag. Inom Energi och miljökoncernen bedrivs totalt tio tillståndspliktiga och 24 anmälningspliktiga anläggningar som påverkar miljön genom utsläpp till luft, mark och vatten i olika grad. I Eskilstuna Logistik och Etablering AB bedrivs en tillståndspliktig verksamhet hänförlig till flygplatsen och har ett giltigt miljötillstånd meddelat av Mark och Miljödomstolen.

Koncernen är i hög utsträckning beroende av anläggningarna för att fortlöpande kunna producera fjärrvärme och ta hand om spillvatten och avfall samt för att kunna bedriva flygplatsverksamhet.

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet.

Koncernbidrag och utdelning

Eskilstuna Kommunföretag AB har under året, inom bolagsgruppen, redovisat följande föreslagna utdelningar och koncernbidrag (jämförelsesiffror för föregående år avser fastställda belopp).

	2022	2021
Erhållna koncernbidrag från:		
Eskilstuna Energi och Miljö AB	74	94
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	7	-
Destination Eskilstuna AB	-	1
Anticiperad/Erhållen utdelning från:		
Eskilstuna Energi och Miljö AB	46	42
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	37	31
	164	168

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741, Page 39 of 72.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	324 563 260
Årets vinst	141 173 227
	465 736 487

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 139 300 kr per aktie, totalt	139 300 000
i ny räkning överförs	326 436 487
	465 736 487

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Av föreslagen utdelning avser 22 Mkr bostadssociala åtgärder, med stöd av lagen (2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag 5§ p.1, enligt ägardirektiv till Eskilstuna Kommunfastigheter AB.

Den föreslagna värdeöverföringen i form av utdelningen har reducerat koncernen soliditet från 15,9 procent till 14,8 procent och bolagets soliditet från 50,2 procent till 41,4 procent. Soliditeten är mot bakgrund av koncernen och bolagets verksamhet och ägarbild fortsatt betryggande. Likviditeten i koncernen och bolaget bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st.

Vad beträffande koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 40 of 72.

20230627077951

Koncernresultaträkning	Not	2022	2021
Nettoomsättning, exkl punktskatter	3	3 957	3 508
Aktiverat arbete för egen räkning		37	32
Övriga rörelseintäkter	4	76	63
		4 070	3 603
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 006	-734
Övriga externa kostnader	5, 6	-1 560	-1 500
Personalkostnader	7	-695	-680
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-358	-337
Summa rörelsens kostnader		-3 619	-3 251
Rörelseresultat		451	352
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		5	3
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-102	-83
Summa resultat från finansiella poster		-97	-80
Resultat efter finansiella poster	3	354	272
Skatt på årets resultat	9	-51	-35
Årets vinst		303	237
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		300	243
Innehav utan bestämmande inflytande		3	-6

Koncernbalansräkning	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Dataprogram	10	12	17
Ledningsrätter	11	3	1
		15	18
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12, 13	5 134	4 485
Nedlagda kostnader på annans fastighet	14	1	1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	3 064	2 778
Inventarier, verktyg och installationer	16	162	162
Pågående nyanläggningar	17	1 527	1 567
		9 888	8 993
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	18	80	85
Summa anläggningstillgångar		9 983	9 096
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		92	70
Lager av elcertifikat/utsläppsrätter		29	11
		121	81
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		134	127
Aktuella skattefordringar		51	48
Fordringar Eskilstuna kommun		515	526
Övriga kortfristiga fordringar		100	140
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	314	306
		1 114	1 147
Kassa och bank		7	4
Summa omsättningstillgångar		1 242	1 232
Summa tillgångar		11 225	10 328

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 42 of 72.

20230627107952

Koncernbalansräkning	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		30	30
Annat eget kapital inklusive årets resultat		1 741	1 582
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		1 772	1 613
Minoritetsintresse		10	7
Summa eget kapital		1 782	1 620
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	20	6	6
Uppskjutna skatter	21	355	321
Övriga avsättningar		7	-
Summa avsättningar		368	327
Långfristiga skulder	22		
Skulder till Eskilstuna kommun		5 922	5 277
Övriga skulder till kreditinstitut		359	459
Övriga långfristiga skulder		220	176
Summa långfristiga skulder		6 501	5 912
Kortfristiga skulder	22		
Skulder till kreditinstitut		100	100
Leverantörsskulder		369	358
Skulder till Eskilstuna kommun		1 572	1 489
Aktuella skatteskulder		-	1
Övriga kortfristiga skulder		148	155
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	385	366
Summa kortfristiga skulder		2 574	2 469
Summa eget kapital och skulder		11 225	10 328

Koncernens förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Uppskriv-ningsfond	Balanserad vinst mm	Summa	Minoritets intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital 2021-01-01	**1**	**30**	**124**	**1 407**	**1 562**	**8**	**1 570**
Utdelning enligt beslut av årsstämma	-	-	-	-192	-192	-	-192
Aktieägartillskott	-	-	-	-	-	8	8
Utdelning till minoritetsägare	-	-	-	-	-	-3	-3
Årets resultat	-	-	-	243	243	-6	237
Eget kapital 2021-12-31	**1**	**30**	**124**	**1 458**	**1 613**	**7**	**1 620**
Utdelning enligt beslut av årsstämma	-	-	-	-141	-141	-	-141
Årets resultat	-	-	-	300	300	3	303
Eget kapital 2022-12-31	**1**	**30**	**124**	**1 617**	**1 772**	**10**	**1 782**

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 44 of 72.

20230623073933

Kassaflödesanalys för koncernen	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		354	272
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	24	320	301
Betald inkomstskatt		-21	-154
		653	419
Ökning/minskning varulager		-40	10
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		36	-351
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		17	198
Kassaflöde från den löpande verksamheten		666	276
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3	-2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 256	-1 152
Sålda materiella anläggningstillgångar		54	56
Investeringar i dotterbolag, netto likvidpåverkan		-	-40
Sålda intressebolag		-	10
Amortering av övriga finansiella anläggningstillgångar		5	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 200	-1 124
Finansieringsverksamheten			
Erhållna aktieägartillskott		-	8
Nettoupplåning		678	1 034
Utbetald utdelning till minoritetsägare		-	-3
Utbetald utdelning		-141	-191
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		537	848
Årets kassaflöde		3	0
Likvida medel vid årets början		4	4
Likvida medel vid årets slut		7	4
Erhållen ränta		5	3
Erlagd ränta		-102	-84

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 45 of 72.

Moderbolagets resultaträkning	**Not**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	25	10	10
Rörelsens kostnader	25		
Övriga externa kostnader	5	-3	-2
Personalkostnader	7	-7	-8
Summa rörelsens kostnader		-10	-10
Rörelseresultat		0	0
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	26	83	73
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		-	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-7	-10
Summa resultat från finansiella poster		76	63
Resultat efter finansiella poster		75	63
Bokslutsdispositioner	27	81	95
Skatt på årets resultat	9	-15	-18
Årets vinst		141	140

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 46 of 72.

20230627073954

Moderbolagets balansräkning	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	16	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	28	743	743
Summa anläggningstillgångar		743	743
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	0
Fordringar hos koncernföretag		164	169
Fordringar hos Eskilstuna Kommun		20	118
Aktuella skattefordringar		2	-
Övriga kortfristiga fordringar		0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	0	0
		186	287
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		186	287
Summa tillgångar		929	1 030

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 47 of 72.

Moderbolagets balansräkning	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	29		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Reservfond		0	0
		1	1
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		325	325
Årets vinst		141	140
		466	465
Summa eget kapital		467	466
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	20	0	0
Summa avsättningar		0	0
Långfristiga skulder	22		
Övriga skulder till kreditinstitut		359	459
Summa långfristiga skulder		359	459
Kortfristiga skulder	22		
Skulder till kreditinstitut		100	100
Leverantörsskulder		0	0
Skulder till Eskilstuna kommun		-	0
Skulder till koncernföretag		-	0
Aktuella skatteskulder		-	1
Övriga kortfristiga skulder		1	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2	2
Summa kortfristiga skulder		103	105
Summa eget kapital och skulder		929	1 030

20230627077955

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2021-01-01	**1 000**	**200**	**63 360**	**453 125**	**517 685**
Omföring föregående års resultat	-	-	453 125	-453 125	-
Utdelning enligt stämmobeslut	-	-	-191 800	-	-191 800
Årets resultat	-	-	-	140 378	140 378
Eget kapital 2021-12-31	**1 000**	**200**	**324 685**	**140 378**	**466 263**
Omföring föregående års resultat	-	-	140 378	-140 378	-
Utdelning	-	-	-140 500	-	-140 500
Årets resultat	-	-	-	141 173	141 173
Eget kapital 2022-12-31	**1 000**	**200**	**324 563**	**141 173**	**466 936**

Belopp i tusentals kronor

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 49 of 72.

Kassaflödesanalys för moderbolaget	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		75	63
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	24	-83	-73
Betald inkomstskatt		-17	-20
		-25	-30
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		1	-
Ökning/minskning korta skulder		-1	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-25	-30
Investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Finansieringsverksamheten			
Erhållen utdelning		73	425
Förändring koncernkonto		98	-148
Amortering av lån		-100	-100
Erhållet koncernbidrag		95	48
Utbetalt koncernbidrag		-	-3
Utbetald utdelning		-141	-192
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		25	30
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0
Erlagd ränta		-8	-11

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 50 of 72.

20230627070956

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning

Eskilstuna Kommunföretag AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 28. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår således endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretags resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen som inte ägs, direkt eller indirekt, av helägt moderbolaget eller helägt dotterbolag i koncernen.

Mellanhavanden och försäljning mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterföretag redovisas endast i moderbolagets resultaträkning avseende vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen tillsammans med tillhörande skatteeffekt.
Aktieägartillskott redovisas hos givaren som ökning av andelarnas bokförda värde, medan erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital.

Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter och tillämpliga punktskatter.

Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 51 of 72.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Hyresintäkter

Hyresintäkter redovisas i den period som uthyrningen avser och redovisas netto efter moms och rabatter.

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande

Royalty och liknande: i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd

Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning

Erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Anläggningsavgifterna för VA-verksamheten periodiseras i enlighet med den utvecklade praxisen hos VA-branschen. Periodiseringen sker enligt nedan:

År 1: 10 % för administrationskostnader och 1/50 av resterande 90 %. Totalt intäktsförs ca 11,8 % år 1. År 2-50: ca 1,8 % intäktsförs årligen.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld, då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning: Inom koncernföretagen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtaganden.

Inom koncernen finns förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer. För pensionsplaner i Sverige som tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas en avsättning, eftersom stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde för närvarande understiger förpliktelsen. En pensionsplan finansieras i egen regi och koncernen redovisar pensionsskulden enligt den beloppsuppgift som erhålls från KPA.

Ersättningar vid uppsägning: Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning.

Låneutgifter

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

20230627070757

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter, avskrivning av maskiner och inventarier, tilldelning av elcertifikat som finns kvar i lager och avsättning till periodiseringsfond.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderbolaget redovisas - på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Immateriella tillgångar

Förvärvade programvaror:

Utgifter för förvärvade programvaror samt därtill hörande egen nedlagd tid balanseras som immateriell tillgång och redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar.

Utgifter som höjer prestandan eller förlänger livslängden på programvaran utöver dess ursprungliga nivå redovisas som en förbättringsutgift och ökar det ursprungliga anskaffningsvärdet.

Balanserade utgifter för förvärvade programvaror skrivs av linjärt över nyttjandetiden, dock högst 5 år.

Ledningsrätter:

Utgifter för ledningsrätter redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Ledningsrätter skrivs av linjärt över nyttjandetiden på 25-50 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållandetill tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncernen	Moderbolaget
Byggnader	7-100 år	-
Uppskrivning av byggnader	25-100 år	-
Nedlagda kostnader på annans fastighet	16-33 år	-
Anslutningsavgifter	20 år	-
Markanläggningar	10-20 år	-
Standardförbättringar	20 år	-
Byggnadsinventarier	5-20 år	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-50 år	-
Inventarier, verktyg och installationer	3-15 år	5 år

För de komponentuppdelade anläggningstillgångarna används följande komponenter och avskrivningstider:

	Koncernen
Stomme och grund	40-100 år
Stomkomplettering	40-50 år
Värme	40 år
El	40 år
Fasad	40-50 år
Fönster, dörrar	40-50 år
Köksinredning	25-30 år
Yttertak	40 år
Ventilation, styr- o övervakning	25 år
Transport, hiss	25 år
Flygplatsbyggnader	10-50 år
Restpost	50 år

Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs när det har skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

20230627075958

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Offentliga bidrag som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Offentliga bidrag för anskaffning av materiella anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, klassificeras som finansiell leasing och objektet redovisas som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Vid leasingperiodens början redovisas tillgången och skulden till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

I koncernen redovisas leasing av vindkraftverk som finansiell leasing.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingskulder och låneskulder. Koncernen och moderbolaget redovisar finansiella instrument i enlighet med kapital 11 i K3, vilket innebär att redovisning sker utifrån anskaffningsvärden. Marknadsvärden på finansiella instrument beräknas utifrån aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. Marknadsräntor och en uppskattning av företagets riskpremie ligger till grund för beräkningar av marknadsvärden på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument, i huvudsak kortfristiga lån och placeringar där marknadsvärden ej finns noterade, bedöms marknadsvärdet överensstämma med bokfört värde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta om det utgör väsentliga belopp.

Derivatinstrument

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar vid elhandel.

För att säkringsredovisning skall vara möjlig fordras att säkringsåtgärden 1) har ett uttalat dokumenterat syfte att fungera som en säkring, 2) att den har en entydig koppling till den säkrade positionen och 3) att den ger ett effektivt skydd av den säkrade positionen. De transaktioner som inte uppfyller dessa krav värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, varvid de värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip omedelbart redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar på långfristiga derivatinstrument som utgör anläggningstillgång och inte innehas för säkring redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör omsättningstillgång och inte innehas för säkring redovisas i posten Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder och inte innehas för säkring redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter. Upplupna intäkter och kostnader hänförliga till derivattransaktioner redovisas brutto i balansräkningen.

Energisäkring

Finansiella kontrakt avseende prissäkring på energi avräknas till spotpriser och resultatredovisas i takt med att leverantörsfakturor avseende säkrade leveranser redovisas i balansräkningen.

Säkring av koncernens räntebindning

Avtal om en så kallad ränteswap skyddar koncernen mot ränteförändringar. Eventuell ränteskillnad som ska erhållas eller erläggas på grund av en ränteswap, redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter, och periodiseras över avtalstiden. Ränteinstrument som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning värderas vid bokslutstillfället, varvid avsättning för orealiserade förluster görs. Inga ränteswappar existerar per 2022-12-31

Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager.

Eskilstuna Energi och Miljö AB har fram till och med juni 2016 tilldelats elcertifikat för produktion av förnyelsebar el. Dessa har redovisats som nettoomsättning och värderas i första hand till kontrakterat försäljningspris och i andra hand till det lägsta av genomsnittligt marknadspris under

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 56 of 72.

20250402707959

produktionsmånaden och marknadspris på balansdagen. Av bolagets innehav av elcertifikat på balansdagen är 98% värderat till kontrakterat försäljningspris.

Kostnaden för kvotplikt avseende elcertifikat redovisas som kortfristig skuld. Värdering har skett i enlighet med anskaffningen av elcertifikat för att uppfylla kvotplikten.

Anskaffning av utsläppsrätter sker antingen genom köp eller via tilldelning. Tilldelade utsläppsrätter erhålls utan vederlag och redovisas till det lägsta av marknadspris vid tilldelningstidpunkten och marknadspris på balansdagen.

Kostnaden för att leverera utsläppsrätter motsvarande gjorda utsläpp redovisas som kortfristig skuld. Värdering har skett i enlighet med anskaffningen av utsläppsrätter för att uppfylla åtagandet.

Köpta elcertifikat och utsläppsrätter värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadspris på balansdagen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Rättelse av fel

Rättelser av väsentliga felaktigheter sker genom räkna om jämförelsetalen för föregående räkenskapsår samt räkna om ingående balanser för tillgångar, skulder och eget kapital om felet uppstod ett räkenskapsår som föregick jämförelseåret.

Likvida medel

Likvida medel på koncernkonto klassificeras som fordran/skuld mot Eskilstuna Kommun och hanteras som rörelsekapitalförändring i kassaflödesanalysen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 57 of 72.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av årsredovisningen kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna årsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor. Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringarna i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 *Redovisnings- och värderingsprinciper*. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis marknadsmässigt avkastningskrav.

Effekter av elnätsreglering

I koncernen bedrivs elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. Vad gäller intäktsramen för perioden 2020-2023 pågår ett domstolsärende om intäktsregleringens utformning som ännu inte är avgjort. Bedömningen är att intäkter för perioden 2020-2022 samt planerade intäkter för 2023 med viss marginal ryms inom intäktsramen.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 58 of 72.

20230627070960

Not 3 Nettoomsättning och resultat efter finansiella poster per koncernbolag

	Koncernen 2022	2021
Nettoomsättningen fördelar sig på koncernföretag och underkoncerner enligt följande:		
Eskilstuna Kommunföretag AB	11	10
Eskilstuna Energi och Miljö AB	2 569	2 238
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	1 531	1 400
City Fastigheter i Eskilstuna AB	3	-
Destination Eskilstuna AB	16	15
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	48	47
Koncernelimineringar	-221	-202
Summa	3 957	3 508

Uppgifter om nettoomsättning per rörelsegren redovisas i respektive dotterbolags årsredovisning i de fall uppgiften är aktuell

Resultatet efter finansiella poster fördelar sig på koncernföretag och underkoncerner enligt följande:		
Eskilstuna Kommunföretag AB (exkl. resultat från andelar i koncernföretag)	-7	-10
Eskilstuna Energi och Miljö AB	274	220
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	74	72
City Fastigheter i Eskilstuna AB	2	-
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	11	4
Koncernelimineringar	-	-14
Summa	354	272

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen 2022	2021	Moderbolaget 2022	2021
Reavinster avyttring anläggningstillgångar	44	35	-	-
Bidrag	20	21	-	-
Övrigt	12	7	-	-
	76	63	0	0

Not 5 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Belopp i Tkr				
KPMG				
Revisionsuppdraget	970	970	70	48
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	36	207	-	-
Skatterådgivning	77	53	-	-
Övriga tjänster	17	4	-	-
	1 100	1 234	70	48

Not 6 Operationella leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	205	193	-	-
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	521	504	-	-
Förfaller till betalning senare än fem år	846	868	-	-
	1 572	1 565	0	0
Under perioden kostnads förda leasingavgifter	436	390	-	-

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler.

Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

Förfaller till betalning inom ett år	862	808	-	-
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	944	859	-	-
Förfaller till betalning senare än fem år	1 585	1 504	-	-
	3 391	3 171	0	0
Under perioden erhållna variabla leasingavgifter	963	875	-	-

20230627079611

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021

Merparten av koncernens framtida leaseavgifter avser uthyrning av fastigheter/lokaler.

Not 7 Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Medelantalet anställda				
Kvinnor	422	413	2	2
Män	670	684	5	5
Totalt	1 092	1 097	7	7
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	11	10	1	1
Löner och ersättningar till övriga anställda	471	466	4	5
	482	476	5	6
Sociala avgifter enligt lag och avtal	158	152	2	2
Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	1	1	-	-
Pensionskostnader för övriga anställda	39	38	1	1
Totalt	680	667	7	8

Några utestående pensionsförpliktelser mot styrelse och VD i moderbolaget eller koncernen finns ej.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare
Antal styrelseledamöter på balansdagen

Kvinnor	14	14	3	3
Män	35	35	12	12
Totalt	49	49	15	15

Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare

Kvinnor	10	10	1	1
Män	10	15	1	2
Totalt	20	25	2	3

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader	71	59	5	7
Borgens- och internbanksavgifter	31	24	2	3
Summa	102	83	7	10

Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	-17	-25	-15	-18
Uppskjuten skatt	-34	-10	-	-
Skatt på årets resultat	-51	-35	-15	-18
Redovisat resultat före skatt	354	272	157	158
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6%	-73	-56	-32	-33
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-2	6	-	-
Skatteeffekt av tidigare ej redovisade underskottsavdrag	20			
Skatteeffekt av ej skattepliktig intäkt	1	2	17	15
Skattereduktion för inventarieköp	3	12	-	-
Övrigt	-	1	-	-
Redovisad skattekostnad	-51	-35	-15	-18

Not 10 Dataprogram

	Koncernen	
	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	68	67
Inköp	1	1
Försäljningar och utrangeringar	-5	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	64	68
Ingående avskrivningar	-51	-45
Försäljningar och utrangeringar	5	-
Årets avskrivningar	-6	-6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-52	-51
Utgående restvärde enligt plan	12	17

Not 11 Ledningsrätter

20230627075952

	Koncernen 2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	1	-
Årets aktiverade utgifter, inköp	2	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående restvärde enligt plan	3	1

Not 12 Byggnader och mark

	Koncernen 2022	2021
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	6 011	5 517
Inköp	85	116
Försäljningar och utrangeringar	-6	-5
Genom förvärv av dotterföretag	-	82
Omklassificeringar	707	301
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 797	6 011
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 621	-1 492
Försäljningar och utrangeringar	2	1
Genom förvärv av dotterföretag	-	-11
Årets avskrivningar	-137	-119
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 756	-1 621
Ingående ackumulerade uppskrivningar	135	136
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-2	-1
Utgående ackumulerade uppskrivningar	133	135
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-40	-41
Återförda nedskrivning	1	1
Årets nedskrivningar	-1	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-40	-40
Utgående restvärde enligt plan	5 134	4 485

Not 13 Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter

	Koncernen 2022	2021
Ackumulerade verkliga värden		
Vid årets början	8 340	7 726
Årets förändring	687	614
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 027	8 340

	Koncernen	
	2022	2021

Verkliga värdet baseras till 100% på värderingar av utomstående oberoende värderingsman med erkända kvalifikationer och med aktuella kunskaper i värdering av fastigheter av den typ och med de lägen som är aktuella. Fastigheternas värde har bedömts med stöd av kassflödeskalkyler, nuvärdesmetod i vilka beräkning skett av nuvärdet för framtida driftnetton inklusive ett restvärde

Not 14 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	Koncernen	
	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	2	2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Ingående avskrivningar	-1	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1	-1
Utgående restvärde enligt plan	1	1

Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	5 908	5 618
Årets förändringar		
-Inköp	195	126
-Omklassificeringar	256	164
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 359	5 908
Ingående avskrivningar	-2 969	-2 790
Årets förändringar		
-Avskrivningar	-165	-179
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 134	-2 969
Ingående nedskrivningar	-161	-167
Årets förändringar		
-Återförda nedskrivningar	6	6
-Nedskrivningar	-6	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-161	-161
Utgående restvärde enligt plan	3 064	2 778

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

20230627075903

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	473	444	-	-
Årets förändringar				
-Inköp	35	30	-	-
-Försäljningar och utrangeringar	-9	-7	-	-
-Omklassificeringar	4	6	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	503	473	0	0
Ingående avskrivningar	-311	-280	-	-
Årets förändringar				
-Försäljningar och utrangeringar	8	7	-	-
-Avskrivningar	-38	-38	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-341	-311	0	0
Utgående restvärde enligt plan	162	162	0	0

Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2022	2021
Ingående nedlagda kostnader	1 567	1 177
Under året nedlagda kostnader	941	881
Under året genomförda omfördelningar till anläggningstillgångar	-969	-467
Under året genomförda omfördelningar till kostnader	-	-5
Nedskrivning av pågående projekt	-12	-
Utrangeringar och avyttringar	-	-19
Utgående nedlagda kostnader	1 527	1 567

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2022	2021
Ingående redovisat värde	85	89
Avgående fordringar, amorteringar	-5	-4
Utgående redovisat värde	80	85

I sammanställningen ovan ingår för koncernen en finansiell leasingfordran om 72 Mkr, därtill tillkommer kortfristig del uppgående till 4 Mkr belöpande på leasing av produktionskapacitet i fyra ägda vindkraftverk. Den framtida finansiella intäkten från dessa leasingfordringar uppgår till 8 Mkr.

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 65 of 72.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna intäkter	238	237	-	-
Förutbetalda hyror	43	38	-	-
Övriga poster	33	31	-	-
	314	306	0	0

Not 20 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Avsättningar enligt tryggandelagen				
Pensionsskuld KPA	6	6	-	-
Summa	6	6	0	0

Not 21 Uppskjuten skatt

	Koncernen	Koncernen
	2022	2021
Uppskjutna skatteskulder		
Byggnader och mark	58	64
Maskiner och inventarier	296	277
Lager av elcertifikat/utsläppsrätter	6	-
Periodiseringsfond	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	**0**	**341**
Uppskjutna skattefordringar		
Byggnader och mark	-	2
Underskottsavdrag	4	6
Skattereduktion inventarieköp	-	12
Skuld för kvotplikt elcertifikat	1	-
Summa uppskjutna skattefordringar	**5**	**20**
Uppskjutna skatteskulder, netto	**355**	**321**

Not 22 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Räntebärande skulder				

20230627079644

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	359	459	359	459
Skulder till Eskilstuna kommun	5 922	5 277	-	-
Summa	6 281	5 736	359	459
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit hos Eskilstuna kommun internbank	-333	-294	-21	-118
Skulder till kreditinstitut	100	100	100	100
Skulder till Eskilstuna kommun	1 272	1 139	-	-
Summa	1 039	945	79	-18
Summa räntebärande skulder, netto	7 320	6 681	438	441
Förfallotider				
Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen				
Skulder till kreditinstitut	-	100	-	100
Skulder till Eskilstuna kommun	1 520	1 375	-	-
Summa	1 520	1 475	0	100

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna räntekostnader	1	1	1	1
Upplupna personalkostnader	53	59	1	1
Upplupna investeringar	7	14	-	-
Upplupen fastighetsskatt	17	17	-	-
Upplupen kostnad bränsle till kraftvärmeverk	36	25	-	-
Förskottsbetalda hyror	50	52	-	-
Upplupna kostnader inköpt el	121	105	-	-
Upplupet underhåll	22	21	-	-
Övriga poster	77	72	-	-
Summa	384	366	2	4

Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741. Page 67 of 72.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	358	337	-	-
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-45	-35	-	-
Anticiperad utdelning	-	-	-83	-73
Avsättning till pensioner	-	-1	-	-
Övriga avsättningar	7	-	-	-
Summa	320	301	-83	-73

Not 25 Transaktioner med närstående

Uppgifter om moderföretaget
Moderföretag i den största och minsta koncern där Eskilstuna Kommunföretag AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Eskilstuna kommun, 212000-0357, Eskilstuna.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag
Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	2022	2021
Inköp, (%)	22	19
Försäljning, (%)	100	100

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Övrigt
I separata noter finns upplysningar om
- löner mm till styrelse och VD

Not 26 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Utdelningar från dotterföretag	83	73
Summa	83	73

Not 27 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Erhållna koncernbidrag	81	95
Summa	81	95

Not 28 Andelar i dotterföretag

Koncernen	Org nr	Säte	Kapitalandel (%)
Eskilstuna Energi & Miljö AB	556458-1907	Eskilstuna	100

20230627073965

Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB	556513-9556	Eskilstuna	100
Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB	556939-9602	Eskilstuna	100
Eskilstuna Vindkraft AB	556458-1873	Eskilstuna	100
Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB	556935-7501	Eskilstuna	75
Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB	556964-8727	Eskilstuna	63
Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB	556001-6882	Eskilstuna	100
SEVAB Energiförsäljning AB	556527-5772	Strängnäs	100
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	556499-5909	Eskilstuna	100
City Fastigheter i Eskilstuna AB	556444-7679	Eskilstuna	100
Destination Eskilstuna AB	556984-0480	Eskilstuna	100
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	559048-6188	Eskilstuna	100

Moderbolaget	Kapital-andel %	Rösträtts-andel %	Antal aktier	Bokfört värde 22-12-31	Bokfört värde 21-12-31
Eskilstuna Energi och Miljö AB	100	100	10 000	700	700
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	100	100	400 000	41	41
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	100	100	1 000	1	1
Destination Eskilstuna AB	100	100	5 000	1	1
Summa				743	743

	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	743	743
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	743	743
Årets förändringar		
Utgående ackumulerade uppskrivningar / nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	743	743

Not 29 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1 000 st aktier med kvotvärde 1 000 kr.

Not 30 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
För egna avsättningar och skulder				
Fastighetsinteckningar	44	44	-	-
Summa ställda säkerheter	44	44	0	0

Not 31 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 24 januari 2023 fusionerades Eskilstuna City Fastigheter AB med Eskilstuna Kommunfastigheter AB, i övrigt finns inga väsentliga händelser som inträffat efter räkenskapsårets slut.

Not 33 Förslag till disposition av resultatet

	2022	2021
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:		
Balanserade vinstmedel	325	325
Årets vinst	141	140
	466	465
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att		
till aktieägarna utdelas 139 300 (140 500) kr per aktie	139	141
i ny räkning överförs	327	324
	466	465

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2023-05-02 för fastställelse.

Eskilstuna 2023-02-28

Tommy Malm
Verkställande direktör

Lars Andersson
Ordförande

Johan Holmqvist

Tord Wall

Mattias Stjernström

Bertil Andersson

TeamEngine Document E-Sign ID: E2EFECEA-1981-4C44-91E4-E36AC24B6741, Page 70 of 72.

Mats Bengtsson

Leif Thorstensson

20250627077965

Åsa Kullgren

Nina Tuncer

Maria Forsberg

Anton Varnäs

Bo Hellmark

Tobias Gustafsson

Vår revisionsberättelse har lämnats _____-___-___.

KPMG AB

Margareta Sandberg
Auktoriserad revisor

Tobias Gustafsson
Tobias Gustafsson
E-mail: tobias.gustafsson@eskilstuna.se
Role: Ledamot
Verified by Mobile BankID
2023-03-01 08:54 CET

Nina Tuncer
Nina Tuncer
E-mail: nina.tuncer@eskilstuna.se
Role: Ledamot
Verified by Mobile BankID
2023-03-01 09:09 CET

Tord Wall
Tord Wall
E-mail: tord.wall@eskilstuna.se
Role: Ledamot
Verified by Mobile BankID
2023-03-01 11:29 CET

Johan Holmqvist
Johan Holmqvist
E-mail: johan.holmqvist64@gmail.com
Role: Ledamot
Verified by Mobile BankID
2023-03-01 13:50 CET

Bertil Andersson
Bertil Andersson
E-mail: bertil.andersson@eskilstuna.se
Role: Ledamot
Verified by Mobile BankID
2023-03-01 14:18 CET

Maria Forsberg
Maria Forsberg
E-mail: maria.forsberg@eskilstuna.se
Role: Ledamot
Verified by Mobile BankID
2023-03-02 08:33 CET

Åsa Kullgren
Åsa Kullgren
E-mail: asa.kullgren@eskilstuna.se
Role: Ledamot
Verified by Mobile BankID
2023-03-02 09:03 CET

Leif Thorstenson
Leif Thorstenson
E-mail: leif.thorstenson@eskilstuna.se
Role: Ledamot
Verified by Mobile BankID
2023-03-02 09:35 CET

Mats Bengtsson
Mats Bengtsson
E-mail: mats.bengtsson@eskilstuna.se
Role: Ledamot
Verified by Mobile BankID
2023-03-05 21:53 CET

Anton Varnäs
Anton Varnäs
E-mail: anton.varnas@tunafastigheter.se
Role: Ledamot
Verified by Mobile BankID
2023-03-07 06:39 CET

Bo Hellmark
Bo Hellmark
E-mail: bo.hellmark@eskilstuna.se
Role: Ledamot
Verified by Mobile BankID
2023-03-07 10:04 CET

Mattias Stjernström
Mattias Stjernström
E-mail: mattias.stjernstrom@klarafastigheter.se
Role: Ledamot
Verified by Mobile BankID
2023-03-08 09:20 CET

Lars Andersson
Lars Andersson
E-mail: lars.a.skacklinge@telia.com
Role: Ordförande
Verified by Mobile BankID
2023-03-08 10:24 CET

Tommy Malm
Tommy Malm
E-mail: tommy.malm@eskilstuna.se
Role: VD
Verified by Mobile BankID
2023-03-08 14:55 CET

Margareta Sandberg
Margareta Sandberg
E-mail: margareta.sandberg@kpmg.se
Role: Revisor
Verified by Mobile BankID
2023-03-15 16:32 CET

20230627071967

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Eskilstuna Kommunföretag AB, org. nr 556531-7239

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Eskilstuna Kommunföretag AB för år 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 2-33.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 2-33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-33. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de

revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

— inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Eskilstuna Kommunföretag AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

— företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

— på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 2-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

20230527070959

Falun den 15 mars 2023

KPMG AB

Margareta Sandberg

Margareta Sandberg
Auktoriserad revisor