

# FOOTWAY

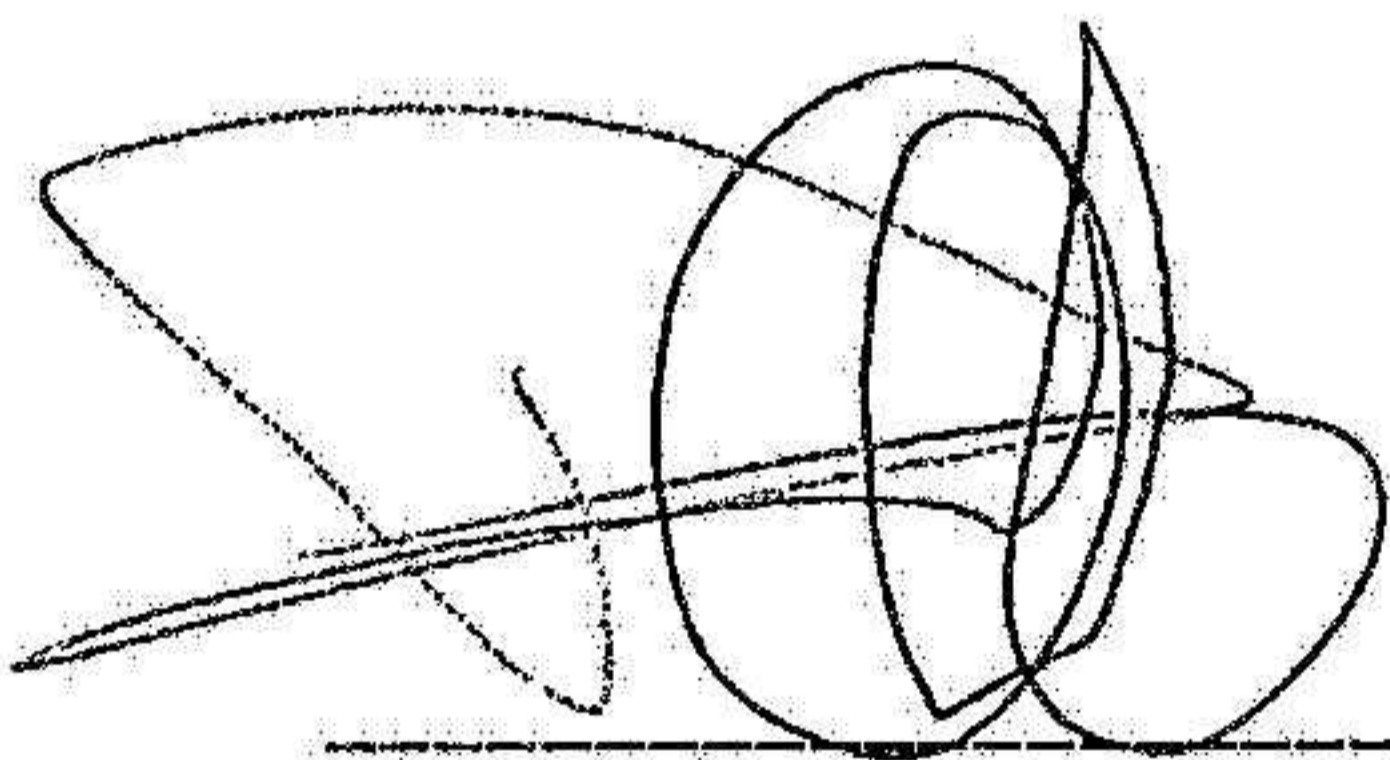
2023060523869

Footway Group AB (Publ)  
Org nr 556818-4047

## Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör för Footway Group AB (Publ), org nr 556818-4047, intygar härmed att en med denna undertecknade kopia likatydande resultat- och balansräkning blivit fastställd på ordinarie bolagsstämma (årsstämma) den 23:e maj 2023. Stämman beslöt tillika att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Kista den 31 maj 2023



Daniel Mühlbach  
VD, Footway Group AB (Publ)

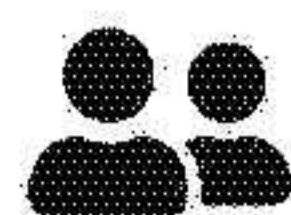
**Finansiell kalender:** Årsstämma - 23 maj 2023 | Q2 - 13 juli 2023 | Q4 - 12 oktober 2023 | Q4 - 26 januari 2024 **Kontakt:** VD: Daniel Mühlbach, +46 (0)735336545, daniel.muehlbach@footway.com eller ir@footway.com **Certified Advisor:** Erik Penser Bank AB **Aktieinformation** ISIN-kod för B-aktien (FOOT B): SE0011563295, ISIN-kod för preferensaktien (FOOT PREF): SE0007186176 **Handelsplats:** Nasdaq First North Growth Market ("Nasdaq FNGM"). **Publicering:** Godkänd av styrelsen att publiceras den 28 april 2023.

## Highlights 2022



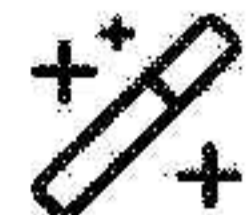
### Nya butiker

GrandShoes, Netlens, Stayhard på 24 marknader



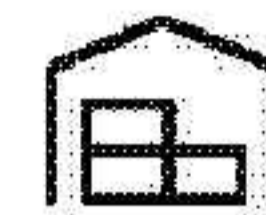
### 71 miljoner

Besökare



### Ny butiksdesign

9 butiker med ny design



### Samlad logistik

Centralisering till Eskilstuna

## VD-kommentar

År 2022 var det elfte året som vi bedrev e-handelsverksamhet och förmodligen ett av de mer turbulenta åren sedan starten. Marknaden för kläder och skor var minst sagt volatil under året som gick, med krig i vårt närområde, elprishock och inflation vilket ledde till osäkerhet och minskad köpkraft hos hushållen. Utmaningarna i marknaden sporrade oss till att utveckla oss själva, vilket lett till ett antal spännande händelser under året. Ett axplock av dessa vill jag lyfta fram och dela med er alla:

**Nyemission** Footway Group genomförde en företrädesemission under våren 2022 som inbringade ca 126 msek i syfte att stärka bolagets rörelsekapitalfinansiering samt att stärka bolaget. Det är upplyftande att så många av våra aktieägare gav oss fortsatt förtroende och tecknade i nyemissionen.

**Fokus på rörelsekapitalet** Utvecklingen under året påverkade Footway Groups rörelsekapital negativt genom ytterligare kapitalbindning i lager. Vi avslutade året med ett rekordstort lager som är ett resultat av den vikande marknaden och att vi inte helt hunnit justera inleveranser i takt med försäljningen. Marknadsutvecklingen har inneburit en ökad riskaversion hos våra leverantörer vilket bidragit till förkortade kredittider och sänkta kreditlimit. Vi arbetar tillsammans med många av våra leverantörer för att mitigera effekterna av kreditåstramningen på rörelsefinansieringen. Framåt kommer vi fortsätta att lägga fokus på vårt rörelsekapital.

**Ny teknisk plattform** Under året som gick fortsatte vi att investera i teknologi för att förädla verksamheten och förbättra kundupplevelsen ytterligare. Den nya teknikplattformen gör den lättillgänglig för nya butiker inom gruppen samt gör att vi kan erbjuda plattformen till externa butiker. Den nya plattformen är en SaaS-lösning som är gemensam för samtliga våra butiker, den är mycket användarvänlig vilket ger butikerna full flexibilitet att arbeta med sin egen profilering och stärka sina egna varumärken i marknaden. Under året som gick lanserades caliroots.com, grandshoes.com, thesolestory.com, netlens.com och racketnow.com på den nya plattformen. Numera är alla våra butiker, förutom två, live på vår nya plattform.

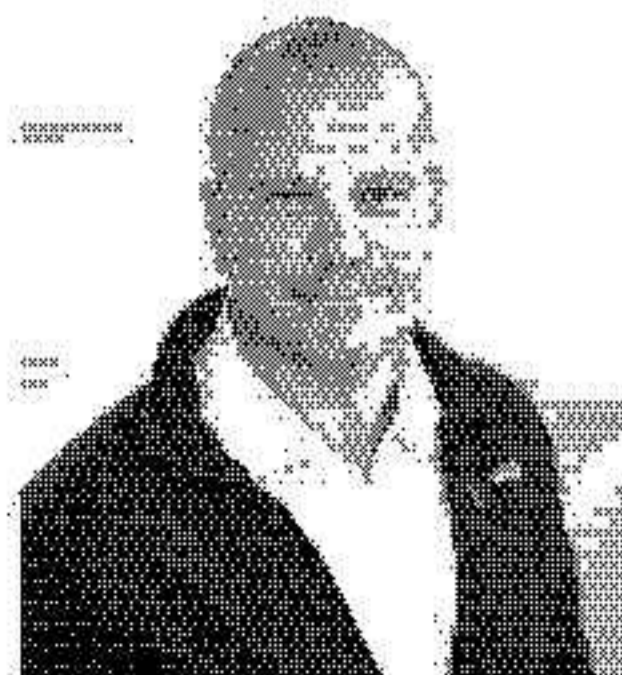
**Nischade butikerna** Våra nischade butiker (alla utom Footway och Sportamore) fortsatte under året prestera bra (till och med mycket bra) och har utökat sina andelar av den totala omsättningen inom gruppen. Tillväxten beror delvis på butikernas möjlighet att självständigt kunna bygga sina butikskoncept och varumärken genom vår nya SaaS-baserade webbplösning.

**Expansion av erbjudandet** Vi välkomnade ytterligare tre specialiserade e-handelsbutiker in i Footway Group under året som gick. Under inledningen av året expanderade vi vårt erbjudande till att innefatta kontaktlinser och utvalda apoteksprodukter genom förvärvet av Netlens. Footways erbjudande inom skor förstärktes ytterligare under sommaren 2022 genom förvärv av Grand Shoes som är en specialiserad e-handlare inom kläder och skor i större storlekar. Vårt erbjudande inom streetstylemode stärktes ytterligare genom förvärvet av Stayhard under hösten 2022. Stayhard kompletterar Caliroots erbjudandet mycket väl genom ett erbjudande med en lägre modegrad och en bredare kundbas. Vi kommer fortsatt vara opportunist och vara öppna för att integrera nya butiker på vår plattform under det kommande året.

**Logistik** En grundbult i vår strävan att kunna erbjuda en standardiserad e-handelslösning som är enkel att integrera mot är en effektiv lager- och logistikhantering. Vi beslutade under året att centralisera och koncentrera all lager- och logistikverksamhet till vårt eget lager i Eskilstuna. Arbetet med sammanslagningen av bolagets lager fortskrider enligt plan. Den utbyggda logistikanläggningen i Eskilstuna kommer att hantera logistiken för våra 12 egna e-handelsbutiker och därutöver anpassar vi även verksamheten för att kunna erbjuda tjänster till externa e-handelsbutiker.

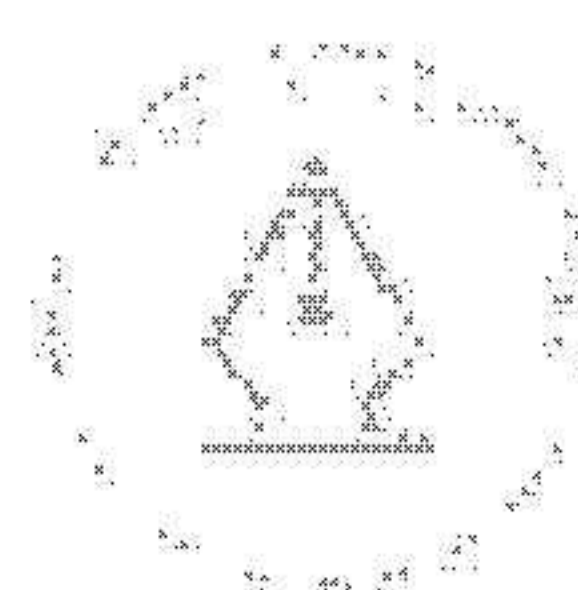
**Nytt samarbete med leverantörer kring lager** Det är glädjande att vi ser externt intresse för våra tjänster och under det första kvartalet 2023 har vi inlett vårt första samarbete där Footway Group erbjuder sin plattform och sina butiker för att hjälpa leverantörer med att reducera sina lager. Givet marknadens höga lagernivåer, både i detaljist- och grossistledet, tror vi att vi kan vara en positiv kraft och bistå fler av våra leverantörer med verktygen för att sälja deras produkter. Vi ser detta som en win-win lösning där leverantörerna kan nå 24 marknader utan att vi ökar vår kapitalbindning i lager. Vi ser nu ett ökande intresse bland våra leverantörer för denna typ av lösning och kommer arbeta på att utveckla vår plattform vidare.

Efter ett provande år med många utmaningar vill jag verkligen tacka våra trogna och lojala kunder samt våra leverantörer som stått med oss i dessa turbulenta tider. Jag vill naturligtvis även tacka hela Footway-gänget för en fantastisk insats det gångna året. Vi ser möjligheterna som ligger framför oss och jag är övertygad om att vi kommer se frukten av vårt hårda arbete kring plattformen inom året som kommer. Jag ser med tillförsikt fram mot ett spännande 2023.



**Daniel Mühlbach**

VD



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
F079CD595B0A4EB39FB56CDD7F46ADE4

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Footway Group AB, orgnr. 556818-4047 med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2022.

**Om Footway Group** Footway Group grundades 2010 som en nätbaserad plattform för försäljning av konsumentvaror (först ut var skor). Idag driver Footway Group en plattform med 12 specialiserade butiker online som delar ett gemensamt backend. Våra onlinebutiker finns för närvarande på 24 marknader och serverar årligen över 2 miljoner kunder med ca 800 varumärken. Utöver att förvärva och starta egna butiker på plattformen optimeras den också för att kunna växa med webbutiker som inte ägs av bolaget som då kommer att erbjudas att nyttja plattformens skalfördelar inom logistik och kundsupport till 24 marknader. Footway Groups huvudkontor är baserat i Kista, Stockholm med lager i Eskilstuna och Helsingborg.

**Vision & kultur** Footways vision är att tillhandahålla en global produktportal som är "Powered by People". I praktiken innebär det att vi via vår plattform skapar relevanta platser för mötet mellan kunder och leverantörer, och där kundernas värderingar inom kvalitet, pris och miljö påverkar produktutvecklingen. Vår strategi är att äga och utveckla informationen och platsen där kunder och leverantörer möts.

Vår kultur grundar sig i en vilja att ständigt lära sig nya saker och att dela med sig av sitt lärande. För att accelerera kompetens och utvecklingshastighet arbetar vi med globala strukturer, crowdsourcing och hög grad av automatisering. Verktyg som gör att vi hela tiden kan förbättra vår tjänst tillsammans med kunder och leverantörer världen över.

**Väsentliga händelser Förvärv av nya butiker** Under Q1 förvärvades tillgångarna i Netlens.com utan väsentlig påverkan på skuldsättningsgraden. Efter anpassning av Footway Groups plattform för nya produktkategorier under våren och sommaren skedde tillträde och lansering den 31 augusti. Under Q2 förvärvade bolaget tillgångarna i Grand Shoes AB, även det utan väsentlig påverkan på skuldsättningsgraden. Tillträde skedde den 21 juni 2022. Under Q3 slutfördes även förvärvet av tillgångarna i Stayhard AB skuldfritt. Tillträde skedde den 6 september 2022. Alla tre förvärvade butiker lanserades under året på samtliga 24 marknader. **Finansiering** Under Q2 genomfördes en företrädesemission. Emissionen tecknades till ca 85% och tillförde bolaget 126 msek efter emissionskostnader. **Bolagsstämma** Den 20 maj 2022 beslutade årsstämman att lämna utdelning till ägare av preferensaktier med 2 kr per kvartal. Genom **bemyndigande** från årsstämman 2022 kan styrelsen besluta om emission av aktier om högst 20% av antalet aktier vid tidpunkten för årsstämman. Under Q3 nyttjades bemyndigandet för att emittera 500 000 nya aktier som dellikvid vid förvärv. Därefter återstår drygt 19% av bemyndigandet. **Centralisering av logistik** I december beslutades att lagerverksamheten ska centraliseras till bolagets nyligen utbyggda lager i Eskilstuna. Flytten väntas minska bolagets kostnader relaterade till hyra, administration och system med ca 30 msek på årsbasis efter genomförandet vilket förväntas vara klar Q1 2024. Kostnader relaterade till frakt väntas därefter minska med ca 10-15 msek/år på grund av minskad komplexitet. Flytten medför även kostnader av engångskaraktär om ca 30 msek och tas löpande under 2023. **Extraordinär nedskrivning av lager** Bolaget genomförde en extraordinär lagernedskrivning på 186,1 msek. För att skapa förbättrad likviditet och accelerera försäljningen kommer produkter inlevererade under 2021 eller

tidigare att säljas ut via bolagets outlet-kanaler, exempelvis Brandosa.com.

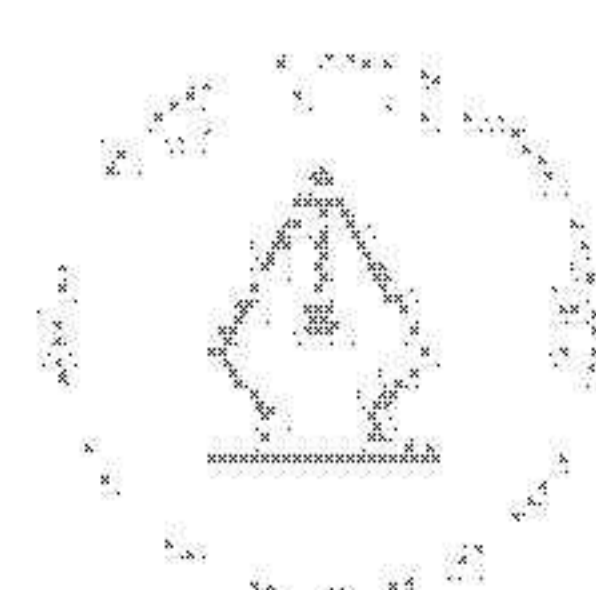
**Framtida utveckling** Takten på tillväxten framöver kommer balanseras för att säkerställa lönsamhet och finansiering över tid. Med en fortsatt förväntad svag efterfrågan i Norden kommer bolaget att fokusera på att öka genomförsäljningen via bolagets outlet Brandosa.com för att på så vis minska lagret och frigöra likviditet. Trots rådande marknad har butikerna heppo.com och runforest.com, som lanserats på ny webblösning under hösten, visat bra potential under december och förbättrat kassaflödet genom tillväxt utanför Norden. Under året har bolaget optimerat processer för att på ett så effektivt sätt som möjligt även kunna lägga till webbutiker som inte ägs av bolaget på plattformen.

Flerårsjämförelse (msek)	2022	2021	2020*	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättningsstillväxt	-27%	38%	10%	30%	50%	47%	32%
Nettoomsättning	1 097	1 497	1 089	991	760	505	344
Bruttovinst	257	582	433	374	306	215	154
EBITA	-288	6	11	21	16	21	17
EBIT	-342	-44	-3	15	9	12	8
Balansomslutning	1 107	1 279	1 372	692	586	369	288
Medeltalet anställda	75	94	48	37	34	34	35
Soliditet	40%	48%	46%	35%	40%	61%	70%

(\*) Verksamheten för Sportamore ingår genom inköpsförvärv fr.o.m 2020-11-01

**Resultat och nyckeltal Nettoomsättning** för året uppgick till 1 096,6 (1 497,4) msek, en minskning med 26,8%. Försenade inleveranser, till följd av produktionsproblem och logistikproblem hos våra leverantörer, hade en betydande negativ påverkan på första kvartalets försäljning. Under andra kvartalet minskade efterfrågan generellt i marknaden och mer specifikt inom sportsegmentet. Efterfrågan på bolagets sortiment i våra nordiska grannländer minskade då med nära 50%. Försäljningen utanför Norden minskade under helåret med 13,6% och uppgick till 240,6 (278,5) msek. Under andra halvåret visade marknaderna Tyskland och Storbritannien dock stor potential och ökade omsättningen med drygt 56% respektive 51% jämfört med motsvarande period föregående år. De två marknaderna utgjorde tillsammans 11,6% av total försäljning under andra halvåret.

**Bruttovinsten** före extraordinär nedskrivning uppgick till 443,2 (582,0) msek för helåret, motsvarande 40,4 (38,9)% av nettoomsättningen. Den extraordinära nedskrivningen uppgick till 186,1 msek. Försenade inleveranser under året skapade lägre genomförsäljning och ökad kapitalbindning då produkter som levererades sent i säsong måste reas ut alternativt bindas i lager till nästkommande säsong. **Övriga externa kostnader** består främst av kostnader för media och frakt och uppgick till 477,8 (515,4) msek. Den relativa kostnadsökningen är fortsatt påverkad av en ökad försäljningsandel utanför Norden där fraktkostnaderna är högre. Kostnaderna kompenseras dock av ökade fraktintäkter med positiv inverkan på bruttomarginalen. **Personalkostnader** uppgick till 65,8 (60,7) msek fördelat på 75 (94) medelantal anställda under året. Antalet heltidstjänster per balansdagen uppgick till 42 (43) st på huvudkontoret i Kista och 26 (35) st för lagerverksamheten i Eskilstuna. **Rörelseresultat (EBITA)** för helåret uppgick till -287,6 (5,8) msek, och justerat för extraordinära nedskrivningen till -101,5 (5,8) msek. **Avskrivningar** under perioden uppgick till 55,1 (49,5) msek. Avskrivningarna relaterar primärt till goodwill och immateriella tillgångar uppkomna i samband med 2020 års genomförda förvärv. **Finansnettot** för helåret uppgick till -21,4 (-22,6) msek, negativt påverkad av ökade kostnader för upplåning.



Utvalda nyckeltal (msek)	2022	2021
Nettoomsättningstillväxt	-27%	38%
Nettoomsättning	1 097	1 497
Sverige	532	716
Norden, exklusive Sverige	324	503
Övriga marknader	241	278
Antal besökare, (tusental)	71 409	99 194
Antal ordrar, (tusental)	1 821	2 568
Antal aktiva kunder R12, (tusental)	1 339	1 717
Antal nya kunder, (tusental)	713	1 037
Bruttovinst	257	582
Justerad bruttovinst	443	582
EBITA	-288	6
Justerad EBITA	-102	6
EBIT	-342	-44
Soliditet	40%	48%

**Kassaflöde och likviditet** Kassaflödet från den löpande verksamheten under helåret var negativt och uppgick till -75,3 (82,0) msek varav minskad försäljning och försämrat resultat under första kvartalet utgör en stor del av förklaringen (-76,5 msek). Under året har 50 msek tagits upp i lån och därefter minskat med 109,5 msek varav amortering av förvärvsrelaterade lån utgör 59,5 (56,3) msek. Kassaflödet för helåret uppgick till -39,7 (0,7) msek. Investeringar under samma period uppgick till 29,1 (34,7) msek, varav 29,0 msek avser goodwill kopplade till inkrämsförvärven under året. Tillgänglig likviditet (inkl checkräkningskredit) var på balansdagen 6,3 (42,2) msek.

**Finansiell ställning** På balansdagen uppgick soliditeten till 40,4 (48,2)%. Goodwill uppgick på balansdagen till 344,7 (357,2) msek, där förändringen förklaras av årets planerliga avskrivningar om 41,5 msek samt under året genomförda förvärv om 29,0 msek. Lagret har sedan Q3 2021 minskat med 62,7 msek, före den extraordinära nedskrivningen, vilket är en lägre takt än önskat. På balansdagen uppgick lagervärdet efter nedskrivning till 564,5 (739,1) msek. Under perioden januari till december har skulder till kreditinstitut (inkl checkräkningskredit) minskat med netto 59,5 msek, från 338,8 msek till 279,3 msek. Uppskjuten skattefordran uppgår på balansdagen till 95,4 (26,1) msek.

**Närstående transaktioner** Utöver sedvanlig ersättning för utfört arbete och teckningsoptioner enligt not 4 och 12 har inga andra närstående transaktioner genomförts.

**Utdelning** Styrelsen föreslår bolagsstämman att inte lämna utdelning till vare sig preferens- eller stamaktieägare för verksamhetsåret 2022. Förslaget lämnas som en försiktighetsåtgärd mot bakgrund av det allmänna konjunkurläget.

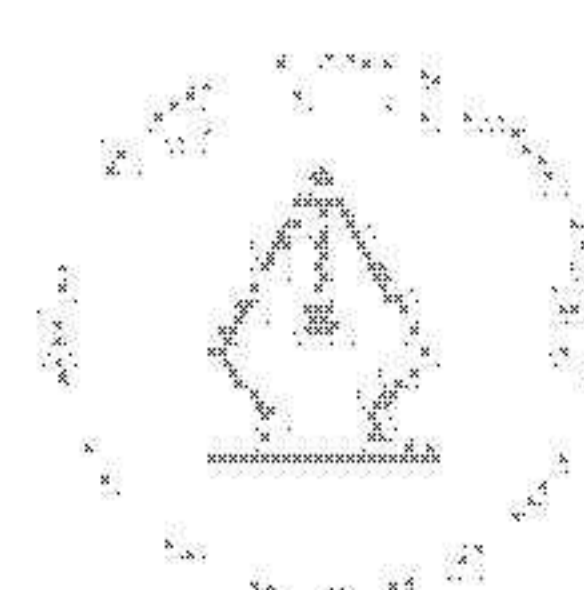
**Säsongsvariationer** Försäljningen av kläder och skor varierar med årstiderna och påverkar vår nettoomsättning samt variationer i lager och rörelsekapital. Om vädret under vissa årstider inte blir som förväntat, till exempel att en vinter blir oväntat mild eller en vår blir oväntat kylig, finns risk för att efterfrågan och försäljning på produkter som är typiska för de säsongerna går ner. Minskad försäljning under enskilda kvartal kan leda till överskottslager av vissa produkter och prissänkningar, vilket kan få negativ inverkan på resultatet.

**Händelser efter balansdagen** Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

**Risker och osäkerhetsfaktorer** Risker är en naturlig del av alla

affärsverksamheter och en viss nivå av risktagande är en förutsättning för ekonomisk tillväxt. Det finns ett antal strategiska, operativa och finansiella risker och osäkerhetsfaktorer som kan påverka bolagets finansiella resultat och ställning. Bolaget exponeras även för olika typer av finansiella risker, såsom valuta, finansierings- och likviditetsrisk samt ränterisk. Nedan redogörs för Footways mest väsentliga risker:

**Operativ risk och verksamhetsrisk** innefattar förändring i bland annat sortiment/efterfrågan, konkurrens och marknadsutveckling. Footway Group har under det senaste året genomfört stora förbättringar vad gäller effektivitet i marknadsföring, produktinformation, betalningslösningar, fraktalternativ och samtidigt utvecklat ett gränssnitt för att möjliggöra integration av olika webb lösningar mot bolagets backend. Butikerna är därmed rustade med ytterligare verktyg för att kunna hantera marknadsvolatilitet. Plattformen kommer att fortsätta optimeras under 2023 och Footway Groups planer på fortsatt expansion av såväl produktkategorier som butiker ligger fast. **Marknadsutveckling** Den vikande försäljningen till följd av rådande marknadsutveckling har påverkat bolaget negativt. Bolaget arbetar proaktivt med att optimera inköp och accelerera utförsäljning för att minska risker kopplat till bolagets likviditet, se vidare under Bedömning av likviditets- och finansieringsrisk. **Konkurrensutsatt marknad** I allmänhet finns det hård konkurrens, både lokal och internationell, på marknaden för kläder, sportkläder och skor, som erbjuder samma eller liknande produkter. Konkurrenterna består av både aktörer som erbjuder ett brett sortiment och nischaktörer, i fysisk detaljhandel såväl som online. Konkurrensen gör att krav ställs på bland annat produktutbud, snabba leveranser, service och pris. På en marknad med hård konkurrens blir kampanjdriven försäljning mer frekvent, vilket kan medföra svårigheter för handlare att ta ut fullt pris. **Beroende av ett fåtal nyckelpersoner** Flera av de personer som varit med sedan starten av Footway Group år 2010 är fortfarande anställda i bolaget. Dessa personer har haft och har fortfarande stor betydelse för vår utveckling och framgång. Vi har fortfarande en entreprenöriell kultur med en organisation som är av begränsad storlek, vilket gör att beroendet av nyckelpersonerna är betydande. Vi är även i andra avseenden beroende av kvalificerad arbetskraft. Förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är av stor vikt för att säkerställa kompetensnivån i bolaget. Förlust av medarbetare eller svårighet att rekrytera kan få en negativ inverkan på vår verksamhet och tillväxt. **Störningar i distributionen till och från varulager** Bolaget använder och är beroende av väl fungerande externa transporter till och från lagret. Bolaget är exponerat mot störningar och brister i både det interna och det externa distributionsnätverket. Vid störningar och avbrott i distributionen kan vi få svårigheter att leverera produkter inom utsatt tid, vilket till exempel kan medföra ökade returer, missnöjda kunder och en överlag negativ inverkan på vårt rykte. **Tillförlitlig IT-drift** Verksamheten är knuten till en teknisk plattform genom vilken bland annat webbplatser, inköp, kunddialog, marknadsföring, försäljning, ekonomi, lagerhantering och betalningslösningar hanteras. Plattformen är därmed affärskritisk och vi är beroende av dess tillförlitlighet, funktionalitet, underhåll, kontinuerliga drift och fortsatta utveckling. IT-miljön består huvudsakligen av databaser, ett stort antal applikationer och API:er, som till största delen driftas hos externa leverantörer. Detta innebär att vi är beroende av att leverantörernas miljöer är driftsäkra och i övrigt upprätthåller hög IT-säkerhet. Långvariga avbrott och driftstörningar hos leverantörer samt bristande möjligheter till ansvarsutkrävning kan innebära svårigheter att driva verksamheten. **Försörjningskedjan** Vi köper varor från externa leverantörer. Goda relationer med leverantörer av varumärken är av betydelse för att vi ska kunna bedriva vår verksamhet. Införande av handelshinder eller tullar, naturkatastrofer som påverkar leverantörers



anläggningar, sanktioner eller strejker i de länder där våra leverantörer är verksamma, kan innebära störningar i leverantörskedjan. Vi saknar möjlighet att fullt ut ha insyn i och kontrollera leverantörernas verksamhet på plats. Det finns en risk att brister förekommer i tillverkningsprocesser eller kvalitetsstandarder. **Hot mot datasäkerheten** Bolaget hanterar och överför stora mängder information om kunder, leverantörer och andra parter. Verksamheten är därför i hög grad beroende av driftsäkra IT-system som är väl anpassade och håller en hög säkerhetsnivå. Det finns en risk att systemen drabbas av driftstörningar eller avbrott av olika anledningar, till exempel om vi skulle utsättas för dataintrång, eller att systemen visar sig vara bristfälliga och att backup-system inte fyller önskad funktion i samband med driftstörningar. Ett dataintrång kan leda till att obehöriga får tillgång till konfidentiell information om Footway Group, inklusive vår kunddatabas och andra känsliga uppgifter. Den typen av avbrott, intrång och störningar kan, vid sidan av potentiella sanktioner enligt dataskyddsförordningen ("GDPR"), få betydande negativa effekter och leda till att kundernas förtroende för oss minskar. **Bristande regelefterlevnad** Marknadsföring online och automatiserad marknadsföring är centrala faktorer i försäljningsverksamheten och olika former av, och metoder för, riktad marknadsföring används i stor utsträckning. Vi skulle kunna påverkas av avgöranden och uttalanden som försvårar eller begränsar användningen av denna typ av marknadsföringsåtgärder. Vi lägger vidare stor vikt vid att analysera anonymiserad data för att förstå kundernas beteendemönster. Förståelse för beteendemönster och samkörning av information kan, beroende på detaljnivå och vilken typ av uppgifter det handlar om, anses integritetskränkande och i vissa fall kräva samtycke från individen/kunden. En begränsning i detta analysarbete skulle kunna få en negativ inverkan på vår verksamhet. GDPR innehåller strikta sanktioner för bristande efterlevnad av reglerna och det finns risk för att vår bedömning kring efterlevnaden av GDPR visar sig felaktig.

Vi utsätts även för **finansiella risker**, se även not 33, vilka kan delas upp i marknadsrisk (inkl. valutarisk och ränterisk), kreditrisk och finansieringsrisk. **Likviditetsrisk** Det finns risk för fortsatt svag efterfrågan med lägre försäljning som följd, vilket påverkar bolagets likviditet negativt. Marknadsläget har påverkat våra leverantörer och kreditförsäkringsbolagen negativt vilket har, och kommer ytterligare, försämra våra villkor på produktinköp. Justerade kreditvillkor (jämfört med föregående år) påverkar bolagets likviditet negativt med 80-120 msek beroende på inköpssäsong. Footway Group har ett varulager om 564,5 msek, vilket möjliggör att bolaget kan frigöra kapital ur befintligt lager för att kunna finansiera det gap som uppstår vid minskade kredittider från leverantörer. Bolaget arbetar proaktivt med att optimera inköp, schemalägga inleveranser samt att accelerera försäljning via outletverksamheten för att minska risker kopplade till en svagare likviditet. Om resultatet försämras till följd av ogynnsamma marknadsförutsättningar eller någon annan orsak, kan vi tvingas använda en stor del av kassaflödet från den löpande verksamheten för att betala räntor kopplade till skuldsättningen. Detta skulle försämra vår finansiella flexibilitet, förmåga att finansiera investeringar och möjlighet att få ytterligare krediter på för bolaget gynnsamma villkor.

**Finansieringsrisk** Det kan uppstå en situation där bolaget måste anskaffa nytt kapital. Det finns en risk för att ytterligare kapital inte kan anskaffas på gynnsamma villkor för bolagets aktieägare, eller att sådant kapitaltillskott, om det anskaffas, inte är tillräckligt för att fullfölja bolagets strategi. Footway Groups skuldfinansiering består av lån och checkräkningskredit. Checkräkningskrediten har möjlighet till förlängning om 12 månader efter sedvanlig kreditprövning.

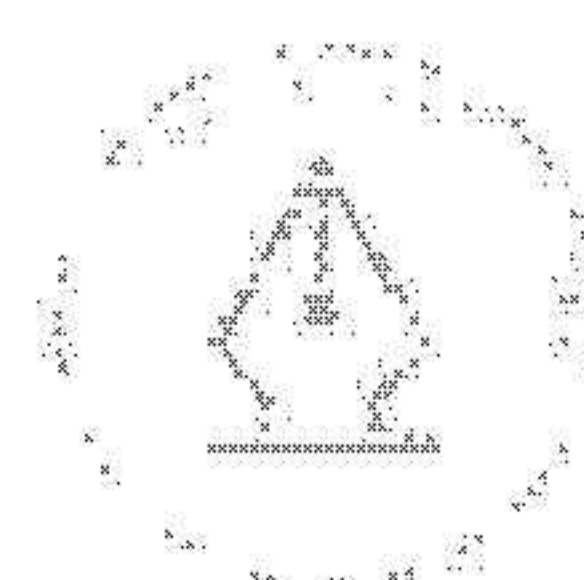
**Bedömning av likviditets- och finansieringsrisk** Förlusten under 2022 och den försvagade likviditeten har varit utmanande. Styrelsen och ledningen har vidtagit betydande åtgärder för att säkerställa att bolagets verksamhet återgår till lönsamhet. Bolaget arbetar proaktivt med att optimera inköp, schemalägga inleveranser samt att accelerera försäljningen via outletverksamheten för att minska riskerna kopplade till likviditeten. Genomförda kostnadsbesparingar och pågående lagerminskning väntas påverka likviditeten positivt under året. Överenskommelser om ändrade kredittider har träffats med ett flertal leverantörer. Kovenanter har omförhandlats och långivande banker har beviljat tidsbegränsade lättnader under 2023. Sammantaget leder det till bedömningen att rörelsekapitalet för de kommande 12 månaderna är tillräckligt. **Valutarisk** Vid handel och transaktioner med leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i annan valuta än sek, som är bolagets redovisningsvaluta. Vi bedriver försäljning i 24 länder vilket innebär försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering. Vi har för närvarande valt att inte ingå några valutasäkringsarrangemang. **Ränterisk** är risken för att finansiella intäkter och kostnader, samt värdet på finansiella instrument, fluktuerar på grund av förändrade marknadsräntor. Ränterisken kan leda till förändringar i marknadsvärden och kassaflöden samt fluktuationer i Footway Groups vinst. **Kreditrisk** Kundfordringarna är förknippade med kreditrisk. Vår kundstruktur utgörs av många mindre kunder och merparten av alla betalningar hanteras av tredjepart. Tredjepart åtar sig därmed betalningsansvar gentemot Footway Group, vilket gör att risken att drabbas av kreditförluster främst koncentreras till leverantörer av betalningslösningar.

**Bolagsstyrning och hållbarhet** Footway utgår från svensk lagstiftning, Nasdaq FNGM Rulebook och interna regler och riktlinjer. Vår B-aktie och preferensaktie är listade på Nasdaq FNGM. Vi tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("koden") från den 20 december 2018 och upprättar en separat bolagsstyrningsrapport samt en separat hållbarhetsrapport som båda återfinns på [www.footway.com/investors](http://www.footway.com/investors).

**Ägande** Antal stamaktier uppgick per balansdagen till 101 999 279 (88 805 226), fördelade på 12 719 419 (12 874 765) A-aktier och 89 279 860 (75 930 461) B-aktier (ISIN-kod: SE0011563295).

Förändringen under året beror på utnyttjande av teckningsoptioner samt av aktieägare önskad omvandling från A- till B-aktier. Antal preferensaktier (ISIN-kod: SE0007186176) uppgick till 550 340 (550 340). Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning uppgick till 95 786 674 (88 036 431). Någon utspädningseffekt föreligger inte per balansdagen då bolagets resultat är negativt. **Teckningsoptioner** På balansdagen fanns 2 000 000 utestående teckningsoptioner, se not 5.

Aktieägare	Andel av röster i procent		Andel av kapital i procent	
	31 dec-22	31 dec-21	31 dec-22	31 dec-21
Daniel Mühlbach	24,88	26,21	8,05	9,01
Rutger Arnhult via bolag	24,43	22,18	29,21	25,13
eEquity AB	11,58	12,25	11,71	13,44
Northzone VII LP	10,36	10,96	8,67	9,95
Stiftelsen Industrifonden	5,17	4,69	10,95	10,77
AltoCumulus	3,52	3,19	7,45	7,32
Louise Liljedahl	2,72	2,85	0,86	0,93
Svea Bank	2,41	1,81	5,09	4,16
Övriga	14,93	15,86	18,01	19,29
<b>Summa</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>



#### Förslag till disposition av bolagets vinst/förlust

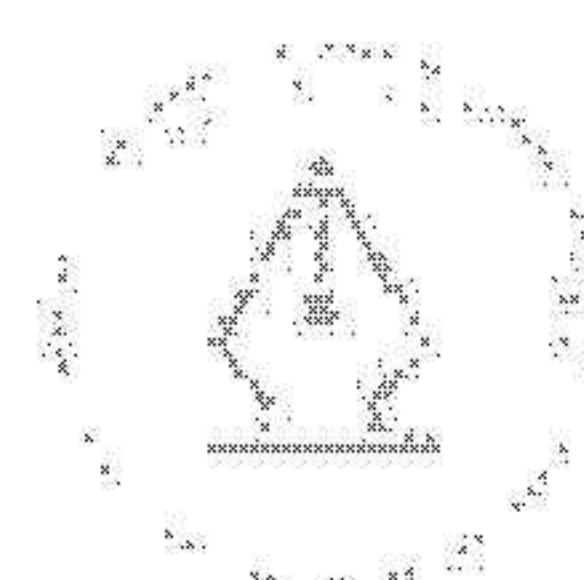
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 417,6 msek, disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	417,6
<b>Summa</b>	<b>417,6</b>

**Styrelse och revisor Arvoden** Årsstämman 2022 beslutade att 300 000 kr utgår till styrelsens ordförande och 150 000 kr vardera utgår till övriga ledamöter förutom VD. Till revisionsutskottets ordförande ska ett arvode om 80 000 kr utgå medan ledamot av revisionsutskottet

erhåller 40 000 kr. Till ersättningsutskottets ordförande ska ett arvode om 20 000 kr utgå och till ledamot av ersättningsutskottet 10 000 kr. Vid årsstämman beslutades också att revisorn ska arvoderas på löpande räkning. **Revisorer** Årsstämman 2022 utsåg Mazars AB till bolagets revisorer med Samuel Bjälkemo som huvudansvarig revisor. Uppdraget omfattar huvudsakligen löpande revision och översiktlig granskning av delårsrapport för Q3, granskning av årsredovisningen och bokföringen, samt viss rådgivning.

Styrelseledamöter	Företräder	Oberoende större ägare	Oberoende bolag o ledn	Invald	Född	Innehav Eget	Innehav Närstående	Styrelse-möten	Närvaro rev. utskott	Närvaro ers. utskott
Helene Willberg, ordf <sup>1)</sup>		Ja	Ja	2018	1967	179 204	-	23/23	7/7	-
Daniel Mühlbach, VD <sup>2)</sup>		Nej	Nej	2010	1974	8 251 044	4 000	23/23	-	-
Patrik Hedelin <sup>3)</sup>	eEquity AB	Nej	Ja	2012	1969	-	12 011 559	8/10	-	-
Jakob Mörndal	M2 Capital Management AB	Nej	Ja	2019	1983	36 863	-	23/23	-	1/1
Christina Tillman <sup>4)</sup>		Ja	Ja	2022	1968	-	-	12/13	-	-
Tore Tolke <sup>5)</sup>	Stiftelsen Industrifonden	Nej	Ja	2012	1971	-	-	23/23	7/7	1/1

<sup>1)</sup> Helene Willberg valdes till styrelseordförande 2020. <sup>2)</sup> Närstående ägare är maka och barn. <sup>3)</sup> Närstående ägare är eEquity AB där Patrik Hedelin är delägare och styrelseordförande. Patrik Hedelin avböjde omval vid årsstämman 2022. <sup>4)</sup> Christina Tillman invaldes som ordinarie ledamot vid årsstämman 2022. <sup>5)</sup> Tore Tolke valdes in som suppleant 2012 och som ordinarie ledamot 2017.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
F079CD595B0A4EB39FB56CDD7F46ADE4

Resultaträkning (msek)	Not	2022	2021
Nettoomsättning	7,81	1 096,6	1 497,4
Handelsvaror	8	-839,5	-915,4
Övriga externa kostnader	9,10,11	-477,8	-515,4
Personalkostnader	12	-65,8	-60,7
Avskrivn. av materiella anläggningstillgångar	18	-1,1	-0,1
<b>Rörelseresultat (EBITA)</b>		<b>-287,6</b>	<b>5,8</b>
Avskrivn. av immateriella anläggningstillgångar	16,17	-54,0	-49,4
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>-341,6</b>	<b>-43,7</b>
Finansiella intäkter	13	0,3	0,9
Finansiella kostnader	14	-21,6	-23,6
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-363,0</b>	<b>-66,4</b>
Inkomstskatt	15	69,3	7,0
<b>Årets resultat</b>		<b>-293,7</b>	<b>-59,4</b>
Resultat per stamaktie före utspädning (sek)	4,30	-3,11	-0,72
Resultat per stamaktie efter utspädning (sek)	4,30	-3,11	-0,72

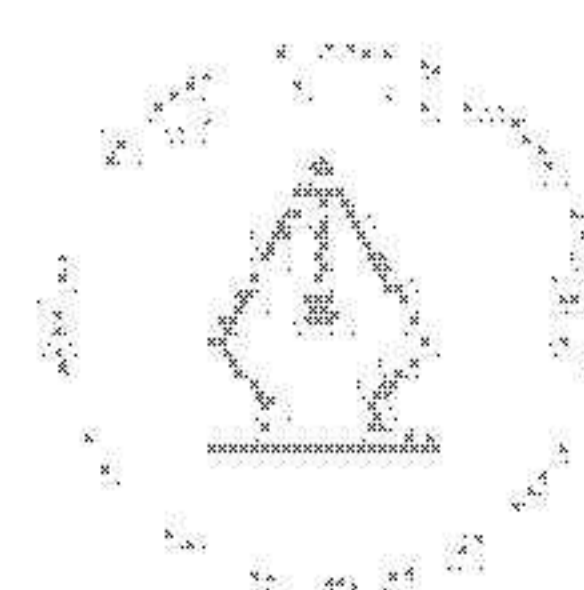
Inga poster finns att redovisa avseende övrigt totalresultat varför rapport inte lämnas.

Balansräkning (msek)	Not	2022	2021
Goodwill	16	344,7	357,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	30,8	43,4
Materiella anläggningstillgångar	18	4,6	5,6
Finansiella anläggningstillgångar	19,29	18,7	19,3
Uppskjutet skattefordran	20	95,4	26,1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>494,2</b>	<b>451,6</b>
Varulager, handelsvaror	21	564,5	739,1
Övriga fordringar	22	11,0	15,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	31,0	30,5
Kassa och bank		6,3	42,2
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 107,0</b>	<b>1 279,1</b>
Aktiekapital	4	10,3	8,9
Fond för utvecklingsutgifter		18,7	23,8
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>29,0</b>	<b>32,7</b>
Överkursfond	5,31	921,0	798,1
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	31	-503,3	-214,7
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>417,6</b>	<b>583,4</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>446,6</b>	<b>616,1</b>
Skulder till kreditinstitut	24,29	-	18,8
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>-</b>	<b>18,8</b>
Skulder till kreditinstitut	24,29	279,3	320,0
Leverantörsskulder		286,5	218,0
Övriga skulder	25	70,4	72,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	24,2	33,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>660,4</b>	<b>644,2</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 107,0</b>	<b>1 279,1</b>

Kassaflöde (msek)	Not	2022	2021
Resultat efter finansiella poster	27	-363,0	-66,3
Poster som inte ingår i kassaflödet	27	241,6	49,9
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-11,6	75,2
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		4,0	12,0
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		53,6	11,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-75,3</b>	<b>82,0</b>
Förvärv av immateriella tillgångar		-29,0	-25,3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0,1	-5,6
Förändring finansiella anläggningstillgångar		-	-3,8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-29,1</b>	<b>-34,7</b>
Nyemission		129,7	40,1
Återköpt optionspremie		-0,4	4,0
Emissionskostnad		-0,7	-
Nyupptagna lån	24	50,0	-
Amortering	24	-109,5	-56,3
Förändring checkräkningskredit		-	-30,0
Utdelning		-4,4	-4,4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>64,7</b>	<b>-46,6</b>
Periodens kassaflöde		-39,7	0,7
Likvida medel <sup>1)</sup> vid periodens början		42,2	39,0
Kursdifferens i likvida medel		3,8	2,4
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>6,3</b>	<b>42,2</b>

<sup>1)</sup> Likvida medel består av banktillgodoavanden inklusive tillgänglig checkräkningskredit.

Förändring i eget kapital (msek)	Not	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat vinst	Årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2021	4	8,6		758,8	-110,9	-20,6	635,9
Disposition enligt stämmobeslut					-20,6	20,6	-
Förändring fond för utvecklingsutgifter			23,8		-23,8		-
Årets resultat						-59,4	-59,4
<i>Transaktioner med ägare</i>							
Nyemissioner	4	0,3		39,7			40,0
Premie för teckningsoptioner	5			4,0			4,0
Utdelning				-4,4			-4,4
<b>Utgående eget kapital 2021</b>	<b>4</b>	<b>8,9</b>	<b>23,8</b>	<b>798,1</b>	<b>-155,3</b>	<b>-59,4</b>	<b>616,1</b>
Ingående eget kapital 2022	4	8,9	23,8	798,1	-155,3	-59,4	616,1
Disposition enligt stämmobeslut					-59,4	59,4	-
Förändring fond för utvecklingsutgifter			-5,1		5,1		-
Årets resultat						-293,7	-293,7
<i>Transaktioner med ägare</i>							
Nyemissioner	4	1,4		128,3			129,7
Emissionskostnader	4			-1,1			-1,1
Utdelning				-4,4			-4,4
<b>Utgående eget kapital 2022</b>	<b>4</b>	<b>10,3</b>	<b>18,7</b>	<b>920,9</b>	<b>-209,6</b>	<b>-293,7</b>	<b>446,6</b>



## Noter

**Not 1 Allmän information** Footway Group AB, org.nr 556818-4047, med säte i Stockholm grundades 2010 som en nätbaserad plattform för försäljning av konsumentvaror (först ut var skor). Footway Group omfattar i dagsläget butikerna Footway.com, Sportmore.com, Brandosa.com, Heppo.com, RunForest.com, TheSolestory.com, Caliroots.com, Belapadel.com, Racketnow.com, GrandShoes.com, Netlens.com och Stayhard.com. From 1 november 2020 sker all försäljning via Footway Group AB vilket innebär att det inte bedrivs någon verksamhet i dotterbolagen. Med stöd av 7 kap. 3a§ årsredovisningslagen upprättas därför inte koncernredovisning. Den 27 april 2023 godkände styrelsen och VD denna årsredovisning för publicering. Rapporten kommer att presenteras vid och vara föremål för fastställelse på årsstämman den 23 maj 2023.

**Not 2 Allmänna redovisningsprinciper** Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och RFR2 Redovisning för juridiska personer. Det innebär att bolaget tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EU, så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som ska göras i förhållande till IFRS.

**Nya och ändrade standarder som tillämpas av bolaget** Nya och ändrade standarder samt förbättringar som trätt i kraft 2022 har inte haft någon påverkan på bolagets finansiella rapporter för räkenskapsåret.

**Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft** De nya och ändrade standarder och tolkningar som givits ut men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2023 har ännu inte börjat tillämpas av bolaget. Det är bolagets bedömning att dessa, när de tillämpas första gången, inte kommer att få någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

**Förutsättningar vid upprättande av bolagets finansiella rapporter** Bolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas och betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare.

**Utländsk valuta** Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt månadsvis justerad valutakurs. Kursvinster och kursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär netto redovisas i nettoomsättningen alternativt i kostnad för handelsvaror beroende på om den uppkommer vid försäljning eller vid inköp. Vinst och förluster på fordringar och skulder som ej är av rörelsekaraktär redovisas bland finansiella intäkter alternativt finansiella kostnader.

Valuta	CHF	CZK	DKK	EUR	GBP	ISK	NOK	PLN
Balansdagen	11,291	0,461	1,496	11,128	12,581	0,073	1,057	2,374
Årssnitt	10,595	0,433	1,429	10,632	12,467	0,075	1,052	2,269

**Försäljning av handelsvaror** Intäkter från försäljning av handelsvaror redovisas när risker och förmåner avseende varan har överförts till kunden, vilket är den tidpunkt då varan skickas i väg. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och eventuella kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Försäljningen av handelsvaror sker med full returrätt i 365 dagar. Reservering för returer görs baserat på förväntad mängd returer, vilket i sin tur baseras på historiska data för returer. Skuld redovisas för den återbetalning som bolaget är skyldig konsumenten samt en tillgång för bolagets rätt att återfå produkten som returneras. Skulden redovisas som övrig skuld.

**Ingångna kundavtal där prestationsåtagandet ännu inte är uppfyllt** Footway Group har inga kundavtal med löptid som överstiger ett år varför förenklingsregeln tillämpas som innebär att upplysning inte behöver lämnas om omfattningen av ingångna men ännu inte uppfyllda avtal.

**Ersättning till anställda och styrelse** Ersättning till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

Inom bolaget finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en extern offentlig eller privat juridisk enhet som administrerar de framtida pensionsförpliktelserna. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Bolaget har inga ytterligare betalningsförpliktelser eller andra åtaganden när avgifterna väl är betalda.

**Leasing** Bolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad.

**Skatter** Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hänförs även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder beräknas uppskjuten skatt enligt balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

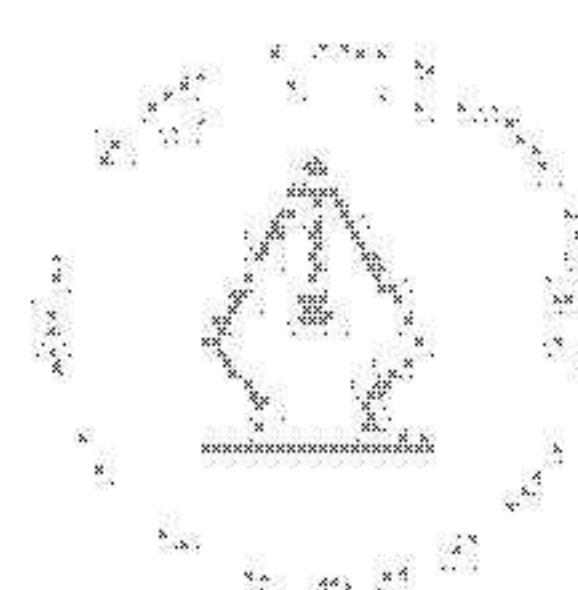
**Goodwill** Företag eller rörelser som förvärvas redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom bolaget direkt eller indirekt förvärvar tillgångar och övertar skulder. Anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället relaterade till icke avskiljbara immateriella tillgångar.

**Övriga immateriella anläggningstillgångar** som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgången är redovisningsbar då anskaffningsvärdet ger upphov till framtida ekonomiska fördelar, företaget har kontroll över tillgången samt att tillgången är identifierbar. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

**Materiella anläggningstillgångar** redovisas som en tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller bolaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

**Avskrivningar** beräknas på ursprungligt anskaffningsvärde och sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Anläggningstillgångar skrivs av från och med det datum då de kan tas i bruk. Följande avskrivningstider tillämpas; Goodwill 10 år, Domäner 5-10 år, Plattform 5 år och Inventarier 5 år. Goodwill skrivs av över 10 år då de rörelser som förvärvas implementeras på Footway Groups plattform och genererar värden för plattformen över minst denna tid. Bolagets goodwillavskrivningar är till största del skattemässigt avdragsgilla.

**Nedskrivningar** Redovisade värden för bolagets tillgångar prövas när indikation finns för nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. En



nedskrivning återförs endast om tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle haft om nedskrivning inte skett. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

**Låneutgifter** redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

**Andelar i koncernföretag** redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Det redovisade värdet för andelar i koncernföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då sådan indikation föreligger.

**Varulager** värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris efter avdrag för leverantörsrabatter/-bonusar hänförliga till artiklar i varulagret. Utöver inköpspriset inräknas i anskaffningsvärdet även andra direkta kostnader för att bringa varorna till dess aktuella plats och skick (hemtagningskostnader).

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad. Inkursansreserv beräknas baserat på när produkterna levererades in i lager, prestanda och förväntad återstående tid i lager och återspeglar det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för hela lagret.

**Eget kapital** Aktiekapital består av stamaktier och preferensaktier. De utestående preferensaktierna redovisas i enlighet med den juridiska innebörden såsom eget kapital. Ingen avtalsmässig förpliktelse att betala utdelningar eller att återbetala insatt kapital föreligger mellan Footway Group och innehavarna av preferensaktier vid tidpunkten för utgivandet av preferensaktierna. En utbetalning av utdelning och/eller återbetalning av insatt kapital är ytterst beroende av ett beslut av bolagsstämman.

I fond för utvecklingsutgifter redovisas det belopp av egenutveckling som aktiverats som immateriell tillgång med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Beloppet förs om från fritt eget kapital till bundet eget kapital och minskas varefter avskrivning eller nedskrivning sker.

I överkursfonden redovisas den del av emissionslikviden som överstiger det nominella värdet för emitterade aktier samt erhållen teckningsoptionspremie. Emissionskostnader redovisas, netto efter skatt, som ett avdrag från emissionslikviden.

**Avsättningar** En avsättning redovisas i balansräkningen när bolaget har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

**Eventualförpliktelser** är möjliga förpliktelser som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventualförpliktelser redovisas också anspråk som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera anspråket och/eller att beloppets storlek inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet.

**Finansiella instrument** En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget på annat sätt förlorar kontrollen över dem. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtal fullgörs eller på annat sätt bortfaller.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

**Finansiella tillgångar** Bolaget klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar utifrån syftet med tillgångens kontrakterade kassaflöden samt karaktären på tillgången. De finansiella tillgångarna klassificeras i någon av följande kategorier: finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat samt finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Footway Group har för närvarande endast finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Bolagets syfte med tillgångarna bedöms vara att erhålla avtalsenliga kassaflöden. Kundfordringarna säljs direkt genom factoringavtal. Vid avyttringen av kundfordringarna uppstår istället en fordran på factoringbolaget som bolaget erhåller kassaflödet från. Fordran på factoringbolag uppfyller tillgångens syfte att erhålla kontraktensliga kassaflöden och redovisas därmed enligt metoden upplupet anskaffningsvärde. Avtalsfordringar redovisas som övriga fordringar.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde med beaktande av förväntade kreditförluster under innehavstiden. Bolaget tillämpar den förenklade metoden för beräkning av kreditförluster som bygger på historiska data gällande betalningsmönster och betalningsförmåga hos motparten. Bolaget erhåller betalning från factoringbolaget för avyttrade fordringar i nära anslutning till avyttringen. Utifrån historiska data gällande betalningsmönster och betalningsförmåga hos motparten bedöms de förväntade kreditförlusterna vara begränsade varför någon reserv för förväntade kreditförluster inte redovisas.

**Finansiella skulder** Bolaget har endast finansiella skulder som klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde genom effektivräntemetoden. Redovisning sker initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Leverantörsskulder och övriga skulder med kort förväntad löptid värderas utan diskontering till nominellt belopp. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits.

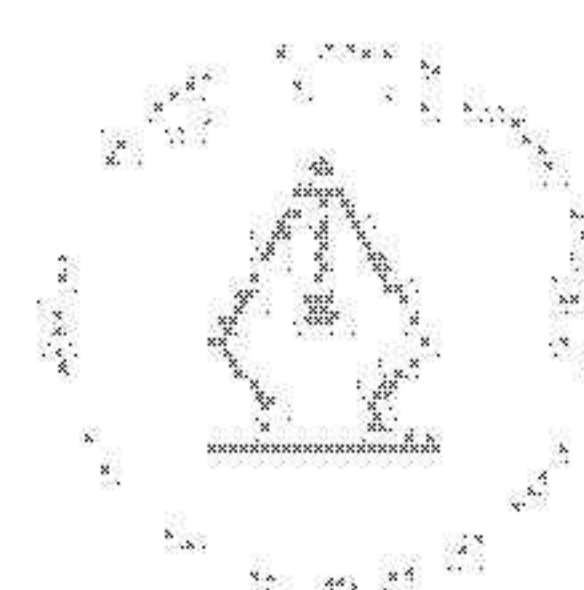
Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder bedöms i allt väsentligt överensstämma med bokförda värden för samtliga finansiella instrument.

**Kassaflödesanalys** Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalysen vilket innebär att resultatet efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden, samt för eventuella intäkter och kostnader som hänfört till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöde. I likvida medel ingår kassa och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos bank.

**Resultat per stamaktie.** Årets resultat minskat med preferensaktieutdelning dividerat med det genomsnittliga antalet stamaktier under perioden. Antal stamaktier efter utspädning beräknas genom att summera antalet stamaktier och utestående optioner där teckningskursen överstiger periodens genomsnittliga stängningskurs, viktat på mellanskillnad mellan teckningskurs och genomsnittlig stängningskurs. Bolaget har fem incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare och medarbetare inom bolaget. Någon utspädningseffekt föreligger inte per balansdagen då bolagets resultat är negativt.

**Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar** De väsentliga uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse för bolagets finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn till graden av påverkan och underliggande osäkerhet där faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda uppskattningar och bedömningar.

**Goodwill** Samtliga immateriella tillgångar skrivs av löpande. Avskrivningstiden som tillämpas för goodwill är 10 år. Bedömningen är att tillgångarna med god marginal kommer generera positivt kassaflöde under kvarvarande nyttjandeperiod. Nedskrivningsprövning görs vid behov och baseras i huvudsak på nyttjandevärde, med antaganden om försäljningsutveckling, bolagets



vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. Goodwill uppgår på balansdagen till 344,7 msek. Företagsledningens bedömning är att det inte föreligger något indikation nedskrivningsbehov.

**Varulager** Bolaget gör löpande bedömningar av varulagrets inkurs. Varulagret åsätts en nedskrivningsprocent baserat på när produkterna levererades in i lager och återspeglar det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för hela lagret. Bedömningen görs baserat på analys av hur produkterna presterat och deras förväntade återstående tid i lager.

Bolaget har sedan 2019 arbetat aktivt med att minska lagerbindning. De senaste åren har bjudit på extrema utmaningar, yttre och självpåtagna, i form av pandemi, stora förvärv, systemskifte, krig, energikris, inflation mm. Sammantaget har varulagret inte minskat i önskad takt. Bolaget har nu satt en tydlig plan för att snabbare minska varulagret. Planen innebär bland annat att accelerera försäljningen av produkter inlevererade under 2021 eller tidigare genom att sälja ut dessa via bolagets outlet Brandosa.com.

Mot den bakgrunden har bolaget i slutet av året genomfört en extraordinär nedskrivning på 186,1 msek för att reflektera nettoförsäljningsvärdet. Varulagret uppgår på balansdagen till 564,5 msek efter nedskrivning.

**Uppskjuten skattefordran** uppgår på balansdagen till 95,4 msek och har redovisats som en finansiell anläggningstillgång då bolaget gör bedömningen att underskottsavdrag kommer avräknas mot planerade överskott i framtida beskattningsår.

**Not 4 Eget kapital** Eget kapital består av aktiekapital, fond för utvecklingsutgifter, fri överkursfond och balanserade vinstmedel. I de fall transaktionskostnader uppkommer i samband med nyemission redovisas nyemissionen netto efter transaktionskostnader.

Aktiekapitalet består av 101 999 279 (88 805 226) stamaktier med kvotvärde 0,1 kr/aktie samt 550 340 (550 340) preferensaktier med kvotvärde 0,1 kr/aktie.

År	Händelse	Aktiekapital	Antal		
			A-aktier <sup>1</sup>	B-aktier	pref-aktier
2010	Nybildning	50 000	7 750 000	-	-
2010	Nyemission	76 290	11 825 000	-	-
2011	Nyemission	116 613	18 075 000	-	-
2012	Nyemission	121 290	18 800 000	-	-
2013	Nyemission	1 372 603	38 796 999	-	-
2013	Fondemission	3 879 700	38 796 999	-	-
2014	Nyemission	4 743 832	47 438 319	-	-
2014	Konv av konvertibler	5 149 480	51 494 798	-	-
2015	Nyemission	5 816 147	58 161 465	-	-
2015	Utnyttjande av TO	6 101 147	61 011 465	-	-
2015	Nyemission pref	6 156 181	61 011 465	-	550 340
2016	Utnyttjande av TO	6 161 181	61 061 465	-	550 340
2017	Utnyttjande av TO	6 362 347	63 073 132	-	550 340
2018	Uppdelning A och B	6 362 347	12 614 626	50 458 506	550 340
2019	Utnyttjande av TO	6 456 347	12 700 626	51 312 506	550 340
2020	Nyemission	8 642 557	12 700 626	73 174 600	550 340
2020	Omvandling A till B	8 642 557	12 663 960	73 211 266	550 340
2021	Utnyttjande av TO	8 935 557	13 249 960	75 555 266	550 340
2021	Omvandling A till B	8 935 557	12 874 765	75 930 461	550 340
2022	Omvandling A till B	8 935 557	12 721 765	76 083 461	550 340
2022	Nyemission	10 204 962	12 721 765	88 777 514	550 340
2022	Omvandling A till B	10 204 962	12 719 419	88 779 860	550 340
2022	Nyemission	10 254 962	12 719 419	89 279 860	550 340

<sup>1</sup> Före införandet av skilda aktieslag fanns endast ett aktieslag i bolaget, aktierna har redovisats i kolumnen för A-aktier av formateringskäl.

**Not 5 Teckningsoptioner** Årsstämman 2021 beslutade att emittera 1 miljon teckningsoptioner ("TO") av serie M till dotterbolaget Footway AB. TO får överlätas till nuvarande och framtida nyckelpersoner och anställda inom bolaget i enlighet med beslutet. En TO ger rättighet att teckna 1 aktie av serie B. Per 2022-12-31 har 232 000 TO överlåtits. TO tilldelas mot betalning motsvarande

verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet av TO vid tidpunkten beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell och uppgick för serie M till 3,94 kr/TO. De antaganden som användes innefattade ett equityvärde om 16,92 kr, volatilitet om 49,32% och en ränta på 0,18%.

Deltagarnas förvärv av TO subventioneras av bolaget genom att deltagarna erhåller en kontant extra ersättning före skatt motsvarande maximalt 75 procent av priset för de TO respektive deltagare förvärvat. Samtliga optionsprogram är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m. Teckningsperioden löper från utställande till sista lösendag för serie L. Teckningsperioden för serie M startar 2025-12-14. Aktiekapitalet kan maximalt öka med 0,2 (0,4) msek.

Serie	Utställd	Teckningskurs	Sista lösendag	Totalt antal
L	2020-06-15	25,00	2024-07-15	1 000 000
M	2021-06-14	31,18	2026-06-14	1 000 000
<b>Totalt</b>				<b>2 000 000</b>

**Not 6 Segmentsredovisning** Verksamheten består av en rörelsegren då de produkter som tillhandahålls inte skiljer sig nämnvärt åt avseende risker och möjligheter. Produkterna är likartade i sin natur då de vänder sig till konsumenter och distributionskanalen är densamma. Anläggningstillgångarna är i sin helhet fördelade till Sverige.

**Not 7 Intäkternas fördelning** Bolagets intäkter från avtal med kunder avser försäljning av handelsvaror. Uppdelning av intäkter sker på de geografiska marknaderna Sverige, Norden (exklusive Sverige) och Övriga marknader.

Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad	2022	2021
<b>Nettoomsättning per rörelsegren</b>		
Försäljning av handelsvaror	1 096,6	1 497,4
<b>Nettoomsättning per geografisk marknad</b>		
Sverige	532,4	716,4
Norden, exklusive Sverige	323,7	502,5
Övriga marknader	240,6	278,5
<b>Summa</b>	<b>1 096,6</b>	<b>1 497,4</b>

**Not 8 Inköp och försäljning inom koncern**

Ingen försäljning eller inköp avser koncernföretag

**Not 9 Övriga externa kostnader** Bolagets övriga externa kostnader innefattar kostnader för frakt, media, lagerhantering, lager- och kontorshyra, licenser och konsulter. Huvuddelen av kostnaderna är att betrakta som rörliga kostnader relaterade till omsättning.

Övriga externa kostnader	2022	2021
Rörliga - Frakt, media, extern lagerhantering	-374,5	-439,3
Fasta - Hyra, licenser, konsulter etc	-103,3	-76,1
<b>Summa</b>	<b>-477,8</b>	<b>-515,4</b>

**Not 10 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

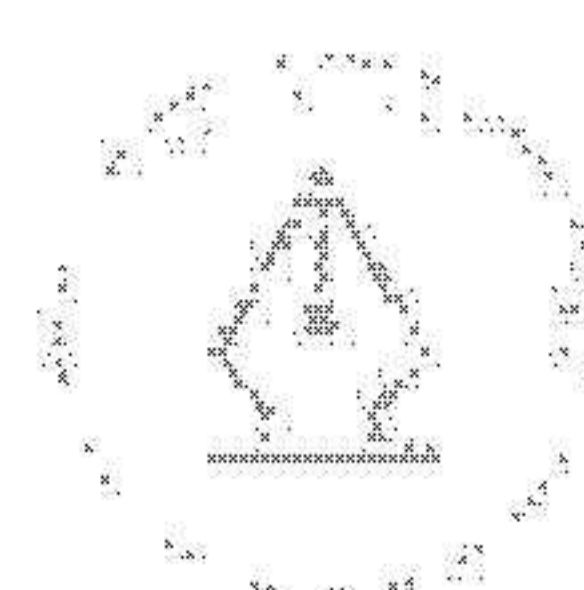
	2022	2021
Revisionsarvode	-0,6	-0,7
Övriga tjänster	-0,1	-0,0
<b>Summa</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,7</b>

Övriga tjänster utgörs av översiktlig granskning av kvartalsrapport samt arbete i samband med nedläggning av dotterbolag.

**Not 11 Leasingavtal**

	2022	2021
Förfall inom ett år	-36,1	-37,8
Förfall mellan ett och fem år	-121,1	-123,7
Förfall senare än fem år	-106,0	-126,2
<b>Summa</b>	<b>-263,2</b>	<b>-287,7</b>

Leasingavtal avseende automation, hyreskontrakt för lager- och kontorslokaler har ingåtts på normala, marknadsmässiga villkor. För räkenskapsåret 2022 uppgick kostnaden till 55,6 (41,7) msek.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: F079CD595B0A4EB39FB56CDD7F46ADE4

<b>Not 12 Anställda, personalkostnad och arvoden till styrelse</b>	2022	2021
Anställda kvinnor (medeltal)	38	47
Anställda män (medeltal)	37	47
<b>Summa</b>	<b>75</b>	<b>94</b>
Styrelseledamöter kvinnor	2	1
Styrelseledamöter män	3	4
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

#### Löner och andra ersättningar

Löner och andra ersättningar till VD	-2,3	-2,4
Löner och andra ersättningar till styrelse	-0,9	-0,8
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	-43,3	-36,4
Sociala kostnader	-19,3	-21,1
- varav pensionskostnader för VD	-0,4	-0,4
- varav pensionskostnader för övriga anställda	-3,2	-3,5
<b>Summa</b>	<b>-65,8</b>	<b>-60,7</b>

Samtlig personal är anställd i Footway Group AB. Avtalet med VD innehåller ett avgångsvederlag om 12 månadslöner.

#### Styrelsearvoden

Helene Willberg, ordf	-0,3	-0,3
Daniel Mühlbach, VD	-	-
Jakob Mörndal	-0,2	-0,2
Patrik Hedelin	-0,1	-0,1
Christina Tillman	-0,1	-
Tore Tolke	-0,2	-0,2
<b>Summa</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,8</b>

Årsstämman 2022 beslutade att 300 000 kr utgår till styrelsens ordförande och 150 000 kr vardera utgår till övriga ledamöter förutom VD. Till revisionsutskottets ordförande ska ett arvode om 80 000 kr utgå medan ledamot av revisionsutskottet erhåller 40 000 kr. Till ersättningsutskottets ordförande ska ett arvode om 20 000 kr utgå och till ledamot av ersättningsutskottet 10 000 kr. Vid årsstämman beslutades också att revisorn ska arvoderas på löpande räkning.

<b>Not 13 Finansiella intäkter</b>	2022	2021
Ränteutgifter	0,3	0,0
Netto valutadifferenser	-	0,9
<b>Summa</b>	<b>0,3</b>	<b>0,9</b>

<b>Not 14 Finansiella kostnader</b>	2022	2021
Räntekostnader	-20,8	-23,4
Netto valutadifferenser	-0,6	-
Nedskrivning andelar i dotterbolag	-0,2	-
Övriga tjänster	-	-0,2
<b>Summa</b>	<b>-21,6</b>	<b>-23,6</b>

<b>Not 15 Skatt på årets resultat</b>	2022	2021
Aktuell skatt	-	-
Förändring uppskjuten skatt	69,3	7,0
Skatt på periodens resultat	69,3	7,0
Resultat före skatt	-363,0	-66,4
Skatt på resultat givet skattesats 20,6 (20,6)%	74,8	13,7
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-5,5	-6,0
Effekt av ändrad skattesats	-	-0,7
<b>Summa avstämning av effektiv skatt</b>	<b>69,3</b>	<b>7,0</b>

<b>Not 16 Goodwill</b>	31 dec-22	31 dec-21
Ack. anskaffningsvärde vid årets början	404,0	404,0
Årets förvärv	29,0	-
<b>Ack. anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>433,0</b>	<b>404,0</b>
Ack. avsk. enligt plan vid årets början	-46,8	-6,4
Årets avskrivningar	-41,5	-40,4
Ack. avskrivningar enligt plan vid årets slut	-88,3	-46,8
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>344,7</b>	<b>357,2</b>

<b>Not 17 Övriga immateriella anläggningstillgångar</b>	31 dec-22	31 dec-21
Ack. anskaffningsvärde vid årets början	107,7	82,4
Årets nyanskaffningar	-	25,3
<b>Ack. anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>107,7</b>	<b>107,7</b>
Ack. avsk. enligt plan vid årets början	-64,3	-55,3
Årets avskrivningar	-12,6	-9,0
Ack. avskrivningar enligt plan vid årets slut	-76,9	-64,3
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>30,8</b>	<b>43,4</b>

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av multistore-plattform och domäner.

<b>Not 18 Materiella anläggningstillgångar</b>	31 dec-22	31 dec-21
Ack. anskaffningsvärde vid årets början	7,6	2,3
Årets nyanskaffningar	0,1	5,5
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	-	-0,2
<b>Ack. anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>7,7</b>	<b>7,6</b>
Ack. avskrivningar enligt plan vid årets början	-2,0	-2,1
Årets avskrivningar	-1,1	-0,1
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	-	0,2
Ack. avskrivningar enligt plan vid årets slut	-3,1	-2,0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>4,6</b>	<b>5,6</b>

Materiella anläggningstillgångar utgörs av inventarier

<b>Not 19 Finansiella anläggningstillgångar</b>	31 dec-22	31 dec-21
Spärrade bankmedel avseende garantier	18,6	18,6
Andelar i koncernbolag	0,1	0,7
<b>Summa</b>	<b>18,7</b>	<b>19,3</b>

<b>Spärrade bankmedel</b>	31 dec-22	31 dec-21
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	18,6	14,8
Årets nyanskaffningar	-	9,0
Återförda	-	-5,2
<b>Ack. anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>18,6</b>	<b>18,6</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>18,6</b>	<b>18,6</b>

<b>Andelar i koncernbolag</b>	31 dec-22	31 dec-21
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	0,7	0,7
Årets nyanskaffningar	-	-
Nedläggning/likvidation	-0,6	-
<b>Ack. anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>0,1</b>	<b>0,7</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0,1</b>	<b>0,7</b>

<b>Dotterbolag</b>	Säte	Antal andelar	Ägarandel %	Redovisat värde tsek
Footway AB, 556844-9051	Stockholm	500	100,0	50,0
Footway Oy, 241 79 92-2	Helsingfors	1 000	100,0	23,0
<b>Summa aktiekapital (tsek)</b>				<b>73,0</b>

<b>Not 20 Uppskjuten skattefordran</b>	31 dec-22	31 dec-21
Aktiverade underskottsavdrag, tidigare år	26,1	19,2
Aktiverade underskottsavdrag via resultaträkningen	69,3	7,0
<b>Summa</b>	<b>95,4</b>	<b>26,1</b>

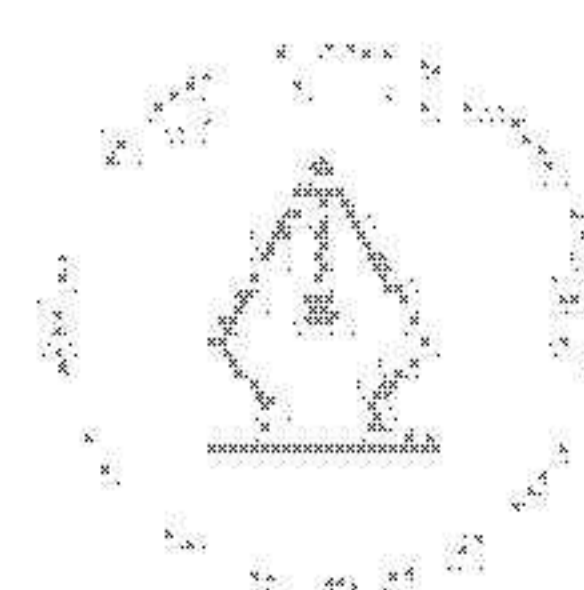
Skattemässiga underskottsavdrag uppgår per den 31 december 2022 till 463,1 (126,9) msek. Uppskjuten skattefordran utgörs endast av underskottsavdrag och löper utan tidsbegränsning. Samtliga underskottsavdrag har aktiverats.

<b>Not 21 Varulager</b>	31 dec-22	31 dec-21
Färdiga varor och handelsvaror	557,0	729,2
Förväntade retur	7,5	9,9
<b>Summa</b>	<b>564,5</b>	<b>739,1</b>

Årets kostnad för handelsvaror uppgår till 839,5 (915,4) msek. Inkursansreserv för artiklar i lager uppgår per balansdagen till 226,0 (49,2) msek varav 186,1 msek utgör extraordinär nedskrivning. Kostnaden för inkursans tas normalt löpande under året. Beloppen är i sin helhet redovisade i resultaträkningen som kostnader för handelsvaror.

#### Not 22 Övriga fordringar

Övriga fordringar utgörs i sin helhet av kortfristiga avtalsfordringar. Inga väsentliga kreditrisker föreligger.



<b>Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	31 dec-22	31 dec-21
Förutbetalda hyror	7,6	6,7
Förutbetalda leasingavgifter	2,8	3,4
Övriga poster	20,6	20,4
<b>Summa</b>	<b>31,0</b>	<b>30,5</b>

<b>Not 24 Skulder till kreditinstitut</b>	31 dec-22	31 dec-21
Lån från kreditinstitut, långfristig del	-	-18,8
Lån från kreditinstitut, kortfristig del	-34,3	-75,0
Beviljad kreditlimit, checkräkningskredit	245,0	245,0
Nyttjad del av checkräkningskredit	-245,0	-245,0

<b>Not 25 Övriga skulder</b>	31 dec-22	31 dec-21
Avtalsskulder - Förmodade retur	-12,2	-16,7
Beslutad utdelning till pref.aktieägare	-2,2	-2,2
Momsskuld	-21,0	-32,8
Övriga poster	-35,0	-21,0
<b>Summa</b>	<b>-70,4</b>	<b>-72,7</b>

<b>Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	31 dec-22	31 dec-21
Upplupna semesterlöner	-5,5	-6,0
Upplupna sociala avgifter	-2,8	-3,0
Upplupna marknadsföringskostnader	-0,9	-0,4
Upplupna fraktkostnader	-3,0	-
Övriga poster	-12,0	-24,1
<b>Summa</b>	<b>-24,2</b>	<b>-33,5</b>

<b>Not 27 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen</b>	31 dec-22	31 dec-21
Erhållen ränta	0,3	0,0
Erlagd ränta	-20,8	-23,4

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar	-55,1	-49,5
Extraordinär nedskrivning av varulager	-186,1	-
Övriga poster	-0,4	-0,4
<b>Summa</b>	<b>-241,6</b>	<b>-49,9</b>

**Not 28 Transaktioner med närstående** Utöver sedvanlig ersättning för utfört arbete och nyemission enligt not 4 och 12 har inga andra närståendetransaktioner genomförts.

<b>Not 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</b>	31 dec-22	31 dec-21
Ställda säkerheter - Företagsinteckningar	498,5	498,5
Spärrade bankmedel	18,6	18,6
Eventalförpliktelser	-	-

Pantförskrivna företagsinteckningar innehåller av Danske Bank om 275,0 msek avseende checkräkningskredit och importremburs, Svea Ekonomi om 150,0 msek hänförligt till kreditfacilitet och Swedbank om 73,5 msek avseende leasingavtal för bolagets lagerautomation. Spärrade bankmedel består av 18,6 msek för hyresdeposition.

<b>Not 30 Data per aktie (tusental)</b>	2022	2021
Antal stamaktier före utspädning vid årets slut	101 999	88 805
- varav serie A, röstandel 1,0, kvotvärde 0,1 kr	12 719	12 875
- varav serie B, röstandel 0,1, kvotvärde 0,1 kr	89 280	75 930
Preferensaktier, röstandel 0,1, kvotvärde 0,1 kr	550	550
Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	95 787	88 036
- varav serie A, röstandel 1,0, kvotvärde 0,1 kr	12 759	12 825
- varav serie B, röstandel 0,1, kvotvärde 0,1 kr	83 028	75 212
<b>Totalt antal aktier vid årets slut</b>	<b>102 550</b>	<b>89 356</b>

<b>Not 31 Vinstdisposition</b>	
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 417,6 msek, disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	417,6
<b>Summa</b>	<b>417,6</b>

**Not 32 Definition av nyckeltal** Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS för att dessa mått ger värdefull kompletterande information. Dessa mått ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

**Antal aktiva kunder R12** (tusental) Antal unika kunder (baserat på e-mailadress) som har genomfört minst en beställning under senaste 12-månadersperioden. **Antal besökare** (tusental) Samtliga besök på webbplatsen under perioden, oavsett om besökaren är ny eller återkommande. **Antal nya kunder** (tusental) Antalet kunder där det inte finns information om någon tidigare transaktion på någon av bolagets webbplatser. **Antal ordrar** (tusental) Avser antalet levererade ordrar under perioden. **Bruttovinst** Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror. **Justerad bruttovinst** Bruttovinst exklusive extraordinär nedskrivning. **EBITA** Rörelseresultat rensat från av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar inklusive goodwill. Bolaget bedömer att EBITA ger en bättre jämförelse i förhållande till bolag som redovisar i koncern, då bolaget gör löpande avskrivning på goodwill och inte tillgångsför leasingkontrakt (IFRS16). **Justerad EBITA** EBITA exklusive extraordinär nedskrivning. **EBIT** Rörelseresultat före finansiella poster och skatt. **Kundnöjdhet** Volymviktat betyg via Google Customer Reviews. **Nettoomsättningstillväxt** Nettoomsättning under rapportperiodens slutdatum i förhållande till motsvarande period ett år tidigare. **Soliditet** Eget kapital dividerat med balansomslutning.

**Not 33 Finansiell riskhantering och kapitalrisk** Bolagets övergripande riskhantering eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på finansiell ställning och resultat. Bolaget exponeras i begränsad omfattning för förändringar i olika valutor, valutarisk. Om den svenska kronan försvagas/förstärks med 10% jämfört med 31 december 2022, allt annat lika, skulle det omräknade resultatet före skatt ökat/minskat med 0,7 msek. Förändringen beror på valutaeffekten vid omräkning av kortfristiga fordringar och skulder. Beräknat utifrån finansiella räntebärande tillgångar och skulder som löper med rörlig ränta per 31 december 2022 skulle en förändring av marknadsräntan med 1% påverka bolagets resultat med 2,5 msek, allt annat lika. Hantering av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel alternativt avtalade kreditmöjligheter för att möta sina utbetalningar. Bolagets bedömning finns på sid 4 ovan under Bedömning av likviditets- och finansieringsrisk.

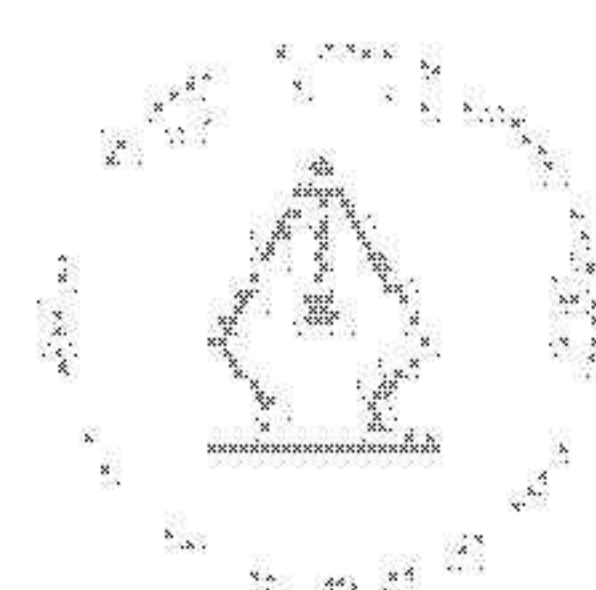
	Upplupet anskaffn. värde	Summa
<b>Finansiella tillgångar per 31 dec-22</b>		
Kundfordringar och övriga fordringar	11,0	11,0
Kassa och bank	6,3	6,3
Övriga långfristiga fordringar	18,6	18,6
<b>Summa</b>	<b>35,9</b>	<b>35,9</b>

	Upplupet anskaffn. värde	Summa
<b>Finansiella tillgångar per 31 dec-21</b>		
Kundfordringar och övriga fordringar	15,7	15,7
Kassa och bank	42,2	42,2
Övriga långfristiga fordringar	18,6	18,6
<b>Summa</b>	<b>76,5</b>	<b>76,5</b>

	Upplupet anskaffn. värde	Summa
<b>Finansiella skulder per 31 dec-22</b>		
Upplåning	-279,3	-279,3
Leverantörsskulder och övriga skulder	-316,7	-316,7
<b>Summa</b>	<b>-596,0</b>	<b>-596,0</b>

	Upplupet anskaffn. värde	Summa
<b>Finansiella skulder per 31 dec-21</b>		
Upplåning	-338,8	-338,8
Leverantörsskulder och övriga skulder	-241,6	-241,6
<b>Summa</b>	<b>-580,4</b>	<b>-580,4</b>

<b>Finansiella skulder per 31 december förfaller till betalning, odiskonterade belopp:</b>	Inom			
	3 mån	3-12 mån	1-2 år	2-5 år
Skulder till kreditinstitut	-4,1	-290,9	-	-
Leverantörsskulder	-286,4	-0,0	-	-
Avtalsskulder	-12,1	-0,1	-	-
Övriga skulder och upplupna kostnader	-16,9	-1,1	-	-
<b>Summa</b>	<b>-319,5</b>	<b>-292,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



Vårt mål avseende kapitalstrukturen är att trygga verksamheten, generera avkastning till aktieägarna och samtidigt hålla kostnader för kapitalet nere. Hantering av kapitalrisk sker genom att justera kapitalstrukturen i bolaget. Åtgärder som bolaget kan använda sig av innefattar utdelning till aktieägare, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier och försäljning av tillgångar.

Bolagets skuldsättningsgrad	2022
Totalt räntebärande skulder	-279,3
Avgår: räntebärande tillgångar	24,9
Nettoskuld	-254,4
Totalt eget kapital	446,6
Nettoskuldsättningsgrad %	57,0%

**Not 34 Inkrämsförvärv** Under Q1 förvärvades tillgångarna i Netlens.com utan väsentlig påverkan på skuldsättningsgraden. Förvärvet avsåg varulager, varumärke och domäner. År 2021 genererade Netlens intäkter på 20,5 msek och EBITDA uppgick till -0,2 msek. Målet med förvärvet är att vidareutveckla Netlens starka varumärke inom linser och apoteksprodukter på vår skalbara och automatiserade plattform. Efter anpassning av Footway Groups plattform för nya produktkategorier under våren och sommaren skedde tillträde och lansering den 31 augusti.

Under Q2 förvärvade bolaget tillgångarna i Grand Shoes AB, även det utan väsentlig påverkan på skuldsättningsgraden. Räkenskapsår 2021 genererade Grand Shoes intäkter på 6,0 msek och EBITDA rensat från övriga intäkter uppgick till -0,2 msek. Målet med förvärvet är att vidareutveckla Grand Shoes starka varumärke inom skor och kläder för större storlekar på vår plattform. Efter anpassning av Footway Groups plattform av nya gränssnitt mot Saas-baserade webb lösningar under våren skedde tillträde den 21 juni, med efterföljande lansering den 28 juni 2022.

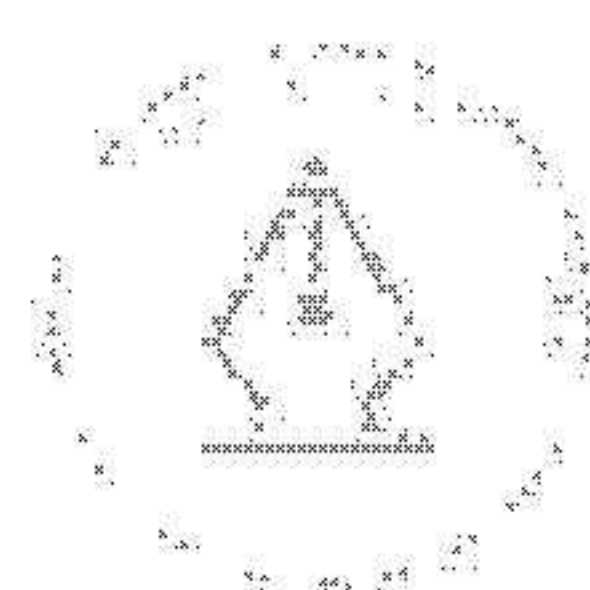
Under Q3 slutfördes även förvärvet av tillgångarna i Stayhard AB skuldfritt. År 2021 genererade Stayhard intäkter på 113,8 msek och EBITDA uppgick till -22,5 msek. Målet med förvärvet är att vidareutveckla Stayhards starka varumärke inom mode och livstil för män på vår plattform. Tillträde skedde den 6 september med efterföljande lansering den 14 september 2022.

Alla tre förvärvade butiker lanserades under året på samtliga 24 marknader och redovisas samlat nedan:

Förvärvade nettotillgångar (msek)	Verkl. värde
Varulager	7
Förvärvade tillgångar	7
Goodwill	29
<b>Kassaflödeseffekt (msek)</b>	
Total köpeskilling	36
Avgår apportemission	-3
Likvida medel i förvärvat bolag	-
<b>Total likvidpåverkan</b>	<b>-33</b>

Övervärden är preliminärt allokerade till goodwill och består i huvudsak av framtida synergier och marknadsposition samt andra ej avskiljbara immateriella tillgångar. Goodwill som uppkommit i samband med förvärven förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

**Not 35 Väsentliga händelser efter rapportperioden** Footway Groups styrelse föreslår årsstämman att inte lämna utdelning till vare sig preferens- eller stamaktieägare för verksamhetsåret 2022. Förslaget lämnas som en försiktighetsåtgärd mot bakgrund av det allmänna konjunkturläget.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
F079CD595B0A4EB39FB56CDD7F46ADE4

## Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554), Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR2 och god redovisningssed och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör bolaget. Bolagets resultat och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 23 maj 2023 för fastställelse.

Stockholm den 27 april 2023  
Styrelsen i Footway Group AB

**Helene Willberg**  
Styrelseordförande

**Daniel Mühlbach**  
Styrelseledamot och  
Verkställande direktör

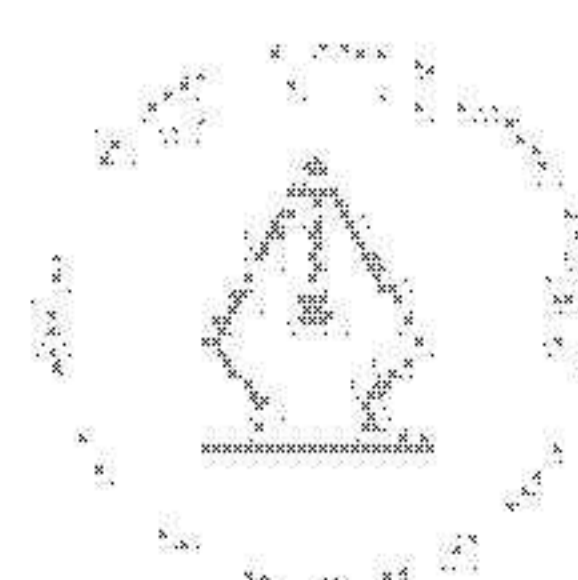
**Jakob Mörndal**  
Styrelseledamot

**Christina Tillman**  
Styrelseledamot

**Tore Tolke**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 april 2023  
Mazars AB

**Samuel Bjälkemo**  
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

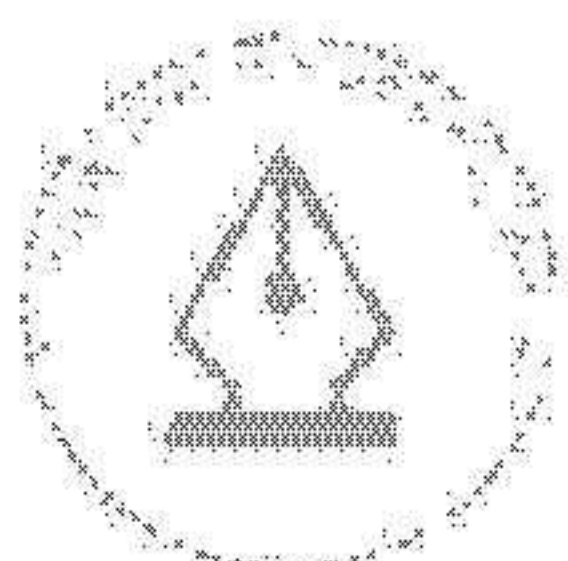
Document ID:  
F079CD595B0A4EB39FB56CDD7F46ADE4

# List of Signatures

Page 1/1

## FWG \_ Årsredovisning Footway Group AB 2022.pdf

Name	Method	Signed at
Jakob Magnus Mörndal	BANKID	2023-04-27 13:16 GMT+02
CHRISTINA TILLMAN	BANKID	2023-04-27 09:52 GMT+02
HELENE WILLBERG	BANKID	2023-04-27 08:53 GMT+02
Hans Daniel Mühlbach	BANKID	2023-04-27 08:34 GMT+02
TORÉ TOLKE	BANKID	2023-04-27 08:33 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: F0790D595B0A4EB89FB59CDD7F46ADE4

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Footway Group AB, org.nr 556818-4047

## Rapport om årsredovisningen

**Uttalanden** Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Footway Group AB för år 2022. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 2-13 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Footway Group AB:s finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

**Grund för uttalanden** Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsordning i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Footway Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Upplysning av särskild betydelse** Utan att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen s.4 under rubrikerna Likviditetsrisker och Bedömning av likviditets och finansieringsrisker där det framgår att det finns risk för fortsatt svag efterfrågan med lägre försäljning som följd vilket kan påverka bolagets likviditet negativt. Styrelsen beskriver de åtgärder som vidtagits med anledning av förlusten under 2022 och den försvagade likviditeten.

Vi har inte modifierat vårt uttalande på grund av detta.

**Annan information än årsredovisningen** Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidan 1. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar** Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

**Revisorns ansvar** Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsordning i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon

väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

**Uttalanden** Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Footway Group AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

**Grund för uttalanden** Vi har utfört revisionen enligt god revisionsordning i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Footway Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar** Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtidigt bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar** Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

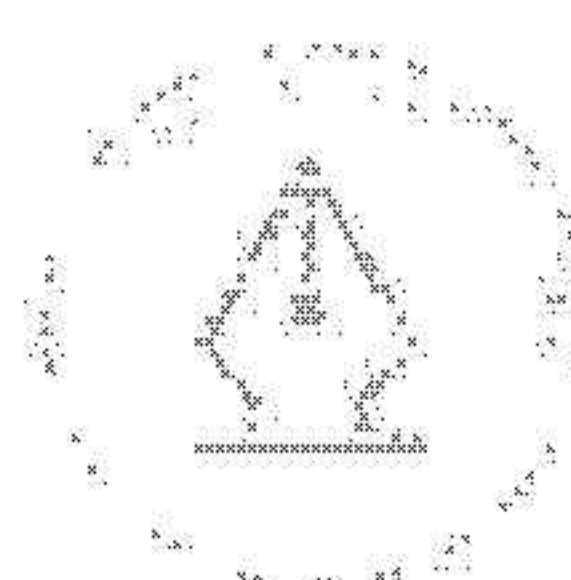
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsordning i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsordning i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 27 april 2023  
Mazars AB

Samuel Bjälkemo  
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
F079CD595B0A4EB39F356CDD7F46ADE4

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.  
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**SAMUEL BJÄLKEMO**

Revisor

Serienummer: 19790418xxxx

IP: 90.116.xxx.xxx

2023-04-27 14:55:06 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

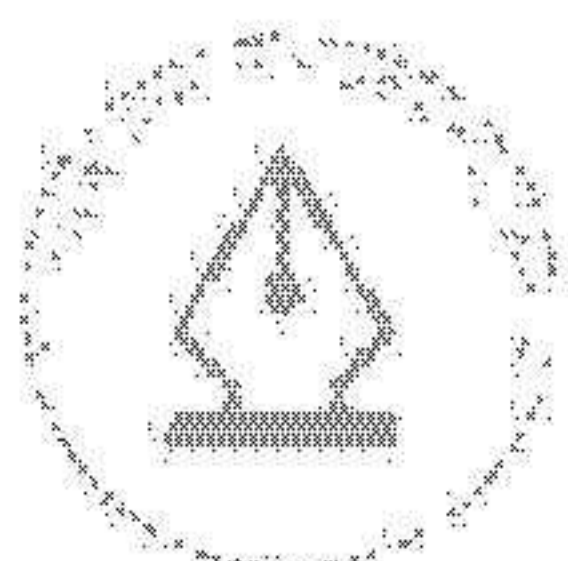
Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

# List of Signatures

Page 1/1

## FWG \_ Bolagsstyrningsrapport Footway Group AB 2022.pdf

Name	Method	Signed at
Jakob Magnus Mörndal	BANKID	2023-04-27 13:15 GMT+02
HELENE WILLBERG	BANKID	2023-04-27 12:51 GMT+02
TORE TOLKE	BANKID	2023-04-27 12:11 GMT+02
CHRISTINA TILLMAN	BANKID	2023-04-27 10:27 GMT+02
Hans Daniel Mühlbach	BANKID	2023-04-27 10:22 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 7428FEEA7F774B6F9390B6A81CA22F05

# Bolagsstyrningsrapport 2022

Footway Group AB har valt att ha bolagsstyrningsrapporten som en från årsredovisningen skild handling enligt 6 kap § 8 i årsredovisningslagen (ÅRL). Bolagets revisor har avgivit ett yttrande över bolagsstyrningsrapporten vilket återfinns på sidan 3.

## Bolagsstyrning

**Bolagsstyrningen** i Footway Group AB ("Footway Group") utgår från svensk lagstiftning, Nasdaq First North Growth Market Rulebook, interna regler och riktlinjer. Footway Groups B-aktie och preferensaktie är listade på Nasdaq First North Growth Market, Stockholm. Footway Group tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("koden") sedan den 20 december 2018. Koden bygger på principen "följ eller förklara". Avvikelse från koden ska beskrivas och skälet till avvikelsen förklaras i den årliga bolagsstyrningsrapporten. Bolagsstyrning handlar i grunden om hur Footway Group ska styras och drivas i ett aktieägarperspektiv. Genom god styrning och kontroll av verksamheten möjliggörs en hållbar, ansvarsfull och effektiv utveckling av Footway Groups affärer. Det gynnar kunder, leverantörer, samarbetspartners, aktieägare och medarbetare. **Bolagsstämman** är bolagets högsta beslutande organ, vid vilken aktieägarna utövar sin rösträtt. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. **Valberedningen** De två röstmässigt största aktieägarna ges möjlighet att utse en representant att utgöra valberedning tillsammans med styrelsens ordförande och ytterligare en ledamot som ska vara oberoende i förhållande till större aktieägare och bolaget. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som representerar den till rösttalet största aktieägaren. Valberedningen består för närvarande av Klas Bonde (valberedningens ordförande), Rutger Arnhult (M2 Capital Management AB), Sten Dahlstrand och styrelsens ordförande Helene Willberg. Samtliga aktieägare har rätt att vända sig till valberedningen med förslag på styrelseledamöter. Valberedningen ska till årsstämman lägga fram förslag om styrelsens sammansättning, årsstämmans ordförande, val av revisor och förslag om arvodering. Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i koden vid framtagande av förslag till styrelse i syfte att uppnå en väl fungerande sammansättning avseende mångfald och bredd.

**Avvikelse från koden** Under året har Footway Group avvikit från koden i ett avseende. Ingen ledamot av valberedningen hade möjlighet att närvara vid årsstämman. Styrelsens ordförande redogjorde istället för valberedningens arbete under året.

**Styrelsen** Footway Groups styrelse består för närvarande av fem bolagsstämموvalda styrelseledamöter. Samtliga styrelseledamöter är valda för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under år 2023. **Styrelsens arbete** under 2022 har fokuserats kring den fortsatta utvecklingen av plattformen, finansiering, förvärv och integrering av nya butiker. Under året har även centralisering av lagerverksamheten varit föremål för styrelsens arbete. Beslut kring finansiella målsättningar avseende tillväxt, lönsamhet och hållbarhet i syfte

## Kontrollmiljö

**VD och ledning** VD utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av Footway Groups verksamhet. Ansvarsfördelningen mellan VD och styrelsen framgår av styrelsens arbetsordning samt av styrelsen upprättad VD-instruktion.

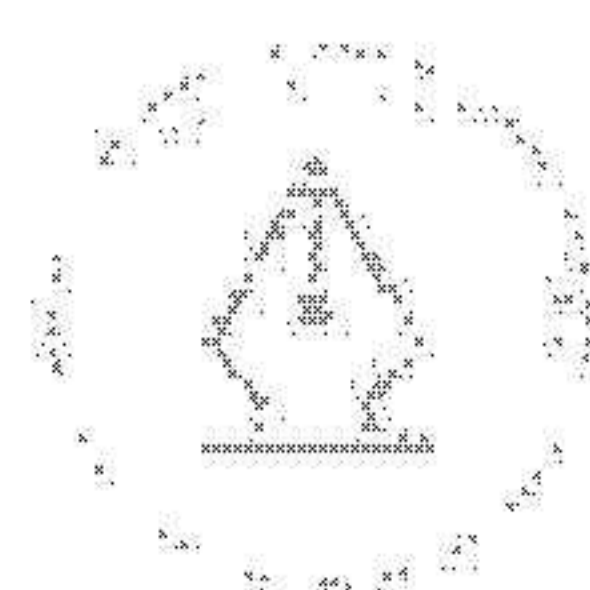
**Revisor** Den externa revisionen utförs enligt god revisionssed i Sverige. Revisorn närvarar vid minst ett styrelsemöte om året. Revisionen ska då diskuteras med styrelsen utan närvaro av VD eller någon annan person i ledningen. Revisionsarbetet utgörs av en under räkenskapsåret kontinuerlig process. Under perioden februari-mars granskas i huvudsak årsboksutslut samt årsredovisning medan bolagets interna kontroll och rutiner är föremål för granskning under främst höstmånaderna.

**Intern kontroll avseende finansiell rapportering** Kontrollmiljön är basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen eftersom den

att reflektera potentialen i bolaget har skett. Under 2022 hölls totalt 23 protokollförda sammanträden. Styrelsen behandlade utöver frågor kring plattformen och finansieringsfrågor även inköpsbudget, förvärv, strategi och riskanalyser. Styrelsen har under året även följt Footway Groups finansiella utveckling och säkerställt kvaliteten på den ekonomiska rapporteringen och internkontrollen. Styrelsens båda utskott har endast en beredande roll, förekommande beslut fattas alltid av styrelsen. Utskottens arbetsuppgifter anges i en instruktion som årligen fastställs av styrelsen. Bolagets revisor har deltagit på styrelsemöte i samband med bokslutssammanträdet utan att VD eller annan person från bolaget närvarade. Genom bemyndigande från årsstämman 2022 har styrelsen beslutat om emission av aktier som delbetalning vid förvärv, uppgående till mindre än 1% av antalet aktier vid tidpunkten för årsstämman 2022. Styrelsen har under året genomfört en självvärdering av styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingen har presenterats för valberedningen. **Styrelseordföranden** leder arbetet i styrelsen och säkerställer att aktiviteterna bedrivs effektivt. Ordföranden säkerställer att den svenska aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar efterlevs samt att styrelsen förbättrar sina kunskaper om bolaget. Vidare ansvarar ordföranden för att förmedla aktieägares åsikter, tillhandahålla övriga styrelseledamöter information och beslutsunderlag samt för att styrelsens beslut genomförs. **Revisionsutskottet** består av två ledamöter, Helene Willberg (ordf.) och Tore Tolke. Utskottets arbetsuppgifter innefattar bland annat att övervaka Footway Groups finansiella rapportering och effektiviteten i Footway Groups interna kontroll och riskhantering. Utskottet ska också hålla sig informerad om revisionen samt säkerställa revisorns oberoende. **Ersättningsutskottet** består av två ledamöter, Jakob Mörndal (ordf.) och Tore Tolke. Under året har föreslagits reviderade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 20 maj 2022. **Styrelsens arvoden** Årsstämman 2022 beslutade att 300 000 kr utgår till styrelsens ordförande och 150 000 kr vardera utgår till övriga ledamöter förutom VD. Till revisionsutskottets ordförande ska ett arvode om 80 000 kr utgå medan ledamot av revisionsutskottet erhåller 40 000 kr. Till ersättningsutskottets ordförande ska ett arvode om 20 000 kr utgå och till ledamot av ersättningsutskottet 10 000 kr.

**Revisor** Uppdraget omfattar huvudsakligen löpande revision och översiktlig granskning av delårsrapport för Q3, granskning av årsredovisningen och bokföringen, samt viss rådgivning. På årsstämman 2022 utsågs Mazars AB till bolagets revisorer med Samuel Bjälkemo som huvudansvarig revisor. Vid årsstämman beslutades också att revisorn ska arvoderas på godkänd löpande räkning.

innefattar den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och arbetar efter. Kontrollmiljön utgörs främst av etiska värderingar och integritet, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. **Riskbedömning** Footway Group arbetar löpande med riskanalys för både de operativa och finansiella riskerna. Bedömningar görs utifrån sannolikhet och påverkan för respektive risk. Riskanalys och riskerna behandlas löpande i styrelsen. För att begränsa riskerna finns det ändamålsenliga processer och kontroller inom verksamheten. **Kontrollaktiviteter** Det finns ett antal kontrollaktiviteter inbyggda i varje process för att säkerställa att verksamheten drivs effektivt och att den finansiella rapporteringen vid varje rapporttillfälle ger en rättvisande bild. Kontrollaktiviteter, som syftar till att förebygga, upptäcka och rätta till felaktigheter och avvikelser, genomförs bland annat genom analys av försäljningsstatistik, trendrapporter, kontoavstämningar och finansiella rapporter. System granskas av externa parter i samarbete med Footway Groups



systemägare och systemansvariga. **Information** För kommunikation med externa parter finns policy som ger ledning för hur information bör ske. Finansiell kommunikation lämnas via årsredovisning och delårsrapporter samt pressmeddelanden om informationen kan påverka aktiekursen. Informationen finns även på Footway Groups webbplats [footway.com/investors](http://footway.com/investors). **Uppföljning** Styrelsen och revisionsutskottet utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. VD säkerställer att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit i det interna kontrollarbetet samt vid den

externa revisionen. Arbetet med den interna kontrollen medför att medvetenheten kring och vikten av god intern kontroll i bolaget upprätthålls och att kontinuerliga förbättringar sker. **Internrevision** Styrelsen har enligt punkt 7.4 i Svensk kod för bolagsstyrning under året utvärderat behovet av en särskild granskningsfunktion. Styrelsen har kommit fram till att den nuvarande modellen för uppföljning av den interna kontrollen som Footway Group använder är den som är mest lämplig för bolaget.

## Styrelsens ledamöter

**Helene Willberg** Styrelseordförande och ordförande i revisionsutskottet. **Utbildning och professionell erfarenhet:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare ledande befattningar på KPMG, inklusive VD för KPMG Sverige och chef för KPMG:s Financial Advisory Services samt Country Manager på Alvarez & Marsal Nordics AB. **Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Profoto Holding AB, Thule Group AB, Indecap Holding AB, Nordic Paper Holding AB, Infrea AB, Aligro Partners Acquisition Company AB, Enzymatica AB, Renewcell AB, Byggfakta Nordic HoldCo AB och X-shore AB.

**Daniel Mühlbach**, VD. **Utbildning och professionell erfarenhet:** Civilingenjör, Industriell ekonomi, Luleå Tekniska Universitet. Grundade Lensway 1999 (VD 1999-2010) och Footway Group 2010. Erfaren som entreprenör och av att bygga och driva lönsam onlinehandel. Daniel Mühlbach har även gedigen erfarenhet av bolagsförvärv- och integration. **Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Byggmax Group AB (publ).

**Jakob Mörndal** Ordförande i ersättningsutskottet. **Utbildning och professionell erfarenhet:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. VD för M2 Asset

Management AB. Tidigare COO för Castellum AB samt ansvarig för affärsutveckling på fastighetsbolaget Klövern. Dessförinnan har han arbetat med bostadsutveckling på Stena Fastigheter och på Swedbank, bland annat med obligationshandel på Swedbank First Securities i New York. **Övriga pågående uppdrag:** VD och styrelseordförande i Kamelia Samhällsfastigheter AB.

**Christina Tillman** **Utbildning och professionell erfarenhet:** Civilekonom, Stockholms Universitet. Tidigare VD för bland annat Odd Molly och Gudrun Sjödén. Tidigare styrelseledamot i bland annat Boozt, Kavat, House of Dagmar, och Coop Sverige. **Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Youty Group, styrelseledamot i Corem Property Group, Volati, MBSR Group, Grimaldi Industri samt tf vd för Hunter Sales i Stockholm

**Tore Tolke** Ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet. **Utbildning och professionell erfarenhet:** Master i Internationella affärsstudier, Stockholms universitet. Tore Tolke är investeringsansvarig för Industrifonden **Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Micvac AB, Nextory AB och digip AB.

Styrelseledamöter	Företräder	Oberoende större ägare	Oberoende bolag o ledn	Invald	Född	Innehav Eget	Innehav Närstående	Styrelse-möten	Närvaro rev. utskott	Närvaro ers. utskott
Helene Willberg, ordf <sup>1)</sup>		Ja	Ja	2018	1967	179 204	-	23/23	7/7	-
Daniel Mühlbach, VD <sup>2)</sup>		Nej	Nej	2010	1974	8 251 044	4 000	23/23	-	-
Patrik Hedelin <sup>3)</sup>	eEquity AB	Nej	Ja	2012	1969	-	12 011 559	8/10	-	-
Jakob Mörndal	M2 Capital Management AB	Nej	Ja	2019	1983	36 863	-	23/23	-	1/1
Christina Tillman <sup>4)</sup>		Ja	Ja	2022	1968	-	-	12/13	-	-
Tore Tolke <sup>5)</sup>	Stiftelsen Industrifonden	Nej	Ja	2012	1971	-	-	23/23	7/7	1/1

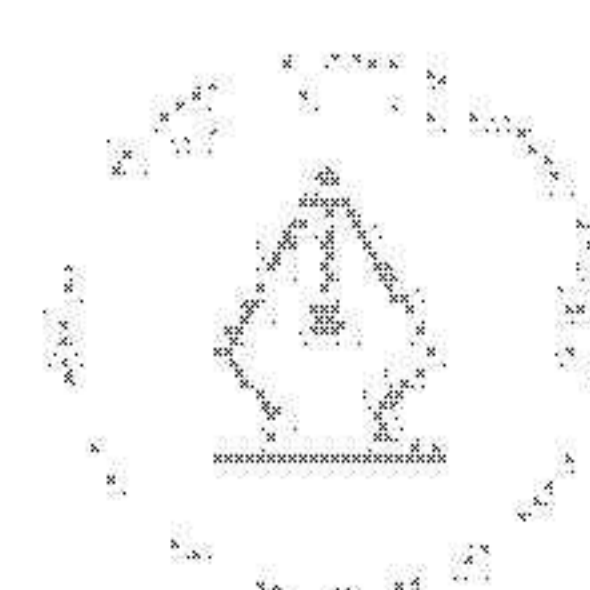
<sup>1)</sup> Helene Willberg valdes till styrelseordförande 2020. <sup>2)</sup> Närstående ägare är maka och barn. <sup>3)</sup> Närstående ägare är eEquity AB där Patrik Hedelin är delägare och styrelseordförande. Patrik Hedelin avböjde omval vid årsstämman 2022. <sup>4)</sup> Christina Tillman invaldes som ordinarie ledamot vid årsstämman 2022. <sup>5)</sup> Tore Tolke valdes in som suppleant 2012 och som ordinarie ledamot 2017.

## Ägare

**Aktien och ägarförhållanden** Footway Groups aktiekapital uppgick per 31 december 2022 till 10 254 961,90 kr, fördelat på 102 549 619 aktier, varav 550 340 preferensaktier, 12 719 419 A-aktier och 89 279 860 B-aktier. Aktierna är denominerade i sek och kvotvärdet per aktie är 0,1 kr. A-aktier medför en röst per aktie, B-aktier och preferensaktier medför en tiondels röst per aktie. Utdelning på preferensaktierna regleras i bolagsordningen och medför företrädesrätt till utdelning framför stamaktierna. Footway Groups aktier har emitterats i enlighet med svensk rätt, är fullt betalda och fritt överlåtbara. Resultat per aktie efter utspädning samt genomsnittligt antal aktier efter utspädning lämnas i årsredovisningen 2022.

Bolag i koncernstrukturen	Säte	Org. nr.	Typ	Ägd andel i %
Footway Group AB	Stockholm	556818-4047	Moder	-
Footway AB	Stockholm	556844-9051	Dotter	100,00
Footway Oy	Helsingfors	2417992-2	Dotter	100,00

Akteägare	Röster i procent		Kapital i procent	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Daniel Mühlbach	24,88	26,21	9,05	9,01
Rutger Arnholt via bolag	24,43	22,18	29,21	25,13
eEquity AB	11,58	12,25	11,71	13,44
Northzone VII LP	10,36	10,96	8,67	9,95
Stiftelsen Industrifonden	5,17	4,69	10,95	10,77
AltoCumulus	3,52	3,19	7,45	7,32
Louise Liljedahl	2,72	2,85	0,86	0,93
Övriga	17,34	17,67	23,10	23,45
Summa	100,00	100,00	100,00	100,00



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
7428FEEA7F774B8F6393B6A81CA22F95

## Underskrifter

Stockholm den 27 april 2023  
Styrelsen i Footway Group AB

Helene Willberg  
Styrelseordförande

Daniel Mühlbach  
Styrelseledamot och  
Verkställande direktör

Jakob Mörndal  
Styrelseledamot

Christina Tillman  
Styrelseledamot

Tore Tolke  
Styrelseledamot

### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Footway Group AB, org.nr 556818-4047

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2022 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR. 16. Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

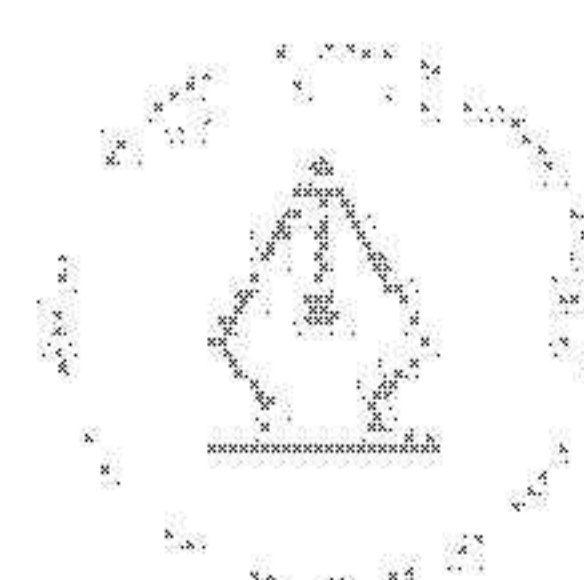
#### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen är förenliga med årsredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 27 april 2023

Mazars AB

Samuel Bjälkemo  
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
7428FEEA7F774B8F6390B6A81CA22F95

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.  
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

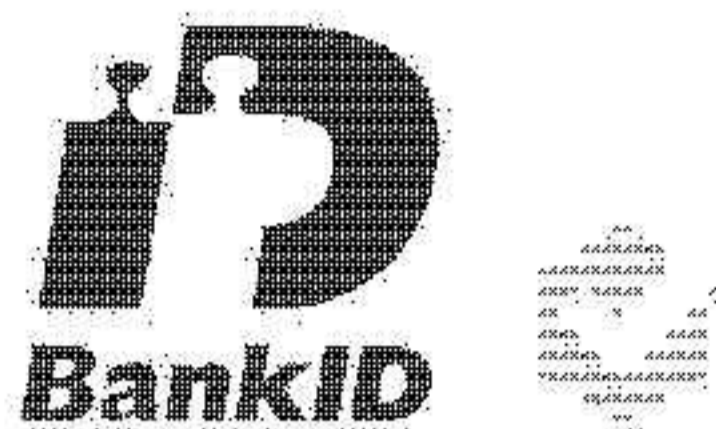
**SAMUEL BJÄLKEMO**

Revisor

Serienummer: 19790418xxxx

IP: 90.116.xxx.xxx

2023-04-27 14:52:21 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

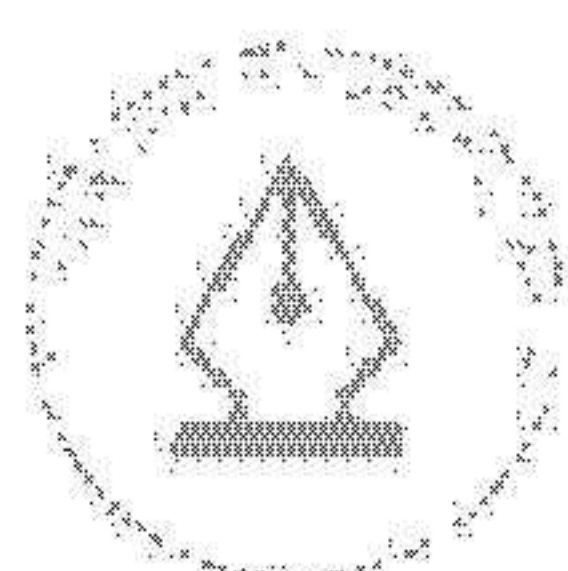
Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

# List of Signatures

Page 1/1

## FWG \_ Hållbarhetsrapport 2022.pdf

Name	Method	Signed at
Jakob Magnus Mörndal	BANKID	2023-04-27 13:15 GMT+02
HELENE WILLBERG	BANKID	2023-04-27 12:51 GMT+02
TORE TOLKE	BANKID	2023-04-27 12:10 GMT+02
CHRISTINA TILLMAN	BANKID	2023-04-27 10:27 GMT+02
Hans Daniel Mühlbach	BANKID	2023-04-27 10:22 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: AC38AA8A94AB4B39A17207AFC873E2E0

# Hållbarhetsrapport 2022

**Om hållbarhetsrapporten** Denna hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2022. Hållbarhetsrapporten omfattar Footway Group AB, org.nr 556818-4047, och alla dess underliggande dotterbolag. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÄRL 6:10-14.

## Vi är Footway Group

E-handeln är på många sätt kollektivtrafik för varor - smart, resurssnål och hållbar - men Footway Groups ambitioner går väsentligt längre än så. Footway Group är i kärnan av sin verksamhet, strategi och vision inriktad på hållbarhet och på att transformera en bransch till mindre slöseri och lägre felprocent. Detta genom snabbare återkoppling mellan å ena sidan kundupplevelse och å andra sidan produktutveckling, produktion och distribution. Styrelsen fattade 2021 beslut om hållbarhetsmålet att årligen öka andelen leverantörer som använder data från vår plattform som underlag för hållbar produktion. Våra 12 onlinebutiker finns idag på 24 marknader och serverar årligen över 2 miljoner kunder med ca 800 varumärken.

**Vision** Global produktportal - Powered by People.

**Mission** Produktutveckling drivet av konsumenter.

**Strategi** Äga och utveckla informationen och platsen där kunder och leverantörer möts.

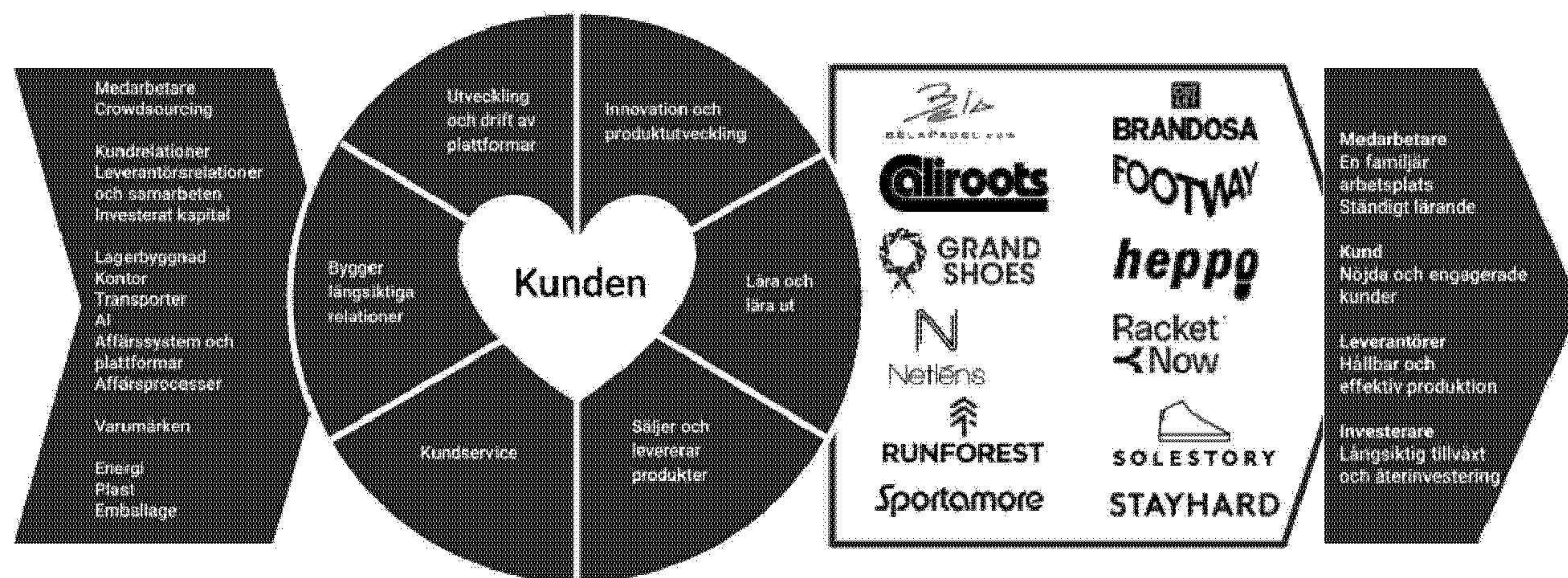
### Värdegrund

**Kund** - Kärnan i Footway Group är kunden. Vi prioriterar alltid våra kunder/användare och det som påverkar kundupplevelsen. Vi förstår vår egen påverkan och roll i kundupplevelsen. Vi håller vad vi lovar. **Kul** - Nyckeln till lärande är att ha kul. Vi har positiv attityd till förändringar och till nya utmaningar. Vi skapar glädje genom att lära oss nya saker. Vi respekterar varandra och bjuder gärna på oss själva. **Kompisar** - Teamet är Footway Group. Vi

tar ansvar för våra kollegors utveckling både i arbetet och privat. Vi är transparenta och öppna med information. Kollegor, kunder och samarbetspartners är våra kompisar. Långsiktighet i alla relationer är en nyckelfaktor. **Enkelhet** - Avgörande i en komplex värld. Vi prioriterar enkelheten för att förbättra helheten även om det försämrar detaljerna. Vi decentraliserar (frikopplar) våra it-system för att skapa förutsättningar för snabbare utveckling och en flexibel organisation. Vi ger alla länder samma möjlighet genom samma globala struktur i alla länder.

**Affärsidé** Team Footway Group driver specialiserade butiker online. Vi vill skapa relevanta platser för mötet mellan kunder och tillverkare. Kundernas värderingar inom kvalitet, pris och miljö tror vi kommer att vara avgörande för framtidens produkter.

**Affärsmodell** Footway Group grundades 2010 för att påskynda hur internetns transparens gör kundernas värderingar inom kvalitet, pris och miljö avgörande för framtidens produktutveckling. Idag driver Footway Group en multistore-plattform med många olika specialiserade onlinebutiker med ett gemensamt globalt backend. I den globala infrastrukturen ingår bland annat logistik, kund- och leverantörssupport. Tack vare plattformens skalbarhet kan nya butiker enkelt integreras och lanseras.



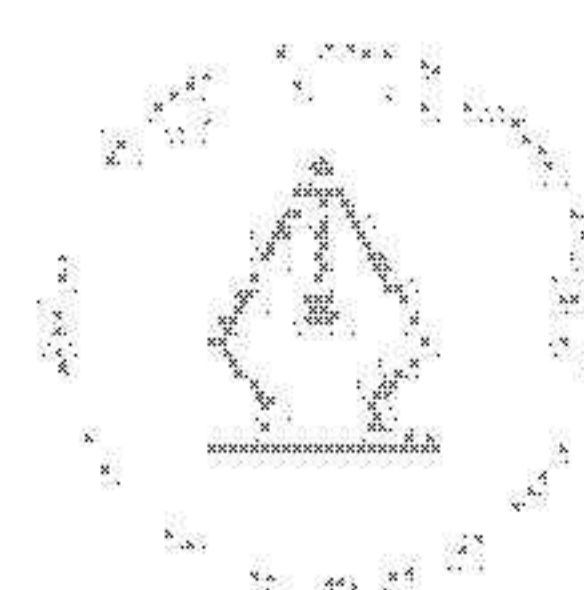
## Hur vi skapar värde

I varje del av vår verksamhet vill vi bidra till att skapa överträffad upplevelse för våra kunder.

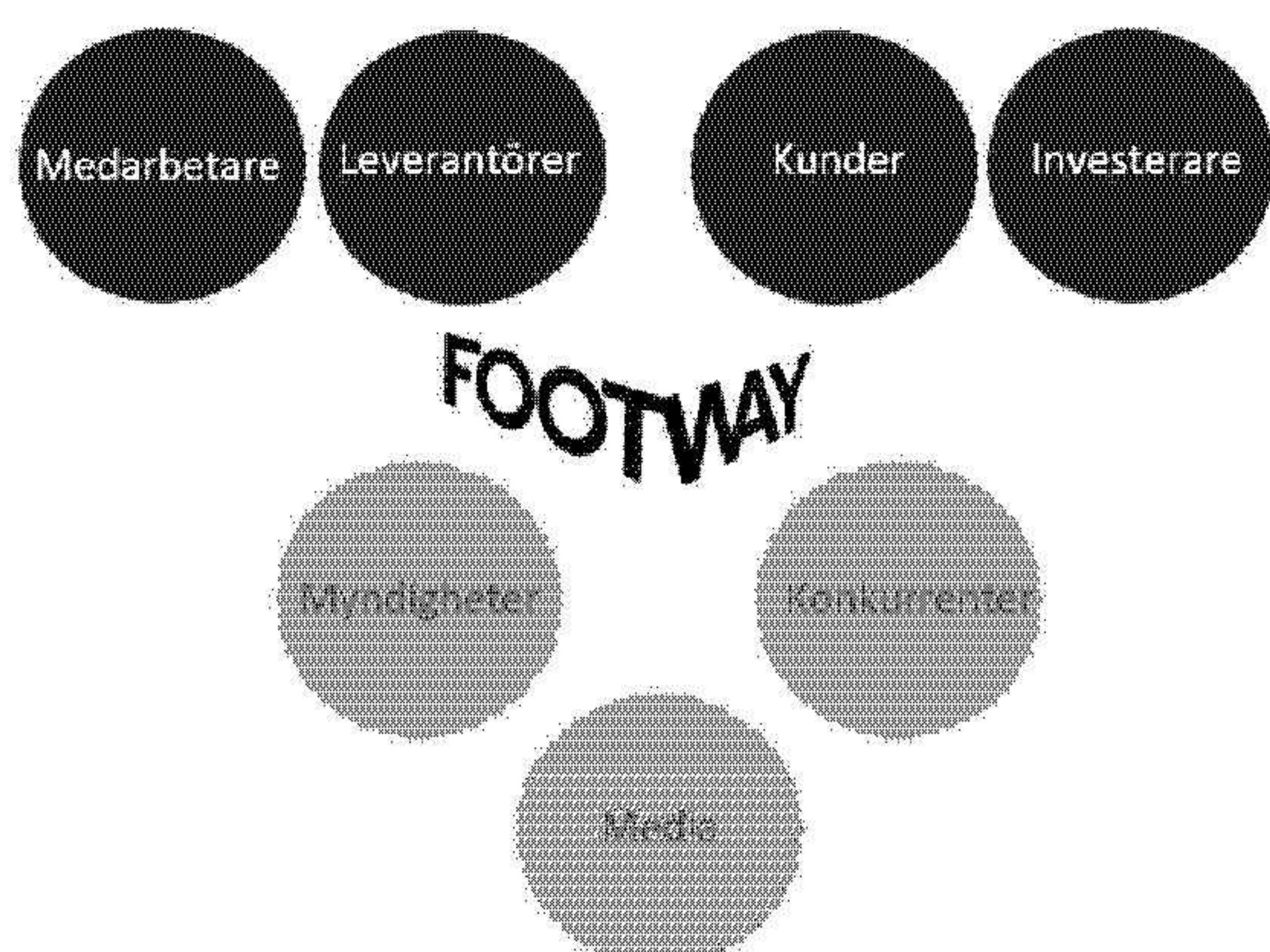
**Vårt arbete för ett långsiktigt Footway Group** Vi på Footway Group vill vara med och bidra till en hållbar utveckling, ta vårt ansvar för att minska verksamhetens negativa miljöpåverkan och öka vår positiva påverkan på människorna både inom vår egen verksamhet och i vår värdekedja. Genom framtagningen av vår hållbarhetsrapport och prioriteringen av våra viktigaste frågor har vi tagit fram en modell för vårt strategiska hållbarhetsarbete som är uppdelad i tre fokusområden. Genom Vårt ansvar i värdekedjan, Vår arbetsmiljö och Vårt minskade klimatavtryck, täcker vi alltifrån våra dagliga beslut till hur vi samverkar

med kunder och leverantörer. Läs mer om hur vi arbetar med dessa under respektive kapitel.

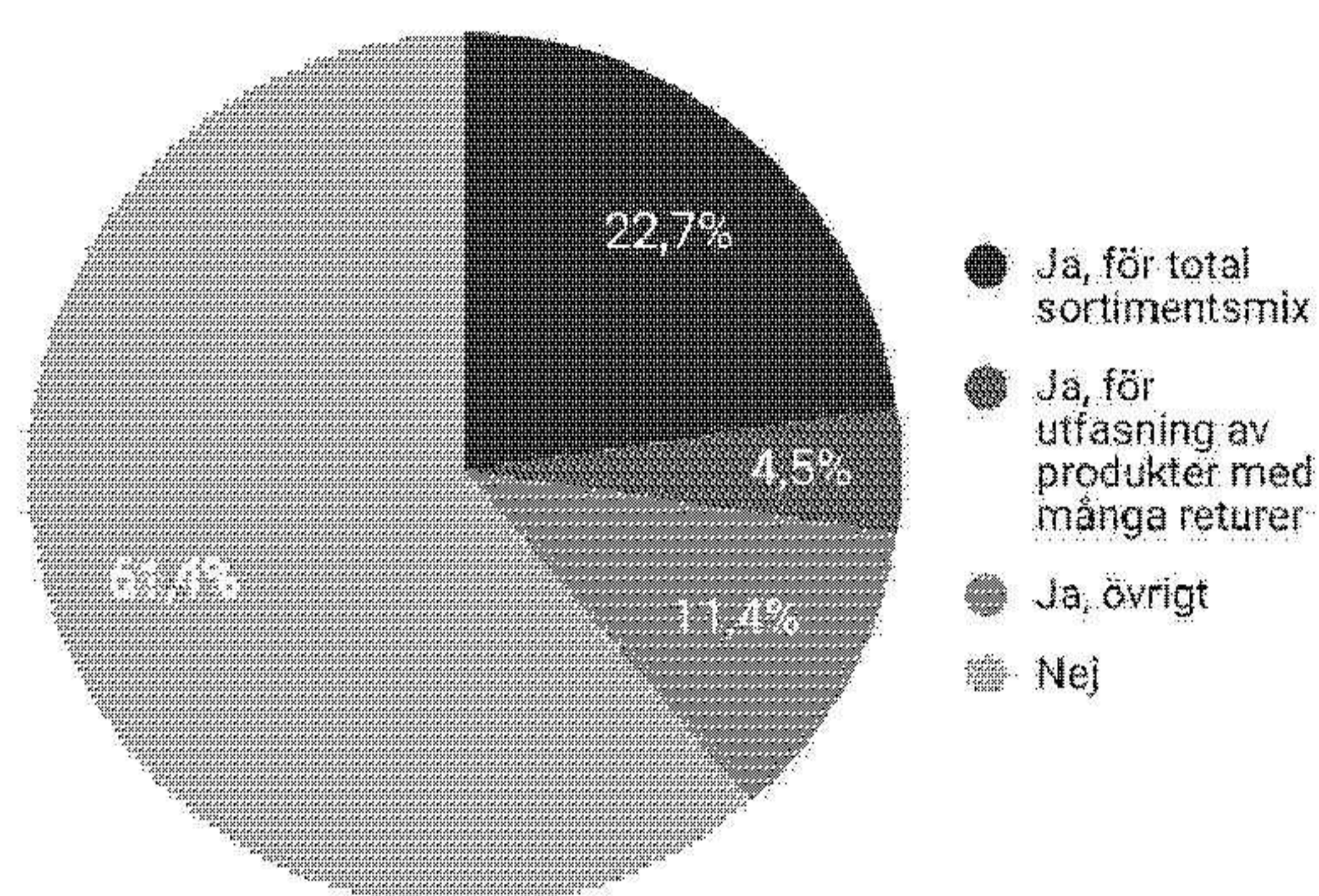
På Footway Group har vi en gemensam personalhandbok som gäller för alla anställda och används som ett viktigt verktyg för vår styrning. Den, tillsammans med vår jämställdhets- och mångfaldspolicy samt arbetsmiljöpolicy innehåller instruktioner för ansvarsfull verksamhet där vi beskriver hur medarbetare ska agera mot varandra för att skapa en god arbetsmiljö och hälsosamt arbetsklimat. Arbetsmiljöpolicyn anger vårt ansvar för affärsetik och mänskliga rättigheter. Vår miljöpolicy klargör vår ambition inom miljöarbetet och policy för antikorrupcion hur vi arbetar för att förhindra mutor och korrupcion, båda dessa kommer att vidareutvecklas under 2023.



**Våra intressenter** Vi på Footway Group har flera olika intressentgrupper som påverkar alternativt påverkas av vår verksamhet; kunder, medarbetare, leverantörer och investerare.



Vi har idag olika dialoger med intressenterna genom exempelvis medarbetarsamtal, kund- och leverantörsenkäter samt löpande dialoger. Under 2021 genomfördes en direkt intressentdialog med utgångspunkt och fokus på hållbarhetsfrågor tillsammans med 45 st av våra leverantörer. En uppföljande intressentdialog planeras under 2023. Vår målsättning är att framåt öka andelen leverantörer som använder data från vår plattform som underlag för hållbar produktion.



Vi har även som ambition att genomföra en mer strukturerad intressentdialog med övriga intressenter för att samla in och säkerställa en förståelse för de önskemål och förväntningar som finns på oss som företag med specifikt fokus på hållbarhetsfrågorna.

## Vårt ansvar i värdekedjan

Att skapa en hållbar konsumtion handlar om att samarbeta. Footway Group samverkar med flertalet organisationer vilka vi anser delar våra värderingar och som vill arbeta för hållbarhet och värdeskapande. Vår verksamhet bygger på nära samarbete och partnerskap där våra relationer karaktäriseras av professionalism, respekt och transparens. Nyckeln till att nå vår framgång ligger i samverkan med våra leverantörer och hur vi arbetar för att påverka varandra i omställningen till att bli ett än mer hållbart företag.

**Produktkvalitet** Den stora mängd data som Footway Groups plattform hanterar möjliggör analys av köppreferenser och sökhistorik, vilket ger en god uppfattning om vilken typ av produkter som efterfrågas av kunderna. Informationen kan användas för att öka kundernas inflytande över exempelvis vilka produkter som produceras, samt över aspekter som rör materialval, kvalitet, miljö och hållbarhet. Detta leder till att konsumenterna indirekt får ett inflytande över vilka produkter som produceras och som de i framtiden kan ta del av. Genom att dra nytta av den tydliga och snabba återkopplingen från Footway Groups plattform i planering,

**Vi prioriterar för att arbeta framåt** För att kunna arbeta strategiskt med hållbarhet på kort, medel och lång sikt har Footway Group sin väsentlighetsanalys från årets rapportering som bas. Den grundläggande utgångspunkten är att minimera de negativa effekterna av verksamheten och dra nytta av de möjligheter ett hållbart företagande innebär. Footway Groups ambition är att alla medarbetare ska känna ägarskap över frågor inom hållbarhet som ligger nära den egna befattningen och förväntas integrera det hållbara företagandet i den dagliga verksamheten. Väsentlighetsanalysen har utgått från både risker och möjligheter relaterade till hållbart företagande och hur vi påverkar våra intressenter. Övergripande områden som har beaktats är miljö, sociala förhållanden och personalfrågor, affärsmodell och innovation samt styrningsfrågor. De mest väsentliga hållbarhetsaspekterna har identifierats och dessa är viktade utifrån hur viktig aspekten är för våra intressenter och omfattning av påverkan. Prioritering av identifierade risker hanteras genom aktiv riskhantering, underhåll av risk samt riskbevakning. På följande sidor förklaras närmare hur vi arbetar med varje fråga.

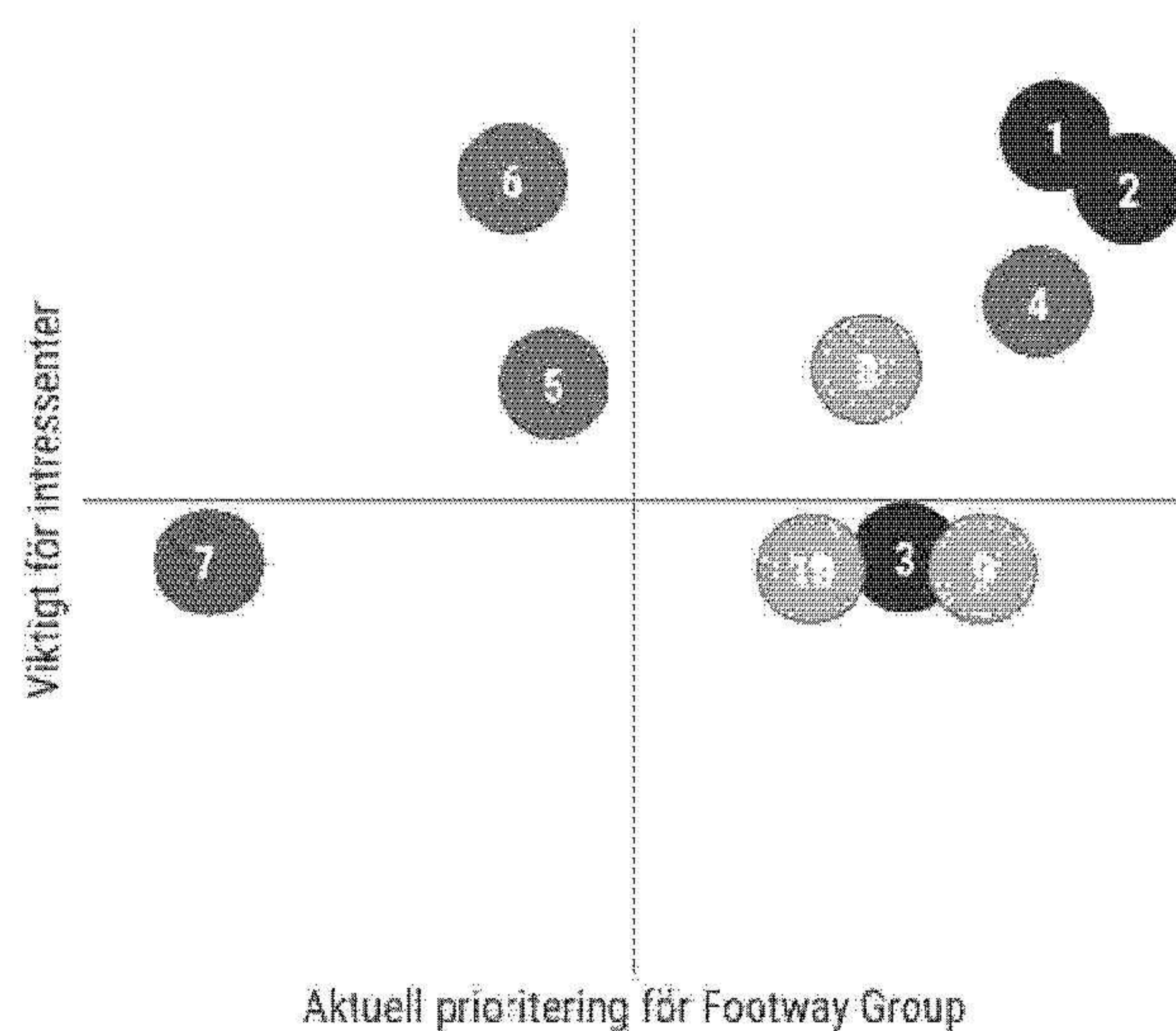
**Väsentlighetsmatrix A** Fokusera & utveckla, **B** Hantera löpande, **C** Kartlägga & kommunicera, **D** Administrera & bevaka

**Väsentliga frågor** (årlig översyn):

**Vårt ansvar i värdekedjan** 1. Kundnöjdhet, 2. Produktkvalitet, 3. Affäretik

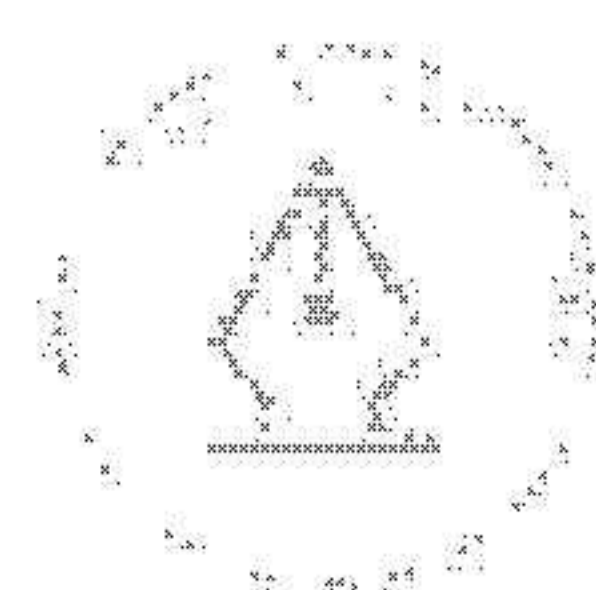
**Vårt minskade klimatavtryck** 4. Transporter, 5. Återanvändning, 6. Förpackningar och emballage, 7 "Gröna" fastigheter

**Vår arbetsmiljö** 8. Utveckling & kontinuerligt lärande, 9. Hälsa & säkerhet, 10. Jämställdhet & mångfald



produktutveckling och tillverkning ges leverantörer möjlighet att minska retur, svinn och slöseri samtidigt som högre relevans i produktutbudet skapar kundnöjdhet. Plattformens data från kundtransaktioner och i synnerhet återkoppling är relevant för leverantörens agerande även utanför plattformen. Det innebär att Footway Groups plattform har potential att påverka hållbarhet, miljö och kvalitet på marknaden som helhet.

**Transparens och ansvarsfulla inköp** För att bedriva ett långsiktigt hållbarhetsarbete anser vi att transparens i leverantörsledet är en avgörande faktor. Transparens är av stor vikt för att vi ska kunna göra korrekta riskbedömningar och bedriva mer ansvarsfulla inköp. Vår målsättning för nästkommande år och framåt är att delge mer information kring leverantörsledet till våra kunder, så att dem i sin tur, också har möjlighet att ta ställning och påverka.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
AC38AA8A94AB4B3BA17207AFC873E2E0

**Kundnöjdhet** Som ett av våra kärnvärden prioriterar Footway Group alltid kundnöjdhet och en god kundrelation. Kundens värderingar inom kvalitet, pris och miljö tror vi kommer att vara avgörande för framtidens produkter inom mode. En central del när vi utvecklar vår plattform är att vi kontinuerligt jobbar med att förbättra interna processer genom att lyssna på våra kunders, leverantörers och samarbetspartners önskemål. Footway Group mäter kundnöjdhet genom Google Customer Review. 2022 uppgick betyget till 4,8 av 5,0, i snitt av 17 074 betyg. Betyg visas bara för butiker där antalet uppgår till fler än 100.

Kundnöjdhet per butik	2022	2021
Brandosa	4,8	4,8
Caliroots	4,7	4,9
GrandShoes	4,9	-
Footway	4,8	4,8
Heppo	4,7	4,8
Netlens	-	-
Racketnow	-	-
Runforest	4,9	-
Solestory	4,8	4,8
Sportamore	4,7	4,8
Stayhard	-	-
Totalt antal betyg	17 074	34 912

Footway Groups syfte har redan från start varit att erbjuda marknadens bredaste varumärkesportfölj och bästa tänkbara service till våra kunder. Vi jobbar hårt för att förtjäna att serva våra kunder varje dag. De vill göra informerade och medvetna val och bryr sig om vilken påverkan de har på sin omvärld genom sina köpbeslut. Våra kunder vill ha möjlighet till att bestämma var, när och hur deras produkter ska levereras. Kommunikation och feedback från kunder sker dagligen via vår kundtjänst och sociala medier. Kunder förväntar sig inte bara en ypperlig service och leverans utan även att bli inspirerade och hitta rätt produkter för dem bland vårt stora utbud. Alla kunder, oavsett direkt kontakt eller ingen kontakt, är lika viktiga för Footway Group. Footway Groups framgång bygger på att vi kan leva upp till vårt kvalitetslöfte mot kund.

**Prisgaranti** Footway Group vill att kunden ska känna sig trygg med att vi erbjuder marknadens bästa priser. Därför erbjuds prisgaranti vid köptillfället på alla marknader.

**Trygghetsgaranti** För att kunden alltid ska känna sig trygg och nöjd med sitt köp erbjuder Footway Group fri retur i 365 dagar.

## Vår arbetsmiljö

Varje medarbetares välbefinnande är avgörande för att vi ska nå våra mål om långsiktig lönsamhet och tillväxt. Verksamheten bedrivs i lokaler som är ändamålsenliga, funktionella, tillgängliga och anpassade för alla. Genom att skapa en stimulerande arbetsmiljö kan den enskilde individen trivas och fungera väl, vilket på längre sikt minskar ohälsa och skador på arbetsplatsen. Det är viktigt att även se till den sociala och organisatoriska arbetsmiljön likväl som den fysiska. I vår arbetsmiljö ska alla individer behandlas jämlikt och med respekt. Vi tolererar ingen form av mobbning eller trakasserier på arbetsplatsen.

För att vi ska lyckas i vår fortsatta tillväxtresa är det av stor vikt att bygga starka team med kvalificerade medarbetare. Som arbetsgivare har vi ansvar över att skapa en hållbar arbetsplats, vilken skapas av alla i en organisation men där ledarna har det yttersta ansvaret i att säkerställa rimliga krav, hållbar arbetsbelastning och god kommunikation i arbetet. Vi arbetar med att kontinuerligt utveckla ledarskapet och hela tiden säkerställa en god arbetsmiljö för våra medarbetare.

**Jämställdhet och mångfald** Kontinuerligt arbete för att införliva jämställdhet och mångfald är ett naturligt inslag i vår verksamhet. Vi följer lagar och avtal samt har policier på vår gemensamma digitala yta som beskriver hur vi arbetar. Dessa policier gäller bland annat arbetsmiljö, informationshantering, frånvaro, löner,

**Trygg E-handel** Kvalitetsmärknigen Trygg E-handel säkerställer att vi som e-handlare står för tydliga, enkla och enhetliga villkor gentemot våra kunder. Vi arbetar för att utveckla säkra och trygga köp på nätet tillsammans med Svensk Digital Handel, som står bakom Trygg E-handel.

**Arbete för ökad kvalitet och säkerhet** Hantering av personuppgifter uppfyller kraven som ställs med den nya förordningen, GDPR, gällande kundintegritet och skydd av personuppgifter.

**Affärsetik** För att minimera risken att någon av leverantörerna exempelvis överträder lokala arbetsrättsliga regler eller normer, alternativt erbjuder arbetsförhållanden som i Sverige betraktas som oacceptabla, arbetar Footway Group med att säkerställa att samarbeten endast inleds med seriösa leverantörer. För att jobba vidare med denna fråga har vi som målsättning att öka vår insyn i våra leverantörers verksamheter.

Footway Group respekterar de internationellt erkända mänskliga rättigheterna som kommer till uttryck i International Bill of Human Rights samt principerna om de grundläggande rättigheterna enligt Internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

Footway Group har nolltolerans mot mutor och korruption och vi har genomfört en kartläggning av våra största leverantörer och samarbetspartners och gör bedömningen att de följer de internationella lagar och regler gällande mutor och korruption. Vi har som policy att ingen medarbetare bör ta emot personlig gåva eller förmån från Footway Groups samarbetspartners. Policyn reglerar hur vi ska agera vid mottagande av en sådan gåva eller förmån. Efterlevnad säkerställs genom att löpande, men minst årligen informera medarbetarna om policyn. Risken för korrupt beteende bedöms som låg och genom att ha fastställda processer för inköp, attestering och representation kan Footway Group förebygga och lättare identifiera situationer då medarbetare behöver vara extra vaksam. Vi arbetar aktivt med att förmedla Footway Groups gemensamma värdegrund samt med att skapa engagemang hos alla medarbetare för att se till att våra gemensamma värderingar efterlevs.

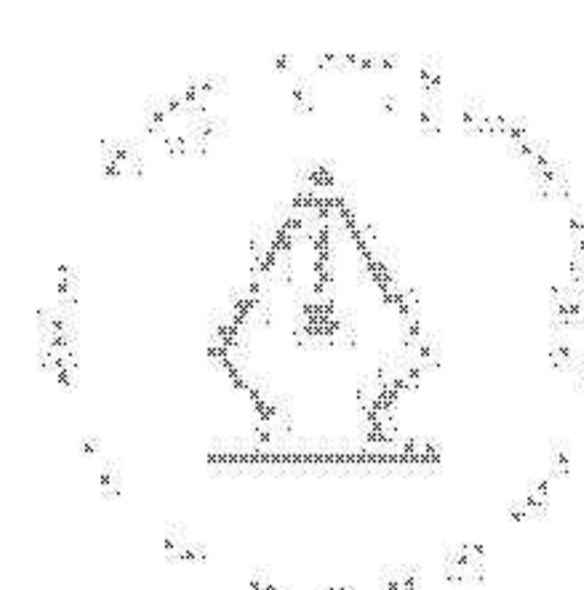
**Visselblåsarpolicy** Footway Group drivs på ett långsiktigt och hållbart sätt. Vi är därför måna om att oegentligheter som allvarligt kan skada verksamheten eller våra medarbetare uppmärksammas och utreds så tidigt som möjligt. För att förenkla för den som vill lämna information om förhållanden som strider mot gällande lagstiftning, etik, moral eller policys finns ett Visselblåsar-system. Genom detta kan medarbetare och samarbetspartners lämna information och vara garanterade total anonymitet.

jämställdhet, mångfald och kränkande särbehandling. Våra policier finns tillgängliga för alla medarbetare och revideras årligen.

Jämställdhet och mångfald är ett naturligt inslag i vår verksamhet. Vi strävar efter att skapa en mångfald som speglar samhället, vilket i sin tur skapar goda förutsättningar för nya idéer, olika sorters problemlösning, perspektiv, arbetssätt och beteenden. För oss handlar mångfald om att alla människor är lika mycket värda och att mänskliga olikheter berikar verksamheten. Det finns en tydlig strävan efter att uppnå ett inkluderande arbetsklimat där alla kan bidra med sina olika erfarenheter och bakgrunder för att verksamheten ska kunna bedrivas effektivt och med god kvalitet som resultat.

Ålder	Kvinnor		Män		Totalt	
	Medarb.	Styrelse	Medarb.	Styrelse	Medarb.	Styrelse
18-30	12	-	13	-	25	-
31-45	20	-	20	1	40	1
46-67	5	2	5	2	10	4

**Utveckling och kontinuerligt lärande** Footway Group arbetar kontinuerligt med medarbetarsamtal där medarbetarens utveckling i ett längre perspektiv än den



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
AC38AA8A94AB4B3BA17207AFC873E2E0

dagliga verksamheten diskuteras. Ett sådant samtal sker mellan medarbetare och respektive närmsta chef. Vi vill att alla medarbetare har minst ett medarbetarsamtal per år, men helst två. En viktig prioritering för oss är att medarbetarna känner att de deltar i utvecklingen av verksamheten.

På Footway Group vill vi att vår kultur speglas i arbetsmiljön. Vi strävar efter en miljö med utrymme för engagemang, kunskapsutveckling och ständig förbättring. Kompetensdelning är en viktig del i vårt arbete och avgörande för att kunna fördela arbetsbelastningen. Varje kvartal ges medarbetarna möjlighet att delta i en kvartalsutmaning. Syftet med våra kvartalsutmaningar är att uppmuntra till kontinuerligt lärande och insikten att ingenting är omöjligt. Genom en positiv attityd till nya förändringar och utmaningar skapar vi glädje och respekt gentemot varandra.

Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare där alla känner att de blir skäligt ersatta för det arbete de utför samt utvecklas i sitt arbete. Vi har en strukturerad lönesättning där vi inför varje lönerrevision ser över varje individs lön både ur ett lönekartläggningssperspektiv men också i jämförelse mot marknaden. Utöver lönen ser vi kontinuerligt över vårt förmånspaket för att göra det så konkurrenskraftigt som möjligt. Vi tillämpar kollektiv lönesättning för lagerpersonal och individuell lönesättning för tjänstemän. Varje medarbetare har rätt till ett årligt lönesamtal samt flera strukturerade medarbetarsamtal per år. Vi tror att en viktig del i att vara en bra arbetsgivare är att alla får återkoppling på sitt arbete och möjligheter att diskutera sin fortsatta utveckling med närmaste chef. Under medarbetarsamtalen lägger vi stor vikt vid individens personliga lärande och individens ansvar för att utveckla kollegors kompetens.

**Hälsa och säkerhet** Förutom att ha tydliga rutiner kring hur vi fångar upp sjukfrånvaro tror vi att risk för ohälsa bäst fångas upp genom löpande dialog.

## Vårt minskade klimatavtryck

**Vårt minskade klimatavtryck** Miljöanpassning är en given del i verksamheten där den som köper produkter även driver utbudet som efterfrågas vilket skapar förutsättningar för hållbar produktion och hållbara produkter. Footway Groups mål är att ständigt jobba för konsumentmakten och på så vis driva utvecklingen mot en mer hållbar produktion och konsumtion.

**Förpackningar och emballage** En stor mängd paket som skickas ut till kund innebär också stora mängder emballage. Vi har produktpassade lösningar för våra kartonger och utvecklar vid behov nya storlekar för att försöka minimera antalet paket som inte har hundra procentig fyllnadsgrad. Vår e-handelspåse är tillverkad av 90% återvunnen plast och håller en bra kvalitet för fortsatt återvinning. Vi har ett arbete kvar att göra för att lära våra kunder att alltid återvinna eller återanvända vår påse. Plastpåsen är inte miljömässigt hållbar fullt ut vilket vi är medvetna om, men det har varit den föredragna förpackningslösningen för transport då påsen är hållbar ur ett perspektiv som tålig, mindre och lättare än kartongförpackningen. För att bli mer hållbara ser vi över möjligheten att använda biologiskt nedbrytbara påsar istället. En målsättning är att kunna introducera och erbjuda påsar av fossilfritt material.

Genom Footway Groups samarbete med FTI tas vårt emballage om hand på ett hållbart sätt. Footway Group betalar för återvinning av allt vi producerar och 82% av våra emballage blir nya förpackningar.

**Transporter** Som aktör inom e-handel skickas en stor mängd paket till våra kunder varje dag och i takt med att Footway Group växer, ökar även antal transporter vilket ger en negativ klimatpåverkan. Utsläpp av koldioxid i samband med transport är en betydande miljöaspekt och därav förs kontinuerligt en intensiv dialog med samtliga våra partners. Footway Group har sedan 2019 ett avtal om klimatneutrala leveranser med DHL Express, detta under namnet Go Green. Avtalet innebär att gemensamt investera för att göra samtliga av Footway Groups leveranser med DHL Express koldioxidneutrala. Utsläppen kompenseras med motsvarande investeringar i klimatskyddsprojekt, energieffektivitet, fossilfri energi och skogsplantering. Under 2022 klimatneutraliserades 100% av Footway Groups leveranser med DHL Express med en total klimatneutralisering om 1 421 ton CO<sub>2</sub>e WtW.

Därför har chefer kontinuerliga avstämningar med sina medarbetare, vilket kompletteras av medarbetarundersökningar vars resultat följs upp både på grupp- och organisationsnivå. Vid tecken på ohälsa följs uppsatt rutin, vilken kan innebära att vi kopplar på medarbetare på vår sjukförsäkring. Sjukförsäkringen kan användas både förebyggande samt som stöd under eventuell sjukskrivning.

Sjukfrånvaron uppgick under 2022 till 4,6% och under 2021 till 8,1%. Vårt mål var att sjukfrånvaron under 2022 skulle vara lägre än 2021. Den lägre sjukfrånvaron är en direkt effekt av pandemin minskning i samhället. Vi arbetar förebyggande med att våra medarbetare ska undvika sjukskrivning. Footway Group erbjuder träning på eget gym på huvudkontoret i Kista och lagret i Eskilstuna till alla medarbetare och uppmuntrar bland annat till gemensamt deltagande i exempelvis löploop. Vid tecken på ohälsa involveras berörda parter för att hitta lösningar och åstadkomma förbättringar.

Personalomsättningen under 2022 uppgick till 36,7% jämfört med 33,3% 2021. Det är en fortsatt osedvanligt hög siffra för Footway Group som berodde på omstruktureringar under våren 2022 i spåren av fortsatta störningar i leverantörsledet och en minskad efterfrågan av bolagets produkter som påverkade försäljning och resultat negativt under första kvartalet 2022.

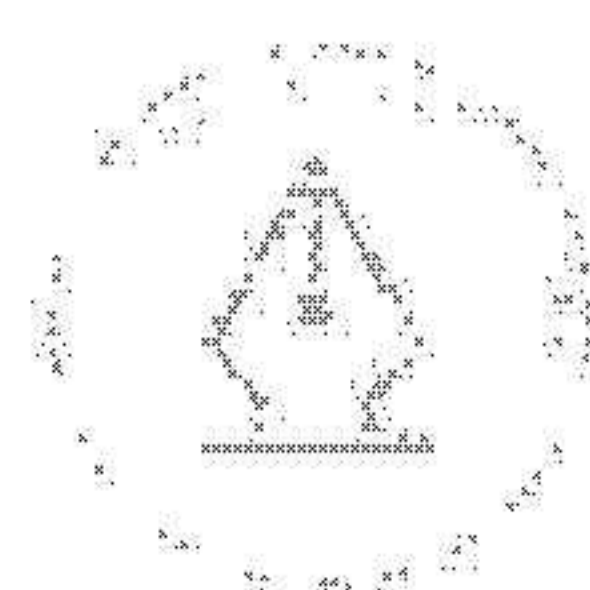
	2022	2021
Sjukfrånvaro	4,6%	8,1%
Personalomsättning	36,7%	33,3%
Arbetsplatsolyckor	-	1

Vi kommer se ett fortsatt stort fokus på klimatsmarta leveranserbudanden för våra kunder att välja på samtliga våra marknader genom att vi ständigt fortsätter med löpande dialog, förhandling och utveckling av transporttjänster tillsammans med våra distributörer. Returhantering är en viktig process och för att få rätt fokus har Footway Group valt att hantera returer via en extern partner i Estland medan lagret i Eskilstuna fokuserar på snabba utleveranser. Det är en kostnadseffektiv lösning även om vissa paket får åka längre för hantering och kan ge en negativ klimatpåverkan. För att minska koldioxidutsläppen arbetar vi med att maximera fyllnadsgraden i transporterna till Estland och vidare förs en kontinuerlig dialog med leverantör om klimatsmarta frakialternativ.

Klimatkompenserat genom DHL Express	2022	2021
Andel transporter	100%	100%
Co2e ton WtW	1 421	2 946

Energianvändning lager	2022	2021
Andel fossilfritt/ Total användning	98,7%	99,3%

**Återanvändning** Att sluta cirkeln och återanvända resurser och material är nödvändigt för att bidra till en hållbar process. Produkter som returneras till Footway Group genomgår en noggrann kvalitetskontroll. Drygt 97% av de produkter som returneras kan säljas på nytt. För att säkerställa att returer och reklamationer som inte klarar kvalitetskontrollen också tas om hand har Footway Group ett samarbete med Sellpy. De produkter som inte säljs skänker Sellpy till välgörande ändamål. Footway Group har även tidigare haft samarbeten med andra externa aktörer för att säkerställa att återstående produkter så långt som möjligt återanvänds på ett hållbart och ekonomiskt sätt. Ambitionen är att hitta fler alternativ till återanvändning.



## Underskrifter

Stockholm den 27 april 2023  
Styrelsen i Footway Group AB

Helene Willberg  
Styrelseordförande

Daniel Mühlbach  
Styrelseledamot och  
Verkställande direktör

Jakob Mörndal  
Styrelseledamot

Christina Tillman  
Styrelseledamot

Tore Tolke  
Styrelseledamot

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Footway Group AB, org.nr 556818-4047

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

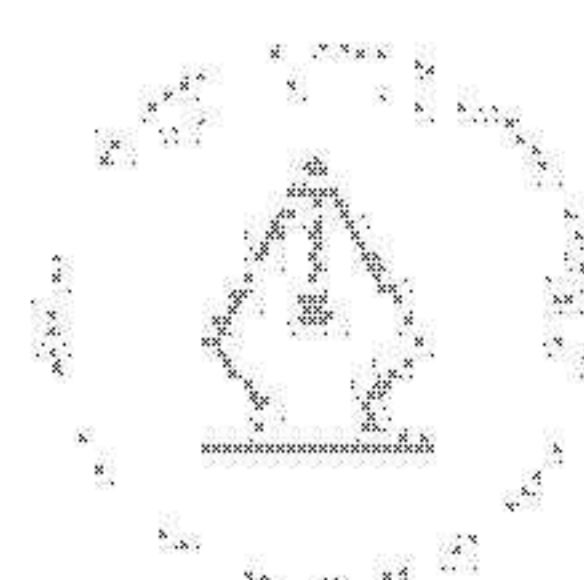
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR.12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande..

#### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 27 april 2023  
Mazars AB

Samuel Bjälkemo  
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
AC38AA8A94AB4B39A17207AFC873E2E0

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.  
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

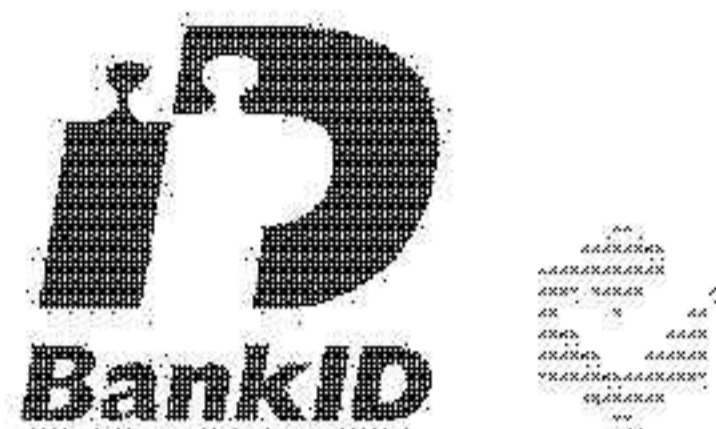
**SAMUEL BJÄLKEMO**

Revisor

Serienummer: 19790418xxxx

IP: 90.116.xxx.xxx

2023-04-27 14:12:56 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>