20250120000827

Årsredovisning

för

NDI Sweden AB

556221-8353

Räkenskapsåret

2023–07–01 – 2024–06–30

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i NDI Sweden AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2024-11-22. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Lund 2024-12-20

René Kristensen

20250120008828

Årsredovisning

för

NDI Sweden AB

556221-8353

Räkenskapsåret

2023–07–01 – 2024–06–30

20250120000829

Styrelsen och verkställande direktören för NDI Sweden AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023–07–01 – 2024–06–30.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver grossistförsäljning av däck med huvudkontor och säte i Lund och filial i Flen.

Koncern
I koncernen ingår moderbolaget NDI Sweden AB, det helägda dotterbolaget NDI - Bygg och Industriby AB, 556514-6213 samt Däck 24 7 i Sverige AB, 556946-6187 som ägs till 91 %.

NDI - Bygg och Industriby AB bedriver fastighetsförvaltning och Däck 24 7 i Sverige AB bedriver försäljning av däck och fälgar över internet.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Nettoomsättningen har ökat med ca 61 msek medan resultatet efter finansiella poster har förbättrats med 1,7 msek jämfört med föregående år. Både rörelseresultatet och resultat efter finansiella poster är även i år negativt.

Personalkostnaderna har ökat med ca 8 msek jämfört med föregående år. Varukostnaderna ligger kvar på en hög nivå som en effekt av höjda råvarupriser under de senaste åren, vilket har lett till lägre marginaler.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Fokus ligger på att förbättra bolagets resultat och att utöka verksamheten.

Verksamheten påverkas av valutarisker och är beroende av vädret, som har en stor inverkan på kundernas val av tidpunkt för att genomföra däckbyten.

Ägarförhållanden

NDI Sweden AB är ett helägt dotterbolag till NDI Goup A/S, Danmark, vars moderbolag är NDI Holding A/S, Danmark.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023/24**	**2022/23**	**2021/22**	**2020/21**	**2019/20**
Nettoomsättning	537 308	476 571	432 244	394 265	363 419
Rörelseresultat	-2 391	-4 167	10 601	5 419	-2 257
Balansomslutning	332 021	307 875	304 544	189 658	207 099
Soliditet (%)	29,6	33,2	13,8	17,9	14,2

20250120000830

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	96 063 031
årets förlust	-3 695 694
	92 367 337

disponeras så att	
i ny räkning överföres	92 367 337
	92 367 337

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

20250120008831

Resultaträkning

	Not	2023-07-01 -2024-06-30	2022-07-01 -2023-06-30
Nettoomsättning		537 307 897	476 570 628
Övriga rörelseintäkter	4	275 748	122 128
Summa rörelsens intäkter		**537 583 645**	**476 692 756**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-407 436 029	-361 497 886
Övriga externa kostnader	5, 6	-83 862 634	-79 826 391
Personalkostnader	7	-45 866 504	-37 873 022
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-2 809 634	-1 662 518
Summa rörelsens kostnader		**-539 974 801**	**-480 859 817**
Rörelseresultat	9	**-2 391 156**	**-4 167 061**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	3 676 127	2 453 391
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-6 392 695	-5 079 091
Summa resultat från finansiella poster		**-2 716 568**	**-2 625 700**
Resultat efter finansiella poster		**-5 107 724**	**-6 792 761**
Bokslutsdispositioner	12	520 000	477 000
Resultat före skatt		**-4 587 724**	**-6 315 761**
Skatt på årets resultat	13	892 030	1 239 500
Årets resultat		**-3 695 694**	**-5 076 261**

20250120000832

Balansräkning

	Not	2024-06-30	2023-06-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	14	16 244 187	13 149 646
Summa inventarier, verktyg och installationer		**16 244 187**	**13 149 646**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15, 16	1 930 017	1 930 017
Uppskjuten skattefordran		4 303 709	3 411 679
Summa finansiella anläggningstillgångar		**6 233 726**	**5 341 696**
Summa anläggningstillgångar		**22 477 913**	**18 491 342**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		188 283 948	179 429 216
Summa varulager m m		**188 283 948**	**179 429 216**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		56 585 716	51 579 128
Fordringar hos koncernföretag		60 618 766	56 368 104
Aktuella skattefordringar		603 243	808 847
Övriga fordringar		2 799 543	868 403
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		651 698	318 443
Summa kortfristiga fordringar		**121 258 966**	**109 942 925**
Kassa och bank		0	11 044
Summa omsättningstillgångar		**309 542 914**	**289 383 185**
SUMMA TILLGÅNGAR		**332 020 827**	**307 874 527**

20250120000833

Balansräkning

	Not	2024-06-30	2023-06-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17, 18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		5 000 000	5 000 000
Reservfond		1 000 000	1 000 000
Summa bundet eget kapital		**6 000 000**	**6 000 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		96 063 031	101 139 292
Årets resultat		-3 695 694	-5 076 261
Summa fritt eget kapital		**92 367 337**	**96 063 031**
Summa eget kapital		**98 367 337**	**102 063 031**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	19	87 398 971	81 449 656
Leverantörsskulder		114 488 604	90 193 098
Skulder till koncernföretag		4 727 891	6 112 029
Övriga skulder		12 212 963	13 525 456
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	14 825 061	14 531 257
Summa kortfristiga skulder		**233 653 490**	**205 811 496**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**332 020 827**	**307 874 527**

20250120000834

Rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2022-07-01	**5 000 000**	**1 000 000**	**27 923 904**	**8 215 388**	**42 139 292**
Överföres i ny räkning			8 215 388	-8 215 388	0
Aktieägartillskott			65 000 000		65 000 000
Årets resultat				-5 076 261	-5.076 261
Utgående eget kapital 2023-06-30	**5 000 000**	**1 000 000**	**101 139 292**	**-5 076 261**	**102 063 031**
Överföres i ny räkning			-5 076 261	5 076 261	0
Årets resultat				-3 695 694	-3 695 694
Utgående eget kapital 2024-06-30	**5 000 000**	**1 000 000**	**96 063 031**	**-3 695 694**	**98 367 337**

20250120000835

Kassaflödesanalys

	Not	2023-07-01 -2024-06-30	2022-07-01 -2023-06-30
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-5 107 724	-6 792 761
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	2 809 634	1 662 518
Betald skatt		205 604	-20 868
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-2 092 486**	**-5 151 111**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-8 854 732	918 313
Förändring av rörelsefordringar		-11 521 645	-1 792 019
Förändring av rörelseskulder		21 892 679	-7 295 144
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-576 184**	**-13 319 961**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-6 322 219	-6 915 037
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		418 044	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-5 904 175**	**-6 915 037**
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning av checkkredit		5 949 315	-49 298 152
Erhållna koncernbidrag		520 000	477 000
Erhållna aktieägartillskott		0	65 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**6 469 315**	**16 178 848**
Årets kassaflöde		**-11 044**	**-4 056 150**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		11 044	4 067 194
Likvida medel vid årets slut		**0**	**11 044**

20250120000836

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

Komponentindelning
Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

20250120008837

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde i enlighet med reglerna i kapitel 12 i BFNAR 2012:1 (K3).

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet beräknas baserat på vägda genomsnittspriser.
Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. Avdrag för inkurans har skett efter individuell bedömning.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

20250120000838

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget NDI Holding A/S, 20198508, med säte i Danmark upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Rörelseresultat
Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Uppgifter om moderföretag

Företaget är ett helägt dotterföretag till NDI Group A/S, 81203113, med säte i Danmark.

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är NDI Holding A/S med organisationsnummer 20198508 med säte i Danmark.

20250120000839

Not 3 Eventualförpliktelser

	2024-06-30	2023-06-30
Eventualförpliktelser:		
Öppnade remburser	4 491 885	3 974 338
Betalningsgaranti	1 810 000	1 810 000
	6 301 885	**5 784 338**

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2023-07-01 -2024-06-30	2022-07-01 -2023-06-30
Realisationsvinster	230 740	5 000
Övrigt	45 008	117 128
	275 748	**122 128**

Not 5 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 4 888 629 (4 909 329) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023-07-01 -2024-06-30	2022-07-01 -2023-06-30
Inom ett år	3 688 577	1 770 127
Senare än ett år men tidigare än fem år	7 760 637	4 635 840
Senare än fem år	1 192 443	1 263 042
	12 641 657	**7 669 009**

Not 6 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023-07-01 -2024-06-30	2022-07-01 -2023-06-30
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	460 000	450 000
	460 000	**450 000**

20250120000840

Not 7 Anställda och personalkostnader

	2023-07-01 -2024-06-30	2022-07-01 -2023-06-30
Medelantalet anställda		
Kvinnor	11	8
Män	42	40
	53	**48**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	169 102	0
Övriga anställda	28 489 594	24 214 491
	28 658 696	**24 214 491**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	2 446	0
Pensionskostnader för övriga anställda	3 212 229	2 289 201
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	9 524 327	8 004 637
	12 739 002	**10 293 838**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**41 397 698**	**34 508 329**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 8 Avskrivningar och nedskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier, verktyg och installationer	5-7 år %

20250120000841

Not 9 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

	2023-07-01 -2024-06-30	2022-07-01 -2023-06-30
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	13,86 %	12,81 %
Andel av årets totala försäljning som skett från andra företag i koncernen	3,71 %	3,46 %

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023-07-01 -2024-06-30	2022-07-01 -2023-06-30
Ränteintäkter från koncernföretag	3 505 602	2 236 251
Övriga ränteintäkter	170 525	217 140
	3 676 127	**2 453 391**

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023-07-01 -2024-06-30	2022-07-01 -2023-06-30
Räntekostnader till koncernföretag	-637 719	-627 384
Övriga räntekostnader	-6 528 308	-6 720 343
Kursdifferenser	773 332	2 268 636
	-6 392 695	**-5 079 091**

Not 12 Bokslutsdispositioner

	2023-07-01 -2024-06-30	2022-07-01 -2023-06-30
Erhållna koncernbidrag	520 000	477 000
	520 000	**477 000**

20250120000842

Not 13 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023-07-01 -2024-06-30	2022-07-01 -2023-06-30
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	892 030	1 239 500
Totalt redovisad skatt	**892 030**	**1 239 500**

Avstämning av effektiv skatt

		2023-07-01 -2024-06-30		2022-07-01 -2023-06-30
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-4 587 724		-6 315 761
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	945 071	20,60	1 301 047
Ej avdragsgilla kostnader		-61 452		-65 876
Ej skattepliktiga intäkter		8 411		4 329
Redovisad effektiv skatt	**19,44**	**892 030**	**19,63**	**1 239 500**

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-06-30	2023-06-30
Ingående anskaffningsvärden	18 768 227	12 970 512
Inköp	6 322 219	6 915 037
Försäljningar/utrangeringar	-860 709	-1 117 322
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**24 229 737**	**18 768 227**
Ingående avskrivningar	-5 618 581	-5 073 385
Försäljningar/utrangeringar	442 665	1 117 322
Årets avskrivningar	-2 809 634	-1 662 518
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-7 985 550**	**-5 618 581**
Utgående redovisat värde	**16 244 187**	**13 149 646**

20250120000843

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2024-06-30	2023-06-30
Ingående anskaffningsvärden	1 930 017	1 930 017
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 930 017**	**1 930 017**
Utgående redovisat värde	**1 930 017**	**1 930 017**

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
NDI-Bygg och Industriby AB	100	100	1 000	100 000
Däck 24 7 i Sverige AB	91,5	99	549	1 830 017
				1 930 017

	Org.nr	Säte
NDI-Bygg och Industriby AB	556514-6213	Lund
Däck 24 7 i Sverige AB	556946-6187	Lund

Not 17 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	Kvot-värde
Antal aktier	50 000	100
	50 000	

Not 18 Disposition av vinst eller förlust

	2024-06-30
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	96 063 031
årets förlust	-3 695 694
	92 367 337
disponeras så att	
i ny räkning överföres	92 367 337
	92 367 337

20250120000844

Not 19 Checkräkningskredit

	2024-06-30	2023-06-30
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	129 200 000	158 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	87 398 971	81 449 656

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-06-30	2023-06-30
Upplupna semesterlöner	4 293 858	3 520 885
Upplupna sociala avgifter	2 144 492	1 766 652
Upplupen bonus	9 662 063	8 484 274
Övriga poster	514 865	759 446
	16 615 278	**14 531 257**

Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-06-30	2023-06-30
Avskrivningar	2 809 634	1 662 518
	2 809 634	**1 662 518**

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

René Kristensen
Verkställande direktör, ordförande

Benny Kristensen

Peter Kjaer

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Pär Hammensjö
Auktoriserad revisor

Deltagare

NDI SWEDEN AB Sverige

Signerat med MitID	*2024-11-21 17:22:21 UTC*
Namn returnerat från MitID: René Kristensen	Datum
René Kristensen	

Leveranskanal: E-post

Signerat med MitID	*2024-11-22 13:09:16 UTC*
Namn returnerat från MitID: Benny Kristensen	Datum
Benny Kristensen	

Leveranskanal: E-post

Signerat med MitID	*2024-11-21 15:08:14 UTC*
Namn returnerat från MitID: Peter Kjær	Datum
Peter Kjær	

Leveranskanal: E-post

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2024-11-22 13:15:55 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: PÄR HAMMENSJÖ	Datum
Pär Hammensjö	

Leveranskanal: E-post

20250120000845

20250120000846

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NDI Sweden AB, org.nr 556221-8353

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för NDI Sweden AB för räkenskapsåret 1 juli 2023 till 30 juni 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NDI Sweden ABs finansiella ställning per den 30 juni 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för NDI Sweden AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NDI Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NDI Sweden AB för räkenskapsåret 1 juli 2023 till 30 juni 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NDI Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

20250120080847

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NDI Sweden AB, org.nr 556221-8353

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för NDI Sweden AB för räkenskapsåret 1 juli 2023 till 30 juni 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NDI Sweden ABs finansiella ställning per den 30 juni 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för NDI Sweden AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NDI Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NDI Sweden AB för räkenskapsåret 1 juli 2023 till 30 juni 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NDI Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Signerat 2024-11-22 13:13:26 UTC Oneflow ID 9185527

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2024-11-22 13:13:26 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: PÄR HAMMENSJÖ	Datum

Pär Hammensjö

Leveranskanal: E-post

20250120008848

20250120000850

NDI Holding A/S

Merkurvej 7, 6650 Brørup

CVR-nr. 20 19 85 08
Company reg. no. 20 19 85 08

Årsrapport
Annual report
2023/24

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. november 2024
The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 28 November 2024.

Bjarne Normann Madsen
Dirigent
Chairman of the meeting

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008S1

Indholdsfortegnelse
Contents

	Side *Page*
Påtegninger ***Reports***	
Ledelsespåtegning *Management's statement*	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*	3
Ledelsesberetning ***Management's review***	
Selskabsoplysninger *Company information*	9
Koncernoversigt *Group overview*	10
Hovedtal og nøgletal for koncernen *Consolidated financial highlights*	11
Ledelsesberetning *Management's review*	13
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2023 - 30. juni 2024 ***Consolidated financial statements and financial statements 1 July 2023 - 30 June 2024***	
Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*	32
Resultatopgørelse *Income statement*	51
Balance *Balance sheet*	53
Egenkapitalopgørelse for koncernen *Consolidated statement of changes in equity*	58
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet *Statement of changes in equity of the parent*	59
Pengestrømsopgørelse *Statement of cash flows*	60
Noter *Notes*	62

Notes to users of the English version of this document:
- *This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.*
- *To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.*
- *Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.*

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008852

Ledelsespåtegning
Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2023/24 for NDI Holding A/S.

Today, the Board of Directors and the Executive Board have approved the annual report of NDI Holding A/S for the financial year 2023/24.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024.

We consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 June 2024, and of the results of the Group and the Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 July 2023 – 30 June 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Further, in our opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Brørup, den 25. november 2024
Brørup, 25 November 2024

Direktion
Executive board

René Kristensen
adm. direktør

Peter Kjær
direktør

Bjarne Normann Madsen
direktør

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

Ledelsespåtegning
Management's statement

20250120008853

Bestyrelse

Board of directors

Benny Kristensen
formand
chairman

Anja Kjær Kristensen

René Kristensen

Lars Beck

Michael Juul Hansen

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

20250120000854

Til kapitalejerne i NDI Holding A/S

To the Shareholders of NDI Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NDI Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of NDI Holding A/S for the financial year 1 July 2023 to 30 June 2024, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes for both the Group the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 June 2024, and of the results of the Group and the Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 July 2023 - 30 June 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Basis for conclusion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008855

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements, Management is responsible for assessing the Group´s and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000856

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000857

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group´s and the Company's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group´s and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000858

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the consolidated financial statements and the parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000859

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Skjern, den 25. november 2024
Skjern, 25 November 2024

Partner Revision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
State Authorised Public Accountants
CVR-nr. 15 80 77 76
Company reg. no. 15 80 77 76

Henrik Ludvigsen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne27765

Søren Jensen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne32733

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000860

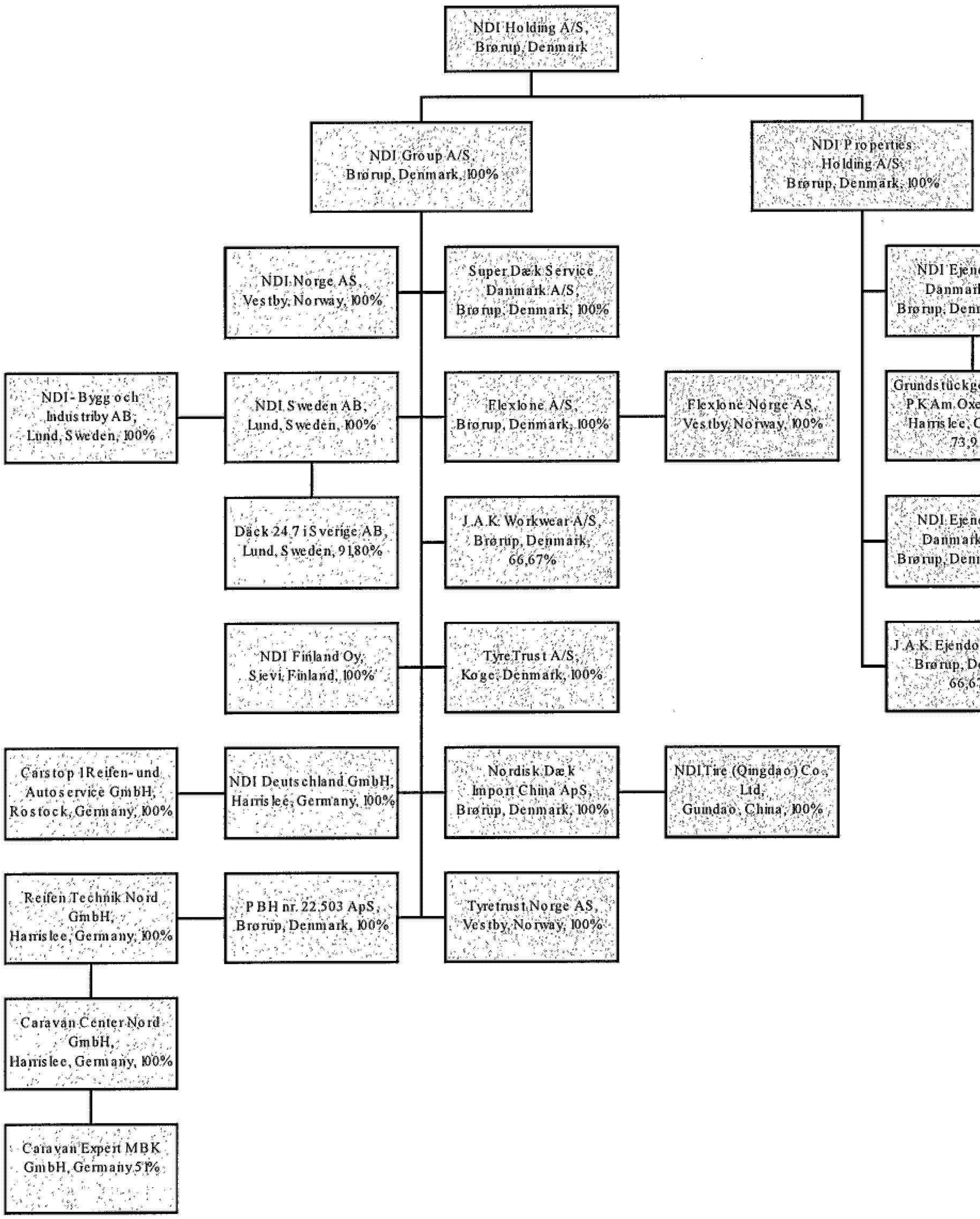
Selskabsoplysninger
Company information

Selskabet *The company*	NDI Holding A/S Merkurvej 7 6650 Brørup
	Telefon: +45 76 15 00 00 *Phone*
	E-mail: info@ndi-dk.com *E mail*
	CVR-nr.: 20 19 85 08 *Company reg. no.*
	Stiftet: 21. maj 1997 *Established:* *21 May 1997*
	Hjemsted: Vejen *Domicile:*
	Regnskabsår: 1. juli - 30. juni *Financial year:* *1 July - 30 June*
	27. regnskabsår *27th financial year*
Bestyrelse *Board of directors*	Benny Kristensen, formand, *chairman* Anja Kjær Kristensen René Kristensen Lars Beck Michael Juul Hansen
Direktion *Executive board*	René Kristensen, adm. direktør Peter Kjær, direktør Bjarne Normann Madsen, direktør
Revision *Auditors*	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Erhvervsparken 7B 6900 Skjern

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

Koncernoversigt
Group overview



20250120008861
This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

Hovedtal og nøgletal for koncernen
Consolidated financial highlights

20250120000862

DKK in million.	2023/24 mio. kr.	2022/23 mio. kr.	2021/22 mio. kr.	2020/21 mio. kr.	2019/20 mio. kr.
Resultatopgørelse:					
Income statement:					
Nettoomsætning					
Revenue	2.965	2.808	2.631	2.363	2.109
EBITDA					
EBITDA	171	166	193	177	132
Resultat af primær drift					
Profit from operating activities	91	95	129	112	73
Finansielle poster, netto					
Net financials	-40	-43	-16	-9	-25
Resultat før skat					
Pre-tax net profit or loss	51	52	113	104	48
Årets resultat					
Net profit or loss for the year	38	41	88	82	39
Balance:					
Statement of financial position:					
Balancesum					
Balance sheet total	2.687	2.474	2.455	2.020	1.830
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
Investments in property, plant and equipment	125	108	86	62	61
Egenkapital					
Equity	1.046	984	943	859	674
Pengestrømme:					
Cash flows:					
Driftsaktivitet					
Operating activities	90	91	-67	152	215
Investeringsaktivitet					
Investing activities	-186	-103	-86	-53	-30
Finansieringsaktivitet					
Financing activities	95	9	148	-105	-188
Pengestrømme i alt					
Total cash flows	-2	-2	-5	-7	-4
Medarbejdere:					
Employees:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
Average number of full-time employees	1.052	1.033	962	959	899

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000863

Hovedtal og nøgletal for koncernen
Consolidated financial highlights

DKK in thousands.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
Nøgletal i %:					
Key figures in %:					
Overskudsgrad (EBIT-margin)					
Profit margin (EBIT-margin)	3,1	3,4	4,9	4,7	3,5
Afkastningsgrad					
Return on assets	3,4	3,8	5,9	5,8	4,0
Soliditetsgrad					
Solvency ratio	38,7	39,6	38,2	42,3	36,6
Egenkapitalforrentning					
Return on equity	3,8	4,2	9,9	10,8	6,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Calculations of key figures and ratios follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Ledelsesberetning
Management's review

2025011300864

Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at eje anparter eller aktier i datterselskaber samt drive investerings- og finansieringsvirksomhed og beslægtet virksomhed.

Koncernens aktiviteter er i lighed med tidligere år salg af dæk og fælge, værkstedsdrift, herunder salg af værkstedsudstyr samt dækhotel og ejendomsdrift med mere.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i regnskabsåret 2023/24 opnået et overskud efter skat på 37,9 mio. kr. mod 40,9 mio. kr. året før. Skat af årets resultat er i regnskabsåret udgiftsført med 13,4 mio. kr. svarende til en koncernskatteprocent på 26,2 % mod 21,4 % året før.

Koncernen anførte i årsrapporten for 2022/23 en forventning for resultat før skat i niveauet 80 - 90 mio. kr. med iagttagelse af væsentlige usikkerheder i den globale økonomiske udvikling. Årets resultat er særligt påvirket af at efterårs-/vintermånederne 2023 var præget af tilbageholdenhed på flere nordiske markeder forårsaget af svage valutaer i Norge og Sverige. Koncernen har i andet halvår indhentet en væsentlig del af den forventede afsætning, men har dog generelt oplevet et højt omkostningstryk og høje renteniveauer.

Grossistaktiviteterne har i regnskabsåret samlet set opnået positiv afsætningsudvikling, ligesom omsætning målt i lokale valutaer er steget med 4,2%, som dog negativt påvirkes af kursændringer i NOK (-7%) og SEK (-4%). Koncernen har noteret stabile markedsandele i alle segmenter på hovedmarkederne.

Description of key activities of the company

The company's main activity is to hold shares in subsidiaries as well as investing and financing activities and any related business.

Consistent with previous years, the group activities are sale of tires and rims, running repair shops, sale of repair shop equipment, as well as tire storage and property management etc.

Development in activities and financial matters

In the financial year 2023/24, the group has achieved a profit after tax of DKK 37.9 million against DKK 40.9 million the year before. Tax for the year have been expensed with DKK 13.4 million corresponding to a group tax rate of 26.2% against 21.4% the previous year.

In the annual report for 2022/23, the group stated an expectation for profit before tax in the range of DKK 80 - 90 million, considering significant uncertainties in the global economic development. The year's result is particularly affected by the fact that the autumn/winter months of 2023 were characterized by restraint in several Nordic markets caused by weak currencies in Norway and Sweden. In the second half of the year, the group has achieved a significant part of the expected sales but has generally experienced a high-cost pressure and high interest levels.

In the financial year, the wholesale activities have overall achieved positive sales development, just as turnover measured in local currencies has increased by 4.2%, which is, however, negatively affected by exchange rate changes in NOK (-7%) and SEK (-4%). The group has recorded stable market shares in all segments on the main markets.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Ledelsesberetning
Management's review

20250123000865

Koncernen har i september 2023 erhvervet 9 værksteder fra Euromaster Danmark samt et ejendomsselskab indeholdende 12 erhvervsbygninger. Integration af de erhvervede værksteder til Super Dæk Service konceptet har vist sig mere omfattende end forventet, og bidrager negativt til koncernen resultat for året. Super Dæk Service har i juni 2024 gennemført en konsolidering af flere af de erhvervede værksteder og afsat nødvendige midler til processen. Super Dæk Service har i regnskabsåret opnået positivt resultat uagtet de beskrevne hændelser.

In September 2023, the group acquired 9 workshops from Euromaster Denmark as well as a property company containing 12 commercial buildings. Integration of the acquired workshops into the Super Dæk Service concept has proven to be more extensive than expected, and contributes negatively to the group's profit for the year. In June 2024, Super Dæk Service has consolidated few of the acquired workshops and accrued the necessary funding for the process. Super Dæk Service has achieved a positive result in the financial year despite the incidents described.

Koncernens øvrige selskaber har i regnskabsåret opnået positive resultater på det danske marked, men har modsat været væsentligt påvirket på afsætningen til Norge og Sverige som beskrevet ovenfor.

The group's other companies have achieved positive results on the Danish market in the financial year, but have, on the contrary, been significantly affected by sales to Norway and Sweden as described above.

Koncernen har i 2023/24 indhentet opdaterede eksterne vurderinger for ca. 41% af den regnskabsmæssige værdi af koncernens ejendomme. Koncernens opskrivninger er på dette grundlag øget med 34,0 mio. kr. til 493,0 mio. kr. over egenkapitalen. Inden for de seneste 3 år er ca. 98% af den regnskabsmæssige værdi således vurderet af en ekstern mægler. Ikke-vurderede ejendomme indgår med en regnskabsmæssig værdi på 19 mio. kr. den 30. juni 2024. Selskabets ledelse har på disse ejendomme foretaget en intern værdiberegning ud fra placering, areal samt forsigtig vurdering af lejen. På denne baggrund har ledelsen valgt ikke at foretage en opskrivning af ikke vurderede ejendomme i 2023/24.

In 2023/24, the group has obtained updated external assessments for approx. 41% of the accounting value for the group's properties. On this basis the group's revaluations have increased by DKK 34.0 million to DKK 493.0 million over equity. Within the last 3 years, approx. 98 % of its accounting value thus assessed by an external broker. As at 30 June 2024 non-assessed properties are included with an accounting value of DKK 19 million. The company's management has on these properties carried out an internal value calculation based on location, area and careful assessment of the rent. On that basis, the management has chosen not to make a revaluation of these properties in 2023/24.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008666

Ledelsesberetning
Management's review

Koncernen har i året investeret 186,3 mio. kr. mod 103,0 mio. kr. året før. Af årets investeringer andrager køb af selskaber 53,6 mio. kr., hvoraf værksteds-ejendomme udgør en væsentlig andel. Nettoarbejds-kapitalen udgør ved regnskabsårets slutning 23,1% af nettoomsætningen mod 23,3% året før. Rentebærende nettogæld udgør 858,4 mio. kr. mod 755,8 mio. kr. året før. Koncernens egenkapital før minoritets-interesser udgør 1.040,7 mio. kr. svarende til en soliditet på 38,7% mod 979,0 mio. kr./39,6% året før.

The group has invested DKK 186.3 million in the financial year against DKK 103.0 million previous year. Of the year's investments, the acquisition of companies amounts to DKK 53.6 million, of which workshop properties make up a significant proportion. At the end of the financial year, the net working capital amounts to 23.1% of the net turnover against 23.3% the previous year. Interest-bearing net debt amounts to DKK 858.4 million against DKK 755.8 million the year before. The group's equity before minority interests amounts to DKK 1,040.7 million, corresponding to a solvency ratio of 38.7% against DKK 979.0 million / 39.6% the previous year.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

The management considers the year's result to be satisfactory.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Valutarisici

Koncernens transaktioner i fremmed valuta vedrører primært køb og salg af varer i EUR, hvor valutarisici er begrænset samt sekundært køb af varer i USD og salg i SEK og NOK. Koncernen anvender finansielle instrumenter til kurssikring af indkøbsvareflow i henhold til koncernens valutapolitik.

Herudover har koncernen kursrisici, som relaterer sig til langsigtede investeringer i tilknyttede selskaber i Norge og Sverige. Det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring på de langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet omkostningsmæssig betragtning.

Kreditrisici

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Udvalgte udenlandske kunder uden for Norden kreditforsikres.

Financial risks and the use of financial instruments

Foreign currency risks

The group's transactions in foreign currency are primarily related to purchase and sales in EUR, where the currency risk is considered very low. Secondly, the group has purchases in USD and sales in SEK and NOK. In accordance with the group's currency policy, the group hedges currencies related to purchases.

Furthermore, the group has a risk regarding exchange rates on longterm investments in group companies in Norway and Sweden. It is the groups opinion that currency hedging would not be optimal seen from a cost benefit perspective.

Credit risks

The group has no significant credit risks relating to individuel customers or business partners. The group's policy for assuming credit risks are that all customers and other business partners are credit rated regularly. Selected foreign customers outside the Nordic countries are credit insured.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

20250120008867

Ledelsesberetning
Management's review

Leveringsrisici

Koncernen køber hos globale partnere, hvorfor vareindkøb er spredt til forskellige geografiske områder, hovedsageligt i Fjernøsten og Europa. Denne fordeling bevirker, at koncernens risici for manglende leverancer er reduceret. Endvidere er koncernen i tæt dialog med nuværende og potentielle leverandører og transportører for at reducere leveringsrisici i de globale supply chains.

Delivery risks

The group makes purchases from its global partners, meaning that purchases are spread across geographical areas but mainly in the Far East and Europe. This spread reduces the risk of missing deliveries. Furthermore, the group is in close dialog with its current and potential suppliers in order to reduce the delivery risks in the global supply chains.

Særlige risici

Koncernen vurderes ikke at være eksponeret mod særlige risici udover de for branchen normale markedsmæssige risici.

Special risks

The group is not considered to be exposed to special risks in addition to those normal for the industry market risks.

Den forventede udvikling

Koncernen forventer i det kommende år et driftsoverskud før skat i niveauet 80 - 90 mio. kr. Efteråret 2024 forventes at fortsætte forårets positive udvikling, men udfordringerne på transport fra Asien til Europa syd om Afrika har antaget en mere permanent karakter, hvilket kan øge usikkerheden som følge af høje transportomkostninger og valutakurspåvirkninger.

Expected developments

In the coming year, the group expects a profit before tax in the level DKK 80 - 90 in million. Autumn 2024 is expected to continue the spring's positive development, but the challenges in transport from Asia to Europe south of Africa have assumed a more permanent character, which may increase uncertainty because of high transport costs and exchange rate influences.

Grundlaget for indtjening

Koncernen foretager gennem sine tilknyttede selskaber en kontinuerlig tilpasning og udvikling af koncernens produkter og services.

Basis of earnings

The group continuously adjusts and develops its products and services through the group enterprises.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date to this date, which would influence the evaluation of this annual report.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000868

Ledelsesberetning
Management's review

Koncernens ESG-strategi og implementering af EUs Bæredygtighedsdirektiv (CSRD)

Koncernen har i regnskabsåret udarbejdet en ESG-strategi frem mod 2030 for udvikling og implementering af EU's Bæredygtighedsdirektiv (CSRD), som har fået navnet "En Grønnere Vej". Ledelsen har aktivt taget stilling til de med direktivet medfølgende standarder i ESRS, som i det kommende regnskabsår er programsat, så koncernen forbereder sin ESG-basis til regnskabsåret 2025/26 jævnfør CSRDs krav.

"En Grønnere Vej" tager udgangspunkt i koncernens ESG-mission om *"at levere kvalitetsprodukter og tjenester til vores kunder, samtidig med at vi tager ansvar for vores miljømæssige, sociale og ledelses-mæssige indvirkning. Vi stræber efter at være en føren-de aktør inden for vores virke og bidrage positivt til samfundet og planeten"*.

"En Grønnere Vej" bygger på 7 strategiske mål, hvor NDI-koncernen;

- vil transparent og ærligt understøtte kunder, medarbejdere og samfundets behov for bære-dygtighedsmålinger og rapportering
- bestræber i 2028 at have kortlagt CO^2 måltal for værdikæden fra producent til kunde
- kontrollerbare klimaaftryk skal senest i 2035 være neutralt målt på CO^2
- prioriterer bæredygtige materialer og produkter, hvor det er muligt under hensyntagen til de strategiske bæredygtighedsmål og koncernens finansielle stilling
- vil med udgangspunkt i et "Code of Conduct" fremme at samarbejdspartnere tiltræder de etiske krav, som understøtter koncernens ESG-strategi
- vil udvikle og markedsføre ergonomiske produkter til værksteder samt arbejdsbeklæd-ning der sikrer højt arbejds- og sikkerhedsmiljø

The Group's ESG strategy and implementation of the EU Sustainability Directive (CSRD)

In the financial year, the group has launched an ESG strategy towards 2030 for the development and implementation of the EU's Sustainability Directive (CSRD), which has been named "A Greener Way". The management has actively taken a position on the standards in ESRS accompanying the directive, which are programmed for the coming financial year, so that the group prepares its ESG basis for the financial year 2025/26 according to CSRD's requirements.

"A Greener Way" is based on the group's ESG mission of *"delivering quality products and services to our customers, while at the same time taking responsibility for our environmental, social and governance impact." We strive to be a leading player in our work and contribute positively to society and the planet"*.

"A Greener Way" is based on 7 strategic targets, where the NDI Group;

- will transparently and honestly support customers, employees and society's needs for sustainability measurements and reporting
- strives by 2028 to have mapped CO^2 target figures for the value chain from manufacturer to customer
- be CO^2 neutral by 2035 at the latest.
- prioritizes sustainable materials and products where possible, considering the strategic sustainability goals and the group's financial position
- based on a "Code of Conduct", will promote that business partners adhere to the ethical requirements that support the group's ESG strategy
- will develop and market ergonomic products for workshops as well as work clothing that ensures a high working and safety environment

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000869

Ledelsesberetning
Management's review

- vil via udviklende og anerkendende ledelse stræbe efter at blive en attraktiv arbejdsplads

- will, via developing and appreciative management, strive to become an attractive workplace

Koncernens Code of Conduct

Som det første mål på vejen til "En Grønnere Vej" har NDI-koncernen i efteråret 2024 lanceret sit "Code of Conduct", der på baggrund af koncernens kerneværdier formulerer 5 leveregler – Business Behaviour – der repræsenterer en adfærd, som koncernens ejere, ledere og medarbejdere forventes at efterleve, og ligeledes forventes respekteret og efterlevet af forretningspartnere og det omkringliggende samfund.

Code of Conduct betoner med ledelsens indledning følgende grundprincipper;

I NDI-koncernen arbejder vi ud fra et adfærdskodeks, vores Code of Conduct. Den vejleder os i, hvordan vi driver vores forretning og fastholder en etisk adfærd overfor hinanden såvel som på de markeder, hvor vi er til stede. Regelsættet er nærmere beskrevet i vores ESG-politik, som baserer sig på EU's ESRS-standarder.

Overholdelse af vores Code of Conduct sikrer, at vores medarbejdere på tværs af virksomheder og kulturer efterlever en adfærd, der understøtter NDI-koncernens forretningsetiske værdier og normer. I mødet med forretningspartnere og eksterne interessenter er NDI-koncernen dermed en ærlig og troværdig samarbejds-partner til gavn for den gensidige respekt og relation.

Medarbejdere og forretningspartnere forpligtes til at sætte sig ind i koncernens Code of Conduct, herunder særligt at forholde sig til de beskrevne retningslinjer og etiske værdier, som denne er baseret på. Vi forbeholder os retten til at gennemføre disciplinære tiltag ved manglende overholdelse af koncernens Code of Conduct.

The Group's Code of Conduct

As the first goal on the road to "A Greener Way", in autumn 2024 the NDI group has launched its "Code of Conduct", which, based on the group's core values, formulates 5 rules of living - Business Behavior - which represent a behavior that the group's owners, managers and employees are expected to comply, and are also expected to be respected and complied with by business partners and the surrounding community.

The Code of Conduct emphasizes the following basic principles with the management's introduction;

In the NDI Group, we work based on a behavioral codex, our Code of Conduct. It guides us in how we run our business and maintain ethical behavior – towards each other as well as in the markets where we are present. The set of rules is described in more detail in our ESG policy, which is based on the EU's ESRS standards.

Adherence to our Code of Conduct ensures that our employees across companies and cultures comply with behavior that supports the NDI Group's business ethical values and norms. In the meeting with business partners and external stakeholders, the NDI Group is thus an honest and trustworthy partner for the benefit of the mutual respect and relationship.

Employees and business partners are required to familiarize themselves with the group's Code of Conduct, including and in particular to comply with the described guidelines and ethical values on which it is based. We reserve the right to implement disciplinary measures in the event of non-compliance with the Group's Code of Conduct.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008870

Ledelsesberetning
Management's review

Vi ønsker at samarbejde med forretningspartnere og eksterne interessenter, der tilsvarende identificerer sig med forretningsetiske værdisæt, som er repræsenteret i koncernens Code of Conduct. Derfor indgår NDI-koncernens Code of Conduct som naturligt element ved indgåelse af kontrakter på vare og serviceydelser.

We want to cooperate with business partners and external stakeholders who similarly identify with business ethical value sets, which are represented in the group's Code of Conduct. Therefore, the NDI Group's Code of Conduct is a natural element when entering into contracts for goods and services.

Hvis du ønsker at indgive en fortrolig anmeldelse om formodet manglende overholdelse af denne Code of Conduct eller ulovligheder relateret til NDI-koncernen, kan du anvende vores whistleblowerordning.

If you wish to file a confidential report about suspected non-compliance with this Code of Conduct, or illegalities related to the NDI Group, you can use our whistleblower scheme.

Er der spørgsmål til efterlevelse af Code of Conduct, eller befinder du dig i en situation, hvor der kan være tvivl om overholdelse, bedes du rådføre dig med din nærmeste leder.

If there are questions about compliance with the Code of Conduct, or if you find yourself in a situation where compliance may be in doubt, please consult your immediate manager.

Koncernens kerneværdier og 5 leveregler

NDI-koncernen har tre kerneværdier; *Handlings-orienterede, Anerkendende, Udviklende.*

The group's core values and 5 rules of living

The NDI Group has three core values; *Action-oriented, Appreciative, Developing.*

Disse kendetegner den måde, vi driver forretning på, og de er også fundamentet for de arbejdsmæssige relationer, vi har. Med arbejdsmæssige relationer mener vi både kollegaer imellem på tværs af selskaber og lande, og også relationer til kunder, leverandører og andre samarbejdspartnere.

These characterize the way we do business, and they are also the foundation for the working relationships we have. By working relationships, we mean both colleagues between companies and countries, and also relationships with customers, suppliers and other business partners.

Koncernens 5 leveregler – Business Behaviour – er udtryk for centrale adfærdsmæssige retningspile, der understøtter koncernen mod de strategiske mål i "En Grønnere Vej", og de består af;

The group's 5 rules of living - Business Behavior - are expressions of central behavioral direction arrows that support the group towards the strategic targets in "A Greener Way", and they consist of;

- We always play by the rules
  Vi overholder altid gældende regler og love i alle lande, hvor vi driver forretning
- Respect and integrity is in our culture
  Vi er troværdige, ordentlige og ærlige i vores kommunikation, adfærd og relationer

- We always play by the rules
  We always comply with applicable rules and laws in all countries where we do business
- Respect and integrity are in our culture
  We are trustworthy, decent and honest in our communication, behavior and relationships

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000871

Ledelsesberetning
Management's review

- Always a greener way
  Vi vil skabe en grønnere vej, værne om vores miljø og prioritere miljømæssig og økonomisk bæredygtighed i produkter, services og forretningsudvikling
- We are all equal
  Vi tilstræber, at vores arbejdsplads er inkluderende, og vores arbejdsstyrke afspejler det omkringliggende samfunds diversitet. Vi sikrer, at menneske- og arbejdstagerrettigheder respekteres i hele værdikæden
- Health and safety first
  Vi ønsker at skabe et sikkert, sundt og inspirerende arbejdsmiljø

- Always a greener way
  We want to create a greener way, protect our environment and prioritize environmental and economic sustainability in products, services and business development
- We are all equal
  We aim for our workplace to be inclusive, and our workforce reflects the diversity of the surrounding society. We ensure that human and labor rights are respected throughout the value chain
- Health and safety first
  We want to create a safe, healthy and inspiring working environment

Koncernens Bæredygtighedspolitik er under udarbejdelse, og forventes udgivet i begyndelsen af 2025, ligesom en række relaterede politikker er under opdatering i konsekvens af implementeringen af CSRD direktivet.

The Group's ESG-Policy is being prepared and is expected to be published in early 2025, just as several related policies are being updated as a consequence of the implementation of the CSRD directive.

Koncernens ESG Strategi "En Grønnere Vej", Code of Conduct og relaterede politikker er publiceret på hjemmesiden www.ndias.com

The Group's ESG Strategy "A Greener Way", Code of Conduct and related policies are published on the website www.ndias.com

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a
Forretningsmodel og engagement

Corporate social responsibility report pursuant to section 99 a of the Danish Financial Statements Act
Business model and engagement

Forretningsmodellen inkluderer ejerskab i datterselskaber, investerings- og finansieringsaktiviteter samt relaterede virksomheder. Aktiviteterne omfatter værkstedsdrift, montering og salg af dæk og fælge, produktion og salg af specialfælge og regummierede dæk, samt salg af værkstedsudstyr og dækhoteltjenester.

The business model includes ownership in subsidiaries, investment and financing activities and related companies. The activities include workshop operation, assembly and sale of tires and rims, production and sale of special rims and retreaded tyres, as well as sales of workshop equipment and tire hotel services.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000872

Ledelsesberetning
Management's review

Målet er at levere førsteklasses produkter, koncepter og serviceydelser, mens man stræber efter et stærkt og troværdigt omdømme i Norden og andre lande, hvor koncernen opererer. Dette gælder for alle interessenter, herunder kunder, medarbejdere og leverandører. Det involverer en betydelig social og miljømæssig bevidsthed og ansvarlighed.

Som familieejet koncern, inkorporerer NDI Holding A/S naturligt familiens værdier i hele organisationen. Disse værdier er centrale for at opnå strategiske mål og fremme konkurrenceevnen.

Vision

Vi vil være branchens bedste.

Ansvarlighed

Koncernens ansvarlighedskodeks er beskrevet i ovenstående afsnit om udvikling og implementering af EU's Bæredygtighedsdirektiv (CSRD).

Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

Eksternt miljø

Koncernen forpligter sig til at forbedre sin miljøindsats ved løbende at arbejde på reduktion af sin negative miljøpåvirkning, herunder CO^2-udledning og affaldsproduktion. Et bæredygtigt miljø er en integreret del af koncernens forretningsfilosofi, og i indeværende regnskabsår har der været fokus på at identificere og mindske blandt andet CO^2-udledning. Dette har bidraget til vigtige erfaringer af relevans for "En Grønnere Vej".

The goal is to deliver first-class products, concepts and services while striving after a strong and trustworthy reputation in the Nordics and other countries where the group operates. This applies to all stakeholders, including customers, employees and suppliers. It involves a considerable social and environmental awareness and reponsibility.

As a family-owned group, NDI Holding A/S naturally incorporates family values throughout the organization. These values are central to achieving strategic goals and promoting competitiveness.

Vision

We want to be the best in our industry.

Accountability

The group's responsibility code is described in the section above on the development and implementation of the EU's Sustainability Directive (CSRD).

Environmental issues – including climate change

Policies

The group undertakes to improve its environmental efforts by continuously working to reduce its negative environmental impact, including CO^2 emissions and waste production. A sustainable environment is an integral part of the group's business philosophy, and in the current financial year there has been a focus on identifying and reducing, among other things, CO^2 emissions. This has contributed to important experiences of relevance for "A Greener Way".

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000873

Ledelsesberetning
Management's review

Koncernen har siden 2021 haft FN's Verdensmål nr. 12 (Ansvarligt forbrug og produktion) og nr. 13 (Klimaindsats) som udgangspunkt for sit arbejde med reduktion af negativ miljøpåvirkning. Med introduktionen af koncernens ESG-strategi "En Grønnere Vej" anvendes FN's Verdensmål i bredere forstand som vejledende for koncernens bestræbelser på at blive mere bæredygtig. Koncernen har i det seneste regnskabsår iværksat flere initiativer for at opnå erfaring med tiltag, der støtter koncernens ESG-ambitioner.

Since 2021, the Group has had the UN's Global Goals no. 12 (Responsible consumption and production) and no. 13 (Climate Action) as a starting point for its work with reducing negative environmental impact. With the introduction of the group's ESG strategy "A Greener Way", the UN's Global Goals are used in a broader sense as a guide for the group's efforts to become more sustainable. In the past financial year, the group has launched several initiatives to gain experience with initiatives that support the group's ESG ambitions.

- Løbende energioptimeringer af bygninger og heraf lokale CO^2-besparelser gennem optimering af forbrug gennem intelligent styring af solpaneler og måling af CO^2.

- Ongoing energy optimization of buildings and local CO^2 savings through consumption optimization via smart control of solar panels and CO^2 measurement.

- Opkobling på fjernvarme af fysiske afdelinger i Horsens og Kjellerup og udskiftning af varmeblæser i lokal afdeling i Aalborg.

- Connection to district heating for physical branches in Horsens and Kjellerup, and replacement of a heating fan in the local branch in Aalborg.

- Investering i seks hurtigladestandere til elbiler – herunder en lokal ladepark i Brørup – for at understøtte den grønne omstilling af bilparken i samfundet.

- Investment in six fast-charging stations for electric vehicles – including a local charging park in Brørup – to support the green transition of the vehicle fleet in society.

- Planlægning og design af ny værkstedsafdeling i Viborg med et nyt afdelingskoncept fokuseret på bæredygtigt byggeri og lokal understøttelse af biodiversitet.

- Planning and design of new auto workshop in Viborg, in a new branch concept focused on sustainable construction and local support for biodiversity.

- Udrulning af mere miljøvenlige el-firmabiler som erstatning for tidligere benzin- og dieselfirmabiler og førsteprioritering af elbiler i Norge.

- Rollout of more environmentally friendly electric company cars as a replacement for previous gasoline and diesel company cars, with electric vehicles being prioritized in Norway.

- Etablering af solpaneler i Vestby på hovedkontoret af NDI gennem partnerskab med udlejer, der har investeret i anlægget – mens NDI forpligter sig til at købe strømmen.

- Installation of solar panels at the Vestby headquarters of NDI through a partnership with the landlord, who has invested in the system – while NDI commits to purchasing the electricity.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008874

Ledelsesberetning
Management's review

• Indførsel af biologisk nedbrydelige smøremidler som alternativ og anbefalet erstatning for de traditionelle produkter i Norge samt introduktion af sprinklervæske i miljøvenlig og genanvendelig karton på det norske marked.	• Introduction of biodegradable lubricants as an alternative and recommended replacement for traditional products in Norway, as well as the introduction of environmentally friendly windshield washer fluid in recyclable cartons to the Norwegian market.
• Optimering af fælgproduktion gennem indførslen af ny malingstype, der reducerer behovet for gas brugt til opvarmning af tørrekabine.	• Optimization of rim production through the introduction of a new type of paint, reducing the need for gas used to heat the drying cabin.
• Indførsel af mere miljøvenligt rengøringsmiddel, der kræver mindre opvarmning og dermed reduceret strømbehov i fælgproduktionen.	• Introduction of more environmentally friendly cleaning agents that require less heating, thereby reducing electricity consumption in rim production.
• Igangsættelse af initiativ, hvor genbrugt polyester løbende indføres i J.A.K. Workwears tøjproduktion.	• Launch of an initiative where recycled polyester is gradually introduced into J.A.K. Workwear's clothing production.
Koncernen stræber, som beskrevet i "En Grønnere Vej", efter at være ansvarlig inden for miljø- og klimaforhold for at modvirke de negative følgevirkninger ved klimaforandringer og andre miljørelaterede konsekvenser forårsaget af negativ miljøpåvirkning. Koncernen anerkender, at en manglende overholdelse af regler og en manglende stillingtagen til miljøspørgsmål kan medføre en risiko for ikke at være en attraktiv koncern i forhold til kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere. Endelig kan manglende handling bidrage til klima-relaterede konsekvenser i form af en betydelig negativ udvikling i forhold til blandt andet: livsvilkår, geopolitisk stabilitet, fødevaresikkerhed, økosystemers og civilsamfunds sammenhængskraft og bæredygtighed samt forringede udsigter til en positiv økonomisk udvikling.	The Group strives - as described in "A Greener Way" - to be responsible in environmental and climate matters in order to counteract the negative consequences of climate change and other environmental-related consequences caused by negative environmental impact. The group acknowledges that a failure to comply with regulations and a failure to take a position on environmental issues can lead to a risk of not being an attractive group in relation to customers, business partners and employees. Finally, lack of action can contribute to climate-related consequences in the form of a significant negative development in relation to, among other things: living conditions, geopolitical stability, food security, the cohesion and sustainability of ecosystems and civil society, as well as impaired prospects for positive economic development.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000875

Ledelsesberetning
Management's review

Koncernen arbejder aktivt med dens politikker for at sikre, at den som minimum lever op til de gældende lovgivninger. Dertil at den i videst muligt omfang efterlever krav fra kunder og det omliggende samfund om at tage aktivt medansvar og bidrage med løsninger til de fremtidige, miljørelaterede udfordringer i det globale samfund, koncernen opererer i.

The group works actively with its policies to ensure that it meets, as a minimum, the applicable legislation. To the extent that it complies with demands from customers and the surrounding community to take active responsibility and contribute solutions to the future, environment-related challenges in the global society in which the group operates, to the greatest extent possible.

Sociale forhold og medarbejderforhold
Politik

Det forventes, at alle medarbejdere er engageret i at arbejde i et arbejdsmiljø med gensidig tillid og respekt, og hvor alle føler et medansvar for at sikre koncernens præstation og omdømme og ikke mindst bidrage til en kultur, der understøtter et tillidsbaseret og tolerant arbejdsmiljø.

Social issues and employee issues
Policies

It is expected that all employees are committed to working in a working environment with mutual trust and respect, and where everyone feels a shared responsibility for ensuring the group's performance and reputation and, not least, contributing to a culture that supports a trust-based and tolerant working environment.

Koncernens personalehåndbog indeholder personalepolitikker for arbejdsmiljø, stress, rygning samt stofmisbrug og alkohol.

The group's personnel handbook contains personnel policies for the working environment, stress, smoking and drug and alcohol abuse.

Uddannelse af medarbejdere og udvikling af personale og medarbejdergrupper suppleret med udvikling af IT, er to vigtige nøglefaktorer for koncernens succes og for at forbedre individuelle evner og potentialer.

The training of employees and the development of staff and employee groups, supplemented by the development of IT, are two important key factors for the group's success and for improving individual abilities and potentials.

Koncernen anser det som en vigtig opgave at tilstræbe, at alle medarbejdere er sikret dels via relevante pensionsaftaler og sundhedsordninger. De fleste medarbejdere er omfattet af pensionsordning og sundhedsordning via overenskomstmæssig aftale. Medarbejdere, der ikke er omfattet af en sådan aftale, tilbydes/opfordres til at tegne pensionsaftale. I alle koncernens pensionstilbud indgår sundhedsordning som et naturligt tilbud. Desuden tilbydes seniorordninger for dem, der ønsker at nedtrappe arbejdet før pensionering.

The group considers it an important task to aim for all employees to be insured partly via relevant pension agreements and health schemes. Most employees are covered by a pension scheme and health scheme via a collective agreement. Employees who are not covered by such an agreement are offered/invited to sign a pension agreement. All of the group's pension offers include a health scheme as a natural offer. In addition, senior schemes are offered for those who wish to reduce work before retirement.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008876

Ledelsesberetning
Management's review

For at sikre et velfungerende samarbejde og koordination mellem medarbejdere og ledelse, mødes repræsentanter fra ledelsen og medarbejderne på tværs af koncernen fire gange årligt til møde i koncernens samarbejdsudvalg.

To ensure a well-functioning cooperation and coordination between employees and management, representatives from management and employees across the group meet four times a year in the group's work committee.

Koncernen har fokus på medarbejdernes sikkerhed og sundhed. Koncernen ønsker at overholde alle nationale som internationale regler for sikkerhed på arbejdspladsen herunder med fokus på overholdelse af reguleringer vedrørende arbejdstid, pauser, hviletider og arbejdsprocesser ift. sikkerhed. Der er fokus på at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø for alle medarbejdergrupper således, at:

The group focuses on the safety and health of employees. The group wishes to comply with all national and international regulations for safety in the workplace, including with a focus on compliance with regulations regarding working hours, breaks, rest periods and work processes in relation to safety. The group focuses on ensuring a safe and healthy working environment for all employee groups so that:

- Arbejdsulykker samt nærved-ulykker undgås.
- Work accidents and near misses are avoided.

- At der som led i forebyggelsen af ulykker tages ved lære af eventuelle ulykker samt nærved-ulykker og sikkerheden løbende forbedres herigennem.
- That, as part of the prevention of accidents, lessons are learned from any accidents and near misses and safety is continuously improved through this.

- Risikovurderinger af arbejdsprocesser udføres.
- Risk assessments of work processes are carried out.

- Der udføres korrekt og hensigtsmæssigt sikkerhedstræning.
- Correct and appropriate safety training is carried out.

- Alle medarbejdere har ret og adgang til essentielt sikkerhedsudstyr.
- All employees have the right and access to essential safety equipment.

Koncernen har indført tiltag for at forbedre arbejdsmiljøet og i 2023 specifikt indført et tiltag for at reducere og forebygge antallet af nærved-ulykker. Data indsamles fra de lande, hvor koncernen er repræsenteret, og arbejdsulykker rapporteres kvartalsvis til ledelsen. Der sker løbende forbedringer af arbejdsgange i produktion og på lagre og værksteder med fokus på ergonomi og sikkerhed. Interne trafikregler og forbedret synlighed er implementeret på lagrene for at øge sikkerheden.

The group has introduced initiatives to improve the working environment and in 2023 specifically introduced an initiative to reduce and prevent the number of near misses. Data is collected from the countries where the group is represented, and occupational accidents are reported quarterly to the management. Continuous improvements are made to workflows in production, warehouses and workshops with a focus on ergonomics and safety. Internal traffic rules and improved visibility have been implemented at the warehouses to increase safety.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000877

Ledelsesberetning
Management's review

Koncernen støtter desuden personaleforeninger, arrangerer aktiviteter for medarbejderne og arbejder proaktivt med employer branding for at tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere i en konkurrencepræget fremtid.

The group also supports staff associations, organizes activities for the employees and works proactively with employer branding to attract and retain competent employees in a competitive future.

Umiddelbart efter regnskabsårets udløb har der i koncernen været 2 alvorlige arbejdsulykker, som har ledt til gennemgang og revision af relaterede sikkerhedspolitikker og instrukser. Dette har affødt enkelte justeringer af sikkerhedsinstrukser, og givet anledning til ekstraordinære interne instruktions- og kontrolbesøg i koncernens afdelinger. Det er ledelsens vurdering, at kvaliteten af koncernens arbejdsmiljø uagtet de beskrevne hændte arbejdsulykker har været opretholdt i regnskabsåret.

Immediately after the end of the financial year, there have been 2 serious occupational accidents in the group, which have led to a review and revision of related safety policies and instructions. This has given rise to few adjustments to safety instructions, and given rise to extraordinary internal instruction and control visits in the group's departments. It is the management's assessment that the quality of the group's working environment has been maintained in the financial year, regardless of the described occupational accidents that have occurred.

Menneskerettigheder

Politik

I overensstemmelse med koncernens menneskerettighedspolitik respekteres alle menneskers rettigheder, og hver medarbejders unikke kvalifikationer betragtes som en værdifuld ressource. Koncernens værdier fremmer ansvarlighed i den daglige drift og ledelse, og beslutninger træffes på en objektiv måde for at sikre lige behandling af medarbejdere.

Human rights

Policies

In accordance with the Group's human rights policy, the rights of all people are respected, and each employee's unique qualifications are considered a valuable resource. The group's values promote accountability in daily operations and management, and decisions are made in an objective manner to ensure equal treatment of employees.

Koncernen afviser kategorisk enhver form for børnearbejde, tvangsarbejde og diskrimination baseret på køn, race, alder, handicap, religion eller andre former for udnyttelse eller forskelsbehandling.

The group categorically rejects any form of child labour, forced labour and discrimination based on gender, race, age, disability, religion or other forms of exploitation or discrimination.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008878

Ledelsesberetning
Management's review

Koncernens ledelse er derudover meget opmærksom på at sikre overholdelse af grundlæggende rettigheder fastlagt i lovgivning, konventioner og retningslinjer og har løbende indført politikker for at sikre respekt og overholdelse af disse. Koncernen stiller derudover gennem en ekstern partner en særlig, uafhængig og selvstændig kanal til rådighed, hvor ansatte kan indberette mistanke om uregelmæssigheder, overtrædelser eller potentielle overtrædelser af lovgivning eller virksomhedens politikker eller retningslinjer.

The group's management is also very aware of ensuring compliance with fundamental rights laid down in legislation, conventions and guidelines and has continuously introduced policies to ensure respect and compliance with these. In addition, the Group provides, through an external partner, a special, independent and independent channel where employees can report suspected irregularities, violations or potential violations of legislation or the company's policies or guidelines.

Endelig råder koncernen over en whistleblowerordning, der skal sikre, at medarbejdere anonymt kan indberette, hvis de har kendskab til alvorlige brud på virksomhedens politikker og retningslinjer.

Finally, the group has a whistleblower scheme to ensure that employees can report anonymously if they is aware of serious breaches of the company's policies and guidelines.

Der er i 2023/24 ikke registreret nogen overtrædelser af menneskerettigheder. Der vil også fremadrettet være fokus på, at der ikke sker overtrædelser af menneskerettigheder, hvilket meddeles alle medarbejdere gennem interne kommunikationskanaler og bliver fremhævet for leverandører og samarbejdspartnere m.v. Selskabets ledelse vurderer, at dette arbejde fremadrettet bidrager positivt til koncernens omdømme.

No human rights violations were registered in 2023/24. In the future there will also be focus on ensuring that there are no violations of human rights, which is communicated to all employees through internal communication channels and highlighted to suppliers and business partners, etc. The company's management believes that this work will contribute positively to the group's reputation in the future.

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse
Politik

Koncernens anti-korruptions- og besvigelsespolitik er udarbejdet for at sikre, at koncernen samt dens samarbejdspartnere driver forretning på en forsvarlig måde uden at bryde loven eller gå imod de centrale principper for ansvarlig forretningsførelse, som er beskrevet i koncernens politik. I de løbende rapporteringer til direktion og bestyrelse, er der ikke indrapporteret forhold omkring brud på reglerne.

Fighting corruption and bribery
Policies

The Group's anti-corruption and fraud policy has been prepared to ensure that the Group and its business partners conduct business in a responsible manner without breaking the law or going against the central principles of responsible business conduct, which are described in the Group's policy. In the ongoing reports to the management and board of directors, there are no reports of violations of the rules.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008879

Ledelsesberetning
Management's review

Der er i 2023/24 ikke registreret nogen brud på reglerne af bekæmpelse af korruption og bestikkelse. Der vil også fremadrettet være fokus på, at der ikke sker nogen brud, hvilket meddeles alle medarbejdere gennem interne kommunikationskanaler. Selskabets ledelse vurderer, at dette arbejde fremadrettet bidrager positivt til koncernens omdømme.

In 2023/24, no breach of the anti-corruption and bribery rules was registered. In the future there will also be focus on ensuring that no breaches occur, which is communicated to all employees through internal communication channels. The company's management believes that this work will contribute positively to the group's reputation in the future.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b

Selskabet har i overensstemmelse med selskabsloven § 139 c opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan samt udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Report on the company's policy of under-represented gender pursuant to section 99 b of the Danish Financial Statements Act

In accordance with Section 139 c of the Companies Act, the company has set targets for the gender composition of the top management body and drawn up a policy to increase the proportion of the underrepresented gender at the company's other management levels.

Denne lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i selskabet dækker regnskabsperioden 1. juli 2023 - 30. juni 2024.

This statutory statement of the gender composition of the company's management covers the accounting period 1 July 2023 - 30 June 2024.

Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

Overview of the status of target figures for the underrepresented gender

	2023/24
Øverste ledelsesorgan	
Board of Directors	
Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusive medarbejdervalgte medlemmer	
Total number of members of board of Directors, excluding employee-elected members	5
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	
Underrepresented gender in board of Directors	20 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i øverste ledelsesorgan	
Target figure of underrepresented gender in board of Directors	33 %
Årstal for forventet opfyldelse	
Year of expected fulfillment	2028

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aulkxPY252188786

20250120000880

Øvrige ledelsesniveauer

Other management levels

Det samlede antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer *Total number of other management levels*	10
Underrepræsenteret køn på øvrige ledelsesniveauer *Underrepresented gender at other management levels*	30 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer *Target figure of underrepresented gender at other management levels*	33 %
Årstal for forventet opfyldelse *Year of expected fulfillment*	2028

Måltal for selskabets øverste ledelse
Som 100 % familieejet virksomhed er 20 % kvinder et rimeligt måltal for kvinder i den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen. Dette måltal er opfyldt, hvorefter måltallet er øget til 33 % i 2027/28.

Ved fremtidig udskiftning af medlemmer i bestyrelsen vil dette måltal blive maksimalt tilgodeset med henblik på fastholdelse og udvikling ved at udvælge den bedst egnede person ud fra dennes kvalifikationer, erfaring og kompetence samt andre faktorer af relevans.

Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer
Brancher repræsenteret i koncernen har stor overvægt af mænd som medarbejdere. Derudover har de uddannelsesinstitutioner, som uddanner kvalificerede kandidater med relevante kompetencer for NDI-koncernen, ligeledes en betydelig overvægt af mænd. Dette er en af de faktorer, der gør det svært at opnå en mere ligelig kønsfordeling blandt koncernens ansatte. Med andre ord er der eksterne faktorer, der påvirker koncernens mål om at fremme kønsdiversitet.

Target figures for the company's top management
As a 100% family-owned company, 20% women is a reasonable target number for women in the part of the board elected by the general meeting. This target figure has been met, after which the target figure is increased to 33 % in 2027/28.

In the event of a future replacement of members on the board, this target figure will be met to the maximum extent for retention and development purposes by selecting the most suitable person based on their qualifications, experience and competence as well as other relevant factors.

Policies for the company's other management levels
Industries represented in the group have a large preponderance of men as employees. In addition, the educational institutions that train qualified candidates with relevant skills for the NDI Group also have a significant preponderance of men. This is one of the factors that make it difficult to achieve a more equal gender distribution among the group's employees. In other words, there are external factors that influence the group's goal of promoting gender diversity.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000881

Ledelsesberetning
Management's review

Koncernen arbejder på at løse denne udfordring på lang sigt og ser det som en vigtig opgave at fremme kønsdiversitet i ledelsespositioner. Koncernen arbejder løbende med at styrke ledelseskompetencerne i koncernens øvrige ledelsesniveauer, hvor der er ens karrieremuligheder uagtet af køn. Dette sker i forbindelse med rekruttering af medarbejdere, hvor koncernen for så vidt muligt tilstræber, at der altid er kvalificerede kandidater af hvert køn.

The group works to solve this challenge in the long term and sees it as an important task to promote gender diversity in management positions. The group continuously works to strengthen management skills in the group's other management levels, where there are equal career opportunities regardless of gender. This happens in connection with the recruitment of employees, where the group strives as far as possible to ensure that there are always qualified candidates of each gender.

Foruden tilbuddet om efteruddannelse tilbydes ledende medarbejdere mulighed for at deltage i faglige og professionelle netværk med henblik på kompetence- og karriereudvikling.

In addition to the offer of continuing education, senior employees are offered the opportunity to participate in academic and professional networks with a view to competence and career development.

Koncernen har for øvrige ledelsesniveauer et måltal på 20 %. Selskabets øvrige ledelsesniveau består af direktionen og tilknyttet ledelse med direkte reference til direktionen. Det øvrige ledelsesniveau består af 10 personer, der sammensættes af 3 kvinder og 7 mænd. Måltallet er opfyldt i 2023/24, hvorefter måltallet er øget til 33 % i 2027/28.

The group has a target figure of 20 % for other management levels. The company's other management level consists of the executive board and associated management with direct reference to the executive board. The other management level consists of 10 people, who are put together by 3 women and 7 men. The target figure is met in 2023/24, after which the target figure is increased to 33 % in 2027/28.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000882

Ledelsesberetning
Management's review

Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

I NDI-koncernen er der vedtaget en politik for dataetik, som indeholder retningslinjer for etisk anvendelse af data. NDI anvender data, herunder personoplysninger, i overensstemmelse med dansk ret vedrørende anvendelse af data og personoplysninger. I de tilfælde, hvor vores dataanvendelse er underlagt andre landes lov, følger vi det pågældende lands lov. Idet data, der kan henføres til personer, udgør dens største risiko ved vores behandling, fokuseres koncernens dataetiske indsats på behandling af personoplysninger ift. vores medarbejdere, kunder og andre samarbejdspartnere. Personoplysninger indsamles til udtrykkeligt angivne og legitime formål og en efterfølgende viderebehandling og opbevaring sker kun med formålet in mente. Personoplysninger behandles på en måde, der sikrer tilstrækkelig sikkerhed ved anvendelse af tekniske eller organisatoriske foranstaltninger. Generelt anvendes principperne om databeskyttelse gennem design og standardindstillinger, og der samarbejdes og udveksles kun data med tredjeparter, der er troværdige ved indgåelse af databehandlingsaftaler. Koncernens medarbejdere introduceres ved ansættelsen for IT-sikkerhedspolitik samt trænes løbende omkring koncernens dataetik via awareness informationer og forløb.

Report on the company's policy on data ethics according to section 99 d of the Danish Financial Statements Act

In the NDI group, a policy for data ethics has been adopted, which contains guidelines for the ethical use of data. NDI uses data, including personal data, in accordance with Danish law regarding the use of data and personal data. In cases where our data use is subject to the law of other countries, we follow the law of that country. Since data that can be attributed to individuals constitutes its greatest risk in our processing, the group's data ethics efforts are focused on the processing of personal data in relation to our employees, customers and other business partners. Personal data is collected for explicitly stated and legitimate purposes and subsequent further processing and storage only takes place with the purpose in mind. Personal data is processed in a way that ensures sufficient security through the use of technical or organizational measures. In general, the principles of data protection are applied through design and standard settings, and data is only collaborated and exchanged with third parties who are trustworthy when entering into data processing agreements. The group's employees are introduced to the IT security policy when they are hired and are continuously trained in the group's data ethics via awareness information and courses.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008B3

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Årsrapporten for NDI Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

The annual report for NDI Holding A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (large enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, write-downs for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the group and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the group and the value of the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008884

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Udenlandske tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Group enterprises abroad are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve in the Consolidated Financial Statement. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008885

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Derivatives

At their initial recognition, derivatives are recognised at cost in the statement of financial position. Hereafter, they measured at fair value. Positive and negative fair values of derivatives are recognised under other receivables and payables, respectively.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Changes in the fair value of derived financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging the fair value of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement together with changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Changes in the fair value of derived financial instruments classified as hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables, and in equity.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

If the future transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or the liability, respectively. If the future transaction results in income or costs, amounts recognised in equity on a continuing basis are transferred to the income statement for the period in which the hedged item affected the income statement.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

For derived financial statements that are no longer recognised as hedging instruments, changes in fair value are recognised in the income statement on a current basis.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008886

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NDI Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori NDI Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

The consolidated financial statements

The consolidated income statements comprise the parent company NDI Holding A/S and those group enterprises of which NDI Holding A/S directly or indirectly owns more than 50 % of the voting rights or in other ways exercise control.

Consolidation policies

The consolidated financial statements have been prepared as a summary of the parent company's and the group enterprises' financial statements by adding together uniform accounting records calculated in accordance with the group's accounting policies.

Investments in group enterprises are eliminated by the proportionate share of the group enterprises' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

In the consolidated financial statements, the accounting records of the group enterprises are recognised by 100 %. The minority interests' share of the profit for the year and of the equity in the group enterprises, which are not 100 % owned, is included in the group's profit and equity, but presented separately.

Purchases and sales of minority interests under continuing control are recognised directly in equity as a transaction between shareholders.

The group activities in joint operations are recognised in the consolidated financial statements record by record.

Non-controlling interests

Non-controlling interests constitute a share of the group's total equity. By distribution of net profit, profit or loss for the year is distributed on the share attributable to the non-controlling interests and the share attributable to the parent's shareholders respectively.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000887

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og handelsvarer

Omkostninger til råvarer og handelsvarer omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Income statement

Revenue

The enterprise will be applying IAS 11 and IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Revenue is measured at the fair value of the consideration promised exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Costs of raw materials and goods for resale

Costs of raw materials and goods for resale concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other operating income

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including profit from the disposal of intangible and tangible assets, operating loss and conflict compensation as well as salary reimbursements received. Compensation is recognized when it is overwhelmingly probable that the company will receive the compensation.

Other external costs

Other external costs comprise costs incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20230120000888

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Depreciation, amortisation, and write-down for impairment

Depreciation, amortisation, and write-down for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and write-down for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Results from investments in group enterprises

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the equity investment in the individual entities are recognised in the income statement of the parent as a proportional share of the entities' post-tax profit or loss.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The parent and the Danish group enterprises are subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises. The parent acts as an administration company in relation to the joint taxation. This means that the total Danish income tax payable by the Danish group companies is paid to the tax authorities by the company.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008889

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og omfatter omkostninger i forbindelse med ERP-system, software produkter og hjemmesider med videre. Primært eksterne omkostninger der er afholdt, hvor omkostningen opfylder betingelserne for indregning som et aktiv medtages.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives over 3-10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 5-10 år, baseret på en vurdering af de underliggende kartoteker som goodwill vedrører.

Statement of financial position

Intangible assets

Acquired intangible assets

Acquired intangible assets are measured at cost less accumulated depreciation and include costs in connection with the ERP system, software products and websites etc. Primarily external costs incurred where the cost meets the conditions for recognition as an asset are included.

Acquired intangible assets are depreciated over 3-10 years.

Profit and loss from the sale of development projects, patents, and licenses are measured as the difference between the sales price less sales costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Goodwill

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Given that it is impossible to make a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 5-10 years, based on an assessment of the underlying files to which goodwill relates.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008890

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Property, plant, and equipment

Land and buildings is measured at cost plus revaluations and less accrued depreciation and write-down for impairment. Land is not subject to depreciation.

Land and buildings is revaluated on the basis of regular, independent fair-value assessments. Net revaluation at fair value adjustment is recognised directly in equity less deferred tax and tied up in a particular revaluation reserve. Net impairment loss at fair value adjustment is recognised in the income statement.

The depreciable amount is cost plus revaluations at fair value less expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period is fixed at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying mount of the asset, depreciation is discontinued.

Reversal of previous revaluations and recognised deferred taxes concerning revaluations are recognised directly in company equity.

Other property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and write-down for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008911

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

	Brugstid *Useful life*
Bygninger *Buildings*	*40 år/years*
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures and fittings, tools and equipment*	*3-20 år/years*

Småaktiver under 30 t.kr. indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets under DKK 30 in thousands are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Restværdi på bygninger er fastst til 50 % af nettoopskrivninger.

The residuel value of buldings are fixed to 50 % of the net revaluation at fair value adjustment.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leases

The enterprise will be applying IAS 17 as its base of interpretation for recognition of classification and recognition of leases.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008892

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

At their initial recognition in the statement of financial position, leases concerning property, plant, and equipment where the group holds all essential risks and advantages associated with the proprietary right (finance lease) are measured either at fair value of the asset being leased or at the present value of the future lease payments, whichever value is lower. When calculating the present value, the discount rate used is the internal rate of return of the lease or, alternatively, the borrowing rate of the enterprise. Hereafter, assets held under a finance lease are treated in the same way as other similar property, plant, and equipment.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the statement of financial position as a liability other than provisions, and the interest part of the lease is recognised in the income statement for the term of the contract.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

All other leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The group's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Investments

Investments in group enterprises

Investments in group enterprises are recognised and measured by applying the equity method. The equity method is used as a method of consolidation.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

20250120000893

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Investments in group enterprises are recognised in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprise's equity value. This value is calculated in accordance with the parent's accounting policies with deductions or additions of unrealised intercompany gains and losses as well as with additions or deductions of the remaining value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition of the equity investment. If the negative goodwill relates to contingent liabilities acquired, negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or lapsed.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Investments in group enterprises with a negative equity value are measured at DKK 0, and any accounts receivable from these enterprises are written down to the extent that the account receivable is uncollectible. To the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover an negative balance that exceeds the account receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in group enterprises transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from group enterprises expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in group enterprises.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestids punktet.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000894

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Other financial instruments

Other unlisted financial instruments are measured at cost. Write-down for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdi forringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in group enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. write-down for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af veje de gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Inventories

Inventories are measured at cost on the basis of weighted measured average prices. In cases when the net realisable value is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000895

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value for inventories is recognised as the estimated selling price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008896

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received. The effective interest rate for the individual account receivable or portfolio is used as the discount rate.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and on hand.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris.

Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

Equity

Revaluation reserve

Revaluations of property less deferred tax are recognised under the revaluation reserve. The reserve is reduced when the value of revalued property is reduced due to depreciation. The reduction represents the difference between depreciation based on the revalued carrying amount of the property and depreciation based on the original cost of the property.

The reserve is partly or totally dissolved on the sale of the property and reduced as a result of impairment loss on property.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of equity investments in subsidiaries, associates and equity interests proportional to cost.

The reserve may be eliminated in the event of losses, realisation of equity investments, or changes in the accounting estimates.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000897

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

The reserve cannot be recognised by a negative amount.

Reserve for valutakursomregning

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserve for foreign currency translation

The reserve for foreign currency translation arises when translating accounting items in foreign currency.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

The reserve is dissolved once the value adjustments have been applied or reversed.

Reserven er ikke bunden.

The reserve is distributable.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdi regulering af sikringsinstrumenter.

Reserve for hedging transactions

The reserve for hedging transactions arises when hedging instruments are subject to fair value adjustments.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

The reserve is dissolved once the value adjustments have been applied or reversed.

Reserven er ikke bunden.

The reserve is distributable.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

Selskabsskat og udskudt skat

NDI Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Income tax and deferred tax

As administration company, NDI Holding A/S is liable to the tax authorities for the subsidiaries' corporate income taxes.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120008898

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.	The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.
Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.	Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.
Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.	Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.
Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.	Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.
Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.	Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000899

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Liabilities other than provisions

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

Mortgage loans and bank loans are thus measured at amortised cost which, for cash loans, corresponds to the outstanding payables. For bond loans, the amortised cost corresponds to an outstanding payable calculated as the underlying cash value at the date of borrowing, adjusted by amortisation of the market value on the date of the borrowing effectuated over the repayment period.

Also, capitalised residual leasing liabilities associated with financial leasing contracts are recognised in the financial liabilities.

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Accruals and deferred income

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows of the group for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and group' cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120060900

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

A cash flow statement for the parent has not been prepared as the cash flows of the enterprise are included in the consolidated cash flow statement, cf. section 86, subsection 4, of the Danish Financial Statements Act.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the group's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under "Interest income and dividend received".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the group's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and short-term financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

20250120009O1

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger moderselskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Segmental statement

Information on activity and geographical markets is provided. The segmental statement complies with the consolidated accounting policies, risks, and management control systems of the company.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000902

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni
Income statement 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note		Koncern *Group* 2023/24	Koncern *Group* 2022/23	Moderselskab *Parent* 2023/24	Moderselskab *Parent* 2022/23
1	Nettoomsætning *Revenue*	2.964.776	2.808.367	0	0
	Andre driftsindtægter *Other operating income*	21.914	17.643	0	0
	Omkostninger til råvarer og handelsvarer *Costs of raw materials and goods for resale*	-1.815.200	-1.748.229	0	0
	Andre eksterne omkostninger *Other external expenses*	-414.177	-382.441	-19	-15
	Bruttoresultat ***Gross profit***	**757.313**	**695.340**	**-19**	**-15**
2	Personaleomkostninger *Staff costs*	-586.215	-529.676	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver *Depreciation, amortisation, and impairment*	-80.177	-70.844	0	0
	Driftsresultat ***Operating profit***	**90.921**	**94.820**	**-19**	**-15**
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder *Income from investments in group enterprises*	0	0	37.813	40.898
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder *Other financial income from group enterprises*	0	0	607	0
	Andre finansielle indtægter *Other financial income*	5.958	4.152	0	0
3	Øvrige finansielle omkostninger *Other financial expenses*	-45.512	-46.981	-882	-614
	Resultat før skat ***Pre-tax net profit or loss***	**51.367**	**51.991**	**37.519**	**40.269**
4	Skat af årets resultat *Tax on net profit or loss for the year*	-13.439	-11.137	51	129
5	**Årets resultat** ***Net profit or loss for the year***	**37.928**	**40.854**	**37.570**	**40.398**

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni
Income statement 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note		Koncern *Group* 2023/24	Koncern *Group* 2022/23	Moderselskab *Parent* 2023/24	Moderselskab *Parent* 2022/23
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Break-down of the consolidated profit or loss:				
	Aktionærer i NDI Holding A/S				
	Shareholders in NDI Holding A/S	37.570	40.397		
	Minoritetsinteresser				
	Non-controlling interests	358	457		
		37.928	**40.854**		

20250120000903

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

20250120009O4

Balance 30. juni
Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

Aktiver
Assets

Note		Koncern *Group* 2024	Koncern *Group* 2023	Moderselskab *Parent* 2024	Moderselskab *Parent* 2023
	Anlægsaktiver *Non-current assets*				
7	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver *Acquired intangible assets*	17.493	16.798	0	0
8	Goodwill *Goodwill*	810	981	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt *Total intangible assets*	18.303	17.779	0	0
9	Grunde og bygninger *Land and buildings*	1.116.682	1.006.406	0	0
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures, fittings, tools and equipment*	198.101	164.988	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt *Total property, plant, and equipment*	1.314.783	1.171.394	0	0
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder *Investments in group enterprises*	0	0	1.033.827	963.857
12	Andre værdipapirer og kapitalandele *Other financial investments*	1.053	1.215	0	0
13	Andre tilgodehavender *Other receivables*	20.230	19.671	0	0
14	Deposita *Deposits*	13.731	12.914	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt *Total investments*	35.014	33.800	1.033.827	963.857
	Anlægsaktiver i alt *Total non-current assets*	**1.368.100**	**1.222.973**	**1.033.827**	**963.857**

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

20250120009O5

Balance 30. juni
Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

Aktiver
Assets

Note		Koncern *Group* 2024	Koncern *Group* 2023	Moderselskab *Parent* 2024	Moderselskab *Parent* 2023
	Omsætningsaktiver *Current assets*				
	Råvarer og hjælpematerialer *Raw materials and consumables*	11.938	11.504	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer *Manufactured goods and goods for resale*	919.865	876.301	0	0
	Forudbetalinger for varer *Prepayments for goods*	9.824	4.978	0	0
	Varebeholdninger i alt *Total inventories*	941.627	892.783	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser *Trade receivables*	348.885	334.366	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder *Receivables from group enterprises*	0	0	12.417	31.243
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder *Tax receivables from group enterprises*	0	0	6.596	5.510
	Andre tilgodehavender *Other receivables*	20.770	16.811	0	0
15	Periodeafgrænsningsposter *Prepayments*	6.606	3.587	0	0
	Tilgodehavender i alt *Total receivables*	376.261	354.764	19.013	36.753
	Likvide beholdninger *Cash and cash equivalents*	1.210	3.029	0	0
	Omsætningsaktiver i alt *Total current assets*	**1.319.098**	**1.250.576**	**19.013**	**36.753**
	Aktiver i alt *Total assets*	**2.687.198**	**2.473.549**	**1.052.840**	**1.000.610**

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

Balance 30. juni
Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

20250120009O6

Passiver
Equity and liabilities

Note		Koncern *Group* 2024	Koncern *Group* 2023	Moderselskab *Parent* 2024	Moderselskab *Parent* 2023
	Egenkapital *Equity*				
16	Virksomhedskapital *Contributed capital*	25.000	25.000	25.000	25.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode *Reserve for net revaluation according to the equity method*	0	0	695.941	663.785
	Reserve for valutakursomregning *Reserve for foreign currency translation*	-20.314	-26.708	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner *Reserve for hedging transactions*	18.094	18.930	0	0
	Overført resultat *Retained earnings*	1.010.282	953.714	312.121	282.151
	Foreslået udbytte for regnskabsåret *Proposed dividend for the financial year*	7.600	8.100	7.600	8.100
	Egenkapital før minoritetsinteresser *Equity before non-controlling interest.*	1.040.662	979.036	1.040.662	979.036
	Minoritetsinteresser *Non-controlling interests*	5.794	5.436	0	0
	Egenkapital i alt *Total equity*	**1.046.456**	**984.472**	**1.040.662**	**979.036**
	Hensatte forpligtelser *Provisions*				
17	Hensættelser til udskudt skat *Provisions for deferred tax*	139.800	131.251	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt *Total provisions*	**139.800**	**131.251**	**0**	**0**

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

20250120000907

Balance 30. juni
Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

Passiver
Equity and liabilities

Note		Koncern *Group* 2024	Koncern *Group* 2023	Moderselskab *Parent* 2024	Moderselskab *Parent* 2023
	Gældsforpligtelser *Liabilities other than provisions*				
18	Gæld til realkreditinstitutter *Mortgage debt*	332.581	349.845	0	0
19	Kreditinstitutter i øvrigt *Other mortgage debt*	7.303	7.241	0	0
20	Leasingforpligtelser *Lease liabilities*	7.155	8.435	0	0
21	Anden gæld *Other payables*	35.864	34.232	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt *Total long term liabilities other than provisions*	382.903	399.753	0	0
	Kortfristet del af langfristet gæld *Current portion of long term liabilities*	20.937	20.855	0	0
	Gæld til pengeinstitutter *Bank loans*	446.555	317.916	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser *Trade payables*	459.200	421.758	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse *Payables to shareholders and management*	8.031	17.269	8.031	17.269
	Selskabsskat *Income tax payable*	9.103	9.061	4.131	4.293
	Anden gæld *Other payables*	155.028	155.070	16	12
22	Periodeafgrænsningsposter *Deferred income*	19.185	16.144	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt *Total short term liabilities other than provisions*	1.118.039	958.073	12.178	21.574
	Gældsforpligtelser i alt ***Total liabilities other than provisions***	**1.500.942**	**1.357.826**	**12.178**	**21.574**
	Passiver i alt ***Total equity and liabilities***	**2.687.198**	**2.473.549**	**1.052.840**	**1.000.610**

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000908

Balance 30. juni
Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

Passiver
Equity and liabilities

Note	
6	**Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor** *Fees for auditor*
24	**Oplysninger om dagsværdi** *Disclosures on fair value*
23	**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser** *Charges and security*
25	**Eventualposter** *Contingencies*
26	**Finansielle risici** *Financial risks*
27	**Nærtstående parter** *Related parties*

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

Egenkapitalopgørelse for koncernen
Consolidated statement of changes in equity

DKK thousand.

	Virksomheds-kapital *Contributed capital*	**Reserve for valutakursom-regning** *Reserve for foreign currency translation*	**Reserve for sikringstrans-aktioner** *Reserve for hedging transactions*	**Overført resultat** *Retained earnings*	**Foreslået ud-bytte for regn-skabsåret** *Proposed dividend for the financial year*	**Minoritetsinte-resser** *Non-controlling interests*	**I alt** *Total*
Egenkapital 1. juli 2023 *Equity 1 2023*	25.000	-26.708	18.930	953.714	8.100	5.436	984.472
Udloddet udbytte *Distributed dividend*	0	0	0	0	-8.100	0	-8.100
Årets overførte overskud eller underskud *Retained earnings for the year*	0	0	0	29.970	7.600	358	37.928
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi *Fair value adjustments of hedging instruments for the year*	0	0	-1.072	0	0	0	-1.072
Valutakursreguleringer *Exchange adjustments*	0	6.394	0	0	0	0	6.394
Årets opskrivning *Revaluations for the year*	0	0	0	34.009	0	0	34.009
Skat af egenkapitalposter *Fair value adj. of hedging instruments for the year*	0	0	236	-7.411	0	0	-7.175
	25.000	**-20.314**	**18.094**	**1.010.282**	**7.600**	**5.794**	**1.046.456**

20250120000909

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

20250120000910

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet
Statement of changes in equity of the parent

DKK thousand.

	Virksomheds-kapital *Contributed capital*	Reserve for nettoopskriv-ning efter den indre værdis metode *Reserve for net revalua-tion according to the eq-uity method*	Overført resultat *Retained earnings*	Foreslået ud-bytte for regn-skabsåret *Proposed dividend for the financial year*	I alt *Total*
Egenkapital 1. juli 2023					
Equity 1 July 2022	25.000	663.785	282.151	8.100	979.036
Udloddet udbytte					
Distributed dividend	0	0	0	-8.100	-8.100
Resultatandel					
Share of profit or loss	0	0	29.970	7.600	37.570
Valutakursregulering					
Exchange adjustments	0	6.394	0	0	6.394
Årets opskrivning					
Revaluation for the year	0	26.598	0	0	26.598
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi					
Fair value adjustment of hedging instruments	0	-836	0	0	-836
	25.000	**695.941**	**312.121**	**7.600**	**1.040.662**

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

20250120000911

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni
Statement of cash flows 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note		Koncern *Group* 2023/24	2022/23
	Årets resultat *Net profit or loss for the year*	37.928	40.854
28	Reguleringer *Adjustments*	132.071	123.478
29	Ændring i driftskapital *Change in working capital*	-28.201	4.988
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster *Cash flows from operating activities before net financials*	141.798	169.320
	Renteindbetalinger og lignende *Interest received, etc.*	5.958	4.153
	Renteudbetalinger og lignende *Interest paid, etc.*	-45.512	-46.981
	Pengestrøm fra ordinær drift *Cash flows from ordinary activities*	102.244	126.492
	Betalt selskabsskat *Income tax paid*	-12.259	-35.017
	Pengestrømme fra driftsaktivitet ***Cash flows from operating activities***	**89.985**	**91.475**
	Køb af immaterielle anlægsaktiver *Purchase of intangible assets*	-9.396	-4.255
	Køb af materielle anlægsaktiver *Purchase of property, plant, and equipment*	-124.918	-108.880
	Salg af materielle anlægsaktiver *Sale of property, plant, and equipment*	4.883	11.411
	Køb af finansielle anlægsaktiver *Purchase of fixed asset investments*	-1.214	-1.297
	Køb af virksomheder *Acquisition of enterprise*	-55.692	0
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet ***Cash flows from investment activities***	**-186.337**	**-103.021**
	Optagelse af langfristet gæld *Long-term payables incurred*	1.795	128.184
	Afdrag på langfristet gæld *Repayments of long-term payables*	-18.563	-22.732
	Betalt udbytte *Dividend paid*	-8.100	-17.500

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

20250120000912

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni
Statement of cash flows 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note		Koncern *Group* 2023/24	2022/23
	Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter *Changes in short-term bank loans*	128.639	-94.220
	Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet *Other cash flows from financing activities*	-9.238	15.727
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet ***Cash flows from financing activities***	**94.533**	**9.459**
	Ændring i likvider ***Change in cash and cash equivalents***	**-1.819**	**-2.087**
	Likvider 1. juli *Cash and cash equivalents at 1 July*	3.029	5.116
	Likvider 30. juni ***Cash and cash equivalents at 30 June***	**1.210**	**3.029**
	Likvider ***Cash and cash equivalents***		
	Likvide beholdninger *Cash and cash equivalents*	1.210	3.029
	Likvider 30. juni ***Cash and cash equivalents at 30 June***	**1.210**	**3.029**

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

20250120000913

Noter
Notes

DKK thousand.

		Koncern *Group* 2023/24	 2022/23
1.	**Nettoomsætning** ***Revenue***		
	Nettomsætning, indland *Revenue, domestic*	1.682.968	1.598.069
	Nettoomsætning, udland *Revenue, abroad*	1.281.808	1.210.298
		2.964.776	**2.808.367**
2.	**Personaleomkostninger** ***Staff costs***		
	Lønninger og gager *Salaries and wages*	507.402	467.668
	Pensioner *Pension costs*	45.222	34.345
	Andre omkostninger til social sikring *Other costs for social security*	33.591	27.663
		586.215	**529.676**
	Direktion *Executive board*	2.038	
	Bestyrelse *Board of directors*	750	
	Direktion og bestyrelse ***Executive board and board of directors***	**2.788**	**2.598**
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere *Average number of employees*	1.052	1.033

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B, stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke opdelt for 2022/23.
With reference to the Annual Accounts Act § 98 B, subsection 3, the remuneration to the executive board is not divided for 2022/23.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Noter
Notes

DKK thousand.

20250120009l4

		Koncern *Group*		Moderselskab *Parent*	
		2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
3.	**Øvrige finansielle omkostninger** ***Other financial expenses***				
	Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder				
	Financial costs, group enterprises	0	0	70	225
	Andre finansielle omkostninger				
	Other financial costs	45.512	46.981	812	389
		45.512	**46.981**	**882**	**614**
4.	**Skat af årets resultat** ***Tax on net profit or loss for the year***				
	Skat af årets resultat				
	Tax on net profit or loss for the year	11.465	11.287	-65	-139
	Årets regulering af udskudt skat				
	Adjustment of deferred tax for the year	1.747	-813	0	0
	Regulering af tidligere års skat				
	Adjustment of tax for previous years	227	663	14	10
		13.439	**11.137**	**-51**	**-129**

		Moderselskab *Parent*	
		2023/24	2022/23
5.	**Forslag til resultatdisponering** ***Proposed distribution of net profit***		
	Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret		
	Extraordinary dividend distributed during the financial year	0	17.500
	Udbytte for regnskabsåret		
	Dividend for the financial year	7.600	8.100
	Overføres til overført resultat		
	Transferred to retained earnings	29.970	14.798
	Disponeret i alt		
	Total allocations and transfers	**37.570**	**40.398**

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Noter
Notes

DKK thousand.

20250120009 15

	Koncern *Group* 2023/24	2022/23
6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor *Fees for auditor*		
Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab		
Total remuneration for Partner Revision, State Authorised Public Accountants	1.727	1.558
Honorar vedrørende lovpligtig revision		
Fees for auditors performing statutory audit	1.052	943
Skattemæssig rådgivning		
Tax-related consulting	351	321
Andre ydelser		
Other services	324	294
	1.727	**1.558**
Samlet honorar til øvrige		
Total remuneration for statutory audit	1.075	934
Honorar vedrørende lovpligtig revision		
Fees for auditors performing statutory audit	629	512
Skattemæssig rådgivning		
Tax-related consulting	156	39
Andre ydelser		
Other services	290	383
	1.075	**934**

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Noter
Notes

DKK thousand.

20250120009 16

	Koncern *Group* 30/6 2024	30/6 2023
7. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver *Acquired intangible assets*		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	63.404	59.149
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	8.540	4.255
Afgang i årets løb *Disposals during the year*	-3.095	0
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**68.849**	**63.404**
Af- og nedskrivninger 1. juli *Amortisation and write-down 1 July*	-46.606	-39.268
Årets afskrivninger *Amortisation and depreciation for the year*	-7.845	-7.338
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver *Reversal of depreciation, amortisation, and impairment loss, assets disposed of*	3.095	0
Af- og nedskrivninger 30. juni ***Amortisation and write-down 30 June***	**-51.356**	**-46.606**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**17.493**	**16.798**

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver vedrører køb af ERP-system, softwareprodukter og hjemmesider.

Acquired intangible assets relate to the purchase of ERP system, software products and websites etc.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Noter
Notes

DKK thousand.

20250120009917

	Koncern *Group* 30/6 2024	30/6 2023
8. Goodwill *Goodwill*		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	21.392	21.409
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	0	-17
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	856	0
Afgang i årets løb *Disposals during the year*	-21.392	0
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**856**	**21.392**
Af- og nedskrivninger 1. juli *Amortisation and write-down 1 July*	-20.411	-18.236
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	0	1
Årets afskrivninger *Amortisation and depreciation for the year*	-909	-2.176
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver *Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of*	21.274	0
Af- og nedskrivninger 30. juni ***Amortisation and write-down 30 June***	**-46**	**-20.411**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**810**	**981**

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

PARTNER REVISION

Noter
Notes

DKK thousand.

20250120000918

	Koncern *Group* 30/6 2024	30/6 2023
9. Grunde og bygninger *Land and buildings*		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	1.142.512	1.128.517
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	3.548	-9.419
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	102.829	36.899
Afgang i årets løb *Disposals during the year*	-1.274	-13.485
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**1.247.615**	**1.142.512**
Opskrivninger 1. juli *Revaluation 1 July*	458.814	415.147
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	167	-8.529
Årets opskrivning *Revaluations for the year*	34.009	60.628
Årets tilbageførsler af opskrivninger på afhændede aktiver *Reversal for the year of revaluation of assets sold*	0	-8.432
Opskrivninger 30. juni ***Revaluation 30 June***	**492.990**	**458.814**

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Noter
Notes

DKK thousand.

Af- og nedskrivninger 1. juli *Depreciation and write-down 1 July*	-594.920	-582.470
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	-1.165	3.338
Årets afskrivninger *Depreciation for the year*	-27.860	-25.401
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver *Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of*	22	9.613
Af- og nedskrivninger 30. juni ***Depreciation and write-down 30 June***	**-623.923**	**-594.920**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**1.116.682**	**1.006.406**
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger *Carrying amount less revaluations*	633.931	663.124

20250120000919

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Noter
Notes

DKK thousand.

20250120009 20

	Koncern *Group* 30/6 2024	30/6 2023
10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar ***Other fixtures, fittings, tools and equipment***		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	453.732	403.918
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	1.337	-7.550
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	77.781	71.981
Afgang i årets løb *Disposals during the year*	-16.047	-14.617
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**516.803**	**453.732**
Af- og nedskrivninger 1. juli *Amortisation and write-down 1 July*	-288.744	-267.593
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	10	6.368
Årets afskrivninger *Amortisation and depreciation for the year*	-43.601	-35.929
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver *Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of*	13.633	8.410
Af- og nedskrivninger 30. juni ***Amortisation and write-down 30 June***	**-318.702**	**-288.744**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**198.101**	**164.988**
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på *Lease assets are recognised at a carrying amount of*	9.019	10.428

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250312000921

Noter
Notes

DKK thousand.

	Moderselskab *Parent* 30/6 2024	30/6 2023
11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder *Investments in group enterprises*		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	290.688	290.688
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**290.688**	**290.688**
Opskrivninger 1. juli *Revaluations, opening balance 1 July*	673.169	644.675
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	6.395	-26.383
Årets resultat *Net profit or loss for the year*	37.813	40.898
Udbytte *Dividend*	0	-30.500
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto *Other equity movements, net*	26.598	40.440
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi *Fair value adjustment of hedging instruments for the year*	-836	4.039
Opskrivninger 30. juni ***Revaluations 30 June***	**743.139**	**673.169**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**1.033.827**	**963.857**

Tilknyttede virksomheder:
Group enterprises:

	Hjemsted *Domicile*	**Ejerandel** *Equity interest*
NDI Properties Holding A/S	Brørup	100 %
NDI Group A/S	Brørup	100 %

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000922

Noter
Notes

DKK thousand.

	Koncern *Group* 30/6 2024	30/6 2023
12. Andre værdipapirer og kapitalandele ***Other financial investments***		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	1.215	914
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	0	301
Afgang i årets løb *Disposals during the year*	-162	0
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**1.053**	**1.215**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**1.053**	**1.215**

13. Andre tilgodehavender ***Other receivables***		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	19.671	20.364
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	203	989
Afgang i årets løb *Disposals during the year*	356	-1.682
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**20.230**	**19.671**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**20.230**	**19.671**

Årets renteindtægter af andre tilgodehavender udgør 870 t.kr. og er indregnet under andre finansielle indtægter.

The year's interest income from other receivables amounts to 870 DKK in thousand. and is recognized under other financial income.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000923

Noter
Notes

DKK thousand.

	Koncern *Group* 30/6 2024	 30/6 2023
14. Deposita ***Deposits***		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	12.914	11.225
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	817	2.134
Afgang i årets løb *Disposals during the year*	0	-445
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**13.731**	**12.914**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**13.731**	**12.914**

15. Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikrings-præmier og abonnementer.

Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums and subscriptions.

16. Virksomhedskapital
Contributed capital

Virksomhedskapitalen består af 5.000 aktier af nominelt 5 t.kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 5.000 shares, each with a nominal value of 5 DKK in thousands. No shares have been granted special rights

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Noter
Notes

DKK thousand.

20250120000924

	Koncern *Group* 30/6 2024	30/6 2023
17. Hensættelser til udskudt skat ***Provisions for deferred tax***		
Hensættelser til udskudt skat 1. juli *Provisions for deferred tax 1 July*	131.251	116.220
Udskudt skat af årets resultat *Deferred tax relating to the net profit or loss for the year*	1.747	-813
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen m.v. *Deferred tax recognised directly in equity*	6.802	15.844
	139.800	**131.251**
Der er et ikke optaget udskudt skatteaktiv på 18.171 t.kr. *There is an unrecognized deferred tax assets total 18.171 DKK in thousands.*		
18. Gæld til realkreditinstitutter ***Mortgage debt***		
Gæld til realkreditinstitutter i alt *Total mortgage debt*	351.138	368.483
Heraf forfalder inden for 1 år *Share of amount due within 1 year*	-18.557	-18.638
	332.581	**349.845**
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år *Share of liabilities due after 5 years*	266.240	279.082
19. Kreditinstitutter i øvrigt ***Other mortgage debt***		
Kreditinstitutter i øvrigt i alt *Total other mortgage debt*	8.421	7.986
Heraf forfalder inden for 1 år *Share of amount due within 1 year*	-1.118	-745
	7.303	**7.241**
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år *Share of liabilities due after 5 years*	3.497	4.261

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Noter
Notes

DKK thousand.

20250120009025

	Koncern *Group* 30/6 2024	30/6 2023
20. Leasingforpligtelser ***Lease liabilities***		
Leasingforpligtelser i alt *Total lease liabilities*	8.417	9.659
Heraf forfalder inden for 1 år *Share of amount due within 1 year*	-1.262	-1.224
	7.155	**8.435**
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år *Share of liabilities due after 5 years*	2.145	3.700
21. Anden gæld ***Other payables***		
Anden gæld i alt *Total other payables*	35.864	34.480
Heraf forfalder inden for 1 år *Share of amount due within 1 year*	0	-248
Total other payables	**35.864**	**34.232**
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år *Share of liabilities due after 5 years*	32.334	31.842

22. Periodeafgrænsningsposter
Deferred income

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af forudbetalte indtægter.
Deferred income comprises prepaid revenue.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

20250120000926

Noter
Notes

DKK thousand.

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Charges and security

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 351.138 t.kr., givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2024 udgør 820.654 t.kr.

The group has as collateral for mortgage loans, 351.138 DKK in thousands, given mortage on land and buildings representing a carrying amount of 820.654 DKK in thousands at 30 June 2024.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger samt med en regnskabsmæssig værdi på 43.332 t.kr. pr. 30. juni 2024.

The group has issued mortgage deeds registered as security for bank loans. The mortgage deeds registered to the owners provide security land and buildings representing a carrying amount of 43.332 DKK in thousands at 30 June 2024.

24. Oplysninger om dagsværdi
Disclosures on fair value

Koncern
Group

	Afledte finansielle instrumenter ***Derived financial instruments***
Dagsværdi 30. juni *Fair value at 30 June*	-1.974
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen *Unrealised change in fair value of the year recognised in the equity*	-836

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Noter
Notes

DKK thousand.

20250120000927

25. Eventualposter
Contingencies

Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Leasingforpligtelser:

Lease liabilities

Koncernen har ud over finansielle leasingkontrakter indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 16.497 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 119 måneder og en samlet restleasingydelse på 55.778 t.kr.

The group has in addition to finance leases, the company has entered into operational leases with an average annual lease payment of 16.497 DKK in thousands. The leases have up to 119 months to maturity and total outstanding lease payments total 55.778 DKK in thousands.

Lejeforpligtelser:

Rental liabilities

Koncernen har indgået lejekontrakter vedrørende ejendomme med en leje i uopsigelighedsperioden på 436.558 t.kr. Lejeudgiften for det kommende år udgør 45.736 t.kr.

The Group has entered into rental contract concerning properties with rent in the period of termination 436.558 DKK in thousands. The rental costs in the comming year amounts to 45.736 DKK in thousands.

Kautionsforpligtelser:

Recourse guarantee commitments:

Moderselskabet har kautioneret for lejeforpligtelser i dattervirksomheder på 296.437 t.kr. i uopsigelighedsperioden. Moderselskabet har kautioneret for bankgæld i dattervirksomheder på 80.072 t.kr.

The parent company has guaranteed lease liabilities in subsidiaries of 296.437 DKK in thousands during the non-cancellation period. The parent company has guaranteed for bank loans in subsidiaries of 80.072 DKK in thousands.

Sambeskatning
Joint taxation

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

The company acts as administration company for the group of companies subject to the Danish scheme of joint taxation and is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, to pay the total corporation tax.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Noter
Notes

DKK thousand.

20250120000928

26. Finansielle risici
Financial risks

Valutarisici
Exchange rate risks

Det er koncernens politik, at valutakursrisici på en fast del af transaktioner i fremmed valuta, herunder køb af varer i EUR og USD begrænses. Koncernen anvender finansielle instrumenter til kurssikring af indkøbs-vareflow i henhold til koncernens valutapolitik.

It is group policy to limit exchange rate risks on a fixed proportion of transactions in foreign currency, including the purchase of goods in EUR and USD. The group uses financial instruments to hedge the exchange rate of purchase goods flow in accordance with the group's currency policy.

Koncernen har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varekøb i US-dollars og Euro for i alt 132.575 t.kr., hvor løbetiden varierer fra 1-7 måneder. I forhold til terminskursen på balancedagen har kontrakterne en negativ værdi på 505 t.kr.

For the purpose of hedging future purchased supplies in US-dollars and Euro the group has entered into forward exchange contracts totalling 132.575 DKK in thousands, where the term varies from 1-7 months Compared to the forward price at the reporting date, the contracts have a negative value of 505 DKK in thousands.

Renterisici
Interest rate risks

Det er koncernens politik, at renterisici på væsentlige, langsigtede lån begrænses. Politikken efterleves ved enten at optage fast forrentede lån eller ved at afdække renterisikoen på et variabelt forrentet lån med en renteswap, der konverterer den variable rente til en fast rente.

It is group policy to limit interest rate risks relative to material longterm loans. This policy is complied with either by obtaining fixedrate loans or by hedging floating-rate debt by means of an interest rate swap, thus converting floating-rate debt to fixed-rate debt.

Koncernen har indgået renteswapaftaler til begrænsning af renterisici på variabelt forrentet prioritetslån med en restgæld på 84.535 t.kr., hvor løbetiden varierer fra 2025-2031. Ændringer i markedsværdien af renteswaps indregnes direkte på egenkapitalen. En lukning af renteswaps på balancedagen ville medføre et tab på 1.469 t.kr. Beløbet er indregnet under anden gæld.

The group has entered into an interest rate swap agreements in order to limit interest rate risk relative to a floating-rate mortgage loan, representing an outstanding debt of 84.535 DKK in thousands, where the term varies from 2025-2031. Changes in the market value of the interest rate swaps are recognised directly in equity. A closure of interest rate swaps on the balance sheet date would result in a loss of 1.469 DKK in thousands. The amount is recognized under other debt.

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Noter
Notes

DKK thousand.

20250120000929

27. Nærtstående parter
Related parties

Bestemmende indflydelse
Controlling interest

Selskabet har ingen parter med bestemmende indflydelse.

The Company has no parties with controlling influence.

Transaktioner
Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

The company has chosen to only disclose transactions that have not been carried out under normal market conditions pursuant to section 98 c (7). All transactions are conducted under normal market conditions.

28. Reguleringer
Adjustments

	Koncern *Group* 2023/24	 2022/23
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver *Depreciation, amortisation, and impairment*	80.177	70.844
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver *Profit from disposal of non-current assets*	-1.099	-1.332
Andre finansielle indtægter *Other financial income*	-5.958	-4.152
Øvrige finansielle omkostninger *Other financial expenses*	45.512	46.981
Skat af årets resultat *Tax on net profit or loss for the year*	13.439	11.137
	132.071	**123.478**

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Noter
Notes

DKK thousand.

20250120000930

	Koncern *Group* 2023/24	 2022/23
29. Ændring i driftskapital ***Change in working capital***		
Ændring i varebeholdninger *Change in inventories*	-48.844	45.555
Ændring i tilgodehavender *Change in receivables*	-21.497	3.838
Ændring i leverandørgæld og anden gæld *Change in trade payables and other payables*	42.140	-44.405
	-28.201	**4.988**

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

20250120009311

René Kristensen

Navnet returneret af dansk MitID var:
René Kristensen
Direktør
ID: 1c154c65-c7c6-4cee-8182-85cf930a71a3
Tidspunkt for underskrift: 25-11-2024 kl.: 11:42:09
Underskrevet med MitID

Mit ID

René Kristensen

Navnet returneret af dansk MitID var:
René Kristensen
Bestyrelsesmedlem
ID: 1c154c65-c7c6-4cee-8182-85cf930a71a3
Tidspunkt for underskrift: 25-11-2024 kl.: 11:42:09
Underskrevet med MitID

Mit ID

Peter Kjær

Navnet returneret af dansk MitID var:
Peter Kjær
Direktør
ID: 565e1c50-e2fc-44a3-8cfe-5cbb0f79ab55
Tidspunkt for underskrift: 25-11-2024 kl.: 11:39:14
Underskrevet med MitID

Mit ID

Bjarne Normann Madsen

Navnet returneret af dansk MitID var:
Bjarne Normann Madsen
Direktør
ID: a974aabb-6bbd-4a29-b5ba-6ddf8aeb524f
Tidspunkt for underskrift: 25-11-2024 kl.: 13:49:18
Underskrevet med MitID

Mit ID

Benny Kristensen

Navnet returneret af dansk MitID var:
Benny Kristensen
Bestyrelsesformand
ID: 0d5224bf-27d7-4acf-8b61-837ed3facd2b
Tidspunkt for underskrift: 25-11-2024 kl.: 11:58:02
Underskrevet med MitID

Mit ID

Anja Kjær Kristensen

Navnet returneret af dansk MitID var:
Anja Kjær Kristensen
Bestyrelsesmedlem
ID: fb62f4e1-8505-434a-be81-9d677ddf554e
Tidspunkt for underskrift: 25-11-2024 kl.: 11:43:14
Underskrevet med MitID

Mit ID

Lars Beck

Navnet returneret af dansk MitID var:
Lars Beck
Bestyrelsesmedlem
ID: 22a22277-e8cd-4f89-9a21-7d1ff28256ea
Tidspunkt for underskrift: 26-11-2024 kl.: 06:34:49
Underskrevet med MitID

Mit ID

Michael Juul Hansen

Navnet returneret af dansk MitID var:
Michael Juul Hansen
Bestyrelsesmedlem
ID: e627ab00-0b20-40c9-9e78-d8cd4c45cbab
Tidspunkt for underskrift: 25-11-2024 kl.: 12:07:00
Underskrevet med MitID

Mit ID

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF.The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures.With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

Secured by esignatur

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

20250120000932

Henrik Ludvigsen

Navnet returneret af dansk MitID var:
Henrik Ludvigsen
Revisor
ID: 8d708be3-0a30-4145-b717-53bc2bb79182
CVR-match med dansk MitID
Tidspunkt for underskrift: 26-11-2024 kl.: 08:14:56
Underskrevet med MitID

Mit

Søren Jensen

Navnet returneret af dansk MitID var:
Søren Nørgaard Jensen
Revisor
ID: 86bb35d6-9ba4-4af2-aa72-876b4f12ae08
CVR-match med dansk MitID
Tidspunkt for underskrift: 26-11-2024 kl.: 06:57:52
Underskrevet med MitID

Mit

Bjarne Normann Madsen

Navnet returneret af dansk MitID var:
Bjarne Normann Madsen
Dirigent
ID: a974aabb-6bbd-4a29-b5ba-6ddf8aeb524f
Tidspunkt for underskrift: 28-11-2024 kl.: 06:21:09
Underskrevet med MitID

Mit

This document has esignatur Agreement-ID: 4b452aukxPY252188786

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF.The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures.With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

Secured by esignatur