

# ÅRSREDOVISNING

för

## Astrada Aktiebolag

Org.nr. 556624-3514

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01--2025-12-31

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	6
-balansräkning	7
-noter	9
-underskrifter	10

### FASTSTÄLLELSEINTYG

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-02-27.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av  
Tomas Bandmann, Styrelseledamot  
2026-03-02

Astrada Aktiebolag  
Org.nr. 556624-3514

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

## Allmänt om verksamheten

Astrada utvecklar och implementerar en rad applikationer och systemlösningar inom datadrivet och AI-baserat beslutsstöd - till exempel för kostnads- och lönsamhetskalkylering, offert och prissättning, lönsamhetsoptimering, kapacitets- och produktionsplanering, schemaläggning samt produktspecifikt koldioxidavtryck och hållbarhetsrapportering.

Astradas kunder, som finns i ett brett spektrum av branscher, har möjligheten att effektivisera, optimera och balansera sin verksamhet och sina resultat, med hjälp av våra lösningar och applikationer.

### Mjukvaruutveckling

Astrada är ett produktbolag inom Data Analytics och AI, vi utvecklar egna mjukvaror och applikationer. Vårt utvecklingsteam drivs av kundbehov, innovation och nytänkande.

Utvecklingsarbetet följer också principerna för Modularisering, vilket innebär att vi kan kombinera många användningsområden och funktioner med hög kvalitet, snabba anpassnings- och implementeringsprocesser och ett smart resursutnyttjande. Våra applikationer byggs i moduler, som är enkla att konfigurera och kombinera utefter våra klienters specifika behov, verksamheter och processer.

### Produkt och tillämpningar

Astradas utbud av applikationer och tillämpningar växer stadigt. Här följer en del av produktportföljen:

- Produktions- och kapacitetsstyrning (PKS inom sjukvården)
- AI-baserad schemaoptimering
- Kalkylering av koldioxidavtryck per specifik produkt och kund
- Hållbarhetsrapportering
- Kostnads- och lönsamhetsanalys i flera affärsdimensioner som produkt, kund, marknad, intäcksström, segment etc.
- Produktkalkylering dels för traditionell tillverknings- och processindustrin, och dels för tjänste- och vårdsektorn (t.ex. KPP Kostnad per Patient)
- Offertkalkylering och förkalkylverktyg
- Koncernallokeringar av fabriksvarianser, IT-kostnader, kundservice etc.
- Lagervärdering
- BI och rapportering

Vi ser en stark tillväxt inom flera produktområden, branscher och marknader, t. ex. inom Sjukvården och inom områdena för KPP - Kostnad per Patient och PKS - Produktions- och kapacitetstyrning, dels Schemaoptimering för Kommuner och Regioner samt dels inom Hållbarhet där vi ser ett ökat behov av lösningar för produktspecifikt koldioxidavtryck samt koncernrapportering för hållbarhet och koldioxidavtryck.

### Kunder

Från att ha startat med ett fåtal kunder inom tillverknings- och processindustrin har vi breddat vår marknad. Astrada är idag aktivt inom ett flertal branscher, till exempel hälso- och sjukvård (regioner och privata aktörer), process- och verkstadsindustri, logistik, kommuner, samt bank och försäkring.

Astradas lösningar utgör nästan alltid en central del i våra kunders ekonomistyrning, både på operativ och strategisk nivå.

Företagets säte är Stockholm

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2025 har präglats av stark tillväxt. Omsättningen ökade med 31,5% till 48,1 MSEK, vilket är den högsta årsomsättningen i Astradas historia. Rörelseresultatet steg till 7 MSEK, vilket innebär en rörelsemarginal på 14,6 %.

- Fler sjukvårdsregioner väljer att använda Astradas lösningar för Produktions- och Kapacitetsstyrning samt Kostnad per Patient (produktkalkyl för vårdtjänster) vilket har påverkat både licensintäkterna och intäkterna för införande positivt.
- Vår satsning i Finland har gett ytterligare en ny stor industrikund.
- Vi lägger till nya kommuner för bland annat schemaplanering och -optimering.
- Ett annat tillväxtområde är kalkylering och rapportering inom Hållbarhet. Vi får fler förfrågningar kring lösningar för att kalkylera och presentera korrekt koldioxidavtryck per produkt och kund.
- Samtidigt som vi lägger till nya kunder och nya produktområden ser vi också en tillväxt på befintliga kunder. Vi får förfrågningar samt genomför tillägg av applikationer i befintliga lösningar vilket dels är ett starkt kvitto på kundlojalitet och -nöjdhet, och dels innebär att vi stärker vår leverantörsposition hos våra existerande kunder.
- Satsningen på den finska marknaden har konkretiserats ytterligare i och med bildandet av ett nytt dotterbolag i Finland.
- Vi fortsätter våra satsningar inom försäljning, marknadsföring och produktutveckling.

## 2026 och framåt

Det nya året har börjat bra och vi ser mycket ljust på framtiden. Genom strategiska satsningar på AI verktyg och metoder stärker vi våra interna processer, levererar mer träffsäkra tjänster, förbättrar kundupplevelsen och skapar ännu större värde för våra kunder.

Vår satsning på den finska marknaden har gett vår första nya kund inom sjukvårdssegmentet i vårt östra grannland - Helsinki University Hospital, vilken är Finlands största sjukvårdsregion.

I vårt nya dotterbolag, Astrada Finland Oy har vi börjat anställa för att bygga upp finskspråkig leverans- och supportförmåga. Vi planerar för att kunna göra samma resa på ytterligare marknader, som Norge och Danmark.

Våra lösningar blir delvis mer kundanpassade, samtidigt som våra utvecklings- och implementerings-principer leder till att verktyg och lösningar fortfarande är relativt enkla att driva, supportera och vidareutveckla, för kund och för våra egna resurser.

Vi ser att vi får fler förfrågningar och räknar med en tydlig tillväxt de närmaste åren, som en direkt konsekvens av att vi breddat vår marknad, har fler nöjda kunder samt lagt mer tid och kraft på marknadsföring.

## Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	48 129 872	36 573 828	37 521 296	30 234 579
Resultat efter finansiella poster	7 064 423	1 498 899	3 805 609	219 732
Soliditet (%)	33,45	21,27	24,77	20,04

Definitioner av nyckeltal, se noter

## Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	1 144 591	1 142 896	2 407 487
Utdelning			-1 200 000	0	-1 200 000
Balanseras i ny räkning			1 142 896	-1 142 896	0
Årets resultat				5 534 122	5 534 122
Belopp vid årets utgång	100 000	20 000	1 087 487	5 534 122	6 741 609

## Resultatdisposition

Medel att disponera:

Balanserat resultat	1 087 487
Årets resultat	5 534 122
	<u>6 621 609</u>

Förslag till disposition:

Utdelning	4 500 000
Balanseras i ny räkning	2 121 609
	<u>6 621 609</u>

## Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 4 500 000,00 kr. vilket motsvarar 2 250,00 kr. per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNING		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
	Not		
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		48 129 872	36 573 828
Övriga rörelseintäkter		112 325	231 501
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<u>48 242 197</u>	<u>36 805 329</u>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-8 100 929	-6 540 126
Personalkostnader	2	-32 642 872	-28 641 919
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-46 584	-35 862
Övriga rörelsekostnader		-406 924	-162 794
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<u>-41 197 309</u>	<u>-35 380 701</u>
<b>Rörelseresultat</b>		7 044 888	1 424 628
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		27 448	81 956
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7 913	-7 685
<b>Summa finansiella poster</b>		<u>19 535</u>	<u>74 271</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		7 064 423	1 498 899
<b>Resultat före skatt</b>		7 064 423	1 498 899
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-1 530 301	-356 003
<b>Årets resultat</b>		<u>5 534 122</u>	<u>1 142 896</u>

BALANSRÄKNING		2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR	Not		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	<u>228 356</u>	<u>136 441</u>
Summa materiella anläggningstillgångar		228 356	136 441
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	4	<u>86 722</u>	<u>0</u>
Summa finansiella anläggningstillgångar		86 722	0
Summa anläggningstillgångar		315 078	136 441
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		16 225 434	10 404 861
Övriga fordringar		25 852	41 708
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>1 269 458</u>	<u>2 964 633</u>
Summa kortfristiga fordringar		17 520 744	13 411 202
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		<u>4 689 241</u>	<u>1 500 144</u>
Summa kassa och bank		4 689 241	1 500 144
Summa omsättningstillgångar		22 209 985	14 911 346
SUMMA TILLGÅNGAR		22 525 063	15 047 787

BALANSRÄKNING	2025-12-31	2024-12-31
	Not	
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital	100 000	100 000
Reservfond	20 000	20 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<u>120 000</u>	<u>120 000</u>
<b>Fritt eget kapital</b>		
Balanserat resultat	1 087 487	1 144 591
Årets resultat	5 534 122	1 142 896
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<u>6 621 609</u>	<u>2 287 487</u>
<b>Summa eget kapital</b>	6 741 609	2 407 487
<b>Obeskattade reserver</b>		
Övriga obeskattade reserver	1 000 000	1 000 000
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<u>1 000 000</u>	<u>1 000 000</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	272 749	319 411
Skatteskulder	693 090	0
Övriga skulder	3 621 420	2 531 992
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 196 195	8 788 897
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<u>14 783 454</u>	<u>11 640 300</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>22 525 063</b>	<b>15 047 787</b>

## NOTER

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Tillämpade avskrivningstider:

Antal år

Inventarier, verktyg och installationer

5 år

### Noter till resultaträkningen

Not 2	Medelantal anställda	2025	2024
-------	----------------------	------	------

#### *Medelantal anställda*

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit	27,00	25,00
--------------------------------	-------	-------

### Noter till balansräkningen

Not 3	Inventarier, verktyg och installationer	2025-12-31	2024-12-31
-------	---	------------	------------

Ingående anskaffningsvärden	1 133 043	1 101 668
Inköp	138 499	31 375
Utgående anskaffningsvärden	1 271 542	1 133 043
Ingående avskrivningar	-996 602	-960 740
Årets avskrivningar	-46 584	-35 862
Utgående avskrivningar	-1 043 186	-996 602
Redovisat värde	228 356	136 441

I posten ingår övriga materiella anläggningstillgångar som avser konst om 18 465 kr, vilka ej skrivs av

Not 4	Andelar i koncernföretag
-------	--------------------------

## NOTER

	2025-12-31	2024-12-31
Inköp	86 722	0
Utgående anskaffningsvärden	86 722	0
Redovisat värde	86 722	0

## Övriga noter

Not 5	Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
	Spärrade bankmedel	408 510	644 400

## Not 6 Definition av nyckeltal

Soliditet  
Justerat eget kapital i procent av balansslutning

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-02-26

*Tomas Bandmann*  
Tomas Bandmann  
Verkställande direktör  
2026-02-27

*Magnus Lövgren*  
Magnus Lövgren  
2026-02-27

*Johan Öberg*  
Johan Öberg  
2026-02-27

*Johan Mann*  
Johan Mann  
2026-02-27

Min revisionsberättelse har lämnats den 27 februari 2026.

*Patrik Zettergren*  
Patrik Zettergren  
Auktoriserad revisor

Till bolagsstämman i Astrada Aktiebolag, org.nr 556624-3514

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Astrada Aktiebolag för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Astrada Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standard on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till Astrada Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

## *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Astrada Aktiebolag för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till Astrada Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

## *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## *Revisorns ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm  
2026-02-27

*Patrik Zettergren*  
Patrik Zettergren  
Auktoriserad revisor