Gävle Energi AB
Box 783
801 29 Gävle

Telefon: 026-172675
E-post: inger.brodin@gavleenergi.se
Kontaktperson: Inger Brodin

20220930052800

# Årsredovisning

och

# Koncernredovisning

för

# Gävle Energi AB

556407-2501

Räkenskapsåret

2021-01-01 - 2021-12-31

## Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Gävle Energi AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2022-05-24. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Gävle 2022-09-26

Håkan Jönsson



# ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2021

Gävle Energi

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
AD08475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617-20220620010576



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

## Års- och hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2021

Styrelsen och verkställande direktören avger följande års- och hållbarhetsredovisning och koncernredovisning.

VD har ordet ... 4
Flerårsöversikt ... 6
Hållbarhetsredovisning ... 7
Förvaltningsberättelse ... 42
Bolagsstyrningsrapport ... 44
Förslag till resultatdisposition ... 48

**Koncernen**
Resultaträkning ... 49
Balansräkning ... 50
Förändringar i eget kapital ... 52
Kassaflödesanalys ... 53

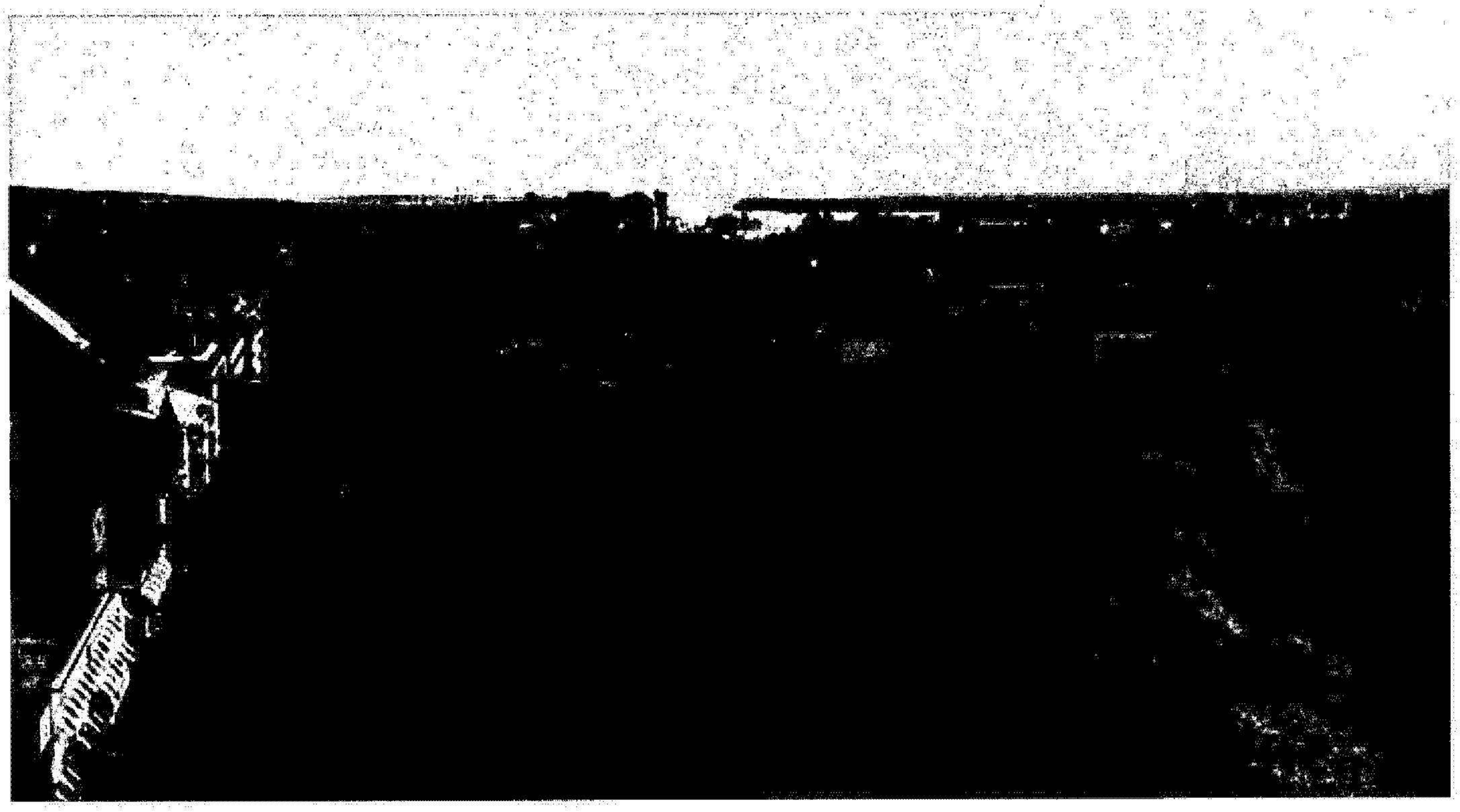
**Moderbolaget**
Resultaträkning ... 54
Balansräkning ... 55
Förändringar i eget kapital ... 57
Kassaflödesanalys ... 58

**Noter**
Noter, gemensamma för moderbolag och koncern ... 59
Styrelsen ... 83
Revisionsberättelse ... xx



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617:20220620100577



# VD: VI ÄR STOLTA OCH GLADA ÖVER

Våra kunder fortsätter att visa oss ett stort förtroende genom att de blir fler samtidigt som de väljer att köpa fler tjänster och produkter av oss. Antalet kundavtal ökade inom alla verksamhetsområden under året vilket är mycket glädjande och ett tecken på kundernas uppskattning och förtroende.

Kundernas förtroende är en särskild källa till glädje och stolthet eftersom ett energibolag till syvende och sist har som syfte att vara en möjliggörare för sina kunder att leva, bo och verka på bästa möjliga sätt, med minsta möjliga negativa miljöpåverkan.

## Andra året med en pandemi

2021 har liksom 2020 präglats av pandemin och de begränsningar det innebär för individer och verksamheter. Arbetet med att säkra tillgängligheten till värme, el, kyla och datakommunikation utifrån ett pandemiperspektiv har därför varit ett tema även under 2021. Många arbetssätt har förändrats och utvecklats de senaste två åren för att möjliggöra ett arbete på distans och säkert arbetssätt.

Förändringarna har inte enbart varit till det sämre utan också inneburit förbättringar och effektiviseringar. Det är dock tydligt att arbetsuppgifter förknippade med problemlösning, utveckling, nya mellanmänskliga kontakter samt kreativitet inte kan utföras lika effektivt på distans som det går att göra genom direkt mellanmänsklig interaktion.

## Ett år med extremväder

Utifrån väderperspektivet har 2021 varit ett extremt år. Även i vanliga fall påverkas ett energibolag av väderfaktorer genom att temperatur, vind och nederbörd påverkar både efterfrågan på el, kyla och värme samt produktionsförutsättningar men även genom påverkan på olika marknaders volatilitet och nivåer. 2021 måste vi ändå säga att var något alldeles särskilt.

Natten mellan den 17 och 18 augusti drabbades Gävle av det största skyfall som uppmätts när det gäller mest nederbörd på kortast tid sedan mätningarna började på 1800-talet. Regnmängden under natten uppgick till 161,6 mm vilket motsvarar mer än två normala augustimånaders nederbörd eller 26 procent av normal nederbörd för ett helt år. För en internationell referens kan nederbörden jämföras med mängden regn i Indiens huvudstad New Delhi under en normal monsunmånad.

Påverkan på Gävle Energis verksamhet var naturligtvis mycket omfattande när delar av Gävle stod under vatten, källare var översvämmade och transporter försvårades eller omöjliggjordes. Det är dock värt att påpeka att de negativa effekterna på Gävle Energis infrastruktur var mycket mindre än vad som skulle kunna förväntas med tanke på de extrema omständigheterna. Ett exempel på hur snabbt återställandet gick är att mindre än 36 timmar efter regnet hade alla elnätskunder som ville ha elleverans möjlighet till det.

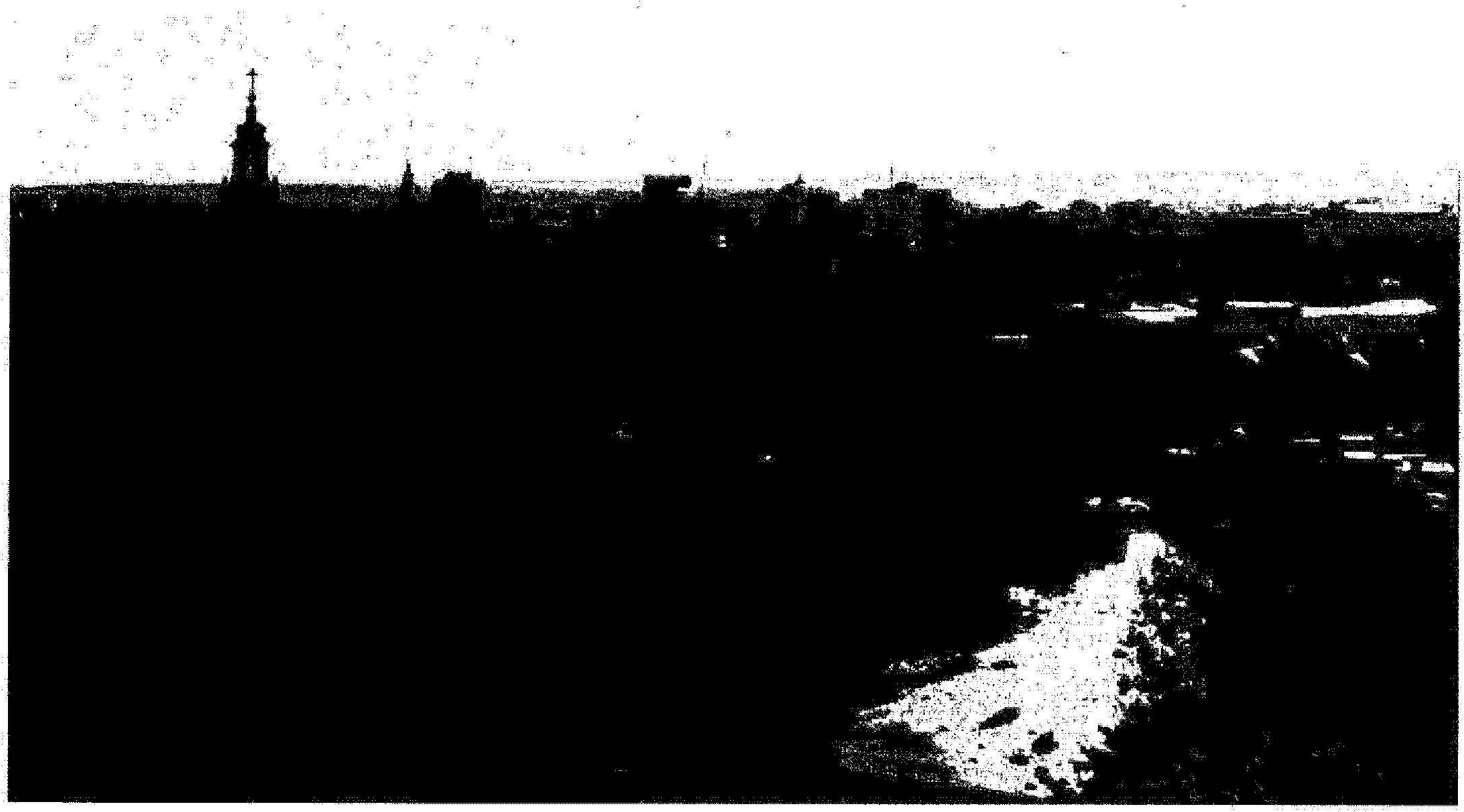
Att det gick så fort att återställa leveranserna under de utmanande omständigheter kan främst tillskrivas två faktorer:

1. En mycket välbyggd och robust infrastruktur. Vi drabbades helt klart av ett sällsynt högt antal fel under kort tid men under omständigheterna klarade vi oss mycket väl.

2. Den viktigaste faktorn för det snabba avhjälpandet var dock Gävle Energis medarbetares otroliga engagemang. Alla medarbetare med drift- och underhållskompetens gick man-



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840



# VÅRA KUNDERS FÖRTROENDE

grant in för att säkra driften och lösa problemen tillsammans med sina kollegor och våra underleverantörer.

## Från rekordlåga till rekordhöga elpriser

2021 har också präglats av extrema elpriser. Vi har sett otroliga variationer i så väl prisnivåer som prisskillnader under ett och samma dygn samt prisskillnader mellan Sveriges elområden. Orsaken till de onormalt höga och växlande elpriserna kan i huvudsak hänföras till brister i överföringskapacitet (eller för lite produktion där den behövs), en vädersituation med låga vindnivåer och lite nederbörd samt sammankopplingen med övriga elmarknader med höga priser på fossila bränslen har gett kraftiga marginalprissättningseffekter.

Elpriserna har haft kraftigt negativ påverkan på elhandelsverksamheten samtidigt som den påverkat elproduktionsverksamheten positivt.

## 2021 i backspegeln

Så hur gick det då detta osedvanligt spännande och händelserika år? Det gick alldeles utmärkt. Trots pandemi, extrema väderförutsättningar, ökande konkurrens och de exceptionella marknadsrörelserna på marknaderna för utsläppsrätter och el innebar 2021 ett nytt rekordresultat för Gävle Energi.

Att resultatet är så pass bra trots utmanande omvärldsfaktorer förklaras främst av kundtillväxt, att kunderna köper fler tjänster och produkter, en väldigt hög grad av effektivitet i verksamheterna samt periodvis höga intäkter inom elproduktion och från nya kunder i form av anslutningsavgifter.

## Utblick 2022

Den starka resultat- och effektivitetsutvecklingen gör att Gävle Energi kan se fram emot 2022 med tillförsikt. Viktiga fokusområden inför 2022 är att fatta beslut om, och påbörja arbetena med, att sammankoppla Sandvikens och Gävles fjärrvärmenät, att bidra till att tillgängliggöra mer elektrisk effekt och samtidigt bidra till att öka flexibiliteten i effektnyttjandet samt fortsätta genomföra investeringar och utveckla nya tjänster för att möta kundernas efterfrågan.

Vi hoppas också särskilt på att få möjlighet att ha ett arbetssätt som tillvaratar de goda erfarenheterna från pandemins arbetssätt men som samtidigt möjliggör för oss att arbeta mer tillsammans, på plats i lokaler som anpassats till ett mer flexibelt sätt att arbeta.

Håkan Jönsson
Verkställande direktör





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220620:10578

# Flerårsöversikt

## Koncernens och moderbolagets ekonomiska utveckling i sammandrag

| Koncern | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rörelsens intäkter (mnkr) | 1 334 | 1 125 | 1 182 | 1 171 | 1 087 | 1 061 | 1 017 | 1 006 | 1 050 | 1 086 |
| Rörelseresultat (mnkr) | 233 | 215 | 212 | 207 | 197 | 200 | 181 | 161 | 158 | 163 |
| Resultat efter finansnetto (mnkr) | 231 | 208 | 195 | 190 | 181 | 175 | 159 | 129 | 128 | 119 |
| Nettomarginal (%) | 17,3 % | 18,5 % | 16,5 % | 16,3 % | 16,6 % | 16,5 % | 15,6 % | 12,9 % | 12,2 % | 10,9 % |
| Resultat efter finansnetto/Anställd (tkr) | 983 | 908 | 882 | 870 | 848 | 843 | 790 | 664 | 669 | 619 |
| Balansomslutning (mnkr) | 3 166 | 3 093 | 3 110 | 2 528 | 2 402 | 2 274 | 2 240 | 2 371 | 2 279 | 2 339 |
| Eget kapital (mnkr) | 1 578 | 1 518 | 1 456 | 1 413 | 1 330 | 1 200 | 1 148 | 1 219 | 1 058 | 983 |
| Soliditet (%) | 50 % | 49 % | 47 % | 56 % | 55 % | 53 % | 51 % | 51 % | 46 % | 42 % |
| Investeringar, brutto (mnkr) | 240 | 257 | 221 | 287 | 303 | 244 | 176 | 128 | 110 | 178 |
| Avkastning på eget kapital (%) | 14,9 % | 14 % | 13,6 % | 13,9 % | 14,3 % | 14,9 % | 13,4 % | 11,4 % | 12,5 % | 13,2 % |
| Avkastning på sysselsatt kapital (%) | 9,7 % | 8,6 % | 9 % | 10,2 % | 10,5 % | 11,0 % | 9,8 % | 8,3 % | 8,6 % | 8,5 % |
| Avkastning på totalt kapital (%) | 7,7 % | 7,2 % | 7,3 % | 8,3 % | 8,5 % | 8,9 % | 8,1 % | 6,9 % | 7,2 % | 6,9 % |
| Medeltal anställda | 235 | 229 | 221 | 219 | 213 | 208 | 201 | 195 | 191 | 192 |

| Moderbolaget | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rörelsens intäkter (mnkr) | 931 | 890 | 871 | 866 | 848 | 814 | 773 | 734 | 749 | 743 |
| Resultat efter finansnetto (mnkr) | 169 | 192 | 181 | 144 | 101 | 118 | 87 | 91 | 74 | 59 |
| Nettomarginal (%) | 18,1 % | 21,6 % | 20,8 % | 16,7 % | 11,9 % | 14,5 % | 11,3 % | 12,4 % | 9,9 % | 7,9 % |
| Balansomslutning (mnkr) | 2 728 | 2 643 | 2 658 | 2 149 | 2 021 | 1 890 | 1 832 | 1 936 | 1 806 | 1 784 |
| Soliditet (%) | 42 % | 42 % | 40 % | 46 % | 47 % | 47 % | 48 % | 52 % | 46 % | 42 % |
| Avkastning på sysselsatt kapital (%) | 8,7 % | 9,4 % | 10,2 % | 9,9 % | 7, 9% | 9,8 % | 7,2 % | 7,5 % | 6,9 % | 6,3 % |
| Medeltal anställda | 235 | 229 | 221 | 219 | 213 | 208 | 201 | 195 | 191 | 192 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

# HÅLLBARHETSREDOVISNING

## Inledning

Gävle Energi har verkat i och för Gävle i över 125 år. I dag bedriver bolaget verksamhet inom värme, kyla, energiproduktion, elnät, elhandel, kommunikation och energitjänster.

Bolaget har tre dotterbolag med olika äganden, Gävle Kraftvärme AB 100 procent, Gävle Energisystem AB 95 procent och Bionär Närvärme 59 procent.

Bolaget har dessutom tre intressebolag. De är Bomhus Energi AB 50 procent, för ång- och kraftvärmeleveranser, Gästrike Ekogas AB 49 procent som producerar och säljer biogas samt Norrsken AB 12,77 procent, som erbjuder datakommunikation via fibernät.

Bolagets framgång och drivkraft bygger på medvetna, långsiktiga satsningar på hållbarhet där god leveranssäkerhet, ekonomi, miljö, effektivitet och kvalitet är centrala faktorer. Det dagliga arbetet präglas av ett aktivt engagemang för samhällsutveckling och miljöarbete där samverkan och ett kundcentrerat arbetssätt är högt prioriterade. Bolaget erbjuder hållbar och trygg infraservice dygnet runt.

### Styrning och organisation

**Ägardirektiv**
Bolagets ägare styr genom ägardirektiv. Där framgår bland annat att bolaget, med en helhetssyn på ekonomi, service och miljö, ska tillgodose behovet av produkter och tjänster från en affärsmässig grund. Bolaget ska med hög leveranssäkerhet bedriva produktion, distribution, köp, försäljning och handel med el, värme, biogas, kyla och tele- och datakommunikation samt därmed förenlig verksamhet. Särskild vikt läggs också på utveckling, samverkan och ett aktivt arbete med klimat- och miljöfrågor. Bolaget ska ha konkurrenskraftiga taxor och avgifter och investeringsverksamheten ska baseras på en helhetssyn.

**Ägarens mål**
Balanserad styrning tillämpas inom Gävle kommun och dess bolag. De övergripande målen gäller i tillämpliga delar inom de fyra perspektiven invånare och kunder, medarbetare, hållbar tillväxt och ekonomi.

Resultat efter finansiella poster, exklusive värdejusteringar, men före bokslutsdispositioner, ska vara 144 mnkr, varav minst 85 mnkr lämnas i utdelning/koncernbidrag till moderbolaget. Alla bolagen inom koncernen som ägs till mer än 50 procent har politiskt tillsatta styrelser som utses av Gävle kommunfullmäktige. Styrelsen beslutar budget, med investeringsplan, strategisk plan och policyer enligt gällande delegationsordning. Kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas när det gäller till exempel större investeringar, principiella taxekonstruktioner, bolagsförändringar och frågor av principiell beskaffenhet. Inom ramen för budget och verksamhetsplaner har vd och affärsområdeschefer rätt att ta beslut inom vissa nivåer och områden. Detta styrs av beslut och delegationsordningen.

Bolaget är miljö- och kvalitetscertifierat sedan 2006 och har under 2021 reviderats enligt ISO-standarderna 9001:2015 och 14 001:2015. De externa revisorerna har godkänt bolagets verksamhetsledningssystem och certifikaten kvarstår efter att åtgärder genomförts på de avvikelser som upptäcktes under certifieringsrevisionen.

I revisorernas utlåtande står att läsa: "Revisionen visar att verksamheten har en god måluppfyllelse och förmågan att vidta åtgärder när behov finns. Ledningssystemet är anpassat till verksamheten, har förmågan att hantera relevanta krav och uppnå förväntat resultat. Exempel på detta är kundnöjdheten som är god både hos privat- och företagskunder."

För uppföljning och kontroller finns inom bolaget bland annat internrevision, besiktningar, egenkontroll och rapportering.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617;20220620105790

## Strategisk plan

I december 2019 antog styrelsen en ny strategisk plan 2020 - 2030. Planen ligger till grund för den långsiktiga verksamhetsstyrningen. Under 2021 har bolagets alla verksamheter rapporterat mot den strategiska planen.

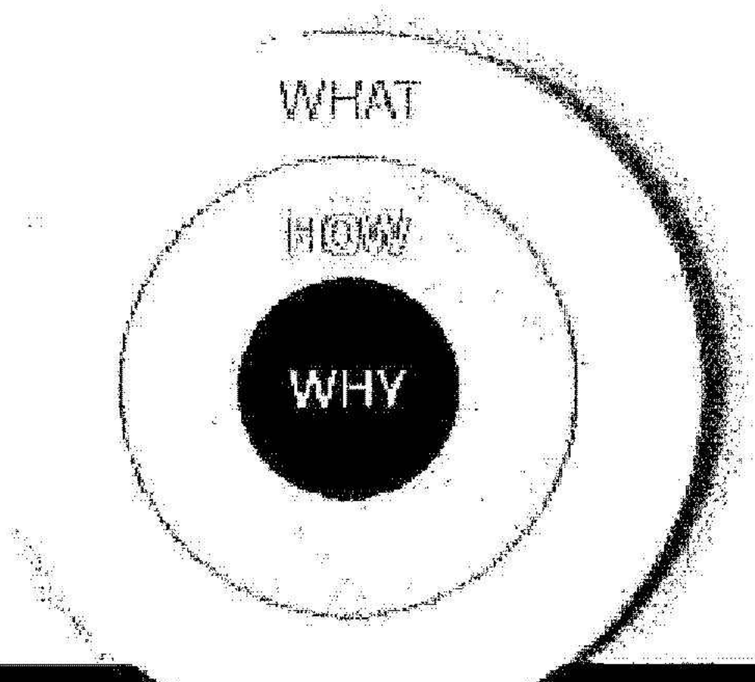
I den strategiska planen har bolaget identifierat ett antal tillväxtstrategier för att nå en hållbar tillväxt; utveckla bredbandet i regionen, ökad användning av restenergi, säkrat behov av installerad eleffekt i regionen och energilösningar samt tjänsteutveckling. Bolaget har under året kontinuerligt följt upp framdriften i de olika projekten.

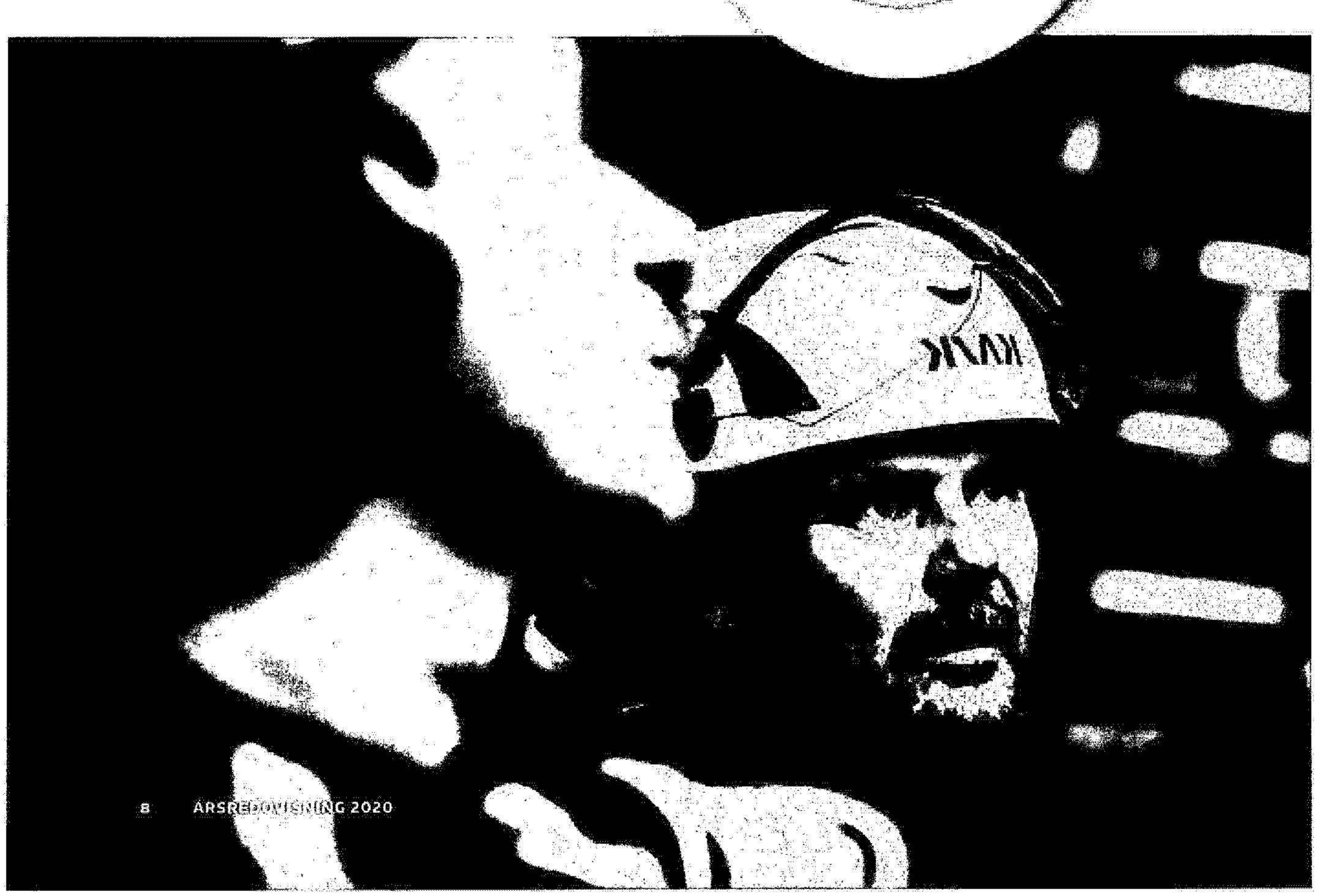
Bolagets vision, mission och affärsidé beskrivs i den strategiska planen med hjälp av the Golden Circle. De flesta bolag kommunicerar utifrån och in och börjar med "vad" man erbjuder. Med den här modellen vänder man på det och utgår istället från bolagets "varför". Vad driver oss? Vad tror vi på? Varför kliver vi upp och går till jobbet varje morgon?

**WHY – Varför finns vi?**
Vi möjliggör för invånare och företag att leva, bo och verka i Gävle och regionen på ett hållbart sätt.

**HOW – Vad gör oss unika?**
Genom vår erfarenhet och kompetens, i kombination med vår infrastruktur, skapar vi långsiktiga samarbeten och kundrelationer som främjar hållbar utveckling och tillväxt.

**WHAT – Det vi erbjuder**
Vi erbjuder hållbara tjänster och lösningar som bidrar till ökad livskvalitet och konkurrenskraft, både idag och i framtiden.



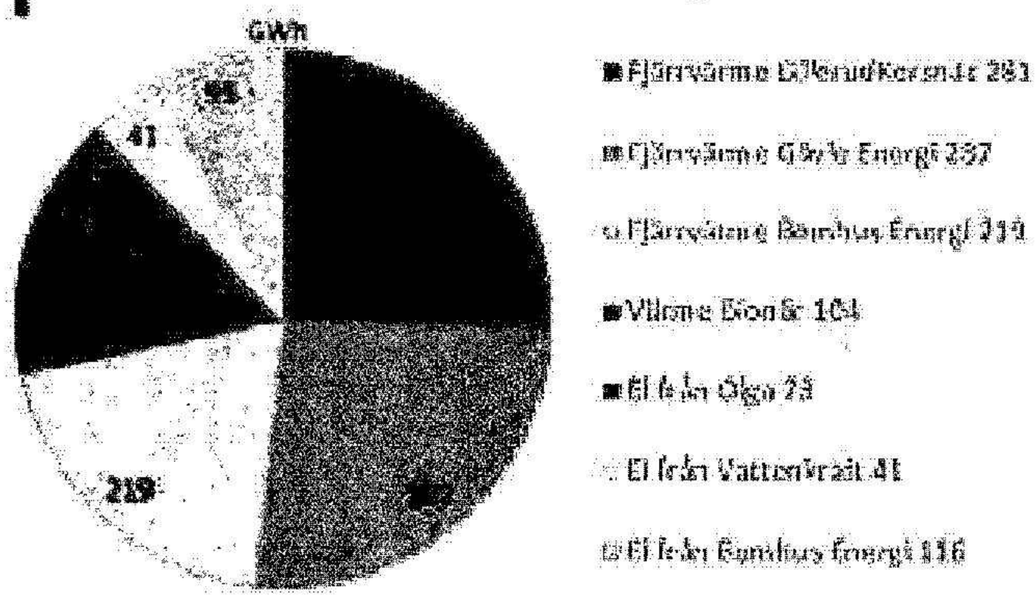

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB548AF8A4709EE05ED5840

# Korta fakta 2021

**1892**
ÅR

**1,3**
MILJARD SEK
NETTOOMSÄTTNING

**231**
MILJONER SEK
RESULTAT




**38** PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR **1 121** GWh

**123 762**
KUNDAVTAL

**233**
MEDARBETARE
31 december

**6** AFFÄRSOMRÅDEN
**6** SERVICEENHETER

**100** FJÄRRVÄRME
**98** BIONÄR
**100** EL
PROCENT FÖRNYBART

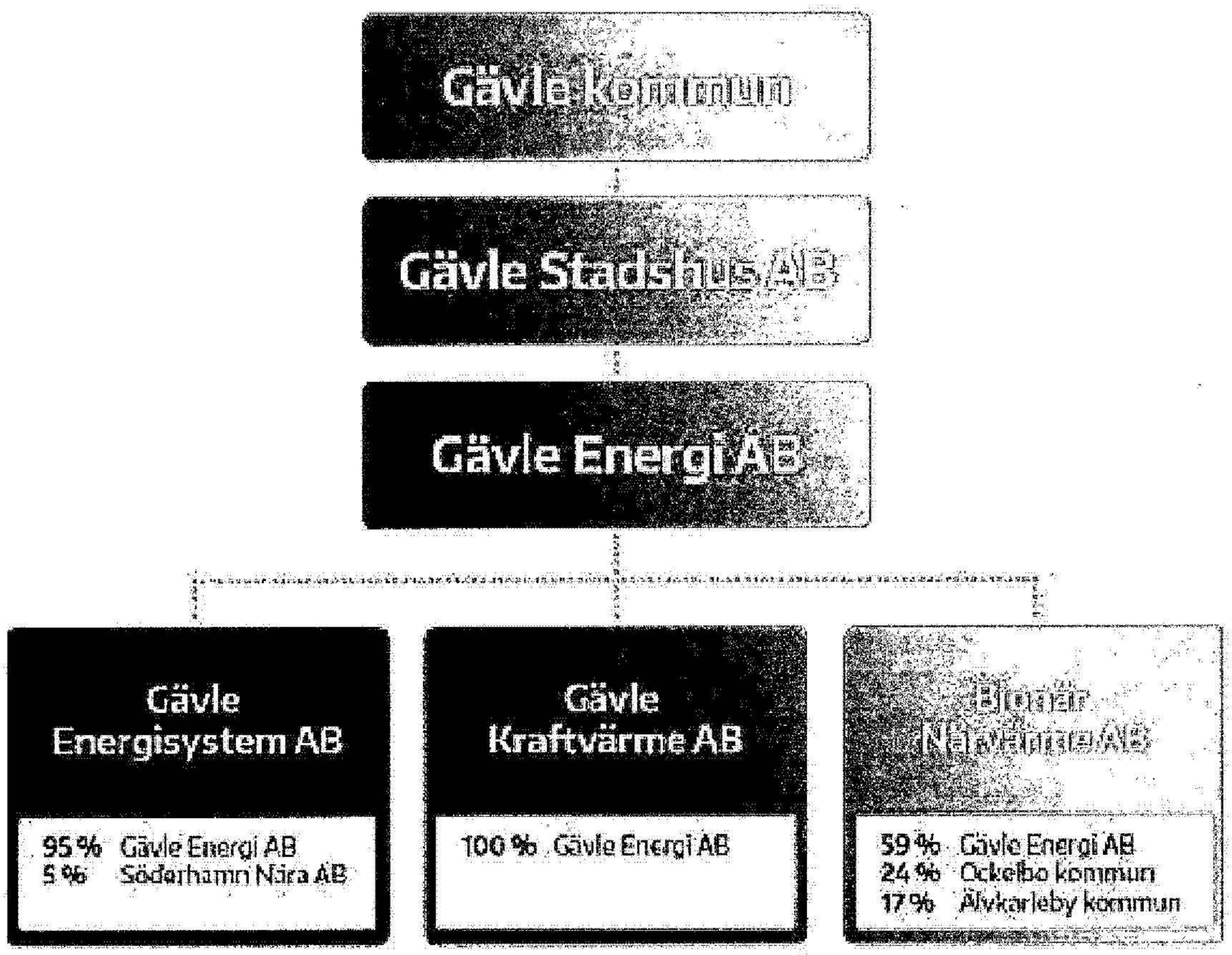



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

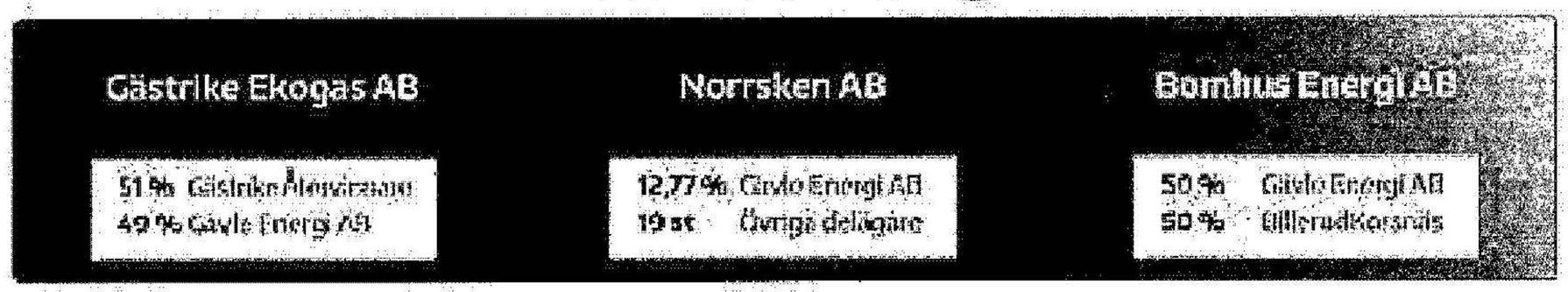
ank=20220617-20220620010580

GÄVLE ENERGI AB
556407-2501

# Ägarförhållanden



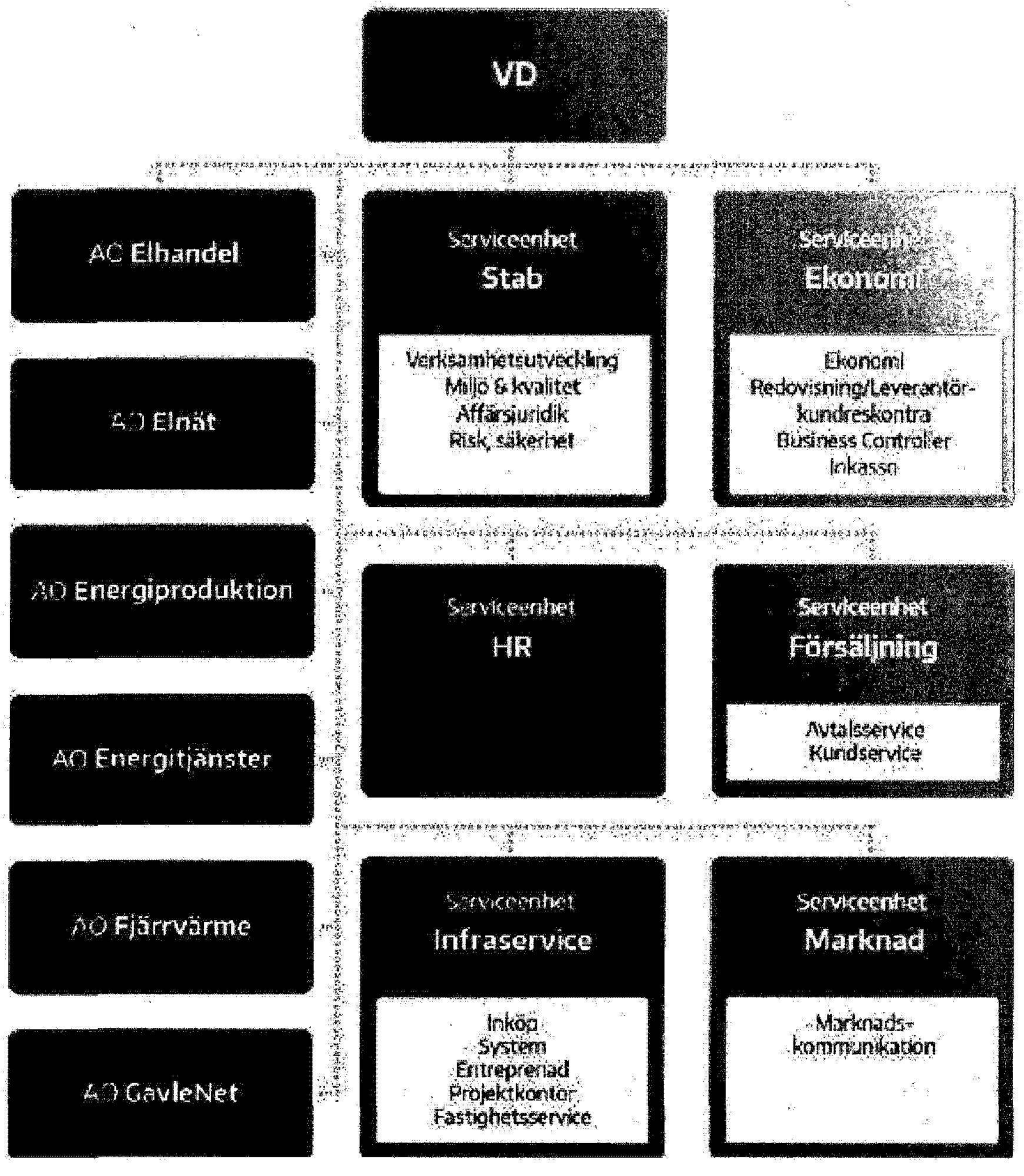

## Intressebolag






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

# Organisation






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617-20220620010581

# Globala målen för hållbar utveckling

## Bakgrund

Förenta nationerna (FN) har beslutat om en Agenda 2030 för hållbar utveckling, med 17 globala mål och 169 delmål. De globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

Med de globala målen har världens ledare förbundit sig att uppnå tre saker fram till år 2030: att avskaffa extrem fattigdom, att minska ojämlikheter och orättvisor i världen och att lösa klimatkrisen. Med hjälp av de globala målen är vi den första generationen som kan utrota fattigdomen och den sista att lösa klimatkrisen.

Bolaget arbetar varje dag för en ljus framtid och allt det som gör att vårt lilla hörn av planeten inte bara är en bra plats idag – utan också imorgon och många generationer framåt. Med kommunikationsstrategin "100 framsteg" berättar vi om några av de projekt och initiativ som vi genomför eller är delaktiga i. En del saker kan vi göra själva, andra hjälps vi åt med och ibland är det någon annans idé som kan bli verklighet med stöd från oss. Många av framstegen kopplas direkt till ett eller flera av de globala målen. Framsteg för en bättre morgondag helt enkelt.

Flera av målen är grundläggande för bolagets verksamhet och vi har en tydlig koppling till de globala målen med ett självklart och extra starkt engagemang i följande mål;

**4. God utbildning för alla**

**5. Jämställdhet**

**7. Hållbar energi för alla**

**8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt**

**9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur**

**10. Minskad ojämlikhet**

**11. Hållbara städer och samhällen**

**12. Hållbar konsumtion och produktion**

**13. Bekämpa klimatförändringarna**

**15. Ekosystem och biologisk mångfald.**

Under varje mål följer en kort förklaring kring målet som är hämtat från globalamalen.se.






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

## Några exempel på våra kopplingar till de globala målen:

### 4. God utbildning för alla

Utbildning är en grundläggande mänsklig rättighet. Trots det beräknas fortfarande 774 miljoner människor i världen inte kunna skriva och läsa, varav två tredjedelar är kvinnor. Forskning visar att inkluderande utbildning av god kvalitet för alla är en av de viktigaste grunderna för välstånd, hälsa och jämställdhet i varje samhälle.

Utbildningssystem världen över måste möta människors behov under hela livet – från förskola, grundskola, gymnasium och högre utbildning, samt alla människors lika möjlighet till livslångt lärande som gynnar deltagande i arbets- och samhällsliv. Utbildning är nyckeln till välstånd och öppnar en värld av möjligheter som gör det möjligt för var och en av oss att bidra till ett hållbart samhälle.

**Möjliggöra studier och arbete på distans**

Under pandemin syns en tydlig effekt på användandet av bredband där trafiken har ökat under dagtid. Det ser fortsatt ut så under 2021 och är att räkna som det nya normala. Dock är det fortsatt kvällstid som man ser det högsta användandet. Ett stabilt bredband med få driftavbrott är viktigt för att möjliggöra studier och arbete på distans. Under 2021 hade GavleNet en tillgänglighet på 99,96 %.

**Praktikplatser och utbildningar**

Vi har ett aktivt samarbete med högskola, forskning, gymnasium, grundskola och förskola. Vår Energipedagog har under åren utbildat över 3 000 skolelever i hur man agerar energismart. Under året har vi haft praktikanter inom några av de verksamhetsområden där det har varit möjligt på grund av rådande pandemi. Vårt arbete med praktik, som exempelvis Teknik- och Jobbsprånget och CO-OP, uppmärksammas av arbetsgivar- och branschorganisationer som ett gott exempel. När det åter är möjligt ser vi fram emot att fortsätta att utbilda näringsliv, företagare och föreningar, samt ta emot studiebesök på våra anläggningar.

**Utbildning i natur och teknik**

Vi är med och bidrar i projektet Natur och teknik för alla, NTA. NTA innehåller material, utbildning och lärarhandledning inom olika naturvetenskapliga teman, där vi sedan 10 år bidrar till temat "Kretsar kring el". Genom att arbeta med NTA får barn i förskoleåldern en tidig inblick i naturvetenskap medan elever i grundskolan övar sig på att lösa problem, tänka analyserande och utveckla handlingskompetens.



Under året har vi gjort både fysiska och digitala besök på skolor och förskolor.

Under året användes också NTA-lådorna som utgångspunkt för en Teknikprao som flickor i årskurs 8 kunde ta del av. Syftet med Teknikpraon är att berätta mer om olika teknikyrken med förhoppningen att fler flickor blir intresserade av teknik och väljer att studera vidare inom området.

**Energismarta kockar**

Vår energipedagog har under de senaste två åren utbildat 37 kockar, som lagar mat åt de kommunalägda förskolorna, i hur man minskar sitt elanvändande och hur man kan arbeta mer energismart. Utbildningen har bestått av workshops och platsbesök för att uppmuntra nya arbetssätt. Under våren avslutades utbildningarna och följdes sedan upp under hösten då många av deltagarna rapporterade en ökad medvetenhet kring sin energianvändning.



Utbildningsinsatser för kockar i förskolan har lett till ökad medvetenhet kring energi.



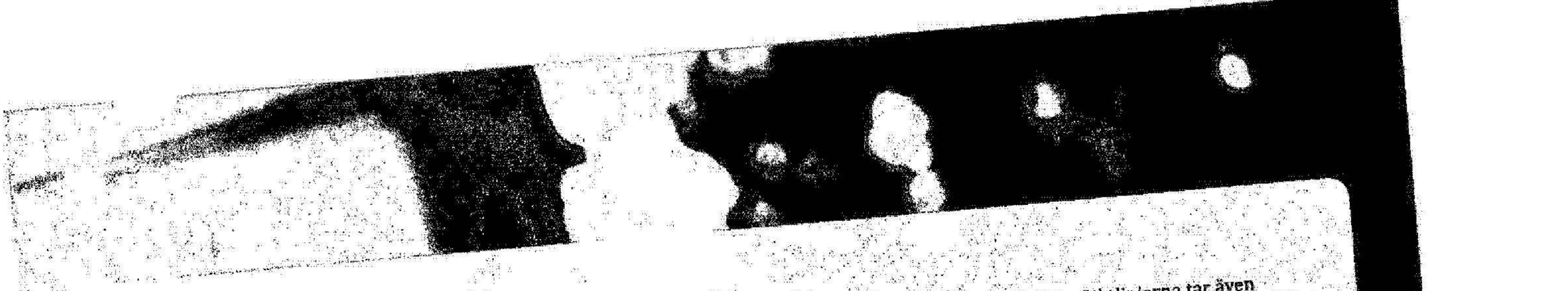
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617:20220620100582




This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
AD0B475A7EB648AF8A4709EE05ED5840



## 5. Jämställdhet

Jämställdhet mellan kvinnor och män är en förutsättning för en hållbar och fredlig utveckling. Jämställdhet handlar om en rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser. Alla former av våld, diskriminering och skadliga sedvänjor mot kvinnor och flickor drabbar såväl individen som hela samhället. Det har bevisats om och om igen att politisk, ekonomisk och social jämlikhet mellan kvinnor och män bidrar till alla dimensioner av hållbar utveckling.

Att leva ett liv fritt från våld och diskriminering är en grundläggande mänsklig rättighet och helt avgörande för att människor och samhällen ska utveckla sin fulla potential.

I energibranschen är det idag en ojämn könsfördelning bland medarbetare där majoriteten av alla medarbetare är män. Det går även att se en stor skillnad i traditionellt manliga och kvinnliga yrken. Som det lokala energibolaget vill vi bättre representera stadens invånare i kön och ursprung än vi gör idag.

I vår rekrytering och med våra praktiksatsningar arbetar vi för att bidra till en mer jämställd arbetsmarknad. Bolaget arbetar aktivt för att den marknadsföring och den kommunikation som produceras av bolaget ska spegla samhället utifrån etnicitet, ålder, kön och funktionsvariationer.

## 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Idag befinner sig mer än hälften av världens arbetstagare i osäkra anställningar, ofta med dålig lön och begränsad tillgång till både utbildning och socialförsäkringar. Under de kommande 20 åren väntas dessutom den globala arbetskraften öka med 800 miljoner människor vilket kräver stora ansträngningar för att skapa nya jobb som också är hållbara för människa och miljö.

Anständiga arbetsvillkor främjar en hållbar ekonomisk tillväxt och är en positiv kraft för hela planeten. Vi måste skydda arbetstagarnas rättigheter och en gång för alla stoppa modernt slaveri, människohandel och barnarbete. Genom att skapa goda förutsättningar för innovation och entreprenörskap samt säkerställa anständiga arbetsvillkor för alla gynnas en hållbar ekonomisk tillväxt som inkluderar hela samhället.

**Vi arbetar säkert eller inte alls**

En ny riktlinje för systematiskt arbetsmiljöarbete beslutades under 2021. Arbetet med säkerhet fortsätter att få ett allt tydligare fokus i verksamheten. Rapporteringen av tillbud och riskobservationer fortsätter att öka vilket är ett bra verktyg för att förebygga och minimera risken för olyckor.

Medarbetare förväntas aktivt bidra till en god arbetsmiljö och chefer förväntas agera goda förebilder. Riktlinjerna tar även upp vilka mål det finns för arbetsmiljön och vad alla kan göra för att bidra till att nå dem.

Ett strukturerat och tydligt arbetsmiljöarbete skapar trygghet i organisationen. Nu ska riktlinjerna anpassas utefter den nya organisationen som träder i kraft under 2022 för att på bästa sätt implementeras i organisationen.

## 10. Minskad ojämlikhet

Grunden för ett hållbart samhälle är en rättvis fördelning av resurser och såväl ekonomiskt, socialt och politiskt inflytande i samhället. Globala målens ledord är Leave No One Behind och mål 10 belyser vikten av att verka för ett samhälle där ingen lämnas utanför i utvecklingen.

Ett jämlikt samhälle bygger på principen om allas lika rättigheter och möjligheter oberoende av t.ex. kön, etnicitet, religion, funktionsvariation, ålder och annan ställning. Även om många länder har haft en positiv ekonomisk utveckling med minskad fattigdom under de senaste decennierna, så har klyftorna ökat både inom och mellan länder. Jämlikhet minskar risken för konflikter och främjar alla människors möjlighet att delta i och påverka samhällsutvecklingen.

**Gamla mätare ger betydelsefull sysselsättning**

Till Enheten för daglig verksamhet (EDV) kommer personer med olika funktionsvariationer för att bland annat få utföra arbetsuppgifter som går att anpassa efter förmåga och dagsform. Att demontera Gävle Energis gamla mätare är en uppgift som ger fler en meningsfull och viktig sysselsättning.

Samarbetet mellan Gävle Energi och EDV startade för snart två år sedan. I början hölls en introduktion där man steg för steg gick igenom hur mätarna skulle hanteras och Gävle Energi försåg EDV med de verktyg som behövdes.

– De som demonterar mätarna är nu så pass duktiga att de lär sig av varandra eller genom att följa instruktionerna som tagits fram, säger Peter Storm, arbetsledare på Gävle Energi.

**Drivkraftsfonden**

Genom Drivkraftsfonden kan vi på olika sätt stödja och bidra till det som är positivt för de som bor och verkar i Gävle. Vi vill helt enkelt lyfta fram alla eldsjälar och vardagshjältar, och tillsammans arbeta för ett bättre och mer hållbart samhälle.

Under året har vi bland annat bidragit med bollar och nät till Gävle Volleybollförening, hjälpt Musikhuset i Gävle att genomföra en konsert på alla hjärtans dag och gjort att Hagaström SK kunde arrangera sitt initiativ Sommarlek som både sysselsätter barn och utbildar ungdomar inom ledarskap.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617;20220620010583



**Bandyfritids ger morgondagens stjärnor**

Vi är med och bidrar till att Skutskärs IF Bandy kan ge barn och ungdomar en chans att testa på skridskor och spela bandy.

– Målsättningen är att alla ska få åka skridskor. Bandyspelare får de bli om de vill och tycker det är kul, säger Johannes Siirtola, bandyspelare i Skutskärs IF Bandy. En del barn har inte råd med utrustning eller kommer från länder där de aldrig har sett is och snö tidigare. Initiativet möjliggör att alla som vill får vara med, oavsett bakgrund.

**Boskola för nyanlända**

Sedan våren 2015 har vi tagit emot besök av nysvenskar på kraftvärmeverket Johannes i projektet Boskolan. Det är ett samarbete mellan flera bolag i Gävle kommun tillsammans med Svenska För Invandrare (SFI) och Arbetsmarknadsenheten (AME). Under 2021 har studiebesöken haft ett uppehåll på grund av rådande pandemi, men alla inblandade ser fram emot att ta upp projektet igen när det finns möjlighet. I Boskolan får den som är ny i Sverige en inblick i det svenska samhället och våra viktiga miljöfrågor, bland annat hur vi spar energi, sopsorterar och spar vatten.

**Ett bättre Gävle**

Vi är delaktiga i initiativet Ett bättre Gävle, som är en del av Gefle IFs verksamhet. Föreningen ska tillsammans med andra aktörer verka för ett bättre samhälle. Strategin utgår från principen "Allt börjar med dig". Var och en kan vi åstadkomma begränsade förändringar, men tillsammans kan vi göra en verklig skillnad för liv, hälsa och miljö.

Några av projekten inom Ett bättre Gefle är bland annat rastfotboll, nattfotboll och summercamp. Projekten ska bidra till att barn och ungdomar växer upp i en trygg och inkluderande miljö, oavsett kön, etnicitet eller socioekonomisk bakgrund. Genom fotbollen, som är en av världens största idrotter, skapar man en naturlig mötesplats som integrerar och förenar.

**Innebandy för alla**

I slutet av 2021 gick vi med som huvudsponsor för turneringen World Cup Volt Hockey. Turneringen är världens första unika elhockeytävling och kommer att gå av stapeln i Gävle hösten 2022.

- Svensk innebandy ska vara någonting mer, vi vill vara mer än ett sport och World Cup Volt Hockey ska också vara någonting mer än bara ett Parasport-evenemang. Tillsammans med våra huvudpartners är målsättningen att skapa ett hållbart, grönt, innebandyevenemang i världsklass. Det här partnerskapet är otroligt viktigt för oss, säger Christer Ringh, initiativtagare för World Cup Volt Hockey.




This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

## 7. Hållbar energi för alla

Tillgång till hållbar, tillförlitlig och förnybar energi och rena bränslen är en förutsättning för att kunna möta flera av de utmaningar världen står inför idag som fattigdom, klimatförändringar och en inkluderande tillväxt. En stor del av jordens befolkning har inte tillgång till el, samtidigt som efterfrågan på energi globalt väntas öka med 37 procent till år 2040.

En stor andel våra utsläpp av växthusgaser kommer från sättet vi utvinner, omvandlar och använder fossil energi, men förnybara energilösningar blir billigare, mer tillförlitliga och effektivare varje dag. Genom att ändra hur vi producerar och konsumerar energi kan vi säkerställa tillgång till el och energitjänster för alla utan att vi skadar vår planet.

Vi erbjuder el och värme från 100 procent förnybara källor så som sol, vind, vatten och biobränsle. Vi har ökat med 642 elhandelsavtal under året, vilket innebär att flera kunder har tillgång till uteslutande 100 procent förnybar energi.

**Optimal värme en vinst för klimat och kunder**
Flera fastighetsbolag och bostadsrättsföreningar i regionen använder sig av tjänsten Optimal värme, ett sätt att energieffektivisera sina fastigheter och sänka sina energikostnader. Under 2021 projekterade avdelningen Energitjänster för att ansluta flera fastigheter både från privata och kommunala fastighetsägare. Genom att installera temperaturgivare i lägenheterna kan man styra medelvärdet från inomhusgivarna, och på så vis få en jämn värme genom alla lägenheter och lokaler.

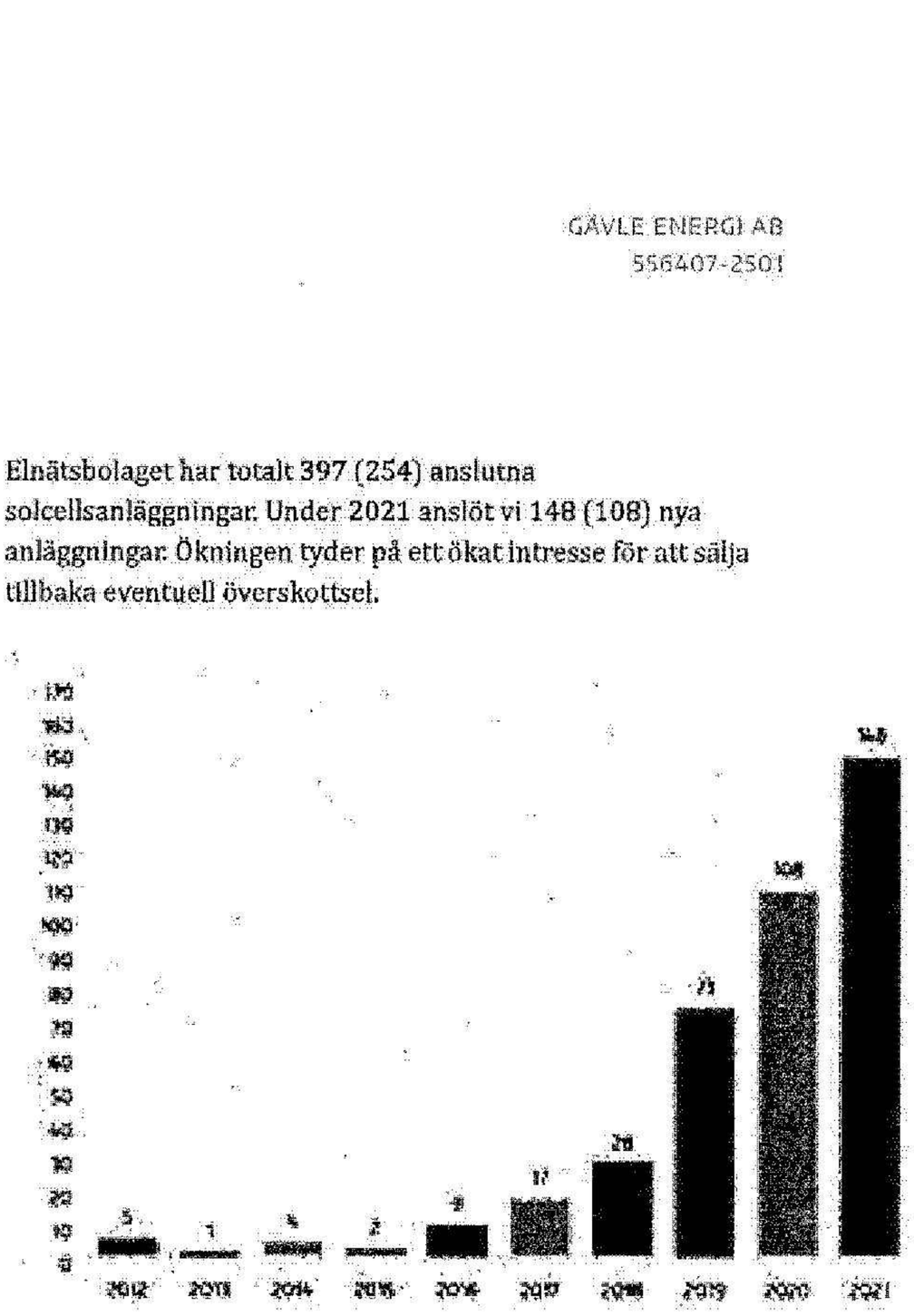
**Batterilager - nästa steg**
Mycket tyder på att vi kommer att använda mer el i framtiden. Batterilager kan bli en viktig pusselbit i det framtida energisystemet och just nu utforskar vi kombinationen av solceller och ett lokalt batterilager. Under året har vi tillsammans fortsatt utvärdera tekniken tillsammans med två kunder.

- Vi vill kunna producera vår egen el, och använda den när vi behöver den. Om det blir strömlöst så är batterilagret förberett att rycka in, säger Jan Henriksson, en av de två familjerna som testar batterilagring.

**Sälj tillbaka överskottet till oss**
Vi tycker att alla ska kunna producera sin egen el genom till exempel solceller eller från ett eget vindkraftverk, så kallad mikroproduktion.

Numera går det dessutom att ansluta sin anläggning till elnätet för att kunna sälja ett överskott av el. Producerar du som elhandelskund hos oss mer el än du behöver, så kan vi köpa in överskottet och använda det till andra kunder.

Elnätsbolaget har totalt 397 (254) anslutna solcellsanläggningar. Under 2021 anslöt vi 148 (108) nya anläggningar. Ökningen tyder på ett ökat intresse för att sälja tillbaka eventuell överskottsel.



Antalet anslutna mikroproduktionsanläggningar på årsbasis, Gävle Energi.

**Träffa en av våra solcellsfamiljer**
Under 2019 startade vi ett pilotprojekt där tio familjer fick testa en ny solcellsprodukt för villaägare. Under de senaste åren har projektet följts upp och en av familjerna som får energi från solcellerna på sitt villatak är familjen Zarotti.

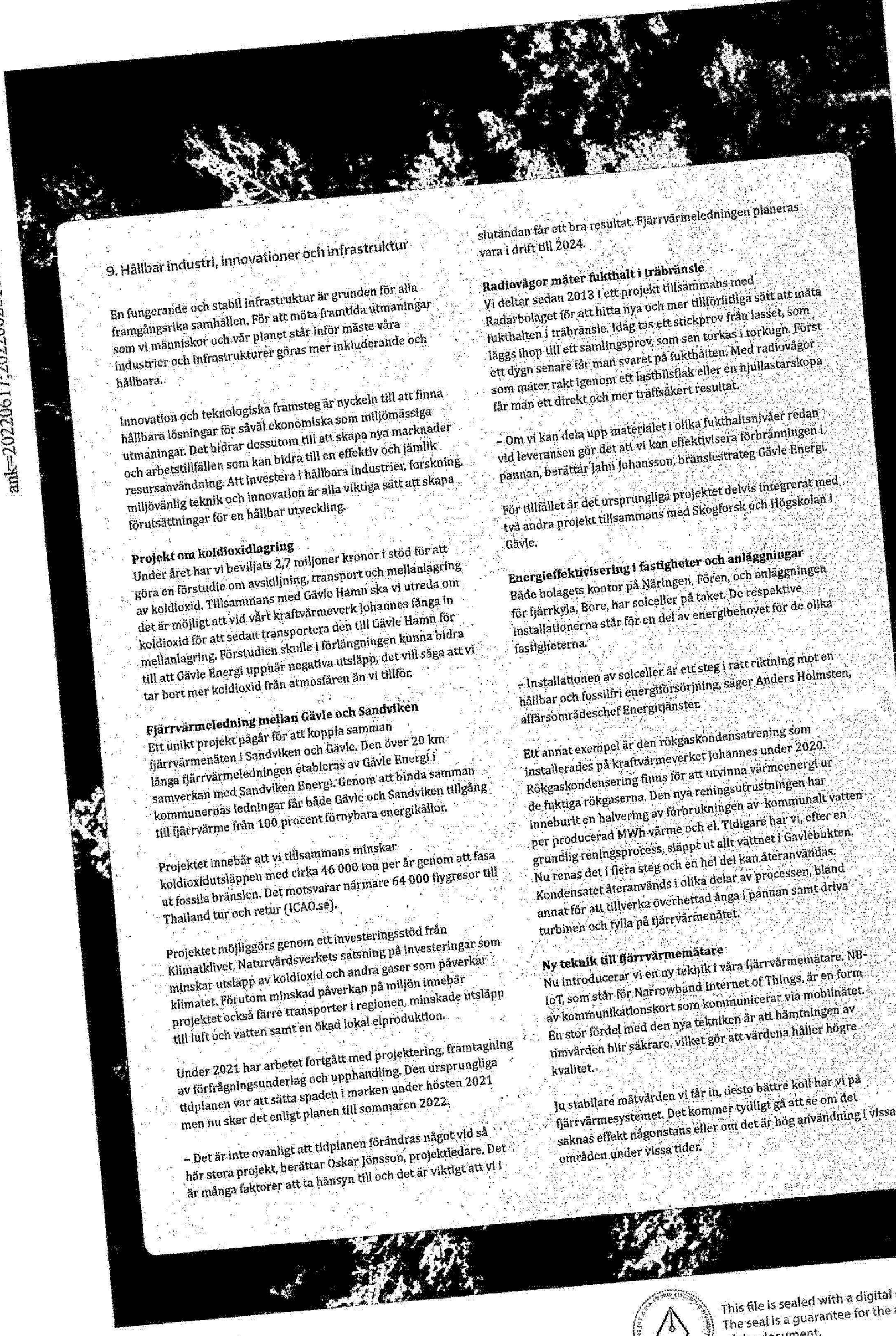
- Jag tror att det är en vanlig missuppfattning att det är för mörkt och kallt i Sverige för att kunna producera el från solceller. Det stämmer inte, berättar Andreas Zarotti. Han upplever också att familjen har ändrat beteende något sedan de börjat producera egen el. Med tanke på att elen produceras dagtid så försöker de köra exempelvis tvätt- och diskmaskin på dagen istället för på kvällen.

Naturvårdsverket har räknat ut att en tredjedel av den el vi producerar idag skulle kunna komma från solel om vi satte solceller på alla lämpliga tak. På bolagets hemsida finns en solkarta, där du enkelt kan se förutsättningarna för just ditt hus. Under 2021 har vi installerat 23 (11) stycken nyckelfärdiga anläggningar.


Andreas familj är några av de som installerat solceller.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840



## 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

En fungerande och stabil infrastruktur är grunden för alla framgångsrika samhällen. För att möta framtida utmaningar som vi människor och vår planet står inför måste våra industrier och infrastrukturer göras mer inkluderande och hållbara.

Innovation och teknologiska framsteg är nyckeln till att finna hållbara lösningar för såväl ekonomiska som miljömässiga utmaningar. Det bidrar dessutom till att skapa nya marknader och arbetstillfällen som kan bidra till en effektiv och jämlik resursanvändning. Att investera i hållbara industrier, forskning, miljövänlig teknik och innovation är alla viktiga sätt att skapa förutsättningar för en hållbar utveckling.

**Projekt om koldioxidlagring**
Under året har vi beviljats 2,7 miljoner kronor i stöd för att göra en förstudie om avskiljning, transport och mellanlagring av koldioxid. Tillsammans med Gävle Hamn ska vi utreda om det är möjligt att vid vårt kraftvärmeverk Johannes fånga in koldioxid för att sedan transportera den till Gävle Hamn för mellanlagring. Förstudien skulle i förlängningen kunna bidra till att Gävle Energi uppnår negativa utsläpp, det vill säga att vi tar bort mer koldioxid från atmosfären än vi tillför.

**Fjärrvärmeledning mellan Gävle och Sandviken**
Ett unikt projekt pågår för att koppla samman fjärrvärmenäten i Sandviken och Gävle. Den över 20 km långa fjärrvärmeledningen etableras av Gävle Energi i samverkan med Sandviken Energi. Genom att binda samman kommunernas ledningar får både Gävle och Sandviken tillgång till fjärrvärme från 100 procent förnybara energikällor.

Projektet innebär att vi tillsammans minskar koldioxidutsläppen med cirka 46 000 ton per år genom att fasa ut fossila bränslen. Det motsvarar närmare 64 000 flygresor till Thailand tur och retur (ICAO.se).

Projektet möjliggörs genom ett investeringsstöd från Klimatklivet, Naturvårdsverkets satsning på investeringar som minskar utsläpp av koldioxid och andra gaser som påverkar klimatet. Förutom minskad påverkan på miljön innebär projektet också färre transporter i regionen, minskade utsläpp till luft och vatten samt en ökad lokal elproduktion.

Under 2021 har arbetet fortgått med projektering, framtagning av förfrågningsunderlag och upphandling. Den ursprungliga tidplanen var att sätta spaden i marken under hösten 2021 men nu sker det enligt planen till sommaren 2022.

– Det är inte ovanligt att tidplanen förändras något vid så här stora projekt, berättar Oskar Jönsson, projektledare. Det är många faktorer att ta hänsyn till och det är viktigt att vi i slutändan får ett bra resultat. Fjärrvärmeledningen planeras vara i drift till 2024.

**Radiovågor mäter fukthalt i träbränsle**
Vi deltar sedan 2013 i ett projekt tillsammans med Radarbolaget för att hitta nya och mer tillförlitliga sätt att mäta fukthalten i träbränsle. Idag tas ett stickprov från lasset, som läggs ihop till ett samlingsprov, som sen torkas i torkugn. Först ett dygn senare får man svaret på fukthalten. Med radiovågor som mäter rakt igenom ett lastbilsflak eller en hjullastarskopa får man ett direkt och mer träffsäkert resultat.

– Om vi kan dela upp materialet i olika fukthaltsnivåer redan vid leveransen gör det att vi kan effektivisera förbränningen i pannan, berättar Jahn Johansson, bränslestrateg Gävle Energi.

För tillfället är det ursprungliga projektet delvis integrerat med två andra projekt tillsammans med Skogforsk och Högskolan i Gävle.

**Energieffektivisering i fastigheter och anläggningar**
Både bolagets kontor på Näringen, Fören, och anläggningen för fjärrkyla, Bore, har solceller på taket. De respektive installationerna står för en del av energibehovet för de olika fastigheterna.

– Installationen av solceller är ett steg i rätt riktning mot en hållbar och fossilfri energiförsörjning, säger Anders Holmsten, affärsområdeschef Energitjänster.

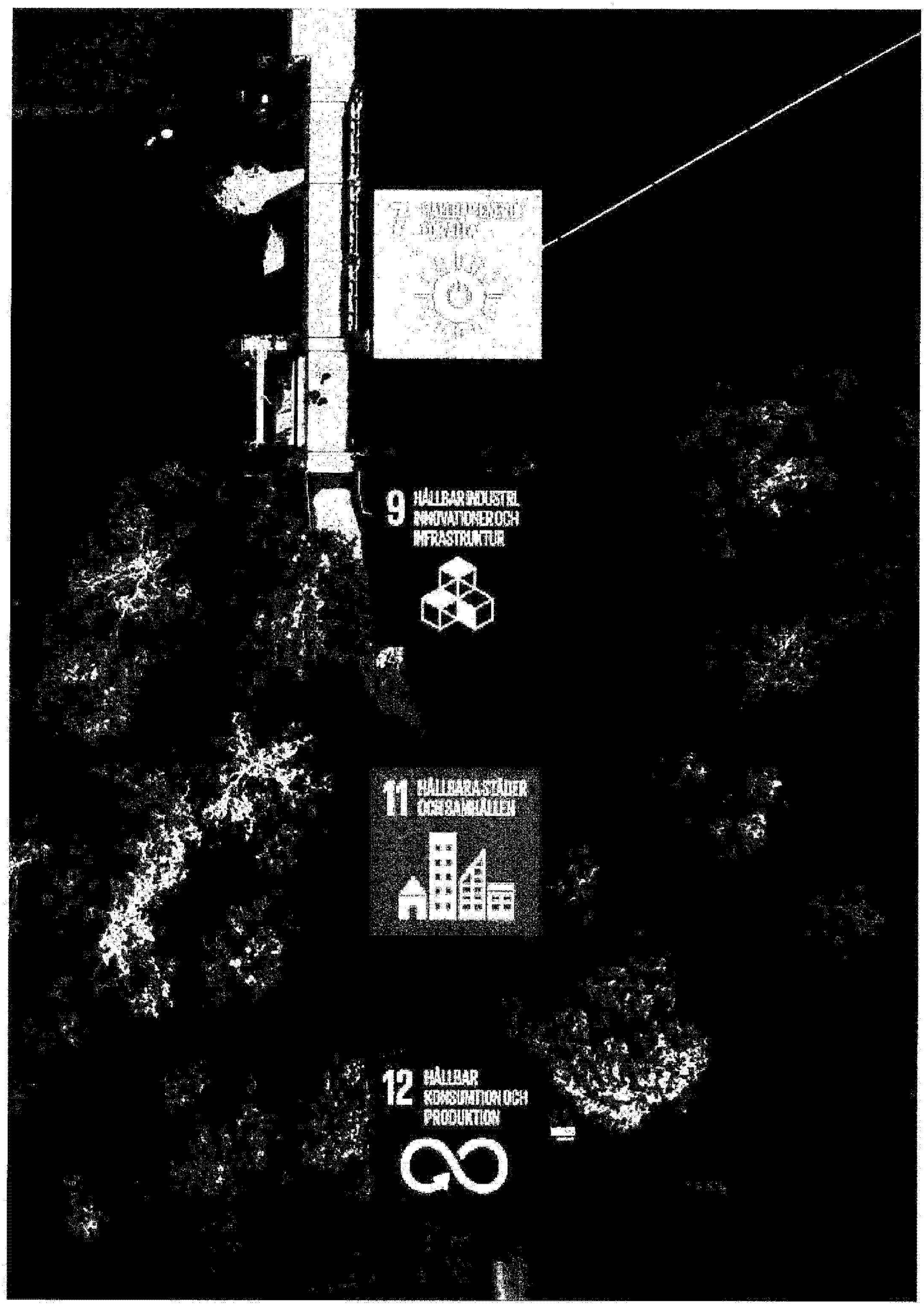
Ett annat exempel är den rökgaskondensatrening som installerades på kraftvärmeverket Johannes under 2020. Rökgaskondensering finns för att utvinna värmeenergi ur de fuktiga rökgaserna. Den nya reningsutrustningen har inneburit en halvering av förbrukningen av kommunalt vatten per producerad MWh värme och el. Tidigare har vi, efter en grundlig reningsprocess, släppt ut allt vattnet i Gavlebukten. Nu renas det i flera steg och en hel del kan återanvändas. Kondensatet återanvänds i olika delar av processen, bland annat för att tillverka överhettad ånga i pannan samt driva turbinen och fylla på fjärrvärmenätet.

**Ny teknik till fjärrvärmemätare**
Nu introducerar vi en ny teknik i våra fjärrvärmemätare. NB-IoT, som står för Narrowband Internet of Things, är en form av kommunikationskort som kommunicerar via mobilnätet. En stor fördel med den nya tekniken är att hämtningen av timvärden blir säkrare, vilket gör att värdena håller högre kvalitet.

Ju stabilare mätvärden vi får in, desto bättre koll har vi på fjärrvärmesystemet. Det kommer tydligt gå att se om det saknas effekt någonstans eller om det är hög användning i vissa områden under vissa tider.

ank=20220617-2

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840




This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617;20220620105855

- Då kan vi lättare upptäcka om det är läckage någonstans, var det är dåligt isolerade rörkulvertar och åtgärda det snabbare för att spara energi. Det finns många småsaker vi kan spara energi på, så det här blir en hållbarhetsvinst i längden, berättar Peter Zetterqvist, arbetsledare på Gävle Energi.

**Vi inspekterar elnätet med drönare**
Flera gånger om året behöver vi besikta de delar av elnätet som består av luftledningar. Tidigare har vi använt oss av helikopter men under 2021 användes för första gången en drönare. Drönarflygningen är bättre för miljön och låter betydligt mindre, vilket är bra för både djur och människor.

## 11. Hållbara städer och samhällen

Över hälften av världens befolkning bor i urbana områden, och andelen väntas stiga till 70 procent år 2050. Växande städer kan skapa nya möjligheter för ekonomisk tillväxt, men kan också bidra till ökade sociala klyftor och påfrestningar på ekosystem. Den snabba och stora inflyttningen till städer ställer nya krav som behöver bemötas på ett ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbart sätt.

Hållbar stadsutveckling omfattar hållbart byggande och hållbar planering av bostäder, infrastruktur, offentliga platser, transporter, återvinning och säkrare kemikaliehantering som i sin tur kräver ny teknik och samarbete mellan flera sektorer. Inkluderande och innovativ stadsplanering behövs för att göra städerna säkra och hållbara för framtiden.

**Ny mottagningsstation för Gävles utveckling**
Under 2021 avslutades arbetet med att bygga en ny mottagnings- och fördelningsstation i skogen mellan Gävle och Furuvik. Långbro, som stationen heter, ger möjlighet att för första gången ansluta Gävles elnät till det överliggande 130 kV-nätet.

– Det gör att mer effektkrävande verksamheter kommer att kunna etablera sig här i Gävle. Ju högre spänning, desto mer effekt kan vi överföra till våra kunder, berättar Teddy Hjelm, planeringschef på affärsområde Elnät. Det är en viktig åtgärd för att framtidssäkra vårt elnät.

**Gavleåns vatten klimatsmart kyla**
Vi nyttjar naturens egna resurser för att producera fjärrkyla där vi lånar kallt vatten från Gavleån och lämnar tillbaka det lite varmare. Den storskaliga produktionen är dels resurssnål och effektiv och tar också största tänkbara hänsyn till miljön. När stadsnätet är färdigutbyggt 2023-2024 så förväntas projektet, jämfört med satellitlösningar, ha bidragit med en reduktion av CO2 på ca 75 procent i centrala Gävle. Under året har vi bland annat installerat fjärrkyla till kaffetillverkaren Gevalia.

- På Gevalia blir det en helhetslösning med både luftkonditionering och processkyla. Det är det första av sitt slag för oss, berättar Hans Eriksson som är driftansvarig för kyla på Gävle Energi.

**Ladda smartare**
Genom att erbjuda lösningar för laddning av elfordon till både privatpersoner, företag och bostadsrättsföreningar bidrar vi till omställningen till en fossilfri fordonsflotta. Under året fortsatte bolaget att utveckla laddningsinfrastrukturen i Gävle. Gävle Energi äger och förvaltar 224 (220) laddplatser inom Gävle kommun. Under året har ett nytt betalsystem införts för publik fordonsladdning där man kan betala via app, betalkort eller faktura.

**Näringen – en klimatneutral stadsdel**
På Näringen i Gävle finns det planer att bygga minst 6 000 nya bostäder och skapa en klimatneutral stadsdel. Under två års tid har vi tillsammans med Högskolan i Gävle och Uppsala Universitet arbetat med att simulera det planerade bostadsområdet i projektet Future Heat. Idén är att stadsdelen ska bli klimatneutral genom att kombinera uppvärmningen från fjärrvärme eller värmepumpar med större solcellsanläggningar på byggnadernas tak.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

## 12. Hållbar konsumtion och produktion

Vår planet har försett oss med ett överflöd av naturresurser, men vi människor har inte nyttjat det på ett ansvarsfullt sätt och konsumerar nu långt bortom vad vår planet klarar av. Visste du exempelvis att 1/3 av den mat som produceras slängs? Att uppnå hållbar utveckling kräver att vi minskar vårt ekologiska fotavtryck genom att ändra hur vi producerar och konsumerar varor och resurser.

Hållbar konsumtion innebär inte bara miljöfördelar utan även sociala och ekonomiska fördelar såsom ökad konkurrenskraft, tillväxt på såväl den lokala som globala marknaden, ökad sysselsättning, förbättrad hälsa och minskad fattigdom. Omställning till en hållbar konsumtion och produktion av varor är en nödvändighet för att minska vår negativa påverkan på klimat, miljö och människors hälsa.

**Klimat- och resurseffektiv värmeproduktion**
Med vårt fokus på energieffektivisering och omställningen till en än mer hållbar energiproduktion gör vi det enkelt för konsumenterna att välja rätt. Vår värmeproduktion är bland de allra klimat- och resurseffektivaste i Sverige, enligt branschorganisationen Energiföretagen Sverige.

**Hållbara inköp**
Som det lokala energibolaget upphandlar och köper vi in många tjänster och produkter från olika leverantörer. Därför är det viktigt att ha med hållbarhetsaspekten i alla inköp som görs.

– Vi är ett bolag som gör det enkelt för våra kunder att vara hållbara genom de tjänster som vi erbjuder. Då måste vi själva föregå med gott exempel, säger Jessica Söderblom, miljö- och kvalitetssamordnare på Gävle Energi. Genom ett långsiktigt och aktivt arbete uppmanas alla medarbetare att ställa relevanta krav när man upphandlar eller köper in tjänster och varor.

**Minskad klimatpåverkan från IT-produkter**
Datorer, mobiltelefoner och annan it-teknik är viktiga arbetsredskap för de allra flesta företag. Men visste du att de också har en stor klimatpåverkan? På Gävle Energi köper man in produkter som ska hålla länge, som kräver lite underhåll och som där det är möjligt, har en miljömärkning. Den absolut största klimatpåverkan från en it-produkt uppstår under tillverkningsprocessen. Det innebär att varje produkt som kan återanvändas och ersätta en nyproducerad blir en vinst för klimatet.

– Vår leverantör Atea har en tjänst som de kallar Goitloop, berättar Timmy Jönsson, IT-tekniker på Gävle Energi. Det är en återtagstjänst där man enkelt kan skicka in utdaterade it-produkter så tas de om hand. Det kan vara allt från tangentbord, möss, kablage och servrar till datorer, fortsätter han.

**Digitala lösningar för energieffektivisering.**
Under året har vi lanserat en ny app och nya Mina Sidor. Där kan kunderna bland annat följa sin energianvändning, sina kostnader och få prognoser och tips. I appen lanserar vi också funktioner löpande där du kan styra ditt smarta hem, såsom belysning, fjärrvärme eller ladda elbilen.

Just nu arbetar vi också med att byta ut alla elmätare i vårt elnät. Det kommer att ge alla våra elnätskunder möjligheten att följa sin elanvändning och koppla till smarta hem-funktioner till sina elmätare.

> "Jag väljer att inte se matsvinn endast som ett problem, utan snarare en **samhällsresurs.**"



Matakuten tar varje år tillvara på över 200 ton mat.

**Matsvinn som en resurs**
Vi är en stolt partner till Matakuten i Gävle. Det lokala initiativet tar varje år tillvara på över 200 ton mat som annars skulle slängas. Maten skänks av butiker, storkök och andra organisationer och företag och delas ut till de människor som akut behöver hjälp.

– Det finns tyvärr olika problem i Sverige idag och två av dem är matsvinn och att människor går hungriga, förklarar Lasse Wennman, grundare Matakuten. Vi slänger oerhört mycket mat och skulle all mat tas tillvara så skulle ingen behöva gå hungrig. Jag väljer att inte se matsvinn endast som ett problem, utan snarare en samhällsresurs, avslutar han.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED6840

ank=20220617-20220620102010586

## 13. Bekämpa klimatförändringarna

Klimatförändringarna är ett verkligt och obestridligt hot mot hela vår civilisation. Utsläppen av växthusgaser fortsätter att stiga och som följd riskerar vi att nå en genomsnittlig global uppvärmning som överstiger två grader, vilket skulle få allvarliga konsekvenser för ekosystem, havsförsurning, mänsklig säkerhet, matproduktion, vattentillgång, hälsa och ökad risk för naturkatastrofer.

Effekterna är redan nu synliga och kommer att bli katastrofala såvida vi inte agerar nu. Genom utbildning, innovation och efterlevnad av våra klimatförpliktelser kan vi göra nödvändiga förändringar för att skydda planeten. Dessa förändringar ger också stora möjligheter att modernisera vår infrastruktur som kommer att skapa nya arbetstillfällen och främja välstånd över hela världen.

**Samarbete med industrin**
Vi är en viktig del för en hållbar tillväxt i Gävle och regionen. Med vår infrastruktur, erfarenhet och kompetens deltar vi aktivt i arbetet för att bekämpa klimatförändringarna. Samarbetet med Bomhus Energi är ett bra exempel på att delade nyttor och vinster leder till minskad miljöpåverkan.

Projektet minskade den årliga fossiloljeförbrukningen i det gemensamma systemet med 20 000 $m^3$/år. Det innebär att klimatpåverkan minskade med drygt 60 000 ton per år. Vi är i dag, i stort sett, fossilfria i fjärrvärmeproduktionen. Läs mer om projektet på sidan 29.

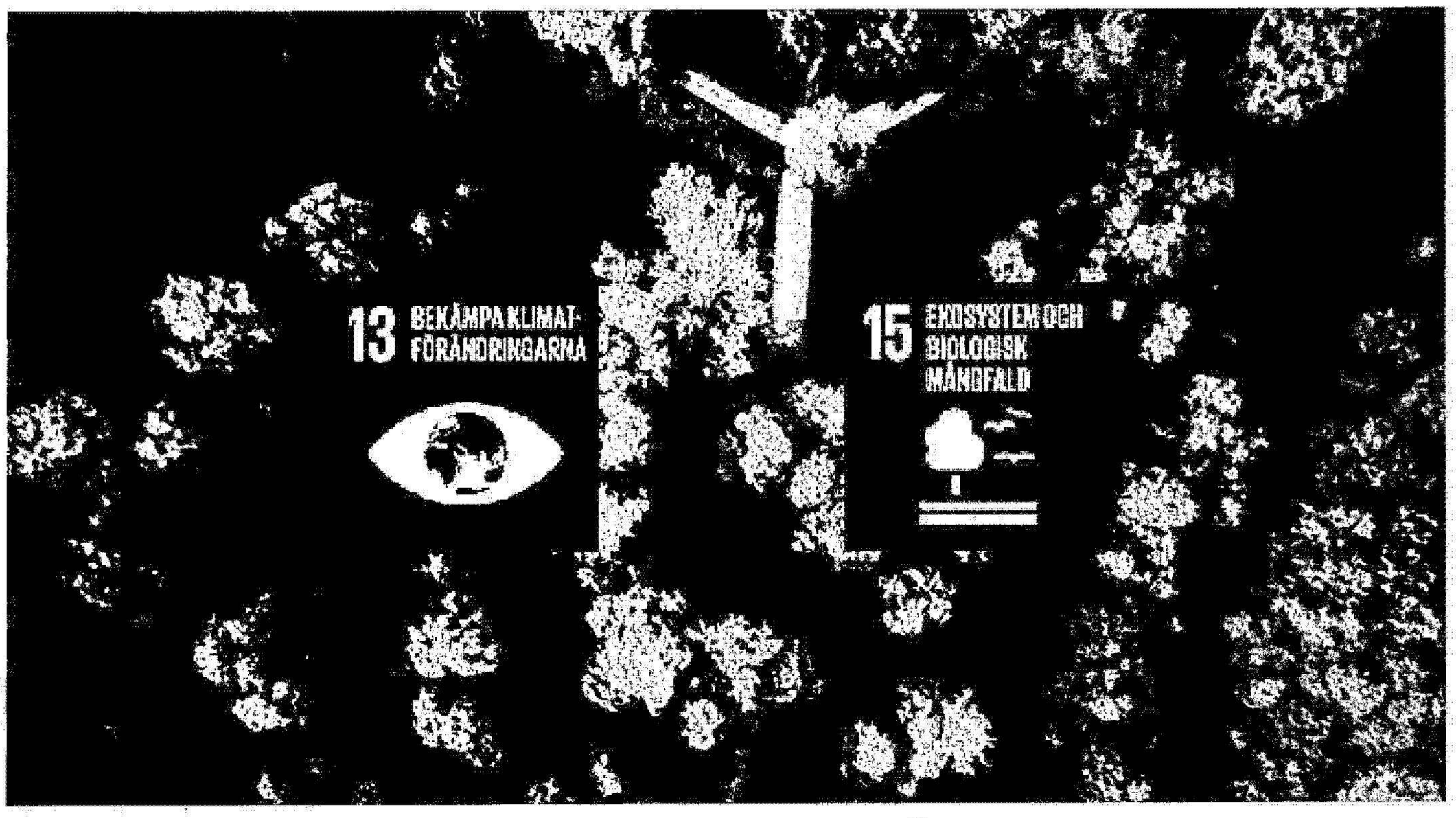
## 15. Ekosystem och biologisk mångfald

Hållbara ekosystem och biologisk mångfald är grunden för vårt liv på jorden. Att tillgodose mänsklighetens behov av livsmedel, energi, vatten, mineraler och råmaterial utan att skada den biologiska mångfalden och säkerställa hållbart nyttjande ekosystemtjänster är en avgörande utmaning för vår överlevnad.

Ekosystem på land såsom skogar, våtmarker, torrmarker och berg utgör livsmiljöer för miljontals arter samtidigt som de renar luft och vatten. Markförstöring och avskogning leder till ökade halter av växthusgaser och hotar såväl klimatet som djurarters överlevnad. Visste du exempelvis att populationerna av vilda ryggradsdjur har minskat med 60 procent på 44 år? Vi är alla en del av jordens ekosystem och spelar alla en viktig roll för att bevara livsmiljöer som säkerställer överlevnad av växt- och djurarter på land.

**Verksamhet i och kring Gävles åar**
Kring vattenkraften i Gavleån finns förslag framtaget för fiskvägar och omlöp vid Strömdalens vattenkraftverk. Utredningen kring förutsättningarna i Gavleån som ligger till grund för arbetet, har genomförts av Karlstads Universitet och Länsstyrelsen i Gävleborg i samarbete med Gävle Kraftvärme.

En oväntad ökning gällande utvandrande ål från Storsjön skedde på försommaren. Eftersom ål har svårt att klara turbingenomgång har frågan om uppsamling av utvandrande ål aktualiserats och åtgärder kommer att prioriteras.




This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

## Sveriges miljömål

Målet för det svenska miljöarbetet är att vi till nästa generation ska lämna över ett samhälle där de stora miljöproblemen är lösta. För att vi ska uppnå Generationsmålet så arbetar Sverige nationellt, regionalt och lokalt, men också inom EU och internationellt. Sveriges miljömål innefattar nationellt den ekologiska dimensionen av de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Den svenska miljöpolitiken stämmer bra överens med bolagets arbete och intentioner.

**Miljöpolitiken ska fokusera på att**

• ekosystemen har återhämtat sig, eller är på väg att återhämta sig och att deras förmåga att långsiktigt generera ekosystemtjänster är säkrad.

• den biologiska mångfalden och natur- och kulturmiljön bevaras, främjas och nyttjas hållbart.

• människors hälsa utsätts för minimal negativ miljöpåverkan samtidigt som miljöns positiva inverkan på människors hälsa främjas.

• kretsloppen är resurseffektiva och, så långt som möjligt, fria från farliga ämnen.

• en god hushållning sker med naturresurserna.

• andelen förnybar energi ökar och att energianvändningen är effektiv med minimal påverkan på miljön.

• konsumtionsmönstren av varor och tjänster orsakar så små miljö- och hälsoproblem som möjligt.

Uppföljningen av Sveriges miljömål visar att de statliga insatser som gjorts är mycket viktiga för att uppnå miljömålen. Trots stora resurser och mycket väl utfört arbete räcker åtgärderna dock inte till utan det krävs engagemang även från privata aktörer och organisationer. Myndigheterna genomför regeringens miljöpolitik på en rad olika områden.

Några exempel på statliga insatser är Klimatklivet, landsbygdsprogrammet, havs- och vattenmiljöanslaget, stadsmiljöavtalen, elfordonspremien, investeringsstöd för solceller, anslagen för att minska belastningen av mikroplaster och läkemedelsrester i vattenmiljön, marksaneringsanslaget, områdesskyddet för värdefull natur och kulturmiljöanslagen.

När det gäller de nationella miljömålen fokuserar vi på målen nedan och har vid flertalet tillfällen genomfört aktiviteter både med, och utan, statligt stöd.

• Begränsad klimatpåverkan

• Frisk luft

• Giftfri miljö

• Levande sjöar och vattendrag

• God bebyggd miljö






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220620:10587

# Policyer och riktlinjer i hållbarhetsarbetet

För den strategiska inriktningen i hållbarhetsarbetet har bolaget ett antal policyer som beslutats av styrelsen. Hållbarhetspolicyn innefattar samtliga hållbarhetsområden och redovisas här i sin helhet.

## Bolagets ansvar och övergripande hållbarhetsarbete

Bolagets åtagande vad gäller ansvar i hållbarhetsfrågorna är viktiga i såväl affärer som i det kommunala samarbetet och i medarbetarfrågorna. Hållbarhetsarbetet förknippas tydligt med god ekonomi och långsiktighet, vilket skapar förutsättningar att genomföra investeringar och bidra till arbetet med att nå de globala målen. För styrning och ledning av hållbarhetsarbetet finns ett antal styrande dokument. Hållbarhetsarbetet genomsyrar hela bolaget och dess verksamhet med några exempel som följer nedan:

## Hållbarhetspolicy

**Ansvar**
Bolaget tar ansvar för hållbarhet i alla delar i verksamheten. På ett affärsmässigt sätt ska bolaget aktivt delta i utvecklingen av hållbara och effektiva energi- och tekniklösningar i form av el, värme, biogas, kyla, tele- och datakommunikation och där tillhörande energitjänster.

**Hållbarhet för oss**
Hållbar utveckling tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers behov. Bolaget har en helhetssyn på ekonomi, service, säkerhet och miljö för att möta behovet av produkter och tjänster hos olika kundkategorier utifrån en affärsmässig grund. Bolagets miljömässiga och sociala ansvarstagande går hand i hand med dess konkurrenskraft och långsiktiga lönsamhet.

Genom samarbete och systematiskt arbete tar vi ansvar för samhällsnyttan och främjar en långsiktigt god samhällsutveckling. Bolaget stimulerar medarbetarna till engagemang och ansvar i hållbarhetsarbetet genom delaktighet, utbildning och information. Lagkrav, andra myndighetskrav och ägardirektiv utgör grunden i hållbarhetsarbete.

**Miljö – minska vår egen och andras påverkan**
Bolagets produkter och tjänster ska bidra till en ökad resurseffektivitet och minskad klimatpåverkan och miljöbelastning.

**Socialt ansvarstagande**
Genom att stödja sociala initiativ, samverka och skapa ett lokalt engagemang bidrar vi till en trygg, inkluderande och utvecklande tillvaro för dem som bor, lever och verkar i vårt område.

**God arbetsmiljö**
Bolaget säkerställer en god och trygg arbetsmiljö i verksamheterna genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete som bygger på delaktighet och ansvar.

**Etik – vi ställer krav på oss själva och våra leverantörer**
Bolagets värdegrund är utgångspunkten för vårt agerande. Den representerar de normer och förhållningssätt som bolaget tror på och står för. Bolaget tar avstånd från mutor.

Bolaget har tydliga riktlinjer med syfte att vägleda medarbetare till ett gemensamt förhållningssätt när det gäller hantering av gåvor och andra förmåner.

**Jämställdhet och mångfald**
Bolaget arbetar för ett hållbart och utvecklande arbetsliv för alla. Bolagets åtgärdsplan för likabehandling omfattar alla diskrimineringsgrunder såsom kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, funktionsvariation, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning och ålder.

Bolaget värnar också om de grundlagsfästa fri-och rättigheterna. Dessa gäller i tillämpliga delar för bolaget och innefattar till exempel offentlighetsprincipen, föreningsfriheten, mötesfriheten, yttrandefriheten och friheten att inte ge till känna sin åskådning i politiskt, religiöst, kulturellt eller annat syfte som är grunden för vårt demokratiska samhälle.

**Ekonomi**
Bolaget strävar efter en långsiktig lönsamhet på affärsmässig grund.

**Kommunikation**
Bolagets kommunikation bygger på öppenhet och fakta rörande hållbarhetsarbetet.

Bolaget påverkar, ställer krav och samarbetar med kunder, företag, leverantörer, myndigheter, organisationer och övriga intressenter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

## Andra policyer och riktlinjer

- Finanspolicy
- Företagspolicy
- Säkerhetspolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Inköpspolicy
- Integritets- och personuppgiftspolicy
- Medarbetarpolicy
- Resepolicy
- Uppförandekod för leverantörer
- En kommunkoncernövergripande Social Hållbarhetspolicy
- Kommunens Miljöstrategiska program
- Värdegrund
- Riktlinje för systematiskt arbetsmiljöarbete
- Riktlinjer mot trakasserier och kränkande särbehandling
- Jämställdhets- och likabehandlingsplan
- Riktlinjer mot mutor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617:20220620010588

# Verktyg för hållbarhet

| Verktyg | Aktivitet | Uppföljning |
|---|---|---|
| **Certifierade ledningssystem** | Bolaget är Miljö- och Kvalitets-certifierade enligt ISO 14001 och 9001. | Under 2020 genomfördes en omcertifiering vilken följdes upp av den årliga externa revisionen 2021. |
| **Externa och interna revisioner** | Externa revisioner hjälper oss att, förutom säkerställa att standardernas krav uppfylls, få in andra "ögon" i verksamheten som ger oss förbättringsförslag.<br><br>De interna revisionerna är ett verktyg för att genomföra efterlevnadskontroll och dokumentgranskning i verksamhetsprocesser. Revisionsprogram fastställs årligen. | Under året har bolaget genomfört en extern certifieringsrevision av ledningssystemet och flertalet interna revisioner.<br><br>Inom de olika verksamheterna sker dessutom besiktningar och revisioner enligt gällande lagstiftningar och krav. |
| **Miljökontroll** | Bolaget har tillståndspliktiga och anmälningspliktiga verksamheter.<br><br>Miljötillstånd finns för kraftvärmeverket Johannes och hetvattenpannorna Ersbo och Carlsborg samt för kylanläggningen Bore och vattenkraftverken.<br><br>Inom Bionär finns ett flertal anmälningspliktiga anläggningar som omfattas av krav på bland annat utsläpp till luft och bullernivåer. | Bolagets miljörapporter finns tillgängliga i sin helhet på www.gavleenergi.se.<br><br>Uppföljning sker kontinuerligt genom mätningar, besiktningar, egenkontrollprogram, miljö-och skyddsronder samt revisioner på anläggningarna. Resultatet av dessa redovisas i årsrapporter till tillsynsmyndigheterna. |
| **Krav på leverantörer** | Avtalstrohet är ett viktigt nyckeltal för att kunna följa upp att vi gör inköp på upphandlade avtal.<br><br>Bolaget ställer hållbarhetskrav i upphandling där så är möjligt och har en uppförandekod för leverantörer som finns på hemsidan. | Som ett exempel på hållbarhetskrav i upphandling har vi upphandlat en ny skylift med kombinerad gas- och eldrift.<br><br>Vi har löpande inköpsutbildningar för medarbetare. |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

| Verktyg | Aktivitet | Uppföljning |
|---|---|---|
| **Kunder** | Under året har Gävle Energi genomfört NPS-mätningar (Net Promoter Score) i sin kundpanel.<br><br>NKI-mätningar (Nöjd KundIndex) har genomförts på inkommande samtal till Kundservice samt ett urval av kunder på fjärrvärme och på elhandel. | Det genomsnittliga NKI-värdet för NKI-undersökningar (Exkluderat kundservice) är 8,2, vilket är bättre än målvärdet (8,0).<br><br>Mätningarna i Kundservice har ett snitt på 9,2. |
| **Medarbetare** | Bolaget fortsätter med aktivt hälsofrämjande och förebyggande arbete såsom digital yoga, träningsmöjligheter på gym och friskvårdsbidrag.<br><br>Alla chefer på Gävle Energi samlas två gånger per år på chefsforum. Årets sista forum fokuserade på förändringsledning och omorganisation.<br><br>Genom pulsade medarbetarundersökningar ges cheferna möjlighet till återkoppling och aktiviteter som gynnar respektive grupps välmående och prestation. | Ett långsiktigt arbete för att fånga upp ohälsa i tidigt skede har trots pandemin resulterat i en frisknärvaro på 98 procent (målet är minst 97 procent).<br><br>Genomförts både digitalt och fysiskt utifrån gällande restriktioner.<br><br>Medarbetarundersökningen med pulsade mätningar har genomförts med stort fokus på information och arbetsmiljö under pandemin med ett gott resultat på totalnivå. |
| **Kompetens** | Ett långsiktigt arbete med kompetensförsörjning blir allt viktigare i takt med förändringar i omvärlden. Långsiktiga samarbeten med utbildningsanordnare inom identifierade bristyrken är viktiga för framtiden. | Under året har bolaget bland annat<br>- deltagit på digitala mässor och träffar för skolor.<br>- anställt 11 personer på tillsvidaretjänster.<br><br>Bolagets samverkan med Högskolan i Gävle fortsätter genom handledda arbetspraktikperioder för bland annat Co-op studenter. |
| **Tillbudsrapportering och riskbedömningar** | Bolaget använder AFA försäkringars tillbudsrapporteringssystem ENIA. Systemet är tillgängligt för alla medarbetare via dator eller mobiltelefon. Systemet underlättar överblick och analyser i syfte att bättre kunna förebygga och lära av tidigare händelser.<br><br>För att förebygga och minska risker görs riskbedömningar där åtgärder sätts in för att minimera de största riskerna. Riskbedömningar görs också inför ett arbete, för att identifiera och säkerställa att riskerna tas omhand på ett bra sätt innan arbetet påbörjas. | Under 2021 har totalt 50 tillbud och riskobservationer registrerats.<br><br>Läs mer under avsnitt Riskhantering på sid 39-41. |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617-20220620010589

# Miljö

## Bolagets direkta påverkan och resultat

Bolagets verksamhet påverkar människor och miljö i alltifrån byggande och produktion till slutanvändning av el, värme och kommunikation hos kunderna. Val av material, bränslen, energikällor, genomföranden av investeringsprojekt, drift, underhåll och distribution har inverkan på miljö och klimat. Vårt ansvar och våra produkter och tjänster sträcker sig utanför vår egen verksamhet och gör skillnad i vardagen och miljön för boenden och verksamheter i hela regionen.

Att bolagets verksamhet påverkas av yttre faktorer som är svåra att råda över blev tydligt i samband med regnovädret som drabbade Gävle i augusti 2021. Det som visade sig vara ett så kallat tusenårsregn orsakade stora materiella skador i vårt närområde, skador som kommer att ta lång tid att återställa. Den här typen av extremväder sätter ytterligare fokus på vikten av tillgänglighet i våra leveranser för att minimera konsekvenserna i samhället. Uteblivna leveranser kan leda till skador på såväl människor som material.

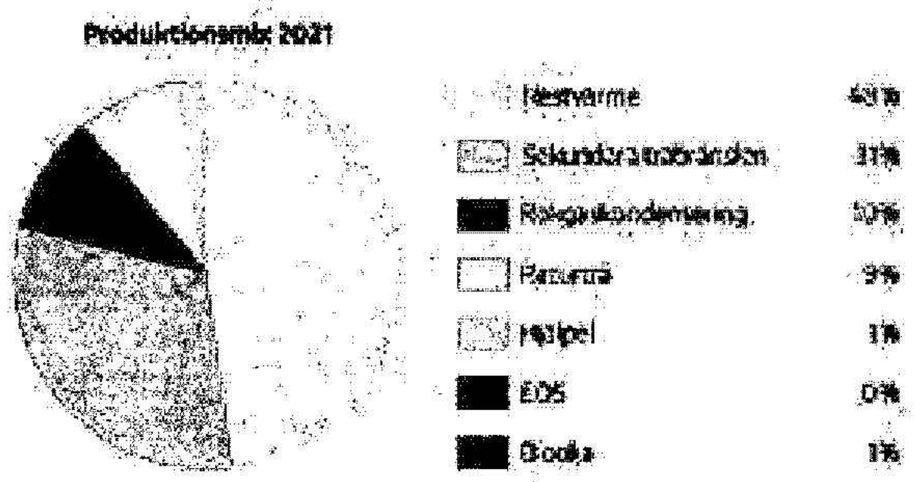
Tillsammans med kommunen, våra kunder, leverantörer och andra intressenter är vårt fokus att bidra till positiva miljö- och klimatåtgärder. Målet är en minskad påverkan från alla produkter och tjänster och att göra det lätt för bolagets kunder att välja rätt ur ett miljö- och klimatperspektiv. Långsiktighet, lönsamhet, tillgänglighet och god miljö är centralt för att skapa goda förutsättningar för detta.

**Val av energikällor och produktionsmix**
Gävle Energi har länge haft en ambition att ställa om verksamheten till 100 procent förnybar energi och är väldigt nära målet.

Fjärrvärmen som levereras i Gävle bestod 2021 till 100 procent av förnybar energi. Produktionsmixen innehåller restvärme från industrin, rökgaskondenseringsvärme och värme från kraftvärmeanläggningar som eldas med biobränslen i form av bark, returträ och en liten andel flis från trädelar samt små mängder bioolja.

Den enda fossiloljeeldade anläggningen inom systemet i dag är en hetvattenpanna som finns som reserv inom Bombussamarbetet.

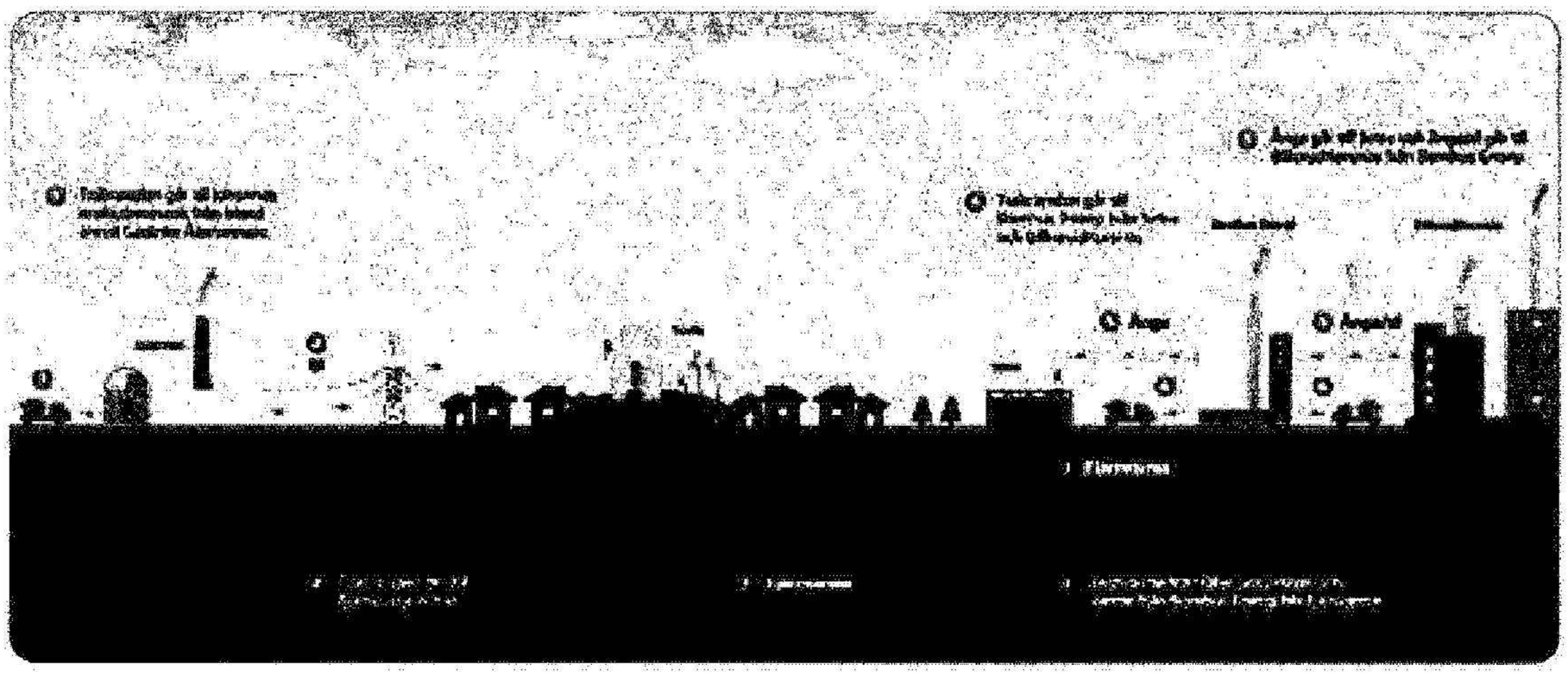
| Produktion GWh | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Fjärrvärme | 787 | 687 |
| El (kraftvärme) | 73 | 46 |
| El (vattenkraft) | 41 | 42 |
| Bionär (värme) | 104 | 94 |







This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840



## Systemlösning för energiproduktion i Gävle

Tack vare samverkan med industrin har Gävle i dag ett av Sveriges mest resurseffektiva och miljöanpassade fjärrvärmenät. På bilden ovan beskrivs det, med industrin, gemensamma energisystemet. Bomhussamarbetet är ett bra exempel på att delade nyttor och vinster leder till god ekonomi, resurseffektivitet och minskad miljöpåverkan. Projektet, som ligger till grund för samarbetsavtalet och som gäller från och med 2013, minskade den årliga fossiloljeförbrukningen i det gemensamma systemet med 20 000 m3/år. Det innebar att klimatpåverkan minskade med drygt 60 000 ton per år.

Under 2021 har det varit fokus på arbetet med projektering och avtal för att binda samman fjärrvärmenäten i Gävle och Sandviken. Genom att ersätta den torv som delvis använts för att värma Sandvikens fjärrvärmenät, kommer bolagen tillsammans att minska koldioxidutsläppen med 46 000 ton per år.

Den nya rökgaskondenseringsrening som installerades på Johannes kraftvärmeverk 2020 har nu haft sitt första år i full drift. Lut och ammoniak är de kemikalier som används mest i anläggningen och där noteras att den nya utrustningen har inneburit att förbrukningen av ammoniak har halverats jämfört med tidigare normalförbrukning och blev 219 ton 2021. Förbrukningen av lut blev 19 ton under 2021, vilket är en femtedel av tidigare normalår. När det gäller vattenförbrukningen så minskade användningen av kommunalt vatten från 70 514 m3 under 2020 till 48 575 m3 under 2021. En mycket positiv utveckling för Gävle kommun, där vattenbrist har blivit mer och mer vanligt förekommande. Reningsutrustningen har givit positiva resultat såväl miljömässigt som ekonomiskt.

**Grundläggande parametrar** i miljöarbetet är minskad klimatpåverkan, resurseffektivitet och biologisk mångfald. I tabellen nedan visas resultatet av ett långsiktigt arbete med att reducera den fossila oljan från fjärrvärmen. Förändringen över tid för CO2-ekvivalenter och andel förnybart visar resultatet av det arbetet. Att det finns en andel CO2-ekvivalenter i fjärrvärmeleveranserna beror framför allt på transporterna av biobränslen.

Primärenergifaktorn i tabellen på nästa sida visar hur mycket "prima energi" som används för att producera värmen. En låg siffra visar på stor resurseffektivitet och resultatet nås i huvudsak genom att använda stor andel restvärme från industrin och sekundära bränslen i form av returträ och bark.

Under 2021 beviljade Energimyndigheten Gävle Energi och Gävle Hamn ett ekonomiskt stöd på 2,7 miljoner kronor. Stödet ska användas till en förstudie som ska utreda om det är möjligt att i Gävle fånga in, transportera och mellanlagra koldioxid. Projektet kan komma att sätta Gävleborg på kartan nationellt, och i förlängningen bidra till att hela vår exporttunga region blir en koldioxidsänka .



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617;20220620103590

| År | Levererad fjärrvärme GWh | $CO_2$-ekvivalenter g/kWh | Andel förnybart % | Primärenergi-faktor |
|---|---|---|---|---|
| 2021 | 712 | 4 | 100 | 0,02 |
| 2020 | 606 | 4 | 100 | 0,01 |
| 2019 | 685 | 4 | 100 | 0,02 |
| 2018 | 680 | 4 | 100 | 0,02 |
| 2017 | 685 | 4 | 100 | 0,02 |
| 2016 | 689 | 8 | 99 | 0,02 |
| 2015 | 648 | 5 | 100 | 0,01 |
| 2014 | 650 | 7 | 100 | 0,02 |
| 2013 | 702 | 10 | 99 | 0,03 |
| 2012 | 733 | 15 | 97 | 0,05 |
| 2011 | 674 | 19 | 96 | 0,06 |
| 2010 | 812 | 37 | 92 | 0,13 |
| 2009 | 790 | 21 | 96 | 0,07 |

Miljövärden för fjärrvärmeproduktion. Framräknat enligt överenskommelse med Energiföretagen och värmemarknadskommittén.

**Bionär Närvärme AB** är lösningen för de småskaliga värmeleveranserna. Även här är målet att minimera andelen fossil olja. Bionärs anläggningar eldas i huvudsak med träflis och pellets. Fossil olja finns som toppeffekt när det blir riktigt kallt och som reserv. Andelen förnybart i bränslemixen blev 98,2 procent (98,3).



Bionär närvärme vid Hemlingbystuga i Gävle.

**Elnätsleveranser**
Elnätet levererade under året 752 (668) GWh el. Med den utveckling som sker och omställning från fossilt till el samt förändrad elproduktion med allt fler intermittenta produktionsslag (t.ex. vindkraft), är energi och effektproblematiken en fråga som är nödvändig att hantera och lösa globalt, centralt och lokalt.

**Elproduktion**
Elproduktionen i bolagets egna anläggningar är helt förnybar och är baserad på biobränslen, vattenkraft och sol. Avdelningen Energitjänster har under året fortsatt driva projekt med att installera solceller till villakunder där 23 (11) nyckelfärdiga anläggningar installerats. Utöver dessa har även solcellsanläggningar installerats inom Gävle stad där bland annat Gävle Konserthus fick solceller på taket under sommaren 2021. Den totala nyinstallerade effekten blev 116 kW.

**Vattenkraft**
Bolaget äger sju vattenkraftverk som ligger längs med Gavleån. Sex av dessa är i drift. Den småskaliga vattenkraften har stora variationer i produktionen som är beroende av vattenmängden. För ett normalår ligger produktionen på 52 GWh men siffrorna varierar mycket beroende på vattenflödet i Gavleån. I arbetet med biologisk mångfald läggs i dag de största resurserna på arbete kring just vattenkraften i Gavleån.

För att skapa en bra bas för det fortsatta arbetet har en utredning "Återställande av fiskvandring i Gästrikland" gjorts med hjälp av Karlstad Universitet och Länsstyrelsen, för att klargöra och prioritera åtgärdsbehov kring våra vattenkraftverk. Förslag finns framtaget för fiskvägar och omlöp vid Strömdalens vattenkraftverk. Uppsamling för uppvandrande ål finns. En utredning är framtagen kring uppsamling av utvandrande ål. Parallellt med detta arbetar



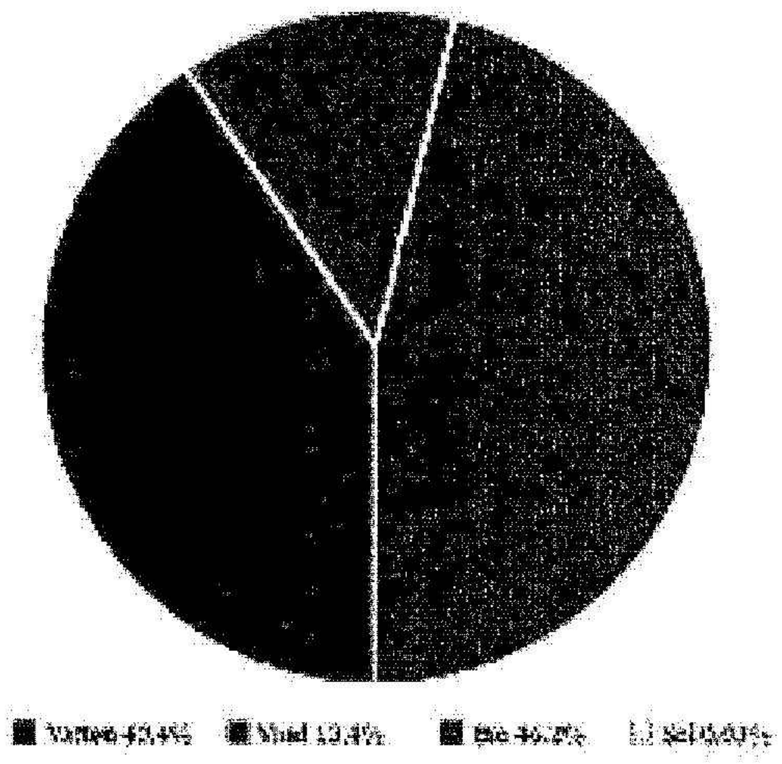
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

Länsstyrelsen för att förbättra och återställa lekområden i ån. En oväntad ökning gällande utvandrande ål från Storsjön skedde på försommaren. Eftersom ål har svårt att klara turbingenomgång har frågan om uppsamling av utvandrande ål aktualiserats och åtgärder kommer att prioriteras.

**100 procent förnybar el**

All el som säljs och används inom koncernen är 100 procent förnybar och kommer från vatten, vind, sol och biobränslen. Att enbart erbjuda el från förnybara källor är ett av många bidrag för att skapa en mer hållbar miljö. 2021 års försäljning av el var 517 (482) GWh.

Varje år granskar revisorerna att vi följer garantin om 100 procent förnybar energi i vår el. I diagrammet till höger syns fördelningen i produktionsslag av den försålda elen 2021.





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617;20220620010591

"Bolaget startade arbetet med omställning av fordonsflottan redan på 1990-talet och idag kan **100 procent** av bolagets fordon köras på **fossilfria bränslen.**"

## Transporter

Den kommungemensamma resepolicyn finns som ett styrande dokument i vårt arbete med en övergång till fossilfria transporter. Bolaget startade arbetet med omställning av fordonsflottan redan på 1990-talet och idag kan 100 procent av bolagets fordon köras på fossilfria bränslen.

Under året fortsatte bolaget att utveckla laddningsinfrastrukturen i Gävle. Gävle Energi äger och förvaltar 224 (220) laddplatser inom Gävle kommun. Under året har även ett nytt betalsystem införts för publik fordonsladdning där man kan betala via app, betalkort eller faktura.

Försäljningen av laddboxar till privatkunder har ökat väsentligt under året. Energitjänster har levererat 78 (25) nya laddare till villakunder.

**Den egna fordonsflottan**
Idag kan hela Gävle Energis fordonsflotta drivas genom el, gas eller HVO och bolaget har på så sätt kommit en lång bit på vägen mot att bli helt fossilfri i bolagets transporter. Fortfarande återstår dock att alltid tanka fordonen med fossilfria bränslen.

Inom verksamheten finns sammanlagt 69 (74) personbilar, lätta och tunga lastbilar. Av dessa kan 39 procent (38) köras på HVO/diesel, 51 procent (49) på biogas och 10 procent (13) på el. Bilarna kördes sammanlagt 79 621 mil (89 394) och av dessa mil kördes 95,1 procent (95,4) på förnybara bränslen. Under 2021 har 94,9 (94,6) procent av drivmedlen i fordon varit förnybara, vilket nästan når upp till målet om 95 procent. Under året har det totala antalet bilar minskat. Antalet elbilar har minskat något, och antalet bilar som kan köras på HVO/diesel/gas har ökat och den totala andelen tankningar med förnybara bränslen har ökat något.



Bolagets nya gas- och eldrivna skylift.

**Pandemin har påverkat resandet**
Pandemin har även detta år påverkat vårt arbetssätt och blanda annat medfört en minskning av resor i tjänsten. I stort har alla tjänsteresor, utbildningar och konferenser i stället genomförts digitalt. För entreprenadverksamheten har de nya förutsättningarna som pandemin medfört tvingat oss att hitta nya arbetssätt som därmed minskat andelen mil, trots ett ökat antal projekt i ytterområdena. Ett exempel är att verksamheten har utgått från fler platser än huvudkontoret för att minska smittspridningen.

Alla medarbetare som har haft möjlighet att arbeta hemifrån har gjort det och de flesta fysiska möten har fått ersättas av digitala lösningar. En effekt av pandemin är att bolaget testat nya tekniska lösningar och att medarbetare blivit mer säkra på att hantera och arbeta i dem, något som är positivt för att i framtiden hålla en fortsatt låg nivå på tjänsteresor.

| Indikator | Utfall 2021 | | Målvärde | Utfall 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Andel förnybart fordonsbränsle | 94,9 % | ● | 95 % | 94,6 % |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

För kortare resor i tjänsten finns en cykelpool där ett antal elcyklar och vanliga cyklar kan bokas samt en bilpool med elbilar och biogasbilar. Dessa har dock inte nyttjats så mycket under pandemin.

**Biogas som fordonsgas**
Gästrike Ekogas verkar på en regional marknad och producerar samt säljer fordonsgas till busstrafik, sopbilar, taxi, företag och privatpersoner. Bolaget ägs av Gästrike återvinnare, 51 procent, och Gävle Energi 49 procent. Den gas som produceras kommer från Duvbackens reningsverk och från Forsbacka biogasanläggning som tar hand om regionens matavfall. Idag finns två biogasmackar och ytterligare en planeras att färdigställas under 2022. 2021 årsproduktion motsvarar ca 25 (20) GWh .

| 2021<br>Produktion Biogas | Nm3 | Kg | GWh |
|---|---|---|---|
| Forsbacka | 1 865 758 | 1 408 647 | 18,0 |
| Duvbacken | 731 604 | 716 180 | 7,1 |

## Tillståndspliktig verksamhet

Inom bolaget finns flera tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter. Gävle Kraftvärme AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i form av sju vattenkraftstationer. Ett av kraftverken, Forsbacka Vattenkraftverk, är taget ur drift. Under 2013 erhölls tillstånd från Miljödomstolen att uppföra ett nytt kraftverk som ska ersätta det gamla i Forsbacka.

Biokraftvärmeverket Johannes och hetvattenpannorna Ersbo och Carlsborg är tillståndspliktiga enligt miljöbalken och har tillstånd till utsläpp av koldioxid. Kylanläggningen Bore är även den tillståndspliktig. Bionär Närvärme AB har ett flertal anläggningar i Gästrikland, Hälsingland och Uppland.

Under 2021 har bolaget vid 15 tillfällen ansökt hos Gävle kommun om tillstånd enligt vattenskyddsföreskrifterna. Vid några av dessa tillfällen bedömde tillsynsmyndigheten att de planerade schaktningsarbetena kunde utföras utan tillstånd.

## Övriga resultat och genomförda åtgärder

Miljö- och klimatfrågan är en av våra starkaste drivkrafter. Genom att bland annat samverka med andra aktörer i regionen och näringslivet ska vårt agerande leda till att minska användandet av fossila bränslen till förmån för förnybara energikällor. Vi ser också att de miljö- och klimatkrav som ställs idag innebär öppningar för nya affärs- och utvecklingsmöjligheter. Under 2021 har vi bland annat arbetat med och genomfört följande:

• Ett projekt pågår för att koppla samman fjärrvärmenäten i Gävle och Sandviken.

• Fjärrvärmen certifieras, P-märks, och revideras årligen för att kvalitetssäkra genomförda beräkningar.

• Vi deltar i olika program och forum för samverkan inom energi- och miljöområdet, såväl på regional som nationell nivå.

• Gävle Energi utvecklar energitjänster med olika inriktningar.

• Digitalisering av delar av vår kunddialog gör att vi minskat såväl pappersåtgång som transporter. Ett exempel är att andelen kunder som aktivt valt digital faktura vid årets slut var över 58 procent (56). Användandet av digitala formulär på bolagets webbsidor har ökat med 50,8 procent (39,2).

• Under året fick bolaget uppdraget att projektleda revideringen av energiplanen från kommunen. Arbetet har påbörjats och kommer att slutföras under 2022.

• Future Heat projektet slutfördes och publicerades i Energiforsk. Läs mer om projektet på gavleenergi.se.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A08475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617-20220620:0592

# Social hållbarhet

## Bolagets direkta påverkan och resultat

Med en väl fungerande verksamhet i form av el, värme, bredband, kyla och belysning bidrar bolaget till ett attraktivt, tryggt och tillgängligt Gävle. Vår varumärkesplattform (se nedan) beskriver hur vi vill uppfattas. Plattformen visar på hållbarhetsfrågornas centrala roll i bolaget och den strategiska planen beskriver bolagets "varför" med att vi med vetskap om att vi lever på en planet med ändliga resurser ska bidra till att utveckla Gävle till en av Sveriges bästa städer att bo och verka i.

Vår värdegrund, kvalitet, bemötande och samarbete är en viktig del av bolagets ageranden såväl internt som externt. Genom ett aktivt deltagande i olika externa arbetsgrupper och i samverkanspartners aktiviteter säkerställer bolaget att vår värdegrund beaktas.

Förutom att bolaget stöttar många föreningar i Gävle, finns även ett fördjupat hållbarhetssamarbete med Gefle IF och verksamheten Ett bättre Gävle. Tillsammans sätter vi fokus på socialt ansvarstagande som ska syfta till att göra Gävle till en bättre stad att bo, leva och verka i.

Vi arbetar med och utvecklar projekt som ska bidra till att barn och ungdomar växer upp i en trygg och inkluderande miljö. Prioriterade aktiviteter för målgruppen syftar till att sprida glädje och är för hänsynstagande och respekt och mot utanförskap, mobbing och segregation. Läs mer under de Globala Målen på sidan 11-12.

Bolaget har en energipedagog som genomför aktiviteter i förskola, grundskola, föreningsliv och näringsliv för att sprida kunskap och öka medvetenheten kring energi och miljö. Vi har även ett samarbete med skola och utbildning genom praktikplatser, studiebesök och deltagande i utbildningsråd. Under året kunde en stor del av de planerade fysiska träffarna genomföras trots Covid-19, antingen genom att anpassas eller hållas digitalt. Praktikplatser erbjöds men begränsades något under rådande restriktioner. Utbildningsprogrammet "Energismarta kök" kunde genomföras och fullföljdes av 37 stycken kockar inom förskolan.

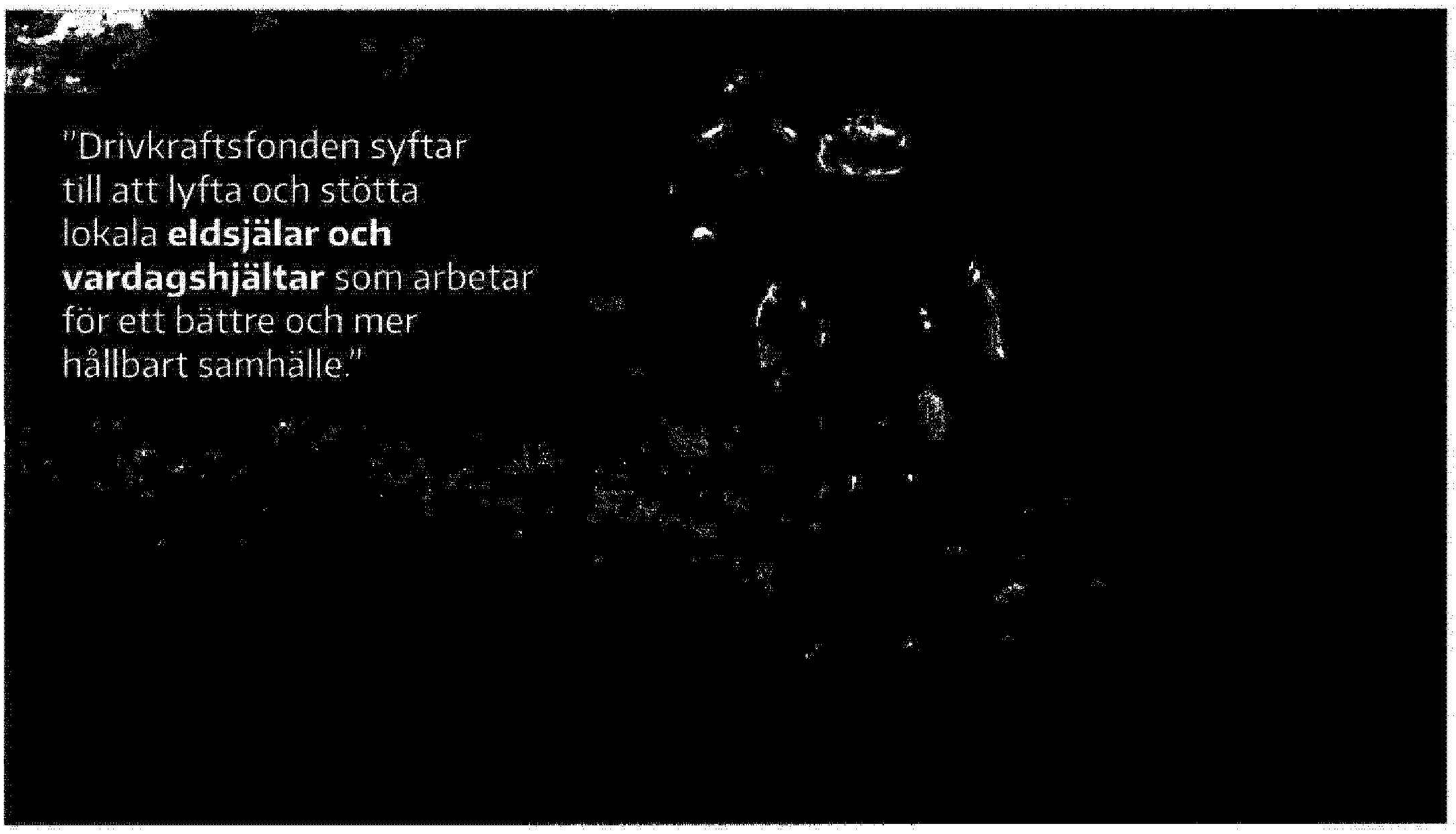
Under 2021 har vi implementerat fler digitala steg i vår kundresa och nya digitala kanaler har tillkommit. Vi har bland annat lanserat HTML-faktura och en ny app. Det övergripande syftet med det digitala processarbetet är att arbeta mot vårt ägaruppdrag där "vi med kraft, energi och kommunikation ska bidra till att utveckla Gävle till en av Sveriges bästa städer att bo och verka i", så som det beskrivs i Gävle kommuns Vision 2025.




**Bolagets varumärkesplattform**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840




Ett ständigt pågående processutvecklingsarbete krävs för att bolaget ska nå målen om att vara ett kundorienterat, förbättringsdrivet och flexibelt företag. Med en väl utvecklad processorientering i bolaget ger det fler möjligheter att arbeta kontinuerligt och effektivt med utveckling, förändring och förbättring.

Vårt initiativ Drivkraftsfonden syftar till att lyfta och stötta lokala eldsjälar och vardagshjältar som arbetar för ett bättre och mer hållbart samhälle och är en positiv kraft som tillför livskvalitet för andra. Under 2021 har fonden stöttat sex lokala projekt. Vi har bland annat bidragit till ett livestreamat kulturarrangemang och sommaraktiviteter på Limön.

Vi har tillgänglighetsanpassat vår webbplats utifrån lagen om tillgängliga webbplatser. Digital tillgänglighet innebär att ingen ska hindras från att få tillgång till digital offentlig service. För att skapa trygghet i samhället finns tydliga beredskaps- och krishanteringsrutiner.

Vid upphandlingar ställs krav på riktlinjer för bland annat etik och miljö. Arbete pågår för att utveckla hållbarhetsaspekten vid upphandling och skapa förståelse för att det är vid inköp och genomförande av nya investeringar som grunden läggs för framtiden.

Arbete pågår ständigt för att långsiktigt och medvetet skapa en trygghet för kunderna och en attraktionskraft för kommunen. Kundernas behov och krav ska tillgodoses genom att erhålla en hög leveranssäkerhet i näten. Detta sker bland annat genom smart infrastruktur och ett aktivt arbete med utveckling av drift- och underhållsarbete.

| Indikator | Utfall 2021 | | Målvärde | Utfall 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Offentlig belysning, andel fungerande lampor i offentlig miljö | 99,8 % | ● | > 99,5 % | 99,8 % |

| Indikator | Utfall 2021 | | Målvärde | Utfall 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Tillgänglighet bredband årsvärde | 100 % | ● | > 99,98 % | 100 % |
| Medelavbrottstid minuter/kund, Elnät, årsvärde | 30,6 min | ● | < 15 min | 27,6 min |
| Tillgänglighet Fjärrvärme årsvärde | 99,9 % | ● | > 99,9 % | 99,9 % |

Se mer under Incidenter på sidan 41



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617-20220620010593

# Medarbetare

## Bolagets direkta påverkan och resultat

Vi har stolta, medvetna medarbetare som är engagerade och ansvarstagande. Vi sätter säkerhet och hälsa först och verkar för ett långt och hållbart arbetsliv. Detta är något som har genomsyrat 2021, som var ett år präglat av förändring. Året inleddes med distansarbete för många medarbetare. Efter sommaren påbörjades en stegvis återgång till arbetsplatsen som senare fick avbrytas för att i slutet av året återgå till distansarbete igen. Vidare pågår en större omorganisation som väntas vara klar 2022.

Arbetet med risk och säkerhet fortsätter att få ett tydligare fokus i verksamheten. Genom en ökad rapportering av tillbud och riskobservationer kan arbetsmiljön hela tiden utvecklas för att minska risken för olyckor.

Möjlighet att registrera tillbud och olyckor via app och via intranätet finns och arbetet går fortsatt framåt.

Vi anser att mångfald avseende bland annat ålder, kön, etnicitet, erfarenhet, utbildning och yrken bidrar till kreativitet, dynamik och ett bättre resultat. En utmaning är att attrahera och rekrytera fler kvinnor till branschen i mansdominerade yrkeskategorier.

Bolagets jämställdhets- och likabehandlingsplan som tas fram av en partssammansatt grupp, syftar till att kontinuerligt utveckla bolaget och dess medarbetare i rätt riktning i frågor kring jämställdhet och inkludering. Pandemin och distansarbetet har försvårat det förebyggande arbetet, till exempel när en aktivitet för att arbeta med värdegrund fått flyttas fram.

Riktlinjer mot trakasserier och kränkande särbehandling lyfts i olika sammanhang. Inom bolaget är det viktigt med respekt för fackföreningarnas rättigheter och respekt för arbetstagarnas rätt till information och samråd.

| Indikator | Utfall 2021 | | Målvärde | Utfall 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Kompetensutvecklingstimmar/anställd | 19h | ◇ | >40 h | 13h |

Pandemin har haft en påverkan på antalet utbildningstimmar. Digitala utbildningar registreras inte alltid som utbildning av medarbetare.

| Indikator | Utfall 2021 | | Målvärde | Utfall 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Jämställd organisation | 25% | ◇ | >30% | 25% |

Mäter andel kvinnor anställda på Gävle Energi AB. Definitionen av numerär jämställdhet i en organisation är minst 40 % kvinnor.

| Indikator | Utfall 2021 | | Målvärde | Utfall 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Jämix | 137 | ● | >110 | 137 |

Jämix är ett jämställdhetsindex från nio sammanvägda nyckeltal från Nyckeltalsinstitutet baserat på forskning. Högsta poäng är 180.

| Indikator | Utfall 2021 | | Målvärde | Utfall 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Observationer/Tillbudsrapportering | 50 | ◇ | 90 | 45 |

Genom att öka rapportering av observationer och tillbud kan arbetsmiljön hela tiden utvecklas för att minska risken för olyckor.

| Indikator | Utfall 2021 | | Målvärde | Utfall 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Attraktiv arbetsgivarindex | 140 | ● | >137 | 138 |

Attraktiv arbetsgivarindex är nio nyckeltal framtaget av Nyckeltalsinstitutet som mäter områden som enligt forskning anses vara kännetecknande för en attraktiv arbetsgivare. Maxpoäng är 180.

| Indikator | Utfall 2021 | | Målvärde | Utfall 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Medarbetarengagemang | 73 | ◇ | >75 | 75 |

Medarbetarengagemang mäts genom pulsade mätningar och är en sammanställning av resultat inom mål och kultur, passion för arbetet samt känsla inför att gå till jobbet. Skalan är 0-10.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617-20220620105

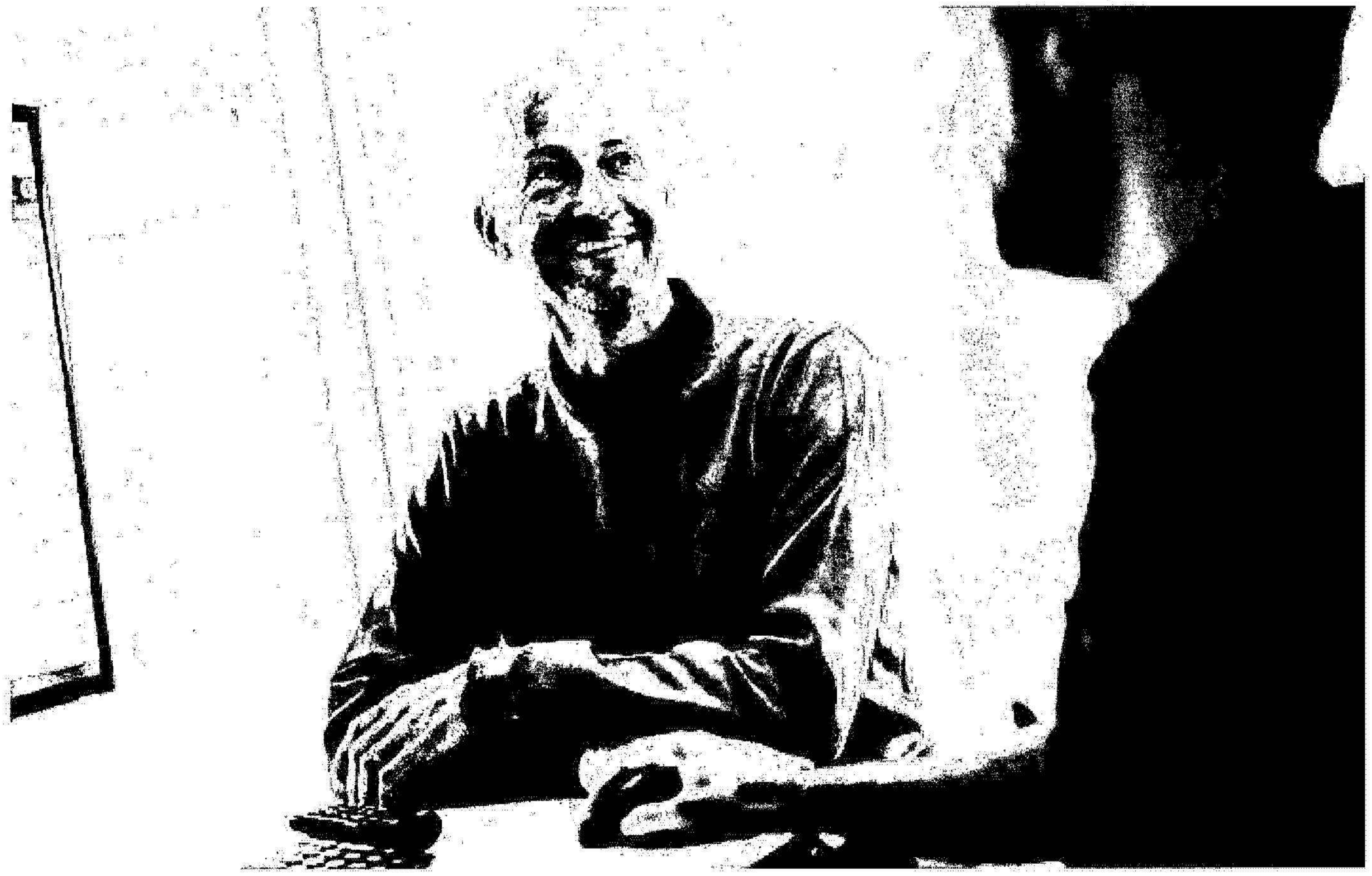
Ett mål är att ha framgångsrika medarbetare som utvecklas utifrån sina egna förutsättningar och önskemål i samstämmighet med bolagets och branschens behov. Ett långsiktigt arbete med kompetensförsörjning blir allt viktigare i takt med förändringar i omvärlden. Vi startar det arbetet redan i låg ålder där vi samarbetar med grundskola för att öka natur- och teknikintresset och fortsätter sedan med praktikplatser och livslångt lärande i arbetet med förändrade arbetssätt i takt med förändringar.

I samarbetet med Högskolan i Gävle tar bolaget emot fyra studenter per år för arbetspraktik inom programmet Energisystemingenjör Co-op. Två personer från Teknikspränget har gjort sin arbetsperiod under våren. Under året har ytterligare ett fåtal praktikanter genomfört sin praktik på distans då det har varit möjligt inom ramen för deras utbildning.

Många medarbetare är engagerade i olika koncernövergripande projekt inom verksamhets- och processutveckling. Medarbetare har möjlighet att prova andra arbetsuppgifter inom bolaget vilket kan leda till nya tjänster. Det visar på en intern rörlighet och olika karriärvägar.

Här är andra exempel på aktiviteter inom den kontinuerliga utvecklingen av medarbetare och chefer för en god arbetsmiljö:

- Skyddskommitté som har möte fyra gånger per år där samtliga skyddsombud och utsedda tjänstemän deltar.
- Facklig samverkan genomförs en gång per månad.
- Fackligt deltagande vid styrelsemöten, avtal finns.
- Medarbetarenkät med pulsade frågor flera gånger per år.
- Årliga medarbetar- och lönesamtal.
- Friskvård som till exempel gym, ledarledd träning och friskvårdsbidrag. Under pandemin har aktiviteternas förutsättningar förändrats beroende på rådande rekommendationer, men de fortsätter genomföras på ett sätt som anses möjligt.
- Övergripande arbetsmiljöplan som utvärderas och uppdateras en gång per år inom skyddskommittéarbetet.
- Utbildning av chefer kring arbetsvillkor och arbetsmiljölagar.
- Chefsforum har hållits två gånger med syfte att samla alla chefer kring mål och riktning.
- Bolaget fortsätter med aktivt hälsofrämjande och förebyggande arbete och informerar löpande om hur medarbetare kan tänka kring arbetsmiljö vid distansarbete.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

# Respekt för mänskliga rättigheter

De mänskliga rättigheterna är universella och gäller för alla. De slår fast att alla människor, oavsett land, kultur och sammanhang, är födda fria och lika i värde och rättigheter.

### Bolagets direkta påverkan och resultat

Genom att vara en aktiv partner till verksamheterna Ett bättre Gävle och En Bra Start bidrar vi till ökad livskvalitet för barn och ungdomar i regionen. Vi är även aktiva i verksamheten Boskolan som är en viktig funktion för att öka integrationen. Under året har Boskolan pausats på grund av rådande pandemi, men vi ser fram emot att åter starta upp projektet.

Familjeslanten, hjälp och rådgivning till de som har ekonomiska svårigheter, och Matakuten, en ideell organisation som jobbar mot hunger och för minskat matsvinn, är andra lokala initiativ som stöttas av bolaget. Läs mer om Matakuten under de Globala målen på sidan 21.

I ett samarbete med Gävle kommun får personer med funktionsvariation demontera el- och fjärrvärmemätare innan de skickas till återvinning. Projektet syftar till att alla personer ska ha rätt till en meningsfull sysselsättning som utgår från egna förutsättningar och behov.

# Motverkande av korruption

Korruption är ett samlingsbegrepp för att ge och ta emot muta, trolöshet mot huvudman och att utnyttja sin ställning för att uppnå otillbörlig fördel för egen eller annans vinning.

### Bolagets direkta påverkan och resultat

Upphandlingsarbetet är det tydligaste området där krav kan ställas på bolaget och partners. Vänskapskorruption är viktig att uppmärksamma och motverka i samarbeten, upphandlingar och rekryteringar. Bolagets riktlinjer mot mutor hjälper medarbetarna att agera på rätt sätt. Påminnelser till samtliga medarbetare sker via intranätet och information om befintliga styrmedel för bekämpning av korruption ges till berörda.

Bolaget ställer krav i upphandlingar. Uppförandekod för Leverantörer har uppdaterats och finns med som en del i upprättade avtal.

Under året inleddes ett arbete med att införa en visselblåsarfunktion. Den ska färdigställas och implementeras under 2022. Visselblåsarfunktionen ska uppmuntra till att rapportera misstankar om avvikelser mot bland annat uppförandekoden.

I samband med medarbetarsamtalen kontrolleras att inga bisysslor som innebär jäv, eller kan vara förtroendeskadliga, finns. Vår varumärkesplattform är ett viktigt redskap för att visa var bolaget står och hur bolaget vill uppfattas. Se avsnitt Social Hållbarhet och sid 34.

# Riskhantering

### Bolagets direkta påverkan och resultat

**Väsentliga risker**
Riskerna och sårbarheten i samhället ökar och får ett allt större fokus. Energibolag med sin samhällsviktiga verksamhet har ett viktigt uppdrag i att minimera riskerna och öka säkerheten. Bolagets risker kan delas in i marknadsrisker, finansiella risker, teknik- och miljörisker, infrastruktur, information och IT, personal och organisation samt politiska och samhälleliga risker.

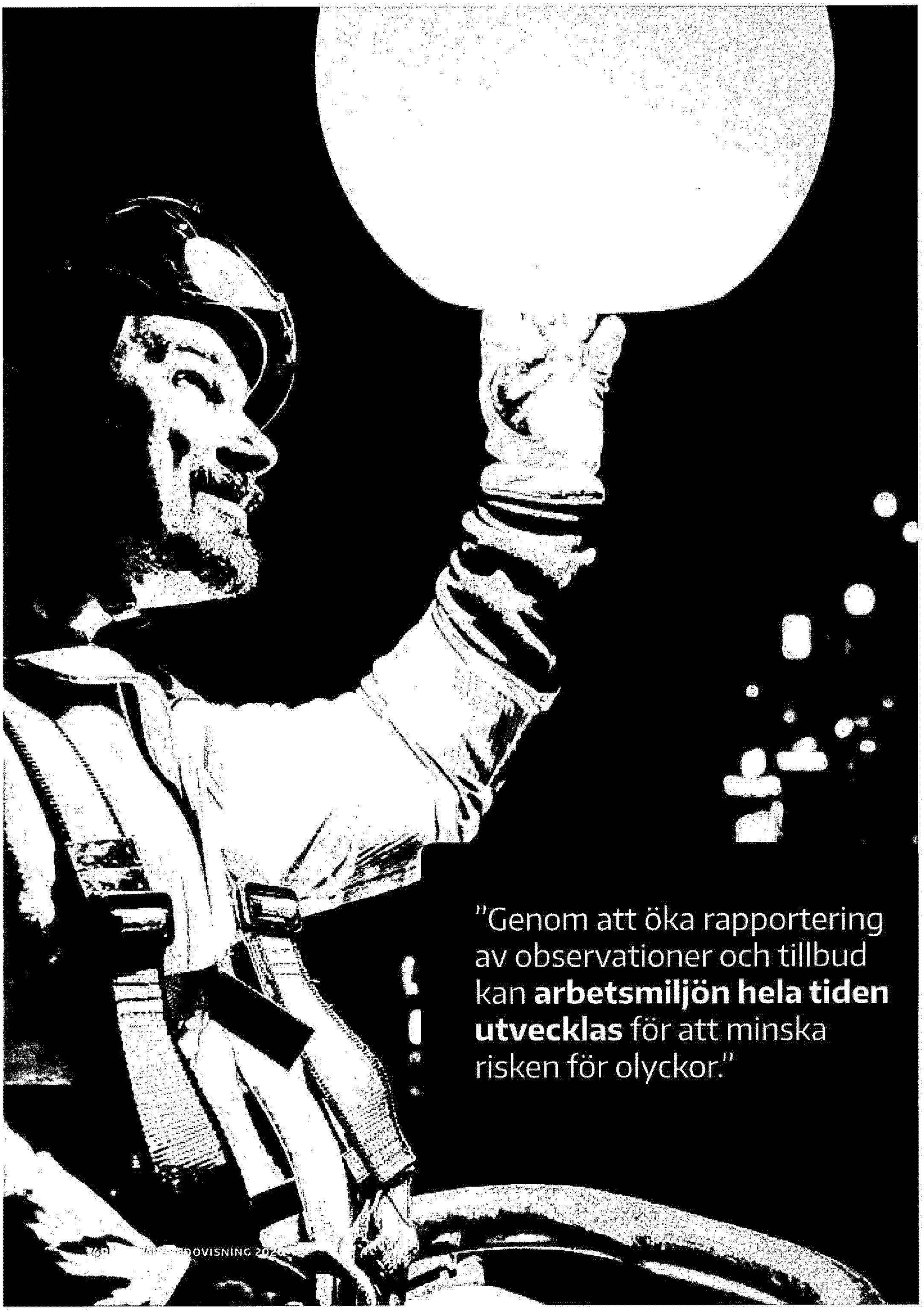
Några exempel på risker är:

- Personskador ute i fält och i egna anläggningar.
- Egendomsskador och störningar i bolagets anläggningar som leder till att leveranser uteblir, vilket kan leda till skador, otrygghet och produktionsförluster för verksamhetsutövare och privatpersoner.
- Utsläpp med miljöpåverkan.
- Extrema väderförhållanden.
- Beroende och konsekvenser av IT-störningar.
- Bristande skydd av information och intrångsrisker.
- Kompetensbrist.
- Brister i lagefterlevnad.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617-20220620102010595






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

**Riskhantering**
I det övergripande risk- och säkerhetsarbetet har ett särskilt internkontrollråd bestående av representanter från styrelsen och företagsledningen samt säkerhetsansvarig och controller haft ett antal möten för att utveckla arbetet och öka kunskaperna kring risk- och säkerhetsfrågorna inom koncernen.

Det skadeförebyggande arbetet har under året bestått av att säkerställa kontroll och ökad medvetenhet kring säkerhetssystem: att de fungerar, kontrolleras och underhålls.

Stöd och struktur tas kontinuerligt fram för säkerhetsdokumentation. Fokus på att öka incidentrapporteringen i ENIA för att få signaler och förebygga så många risker som möjligt.

Bolaget bedriver en samhällsviktig verksamhet och med anledning av Covid -19 har arbetet med kontinuitetsplanering haft ett fortsatt stort fokus för att minimera risken för smittspridning och skapa förutsättningar för en kontinuerlig och trygg drift.

Översyn av kamerasystem pågår och Rakelsystemet för kommunikation vid störningar har uppgraderats, kompletterats och implementerats.

Från och med hösten har bolaget en ny funktion i form av Informationssäkerhetsansvarig för att stödja och utveckla verksamheten när det gäller informationssäkerhetsarbetet.

För de miljöprövade anläggningarna finns egenkontrollprogram och ett systematiskt miljöarbete med krav på riskanalyser, kontroller, revisioner, provtagningar och rapportering. Under året har även NOx-avgiftsrevision på kraftvärmeverket Johannes genomförts genom Naturvårdsverkets försorg.

Analyser sker kontinuerligt i samband med elarbeten, skyddsronder och liknande.

Fördjupade riskgenomgångar har gjorts på Johannes kraftvärmeverk av försäkringsbolag och återförsäkrare. Vissa förebyggande åtgärder gällande brandsäkerheten har genomförts.

Utredning har tagits fram för att öka säkerheten kring bränslelager samt försörjningen av bränsle och samtidigt skapa förutsättningar för utökad lagring. Arbetet har fortsatt 2021.

Riskbedömning har implementerats i underhållssystemet för arbetsorderprocessen, vilket är ett viktigt steg i implementeringen av Systematiskt Arbetsmiljöarbete i verksamheten.

En ny arbetsmetod har utvecklats för att säkerställa att stoft inte kommer ut vid rengöring av pannan.

**Incidenter**
I slutet av juli uppstod en brand i Prästforsens kraftstation, troligen orsakad av en kortslutning mellan två faser i ett ställverksfack. Branden resulterade endast i materiella skador och produktionsförluster.

Det stora regnovädret, med över 160 mm regn som drog in över Gävle under ett dygn i augusti, ledde till ett flertal incidenter som hanterades väl och utan allvarliga följder. Leveransavbrotten blev mycket begränsade trots de extrema förutsättningarna. Dock råder en osäkerhet kring eventuella följdskador på anläggningar och nät på grund av erosion mm. Dessa bedöms kunna visa sig efter vintern och även längre fram.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20617-20220620010596

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parantes avser föregående år.

## Koncernen

Gävle Energi AB, organisationsnummer 556407-2501 med säte i Gävle, och dess dotterbolag producerar, distribuerar och säljer el, värme, kyla, tele- och datakommunikation samt tjänster förknippade med dessa verksamhetsområden. Bolaget är ett helägt dotterbolag till Gävle Stadshus AB som till 100 procent ägs av Gävle kommun.

I koncernen ingår moderbolaget Gävle Energi AB samt det helägda dotterbolaget Gävle Kraftvärme AB. Dessutom äger moderbolaget 95 procent av aktierna i Gävle Energisystem AB och 59 procent av aktierna i Bionär Närvärme AB. Koncernen innehar också andelar i Bomhus Energi AB 50 procent, Gästrike Ekogas AB 49 procent samt Norrsken AB 12,77 procent.

Bolagets vision, mission och affärsidé beskrivs i den strategiska planen med hjälp av the Golden Circle. Bolaget möjliggör för invånare och företag att leva, bo och verka i Gävle och regionen på ett hållbart sätt. Med erfarenhet och kompetens, i kombination med infrastruktur, skapar bolaget långsiktiga samarbeten och kundrelationer som främjar hållbar utveckling och tillväxt. Bolaget erbjuder hållbara tjänster och lösningar som bidrar till ökad livskvalitet och konkurrenskraft, både idag och i framtiden.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

**Felix-projektet**
Fjärrvärmeprojektet har en god framdrift för helheten. Den utmaning som projektet har att hantera mest akut i dagsläget är riskerna förknippade med induktion och elsäkerhet. Ny ledningsdragning framtagen och en försening av projektet med sex månader beräknas. Förseningen är godkänd av Klimatklivet.

**Elmarknaden**
2021 har präglats av extrema elpriser, både vad det gäller prisnivåer, men också vad det gäller prisskillnader under dygnet och mellan prisområden. Orsaken till de onormalt höga och volatila elpriserna kan i huvudsak hänföras till brister i överföringskapacitet/för lite produktion där den behövs, en vädersituation med låga vindnivåer och lite nederbörd samt att höga priser för fossila bränslen och sammankopplingen vilket via internationella förbindelser gett kraftiga marginalprissättningseffekter.

Elpriserna har haft kraftigt negativ påverkan på elhandelsverksamheten samtidigt som den påverkat elproduktionsverksamheten positivt. Utifrån ett kundperspektiv har den ekonomiska påverkan var mycket stor under förutsättning att kunderna haft sin förbrukning i södra Sverige (prisområde 3 och 4) samt haft ett rörligt elavtal.

**Elnät**
Förvaltningsrätten i Linköping har avgett dom angående elnätsföretagens intäktsramar 2020–2023. Domen, som är unik och innebär fullständig framgång för elnätsbranschen, ger många elnät betydligt större prisutrymme än tidigare.

**Skyfallet i augusti**
Påverkan på Gävle Energis verksamhet var naturligtvis mycket stor när delar av Gävle stod under vatten, källare var översvämmade och transporter försvårades eller omöjliggjordes. Det är dock värt att påpeka att de negativa effekterna i form av driftavbrott var mycket mindre än vad som skulle kunna förväntas med tanke på de extrema omständigheterna. Den infrastruktur som påverkades mest var Elnät, de hade inga generella avbrott utan hade istället ett flertal lokala störningar, men var tillbaka med leverans till alla kunder mindre än 36 timmar efter skyfallet.

Ett av de största problemen under den extrema situationen var att hela Fören-kvarteret med personalutrymmen, förråd och verkstäder var inringat av vattenmassor som omöjliggjorde transporter av personal, fordon, material och reservdelar in och ut. Det här är mycket allvarligt och ett direkt hot mot bolagets förmåga att upprätthålla driften av vår infrastruktur.

**Covid-19**
Den pågående pandemin har fortsatt att påverka markant. Fokus har legat på att skydda Gävle Energis samhällsviktiga verksamheter. Det sker bland annat genom kontinuitetsarbete och fortsatt hemarbete för många.

**Organisationsförändring**
Under året påbörjades en organisationsöversyn som lett till att en organisationsförändring har påbörjats och kommer att slutföras under 2022. Syftet är att få en balanserad och effektiv organisation som samtidigt som den är fokuserad på effektiv framdrift ska vara flexibel och responsiv vid ändrade förutsättningar eller behov. Dessutom är syftet att ge större möjlighet till att arbeta tillsammans och aktivt bidra över gränserna för att på så sätt minimera friktioner i skärningspunkten mellan funktion och process.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

## Verksamheten
Verksamheten är indelad i affärsområdena Elnät, Fjärrvärme där även Bionär Närvärme AB ingår, Energiproduktion, Elhandel, GavleNet och Energitjänster.

## Affärsområde Elnät
Elnät är det äldsta affärsområdet inom Gävle Energi och bildades 1892. Affärsområdet ansvarar för att upprätthålla elleveransen inom det egna koncessionsområdet till en stabil och hög tillgänglighet. Det huvudsakliga uppdraget är att distribuera elenergi till nästan 50 000 kunder.

För att fortsätta vara ett av Sverlges driftsäkraste elnät vädersäkras luftlinjer både genom isolering av linjer men även genom att luftledningar ersätts med nedgrävda kablar där det är möjligt.

Affärsområde Elnät har även förstärkt nätet genom att ha byggt och driftsatt en ny mottagnings-/fördelningsstation vid Långbro i Furuvik.

Även mer fjärrmanövrering och övervakning av apparater längre ut i nätet gör att avbrottstiderna blir kortare. Affärsområdet har en hög servicegrad. Genom lokal närvaro strävar Gävle Energi efter att vara landets bästa elnätsföretag.

## Affärsområde Fjärrvärme
Gävle startade sin fjärrvärmeverksamhet 1967. Idag har affärsområdet cirka 4 000 privatkunder och ungefär 890 företagskunder. Affärsområdet tillhandahåller och utvecklar produkter och tjänster inom fjärrvärme och kyla och skapar värden i vardagen genom att fokusera på miljö och service.

Affärsområdet har fortsatt god tillväxt. Affärsområdets verksamhet präglas av utveckling, affärsmässighet och samhällsnytta. Genom lokal närvaro i en öppen offentlig miljö är fjärrvärme och fjärrkyla till nytta för både näringsliv och kommuninvånare. Dessutom främjar fjärrvärme och fjärrkyla en hållbar miljö.

Bionär Närvärme AB erbjuder småskaliga värmelösningar med den senaste tekniken och metodiken, alltid med respekt för människan, miljön och marknaden. Bionär strävar efter att samverka med kunderna och andra intressenter för att skapa tekniskt, ekonomiskt och ekologiskt hållbara lösningar.

Inom Bionärs marknadsområde är målet att minimera uppvärmning med olja eller el och ersätta med en trygg, ekonomisk och miljövänlig värme.

Bionär förvärvar, bygger, marknadsför och säljer biobränslebaserad värme. Bionär erbjuder kompletta drift- och serviceavtal eller enstaka anslutningar för kommuner, industrier, fastighetsföretag och privatpersoner.

## Affärsområde Energiproduktion/Gävle Kraftvärme AB
Verksamheten består i att bedriva produktion och försäljning av el och värme samt fullgörande av värme- och bränsleleveransavtalen i samarbetet med Bomhus Energi och BillerudKorsnäs. Det innebär att affärsområde Energiproduktion ska se till att samarbetsavtalen samt vattenkraftverken, kraftvärmeverket Johannes samt de två hetvattencentralerna Ersbo och Carlsborg drivs effektivt och optimalt såväl ekonomiskt som miljömässigt samt med hög tillgänglighet.

Miljömålen för verksamheten är att uppnå resurseffektivitet och 100 procent förnybar energi. Tillsammans med BillerudKorsnäs och Bomhus Energi ska affärsområdet se till att fjärrvärmenätet i Gävle förses med värme som i huvudsak baseras på restvärme och biobränslen, totalt under 2021 787 GWh. Elproduktionen från bolagets 100 procent ägda produktionsanläggningar blev 114 GWh.

## Affärsområde Elhandel/Gävle Energisystem AB
I Sverige finns cirka 150 företag som bedriver elhandel. Gävle Energis dotterbolag Gävle Energisystem AB är idag den 24:e största elhandlaren i Sverige och passerade under året 42 000 kundavtal.

All verksamhet, som bedrivs inom affärsområdet, bedrivs genom bolaget Gävle Energisystem AB som ägs av Gävle Energi AB (95 procent) och Söderhamn Nära AB (5 procent). Elhandeln bedrivs idag via två bifirmor; Gävle Energi Elhandel och Söderhamn Nära Elhandel.

Under året lades elhandelsvarumärket Fixael.se ned, för att fokusera resurserna på befintliga lokala varumärken.

Gävle Energisystem AB har en tydlig lokal förankring och en tydlig miljöprofil. Redan 2007 beslutade bolaget att endast sälja 100 % förnybar el, vilket är i linje med ägarens tydliga miljöengagemang.

Elmarknaden befinner sig i en stark förändringsprocess under starkt konkurrenstryck, vilket ställer höga krav på bland annat effektiva processer, nytänkande, förändringsbenägenhet på affärsområdet och ägarbolagen.

Elmarknaden har under året präglats av extrem volatilitet och stundtals extremt höga elpriser, i synnerhet i de södra prisområdena. De höga elpriserna har påverkat både volym och profilrisken negativt för bolaget, vilket föranlett att bolaget utreder alternativa produkter som ersättning till traditionella fastprisavtal.

## Affärsområde GavleNet
Affärsområde GavleNet startades år 1997 och erbjuder kvalitativ bredbandsanslutning och kostnadseffektiva tjänster inom nätkapacitet och datakommunikation. Affärsområdet ansvarar för utvecklingen av kommunikationsaffären inom Gävle Energi där basen består



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220620:10597

av de fyra produktgrupperna svartfiber, kapacitet, IP-tjänster och operatörshotell. Företagskunder, fastighetsägare och operatörer har idag möjlighet till infrastruktur via fiberanslutning.

### Affärsområde Energitjänster

Energitjänster är verksamma inom hela energikedjan och hjälper kunden att optimera värme-, ventilations- och elanläggningen. Genom fortlöpande kontroller och justeringar av driftinställningarna av de tekniska installationerna skapas bra funktion och god driftsekonomi. Syftet med tjänsterna är att utifrån kundens behov av el, värme, ventilation och varmvatten tillhandahålla tjänster som underlättar, optimerar samt utvecklar Gävle Energi som en framtida energipartner. Populära tjänster är laddstation för elfordon, uppkopplad fjärrvärmecentral, solceller, energistatus och drift- och tillsynsavtal.

### Entreprenadverksamhet

Gävle Energi bedriver entreprenadverksamhet inom infrastruktur såsom elkraft, belysning, fiber, fjärrvärme och mätvärdeshantering inom energi. Avdelningen är organiserad under serviceenheten Infraservice. Avdelningen har ett 40-tal anställda och bidrar med infraservicetjänster till våra affärsområden. Arbetet bedrivs främst ute i fält och utefter vägar. Genom hög kvalitetsmedvetenhet och yrkeskompetens bidrar vi till att kunderna har hög tillgänglighet på sina produkter.

### Ekonomi - resultat, avkastning och finansiell ställning

Nettoomsättningen ökade jämfört med föregående år och uppgick till 1 305 (1 075) mnkr. Ökningen förklaras främst av de periodvis extremt höga elpriserna som särskilt påverkat de båda dotterbolagen Gävle Energisystem AB och Gävle Kraftvärme AB.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 231 (208) mnkr. Resultatet är väsentligt bättre än budget men också betydligt bättre än utfallet för 2020 trots utmanande marknadsförutsättningar, påverkan av översvämningarna samt gjorda av- och nedskrivningar. I rörelseresultatet ingår andel av resultat i intresseföretag med 24 (31) mnkr.

Årets nettoinvesteringar uppgick till 221 (241) mnkr. Materiella investeringar fördelades enligt följande: Fjärrvärme 74 (49) mnkr, Elnät 80 (111) mnkr, GavleNet 12 (41) mnkr, Fjärrkyla 5 (10) mnkr, Vattenkraftstationer 3 (6), samt Övrigt 47 (24) mnkr.

Soliditeten uppgick till 50 procent (49). Avkastningen på sysselsatt kapital blev 9,7 procent (8,6).

### Moderbolag

Resultatet efter finansiella poster blev 169 (192) mnkr. De totala investeringarna uppgick till 203 (213). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 42 procent (42). Avkastningen på sysselsatt kapital blev 8,7 procent (9,4).

Moderbolaget redovisar verksamheten i det delägda bolaget Bomhus Energi AB som kommission för delägarna i enlighet med lydelsen i 36 kap 4 § inkomstskattelagen (IL).
I slutet av året kom en dom från Förvaltningsrätten gällande skattemål i Bomhus Energi AB. Rätten delar i stort bolagets klassificering av tillgångar. Skatteverket har möjlighet att överklaga domen, varför någon åtgärd ej har gjorts i bokslutet, men det kan innebära att Gävle Energi kommer att erhålla återbetalning av bolagsskatt.

Under året har bolaget omstrukturerat sin lånestruktur som en följd av Gävle kommuns beslut att införa en utökad internbank i kommunkoncernen (dnr 20KS337). Omstruktureringen innebär att de förmedlade lån som bolaget tidigare hade är avslutade och att all upplåning numera sker via kommunkoncernens checkräkningskredit. Internbanken har i uppgift att löpande säkra kommunkoncernens långsiktiga tillgång till ändamålsenlig finansiering till låg risk med marknadsmässiga villkor.

**Känslighetsanalys**

Känslighetsanalysen ger en indikativ bild av delar av den volym-, pris- och kostnadsrelaterade resultatpåverkan på koncernen som kan beräknas för ett normalår i ett kort perspektiv, det vill säga i första hand inom års- och säsongsvariationer.

| | | |
|---|---|---|
| Pris, intäkt fjärrvärme | +/- 2 % | +/- 8,5 mnkr |
| Volym, fjärrvärme | +/- 2 % | +/- 5,5 mnkr |
| Pris, intäkt elnät | +/- 2 % | +/- 4,7 mnkr |
| Volym, elnät | +/- 2 % | +/- 1,1 mnkr |
| Pris/volym, intäkt elproduktion | +/- 5 % | +/- 2,6 mnkr |
| Räntekostnad, rörlig del | +/1 % | +/- 2,0 mnkr |

# Bolagsstyrningsrapport

### Inledning

God bolagsstyrning bygger på att beslutsprocesser är definierade, har en tydlig ansvarsfördelning och effektiva kontroller. God bolagsstyrning skapar värde genom att säkerställa ett effektivt beslutsfattande, en öppenhet mot ägarna och omvärlden så att dessa kan följa bolagets utveckling.

### Ägarstyrning

Gävle Energi AB är ett helägt bolag av Gävle Stadshus AB som i sin tur är helägt av Gävle kommun. Koncernens verksamheter samordnas och optimeras med moderbolagets verksamhet för bästa styrning och effektivitet. Policyer, riktlinjer och övriga styrdokument samordnas. Balanserad



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

styrning tillämpas i bolaget och verksamhetsplan finns utarbetad utifrån perspektiven kunder (invånare och kunder), medarbetare, hållbar tillväxt och ekonomi.

Styrelsen i moderbolaget Gävle Energi AB och det helägda dotterbolaget utses av Gävle kommunfullmäktige.

Väsentliga styrdokument för Gävle Energikoncernen utgörs bland annat av Gävle kommuns ägardirektiv, företagspolicy, operativ beslutsordning för bolagen, finanspolicy, bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och vd-instruktion som även innehåller rapportinstruktion.

### Uppfyllelse av bolagsordning och ägardirektiv

Bolagen i koncernen har bedrivit sin verksamhet inom de ramar som lagts fast i respektive bolagsordning. Koncernens verksamhet har vidare bedrivits i enlighet med ägardirektiven. Måluppfyllelsen bedöms som god. Enligt lämnat ägardirektiv ska resultat efter finansiella poster, exklusive värdejusteringar men före bokslutsdispositioner och skatt uppgå till minst 144 mnkr. Resultatet uppgår till 231 mnkr.

### Styrelsens och verkställande direktörens arbete

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete har skett. Utvärderingen har dokumenterats och förbättringsområden har identifierats.

### Styrelsearbetet

Styrelsen består av sju ledamöter samt fem suppleanter. Arbetstagarföreträdare i styrelsen har närvaro- och yttranderätt men inte beslutanderätt. Sekreterare vid mötena har varit vd-assistent.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning.
Viss uppdelning av ansvaret har skett i styrelsen. Arbetsordningen reglerar information till styrelsen, antalet styrelsemöten samt formerna för styrelsemöten och styrelsens arbete. Styrelsen har utöver arbetsordningen fastställt instruktion till verkställande direktören vilken även innehåller rapportinstruktion.

Under året har åtta styrelsemöten genomförts, varav ett var konstituerande styrelsemöte. Utöver detta hölls en årsstämma i maj. Styrelsens arbete följer en årlig plan. Viktiga frågor som har hanterats är bolagets strategiska och ekonomiska utveckling inklusive bokföring och medelsförvaltning, interna kontroller inklusive risker och hantering av risker, utvärdering och beslut kring ledning, styrning och organisation. Närvaron vid styrelsemöten har varit god, suppleanter har kallats och deltagit i stor utsträckning. Under 2021 har större delen av mötena hållits via Teams på grund av pandemin.

**Strategisk planering**

På uppdrag av styrelsen arbetade Gävle Energi under 2019 fram en ny strategisk plan för åren 2020-2030. Planen tar både hänsyn till ägarens mål och förändringar i omvärlden både vad gäller kundbehov, teknikutveckling och klimatomställning.

Planen är utformad så att den är dynamisk över tid men består idag av fem övergripande mål (vårt övergripande syfte, det vill säga varför vi finns), fyra tillväxtstrategier (hur vi når en hållbar tillväxt) och sju verksamhetsstrategier (hur vi lever upp till vårt syfte i vardagen).

Varje affärsområde och serviceenhet ansvarar för att bryta ner planen till avdelningsunika aktiviteter och nyckeltal som sedan aggregeras upp till koncernnivå.

### Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Förutom ägarens direktiv baseras bolagets styrning på lagar och regler såsom i första hand Aktiebolagslagen, Ellagen, Fjärrvärmelagen, Miljöbalken, Kommunallagen och Plan- och bygglagen. Övriga väsentliga interna regelverk är styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, delegationsordning samt verksamhetens ledningssystem. Bolaget är miljö- och kvalitetscertifierat enligt ISO 14001:2015 och 9001:2015. Bolagets beroende av tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet inom miljöområdet är betydande.

Koncernens internkontrollråd har genomfört en utvärdering av den interna kontrollen enligt COSO-ramverket.
Definition av intern kontroll enligt COSO-ramverket:
Intern kontroll är en process som påverkas av organisationen, ledning och annan personal, och den har utformats i syfte att ge en rimlig försäkran om att organisationens mål uppnås inom följande områden:

- Ändamålsenlig och effektiv verksamhet
- Tillförlitlig redovisning/rapportering
- Efterlevnad av externa och interna regelverk.

Utvärderingen genomfördes utifrån COSO-ramverkets komponenter.
- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollaktiviteter
- Information och kommunikation
- Uppföljning/övervakning.

Varje kontrollkomponent bedömdes och förstärknings-områden identifierades. Utvärderingen tillsammans med genomförda riskanalyser ligger till grund för internkontrollplanen.

### Riskhantering

**Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

En övergripande målsättning i riskarbetet är att skapa en fungerande kontroll över bolagets framtida kassaflöden



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617-20220620010598

och resultat till en så låg kostnad som möjligt. Samtliga riskexponeringar inom verksamheten definieras och regleras genom policyer, anvisningar och riskbedömningar. Bolaget har en säkerhetsansvarig samt en bolagsjurist för att möta den allt mer komplexa vardagen. Under 2021 har vi även en informationssäkerhetsansvarig.

Bolagets risker kan delas in i huvudområdena marknads- och finansiella risker, teknikrisker, politiska och samhälleliga risker, personal och organisation samt IT-infrastruktur.

**Marknads- och finansiella risker**
De största riskerna i verksamheten är pris- och volymvariationer av bolagets produkter, tjänster och inköp under olika perioder samt kreditrisker. Bolaget hanterar dessa dels genom regelbunden omvärdering och justering av bolagets strategier och dels löpande genom driftoptimeringar och utveckling av bolagets erbjudande.

**Teknikrisker**
Området omfattar anläggningsrisker, miljörisker och investeringsrisker. Anläggningsrisker optimeras genom driftoptimeringar, förebyggande och avhjälpande underhåll, reinvesteringar samt riskreducering genom försäkring av anläggningarna. Miljörisker hanteras genom kontroll, uppföljning och minimering av utsläpp och användning av kemikalier. Genom simuleringar och genomgångar av olika alternativ prövas behov av investeringar för optimal drift och utveckling av verksamheten.

**Politiska och samhälleliga risker**
Även politiska risker såsom affärsrisker till följd av olika politiska beslut, exempelvis förändringar i lagstiftning och regelverk och samhälleliga trender som rör branschen, är omfattande. Dessa hanteras genom en aktiv omvärldsbevakning och justeringar i verksamheten anpassat till bolagets behov.

**Personal & organisation, IT-infrastruktur**
Löpande analyser och optimeringar av bolagets organisation, medarbetarnas kompetens och IT-infrastruktur görs utifrån strategiska och operationella behov.

## Kommunikation med revisorer och lekmannarevisorer
Bolagets revisorer och lekmannarevisorer har utfört granskning enligt gällande regelverk. Bolagsledningen har under året haft två möten med revisionen. Vid mötena har revisorerna rapporterat väsentliga iakttagelser från genomförd granskning.

## Ärenden som bolagen överlämnar till kommunen
Enligt bolagsordning och ägardirektiv ska kommunfullmäktige i Gävle kommun få ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt fattas. Under 2021 har inget ärende överlämnats för fullmäktiges ställningstagande.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

GAVLE ENERGI AB
556407-2501



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617;20220620105999

**Förslag till resultatdisposition**
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| balanserat resultat | 40 196 431 |
| årets resultat | 50 018 413 |
| | **90 214 844** |
| disponeras så att | |
| till aktieägarna utdelas 1317 kr per aktie, totalt | 79 000 000 |
| i ny räkning överföres | 11 214 844 |
| | **90 214 844** |

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

**Styrelsens motivering till utdelning**
Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och i denna årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen ovan.
Bolagets ekonomiska situation per 2021-12-31 framgår av efterföljande balansräkning och noter. Förslaget innebär att bolaget bör klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

| **Koncernens Resultaträkning** Tkr | **Not** | **2021-01-01 -2021-12-31** | **2020-01-01 -2020-12-31** |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | |
| Nettoomsättning exkl. punktskatter | 3 | 1 304 945 | 1 075 278 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | | 28 113 | 29 094 |
| Övriga rörelseintäkter | | 1 172 | 11 265 |
| | | **1 334 230** | **1 115 637** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Hetvatten, bränsle, elkraft och förnödenheter | | -556 675 | -382 713 |
| Övriga externa kostnader | 4 | -219 716 | -205 812 |
| Personalkostnader | 5 | -193 892 | -183 244 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -155 218 | -159 775 |
| | | **-1 125 501** | **-931 544** |
| Andel i intresseföretags resultat | | 23 870 | 30 556 |
| **Rörelseresultat** | | **232 599** | **214 648** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i intresseföretag | | 0 | -3 350 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 6 | 8 945 | 10 533 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 7 | -10 293 | -13 869 |
| | | **-1 348** | **-6 686** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **231 251** | **207 962** |
| Bokslutsdispositioner | 8 | -36 000 | -34 000 |
| **Resultat före skatt** | | **195 251** | **173 962** |
| Skatt på årets resultat | 9 | -46 124 | -35 744 |
| **Årets resultat** | | **149 127** | **138 218** |
| Hänförligt till moderföretagets aktieägare | | 147 056 | 133 499 |
| Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | | 2 071 | 4 720 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220610;20220620106000



| **Koncernens Balansräkning** Tkr | **Not** | **2021-12-31** | **2020-12-31** |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| **Immateriella anläggningstillgångar** | | | |
| Programvaror | 10 | 148 | 504 |
| | | **148** | **504** |
| **Materiella anläggningstillgångar** | | | |
| Byggnader och mark | 11 | 156 353 | 161 557 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 12 | 1 816 665 | 1 752 805 |
| Inventarier | 13 | 5 739 | 6 493 |
| Pågående nyanläggningar | 14 | 77 014 | 69 745 |
| | | **2 055 771** | **1 990 600** |
| **Finansiella anläggningstillgångar** | | | |
| Andelar i intresseföretag | 15, 16 | 376 272 | 359 903 |
| Andra långfristiga fordringar | 17 | 264 625 | 324 875 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 18 | 2 493 | 2 493 |
| | | **643 390** | **687 271** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **2 699 309** | **2 678 375** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| **Varulager m m** | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 22 386 | 18 814 |
| | | **22 386** | **18 814** |
| **Kortfristiga fordringar** | | | |
| Kundfordringar | | 113 736 | 89 151 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 20 738 | 24 544 |
| Fordringar hos Gävle kommun | | 6 236 | 3 653 |
| Koncernkredit Gävle kommun | | 60 531 | 119 173 |
| Elcertifikat | | 60 | 823 |
| Övriga fordringar | | 79 039 | 78 993 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 20 | 163 539 | 79 102 |
| | | **443 879** | **395 439** |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **466 265** | **414 252** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **3 165 574** | **3 092 628** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

| **Koncernens Balansräkning** Tkr | **Not** | **2021-12-31** | **2020-12-31** |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| **Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare** | | | |
| Aktiekapital | 21 | 60 000 | 60 000 |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat | | 1 471 160 | 1 405 103 |
| **Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare** | | **1 531 160** | **1 465 103** |
| **Innehav utan bestämmande inflytande** | | | |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 46 492 | 52 741 |
| **Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande** | | **46 492** | **52 741** |
| **Summa eget kapital** | | **1 577 652** | **1 517 845** |
| **Avsättningar** | | | |
| Avsättningar för pensioner | 22 | 10 041 | 10 830 |
| Uppskjuten skatteskuld | 23 | 295 034 | 289 145 |
| Övriga avsättningar | 24 | 11 000 | 0 |
| | | **316 075** | **299 975** |
| **Långfristiga skulder** | 25 | | |
| Skulder till Gävle kommun | 26 | 724 146 | 922 250 |
| | | **724 146** | **922 250** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Skulder till Kreditinstitut | | 60 250 | 60 250 |
| Leverantörsskulder | | 149 849 | 88 721 |
| Skulder till koncernföretag | | 36 344 | 34 431 |
| Skulder till Gävle kommun | | 1 325 | 4 583 |
| Koncernkredit Gävle kommun | 26 | 0 | 58 696 |
| Förskott från kunder | | 516 | 282 |
| Aktuella skatteskulder | | 28 244 | 781 |
| Övriga skulder | | 231 937 | 64 472 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 27 | 39 236 | 40 342 |
| | | **547 701** | **352 559** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **3 165 574** | **3 092 629** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED6840

ank=20220617_20220620106O1

**Koncernens rapport över förändringar i eget kapital**

Tkr

| | Aktie-kapital | Annat eget kapital | Summa | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ingående eget kapital 2020-01-01** | **60 000** | **1 346 605** | **1 406 605** | **48 961** | **1 455 566** |
| Utdelning | | -75 000 | -75 000 | -940 | -75 940 |
| Årets resultat | | 133 499 | 133 499 | 4 720 | 138 219 |
| **Utgående eget kapital 2020-12-31** | **60 000** | **1 405 104** | **1 465 104** | **52 741** | **1 517 845** |
| Utdelning | | -81 000 | -81 000 | -8 320 | -89 320 |
| Årets resultat | | 147 056 | 147 056 | 2 071 | 149 127 |
| **Utgående eget kapital 2021-12-31** | **60 000** | **1 471 160** | **1 531 160** | **46 492** | **1 577 652** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

| **Koncernens Kassaflödesanalys** Tkr | **Not** | **2021-01-01 -2021-12-31** | **2020-01-01 -2020-12-31** |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | 28 | 231 251 | 207 963 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m | 29 | 149 881 | 118 298 |
| Betald inkomstskatt | | -14 365 | -14 508 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | **366 767** | **311 753** |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital** | | | |
| Förändring av varulager och pågående arbeten | | -3 572 | -5 021 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -107 845 | 47 151 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 225 928 | 11 227 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **481 278** | **365 110** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -221 125 | -241 457 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 1 075 | 18 953 |
| Återbetalning av långfristiga fordringar | | 60 250 | 60 250 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-159 800** | **-162 255** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Amortering av långfristiga skulder | | -198 104 | -110 250 |
| Utbetalda aktieutdelningar | | -89 320 | -75 940 |
| Utbetalda koncernbidrag | | -34 000 | -40 000 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-321 424** | **-226 190** |
| **Årets kassaflöde** | | **54** | **-23 334** |
| Likvida medel vid årets början | | 60 477 | 83 811 |
| Likvida medel vid årets slut | 30 | 60 531 | 60 477 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617-20220620010602

| **Moderbolagets Resultaträkning** Tkr | **Not** | **2021-01-01 -2021-12-31** | **2020-01-01 -2020-12-31** |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | |
| Nettoomsättning | 3 | 902 692 | 860 690 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | | 28 113 | 29 094 |
| Övriga rörelseintäkter | | 602 | 477 |
| | | **931 407** | **890 261** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Hetvatten, bränsle, elkraft och förnödenheter | | -345 997 | -327 159 |
| Övriga externa kostnader | 4 | -145 609 | -131 471 |
| Personalkostnader | 5 | -193 765 | -182 728 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -124 851 | -120 996 |
| | | **-810 222** | **-762 354** |
| **Rörelseresultat** | | **121 185** | **127 907** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | 54 080 | 63 460 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | | -5 381 | 4 150 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 6 | 8 939 | 10 499 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 7 | -10 290 | -13 867 |
| | | **47 348** | **64 242** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **168 533** | **192 149** |
| Bokslutsdispositioner | 8 | -105 000 | -154 000 |
| **Resultat före skatt** | | **63 533** | **38 149** |
| Skatt på årets resultat | 9 | -13 515 | 921 |
| **Årets resultat** | | **50 018** | **39 070** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

| **Moderbolagets Balansräkning** Tkr | **Not** | **2021-12-31** | **2020-12-31** |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| **Immateriella anläggningstillgångar** | | | |
| Programvaror | 10 | 148 | 504 |
| | | **148** | **504** |
| **Materiella anläggningstillgångar** | | | |
| Byggnader och mark | 11 | 65 625 | 63 628 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 12 | 1 642 749 | 1 564 512 |
| Inventarier | 13 | 3 590 | 4 027 |
| Pågående nyanläggningar | 14 | 67 468 | 69 225 |
| | | **1 779 431** | **1 701 392** |
| **Finansiella anläggningstillgångar** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 31, 32 | 132 156 | 132 156 |
| Andelar i intresseföretag | 15, 16 | 232 354 | 245 236 |
| Andra långfristiga fordringar | 17 | 264 625 | 324 875 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 18 | 2 488 | 2 488 |
| Uppskjuten skattefordran | 19 | 6 240 | 961 |
| | | **637 863** | **705 715** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **2 417 441** | **2 407 612** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| **Kortfristiga fordringar** | | | |
| Kundfordringar | | 95 899 | 79 484 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 77 593 | 26 698 |
| Fordringar hos Gävle kommun | | 5 859 | 3 273 |
| Övriga fordringar | | 60 675 | 65 832 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 20 | 70 334 | 59 633 |
| | | **310 361** | **234 920** |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **310 361** | **234 920** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **2 727 802** | **2 642 532** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617;20220620106O3

| **Moderbolagets Balansräkning** Tkr | **Not** | **2021-12-31** | **2020-12-31** |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| **Bundet eget kapital** | | | |
| Aktiekapital | 21 | 60 000 | 60 000 |
| Reservfond | | 12 000 | 12 000 |
| | | **72 000** | **72 000** |
| **Fritt eget kapital** | | | |
| Balanserat resultat | | 40 196 | 82 127 |
| Årets resultat | 33 | 50 018 | 39 070 |
| | | **90 215** | **121 196** |
| **Summa eget kapital** | | **162 215** | **193 196** |
| **Obeskattade reserver** | 34 | 1 232 400 | 1 163 400 |
| **Avsättningar** | | | |
| Avsättning för pensioner | 22 | 10 041 | 10 830 |
| Uppskjuten skatteskuld | 23 | 0 | 0 |
| Övriga avsättningar | 24 | 11 000 | 0 |
| | | **21 041** | **10 830** |
| **Långfristiga skulder** | 25 | | |
| Skulder till Gävle kommun | 26 | 724 146 | 980 946 |
| | | **724 146** | **980 946** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 60 250 | 60 250 |
| Leverantörsskulder | | 62 878 | 59 969 |
| Skulder till koncernföretag | | 208 112 | 86 366 |
| Skulder till Gävle Kommun | | 1 311 | 4 570 |
| Förskott från kunder | | 515 | 281 |
| Aktuella skatteskulder | | 13 590 | 0 |
| Övriga skulder | | 225 006 | 59 925 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 27 | 16 337 | 22 799 |
| | | **588 000** | **294 159** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **2 727 802** | **2 642 532** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

**Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital**

Tkr

| | Aktie-Kapital | Reserv-fond | Balanserat resultat inkl. årets resultat | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|
| **Ingående eget kapital 2020-01-01** | **60 000** | **12 000** | **157 127** | **229 127** |
| Utdelning | | | -75 000 | -75 000 |
| Årets resultat | | | 39 070 | 39 070 |
| **Utgående eget kapital 2020-12-31** | **60 000** | **12 000** | **121 197** | **193 197** |
| Utdelning | | | -81 000 | -81 000 |
| Årets resultat | | | 50 018 | 50 018 |
| **Utgående eget kapital 2021-12-31** | **60 000** | **12 000** | **90 215** | **162 215** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617-20220620010604

| **Moderbolagets Kassaflödesanalys** Tkr | **Not** | **2021-01-01 -2021-12-31** | **2020-01-01 -2020-12-31** |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | 28 | 168 553 | 192 148 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 29 | 147 973 | 124 228 |
| Betald inkomstskatt | | -5 840 | -3 926 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **310 666** | **312 450** |
| **Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet** | | | |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -75 439 | 41 831 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 278 886 | 6 888 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **514 113** | **361 169** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -202 563 | -213 141 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 0 | 1 953 |
| Återbet av långfristig fordran | | 60 250 | 60 250 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-142 313** | **-150 938** |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Amortering av lån | | -198 104 | -110 250 |
| Förändring koncernkredit | | -58 696 | 15 019 |
| Utbetalda aktieutdelningar | | -81 000 | -75 000 |
| Utbetalda koncernbidrag | | -34 000 | -40 000 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-371 800** | **-210 231** |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | **0** | **0** |
| | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 0 | 0 |
| Likvida medel vid årets slut | | 0 | 0 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

# Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

**Allmänna upplysningar**

Års- och koncernredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

# Koncernredovisning

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget"

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterbolagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterbolag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

### Intressebolag

Intressebolag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att Koncernen äger mellan 20 procent och 50 procent av röstetalen.

Vid förvärv av intressebolag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterbolag.

Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar Koncernens redovisade värde på andelarna i intressebolaget.

### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernbolag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intressebolag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

### Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, elhandel, anslutningsavgifter samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, det vill säga med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

### Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

### Anslutningsavgifter

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas i den omfattning som avgiften inte är för att täcka framtida åtaganden. Om



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20617-20220620010605

anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

### Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten Nettoomsättning.

### Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

### Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

### Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

### Erhållna utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

### Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

## Ersättningar till anställda

### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom tolv månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

### Pensionsplaner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda pensionsplaner betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättning till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

### Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter. Inga låneutgifter aktiveras.

### Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar. Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Gävle Energi AB koncern använder komponentavskrivningar som avskrivningsmetod. Det innebär att en anläggningstillgång som har betydande delar med väsentligt skilda nyttjandeperioder skall delas upp på dessa komponenter och varje komponent skall skrivas av var för sig över nyttjandeperioden.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

| Immateriella anläggningstillgångar | |
|---|---|
| Programvaror | 3-5 år |
| Goodwill | 5-10 år |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

### Materiella anläggningstillgångar

**Byggnader och mark**

| | |
|---|---|
| Kontorsbyggnader | 50 år |
| Produktionsbyggnader | 25-50 år |
| Markanläggningar | 20 år |

**Maskiner och andra tekniska anläggningar**

| | |
|---|---|
| Värmeproduktionsanläggningar | 5-50 år |
| Anläggningar för värmedistribution/kulvertnät | 33 år |
| Anläggningar för värmedistribution/abonnentcentraler | 25 år |
| Anläggningar för eldistribution/nätanläggningar | 20-40 år |
| Vattenkraftanläggningar | 5-50 år |
| Kylproduktionsanläggningar | 20 år |
| Kommunikationsnät | 3-25 år |
| Maskiner | 3-15 år |
| Byggnadsinventarier | 10-15 år |

**Inventarier, verktyg och installationer**

| | |
|---|---|
| Inventarier | 5 år |

# Nedskrivningar

### Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

**Allmänna principer**

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs. Immateriella anläggningstillgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

### Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

### Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar på goodwill återförs ej. Nedskrivningar på andra immateriella och materiella tillgångar återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

### Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

**Allmänna principer**

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

**Återföring av nedskrivning**

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

### Immateriella anläggningstillgångar

**Programvaror**

Programvaror redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Om det sammanlagda anskaffningsvärdet för en tillgång till mer än 50 procent avser materiell anläggningstillgång redovisas anskaffningskostnaden för programvaran där.

**Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv eller ett inkråmsförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

**Borttagande från balansräkningen**

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när framtida ekonomiska fördelar inte väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617-20220620106O6

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

**Anskaffningsvärde**
I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförbara till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförbara utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

**Tillkommande utgifter**
Tillkommande utgifter avseende materiella anläggningstillgångar aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga tillkommande utgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

## Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämställa med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier som utgör kortfristiga innehav ingår i posten Övriga fordringar och värderas enligt lägsta värdets princip. I balansräkningen redovisas dessa på egen rad. Långfristiga innehav redovisas under rubriken Immateriella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

## Finansiella tillgångar och skulder

**Allmänna principer**
Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

**Kundfordringar och liknande fordringar**
Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagararen utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

**Finansiella skulder**
Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

## Leasing

**Leasetagare**
Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

**Operationella leasingavtal**
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande avdrag med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

## Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

## Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

## Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

**Aktuell skatt**
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

**Uppskjuten skatt**
Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, det vill säga skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag, filialer, intressebolag eller gemensamt styrda bolag eftersom koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är uppenbart att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

## Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220620:17:20220620106607

förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Förändringar i avsättningen för återställande, nedmontering och bortforsling som beror på förändringar av den uppskattade utgiften avseende utflöde av resurser eller diskonteringsräntan förändrar tillgångens anskaffningsvärde. Periodisk förändring av nuvärdet redovisas som en räntekostnad.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

### Skulder

**Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier**

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas som en övrig kortfristig skuld.

# Övrigt

### Eventualförpliktelser

Som ansvarsförbindelse redovisas:
- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att regiera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### Eventualtillgångar

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

### Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Redovisning av värdeförändringen beror på vilken typ av säkring som ingåtts. Förluster hänförliga till den säkrade risken redovisas inte så länge som säkringsförhållandet består.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

### Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

# Redovisningsprinciper i moderföretaget

### Aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterbolag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterbolaget.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A00B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

### Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Utdelningar från dotterbolag

Utdelningar från dotterbolag intäktsredovisas när moderbolagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

**Andelar i intressebolag och gemensamt styrda bolag**
I moderbolaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intressebolag redovisas som intäkt.

### Varulager

Varulagret värderas till 97 % av anskaffningsvärdet.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 %.

# Nyckeltalsdefinitioner

**Nettomarginal**
Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

**Avkastning på sysselsatt kapital**
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Soliditet**
Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen. Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

#### Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED6840

ank=20220617-20220620010608

**Not 3 Nettoomsättning exklusive punktskatter**
**Koncernen**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Nettoomsättningen per verksamhetsgren** | | |
| Fjärrvärme | 497 499 | 460 382 |
| Energiproduktion (el och hetvatten) | 360 059 | 276 973 |
| Elhandel | 320 066 | 175 366 |
| Elnät | 252 048 | 250 086 |
| Kommunikation och bredband | 108 669 | 110 567 |
| Gatubelysning | 36 635 | 31 777 |
| Energitjänster | 14 021 | 12 092 |
| Kyla | 7 018 | 7 370 |
| Övrigt | 60 532 | 61 455 |
| Koncernelemineringar | -351 602 | -310 791 |
| | **1 304 945** | **1 075 277** |
| | | |
| Nettoomsättning exkl punktskatter | 1 304 945 | 1 075 278 |
| Punktskatter | 247 571 | 225 905 |
| | **1 552 516** | **1 301 183** |

**Moderbolaget**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Nettoomsättningen per verksamhetsgren** | | |
| Fjärrvärme | 423 770 | 388 123 |
| Elnät | 252 048 | 250 086 |
| Kommunikation och bredband | 108 669 | 110 567 |
| Gatubelysning | 36 635 | 31 777 |
| Energitjänster | 14 021 | 12 092 |
| Kyla | 7 018 | 7 370 |
| Övrigt | 60 531 | 60 673 |
| | **902 692** | **860 688** |
| | | |
| Nettoomsättning exkl punktskatter | 902 692 | 860 690 |
| Punktskatter | 247 571 | 225 905 |
| | **1 150 263** | **1 086 595** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

**Not 4 Ersättningar till revisorerna**
**Koncernen**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| **KPMG AB** | | |
| Revisionsuppdrag | 237 | 156 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 86 | 60 |
| | **323** | **216** |
| **Lekmannarevisorer** | | |
| Revisionsuppdrag | 300 | 285 |
| | **300** | **285** |

**Moderbolaget**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| **KPMG AB** | | |
| Revisionsuppdrag | 237 | 156 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 86 | 60 |
| | **323** | **216** |
| **Lekmannarevisorer** | | |
| Revisionsuppdrag | 300 | 285 |
| | **300** | **285** |

**Not 5 Anställda och personalkostnader**
**Koncernen**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Medelantalet anställda** | | |
| Kvinnor | 59 | 56 |
| Män | 176 | 173 |
| | **235** | **229** |
| **Löner och andra ersättningar** | | |
| Styrelse och verkställande direktör | 3 451 | 3 303 |
| Övriga anställda | 127 299 | 122 272 |
| | **130 750** | **125 575** |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal | 41 465 | 37 475 |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 1 087 | 1 074 |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 17 579 | 16 466 |
| | **60 131** | **55 015** |
| **Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader** | **190 881** | **180 590** |

För verkställande direktören, tillika koncernchefen, gäller för pension att anställning upphör utan uppsägning vid 65 år. Utöver pension enligt lag åtar sig bolaget att för VD erlägga premie för ITP-försäkring. I övrigt ska företaget teckna och vidmakthålla avtalsförsäkringar vid arbetsskada (TFA) samt gruppliv (TGL).Vid uppsägning av annat skäl än påkallande av pension, gäller 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida.

| | | |
|---|---|---|
| **Könsfördelning bland ledande befattningshavare** | | |
| Andel kvinnor i styrelsen | 57 % | 57 % |
| Andel män i styrelsen | 43 % | 43 % |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED6840

ank=20220617-20220620106O9

**Moderbolaget**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Medelantalet anställda** | | |
| Kvinnor | 59 | 56 |
| Män | 176 | 173 |
| | **235** | **229** |
| **Löner och andra ersättningar** | | |
| Styrelse och verkställande direktör | 2 483 | 2 335 |
| Övriga anställda | 127 299 | 122 272 |
| | **129 782** | **124 607** |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal | 41 435 | 37 444 |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 1 087 | 1 074 |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 17 579 | 16 466 |
| | **60 101** | **54 984** |
| **Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader** | **189 883** | **179 591** |

För verkställande direktören, tillika koncernchefen, gäller för pension att anställning upphör utan uppsägning vid 65 år. Utöver pension enligt lag åtar sig bolaget att för VD erlägga premie för ITP-försäkring. I övrigt ska företaget teckna och vidmakthålla avtalsförsäkringar vid arbetsskada (TFA) samt gruppliv (TGL). Vid uppsägning av annat skäl än påkallande av pension, gäller 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida.

| | | |
|---|---|---|
| **Könsfördelning bland ledande befattningshavare** | | |
| Andel kvinnor i styrelsen | 57 % | 57 % |
| Andel män i styrelsen | 43 % | 43 % |

**Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

**Koncernen**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter | 8 945 | 10 533 |
| | **8 945** | **10 533** |

**Moderbolaget**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter | 8 939 | 10 499 |
| | **8 939** | **10 499** |

**Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter**

**Koncernen**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| Räntekostnader till Gävle kommun | 10 279 | 13 895 |
| Övriga räntekostnader | 14 | -26 |
| | **10 293** | **13 869** |

**Moderbolaget**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| Räntekostnader till Gävle kommun | 10 279 | 13 895 |
| Övriga räntekostnader | 10 | -27 |
| | **10 289** | **13 868** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

**Not 8 Bokslutsdispositioner**
**Koncernen**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| Lämnade koncernbidrag | -36 000 | -34 000 |
| | **-36 000** | **-34 000** |

**Moderbolaget**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| Överavskrivningar | -80 000 | -120 000 |
| Avsättning till periodiseringsfond | 11 000 | 0 |
| Lämnade koncernbidrag | -36 000 | -34 000 |
| | **-105 000** | **-154 000** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617:20220620100610

**Not 9 Skatt på årets resultat**
**Koncernen**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Skatt på årets resultat** | | |
| Skatt avseende tidigare år | -2 320 | 905 |
| Aktuell skatt | -37 915 | -7 521 |
| Uppskjuten skatt | -5 889 | -29 128 |
| **Totalt redovisad skatt** | **-46 124** | **-35 744** |

| | Procent | 2021-01-01 -2021-12-31 Belopp | Procent | 2020-01-01 -2020-12-31 Belopp |
|---|---|---|---|---|
| Redovisat resultat före skatt | | 195 251 | | 173 962 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,60 | -40 222 | 21,40 | -37 228 |
| Skatt i kommissionsbolag | | -10 832 | | -5 956 |
| Resultat i intressebolag | | 7 571 | | 6 539 |
| Skatteefftekt av övriga ej avdragsgilla kostnader | | -5 699 | | -1 210 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | | 103 | | 1 341 |
| Schablonränta på periodiseringsfond | | -135 | | -135 |
| Skattereduktion investeringar | | 5 410 | | 0 |
| Korrigeringar från föregående år | | -2 320 | | 905 |
| **Redovisad skattekostnad** | | **-46 124** | | **-35 744** |

**Moderbolaget**

| | 2021-01-01 -2021-12-31 | 2020-01-01 -2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Skatt på årets resultat** | | |
| Skatt avseende tidigare år | -2 320 | 905 |
| Aktuell skatt | -16 474 | -75 |
| Uppskjuten skatt | 5 279 | 92 |
| **Totalt redovisad skatt** | **-13 515** | **922** |

| | Procent | 2021-01-01 -2021-12-31 Belopp | Procent | 2020-01-01 -2020-12-31 Belopp |
|---|---|---|---|---|
| Redovisat resultat före skatt | | 63 533 | | 38 148 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,60 | -13 088 | 21,40 | -8 164 |
| Skatt i kommissionsbolag | | -10 832 | | -5 956 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | | -5 328 | | -1 010 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | | 12 779 | | 15 185 |
| Schablonränta på periodiseringsfond | | -37 | | -39 |
| Korrigeringar från föregående år | | -2 320 | | 905 |
| Skattereduktion investeringar | | 5 311 | | 0 |
| **Redovisad skattekostnad** | | **-13 515** | | **921** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

**Not 10 Programvaror**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 30 572 | 30 572 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **30 572** | **30 572** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -30 068 | -29 342 |
| Årets avskrivningar | -357 | -726 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-30 425** | **-30 068** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **147** | **504** |

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 28 599 | 28 599 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **28 599** | **28 599** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -28 095 | -27 369 |
| Årets avskrivningar | -357 | -726 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-28 452** | **-28 095** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **147** | **504** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220620:10611

**Not 11 Byggnader och mark**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 426 848 | 423 831 |
| Omklassificeringar | 5 693 | 3 016 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **432 541** | **426 847** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -244 517 | -232 854 |
| Årets avskrivningar | -10 897 | -11 663 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-255 414** | **-244 517** |
| | | |
| Ingående nedskrivningar | -20 774 | -20 774 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-20 774** | **-20 774** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **156 353** | **161 556** |
| | | |
| Taxeringsvärden byggnader | 179 314 | 179 314 |
| Taxeringsvärden mark | 11 979 | 11 979 |
| | **191 293** | **191 293** |
| | | |
| Bokfört värde byggnader | 136 894 | 145 426 |
| Bokfört värde mark | 19 459 | 16 131 |
| | **156 353** | **161 557** |

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 130 659 | 128 740 |
| Omklassificering | 5 493 | 1 919 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **136 152** | **130 659** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -67 031 | -63 610 |
| Årets avskrivningar | -3 496 | -3 421 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-70 527** | **-67 031** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **65 625** | **63 628** |
| | | |
| Taxeringsvärden byggnader | 32 100 | 32 100 |
| Taxeringsvärden mark | 9 950 | 9 950 |
| | **42 050** | **42 050** |
| | | |
| Bokfört värde byggnader | 57 646 | 58 778 |
| Bokfört värde mark | 7 978 | 4 850 |
| | **65 624** | **63 628** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

**Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 4 185 065 | 3 963 494 |
| Statliga stöd | 84 627 | 71 144 |
| Försäljningar/utrangeringar | -2 655 | -31 594 |
| Omklassificeringar | 207 401 | 266 648 |
| Årets statliga stöd | 0 | -13 483 |
| Tidigare erhållna statliga stöd | -84 627 | -71 144 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **4 389 811** | **4 185 065** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -2 153 169 | -2 039 686 |
| Försäljningar/utrangeringar | 560 | 18 890 |
| Årets avskrivningar | -132 447 | -132 373 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-2 285 056** | **-2 153 169** |
| | | |
| Ingående nedskrivningar | -279 090 | -272 083 |
| Återförda nedskrivningar | 1 000 | 5 709 |
| Årets nedskrivningar | -10 000 | -12 716 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-288 090** | **-279 090** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **1 816 665** | **1 752 806** |

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 0 tkr (13 483 tkr).

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 3 240 825 | 3 019 066 |
| Statliga stöd | 84 627 | 71 144 |
| Försäljningar/utrangeringar | -168 | -822 |
| Omklassificeringar | 198 094 | 236 063 |
| Årets statliga stöd | 0 | -13 483 |
| Tidigare erhållna statliga stöd | -84 627 | -71 144 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **3 438 751** | **3 240 824** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -1 440 592 | -1 337 319 |
| Försäljningar/utrangeringar | 138 | 817 |
| Årets avskrivningar | -109 828 | -104 091 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-1 550 282** | **-1 440 593** |
| | | |
| Ingående nedskrivningar | -235 721 | -225 021 |
| Årets nedskrivningar | -10 000 | -10 700 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-245 721** | **-235 721** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **1 642 748** | **1 564 510** |

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 0 tkr (13 483 tkr).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B476A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220610;20220620106127

**Not 13 Inventarier**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 29 010 | 29 971 |
| Statliga stöd | 1 366 | 1 366 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -2 582 |
| Omklassificeringar | 762 | 1 621 |
| Tidigare erhållna statliga stöd | -1 366 | -1 366 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **29 772** | **29 010** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -19 478 | -18 456 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | 776 |
| Årets avskrivningar | -1 516 | -1 798 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-20 994** | **-19 478** |
| | | |
| Ingående nedskrivningar | -3 039 | -2 539 |
| Årets nedskrivningar | 0 | -500 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-3 039** | **-3 039** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **5 739** | **6 493** |

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 20 981 | 23 157 |
| Statliga stöd | 1 366 | 1 366 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -2 582 |
| Omklassificeringar | 733 | 406 |
| Tidigare erhållna statliga stöd | -1 366 | -1 366 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **21 714** | **20 981** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -13 915 | -13 132 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | 776 |
| Årets avskrivningar | -1 171 | -1 558 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-15 086** | **-13 914** |
| | | |
| Ingående nedskrivningar | -3 039 | -2 539 |
| Årets nedskrivningar | 0 | -500 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-3 039** | **-3 039** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **3 589** | **4 028** |

**Not 14 Pågående nyanläggningar**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 69 746 | 86 089 |
| Under året nedlagda kostnader | 238 817 | 256 891 |
| Statliga bidrag | -17 892 | -15 431 |
| Under året genomförda omfördelningar | -213 657 | -257 804 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **77 014** | **69 745** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **77 014** | **69 745** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 69 225 | 80 987 |
| Under året nedlagda kostnader | 220 455 | 228 575 |
| Under åtet statliga bidrag | -17 892 | -15 431 |
| Omklassificeringar | -204 321 | -224 905 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **67 467** | **69 226** |
| **Utgående redovisat värde** | **67 467** | **69 226** |

**Not 15 Andelar i intresseföretag**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 359 903 | 340 197 |
| Nedskrivningar | -12 881 | -3 350 |
| Utdelningar | -7 500 | -7 500 |
| Resultat intressebolag | 36 750 | 30 556 |
| **Redovisat värde** | **376 272** | **359 903** |
| **Utgående redovisat värde** | **376 272** | **359 903** |

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 245 236 | 248 586 |
| Nedskrivningar | -12 881 | -3 350 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **232 355** | **245 236** |
| **Utgående redovisat värde** | **232 355** | **245 236** |

**Not 16 Specifikation andelar i intresseföretag**
**Koncernen**

| Namn | Kapital-andel (%) | Rösträtts-andel (%) | Redovisat värde 2020 | Redovisat värde 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Bomhus Energi AB | 50 | 50 | 341 168 | 370 418 |
| Gästrike Ekogas AB | 49 | 49 | 18 736 | 5 854 |
| Redovisat värde | | | 359 903 | |
| | | | | **376 272** |

| | Org.nr | Säte |
|---|---|---|
| Bomhus Energi AB | 556793-5217 | Gävle |
| Gästrike Ekogas AB | 556036-0785 | Gävle |

**Moderbolaget**

| Namn | Kapital-andel (%) | Rösträtts-andel (%) | Redovisat värde 2020 | Redovisat värde 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Bomhus Energi AB | 50 | 50 | 226 500 | 226 500 |
| Gästrike Ekogas AB | 49 | 49 | 18 736 | 5 854 |
| Redovisat värde | | | 245 236 | |
| | | | | **232 354** |

| | Org.nr | Säte |
|---|---|---|
| Bomhus Energi AB | 556793-5217 | Gävle |
| Gästrike Ekogas AB | 556036-0785 | Gävle |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617;20220620106613

**Not 17 Andra långfristiga fordringar**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 324 875 | 385 125 |
| Avgående fordringar | -60 250 | -60 250 |
| | **264 625** | **324 875** |
| **Utgående redovisat värde** | **264 625** | **324 875** |

Fordringar som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 0 tkr (23 625 tkr).

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 324 875 | 385 125 |
| Avgående fordringar | -60 250 | -60 250 |
| | **264 625** | **324 875** |
| **Utgående redovisat värde** | **264 625** | **324 875** |

Fordringar som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 0 tkr (23 625 tkr).

**Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 2 493 | 2 493 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **2 493** | **2 493** |
| **Utgående redovisat värde** | **2 493** | **2 493** |

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 2 488 | 2 488 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **2 488** | **2 488** |
| **Utgående redovisat värde** | **2 488** | **2 488** |

**Not 19 Uppskjuten skattefordran**
**Moderbolaget**
**2021-12-31**

| | Temporär skillnad | Uppskjuten skatteskuld | Uppskjuten skattefordran |
|---|---|---|---|
| Byggnader och mark | 1 614 | 0 | 332 |
| Avsättning till Pensionskostnader | 2 898 | 0 | 597 |
| Skattereduktion investeringar | 25 782 | | 5 311 |
| | **30 294** | **0** | **6 240** |

**2020-12-31**

| | Temporär skillnad | Uppskjuten skatteskuld | Uppskjuten skattefordran |
|---|---|---|---|
| Byggnader och mark | 1 314 | 0 | 271 |
| Avsättning till Pensionskostnader | 3 353 | 0 | 691 |
| | **4 667** | **0** | **961** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

**Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupen intäkt försäljning el | 92 272 | 18 410 |
| Upplupen intäkt försäljning elnät | 5 738 | 4 167 |
| Upplupen intäkt fjärrvärme | 57 276 | 44 881 |
| Förutbetald pensionskostnad | 31 | 1 028 |
| Förutbet kostnader elcertifikat | 1 | 2 |
| Övriga poster | 8 221 | 10 614 |
| | **163 539** | **79 102** |

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupen intäkt försäljning elnät | 5 738 | 4 167 |
| Upplupen intäkt fjärrvärme | 57 276 | 44 881 |
| Förutbetald pensionskostnad | 31 | 1 028 |
| Övriga poster | 7 289 | 9 557 |
| | **70 334** | **59 633** |

**Not 21 Antal aktier och kvotvärde**
**Koncernen och moderbolaget**
Aktiekapitalet består av 60 000 st aktier med kvotvärde 1 000 kr.

**Not 22 Avsättning för pensioner**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Pensioner och liknande förpliktelser** | | |
| Avsättning vid periodens ingång | 10 830 | 10 805 |
| Årets förändringar | -789 | 25 |
| | **10 041** | **10 830** |

Bolaget har tryggat pensionsutfästelserna dels genom skuldföring under rubriken Avsättningar för pensioner och dels genom en försäkringslösning.

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Avsättning vid periodens ingång | 10 830 | 10 805 |
| Årets förändringar | -789 | 25 |
| | **10 041** | **10 830** |

Bolaget har tryggat pensionsutfästelserna dels genom skuldföring under rubriken Avsättningar för pensioner och dels genom en försäkringslösning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220620010614

**Not 23 Uppskjuten skatteskuld**
**Koncernen**

**2021-12-31**

| | Temporär skillnad | Uppskjuten skatteskuld | Uppskjuten skattefordran |
|---|---|---|---|
| Ackumulerade överavskrivningar | 1 347 708 | 277 628 | 0 |
| Periodiseringsfonder | 115 400 | 23 772 | 0 |
| Byggnader och mark | 6 108 | 489 | 0 |
| Elcertifikat | 1 339 | 0 | 276 |
| Utsläppsrätter | 27 | 6 | 0 |
| Ursprungsgarantier | 2 375 | 0 | 489 |
| Avsättning till Pensionskostnader | 2 898 | 0 | 597 |
| Maskiner och andra tekniska anl | 430 | 0 | 89 |
| Skattereduktion investeringar | 26 264 | 0 | 5 410 |
| Kvittning | 0 | -6 861 | -6 861 |
| **Redovisat värde** | **1 502 549** | **295 034** | **0** |

**2020-12-31**

| | Temporär Skillnad | Uppskjuten skatteskuld | Uppskjuten skattefordran |
|---|---|---|---|
| Ackumulerade överavskrivningar | 1 275 708 | 262 796 | 0 |
| Periodiseringsfonder | 131 800 | 27 151 | 0 |
| Byggnader och mark | 2 799 | 577 | 0 |
| Elcertifikat | 2 880 | 0 | 0 |
| Utsläppsrätter | 737 | 152 | 0 |
| Ursprungsgarantier | 1 193 | 0 | 0 |
| Avsättning till Pensionskostnader | 3 353 | 0 | 0 |
| Kvittning | 0 | 0 | 0 |
| | | -1 530 | -1 530 |
| **Redovisat värde** | **1 418 470** | **289 146** | **-1 530** |

**Not 24 Övriga avsättningar**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Avsättning för kostnader i samband med skyfallet | 11 000 | 0 |
| | **11 000** | **0** |

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Avsättning för kostnader i samband med skyfallet | 11 000 | 0 |
| | **11 000** | **0** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

**Not 25 Långfristiga skulder**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Lånen förfaller till betalning:** | | |
| Senare än ett år men inom fem år från balansdagen | 241 000 | 540 000 |
| Senare än fem år efter balansdagen | 483 146 | 440 946 |
| | **724 146** | **980 946** |

I långfristig skuld ingår koncernens checkräkningskredit från 2021

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Lånen förfaller till betalning:** | | |
| Senare än ett år men inom fem år från balansdagen | 241 000 | 540 000 |
| Senare än fem år efter balansdagen | 483 146 | 440 496 |
| | **724 146** | **980 496** |

Under året har bolaget omstrukturerat sin lånestruktur som en följd av Gävle kommuns beslut att införa en utökad internbank i kommunkoncernen (dnr 20KS337). Omstruktureringen innebär att de förmedlade lån som bolaget tidigare hade är avslutade och att all upplåning numera sker via kommunkoncernens checkräkningskredit. Internbanken har i uppgift att löpande säkra kommunkoncernens långsiktiga tillgång till ändamålsenlig finansiering till låg risk med marknadsmässiga villkor.

**Not 26 Koncernkredit**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till | 890 000 | 100 000 |

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till | 790 000 | 100 000 |

**Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupen värmeleverans | 2 595 | 9 693 |
| Upplupna elinköp | 14 585 | 5 334 |
| Upplupna semesterlöner | 9 031 | 8 103 |
| Upplupna sociala avgifter | 2 832 | 2 541 |
| Övriga poster | 10 193 | 14 669 |
| | **39 236** | **40 340** |

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupna semesterlöner | 9 031 | 8 103 |
| Upplupna sociala avgifter | 2 832 | 2 541 |
| Övriga poster | 4 474 | 12 155 |
| | **16 337** | **22 799** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617-20220620010615

**Not 28 Räntor och utdelningar**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Erhållen ränta | 8 945 | 10 533 |
| Erlagd ränta | -10 293 | -13 869 |
| | **-1 348** | **-3 336** |

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Erhållen ränta | 8 939 | 10 499 |
| Erhållen utdelning | 61 580 | 70 960 |
| Erlagd ränta | -10 290 | -13 867 |
| | **60 229** | **67 592** |

**Not 29 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Avskrivningar | 155 218 | 159 775 |
| Erhållen utdelning från intresseföretag | 7 500 | 7 500 |
| Elcertifikat | 802 | -11 645 |
| Förändring avsättning | 10 211 | 25 |
| Realisationsvinster och realisationsförluster | 20 | -10 151 |
| Resultatandel i intresseföretag | -23 870 | -27 207 |
| | **149 881** | **118 298** |

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Avskrivningar | 124 851 | 120 996 |
| Förändring avsättning | 10 211 | 25 |
| Realisationsvinster och realisationsförluster | 30 | -143 |
| Nedskrivning aktier | 12 881 | 3 350 |
| | **147 973** | **124 228** |

**Not 30 Likvida medel**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Likvida medel** | | |
| Tillgodohavanden på koncernkonto | 60 531 | 119 173 |
| Skuld koncernkonto | 0 | -58 696 |
| | **60 531** | **60 477** |

**Not 31 Andelar i koncernföretag**
**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 132 156 | 132 156 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **132 156** | **132 156** |
| **Utgående redovisat värde** | **132 156** | **132 156** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

**Not 32 Specifikation andelar i koncernföretag**
**Moderbolaget**

| Namn | Kapital-andel (%) | Rösträtts-andel (%) | Antal andelar | Redovisat värde 2021 | Redovisat värde 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Gävle Energisystem AB | 95% | 95% | 4 750 | 13 780 | 13 780 |
| Gävle Kraftvärme AB | 100% | 100% | 50 000 | 70 000 | 70 000 |
| Bionär AB | 59% | 59% | 153 169 | 48 375 | 48 375 |
| | | | | **132 155** | **132 155** |

| | Org.nr | Säte |
|---|---|---|
| Gävle Energisystem AB | 556502-9096 | Gävle |
| Gävle Kraftvärme AB | 556527-3512 | Gävle |
| Bionär AB | 556678-4160 | Gävle |

**Not 33 Resultatdisposition**
**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 |
|---|---|
| **Förslag till vinstdisposition** | |
| Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel: | |
| balanserat resultat | 40 196 |
| årets resultat | 50 018 |
| | **90 215** |
| disponeras så att | |
| till aktieägarna utdelas 1 317 kr per aktie, totalt | 79 000 |
| i ny räkning överföres | 11 215 |
| | **90 215** |

**Not 34 Obeskattade reserver**
**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Ackumulerade överavskrivningar | 1 207 500 | 1 127 500 |
| Ackumulerad avsättning till periodiseringsfond | 24 900 | 35 900 |
| | **1 232 400** | **1 163 400** |

**Not 35 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser**
**Koncernen**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Borgen för intressebolag | 73 500 | 73 500 |
| Moderbolagsgaranti för elhandelssäkring | 35 000 | 35 000 |
| | **108 500** | **108 500** |

Borgensförbindelsen gäller Gästrike Ekogas AB

**Moderbolaget**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Borgen för intressebolag | 73 500 | 73 500 |
| Moderbolagsgaranti för elhandelssäkring | 35 000 | 35 000 |
| | **108 500** | **108 500** |

Borgensförbindelsen gäller Gästrike Ekogas AB



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED6840

ank=20220617:20220620106616

**Not 36 Transaktioner med koncernföretag**
**Koncernen och moderbolaget**

Moderföretaget i den största koncern där Gävle Energi AB är dotterbolag och koncernredovisning upprättas är Gävle Stadshus AB, 556507-1700. Moderföretag i den minsta koncern är Gävle Energi AB.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Inköp och försäljning mot Gävle Stadshus-koncernen** | | |
| Inköp (%) | 1 | 1 |
| Försäljning (%) | 14 | 16 |
| | **15** | **17** |
| | | |
| **Inköp och försäljning inom Gävle Energi-koncernen** | | |
| Inköp (%) | 31 | 35 |
| Försäljning (%) | 21 | 22 |
| | **52** | **57** |

**Not 37 Väsentliga händelser efter balansdagen**
**Koncernen**
**Moderbolaget**

Covid-19 pandemin har påverkat stora delar av samhället. Företaget är i dagsläget ej påverkat. Det kan inte uteslutas att en fortsatt likartad utveckling kan få konsekvenser för företaget.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma den 24 maj 2022 för fastställelse.

Gävle 2022-02-23

Anders Ekman
Ordförande

Matilda Sundquist Boox
Vice ordförande

Anders Fogeus
Andre vice ordförande

Lili André

Margareta Hofvenstam

Mattias Eriksson Falk

Inger Schörling

Håkan Jönsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

KPMG AB

Margareta Sandberg
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220620105717;20220620105717



# List of Signatures



## Årsredovisning 556407-2501 Gävle Energi AB 2021.pdf

| Name | Method | Signed at |
|---|---|---|
| HÅKAN JÖNSSON | BANKID | 2022-03-04 15:16 GMT+01 |
| INGER SCHÖRLING | BANKID | 2022-03-03 14:55 GMT+01 |
| Matilda Sundquist Boox | BANKID | 2022-03-03 12:56 GMT+01 |
| MARGARETA HOFVENSTAM | BANKID | 2022-03-03 12:55 GMT+01 |
| Stig Lennart Anders Fogeus | BANKID | 2022-03-03 11:19 GMT+01 |
| MARGARETA SANDBERG | BANKID | 2022-04-11 08:56 GMT+02 |
| ANDERS EKMAN | BANKID | 2022-03-16 16:33 GMT+01 |
| LILI ANDRÉ | BANKID | 2022-03-14 19:16 GMT+01 |
| MATTIAS ERIKSSON FALK | BANKID | 2022-03-06 09:42 GMT+01 |

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: AD0B475A7EB54BAF8A4709EE05ED5840

ank=20220617;20220620100617

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gävle Energi AB, org. nr 556407-2501

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gävle Energi AB för år 2021 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 7-41.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 7-41.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 7-41 och avser hållbarhetsrapporten. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och

koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

— inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Gävle Energi AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

— företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

— på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

ank=20220617:20220620100618

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 7-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Falun den 11 april 2022

KPMG AB

Margareta Sandberg
Auktoriserad revisor