

Årsredovisning

för

Centrumbostäder i Skara AB

556445-9237

Räkenskapsåret

2025

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Centrumbostäder i Skara AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på bolagsstämman 2026-03-19. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Skara 30/3-26

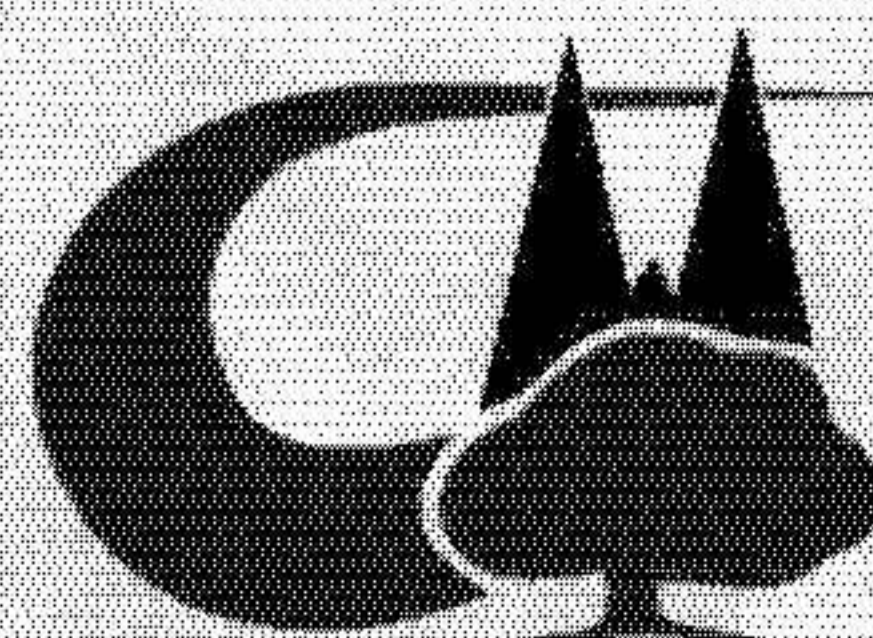


David Pettersson

2026040713225

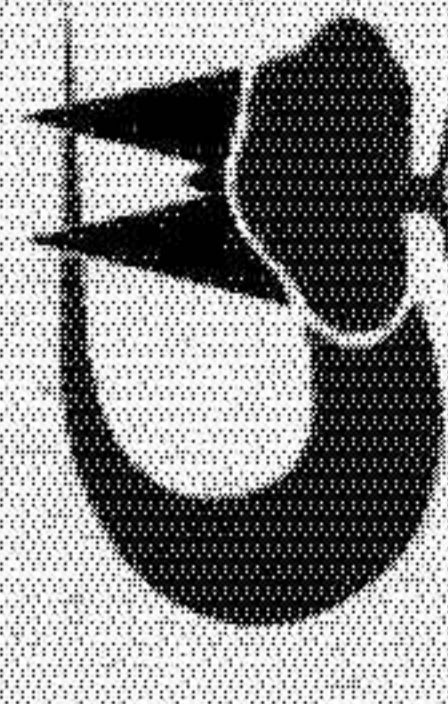
• 1997 •

ÅRSREDOVISNING 2025



Centrumbostäder
I SKARA AB

ÅRSREDOVISNING 2025

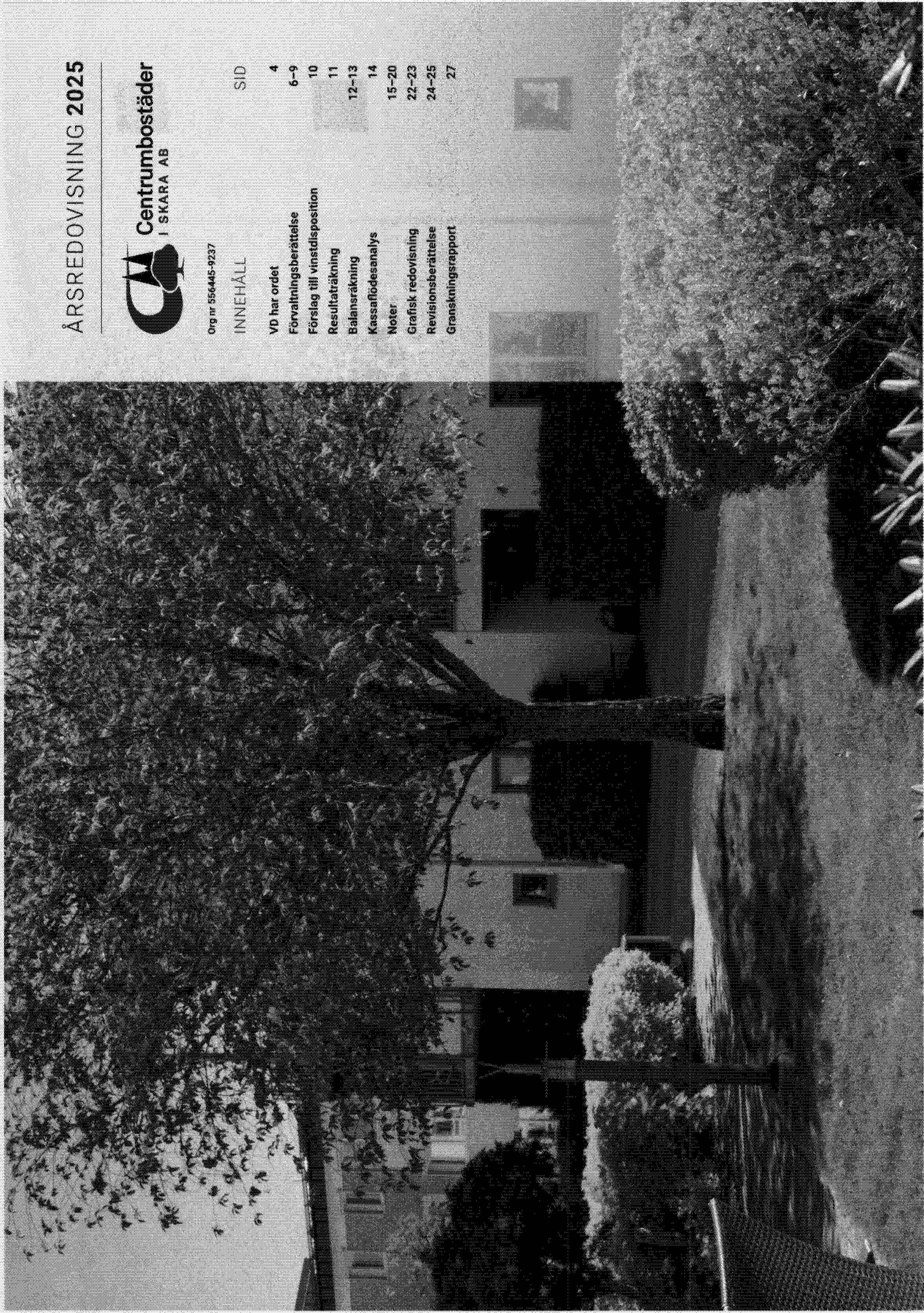


Centrum bostäder
I SKARA AB

Org nr 556445-9237

INNEHÅLL

	SID
VD har ordet	4
Förvaltningsberättelse	6-9
Förslag till vinstdisposition	10
Resultaträkning	11
Balansräkning	12-13
Kassaflödesanalys	14
Noter	15-20
Grafisk redovisning	22-23
Revisionsberättelse	24-25
Granskningsrapport	27



Nöjda hyresgäster är allt

Det är med en varm och positiv känsla jag summerar 2025. Trots en tuff omvärld har året inneburit en fortsatt stark utveckling för bolaget. Fler fastigheter, ännu nöjdare hyresgäster, pågående nyproduktion och en fortsatt stabil ekonomi.

Jag fick precis veta att Centrumbostäder återigen är nominerade till Kundkristallen i kategorin Högst Serviceindex Bostäder. Det är med enorm stolthet och glädje och bästa kvittot på att arbetet som görs varje dag året runt utförs med kvalitet. Personalens insatser är ovärderliga i leveransen till hyresgästerna. Att vi dessutom lyckas höja kundnöjdheten under en period då bolaget har vuxit 20 % genom både nyproduktion och förvärv är häftigt. Det är inget som sker av sig självt.

För det är just tillväxt som har skett under senaste tiden. Första etappen av Stinsen står klar sedan två år tillbaka och i januari 2025 byggstartades nästa etapp med inflyttning hösten 2026. Samtliga 30 lägenheter är uthyrda i andra etappen. Under 2025 förvärvades även Kv. Viktoria och Kv. Freja, totalt 81 lägenheter samt verksamhetslokaler. Totalt utgör fastigheterna både genom förvärv och nyproduktion ett nytt bestånd för målgruppen 65+ på totalt 159 lägenheter. Det är ett betydande tillskott och en total investering på ca 195 000 000 kr över 4 år.

Ekonomiskt står vi stabilt och vi lyckas tack vare en god planering och medveten kostnadskontroll att hålla nere kostnaderna. Både våra driftskostnader och kapitalkostnader växer långsammare än vad vi har planerat för. Detta i kombination med ett fortsatt högt tempo i underhållet. Bolagets ekonomi såkrar fortsatt underhåll av våra fastigheter och vi bygger en ekonomisk styrka som också kan hantera ytterligare tillväxt vilket skapar förutsättningar för att göra rätt saker över tid. Det bäddar för att vi kan fortsätta att leverera kvaliteten i toppklass till våra hyresgäster.

Våra utmaningar ligger fortsatt i hur efterfrågan över tid kommer utveckla sig. Vi ser en fortsatt stark efterfrågan i målgruppen 65+ men samtidigt finns det frågetecken kring den totala befolkningsutvecklingen i ett längre perspektiv. Barnafödandet har aldrig varit så lågt som idag och invandringen som varit en faktor till att hålla upppe befolkningstalen och efterfrågan ser ut att mattas kraftigt under överskådlig tid. Idag håller vi vakanserna på en hanterlig nivå, men vi ser också hur fort det går i vår omvärld. Många bostadsbolag ser en ökad vakansgrad i sitt bestånd och det har gått fort, vi räknar med att våra vakanser också kommer öka, men förhoppningsvis på lagre nivåer.

Oavsett hur omvärlden utvecklar sig så kommer Centrumbostäder fortsätta att göra sitt yttersta för hyresgästerna. 2026 har börjat på bästa sätt och vi ser fram mot 5 februari då vinnarna koras till Kundkristallen. Vi hoppas det är vår tur i år!

David Pettersson, VD

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Centrumbostäder i Skara AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

STYRELSE

Av kommunfullmäktige i Skara Kommun utsedd styrelseledamöter och ersättare:

Ordförande	Lena Christersson
Vice ordförande	Thomas Karlsson
Ledamot	Klas-Ake Jansson
Ledamot	Kristina Adolfsson
Ledamot	Anders Ek
Ledamot	Poul Hansen
Ledamot	Inger Jansson

EGNA AKTIER

Centrumbostäder i Skara AB innehar 3000 aktier med kvotvärde om 1000 kr, vilket blir ett aktiekapital på 3 Mkr.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Centrumbostäder i Skara AB är ett kommunalt bolag som till 100 % ägs av Skara Kommun, organisationsnummer 212000-1702.

ORGANISATIONSANSLUTNINGAR OCH ÅTAGANDE

Centrumbostäder är medlemmar i Sveriges Allmännyttä HBV (Husbyggnadsvaror HBV förening) och Sobona (Kommunala företagens arbetsgivarorganisation). Bolaget har också förbundit sig till Allmännyttans klimatinitiativ för en fossilfri allmännyttä 2030 och minskade växthusgasutsläpp.

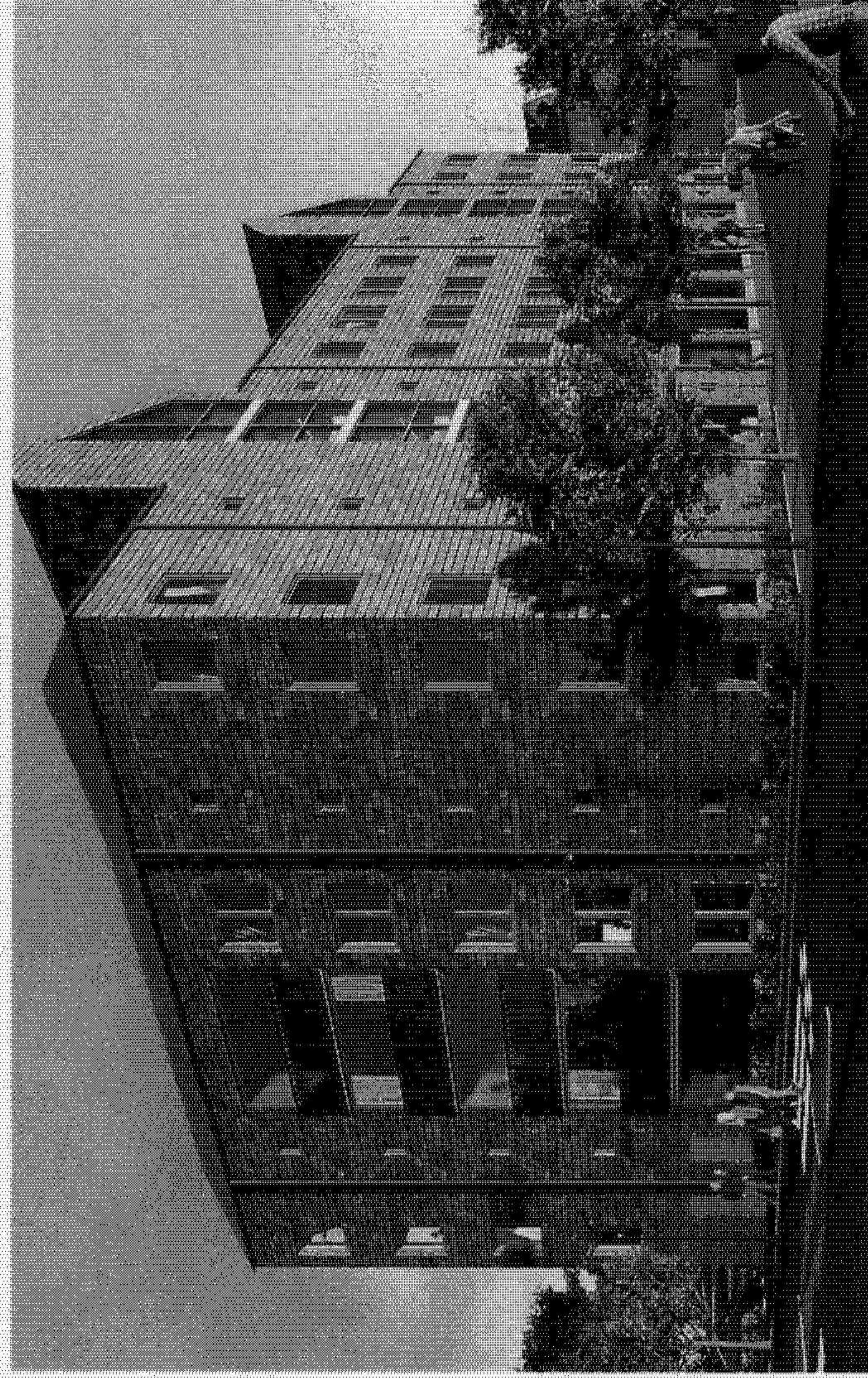
FLERÅRSÖVERSIKT (TKR)

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	79 697	71 118	66 426	53 371	60 636
Röreliseresultat	17 718	13 229	13 756	14 165	12 070
Resultat efter fin poster	7 821	4 069	4 573	10 661	9 060
Balansomslutning	582 079	493 154	486 913	466 528	419 755
Soliditet (%)	24,0	27,1	27,1	27,4	28,4
Åvkastning på eget kap. (%)	5,6	3,0	3,5	8,3	9,0
Åvkastning på totalt kap. (%)	3,1	2,7	2,8	3,0	2,2
Antal anställda	14	13	13	13	11

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Centrumbostäder i Skara AB är Skara Kommuns allmännyttä bostadsbolag vars ändamål är att främja bostadsförsörjningen i Skara genom förvaltning och byggnation av bostäder, samt utveckla boendet. Centrumbostäder skall erbjuda bostäder för olika faser i livet, såväl för unga som seniorer, samt olika typer av kommersiella lokaler.

Företaget har sitt säte i Skara.



VAD HÄNDE 2025 – ÅRET I KORTHET

- Påbörjade byggnation av Stinsen etapp II
- Förvärvade fastigheterna Frej 1 och del av Teglgårdet 1
- Installerat skåpskydd i resterande byggnader på kvarteret Abboten
- Fasadmålning Stortorget 2, kvarteret Rådhuset 11
- Installerat källsortering, vilket innebär att det nu finns inom samtliga bostadsområden
- Modernisering av hissar, kvarteret Abboten och Prelaten
- Uthyringsstart av Stinsen etapp II
- Fasadrenovering, Svartbrodragatan, kvarteret Tellus

UNDERHÅLL/INVESTERING

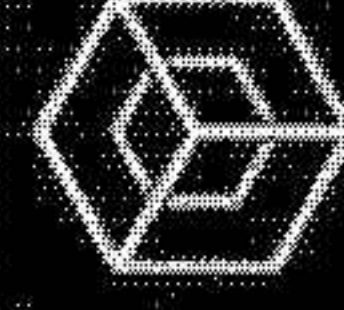
- Totalt har 24,9 Mkr lagts på investeringar och underhåll i Centrumbostäders befintliga bestånd under 2025. Nedan redovisas åtgärder överstigande 0,5 Mkr.
- Lägenhetsunderhåll ca 6,6 Mkr
 - Fasadrenovering Svartbrodragatan, kvarteret Tellus ca 4,9 Mkr
 - Modernisering av hissar, kvarteret Abboten och Prelaten, ca 3 Mkr
 - Lokalunderhåll ca 1,5 Mkr
 - Byte vitvaror ca 1,1 Mkr
 - Skåpskydd, etapp II, kvarteret Abboten, ca 1 Mkr
 - Källsortering kvarteret Jätten, Munin Freja och Viktoria, ca 0,9 Mkr
 - Lägenhetsförlägg ca 0,8 Mkr
 - Byte tak Östra Kungshusetgatan 13, kvarteret Tellus 0,6 Mkr
 - Fasadmålning Stortorget 2, kvarteret Rådhuset 11, ca 0,5 Mkr

HYRESFÖRHANDLING

Hyresförhandlingen som genomfördes i februari 2024 resulterade i en tvåårig uppgörelse mellan parterna. För 2025 fastställdes hyresjusteringen till ett genomsnitt om 4,69 % (4,77) för bostäder och lokaler. Hyresförändringen skedde per den 1 april 2025. En stor del av företagets lokaler regleras hyresmassigt genom indexreglering och omfattas inte av hyresförhandlingen med Hyresgästföreningen.

VAD HÄNDER 2026

- Ombyggnation av gemensamhetsytor på Green Tech Park, kvarteret Häggen
- Relining etapp I, kvarteret Prelaten
- Fasadmålning på kvarteret Tjuren
- Asfaltering etapp 1, kvarteret Abboten
- Skåpskydd etapp I, kvarteret Prelaten
- Lokalunderhåll
- Löpande lägenhetsunderhåll
- Byte garageportar, kvarteret Husaren
- Inflyktning Stinsen etapp II
- Nominering AktivBo.s kundkristallen



Nominerad
Kundkristall
2026

Kundenkäten hösten 2025 resulterade i en nominering till AktivBo.s Kundkristall i kategorin "Högsta serviceindex för bolagen i storleken 200-999 lägenheter". Vinnaren utses i februari 2026.

KUND

Centrumbostäders förbättringsarbete för bolagets kunder bygger till stora delar på de kundundersökningar som bolaget genomför. Vårt annat år genomförs undersökning- en och mäter den upplevda uppfattningen inom service, produkt, attraktivitet och profil. Senaste mätningen genomfördes 2025 och nästa sker 2027. Mätningen sker i samarbete med AktivBo.

Tidigare utfall:

	2025	2023	2021	2019
Serviceindex	90,4 %	86,5 %	87,9 %	85,3 %
Produktindex	86,6 %	84,5 %	83,7 %	82,8 %
Attraktivitet	89,6 %	87,9 %	89,3 %	86,6 %
Profil	90,4 %	88,8 %	90,3 %	88,4 %
Kän rekommendera Centrumbostäder som hyresvärd	91,8 %	91,5 %	94,7 %	90,1 %

PERSONAL

Centrumbostäders personalstyrka uppgår till 14 tillsvidareanställda personer per 2025-12-31. 6 tjänstemän och 8 kollektivanställda. Samt en säsongsanställd på 50 %. Utöver detta har Centrumbostäder ett antal tjänstställda ungdomar som håller i läxhjälp och lovaktiviteter för grundskoleelever samt sommarjobbare och säsongsanställda som arbetar med utemiljön under sommarsäsongen.

EKONOMI

Koncernbank

Centrumbostäder ingår i Skara Kommuns koncernbank. Samtliga upptagna lån på 417 Mkr är finansierade genom koncernbanken. Centrumbostäder har även tillgång till en underliggande checkkredit på 13 Mkr.

Marknadsvärde

Senaste externa marknadsvärderingen av fastighetsbeståndet genomfördes av Svefa i december 2024 och uppgick till 760 Mkr (608).

Bedomningen är att marknadsvärdet på det befintliga fastighetsbeståndet inte har förändrats väsentligt under 2025.

Under året har bolaget förvärvat fastigheterna Frej 1 och del av Teglgårdet 1 som inför köpet värderades till 55 Mkr. Med beaktande av dess förvärv uppgår det bedomda marknadsvärdet på fastighetsbeståndet till 815 Mkr vid balansdagen.

Total värdeförändring inklusive nyförvävade fastigheter uppgår till 7,5 Mkr.

Totalavkastningen på marknadsvärdet 2025 var 5,8 % (7,4).

Försäkringar

Centrumbostäders fastigheter och förvaltning är försäkrat hos Länsförsäkringar. Försäkringsbehovet utvärderas årligen med externt stöd. Bolagets fordon och maskiner är försäkrade hos Länsförsäkringar. Tjänsteförsäkring är tecknad hos Europeiska ERV och VD- och styrelseförsäkring är tecknad hos Chubb.

HÅLLBARHET

Social hållbarhet

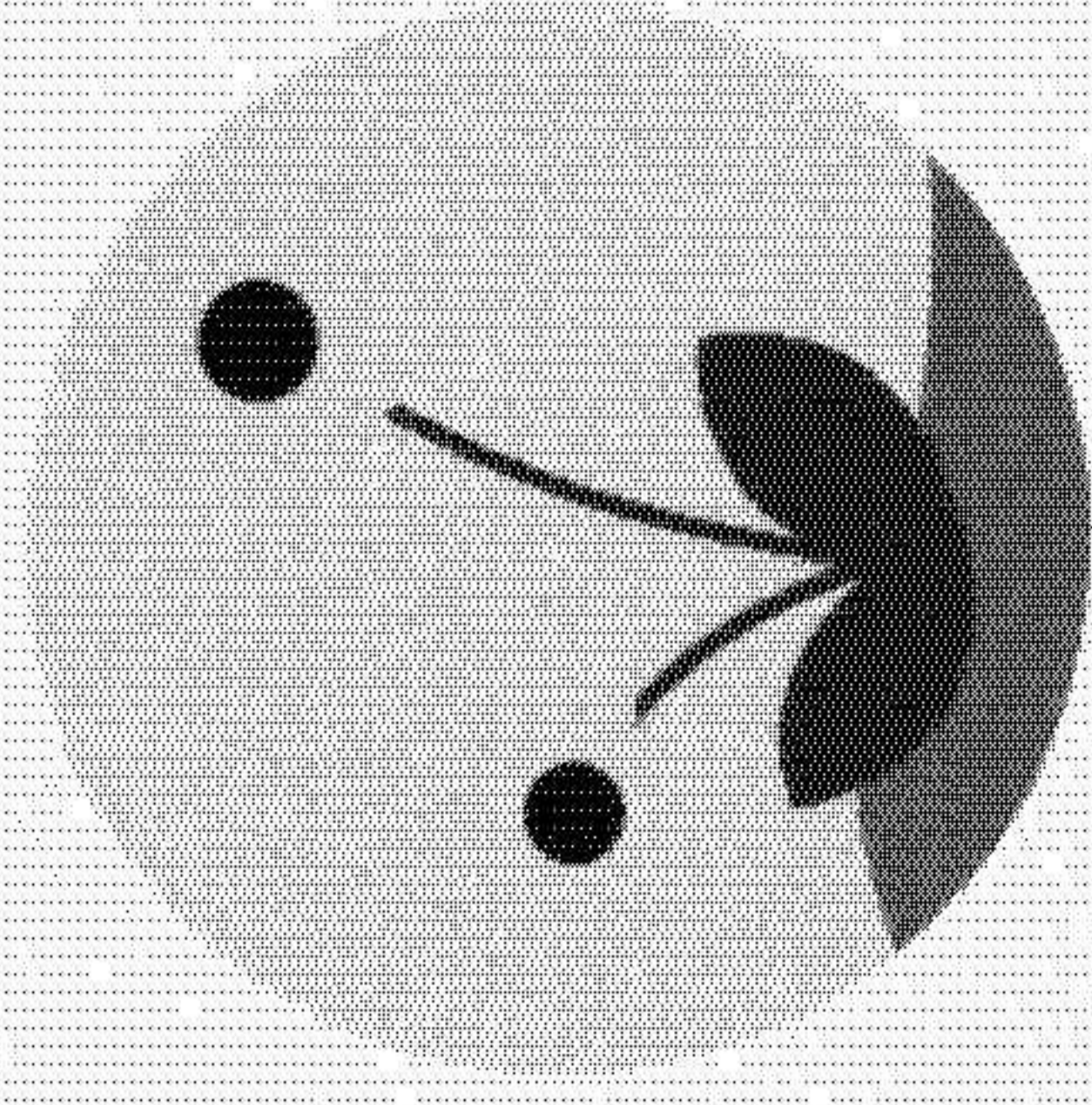
Social hållbarhet är en central del i Centrumbostäders förvaltningsarbete och har sin utgångspunkt i att skapa trygga, inkluderande och levande bostadsområden. Genom Solrosens mötesplatser har Centrumbostäder etablerat viktiga nav för gemenskap, delaktighet och social sammanhållning.

På mötesplatserna bedrivs flera återkommande aktiviteter som stärker relationer mellan boende och bidrar till ökad trygghet. Mustasch & Pårår är ett uppskattat forum där herrar samlas för samtal, fika och aktiviteter, vilket skapar social samvaro och motverkar ensamhet. Rötter & Vingar är en kvinnogrupp som vuxit fram ur deltagarnas egna behov och önskemål. Gruppen syftar till att skapa gemenskap, bygga förtroende och tillsammans bidra till ett tryggare samhälle. Samtal och informationsmöten utformas i dialog med deltagarna, vilket stärker delaktighet och självständighet.

Solrosens mötesplatser fungerar även som en arena för barn och unga. Här bedrivs läxhjälp som leds av umantställda ungdomar boende hos Centrumbostäder, vilket skapar positiva förebilder, stärker studieresultat och bidrar till lokal sysselsättning. Därutöver finns en grupp för tjejer i tonåren som regelbundet träffas för att studera tillsammans och genomföra olika gemensamma aktiviteter, vilket främjar både social gemenskap och personlig utveckling.

Utöver den egna verksamheten samverkar Centrumbostäder med flera externa aktörer som bland annat bedriver verksamhet på Solrosens mötesplatser, vilket breddar utbudet av aktiviteter och stärker det sociala stödet i området. Genom dessa partnerskap skapas synergier som bidrar till ökad inkludering, stärkt civilt samhälle och långsiktigt hållbara bostadsområden.

Sammanfattningsvis utgör Solrosens mötesplatser en viktig del av Centrumbostäders arbete för social hållbarhet där gemenskap, delaktighet och samverkan står i centrum för att skapa trygga och attraktiva boendemiljöer.



Ekologisk hållbarhet

Centrumbostäder bedriver ett aktivt och långsiktigt arbete för att minska verksamhetens miljö- och klimatpåverkan. Från och med 2025 består bolagets fordonsflotta uteslutande av 100 procent fossilfria fordon, vilket bidrar till minskade utsläpp och en mer hållbar transportverksamhet. Parallellt fortsätter satsningarna på förnybar energi genom installation av solceller på flera av bolagets fastigheter, med ytterligare anläggningar planerade. Under 2025 når Centrumbostäder en självförsörjningsgrad på ca 20 procent av den totala elförbrukningen, vilket är ett viktigt steg mot ökad energisjälvständighet och en mer resurseffektiv fastighetsförvaltning.

Ekonomisk hållbarhet

Ekonomisk hållbarhet utgör en grundläggande förutsättning för Centrumbostäders långsiktiga och strukturerade arbete. En stabil och ordnad ekonomi skapar handlingsutrymme för planering, investeringar och utveckling över tid. Som allmännyttigt bostadsbolag bedrivs verksamheten utifrån affärsmässiga principer med fokus på effektiv förvaltning, god kostnadskontroll och långsiktig värdeutveckling. Samtidigt har Centrumbostäder ett tydligt samhällsuppdrag, där ekonomiska beslut även ska bidra till social nytta, trygga bostadsområden och hållbara livsmiljöer. Genom att förena ekonomiskt ansvarstagande med samhällsnytta skapas förutsättningar för en långsiktigt hållbar bostadsförsörjning.

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL (TKR)

	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 000	11 736	8 212	108 823	1 771	133 542
Disposition enligt beslut av årets årsstämma				1 771	-1 771	0
Uppskrivningsfond		-391		391		0
Årets resultat					5 995	5 995
Belopp vid årets utgång	3 000	11 345	8 212	110 985	5 995	139 537

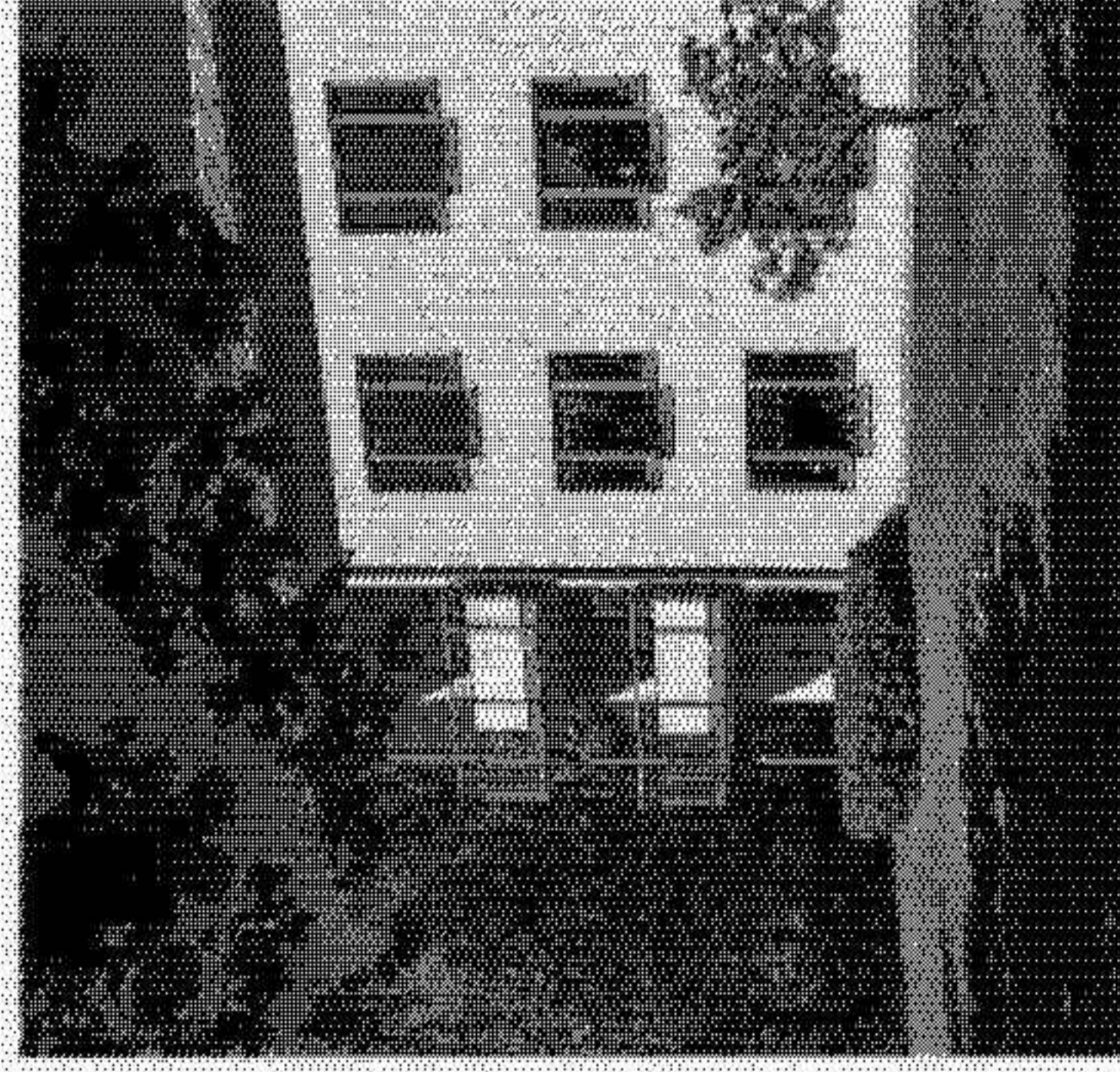
FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår 2026 års årsstämma att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst 110 985
Årets vinst 5 995

disponeras så att 116 980
i ny räkning överföres 116 980

Resultatet av bolagets verksamhet under 2025 samt dess ställning vid årets slut framgår av resultat- och balansräkning, jämte kassaflödesanalysen.



RESULTATRAKNING (TKR)

	Not	2025.12.31	2024.12.31
Rörelsens intäkter			
Hysesintäkter, brutto	2	82 415	73 687
Hysesborrfall		-2 718	-2 569
Övriga förvaltningsintäkter		2 309	2 287
		82 006	73 405
Fastighetskostnader			
Underhåll		-9 544	-9 084
Driftskostnader	3	-31 280	-28 567
Fastighetsskatt		-1 300	-1 502
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-19 254	-17 945
Summa fastighetskostnader		-61 378	-57 098
Bruttoresultat		20 628	16 307
Central administration		-2 910	-3 079
		17 718	13 228
Rörelseresultat	4,5		
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		2	2
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		115	90
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		-10 014	-9 251
Summa finansiella poster		-9 897	-9 159
Resultat efter finansiella poster		7 821	4 069
Resultat före skatt		7 821	4 069
Skatt	6	-1 826	-2 298
Årets resultat		5 995	1 771

BALANSRÄKNING (TKR)

BALANSRÄKNING (TKR)

	Not	2025.12.31	2024.12.31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förvaltningsfastigheter	7	508 995	466 279
Inventarier, verktyg och installationer	8	10 461	11 501
Pågående nyanläggningar och forskott avseende materiella anläggningstillgångar	9	55 910	10 680
		575 366	488 460
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		40	40
		575 406	488 500
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.		218	191
		218	191
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		925	982
Fordringar hos Skara Kommun		2 268	0
Aktuella skattefordringar		1 508	1 808
Övriga fordringar		264	209
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 450	1 464
		6 455	4 463
Summa kortfristiga fordringar			
Kassa och bank		0	0
		6 673	4 463
SUMMA TILLGÅNGAR		582 079	493 154
SKULDER			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	10		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		3 000	3 000
Uppskrivningsfond		11 345	11 736
Reservfond		8 212	8 212
		22 557	22 948
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		110 985	108 823
Årets resultat		5 995	1 771
		116 980	110 594
Summa eget kapital		139 537	133 542
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld		7 957	6 325
		7 957	6 325
Langfristiga skulder			
Skulder till Skara Kommun	11	417 000	332 000
		417 000	332 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 697	5 876
Skulder till koncernföretag		0	3 766
Övriga skulder		2 114	2 087
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	8 774	9 558
		17 585	21 287
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		582 079	493 154

KASSAFLODESANALYS (TKR)

NOTER – NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Not	2025.12.31	2024.12.31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	7 821	4 069
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19 266	17 989
Betalad skatt	106	-134
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	27 193	21 924
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av varulager och pågående arbete	-27	-3
Förändring av kundfordringar	57	-218
Förändring av kortfristiga fordringar	-2 349	1 185
Förändring av leverantörsskulder	821	-2 628
Förändring av kortfristiga skulder	-4 523	4 783
Kassaflöde från den löpande verksamheten	21 172	25 043
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-106 172	-25 043
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-106 172	-25 043
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	85 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	85 000	0
Årets kassa flöde	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och Koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippat med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelningen redovisas som intäkt när företaget rätt till betalning är säkerställt.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas.

Materiella anläggningstillgångar	
Byggnader	20-90 år
Stomare	90 år
Fasad	15-50 år
Stammar	50 år
Tak	30-40 år
Fönster	40 år
VS	30 år
Ei	40 år
Hiss	25 år
Styr	20 år
Ventilation	30 år
Balkonggläsnig	40 år
Kök	15-25 år
Badrum	25 år
Ytskikt	15-40 år
Säkerhetsdörrar	40 år
Lässystem	20 år
Portar	30 år
Markiser	15 år
Övrigt/Övriga installationer	15-30 år
Markanläggning	25-40 år

Komponentindelning
Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utfrånges eventuellt kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Låneutgifter
De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med aganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar / kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningsstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det som ska återbetalas vid forfaktordpunkten penaliseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånetets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid forfaktordpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värderedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

Varulager
Varulager vilket avser vitvaror är värderade till det bokförda värdet.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital vid tillförande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räker-skapsår till följd av tidigare handlinger. Redovisning sker enligt balansberäkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagadlagts.

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning samredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Pensioner

Belräffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodoföranden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Rörelseresultat

Resultatet efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kapital (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Totalavkastning på genomsnittligt marknadsvärde (%)

Drifnetto plus värdeförändring på fastigheter i procent av genomsnittligt marknadsvärde.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Uppskattning och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsredningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till Centrubostädernas redovisning av komponentavskrivningen av fastigheterna. På kort sikt påverkar det inte resultatet nämnvärt, då skillnaderna i avskrivningarna de första åren är av ringa värde.

NOT 2 – HYRESINTÄKTER

	2025	2024
Bostäder	54 752	47 279
Lokaler	26 744	25 431
Övrigt	919	977
	82 415	73 687

NOT 3 – DRIFTSKOSTNADER

	2025	2024
Fastighetskötsel	7 868	7 798
Reparationer	4 093	3 050
Taxebundna kostnader	12 249	11 241
Fastighetsanknuten administration	5 916	5 384
Risikkostnader	13	0
Övriga driftskostnader	1 141	1 094
	31 280	28 567

NOT 4 – LEASINGAVTAL

Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende 6 fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende leasingavtal uppgår till 372 tkr (276). Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	259	210
Senare än ett år men inom fem år	427	44

NOT 5 – ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2025	2024
Kvinnor	7	7
Män	7	6
	14	13

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	1 215	1 181
Övriga anställda	6 113	5 540
	7 328	6 721

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	228	217
Pensionskostnader för övriga anställda	449	467
Sociala avgifter	2 300	2 177
	2 977	2 861

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

	10 305	9 582
--	---------------	--------------

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	43%	43%
Andel män i styrelsen	57%	57%

Avtal om avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller, från företagets sida, en uppsägningstid om 12 månader och uppsägning från verkställande direktören, en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månaderslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inga avgångsvederlag.

Centrubostäder i Skara AB har inga åtaganden om avgångsvederlag för styrelsen.

NOT 6 – AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-213	0
Justering av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1 531	-2 316
Justering av föregående års aktuella skatt	0	0
Skattereduktion för förnybar el	18	18
	-1 826	-2 298

NOT 7 – FÖRVALTNINGSFASTIGHETER

Ingående anskaffningsvärdet	2025	2024
Inköp	627 890	610 027
Försäljningar / uträningar	55 722	13 802
Omklassificering byggnad	-524	0
Omklassificering markanläggning	3 171	4 034
Omklassificering markanläggning	0	27
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	686 259	627 890
Ingående avskrivningar	-163 728	-149 359
Försäljningar / uträningar	473	0
Årets avskrivningar	-15 633	-14 359
Utgående ackumulerade avskrivningar	-178 888	-163 728

Ingående uppskrivningar	14 782	15 275
Årets uppskrivningar	0	0
Årets avskrivningar på uppskrivningar	-493	-493
Utgående ackumulerade uppskrivningar	14 289	14 782
Ingående nedskrivningar	-12 665	-12 665
Årets nedskrivningar	0	0
Aterförda avskrivningar på nedskrivet belopp	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-12 665	-12 665
Utgående redovisat värde	508 995	466 279

Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	508 995	466 279
Bedömt marknadsvärde	814 900	759 800

NOT 8 – INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Ingående anskaffningsvärdet	2025	2024
Inköp	24 170	23 678
Försäljningar / uträningar	2 049	590
	-107	-98
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	26 112	24 170
Ingående avskrivningar	-12 664	-9 631
Försäljningar / uträningar	107	98
Årets avskrivningar	-3 089	-3 136
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 646	-12 669
Utgående redovisat värde	10 466	11 501

NOT 9 – PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärdet	10 680	4 091
Investeringar	48 401	10 680
Omklassificering byggnad	-3 171	-4 034
Omklassificering markanläggning	0	-27
Omklassificering kostnad	0	-30
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	55 910	10 680
Utgående redovisat värde	55 910	10 680

NOT 10 – DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

Förslag till vinstdisposition		
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel	110 985	
Årets vinst	5 995	
Balanserad vinst	116 980	
Disponeras så att i ny räkning överföres	116 980	

NOT 11 – LÅNGFRISTIGA SKULDER

Skuld till Skara Kommun	2025	2024
Lån som förfaller inom ett år efter balansdagen	60 000	146 000
Lån som förfaller efter ett år men inom fem år efter balansdagen	357 000	186 000
	417 000	332 000

Företagets saldo på checkräkningskrediten uppgår till 2 658 tkr (- 3 394) och ingår i posten kortfristiga skulder hos koncernföretag. Limit avseende checkräkningskredit uppgår till 13 000 tkr (13 000).

NOT 12 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025	2024
Upplupna semesterlöner	462	476
Upplupna pensionskostnader	218	202
Upplupna sociala avgifter	206	212
Förutbetalda hyror	6 054	5 342
Övriga poster	1 814	3 326
	8 774	9 558

Skara

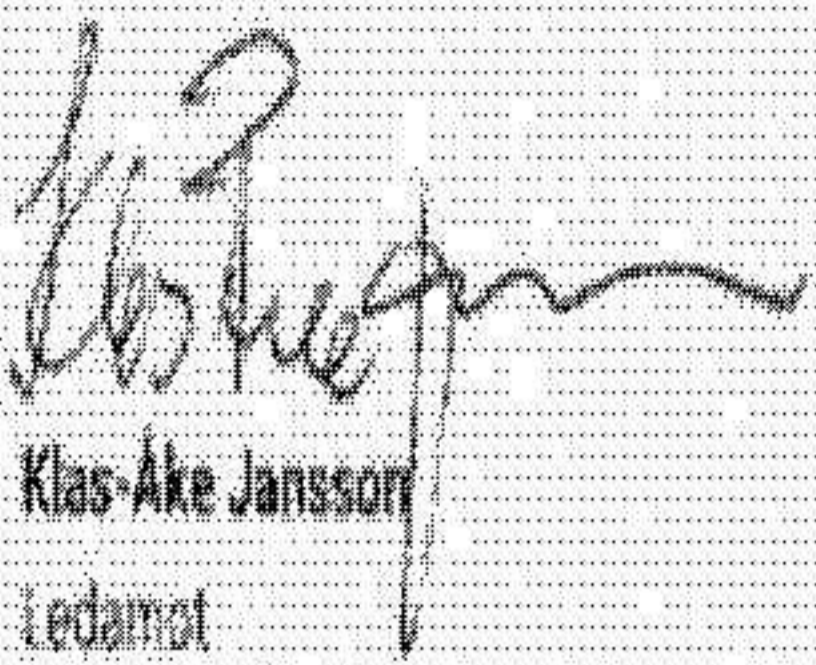
Årsredovisningen beslutades 2026-02-10



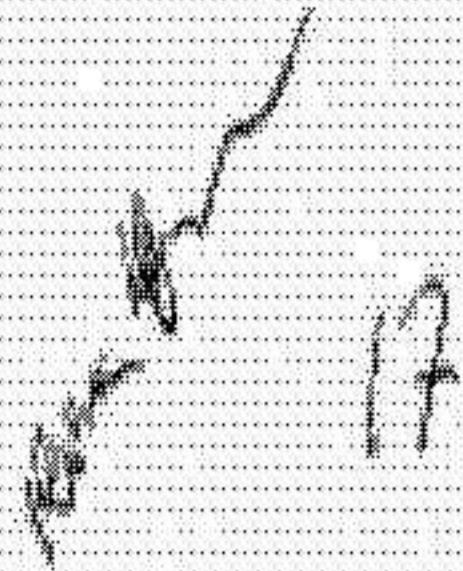
Lena Christersson
Styrelsens ordförande
2026-02-17



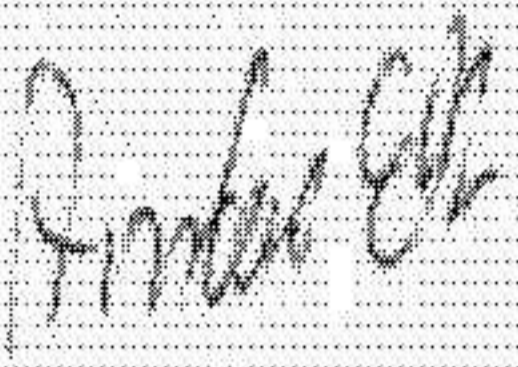
Thomas Karlsson
Vice ordförande
2026-02-17



Klas-Ake Jansson
Ledamot
2026-02-17



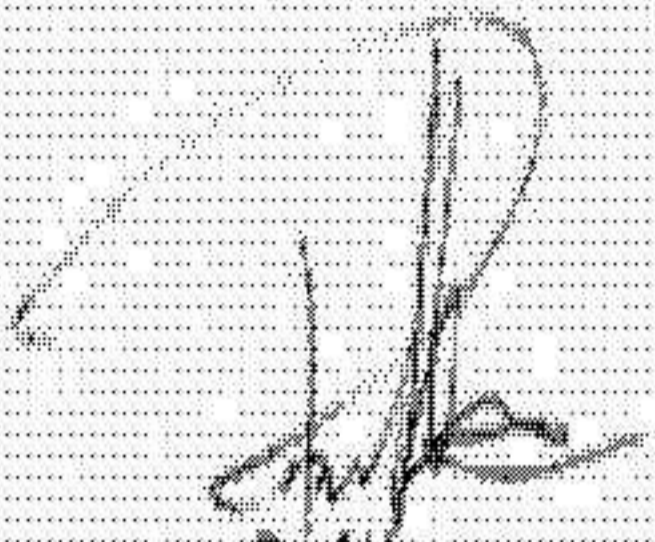
Kristina Adolfsson
Ledamot
2026-02-17



Anders Ek
Ledamot
2026-02-17



Inger Jansson
Ledamot
2026-02-17



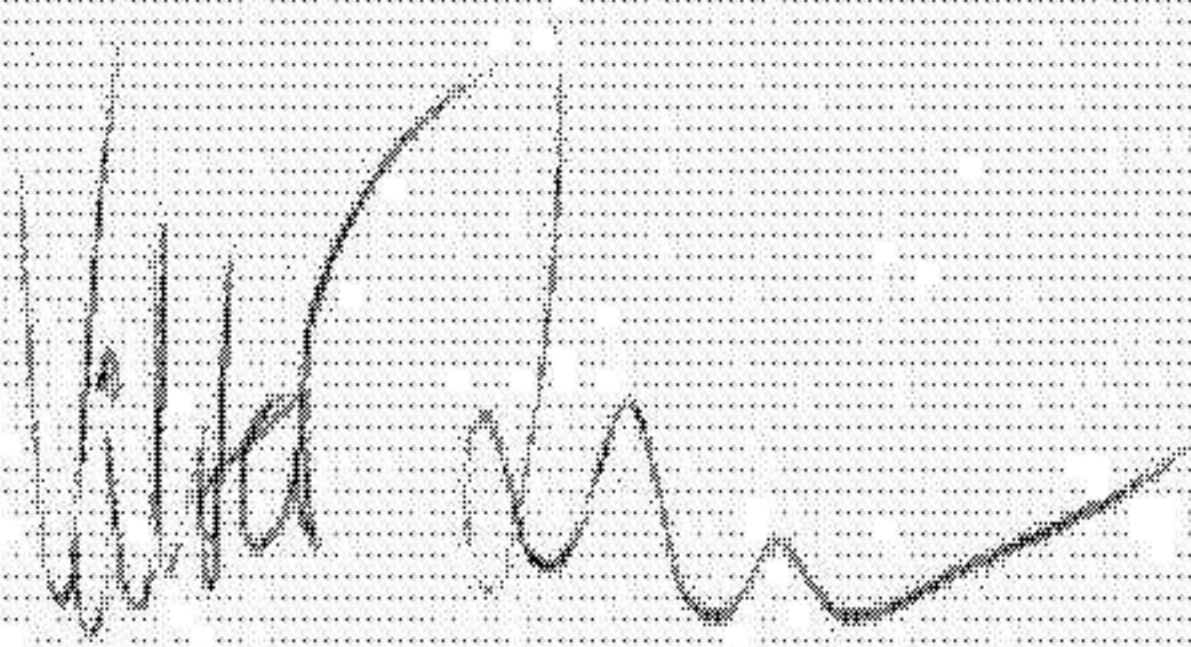
Poul Hansen
Ledamot
2026-02-17



David Pettersson
Verkställande direktör
2026-02-17

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-02-26

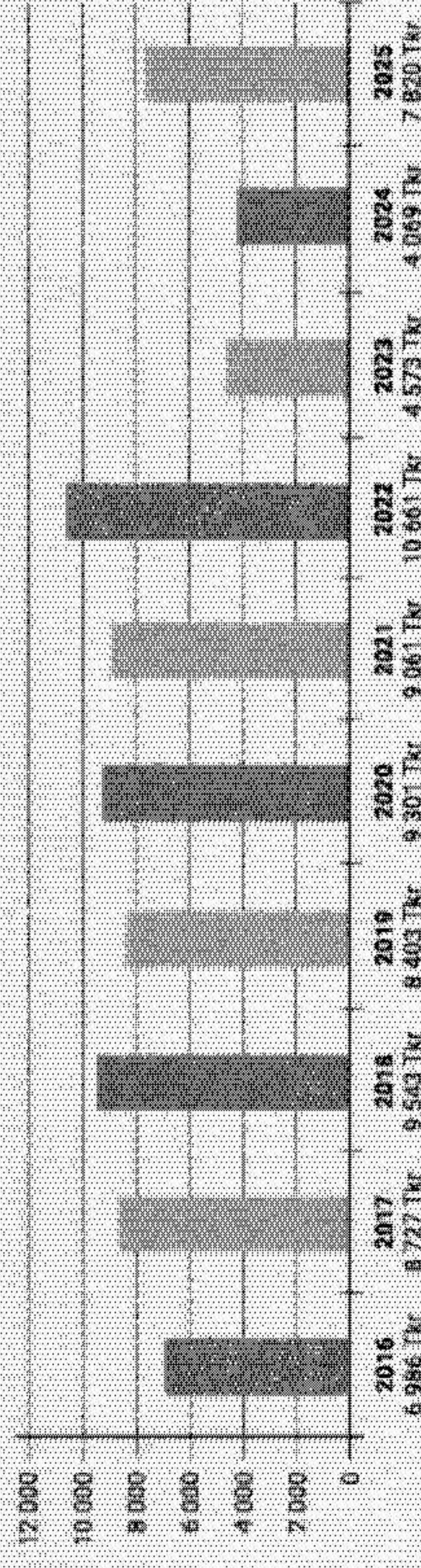
Cedra Sverige AB



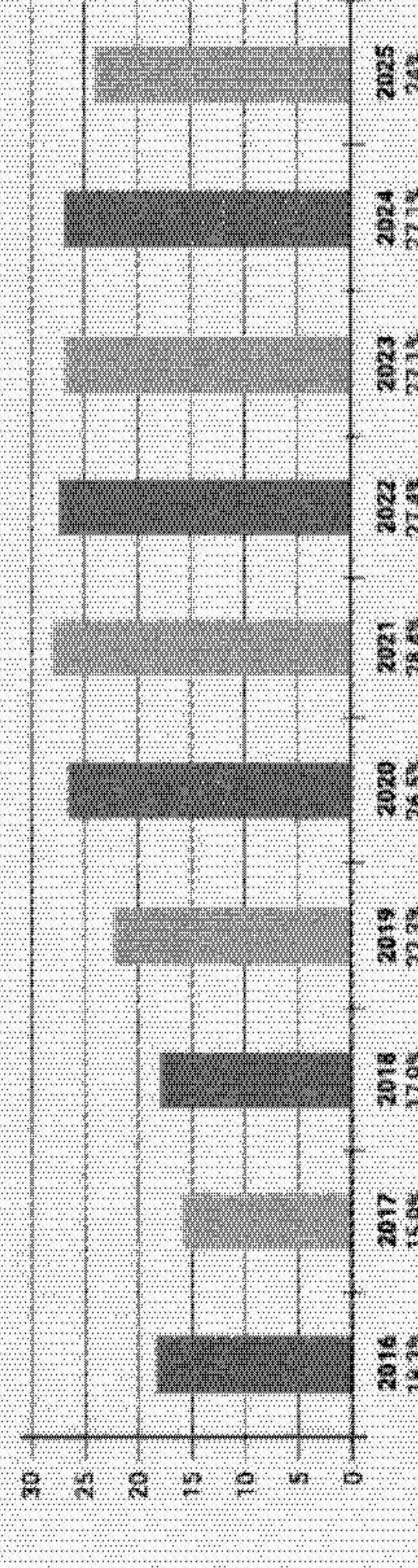
Viktor Larsson
Auktoriserad revisor
2026-02-26



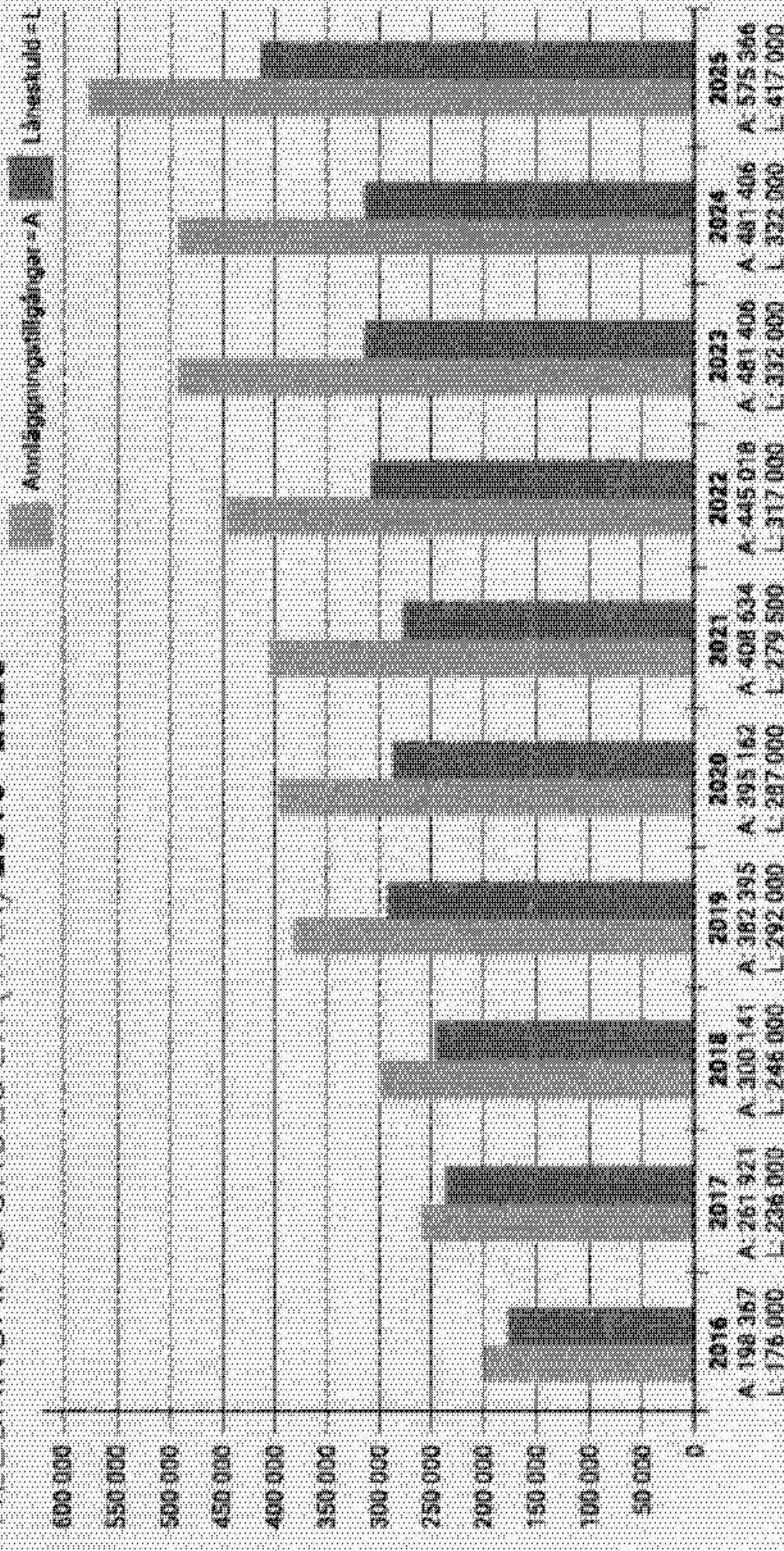
RESULTAT (TKR) Resultat 2016-2025 (fore skatt och bokslutsdispositioner)



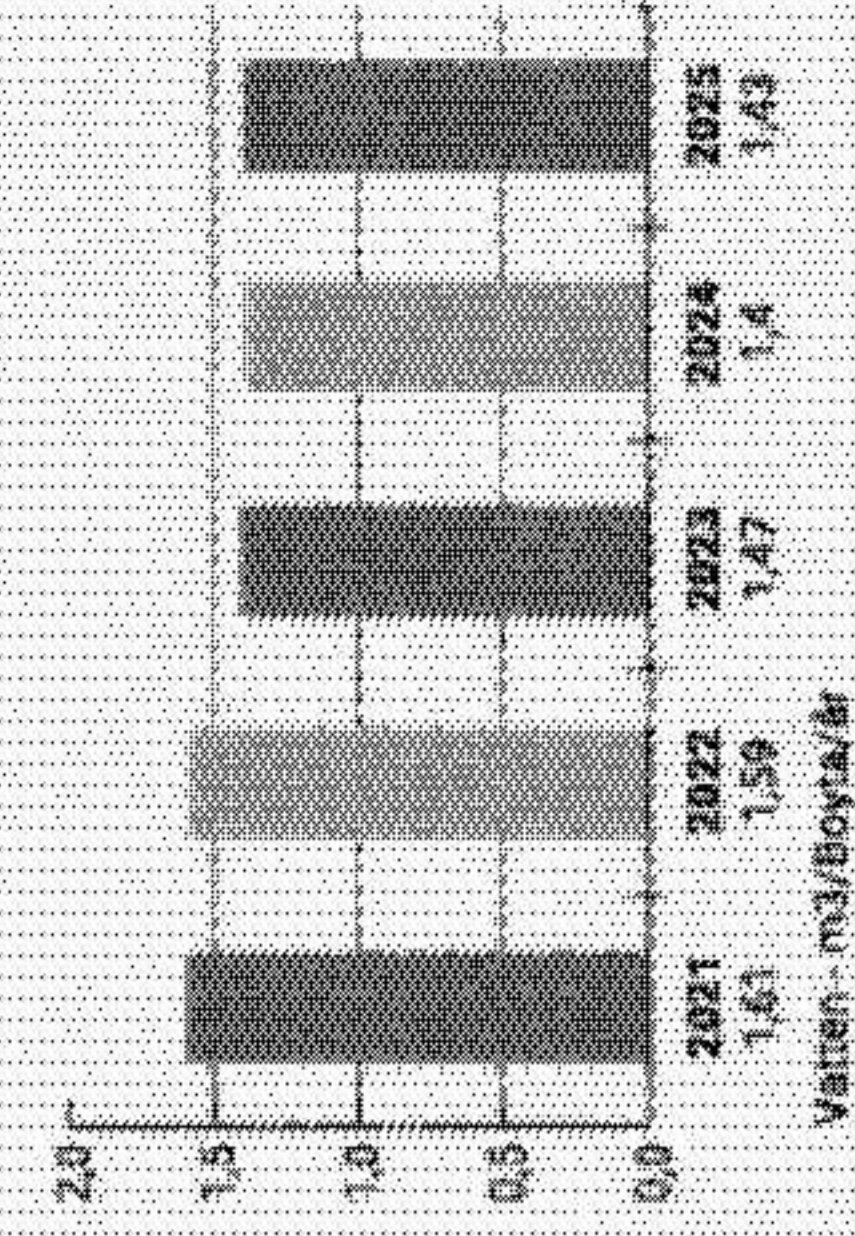
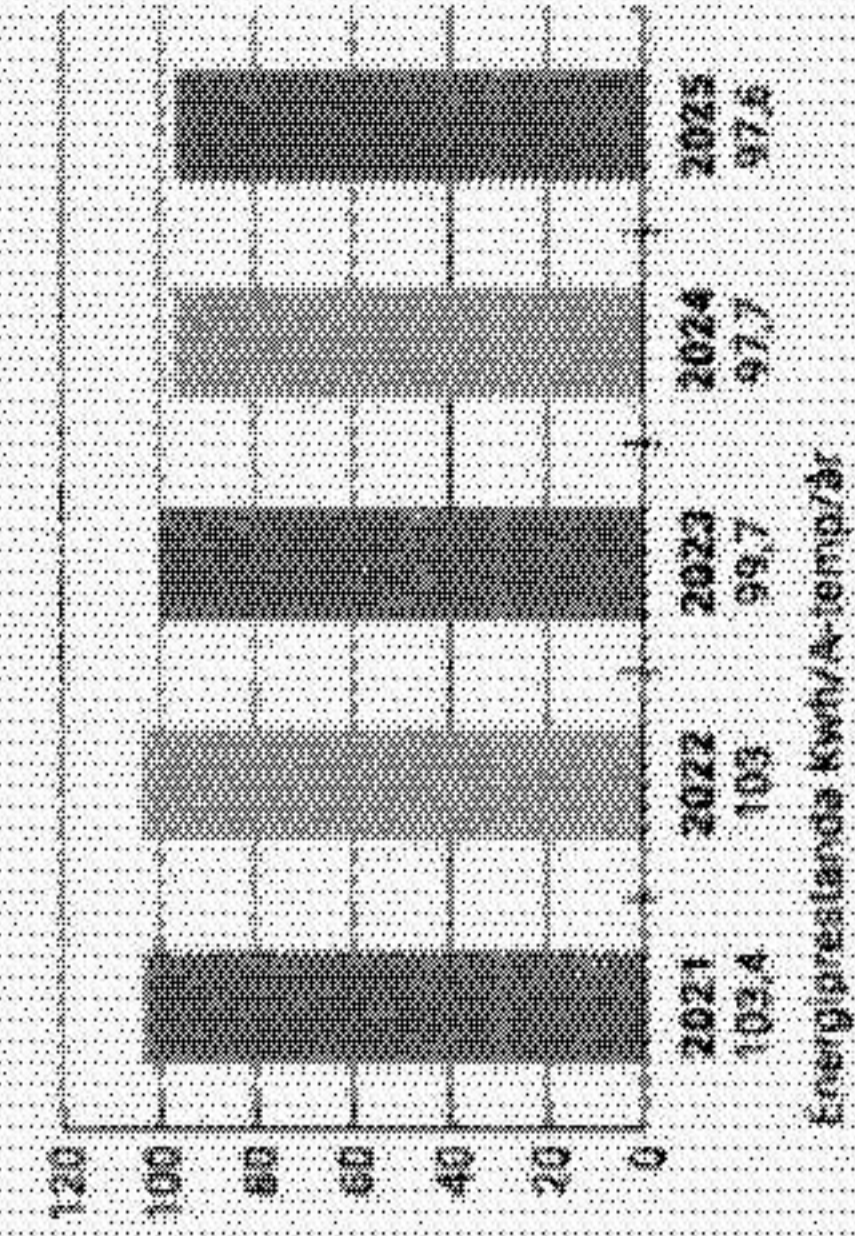
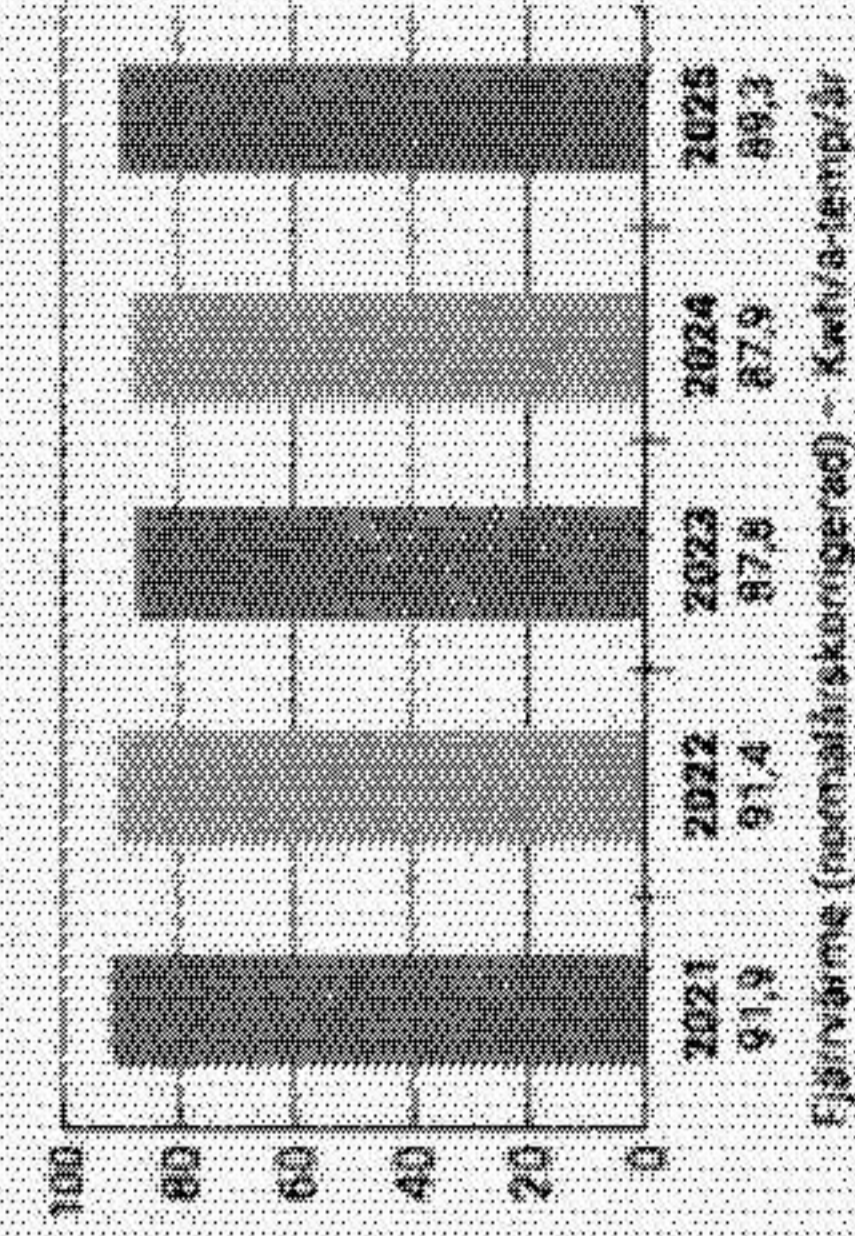
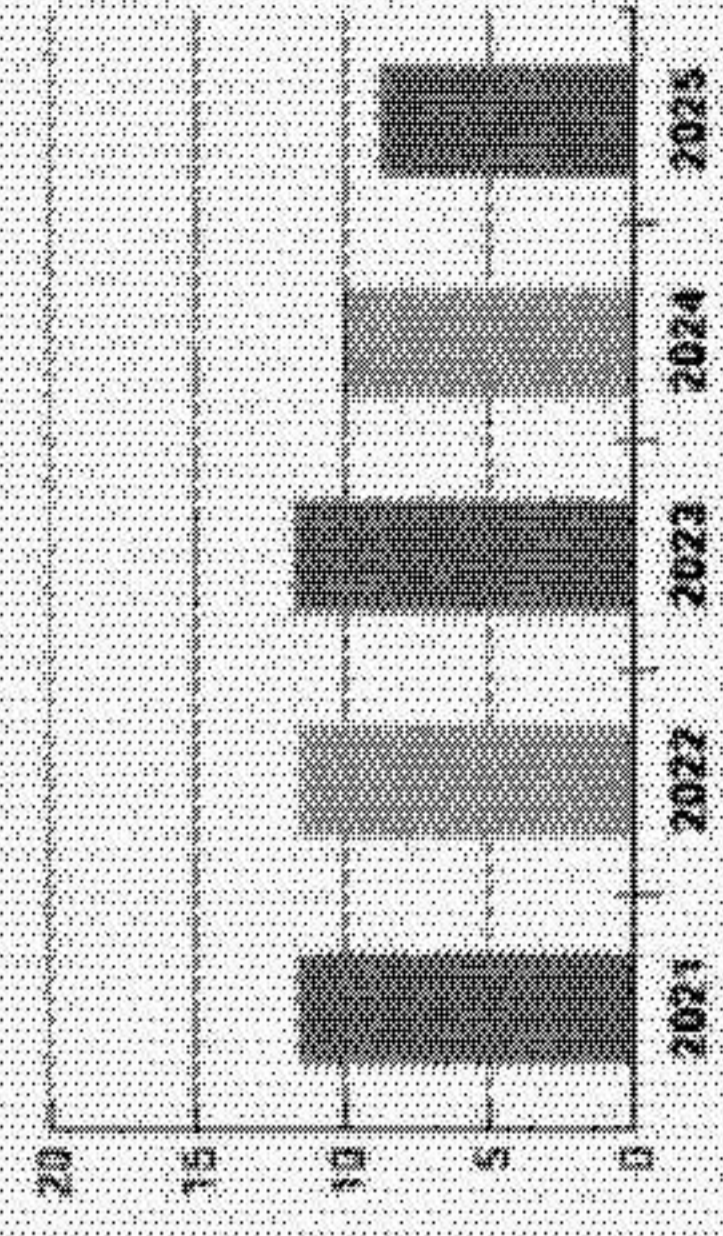
SOLIDITETSUTVECKLING i procent 2016-2025



TILLGÅNGAR & SKULDER (TKR) 2016-2025



ENERGIBEHÖV BOSTADSBESTÄND 2021-2025



FASTIGHETSBESTÄND

Centrumbostäder äger och förvaltar följande fastigheter vid årets utgång:

FASTIGHET	BOSTÄDER					LOKALER			GABAGE			P-PLATSER		TAKERINGSVÄRDE		ÅLDER		
	Studentrum	1 RoK	1 RoKv	2 RoK	3 RoK	4 RoK	5 RoK	Antal	BOA	Antal	LOA	Varm	Kall	Antal	mark	Byggnad	Byggar	Värdeår
Värdeln															328 000	1 503 000	1966	1965
Abboten 1-4	28	30		59	36	7	7	167	10 867	14	291	12	27	148	20 604 000	90 489 000	1964/1966	1964/1965/1976
Abboten 1-4 student							45	1 062						49	20 755 000	87 530 000	1952/1957/1968	1977/1985
Prejaten 2-5	13			38	95	6		152	10 818	32	854	22			2 104 900	9 388 000	1946	1988
Munkh 11				12		4		16	1 122	8	156				1 276 000	5 600 000	1929	1980
Jarfen 3				7		1		12	681									
Kulstjärnen 1/2/3/7				21	6		38	2 604	4	901			9		3 492 000	17 033 000	1992	1992
Abboten 5, Abbedissen 1				4	22	12		38	2 882						8 239 800	31 516 000	2005/2011	2005/2011
Tullus 18	18	3		21	37	3	82	5 073	20	4 605	34				13 747 000	51 352 000	1955/1974	1955/1974/1998
Rådhuset 1		2		8	8		18	978						12	2 242 800	16 400 000	2018	2018
Stinsen 1		11		25	9		48	2 670						21	7 400 000	39 000 000	2023	2023
Plattformen 1																		
Freg 1	11	8	21	6	21	5	45	2 705	4	1 615			4		8 986 000	34 000 000		
Teglgården 1				3	33		36	1 940										
Kastanjen							0		1	583								2011
Målgården/Sunnefågeln							0		1	929								2017
Frigga				7	2		9	480		546				8	564 000	12 974 000	1993	2002
Ovan							0		2	3 138					949 000	1 010 000	1970	1970
Lien 3,4							0		10	3 607					989 000	2 015 800	1985	1985
Sporren 8							0		8	1 428					3 567 000	5 860 000	1978/2005	1978/2005
Tjuren 22,23							0		14	3 254					1 295 000			
Sporren 14							0		5	420								
Mäggan							1	94	37	1 379					901 000	4 600 000	1929	1981
Rådhuset 11							0		3	1 425					1 004 360	5 400 000	1720	1929
Mösträt 6,7							0		2	288					120 000	892 000	1980	1980
Diakonin 1							0		1	530					280 000	1 414 000		
Diakonin 2							0								95 800			
	45	59	72	11	259	216	30	758	43 292	167	25 948	68	40	239	90 951 000	363 968 000		1981

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Centrumbostäder i Skara Aktiebolag, org nr 556445-9237

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Centrumbostäder i Skara AB för år 2025. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 24-26 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Centrumbostäder i Skara ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Centrumbostäder i Skara AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 4 samt 22-23. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Centrumbostäder i Skara AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Centrumbostäder i Skara AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmande med lag och för ett medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/m/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Skövde den 2026-02-26

Cedra Sverige AB



Viktor Larsson

Auktoriserad revisor

Till årsstämman i
Centrumbostäder i Skara AB
Org.nr. 556445-9237
Till kommunfullmäktige i Skara Kommun

GRANSKNINGSRAPPORT FÖR ÅR 2025

Jag av fullmäktige i Skara kommun utsedd lekmannarevisor, har granskat Centrumbostäder i Skara AB:s verksamhet.

Styrelsen och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter, kommunala ändamål och befogenheter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorns ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente, samt utifrån av års/bolagsstämmans fastställda ägardirektiv.

Granskningen har genomförts med den inriktningen och omfattningen som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Jag bedömer sammantaget att bolagets verksamhet i allt väsentligt har skötts på ett ändamålsenligt sätt utifrån det syfte som uttrycks i bolagsordning och ägardirektiv.

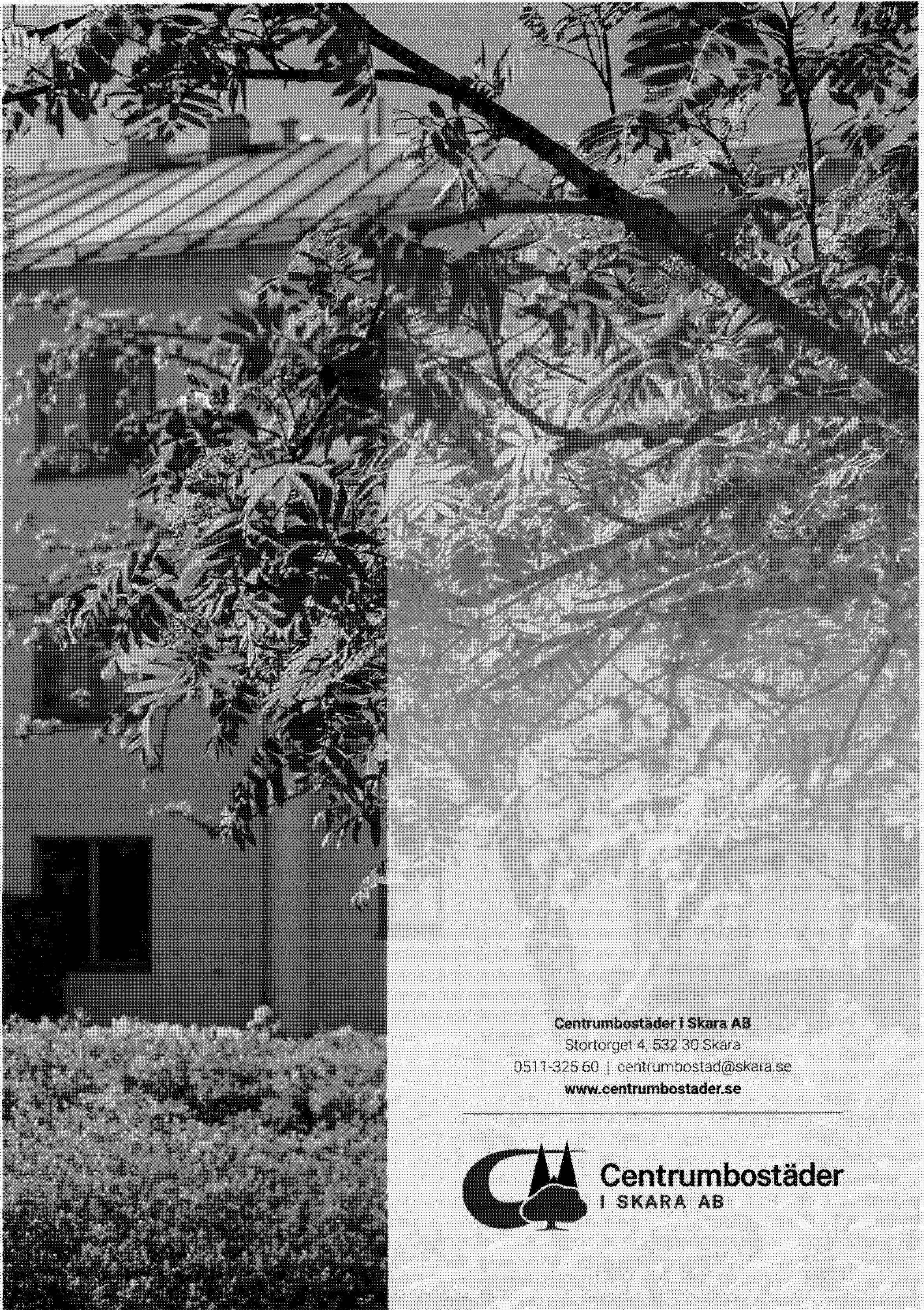
Bolagets verksamhet har bedrivits från ekonomisk synpunkt på ett tillfredsställande sätt.

Jag bedömer därtill att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Skara, 2026-02-18

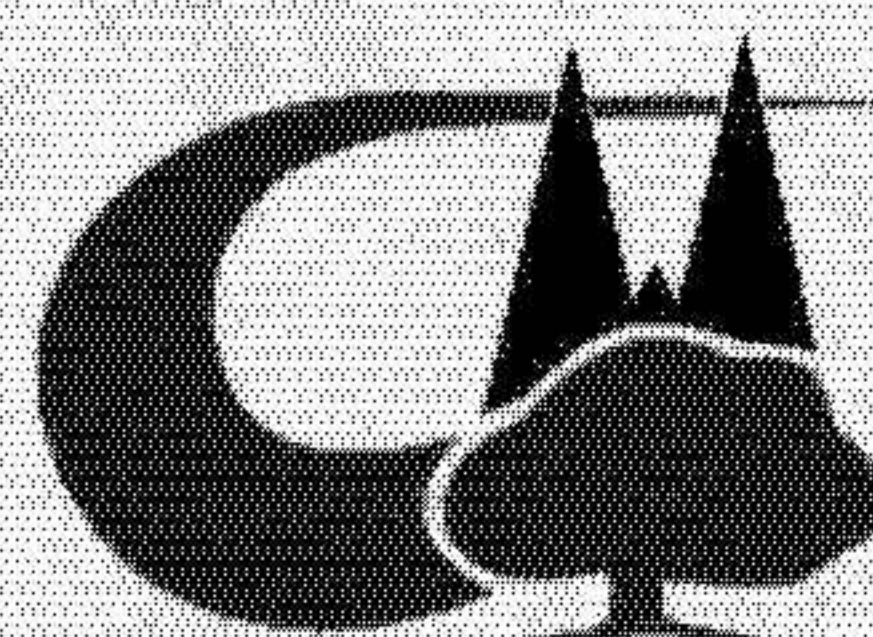


Lasse Fredman
Lekmannarevisor



026040713259

Centrumbostäder i Skara AB
Stortorget 4, 532 30 Skara
0511-325 60 | centrumbostad@skara.se
www.centrumbostader.se



Centrumbostäder
I SKARA AB