20230526005750

Scania CV AB 2022

Scania CV AB (publ.)

Organisationsnummer 556084-0976

Års- och hållbarhetsredovisning 2022

Undertecknad, verkställande direktör/styrelseledamot Christian Levin intygar härmed, att en med denna kopia likalydande resultat- och balansräkning för moderbolaget och koncernen fastställts på ordinarie årsstämma den 4 maj 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition enligt förslaget i årsredovisningen.

Södertälje den 4 maj 2023.

Christian Levin

Scania CV AB 2022

20220324205750

Scania CV AB (publ.)

Organisationsnummer 556084-0976

Års- och hållbarhetsredovisning 2022

Innehållsförteckning

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 1
Koncernens resultaträkningar 28
Koncernens balansräkningar 29
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen 31
Koncernens kassaflödesanalys 32
Koncernens noter 33
Moderbolagets resultaträkning 98
Moderbolagets balansräkning 99
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget 101
Moderbolagets kassaflödesanalys 102
Moderbolagets redovisningsprinciper 103
Noter till moderbolagets redovisning 104
Förslag till vinstdisposition 121

De finansiella rapporterna omfattar sidorna 28-97 och har upprättats i enlighet med internationell redovisningsstandard (IFRS) såsom de godkänts för tillämpning inom EU.

Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 1-27 samt 121

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Scania CV AB är ett publikt bolag med huvudkontor och säte i Södertälje, Sverige. Huvudkontorets adress är Scania CV AB, 151 87 Södertälje. Scania CV AB är moderbolag i Scania CV-koncernen vilken omfattar produktions-, marknads-, finans- och övriga bolag. Bolaget är dotterföretag till Scania AB (publ.), org.nr 556184-8564.

Allmänt om Scanias verksamhet

Scania 2022

- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 12 375 (11 294) under 2022. Rörelsemarginalen uppgick till 7,3 (7,7) procent. Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till MSEK 15 971.

- Nettoomsättningen Fordon och tjänster ökade med 16 procent till MSEK 163 260 (141 305) under året. Omsättningen påverkades positivt av en ändrad pris- och produktmix samt av valutaeffekter.

- Intäkter från försäljningen av nya fordon ökade med 12 procent. Power solutions ökade intäkterna med 37 procent till MSEK 3 454 (2 521).

- Under 2022 levererade Scania 80 238 (85 930) lastbilar, en minskning med 7 procent. Leveranserna av bussar ökade dock med 13 procent och uppgick till 4 994 (4 436) enheter. Leveransen av motorer ökade med 14 procent till 13 400 (11 786) enheter.

- Serviceintäkterna ökade med 21 procent och uppgick till MSEK 36 434 (30 074). Ökade volymer avseende reservdelar och tjänster hade en positiv effekt.

- Rörelseresultatet för Financial Services ökade till MSEK 2 194 (1 123), vilket motsvarar en marginal på 2,1 (1,1) procent av årets genomsnittsportfölj. En högre genomsnittsportfölj och högre marginaler hade en positiv effekt som delvis motverkades av negativa valutakursförändringar. Minskande kundförluster på grund av en förbättrad betalningsförmåga hos kunderna hade en positiv effekt.

Scanias företagskultur
Efter mer än ett sekel i framkant av transportbranschens utveckling har Scania skapat viktiga konkurrensfördelar som kommer att hjälpa oss att hantera framtida utmaningar. Med en företagskultur som vilar stadigt på våra kärnvärden, ett flödestänkande som en del av vårt arv och med medarbetare som ständigt utmanar och förbättrar den rådande ordningen är Scania väl rustat för att driva positiva förändringar i världen.

Våra Kärnvärden
Våra kärnvärden är grunden för allt som sker på Scania. De är fast förankrade och integrerade i Scanias verksamhet sedan många generationer. Våra kärnvärden speglar och sätter ord på vårt sätt att tänka, vårt sätt att utföra våra arbetsuppgifter samt hur vi förhåller oss till varandra och till dem som vi möter utanför företaget – kunder, leverantörer, samarbetspartners och samhället i stort. Kärnvärdena vägleder våra handlingar, hjälper oss att skapa värde för företagets intressenter och att i slutänden nå målet att leda omställningen till ett hållbart transportsystem. Med utgångspunkt i våra kärnvärden och principer utgör ledningssystemet (vårt gemensamma sätt att arbeta) tillsammans med tankemodellen (vårt gemensamma sätt att tänka) grunden för vår företagskultur – "The Scania Way".

Scanias kärnvärden är Kunden först, Respekt för individen, Eliminering av slöseri, Beslutsamhet, Laganda, Integritet.

Scanias affärsmodell
Scanias kärnvärde "kunden först" är grunden för vår egen lönsamhet. Vår framgång bygger på förmågan att leverera lönsamma och hållbara transportlösningar som gör våra kunder framgångsrika. Scanias affärsmodell, principer, arbetsmetoder och förhållningssätt till hållbara transporter fortsätter att vara den plattform vi utgår ifrån när vi skapar värde för våra intressenter, nu och i framtiden.

Tillståndspliktig verksamhet
Scania CV AB bedriver tillståndspliktig verksamhet på de orter där tillverkning bedrivs. Verksamheten för vilken tillstånd finns påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, buller och användandet av energi. Scania CV AB innehar samtliga nödvändiga tillstånd och ser löpande över dessa och förnyar dem vid behov.

MARKNADSTRENDER OCH SCANIAS VERKSAMHET

2022 var ett år av makroekonomisk och geopolitisk oro, med hög inflation, styrräntehöjningar och en europeisk energikris som gjorde affärsutsikterna osäkra. Trots detta var efterfrågan på Scanias transportlösningar fortsatt stark.

Fordon och tjänster

Scanias fordonsleveranser minskade under 2022 med 6 procent jämfört med 2021. Lastbilsleveranserna minskade med 7 procent till totalt 80 238 enheter, medan bussleveranserna ökade med 13 procent till 4 994 enheter. Motorleveranserna ökade med 14 procent till 13 400 enheter. Tjänsteintäkterna ökade med 21 procent till 36 434 miljoner kronor.

Lastbilsmarknaden

Under 2022 var efterfrågan på lastbilar stark och transportaktiviteten hög bland Scanias kunder, men störningar i leveranskedjan ledde till förseningar i produktionen och problem med leveranser. Till en början orsakades störningarna främst av komponentbrist och senare av otillräcklig transportkapacitet på grund av kriget i Ukraina.

Under året fortsatte övergången till den nya drivlinan Scania Super, en av Scanias största industriella förändringar någonsin. Detta ökade också komplexiteten i vår leveranskedja. Den nya drivlinan har mottagits väl och vunnit både Green Truck Award och det tyska jämförande 1000-punkterstestet.

Scanias elektrifieringsresa fortsatte under 2022 och vi såg en tydlig rörelse mot elektrifierade tunga fordon. Vid IAA-mässan visade vi upp ett omfattande utbud av batterifordon, däribland vårt senaste tillskott: en el-lastbil för regionaltransporter. Vi har noterat en ökad kundefterfrågan på de nya lastbilarna, med nära 700 order lagda fram till årsskiftet.

Vi har också mött kundernas ökande intresse för biogas med ett breddat utbud av tankar och specifikationer.

Europa

Den starka efterfrågan på Scanias lastbilar avspeglas inte i orderingången. Det beror på att vi varit försiktiga med orderläggningen för att upprätthålla orderbokens kvalitet och vår möjlighet att anpassa priserna till den höga inflationen. Orderingången i Europa minskade med 20 procent till 51 881 (64 575) lastbilar, främst hänförligt till Storbritannien, Polen och Tyskland. Leveranserna ökade med 2 procent till 43 294 (42 365) lastbilar, främst hänförligt till Storbritannien, Danmark och Spanien och delvis motverkat av Frankrike, Österrike och Polen.

Totalmarknaden för tunga lastbilar i 27 EU-länder (alla utom Malta) samt Norge, Storbritannien, Schweiz och Island ökade under 2022 med omkring 7 procent till cirka 296 800 (277 900) enheter. Scanias lastbilsregistreringar uppgick till omkring 39 800 (42 900) enheter, motsvarande en marknadsandel på cirka 13,4 (15,5) procent.

Under året samarbetade vi med många olika kunder för att öka elektrifieringen av tunga transporter. Vi har bland annat fått beställningar på batterilastbilar av transportören Girteka, Köpenhamns kommunala avfallsföretag ARC och det svenska fraktteknikföretaget Einride.

Latinamerika

Orderingången i Latinamerika minskade med 51 procent till 11 638 (23 626) lastbilar, främst hänförligt till Brasilien och Chile. Leveranserna minskade med 1 procent till 21 092 (21 201) lastbilar, främst hänförligt till Brasilien.

Eurasien, Asien samt Afrika och Oceanien

Scania stoppade produktion och leveranser till Ryssland och Vitryssland efter Rysslands invasion av Ukraina. Som en följd av detta minskade orderingången i Eurasien med 142 procent till 2 640 avbeställda fordon (6 256), medan leveranserna minskade med 82 procent till 1 410 (7 724) lastbilar.

I Asien minskade orderingången med 22 procent till 8 457 (10 840) lastbilar, främst hänförligt till Indonesien, Hongkong och Kina. Leveranserna minskade med 3 procent till 9 333 (9 649) lastbilar, främst hänförligt till Kina och Turkiet och delvis motverkat av Indonesien och Sydkorea.

I Afrika och Oceanien minskade orderingången med 8 procent till 7 115 (7 705) lastbilar, främst hänförligt till Nya Zeeland, Australien och Ghana och delvis motverkat av Tanzania. Leveranserna ökade med 2 procent till 5 109 (4 991) lastbilar, främst relaterat till Sydafrika.

Bussmarknaden

Återhämtningen på bussmarknaden fortsatte i takt med att pandemiläget förbättrades i stora delar av världen.

Orderingången ökade under 2022 med 48 procent till 5 620 (3 796) bussar. I Europa ökade orderingången till

1 869 (1 266) bussar, främst hänförligt till Italien, Spanien och Storbritannien och delvis motverkat av Sverige. I Eurasien uppgick orderingången till 6 (39) bussar. I Latinamerika ökade orderingången till 2 624 (1 228) bussar, främst hänförligt till Colombia, Argentina och Brasilien. Orderingången i Asien ökade till 374 (332) bussar, främst hänförligt till Malaysia. I Afrika och Oceanien minskade orderingången till 747 (931) bussar, främst hänförligt till Elfenbenskusten och delvis motverkat av Australien.

Leveranserna ökade under 2022 till 4 994 (4 436) bussar. I Europa minskade leveranserna med 16 procent till 1 344 (1 606) bussar, främst hänförligt till Norge och Frankrike och delvis motverkat av Sverige och Italien. Leveranserna i Eurasien minskade till 6 (40) bussar. I Latinamerika ökade leveranserna med 53 procent till 2 328 (1 526) bussar. I Asien ökade leveranserna med 50 procent till 526 (350) bussar, främst hänförligt till Singapore och Israel. Leveranserna i Afrika och Oceanien minskade med 14 procent till 790 (914) bussar, främst hänförligt till Ghana.

I Europa uppgick Scanias marknadsandel för bussar till omkring 4,4 procent 2022 jämfört med 5,7 procent 2021. En av årets höjdpunkter var lanseringen av Scania Interlink, en buss avsedd för stads- och intercitytrafik som sparar upp till 8 procent bränsle och finns i ett brett utbud av specifikationer.

Power Solutions

Efterfrågan inom Power solutions var stark under 2022 tack vare hög aktivitet bland OEM-tillverkarna.

Orderingången ökade med 15 procent till 18 080 (15 712) enheter, främst hänförligt till Kina, Italien och Storbritannien och delvis motverkat av Brasilien och Sydkorea. Leveranserna ökade med 14 procent till 13 400 (11 786) enheter, främst hänförligt till Brasilien, Italien och Kina och delvis motverkat av Sydkorea. I oktober lanserade vi nästa generations inline motorplattform som är Scanias mest bränsleeffektiva någonsin. Den sparar upp till sju procent bränsle jämfört med föregående generation.

Tjänster

Scanias tjänsteaffär fortsatte att växa starkt. Tjänsteintäkterna uppgick under 2022 till 36 434 (30 074) miljoner kronor, en ökning med 21 procent. Högre volymer på de flesta marknader inverkade positivt. I lokala valutor ökade intäkterna med 13 procent.

I Europa ökade tjänsteintäkterna med 17 procent till 24 914 (21 239) miljoner kronor. I Latinamerika ökade intäkterna med 56 procent till 4 845 (3 109) miljoner kronor. I Eurasien minskade intäkterna med 28 procent till 772 (1 070) miljoner kronor. Intäkterna i Asien ökade med 29 procent till 3 272 (2 543) miljoner kronor. I Afrika och Oceanien ökade intäkterna med 25 procent till 2 631

(2 113) miljoner kronor. På IAA-mässan lanserade vi My Scania, en digital plattform som ger kunderna tillgång till alla våra tjänster på en plats. Vi introducerade också appen Scania Driver som ett digitalt arbetsredskap för Scaniaförare.

Vårt tjänsteerbjudande är utformat med stöd av data som samlas in från uppkopplade Scaniafordon med kundernas godkännande. Det gör att vi fortlöpandekan anpassa tjänstelösningarna utifrån hur kunderna använder sina fordon. Omkring 66 procent av Scanias 10-års rullande vagnpark av lastbilar och bussar är uppkopplad.

Financial services

Vid utgången av 2022 uppgick Scanias kundfinansieringsportfölj till 128,2 miljarder kronor, vilket var 19,6 miljarder kronor mer än vid utgången av 2021 och inkluderar förvärvet av en finansieringsportfölj på 2,4 miljarder kronor. I lokala valutor växte portföljen med 8,4 miljarder kronor.

Penetrationsgraden för nya lastbilar var 41,1 (44) procent under 2022 på de marknader där Scania har egen finansieringsverksamhet. Rörelseresultatet för Financial Services minskade under 2022 till –97 (2 194) miljoner kronor, medan det justerade rörelseresultatet uppgick till 2 197 miljoner kronor. I samband med avyttringen av verksamheten i Ryssland har nedskrivningarna som gjordes under andra kvartalet för de ryska enheterna omklassificerats till jämförelsestörande poster eftersom de betraktas som en del av omstruktureringen.

Större delen av Scanias finansieringsportfölj utgörs av kunder på europeiska marknader. Portföljen är väl spridd geografiskt och över olika kundkategorier, kundstorlekar, branscher och transporttyper. Vi minskar risken i portföljen med hjälp av en konservativ kreditpolicy och refinansiering som matchar upplåning och utlåning. En viktig anledning till den växande finansieringsportföljen är det nära samarbetet mellan Financial Services och försäljningsorganisationen. Samarbetet gör att båda parter kan dra nytta av varandras insikter om kunderna och deras verksamheter. Märkeslojaliteten är högre bland kunder som har finansiering, försäkring eller underhållsavtal från Scania.

Från den 1 april 2023 kommer Financial Services inte längre att ingå i Scanias balansräkning eftersom det då uppgår i TRATON FS.

Våra medarbetare

Alla chefer på Scania har ett ansvar att se till att medarbetarna känner sig uppskattade, trivs och mår bra på jobbet, oavsett vilken roll de har och var i världen de arbetar. Vi anser att ett inkluderande arbetsklimat och mångfald i fråga om exempelvis kön, etnicitet, bakgrund och färdigheter är en nyckel till framgång. Därför eftersträvar vi ökad mångfald bland medarbetarna inom alla delar av verksamheten.

I vår uppföljning av trivseln på arbetsplatsen ingår en medarbetarundersökning, Employee Satisfaction Barometer, som bland annat innehåller tre frågor om hur väl Scania hanterar mångfald och inkludering. De tre frågorna är ett av underlagen till vårt nyckeltal för

mångfald och inkludering, som har stigit stadigt de senaste åren. Medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet för Scania. Vi strävar efter att erbjuda en hälsosam och säker arbetsplats genom att förebygga arbetsplatsolyckor och ohälsa, samtidigt som vi främjar trivseln på arbetet med ett gott samarbetsklimat och kontinuerlig förbättring. Det har gjort att Scania genom åren har kunnat bibehålla en låg personalomsättning och en hög och stabil frisknärvaro. Under 2022 ökade frisknärvaron till 98,7 procent från 95,4 procent 2021.

När covid-19-pandemin började avta infann sig under 2022 ett nytt normalläge för arbetslivet, med högre grad av hybridarbete. Scania Work Playbook är vår interna vägledning i hur vi gör det bästa av arbetet på Scania.

Under 2022 anpassade vi innehållet för att lägga större vikt vid rörlighet och flexibilitet, samtidigt som vi bevarar samarbetsandan och kreativiteten.

Produktion

I Scanias europeiska produktionsanläggningar introducerades flera nya produkter, däribland vår nya motor (CBE), nya växellådor, det första prestandasteget i vår nya bakaxel, nya komponenter för hybriddrivlinor, ny elektrisk drivlina och en ny generation bussar.

Serieproduktion av batterilastbilar vid chassienheten i Södertälje är igång sedan första kvartalet 2022. För att öka kapaciteten har vi startat en ny lina för sammansättning av elektrifierade drivlinekomponenter. Vår nya batterisammansättningsenhet i Södertälje är nästan färdigbyggd och redo att producera under 2023.

Bussproduktionen flyttades från chassisammansättningen i Södertälje till Słupsk i Polen för att förenkla organisationen, minska kostnaderna och frigöra utrymme vid enheten i Södertälje för produktion av batterilastbilar.

I Rugao i den kinesiska provinsen Jiangsu etablerar vi Scanias tredje industriella nav. Trots restriktionerna

kopplade till covid-19 har arbetet gått framåt och omkring 700 ingenjörer arbetar med utformningen av fabriken, produktanpassning till lokala förutsättningar och förberedelser av leveranskedjan. Produktionen i Kina gör att vi kan erbjuda fördelarna med Scanias modulsystem och korta ledtider till kunder i Kina och på andra asiatiska marknader.

I Latinamerika har vi framförallt fokuserat på de sista industriella förberedelserna och lanseringen av den nya drivlinan Scania Super.

Forskning och utveckling
Målet med Scanias forskning och utveckling är att skapa hållbara lösningar som förbättrar kundernas produktivitet och lönsamhet genom låg bränsleförbrukning, hög fordonstillgänglighet, låga underhållskostnader och god prestanda. Scania satsar stora resurser på forsknings- och utvecklingsverksamheten, som är koncentrerad till Scania Tekniskt Centrum i Södertälje.

Under 2022 resulterade satsningarna på forskning och utveckling bland annat i kompletta lösningar med batterifordon för regionaltransporter, tester med helt självkörande fordon på allmän väg i Sverige och en Scanialastbil som demonstrerade den nya standardiserade anslutningen för MCS (Megawatt Charging System). Totalt investerade Scania 9,9 (7,5) miljarder kronor i forskning och utveckling under 2022, motsvarande 6 procent av nettoomsättningen.

Som en del av TRATON GROUP har Scania tillgång till ett djupt tekniskt kunnande som främjar innovationen och ökar kostnadseffektiviteten.

RISKER OCH RISKHANTERING

Risköversikt
Scanias risköversikt präglas av en alltmer komplex affärsmiljö där förändringar sker snabbt och där hanteringen av stor osäkerhet är det nya normala. Scania anpassar sig till denna nya affärsmiljö genom att hantera risker som rör exempelvis nya affärsmodeller, ökning av produktionskapaciteten, hållbara lösningar för inköp, säkrade leveranskedjor och teknikskiften som kommer av klimatförändring.

Affärsmiljön under 2022 påverkades av effekterna från covid-19 och inte minst Rysslands invasion av Ukraina. Under året har Scania stoppat produktion och leveranser till Ryssland och Vitryssland efter Rysslands invasion av Ukraina. Som en följd av kriget i Ukraina meddelade Scania sin avsikt att avyttra vår affärsverksamhet i Ryssland. Under året har säkerheten för anställda i Ukraina och Ryssland har varit av stor betydelse för oss. Vi har också sett risker materialiseras i form av brist på material och komponenter, liksom störningar i produktion, logistikflöden och försäljningsnät.

Förlängningen av kriget i Ukraina och de geopolitiska spänningar och politisk osäkerhet som uppstått har lett till ökad osäkerhet och högre globala prisnivåer på råvaror, energi, transporter och material. Detta väcker oro om den allmänna inflationen, en global ekonomisk nedgång och effekten som detta kan få på Scania såväl som på våra kunder, leverantörer och partners.

Scania fortsätter att övervaka konfliktens eventuella påverkan på de makroekonomiska utsikterna, särskilt på de marknader där Scania verkar.

Scania har inlett arbetet med att etablera en industriell verksamhet i Kina. Det för med sig en mängd olika risker, vilka noggrant övervakas och hanteras för att nå de strategiska målen för etableringen av långsiktig försäljnings- och industriverksamhet i landet.

Det finns flera risker som även framöver kan påverka Scania. Åtgärder för de mest relevanta riskerna som Scanias ledning tagit inom dessa områden, presenteras i tabellen på följande sidor. Tabellen visar också vilka mål som kan påverkas om riskerna faller ut. 2022 var ett omställningsår då nya affärsmål rullades ut, som en del av strategiimplementeringen, för att under 2023 ersätta de tidigare målen.

Klimatrelaterade risker och möjligheter
Scania ser omställningen till ett hållbart transportsystem som en affärsmöjlighet och som grunden för Scanias affärsstrategi och strategiska inriktning.

Ett effektivt transportsystem är en förutsättning för en konkurrens- och motståndskraftig samhällsekonomi, liksom avgörande för samhällsutvecklingen. Samtidigt är dagens transportsystem förknippad med negativ inverkan i form av exempelvis koldioxidutsläpp, luftföroreningar, trängsel och trafikolyckor.

Transportlösningarnas påverkan måste ses ur ett livscykelperspektiv – från utvinningen av råvaror till slutet på livscykeln. Det finns en risk att politiska beslut påverkar potentialen för CO2 minskning i delar av värdekedjan, vilket är utom Scanias kontroll men påverkar möjligheten att nå våra mål. Det kan exempelvis handla om andelen inblandning av förnyelsebara bränslen som tillhandahålls vid bränslepumpar och utfasningen av fossila bränslen i elnätet.

Att ta itu med klimatförändringen och dess påverkan är viktigt för transportsektorn. Scanias strategi är att leda omställningen till ett hållbart transportsystem.

Klimatrelaterade risker syftar på händelser eller händelseutveckling orsakad av klimatförändring som negativt kan påverka möjligheten för Scania att nå sina mål. Det kan också röra sig om händelser som sker på grund av Scanias verksamhet och som bidrar till de negativa effekterna av klimatförändring eller indirekt påverkar miljö och människor (ofta benämnt som dubbel väsentlighetsanalys eller konsekvensanalys).

Klimatrelaterade risker kan påverka Scanias finansiella flöden och intäktskällor på kort såväl som lång sikt.

Hållbarhets- och klimatrelaterade risker är integrerade i Scanias riskhanteringsprocess. Dessa risker återfinns i flera olika underkategorier såsom affärsutveckling, nya och ändrade lagar och regler, leveranskedjan och produktionen.

Klimatrelaterade risker delas upp i omställningsrisker och fysiska risker. Omställningsriskerna och därtill relaterade affärsmöjligheter bedöms vara de mest väsentliga för Scania. De omställningsrisker som identifierats rör bland annat teknikskiftet och risken att politiska beslut och regelverk inte fullt ut stödjer teknikutvecklingen. Till fysiska risker räknas extremväder och långsiktiga förändringar av klimatet som kan orsaka avbrott i verksamheten eller skada på fysiska tillgångar hos Scania eller i leveranskedjan. Väsentliga fysiska risker för Scanias bedöms främst uppstå på lång sikt, men mer akuta situationer orsakade av väderförhållanden uppstår i mindre skala redan idag.

ör att utvärdera motståndskraften i Scanias strategi, bland annat mot klimatrelaterade risker, som stigande temperatur, använder Scania en scenariobaserad strategi-, teknik- och kompetensplanering.

Scania CV AB 2022

RISKÖVERSIKT

strategiska prioriteringar

Ledare inom hållbara transporter - **L**
Kundnöjdhet - **K**
Bästa anställda - **B**
Lönsamhet - **%**
Volymtillväxt – **V**

Risk kategori	Strategiska prioriteringar	Kontext/ potentiell påverkan	Hantering/ åtgärd
Strategiska risker			
Geopolitiska risker	L % V	Som globalt företag riskerar Scania att verka pa marknader med politisk instabilitet, konflikter och social oro, vilket kan påverka Scanias möjligheter att göra affärer på berörda marknader/områden. Exempel på sadana faktorer under 2021 var karantäner och andra begränsningar på grund av covid-19, ökad spänning mellan USA och Kina samt Brexit.	Eftersom geopolitiska händelser kan påverka marknadsförhållandena behöver Scania ha rutiner för att hantera eventuell negativ miljömässig och social påverkan. Utvärdering och kartläggning av riskerna med hjälp av en effektiv riskprocess bidrar till att minska Scanias exponering. Exempelvis har Scania etablerat en tvärfunktionell organisation för Brexit för att öka medvetenheten i företaget och säkerställa att förebyggande åtgärder vidtas för att minska risker.
Risker inom affärsutveckling	L K %	Transportbranschen är i förändring på grund av ny teknik, nya affärsmodeller och konkurrenter och globala trender sasom digitalisering. Dessa krafter gör att Scania omvandlas, från en tillverkare av tunga fordon, till en leverantör av transport- och logistiklösningar. Därmed finns ocksa en risk att inte lyckas tillhandahålla skräddarsydda produkter och tjänster för specifika kund-behov eller tillgängliggöra de viktigaste tekniska innovationerna inom branschen, till exempel uppkopplade, autonoma och elektrifierade fordon. Den komplexa leveranskedjan för batteriproduktion innebär även ökade sociala risker, exempelvis vad gäller mänskliga rättigheter, arbetsrätt och diskriminering.	Risker relaterade till affärsutveckling och långsiktig planering hanteras huvudsakligen genom Scanias tvärfunktionella mötesstruktur, som sammanför olika avdelningar för strategiskt och taktiskt beslutsfattande i en årlig process. Mötesstrukturen är inte statisk, utan utvärderas och utmanas ständigt i hela företaget utifran externa och interna faktorer. Samtliga enheter och nivåer inom företaget deltar i den strategiska processen. Scania har en företagskultur av integritet och öppenhet som innebär att oklarheter och frågor ska identifieras och diskuteras öppet. Det medför att risker för oklarhet eller otydlighet gällande företagets strategi och affärsutveckling kan hanteras effektivt och med precision. Scania har ständig uppsikt över nya områden som kan bli viktiga i framtidens ekosystem för transport och logistik. Forsknings- och utvecklingsprojekt utvärderas fortlöpande vad gäller teknisk och kommersiell relevans.
Affärsmodells- och strategirisker	L K B % V	Det finns en risk att gällande affärsmodell och affärsstrategi inte kommer att bidra till att skydda, skapa eller öka värdet för Scanias intressenter, eller att säkra företagets engagemang för klimatet och manniskor. Det finns ocksa en risk att Scania inte agerar snabbt nog för att dra full nytta av alla möjligheter.	Scania övervakar, utvärderar och ifrågasätter kontinuerligt affärsmodeller och strategier, för att säkerställa att företaget uppfyller målet att leda omställningen till ett hållbart transportsystem och att uppfylla Parisavtalet. Det är viktigt att Scanias organisation är medveten om rådande osäkerhet, komplexitet och volatilitet för att kunna fortsätta att vara relevant för samhället, kunderna, kapitalmarknaderna och andra intressenter idag och i framtiden.
Bolagsstyrning och policyrelaterade risker	L K B % V	Eftersom Scania verkar globalt på volatila marknader är det viktigt att effektivt hantera förändringar och utveckla verksamheten i rätt riktning för att säkerställa att ambitioner och mal uppnås.	Den verkställande ledningen har det övergripande ansvaret för hantering av bolagsstyrnings- och policyrelaterade risker. Samtliga funktioner inom företaget arbetar enligt ett väl dokumenterat ledningssystem som uppfyller Scanias krav, riktlinjer och policyer. Ledningssystemet förbättras kontinuerligt i samband med det dagliga arbetet och genom regelbunden översyn internt och av tredje part. Den centrala funktionen för styrning, risk och efterlevnad (GRC) hjälper såväl den verkställande ledningen som linjechefer att reducera risker genom att tillhandahålla rådgivning och utbildning. För ytterligare information, se avsnittet Bolagsstyrning.
Klimatomställnings- risker	L K	Som en viktig del av transport- och logistikekosystemet och som global aktör är Scania utsatt för risker vad gäller omställningen till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp.	Scanias strategi för att leda omställningen bygger på de risker och möjligheter som hör samman med klimatförändringen. Utfallet av klimatförändringens konsekvenser och relaterade åtgärder vad gäller lagstiftning,

Risk kategori	Strategiska prioriteringar	Kontext/ potentiell påverkan	Hantering/ åtgärd
	B % V	De omställningsrisker Scania har identifierat rör bland annat teknikskiftet, såsom anpassningar för batterifordon, kostnaden för övergången till lågutsläppsteknik, kundernas förväntningar och tillgången till komponenter och råvaror. Det finns också risk att politiska initiativ såsom koldioxidprissättning (carbon pricing), utbyggnad av alternativ infrastruktur (inklusive ladd-infrastruktur och tillgången till förnybar energi och biobränsle), koldioxidutsläppsregler och övrig klimatlagstiftning inte följer teknikutvecklingen	affärsförhållanden och teknik har avgörande inverkan på Scanias strategiska inriktning. Dessa risker hanteras främst genom Scanias tvärfunktionella beslutsstruktur som sammanför olika delar av företaget för beslut i strategiska och taktiska frågor. Scanias hållbarhetsråd är ett av dessa beslutsforum som har en viktig roll i att identifiera och vidta åtgärder för att minska dessa risker. Scanias årliga process för strategisk planering är också viktig för att identifiera och vidta åtgärder. Samtliga enheter och nivåer i företaget deltar i den strategiska processen. Scania har satt mål för minskning av koldioxidutsläppen i enlighet med vad vetenskapen anser krävs för att uppfylla Parisavtalet (vetenskapligt baserade mål). Målen omfattar vår egen verksamhet såväl som kundernas drift av de fordon Scania levererar. Förebyggande bevakning av och kunskap om den tekniska, marknadsmässiga och juridiska utvecklingen är avgörande för att nå målen. Klimatrelaterade omställningsrisker är kopplade till och ingår i processerna för affärsutvecklingsrisker, strategiska risker och juridiska risker.
Finansiella risker			
Refinansieringsrisker	K % V	Tillgången till konkurrenskraftig finansiering är avgörande för Scania och beror till stor del på företagets kreditbetyg. En nedgradering av betyget ökar Scanias upplåningskostnad och riskerar därmed att drabba lönsamheten.	Refinansieringsrisker hanteras i enlighet med koncernpolicyn Treasury, som ses över årligen av Scanias revisionskommitté. Som en del av Scanias hantering av refinansieringsrisk finns två beviljade kreditfaciliteter: en på den internationella lånemarknaden och en via TRATON SE. För ytterligare information, se not 29.
Kreditrisker	K %	Om Scanias avtalspartners inte uppfyller sina åtaganden på grund av finansiella problem eller politiska förhållanden kan Scania lida finansiell skada.	Kreditrisk hanteras i enlighet med koncernpolicyerna Credit Risk Governance och Treasury, som ses över årligen av Scanias revisionskommitté. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärdiga motparter. Scanias försäljning är fördelad på ett stort antal slutkunder med stor geografisk spridning, vilket begränsar koncentrationen av kreditrisken. För ytterligare information, se not 2 och 29.
Valuta- och ränterisker	%	Scanias valutaexponering beror på att försäljningen är mer geografiskt utspridd än produktionen. Rörelser på valuta- och räntemarknaderna kan negativt påverka resultat- och balansräkningen. Ränterisk kan uppstå från räntekänsliga tillgangar och skulder.	Valuta- och ränterisker hanteras i enlighet med koncernpolicyn Treasury, som ses över årligen av Scanias revisionskommitté. För att effektivisera översynen och hanteringen koncentrerar Scania i allmänhet valutaexponeringsrisken till de stora industriella verksamheterna i Sverige och Brasilien. Vad gäller de stora kommersiella valutaflödena inom segmentet Fordon och tjänster använder sig Scania främst av prisjusteringar för att kompensera för valutakursförändringar. Enligt Scanias koncernpolicy kan företagets ledning välja att valutasäkra framtida valutaflöden, men detta görs endast i begränsad omfattning. Utländska nettotillgångar i dotterföretag säkras i normalfallet inte. I den mån dotterföretag har betydande monetära nettotillgångar i funktionell valuta kan dock säkring ske. Inom Financial Services säkras valutaflöden med hjälp av derivatinstrument. Målet med ränteriskhanteringen är att till stor del minska risken med hjälp av derivat. Inom Financial Services ska fordringar och skulder matchas vad gäller räntesats och löptid. För ytterligare information, se not 2 och 29
Skatterisker	%	Scania betalar skatt i många olika jurisdiktioner och därför är koncernens avsättningar för bolagsskatt, omsättnings- och användarskatt, mervärdesskatt och andra skatter alltid en fråga om bedömning och uppskattning. Scania och dess dotterbolag är föremål för ett flertal skattefall och -tvister. För ytterligare information, se not 2. Inget av fallen bedöms kunna resultera i anspråk som avsevärt skulle påverka Scanias finansiella ställning.	Scania har centrala och lokala resurser som säkerställer efterlevnaden av aktuell lagstiftning samt arbetar med och bistår i skattefrågor. Utöver lagstadgad revision granskas Scania regelbundet av skattemyndigheter, som då kan göra andra bedömningar än företaget. Även om Scania anser att dess uppskattningar är rimliga kan den slutliga skatten skilja sig från företagets avsättningar och bedömningar av upplupen skatt. Scania kan därmed drabbas av ytterligare skattekrav, ränta, straffavgifter eller andra juridiska eller administrativa straff. .

Scania CV AB 2022

Risk kategori	Strategiska prioriteringar	Kontext/ potentiell påverkan	Hantering/ åtgärd
Försäkringsrisker	% V	Inom Scanias globala verksamhet finns risker som kan påverka balansräkningen om de inte överförs till externa försäkringsbolag. Alla risker är inte möjliga att överföra, men Scania eftersträvar att minimera exponeringen för vissa försäkringsbara risker.	Scania arbetar kontinuerligt med att identifiera, analysera och hantera försäkringsbara risker, både på koncernnivå och lokalt. En central enhet ansvarar för Scaniakoncernens globala försäkringsportfölj. Sedvanliga försäkringar på koncernnivå används för att säkra koncernens godstransporter, tillgångar och skyldigheter, i enlighet med Scanias styrdokument. Lokala försäkringar tecknas i enlighet med lagar och normer på respektive marknad. När så krävs tar Scania hjälp av utomstående försäkringsrådgivare för att identifiera och hantera risker. Försäkringar tecknas endast hos välrenommerade försäkringsbolag, vars finansiella ställning övervakas kontinuerligt. Riskbesiktningar, främst inriktade på risker i den fysiska miljön, utförs vanligtvis årligen vid samtliga produktionsanläggningar och hos många Scania-ägda återförsäljare och verkstäder, i enlighet med det standardiserade randsäkerhetssystemet Scania Blue Rating Fire Safety System. Detta arbete bidrar till ett fortsatt skadeförebyggande och lågt skadeutfall.

Juridiska- och efterlevnadsrisker			
Rättsprocesser och administrativa förfaranden	L K %	Scania berörs av rättsliga förfaranden till följd av bolagets löpande verksamhet. Dessa omfattar påstådda kontraktsbrott, utebliven leverans av varor eller tjänster, producentansvar, patentintrång, intrång rörande andra immateriella rättigheter och påstådda brott mot gällande lagar och regler. Vissa av dessa risker kan vara betydande.	Scania har infört ett system för rapportering av legala risker, enligt vilket riskerna ska definieras och rapporteras till huvudkontoret så snart de uppstår. Minst en gång per år lämnas en rapport om riskerna till styrelsens revisionskommitté. Scanias centrala funktion, Corporate Legal Affairs and Risk Management, har specialiserad personal för att bistå med rådgivning och vägledning i juridiska frågor. För ytterligare information, se not 2 och 18.
Risker relaterade till avtal och rättigheter	L K %	Hanteringen av avtal, väsentliga rättigheter och juridiska risker sker som en del av den dagliga verksamheten. Scanias verksamhet innefattar en rad olika immateriella licensavtal, patent och andra immateriella rättigheter. Scania ingår också många affärs- och finansavtal, vilket är normalt för ett företag av Scanias storlek och slag. Inget enskilt affärs- eller finansavtal, patent, licensavtal eller liknande rättighet har avgörande betydelse för Scanias verksamhet.	Scanias centrala funktion Corporate Legal Affairs and Risk Management har specialiserad personal för att stödja med rådgivning och vägledning i juridiska och kommersiella frågor, samt frågor som rör patent, licensiering och annat.
Risker relaterade till nya eller ändrade lagar och regler	L % V	Olika länders juridiska system, eller större förändringar av lagar och bestämmelser (såsom miljölagar, säkerhetsstandarder, handels- och exportlagstiftning med påverkan på utrikeshandel) kan påverka Scanias marknadsposition och möjlighet att effektivt bedriva verksamhet, genomföra viktiga transaktioner, upprätthålla avtal eller komplettera strategier och aktiviteter.	Scania håller ständig uppsikt över varningstecken på samtliga marknader för att kunna vidta nödvändiga förändringar av marknadsstrategin. Scanias lokala och centrala specialistfunktioner ger råd och stöd för att minska riskerna gällande ny och ändrad lagstiftning.
Affärsetik- och efterlevnadsrisker	L K B %	Scania ska arbeta systematiskt och transparent för att förebygga penningtvätt, bedrägeri, förskingring och korruption, liksom för efterlevnad av gällande konkurrenslagstiftning. Vidare måste Scanias finansierings- och försäkringstjänster uppfylla de regelverk som fastställs och övervakas av respektive finansmyndighet andra relevanta myndigheter	Scania har specialiserad personal, såväl centralt som lokalt, som hjälper organisationen att övervaka och hantera dessa risker, huvudsakligen funktionerna för efterlevnad (Group Compliance Management), riskhantering (Group Risk Management) och internrevision (Group Internal Audit). Utöver detta finns en regelstruktur, som utgår från Scanias uppförandekod, med bindande regler och riktlinjer gällande ansvarsfullt beteende för alla anställda inom Scaniakoncernen.
Risker relaterade till handelsbarriärer, exportkontroll och sanktioner	L V	Förändringar vad gäller handelsavtal och handelsbarriärer, liksom införandet av sanktioner riktade mot länder, gods, tjänster eller personer, hämmar Scanias möjlighet att göra affärer. Brott mot sanktioner kan ge dryga böter och andra påföljder. Som globalt företag måste Scania kunna hantera motstridiga sanktionsregler.	Alla delar av Scaniakoncernen bedriver sin verksamhet i enlighet med nationella och internationella lagar och regler, inklusive men inte begränsat till exportlagstiftning och sanktionsregler i alla relevanta jurisdiktioner och regimer där Scania är verksamt, samt i enlighet med Scanias uppförandekod.
Risker relaterade till mänskliga rättigheter	L B K %	Scanias hela värdekedja är utsatt för risker relaterade till mänskliga rättigheter. Covid-19 kan leda till ekonomisk nedgång, ökad belastning på sociala skyddsnät och social oro, vilket får konsekvenser för de mänskliga rättigheterna. Det pågår en utveckling av lagkraven på företag att visa vederbörlig aktsamhet (due diligence) och att redovisa information om svårigheter inom området mänskliga rättigheter.	Scania hanterar mänskliga rättigheter utifrån dubbla perspektiv, dels risken att Scania ska orsaka, bidra till eller vara kopplat till kränkningar av mänskliga rättigheter, dels hanteringen av juridiska risker och negativ inverkan på Scanias anseende. Ett av Scanias kärnvärden är Respekt för individen. Detta tillsammans med Scanias policy för mänskliga rättigheter styr det dagliga arbetet och bidrar till att kombinera affären med en hänsyn till mänskliga rättigheter i relevanta processer, exempelvis genom Scanias Due Diligence-program. Scania står också i ständig dialog med relevanta interna och externa intressenter. För ytterligare information om hur Scania hanterar risker relaterade till mänskliga rättigheter som en del av programmet för en hållbar leveranskedja, se Risker i leverantörskedjan nedan.

Affärsrisker			
Marknadsrisker	L V %	Nyttofordonsbranschen påverkas av externa faktorer såsom konkurrens, prisfluktuationer, politisk utveckling och ekonomiska svängningar, vilket ger upphov till både möjligheter och risker kopplade till efterfrågan på Scanias produkter. Scania säljer en del av sina fordon med återköpsåtagande, vilket innebär att Scania har en restvärdesexponering. Det gäller även för korttidsuthyrda fordon som har ett beräknat restvärde. En stor del av Scanias försäljning av reservdelar och verkstadstimmar sker i form av reparations- och underhållsavtal. Det innebär att Scania åtar sig att tillhandahålla fordonsunderhåll under avtalsperioden mot en förutbestämd avgift.	Tack vare att Scanias försäljning är utspridd över mer än 100 länder minskar riskerna och svängningarna som kan orsakas av enskilda kunder och marknader. Dessutom hanterar och övervakar Scania kontinuerligt befintliga avtalsförpliktelser gentemot kunder som annars skulle kunna leda till utmaningar att korrekt förutse framtida värdering för begagnade fordon. Kostnaden för att fullgöra avtalet fördelas över avtalsperioden i enlighet med den beräknade åtgången av tjänster och avvikelser från detta bokförs under innevarande period. Scania gör kontinuerliga bedömningar av möjliga avvikelser från den beräknade kostnadskurvan för hela avtalsportföljen. Vid negativa avvikelser görs en avsättning som påverkar resultatet för innevarande period. För ytterligare information, se not 2.
Informationsrisker	L B K	Scania använder informationsteknik i det dagliga arbetet för att möjliggöra förbättringar av såväl effektiviteten i verksamheten som kunderbjudandet, vilket också för med sig risker. Digital information, system och infrastruktur kan slås ut på grund av olyckor, katastrofer, tekniska haverier, föråldrad teknik, cyberattacker, etc. Information som inte hanteras korrekt riskerar att delas med obehöriga, ga förlorad eller avsiktligt eller oavsiktligt ändras.	För att kunna bedriva en effektiv, driftsäker och relevant verksamhet måste Scania fortlöpande utvärdera möjligheten att utnyttja data i det dagliga arbetet. För att säkerställa informationens tillgänglighet, integritet och konfidentialitet använder Scania ett riskstyrt säkerhetsledningssystem (ISMS), liksom en kombination av den senaste hårdvaru- och mjukvarutekniken för en effektiv organisation av IT-frågor. Scania har också en central funktion för informationssäkerhet, som ansvarar för implementeringen och uppföljningen av Scanias informationssäkerhetspolicy
Risker i leverantörskedjan	L B K V %	Om en eller fler leverantörer inte kan eller väljer att inte uppfylla sina leveransataganden, exempelvis på grund av ravarubrist, strejk, kapacitetsfördelning till fördel för andra kunder eller ekonomiska problem, riskerar Scania att drabbas av produktionsstopp, ökad produktionskostnad, förseningar och minskat förtroende bland kunderna. I och med att leveranskedjan blivit alltmer globaliserad finns också hållbarhetsrisker i Scanias affärsverksamhet gällande bland annat miljö, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och affärsetik.	Scania har vidtagit en rad åtgärder för att kunna upptäcka och förebygga dessa risker, bland annat en kontrollprocess som i förväg säkerställer att leverantörer kvalificerar sig vad gäller teknik, kvalitet, leverans, kostnad och hållbarhet, där resultaten regelbundet rapporteras till Scanias inköpsledning. Leverantörer ska uppfylla Scanias uppförandekod för leverantörer. Scania gör fortlöpande riskbedömningar vid val av leverantörer. Dessutom övervakar Scania alla leverantörer, som ligger över en viss inköpsstorlek månadsvis, med hjälp av tredjeparts riskindikatorer. Nära samarbete inom Volkswagenkoncernen och med leverantörer är också viktigt för att säkerställa att Scania kan anpassa sig till förändringar och hantera identifierade risker.
Produktionsrisker	L B K V	Oförutsedda störningar vid produktions-anläggningar kan orsakas av många olika incidenter, såsom strömavbrott, maskinhaveri, brand, översvämning, social oro, terrordad, smittsamma sjukdomar, personalkonflikter eller andra störningar i verksamheten. Om Scania överskattar kundernas efterfrågan finns en risk att produktionskapaciteten underutnyttjas, medan en underskattning av efterfrågan kan resultera i otillräcklig produktionskapacitet.	Scania driver ett program för att förmå lokalledning att säkerställa att kontinuitetshanteringen ägs, drivs och integreras med lokala behov, resurser och kompetenser i åtanke. Scania har också en säkerhets-, hälso- och miljöstandard (SHE), liksom aktiviteter som syftar till att upprätthålla och främja prestationen inom dessa områden. Produktions-, miljö- och kvalitetsrisker i återförsäljar- och verkstadsnätet hanteras genom Scania Retail System (SRS), certifiering enligt Scania Dealer Operating Standard (DOS), Scanias miljöpolicy och med hjälp av specialister i organisationen. Produktionskapaciteten övervakas noggrant genom tvärfunktionella möten och anpassas kontinuerligt till rådande förutsättningar.
Klimat- och naturrisker	L B K %	Som globalt företag med anläggningar och leverantörer världen är Scania utsatt för fysiska risker förknippade med extrema väderförhållanden, såsom översvämningar, värmeböljor, vattenbrist och andra naturfenomen som kan skada byggnader och annan egendom. Det är svårt att förutse var och när dessa ska inträffa och vilka konsekvenser de kan få. Pågående klimatförändringar på grund av global uppvärmning väntas ge allt mer extremt väder och förändrade väderförhållanden i vissa regioner. Scanias ledande roll i transportekosystemet innebär också en risk vid omställningen till teknik med lägre koldioxidutsläpp. Ändringar av utsläppsregler, teknikutveckling och förändrade kundbehov medför såväl risker som möjligheter av stor betydelse för Scania.	Eftersom Scania har anläggningar och leverantörer över hela världen ägnas särskild uppmärksamhet åt risken för klimat- och väderförändringar, naturkatastrofer och resursbrist i företagets avbrottsanalyser och kontinuitetsplaner. Förutsägande analyser och planering enligt scenarion för olika regioner utgör ett stöd i beslutsfattandet. Insikter om klimatförändringen och därtill hörande förändringar av lagstiftning, affärsmodeller och teknikutveckling har en betydande påverkan på Scanias strategiska inriktning. Scania har satt upp mål för minskning av koldioxidutsläppen i linje med vad forskningen säger krävs för att uppfylla Parisavtalet. De forskningsbaserade målen omfattar såväl den egna verksamheten som kundernas drift av Scaniafordon. För att nå dessa krävs en aktiv bevakning av och insikt i teknik-, marknads- och regelutvecklingen.
Risker relaterade till produktlanseringar och produktansvar	K %	Vid introduktion av en ny produkt på marknaden finns risk för avvikelser i produktkvaliteten, exempelvis på grund av felkonstruktion, produktval eller tillverkningsprocess. Brister i produktkvaliteten kan leda till återkallelse av produkter och medföra betydande egna kostnader, kompensation till kunder för indirekta kostnader och att Scanias anseende skadas.	Dessa risker hanteras genom Scanias processer för utveckling, kontroll och godkännande. Scania har som mål att utveckla produkter som är pålitliga och säkra för kunden, allmänheten och miljön. Om en produkt uppvisar tekniska brister som kan vara skadliga för person, samhälle eller tillgångar hanteras ärendet av Scanias råd för produktansvar (Product Liability Council). Rådet avgör vilka tekniska lösningar som ska användas för att lösa problemet och vilka åtgärder som ska vidtas på marknaden. Rådet utför även en granskning av berörda processer för att säkerställa att problemet inte uppstår igen. Där det är möjligt har Scania överenskommelser om rimligt delat ansvar med leverantörer, för att minimera den finansiella risken.

Risker relaterade till medarbetare och kompetens	L B V	Det pågående teknikskiftet kräver motsvarande omställning av kompetenser. Detta medför att Scania måste identifiera framtidens kompetensbehov. Om Scania inte lyckas locka till sig och behålla nyckelpersoner kan det leda till svårigheter att uppfylla kundernas behov. Scanias verksamhet kräver visst resande och det är då viktigt att medarbetare inte utsätts för onödiga risker. Såväl medicinska som säkerhetsrelaterade risker förekommer och kan leda till fysisk skada eller till och med dödsfall.	Scania utvecklar ständigt sin personalhantering för att säkerställa en affärsdriven kompetensförsörjning. Att utveckla medarbetarna är en nyckel i omställningen till hållbara transporter, både för företaget och medarbetarna. Därför har Scania flera program för vidareutbildning, liksom för att tillvarata entreprenörs- och innovationsanda. För att kunna hantera en kompetensförändring i hela företaget på ett ansvarsfullt sätt krävs en meningsfull social dialog. Scania har en företagsgemensam standard för social dialog och bedriver förebyggande arbete genom initiativet Global Deal. Scania har etablerade strukturer för nära samarbete med ett flertal universitet och tekniska högskolor, för att få fram och rekrytera de främsta specialisterna. Scania driver ett gymnasium i Södertälje, Mälardalens Tekniska Gymnasium, som erbjuder högkvalitativ teknisk utbildning. Scanias styrgrupp för hantering av reserisker (Steering Group Travel Risk Management) beslutar om enhetliga förebyggande åtgärder vid resande. Exempel på aktuella atgärder är en obligatorisk e-utbildning, ett riskutvärderingsverktyg för resande, automatisk rådgivning inför resor och ett krishanteringssystem. Specialister från funktionen Occupational Health and Corporate Security finns tillgängliga som stöd för alla Scaniamedarbetare.
Risker relaterade till personuppgiftshantering	L K B %	Om Scania inte kan visa att företaget följer gällande regler avseende skydd av personuppgifter data kan det leda till skadestandskrav och skyldigheter, betydande böter eller andra påföljder, såväl som tappade kunder och skador på Scanias anseende.	Ett av Scanias kärnvärden är Respekt för individen. Detta utgör grunden för vår interaktion med bland annat medarbetare, kunder och samarbetspartners, men även hur vi ser på skyddet av personuppgifter. Scanias efterlevnad av personuppgiftslagstiftningen ska vara ett resultat av en aktiv medvetenhet om integritetsskydd och personuppgiftsrutiner som genomsyrar verksamheten. Scania har en specialistfunktion för dataskydd som hjälper till att säkerställa att personuppgifter hanteras korrekt. Varje del av Scanias verksamhet ansvarar dock för att göra dataintegritet till ett självklart inslag i arbetet och för att påvisa efterlevnaden av gällande personuppgiftslagstiftning.

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen anger ramarna för Scanias inriktning. Den stödjer affärsmodellen, strategin samt hjälper organisationen att uppnå sina mål, hantera risker och upprätthålla hållbara affärsmetoder. Scanias bolagsstyrning ska främja transparens och tillit för de viktigaste intressenterna.

Styrningen av Scania AB och dess direkt helägda dotterföretag Scania CV AB (tillsammans "Scania") håller hög internationell standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument. Scanias bolagsstyrning utgår från bolagsordningen, svensk lagstiftning, då främst den svenska aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, samt interna styrdokument.

I denna bolagsstyrningsrapport sker redovisningen i enlighet med årsredovisningslagen. Som onoterat bolag är Scania inte skyldigt att följa svensk kod för bolagsstyrning. Scanias redovisning sker i enlighet med EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering (NFRD), Global Reporting Initiative (GRI) och rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Scania redovisar redan information enligt EU:s taxonomi och förbereder för ytterligare redovisningskrav som väntas följa av EU:s utveckling av regelverket, liksom av att det nya direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) börjar gälla även för Scania.

För bolagsstyrningen tillämpar Scania bland annat ledningssystem för kvalitet (ISO 9001) och miljö (ISO 14001).

Styrningsstruktur

Styrelsen ansvarar huvudsakligen för att utforma Scanias övergripande strategi och mål. För att fullgöra sitt ansvar tillsätter styrelsen VD, som i sin tur tillsätter den verkställande ledningen. Den verkställande ledningen rapporterar löpande till styrelsen i frågor av långsiktig och strategisk betydelse. Den verkställande ledningen fastställer Scanias strategiska inriktning. Medlemmarna ansvarar tillsammans för strategin och säkerställer en helhetssyn för Scania i frågor av strategisk betydelse inom respektive område. Cheferna för verksamhetens affärsfunktioner ansvarar för att lämpliga åtgärder vidtas inom deras respektive ansvarsområden baserat på strategin. Varje affärsområde rapporterar till någon av medlemmarna av den verkställande ledningen. Scania driver affären genom tvärfunktionella flöden som vart och ett har en ledningsgrupp men representation från alla delar av verksamheten. Våra olika affärer är: godstransport, persontransport, drivlina för integrering i andra OEMs och transportsystemslösningar Affärsvärdesflödena. I följande avsnitt beskrivs rollerna, ansvarsfördelningen och samspelet mellan parterna mer detaljerat.

Styrningen av Scania sker genom organisationsstrukturen, policyer, riktlinjer, metoder och arbetssätt som säkerställer transparens, tillgänglighet, handlingskraft, ansvarstagande och tvärfunktionellt deltagande. Styrningen är utformad i enlighet med Scanias syfte, kärnvärden, lagkrav och krav från våra viktigaste intressenter. Den hjälper organisationen att nå uppsatta mål, och samtidigt hantera osäkerheter och att agera med integritet. Den styrande regelstrukturen utgår från Scanias uppförandekod, som visas på bilden. Uppförandekoden och Scanias koncernpolicyer gäller för Scaniamedarbetare och Scaniaföretag över hela världen. Scania har också en uppförandekod för leverantörer, liksom en uppförandekod för oberoende distributörer, båda tillgängliga externt för intressenter på företagets hemsida.

Samtliga berörda chefer ska säkerställa att respektive koncernpolicy efterlevs inom deras ansvarsområde inom fastställd tidsram. Varje verksamhetsområde bekräftar detta skriftligen när en ny policy antagits.

Ägare och aktieägare

Ensam aktieägare i Scania CV AB är Scania AB som äger och kontrollerar 100 procent av aktierna. Scania AB är ett dotterföretag till TRATON Sweden AB som är ett dotterföretag till TRATON SE som i sin tur är ett dotterföretag till Volkswagen AG. TRATON SE är noterat på Frankfurtbörsen och Stockholmsbörsen. Såväl Scania som TRATON ingår i Volkswagenkoncernen.

Bolagsstämman

Aktieägarnas rätt att besluta i Scanias angelägenheter utövas ytterst vid bolagsstämman. Bolagsstämman ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår.

Kallelse till bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. I enlighet med den svenska aktiebolagslagen och Scanias bolagsordning bestäms styrelsens sammansättning genom val.

Vid bolagsstämman röstar aktieägarna om bland annat godkännande av årsredovisningen och revisionsberättelsen som presenteras av styrelsen. Stämmobeslut fattas vanligtvis med enkel majoritet. I vissa fall, exempelvis vid ändringar av bolagsordningen, föreskriver dock aktiebolagslagen antingen en viss närvaro för att uppnå beslutsmässighet eller en särskild röstmajoritet. Bolagsstämman har under 2022 inte bemyndigat styrelsen att besluta om att utge eller återköpa aktier.

Styrelsen
Styrelsen är Scanias högsta administrativa funktion och ansvarar för styrningen av företagets verksamhet och organisation. Den är också ansvarig för Scanias långsiktiga utveckling och strategi. Här ingår att bevaka klimatfrågor och andra hållbarhetsrelaterade frågor som är relevanta för att nå Scanias mål.

Scanias styrelse, som är identisk för Scania AB och Scania CV AB, väljs av den enda aktieägaren vid årsstämman. Styrelsen är länken mellan företagets aktieägare och ledning. Styrelsen ska bestå av minst tre och högst elva ledamöter samt högst två suppleanter. För närvarande omfattar styrelsen tio valda ledamöter och inga suppleanter. I enlighet med svensk lag har styrelsen utöver detta ett antal ledamöter som utses av annan part än bolagsstämman. Fackföreningarna på Scania har utsett fyra ledamöter och två suppleanter. Ledamöterna väljs årligen för perioden fram till och med slutet av nästkommande årsstämma. Under 2022 skedde ingen förändring av de valda ledamöterna, medan en av fackföreningarnas suppleanter byttes ut.

Styrelsen kallas till ett lagstadgat möte samt minst fyra vanliga möten per år. Vid det lagstadgade mötet, som hålls i samband med bolagsstämman, fattas beslut om styrelsens arbetsordning och arbetssätt samt revisionskommitténs arbetsordning. Styrelsens arbetsordning omfattar regler för antalet möten per år och styrelseordförandens roll samt instruktioner avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD, liksom avseende den finansiella rapporteringen till styrelsen.
Styrelseordförande utvärderar styrelsens arbete genom kontinuerlig dialog med ledamöterna. Utöver detta upprättas vanligtvis varje år en skriftlig utvärdering där samtliga ledamöter har möjlighet att redovisa sin uppfattning om styrelsen, inklusive ordförande, och
dess arbete.

VD utvärderas kontinuerligt av styrelsen. En gång per år genomför styrelsen också en utvärdering av VD där denne inte närvarar.

Styrelsen har upprättat ett arbetsutskott, revisionskommittén, till vilken styrelsen utser ledamöter från de egna ledamöterna.
Beslut om styrelsens arvode fattas vid bolagsstämman. Information om det årliga arvodet finns under Not 28 till koncernens resultaträkning.

Revisionskommittén
Revisionskommittén följer upp effektiviteten av processerna för styrning, riskhantering och interna kontroller, liksom frågor avseende administrativa processer, refinansiering och treasuryverksamhet. Dessutom behandlar och utvärderar den bolagets tillämpning av viktiga redovisningsfrågor och principer, bolagets finansiella och icke-finansiella rapportering samt utvärderar revisorerna och godkänner användande av de externa revisorerna för icke revisionsrelaterade tjänster. Som minimum redovisas samtliga risker avseende intern och extern lagstadgad rapportering för revisionskommittén, liksom övriga risker som rapporterats till ägaren. Revisionskommittén följer också kontinuerligt upp funktionen för internrevision och informeras regelbundet av internrevisionen om utförandet av den årliga revisionsplanen, relevanta resultat av revisionerna och genomförandet av åtgärder som följer av revisionerna. Revisionskommittén tar också emot och diskuterar potentiella avvikelser avseende finansiell redovisning, internkontroll eller revision i företaget.

Revisionskommittén är identisk och gemensam för Scania AB och Scania CV AB.

Verkställande direktören
Efter styrelsen har verkställande direktören ansvaret för Scanias dagliga verksamhet. VD ansvarar för uppfyllande av koncernens övergripande strategi och finansiella och affärsmässiga kontrollrutiner, liksom för koncernens finansiering, kapitalstruktur, riskhantering och förvärv. VD har befogenhet att fatta beslut som inte kräver styrelsens godkännande. I frågor som kräver styrelsens godkännande tillhandahåller VD den information och dokumentation som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.

VD för Scania är Christian Levin. Sedan 1 oktober 2021 är han även VD för TRATON SE.

20230703130764

Verkställande ledningen
VD är ordförande för den verkställande ledningen , som fattar gemensamma beslut i enlighet med de riktlinjer som beslutats av styrelsen och enligt instruktionen om arbetsfördelning mellan styrelsen och VD.

Verkställande ledningen beslutar i frågor av strategisk betydelse och med stor inverkan på verksamheten. Det omfattar, men är inte begränsat till, uppfyllandet av Scanias övergripande strategi, en kontinuerlig utveckling av företaget och dess affärsmodell, hållbarhet, utveckling av leveranskedjor, övergripande frågor avseende personal, miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning (ESG), resursallokering och finansiering av företaget. Information om arvodet till verkställande ledningen finns under Not 27 i koncernredovisningen till koncernens resultaträkning.

Intressentdialog
Scanias intressenter utgörs av allt ifrån kunder och medarbetare, ägare och långivare, till partners i transportekosystemet såsom infrastrukturleverantörer, transportanvändare och samhället i stort. Genom att samarbeta med intressenter i hela ekosystemet kan Scania främja användningen av dagens hållbara lösningar och samtidigt utveckla den teknik och de förutsättningar som stödjer morgondagens transportsystem.

För Scania är det viktigt att skapa värde för företagets intressenter. Genom kontinuerlig dialog kartläggs de frågor som är viktigast för transportindustrin som helhet och för Scania som företag.
Intressentdialogen kan också innefatta rättighetshavarnas perspektiv, det vill säga individer som riskerar att utsättas för negativ påverkan från Scanias värdekedja. Scania tar sitt ansvar för att hantera påverkan för rättighetshavare i hela värdekedjan, såväl avseende mänskliga rättigheter som miljöpåverkan.

Scania interagerar med rättighetshavare för att kunna förstå och prioritera hanteringen av mänskliga rättigheter, exempelvis i form av en intressentkartläggning (salience review) gjord 2022

Intressentdialoger är en del av processen för att genomföra Scanias strategi, liksom specifika processer relaterade till exempelvis vårt miljöledningssystem (ISO 14001) och inom vissa projekt (salience review). I strategiprocessen samlas information in från olika intressentgrupper, såsom aktieägare, kunder och medarbetare. Intressentdialogen är viktig för att avgöra påverkan och risker, vilket utgör grunden för Scanias väsentlighetsanalys såväl som den strategiska utvecklingen och bedömningen av strategins motståndskraft. Väsentlighetsanalys är en del av Scanias strategiska arbete och filosofin om kontinuerlig förbättring. Dessa bedömningar och den fortlöpande dialogen med intressenter ligger till grund för Scanias strategiska inriktning och mål. Flera olika kanaler och metoder används för att interagera med intressenter. De flesta ingår i det dagliga arbetet i vår fortlöpande dialog med organisationer, kunder, leverantörer, ägare, långivare och partners.

Strategi
Scanias strategiska inriktning fastställs av den verkställande ledningen på uppdrag av styrelsen. Den strategiska inriktningen uppdateras årligen och presenteras av verkställande ledningen vid Top Management Meeting (TMM) för företagets högsta chefer som hålls under andra kvartalet. Inriktningen utgör grunden för Scaniakoncernens affärs- och verksamhetsplaner. Den centrala stödfunktionen Strategy and Corporate Management ansvarar för att implementera strategin på uppdrag av verkställande ledningen.

Scanias syfte, att leda omställningen till ett hållbart transportsystem, ligger till grund för vår strategiska inriktning och förtydligas av våra målsättningar.
Scania har ingen separat hållbarhetsstrategi. Hållbarhet utgör istället själva kärnan i affärsstrategin. Alla mål och aktiviteter ska bidra till en hållbar utveckling.
Den årliga strategiprocessen kan liknas vid ett hjul, där innevarande års strategi genomförs och nästa års strategi formuleras och tillämpas parallellt.

Under formuleringsfasen testas strategin utifrån olika framtidsscenarier för det globala transportsystemet till år 2040. Detta för att stärka strategins motståndskraft vid olika framtidsutfall. Den scenariobaserade strategi-, teknik- och kompetensplaneringen, tillsammans med bedömningarna som gjorts av exempelvis klimatrelaterade risker såsom stigande temperatur, ger en ingående och gemensam kunskap om det föränderliga affärslandskapet, samtidigt som det stärker strategins motståndskraft och vår förmåga att snabbt och flexibelt genomföra den.
Scanias affärsstrategi baseras på intressenternas perspektiv, där Scania kan tillföra värde och där återkoppling efterfrågas och inhämtas från intressenter under processens gång. Återkoppling om strategin kommer bland annat från aktieägare, kunder, partners, medarbetare och samhället i stort

Under genomförandefasen itereras den strategiska ambitionen mellan VD, den verkställande ledningen, och organisationen. Sedan bryts strategin ner i affärsvärdesflöden, kärnprocesser och affärsfunktioner med detaljerade planer på samtliga nivåer.
Ordförandena för värdeflödena (BVT) och cheferna för affärsfunktionerna ansvarar för att lämpliga åtgärder, utifrån fastställda strategier, vidtas inom respektive ansvarsområde. I Scanias dotterföretag vilar detta ansvar på styrelsen för respektive dotterföretag och arbetet utförs av VD och ledningsgruppen.

Verksamhetsstrategin The Scania Way säkerställer att Scanias strategiska inriktning genomförs framgångsrikt i alla delar av koncernen.
Mångfald och inkludering är fortsatt en strategisk nödvändighet för Scania. En bred palett av färdigheter, kunnande, bakgrunder och erfarenheter säkerställer att Scania har rätt medarbetare. En inkluderande företagskultur driver verksamheten framåt. Vi kallar detta systematiska angreppssätt för Skill Capture och det är en viktig del av vår People Sustainability strategi för Scanias nästan 57 000 medarbetare världen över.

Together4Integrity
Scania fortsatte med Volkswagens program Together4Integrity (T4I) under 2022. Programmet ska främja Volkswagens initiativ inom integritet, regelefterlevnad, företagskultur och riskhantering och säkerställa att dessa överensstämmer med Scanias mål. Inom ramen för T4I-programmet har Scanias GRC- funktioner anordnat workshops om integritetsuppfattning, där medarbetare på alla nivåer
diskuterade regelefterlevnad och integritet med utgångspunkt i Scanias kärnvärden.

Ny operativ modell
Under 2021 inledde Scania en omställning av organisationen för att stödja Scanias strategi till år 2025 och nå uppsatta mål som stärker fokus på produktivitet och flöden och gör oss bättre förberedda för utmaningarna i en föränderlig affärsmiljö. Under 2022 har vi fortsatt arbetet med att utforma de
arbets- och styrsätt som krävs för att göra Scania ännu snabbare, mer flexibelt och kundcentrerat i utvecklingen av lösningar.

För att vara en attraktiv arbetsgivare behöver Scania erbjuda en flexibel arbetsplats till våra anställda med hänsyn till arbetsuppgifterna, samt främja varje medarbetares produktivitet och välmående och uppmuntra till kreativitet och samarbete i arbetslag och gemenskaper. Vi fortsätter att utveckla erbjudandet till medarbetarna inom ramen för Scania Work Playbook, som beskriver vårt sätt att uppnå en inkluderande och attraktiv arbetsmiljö där alla medarbetare fullt ut kan bidra till vårt gemensamma syfte.

Beslutsforum
Scanias verkställande beslutsstruktur bygger på ett antal beslutsforum, som binder samman och utgör grunden för samverkan mellan olika affärsenheter och affärsfunktioner. Beslut som fattas i forumen utvärderas så att de uppfyller Scanias standarder för integritet och regelefterlevnad och är linjerade med de uppsatta miljömålen. Det ger förutsättningar för ett enhetligt arbetssätt i strategiska frågor inom Scania och säkerställer att vi tar hänsyn till såväl hållbarhet och klimat som regelefterlevnad och integritet i alla relevanta beslut.

En medlem ur verkställande ledningen håller alltid i de olika beslutsforumen, exempelvis Scanias hållbarhetsråd (Scania Sustainability Board), inköpsråd (Sourcing Board), personalledningsmöten (People Management Meetings) och produktkvalitetsmöten (Product Quality Meetings).
Dessutom finns funktionerna för regelefterlevnad (Group Compliance Management), riskhantering (Group Risk Management) och avdelningen för integritet och skydd av personuppgifter (Group Data Protection) som hjälper verksamhetorganisationen att fatta ansvarsfulla, balanserade och lönsamma affärsbeslut.

Corporate Governance Board
Scanias bolagsstyrningsråd (Corporate Governance Board, CGB) är ett verkställande beslutsforum som föreslår beslut och åtgärder relaterade till Scanias koncernpolicyer, för slutligt beslut av verkställande ledningen. Syftet med dessa möten är att säkerställa att de regler som formaliseras i Scanias koncernpolicyer följer ett standardformat.
CGB övervakar tillämpningen av koncernpolicyer inom hela Scania och rapporterar aktuell status på tillämpningen till den verkställande ledningen och revisionskommittén. CGB följer också upp tillämpningen av och frågor gällande TRATON:s och Volkswagens koncernpolicyer. CGB leds av Scanias ekonomichef (CFO) och består av representanter från centrala funktioner och affärsområden och har tio möten per år.

Scania Sustainability Board (SSB)
Scania Sustainability Board (SSB) etablerades 2016 och är vårt forum för tvärfunktionell samordning av alla delar av organisationen. SSB ansvarar för Scanias inriktning, mål och initiativ inom hållbarhet och säkerställer att

tvärfunktionella åtgärder vidtas i prioriterade hållbarhetsfrågor. SSB övervakar utvecklingen med hjälp av fyra fastställda handlingsplaner (roadmaps): koldioxidminskning i den egna verksamheten och leveranskedjan, hållbara transporter, social hållbarhet samt cirkulär ekonomi. SSB är en integrerad del av den årliga strategiprocessen, i vilken handlingsplanerna utvärderas varje kvartal.

SSB består av chefer från samtliga Scanias affärsområden och funktioner, liksom representanter för affärsvärdesflödena. Rådet leddes tidigare av Scanias VD. Under 2022 övertogs ordföranderollen av chefen för kommunikation och hållbarhet eftersom området lyfts upp till verkställande ledningsnivå.
Varje medlem av SSB har ett ansvar att bidra aktivt genom att representera sin organisation såväl som hela Scania och att förmedla information, beslut och åtgärder från mötet till relevanta forum. SSB håller möten varje kvartal men extra möten kan hållas vid behov i särskilda frågor. Utöver mötena anordnades också en heldag på temat koldioxidminskning och ramverket för mänskliga rättigheter för samtliga SSB-medlemmar, för att fördjupa kunnandet om dessa komplexa ämnen. Under 2022 hölls fem SSB-möten.

Risk och riskhantering
Scanias revisionskommitté och styrelse utvärderar de viktigaste riskerna och riskhanteringsåtgärderna varje kvartal, samt kartlägger riskerna för den interna och externa lagstadgade redovisningen. På uppdrag av Scanias styrelse har den verkställande ledningen det övergripande ansvaret för riskhantering, inklusive hållbarhets- och klimatrelaterade risker. Riskprocessen säkerställer en transparent, systematisk och praktisk metod för riskhantering och är utformad med hänsyn till Scanias strategi.

Konsekvenserna av de risker som uppstår som en del i Scanias dagliga verksamhet kan lindras eller elimineras med korrekt hantering. Risker kan också omvandlas till möjligheter. Scanias uppförandekod, policyer, strategi, kärnvärden och ledarskapsprinciper anger hur vi ska hantera risker och agera i risksituationer.

Riskmedvetenhet är en naturlig del av Scanias företagskultur – The Scania Way. Den centrala riskhanteringsfunktionen (Group Risk Management) hjälper ledningen att styra verksamheten på ett förtroendeingivande och hållbart sätt genom att hjälpa våra intressenter att identifiera, bedöma och hantera risker med integritet och på ett kompetent och transparent sätt.

Riskhanteringsprocessen stöttar varje affärsenhet till en djupare insikt i vilka som är de allvarliga riskerna och hur de ska hanteras. Syftet är också att gemensamt kartlägga viktiga kort-, medel- och långsiktiga risker i hela Scaniakoncernen, så att den verkställande ledningen kan fokusera på strategiska risker.

Den centrala riskhanteringsfunktionen Group Risk Management ska verka för att riskhantering integreras i processer på ett effektivt sätt och därigenom bidrar funktionen också till att gällande lagar, internationella standarder inom styrning, riskhantering och regelefterlevnad och ägarkrav uppfylls, med hänsyn tagen till Scanias specifika riskmiljö och företagskultur. Funktionen ska också stödja organisationen genom att tillhandahålla kunskap i form av policyer, riktlinjer och utbildning.

I enlighet med den verkställande ledningens beslut från år 2020 fortsatte Group Risk Management ett omfattande, treårigt projekt för förbättrad internkontroll och standardisering. Som en del av initiativet har en internkontrollfunktion etablerats inom Group Risk Management med uppgift att samordna utvecklingen och följa upp Scanias standardiserade internkontrollsystem. Riskerna för Scania spänner över många olika områden, alltifrån cybersäkerhet, till leverantörskapacitet, klimat, produktlansering och risker relaterade till ansvarsfullt företagande med dess mänskliga, miljömässiga och sociala aspekter. Genom att förebyggande identifiera och hantera potentiella negativa konsekvenser kan vi minimera eller helt undvika dessa.

En sund riskhanteringsprocess hjälper Scania att fatta beslut som ger största möjliga nytta och skapar affärsmöjligheter. Det kan innebära att vi behöver identifiera områden där Scania har stor påverkan, exempelvis klimat- och miljömässig eller social, redan innan de påverkar Scania. Eftersom affärsverksamheten är utsatt för risker som behöver hanteras är denna ansvarig för att identifiera och kartlägga viktiga risker, ta ägandeskap över och hantera risker, liksom att periodiskt rapportera risker till verkställande ledningen via den centrala riskhanteringsfunktionen, Group Risk Management.

Scania verkar för en kultur av riskmedvetenhet vilken kännetecknas av öppenhet och uppmuntrar medarbetare i hela organisationen att medvetandegöra och diskutera de risker företaget står inför. Transparens är avgörande för att effektivt hantera risker och undvika situationer där risker förblir oupptäckta och därför inte hanteras korrekt. Den generella principen är att ledningen i organisationen ansvarar för riskhanteringen inom sitt ansvarsområde. En del av Scanias ledarskapsmodell och en ledstjärna i organisationen är konceptet att våga pröva och samtidigt hantera risken, "Dare to try – manage the risk".

För att säkerställa enhetlighet i bedömningen av de identifierade riskerna har Scania definierat riskkategorier (strategiska, finansiella, legala och regelefterlevnads- samt affärsrisker), underkategorier och riskbedömningskriterier.

Den återkommande riskprocessen består av fyra steg: identifiera, bedöma, åtgärda, samt följa upp och rapportera.

Det första steget är att identifiera risker som kan hindra att verksamhetsmål uppnås eller andra nya eller förändrade risker. Nästa steg är att bedöma de identifierade riskernas sannolikhet och potentiella påverkan – finansiellt, anseendemässigt och legalt – så att ansvarig riskägare kan prioritera risker för vidare analys. Analysen utgör sedan grunden för att utvärdera åtgärder i det tredje steget, liksom för utformningen och implementeringen av åtgärdsplaner. Det sista steget, följa upp och rapportera, innebär att utvecklingen och genomförandet av åtgärdsplaner övervakas för att säkerställa att åtgärderna är effektiva och att riskhanteringen fungerar. Riskprocessen genomförs som en årlig workshop, med kvartalsvisa uppdateringar och rapporter.

Affärsetik och regelefterlevnad
Syftet med de aktiviteter Scania har för affärsetik och efterlevande är att identifiera, förebygga, upptäcka och åtgärda efterlevnadsrisker som verksamheten utsätts för runt om i världen. De viktigaste områdena inom regelefterlevnad är korruption, pengatvätt (AML, anti-money laundering), antitrust-/konkurrenslagstiftning samt mänskliga rättigheter. Scania har nolltolerans mot korruption och oetiska affärsmetoder. Vi upprätthåller en hög etisk standard oavsett var i världen vi verkar. Scanias uppförandekod är obligatorisk för alla medarbetare och vägleder oss i hur vi ska agera. Alla nya medarbetare ska läsa och intyga att de har förstått uppförandekoden och alla högre chefer intygar årligen att de har efterlevt uppförandekoden. Utöver uppförandekoden har Scania CV koncernpolicyer som täcker områden såsom regelefterlevnad sponsring, förmåner till och från affärspartners, smörjmedelsbetalning (facilitation payments), penningtvätt, mänskliga rättigheter, antitrust-/konkurrenslagstiftning, intressekonflikter vederbörlig aktsamhet (due diligence) gentemot mellanhänder. Scania Group Compliance är en central funktion med regionalt ansvar för Scanias program för regelefterlevnad och affärsetik. Funktionen ger bland annat råd och stöd och utbildar i affärsetiska frågor. Scanias program för regelefterlevnad har en riskstyrd utformning och används globalt i organisationen.

Scania fokuserar också på integritet och affärsetik bland affärspartners och i samhället i stort. Våra affärspartners förväntas hålla samma höga etiska standard som Scania. För leverantörer finns standarderna angivna i Scanias uppförandekod för leverantörer, medan de oberoende medlemmarna av vårt återförsäljarnät lyder under Scanias uppförandekod för oberoende distributörer.

Bedömning och hantering av risker är en viktig del av Scanias arbete för regelefterlevnad. Korruption och andra affärsetiska risker omfattas därför av Scanias ordinarie riskbedömningar (se sida 47) som genomförs enligt ett årligt schema i hela organisationen. Dessutom genomförs vartannat år en mer omfattande och detaljerad riskbedömning med inriktning på korruption, pengatvätt och antitrust-/konkurrenslagstiftning. Under 2021 genomfördes denna bedömning på samtliga Scanias enheter och gäller i två år.

Ett annat viktigt verktyg i Scanias affärsetiska arbete är visselblåsarsystemet, med flera olika interna och externa kanaler för rapportering av misstänkta etiska övertramp av Scaniamedarbetare. Det finns också etablerade rutiner för internutredningar.

Hållbarhetsstyrning
Hållbarhet är ett strategiskt viktigt område för Scania. Ansvaret för hållbarhetsstyrningen vilar på cheferna inom affärsvärdesflöden och affärsfunktioner. Organisationsstrukturen som beskrivs i denna bolagsstyrningsrapport gäller för alla strategiska områden, däribland klimat- och hållbarhetsrelaterade frågor.

Scanias strategiska hållbarhetsarbete kräver kunskap om vår påverkan, inklusive de risker och möjligheter som uppstår längs produkternas livscykel, och syftar till att koppla mål och åtgärder till vetenskapliga rön. Risker och möjligheter inom hållbarhet är identifierade inom alla funktioner på Scania och kan relatera till, exempelvis lagkrav, teknikutveckling, kundnöjdhet och fysiska risker. Riskerna och möjligheterna hanteras och integreras i Scanias risk- och strategiprocess och i vissa fall med stöd av separata, specifika processer, såsom inom inköp.

På koncernnivå samordnas arbetet med hjälp av tvärfunktionella forum och arbetsgrupper som tilldelas en eller flera medlemmar i verkställande ledningen och består av representanter från relevanta affärs- och stödfunktioner. Scania Sustainability Board är det viktigaste verkställande beslutsforumet för strategiska hållbarhetsfrågor.

20230525035766

Scania utvärderar och följer upp resultaten av hållbarhetsarbetet i förhållande till fastställda mål. För uppföljningen har Scania utvecklat 18 nyckeltal inom hållbarhetsområden med hög relevans för Scanias påverkan, risker och produkternas livscykel. Scanias viktigaste hållbarhetsmål, såsom de vetenskapligt baserade målen, ingår som en del av våra affärsmål och påverkar därmed investeringsbesluten inom alla Scanias affärsområden, från produktion och logistik till produktutveckling och försäljningsprioriteringar.

För att identifiera viktiga hållbarhetsfrågor använder Scania en väsentlighetsprincip. En väsentlighetsanalys klargör vilka hållbarhetsfrågor som är mest avgörande för Scania. Metoden kräver förståelse för såväl Scanias påverkan på omgivningen som påverkan på Scania, så kallad dubbel väsentlighet. Vår kunskap om Scanias påverkan ska baseras på relevanta påverkans- och riskbedömningar. Vi använder strukturerade processer för återkoppling och dialog med Scanias intressenter och eftersträvar transparens vad gäller resultat, lägesbild, utmaningar och möjliga förbättringar.

Granskning och övervakning
Huvudsyftet med Scanias granskning och övervakning är att förse verkställande ledningen och styrelsen med information om hur väl bolagsstyrningen och det interna kontrollsystemet fungerar, liksom att skapa tillit och trovärdighet hos interna och externa intressenter.

Granskningen sker främst genom olika typer av tester och utvärderingar gjorda av externrevision, internrevisionen (Group Internal Audit), internkontrollfunktionen (Group Internal Control) och via tredjepartscertifiering. Självskattningar används av chefer inom olika områden för att öka medvetenheten om risker, kontroll och lagkrav, exempelvis i relation till efterlevnaden av policyer. Vidtagna åtgärder följs upp av verkställande ledningen och styrelsen genom regelbunden rapportering.

Hela Industrial Operations, som omfattar logistik, produktion, inköp samt forskning och utveckling, är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001. Commercial Operations, som omfattar affärsenheter och återförsäljare, är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001 på marknader där kunder eller andra intressenter efterfrågar certifiering.

Internkontroll
Grundstenarna i Scanias system för intern kontroll utgörs av kontrollmiljön, som bygger på den internationella COSO-modellen, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Under 2022 fortsatte Scania utrullningen av ett ramverk för internkontroll i ramen för det treåriga projekt som ska förbättra och standardisera internkontrollen.
Utrullningen fortsätter under 2023 i syfte att ge hela organisationen bättre förutsättningar att effektivt hantera risker och utvärdera effekten av kontrollåtgärdens verkan.
Internkontrollsystemet ICMS (Internal Control Management System) bygger på Scania Group Control Catalogue och de nyckelaktiviteter som beskrivs nedan:

Kontrollmiljö
Kontrollmiljön inom Scania bygger dels på rutiner, dels på en kultur att göra det rätta – The Scania Way. Chefers och andra medarbetares inställning och värderingar är viktiga för att driva organisationen mot Scanias mål på ett effektivt, hållbart och ansvarsfullt sätt. Grunden för internkontrollens ramverk inom Scania utgörs av de beslut om organisationsstruktur, befogenheter och riktlinjer som styrelsen fattat. Styrelsens beslut omsätts i fungerande lednings- och kontrollsystem av den verkställande ledningen.

Organisationsstruktur, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsfördelning dokumenteras och kommuniceras i styrdokument såsom koncernpolicyer, standarder och övriga regelverk. Koncernpolicyer upprättas för alla viktiga riskområden och ses över med bestämda intervall. Till grund för den interna kontrollen ligger också koncerngemensamma instruktioner för redovisning, rapportering, befogenheter och attesträtter samt relevanta manualer och processbeskrivningar.

Koncernens rapporteringssystem för integrerad finansiell och affärsmässig information utgör också en central del av kontrollmiljön och den interna kontrollen. Med integrerad rapportering av finansiell och affärsmässig information säkerställs att den externa finansiella rapporteringen speglar Scanias affärsverksamhet. Utöver slutliga utfallssiffror omfattar rapporteringen även frekvent uppdaterade prognoser. Funktionen Corporate Control ansvarar för fortlöpande uppdatering av redovisnings- och rapporteringsinstruktioner med beaktande av externa och interna lagkrav och standarder.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter
Scania använder en integrerad metod som säkerställer att hänsyn tas till såväl risker som affärsmöjligheter när relevanta beslut fattas. Därigenom uppnås en sund balans mellan risk och möjlighet. Scania är ständigt utsatt för risker som, om de inte hanteras korrekt, kan påverka möjligheten att leda omställningen till ett hållbart transportsystem, verkställa strategier och uppnå mål.

Scania har omfattande kontrollaktiviteter för viktiga riskområden och processer, däribland ekonomiskt bedrägeri och felaktig redovisning. För en närmare beskrivning av hur Scania hanterar risker, se avsnittet Risker och riskhantering.

Funktionen Group Internal Control samordnar på uppdrag av den verkställande ledningen granskningen av den internkontroll som ska förebygga viktiga risker i utvalda enheter och processer, främst vad gäller finansiell redovisning och regelefterlevnad. Alla avvikelser som upptäcks rapporteras och följs upp för åtgärd.

Controllerorganisationen, liksom det finansiella ansvaret, följer bolagets organisations- och ansvarsstruktur. De riskområden som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras och kontrolleras av Scanias controllerorganisation.
Controllers som ingående utvärderar affärsverksamheten finns på alla nivåer i organisationen.

Information och kommunikation
Scania eftersträvar att tydligt informera och kommunicera till hela organisationen angående exempelvis risker, finansiella resultat och nya lagkrav.

Rapportering sker regelbundet till ledningen på alla nivåer. Den centrala controllerorganisationen har, i sitt arbete med att sammanställa, verifiera och analysera den finansiella informationen, tillgång till statistik och verksamhetskommentarer från samtliga operativa enheter.

För att informera, instruera och samordna den finansiella och icke finansiella rapporteringen har Scania formella informations- och kommunikationskanaler, såsom särskilda forum, kommittéer och ledningsgrupper,. På detta sätt nås berörd personal av information om exempelvis policyer, riktlinjer och rapporteringsmanualer. Som komplement till de formella kanalerna förs ständigt en dialog mellan funktionerna för Finance and Business Control, Risk Management, Internal Control Management och Compliance och personer ansvariga för den finansiella och icke finansiella rapporteringen i de operativa enheterna.

Scania anordnar regelbundet koncerninterna seminarier och konferenser i syfte att säkra kvaliteten på den finansiella rapporteringen och styrmodellerna

Uppföljning
Funktionerna Group Internal Audit, Governance, Risk and Compliance (GRC) och Corporate Control är Scanias främsta kontrollfunktioner. De förser ledningen med relevant rapportering om kontrollmiljön och rekommenderar kontinuerliga förbättringar.
Scania har särskilda rutiner och stödsystem för att följa upp efterlevnaden av styrdokumenten och kontrollstrukturens effektivitet.

Uppföljning och utvärdering utförs av controlleravdelningarna såväl inom den industriella verksamheten som samtliga försäljnings- och finansföretag. Därutöver utför avdelningen för internkontroll riskbaserade och oberoende granskningar av internkontrollen av finansiell rapportering inom utvalda enheter i företaget.

Under räkenskapsåret 2022 har Scania vid kontroll och uppföljning prioriterat enheter och processer med stora flöden och värden samt utvalda operativa risker i enlighet med utrullningsplanen för projektet för förbättring och standardisering av internkontrollen.
Styrelsen erhåller kvartalsvis finansiella rapporter. Den finansiella information ökar i omfattning inför delårsrapporterna. Både hel- och halvårsrapporterna godkänns av styrelsen.

Scania har ett koncerngemensamt visselblåsarsystem dit alla medarbetare kan rapportera potentiella överträdelser av lagar och regler, interna policyer och Scanias uppförandekod. Systemet är också öppet för tips från externa parter.

Scania känner inte till några omständigheter som skulle tyda på väsentliga brister inom systemen för riskhantering eller internkontroll, men det finns ingen absolut garanti för att alla relevanta risker identifieras i tid och hanteras genom lämpliga åtgärder och kontroller.

Internrevision

Scanias internrevision (Group Internal Audit) är en oberoende och objektiv gransknings- och rådgivningsfunktion avsedd att tillföra värde och förbättra Scanias verksamhet. Internrevisionens huvudsakliga uppgift är att utföra oberoende, riskstyrda och lagstadgade revisioner i enlighet med en årlig revisionsplan. Den följer också upp och granskar koncernens internkontroll, riskhantering och styrning.

Resultaten rapporteras till Scanias revisionskommitté och delges även VD och verkställande ledningen för att säkerställa att de vidtar nödvändiga åtgärder..
Under 2022 genomfördes riskstyrda utvärderingar av samtliga affärsområden, med flest internrevisioner inom Commercial Operations och då främst Financial Services på grund av skilda lagkrav för finansiella tjänster i olika länder. Internrevisionen rapporterar funktionellt till revisionskommittén och administrativt till verkställande direktören.

Externa revisorer

Scanias oberoende externa revisorer väljs årligen av aktieägarna på årsstämman för perioden fram till slutet av nästföljande räkenskapsårs årsstämma. Scanias nuvarande externa revisor är EY.
De externa revisorerna rapporterar till aktieägarna vid Scanias årsstämma. För att säkerställa att informations- och kontrollkraven på styrelsen uppfylls rapporterar de externa revisorerna fortlöpande till revisionskommittén om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller misstänkta oegentligheter. Dessutom deltar revisorerna i minst ett styrelsemöte per år och inbjuds vid behov att delta vid ytterligare möten för att rapportera till styrelsen.

De externa revisorerna har inga uppdrag i bolaget som påverkar deras oberoende som revisorer i Scania.

Information om ersättningen till revisorer finns under Not 28.

KONCERNENS EKONOMISKA ÖVERSIKT

2022 var ett år av makroekonomisk och geopolitisk oro, med hög inflation, styrräntehöjningar och en europeisk energikris som gjorde affärsutsikterna osäkra. Flödet i Scanias leveranskedja störddes först av komponentbrist och senare av otillräcklig transportkapacitet på grund av kriget i Ukraina. Trots detta var efterfrågan på Scanias transportlösningar fortsatt stark, medan leveranserna var något lägre än under 2021. I september 2022 meddelade Scania sin avsikt att avyttra all verksamhet i Ryssland till följd av kriget i Ukraina. Den 14 december slutfördes försäljningen av de kommersiella enheterna. På balansdagen hade avyttringen av de ryska enheterna inom Financial Services ännu inte slutförts. Försäljningen slutfördes den 17 januari 2023 (för ytterligare information, se Not 32).

Intäkter

Scania CV-koncernens intäkter inom segmentet Fordon och tjänster ökade med 16 procent till MSEK 163 260 (141 305). Intäkterna från försäljning av nya fordon ökade med 12 procent. Omsättningen påverkades positivt av en ändrad pris- och produktmix samt marknads- och valutakurseffekter. Intäkterna inom Services ökade med 21 procent och uppgick till MSEK 36 434 (30 074). Ökad försäljning av reservdelar och tjänster hade en positiv effekt. Även valutakursförändringar inverkade positivt. Inom Power solutions ökade intäkterna med 37 procent tack vare högre volymer. Ränte- och hyresintäkterna inom segmentet Financial Services ökade med 24 procent till följd av en större genomsnittlig portfölj och positiva valutakurseffekter.

Intäkter per produkt, MSEK	2022	2021
Lastbilar	99 976	88 849
Bussar	7 984	7 702
Motorer	3 454	2 521
Service	36 434	30 074
Begagnade fordon	9 620	8 082
Övrigt	4 469	4 580
Summa leveransvärde	**161 937**	**141 808**
Justering för hyresintäkter [1)]	1 324	-503
Fordon och tjänster, totalt	**163 260**	**141 305**
Financial Services	10 823	8 761
Eliminering [2)]	-4 079	-3 920
Scania CV-koncernen totalt	**170 004**	**146 146**

[1)] Avser skillnaden mellan faktureringsvärde baserat på leveranser och resultatavräknade intäkter. Denna skillnad uppstår då uthyrning eller leverans kombinerat med en restvärdegaranti eller ett återköpsåtagande, som innebär att väsentliga risker kvarstår, redovisas som operationell leasing.

[2)] Eliminering avser hyresintäkter på operationell leasing.

Leveranser

Under 2022 levererade Scania 80 238 (85 930) lastbilar, en minskning med 7 procent. Leveranserna av bussar ökade med 13 procent till 4 994 (4 436) enheter. Leveranserna av motorer ökade med 14 procent till 13 400 (11 786) enheter

Levererade fordon	2022	2021
Fordon och tjänster		
Lastbilar	80 238	85 930
Bussar	4 994	4 436
Totalt nya fordon	**85 232**	**90 366**
Begagnade fordon	15 902	16 714
Motorer	13 400	11 786

Financial Services

Antal finansierade (nya under året)	2022	2021
Lastbilar	30 477	34 683
Bussar	1 298	851
Totalt nya fordon	**31 775**	**35 534**
Begagnade fordon	8 633	8 502
Nyfinansiering, MSEK	50 830	56 417
Portfölj, MSEK	**128 202**	**108 859**

Resultat
Scania CV-koncernens rörelseresultat uppgick till MSEK 12 375 (11 294)
under 2022. Rörelsemarginalen uppgick till 7,3 (7,7) procent. Rörelseresultatet för 2022 påverkades negativt av jämförelsestörande poster på MSEK 3 596 hänförliga till avyttringen av den ryska verksamheten. Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet för 2022 till MSEK 15 971.Minskad lastbilsförsäljning inverkade negativt, liksom ökade råvarupriser och begränsningar i produktionen. Det motverkades av positiva valutaeffekter och ökad försäljning av tjänster, bussar och motorer. Koncernens utgifter för forskning och utveckling uppgick till MSEK 9 909 (7 458). Efter justering för aktivering med MSEK 2 314 (1 986) och avskrivningar på tidigare aktivering med MSEK 1 204 (939) ökade den redovisade kostnaden till MSEK 8 799 (6 411). Jämfört med helåret 2021 var den totala valutaeffekten negativ och uppgick till MSEK 4 687.

Rörelseresultatet för Financial Services uppgick till MSEK –97 (2 194). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till MSEK 2 391 (2 194). Det motsvarar en marginal på 1,85 (2,15) procent av årets genomsnittsportfölj. Större portfölj och valutakursförändringar hade positiv inverkan, vilket delvis motverkades av ökade kreditförluster. Storleken på kundfinansieringsportföljen uppgick vid utgången av 2022 till 128,2 miljarder kronor, en ökning med 19,3 miljarder kronor. I lokal valuta växte portföljen med 8,4 miljarder kronor, motsvarande en ökning med
8 procent.

Resultat per rörelsesegment, MSEK	2022	2021
Fordon och tjänster		
Rörelseresultat	12 649	9 100
Rörelsemarginal, %	7,7	6,4
Financial Services		
Rörelseresultat	-97	2 194
Rörelsemarginal, % [1)]	-0,1	2,1
Rörelseresultat Scania CV-koncernen	**12 375**	**11 294**
Rörelsemarginal, %	7,3	7,7
Resultat före skatt	**12 399**	**10 816**
Skatt	-4 541	-3 640
Årets resultat	**7 958**	**7 176**

1) Financial Services rörelsemarginal beräknas som rörelseresultat i procent av genomsnittsportföljen .

Scanias finansnetto uppgick till MSEK 24 (–478), inklusive andel av resultat i intresseföretag och joint ventures uppgående till MSEK 76 (–19). Det ökade resultatet i intresseföretag beror främst på en utspädningseffekt från ett av intresseföretagen. Räntenettot uppgick till MSEK 910 (–121). Räntenettot påverkades positivt av förbättrade villkor för finansiering. Övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK –810 (–23). I dessa ingick MSEK 395 (474) avseende finansiella instrument där säkringsredovisning inte tillämpats.

Resultat före skatt uppgick till MSEK 12 399 (10 816). Scania CV-koncernens skattekostnad för 2022 motsvarade 36,6 (33,7) procent av resultatet före skatt beror på att resultatmixen har ändrats till förmån för högskatteländer.

Årets resultat uppgick till MSEK 7 858 (7 176).

Kassaflöde
Kassaflödet efter investeringsverksamheten hänförligt till den löpande verksamheten för Fordon och tjänster uppgick till MSEK –4 516 (5 538). Justerat för betalning av EU Kommissionens böter i samband med EU-lastbilsärendet uppgick kassaflödet till MSEK 5 141. Kassaflödet från investeringsverksamheten hänförligt till den löpande verksamheten för Fordon och tjänster uppgick till MSEK 8 641 (8 746), inklusive aktivering av utvecklingsutgifter om MSEK 2 314 (1 986). Nettokassan inom Fordon och tjänster uppgick vid utgången av 2022 till MSEK 11 607 (25 520).
Kassaflödet för Financial Services uppgick till MSEK –10 038 (–7 369).

Finansiell ställning

Nyckeltal relaterade till balansräkningen

MSEK	2022	2021
Soliditet Scania CV-koncernen, %	25,0	25,0
Soliditet, Fordon och tjänster, %	34,9	33,5
Soliditet, Financial Services, %	12,9	10,7
Avkastning på sysselsatt kapital, Fordon och tjänster, %[1)]	20,2	14,9
Nettoskuldsättningsgrad, Fordon och tjänster [2)]	-0,10	-0,39

1) Sysselsatt kapital ingår med ett genomsnitt av de tretton senaste månaderna.
2) Nettokassa(-)/nettoskuld (+)

Scania CV-koncernens egna kapital ökade under året med MSEK 11 412 och uppgick vid årets utgång till 79 625 (68 213). Årets resultat tillförde MSEK 7 858 (7 176). Utdelningar minskade eget kapital med MSEK 6 000 (-). Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska nettotillgångar ökade eget kapital med MSEK 3 740 (1 545). Därutöver ökade eget kapital med MSEK 4 244 (237) på grund av aktuariella förändringar av pensionsskulden och med MSEK –66 (483) på grund av justeringar av verkligt värde på eget kapitalinstrument. Ett koncernbidrag till Traton SE minskade eget kapital med MSEK -1 014 (-208). Skatt hänförlig till poster som redovisats i övrigt totalresultat uppgår till MSEK –811 (–83). Innehav utan bestämmande inflytande ökade under året med MSEK 35, främst på grund av det nya dotterföretaget LOTS Ventures Canada Inc. som ägs till 80 procent.

Moderbolaget
Moderbolaget Scania CV AB är ett publikt bolag och moderföretag i den koncern som omfattar samtliga produktions-, marknads- och finansbolag inom Scaniakoncernen. Scania CV koncernen tillverkar lastbilar, bussar, industri och marinmotorer samt erbjuder finansiering, försäkring och uthyrning av fordon. Resultat före skatt för Scania CV AB uppgick under 2022 till MSEK 3 240 (698).

Ägare och aktieägare
Ensam aktieägare i Scania CV AB är Scania AB som äger och kontrollerar 100 procent av aktierna. Scania AB är ett dotterföretag till TRATON Sweden AB som är ett dotterföretag till TRATON SE som i sin tur är ett dotterföretag till Volkswagen AG. TRATON SE är noterat på Frankfurtbörsen och Stockholmsbörsen. Såväl Scania som TRATON ingår i Volkswagenkoncernen.

NYCKELTAL

Scania presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS för att förklara relevanta trender och koncernens prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedanstående är finansiella nyckeltal som Scania använder som inte definieras enligt IFRS, om inget annat framgår. Utöver de upplysningar om finansiella nyckeltal som krävs vid tillämpning av redovisningsstandarder, redovisar Scania finansiella nyckeltal som inte definieras i någon redovisningsstandard. Scania beräknar dessa nyckeltal genom att göra vissa justeringar i balans- eller resultaträkningen. Detta bygger på att de förmedlar relevant information om Scanias verksamhet och de är utformade för att möjliggöra jämförbarhet av Scania-koncernens resultat över tid till våra intressenter. Vissa nyckeltal som rörelsemarginal, kapitalomsättningshastighet, avkastning på sysselsatt kapital och avkastning på operativt kapital är även presenterade "exklusive jämförelsestörande poster". Nyckeltalen presenteras med justeringar för att säkerställa transparens. Justeringarna avser vissa poster i de finansiella rapporterna som enligt Scanias uppfattning, bör presenteras för att möjliggöra en mer rättvisande bedömning av det ekonomiska resultatet. Justeringarna inkluderar, engångshändelser med en väsentlig inverkan på Scaniakoncernens resultat. Se definitioner av nyckeltal och Not 32 Jämförelsestörande poster.

Scania CV-koncernen

Nettoskuldsättning exkl. avsättning för pensioner	**2022**	2021
Tillgångar		
Kortfristiga placeringar	1 873	386
Likvida medel	22 489	29 262
Skulder Volkswagenkoncernen	11	2
Upplupen ränta kortfristiga placeringar	–8	–14
	24 365	**29 636**
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	76 828	62 192
Kortfristiga räntebärande skulder	46 862	37 953
Skulder till koncernföretag	6 121	3 501
Uppskjuten ränta räntebärande skulder	–607	–383
	129 204	**103 263**
Nettoskuldsättning	**104 839**	**73 627**

Fordon och tjänster

Nettoskuldsättning exkl avsättning för pensioner	**2022**	2021
Tillgångar		
Kortfristiga placeringar	5 455	2 779
Likvida medel	17 891	28 280
Lån till bolag inom Volkswagengruppen	922	0
Upplupen ränta kortfristiga placeringar	-8	–13
	24 260	**31 046**
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	10 534	4 430
Kortfristiga räntebärande skulder	1 197	1 096
Skulder till koncernföretag	6 121	3 501
	17 852	**9 027**
Nettoskuldsättning	**-6 408**	**–22 019**

Sysselsatt kapital [1]	**2022**	2021
Totala tillgångar	167 670	158 862
Övriga långfristiga avsättningar + Kortfristiga avsättningar	11 444	11 666
Övriga skulder	76 783	72 052
Skulder till koncernföretag	5 168	4 540
Netto derivat	-312	823
Sysselsatt kapital	**74 587**	**69 780**
Sysselsatt kapital gånger exkl. jämförelsestörande poster [2]	**77 762**	**74 006**

Avkastning på sysselsatt kapital [1]	2022	2021
Rörelseresultat	12 649	9 100
Finansiella intäkter	2 445	1 305
Sysselsatt kapital	74 587	69 780
Avkastning på sysselsatt kapital	**20,2**	**14,9**
Avkastning på sysselsatt kapital gånger exkl. jämförelsestörande poster [2]	**21,1**	**21,1**

Financial Services

Rörelsemarginal	2022	2021
Rörelseresultat	2 197	2 194
Genomsnittlig portfölj	118 531	102 146
Rörelsemarginal	**1,9 %**	**2,1 %**
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster [2]	**-0,1**	**-**

Soliditet %	2022	2021
Eget kapital	18 007	12 166
Tillgångar	139 416	114 231
Soliditet %	**12,9 %**	**10,7 %**
Soliditet % exkl. jämförelsestörande poster [2]	**10,1%**	**-**

[1] Kapitalet (sysselsatt kapital och operativt kapital) ingår med ett genomsnitt av de senaste 13 månaderna.

[2] Justerat för avsättningen avseende EU caset och avvecklingen av de ryska verksamheterna, se not 2,18 och 32.

DEFINITIONER - NYCKELTAL

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Nettoskuldsättning, exklusive avsättning för pensioner
Kort- och långfristiga räntebärande skulder (exklusive avsättning för pensioner) minus likvida medel, kortfristiga placeringar och långfristiga koncerninterna lån till bolag inom Volkswagengruppen.

Soliditet
Totalt eget kapital i procent av balansomslutning per respektive balansdag.

Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuldsättning, nettokassa i relation till totalt eget kapital.

Sysselsatt kapital
Totala tillgångar med avdrag för rörelsens skulder. [1]

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital. [1]

Rörelsemarginal, Financial Services
Rörelseresultat i procent av genomsnittlig portfölj.

[1] Kapitalet (sysselsatt kapital och operativt kapital) ingår med ett genomsnitt av de senaste 13 månaderna.

Koncernens resultaträkningar

Januari–december, MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3	170 004	146 146
Kostnad för sålda varor och tjänster		-128 379	-109 871
Bruttoresultat		**41 625**	**36 275**
Forsknings- och utvecklingskostnader [1]		-8 799	-6 411
Försäljningskostnader		-14 445	-11 268
Administrationskostnader		-2 635	-2 144
Övriga rörelseintäkter		1 872	769
Övriga rörelsekostnader		-1 647	-698
Jämförelsestörande poster	2, 18	-3 596	-5 229
Rörelseresultat	5, 6	**12 375**	**11 294**
Ränteintäkter		1 467	673
Räntekostnader		-557	-794
Andel av resultat i intressebolag och joint ventures	13	-76	-19
Övriga finansiella intäkter		978	632
Övriga finansiella kostnader		-1 788	-655
Jämförelsestörande poster	2, 18	–	-315
Summa finansiella intäkter och kostnader	7	**24**	**-478**
Resultat före inkomstskatt		**12 399**	**10 816**
Inkomstskatt	8	-4 541	-3 640
Årets resultat		**7 858**	**7 176**

1) De totala utgifterna för forskning och utveckling uppgick under året till MSEK 9 909 (7 457)

Januari–december, MSEK	Not	2022	2021
Övrigt totalresultat	16		
Poster som återförs till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		3 366	1 545
Återföring av ackumulerade omräkningsdifferenser från sålda företag		374	
Skatt		60	39
		3 800	1 584
Poster som inte kommer att återföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	17	4 244	237
Justering av verkligt värde, eget kapitalinstrument		-66	483
Skatt		-871	-122
		3 307	598
Summa övrigt totalresultat		**7 107**	**2 182**
Årets totalresultat		**14 965**	**9 358**
Årets resultat hänförligt till:			
- Scanias aktieägare		7 858	7 172
- innehav utan bestämmande inflytande		0	4
Årets totalresultat hänförligt till:			
- Scanias aktieägare		14 965	9 354
- innehav utan bestämmande inflytande		0	4
Avskrivningar ingår i rörelseresultatet med	9	-12 299	-11 239

Koncernens balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2022	2021
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	14 995	13 587
Materiella anläggningstillgångar	11, 12	44 456	41 465
Uthyrningstillgångar	11	24 926	26 659
Andelar i intresseföretag och joint ventures	13	1 121	1 074
Övriga aktier och andelar		1 718	1 336
Långfristiga räntebärande fordringar	30	69 690	57 507
Andra långfristiga fordringar	15, 30	4 003	2 351
Uppskjutna skattefordringar	8	6 507	5 570
Skattefordringar		636	556
Summa anläggningstillgångar		**168 052**	**150 105**
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	30 673	23 943
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		1 410	1 582
Räntebärande fordringar	30	44 184	35 646
Icke räntebärande kundfordringar	30	11 363	8 859
Andra kortfristiga fordringar	15, 30	8 301	7 835
Summa kortfristiga fordringar		65 258	53 922
Kortfristiga placeringar	30	1 873	386
Likvida medel			
Kortfristiga placeringar som utgör likvida medel		10 745	20 432
Kassa och bank		8 380	8 830
Summa likvida medel	30	19 125	29 262
		116 929	107 513
Tillgångar som innehas för försäljning	24	4 668	-
Summa omsättningstillgångar		121 597	107 513
Summa tillgångar		**289 649**	**257 618**

Koncernens balansräkningar, forts

31 december, MSEK	Not	2022	2021
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Övrigt tillskjutet kapital		20	20
Reserver		-2 167	-5 967
Balanserat resultat		74 478	70 327
Eget kapital hänförligt till Scanias aktieägare		72 431	64 480
Innehav utan bestämmande inflytande		59	24
Summa eget kapital	16	**72 490**	**64 504**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	30	76 828	62 192
Avsättningar för pensioner	17	7 853	12 455
Övriga långfristiga avsättningar	2, 18	4 061	3 394
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	7 385	6 902
Uppskjutna skatteskulder	8	2 870	3 409
Andra långfristiga skulder	30	6 524	4 866
Summa långfristiga skulder		**105 521**	**93 218**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	30	52 983	41 454
Kortfristiga avsättningar	18	4 578	13 540
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	19 730	18 014
Förskott från kunder		2 223	2 459
Skulder till leverantörer	30	20 441	15 301
Skatteskulder		2 733	1 711
Andra kortfristiga skulder	30	8 713	7 417
		111 401	99 896
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	24	237	-
Summa kortfristiga skulder		111 638	99 896
Summa eget kapital och skulder		**289 649**	**257 618**

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

I not 16 finns en beskrivning av koncernens eget kapitalposter och information om bolagets aktier. Scaniakoncernens eget kapital har förändrats på följande sätt:

2022	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa Scania CVs aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget Kapital
Ingående eget kapital	100	20	-5 967	70 327	64 480	24	64 504
Årets resultat				7 858	7 858	0	7 858
Årets förändring av omräkningsreserv			3 740		3 740	0	3 740
Omvärdering av förmånsbestämda planer				4 244	4 244		4 244
Verkligt värdejustering, egetkapital instrument				-66	-66		-66
Skatt hänförlig till poster som redovisats i övrigt totalresultat			60	-871	-811		-811
Summa övrigt totalresultat			**3 800**	3 307	7 107	0	7 107
Årets totalresultat				**11 165**	**14 965**	**0**	**14 965**
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande				0		35	35
Koncernbidrag Traton SE				-1 014	-1 014		-1 014
Utdelning till Scania CV ABs aktieägare				-6 000	-6 000		-6 000
Utgående eget kapital per 31 dec 2022	100	20	-2 167	74 478	72 431	59	72 490

2021	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa Scania CVs aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget Kapital
Ingående eget kapital	**100**	**20**	-7 551	**62 765**	**55 334**	**12**	**55 346**
Årets resultat				7 172	7 172	4	7 176
Årets förändring av omräkningsreserv			**1 545**		1 545	0	1 545
Omvärdering av förmånsbestämda planer				237	237		237
Verkligt värdejustering, egetkapital instrument				483	483		483
Skatt hänförlig till poster som redovisats i övrigt totalresultat			**39**	-122	-83		-83
Summa övrigt totalresultat			**1 584**	598	2 182	0	2 182
Årets totalresultat				7 770	9 354	4	9 358
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						**8**	**8**
Koncernbidrag Traton SE				-208	-208		-208
Utdelning till Scania CV ABs aktieägare				0	0		0
Utgående eget kapital per 31 dec 2021	100	20	-5 967	70 327	64 480	24	64 504

Koncernens kassaflödesanalys

Januari–december, MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	22 a	12 399	10 816
Icke kassaflödespåverkande poster	22 b	15 530	10 976
Betald skatt		-5 693	-4 613
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		**22 236**	**17 179**
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-5 460	-2 131
Fordringar		-2 239	-2 829
Finansiella fordringar, Financial Services	22 c	-13 090	-11 691
Fordon med återköpsåtaganden och uthyrningsverksamheten		-3 042	-4 062
Skulder till leverantörer		4 439	1 211
Andra skulder och avsättningar	2, 18	-7 980	8 955
Summa förändring av rörelsekapital		-27 372	-10 547
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-5 136**	**6 632**
Investeringsverksamheten			
Nettoinvesteringar genom förvärv/avyttring av verksamheter	22 d	-768	-45
Nettoinvesteringar av anläggningstillgångar	22 e	-8 280	-8 664
Kassaflöde från investeringsverksamheten hänförlig till den löpande verksamheten		**-9 048**	-8 709
Kassaflöde efter investeringsverksamheten hänförlig till den löpande verksamheten		**-14 184**	-2 077
Förändring av finansiella placeringar och fordringar		**-1 387**	-309
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-10 435**	-9 018
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		**-15 571**	-2 386
Finansieringsverksamheten			
Förändring av skuldsättning från finansieringsaktiviteter	22 f	14 001	-1023
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		0	-2
Utdelning		-6000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**8 001**	-1 025
Årets kassaflöde		**7 570**	-3 411
Likvida medel vid årets början		29 262	32 268
Valutakursdifferens i likvida medel		797	405
Likvida medel vid årets slut		**22 489**	29 262
Likvida medel vid årets slut, Rapporterade som tillgångar som innehas för försäljning i balansräkningen		**-3 364**	-
Likvida medel vid årets slut, Rapporterade i balansräkningen	22 g	**19 125**	29 262

Koncernens noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Scania CV-koncernen omfattar moderbolaget Scania CV Aktiebolag (publ) (organisationsnummer556084-0976) och dess dotterföretag. Moderbolaget har sitt säte i Södertälje, Sverige. Adressen till huvudkontoret är 151 87 Södertälje.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International

Accounting Standards Board (IASB) såsom de har antagits av EU. Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner från Rådet för finansiell rapportering tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor och den finansiella redovisningen presenteras i svenska kronor. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är i huvudsak derivatinstrument. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och redovisade belopp i de finansiella rapporterna. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar beskrivs närmare i Not 2 Kritiska bedömningar och uppskattningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan angivna principer har tillämpats konsekvent på samtliga perioder om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag och joint ventures vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper

Från och med 1 januari 2022 tillämpas ändringarna av IFRS 3, IAS 16 och IAS 37, samt den årliga förbättringscykeln 2018-2020. Det finns inga nya, eller ändringar av standarderna som tillämpats från och med 1 januari 2022 som har haft väsentlig effekt på den finansiella redovisningen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Scania AB med samtliga dotterföretag. Med dotterföretag avses företag i vilka Scania, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. I konsoliderade strukturerade företag har Scania möjlighet att påverka viktiga och relevanta beslut, och därmed även resultatet, utan att äga andelar i företaget i fråga. Strukturerade företag används främst vid transaktioner med tillgångssäkrade värdepapper (ABS, asset-backed securities) för refinansiering av den finansiella verksamheten. Koncernens sammansättning framgår av Not 33.
Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser. Den överförda ersättningen vid förvärv av dotterföretag utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för erlagda tillgångar, uppkomna skulder till tidigare ägare och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Transaktionskostnader som är direkt hänförbara till förvärvet redovisas direkt i resultaträkningen i takt med att de uppstår.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas antingen till dess andel av proportionella nettotillgångar eller till dess verkliga värde. Valet mellan de olika alternativen kan göras för varje förvärv.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger verkligt värde av identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt mot resultaträkningen. Endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens egna kapital. Avyttrade företag ingår i koncernen till den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin

helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras till den del som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov. Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande, redovisas som en särskild post inom eget kapital separat från moderbolagets ägares andel av eget kapital.

Intresseföretag och joint ventures

Med intresseföretag avses företag i vilka Scania, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Med joint ventures avses företag där Scania genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen

Utländska valutor – omräkning

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med transaktionsdagens valutakurs. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs och valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära poster redovisas till historiska anskaffningsvärden med transaktionsdagens valutakurs.

Vid upprättande av koncernens bokslut omräknas de utländska dotterföretagens resultat- och balansräkningar till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor. Samtliga poster i resultaträkningen för utländska dotterföretag omräknas med de genomsnittliga valutakurserna under året (medelkurser). Samtliga poster i balansräkningen omräknas med valutakurserna på balansdagen. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven inom eget kapital.

I allmänhet använder dotterföretagen den lokala valutan som funktionell valuta. Ett fåtal dotterbolag använder euro

eller US dollar som sin funktionella valuta när den funktionella valutan inte är någon av dessa. Monetära långfristiga poster till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer a t t ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Valutakursdifferenser på sådana monetära poster som utgör en del av ett företags nettoinvestering (utvidgad investering) redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Balansräkning – klassificeringar

Scanias verksamhetscykel, det vill säga den tid som förflyter från anskaffning av material till dess att likvid för levererade varor erhålls, understiger tolv månader, vilket innebär att rörelserelaterade poster klassificeras som omsättningstillgångar respektive kortfristiga skulder om dessa förväntas bli realiserade/reglerade inom tolv månader räknat från balansdagen. Likvida medel klassificeras som omsättningstillgångar om de inte omfattas av restriktioner. Andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar och övriga skulder klassificeras som långfristiga. För klassificering av finansiella instrument – se avsnitt Finansiella tillgångar och skulder under avsnittet Klassificering av finansiella instrument.

Leasing

Scania som leasetagare

Scaniakoncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld för samtliga leasingavtal där koncernen är leasetagare. Bedömningen av vilka avtal som utgör leasing eller innehåller en leasingkomponent görs vid upprättandet av respektive avtal. Scaniakoncernen tillämpar undantagen enligt IFRS 16 för leasingavtal med kort leasingperiod eller av lågt värde och redovisar därför inga nyttjanderättstillgångar eller leasingskulder för denna typ av leasingavtal. Leasingavgifterna för denna typ av avtal redovisas som kostnader i resultaträkningen.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de utestående leasingavgifterna vid leasing-perioden början, diskonterat med Scaniakoncernens marginella låneränta. Avtalsperioden för leasingskulden definieras som den ej uppsägningsbara leasingperioden plus perioden för alternativ förlängning eller uppsägning av leasingavtalet, förutsatt att det är rimligt att anta dessa alternativ kommer att utnyttjas.

Under efterföljande perioder justeras leasingskuldens redovisade värde för att återspegla räntan på skulden enligt effektivräntemetoden. Det redovisade värdet minskar när leasingbetalningar görs.

Leasingskulden, och motsvarande nyttjanderättstillgång, omvärderas när:

- leasingperioden eller bedömningen av sannolikheten för utnyttjande av en köpoption ändras. I dessa fall omvärderas leasingskulden genom att de justerade leasingavgifterna diskonteras med en reviderad diskonteringsränta.

- leasingavgifter ändras på grund av förändringar av ett index, en räntesats eller förväntad likvid i ett återköpsåtagande, i vilket fall leasingskulden omvärderas genom att diskontera de reviderade leasingavgifterna med den ursprungliga diskonteringsräntan. Om ändringen av leasingavgifterna beror på förändring av en rörlig räntesats används en reviderad diskonteringsränta.
- villkoren i ett leasingavtal ändras och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal, i vilket fall leasingskulden omvärderas genom att diskontera den reviderade leasingavgiften med en reviderad diskonteringsränta.

En nyttjanderättstillgång utgörs av den ursprungliga värderingen av motsvarande leasingskuld, leasingavgifter erlagda vid eller före leasingperiodens början och eventuella initiala, direkta kostnader. Nyttjanderättstillgångarna redovisas som materiella tillgångar i de balansräkningsposter där leasingavtalets underliggande tillgångar hade redovisats om de hade ägts av Scaniakoncernen.

Under efterföljande perioder värderas nyttjanderättstillgången till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nyttjanderättstillgången avskrivs över den period som är kortast av leasingperioden och nyttjandeperioden för den underliggande tillgången. Om leasingavtalet överför ägandet av den underliggande tillgången eller omfattar en köpoption som bedöms utnyttjas, avskrivs nyttjanderättstillgången över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

Scania som leasegivare

Leasingavtal med kunder redovisas som finansiella leasingavtal i de fall där i huvudsak alla risker och fördelar förknippade med ägandet av tillgången har överförts till leasetagaren. I början av leasingperioden redovisas intäkt och en finansiell fordran motsvarande nettoinvesteringen i leasingavtalet. Som ett resultat redovisas intäkter och kostnaden för den leasade tillgången i resultaträkningen. Erhållna leasebetalningar minskar den finansiella fordran och ränteintäkter från nettoinvesteringen i leasingavtalet redovisas över leasingperioden.

Övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing och redovisas som leasingtillgångar bland materiella anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas linjärt över leasingperioden. Tillgångens skrivs av linjärt till tillgångens beräknade restvärde vid leasingperiodens slut.

Försäljningstransaktioner som inkluderar återköpsåtaganden som innebär att väsentliga risker kvarstår hos Scania, redovisas som operationell leasing enligt ovan.

Balansräkning – värderingsprinciper

Materiella anläggningstillgångar inklusive uthyrningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. En anläggningstillgång delas upp i komponenter med olika nyttjandeperioder, vilka skrivs av separat. Maskiner och inventarier samt uthyrningstillgångar har nyttjandeperioder på 3–15 år. Byggnader har nyttjandeperioder på 20–50 år. Mark skrivs inte av.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och i de fall ett restvärde finns sker avskrivning ner till detta värde. Nyttjandeperiod, restvärde och avskrivningsmetod prövas löpande, och åtminstone vid varje rapporteringsperiod och justeras vid ändrade förutsättningar.

Lånekostnader inräknas i anskaffningsvärdet för de tillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa.

Immateriella anläggningstillgångar

Scanias immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utgifter för utveckling av nya produkter samt programvara. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Lånekostnader inräknas i anskaffningsvärdet för de tillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa.

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Redovisad goodwill har uppstått vid förvärv av distributions- och återförsäljarnät, vilket medfört ökad lönsamhet vid integration i Scaniakoncernen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövning för nedskrivningsbehov görs minst årligen, eller oftare vid indikation på nedskrivningsbehov.

Aktiverade utgifter för produktutveckling

Scanias forsknings- och utvecklingsaktiviteter delas upp i två faser, konceptutveckling och produktutveckling.

Utgifter under konceptutvecklingsfasen kostnadsförs när de uppstår. Utgifter under produktutvecklingsfasen aktiveras från och med tidpunkten då utgifterna sannolikt kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar, vilket innebär att det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången, företaget har för avsikt och förutsättningar att färdigställa den och använda eller sälja den, det finns adekvata resurser för att

fullfölja utveckling och försäljning samt att kvarstående utgifter kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Nedskrivningsprövning sker årligen för produktutvecklingsprojekt som ännu ej tagits i bruk enligt de principer som anges nedan. Avskrivning av aktiverade utgifter för utveckling påbörjas när tillgången tas i bruk och sker linjärt över bedömd nyttjandeperiod. För aktiverade utgifter avseende produktutveckling bedöms nyttjandeperioden uppgå till mellan tre och 15 år.

Aktiverade utgifter för utveckling av programvara

Aktiverade utgifter för utveckling av programvara innefattar direkt hänförbara utgifter för färdigställandet av programvaran. Avskrivning sker linjärt under nyttjandeperioden som bedöms uppgå till mellan tre och fem år.

Nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar

De redovisade värdena för Scanias immateriella och materiella tillgångar samt aktieinnehav prövas årligen för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Detta inkluderar immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, vilka i sin helhet avser goodwill. För goodwill samt immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk beräknas återvinningsvärdet årligen oavsett om det finns en indikation på nedskrivningsbehov eller inte.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in, först-ut-principen (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader beräknade till normalt kapacitetsutnyttjande. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när ett koncernföretag blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiella tillgångar och finansiella skulder läggs till respektive dras av från det verkliga värdet av de finansiella tillgångarna eller finansiella skulderna vid första redovisningstillfället. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv av finansiella tillgångar eller finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet redovisas direkt i resultaträkningen.

Koncernen tar bort en finansiell tillgång när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från tillgången upphör, eller när koncernen överför den finansiella tillgången och väsentligen alla risker och fördelar förknippade med ägandet av tillgången till en annan part.

Om koncernen varken överför eller behåller i allt väsentligt samtliga risker och fördelar förknippade med ägande, samt behåller kontrollen över den överförda tillgången, fortsätter koncernen att redovisa tillgången i den grad företaget är fortsatt engagerad i tillgången samt en därtill knuten skuld för belopp som koncernen kan tvingas erlägga.

Om koncernen behåller i allt väsentligt samtliga risker och fördelar förknippade med ägande av en överförd finansiell tillgång, fortsätter koncernen att redovisa tillgången, och redovisar även en skuld med säkerhet för erhållen ersättning. När en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde tas bort från balansräkningen, redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen och utestående ersättning i resultaträkningen.

Koncernen tar bort finansiella skulder från balansräkningen först när koncernens förpliktelser har fullgjorts, annullerats eller löpt ut. Skillnaden mellan det redovisade värdet av den finansiella skuld som tagits bort från balansräkningen och erlagd och utestående ersättning, inklusive eventuella överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultaträkningen.

Om kontraktsflödena för en finansiell tillgång omförhandlas eller modifieras (t.ex. tidpunkt och/eller storleken på kassaflödet har förändrats) och denna förändring resulterar i en betydande modifiering, bokas den finansiella tillgången bort och en ny tillgång redovisas som återspeglar det förändrade kassaflödet och den nya effektivräntan. Om förändringar i avtalsenliga kassaflöden inte leder till en betydande modifiering bokas inte den finansiella tillgången bort utan istället räknas det redovisade värdet om, brutto, med den ursprungliga effektiva räntan och en modifieringsvinst eller -förlust redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

Alla avistaköp och avistaförsäljningar av finansiella tillgångar redovisas och tas bort från balansräkningen på affärsdagen.

Alla finansiella tillgångar värderas i efterföljande perioder till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde, beroende på klassificeringen av de finansiella tillgångarna.

Upplupet anskaffningsvärde: Koncernens finansiella tillgångar som utgör skuldinstrument som innehas enligt en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar för att samla in avtalsenliga kassaflöden och där de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Verkligt värde via resultaträkningen: Alla andra finansiella instrument värderas i efterföljande perioder till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av likvida medel, kundfordringar, fordringar för finansiell leasing och utlåning.

Likvida medel utgörs av kassa och bank samt kortfristiga likvida placeringar med löptid från anskaffningstidpunkten uppgående till normalt högst 90 dagar, vilka är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga placeringar består av placeringar, normalt med längre löptid än 90 dagar.

Koncernens investeringar i egetkapitalinstrument klassificeras som verkligt värde via resultatet. Sådana investeringar värderas till verkligt värde i slutet av varje rapporteringsperiod, med eventuella värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat. Nettovinsten eller -förlusten omfattar eventuella utdelningar.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Effektivräntemetoden är en metod för att beräkna det upplupna anskaffningsvärdet av en finansiell tillgång eller finansiell skuld samt för fördelning av ränteintäkten eller räntekostnaderna över relevant period.

För finansiella instrument är effektivräntan den ränta som exakt diskonterar uppskattade framtida kassaflöden (inklusive alla avgifter, premier, rabatter och transaktionskostnader) exklusive förväntade kreditförluster, genom det finansiella instrumentets förväntade löptid till det finansiella instrumentets anskaffningsvärde vid första redovisningstillfället.

Ränteintäkter redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden för finansiella tillgångar som utgör skuldinstrument. För finansiella instrument (utom sådana som anses blivit kreditförsämrade, se nedan) beräknas ränteintäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden på den finansiella tillgångens redovisade värde brutto.

För finansiella tillgångar som anses blivit kreditförsämrade redovisas ränteintäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden på det upplupna anskaffningsvärdet med avdrag för nedskrivningar. Om kreditrisken för den kreditförsämrade finansiella tillgången förbättras i efterföljande rapporteringsperioder så att den finansiella tillgången inte längre anses kreditförsämrad redovisas ränteintäkterna genom tillämpning av effektivräntan på den finansiella tillgångens redovisade värde brutto.

För köpta eller utgivna kreditförsämrade finansiella tillgångar redovisar koncernen ränteintäkter genom att tillämpa kreditjusterad effektivränta på en finansiell tillgångs upplupna anskaffningsvärde från första redovisningstillfället.

Beräkningen återgår inte till bruttoredovisning även om kreditrisken för den finansiella tillgången därefter förbättras så att den finansiella tillgången inte längre anses kreditförsämrad.

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgangar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på investeringar i skuldinstrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde, leasingfordringar, samt på låneåtaganden och finansiella garantiavtal. Beloppen för förväntade kreditförluster uppdateras varje balansdag för att återspegla förändringar i kreditrisk sedan första redovisningstillfället för respektive finansiellt instrument.

Den förväntade kreditförlustmodellen i IFRS 9 tar hänsyn både till förlustreserver för finansiella tillgångar för vilka det inte finns några objektiva indikationer på nedskrivningsbehov och förlustavdrag för finansiella tillgångar som redan har skrivits ned. Vid beräkning av nedskrivningar skiljer IFRS 9 mellan den allmänna metoden och den förenklade metoden.

Koncernen redovisar alltid förväntade kreditförluster för återstående löptid för kundfordringar och leasingfordringar, vilket är i överensstämmelse med den förenklade metoden. För kundfordringar beräknas förväntade kreditförlusten för återstående löptid med hjälp av en matris baserad på koncernens historik av kreditförluster, justerat för faktorer som är specifika för gäldenärerna, allmänna ekonomiska villkor och en bedömning av såväl den nuvarande som den prognostiserade inriktningen för villkoren på balansdagen, i förekommande fall inklusive pengars tidsvärde.

För alla andra finansiella instrument redovisar koncernen förväntade kreditförluster avseende återstående löptid om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället. Om kreditrisken för det finansiella instrumentet däremot inte har ökat väsentligt sedan det första redovisningstillfället, värderar koncernen förlustreserven för detta finansiella instrument till ett belopp motsvarande 12 månaders förväntade kreditförluster. Bedömningen av huruvida förväntade kreditförluster för återstående löptid bör redovisas grundar sig på väsentliga ökningar i fråga om sannolikheten eller risken för fallissemang sedan det första redovisningstillfället. Vid denna bedömning beaktar koncernen både kvantitativa och kvalitativa uppgifter som är rimliga och verifierbara, inklusive historisk erfarenhet och långsiktiga uppgifter som är tillgängliga utan orimligt höga kostnader eller insatser.

Finansiella instrument hänförs till ett av tre kreditrisksteg:

- Steg 1: Finansiella instrument vid första redovisningstillfället och ingen förändring av kreditrisk
- Steg 2: En väsentlig förändring av kreditrisken baserat på förväntningar under det underliggande kontraktets livslängd
- Steg 3: Nedskrivna finansiella instrument

En bedömning av vilket steg ett finansiellt instrument ska hänföras till görs vid varje rapporterings-tillfälle. En finansiell tillgång anses kreditförsämrad om det har inträffat en eller flera händelser som har en negativ inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena, såsom ett fallissemang.

Värderingen av förväntade kreditförluster är en funktion av sannolikheten för fallissemang, förlust vid fallissemang och exponeringen vid fallissemang.

För finansiella tillgångar beräknas den förväntade kreditförlusten till skillnaden mellan alla avtalsenliga kassaflöden som ska betalas till koncernen i enlighet med avtalet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att erhålla, diskonterat med den ursprungliga effektivräntan. För en leasingfordran överensstämmer de kassaflöden som används vid uppskattning av förväntade kreditförluster med de kassaflöden som används vid beräkningen av leasingfordran i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal.

För outnyttjade låneåtaganden är den förväntade kreditförlusten nuvärdet av skillnaden mellan de avtalsenliga kassaflöden som ska betalas till koncernen om innehavaren av låneåtagandet tar ut lånet, och de kassaflöden som koncernen förväntar sig att erhålla om lånet tas ut.

Finansiella skulder och egetkapitalinstrument

Klassificering som skuld eller eget kapital

Skuld och egetkapitalinstrument som emitterats av en enhet inom koncernen klassificeras som antingen finansiella skulder eller som eget kapital i enlighet med avtalets innebörd samt definitionerna av en finansiell skuld och ett egetkapitalinstrument.

Egetkapitalinstrument

Ett egetkapitalinstrument är varje form av avtal som innebär en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder. Egetkapitalinstrument som emitterats av ett koncernföretag redovisas till erhållen ersättning, minus direkta emissionskostnader.

Finansiella skulder

Alla finansiella skulder i koncernen värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden.

Derivatinstrument

Koncernen använder derivatinstrument för att hantera sin exponering för ränte- och valutarisker, såsom valuta-terminskontrakt och ränteswappar.

Derivat redovisas initialt till verkligt värde vid det datum då derivatkontrakten ingås, och omvärderas därefter till verkligt värde i varje rapporteringsperiod. Vinsten eller förlusten redovisas omgående via resultaträkningen.

Koncernbidrag till ägarbolag

Koncernbidrag till bolag inom TRATON-koncernen redovisas över eget kapital.

Avsättningar

Avsättningar redovisas om ett åtagande, legalt eller informellt, föreligger som följd av inträffade händelser. Vidare måste det bedömas som troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att beloppet kan uppskattas tillförlitligt. Avsättningar för garanti för under året sålda fordon baseras på garantivillkor och bedömt kvalitetsläge. Avsättningar relaterade till serviceavtal avser förväntade framtida oundvikliga kostnader som överstiger de avtalade framtida intäkterna. För avsättningar avseende pensioner

se beskrivning av Ersättningar till anställda nedan, samt i Not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

För avsättning avseende skatter, se Skatter nedan.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat, såsom omvärdering av förmånsbestämda planer, eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas vid skillnad mellan redovisat och skattemässigt värde (en så kallad temporär skillnad) på tillgångar och skulder. Värdering av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar med avdrag för uppskjutna skatteskulder värderas endast i den mån dessa sannolikt kommer att kunna nyttjas.

Ersättningar till anställda

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensions- och liknande planer, varav några har förvaltningstillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande.

Planerna omfattar ålderspension, efterlevandepension, sjukvård och avgångsersättningar. Dessa finansieras huvudsakligen genom kontoavsättning och till en del via premiebetalningar.

Som avgiftsbestämd plan klassificeras de planer där Scania endast betalar fastställda avgifter och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter om planens tillgångar inte räcker till för att betala alla ersättningar till den anställde.

Koncernens utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avses.

Förmånsbestämda planer är alla planer som inte klassificeras som avgiftsbestämda. Dessa beräknas enligt den så kallade "Projected Unit Credit method" med syfte att fastställa nuvärdet av förpliktelserna för respektive plan.

Beräkningar utförs och baseras på de aktuariella antaganden som fastställts i anslutning till bokslutstillfället. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av förväntade utbetalningar med beaktande av inflation, förväntade framtida löneökningar och med en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som motsvarar aktuella åtaganden.

Räntan på förstklassiga företagsobligationer används i de länder där det finns en fungerande marknad för sådana obligationer, i övriga länder används istället räntan på statsobligationer. För planer som är fonderade minskas det beräknade nuvärdet på åtagandet med marknadsvärdet på förvaltningstillgångarna. Omvärderingar av nettopensionsskulden, som omfattar aktuariella vinster och förluster, avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntenettot på den förmånsbestämda nettoskulden, och varje förändring i effekten av tillgångstaket exklusive belopp som ingår i räntenettot på den förmånsbestämda nettoskulden, redovisas i övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat. Omvärderingarna omklassificeras inte till årets resultat i efterföljande perioder.

För några förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare kan inte tillräcklig information erhållas för att beräkna Scanias del i planerna, varför dessa redovisats som avgiftsbestämda. För Scania berör det de holländska Pensioenfonds Metaal en Techniek och Bedrijfstakpensioenfonds Metal Elektro, som administreras via MN Services, samt den del av den svenska planen för tjänstemän (ITP) som administreras via Alecta.

Den största delen av den svenska planen för tjänstemän (ITP) finansieras däremot via kontoavsättning, vilken tryggas av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti som också administrerar planen. Se även Not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Scania följer reglerna i IAS 19 om begränsning i värdering av nettotillgångar det så kallade tillgångstaket, då dessa aldrig värderas högre än nuvärdet av tillgängliga ekonomiska fördelar i form av återbetalningar från planen eller i form av minskningar av framtida avgifter till planen. Detta värde nuvärdesbestäms med hänsyn till gällande diskonteringsränta.

Aktierelaterad ersättning

Den aktierelaterade ersättningen utgörs av prestationsaktier. Utfästelserna för den aktierelaterade ersättningen redovisas som kontantreglerade planer i enlighet med IFRS 2. De kontantreglerade aktierelaterade ersättningarna värderas till verkligt värde fram till förfallodatum. En skuld motsvarande det verkliga värdet redovisas och omvärderas vid varje rapporttillfälle till dess att skulden reglerats, och förändringar i det verkliga värdet redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde bestäms genom en erkänd värderingsmetod. Kostnaden fördelas över intjänandetiden.

Incitamentsprogram

Utfallet av incitamentsprogrammet för ledande befattningshavare redovisas som lönekostnad det år ersättningen avser.

Tillgångar som innehas för försäljning

Koncernen klassificerar anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som att den innehas för försäljning om dess redovisade värden kommer att återvinnas huvudsakligen genom en försäljning snarare än genom fortsatt användning. Kriterierna för klassificering som innehas för försäljning betraktas som uppfyllda endast när en försäljning är mycket sannolik, samt när tillgångarna eller avyttringsgruppen är tillgänglig för omedelbar försäljning i sitt nuvarande skick. Ledningen måste vara engagerad i planen att sälja tillgången och den försäljning som förväntas vara som slutförts inom ett år från dagen för klassificeringen.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som klassificeras som att de innehas för försäljning värderas till det lägsta av sitt redovisade värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader. Försäljningskostnader är de tillkommande kostnader som är direkt hänförliga till avyttringen av en tillgång/avyttringsgrupp, exklusive finansieringskostnader och inkomstskatt. Tillgångar och skulder som klassificeras som att de innehas för försäljning presenteras separat som kortfristiga poster i koncernens balansräkning.

Resultaträkning – klassificeringar

Forsknings- och utvecklingskostnader

Scanias forsknings- och utvecklingskostnader består av de kostnader för forskning och utveckling som uppstår under forskningsfasen och den del av utvecklingsfasen som inte uppfyller kraven på aktivering samt periodens avskrivning och eventuell nedskrivning av tidigare aktiverade utgifter för utveckling, se Not 10 Immateriella anläggningstillgångar.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader definieras som försäljnings- och servicebolagens rörelsekostnader och kostnader för centrala marknadsresurser. För segmentet Financial Services redovisas försäljnings-och administrationskostnader sammanslaget då en uppdelning saknar relevans.

Administrationskostnader

Administrationskostnader definieras som kostnader för företagsledning samt för staber och centrala servicefunktioner.

Jämförelsestörande poster

Väsentliga enskilda intäkts- eller kostnadsposter som inte är av engångskaraktär

Finansiella intäkter och kostnader

Med ränteintäkter avses intäkter på finansiella placeringar och pensionstillgångar. I övriga finansiella intäkter ingår vinster som uppkommer vid värderingen av derivat som inte omfattas av säkringsredovisning (se avsnitt om finansiella instrument) och valutakursvinster hänförliga till finansiella poster.

Med räntekostnader avses kostnader hänförliga till lån, pensionsskuld samt värdeförändring av derivat för lånesäkringar. I övriga finansiella kostnader ingår löpande bankavgifter, förluster som uppkommer vid värderingen av derivat som inte omfattas av säkringsredovisning samt valutakursförluster hänförliga till finansiella poster.

Resultaträkning – värderingsprinciper

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkter från följande huvudkällor:

- Försäljning av nya fordon och motorer samt begagnade fordon
- Försäljning av service

I Not 3 Rörelsesegment återfinns en specifikation över intäkter per produkt samt en geografisk fördelning.

Intäkter redovisas när ett prestationsåtagande i ett kundkontrakt har blivit uppfyllt. Rabatter och andra prisjusteringar reducerar intäkterna. Om ett kundavtal innehåller flera prestationsåtaganden allokeras intäkterna till respektive prestationsåtagande.

Rörliga ersättningar, som t.ex. volymbaserade rabatter, uppskattas och inkluderas i transaktionspriset. Dock begränsas det till ett belopp som med hög sannolikhet inte kommer att återföras med ett väsentligt belopp. I en transaktion inbegripande både försäljning av en produkt och en service fördelas transaktionspriset mellan produkten och servicekomponenten baserat på det fristående försäljningspriset. Eventuella rabatter i en sådan transaktion förs i sin helhet till produktens pris.

20230315-205717

Försäljning av varor

Koncernen säljer nya lastbilar, bussar och motorer samt begagnade fordon.

I en transaktion där koncernen levererar ett fordon med återköpsåtagande överförs inte kontrollen till kunden och ingen intäkt redovisas vid leverans. I stället redovisas en sådan transaktion som operationell leasing.

Vid en transaktion där kunden har ett alternativ som ger kunden rätt att kräva att koncernen återköper fordonet redovisas ingen intäkt eftersom en sådan transaktion redovisas som leasing.

I transaktioner där koncernen inte har några återköpsåtaganden redovisas en intäkt när kontrollen överförts till kunden. Det sker normalt när fordonen har levererats till kunden, kunden har godkänt fordonet och koncernen har erhållit betalning eller fakturerat med kortfristig kredittid.

Kontraktskostnader i form av provision för försäljningen av ett fordon redovisas som kostnader när de uppkommer eftersom intäkten från försäljningen av ett fordon redovisas vid en tidpunkt.

Utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter från service och reparationer redovisas över tid när tjänsten utförs. Det transaktionspris som hänför sig till service- och reparationsavtal redovisas som en avtalsskuld vid tidpunkten för den ursprungliga försäljningstransaktionen och fördelas över avtalets livslängd allteftersom kostnader för fullgörandet av avtalet uppstår.

Garantier för att den sålda produkten uppfyller överenskomna åtaganden redovisas som avsättningar. Utökade garantier, som kunder kan köpa separat, redovisas som ett separat prestationsåtagamde. Intäkter från förlängda garantier redovisas över avtalsperioden.

Kontraktskostnader i form av provision för försäljningen av ett serviceavtal redovisas som kostnader när de uppstår.

Financial Services

Vid finansiell och operationell leasing, med Scania som leasegivare, redovisas ränteintäkter respektive hyresintäkter fördelat över kontraktsperioden. Andra intäkter redovisas löpande.

Statliga bidrag inklusive stöd från EU

Erhållna statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas och eventuella villkor för stödet har uppfyllts. Erhållna stöd hänförliga till rörelsekostnader redovisas som en kostnadsminskning av de kostnader för vilket stödet erhållits. Stöd avseende investeringar reducerar anläggningstillgångens anskaffningsvärde.

Övrigt

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser. En eventualförpliktelse kan även utgöras av en befintlig förpliktelse som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Ändrade redovisningsprinciper kommande år

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2023 och senare har inte förtidstillämpats.

Andra ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2023 eller senare bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på Scanias redovisning.

Not 2 Kritiska bedömningar och uppskattningar

De kritiska bedömningar och uppskattningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för en förståelse av Scanias finansiella rapporter med hänsyn tagen till graden av betydande påverkan och osäkerhet. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som företagsledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter.

Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiska utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen. I Not 1 anges de redovisningsprinciper som bolaget valt att tillämpa. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål hänför sig till nedanstående områden.

Transaktioner bestående av flera komponenter

I en transaktion med en försäljning av ett fordon och en försäljning av en service redovisar Scania dessa som separata prestationsåtaganden eftersom fordons- och servicekomponenterna är åtskilda från varandra i avtalet, och kunden kan dra nytta av dessa båda separat.

I dessa transaktioner fördelas det totala transaktionspriset på dessa åtskilda komponenter. Ett serviceavtal tecknas aldrig separat utan endast tillsammans med, eller i anslutning till, försäljningen av ett fordon. När priset fördelas mellan de olika prestationsåtagandena använder Scania fristående försäljningspriser. Eventuella rabatter förs till fordonet.

Avsättning för garantiåtaganden

Scanias produktåtagande avser i huvudsak fordonsgarantier i form av en ettårig så kallad fabriksgaranti samt förlängda garantier och i förekommande fall särskilda kvalitetskampanjer. För varje sålt fordon görs en garantiavsättning. För förlängda garantier och kampanjer sker avsättning vid beslutstillfället.

Avsättningarna är beroende av bedömt kvalitetsläge och graden av utnyttjande vid kampanjer. En väsentlig förändring av kvalitetsläget kan medföra att tidigare avsättningar måste korrigeras. Produktgarantier som innebär att sålda produkter uppfyller överenskomna specifikationer kan inte köpas separat och gäller alla fordon. De redovisas därför i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar. Scanias produktåtagande framgår av Not 18 Övriga avsättningar och uppgick per 31 december 2022 till 1 926 (1 725) miljoner kronor.

Återköpsåtaganden

Scania levererar cirka sju procent av sina fordon med återköpsåtaganden. Dessa redovisas som operationella leasingavtal, vilket medför att intäkten och resultatet redovisas fördelat över åtagandets löptid.

I transaktioner där kunderna har alternativet att kräva att Scania återköper det sålda fordonet är det Scanias uppfattning att dessa transaktioner ska redovisas som leasing.

Baserat på avtalet och relationen med kunden har det historiskt visat sig att kunden har ett ekonomiskt incitament att utnyttja ett sådant alternativ, varvid det nästan alltid utnyttjas.

Om väsentliga nedgångar sker i marknadsvärdet för begagnade fordon ökar det risken för framtida förluster vid avyttring av återlämnade fordon. När ett restvärdesåtagande bedöms ge upphov till en framtida förlust sker en motsvarande anpassning av avskrivningen för fordonet.

Förändringar i marknadsvärdet kan även föranleda nedskrivningsbehov av varulagret avseende begagnade fordon, då dessa redovisas till det lägre av anskaffningsvärde och bedömt nettoförsäljningsvärde.

Vid utgången av 2022 uppgick åtaganden avseende återköp till 17 149 (18 467) miljoner kronor.

Kreditrisker

Scania har inom verksamheten Financial Services en exponering i form av kontrakterade betalningar. Dessa uppgick per årsskiftet till MSEK 128 202 (108 859). I allt väsentligt har Scania säkerhet i form av återtaganderätt i det underliggande fordonet. I de fall marknadsvärdet på säkerheten ej täcker exponeringen mot kund, och kunden har problem att fullfölja sina kontrakterade betalningar, har Scania en förlustrisk.

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster och beloppen för förväntade kreditförluster uppdateras varje balansdag för att återspegla förändringar i kreditrisk sedan första redovisningstillfället för respektive finansiellt instrument. Oavsett resultatet av bedömningen om huruvida det har skett en väsentlig ökning av kreditrisken, förutsätter koncernen att kreditrisken för en finansiell tillgång har ökat väsentligt sedan det första redovisningstillfället om avtalsenliga belopp fortfarande är

obetalda senast mer än 30 dagar efter förfallodagen, såvida inte koncernen har rimliga och verifierbara uppgifter som visar på annat.

Koncernen bevakar regelbundet effektiviteten hos de kriterier som används för att kontrollera om kreditrisken har ökat väsentligt, och reviderar dem i förekommande fall för att säkerställa att kriterierna kan identifiera en väsentlig ökning av kreditrisken innan beloppet har förfallit till betalning.

Tecken på att en finansiell tillgång anses vara kreditförsämrad innefattar observerbara uppgifter om exempelvis händelser innebärande i) betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, ii) ett avtalsbrott, såsom fallissemang, och

iii) sannolikhet att låntagaren kommer att gå i konkurs.

För intern kreditriskhantering tyder den historiska erfarenheten på fallissemang om fordringarna uppfyller något av följande kriterier:

- motparten har brutit mot de finansiella avtalsvillkoren
- uppgifter som tagits fram internt eller erhållits från externa källor tyder på att det är osannolikt att gäldenären kommer att erlägga full betalning

Oavsett ovanstående analys anser koncernen att fallissemang har inträffat om en finansiell tillgång är förfallen till betalning sedan 90 dagar, såvida inte koncernen har rimliga och verifierbara uppgifter som visar att ett fallissemangskriterium på mer än 90 dagar är lämpligare.

Principer för bortskrivning

Koncernen skriver bort en finansiell tillgång vid information om att motparten befinner sig i allvarliga finansiella svårigheter (likvidation eller har inlett konkursförfarande) och säkerheten för fordran är återtagen. Bortskrivna finansiella tillgångar kan ändå bli föremål för indrivningsåtgärder enligt koncernens rutiner, i förekommande fall med beaktande av juridisk rådgivning. Eventuella återvinningar redovisas i resultaträkningen.

Reserven för osäkra fordringar i verksamheten Financial Services uppgick per 31 december till MSEK 2 025 (1 339). Se vidare Kreditrisk under Not 29 Finansiell riskhantering.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inom Scania hänför sig i allt väsentligt till aktiverade produktutvecklings-utgifter och så kallad förvärvsgoodwill. Samtliga goodwillposter inom Scania hänför sig till förvärv av tidigare fristående importörer/ återförsäljare. För samtliga goodwillposter görs årligen en nedskrivningsprövning som i huvudsak grundas på nyttjandevärden med viktiga antaganden om försäljningsutveckling, marginal och diskonteringsränta före skatt, se vidare nedan.

Försäljningsutvecklingen av Scanias produkter bedöms långsiktigt korrelera väl med den ekonomiska utvecklingen på respektive marknad (BNP), vilken har bedömts till 2 procent (2 procent). Relationen intäkt/kostnad, dvs marginal, för såväl fordon som service bibehålls konstant över tiden jämfört med senast kända nivå. Vid diskontering till nuvärde används Scanias genomsnittliga kapitalkostnad, för närvarande 9,4–25,9 procent (6,2–8,1) före skatt. Antagandena avviker inte från uppgifter från externa informationskällor eller från tidigare erfarenheter. I den mån ovanstående parametrar förändras negativt kan nedskrivningsbehov uppstå.

Scanias goodwill uppgick per 31 december 2022 till MSEK 1 640 (1 376). Genomförda nedskrivningsprövningar visade att det finns betryggande marginaler innan nedskrivningsbehov uppstår.

Scanias utvecklingsutgifter aktiveras i den fas av produktutvecklingen där beslut tas om framtida produktions- och marknadsintroduktion. Vid denna tidpunkt finns en framtida prognostiserad intäkt samt motsvarande produktionskostnad. I de fall framtida volymer eller pris- och kostnadsutveckling negativt avviker från förkalkyl kan nedskrivningsbehov uppstå. Scanias aktiverade utvecklings-utgifter uppgick per 31 december till MSEK 12 903 (11 788).

Leasingavtal

Många leasingavtal omfattar förlängnings- och uppsägningsalternativ. Vid bedömning av leasingperioden för dessa avtal tas hänsyn till alla relevanta fakta och omständigheter som ger ekonomiska incitament att utnyttja, eller inte utnyttja, sådana alternativ. Hänsyn tas exempelvis till utfallet i tidigare leasingavtal och till eventuella kostnader och störningar för verksamheten som kan uppstå om den leasade tillgången måste ersättas. Alternativa perioder tas med i bedömningen av leasingperioden i de fall det är rimligt att anta att alternativen kommer, eller inte kommer, att utnyttjas. Bedömningen revideras vid väsentliga händelser eller förändringar av omständigheterna, såsom en väsentlig uppgradering eller anpassning av den underliggande tillgången som inte var förväntad när leasingperioden inleddes, förutsatt att dessa ligger inom Scaniakoncernens kontroll som leasetagare.

Pensionsåtaganden

I de aktuariella metoder som används för att fastställa Scanias pensionsskulder är ett antal antaganden av stor betydelse. Det mest kritiska avser diskonteringsräntan på åtaganden. Andra väsentliga antaganden är genomsnittlig livslängd och genomsnittlig duration på utfästelserna. En höjd diskonteringsränta minskar den redovisade pensionsskulden. Vid beräkningen av den svenska pensionsskulden har diskonteringsränta om 4,0 procent (2,0) använts. Förändringar av ovannämnda aktuariella parametrar redovisas i övrigt totalresultat netto efter skatt.

Den 31 december 2022 uppgick avsättningarna för pensioner till MSEK 7 853 (12 455). Se Not 17, Avsättningar för pensioner och liknande åtaganden och Not 1 Redovisningsprinciper för ytterligare detaljer om de uppskattningar som används vid beräkning av pensionsskulden.

Legala och skattemässiga risker

Avsättningar för legala och skattemässiga risker uppgick per 31 december till MSEK 976 (9 792), se Not 18 Övriga avsättningar.

Legala risker

Krav och anspråk gentemot koncernen, inklusive krav och anspråk som leder till legala processer, kan avse immaterialrättsliga intrång, fel och brister i levererade produkter inklusive produktskadeansvar, eller annat rättsligt ansvar för bolag inom koncernen. Koncernen är part i legala processer och därtill hänförliga anspråk som är normalt för verksamheten. Dessutom förekommer krav och anspråk normala för verksamheten som ej leder till legala processer.

Enligt företagsledningens bästa bedömning kommer sådana krav och anspråk inte att ha någon materiell inverkan på koncernens finansiella ställning utöver de avsättningar som redovisats.

Scania blev under 2011 föremål för en utredning av Europeiska kommissionen (EU-kommissionen) rörande påstådd kartellsamverkan med övriga europeiska lastbilstillverkare. Scania har hela tiden bestridit denna uppfattning, men gjorde trots det en avsättning om MSEK 3 800 i juni 2016. I oktober 2017 ålades Scania av EU-kommissionen att betala 880,5 miljoner euro i böter för deltagande i en pan-europeisk kartell avseende prissättning och försenade av införande av emissionspåverkande teknik för lastbilar under åren 1997–2011.

I december 2017, överklagade Scania i sin helhet beslutet till EU domstolen. Scania gav kommissionen en betalningsgaranti i januari 2018, som säkerhet för bötesbeloppet i väntan på resultatet av överklagandena. Domstolen meddelade slutligen sin dom i februari 2022. Där avslogs Scanias överklagande, och hela bötesbeloppet fastställdes av EU. Scania överklagade återigen, till EU-domstolen, där målet fortfarande behandlas.

På grund av domen ökade Scania avsättningen till 9,792 MSEK i december 2021 (880,5 MEUR plus upplupen ränta). I april 2022 betalade Scania även hela det utestående beloppet (inklusive tillkommande räntekostnader efter den ökade avsättningen) i syfte att undvika betydande kostnader för betalningsgarantin för 2018 i avvaktan på den slutliga domen från EU-domstolen.

På grund av EG:s kartellanklagelser har Scania mottagit och fortsätter att få civilrättsliga skadeståndsanspråk från direkta eller indirekta kunder trots Scanias överklaganden till EU-domstolen.

En del av dessa skadeståndsanspråk drivs av kunderna i domstol. För närvarande är det inte möjligt att göra en bedömning av Scanias risk för skadeståndskrav från kunder, eftersom riskbedömningen är förenad med betydande osäkerhet.

Skattemässiga risker

Koncernen är part i skattemässiga processer. Företagsledningen har dock gjort bedömningen genom individuell prövning att det slutliga utfallet av dessa processer inte kommer att ha någon materiell inverkan på koncernens finansiella ställning, utöver redovisade reserver.

Väsentliga bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar. För uppskjutna skattefordringar måste Scania bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa bedömningar på grund av, bland annat, ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer. Den gjorda bedömningen kan påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Jämförelsestörande poster

Som beskrivits ovan, avslog EU-domstolen i februari 2022, Scanias överklagande och fastställde EU-kommissionens bötesbelopp. På grund av domen ökade Scania avsättningen med MSEK 5 229 och avsättningen för upplupen ränta med MSEK 315, vilket påverkade 2021 års resultat. Hela beloppet om MSEK 9 657 betalades i april 2022. Ytterligare MSEK -176 relaterat till valutaeffekter klassificerades som en jämförelsestörande post i 2022.

Under tredje kvartalet 2022 beslutade Scania att avyttra sin ryska verksamhet. I samband med tillkännagivandet klassificerades avyttringsgruppens nettotillgångar som tillgångar som innehas för försäljning och en nedskrivning gjordes. De samlade nedskrivningarna och realisationsförlusten om MSEK 3 454 har klassificerats som jämförelsestörande poster under 2022.

Not 3 Rapportering per segment

Scanias verksamhet delas in i två olika rörelsesegment vilket är baserat på hur styrelse och företagsledning följer upp verksamheten. Styrelsen och företagsledningen följer upp resultat och ställning för respektive segment vilket utgör grunden för beslutsfattande och allokering av resurser.

Rörelsesegmentet Fordon och tjänster omfattar produkterna lastbilar, bussar samt Power solutions inklusive de tjänster som sammanhänger med produkterna. Samtliga produkter bygger på gemensamma grundkomponenter varför resultatuppföljning sker aggregerat.

Vidare är fordon och tjänster inordnade under gemensamma ansvarsområden. Rörelsesegmentet Financial Services omfattar finansiella lösningar till Scanias kunder såsom lånefinansiering, leasingkontrakt och försäkringslösningar.

Scanias internprissättning bestäms enligt marknadsmässiga principer, på så kallat armlängds avstånd. Rörelsesegmentens intäkter och kostnader samt tillgångar och skulder är i allt väsentligt direkt hänförbara poster till respektive segment. Scania har ett stort antal kunder över hela världen vilket innebär att beroendet av en enskild kund i respektive rörelsesegment är mycket begränsat.

Resultaträkning

Januari–december	2022	2021
Fordon och tjänster		
Intäkter	163 260	141 305
Kostnad sålda varor	–125 418	–108 425
Bruttoresultat	**37 842**	**32 880**
Forsknings- och utvecklingskostnader	–8 799	–6 411
Försäljningskostnader	–12 457	–9 996
Administrationskostnader	–2 635	–2 144
Jämförelsestörande poster	–1 302	–5 229
Rörelseresultat	**12 649**	**9 100**
Ränteintäkter	1 467	673
Räntekostnader	–734	–794
Andel av resultat i intresseföretag och joint ventures	–76	–19
Utdelningar inom segment	384	318
Övriga finansiella intäkter	978	632
Övriga finansiella kostnader	–1 788	–656
Jämförelsestorande poster	–	–315
Summa finansiella intäkter och kostnader	**231**	**–161**
Resultat före skatt	**12 880**	**8 939**
Skatt	–3 775	–3 233
Periodens resultat	**9 105**	**5 706**
Financial Services		
Ränte- och hyresintäkter	10 488	8 439
Försäkringskommission	335	322
Räntor och förutbetalda kostnader	–7 040	–5 366
Bruttoresultat	**3 783**	**3 395**
Försäljnings- och administrationskostnader	–1 612	–1 402
Kreditförluster, konstaterade och befarade	–376	130
Andra intäkter	2 049	769
Andra kostnader	–1 647	–698
Rörelseresultat	–2 294	–
Resultat före skatt	**–97**	**2 194**
Skatt	**–97**	**2 194**
Periodens resultat	–757	–398
	–854	**1 796**

Not 3 Rapportering per segment, forts

Avstämning av segment till Scaniakoncernen

	Fordon och tjänster		Financial Services		Eliminering		Scaniakoncernen	
Januari–December	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Intäkter	163 260	141 305	10 823	8 761	–4 079	–3 920	170 004	146 146
Kostnader för sålda varor och tjänster	–125 418	–108 425	–7 040	–5 366	4 079	3 920	–128 379	–109 871
Bruttoresultat	**37 842**	**32 880**	**3 783**	**3 395**	**0**	**0**	**41 625**	**36 275**
Forsknings- och utvecklingskostnader	–8 799	–6 411	–	–	–	–	–8 799	–6 411
Försäljningskostnader	–12 457	–9 996	–1 988	–1 272	–	–	–14 445	–11 268
Administrativa kostnader	–2 635	–2 144	–	–	–	–	–2 635	–2 144
Övriga rörelseintäkter	–	–	2 049	769	–177	–	1 872	769
Övriga rörelsekostnader	–	–	–1 647	–698	–	–	–1 647	–698
Jämförelsestörande poster	–1 302	–5 229	–2 294	–	–	–	–3 596	–5 229
Rörelseresultat	**12 649**	**9 100**	**–97**	**2 194**	**–177**	**–**	**12 375**	**11 294**
Ränteintäkter	1 467	673	–	–	–	–	1 467	673
Räntekostnader	–734	–794	–	–	177	–	–557	–794
Andel av resultat i intresseföretag och joint ventures	–76	–19	–	–	–	–	–76	–19
Utdelningar inom segment	384	318	–	–	–384	–318	0	0
Övriga finansiella intäkter	978	632	–	–	–	–	978	632
Övriga finansiella kostnader	–1 788	–656	–	–	0	1	–1 788	–655
Jämförelsestörande poster	–	–315	–	–	–	–	–	–315
Summa finansnetto	**231**	**–161**	**–**	**–**	**–207**	**–317**	**24**	**–476**
Resultat före skatt	**12 880**	**8 939**	**–97**	**2 194**	**–384**	**–317**	**12 399**	**10 816**
Skatt	–3 775	–3 233	–757	–398	–9	–9	–4 541	–3 640
Periodens resultat	**9 105**	**5 706**	**–854**	**1 796**	**–393**	**–326**	**7 858**	**7 176**
Avskrivning ingår i rörelseresultatet med	–12 242	–11 191	–4 096	–3 930	4 039	3 882	–12 299	–11 239

Not 3 Rapportering per segment, forts

Kassaflödesanalys per segment	Fordon och tjänster		Financial Services		Eliminering		Scaniakoncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	21 395	15 315	4 880	5 745	–4 039	–3 881	22 236	17 179
Förändring i rörelsekapital m.m.	–16 502	–986	–14 862	–13 046	3 992	3 485	–27 372	–10 547
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**4 893**	**14 329**	**–9 982**	**–7 301**	**–47**	**–396**	**–5 136**	**6 632**
Kassaflöde från investeringsverksamheten hänförligt till den löpande verksamheten	–9 409	–8 791	–56	–68	417	150	–9 048	–8 709
Kassaflöde efter investeringsverksamheten hänförligt till den löpande verksamheten	**–4 516**	**5 538**	**–10 038**	**–7 369**	**370**	**–246**	**–14 184**	**–2 077**

Balansräkningar	Fordon och tjänster		Financial Services		Elimineringar		Scaniakoncernen	
31 december	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Tillgångar								
Immateriella anläggningstillgångar	14 964	13 553	31	34	–	–	14 995	13 587
Materiella anläggningstillgångar	44 332	41 355	6 565	7 223	–6 441	–7 113	44 456	41 465
Uthyrningstillgångar	24 843	26 579	83	80	–	–	24 926	26 659
Andelar i intresseföretag och joint ventures	11 606	6 312	–	–	–8 767	–3 902	2 839	2 410
Räntebärande fordringar, långfristiga	4	36	74 887	63 605	–5 201	–6 134	69 690	57 507
Andra fordringar, långfristiga	9 790	7 476	1 689	1 481	–333	–480	11 146	8 477
Varulager	30 673	23 943	–	–	–	–	30 673	23 943
Räntebarande fordringar, kortfristiga	1 005	1 110	43 179	38 136	–	–3 600	44 184	35 646
Andra fordringar, kortfristiga	19 524	16 545	6 945	2 587	–5 395	–856	21 074	18 276
Kortfristiga placeringar och likvida medel	23 347	31 060	1 369	1 085	–3 718	–2 497	20 998	29 648
Tillgångar som innehas för försäljning	–	–	4 668	–	–	–	4 668	–
Summa tillgångar	**181 102**	**168 177**	**139 416**	**114 231**	**–29 855**	**–24 582**	**289 649**	**257 618**

Not 3 Rapportering per segment, forts

Eget kapital och skulder	Fordon och tjänster		Financial Services		Elimineringar		Scaniakoncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Eget kapital	63 283	56 266	18 007	12 166	–8 800	–3 928	72 490	64 504
Räntebärande skulder, långfristiga	10 534	4 431	63 136	52 757	3 158	5 004	76 828	62 192
Avsättningar för pensioner	7 762	12 346	91	109	–	–	7 853	12 455
Övriga långfristiga avsättningar	4 045	3 377	16	17	–	–	4 061	3 394
Andra skulder, långfristiga	25 122	24 875	687	875	–9 030	–10 573	16 779	15 177
Räntebärande skulder, kortfristiga	7 318	4 597	52 607	44 464	–6 942	–7 607	46 862	37 953
Skulder till moderföretag	6 121	3 501					6 121	3 501
Kortfristiga avsättningar	4 545	13 511	33	29	–	–	4 578	13 540
Andra skulder, kortfristiga	57 479	48 566	4 602	3 814	–8 241	–7 478	53 840	44 902
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	237	–	–	–	237	–
Summa eget kapital och skulder	**181 102**	**168 177**	**139 416**	**114 231**	**–29 855**	**–24 582**	**289 649**	**257 618**
Periodens bruttoinvesteringar i								
– immateriella anläggningstillgångar	2 339	2 051	10	8	–	–	2 349	2 059
– materiella anläggningstillgångar	7 133	7 955	5 269	5 380	–5 204	–5 305	7 198	8 030
– uthyrningstillgångar	6 384	7 629	23	16	–	–	6 407	7 645

Not 3 Rapportering per segment, forts

Produkter och tjänster Fordon och tjänster	2022	2021
Lastbilar [1]	99 976	88 849
Bussar [2]	7 984	7 702
Power solutions	3 454	2 521
Service	36 434	30 074
Begagnade fordon [3]	9 620	8 082
Övrigt	4 469	4 580
Summa leveransvärde	**161 937**	**141 808**
Justering för hyresintäkter [4]	1 324	–503
Nettoomsättning Fordon och tjänster	**163 260**	**141 305**
Financial Services	10 823	8 761
Eliminering [5]	–4 079	–3 920
Intäkter från externa kunder	**170 004**	**146 146**

1) Varav MSEK 6 824 (6 423) avser leasingintäkter.
2) Varav MSEK 613 (744) avser leasingintäkter.
3) Varav MSEK 338 (271) avser leasingintäkter.
4) Avser i huvudsak nya lastbilar MSEK –1 287 (–486). Justeringsbeloppet utgör skillnaden mellan fakturerings- värde baserat på leveranser och resultatavräknade intäkter. Denna skillnad uppstår då uthyrning eller leveranskombineras med ett återköpsåtagande. De väsentliga riskerna kvarstår därmed varför redovisning sker som operationella leasingavtal. Detta medför att intäkten och resultatet redovisas fördelat på åtagandets löptid.
5) Eliminering av det belopp som motsvarar avskrivningen av operationella leasar i segmentet Financial Services.På koncernnivå skall intäkten från operationella leasar bestå av upplupna intäkter i segmentet Fordon och tjänster och ränteintäkter i segmentet Financial Services, vilket uppnås genom eliminering av avskrivningen

Under 2022 uppgick vinsten för fordon som sålts via finansiella leasingkontrakt till MSEK 2 236 (2 448) och redovisas i segmentet Fordon och tjänster.

Den sammanlagda summan av transaktionspris som allokerats till prestationsåtaganden som inte är uppfyllda, helt eller delvis vid rapportperiodens slut och den förväntade tidpunkten för intäktsredovisning är följande:

MSEK	2022	2021
Förväntad tidpunkt för intäktsredovisning		
Inom ett år	98 933	83 114
1–5 år	19 036	16 668
Efter 5 år	1 982	2 084

Transaktionspris allokerat till kvarvarande prestationsåtaganden för vilka intäktsredovisning förväntas inom ett år relaterar i huvudsak till leveranser av fordon. Förväntad intäktsredovisning efter ett år avser i huvudsak långa servicekontrakt.

Not 3 Rapportering per segment, forts

Geografiska områden

	Europa		Eurasien		Asien		Amerika [3]		Afrika & Oceanien		Summa	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Fordon och tjänster												
Nettoomsättning, januari – december [1]	98 855	85 964	2 661	9 186	15 873	13 590	33 905	22 338	11 966	10 227	163 260	141 305
Tillgångar, 31 december [2]	141 923	138 871	315	1 810	5 650	4 706	27 702	18 337	5 512	4 453	181 102	168 177
Bruttoinvesteringar [2]	7 259	7 412	13	17	428	319	1 495	2 068	277	190	9 472	10 006
Anläggningstillgångar	87 530	81 662	145	435	1 633	1 351	13 128	9 394	3 103	2 469	105 539	95 311
Financial Services												
Intäkter, januari – december [1]	6 546	6 061	731	653	276	215	1 264	1 038	507	449	8 761	8 600
Tillgångar, 31 december [1]	90 552	79 445	5 011	6 780	5 592	4 267	16 535	11 368	5 879	4 647	114 231	99 637
Nyfinansiering till kunder	39 049	35 558	760	5 169	3 194	2 672	8 744	5 929	3 752	2 347	56 417	42 439
Anläggningstillgångar	55 608	51 528	73	3 668	3 692	2 922	10 029	6 717	3 506	3 008	72 423	63 206

1) Intäkter från externa kunder är fördelade utifrån var kunderna är lokaliserade.
2) Tillgångar respektive bruttoinvesteringar (exklusive uthyrningstillgångar) är fördelade baserat på geografisk lokalisering.
3) Avser i huvudsak Latinamerika.

Den geografiska indelningen av Scania är baserad på var kunden är lokaliserad. Under avsnittet definitioner framgår vilka länder som ingår i respektive marknad. Försäljning och finansiering av Scanias produkter sker till samtliga fem geografiska områden. Huvuddelen av Scanias forskning och utveckling sker i Sverige. Tillverkningen av lastbilar, bussar och industri- och marinmotorer sker i Sverige, Argentina, Brasilien, Frankrike, Nederländerna, Polen. De största länderna specificeras nedan.

	Sverige		Brasilien	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Fordon och tjänster				
Intäkter, januari – december [1]	8 796	7 406	20 383	13 630
Anläggningstillgångar	45 966	38 133	8 846	6 360
Financial Services				
Intäkter, januari – december [1]	516	376	1 728	878
Anläggningstillgångar	7 808	5 651	11 672	6 953

Not 4 Intäkter från externa kunder

Intäkter per produkt, MSEK	2022	2021
Lastbilar	99 976	88 849
Bussar	7 984	7 702
Motorer	3 454	2 521
Service	36 434	30 074
Begagnade fordon	9 620	8 082
Övrigt	4 469	4 580
Summa leveransvärde	**161 937**	**141 808**
Justering för hyresintäkter [1]	1 324	-503
Fordon och Tjänster, totalt	163 260	141 305
Financial Services	10 823	8 761
Eliminering [2]	-4 079	-3 920
Scaniakoncernen totalt	**170 004**	**146 146**

1. Justeringen avser skillnaden mellan faktureringsvärde baserat på leveranser och resultatavräknade intäkter. Denna skillnad uppstår då uthyrning eller leverans kombineras med en restvärdesgaranti eller ett återköpsåtagande, som innebär att väsentliga risker kvarstår, redovisas som operationell leasing.
2. Elimineringen avser hyresintäkter på operationell leasing.

Not 5 Rörelsens kostnader

Scaniakoncernen	2022	2021
Kostnad för sålda varor och tjänster		
Varukostnader	80 988	71 772
Personal	23 670	20 838
Avskrivningar [1]	10 088	9 325
Övrigt	13 633	7 936
Summa	**128 379**	**109 871**

1) varav nedskrivning MSEK 18 (0).

Forsknings– och utvecklingskostnader		
Personal	3 922	2 971
Avskrivningar	1 483	1 196
Övrigt [1]	3 393	2 244
Summa	**8 799**	**6 411**

1) varav nedskrivning MSEK 0 (0).

Försäljningskostnader		
Personal	8 379	7 222
Avskrivningar [1]	706	692
Övrigt	5 360	3 354
Summa	**14 445**	**11 268**

1) varav nedskrivning MSEK 0 (0).

Administrationskostnader	2022	2021
Personal	1 479	1 399
Avskrivningar	22	26
Övrigt	1 134	719
Summa	**2 635**	**2 144**

I varukostnader ingår nya lastbilar, bussar, motorer, reservdelar, begagnade fordon, påbyggnationer och personbilar. Varukostnaden kan variera beroende på graden av integration på olika marknader. Aktiverade utgifter för produktutveckling har reducerat kostnadsslagen "Personal" och "Övrigt".

20230327080785

Not 6 Financial services

Financial Services erbjuder olika former av finansieringslösningar med löptider på vanligtvis 3–5 år där fordonet lämnas som underliggande säkerhet. Marknadsmässiga villkor samt civilrättsliga och skattemässiga regler i respektive land styr ofta vilken finansieringslösning som erbjuds. Huvudsakligen utgörs finansieringen av finansiell leasing där äganderätten för fordonet kvarstår hos Scania under leasingperioden men väsentliga risker och förmåner har övergått till leasetagaren. I de fall avbetalningskontrakt erbjuds övergår äganderätten till kunden vid försäljningstillfället men Financial Services erhåller då säkerhet i form av pant i fordonet. I de fall Financial Services erbjuder leasing vid leverans av fordon där väsentliga risker kvarstår hos Scania, främst hänförligt till garanterade restvärden, redovisas kontraktet som operationell leasing.

Financial Services operating income	2022	2021
Ränteintäkter	5 910	4 056
Hyresintäkter	4 578	4 383
Avskrivningar	–4 022	–3 864
Räntekostnader	–3 018	–1 502
Försäkringskommision	335	322
Bruttoresultat	**3 783**	**3 395**
Andra intäkter och kostnader	402	71
Försäljnings- och administrationskostnader	–1 612	–1 402
Kreditförluster konstaterade och befarade [1]	–376	130
Rörelseresultat	–2 294	0
	–97	**2 194**

1) Kostnaderna motsvarar 0,32 procent (-0,13) av den genomsnittliga kreditportföljen.

Operationell leasing	2022	2021
Vid årets början	16 730	17 675
Tillkommande kontrakt	5 805	6 595
Avskrivningar	–4 022	–3 864
Avslutade kontrakt	–4 394	–4 336
Förändring av värdereglering	40	117
Valutakursdifferenser	1 097	543
Redovisat värde vid årets slut [2]	**15 255**	**16 730**

2) I koncernens balansräkning tillkommer eliminering avseende uppskjuten vinst om MSEK 2 002 (2 351).

Finansiella fordringar (avbetalningskontrakt och finansiella leasingavtal)	2022	2021
Vid årets början	92 129	77 758
Tillkommande fordringar	58 269	49 822
Amortering/avslutade kontrakt	–44 897	–38 317
Förändring av värdereglering	–631	88
Förvärv	2 559	–
Valutakursdifferenser	8 792	2 778
Jämförelsestörande poster	–3 274	–
Redovisat värde vid årets slut	**112 947**	**92 129**
Summa fordringar och uthyrningstillgångar [3]	**128 202**	**108 859**

3) Antalet kontrakt i portföljen vid årets slut uppgick till cirka 189 000 (192 000).

Nettoinvesteringar i finansiella leasingavtal	2022	2021
Fordringar avseende framtida minimileaseavgifter	54 403	52 620
Beräknad ränta	–4 260	–3 586
Nettoinvestering [4]	**50 143**	**49 034**
Reserv för osäkra fordringar	–1 179	–876
Summa	**48 964**	**48 158**

4) Ingar i koncernens kort- och langfristiga räntebärande fordringar.

Not 6 Financial services, forts

Framtida minimileaseavgifter[5]	Operationell leasing	Finansiell leasing
2023	3 347	18 862
2024	1 850	14 352
2025	1 258	10 219
2026	650	6 250
2027	233	2 958
2028 och senare	127	1 761
Summa	**7 466**	**54 403**

5) Med minimileaseavgifter avses kontraktstockens framtida inbetalningsflöden inklusive räntor. Vid operationell leasing ingår ej restvärdet då detta inte utgör en minimileaseavgift för dessa kontrakt.

Not 7 Finansiella intäkter och kostnader

	2022	2021
Ränteintäkter		
Banktillgodohavanden och finansiella placeringar	427	262
Derivat[1]	1 040	410
Summa ränteintäkter	1 467	673
Räntekostnader		
Upplåning	–1 153	–676
Derivat[1]	–1 163	–960
Summa upplåning och derivat	–2 316	–1 636
Avgår redovisade räntekostnader inom Financial Services[2]	2 030	1 014
Pensionsskuld	–271	–171
Summa räntekostnader	–557	–794
Summa räntenetto	**910**	**–121**
Andel av resultat av intresseföretag och joint ventures	–76	–19
Övriga finansiella intäkter[3]	978	632
Övriga finansiella kostnader[3]	–1 788	–655
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader	–810	–23
Jämförelsestörande poster	0	–315
Finansiella intäkter och kostnader, netto	**24**	**–478**

1) Avser räntor på derivat som används för att matcha räntan på upplåning och utlåning samt räntekomponenten i derivat som används för att konvertera upplåningsvalutor till utlåningsvalutor.
2) Redovisas i rörelseresultat för Financial Services.
3) Avser marknadsvärdering av finansiella instrument där säkringsredovisning ej tillämpas MSEK 359 (474), samt valutakursdifferenser och orealiserade/realiserade vinster om MSEK 43 808 (16 348) och realiserade/ orealiserade förluster om MSEK 40 903 (16 509) hänförliga till valutaderivat samt bankkostnader och ränta på leasingskulder (IFRS 16).

20230525050784

Not 8 Skatter

Periodens skattekostnad/skatteintäkt	2022	2021
Aktuell skatt [1]	–6 803	–4 208
Uppskjuten skatt	2 262	568
Summa	**–4 541**	**–3 640**

1) Varav betald skatt	–5 693	–4 613

Uppskjuten skatt är hänförlig till följande:	2022	2021
Skatt avseende temporära skillnader	395	90
Skatt till följd av ändrade skattesatser och skatteregler	4	–30
Skatteintäkt till följd av under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	1 771	135
Skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-27	-42
Skatt avseende förändring i avsättning till periodiseringsfond	240	157
Övriga uppskjutna skatteskulder/tillgångar [2]	–121	258
Summa	**2 262**	**568**

2) Varav en tillfällig skattereduktion för investeringar i inventarier som infördes 2021 i Sverige och gäller för inkomstår 2022 i Sverige. En uppskjuten skattefordran och intäkt har redovisas avseende skattereduktionen med MSEK 114 (247).

	2022		2021	
Avstämning av effektiv skatt	Belopp	%	Belopp	%
Resultat före skatt	12 399		10 816	
Skatt beräknad med svensk skattesats	–2 554	20,6	–2 228	20,6
Skatteeffekt och procentuell påverkan:				
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	–1 316	10,6	–890	8,2
Ej skattepliktiga intäkter	483	–3,9	575	–5,3
Ej avdragsgilla kostnader [3]	–224	1,8	–1 278	11,9
Värdering av skattevärde i underskottsavdrag som ej tidigare aktiverats	0	0,0	16	–0,2
Ej värderade underskottsavdrag	–44	0,4	–83	0,8
Justering av skatt tidigare år	–211	1,7	31	–0,3
Ändrade skattesatser	2	0,0	–30	0,3
Övrigt	–677	5,5	247	–2,3
Redovisad skatt	**–4 541**	**36,6**	**–3 640**	**33,7**

3) Skatteeffekten rörande ej avdragsgilla kostnader inkluderar effekten avseende EU truck case med MSEK 36 (1 077).

Not 8 Skatter, forts.

Uppskjutna skattefordringar och skulder är hänförliga till följande:	2022	2021
Uppskjutna skattefordringar		
Avsättningar och andra skulder	9 455	8 830
Avsättningar för pensioner	1 375	2 542
Anläggningstillgångar	1 397	1 364
Varulager	1 214	1 026
Ej utnyttjade underskottsavdrag [5)]	1 829	436
Kvittning inom skatteenheter	–8 763	–8 628
Summa uppskjutna skattefordringar	**6 507**	**5 570**
Uppskjutna skatteskulder		
Avsättningar och andra skulder	942	884
Anläggningstillgångar	10 543	10 838
Periodiseringsfond [6)]	–	189
Övrigt	148	126
Kvittning inom skatteenheter	–8 763	–8 628
Summa uppskjutna skatteskulder	**2 870**	**3 409**
Uppskjuten skattefordran (–)/skatteskuld (+), netto	**–3 637**	**–2 161**

4) Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att avdragen kan utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning. Den skatteeffekt som avser redovisade underskottsavdrag uppgår till MSEK 1 829 (436), och kan användas utan tidsbegränsning. Det taxeringsvärde som avser underskottsavdrag som inte redovisats uppgår till MSEK 525 (497).

5) I Sverige finns möjlighet att göra avsättning till en obeskattad reserv kallad periodiseringsfond. Avdrag för avsättning till periodiseringsfond medges med högst 25 procent av den beskattningsbara vinsten. Varje fondavsättning får fritt återföras till beskattning och skall återföras senast sjätte året efter det år då avsättningen gjordes.

Avstämning av uppskjuten skattefordran (–)/skatteskuld (+), netto:	2022	2021
Redovisat värde vid årets början	–2 161	–1 679
Uppskjuten skatt redovisat i årets resultat	–2 262	–568
Valutakursdifferenser	–174	–39
Förvärvade/avyttrade verksamheter	87	2
Redovisat i övrigt totalresultat, förändringar hänförliga till:		
– omvärdering av förmånsbestämda planer	886	23
– justering av verkligt värde, egetkapitalinstrument	–13	100
Uppskjuten skattefordran (–)/skatteskuld (+), netto	**–3 637**	**–2 161**

Not 9 Avskrivningar

	Fordon och tjänster		Financial Services		Eliminering [2]		Scaniakoncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Immateriella anläggningstillgångar								
Forsknings- och utvecklingskostnader	1 230	956	–	–	–	–	1 230	956
Försäljningskostnader	139	126	15	16	–	–	154	142
Summa	**1 369**	**1 082**	**15**	**16**	**–**	**–**	**1 384**	**1 098**
Materiella anläggningstillgångar								
Kostnad för sålda varor och tjänster	10 072	9 316	4 022	3 864	–4 013	–3 855	10 081	9 325
Forsknings- och utvecklingskostnader	253	240	–	–	–	–	253	240
Försäljningskostnader	526	527	52	50	–26	–27	552	550
Administrationskostnader	22	26	–	–	–	–	22	26
Jämförelsestörande poster [3]	–	–	7	–	–	–	7	–
Summa	**10 873**	**10 109**	**4 081**	**3 914**	**-4 039**	**-3 882**	**10 915**	**10 141**
Summa avskrivningar [1]	**12 242**	**11 191**	**4 096**	**3 930**	**–4 039**	**–3 882**	**12 299**	**11 239**

1) Eliminering avser avskrivning pa nyttjanderättstillgångar hänförliga till Scania CV koncernens interna leasingavtal.

2) Varav MSEK 18 (15) avser nedskrivning.

3) Nedskrivning avseende de avyttrade ryska verksamheterna.

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Utveckling		Övriga immateriella[1]		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	1 412	1 334	19 226	17 239	1 509	1 525	22 147	20 098
Nyanskaffningar	–	–	2 314	1 986	35	73	2 349	2 059
Förvärv av dotterföretag	145	36	–	–	35	16	180	52
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–87	–144	–87	–144
Omklassificeringar	–	–	–	–	90	12	90	12
Valutakursdifferenser	132	42	8	1	63	27	203	70
Summa	**1 689**	**1 412**	**21 548**	**19 226**	**1 645**	**1 509**	**24 882**	**22 147**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar								
Vid årets början	36	35	7 438	6 498	1 086	1 052	8 560	7 585
Årets avskrivning	–	–	1 204	939	169	159	1 373	1 098
Årets nedskrivning	11	–	–	–	–	–	11	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–63	–144	–63	–144
Omklassificeringar	–	–	–	–	–50	–2	–50	–2
Valutakursdifferenser	2	1	3	1	51	21	56	23
Summa	**49**	**36**	**8 645**	**7 438**	**1 193**	**1 086**	**9 887**	**8 560**
Redovisat värde vid årets slut	**1 640**	**1 376**	**12 903**	**11 788**	**452**	**423**	**14 995**	**13 587**
– varav aktiverade utgifter för projekt som tagits i bruk	–	–	8 823	7 241	–	–	8 823	7 241
– varav aktiverade utgifter for projekt under utveckling	–	–	4 080	4 547	–	–	4 080	4 547

1) Avser främst programvara, vilken i sin helhet är externt anskaffad, och kundrelationer aktiverade vid förvärv samt leverantörsverktyg.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Pågående Nyanläggningar och förskott		Uthyrningstillgångar [1]		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	31 599	28 377	49 740	45 791	7 608	7 397	37 957	37 415	126 904	118 980
Förvärv/avyttring av dotterföretag	–121	–	75	12	–1	–	–9	–	–56	12
Nyanskaffningar	1 208	1 707	1 444	923	4 546	5 400	6 407	7 645	13 605	15 675
Avyttringar och utrangeringar	–662	–623	–1 956	–1 411	–6	– 15	–8 289	–7 411	–10 913	–9 460
Omklassificeringar	1 090	1 380	4 075	3 827	–5 253	–5 235	–1 509	–1 267	–1 597	–1 295
Valutakursdifferenser	1 866	758	1 799	598	416	61	3 047	1 575	7 128	2 992
Summa	**34 980**	**31 599**	**55 177**	**49 740**	**7 310**	**7 608**	**37 604**	**37 957**	**135 071**	**126 904**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar										
Vid årets början	13 173	11 909	34 309	31 402	–	–	11 298	9 955	58 780	53 266
Förvärv/avyttring av dotterföretag [2]	–127	–	–20	–19	–	–	–8	–	–155	–19
Årets avskrivningar	1 469	1 308	4 283	3 908	–	–	5 156	4 910	10 908	10 126
Årets nedskrivningar	5	15	2	–	–	–	–	–	7	15
Avyttringar och utrangeringar	–304	–352	–1 759	–1 375	–	–	–4 275	–3 767	–6 338	–5 494
Omklassificeringar	5	7	39	–5	–	–	–585	–332	–541	–330
Valutakursdifferenser	760	286	1 176	398	–	–	1 092	532	3 028	1 216
Summa	**14 981**	**13 173**	**38 030**	**34 309**	**–**	**–**	**12 678**	**11 298**	**65 689**	**58 780**
Redovisat värde vid årets slut	**19 999**	**18 426**	**17 147**	**15 431**	**7 310**	**7 608**	**24 926**	**26 659**	**69 382**	**68 124**
– varav Byggnader	11 775	10 830	–	–	–	–	–	–	11 775	10 830
– varav Mark	3 589	3 239	–	–	–	–	–	–	3 589	3 239
– varav Nyttjanderättstillgångar	4 635	4 357	839	900	–	–	–	–	5 474	5 257
– varav Financial Services	156	150	58	59	3	2	82	81	299	292

1) Inkluderar tillgångar för korttidsuthyrning samt tillgångar som aktiverats på grund av återköpsåtaganden

2) Varav ökning genom rörelseförvärv uppgår till MSEK 451.

Not 12 Leasing

Scania som leasetagare
Scaniakoncernen är leasetagare inom flera affärsområden. Leasingavtalen avser främst leasing av kontorsutrustning, fastigheter och produktionsutrustning. Leasingavtalen förhandlas individuellt och innehåller ett stort antal kontraktuella villkor och bestämmelser. Nyttjanderättstillgångar som uppkommer från leasingavtal redovisas i följande balansräkningsposter.

Nyttjanderättstillgångar

	Mark		Byggnad och Inventarier		Maskiner och Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	5 888	4 698	1 804	1 650	7 692	6 348
Förvärv/försäljningar av dotterbolag	-	-	-1	-13	-1	-13
Anskaffningar	1 011	1 419	396	440	1 407	1 859
Avyttringar och utrangeringar	–613	–432	–326	–302	–939	–734
Omföringar	109	–1	–1	0	108	–1
Valutakursdifferenser	397	204	81	29	478	233
Summa	**6 792**	**5 888**	**1 953**	**1 804**	**8 745**	**7 692**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Vid årets början	1 531	1 061	904	698	2 435	1 759
Förvärv/försäljning av dotterbolag	-	-	-1	-6	-1	-6
Avskrivningar under året	754	681	475	484	1 229	1 165
Nedskrivningar under året	5	–	–	–	5	–
Avyttringar	–250	–256	–307	–286	–557	–542
Omföringar	8	–1	–	0	8	–1
Valutakursdifferenser	108	46	43	14	151	60
Summa	**2 156**	**1 531**	**1 114**	**904**	**3 270**	**2 435**
Redovisat värde vid årets slut	**4 636**	**4 357**	**839**	**900**	**5 475**	**5 257**

Belopp som har redovisats i resultaträkningen	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–1 229	–1 166
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	–158	–148
Kostnader avseende leasingavtal med kort leasingperiod	–79	–71
Kostnader avseende leasingavtal med underliggande tillgång till lågt värde	–173	–150
Summa	**–1 639**	**–1 535**

Vid utgången av året hade koncernen ett åtagande om MSEK 92 (62) avseende leasingavtal med kort leasingperiod. Det totala kassautflödet avseende leasingavtal uppgår till MSEK 1 698 (1 327).
Tabellen nedan visar en översikt över möjliga framtida kassaflöden från leasingavtal som inte ingår i värderingen av leasingskulden:

Möjlig exponering av framtida kassautflöden från:	2022	2021
Förlängningsoptioner	–642	–424
Uppsägningsoptioner	–6	–6
Ingångna leasingavtal där underliggande tillgång ännu inte är tillgänglig	–2	–2

Not 12 – Leasing, forts.

Leasingskulder

	2022	2021
Långfristig räntebräande skuld	4 378	4 439
Kortfristig räntebärande skuld	1 160	1 103
Summa	**5 539**	**5 542**

	2022	2021
Förfallostruktur		
Inom 1 år	1 321	1 239
Mellan 1–5 år	4 074	3 846
Senare än 5 år	1 073	1 394

Koncernen är inte exponerad för en väsentlig likviditetsrisk avseende koncernens leasingskulder.

Not 13 Andelar i intresseföretag och joint venture

Balansräkningar i sammandrag	2022	2021
Anläggningstillgångar	839	731
Kortfristiga placeringar och likvida medel	118	79
Övriga omsättningstillgångar	1 876	1 295
Summa tillgångar	**2 833**	**2 105**
Eget kapital	1 650	1 383
Övriga kortfristiga skulder	1 183	722
Summa eget kapital och skulder	**2 833**	**2 105**
Scaniakoncernens andel av Eget kapital (50 %)	825	692
Redovisat värde	**825**	**692**

Cummins-Scania XPI Manufacturing LLC är ett joint venture med Scania och Cummins som delägare. Företaget tillverkar bränsleinsprutningssystem för enhetsinsprutning med extra högt tryck (XPI). Cummins-Scania XPI Manufacturing LLC redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

			Andelens värde i koncernen	
Intresseföretag/Organisationsnummer/Säte	Ägarandel, %	Redovisat värdehos moderbolag	2022	2021
BITS DATA i Södertälje AB, 556121-2613, Sverige	33.0	2	9	8
ScaValencia S.A., A46332995, Spanien	26.0	17	34	31
Telematics GmbH, HRB 203799 B, Tyskland	46.73	16	1	15
sennder GmbH, HRB 170455 B, Tyskland	13.69	307	244	321
Andelar i intresseföretag		**342**	**288**	**375**
Andel i:				
– årets resultat			–109	–44
– årets totalresultat			–109	–44

			Andelens värde i koncernen	
Joint ventures/Organisationsnummer/Säte	Ägarandel, %	Redovisat värdehos moderbolag	2022	2021
Cummins-Scania XPI Manufacturing LLC,20-3394999, USA	50	575	825	691
Oppland Tungbilservice AS, 982 787 602, Norge	50	1	4	5
Tynset Diesel AS, 982 787 580, Norge	50	1	4	3
Andelar i joint ventures		577	**833**	**699**
Andel i:				
– årets resultat			34	25
– årets totalresultat			34	25
Andelar i intresseföretag och joint ventures			**1 121**	**1 074**

Not 13 Andelar i intresseföretag och joint venture, forts

Nedan följer summerad finansiell information för Scania CV-koncernens innehav i joint venture Cummins-Scania XPI Manufacturing LLC:

Resultaträkningar i sammandrag	2022	2021
Nettoomsättning	3 094	2 561
Rörelseresultat [1]	34	51
Ränteintäkter/kostnader och liknande resultatposter	30	14
Skatt	–1	–6
Periodens resultat	**63**	**59**
Övrigt totalresultat	**–**	**–**
Periodens totalresultat	**63**	**59**
Scaniakoncernens andel (50 %)	32	30

1) Avskrivningar uppgående till MSEK 115 (115) inkluderas i rörelseresultatet.

Balansräkningar i sammandrag	2022	2021
Anläggningstillgångar	839	731
Kortfristiga placeringar och likvida medel	118	79
Övriga omsättningstillgångar	1 876	1 295
Summa tillgångar	**2 833**	**2 105**
Eget kapital	1 650	1 383
Övriga kortfristiga skulder	1 183	722
Summa eget kapital och skulder	**2 833**	**2 105**
Scaniakoncernens andel av Eget kapital (50 %)	825	692
Redovisat värde	**825**	**692**

Cummins-Scania XPI Manufacturing LLC är ett joint venture med Scania och Cummins som delägare. Företaget tillverkar bränsleinsprutningssystem för enhetsinsprutning med extra högt tryck (XPI). Cummins-Scania XPI Manufacturing LLC redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Not 14 Varulager

	2022	2021
Råvaror, komponenter och förbrukningsmaterial	6 529	4 703
Varor under tillverkning	2 854	1 919
Färdiga varor [1]	21 290	17 321
Summa [2]	**30 673**	**23 943**

1) Varav begagnade fordon MSEK 1062 (822).
2) Varav värderegleringsreserv vid årets slut MSEK –764 (–1 011).

Not 15 Andra fordringar

	2022	2021
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	442	339
Derivat med positivt värde	2 158	845
Förskottsbetalningar	78	41
Pensionstillgång	160	292
Övriga fordringar	1 165	834
Summa andra långfristiga fordringar	**4 003**	**2 351**
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 260	1 717
Derivat med positivt värde	639	863
Mervärdesskatt	2 404	2 553
Förskottsbetalningar	875	586
Övriga fordringar	2 123	2 116
Summa andra kortfristiga fordringar	**8 301**	**7 835**
Summa andra fordringar	**12 304**	**10 186**

Not 16 Eget kapital

I Rapporter över förändringar i eget kapital för Scania CV-gruppens visas en fullständig avstämning av alla förändringar i eget kapital.

Aktiekapitalet för Scania CV AB består av 1 000 000 utelöpande aktier med en rösträtt per aktie. Aktierna medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärde för aktierna är SEK 100 per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Moderbolaget Scania AB (publ.), org. nr 556184-8564, är ägare till samtliga aktier.

Omräkningsreserv uppstår vid omräkning av utländska nettotillgångar enligt dagskursmetoden. I omräkningsreserven ingår också valutakursdifferenser avseende monetära poster till utlandsverksamhet som bedöms vara en del av företagets nettoinvestering. Årets valutakursdifferens på MSEK 3 740 m (1 545) har uppstått som en följd av att den svenska kronan har stärkts mot för Scania CV viktiga valutor. Valutakursdifferenserna beror främst på kronans förstärkning gentemot BRL.

Balanserat resultat består utöver upparbetade vinstmedel även av pensionsskuldsförändring som härrör från omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner med mera som redovisas i övrigt totalresultat. Avseende förändringar i aktuariella antaganden, se vidare Not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Styrelsen föreslår till årsstämman 2023 att en utdelning om MSEK 9 500 lämnas. Styrelsens förslag innebär att balanserade vinstmedel uppgående till MSEK 32 898 balanseras i ny räkning.

Innehav utan bestämmande inflytande utgör den andel av eget kapital som tillhör externa ägare utanför Scania CV koncernen i vissa dotterföretag inom koncernen. Scania CV-koncernen har några få icke helägda dotterföretag varav ingen bedöms ha ett väsentligt innehav utan bestämmande inflytande. Under 2022 uppgår andelen av årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande till MSEK 0 (4) och ackumulerat innehav utan bestämmande inflytande i bolaget uppgår till MSEK 59 (24) per 31 december 2022.

Scania CV-koncernens kapital utgörs av summan av eget kapital hänförligt till Scania CVs aktieägare och eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande. Vid årsskiftet uppgick koncernens kapital till MSEK 72 490 (64 504). Enligt koncernens finanspolicy skall koncernens finansiella ställning motsvara kraven i uppställda affärsmässiga mål. För närvarande bedöms detta förutsätta en finansiell ställning motsvarande kraven för att erhålla minst stand-alone kreditvärderingen BBB från ett av de mest betydelsefulla kreditvärderingsinstituten.

I syfte att vidmakthålla nödvändig kapitalstruktur kan koncernen justera utdelningsbelopp till aktieägarna, utskifta kapital till aktieägarna eller sälja tillgångar och därigenom reducera skulder.

Inom Financial Services finns legala enheter som är under tillsyn av nationella tillsynsmyndigheter i enlighet med lokala bestämmelser. Kraven på övervakning och tillsyn ökar generellt och kan omfatta hela eller delar av enheternas verksamhet. 22 bolag var under bredare tillsyn under 2022. I vissa länder måste Scania följa lokala krav avseende kapitaltäckning. Under 2022 har kapitaltäckningskraven i dessa enheter uppfyllts.

Koncernens finanspolicy innehåller mål avseende nyckeltal för koncernens finansiella ställning. Dessa överensstämmer med de nyckeltal kreditvärderingsinstitut använder. Scanias kreditvärdering enligt Standard and Poors vid utgången av 2022 var för:

- Långfristig upplåning: BBB
- Utsikt: Stable
- Kortfristig upplåning: A-2
- Kortfristig upplåning, Sverige: K-2

Avstämning förändring i antal utestående aktier	**2022**	2021
Antal utestående aktier vid årets början	**1 000 000**	1 000 000
Antal utestående aktier vid årets slut	**1 000 000**	1 000 000

Not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernens anställda, före detta anställda och deras efterlevande kan omfattas av såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer avseende ersättningar efter avslutad anställning. Dessa planer omfattar ålderspension, avgångspension, efterlevandepension, sjukvård och avgångsersättningar. För avgiftsbestämda planer görs fortlöpande inbetalningar till myndigheter och fristående organ, som därmed övertar förpliktelserna gentemot de anställda.

Koncernens kostnader för avgiftsbestämda planer under 2022 uppgick till MSEK 2 266 (1 649). Förpliktelsen som redovisas i balansräkningen härstammar från de förmånsbestämda planerna. Planerna är tryggade genom återförsäkrade avsättningar i balansräkningen, stiftelser och fonder. Beräkningarna utförs enligt Projected Unit Credit Method med de antaganden som gäller för respektive land enligt nedan.

Scanias prognosticerade utbetalningar av pensioner gällande de förmånsbestämda planerna, både fonderade och ofonderade, är MSEK 703 för 2023. De förmåner som anges i planerna är tillgängliga för alla anställda om inte annat anges.

De största planerna beskrivs i mer detalj nedan.

Sverige
Arbetare omfattas av Avtalspension SAF-LO-planen, vilken är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher.

Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom olika branscher. ITP-planen har två delar, dels ITP1, en avgiftsbestämd pensionsplan som gäller anställda födda 1979 eller senare, och dels ITP2, en förmånsbestämd pensionsplan som gäller anställda födda före 1979.

Den största delen av ITP2-planen hanteras av Scania i egen regi inom det så kallade PRI-systemet. Finansieringen sker delvis genom avsättning i balansräkningen och delvis genom avsättning till pensionsstiftelse. Åtagandet tryggas även av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti. En del av ITP2-planen tryggas dock genom premier till försäkring i Alecta. Dessa åtaganden redovisas under Förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare.

Utöver dessa åtaganden finns i Scania CV AB förpliktelser för förmånsbestämda förtidspensioner till arbetare vid 62 års ålder som arbetat i 30 år eller vid 63 års ålder som arbetat i 25 år i företaget samt till ett begränsat antal personer i ledande positioner. Särskild löneskatt är inkluderad i pensionsavsättningen.

Schweiz
Pensionskasse och Wohlfahrtsstiftung är förvaltare av pensionsplanerna och granskar förtidspensioner. Det finns två pensionsplaner:

1. Grundläggande pensionsplan för anställda och ledning, som omfattar ålderspension, sjukpension, efterlevandepension till make/maka, barnpension och livförsäkring.
2. Tilläggsplan för medlemmar i ledningsgruppen, som omfattar ålderspension, sjukpension, efterlevandepension till make/maka, barnpension och livförsäkring. Denna plan inkluderar också förtidspension, som omfattar anställda med minst fem års tjänstgöring eller som gått i pension i förtid på begäran av företaget.

Bidragen delas mellan arbetsgivare och anställda för grundpensionsplan och tilläggsplan för medlemmar i ledningsgruppen.

Brasilien
Anställda på Scania Latin America Ltda omfattas av fyra förmånsbestämda planer efter avslutad anställning. Tre hälsovårdsplaner täcker kostnader för läkarvård, tandvård och läkemedel samt en livförsäkringsplan. Dessa planer blev ofonderade februari 2018 De som omfattas av planerna är personal som går i pension vid minst 55 års ålder och minst 10 års anställning i företaget.

Storbritannien
Anställda på Scania Great Britain (SGB) omfattas av premiebaserad tjänstepension. Både företaget och anställda bidrar till planen. Det finns förmånsbestämda planer som är stängda för framtida avsättningar sedan 31 maj 2003. De förmånsbestämda planer som drivs av SGB är följande:

1. Scania Staffl Pension Plan.
2. Scania Executive Pension Plan.
3. Reliable Vehicles Staff Pension Plan.

Samtliga planer drivs av Trustees som har ansvaret att se till att SGB ger tillräcklig finansiering för att fullt ut uppfylla alla intjänade förmåner för alla medlemmar. Den normala pensionsåldern i planerna är 65 år.

Not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, forts

Förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare

Sverige
En del av ITP2-planen tryggas genom premier till Alecta, vilka också är förmånsbestämda. Då Alecta inte har möjlighet att lämna den information som erfodras för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan redovisas den som en avgiftsbestämd plan.

Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån (tillgångar i förhållande till försäkringsåtangandet) till 189 procent (169). Om konsolideringsnivån under- eller överstiger normalintervallet (125–175) ska Alecta vidta åtgärder, till exempel höja avtalade priser för nyteckning och utökning av befintliga förmåner, eller införa premiereduktioner.

Alectas försäkringsåtagande beräknas enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka skiljer sig från de metoder och antaganden som tillämpas vid värdering av förmånsbestämda pensioner enligt IAS 19. Avgifterna till Alecta uppgick till MSEK 106 (122).

Holland
Anställda på Scanias bolag i Holland omfattas av de holländska kollektivavtalade pensionsplanerna som är förmånsbestämda och omfattar flera arbetsgivare. Pensioenfonds Metaal en Techniek (PMT) och Bedrijfstakenpensioenfonds Metalelktro (PME) administreras via MN Services. Både PMT och PME saknar information om fördelning av åtaganden varför dessa redovisas som en avgiftsbestämd plan. I de holländska planerna bidrar både företag och anställda till planen.

Företagens avgifter till MN Services uppgick till MSEK 187 (153). Konsolideringsgraden för PMT uppgick till 106 procent (103) och för PME till 109 procent (105).

Information gällande de största planerna 2022	Sverige	Schweiz	Brasilien	Storbritannien
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser	9 162	1 133	570	641
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–2 653	–1 514	–73	–752
Nettotillgångar som ej värderas fullt ut pgabegränsningsregel	–	332	13	–
Redovisat som pensionsskuld (+)/ (tillgång (-))i balansräkningen, MSEK	**6 509**	**–49**	**510**	**–111**
Uppdelning i kategorier				
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelserför aktiva, MSEK	5 443	654	-182	–
Aktiva, antal	10 777	273	2 209	–
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelserför fribrevshavare, MSEK	1 374	–	–	306
Fribrevshavare, antal	3 085	–	–	332
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelserför pensionärer, MSEK	2 345	479	752	335
Pensionärer, antal	2 835	115	1 498	271
Antaganden/förutsättningar				
Diskonteringsränta, %	4,0	2,2	10,2	4,8
Genomsnittlig livslängd, kvinnor/män, år	88	88	86	88
Genomsnittlig duration på utfästelserna, år	17,2	13,4	9,8	17,0
Känslighetsanalys på förändring av nuvärdet på utfästelserna, MSEK				
0,5 % ökning diskonteringsräntan	–1 000	–72	–1	–47
0,5 % minskning diskonteringsräntan	1 132	80	19	52
1 års ökning livslängd	340	29	19	30

Not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, forts

Information gällande de största planerna 2021	Sverige	Schweiz	Brasilien	Storbritannien
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser	13 271	1 227	427	991
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–2 215	–1 510	–57	–971
Nettotillgångar som ej värderas fullt ut pga begränsningsregel	–	–	7	–
Redovisat som pensionsskuld (+)/ (tillgång (-))i balansräkningen, MSEK	**11 056**	**–283**	**377**	**20**
Uppdelning i kategorier				
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelserför aktiva, MSEK	8 481	700	–166	–
Aktiva, antal	11 915	271	2 544	–
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelserför fribrevshavare, MSEK	2 125	–	–	540
Fribrevshavare, antal	2 968	–	–	332
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelserför pensionärer, MSEK	2 664	527	593	451
Pensionärer, antal	2 727	114	1 316	271
Antaganden/förutsättningar				
Diskonteringsränta, %	2,0	0,2	8,9	2,0
Genomsnittlig livslängd, kvinnor/män, år	88	88	86	88
Genomsnittlig duration på utfästelserna, år	22,4	15,7	9,5	18,0
Känslighetsanalys på förändring av nuvärdet på utfästelserna, MSEK				
0,5 % ökning diskonteringsräntan	–1 356	–89	–9	–80
0,5 % minskning diskonteringsrantan	1 555	102	4	94
1 års ökning livslängd	571	39	46	55

Kostnader för pensioner och andra förmånsbestämda ersättningarredovisade i resultaträkningen	Kostnader avseende pensioner och liknande förpliktelser 2022	2021
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	–407	–611
Ränteintäkter/kostnader, netto	–271	–171
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	1	–2
Vinster (+) och förluster (–) berörende av reduceringar och regleringar, netto	16	16
Total kostnad för förmånsbestämda ersättningarredovisad i resultaträkningen	**–661**	**–768**

Pensionskostnader och andra förmånsbaserade ersättningar återfinns i resultaträkningen under rubrikerna Forskning och utveckling MSEK 90 (146), kostnad för sålda varor MSEK 171 (291), försäljningskostnader MSEK 91 (113) och administrativa kostnader MSEK 38 (47). Räntedelen i nettoskulden redovisas som räntekostnad ochräntedelen i nettotillgången redovisas som ränteintäkt.

Kostnader för pensioner och andra förmånsbestämda ersättningar redovisade i övrigt totalresultat	Kostnader avseende pensioner och liknande förpliktelser 2022	2021
Utfallsbaserade omvärderingar av nettoskulden	–1 257	–514
Effekter av ändrade demografiska antaganden	125	39
Effekter av ändrade finansiella antaganden	6 354	353
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna exklusive belopp som ingår i ränteintäkterna	–663	366
Förändringar i nuvärdet av tillgångstaket som ej inkluderats i räntekostnaden	–315	–7
Total kostnad/intäkt för förmånsbestämda ersättningar redovisad i övrigt totalresultat	**4 244**	**237**

Not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, forts

	Pensionsförpliktelser	
Redovisat som avsatt till pensioner i balansräkningen	2022	2021
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, helt eller delvis fonderade	10 474	14 912
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ofonderade	2 272	2 402
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser	12 746	17 314
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–5 400	–5 159
Nettotillgångar som ej värderats fullt ut pga begränsningsregel	347	8
Redovisat i balansräkningen	**7 693**	**12 163**
- Varav pensionsskuld redovisad under rubriken Avsättningar till pensioner	7 853	12 455
-Varav pensionstillgång redovisad under rubriken Andra långfristiga fordringar	–160	–292

	Skulder avseende pensioner och liknande förpliktelser	
Nuvärdet av de förmånsbestämda utfästelserna har under året förändrats enligt nedan:	2022	2021
Nuvärde av de förmånsbestämda utfästelserna vid årets början	17 314	16 501
Nuvärde vid årets början av utfästelser som omklassificerats	-12	12
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	407	611
Räntekostnader	344	209
Inbetalningar gjorda av deltagare i pensionsplanen	23	18
Utfallsbaserade aktuariella vinster och förluster	1 257	529
Omvärderingseffekter av ändrade demografiska antaganden	–125	–39
Omvärderingseffekter av ändrade finansiella antaganden	–6 354	–353
Valutakursdifferenser	349	220
Betalningar från bolagets tillgångar	–311	–269
Betalningar från förvaltningstillgångar	–128	–111
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	–1	2
Vinster och förluster beroende av regleringar netto för året	–16	–16
Nuvärde av de förmånsbestämda utfästelserna vid årets slut	**12 747**	**17 314**

Not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, forts

	Skulder avseende pensioner och liknande förpliktelser	
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna har under året förändrats enligt nedan:	**2022**	2021
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna vid årets början	5 159	4 122
Verkligt värde vid årets början på förvaltningstillgångar i utfästelser som omklassificerats	–	1
Ränteintäkter på förvaltningstillgångarna	74	38
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna exklusive belopp som ingår i ränteintäkterna	–663	367
Effekter av ändrade finansiella antaganden	–	–
Valutakursdifferenser	251	191
Inbetalningar gjorda av arbetsgivaren	684	533
Inbetalningar gjorda av deltagare i pensionsplanen	23	18
Utbetalningar från förvaltningstillgångar	–128	–111
Verkligt värde på förvaltningstillgångar i förvärvade/avyttrade företag	–	–
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna vid årets slut	**5 400**	**5 159**

	Tillgångstakt	
Nuvärde av tillgångstaket	**2022**	2021
Nuvärde av tillgångstaket vid årets början	7	0
Räntekostnader	1	–
Förändringar i nuvärdet av tillgångstaket som ej inkluderats i räntekostnaden	315	7
Valutakursdifferenser	24	–
Nuvärde av tillgångstaket vid årets slut	**347**	**7**

	2022		2021	
Fördelning av verkligt värde av förvaltningstillgångar	Noterat pris på enaktiv marknad	Onoterat pris	Noterat pris på enaktiv marknad	Onoterat pris
Likvida medel	158	–	140	–
Eget kapitalinstrument utgivet av annan	1 152	–	1 027	–
Skuldinstrument utgivet av Scania	–	52	–	47
Skuldinstrument utgivet av annan	1 331	–	1 376	–
Fastigheter uthyrda till Scaniaföretag	–	58	–	51
Fastigheter investeringsobjekt	–	–	–	–
Aktiefonder	684	–	729	–
Räntefonder	500	–	622	–
Fastighetsfonder	316	–	170	–
Övriga investeringsfonder	137	–	319	–
Övriga förvaltningstillgångar	559	453	227	451
Totalt	**4 837**	**563**	**4 610**	**549**

Not 18 Övriga avsättningar

2022	Produkt-åtaganden	Legala och skattemässiga risker [2]	Andra avsättningar [1, 3]	Summa
Vid årets ingång	1 725	9 792	5 417	16 934
Avsättningar under året	1 517	393	3 031	4 941
Under året ianspråktagna avsättningar	–1 152	–9 206	–2 369	–12 726
Under året återförda avsättningar	–160	–11	–385	–556
Valutakursdifferenser	–4	7	43	46
Vid årets utgång	**1 926**	**976**	**5 738**	**8 639**
– varav kortfristiga avsättningar	1 404	44	3 130	4 578
– varav övriga långfristiga avsättningar	522	932	2 608	4 061

Not 18 Övriga avsättningar, forts

2021	Produkt-åtaganden	Legala och skattemässiga risker [2] Summa	Andra avsättningar [1] [2] [3]	
Vid årets ingång	1 682	4 465	4 680	10 827
Avsättningar under året	1 019	5 420	2 408	8 847
Under året ianspråktagna avsättningar	–870	–41	–1 612	–2 523
Under året återförda avsättningar	–108	–54	–68	–230
Valutakursdifferenser	2	2	9	13
Vid årets utgång	**1 725**	**9 792**	**5 417**	**16 934**
– varav kortfristiga avsättningar	1 235	9 215	3 091	13 540
– varav övriga långfristiga avsättningar	490	577	2 326	3 394

1) I andra avsättningar ingår avsättningar för befarade förluster på serviceavtal. Totalt antal kontrakt minskade under 2022 med 2 100 stycken och uppgick vid årets slut till 277 100 stycken (279 200)

2) I legala och skattemässiga risker ingår avsättningar för "EU Truck case" på totalt MSEK 9 029, varav 5 229 kostnadsfördes 2021 och MSEK 3 800 kostnadsfördes 2016. Boten reglerades i april 2022.

3) I andra avsättningar ingår ränta med MSEK 542 avseende "EU Truck case", varav MSEK 315 kostnadsfördes 2021. Räntan betalades april 2022.

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022	2021
Upplupna personalrelaterade kostnader	8 795	7 477
Förutbetalda intäkter vid service- och reparationsavtal	7 355	6 866
Förutbetalda intäkter vid avtal med återköpsåtagande [1]	5 183	5 905
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 782	4 668
Summa	**27 115**	**24 916**
– varav kortfristigt	19 730	18 014
– varav långfristigt	7 385	6 902
Av summan ovan härrör sig följande från Financial Services verksamheten	1 416	1 419

1) Av ovanstående förutbetalda intäkter avseende fordon sålda med återköpsåtagande förväntas MSEK 1 799 (1 995) intäktsföras inom 12 månader. MSEK 238 (313) förväntas intäktsföras senare än fem år.

Tabellen nedan visar förändringen av kontraktsskulderna under året.

MSEK	2022	2021
Kontraktsskulder vid årets början	6 866	0
Förvärv och avyttringar	78	2 021
Valutakursdifferenser	411	6 439
Kontraktsskulder vid årets slut	**7 355**	**8 460**

Intäkter under 2022 vilka ingick i kontraktsskulder vid årets början uppgick till MSEK 3 334 (2 649).

Not 20 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2022	2021
Finansiella fordringar	8 812	663
Summa [1]	**8 812**	**663**
[1] Varav säkerheter ställda för:		
Långfristig upplåning	6 500	532
Kortfristig upplåning	2 312	131

Eventualförpliktelser	2022	2021
Ansvarsförbindelse avseende kreditförsäkring i FPG	129	100
Övriga garantiförbindelser	64	180
Övriga ansvarsförbindelser avseende skatt	1 100	459
Summa	**1 293**	**739**

Utöver dessa eventualförpliktelser har garantier lämnats till kunders kreditgivare att återköpa fordon till ett värde av MSEK 10 (12).

Not 21 Statliga stöd och bidrag

Scaniakoncernen erhöll under året statliga bidrag till ett belopp av MSEK 80 (59) hänförliga till rörelsekostnader på MSEK 531 (5 516). Vidare erhölls statliga bidrag till ett belopp av MSEK 23 (9) hänförliga till investeringar med ett bruttoanskaffningsvärde på MSEK 44 (40).

Not 22 Kassaflödesanalys

I de fall segmentsuppdelning ej anges hänför sig kassaflödesspecifikationen nedan till Scaniakoncernen.

	2022	2021
a. Erhållen/erlagd ränta och utdelning		
Erhållen utdelning från intresseföretag	5	5
Erhållen ränta	7 112	4 617
Erlagd ränta	–3 650	–2 370

	2022	2021
b. Icke kassaflödespåverkande poster		
Avskrivningar	12 299	11 239
Intresseföretag	81	24
Avsättning pensioner	–345	–21
Nedskrivning/reaförlust försäljning av verksamhet i Ryssland [1]	3 230	–
Övrigt	265	–266
Summa	**15 530**	**10 976**

1) Avser i huvudsak finansiering av kunders köp av Scaniafordon.

	2022	2021
c. Financial Services; nettoinvestering i kreditportfölj etc.		
Nyfinansiering [2]	–64 074	–56 417
Amorteringar och avslutade kontrakt	50 984	44 726
Summa	**–13 090**	**–11 691**

2) Avser i huvudsak finansiering av kunders köp av Scaniafordon.

	2022	2021
d. Nettoinvestering genom förvärv/avyttring av verksamheter [3]		
Försäljning av verksamheter	139	13
Förvärv av verksamheter	–907	–58
Summa	**–768**	**–45**

3) Se Not 22 Förvärvade/avyttrade verksamheter.

	2022	2021
e. Fordon och tjänster; förvärv av anläggningstillgångar		
Investeringar i anläggningstillgångar [4]	–8 156	–8 179
Försäljning av anläggningstillgångar	72	146
Investeringar i aktier i övriga bolag	–196	–631
Summa	**-8 280**	**–8 664**

4) Varav aktiverade utgifter för forskning och utveckling MSEK 2 314 (1 986).

	2022	2021
f. Förändring av skuldsättning genom finansieringsaktiviteter		
Minskning av kortfristig upplåning	–41 240	–49 795
Ökning av kortfristig upplåning	25 300	21 830
Minskning av långfristig upplåning	–3 783	–90
Ökning av långfristig upplåning	35 088	28 138
Leasingskulder	–1 364	–1 106
Summa	**14 001**	**-1 023**

Not 22 – Kassaflödesanalys, Forts.

Avstämning av skulder i finansieringsverksamheten

	2021	Kassaflöde		Ej kassaflödespåverkande			2022
		Lån förvärvade under året		Valutakurs-förändringar	Om-klassificeringar	Nya leasingavtal	
Långfristiga räntebärande skulder	57 753	-	31 305	4 048	-20 657	-	72 449
Kortfristiga räntebärande skulder	36 466	2 504	-15 940	3 778	20 657	-	47 465
Leasingskulder	5 542	-	-1 364	-44	-	1 405	5 539
	99 761	**2 504**	**14 001**	**7 782**	**0**	**1 405**	**125 453**
Likvida medel	29 262	-	-7 570	797	-3 364 [5)]	-	19 125
	129 023	**2 504**	**4 019**	**8 579**	**-3 364**	**1 405**	**142 166**

	2020	Kassaflöde		Ej kassaflödespåverkande			2021
		Lån förvärvade under året		Valutakurs-förändringar	Om-klassificeringar	Nya leasingavtal	
Långfristiga räntebärande skulder	49 697	-	28 048	350	-20 342	-	57 753
Kortfristiga räntebärande skulder	41 147	-	-27 965	242	20 342	-	33 766
Leasingskulder	4 836	-	-1 106	-47	-	1 859	5 542
	95 680	**-**	**-1 023**	**545**	**0**	**1 859**	**97 061**
Likvida medel	32 268	-	-3 411	405	-	-	29 262
	127 948	**-**	**-4 434**	**950**	**0**	**1 859**	**126 323**

5) Se Not 24 "Assets held for sale"

g. Likvida medel

	2022	2021
Kassa och bank	8 380	8 830
Kortfristiga placeringar, som utgör likvida medel	10 745[1)]	20 432
Summa	**19 125**	**29 262**

1) varav MSEK 3 364 klassificeras som tillgangar som innehas för försäljning.

Not 23 Förvärvade/avyttrade verksamheter

Förvärv av verksamheter

I tabellen nedan specificeras de förvärv av verksamheter som genomfördes under 2021 och 2022. Alla förvärv avsåg 100% av kapital- och röstandelar. Årliga intäkter och antal medarbetare avser förhållandet vid tidpunkten för transaktionen Inga väsentliga förvärv genomfördes 2021.

Företag	Förvärvsdatum	Årliga intäkter	Antal medarbetare
Bilmetro AB	3 januari 2022	3 894	614
Uppsala Danmark-Säby 8:1 AB	3 januari 2022	4	–
Metrobus Aktiebolag	3 januari 2022	1	–
Lastbilar i Hudiksvall AB	3 januari 2022	3	–
Arver Lastbilar Aktiebolag	1 december 2022	749	174
Fastighetsbolaget Bärgningsbilen 2 Örebro AB	1 december 2022	8	–
Via Gjuteriets Fastighetsbolag AB	1 december 2022	–	–
Stop 134 AB	1 december 2022	6	–
Fastighetsbolaget Gilltuna Västerås AB	1 december 2022	6	–
Fastighetsbolaget Fluoret AB	1 december 2022	8	–

Förvärv med väsentlig påverkan på koncernens resultat- och balansräkning specificeras nedan. Alla förvärvade nettotillgångar har redovisats till verkligt värde.

No 23 Förvärvade/avyttrade verksamheter, forts

Bilmetro AB

Scania Sverige AB förvärvade den 3 januari 2022 Bilmetro AB och tre tillhörande fastighetsbolag. Bilmetro AB var auktoriserad återförsäljare av Scanialastbilar samt av personbilsmärkena Volkswagen, Audi, SKODA, SEAT. CUPRA och Volkswagen Transportbilar. Personbilsaffären i Bilmetro AB såldes till Din Bil Sverige AB per 3 januari 2022 och har redovisats som en avyttring av verksamhet under året. Den förvärvade verksamheten bidrog med MSEK 1 241 i omsättning och MSEK 130 i nettoresultat. I juni 2022 överfördes den förvärvade verksamheten till Scania Sverige AB.

Verkligt värde redovisat i koncernen 2022	
Materiella anläggningstillgångar	42
Varulager	261
Kundfordringar	154
Andra kortfristiga fordringar	3 063
Likvida medel	233
Långfristiga räntebärande skulder	–2 631
Skulder till leverantörer	–194
Andra kortfristiga skulder	–247
Identifierbara nettotillgångar	**680**
Goodwill	96
Köpeskilling	–776
Likvida medel i förvärvad verksamhet	233
Köpeskiling, netto	–543
Förvärvade likvida medel	–233
Erlagd likvid, netto	**544**

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till MSEK 20 och har redovisats som administrationskostnader.

Avyttrade verksamheter

I nedanstående tabell specificeras de avyttringar som genomfördes 2022. Inga materiella avyttringar gjordes under 2021.

Företag	**Avyttringsdatum**
Personbilsaffären i Bilmetro	3 januari 2022
Traton AB	31 oktober 2022
OOO Scania Service	14 december 2022
OOO Scania-Rus	14 december 2022

Den 13 september 2022 tillkännagav Scania sin avsikt att avyttra de kommersiella och finansiella verksamheterna i Ryssland och dessa klassificerades som tillgångar som innehas för försäljning under tredje kvartalet 2022. Den 14 december 2022 avyttrades de kommersiella enheterna. Resultatet uppgick till MSEK –1 012, inklusive omräkningsdifferenser om MSEK 374, och har redovisats som en jämförelsestörande post i resultaträkningen, se Not 32 Jämförelsestörande poster. För information om den finansiella verksamheten i Ryssland, se Not 24 Tillgångar som innehas för försäljning.

Not 24 Tillgångar som innehas för försäljning

Under kvartal 3 2022, som en konsekvens av kriget i Ukraina, meddelade Scania sin avsikt att avyttra affärsverksamheterna i Ryssland. Den 14 december 2022 slutfördes försäljningen av de kommersiella enheterna inom Fordon och tjänster. På balansdagen hade avyttringen av de ryska enheterna inom segmentet Financial Services ännu inte slutförts. Försäljningen slutfördes den 17 januari 2023. Köpare var företag inom Volkswagenkoncernen (se ytterligare information i not 31 Händelser efter rapportperioden balansdagen och not 32 Jämförelsestörande poster).

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning per den 31 december 2022:
Tillgångar och skulder som ingår i verksamheten i Ryssland anges nedan:

	Financial Services
Räntebärande fordringar	1 208
Övriga fordringar	96
Likvida medel [1]	3 364
Tillgångar som innehas för försäljning	**4 668**
Långfristiga skulder	
Övriga skulder [2]	13
Kortfristiga skulder	
Övriga skulder [2]	224
Skulder som är direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	**237**
Avyttringskoncernens redovisade nettovärde	**4 431**

1) I likvida medel ingår MSEK 3 184 i likvida medel placerade hos Volkswagen Bank.

2) Övriga skulder består av leasingfordringar relaterade till kundfinansieringsportföljen.

Not 25 Löner och ersättningar, samt antal anställda

Löner och ersättningar, pensionskostnader och andra sociala kostnader (exklusive inhyrd personal)	2022	2021
Styrelser och ledande befattningshavare [1]	484	511
- varav tantiem	181	178
Övriga anställda	24 008	21 299
Summa	**24 493**	**21 811**
Pensionskostnader och andra sociala kostnader	8 154	7 141
– varav pensionskostnader [2]	2 657	2 250
Summa	**32 647**	**28 952**

1) Antal personer i styrelser och ledande befattningar var 726 (671).

2) Av koncernens pensionskostnad avser MSEK 20 (32) styrelser och ledande befattningshavare i Scania CV-koncernen.Per årsskiftet uppgick den totala pensionsförpliktelsen till MSEK 193 (205)

	2022		2021	
Medelantal anställda (exklusive inhyrd personal)	Totalt	Andel kvinnor	Totalt	Andel kvinnor
Sverige	19 466	25%	18 518	24 %
Europa (exklusive Sverige)	17 095	15%	16 486	15 %
Eurasien	597	26%	646	27 %
Amerika	10 053	15%	8 847	13 %
Asien	1 975	23%	1 899	22 %
Afrika och Oceanien	2 032	22%	1 986	18 %
Summa	**51 219**	**20%**	**48 382**	**18 %**

Not 25 Löner och ersättningar, samt antal anställda

Könsfördelning	2022	2021
Styrelseledamöter i moderbolag och dotterföretag	558	510
– varav män	493	474
– varav kvinnor	65	36
VD i moderbolag och dotterföretag samt den verkställande ledningen i koncernen	168	161
– varav män	148	151
– varav kvinnor	20	10

Antal anställda per 31 december	2022	2021
Fordon och tjänster		
Produktion och centrala staber	30 179	28 340
Forskning och utveckling	5 857	5 249
Försäljnings- och servicebolag	19 648	19 205
Summa	55 684	52 794
Financial Services	1 243	1 206
Summa	**56 927**	**54 000**
– varav tillfälligt anställd och inhyrd personal	7 239	7 274

Not 26 Transaktioner med närstående

	Intäkter		Kostnader		Fordringar		Skulder	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Volkswagenkoncernen (exkl. Tratonkoncernen)	17	20	1 238	1 132	4 294	155	631	608
Tratonkoncernen	493	1 167	341	172	11 150	20 177	37 597	14 286
Intresseföretag och joint ventures	337	305	626	585	56	29	2	0

Upplysningar om närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande lämnas i förteckningen över dotterföretag. Se även presentationen av Scanias styrelse och verkställande ledning samt not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare. Upplysning om utdelningar från samt kapiktaltillskott i intresseföretag, joint ventures med mera lämnas i not 13 Andelar i intresseföretag och joint ventures. Upplysningar om pensionsplaner lämnas i not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt not 25 Löner och ersättningar samt antal anställda. Köp och hyra av tjänstebilar är inkluderade i transaktionerna med Tratonkoncernen. Fordringar på Tratonkoncernen avser i huvudsak kortfristiga placeringar vilka ingår i Scaniakoncernens likvida medel. Fordringar på Tratonkoncernen inkluderar likvida medel om MSEK 3 184 som redovisats som tillgångar som innehas för försäljning. Samtliga transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare i Scania fastställs av styrelsen. Syftet är att erbjuda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningen till ledande befattningshavare består av följande delar:

1. Fast lön
2. Rörlig resultatberoende lön
3. Pension

Den fasta lönen för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig i relation till positionen, de individuella kvalifikationerna och prestationen. Den fasta lönen revideras årligen. Den rörliga lönens storlek är beroende av Scanias resultat, TRATON SE:s avkastning på försäljning och ett långsiktigt Volkswagen-incitamentsindex. För verkställande direktören (VD) gäller att en del av årlig fast lön arvoderas från TRATON SE. CEO har rörlig resultatberoende lön baserat på gruppens avkastning på försäljning, avkastning på investerat kapital samt ett aktierelaterat program TRATON SE. Ledande befattningshavare omfattas av ITP-planen. Ledande befattningshavare med förmånsbestämd ITP omfattas även av en avgiftsbestämd pensionsplan som gäller utöver allmän pension och ITP.

Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare, forts

Den långsiktiga incitamentsbonusen (LTI) fastställs av styrelsen i TRATON SE med rimlig frihet. Villkoren för LTI anger att måluppfyllelse ska beräknas över en treårsperiod och att den ibland kan komma att ändras. Med den senaste ändringen av LTI, i januari 2019, infördes en aktiebaserad ersättningsplan. Enligt denna plan inleds en ny prestationsperiod varje räkenskapsår. Vid inledningen av en ny prestationsperiod tilldelas verkställande direktören ett visst antal villkorsstyrda prestationsaktier. Antalet prestationsaktier beror på (i) det individuella målbeloppet för medlemmen och (ii) priset på Volkswagen AG:s preferensaktier (före notering) eller aktier i TRATON SE (efter notering), där priset beräknas till medelvärdet av stängningskursen för de 30 senaste börsdagarna före prestationsperiodens inledning. Om anställningen påbörjas eller upphör under loppet av ett år justeras målbeloppet för LTI i proportion till tjänstgöringstiden.

Antalet prestationsaktier som tilldelas i slutet av en prestationsperiod (slutligt antal prestationsaktier) beror på antalet prestationsaktier som tilldelades villkorsbundet i början av prestationsperioden och uppfyllelsen av målet för vinst per aktie. Denna tilldelning fastställs vid inledningen av prestationsperioden. Beloppet som betalas ut beror på slutligt antal tilldelade prestationsaktier och priset på Volkswagen AG:s preferensaktier (före notering) eller aktier i TRATON SE (efter notering), där priset beräknas till medelvärdet av stängningskursen för de 30 senaste börsdagarna före prestationsperiodens inledning, inklusive eventuell utdelning som utbetalas under prestationsperioden. Maximalt belopp som utbetalas är 200 procent av målbeloppet.

Vid väsentliga händelseutvecklingar, exempelvis vid företagsförvärv, väsentliga förändringar av aktieägarstrukturen eller vissa affärshändelser eller strukturella åtgärder vidtagna av företaget, har företaget rätt att, under vissa förutsättningar, ändra planens villkor eller antal prestationsaktier. I de fall en individ lämnar företaget under så kallade "bad leaver"-omständigheter, definierade i relevant del av prestationsaktieplanen (specifikt i fallet vid extraordinär uppsägning av en medlem av verkställande ledningen), förverkas samtliga prestationsaktier för innevarande prestationsperiod utan någon kompensation.

Villkoren för LTI för respektive prestationsperiod fastställs av styrelsen i TRATON SE med rimlig frihet. Styrelsen har infört regler kring böter och löneåterbetalning vid försummelse, såsom brister i tillsyn eller organisatoriska plikter, i syfte att främja en god företagskultur och hög integritet. Straffet kan omfatta minskning eller förverkande av LTI som redan har utbetalats.

Totalt tilldelades Christian Levin 36 719 prestationsaktier avseende perioden 1 januari 2022 till 31 december 2021 när han tjänstgjort som vd för både Scania och Traton SE. Det verkliga värdet av utfästelsen per den 31 december 2022 var T SEK 3 801. Kostnaderna uppgick till TSEK 2 173. Om Christian Levin hade lämnat Bolaget per den 31 december 2022 hade förpliktelsens Innestående värde varit TSEK 0.

Uppsägningsvillkor för den verkställande ledningen

För verkställande direktören gäller vid egen uppsägning att han är berättigad till lön under en tolvmånadersperiod. Förekommande utfall av programmet för rörlig lön proportioneras med hänsyn till villkoren som fastställts av styrelsen. Vid en uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader med bibehållna förmåner samt att det utgår ett avgångsvederlag motsvarande 24 månadslöner.

För övriga medlemmar i den verkställande ledningen gäller vid uppsägning från bolagets sida ett avgångsvederlag motsvarande högst 18 månadslöner utöver lönen under 6 månaders uppsägningstid. Om ny anställning erhålls inom 18 månader räknat från dagen för uppsägningen upphör avgångsvederlaget.

Pensionsålder

Den verkställande direktören omfattas av ITP-planen samt avgiftsbestämd pensionsplan med premiebetalning som längst till 65 år. Medlemmar av den verkställande ledningen omfattas av ITP-planen med premiebetalning till 65 år. Medlemmar av den verkställande ledningen med förmånsbestämd ITP omfattas även av avgiftsbestämd pensionsplan med premiebetalning som längst till 65 år samt, en mindre del, med premiebetalning som längst till 60 år.

Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare, forts

Ersättningar till ledande befattningshavare	2022		2021	
TSEK	Verkställande direktör	Övriga verkställande ledningen (7 personer)	Verkställande direktör	Övriga verkställande ledningen (7 personer)
Fast lön	6 489	21 329	6 257	23 215
Rörlig lön	5 150	27 528	–	34 335
LTI	–	–	–	–
Övriga ersättningar[1]	348	1 521	15 973 [2]	1 760
Summa lön och arvode	**11 987**	**50 378**	**22 230**	**59 310**
Pensionskostnader avgiftsbestämd pension[3]	7 740	7 135	4 320	8 984
Pensionskostnader förmånsbestämd pension (ITP)[4]	494	2 564	572	3 180
Totala pensionskostnader	**8 234**	**9 698**	**4 892**	**12 164**
Pensionsförpliktelser[5]	**5 024**	**25 257**	**7 399[5]**	**20 499**

1) Skattepliktigt förmånsvärde av bil, dagstidningar etc.
2) Inkluderar lojalitetsbonus till före detta vd SEK 855 tusen har betalats månatligen under perioden 2021-05-01 och 2022-10-31.
3) Årspremier enligt avgiftsbestämt pensionssystem, samt ITPK (avgiftsbestämd del av ITP-planen).
4) Premier för riskförsäkring samt ökning av pensionsskulden för ålderspensionen enligt ITP-planen. 2021 presenteras som ansvarsberäkning och riskförsakring. Om det hade presenterats på samma sätt 2022 som 2021 uppgår beloppet till VD till TSEK 1 595, och för styrelsen TSEK 8 208.
5) Inkluderar pensionsavsättning till tidigare vd om SEK 3 889 345.

Styrelsearvode, TSEK	2022	2021
Styrelseordförande		
Annette Danielski[1]	–	–
Ledamöter		
Christian Levin	–	–
Lilian Fossum Biner	700	700
Gunnar Kilian	–	–
Julia Kuhn-Piëch	550	550
Nina Macpherson	700	700
Christian Porsche	550	550
Mark Philipp Porsche	550	550
Stephanie Porsche-Schröder	700	700
Peter Wallenberg Jr.	550	550
Mattias Gründler[2]	–	–
Christian Schulz[2]	–	–

1) Annette Danielski valdes till styrelsens ordförande den 25 november 2021.
2) Mattias Gründler och Christian Schulz avgick den 30 september 2021.

20230327083736

Not 28 Arvoden och ersättningar till revisorer

Nedan redovisas arvoden och ersättningar till revisorer som kostnadsförts under året. Ersättning för konsultationer redovisas i de fall samma revisionsbyrå innehar revisionsuppdraget i det enskilda bolaget. Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses granskning av förvaltning eller ekonomisk information som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal som inte innefattas av revisionsuppdraget och som ska utmynna i en rapport, ett intyg eller någon annan handling som är avsedd även för andra än uppdragsgivaren. Skatterådgivning är konsultation i skatterättsliga frågeställningar. Övriga tjänster är rådgivning som inte går att hänföra till någon av de andra kategorierna. Revisionskostnader som uppkommit på grund av att Scania är dotterföretag till Volkswagen har vidarefakturerats.

	2022		2021	
Revisionsfirma	EY	Övriga revisorer	EY	Övriga revisorer
Revisionsuppdrag	48	4	43	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	0	3	0
Skatterådgivning	1	4	2	2
Övriga tjänster	1	0	2	1
Summa	**51**	**8**	**50**	**5**

Not 29 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering inom Scania CV-koncernen

Scania är i sin verksamhet utöver affärsrisker, exponerat för olika finansiella risker. De finansiella risker som är av störst betydelse är valuta-, ränte-, kredit och refinansieringsrisk, vilka regleras i av Scanias styrelse fastställda koncernpolicys.

Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Beslut om större kreditengagemang tas i centrala kreditkommittéer.

Övriga risker hanteras främst centralt av Scanias treasuryenhet. Den centrala treasuryenheten mäter dagligen risken på utestående positioner mot fastställda limiter enligt koncernpolicyn Treasury.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken beskriver risken att Scaniakoncernen kommer att ha svårigheter att uppfylla sina betalningsåtaganden eller att likviditet enbart kan erhållas till ett högre pris.

För att motverka denna risk övervakas och hanteras kassaflöden avseende in- och utbetalningar samt förfallodagar kontinuerligt. Likviditetsbehov tillgodoses främst av vår verksamhet och av externa finansieringsarrangemang. Som ett resultat av detta finns ingen väsentlig koncentration av likviditetsrisker.

Scanias solvens och likviditet säkerställs löpande av rullande likviditetsplanering, likviditetsreserv i form av kontanter, kreditfaciliteter och utfärdande av värdepapper på internationella penningmarknader och kapitalmarknader. För Financial Services ska det finnas dedikerad finansiering som täcker nettot av skuldförfall med avdrag för 50 procent av förfallande kundkontrakt för de närmaste 3 månaderna. Dessutom ska det alltid finnas upplåning och/eller eget kapital som säkerställer den befintliga portföljen.

Lokala likvida medel i vissa länder (t.ex. Brasilien, Kina, Indien, Ryssland och Sydkorea) är endast tillgängliga för koncernen för gränsöverskridande transaktioner som omfattas av valutakontroll, det finns inga betydande begränsningar utöver dessa.

Not 29 – Finansiell riskhantering, forts.

Valutarisk

Valutarisk är risken för negativa effekter på resultat och balansräkningsposter i utländsk valuta som är hänförliga till valutarörelser. Valutakursförändringar påverkar dessutom

Scanias resultat- och balansräkning på följande sätt:

- Ett enskilt bolag kan ha monetära tillgångar och skulder i en annan valuta än dess funktionella valuta, vilka omräknas till den funktionella valutan med balansdagskursen. Vid reglering av monetära tillgångar och skulder uppstår en valutakursdifferens mellan transaktionsdagens kurs och betalkurs. Samtliga valutakursförändringar hänförliga till omräkning eller reglering av monetära poster, redovisas i resultaträkningen (transaktionseffekt).
- Intäkter, kostnader, tillgångar och skulder i annan funktionell valuta än moderbolagets rapporteringsvaluta (SEK) omräknas till genomsnittskurs respektive balansdagskurs. Effekten som uppstår av att balansdagskursen förändras från årets början samt att årets snittkurs avviker från balansdagskursen redovisas i omräkningsreserven i övrigt totalresultat (omräkningseffekt).

Under 2022 utgjorde Scanias försäljning till länder utanför Sverige 95 (95) procent. Eftersom en stor andel av produktionen sker i Sverige med kostnaderna denominerade i svenska kronor, medför detta att Scania har stora nettoinflöden i utländska valutor.

Total valutaexponering i rörelseresultatet motsvarade under 2022 cirka MSEK 57 300 (52 400). De största flödesvalutorna var EUR, USD och GBP. I tabellen nedan framgår valutaexponeringen i rörelseresultatet i de vanligast förekommande valutorna.

Valutaexponering i rörelseresultat, Fordon och tjänster	2022	2021
Euro, EUR	12 300	12 100
Amerikanska dollar, USD	10 000	6 100
Brittiska pund, GBP	9 400	6 200
Norska kronor, NOK	3 700	3 500
Koreanska won, KRW	3 300	2 700
Danska kronor, DKK	2 700	2 100
Australiska dollar, AUD	2 200	2 000
Taiwanesiska dollar, TWD	2 100	1 600
Sydafrikanska rand, ZAR	1 900	1 600
Schweiziska franc, CHF	1 900	1 600
Övriga valutor	5 300	10 500
Summa valutaexponering i rörelseresultat, Fordon och tjänster	**54 800**	**50 000**

Valutaexponering i rörelseresultat, Financial Services	2022	2021
Euro, EUR	600	800
Brasiliansk real, BRL	600	300
Övriga valutor	1 300	1 300
Summa valutaexponering i rörelseresultat, Financial Services	**2 500**	**2 400**

Summa valutaexponering i rörelseresultat, Scaniakoncernen	**57 300**	**52 400**

Baserat på intäkter och kostnader i utländsk valuta under 2022 har en förändring på tio procentenheter i svenska kronor mot andra valutor, exklusive valutasäkringar, påverkar rörelseresultatet om cirka MSEK 5 730 (5 240) på årsbasis. För Fordon och tjänster uppgick de totala negativa valutaeffekterna jämfört med 2021 till MSEK 4 687 (–1 409).

Känslighetsanalys per valuta, Scaniakoncernen	Rörelseresultat		Nettotillgångar	
MSEK	2022 +/-10%	2021 +/-10%	2022 +/-10%	2021 +/-10%
SEK/EUR	1 290	1 290	840	750
SEK/USD	1 000	610	200	210
SEK/GBP	970	650	140	110
SEK/BRL	150	180	890	830
SEK/Övriga valutor	2 320	2 510	2 090	1 420

Not 29 – Finansiell riskhantering, forts.

I enlighet med Scanias koncernpolicy Treasury har CFO mandat att godkänna säkring av upp till 75 procent av framtida kassaflöden under en tidsperiod upp till 6 månader. CEO har mandat att godkänna säkring av upp till 50 procent av framtida kassaflöden under en tidsperiod från 6 månader till 12 månader. Vid säkring av valutarisk sker försäljning av valuta främst genom terminskontrakt, men även i viss mån genom valutaoptioner.

För att säkerställa effektivitet och riskkontroll sker upplåning i Scanias dotterföretag i stor utsträckning genom den centrala Treasuryenheten främst i EUR och SEK och överförs sedan till dotterföretag i form av interna lån i deras lokala valutor.

Genom derivatkontrakt omvandlas den centrala upplåningen till utlåningsvalutorna. Inom Financial Services ska tillgångar finansieras av skulder i samma valuta. Scanias upplåning i olika valutor exklusive och inklusive valutaderivat framgår av tabellen "Upplåning" under avsnittet Ränterisk.

Scanias nettotillgångar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2022 till MSEK 41 600 (33 200). Utländska nettotillgångar i dotterföretag säkras i normalfallet inte. I den mån dotterföretag har betydande monetära nettotillgångar i funktionell valuta kan dock säkring ske. Vid utgången av 2022 var inga utländska nettotillgångar säkrade (–).

Nettotillgångar, Fordon och tjänster	2022	2021
Brasilianska real, BRL	6 800	6 800
Amerikanska dollar, USD	2 000	2 100
Euro, EUR	2 000	1 800
Kinesiska yuan renminbi, CNY	1 200	1 200
Schweiziska franc, CHF	1 000	1 000
Taiwanesiska dollar, TWD	900	900
Koreanska won, KRW	700	700
Sydafrikanska rand, ZAR	600	600
Övriga valutor	4 500	4 800
Summa nettotillgångar i utländska valuta, Fordon och tjänster	**19 700**	**19 900**

Nettotillgångar, Financial Services	2022	2021
Euro, EUR	6 400	5 700
Brasilianska real, BRL	2 100	1 500
Brittiska pund, GBP	1 700	1 400
Övriga valutor	11 700	4 700
Summa nettotillgångar i utländsk valuta, Financial Services	**21 900**	**13 300**

Summa nettotillgångar i utländsk valuta, Scaniakoncernen	**41 600**	**33 200**

Valutakursdifferensers påverkan på årets resultat

Årets resultat har påverkats av valutakursdifferenser enligt nedanstående uppställning:

	2022	2021
Rörelseresultat	–207	179
Finansiella intäkter och kostnader	–596	–161
Skatter	294	–4
Påverkan på årets resultat	**–509**	**14**

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor påverkar räntekostnader och ränteintäkter negativt. För Scanias tillgångar och skulder som löper med rörlig ränta får en förändring av marknadsräntor en direkt effekt på kassaflödet, medan för fastförräntade tillgångar och skulder påverkas i stället portföljens verkliga värde. För att hantera ränteriskerna används främst räntederivat i form av ränteswapavtal.

Not 29 – Finansiell riskhantering, forts.

Vid utgången av 2022 bestod Scanias räntebärande tillgångar främst av tillgångar inom segmentet Financial Services samt kortfristiga placeringar och likvida medel. Räntebärande skulder bestod i huvudsak av lån, i stor utsträckning avsedda att finansiera utlåningen inom Financial Services verksamhet och i mindre omfattning att finansiera rörelsekapital inom Fordon och tjänster.

Ränterisk inom Fordon och tjänster

Upplåningen inom Fordon och tjänster används främst för finansiering av rörelsekapital. För att motsvara omsättningshastigheten på rörelsekapitalet används en kort räntebindningstid på låneportföljen. Scanias koncernpolicy Treasury för ränterisker inom segmentet Fordon och tjänster är att räntebindningen på nettoskulden i normalfallet ska vara 0–6 månader, dock kan avvikelser göras upp till 24 månader. Löptid på över 24 månader tar styrelsen beslut om.

Nettokassan inom Fordon och tjänster var MSEK 11 607 (25 520) vid årets slut. Låneskulderna uppgick till MSEK 11 732 (5 526) Kortfristiga placeringar och likvida medel uppgick till MSEK 23 339 (31 046) och den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar understiger 2 (2) månader.

Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 baspunkter (1 procentenhet) förändra räntekostnaderna med cirka MSEK 98 (41) och ränteintäkterna med cirka MSEK 170 (260) på årsbasis.

Ränterisk inom Financial Services

Scanias koncernpolicy Treasury för ränterisker inom segment Financial Services är att tillgångar och skulder ska matchas avseende ränta och förfallotidpunkt. Räntebindningen avseende kreditportföljen och upplåningen hade inom Financial Services följande struktur per den 31 december 2022.

Räntebindning inom Financial Services per den 31 december 2022	Räntebärande portfölj[1]	Räntebärande skulder[2]
2022	67 250	65 795
2023	25 873	24 155
2024	17 343	16 075
2025	10 544	7 048
2026	5 055	1 536
2027 och senare	2 137	1 009
Summa	**128 202**	**115 618**

Räntebindning inom Financial Services per den 31 december 2021	Räntebärande portfölj[1]	Räntebärande skulder[2]
2022	52 744	51 324
2023	23 523	22 284
2024	16 795	15 941
2025	9 728	5 789
2026	4 334	1 106
2027 och senare	1 735	656
Summa	**108 859**	**97 100**

1) Inklusive operationell leasing.

2) Inklusive effekt av räntederivat. Övrig finansiering utgörs främst av eget kapital.

Givet motsvarande ut- och upplåning som vid årsskiftet 2022 skulle en förändring av marknadsräntan med 50 baspunkter (0,5 procentenheter) påverka räntan inom Financial Services med cirka MSEK 9,8 (9,1).

Scanias totala upplåning uppgick vid årsskiftet till MSEK 118 151 (94 604).

Not 29 – Finansiell riskhantering, forts.

Upplåning per den 31 december 2022	Upplåning inkl. *valutaswapavtal*	Upplåning exkl. *valutaswapavtal*
EUR	61 411	62 583
GBP	6 095	4 995
BRL	5 886	4 345
CLP	5 023	3 393
USD	3 794	1 430
KRW	3 756	179
ZAR	3 102	2 837
DKK	2 064	–
NOK	2 035	3 915
AUD	1 861	–
MXN	1 515	–
CHF	1 369	52
NZD	859	–
THB	801	–
SEK	13 560	31 073
Övriga valutor	4 413	2 742
Summa [1]	**117 544**	**117 544**
Upplupen ränta	607	607
Summa	**118 151**	**118 151**

1) Total upplåning exkluderar MSEK 607 (384) avseende upplupna räntor.

Not 29 – Finansiell riskhantering, forts.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella avtalsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran. Den övervägande delen av kreditrisken för Scania avser fordringar på kunder. Scanias försäljning är fördelad på ett stort antal slutkunder med stor geografisk spridning, vilket begränsar koncentrationen av kreditrisken.

Sammanställning av nedskrivningar av finansiella tillgångar, inklusive leasingfordringar, redovisade till upplupet anskaffningsvärde.

	2022					2021				
	Generell metod			Förenklad metod	Summa	Generell metod			Förenklad metod	Summa
MSEK	12 månaders förväntade kreditförluster (Steg 1)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – ej nedskriven (Steg 2)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – nedskriven (Steg 3)			12 månaders förväntade kreditförluster (Steg 1)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – ej nedskriven (Steg 2)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – nedskriven (Steg 3)		
Förlustreserv vid årets början	88	42	222	1 139	1 851 [1]	117	34	208	1 292	2 011 [1]
Förändringar hänförligt till finansiella instrument redovisade vid årets början										
Överförts till steg 1	1	–17	–3		–19	0	–9	–2		–11
Överförts till steg 2	–42	79	–19		18	–21	38	–2		15
Överförts till steg 3	–48	–7	107		52	–37	–12	85		36
Bortskrivning (Utnyttjade)			–60	–86	–146			–55	–80	–135
Nya eller förvärvade finansiella tillgångar	151			869	1 020	84			267	351
Förändringar av modell eller riskparametrar [1]	-	-	-	-	-					–225 [2]
Återföringar	–139	–12	–43	–335	–529	–60	–11	–62	–489	–397 [2]
Valutakursförändringar	5	8	38	70	121	3	1	4	27	35
Andra förändringar inom ett steg	2	3	29	113	147	2	1	46	122	171
Förlustreserv vid årets slut	**18**	**96**	**271**	**1 770**	**2 515**	**88**	**42**	**222**	**1 139**	**1 851 [1]**

1) Avser koncernjustering (manual overlay) om MSEK 360, för ytterligare information se Not 2.

2) MSEK 225 av koncernjusteringen allokerades mot vändningar av kreditförluster under 2021.

Not 29 – Finansiell riskhantering, forts,

Sammanställning av redovisade värden brutto av finansiella tillgångar, inklusive leasingfordringar, redovisade till upplupet anskaffningsvärde.

	2022					2021				
	Generell metod			Förenklad metod	Summa	Generell metod			Förenklad metod	Summa
MSEK	12 månaders förväntade kreditförluster (Steg 1)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – ej nedskriven (Steg 2)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – nedskriven (Steg 3)			12 månaders förväntade kreditförluster (Steg 1)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – ej nedskriven (Steg 2)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – nedskriven (Steg 3)		
Redovisat värde vid årets början	74 652	1 394	704	59 102	135 852	68 950	898	718	51 480	122 046
Överförts till steg 1	331	–318	–13		–	201	–183	–18		0
Överförts till steg 2	–925	985	–60		–	–628	644	–16		0
Övrerförts till steg 3	–149	–178	326		–	–136	–113	249		0
Förändringar i bokfört värde brutto (p.g.a. förvärv och avyttringar, väsentliga modifieringar)	7 532	153	–66	2 323	9 942	4 647	104	–244	5 863	10 370
Valutakursförändringar	4 159	228	107	5 367	9 860	1 618	44	15	1 759	3 436
Redovisat värde vid årets slut	**85 600**	**2 264**	**998**	**66 792**	**155 654**	**74 652**	**1 394**	**704**	**59 102**	**135 852**

Redovisat värde brutto för Scanias oåterkalleliga lanelöften hänförligt till avbetalningskontrakt per den 31 december 2022 uppgår till MSEK 8 529 (7 186) med en förlustreserv om MSEK 1.7 (2).

Not 29 – Finansiell riskhantering, forts,

Bokfört värde finansiella tillgångar brutto per ratingkategori

	2022					2021				
MSEK	12 månaders förväntade kreditförluster (Steg 1)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – ej nedskriven (Steg 2)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – nedskriven (Steg 3)	Finansiella tillgångar – förenklad metod	Summa	12 månaders förväntade kreditförluster (Steg 1)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – ej nedskriven (Steg 2)	Förväntad kreditförlust över tillgångens livslängd – nedskriven (Steg 3)	Finansiella tillgångar – förenklad metod	Summa
Ratingnivå										
Kreditrisk ratingnivå 1	85 600			60 173	145 773	74 652			54 444	129 096
Kreditrisk ratingnivå 2		2 264		4 948	7 212		1 394		3 459	4 853
Kreditrisk ratingnivå 3			998	1 671	2 669			704	1 199	1 903
Summa	**85 600**	**2 264**	**998**	**66 792**	**155 654**	**74 652**	**1 394**	**704**	**59 102**	**135 852**

Not 29 – Finansiell riskhantering, forts,

Kreditrisk inom Fordon och tjänster

Inom segmentet Fordon och tjänster uppgick bokförda fordringar innan avsättning för osäkra fordringar på kunder till MSEK 12 178 (10 166), varav merparten utgjordes av fordringar på fristående återförsäljare och slutkunder. Totalt finns det säkerheter till ett estimerat verkligt värde av MSEK 809. Huvuddelen av säkerheterna består av bankgarantier, pantbrev och liknande säkerheter. Under året realiserades säkerheter till ett värde av MSEK 4.

	Förfallna betalningar	
Tidsanalys på kundfordringar somär förfallna men inte nedskrivna	**2022**	**2021**
< 30 dagar	1 110	723
30–90 dagar	705	235
91–365 dagar	231	195
> 1 år	209	206
Summa	**2 255**	**1 359**

Avsättningar för osäkra fordringar uppgick till MSEK 617 (508) motsvarande 5,4 (5,4) procent av totala fordringar. Årets kostnad för osäkra fordringar uppgick till MSEK 222 (54).

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt följande:

Avsättning för osäkra fordringar	2022	2021
Justerad avsättning vid årets början	508	492
Reservering för befarade förluster	221	126
Upplösning på grund av konstaterade förluster	–136	–114
Valutakursdifferenser	25	10
Övrigt	–1	–6
Avsättning vid årets slut	**617**	**508**

Kreditrisk inom Financial Services

Kreditportföljen inklusive operationell leasing inom segmentet Financial Services framgår av tabellen nedan:

Kreditportfölj	2022	2021
Exponering	129 944	110 198
– varav operationell leasing	15 430	16 977
Kreditriskreserv	–1 764	–1 339
Redovisat värde	**128 202**	**108 859**
– varav operationell leasing	15 255	16 730

För att upprätthålla en kontrollerad kreditrisknivå inom segmentet stöds kreditprocessen av en kreditpolicy och kreditinstruktioner. Kreditriskerna begränsas genom aktiv kreditbedömning, hantering av finansieringsportföljen och dess underliggande tillgångar samt ett intensivt fokus på och konstruktiv dialog med de kunder som inte följer avtalad betalplan. Säkerheter finns i huvudsak i form av möjlighet att återta de finansierade tillgångarna.

Portföljen består i huvudsak av finansiering av lastbilar, bussar och trailers till mindre och medelstora företag. Koncentrationen av kreditrisken 2022 är likvärdig med hur den såg ut 2021.

Not 29 – Finansiell riskhantering, forts,

Tidsanalys på portföljens tillgångar

	2022			2021		
Förfallna men inte nedskrivna	Förfallna betalningar	Total exponering[1)]	Beräknat verkligt värde på säkerhet	Förfallna betalningar	Total exponering[1)]	Beräknat verkligt värde på säkerhet
< 30 dagar	119	5 718	5 356	104	3 658	3 629
30–90 dagar	128	2 041	2 105	95	1 648	1 592
91–180 dagar	71	691	588	39	498	405
> 180 dagar	185	860	506	122	383	375
Ej aktiva kontrakt	258	669	365	220	521	342
Summa	**761**	**9 979**	**8 920**	**580**	**6 708**	**6 343**

1) Exponeringen är definierad som maximal potentiell förlust, utan hänsyn till värdet av eventuella säkerheter.

En beskrivning av exponering av kreditrisk framgår av tabellen nedan.

	2022			2021		
Koncentration av kreditrisk	Antal kunder	Procent av totala antalet kunder	Procent av portföljvärdet	Antal kunder	Procent av totala antalet kunder	Procent av portföljvärdet
Exponering < 15 MSEK	44 681	97,5	64,6	45 051	97,8	67,1
Exponering 15–50 MSEK	849	1,9	17,5	774	1,7	16,2
Exponering > 50 MSEK	281	0,6	17,9	250	0,5	16,7
Summa	**45 811**	**100,0**	**100,0**	**46 075**	**100,0**	**100,0**

Not 29 – Finansiell riskhantering, forts,

För engagemang med förfallna fordringar sker vanligtvis ett relativt snabbt återtagande av det finansierade fordonet. Omförhandling sker endast i de fall Financial Services bedömer, efter en ny kreditutvärdering, att kundens likviditetsproblem är av övergående karaktär och då omförhandlingen kan göras utan att avsevärt försämra riskpositionen.

För Scanias kunder har behovet av omförhandling minskat stadigt under året och antalet kunder vars kontrakt omförhandlades under 2022 var 40% lägre än under 2021. Det redovisade värdet för finansiella tillgångar, vars villkor omförhandlats vid något tillfälle, uppgick vid utgången av 2022 till MSEK 10 663 (16 312). Detta är främst en kvardröjande effekt av Covid-19 och den kraftiga ökningen av omförhandlade kontrakt som skedde under första halvåret av 2020 till följd av pandemin och dess effekter på samhällen och transportsystem.

Andrahandsmarknaden för återtagna och begagnade fordon har varit väl fungerande under 2022. Förseningar och leveransproblem till följd av pandemin avseende komponenter till nya lastbilar gav en efterfrågeökning på begagnade lastbilar. Under året återtogs 989 (955) finansierade fordon. Vid årets slut uppgick antalet återtagna men ännu ej sålda fordon till 179 (141) med ett totalt redovisat värde på MSEK 122 (66). Financial Services säljer majoritet av de återtagna fordonen via Scanias återförsäljarnät till ny slutkund.

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt följande:

Avsättning för osäkra fordringar	2022	2021
Avsättning vid årets början	1 339	1 519
Reservering för befarade förluster	736	–71
Upplösning på grund av konstaterade förluster	–146	–134
Valutakursdifferenser	96	25
Nedskrivningar jämförelsestörande poster	–261	–
Avsättning vid årets slut	**1 764**	**1 339**
Avsättning som procent av bruttoportföljen	1,4	1,2

Årets resultateffekt från konstaterade och befarade kreditförluster uppgick till MSEK 376 (-130)

Transaktioner med tillgångssäkrade värdepapper

Vid årsskiftet ingår tillgångssäkrade värdepapperstransaktioner, genomförda för att refinansiera segmentet Financial Services, med ett redovisat värde om MSEK 4 462 (782) i finansiella skulder. Motsvarande redovisat värde på fordringar är MSEK 4 562 (1 116). Säkerheter om totalt MSEK 4 562(1 116) har tillhandahållits i samband med tillgångssäkrade värdepapperstransaktioner. De förväntade betalningarna och säkerheten i de finansierade fordonen har överförts till strukturerade enheter. Dessa tillgångssäkrade värdepappers-transaktioner har inte resulterat i att fordringar i segmentet Financial Services bokats bort från balansräkningen eftersom Scania CV koncernen behållit kreditrisken. Skillnaden mellan beloppet på de tilldelade fordringarna och de tillhörande skulderna är resultatet av olika villkor och andelen obligationer som Scania själv innehar.

Under vissa förhållanden kan de tillgångssäkrade värdepapperstransaktioner som genomförts av Scania CV koncernen återbetalas tidigt. De tilldelade fordringarna kan inte tilldelas en andra gång eller användas som säkerhet på något annat sätt. Obligationsinnehavarnas fordringar är begränsade till de tilldelade fordringarna. Kassaflödet som härrör från dessa fordringar är avsett för avräkning av motsvarande skuld.

Den 31 december 2022 var verkligt värde på tilldelade fordringar som fortsätter att redovisas i balansräkningen MSEK 4 562 (1 116). Det verkliga värdet på de associerade skulderna uppgick till MSEK 4 462 (782) från och med det datumet. Den resulterande nettopositionen är MSEK 100 (334).

Övriga kreditrisker inom Scania

Hanteringen av de finansiella kreditrisker som främst uppkommer inom den centrala treasury-verksamheten, bland annat vid placering av likviditet och derivathandel, regleras i Scanias koncernpolicy Treasury. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärdiga motparter. För att reducera kreditrisken begränsas tillåten exponeringsvolym per motpart beroende på motpartens kreditbetyg. För att ytterligare begränsa kreditrisken har Scania även ingått avtal om nettning (International Swaps and Derivatives Association) med samtliga av sina motparter.

Den centrala treasuryenheten ansvarar för att reglerna i koncernpolicyn Treasury följs.

Nettoexponering för motpartsrisker avseende derivathandel uppgick till MSEK -886 (978) vid utgången av 2022. Beräknad bruttoexponering för motpartsrisker avseende derivathandel uppgick till MSEK 2 679 (1 661) samt för likvida medel och kortfristiga placeringar till MSEK 24 365 (29 636). De kortfristiga placeringarna finns främst placerade hos TRATON.

Scania hade kortfristiga placeringar till ett värde av MSEK 12 610 (20 804) varav MSEK 10 795(20 482) utgörs av

Not 29 – Finansiell riskhantering, forts,

placeringar med en löptid på mindre än 90 dagar och MSEK 1 815 (322) utgörs av placeringar med en löptid på 91–365 dagar. Utöver kortfristiga placeringar har Scania banktillgodohavanden om MSEK 8 380 (8 830).

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk utgör risken att inte kunna möta behovet av framtida finansiering. Scania tillämpar en konservativ policy avseende refinansieringsrisk. För Fordon och tjänster ska det finnas en likviditetsreserv bestående av tillgängliga likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter som överstiger finansieringsbehovet över en kommande tvåårsperiod.

För Financial Services ska det finnas dedikerad finansiering som täcker nettot av skuldförfall med avdrag för 50 procent av förfallande kundkontrakt för de närmaste tre månaderna. Dessutom ska det alltid finnas upplåning och/eller eget kapital som säkerställer refinansieringen av den existerande portföljen.

Scanias likviditetsreserv, bestående av ej utnyttjade kreditfaciliteter, likvida medel och kortfristiga placeringar, uppgick vid utgången av 2022 till MSEK 49 289 (52 721). Scanias kreditfaciliteter innehåller sedvanliga så kallade Change of Control-klausuler, vilket innebär att motparten skulle kunna kräva förtida betalning vid väsentliga ägarförändringar som innebär att kontrollen över bolaget förändras.

Vid årsskiftet hade Scania en upplåning med eventuellt tillhörande rambelopp enligt följande:

Upplåning 2022	Total upplåning	Rambelopp
European Medium Term Note Program	44 287	79 389
Andra obligationer	4 995	5 622
Kreditfacilitet (EUR)	5 539	24 927
Företagscertifikat Sverige	–	10 000
Företagscertifikat Belgien	8 686	16 618
Banklån och övriga lån	54 037	–
Summa [1),2)]	**117 544**	**136 556**

Upplåning 2021	Total upplåning	Rambelopp
European Medium Term Note Program	50 796	92 293
Andra obligationer	–	–
Kreditfacilitet (EUR, SEK)	–	23 073
Företagscertifikat Sverige	–	10 000
Företagscertifikat Belgien	10 203	15 382
Banklån och övriga lån	33 221	–
Summa [1),2)]	**94 220**	**140 748**

1) Av totalt rambelopp utgör garanterade kreditlöften MSEK 24 927 (23 073).

2) Total upplåning exkluderar MSEK 607 (384) avseende upplupna räntor samt verkligt värdejustering på obligationer där säkringsredovisning tidigare tillämpats.

Kontrollen av refinansieringsrisken innefattar säkerställande av tillgång på kreditfaciliteter samt att tillse att förfallostrukturen på upptagna lån är diversifierad.

Vid årsskiftet hade Scanias totala upplåning följande förfallostruktur:

Förfallostruktur på Scanias upplåning	2022	2021
2021	–	36 467
2022	45 095	27 981
2023	33 029	17 060
2024	29 634	10 759
2025	4 523	1 426
2026	1 940	188
2027 och senare	3 323	339
Summa [1)]	**117 544** [1)]	**94 220**

1) Total upplåning exkluderar MSEK 607 (384) avseende upplupna räntor samt verkligt värdejustering på obligationer där säkringsredovisning tidigare tillämpat, Förfallostrukturen på leasingskulder framgår av Not 11.

Not 29 – Finansiell riskhantering, forts,

	2022		2021	
Förfallostruktur derivat hänförliga till upplåning	Derivat med positivt värde	Derivat med negativt värde	Derivat med positivt värde	Derivat med negativt värde
2022	–	–	22	–11
2023	–	–185	5	–19
2024	–	–708	–	–32
2025	–	–872	–	–44
2026	–	–16	–	–
2027 och senare	–	–	–	–
Summa [2]	**–**	**–1 781**	**27**	**–106**

1) Inkluderar ej upplupen ränta.

Not 30 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar inom Scaniakoncernen består främst av finansiella leasingfordringar och avbetalningsfordringar som uppkommit inom segmentet Financial Services till följd av finansiering av kunders fordonsköp. Övriga finansiella tillgångar av betydelse är kundfordringar på fristående återförsäljare och slutkunder inom segmentet Fordon och tjänster samt kortfristiga placeringar och likvida medel. Scanias finansiella skulder består till stor del av lån, som upptagits främst för att finansiera utlåning och uthyrning till kunder inom Financial Services och i mindre omfattning för att finansiera sysselsatt kapital inom Fordon och tjänster. Finansiella tillgångar och skulder ger upphovtill risker av olika slag, vilka i stor utsträckning hanteras med olika derivatinstrument. Scania använder sig av derivatinstrument främst i syfte att:

- Omvandla centralt upptagen upplåning i ett begränsat antal valutor till de valutor i vilka de finansierade tillgångarna är denominerade.
- Omvandla räntebindningstiden för upplåningen i Financial Services samt även uppnå önskad räntebindning för övrig upplåning.
- Konvertera framtida kommersiella betalningar till funktionell valuta.
- I mindre omfattning konvertera överlikviditet i utländsk valuta till svenska kronor.

Verkligt värde på finansiella instrument

I Scanias balansräkning är det i huvudsak derivat och kortfristiga placeringar som värderas till verkligt värde. För derivat där säkringsredovisning inte tillämpas redovisas verkligt värdejusteringen via resultatet. Derivat hänförliga till kassaflödessäkringar redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Verkligt värde fastställs enligt olika nivåer, definierade i IFRS 13, som speglar i vilken grad marknadsvärden har använts. Kortfristiga placeringar har värderats enligt nivå 1, dvs utifrån noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och uppgår till MSEK 203 (136).

Övriga tillgångar som värderats till verkligt värde avser derivat. Dessa har värderats enligt nivå 2 som utgår från andra data än de noterade priser som ingår i nivå 1 och avser direkt eller indirekt observerbara marknadsdata. Scania tillämpar en värderingsteknik som består i att nuvärdes-beräkna framtida kassaflöden utifrån observerbara räntekurvor. Tillämpad räntekurva härleds från noterade relevanta räntor för respektive löptid som kassaflödena erhålls eller betalas. Derivaten är redovisade under andra långfristiga tillgångar, andra kortfristiga tillgångar, andra långfristiga skulder respektive andra kortfristiga skulder och uppgår netto till MSEK –950 (942).

För finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde lämnas upplysning om verkligt värde i tabellen nedan. Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor. För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har officiella marknadsnoteringar använts för de tillgångar och skulder som omsätts på en aktiv marknad.

I de fall tillgångarna och skulderna inte omsätts på en aktiv marknad har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta och sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs.

För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet. Verkligt värde upplysningar om samtliga finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde är hänförliga till nivå 2.

Nedskrivningar av tillgångar sker endast när det finns anledning att tro att motparten inte kommer att fullfölja sina förpliktelser enligt avtal och inte som följd av förändringar i marknadsräntor.

Finansiella tillgångar och skulder som kan kvittas mot varandra består av derivat som täcks av juridiskt bindande ramavtal om nettning. Redovisade värden på tillgångar och skulder uppgår till MSEK 2 679 (1 661) respektive MSEK –3 565 (–684). Det belopp som kan kvittas från respektive belopp uppgår till MSEK 1 946 (564).

Not 30 – FINANSIELLA INSTRUMENT, FORTS.

	2022					2021				
Koncernen, MSEK	Värderade till verkligt värde	Värderade till upplupet anskaffningsväde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde	Värderade till verkligt värde	Värderade till upplupet anskaffningsväde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Egetkapitalinstrument	1 312			1 312	1 312	1 144			1 144	1 144
Långfristiga räntebärande fordringar		69 690		69 690	67 688		57 507		57 507	56 378
Kortfristiga räntebärande fordringar		45 387		45 387	45 195		35 643		35 643	36 147
Icke rantebarande kundfordringar		11 363		11 363	11 363		8 859		8 859	8 859
Kortfristiga placeringar och likvida medel	203	24 159		24 362	24 359	136	29 512		29 648	29 598
Andra långfristiga fordringar [1]	2 157	180		2 337	2 337	845	203		1 048	1 048
Andra kortfristiga fordringar [2]	639	799		1 437	1 437	863	94		956	956
Summa tillgångar	**4 310**	**151 578**		**155 888**	**153 690**	**2 988**	**131 818**	**–**	**134 805**	**134 130**
Långfristiga räntebärande skulder			72 450	72 450	71 414			57 753	57 753	58 154
Kortfristiga räntebärande skulder			51 863	51 863	51 647			40 352	40 352	40 384
Leverantörsskulder			20 441	20 441	20 441			15 301	15 301	15 301
Andra långfristiga skulder [3]	2 614			2 614	2 614	384			384	384
Andra kortfristiga skulder [4]	1 131		4 845	5 976	5 976	381		3 976	4 357	4 357
Summa skulder	**3 745**		**149 598**	**153 344**	**152 093**	**765**	**–**	**117 381**	**118 146**	**118 580**

1) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga fordringar MSEK 4 003 (2 351).
2) Finansiella instrument som ingar i balansräkningen under kundfordringar och andra kortfristiga fordringar MSEK 20 678 (16 904).
3) Finansiella instrument som ingar i balansräkningen under andra långfristiga skulder MSEK 6 524 (4 866).
4) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga skulder MSEK 8 713 (7 417).

Not 30 – FINANSIELLA INSTRUMENT, FORTS.

Säkringsredovisning
År 2022 tillämpade Scania inte säkringsredovisning.

Ekonomiskt sett anser sig Scania vara säkrat och riskhanteringen följer den av styrelsen godkända finanspolicyn. För mer detaljerad information om redovisning av säkringsinstrument och säkrade poster se Not 1 Redovisningsprinciper.

Vinster/förluster netto på finansiella instrument redovisade i resultaträkningen
Nedanstående tabell visar följande poster som redovisats i resultaträkningen:

- Vinster och förluster avseende valutakursdifferenser, inklusive vinster och förluster hänförliga till derivat.

Vinster/förluster netto	2022	2021
Finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel värderade till verkligt värde	499	451
Lånefordringar och kundfordringar [1]	147	568
Övriga finansiella skulder	–897	–555
Summa	**–251**	**464**

1) Inkluderar även operationell leasing.

Vinster och förluster till följd av valutakursdifferenser avseende derivat, lånefordringar samt upplåning uppstår främst inom Scanias treasuryenhet. Den övervägande andelen av de lånefordringar som ger upphov till valutakursdifferenser utgör treasuryenhetens fordringar på koncernbolag.

Ränteintäkter och räntekostnader på finansiella instrument

Nedanstående tabell visar ränteintäkter och räntekostnader avseende Scanias samtliga finansiellatillgångar och finansiella skulder:

	2022	2021
Ränteintäkter på finansiella tillgångar [1]	7 202	5 067
Räntekostnader på finansiella skulder [2), 3)]	–3 455	–2 110
Summa	**3 747**	**2 957**

1) MSEK 1 137 (440) består av ränteintäkter genererade av finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde.
2) Inkluderar även räntekostnader hänförliga till operationell leasing och räntekostnader avseende Financial Services som redovisas i rörelseresultatet.
3) MSEK –1 165 (–958) består av räntekostnader genererade av finansiella skulder som värderas till verkligt värde.

Anledningen till att resultatet avviker från redovisat ränteresultat i finansnettot beror till stor del på att Financial Services ingår i tabellen samt att ränteintäkter och räntekostnader hänförliga till pensioner är exkluderade.

Not 31 Händelser efter balansdagen

Försäljning av den ryska verksamheten

Som en konsekvens av Rysslands invasion av Ukraina tog Scania i september 2022 beslutet att avyttra sin affärsverksamhet i Ryssland. Försäljningen av den kommersiella verksamheten slutfördes 14 december, medan avyttringen av den finansiella verksamheten genomfördes 17 januari 2023.

Nedskrivningen i segmentet Financial Services uppgick till MSEK 2 294 under 2022 och presenteras som en jämförelsestörande post. Därutöver tillkommer valutaomräkningseffekter om MSEK –1 012 avseende de ryska dotterbolagen inom den ryska delen av Financial Services att återföras via resultatet 2023 när försäljningen genomförts.

Planerad omstrukturering inom TRATON-koncernen

Den 16 februari fattade Scanias styrelsebeslut om att avyttra segmentet Financial Services till TRATON Sweden AB, som ett led i den pågående omvandlingen av affärsområdet TRATON Financial Services. Transaktionen beräknas ske i början av april 2023.

TRATON Financial Services ska i framtiden bli ett globalt, varumärkesoberoende finansbolag genom att kombinera befintliga strukturer av varumärkena Scania och Navistar för att utöka kundfinansieringsalternativen på en gemensam grund. En koncernstruktur bildas för att dra nytta av kundgränssnitt och synergier. Målet med den koncerngemensamma och integrerade affärsområdet Financial Services är att uppfylla kundernas krav på bästa möjliga sätt, samt att stödja koncernens framtida tillväxt och affärsmodeller.

Transaktionen innebär att alla juridiska enheter inom Scania Financial Services kommer att säljas till TRATON Sweden AB.

Not 32 Jämförelsestörande poster

	2022	2021
EU truck case [1]	–176	–5 229
Nedskrivning och reaförlust i Ryssland, Fordon och tjänster [2]	–1 126	–
Nedskrivning och reaförlust i Ryssland, Financial Services	–2 294	–
Summa jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet	–3 596	–5 229
Skatteeffekt Ryssland	433	–
Summa jämförelsestörande poster inom årets resultat	**–3 163**	**–5 229**

1) Valutakurseffekt avseende avsättningen för EU truck-case.
2) Inkluderar nedskrivning om MSEK 114 i industriverksamheten.

Not 33 Aktier och andelar i dotterföretag

Nedanstående förteckning omfattar moderbolagets direkt och indirekt ägda dotterbolag per den 31 december 2022

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
Arver Lastbilar AB	556557-9678	Örebro	Sverige	100
Bilmetro AB	556061-2789	Gävle	Sverige	100
Bilmetro Lastbilar i Hudiksvall AB	556564-2377	Gävle	Sverige	100
Fastighetsbolaget Bärgningsbilen 2	556600-6416	Stockholm	Sverige	100
Vita Gjuteriets Fastighetsbolag AB	559348-5773	Stockholm	Sverige	100
Stop 134 AB	559129-4516	Stockholm	Sverige	100
Fastighetsbolaget Gilltuna Västerås AB	556810-1942	Stockholm	Sverige	100
Fastighetsbolaget Fluoret AB	559072-7698	Stockholm	Sverige	100
Fastighetsaktiebolaget Flygmotorn	556528-9112	Södertälje	Sverige	100
Fastighetsaktiebolaget Hjulnavet	556084-1198	Södertälje	Sverige	100
Fastighetsaktiebolaget Vindbron	556040-0938	Södertälje	Sverige	100
HTD i Oskarshamn AB	556707-3472	Södertälje	Sverige	100
Kai Tak Holding AB	556548-4739	Södertälje	Sverige	100
LOTS Group AB	556593-3057	Södertälje	Sverige	100
Metrobus Aktiebolag	556328-8165	Gävle	Sverige	100
MW-hallen Restaurang AB	556616-7747	Södertälje	Sverige	100
Mälardalens Tekniska Gymnasium AB	556548-4754	Södertälje	Sverige	80,00
Scania Bus Financing AB	556728-9433	Södertälje	Sverige	100
Scania Delivery Center AB	556593-2976	Södertälje	Sverige	100
Scania Growth Capital AB	559090-6524	Södertälje	Sverige	90,10
Scania Growth Capital II AB	559337-6626	Södertälje	Sverige	90,10
Scania Industrial Maintenance AB	556070-4818	Södertälje	Sverige	100
Scania IT AB	556084-1206	Södertälje	Sverige	100
Scania Overseas AB	556593-2984	Södertälje	Sverige	100
Scania Real Estate Lund AB	556791-9823	Södertälje	Sverige	100
Scania Real Estate Services AB	556593-3024	Södertälje	Sverige	100
Scania Sales and Services AB	556593-3073	Södertälje	Sverige	100
Scania Sverige AB	556051-4621	Södertälje	Sverige	100
Scania Transportlaboratorium AB	556528-9294	Södertälje	Sverige	100
Scania Treasury AB	556528-9351	Södertälje	Sverige	100
Scania Trucks & Buses AB	556267-1585	Södertälje	Sverige	100
Sågverket 6 AB	556528-9062	Södertälje	Sverige	100
Uppsala Danmark-Säby 8:1 AB	556763-6880	Gävle	Sverige	100
Vabis Försäkringsaktiebolag	516401-7856	Södertälje	Sverige	100
Vindbron Arendal AB	556822-2367	Södertälje	Sverige	100
Laxå Specialvehicles AB	556548-4705	Laxå	Sverige	100
Ferruform AB	556528-9120	Luleå	Sverige	100
Scania-Vabis 118 AB	556387-4659	Värnamo	Sverige	100
Scania Argentina S.A.	30-51742430-3	Buenos Aires	Argentina	100
Scania Credit Argentina S.A.U	30-71702399-0	Buenos Aires	Argentina	100
Scania Australia Pty Ltd.	000537333	Melbourne	Australien	100
Scania Belgium N.V.	BE0402.607.507	Neder-Over-Heembeek	Belgien	100

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
Scania Real Estate Belgium N.V.	BE0423.251.481	Neder-Over-Heembeek	Belgien	100
Scania BH d.o.o., Sarajevo	4200363460007	Sarajevo	Bosnien och Hercegovina	100
Scania Botswana (Pty) Ltd.	CO.2000/6045	Gaborone	Botswana	100
Codema Comercial e Importadora Ltda.	60.849.197/0001-60	Guarulhos	Brasilien	99,98
LOTS Latin América Logística de Transportes Ltda.	29.094.173/0001-06	São Bernardo do Campo	Brasilien	100
Scania Latin America Ltda.	59.104.901/0001-76	São Bernardo do Campo	Brasilien	100
Scania Bulgaria EOOD	BG121796861	Sofia	Bulgarien	100
Scania Real Estate Bulgaria EOOD	BG201589120	Sofia	Bulgarien	100
Scania Chile S.A.	96.538.460-K	Santiago de Chile	Chile	100
LOTS Chile S.p.A	77.418.964-5	Santiago de Chile	Chile	100
Scania Colombia S.A.S.	900.353.873-2	Bogotá	Colombia	100
Scania Danmark A/S	DK17045210	Ishøj	Danmark	100
Scania Danmark Ejendom Aps	33156332	Ishøj	Danmark	100
Scania Eesti AS	10238872	Tallinn	Estland	100
Scania Real Estate Finland Oy	2559582-1	Helsinki	Finland	100
Scania Real Estate Holding Oy	2566377-5	Helsinki	Finland	100
Scania Suomi Oy	0202014-4	Helsinki	Finland	100
SOE Busproduction Finland Oy	26121679	Lahti	Finland	100
Scania France S.A.S.	307166934	Angers	Frankrike	100
Scania Holding France S.A.S.	403092786	Angers	Frankrike	100
Scania IT France S.A.S.	412282626	Angers	Frankrike	100
Scania Production Angers S.A.S.	378442982	Angers	Frankrike	100
Scania Real Estate France S.A.S.	78961241300011	Angers	Frankrike	100
Tachy Experts S.A.S	824579163	Angers	Frankrike	100
Scania Middle East FZE	150175	Dubai	Förenade Arabemiraten	100
Scania West Africa Ltd.	CS450862014	Accra	Ghana	100
Scania Commercial Vehicles India Pvt. Ltd.	U35999KA2011FTC05698	Bangalore	Indien	100
SST Sustainable Transport Solutions India Private Ltd	U74999MH2017PTC29098	Nagpur	Indien	99,99
PT Scania Parts Indonesia	AHU-09655.40.10.2014	Balikpapan	Indonesien	100
Italscania S.p.A.	11749110158	Trento	Italien	100
Scania Commerciale S.p.A.	IT 01184460226	Trento	Italien	100
Scania Milano S.p.A.	IT 02170120220	Trento	Italien	100
N.W.S. S.r.l.	IT 1541500227	Trento	Italien	52,5
Scania Japan Ltd.	0104-01-083452	Tokyo	Japan	100
LOTS Ventures Canada	BC1306486	Victoria British Colombia	Kanada	80
Scania Central Asia LLP	84931-1910-TOO	Almaty	Kazakhstan	100
Scania East Africa Ltd.	PO51426902Z	Nairobi	Kenya	100
Scania Real Estate Kenya Ltd.	PVT-XYUME96	Nairobi	Kenya	100
Lots Logistics (Guangxi) Co. Ltd.	32956526-9	Beihai, Guangxi Province	Kina	100
Scania Sales (China) Co., Ltd.	110000450001661	Beijing	Kina	100
Scania Sales and Service (Guangzhou) Co., Ltd.	440101400126397	Guangzhou	Kina	100
Scania (Hong Kong) Ltd.	1205987	Hongkong	Kina	100
Scania Production (China) Co., Ltd.	91360924754233361N	Rugao City	Kina	100
Scania Hrvatska d.o.o.	080213913	Zagreb	Kroatien	100
Scania Latvia SIA	50003118401	Riga	Lettland	100
UAB Scania Lietuva	123873025	Vilnius	Litauen	100
Scania Luxembourg S.A.	B53.044	Münsbach	Luxemburg	100
Scania Real Estate Holding Luxembourg S.àr.l	B160795	Münsbach	Luxemburg	100
Scania Makedonija d.o.o.e.l	7027532	Ilinden	Makedonien	100
Scania (Malaysia) Sdn. Bhd.	518606-D	Shah Alam	Malaysia	100
Scania Maroc S.A.	06100472	Casablanca	Marocko	100
Scania Comercial, S.A. de C.V.	SCO031124MF5	Queretaro	Mexiko	100
Scania Servicios, S.A. de C.V.	SSE031124MF5	Queretaro	Mexiko	100
Scania Moçambique, S.A.	100453150	Beira	Moçambique	100
Scania Crna Gora d.o.o.	50950351	Danilovgrad	Montenegro	100
Scania Namibia (Pty) Ltd.	2004/438	Windhoek	Namibia	100

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
Scania Nederland B.V.	27136821	Breda	Nederländerna	100
Scania Real Estate The Netherlands B.V.	50687921	Breda	Nederländerna	100
Scania Production Meppel B.V.	05046846	Meppel	Nederländerna	100
Scania IT Nederland B.V.	05062402	Zwolle	Nederländerna	100
Scania Logistics Netherlands B.V.	56552793	Zwolle	Nederländerna	100
Scania Production Zwolle B.V.	05020370	Zwolle	Nederländerna	100
Norsk Scania A/S	879263662	Oslo	Norge	100
Norsk Scania Eiendom A/S	996036545	Oslo	Norge	100
Scania New Zealand Limited	9429047066823	Wellington	Nya Zeeland	100
Scania del Perú S.A.	20101363008	Lima	Peru	100
Scania Polska S.A.	KRS0000091840	Nadarzyn	Polen	100
Scania Real Estate Polska Sp.z o.o.	435941	Nadarzyn	Polen	100
Scania Production Slupsk S.A.	KRS0000083601	Slupsk	Polen	100
Scania Power Polska Sp. z o.o.	517301	Warszawa	Polen	100
Scania Portugal Unipessoal Lda.	PT502929995	Santa Iria de Azóia	Portugal	100
Scania Investimentos Imobiliários S.A.	PT508948118	Vialonga	Portugal	100
Scania Real Estate Romania S.R.L.	J23/2019/29.07.2011	Ciorogârla	Rumänien	100
Scania Romania S.R.L.	J23/588/27.04.2004	Ciorogârla	Rumänien	100
OOO Scania Peter	1027804908372	St. Petersburg	Ryssland	100
Scania Schweiz AG	CH-020.3.926.624-8	Kloten	Schweiz	100
Scania Real Estate Schweiz AG	CH-020.3.035.714-4	Kloten	Schweiz	100
Scania Senegal SUARL	SN.DKR.2018B.25840	Dakar	Senegal	100
Scania Srbija d.o.o.	17333321	Krnjesevci	Serbien	100
Scania Singapore Pte. Ltd.	200309593R	Singapore	Singapore	100
Scania Real Estate Slovakia s.r.o.	44767668	Senec	Slovakien	100
Scania Slovakia s.r.o.	35826649	Senec	Slovakien	100
Scania Slovenija d.o.o.	1124773	Ljubljana	Slovenien	100
Scania Hispania Holding S.L.	B82853938	San Fernando de Henares	Spanien	100
Scania Hispania S.A.	A59596734	San Fernando de Henares	Spanien	100
Scania Real Estate Hispania, S.L.U.	B36682003	San Fernando de Henares	Spanien	100
SLA Treasury Spain S.L.U.	B67626788	Barcelona	Spanien	100
Scania Great Britain Ltd.	831017	Milton Keynes	Storbritannien	100
Scania Real Estate (UK) Ltd.	7648886	Milton Keynes	Storbritannien	100
Griffin Automotive Ltd.	27922106	Road Town	Storbritannien	100
Scania South Africa Pty Ltd.	1995/001275/07	Aeroton	Sydafrika	100
Scania Korea Group Ltd.	110111-5304681	Seoul	Sydkorea	100
Scania Tanzania Ltd.	39320	Dar es Salaam	Tanzania	100
Power Vehicle Co. Ltd.	01055547132895	Bangkok	Thailand	100
Scan Siam Service Co. Ltd.	0105545023525	Bangkok	Thailand	100
Scania Siam Co Ltd.	0105543060121	Bangkok	Thailand	100
Scania Thailand Co Ltd.	0105534098031	Bangkok	Thailand	100
Scania Group (Thailand) Co., Ltd.	0115560001383	Smutprakarn	Thailand	100
Scania Manufacturing (Thailand) Co., Ltd.	0115560001375	Smutprakarn	Thailand	100
Scania Czech Republic s.r.o.	CZ61251186	Prag	Tjeckien	100
Scania Real Estate Czech Republic s.r.o.	24196746	Prag	Tjeckien	100
LOTS Germany GmbH	HRB 29133	Koblenz	Tyskland	100
Scania CV Deutschland Holding GmbH	HRB 6077	Koblenz	Tyskland	100
SCANIA DEUTSCHLAND GmbH	HRB 532	Koblenz	Tyskland	100
SCANIA Real Estate Deutschland Holding GmbH	HRB 23798	Koblenz	Tyskland	100
SCANIA Vertrieb und Service GmbH	HRB 20490	Koblenz	Tyskland	100
TOV Kyiv-Scan	35706433	Kiev	Ukraina	100
TOV Scania Ukraine	30107866	Kiev	Ukraina	100
TOV Scania-Lviv	37497108	Lviv	Ukraina	100
TOV Donbas-Scan-Service	34516735	Makijivka	Ukraina	100
Scania Hungaria Kft.	10415577	Biatorbágy	Ungern	100
Scania Real Estate Hungaria Kft.	13-09-159119	Biatorbágy	Ungern	100
Scanexpo International S.A.	21.490591.0012	Montevideo	Uruguay	100
LOTS Ventures USA Inc.	87-3364676	Wilmington/DE	USA	100
LOTS SPV USA LLC	87-3375105	Wilmington/DE	USA	70
Bellwether Forest Products LLC	81-336588	Camden/ SC	USA	70

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
Scania USA Inc.	06-1288161	San Antonio	USA	100
Scania Holding Inc.	4019619	Wilmington	USA	100
Scania de Venezuela S.A.	J-30532829-3	Valencia	Venezuela	100
Scania Real Estate Österreich GmbH	FN95419y	Brunn am Gebirge	Österrike	100
Scania Österreich GmbH	FN366024x	Brunn am Gebirge	Österrike	100
Financial Services				
Scania Credit AB	556062-7373	Södertälje	Sverige	100
Scania Finance Holding AB	556548-4697	Södertälje	Sverige	100
Scania Finans AB	556049-2570	Södertälje	Sverige	100
Scania Finance Australia Pty Ltd.	609637596	Melbourne	Australien	100
Scania Finance Belgium N.V.	BE0413.545.048	Neder-Over-Heembeek	Belgien	100
Scania Leasing BH d.o.o.	4202996650002	Sarajevo	Bosnien och Hercegovina	100
Scania Administradora de Consórcios Ltda.	96.479.258/0001-91	Cotia	Brasilien	99,99
Scania Banco S.A.	CNPJ11.417.016/00011	São Bernardo do Campo	Brasilien	100
Scania Corretora de Seguros Ltda.	CNPJ11.513.179/00105	São Bernardo do Campo	Brasilien	100
SCANIA LOCAÇÃO LTDA	CNPJ47.371.595/0001-55	São Bernardo do Campo	Brasilien	100
Scania Finance Bulgaria EOOD	BG175108126	Sofia	Bulgarien	100
Scania Finance Chile S.A.	76.574.810-0	Santiago de Chile	Chile	100
Scania Finance Colombia S.AS.	901197448	Bogotá	Colombia	100
Scania Finance France S.A.S.	350890661	Angers	Frankrike	100
Scania Location S.A.S.	402496442	Angers	Frankrike	100
Scania Finance Ireland Ltd.	482137	Dublin	Irland	100
Scania Finance Israel Ltd	515988814	Ashdod	Israel	100
Scania Finance Italy S.p.A.	03333020158	Milano	Italien	100
Scania Finance Leasing (China) Co Ltd.	41000002201903280018	Shanghai	Kina	100
Scania Credit Hrvatska d.o.o.	80516047	Lucko	Kroatien	100
Scania Finance Luxembourg S.A.	B0082907	Münsbach	Luxemburg	100
Scania Credit (Malaysia) Sdn. Bhd.	1011611-H	Shah Alam	Malaysia	100
Scania Finance Mexico, S.A. de C.V. SOFOM, E.N.R.	NPR19158-4	Querétaro	Mexico	100
Scania Finance Nederland B.V.	3446773	Breda	Nederländerna	100
Scania Insurance Nederland B.V.	1745773	Middelharnis	Nederländerna	100
Scania Finance New Zealand Limited	7857037	Auckland	Nya Zeeland	100
Scania Services del Perú S.A.	20392923277	Lima	Peru	100
Scania Finance Polska Sp.z.o.o.	0000036594	Stara Wies	Polen	100
Scania Insurance Polska Sp.z o.o.	0000478529	Stara Wies	Polen	100
Scanrent - Alguer de Viaturas sem Condutor, S.A.	502631910	Santa Iria de Azóia	Portugal	100
Scania Credit Romania IFN S.A.	J23/1818/2005	Ciorogârla	Rumänien	100
Scania Regional Agent de Asigurare S.R.L.	J23/534/2011	Ciorogârla	Rumänien	100
Scania Rent Romania S.R.L.	J23/1669/2008	Ciorogârla	Rumänien	100
OOO Scania Finance	1045005504774	Moskva	Ryssland	100
OOO Scania Leasing	1027700203970	Moskva	Ryssland	100
OOO Scania Strachovanie	1127747003097	Moskva	Ryssland	100
Scania Finance Schweiz AG	CH-020.3.029.627-6	Kloten	Schweiz	100
Scania Leasing RS d.o.o.	21401625	Krnjesevci	Serbien	100
Scania Credit Singapore Pte.Ltd.	201816765C	Singapore	Singapore	100
Scania Finance Slovak Republic s.r.o.	43874746	Senec	Slovakien	100
Scania Leasing d.o.o.	356417700	Ljubljana	Slovenien	100
Scania Commercial Vehicles Renting S.A.	A82853995	San Fernando de Henares	Spanien	100
Scania Finance Hispania EFC S.A.	A82853987	San Fernando de Henares	Spanien	100
Scania Finance Great Britain Ltd.	2173954	London	Storbritannien	100
Scania Credit Solutions Pty Ltd.	2009/016998/07	Aeroton, Gauteng	Sydafrika	100
Scania Finance Southern Africa (Pty) Ltd.	2000/025215/07	Aeroton, Guateng	Sydafrika	100
Scania Finance Korea Ltd.	195411-0007994	Chung-Ang	Sydkorea	100
Scania Credit Taiwan Ltd.	54330725	Taipeh	Taiwan	100
Scania Credit Solutions Tanzania	113768	Dar-Es-Salaam	Tanzania	100
Scania Siam Leasing Co. Ltd.	0105550082925	Bangkok	Thailand	100
Scania Finance Czech Republic spol. s r.o.	CZ25657496	Prag	Tjeckien	100

Scania CV AB 2022

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
Scania Finance Deutschland GmbH	HRB 3917	Koblenz	Tyskland	100
Scania Versicherungsvermittlung GmbH	HRB 22831	Koblenz	Tyskland	100
TOV Scania Credit Ukraine	33052443	Kiev	Ukraina	100
Scania Finance Magyarország Zrt.	13-10-040959	Biatorbágy	Ungern	100
Scania Lízing Kft.	13-09-107823	Biatorbágy	Ungern	100
Scania Leasing Österreich GmbH	FN246699v	Brunn am Gebirge	Österrike	100
Scania Österreich Holding GmbH	FN 316321 d	Brunn am Gebirge	Österrike	100

Vilande bolag är inte inkluderade.

Moderbolagets resultaträkning

Januari – december, MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	1	**87 876**	83 046
Kostnad för sålda varor		**-80 886**	-71 823
Bruttoresultat		**6 990**	11 223
Forsknings- och utvecklingskostnader		**-9 623**	-7 344
Försäljningskostnader		**-3 377**	-2 416
Administrationskostnader		**-2 626**	-1 940
Jämförelsestörande poster 1)		**-**	-5 230
Rörelseresultat		**-8 636**	- 5 707
Finansiella intäkter och kostnader	2		
Resultat från andelar i koncernföretag		**7 292**	5 951
Resultat från andelar i intresseföretag och andra företag		**-**	-
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter		**2 395**	1 087
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		**-3 445**	-1 655
Jämförelsestörande poster 1)		**-**	-314
Summa finansiella intäkter och kostnader		**6 242**	5 069
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		**-2 394**	-638
Bokslutsdispositioner	3	**5 078**	1 221
Resultat före skatt		**2 684**	583
Skatt på årets resultat	4	**556**	115
Årets resultat		**3 240**	698

Rapport över totalresultat

Januari – december, MSEK		2022	2021
Årets resultat		**3 240**	698
Övrigt totalresultat		**-**	-
Årets totalresultat		**3 240**	698
Avskrivningar som belastat rörelseresultatet	5	*-2 862*	*-2 644*

Moderbolagets balansräkning

31 december, MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	6	**191**	140
Materiella anläggningstillgångar	7	**19 780**	19 813
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i koncernföretag	8	**112 245**	101 979
Andelar i intresseföretag mm	8	**817**	800
Räntebärande långfristiga fordringar på koncernföretag	10	**6 465**	4 926
Övriga långfristiga icke räntebärande fordringar		**2 076**	913
Skattefordringar		**589**	483
Uppskjutna skattefordringar		**1 190**	584
Summa finansiella anläggningstillgångar		**123 382**	109 685
Summa anläggningstillgångar		**143 353**	129 638
Omsättningstillgångar			
Varulager	9	**13 966**	9 880
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		**1 678**	1 552
Räntebärande kortfristiga fordringar på koncernföretag	10	**13 950**	9 150
Icke räntebärande fordringar på koncernföretag		**9 738**	9 504
Skattefordringar		**615**	530
Övriga kortfristiga fordringar	11	**2 528**	2 200
Summa kortfristiga fordringar		**28 509**	22 936
Kortfristiga placeringar		**9 203**	19 102
Kassa och bank		**3 789**	4 131
Summa omsättningstillgångar		**55 467**	56 049
Summa tillgångar		**198 820**	185 687

EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12		
Aktiekapital		**100**	100
Reservfond		**20**	20
Uppskrivningsfond		**27**	27
Summa bundet eget kapital		**147**	147
Balanserat resultat		**39 158**	44 461
Årets resultat		**3 240**	697
Summa fritt eget kapital		**42 398**	45 158
Summa eget kapital		**42 545**	45 305
Obeskattade reserver	13	**2 140**	6 014
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	14	**3 939**	2 948
Övriga avsättningar	15	**1 609**	11 252
Summa avsättningar		**5 548**	14 200
Långfristiga räntebärande skulder	16	**55 985**	47 958
Övriga långfristiga skulder		**2 762**	541
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	16	**34 398**	30 012
Förskott från kunder		**196**	122
Skulder till leverantörer		**12 989**	10 080
Skulder till koncernföretag		**35 017**	25 124
Skatteskulder		**0**	0
Övriga kortfristiga skulder		**1 454**	860
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	**5 786**	5 471
Summa kortfristiga skulder		**89 840**	71 669
Summa eget kapital och skulder		**198 820**	185 687

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

I not 12 visas en fullständig avstämning av alla förändringar i eget kapital.

	Aktiekapital	Reservfond	Uppskrivningsfond	Fritt eget kapital	Totalt
2022					
Ingående eget kapital	100	20	27	45 158	45 305
Årets resultat				3 240	3 240
Övrigt totalresultat					
Årets totalresultat				3 240	3 240
Utdelning				-6 000	-6 000
Utgående eget kapital per 31 dec	100	20	27	42 398	42 545
2021					
Ingående eget kapital	100	20	27	44 461	44 608
Årets resultat				697	697
Övrigt totalresultat					
Årets totalresultat				697	697
Utdelning				-	-
Utgående eget kapital per 31 dec	100	20	27	45 158	45 305

Moderbolagets kassaflödesanalys

Januari – december, MSEK	2022	2021
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	**2 684**	583
Icke kassaflödespåverkande poster:		
Nedskrivning av aktier och derivat	**-439**	5 862
Avskrivningar, inkl överavskrivningar	**152**	2 994
Förändring av periodiseringsfond	**-1 164**	- 712
Realisationsresultat vid försäljning av aktier/likvidation	**-**	-
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	**120**	28
Realisationsresultat vid försäljning av aktier	**-484**	6
Osäkra fordringar	**94**	32
Ej reglerade koncernbidrag	**-1 204**	-856
Summa icke kassaflödespåverkande poster	**-2 925**	7 354
Betald skatt	**-242**	-801
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**-483**	7 136
Förändring av rörelsekapital		
Varulager	**-4 086**	-1 169
Fordringar	**-6 949**	-344
Avsatt till pensioner	**991**	-376
Icke räntebärande skulder och avsättningar	**-3 660**	6 967
Summa förändring av rörelsekapital	**-13 705**	5 078
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-14 188**	12 214
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	**-131**	-43
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	**-2 871**	-3 300
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	**2**	3
Förvärv aktier i koncernföretag	**-10 679**	-1 685
Avyttring aktier i koncernföretag	**848**	19
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-12 832**	-5 006
Kassaflöde före finansieringsverksamhet	**-27 019**	7 208
Finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande koncernmellanhavanden	**8 537**	-14 467
Förändring av koncernmellanhavanden	**1 356**	16
Ränta	**160**	64
Nyupplåning	**42 739**	36 160
Amortering	**-30 014**	-33 656
Utdelning	**-6 000**	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**16 777**	-11 883
Årets kassaflöde	**-10 242**	-4 675
Likvida medel vid årets början	**23 234**	27 909
Likvida medel vid årets slut	**12 992**	23 234
Betalda räntor och utdelningar:		
Under året erhållna räntor	**22 294**	9 889
Under året utbetalda räntor	**-23 801**	-11 014
Under året erhållna utdelningar	**6 840**	12 111
Under året utbetalda utdelningar	**-6 000**	-

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillverkar och säljer tunga lastbilar, bussar samt motorer. Verksamheten bedrivs i Sverige men även genom verksamheter utomlands. Försäljning sker till ägda eller fristående distributörer.

Faktureringen uppgick under året till MSEK 87 876 (83 046) och rörelseresultatet efter avskrivningar till MSEK -8 636 (-5 707). Av moderbolagets, Scania CV AB, fakturering avsåg 90 procent (90) försäljning till bolag inom Scania CV koncernen, medan 16 procent (14) av materialinköpen skett från dotterbolag. Finansnettot var MSEK 6 242 (5 069), bokslutsdispositioner MSEK 5 078 (1 221) och årets skatt MSEK 556 (115) vilket innebar att moderbolagets redovisade nettovinst uppgick till MSEK 3 240 (697) Bruttoinvesteringarna i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 (42) och för materiella anläggningstillgångar uppgick bruttoinvesteringarna till MSEK 3 243 (3 534).

Avseende beskrivning av risker och osäkerheter hänvisas till bolagets och koncernens gemensamma redogörelse.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras jämfört med IFRS.

Uppställningsformer
Uppställningsformen for moderbolagets resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens schema. Skillnad jämfört med koncernens resultat- och balansräkningar avser främst eget kapital och avsättningar.

Ersättningar till anställda
Moderbolaget redovisar sina förmånsbestämda planer i enlighet med Tryggandelagen. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisning av förmånsbestämda planer avser främst hur diskonteringsräntan fastställs samt att beräkning av pensionsskulden görs utifrån nuvarande lönenivå utan att beakta antaganden om framtida löneökningar.

Utgifter for Forskning och utveckling
Utgifter för Forskning och utveckling kostnadsförs löpande.

Leasingavtal
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasingavtal. Avtal där moderbolaget är leasetagare kostnadsförs löpande.

Dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetod. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång. Erhållen utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Anteciperade utdelningar
Anteciperade utdelningar från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Skatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen omklassificeras däremot obeskattade reserver till uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag
Moderbolagets erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Noter till moderbolagets redovisning

Samtliga belopp är angivna i miljoner svenska kronor (MSEK) om ej annat anges.

Not 1 Nettoomsättning

	2022	2021
Lastbilar	**62 620**	60 772
Bussar	**3 050**	3 035
Power Solutions	**2 449**	1 938
Växellådor	**345**	1 092
Serviceprodukter	**13 159**	11 279
Komponenter	**5 862**	4 635
Övrigt	**391**	295
Totalt	**87 876**	83 046

Av den totala nettoomsättningen, MSEK 87 786 (83 046), avsåg MSEK 5 435 (4 772) försäljning inom Sverige, MSEK 54 391 (49 401) försäljning till länder inom Europa (exkl. Sverige) och MSEK 28 050 (28 873) försäljning till länder utanför Europa. Försäljning till koncernföretag utgjorde MSEK 78 921 (74 576).

Not 2 Jämförelsestörande poster

Informationen finns att läsa i koncernens not 2, "Viktiga uppskattingar och bedömningar".

Not 3 Finansiella intäkter och kostnader

	2022	2021
Resultat från andelar i koncernföretag		
Vinst vid försäljning av aktier	**484**	**-6**
Erhållna utdelningar[1)]	**6 840**	**12 110**
Nedskrivningar av aktier[1)]	**-32**	**-6 153**
Summa resultat från andelar i koncernföretag	**7 292**	**5 951**
Resultat från andelar i intresseföretag och andra företag		
Erhållna utdelningar	**-**	-
Nedskrivningar av aktier	**-**	-
Summa resultat från andelar i intresseföretag och andra företag	**-**	-
Ränteintäkter		
Räntebärande fordringar på koncernföretag	**845**	644
Övriga räntebärande fordringar	**1 079**	438
Marknadsvärdering derivat	**471**	0
Övriga finansiella intäkter[2)]	**0**	5
Summa ränteintäkter	**2 395**	1 087
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		
Räntebärande skulder till koncernföretag	**-675**	-214
Upplåning	**-2 027**	-1 460
Pensionsskuld (PRI)	**-103**	-126
Marknadsvärdering derivat	**0**	291
Övriga finansiella kostnader [2)] [3)]	**-640**	-460
Summa räntekostnader	**-3 445**	-1 969
Finansiella intäkter och kostnader, netto	**6 242**	5 069

[1)] Räkenskapsår 2021 finns jämförelsestörande poster om MSEK 7 000 under erhållna utdelningar och MSEK -6 000 under nedskrivning av aktier. Detta avser utdelning från och efterföljande nedskrivning av dotterbolaget Scania Treasury AB.

[2)] Valutakursdifferenser och orealiserade/realiserade vinster om MSEK 20 982 (9 468) och orealiserade/realiserade förluster om MSEK 21 179 (9 465) ingår netto.

[3)] Räkenskapsår 2021 finns jämförelsestörande poster om MSEK 314 relaterade till EU-kommissionens konkurrensutredning med i totalen

Not 4 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Avsättning till avskrivning över plan:		
Maskiner och inventarier	**2 710**	-350
Avsättning till periodiseringsfond	**1 164**	712
Erhållna koncernbidrag	**1 335**	1 142
Lämnade koncernbidrag	**-131**	-283
Totalt	**5 078**	1 221

Not 5 Skatter

Periodens skattekostnad/skatteintäkt	**2022**	2021
Aktuell skatt	**-50**	-72
Uppskjuten skatt	**606**	187
Totalt	**556**	115

Uppskjuten skatt är hänförlig till följande	**2022**	2021
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	**606**	186
Uppskjuten skatt med avseende på ny redovisingsprincip	**0**	1
Totalt	**606**	187

	2022		2021	
Avstämning effektiv skatt	**Belopp**	**%**	Belopp	%
Resultat före skatt	**2 684**		583	
Skatt beräknad med svensk skattesats	**-553**	**20,6**	-120	20,6
Skatteeffekt och procentuell påverkan:				
Ej skattepliktiga utdelningar	**1 322**	**-49**	2 457	-422
Ej skattepliktiga intäkter	**11**	**0**	174	-30
Ej avdragsgilla kostnader	**100**	**-4**		
Nedskrivning av aktier	**-290**	**11**	-1 162	199
Skatt på schablonintäkt avseende periodiseringsfonder	**-7**	**0**	-1 268	218
Uppskjutna skattefordringar som ej tidigare aktiverats	**-1**	**0**	-2	0
Effekt av ändrad skattesats	**-22**	**1**	54	-9
Justering av skatt avseende tidigare år	**-4**	**0**	-18	3
Effektiv skatt	**556**	**-21**	115	-20

Uppskjutna skattefordringar och skulder är hänförliga till följande:	**2022**	2021
Uppskjutna skattefordringar		
Pensioner	**480**	521
Framrullade förlustavdrag	**634**	0
Garantier	**262**	248
Summa uppskjutna skattefordringar	**1 376**	769
Uppskjutna skatteskulder		
Byggnader/markanläggningar	**-186**	-185
Summa uppskjutna skatteskulder	**-186**	-185
Uppskjuten skatt, netto	**1 190**	584

Avstämning uppskjuten skatt, netto:	**2022**	2021
Ingående balans	**584**	398
Uppskjuten skatt redovisat i årets resultat	**606**	186
Uppskjuten skatteskuld, netto per 31 december	**1 190**	584

Not 6 Avskrivningar

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar fördelade per funktion enligt nedan:

	2022	2021
Immateriella anläggningstillgångar		
Kostnad för sålda varor	**-14**	-11
Forsknings- och utvecklingskostnader	**-25**	-16
Försäljningskostnader	**-5**	-2
Administrationskostnader	**-12**	-19
Summa	**-56**	-48
Materiella anläggningstillgångar		
Kostnad för sålda varor	**-2 588**	-2 380
Forsknings- och utvecklingskostnader	**-214**	-212
Försäljningskostnader	**-1**	-1
Administrationskostnader	**-3**	-3
Summa	**-2 806**	-2 596
Total avskrivning	**-2 862**	-2 644

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

	Programvara	
	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	**393**	470
Nyanskaffningar	**1**	42
Omklassificeringar från Materiella Anläggningstillg	**82**	7
Omklassificeringar till andra balansposter	**-2**	-7
Avyttringar och utrangeringar	**-82**	-119
Summa	**392**	393
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	**253**	325
Nyanskaffningar	**-**	-
Omklassificeringar från Materiella Anläggningstillg	**-46**	-1
Omklassificeringar till andra balansposter	**-4**	-
Avyttringar och utrangeringar	**-58**	-119
Årets avskrivningar	**56**	48
Summa	**201**	253
Redovisat värde vid årets slut	**191**	140

Det redovisade värdet innehåller ingen internt upparbetad programvara.

Not 8 Materiella anläggningstillgångar

2022	Byggnader och mark	Maskiner och Inventarier	Pågående nyanl. och förskott
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	**7 265**	**32 524**	**5 164**
Nyanskaffningar	**23**	**456**	**2 764**
Omklassificeringar till andra balansräkningsposter	**-**	**-285**	**-**
Omklassificeringar	**496**	**3 245**	**-3 741**
Omklassificering till immateriella anläggningstill.	**-**	**-**	**-82**
Avyttringar och utrangeringar	**-**	**-1 246**	**-2**
Summa	**7 784**	**34 694**	**4 103**
Ackumulerade avskrivningar			
Vid årets början	**2 538**	**22 629**	
Årets avskrivningar	**226**	**2 579**	
Nyanskaffningar	**-**	**-40**	
Avyttringar och utrangeringar	**-**	**-1 150**	
Omklassificeringar	**-1**	**47**	
Summa	**2 763**	**24 065**	
Ackumulerade uppskrivningar			
Vid årets början	**27**		
Summa	**5 048**	**10 629**	**4 103**
Redovisat värde vid årets slut			
-varav Maskiner		**8 084**	
-varav Specialverktyg		**953**	
-varav Inventarier		**1 592**	

2021	Byggnader och mark	Maskiner och Inventarier	Pågående nyanl. och förskott
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	6 187	29 782	6 266
Nyanskaffningar	17	225	3 292
Omklassificeringar till andra balansräkningsposter	-	-222	-7
Omklassificeringar	1 065	3 311	-4 376
Avyttringar och utrangeringar	-4	-572	-11
Summa	7 265	32 524	5 164
Ackumulerade avskrivningar			
Vid årets början	2 355	20 767	
Årets avskrivningar	184	2 412	
Nyanskaffningar		4	
	-		
Avyttringar och utrangeringar	-1	-555	
Omklassificeringar	-	1	
Summa	2 538	22 629	
Ackumulerade uppskrivningar			
Vid årets början	27	-	-
Summa	27	-	-
Redovisat värde vid årets slut	4 754	9 895	5 164
-varav Maskiner		6 632	
-varav Specialverktyg		1 719	
-varav Inventarier		1 544	

Not 9 Aktier och andelar

Aktier och andelar	Dotterföretag	Intresseföretag	Andra företag
2022			
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid året början	120 633	256	549
Förvärv under året	0	0	0
Nyemission/tillskott	10 658	-	24
Försäljning under året	-377	-	-2
Nedsättning kapital	-	-	-
Likvidation	-	-	-3
Omklassificering	4	0	-4
Summa	130 918	256	564
Ackumulerade nedskrivningar			
Vid årets början	-18 654	-1	-4
Nedskrivningar under året	-31	-	-
Försäljning under året	13	-	-
Likvidation	-	-	1
Summa	-18 673	-1	-3
Redovisat värde vid årets slut	112 245	255	561

Aktier och andelar	Dotterföretag	Intresseföretag	Andra företag
2021			
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid året början	119 491	74	212
Förvärv under året	8	182	334
Nyemission/tillskott	1160	-	12
Försäljning under året	-25	-	-
Nedsättning kapital	-	-	-
Likvidation	-	-	-
Omklassificering	-	-	-9
Summa	120 633	256	549
Ackumulerade nedskrivningar			
Vid årets början	-12 502	-1	-4
Nedskrivningar under året	-6 152	-	-
Försäljning under året	-	-	-
Likvidation	-	-	-
Summa	-18 654	-1	-4
Redovisat värde vid årets slut	101 979	255	545

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Andel i procent [1]	Redovisat värde 2022	Redovisat värde 2021
Ferruform AB	556528-9120	Luleå/Sverige	100	**150**	150
Griffin Automotive Ltd	6569 78	RoadTown/Storbritannien	100	**11**	11
HTD i Oskarshamn	556707-3472	Södertälje/Sverige	100	**8**	8
Laxå Specialvehicles AB	556548-4705	Laxå/Sverige	100	**118**	93
LOTS group AB	556593-3057	Södertälje/Sverige	100	**465**	400
MW-hallen Restaurang AB	556616-7747	Södertälje/Sverige	100	**2**	2
Mälardalens Tekniska Gymnasium AB	556548-4754	Södertälje/Sverige	80	**1**	1
OOO Scania Rus	1025004070079	Golitsino/Ryssland	100	**0**	341
Scania (Malaysia) Sdn Bhd	518606-D	Kuala Lumpur/Malaysia	100	**37**	37
Scania Argentina S.A	30-517 424 30-3	Buenos Aires/Argentina	100	**358**	358
Scania Australia Pty Ltd	000537333	Melbourne/Australien	100	**181**	181
Scania Banco Brazil	CNPJ11.417.016/0 0011	Sao Bernando do Campo/Brazil	0,01	**0**	0
Scania Belgium SA-NV	BE0402.607.507	Neder-Over-Heembeek/Belgien	99,99	**76**	76
Scania Bosnia Hertzegovina d.o.o.	4200363460007	Sarajevo/Bosnien-Hercegovina	100	**13**	13
Scania Bulgaria EOOD	BG121796861	Sofia/Bulgarien	100	**14**	14
Scania Central Asia LLP	84931-1910-TOO	Almaty/Kazakhstan	100	**17**	17
Scania Chile S.A.	96.538.460-K	Santiago/Chile	99,99	**0**	0
Scania Commercial Vehicles Pvt Ltd, India	CINU35999KA201	Bangalore/Indien	99,99	**0**	0
Scania Credit Argentina S.A.U	1FTC056984				
Scania Crna Gora d.o.o	30-71702399-0	Buenos Aires/Argentina	100	**5**	5
	50950351	Danilovgrad/Montenegro	100	**2**	2
Scania Czech Republic s.r.o.	CZ61251186	Prag/Tjekien	100	**30**	30
Scania del Peru S.A.	101-36300	Lima/Peru	3,6	**15**	15
Scania Delivery Center AB	556593-2976	Södertälje/Sverige	100	**5**	5
Scania Eesti AS	10238872	Tallin/Estland	100	**8**	8
Scania Finance LLC	1045005504774	Moscow/Russia	100	**155**	147
Scania Finance Czech Republic s.r.o.	CZ25657496	Prag/Tjekien	100	**158**	158
Scania Finance Deutschland GmbH	DE811292425	Koblenz/Tyskland	100	**299**	299
Scania Finance Great Britain Ltd	02173954	London/ Storbritannien	100	**115**	115
Scania Finance Hispania EFC S.A.	ESA82853987	Madrid/Spanien	100	**341**	341
Scania Finance Holding AB	556548-4697	Södertälje/Sverige	100	**427**	427
Scania Finance Italy S.P.A	03333020158	Milano/Italien	100	**227**	227
Scania Finance Leasing China Co Ltd	41000002201903 280018	Shanghai/China	100	**235**	235
Scania Finance Korea	6138127196	Chung-Ang/Syd Korea	100	**303**	255
Scania Finance Luxembourg S.A.	20012217359	Luxemburg/Luxemburg	99,9	**23**	23
Scania Finance Mexico S.A. de CV	SFM191127T21	El Marqués/Mexico	99,99	**17**	17
Scania Finans AB	556049-2570	Södertälje/Sverige	100	**1 154**	794
Scania Holding France S.A.S	403092786	Angers/Frankrike	99,99	**478**	478
Scania Group Thailand Co, Ltd	0115560001383	Bangkok/Thailand	99,99	**0**	0
Scania Growth Capital AB	559090-6524	Södertälje/Sverige	90,1	**405**	400
Scania Growth Capital II AB	559355-3497	Södertälje/Sverige	90,1	**280**	0
Scania Holding Inc	4019619	Wilmington/USA	100	**100**	100
Scania (Hong Kong) Limited	1205987	Hong Kong/China	100	**0**	0
Scania Hungaria KFT	HU 10415577	Biatorbágy/Ungern	100	**35**	35
Scania Insurance OOO	1127747003097	Moscow/Russia	100	**0**	0
Scania IT AB	556084-1206	Södertälje/Sverige	100	**62**	62
Scania IT France S.A.S	412282626	Anger/Sverige	100	**1**	1
Scania IT Nederland B.V.	05062402	Zwolle/Nederländerna	100	**2**	2
Scania Japan Limited	0104-01-083452	Tokyo/Japan	100	**0**	0
Scania Korea Seoul Ltd	110111-5304681	Seoul/Syd Korea	100	**44**	44
Scania Kringlan AB	556053-7903	Södertälje/Sverige	100	**5**	5
Scania Latin America Ltd	59.104.901/0001-76	Sao Bernardo/Brasilien	100	**2 257**	2 257
Scania Latvia SIA	LV000311840	Riga/Lettland	100	**11**	11
Scania Leasing BH d.o.o	420299665002	Sarajenvo/Bosnien-Hercegovina	100	**8**	0
Scania Leasing RS d.o.o.	21401625	Belgrad/Serbien	100	**20**	20
Scania Leasing LLC	1027700203970	Moscow/Russia	100	**4 366**	3
Scania Logistics Netherlands B.V.	NL8521.82.697.B. 01	Zwolle/Nederländerna	100	**9**	9
Scania Luxembourg S.A.	LU165291-18	Münsbach/Luxemburg	99,96	**25**	25
Scania Industrial Maintenance AB	556070-4818	Södertälje/Sverige	100	**62**	62

Scania Makedonija d.o.o.e.l	7027532	Llinden/Makedonien	100	**1**	1
Scania Manufacturing (Thailand) Co, Ltd	0115560001375	Bangkok/Thailand	99,99	**0**	0
Scania Middle East FZE	150175	Jebel Ali Free zone/Dubai	100	**2**	2
Scania Nantong Gaokai Auto Manufactoring Ltd	91360924754233 361N	Rugao City, Jiangsu Province/Kina	100	**1 157**	657
Scania New Zealand Ltd	9429047066823	Wellington/Nya Zeeland	100	**214**	214
Scania Omni AB	556060-5809	Södertälje/Sverige	100	**3**	3
Scania Overseas AB	556593-2984	Södertälje/Sverige	100	**133**	133
Scania Peter OOO	1027804908372	St.Petersburg/Ryssland	100	**32**	32
Scania Polska S.A.	5521-10-14-579	Warsaw/Polen	100	**80**	80
Scania Portugal S.A.	PT502929995	Santa Iria da Azóia/Potugal	100	**110**	110
Scania Power Polska SP.ZO.O.	517 301	Warsaw/Polen	100	**0**	0
Scania Production Meppel B.V.	05046846	Meppel/Nederländerna	100	**96**	96
Scania Production Slupsk S.A.	839-000-53-10	Slupsk/Polen	100	**9**	9
Scania Production Zwolle B.V.	05020370	Zwolle/Nederländerna	100	**418**	418
Scania Real Estate Services AB	556593-3024	Södertälje/Sverige	100	**915**	915
Scania Romania S.r.L	J40/10908/1999	Bukarest/Rumänien	99,99	**18**	18
Scania Sales and Services AB	556593-3073	Södertälje/Sverige	100	**16 125**	16 125
Scania Schweiz AG	CH-020.3.926.624-8	Kloten/Schweiz	100	**166**	166
Scania Senegal Suarl	SN.DKR.2018.B.25840	Dakar/Senegal	100	**0**	0
Scania Siam Co., Ltd	3030112774	Bangkok/Thailand	99,99	**95**	95
Scania Singapore Pte Ltd	200309593R	Singapore/Singapore	100	**9**	9
Scania Slovakia s.r.o	35826649	Senec/Slovakia	100	**0**	0
Scania Slovenija d.o.o.	1124773	Ljubljana/Slovenien	100	**35**	35
Scania Srbia d.o.o.	17333321	Belgrad/Serbien	100	**11**	11
Scania Sverige Bussar AB	556060-0586	Södertälje/Sverige	100	**25**	25
Scania Tanzania Ltd	39320	Dar Es Saalam/Tanzania	100	**62**	62
Scania Thailand Co Ltd	3011041239	Bangkok/Thailand	99,99	**3**	3
Scania Trade Development	556013-2002	Södertälje/Sverige	100	**-**	-
Scania Transportlaboratorium AB	556528-9294	Södertälje/Sverige	100	**1**	1
Scania Treasury AB	556528-9351	Södertälje/Sverige	100	**79 073**	74 073
Scania Truck and Buses	556267-1585	Södertälje/Sverige	100	**68**	68
Scania Ukraine LLC	30107866	Kiev/Ukraina	100	**4**	4
Scania USA Inc	06-1288161	San Antonio/USA	100	**14**	14
Scania Österreich GmbH	ATU66643000	Brunn am Geb/Österrike	100	**141**	141
Scania Österreich Holding GmbH	FN 316321 D	Brunn am Geb/Austria	100	**0**	0
SOE Busproduction Finland OY	26121679	Lahti/Finland	100	**0**	0
Traton AB	556528-9104	Södertälje/Sverige	100	**0**	23
UAB Scania Lietuva	123873025	Vilnius/Litauen	100	**10**	10
Vabis Försäkringsaktiebolag	516401-7856	Södertälje/Sverige	100	**100**	100
Övriga				**3**	3
Aktier i dotterföretag redovisat värde				**112 245**	101 979

1) Avser såväl kapitalandel som rösträttsandel

Intresseföretag	Org.nr	Säte	Andel % [2]	**Redovisat värde 2022**	Redovisat värde 2021
Sennder GmbH	HRB 170455 B	Berlin/Germany	3	**255**	74
Scania-MAN Administration ApS	559066-0394	Köpenhamn/Danmark	50	**0**	0
Södertälje Science Park	559066-0394	Södertälje/Sweden	25	**-**	0
Stoxy Solutions AB	559099-3910	Södertälje/Sverige	-	**0**	-
Andelar i intresseföretag				**255**	74

1 Avser såväl kapitalandel som rösträttsandel

Not 10 Varulager

	2022	2021
Råvaror, komponenter och förbrukningsmaterial	**4 190**	3 056
Varor under tillverkning	**2 404**	1 529
Färdiga varor	**7 372**	5 295
Totalt	**13 966**	9 880
Värderegleringsreserv vid årets slut	**-100**	-128

Not 11 Kortfristiga räntebärande fordringar hos koncernföretag

	2022	2021
Fordringar, Financial Services	**13 741**	12 506
Fordringar, Fordon och tjänster	**6 674**	1 570
Totalt	**20 415**	14 076

Not 12 Övriga kortfristiga fordringar

	2022	2021
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**1 132**	648
Övriga kortfristiga fordringar	**1 396**	1 552
Totalt	**2 528**	2 200

Not 13 Eget kapital

Moderbolagets eget kapital har förändrats på följande sätt:

2022	Aktie-kapital	Reserv-fond	Uppskrivnings-fond	Fritt eget kapital	Totalt
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	100	20	27	45 158	45 305
Utdelning				-6 000	-6 000
Årets resultat				3 240	3 240
Utgående kapital per 2022-12-31	**100**	**20**	**27**	**42 398**	**42 545**

2021					
Ingående eget kapital	100	20	27	44 461	44 608
Utdelning				-	-
Årets resultat				697	697
Utgående kapital per 2020-12-31	**100**	**20**	**27**	**45 158**	**45 305**

Scania CV AB har ett aktiekapital bestående av 1 000 000 aktier med ett kvotvärde om SEK 100.

Eget kapital skall enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundet eget kapital består av aktiekapital samt icke utdelningsbara medel. Scania CV AB har 1 000 000 utelöpande aktier med en rösträtt per aktie. Aktierna har ett kvotvärde om 100 SEK. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget självt eller dess dotterföretag.

Fritt eget kapital består av utdelningsbara medel och inkluderar årets resultat. Resultat- och balansräkningen fastställs på ordinarie bolagsstämma. Lagstadgad avsättning till bundna fonder erfordras ej.

Styrelsen föreslår till årsstämman 2023 att utdelning om MSEK 9 500 lämnas. Styrelsens förslag innebär att balanserade vinstmedel uppgående till MSEK 32 898 balanseras i ny räkning .

Not 14 Obeskattade reserver

	2022	2021
Ackumulerade avskrivningar utöver plan:		
Maskiner och inventarier	**2 140**	4 850
Summa	**2 140**	4 850
Avsättningar till periodiseringsfonder:		
Avsatt vid räkenskapsår 2019	**-**	1 100
Avsatt vid räkenskapår 2018	**-**	64
Summa	**-**	1 164
Totalt	**2 140**	6 014

Av obeskattade reserver utgör MSEK 441 (1 248) uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten ingår ej i moderbolagets balansräkning men däremot i koncernens.

Not 15 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Moderbolagets avsättningar till pensioner består till huvuddelen av ITP och förmedlingspensioner som är tryggade via Försäkringsbolaget PRI pensionsgaranti. Utbetalningar har även gjorts under året till kapitalförsäkringar. Värdet på dessa försäkringar uppgår vid årsskiftet till 1 919 MSEK (2 090) vilket motsvarar förpliktelsernas värde.

Avstämning av den redovisade pensionsskulden	**2022**	2021
Kapitalvärde pensionsförpliktelser	**6 592**	5 163
Verkligt värde av stiftelsetillgångar	**-2 653**	-2 215
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	**3 939**	2 948
Varav PRI pensionsgaranti pensioner	**3 780**	2 788
Varav tryggade pensioner	**3 921**	2 933

Beloppet för avsatt till pensioner är beräknat enligt de försäkringstekniska grunder som Finansinspektionen fastställt att gälla för beräkning av kapitalvärde enligt Tryggandelagen. Beräkning enligt Tryggandelagen skiljer sig från IFRS projected unit credit method på så sätt att ingen hänsyn tas till förväntade höjningar av lön eller pension utan beräkningen baseras på den löne- eller pensionsnivå som gäller på balansdagen.
Diskonteringsränta enligt PRI: 2,85% (3,84%).
I Januari 2022 justerades parametrarna som används vid beräkning av den Svenska ITP skulden av Styrelsen för PRI ideell förening, justeringen ökade vår ITP skuld med 913 MSEK.

Förändring av nettoskuld	**2022**	2021
Nettoskuld vid årets början	**2 948**	3 324
I resultaträkningen redovisad kostnad	**1 798**	278
Avsättning till pensionsstiftelse	**-600**	-456
Pensionsutbetalningar	**-207**	-198
Nettoskuld vid årets slut	**3 939**	2 948

Verkligt värde stiftelsetillgångar	**2022**	2021
Likvida medel	**45**	47
Aktiefonder och eget kapital instrument	**1 152**	1 026
Obligationer	**1 032**	1 021
Övrigt	**424**	121
Totalt verkligt värde stiftelsetillgångar	**2 653**	2 215

Under 2023 förväntas 542 MSEK (714 MSEK förväntat 2022) utbetalas avseende förmånsbestämda planer.

Periodens kostnader avseende pensioner	**2022**	2021
Pension i egen regi		
Kostnad för intjänande av pensioner mm	**1 461**	388
Räntekostnad (beräknad diskonteringseffekt)	**176**	126
Verklig avkastning på stiftelsetillgångar	**161**	-236
Kostnad för pension i egen regi exkl skatter	**1 798**	278
Pension genom försäkring		
Försäkringspremier	**825**	587
Redovisad nettokostnad hänförligt till pensioner exkl skatter	**2 623**	865
Avkastningsskatt på pensionsmedel	**2**	2
Särskild löneskatt på pensionskostnader	**584**	331
Kostnad för kreditförsäkring	**12**	24
Årets pensionskostnad	**3 221**	1 222
Procentuell avkastning på stiftelsetillgångar	**-6,6**	10,7

Räntekostnader redovisas i finansnettot medan övriga kostnader redovisas i rörelsen.

Not 16 Övriga avsättningar

2022	Produkt-åtaganden	EU's konkurrens-mål [1]	Andra avsättningar[2),3)]	Totalt
Vid årets början	**841**	**9 030**	**1 381**	**11 252**
Avsättningar under året	**865**	**0**	**77**	**942**
Under året ianspråktagna avsättningar	**-689**	**-9 030**	**-729**	**-10 448**
Under året återförda avsättningar	**-111**	**-**	**-26**	**-137**
Vid årets utgång	**906**	**0**	**703**	**11 252**

2021	Produkt-åtaganden	EU's konkurrens-mål [1]	Andra avsättningar	Totalt
Vid årets början	866	3 800	944	5 610
Avsättningar under året	592	5 230	572	6 394
Under året ianspråktagna avsättningar	-536	-	-85	-621
Under året återförda avsättningar	-81	-	-50	-131
Vid årets utgång	866	9 030	1 381	11 252

1) Avsättning avser EU:s konkurrensmål.

Avsättningar för fabriksgaranti för under året sålda fordon baseras på fabriksgarantivillkor och bedömt kvalitetsläge. För övriga produktåtaganden har nettosaldering av reservationsbeloppen skett mot ianspråktagna avsättningar. Av ovanstående avsättningar förväntas cirka MSEK 803 (10 415) nyttjas inom tolv månader.

Not 17 Räntebärande skulder

Kort- och långfristig upplåning fördelat på olika valutor[1)]

	2022	2021
SEK	**24 968**	24 875
EUR	**61 457**	45 394
Andra valutor	**3 958**	7 701
Totalt	**90 383**	77 970

1) Tar ej hänsyn till valutasäkringar vilka använts för att matcha upplåningen per valuta mot finansieringsbehovet per valuta.

Ovanstående lån förfaller till betalning på följande sätt:

2023	**34 398**
2024	**24 623**
2025	**25 435**
2026	**2 825**
2027	**1 165**
2028 och senare	**1 937**
Totalt	**90 383**

För ytterligare information om Scania CV ABs upplåningsprogram samt hantering av finansieringsrisk, se not 22.

20230526060314

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022	2021
Personalrelaterade skulder	**4 874**	4 470
Övriga poster	**912**	1 001
Totalt	**5 786**	5 471

Not 19 Eventualförpliktelser

	2022	2021
Borgensförbindelser	**25 270**	17 330
Garantiförbindelser	**129**	100
Totalt	**25 398**	17 430
Varav till förmån för koncernföretag	**25 270**	17 330

Not 20 Löner och ersättningar, medelantal anställda och antal anställda

Löner och ersättningar	**2022**	2021
Styrelsen	**62**	91
- varav tantiem till:	**32**	46
Övriga anställda	**9 821**	9 117
Summa	**9 883**	9 208
Pensionskostnader och andra sociala kostnader	**6 358**	4 097
-varav pensionskostnader	**3 118**	1 096
Totalt löner och ersättningar, pensionskostnader och andra sociala kostnader	**16 242**	13 305

Medelantal anställda (exklusive inhyrd personal)	**2022**	2021
Verksamheten i Sverige:		
Medelantal anställda	**16 856**	15 950
- varav män	**12 360**	11 877
- varav kvinnor	**4 496**	4 073
Verksamheten i utlandet:		
Antal länder	**1**	1
Medelantal anställda [1)]	**893**	907
- varav män [2)]	**549**	552
- varav kvinnor [3)]	**344**	355
Totalt medelantal anställda	**17 749**	16 857

[1)] Varav Belgien 893 (907)
[2)] Varav Belgien 549 (552)
[3)] Varav Belgien 344 (355)

Antal anställda per 31 december	**2022**	2021
Produktion och olika centrala staber	**21 060**	19 856
- varav tillfälligt anställd och inhyrd personal	**2 762**	2 697

Könsfördelning	**2022**	2021
Styrelseledamöter inkl VD	**14**	14
- varav män	**7**	7
- varav kvinnor	**7**	7
Ledande befattningshavare inkl VD	**8**	10
- varav män	**6**	5
- varav kvinnor	**2**	5

Not 21 Arvode och ersättning till revisorer

Nedan redovisas arvoden och ersättningar till revisorer som kostnadsförts under året. Ersättning för konsultationer redovisas i de fall samma revisionsbyrå innehar revisionsuppdraget i det enskilda bolaget. Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses granskning av förvaltning eller ekonomisk information som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal som inte innefattas av revisionsuppdraget och som ska utmynna i en rapport, ett intyg eller någon annan handling som är avsedd även för andra än uppdragsgivaren. Skatterådgivning är konsultation i skatterättsliga frågeställningar. Övriga tjänster är rådgivning som inte går att hänföra till någon av de andra kategorierna.

	2022		2021	
	EY	Övriga revisionsföretag	EY	PwC
Revisionsuppdrag	**8**	**-**	7	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	**4**	**10**	5	-
Skatterådgivning	**1**	**2**	1	14
Övriga tjänster	**1**	**17**	1	-
Totalt	**13**	**29**	14	14

Not 22 Valutakursdifferensers påverkan på årets resultat

Årets resultat har påverkats av valutakursdifferenser (exklusive flödesterminer) enligt nedanstående uppställning:

	2022	2021
Försäljningsintäkter	**1 040**	626
Kostnad för sålda varor	**-1 061**	-361
Rörelseresultat	**-21**	265
Finansiella intäkter och kostnader	**-198**	3
Påverkan på årets resultat	**-219**	268

Beloppen som har påverkat årets resultat avser kursvinster minskade med kursförluster på skillnaden mellan faktureringskurs och kurs vid betalningstillfället, för fordringar och skulder.

Not 23 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Inom Scania CV AB finns delar av Scania CVs Treasuryverksamhet, vilket innebär att en del av Scania CVs riskhantering sker inom moderbolaget. För en utförlig beskrivning av finansiella instrument och finansiell riskhantering hänvisas till riskbeskrivningen avseende koncernen i not 28 och not 29.

Valutarisk

En stor del av Scania CVs kommersiella in- och utbetalningar i utländsk valuta sker i moderbolaget, vilket ger upphov till valutarisker. Säkring av valutarisker hanteras av Treasuryfunktionen.
I enlighet med Scanias policy kan framtida kassaflöden säkras med en säkringsperiod som tillåts variera mellan 0 och 12 månader. Löptid på över 12 månader tar styrelsen beslut om. Vid säkring av valutarisk sker försäljning av valuta främst genom terminskontrakt, men även i viss mån genom valutaoptioner. Under 2022 säkrades inga framtida valutaflöden.

Ränterisk

Se koncernens not 28 för en utförligare beskrivning av ränterisken inom Scania CV.

Upplåningen inom moderbolaget används främst för investeringar i aktier i dotterbolag och för utlåning till dotterbolag.

Vid årets slut uppgick den externa låneportföljen inom moderbolaget exklusive upplupna räntor till MSEK 89 993 (77 697) och upplåning från bolag inom Scania CV-koncernen uppgick till MSEK 30 153 (25 120). Fortsättningsvis beskrivs enbart den externa upplåningen. Den genomsnittliga räntebindningen understeg vid årets slut x (6) månader. Upplåning sker i stor utsträckning centralt i ett mindre antal valutor. Genom valutaswapar konverteras sedan lånen till önskad valuta.

	Upplåning inkl valutaswapar[1)]	Upplåning exkl valutaswapar[1)]
EUR	60 050	61 222
GBP	1 100	
RUB	3 578	
DKK	2 067	
USD	3 771	
NOK	2 035	3 915
SEK	7 343	24 857
Övriga	10 049	0
Totalt [2)]	**89 993**	**89 993**

1) Inklusive valuta- och räntederivat

2) Total upplåning exkluderar upplupna räntor till ett värde av MSEK 390 (273)

Räntebindningen avseende kreditportföljen och upplåningen inom Kundfinansiering framgår av tabellen i not 28 för koncernen.

Kreditrisk

Se koncernens not 28 för en utförligare beskrivning av kreditrisken inom Scania CV.

Scania CV ABs kundfordringar uppgick till MSEK 41 034 (42 682), varav MSEK 30 153 (23 580) avser fordringar på bolag inom Scania CV-koncernen.

Hanteringen av de kreditrisker som främst uppkommer inom den centrala Treasuryverksamheten, bland annat vid placering av likviditet och derivathandel, regleras i Scania CVs finanspolicy. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärdiga motparter. Med kreditvärdig motpart avses att motparten erhållit ett godkänt kreditbetyg från Standard and Poor's och/eller Moody's. För att ytterligare begränsa kreditrisken begränsas tillåten exponeringsvolym per motpart beroende på motpartens kreditbetyg. Nettoexponering avseende derivathandel mot motparter som ej är Scania CV bolag, beräknad som nettofordran per motpart, uppgick till MSEK -886 (978). Motsvarande bruttoexponering uppgick till MSEK 2 679 (1 661). Vid utgången av 2022 uppgick bruttoexponeringen på likvida medel och kortfristiga placeringar till MSEK 3 789 (4 131).

För information om kreditportfölj, koncentration av kreditrisk, tidsanalys av portföljen samt avsättningar för osäkra fordringar inom segmenten Kundfinansiering, se motsvarande not för koncernen. För information om fordringar på kunder, tidsanalys av portföljen samt avsättningar för osäkra fordringar, se motsvarande not för koncernen.

Refinansieringsrisk

Se koncernens not 28 för en utförligare beskrivning av refinansieringsrisken inom Scania CV.

Extern upplåning och rambelopp, MSEK	**Total upplåning 2022**	**Rambelopp 2022**	Total upplåning 2021	Rambelopp 2021
European Medium Term Note Program	**43 106**	**77 551**	50 796	92 293
Kreditfacilitet (EUR)	**5 539**	**24 927**	-	23 073
Företagscertifikat, Sverige	**-**	**10 000**	-	10 000
Företagscertifikat, Belgien	**8 686**	**16 618**	10 203	15 382
Banklån	**32 662**	**-**	16 698	-
Totalt [1]	**89 993**	**140 748**	77 697	140 748

1 Av totalt rambelopp uppgår garanterade kreditlöften till MSEK 24 927(23 073).

2 Total upplåning exkluderar upplupna räntor till ett värde av MSEK 390 (273).

Kontrollen av refinansieringsrisken innefattar säkerställande av tillgång till kreditfaciliteter, samt att tillse att förfallostrukturen på upptagna lån är diversifierad. Förfallostrukturen på Scania CV ABs upplåning framgår av not 16.

20230327105816

Verkligt värde på finansiella instrument

Se koncernens not 30 för en beskrivning av vilka metoder och principer som använts för att fastställa verkligt värde.

	2022	
	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Eget kapital instrument	526	526
Långfristiga räntebärande fordringar		
Kortfristiga räntebärande fordringar		
Icke räntebärande kundfordringar	1 678	1 678
Kortfristiga placeringar och likvida medel	12 992	12 988
Andra långfristiga fordringar	2 062	2 062
Andra kortfristiga fordringar	595	595
Summa tillgångar	**17 853**	**17 849**
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	55 985	55 303
Kortfristiga räntebärande skulder	34 398	34 235
Leverantörsskulder	12 966	12 966
Andra långfristiga skulder	2 575	2 575
Andra kortfristiga skulder	1 759	1 759
Summa skulder	**107 683**	**107 838**

	2021	
	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Eget kapital instrument	533	533
Långfristiga räntebärande fordringar		
Kortfristiga räntebärande fordringar		
Icke räntebärande kundfordringar	1 552	1 552
Kortfristiga placeringar och likvida medel	23 234	23 227
Andra långfristiga fordringar	868	868
Andra kortfristiga fordringar	725	725
Summa tillgångar	**26 912**	**26 905**
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	47 598	48 641
Kortfristiga räntebärande skulder	30 012	30 083
Leverantörsskulder	10 068	10 068
Andra långfristiga skulder	367	367
Andra kortfristiga skulder	1 183	1 183
Summa skulder	**89 588**	**90 342**

Redovisning och värdering

Vinster och förluster netto på finansiella instrument redovisade i resultaträkningen samt ränteintäkter och räntekostnader på finansiella instrument redovisas i koncernens not 29.

Not 24 Närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 8.

Närståenderelation		Intäkter	Kostnader	Skulder	Fordringar
Dotterföretag	**2022**	**78 821**	**15 687**	**28 815**	**30 153**
	2021	74 576	13 549	18 923	23 580
Intresseföretag och Joint Venture					
	2022	**124**	**446**	**-**	**48**
	2021	135	447		24
Andra närstående	**2022**	**486**	**1 026**	**36 113**	**10 174**
	2021	1 160	756	13 712	20 028
Moderbolag	**2022**	-	-	**6 201**	-
	2021	-	-	6 201	-

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Se även koncernens not 24 Ersättningar till ledande befattningshavare samt koncernens Not 25 Transaktioner med närstående. Under rubriken Andra närstående omfattas Volkswagen AG samt andra bolag inom VW AG koncernen.

Not 25 Ersättningar till ledande befattningshavare

Informationen finns att läsa i koncernens not 27, " Ersättningar till ledande befattningshavare".

Not 26 Statliga stöd

Moderbolaget erhöll under året statliga bidrag till ett belopp om MSEK 29 (29) hänförliga till rörelsekostnader om MSEK 92 (4 636).

Not 27 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Se koncernens not 30.

Not 28 Hållbarhetsrapportering enligt ÅRL

Scania CV AB, dotterföretag till moderbolaget Scania AB (org nr 556184-8564) med säte i Södertälje, Sverige, hänvisar till moderbolaget och koncernens hållbarhetsrapportering enligt ÅRL som finns tillgänglig på www.scania.com vid denna rapports offentliggörande.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår till årsstämman 2023 att ordinarie utdelning uppgående till MSEK 9 500, delas ut till aktieägarna som sakutdelning.

Belopp i MSEK	
Balanserade vinstmedel	39 158
Årets resultat	3 240
Summa	**42 398**
Disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna utdelas MSEK	9 500
Till nästa år balanseras	32 898
Summa	**42 398**

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition får moderbolaget, Scania CV AB, följande egna kapital:

Belopp i MSEK	
Aktiekapital	100
Reservfond	20
Uppskrivningsfond	27
Balanserad vinst	32 898
Summa	**33 045**

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 6 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2023.

Södertälje, 6 mars 2023

Christian Levin
Styrelseledamot
VD och koncernchef

Annette Danielski
Styrelsens ordförande

Gunnar Kilian
Styrelseledamot

Julia Kuhn-Piëch
Styrelseledamot

Nina Macpherson
Styrelseledamot

Christian Porsche
Styrelseledamot

Mark Philipp Porsche
Styrelseledamot

Stephanie Porsche-Schröder
Styrelseledamot

Lilian Fossum Biner
Styrelseledamot

Peter Wallenberg Jr
Styrelseledamot

Mari Carlquist
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Lisa Lorentzon
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Mikael Johansson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Michael Lyngsie
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 mars 2023
Ernst & Young AB

Heléne Siberg Wendin
Auktoriserad revisor

20250326093813

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Scania CV AB (publ), org nr 556084-0976

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Scania CV AB (publ) för år 2022, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 13-22. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-121 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 13-22. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Penneo dokumentnyckel: DEZ5O-1EHE4-HWSLB-DX3O3-UL1Q0-8LXQD

Building a better working world

Särskilt betydelsefullt område, koncernen

Redovisning av intäkter för fordon som levererats med återköpsåtaganden och periodisering av intäkter för servicetjänster

Beskrivning av området	*Hur detta område beaktades i revisionen*
Scania är en global koncern verksam på flera geografiska marknader och med flera olika kunderbjudanden vilka bland annat inkluderar försäljning med återköpsåtaganden samt serviceavtal. För fordon som Scania levererar med återköpsåtaganden redovisas intäkterna som operationell leasing över den kontrakterade löptiden för åtagandet då kontrollen bedöms vara kvar hos Scania. Bedömningar och uppskattningar krävs för att Scania ska kunna fastställa värdet på återköpsåtagandet och därmed även intäkten som ska redovisas över tid. För service- och reparationskontrakt redovisas intäkterna i takt med att arbetet utförs baserat på nedlagda kostnader i förhållande till totala estimerade kostnader. Detta kräver ledningens bedömning och uppskattning vad gäller tidpunkt för fullgörandet och den totala estimerade kostnaden. Scania har i sin redovisningsmanual instruktioner och modeller för hur intäkter ska redovisas över tid och dessa tillämpas inom hela koncernen. Upplysningar i koncernens noter avseende *Redovisnings-principer* framgår av Not 1, *Kritiska bedömningar och uppskattningar* framgår av Not 2, *Övriga avsättningar* framgår av Not 18 och i Not 19 framgår *Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter*. Till följd av att det krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar av bolaget för att värdera och redovisa återköpsåtaganden samt serviceavtal, har vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	I vår revision har vi bedömt bolagets processer för intäktsredovisning. Vidare har vi utvärderat tillämpade redovisningsprinciper utifrån gällande redovisningsstandarder samt granskat huruvida redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent inom koncernen. Vi har granskat bolagets väsentliga antaganden och bedömningar i de beräkningsmodeller som tillämpas inom koncernen. Vår granskning har bland annat innefattat följande granskningsåtgärder: - Aritmetiskt testat modellerna samt bedömt de antaganden/estimat som använts för att periodisera intäkterna. - Testat data i modellerna mot underliggande kontrakt samt testat fullständigheten i modellerna. - Avstämning av modellerna mot redovisade värden i resultat- och balansräkningar. Vi har även bedömt lämpligheten i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

Penneo dokumentnyckel: DLZ5O-1EHE4-HWSLB-DX3O3-UL1Q0-8LXQD

Building a better working world

Penneo dokumentnyckel: DEZ5O-1EHE4-HWSLB-DX3O3-UL1Q0-8LXQD

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Scania CV AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst

Building a better working world

eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrnings-rapporten på sidorna 13-22 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredo-*visningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är* förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisnings-lagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47 Stockholm, utsågs till Scania CV ABs revisor av bolagsstämman den 3 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 25 juni 2020.

Göteborg den 7 mars 2023

Ernst & Young AB

Heléne Siberg Wendin

Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: DE2SO-1EHE4-HWSLB-DX3O3-UL1Q0-8LXQD

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Heléne Siberg Wendin
Auktoriserad revisor
Serienummer: 19650727xxxx
IP: 81.236.xxx.xxx
2023-03-07 12:23:58 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: DEZ5O-1EHE4-HWSLB-DX3O3-UL1Q0-8LXQD

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**